

# СНИЖЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫХ РИСКОВ НА ТЕРРИТОРИЯХ ПРИСУТСТВИЯ КОМПАНИИ В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ



Металлоинвест

# Металлоинвест – ведущий производитель железорудной продукции



- Металлоинвест - ведущий производитель и поставщик железорудной продукции и горячебрикетированного железа (ГБЖ) на глобальном рынке, один из региональных производителей стали.
- Компания обладает вторыми по величине в мире разведанными запасами железной руды — около 14,6 млрд тонн по международной классификации JORC, что гарантирует около 150 лет эксплуатационного периода при текущем уровне добычи.
- Металлоинвест - крупнейшая железорудная компания в России и СНГ, глобальный игрок в производстве железорудной продукции. Большая часть железорудного концентрата перерабатывается в продукцию с высокой добавленной стоимостью, такую как окатыши и ГБЖ /ПВЖ.



# Основные предприятия и города присутствия

## Горнорудный сегмент



### Лебединский ГОК

Крупнейшее российское предприятие по добыче и обогащению железной руды. Имеет самый крупный в мире карьер по добыче железной руды. Единственный производитель ГБЖ в России и СНГ.

г. Губкин  
Белгородская область  
(86,7 тыс. чел.)



### Михайловский ГОК

Второй по величине комплекс по добыче и обогащению железной руды в России после ЛГОКа.

г. Железногорск  
Курская область  
(96,6 тыс. чел.)

## Металлургический сегмент



### ОЭМК

Седьмое по величине предприятие в России по производству стали и стальной продукции.

г. Старый Оскол  
Белгородская область  
(220,8 тыс. чел.)



### Уральская Сталь

Восьмое по величине российское предприятие по производству стали и готовой продукции. Лидирующий производитель толстолистового проката, полосовой стали и трубной заготовки в России.

г. Новотроицк  
Оренбургская область  
(95,1 тыс. чел.)

# Взаимосвязь стратегии и социальной политики

**Стратегия развитияMetalloinvesta** — укрепление позиций одного из ведущих производителей железной руды в мире со специализацией на продукции с высокой добавленной стоимостью.



## Модернизация и повышение эффективности бизнеса:

- ✓ Программы технологического обновления и оздоровления нерентабельных производств
- ✓ Повышение промышленной безопасности
- ✓ Снижение нагрузки на окружающую среду



## Реализация социальной политики:

- ✓ Снижение социальных рисков, связанных с высвобождением работников и сохранением кадрового потенциала предприятия и города.

## Уральская Сталь

Поэтапное закрытие устаревшего, энергоемкого мартеновского производства и реорганизации других низкорентабельных производственных процессов, оказывающих высокую нагрузку на окружающую среду и снижающих экономическую устойчивость предприятия (2010-2015 гг.).

Реализация инвестиционных программ по замещению старых технологий современными, позволяющими получать продукцию более высокого качества при более низких издержках (объем инвестиций - 22 млрд. руб.).



# Оценка возможных направлений развития экономики г. Новотроицка

В 2011 году привлеченные Металлоинвестом эксперты Фонда «ЦСР Северо-Запад» провели исследование социально-экономической ситуации в г. Новотроицк и разработали предложения по его устойчивому развитию:

## ✓ СЦЕНАРИЙ 1 «ПРОЦЕССИНГОВЫЙ ЦЕНТР» («Убывающий город»)

Новотроицк – как эффективная и привлекательная территория для развития существующих промышленных предприятий и размещения новых процессинговых производств.

## ✓ СЦЕНАРИЙ 2 «ОПТИМИЗАЦИЯ. ИННОВАЦИОННЫЙ РОСТ» («Реиндустриализация»)

Консервация и подготовка ресурсного потенциала города для нового этапа промышленного роста, выход города на инновационный путь развития в рамках имеющейся производственной специализации (металлургия, химическая промышленность).

## ✓ СЦЕНАРИЙ 3 «ВТОРАЯ ОПОРА» («Диверсификация»)

Создание условий для развития перспективных видов экономической деятельности (строительная индустрия, пищевая промышленность, химическая промышленность, сфера услуг) и повышение устойчивости экономики города за счет диверсификации рынка труда и налогового потенциала города.

## ✓ СЦЕНАРИЙ 4 «ВНЕШНИЙ ДРАЙВЕР» («Агломерация»)

Поиск источников роста за пределами города. Усиление связанности с рынком труда и потребительским рынком Орска и Актюбинска (Казахстан).



В ходе исследований были получены данные:

- нереализованный предпринимательский потенциал города составляет **более 22%** трудоспособного населения;
- значительный неудовлетворенный спрос со стороны жителей города на услуги прежде всего в **социально-культурной сфере**: дополнительное образование, досуг и т.д.

# Социальное партнерство в интересах устойчивого развития города

## Цель

Предотвращение рисков ухудшения социально-экономического развития города, роста социальной напряженности и формирование возможностей для расширения экономического потенциала Новотроицка.

## Задачи

- Создание условий для дальнейшего эффективного развития базового сектора экономики и проведение социально ответственной реорганизации
- Диверсификация экономики города
- Формирование благоприятной социальной среды

## Проекты, переданные в разработку:

- Содействие созданию альтернативных производств
- Развитие благоприятной социально-культурной среды (развитие сферы социальных услуг, благоустройство и поддержка городских гражданских инициатив по повышению качества среды и событийности)
- Создание промышленного парка



## Ключевой проект:

Поддержка развития предпринимательства в городе, в том числе социального предпринимательства

# Социальное партнерство в интересах устойчивого развития города

Программы по развитию предпринимательства обеспечивают достижение цели Компании по сохранению и развитию кадрового потенциала территории, реализуемой в партнерстве с органами власти и местным сообществом, обеспечивая:

- ✓ **Развитие качественной городской среды**

Малый и средний бизнес обеспечивает качество и разнообразие услуг для населения

- ✓ **Создание условий для самореализации граждан**

Развитие предпринимательства расширяет возможности для самореализации молодежи в городе, снижает отток трудоспособного населения из города

- ✓ **Дифференциацию экономики города**

Развитие малого и среднего бизнеса обеспечивает занятость в альтернативных градообразующей отрасли и бюджетному сектору отраслях экономики, вносит вклад в его устойчивое социально-экономическое развитие



# Программа развития предпринимательства в Новотроицке

**Цель программы** - предотвращение рисков ухудшения социально-экономического развития города, роста социальной напряженности и формирование возможностей для расширения экономического потенциала Новотроицка.

## Партнеры Программы:

- Администрация г. Новотроицка;
- Фонд поддержки малого и среднего предпринимательства г. Новотроицка;
- Министерство экономического развития, промышленной политики и торговли Оренбургской области;
- Компания «Металлоинвест»;
- Центр инноваций в социальной сфере (г. Омск)

## Основные элементы программы:



Информационное обеспечение предпринимателей (создание инвестиционного портала города, проведение информационных семинаров);



Консультационная поддержка и обучение (Школа начинающего предпринимателя: семинары с бизнес-тренерами, менторское сопровождение проектов, консультации экспертов по финансовым и юридическим вопросам);



Обеспечение доступа к финансовым ресурсам (гранты областного бюджета, займы Фонда поддержки малого и среднего предпринимательства г. Новотроицка по результатам Конкурса предпринимательских инициатив, в том числе займы отMetalloinvesta);



Создание системы взаимодействия предпринимательского сообщества с органами местного самоуправления (выработка совместных мер стимулирования и поддержки развития предпринимательства).

ОТ ИДЕИ –  
К РЕАЛЬНОМУ  
БИЗНЕСУ!

**КОНКУРС  
ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИХ  
ИНИЦИАТИВ**

презентационные сессии **28-30** августа  
ул.Советская, 80, каб.30  
(здание городской администрации)

Школа начинающего предпринимателя  
**14-15** сентября  
пр.Металлургов, 23

ОРГКОМИТЕТ КОНКУРСА  
тел.: **67-49-72**  
e-mail: [fond@novotroitsk.org](mailto:fond@novotroitsk.org)

программа поддержки развития малого бизнеса



# Программа развития предпринимательства в Новотроицке

## Результаты программы:

1. По результатам Конкурса предпринимательских инициатив (программа 2012 года продолжительностью два месяца, включающая информационную кампанию и два двухдневных образовательных семинара) участниками было представлено 32 проекта, 22 из которых были рекомендованы к получению финансовой и нефинансовой поддержки за счет средств партнеров программы.
2. В настоящий момент реализуется 18 предпринимательских проектов участников программы 2012 года, в т.ч.:
  - ✓ 12 проектов получили финансовую поддержку от партнеров программы (Компании «Металлоинвест», области, городского фонда поддержки предпринимательства),
  - ✓ 2 проекта получили беспроцентные займы Фонда «Наше будущее»,
  - ✓ 6 проектов реализуется за счет собственных средств предпринимателей, банковских кредитов и иных источников.
3. В Школе начинающего предпринимателя (2013-2014 гг.) принимают участие 39 человек. На 15 марта более 22 человек уже готовы открыть свои бизнесы (разработаны бизнес-планы, определены источники финансирования).

## Мероприятия по снижению рисков социальной напряженности в рамках программы экономического оздоровления ОАО «Уральская Сталь»:

- ✓ Высвобождение работников неэффективных производств на «Уральской Стали» проводится в несколько этапов в течение нескольких лет.
- ✓ Стимулирование выхода персонала пенсионного возраста: большая часть высвобождаемых работников (более 60% от общего числа) составят в первую очередь люди пенсионного и предпенсионного возраста, которые согласно действующим на предприятии положениям наряду с выплатами при выходе на пенсию получают и право получать дополнительно корпоративные пенсионные выплаты.
- ✓ Формирование единой базы вакансий и предложение работникам позиций, как на реорганизуемом предприятии, так и на других предприятиях Компании в Белгородской и Курской областях в рамках программы «Релокация» (мероприятия по поддержке переезда и обучения).
- ✓ Создание Центра поддержки высвобождаемых работников: организация помощи в трудоустройстве на другие позиции, взаимодействие с городскими и региональными центрами занятости и другими предприятиями отрасли и компании для поиска вакансий и сопровождения трудоустройства.
- ✓ Выплата не менее 5 среднемесячных зарплат каждому высвобождаемому работнику, а также другие льготы и меры поддержки для особо уязвимых категорий работников (матери-одиночки, работники, на иждивении которых находятся лица с ограниченными возможностями, и др.).



Соглашение о сотрудничестве при реализации мероприятий по оздоровлению и обеспечению конкурентоспособности ОАО «Уральская сталь» между Металлоинвестом и Правительством Оренбургской области



Активная работа Компании и партнеров на территории в Правительственной комиссии по экономическому развитию и интеграции и рабочей группы по модернизации моногородов

