

# НОВОСТИ АТР

ПЕРВЫЙ ВЫПУСК



**НАЦИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР  
СОТРУДНИЧЕСТВА В АТР**

Июнь 2015

# Публикация Национального координационного центра по развитию экономического сотрудничества со странами Азиатско-Тихоокеанского региона

## ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ ПАРТНЕР И ТЕХНИЧЕСКИЙ КООРДИНАТОР НКЦ РЭО АТР



**КПМГ** — это международная сеть фирм, предоставляющих аудиторские, налоговые и консультационные услуги. В офисах КПМГ в 155 странах мира работают 162'000 сотрудников.

В России и СНГ КПМГ работает более двадцати лет; сейчас более 4'000 специалистов работают в 18 офисах компании.

КПМГ — крупнейшая аудиторская фирма в России\*.

\* По итогам 2014 года по версии рейтингового агентства «Эксперт РА»

Целью своей деятельности КПМГ видит превращение профессиональных знаний в реальную экономическую выгоду в интересах своих клиентов, сотрудников и международных рынков капитала.

### КОНТАКТЫ

Россия, 109240, Москва, Котельническая набережная, 17  
Тел.: +7 (495) 663-04-04 ext. 1233  
Email: [aprcenter@rspp.ru](mailto:aprcenter@rspp.ru)  
Web: <http://aprcenter.ru/>

# ОГЛАВЛЕНИЕ

Вступительное слово. Россия в Азиатско-Тихоокеанском регионе.....	3
Азиатский банк инфраструктурных инвестиций.....	7
Международная торговля в повестке дня АТЭС.....	10
Что «Экономический пояс Шелкового Пути» обещает Евразийскому континенту?.....	15
Вклад бизнеса в Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество.....	20
Азия: инвестиции в будущее.....	23
Об авторах.....	26

# ВСТУПИТЕЛЬНОЕ СЛОВО РОССИЯ В АЗИАТСКО- ТИХООКЕАНСКОМ РЕГИОНЕ

## Текущее положение

Протянувшись от Балтийского моря на западе до Тихого океана на востоке, Россия одновременно является частью Европы и Азиатско-Тихоокеанского региона. Тем не менее, вследствие многочисленных исторических решений в экономическом плане Россия интегрирована с европейскими странами гораздо сильнее, чем с государствами АТР, что подтверждается статистикой торговых и инвестиционных потоков. Так, в 2014 году, торговля с ЕС составила 48,5% внешнего товарооборота России, в то время как объем торговли России с экономиками АТЭС оказался примерно в два раза ниже и достиг 26,9% внешнего товарооборота.<sup>1</sup> По данным ЮНКТАД, в 2012 году приток ПИИ из стран АТЭС составил лишь 3,7% от общего объема прямых иностранных инвестиций в Россию, а инвестиции России в экономики АТЭС достигли 6,7% внешних ПИИ нашей страны.<sup>2</sup> В 2013 году Китай был единственной страной АТР среди 10 крупнейших государств-инвесторов в экономику РФ.<sup>3</sup> Из всех стран АТР только США вошли в число 10 стран — основных объектов российских внешних инвестиций.<sup>4</sup>

Данные по потокам инвестиций свидетельствуют о том, что России предстоит масштабная работа по достижению сбалансированной интеграции с западными и восточными соседями, «увеличению доли стран Азиатско-Тихоокеанского региона в общем объеме торговли до 40%, расширению географии российского экспорта и увеличению доли в нем несырьевых и высокотехнологичных товаров».<sup>5</sup> Партнерство с бизнесом в рамках существующих и новых многосторонних инициатив должно стать ключом к успешной реализации этих задач.

## Факторы привлекательности АТР

Существует, по меньшей мере, пять причин привлекательности рынков Азиатско-Тихоокеанского региона для бизнеса. Во-первых, по прогнозам этот регион останется мировым лидером экономического роста в среднесрочной

<sup>1</sup> Russia's foreign trade by main countries and groups of countries. January–November 2014. [http://www.customs.ru/index2.php?option=com\\_content&view=article&id=20361:-2014-&catid=125:2011-02-04-16-01-54&Itemid=1976](http://www.customs.ru/index2.php?option=com_content&view=article&id=20361:-2014-&catid=125:2011-02-04-16-01-54&Itemid=1976) (дата обращения 3 июня 2015)

<sup>2</sup> Inward and outward foreign direct investment flows, annual, 1970–2013, APEC. UNCTAD. <http://unctadstat.unctad.org/wds/TableViewer/tableView.aspx?ReportId=88> (дата обращения 5 июня 2015)

<sup>3</sup> Foreign investments by main investor countries. [http://www.gks.ru/bgd/regl/bl4\\_l3/lssWWW.exe/Stg/d04/24-22.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/bl4_l3/lssWWW.exe/Stg/d04/24-22.htm) (дата обращения 3 июня 2015)

<sup>4</sup> Russia's investment into main foreign countries [http://www.gks.ru/bgd/regl/bl4\\_l3/lssWWW.exe/Stg/d04/24-24.htm](http://www.gks.ru/bgd/regl/bl4_l3/lssWWW.exe/Stg/d04/24-24.htm) (дата обращения 3 июня 2015)

<sup>5</sup> APEC CEO Summit. 10 November 2014. <http://en.kremlin.ru/events/president/news/46988> (дата обращения 3 июня 2015)

перспективе с показателями 5,6% в 2015 году и 5,5% в 2016 году.<sup>6</sup> Во-вторых, уникальное сочетание стран региона создает для бизнеса исключительные возможности. В-третьих, многие из развивающихся стран Азии являются нетто-экспортерами сырья, что в сочетании с продолжающимся экономическим ростом способствует формированию с их стороны спроса на традиционные российские экспортные товары. В-четвертых, формирование новой структуры производства в регионе, следствием которого стали шестикратное увеличение объемов торговли промежуточными товарами и четырехкратный рост торговли конечными товарами,<sup>7</sup> создает возможности для выхода на рынки региона с продукцией, обладающей высокой добавленной стоимостью. В-пятых, увеличение взаимосвязанности и либерализация торговли, обеспеченные реализацией 144 соглашений о свободной торговле (что составляет примерно 53% от общего количества таких соглашений в мире),<sup>8</sup> стимулируют рост ее объемов. Список не исчерпывается указанными причинами. Устойчивое стремление к созданию зоны свободной торговли АТР, развитие стоимостных цепочек и усиление взаимосвязанности в физическом, институциональном и гуманитарном измерении в рамках деятельности региональных интеграционных группировок, в том числе АСЕАН и АТЭС, способствуют повышению экономического веса и привлекательности региона. Чтобы в полной мере воспользоваться этими преимуществами, компании должны быть конкурентоспособны, встроены в стоимостные цепочки/цепочки поставок и иметь возможности для организованного продвижения своих интересов и влияния на инвестиционный климат.

## Укрепление позиций бизнеса

На протяжении долгого времени представители бизнеса ведут совместную работу в рамках ассоциаций, конфедераций и других организационных форм, чтобы донести свою позицию до властей на национальном уровне. На двусторонней основе представители бизнеса взаимодействуют через различные советы и диалоги. Продвижение интересов на региональном уровне является гораздо более сложной задачей из-за большого количества заинтересованных сторон и различия национальных приоритетов. Важнейшим инструментом продвижения актуальной для бизнеса повестки дня в Азиатско-Тихоокеанском регионе является Деловой консультативный совет (ДКС) АТЭС, созданный в 1995 году лидерами стран-членов института для обеспечения консультативной поддержки со стороны бизнес-сообщества по различным вопросам повестки дня. Россия стала членом АТЭС в 1998 году.

В соответствии с общим положением о формировании ДКС АТЭС, его членами являются три российские компании, номинированные Президентом

<sup>6</sup> Regional Economic Outlook: Asia and Pacific Stabilizing and Outperforming Other Regions. IMF. April 2015, Chapter I. <http://www.imf.org/external/pubs/ft/reo/2015/apd/eng/areo0415.htm> (дата обращения 5 июня 2015)

<sup>7</sup> Ibid, Chapter 2

<sup>8</sup> Key Trends and Developments relating to Trade and Investment Measures and their Impact on the APEC region. APEC Policy Support Unit. May 2015. [http://publications.apec.org/publication-detail.php?pub\\_id=1631](http://publications.apec.org/publication-detail.php?pub_id=1631) (дата обращения 5 июня 2015)

РФ. Формула ограниченного представительства позволяет осуществлять эффективный диалог между лидерами бизнеса стран АТЭС, способствуя выработке рекомендаций на основе консенсуса и взаимодействию с лидерами стран в соответствии с общей позицией. Недостатком данного подхода является то, что формула ограниченного участия при отсутствии отлаженной системы национальных консультаций не позволяют трем компаниям в полной мере представлять интересы делового сообщества страны. С целью формирования возможностей для таких консультаций РСПП в партнерстве с заинтересованными российскими компаниями, деловыми ассоциациями и государственными органами, в соответствии с поручением Председателя Правительства РФ от 12 мая 2014 года и Постановлением Бюро Правления РСПП от 18 июня 2014 года, был создан Национальный координационный центр по развитию экономических отношений со странами Азиатско-Тихоокеанского региона. Центр также призван содействовать привлечению российского частного сектора к деятельности в странах АТЭС и освещать возможности для такой деятельности.<sup>9</sup>

Важно отметить, что в рамках председательства Филиппин в АТЭС в 2015 году в соответствии с принципами инклюзивности и для более тесного взаимодействия с частным сектором запланировано, в дополнение к регулярному диалогу ДКС АТЭС с лидерами, проведение специальных круглых столов лидеров бизнеса, приуроченных к совещаниям министров, а также участие представителей частного сектора в экспертных встречах АТЭС. С учетом того, что одним из приоритетов филиппинского председательства является стимулирование участия МСП в региональной и глобальной экономике, на 17 ноября 2015 года запланировано проведение саммита малого и среднего бизнеса АТЭС в отеле Green Sun в городе Макати, Филиппины. Дискуссия в рамках саммита будет посвящена инклюзивным инновациям. МСП из России и других стран АТЭС предлагается представить на мероприятии свое видение и поделиться опытом инновационной деятельности. Данные мероприятия представляют возможности влияния на решения АТЭС в области региональных интеграционных процессов, которые бизнес не должен игнорировать. Филиппинское председительство с успехом запустило инициативы усиленного диалога с бизнесом, реализация которых, будем надеяться, продолжится в рамках председательств в АТЭС Перу, Вьетнама, Папуа-Новой Гвинеи, Чили, Малайзии, Новой Зеландии и Таиланда, которые запланированы на 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021 и 2022 гг. соответственно.<sup>10</sup>

<sup>9</sup> Официальный сайт центра: <http://aprcenter.ru/en/>. Это первый выпуск Новостей Центра, которые в дальнейшем будут публиковаться и распространяться в электронной форме один раз в два месяца

<sup>10</sup> The 22nd APEC Economic Leaders' Declaration — Beijing Agenda for an Integrated, Innovative and Interconnected Asia-Pacific. 11 November 2014. [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2014/2014\\_aelm.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Leaders-Declarations/2014/2014_aelm.aspx) (дата обращения 5 июня 2015)

# АЗИАТСКИЙ БАНК ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Азиатский банк инфраструктурных инвестиций (АБИИ) — международный финансовый институт, идея создания которого принадлежит правительству Китая. Основная задача АБИИ состоит в обеспечении финансирования инфраструктурных проектов в азиатском регионе. Учитывая значительный разрыв между потребностями финансирования инфраструктуры в регионе и имеющимися финансовыми ресурсами существующих многосторонних и двусторонних институтов развития, создание АБИИ должно способствовать увеличению объемов многосторонней финансовой поддержки стран региона для развития и совершенствования инфраструктуры.<sup>11</sup>

## История создания

Председатель КНР Си Цзиньпин и Премьер Госсовета КНР Ли Кэцян выступили с инициативой создания АБИИ в октябре 2013 года, определив в качестве основных целей Банка развитие взаимосвязанности и экономической интеграции в регионе и сотрудничество с существующими многосторонними банками развития (МБР). ООН охарактеризовала создание АБИИ как возможность для «наращивания финансирования устойчивого развития».<sup>12</sup> Тем не менее, некоторые эксперты и политики выражают озабоченность по поводу будущего разделения труда между МБР и рассматривают АБИИ как конкурента для Всемирного банка, МВФ и Азиатского банка развития.<sup>13</sup> Также высказываются опасения относительно структуры управления АИВ, ведущая роль Китая в которой может препятствовать участию некоторых стран в деятельности Банка<sup>14</sup>.

После объявления о создании АБИИ были проведены двусторонние и многосторонние переговоры и консультации по основным принципам и ключевым элементам деятельности Банка. 24 октября 2014 года 21 государство Азии подписали Меморандум о взаимопонимании по вопросу создания АБИИ, определив, в том числе, Пекин как место штаб-квартиры Банка. Представитель Китая Цзинь Лицзюнь был назначен Генеральным секретарем временного многостороннего секретариата АБИИ.

<sup>11</sup> The Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB). Frequently Asked Questions, AIIB. <http://aiibank.org/Faq-Preface.html> (дата обращения 5 июня 2015)

<sup>12</sup> World Economic Situation and Prospects 2015, United Nations 2015. [http://www.un.org/en/development/desa/policy/wesp/wesp\\_archive/2015wesp-ch3-en.pdf](http://www.un.org/en/development/desa/policy/wesp/wesp_archive/2015wesp-ch3-en.pdf) (дата обращения 5 июня 2015)

<sup>13</sup> Support for China-led development bank grows despite US opposition, The Guardian 14 March 2015. <http://www.theguardian.com/world/2015/mar/13/support-china-led-development-bank-grows-despite-us-opposition-australia-uk-new-zealand-asia> (дата обращения 5 июня 2015)

<sup>14</sup> Japan Shouldn't Join AIIB for Time Being, LDP Panel to Tell Abe, Bloomberg | June 2015. <http://www.bloomberg.com/news/articles/2015-06-01/japan-shouldn-t-join-aiib-for-time-being-ldp-panel-to-tell-abe-iadgkly9> (дата обращения 5 июня 2015)

## Статус участников деятельности АБИИ

Переговоры потенциальных членов-учредителей о создании АБИИ впервые состоялись в Куньмине (Китай) 27-28 ноября 2014 года. Вторая встреча в индийском Мумбаи 15-16 января 2015 года была посвящена обсуждению проекта Статей соглашения Банка. Третье совещание представителей потенциальных членов-учредителей состоялось в Алматы (Казахстан) 30-31 марта 2015 года. Участники встречи заявили, что Статьи соглашения будут завершены и открыты для подписания потенциальными учредителями до середины 2015 года. Как ожидается, Статьи соглашения вступят в силу, ознаменовав начало полномасштабного функционирования АБИИ, к концу 2015 года.

По состоянию на май 2015 года в число потенциальных членов-учредителей вошли 57 государств. Среди них 37 азиатских стран (в том числе 21 страна, подписавшая Меморандум о взаимопонимании) и 20 стран, расположенных за пределами региона, в том числе: Австрия, Бразилия, Дания, Египет, Финляндия, Франция, Германия, Исландия, Италия, Люксембург, Мальта, Нидерланды, Норвегия, Польша, Португалия, ЮАР, Испания, Швеция, Швейцария и Великобритания.<sup>15</sup> Форма участия Гонконга в деятельности АБИИ будет определена по итогам соответствующих консультаций. Венгрия и Тайвань подали заявки на участие в качестве обычных членов, причем Тайваню ранее было отказано в статусе потенциального члена-учредителя. Заявка КНДР на членство в АБИИ была отклонена из-за неспособности страны предоставить подробную информацию о состоянии своей экономики и финансового рынка. Ряд стран из различных регионов мира потенциально рассматривают участие в деятельности АБИИ в качестве учредителей или обычных членов. Таким образом, почти все азиатские страны, кроме Японии, занимающей доминирующее положение в Азиатском банке развития, и большинство крупных экономик за пределами Азии, за исключением США и Канады, присоединились к АБИИ. Россия, первоначально не имевшая четкой позиции по участию в АБИИ, объявила о своем решении стать потенциальным членом-учредителем в марте 2015 года.<sup>16</sup>

## Перспективы АБИИ

Временный секретариат АБИИ заявил, что Банк «будет работать со своими членами, многосторонними и двусторонними партнерами в сфере развития, частным сектором и гражданским обществом» для улучшения доступа к базовым услугам, в том числе надежному электроснабжению, эффективным транспортным системам, снабжению чистой питьевой водой, санитарии и современным телекоммуникациям. Финансирование через АБИИ будет дополнять и

<sup>15</sup> About Us, AIIB. [http://aiibank.org/yatouhang\\_04.html](http://aiibank.org/yatouhang_04.html) (дата обращения 5 июня 2015)

<sup>16</sup> Russia Joins China's Asian Infrastructure Bank, But Doubts Its Power Against IMF, Forbes 29 March 2015. <http://www.forbes.com/sites/kenrapoza/2015/03/29/russia-joins-chinas-asian-infrastructure-bank-but-doubts-its-power-against-imf/> (дата обращения 5 июня 2015)

усиливать деятельности МБР и других партнеров в указанных сферах, а также в области развития сельской инфраструктуры и сельского хозяйства, охраны окружающей среды, развития городов и логистики.<sup>17</sup>

Уставный капитал АБИИ составит 100 млрд долларов США. Банк также будет иметь возможность заимствования средств на рынках капитала с целью увеличения объемов финансирования проектов. Первоначально планировалось, что распределенный капитал составит 50 млрд долларов США, половина из которых будет приходиться на долю Китая. Позже было объявлено, что уставный капитал будет полностью распределен. Также было принято решение, что все члены Банка внесут 20% от своей доли в уставном капитале в течение 5 лет.<sup>18</sup> Доля Китая в капитале АБИИ, по разным оценкам, может в итоге составить от 30% до 50%. Тем не менее, Китай принял обязательство по постепенному снижению своей доли в капитале в будущем. В то же время, Китай не стал ограничивать размер капитала банка, исходя из наименьшего общего знаменателя для всех стран-членов, как это сделали государства БРИКС в случае с Новым банком развития (НБР). Большая гибкость в отношении структуры капитала и прав голоса, как ожидается, будет способствовать более эффективному наращиванию деятельности АБИИ в сравнении с НБР: в соответствии с базовым сценарием собственный капитал АБИИ может достичь 15 млрд долларов США, а кредитный портфель — 60 млрд долларов США в течение 7 лет. Если АБИИ успешно справится с задачей привлечения средств из различных источников подобно существующим МБР, сможет поддерживать отношение собственного капитала к кредитному портфелю на сопоставимом уровне (примерно 20%), а также будет активно привлекать новых членов, его кредитный портфель может превысить 100 млрд долларов США к 2025 году.<sup>19</sup>

Создание АБИИ представляет собой важный шаг в направлении изменения существующей системы многостороннего финансирования развития. Тем не менее, АБИИ, скорее всего, столкнется с рядом проблем в части членства, структуры капитала и системы управления, свойственных для существующих МБР. Таким образом, успех АБИИ в достижении своей главной цели — увеличения объемов ресурсов, доступных для финансирования инфраструктурных проектов в азиатском регионе — будет в значительной степени зависеть от способности Банка учесть опыт существующих МБР.

<sup>17</sup> The Asian Infrastructure Investment Bank (AIIB). Frequently Asked Questions, AIIB. <http://aiibank.org/Faq-Preface.html> (дата обращения 5 июня 2015)

<sup>18</sup> India to Have Second-Largest Shareholding in China-Led Bank, The Wall Street Journal 4 June 2015. <http://www.wsj.com/articles/india-to-have-second-largest-shareholding-in-china-led-bank-1433403000> (дата обращения 5 июня 2015)

<sup>19</sup> Chris Humphrey. Developmental revolution or Bretton-Woods revisited? ODI working paper 418. April 2015. <http://www.odi.org/sites/odi.org.uk/files/odi-assets/publications-opinion-files/9615.pdf> (дата обращения 5 июня 2015)

# МЕЖДУНАРОДНАЯ ТОРГОВЛЯ В ПОВЕСТКЕ ДНЯ АТЭС

## Тренды в торговле экономик АТЭС

Экономическая ситуация в членах АТЭС характеризуется неравномерными темпами роста (от 0,7% до 8% в 2014 г.), подверженного влиянию понижения нефтяных цен. В 2015-2016 годах потребление домохозяйств, подкрепленное устойчивыми макроэкономическими показателями, останется основным фактором роста экономики. Несмотря на неблагоприятные условия слабого внешнего спроса в мировой экономике, в 2014 году экономики-члены АТЭС экспортировали товаров на 9,1 трлн долларов США — на 2% больше, чем в 2013 году. Импорт достиг 9,3 трлн долларов США, что на 0,3% больше показателя предыдущего года. Члены АТЭС активно заключают торговые соглашения между собой, результатом чего, отчасти, является рост объемов взаимной торговли. По состоянию на май 2015 года действует 144 соглашения о свободной торговле между экономиками АТЭС, или около 53% от общего числа подобных соглашений в мире. Существует, однако, значительный потенциал для дальнейшей работы в данной сфере, поскольку, согласно результатам анализа 20 наиболее активных пар торговых партнеров в АТЭС, 11 из них не были включены в торговые соглашения. Исследование, проведенное APEC Policy Support Unit, выявило как позитивное, так и негативное влияние соглашений о свободной торговле на международную торговлю и экономическую ситуацию.<sup>20</sup>

В преддверии встречи министров торговли экономик АТЭС Подразделение аналитической поддержки АТЭС (APEC Policy Support Unit) опубликовал обзор ключевых трендов в области торговых и инвестиционных мер и их влияния на экономики-члены АТЭС (Key Trends and Developments Relating to Trade and Investment Measures and their Impact on the APEC Region). В рамках исследования рассматривалось влияние торговых соглашений на состояние мировой торговли и экономическое развитие. Выявлено, что для усиления позитивного влияния и снижения негативных эффектов от соглашений о свободной торговле необходимо: расширение количества участников соглашений, усиление комплементарности между участниками соглашений, а также повышение качества соглашений путем устранения излишнего регуляторного воздействия.<sup>21</sup>

## Встреча министров торговли экономик АТЭС

23-24 мая 2015 года в г. Боракай, Филиппины, состоялась 21-я встреча министров торговли экономик АТЭС. Помимо министров во встрече приняли участие высокопоставленные представители Всемирной торговой организации

<sup>20</sup> Key Trends and Developments Relating to Trade and Investment Measures and their Impact on the APEC Region, May 2015. [http://publications.apec.org/publication-detail.php?pub\\_id=1631](http://publications.apec.org/publication-detail.php?pub_id=1631) (дата обращения 5 июня 2015)

<sup>21</sup> Ibid

(ВТО), Делового консультативного совета АТЭС, Совета по тихоокеанскому экономическому сотрудничеству, Ассоциации государств Юго-Восточной Азии (АСЕАН), Форума тихоокеанских островов и Секретариата АТЭС.

Результатом двухдневной работы в рамках встречи стало принятие Совместного заявления<sup>22</sup> и отдельного Заявления в поддержку многосторонней торговой системы,<sup>23</sup> в котором министры в очередной раз подчеркнули свою приверженность правилам ВТО, а также выразили стремление к продолжению работы по завершению Дохийского раунда. Кроме того, министры торговли обязались «способствовать либерализации и активизации торговли и инвестиционных потоков, а также укреплять экономическое и техническое сотрудничество в целях достижения инклюзивного роста и обеспечения развития, процветания и прогресса».

Совместное заявление, отражающее повестку министров торговли стран АТЭС в 2015 году, сфокусировано на нескольких приоритетах:

### **Региональная экономическая интеграция**

Подтверждено обязательство по достижению Богорских целей, принятых АТЭС в 1994 году для содействия развитию открытой торговой системы в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Министры также заявили о намерении продолжать работу по устранению существующих торговых барьеров. В этой связи, соответствующим должностным лицам было поручено представить на министерской встрече 2016 года доклад о ходе реализации Коллективного стратегического исследования, направленного на имплементацию Пекинской дорожной карты по вкладу АТЭС в создание зоны свободной торговли в Азиатско-Тихоокеанском регионе, принятой в 2014 году.

Еще один важный вопрос, затронутый министрами торговли АТЭС, касался прозрачности и открытости региональных торговых соглашений и зон свободной торговли. Согласно позиции, обозначенной в тексте Совместного заявления, «региональная экономическая интеграция не должна создавать избыточных барьеров между экономиками и вести к фрагментации мировой торговли и инвестиционных потоков».

Министры подтвердили свое намерение снизить к концу 2015 года ставки тарифов на товары из списка экологических товаров АТЭС до 5% или менее. Были одобрены результаты 2-го Государственно-частного партнерства по экологическим товарам и услугам, а также конструктивное сотрудничество между представителями частного сектора и чиновниками по ключевым вопросам, связанным с нетарифными барьерами в сфере торговли экологическими товарами.

<sup>22</sup> 2015 Meeting of APEC Ministers Responsible for Trade Statement. 24 May 2015. [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Trade/2015\\_trade.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Trade/2015_trade.aspx) (дата обращения 5 июня 2015)

<sup>23</sup> APEC Ministers Responsible for Trade Meeting Statement on Supporting the Multilateral Trading System. 24 May 2015. [http://www.apec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Trade/2015\\_trade/2015\\_mts\\_standalone.aspx](http://www.apec.org/Meeting-Papers/Ministerial-Statements/Trade/2015_trade/2015_mts_standalone.aspx) (дата обращения 5 июня 2015)

Были затронуты вопросы, связанные с цепочками добавленной стоимости (ЦДС), являющимися одной из определяющих черт современной мировой экономики. Министры подтвердили обязательство, принятое лидерами в 2010 году, по улучшению функционирования ЦДС на 10% к концу 2015 года. В заявлении содержится призыв к членам АТЭС по продолжению работы по реализации мер Стратегического рамочного соглашения в сфере таможенного регулирования (Customs 3M Strategic Framework), в целях упрощения и гармонизации таможенных процедур и развития взаимосвязанности ЦДС в регионе.

Министры торговли экономик АТЭС обязались продолжать работу по реализации Плана АТЭС по развитию взаимосвязанности АТЭС на период 2015 — 2025 гг. (Connectivity Blueprint for 2015-2025), и дали поручение соответствующим должностным лицам: завершить подготовку к осуществлению мониторинга, обзора и реализации Плана; подготовить доклад о ходе Исследования инфраструктурных инвестиций в экономиках АТЭС, Взаимной оценке и Развитии потенциала по решению кросс-секторальных проблем физической взаимосвязанности; подготовить доклад о ходе реализации инициатив в рамках Долгосрочного плана АТЭС по инфраструктурному развитию и инвестированию, принятого в 2013 году.

Также в контексте обсуждения вопросов региональной экономической интеграции министры затронули такие темы как перспективные аспекты международной торговли и инвестиций, интернет и цифровая экономика, права интеллектуальной собственности, структурные реформы, а также гармонизация регулирующего воздействия и сотрудничество в данной сфере.

### **Участие малых и средних предприятий (МСП) в региональных и глобальных рынках**

В целях содействия МСП, являющимся одним из ключевых факторов роста современной международной экономики и торговли, министры выступили с Боракайской программой действий по глобализации малых и средних предприятий. Данная инициатива предусматривает, среди прочего, упрощение процедур, связанных с определением страны происхождения товара, рационализацию таможенных правил и процедур, предоставление актуальной и точной информации об экспортно-импортных процедурах и требованиях, расширение возможностей МСП по выходу на иностранные рынки.

Министры торговли обсудили вопросы интеграции МСП в глобальные ЦДС и выразили поддержку инициативе и соответствующим планам действий в рамках программы «Участие МСП в глобальных цепочках стоимости», а также дали поручение должностным лицам продолжить работу в этой сфере.

### **Развитие человеческого капитала**

Участниками министерской встречи была подчеркнута важность повышения доступности качественного образования, профессиональной подготовки

и информации в качестве основных факторов развития и накопления человеческого капитала. Министры приняли обязательство по усилению международного сотрудничества экономик АТЭС в сфере образования посредством активизации академической мобильности. Кроме того, признавая роль женщин в развитии региональной экономики, министры обязались осуществлять конкретные меры по расширению участия женщин в экономических процессах путем повышения доступности рынков, капитала и других активов, инноваций и технологий, образования и здравоохранения.

### **Устойчивые сообщества**

В рамках данного направления министрами был рассмотрен широкий круг вопросов, актуальных с точки зрения обеспечения благосостояния жителей региона: устойчивость и безопасность трансграничных ЦДС, развитие инфраструктуры, реформа субсидий на ископаемое топливо, урбанизация, а также противодействие терроризму. Министры выразили свою поддержку ряду важных инициатив в этих сферах, прорабатываемых в рамках структур АТЭС, других международных институтов и национальных органов власти.

### **Экономическое и техническое сотрудничество**

В целях помощи развивающимся странам в достижении Богорских целей к 2020 году министры торговли приняли решение о создании нескольких субфондов в рамках Фонда поддержки АТЭС, направленных на: содействие созданию зоны свободной торговли в Азиатско-Тихоокеанском регионе, развитие ЦДС, инновационное развитие, поддержку экономических реформ и роста, развитие взаимосвязанности. Участники встречи дали положительную оценку продолжающемуся сотрудничеству с Деловым консультативным советом АТЭС и другими заинтересованными сторонами и дали поручение должностным лицам укреплять сотрудничество как с региональными, так и с глобальными институтами.

## **Поддержка экономиками АТЭС многосторонней торговой системы**

Принимавший участие во встрече генеральный директор Всемирной торговой организации Роберто Азеведо поблагодарил министров за поддержку ВТО и принципов многосторонней торговой системы и обозначил ряд направлений для дальнейшей работы. Так, он напомнил министрам о необходимости конструктивного взаимодействия в области реализации решений, достигнутых на министерской встрече ВТО на Бали в 2013 году, в том числе по выработке до июля 2015 года рабочей программы по разрешению сохраняющихся разногласий в рамках Дохийского раунда торговых переговоров. Р. Азеведо обозначил три критерия, которым должна соответствовать рабочая программа. В первую очередь, по его словам, программа должна быть содержательной и

обдуманной, она должна обрисовывать пути успешного завершения переговоров, а также создавать условия для плодотворной работы 10-й Министерской конференции ВТО, которая пройдет в Найроби в декабре 2015 года.

Еще одним важным вопросом, затронутым генеральным директором ВТО, стало продвижение Соглашений по информационным технологиям и экологическим товарам. Р. Азеведо подчеркнул важную роль, которую может сыграть АТЭС в рассматриваемых сферах, упомянув, что некоторые экономики АТЭС могли бы в значительной степени способствовать достижению результатов в рамках соответствующих переговорных процессов<sup>24</sup>.

Рекомендации, изложенные господином Азеведо, а также результаты исследования Подразделения аналитической поддержки АТЭС внесли значительный интеллектуальный вклад в работу министров торговли, обозначив перспективы сотрудничества на 2015 год и дальнейший период. Решения 21й встречи министров в целом соответствуют обозначенным ориентирам, о чем говорит приверженность министров целям развития экономической интеграции в АТР, упрощению процедур торговли, содействию гармонизации таможенного законодательства и укреплению ЦДС, а также их обязательство по завершению Дохийского раунда.

Россию на встрече министров представлял заместитель министра экономического развития Станислав Воскресенский. Замминистра проинформировал иностранных коллег о ходе реализации в России обязательства по снижению тарифов на экологические товары, принятого в 2012 году. С. Воскресенский также сообщил о том, что «Россия удовлетворена тем, как набирает обороты реализация Дорожной карты по содействию созданию Азиатско-тихоокеанской зоны свободной торговли (АТЗСТ), принятой в 2014 году по итогам Пекинского саммита АТЭС».<sup>25</sup>

<sup>24</sup> Azevêdo cautions APEC ministers to be realistic on work programme as July deadline looms. 23 May 2015. [https://www.wto.org/english/news\\_e/spra\\_e/spra59\\_e.htm](https://www.wto.org/english/news_e/spra_e/spra59_e.htm) (дата обращения 5 июня 2015)

<sup>25</sup> Движение к Азиатско-тихоокеанской зоне свободной торговли набирает обороты. 25 мая 2015. [http://economy.gov.ru/minrec/press/news/20150525\\_04](http://economy.gov.ru/minrec/press/news/20150525_04) (дата обращения 5 июня 2015)

## ЧТО «ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПОЯС ШЕЛКОВОГО ПУТИ» ОБЕЩАЕТ ЕВРАЗИЙСКОМУ КОНТИНЕНТУ?

Китайская инициатива «Один Пояс — Один Путь», объединяющая в себе «Экономический пояс Шелкового Пути» (ЭПШП) и «Морской Шелковый путь 21-го века», была впервые представлена Председателем КНР Си Цзиньпином в сентябре 2013 года. Уже в марте 2015 года Государственный комитет по делам развития и реформ, Министерство иностранных дел и Министерство коммерции КНР опубликовали **«Видение и План действий по совместному строительству «Экономического пояса Шелкового Пути» и «Морского Шелкового пути XXI века»**.<sup>26</sup>

Китай подчеркивает, что ЭПШП должен быть создан общими усилиями заинтересованных стран, расположенных вдоль «Шелкового пути» на основе принципов совместных консультаций, совместного строительства и совместного использования. Как указано в документе, инициатива ориентирована на:

- совместное создание ЭПШП с учетом всех вызовов многополярного мира, глобализации экономики, культурного многообразия и информатизации общества;
- содействие поддержанию режима свободной торговли и открытости мировой экономики в условиях регионального сотрудничества;
- содействие упорядоченной и свободной мобильности экономических факторов, эффективному распределению ресурсов и глубокой интеграции рынков;
- содействие координации экономической политики стран, расположенных вдоль Пояса, и углублению регионального сотрудничества;
- создание архитектуры взаимовыгодного открытого, инклюзивного и сбалансированного регионального экономического сотрудничества.

### Ключевые этапы реализации инициативы:

**Сентябрь 2013.** Председатель КНР Си Цзиньпин впервые представил концепцию «Экономического пояса Шелкового Пути» во время своего официального визита в Казахстан.

**Октябрь 2013.** В ходе визита в Индонезию Председатель Си выдвинул инициативу создания «Морского Шелкового пути 21-го века» в целях укрепления морского сотрудничества. Также было предложено основать Азиатский банк инфраструктурных инвестиций ввиду необходимости финансирования

<sup>26</sup> Vision and Actions on Jointly Building Silk Road Economic Belt and 21<sup>st</sup> Century Maritime Silk Road. 28 March 2015. URL: [http://www.fmprc.gov.cn/mfa\\_eng/zxxx\\_662805/t1249618.shtml](http://www.fmprc.gov.cn/mfa_eng/zxxx_662805/t1249618.shtml) (дата обращения 4 июня 2015)

инфраструктурных проектов в Азиатско-Тихоокеанском регионе, продвижения региональной взаимосвязанности и экономической интеграции.

**Февраль 2014.** Председатель КНР Си Цзиньпин и Президент Российской Федерации Владимир Путин достигли соглашения о строительстве «Одного пояса — Одного Пути» и соединения его с российскими евро-азиатскими железными дорогами.

**Октябрь 24, 2014.** Представители 21 страны на церемонии в Пекине подписали «Меморандум о взаимопонимании» по созданию Азиатского банка инфраструктурных инвестиций (АБИИ) с размером уставного капитала 50 млрд. долларов США (в июне 2014 года Китай выступил с предложением удвоить размер уставного капитала).

**Ноябрь 2014.** Председатель КНР объявил о создании инвестиционного «Фонда Шелкового пути» с капиталом в 40 млрд долларов США. Предполагается, что Фонд, оказывая содействие строительству объектов инфраструктуры, поможет странам-партнерам, расположенным вдоль ЭПШП, укрепить экономическое и промышленное сотрудничество.

**Март 28, 2015.** Государственный комитет по делам развития и реформ, Министерство иностранных дел и Министерство коммерции КНР опубликовали «Видение и План действий по совместному строительству «Экономического пояса Шелкового Пути» и «Морского Шелкового пути XXI века», документ, содержащий принципы, структуру, а также приоритетные направления и механизмы сотрудничества в рамках инициативы.

**Апрель 14, 2015.** Российской Федерации официально присвоен статус регионального государства-учредителя Азиатского банка инфраструктурных инвестиций. Это означает, что российские компании могут принимать участие в инфраструктурных проектах в АТР и привлекать инвестиции в Россию.

**Май 8, 2015.** Президент Российской Федерации Владимир Путин и Председатель КНР Си Цзиньпин подписали «Совместное заявление Российской Федерации и Китайской Народной Республики о сотрудничестве по сопряжению строительства Евразийского экономического союза и Экономического пояса Шелкового пути»<sup>27</sup>.

**Май 22, 2015.** Члены-учредители АБИИ согласовали текст итогового «Соглашения об условиях», подписание которого запланировано на июнь т.г. (с момента подписания Меморандума о взаимопонимании, в октябре 2014, было проведено пять раундов переговоров).

Потенциал для сотрудничества государств, участвующих в данном взаимодействии, действительно велик, учитывая, что каждое из государств имеет собственные ресурсные преимущества, которые взаимно дополняют друг друга.

Создание ЭПШП лежит в поле интересов Китая и России, более того, дополняет процессы, которые реализуются в рамках Евразийского

<sup>27</sup> Совместное заявление Российской Федерации и Китайской Народной Республики о сотрудничестве по сопряжению строительства Евразийского экономического союза и Экономического пояса Шелкового пути. 8 мая 2015 года. URL: <http://www.kremlin.ru/supplement/4971> (дата обращения: 04 июня 2015)

экономического союза, таким образом, сотрудничество по сопряжению строительства может стать драйвером всестороннего стратегического партнерства «Россия — Китай».

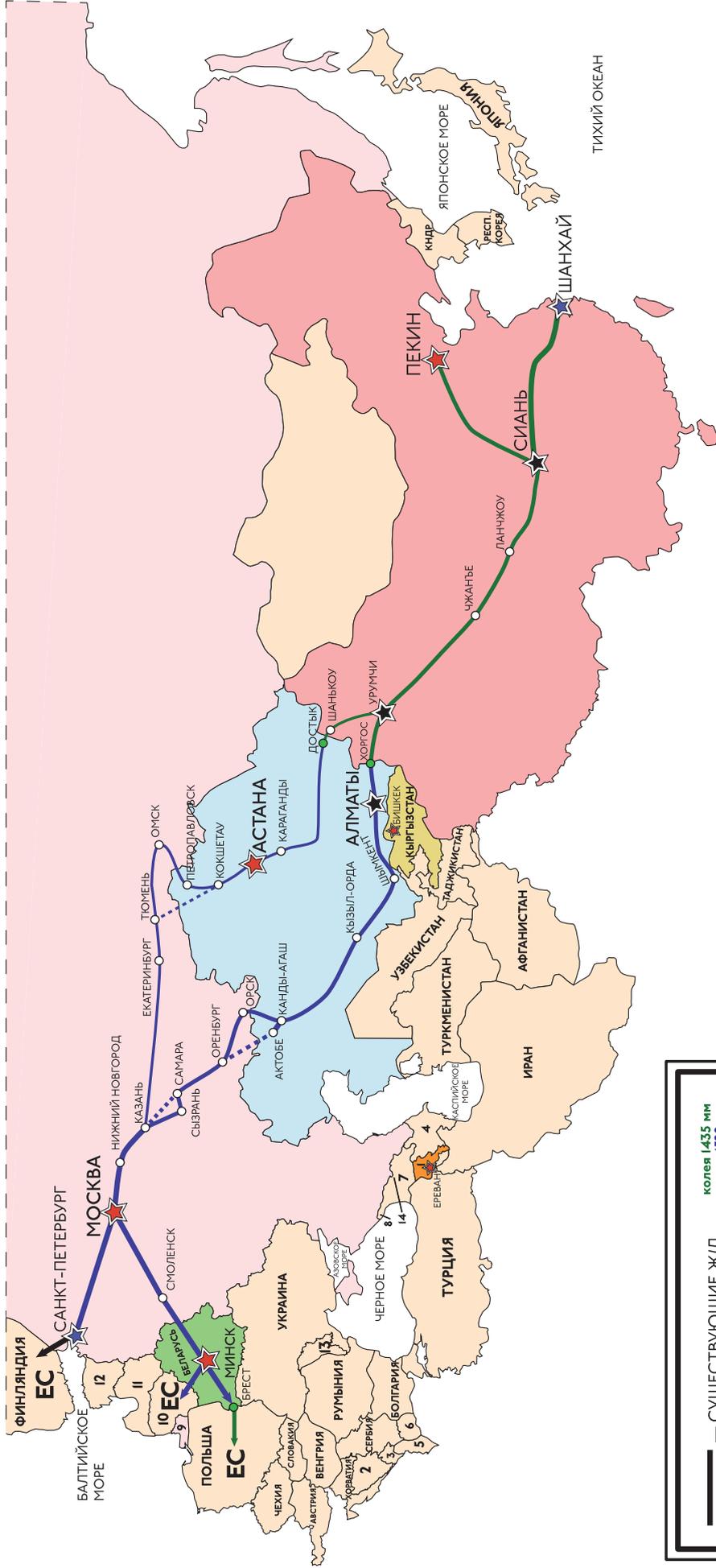
## Российско-китайское сотрудничество: ключевые приоритеты в условиях новых инфраструктурных проектов

- укрепление двустороннего экономического сотрудничества по широкому ряду секторов экономики, включая торговлю товарами и услугами, финансовое сотрудничество, энергетику, промышленность, туризм и культурный обмен;
- создание механизмов содействия торговли и оптимизации торговой структуры;
- расширение двустороннего инвестиционного сотрудничества;
- поощрение развития транспортной инфраструктуры и регулирования транспортных и логистических сегментов: транспортных сетей, объектов технического оснащения и телекоммуникаций;
- кроме того, некоторые существующие проекты, такие как нефте- и газопроводы, железная дорога «Чунцин — Синьцзян — Европа», автомобильный коридор «Западный Китай — Западная Европа», а также участие Китая в реализации программ развития Восточной Сибири и Дальнего Востока, могут быть успешно интегрированы в ЭПШП.

Взаимодополняемость ЭПШП и ЕАЭС предлагает партнерам уникальные возможности для объединения логистических и производственных центров развитой транспортной инфраструктурой, тем самым способствуя достижению поставленных задач: укреплению политических контактов, интенсификации строительства единой транспортной сети, укреплению торговых связей, увеличению валютных потоков за счет расчетов в национальных валютах и расширению дружественных контактов между народами стран региона.

Инициатива ЭПШП подразумевает объединение Китая, Центральной Азии, России и Европы. Ее реализация может способствовать расширению и модернизации транспортно-логистической инфраструктуры, повышению эффективности перераспределения товаропотоков. В рамках ЭПШП сегодня обсуждается как минимум три группы транзитных коридоров. Целью данной работы не является рассмотрение всех действующих маршрутов. Мы рассмотрим один, который нам представляется наиболее привлекательным «Сиань — Алматы — Москва — Минск», в частности, потому что он проходит по территории стран-членов ЕАЭС. **См. карту на стр. 18.**

Во-первых, этот маршрут единственный из всех действующих, и большая часть потоков уже проходит через него. Также существенным преимуществом является пересечение лишь одной таможенной границы Китай-Казахстан. Однако, серьезные проблемы данного маршрута — низкая пропускная



—	СУЩЕСТВУЮЩИЕ Ж/Д	колея 1435 мм колея 1520 мм
⋯	ПРЕДЛАГАЕМЫЕ Ж/Д	колея 1520 мм
★	МОСКВА	— столицы государств
★	АЛМАТЫ	— ключевые транспортные узлы
★	ШАНХАЙ	— морские порты
●	ДОСТЫК	— станции смены колеи (1520 ↔ 1435 мм)

- 1 : Армения
- 2: Босния и Герцеговина
- 3: Албания
- 4: Азербайджан
- 5: Черногория
- 6: Македония
- 7: Грузия

- 8: Абхазия
- 9: Калининградская область
- 10: Литва
- 11: Латвия
- 12: Эстония
- 13: Молдова
- 14: Южная Осетия

способность, необходимость модернизации устаревшей инфраструктуры (особенно на отрезке пути «Алматы — Москва») и оптимизации некоторых переездов. Модернизация данного транзитного коридора будет способствовать укреплению конкурентоспособности всех стран и предприятий, участвующих в проекте.

## Интересы ЭПШП и ЕАЭС: ключевые преимущества взаимодействия

- Гармонизация внешней торговли, правил реализации инфраструктурных проектов, регулирования рынка капиталов и труда, экологического законодательства и защиты прав работников;
- Сближение правил и стандартов качества товаров и услуг как инструментов защиты национального рынка. Страны ЕАЭС, на территории которых будут реализованы соответствующие инвестиционные проекты, будут способны защитить свои национальные интересы (в том числе в вопросах соблюдения экологических и трудовых стандартов);
- Приток новых инвестиций в промышленный и транспортный секторы, в особенности, в сферу услуг и инфраструктуру. Их модернизация/строительство будут способствовать как усилению взаимной торговли стран ЕАЭС, так и повышению их инвестиционной привлекательности;
- ЭПШП позволит улучшить экономическую ситуацию стран ЕАЭС, снизить социальную напряженность и усилить политическую стабильность путем создания дополнительных рабочих мест.

Китайская инициатива, связав страны Евразийского континента, будет способствовать укреплению взаимосвязанности и взаимодополняемости регионов, созданию новых и модернизации старых производственных и логистических цепочек, цепочек добавленной стоимости, тем самым обеспечив выход сотрудничества правительств стран региона и бизнес-сообществ на новый уровень.

Региональное сотрудничество по созданию общей инфраструктуры и внедрению системных инноваций может способствовать улучшению бизнес среды в странах-участницах, снижению стоимости торговых потоков, снятию инвестиционных барьеров, а также послужит драйвером реформ открытости в странах, вовлеченных в проект.

## ВКЛАД БИЗНЕСА В АЗИАТСКО-ТИХООКЕАНСКОЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО

Форум Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС) традиционно считает важным мнение делового сообщества. АТЭС «благословил» создание Делового консультативного совета АТЭС (ДКС АТЭС) в 1995 г. На настоящий момент ДКС АТЭС является наиболее известным институтом, представляющим позиции бизнеса в Азиатско-Тихоокеанском регионе. На протяжении всего периода своей истории ДКС разрабатывал для лидеров АТЭС рекомендации, отражающие интересы делового сообщества. Среди неизменных приоритетов бизнеса, которые ДКС включает в предложения лидерам и министрам АТЭС, задачи по созданию открытых, предсказуемых и прозрачных условий для инвестиций и торговли товарами и услугами. С 1995 г. лидеры АТЭС регулярно подтверждают в своих декларациях центральную роль бизнеса в работе АТЭС, приветствуют инициативы ДКС, часто поручают министрам АТЭС мандаты по их реализации. Наиболее известные инициативы бизнеса, реализованные лидерами АТЭС, включают карты для деловых поездок в экономики-участницы форума АТЭС (карты АТЭС) и Зону свободной торговли Азиатско-Тихоокеанского региона (ФТААР). Для осуществления второй инициативы лидерам, безусловно, еще многое предстоит сделать.

Как правило, ДКС представляет свои приоритеты в соответствии с повесткой дня АТЭС. Ежегодные доклады ДКС для лидеров АТЭС с одной стороны включают одобрение и поддержку работы и инициатив АТЭС, благоприятных для бизнеса, с другой стороны предлагают новые инициативы для реализации их экономиками-членами АТЭС с целью улучшения делового климата, стимулирования экономического роста и обеспечения устойчивого развития АТЭС. Этот год не стал исключением.

### Рекомендации бизнеса к саммиту лидеров АТЭС в Маниле в ноябре 2015 года

Приоритеты председательства Филиппин в АТЭС, объявленные в декабре 2014 г.,<sup>28</sup> включают усиление региональной экономической интеграции, поддержку участия МСП в региональной и глобальной экономике, инвестирование в развитие человеческого капитала и создание устойчивых сообществ.

В рамках филиппинского председательства ДКС выделил те же четыре сферы приоритетов, что и АТЭС:<sup>29</sup> продвижение региональной экономической

<sup>28</sup> Senior Officials Set APEC's 2015 Agenda Priorities. 10 December 2014. [http://www.apec.org/press/news-releases/2014/1210\\_priorities.aspx](http://www.apec.org/press/news-releases/2014/1210_priorities.aspx) (дата обращения: 31 мая 2015)

<sup>29</sup> The 2015 Work Program. <https://www.abaconline.org/v4/content.php?ContentID=22610251> (дата обращения: 31 мая 2015)

интеграции и повестки дня в сфере услуг; усиление и упрощение доступа для микро, малых и средних предприятий на глобальные рынки; усиление инноваций и развитие потенциала человеческого капитала; продвижение удобных для жизни, устойчивых городов и сообществ.

Можно ожидать, что в этом году ДКС в своем докладе для лидеров АТЭС поддержит следующие обязательства экономик-членов форума:

### **Региональная экономическая интеграция**

- реализовать Соглашение ВТО об упрощении процедур торговли (ТФА) для снижения затрат и повышения эффективности движения товаров и предоставления услуг;
- расширить участие в Соглашении о торговле услугами (TiSA);
- создать более эффективные глобальные цепочки добавленной стоимости (GVCs), например, укрепить устойчивость цепочек для того, чтобы бизнес мог противостоять экономическим кризисам;
- устранить пробелы в инвестировании в инфраструктуру;
- усилить взаимосвязанность цепочек поставок.

### **Содействие участию малых и средних предприятий в региональной и глобальной экономике**

- усилить и упростить доступ микро, малых и средних предприятий на глобальные рынки, тем самым обеспечив их новыми возможностями для ведения бизнеса;

### **Создание устойчивых сообществ**

- повысить уровень участия женщин в экономике, например, обеспечить интеграцию предприятий, руководство которыми осуществляют женщины, в глобальные цепочки добавленной стоимости;
- обеспечить качественное регулирование, которое жизненно важно для бизнеса;
- поддерживать верховенство права, поскольку открытое и прозрачное правительство, отсутствие коррупции, защита основополагающих прав и безопасность являются гарантией благоприятных условий для ведения бизнеса;

### **Инвестирование в развитие человеческого капитала**

- улучшить движение рабочей силы в регионе для устранения дефицита рабочей силы.

Можно ожидать, что рекомендации ДКС лидерам АТЭС в этом году будут также включать осуществление мониторинга и оценки изменений макроэкономических условий и международной финансовой системы, а также улучшение стандартов и практик оценки в АТЭС.

## Возможности для укрепления диалога бизнеса с лидерами экономик АТЭС

ДКС доказал свою эффективность в осуществлении диалога с лидерами АТЭС для представления интересов делового сообщества. Однако сопряжение его работы с повесткой АТЭС имеет как преимущества, так и недостатки. Один из минусов данного подхода заключается в том, что ДКС в действительности следует за действиями АТЭС. С одной стороны, эта модель повышает шансы, что бизнес будет услышан. С другой стороны, снижает возможности для продвижения инновационных предложений, которые могут быть полезными для повестки АТЭС. ДКС, безусловно, может повысить свое влияние посредством развития механизмов «аутрич» через вовлечение в консультации национальные деловые ассоциации и заинтересованные компании, не представленные в ДКС, таким образом отражая в документах АТЭС интересы более широкого делового сообщества.

Филиппинское председательство в АТЭС расширило возможности для более активного диалога с бизнесом посредством вовлечения частного сектора в министерские и экспертные встречи АТЭС. Кроме того, помимо традиционного Делового саммита АТЭС, который объединяет глав государств и лидеров бизнеса, состоится Саммит МСП АТЭС, направленный на обмен знаниями и информацией между МСП Азиатско-Тихоокеанского региона.

### Ключевые мероприятия АТЭС с участием бизнеса и деловые встречи в рамках председательства Филиппин:

- 10 — 13 августа 2015: Третья встреча ДКС АТЭС
- 9 — 11 сентября 2015: встречи министров финансов
- 8 — 10 октября 2015: встречи министров транспорта
- 12 — 14 октября 2015: встречи министров энергетики
- 13 — 16 ноября 2015: Четвертая встреча ДКС АТЭС
- 17 ноября 2015: Саммит МСП АТЭС
- 16 — 18 ноября 2015: Деловой саммит АТЭС (APEC CEO Summit)
- 18 ноября 2015: Диалог ДКС с лидерами АТЭС

## АЗИЯ: ИНВЕСТИЦИИ В БУДУЩЕЕ

Внимание инвесторов со всего мира уже давно приковано к азиатским рынкам. Темпы роста экономики и социально-демографические прогнозы по региону свидетельствуют о том, что к 2030 году Азия станет одним из главных экономических центров планеты. Российским инвесторам важно не упустить момент и выстроить паритетный и взаимовыгодный формат сотрудничества с восточными соседями.

К 2030 году глобальные тенденции преобразуют мир таким образом, что его экономический центр из северного полушария сместится в южное. Роль развивающихся стран сильно возрастет, и Азия в новых условиях будет занимать особое место. Только на Индию и Китай через 15 лет будет приходиться 25% общемирового ВВП и 35% всего населения Земли, потребление которого будет стремительно расти (до 5-6% ежегодно). Доля же Азии в глобальном экспорте почти удвоится и составит 39%.

В последние годы в азиатских экономиках наметился долгосрочный тренд на снижение вклада инвестиций в рост ВВП, хотя традиционно модель их роста основывалась именно на большом объеме инвестиций в промышленную базу для производства экспортных товаров. Сегодня наиболее развитые страны Азии находятся в процессе перехода от инвестиционной модели роста ВВП к модели роста за счет внутреннего потребления. Это происходит на фоне значительного роста реальных доходов населения: по прогнозам, к 2018 году они составят в среднем 260% от уровня 1999 года.

Таким образом, в среднесрочной перспективе именно конечное потребление станет драйвером экономического роста азиатских стран, и структура потребления региона от сырья и оборудования перейдет к потребительским товарам, продовольствию, услугам и инфраструктуре. Это значит, что именно несырьевые экспортеры станут наиболее значимыми партнерами для азиатских экономик. **См. инфографику на стр. 25.**

### Россия и Азия: нераскрытый потенциал

На сегодняшний день российская экономика за редким исключением не производит конкурентоспособных товаров и технологий для азиатского рынка, а российским идеям пока сложно конкурировать за азиатские производственные мощности (один из немногих успешных примеров здесь — YotaPhone, который собирают в Китае).

Однако такая стартовая позиция не является непреодолимым препятствием на пути реализации потенциала торговых и инвестиционных отношений с Азией. Скорее, это диктует ряд необходимых мер, которые необходимо претворить в жизнь, чтобы достичь желаемого результата. Ключевой фактор успеха в этом — повышение внутренней эффективности национальной экономики для

производства качественных товаров с добавленной стоимостью, востребованных внутри страны и конкурентоспособных на международных рынках.

Тем не менее, несмотря на существующие задачи, которые нам только предстоит решить, у России есть неоспоримое преимущество, которое делает сразу несколько секторов национальной экономики очень привлекательными для совместных проектов с Азией, а именно — короткое логистическое плечо. Если прибавить к этому значительные запасы некультивируемых пригодных для сельского хозяйства земель на Дальнем Востоке и в Восточной Сибири, наша сельскохозяйственная продукция — мясное животноводство и растениеводство — получает значительное конкурентное преимущество. Сегодня уже активно идет реализация ряда проектов, направленных на усиление экспортного потенциала регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока в рамках агропромышленного комплекса.

На сибирских и дальневосточных территориях также можно производить продукцию химической промышленности. Преимущество создаваемых там кластеров во многом будет обусловлено близостью к источникам сырья, газовым и нефтяным месторождениям и рынкам сбыта. В лесопереработке короткое логистическое плечо также создает благоприятные условия для сотрудничества с ведущими азиатскими деревообрабатывающими и строительными компаниями. Одним из крупнейших реализуемых в настоящее время проектов, который позволит существенно повысить объемы экспорта продукции ЛПК, является строительство Амазарского целлюлозно-бумажного комбината.

Значительный потенциал в современном мире имеют проекты по логистике (реконструкция Транссиба и БАМа, модернизация и расширение дальневосточной портовой зоны, освоение Северного морского пути), причем не только в разрезе развития отношений с Азией, но для улучшения внутренней региональной инфраструктуры страны.

Все вышеперечисленное свидетельствует о том, что азиатский поворот для России неизбежен, и именно рынки Азии в долгосрочной перспективе станут драйверами роста нашей экономики. Важно, чтобы российские инвесторы смогли вовремя встроиться в эти процессы и обеспечить стране адекватный и соответствующий ее потенциалу статус в отношениях с завтрашним центром экономической жизни мира, потому как именно сотрудничество с азиатским регионом станет катализатором успешного развития России в будущем.

## Практические рекомендации по работе в Азии:<sup>30</sup>

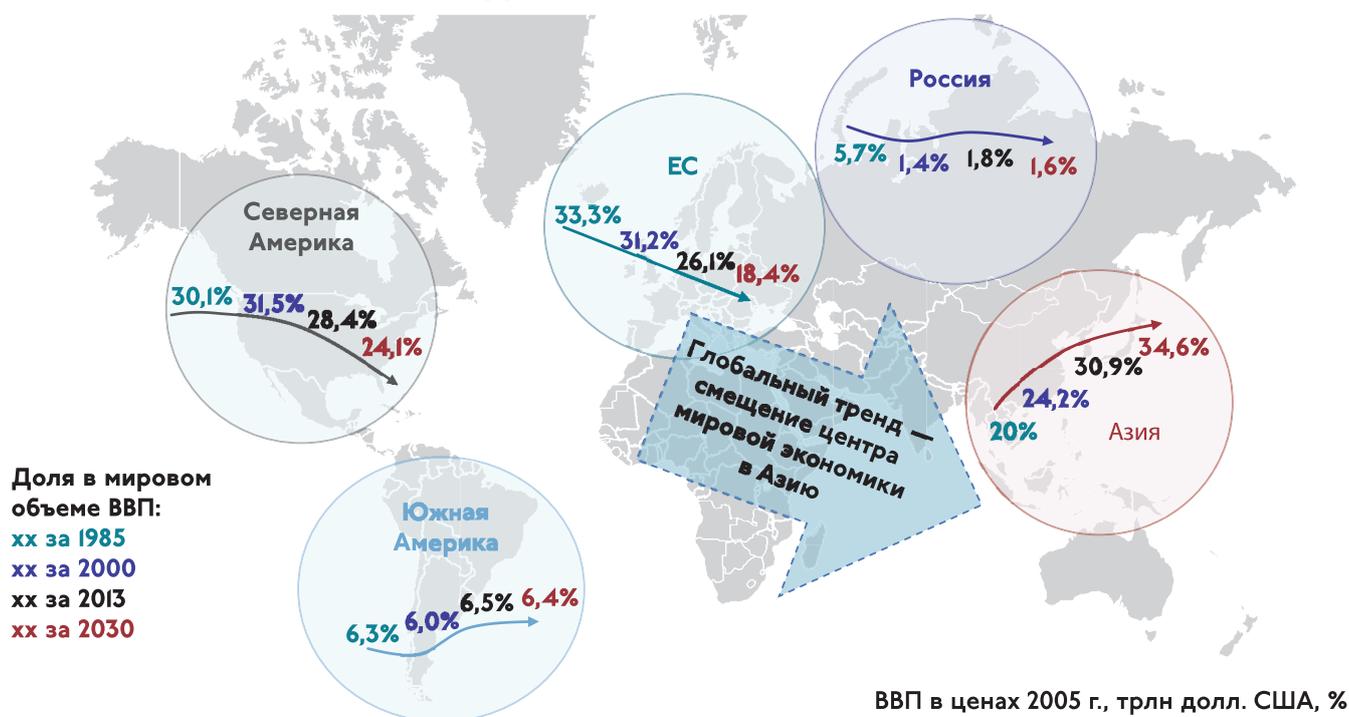
1. Культурные особенности являются важной частью бизнес-этикета в Азии, поэтому постарайтесь больше общаться с представителями местного делового сообщества и учиться у них принятым нормам и традициям.

2. Экономики азиатских стран могут значительно отличаться друг от друга. При выходе на рынок продумайте бизнес-модель таким образом, чтобы ее можно было быстро адаптировать под особенности отдельных стран.

<sup>30</sup> Международное исследование КПМГ «Использование возможностей быстрорастущих рынков» (2014 г.)

3. Убедитесь, что у вас достаточный объем капитала для реализации задуманной бизнес-идеи и покрытия форс-мажорных обстоятельств.
4. Пользуйтесь услугами местных проверенных консультантов, привлекайте для работы не только иностранных специалистов, но и локальных, обладающих пониманием местного рынка и его специфики.
5. Внимательно изучите регуляторные требования страны, в которой собираетесь вести бизнес. Проконсультируйтесь с местными юристами.
6. Не оставляйте созданный бизнес на наемных менеджерах надолго, уделяйте внимание развитию своих инвестиций, посещайте объекты и изучайте документацию.
7. Заранее продумайте стратегию выхода из инвестиций и ухода с рынка.

### ОБЪЕМЫ И ПРОГНОЗЫ ДОЛИ В МИРОВОМ ВВП ПО РЕГИОНАМ МИРА



Источник: Bloomberg, World Bank, анализ КПМГ

## ОБ АВТОРАХ

**ЛАРИОНОВА Марина Владимировна**, Управляющий директор по международному сотрудничеству, Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП), Директор Института международных организаций и международного сотрудничества, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (Вступительное слово: Россия в Азиатско-Тихоокеанском регионе. Концепция и научное редактирование выпуска).

**КРАСНОПОЯСОВСКАЯ Вера Евгеньевна**, эксперт, Национальный координационный центр по развитию экономических отношений со странами АТР, главный специалист, Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) (Что «Экономический пояс Шелкового Пути» обещает Евразийскому континенту?).

**САФОНКИНА Елизавета Андреевна**, эксперт, Национальный координационный центр по развитию экономических отношений со странами АТР, младший научный сотрудник, Институт международных организаций и международного сотрудничества, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (Вклад бизнеса в Азиатско-Тихоокеанское экономическое сотрудничество).

**САХАРОВ Андрей Геннадиевич**, младший научный сотрудник, Институт международных организаций и международного сотрудничества, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», советник, Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) (Международная торговля в повестке дня АТЭС).

**ШЕЛЕПОВ Андрей Владимирович**, эксперт, Национальный координационный центр по развитию экономических отношений со странами АТР, младший научный сотрудник, Институт международных организаций и международного сотрудничества, Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (Азиатский банк инфраструктурных инвестиций).

**АО «КПИМГ»** — международная сеть фирм, предоставляющих аудиторские, налоговые и консультационные услуги, Интеллектуальный партнер и технический координатор НКЦ РЭО АТР (Азия: инвестиции в будущее).



