

ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

Стратегия развития Ставропольского края на период до 2035 г



Ставропольский край за свою историю выполнял три функции: пограничного рубежа, ресурсной базы, мегакурорта

1777 год: Основание Георгиевска, строительство Азово-Моздокской оборонительной линии

1783: Подписание Георгиевского трактата

1895 год: Центр переработки: Строительство в Невинномыске паровой мельницы и крупнейшего в РИ шерстомойного завода

1902 год: В Ставрополе построен чугунно-меднолитейный завод Руднева и Шмидта, один из первых в России станкостроительных заводов

С 1900 года: активное развитие предпринимательства, в том числе в производстве напитков / пищевой промышленности

1918 год: Ставропольская советская республика

С 1918 года: Гражданская война, контроль Добровольческой армии

С 1920 года: установление Советской власти в крае

1924 – 1936: Северо-Кавказский край

1942 год: немецкая оккупация территории края

1943 год: освобождение территории края

С 1943 по 1947 гг.: ускоренное восстановление экономики края

С 1954 года: Невинномысский азотно-туковый комбинат («Невинномыссказот»)

1965 год: Ставропольский завод химреактивов и люминофоров

С 1971 года: Предприятия электроники в Ставрополе «Сигнал», «Нептун» и другие

С 1979 г.: подземные хранилища газа

С 1975 г.: Прикумский завод пластмасс («Ставролен»)

1996 год: Война в Чечне вновь возвращает Ставрополью статус форпоста на Кавказе

2007 год: Новая стратегия ЮФО

2010 год: Создание СКФО с центром в Пятигорске

2012 год: создан Северо-Кавказский федеральный университет



1803 год: утверждено положение о Кавказских минеральных водах и их устройстве

С 1822 года: Образование Кавказской губернии со столицей в Ставрополе

С 1848 года: строительство Нарзанной галереи в Кисловодске и других объектов

1875 год: Строительство Ростовско-Владикавказской железной дороги

С 1893 года: активное развитие Кавказских минеральных вод, «Золотой век»

1920 год: открыт Государственный Бальнеологический институт

1925 год: полное восстановление курортов КМВ. Продолжение «Золотого века»

1930-1940-ые гг.: В КМВ возникает комплекс предприятий легкой промышленности, развиваются сельское хозяйство и пищевое производство

1949 год: разрабатываются урановые месторождения горы Бештау

1951 год: открыто крупнейшее в Европе месторождение газа

1953 год: строительство газопровода Ставрополь – Москва

С 1970-го: конкуренция с Кубанью по зерну и т.п.

С 1991 года: Кризис и гибель целого ряда предприятий, развитие новых направлений («Энергомед» и другие)

С 1991 года: Продолжение развития химической промышленности

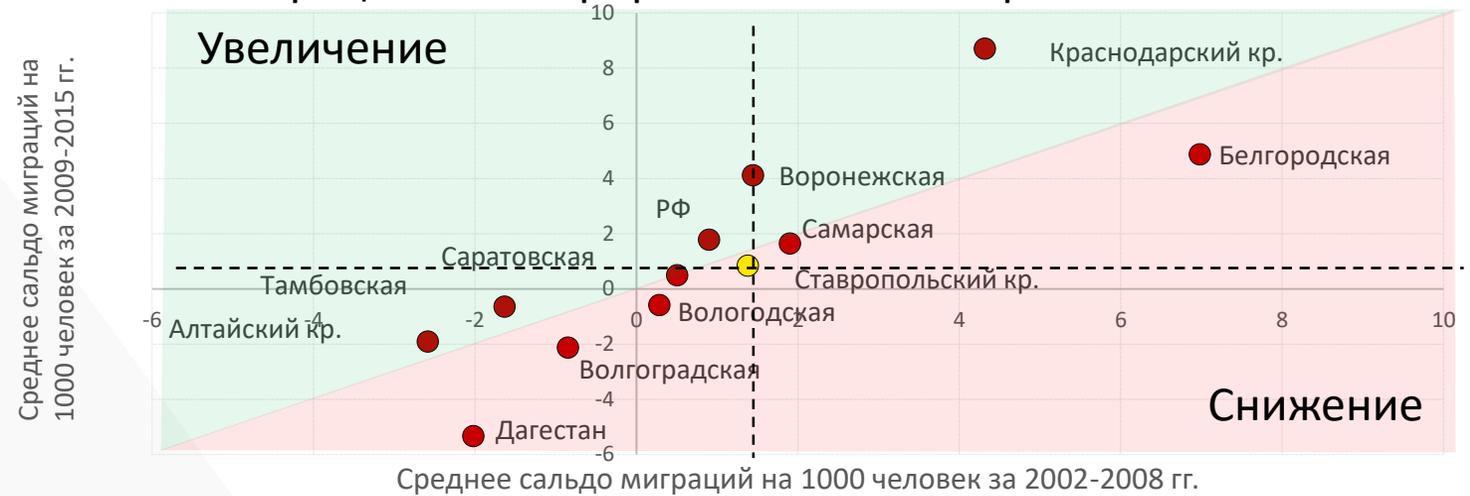
С 2011 года: Идея развития медкластера в КМВ

В регионе сохраняется прирост численности населения, но преимущественно за счет положительного естественного прироста.

Ставропольский край за 20 лет прошел путь от сильнейшего притока населения (в первую очередь, из кавказских республик), до резкого сокращения притока миграций вплоть до слабого оттока, регистрируемого в последние 2 года.

При этом на территории сформировались 2 крупнейших центра притяжения мигрантов – Ставропольская агломерация и регион Кавказских Минеральных Вод

Изменение миграционного прироста в 2010-е в сравнении с 2000-ми гг.

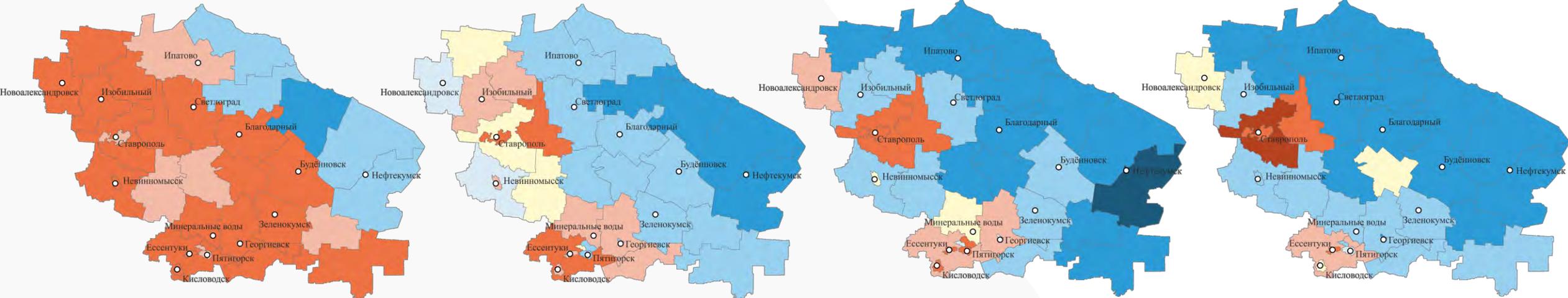


1995-1999 гг.

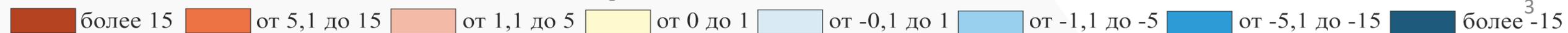
2000-2007 гг.

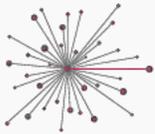
2008-2013 гг.

2014-2016 гг.



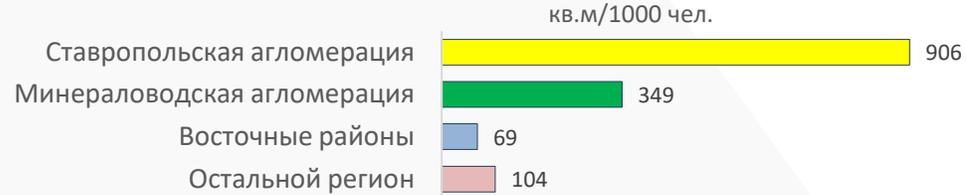
Сальдо миграций на 1000 человек населения:



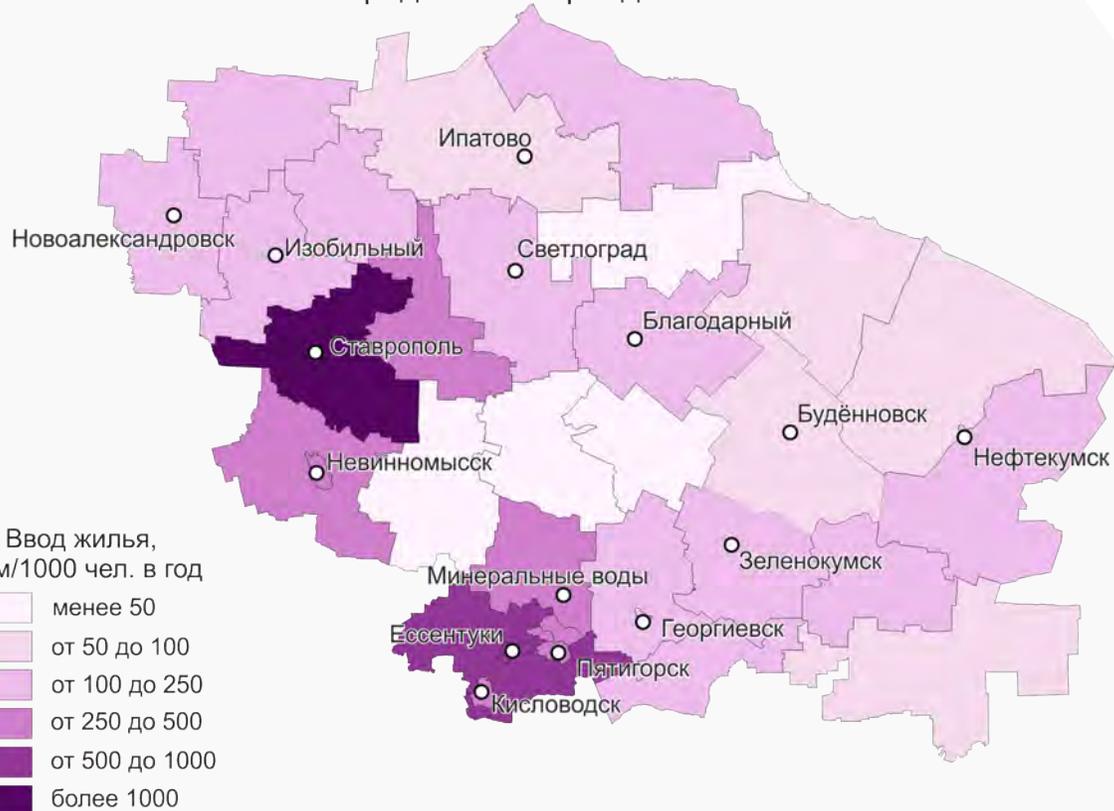


Ставропольская и Минераловодская агломерации являются главными центрами нового жилищного строительства и миграционного притока населения. Невысокая обеспеченность жильем, высокий естественный прирост населения, низкие объемы нового жилищного строительства в юго-восточных районах продолжают существующую тенденцию к переселению людей оттуда в крупнейшие центры

Ввод жилья, среднее за 2013-2016 гг.



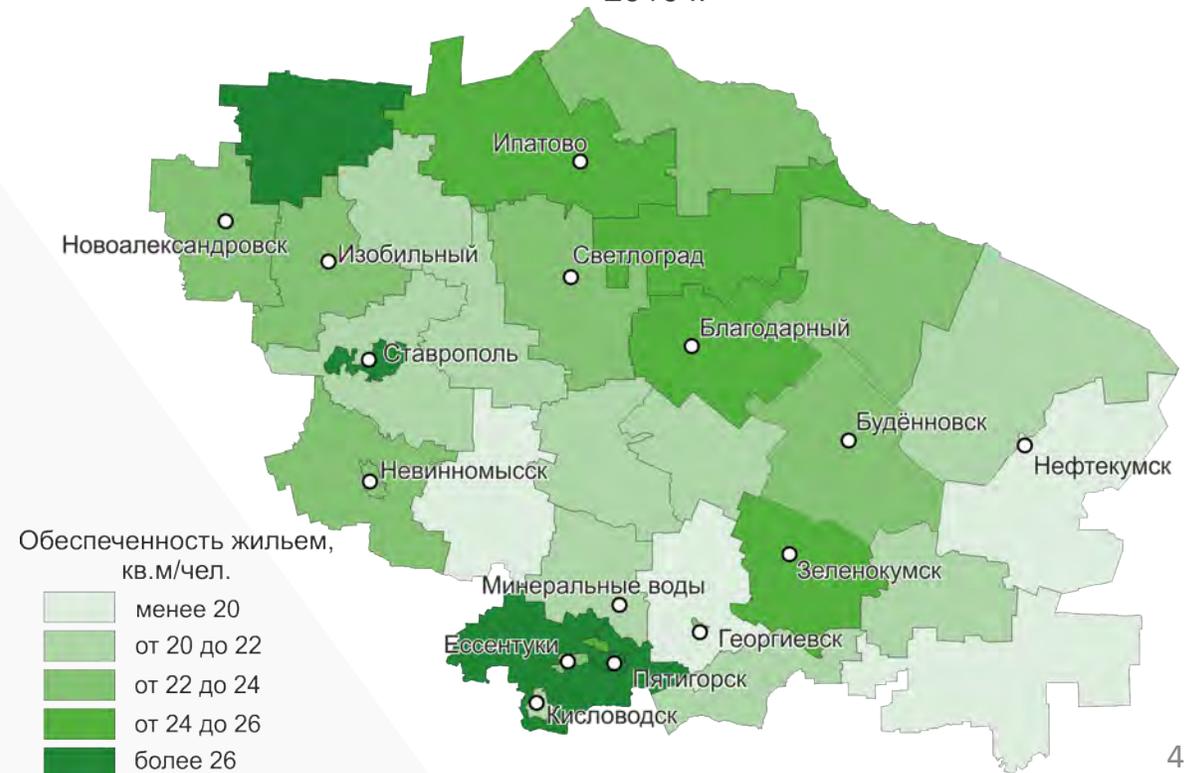
Ввод жилья в Ставропольском крае, среднее за период 2013-2016 гг.



Обеспеченность жильем, 2016 г.

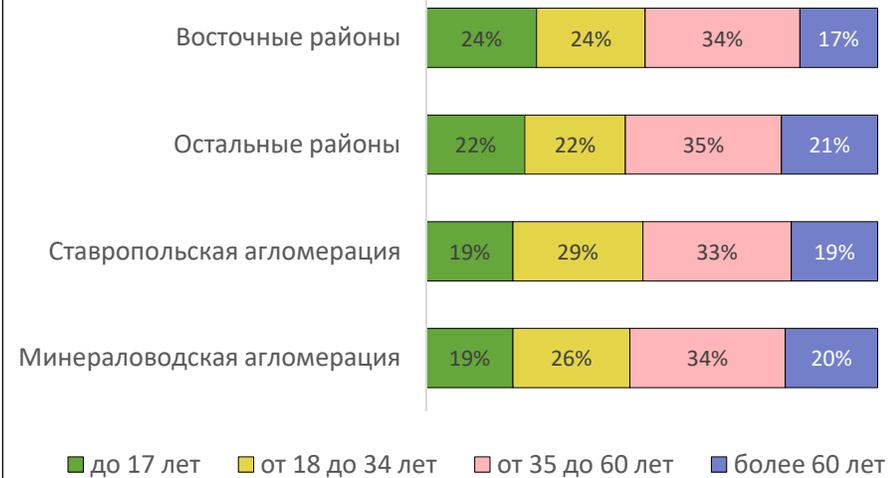


Обеспеченность жильем в Ставропольском крае, 2016 г.



Ставропольский край достаточно сильно дифференцирован по возрастному составу населения, что предполагает необходимость проведения индивидуальной социальной политики для каждого из выделяемых макрорегионов

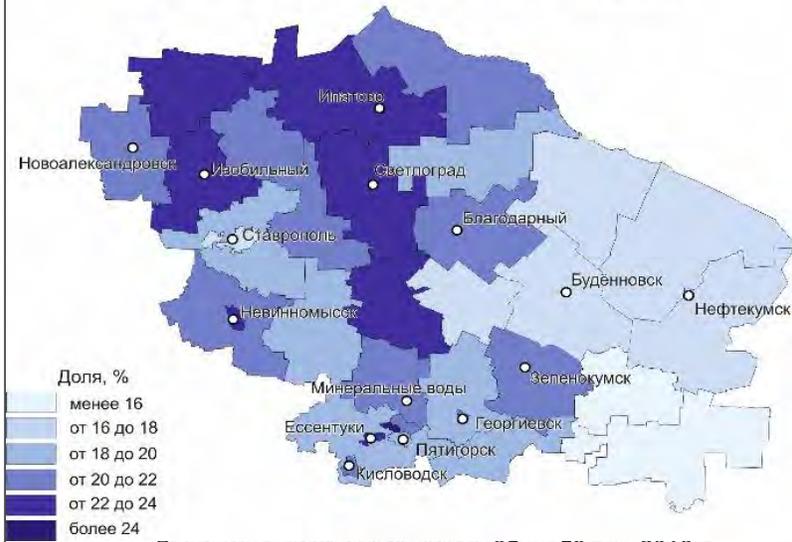
Возрастная структура населения



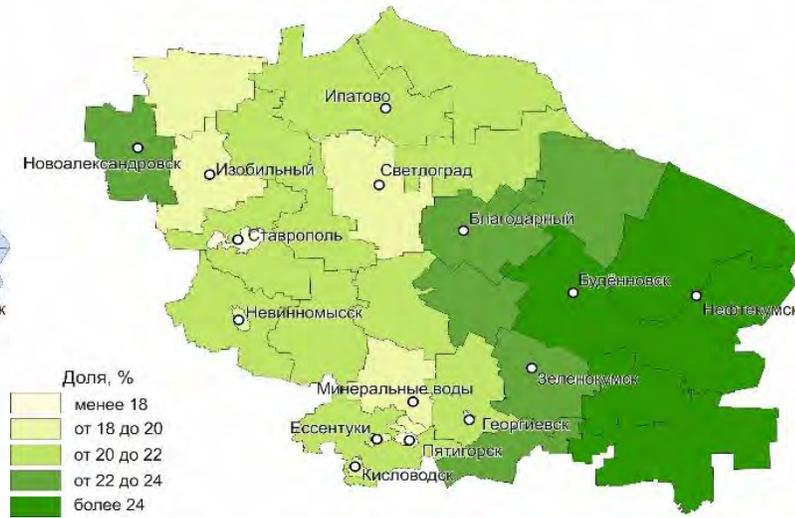
Коэффициент демографической нагрузки
(отношение числа лиц младше и старше трудоспособного возраста к численности населения в трудоспособном возрасте)



Доля населения в возрасте более 60 лет, 2016 г.



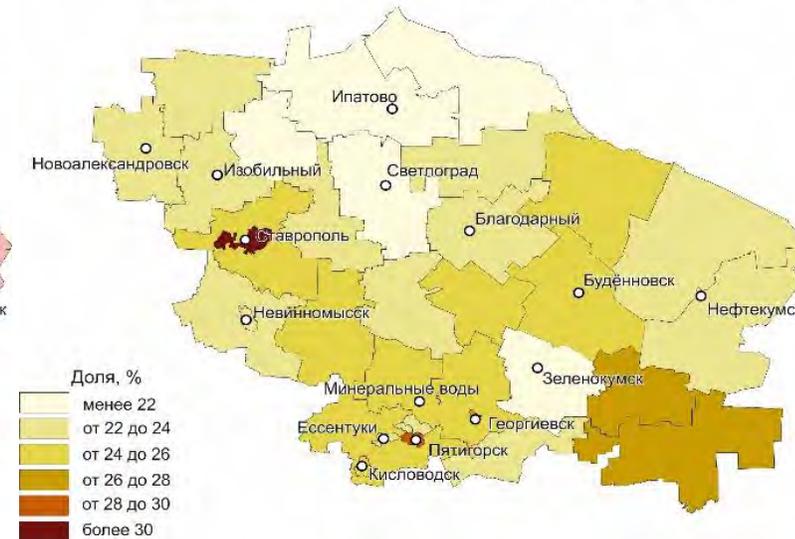
Доля населения в возрасте до 17 лет, 2016 г.



Доля населения в возрасте от 35 до 59 лет, 2016 г.

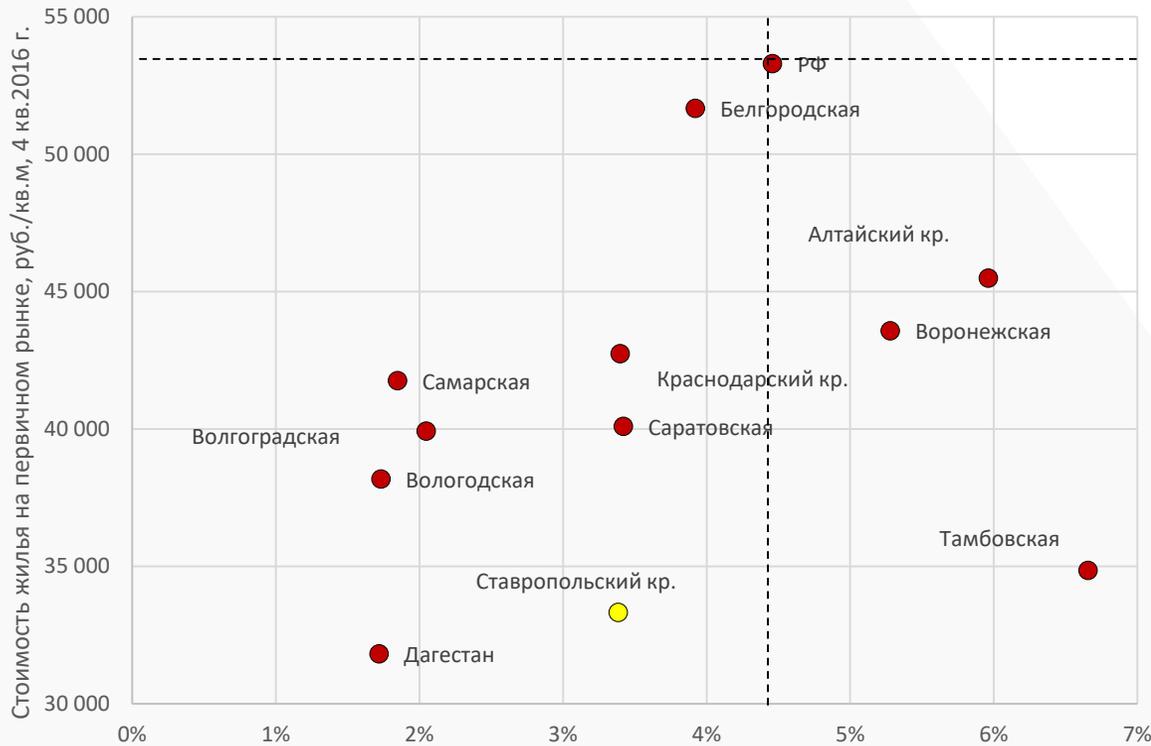


Доля населения в возрасте от 18 до 34 лет, 2016 г.



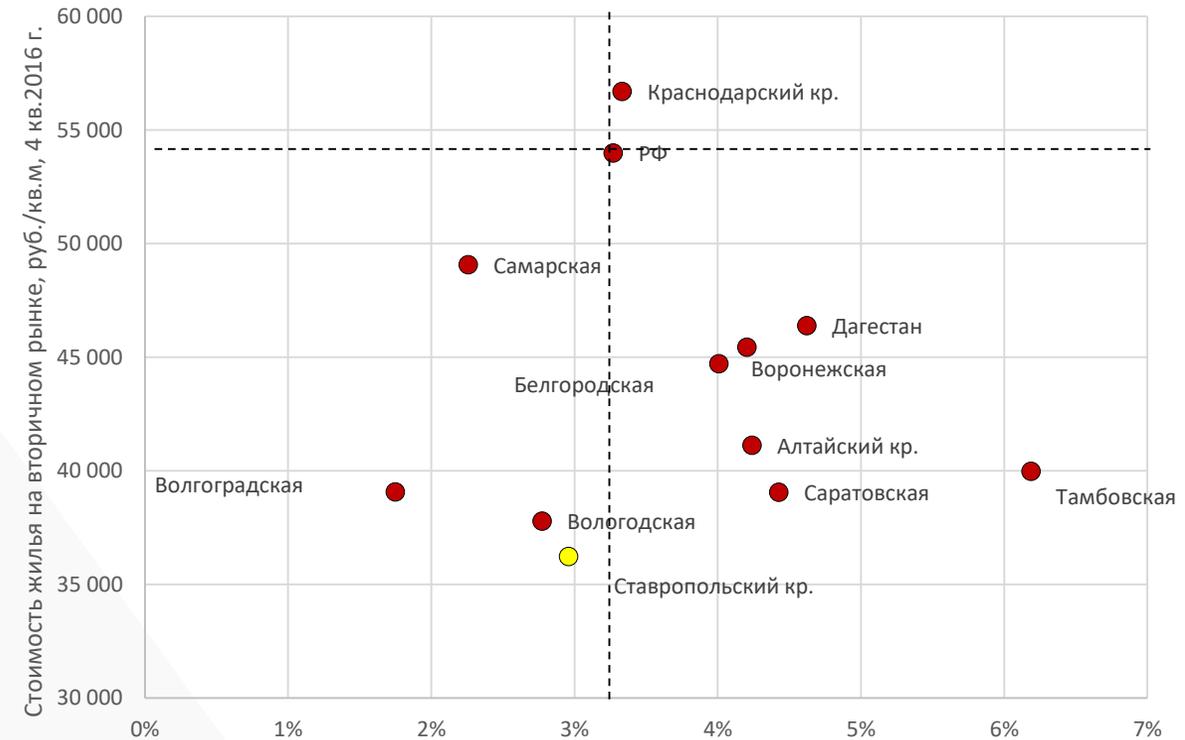
Жилье в Ставропольском крае является одним из самых дешевых среди регионов сравнения

Стоимость жилья на первичном рынке



Среднегодовой прирост стоимости жилья на первичном рынке за период 2010-2016 гг.

Стоимость жилья на вторичном рынке



Среднегодовой прирост стоимости жилья на вторичном рынке за период 2010-2016 гг.

Ключевые сильные и слабые стороны Ставропольского края: хорошие базовые условия недостаточно эффективно используются

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ



- Выгодное транспортно-географическое положение – ключевой центр Северного Кавказа и ворота в Закавказье и южный Прикаспийский регион (Азербайджан, Иран), наличие крупного железнодорожного, авиа и авто- транспортного узла
- Обладающий достаточной уникальностью на международном уровне комплекс минеральных источников и бальнеотерапии – Кавказские Минеральные Воды
- Развитый агропромышленный комплекс и благоприятные климатические условия для сельского хозяйства (плодородная почва, большое количество солнечных дней и т.п.)
- Полицентрическая система расселения в крае, наличие быстроразвивающейся городской агломерации с качественной городской средой
- В целом благоприятные условия для жизни, включая благоприятные климатические условия
- Качественные автомобильные дороги, включая муниципальные
- Хорошо развиты уникальные для России сегменты промышленного производства как в химической промышленности, так и в высокотехнологичных отраслях
- Высокая доля МСБ в структуре отраслей, в том числе в сельском хозяйстве, что делает отрасли более гибкими к изменению рыночной среды и использованию возможностей
- Наличие на территории ключевого узла газотранспортной системы России и Южной Европы
- Имеется и хорошо работает базовая инфраструктура для привлечения инвестиций (Корпорация развития, индустриальные парки)
- Наличие Невинномысской промышленной площадки с развитой производственной инфраструктурой и системой стимулов для инвесторов

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ



- Низкая производительность занятых в экономике, как структурная, так и в сравнении с аналогами в других регионах
- Значительная доля экономической активности / занятости сосредоточена в неформальном секторе
- Недостаточная налоговая база и недостаточные доходы бюджета для активной инвестиционной политики и мер по стратегическому развитию
- Отток молодежи и высококвалифицированных специалистов в другие регионы по причине более низких зарплат и худших образовательных возможностей
- Большая степень износа инженерных сетей и социальной инфраструктуры
- Слабая доступность финансирования для бизнеса и для инфраструктурных проектов
- Высокий уровень тарифов на электроэнергию для бизнеса
- Административный произвол и вмешательство в деятельность бизнеса со стороны контролирующих органов
- Экологические ограничения для бизнеса на части территории края (КМВ)
- Слабо распространена культура промышленного производства в целом по краю, слабый уровень развития НИОКР (в связи с исторически сложившейся сельхозспециализацией региона)
- Невысокий уровень иностранных инвестиций по сравнению с регионами-лидерами

ВОЗМОЖНОСТИ



- Использование роста спроса на фермерские, экологически чистые продукты, в том числе через новые системы поставок (интернет-площадки)
- Достраивание цепочки «диагностика-лечение-реабилитация» для медицинского туризма, выстраивание полноценного комплекса медицинских услуг, единая медицинская регистратура, формирование центра обучения культуре и практике здорового образа жизни на базе КМВ
- Формирование общих межмуниципальных информационных ресурсов и инфраструктурных проектов, в частности в КМВ, например единый информационный туристический центр
- Развитие сегмента дорогих туристических услуг, распространение туристической деятельности на всю территорию края и создание новых туристических маршрутов и дестинаций
- Активное развитие Невинномысской промышленной площадки с ее благоприятными условиями для многопрофильного промышленного производства, в том числе для привлечения внешних инвесторов
- Использование ресурсов развития Северного Кавказа (таланты, предприниматели, производители уникальной продукции, уникальные туристические объекты) на территории края
- Развитие сотрудничества со странами Закавказья и Прикаспия (Иран, Азербайджан, Казахстан) в сфере туризма, сельского хозяйства, транспорта и т.п.
- Использование научного потенциала федерального университета, концентрация усилий на приоритетных направлениях НИОКР, выстраивание инновационной экосистемы «вуз-промышленность»
- Привлечение профессионалов в регион в «отрасли будущего» (медицина, биотехнологии, новые материалы, беспилотные ЛА и т.п.) за счет привлекательного качества жизни
- Реализация инновационных проектов экологической направленности (возобновляемые источники энергии, управление водными ресурсами, интеллектуальные системы мониторинга и управления и т.д.) – позиционирование в качестве передового региона в сфере экологии
- Развитие «медицины старших возрастов», в комплексе с прочими гериатрическими услугами и специализированными финансовыми услугами для лиц пожилого возраста, например страхования экстренной медицинской помощи
- Вовлечение в активный хозяйственный оборот сбережений населения в крае

УГРОЗЫ



- Серьезные экологические проблемы на КМВ и других территориях края из-за техногенных катастроф, в том числе связанных с водоотведением и ТБО
- Сокращение государственной поддержки сельскохозяйственного производства
- Сокращение гособоронзаказа
- Введение ограничений на экспорт зерна и другой сельскохозяйственной продукции
- Ускоренное развитие медицинского кластера КМВ за пределами Ставропольского края, переток специалистов и постепенно – потребителей
- Перенос бизнеса крупнейшими предприятиями края в другие регионы (более привлекательные рынки, более низкие тарифы на э/энергию, лучше подготовлен персонал)
- Активизация оттока молодых специалистов из края, рост доли населения старшего возраста в демографической структуре края, рост социальных расходов
- Более быстрое развитие других регионов СКФО, превращение края в «экономического аутсайдера» в окружении регионов СКФО – ЮФО
- Резкое усиление Ростовской и Краснодарской агломераций, переток населения в них
- Потеря компетенций в санаторно-курортном лечении (уход специалистов, нехватка молодого поколения врачей и младшего медперсонала)
- Активизация военных, политических, социальных конфликтов в Закавказье и Южном Прикаспии (Иран, Азербайджан, Армения, Грузия)
- Эскалация конфликтов на национальной и религиозной почве на Северном Кавказе
- Отставание развития транспортной системы от роста промышленности, например, в районе Невинномысского транспортного узла

Выбор основных «движущих сил», влияющих на стратегическое развитие Ставропольского края

Рассматриваемые варианты

- Изменение внешнего и ответного внутреннего санкционного режима
- Модель федеральной региональной политики: степень свободы действий региона
- Стоимость ресурсов/энергоносителей на мировом рынке
- Качество государственного управления и институтов в России
- Долгосрочные тенденции валютного рынка
- Активизация «азиатского вектора» в международном сотрудничестве России
- Уровень развития инфраструктуры в России
- Рост привлекательности соседних регионов
- Политическая и военная стабильность на Ближнем Востоке

Изменение санкционного режима

- Основные причины выбора «движущей силы»:
 - ✓ Определяет условия для импортозамещения в сельском хозяйстве
 - ✓ Влияет на ход технологического развития страны
 - ✓ Определяет возможность привлечения прямых иностранных инвестиций (в особенности в обрабатывающую промышленность)
 - ✓ Влияет на возможности для экспорта продукции
- Условия реализации:
 - ✓ Нормализация отношений со странами Запада / достижение договоренностей о возобновлении всеобъемлющего сотрудничества

Степень свободы действий и полномочий региона

- Основная причина выбора «движущей силы»:
 - ✓ Определяет бюджетные возможности региона и возможности для привлечения инвестиций в развитие инфраструктуры
 - ✓ Влияет на создание стимулов для привлечения инвестиций в «реальный сектор экономики»
 - ✓ Влияет на возможности региона по диверсификации экономики / развитию новых отраслей и кластеров
 - ✓ Определяет мотивацию региона к достижению высоких показателей экономического развития
- Условия реализации:
 - ✓ Выбор модели региональной политики в рамках новой стратегии России

Основные сценарии развития Ставропольского края (по внешним факторам)

Изменения санкционного режима

На уровне РФ определяет:

- Механизмы технологического развития
- Стратегию финансирования крупных инфраструктурных и отраслевых проектов
- Стратегию внешнеэкономического сотрудничества
- Внешнеполитические приоритеты
- Политику импортозамещения

Как следствие, на уровне края влияет на:

- Приоритеты внешнеэкономической деятельности и поддержки экспорта

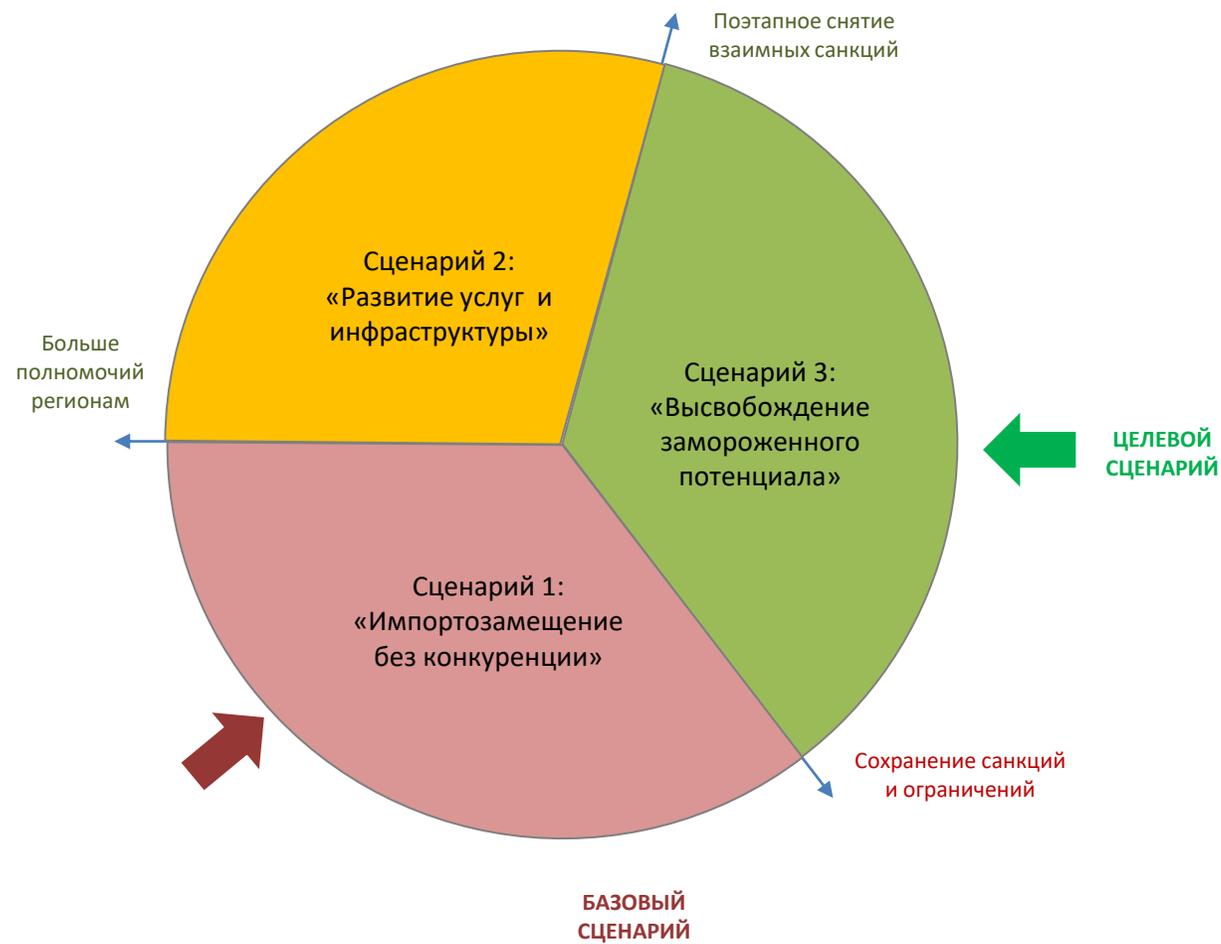
Степень свободы действий и полномочий региона

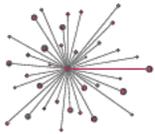
На уровне РФ определяет:

- Бюджетные возможности и полномочия регионов
- Свободу регионов в выборе и реализации моделей и инструментов развития
- Межрегиональную конкуренцию

Как следствие, на уровне края влияет на:

- Эффективность стимулов и мер поддержки в ключевых секторах экономики и на общесистемном уровне
- Способность реализовывать эффективную экономическую и инвестиционную политику
- Возможность финансировать развитие инфраструктуры
- Возможность более эффективно использовать механизмы государственно-частного партнерства
- Справедливость межрегиональной конкуренции



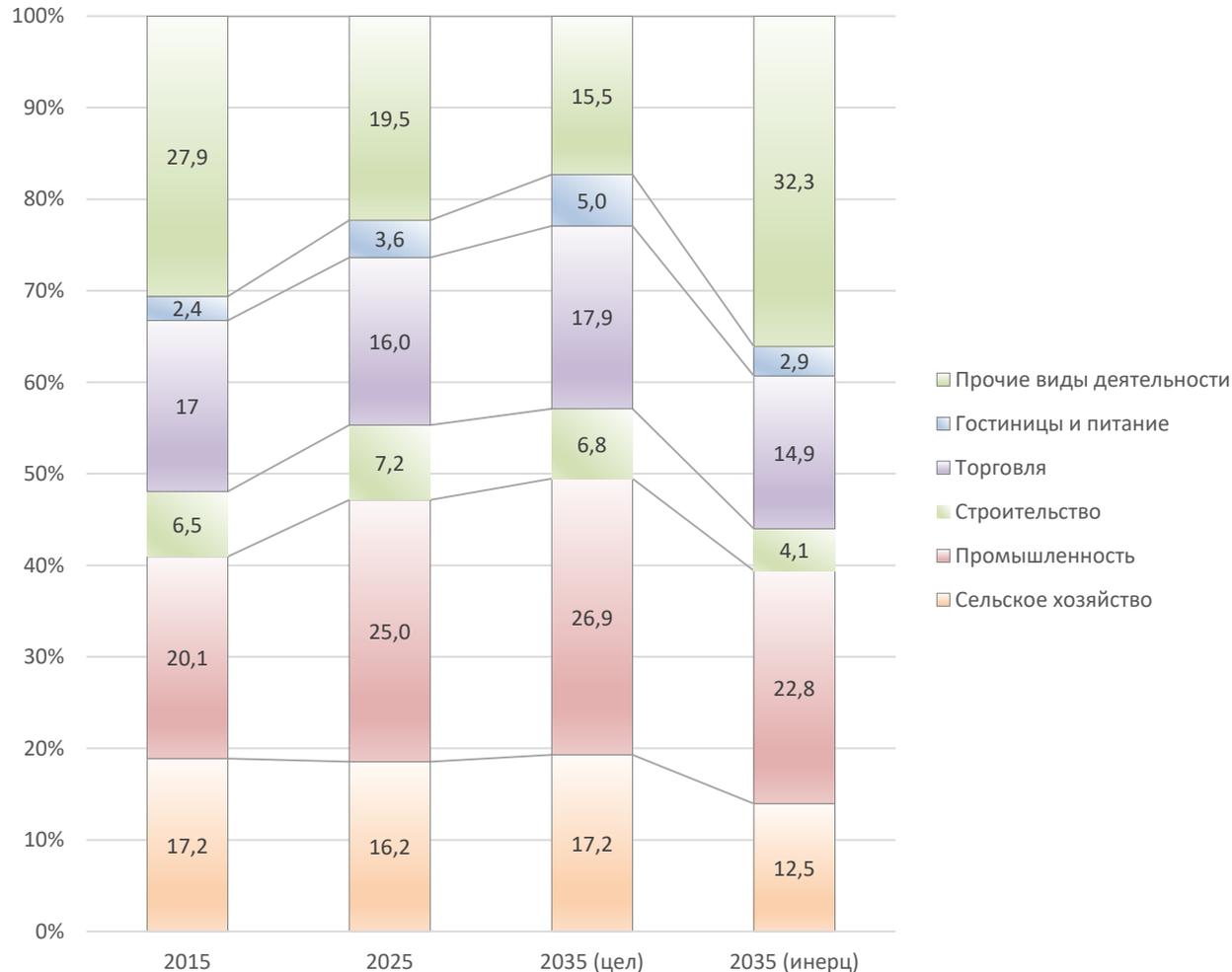


Сценарии развития Ставропольского края и возможные действия краевых властей в зависимости от внешних факторов

	БАЗОВЫЙ СЦЕНАРИЙ	Сценарий «Развитие услуг и инфраструктуры»	ЦЕЛЕВОЙ СЦЕНАРИЙ
Описание	<p>Сценарий «Импортозамещение без конкуренции»</p> <ul style="list-style-type: none">Внешние санкции и внутренние санкции сохраняются на длительный период, их влияние определяет характер экономического развития российских регионовВ сложной экономической ситуации центр не готов повысить уровень самостоятельности регионовВ условиях импортозамещения стабильно растет спрос на российскую сельскохозяйственную продукцию и пищевые продукты, Ставропольский край использует свои климатические преимущества и занимает существенную долю рынкаНаибольшим спросом пользуются дешевые продукты, это ограничивает возможности производителей для инвестиций в новые технологии, и, как следствие, ограничивает бюджетные доходы регионаВ туристическом и других секторах экономики края ситуация аналогичная: сохранение текущих тенденций, импортозамещение ключевых позиций, ограниченный рост, умеренное обновление технологий и моделей бизнеса	<p>Сценарий «Развитие услуг и инфраструктуры»</p> <ul style="list-style-type: none">Санкции и контрсанкции сохраняются на длительный периодЦентр дает регионам больше самостоятельности и бюджетных возможностей для развития в обмен на обязательства быстрого ростаУсиливается межрегиональная конкуренция, регионы активно пытаются «импортозамещать»Ставропольский край стремится более активно использовать естественные преимущества регионаУвеличивающийся товароборот между Сев. Кавказом / Закавказьем / Ираном создает возможности для активного развития транспортно-логистических услуг в краеВ туристическом секторе появляются возможности для формирования новых сегментов и направлений, в том числе и для внешних рынков (Иран, Казахстан, Ср.Азия)Рост внутрироссийской инвестиционной активности и конкуренции регионов за внутренние инвестиции	<p>Сценарий «Высвобождение замороженного потенциала»</p> <ul style="list-style-type: none">Сочетание благоприятной внешней ситуации (снятие барьеров, сотрудничество) и повышения самостоятельности / бюджетных возможностей регионовНовый бум внешних инвестиций в России, усиливается конкуренция регионов за внешних инвесторов, в особенности в высокотехнологичные сектораРост инвестиционных возможностей приводит к конкуренции за новые бизнес-идеи и предпринимательские компетенцииБольше возможностей для активной и инновационной социальной политики в сфере образования, медицины, соц.поддержкиАктивное развитие новых информационных технологийРост привлекательности российских регионов для посещения внешними туристами
Действия	<ul style="list-style-type: none">Лоббирование интересов краевых производителей для госзакупок на федеральном и краевом уровнеФормирование инфраструктуры «традиционной» интернет-торговли в сельском хозяйстве и туризмеПродвижение бренда края внутри РоссииПоддержка инвест.проектов и проектов по снижению издержек местных производителейТрудоустройство высвобождаемого персонала	<ul style="list-style-type: none">Привлечение инвесторов в развитие транспортно-логистического комплекса (ТЛК),Резервирование земельных участков, создание новых индустриальных и логистических парковПродвижение КМВ в России и Каспийском регионе, активное развитие туркомплекса, медицинский туризмПоддержка сельского хозяйства (как в предыдущем сценарии)Переобучение персонала, помощь в открытии бизнеса	<ul style="list-style-type: none">Внедрение новых технологий коммуникаций между поставщиком и потребителем («блокчейн-порталы фермерских продуктов и туристических впечатлений»)Вовлечение в новую экономику населения старшего возраста, активное переобучение населенияПомощь в предпринимательстве, особенно в премиальных сегментах традиционных отраслей для краяПовышение привлекательности региона для «третьего возраста»
Результаты ¹	<ul style="list-style-type: none">Умеренный рост экономики края и доходов населения, преимущественно за счет существующей промышленности и сельского хозяйстваПовышение эффективности работы всех отраслей экономики и постепенное сокращение персоналаПродолжающийся отток населения из-за недостатка работыПостепенная консолидация сельхозпредприятий«Замороженный» туркомплекс	<ul style="list-style-type: none">Средний рост экономики края за счет ускоренного развития туризма, услуг, ТЛКРост спроса на инфраструктуру и приток инвестиций в индустриальные и логистические парки краяРост занятости в ТЛК, туркомплексеПостепенная консолидация сельхозпредприятийКонсолидация в туркомплексе, рост влияния местных компаний	<ul style="list-style-type: none">Быстрый рост экономики краяАктивная миграция в регион лиц среднего и старшего возраста с высокой активностьюФормирование центров компетенций в сфере геронтологии, обучения в течение жизни и вовлечения в экономическую активность «третьего возраста»Формирование центров компетенций в водосбережении, оздоровлении, управления недвижимостью и т.п.

При реализации целевого сценария уже к 2025 году произойдут существенные изменения в структуре экономики региона

Прогноз изменения структуры ВРП



Целевой сценарий предусматривает:

Ускоренный первоначальный рост за счет качественного повышения производительности труда и дальнейшую стабилизацию реального сектора - обрабатывающей промышленности, сельского хозяйства и строительства – на уровне 50,9 % объема ВРП к 2035 г.

Рост доли торговли до 17,9 % к 2035 г.

Активное развитие гостиничного и ресторанного бизнеса, превращение его в реальный драйвер роста экономики с долей в ВРП до 5% к 2035г.

Целевые показатели Стратегии

	2017	2020	2025	2030	2035 (целевой)	2035 (инерционный)	2035 / 2017
Численность населения, чел.	2 804 383	2 846 850	2 882 018	2 920 776	3 000 003	<i>2 763 789</i>	107%
Прирост ВРП (индекс физ. объема накопленным итогом)	100%	111%	141%	182%	235%	<i>169%</i>	235%
ВРП на душу населения, руб./чел. (в ценах 2017г.)	243 565	265 465	333 858	424 855	534 374	<i>415 428</i>	219%
Экспорт, млн. долл (в фактических ценах)	948	1 056	1 263	1 511	1 807	<i>1 517</i>	191%
Индекс роста высокотехн. производств (накопленным итогом)	100%	128%	194%	288%	415%	<i>258%</i>	415%
Индекс потребительских цен (накопленным итогом)	100%	111%	128%	142%	154%	<i>155%</i>	154%
Ввод жилья, тыс. м ²	1 270	1 351	1 510	1 596	1 688	<i>1 437</i>	133%
Заработная плата, руб. (в ценах 2017 г.)	25 745	28 465	38 067	52 270	71 981	<i>47 223</i>	280%
Численность занятых, чел.	1 305 000	1 338 000	1 412 000	1 492 000	1 577 000	<i>1 496 000</i>	121%
Доходы бюджета, тыс. руб. (в ценах 2017)	104 101	109 792	132 677	165 962	207 872	<i>143 678</i>	200%

Стратегические проекты Ставропольского края

	2018-2020	2021-2025	За весь период	в т.ч. за счет ФБ	в т.ч. за счет РБ
Проекты базового сценария (без стратегии)	76,4	8,1	84,5		
Социальная сфера (в т.ч. спорт и туризм)	14,8	1,0	15,8		
Инфраструктура	2,2	1,4	3,6		
Промышленность	13,5	3,6	17,1		
Сельское хозяйство	45,9	2,1	48,0		
Суммарная доля во всех инвестициях	30,6%	1,5%	10,8%		
Проекты в рамках стратегии (целевой сценарий)	50,5	68,6	119,1	31,5	18,1
Социальная сфера (в т.ч. спорт и туризм)	16,2	23,5	39,7	23,5	2,3
Инфраструктура	23,8	34,1	57,9	5,1	10,3
Промышленность	3,5	3,7	7,2	0,5	0,4
Сельское хозяйство	5,2	5,2	10,4	2,4	1,2
Управление реализацией стратегии	1,8	2,1	3,9	-	3,9
Суммарная доля во всех инвестициях	20,2%	12,9%	15,2%		
Итого инвестиций при реализации целевого сценария	126,9	76,7	203,6	31,5	18,1
Суммарная доля во всех инвестициях	50,9%	14,4%	26,0%		

Стратегия функционирует на 5 основных уровнях – от концепции до механизмов управления

Уровень общего видения и целей

Видение для края на 2035 год

Позиционирование края

Цели в сфере экономики

Цели в сфере экологии

Цели в сфере качества жизни

Цели в сфере инфраструктуры

Уровень приоритетов и направления реализации

Приоритеты и направления экономической политики (включая отрасли и инновационное развитие)

Приоритеты и направления пространственной и градостроительной политики

Приоритеты и направления политики по развитию человеческого потенциала

Приоритеты и направления экологической и инфраструктурной политики

Качественное образование для будущего края

Комплексное устойчивое развитие КМВ

Сельское хозяйство: переработка и кооперация

Вода

Уровень стратегических проектов

Модернизация ливневых канализаций

«Аграрный Убер» и логистический центр

Развитие скоростного ЖД-сообщения

Образовательные ресурсные центры (кампусы)

Единая медицинская е-регистратура и КМВ в один клик ...

Уровень инструментов реализации

Совет по стратегическому развитию

Исполнительные организации

Проектный офис по реализации стратегии

«Стратегические офицеры» в отраслевых министерствах

Межмуниципальные проектные офисы ...

Уровень механизмов управления

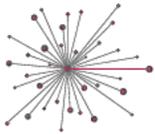
ГЧП и другие инструменты финансирования

Управление портфелем госпрограмм

Разделение задач развития с МО

Совершенствование госуправления

Оптимизация расходов внутри секторов ...



Видение для Ставропольского края на 2035 год



Ставропольский край в 2035 году:
«Ворота» России на Кавказ и в
Южный Прикаспийский регион,
центр новых методов оздоровления,
регион ярких впечатлений для
жителей и гостей



- Развитие «Ставропольского кольца» как ключевого транспортно-логистического комплекса края и инфраструктуры обеспечения мобильности населения;
- Развитие интегрированных многопрофильных промышленных площадок в Невинномысске и Буденновске;
- КМВ: новые методы оздоровления, медицинский и событийный туризм, креативные отрасли;
- «Восточные районы» - экологическое сельское хозяйство, переработка, агро-, экологический и этнический туризм
- Ставрополь: высокотехнологичные производства, образование, сфера услуг
- Вся территория края – «точное сельское хозяйство», событийный туризм

- «Ворота» в Иран, Азербайджан, другие страны Закавказья
- Экспертиза и компетенции в сотрудничестве с Прикаспийским регионом и Ближним Востоком
- Место, где встречается весь Кавказ и где Кавказ находит новые идеи и возможности
- Регион высочайшего культурного разнообразия и межкультурного диалога

- Инфраструктура взаимодействия государства с предпринимательством: на 100% в сети
- Соотношение между крупным бизнесом и МСБ в отраслях: 30 % «локомотивы развития», 70% - гибкие компании инновационного типа
- Лучшие условия для МСБ в агропищевом комплексе и в туризме среди регионов РФ

- Ключевые отраслевые приоритеты: агропищевой комплекс, химическая промышленность, транспортно-логистический комплекс, здравоохранение и оздоровление, туризм, электроника и высокотехнологичные компоненты, креативные кластеры
- Перспективные сегменты: фермерские продукты, экологически чистые продукты, продукты с заданными свойствами, медицинский туризм (диагностика, лечение, реабилитация, методы оздоровления), событийный туризм, системы для экологического мониторинга, технологии комплексного управления водными ресурсами, технологии точного сельского хозяйства, оборудование для агропищевого комплекса, системы малой авиации (в т.ч. БПЛА), элементы интеллектуальных энергетических сетей и т.п.

Ставропольский край – центр комплексного оздоровления в Черноморско-Каспийском регионе

Для компаний

- Выход на рынки Северного Кавказа, Закавказья, Ирана
- Качественная транспортно-логистическая инфраструктура, близость к ключевым российским регионам
- Возможность для быстрого и безбарьерного старта бизнеса в индустриальных парках
- Наличие уникальных компетенций, кадров и производств по ряду направлений
- Незанятый рынок и возможности развития бизнеса по ряду направлений
- Хорошие условия для делового туризма

Для населения

- Высокое качество жизни (климат, безопасность, здоровье населения, отношения между людьми)
- Лучшее место в России для ведения личного приусадебного хозяйства
- Полицентричность: возможность выбора места для проживания и места для отдыха по настроению
- Настоящая мультикультурность и межнациональный диалог
- Удобные условия для ярких кратких и долгосрочных туристических поездок
- Предпринимательство как общепринятая модель деятельности
- Благоприятные условия для физической активности

Для России

- Всероссийский центр оздоровления
- Обеспечение страны качественными сельскохозяйственными продуктами и напитками
- Центр компетенций по ряду промышленных технологий
- «Ворота на Кавказ и в Прикаспийский регион»
- «Пилотная площадка» для отработки моделей межэтнического взаимодействия и согласия
- «Инкубатор предпринимателей»
- СКФУ – центр экспорта образования в страны Ближнего Востока и Прикаспия

Для мира

- Уникальный объект культурного наследия «Санаторно-курортный комплекс «Кавказские минеральные воды»
- Центр исследования новых методов лечения на основе бальнеологии и кавказской народной медицины
- Заповедник общего культурного наследия народов Кавказа
- Площадка для изучения опыта мирного межнационального и межрелигиозного диалога
- Важный транспортно-логистический (включая газопроводный) узел на Кавказе
- Производство высококачественной сельхозпродукции, в т.ч. зерна
- Новые технологии водосбережения и транспортной мобильности

Формируя экономическую базу за счет новых цифровых форматов, край постепенно накапливает компетенции в оздоровлении и притягивает туристические, инвестиционные и кадровые потоки



Стратегические цели края

Цели в сфере экономики

- Динамика душевого ВРП (выше среднероссийского)
- Уровень производительности (в 20-ке лучших)
- В 20-ке регионов по рейтингу инвестиционного климата
- Доля МСП по численности выше среднероссийской

Цели в сфере экологии

- Сохранение природного потенциала минеральных вод
- Цивилизованная переработка ТКО
- Снижение доли загрязняющих веществ в ВРП

Цели в сфере качества жизни

- Численность не менее 3 миллионов человек
- Высокая продолжительность жизни (выше среднероссийской)
- Доступное жилье, высокая обеспеченность
- Доступность ключевых товаров и услуг
- Низкий уровень заболеваемости ключевыми болезнями

Цели в сфере инфраструктуры

- В 3-ке лучших по сети автомобильных дорог
- Энергоэффективный ВРП
- Нет сброса канализационных отходов в почву
- Бережное управление водными ресурсами
- Рост грузооборота и пассажиропотока на душу населения

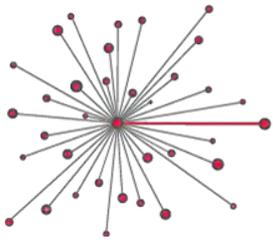
- Динамика ВРП на душу населения
- Динамика заработной платы
- Объем инвестиций в основной капитал (кроме бюджетных и добывающих) на душу населения
- Интегральный рейтинг в рейтинге инвестиционного климата субъектов РФ
- Отношение среднесписочной численности работников МСП к численности населения
- Объем доходов консолидированного бюджета на душу населения
- Отношение госдолга к объему собственных доходов бюджета
- Доля просроченной кредиторской задолженности в расходах консолидированного бюджета
- Уровень безработицы по МОТ

- *Объем выбросов в атмосферу от стационарных источников*
- *Доля уловленных и обезвреженных веществ*
- *Объем выбросов загрязняющих атмосферу веществ, отходящих от стационарных источников, на 1 млн. рублей валового внутреннего продукта*
- *Сброшено загрязненных сточных вод всего*
- *Образование ТКО (в зависимости от нормы накопления отходов)*
- *Доля обезвреженных твердых коммунальных отходов в общем объеме образованных отходов*

- Ожидаемая продолжительность жизни при рождении
- Отношение среднедушевых располагаемых денежных доходов к стоимости фиксированного набора потребительских товаров и услуг
- Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума
- Коэффициент миграционного прироста
- Коэффициент доступности жилья
- Суммарный коэффициент рождаемости
- Уровень преступности
- Результаты опросов населения

- Плотность сети автомобильных дорог общего пользования, отвечающих требованиям в общей сети
- Количество и доступность услуг ЖКХ
- *Энергоэффективность ВРП*
- *Грузооборот на численность населения*
- *Пассажиропоток на численность населения*

WIP TBD (появятся
численные значения)



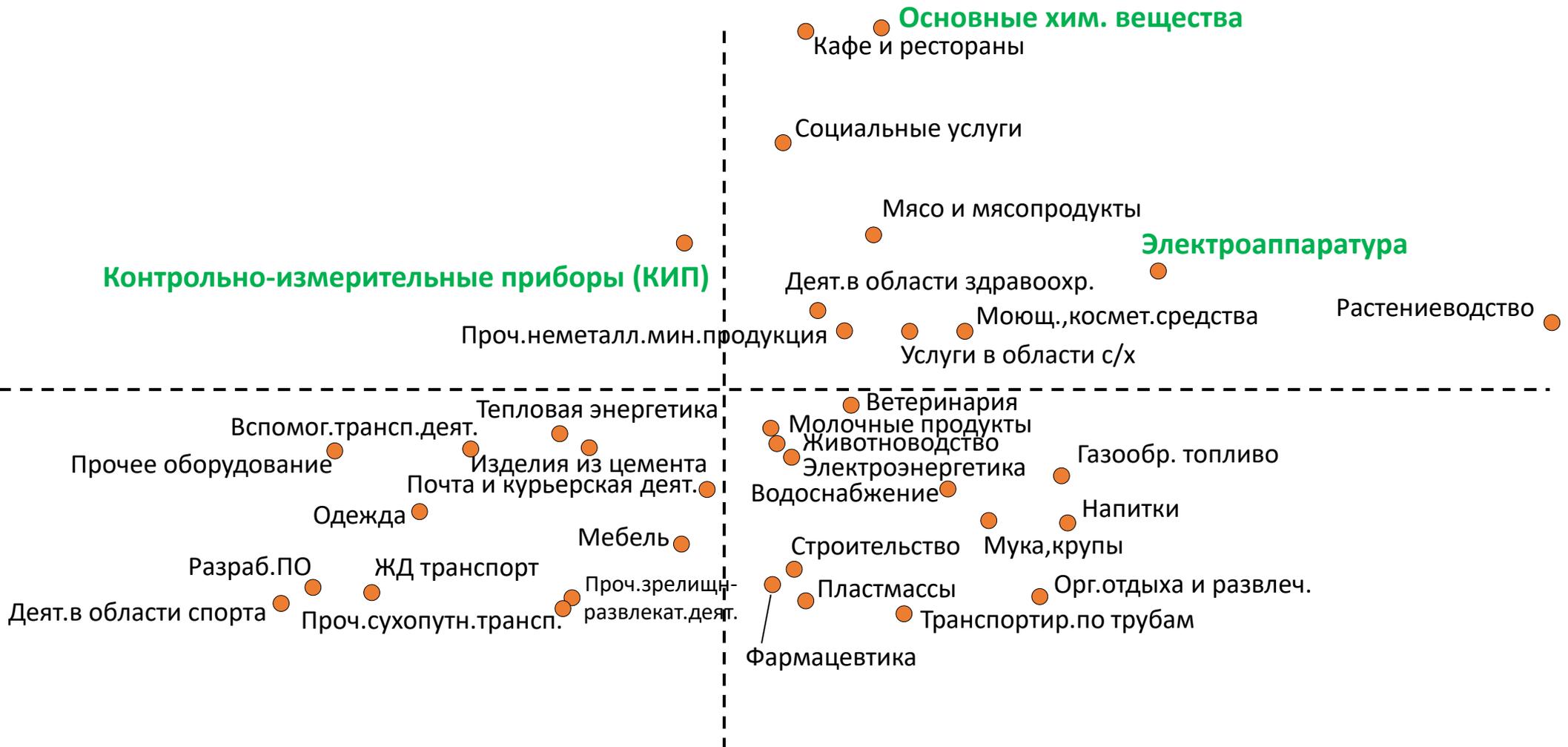
ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

Формирование новой политики привлечения инвестиций в Ставропольский край, включая развитие промышленности и управление портфелем индустриальных парков

Каким образом Ставропольский край включается в мировые тренды развития технологий и промышленности?

В Ставропольском крае развиты уникальные для России сегменты промышленного производства как в химической промышленности, так и в высокотехнологичных отраслях

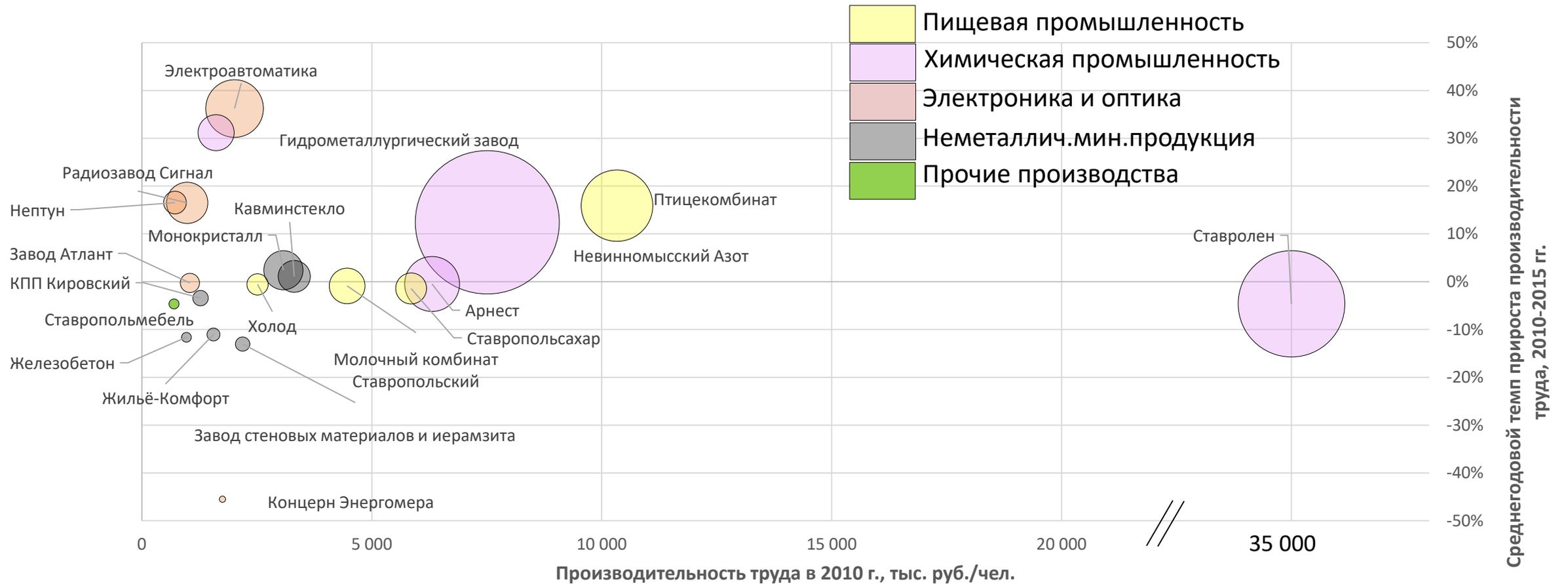
Отношение произв. труда* в отрасли в Ставропольском крае к средней произв. труда в отрасли в РФ, 2016 г.



Отношение доли численности занятых в отрасли в общей численности занятых в Ставропольском крае к соответствующей доле отрасли в РФ, 2016 г.

Каким образом Ставропольский край включается в мировые тренды развития технологий и промышленности?

В крае работают ведущие предприятия химической и электронной промышленности с растущими показателями производительности



Размер круга пропорционален выручке в 2015 г.

Цвет круга соответствует отрасли

На рисунке представлены крупнейшие по численности занятых предприятия края



Портфельный анализ приоритетов показывает значимость здравоохранения, включая санаторно-курортный комплекс, для стратегического развития края

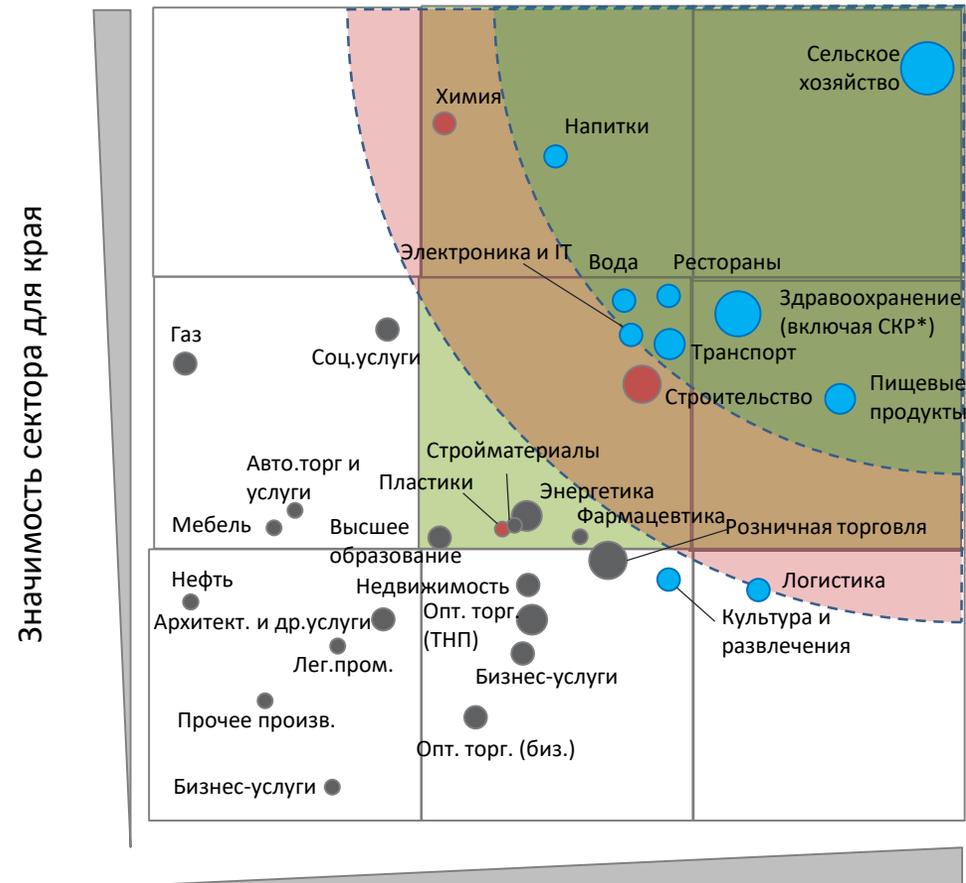
Основные выводы

■ Сектора первого приоритета

- Агропищевой сектор (Сельское хозяйство + Напитки + Пищевые продукты);
- Санаторно-туристический комплекс (Здравоохранение в части СКР* + Рестораны, кафе и гостиницы + Культура и развлечения);
- Водоснабжение и водоотведение
- Транспорт + Логистика
- Электроника и IT

■ Сектора второго приоритета

- Химия и пластики
- Строительство



Каким образом Ставропольский край включается в мировые тренды развития технологий и промышленности?

Выбранные приоритетные отрасли для развития в Ставропольском крае отвечают мировым технологическим трендам

Технологии	Примеры	Отрасли	
1 Прогнозная аналитика	Реализация системы управления рисками, сокращения времени бездействия оборудования и простоя предприятия. Прогноз грузопотока с учетом изменения макроэкономических показателей, объема и стоимости перевозок конкурентов, сезонных факторов	Транспорт и логистика	Авто и автокомпоненты
2 «Умные» продукты, подключенные к Интернету (Интернет вещей)	Системы удаленного мониторинга, контроля и диагностики транспортных средств, медицинского оборудования и бытовой техники. Принятие решений на основании данных собираемых дистанционно, в том числе и в медицине	Социальное обеспечение	Электронное здравоохранение
3 Передовые материалы	Использование алюминиевых сплавов, композиционных материалов, биоразлагаемых материалов в авиастроении, тяжелом машиностроении, химии, медицине, альтернативной энергетике	Высокотехнологичные компоненты	Энергетика
4 Интеллектуальное производство (Интернет вещей)	Создание технологической сети предприятия для повышения точности обработки и автоматизации производства. Повышение безопасности и эффективности промышленного производства и перевозок грузов	ИТ	Транспорт и логистика
5 Цифровое проектирование, моделирование и интеграция	Проектирование на основе моделирования, позволяющего в начале процесса учесть требуемые эксплуатационные нагрузки изделия и технических характеристик используемых материалов	ЖКХ	Строительство и стройматериалы
6 Высокопроизводительные вычисления	Разработка новых моторов и аккумуляторов для использования экологически чистого топлива. Адаптация фармацевтической продукции согласно потребностям и нуждам покупателя	Альтернативная энергетика	Фармацевтика
7 Передовая робототехника	Использование в медицине: автоматический хирург, протезирование. Использование полностью автоматизированных сварочных систем, роботизированных конвейеров	Комплектующие и строительство	Медицинское оборудование
8 Аддитивное производство (3D-печать/сканирование)	Внедрение 3D печати в архитектуре, строительстве, промышленном дизайне, автомобильной, аэрокосмической, военно-промышленной, инженерной и медицинской отраслях, биоинженерии	Машиностроение	Здравоохранение
9 Открытое проектирование / Прямое взаимодействие с клиентом	Обработка пользовательского контента, создание метаданных, главным образом для секторов обслуживания. Децентрализация процесса научных разработок, позволяющая снизить их стоимость.	ИТ	Торговля
10 Дополненная реальность	Повышение эффективности обучения и восприятия новой информации, визуализация производственных процессов, а также получение информации о состоянии больных органов человеческого тела.	Культура и отдых	Образование

■ Отрасли – источник макроэкономического развития
■ Отрасли – фактор роста в долгосрочной перспективе

■ Отрасли – фактор роста в среднесрочной перспективе
■ Отрасли, обеспечивающие развитие

Какие цели и инвестиционные приоритеты ставит перед собой Ставропольский край?

Новая инвестиционная политика Ставропольского края направлена на реализацию ключевых стратегических задач, в первую очередь развитию развитию промышленной инфраструктуры системы индустриальных парков

Стратегическая цель:



Реализация инвестиционного потенциала Ставропольского края через привлечение инвестиций и улучшение бизнес климата

Стратегические задачи

Развитие промышленной инфраструктуры системы индустриальных парков, направленную на повышение конкурентоспособности ключевых кластеров

Продвижение инвестиционных возможностей и работа с инвесторами

Реализация ГЧП инициатив

Эффекты

Рост ВРП

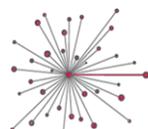
Создание новых рабочих мест

Увеличение объема налоговых поступлений

Развитие технологий

КПЭ по инвестициям согласно Указу Президента

- Объем инвестиций в основной капитал (кроме бюджетных и добывающих) на душу населения
- Интегральный рейтинг в рейтинге инвестклимата субъектов РФ



Что нужно для реализации поставленных целей?

Развитие промышленной инфраструктуры направлено на подготовку 8 площадок для развивающихся кластеров, что потребует финансирования в размере 4,5 млрд рублей



Количество промышленных парков

Что нужно для реализации поставленных целей?

Исторически сложившиеся кластеры края, такой как химический, необходимо усилить и развивать

Пример химической промышленности

Лидирующие компании (ТОП-15)	Выручка*, млн руб.	Сегмент
ОАО "НЕВИННОМЫССКИЙ АЗОТ"	47 461	
ООО "СТАВРОЛЕН"	26 096	
ОАО "АРНЕСТ"	6 913	
ОАО "ГИДРОМЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ ЗАВОД"	2 947	
ООО "АМЕТИСТ-ЮГ"	1 141	
ОАО "СТАВРОПЛАСТ"	919	
ООО "РИТМ-Б"	778	
ООО "МОНОКРИСТАЛЛ ПАСТЫ"	678	
ООО "НАБОР"	513	
ООО "НИКО-ПЛАСТ"	291	
ООО "СТИМУЛ-А"	235	
ООО "ЕВРОПЛАСТ"	211	
ООО "ПОЛИПРОПИЛЕН"	157	
ООО "СТАВПОЛИМЕР"	137	
ООО ПК "ЕВРОПЛАСТ"	115	

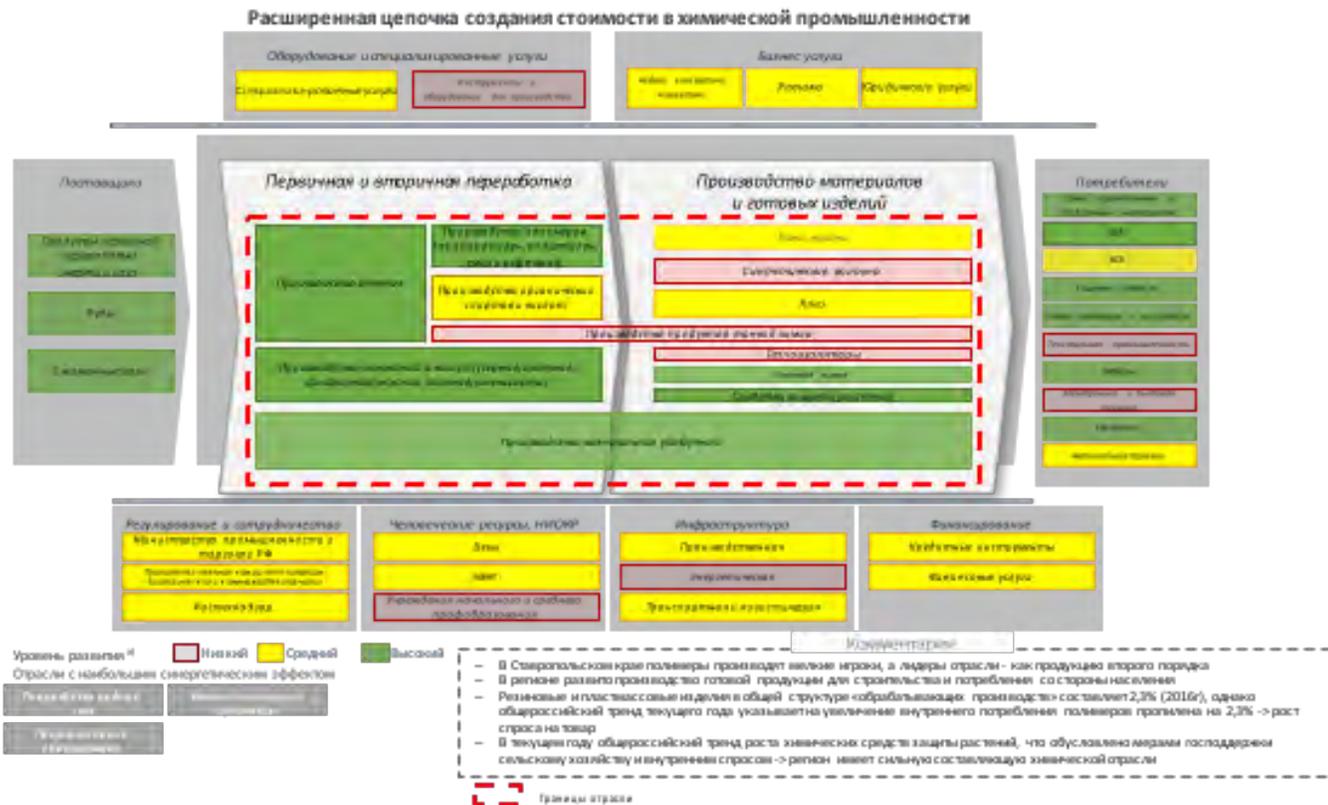
Широкая номенклатура готовых изделий

Парфюмерно-косметическая продукция

Производство химических средств защиты растений

Производство пластмассовых изделий

Пластмассы и синтетические смолы в первичных формах



Что нужно для реализации поставленных целей?

Бизнес-идея для химической промышленности ориентированы на тренды, внутренний спрос и общую конъюнктуру

Пример химической промышленности

Бизнес-идея	Предпосылки	Месторасположение	Наличие производственной базы
Завод по производству пестицидов	Наличие смежных производств	Невинномысск	Фокус на агропромышленный комплекс, т.к. есть предприятия Невинномысский азот (азотные удобрения) и Гидрометаллургический завод (фосфорные удобрения - г. Лермонтов). Регион нуждается в иных средствах защиты растений как для себя, так и для соседних регионов. Исходя из этого проект станет актуальным, так как он позволяет производить различные виды пестицидов
Реконструкция ООО «Ставролен» для переработки газа Каспия	Рост спроса на пластики, амортизационный план	Будённовск	В Ставропольском крае Ставролен является одним из ведущих предприятий химической промышленности региона, который нуждается в модернизации существующей установки этилена ЭП-350. К тому же в связи с реализацией нефтегазовых месторождений в российском секторе Каспийского моря необходимо увеличить мощности по переработке газа в этилен и его производные
Завод по производству бытовой химии	Большой рынок Ставропольского края	Невинномысск	В Ставропольском крае фокус на продукцию химической промышленности для населения благодаря тому, что есть предприятия НАБОР, НИКО-ПЛАСТ, СТИМУЛ-А, ПК ЕВРОПЛАСТ. К тому же в регионе есть потребительский спрос на продукцию и общестрановой курс на импортозамещение. Исходя из этого предлагаемый проект будет востребован в данном регионе, так как он позволяет расширить производства продукции бытовой химии для населения
Завод связующих веществ для полимерных композиционных материалов	Растущий спрос на композитные материалы	Ставрополь	В регионе имеются предприятия по производству пластмассовых изделий, используемых при строительстве. В связи с тем что есть ожидание роста строительной индустрии из-за общероссийской тенденции + ФЦП "Жилище" приходим к выводу о востребованности данного предприятия для внешних работ на строительных объектах
Завод негорючих композиционных материалов для стройиндустрии	Растущий спрос на композитные материалы	Ставрополь	В регионе имеются предприятия по производству пластмассовых изделий, используемых при строительстве. В связи с тем что есть ожидание роста строительной индустрии из-за общероссийской тенденции + ФЦП "Жилище" приходим к выводу о востребованности данного предприятия для внешних работ на строительных объектах
Завод автомобильных компонентов из резины	Производство резиновых изделий для автопредприятий Северо-Кавказского региона	Будённовск	Регион сфокусирован и на производстве резиновых и пластмассовых изделий. Есть Ставролен, Европласт, Черкесский завод резиновых изделий. Помимо этого В ЮФО специализируется на машиностроении, а также имеется рост внутреннего спроса на химпродукцию в России. Исходя из этого проект станет востребованным в производстве комплектующих деталей для машиностроения
 <p>ЦЕНТР ЭКОНОМИКИ ИНФРАСТРУКТУРЫ Создание производства</p>	Источники: анализ ЦЭИ	Машиностроение региона Будённовск	Регион сфокусирован и на производстве резиновых и пластмассовых изделий. Есть Ставролен, Европласт, Черкесский завод резиновых изделий. Помимо этого В ЮФО специализируется на машиностроении, а также имеется рост внутреннего спроса на химпродукцию в России. Исходя из

Что нужно для реализации поставленных целей?

Для повышения эффективности привлечения средств федерального бюджета требуется комплексный подход



Что нужно для реализации поставленных целей?

Эффективные механизмы реализации Инвестиционной политики Ставропольского края включают 5 основных направлений

1. Продвижение инвестиционных проектов

- Активная коммуникация инвестиционных возможностей Ставропольского края потенциальным инвесторам (роуд-шоу, B2B с инвесторами, федеральные программы, инвестиционные программы естественных монополий)

2. Межведомственная координация

- Координационный совет по развитию инвестиционной деятельности и конкуренции на территории Ставропольского края
- Четкое распределение зон ответственности за привлечение инвестиций между министерствами
- Создание Центра содействия строительству по примеру Московской области

3. Управление по результатам

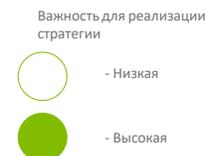
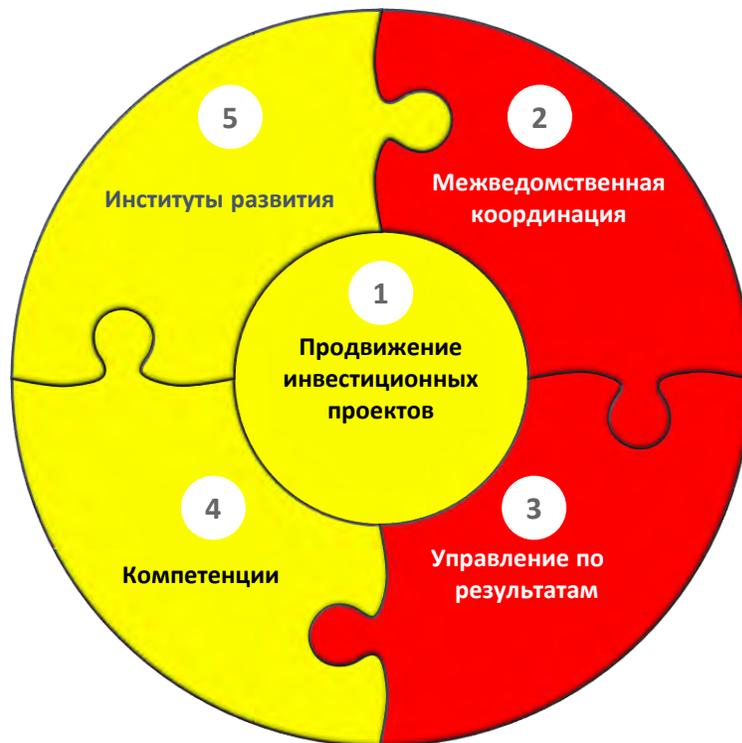
- Ключевые показатели эффективности (КПЭ) на уровне министерств/ведомств, а также Корпорации развития
- Доклад о результатах деятельности по выполнению инвестиционной политики
- Создание мотивационного фонда по примеру Белгородской области

5. Институты развития

- Корпорация развития Ставропольского края как основной институт по реализации инвестиционной политики требует внимания и в первую очередь изменения формы собственности Корпорации развития из ГУПа в АО
- Региональный экспортный центр

4. Компетенции

- Наличие необходимых компетенций у государственных служащих
- Проведение конкурса по типу "Новой энергии", "Лидеров РФ" и "Команда" для отбора сотрудников и создания кадрового резерва. Принятие решения о привлечении сотрудников на позиции только через открытый конкурс
- Привлечение сотрудников из других регионов через мотивацию и предоставление служебного арендного жилья



Что нужно для реализации поставленных целей?

Создание проектного офиса по реализации инвестиционной политики позволит решить основные вопросы в первую очередь в сфере содействия новому строительству и развития предпринимательства в крае

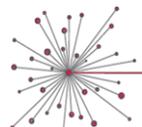
Пример проектного офиса в Московской области



- Центр содействия строительству открыт в Московской области в январе 2017 года
- Это проектный офис, в котором собраны представители разных органов власти и организаций, участвующих в процессе реализации инвестиционных проектов нежилого назначения в Московской области
- Основная цель работы Центра – сделать максимально простой процедуру получения разрешительной документации

Основные принципы работы проектного офиса ЦСС

- ЦСС сопровождает инвестиционные проекты по строительству объектов коммерческого, общественного, административного, промышленного и сельскохозяйственного назначения, площадь которых свыше 5 тыс. кв.м или площадь земельного участка которых больше 1 га.
- Для анализа территории под планируемую застройку, ЦСС оказывает услугу - «Градостроительная проработка инвестиционного проекта». Это означает, что в течение 14 календарных дней сотрудники Центра расскажут Вам обо всех ограничениях территории и его потенциале, определяют возможные риски реализации проекта и сформируют оптимальные пути решения
- За каждым проектом закрепляется персональный менеджер – помощник, осуществляющий сопровождение и контроль реализации проекта
- Персональный менеджер постоянно находится на связи и с инвестором, и с согласовательными органами, что позволяет быстро и оперативно устранять возникшие проблемы
- Для записи на ознакомительную встречу с персональным менеджером или для получения градостроительной проработки проекта действует горячая линия



Что нужно для реализации поставленных целей?

Реализация Инвестиционной политики будет осуществляться по 3 ключевым направлениям

1 **Активное продвижение инвестиционных возможностей и поддержка инвесторов**



- Сопровождение инвестиционных проектов
- Поддержка инвесторов на ежедневной основе
- Продвижение бренда края в России и за рубежом
- Проведение международных роуд-шоу

2 **Внедрение изменений в министерствах и ведомствах**

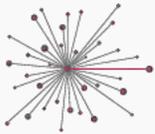


- Распределение задач Инвестиционной политики между министерствами и ведомствами
- Определение целевых КПЭ министерств и ведомств и их целевых значений
- Детализация и выполнение дорожной карты по улучшению инвестиционного климата

3 **Подготовка промышленных площадок**



- Развитие сети промышленных парков
- Поддержка создания частных промышленных парков
- Работа по восстановлению старопромышленных площадок (браунфилды)



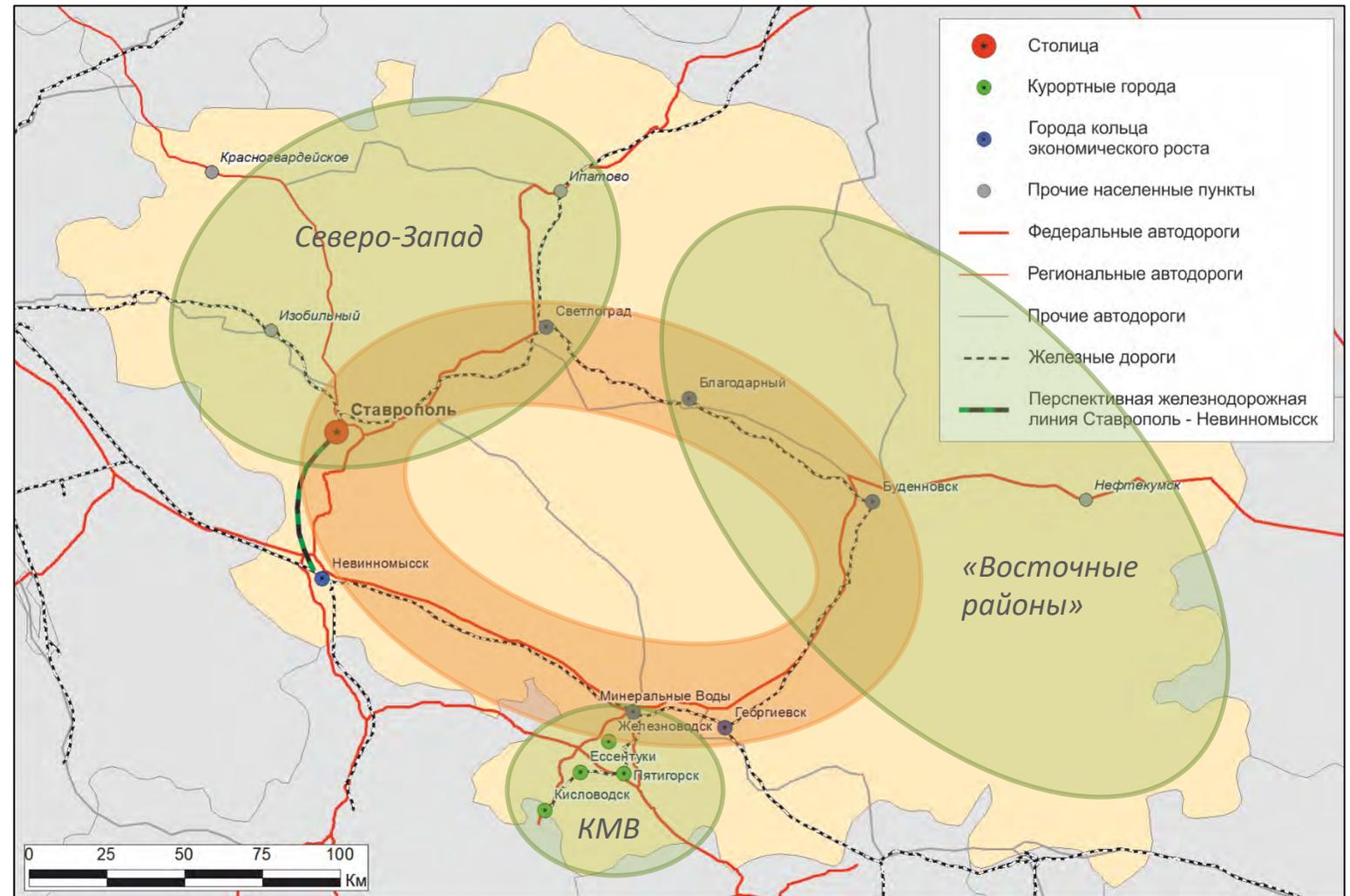
ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

Пространственное развитие края и стратегия развития города-курорта Кисловодска на период до 2035 г



«Внутренний транспортный контур»: ключевой элемент в структуре расселения Ставропольского края

- Важной особенностью пространственной структуры Ставропольского края является наличие не полностью замкнутого транспортного контура в центре края, соединяющего ключевые города и группы территорий края между собой и с другими регионами;
- В этом контуре группируются практически все промышленные предприятия и ключевые инвестиционные проекты Ставропольского края, однако потенциал его развития еще практически не использован;
- Развитие транспортной инфраструктуры контура, включая скоростное железнодорожное сообщение, позволит обеспечить не только высокую мобильность жителей в городах контура, но и повысить мобильность жителей ключевых групп территорий края, включая Восточные районы и Кавказские минеральные воды;
- Развитие индустриальных парков и реализацию других ключевых инвестиционных проектов целесообразно концентрировать в непосредственной близости к контуру
- Для полного замыкания контура необходимо строительство железнодорожной линии «Ставрополь – Невинномысск»
- Необходимыми мерами также являются ускорение железнодорожного сообщения между городами контура, расширение автомобильных дорог, формирование транспорто-пересадочных узлов и логистических терминалов, по мере развития отдельных городов



Развитие Ставропольской агломерации



Ставропольская агломерация

Основные направления градостроительной политики

Основные направления градостроительной политики развития Ставропольской агломерации:

- Упорядоченное формирование урбанизированных территорий в пригородных зонах г. Ставрополя (Шпаковский район) и г. Невинномысска (Кочубеевский район)
- Развитие транспортного каркаса агломерации посредством усиления основного транспортного коридора Ставрополь – Невинномысск и строительства северного объезда г. Ставрополя (в т.ч. для поддержки градостроительного развития ядра агломерации – зоны Ставрополь-Михайловск)
- Формирование природно-экологического каркаса агломерации
- Учитывая, что пространственное развитие г. Ставрополя и ближайших территорий Шпаковского района де-факто привело к формированию единого урбанизированного ареала, а также в связи с фактическим исчерпанием территориальных ресурсов г. Ставрополя, следует рекомендовать административное объединение данных муниципальных образований в единый городской округ
- Важно в перспективе приступить к уплотнению городской застройки, реализуя не менее **25%** нового строительства в ядре агломерации через механизм развития застроенных территорий
- При сохранении нынешних темпов жилищного строительства актуальным станет вопрос о пересмотре региональных нормативов градостроительного проектирования, с увеличением в них предельно допустимых коэффициентов плотности застройки городских территорий (применительно к «Западной зоне» края)

Развитие агломерации КМВ



Основные направления градостроительной политики развития агломерации КМВ:

- Развитие инженерной инфраструктуры агломерации, в первую очередь систем водоснабжения, водоотведения, ливневой канализации в городах-курортах
- Развитие системы расселения с использованием территориальных ресурсов Георгиевского, Минераловодского городских округов, а также Предгорного района
- Комплексное решение проблем в сфере утилизации ТКО
- Развитие транспортного каркаса агломерации, реконструкция трассы А-157, строительство объезда трассы Р-217 «Кавказ» вокруг Пятигорска, организация железнодорожного сообщения Минеральные Воды – аэропорт Минеральные Воды
- Соблюдение режимов зон горно-санитарной охраны, полный вывод непрофильных объектов капитального строительства из 1-й и 2-й зон ГСО
- Поэтапный переход на экологичные виды транспорта в городах-курортах
- Подготовка научно-методической основы и реализация проектов по недопущению потери лечебных свойств минеральных вод и грязей, реализация системы постоянного экологического мониторинга
- Реконструкция и строительство новых объектов в санаторно-курортной и туристско-рекреационных сферах, расширение территории курортных парков
- Создание спортивно-развлекательного кластера
- Развитие агропромышленного кластера, создание оптового рынка сельскохозяйственной продукции, расширение инфраструктуры хранения с/х продукции

Проект «Развитие инициативного бюджетирования в Ставропольском крае»

Ситуация

- Край первым в стране с 2007 года реализует практику инициативного бюджетирования в поселениях восточных районов (программа поддержки местных инициатив - ППМИ)
- За годы реализации ППМИ в населенных пунктах-постоянных участниках программы наблюдаются сформировавшиеся долгосрочные социальные, экономические и управленческие эффекты
- С 2017 года ППМИ реализуется на всей территории края, включая крупные населенные пункты (административные центры городских округов)

Цели

- Совершенствование практик ППМИ
- Внедрение в крае иных практик инициативного бюджетирования (партиципаторное бюджетирование)
- Вовлечение возможно большего числа жителей края в конструктивное взаимодействие с местной властью в рамках инициативного бюджетирования

Ресурсы

- Министерство финансов Ставропольского края
- Существующий проектный офис – отдел инициативного бюджетирования ГКУ ДПО «Учебный центр министерства финансов Ставропольского края»
- Администрации городских округов, городских и сельских поселений
- Инициативные группы граждан
- Некоммерческие организации, осуществляющие деятельность в сфере общественного контроля за качеством выполнения функций органами исполнительной власти и местного самоуправления

Деятельность

- Реализация образовательного проекта «Школа ППМИ», направленного на обучение инициативных групп граждан и представителей некоммерческих организаций участию в ППМИ и контролю за качеством реализации ее процедур
- Ввод в эксплуатацию интернет-портала инициации проектов и электронного голосования за проекты (трансформация ППМИ в городах)
- Внедрение в населенных пунктах с численностью населения свыше 50 тыс. человек практики «партиципаторного бюджетирования»

Результаты

- Качественное улучшение реализации ППМИ в крае за счет повышения компетенций представителей местных сообществ и НКО иницирующих проекты и контролирующих соблюдение процедур их отбора и реализации на местном уровне
- Повышение открытости реализации ППМИ в городах, за счет внедрения интернет-портала инициации проектов и электронного голосования за них
- Формирование новой практики инициативного бюджетирования в населенных пунктах с численностью населения свыше 50 тыс. человек («партиципаторное бюджетирование»)

Эффект

- Повышение доверия населения края к власти за счет широкого участия в принятии бюджетных решений
- Формирования эффективных инструментов конструктивного взаимодействия между администрациями населенных пунктов и жителями
- Появление у муниципальных служащих администраций муниципальных образований новых управленческих компетенций взаимодействия с активной частью населения
- Повышение удовлетворенности населения качеством жизни

Новый облик городской среды



Новый облик городской среды

Инструменты преобразования городской среды



Эглинтон Авеню, Торонто

- Отбор проектов благоустройства должен производиться с организацией общественного аудита
- Финансирование проектов благоустройства курортных городов предполагает использование не только бюджетных средств, но и средств частного капитала. Для этого должна быть разработана система мотивации частных компаний.

Целесообразен следующий механизм реализации преобразований городской среды:



Основные направления градостроительной политики

- Реализация сценария экстенсивного развития города-курорта за счет расширения площади городского округа, отказ от повышения плотности застройки
- Формирование новых жилых, общественно-деловых, туристско-рекреационных зон в западной, южной и восточной частях городского округа, значительное расширение курортной зоны и зоны природного парка
- Расширение транспортного каркаса для обслуживания новых зон развития, реализация транспортных проектов, направленных на повышение связности частей города, разделенных железной дорогой, обустройство парковочного пространства
- Реализация проектов, направленных на решение экологических проблем, в том числе, вынос недопустимых объектов за пределы зон ГСО, полное канализование жилой застройки, разработка программы поэтапного перехода на экологичные виды транспорта
- Создание централизованной системы ливневой канализации, охватывающей центральную часть города и курортные зоны, и предусматривающей полную очистку ливневых стоков
- Реализации серии якорных проектов в сфере спорта и развлечений
- Реализация проектов по комплексному благоустройству городской среды

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ



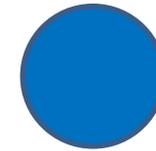
- Уникальное для России сочетание природно-климатических условий и водных минеральных ресурсов
- Благоприятная демографическая ситуация
- Наличие базовых условий для формирования сильного городского бренда (известность, история, легенды, архитектурный облик и т.п.)
- Наличие благоустроенной зоны в центральной части города
- Высокая концентрация санаторно-курортного комплекса в городе, большое число средств размещения
- Значительная численность населения в городе создает значимый внутренний спрос на товары и услуги, а также обеспечивает возможность создания предприятий в трудоемких отраслях
- Близость к прочим ключевым туристическим дестинациям Северного Кавказа, использование города как базы для краткосрочных маршрутов

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ И ОГРАНИЧЕНИЯ

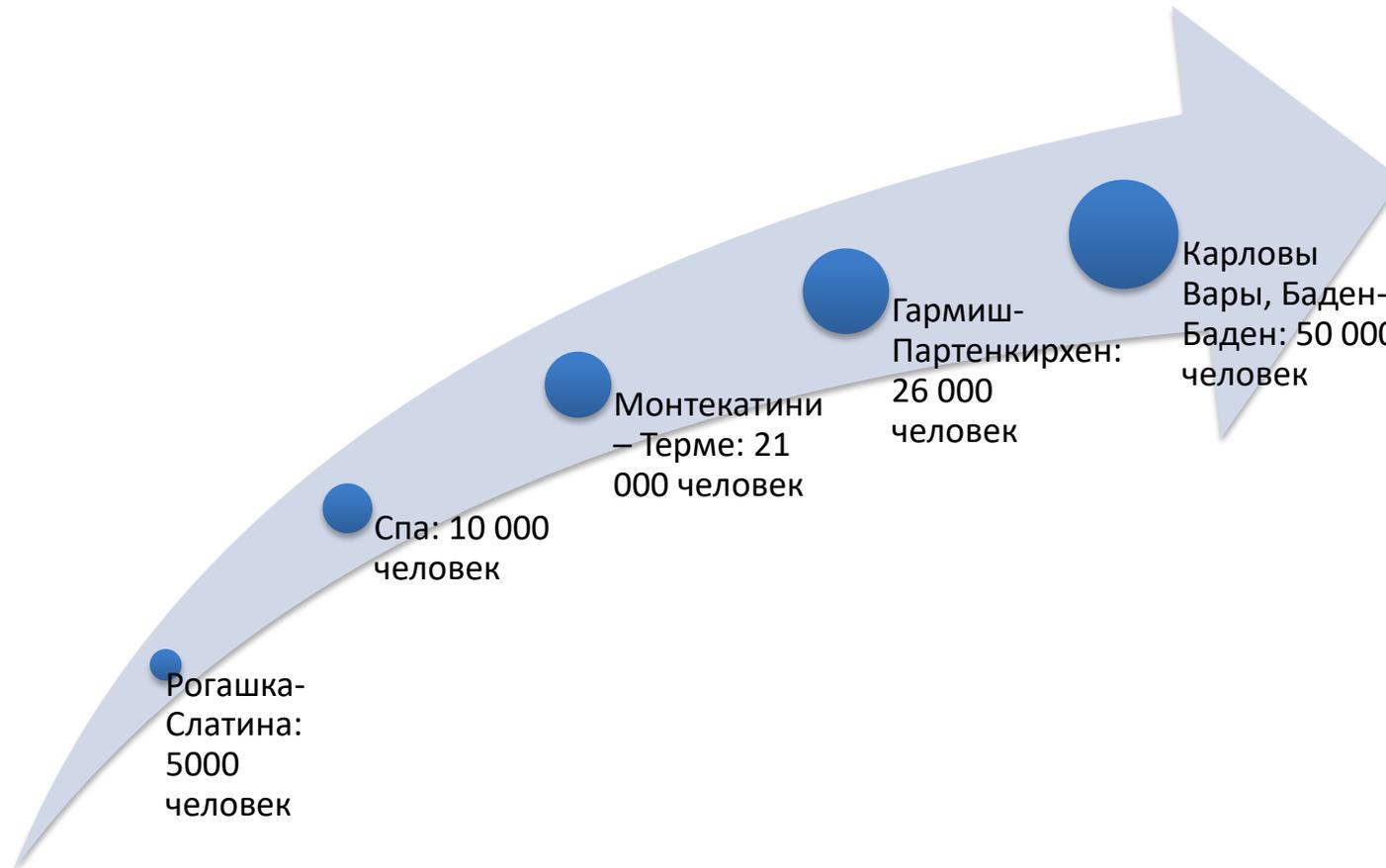


- Сравнительно низкая отдача для бюджета города от санаторно-курортного комплекса (федеральные льготы по нац.парку и аренде земли для некоторых категорий санаториев, низкий уровень зарплат в ряде санаториев)
- Слабое развитие сопутствующих санаторно-курортному комплексу секторов услуг: торговля, развлечения, кафе и рестораны
- Экологические ограничения: значительная часть центральной части города относится к 1 и 2 охранным зонам
- Значительная доля частной старой застройки в центральной части города, неблагоустроенной и неканализованной
- Износ коммунальной инфраструктуры, в особенности водоотведения
- Износ зданий учреждений здравоохранения в городе
- Недостаточная обеспеченность учреждениями образования в городе
- Высокая доля пенсионеров и лиц предпенсионного возраста в населении города, повышенный спрос на социальную поддержку
- Отток молодежи и лиц трудоспособного возраста

Кисловодск: уменьшаться в численности или создавать новые возможности?

 Кисловодск: более
130 тысяч человек

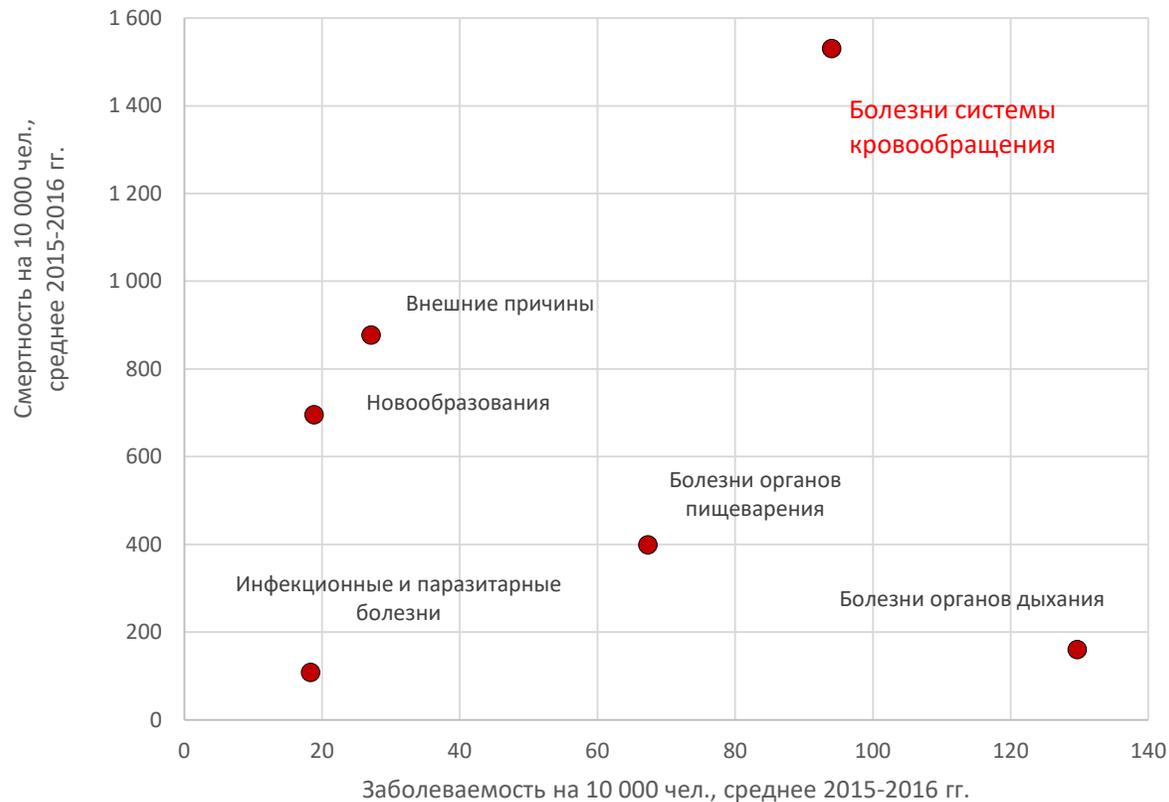
?



- «Город миллионеров»
- Горнолыжные курорты
- Научные институты и форумы
- Креативная экономика
- Исследовательские центры
- Новая экономика

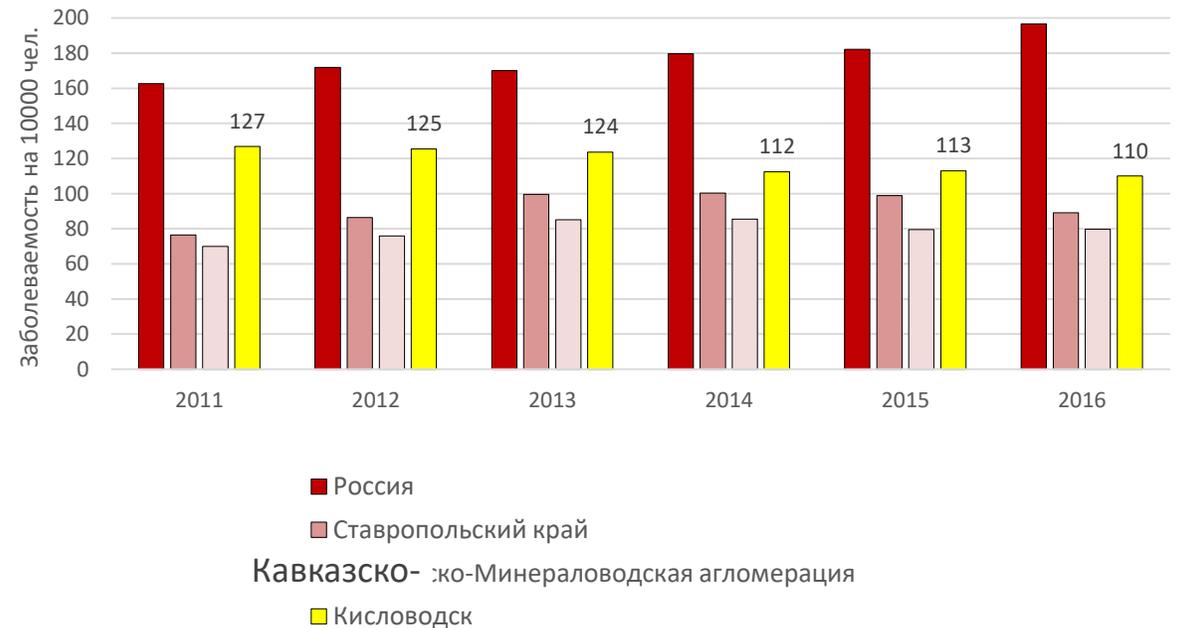
Болезни системы кровообращения являются одними из наиболее распространенных по заболеваемости и находятся на первом месте по причинам смертности в России, Ставропольском крае и КМВ

Заболеваемость и смертность по основным классам болезней в Ставропольском крае



Заболеваемость болезнями системы кровообращения в Кисловодске имеет тенденцию к снижению, однако все еще остается значительно выше средней заболеваемости по краю

Заболеваемость болезнями системы кровообращения, среднее за 2015-2016 гг.



Ключевые возможности и угрозы для развития Кисловодска:

ВОЗМОЖНОСТИ



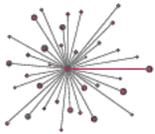
- Использование потенциальной привлекательности предгорья для спортивных тренировок в СВД ¹⁾ как локомотив развития спорт. инфраструктуры города;
- Использование потенциала города для конгрессно-деловой деятельности (уникальные природа и климат, близость к крупному межрегиональному аэропорту, рекреационные возможности и т.п.);
- Реконструкция центральной части города и высвобождение дополнительных территорий под развитие санаторно-курортного комплекса
- Развитие потенциала медицинской диагностики и лечения в профильных направлениях, в перспективе - формирование всероссийского центра компетенций по болезням сердечно-сосудистой системы;
- Кардинальное улучшение городской среды за счет формирования новых привлекательных объектов (закрытая оранжерея, картинная галерея / центр творчества, торгово-развлекательный комплекс с парковкой и т.п.);
- Привлечение в город целевых групп (предприниматели, ученые, и т.п.) благодаря уникальным природно-климатическим условиям;
- Использование близости к ключевым достопримечательностям Северного Кавказа для формирования комплексных туристических продукций
- Развитие смежных с образом «элитного курорта» видов деятельности, в т.ч. горных лыж

УГРОЗЫ



- Критическая масса молодежи и лиц трудоспособного города покинет город в связи с нехваткой адекватных образовательных возможностей / рабочих мест;
- Рост численности населения города будет мешать развитию корневого санаторно-оздоровительного направления деятельности
- Экологические / техногенные катастрофы, связанные с затоплением города в результате разлива горных рек, проникновением значительного объема загрязняющих веществ в водоносные слои почвы и т.п.;
- Отставание в формировании новых уникальных предложений для туристов и оздоравливающихся по сравнению с другими курортами России и иных стран, попадание в «разрыв поколений»;

¹⁾ СВД – спорт высоких достижений



Видение для Кисловодска на 2035 год



Кисловодск в 2035 году:
Уникальный предгорный
оздоровительный курорт, «город
здоровых сердец России»



«Новый город»:

- Программа реконструкции центра города в формате «Реконструкции застроенных территорий»
- Центр делового туризма: конгресс-центр, гостиницы, большой спа-комплекс
- Оранжерея, зимний сад, теплицы для цветов в расчете на локальный спрос
- Кардиоцентр, площадки под частные клиники
- Местный горнолыжный комплекс
- Хелипорт для связи с аэропортом Минеральные воды и горнолыжными курортами Северного Кавказа
- Центр искусств в здании и вокруг Железнодорожного вокзала
- «Спортивные парки» для жителей и туристов
- Комплекс профессионального спорта
- Торгово-развлекательный комплекс на въезде в город с перехватывающей парковкой

Продвижение:

- Продвижение Кисловодска как уникального места для проживания
- Режим «наибольшего предпринимательского благоприятствования»
- Продвижение Кисловодска как места для проведения корпоративных мероприятий высшего уровня
- Продвижение Кисловодска как центра компетенций в диагностике, лечении и реабилитации больных сердечно-сосудистыми заболеваниями
- Продвижение закона об особом статусе Кисловодска как всероссийского кардиологического города-курорта

Новые институты

- Центр клинических исследований по изучению бальнеологии и традиционных методов лечения Северного Кавказа
- Единый центр продаж горнолыжных туров Северного Кавказа
- Центр организации корпоративных мероприятий
- «Исследовательский городок» ¹⁾
- Корпорация развития Кисловодска (для реконструкции центра, развития инфраструктуры и новых районов)

¹⁾Взаимодействие с ЦСР /ВШЭ / РАНХИГС для формирования института стратегических исследований российского / международного масштаба в Кисловодске)

Кисловодск: всероссийский кардиологический центр и престижное место для жизни

Для компаний

- Значительное число потенциальных клиентов для бизнеса в сфере персональных услуг и потребительских товаров
- Центр компетенций в сфере лечения и реабилитации
- Ведущий российский центр делового туризма
- Близость к крупному мультимодальному транспортному хабу – Минеральным Водам
- Привлекательные условия жизни для высокопрофессиональных сотрудников

Для населения

- Высокое качество жизни
- Уникальные природно-географические условия
- Яркий, отличительный и привлекательный внешний облик
- Возможности для активного образа жизни
- Близость к основным природным и спортивным объектам Северного Кавказа
- «Курорт для предпринимателей»
- Рост цен на недвижимость, возможность капитализации своего жилья
- Возможности для творческой деятельности

Для России

- Внутривсероссийский центр для высокоуровневого делового туризма (корпоративные тренинги, проведение советов директоров, прочие корпоративные мероприятия)
- Крупнейший российский центр лечения и реабилитации по лечению заболеваний сердечно-сосудистой системы
- Уникальный центр спортивных тренировок
- Центр здорового образа жизни
- Хранилище уникальных природных ресурсов

Для мира

- Уникальное нематериальное культурное наследие – бальнеологические методы лечения и оздоровления в санаториях курорта
- Площадка для международного диалога по проблемам Большого Кавказа
- Качественные возможности для спортивных тренировок в условиях предгорья

Используя федеральную поддержку и особый статус, Кисловодск может стать уникальным в России и известным на международном уровне центром оздоровления для сердечно-сосудистой системы



Стратегические цели Кисловодска

Сохранение природных ресурсов

- Сохранение запасов минеральных вод
- Контроль качества воздуха
- Контроль качества воды
- Предотвращение природных и техногенных стихийных бедствий
- Снижение до незначимых величин рисков попадания неконтролируемых сточных вод и ТКО в почву

Концентрация оздоровительного потенциала

- Развитие диагностического потенциала по болезням сердечно-сосудистой системы
- Формирование базы для занятий спортом и активного образа жизни
- Обучение здоровому образу жизни
- Развитие лечения заболеваний сердечно-сосудистой системы
- Развитие диагностического потенциала по заболеваниям сердечно-сосудистой системы
- Развитие клинических исследований методами доказательной медицины по бальнеологии и традиционной кавказской народной медицине

Предпринимательская экономика

- 100%- электронный механизм взаимодействия с предпринимателями
- Дополнительные меры по поддержке предпринимателей и обратной связи с ними в виде совета при главе города и омбудсмена
- Развитие систем «цифрового города», в том числе в сфере экологического мониторинга и комплексного управления водными ресурсами
- Развитие специализированной недвижимости, включая бизнес-инкубаторы и парки технологического предпринимательства
- Центр искусств Кисловодска для развития креативных отраслей
- Развитие центра делового туризма

Благоприятные условия для развития личности

- Качественное школьное образование
- Электронное образование
- Творческий потенциал
- Наличие «исследовательского городка»

Структура стратегического управления развитием города

СТРУКТУРА АДМИНИСТРАЦИИ ГОРОДА-КУРОРТА КИСЛОВОДСКА



Правительство Ставропольского края

Рабочая группа по реализации постановления ПРФ №2899-р

КРСК и другие институты развития края

Требуют федерального участия

Требуют участия края

Могут реализовываться на уровне города

Мероприятия по развитию города



**Стратегия развития
Ставропольского края и города-
курорта Кисловодска на период
до 2035 г
(транспортный раздел)**

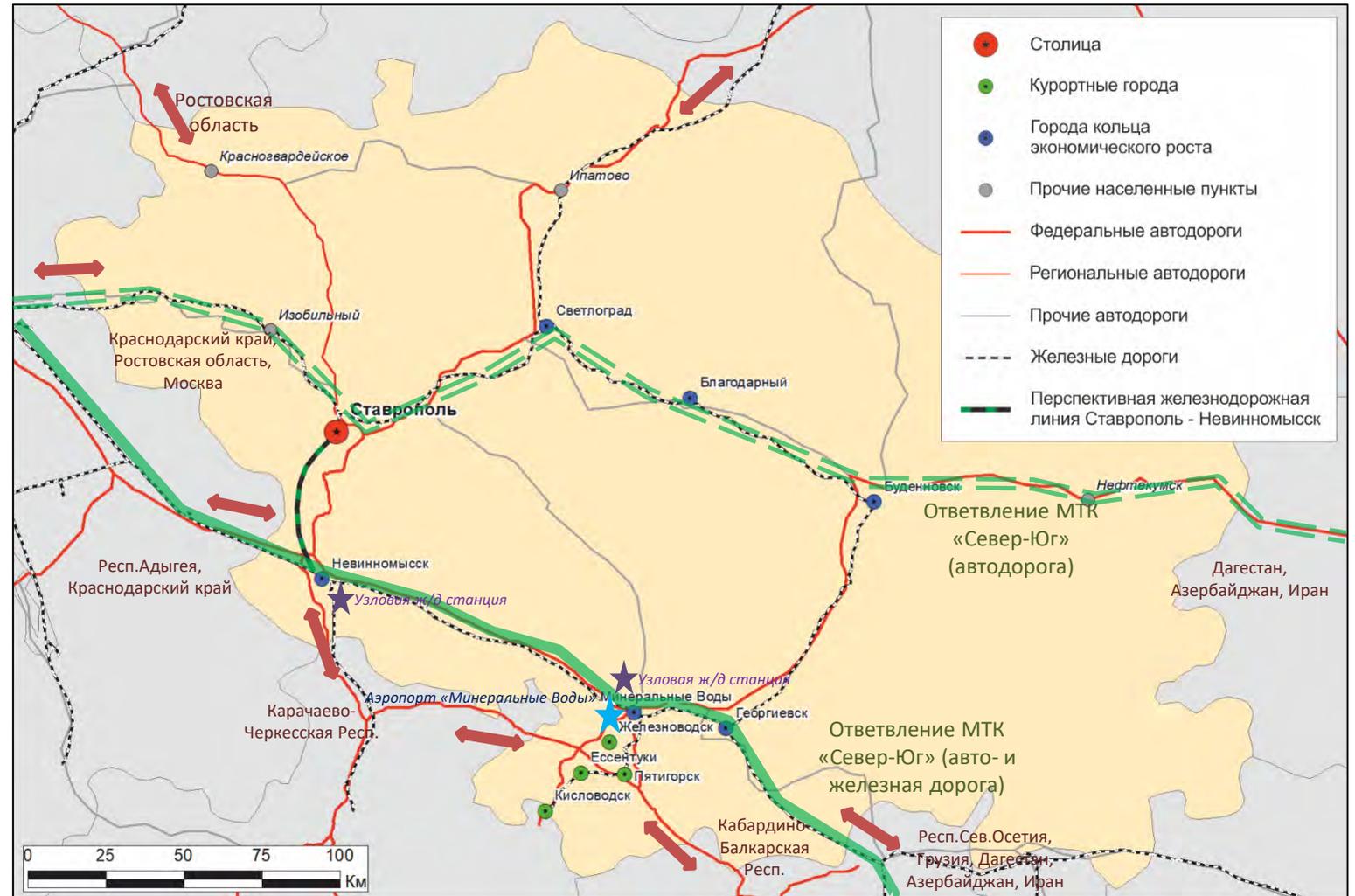
Транспорт Ставропольского края

- **20 тыс. км автомобильных дорог.** На долю автотранспортного комплекса края приходится порядка 15% общего объема грузовых и 18% пассажирских автомобильных перевозок Юга России.
- **1 224 км железных дорог** и 106 станций.
- **2 международных аэропорта:** Минеральные Воды и Ставрополь. На долю аэропортов Ставропольского края приходится 5% всех пассажирских авиаперевозок в России. В прошлом крупный авиаперевозчик юга России «Кавминводьявиа» прекратил свою деятельность в 2011 г.
- Городской электротранспорт представлен троллейбусом в городе Ставрополь и Пятигорским трамваем.

Выгодное транспортно-географическое положение – ключевой центр Северного Кавказа и ворота в Закавказье и южный Прикаспийский регион (Азербайджан, Иран)

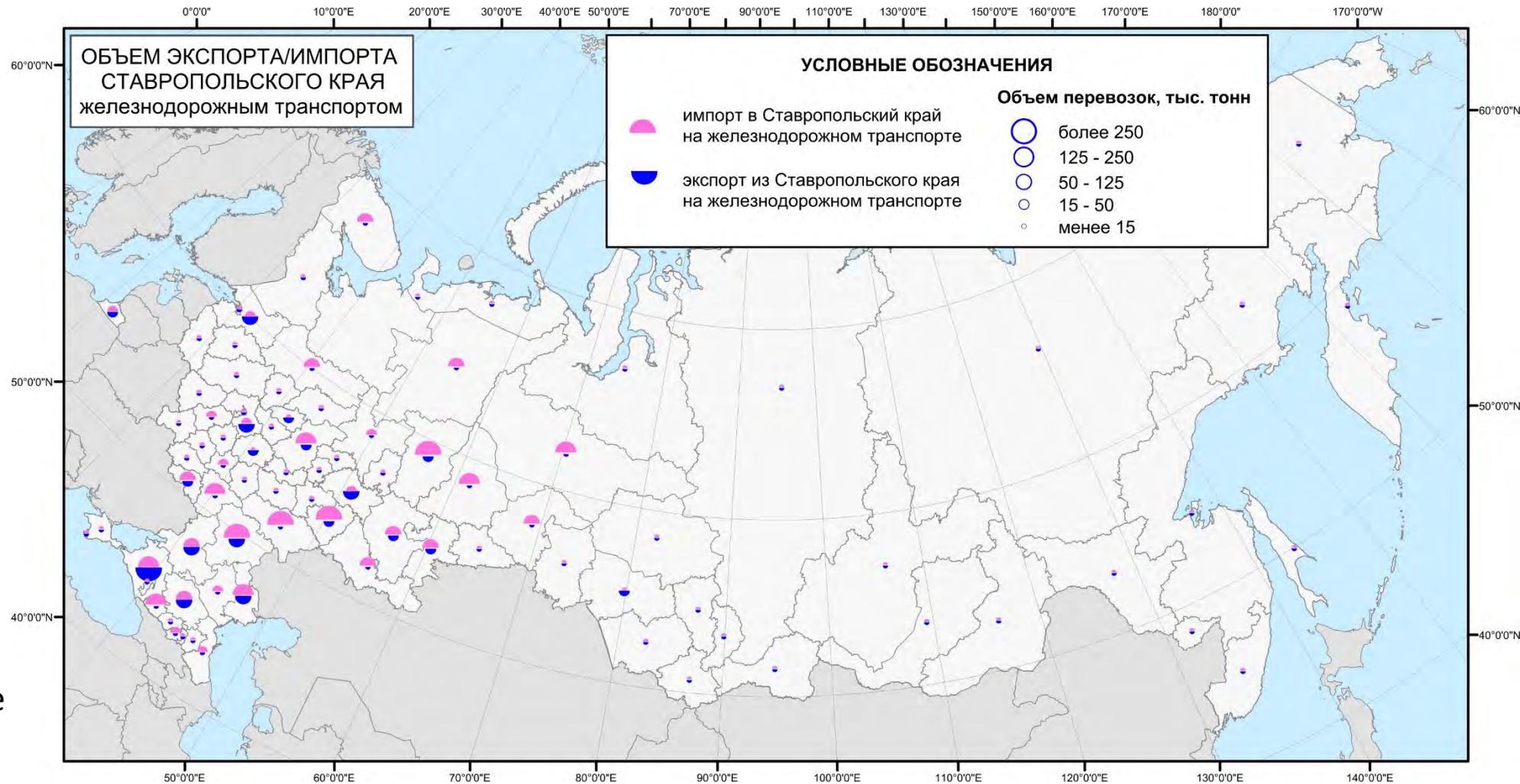
СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

- Ставропольский край расположен на пересечении ряда транспортных направлений на одном из ответвлений Международного транспортного коридора (МТК) «Север-Юг»
- Через край проходят маршруты на Ростовскую область, Москву, Краснодарский край (Краснодар, Сочи и черноморские порты), Астраханскую область, республику Калмыкия, республики Северного Кавказа, Грузию, Армению, Азербайджан, Иран (автомобильный)
- Аэропорт «Минеральные Воды» является крупнейшим на Северном Кавказе и 17-ым в России по пассажиропотоку (данные 2016 года)



Объем экспорта и импорта Ставропольского края железнодорожным транспортом (2016 год)

- Импорт в два раза превышает экспорт;
- Главным образом импортируются нефтепродукты, калийные соли, строительные материалы;
- Основные потоки приходят с северо-востока (Поволжье и Урал);
- На экспорт идут нефть, химикаты, удобрения, зерно;
- Основное направление экспорта – порты Краснодарского края;

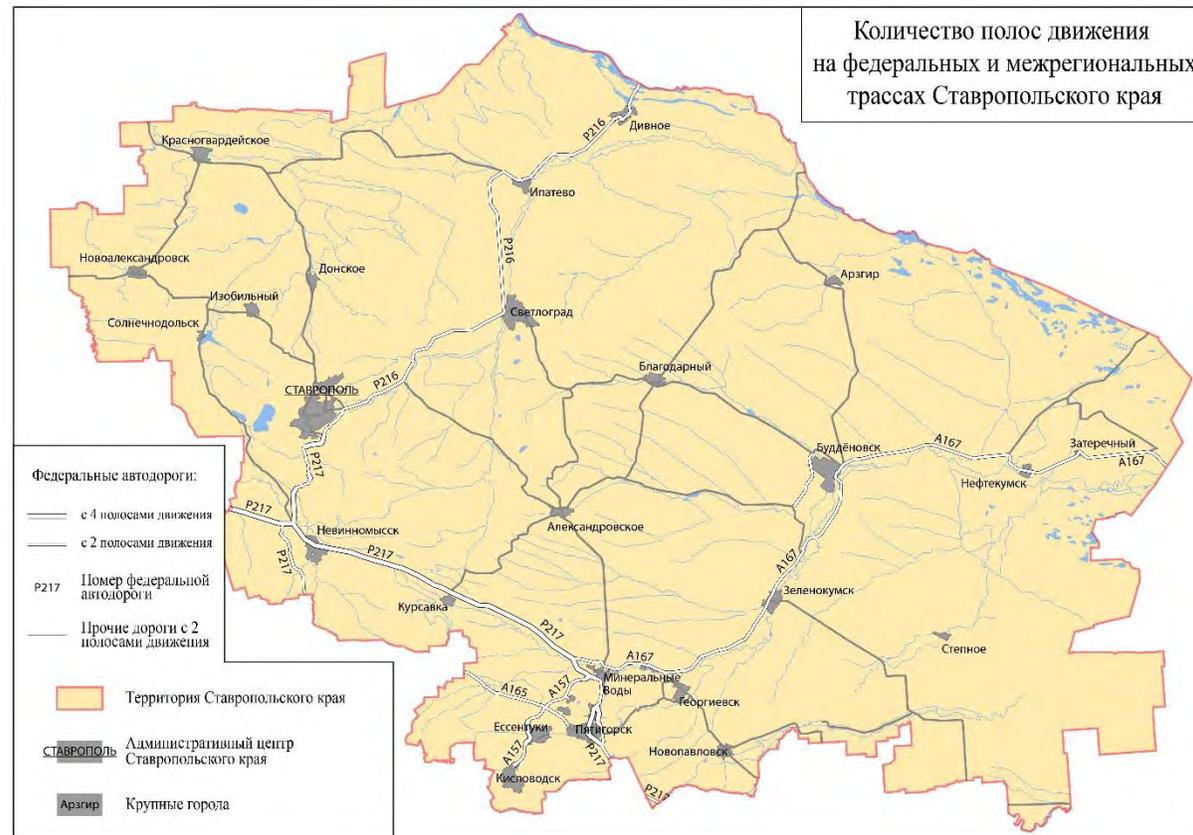
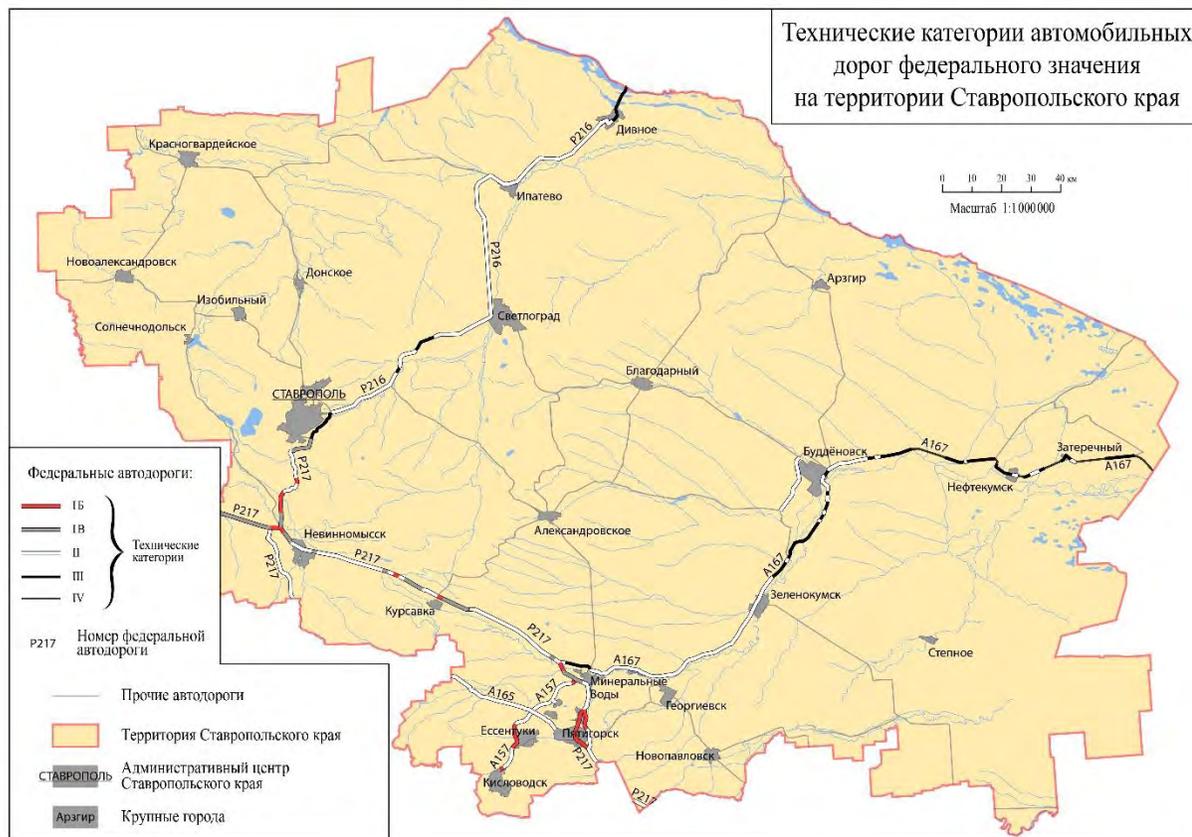


Автомобильный транспорт Ставропольского края



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

88,1 % автомобильных дорог края имеет
твердое покрытие, а **60,2 %** -
усовершенствованное



В 2015 г. в ненадлежащем состоянии находилось всего 30 % автомобильных дорог края. Это четвертое место по стране после Ямало-Ненецкого и Ханты-Мансийского автономных округов и Амурской области

Разрыв железнодорожной линии между Ставрополем и Невинномысском

Необходимо строительство
железнодорожной ветки
Ставрополь - Невинномысск

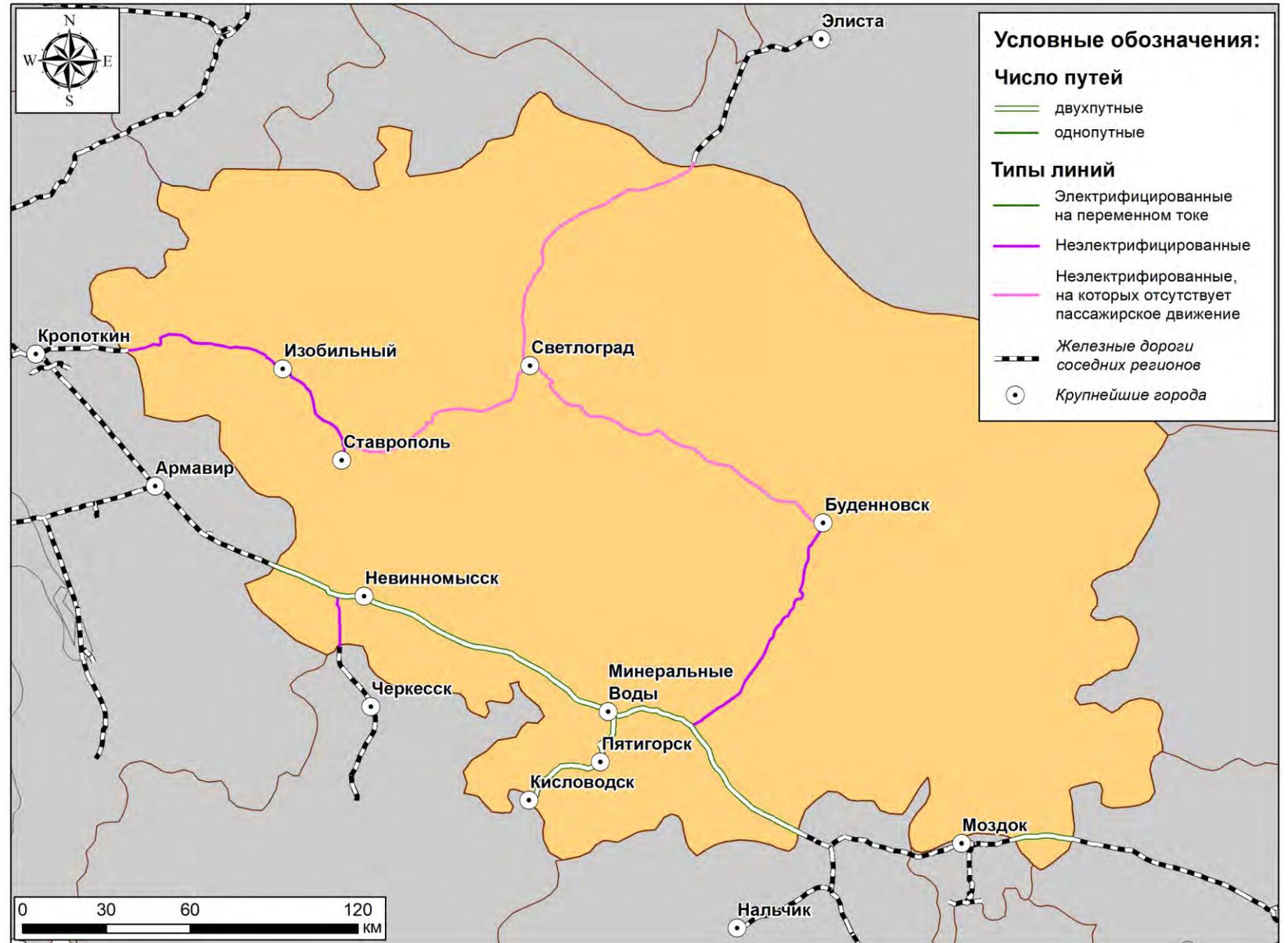


Схема организации маршрутов скоростного железнодорожного сообщения в Ставропольском крае

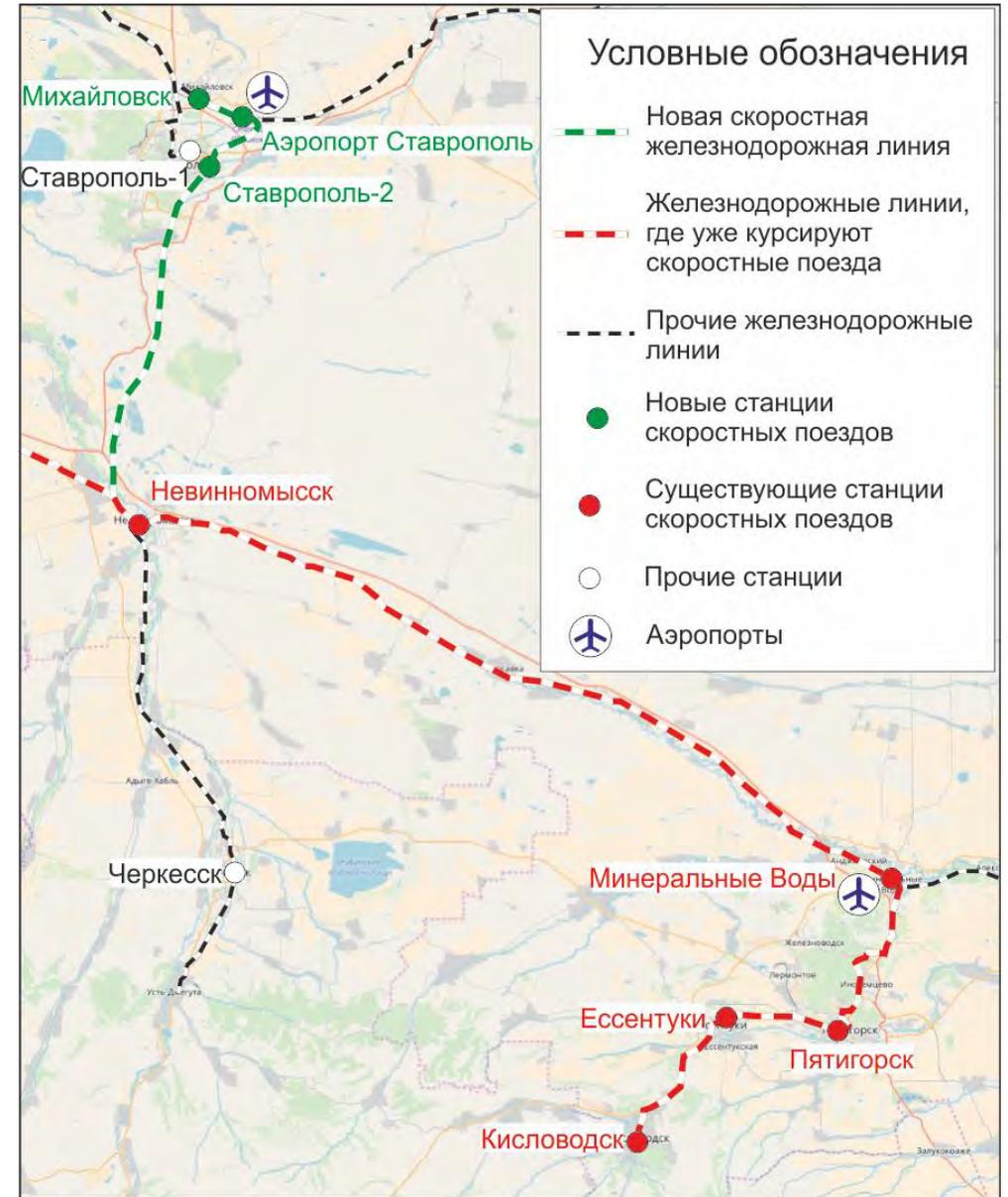
В настоящее время курсирует скоростной поезд «Ласточка» по маршруту Кисловодск – Ростов-на-Дону.

Другой перспективный маршрут по той же схеме (запуск «Ласточки»): **Кисловодск – Краснодар.**

Наиболее важное направление для запуска скоростных поездов: Ставропольская агломерация (Ставрополь, Михайловск) – Невинномысск – Минеральные Воды – Кисловодск. Пассажиропоток около **2,3 млн человек в год**

Для этого нужно:

- Построить ветку **Невинномысск – Михайловск** (через аэропорт Ставрополь) – **32,5 млрд руб.**
- Закупить подвижной состав – 2,5 млрд руб. Стоимость ежегодного обслуживания – 17,3 млн руб.

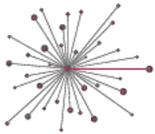


Возможные направления организации маршрутов скоростных поездов типа «Ласточка» в Ставропольском крае

Прогнозируемый годовой пассажиропоток на поезде «Ласточка» на корреспонденции Краснодар – Кисловодск

Маршрут	Длина маршрута, км	Текущее мин. время в пути ж/д транспортом	Целевое время в пути "Ласточки"	Условие/ограничение эффективности	Остановки
Ростов-на-Дону – Кисловодск	559	7:15	6:15	Необходимо ускорение	Кущёвка, Тихорецкая, Гулькевичи, Армавир, Невинномысская, Минеральные Воды, Пятигорск, Ессентуки
Краснодар – Кисловодск	454	-	5:40		Кавказская, Армавир, Невинномысская, Минеральные Воды, Пятигорск, Ессентуки

Год	Прогнозируемый пассажиропоток, тыс. человек
2018	369,2
2019	375,7
2020	383,1
2021	390,3
2022	396,1
2023	401,9
2024	407,9
2025	414,0
2026	420,1
2027	426,3
2028	432,3
2029	438,1
2030	444,0



Характеристики скоростного железнодорожного сообщения на маршруте Михайловск – Кисловодск

Корреспонденция	Время в пути на автомобильном транспорте	Время в пути на скоростном поезде	Стоимость проезда на скоростном поезде, руб.
Михайловск - Ставрополь	0:20:00	0:06:00	50
Ставрополь - Невинномысск	1:03:00	0:20:00	140
Невинномысск - Минеральные Воды	1:25:00	1:02:00	280
Минеральные Воды - Пятигорск	0:27:00	0:17:00	70
Пятигорск - Ессентуки	0:31:00	0:09:00	40
Ессентуки - Кисловодск	0:31:00	0:14:00	65

Прогноз пассажиропотока скоростного железнодорожного транспорта Михайловск – Кисловодск

Корреспонденция	Прогнозируемый годовой пассажиропоток на скоростном поезде на второй год эксплуатации, человек	Доля от суммарного пассажиропотока на корреспонденции
Михайловск - Невинномысск	187 239	31,1%
Михайловск - Минеральные Воды	68 704	36,9%
Михайловск - Пятигорск	93 586	37,7%
Михайловск - Ессентуки	72 360	34,9%
Михайловск - Кисловодск	76 676	36,0%
Ставрополь - Невинномысск	592 382	30,4%
Ставрополь - Минеральные Воды	195 552	37,4%
Ставрополь - Пятигорск	266 047	38,5%
Ставрополь - Ессентуки	191 652	34,9%
Ставрополь - Кисловодск	210 294	35,8%
Невинномысск - Минеральные Воды	32 822	8,8%
Невинномысск - Пятигорск	48 561	10,4%
Невинномысск - Ессентуки	42 514	11,7%
Невинномысск - Кисловодск	42 869	12,0%
Минеральные Воды - Пятигорск	41 258	4,0%
Минеральные Воды - Ессентуки	16 136	4,0%
Минеральные Воды - Кисловодск	16 485	5,2%
Пятигорск - Ессентуки	64 392	2,4%
Пятигорск - Кисловодск	30 761	5,1%
Ессентуки - Кисловодск	25 194	2,6%
Всего	2 315 483	

Методология и подходы к расчёту эффектов

Эффекты инвестиционного спроса (мультипликативные эффекты)

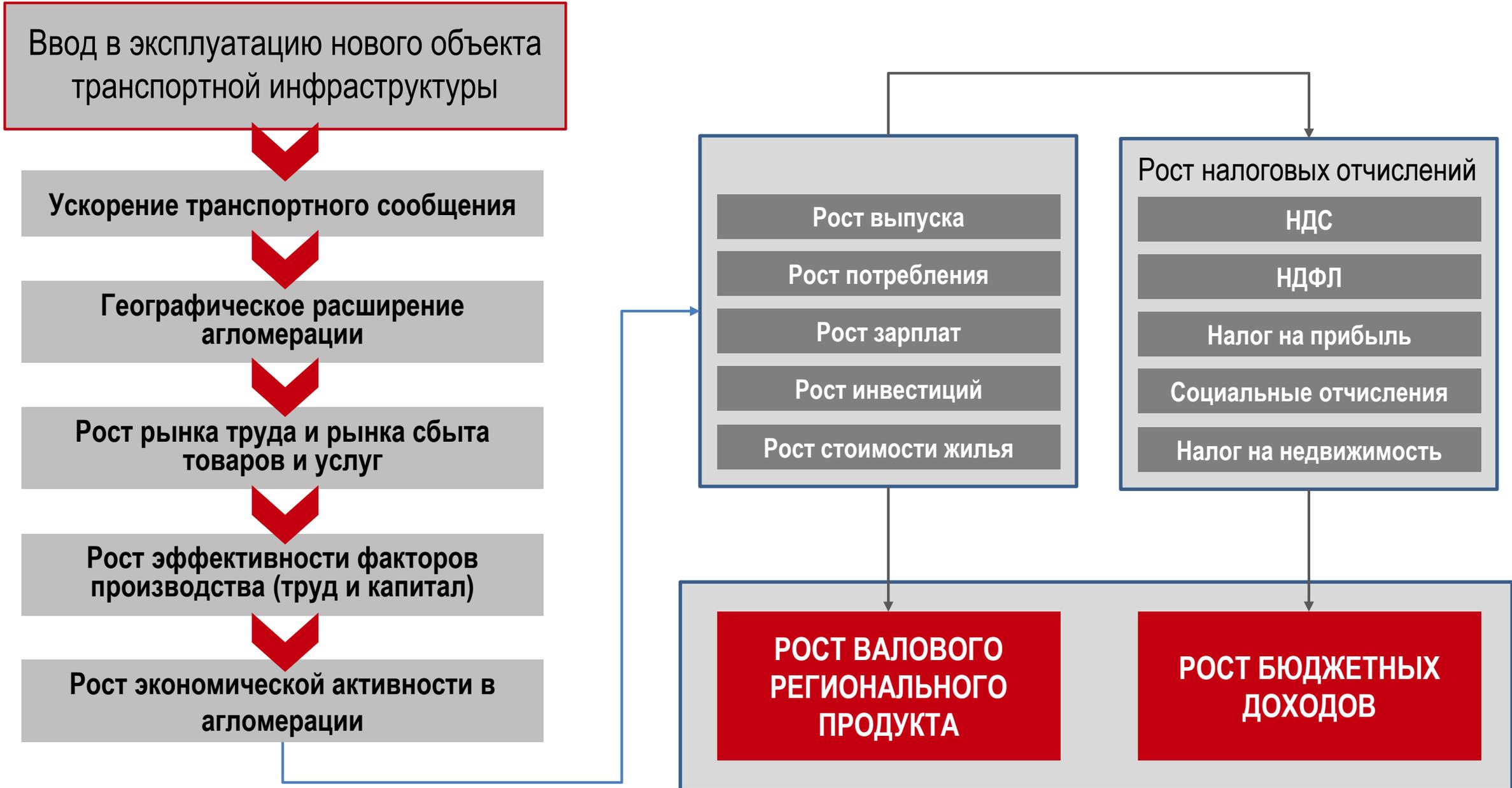
Размер эффектов инвестиционного спроса определяется ресурсным планом строительства железнодорожной линии, зависят от глубины локализации всей производственной цепочки.

Обобщенная концептуальная схема



Методология и подходы к расчёту эффектов

Агломерационные эффекты от ускорения пассажирского транспортного сообщения



Методология и подходы к расчёту эффектов

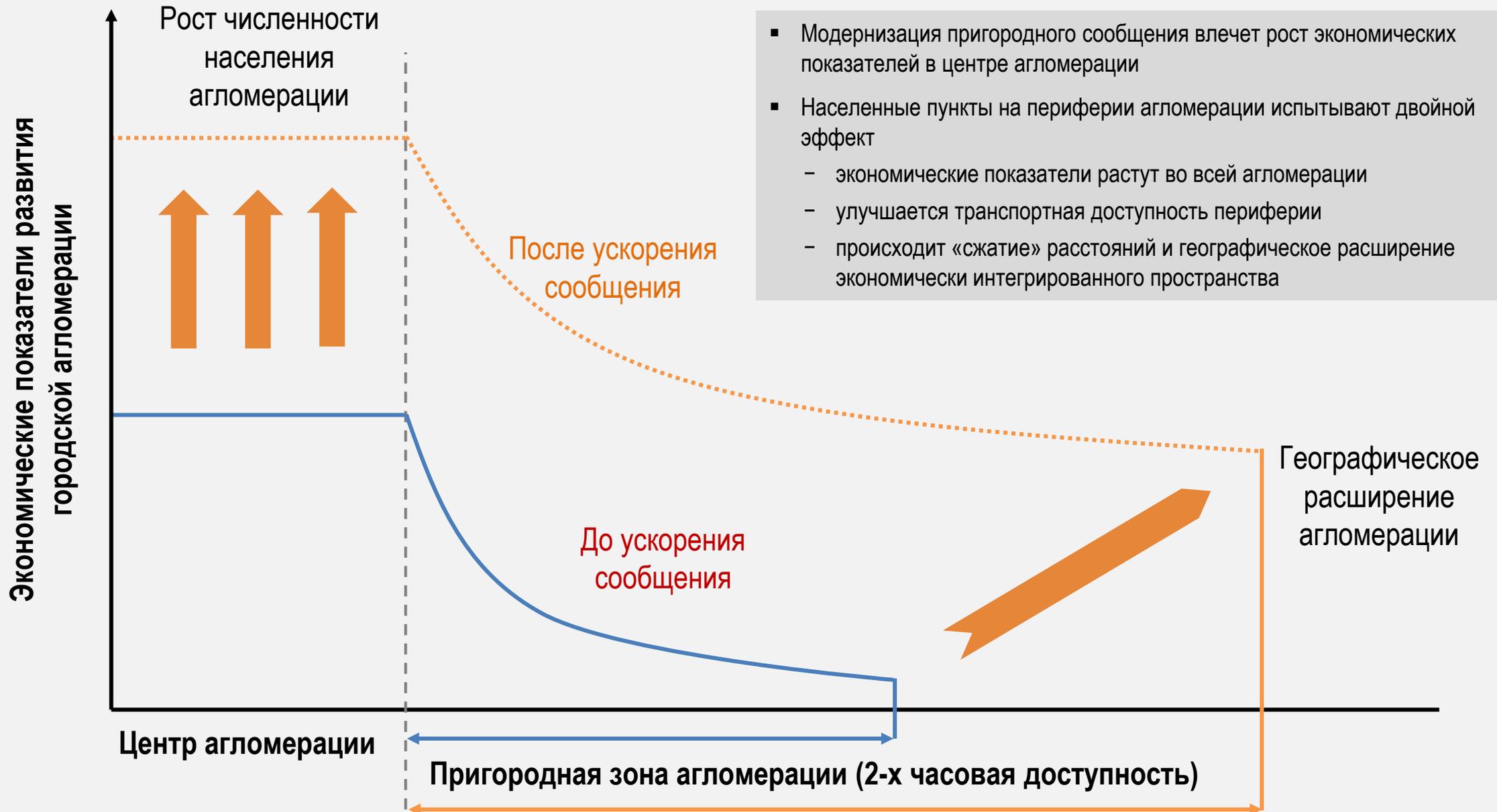
Эффекты ускорения пригородного пассажирского сообщения

Рост экономики регионов за счет ускорения развития пригородных зон крупных агломераций



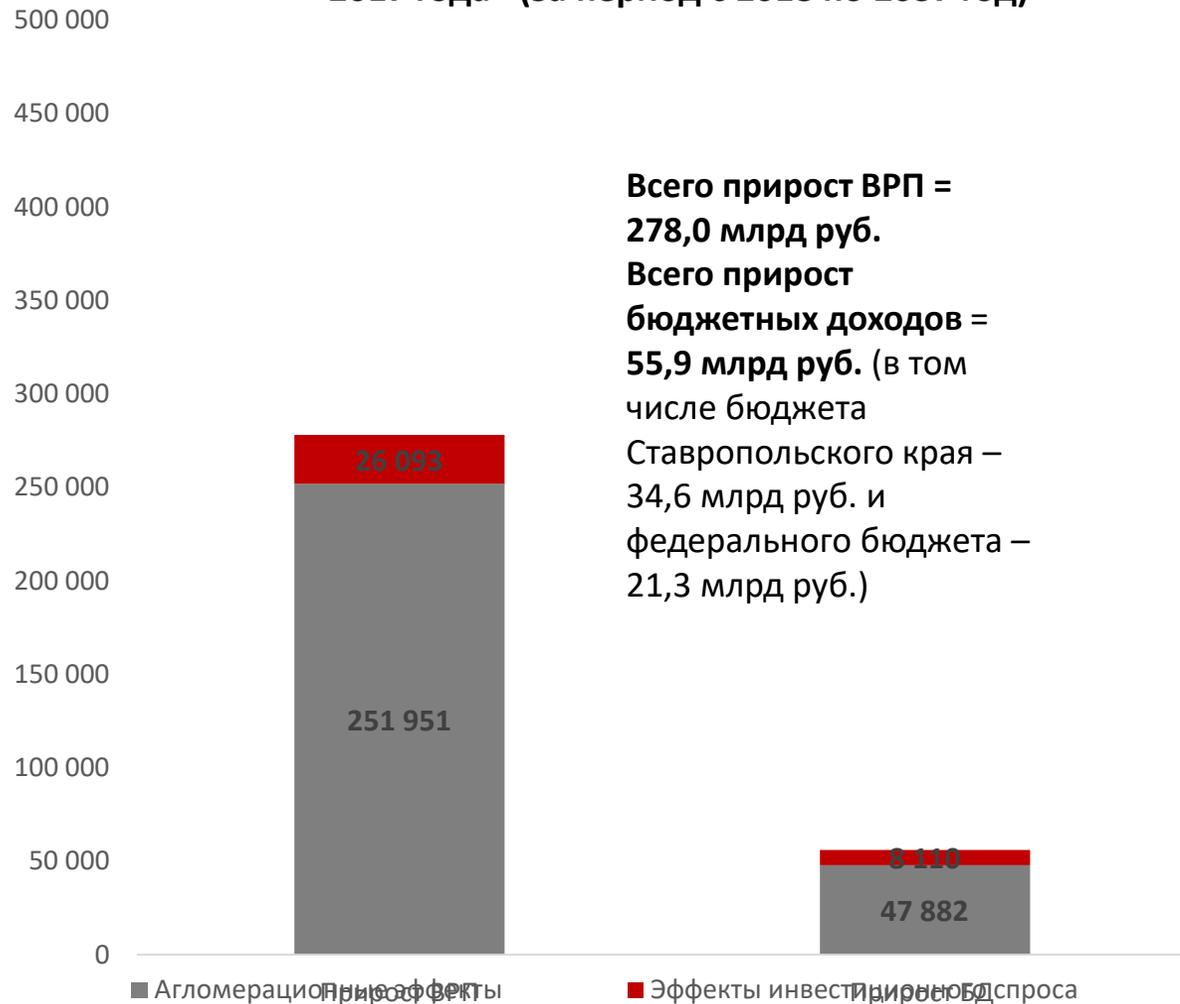
Методология и подходы к расчёту эффектов

Экономические эффекты от географического расширения агломераций

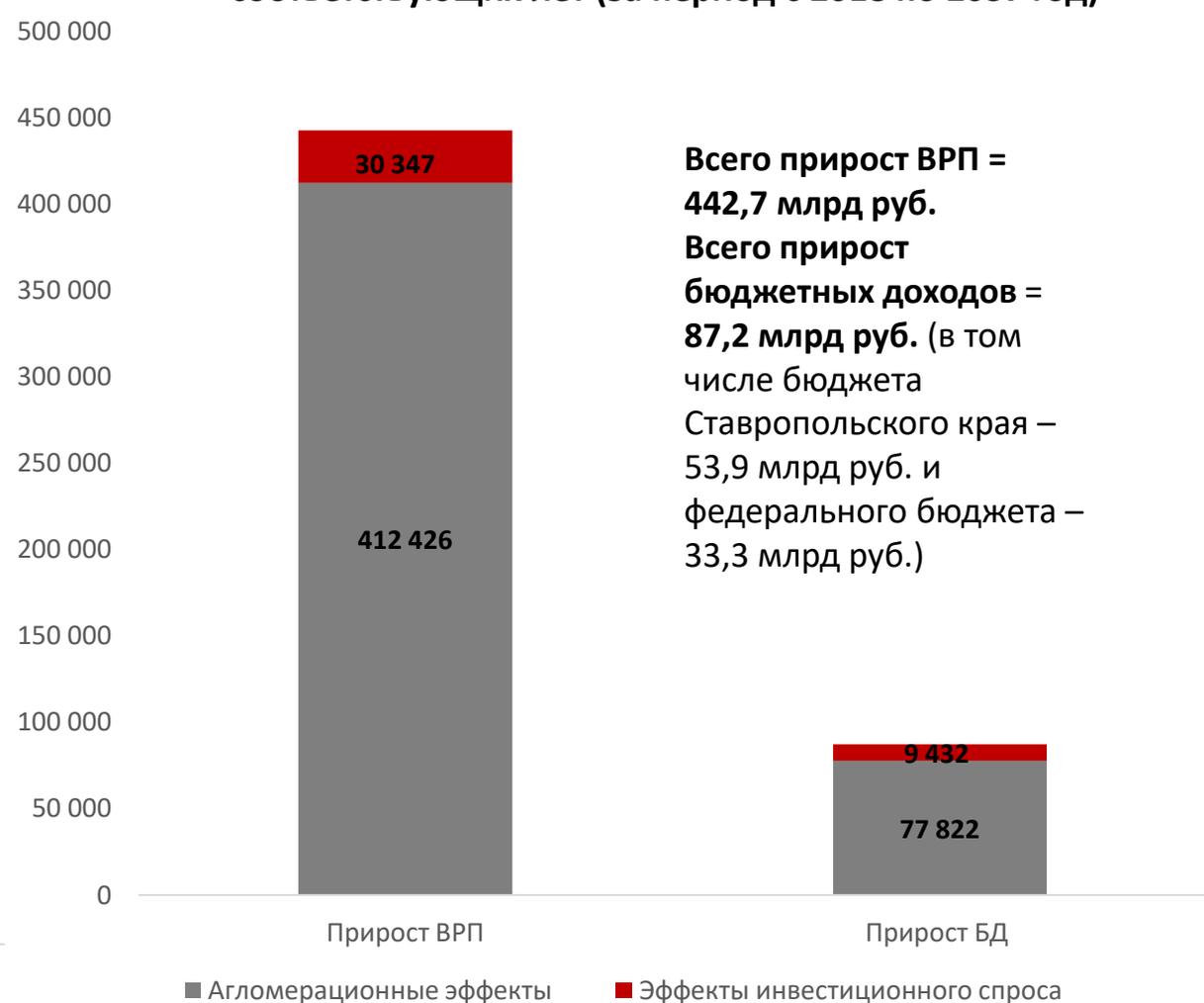


Косвенные экономические эффекты от ускорения железнодорожного сообщения между Ставрополем и Минеральными Водами

Суммарные эффекты, в млн руб. в базовых ценах 2017 года* (за период с 2018 по 2037 год)



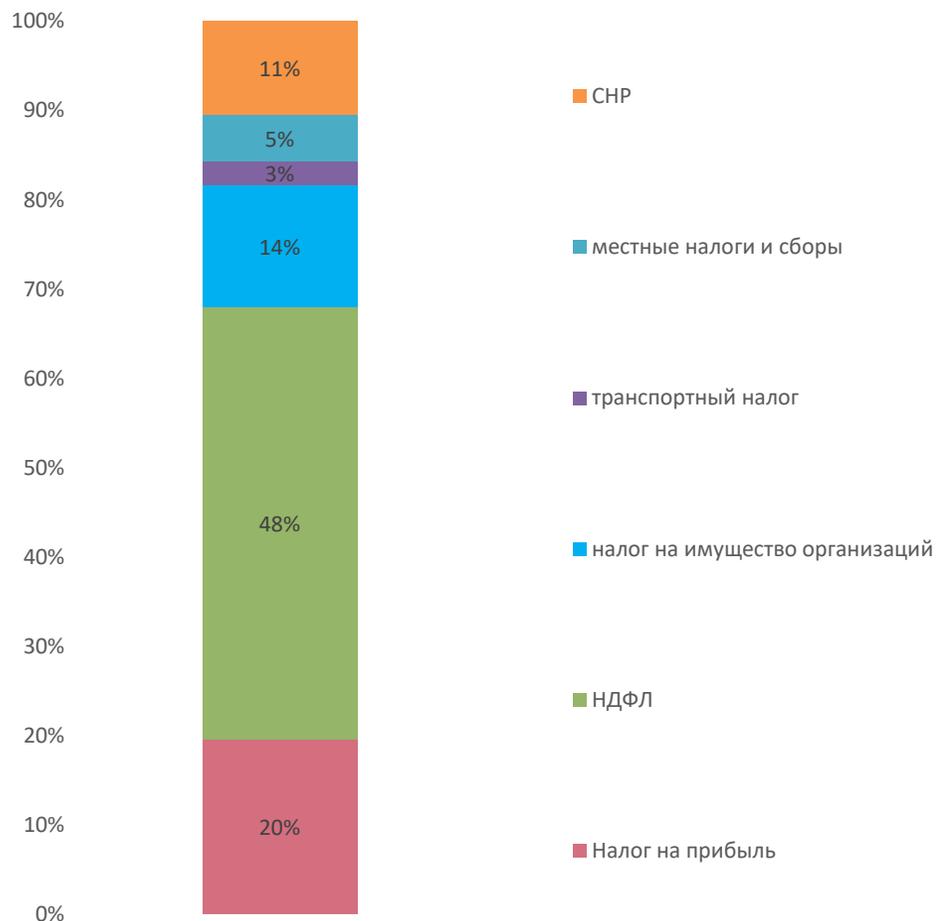
Суммарные эффекты, в млн руб. в ценах соответствующих лет (за период с 2018 по 2037 год)



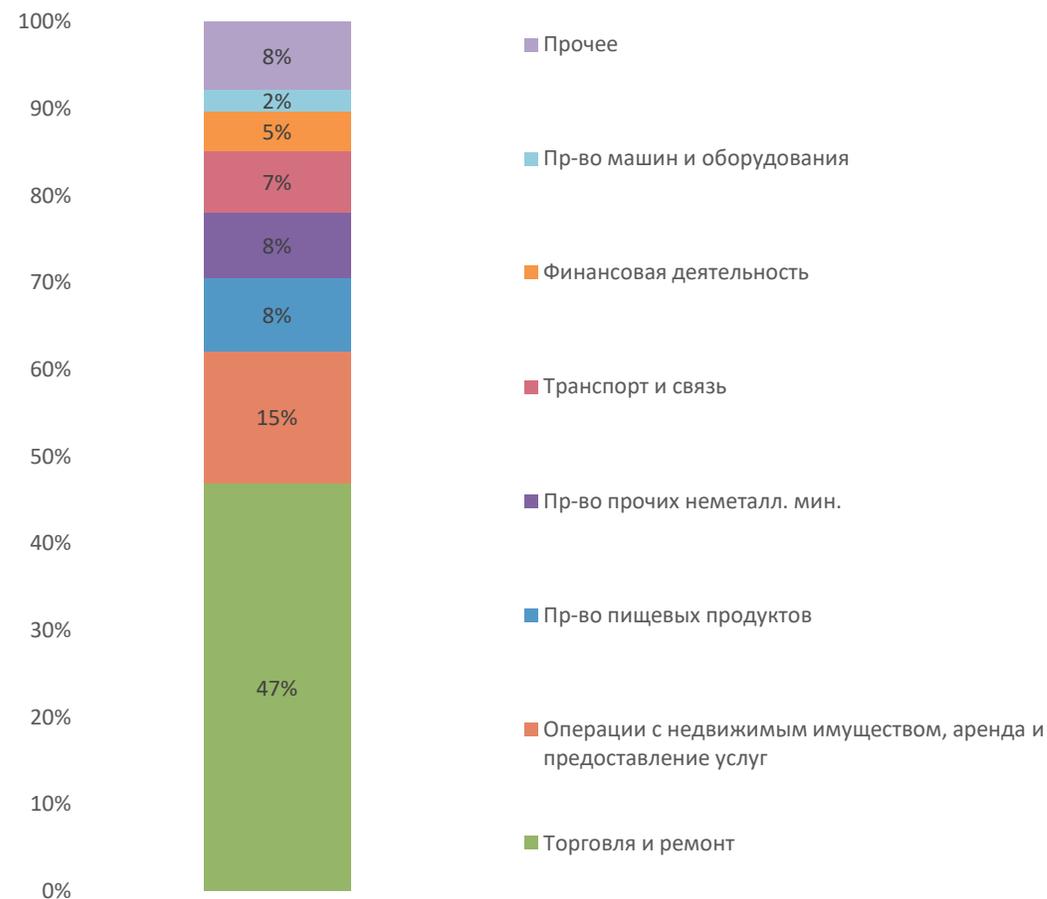
*БД – бюджетные доходы

Косвенные экономические эффекты от ускорения железнодорожного сообщения между Ставрополем и Минеральными Водами

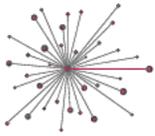
Структура прироста региональных доходов бюджета Ставропольского края по видам налогов*



Структура прироста ВРП Ставропольского края по видам экономической деятельности (от агломерационных эффектов)



*СНР – специальные налоговые режимы



Развитие скоростного железнодорожного сообщения в Ставропольском крае

- Ускорение поездов типа «Ласточка» на маршруте Кисловодск – Ростов-на-Дону.
- Запуск «Ласточек» на маршруте Кисловодск – Краснодар.
- Строительство скоростной железнодорожной ветки Невинномысск – Ставрополь (до города Михайловск).

Эффекты:

- Повышение связности между Ставрополем и агломерацией КМВ (время в пути – 2 часа).
- Сокращение времени в пути на участке Минеральные Воды – Кисловодск.
- Появление индуцированного спроса на транспортные услуги в Ставропольском крае (**около 225 тыс. человек в год**).
- Рост туристического потока Кавказских Минеральных вод (**216 тыс. в год**).
- Агломерационные и бюджетные эффекты.

Развитие скоростного железнодорожного сообщения в Ставропольском крае



Авиационное сообщение Ставропольского края

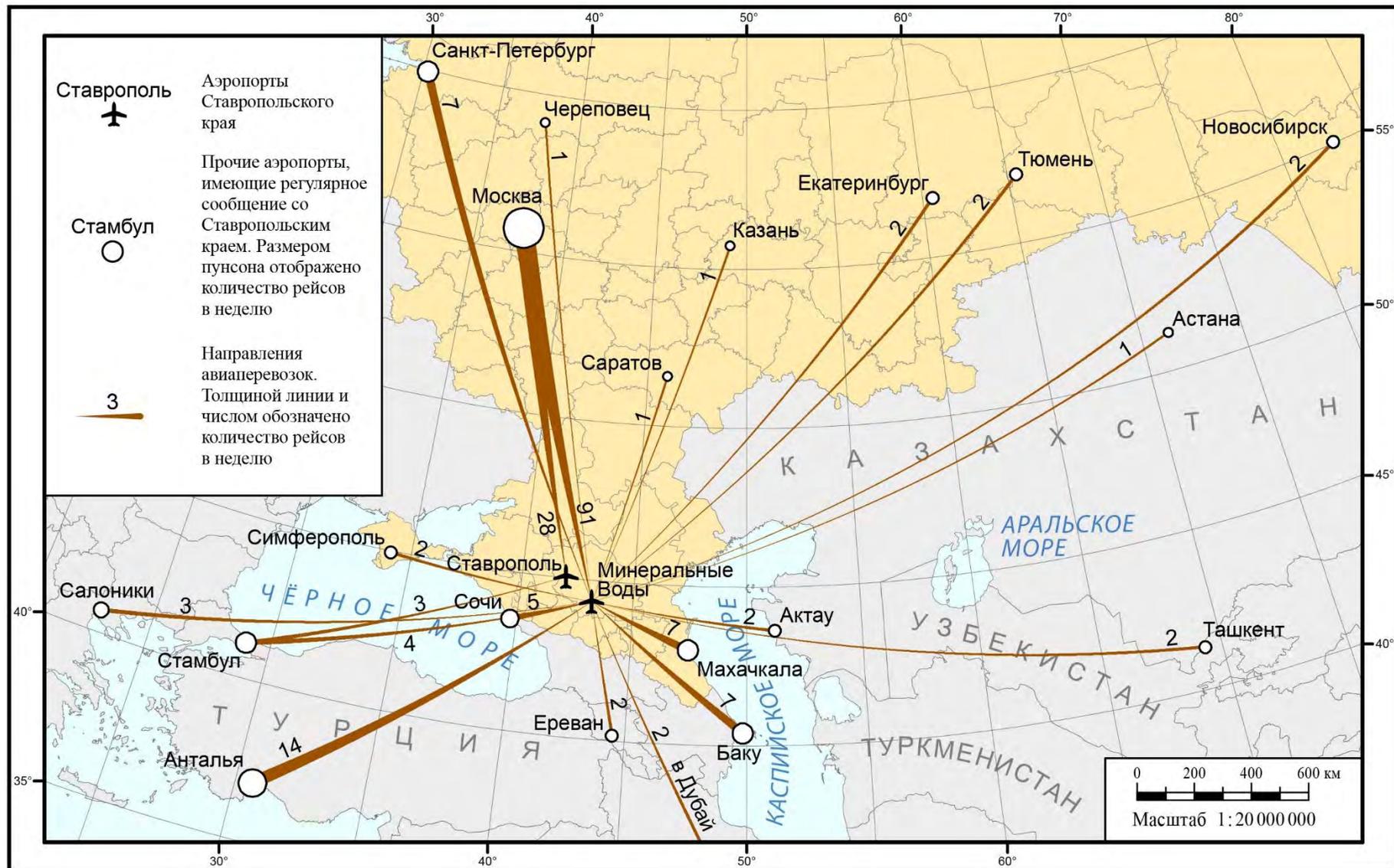


ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

2 аэропорта –
Минеральные Воды и
Ставрополь;

20 направлений;

189 рейсов в неделю.



Прогноз пассажиропотока аэропорта Минеральные Воды

В 2015 году пассажиропоток аэропорта Минеральные Воды составил 1 957 122 человека.

Далее, согласно прогнозу, он будет следующим:

2025 год: 2 600 000 – 2 800 000 пассажиров;

2030 год: 3 100 000 – 3 500 000 пассажиров;

2035 год: 3 700 000 – 4 000 000 пассажиров.

К 2035 году пассажиропоток аэропорта возрастет примерно на 1,7 – 2,0 млн пассажиров:

- **600 тыс. пассажиров** прибавится за счет общего роста подвижности населения России;
- **На 1 000 тыс. человек** возрастет пассажиропоток за счет увеличения туристического потока на курорты Кавказских Минеральных Вод;
- Рост туристического потока на другие курорты Северного Кавказа увеличит количество пассажиров аэропорта Минеральные Воды примерно на **150 тыс. человек**.
- Еще около **250 тыс. пассажиров** прибавится, если будет организована региональная авиакомпания и будут запущены рейсы по 11 новым направлениям

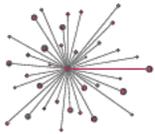
Проект реконструкции аэропорта Минеральные Воды и организации ТПУ

1 Этап (2018 – 2019 гг.):

- Организация остановочного пункта электропоездов (возможно и поездов дальнего следования) на станции Стекольный завод.
- Строительство автомобильной дороги по периметру территории аэропорта, запуск по ней бесплатного автобусного шаттла от станции Стекольный завод до аэровокзала. (около 150 млн руб.)

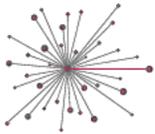
2 Этап (2019 – 2022 гг.):

- 1 вариант: перенос аэровокзала в северную часть территории аэропорта к железнодорожной станции и организация там транспортно-пересадочного узла(ТПУ) (воздушный, железнодорожный, автомобильный транспорт). (приблизительная стоимость – 4-5 млрд руб.)
- 2 вариант: строительство новой десятикилометровой железнодорожной ветки мимо действующего здания аэровокзал и организация там ТПУ. (приблизительная стоимость – 5,4 млрд руб.)

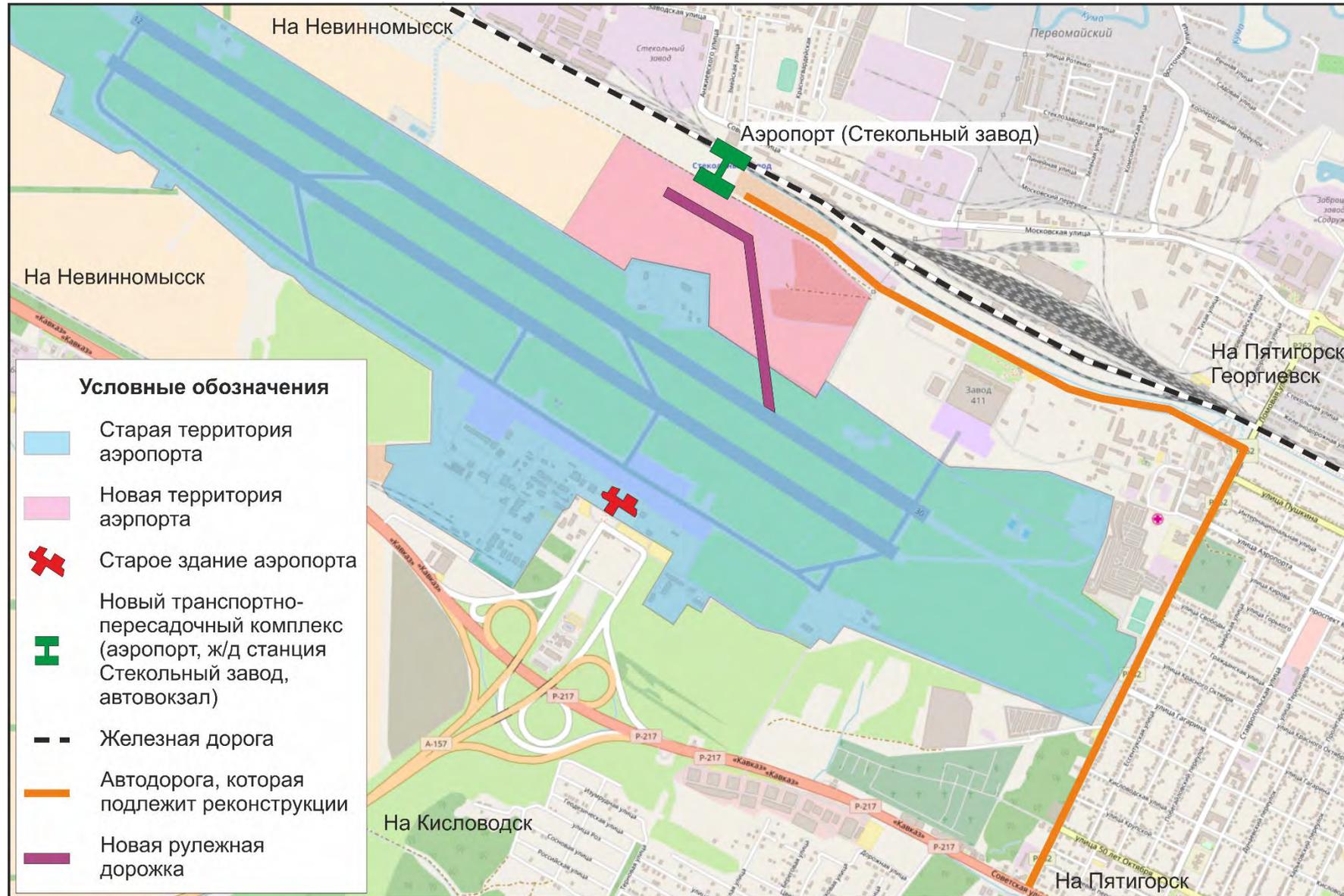


Проект реконструкции аэропорта Минеральные Воды и организации ТПУ (1 этап)





Проект реконструкции аэропорта Минеральные Воды и организации ТПУ (2 этап, вариант 1)



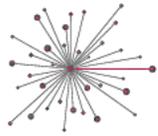
Организация транспортно-пересадочного узла вблизи аэропорта Минеральные Воды

Эффекты:

- Повышение связности между аэропортом Минеральные Воды и городами КМВ, рост числа авиапассажиров (**450 тыс. человек**).
- Появление удобного пересадочного узла вблизи аэропорта Минеральные Воды, обслуживающего весь СКФО.
- Рост пассажиропотока пригородных поездов на **1 млн человек в год**.
- Рост туристического потока Кавказских Минеральных Вод (**100 тыс. в год**).
- Сокращение объемов теневой экономики в сфере транспорта.

Организация транспортно-пересадочного узла вблизи аэропорта Минеральные Воды





Развитие региональной и малой авиации в Ставропольском крае (финансовые показатели, млн руб.)

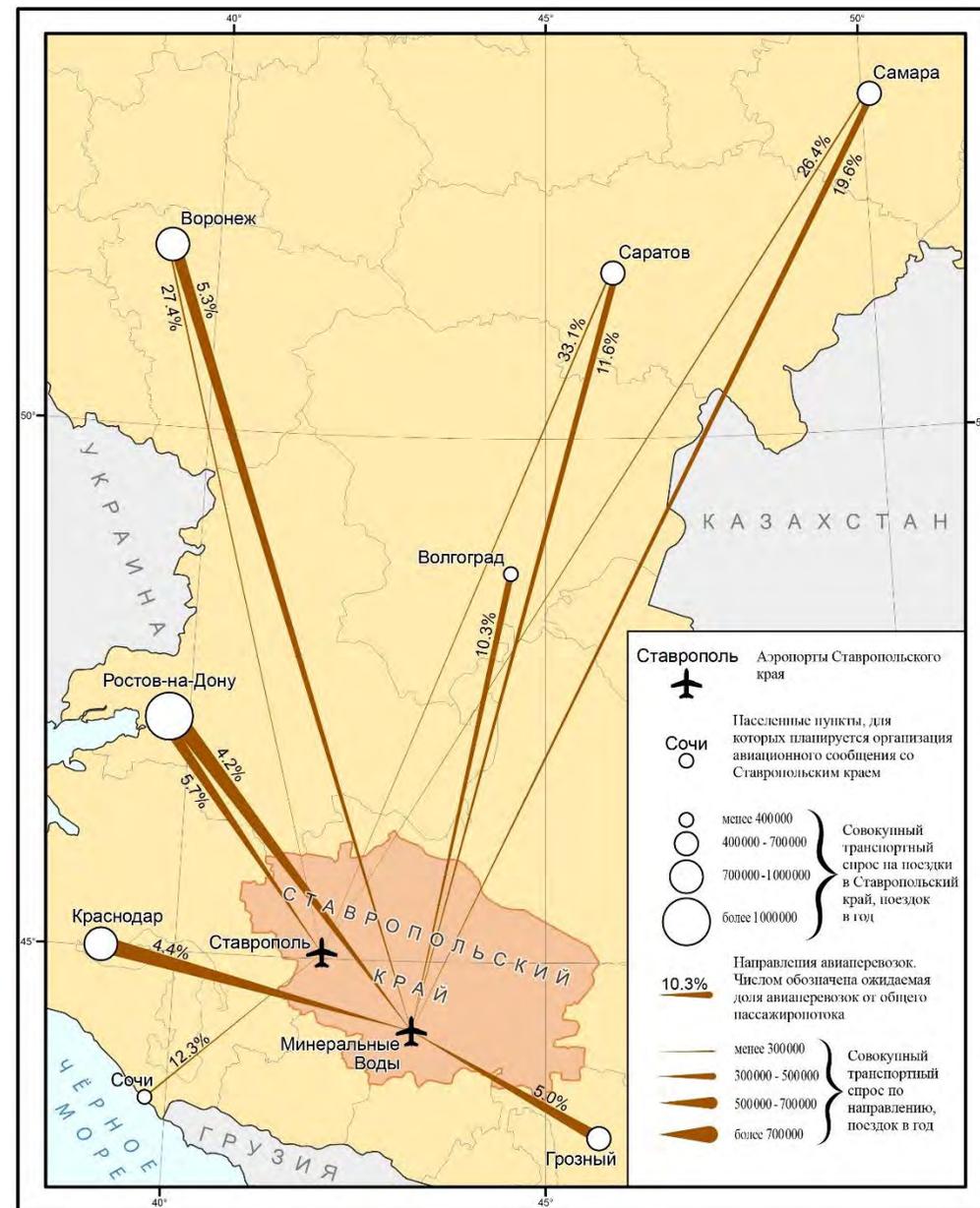
Показатели	Итого	2018	2019	2020	2025	2030	2032
Доходы	29 933	1 400	1 785	1 825	2 010	2 219	2 315
Капитальные затраты	-10 674	-2 002	-619	-619	-619	-619	-619
Эксплуатационные затраты	-18 756	-1 084	-1 105	-1 131	-1 245	-1 374	-1 434
Выплата НДС	-431	0	0	0	-28	-60	-67
Налоги	-14	0	0	0	0	0	-14
Чистая прибыль	57	-1 685	60	75	117	165	180
Чистая прибыль нарастающим итогом	0	-1 685	-1 626	-1 550	-996	-302	57
Потребность в субсидиях	1 685	1 685	0	0	0	0	0
ПДС с субсидиями	1 743	0	60	75	117	165	180
ПДС с субсидиями нарастающим итогом	0	0	60	135	690	1 384	1 743
Инвестиционные показатели							
NPV (по ЧПДС: после налогов и НДС)	-757	-1 685	54	63	66	67	66
NPV при субсидиях	928	0	54	63	66	67	66

Перспективные направления полетов рейсов региональной авиации



Корреспонденция	Доходы за рейс (в обе стороны) в 2018 г., тыс. руб.	Расходы за рейс (в обе стороны) в 2018 г., тыс. руб.	Доходы за рейс (в обе стороны) в 2019 г., тыс. руб.	Расходы за рейс (в обе стороны) в 2019 г., тыс. руб.
Минеральные Воды - Самара	285,6	344,8	364,1	201,8
Ставрополь - Самара	216,2	345,0	275,7	202,0
Минеральные Воды - Воронеж	204,0	325,1	260,1	181,8
Минеральные Воды - Саратов	171,4	330,7	218,5	187,5
Ставрополь - Воронеж	142,8	325,3	182,1	181,9
Ставрополь - Саратов	118,3	330,9	150,9	187,7
Минеральные Воды - Волгоград	106,1	324,4	135,3	181,0
Ставрополь - Сочи	81,6	310,9	104,0	167,3
Минеральные Воды - Ростов-на-Дону	81,6	318,9	104,0	175,5
Минеральные Воды - Грозный	81,6	296,5	104,0	152,6
Минеральные Воды - Краснодар	73,4	323,1	93,6	179,7
Ставрополь - Ростов-на-Дону	69,4	306,0	88,4	162,3

Организация региональной авиакомпании возможна лишь при условии государственного субсидирования!
Поддержка со стороны аппарата правительства проектов по развитию региональной авиации.



Примеры российских региональных авиакомпаний

ЮВТ-Аэро (Татарстан)

Чистая прибыль в 2016 г. – **322** млн рублей.

Объем субсидирования в 2016 г: **512** млн. рублей (50% из регионального и 50% из федерального бюджетов).

Аврора (Сахалинская область)

Чистая прибыль в 2016 г. – 318 млн рублей.

Объем субсидирования в 2015 г: **794** млн. рублей (721 млн от Сахалинской области, 66 млн из бюджета Приморского края, 7 млн из федерального бюджета).

Обе авиакомпании получают субсидии за выполнение убыточных, но социально значимых рейсов.

Будущая авиакомпания, базирующаяся в Минеральных Водах, может получать дотации из федерального бюджета, а также их региональных бюджетов субъектов РФ, куда будут выполняться рейсы.

Малая авиация и вертолётные перевозки

Организация рейсов малой авиации из аэропорта Минеральные Воды в аэропорт Адлер (до 4 пар рейсов в день):

- Подвижной состав – самолеты Cessna 182 (3 пассажира).
- Себестоимость полета – 11 380 руб. (13 087 с учетом нормы прибыли в 15 %).
- Стоимость билета в одну сторону – 4 362 руб.
- Пассажиропоток – около **8 тыс. человек в год.**

Вертолетные перевозки на другие курорты Северного Кавказа (Архыз, Домбай, Приэльбрусье):

- Подвижной состав – вертолеты R-44 (3 пассажира).
- Стоимость часа эксплуатации вертолета – 39 000 руб.
- Время пути до Архыза, Домбая, Приэльбрусья составит 48, 47 и 34 минуты.
- Соответственно – 10 400, 10 183 и 7 366 рублей в одну сторону на одного пассажира.



Эффекты:

- Создание дополнительных транспортных связей Ставропольского края с другими регионами страны и курортами Северного Кавказа.
- Увеличение мобильности населения.
- Увеличение туристического потока в регион (**170 тыс. человек в год**).
- Появление дополнительных бизнес-связей.
- Имиджевые эффекты.

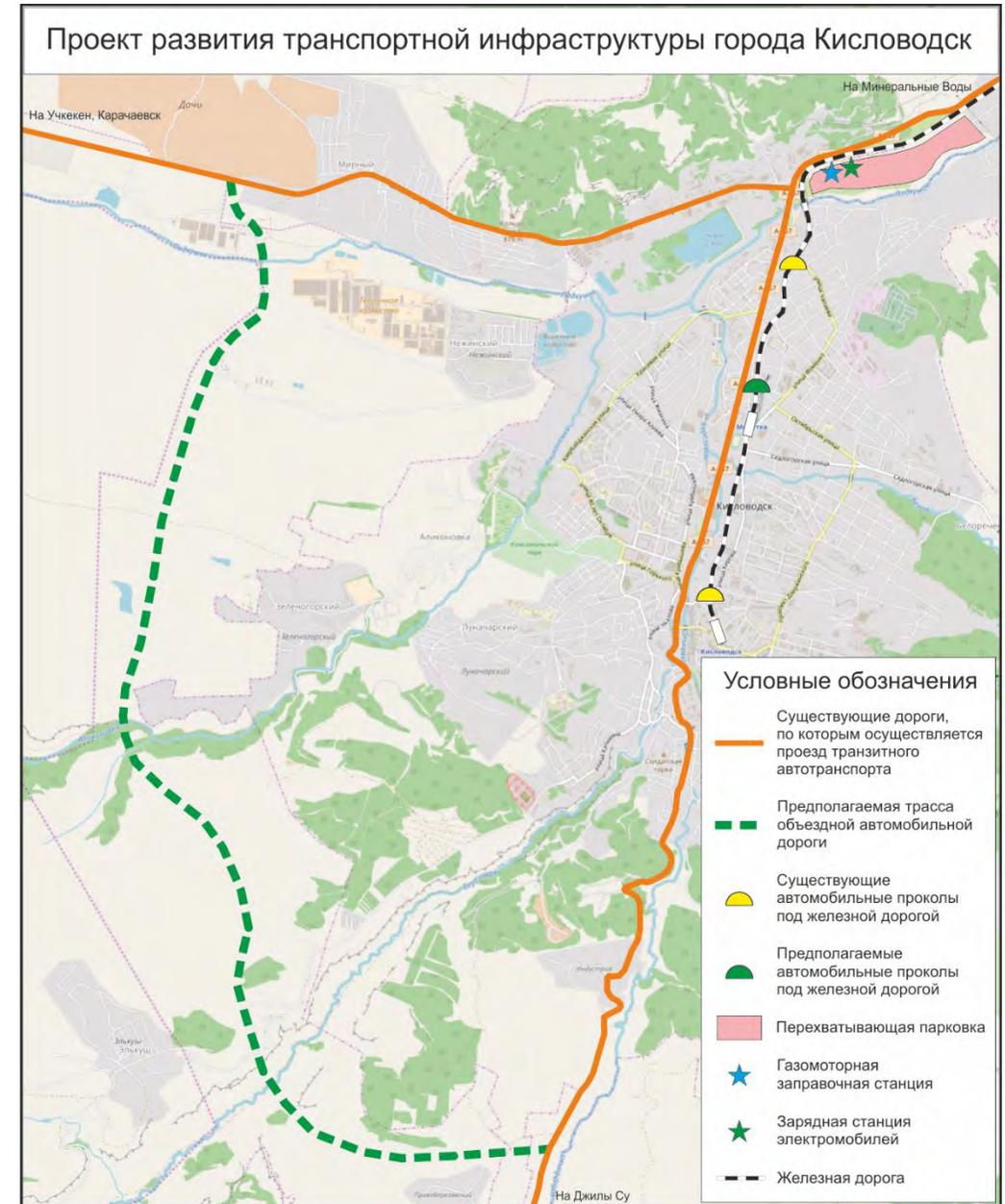
Развитие региональной и малой авиации в Ставропольском крае



Цель: создать на базе города-курорта Кисловодска зону экологически чистого автотранспорта

План действий до 2024 года:

- Строительство дополнительного разноуровневого переезда через железную дорогу.
- Строительство объездной автодороги, вынос маршрутов транзитного автотранспорта за территорию городской застройки.
- Организация инфраструктуры для экологически чистого автомобильного транспорта (электромобили и автомобили на газомоторном топливе).



Развитие экологически чистого автотранспорта в городе Кисловодск



Развитие транспортного комплекса в городе Ставрополь

- Открытие троллейбусных маршрутов с использованием машин с функцией автономного хода в крупные микрорайоны города (300 млн руб., из которых 112,5 млн – федеральная субсидия).
- Реконструкция контактной сети троллейбуса с использованием спецчастей производства НЭМЗ (100 млн руб.).
- Введение возможности безналичной оплаты проезда на общественном транспорте (транспортные карты).
- Создание мобильного приложения по типу «Яндекс транспорт».

Эффекты:

- Повышение привлекательности общественного транспорта у населения.
- Увеличение количества транспорта большой вместимости на городских маршрутах.
- Увеличение доли электротранспорта в пассажирских перевозках.
- Увеличение прибыльности муниципальных перевозок.
- Увеличение качества внутригородских пассажирских перевозок, повышение безопасности.
- Рост популярности общественного транспорта (**5 млн пассажиров в год**), снижение числа поездок на личных автомобилях, снижение уровня загрузки внутригородских дорог.
- Улучшение экологической обстановки в городе.
- Загрузка мощностей НЭМЗ.

Развитие транспортного комплекса в городе Ставрополь



Развитие транспортного комплекса в городе Пятигорск



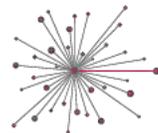
- Обновление подвижного состава, появление трамвайных вагонов, доступных для маломобильных групп граждан (200 млн руб. из которых 80 млн – федеральная субсидия).
- Ремонт трамвайных путей на всей территории города (150 млн руб.).

Эффекты:

- Увеличение качества внутригородских пассажирских перевозок, повышение безопасности.
- Рост популярности общественного транспорта (**4 млн пассажиров в год**), снижение числа поездок на личных автомобилях, снижение уровня загрузки внутригородских дорог.
- Улучшение экологической обстановки в городе.
- Снижение уровня шума в городе и сокращение износа вагонов за счет более качественного рельсового полотна.

Развитие транспортного комплекса в городе Пятигорск

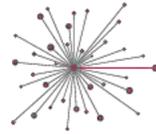




ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ



РАЗВИТИЕ ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ И ЖИЛИЩНО-КОМУНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ



Сильные и слабые стороны сектора энергетики и ЖКХ Ставропольского края

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

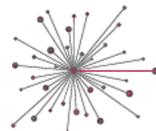


- Устойчивая работа предприятий сектора по предоставлению коммунальных услуг
- Консолидация полномочий и компетенций на краевом уровне - политика ценового выравнивания
- Отсутствие дефицита по энергетическим и коммунальным ресурсам
- Относительно высокая доходная база предприятий коммунального комплекса

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ



- Высокий физический и моральный износ инфраструктуры
- Большая протяженность сетевого хозяйства, низкая плотность нагрузок
- Избыток мощностей в теплоснабжении
- Низкая надежность систем водоснабжения в КМВ
- Низкая доля охвата услугами канализации
- Относительно высокие тарифы для населения
- Тяжелое финансовое положение предприятий
- Преобладание унитарных предприятий, низкая доля частных компаний в секторе
- Низкая инвестиционная привлекательность



Возможности и угрозы для развития сектора энергетики и ЖКХ Ставропольского края

ВОЗМОЖНОСТИ



- Приоритезация проблем коммунального сектора, в частности - водоснабжения и водоотведения на краевом уровне; реализация краевой программы обеспечения качественной водой потребителей, повышения уровня охвата услугами канализования, мелиорации засушливых сельскохозяйственных земель
- Повышение инвестиционной привлекательности сектора, реализация инвестиционных проектов с привлечением частного капитала, в первую очередь, - за счет сокращения издержек: оптимизация мощности, оптимизация давления, снижение энергопотребления, цифровые технологии и т.д.
- Развитие альтернативной энергетики
- Дерегулирование предприятий сектора через конкурсы на заключение концессий
- Децентрализация управления ЖКХ

УГРОЗЫ



- Рост аварийности и снижение надежности инженерных систем
- Техническая отсталость и высокие издержки
- Переход в режим чрезвычайных ситуаций
- Необходимость увеличения бюджетных расходов
- Переход на режим ручного управления
- Прекращение предоставления коммунальных услуг

Стратегические задачи в коммунальном секторе

- *Привлечение инвестиций для развития и модернизации коммунальных систем края с целью обеспечения населения качественной и надежными коммунальными услугами с применением механизмов концессии*
- *Обеспечение необходимой коммунальной инфраструктурой новых объектов жилищного и промышленного строительства, повышение прозрачности платы за подключение*

- **Водоснабжение и водоотведение:**

- Обеспечение круглосуточного водоснабжения всех населенных пунктов края, строительство новых водоводов
- Решение экологических задач, строительство сооружений очистки сточных вод
- Модернизация основных фондов с использованием современных цифровых технологий

- **Теплоснабжение и горячее водоснабжение:**

- Оптимизация балансов теплоснабжения населенных пунктов
- Модернизация существующих источников генерации тепловой энергии и сетевого хозяйства
- Максимальный переход на когенерационные источники тепловой энергии
- Повышение уровня охвата многоквартирного жилищного фонда горячим водоснабжением, закрытие открытых систем горячего водоснабжения
- Переход на индивидуальные тепловые пункты и обеспечение возможности подомового регулирования потребления тепловой энергии

- **Электроснабжение**

- Повышение надежности электроснабжения населенных пунктов
- Внедрение цифровых технологий smart grid в распределительные сети
- Использование локальных безуглеродных энергоисточников (малые ГЭС, ветро- и солнечная генерация)

Цели

Надежное
обеспечение водой
высокого качества
по доступным ценам

Повышение уровня
благоустройства
городов и
населенных пунктов

Экологическая
безопасность

Мелиорация засушливых
с/х земель

Задачи

1. Оптимизация технологических режимов, модернизация основных фондов ВКХ края, цифровые технологии
2. Введение повсеместного приборного учета, ликвидация несанкционированного потребления
3. Дублирование источников водоснабжения для крупных потребителей, создание системы резервуаров накопителей для круглосуточного водоснабжения
5. Формирование прозрачных условий подключения новых потребителей к системам ВКХ (тариф на подключение)
4. Оптимизация системы управления ВКХ края

1. Развитие системы ливневой канализации в населенных пунктах Ставропольского края
2. Обеспечение нормальной эксплуатации систем ливневой канализации

1. Модернизация существующей системы канализования сточных вод
2. Повышение уровня канализования сточных вод в населенных пунктах края
3. Модернизация и строительство современных сооружений очистки сточных вод и переработки осадка

1. Создание системы мелиорации засушливых сельскохозяйственных земель на северо-востоке края путем использования обработанных канализационных сточных вод

Инструменты

Прогнозируемая тарифная политика

Механизмы
государственно-частного
партнерства, частные
инвестиции

Государственная
долгосрочная
целевая программа
Ставропольского края

Поддержка
федерального центра

Муниципальные
долгосрочные
целевые
программы

Модернизация системы водоснабжения и водоотведения ГУП Ставрополькрайводоканал



Реконструкция системы водоснабжения и водоотведения Кисловодска



Развитие системы водоснабжения и водоотведения Ставрополя



Развитие системы ливневой канализации в населенных пунктах Ставропольского края



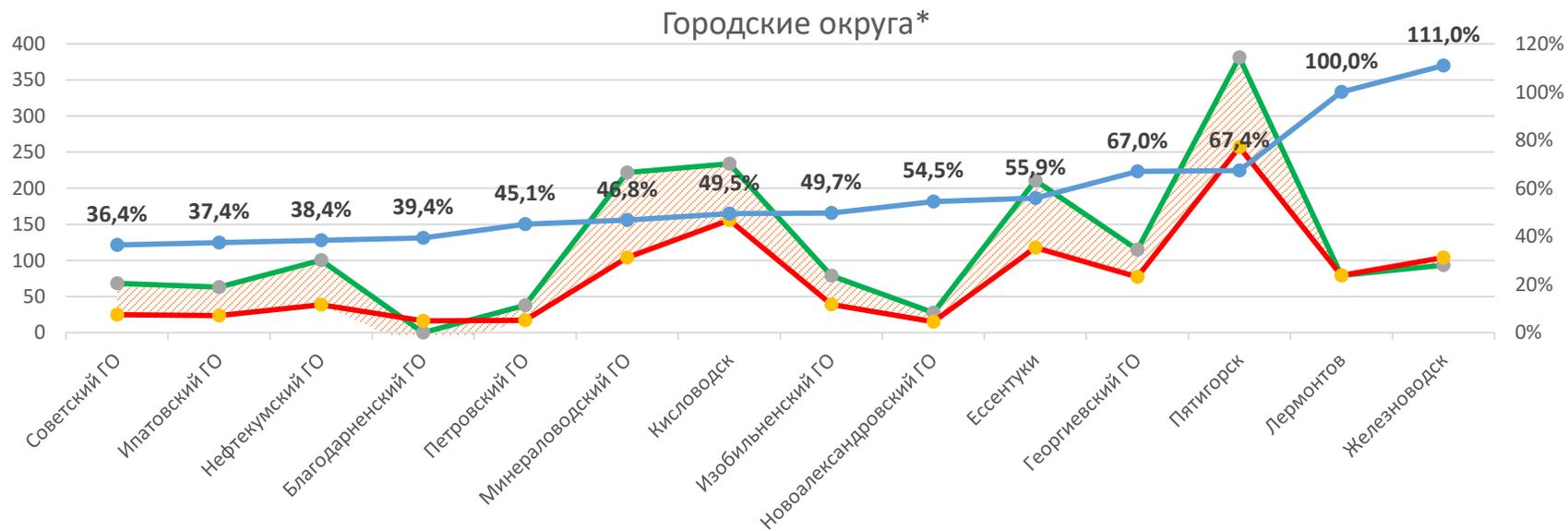
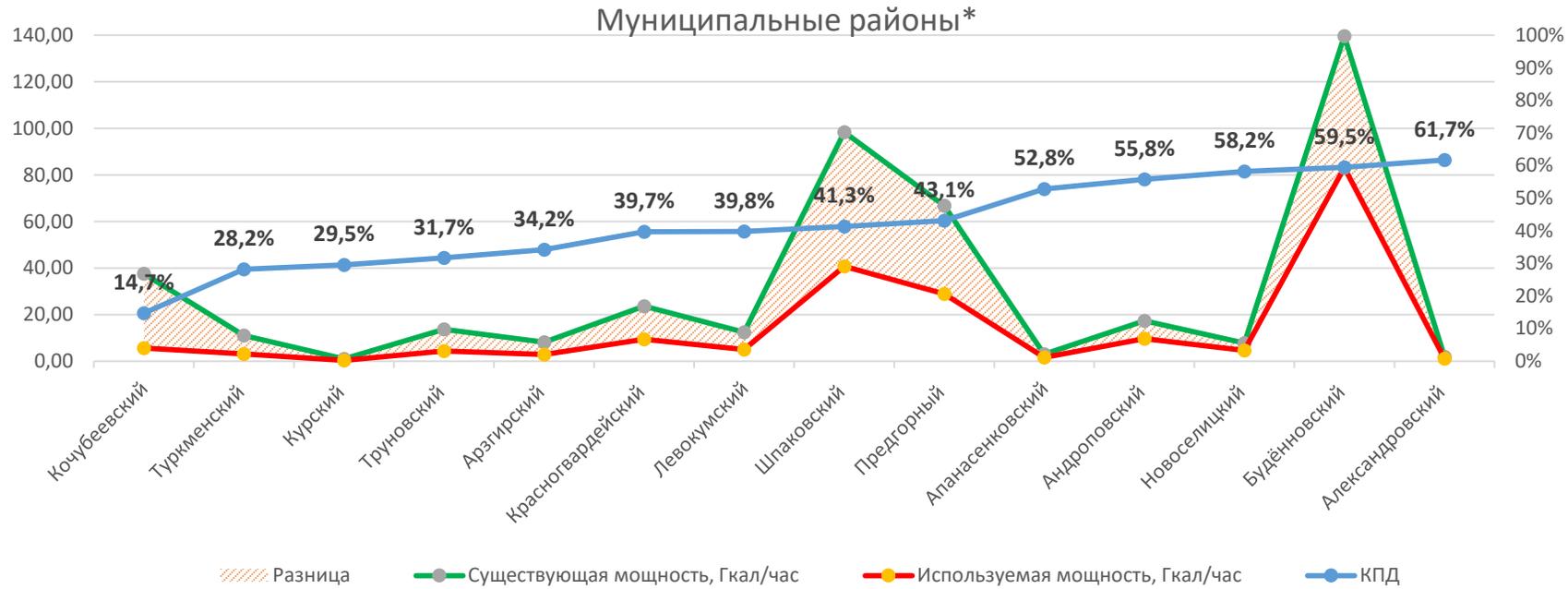
Развитие системы канализования в населенных пунктах Ставропольского края, использования канализационных вод для орошения



Индикаторы реализации программы «Вода»

Индикатор	Размерность					
		2018	2021	2025	2030	2035
Уровень обеспечения услугами водоснабжения	%	95,0	96,0	98,0	99,0	100,0
Уровень обеспечения услугами централизованной канализации	%	64,0	67,0	71,0	85,0	95,0
Уровень обеспечения ливневой канализацией благоустроенных территорий агломераций	%	20,0	28,0	35,0	60,0	80,0
Доля сточных вод, прошедших полную очистку	%	90,0	93,0	96,0	99,0	100,0
Технологические и коммерческие потери воды	%	50,0	35,0	23,0	16,0	10,0

Эффективность работы организаций теплоснабжения Ставропольского края



«Крайтеплоэнерго»:

- Александровский район
- Андроповский район
- Апанасенковский район
- Благодарненский ГО
- Будённовский район
- Георгиевский ГО
- Ессентуки
- Изобильненский ГО
- Ипатовский ГО
- Красногвардейский район
- Курский район
- Левокумский район
- Минераловодский ГО
- Нефтекумский ГО
- Новоалександровский ГО
- Новоселицкий район
- Петровский ГО
- Предгорный район
- Советский ГО
- Город Ставрополь
- Труновский район
- Шпаковский район

67% муниципальных образований

* Не включены: Ставрополь, Невинномысск, Кировский ГО, Грачевский, Степновский районы

Проекты для реализации в зоне хозяйственной деятельности

ГУП Крайтеплоэнерго

Текущая ситуация:

- В хозяйственном ведении ГУП находятся системы централизованного теплоснабжения большинства поселений Ставропольского края (2/3 муниципальных образований)
- Для большинства этих систем характерны:
 - большой избыток мощности по отношению к существующим нагрузкам (см. след слайд)
 - небольшое количество потребителей, среди которых преобладает бюджетный сектор, поскольку частные односемейные дома (преобладающий тип жилой застройки) отапливается газом
 - низкая плотность потребления централизованно поставляемой тепловой энергии и относительно большая длина теплотрасс, что приводит в значительным потерям тепловой энергии при транспорте
- Тариф на тепловую энергию (отопление и горячее водоснабжение) устанавливается как средневзвешенный по всем системам централизованного теплоснабжения. В результате неэффективные локальные системы теплоснабжения существенно «утяжеляют» его. Такая ситуация не способствует расшивке узких мест и вызывает социальную напряженность в связи с высокой стоимостью коммунальных услуг.

Что делать:

- В зоне обслуживания ГУП можно выделить более 140 источников тепловой энергии с большим избытком мощностей и высокими транспортными издержками. **Необходима первоочередная реконструкция этих систем теплоснабжения**
- С точки зрения состава потребителей эти системы можно поделить на две группы:
 - Преобладание потребителей - бюджетных организаций
 - Существенная доля в составе потребителей жилищного фонда
- **В случае преобладания бюджетных потребителей** предлагается децентрализация системы теплоснабжения населенных пунктов с установкой и потребителей (бюджетных организаций) настенных выносных отопительных котлов (*технологическая разработка и производство в Ставропольском крае*). *Снижение расходов на отопление и горячее водоснабжение в бюджетном секторе более, чем в два раза (после окупаемости проекта).*
- **При существенной доле в составе потребителей жилищного фонда** предлагается замена существующих источников теплоснабжения на модульные когенерационные установки (миниТЭЦ) с оптимизацией мощности по тепловой энергии и производством для местных нужд электроэнергии

Эффекты:

1. Повышение качества теплоснабжения для бюджетных учреждения и жилищного сектора
2. Снижение стоимости тепловой энергии как в зоне реализации проекта, так и по все зоне обслуживания Теплокрайэнерго
3. Экономия бюджетных расходов на отопление и горячее водоснабжение бюджетных организаций

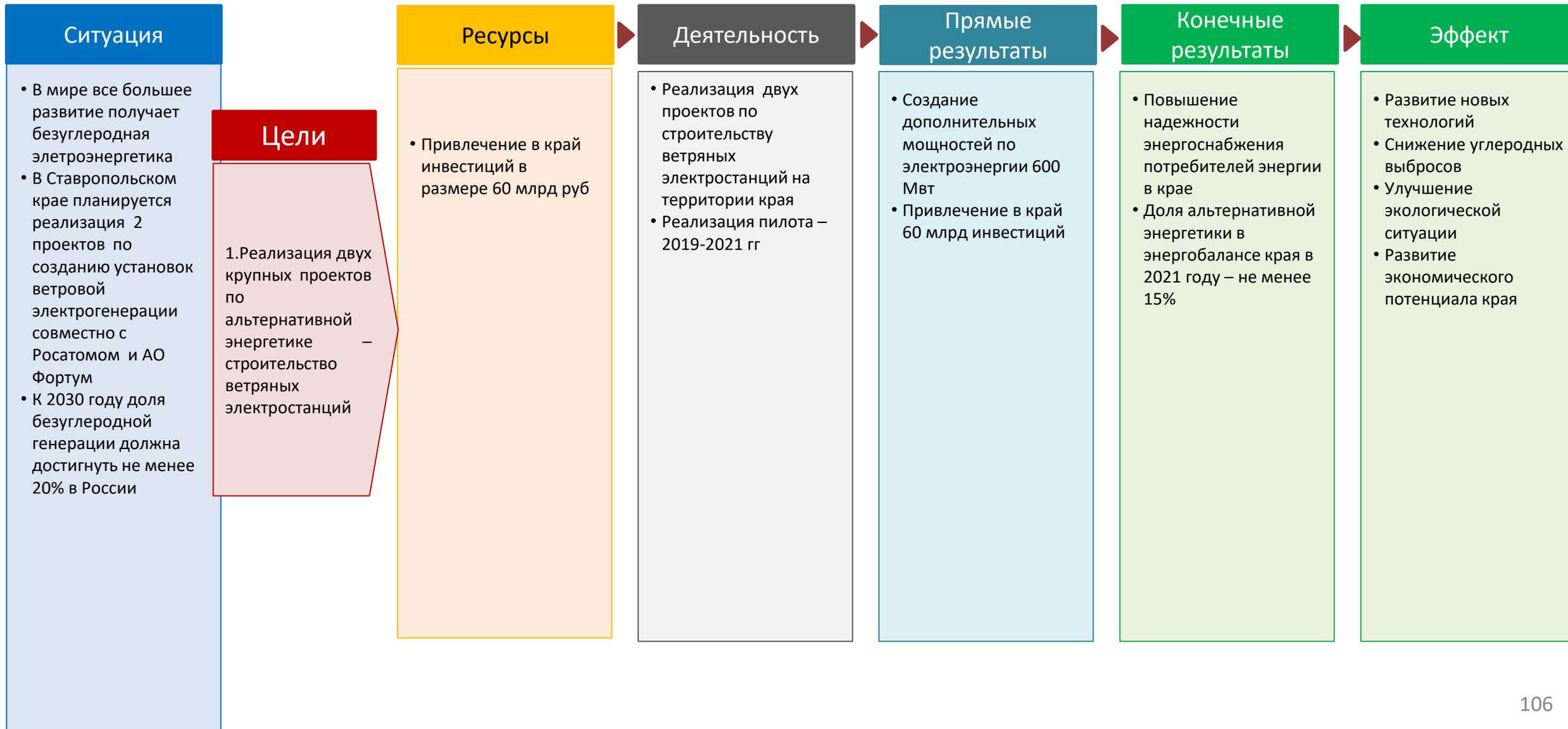
Децентрализация теплоснабжения муниципальных образований



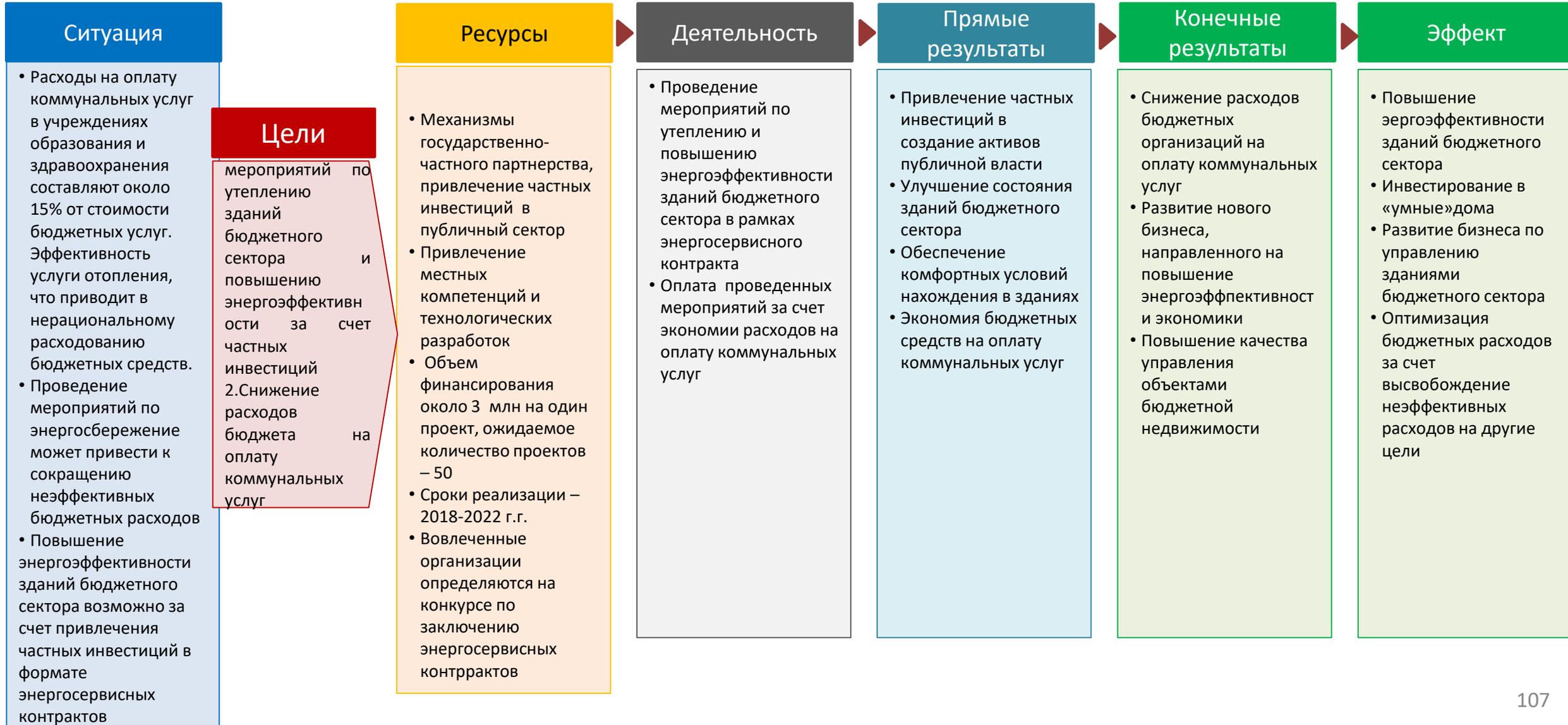
Модернизация систем теплоснабжения со строительством миниТЭЦ



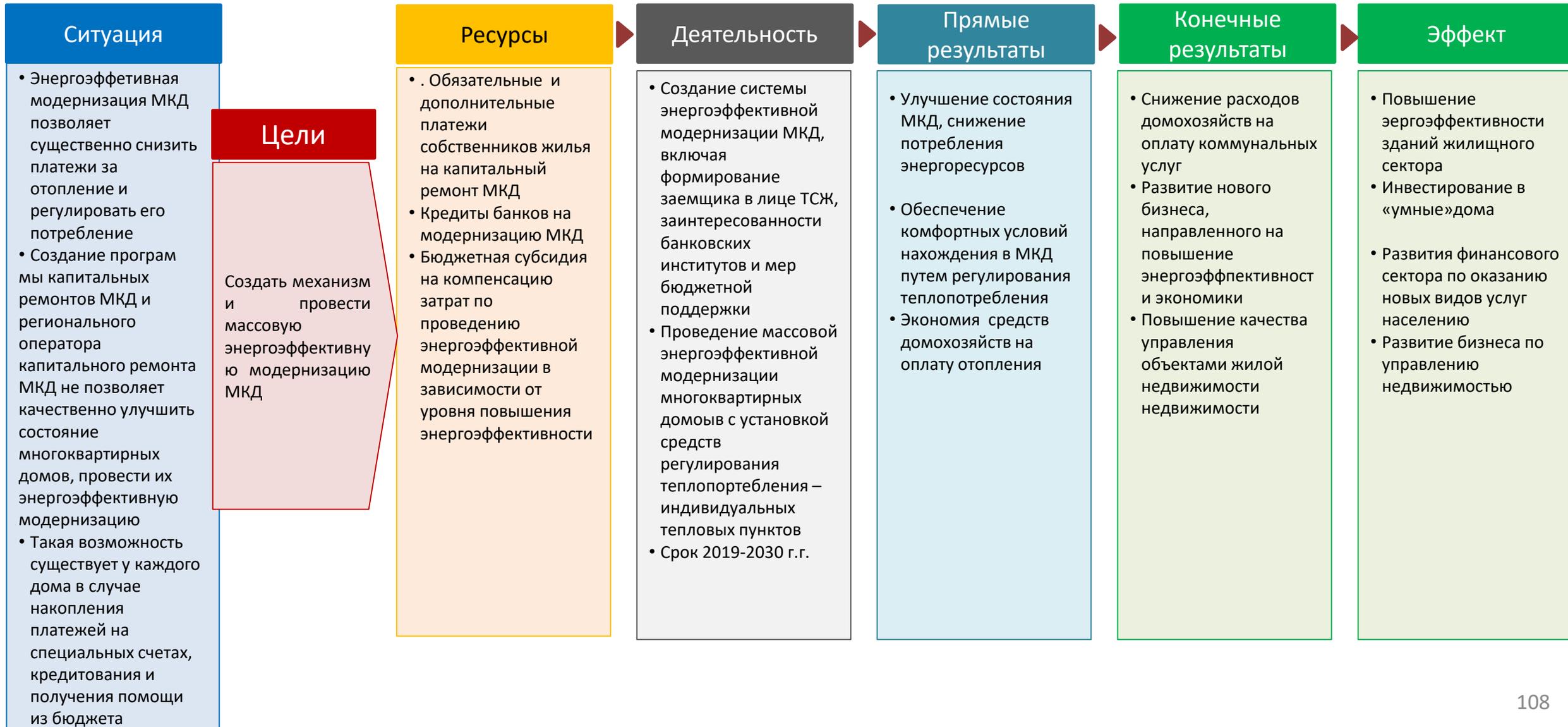
Развитие альтернативной безуглеродной энергетики



Повышение энергоэффективности зданий бюджетного сектора

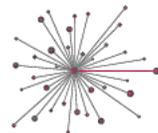


Энергоэффективная модернизация многоквартирных домов



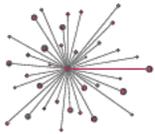
Индикаторы реализации проектов в сфере энергетики и повышения энергоэффективности

Индикатор	Размерность						
		2018	2021	2025	2028	2030	2035
Количество населенных пунктов, где децентрализована система отопления	шт.	2	7	13	14	15	20
Среднее снижение эксплуатационных издержек в секторе теплоснабжения (по отношению в издержкам 201г г.)	%	5	14	19	20	21	22
Доля безуглеродной энергетики в балансе электрогенерации	%	10,0	15,0	25,0	28,0	29,0	30,0
Количество заключенных энергосервисных контрактов в бюджетном секторе (накопительным итогом)	шт.	4	40	160	180	190	200
Количество многоквартирных домов, где выполнена энергоэффективная модернизация (накопительным итогом)	шт.	0	210	300	1850	1120	1500



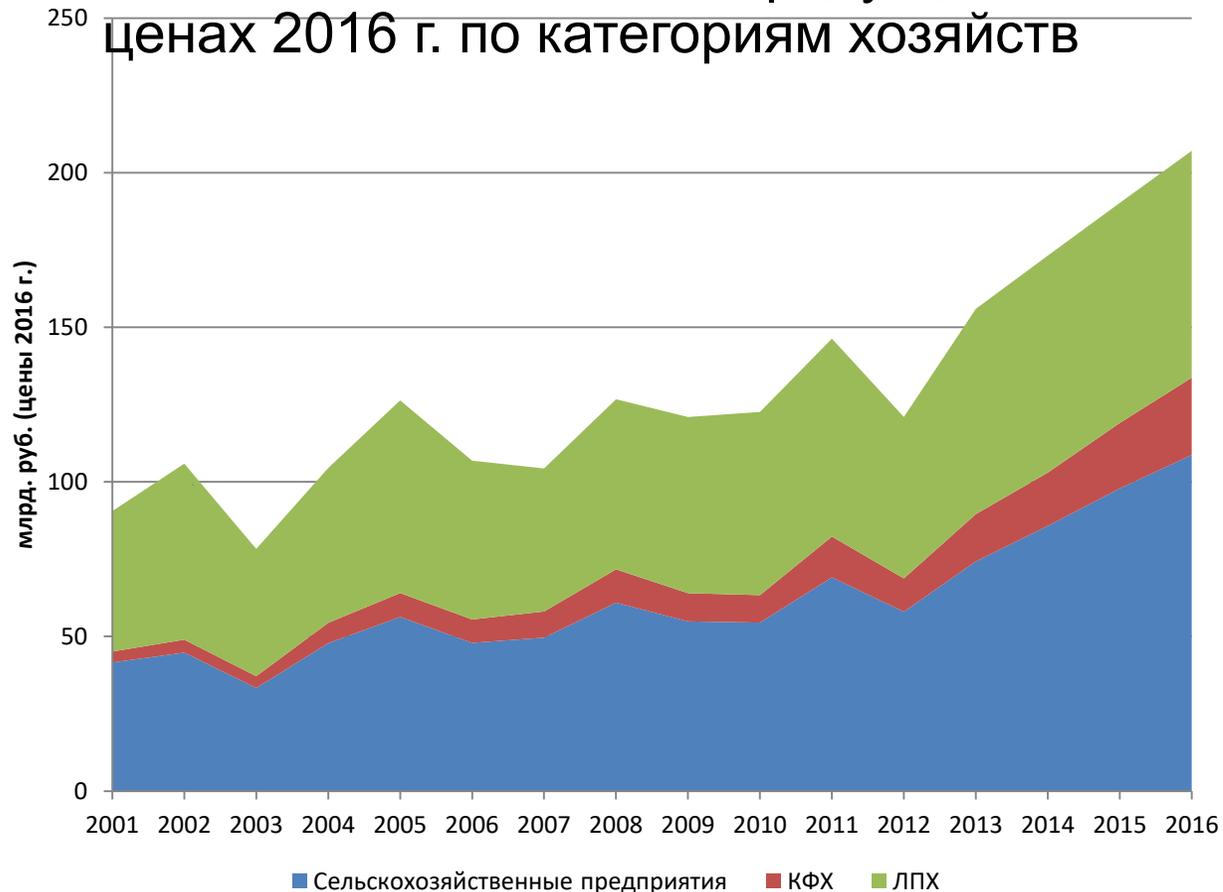
ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

РАЗВИТИЕ АГРАРНОГО И ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩЕГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ



Сельское хозяйство Ставропольского края совершило прорыв в 2010-е гг. Долгосрочный вызов – обеспечение конкурентоспособности в условиях завершения быстрого роста

Динамика производства сельскохозяйственной продукции в ценах 2016 г. по категориям хозяйств



Темпы роста сельскохозяйственного производства с 2010 г. устойчиво превышали 11% в год.

В 2010-2016 гг. сельскохозяйственные предприятия края удвоили объем производимой продукции

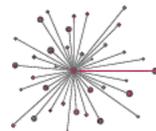
В 2010-2016 гг. КФХ нарастили объем продукции в 2,5 раза

Вызовы:

- Поддержать дальнейший рост в тех секторах, где еще не достигнуты пределы насыщения;
- Обеспечить рост конкурентоспособности отрасли – обеспечить повышение эффективности в базовых секторах, где пределы роста близки к насыщению

Структура агропромышленного сектора Ставропольского края

СЕКТОР	ПОДСЕКТОРА	ПРОДУКТЫ/РЫНОЧНЫЕ СЕГМЕНТЫ	ОРГАНИЗАЦИИ
Агропищевой сектор	Растениеводство	<ul style="list-style-type: none"> Зерновые культуры Подсолнечник Сахарная свекла Овощи открытого и закрытого грунта Плоды и фрукты Виноград Картофель 	<ul style="list-style-type: none"> ООО «Овощи ставрополья» ООО Агрофирма «Золотая Нива» ГК «Ставропольагросоюз» Агрохолдинг «Энергомера» ООО «Интеринвест» ОАО «Ставропольсахар» ГК «Иррико» ООО «Моя мечта»
	Животноводство	<ul style="list-style-type: none"> мясо (птица, свинина, говядина, баранина) молоко шерсть 	<ul style="list-style-type: none"> ЗАО «Ставропольский бройлер» ООО «Гвардия» СПК «Колхоз-племзавод «Казьминский» ЗАО «Байсад»
	Перерабатывающая промышленность	<ul style="list-style-type: none"> Вино и коньячная продукция Молочная продукция Переработка зерна Производство растительного масла Косметическая промышленность 	<ul style="list-style-type: none"> ООО «Пятигорский молочный комбинат» АО «Молочный комбинат Ставропольский» ЗАО «Ставропольский винно-коньячный завод» ООО «Петровские Нивы» ООО «Мясокомбинат Олимпия»
	Услуги АПК	<ul style="list-style-type: none"> Хранение Торговля зерном Агрохимия и торговля удобрениями 	<ul style="list-style-type: none"> ООО «Агромаркет» ООО «ФЭС-Агро» ООО «Диалог-инвест» ООО «Югпром» ЗАО «АПК «Ставрохолдинг»



Сильные и слабые стороны сектора на территории края

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

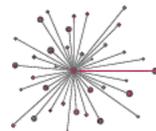


- Уникальные агроклиматические ресурсы для развития растениеводства;
- Наличие развитого высокопроизводительного аграрного бизнеса;
- Высокий накопленный научно-технологический уровень в отрасли, особенно, в растениеводстве;
- Наличие специализированных учебных заведений - источников квалифицированных кадров;
- Наличие у агропромышленного бизнеса собственных мощностей по хранению и переработке сельскохозяйственной продукции;
- Разнообразие природных условий, позволяющих усилить диверсификацию аграрной отрасли;
- Сравнительно сбалансированная укладная структура сельского хозяйства - наличие и сильного аграрного бизнеса и развитого фермерского хозяйства;
- Относительная финансовая устойчивость аграрного сектора. Сравнительно высокий уровень рентабельности в растениеводстве и животноводстве;
- Наличие племенных и семеноводческих хозяйств.

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ



- Усиленная специализация растениеводства на зерне - риски финансовой устойчивости предприятий из-за внешних и внутренних факторов;
- Меньший масштаб развития животноводства и переработки, в сравнении с регионами-конкурентами;
- Недостаточный уровень развития собственных средств производства для сельского хозяйства (кроме минеральных удобрений);
- Наличие большого количества средних хозяйств, не способных самостоятельно сформировать партии для экспорта или поставок продовольствия на рынки крупнейших агломераций;
- Недостаточные мощности и высокий износ специализированной инфраструктуры хранения продукции (элеваторы, овощехранилища, морозильные установки);
- Высокий уровень затрат на инфраструктуру по забою скота;
- Недостаточный уровень развития местной аграрной логистической инфраструктуры для малого и среднего бизнеса;
- Недостаточный уровень синхронизации образовательных программ в аграрных вузах с потребностями агробизнеса;
- Сравнительно низкое качество социальной инфраструктуры в сельской местности - отток молодого квалифицированного населения из сельских районов.



Возможности и угрозы для развития аграрного сектора Ставропольского края

ВОЗМОЖНОСТИ



- Рост эффективности и рентабельности за счет внедрения «умных» технологий, технологий точного земледелия, цифровизации производственных процессов;
- Создание собственных центров трансферта (адаптации и внедрения) аграрных технологий - экспорт технологий и технологических решений в другие регионы РФ и страны мира;
- Увеличение доходов от реализации нишевой продукции на рынке крупнейших городов - (торговые сети, рестораны, продовольственные рынки) - «свежее продовольствие», «экологичная продукция», «фермерская продукция»;
- Достаивание производственных цепочек за счет небольших производств высокорентабельной, но и затратной продукции (интенсивные сады, пряные травы и др.);
- Обеспечение эффективных условий хранения продукции - реализация продукции в период высоких цен, сокращение потерь при хранении;
- Развитие глубокой переработки с/х продукции, в том числе глубокой переработки зерна;
- Развитие производства продукции с ориентацией на спрос со стороны рекреантов в КМВ, развитие агротуризма.

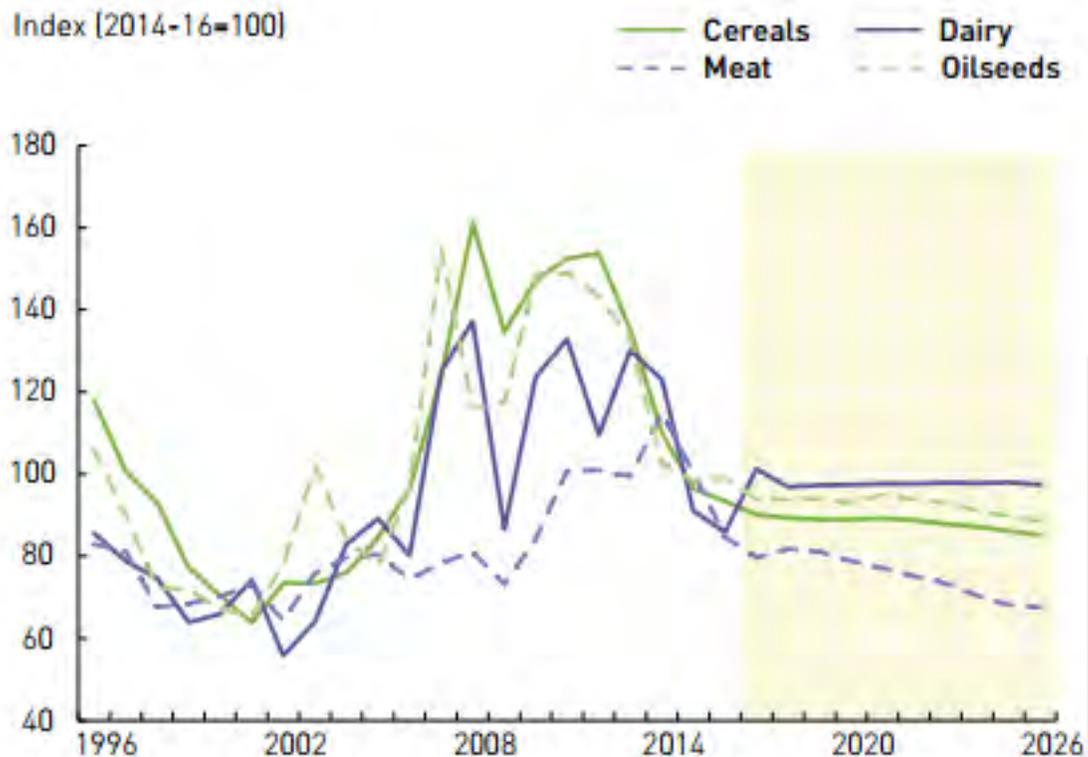
УГРОЗЫ



- Сокращение государственной поддержки, особенно прямого субсидирования производства
- Долгосрочное падение мировых цен на рынке зерна из-за стремительного роста производства в странах-импортерах;
- Возможное сокращение государственного регулирования рынка зерна;
- Давление со стороны крупнейших животноводческих агрохолдингов других регионов на средние хозяйства края;
- Ограничение экспорта продукции переработки и животноводства из-за несоответствия стандартам;
- Ограничение экспорта из-за геополитических причин;
- Дальнейшее усиление конкуренции со стороны других аграрных центров России;
- Ухудшение экологической ситуации в сельской местности из-за применения интенсивных технологий (особенно, в животноводстве);
- Изменение этнической структуры сельского населения - вытеснение квалифицированных специалистов из сел в районах с интенсивным миграционным притоком.

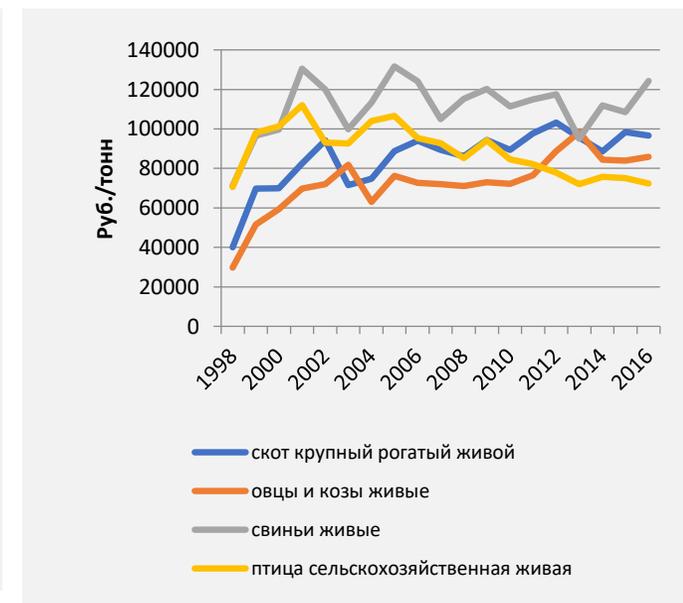
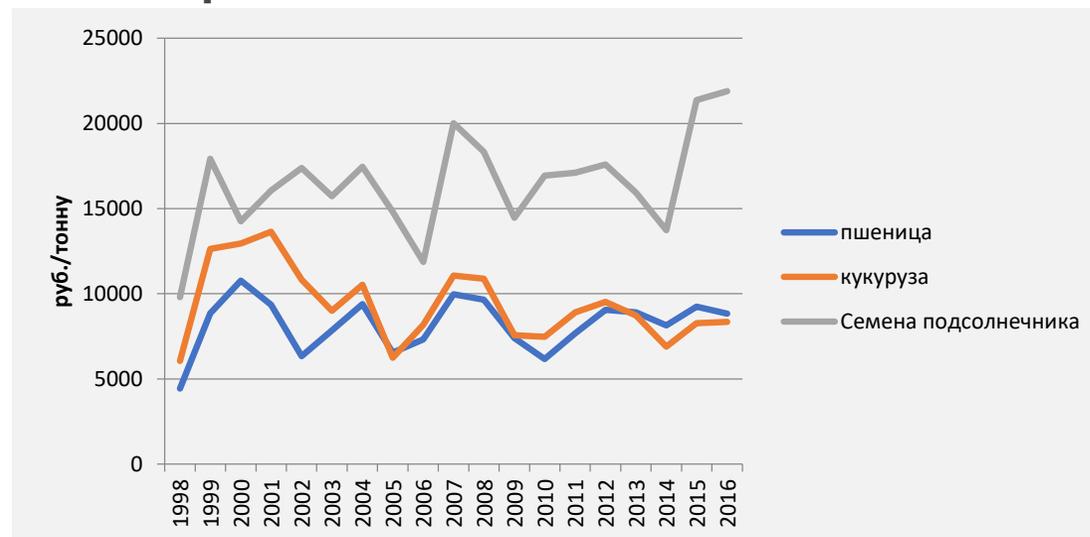
Среднесрочная стагнация или снижение цен на мировом рынке продовольствия – главная внешняя угроза развитию АПК края при условии сохранения ориентации на экспорт

Среднесрочный прогноз цен на продовольствие (реальные цены), 2017-2026



OECD–FAO Agricultural Outlook 2017–2026

экспорт



Вероятное дальнейшее прямое и косвенное сокращение государственной поддержки АПК будет ухудшать ситуацию в отрасли

В 2017 г. была существенно скорректирована государственная программа развития АПК. Эти изменения отражают общий тренд дальнейшей трансформации господдержки

- В целом по госпрограмме финансирование из федерального бюджета сокращено в 1,7 раза.
 - В 2017 г. – в 1,5 раза;
 - В 2020 г. – в 2 раза.
- Существенный сдвиг приоритетов в сторону инвестиционной политики – на нее приходится более 50% поддержки (в предыдущей версии – менее 30% в сумме по всем отраслям);
- Резко сокращается поддержка текущей деятельности (менее 40% всех расходов). Ранее 40% всей поддержки приходилось только на поддержку растениеводства.
- Формируется программа поддержки экспорта, но средства на нее заложены только на 2017 г.

В 2017 г. усилился тренд на косвенное сокращение поддержки АПК, особенно в контексте текущей деятельности

- Усложнение процедуры получения льготных кредитов;
- Обсуждаемый отказ от государственных интервенций на рынке зерна (потенциальное снижение цен внутри страны);
- Переход на поддержку экспорта через субсидирование железнодорожных перевозок до границы с Китаем.
Существенное сокращение поддержки текущей деятельности – удар по средним и малым хозяйствам;
Усложнение доступа к льготным кредитам – проблема развивающихся хозяйств;
Отказ от регулирования рынка зерна – проблема для специализированных регионов, в том числе и края

Экспорт зерна

Объем импорта пшеницы

	Объем, млн. тонн		Стоимость, \$ млн	
	2010	2013	2010	2013
Традиционные рынки	13,1	14,3	3253,3	4005,2
Египет	10,6	10,3	2598,3	2715,9
Турция	2,6	4,1	655,0	1289,2
Потенциальные рынки	6,7	8,2	1397,3	2351,9
Азербайджан	1,3	1,5	285,4	395,3
Иран*	1,4	4,4	315,9	1457,5
Индия**	0,2	0,1	55,9	4,7
Центральная Азия, в т.ч.:	4,0	2,4	795,9	499,1
Казахстан***	2,5	0,0	519,1	0,7
Киргизия	0,3	0,4	62,3	79,8
Таджикистан	0,4	0,7	78,0	179,7
Туркмения	0,4	0,6	70,0	104,0
Узбекистан	0,4	0,7	66,5	135,0

По данным FAO. 2003 г. использован как наиболее поздняя дата по сопоставимым данным FAOSTAT

*Рынок Ирана нестабилен. Так, в 2011 г. объем импорта составил только 71 тыс. тонн

** Индия в последние годы является нетто-экспортером пшеницы. В 2013 г. экспорт составил 6,9 млн тонн

*** Казахстан является нетто-экспортером зерна. В 2013 г. страна экспортировала пшеницы на 5 млн. тонн зерна больше, чем импортировала

Экспорт российского зерна в 2016 г.

20,8 млн тонн – экспорт зерна из РФ
3,6 млн тонн - Турция
3,4 млн тонн – Египет;
1,6 млн тонн – Бангладеш
1,1 млн тонн – Иран
0,9 млн тонн - Азербайджан

Рынок Ирана

Основной канал экспорта в Иран из Ставропольского края – Махачкалинский морской порт. Сейчас мощность порта составляет около 500 тыс. тонн перевалки зерна (собственное производство в Дагестане около 300 тыс. тонн зерна).

Рынок Ирана перспективен, но подвержен существенным колебаниям

7,3-7,7 млн тонн пшеницы составляет валовой сбор в Ставропольском крае – объем способный покрыть все потребности в импорте Ирана, Азербайджана и Центральной Азии

Рынок Азербайджана

Основные экспортеры зерна в Азербайджан – Россия и Казахстан
 Стабильный экспорт в Азербайджан может составлять 1-1,5 млн. тонн зерна в год

Направления в рамках Стратегии

- Содействие развитию экспортной деятельности – создание филиала РЭЦ на территории края;
 - Развитие системы прямых контрактов между агробизнесом и импортерами;
 - Развитие транспортной системы в ключевых экспортных направлениях: порты Краснодарского края, порты Каспийского моря, до границы с Азербайджаном

Производство овощей

Рынок овощей РФ, 2016

18,6 млн тонн – производство овощей в РФ

14,7 млн тонн – овощей открытого грунта
произведено в РФ в 2016 г.

1,6 млн тонн – овощей закрытого грунта
произведено в РФ в 2016 г.

2,3 млн тонн – овощей импортировано в РФ

2-3% в год – рост потребления
овощей в РФ

Производство в Ставропольском крае, 2016

419,1 тыс. тонн – овощей произведено

376,6 тыс. тонн – овощей открытого грунта;

43 тыс. тонн – овощей закрытого грунта

Только 26% – овощей края производятся
сельскохозяйственными предприятиями

Основные овощи открытого грунта – лук и
морковь

Основные овощи закрытого грунта – огурцы
и помидоры

Инвестиционный бум в овощеводстве Ставропольского края

61 млрд руб. – суммарный объем инвестиций в строительство
теплиц и тепличных комплексов на территории края (по сумме
инвестиционных проектов)

Более **500 га теплиц** – планируется построить на территории края
(по сумме инвестиционных проектов)

Если предположить реализацию всех проектов, производство
овощей закрытого грунта в крае должно вырасти на **340 тыс. тонн**

Проблемы сектора

Неопределенность рынка из-за санкций и
контрсанкций. Улучшение отношений с Турцией
приведет к удешевлению овощей на российском
рынке

Значительные капитальные затраты и длительный
срок окупаемости закладки новых садов;

Дефицит современных мощностей хранения –
реализация продукции по низким ценам

**Быстрое наращивание производства овощей
закрытого грунта во всех макрорегионах РФ**

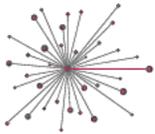
Около **100 тыс. тонн** – составляет
мощность овощехранилищ и **40 тыс.
тонн** плодовоовощехранилищ на
территории края

Мощности вмещают только **25-30%**
всех производимых овощей или **85%**
овощей, производимых
предприятиями.

Около 500-600 тыс. тонн с учетом
инвестиционных проектов – объем
производства овощей в республиках
Северного Кавказа (без Дагестана) –
возможная локализация потоков
овощей на территории
Ставропольского края

Направления в рамках Стратегии

- Развитие инфраструктуры хранения овощей;
- Развитие агрологистики в овощеводстве;
- Развитие единого канала реализации продукции
на базе цифровых технологий



Рынок овощей России

По данным Росстата в России уже в 2016 г.
было перепроизводство овощей

18,6 млн тонн – составляет рынок овощей в РФ

16,3 млн тонн – овощей составило личное
потребление в РФ в 2016 г.

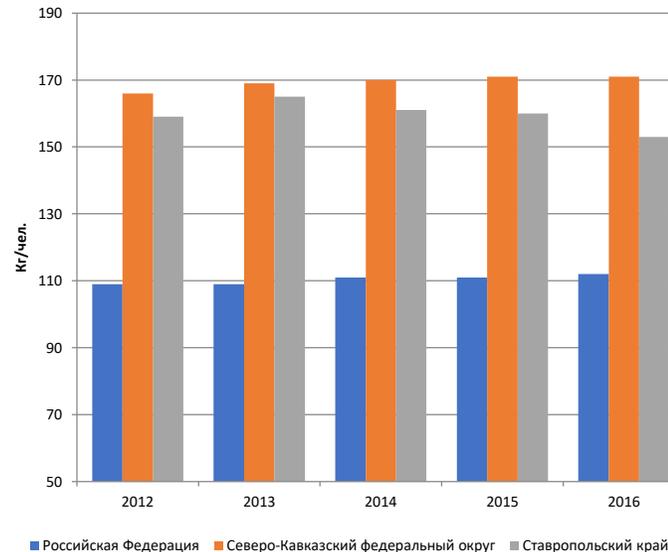
1,2 млн. тонн - овощей составил экспорт из РФ в
2016 г. (в основном, в Казахстан)

2,3 млн тонн – овощей импортировано в РФ

	Баланс экспорта и импорта	
	огурцы	томаты
Азербайджан	7897	46105
Белоруссия	11778	-14007
Казахстан	-54169	-36772
Киргизия	76	-100
Таджикистан	9000	н/д
Туркменистан	390	10
Иран	71045*	121248*
Пакистан	-32	-259950
Турция	77977	483046

*Данные по экспорту, по импорту данные отсутствуют

Динамика душевого потребления овощей в РФ



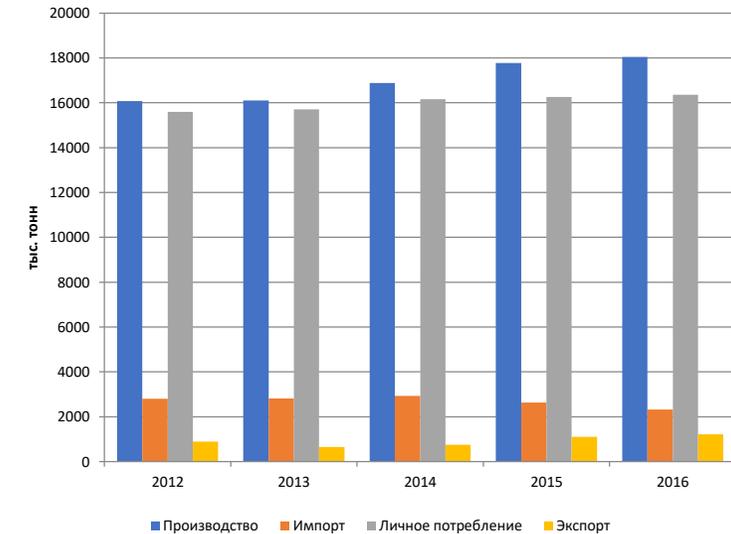
В 2016 г. Ставропольский край – 4 регион
РФ по темпам сокращения потребления
овощей

Рост конкуренции на российском рынке из-за наращивания
производства тепличных овощей во всех регионах

Перспективный экспортный рынок –
Казахстан

Высокая конкуренция на рынке
Казахстана с производителями в южных
регионах Сибири

Динамика производства, потребления и внешней торговли овощами в РФ



Динамика рынка овощей в 2012-2016 гг.

5% – рост потребления овощей

12% – рост производства овощей

17% - сокращение импорта овощей

37% – рост экспорта овощей

Импортозамещение стало главным ресурсом роста
производства. Отсутствие роста потребления
овощей и открытие рынка для турецких овощей
резко снижает конкурентоспособность
отечественных производителей

Сектор виноградарства и виноделия

Виноградарство

6,4 тыс. га виноградников на территории края – 7% виноградников РФ



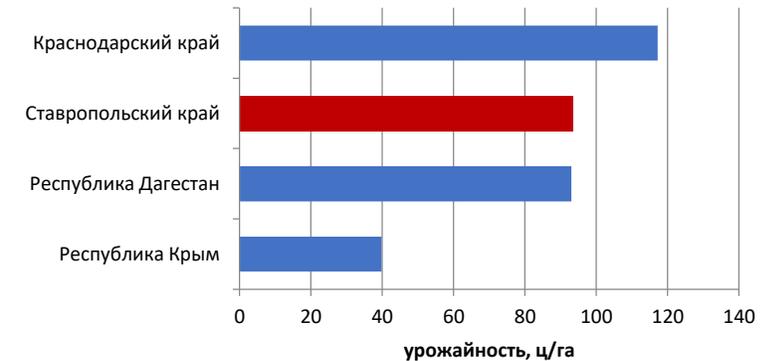
5,2 тыс. га виноградников в плодоносящем возрасте

31 виноградарское предприятие и КФХ
ЗАО «Левокумское» - в 10-ке лидеров по площади виноградников в России

45,6 тыс. тонн винограда собрано на территории края в 2016 г. – 8,3% винограда РФ в том числе, около 3% валового сбора – столовые сорта

237,5 тыс. тонн винограда собрано в Краснодарском крае;
148,6 тыс. тонн винограда собрано в Республике Дагестан;

Урожайность винограда в крае средняя среди винодельческих регионов



Виноделие

Производители

- 2** предприятия первичного виноделия;
- 6** предприятий первичного и вторичного виноделия;
- 17** предприятий вторичного виноделия

Объемы производства

тыс. дал	2010	2016
Вина столовые	3024	3403
Вина игристые и газированные	391	562
Коньяк	1311	1945

Компания ALVISA – один из лидеров Российского виноделия

- 2-е** место по отгрузке коньяка;
- 3-е** место по отгрузке вина;
- 2-е** место по продажам вермута



Сырьевая база крупных виноделов Ставрополя – импортные виноматериалы.

Основные производители (ALVISA, Прасковья) формируют собственную базу за рубежом (Испания, Франция и др.)

Ситуация на рынке

Сокращение объемов потребления вина в развитых странах – изменение структуры рынка в сторону более дорого вина

Около **50%** из **36,8 млн дал** вина, произведенного в РФ делается из виноматериалов.

Объем импорта колеблется вместе с курсом рубля и доходами населения. В 2016 г. он составил **17,5 млн дал.**

Сектор виноградарства и виноделия. Развитие возможно в рамках диверсификации крупных предприятий и выпуска премиальной продукции в малых хозяйствах

Наращивание объемов производства виноматериалов – главный аспект импортозамещения в секторе

19,3 млн дал составляет импорт виноматериалов в РФ – потенциальный объем рынка для российского винограда.

Только Минераловодский завод виноградных вин в Ставропольском крае импортирует около 1,5 млн дал виноматериалов.

Существенное ограничение импортозамещения – различие в качестве и себестоимости российских и импортных виноматериалов.

Финансово-экономические факторы – главное ограничение

Расчеты Ставропольвиноградплодопром на 10 га виноградников

Совокупные затраты на закладку и уход за виноградником – **8 млн. руб.** в течение **4 лет**. Срок окупаемости – **7 лет**.

С учетом субсидий затраты сокращаются до **2,2 млн. руб.**, а период окупаемости – **до 4 лет**.

Ключевые направления:

Производство винограда в крупных хозяйствах в рамках диверсификации бизнеса;

Производство винограда в КФХ и ЛПХ через развитие производственных и потребительских кооперативов как элемент программ поддержки местных инициатив

Продвижение региональных брендов. Производство вин географического наименования.

Создание системы апелласьонов в крае

Статус вин географического наименования, статус апелласьонов обеспечивает рост цен на региональные и местные вина.

Контроль за соответствием виноделия статусу может взять на себя самоуправляющаяся организация

В Ставропольском крае сложились базовые организационные и инфраструктурные ресурсы развития виноделия

Наличие отраслевых союзов (Союз производителей столового винограда, Союз виноградарей и виноделов, Союз гаражных вин Ставрополья)

Питомник – СПК САК «Большевик»

Наличие государственной организации – ГКУ Ставропольвиноградплодопром

Научная база – ГНУ СНИИСХ

Наличие широкой программы государственной поддержки закладки и ухода за виноградниками

Гаражное виноделие

Гаражные вина – направление микровиноделия по производству в малых объемах высококачественных вин из лучшего экологически-чистого винограда, собранного вручную.

Цена гаражных вин варьирует от 50 до 1000 \$ за бутылку.

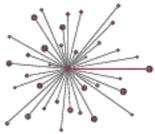
Ключевые направления:

Производство гаражных вин отдельными КФХ и ЛПХ;

Производство гаражных вин производственными кооперативами.

Направления в рамках Стратегии

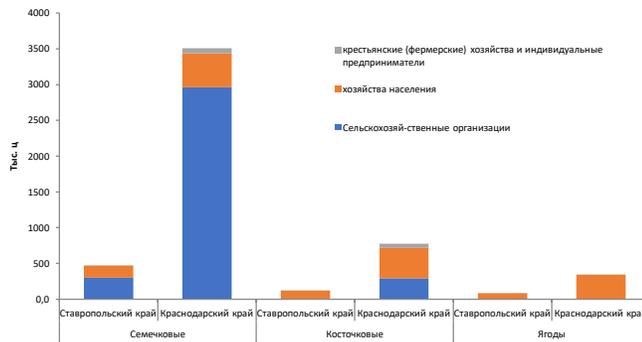
- Развитие производственных кооперативов в виноделии;
- Гаражное виноделие как доходоформирующие проекты в рамках программ поддержки местных инициатив;
- Сохранение государственной поддержки закладки виноградников



Сектор садоводства

Производство ягод и фруктов

2,5% семечковых РФ
22% косточковых
1% ягод



Проблемы сектора

Низкие закупочные цены на отечественную продукцию

Старые сады – низкая урожайность;

Значительные капитальные затраты и длительный срок окупаемости закладки новых садов;

Дефицит современных мощностей хранения – реализация продукции по низким ценам;

Дефицит мощностей переработки



Создание интенсивных садов:

- Интенсивные сады в крупных хозяйствах (более 100 га);
- Интенсивные сады в фермерских хозяйствах и хозяйствах населения (около 10 соток).

17 кг на одного жителя составляет потребление яблок в РФ

10 г на одного жителя составляет производство яблок в РФ

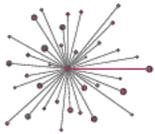
Около 35 тыс. тонн фруктов могут храниться в специализированных хранилищах на территории Ставропольского края – около 50% производимых в крае плодов

Около 2,9 тыс. га садов планируется заложить на территории края до 2020 г. – менее 0,1% посевных площадей края

Направления в рамках Стратегии

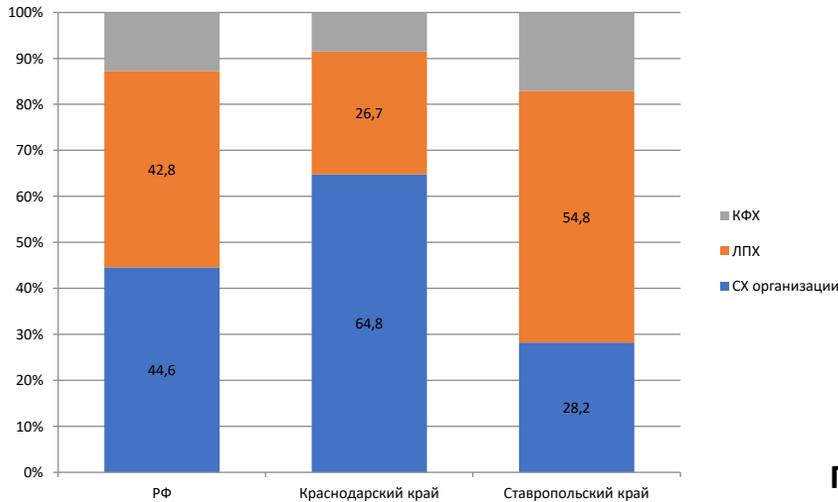
- Программа по субсидированию интенсивного садоводства;
- Переработка фруктов как доходогенерирующие проекты в рамках программ поддержки местных инициатив;
- Программа развития инфраструктуры хранения фруктов





Молочное животноводство

Поголовье КРС по категориям хозяйств, 2016



Ключевые проблемы сектора

Сбыт продукции ЛПХ и КФХ – закупочные цены, мощности переработки.

Сокращение производства в ЛПХ опережающими темпами по сравнению с ростом производства в сх предприятиях

Потенциальный рынок

В СКФО только Чечня и Ингушетия – нетто импортеры молока – в сумме около 70 тыс. тонн в год.

Основной перспективный рынок – Южный ФО – закупают около 182 тыс. тонн молока в год.

Расширение поставок молока и молочной продукции в регионы ЦФО и ПФО

Поголовье КРС, 2016

376 тыс. голов – поголовье КРС в крае

2% – поголовья РФ

1,3% - поголовья сх предприятий РФ

2,6% – поголовья ЛПХ

2,7% – поголовья КФХ

Производство

680 тыс. тонн – производство молока крае

2,2% – производства РФ

Продуктивность молочного животноводства одна из самых высоких на юге России (6700 кг) – уступает только Краснодарскому краю

Баланс ресурсов молока

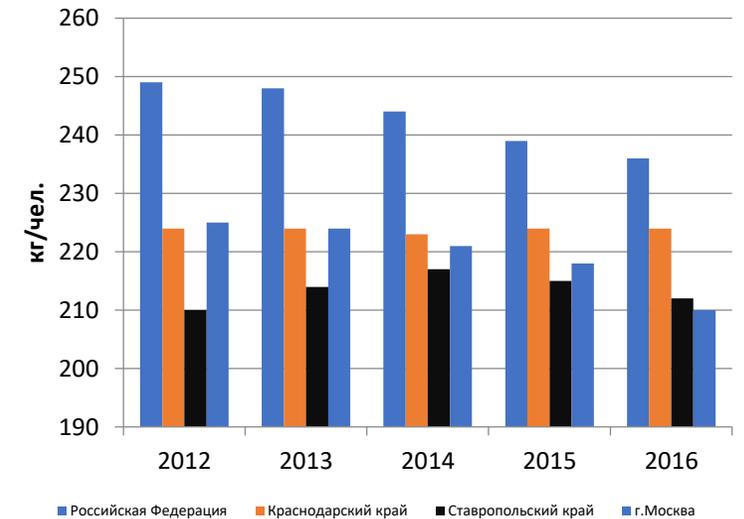
680 тыс. тонн – производство молока крае

593 тыс. тонн – потребление молока края

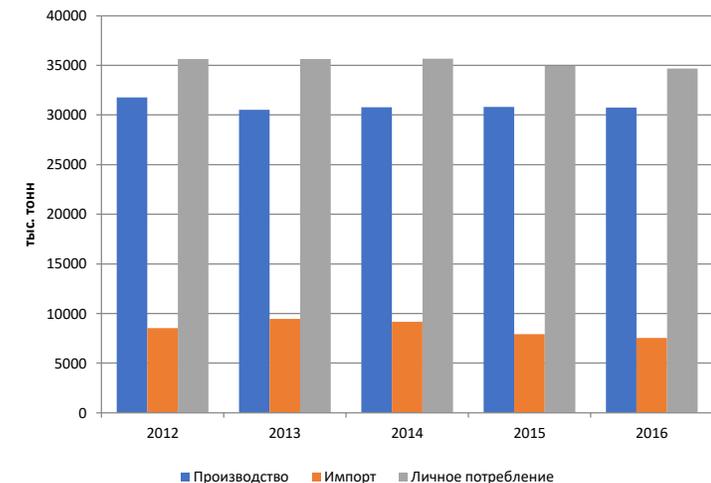
34 тыс. тонн – импорт молока в край

101 тыс. тонн – вывоз молока за пределы края

Динамика душевого потребления молока, РФ



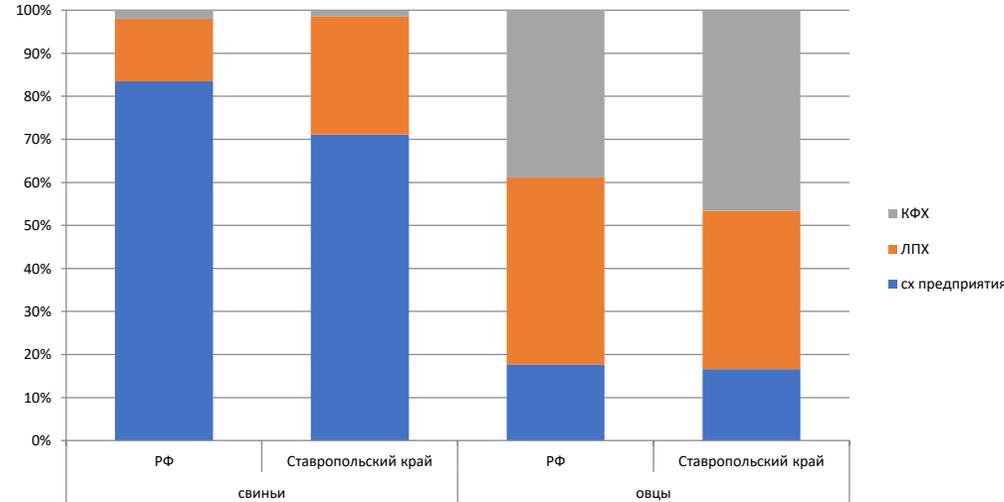
Динамика производства и потребления молока, РФ



Мясное животноводство

Поголовье, 2016

	Поголовье, тыс. гол	Доля от РФ,%
свиньи	395	1,8
овцы	2158	9,5
птица	18671	4,1

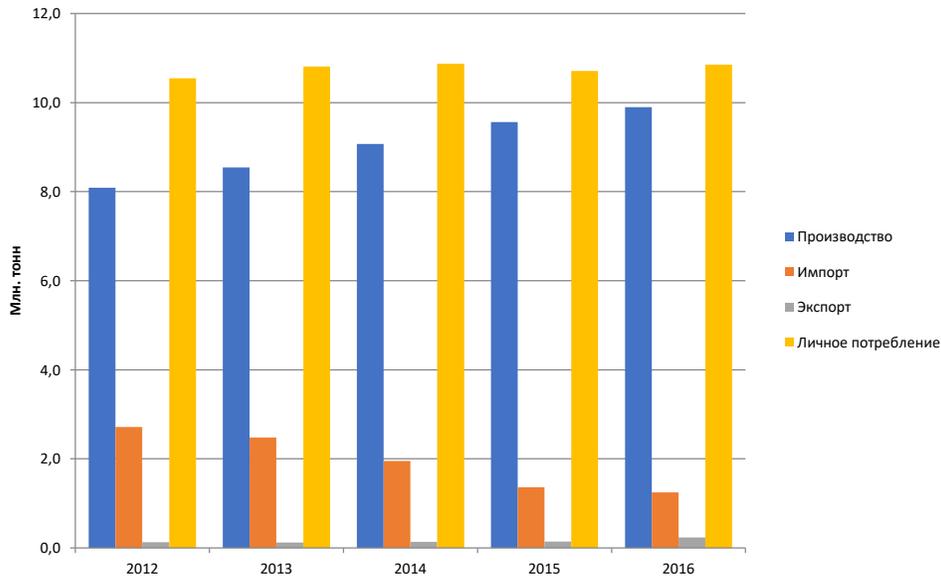


Мясное животноводство края в большей мере, чем в других регионах сосредоточено в КФХ и ЛПХ

В свиноводстве повышена доля ЛПХ
В овцеводстве - КФХ

Забой

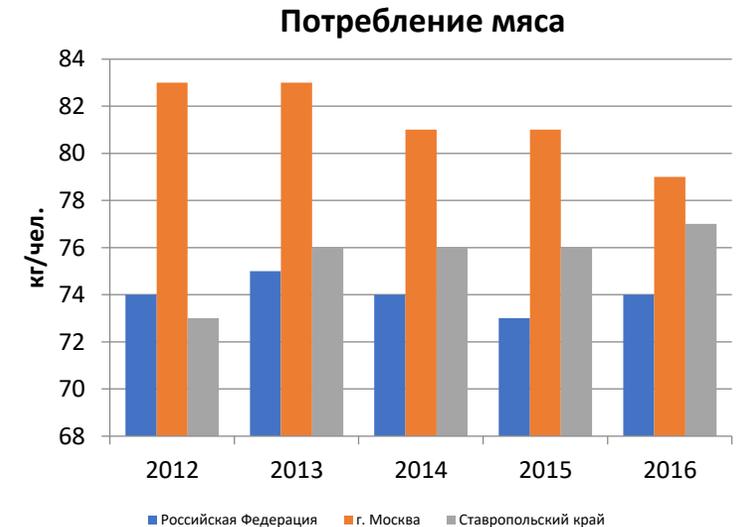
343 тыс. тонн мяса произведено в Ставропольском крае
3,5% мяса РФ
2-й регион РФ по забою баранины (в 2015 г. – лидер РФ)
23% забоя баранины РФ
1,5% забоя КРС
0,2% забоя свинины

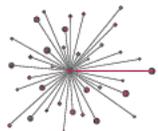


Импортозамещение стало главным ресурсом роста производства. Потребление выросло в 2012-2016 г. на 2,9%.

По данным мясного союза в РФ в 2018 г. наступит перепроизводство мяса свинины и птицы

Производство мяса в крае в 1,6 раза превышает внутреннее потребление

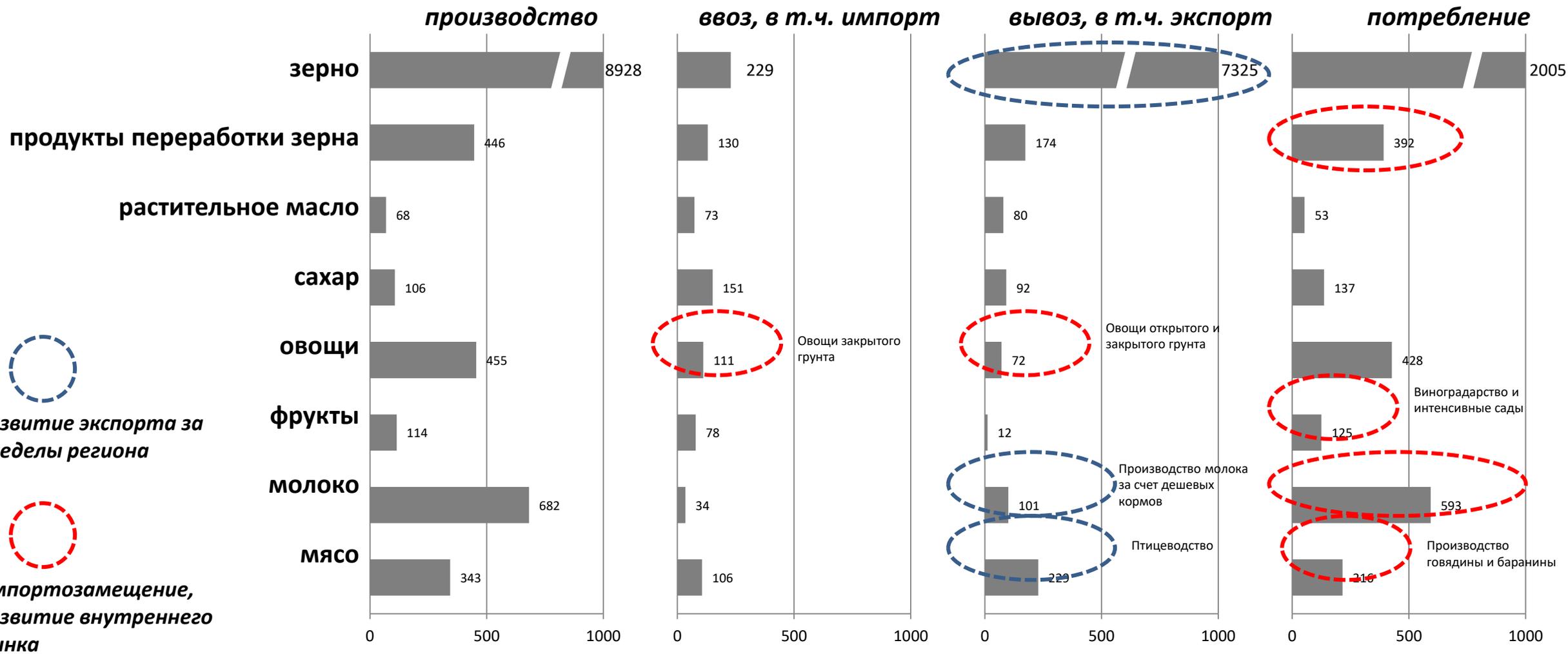




ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

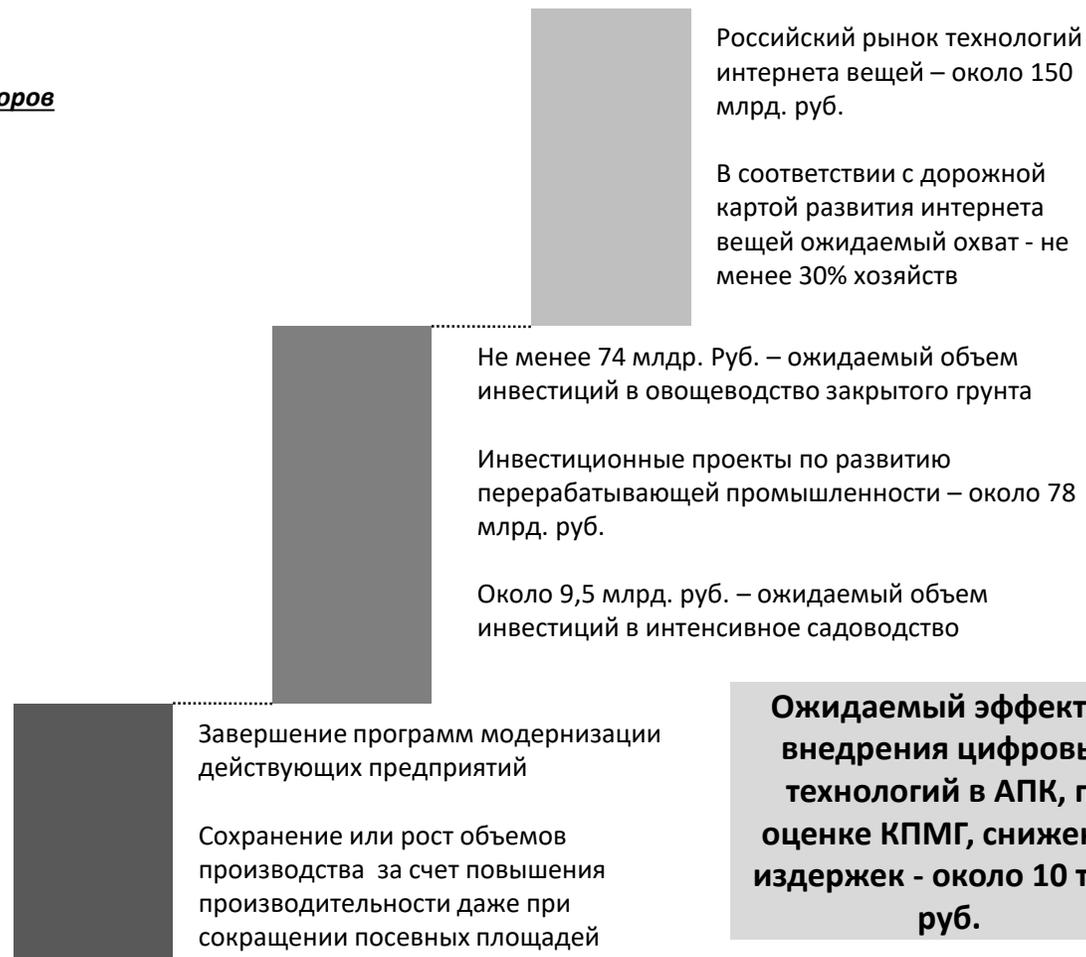
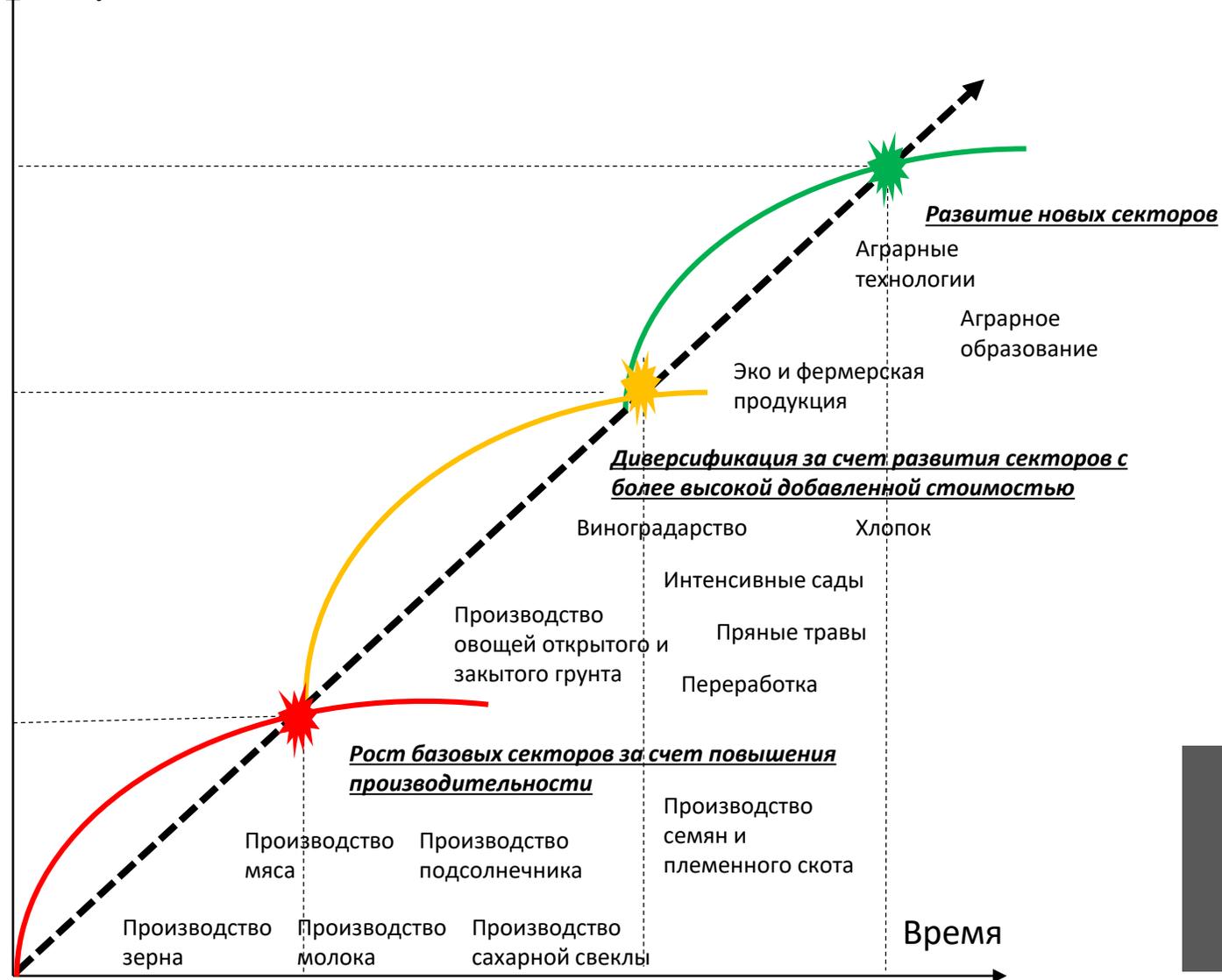
Базовые сектора сельского хозяйства края Ставропольского: развитие экспорта и/или импортозамещение

Баланс производства и потребления основных продуктов сельского хозяйства, тыс. тонн



Ключевые сектора стратегического развития агропромышленного комплекса

Результат

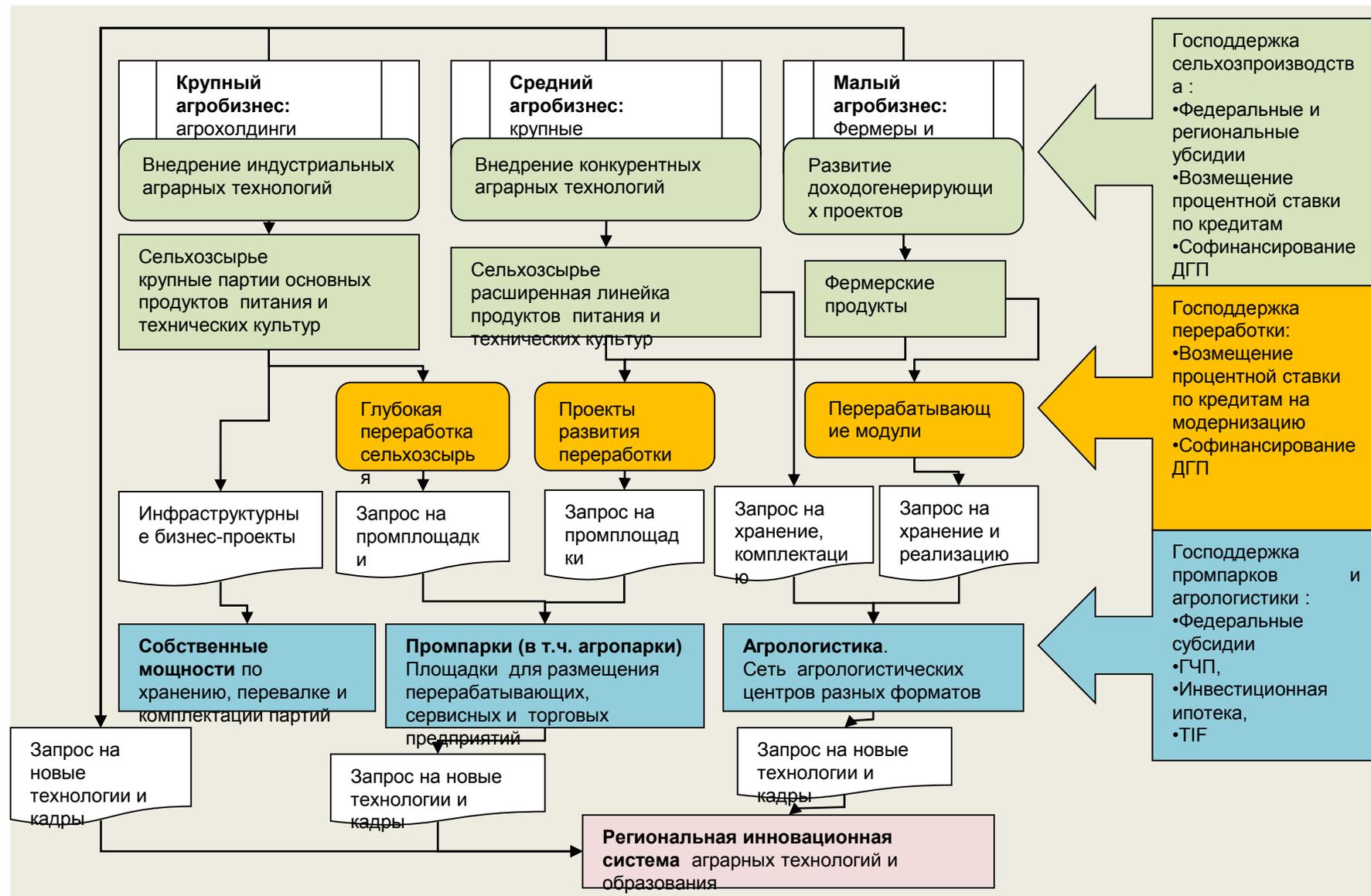


Ожидаемый эффект от внедрения цифровых технологий в АПК, по оценке КПМГ, снижение издержек - около 10 трлн руб.

Схема взаимодействия проектов и программ развития агропромышленного комплекса края

Поддержка сельскохозяйственного производства оказывается в рамках Государственной программы развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы с использованием меню механизмов доступных для привлечения федеральных средств

Региональный стратегический проект направлен на повышение конкурентоспособности



Цель и задачи аграрного раздела Стратегии

Цель –

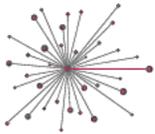
обеспечение ускоренного развития агропромышленного комплекса Ставропольского края за счет повышения производительности базовых секторов сельского хозяйства, диверсификации аграрного производства и развития переработки сельскохозяйственной продукции

Задачи:

1. Повышение производительности и эффективности агропромышленного бизнеса в базовых секторах: производство зерна, подсолнечника, сахарной свеклы, мясное и молочное животноводство
2. Диверсификация агропромышленного бизнеса за счет развития секторов с более высокой добавленной стоимостью: переработки сельскохозяйственной продукции, овощеводства (в т.ч. закрытого грунта), интенсивного садоводства, производства пряных трав и и др.
3. Обеспечение устойчивости агропромышленного сектора за счет развития специализированной инфраструктуры хранения и переработки сельскохозяйственной продукции;
4. Развитие производства «экологически чистой» и фермерской продукции в малых и средних хозяйствах;
5. Развитие сектора производства собственных аграрных технологий и аграрного образования на территории Ставропольского края

Матрица приоритетов для разных типов бизнеса

Стратегические задачи	Крупный агропромышленный бизнес - агрохолдинги	Средний агропромышленный бизнес – крупные независимые предприятия и фермеры	Малый сельскохозяйственный и перерабатывающий бизнес – фермеры и ЛПХ
Повышение производительности и эффективности агропромышленного сектора в базовых секторах	<p>Развитие аграрных технологий</p> <p>Развитие аграрного образования</p>		<p>Развитие производства «экологически чистой» и фермерской продукции в малых и средних хозяйствах</p>
<p>Диверсификация агропромышленного бизнеса за счет развития секторов с более высокой добавленной стоимостью</p>	<p>Государственная поддержка приоритетных секторов с высокой добавленной стоимостью в рамках реализации Государственной программы развития сельского хозяйства: овощеводство, интенсивное садоводство, животноводство, производство уникальных продуктов (пряные травы и др.)</p>		<p>Гаражное виноделие</p>
<p>Обеспечение устойчивости агропромышленного сектора за счет развития специализированной инфраструктуры хранения и переработки сельскохозяйственной продукции</p>	<p>Развитие глубокой переработки сельскохозяйственной продукции</p>	<p>Он-лайн платформа и развитие агрологистики</p>	<p>Развитие доходогенерирующих проектов</p>
<p>Развитие сектора производства собственных аграрных технологий и аграрного образования на территории Ставропольского края</p>	<p>Центр комплексного развития аграрных технологий</p>		



Эффекты реализации Стратегии

Стратегические задачи	Ключевой показатель
Повышение производительности и эффективности агропромышленного сектора в базовых секторах	Рост доли высокопроизводительных рабочих мест по ВЭД А Сельское хозяйство, охота и лесное хозяйство
Диверсификация агропромышленного бизнеса за счет развития секторов с более высокой добавленной стоимостью	Прирост продукции сельского хозяйства в среднем за 5 лет по всем категориям хозяйств, %
Обеспечение устойчивости агропромышленного сектора за счет развития специализированной инфраструктуры хранения и переработки сельскохозяйственной продукции	Сокращение производственных потерь в балансе продовольственного продукта Рост товарности сельскохозяйственной продукции
Развитие сектора производства собственных аграрных технологий и аграрного образования на территории Ставропольского края	Рост отгруженной продукции, работ и услуг по ВЭД Научные исследования и разработки Рост объема платных образовательных услуг

Развитие сектора аграрных технологий в Ставропольском крае

Ситуация

- Агропромышленный бизнес края быстро наращивает уровень технологического развития для обеспечения производительности;
- Большая часть используемых новых технологий остаются импортными;
- Внедрение новых технологий остается дорогостоящим – недоступным для малого и среднего аграрного бизнеса;
- Ресурс развития и продажи цифровых технологий в АПК, в том числе производства дронов;
- Агробизнес отмечает проблемы интеграции с развитием местной аграрной науки.

Цели

- Технологическая поддержка развития АПК края;
- Рост доля края на рынке аграрных технологий Северного Кавказа, выход на экспортные рынки аграрных технологий

Ресурсы

- Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы
- Государственная программа Российской Федерации "Развитие науки и технологий" на 2013 - 2020 годы;
- Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017 - 2025 годы;
- Частные инвестиции
- Реализация 2017-2035 гг.

Деятельность

- Создание Центра комплексного развития аграрных технологий Северного Кавказа - института трансфера и коммерциализации аграрных технологий, в составе:
 - Центра цифровизации АПК;
 - Центра трансфера технологий – адаптация импортных технологий;
 - Инжинирингового центра для предприятий АПК;
 - Опытных производств (предприятия) производителей минеральных удобрений;
 - Центра сельскохозяйственного консультирования КФХ и ЛПХ;
 - Центра венчурных инвестиций в АПК

Прямые результаты

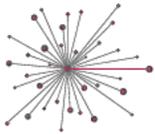
- Центр комплексного развития аграрных технологий

Конечные результаты

- Рост производства высокотехнологичной продукции, в том числе для экспорта в другие регионы РФ и зарубежные страны;
- Ускорение внедрения современных аграрных технологий – повышение производительности АПК края;
- Создание высокопроизводительных рабочих мест – повышение привлекательности АПК для занятости молодежи.

Эффект

- Лидерство Ставропольского края в производстве цифровых технологий для АПК;
- Развитие сопутствующих отраслей промышленности (производство дронов, дополнительного оборудования для с/х техники и т.д.);
- Повышение финансовой эффективности АПК края.



Центр комплексного развития аграрных технологий Северного Кавказа – как ядро регионального инновационного агропромышленного кластера в Ставропольском крае

Структура кластера

	Ключевые акторы на территории края
Внедрение инноваций в массовое производство	Аграрный бизнес края
Адаптация и коммерциализация аграрных технологий	Центр комплексного развития аграрных технологий
Генерация аграрных технологий	<p>ФГБНУ Северо-Кавказский федеральный аграрный научный центр, в т.ч.:</p> <ul style="list-style-type: none"> •ВНИИ овцеводства и козоводства; •ВНИИ кукурузы; <ul style="list-style-type: none"> •Ставропольский ботанический сад имени В.В. Скрипчинского; •Ставропольская опытная станция по садоводству Северо-Кавказского зонального НИИ садоводства и виноградарства; •НИИ шелководства
Подготовка кадров	<p>Ставропольский государственный аграрный университет; СКФУ;</p> <p>Пятигорский аграрный колледж;</p> <p>Александровский сельскохозяйственный колледж;</p> <p>Григорополисский сельскохозяйственный техникум;</p> <p>Георгиевский техникум механизации сельского хозяйства;</p> <p>Прасковейский сельскохозяйственный техникум;</p> <p>Светлоградский региональный сельскохозяйственный колледж</p>

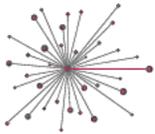
Необходимость создания Центра комплексного развития аграрных технологий в составе:

- Центр цифровизации АПК;
- Центр трансфера технологий – адаптация импортных технологий;
- Инжиниринговый центр для предприятий АПК;
- Опытные производства (предприятия) производителей минеральных удобрений;
- Центр сельскохозяйственного консультирования (интеграция с деятельностью ГКУ Ставропольский сельскохозяйственный информационно-консультационный центр);
- Центр венчурных инвестиций в АПК

Научная специализация Центра комплексного развития аграрных технологий – технологии растениеводства и животноводства в сухостепной и предгорной зоне:

- Современные технологии орошения;
- Технологии точного земледелия;
- Технологии современного пастбищного животноводства
- Экологическое сельское хозяйство;
- Функциональные продукты питания и др.





ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

Центр комплексного развития аграрных технологий Северного Кавказа

Необходимо рассмотреть возможность создать Центр на базе Северо-Кавказского федерального научного аграрного центра

Возможные источники финансирования

Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017 - 2025 годы;

Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы;

Государственная программа Российской Федерации "Развитие науки и технологий" на 2013 - 2020 годы;

Ресурсы агропромышленного бизнеса Ставропольского края и республик Северного Кавказа – консалтинговые услуги, инжиниринг, финансирование НИОКР;

Платное обучение и переобучение (студенты, сотрудники агропромышленных компаний)

Ожидаемое привлечение средств по программе создания Северо-Кавказского федерального научного аграрного центра в 2017-2021 гг.

2 млрд. руб. – общий объем программы
1,1 млрд. руб. – федеральный бюджет
0,9 млрд. руб. – внебюджетные источники

В зависимости от масштабов проекта и степени использования существующих мощностей объем дополнительных финансовых ресурсов для реализации проекта может составить от 0,9 до 1,7 млрд. руб.

Максимальная интеграция с Северо-Кавказским федеральным научным аграрным центром и образовательными учреждениями позволит снизить затраты на реализацию проекта. Возможно совместное использование:

- Сельскохозяйственных земель – опытных полей НИИУ и учреждений образования;
 - Лабораторий;
 - Офисных помещений;
 - Библиотеки;
- Общежития и ведомственное жилье

Ключевые этапы реализации проекта

1 этап. Завершение создания Северо-Кавказского федерального научного аграрного центра
2017-2021

2 этап. Создание центра комплексного развития аграрных технологий Северного Кавказа
2018-2021

3 этап. Продвижение экспорта аграрных технологий за пределы Ставропольского края
2022-2035

Ситуация

- Дефицит квалифицированных кадров во всех секторах АПК;
- Отмечаемый производителями дисбаланс программ подготовки в учебных заведениях края и потребностей АПК;
- Падение престижности аграрных профессий;
- Дефицит молодых креативных специалистов, способных обеспечить развитие высокотехнологичного сектора в АПК края

Цели

- Обеспечение АПК края квалифицированными кадрами;
- Выход на рынок «экспорта» аграрного образования

Ресурсы

- Государственная программа «Развитие образования на 2013-2020 гг.»
- Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017 - 2025 годы
- Государственная программа Российской Федерации "Развитие науки и технологий" на 2013 - 2020 годы
- Плата за обучение
- Реализация 2018-2035 гг.

Деятельность

- «Создание «Национальной школы аграрного образования Северного Кавказа»

Прямые результаты

- Создание Национальной школы аграрного образования.
- Модернизация программ дополнительного образования и переподготовки кадров для АПК;
- Рост объема платных образовательных услуг в АПК

Конечные результаты

- Обеспечение кадрами АПК Ставропольского края;
- Формирование доходов от образовательной деятельности;
- Привлечение высококвалифицированных специалистов для образовательной деятельности;
- Интеграция образовательной, научной и бизнес-деятельности;
- Привлечение населения в Ставропольский край (студентов)

Эффект

- Привлечение федеральных ресурсов на развитие образовательной и исследовательской деятельности;
- Увеличение количества стартапов в аграрной сфере.



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

Практические навыки студентов – ключевой запрос на аграрное образование со стороны бизнеса

В Ставропольском крае сформированы базовые условия для подготовки специалистов в аграрной сфере

Ставропольский государственный аграрный университет

Северо-Кавказский федеральный университет

Пятигорский аграрный колледж

Александровский сельскохозяйственный колледж

Григорополисский сельскохозяйственный техникум

Георгиевский техникум механизации сельского хозяйства

Прасковейский сельскохозяйственный техникум

Светлоградский региональный сельскохозяйственный колледж

Создание национальной школы аграрного образования Северного Кавказа

Задачи центра:

Проведение практик для студентов ВУЗов и СУЗов аграрных специальностей.

Дополнительное обучение и программы переподготовки для агробизнеса (на платной основе) Северного Кавказа.

Программы стажировок для студентов ВУЗов Северного Кавказа (на платной основе).

Представители аграрного бизнеса края отмечают две значимые проблемы качества аграрного образования

1. Несоответствие программ подготовки в ВУЗах и СУЗах потребностям агробизнеса;
2. Дефицит практических навыков у выпускников.

Агробизнес решает проблему дополнительной подготовки кадров самостоятельно:

- Создание собственных образовательных подразделений;
- Стажировки;
- Система наставничества;
- «Переманивание» кадров у других компаний – искусственное поддержание дефицита кадров.

Часть расходов агробизнеса на дополнительное образование не попадают в систему государственного профессионального образования. При этом проблема не получает долгосрочного системного решения

Варианты создания

1. Создание центра на базе Ставропольского государственного аграрного университета (на базе учебно-научного комплекса и учебного хозяйства университета). Предположительно, на базе учхоза Демино
2. Создание комплекса на базе одного из СУЗов

Создание национальной школы аграрного образования Северного Кавказа

Возможные источники финансирования

Государственная программа Российской Федерации "Развитие образования" на 2013-2020 годы

Федеральная научно-техническая программа развития сельского хозяйства на 2017 - 2025 годы

Государственная программа Российской Федерации "Развитие науки и технологий" на 2013 - 2020 годы

Ресурсы агропромышленного бизнеса Ставропольского края и республик Северного Кавказа – техника, специалисты, производственные практики

Платное обучение и переобучение (студенты, сотрудники агропромышленных компаний)

Инструмент интеграции агробизнеса и Национальной школы аграрного образования – создание попечительского совета

- Члены Совета участвуют в разработке образовательных программ;
- Члены совета формируют спецификацию оборудования;
- Члены совета оказывают спонсорскую поддержку передавая «старую» сельскохозяйственную технику и оборудование для переработки в качестве тренажеров

Федеральная инициатива Ставропольского края
Приоритетный проект в рамках федеральной государственной программы развития образования «Комплексная модернизация аграрных ВУЗов»
Разработка комплексных проектов внедрения современных технологических стандартов в учебные и производственные практики студентов. Модернизация и/или создание центров прикладных учебно-научных исследований и разработок

Агробизнес Северного Кавказа

Сельскохозяйственная техника;

Работники предприятий – преподаватели

Совместная разработка образовательных программ

Программы дополнительной подготовки и переподготовки

Национальная школа аграрного образования Северного Кавказа

Технологии для модернизации программ обучения

Практическая подготовка специалистов для работы в Центре Старт-апы

Центр комплексного развития аграрных технологий Северо-Кавказский аграрный научный центр



College of Agricultural and Environmental Sciences UC Davis (University of California)

Занимает первое место в мире в отраслевом рейтинге QS World University Rankings по направлению «сельское и лесное хозяйство» в 2015 г..

Интеграция образовательных программ и науки:

- Программа бакалавриата по устойчивому сельскому хозяйству;
- Магистерские программы по агрохимии и экономике аграрного образования;
- Сельскохозяйственная экспериментальная станция;
- Центр здоровья и безопасности продуктов питания;
- Центр исследования молочных продуктов;
- Программа образовательной и научной поддержки фермеров.



В зависимости от выбора модели создания школы, объем финансирования может составить:

50-70 млн. руб. – точечная модернизация одного из аграрных техникумов

500-900 млн. руб. – комплексная программ модернизация одного из техникумов или модернизация учебно-научного центра СГАУ

Этапы реализации

2018 г. – Подготовка проекта. Выбор институциональной формы. Разработка концепции школы. Продвижение инициативы на федеральном уровне

2019-2020 гг. – Реализация Проекта. Создание национальной школы аграрного образования.

2021-2035 гг. – Запуск Проекта.



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

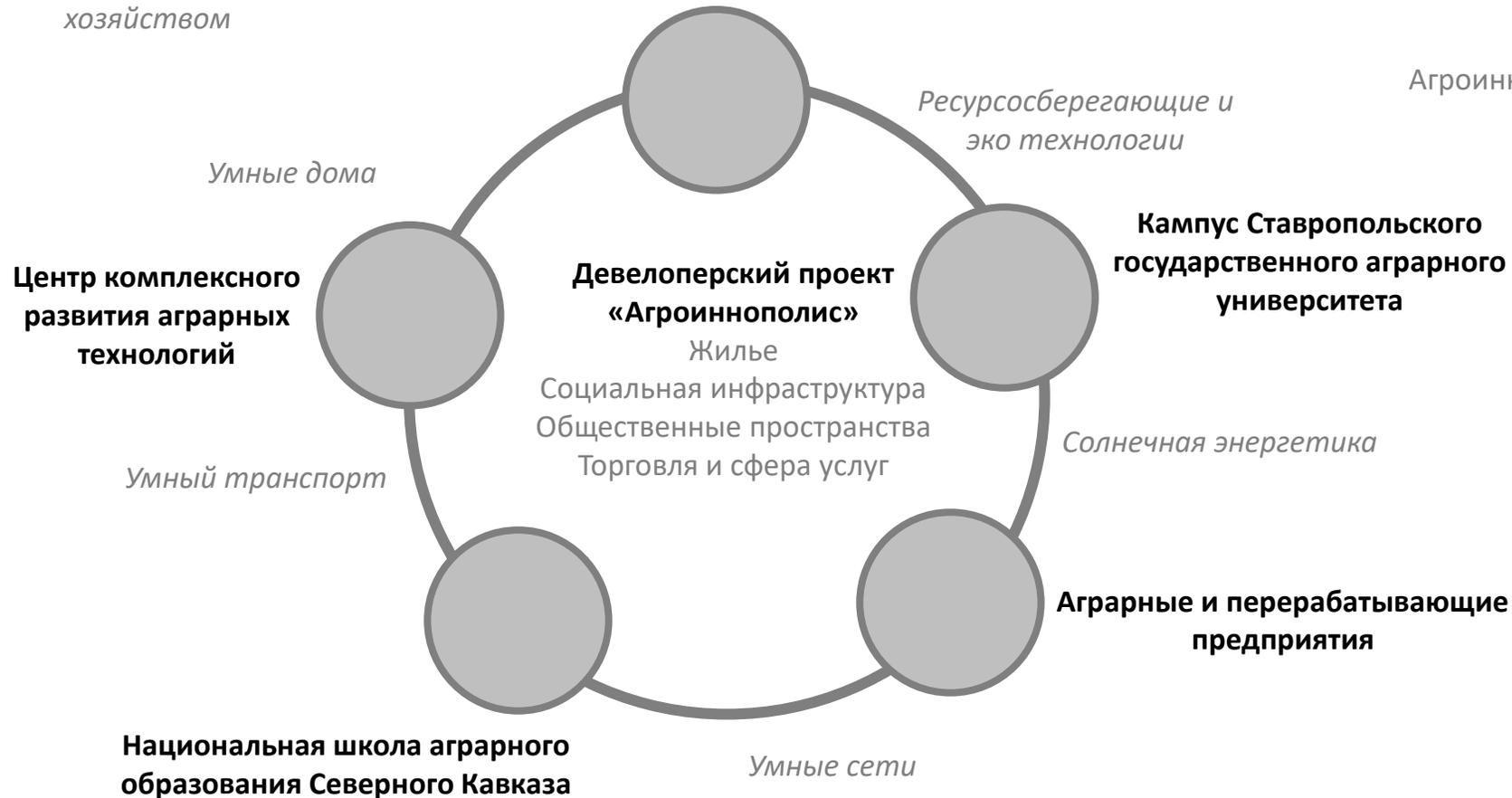
Агроиннополис – город инновационных аграрных технологий и аграрного образования

Инициативное внедрение в Агроиннополисе прорывных технологий управления городским хозяйством

Офис Северо-Кавказского федерального аграрного научного центра

Ставропольский край выступает инициатором масштабного федерального проекта под эгидой Министерства Сельского Хозяйства Российской Федерации

Агроиннополис – имиджевый проект продвижения Ставропольского края



2018 г. – Инициатива проекта. Концепция
2019-2021 гг. – Подготовка технико-экономического обоснования, генерального плана проекта.

2022-2025 гг. – Первый этап строительства
2026-2035 гг. – Основная фаза строительства

Развитие инфраструктуры хранения и переработки сельскохозяйственной продукции. Развитие агрологистики

Ситуация

- Партии средних и малых производителей Ставрополя и соседних регионов слишком малы – они не могут обеспечить стабильные поставки в значительных объемах для торговых сетей и сетей ресторанов;
- Дефицит мощностей инфраструктуры хранения и переработки свежего продовольствия (особенно хранения овощей, фруктов, мяса и продуктов переработки);
- Ресурсы Ставропольского края недостаточно для обеспечения масштабного бизнеса – край может выступить как «перекупщик» для соседних республик, локализовав часть добавленной стоимости в АПК.

Цели

- Обеспечение стабильного сбыта для малых и средних агропроизводителей и переработчиков в крае;
- Усиление роли края на российском рынке продовольствия;
- Локализация в крае части добавленной стоимости АПК соседних регионов

Ресурсы

- Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы;
- Средства финансово-кредитных организаций и институтов развития;
- Частные инвестиции
- Период реализации 2018-2035 гг.

Деятельность

- Создание он-лайн платформы реализации сельскохозяйственной продукции.
- Программа создания сети локальных агрологистических центров.
- Развитие инфраструктуры хранения и переработки в крае.
- Создание Оптово-распределительного центра на территории Ставропольского края

Прямые результаты

- Он-лайн платформа реализации сельскохозяйственной продукции Ставропольского края
- Сеть локальных агрологистических центров в районах края для сбора и первичной переработки фермерской продукции.
- Увеличение мощности инфраструктуры у сельскохозяйственных производителей.
- Создание оптово-распределительного центра

Конечные результаты

- Преодоление дефицита инфраструктуры хранения и переработки продовольствия в крае;
- Снижение потерь при хранении сельскохозяйственной продукции.
- Обеспечение доступа малым и средним производителям к каналам реализации сельскохозяйственной продукции
- Развитие бизнеса онлайн торговли;
- Развитие транспортного бизнеса

Эффект

- Стабильный сбыт для сельхозпроизводителей;
- Усиление роли Ставропольского края на российском рынке продовольствия.

Этапы реализации проекта. Разработка цифровой платформы

Этап 1

Разработка и запуск цифровой платформы «Аграрный Uber»

- агрегатор данных о продукции малых и средних производителей;
- агрегатор данных о мощностях объектов хранения и переработки;
- Платформа для заключения сделок по хранению, переработки, прямой реализации сельскохозяйственной продукции.

К платформе необходимо подключить производителей из соседних республик СКФО для перераспределения сделок через Ставропольский край.

Использование платформы может быть добровольно-обязательным для получения государственной поддержки по программа развития КФХ и ЛПХ

Подготовка проектов создания агрологистических парков

- Опрос по районам края сельхозпроизводителей, местного ритейла и индустрии HoReCa о составе востребованных бизнес-услуг, собираемых на площадке агропарка.

-Уточнение мест локализации агропарков.

- Формирование оператора по предоставлению консалтинговых услуг инициаторам создания агропарков.

- Предпроектные работы и изыскания. Разработка ТЭО проекта.

	Этап 1. Подготовительный	Этап 2 Создание локальных агрологистических центров	Этап 3 Создание оптово-распределительного центра
Сроки	2018-2019	2020-2023	2024-2035
Содержание этапа	Разработка и запуск цифровой платформы «Аграрный Uber» Подготовка проектов создания локальных агрологистических центров	Строительство локальных агрологистических центров	Создание оптово-распределительного центра
Ожидаемые объемы хранения	-	3 агрологистических центра общей мощностью 15-30 тыс. тонн	30 тыс. тонн единовременного хранения
Ожидаемый объем инвестиций	Цифровая платформа – 20-25 млн. руб. Подготовка проектов создания локальных центров – 20-30 млн. руб.	Строительство локальных агрологистических центров 2-4,5 млрд. руб.	2,7-3,0 млрд. руб.
Краевой бюджет	40-55 млн. руб.		
Федеральный бюджет		20% прямых понесенных затрат Около 400-900 млн. руб.	20% прямых понесенных затрат Около 500-600 млн. руб.

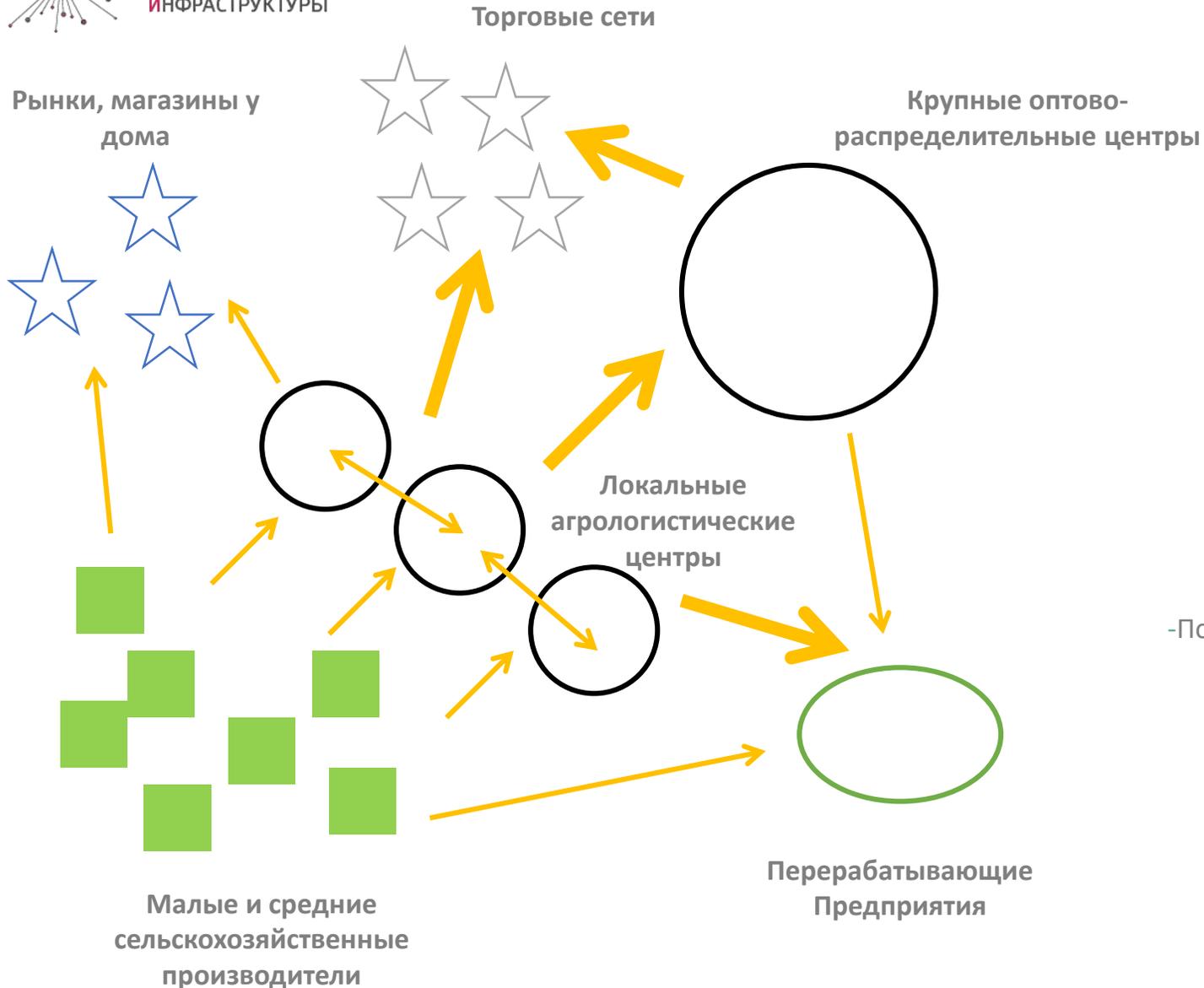
Этап 2

Создание 3 агрологистических парков

Этап 3

Создание оптово-распределительного центра

Интеграция агрологистических центров в общую систему агрологистики РФ



Функции агрологистических центров

- Ответственное хранение продукции;
- Выкуп продукции и консолидация партий;
- Оптовая, мелкооптовая и розничная торговля;
- Подработка и первичная переработка (мойка, сушка, упаковка);
- Содействие в проведении платежных операций (через цифровую платформу);
- Консультационные услуги сельскохозяйственным производителям

Состав агрологистического центра

- Помещения длительного хранения овощей;
- Помещения длительного хранения фруктов;
- Помещения с регулируемым температурным режимом (охлаждение и заморозка) – для хранения мяса;
- Первичная подработка продукции: мойка, сушка;
- Разделка мяса;
- Упаковка;
- Единая платежно-информационная система;
- Центр оказания услуг малым и средним сельскохозяйственным производителям.

Предварительная оценка локализации агрологистических центров

Предварительная оценка потребности в локальных мощностях хранения в Ставропольском крае, данные 2016 г.

	Валовое производст во овощей, тыс. тонн	Мощности хранения овощей, тыс. тонн	Строящиеся мощности овощехран илищ, тыс. тонн	Валовое производст во фруктов, тыс. тонн	Мощности хранения фруктов, тыс. тонн	Строящиеся мощности плодохрани лищ, тыс. тонн	Производит во скота и птицы на убой в живом весе в КФХ и ЛПХ
Восточные районы	82	н/д	н/д	2	н/д	н/д	40
Центральные районы	92	12	26	13	1	18	41
Западные районы	126	80	10	20	3	10	30
Южные районы	65	34	10	23	13	15	12

В южных районах строительство локального агрологистического центра на начальном этапе не целесообразно

На 3 этапе реализации южные районы могут быть охвачены функциями ОРЦ потенциальное место строительства район Невинномысска – консолидация поток из южных районов края, Кабардино-Балкарии, Карачаево-Черкесии, ориентация на рынок Ставропольской и КМВ агломераций

В Восточных районах (возможный вариант - Нефтекумский район) мощность хранения овощей 5-10 тыс. тонн, мощность первичной переработки и хранения мяса до 2-4 тыс. тонн. Оценочная стоимость проекта 1-1,5 млрд. руб.

В центральных районах (возможный вариант – Ипатово) около 4-5 тыс. тонн хранения овощей, первичная переработка и хранение мяса около 2-4 тыс. тонн. Оценочная стоимость проекта составит около 500-1000 млрд. руб.

В западных районах (возможный вариант - Изобильный)с мощностью хранения овощей 3-5 тыс. тонн, фруктов 1-2 тыс. тонн, мощностью первичной переработки и хранения мяса около 2-3 тыс. тонн. Оценочная стоимость проекта около 500-1000 млрд. руб.

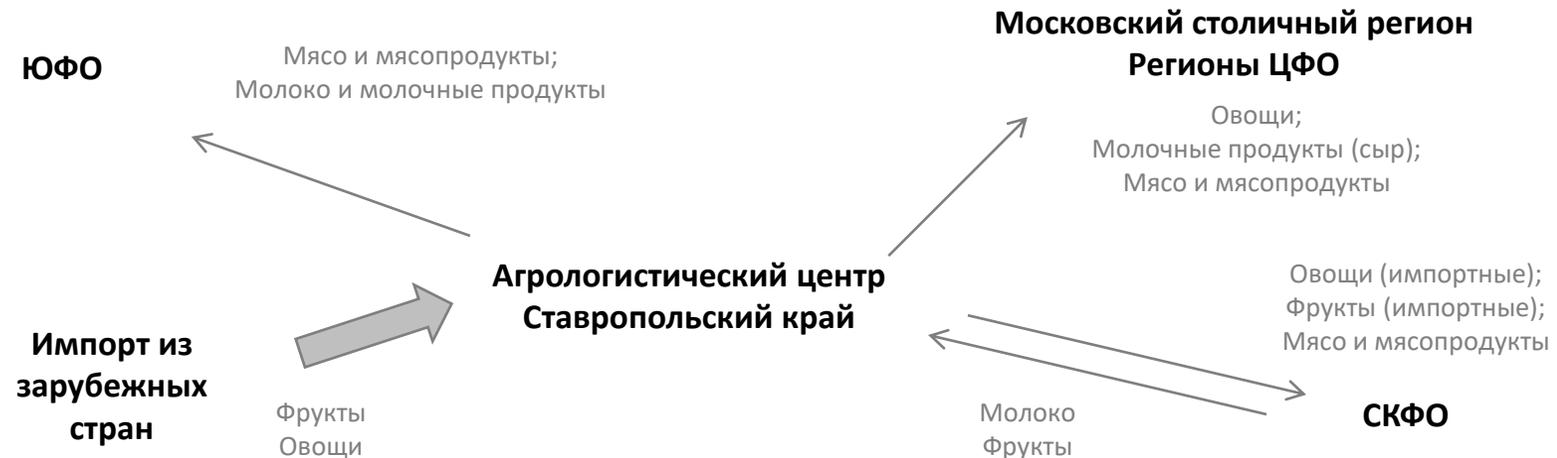
Возможные рынки сбыта агрологистического центра

Баланс ввоза и вывоза продовольствия, тыс. тонн 2016 г.

	Ставропольский край	СКФО	Республики Северного Кавказа (без Дагестана)	ЮФО	ЦФО	ПФО
овощи и продовольственные бахчевые культуры	-39	704	-65	1634	-1434	124
фрукты	-66	-359	-68	-607	-1852	-1086
мясо и мясопродукты	124	26	-91	-227	330	-71
молоко	67	217	150	-183	-3514	285

Среднегодовые темпы роста личного потребления в РФ 2012-2016 гг., %

овощи и продовольственные бахчевые культуры	1%
фрукты	0,7%
мясо и мясопродукты	0,6%
молоко	-0,5%



Ресурсная обеспеченность агрологистического центра

Производство продовольствия, тыс. тонн, 2016

	Ставропольский край	СКФО	Республики Северного Кавказа (без Дагестана)	ЮФО	ЦФО	ПФО
овощи и продовольственные бахчевые культуры	455	2718	618	4522	3257	4162
фрукты	114	595	201	1298	682	729
мясо и мясопродукты	343	152	629	994	3538	2044
молоко	682	2796	1269	3578	5435	9414

Мясо и молоко

217 тыс. тонн – избыток молока и молочных продуктов в Ставропольском крае и Республиках Северного Кавказа – достаточно для покрытия потребностей ЮФО

124 тыс. тонн – избыток мяса и мясопродуктов на территории края – достаточно для обеспечения потребностей Республик Северного Кавказа и регионов ЮФО (при этом сохранится дефицит в 190-200 тыс. тонн)

Производство основных видов сельскохозяйственной продукции по категориям хозяйств, 2016

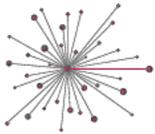
	Ставропольский край		Кабардино-Балкарская Республика		Республика Дагестан		Другие республики Северного Кавказа		СКФО	
	СХП	КФХ	СХП	КФХ	СХП	КФХ	СХП	КФХ	СХП	КФХ
скот и птица на убой в живом весе	363	21	39	27	43	44	26	18	471	110
молоко	139	38	51	88	132	155	46	105	368	386
овощи открытого и закрытого грунта	110	93	177	117	28	4	63	18	378	233
плоды и ягоды (включая цитрусовые)	31	0	48	34	3	0	18	1	101	35

Овощи

Около 570 тыс. тонн – производство овощей открытого и закрытого грунта в Ставропольском крае и Республиках Северного Кавказа (без Дагестана)

Около 400 тыс. тонн – может составить производство овощей закрытого грунта при условии реализации всех инвестиционных проектов строительства тепличных комплексов на территории края

При условии реализации инвестиционных проектов, избыток овощей на территории Ставропольского края и Республик Северного Кавказа составит до **200-250 тыс. тонн**



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

Характеристики агрологистического центра

Мощности хранения Оптимистичный сценарий

При условии, что через агрологистический центр будет «проходить» 10%:

Производимых в Ставропольском крае и Республиках Северного Кавказа овощей и продовольственных бахчевых культур, мяса и мясопродуктов, молока, фруктов – около 430 тыс. тонн в год;

Овощей, ввозимых в край – около 11 тыс. тонн;

Фруктов, ввозимых в край – около 7-10 тыс. тонн.

Годовой объем хранения составит около 400-500 тыс. тонн.

Мощность единовременного хранения должна составить от 15 до 30 тыс. тонн (в зависимости от интенсивности движения грузов)

Сравнительно реалистичным является сценарий 15 тыс. тонн

Минимально-необходимая мощность агрологистического парка для получения федеральной поддержки (софинансирование 20% капитальных затрат) по требованиям 2016 г. – 30 тыс. тонн

Выход на единовременное хранение 30 тыс. тонн требует существенного наращивания сырьевой базы. Особенно по овощеводству. Сценарий характеризуется существенными рисками недозагрузки мощностей

Предварительная оценка инвестиций

1,3-1,5 млрд. руб. – при единовременном хранении 15 тыс. тонн
2,7-3,0 млрд. руб. – при единовременном хранении 30 тыс. тонн

Предварительная оценка площадей хранения

18-20 тыс. кв. м. – при единовременном хранении 15 тыс. тонн
35-40 тыс. кв.м. – при единовременном хранении 30 тыс. тонн

Состав агрологистического центра

Мощности хранения

3-6 тыс. тонн – овощи и фрукты

5-10 тыс. тонн – среднетемпературные холодильники

2-4 тыс. тонн – склады глубокой заморозки

3-5 тыс. тонн – сухие склады

Подготовка и первичная обработка

Мойка, сушка, упаковка

Переработка

Обвалка, заморозка мяса

Услуги

Фитосанитарный и ветеринарный контроль
Транспортные услуги

Логистические услуги – формирование партий
Аренда складских помещений
Ответственное хранение и др.

Программа развития доходогенерирующих проектов в АПК



ДОХОДОГЕНЕРИРУЮЩИЕ ПРОЕКТЫ – ОСНОВА УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ МСП В СЕЛЬСКОЙ МЕСТНОСТИ

При сокращении господдержки средних и малых хозяйств через субсидии и льготные кредиты, необходимо изменить механизм их поддержки. Решение:

Программа развития доходогенерирующих проектов в АПК СК в 2018-2023 гг.

Основания для разработки Программы развития ДГП :

- Значительная доля фермеров и ЛПХ в объеме производства сельскохозяйственной продукции в крае.
- Низкая товарность малых форм сельхозпроизводства.
- Дефицит сырья для местной переработки, ввоз из других регионов продуктов массового спроса: молоко, овощи.

Предпосылка для успешной реализации Программы – достижения края в реализации ППМИ: отработанный механизм проведения конкурсов и обеспечения финансирования проектов, работающие команды, знакомая форма для жителей.

Механизмы реализации программ ППМИ и ДГП имеют много общего.

Цель Программы развития ДГП: вовлечение в производство и переработку товарной продукции средних и малых сельхозпроизводителей – посредством формирования эффективной цепочки добавленной стоимости: производство-переработка-сбыт.

Что такое ДГП в агропромышленном комплексе?

ДГП – иницируемый сельхозпроизводителем небольшой по объемам финансирования (как правило, - до 5-6 млн.руб.) проект по созданию мощностей по переработке первичного сырья и/или развитию аграрной инфраструктуры. При этом поставщиками сырья для ДГП выступают близлежащие КФХ и ЛПХ.

ДГП реализуется на принципах софинансирования – используется механизм инициативного (партисипаторного) бюджетирования с привлечением грантов из краевого бюджета, средств местного бюджета и средств инициатора.

Государственные средства направляются на закупку производственного оборудования, при этом приобретаемые активы передаются на баланс администрации сельского поселения (с правом дальнейшего выкупа).

Отбор ДГП производится в рамках конкурса, проводимого среди сельхозпроизводителей, расположенных в пилотных регионах (или на всей территории региона, если это предусмотрено).

Запуск программы ДГП удобно совмещать с развитием сельхозкооперативов, в этом случае кооперативы получают преимущественное право при рассмотрении заявок, поступивших на Конкурс ДГП.

ДГП можно сконцентрировать на решении тех проблем, которые имеются в АПК региона (например, вовлечение в торговый оборот молока и овощей производимых в ЛПХ).

С 2017 года региональные программы ДГП поддерживаются Всемирным Банком.

Этапы реализации

1 этап. Подготовительные работы: 2018 г.

- выделение пилотных территорий края для реализации,
- разработка схема (модели) инициативного бюджетирования ДГП,
- выделение приоритетных направлений ДГП,
- определение участников,
- актуализация мер по созданию сельхозкооперативов,
- корректировка краевой нормативной базы,
- внесение правок в бюджет,
- создание механизма управления и поддержки Программы (Проектный офис).
- отладка взаимодействия со Всемирным Банком по проектам ДГП, обучение консультантов при поддержке Банка.

2 этап. Запуск ДГП: 2019-2020 гг.

- Проведение конкурса ДГП:
 - консалтинговая поддержка инициаторов,
 - подготовка и рассмотрение ТЭО ДГП,
 - выбор ДГП для приоритетной поддержки.
- Инвестирование выбранных проектов.
- Старт-апы ДГП.
- Мониторинг процесса реализации Программы.

3 этап. Развитие ДГП: 2021-2023 гг.

- Расширение действия Программы на всю территорию края.
- Выход ДГП на проектную мощность.
- Увеличение масштабов ДГП – ДГП по формированию миниагропарков в районных центрах: переработка, хранение, ремонт, консалтинг, финансовые институты.
- Построение системы сбыта фермерской продукции в крае.
- Продвижение фермерской продукции в другие регионы РФ и на экспорт.

Приоритетная форма реализации проектов – создание сельскохозяйственных производственных кооперативов – получателей поддержки по ДГП

Программа развития доходогенерирующих проектов в АПК СК в 2018-2023 гг. Элементы (блоки).

Перспективные направления ДГП

- Молочные миникомплексы: очистка, пастеризация и сливкоотделение молока.
- Малое винодельческое предприятие
- Миницех по сушке и фасовке фруктов
- Миницех по фасовке и заморозке овощей .
- Переработка лекарственных и пряных трав: сушка, фасовка.
- Фермы для агротуризма: сельские семейные отели.
- Районная фермерская ярмарка.

Под перечисленные направления предполагается разработка типовых кейсов по формированию ДГП. Кейсы адаптируются под конкретный проекты – с учетом локализации инициатора проекта и других факторов. Помощь в адаптации оказывают консультанты Проектного офиса.

Программа должна сопрягаться с другими стратегическими направлениями развития АПК. В частности, с проектами поддержки сбыта фермерской продукции

Позиционирование Ставрополя – как центра гастрономического туризма на Северном Кавказе.

- Региональная сертификация фермерской продукции – как основа капитализации региональных брендов
- Региональная сеть (ассоциация) рестораторов, специализирующихся на кухне из фермерских продуктов.
- Продвижение брендов с использованием туристов: дегустации, индивидуальные заказы (лечебное питание), эвенты.

Развитие формата ярмарок выходного дня в городах СК.

Проведение конкурсов по номинациям: молочные продукты, овощи и т.п. Поощрение лауреатов:

- Присвоение регионального (городского) знака качества.
- Продвижение бренда лауреатов в региональных СМИ.
- Финансовая и организационная поддержка лауреатов администрацией Края - для участия в выставочной и торговой деятельности на федеральном уровне.

Пример доходогенерирующего проекта – комплекс по переработке молока на 5 тонн в сутки

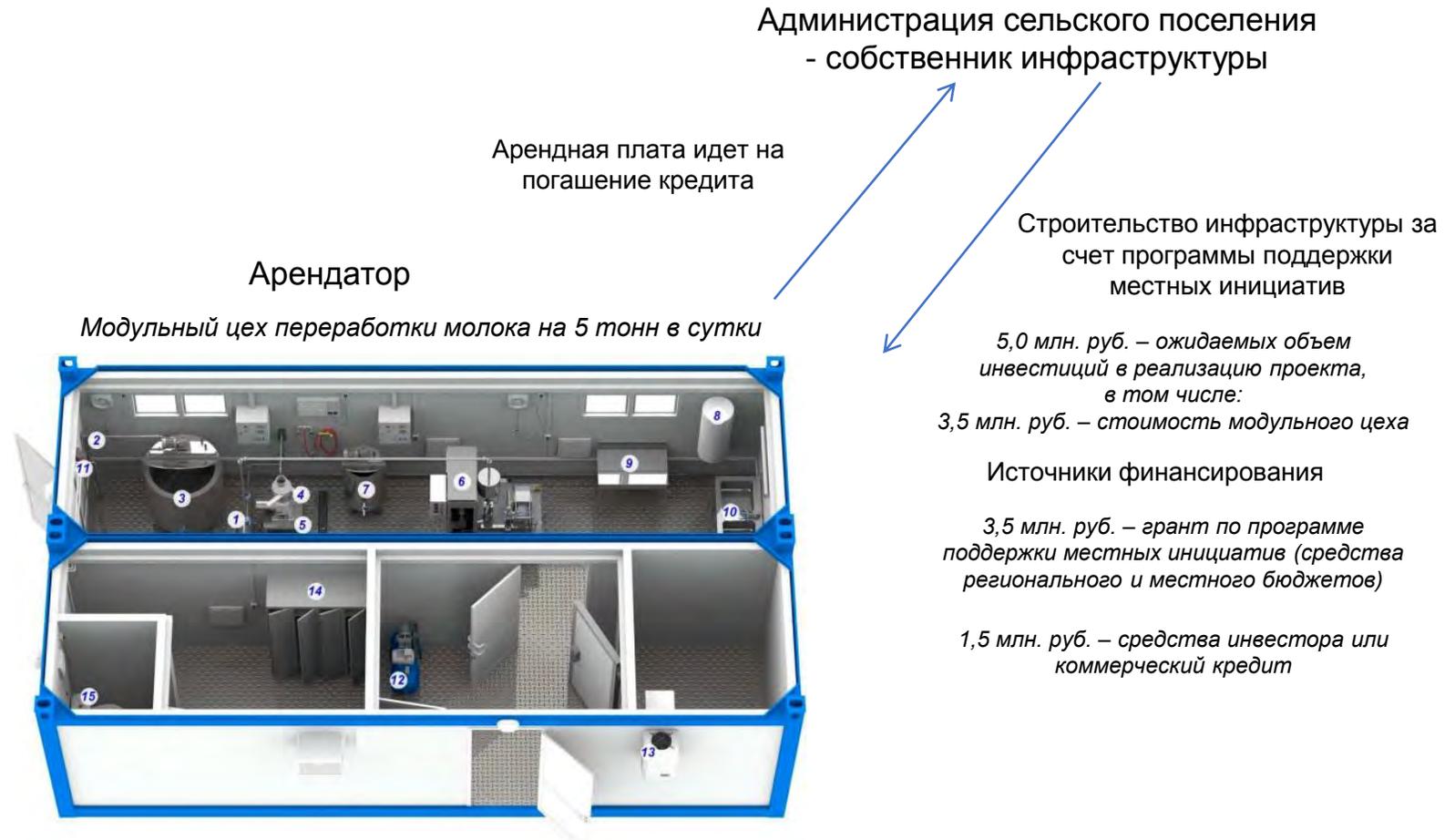
Генерация доходов у местного сообщества

300-400 коров дойного стада при суточном надое в 15 кг на 1 корову необходимо для обеспечения молоком модульного цеха

Стабильный сбыт молока для 65-70 ЛПХ и КФХ (в среднем по 5 коров на ЛПХ или КФХ)

500 тыс. руб. – годовой доход ЛПХ на 5 коров при цене в 20 руб./кг молока

Суммарный годовой доход ЛПХ и КФХ – до 30-35 млн. руб.



Расходы федерального и/или регионального бюджета в 3,5 млн. руб. генерируют доходы в КФХ около 30-35 млн. руб. ежегодно

Программа развития доходогенерирующих проектов в АПК СК в 2018-2023 гг.

Ожидаемые результаты.

Экономика ДГП (на примере молочного миникомплекса, производительностью 5 т. молока в сутки)

	Инициатор (ИП или Кооператив)	КФХ и ИП – поставщики сырья	Всего
Объем инвестиций	1,5 млн. руб.		5,0 млн. руб. (в т.ч. грант – 3, 5 млн. руб.)
Генерируемый доход - выручка	25 млн. руб./год. (без стоимости сырья)	30 млн. руб./год.	55 млн. руб./год.
Бюджетные доходы (6%)	1,5 млн. руб./год. (УСН)	1,8 млн. руб./год.	3,3 млн. руб./год. (95% от гранта)

Результаты на уровне края

	1 этап. 2018 г.	2 этап. 2019-2020 гг.	3 этап. 2021-2023 гг.
Количество ДГП	-	25 ед./год	40 ед./год
Объем инвестиций			
Краевой бюджет	20-25 млн. руб./год.	90 млн. руб./год.	140-150 млн. руб./год.
Частные инвесторы	-	40 млн. руб./год.	130-160 млн. руб./год*.
Дополнительная занятость		130- 150 чел./год	250-300 чел./год
Объем выручки		900 – 1200 млн. руб./год	2000 – 2200 млн. руб./год

* Примечание. Опережающий рост частных инвестиций на 3 этапе обусловлен предполагаемым ростом масштаба ДГП – при создании районных миниагропарков, обладающих сравнительно высокой капиталоемкостью.

Легализация ИП, Кооперативов и КФХ – обязательное условие. При условии легализации доходов, возврат бюджетных инвестиций может происходить за 1-2 года

Ожидаемые внеэкономические эффекты Программы:

- Развитие сел
- Обеспечение семейной занятости.
- Развитие социальных проектов (поселки военных пенсионеров)
- Развитие человеческого капитала:
 - рост экономической грамотности селян.
 - укрепление среднего класса на селе.

Развитие гаражного виноделия и виноградарства

Ситуация

- Ориентация виноделов края на низкий ценовой сегмент – использование, преимущественно, импортных виноматериалов;
- Отсутствие аутентичного Ставропольского вина (вин географического наименования);
- Сложности сбыта винограда и виноматериала у виноградарей Ставропольского края

Цели

- Содействие развитию виноградарства в крупных хозяйствах для обеспечения виноматериалам и крупных переработчиков
- Содействие развитию виноградарства в фермерских хозяйствах – развитие гаражного виноделия;
- Развитие кооперации среди виноградарей и виноделов для формирования рынка вин географического наименования

Ресурсы

- Государственная программа развития сельского хозяйства и регулирования рынков сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия на 2013 - 2020 годы;
- Реализация 2018-2025 гг.

Деятельность

- Рост площадей виноградников в крупных хозяйствах в рамках диверсификации;
- Рост обеспеченности собственными виноматериалами винодельческих компаний края;
- Развитие гаражного виноделия;
- Выход на рынок винодельческих кооперативов (с винами защищенными по географическому наименованию)

Прямые результаты

- Появление в крае 3-5 производителей гаражного вина
- Рост площади виноградников и производства вина

Конечные результаты

- Создание новых фермерских хозяйств;
- Создание новых винодельческих хозяйств;
- Создание новых винодельческих кооперативов

Эффект

- Рост узнаваемости региональных Ставропольских брендов через вино;
- Рост доходов фермеров и ЛПХ, интегрированных в кооперативы;
- Снижение рисков для крупных хозяйств в долгосрочной перспективе.

Развитие ярмарок и фермерских рынков для реализации продукции края. Продвижение регионального бренда «Покупай Ставропольское»

Ограничения реализации продукции малых и средних производителей через торговые сети

- Круглогодичные регулярные поставки;
- Формирование партий для отправки в несколько магазинов розничной сети (конкретный масштаб зависит от типа сети);
- Стандартизация продукции.

Варианты решения:

Организация сезонных рынков и ярмарок выходного дня фермерской продукции Ставрополья

Развитие сети ресторанов фермерской кухни из Ставропольских продуктов

	1 этап. 2018 г.	2 этап. 2019-2020 гг.	3 этап. 2021-2023 гг.
Ставропольский край	<ul style="list-style-type: none"> •Ставрополь •Пятигорск •Кисловодск 	Остальные города края	
Регионы СКФО и ЮФО		<ul style="list-style-type: none"> •Сочи •Краснодар •Волгоград •Ростов-на-Дону 	
Другие регионы РФ		<ul style="list-style-type: none"> •Москва •Санкт-Петербург 	<ul style="list-style-type: none"> •Екатеринбург, •Казань, •Самара и др.



Диверсификация экспорта сельскохозяйственной продукции Ставропольского края

Ситуация

- Возможность экспорта через порты Черноморского и Каспийского бассейнов
- Пределы мощностей по экспорту через порты Черного моря и Каспийского близки к насыщению.
- Экспортеры края оказываются зависимы от геополитических отношений

Цели

- Диверсификация экспорта зерна
- Диверсификация структуры экспорта
- Использование потенциала Международного транспортного коридора Север-Юг

Ресурсы

- Инвестиционная программа ГК «Росавтодор»;
- Инвестиционная программа РЖД;
- Инвестиционные программы портов Каспия (Махачкала, Астрахань)
- Инвестиционные программы портов Черноморского и Азовского бассейнов.

Деятельность

- Содействие развитию экспортной деятельности – создание филиала РЭЦ на территории края;
- Развитие системы прямых контрактов между агробизнесом и импортерами;
- Развитие транспортной системы в ключевых направлениях: порты Краснодарского края, порты Каспийского моря, до границы с Азербайджаном

Прямые результаты

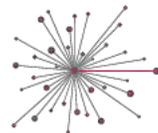
- Модернизация транспортного коридора Север-Юг на территории края;
- Активизация деятельности филиала РЭЦ в Ставропольском крае

Конечные результаты

- Рост объемов экспорта продовольствия;
- Диверсификация направлений экспорта за счет Азербайджана и Ирана (максимальная емкость рынка составляет около 2 млн тонн зерна)

Эффект

- Повышение устойчивости экспортеров продовольствия края;
- Рост доходов экспортеров продовольствия;
- Повышение эффективности использования МТК



ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ



РАЗВИТИЕ ТУРИСТИЧЕСКОГО СЕКТОРА ЭКОНОМИКИ СТАВРОПОЛЬСКОГО КРАЯ

Точки роста и приоритеты по развитию туристического сектора

ГОРИЗОНТ 1

ГОРИЗОНТ 2

ГОРИЗОНТ 3

НОВОЕ ПОЗИЦИОНИРОВАНИЕ И ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

СТРОИТЕЛЬСТВО И РАЗВИТИЕ НОВЫХ НОВЫХ ОБЪЕКТОВ РАЗМЕЩЕНИЯ И ИНФРАСТРУКТУРЫ

ПРИЗНАНИЕ КМВ ОБЪЕКТОМ МИРОВОГО НАСЛЕДИЯ ЮНЕСКО

Точки роста

- Новое позиционирование Края в целом, и КМВ
- Реновация старого номерного фонда и мед.оборудования
- События, рассчитанные на разные рынки
- Улучшение взаимосвязи между собственниками объектов размещения
- Проработка новых туристических и оздоровительных программ и маршрутов

- Поиск новых площадок для строительства объектов размещения и лечебно-реабилитационных центров
- Строительство новых объектов размещения в соответствии с планом развития каждого города
- Подготовка документации для ЮНЕСКО
- Внедрение новых модных методов и программ SPA и Wellness программ, приглашение звезд ЗОЖ
- Развитие стандартов качества СКК

- Активное продвижение региона на международном уровне
- Внедрение новых медицинских программ, методов лечения, реабилитации, оздоровления, отвечающим международным стандартам
- Проведение международных научных конференций в КМВ и мероприятий в других регионах

Приоритеты для краевых властей

- Развитие современной туристической инфраструктуры (дороги, деловые центры, сетевые магазины, развлечения для детей и молодежи)
- Поддержание занятости местного населения в туристическом сегменте, привлечение новых кадров, работа с волонтерами
- Организация и поддержка краевых мероприятий и событий
- Создание Советов по туризму

- Поддержка бизнес и научных конференций
- Развитие транспортно-логистической инфраструктуры
- Активное продвижение
- Совершенствование работы Советов по туризму

- Развитие международного сотрудничества
- Содействие развитию науки в лечебно-оздоровительном секторе
- Тесная работа с экспертами ЮНЕСКО по подготовке и обучению кадров

Современное видение бренда КМВ

Новый бренд Кавказских Минеральных Вод должен с одной стороны объединять все значимые города-курорты, а с другой стороны четко позиционировать каждый из них.

Бренд должен быть современным, отражать модные тенденции и стремление людей к ЗОЖ и активному долголетию.

Бренд должен быть с традициями и вызывать положительные эмоции и ассоциации.

Учение о 4-х стихиях - воздух, вода, земля и огонь - одно из древнейших и используемых в традиционных медицинах всего мира.

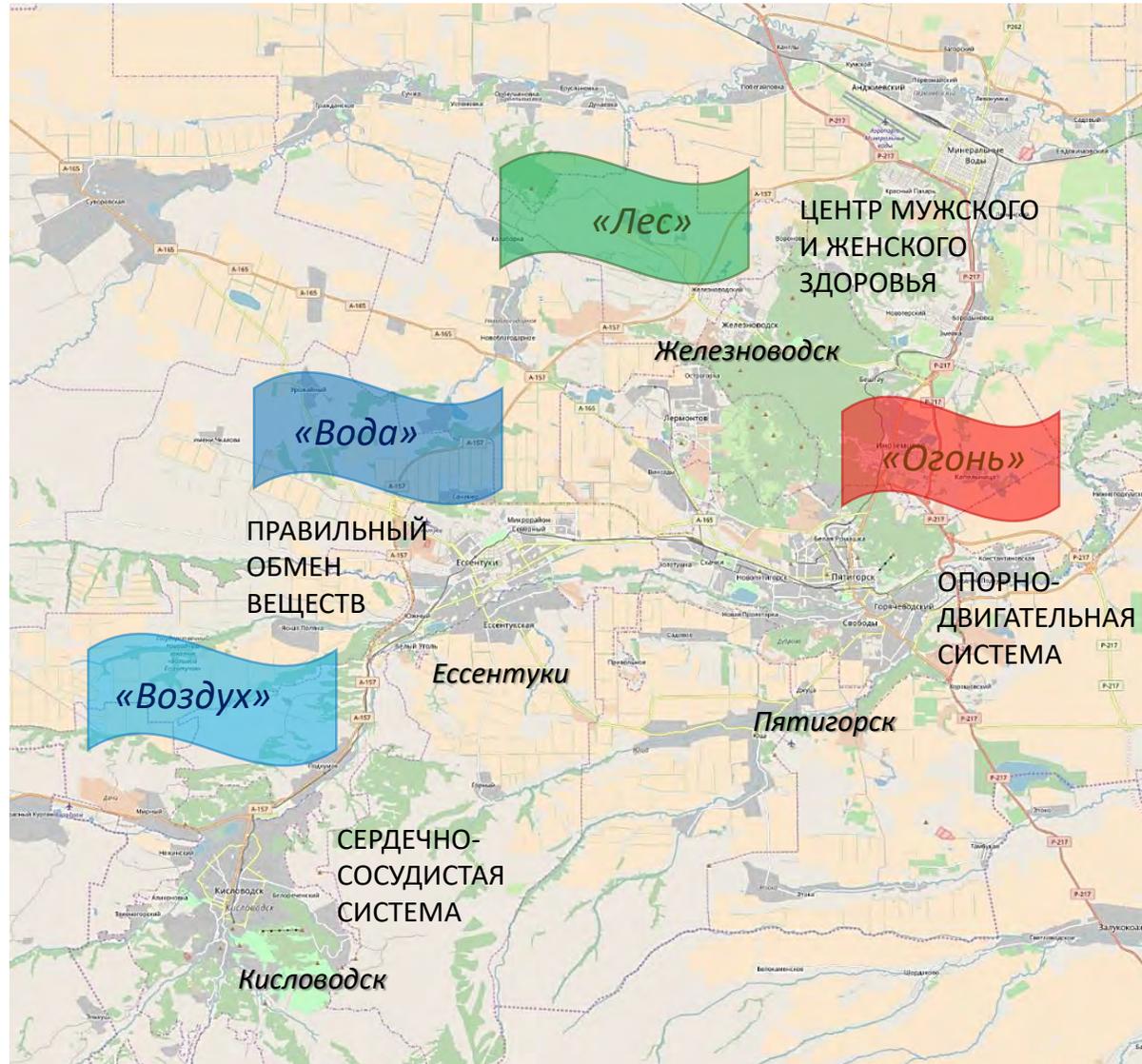
Тему 4-х стихий могут дополнить 4-е времени года: весна, лето, осень и зима.

Тему сезонов можно расширить 4-мя временами жизни - юность, молодость, зрелость и активное долголетие.

Многогранность бренда поможет интересно, глубоко и многослойно прописать стратегию развития на несколько лет вперед.



Общее продвижение КМВ как центра диагностики, лечения и реабилитации



Современное видение бренда КМВ - 4 стихии здоровья и гармонии

Город	Почему	Позиционирование
Железноводск Земля	2/3 территории земля - лес, железная руда, горы. Кованный вокзал - памятник архитектуры, выставочный зал. Эксклюзивные ж/д экскурсии Активное долголетие, зима.	Центр геронтологии, активное долголетие, террикур, ЗОЖ, лесная терапия ЦА: возраст 45+
Кисловодск Воздух	Уникальный парк Лечебный воздух. Зрелость, осень.	VIP-курорт, где отдыхала царская семья, писатели, поэты, звезды. Программы SPA и Wellness. Деловой туризм, конференции, Активная бизнес-среда по лечебно-оздоровительному туризму ЦА: возраст 35+
Пятигорск Огонь	Горячие сероводородные источники Кавказский темперамент Известная команда КВН. Молодость, лето.	Научные конференции Программы обучения. ЦА возраст 25+
Ессентуки Вода	Известнейший мировой бренд лечебной воды. Место отдыха семей с детьми Детство, юность, весна.	Демократичный отдых для всей семьи. Дети с родителями, бабушками и дедушками. ЦА возраст 0+

Проект «Туристические ресурсы КМВ в 1 клик»



Проект «Регистратура КМВ в 1 клик»



Проект «Ежегодная международная конференция по физиотерапии, реабилитации и бальнеологии»



Проект «Курорты КМВ - объект Всемирного наследия ЮНЕСКО»

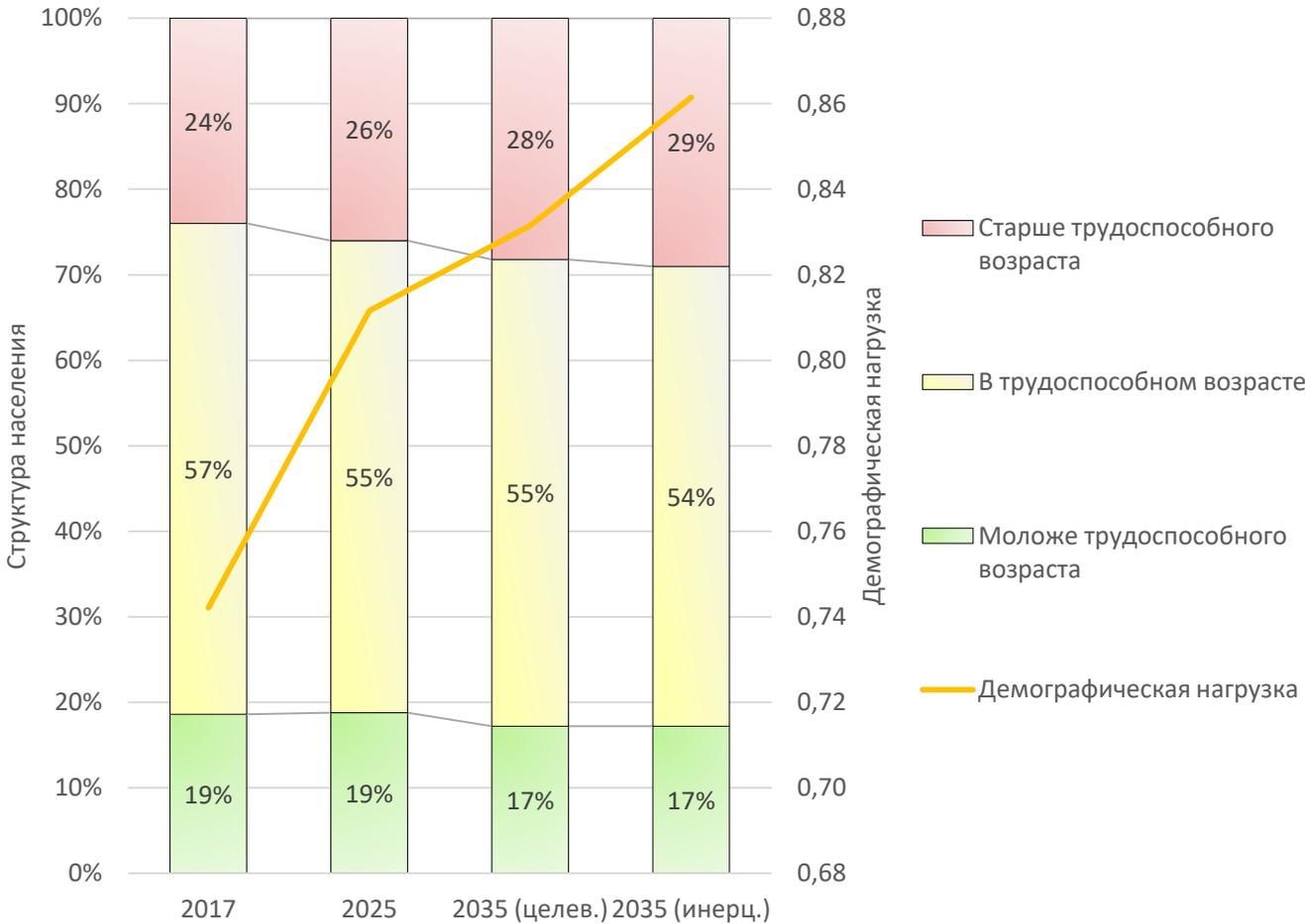


**Стратегия развития
Ставропольского края и города-
курорта Кисловодска на период
до 2035 г
(социальный раздел)**

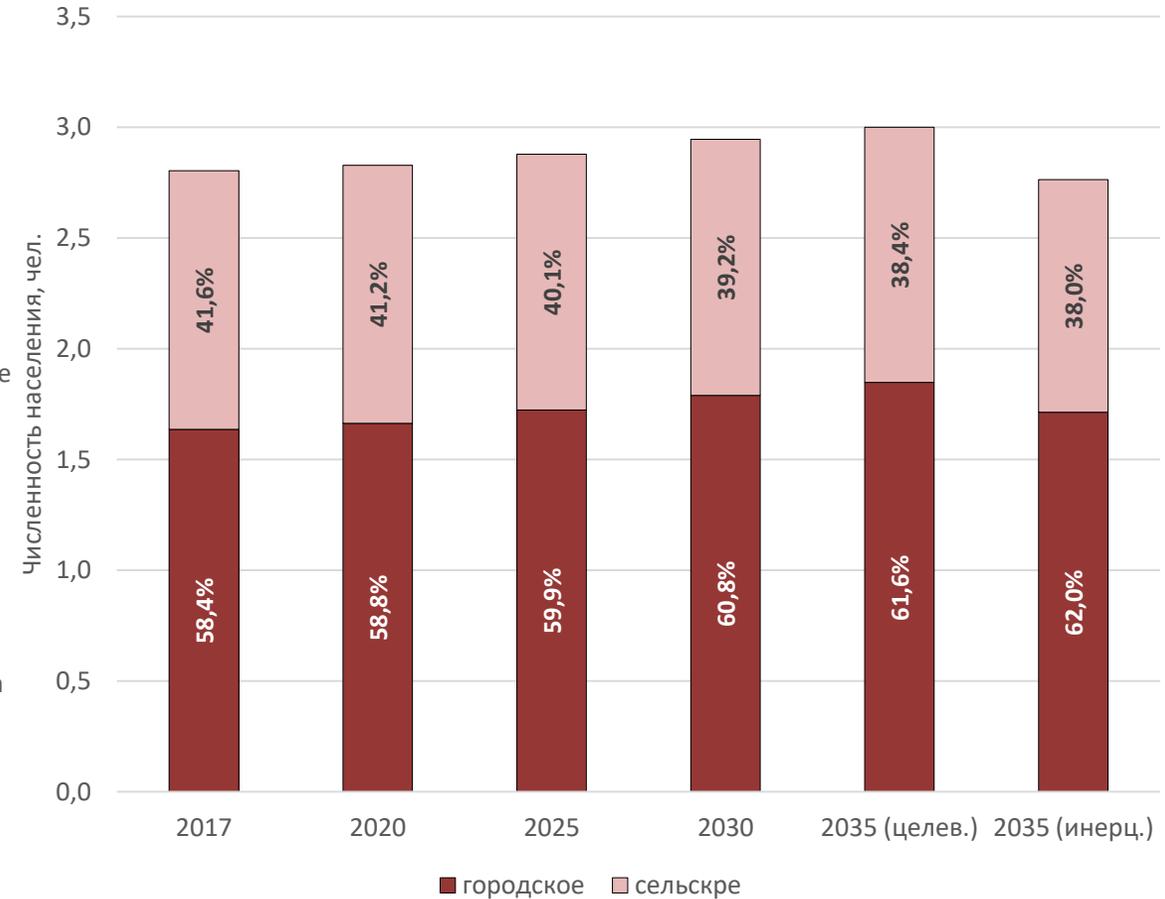


В случае реализации целевого сценария численность населения Ставропольского края составит 3 млн чел., при этом старение населения будет происходить более медленными темпами, чем при инерционном сценарии

Прогноз возрастной структуры населения



Соотношение городского и сельского населения



СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ



- Благоприятная демографическая ситуация в крае по уровню рождаемости
- Достаточно сбалансированная система расселения, наличие нескольких центров концентрации социальных услуг первого и второго уровней, высокий охват территории инфраструктурой и социальными услугами, отсутствие «территорий бедствия»
- Успехи ОИВ края в достижении запланированных показателей социально-экономического развития
- Достаточно высокий уровень (на фоне России) здоровья населения.
- Благоприятное качество жизни за счет сочетания природно-климатических факторов и развитой социальной инфраструктуры
- Благоприятный социальный климат, нормальный уровень взаимного доверия и готовности к диалогу в обществе
- Культурное разнообразие в крае, опыт многолетнего взаимного уважения и диалога разных культур
- Наличие двух городов с развитой системой высшего образования – Ставрополя и Пятигорска
- Наличие университета со статусом федерального;
- Наличие развитого кластера санаторно-медицинских услуг в Кавказских минеральных водах.

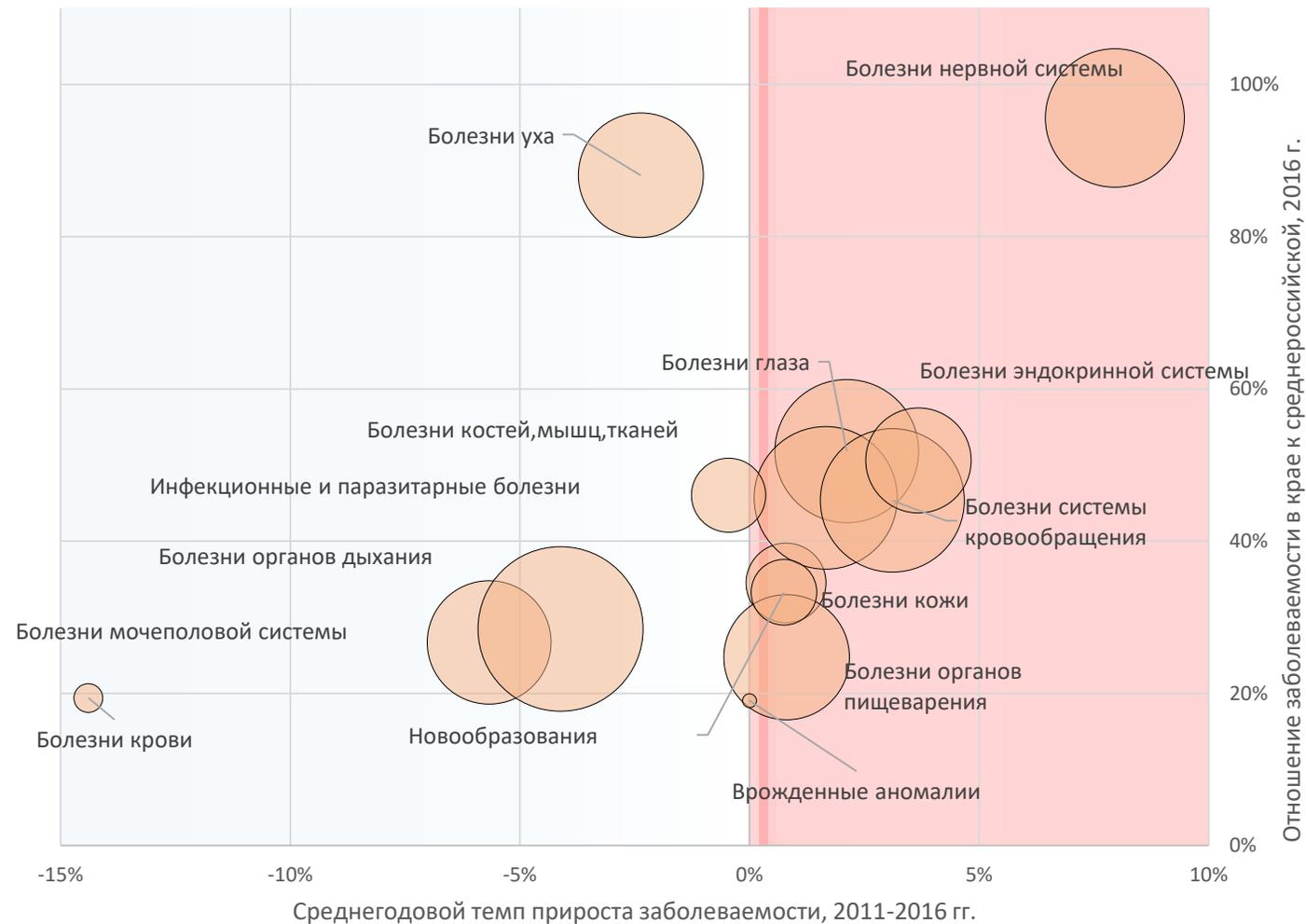
СЛАБЫЕ СТОРОНЫ



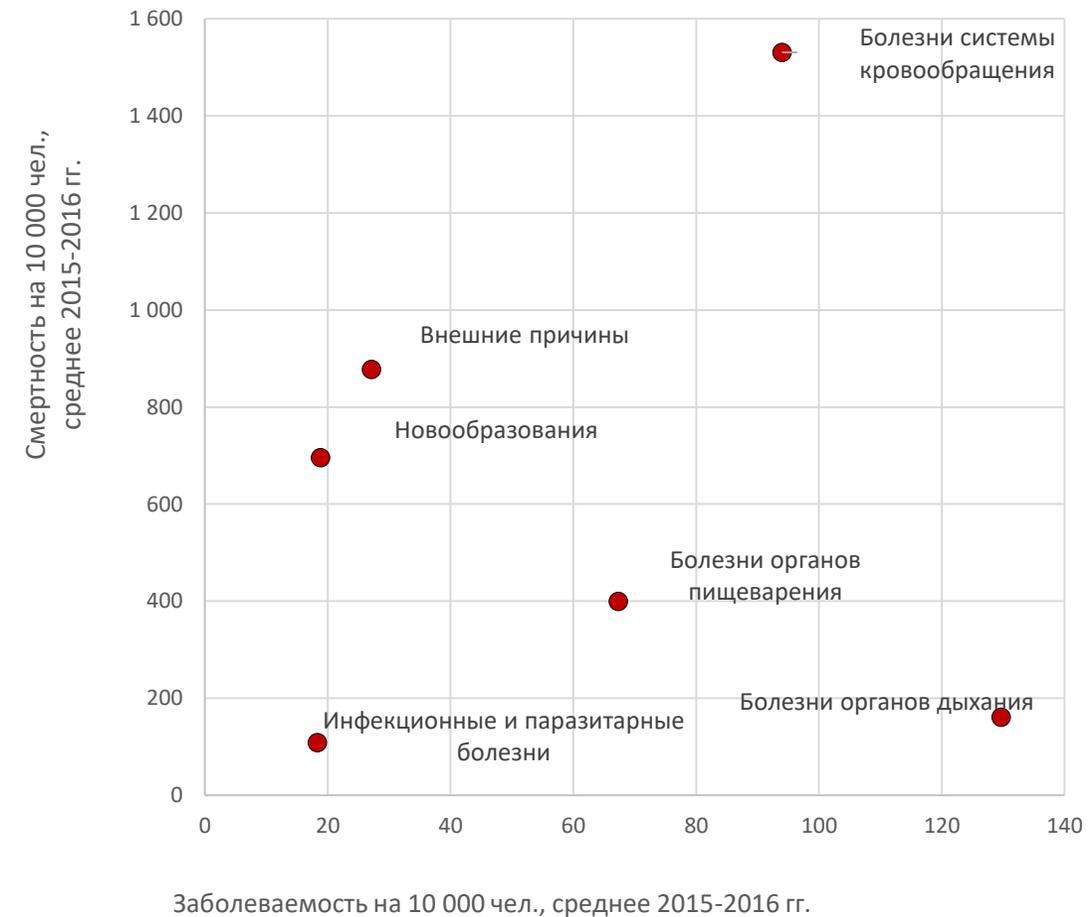
- Неблагоприятная возрастная демографическая пирамида, высокая доля лиц предпенсионного и пенсионного возраста;
- Повышенный уровень смертности от болезней системы кровообращения
- Высокий уровень младенческой смертности, высокие потери детей до года вследствие причин, возникающих в неонатальном периоде
- Высокая смертность населения в трудоспособном возрасте
- Низкая обеспеченность врачами, в том числе, по наиболее частым по заболеваемости и смертности группам болезней, детскими врачами; очень низкая, в сравнении с остальным регионом, обеспеченность медицинскими кадрами в Восточных районах
- Низкая обеспеченность больничными койками, в том числе, по наиболее частым по заболеваемости и смертности группам болезней; очень низкая, в сравнении с остальным регионом, обеспеченность койками в Восточных районах;
- Высокая степень износа объектов инфраструктуры здравоохранения;
- Недостаточная обеспеченность школами и детскими садами по отдельным территориям;
- Недостаточно высокое качество общего образования
- Недостаток бюджетных мест в вузах Ставропольского края для краевых абитуриентов из-за наличия квот и повышенного спроса на обучение в Ставропольском крае со стороны абитуриентов из других регионов СКФО;
- Отсутствие творческого вуза и нехватка других культурных объектов (театры, концертные залы и т.п.), позволяющих в полной мере использовать творческий потенциал края;
- Недостаток спортивных объектов для проведения соревнований и массового спорта, особенно по зимним видам спорта.

В Ставропольском крае растет заболеваемость по большинству групп болезней, что, вероятно, связано с улучшением выявляемости заболеваний. Среди наиболее проблемных групп выделяются болезни системы кровообращения, нервной системы.

Динамика заболеваемости в Ставропольском крае



Заболеваемость и смертность по основным классам болезней



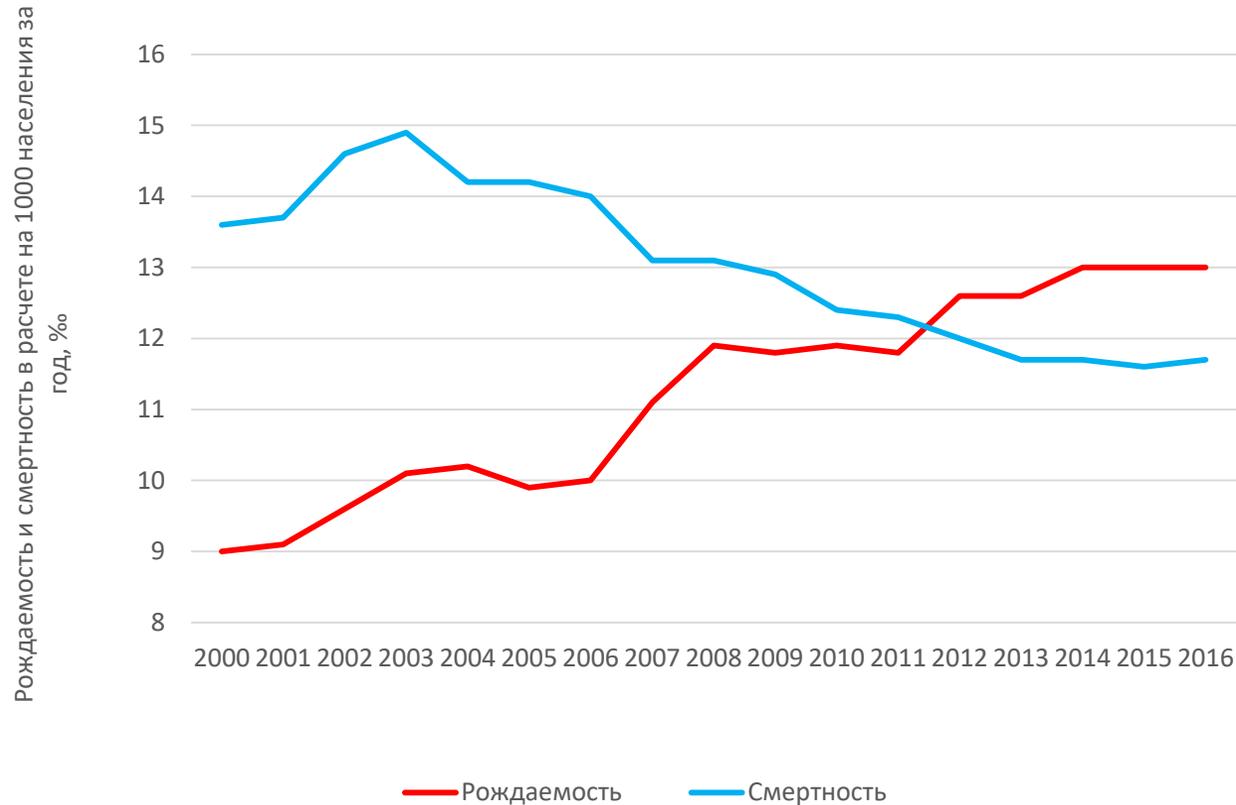
Размер круга соответствует заболеваемости в 2016 г.

Благоприятная демографическая ситуация в крае по уровню рождаемости

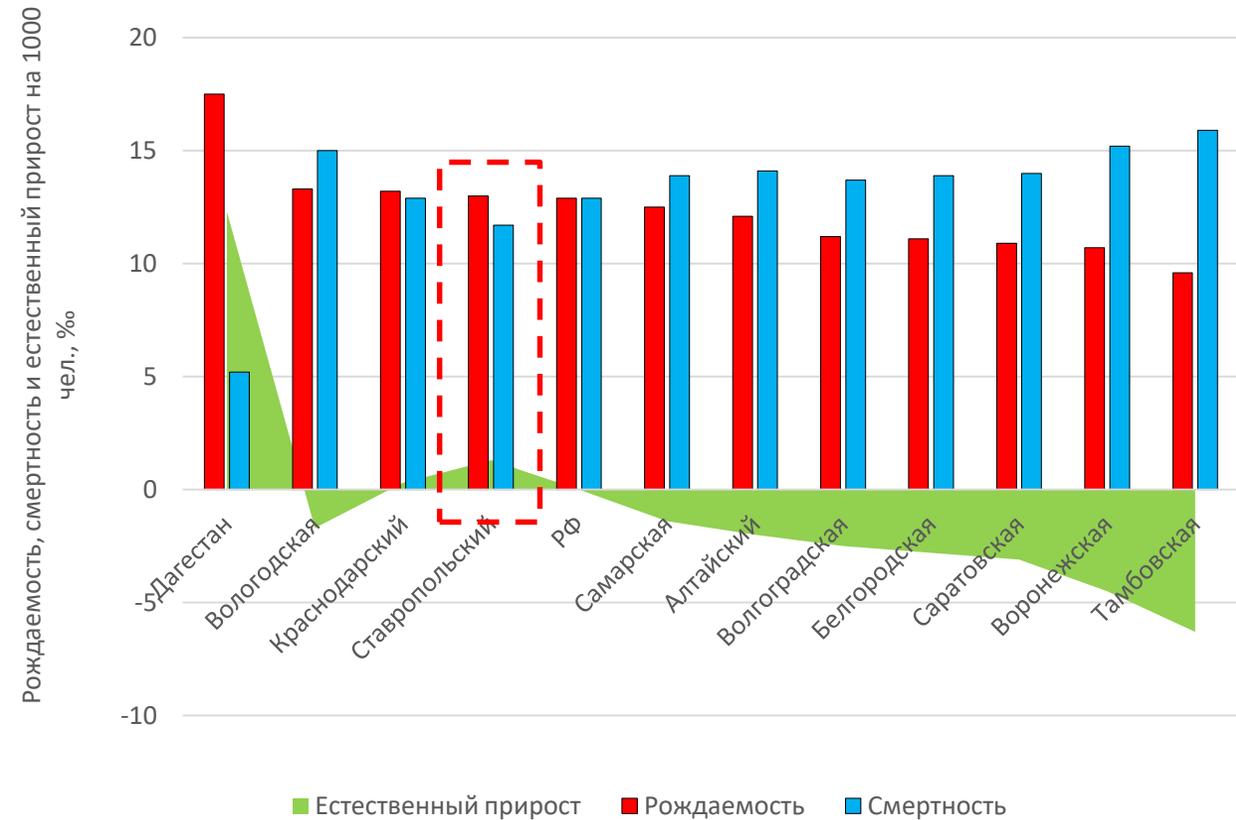
СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ



Естественное движение населения Ставропольского края



Естественный прирост в Ставропольском крае и регионах сравнения, 2016 г.





Достижение некоторых социальных показателей на начало 2016 года

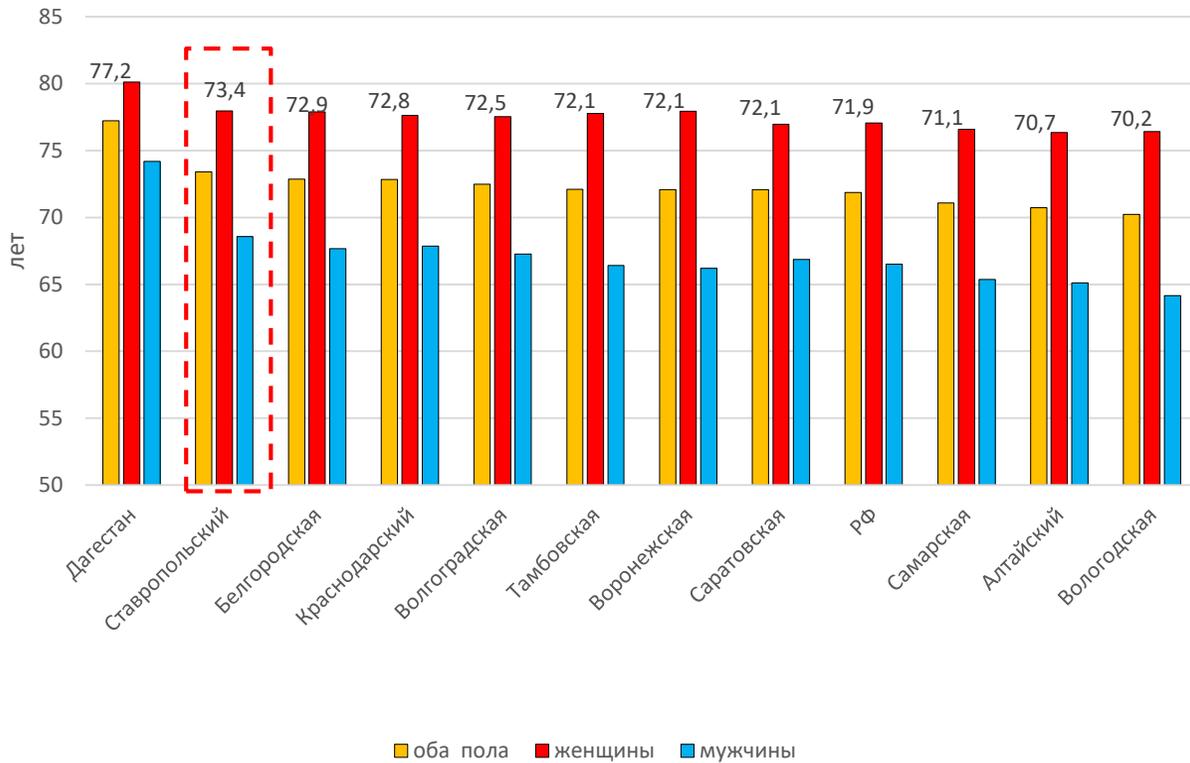
Социальные показатели	План	Факт
Продолжительность жизни	72,6 лет	73,36 лет
Коэффициент рождаемости	12,8	13
Реальные доходы населения (к 2008)	130%	129,60%
Охват детей дошкольным образованием	69,50%	79,30%
Снижение смертности в трудоспособном возрасте	83%	71,70%
Доля населения с доходами ниже прожиточного минимума	15,70%	13,50%
Уровень безработицы	5%	5,60%
Доля выпускников сдавших ЕГЭ	98,90%	94,70%
Доля населения, занимающегося спортом	18%	24,60%

Достаточно высокий уровень (на фоне России) здоровья населения

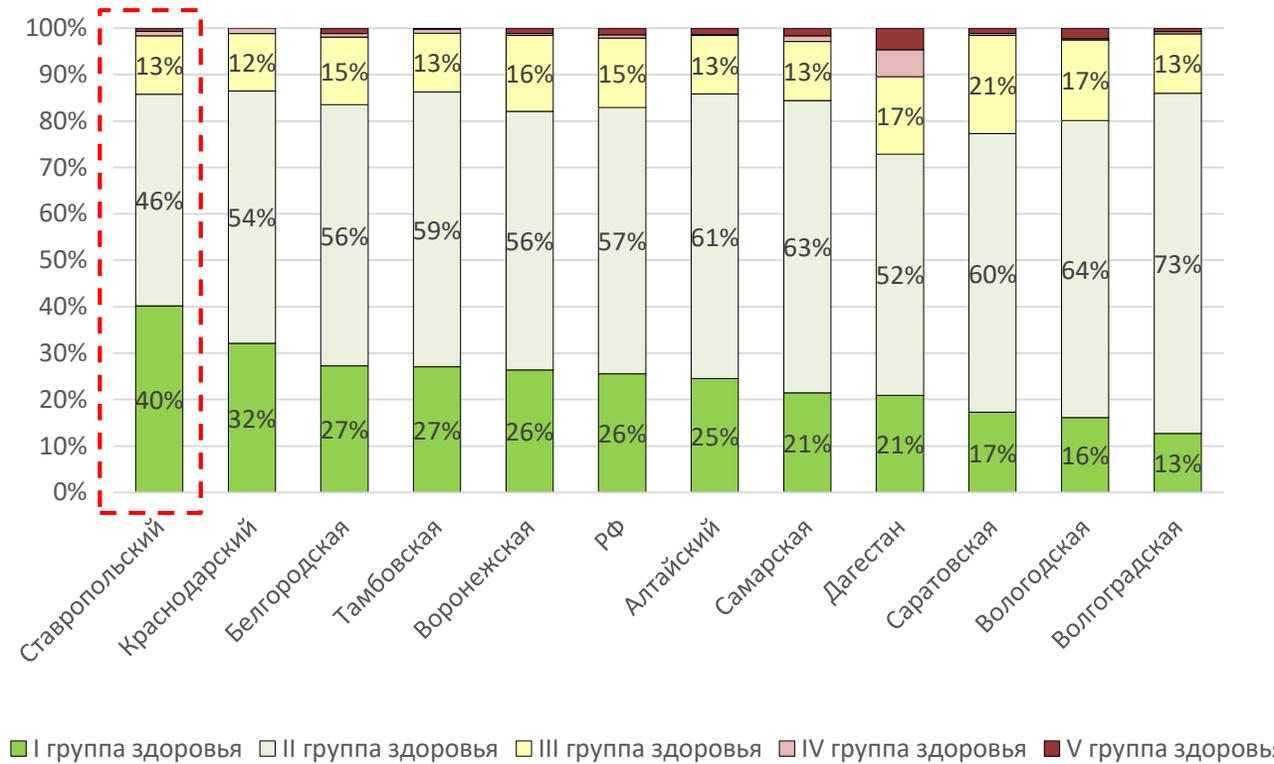
СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ



Ожидаемая продолжительность жизни при рождении



Число детей и подростков-школьников по группам здоровья, 2016 г.



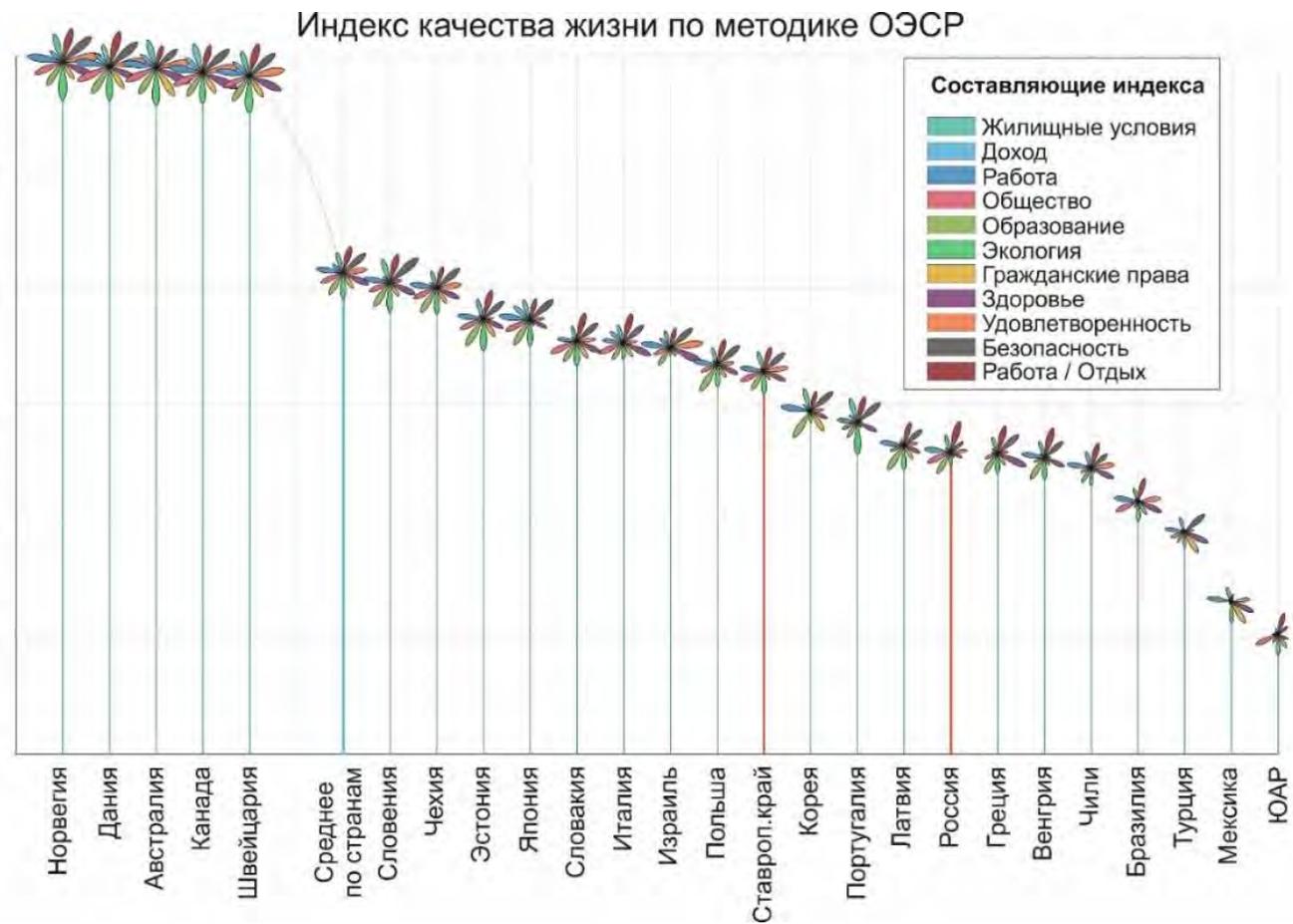
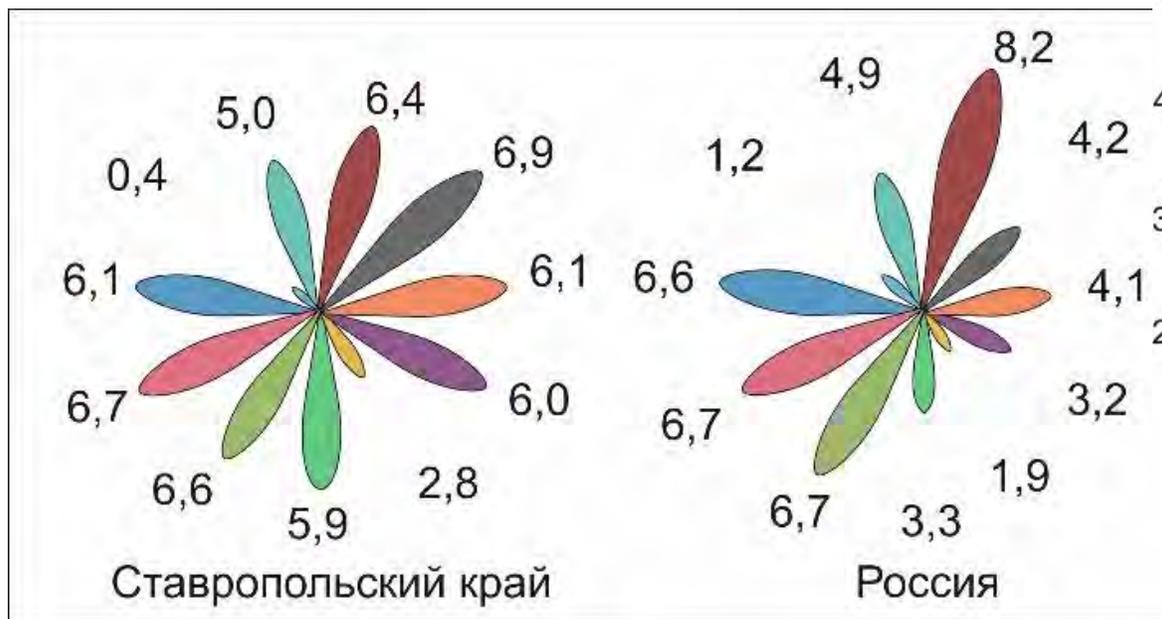
Благоприятное качество жизни за счет сочетания природно-климатических факторов и развитой социальной инфраструктуры

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ



Ставропольский край в общем рейтинге стран по индексу качества жизни расположен несколько выше России.

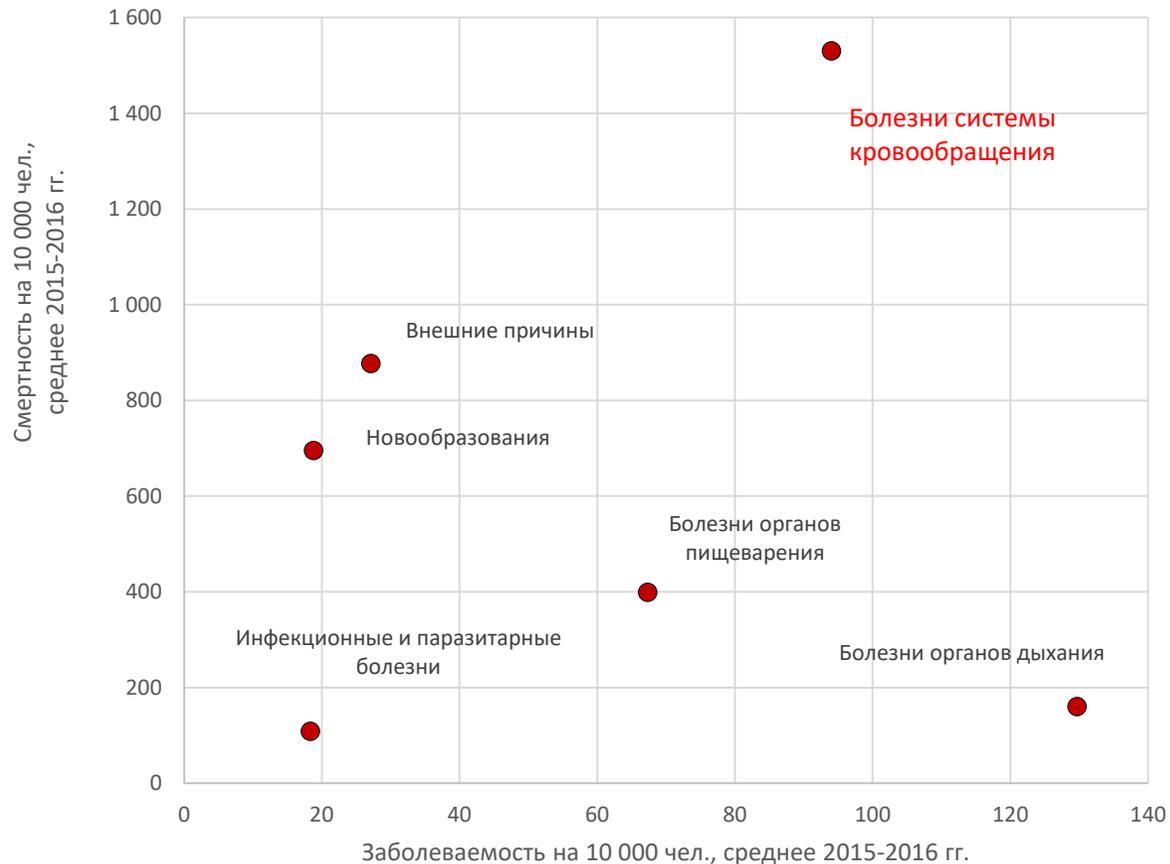
Основные параметры, по которым регион превосходит среднероссийский уровень – экология, здоровье, удовлетворенность жизнью и безопасность, тогда как по обеспеченности работой, уровню доходов и образования регион находится ниже среднероссийского уровня.



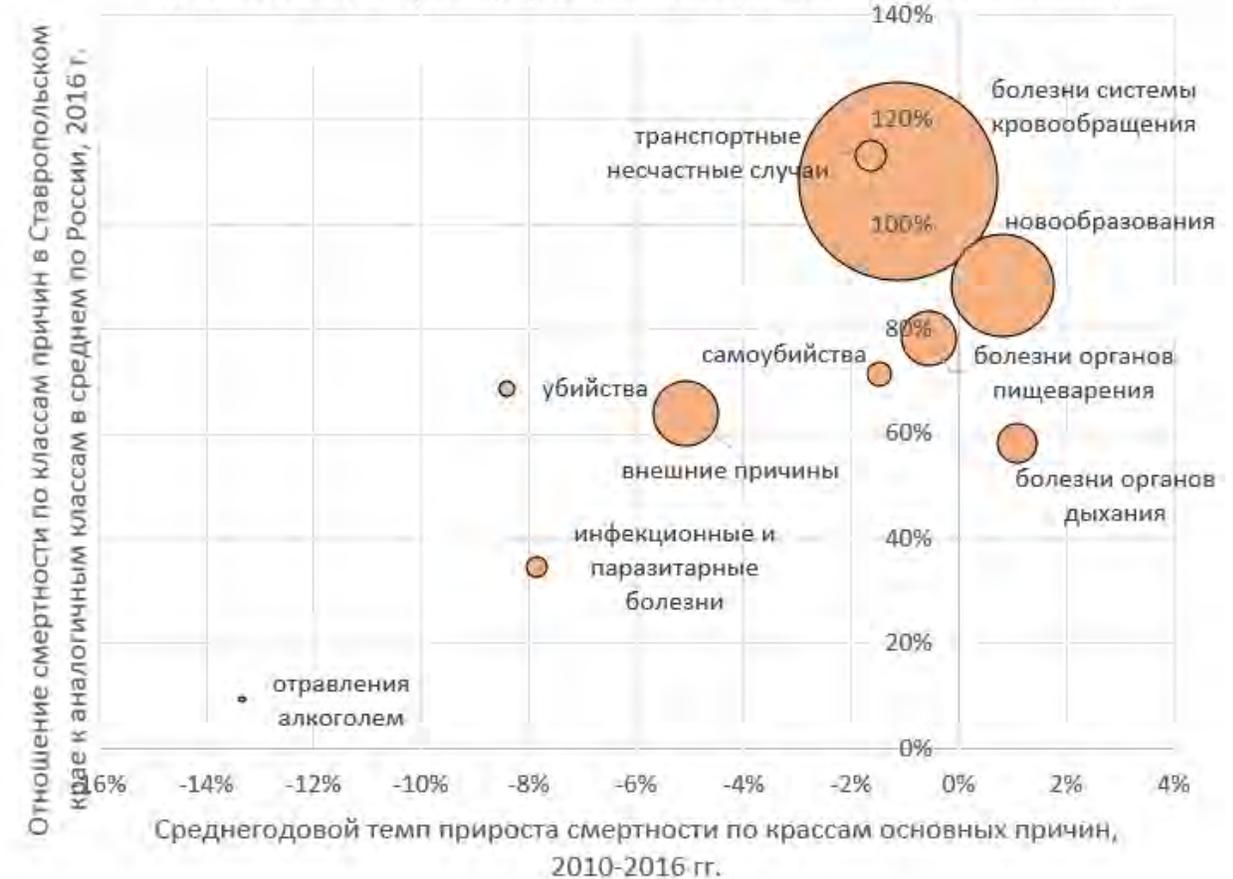
Повышенный уровень смертности от болезней системы кровообращения

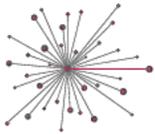


Заболеваемость и смертность по основным классам болезней в Ставропольском крае



Динамика числа умерших по основным классам и отдельным причинам смерти (размер круга пропорционален смертности на 100 тыс. чел.)



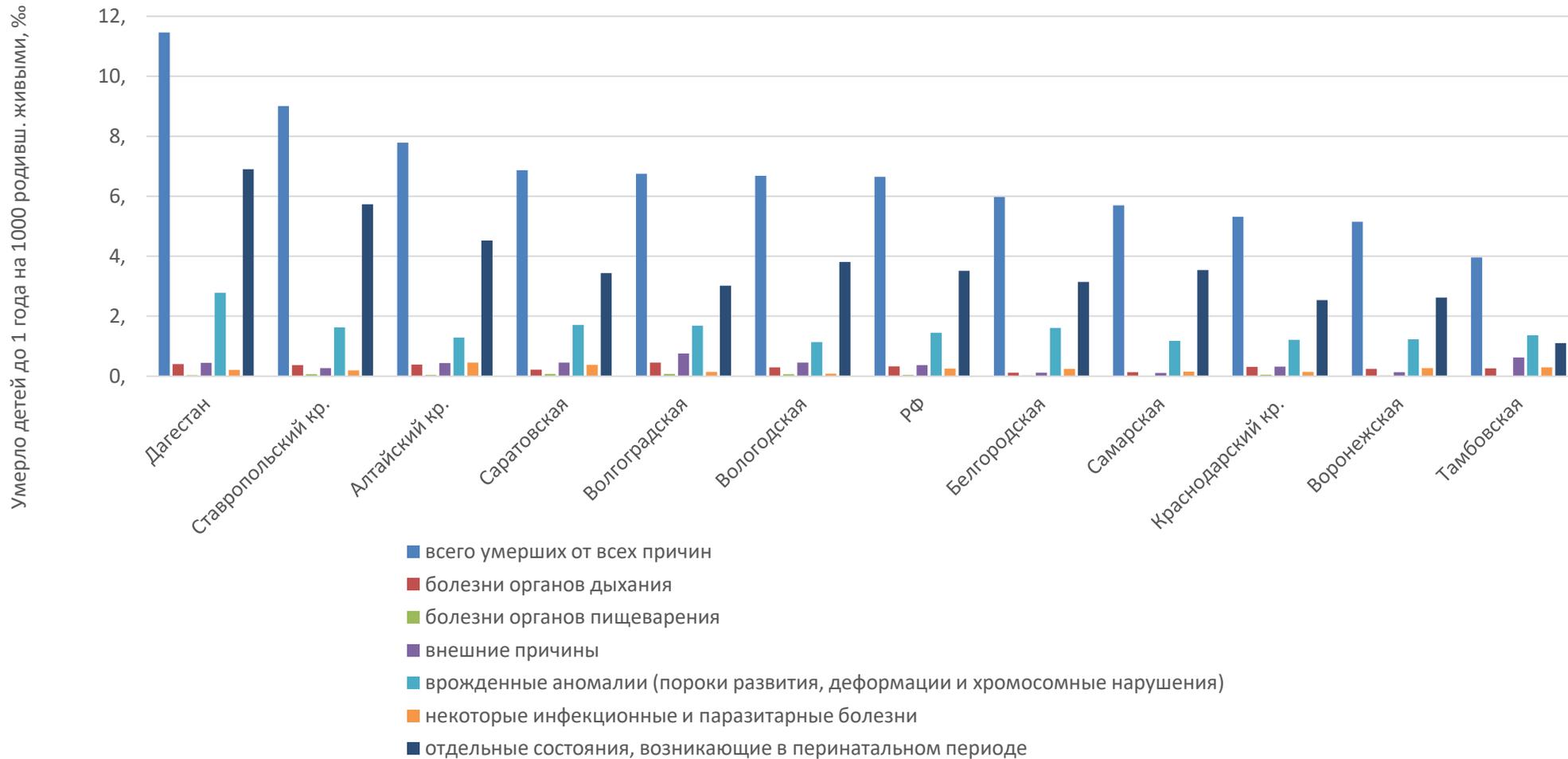


Высокий уровень младенческой смертности, высокие потери детей до года вследствие причин, возникающих в неонатальном периоде

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ



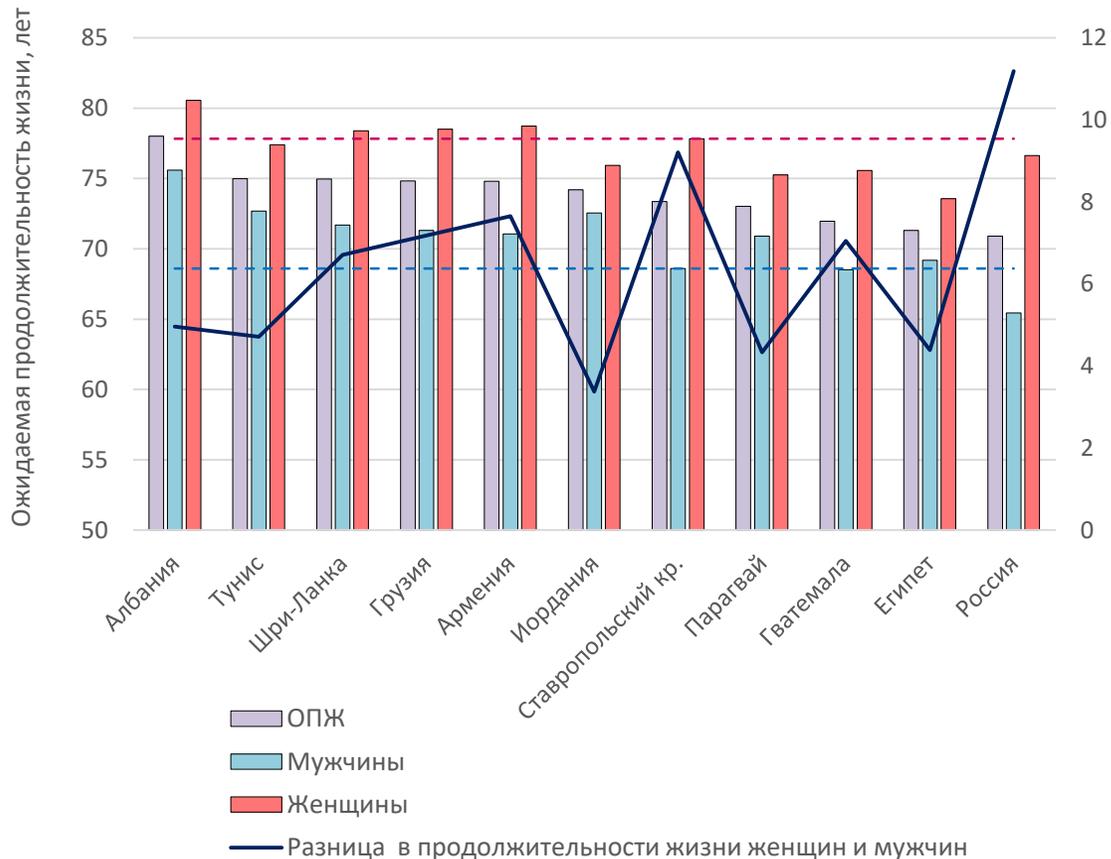
Число умерших детей на первом году жизни по основным классам причин смерти в расчете на 1000 родившихся живыми за год, среднее за 2014-2016 гг.



Высокая смертность населения в трудоспособном возрасте

В Ставропольском крае наблюдается серьезный разрыв в продолжительности жизни мужчин и женщин. В среднем, женщины живут на 9 лет больше мужчин.

ОПЖ при рождении мужчин и женщин



СЛАБЫЕ СТОРОНЫ



Смертность населения трудоспособного возраста по причинам, Ставропольский край



В Ставропольском крае до 30% всех мужчин умирает в трудоспособном возрасте (средний показатель для России 38%). Женщин в трудоспособном возрасте умирает 7% (среднее для России 10%).

Разница в продолжительности жизни мужчин и женщин, лет

Низкая обеспеченность врачами, в том числе, по наиболее частым по заболеваемости и смертности группам болезней, детскими врачами; очень низкая, в сравнении с остальным регионом, обеспеченность медицинскими кадрами в Восточных районах

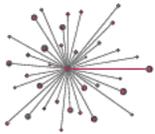
СЛАБЫЕ СТОРОНЫ



Для региона, позиционирующего себя как всероссийская здравница, является неприемлемой крайне низкая обеспеченность врачами по лечебной физкультуре и спортивной медицине. Повышение обеспеченности специалистами в этой области является неотъемлемой частью политики по развитию реабилитационной медицины и формирования здорового образа жизни у населения Ставропольского края

Обеспеченность врачами





Низкая обеспеченность больничными койками, в том числе, по наиболее частым по заболеваемости и смертности группам болезней; очень низкая, в сравнении с остальным регионом, обеспеченность койками в Восточных районах

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ



Отношение обеспеченности койками определенной спец. в
крае к обеспеченности койками той же спец. в целом по
России, 2016 г.

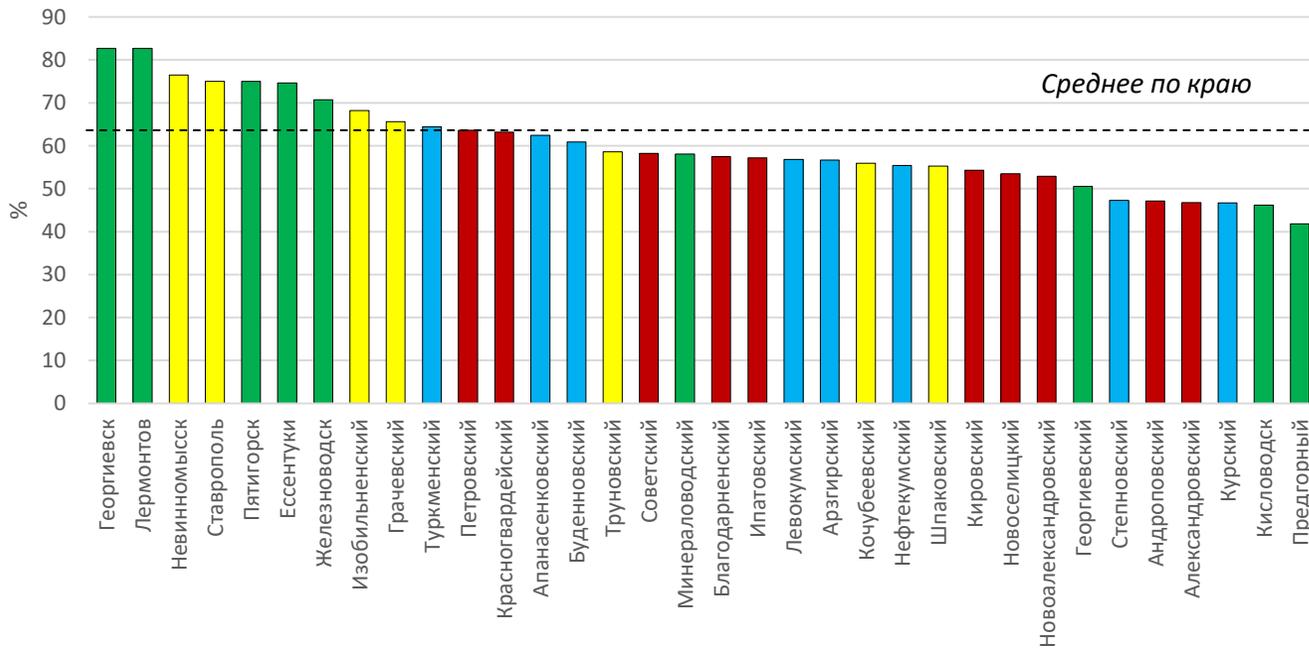


Недостаточная обеспеченность школами и детскими садами по отдельным территориям

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

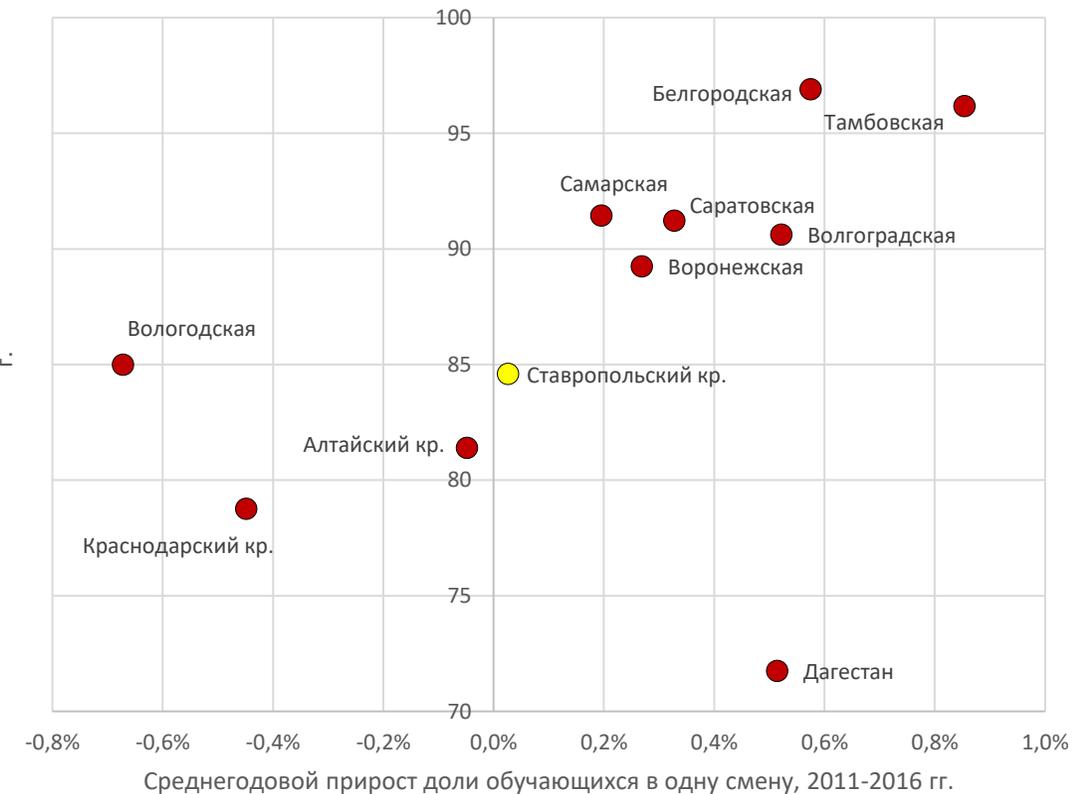


Доля детей в возрасте 1-6 лет, получающих дошкольную образовательную услугу в общей численности детей в возрасте 1-6 лет, 2016 г.



Доля обучающихся в государственных(муниципальных) общеобразовательных организаций, занимающихся в одну смену

Доля обучающихся в государственных (муниципальных) общеобразовательных организациях, занимающихся в одну смену, 2016 г.

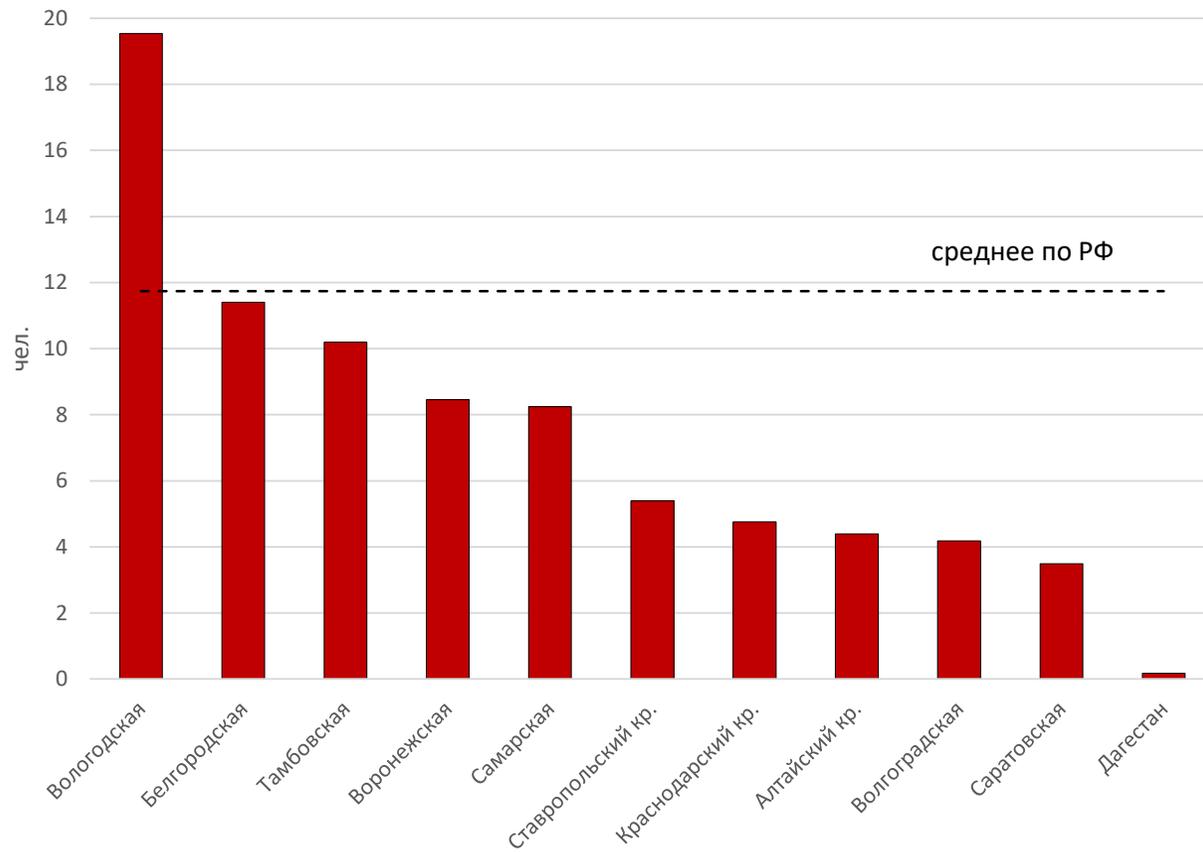


Недостаточно высокое качество общего образования

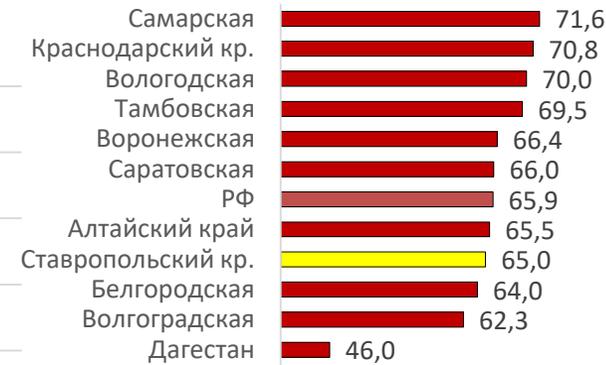
СЛАБЫЕ СТОРОНЫ



Число призеров и победителей заключительного этапа Всероссийской олимпиады школьников на 10000 обучающихся, среднее за период 2013-2015 гг.



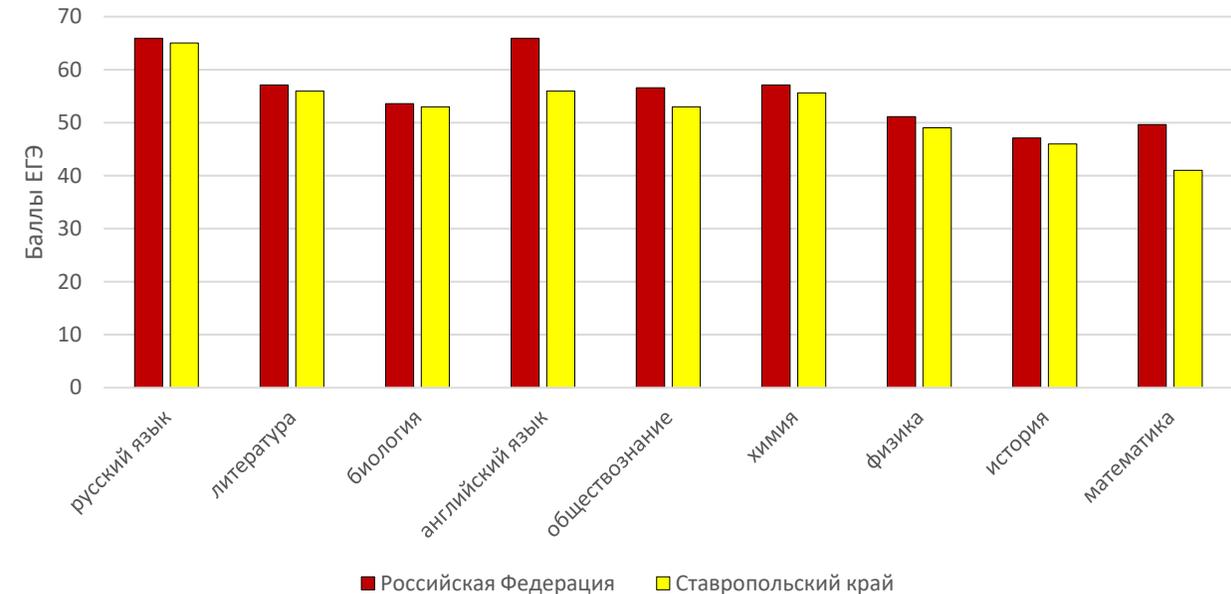
ЕГЭ 2015: русский язык



ЕГЭ 2015: математика (профильная)



Сравнение результатов ЕГЭ в Ставропольском крае и РФ, 2015 г.

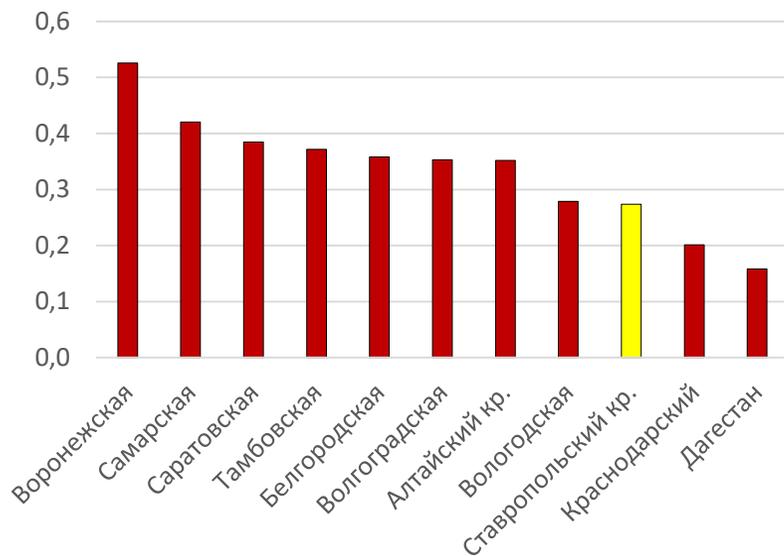


Недостаток бюджетных мест в вузах Ставропольского края для краевых абитуриентов из-за наличия квот и повышенного спроса на обучение в Ставропольском крае со стороны абитуриентов из других регионов СКФО

За последние 4 года в стране падала относительная численность студентов, однако в Ставропольском крае она падала более быстрыми темпами. При этом спецификой Ставропольского края является высокая доля студентов из регионов СКФО, обучающихся в вузах края, из-за чего реальные возможности для молодежи края по получению высшего образования оказываются еще ниже. Для будущего края критически важно как увеличение бюджетных мест в вузах, в том числе и за счет создания новых вузов, так и повышение качества и востребованности работодателями образования в учреждениях СПО края, чтобы оно приблизилось к уровню хорошего прикладного бакалавриата.

Отношение числа поступивших на бюджет в ВУЗы региона к общему числу населения в возрастной группе 17 лет (оценка обеспеченности бюджетными местами), среднее за 2015-2016 гг.

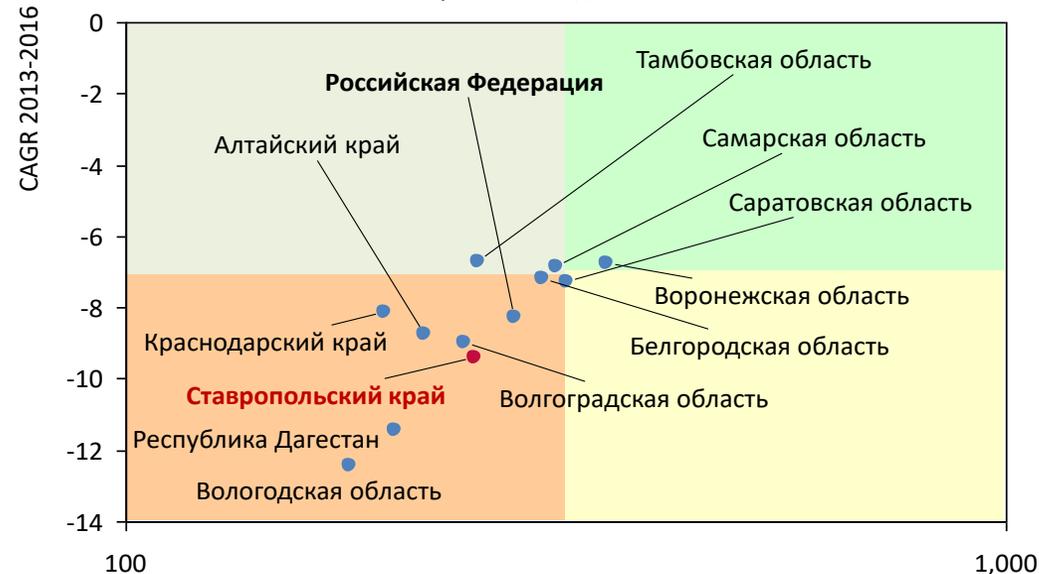
Число бюджетных мест на 1 человека в возрасте 17 лет



Высшее образование в Ставропольском крае

Численность студентов, (Бакалавриат, специалитет, магистратура) на 10 000 человек населения (на начало 2015/16 учебного года; человек, государственные и муниципальные образовательные организации высшего образования)

Матрица численности студентов на 10 000 человек населения на начало 2015/16 учебного года от CAGR 2013-2016



Комментарии

- Ставропольский край демонстрирует низкое количество студентов и высокие темпы падения численности студентов

Отсутствие творческого вуза и нехватка других культурных объектов (театры, концертные залы и т.п.), позволяющих в полной мере использовать творческий потенциал края

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

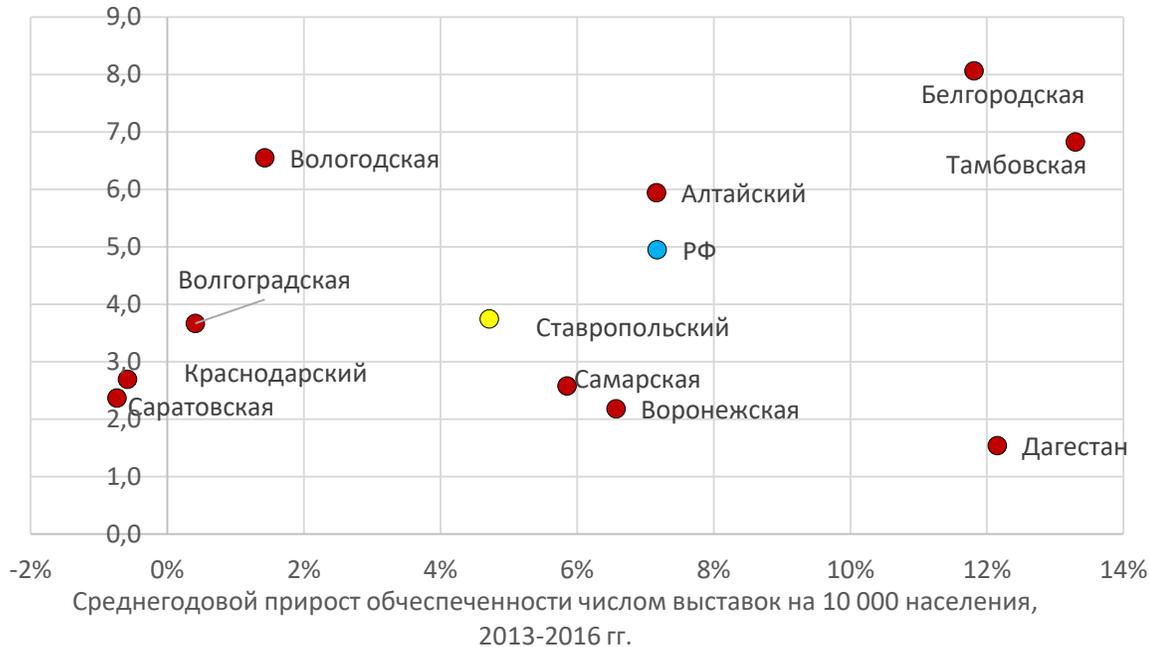


В Ставропольском крае наблюдается неплохая востребованность и развитость художественно-выставочной деятельности, как государственной, так и частной. Ситуация с театральной деятельностью хуже. По среднему числу зрителей театров край уступает не только среднероссийскому уровню, но и всем без исключения регионам сравнения, и темпы роста этого показателя не дают возможности рассчитывать на изменение ситуации.

Более того, для изменения ситуации нет образовательной базы: в крае нет базового творческого вуза, или творческого факультета, который мог бы готовить кадры для сектора.

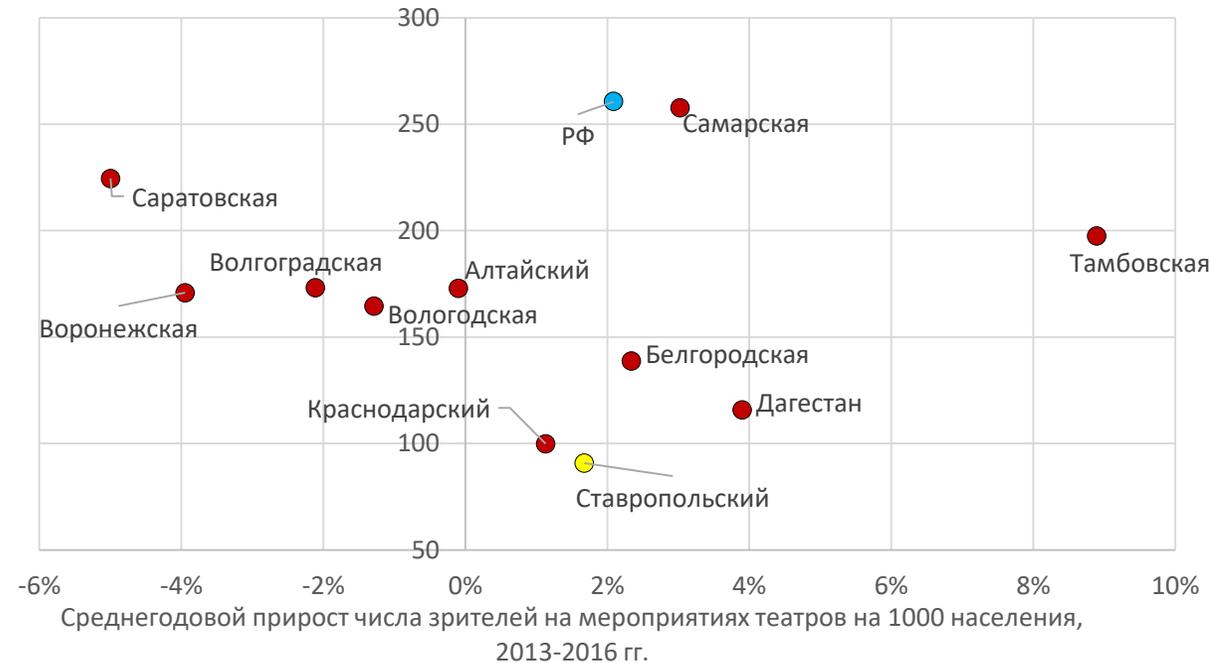
Среднее число выставок

Среднее число выставок в расчете на 10 тыс. человек, 2016 г.



Среднее число зрителей на мероприятиях театров

Среднее число зрителей на мероприятиях театров в расчете на 1 тыс. человек, 2016 г.

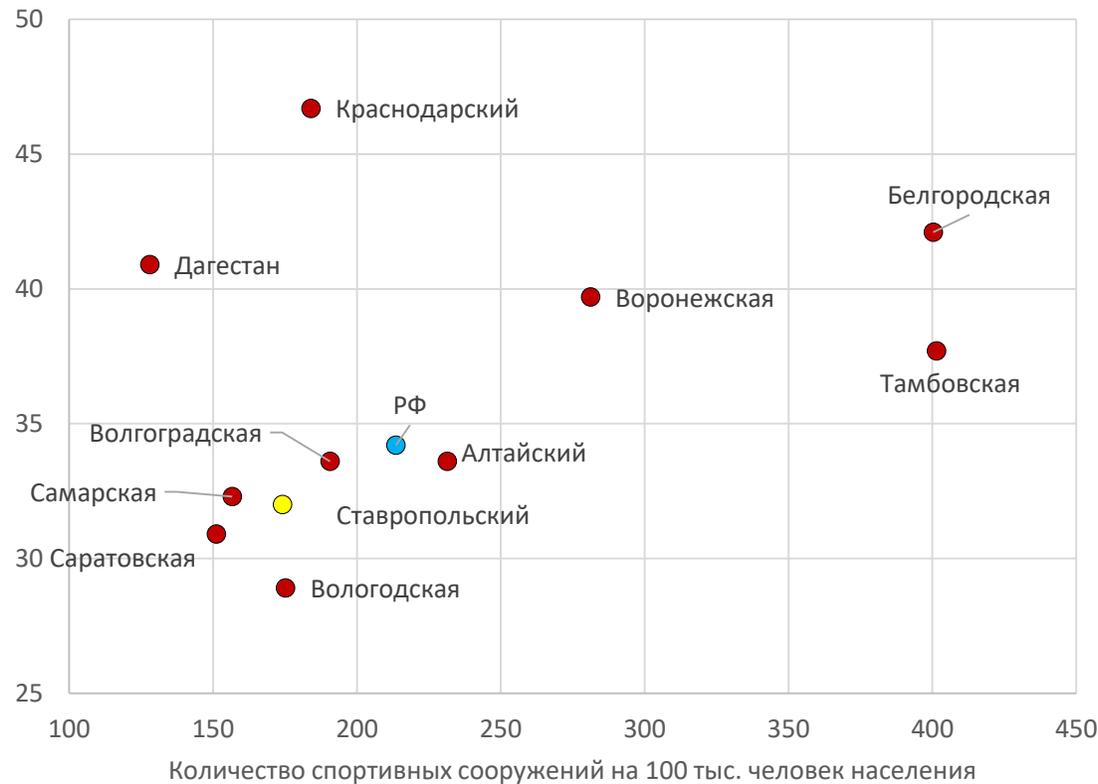


Недостаток спортивных объектов для проведения соревнований и массового спорта, особенно по зимним видам спорта

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ



Спортивные сооружения и занятия спортом



Несмотря на благоприятные природно-климатические условия для физической активности, из-за слабого развития соответствующей инфраструктуры край теряет возможности для физического развития своих жителей. Определенным отражением данной ситуации выступает также отсутствие в крае сколь-нибудь известных команд в игровых видах спорта, опять же несмотря на благоприятные природно-климатические условия.

ВОЗМОЖНОСТИ

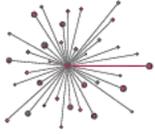


- Активное развитие медицинского кластера в КМВ с выстраиванием полной цепочки «диагностика - лечение – реабилитация» по всем профильным для КМВ группам заболеваний;
- Развитие культурных секторов / креативных кластеров для использования потенциала культурного разнообразия края;
- Создание новых вузов для расширения вовлечения населения края в получение разнопрофильного высшего образования;
- Развитие дополнительного образования и повышения квалификации для взрослых;
- Привлечение частного финансирования в развитие социальной инфраструктуры края, включая здравоохранение, образование, культуру, спорт и другие сектора, в том числе на принципах ГЧП и МЧП, как частные инвестиционные проекты и как проекты корпоративной социальной ответственности;
- Создание сети межмуниципальных ресурсных центров для учреждений среднего профобразования и школ, в том числе по приоритетным и перспективным секторам экономики Ставропольского края;
- Использование спроса на образование в Ставропольском крае со стороны населения других регионов СКФО для создания новых образовательных учреждений, в том числе кадетских корпусов, школ, учреждений СПО и т.п., рассчитанных на данный спрос;
- Расширение экспорта образовательных услуг Ставропольского края, в том числе в страны Черноморско-Каспийского региона, Ближнего Востока, Индии и других стран, создание соответствующей инфраструктуры;
- Формирование комплекса услуг для лиц пенсионного возраста, включая медицинские, социальные, финансовые и прочие услуги, как объекта экспорта Ставропольского края, и формирование всероссийского центра компетенций в сфере гериатрии;

УГРОЗЫ



- Отток молодежи из Ставропольского края из-за недостатка возможностей для получения высшего образования и поиска желаемой работы;
- Ухудшение демографической пирамиды вследствие отъезда молодежи и переселения в регион лиц предпенсионного и пенсионного возраста, рост социальных обязательств;
- Ухудшение ситуации со здоровьем населения вследствие несоответствия состояния сектора здравоохранения потребностям региона;
- Заметное ухудшение здоровья населения из-за недостаточного развития медицинской инфраструктуры и недостаточной физической активности.
- Сохранение высоких потерь населения в трудоспособном возрасте, что повлечет потери вложенных в человеческий капитал инвестиций и квалифицированных кадров



Предложения по совершенствованию профилактики заболеваний и формированию здорового образа жизни

1. Повышение уровня грамотности населения в вопросах здоровья, в том числе информированности о факторах, влияющих на здоровье
2. Повышение мотивации к ведению здорового образа жизни, в том числе с помощью современных технологий – тематические группы в социальных сетях, мобильные приложения.
3. Повышение мотивации к регулярному прохождению профилактических медицинских обследований и вакцинации
4. Повышение доступности услуг по диагностике состояния здоровья, развитие и внедрение технологий телемедицины
5. Обеспечение условий для ведения здорового образа жизни (свободная от табачного дыма среда; доступность продуктов здорового питания; ограничение рекламы пищи с высоким содержанием энергии, насыщенных жиров, транс-жиров, соли и сахара)
6. Обеспечение доступности повседневной физической активности и занятий физической культурой
7. Организация электронной системы мониторинга результатов мероприятий по популяризации здорового образа жизни

Предложения по развитию прочих социальных секторов Ставропольского края

1. Развитие театральной и музейной деятельности, создание базового вуза для подготовки специалистов по культурной деятельности.
2. Строительство качественной спортивной инфраструктуры, в т.ч. крупных спортивно-концертных объектов, многопрофильных «Ставрополь Арены» и «Пятигорск Арены», в которых можно было бы проводить как крупные массовые концертные мероприятия, так и спортивные состязания и прочие массовые мероприятия
3. Увеличение уровня вовлеченности населения края в физическую активность за счет развития сети спортивной инфраструктуры и популяризации здорового образа жизни

В условиях бюджетных ограничений для края приоритет необходимо отдавать тем проектам, которые предусматривают внебюджетное финансирование, причем не только на этапе строительства, но и на этапе эксплуатации.

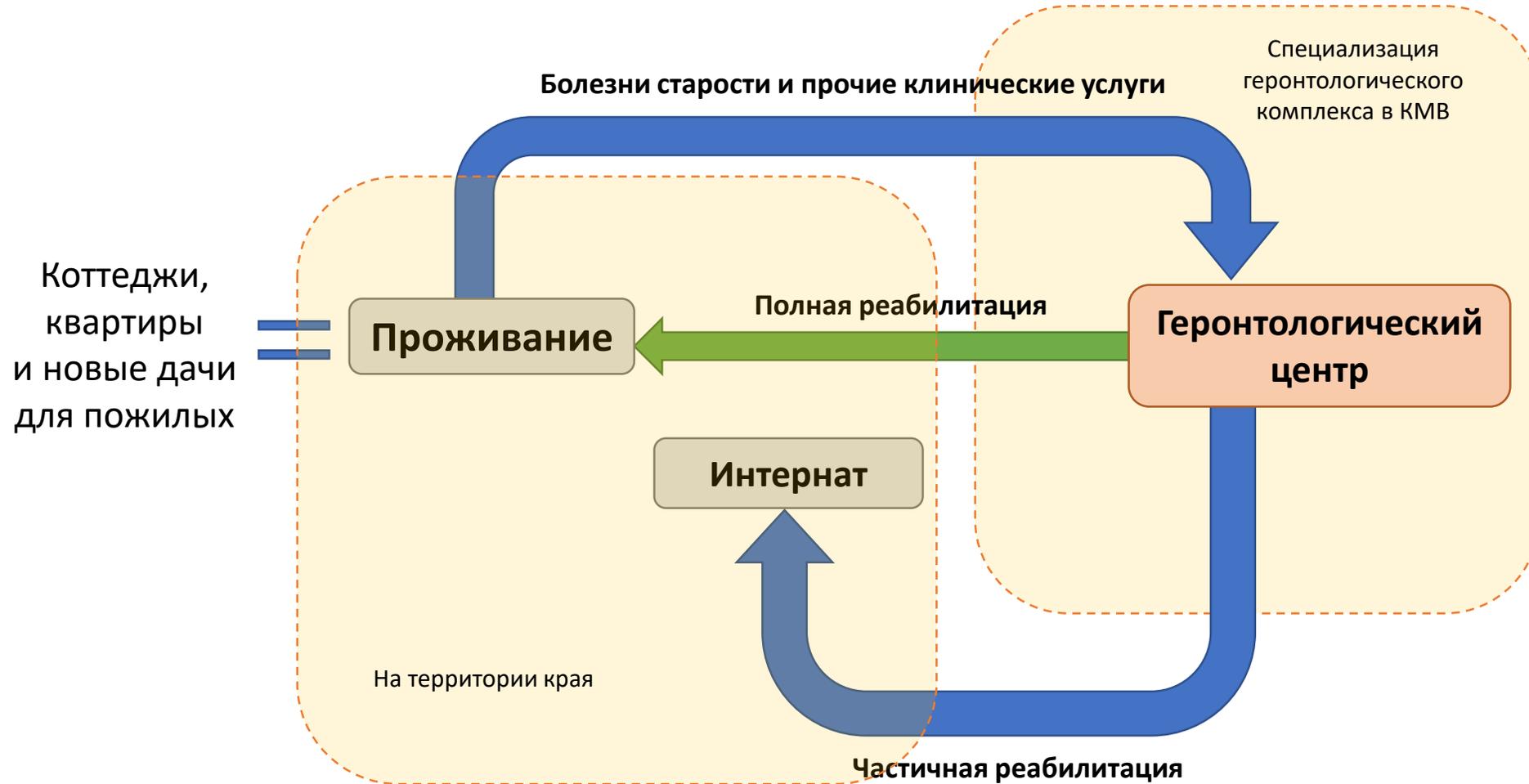


Пример многопрофильного спортивно-массово-концертного комплекса (Хартвалл-арена в Хельсинки)

Создание интегрированного геронтологического комплекса в регионе КМВ



Место предлагаемого проекта в системе геронтологических услуг



Ключевые элементы комплекса

Контролирующие органы	Бизнес юниты	Функция
Минздрав СК	<div style="border: 1px solid orange; padding: 5px; text-align: center;"> <p>Всероссийский государственный научно-медицинский центр геронтологии на 1000 мест</p> </div>	<p>Изучение социальных и демографических последствий старения населения. Лечение и медицинское обслуживание. Подготовка кадров</p>
Минтрудсоцзащиты СК	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid orange; padding: 5px; text-align: center;"> <p>Пансионат для пожилых на 200 номеров</p> </div> <div style="border: 1px solid orange; padding: 5px; text-align: center;"> <p>Элитный пансионат для пожилых на 200 номеров</p> </div> </div> <div style="border: 1px solid orange; padding: 5px; text-align: center; margin-top: 10px;"> <p>Геронтологический санаторий на 300 номеров</p> </div>	<p>Социальное обслуживание и реабилитация одиноких пожилых и пожилых, требующих постоянного патронажа</p>
Минстройархитектуры СК	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="border: 1px solid orange; padding: 5px; text-align: center;"> <p>Квартиры для пожилых...</p> </div> <div style="border: 1px solid orange; padding: 5px; text-align: center;"> <p>...с пакетом патронажных услуг</p> </div> </div> <div style="border: 1px solid orange; padding: 5px; text-align: center; margin-top: 10px;"> <p>Коттеджи/ дачи для пожилых...</p> </div>	<p>Постоянное и сезонное проживание лиц, требующих амбулаторного патронажного сопровождения и/или соблюдения СНиП по строительству объектов для малоподвижных групп</p>

Модель гериатрических центров и поселений активно развивается в мире

ГЕРОНТОЛОГИЧЕСКИЕ ПОСЕЛЕНИЯ

Сан-Сити, США



- Жилье
- Развлекательные услуги
- Медицинские услуги предоставляются специалистами из-за пределов города

Хартриг Оукс, Великобритания



- 152 жилых дома
- Медицинские услуги предоставляются специалистами из-за пределов населенного пункта

МЕДИЦИНСКИЕ ЦЕНТРЫ

Национальный центр по гериатрии и геронтологии, Япония



- Национальный госпиталь для гериатрической медицины
- Научно-исследовательский институт

Гериатрическая клиника «Тель-а-Шомер», Израиль

- Один из крупнейших центров по диагностике и лечению заболеваний пожилых людей

Более 1900 коек



Центр гериатрической медицины и геронтологии при Университете Фрайбурга, Германия



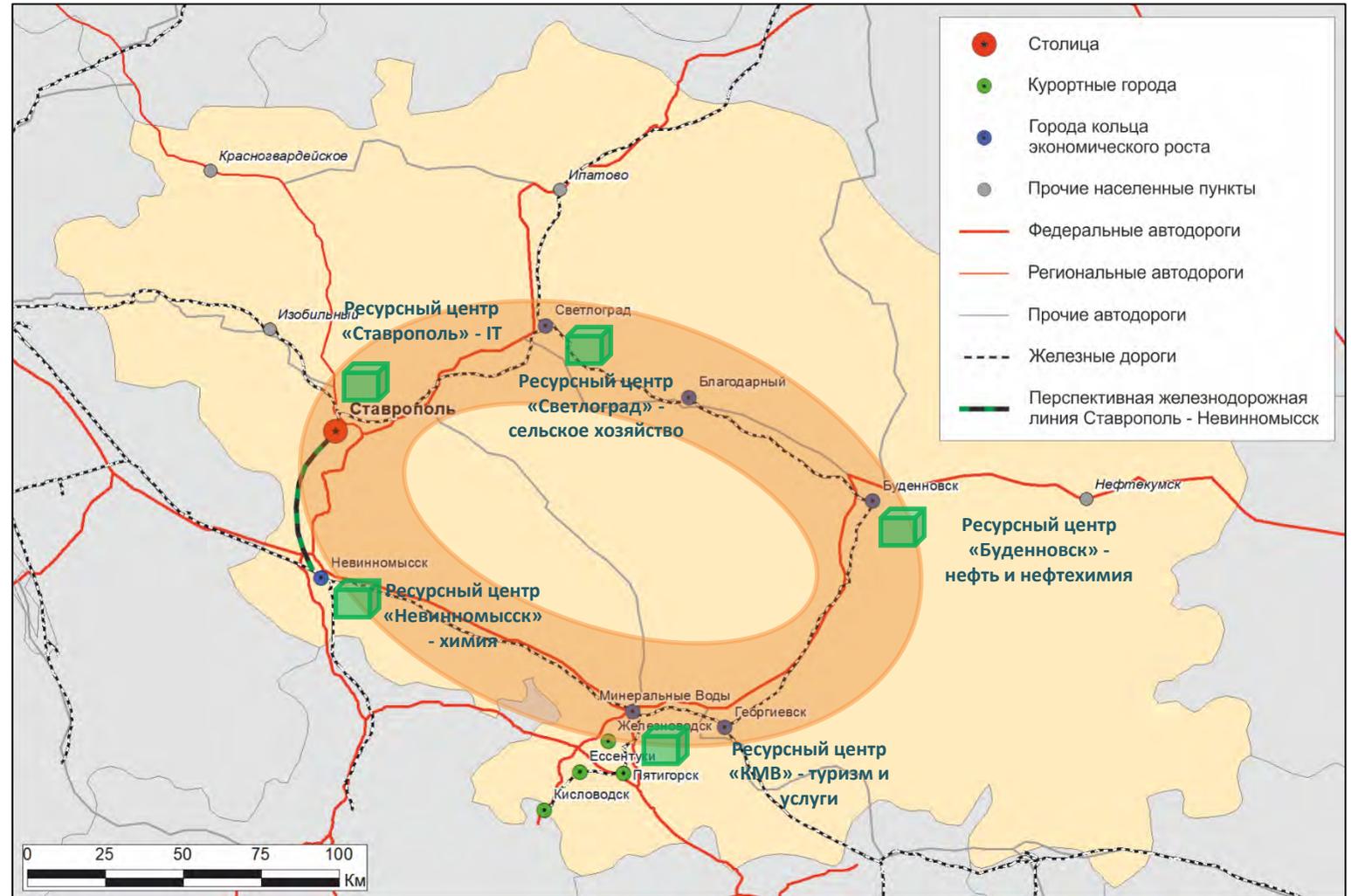
- Классический медицинский центр
- Центр телемедицины
- Реабилитационный центр
- Научно-исследовательский институт

Комплексный проект «Образование»

Цели	Обеспечение экономики кадрами	Концентрация научного потенциала	Комплексное развитие личности	Повышение качества жизни и привлекательности		
Дополнительное образование	«Новая экономика для пенсионеров»	Обучение предпринимательским навыкам (в т.ч. менторство)	Онлайн-образование	Профориентация для взрослых	Профессиональные сообщества	Блокчейн-портал «Работники-профессионалы»
Уровень вузов	Междисциплинарные центры компетенций (ЦК) в вузах по приоритетным направлениям	Программа совместного развития СКФУ в интересах Ставропольского края		Программа развития опорного университета		Создание новых университетов (творческий вуз в Ставрополе, университет экологии в Кисловодске и т.п.)
Уровень колледжей	Программы партнерства ЦК с предприятиями	Исследования / публикации по бальнеологии и др. приоритет. темам	Экспорт образовательных услуг	Сквозное обучение (напр. профилактике и ЗОЖ)	Социализация и воспитание профессионалов	Доп. проф. образование как инструмент развития
Школьный уровень	«Образовательные ресурсные центры – кампусы»	Переход к финансированию предприятиями	Оптимизация сети и специализации, базовые колледжи	Профориентация / практико-ориентированное образование	Сквозные образовательные программы	Портал «Работа для выпускников колледжей»
Школьный уровень	Интеграция с дополнительным образованием	Межмуниципальные ресурсные центры	Реконструкция существующих школ	Развитие талантов / профориентация / карьерный трек	Школа как культурный и общественный центр поселения	Профильные классы под шефством предприятий

Проект «Образовательные ресурсные центры (кампусы)» инициативной группы форсайт-кемпа включен в стратегию

- Задача повышения уровня компетенций кадров Ставропольского края требует концентрации усилий на разных уровнях;
- Проект «Образовательные ресурсные центры (кампусы)» предусматривает создание регионального контура профильных ресурсных центров, объединяющих образование разных уровней (дошкольное, школьное, среднее профессиональное, дополнительное образование для детей и взрослых) в ключевых точках внутреннего транспортного контура края;
- Данные кампусы будут служить также ресурсными центрами для школ в прилегающих районах, в том числе и сельских, позволяя учителям получать краткосрочные курсы повышения квалификации, а школьникам - регулярно посещать тематические тренинги с качественным учебно-лабораторным оборудованием;
- В перспективе на базе кампусов будет формироваться блокчейн-портал «Работники-профессионалы Ставропольского края»



Центры непрерывного образования



Развитие среды, поддерживающей развитие и самоопределение в школах



Программа карьерных консультантов



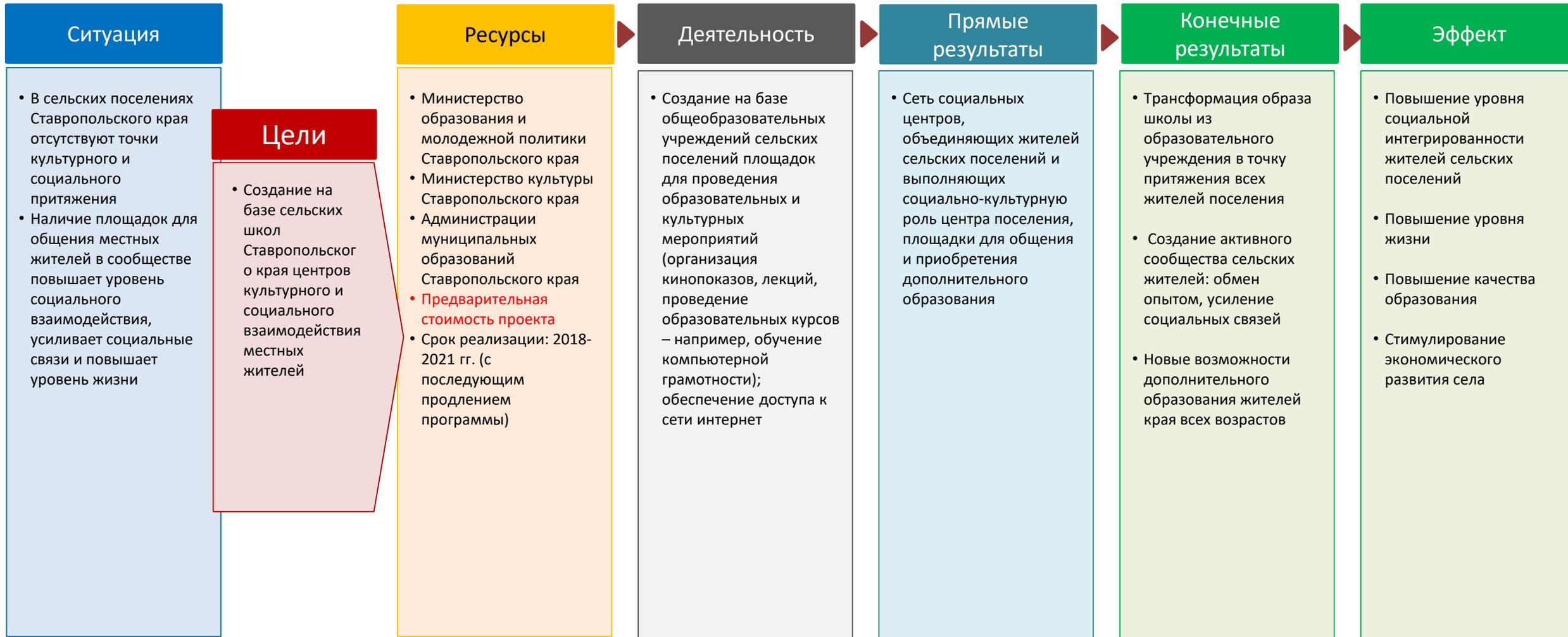
Региональная программа повышения квалификации для учителей

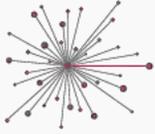


Интернет-портал «Работа для выпускников колледжей»



Программа «Школа – культурный и социальный центр»





ЦЕНТР
ЭКОНОМИКИ
ИНФРАСТРУКТУРЫ

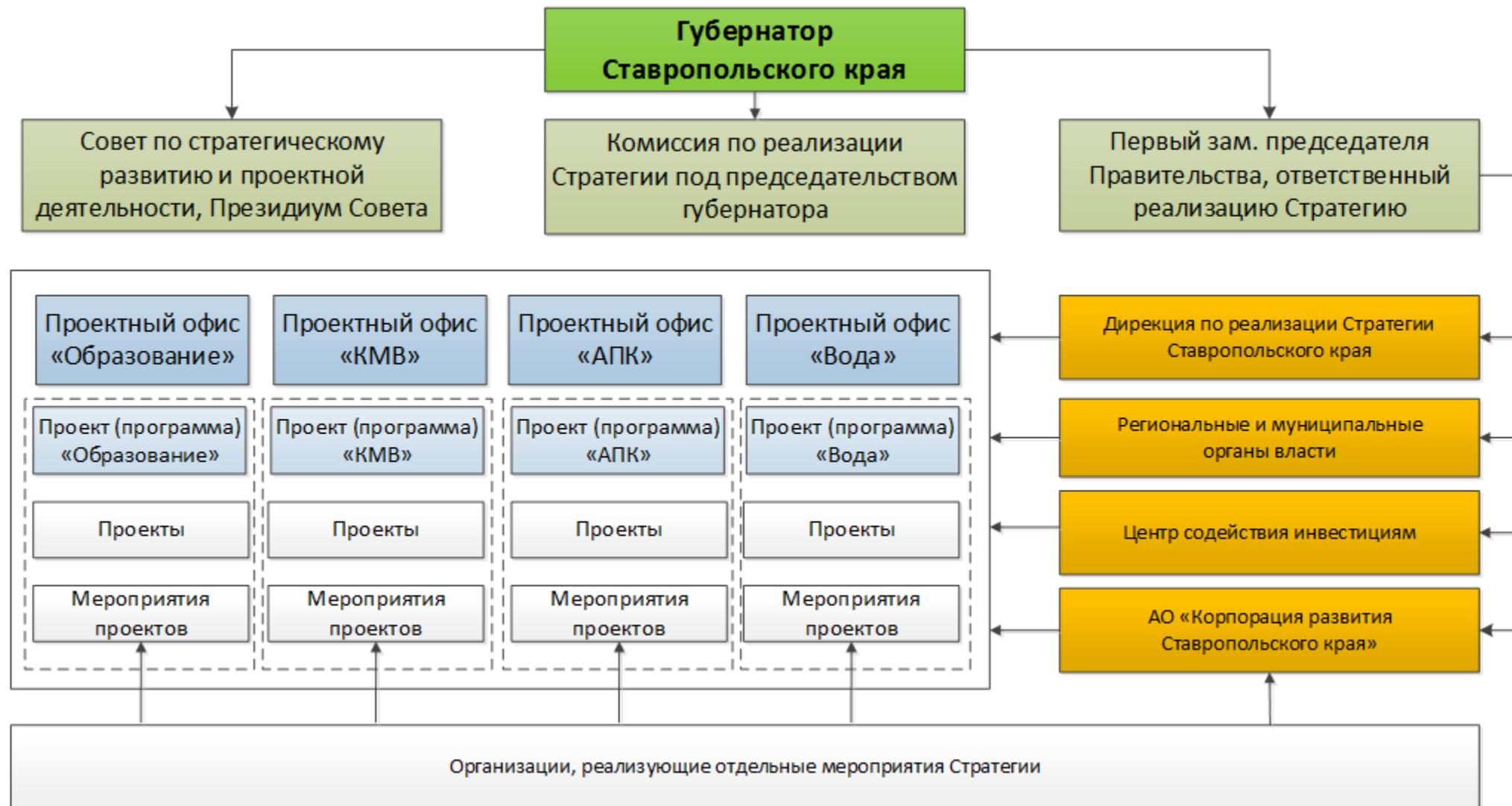
Стратегия развития Ставропольского края и города-курорта Кисловодска на период до 2035 г

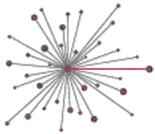
Государственное и муниципальное
управление

Иерархия стратегических и рабочих документов Ставропольского края

№ п\п	Документ	Взаимосвязь с документом верхнего порядка	Элемент взаимосвязи с документом более высокого уровня	Орган власти, ответственный за разработку
1	Стратегия	Концепция долгосрочного СЭР РФ до 2020 года	Приоритеты Концепции	Минэкономики края
2	План мероприятий по реализации Стратегии	Стратегия	Задача и комплексный приоритетный проект Стратегии	Правительство края
3	Краевые госпрограммы	План мероприятий Стратегии	Мероприятия (проекты), источник ресурсного обеспечения, сроки, ответственные	Краевой орган власти-отв. исполнитель
4	Муниципальные стратегии СЭР	Стратегия, План мероприятий Стратегии	Задачи, приоритеты, мероприятия (проекты) и финансирование	Администрация муниципалитета, который затрагивает реализация Стратегии
5	Терплан края	Стратегия	Приоритеты и мероприятия (проекты)	Минстройархитектуры края
6	Терплан муниципалитета	Стратегия	Приоритеты и мероприятия (проекты)	Орган власти муниципалитета, отв. за строительство и арх.
7	Градплан	Стратегия	Приоритеты и мероприятия (проекты)	Орган власти муниципалитета, отв. за строительство и арх.
8	Документация по управлению проектами (паспорт проекта)	План мероприятий Стратегии	Мероприятия (проекты), источник ресурсного обеспечения, сроки, ответственные	Проектные офисы
9	Ведомственные рабочие планы	Документация по управлению проектами	Мероприятия (проекты), источник ресурсного обеспечения, сроки, ответственные паспорта проекта	Участники проекта (органы власти, бизнес, наука, обществ. Организации)

Общая схема органов управления реализацией Стратегии





Институты развития Ставропольского края



Финансово-ресурсное обеспечение реализации Стратегии

Финансирование мероприятий по реализации комплексных приоритетных проектов Стратегии – средства бюджета и внебюджетных источников, в том числе на основе концессий и ГЧП.

В тексты действующих краевых госпрограмм вносятся мероприятия из Плана мероприятий Стратегии с указанием объемов и источников. При необходимости разрабатываются новые госпрограммы.

В госпрограммах организация мероприятий по проектному принципу. Для этого в Плате мероприятий Стратегии и текстах государственных программ под мероприятием будет пониматься отдельный проект.

При отсутствии возможности определить одно мероприятие как проект в тексте госпрограмм в Плате мероприятий Стратегии группа мероприятий объединяются в проект.

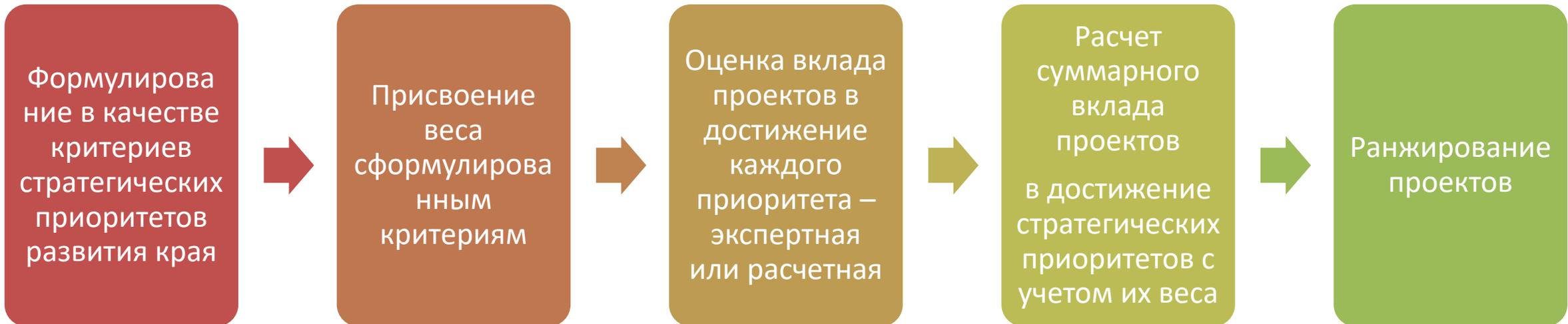
Мероприятия-проекты и группы мероприятий – проекты управляются в соответствии с нормативными документами о проектном управлении.

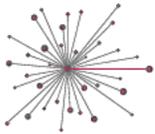
Финансирование комплексных проектов Стратегии через АО «Корпорация развития Ставропольского края» (один из вариантов) . С этой целью в госпрограммах предусмотрен имущественный взнос в уставной капитал на цели реализации мероприятия.

Приоритет - использование контакта жизненного цикла, предусматривающего закупку товара или работы, последующие обслуживание, ремонт и при необходимости эксплуатацию и (или) утилизацию поставленного товара или созданного в результате выполнения работы объекта

Методология ранжирования проектов для финансирования в рамках госпрограмм Ставропольского края

Решение задачи критериальной оценки проектов внутри госпрограмм





Этапы проекта

