

# Эффект масштаба

Годовой отчет 2013



**РОСЭНЕРГОАТОМ**  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ДИВИЗИОН РОСАТОМА



# Содержание

Интерактивный  
годовой отчет Концерна:  
[report2013.rosenergoatom.ru](http://report2013.rosenergoatom.ru)



Информация о годовом отчете . . . . .	4	3.8 Международная деятельность . . . . .	104
Основные финансово-экономические показатели ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2011–2013 годах . . . . .	6	3.9 Инвестиции в развитие. . . . .	108
Награды ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2013 году . . . . .	8	<b>4 Корпоративное управление. . . . .</b>	<b>111</b>
География деятельности . . . . .	10	4.1 Состав и структура органов управления . . . . .	112
Обращение Председателя Совета директоров . . . . .	12	4.2 Система корпоративного управления . . . . .	129
Обращение Генерального Директора . . . . .	14	4.3 КПЭ. Оценка и вознаграждение персонала . . . . .	134
Календарь ключевых событий 2013 года. . . . .	16	4.4 Внутренний контроль и аудит. Развитие комплаенс-системы. . . . .	136
<b>1 Общие сведения . . . . .</b>	<b>19</b>	4.5 Управление рисками . . . . .	139
1.1 Общая информация . . . . .	20	4.6 Управление качеством . . . . .	142
1.2 Историческая справка . . . . .	21	4.7 Управление закупками . . . . .	144
1.3 Организационная структура . . . . .	22	4.8 Управление собственностью . . . . .	146
<b>2 Стратегия и перспективы развития . . . . .</b>	<b>25</b>	4.9 Информационные технологии . . . . .	148
2.1 Миссия . . . . .	26	<b>5 Устойчивое развитие . . . . .</b>	<b>151</b>
2.2 Бизнес-модель . . . . .	27	5.1 Публичная позиция в области устойчивого развития . . . . .	152
2.3 Стратегические цели и инициативы. . . . .	30	5.2 Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население . . . . .	155
2.4 Существенные аспекты деятельности . . . . .	34	5.3 Воздействие на окружающую среду . . . . .	173
<b>3 Результаты основной деятельности. . . . .</b>	<b>39</b>	5.4 Человеческий капитал. Охрана труда. . . . .	182
3.1 Положение в отрасли. . . . .	40	5.5 Интеллектуальный капитал. Сохранение и передача знаний . . . . .	200
3.2 Производство электрической энергии на АЭС. Генерирующие мощности. . . . .	50	5.6 Социальный капитал. Развитие территории присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность. . . . .	203
Генерирующие мощности . . . . .	56	<b>6 Взаимодействие с заинтересованными сторонами . . . . .</b>	<b>215</b>
3.3 Решение задачи восстановления ресурсных характеристик РБМК . . . . .	78	6.1 Взаимодействие с заинтересованными сторонами в отчетном периоде . . . . .	216
3.4 Техническое обслуживание и ремонт АЭС. Внедрение Производственной системы «Росатом» . . . . .	83	6.2 Взаимодействие в рамках подготовки отчета . . . . .	222
3.5 Развитие потенциала генерации. . . . .	84	6.3 Комиссия заинтересованных сторон . . . . .	229
3.6 Инновационная деятельность . . . . .	89	<b>Как лечили графит . . . . .</b>	<b>231</b>
3.7 Результаты финансово-экономической деятельности . . . . .	92	<b>Приложения к Годовому отчету . . . . .</b>	<b>241</b>

# Информация о Годовом отчете

## ХАРАКТЕРИСТИКА ОТЧЕТА

Годовой отчет ОАО «Концерн Росэнергоатом» (далее — Концерн) за 2013 год, так же как и пять предыдущих, является интегрированным отчетом, объединяющим традиционный годовой отчет открытого акционерного общества и отчет в области устойчивого развития.

Подготовка годового отчета Концерна (далее — годовой отчет) осуществлялась в соответствии со следующими нормативными документами:

- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года №208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 6 декабря 2012 года №402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Приказ ФСФР России от 4 октября 2011 года №11-46/пз-н «Об утверждении Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Письмо Центрального банка Российской Федерации от 10 апреля 2014 года №06-52/2463 «О рекомендациях к применению Кодекса корпоративного управления»;
- Руководство по отчетности в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по

отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI), версия G4;

- Серия стандартов AA1000, разработанных Международным институтом социальной и этической отчетности (Account Ability);
- Стандарт интегрированной отчетности Международного совета по интегрированной отчетности (IIRC);
- Базовые индикаторы результативности. Рекомендации по использованию в практике управления и в корпоративной нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП);
- Политика Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности;
- Стандарт публичной годовой отчетности ОАО «Концерн Росэнергоатом»;
- Кодекс этики ОАО «Концерн Росэнергоатом».

В годовом отчете раскрываются основные показатели деятельности в период с 1 января по 31 декабря 2013 года и перспективные направления развития Концерна, а также информация о стратегических целях и мероприятиях по созданию основ долгосрочного устойчивого развития. Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в части охвата, границ и методов, примененных в годовом отчете, отсутствуют.

В состав годового отчета включена информация о результатах деятельности Концерна и его филиалов (атомных электростанций). В годовом отчете комплексно раскрывается финансово-экономическая и производственная информация по основным видам деятельности Концерна, а также его экономическое, экологическое и социальное влияние.

## ПРОЦЕСС ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

Перед подготовкой годового отчета проведен анализ деятельности Концерна в 2013 году. Ключевой темой для Концерна, как и ранее, остается безопасность эксплуатации АЭС. Поэтому в качестве первой приоритетной темы отчета была выбрана «Безопасность российской атомной энергетики». В отчетном периоде ключевым вызовом для Концерна стали работы по разработке и внедрению технологии восстановления ресурсных характеристик реакторов РБМК, впервые успешно реализованной в рамках НИОКР на энергоблоке №1 Ленинградской АЭС. С учетом этого, а также того факта, что приоритетной для всей атомной отрасли в 2013 году являлась тема повышения эффективности деятельности, Концерн выделил в качестве второй приоритетной темы «Решение задачи восстановления ресурсных



характеристик реакторов РБМК», отразив ее влияние на различные аспекты деятельности Концерна в отчетном году и в среднесрочной перспективе.

Для обеспечения актуальности и существенности темы в ходе подготовки отчета в соответствии с Руководством по отчетности в области устойчивого развития международной организации Global Reporting Initiative (GRI, версия G4) реализован принцип выделения существенных аспектов и взаимодействия с заинтересованными сторонами. Представители заинтересованных сторон были приглашены к обсуждению в рамках диалогов, общественных консультаций и общественного заверения. Взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществлялось в соответствии с рекомендациями стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000SES.

#### **УРОВЕНЬ СООТВЕТСТВИЯ ГODOVOTO ОТЧЕТА РУКОВОДСТВУ GRI (G4): ОСНОВНОЙ**

Раскрытие информации в годовом отчете: «Основной» (Core) вариант в соответствии с Руководством в области публичной отчетности GRI (версия G4), что подтверждено результатами независимой

внешней проверки. Для проведения независимой внешней проверки Концерн ежегодно привлекает независимого аудитора, определяемого в ходе проведения соответствующего тендера.

#### **ОТЛИЧИЯ ОТ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ЗА 2012 ГОД**

Основным отличием годового отчета за 2013 год от отчета за предыдущий год является переход на версию G4 Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI, принятую в 2013 году. Вариант соответствия руководству GRI (версия G4) – «Основной», в то время как отчет за 2012 год соответствовал уровню «А+» руководства GRI (версия G3.1). При подготовке годового отчета более пристальное внимание уделено принципу существенности, позволившему выделить актуальные направления деятельности Концерна и сделать акцент на раскрытии информации, наиболее актуальной для заинтересованных сторон.

#### **ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ**

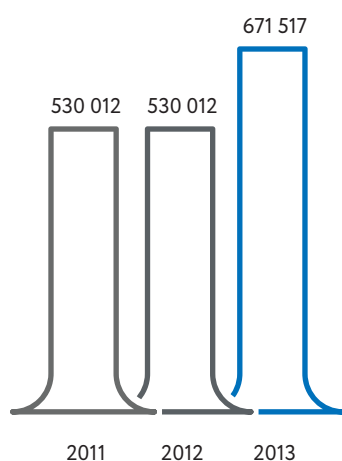
Информация, содержащаяся в годовом отчете, включает, в том числе, предполагаемые показатели или другие прогнозные заявления, относящиеся к будущим событиям или будущей финансовой

деятельности Концерна. Такие показатели и заявления носят прогнозный характер, а произошедшие события или полученные результаты могут от них отличаться. Прогнозная информация раскрывается до начала следующего отчетного периода. Есть множество факторов, способных привести к тому, что результаты в действительности будут существенно отличаться от тех, которые содержатся в расчетных показателях или прогнозных заявлениях. К таковым относятся общие экономические условия, конкурентная среда, риски, связанные с деятельностью в России и за ее пределами, технологические и рыночные изменения в атомной отрасли, а также факторы, относящиеся к деятельности Концерна.

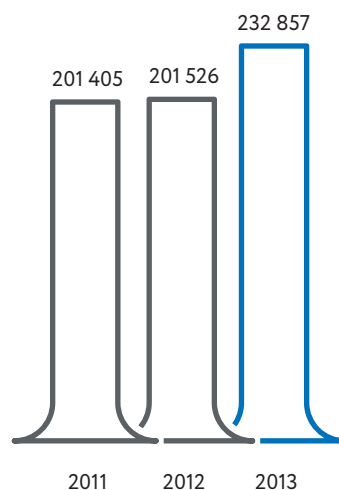
Дополнительная актуальная информация о деятельности Концерна доступна на сайте [www.rosenergoatom.ru](http://www.rosenergoatom.ru).

# Основные финансово-экономические показатели ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2011–2013 годах, млн руб.

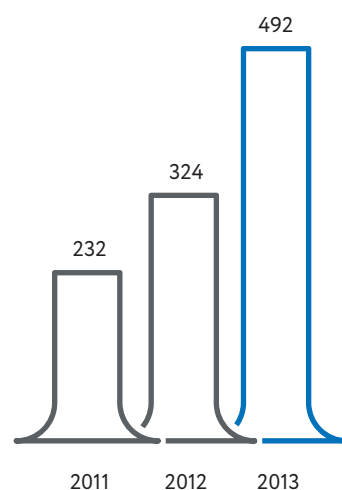
Уставный капитал



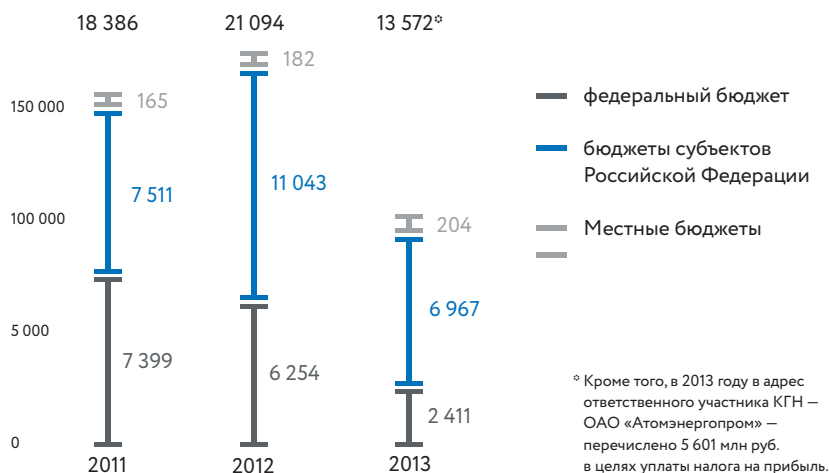
Выручка



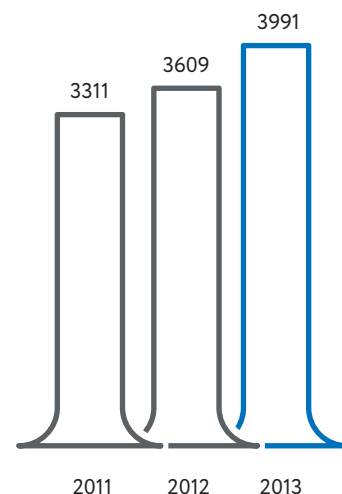
Чистая экспортная выручка



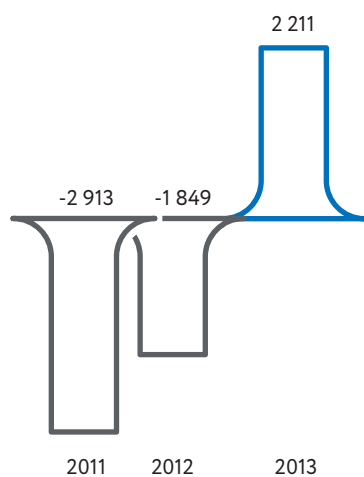
Сумма уплаченных налогов



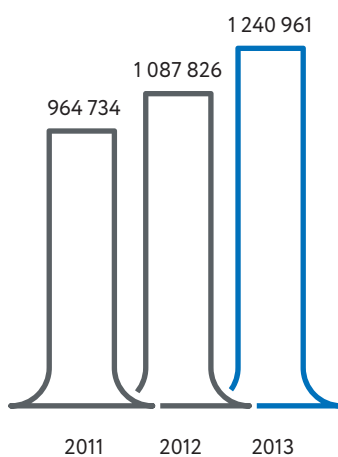
НДФЛ



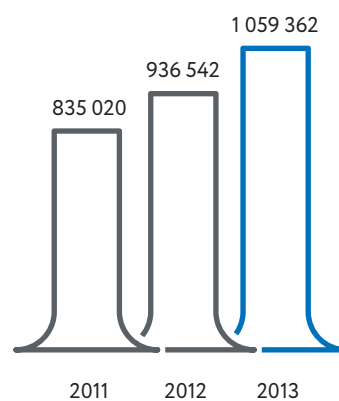
Чистая прибыль



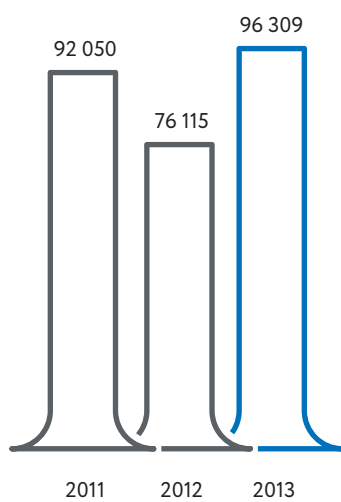
Стоимость активов



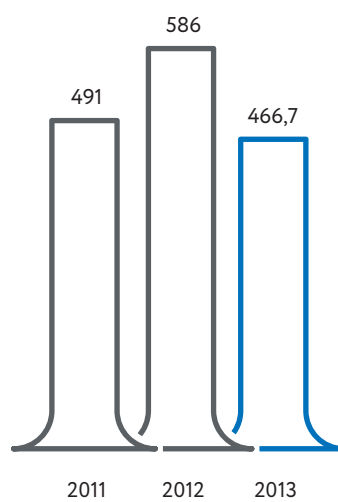
Стоимость чистых активов



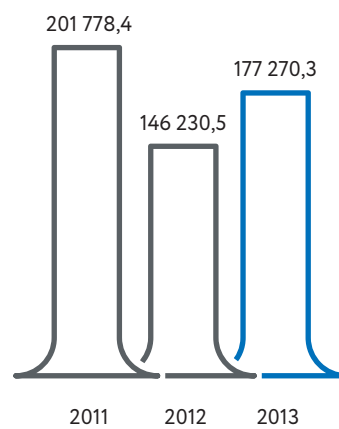
Валовая прибыль



Расходы на благотворительность



Инвестиции в основной капитал



# Награды ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2013 году

- Первое место среди 77 генерирующих компаний России в рейтинге «Генерирующие компании: эффективность на рынке» по итогам деятельности в 2012 году, составленном специалистами НП «Совет рынка».
- Диплом ежегодной конференции руководителей атомной отрасли за победу в номинации «Выполнение стратегии – 2013».
- Лауреат Ежегодной национальной премии «Экономическая опора России – 2013» с присуждением престижного звания «Образцовое предприятие». Генеральный директор Концерна Евгений Романов награжден почетным знаком «Руководитель года».
- 38 место в рейтинге крупнейших компаний России по объему реализации продукции «Эксперт-400», составленном рейтинговым агентством «Эксперт-РА».



# Награды в области публичной годовой отчетности

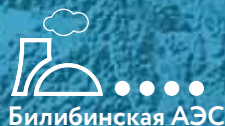
- 3 место в V конкурсе публичной отчетности организаций Госкорпорации «Росатом», абсолютный победитель в номинации «Лучший уровень раскрытия информации о безопасном функционировании объектов использования атомной энергии».
- Интерактивный годовой отчет Концерна вошел в топ-10 лучших интерактивных отчетов XV конкурса годовых отчетов рейтингового агентства «Эксперт-РА».
- Платиновый призер международного конкурса MarCom Award в номинации «Годовой отчет в области социальной ответственности и устойчивого развития».



# География деятельности







25,2 ГВт

УСТАНОВЛЕННАЯ  
МОЩНОСТЬ



172,2 млрд кВт·ч

ВЫРАБОТКА  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ В 2013 Г.



Действующие  
АЭС



Действующие  
энергоблоки

# Обращение Председателя Совета директоров



Хочу с удовлетворением отметить, что электроэнергетический дивизион «Росатома» в 2013 году в очередной раз на высоком уровне продемонстрировал способность решать поставленные задачи в ситуации серьезных вызовов научно-технического и экономического характера.

Главным достижением Концерна в прошлом году считаю успешное завершение работ по восстановлению ресурсных характеристик реактора РБМК на энергоблоке №1 Ленинградской АЭС. Мы получили эффективную технологию, обеспечивающую сохранение генерирующих мощностей на площадках АЭС с РБМК на дополнительном сроке эксплуатации с сохранением достигнутых показателей безопасности и надежности. Это позволило Концерну не только получить дополнительную выработку электроэнергии в отчетном году, но и не допустить снижения основных производственных показателей в ближайшей и среднесрочной перспективе.

Строительство новых атомных электростанций ведется согласно графику. Начаты пусковые операции на четвертом энергоблоке Белоярской АЭС, ведется подготовка к физпуску новых блоков Ростовской и Нововоронежской АЭС-2. Говоря о стройке, нельзя не отметить важное

достижение — выполнение Концерном инвестиционной программы на 100%.

Продолжается разработка новой редакции стратегии развития электроэнергетического дивизиона, которая традиционно формируется в русле стратегических направлений Госкорпорации «Росатом». В соответствии с ней приоритетными задачами развития Концерна на долгосрочный период будут обеспечение безопасного, эффективного и надежного функционирования действующих АЭС, увеличение доли атомной генерации, реализация инновационных проектов, выход на международный рынок и повышение эффективности.

Будучи флагманом российской энергетики, Концерн успешно реализует программу развития, внося существенный вклад в социальное благополучие регионов присутствия. Считаю, что для выполнения поставленных амбициозных целей у Концерна есть все средства и возможности.

## **Александр Локшин**

Председатель Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом», первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом»



Блочный щит управления  
Кольской АЭС.





# Обращение Генерального директора



Уважаемые коллеги, друзья!

Вы держите в руках шестой годовой отчет Концерна — электроэнергетического дивизиона Госкорпорации «Росатом», в котором приведены финансовые и нефинансовые результаты деятельности за 2013 год.

Основным вызовом, возникшим в 2012 году, который мы преодолели на протяжении всего 2013 года, стало решение задачи восстановления ресурсных характеристик графитовой кладки реактора РБМК на энергоблоке №1 Ленинградской АЭС. Ситуация для отрасли была очень непростая. На кону стояли выбытие 11 ГВт мощностей за 7 лет, ежегодная недовыработка 40 млрд кВт·ч электроэнергии, что эквивалентно более 40 млрд рублей упущенной выручки в ценах 2013 года. Задача перед коллективом Концерна стояла незаурядная и беспрецедентная, и, решая ее, приходилось опираться только на собственные знания и опыт. С нуля были созданы технология и необходимая технологическая оснастка, к решению проблемы были привлечены лучшие умы отрасли.

25 ноября 2013 года первый блок ЛАЭС был включен в сеть, до конца года он выработал более 600 млн кВт·ч, что равноценно 600 млн рублей дополнительной выручки. Но самое главное — мы получили отработанную

технологии восстановления ресурса графитовой кладки, которую сможем тиражировать на другие энергоблоки РБМК. По итогам работы сразу 35 сотрудников Концерна были отмечены отраслевыми наградами.

Два года назад было принято решение вернуть в Концерн функцию заказчика-застройщика новых атомных станций. И уже два года Концерн выполняет инвестиционную программу на все 100%. Основа инвестпрограммы — это стройка. Одним из ключевых событий года стало начало пусковых операций на энергоблоке №4 Белоярской АЭС. Четвертый энергоблок «Белоярки» с реактором БН-800 внесет существенный вклад в энергообеспечение региона, но главное не в этом. Мы создали прототип перспективных коммерческих реакторов на быстрых нейтронах, которые смогут в будущем решить глобальную задачу по расширению топливной базы атомной энергетики и минимизации радиоактивных отходов за счет работы в замкнутом топливном цикле. В 2014 году энергоблок с реактором БН-800 будет включен в сеть и начнет вырабатывать электроэнергию.

Кроме Белоярской АЭС активно ведутся работы на стройплощадках Нововоронежской АЭС-2, Ростовской АЭС и Ленинградской АЭС-2.



**35**  
сотрудников Концерна были  
отмечены отраслевыми  
наградами



**97,81%**  
коэффициент использования  
установленной мощности  
Ростовской АЭС достиг  
рекордного показателя



**600** млн руб.  
дополнительной  
выручки

Год не обошелся и без рекордов. Коэффициент использования установленной мощности Ростовской АЭС достиг рекордного показателя 97,81%. Балаковская АЭС выработала рекордное количество электроэнергии — 33,7 млрд кВт·ч при плане 30,4 млрд кВт·ч. Подобной выработки на четырехблочной станции мы не получали никогда, даже в Советском Союзе.

Такого результата удалось достичь за счет внедрения целого ряда производственных и управленческих решений. Во-первых, была оптимизирована ремонтная кампания и сокращены сроки плановых ремонтов. Здесь особо стоит отметить Смоленскую АЭС, которая во многом благодаря Производственной системе «Росатом» (ПСП) сократила сроки масштабной модернизации, выполняемой в рамках реализации инвестиционного проекта продления срока эксплуатации энергоблока №2 на 22 дня, что дало дополнительно 500 млн кВт·ч. Капитальный ремонт третьего энергоблока Балаковской АЭС проведен с опережением на 12,5 суток, а энергоблока №4 Курской АЭС — на 11,5 суток. Также стоит отметить успешную работу по сокращению продолжительности плановых ремонтов на Кольской и Нововоронежской АЭС.

Второй фактор — это работа энергоблоков на повышенной мощности. Сегодня в таком режиме работают

четыре блока на Балаковской АЭС, три блока на Калининской, два — на Ростовской и один — на Кольской АЭС.

Эффективность — важнейший приоритет нашей деятельности, одна из основ конкурентоспособности Концерна. Хочу отдельно отметить результат внедрения ПСП на Ленинградской АЭС на участке разделки топливных сборок в хранилище отработанного ядерного топлива. В 2013 году средний темп разделки составлял 5,8 сборок в сутки, к концу года достиг 12 сборок в сутки. В планах — увеличение показателя до 14 сборок в сутки.

Несмотря на все вызовы, Концерн закончил 2013 год успешно. Атомные станции России выработали 172,2 млрд кВт·ч, что значительно превысило годовое задание ФСТ. Этот показатель всего лишь на 2,9% меньше рекордного для Концерна показателя предыдущего года, что вполне объяснимо с учетом решения проблемы графитовой кладки. Коэффициент использования установленной мощности АЭС составил 77,9%, что на 1,2% больше запланированных показателей.

Безопасность наших АЭС по-прежнему в приоритете: за последние 15 лет на атомных станциях России не происходило событий, классифицируемых выше первого уровня по Международной шкале ядерных

событий INES. Серьезных успехов мы достигли в области охраны труда — за отчетный год впервые за всю историю не было ни одного случая травматизма среди сотрудников Концерна.

Традиционно значимое место в годовом отчете уделено комплексной работе Концерна по реализации социальной политики и развитию территорий присутствия. По результатам этой работы видно, что повышение уровня социальных гарантий и качества жизни населения для нас так же важно, как и повышение эффективности нашей основной деятельности.

Проделанная в 2013 году работа вызывает чувство удовлетворения. Полученные результаты — это, в первую очередь, заслуга высокопрофессионального и слаженного коллектива Концерна. И я убежден, что сложные задачи, поставленные перед нами Госкорпорацией «Росатом», в 2014 году будут выполнены на самом высоком уровне, что в конечном итоге обернется развитием наших конкурентных преимуществ на энергетических рынках России и мира.

**Е. В. Романов**  
Генеральный директор  
ОАО «Концерн Росэнергоатом»

# Календарь ключевых событий 2013 года

## МАЙ

В рамках официального визита в Россию Калининскую АЭС посетил Генеральный директор МАГАТЭ Юкия Аmano. Господин Аmano высоко оценил уровень безопасности Калининской АЭС и профессионализм работающих в отрасли специалистов.

18–22 мая в Москве прошло 12-е заседание Генеральной ассамблеи ВАО АЭС, на котором собрались операторы АЭС всего мира для обсуждения безопасной эксплуатации атомных станций. В заседании приняли участие 640 человек. На внеочередном общем собрании участники проголосовали за г-на Данкана Хоторна, который сменил Владимира Асмолова на посту Президента ВАО АЭС.

В Волгодонске прошла 9-я ежегодная международная научно-практическая конференция «Безопасность ядерной энергетики» (МНТК-2013). Конференция была посвящена 35-летию Волгодонского института НИЯУ МИФИ. Среди учредителей конференции – ОАО «Концерн Росэнергоатом», Ростовская АЭС и др.

В ОАО «Концерн Росэнергоатом» создан филиал «Дирекция строящейся Курской АЭС-2».

—

## ИЮНЬ

В ежегодном отраслевом конкурсе на «Лучшую атомную станцию России» по итогам 2012 года первое место присуждено Балаковской АЭС, на втором месте – Ростовская АЭС, на третьем – Ленинградская АЭС. Конкурс проводился по 9 основным направлениям и нескольким дополнительным.

29 июня в городе Полярные Зори отметили двойной праздник: 40-летие пуска первого энергоблока Кольской АЭС и 45-летие со дня образования города.

—

## ИЮЛЬ

1 июля в Десногорске состоялась конференция Фонда содействия развитию муниципальных образований «Ассоциация территорий расположения АЭС» (АТР АЭС) и Ассоциации ЗАТО атомной промышленности. Участники обсудили вопросы поддержания социальной стабильности на территориях атомградов, посетили Республику Беларусь и площадку строящейся Островецкой АЭС.

10 июля на Нововоронежской АЭС состоялась ежегодная конференция трудового коллектива ОАО «Концерн Росэнергоатом». Делегаты конференции признали выполненным Корпоративное соглашение в сфере труда и социальных отношений за 2012 год.

**АВГУСТ**

Определены победители открытого публичного конкурса Фонда содействия развитию муниципальных образований «Ассоциация территорий расположения атомных электростанций» среди некоммерческих организаций по разработке и реализации социально-значимых проектов муниципальных образований расположения атомных станций. По итогам рассмотрения заявок рекомендовано к реализации 39 проектов из 59 предложенных.

—

**СЕНТЯБРЬ**

ОАО «Концерн Росэнергоатом» и саморегулируемые организации атомной отрасли (СРО «Союзатомстрой», СРО «Союзатомпроект», СРО «Союзатомгео») подписали соглашение по обеспечению разработки технологических регламентов выполнения строительно-монтажных и пусконаладочных работ при сооружении типовых энергоблоков АЭС с реакторами ВВЭР-ТОИ.

На Калининской АЭС прошли комплексные противоаварийные учения с участием группы оказания экстренной помощи атомным станциям. Учения проходят ежегодно на одной из АЭС России.

На Смоленской АЭС состоялось заседание правления ОАО «Концерн Росэнергоатом» под председательством Генерального директора Евгения Романова.

—

**ОКТАБРЬ**

На энергоблоке №1 Ленинградской АЭС окончены работы по восстановлению ресурсных характеристик реактора РБМК.

На Курской АЭС состоялся форум поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС Регион 2013» (организатор — Госкорпорация «Росатом»).

—

**НОЯБРЬ**

В центральном офисе ОАО «Концерн Росэнергоатом» прошел телемост, посвященный году охраны окружающей среды.

25 ноября на Ленинградской АЭС после завершения работ по восстановлению ресурсных характеристик реактора РБМК-1000 успешно осуществлен энергетический пуск энергоблока №1.

—

**ДЕКАБРЬ**

Проект Балаковской АЭС «Экологический мониторинг окружающей среды в районах расположения атомных станций» признан победителем X юбилейного конкурса «Национальная экологическая премия им. В.И. Вернадского» в номинации «Экологические инициативы».

25 декабря Ростехнадзором выдана лицензия ОАО «Концерн Росэнергоатом» на право эксплуатации реакторной установки БН-800 в составе энергоблока №4 Белоярской АЭС. Лицензия распространяется на этапы физического пуска реактора, энергетического пуска энергоблока, опытно-промышленной эксплуатации и последующей эксплуатации энергоблока в течение 30 лет.

В ночь с 26 на 27 декабря российские АЭС полностью выполнили годовое задание ФСТ России, выработав 169,5 млрд кВт·ч электроэнергии.

30 декабря 2013 года российские АЭС выполнили целевой показатель Госкорпорации «Росатом» по выработке электроэнергии, выработав 171,6 млрд кВт·ч.

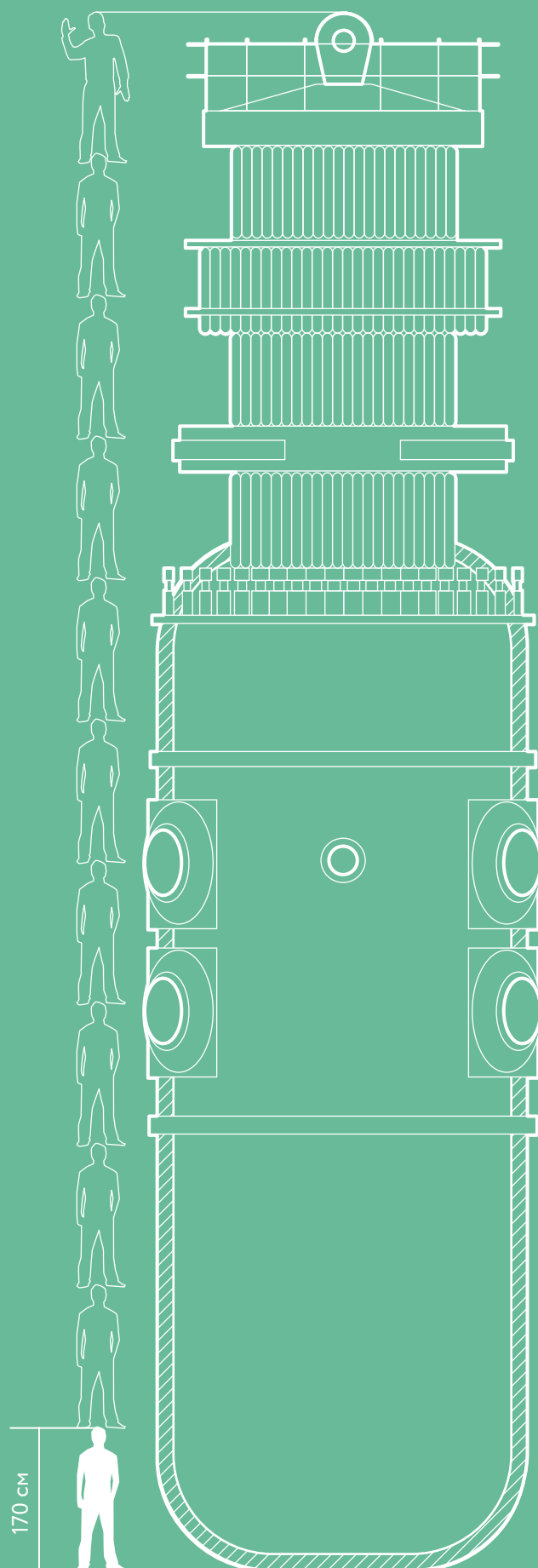
# Колоссальное значение



# 19<sub>м</sub>

**Высота водо-водяного энергетического реактора ВВЭР-1200 в одиннадцать раз больше человеческого роста.**

ВВЭР — один из самых удачных типов ядерных реакторов, получивший широкое распространение в мире.



# 1. Общие сведения

25,2  
ГВт

Установленная  
мощность  
действующих АЭС

# 1.1

## Общая информация

**ОАО «Концерн Росэнергоатом» является одним из крупнейших предприятий электроэнергетической отрасли России и единственной в России эксплуатирующей организацией (оператором) атомных станций.**

В состав Концерна на правах филиалов входят действующие атомные станции, дирекции строящихся атомных станций, а также Управление сооружением объектов, Научно-технический центр по аварийно-техническим работам на АЭС, Научно-инженерный центр, Опытно-демонстрационный инженерный центр по выводу из эксплуатации, Проектно-конструкторский филиал, Технологический филиал, филиал в Анкаре (Турецкая республика), «Ресурс-Болгария» ФИП, Дирекция по сооружению и эксплуатации плавучих атомных теплоэлектростанций (см. разд. 1.3). Также у Концерна есть представительство в Китайской Народной Республике.

Основным видом деятельности Концерна является производство электрической и тепловой энергии атомными станциями и выполнение функций эксплуатирующей организации ядерных установок (атомных станций), радиационных источников, пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ в порядке, установленном законодательством Российской Федерации.

Акционерами ОАО «Концерн Росэнергоатом» являются ОАО «Атомэнергопром» (96,7429%) и Госкорпорация «Росатом» (3,2571%).



## 1.2

# Историческая справка

Государственное предприятие «Российский государственный концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ГП Концерн «Росэнергоатом») было образовано в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 7 сентября 1992 года №1055 «Об эксплуатирующей организации атомных станций Российской Федерации».

Указом устанавливалось, что ГП Концерн «Росэнергоатом» является государственным предприятием, осуществляющим собственными силами и с привлечением других предприятий (организаций) деятельность на всех этапах жизненного цикла атомных станций по выбору площадок, проектированию, сооружению, вводу в эксплуатацию, эксплуатации, снятию с эксплуатации, а также иные функции эксплуатирующей организации.

Этим же указом установлено, что имущество действующих, строящихся, проектируемых и законсервированных атомных станций относится к федеральной собственности и закрепляется за ГП Концерн «Росэнергоатом» на правах полного хозяйственного ведения. Полагалось, что ГП Концерн «Росэнергоатом» представляет собой форму объединения всех атомных станций, за которыми

исключительным правом указа сохранены полномочия самостоятельных хозяйствующих субъектов — промышленных предприятий.

Одной из важнейших задач ГП Концерн «Росэнергоатом» в 1990-е годы стало преодоление трудностей переходного периода в экономике страны, и в первую очередь решение проблемы неплатежей за отпущенную с АЭС энергию.

В соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 8 сентября 2001 года № 1207-р с 1 апреля 2002 года для дальнейшего повышения эффективности работы АЭС ГП Концерн «Росэнергоатом» было преобразовано в генерирующую компанию (ФГУП Концерн «Росэнергоатом») путем присоединения к нему всех действующих и строящихся АЭС.

Помимо функций эксплуатирующей организации такая компания могла самостоятельно выступать на рынке электроэнергии и реализовывать вырабатываемую АЭС энергию платежеспособным потребителям.

В целях дальнейшего развития атомной энергетики и реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса России и во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 27 апреля 2007 года №556 Постановлением

Правительства Российской Федерации от 26 мая 2007 года №319 в июле 2007 года было учреждено ОАО «Атомэнергопром». Единственным акционером ОАО «Атомэнергопром» является Госкорпорация «Росатом».

Распоряжением Федерального агентства по управлению государственным имуществом от 11 августа 2008 года №1235-р ФГУП Концерн «Росэнергоатом» было преобразовано в ОАО «Концерн Энергоатом» с передачей 100% акций в ОАО «Атомэнергопром».

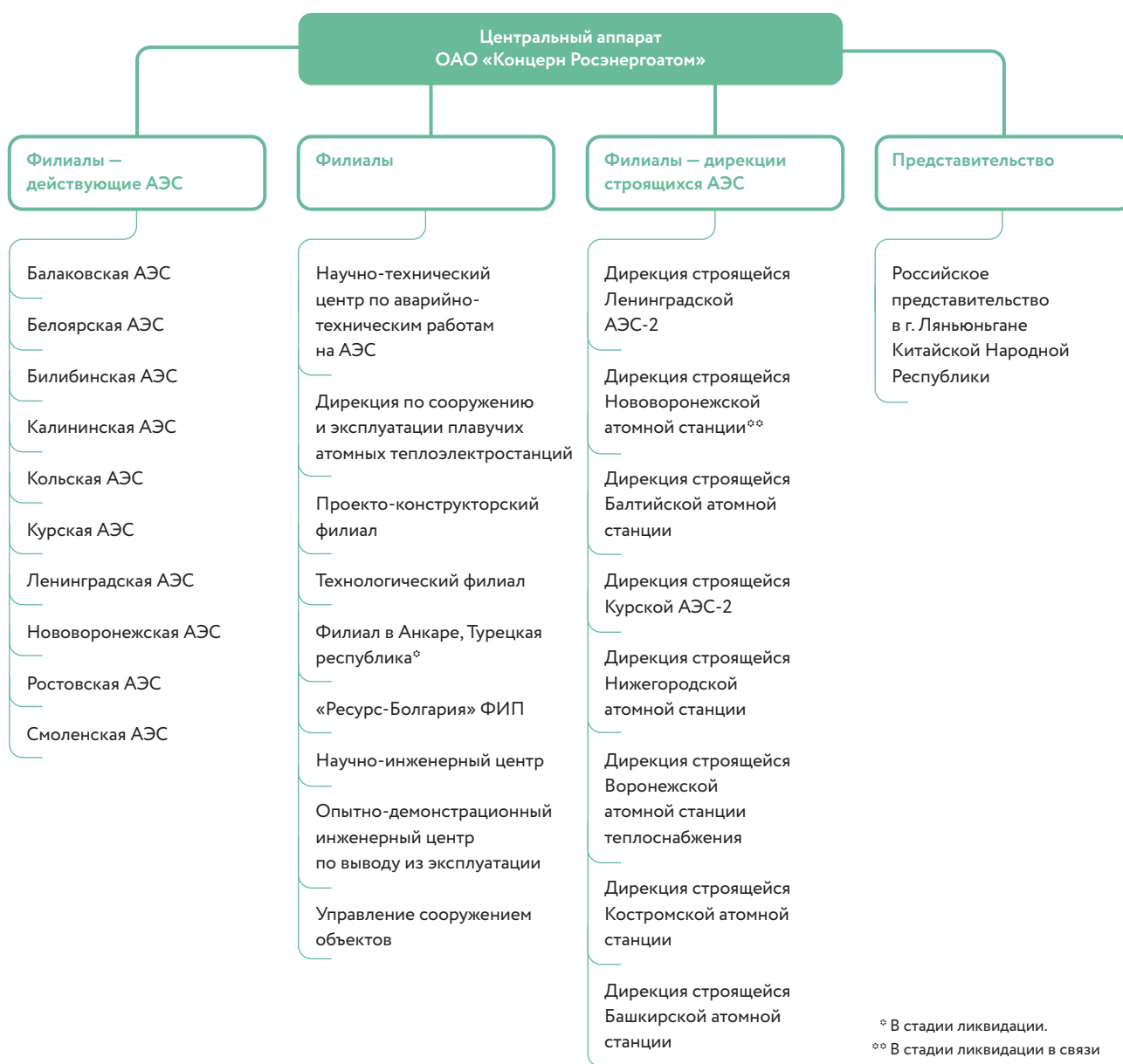
Распоряжением Правительства Российской Федерации от 14 сентября 2009 года №1307-р Концерну разрешено включение в фирменное наименование слова «Российский». В ноябре 2009 года решением единственного акционера ОАО «Концерн Энергоатом» внесены соответствующие изменения в Устав Концерна, связанные с новым фирменным наименованием — «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»).

В 2011 году в состав акционеров ОАО «Концерн Росэнергоатом» помимо ОАО «Атомэнергопром» вошла Госкорпорация «Росатом».

# 1.3

## Организационная структура

(по состоянию на 31.12.2013)



\* В стадии ликвидации.

\*\* В стадии ликвидации в связи с объединением с НВАЭС (приказ от 12.11.2013 №9/1045-П).

## ДОЧЕРНИЕ ОБЩЕСТВА

### ЗАО «Атомтехэкспорт»

Предоставление инженерно-технических услуг при сооружении, вводе в эксплуатацию и эксплуатации объектов тепловой и атомной энергетики на территории Российской Федерации и за ее пределами

### ЗАО «ИКАО»

Строительство зданий и сооружений, в том числе зданий и сооружений I и II уровней ответственности в соответствии с государственным стандартом, выполнение функций заказчика-застройщика

### ЗАО «КОНСИСТ-ОС»

Проектирование, производство, монтаж, освоение и обслуживание систем контроля, управления и диагностики для технологических процессов производственных объектов, включая АЭС, системы наземной и спутниковой связи

### ЗАО «Русатом Сервис»

Централизация и систематизация продвижения сервисных услуг для АЭС с помощью создания комплексного сервисного предложения, продвижение российских инновационных разработок для АЭС на международных рынках

### ОАО «Атомэнергоремонт»

Обеспечение работоспособности АЭС, в первую очередь выполнение работ и предоставление услуг эксплуатирующей организации при ремонте, реконструкции и модернизации АЭС

### ОАО «Балтийская АЭС»

Привлечение инвестиций, в том числе иностранных, для финансирования строительства Балтийской АЭС

### ОАО «Белоярская АЭС-2»

Деятельность по доставке и укладке бетонных смесей

### ОАО «ВНИИАЭС»

Работы по проблемам эксплуатации АЭС, повышения надежности, продления сроков эксплуатации, безопасности и экономичности АЭС, по разработке технических требований, концепций новых АЭС с реакторами ВВЭР

### ОАО «ЭНИЦ»

НИОКР по повышению безопасности и экономической эффективности АЭС и модернизации систем мониторинга

### ООО «Энергоатоминвест»

Организация пассажирских и грузовых перевозок, создание и эксплуатация предприятий общественного питания, бытовых услуг, торговли, рекламы и гостиничного хозяйства в целях оказания услуг филиалам ОАО «Концерн Росэнергоатом»

### ОАО «Атомтранс»

Организация пассажирских и грузовых перевозок, в том числе осуществление деятельности по сбору, использованию, обезвреживанию, транспортировке, размещению опасных отходов

### ОАО «ВПО «ЗАЭС»

Организация и оказание услуг по контролю качества изготовления и проведению приемки оборудования и ядерного топлива для предприятий Госкорпорации «Росатом», ОАО «Концерн Росэнергоатом» и зарубежных заказчиков, проведения экспертизы конструкторской и технологической документации ядерных установок, пунктов хранения ядерных материалов и радиоактивных веществ.

### ОАО «НИЦ АЭС»

Повышение качества и безопасности оборудования АЭС, оказание информационно-консультационных услуг ОАО «Концерн Росэнергоатом» по сопровождению и технической поддержке эксплуатации арматуры АЭС

### ОАО «Атомтехэнерго»

Инжиниринговые работы по технической поддержке эксплуатации действующих энергоблоков российских и зарубежных АЭС, обучение персонала АЭС, выполнение комплексных работ по ПНР на строящихся и модернизирующихся блоках АЭС

### ЗАО ПНФ «Термоксид»

Производство прочих химических продуктов (неорганических сорбентов). Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук

# Грандиозные планы



## 200 Га

**Площадь строительства  
Ленинградской АЭС-2 равна  
площади княжества Монако.**

Новые реакторы  
усовершенствованного типа,  
установленной мощностью  
1 200 МВт каждый, сменят  
существующие реакторы типа  
РБМК Ленинградской АЭС  
и станут надежным источником  
электроэнергии для регионов  
Северо-Запада России.



Ввод станции в эксплуатацию – 2016 год



РОС  
ЭНЕРГО  
АТОМ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ  
ДИВИЗИОН РОСАТОМА

## 02. Стратегия и перспективы развития



Строящихся  
энергоблоков  
АЭС

## 2.1 Миссия

ОАО «Концерн Росэнергоатом» видит свою миссию в обеспечении потребителей электрической и тепловой энергией, произведенной на АЭС Концерна, при гарантированном обеспечении безопасности как высшего приоритета в своей деятельности.

Для Концерна основными ценностями являются энергетическая безопасность и экономическое развитие России, защищенность и безопасность граждан, защита окружающей среды. Концерн при ведении основной деятельности по эксплуатации АЭС реализует следующие принципы:

- обеспечение ядерной, радиационной, технической, пожарной и экологической безопасности и охраны труда;
- безусловное соблюдение законодательства Российской Федерации, соблюдение требований федеральных норм и правил безопасности, соблюдение ведомственных стандартов;
- экономическая эффективность производства электрической и тепловой энергии на АЭС;
- совершенствование культуры безопасности.

Как эксплуатирующая организация Концерн несет всю полноту ответственности за обеспечение ядерной и радиационной безопасности на всех этапах жизненного цикла АЭС: размещение, проектирование, сооружение, эксплуатация и вывод из эксплуатации АЭС.

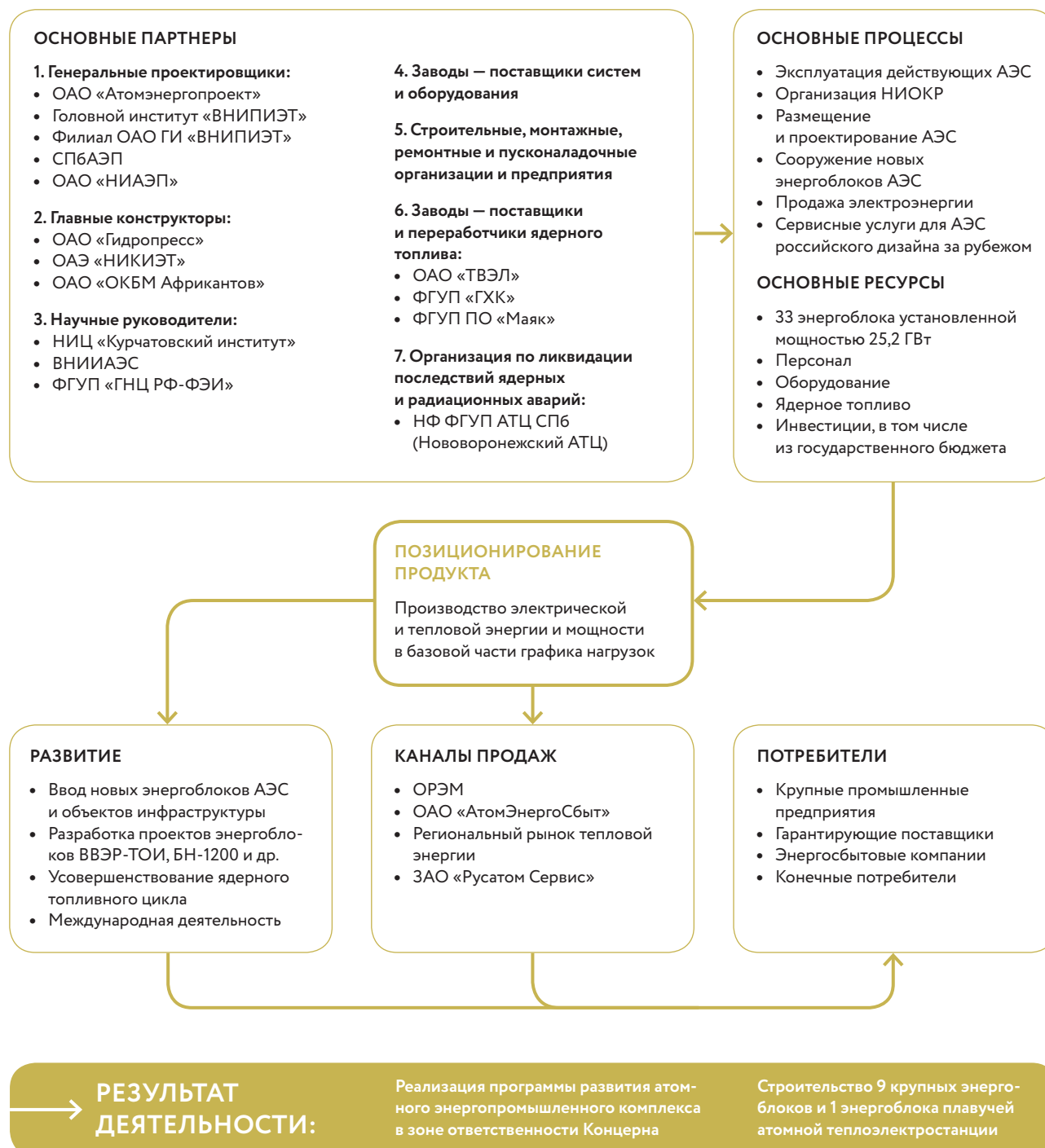
Как генерирующая компания Концерн несет ответственность за обеспечение эффективности своей деятельности на всех этапах жизненного цикла АЭС.



Обсуждение производственной системы «Росатома» на Смоленской АЭС.

## 2.2

# Бизнес-модель



# Описание графической схемы бизнес-модели

## ОСНОВНЫЕ ПАРТНЕРЫ КОНЦЕРНА

### ОАО «НИАЭП»

Сфера деятельности Объединенной компании ОАО «НИАЭП» — ЗАО «Атомстройэкспорт» (ЗАО «АСЭ») — управление проектами по проектированию и сооружению объектов. Пакет реализуемых проектов — более 20 сооружаемых или проектируемых одновременно энергоблоков в России и за рубежом

### ОАО «СПбАЭП»

Филиал ОАО «Головной институт «ВНИПИЭТ»; единственная в России компания, проектирующая АЭС с различными типами ядерных реакторов: ВВЭР, БН и РБМК, а также объекты тепловой энергетики

### ОАО «Атомэнергопроект»

Инжиниринговая компания, генеральный проектировщик и генподрядчик Нововоронежской АЭС-2, генподрядчик Ленинградской АЭС-2, генеральный проектировщик Смоленской АЭС-2

### ОАО «ТВЭЛ»

Топливная компания, полностью обеспечивающая российский рынок ядерным топливом для энергетических и исследовательских реакторов, а также для силовых установок ледокольного атомного флота

### ФГУП «ГХК»

Взаимодействие по направлениям:

- подготовка площадки и сопровождение проектирования для создания производства смешанного уран-плутониевого топлива (МОКС) для реакторов на быстрых нейтронах БН-800;
- обращение с отработавшим ядерным топливом ВВЭР-1000 и РБМК-1000;
- промышленное производство МОКС-топлива;
- создание опытно-демонстрационного центра по переработке ОЯТ и технологического комплекса по замыканию ядерного топливного цикла;
- научно-исследовательские работы

### ФГУП ПО «Маяк»

Переработка отработанного ядерного топлива атомных реакторов.

## ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ

### Эксплуатация действующих АЭС

На сегодняшний день в нашей стране эксплуатируется 10 атомных электростанций (33 энергоблока установленной мощностью 25,2 ГВт), которые вырабатывают более 16,5% всего производимого в Российской Федерации электричества

### Организация НИОКР

Организация работ по реализации проекта ВВЭР-ТОИ на конкретных площадках, определение перечня приоритетных тематик НИОКР с проведением экспертной оценки, ранжирования экспертами и одобрением Инновационным комитетом Госкорпорации «Росатом». Все направления НИОКР представлены в Программе инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации «Росатом» на период до 2020 года

### Размещение и проектирование АЭС

Осуществляется на основе свода правил инженерных изысканий для размещения, проектирования и сооружения АЭС. При выборе площадок для размещения АЭС учитывается множество факторов, влияющих на работу будущей станции (геология, энергобаланс системы в планируемом регионе, наличие и пропускная способность транспортных сетей, наличие воды и т.п.). Концерн принимает участие в определении оптимальных площадок для размещения по согласованию с Госкорпорацией «Росатом». Изыскательские работы на выбранных площадках и проектирование АЭС выполняются специализированными проектными институтами



### Сооружение новых энергоблоков АЭС

Осуществляется специализированными строительными организациями. При этом заказчиком-застройщиком сооружения АЭС в Российской Федерации выступает ОАО «Концерн Росэнергоатом»

### Продажа электроэнергии

Осуществляется непосредственно на ОРЭМ и через дочерние структуры ОРЭМ (ОАО «АтомЭнергоСбыт»), а также в перспективе с проектов по принципу «Строю — Владею — Эксплуатирую» (Build — Own — Operate) через ЗАО «Русатом Сервис»

### Сервисные услуги для АЭС российского дизайна за рубежом

Оказываются: на этапе сооружения АЭС, на этапе эксплуатации АЭС, а также в проектах «Строю — Владею — Эксплуатирую» (ВОО). Для продвижения сервисных услуг за рубежом создан единый интегратор — ЗАО «Русатом Сервис», и выделен центр функциональной ответственности в центральном аппарате Концерна. Основные услуги: разработка программ и методик ПНР на этапе сооружения АЭС, обучение и подготовка к допуску на рабочее место эксплуатационного и ремонтного персонала АЭС на этапе эксплуатации

АЭС, поставка оборудования на этапе эксплуатации, сопровождение автоматизированных систем управления технологическими процессами на всех этапах жизненного цикла, подготовка и проведение испытаний оборудования технологических систем, технический консалтинг, контроль качества выполненных Концерном ремонтных работ, разработка и поставка технической документации по сопровождению эксплуатации и ремонта АЭС



## 2.3

# Стратегические цели и инициативы

Стратегия Концерна как электро-энергетического дивизиона «Росатома» является неотъемлемой частью стратегии деятельности Госкорпорации «Росатом», которая основана на Энергетической

стратегии России на период до 2030 года. Увеличение доли и повышение эффективности атомной генерации в Российской Федерации, замыкание ядерного топливного цикла, международная

экспансия, в том числе сервис энергоблоков ВВЭР за рубежом, — основные направления развития Концерна.

### ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ 2014 ГОДА

#### Сооружение

Развитие проектного управления на всех стадиях сооружения для повышения эффективности

Формирование института менеджеров проектов для управления фактической стоимостью сооружения АЭС (сроки, стоимость, целевые параметры)

#### Проектирование

Создание центра компетенций с использованием информационной модели базового проекта ВВЭР-ТОИ в ОАО «Концерн Росэнергоатом»

Обеспечение единства технических решений на всех этапах жизненного цикла АЭС, а также развития базового проекта с учетом сооружения на конкретной площадке

#### Зарубежные проекты на АЭС российского дизайна

Участие в проектах ВОО

Оказание сервисных услуг на этапе сооружения. Операционное управление АЭС. Продажа электроэнергии

#### Управление жизненным циклом АЭС

Управление стоимостью владения активами на всех этапах жизненного цикла

Анализ и принятие решений по ключевым техническим вопросам с точки зрения влияния на стоимость 1 кВт (с использованием финансово-экономической модели АЭС)

## СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» И ИХ СВЯЗЬ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ЦЕЛЯМИ И ЗАДАЧАМИ КОНЦЕРНА\*

### Обеспечение ядерной и радиационной безопасности, решение проблем наследия

#### Стратегические цели Концерна

Обеспечение безопасного, эффективного и надежного функционирования действующих АЭС, ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной энергии, защищенности персонала, населения и окружающей среды

#### Стратегические задачи Концерна

Комплекс мероприятий по обеспечению безопасной и устойчивой работы действующих энергоблоков АЭС (ОБУРДЭ) (модернизация систем и оборудования АЭС, направленных на обеспечение безопасной, надежной и устойчивой работы АЭС; Программа восстановления ресурсных характеристик энергоблоков РБМК)

### Обеспечение экономики страны электроэнергией

Увеличение выработки электроэнергии при обеспечении необходимого уровня безопасности

Выработка электроэнергии при обеспечении необходимого уровня безопасности

### Технологическое лидерство

Реализация замыкания ядерного топливного цикла на базе энергоблоков с БН-1200, ВВЭР-ТОИ со смешанным уран-плутониевым топливом

- Проведение программы НИОКР
- Сооружение энергоблоков АЭС с реакторами на быстрых нейтронах, работающих в ядерно-энергетической системе с замкнутым ядерным топливным циклом
- Сооружение АЭС на базе проекта ВВЭР-ТОИ

Реализация проектов сооружения энергоблоков АЭС малой и средней мощности

- Разработка проектов энергоблоков средней мощности
- Реализация проектов энергоблоков малой мощности

### Масштаб

Увеличение доли атомной генерации за счет роста установленной мощности АЭС и генерации атомной энергии при обеспечении необходимого уровня безопасности

- Реализация проектов сооружения АЭС (в стадии сооружения 9 энергоблоков АЭС и один плавучий энергоблок)
- Размещение и проектирование новых АЭС

### Глобальность

Развитие международной деятельности

- Сооружение АЭС за рубежом по принципу ВОО («Build — Own — Operate», — «Строю — Владею — Эксплуатирую»)
- Оказание сервисных услуг для АЭС российского дизайна за рубежом, включая техническое обслуживание, ремонт, модернизацию, разработку документации и подготовку персонала

### Конкурентоспособность продукта

Повышение эффективности эксплуатации АЭС

- Повышение КИУМ
- Увеличение мощности энергоблоков ВВЭР-1000 до 104% от  $N_{ном}$
- Перевод энергоблоков ВВЭР-1000 на 18-месячный топливный цикл
- Продление срока эксплуатации действующих энергоблоков АЭС, выработавших проектный ресурс
- Повышение эффективности ремонтных кампаний
- Повышение эффективности использования топлива
- Снижение расходов на операционную деятельность, управление затратами
- Подготовка к сооружению АЭС на базе проекта ВВЭР-ТОИ
- Повышение эффективности проектирования и капитального строительства АЭС

Повышение эффективности проектирования и капитального строительства АЭС

- Повышение эффективности системы управления капитальным строительством
- Повышение эффективности закупок за счет консолидации объемов закупки, эффективного управления запасами, оптимизации логистики
- Реализация серийного и поточного строительства по проекту ВВЭР-ТОИ: Курская АЭС-2, Смоленская АЭС-2, Нижегородская АЭС и др.

\* Информация о реализации стратегии Концерна и основных итогах года, направленных на повышение эффективности деятельности, приведена в разд. 3.1 «Положение в отрасли».



---

Смоленская АЭС. Блочный щит  
управления энергоблока №1.





## 2.4

# Существенные аспекты деятельности

**В процессе подготовки концепции годового отчета в соответствии с Руководством в области публичной отчетности «Глобальной инициативы по отчетности» (GRI, версия G4) проведено анкетирование представителей заинтересованных сторон и топ-менеджмента Концерна с целью определения существенных аспектов деятельности Концерна и последующего раскрытия информации по этим аспектам в годовом отчете.**

На основе анкетирования, с соблюдением принципов подготовки отчетности при определении содержания отчета и в соответствии со стандартом публичной отчетности, а также Регламентом подготовки публичного годового отчета Концерна была разработана и утверждена концепция годового отчета Концерна, определяющая содержание и существенные аспекты отчета.

Ранговая карта была доработана после обсуждения концепции в рамках первого диалога с заинтересованными сторонами. Коэффициент существенности по каждому аспекту определялся как отношение количества проголосовавших за данный аспект к общему количеству

опрошенных. Таким образом, пороговым значением коэффициента является 1. Учитывая важность мнения опрошенных сторон, было принято решение признать существенными все аспекты, вошедшие в красную и желтую области ранговой карты. Аспекты, признанные существенными, приведены на ранговой карте, представленной ниже (желтая и красная области диаграммы); попавшие в белое поле диаграммы аспекты на данном этапе признаны несущественными. Границы существенности аспектов определялись на основе ранговой карты с учетом мнения топ-менеджмента Концерна.

✓ 32

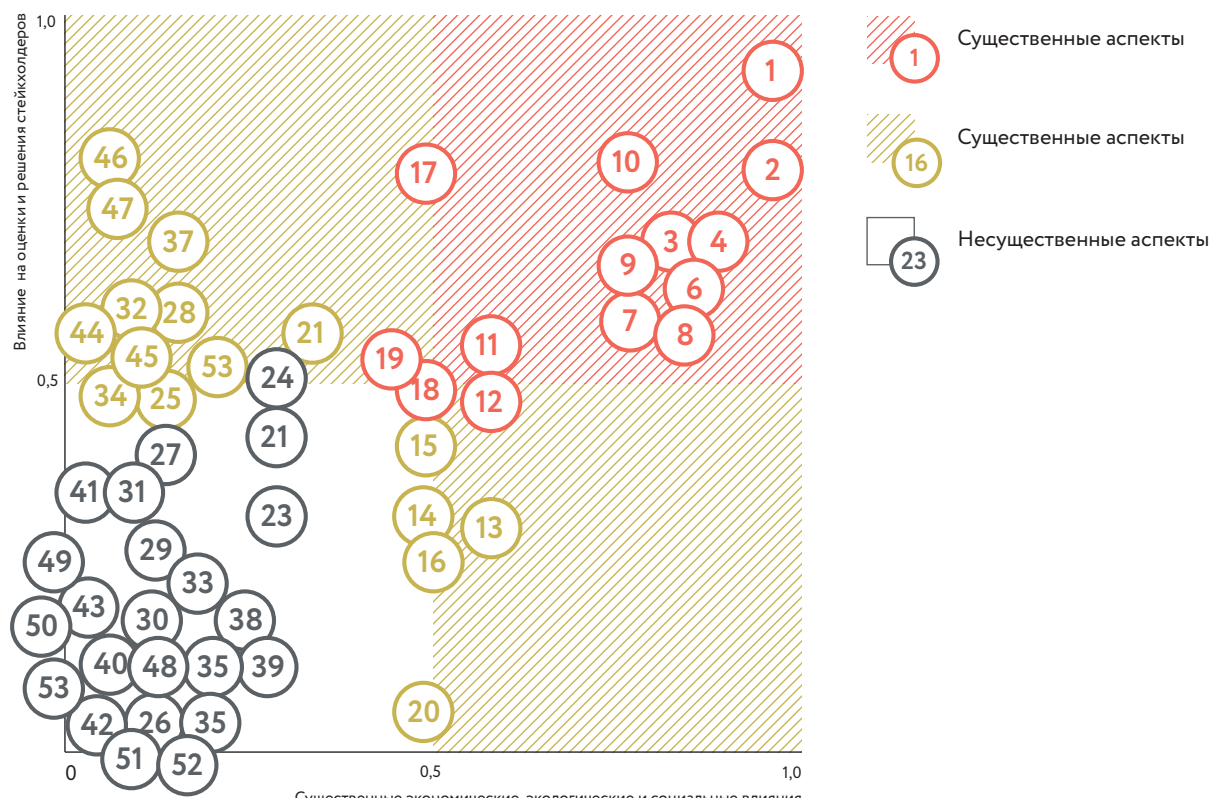
существенных аспекта выделено и раскрыто в отчете



Белоярская АЭС. Сетевая инфраструктура.





## Ранговая карта существенных аспектов деятельности (элемент руководства GRI/G4 и стандарта МСИО)



- |                                                                   |                                                            |                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1. Безопасная эксплуатация АЭС <sup>o</sup> ;                     | 20. Соответствие требованиям (продукция);                  | 39. Защита личной информации потребителей;                                                          |
| 2. Экономические результаты деятельности;                         | 21. Права местного населения;                              | 40. Экологическая оценка поставщиков;                                                               |
| 3. Профессиональные заболевания и безопасность;                   | 22. Вода <sup>o</sup> ;                                    | 41. Диверсификация и равные возможности;                                                            |
| 4. Обучение и тренировка сотрудников;                             | 23. Противодействие недобросовестной конкуренции;          | 42. Равенство оплаты труда мужчин и женщин;                                                         |
| 5. Подходы к обеспечению безопасности;                            | 24. Маркетинговые коммуникации;                            | 43. Оценка воздействия поставщиков на общество;                                                     |
| 6. Надежность поставок электроэнергии потребителям <sup>o</sup> ; | 25. Непрямые экономические воздействия;                    | 44. Взаимодействие с органами государственного надзора и общественными организациями <sup>o</sup> ; |
| 7. Выбросы;                                                       | 26. Материалы;                                             | 45. Цена продажи продукции <sup>o</sup> ;                                                           |
| 8. Соответствие требованиям (экология);                           | 27. Продукты и услуги;                                     | 46. Открытость компании <sup>o</sup> ;                                                              |
| 9. Противодействие коррупции;                                     | 28. Общие воздействия (экология);                          | 47. Социальная ответственность <sup>o</sup> ;                                                       |
| 10. Общественная приемлемость <sup>o</sup> ;                      | 29. Механизмы подачи жалоб на экологические проблемы;      | 48. Биоразнообразие;                                                                                |
| 11. Рыночное присутствие;                                         | 30. Оценка практики трудовых отношений поставщиков;        | 49. Транспорт;                                                                                      |
| 12. Энергия;                                                      | 31. Механизмы подачи жалоб на практику трудовых отношений; | 50. Детский труд;                                                                                   |
| 13. Промышленные отходы и сточные воды;                           | 32. Инвестиции;                                            | 51. Принудительный труд;                                                                            |
| 14. Практики закупок;                                             | 33. Отсутствие дискриминации;                              | 52. Маркировка продукции;                                                                           |
| 15. Занятость;                                                    | 34. Свобода ассоциаций и коллективных переговоров;         | 53. Оценка (права человека).                                                                        |
| 16. Отношения сотрудников и менеджмента;                          | 35. Оценка соблюдения поставщиками прав человека;          |                                                                                                     |
| 17. Общественная политика;                                        | 36. Механизмы подачи жалоб на нарушение прав человека;     |                                                                                                     |
| 18. Соответствие требованиям (общество);                          | 37. Местные сообщества;                                    |                                                                                                     |
| 19. Здоровье и безопасность потребителей;                         | 38. Механизмы подачи жалоб на воздействие на общество;     |                                                                                                     |



































<sup>o</sup> Аспект раскрывается Концерном.

# Границы воздействия по аспектам

Существенные аспекты	Воздействие за пределами организации
1. Безопасная эксплуатация АЭС <sup>°</sup>	     
2. Экономические результаты деятельности	  
3. Профессиональные заболевания и безопасность	
4. Обучение и тренировка сотрудников	
5. Подходы к обеспечению безопасности	   
6. Надежность поставок электроэнергии потребителям <sup>°</sup>	    
7. Выбросы	    
8. Соответствие требованиям (экология)	    
9. Противодействие коррупции	 
10. Общественная приемлемость <sup>°</sup>	    
11. Рыночное присутствие	  
12. Энергия	   
13. Промышленные отходы и сточные воды	    
14. Практики закупок	
15. Занятость	  
16. Отношения сотрудников и менеджмента	 
17. Общественная политика	  
18. Соответствие требованиям (общество)	    
19. Здоровье и безопасность потребителей	    
20. Соответствие требованиям (продукция)	    
21. Права местного населения	 
24. Маркетинговые коммуникации	  

<sup>°</sup> Специфические аспекты ОАО «Концерн Росэнергоатом».



Существенные аспекты	Воздействие за пределами организации
25. Непрямые экономические воздействия	 
28. Общие воздействия (экология)	 
32. Инвестиции	  
34. Свобода ассоциаций и коллективных переговоров	 
37. Местные сообщества	
44. Взаимодействие с органами государственного надзора и общественными организациями <sup>о</sup>	  
45. Цена продажи продукции <sup>о</sup>	   
46. Открытость компании <sup>о</sup>	    
47. Социальная ответственность <sup>о</sup>	  
53. Оценка (права человека)	 
<div> <div>  Государство (федеральные органы власти и органы власти субъектов РФ), муниципалитеты, контролирующие органы </div> <div>  Акционеры (ОАО «Атомэнергпропром», Госкорпорация «Росатом») </div> <div>  Сотрудники Концерна, профсоюзные организации </div> </div> <div> <div>  Население, местные сообщества </div> <div>  Природоохранные организации, общественные организации </div> <div>  Деловые партнеры, инвесторы </div> <div>  СМИ, аналитики, экспертное сообщество </div> </div>	

Все существенные аспекты являются существенными внутри организации в рамках периметра консолидации, особые ограничения в отношении границ аспектов внутри организации отсутствуют. Все границы аспектов за пределами организации являются существенными для указанных заинтересованных сторон в географических регионах присутствия Концерна.

Анализ влияния существенных аспектов на поставщиков и другие группы юридических лиц не проводился в виду отсутствия информации. Переформулировки показателей, приведенных в предыдущих отчетах, отсутствуют. Все приведенные данные сопоставимы с предыдущими отчетами. Изменений охвата и границ аспектов в сравнении с предыдущими

отчетными периодами нет ввиду подготовки первого интегрированного годового отчета «в соответствии» с версией G4 Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI.

# Впечатляющий размах

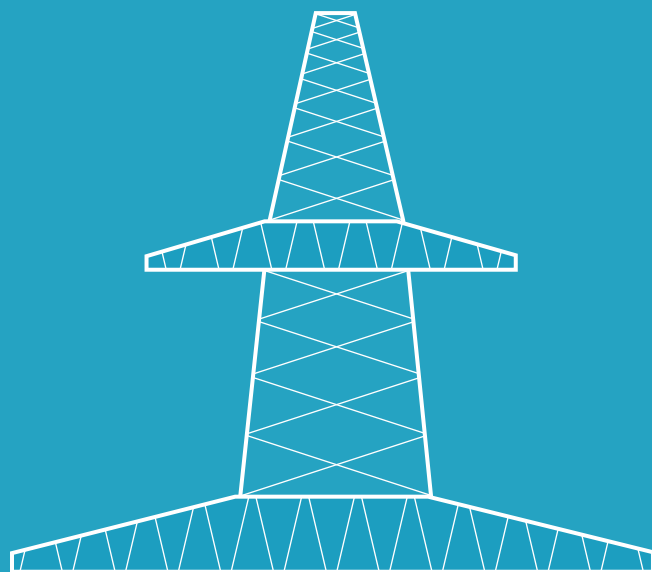


# 172,2 млрд кВт·ч

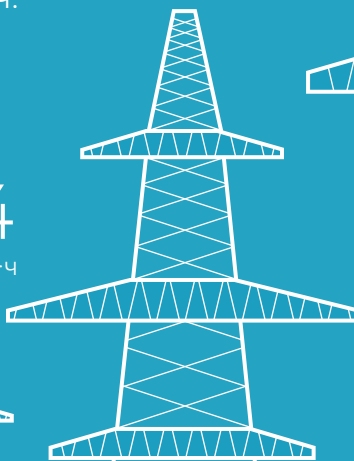
**Электроэнергии, выработанной  
Концерном в 2013 году, хватит,  
чтобы обеспечить годовое  
потребление трех регионов  
страны.**

Этот показатель превосходит  
задание Федеральной службы  
по тарифам на 2,7 млрд кВт·ч.

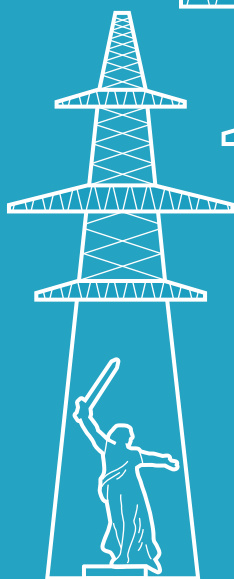
97,9  
млрд кВт·ч



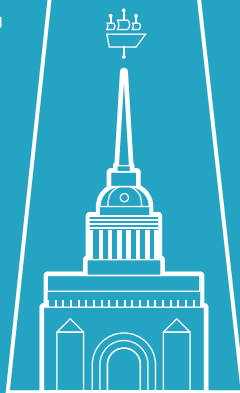
40,8  
млрд кВт·ч



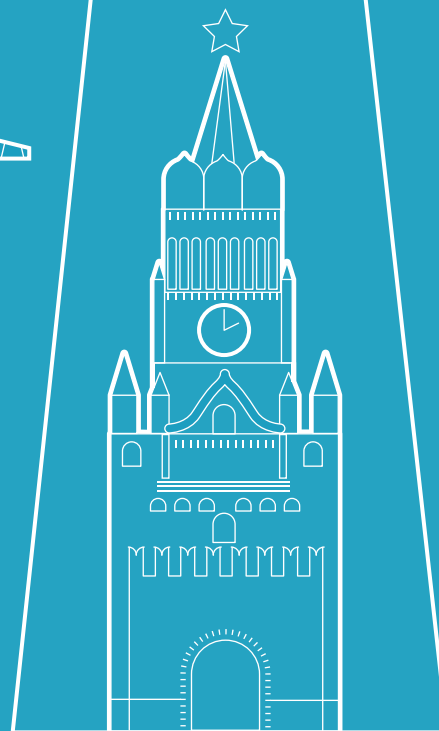
18,4  
млрд кВт·ч



Волгоградская  
область



Санкт-Петербург  
и Ленинградская  
область



Москва  
и Московская  
область



РОС  
ЭНЕРГО  
АТОМ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ  
ДИВИЗИОН РОСАТОМА

## 03. Результаты основной деятельности

№3

Третье место  
в мире по выработке  
электроэнергии

## 3.1 Положение в отрасли

Основной деятельностью Концерна является производство электрической и тепловой энергии на атомных станциях. Концерн занимает лидирующие позиции среди российских и зарубежных генерирующих энергокомпаний по таким основным показателям, как установленная мощность и выработка электрической энергии.



целевой показатель по выработке электроэнергии выполнен с превышением

В 2013 году Концерн продемонстрировал техническую устойчивость, конкурентоспособность и значительный потенциал дальнейшего развития. Достигнут (с превышением) целевой показатель по выработке электроэнергии, установленный на 2013 год в размере 171,6 млрд кВт·ч: фактическая выработка электроэнергии составила 172,2 млрд кВт·ч.

Одна из стратегических целей Концерна как электроэнергетического дивизиона Госкорпорации «Росатом» — безопасное, надежное и экономически эффективное обеспечение страны электроэнергией, производимой на АЭС. В 2013 году, как и в предыдущие годы, обеспечен один из важнейших приоритетов деятельности — безопасная и надежная работа атомных электростанций.

### ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКИ

На основании Прогноза развития энергетики мира и России до 2040 года, подготовленного Аналитическим центром при Президенте Российской Федерации (ИНЭИ РАН), можно предположить, что «атомная энергетика в ближайшее время начнет новый этап развития после почти 60 лет ее функционирования. Несмотря на продление сроков эксплуатации многих действующих



Владимир Путин

Президент  
Российской Федерации

«Мы планируем в ближайшие годы увеличить атомную генерацию, причем на самых современных, безопасных технологиях, я имею в виду реактор ВВЭР. Все это мы делаем на технологиях, которые мы называем постфукусимскими, предусматривающих максимальную безопасность использования атомной энергии».

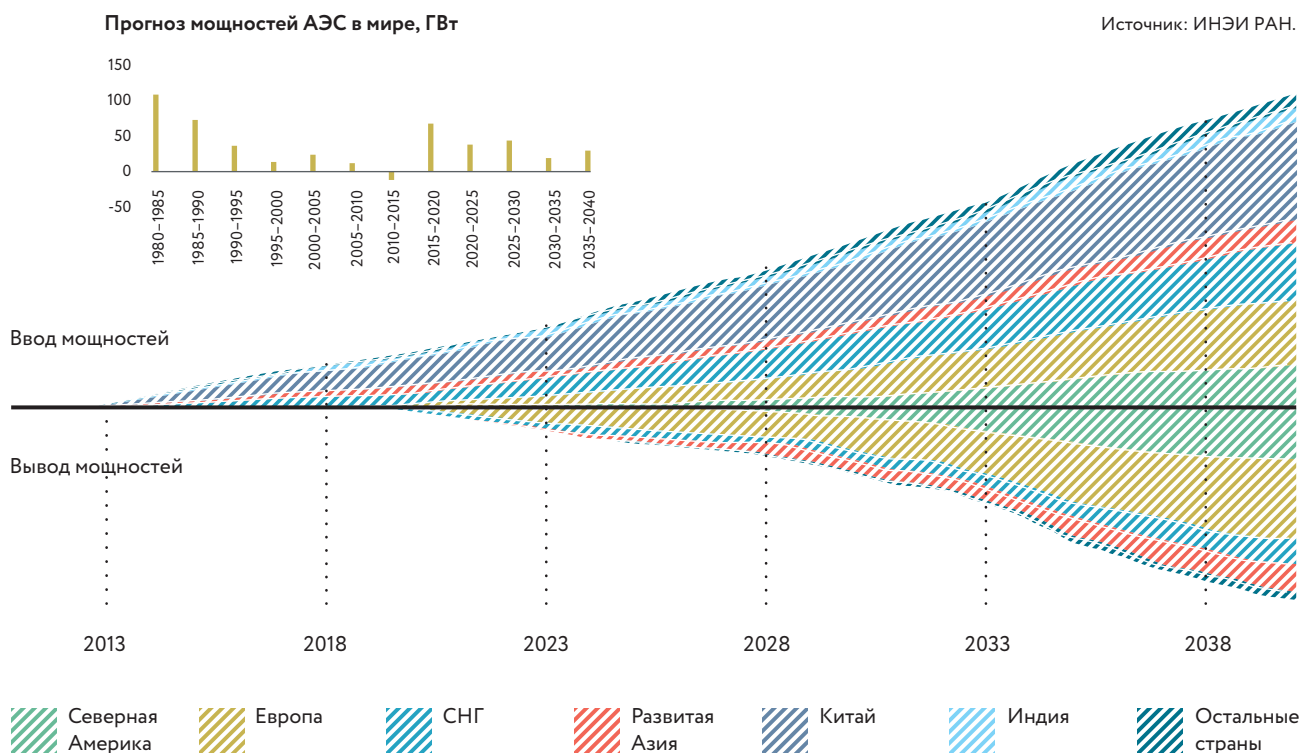
сегодня атомных реакторов, в предстоящие десятилетия предстоит вывод очень больших мощностей АЭС».

До 2030 года, по прогнозам ИНЭИ РАН, в мире ожидается достаточно стабильный прирост выработки электроэнергии на АЭС, в 2030–2035 годах производство стабилизируется из-за большого вывода старых энергоблоков, а в следующие пять лет темпы роста начнут восстанавливаться. В мировые лидеры ядерной энергетики выйдут развивающиеся страны Азии.

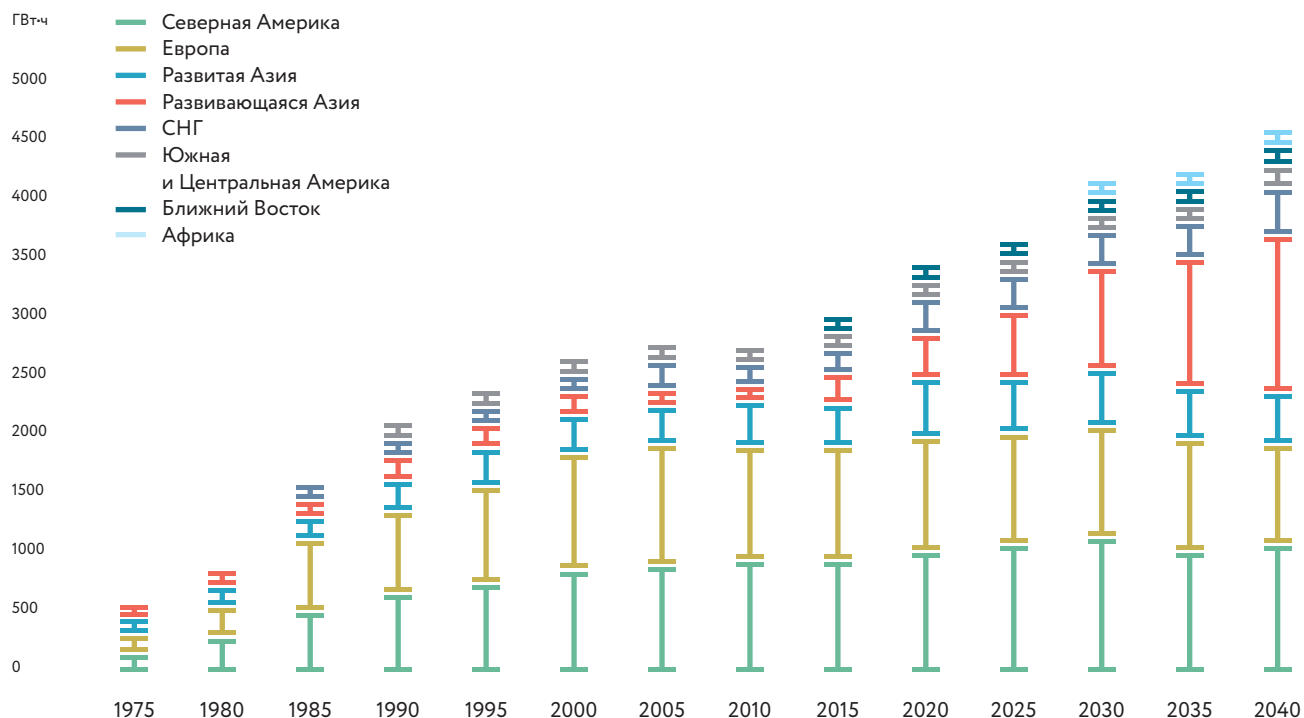


Ростовская АЭС. Машинный зал сооружаемого энергоблока №3.

### Динамика ввода и вывода мощностей АЭС по регионам мира, накопленным итогом



### Динамика ввода и вывода мощностей АЭС по регионам мира, накопленным итогом



### РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ КОНЦЕРНА

В состав Концерна входит

10 действующих АЭС

в 10 регионах России

25,2 ГВт суммарной установленной мощности

Регион	Наименование АЭС	Количество энергоблоков
Саратовская область	Балаковская АЭС	4
Свердловская область	Белоярская АЭС	3 (2 окончательно остановлены для вывода из эксплуатации)
Чукотский АО	Билибинская АЭС	4
Тверская область	Калининская АЭС	4
Мурманская область	Кольская АЭС	4
Курская область	Курская АЭС	4
Ленинградская область	Ленинградская АЭС	4
Воронежская область	Нововоронежская АЭС	5 (2 окончательно остановлены для вывода из эксплуатации)
Ростовская область	Ростовская АЭС	2
Смоленская область	Смоленская АЭС	3



При этом ожидается повышение эффективности действующих и качественное усовершенствование новых АЭС (начало использования реакторов четвертого поколения).

## ОСНОВНЫЕ КОНКУРЕНТЫ

ОАО «Концерн Росэнергоатом» — один из лидеров среди российских и зарубежных генерирующих энергокомпаний.

1 место среди крупнейших генерирующих компаний Российской Федерации по выработке электроэнергии.

2 место по количеству эксплуатируемых блоков и установленной мощности среди ведущих мировых компаний, эксплуатирующих АЭС.

3 место в мире по выработке электроэнергии.



Градирня на стройплощадке Нововоронежской АЭС-2.

## Сравнительные данные по странам, эксплуатирующим энергоблоки АЭС

Страна	Количество энергоблоков АЭС			Установленная мощность, ГВт (э)			Производство э/э, ТВт·ч		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
1. США	104	104	100	102,1	102,1	98,6	790,4	770,0	765,0
2. Франция	58	58	58	63,130	63,130	63,130	423,5	407,4	403,7
3. Россия	33	33	33	25,2	25,2	25,2	172,7	177,3	172,2
4. Корея	21	23	23	18,751	20,739	20,739	147,8	143,6	145,0
5. Китай	16	17	21	11,816	12,860	16,878	82,6	92,7	110,7
6. Украина	15	15	15	13,107	13,107	13,107	84,9	84,9	79,0
7. Япония	50	50	48	44,215	44,215	42,215	156,2	17,2	0

### Сравнительные данные ведущих компаний, эксплуатирующих АЭС

Компания-оператор	Международ. сокр.	Страна	Кол-во энергоблоков	Число площадок	Уст. мощность, ГВт (э)	Производство э/э, ТВт·ч		
						2011	2012	2013
1. Электрисите де Франс	EDF	Франция	58	19	63,1	423,5	407,4	403,7
2. ОАО «Концерн Росэнергоатом»	REA	Россия	33	10	25,2	172,7	177,3	172,2
3. Кория Хайдро энд Ньюклеар Пауэр	KHNP	Ю. Корея	23*	6	20,7	147,8	143,6	145,0
4. Экселон	Exelon	США	17	10	18,0	131,7	131,8	134,0
5. НАЭК «Энергоатом»	NNEGC	Украина	15	4	13,8	84,9	84,9	79,0
6. Токийская электро-энергетическая компания	TEPCO	Япония	11**	2	12,6	42,9	3,4	0

\* В январе 2012 года введены в эксплуатацию два новых энергоблока, в том числе один на новой площадке.

\*\* В мае 2011 года в статус окончательно остановленных перешли энергоблоки № 1–4, а в декабре 2013 года – энергоблоки № 5 и 6 АЭС «Фукусима-Дайичи».

### ПОТРЕБИТЕЛИ ПРОДУКЦИИ

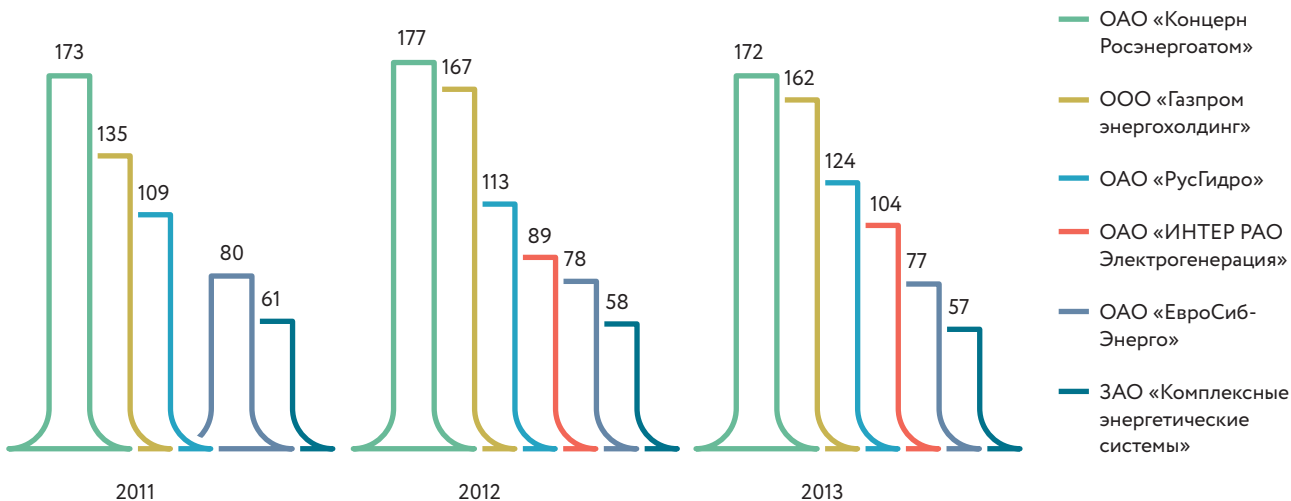
Потребителями продукции Концерна являются все предприятия и компании, внесенные в раздел 2 «Покупатели электрической энергии и мощности» Реестра субъектов оптового рынка электрической энергии (мощности), а также любая компания или организация,

которая в установленном порядке присоединена к торговой системе ОРЭМ с целью осуществления сделок по покупке электроэнергии и мощности.

Состав и количество покупателей электроэнергии и мощности Концерна не являются постоянными величинами и не зависят от предпочтений Концерна. Число, состав

и структура потребителей определяются коммерческим оператором ОРЭМ (ОАО «Администратор торговой системы») ежегодно в ходе централизованной договорной кампании ОРЭМ (а в случае внесения существенных изменений в нормативные акты, определяющие порядок функционирования ОРЭМ в пределах календарного года, требующих изменения договорных

### Позиция Концерна среди крупнейших генерирующих компаний Российской Федерации по выработке электроэнергии в динамике за 2011–2013 годы, млрд кВт·ч



отношений, — чаще, чем ежегодно). В целях соблюдения принципов пропорциональности и справедливости распределения контрагентов по договорам, сопровождающим реализацию электроэнергии и мощности по регулируемым ценам, проекты распределения проходят согласование участников рынка в ходе подготовки к договорной кампании. В ходе согласования производится оптимизация проектов с учетом интересов участников рынка. Спрос на электроэнергию и мощность, поставляемые Концерном на ОРЭМ, является в основном равномерным с некоторыми отклонениями, обусловленными как сезонными изменениями потребления электроэнергии, так и условиями водности с соответствующим изменением доли гидрогенерации в объеме производства электроэнергии в масштабах Единой энергосистемы России.

## ОСНОВНЫЕ ТЕНДЕНЦИИ РАЗВИТИЯ РЫНКА

В 2010 году Концерн принял обязательства перед оптовым рынком по поставке мощности в виде 1915 договоров, заключенных

с потребителями оптового рынка в отношении 8 новых энергоблоков АЭС. Заключенные договоры будут обеспечивать получение средств на сумму около 4,4 трлн руб. (без НДС) от продажи мощности новых энергоблоков АЭС с 2011 до 2038 года.

В 2013 году была реализована мощность, соответствующая объему, прошедшему в 2012 году конкурентный отбор. Отбор на 2013 и 2014 годы прошли все энергоблоки АЭС. Таким образом, вся заявленная на отборе мощность АЭС принята в полном объеме и будет реализовываться в 2014 году по рыночным ценам, определенным по результатам отбора с учетом составляющей цены мощности, необходимой для обеспечения безопасной эксплуатации АЭС (утверждается ФСТ России).

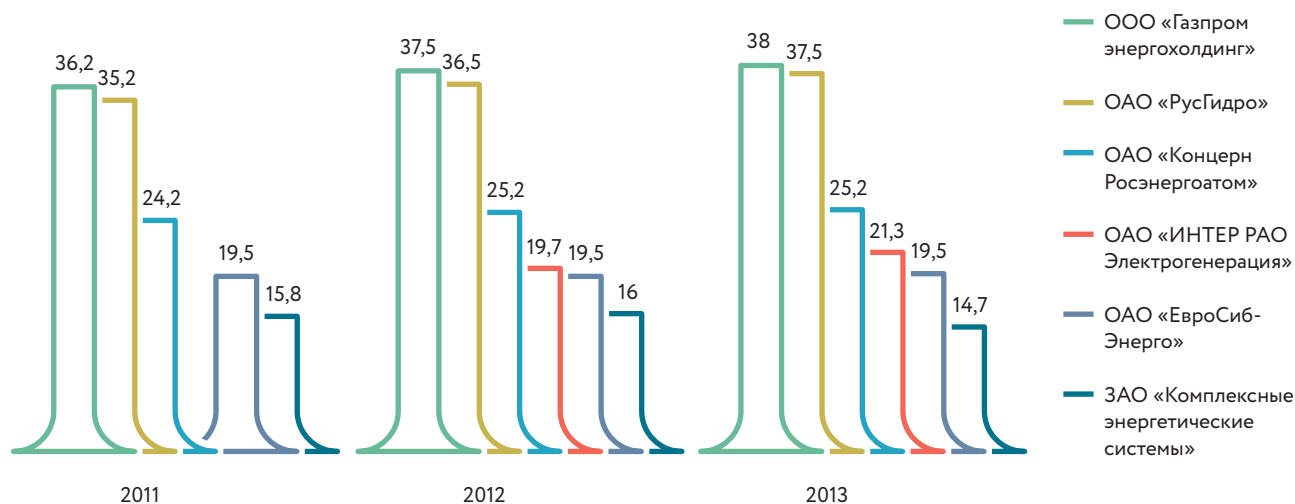
В 2013 году электрическая энергия и мощность в полном объеме поставлялась по свободным (нерегулируемым) ценам, за исключением объемов электрической энергии и мощности, поставляемых населению, то же самое будет происходить и в 2014 году.



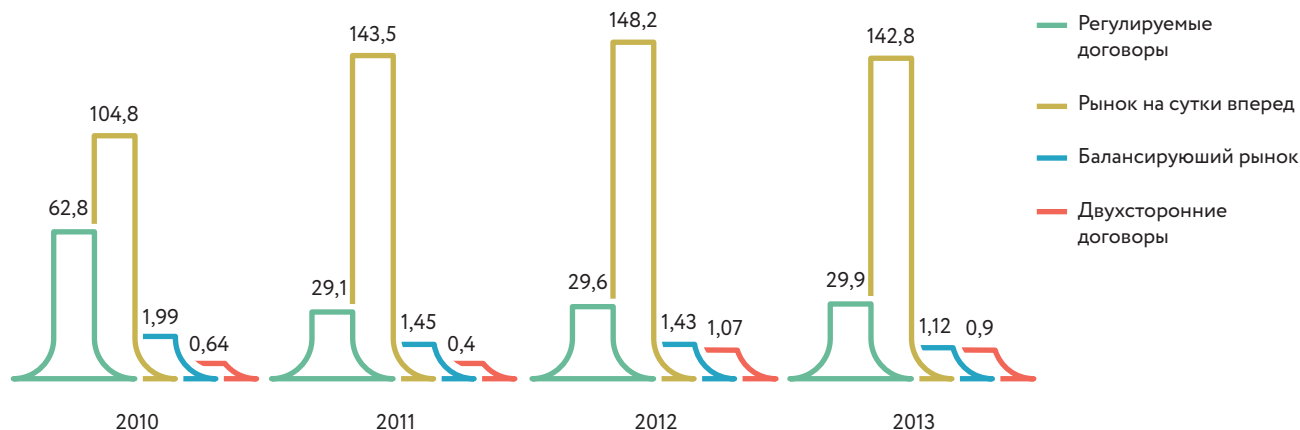
4,4 трлн руб.

прогноз продаж мощности новых энергоблоков АЭС с 2011 до 2038 года

Позиция Концерна среди крупнейших генерирующих компаний Российской Федерации по установленной мощности в динамике за 2011–2013 годы, ГВт



### Структура поставки электрической энергии Концерна на ОРЭМ в 2010–2013 годах, млрд кВт·ч



### РЕЗУЛЬТАТЫ СБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Фактический объем выработки электрической энергии АЭС в 2013 году составил 172,2 млрд кВт·ч, из этого объема 172,0 млрд кВт·ч (или 99,87%) поставлено на ОРЭМ и 0,22 млрд кВт·ч (или 0,3%) приходится на розничный рынок (выработка Билибинской АЭС).

Плановый объем выработки электрической энергии АЭС, зафиксированный в балансовом задании ФСТ России, – 169,54 млрд кВт·ч. Суммарный дополнительный объем выработки электрической энергии по АЭС составил 2,68 млрд кВт·ч, или 1,5%.

В 2013 году Концерн осуществлял поставку электрической энергии по регулируемым договорам, на рынок на сутки вперед, на балансирующий рынок и по свободным договорам. Поставка мощности осуществлялась по регулируемым договорам, договорам купли-продажи мощности, заключенным по результатам конкурентного отбора ценовых заявок на продажу мощности, и договорам купли-продажи

мощности новых объектов атомных электростанций. При этом оплата электрической энергии и мощности, поставленных по регулируемым договорам, а также оплата мощности по договорам купли-продажи мощности новых объектов атомных электростанций производились по тарифам (ценам), установленным ФСТ России для Концерна на 2013 год.

Фактическая выручка от реализации электроэнергии и мощности в 2013 году составила 229 936,16 млн руб. При этом дополнительная выручка по сравнению с выручкой, учтенной в бюджете 2013 года, была получена в объеме 7 332,85 млн руб. (превышение фактической выручки над запланированной – 3,29%).

По итогам 2013 года средневзвешенная среднегодовая цена продажи электрической энергии АЭС на рынке на сутки вперед составила 1030,3 руб./МВт·ч.

### ТЕПЛОСБЫТОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

С 2013 года все потребители тепловой энергии Концерна переведены

на единую унифицированную форму договора теплоснабжения, предусматривающую условия, необходимые для защиты финансовых интересов генерирующей компании. Проведены и находятся в стадии завершения комплексные мероприятия по ликвидации дебиторской задолженности наиболее крупных дебиторов, в том числе за счет передачи в собственность Концерна имущества должников.

### РЫНОК ПРОДУКЦИИ

В рамках выполнения программы централизации энергоснабжения предприятий атомной отрасли ОАО «АтомЭнергоСбыт» в 2013 году продолжило работы по этому направлению. В 2013 году предприятиям атомной отрасли было поставлено 3,26 млрд кВт·ч и проведены работы по выводу на оптовый рынок еще 12 предприятий для начала их энергоснабжения, в том числе одного неатомного – ОАО «Оренбургские минералы» с годовым объемом потребления 250 млн кВт·ч.



Смоленская АЭС.

## ИТОГИ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ

Среди основных мероприятий, направленных на реализацию стратегии Концерна и повышение эффективности деятельности в 2013 году, необходимо отметить следующие:

- реализован комплекс мероприятий по сокращению суммарной продолжительности ремонтов в 2013 году на 27 суток;
- реализован комплекс мероприятий по восстановлению ресурсных характеристик реакторов РБМК, что позволило получить разрешение Ростехнадзора на эксплуатацию энергоблока № 1 Ленинградской АЭС с 25 ноября 2013 года;
- реализована программа увеличения выработки электроэнергии на действующих энергоблоках АЭС;
- реализована программа модернизации действующих АЭС: в рамках программы продления эксплуатационного ресурса энергоблоков действующих АЭС в 2013 году реализованы инвестиционные проекты продления

сроков эксплуатации в запланированных объемах на энергоблоках № 1–3 Балаковской АЭС, № 4 Курской АЭС, № 4 Кольской АЭС и энергоблоках № 1 и 2 Калининской АЭС; полностью завершена реализация инвестиционного проекта и получена лицензия Ростехнадзора на эксплуатацию в дополнительный период энергоблока № 3 Курской АЭС;

- осуществлен выбор площадок для размещения энергоблоков проекта ВВЭР-ТОИ.

Сокращение фактической продолжительности ремонтов, а также дополнительная выработка энергоблока № 1 Ленинградской АЭС после восстановления ресурсных характеристик графитовой кладки позволили превысить балансовое задание ФСТ на 2,7 млрд кВт·ч.



**2,68** млрд кВт·ч

**суммарный дополнительный объем  
выработки электрической энергии  
по АЭС**



**229 936,16**  
млн руб.

**фактическая выручка от реализации  
электроэнергии и мощности**



---

Строительство главного корпуса  
энергоблока №4 Белоярской АЭС,  
июль 2011 г.









## 3.2

# Производство электрической энергии на АЭС.

## Генерирующие мощности



### 97,1%

объем выработки по сравнению с 2012 годом

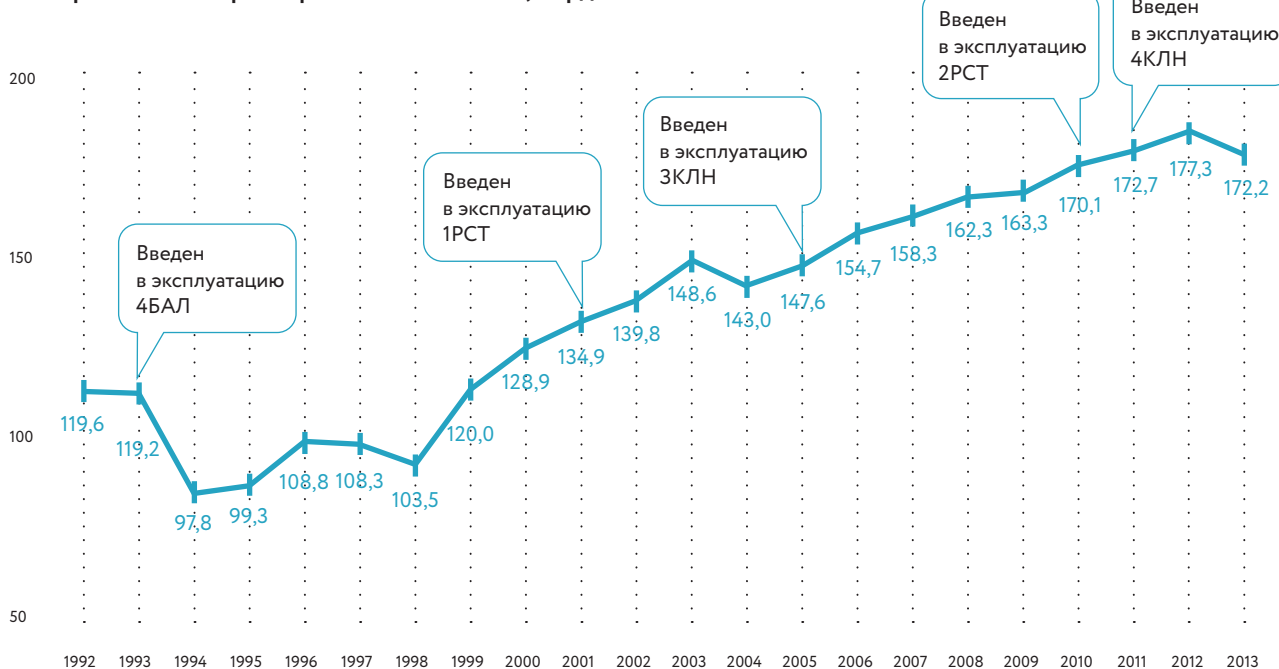
#### ВЫРАБОТКА

В 2013 году выработано 172,2 млрд кВт·ч, что составляет 97,1% от выработки 2012 года. Основные причины спада фактического объема выработки по отношению к прошлому году: длительный останов энергоблоков №1 и 2 Ленинградской АЭС и энергоблока №2 Курской АЭС из-за проблем с графитовой кладкой реакторной установки<sup>1</sup>.

#### ВЫПОЛНЕНИЕ БАЛАНСА ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ ПО ТАРИФАМ (ФСТ)

В 2013 году баланс ФСТ (минимальный объем электроэнергии, который Концерн должен выработать за год) составлял 169,5 млрд кВт·ч. Баланс выполнен на 101,6%. Это стало возможным благодаря дополнительной выработке электроэнергии за счет

Выработка электроэнергии на АЭС России, млрд кВт·ч



1. Более подробно ознакомиться с данной проблемой и ее решением можно в разд. 3.3. «Решение задачи восстановления ресурсных характеристик РБМК».



**Евгений Романов**

**Генеральный директор  
ОАО «Концерн  
Росэнергоатом»**

«2013 год стал героическим по основным показателям для «Росэнергоатома».

сокращения продолжительности плановых ремонтов энергоблоков АЭС на 27 суток, работы 9 энергоблоков ВВЭР-1000 на мощности 104% от Нном. (кроме блока №5 Нововоронежской АЭС и блока №4 Калининской АЭС), реализации 18-месячных топливных циклов на АЭС с ВВЭР-1000, а также внеплановой работе энергоблока №1 Ленинградской АЭС после внедрения технологии восстановления ресурсных характеристик (ВРХ) графитовой кладки реакторных установок типа РБМК.

### КОЭФФИЦИЕНТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ УСТАНОВЛЕННОЙ МОЩНОСТИ, КОЭФФИЦИЕНТ ГОТОВНОСТИ

В 2013 году КИУМ АЭС составил 77,9%, что на 3% меньше показателя 2012 года. Коэффициент готовности (Кгот.) составил 79,5%, что на 3,7% ниже показателя 2012 года.

### ДОЛЯ ВЫРАБОТКИ

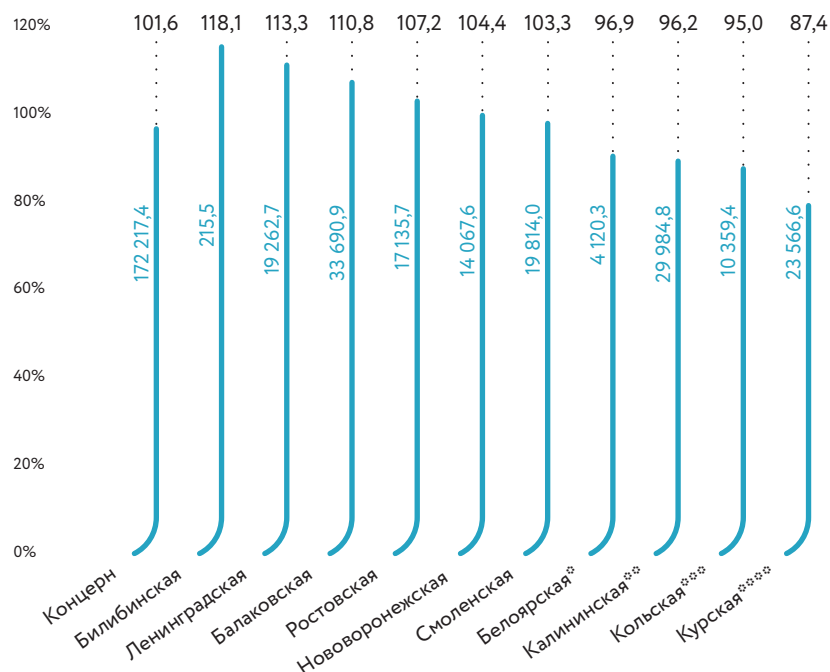
Доля выработки АЭС от общей выработки электроэнергии России, включая изолированные системы, не входящие в ЕЭС, достигла 16,8%.



**101,6%**

**выполнение баланса ФСТ**

### Выполнение баланса ФСТ и выработка электроэнергии АЭС России, % и млрд кВт-ч



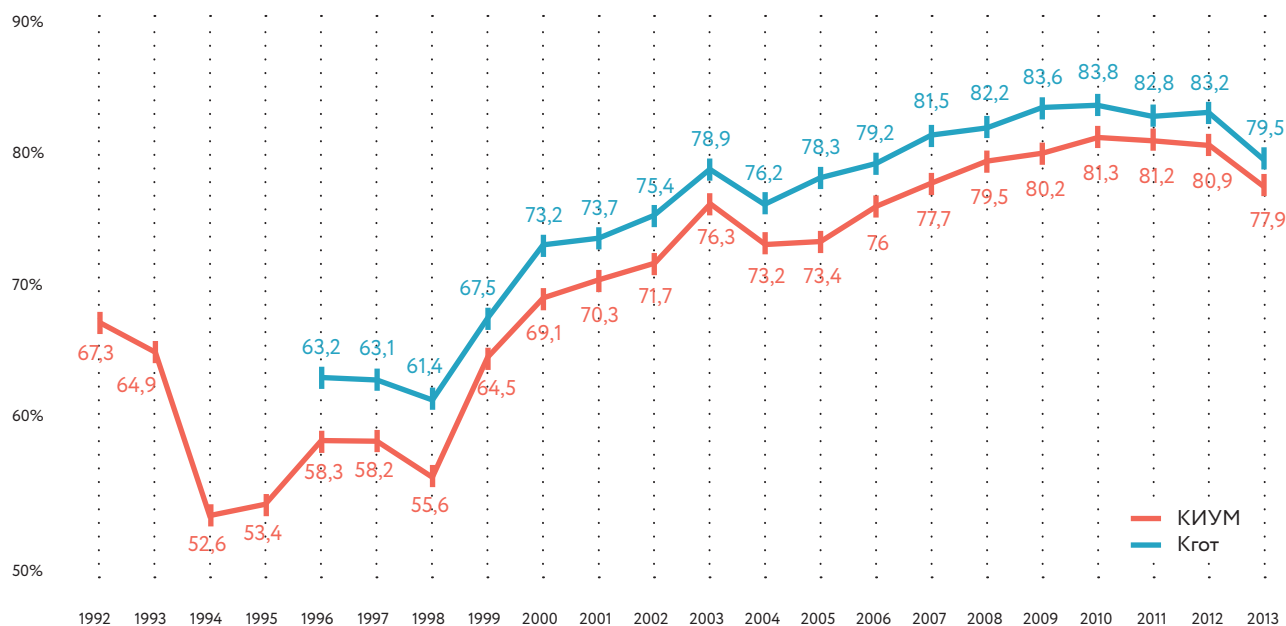
\* Невыполнение баланса ФСТ обусловлено разгрузкой энергоблока №3 до 450 МВт на период с 1 января по 26 апреля 2013 года из-за снижения работоспособности систем и оборудования.

\*\* Невыполнение баланса ФСТ обусловлено следующими основными причинами: остановом энергоблока №1 в аварийный ремонт по неотложной заявке для устранения дефекта ограничительной пластины муфты «генератор-возбудитель» (38 сут.), остановом энергоблока №2 в ТР вне графика (9 сут.), перепростоем в СР энергоблока №3 (25 сут.), перепростоем в КР энергоблока №4 (9 сут.) и неплановым ремонтом (14 сут.).

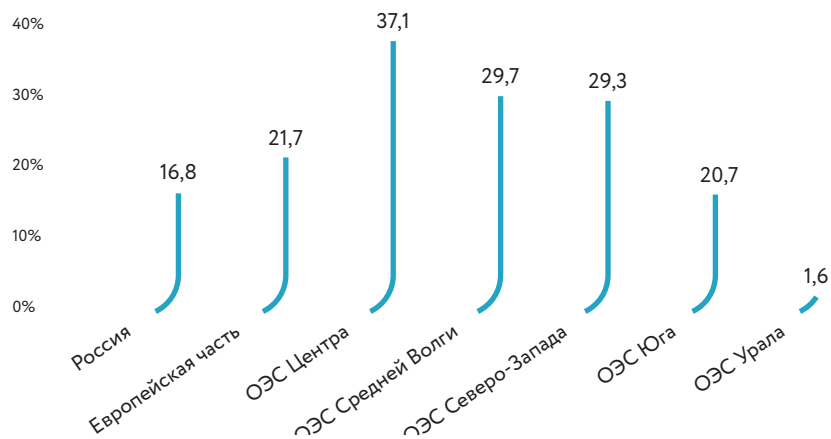
\*\*\* Невыполнение баланса ФСТ связано с дополнительными диспетчерскими ограничениями, связанными с ремонтом линий электропередач.

\*\*\*\* Невыполнение баланса ФСТ связано с остановом энергоблока №2 для проведения работ по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки реактора.

## КИУМ и Кгот. в динамике, %



## Доля выработки электроэнергии АЭС от общей выработки в ЕЭС России в 2013 году, %



**Доля выработки электроэнергии АЭС от общей выработки  
в Единой энергетической системе России в 2013 году**

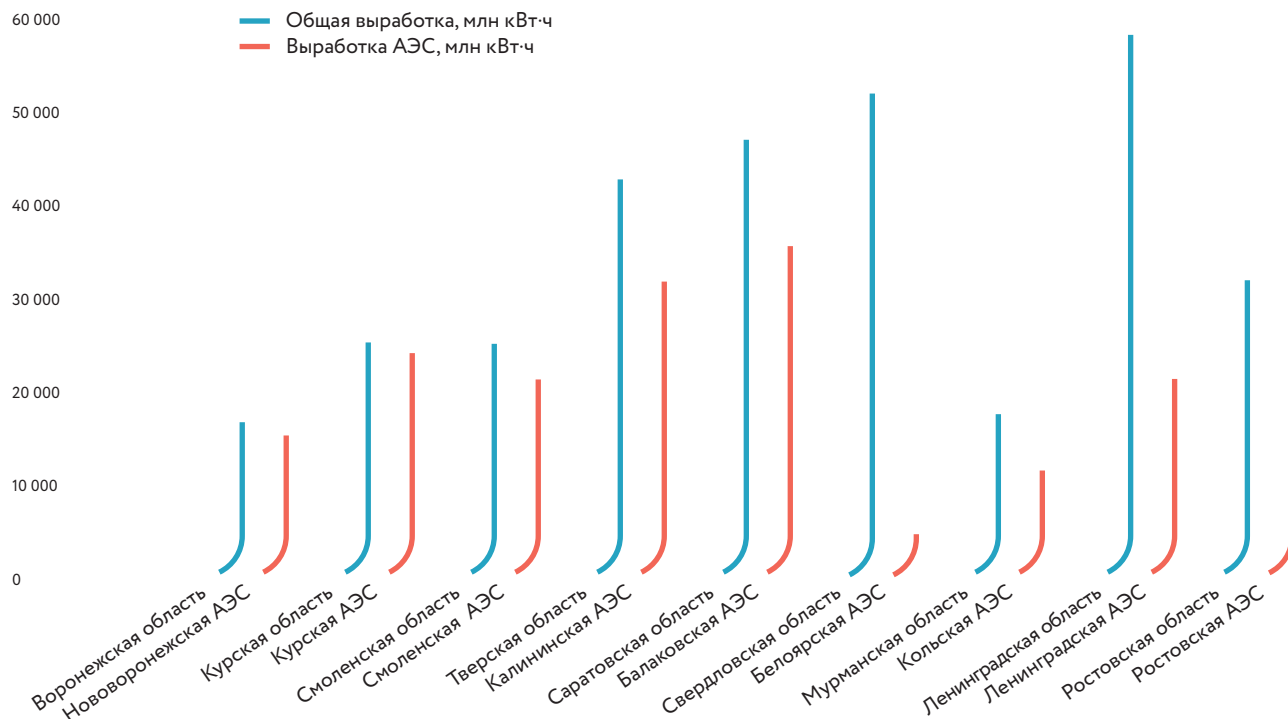
ОЭС	Общая выработка электроэнергии, млн кВт·ч	Выработка электроэнергии АЭС, млн кВт·ч	Доля выработки АЭС, %
Россия, в т.ч.:	1 023 537,3	172 217,441	16,8
Европейская часть, включая:	791 284,2	172 001,903	21,7
ОЭС Центра	235 807,9	87 432,956	37,1
ОЭС Средней Волги	113 380,4	33 690,862	29,7
ОЭС Северо-Запада	101 076,3	29 622,068	29,3
ОЭС Юга	82 842,0	17 135,723	20,7
ОЭС Урала	258 177,6	4 120,294	1,6

**Сравнение общей выработки электроэнергии с выработкой электроэнергии АЭС  
по регионам Российской Федерации в 2013 году**

Регион / АЭС	Общая выработка, млн кВт·ч	Выработка АЭС, млн кВт·ч	Доля выработки АЭС, %
Воронежская область / Нововоронежская АЭС	15 472,5	14 067,616	90,9
Курская область / Курская АЭС	24 955,1	23 566,565	94,4
Смоленская область / Смоленская АЭС	23 336,8	19 813,992	84,9
Тверская область / Калининская АЭС	39 669,2	29 984,783	75,6
Саратовская область / Балаковская АЭС	43 919,4	33 690,862	76,7
Свердловская область / Белоярская АЭС	49 158,5	4 120,294	8,4
Мурманская область / Кольская АЭС	16 891,0	10 359,386	61,3
Ленинградская область / Ленинградская АЭС	54 493,8	19 262,682	35,3
Ростовская область / Ростовская АЭС	29 199,1	17 135,723	58,7



### Сравнение общей выработки электроэнергии с выработкой электроэнергии АЭС по регионам Российской Федерации в 2013 году, млн кВт·ч



### Доля выработки АЭС в регионах Российской Федерации, % от общей выработки электроэнергии

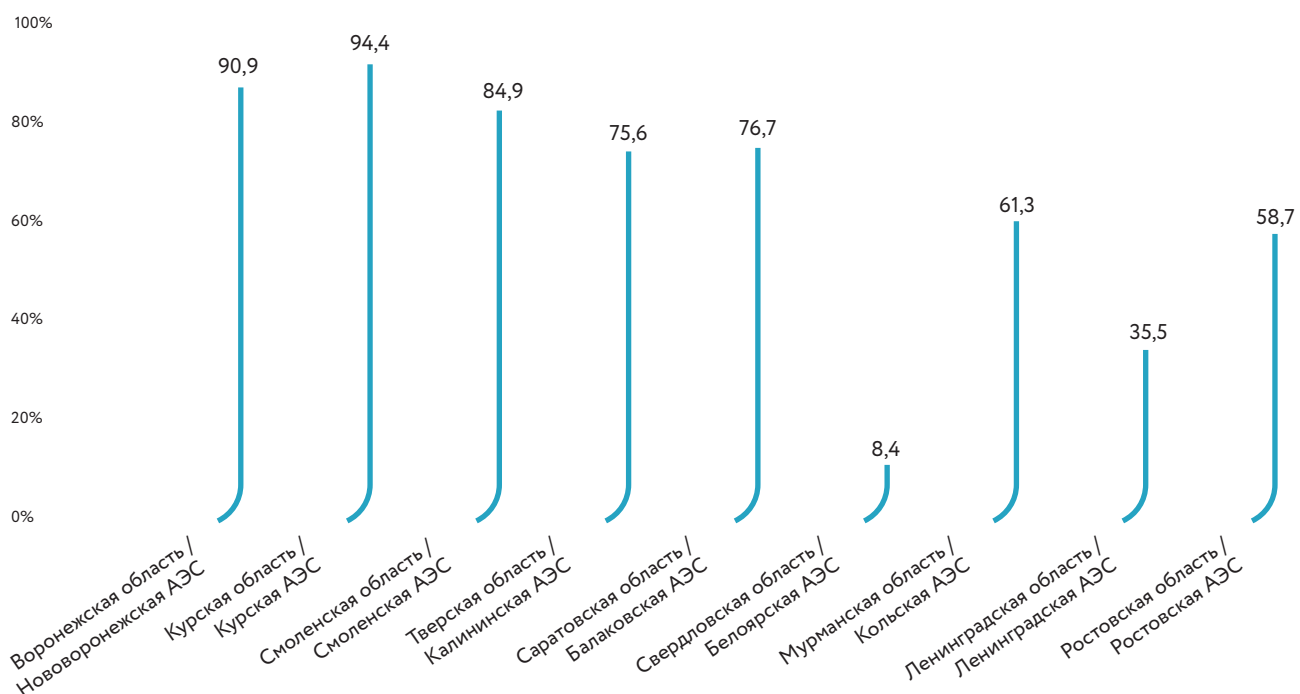
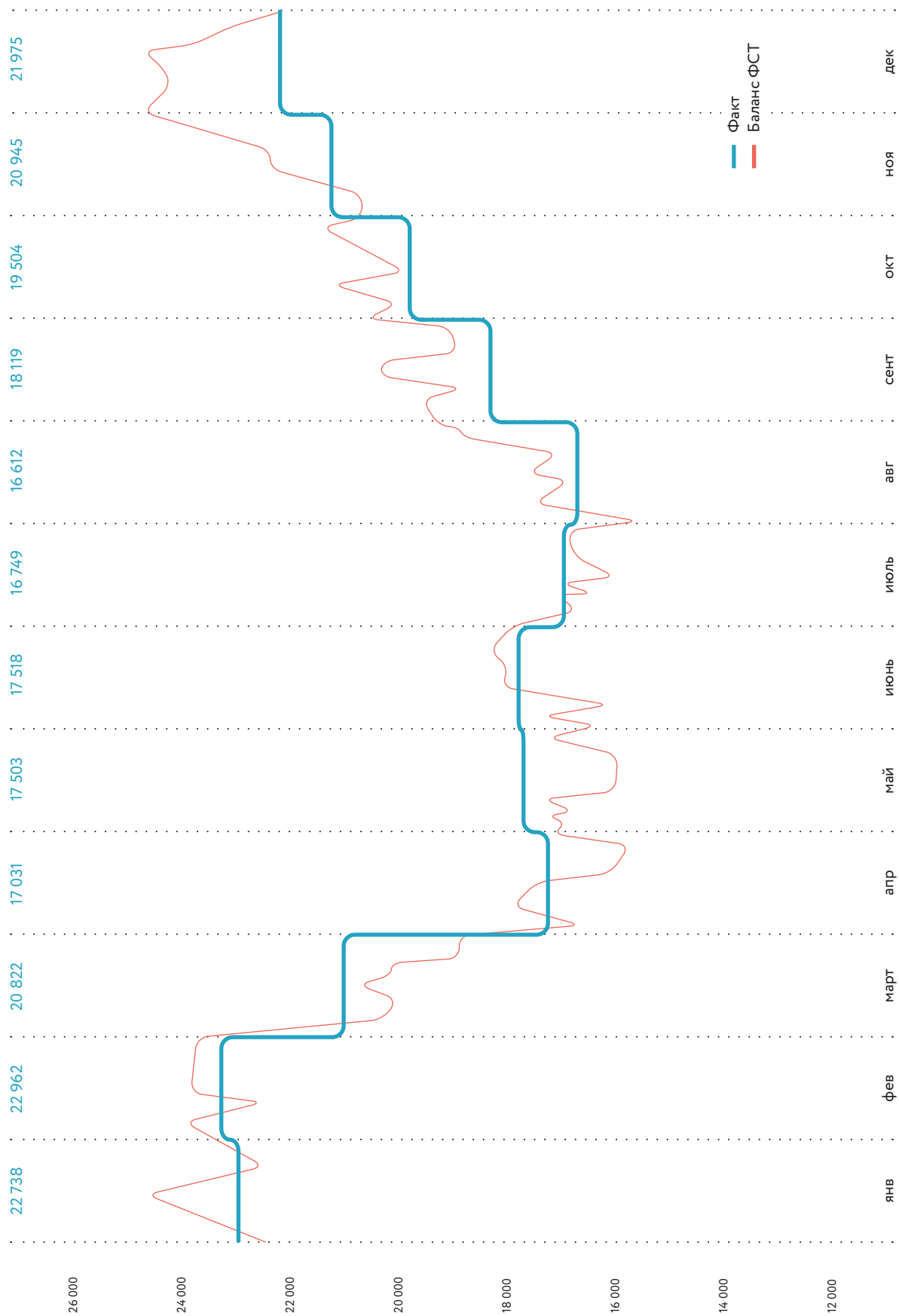


График несения фактической нагрузки и план ФСТ в 2013 году, МВт



# Генерирующие мощности

## Балаковская АЭС

**Балаковская АЭС — самый крупный в России производитель электроэнергии. В 2013 году Балаковская АЭС выработала более 33,7 млрд кВт·ч электроэнергии — это четверть всей электроэнергии, выработанной в Приволжском федеральном округе.**



от всей электроэнергии  
Концерна



Место расположения: Саратовская область, расстояние до города-спутника Балаково — 12,5 км; расстояние до областного центра (г. Саратов) — 145 км.

Балаковская АЭС — признанный лидер атомной энергетики России, неоднократно удостоивалась звания «Лучшая АЭС России» (в 1995, 1999, 2000, 2003, 2005–2009, 2011–2012 годах), лауреат XIV Международного конкурса «Золотая медаль «Европейское качество».

В рамках выполнения отраслевой Программы увеличения выработки электроэнергии на действующих энергоблоках АЭС на 2011–2015 годы в 2013 году энергоблоки №1, 2, 3 и 4 Балаковской АЭС эксплуатировались на повышенной в установленном порядке мощности (104% от Нном.) с 18-месячным топливным циклом.

Со дня пуска энергоблока №1 Балаковской АЭС выработано 630,7 млрд кВт·ч электроэнергии. В 2013 году Балаковская АЭС выработала 19,6% всей электроэнергии Концерна.

### Производственные показатели Балаковской АЭС в 2013 году

Показатель	Значение
Выработка электроэнергии	31 666,9 млн кВт·ч
По отношению к 2011 году	97,7%
Выполнение баланса ФСТ	104,7%
КИУМ	90,1%

### Действующие энергоблоки Балаковской АЭС

	Тип реактора	Установленная мощность	Дата пуска
Энергоблок №1	ВВЭР-1000	1 000 МВт	28.12.1985
Энергоблок №2	ВВЭР-1000	1 000 МВт	08.10.1987
Энергоблок №3	ВВЭР-1000	1 000 МВт	24.12.1988
Энергоблок №4	ВВЭР-1000	1 000 МВт	11.04.1993

Суммарная установленная мощность:  
**4 000 МВт**







# Белоярская АЭС

**Белоярская АЭС им. И. В. Курчатова — первенец большой ядерной энергетики СССР. Это единственная в России атомная станция с энергоблоками разных типов.**



от всей электроэнергии  
Концерна



Место расположения: Свердловская область. Расстояние до города-спутника Заречного — 3,5 км; до областного центра (г. Екатеринбург) — 45 км.

Объем вырабатываемой Белоярской АЭС электроэнергии составляет порядка 10% от общего объема электроэнергии Свердловской энергосистемы.

Станция сооружена в две очереди: первая очередь — энергоблоки №1 и 2 с реактором АМБ, вторая очередь — энергоблок №3 с реактором БН-600. В настоящее время на Белоярской АЭС эксплуатируется один энергоблок БН-600. Это крупнейший в мире энергоблок с реактором на быстрых нейтронах.

Закончилось сооружение энергоблока №4 Белоярской АЭС с реактором на быстрых нейтронах БН-800 мощностью 880 МВт. В 2015 году энергоблок планируется ввести в промышленную эксплуатацию.

По итогам ежегодного конкурса Белоярская АЭС в 1994, 1995, 1997 и 2001 годах удостоивалась звания «Лучшая АЭС России».

Со дня пуска энергоблока №1 Белоярской АЭС выработано 159,9 млрд кВт·ч электроэнергии. В 2013 году Белоярская АЭС выработала 2,4% всей электроэнергии Концерна.

## Производственные показатели Белоярской АЭС в 2013 году

Показатель	Значение
Выработка электроэнергии	4 120,29 млн кВт·ч
По отношению к 2011 году	96,8%
Выполнение баланса ФСТ	96,6%
КИУМ	78,4%

## Действующие энергоблоки Белоярской АЭС

	Тип реактора	Установленная мощность	Дата пуска
Энергоблок №3	БН-600	600 МВт	08.04.1980

Суммарная установленная мощность:  
**600 МВт**







# Билибинская АЭС

**Билибинская АЭС производит около 80% электроэнергии, вырабатываемой в изолированной Чаун-Билибинской энергосистеме, и является безальтернативным источником теплоснабжения г. Билибино.**



**0,13%**

**от всей электроэнергии Концерна**



Место расположения: Чукотский автономный округ, расстояние до города-спутника Билибино — 4,5 км; до административного центра округа (г. Анадырь) — 610 км.

Установленная электрическая мощность Билибинской АЭС — 48 МВт при одновременном отпуске тепла потребителям до 67 Гкал/ч. При снижении температуры воздуха до  $-50^{\circ}\text{C}$  АЭС работает в теплофикационном режиме и развивает теплофикационную мощность 100 Гкал/ч при снижении генерируемой электрической мощности до 38 МВт.

Со дня пуска в эксплуатацию энергоблока №1 Билибинской АЭС выработано 9,2 млрд кВт·ч электроэнергии. В 2013 году Билибинская АЭС выработала 0,13% всей электроэнергии Концерна.

## Производственные показатели Билибинской АЭС в 2013 году

Показатель	Значение
Выработка электроэнергии	215,5 млн кВт·ч
По отношению к 2012 году	128,5%
Выполнение баланса ФСТ	118,1%
КИУМ	51,3%

## Действующие энергоблоки Билибинской АЭС

	Тип реактора	Установленная мощность	Дата пуска
Энергоблок №1	ЭГП-6	12 МВт	12.01.1974
Энергоблок №2	ЭГП-6	12 МВт	30.12.1974
Энергоблок №3	ЭГП-6	12 МВт	22.12.1975
Энергоблок №4	ЭГП-6	12 МВт	27.12.1976

**Суммарная установленная мощность:  
48 МВт**







# Калининская АЭС

**Калининская АЭС вырабатывает 70% всего объема электроэнергии, производимой в Тверской области. Калининская АЭС выдает мощность в Единую энергосистему Центра России, и далее по высоковольтным линиям энергия идет на Тверь, Москву, Санкт-Петербург, Владимир, Череповец.**



**от всей электроэнергии Концерна**



Место расположения: Тверская область, расстояние до города-спутника Удомля — 4 км; до областного центра (г. Тверь) — 125 км.

Благодаря своему географическому расположению, Калининская АЭС осуществляет высоковольтный транзит электроэнергии. Главная схема ОРУ обеспечивает надежное энергоснабжение потребителей, выдавая электроэнергию во всех режимах работы АЭС.

В рамках выполнения отраслевой Программы увеличения выработки электроэнергии на действующих энергоблоках АЭС на 2011–2015 годы в 2013 году энергоблоки №1, 2 и 3 Калининской АЭС эксплуатировались на повышенной в установленном порядке мощности (104% от Нном.) с 18-месячным топливным циклом. Энергоблок №4

планируется перевести на повышенный уровень мощности 104% от Нном. в 2014 году.

По итогам ежегодного конкурса Калининская АЭС в 2002 году удостоилась звания «Лучшая АЭС России». В 2012 году Калининская АЭС поделила со Смоленской АЭС второе место в конкурсе «Лучшие атомные станции по итогам года».

Со дня пуска в эксплуатацию энергоблока №1 Калининской АЭС выработано 477,4 млрд кВт·ч электроэнергии. В 2013 году Калининская АЭС выработала 17,4% всей электроэнергии Концерна.

## Производственные показатели Калининской АЭС в 2013 году

Показатель	Значение
Выработка электроэнергии	29 984,8 млн кВт·ч
По отношению к 2012 году	105,9%
Выполнение баланса ФСТ	96,2%
КИУМ	85,6%

## Действующие энергоблоки Калининской АЭС

	Тип реактора	Установленная мощность	Дата пуска
Энергоблок №1	ВВЭР-1000	1 000	09.05.1984
Энергоблок №2	ВВЭР-1000	1 000	03.12.1986
Энергоблок №3	ВВЭР-1000	1 000	16.12.2004
Энергоблок №4	ВВЭР-1000	1 000	25.09.2012

**Суммарная установленная мощность:  
4 000 МВт**



# Кольская АЭС

**Кольская АЭС — первая атомная станция России, построенная за Полярным кругом.**



**от всей электроэнергии Концерна**



Место расположения: Кольский полуостров, расстояние до города-спутника Полярные Зори — 11 км; до областного центра (г. Мурманск) — 170 км.

Выработка электроэнергии Кольской АЭС составляет около 60% выработки электроэнергии в Мурманской области. Кольская АЭС поставляет электроэнергию в энергосистемы «Колэнерго» Мурманской области и «Карелэнерго» Республики Карелия.

В рамках выполнения отраслевой Программы увеличения выработки электроэнергии на действующих энергоблоках АЭС на 2011–2015 годы энергоблоки №3 и 4 Кольской

АЭС могут работать на уровне мощности 107% от проектной.

В настоящее время энергоблоки Кольской АЭС эксплуатируются в режиме диспетчерских ограничений в связи со спадом потребления и ограничением транзита электроэнергии.

Со дня пуска в эксплуатацию энергоблока №1 Кольской АЭС выработано 369,5 млрд кВт·ч электроэнергии. В 2013 году Кольская АЭС выработала 6,0% всей электроэнергии Концерна.

## Производственные показатели Кольской АЭС в 2013 году

Показатель	Значение
Выработка электроэнергии	10 359,4 млн кВт·ч
По отношению к 2012 году	104,2%
Выполнение баланса ФСТ	95,0%
КИУМ	67,2%

## Действующие энергоблоки Кольской АЭС

	Тип реактора	Установленная мощность	Дата пуска
Энергоблок №1	ВВЭР-440	440	29.06.1973
Энергоблок №2	ВВЭР-440	440	09.12.1974
Энергоблок №3	ВВЭР-440	440	24.03.1981
Энергоблок №4	ВВЭР-440	440	11.10.1984

**Суммарная установленная мощность:  
1 760 МВт**





# Курская АЭС

**Курская атомная станция входит в первую четверку равных по мощности атомных станций страны и является важнейшим узлом Единой энергетической системы России. Основной потребитель — энергосистема «Центр», которая охватывает 19 областей Центрального федерального округа России.**



от всей электроэнергетики  
Концерна



Место расположения: Курская область, расстояние до города-спутника Курчатова — 4 км; до областного центра (г. Курск) — 40 км.

Доля Курской АЭС в установленной мощности всех электростанций Черноземья составляет более 50%. Она обеспечивает электроэнергией большинство промышленных предприятий Курской области.

В 2009 году Курская АЭС в ежегодном отраслевом конкурсе была удостоена звания «Лучшая АЭС России» в области культуры безопасности.

В сентябре 2013 года по результатам контроля состояния графитовой кладки начались работы по восстановлению ресурсных характеристик на энергоблоке № 2 Курской АЭС, которые успешно завершены в феврале 2014 года.

Со дня пуска в эксплуатацию энергоблока № 1 Курской АЭС выработано 772,7 млрд кВт·ч электроэнергии. В 2013 году Курская АЭС выработала 13,7% всей электроэнергии Концерна.

## Производственные показатели Курской АЭС в 2013 году

Показатель	Значение
Выработка электроэнергии	23 566,6 млн кВт·ч
По отношению к 2012 году	81,1%
Выполнение баланса ФСТ	87,4%
КИУМ	67,3%

## Действующие энергоблоки Курской АЭС

	Тип реактора	Установленная мощность	Дата пуска
Энергоблок №1	РБМК-1000	1 000	12.12.1976
Энергоблок №2	РБМК-1000	1 000	28.01.1979
Энергоблок №3	РБМК-1000	1 000	17.10.1983
Энергоблок №4	РБМК-1000	1 000	02.12.1985

Суммарная установленная мощность:  
**4 000 МВт**



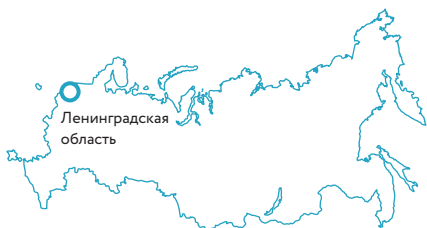


# Ленинградская АЭС

**Ленинградская АЭС — крупнейший производитель электроэнергии на Северо-Западе России. Станция обеспечивает более 50% энергопотребления г. Санкт-Петербурга и Ленинградской области. В топливно-энергетическом балансе всего Северо-Западного региона на долю Ленинградской АЭС приходится 28%.**



**от всей электроэнергии Концерна**



Место расположения: Ленинградская область, расстояние до города-спутника Сосновый Бор — 5 км; до областного центра (г. Санкт-Петербург) — 70 км.

Ленинградская АЭС — первая в стране станция с реакторами типа РБМК-1000.

С учетом перспективы вывода из эксплуатации действующих энергоблоков в августе 2007 года начались работы по сооружению Ленинградской АЭС-2. Замещающие энергоблоки с водо-водяными энергетическими реакторами усовершенствованного типа (ВВЭР) установленной мощностью 1200 МВт каждый заменят существующие энергоблоки Ленинградской АЭС и станут надежными источниками энергии для г. Санкт-Петербурга, Ленинградской области, Северо-Западного региона до конца XXI века.

В 2013 году на Ленинградской АЭС успешно проведены работы по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки энергоблока № 1.

25 ноября 2013 года энергоблок № 1 включен в энергосеть, с января 2014 года работает на 100% мощности. Подробнее о данной работе см. разд. 3.3. «Решение задачи восстановления ресурсных характеристик РБМК».

В 2012 году Ленинградская АЭС заняла третье место в ежегодном конкурсе «Лучшая АЭС России».

Со дня пуска в эксплуатацию энергоблока № 1 Ленинградской АЭС выработано 890,5 млрд кВт·ч электроэнергии. В 2013 году Ленинградская АЭС выработала 11,2% всей электроэнергии Концерна.

## Производственные показатели Ленинградской АЭС в 2013 году

Показатель	Значение
Выработка электроэнергии	19 262,7 млн кВт·ч
По отношению к 2012 году	78,9%
Выполнение баланса ФСТ	113,3%
КИУМ	55,0%

## Действующие энергоблоки Ленинградской АЭС

	Тип реактора	Установленная мощность	Дата пуска
<b>Энергоблок №1</b>	РБМК-1000	1 000	21.12.1973
<b>Энергоблок №2</b>	РБМК-1000	1 000	11.07.1975
<b>Энергоблок №3</b>	РБМК-1000	1 000	07.12.1979
<b>Энергоблок №4</b>	РБМК-1000	1 000	09.12.1981

**Суммарная установленная мощность:  
4 000 МВт**





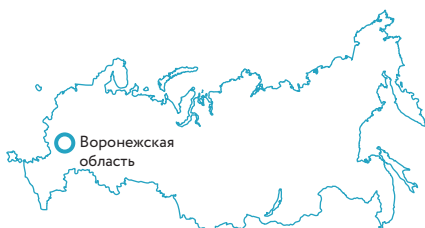


# Нововоронежская АЭС

**Нововоронежская АЭС — одно из старейших предприятий атомной энергетики Российской Федерации. С пуском 30 сентября 1964 г. энергоблока № 1 Нововоронежской АЭС начался отсчет в истории становления атомной энергетики не только России, но и ряда стран Восточной и Центральной Европы.**



от всей электроэнергетики  
Концерна



Место расположения: Воронежская область, расстояние до города-спутника Нововоронеж — 3,5 км; до областного центра (г. Воронеж) — 45 км.

Нововоронежская АЭС полностью обеспечивает потребности Воронежской области в электрической энергии, до 90% — потребности г. Нововоронежа в тепле.

Нововоронежская станция — первая АЭС России с реакторами ВВЭР. Всего на Нововоронежской площадке более чем за 40 лет построено и введено в эксплуатацию пять энергоблоков с реакторами ВВЭР.

Впервые в Европе на энергоблоках № 3 и 4 выполнен комплекс работ по продлению сроков эксплуатации на 15 лет, получены лицензии Ростехнадзора. 22 сентября 2011 года после ремонта и модернизации первый в России

блок-миллионник с реактором ВВЭР снова введен в эксплуатацию. В результате энергоблок № 5 Нововоронежской АЭС, изначально относившийся ко второму поколению, теперь можно отнести к третьему. Он полностью соответствует современным российским требованиям и рекомендациям МАГАТЭ, а дополнительный срок его эксплуатации увеличился на 25–30 лет.

Со дня пуска в эксплуатацию энергоблока № 1 Нововоронежской АЭС выработано 486,5 млрд кВт·ч электроэнергии. В 2013 году Нововоронежская АЭС выработала 8,2% всей электроэнергии Концерна.

## Производственные показатели Нововоронежской АЭС в 2013 году

Показатель	Значение
Выработка электроэнергии	14 067,62 млн кВт·ч
По отношению к 2012 году	105,8%
Выполнение баланса ФСТ	104,4%
КИУМ	87,6%

## Действующие энергоблоки Нововоронежской АЭС

	Тип реактора	Установленная мощность	Дата пуска
Энергоблок №3	ВВЭР-440	417	12.12.1971
Энергоблок №4	ВВЭР-440	417	28.12.1972
Энергоблок №5	ВВЭР-1000	1 000	31.05.1980

Суммарная установленная мощность:  
**1 834 МВт**



# Ростовская АЭС

**Ростовская АЭС является одним из крупнейших предприятий энергетики на Юге России. Станция обеспечивает 40% производства электроэнергии в Ростовской области. От Ростовской АЭС электроэнергия по пяти ЛЭП-500 поступает в Волгоградскую и Ростовскую области, Краснодарский и Ставропольский края, по двум ЛЭП-220 — в г. Волгоград.**



**9,95%**

**от всей электроэнергии Концерна**



Место расположения: Ростовская область, расстояние от АЭС до города-спутника Волгодонск — 16 км; до областного центра (г. Ростов-на-Дону) — 205 км.

Ростовская АЭС относится к серии унифицированных проектов АЭС с ВВЭР-1000, удовлетворяющих требованиям поточного строительства. Вся мощность АЭС предназначалась для покрытия потребности объединенной энергосистемы Северного Кавказа.

Строительство Ростовской АЭС началось в октябре 1979 года. В 1990 году оно было приостановлено, станция переведена в режим консервации. В 2000 году Госатомнадзор России выдал лицензию на продолжение сооружения энергоблока № 1 Ростовской АЭС с реактором ВВЭР-1000, а в 2001 году — лицензию на эксплуатацию энергоблока.

30 марта 2001 года турбогенератор энергоблока № 1 включен в Единую энергетическую систему России, а 16 марта 2010 года — энергоблок

№ 2. В настоящее время ведутся работы по сооружению энергоблоков № 3 и 4.

В рамках выполнения отраслевой Программы увеличения выработки электроэнергии на действующих энергоблоках АЭС на 2011–2015 годы в 2013 году энергоблоки № 1 и 2 Ростовской АЭС эксплуатировались на повышенной в установленном порядке мощности (104% от  $N_{ном.}$ ) с 18-месячным топливным циклом.

По итогам ежегодного конкурса Ростовская АЭС в 2004 и в 2011 годах была удостоена звания «Лучшая АЭС России», в 2012 году заняла второе место и трижды с 2001 года признавалась победителем отраслевого конкурса в области культуры безопасности.

Со дня пуска в эксплуатацию энергоблока № 1 Ростовской АЭС выработано 127,2 млрд кВт·ч электроэнергии. В 2013 году Ростовская АЭС выработала 9,95% всей электроэнергии Концерна.

## Производственные показатели Ростовской АЭС в 2013 году

Показатель	Значение
Выработка электроэнергии	17 135,7 млн кВт·ч
По отношению к 2012 году	109,0
Выполнение баланса ФСТ	107,2
КИУМ	97,8

## Действующие энергоблоки Ростовской АЭС

	Тип реактора	Установленная мощность	Дата пуска
<b>Энергоблок №1</b>	ВВЭР-1000	1 000	30.03.2001
<b>Энергоблок №2</b>	ВВЭР-1000	1 000	16.03.2010

**Суммарная установленная мощность:  
2 000 МВт**



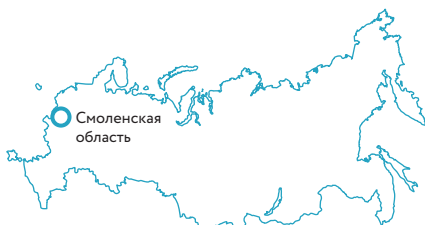


# Смоленская АЭС

**Смоленская АЭС — градообразующее, ведущее предприятие области, крупнейшее в топливно-энергетическом балансе региона. Ежегодно станция выдает в среднем 20 млрд кВт·ч электроэнергии, что составляет более 80% от общего количества электроэнергии, вырабатываемой энергопредприятиями региона.**



от всей электроэнергии  
Концерна



Место расположения: Смоленская область, расстояние до города-спутника Десногорск — 4,5 км; до областного центра (г. Смоленск) — 105 км.

В 2000 году Смоленская атомная станция заняла первое место в конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности». В 2007 году Смоленская АЭС первой среди атомных станций России получила международный сертификат соответствия системы менеджмента качества стандарту ISO 9001:2000 и была признана лучшей АЭС России по обеспечению социальной безопасности и работе с персоналом.

Смоленская АЭС неоднократно признавалась победителем отраслевого конкурса «Лучшая АЭС России» (в 1992, 1993, 2010 и 2011 годах), в 1999 году вошла в тройку лидеров. В 2012 году Смоленская АЭС поделила с Калининской АЭС второе

место в конкурсе «Лучшая АЭС по итогам года», в 2006 году была удостоена звания «Лучшая АЭС России» в отраслевом конкурсе в области культуры безопасности.

Со дня пуска в эксплуатацию энергоблока №1 Смоленской АЭС выработано 546,5 млрд кВт·ч электроэнергии. В 2013 году Смоленская АЭС выработала 11,5% всей электроэнергии Концерна.

## Производственные показатели Смоленской АЭС в 2013 году

Показатель	Значение
Выработка электроэнергии	19 813,99 млн кВт·ч
По отношению к 2012 году	96,8%
Выполнение баланса ФСТ	103,3%
КИУМ	75,4%

## Действующие энергоблоки Смоленской АЭС

	Тип реактора	Установленная мощность	Дата пуска
Энергоблок №1	РБМК-1000	1 000	09.12.1982
Энергоблок №2	РБМК-1000	1 000	31.05.1985
Энергоблок №3	РБМК-1000	1 000	17.01.1990

Суммарная установленная мощность:  
**3 000 МВт**







## ОТЧЕТ ОБ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

В соответствии с утвержденной Методикой расчета средств, полученных от сокращения потребления энергетических ресурсов на АЭС, ОАО «Концерн Росэнергоатом» выполнен расчет экономии средств в целом по Концерну, полученной в 2013 году в сопоставимых условиях за счет реализации мероприятий, направленных на сокращение потребления энергоресурсов и повышение энергоэффективности производства.

Общая экономия средств за счет сокращения потребления энергоресурсов в 2013 году в денежном выражении в сопоставимых условиях по отношению к базовому 2009 году составила 1 540,9 млн руб., что составляет 20,08% от объема 2009 года.

На реализацию мероприятий «Сводной программы энергосбережения и повышения энергоэффективности» в 2013 году выделены средства в объеме 4,88 млрд руб. Лимит откорректирован по итогам 9 месяцев и составил 4,55 млрд руб. Ключевой показатель эффективности на 2013 год «Реализация программы энергосбережения: заключение договоров на выполнение работ по внедрению мероприятий «Сводной программы...», % от выделенных средств» выполнен на верхнем уровне — 101%. Заключены договоры на сумму 8,75 млрд руб.

В рамках внедрения системы энергоменеджмента в соответствии с требованиями стандарта ISO 50001:2011 разработаны и утверждены: Энергетическая политика ОАО «Концерн Росэнергоатом», Методика энергетического анализа, Методика определения показателей результативности,

Стратегические цели и цели в области энергоэффективности на среднесрочную перспективу, Руководство по системе энергетического менеджмента ОАО «Концерн Росэнергоатом». Проведен аудит по оценке работоспособности системы энергетического менеджмента Концерна и филиалов — действующих АЭС — и соответствия ее требованиям стандарта ISO 50001:2011, по результатам аудита уполномоченной организацией DQS (Германия) выданы сертификаты соответствия.

Система энергетического менеджмента обеспечит постоянный контроль, анализ потребления энергоресурсов, выявление и реализацию потенциала энергосбережения, координацию деятельности по сбору, анализу предложений по повышению энергоэффективности производства, выработке механизма их реализации.

### Сокращение потребления энергоресурсов в 2013 году

Энергоресурс	Фактический объем потребления в 2009 году	Фактический объем потребления в 2013 году	Объем потребления в 2013 году в сопоставимых условиях с базовым периодом	Снижение потребления в сопоставимых условиях с 2009 годом	Экономия, %	Экономия, тыс. руб.
<b>Экономия потребления энергоресурсов на собственные нужды по ОАО «Концерн Росэнергоатом»</b>						
Электроэнергия, тыс. кВт·ч	9 753 896,8	10 829 274,8	7 771 369,5	1 982 527,4	20,3	1 227 583,1
Тепловая энергия, тыс. Гкал	3 285,3	3 621,1	2 717,9	567,3	17,3	214 584,2 <sup>о</sup>
Вода, тыс. м <sup>3</sup>	111 215,5	122 032,5	84 332,39	26 883,1	24,2	34 054,6
<b>Экономия потребления энергоресурсов на хозяйственные нужды по ОАО «Концерн Росэнергоатом»</b>						
Электроэнергия, тыс. кВт·ч	111 919,4	109 823,0	101 860,6	10 058,8	8,9	19 301,9
Тепловая энергия, тыс. Гкал	486,3	390,2	320,9	165,4	34,0	37 389,0
Вода, тыс. м <sup>3</sup>	9 013,4	9 178,5	8 297,5	715,9	7,9	7 992,1
<b>Итого экономия по электроэнергии</b>				<b>1 992 586,1</b>	<b>20,2</b>	<b>1 246 884,9</b>
<b>Итого экономия по тепловой энергии</b>				<b>732,7</b>	<b>19,4</b>	<b>251 973,2</b>
<b>Итого экономия по воде</b>				<b>27 395,1</b>	<b>22,9</b>	<b>42 046,8</b>
<b>Итого экономия в денежном выражении</b>						<b>1 540 904,9</b>

<sup>о</sup> Условная экономия потребления тепловой энергии на собственные нужды в денежном выражении рассчитана по тарифу на 1 Гкал и определялась при условии покупки тепловой энергии по среднему тарифу АЭС на отпуск тепла потребителям.

## Информация о потреблении энергоресурсов

Источник энергии	Единицы измерения	2011		2012		2013	
		в натуральном выражении	тыс. руб. (без НДС)	в натуральном выражении	тыс. руб. (без НДС)	в натуральном выражении	тыс. руб. (без НДС)
Атомная энергия (исп. в виде топлива)	TBC, шт.	4 876	*	4 425	*	3557	*
Бензин автомобильный	(тонн)	392	14 202	287	10 714	201	8 075
Дизельное топливо	(тонн)	1 992	65 877	2 432	84 415	4 436	162 793
Мазут топочный	(тонн)	13 135	141 776	11 460	137 490	16 790	186 955
Нефть, газ (природный), уголь, горючие сланцы, торф		Закупки не проводились					

\* Информация является коммерческой тайной.

## Информация о потребленной и отпущенной энергии

Показатель	2011	2012	2013
Потребление электроэнергии на ОРЭМ (с учетом потребления Билибинской АЭС), млн кВт·ч	10 939,3	11 562,6	11 162,5
Общий объем проданной электроэнергии (с учетом электроэнергии, проданной Билибинской АЭС), млн кВт·ч	174 469,3	180 323,0	174 966,5

## Проданная тепловая энергия за 2011–2013 годы

Объем отпуска тепла	2011	2012	2013
Объем отпуска тепла, тыс. Гкал	2 975	2 851	2 870
Объем отпуска тепла, тыс. ГДж*	12 455,7	11 936,6	12 016,1

\* Переводной коэффициент из Гкал в ГДж составляет 4,1868; установлен в международной системе единиц (СИ).

### 3.3.

## Решение задачи восстановления ресурсных характеристик РБМК

ОАО «Концерн Росэнергоатом» совместно с группой ученых и производственных предприятий нашли способ восстановления ресурсных характеристик графитовой кладки реакторов типа РБМК-1000, который успешно опробован на энергоблоке №1 Ленинградской АЭС и будет тиражироваться на остальных 10 блоках этого типа. Это позволит продлить срок их эксплуатации как минимум на 3–5 лет. В дальнейшем технология позволяет ее повторное применение для восстановления ресурсных характеристик реакторов по мере необходимости на основании результатов эксплуатационного внутриреакторного контроля.

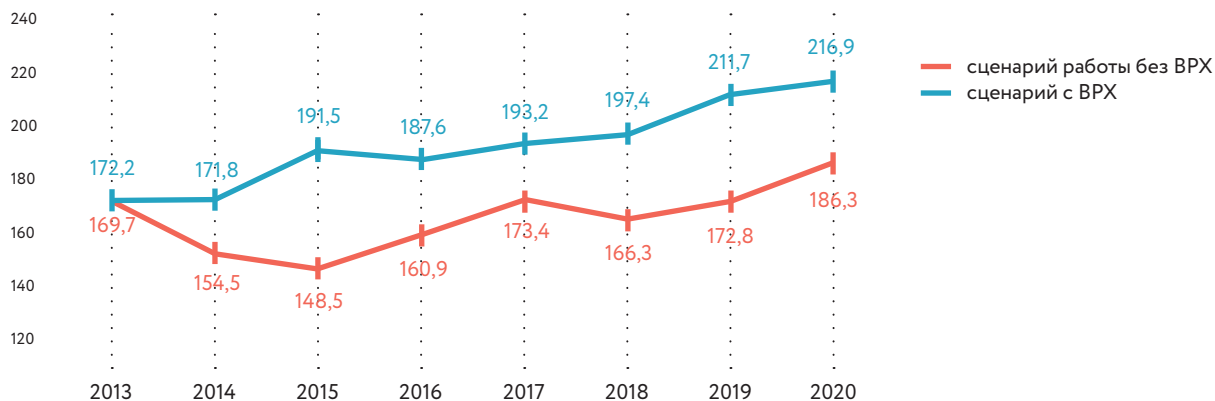
В 2011–2012 годах на энергоблоках АЭС с реакторами РБМК-1000 первого поколения в ходе периодического эксплуатационного контроля зафиксировано развитие процесса формоизменения элементов графитовой кладки и искривление технологических каналов в результате радиационно-термического повреждения структуры графита.

В 2012 году на энергоблоке №1 Ленинградской АЭС искривление каналов достигло значения, близкого к установленному в проекте ограничению. Для детального обследования состояния реактора и изучения возможности реализации корректирующих мер,

#### Суть проблемы

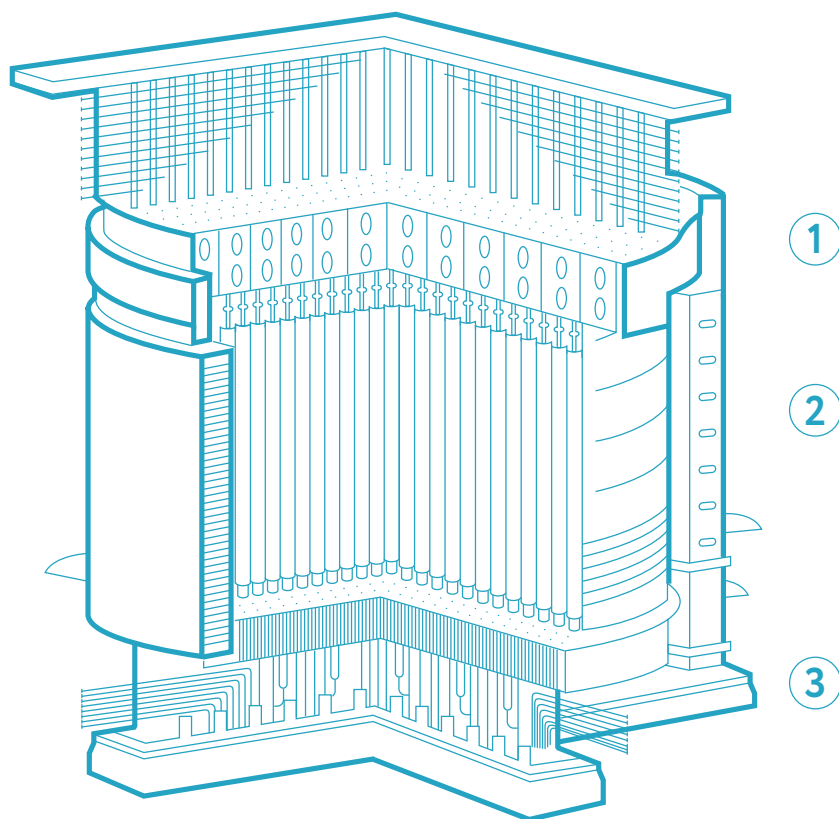
Уран-графитовые реакторы типа РБМК (реактор большой мощности канальный), являются первыми серийными энергетическими реакторами страны. В России сегодня 11 реакторов такого типа дают почти половину выработки электроэнергии всего Концерна. Радиационно-термическое воздействие приводит к изменению свойств графита, и форма графитовых блоков изменяется. При достижении критического флюенса нейтронов на внутренней части графитового блока начинается распухание, а на остальной части продолжается усадка, в нем возникает внутреннее напряжение, которое приводит к появлению продольных трещин. Ширина трещины постепенно увеличивается, блоки начинают друг друга «расталкивать». В результате суммирования усилий графитовые колонны искривляются с общим трендом увеличения от центра к периферии, что может привести к исчерпанию допустимых условий безопасной эксплуатации активной зоны.

Сценарии выработки электроэнергии на АЭС Концерна  
с учетом и без учета ВРХ на реакторах РБМК, млрд кВт·ч





## Схема реактора РБМК-1000



1. Верхняя плита (металлоконструкция).
2. Графитовая кладка — цилиндр (2488 колонн) с каналами (ТК — 1661 шт., СУЗ — 211 шт.). Высота активной зоны — 7 м. Диаметр — 11 м.
3. Нижняя плита (металлоконструкция).

связанных с формоизменением графита, дальнейшая эксплуатация энергоблока в энергетическом режиме была приостановлена.

Проблема формоизменения графитовых блоков является физически обусловленной и общей для всех реакторов РБМК-1000. Поэтому срок службы всего парка энергоблоков с реакторами РБМК мог оказаться существенно короче, чем прогнозировалось ранее.

Естественно, что поиск решения данной технической проблемы

стал одной из ключевых задач Концерна в отчетном периоде.

Процесс формоизменения характеризуется появлением и накоплением на графитовых блоках продольных сквозных трещин с их последующим раскрытием до 15 мм. Такое формоизменение приводит к нарастанию изгиба установленных в ячейках графитовой кладки технологических каналов и каналов систем управления и защиты от центра к периферии.

Для сохранения генерации на энергоблоках с реакторными



**Александр Локшин**

**первый заместитель генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом»**

«Сегодня мы наблюдаем значительную веху в истории РБМК. За полтора года была проведена огромная работа — научная, исследовательская, экспериментальная, оперативная. И сегодня вторую жизнь получил не только первый блок ЛАЭС, все остальные станции с РБМК пойдут по тому же сценарию».

установками РБМК рассматривались два основных подхода: первый подход (пассивный) заключался в снижении мощности энергоблока (так называемый «щадящий режим») и его перевод на сезонный график нагрузки; второй подход (активный) заключался в проведении ремонтных работ на графитовой кладке с целью уменьшения значения достигнутой стрелы прогиба и снижения скорости последующего формоизменения.

После рассмотрения сценариев возможного развития событий руководством Госкорпорации



**Евгений Романов**

**Генеральный директор  
ОАО «Концерн  
Росэнергоатом»**

«Работа проведена колоссальная. Коллектив станции совместно с подрядчиками совершили трудовой подвиг, потому что решили уникальные проблемы на высоком уровне — в установленные сроки и за меньшие деньги. Экономия составила порядка 2 миллиардов рублей».

«Росатом» в 2012 году принято решение принять за основу «активный» подход, предусматривающий разработку технологии восстановления работоспособности энергоблока № 1 Ленинградской АЭС и выполнения комплекса НИОКР в обеспечение эксплуатации реакторов РБМК в условиях формоизменения графита.

В течение 2012–2013 годов была разработана и внедрена технология восстановления ресурсных характеристик (ВРХ) реакторной установки РБМК.

Собственно работы по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки энергоблока № 1 Ленинградской АЭС, предусматривающие выполнение работ на 298 ячейках реактора, выполнены в период с апреля по ноябрь 2013 года. 25 ноября 2013 года энергоблок № 1 ЛАЭС был включен в энергосеть. 30 ноября того же года блок был выведен на мощность 80% от номинальной, а с 12 января 2014 года — на 100%.

Результаты работ подтвердили эффективность использования разработанной технологии для управления ресурсом графитовой кладки реакторов РБМК путем продольной резки графитовых блоков, восстановления геометрии графитовой кладки, уменьшения скорости развития процессов формоизменения.

После проведения ремонтно-восстановительных работ по результатам выполненного контроля геометрия графитовой кладки приведена в состояние, отвечающее исходным требованиям проекта (искривление не более 50 мм).

Согласно разработанному обоснованию безопасности, выполненный объем работ на энергоблоке № 1 Ленинградской АЭС обеспечивает

его эксплуатацию в течение не менее трех лет.

ОАО «Концерн Росэнергоатом» и Ленинградская АЭС совместно с организациями научно-технической поддержки выполнили свою задачу, проведя работы по восстановлению ресурсных характеристик, обосновав надежность и безопасность дальнейшей эксплуатации реакторной установки.

Результаты работ рассмотрены и одобрены Межведомственной комиссией, образованной совместным решением Госкорпорации «Росатом», Российской академии наук и Ростехнадзора. Согласно выводам комиссии, впервые для уран-графитовых реакторов большой мощности созданы технология и комплекс уникальных технических средств для выполнения работ по восстановлению и сохранению работоспособности графитовой кладки, эксплуатирующейся в условиях ускоренного формоизменения графита. Предложенная технология позволяет выполнять ремонт на различных стадиях формоизменения графита, варьируя количество обрабатываемых ячеек и схему работ; способ ремонта и технические решения, положенные в основу создания технологического оборудования, не имеют аналогов в мире и представляют собой новый этап в развитии атомной техники.

Разработка и внедрение технологии восстановления ресурсных характеристик реактора РБМК является хорошим примером успешного решения сложной технологической и научно-технической задачи в короткие сроки. Для ее решения было организовано выполнение в короткие сроки НИОКР по разработке и изготовлению комплекса ремонтной оснастки и измерительного оборудования, проведению расчетных и экспериментальных



Работы по восстановлению ресурсных характеристик реактора РБМК-1000 на энергоблоке №1 Ленинградской АЭС.

### Планы работ по ВРХ на АЭС с реакторами РБМК





**Владимир Перегуда**

**Директор  
Ленинградской АЭС**

«В канун своего 40-летия первый блок пережил второе рождение – это большое событие в масштабах станции, концерна, атомной отрасли в целом. Коллектив в очередной раз реализовал пилотный проект. Фактически в процесс был вовлечен каждый сотрудник, и каждый понимал всю возложенную на него ответственность, проявлял инициативу и брал на себя повышенные обязательства».

работ в обоснование безопасности выполнения работ и моделирования условий эксплуатации графитовой кладки после ВРХ. Разработаны методы и средства диагностики и обоснованы уточненные критерии предельного состояния элементов конструкции реактора.

В результате были созданы уникальный комплекс ремонтной оснастки и приборный парк, которые позволили реализовать технологию производства работ в ограниченных габаритах ячейки реактора (минимальный диаметр 110 мм) – на глубине 20 м, в радиационных полях активной зоны, с дистанционным управлением и контролем, обеспечением специальных требований к выполнению работ (метрологических, ядерно-физических, к надежности технологии). Все созданные средства измерения внесены в Государственный реестр.

Опытные образцы технологического оборудования и оснастки прошли испытания и приемку на полномасштабных стендах графитовой кладки в ОАО «ЭНИЦ». Отработка технологии и обучение персонала проводились на специально созданных полномасштабных стендах на АЭС.

Достижение успеха стало возможным благодаря совместной работе большого коллектива специалистов Ленинградской атомной станции и ОАО «Концерн Росэнергоатом», ученых и специалистов ОАО «НИКИЭТ», НИЦ «Курчатовский институт», ОАО «ВНИИАЭС», ОАО «ЭНИЦ», разработчиков оборудования ЗАО «Диаконт», ООО «Пролог», ОАО «НИКИМТ».

Важную роль в повышении эффективности управления проектом играют постоянно действующие центры ответственности в Госкорпорации «Росатом» (Генеральный директор Кириенко С.В.),

в ОАО «Концерн «Росэнергоатом» (заместитель генерального директора – директор по производству и эксплуатации АЭС Шутиков А.В.) и в ОАО «НИКИЭТ» (научный руководитель Адамов Е.О.).

Оперативное управление работами обеспечивалось специально созданными штабами в ОАО «Концерн Росэнергоатом» (первый заместитель директора по производству и эксплуатации АЭС Черников О.Г.) и ОАО «НИКИЭТ» (Адамов Е.О.) с привлечением к работе в формате видеоконференции ключевых специалистов АЭС и всех заинтересованных организаций.

Результаты выполненных работ подтвердили научно-технический потенциал и эффективность структуры управления системы Госкорпорации «Росатом» для решения масштабных задач обеспечения эксплуатации атомных станций.

15 сентября 2013 года по результатам контроля состояния графитовой кладки начались работы по восстановлению ресурсных характеристик на энергоблоке № 2 Курской АЭС. По состоянию на 15 февраля 2014 года все работы по ВРХ на этом блоке успешно завершены.

На основе опыта выполнения данных работ разработан прогноз выполнения ВРХ на всех остальных энергоблоках АЭС с реакторами РБМК-1000. В 2014 году запланированы к проведению работы на энергоблоках № 1 Курской АЭС и № 2 Ленинградской АЭС.



## 3.4

# Техническое обслуживание и ремонт АЭС. Внедрение Производственной системы «Росатом»

Ремонт систем и оборудования АЭС является важнейшей составляющей деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом», направленной на обеспечение надежной и эффективной эксплуатации энергоблоков. Основные резервы для выполнения заданий по выработке тепловой и электрической энергии и обеспечения конкурентоспособности атомной генерации находятся в области оптимизации ремонта.

Ремонтная кампания 2013 года выполнена в полном объеме и с надлежащим качеством.

В 2013 году проведено 35 ремонтов (с учетом переходящего энергоблока №2 Балаковской АЭС на 2014 год) 32 энергоблоков АЭС общей фактической продолжительностью 1689 суток. При этом общая плановая продолжительность составляла 1716 суток согласно утвержденному годовому графику ремонта энергоблоков атомных станций.

Сокращена продолжительность ремонта 19 энергоблоков на 110 суток, в том числе на 40 суток за счет внедрения Производственной системы «Росатом». Увеличена продолжительность ремонта 6 энергоблоков на 83 суток. Общее сокращение сроков планового ремонта в 2013 году составило 27 суток.

В 2013 году зарегистрировано 9 случаев непланового ремонта энергоблоков по причине отказа

оборудования общей продолжительностью 52,8 суток, что на 40% ниже показателей 2012 года.

### ВНЕДРЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ «РОСАТОМ»

Начиная с 2009 года в Концерне продолжается развитие Производственной системы «Росатом», направленной на выявление и устранение непроизводительных потерь.

В соответствии с приказом от 25 декабря 2013 года №9/1235-П «О введении в действие ЦП ПСР на 2013 год» установлено значение целевого показателя ПСР «Сокращение ППР в 2013 году на 37 суток». Фактическое значение показателя по сокращению продолжительности ремонта энергоблоков за счет внедрения ПСР составило 40 суток. При этом дополнительная выработка электроэнергии за счет внедрения ПСР достигла 486,4 млн кВт·ч.



общее сокращение сроков плановых ремонтов в 2013 году



дополнительная выработка за счет ПСР



экономический эффект

## 3.5

# Развитие потенциала генерации

**Рост доли атомной энергии в энергобалансе страны при обеспечении необходимого уровня безопасности, в том числе за счет сооружения новых блоков атомных электростанций, — стратегическая цель Концерна, которая в полной мере учитывает Энергетическую стратегию России до 2030 года и Генеральную схему размещения объектов электроэнергетики России до 2020 года с учетом перспективы до 2030 года.**

### СООРУЖЕНИЕ НОВЫХ ЭНЕРГОБЛОКОВ АЭС

В 2013 году на атомных станциях Концерна шли работы по сооружению 9 новых энергоблоков и одного плавучего энергоблока. Шесть из них строились по проекту «АЭС-2006», ставшему эволюционным шагом в развитии российской атомной энергетики.

Сооружение новых энергоблоков в 2013 году велось на основании договоров генподряда с инженеринговыми компаниями ОАО «НИАЭП», ОАО «СП6АЭП», ОАО «Атомэнергопроект», ФГУП «ГУССТ №3 при Спецстрое России», ООО УК «Уралэнергострой». Выбор генподрядных и подрядных организаций осуществлялся в соответствии с требованиями Единого отраслевого стандарта закупок Госкорпорации «Росатом».

Для выполнения стратегически важных задач отрасли по вводу в установленные сроки новых энергоблоков, а также реализации новых инвестиционных проектов создан филиал Концерна «Управление сооружением объектов», который в настоящее время осуществляет функции заказчика-застройщика при сооружении энергоблоков АЭС.

В 2013 году продолжался мониторинг выбранных площадок сооружения либо велись предпроектные и/или проектные работы по следующим энергоблокам: №3 и 4 Ленинградской АЭС-2; №1 и 2 Нижегородской АЭС; №1 и 2 Северской АЭС, №5 Белоярской АЭС.

На основании утвержденных деклараций о намерениях в 2013 году продолжалась разработка

### Освоение основных физических объемов строительно-монтажных работ за 2013 год

Виды работ	Ед. изм.	Выполнение 2013 года
Армирование	т	45 011
Бетонирование	м <sup>3</sup>	377 419
Технологические трубопроводы	т	19 131
Металлоконструкции	т	32 714
Монтаж оборудования	т	30 176



Белоярская АЭС. Будущий свод реакторного зала энергоблока №4 2012 г.

материалов обоснования инвестиций в сооружение Курской АЭС-2 и Смоленской АЭС-2 (проект «ВВЭР-ТОИ»). Строительство этих атомных станций планируется развернуть соответственно в 2015 и 2016 годах.

### СТОИМОСТЬ СООРУЖЕНИЯ АЭС

Базовым проектом для организации серийного сооружения атомных станций отечественного дизайна как в России, так и за рубежом в настоящее время является проект «АЭС-2006». Стоимость сооружения типовой двухблочной

АЭС по этому проекту составляет 43,4 млрд руб. в базисных ценах 2000 года, или 209,7 млрд руб. в ценах третьего квартала 2011 года. Основной период строительства каждого энергоблока — 48 месяцев. Энергетический пуск первого энергоблока АЭС по проекту «АЭС-2006» осуществляется через 8 лет, второго — через 10 лет после начала реализации проекта. Максимальные затраты на финансирование сооружения двухблочной АЭС приходятся на шестой год строительства.

Для сокращения сроков сооружения новых энергоблоков внедрены

новые методы на основе Производственной системы «Росатом»:

- укрупненная сборка главных циркуляционных трубопроводов (ГЦТ) в цехе предмонтажной подготовки непосредственно на площадке сооружения;
- ведение сварочных работ одновременно на четырех петлях ГЦТ, сварка одновременно более двух сварных стыков;
- поставка турбоагрегата К-1000-60/300 пятью укрупненными блоками;
- изготовление и монтаж укрупненных блоков защитной оболочки реакторного отделения.

### Количество привлеченных организаций и занятых работников на сооружаемых АЭС за 2013 год

 161

количество основных  
привлеченных организаций

 21 456

всего занятых работников.  
В том числе: 2 821 инженерно-  
технических работников  
и 18 635 рабочих

## Цели и направления модернизации АЭС



## МОДЕРНИЗАЦИЯ И ПРОДЛЕНИЕ СРОКОВ ЭКСПЛУАТАЦИИ АЭС

### Управление модернизацией АЭС

Одним из основных направлений деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» является модернизация действующих энергоблоков АЭС. Модернизация АЭС осуществляется по двум направлениям: текущая модернизация, которая выполняется ежегодно на каждом блоке АЭС вне зависимости от его срока службы в целях поддержания проектных эксплуатационных

характеристик, необходимого уровня безопасности и надежности, управления ресурсом оборудования АЭС, и комплексная модернизация энергоблоков АЭС, которая проводится с целью подготовки вырабатывающих проектный ресурс энергоблоков к продлению срока эксплуатации на дополнительный период (15–30 лет), в результате которой достигается улучшение проектных характеристик энергоблоков, приведение их в соответствие с требованиями действующих в настоящее время норм и правил в области использования атомной энергии, повышение безопасности

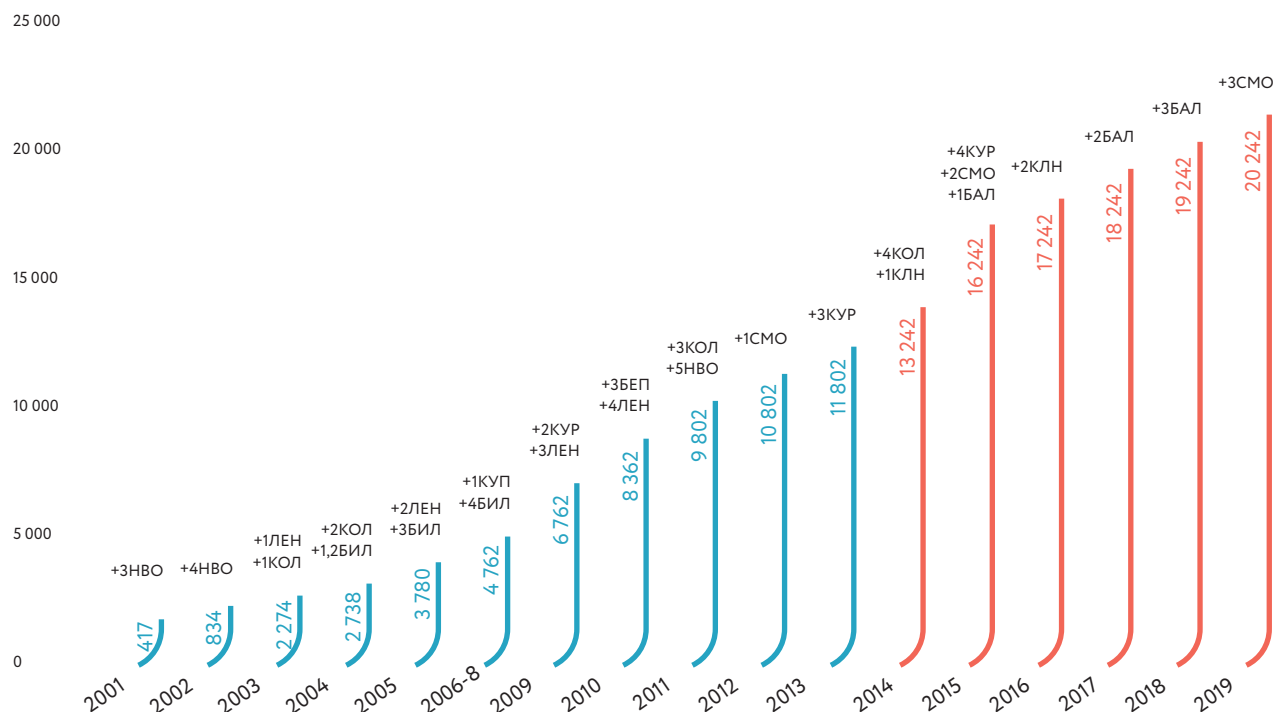
и надежности до качественно более высокого уровня, а также эффективности производства электрической энергии.

Единая техническая политика в области модернизации АЭС предусматривает:

- планирование → формирование и реализация долгосрочных планов модернизации, увязанных с оценками безопасности и лицензированием эксплуатации АЭС;
- оптимизацию → модернизация АЭС происходит на основе



## Сохранение генерирующих мощностей АЭС в результате продления сроков эксплуатации. Мощность, МВт



оценки вклада планируемых мероприятий в безопасность и экономическую эффективность;

- приоритизацию → снижение расходов на модернизацию АЭС за счет внедрения в первую очередь мероприятий с наибольшей технической результативностью и экономической эффективностью.

Управление модернизацией АЭС Концерна осуществляется на базе отраслевой нормативной документации и на основе реализации процедур долгосрочного, среднесрочного и годового (текущего) планирования работ.

### ПРОДЛЕНИЕ СРОКОВ ЭКСПЛУАТАЦИИ ДЕЙСТВУЮЩИХ ЭНЕРГБЛОКОВ АЭС

Продление сроков эксплуатации (ПСЭ) энергоблоков действующих

АЭС после истечения назначенного срока службы является одной из актуальных задач на современном этапе развития атомной энергетики России и наиболее эффективным направлением вложения финансовых средств на сохранение генерирующих мощностей и повышение безопасности АЭС.

Продление сроков эксплуатации действующих энергоблоков осуществляется в два этапа. Первый этап — выполнение комплекса работ по оценке технической возможности, безопасности и экономической целесообразности ПСЭ. Начало 1 этапа — за 10 лет до завершения срока эксплуатации энергоблока. На основании результатов этого этапа за 5 лет до завершения срока эксплуатации энергоблока разрабатывается инвестиционный проект ПСЭ и принимается решение о подготовке энергоблока к продлению срока эксплуатации.

После принятия решения о подготовке энергоблока к продлению срока эксплуатации начинается второй этап — реализация программы по подготовке блока к дополнительному сроку эксплуатации, включающая в себя проведение масштабной модернизации и повышение уровня безопасности в соответствии с современными мировыми стандартами и рекомендациями МАГАТЭ.

Схема управления продлением срока эксплуатации энергоблока АЭС, осуществляемого в соответствии с действующими нормативными и отраслевыми документами, приведена в годовом отчете Концерна за 2012 год (с. 94).

Экономически обоснованная продолжительность дополнительного срока эксплуатации энергоблоков АЭС составляет от 15 до 30 лет и определяется в каждом

конкретном случае как техническими, так и экономическими факторами.

Работы по продлению сроков эксплуатации действующих энергоблоков российских АЭС начаты в 1998 году. К концу 2013 года выполнены работы по продлению сроков эксплуатации 19 энергоблоков АЭС суммарной установленной мощностью 11 802 МВт. Получены лицензии Ростехнадзора на эксплуатацию этих энергоблоков за пределами назначенного срока службы.

На энергоблоках с продленным ресурсом выработано свыше 350 млрд кВт·ч электроэнергии, а суммарная мощность таких энергоблоков составляет 46,7% от установленной мощности действующих АЭС Российской Федерации.

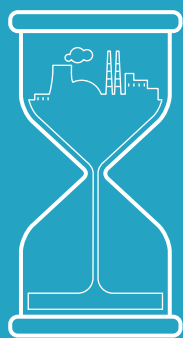
По состоянию на 31 декабря 2013 года на восьми энергоблоках реализуются инвестиционные проекты ПСЭ: на энергоблоках №1, 2 и 3 Балаковской АЭС, №1 и 2 Калининской АЭС; №4 Кольской АЭС; №4 Курской АЭС и №2 Смоленской АЭС.

В рамках реализуемых инвестиционных проектов ПСЭ выполнены следующие работы:

- замена оборудования, выработавшего свой ресурс или не отвечающего современным требованиям безопасности;
- создание дополнительных систем и независимых каналов СБ с внутренним резервированием;
- создание дополнительных каналов систем аварийного электроснабжения;
- внедрение автоматизированной системы контроля радиационной обстановки (АСКРО);
- внедрение мероприятий по водородной безопасности;
- внедрение современных систем газового пожаротушения;
- сооружение комплексов по переработке и хранению РАО;
- внедрение систем промышленного телевидения контроля состояния оборудования АЭС в необслуживаемых зонах;
- сооружение защищенных пунктов управления противоаварийными действиями.

#### Результаты работ по продлению срока эксплуатации энергоблоков АЭС в 2013 году:

- получена лицензия Ростехнадзора на эксплуатацию в дополнительный период энергоблока №3 Курской АЭС;
- разработаны инвестиционные проекты продления сроков эксплуатации энергоблоков №4 Балаковской АЭС, №4 Нововоронежской АЭС и №3 Смоленской АЭС;
- подготовлен комплект документов по обоснованию возможности и целесообразности ПСЭ энергоблоков №1 и 2 Кольской АЭС до 60 лет, разработана и утверждена концепция, проведена оценка экономической эффективности, на НТС Концерна принято решение рекомендовать к разработке инвестиционные проекты ПСЭ энергоблоков №1 и 2 Кольской АЭС до 60 лет;
- направлены в Ростехнадзор для получения лицензии на эксплуатацию в дополнительный период комплекты обосновывающей документации по продлению срока эксплуатации энергоблоков №1 Калининской АЭС и №4 Кольской АЭС.



ЛЕТ

**МАКСИМАЛЬНАЯ  
ЭКОНОМИЧЕСКИ  
ОБОСНОВАННАЯ  
ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ  
ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО  
СРОКА ЭКСПЛУАТАЦИИ  
ЭНЕРГБЛОКОВ АЭС**

## 3.6 Инновационная деятельность

Инновационная деятельность – одно из основных направлений стратегического развития ОАО «Концерн Росэнергоатом», приоритетными целями ее являются:

Реализация замыкания ядерного топливного цикла на базе энергоблоков с БН-1200, ВВЭР-ТОИ со смешанным уран-плутониевым топливом

- Проведение программы НИОКР;
- Строительство энергоблоков АЭС с реакторами на быстрых нейтронах, работающих в ядерно-энергетической системе с замкнутым ядерным топливным циклом

Повышение эффективности эксплуатации АЭС

- Подготовка к сооружению АЭС на базе проекта ВВЭР-ТОИ;
- Реализация серийного и поточного строительства по проекту ВВЭР-ТОИ: Курская АЭС-2, Смоленская АЭС-2, Нижегородская АЭС и др.

Инновационное развитие Концерна направлено на повышение конкурентоспособности продукции и услуг на атомных энергетических рынках за счет модернизации существующих технологий и технического перевооружения производственных мощностей. Совершенствование имеющихся и внедрение инновационных технологий являются необходимым условием развития ядерно-энергетической системы, отвечающей принципам безопасности и устойчивого развития.

Основными направлениями инновационного развития Концерна остаются модернизация технологий проектирования и сооружения

энергоблоков АЭС, увеличение сроков службы основного оборудования, а также разработка новых реакторных установок.

В 2013 году Концерн выступал заказчиком работ по разработке новых технологий в области атомной энергетики, одновременно решая следующие задачи:

- разработка предложений и сопровождение единой научно-технической политики Концерна;
- системное внедрение в производство научных разработок, проведение полного инновационного цикла НИОКР;



Сергей Кириенко

**Генеральный директор  
Госкорпорации «Росатом»  
(декабрь 2013 года)**

«В эти дни как раз идет разогрев и начинается этап физического пуска, этап загрузки первых топливных кассет в реактор БН-800. Это не просто пуск еще одного реактора. Это по-настоящему новый шаг в освоении технологий завтрашнего дня. Россия и сегодня лидер в мире по развитию реакторов на быстрых нейтронах, и пуск БН-800 приближает нас вплотную уже к коммерческой технологии реакторов на быстрых нейтронах. Мы глубоко убеждены, и к нашему убеждению присоединяется все большее количество стран и специалистов в мире, что за горизонтом 2020 года основным конкурентным преимуществом будет как раз сочетание развития традиционных реакторов на тепловых нейтронах (ВВЭР) и увеличивающаяся доля реакторов на быстрых нейтронах. Что вместе позволит приблизиться к замыканию топливного цикла, создать совсем другие условия и по безопасности, и по экологической приемлемости атомной энергетики».

- осуществление координации научной и инженерно-технической деятельности, направленной на поддержку эксплуатации АЭС;
- обеспечение целостной системы управления результатами научно-технической деятельности с целью сохранения их высокой эффективности и конкурентоспособности;
- формирование патентно-лицензионной политики в отношении результатов интеллектуальной деятельности.

На основе Программы деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015), утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 20 сентября 2008 года №705, и собственных локальных нормативных актов в Концерне ежегодно формируются годовые планы мероприятий по выполнению НИОКР. Утвержденный объем финансовых средств включается в соответствующий раздел инвестиционной программы на планируемый год.

В 2013 году на финансирование НИОКР в рамках Сводной инвестиционной программы Концерна было направлено 2,8 млрд руб., в том числе по инновационным проектам с реакторами на быстрых нейтронах — более 1 млрд руб.

Общее количество заключенных с контрагентами договоров и дополнительных соглашений составило: 76 — на НИОКР и 44 — на разработку нормативно-технической документации.

### ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНАЯ СОБСТВЕННОСТЬ

По данным на 31 декабря 2013 года патентный портфель Концерна включает 166 патентов на изобретения и 64 патента на полезные модели. В 2013 году было получено

8 патентов на изобретения и 7 патентов на полезные модели, подано 5 заявок на получение патентов на изобретения и 3 заявки на получение патентов на полезные модели (по двум из них в 2013 году получены патенты на полезные модели). Правовая охрана секретов производства (ноу-хау) в Концерне в 2013 году не осуществлялась.

### РЕАКТОРЫ НА БЫСТРЫХ НЕЙТРОНАХ

В российской атомной отрасли к настоящему времени накоплен уникальный практический опыт создания и длительной успешной эксплуатации реакторов на быстрых нейтронах. С ними связывается перспектива перехода атомной энергетики на замкнутый топливный цикл, обеспечивающий наиболее эффективное использование урановых ресурсов и решение экологических проблем обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами.

Цели и задачи программы «Новая технологическая платформа: замкнутый ядерный топливный цикл и реакторы на быстрых нейтронах»:

- обеспечение энергетической, экономической и экологической безопасности Российской Федерации за счет развития атомной энергетики с использованием реакторов на быстрых нейтронах в замкнутом топливном цикле;
- уменьшение рисков в планировании энергобезопасности за счет снижения зависимости от топливных ресурсов;
- сокращение удельных расходов будущих периодов на воспроизводство и развитие;
- создание базы для перехода атомной энергетики на режим самообеспечения ядерным топливом при минимальном потреблении природного урана



и минимальных объемах радиоактивных отходов;

- создание головного образца реактора на быстрых нейтронах, конкурентоспособного по отношению к ВВЭР равной мощности, для сооружения серии реакторов на быстрых нейтронах, работающих в замкнутом топливном цикле;
- обеспечение приемлемых для общества и экономики экологических характеристик ядерного топливного цикла;
- обеспечение технологической поддержки режима нераспространения делящихся материалов.

Технологии реакторов на быстрых нейтронах и замкнутого топливного цикла обладают большим инновационным потенциалом, в связи с чем особую важность приобретают пуск и эксплуатация энергоблока №4 Белоярской АЭС с реакторной установкой БН-800 в 2014 году.

В 2013 году продолжились НИОКР по обоснованию проекта энергоблока с реактором на быстрых нейтронах БН-1200 с номинальной мощностью энергоблока 1200 МВт, проводились исследования и оптимизация решений по технологической и строительной части энергоблока. Окончание проектных работ запланировано на 2015 год.

### **ТЕХНОЛОГИЯ ВОССТАНОВЛЕНИЯ РЕСУРСНЫХ ХАРАКТЕРИСТИК РБМК**

Основной объем НИОКР и разработка технологии по восстановлению характеристик графитовой кладки реактора РБМК, начаты в 2012 году, успешно завершились в 2013 году. Затраты на выполнение работ на некоторых блоках могут быть снижены не менее чем в три раза. Подробнее о данной работе см. разд. 3.3. «Решение задачи

восстановления ресурсных характеристик РБМК».

### **АТОМНЫЕ СТАНЦИИ МАЛОЙ МОЩНОСТИ**

В 2013 году Концерн продолжил сооружение первой (головной) плавучей атомной теплоэлектростанции (ПАТЭС) мощностью 70 МВт на базе плавучего энергоблока (ПЭБ) с двумя реакторными установками КЛТ-40С. Местом базирования ПАТЭС выбран г. Певек Чукотского АО. Ввод ПАТЭС в эксплуатацию планируется в 2018 году.

Размещение ПАТЭС в г. Певек позволит обеспечить надежное энергоснабжение потребителей Чаун-Билибинского промышленно-экономического района и создать условия для устойчивого развития горнодобывающей промышленности региона. Станция обеспечит замещение мощностей выбывающей из эксплуатации Билибинской АЭС. Ключевые особенности ПАТЭС: промышленная судостроительная технология сооружения ПЭБ; на месте размещения станции строятся только сооружения, обеспечивающие установку плавучего энергоблока и передачу тепла и электричества от станции на берег; все операции с ядерным топливом и радиоактивными отходами осуществляются на ПЭБ; реализация после окончания эксплуатации ПАТЭС концепции «зеленой лужайки» на площадке размещения, обеспечивающей отсутствие последствий воздействия на окружающую среду.

В рамках договора на достройку ПЭБ, заключенного Концерном с ООО «Балтийский завод — Судостроение» в 2012 году, по состоянию на 31 декабря 2013 года сформирован корпус ПЭБ с частью надстройки с установленными системами и оборудованием. Общий объем сформированных

корпусных конструкций составляет 93%, готовность общесудовых систем — 75%. Продолжается изготовление узлов для систем, обслуживающих ядерную энергетическую установку. Генеральным проектировщиком — ЗАО «Атом-энерго» — выполнены проектно-изыскательские работы и завершена разработка проектной документации береговых и гидротехнических сооружений ПАТЭС. В ноябре 2013 года в г. Певеке проведены общественные обсуждения проектной документации по ПАТЭС. Документация сдана в Росприроднадзор на государственную экологическую экспертизу.

В 2014 году запланировано завершить работы по монтажу и обвязке парогенерирующих блоков на плавучем энергоблоке, а также направить документы в ФАУ «Главгосэкспертиза» для получения заключения. На 2015–2016 годы запланированы направление документов в Ростехнадзор для получения разрешения на сооружение береговых и гидротехнических сооружений ПАТЭС, завершение монтажа секций надстройки ПЭБ, оборудования хранилищ ОТВС и твердых радиоактивных отходов, а также загрузка ядерного топлива.

## 3.7

# Результаты финансово-экономической деятельности

Выручка от реализации продукции Концерна за 2013 год составила 232 857 млн руб., что на 32 330 млн рублей больше, чем за 2012 год.

Выручка только от реализации электрической энергии и мощности по итогам 2013 года составила 229 937 млн руб. при утвержденном в бюджете объеме 222 603 млн руб. Сверхплановая выручка от реализации электрической энергии и мощности составила 7 333 млн руб., или 3,3%.

Основные факторы получения сверхплановой выручки:

- благоприятная ценовая конъюнктура на свободном рынке электрической энергии;
- превышение планового объема выработки на 4 209,7 млн кВт·ч.

По итогам 2013 года оплата за реализованную электроэнергию (мощность) составила 266 340 млн руб. (с НДС), или 98% от фактической стоимости.

Оплата за электроэнергию за 2013 год денежными средствами составила 264 608 млн руб. (99,3% от общей оплаты). На разницу 1 791 млн руб. были приняты векселя и передана задолженность по договорам уступки права требования третьим лицам для истребования.

### Структура фактической выручки от реализации продукции, работ, услуг ОАО «Концерн Росэнергоатом», млн руб. (без НДС)

Показатель	2013 год
<b>Выручка от реализации электрической энергии (мощности) в соответствии с бухгалтерской отчетностью</b>	<b>229 937</b>
в том числе:	
<b>От реализации собственной продукции</b>	<b>227 335</b>
электроэнергия	152 504
мощность	73 135
электроэнергия и мощность Билибинской АЭС	1 696
<b>От реализации покупной электроэнергии</b>	<b>2 602</b>
Выручка от реализации тепловой энергии	1 165
Выручка от реализации прочей продукции, работ, услуг	1 755
<b>Всего выручка от реализации</b>	<b>232 857</b>



Пульт управления АЭС.

**Основные финансово-экономические показатели деятельности  
ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2011–2013 годы, млн руб.**

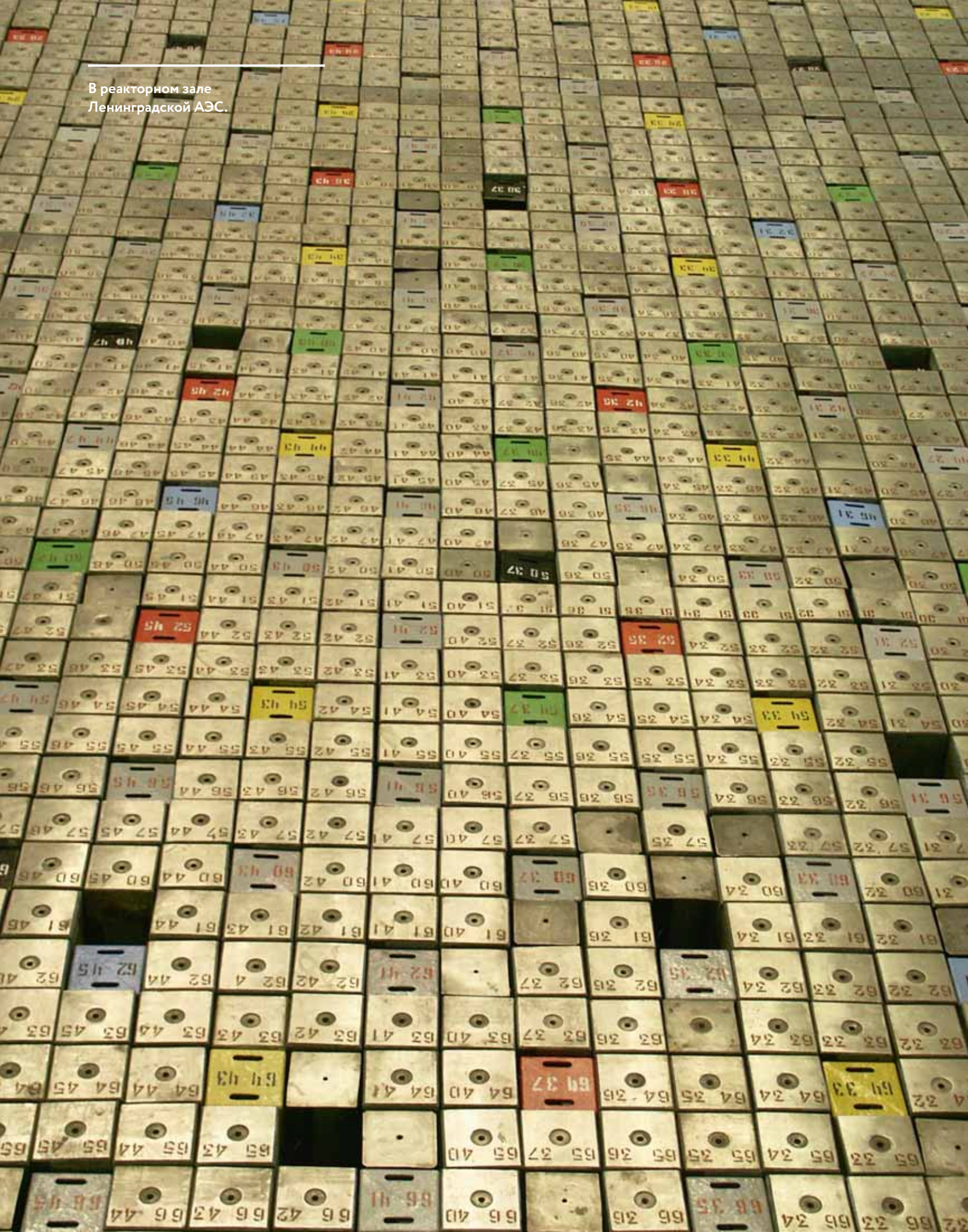
Показатель	2011	2012	2013	2013/2012, %
<b>Выручка от продаж</b>	<b>201 405</b>	<b>200 527</b>	<b>232 857</b>	<b>116</b>
Себестоимость	109 355	124 412	136 548	110
Валовая прибыль	92 050	76 116	96 309	127
Управленческие и коммерческие расходы	83 223	61 996	81 100	131
Прибыль/(убыток) от продаж	8 827	14 120	15 209	108
Прочие доходы и расходы (сальдо)	-7 283	-10 933	-7 071	65
Прибыль до уплаты налога	1 544	3 187	8 138	255
Налог на прибыль	3 736	4 801	6 112	127
<b>Иные обязательные платежи</b>	<b>-722</b>	<b>-234</b>	<b>185</b>	<b>-79</b>
Чистая прибыль/(убыток)	-2 914	-1 849	2 211	-

## Структура прочих доходов и расходов, млн руб.

Показатель	2013		
	Прочие доходы	Прочие расходы	Сальдо
Продажа имущества, в том числе:	1 061	786	275
продажа основных средств	309	240	69
продажа нематериальных активов	0	0	0
продажа объектов незавершенного строительства	8	8	0,2
продажа сырья и материалов	288	254	34
продажа ценных бумаг	178	0	178
продажа прочих активов	278	284	-6
Прочая реализация, в том числе:	722	482	240
предоставление в пользование прав на результаты интеллектуальной деятельности	0	0	0
доходы от активов, переданных в пользование (аренда, лизинг)	722	482	240
Начисление (восстановление) резервов	973	4 110	-3 137
Финансовый результат от операций с валютой		3	-3
Курсовые разницы по операциям в иностранной валюте, в том числе:	19	0	19
величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в иностранной валюте	18	0	18
величина курсовых разниц, образовавшихся по операциям пересчета выраженной в иностранной валюте стоимости активов и обязательств, подлежащих оплате в рублях	0,9	0	0,9
Имущество, полученное в рамках целевого финансирования	187	0	187
Безвозмездно полученное (переданное) имущество	4	314	-310
Ликвидация выводимых из эксплуатации объектов ОС	0	43	-43
Услуги кредитных организаций	0	4	-4
Расходы социального характера		1 461	-1 461
Благотворительность		460	-460
Доведение финансовых вложений до текущей рыночной стоимости		1 958	-1 958
Проценты к получению	2 132		2 132
Проценты к уплате		1 096	-1 096
Доходы от участия в других организациях	351		351
Прочие доходы (расходы)	705	2 507	-1 802
<b>Итого</b>	<b>6 153</b>	<b>13 224</b>	<b>-7 071</b>



В реакторном зале  
Ленинградской АЭС.





## Показатели рентабельности, характеризующие результаты деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом»

Показатель	Расчет	2011 год	2012 год	2013 год
Рентабельность продаж	Прибыль от продаж / выручка	4,38%	7,04%	6,53%
Рентабельность активов	Чистая прибыль / средняя величина активов	(0,34%)	(0,18%)	0,19%
Рентабельность собственного капитала	Чистая прибыль / собственный капитал	(0,38%)	(0,21%)	0,22%

Рост управленческих расходов обусловлен преимущественно увеличением отчислений на формирование резервов, предназначенных для безопасности атомных станций на всех стадиях жизненного цикла и развития (согласно Постановлению Правительства РФ от 30 января 2002 года №68), в результате пересмотра нормативов отчислений (утверждено приказом Госкорпорации «Росатом» от 9 апреля 2013 года №1/370-П-дсп).

По итогам работы за 2013 год получена прибыль от продаж в размере 15 209 млн руб.

Отрицательное сальдо прочих доходов/расходов в 2013 году составило (7 071) млн руб., изменение относительно аналогичного периода прошлого года — 35%, отклонение преимущественно объясняется следующими факторами:

- переоценка финансовых вложений до текущей рыночной стоимости;
- отнесение на себестоимость оценочных обязательств, которые ранее были отнесены на прочие расходы, что связано с введением Методических указаний по формированию, использованию и отражению в бухгалтерском учете величины оценочного обязательства по обращению с радиоактивными отходами, утвержденный приказом от 12 ноября 2013 года №9/1048-п.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2013 год чистая прибыль составила 2 211 млн руб.

Прибыль от продаж за 2013 год увеличилась по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 1 089 млн руб. и составила 15 209 млн рублей. Рентабельность

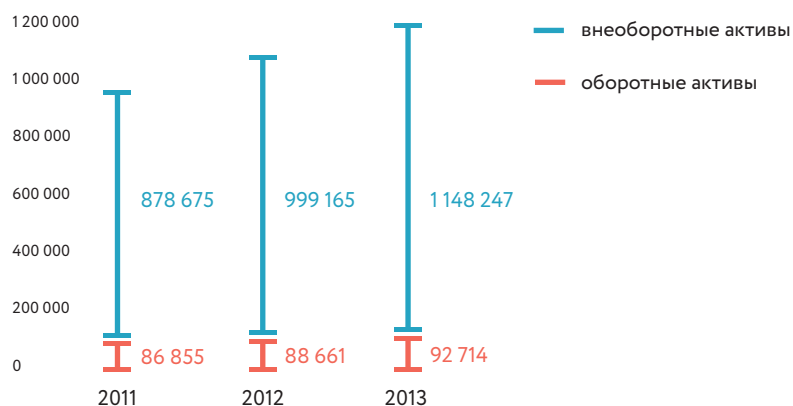
продаж (по прибыли от продаж) за 2013 год составила 6,53% в отличие от 7,04% за аналогичный период прошлого года. Незначительное снижение рентабельности продаж обусловлено опережающим темпом роста полной себестоимости (116,76% к аналогичному периоду прошлого года) над темпом роста выручки (116,12% к аналогичному периоду прошлого года).

## СТРУКТУРА АКТИВОВ

Размер активов ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год увеличился на 14% (153 136 млн руб.).

Рост размера активов ОАО «Концерн Росэнергоатом» обусловлен увеличением стоимости как внеоборотных активов на 15% (149 081,92 млн руб.), так и оборотных активов на 4,6% (4 054 млн рублей).

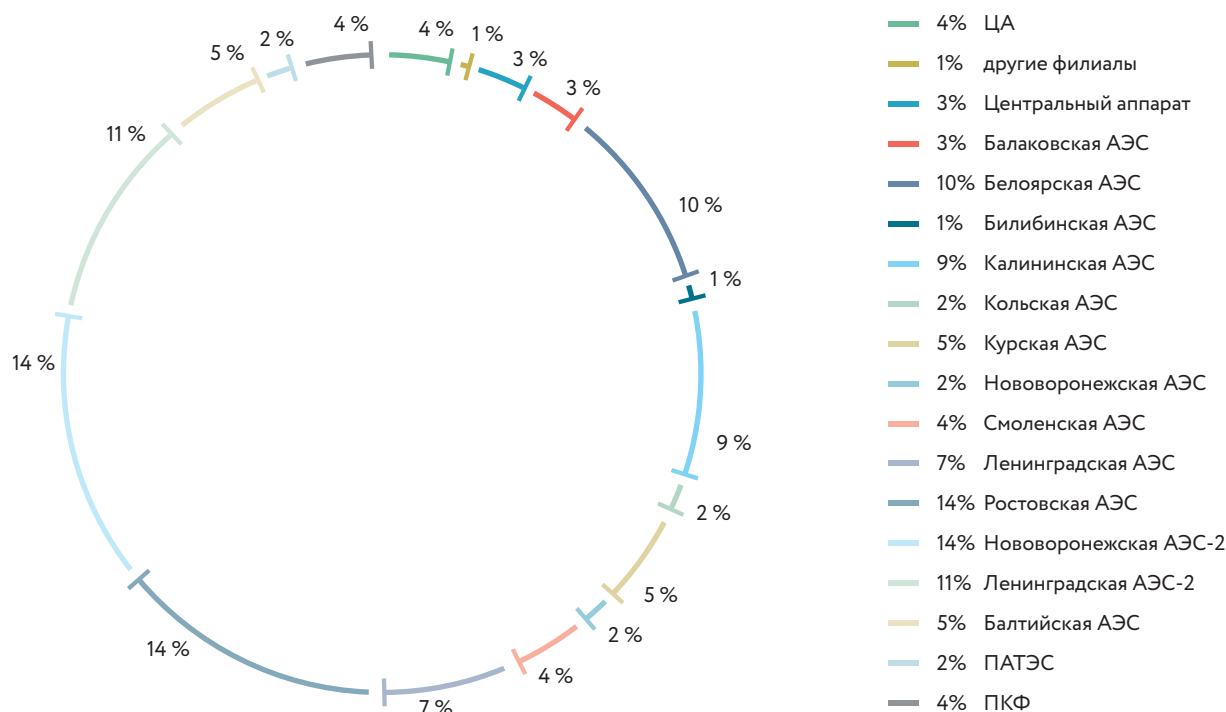
## Динамика внеоборотных активов ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год, млн руб.



Общий размер внеоборотных активов на 31 декабря 2013 года составил 1 148 247 млн руб., увеличение стоимости внеоборотных активов произошло в основном за счет роста по статье «Незавершенные капитальные вложения в объекты основных средств» на 134 600 млн рублей (на 32%), что свидетельствует о значительном вложении Концерном средств в инвестиционную деятельность.

Внеоборотные активы в значительной степени распределены между филиалами Концерна.

Доля внеоборотных активов по филиалам  
ОАО «Концерн Росэнергоатом» на 31 декабря 2013 года



Структура дебиторской задолженности, млн руб.



Оборотные активы ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год увеличились на 4 054 млн руб., или на 4,6%. В составе оборотных активов ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год существенно возрос размер остатков денежных средств и их эквивалентов, что связано с поступлениями денежных средств с оптового рынка в последний день отчетного периода. Увеличение стоимости запасов составило 7 543 млн руб., что вызвано прежде всего поставкой ядерного топлива для новых топливных компаний при одновременном снижении дебиторской задолженности на 6 324 млн рублей (на 17%) за счет снижения авансов выданных и краткосрочных финансовых вложений на 5 899 млн рублей, что объясняется возвратом размещенных денежных средств в соответствии с финансовой политикой Госкорпорации «Росатом» на начальную отчетную дату.

## СТРУКТУРА КАПИТАЛА

Согласно бухгалтерскому балансу стоимость чистых активов по состоянию на 31 декабря 2013 года составила 1 059 362 млн руб. Увеличение стоимости чистых активов за 2013 год на 122 820 млн руб. произошло в основном за счет роста внеоборотных активов на 143 969 млн рублей (увеличение незавершенных капитальных вложений в объекты основных средств и авансов, выданных поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам основных средств).

За указанный период произошло увеличение собственного капитала на 203 014 млн руб. (в том числе за счет роста уставного капитала на 141 505 млн руб. за счет присоединения средств имущественного взноса).

Структура источников хозяйственных средств Концерна характеризуется преобладающим удельным весом собственного капитала: 85% (157 723 млн руб.)

## ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОГО СОСТОЯНИЯ

Превышение чистых активов ОАО «Концерн Росэнергоатом» на 31 декабря 2013 года над уставным

капиталом составляет 37%. Данное соотношение положительно характеризует финансовое положение, полностью удовлетворяя требованиям нормативных актов к величине чистых активов организации. Приняв во внимание одновременно и превышение чистых активов над уставным капиталом, и их увеличение за отчетный период, можно говорить о хорошем финансовом состоянии ОАО «Концерн Росэнергоатом» по данному признаку.

## ПОКАЗАТЕЛИ ЛИКВИДНОСТИ

Основные показатели финансового состояния и финансовых результатов рассчитаны в соответствии с Методикой расчета основных финансовых коэффициентов и показателей для анализа финансово-хозяйственной деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» и его ДЗО на основе данных бухгалтерской отчетности.

Коэффициент текущей ликвидности характеризует отношение оборотных активов к краткосрочным обязательствам. По состоянию на 31 декабря 2013 года значение коэффициента текущей ликвидности составляет 1,19. Изменение по сравнению с прошлым годом составляет (0,17). Краткосрочные обязательства покрыты

оборотными активами в полном объеме.

Коэффициент быстрой ликвидности показывает, какая часть краткосрочных долговых обязательств может быть погашена в ближайшее время за счет денежных средств, их эквивалентов, краткосрочной дебиторской задолженности. Наиболее ликвидные активы по состоянию на 31 декабря 2013 года на 39% покрывают краткосрочные обязательства.

Коэффициент абсолютной ликвидности показывает, какая часть краткосрочных долговых обязательств может быть покрыта за счет денежных средств и их эквивалентов. Значение коэффициента абсолютной ликвидности на 31 декабря 2013 года составляет 0,15.

## ПОКАЗАТЕЛИ ФИНАНСОВОЙ УСТОЙЧИВОСТИ

Финансовая устойчивость формируется в процессе всей хозяйственной деятельности и является отражением стабильного превышения доходов над расходами. В таблице ниже представлены показатели финансовой устойчивости ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год.

### Оценка стоимости чистых активов ОАО «Концерн Росэнергоатом»

Наименование показателя	Фактическое значение показателя по состоянию на 01.01.2013		Фактическое значение показателя по состоянию на 31.12.2013		Изменения за период, млн руб.
	млн руб.	% к валюте баланса	млн руб.	% к валюте баланса	
1	2	3	4	5	6 = (гр. 4 – гр. 2)
Чистые активы	936 542	86,1	1 059 362	85,4	122 819
Уставный капитал	530 012	48,7	671 517	54,1	141 505
Превышение чистых активов над уставным капиталом	406 531		387 845		(18 686)



Коэффициент финансового рычага, характеризующий зависимость организации от внешних займов, по состоянию на 31 декабря 2013 года составляет 0,16, что свидетельствует о независимости от заемных средств и высокой платежеспособности ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Коэффициент автономии характеризует удельный вес собственного капитала в общей сумме активов. Доля источников собственных средств по состоянию на 31 декабря 2013 года составила 86%.

Коэффициент финансовой устойчивости характеризует долю собственных и долгосрочных источников финансирования в валюте баланса. По состоянию на 31 декабря 2013 года значение коэффициента составляет 0,94.

Коэффициент обеспеченности собственными средствами показывает

достаточность у организации собственных средств для финансирования текущей деятельности. Доля собственных оборотных средств во всех оборотных средствах ОАО «Концерн Росэнергоатом» по состоянию на 31 декабря 2013 года составляет 16%.

### ДОСТОВЕРНОСТЬ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

В 2010 году выпущен приказ Генерального директора Концерна № 1594 «Об утверждении Политики построения и реализации системы внутренних контролей финансовой отчетности ОАО «Концерн Росэнергоатом», его филиалов, дочерних и зависимых обществ» (далее — Политика СВК ФО). Основной целью внедрения Политики СВК ФО является обеспечение достоверности финансовой отчетности.

Данный документ разработан на основе Политики построения

 **1 059 362**  
млн руб.

**СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ  
по состоянию на 31.12.2013**

### Показатели ликвидности

Коэффициент	На 31.12.2011	На 31.12.2012	На 31.12.2013
Коэффициент текущей ликвидности	1,29	1,36	1,19
Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности	0,30	0,38	0,39
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,08	0,13	0,15

### Показатели финансовой устойчивости

Коэффициент	На 31.12.2011	На 31.12.2012	На 31.12.2013
Коэффициент финансового рычага	0,14	0,15	0,16
Коэффициент автономии (финансовой независимости)	0,87	0,87	0,86
Коэффициент финансовой устойчивости	0,93	0,94	0,94
Коэффициент обеспеченности собственными средствами	0,20	0,27	0,16

и реализации системы внутренних контролей финансовой отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, и обеспечивает, таким образом, единство методологии построения и реализации СВК ФО.

Ежегодно разрабатывается и утверждается Генеральным директором План мероприятий по совершенствованию СВК ФО в ОАО «Концерн Росэнергоатом», содержащий мероприятия, направленные на повышение качества учетных процессов и обеспечение достоверности финансовой отчетности.

## БЮДЖЕТИРОВАНИЕ

В целях достижения ключевых показателей эффективности в Концерне применяется системный подход к планированию и учету затрат и движению денежных средств.

Ежегодно для обеспечения выполнения производственной программы Концерна и гарантированного финансирования приоритетных направлений производственно-хозяйственной деятельности и развития составляются бюджеты (включая бюджет движения денежных средств) и сметы доходов и расходов по видам деятельности в разрезе структурных подразделений Концерна и по Концерну в целом, которые являются основным документом по расходованию средств Концерна и его филиалов на планируемый период.

Бюджетный процесс осуществляется в рамках утвержденных стандартов ГК «Росатом», которые введены в действие приказами Концерна, и представляет собой процесс краткосрочного планирования (горизонт планирования — 1 год с поквартальной разбивкой). Также на предприятии осуществляется оперативное финансовое планирование (горизонт планирования — 1 месяц). Продуктами процесса бюджетирования являются утвержденные бюджеты, сметы, установленные значения ключевых показателей эффективности.

В рамках сметного планирования целевые показатели утвержденного бюджета Концерна декомпозируются до уровня атомных станций и центрального аппарата.

Расходование средств производится строго в пределах доведенных до структурных подразделений лимитов, в соответствии с утвержденными сводными сметами доходов и расходов на производство и реализацию продукции с учетом корректировок, проводимых в соответствии с утвержденным порядком. Финансирование расходов осуществляется в соответствии с бюджетом движения денежных средств.

Проводятся ежемесячный контроль расходов структурных подразделений центрального аппарата и филиалов Концерна, анализ исполнения сводной сметы по кварталам, при

этом выявляются причины отклонений фактических затрат от плановых с целью оптимизации затрат и достижения заданных целевых параметров в целом по Концерну.

## УПРАВЛЕНИЕ ИЗДЕРЖКАМИ

В связи с выявлением процессов деформации графитовой кладки реакторов РБМК и прогнозируемой возможности потери выработки электроэнергии энергоблоками с реакторами данного типа вопрос возможного увеличения операционных и капитальных затрат этих энергоблоков из-за необходимости проведения на них нетиповых работ рассмотрен в Минэнерго России. По итогам рассмотрения Концерну поручено подготовить Программу мероприятий по оптимизации операционной и инвестиционной деятельности Концерна на 2012–2015 годы. В ходе реализации Программы в 2013 году были снижены инвестиционные расходы на 4 552,45 млн руб., операционные расходы — на 240,69 млн руб.

Как один из результатов выполнения указанной Программы можно рассматривать динамику EBITDA и рентабельность по EBITDA за 3 года, представленную в таблице ниже.

### Управление издержками

Показатель	2011	2012	2013	2013/2012, %
EBITDA, млн руб.	96 113	81 536	104 664	128,36
Рентабельность по EBITDA, %	47,72	40,66	44,95	4,29





Градирня строящейся  
Нововоронежской АЭС-2.

# Международная деятельность



## КАНАДА

Экспорт изотопных материалов.

## БЕЛАРУСЬ

Авторский контроль проекта эксплуатирующей организацией. Проект Белорусской АЭС предполагает 2 энергоблока (ВВЭР-ТОИ) мощностью 1200 МВт каждый

## БОЛГАРИЯ

Обоснование продления сроков эксплуатации энергоблоков №5 и 6 АЭС «Козлодуй»

## ТУРЦИЯ

Реализация проекта АЭС «Аккую» по принципу «Строю–Владею–Эксплуатирую». Проект предполагает 4 энергоблока с реакторами ВВЭР-1200 мощностью 1200 МВт каждый

## ИРАН

Подготовка энергоблока №1 АЭС «Бушер» к пуску и эксплуатации.





### ИНДИЯ

Участие в пусконаладочных работах на АЭС «Куданкулам»

### ВЬЕТНАМ

Участие в подготовке персонала для АЭС «Нинь-хуан-1» и АЭС «Ниньхуан-2»

### КИТАЙ

Организовано представительство для оказания инженерно-эксплуатационных услуг на площадке Тяньваньской АЭС. Консультационные услуги по эксплуатации китайского

экспериментального быстрого реактора (CEFR). Подготовка документации по повышению мощности энергоблоков первой очереди Тяньваньской АЭС, проведение

ППР Т-106, Т-206. Участие в пусконаладочных работах второй очереди Тяньваньской АЭС

## 3.8

# Международная деятельность

Международная деятельность является неотъемлемой частью реализации общей стратегии Концерна, направленной на безопасность и надежность эксплуатации российских АЭС, а также продление срока эксплуатации оборудования. Важное место в международной деятельности занимает сотрудничество с ведущими международными организациями — ВАО АЭС, МАГАТЭ, Всемирной ядерной ассоциацией, Европейским ядерным сообществом — на двусторонней основе, в рамках которого проходят мероприятия, имеющие целью взаимное обогащение опытом, проводятся конференции, тематические семинары, организуются взаимные стажировки.

### СОТРУДНИЧЕСТВО С МАГАТЭ

В 2013 году Концерн при поддержке Госкорпорации «Росатом» продолжил активно участвовать в международной деятельности, осуществляемой под эгидой МАГАТЭ.

Эксперты Концерна приняли участие в 3-й Международной конференции высокого уровня МАГАТЭ «Атомная энергия в XXI веке», в специализированных постфукусимских международных экспертных совещаниях, совещаниях Международной группы по ядерной безопасности, а также в региональном семинаре МАГАТЭ по обмену опытом, полученным в результате рассмотрения вопросов управления авариями в ходе миссий OSART. Состоялись официальные визиты международных делегаций на Калининскую АЭС, причем в составе одной из них станцию посетил Генеральный директор МАГАТЭ Ю. Аmano.

При содействии Концерна подготовлены национальные доклады Российской Федерации и Республики Беларусь о выполнении Конвенции по ядерной безопасности.



**IAEA**

International Atomic Energy Agency

#### Сотрудничество с МАГАТЭ

В соответствии с Конвенцией по ядерной безопасности присоединившиеся страны периодически готовят национальные доклады, которые являются плановыми аналитическими отчетами. Подготовлено пять национальных докладов для обзорных совещаний по Конвенции 1999, 2002, 2005, 2008, 2011 годов, а также один внеочередной — в 2012 году, посвященный аварии на АЭС «Фукусима-1» (Япония).

#### Программа миссий OSART (Operational Safety Review Team).

Миссия OSART — независимая экспертиза безопасности эксплуатации АЭС, которую проводит МАГАТЭ по запросу отдельных государств. На выходе государства получают практическую методологию рассмотрения различных вариантов повышения безопасности АЭС, которая включает оценку того, насколько конструкции и действия операторов соответствуют ключевым требованиям безопасности.

**Подготовка к миссии OSART**

Разработана долгосрочная программа проведения миссий OSART на АЭС Концерна на период до 2023 года, получено согласие МАГАТЭ на проведение миссий OSART на шести АЭС Концерна.

На Кольской и Нововоронежской АЭС проведен цикл учебных семинаров по направлениям рассмотрения OSART.

**Подготовительное совещание (за 12 месяцев до основной миссии)**

Кольская АЭС

**Основная миссия OSART****Повторная миссия OSART (спустя 12–18 месяцев после основной миссии)**

Смоленская АЭС

В 2014 году планируется международное рассмотрение материалов по оценке воздействия на окружающую среду Балтийской АЭС, а также по соответствию требованиям стандартов МАГАТЭ российского проекта ВВЭР-ТОИ.



**Мирослав Липар**

**руководитель секции эксплуатационной безопасности МАГАТЭ**

«Мы убедились, что Смоленская АЭС извлекла пользу из процесса OSART. По словам экспертов, около 75% рекомендаций и предложений реализовано, 25% — имеют высокую степень реализации и требуют длительного времени выполнения, по ним станция предприняла все необходимые меры. На сегодняшний день это один из лучших показателей среди АЭС мира по результатам повторных миссий OSART».



Смоленская АЭС. Контроль показателей в машинном зале АЭС.



#### СОТРУДНИЧЕСТВО С ВАО АЭС

Среди значимых итогов 2013 года — создание и начало опытной эксплуатации Регионального кризисного центра для АЭС с реакторами ВВЭР на базе Кризисного центра ОАО «Концерн Росэнергоатом» (членами центра являются все АЭС мира, эксплуатирующие реакторы ВВЭР) с целью повышения готовности к точному и своевременному обмену информацией в случае возникновения аварийной ситуации.

В отчетном году исполнялись все программы ВАО АЭС, были проведены партнерские проверки АЭС Концерна и повторная проверка центрального аппарата Концерна. Впервые руководство Концерна (заместитель Генерального директора — директор по производству и эксплуатации АЭС) участвовало в корпоративной партнерской проверке ВАО АЭС в иностранной эксплуатирующей организации — корпорации KHNP (Южная Корея).

#### ПАРТНЕРСТВО С МЕЖДУНАРОДНЫМ ИНСТИТУТОМ СТАРЕНИЯ МАТЕРИАЛОВ (МАИ)

Одной из приоритетных задач Концерна остается продление срока эксплуатации российских АЭС. В 2012 году Концерн и французская энергетическая компания Electricite de France (EDF) подписали соглашение о вступлении Концерна в качестве полного члена в Институт старения материалов (МАИ) — международной организации, учрежденной EDF и работающей по направлению изучения старения материалов, используемых в энергетических установках. Совместно с МАИ в 2013 году были согласованы три основные темы по участию российской стороны в проектах НИОКР института: оценка старения корпуса реактора, формоизменение внутрикорпусных устройств реактора и эрозионно-коррозионный износ трубопроводов и оборудования. Подготовлены технические задания на выполнение работ в рамках данных проектов и созданы рабочие группы по каждой из предложенных тем.





Ростовская АЭС. Установка крышки реактора энергоблока №2, 2009 г.

## ПАРТНЕРСТВО С ЗАРУБЕЖНЫМИ КОМПАНИЯМИ

### Electricité de France (EDF, Франция)

Программа двухстороннего сотрудничества предусматривает ряд встреч первых руководителей компаний, генеральных инспекторов и ответственных за направления сотрудничества, проведение координационных комитетов, семинаров, участие экспертов компаний в кризисных противоаварийных учениях, в инспекциях АЭС в России и Франции. Сотрудничество ведется по всем основным направлениям деятельности Концерна: эксплуатация, инжиниринг и поддержка эксплуатации, проекты новых АЭС, реакторы на быстрых нейтронах (с 2014 года), подготовка персонала, инспекции и контроль, закупочная деятельность, ядерные риски и страхование, общая организация и развитие.

Взаимное участие в качестве наблюдателей в проводимых противоаварийных учениях на АЭС, осуществляемое с целью выявления

положительной практики их подготовки и проведения, приводит к повышению общей открытости и престижа Концерна.

Полученные информация и опыт EDF использованы при решении вопросов восстановления работоспособности и продления ресурса графитовой кладки, оценки состояния элементов и конструкций реакторов.

### НАЭК «Энергоатом» (Украина)

В продолжение четырехлетнего сотрудничества в 2013 году проведены многочисленные двухсторонние совещания по вопросам повышения надежности и эксплуатации АЭС, состоялся обмен отчетами о нарушениях в работе АЭС, обмен реестрами технических решений, разработаны предложения по обучению оперативного и ремонтного персонала.

### Iberdrola (Испания)

Сотрудничество с одной из крупнейших энергетических компаний

Европы в 2013 году активно развивалось в таких направлениях, как повышение эффективности эксплуатации и мощности энергоблоков АЭС (в том числе за счет применения предохранительных клапанов прямого действия на парогенераторах и барабан-сепараторах АЭС), увеличение мощности и внедрение высокоточных ультразвуковых расходомеров питательной воды на «пилотных» энергоблоках Концерна, подготовка и вывод энергоблоков АЭС.

Полученный опыт контейнеризации и паспортизации РАО будет использован при вводе в эксплуатацию комплекса плазменной переработки радиоактивных отходов на Нововоронежской АЭС в 2014 году.

В результате сотрудничества в области «Квалификация оборудования» в условиях «жесткой» окружающей среды и сейсмических воздействий специалисты АЭС и ЦА Концерна получили документированную информацию по обоснованию продления срока службы оборудования энергоблоков АЭС.

## 3.9

# Инвестиции в развитие

Инвестиционная деятельность Концерна в форме капитальных вложений направлена на реализацию Программы деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015), утвержденной Постановлением Правительства Российской Федерации от 20 сентября 2008 года № 705 (в ред. от 4 октября 2013 года) в части развития атомного энергопромышленного комплекса России. Для обеспечения непрерывного и наиболее эффективного осуществления этой задачи, а также для выполнения стратегических целей Концерна разрабатываются долгосрочные, среднесрочные (трехлетние) и краткосрочные (годовые) инвестиционные программы.

Инвестиционные программы Концерна формируются в полном соответствии со стратегическими целями, направленными на обеспечение потребителей электрической и тепловой энергией, произведенной на российских АЭС, при гарантированном обеспечении безопасности как высшего приоритета своей деятельности.

Распределение функций между участниками инвестиционного процесса регламентировано Инвестиционным соглашением между Госкорпорацией «Росатом», ОАО «Атомэнергпром» и ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Финансирование инвестиционной деятельности Концерна осуществляется за счет собственных средств Концерна, средств имущественного вноса Госкорпорации «Росатом» и, при необходимости, привлеченных кредитных ресурсов.

В соответствии с решением Общего собрания акционеров ОАО «Концерн Росэнергоатом» (протокол № 4 от 28 июня 2013 года) прибыль прошлых лет в полном объеме (2 126,38 млн руб.) направлена на инвестиции в развитие (см. приложение 12).

Инвестиционная программа Концерна на 2013 год была направлена

в Минэнерго России в установленном порядке, объем инвестиционных средств составил 205 077,1 млн рублей. Выполнение инвестиционной программы по итогам года составило 100% от запланированного объема.

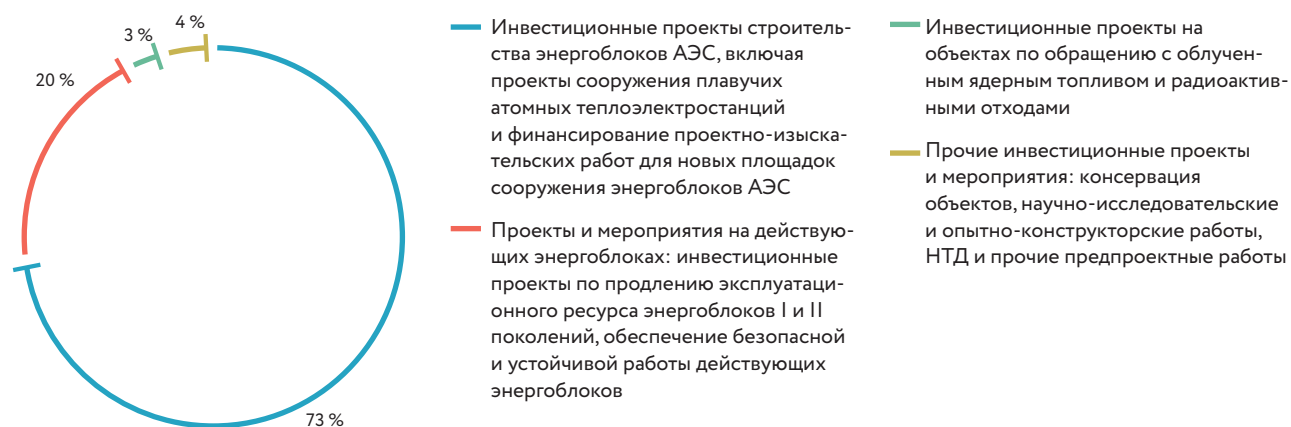
При этом на инвестиционные проекты сооружения энергоблоков АЭС были направлены в том числе средства имущественного вноса Госкорпорации «Росатом» в объеме 58 136,6 млн руб.



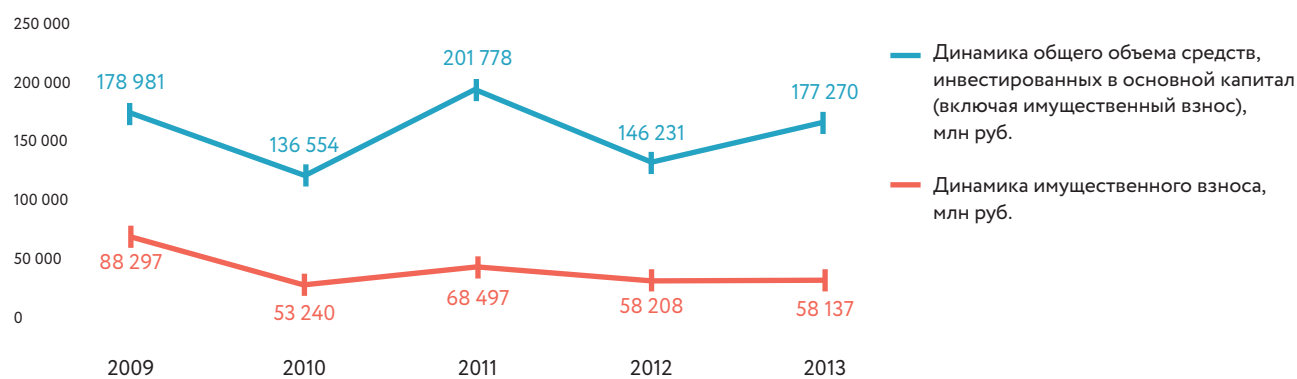
# 102,4%

выполнение ключевого показателя эффективности «Индекс выполнения инвестиционной программы ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2013 году»

### Инвестиционная деятельность (100%)



### Динамика инвестиций за 2009–2013 годы



# Многочисленные успехи

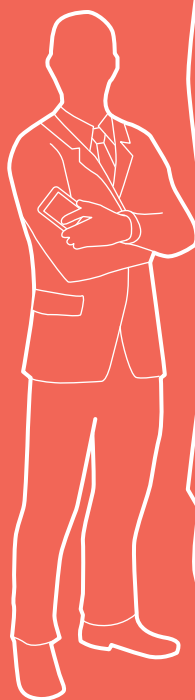


36000 человек

Численность сотрудников  
Концерна больше,  
чем население такого  
города, как Югорск.

Атомная отрасль  
требует уникальных  
знаний и навыков,  
эффективного  
взаимодействия  
профессионалов самых  
разных специальностей.

20%



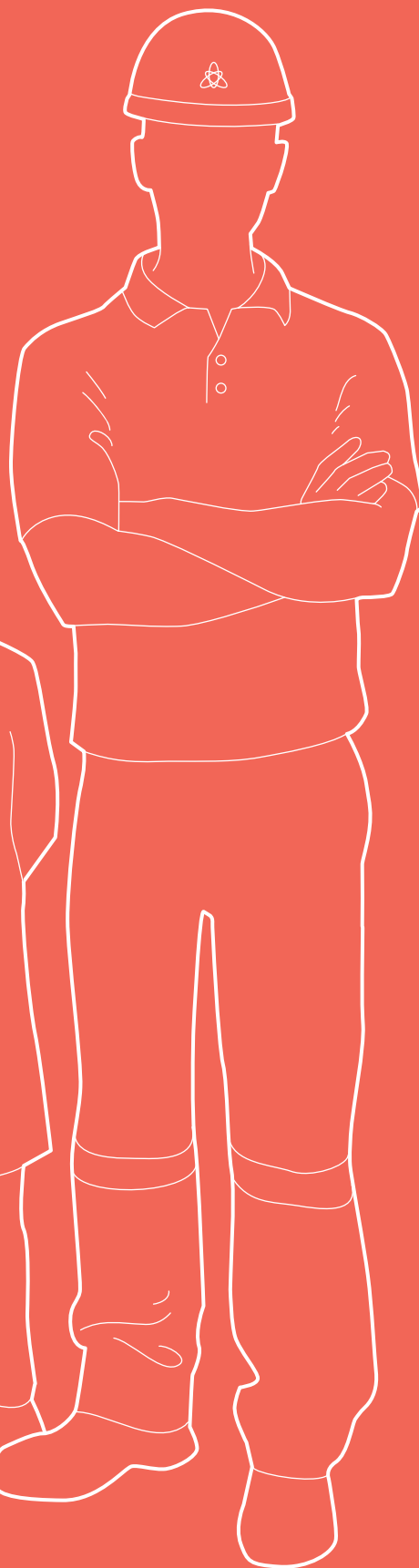
Руководители

35%



Специалисты

45%



Рабочие





РОС  
ЭНЕРГО  
АТОМ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ  
ДИВИЗИОН РОСАТОМА

## 04. Корпоративное управление



Выполнение показателя  
КПЭ по росту  
производительности  
труда

## 4.1

# Состав и структура органов управления

**Эффективное корпоративное управление — один из важнейших факторов реализации стратегии развития. Концерн уделяет этому особое внимание. Приверженность прозрачному, ответственному управлению выгодна всем заинтересованным сторонам: клиентам, поставщикам, партнерам, сотрудникам и акционерам. Репутацию открытой компании, придерживающейся высоких стандартов корпоративного управления и этики, не построить за один день. В 2013 году Концерн сделал еще один шаг к совершенствованию практики корпоративного управления.**

Общее собрание акционеров — высший орган управления.

Совет директоров является ключевым звеном системы корпоративного управления ОАО «Концерн Росэнергоатом». Помимо норм действующего законодательства его деятельность урегулирована нормами Устава Концерна и Положения о Совете директоров, утвержденном в новой редакции решением Общего собрания акционеров от 1 августа 2013 года (протокол № 5).

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Концерна от имени и в интересах всех его акционеров в пределах своей компетенции, определенной законодательством и Уставом Концерна.

Кроме этого, Совет директоров обеспечивает функционирование системы контроля над деятельностью исполнительных органов Концерна, эффективное взаимодействие между органами управления Концерна, а также соблюдение и защиту прав и законных интересов акционеров.

Ключевыми функциями Совета директоров являются:

1. Разработка стратегии Концерна.
2. Определение принципов и подходов к организации системы

управления рисками и внутреннего контроля, обеспечение объективности финансовой отчетности Концерна, в том числе внешнего аудита.

**3.** Обеспечение прозрачных механизмов по избранию Совета директоров и исполнительных органов Концерна.

**4.** Контроль за деятельностью исполнительных органов.

**5.** Надзор за раскрытием информации, предоставлением ее акционерам.

Единоличным исполнительным органом является Генеральный директор, который осуществляет оперативное управление Концерном.

Ревизионная комиссия и аудитор, назначаемые Общим собранием акционеров, контролируют финансово-хозяйственную деятельность Концерна. В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров от 28 июня 2013 года (протокол №4) избрана Ревизионная комиссия в количестве трех человек в следующем составе:

1. Демидова Людмила Николаевна;
2. Киселева Марина Игоревна;
3. Степаев Петр Анатольевич.

Сведения об аудиторе представлены в приложении к отчету.

Совещательными коллегиальными органами являются Директорат и Центральный комитет Концерна, возглавляемые Генеральным директором.

Дополнительную информацию о деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» можно найти на сайтах [www.e-disclosure.ru](http://www.e-disclosure.ru) и [www.rosenergoatom.ru](http://www.rosenergoatom.ru).

## СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОНЦЕРНА

### Акционеры Концерна (по состоянию на 31 декабря 2013 года):

1. ОАО «Атомэнергопром» — 96,7429%;
2. Госкорпорация «Росатом» — 3,2571%.

**Совет директоров**, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Концерн Росэнергоатом» 29 июня 2012 года (протокол №2) и действовавший до 28 июня 2013 года в следующем составе:

- Локшин Александр Маркович (Председатель Совета директоров);
- Адамчик Сергей Анатольевич;
- Комаров Кирилл Борисович;
- Романов Евгений Владимирович;
- Силин Борис Георгиевич.

**Совет директоров**, избранный на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Концерн Росэнергоатом» 28 июня 2013 года (протокол №4), действует в следующем составе:

- Локшин Александр Маркович (Председатель Совета директоров);
- Адамчик Сергей Анатольевич;
- Комаров Кирилл Борисович;
- Романов Евгений Владимирович;
- Силин Борис Георгиевич.

### Единоличный исполнительный орган

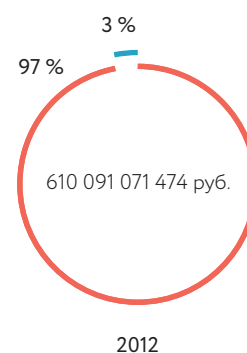
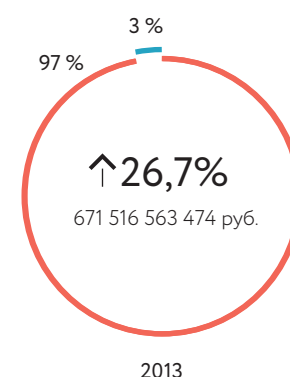
Генеральный директор — Романов Евгений Владимирович.

При Совете директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом» комитеты отсутствуют.

### Уставной капитал

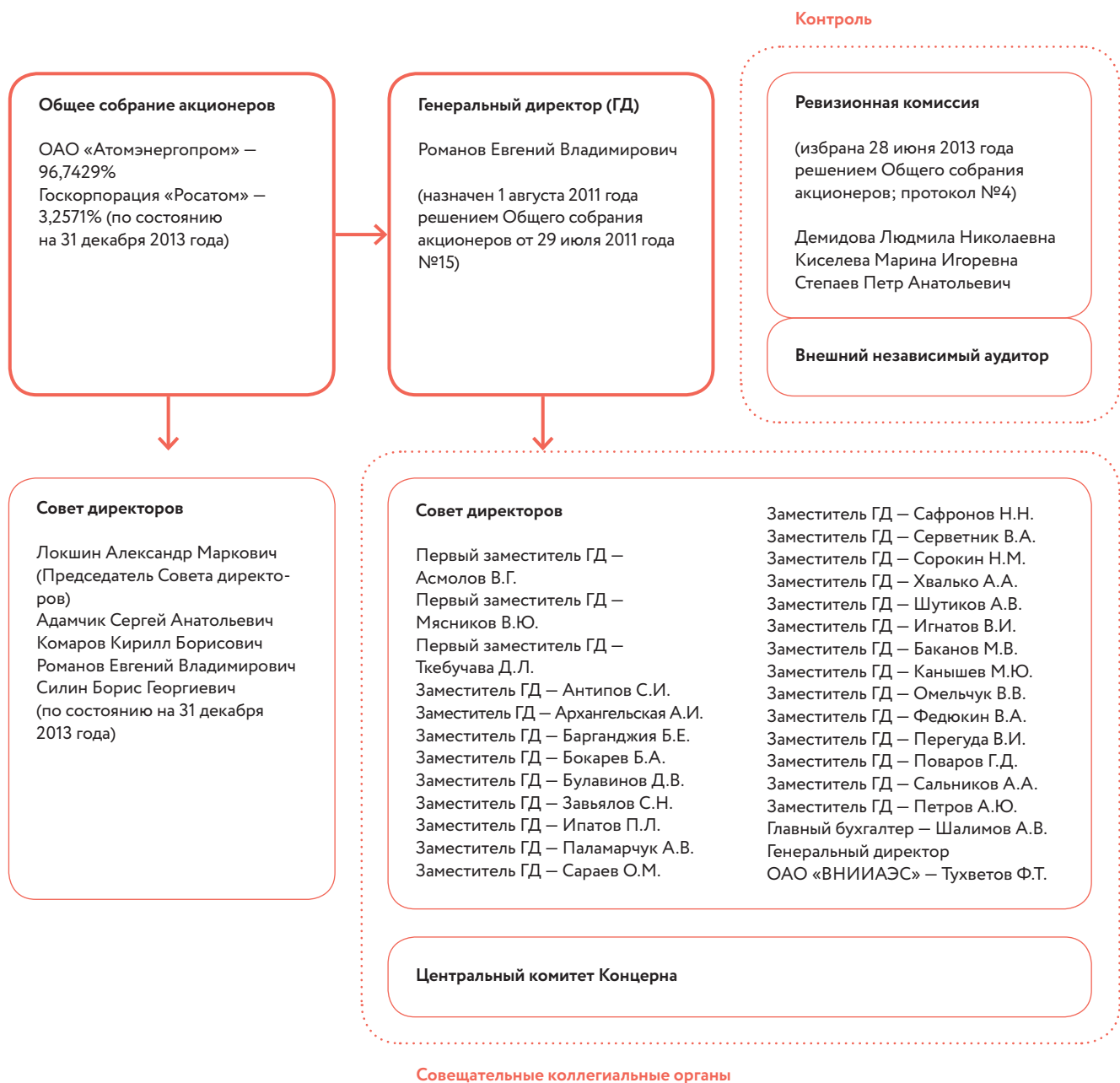
В 2013 году размер Уставного капитала ОАО «Концерн Росэнергоатом» по сравнению с 2012 годом увеличился на 61 425 492 000 руб. и составил 671 516 563 474 руб. Уставный капитал разделен на 671 516 563 474 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

### Уставной капитал



— «Росатом»  
— ОАО «Атомэнергопром»

## СТРУКТУРА ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ КОНЦЕРНА







Смоленская АЭС.  
Центральный зал. Замена  
технологических каналов.

# Совет директоров\*



**Локшин**  
**Александр Маркович**

Председатель Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом», первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

56 лет

**Образование:**

Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина.

**Опыт работы:**

2001–2006 — и. о. директора, директор, заместитель Генерального директора концерна «Росэнергоатом» — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция».  
2006–2008 — первый заместитель Генерального директора, и. о. Генерального директора ФГУП Концерн «Росэнергоатом».  
2008–2010 — заместитель Генерального директора Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».  
2010–2011 — заместитель Генерального директора — директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».  
2011–2012 — первый заместитель Генерального директора — директор Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».  
С 2012 года — первый заместитель Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Председатель Совета директоров ОАО «ТВЭЛ», член Совета директоров ОАО «ЭГМК-Проект», ОАО «ИНТЕР РАО ЕЭС», ООО «Новые композиционные материалы».



**Адамчик**  
**Сергей Анатольевич**

Член Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом», Генеральный инспектор Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

59 лет

**Образование:**

Томский политехнический институт.

**Опыт работы:**

2007–2008 — заместитель руководителя Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору Российской Федерации.  
С ноября 2008 по июнь 2010 года — заместитель Генерального инспектора Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».  
С июля 2010 года — Генеральный инспектор Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».



**Комаров**  
**Кирилл Борисович**

Член Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом», директор ОАО «Атомэнергопром», заместитель Генерального директора по развитию и международному бизнесу Госкорпорации «Росатом»

40 лет

**Образование:**

Уральская государственная юридическая академия. Кандидат юридических наук.

**Опыт работы:**

2005–2006 — заместитель руководителя Федерального агентства водных ресурсов Российской Федерации.  
2006–2007 — вице-президент ОАО «ТВЭЛ», Генеральный директор ОАО «Атомэнергомаш».  
2007–2010 — заместитель директора, исполнительный директор ОАО «Атомэнергопром».  
С апреля 2010 года — директор ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс», совмещает данную должность с постом исполнительного директора Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».  
С апреля 2011 года — заместитель Генерального директора по развитию и международному бизнесу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». Совмещает данную должность с постом директора ОАО «Атомэнергопром».

Директор, член Совета директоров ОАО «Атомэнергопром», председатель Совета директоров ОАО «Атомэнергомаш», член Совета директоров ОАО «ТВЭЛ», ЗАО «Атомстройэкспорт», Открытого внешнеэкономического акционерного общества «Техснабэкспорт», ОАО «Атомредметзолото», ОАО «Группа «Энергетическое машиностроение», ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС», ОАО «НИАЭП», ООО «Новые композиционные материалы»; член Правления Госкорпорации «Росатом»; председатель Совета директоров Акционерного общества по генерации электроэнергии АЭС «Аккую» (AKKUYU NGS ELEKTRİK ÜRETİM ANONİM ŞİRKETİ).



Присвоено звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации».





**Романов  
Евгений Владимирович**

Член Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом», Генеральный директор ОАО «Концерн Росэнергоатом»

52 года

**Образование:**

Уральский политехнический институт.

**Опыт работы:**

1990–1995 — руководитель группы экономического анализа, заместитель начальника планово-экономического отдела, главный бухгалтер Уральского электрохимического комбината.  
1995–1998 — советник заместителя Председателя Правления, заместитель начальника Управления корпоративной клиентуры, вице-президент ОАО «Объединенный экспортно-импортный банк» — ОНЭКСИМ Банк.  
1998–2000 — вице-президент АКБ «РОСБАНК».  
2000–2001 — советник первого заместителя Генерального директора РАО «Норильский никель».  
2001–2004 — первый заместитель Генерального директора, исполняющий обязанности Генерального директора, Генеральный директор ОАО «Кольская ГМК».  
2004–2008 — первый заместитель директора — первый заместитель Председателя Правления, заместитель директора — руководитель Горно-металлургической дирекции, заместитель Председателя Правления Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель».  
2008–2009 — Генеральный директор ОАО «ВСМПО-АВИСМА».  
2009–2010 — занимался проведением комплексной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусСпецСталь».  
2010–2011 — Генеральный директор ОАО «Ростехнологии — Металлургия».  
С августа 2011 года — Генеральный директор ОАО «Концерн Росэнергоатом».  
В 2011 году избран в Совет управляющих ВАО АЭС.

Председатель Совета директоров ОАО «Балтийская АЭС».



**Силин  
Борис Георгиевич**

Член Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом», советник первого заместителя Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»

59 лет

**Образование:**

Московский институт химического машиностроения.

**Опыт работы:**

2004–2008 — начальник отдела, заместитель руководителя Управления атомной энергетики и ядерного топливного цикла Федерального агентства по атомной энергии (Росатом).  
2008–2010 — начальник отдела, заместитель директора Департамента атомного энергопромышленного комплекса Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».  
2010–2012 — советник Дирекции по ядерному энергетическому комплексу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».  
С 2012 года — советник первого заместителя Генерального директора по операционному управлению Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Член Совета директоров ОАО «ОКБ «ГИДРОПРЕСС».

\* Члены Совета директоров не имеют доли участия в уставном капитале ОАО «Концерн Росэнергоатом», а также доли принадлежащих обыкновенных акций ОАО «Концерн Росэнергоатом».

# Директорат (2013 г.)



**Романов  
Евгений Владимирович**

Генеральный директор

52 года

**Образование:** Уральский политехнический институт.

**Опыт работы:**

1990–1995 — руководитель группы экономического анализа, заместитель начальника планово-экономического отдела, главный бухгалтер Уральского электрохимического комбината.  
1995–1998 — советник заместителя Председателя Правления, заместитель начальника Управления корпоративной клиентуры, вице-президент ОАО «Объединенный экспортно-импортный банк» — ОНЭКСИМ Банк.  
1998–2000 — вице-президент АКБ «РОСБАНК».  
2000–2001 — советник первого заместителя Генерального директора РАО «Норильский никель».  
2001–2004 — первый заместитель Генерального директора, исполняющий обязанности Генерального директора, Генеральный директор ОАО «Кольская ГМК».  
2004–2008 — первый заместитель директора — первый заместитель Председателя Правления, заместитель директора — руководитель Горно-металлургической дирекции, заместитель Председателя Правления Заполярного филиала ОАО «ГМК «Норильский никель».  
2008–2009 — Генеральный директор ОАО «ВСМПО-АВИСМА».  
2009–2010 — занимался проведением комплексной проверки финансово-хозяйственной деятельности ОАО «РусСпецСталь».  
2010–2011 — Генеральный директор ОАО «Ростехнологии — Металлургия».  
С августа 2011 года — Генеральный директор ОАО «Концерн Росэнергоатом».  
В 2011 году избран в Совет управляющих ВАО АЭС.



**Асмолов  
Владимир Григорьевич**

Первый заместитель  
Генерального директора

67 лет

**Образование:** Московский энергетический институт. Доктор технических наук, профессор.

**Опыт работы:**

1994–2003 — директор по научному развитию Российского научного центра «Курчатовский институт».  
2003 — заместитель Министра Российской Федерации по атомной энергии.  
2004–2006 — директор-координатор Российского научного центра «Курчатовский институт».  
2006–2008 — первый заместитель Генерального директора — директор по научно-технической политике ФГУП Концерн «Росэнергоатом», заместитель Генерального директора — директор по научно-технической политике ФГУП Концерн «Росэнергоатом», заместитель Генерального директора — директор по научно-технической политике ОАО «Концерн Энергоатом».  
С 2009 года — первый заместитель Генерального директора ОАО «Концерн Росэнергоатом».  
Член Правления Ядерного общества России, член группы международных советников при Генеральном директоре МАГАТЭ (INSAG).  
2011–2013 — Президент ВАО АЭС.



Награжден орденом Мужества (1997), орденом Почета (2009).



**Мясников  
Владимир Юрьевич**

Первый заместитель  
Генерального директора

36 лет

**Образование:** Финансовая академия при Правительстве Российской Федерации.

**Опыт работы:**

2004–2006 — заместитель Генерального директора ОАО «Кольская ГМК».  
2006–2009 — руководитель Планово-экономической дирекции горно-металлургического отраслевого комплекса, руководитель Дирекции по совершенствованию операционной деятельности, заместитель руководителя Департамента операционного управления производством, заместитель руководителя Департамента зарубежных активов ГМК «Норильский Никель».  
2010–2011 — руководитель Финансово-экономической службы ОАО «РТ Металлургия».  
2011–2012 — директор по финансам — руководитель Казначейства ОАО «Концерн Росэнергоатом».  
С июня 2012 года — первый заместитель Генерального директора ОАО «Концерн Росэнергоатом».





**Ткебучава  
Джумбери Леонтович**

Первый заместитель Генерального директора ОАО «Концерн Росэнергоатом»

60 лет

**Образование:**

Московский горный институт.

**Опыт работы:**

1998–2004 — вице-президент ОАО «Нефтяная компания «Славнефть».  
2004–2006 — советник Президента, заместитель Генерального директора ОАО «Росгосстрах».  
2006–2008 — заместитель Генерального директора — директор по управлению персоналом, социальным и административным вопросам ФГУП Концерн «Росэнергоатом».  
2008–2009 — заместитель директора ОАО «Атомэнергопром».  
2009–2013 — заместитель Генерального директора — директор по управлению персоналом, социальным и административным вопросам ОАО «Концерн Росэнергоатом».  
С апреля 2013 года — Первый заместитель Генерального директора ОАО «Концерн Росэнергоатом».



**Шутиков  
Александр Викторович**

Заместитель Генерального директора — директор по производству и эксплуатации АЭС

52 года

**Образование:**

Томский политехнический институт. Кандидат технических наук.

**Опыт работы:**

1991–2009 — начальник смены филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Балаковская атомная станция», заместитель главного инженера по эксплуатации филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Балаковская атомная станция», главный инженер филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Балаковская атомная станция».  
С 2009 года — первый заместитель директора по производству и эксплуатации АЭС, заместитель Генерального директора — директор по производству и эксплуатации АЭС ОАО «Концерн Росэнергоатом».



Присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик СНГ» (2013).



**Сорокин  
Николай Михайлович**

Заместитель Генерального директора — Генеральный инспектор

69 лет

**Образование:**

Горьковский политехнический институт им. А.А. Жданова. Кандидат технических наук.

**Опыт работы:**

2002–2006 — первый заместитель Генерального директора по производству электрической и тепловой энергии — технический директор ФГУП Концерн «Росэнергоатом».  
2006–2008 — заместитель Генерального директора — технический директор ФГУП Концерн «Росэнергоатом», заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Энергоатом» «Курская атомная станция».  
2009–2011 — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Курская атомная станция».  
С июля 2011 года — заместитель Генерального директора — Генеральный инспектор ОАО «Концерн Росэнергоатом».



Присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» (2010).

# Директорат (2013 г.)



**Антипов**  
**Станислав Иванович**

Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Научно-инженерный центр»

62 года

**Образование:**

Уральский политехнический институт, Тверской государственный университет.

**Опыт работы:**

1998–2005 — заместитель Генерального директора — директор филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Калининская атомная станция»  
2005–2006 — Генеральный директор ФГУП Концерн «Росэнергоатом».  
2006–2007 — заместитель Генерального директора — руководитель Департамента по корпоративному строительству и внутриотраслевым связям ФГУП ИСК «Росатомстрой».  
2007–2009 — первый заместитель начальника Департамента энергетического строительства — начальник управления развития энергетики, первый вице-президент — начальник Департамента энергетического строительства ОАО «Стройтрансгаз».  
2010–2011 — исполнительный директор Департамента региональных проектов ЗАО «Энергоскад».  
2011–2012 — первый заместитель Генерального директора ОАО «ВНИИАЭС», первый заместитель Генерального директора ОАО «ВНИИАЭС» по научно-технической поддержке эксплуатации АЭС — директор ВНИИАЭС-НТП.  
С сентября 2012 года — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Научно-инженерный центр».



**Архангельская**  
**Алла Игоревна**

Заместитель Генерального директора — директор по экономике

53 года

**Образование:**

Московский институт управления им. Серго Орджоникидзе. Кандидат экономических наук.

**Опыт работы:**

2006–2007 — заместитель исполнительного директора — директора по экономике, заместитель директора по экономике ФГУП Концерн «Росэнергоатом».  
2007–2010 — директор Департамента цен, тарифов и управления издержками, директор Департамента экономического прогнозирования, ценообразования и бюджетного планирования ОАО «Атомэнергпромп».  
С 2010 года — заместитель Генерального директора — директор по экономике ОАО «Концерн Росэнергоатом».



**Баканов**  
**Михаил Васильевич**

Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Белоярская атомная станция»

57 лет

**Образование:**

Уральский политехнический институт.

**Опыт работы:**

2002–2009 — главный инженер филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Белоярская атомная станция», главный инженер филиала ОАО «Концерн Энергоатом» «Белоярская атомная станция», главный инженер филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Белоярская атомная станция».  
С 2010 года — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Белоярская атомная станция».



Награжден орденом Почета (2002), присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» (1995).



### Барганджия Беслан Андреевич

Заместитель Генерального директора — директор по правовой и корпоративной работе

54 года

#### Образование:

Московский инженерно-строительный институт. Кандидат политических наук.

#### Опыт работы:

2001–2006 — начальник управления, начальник Департамента аппарата полномочного представителя Президента Российской Федерации в Приволжском федеральном округе Администрации Президента Российской Федерации. 2006–2008 — помощник полномочного представителя Президента Российской Федерации в Приволжском федеральном округе Администрации Президента Российской Федерации. 2008–2010 — руководитель Юридического департамента ОАО «Концерн Энергоатом», директор Юридического департамента ОАО «Концерн Росэнергоатом».

С 2010 года — заместитель Генерального директора — директор по правовой и корпоративной работе ОАО «Концерн Росэнергоатом».



### Булавинов Дмитрий Владимирович

Заместитель Генерального директора — директор по управлению персоналом и социальной работе

47 лет

#### Образование:

Военный инженерный институт им. А.Ф. Можайского, Военно-дипломатическая академия.

#### Опыт работы:

2005–2007 — директор по персоналу ОАО «Кондитерское объединение «СладКо». 2007–2009 — директор по персоналу ОАО «Русские машины». 2009–2013 — директор Департамента по управлению персоналом, директор по персоналу Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом». С апреля 2013 года — заместитель Генерального директора — директор по управлению персоналом и социальной работе ОАО «Концерн Росэнергоатом».



### Завьялов Сергей Николаевич

Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция строящихся плавучих атомных теплоэлектростанций»

52 года

#### Образование:

Ленинградский кораблестроительный институт.

#### Опыт работы:

2000–2005 — Генеральный директор ОАО «Выборгский судостроительный завод». 2005–2006 — директор проекта ЗАО «Международный промышленный банк». 2006–2007 — проектный инженер ЗАО «АКО БАРСС Групп». 2007 — советник директора ОАО «Атомэнергопром». 2007–2013 — заместитель Генерального директора — директор филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Дирекция строящихся плавучих атомных теплоэлектростанций», заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Энергоатом» «Дирекция строящихся плавучих атомных теплоэлектростанций», заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция строящихся плавучих атомных теплоэлектростанций». С 2013 года — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция по сооружению и эксплуатации плавучих атомных теплоэлектростанций».

# Директорат (2013 г.)



**Игнатов**  
**Виктор Игоревич**

Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Балаковская атомная станция»

62 года

**Образование:**

Томский политехнический институт. Кандидат технических наук.

**Опыт работы:**

2005–2008 — заместитель Генерального директора — директор филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Балаковская атомная станция», заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Энергоатом» «Балаковская атомная станция». С 2009 года — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Балаковская атомная станция».



Награжден орденом Дружбы народов (1994), медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2001).



**Ипатов**  
**Павел Леонидович**

Заместитель Генерального директора — директор по стратегии и организационному развитию

63 года

**Образование:**

Уральский политехнический институт, Академия народного хозяйства при Совете Министров СССР.

**Опыт работы:**

1985–2005 — главный инженер, директор, заместитель Генерального директора — директор филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Балаковская атомная станция». 2005–2012 — Губернатор Саратовской области — председатель Правительства Саратовской области. С июля 2012 года — заместитель Генерального директора — директор по стратегии и организационному развитию ОАО «Концерн Росэнергоатом».



Награжден орденом Трудового Красного Знамени (1988), орденом Дружбы народов (1994), орденом Почета (2000). Лауреат премии Совета Министров СССР (1991), лауреат премии Правительства Российской Федерации в области науки и техники (2001)



**Канышев**  
**Михаил Юрьевич**

Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Калининская атомная станция»

52 года

**Образование:**

Московский инженерно-физический институт.

**Опыт работы:**

1998–2005 — начальник смены, старший инженер, инженер по управлению реактором, начальник смены реакторного цеха филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Калининская атомная станция». 2005–2012 — главный инженер филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Калининская атомная станция». С апреля 2012 года — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Калининская атомная станция».



Присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» (2011).





**Омельчук  
Василий Васильевич**

Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Кольская атомная станция»

60 лет

**Образование:**

Одесский политехнический институт.

**Опыт работы:**

1994–2008 — главный инженер филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Кольская атомная станция», главный инженер филиала ОАО «Концерн Энергоатом» «Кольская атомная станция». С 2009 года — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Кольская атомная станция».



Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2000), медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени (2006).



**Паламарчук  
Александр Васильевич**

Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Управление сооружением объектов»

53 года

**Образование:**

Одесский политехнический институт. Кандидат технических наук.

**Опыт работы:**

2002–2008 — главный инженер филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Волгодонская атомная станция», директор филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Волгодонская атомная станция», заместитель Генерального директора — директор филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Волгодонская атомная станция», заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Энергоатом» «Волгодонская атомная станция». 2009–2010 — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Волгодонская атомная станция». 2010–2012 — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Ростовская атомная станция» (в связи с переименованием в 2010 году). С мая 2012 года — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Управление сооружением объектов»



Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2003), медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» I степени (2007).



**Перегуда  
Владимир Иванович**

Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Ленинградская атомная станция»

55 лет

**Образование:**

Томский политехнический институт.

**Опыт работы:**

2005–2009 — заместитель главного инженера по реконструкции филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Курская атомная станция», заместитель главного инженера по инженерной поддержке и модернизации филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Курская атомная станция», заместитель главного инженера по инженерной поддержке и модернизации филиала ОАО «Концерн Энергоатом» «Курская атомная станция». 2009–2010 — первый заместитель директора филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Курская атомная станция». С 2010 года — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Ленинградская атомная станция».

# Директорат (2013 г.)



**Петров  
Андрей Ювенальевич**

Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция»

50 лет

**Образование:**  
Ивановский энергетический институт. Кандидат технических наук.

**Опыт работы:**  
2001–2006 — главный инженер филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Волгодонская атомная станция».  
2006–2008 — заместитель Генерального директора — директор филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция», заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Энергоатом» «Смоленская атомная станция».  
С 2009 года — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Смоленская атомная станция».



Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2003).  
Присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» (2009).



**Поваров  
Владимир Петрович**

Заместитель Генерального директора — директор ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция»

56 лет

**Образование:**  
Московский энергетический институт. Кандидат технических наук.

**Опыт работы:**  
2001–2008 — заместитель главного инженера по безопасности и надежности филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Волгодонская атомная станция».  
2008–2009 — первый заместитель директора филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Нововоронежская атомная станция», первый заместитель директора филиала ОАО «Концерн Энергоатом» «Нововоронежская атомная станция».  
С 2009 года — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Нововоронежская АЭС».



Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2003).



**Сальников  
Андрей Александрович**

Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Ростовская атомная станция»

53 года

**Образование:**  
Томский политехнический институт.

**Опыт работы:**  
2001–2006 — заместитель главного инженера по эксплуатации филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Волгодонская атомная станция».  
2006–2010 — главный инженер филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Волгодонская атомная станция».  
2010–2012 — главный инженер филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Ростовская атомная станция» (в связи с переименованием в 2010 году).



Награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2010).



**Сараев  
Олег Макарович**

Заместитель Генерального директора —  
управляющий проектом

73 года

**Образование:**  
Томский политехнический институт.

**Опыт работы:**  
2002–2008 — Президент ФГУП Концерн «Росэнергоатом», Генеральный директор ФГУП Концерн «Росэнергоатом», заместитель Генерального директора по инновационным проектам ФГУП Концерн «Росэнергоатом». 2006–2008 — заместитель Генерального директора — директор по новой технологической платформе ФГУП Концерн «Росэнергоатом», заместитель Генерального директора — директор по новой технологической платформе ОАО «Концерн Энергоатом». С 2009 года — заместитель Генерального директора — управляющий проектом ОАО «Концерн Росэнергоатом».



Награжден медалью «За трудовое отличие» (1973), орденом Трудового Красного Знамени (1981), орденом Почета (1995). Лауреат Государственной премии СССР (1988).



**Сафронов  
Николай Николаевич**

Заместитель Генерального директора —  
директор по специальной безопасности

58 лет

**Образование:** Высшая школа КГБ СССР им. Ф.Э. Дзержинского. Кандидат экономических наук.

**Опыт работы:**  
1997–2008 — заместитель Генерального директора, заместитель Генерального директора по координации со странами СНГ и Восточной Европы, заместитель исполнительного директора по безопасности, заместитель Генерального директора по специальной безопасности ФГУП «Концерн Росэнергоатом», заместитель Генерального директора — директор по специальной безопасности ОАО «Концерн Энергоатом». С 2009 года — заместитель Генерального директора — директор по специальной безопасности ОАО «Концерн Росэнергоатом».



**Серветник  
Владимир Алексеевич**

Заместитель Генерального директора —  
директор по закупкам и материально-техническому обеспечению ОАО «Концерн Росэнергоатом»

51 год

**Образование:**  
Московский инженерно-физический институт.

**Опыт работы:**  
2002–2004 — заместитель Генерального директора ФГУП «Сибирский химический комбинат». 2005–2007 — советник Генерального директора, заместитель Генерального директора по сырьевому обеспечению, первый заместитель руководителя Дирекции по сырьевому обеспечению, заместитель Генерального директора ОАО «Техснабэкспорт». 2007–2008 — заместитель Генерального директора — исполнительный директор ОАО «Атомредметзолото». 2008 — Генеральный директор ОАО «Урановая горнорудная компания». 2008–2009 — советник Председателя Правления ЗАО АКБ «Балтийский Банк Развития». 2009–2011 — советник Генерального директора, управляющий директор по российским проектам, директор по урановым проектам ОАО «Атомредметзолото». С августа 2012 года — заместитель Генерального директора — директор по закупкам и материально-техническому обеспечению ОАО «Концерн Росэнергоатом».

# Директорат (2013 г.)



**Тухветов  
Фарит Тимурович**

Генеральный директор  
ОАО «ВНИИАЭС»

59 лет

**Образование:**

Уральский политехнический институт.  
Кандидат технических наук.

**Опыт работы:**

1997–2007 — директор Московского регионального центра ВАО АЭС.  
2007–2008 — заместитель Генерального директора — директор филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Билибинская атомная станция», заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Энергоатом» «Билибинская атомная станция».  
2009–2014 годы — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Билибинская атомная станция».  
С 2014 года — генеральный директор ОАО «ВНИИАЭС».



Присвоено почетное звание «Заслуженный энергетик Российской Федерации» (1995), награжден медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени (2010).



**Федюкин  
Вячеслав Александрович**

Заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Курская атомная станция»

51 год

**Образование:**

Курский политехнический институт.

**Опыт работы:**

2006–2008 — ведущий инженер по управлению блоком филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Курская атомная станция», начальник смены блока филиала ФГУП Концерн «Росэнергоатом» «Курская атомная станция», начальник реакторного цеха №2 филиала ФГУП Концерн «Энергоатом» «Курская атомная станция».  
2009–2010 — заместитель главного инженера по инженерной поддержке и модернизации филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Курская атомная станция».  
2011 — первый заместитель директора филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Курская атомная станция».  
С августа 2011 года — заместитель Генерального директора — директор филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Курская атомная станция».



**Хвалько  
Александр Алексеевич**

Заместитель Генерального директора — директор по сбыту

49 лет

**Образование:**

Саратовский экономический институт. Доктор экономических наук.

**Опыт работы:**

2002–2007 — руководитель Департамента ФОРЭМ и экспорта электрической энергии, заместитель исполнительного директора по коммерции, заместитель исполнительного директора — директор по сбыту, заместитель директора по экономике, заместитель директора по сбыту ФГУП Концерн «Росэнергоатом».  
2007–2008 — заместитель Генерального директора — директор по сбыту ОАО «Концерн Энергоатом».  
С 2009 года — заместитель Генерального директора — директор по сбыту ОАО «Концерн Росэнергоатом».





## Шалимов Алексей Витальевич

Главный  
бухгалтер

38 лет

### Образование:

Московский государственный университет путей сообщения, Московский всероссийский заочный финансово-экономический институт, Государственный университет управления (МВА).

### Опыт работы:

1999–2010 — старший экономист бухгалтерии, руководитель общей группы бухгалтерии, начальник отдела — старший бухгалтер Управления по бухгалтерскому и налоговому учету ОАО «Техснабэкспорт».

2010–2012 — заместитель главного бухгалтера — руководитель Дирекции по бухгалтерскому и налоговому учету ОАО «Техснабэкспорт». С августа 2012 года — Главный бухгалтер ОАО «Концерн Росэнергоатом».

### Состав руководства в разбивке по возрасту и полу

Показатель	Совет директоров			Директорат		
	Мужчины	Женщины	Всего	Мужчины	Женщины	Всего
	5	0	5	28	1	29
До 30 лет включительно	0	0	0	0	0	0
От 31 до 50 лет включительно	1	0	1	4	0	4
От 51 года	4	0	4	24	1	25
<b>Итого</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>5</b>	<b>28</b>	<b>1</b>	<b>29</b>

## 4.2

# Система корпоративного управления

### ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Совершенствование системы корпоративного управления ОАО «Концерн Росэнергоатом» построено на соблюдении основных принципов российского кодекса корпоративного поведения и общепризнанных мировых стандартов корпоративного управления:

- защита прав акционеров;
- равное отношение к акционерам;
- признание предусмотренных законом прав заинтересованных лиц;
- своевременное и точное раскрытие информации по всем существенным вопросам, касающимся Концерна;
- осуществление Советом директоров стратегического управления деятельностью Концерна и эффективный надзор с его стороны за деятельностью исполнительных органов, а также подотчетность членов Совета директоров его акционерам.

### ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ РАЗВИТИЯ КОНЦЕРНА

- Увеличение доли атомной генерации и повышение ее эффективности, замыкание ядерного топливного цикла

и международная экспансия, в том числе сервис энергоблоков ВВЭР за рубежом.

- Продолжение оптимизации корпоративного контура Концерна, целью которой стала реализация комплекса мероприятий по прекращению участия в организациях, осуществляющих непрофильные виды деятельности, финансово-хозяйственная деятельность которых не ведется, а также в организациях, доля участия в уставных капиталах которых носит миноритарный характер и не позволяет применять отраслевые стандарты корпоративного управления, используемые в отрасли.

### ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Всего в 2013 году проведено 28 заседаний Совета директоров.

Наиболее важные решения, принятые в отчетном году:

- увеличение уставного капитала Концерна с целью привлечения денежных средств, направляемых из федерального бюджета на реализацию мероприятий по развитию атомного энергопромышленного комплекса;

- принятие решения о создании филиала ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция строящейся Курской АЭС-2» в целях повышения степени энергетической независимости, снятия дефицита мощности и электроэнергии, восполнения роста энергопотребления и обеспечения устойчивого энергоснабжения Объединенной энергетической системы Центра России;
- принятие решений о прекращении участия в уставных капиталах хозяйственных обществ (прекращено участие в трех организациях: ОАО «ЭРКО», ЗАО «Атомэнергосервис», ОАО «Интер РАО»);
- принятие решений о приобретении акций хозяйственных обществ, составляющих 100% от уставного капитала:
  - ОАО «Атомтехэнерго»,
  - ОАО «Атомтранс»,
  - ОАО «ВПО «ЗАЭС»,
  - ОАО «НИЦ АЭС».

Перечень основных локальных нормативных актов в области корпоративного управления:

1. Приказ ОАО «Концерн Росэнергоатом» от 11 апреля 2013 года № 9/388-П «Об утверждении перечня бизнес-кураторов»;
2. Приказ ОАО «Концерн Росэнергоатом» от 1 октября 2013 года

№ 9/907-П «Об утверждении положения об управлении организациями, входящими в контур управления ОАО «Концерн Росэнергоатом»;

3. Приказ ОАО «Концерн Росэнергоатом» от 30 декабря 2013 года № 9/1302-П «Об утверждении Порядка взаимодействия с организациями, входящими в контур управления ОАО «Концерн Росэнергоатом»;

4. Приказ ОАО «Концерн Росэнергоатом» от 11 октября 2013 года № 9/939-П «Об утверждении Порядка взаимодействия с Госкорпорацией «Росатом»;

5. Приказ ОАО «Концерн Росэнергоатом» от 18 февраля 2013 года № 9/44-П «Об утверждении методических указаний по подготовке годовых отчетов организаций, входящих в контур управления ОАО «Концерн Росэнергоатом»;

6. Приказ ОАО «Концерн Росэнергоатом» от 30 января 2013 года № 9/70-П «Об утверждении и введении в действие Порядка совершения сделок с акционерным капиталом организациями, входящими в корпоративный контур управления ОАО «Концерн Росэнергоатом»;

7. Приказ ОАО «Концерн Росэнергоатом» от 28 января 2013 года № 9/61-П «Об утверждении и введении в действие Порядка публичного раскрытия информации ОАО «Концерн Росэнергоатом»;

8. Приказ ОАО «Концерн Росэнергоатом» от 5 июля 2012 года № 9/624-П «Об утверждении Порядка подготовки материалов к заседанию Совета директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом».

## ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ДИВИДЕНДОВ

Общим собранием акционеров Концерна 28 июня 2013 года (протокол №4) принято решение дивиденды по обыкновенным акциям Концерна по результатам 2012 года не объявлять и не выплачивать.

## СВЕДЕНИЯ О КРУПНЫХ СДЕЛКАХ И СДЕЛКАХ, В КОТОРЫХ ИМЕЛАСЬ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

Крупные сделки и сделки, в совершении которых имелась заинтересованность, подлежащие одобрению органами управления Концерна, в 2013 году не совершались.

## КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ И РАЗМЕР ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА, ЧЛЕНОВ ДИРЕКТОРАТА И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ (С УКАЗАНИЕМ РАЗМЕРА ВЫПЛАЧЕННОГО ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ)

В соответствии с п. 12.2.9 Устава Концерна по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров Концерна в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждение и компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры таких вознаграждений устанавливаются решением Общего собрания акционеров.

В 2013 году членам Совета директоров Концерна вознаграждение не выплачивалось.

Вознаграждение Генерального директора определено трудовым договором, выплата производится после утверждения размеров

вознаграждения Советом директоров. Переменная часть вознаграждения зависит от достижения ключевых показателей эффективности (КПЭ). Ключевые показатели эффективности устанавливаются для Концерна в целом и включаются в карту показателей Генерального директора Концерна. КПЭ ОАО «Концерн Росэнергоатом» декомпозируются и транслируются руководителям всех уровней.

**515,8 млн руб** — общий размер вознаграждения, выплаченного в 2013 году основному управленческому персоналу: руководителям (Генеральному директору, его заместителям), а также иным должностным лицам, наделенным полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля за деятельностью организации.

Суммарное значение выполнения показателей 2013 года с учетом взвешенных коэффициентов выполнения — 112,79% (в 2012 году этот показатель составлял 108,94%).

Подробнее о системе КПЭ см. разд. 4.3. «КПЭ. Оценка и вознаграждение персонала».

## СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ МАСШТАБОВ, СТРУКТУРЫ ИЛИ СОБСТВЕННОСТИ, ПРОИЗОШЕДШИЕ В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ПЕРИОДА

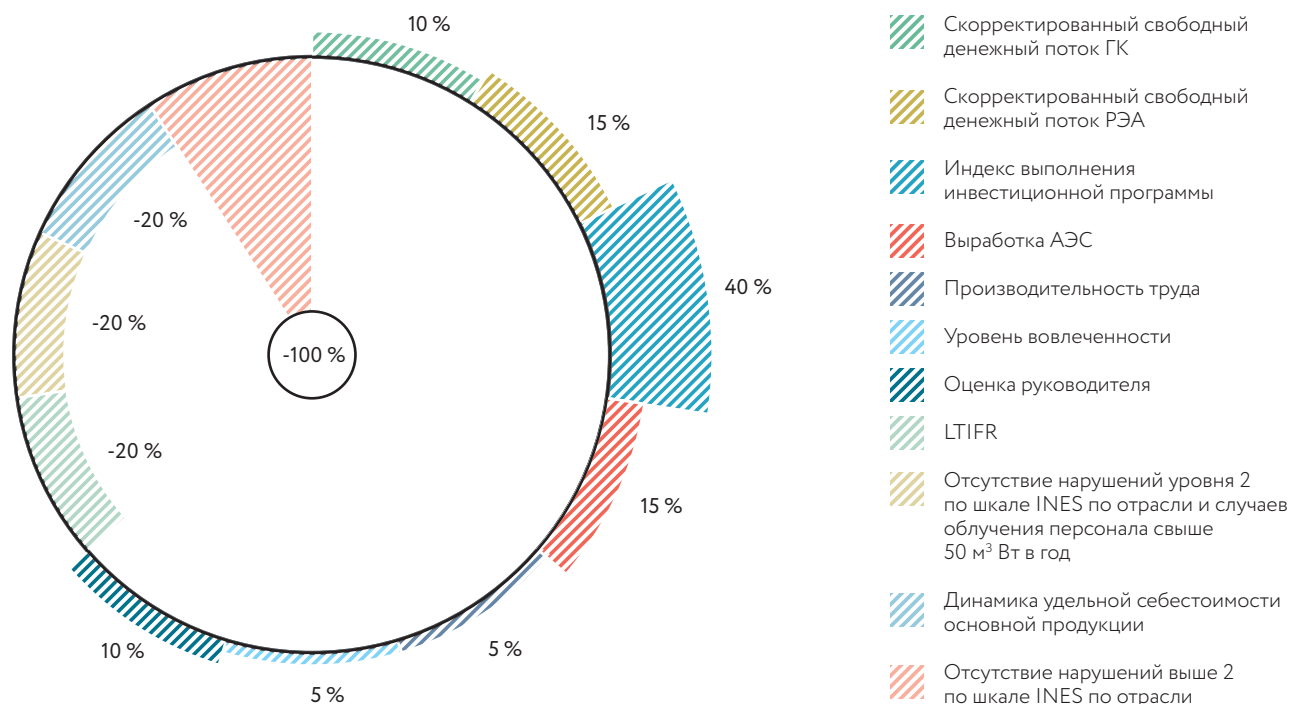
Общим собранием акционеров Концерна принято решение об увеличении Уставного капитала Концерна (протокол от 28 января 2013 года №3).

Количество акций дополнительного выпуска — 258 174 172 953 штук, номинальной стоимостью 1 рубль на общую сумму 258 174 172 953 руб.

Форма оплаты акций — в безналичном порядке и/или движимым



### Структура КПЭ Генерального директора ОАО «Концерн Росэнергоатом» на 2013 год



имуществом, в том числе эмиссионными ценными бумагами, имеющими денежную оценку.

Дата окончания размещения акций — не позднее года с даты государственной регистрации дополнительного выпуска.

Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг утверждено Советом директоров (протокол от 4 февраля 2013 года №146) и зарегистрировано ФСФР России 4 марта 2013 года за государственным регистрационным номером 1-01-55417-E-005D.

По состоянию на 31 декабря 2013 года размещено 61 425 492 000 акций дополнительного выпуска на сумму 61 425 492 000 руб.

22 ноября 2013 года получено уведомление от Службы Банка России по финансовым рынкам о регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг Концерна.

Общим собранием акционеров Концерна принято решение об увеличении Уставного капитала Концерна (протокол от 29 ноября 2013 года №6).

Количество акций дополнительного выпуска — 250 000 000 000 штук, номинальной стоимостью 1 рубль на общую сумму 250 000 000 000 руб.

Форма оплаты акций — денежные средства.

Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг утверждено Советом директоров (протокол от 4 декабря 2013 года №170) и зарегистрировано Службой Банка России по финансовым рынкам 24 декабря 2013 года за государственным регистрационным номером 1-01-55417-E-006D.

**515,8** млн руб.

**общий размер вознаграждения, выплаченного в 2013 году основному управленческому персоналу**







---

Калининская АЭС. Техническое обслуживание трансформатора тока на распределительном устройстве.

## 4.3

# КПЭ. Оценка и вознаграждение персонала

Система управления эффективностью деятельности и мотивации персонала была введена в ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2010 году. В ее основе лежит применение ключевых показателей эффективности (КПЭ), что позволяет измерить результативность и сформировать критерии эффективности деятельности каждого отдельного сотрудника. Процесс вознаграждения и его связь с результативностью и развитием сотрудника стали открытыми и прозрачными.

### ПРИНЦИПЫ РАЗРАБОТКИ КПЭ

#### Принцип соответствия критериям SMART

Каждая поставленная цель должна быть реальной и достижимой. Результат — измерим в цифрах или определяем качественными показателями.

#### Принцип декомпозиции

КПЭ подчиненных года «вытекает» из КПЭ руководителей.

#### Принцип сбалансированности

КПЭ согласованы друг с другом: последовательны и не противоречивы.

#### Принцип периодичности

Оценка эффективности деятельности происходит ежегодно. КПЭ известны сотруднику в начале периода и действуют на протяжении всего года.

Порядок вознаграждения работников Концерна регулируется внутренними нормативными актами об оплате труда работников центрального аппарата и филиалов.

Размер вознаграждения зависит от уровня должности (в соответствии с дифференцирующими факторами), типа функции должности, а также от уровня выполнения установленных КПЭ.

Система мотивации построена на основе премирования за выполнение КПЭ, где каждому показателю присвоено весовое значение в общей сумме премирования. Общая сумма премирования определяется исходя из годовой суммы окладов по каждой должности с определенным коэффициентом. Верхний предел зависит от уровня должности и может достигать 260% при выполнении КПЭ на целевом уровне. Премирование производится только при достижении пороговых значений КПЭ, которые также фиксируются в персональной карте КПЭ. При достижении результатов, превышающих целевой уровень, размер премии может повыситься.



112,79 %

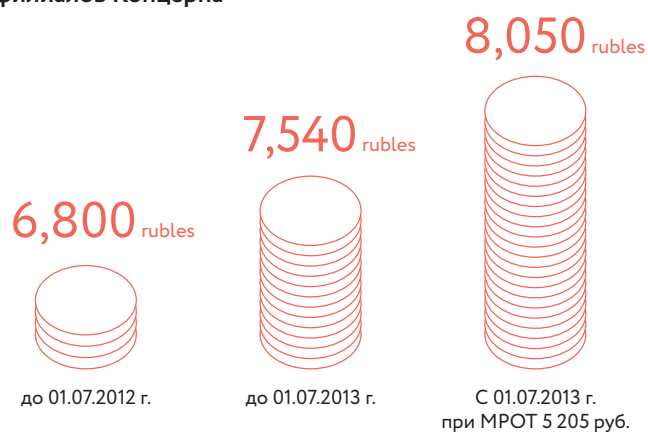
суммарное значение выполнения показателей КПЭ 2013 года



### Размер вознаграждений по группам работников, тыс. руб./год

Категория работников	Базовая зарплата	Премия за выполнение КПЭ
<b>2011 год</b>		
Руководители	от 393,6	от 137,7
Специалисты	от 200	от 40
Рабочие	от 75,6	от 7,5
<b>2012 год</b>		
Руководители	от 396,7	от 139,9
Специалисты	от 203,9	от 41,5
Рабочие	от 86,0	от 8,6
<b>2013 год</b>		
Руководители	от 413,3	от 144,6
Специалисты	от 214,4	от 42,9
Рабочие	от 93,5	от 9,4

### Рост минимальной заработной платы работников филиалов Концерна



## 4.4

# Внутренний контроль и аудит. Развитие комплаенс-системы

Забываясь об экономической эффективности своей деятельности, Концерн продолжает совершенствовать систему внутреннего контроля и аудита, а также принимает меры по противодействию коррупции. В 2013 году были снижены риски недобросовестных действий, повышена финансовая дисциплина, предотвращены поставки контрафактной продукции на действующие и строящиеся АЭС. Цифры говорят сами за себя: за прошедший год реализовано 20 контрольных мероприятий (13 плановых и 7 внеплановых).



**20**  
контрольных мероприятий  
реализовано в 2013 году

### ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И АУДИТ

Внутренний контроль и аудит в Концерне ориентированы на обеспечение законности, финансовой дисциплины, результативности производственной и управленческой деятельности.

Специализированным органом внутреннего контроля (далее — СОВК) реализовано 20 контрольных мероприятий с применением риск-ориентированного подхода. Они проведены путем синхронизации элементов аудита с контрольно-ревизионными методами (принцип «два в одном»). Аудит направлен на повышение надежности систем внутреннего контроля, управления рисками, предоставление комплексной оценки существующих бизнес-процессов и совмещается с проверкой законности, обоснованности конкретных хозяйственных операций, характерной для контрольно-ревизионной деятельности.

Проверки финансово-хозяйственной деятельности при проведении ремонтных работ на АЭС и отраслевого резерва по обеспечению ядерной, радиационной, технической и пожарной безопасности преследовали наряду с другими приоритетную цель — обеспечение безопасности использования

атомной энергии. Профильные подразделения Концерна на основании выводов СОВК приняли дополнительные меры по контролю качества технического обслуживания и ремонта оборудования, организации работы с резервом.

Контрольные мероприятия СОВК были сосредоточены на минимизации внутренних и внешних рисков в сфере капитального строительства, учета и отчуждения непрофильных активов, договорной и закупочной деятельности, претензионно-исковой работы и других направлений, что в конечном итоге способствовало повышению экономического результата деятельности Концерна.

Для устранения выявленных отклонений руководством Концерна и организаций, входящих в его контур управления, дано 136 поручений. За год почти в 2 раза возросло число реализованных (реализуемых) организационно-технических мероприятий по устранению нарушений и недостатков (219 против 111 в 2012 году), изданы (внесены изменения) 39 локальных актов (17 в предыдущем году). На виновные лица налагались меры дисциплинарного воздействия, призванные обеспечить повышение ответственности и улучшить качество принимаемых решений.

Активным участником процессов совершенствования закупочных процедур, обеспечения их законности стал Арбитражный комитет Концерна. Каждая своевременно и качественно рассмотренная им жалоба — сэкономленные временные и финансовые затраты на потенциальные судебные споры, а значит, и минимизация рисков срыва сроков конкретных поставок, реализации инвестиционных проектов, ремонтных кампаний и т.д.

Все рекомендации комитета своевременно исполнены, факты нарушений конкурентной среды пресечены. Аккумулируемая им информация обобщается в ежеквартальных материалах арбитражной практики, которые разъясняют требования Единого отраслевого стандарта закупок (Положения о закупке) Госкорпорации «Росатом», нормы законодательства, содержат сведения о типичных нарушениях, а также являются основой для совершенствования правовой базы Госкорпорации и Концерна.

Дальнейшее совершенствование внутреннего контроля и аудита предполагает:

- повышение качества планирования контрольных мероприятий;
- актуализацию порядков проведения проверок и аудита;

- достраивание системы внутреннего контроля в Концерне и организациях, входящих в его контур управления;
- повышение квалификации работников в соответствии с требованиями международных стандартов.

### АНТИКОРРУПЦИОННЫЕ ПРАКТИКИ. РАЗВИТИЕ КОМПЛАЕНС-СИСТЕМЫ

В соответствии с Комплексной программой противодействия коррупции и хищениям в атомной отрасли (2012–2013 годы), утвержденной приказом Госкорпорации «Росатом», Управлением экономической безопасности Концерна проводится постоянная целенаправленная работа по предупреждению, установлению и документированию коррупционных проявлений.

Одно из наиболее актуальных направлений работы по противодействию коррупции — предупреждение и выявление нарушений в сфере закупочной деятельности.

В рамках этой работы в 2013 году проверено 1373 участника процедур закупки на их соответствие требованиям закупочной документации и Единому отраслевому стандарту закупок Госкорпорации «Росатом», включая коррупционную составляющую. Подготовлено

**Начальник отдела Управления контрольно-ревизионной деятельности Концерна Сергей Иванов признан лучшим в номинации «Внутренний контроль и внутренний аудит» корпоративного проекта «Человек года «Росатома» — 2013».**

**Комплаенс позволяет с уверенностью утверждать, что деятельность ОАО «Концерн Росэнергоатом» отвечает соответствующим нормам и правилам, а управление бизнесом ведется на высоком уровне этики и добропорядочности.**



Кольская АЭС. Выполняются ремонтные работы.



# 1 373

**участника процедур закупки  
проверено на соответствие  
требованиям закупочной  
документации**

723 замечания к проектам и участникам закупочных процедур.

Всего за отчетный период в ходе исследования закупочных процедур зафиксировано 47 фактов предотвращения нанесения ущерба активам Концерна на общую сумму 202 985 470 руб.

В их число вошли факты предотвращения нанесения ущерба в результате отстранения от участия в конкурсных процедурах претендентов, предоставивших неподтвержденные банковские гарантии, поддельные дилерские сертификаты, поддельные сопроводительные документы на поставляемое оборудование, а также выявление нарушений в сфере закупок (дублирование выполненных работ, поставки бывшего в употреблении оборудования под видом нового, фиктивных работ по НИОКР, фиктивных ремонтных работ, хищений в области капитального строительства).

Кроме того, в 2013 году проверены 52 сообщения, поступивших по горячей линии и другим каналам

Госкорпорации «Росатом», содержащих информацию о нарушениях при проведении конкурсных процедур. По 11 сообщениям информация подтвердилась и были приняты корректирующие меры.

Для предупреждения поставок на атомные станции фальсифицированной и некачественной продукции в 2013 году запущен в эксплуатацию интернет-сайт [www.defensenuclear.ru](http://www.defensenuclear.ru) с информационной базой данных, в которой собраны сведения о подобных попытках.

Случаев нарушения законодательства и нормативных требований, а также существенных штрафов и нефинансовых санкций в 2013 году не было.

В 2013 году Госкорпорация «Росатом» инициировала процесс развития комплаенс-функции. В рамках этого процесса Концерн принял участие в работе по выявлению и анализу комплаенс-рисков (см. разд. 4.5. «Управление рисками»).



## 4.5

# Управление рисками

**Основной принцип Корпоративной системы управления рисками — встроенность в существующие процессы управления, в первую очередь — стратегическое и среднесрочное планирование, бюджетирование и инвестиционное планирование.**

Процесс развития Корпоративной системы управления рисками (КСУР) в Концерне начался в 2011 году. В настоящее время действует Политика управления рисками ОАО «Концерн Росэнергоатом», разработана нормативно-методологическая документация по КСУР, сформирована организационная структура КСУР на уровне Концерна.

В 2013 году основные работы в сфере системы управления рисками в Концерне были направлены на интеграцию с процессами планирования, главными задачами которой являлись:

- поддержка реализации стратегии Дивизиона «Электроэнергетический»;
- обеспечение наиболее полного учета рисков в деятельности;
- оценка взаимного влияния рисков.

Стратегия Дивизиона «Электроэнергетический» подвержена влиянию как внешних, так и внутренних факторов. Внешние обусловлены прежде всего экономической нестабильностью в стране. Концерн в некоторой степени может влиять на внешние риски, но возможность влияния весьма ограничена. Постоянный мониторинг и оценка этих рисков обязательно учитываются в процессе стратегического

планирования. Внутренние факторы обусловлены спецификой деятельности Концерна. Управление внутренними рисками — это операционная работа менеджмента на разных уровнях управления, которая учитывает прежде всего специфику деятельности и направлена на предотвращение и снижение рисков.

Риски, оказывающие наибольшее влияние на показатели деятельности Концерна: производственный риск (снижение объемов генерации в результате простоя оборудования и неготовности оборудования к несению нагрузки), товарный риск (неблагоприятное изменение цен на электроэнергию и мощность), инвестиционный риск (увеличение затрат и сроков сооружения АЭС в Российской Федерации).

**Подверженность Концерна риску снижения объемов генерации в 2013 году** вызвана, главным образом, состоянием графитовой кладки реакторных установок энергоблоков РБМК.

Влияние оцениваемого риска в 2013 году относительно 2012 года выразилось в формировании плана ФСТ 2013 года в размере 96,44% относительно плана ФСТ 2012 года.

Факторы, способствовавшие уменьшению влияния данного риска в 2013 году:

- сокращение фактической продолжительности ремонтов в 2013 году относительно плановой на 27 суток;
- дополнительная выработка электроэнергии энергоблоком №1 Ленинградской АЭС в результате работы по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки.

Концерн формирует и реализует целый комплекс мероприятий, направленных на увеличение объемов генерации электроэнергии и уменьшение влияния негативных факторов. Все мероприятия регламентируются соответствующими документами (перспективные графики ремонтов, программы продления сроков эксплуатации, проект увеличения выработки электроэнергии за счет повышения тепловой мощности, программа восстановления ресурсных характеристик энергоблоков РБМК и др.).

Подробнее о генерации электроэнергии на АЭС в 2013 году см. разд. 3.2. «Производство электрической энергии на АЭС. Генерирующие мощности» и 3.3. «Решение задачи восстановления ресурсных характеристик РБМК».

В 2014 году существенных изменений влияния риска не прогнозируется. Концерн продолжит работы по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки реакторных установок энергоблоков РБМК, а также выполнение плановых мероприятий, направленных на увеличение объемов генерации электроэнергии.

**Подверженность Концерна риску неблагоприятного изменения цен на электроэнергию и мощность** зависит от внешних факторов,

в связи с чем возможность управления риском ограничена.

Цена на природный газ является определяющим фактором, влияющим на цену электроэнергии рынка на сутки вперед.

Отличие роста цены электроэнергии от роста цены газа обусловлено в большей степени снижением потребления электроэнергии на территории Российской Федерации и в меньшей степени — увеличением объема выработки электроэнергии на ГЭС, подающих ценопринимающие заявки на РСВ. В 2013 году потребление электроэнергии относительно уровня 2012 года не изменилось, в то время как в 2011 и 2012 годах наблюдался устойчивый рост потребления на уровне 1% в год.

Рыночная цена мощности для АЭС в 2013 году сохранялась на прогнозном уровне. Данное обстоятельство обусловлено тем, что цена мощности в 2013 году определялась по результатам конкурентного отбора мощности, проведенного в сентябре 2012 года и, соответственно, еще не учитывавшего фактическое снижение темпов роста потребления. Кроме того, правилами оптового рынка электроэнергии и мощности предусмотрено, что для АЭС к рыночной цене мощности прибавляется ценовая составляющая, необходимая для обеспечения безопасной эксплуатации. Величина данной составляющей была установлена ФСТ России и не пересматривалась в течение 2013 года. Таким образом, прогнозируемые в конце 2012 года ценовые показатели в части продажи мощности были выполнены.

В 2014 году также ожидается отсутствие положительной динамики роста потребления электроэнергии, что, в свою очередь, может негативно повлиять на рыночную цену электроэнергии. С учетом

этого в Концерне прорабатывается вопрос целесообразности хеджирования цены РСВ путем продажи электроэнергии по СДД в 2014 году. Кроме того, наряду с СДД Концерном могут быть использованы фьючерсные контракты на цену электроэнергии, однако объем рынка данных фьючерсов на сегодняшний день крайне мал для осуществления хеджирования значительных объемов продажи электроэнергии.


Рыночная цена мощности на 2014 год уже определена по результатам конкурентного отбора, проведенного в сентябре 2013 года. Изменение данной цены возможно лишь в случае принятия специальных решений на уровне Правительства Российской Федерации о пересмотре результатов конкурентного отбора или внесения изменений в постановления Правительства Российской Федерации, предусматривающие индексацию цены мощности, определенную по результатам конкурентного отбора, при проведении расчетов в 2014 году (что представляется крайне маловероятным). В указанных условиях проведение мероприятий по хеджированию цены мощности на 2014 год не планируется.

## КОМПЛАЕНС-РИСКИ В КОРПОРАТИВНОЙ СИСТЕМЕ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В 2013 году Концерн принял участие в работе по выявлению и анализу комплаенс-рисков. По результатам этой работы в 2014 году планируется утверждение перечня комплаенс-рисков и их владельцев на уровне Концерна.

## ЗАДАЧИ НА 2014 ГОД

В 2014 году Концерн планирует продолжить работу, направленную на развитие системы управления рисками и ее интеграцию в существующие процессы управления.

A low-angle, close-up photograph of a worker in a white protective suit and mask, looking up at a large, vertical, metallic industrial structure. The worker is wearing a white hard hat and a white respirator mask. The structure is made of polished metal and has several circular openings. The background shows a large industrial facility with blue and yellow structural elements and bright overhead lights.

Ленинградская АЭС. Работы  
по восстановлению ресурсных  
характеристик графитовой кладки  
реактора РБМК-1000.



## 4.6

# Управление качеством

На всех этапах жизненного цикла АЭС Концерн определяет политику в области качества исходя из основных целей своей деятельности — экономически эффективной генерации и надежного обеспечения потребителей электрической и тепловой энергией при безусловном соблюдении требований ядерной и радиационной безопасности.

### ПОЛИТИКА В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА

В ОАО «Концерн Росэнергоатом» введено в действие приказом Заявление о Политике в области качества, разработанное в развитие Политики в области качества Госкорпорации энергии «Росатом» при использовании атомной энергии в мирных целях.

Обеспечение качества в Концерне строится на основе требований стандартов ISO серии 9000, федеральных норм и правил НП-090-11 «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии», руководств МАГАТЭ по безопасности ядерных установок серии GSR (General Safety Requirements).

В соответствии с поставленными задачами в 2013 году получены следующие результаты в области обеспечения качества:

- подтверждение действующего сертификата системы менеджмента качества Концернa № TIC 15 100 128018 (орган по сертификации TUV Thuringen e.V.);
- подтверждение действующего сертификата системы менеджмента качества Концернa № РОСС RU.0001.01АЭ00.77.11.0037 (орган по сертификации АНО «Атомсертифика») и расширение

области его действия филиалами Концернa «Кольская атомная станция» и «Курская атомная станция»;

- подготовка к расширению области действия сертификата TUV Thuringen e.V. системы менеджмента качества Концернa на процессы «Управление проектированием и сооружением объектов использования атомной энергии» помимо процесса «Управление производством и поставкой электроэнергии»;
- развитие системы качества в части введения в организационную структуру и штатное расписание Концернa должности «Директор по качеству»;
- проведение проверок заводов — изготовителей оборудования, а также проверок организации входного контроля оборудования на АЭС Концернa;
- проведение проверок выполнения ПОКАС (О), ПОКАС (Э) и требований ГОСТ ISO 9001-2011 Нововоронежской АЭС, Ростовской АЭС, Курской АЭС, Белоярской АЭС, Билибинской АЭС;
- проведение внутреннего аудита в подразделениях центрального аппарата и филиалах Концернa в части выполнения ими требований ГОСТ ISO 9001-2011;
- разработка и введение в действие руководящих документов эксплуатирующей организации,





направленных на обеспечение качества продукции, поставляемой на действующие и строящиеся АЭС, организацию и проведение проверок выполнения атомными станциями и организациями, выполняющими работы и оказывающими услуги эксплуатирующей организации, программ обеспечения качества и требований ГОСТ ISO 9001-2011, оценку результативности программ обеспечения качества атомных станций.

- разработка и выполнение организационно-технических мероприятий по переходу от НП-011-99 «Требования к программам обеспечения качества для атомных станций» к НП-090-11 «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии».

Все мероприятия в части развития системы качества Концерна, запланированные на 2013 год приказом о целевых ориентирах по основным направлениям деятельности Концерна, выполнены в полном объеме.

### ОСНОВНЫЕ ПЛАНЫ В ОБЛАСТИ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ НА 2014 ГОД И БЛИЖАЙШУЮ ПЕРСПЕКТИВУ:

- Подтверждение и расширение области действия сертификатов системы менеджмента качества

ОАО «Концерн Росэнергоатом» TUV Thuringen e.V. на процессы «Управление проектированием и сооружением объектов использования атомной энергии» помимо процесса «Управление производством и поставкой электроэнергии» и АНО «Атомсертифика» на филиалы «Белоярская атомная станция», «Дирекция по сооружению и эксплуатации плавучих атомных теплоэлектростанций», «Управление сооружением объектов».

- Дальнейшее развитие системы качества в направлении формирования и реализации единой технической политики в области качества, актуализации нормативной базы обеспечения качества продукции, поставляемой на действующие и строящиеся АЭС, типовых требований к документации системы качества Концерна.
- Разработка и введение в действие программ обеспечения качества, находящихся в зоне ответственности эксплуатирующей организации, в соответствии с требованиями НП-090-11 «Требования к программам обеспечения качества для объектов использования атомной энергии».
- Организация информационно-аналитической поддержки центров закупок (центральный аппарат Концерна, АЭС, генподрядчики) путем ведения базы данных по качеству изготавливаемого оборудования.

- Проведение проверок выполнения ПОКАС (О), ПОКАС (Э) и требований ГОСТ ISO 9001-2011 подразделениями Концерна и организациями, выполняющими работы и оказывающими услуги эксплуатирующей организации.
- Проведение проверок выполнения программ обеспечения качества на разработку и изготовление оборудования (ПОК(Р), ПОК(И)) предприятиями — изготовителями оборудования, необходимого для безопасности АЭС.

## 4.7

# Управление закупками

**Закупочная деятельность ОАО «Концерн Росэнергоатом» осуществляется в соответствии с Единым отраслевым стандартом закупок (Положение о закупке) Госкорпорации «Росатом», утвержденного решением наблюдательного совета Госкорпорации «Росатом» (далее — ЕОСЗ).**

ЕОСЗ регулирует отношения, связанные с проведением закупок для нужд Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в целях обеспечения эффективного использования средств, гласности и прозрачности размещения заказов и обеспечения уровня безопасности эксплуатации объектов атомной энергетики и промышленности.

В соответствии с ЕОСЗ в Концерне разработаны и утверждены распорядительные документы, регламентирующие закупочную деятельность и порядок взаимодействия центрального аппарата ОАО «Концерн Росэнергоатом» и его филиалов, в том числе приказ от 6 марта 2012 года №9/198-П «Об утверждении и введении в действие положения о закупках» с изменениями 2012–2013 годов.

Во исполнение Федерального закона от 18 июля 2011 года №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и ЕОСЗ информация о закупках на поставки товаров, выполнение работ и оказание услуг размещается в информационно-телекоммуникационной сети Интернет на официальном государственном сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) и официальном сайте по закупкам атомной отрасли [www.zakupki.rosatom.ru](http://www.zakupki.rosatom.ru), что дает возможность участвовать в закупках широкому кругу участников.

В целях выполнения плана мероприятий «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием», утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 29 мая 2013 года №867-р, ЕОСЗ в 2013 году был дополнен положениями, предусматривающими возможность снятия финансовых барьеров при осуществлении закупок заказчиков, участниками в которых являются только субъекты малого и среднего предпринимательства.

По итогам 2013 года структурными подразделениями Концерна и его филиалами в существенных регионах осуществления деятельности<sup>♦</sup> проведено 12 568 закупочных процедур на сумму 166 593 млн руб. (с НДС), в том числе таких, в результате которых доля контрагентов из числа местных поставщиков<sup>♦♦</sup> составила 21%.

Экономический эффект при проведении конкурентных закупочных процедур составил 5 899 млн рублей с НДС (6,3%).

Для повышения эффективности закупочной деятельности ведется работа по своевременному проведению закупочных процедур. Соответствующий ключевой показатель

<sup>♦</sup> «Существенные регионы осуществления деятельности» — регионы нахождения Концерна и его филиалов.

<sup>♦♦</sup> «Местные поставщики» — поставщики по поставке товаров, выполнению работ и оказанию услуг, расположенные в регионе нахождения Концерна и его филиалов.

## Исполнение годовой программы закупок по периметру ПДЗК ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год

Структурные подразделения и филиалы ОАО «Концерн Росэнергоатом»	Фактически проведено процедур				Экономия	
	всего		в том числе дающих экономию		Сумма, млн руб.	%
	Сумма, млн руб.	Кол-во, шт.	Сумма, млн руб.	Кол-во, шт.		
Действующие АЭС	94 529	10 881	66 273	9 159	4 808	7,3%
Строящиеся АЭС	25 773	525	4 033	359	466	11,7%
Филиалы	10 106	387	1 265	226	87	7,0%
Центральный аппарат	36 185	775	22 807	411	538	2,4%
Всего	166 593	12 568	94 378	10 155	5 899	6,3%

## Выполнение функциональных КПЭ в 2013 году в части закупочной деятельности

КПЭ	Целевое значение	Фактическое значение
Своевременность подготовки и утверждения Годовой программы закупок на 2014 год	30 сентября 2013 года	Выполнено
Доля открытых процедур закупок	93%	93,58%
Средний срок от подачи заявки на закупку до принятия решения о выборе поставщика*	1	1
Доля конкурентных процедур закупок, по которым жалобы на действия организатора закупки признаны обоснованными	0,7%	0,07%

\* Общий коэффициент среднего срока проведения закупочных процедур.

эффективности внесен в паспорта КПЭ руководителей центров закупок, созданных в филиалах Концерна.

По результатам 2013 года показатели эффективности закупочной деятельности в Концерне выполнены в полном объеме.

### ЗАДАЧИ НА 2014 ГОД

Годовая программа закупок за 2014 год размещена в открытом доступе на официальном государственном сайте [www.zakupki.gov.ru](http://www.zakupki.gov.ru) и официальном сайте по закупкам атомной отрасли [www.zakupki.rosatom.ru](http://www.zakupki.rosatom.ru).

Приоритетными задачами Концерна на 2014 год по закупочной деятельности являются:

- доля открытых процедур закупок — 94%;
- доля конкурентных процедур закупок, по которым жалобы на действия организатора/заказчика закупки признаны обоснованными — 0,3%;
- своевременность проведения закупочных процедур — 95%.

## 4.8

# Управление собственностью



846

земельных участков общей площадью 21 128 га находятся в фактическом землепользовании Концерна

Основные цели Концерна в области управления собственностью:

- формирование эффективных механизмов управления и создание оптимальной структуры имущественных комплексов Концерна и ДЗО совместно с заинтересованными структурными подразделениями;
- увеличение доходов и сокращение затрат Концерна и ДЗО на основе эффективного управления и экономически целесообразного использования недвижимого имущества;
- повышение эффективности и оптимизация системы управления непрофильным имуществом в атомной отрасли и как результат — снижение управленческой нагрузки за счет вывода (перераспределения, реализации) активов, увеличение экономической отдачи от реализации непрофильного имущества Концерна и ДЗО;
- внедрение комплексных подходов к совершенствованию управления непрофильными имущественными комплексами, непрофильным недвижимым имуществом и акционерным капиталом Концерна и ДЗО;
- содействие повышению конкурентоспособности Концерна и ДЗО, улучшение финансово-экономических результатов их деятельности на основе

эффективного управления имуществом, в том числе непрофильными активами.

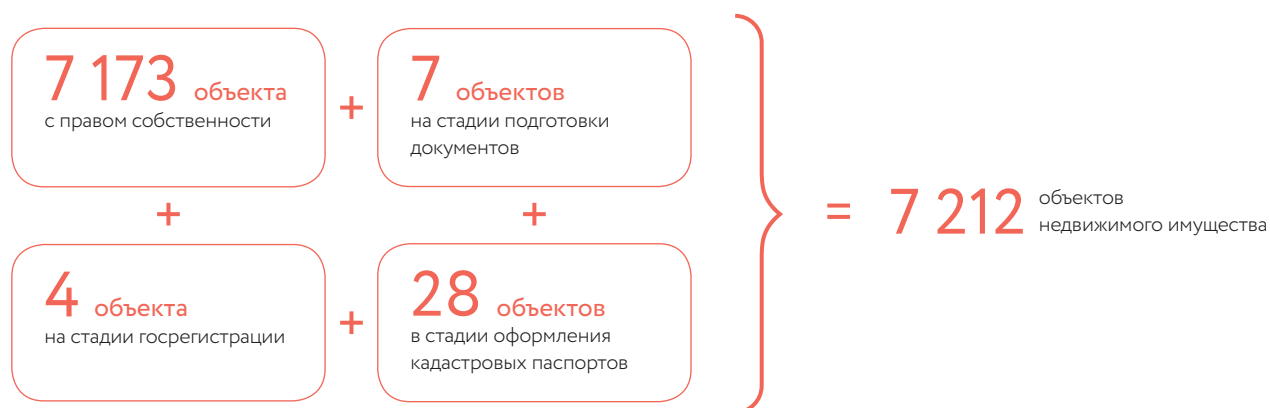
По состоянию на 31 декабря 2013 года у ОАО «Концерн Росэнергоатом» в фактическом землепользовании находится 846 земельных участков общей площадью 21 128 га, из которых:

- 525 земельных участков общей площадью 6 628 га принадлежат Концерну на праве собственности, в том числе и 30 земельных участков, образованных за 12 месяцев 2013 года в результате разделения ранее учтенных;
- 321 земельный участок общей площадью 14 501 га находится в пользовании Концерна на правах аренды, в их числе 155 земельных участков, предоставленных за отчетный период (из них 4 земельных участка находятся на стадии оформления).





Смоленская АЭС. Машинный зал энергоблока №1. Сетевые подогреватели города.



Право собственности зарегистрировано на 524 земельных участка. По 802 земельным участкам обеспечен кадастровый учет, в том числе декларативным способом по землям лесного фонда. Проводятся землеустроительные работы с последующей постановкой на кадастровый учет 44 земельных участков. На 841 земельный участок оформлены права собственности и/или аренды.

По состоянию на 31 декабря 2013 года Концерну принадлежат на праве собственности 7 212 объектов недвижимого имущества, из которых: на 7 173 объекта зарегистрировано право собственности Концерна, 4 объекта находятся в стадии государственной регистрации права собственности, 28 объектов находятся в стадии оформления кадастровых паспортов, 7 объектов находятся в стадии подготовки документов службами капитального строительства.

## 4.9

# Информационные технологии

Без развития информационно-коммуникационных технологий (далее — ИКТ) невозможно решение стратегических задач Концерна в сфере обеспечения безопасности, эффективности, форсированного технологического развития и экспансии российской атомной энергетики.

В 2013 году на основе ранее разработанных целевых программ развития была создана Стратегия среднесрочного развития Концерна в сфере ИКТ. Задачи Стратегии можно разделить на пять основных классов:

- структурирование бизнес-процессов и проектирование ИКТ-ландшафта;
- управление потребностью подразделений в ИКТ-сфере (проектная деятельность, поставки оборудования и программного обеспечения);
- управление эффективностью эксплуатации ИКТ (сервисная деятельность);
- управление надежностью и безопасностью ИКТ (обеспечение технической устойчивости);
- управление ИКТ-экспертизой (обеспечение интеллектуальной устойчивости Концерна).

В 2013 году был создан Процессный офис Концерна, который обеспечивает формирование

непротиворечивой процессной модели в рамках единой матрицы процессов, разработанной в Госкорпорации «Росатом», что позволяет значительно снизить количество ошибок при проектировании информационных систем и повысить качество их внедрения.

В рамках Программ развития ИКТ, разработанных в 2012 году, Концерн уделил особое внимание проектам, связанным с увеличением технологической и информационной безопасности и созданием эффективной системы управления документооборотом:

- внедрена в опытную эксплуатацию информационная система поддержки эксплуатации АЭС (Программа развития ИТ-приложений технического блока);
- введен в эксплуатацию модернизированный узел корпоративной сети передачи данных на Кольской, Калининской и Белоярской АЭС (Программа повышения ИТ-защищенности);
- внедрена первая очередь модернизации комплекса систем межсетевого экранирования Концерна, обеспечивающего защиту периметра корпоративной сети передачи данных от киберугроз различного рода (Программа повышения ИТ-защищенности);
- в рамках проекта «АС МСО-Учет» запущен регулярный

информационный обмен с участниками процесса сооружения новых блоков Ростовской АЭС (Ростовская АЭС, ОАО «НИАЭП», ОАО «Атомтехэнерго») и Нововоронежской АЭС-2 (НвАЭС, ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «Атомтехэнерго») (Программа ИТ-поддержки капитального строительства АЭС);

- разработан и введен в опытную эксплуатацию в центральном аппарате Концерна и на Балаковской АЭС прототип автоматизированной системы управления технической документацией (Программа развития систем информационно-аналитической поддержки деятельности);
- внедрены катастрофоустойчивый метрокластер и другое оборудование, позволяющее в случае сбоев оперативно перераспределять нагрузку между вычислительными мощностями, распределенными по площадкам центров обработки данных (ЦОД) Концерна, введены в опытную эксплуатацию комплексы оборудования типовых ЦОД на Балаковской и Смоленской АЭС (Программа снижения технологических и информационных рисков);
- разработан и введен в промышленную эксплуатацию на Балаковской АЭС пилотный проект информационной подсистемы

## Основные классы задач ИКТ в Концерне



- поддержки квалификации по охране труда, правилам эксплуатации, ремонта, безопасности (Программа развития систем охраны труда, поддержки квалификации персонала и технического документооборота);
- создан единый центр сбора данных и формирования сводной отчетности Концерна. Детально проработана методика автоматического формирования отчетности по техническому обслуживанию и ремонту, экологии, экономике АЭС (Программа развития систем информационно-аналитической поддержки деятельности);
  - внедрен функционал «теле-присутствия» в систему видеоконференц-связи (Программа

снижения технологических и информационных рисков).

Важно отметить, что в 2013 году в Концерне был реализован сервисный подход при заключении договора на оказание комплексных информационно-технических услуг. Были проанализированы и оцифрованы все ИКТ-сервисы, потребляемые Концерном, сформированы расчетно-технологические карты, на базе которых осуществлялся расчет начальной (максимальной) стоимости договора. Такой подход позволяет не только получить «картинку» по составу и стоимости текущих ИКТ-услуг, но и гибко управлять потребляемыми услугами: существенно снизить затраты и повысить качество сервисов.

В итоге в 2013 году удалось обеспечить форсированное развитие Концерна в сфере информационных технологий в рамках намеченных ранее программ, сформировать сбалансированную стратегию среднесрочного развития.

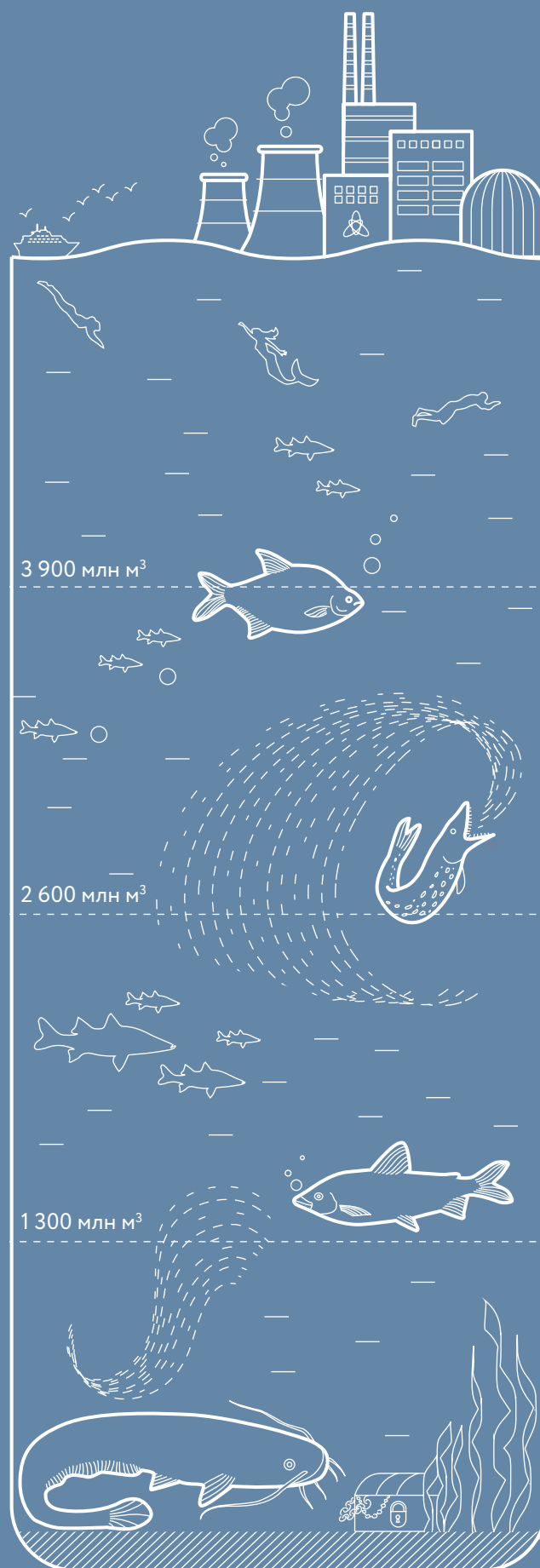
В перспективе работа продолжится в тех же направлениях. По-прежнему приоритеты ИКТ будут связаны с обеспечением устойчивости деятельности и информационной защищенности Концерна, с развитием информационных систем, обеспечивающих достижение стратегических задач Концерна.

# Большая ответственность

5 378,8 млн м<sup>3</sup>

**Объем водопользования  
Концерна достаточен,  
чтобы наполнить четыре  
озера Селигер.**

99% забранной воды идет на охлаждение турбин АЭС и после очистки возвращается в природу. Из-за повышенной температуры воды в прудах-охладителях можно встретить рыбу и другую фауну южных широт.







РОС  
ЭНЕРГО  
АТОМ  
ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ  
ДИВИЗИОН РОСАТОМА

## 05. Устойчивое развитие

3196  
млрд  
руб.

Затраты на охрану  
окружающей среды

## 5.1

# Публичная позиция в области устойчивого развития

В соответствии с международными подходами под устойчивым развитием мы понимаем процесс изменений, в ходе которого направление инвестиций, воздействие на окружающую среду, ориентация научно-технического развития, развитие личности и общества согласованы друг с другом и укрепляют существующий и будущий потенциал для удовлетворения человеческих потребностей и устремлений.

### ВОЗМОЖНОСТИ И ВЫЗОВЫ В КОНТЕКСТЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Во всем мире наблюдается рост потребности в доступной, экологически безопасной электроэнергии, что создает значительные долгосрочные возможности для развития атомной энергетики. Сокращение запасов ископаемого топлива, глобальное осознание потребности в сокращении выбросов парниковых газов делают неизбежным рост доли атомной энергетики в энергобалансе. При этом в международном масштабе ключевой темой дальнейшего развития отрасли после событий на АЭС «Фукусима» остаются безопасность и надежность эксплуатации АЭС. Поэтому эффективное развитие отрасли во многом зависит от ответа на актуальные вызовы, стоящие перед ней, а именно: безусловное обеспечение безопасности функционирования всех объектов атомной энергетики при любых внешних и внутренних воздействиях, долгосрочное управление радиоактивными отходами.

### НАДЕЖНАЯ И БЕЗОПАСНАЯ ЭКСПЛУАТАЦИЯ АЭС

Надежная и безопасная эксплуатация АЭС — основной приоритет деятельности Концерна. Реализация задач в этой области

обеспечивает защиту персонала, населения и окружающей среды, сводит к минимуму радиоактивные выбросы и сбросы, предотвращает возможность инцидентов и аварий.

Безопасность работы АЭС подтверждается результатами регулярных проверок со стороны как российских органов контроля (надзора), так и международных организаций. Подробно политика и подходы к обеспечению безопасности раскрыты в разд. 5.2 «Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население».

Информация о реализации стратегии Концерна и основных итогах года, связанных с повышением эффективности деятельности, приведены в разд. 2.3. «Стратегические цели и инициативы» и 3.1. «Положение в отрасли».

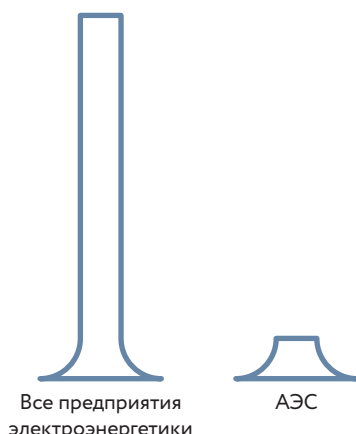
### МИНИМАЛЬНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Целью экологической политики Концерна является обеспечение такого уровня безопасности АЭС, при котором воздействие на окружающую среду, персонал и население на ближайшую перспективу и в долгосрочном периоде обеспечивает сохранение природных систем, поддержание их

**Устойчивое развитие — развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять собственные потребности.**

Международная комиссия ООН по окружающей среде и развитию

### Удельные выбросы загрязняющих веществ в окружающую среду в 2013 году



целостности и жизнеобеспечивающих функций. Комплексный подход к управлению воздействием на окружающую среду, реализуемый Концерном, предусматривает полную подотчетность и открытость всех показателей природоохранной деятельности.

Для достижения цели и реализации основных принципов Экологической политики Концерн принял на себя обязательство внедрять и поддерживать лучшие методы экологического управления в соответствии с международными и национальными стандартами в области экологического менеджмента.

Для Концерна совершенствование системы экологического менеджмента и ее сертификация на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 — эффективный способ подтверждения своей приверженности идеям охраны окружающей среды, а также возможность повысить собственную конкурентоспособность и улучшить взаимодействие с заинтересованными сторонами и общественностью. Более подробно результаты реализации экологической политики раскрыты

в разд. 5.3. «Воздействие на окружающую среду».

### ДОСТОЙНЫЕ УСЛОВИЯ ТРУДА И ОХРАНА ТРУДА

Обеспечение безопасных условий труда работников атомных станций и подрядных организаций является основной задачей ОАО «Концерн Росэнергоатом» в области охраны труда, а также одним из приоритетов и принципов работы. Руководство уделяет особое внимание вопросам обеспечения безопасной эксплуатации и охраны труда, а также внедрению корректирующих мероприятий на АЭС Концерна. Для предупреждения травматизма регулярно проводятся проверки и профилактические мероприятия. В 2013 году на АЭС Концерна не произошло ни одного несчастного случая (против трех в 2012 году). Для дальнейшего улучшения состояния охраны труда, обеспечения ранее достигнутого уровня работы без травматизма при эксплуатации и ремонте оборудования на АЭС усиливаются требования к персоналу в части выполнения им установленных правил и норм не только охраны труда, но и эксплуатации и ремонта. Подробная информация представлена в разд. 5.4. «Человеческий капитал. Охрана труда».

### ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Деятельность АЭС Концерна формирует десятки тысяч квалифицированных рабочих мест, затрагивает интересы сотен тысяч членов семей работников станций. Концерн выступает как ответственный работодатель, предоставляя своим работникам дополнительное социальное обеспечение, заботясь об условиях их труда и социальном благополучии. В соответствии с отраслевым тарифным

соглашением заключен и выполнен коллективный договор, в котором определены политика в отношении занятости и оплаты труда, социальные гарантии и льготы работающим и пенсионерам.

### РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ ПРИСУТСТВИЯ

Концерн оказывает значительное экономическое влияние на развитие регионов присутствия, обеспечивая существенный вклад в их энергетическую безопасность, создание и справедливое распределение экономической стоимости, формирует квалифицированные рабочие места, в том числе в смежных отраслях. Являясь крупнейшим налогоплательщиком в бюджеты всех уровней, Концерн вносит весомый вклад в формирование долгосрочной экономической устойчивости регионов России.

Качество социальной инфраструктуры, достойный уровень оплаты труда, наличие квалифицированных рабочих мест, возможности для занятий спортом, проведения досуга определяют уровень жизни на территориях присутствия Концерна. Понимая важность своей роли, Концерн направляет значительные усилия и ресурсы на поддержку устойчивого развития территорий присутствия: участвует в создании объектов инфраструктуры, объектов дошкольного образования, школ, медицинских учреждений, принимает участие в формировании жилого фонда, мест общего отдыха. Значительные инвестиции направляются на прокладку инженерных коммуникаций, объектов тепло- и энергоснабжения населения.

При сооружении АЭС возводятся не только здания станций, но и инфраструктурные объекты городов — спутников АЭС: детские сады, школы, больницы, жилье.



На пульте управления Смоленской АЭС.

В настоящее время, строя новые энергоблоки на уже освоенных территориях, ОАО «Концерн Росэнергоатом» развивает коммуникации, продолжает строить жилье, берет на себя ответственность за состояние жилищного фонда и теплоснабжение населения.

Концерн оказывает значительное социальное влияние на территории присутствия. Через свои филиалы — атомные станции России — Концерн проводит множество спортивных и культурно-массовых мероприятий, реализует социально значимые проекты. В феврале 2013 года создан Фонд содействия развитию муниципальных образований «Ассоциация территорий расположения атомных электростанций» (Фонд «АТР АЭС»), который является еще одним действенным механизмом взаимодействия Концерна с муниципальными образованиями при подготовке и реализации проектов и программ, способствующих

социально-экономическому и инфраструктурному развитию городов — спутников АЭС.

Подробнее о социальном воздействии Концерна и работе Фонда «АТР АЭС» см. разд. 5.7. «Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная деятельность».

### **ПРОЗРАЧНОСТЬ И ДИАЛОГ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ**

Развивая активный диалог с заинтересованными сторонами, Концерн стремится обеспечить самый высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности. Концерн поддерживает коммуникации со всеми заинтересованными сторонами, своевременно предоставляя им существенную информацию по всем аспектам своей деятельности, активно реагируя на запросы и пожелания заинтересованных

сторон. Руководство Концерна последовательно реализует принципы информационной политики: своевременность и доступность раскрываемой информации, ее достоверность и полнота при соблюдении разумного баланса между открытостью и коммерческими интересами Концерна. Для успешной реализации политики прозрачности применяются все доступные сегодня формы коммуникаций: публичный интерактивный годовой отчет, интернет-сайт, пресс-конференции, публичные диалоги и консультации, организация визитов представителей заинтересованных сторон на атомные станции и многое другое.



## 5.2

# Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население

**Безопасность работы АЭС является высшим приоритетом для ОАО «Концерн Росэнергоатом» как эксплуатирующей организации. Реализация задач в этой области обеспечивает защиту персонала, населения и окружающей среды, сводит к минимуму радиоактивные выбросы и сбросы, предотвращает возможность инцидентов и аварий.**

Концерном получены лицензии Ростехнадзора на право эксплуатации всех энергоблоков АЭС. Основанием для выдачи лицензий послужили положительные результаты экспертиз и инспекций на энергоблоках АЭС, проведенных органами государственного надзора. Все энергоблоки эксплуатируются в соответствии с условиями действия лицензий.

Работники Концерна, деятельность которых связана с обеспечением безопасности при использовании атомной энергии, в установленном порядке прошли проверку знаний требований безопасности и практических навыков работы и получили разрешения органов государственного регулирования безопасности на право ведения соответствующих работ.

В 2013 году Концерн осуществил 100%-ное страхование всех видов гражданской ответственности в соответствии с законодательством Российской Федерации и требованиями, связанными с получением филиалами Концерна лицензий на эксплуатацию энергоблоков АЭС, гидротехнических сооружений, опасных производственных объектов.

В 2013 году отсутствовали случаи приостановки действия лицензий на эксплуатацию энергоблоков

из-за несоблюдения условий действия лицензий. Атомные станции работали надежно при безусловном соблюдении требуемого уровня безопасности. Инцидентов, сопровождающихся радиационными последствиями, утратой ядерных материалов и радиоактивных веществ, не было.

Не зафиксировано отказов элементов систем безопасности, которые бы привели к утере каких-либо функций. Во всех случаях, требующих останова и разгрузки реакторов, готовность систем безопасности была полной и обеспечивала безопасный перевод реакторов в подкритическое состояние или на требуемый уровень мощности.

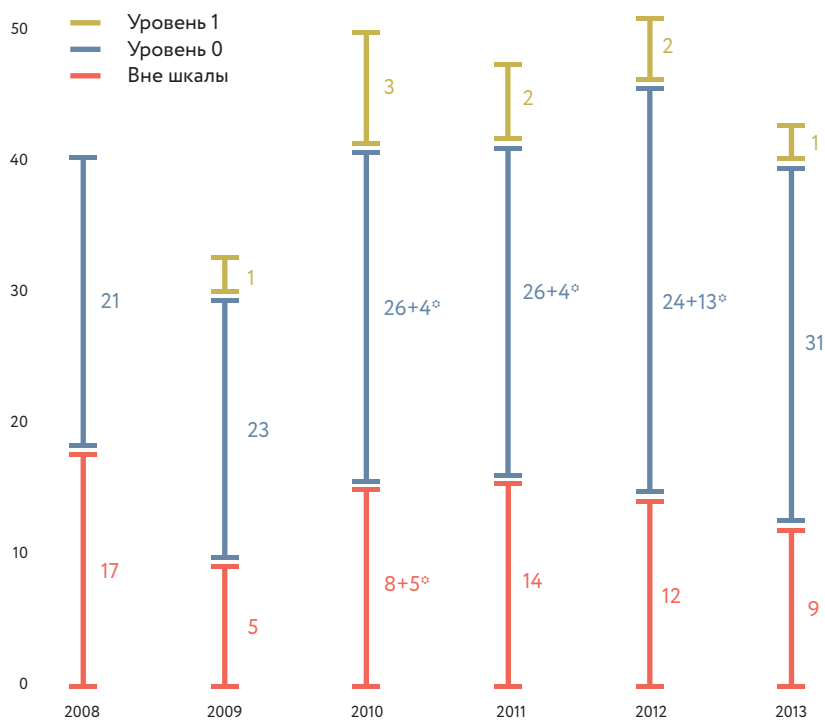
Запланированные мероприятия по повышению безопасности в 2013 году реализованы в полном объеме.

**За последние 15 лет отсутствуют происшествия выше уровня 1 по шкале INES.**

В 2013 году АЭС России работали безопасно и надежно, сохранилась общая тенденция повышения безопасности действующих АЭС.

Показатель	Отклонения и нарушения		Неплановые автоматические остановки реактора из критического состояния		Несчастные случаи		Пожары	
	2013	2012	2013	2012	2013	2012	2013	2012
Балаковская	3	4	1	1			0	0
Белоярская	2	0	0	0	0	0	0	0
Билибинская	2	1	1	0	0	0	0	0
Калининская	5	3	1	2	0	0	0	0
Кольская	6	3	2	1	0	0	0	0
Курская	6	6	1	1	0	0	0	0
Ленинградская	8	6	2	0	0	0	0	0
Нововоронежская	1	8	0	2	0	1	0	0
Ростовская	4	1	0	0	0	0	0	0
Смоленская	4	6	2	2	0	1	0	0
<b>Итого</b>	<b>41</b>	<b>38</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

#### Отклонения и нарушения в работе АЭС России за 2008–2013 годы по шкале INES

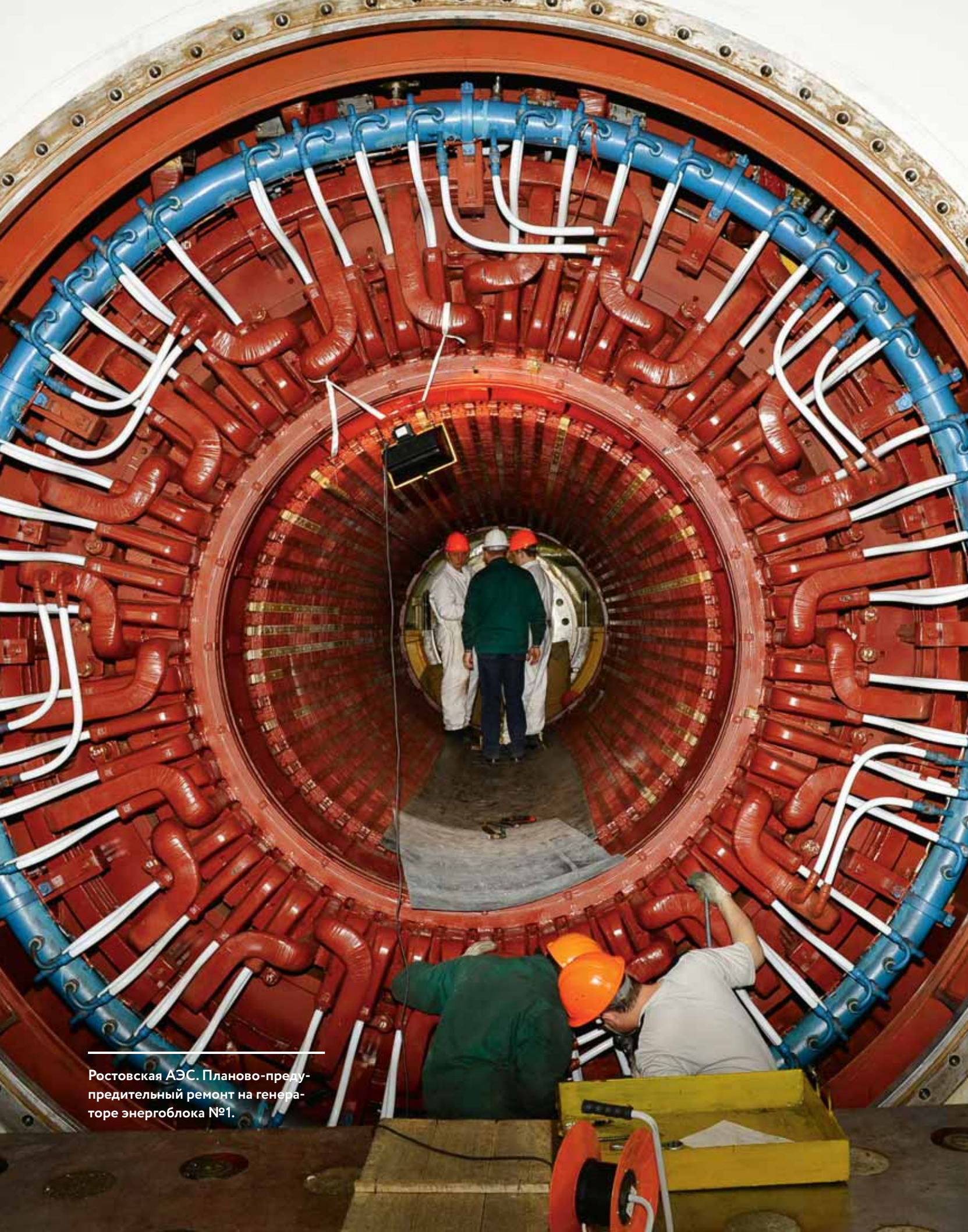


В таблице приведена информация по отклонениям и нарушениям на действующих энергоблоках АЭС, несчастным случаям, неплановым автоматическим остановкам реактора, пожарам (возгораниям) в сравнении с 2012 годом.

В 2013 году всего произошло 40 отклонений в работе АЭС, классифицированных по шкале INES уровнем «0»/«ниже шкалы», и 1 нарушение, классифицированное уровнем «1» (Калининская АЭС, 20 января 2013 года).

\* События, связанные с освоением мощности на этапе ввода в эксплуатацию энергоблоков АЭС.

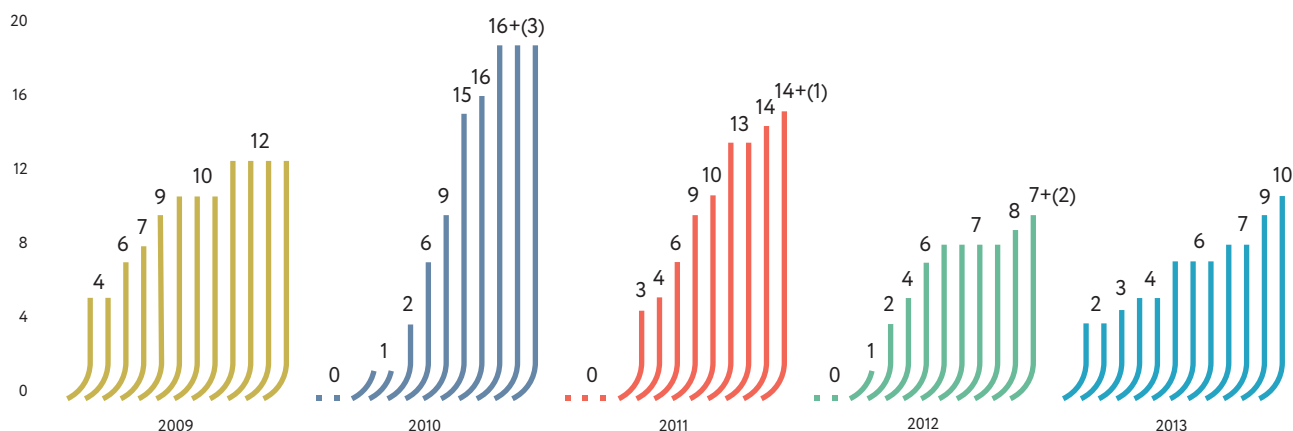




Ростовская АЭС. Планово-предупредительный ремонт на генераторе энергоблока №1.



### Количество неплановых автоматических остановов реактора из критического состояния за 2009–2013 годы (в разбивке по месяцам)



Динамика неплановых автоматических остановов реактора из критического состояния за период с 2009 по 2013 год:

- в 2013 году — 10 случаев;
- в 2012 году — 9 случаев (из них два связаны с освоением мощности на этапе ввода в эксплуатацию энергоблока №4 Калининской АЭС);
- в 2011 году — 15 (из них 1 на блоке №4 Калининской АЭС);
- в 2010 году — 19 (из них 3 на энергоблоке №2 Ростовской АЭС);
- в 2009 году — 12 случаев.

Групповых несчастных случаев и несчастных случаев со смертельным исходом на действующих АЭС Концерна не было.

Пожаров на действующих АЭС России в 2013 году не зафиксировано.

В 2013 году на АЭС не было инцидентов, сопровождавшихся радиационными последствиями, подпадающими под действие Положения о порядке расследования и учета нарушений в работе атомных станций (НП-004-08).

### КОНТРОЛЬ ОБЕСПЕЧЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТИ АЭС

В Концерне выполняется целый комплекс внутренних и внешних мероприятий контроля, подтверждающих надлежащее выполнение как международных, так и российских требований по обеспечению безопасности АЭС.

Составной частью контроля являются целевые и комплексные проверки состояния безопасности, направленные на решение следующих задач:

- выявление возможных общих проблем и вопросов при эксплуатации;
- разработка и внедрение мероприятий и рекомендаций корпоративного уровня, направленных на повышение безопасности АЭС;
- осуществление эффективного контроля своевременной реализации внедряемых мероприятий по повышению безопасности и устойчивости АЭС;
- выявление и анализ положительных практик эффективных

методов работы по повышению уровня безопасности АЭС.

Деятельность по контролю обеспечения безопасности на АЭС Концерна в 2013 году была направлена на повышение безопасности и устойчивости работы АЭС, обеспечение безопасных условий и охраны труда работников путем реализации комплекса контрольных и профилактических мероприятий по предупреждению нарушений в работе АЭС, несчастных случаев, пожаров, нарушений правил, норм и инструкций по безопасности и охране труда.

Проведение проверок состояния безопасности АЭС осуществлялось в соответствии с годовым планом работ, графиком проверок АЭС на 2013 год, сводным планом инспекционных проверок организаций Госкорпорации «Росатом», поручениями руководства ОАО «Концерн Росэнергоатом» и Генерального инспектора Госкорпорации «Росатом».



## Базовые принципы безопасности



В 2013 году в полном объеме выполнены планы инспекционных мероприятий.

Проведено 14 инспекционных проверок безопасности действующих и строящихся АЭС. Выявлено 10 значимых нарушений (все — на действующих АЭС). По результатам проверок разработаны и реализуются планы мероприятий по устранению выявленных замечаний на АЭС, инициировано 42 мероприятия отраслевого характера, реализуемых по приказам Концерна.

На действующих АЭС проведены 1546 плановых и 2496 оперативных инспекционных проверок (с учетом плановых/внеплановых обходов руководящими работниками АЭС), выявлено 17 значимых нарушений требований по безопасности. На строящихся АЭС проведено 110 плановых и 660 оперативных инспекционных проверок (с учетом плановых/внеплановых обходов руководящими работниками АЭС), значимых нарушений не выявлено. По результатам проверок разработаны и реализуются планы

мероприятий по устранению выявленных замечаний.

По итогам проверок сделаны выводы о соответствии эксплуатации АЭС действующим в Российской Федерации требованиям норм и правил в области использования атомной энергии, а также международным требованиям и стандартам.

### Мероприятия по повышению безопасности и устойчивости АЭС России к экстремальным внешним воздействиям техногенного и природного характера

В связи с событиями в Японии, приведшими к аварии на АЭС «Фукусима», Концерном проведены работа по анализу причин такой аварии и всесторонняя проверка устойчивости российских АЭС к подобным экстремальным событиям.

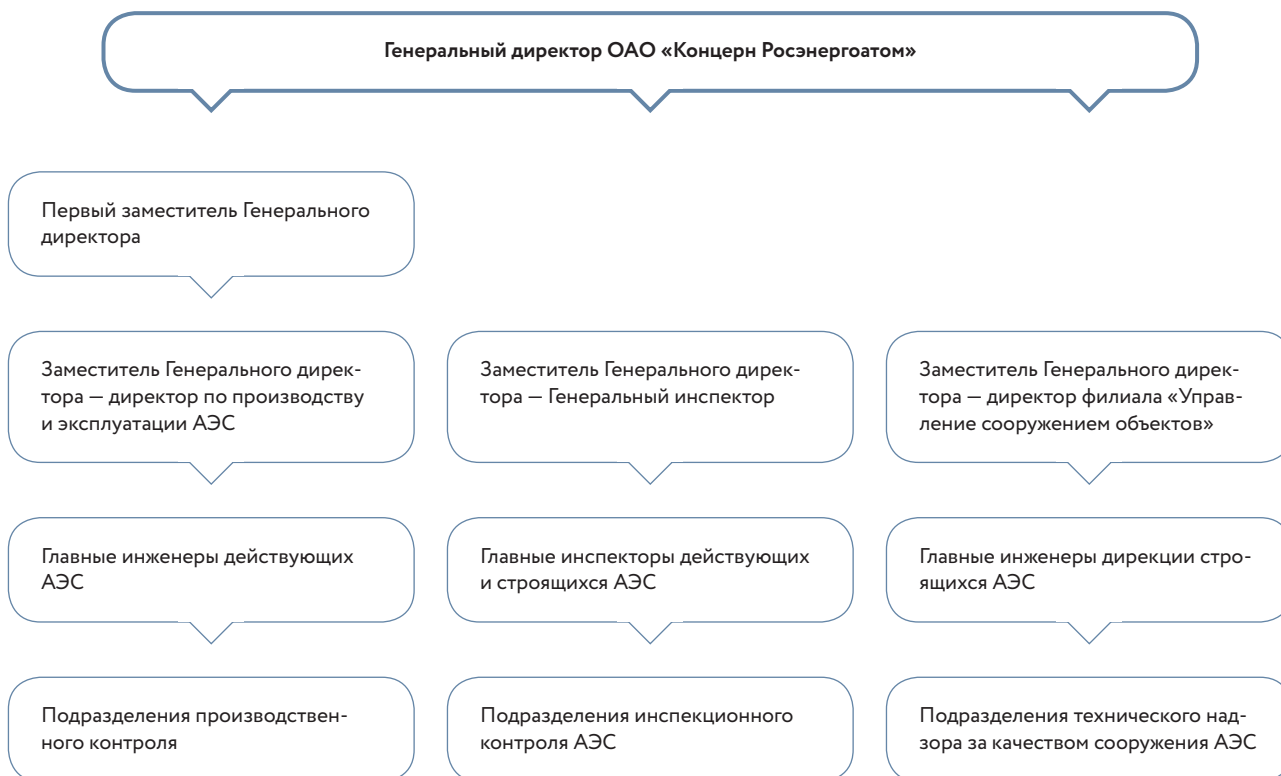
Концерн разработал и выполнил анализ сценариев возможного развития аварий на российских АЭС с определением мероприятий для смягчения последствий и снижения воздействия на население и окружающую среду в случае тяжелой

запроектной аварии. Результаты этой работы были обобщены в аналитическом отчете, который включал План работ по повышению безопасности действующих АЭС и Мероприятия для снижения последствий запроектных аварий на АЭС.

В 2013 году Концерн продолжил реализацию мероприятий по обеспечению защищенности АЭС от экстремальных внешних воздействий:

- разработаны комплекты проектной и рабочей документации по реализации на АЭС решений, направленных на предотвращение тяжелых аварий. В соответствии с проектной документацией организована закупка комплектующих изделий и материалов для проведения строительно-монтажных и пусконаладочных работ;
- выполнен анализ последствий аварий на гидротехнических сооружениях с учетом наложения отказов для Балаковской и Нововоронежской АЭС;

## Организация контроля обеспечения безопасности АЭС



- выполнена оценка уровня безопасности энергоблока №3 Белоярской АЭС при запроектных авариях, вызванных экстремальными внешними воздействиями;
- выполнен дополнительный анализ тяжелых аварий для энергоблоков Билибинской АЭС;
- выполнен анализ протекания запроектных аварий и их радиационных последствий, разработаны исходные данные для проектирования систем аварийного сброса газов из герметичных помещений АЭС с ВВЭР;
- на Калининской АЭС введена в эксплуатацию система радиосвязи стандарта «TETRA». На других АЭС и в Кризисном центре ОАО «Концерн Росэнергоатом» выполняется реализация проектов по созданию единой системы радиосвязи, использующей стандарт «TETRA»;

- выполнен анализ целесообразности наружного охлаждения корпуса реактора ВВЭР при запроектных авариях с потерей охлаждения реактора;
- организована закупка дополнительной спецтехники (автокраны, седельные тягачи, топливозаправщики, бульдозеры и пр.);
- введены в эксплуатацию комплексы разделки и хранения отработавшего ядерного топлива на Ленинградской и Курской АЭС. На Смоленской АЭС ввод комплекса запланирован на 2015 год. Выполняется разделка и вывоз с площадок АЭС с РБМК отработанного ядерного топлива на ФГУП «Горно-химический комбинат». С площадки Ленинградской АЭС вывезено на ФГУП «ГХК» в 2013 году 1701 ОТВС РБМК. Всего вывезено 2967 ОТВС;

- на энергоблоках №3, 4 и 5 Нововоронежской АЭС и на энергоблоке №2 Смоленской АЭС введена в эксплуатацию система сейсмической защиты реакторов;
- выполнена разработка проектной документации для создания на АЭС системы аварийного и поставарийного пробоотбора.

Ежегодно на одной из атомных станций Концерна проводятся комплексные противоаварийные учения (КПУ), в ходе которых выполняется отработка совместных действий персонала АЭС и подразделений МЧС с опробованием всей имеющейся на АЭС противоаварийной мобильной техники. В 2013 году учения были проведены на Калининской АЭС с участием международных наблюдателей.

## Уровни приверженности культуре безопасности



В ходе КПУ-2013 было продемонстрировано, что количества и возможностей имеющейся мобильной техники достаточно для того, чтобы в случаях любых природных и техногенных аномалий поддерживать энергоблок в стабильном и устойчивом состоянии нужное количество времени.

### КУЛЬТУРА БЕЗОПАСНОСТИ

Культура безопасности — фундаментальный принцип управления безопасностью АЭС. Принципы культуры безопасности осуществляются на трех уровнях — политическом; уровне руководителей и индивидуальном.

Культура безопасности — набор характеристик и особенностей деятельности организаций и поведения отдельных лиц, который

устанавливает, что проблемам безопасности АЭС как обладающим высшим приоритетом уделяется внимание, определяемое их значимостью (INSAG-4).

На АЭС Концерна работа по формированию культуры безопасности организована в соответствии с нормами и правилами, регламентирующими требования к безопасной и надежной эксплуатации АЭС и разработанными с учетом требований, изложенных в документах МАГАТЭ.

#### Радиационное воздействие на персонал и население. Радиационный контроль

В 2013 году, как и в предыдущие годы, на атомных станциях не было инцидентов, сопровождавшихся радиационными последствиями. Фактические газоаэрозольные

выбросы и жидкие сбросы, как и в предыдущие годы, были значительно ниже нормативов допустимых выбросов (ДВ) и допустимых сбросов (ДС) радиоактивных веществ.

Защитными барьерами на пути распространения радионуклидов на АЭС являются: материал топливной матрицы, оболочки тепловыделяющих элементов (ТВЭЛов), оборудование технологических контуров, защитная герметичная оболочка реакторного отделения и биологическая защита. К защитным барьерам следует также отнести и организуемое в зданиях, сооружениях и на территории АЭС разделение на зоны (выделение зоны контролируемого доступа), организацию санитарных пропускников, принудительный контроль в санпропускниках, на выходе и выезде с АЭС.

## Суммарная активность газоаэрозольных выбросов на АЭС в 2013 году

Показатель	ИРГ		Йод-131	
	ТБк	% ДВ	МБк	% ДВ
Балаковская	менее предела обнаружения		менее предела обнаружения	
Белоярская	2,8	0,4	менее предела обнаружения	
Билибинская	486,3	24,3	менее предела обнаружения	
Калининская	3,7	0,5	681,6	3,8
Кольская	менее предела обнаружения		менее предела обнаружения	
Курская	243,5	6,6	3067,5	3,3
Ленинградская	73,0	2,0	менее предела обнаружения	
Нововоронежская	8,2	1,2	74,5	0,4
Ростовская	3,9	0,6	21,4	0,1
Смоленская	35,4	1,0	12,0	0,01

Для эффективного систематического и непрерывного контроля целостности защитных барьеров проектом АЭС предусмотрена система радиационного контроля (СРК). Такая система включает автоматизированные информационно-измерительные аппаратные комплексы и оборудование, обеспечивающее их функционирование. Система обеспечивает получение и обработку информации о контролируемых параметрах, характеризующих радиационное состояние в зоне контролируемого доступа АЭС, на промплощадке, в санитарно-защитной зоне и зоне наблюдения при всех режимах работы АЭС, включая проектные и запроектные аварии, а также состояние АЭС при выводе энергоблоков из эксплуатации.

Технические средства системы радиационного контроля обеспечивают:

- радиационный технологический контроль — измерение мощности дозы гамма-излучения и объемной активности реперных радионуклидов с целью определения герметичности оболочек твэлов

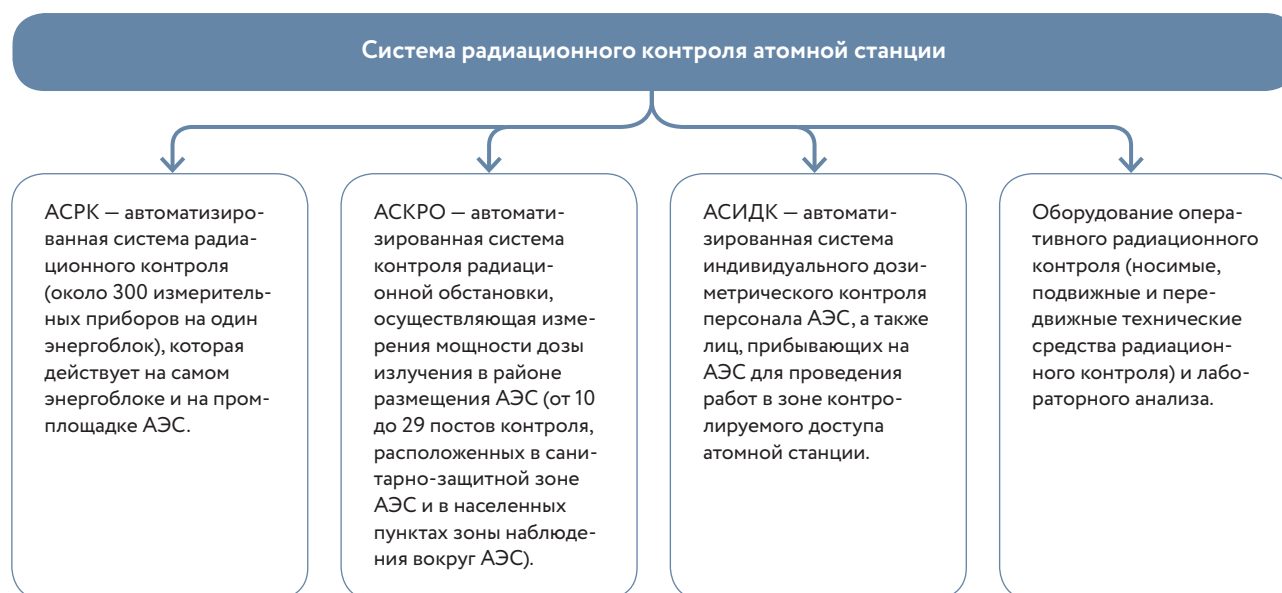
и оборудования основного циркуляционного контура, технологических сред (в том числе до и после фильтров спецводоочистки и спецгазоочистки), аэрозолей и инертных радиоактивных газов в необслуживаемых помещениях, вентиляционных и локализирующих системах, а также реперных радионуклидов или их групп, поступающих за пределы АЭС;

- радиационный контроль помещений и промышленной площадки АЭС — измерение мощности дозы гамма-излучения и объемной активности радионуклидов в воздухе помещений;
- радиационный дозиметрический контроль — контроль доз внешнего и внутреннего облучения персонала;
- радиационный контроль нераспространения радиоактивных загрязнений — контроль загрязнения радиоактивными веществами персонала, одежды, транспорта и оборудования посредством использования стационарных и переносных приборов радиационного контроля;
- радиационный контроль окружающей среды — контроль

выполнения требований к ограничению радиационного воздействия АЭС на население и окружающую среду. Радиационный контроль окружающей среды осуществляется в режимах непрерывного (автоматизированного) и периодического (с использованием переносных приборов, оборудования передвижных лабораторий и лабораторных методов) контроля. В автоматизированном режиме радиационный контроль окружающей среды осуществляется посредством АСКРО (измерение мощности дозы гамма-излучения на территории населенных пунктов) и АСРК (измерение активности газоаэрозольных выбросов в атмосферу и жидких сбросов в поверхностные воды). Лабораторными методами контролируется содержание радионуклидов в почве, воде, выпадениях, растительности, гидробионтах и продуктах питания местного производства.

Радиационный контроль на АЭС осуществляют аккредитованные в установленном порядке службы радиационного контроля. Объем, периодичность, точки контроля,





исполнители, учет результатов радиационного контроля на АЭС определены регламентами, согласованными региональными управлениями ФМБА России, которыми также проводится независимый выборочный радиационный контроль объектов окружающей среды и продуктов питания местного производства.

В результате целенаправленной работы по реализации комплекса организационных и технических мероприятий на АЭС продолжается процесс снижения коллективных и средних индивидуальных доз облучения персонала.

Значения доз облучения персонала в 2013 году сравнимы с аналогичными показателями предыдущего года и зависят от объема ремонтных работ, выполняемых на АЭС.

В 2013 году не было работников, индивидуальная доза которых превысила контрольный уровень (КУ), равный 18 мЗв.

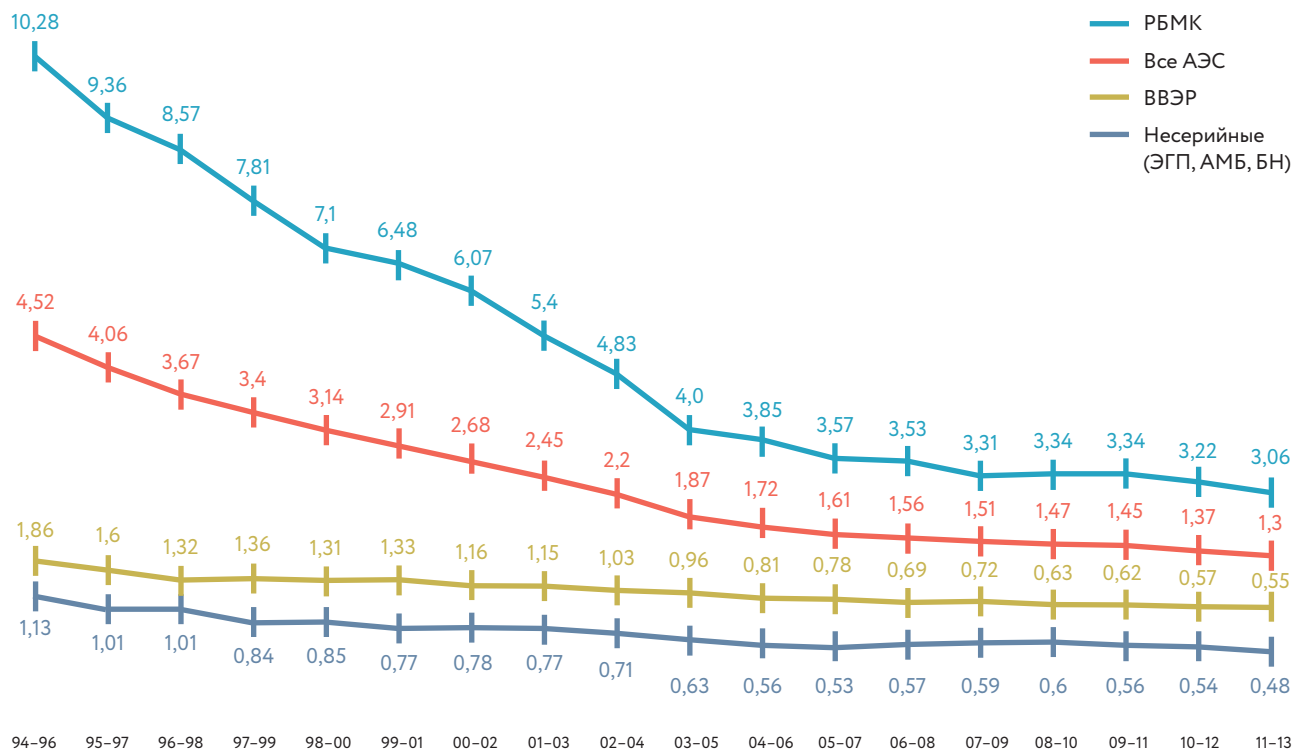
Основные пределы доз, равные 50 мЗв в год и 100 мЗв за любые

последовательные пять лет, не превышены.

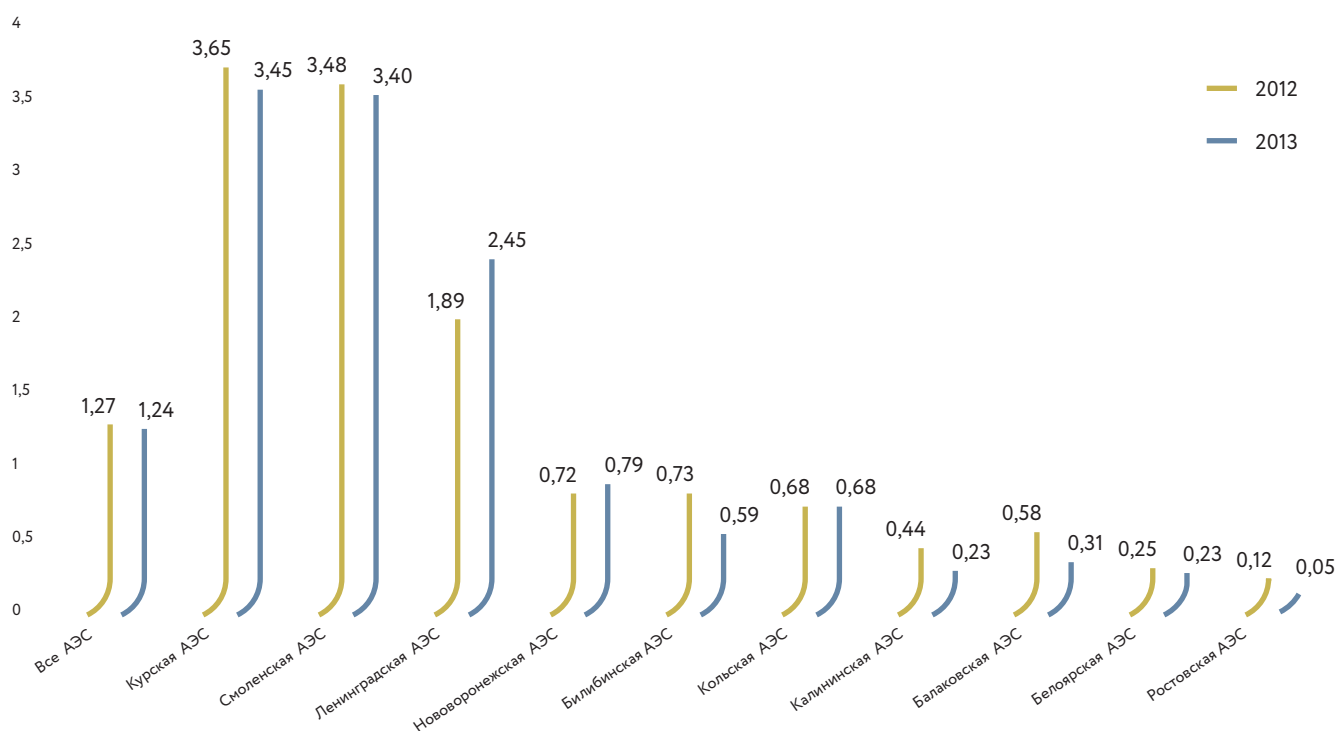
Результаты радиационного контроля на АЭС и в районах их расположения в 2013 году подтверждают:

- соответствие радиационной обстановки на АЭС нормативным требованиям;
- соблюдение основных дозовых пределов на всех АЭС;
- отсутствие обнаруживаемого влияния работы атомных станций на состояние объектов внешней среды.

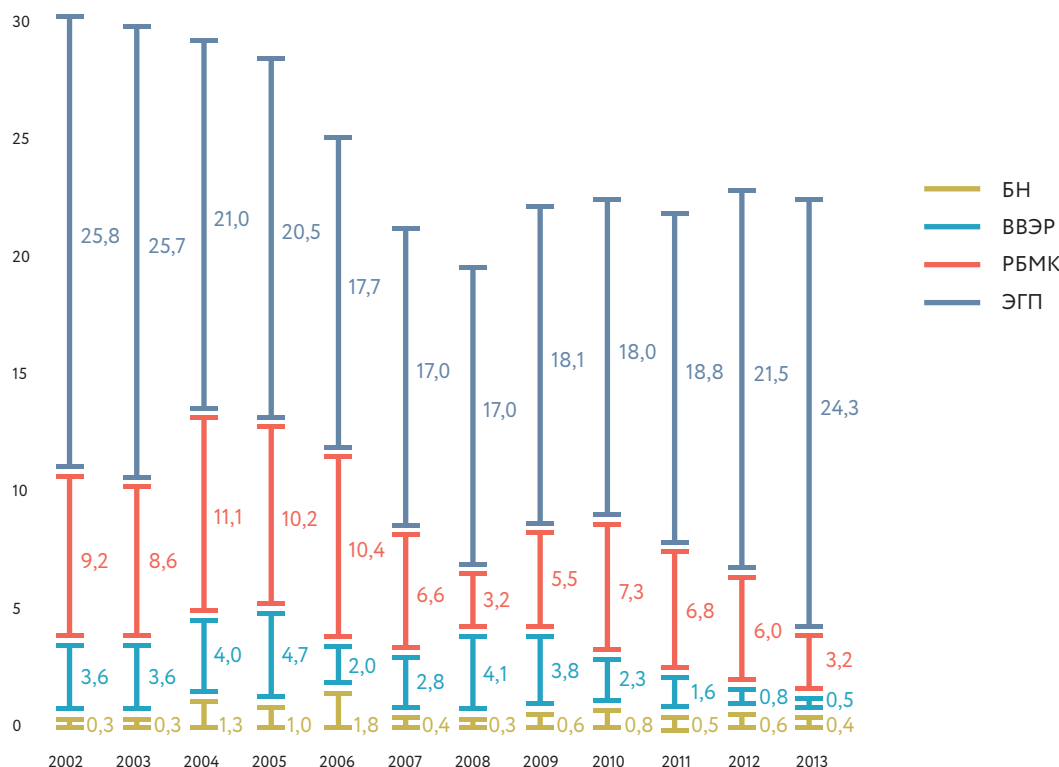
**Скользящие (за три последовательные года) коллективные дозы облучения на АЭС по типам реакторных установок (чел. Зв/блок)**



**Коллективные дозы облучения на АЭС в 2012–2013 годах (в разбивке по АЭС), чел.З в/блок**



### Выбросы инертных радиоактивных газов (в % ДВ)



### ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

Вклад атомных станций в загрязнение атмосферного воздуха по сравнению с другими отраслями народного хозяйства остается ничтожно малым. Объемы выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух не превышают допустимых значений и значительно ниже установленных природоохранными органами лимитов. Подробнее см. разд. «5.3. Воздействие на окружающую среду».

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ НЕРАСПРОСТРАНЕНИЯ ЯДЕРНЫХ МАТЕРИАЛОВ

Режим нераспространения ядерных материалов на атомных станциях обеспечивает система государственного учета и контроля ядерных материалов Концерна,

функционирование которой осуществляется в полном соответствии с требованиями международных и российских нормативных актов и находится под контролем Госкорпорации «Росатом» и Ростехнадзора.

Система включает комплекс организационных мероприятий, нормативно-методических документов и технических средств, обеспечивающих учет и контроль, выявление и фиксирование потерь, предотвращение несанкционированных операций с ядерным топливом на всех этапах обращения с ним на АЭС, начиная с получения свежего ядерного топлива и заканчивая отправкой ОЯТ за пределы атомных станций. В основе системы лежит своевременная регистрация каждого получения, перемещения или отправления ядерного топлива, а также изменений количества

ядерных материалов в ядерном топливе в результате его использования в реакторе для выработки электрической и тепловой энергии. Все эти операции регистрируются в эксплуатационных и учетных документах АЭС и являются основой для формирования отчетов в систему государственного учета и контроля ядерных материалов и Госкорпорацию «Росатом».

Для выполнения учета и контроля ядерного топлива в местах хранения и использования тепловыделяющих сборок (ТВС) ежегодно проводится физическая инвентаризация ядерных материалов.

За все время эксплуатации атомных станций Концерна не было случаев утраты или хищения ядерных материалов.



Тепловыделяющие сборки. Калининская АЭС.

### ОБРАЩЕНИЕ С РАДИОАКТИВНЫМИ ОТХОДАМИ И ОТРАБОТАВШИМ ЯДЕРНЫМ ТОПЛИВОМ

Основным в обращении с радиоактивными отходами (РАО) является дальнейшее снижение образования первичных РАО и перевод их в кондиционированное состояние, безопасное для временного хранения на АЭС.

Концерн оснащает АЭС комплексами установок по переработке РАО, реконструирует существующие и создает на территориях АЭС новые хранилища РАО, что обеспечивает экологическую безопасность атомных станций в течение всего периода их эксплуатации.

Вся работа по извлечению, переработке и кондиционированию накопленных и поступающих РАО на АЭС осуществляется в соответствии с федеральным

законодательством. На АЭС применяют такие методы переработки и кондиционирования РАО, как глубокое упаривание, цементирование, ионоселективная очистка, сжигание, прессование, плавление, фрагментация.

В 2013 году за счет средств Концерна выполнены следующие работы, направленные на повышение ядерной и радиационной безопасности при обращении с ОЯТ и РАО:

- с площадок АЭС удалено 2017 тонн металлических отходов, загрязненных радиоактивными веществами (Балаковская, Калининская, Кольская, Нововоронежская, Курская, Ленинградская, Смоленская АЭС), и 130 тонн теплоизоляции (Калининская и Ленинградская АЭС);
- проведена первичная регистрация РАО, образовавшихся до 15 января 2011 года (Смоленская,

Кольская, Билибинская, Белоярская, Нововоронежская, Балаковская АЭС);

- принята «Стратегия обращения с радиоактивными отходами на АЭС» ОАО «Концерн Росэнергоатом»;
- введен в опытно-промышленную эксплуатацию комплекс контейнерного хранения и разделки ОТВС ХОЯТ на Курской АЭС;
- разделано и загружено в ТУК-109 для вывоза в ФГУП «ГХК» 786 ОТВС реакторов РБМК-1000 Курской АЭС;
- с площадки Ленинградской АЭС вывезено на ФГУП «ГХК» в 2013 году 1701 ОТВС реакторов РБМК-1000;
- проведены приемочные испытания контейнера ТУК-140 для транспортирования ОЯТ реакторов ВВЭР-440, оформлен сертификат на конструкцию упаковки ТУК-140;
- изготовлена и поставлена на Белоярскую АЭС партия из двух



транспортных упаковочных комплектов (ТУК) для транспортирования ОЯТ реакторов АМБ. Всего изготовлено 6 ТУК;

- принята окончательная концепция обращения с ОЯТ реакторов ЭГП-6 Билибинской АЭС — вывоз на переработку в ФГУП «ПО «Маяк» с использованием авиатранспорта.

### ПОДГОТОВКА К ВЫВОДУ ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ ЭНЕРГОБЛОКОВ АЭС

Вывод из эксплуатации энергоблоков АЭС после выработки срока службы — естественный и необходимый этап их жизненного цикла. Работы в этом направлении осуществляются в соответствии с программами вывода энергоблоков АЭС из эксплуатации, утвержденными Госкорпорацией «Росатом» и годовыми программами мероприятий.

Выполнение работ в 2013 году осуществлялось в соответствии с программами мероприятий по обеспечению вывода из эксплуатации АЭС, утвержденными Госкорпорацией «Росатом». В том числе:

- получены лицензии Ростехнадзора на вывод из эксплуатации блоков №1 и 2 Нововоронежской АЭС;
- разработаны (актуализированы) программы вывода из эксплуатации блока №3 Балаковской АЭС, блоков №1 и 2 Нововоронежской АЭС, №1 и 2 Белоярской АЭС и №3, 4 Ленинградской АЭС;
- обеспечена разработка документации и изготовлено оборудование пускового комплекса плазменной переработки РАО для Нововоронежской АЭС;
- осуществлен демонтаж оборудования и вывоз с территории блоков №1 и 2 Белоярской АЭС 200 т металлических низкоактивных РАО;

- выполнены необходимые регламентные работы, обеспечивающие безопасное состояние блоков №1 и 2 Белоярской и Нововоронежской АЭС;
- выполнены работы по созданию информационных баз данных для вывода из эксплуатации блоков №1–3 Нововоронежской АЭС, №1–3 Белоярской АЭС, №1–4 Билибинской АЭС, №1–4 Ленинградской АЭС, №1–4 Курской АЭС, №1 и 2 Кольской АЭС, №1 и 2 Смоленской АЭС;
- разработана и утверждена Программа обеспечения вывоза ОЯТ Билибинской АЭС и переработки его на ФГУП «ПО «Маяк». Концерн является ответственным и производит финансирование мероприятий в части создания и изготовления ТУК, создания участка подготовки пеналов, подготовки инфраструктуры и транспортирования ОТВС реакторных установок ЭГП-6.

### ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

В 2013 году на действующих энергоблоках АЭС Концерна пожаров не было. На строящихся АЭС ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2013 году произошел один пожар на Нововоронежской АЭС-2 и три загорания на энергоблоке №4 Белоярской АЭС. Наибольшее количество загораний зафиксировано на объектах сооружения Белоярской АЭС, их причиной стал ненадлежащий контроль со стороны генерального подрядчика (ООО «Уралэнергострой»). Пожары (загорания) на строящихся объектах АЭС были расследованы генеральными подрядчиками с включением в состав комиссий представителей заказчика-застройщика. Выявленные причины возникновения пожаров: неосторожное обращение с огнем — 50%, нарушение правил пожарной безопасности при производстве газоэлектросварочных работ — 50%. По результатам



**80**  
противопожарных  
мероприятий выполнено  
на АЭС

### Структура системы управления промышленной безопасностью



расследований пожаров (загораний) составлены акты, разработаны и реализуются мероприятия по предотвращению аналогичных случаев.

В 2013 году Концерн вел работу по обеспечению пожарной безопасности по следующим основным направлениям: совершенствование отраслевой нормативно-правовой базы по пожарной безопасности, повышение противопожарной устойчивости АЭС, техническая модернизация устаревших автоматических систем обнаружения, тушения пожаров и систем оповещения людей при пожаре, подготовка персонала АЭС к действиям при возникновении пожаров, реализация мероприятий по Плану мероприятий по повышению пожарной безопасности действующих АЭС на 2013–2017 годы, реализация на всех АЭС мероприятий по подготовке к весенне-летнему пожароопасному периоду, проведение проверок состояния пожарной безопасности при сооружении энергоблоков АЭС, проверка состояния пожарной безопасности при проведении комплексных

и целевых проверок на действующих АЭС, разработка мероприятий по повышению эффективности контроля за обеспечением пожарной безопасности на сооружаемых АЭС.

В целях профилактики пожаров на строящихся АЭС специалистами службы пожарной безопасности Концерна проведено 15 проверок соблюдения требований пожарной безопасности, предусмотренных проектами, нормативно-правовыми актами Российской Федерации на площадках сооружения АЭС и строительных городках подрядных организаций.

В 2013 году выполнено более 80 противопожарных мероприятий на АЭС. Уровень выполнения противопожарных мероприятий по устранению предписаний органов государственного пожарного надзора составляет 100%.

В соответствии с Программой оснащения и технического перевооружения объектов подразделений ФПС по охране АЭС на 2012–2016 годы и приказом Концерна для

противопожарной защиты АЭС осуществлена поставка 23 пожарных автомобилей.

### ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Концерн уделяет большое внимание обеспечению промышленной безопасности опасных производственных объектов, эксплуатируемых в составе атомных электростанций. В 2013 году промышленных аварий на указанных объектах не зарегистрировано.

По состоянию на 31 декабря 2013 года в ведомственном (отраслевом) разделе государственного реестра опасных производственных объектов перерегистрировано 137 объектов, которые застрахованы в соответствии с Федеральным законом «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте».

В соответствии с требованиями нормативных документов для производственных объектов I и II классов



Балаковская АЭС с высоты птичьего полета.

опасности разработаны декларации промышленной безопасности. Работники Концерна, связанные с эксплуатацией таких объектов, проходят подготовку и аттестацию по вопросам промышленной безопасности в соответствующих комиссиях Ростехнадзора и АЭС.

Для предупреждения промышленных аварий и инцидентов, планирования и реализации приоритетных и перспективных мер, направленных на повышение уровня промышленной безопасности опасных производственных объектов, а также для обеспечения готовности персонала к локализации и ликвидации последствий аварий и инцидентов в Концерне реализована система управления промышленной безопасностью.

В целях повышения эффективности системы управления промышленной безопасностью разработаны и введены в действие в установленном порядке:

- Единая политика Концерна в области промышленной безопасности;

- Положение о системе управления промышленной безопасностью;
- Положение о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В связи с изменением в 2013 году законодательства в области промышленной безопасности в руководящие документы Концерна внесены необходимые изменения.

### ФИЗИЧЕСКАЯ ЗАЩИТА АЭС

Физическая защита объектов использования атомной энергии осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 21 ноября 1995 года № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии», Постановлением Правительства Российской Федерации от 19 июля 2007 года № 456 «Об утверждении правил физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерных материалов» и ведомственными нормативными документами.

Обеспечение физической защиты, в том числе антитеррористической устойчивости АЭС как ядерно опасных объектов с функционированием на всех этапах жизненного цикла (проектирование, сооружение, эксплуатация, вывод из эксплуатации), сохранность государственной, служебной и коммерческой тайн, обеспечение экономической безопасности при соблюдении законности и корпоративных интересов Концерна — одна из приоритетных задач эксплуатирующей организации.

Приоритетность надежного и безопасного функционирования систем физической защиты АЭС обусловлена выполнением задач по обязательствам в отношении основных компонентов обеспечения безопасного использования атомной энергии, наращивания возможностей национальной системы нераспространения ядерных материалов, направленной на предотвращение хищений ядерных материалов, а также недопущение диверсий в отношении ядерных установок, материалов и пунктов их хранения.

В состав важных элементов системы физической защиты входят организационные мероприятия, действия сил охраны и комплексы инженерно-технических средств физической защиты. Одной из девяти подсистем автоматизированной системы физической защиты является система контроля и управления доступом (СКУД) — автоматизированная аналитическая система, позволяющая определить личность физического лица, транспортное средство при проходе (проезде) в охраняемые зоны (и обратно) по физическим идентификационным признакам, что позволяет ограничить число лиц, имеющих доступ в помещение, здания и охраняемые зоны, автоматически ставить/снимать с охраны помещения, вести контроль времени и места прохода (проезда), а также сроков нахождения на объекте подконтрольных абонентов.

Одна из задач СКУД — это обеспечение невозможности проноса (провоза) на территорию станции холодного и огнестрельного оружия, взрывчатых, наркотических, радиационных веществ (материалов), а также иных запрещенных предметов. С этой целью на АЭС внедряются (в том числе путем модернизации) современные инспекционно-досмотровые комплексы, позволяющие автоматизировать и ускорить процесс доступа на объект абонентов системы при их тщательном досмотре и идентификации. Технические характеристики СКУД позволяют подразделениям, осуществляющим охрану АЭС, обеспечить своевременное выявление, блокирование и задержание нарушителей, надежный контроль доступа персонала и посетителей, а также транспортных средств (включая железнодорожные и автомобильные) на территорию и охраняемые зоны объекта.

Своевременное наращивание СКУД современными техническими средствами является приоритетным направлением с целью максимального исключения влияния «человеческого фактора» на систему и режим охраны объекта.

Результаты проверок, осуществляемых надзорными и контролирующими органами, свидетельствуют, что Концерн ведет планомерную практическую работу по обеспечению физической защиты и антитеррористической защищенности эксплуатируемых ядерных объектов.

### **ПРОТИВОАВАРИЙНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ И АВАРИЙНАЯ ГОТОВНОСТЬ**

Для планирования, обеспечения готовности и реализации мероприятий по защите персонала и территорий размещения атомных станций от чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера в соответствии с федеральными законами Российской Федерации, постановлениями Правительства Российской Федерации и на основе международных рекомендаций МАГАТЭ в Концерне создана и функционирует система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

Особенность функционирования системы аварийного реагирования Концерна состоит в четко отлаженном механизме аварийного взаимодействия.

На действующих АЭС созданы системы связи, оповещения и информационного обеспечения, а также постоянно действующие органы управления и средства локализации и ликвидации чрезвычайных ситуаций (ЧС).

В эксплуатирующей организации на случай локализации и ликвидации ЧС на АЭС созданы

централизованные резервы финансовых и материальных средств.

Готовность систем связи и оповещения к выполнению задач по предназначению обеспечивается (круглосуточно) дежурной сменой Кризисного центра и дежурно-диспетчерскими службами (дежурными) действующих АЭС.

Важное место в системе аварийного реагирования отводится координационным органам (комиссиям по предупреждению и ликвидации ЧС и обеспечению пожарной безопасности) в эксплуатирующей организации и на действующих АЭС. Комиссия Концерна при угрозе и возникновении ЧС тесно взаимодействует с центрами технической поддержки (ЦТП), созданными на базе организаций, являющихся генеральными проектировщиками, главными конструкторами и научными руководителями, входящими в группу оказания экстренной помощи АЭС (ОПАС). В настоящее время функционирует 14 ЦТП. В каждом ЦТП ведется круглосуточное дежурство, а также организовано взаимодействие с Кризисным центром Концерна.

Роль Кризисного центра и ЦТП в повышении аварийной готовности

---

**Аварийное реагирование — это согласованные действия эксплуатирующей организации, органов исполнительной власти, органов местного самоуправления и организаций, направленные на ослабление, минимизацию, локализацию и ликвидацию последствий радиационно опасной ситуации, а также осуществление мероприятий по защите персонала АЭС и населения, по охране окружающей среды.**





Ростовская АЭС. Доставка корпуса реактора энергоблока №3.

АЭС и аварийного взаимодействия определена федеральными нормами и правилами Положения о порядке объявления аварийной обстановки, оперативной передачи информации и организации экстренной помощи атомным станциям в случае радиационно-опасных ситуаций (НП-005-98) и Порядком информирования СКЦ Росатома о текущем состоянии предприятий отрасли и о возникновении нештатных ситуаций.

В 2013 году проведена периодическая аттестация нештатных спасательных групп Калининской АЭС и группы управления и связи центрального аппарата ОАО «Концерн Росэнергоатом». Получены свидетельства на право ведения ими поисково-спасательных работ.

В отчетном году проведены проверки готовности Билибинской и Нововоронежской АЭС к локализации и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера. Данные АЭС подтвердили готовность к выполнению задач в области ГО и ЧС.

В 2013 году введен в эксплуатацию Региональный кризисный центр (РКЦ) на базе Кризисного центра (КЦ) Концерна на основе рекомендации Постфукусимской комиссии и решений семинара ВАО АЭС (Московский центр). Аварийные центры российских АЭС осуществляют взаимодействие с РКЦ в том же объеме, как и с КЦ, при этом существует дополнительная возможность запроса поддержки от других зарубежных стран — участников РКЦ.

Система предупреждения и ликвидации ЧС в Концерне — это скоординированная и взаимоувязанная система, работающая круглосуточно, получающая информацию с АЭС в реальном режиме времени. В Кризисном центре ведется круглосуточный мониторинг основных технологических, радиационных,

экологических и противопожарных параметров, которые также передаются в Центры технической поддержки, создавая тем самым единое информационное пространство для всех участников аварийного реагирования.

Существующая в Концерне система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций и аварийного реагирования соответствует всем требованиям, предъявляемым к участникам Единой государственной системы предупреждения и ликвидации ЧС, и является одним из самых совершенных ее звеньев. Опыт взаимного участия в качестве наблюдателей в противоаварийных учениях и знакомство с существующими системами противоаварийной готовности зарубежных эксплуатирующих организаций показывают, что действующая в Концерне система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций соответствует передовому мировому уровню.

## **РЕЗУЛЬТАТЫ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОВЕРОК В ОТЧЕТНОМ ПЕРИОДЕ**

С 13 по 17 мая 2013 года состоялся контрольный визит OSART на Смоленскую АЭС с хорошими результатами: 75%-ная реализация замечаний при среднемировом показателе 55%. Разработана долгосрочная программа проведения миссий OSART на АЭС концерна на период до 2023 года, получено согласие МАГАТЭ на проведение миссий OSART на шести АЭС Концерна.

## **ПОСТФУКУСИМСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ**

После аварии на АЭС «Фукусима-Дайичи» международное ядерное сообщество призвало все эксплуатирующие организации провести анализ устойчивости всех действующих АЭС к экстремальным

внешним воздействиям. На основе методологии, подготовленной Западно-Европейской ассоциацией регулирующих органов и согласованной Европейской комиссией, для обеспечения организации и проведения анализа безопасности АЭС при экстремальных внешних воздействиях (стресс-тестов) Ростехнадзором были разработаны Предложения по пересмотру подходов к безопасности атомных станций России.

В 2011 году Концерном с учетом данных Предложений с привлечением научных, конструкторских и проектных организаций выполнен анализ безопасности всех действующих российских АЭС, результаты которого отражены в «Отчете о проведении анализов безопасности АЭС при экстремальных внешних воздействиях», одобренном на расширенном совещании Ростехнадзора в декабре 2011 года.

По результатам проведенного анализа не потребовалось изменения режима эксплуатации ни одной из российских АЭС, но для обеспечения ядерной и радиационной безопасности при дальнейшей эксплуатации отмечена необходимость проведения на всех действующих АЭС дополнительных противоаварийных мероприятий. Концерном был разработан документ «Актуализированные мероприятия для снижения последствий запроектных аварий на АЭС». В 2013 году с привлечением научных, конструкторских, проектных организаций и заводов-изготовителей продолжалась разработка и внедрение на АЭС дополнительных проектных решений для снижения последствий запроектных аварий. Окончание всех работ запланировано на 2015–2016 годы. Запланированные дополнительные противоаварийные мероприятия повысят «живучесть» и автономность российских АЭС при запроектных авариях до 5–10 суток.



## 5.3

# Воздействие на окружающую среду

Важнейшими задачами для ОАО «Концерн Росэнергоатом» являются охрана окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов. Цель экологической политики Концерна заключается в обеспечении такого уровня безопасности АЭС, при котором воздействие на окружающую среду, персонал и население в ближайшей и отдаленной перспективе позволяет сохранять природные системы, поддерживать их целостность и жизнеобеспечивающие функции.

В Концерне реализован комплексный подход к управлению воздействием на окружающую среду, включающий полную подотчетность и открытость всех показателей природоохранной деятельности. Экологические службы атомных станций осуществляют постоянный производственный экологический контроль и оценивают состояние экологической безопасности для выработки своевременных и эффективных решений по минимизации воздействия атомных станций на окружающую среду. Это позволяет вырабатывать своевременные и эффективные решения, сводя к минимуму воздействие атомных станций на окружающую среду.

Производственная деятельность АЭС в 2013 году осуществлялась при безусловном выполнении требований норм и правил природоохранного законодательства. АЭС работали надежно и безопасно, оказывая минимально возможное воздействие на окружающую среду.

К основным задачам экологических служб атомных станций относится контроль соблюдения нормативов качества окружающей среды. Принципы природоохранной деятельности и обязательства ОАО «Концерн Росэнергоатом» в области обеспечения экологической безопасности и охраны

окружающей среды изложены в Экологической политике, доступной на сайте [www.rosenergoatom.ru](http://www.rosenergoatom.ru).

К основным принципам природоохранной деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» относятся:

- снижение воздействия АЭС на окружающую среду до возможно низкого и практически достижимого уровня;
- рациональное использование природных ресурсов;
- открытость и доступность информации о природоохранной деятельности.

В целях обеспечения экологической безопасности атомных станций, в рамках реализации Экологической политики ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2013 году выполнены следующие значимые работы:

- на Балаковской АЭС осуществлен перевод традиционных источников освещения территории и помещений АС на источники освещения нового поколения на базе светодиодов, проведена модернизация системы откачки замазученных стоков 4 РДЭС-1, 2, 3;
- на Смоленской АЭС выполнены планово-предупредительный ремонт оборудования очистных сооружений; проведены модернизация химводоочистки,

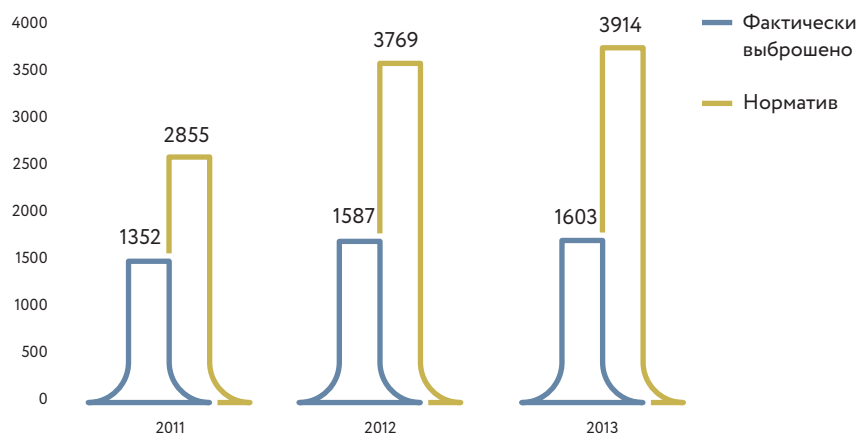


Алан Хасиев

Председатель Межрегионального общественного экологического движения «Ока», эксперт Государственной Думы Федерального собрания Российской Федерации

«В течение всего 2013 года наши специалисты провели более четырех тысяч измерений радиационного фона как на территории АЭС, так и в атомградах, прилегающих районах. Показатели составили от 0,09 до 0,23 мкЗв/час, что соответствует естественному природному фону. Руководство и персонал атомных станций обеспечивают высокий уровень экологической, радиационной и ядерной безопасности».

### Объем выбросов ЗВ в атмосферу атомными станциями в 2011–2013 годах



а также поэтапная замена стальных трубопроводов хозяйственного назначения на трубопроводы из полимерных материалов;

- на Калининской АЭС для уменьшения количества образующегося отхода турбинных масел ТЦ-1 установлен фильтр очистки диэлектрических жидкостей типа ФОДЖ-200, предназначенный для очистки турбинных масел. Водозаборы АЭС оборудованы рыбозащитной системой «Пирс» и гидроакустической системой «Пескарик», смонтированной в конце 2012 года и введенной в опытно-промышленную эксплуатацию в 2013 году.

допустимых значений и значительно ниже установленных природоохранными органами лимитов. Основная доля выбросов ЗВ атомных станций приходится на пуско-резервные котельные, котельные профилакториев и периодически включаемые с целью регламентного опробования резервные дизель-генераторные станции.

На всех атомных станциях валовые выбросы ЗВ в атмосферу не превышали значений установленных нормативов. В 2013 году было выброшено в атмосферу 1 603 т ЗВ, что составило 41,0% от разрешенного в отчетном году (3 914 т).

### ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ

#### Выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух

Вклад атомных станций в загрязнение атмосферного воздуха по сравнению со всеми отраслями народного хозяйства остается ничтожно малым.

Объемы выбросов загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферный воздух атомными станциями не превышают

Объем выбросов твердых ЗВ в 2013 году составил 91 т, газообразных и жидких — 1512 т.

На газоочистные и пылеулавливающие установки поступило 171 т ЗВ, из них уловлено и обезврежено 160 т (эффективность улавливания 94%).

Доля атомных станций в объеме ЗВ, выбрасываемых в атмосферный воздух всеми предприятиями Российской Федерации, уже на



**Выбросы в атмосферу NO<sub>x</sub>, SO<sub>x</sub> и других значимых ЗВ с указанием типа и массы, т**

Показатель	2011 год	2012 год	2013 год
Диоксид серы	706,1	779,8	851,6
Оксид углерода	147,7	170,2	156,5
Оксиды азота (в пересчете на NO <sub>2</sub> )	215,8	245,2	208,9
Углеводороды (без летучих органических соединений)	70,5	200,8	205,0 (в т. ч. 201,0 т метана)
Летучие органические соединения	71,1	70,8	68,4
Прочие газообразные и жидкие	29,9	24,4	21,2
<b>Итого</b>	<b>1 241,1</b>	<b>1 491,2</b>	<b>1 511,6</b>

**Выбросы озоноразрушающих веществ (ОРВ) в 2011–2013 годах**

Показатель	Выброшено ОРВ, т		
	2011 год	2012 год	2013 год
<b>ХФУ-12*</b>			
Смоленская АЭС	0,148	0,142	—
Калининская АЭС	—	—	0,204
<b>Итого:</b>	<b>0,148</b>	<b>0,142</b>	<b>0,204</b>
<b>Итого с учетом ОРП (метрические, т)</b>	<b>0,148x1=0,148</b>	<b>0,142x1=0,142</b>	<b>0,204x1=0,204</b>
<b>ГХФУ-22**</b>			
Калининская АЭС	0,315	0,630	0,408
Курская АЭС	1,339	1,202	0,815
Нововоронежская АЭС	0,165	—	—
Смоленская АЭС	—	—	0,036
<b>Итого</b>	<b>1,819</b>	<b>1,832</b>	<b>1,259</b>
<b>Итого с учетом ОРП (метрические, т)</b>	<b>1,819x0,055=0,100</b>	<b>1,832x0,055=0,101</b>	<b>1,259x0,055=0,069</b>

\* ХФУ-12 — дифтордихлорметан (озоноразрушающий потенциал — 1,0).

\*\* ГХФУ-22 — дифторхлорметан (озоноразрушающий потенциал — 0,055).

протяжении многих лет составляет **менее 0,01%.**

Тем не менее, атомные станции стремятся к снижению нагрузки на атмосферу: совершенствуется технология в области повышения КПД сжигания топлива, используется мазут лучшего качества (с меньшим

содержанием серы); совершенствуются технологии покрасочных работ; вводятся в эксплуатацию эффективные газоочистные и пылеулавливающие установки.



**доля атомных станций в объеме загрязняющих веществ, выбрасываемых в атмосферный воздух всеми предприятиями Российской Федерации**

### **Сбросы загрязняющих веществ в водные объекты**

Атомные станции являются крупными пользователями водных ресурсов, поэтому вопросы водопотребления и водоотведения занимают важное место в природоохранной деятельности. Практически вся забранная из водных объектов вода (около 99%) на АЭС использовалась на производственные нужды (охлаждение технологических сред в конденсаторах турбин и теплообменном оборудовании) и возвращалась в водные объекты.

Морская вода забирается из Балтийского моря (Копорская губа Финского залива).

Забор пресной воды производился из следующих источников:

- Саратовское водохранилище (Балаковская АЭС);
- Белоярское водохранилище (Белоярская АЭС);
- водохранилище на руч. Большой Поннеурген (Билибинская АЭС);
- оз. Удомля (Калининская АЭС);
- оз. Имандра (Кольская АЭС);
- р. Сейм (Курская АЭС);
- р. Систа, р. Коваши, оз. Копанское (Ленинградская АЭС);
- р. Дон (Нововоронежская АЭС);
- Цимлянское водохранилище (Ростовская АЭС);
- Десногорское водохранилище на р. Десна (Смоленская АЭС).

Атомные станции не оказывают существенного влияния на источники воды. Водные источники атомных станций к охраняемым территориям не относятся. Атомные станции также не оказывают воздействия на водно-болотные угодья, включенные в Рамсарский список.

В 2013 году водоотведение АЭС соответствовало водобалансу, количеству выработанной электроэнергии и составило 92,9% объема использованной воды, что является хорошим показателем использования водных ресурсов. Водопользование осуществлялось в соответствии с утвержденными в природоохранных органах лимитами.

На всех АЭС сточные воды хозяйственно-бытовой и промливневой канализации перед сбросом в поверхностные водные объекты проходили очистку. Контроль содержания ЗВ, поступающих в поверхностные водные объекты со сточными водами АЭС, проводился в соответствии с согласованными и утвержденными в установленном порядке регламентами.

Все водохранилища, используемые для технического и оборотного водоснабжения АЭС (за исключением Ленинградской и Билибинской АЭС), включены в Перечень водохранилищ (в том числе водохранилищ с емкостью более 10 млн м<sup>3</sup>), в отношении которых разработана правил использования водохранилищ осуществляется для каждого водохранилища (нескольких водохранилищ, каскада водохранилищ или водохозяйственной системы в случае, если режимы их использования исключают раздельное функционирование), утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 14 февраля 2009 года №197-р. Эксплуатация водохозяйственных систем на водоемах федерального значения накладывает на атомные станции дополнительную ответственность за сохранность и рациональное использование водных ресурсов, чистоту территорий водоохранных зон и т. п.

### **Использование воды с разбивкой по источникам, млн м<sup>3</sup>**

Забираемая вода по источникам	2011 год	2012 год	2013 год
Питьевая вода из природных водных источников	10,4 (из них 6,5 — подземные воды)	11,5 (из них 7,5 — подземные воды)	9,3 (из них 7,8 — подземные воды)
Питьевая вода из систем водоснабжения коммунального назначения	7,8	7,2	6,8
Техническая пресная вода из природных водных объектов	1 799,2	1 706,1	1 818,6
Морская вода	5 297,8	4 508,2	3 544,1
<b>Итого</b>	<b>7 115,2</b>	<b>6 233,0</b>	<b>5 378,8</b>



В окрестностях Балаковской АЭС.

Всего в 2013 году было отведено 4 995,5 млн м<sup>3</sup> сточных вод, а доля загрязненных сточных вод составила около 0,13%, что является хорошим показателем по сравнению с другими предприятиями Российской Федерации (обычно 3,5–4%).

В водные объекты в 2013 году отведено 4 982,2 млн м<sup>3</sup> нормативно-чистых вод, 6,2 млн м<sup>3</sup> нормативно-очищенных вод, в том числе:

- 5,7 млн м<sup>3</sup> на сооружениях механической очистки вод;

- 0,5 млн м<sup>3</sup> на сооружениях биологической и физико-химической очистки вод.

Сброс сточных вод производился в следующие водные объекты:

- Саратовское водохранилище (Балаковская АЭС);
- Белоярское водохранилище, Ольховское болото (Белоярская АЭС);
- руч. Большой Поннеурген (Билибинская АЭС);
- оз. Удомля, р. Волчина, р. Хомутовка (Калининская АЭС);
- оз. Имандра (Кольская АЭС);
- р. Сейм (Курская АЭС);

- р. Систа, р. Коваши, р. Пейпия, Финский залив (Ленинградская АЭС);
- р. Дон (Нововоронежская АЭС);
- Цимлянское водохранилище, водоем-охладитель (Ростовская АЭС);
- Десногорское водохранилище на р. Десна (Смоленская АЭС).

Объемы сбросов загрязненных сточных вод постепенно сокращаются, что обусловлено планомерной реализацией на атомных станциях мероприятий по модернизации и реконструкции систем очистки сточных вод.

#### Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды

Расход воды	2011 год		2012 год		2013 год	
	объем, млн м <sup>3</sup>	доля от использованной воды, %	объем, млн м <sup>3</sup>	доля от использованной воды, %	объем, млн м <sup>3</sup>	доля от использованной воды, %
В системах оборотного водоснабжения	25 825,0	363	28 167,5	452	28 399,9	528
В системах повторного водоснабжения	407,5	5,7	425,4	6,8	312,8	5,8


**3,196** млрд руб.

затраты на охрану  
окружающей среды

#### Отходы производства в разбивке по классам, т

Показатели	2011 год	2012 год	2013 год
1 класс	52	52	59
2 класс	78	123	57
3 класс	1 180	1 586	2 311
4 класс	12 462	11 900	13 544
5 класс	10 099	26 503	19 994

#### Затраты на охрану окружающей среды, млн руб.

2011 год	2012 год	2013 год
1 731	2 458	3 196

#### ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ

Деятельность АЭС по охране окружающей среды в части обращения с отходами производства и потребления (далее — отходы) осуществляется в соответствии с законодательством Российской Федерации в области охраны окружающей среды и на основании лицензии, а также утвержденных проектов нормативов образования отходов и лимитов на их размещение.

Как и на любом другом предприятии, на атомных станциях в процессе производственной деятельности образуются отходы пяти классов опасности. В 2013 году на атомных станциях образовалось 35 965 т отходов, что на 4 199 т меньше, чем в 2012 году.

Основную массу (93,3%) образовавшихся в 2013 году отходов составляют отходы 4 (малоопасные) и 5 класса (практически неопасные) — 13 544 и 19 994 т соответственно.

Наличие отходов на начало 2013 года — 16 860 т, на конец года — 16 185 т. В результате деятельности

по обращению с отходами АЭС в 2013 году обезврежено 10 т отходов 1 класса опасности (чрезвычайно опасные); использовано 2 444 т отходов 3–5 классов опасности (умеренно опасные, малоопасные и практически неопасные); передано другим предприятиям 31 355 т; захоронено на собственных объектах 2 831 т отходов 3–5 классов опасности.

Источниками образования отходов являются вспомогательные подразделения и участки, обеспечивающие работу атомных станций.

Технологические процессы, которые приводят к образованию отходов на АЭС:

- техническое обслуживание и ремонт зданий, сооружений, оборудования, приборов, станков, других устройств и механизмов;
- подготовка воды для производственных и технологических нужд;
- производство пара и горячей воды для отопления и других нужд атомных станций;
- обслуживание персонала атомных станций, очистка сточных вод, обработка металла и древесины,

- очистка резервуаров от нефтепродуктов;
- очистка и регенерация масел;
- замена ламп.

Все отходы производства и потребления размещаются на оборудованных площадках, в специальных хранилищах, и их утилизация контролируется экологическими службами атомных станций.

#### ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Затраты АЭС на охрану окружающей среды формируются из затрат на охрану и рациональное использование водных ресурсов (включая выплаты другим предприятиям за прием и очистку сточных вод), атмосферного воздуха, на охрану окружающей среды от негативного воздействия отходов производства и потребления (включая оплату договоров на передачу отходов специализированным организациям) и на рекультивацию нарушенных и загрязненных земель.

Расходы, связанные с функционированием системы экологического менеджмента, в 2013 году составили ~5 млн руб.



Всего в 2013 году затраты АЭС на охрану окружающей среды составили 3 196 млн руб. (в 2012 году — 2 458 млн руб.), из них:

Затраты	Текущие (эксплуатационные) затраты на охрану окружающей среды	Оплата услуг природоохранного назначения
На охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	162	8
На сбор и очистку сточных вод	513	127
На обращение с отходами	158	37
На защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод	186	42
На сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий	5	6
На обеспечение радиационной безопасности окружающей среды	874	873
На научно-исследовательскую деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	2	34
На другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	149	20

#### Плата за негативное воздействие на окружающую среду

Показатели	Фактически выплачено за год, тыс. руб.		
	2011 год	2012 год	2013 год
Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов производства и потребления)	8 765	9 691	11 064
Средства (иски) и штрафы, взысканные в возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранного законодательства	0	222,6	0

В 2013 году АЭС к административной ответственности со стороны контролирующих и надзорных органов не привлекались и иски к ним о возмещении вреда, причиненного окружающей среде, не предъявлялись.

По результатам проверок природоохранной деятельности АЭС контролирующими органами в 2013 году выдано 4 предписания: 2 предписания Кольской АЭС и 2 — Ленинградской АЭС. С целью выполнения предписаний на АЭС разработаны и утверждены мероприятия, которые выполняются в установленные сроки.

В соответствии с действующим законодательством предусматривается плата за негативное

воздействие на окружающую среду как форма частичной компенсации ущерба, наносимого природопользователем окружающей среде.

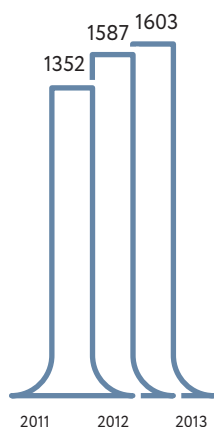
Для атомных станций предусмотрена плата за следующие виды негативного воздействия на окружающую среду:

- выброс загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных и передвижных источников;
- сброс загрязняющих веществ в поверхностные и подземные водные объекты;
- размещение отходов производства и потребления.

#### УПРАВЛЕНИЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ РИСКАМИ

Создание объективной, научно обоснованной и воспринимаемой общественностью и органами государственной власти доказательной базы экологических преимуществ развития атомной энергетики сталкивается с трудностями, связанными с применением традиционного подхода, основанного на соблюдении установленных норм радиационного воздействия и существующего запаса до их достижения. Однако такая схема доказательств не дает ясных оценок крайне ограниченного влияния ядерных технологий на экологическую обстановку и здоровье населения, ухудшение которых наблюдается повсеместно на территории

### Выбросы 3В в атмосферу, т

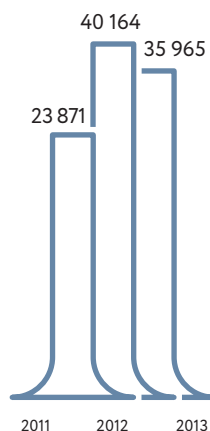


страны, в том числе в регионах расположения и предполагаемого сооружения АЭС. Для понимания роли радиации в этих процессах нужны сравнительные оценки воздействия радиационного и других техногенных факторов.

На сегодняшний день наиболее эффективным научным подходом, позволяющим количественно оценить воздействие разных техногенных факторов на состояние окружающей среды и здоровье человека, является методология анализа риска. С конца 1980-х годов эта методология успешно применяется во всех экономически развитых странах как один из приоритетных и наиболее эффективных инструментов научного обоснования управленческих решений в области охраны здоровья человека и окружающей среды.

В течение последних пяти лет ИБРАЭ РАН выполнен целый ряд научных проектов с применением методологии оценки риска, что позволило провести сравнительный анализ радиационных рисков, обусловленных функционированием российских АЭС, химических рисков, связанных с работой угольных ТЭС и других промышленных

### Образование отходов производства и потребления, т



объектов, и техногенных факторов для здоровья населения России.

Такие комплексные исследования по оценке радиационных и химических рисков для здоровья населения в регионах расположения АЭС были проведены для Свердловской и Воронежской областей, где расположены соответственно Белоярская и Нововоронежская АЭС, в отношении которых принято решение о сооружении новых блоков.

Результаты этих оценок учитывались при выработке экологической политики и при развитии системы экологического менеджмента (СЭМ) Концерна.

В настоящее время достигнут весьма высокий уровень безопасности атомных станций. Радиационное воздействие атомных станций на окружающую среду за счет фактических выбросов и сбросов радиоактивных веществ в атмосферный воздух и в водные объекты значительно ниже допустимых значений и не превышает минимально значимой дозы, равной 10 мкЗв в год. При таком поступлении радионуклидов в окружающую среду радиационный риск для населения является

безусловно приемлемым (менее 10–6), что позволяет считать фактические выбросы и сбросы АЭС оптимизированными.

### ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПРИЕМЛЕМОСТЬ

В Концерне разработаны программные мероприятия по ключевым направлениям деятельности, в том числе по охране окружающей среды, и корпоративные стандарты, которые отражают цели на ближайшую перспективу и соответствуют стратегической концепции Концерна по совершенствованию СЭМ.

Концерн постоянно ведет работу по совершенствованию методических документов и стандартов организации в области обеспечения экологической безопасности и охраны окружающей среды. В целях приведения природоохранной деятельности АЭС в соответствие с требованиями российского законодательства и нормативными актами различного уровня разработаны и введены в действие следующие стандарты:

- Основные правила обеспечения охраны окружающей среды на атомных станциях;
- Методические рекомендации по организации производственного экологического мониторинга на атомных станциях;
- Методические рекомендации. Технологии сокращения объемов и способы вторичного использования опасных отходов, образующихся при эксплуатации АЭС;
- Руководство по организации работ при обращении с отходами производства и потребления;
- Порядок осуществления производственного контроля в области обращения с отходами в ОАО «Концерн Росэнергоатом» и др.



Смоленская АЭС.

## ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ АУДИТ И СЕРТИФИКАЦИЯ СИСТЕМЫ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Для достижения цели и реализации основных принципов Экологической политики Концерн принял на себя обязательство внедрять и поддерживать лучшие методы экологического управления в соответствии с международными и национальными стандартами в области экологического менеджмента.

Для Концерна, обеспечивающего экологически безопасное производство электрической и тепловой энергии на атомных станциях, совершенствование СЭМ и ее сертификация на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 является эффективным способом подтверждения приверженности идеям охраны окружающей среды, а также возможностью повысить свою конкурентоспособность и улучшить взаимодействие с заинтересованными сторонами и общественностью.

В 2013 году были проведены инспекционные и/или ресертификационные аудиты сертифицированных СЭМ центрального аппарата Концерна и действующих АЭС. Инспекционный и/или ресертификационный аудит проводился высококвалифицированными специалистами, имеющими как национальную, так и международную аккредитацию. В процессе сертификации аудиторами отмечен высокий уровень организации работ по формированию и развитию СЭМ Концерна и каждой действующей АЭС.

### ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2013 ГОДА:

1. Организован и проведен инспекционный и/или ресертификационный аудит сертифицированных систем экологического менеджмента центрального аппарата Концерна и действующих АЭС на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001:2004. Действие экологических сертификатов подтверждено.

2. Организован и проведен конкурс «Лучший специалист в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности атомных станций».

3. Получены положительные заключения государственной экологической экспертизы по материалам обоснования лицензий на эксплуатацию энергоблоков №1 Ростовской и №3 Балаковской АЭС на мощности 104%.

4. Выполнены мероприятия Комплексного плана реализации Экологической политики Госкорпорации «Росатом» на 2012 год и на период до 2015 года в части, касающейся Концерна и его филиалов — действующих АЭС.

5. Выполнен План мероприятий ОАО «Концерн Росэнергоатом» по проведению Года охраны окружающей среды в 2013 году.

## 5.4

# Человеческий капитал.

# Охрана труда

Как ответственный работодатель ОАО «Концерн Росэнергоатом» проявляет постоянную заботу об условиях труда и социальном благополучии своих сотрудников, открывая перед ними широкие возможности для карьерного и профессионального роста. Это позволяет формировать оптимальный по численности коллектив, способный обеспечить безопасную, надежную и экономически эффективную эксплуатацию атомных станций.



**324** млн руб.

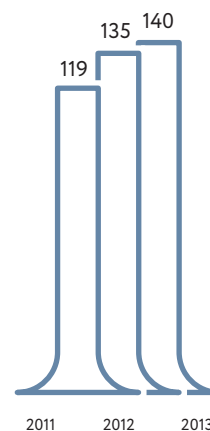
затраты на обучение работников Концерна

Цель кадровой политики Концерна состоит в обеспечении компании компетентными, квалифицированными работниками как в текущее время, так и в долгосрочной перспективе, что предполагает наличие системы управления персоналом, способной быстро и адекватно реагировать на меняющиеся требования рынка.

Решение актуальных задач в области кадрового обеспечения в Концерне осуществляется в том числе посредством успешно функционирующей системы подготовки, поддержания и повышения квалификации персонала. Обучение работников проводится в соответствии с требованиями законодательных и нормативно-правовых актов федеральных органов исполнительной власти, локальных нормативных актов Госкорпорации «Росатом» и Концерна и направлено на формирование, сохранение и совершенствование знаний, навыков и умений, обеспечивающих безопасную и надежную эксплуатацию атомных станций.

Обучение работников Концерна осуществляется в рамках учебных программ, разработанных учебно-тренировочными подразделениями Концерна и образовательными учреждениями. В среднем на каждого

**Распределение количества часов обучения в расчете на одного работника действующих АЭС в 2011–2013 годах**



работника Концерна в 2013 году приходилось 134 часа обучения.

Система внутреннего обучения персонала АЭС создана на базе учебно-тренировочных подразделений атомных станций или непосредственно в подразделениях атомных станций. В программу обучения включены нормы и правила в области использования атомной энергии, теоретические занятия по ведению технологического процесса производства электроэнергии на АЭС, практические занятия на технических средствах обучения.



Показатель*	Количество часов обучения, всего	Количество часов обучения в расчете на одного работника
Общее количество часов внутреннего обучения (в УТП АС и подразделениях)	3 848 547	106,1
Общее количество часов обучения во внешних образовательных учреждениях	1 010 691	27,9
Общее количество часов обучения, в том числе:	4 859 238	134
руководители	928 115	139,6
специалисты и служащие	1 803 661	133,2
рабочие	2 127 462	132,3

\* Статистика по полу не ведется.

Для отработки практических навыков управления технологическим процессом Учебно-тренировочные подразделения (УТП) АЭС оснащены техническими средствами обучения, включая полномасштабные тренажеры (ПМТ). В 2013 году в соответствии с нормативными актами Концерна:

- аттестованы УТП Нововоронежской и Ленинградской АЭС;
- допущен к обучению ПМТ-4 (энергоблок-прототип № 4) Калининской АЭС;
- введен в эксплуатацию после модернизации ПМТ-2 Смоленской АЭС;
- введены в процесс обучения стенды для моделирования режимов работы электротехнического, тепломеханического

оборудования на Балаковской АЭС;

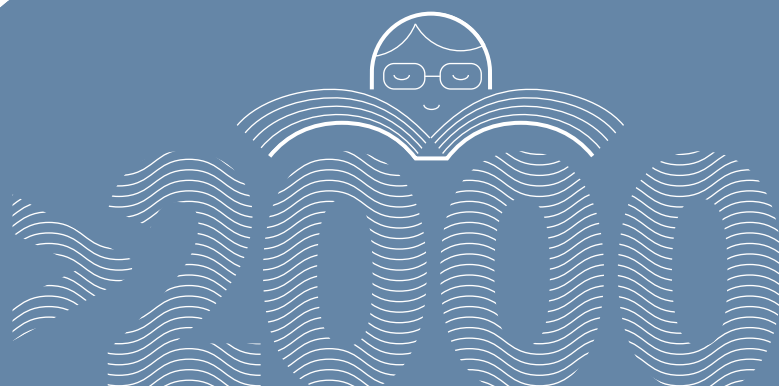
- внедрены в процесс обучения тренажеры — фрезерный, токарно-винторезный, трубогибочный станки на Калининской АЭС;
- внедрены технические средства обучения для подготовки персонала технического обслуживания и ремонта на Кольской АЭС;
- внедрены в процесс обучения демонстрационные стеллажи для задвижек, арматуры и клапанов различных типов на Белоярской АЭС.

Обучение в УТП АЭС проводится инструкторами, имеющими необходимый опыт работы на АЭС и прошедшими специальную психолого-педагогическую подготовку. В целях обеспечения

стандартизированных подходов к профессиональному обучению персонала в Концерне функционирует «Школа инструкторов». В 2013 году повышение квалификации прошли 547 инструкторов АЭС.

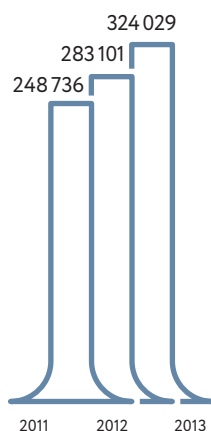
Для каждой группы работников на АЭС разработан ежегодный объем обучения по программам поддержания квалификации. Для оперативного персонала блочных щитов управления атомных станций на обучение отводится не менее 96 часов, в том числе 40 часов практической подготовки на тренажерах. Для остальных категорий персонала атомных станций обучение занимает не менее 20 часов.

В 2013 году внутреннее обучение работников действующих атомных



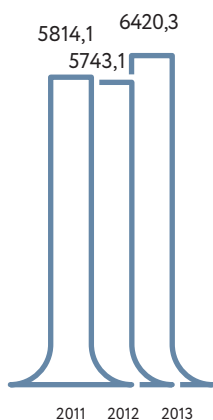
**РАБОТНИКОВ  
КОНЦЕРНА ПРИНЯЛИ  
УЧАСТИЕ  
В ПРОГРАММАХ  
РАЗВИТИЯ  
УПРАВЛЕНЧЕСКИХ  
КОМПЕТЕНЦИЙ**

### Затраты на обучение работников Концерна, тыс. руб.



Персонал химического цеха Смоленской АЭС.

### Производительность труда, тыс. руб./человека



станций в УТП АЭС и подразделениях атомных АЭС составило 3 734 516 часов. В среднем на каждого работника действующих атомных станций приходилось 112,5 часов внутреннего обучения.

Работники Концерна ежегодно проходят обучение во внешних образовательных учреждениях дополнительного профессионального образования (далее — внешнее обучение). Основными поставщиками внешних образовательных услуг для Концерна являются такие образовательные учреждения, как НОУ ДПО «ЦИПК Росатома», НИЯУ МИФИ, Корпоративная академия «Росатома», ФГАОУ ДПО «ПЭИПК», УМЦ «ВНИИАЭС». В 2013 году внешнее обучение работников действующих атомных станций составило 913 133 часов. В среднем на каждого работника действующих АЭС приходилось 27,5 часов внешнего обучения.

Ежегодно на базе НИЯУ МИФИ проходит поддержание квалификации руководителей и специалистов атомных станций — держателей

разрешений Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (далее — Ростехнадзор) на право ведения работ в области использования атомной энергии. В 2013 году программу поддержания квалификации прошли 292 работника АЭС.

В 2013 году в Концерне были реализованы программы развития управленческих компетенций, ключевые из них: «Эффективная коммуникация», «Управление изменениями», «Ориентация на результат». Всего в программах развития приняли участие более 2 000 работников Концерна.

Кроме того, в течение года обучение по программам развития кадрового резерва и ключевых руководителей прошли: 48 руководителей старшего звена — по программам «Достояние Росатома», «Школа лидерства»; по программе для руководителей среднего звена, включенных в кадровый резерв «Капитал Росатома», — 74 руководителя.



Белоярская АЭС. Ремонтные работы в центральном зале энергоблока №3.

Затраты на внешнее обучение работников Концерна в 2013 году составили 324 029 тыс. руб., что в среднем составляет 8,9 тыс. руб. на человека в год.

Работники АЭС в соответствии с требованиями нормативных документов периодически проходят проверку знаний, необходимых для выполнения трудовых обязанностей. Проверка знаний проводится по нормам и правилам в области использования атомной энергии, промышленной безопасности, охраны труда, радиационной безопасности, пожарной безопасности, а также основным правилам обеспечения эксплуатации атомных станций, должностным и производственным инструкциям.

В подготовку персонала атомных станций входит, в том числе, и психологическая подготовка, которую осуществляют специалисты Лаборатории психофизиологического обеспечения (далее — ЛПФО). Обучение по курсу «Культура безопасности» проводится в рамках

реализации программ подготовки на должность и поддержания квалификации персонала АЭС. На площадках АЭС организовано обучение работников психологическим аспектам культуры безопасности. Специалисты ЛПФО отрабатывают практические занятия на полномасштабных тренажерах и проводят тренинги по развитию личностных качеств, такие как «Принципы командной работы», «Управление стрессом», «Управление самоконтролем, применение принципов STAR» и др.

В ЛПФО проходят психофизиологические обследования работники АЭС, получающие разрешение Ростехнадзора на право ведения работ в области использования атомной энергии, и работники, влияющие на безопасность работы атомных станций. В 2013 году психофизиологическое обследование прошли 8 098 работников АЭС.

В 2013 году специалисты ЛПФО АЭС приняли участие в 153 расследованиях нарушений

и отклонений в работе атомных станций. По результатам расследований специалистами ЛПФО разработаны корректирующие мероприятия, направленные на предотвращение повторения нарушений.

Оснащение ЛПФО в 2013 году осуществлялось в соответствии с Программой оснащения лабораторий психофизиологического обеспечения атомных станций материально-техническими средствами на период до 2016 года.

В 2013 году создана новая ЛПФО в филиале ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Дирекция строящейся Ленинградской АЭС-2».

## Трудовые показатели по ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год

Подразделение	Среднесписочная численность, чел.	ФЗП, тыс.руб.	Среднемесячная заработная плата (без РК и СН), руб.
Балаковская АЭС в т.ч. ППП <sup>о</sup>	3 731 3 706	2 506 949,3 2 493 207,6	55 994 56 062
Белоярская АЭС в т.ч. ППП	2 865 2 681	1 930 916,2 1 872 406,9	48 838 50 609
Билибинская АЭС в т.ч. ППП	681 644	1 181 618,7 1 150 634,6	48 849 50 301
Ростовская АЭС в т.ч. ППП	2 298 2 288	1 570 639,6 1 566 010,6	56 957 57 037
Калининская АЭС в т.ч. ППП	3 972 3 890	2 498 212,8 2 471 490,4	52 413 52 945
Кольская АЭС в т.ч. ППП	2 583 2 547	4 073 763,2 4 041 176,1	57 143 57 487
Курская АЭС в т.ч. ППП	4 647 4 434	2 912 173,1 2 836 170,2	52 223 53 303
Ленинградская АЭС в т.ч. ППП	4 894 4 827	3 811 992,7 3 785 383,9	64 909 65 351
Нововоронежская АЭС в т.ч. ППП	3 143 3 078	2 002 671,5 1 967 785,6	53 099 53 276
Смоленская АЭС в т.ч. ППП	4 390 4 254	2 782 621,3 2 745 246,3	52 821 53 778
<b>Станции в т.ч. ППП</b>	<b>33 204 32 349</b>	<b>25 271 558,4 24 929 512,2</b>	<b>55 050 55 744</b>
НТЦ АТР	46	64 827,9	117 442
ТФ	152	201 059,0	110 230
ПКФ	143	255 336,1	148 797
ДСПАТЭС	88	178 231,5	168 780
ЦА Концерна	865	2 796 859,1	269 447
<b>Концерн в т.ч. ППП</b>	<b>1 294 1 294</b>	<b>3 496 313,6 3 496 313,6</b>	<b>225 162 225 162</b>
ДС Башкирская АЭС	90	43 623,7	35 124
ДС Воронежская АСТ	78	43 772,0	46 765
ДС Костромская АЭС	38	21 582,5	47 330
ДС Балтийская АЭС	167	165 891,9	82 780
ДСЛАЭС-2	610	585 027,6	79 922
ДСН-ВАЭС-2	669	478 586,6	59 615
ДС КурскАЭС-2	13	15 777,5	101 138
УСО	39	84 626,0	180 825
НИЦ	5	10 681,9	178 032
ОДИЦВЭ	49	34 611,3	58 863
Филиал в Анкаре, Турция	11	18 660,8	141 370
Филиал Ресурс-Болгария	2	1 903,3	79 304
Строящиеся станции	1 771	1 504 745,1	70 537
<b>Итого:</b>	<b>36 269</b>	<b>30 272 617,1</b>	<b>61 876</b>

<sup>о</sup> ППП – Промыленно-производственный персонал.



**Соотношение начального уровня заработной платы на АЭС  
и установленной минимальной заработной платы в регионах расположения АЭС**

Филиалы Концерна	Начальный уровень зарплатной платы на АЭС	МРОТ в регионах расположения АЭС, руб.	Соотношение начального уровня з/п на АЭС к МРОТ по региону расположения АЭС
Балаковская АЭС	8 050	5 205	1,5
Белоярская АЭС	9 110	5 205	1,8
Билибинская АЭС	8 050	5 205	1,5
Калининская АЭС	8 050	6 493	1,2
Курская АЭС	8 050	5 721	1,4
Кольская АЭС	10 820	9 112	1,2
Ленинградская АЭС	14 330	6 800	2,1
Нововоронежская АЭС	8 050	5 205	1,5
Ростовская АЭС	8 050	5 205	1,5
Смоленская АЭС	8 050	5 205	1,5

**Соотношение численности работников действующих и строящихся АЭС в динамике за 2011–2013 годы**

Филиал	Среднесписочная численность персонала, чел.		Изм. численности в 2012/11, чел.	Среднесписочная численность персонала за 2013 год, чел.	Изм. численности в 2013/12, чел.
	2011	2021			
Действующие АЭС					
Балаковская АЭС	3 794	3 723	–71	3 731	8
Белоярская АЭС	2 245	2 442	197	2 865	423
Билибинская АЭС	711	673	–38	681	8
Калининская АЭС	3 737	3 834	97	3 972	138
Кольская АЭС	2 582	2 593	11	2 583	–10
Курская АЭС	4 783	4 519	–264	4 647	128
Ленинградская АЭС	4 816	4 781	–35	4 894	113
Нововоронежская АЭС	3 063	3 108	45	3 143	35
Ростовская АЭС	2 015	2 165	150	2 298	133
Смоленская АЭС	4 387	4 338	–49	4 390	52
Итого	32 133	32 176	43	33 204	1 028
Строящиеся АЭС					
ДС Башкирская АЭС	92	90	–2	90	0
ДС Воронежская АСТ	108	81	–27	78	–3
ДС Костромская АЭС	62	43	–19	38	–5
ДС Балтийская АЭС	72	132	60	167	35
ДС Белоярская АЭС-2*	191	152	–39	0	–152
ДС Ленинградская АЭС-2	334	419	85	610	191
ДС Нововоронежская АЭС-2	390	523	133	669	146
ДС Ростовская АЭС**	90	0	–90	0	0
ДС Плавучая АТЭС	78	81	3	88	7
ДС Курская АЭС-2	0	0	0	13	13
Итого	1 417	1 521	104	1 380	357
Всего	33 550	33 697	147	34 584	1 385

\* В соответствии с приказом Концерна от 31 июля 2012 №9/701-П филиал «Дирекция строящейся Белоярской АЭС-2» ликвидирован.

\*\* В соответствии с приказом Концерна от 14 февраля 2011 года №155 филиал «Дирекция строящейся Ростовской АЭС» ликвидирован.







---

Пуск энергоблока №1 Ленинград-  
ской АЭС после восстановитель-  
ных работ на реакторе РБМК-1000.

**Соотношение заработной платы работников действующих АЭС  
Концерна и доходов населения в регионе присутствия  
в 2010–2013 годах**

Показатель <sup>а</sup>	БАЛАКОВСКАЯ АЭС <sup>а,б</sup>						БЕЛОЯРСКАЯ АЭС					
	2010		2011		2012		2010		2011		2012	
	сумма, руб.	изм. 2011/10	сумма, руб.	изм. 2012/11	сумма, руб.	изм. 2013/12	сумма, руб.	изм. 2011/10	сумма, руб.	изм. 2012/11	сумма, руб.	изм. 2013/12
Средняя заработная плата в целом по филиалу	42 212	47 783	13%	52 913	11%	6%	37 064	42 858	16%	45 234	6%	8%
Средняя заработная плата рабочего персонала филиала	30 734	33 426	9%	35 385	6%	5%	26 943	31 105	15%	31 758	2%	19%
Средняя заработная плата по региону присутствия филиала	14 554	14 628	1%	18 418	26%	11%	17 180	17 828	4%	21 260	19%	32%
Соотношение ср. з/п по филиалу и ср. з/п по региону <sup>а,б</sup>	2,9	3,3	х%	2,9	х%	х%	2,2	2,4	х%	2,1	х%	х%

Показатель	БИЛИБИНСКАЯ АЭС						КАЛИНИНСКАЯ АЭС					
	2010		2011		2012		2010		2011		2012	
	сумма, руб.	изм. 2011/10	сумма, руб.	изм. 2012/11	сумма, руб.	изм. 2013/12	сумма, руб.	изм. 2011/10	сумма, руб.	изм. 2012/11	сумма, руб.	изм. 2013/12
Средняя заработная плата в целом по филиалу	33 147	41 965	27%	47 436	13%	3%	44 849	51 142	14%	51 578	1%	2%
Средняя заработная плата рабочего персонала филиала	24 740	28 725	16%	32 738	14%	5%	29 945	33 903	13%	34 254	1%	2%
Средняя заработная плата по региону присутствия филиала	15 405	15 858	3%	20 019	26%	19%	14 645	15 591	6%	19 895	28%	16%
Соотношение ср. з/п по филиалу и ср. з/п по региону <sup>а,б</sup>	2,2	2,6	х%	2,4	х%	х%	3,1	3,3	х%	2,6	х%	х%

<sup>а</sup> Данные по отдельным филиалам и регионам их присутствия приведены без учета районного коэффициента и северной надбавки за проживание в особых климатических условиях (Белоярская АЭС, Билибинская АЭС, Кольская АЭС).  
<sup>б</sup> Данные о средней заработной плате в регионе за 2013 год приведены на основании статистических данных Российской Федерации.



Показатель	КУРСКАЯ АЭС						КОЛЬСКАЯ АЭС					
	2010	2011	2012	2013			2010	2011	2012	2013		
	сумма, руб.	сумма, руб.	изм. 2011/10	сумма, руб.	изм. 2012/11	изм. 2013/12	сумма, руб.	сумма, руб.	изм. 2011/10	сумма, руб.	изм. 2012/11	сумма, руб. 2013/12
Средняя заработная плата в целом по филиалу	39 779	46 649	17%	49 477	6%	52 223	41 982	47 950	14%	52 702	10%	57 143
Средняя заработная плата рабочего персонала филиала	32 783	35 757	9%	37 656	5%	39 339	31 163	35 428	14%	38 468	9%	40 216
Средняя заработная плата по региону присутствия филиала	13 871	14 094	2%	18 606	32%	21 099	12 575	13 229	5%	15 594	18%	17 377
Соотношение ср. з/п по филиалу и ср. з/п по региону <sup>0,9</sup>	2,9	3,3	x%	2,7	x%	2,5	3,3	3,6	x%	3,4	x%	3,3

Показатель	ЛЕНИНГРАДСКАЯ АЭС						НОВОРОНЕЖСКАЯ АЭС					
	2010	2011	2012	2013			2010	2011	2012	2013		
	сумма, руб.	сумма, руб.	изм. 2011/10	сумма, руб.	изм. 2012/11	изм. 2013/12	сумма, руб.	сумма, руб.	изм. 2011/10	сумма, руб.	изм. 2012/11	сумма, руб. 2013/12
Средняя заработная плата в целом по филиалу	40 748	48 560	19%	55 855	15%	64 009	39 514	46 699	18%	48 206	3%	53 099
Средняя заработная плата рабочего персонала филиала	31 179	36 489	17%	42 650	17%	50 862	28 034	31 478	12%	32 959	5%	34 806
Средняя заработная плата по региону присутствия филиала	21 250	24 001	13%	24 557	2%	29 560	15 187	15 750	4%	19 160	22%	22 204
Соотношение ср. з/п по филиалу и ср. з/п по региону <sup>0,9</sup>	1,9	2,0	x%	2,3	x%	2,2	2,6	3,0	x%	2,5	x%	2,4

Показатель	СМОЛЕНСКАЯ АЭС						РОСТОВСКАЯ АЭС					
	2010	2011	2012	2013			2010	2011	2012	2013		
	сумма, руб.	сумма, руб.	изм. 2011/10	сумма, руб.	изм. 2012/11	изм. 2013/12	сумма, руб.	сумма, руб.	изм. 2011/10	сумма, руб.	изм. 2012/11	сумма, руб. 2013/12
Средняя заработная плата в целом по филиалу	40 028	47 552	19%	50 756	7%	52 821	46 567	51 655	11%	56 893	10%	56 957
Средняя заработная плата рабочего персонала филиала	32 243	36 184	12%	37 052	2%	38 903	32 362	35 565	10%	37 821	6%	37 867
Средняя заработная плата по региону присутствия филиала	14 511	14 776	2%	17 757	20%	20 412	14 357	15 807	10%	18 883	19%	21 618
Соотношение ср. з/п по филиалу и ср. з/п по региону <sup>0,9</sup>	2,8	3,2	x%	2,9	x%	2,6	3,2	3,3	x%	3,0	x%	2,6

## Основные характеристики персонала

Предприятия	Общая численность персонала*			Среднесписочная численность персонала			Текущая кадров			Доля молодых специалистов (до 35 лет)			Средний возраст работников			Коэффициент отсутствия на рабочем месте		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
ОАО «Концерн Росэнергоатом»	913	909	911	819,5	890	864,5	9,4	5,03	9,95	31,54	34,54	30,25	43,2	42,8	42,93	2,82	3,05	2,51
Балаковская АЭС	3764	3826	3870	3793,75	3723	3730,75	3,37	1,11	7,26	24,36	25,48	24,36	43	43,8	43	0,35	2,2	2,2
Белоярская АЭС	2359	2728	3117	2244,5	2442	2865,5	4,68	1,07	11,9	26,07	29,33	34,91	43,89	42,95	41,01	2,98	2,7	4,1
Билибинская АЭС	700	679	703	710,5	682,25	680,5	7,6	4,62	11,9	33,43	34,93	36,13	40,63	39,3	39,1	0,5	2,68	2,13
Калининская АЭС	3892	4413	4516	3737	3834	3971,75	4,84	1,62	4,03	35,95	36,98	42,28	41	40	39	5	5,13	1,8
Кольская АЭС	2591	2710	2713,35	2582,25	2593	2582,75	4,49	1,14	9,87	28,44	28,6	30,66	41,5	41,7	40,9	3,1	4,7	3,9
Курская АЭС	4521	4885,5	5154,4	4784,7	4519	4647	5,29	1,43	6,22	28,82	30,19	31,86	42	42,4	41,8	3,4	3,17	3,1
Ленинградская АЭС	4743	5271,5	5344,9	4815,75	4781	4894,25	4,59	1,49	0,59	27,24	29	30,69	44,8	44,15	44,8	3,96	3,27	1,7
Нововоронежская АЭС	3122	3305	3335	3063,5	3107,5	3143	6,82	1,29	8,59	25,18	26,94	27,71	43,67	42,8	43,4	3,69	1,5	2,94
Ростовская АЭС	2182	2580	2929	2015,25	2165	2297,5	5,66	0,92	4,53	35,84	40,69	37,3	40,8	40,5	40,3	2	1,94	3,3
Смоленская АЭС	4362	4620,9	4687,9	4387,25	4338	4390	6,15	0,99	8,63	25,75	26,75	27,7	42,9	42,8	42,3	3,97	3,1	3,29
Дирекция строящейся Башкирской атомной станции	94	115	115	92,25	90	90,5	3,25	7,78	6,63	10,64	12,77	10,99	46,9	46,9	49,6	1,9	2,1	1,3
Дирекция строящейся Воронежской атомной станции теплоснабжения	0	81,25	81,25	0	80,75	77,75	0	8,67	12,86	0	14,81	15,38	0	49	48	0	0,1	2,6
Дирекция строящейся Костромской атомной станции	0	37	38	0	42,75	37,6	0	65,5	37,23	0	18,92	21,05	0	46,56	45,81	3,2	3,5	6,4

Предприятия	Общая численность персонала <sup>а</sup>			Среднесписочная численность персонала			Текущая кадров			Доля молодых специалистов (до 35 лет)			Средний возраст работников			Коэффициент отсутствия на рабочем месте		
	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013	2011	2012	2013
Дирекция строящейся Нововоронежской АЭС-2	454	778	1001	394,75	579	669	3,04	4,15	10,16	43,17	39,61	45,66	40	42,8	43,04	0	0	2,89
Дирекция строящейся Ленинградской АЭС-2	398	531	959	334,03	419	610,25	7,19	3,82	5,41	44,75	41,19	45,67	37,7	38,5	37,78	0,54	0,61	0,49
Дирекция по сооружению и эксплуатации плавучих атомных тепловых электростанций	101	480	479	79,75	81	87,25	8,78	7,41	11,46	25,88	24,14	28,09	44,7	45,98	45,46	1,4	2,47	2,73
Дирекция строящейся Балтийской атомной станции	110	189	285	72,5	132	167	30,34	15,15	23,95	48,18	44,83	31,54	38	38	39	1,07	3,15	3,15
Дирекция строящейся Курской АЭС-2	0	0	58	0	0	13,52	0	0	7,4	0	0	55	0	0	37,16	0	0	1,25

## ВОВЛЕЧЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

По итогам 2013 года индекс вовлеченности персонала в Концерне составил 81%, что на 5% выше результатов аналогичного исследования за 2012 год. В центральном аппарате и на атомных станциях утверждены планы действий, призванные повысить эффективность процессов и улучшить отношение работников к ним. Например, информирование работников о карьерных возможностях, реализация программ развития

профессиональных и управленческих компетенций, реализация проекта по сокращению отчетности.

Под вовлеченностью мы понимаем эмоциональное и интеллектуальное состояние, которое мотивирует всех нас выполнять свою работу как можно лучше.

Ключевые индикаторы вовлеченности:

- работник всегда позитивно отзывался об организации в общении

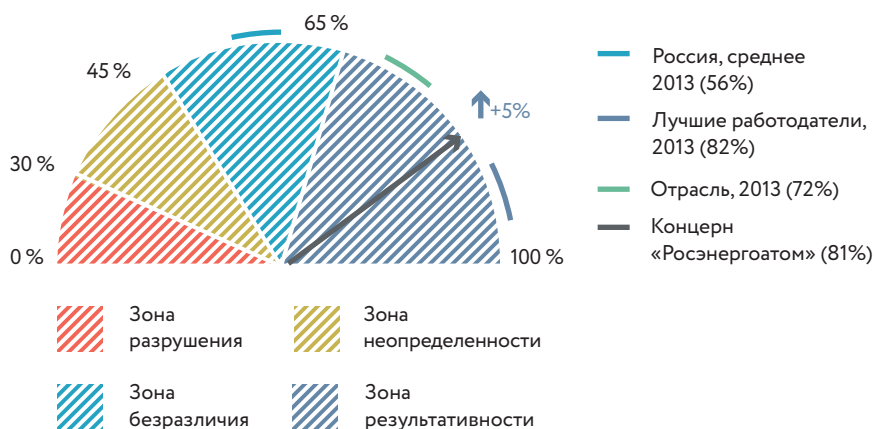
с коллегами, потенциальными сотрудниками и клиентами;

- работник действительно хочет остаться в организации на длительное время, быть частью организации;
- работник прикладывает дополнительные усилия, чтобы способствовать успеху организации.

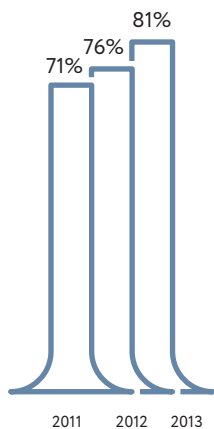


индекс вовлеченности персонала Концерна

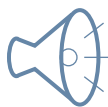
### Индекс вовлеченности персонала, %



### Динамика вовлеченности персонала Концерна в 2011–2013 годах, %



### Что скрывается под понятием «Вовлеченность»?



#### Говорит

Вовлеченные работники хорошо отзываются о предприятии своим коллегам, потенциальным сотрудникам и клиентам.



#### Остается

Вовлеченные работники связывают с предприятием свое будущее и видят себя на предприятии в долгосрочной перспективе.



#### Стремится

Вовлеченные работники готовы прикладывать дополнительные усилия и вкладываться в работу.



- Исследование проводится по методике международной компании Aon Hewitt с 2011 года, по результатам реализованных мероприятий четвертый год подряд зафиксирована положительная динамика.

## ЭТИЧЕСКАЯ ПРАКТИКА

В ОАО «Концерн Росэнергоатом» разработаны и утверждены: Кодекс этики, Положение о Совете по этике и Положение об Уполномоченном по этике.

Кодекс этики определяет этические основы деятельности Концерна, его филиалов и работников. Он содержит этические принципы, основные механизмы их исполнения, обязательства Концерна в отдельных сферах деятельности, включая отношения с Госкорпорацией «Росатом», обществом и деловыми

партнерами. На всех АЭС созданы Советы по этике и выбраны Уполномоченные по этике. Подробнее с Кодексом этики Концерна можно ознакомиться на сайте [www.rosenergoatom.ru/partners/Ethical\\_practice](http://www.rosenergoatom.ru/partners/Ethical_practice)

## ОХРАНА ТРУДА

Обеспечение безопасных условий труда работников атомных станций и подрядных организаций является основной задачей Концерна в области охраны труда, а также одним из главных приоритетов и принципов работы.

### Показатели травматизма

В Концерне в 2013 году продолжалась системная работа по повышению уровня безопасности, в том числе по сокращению производственного травматизма и снижению уровня воздействия на персонал

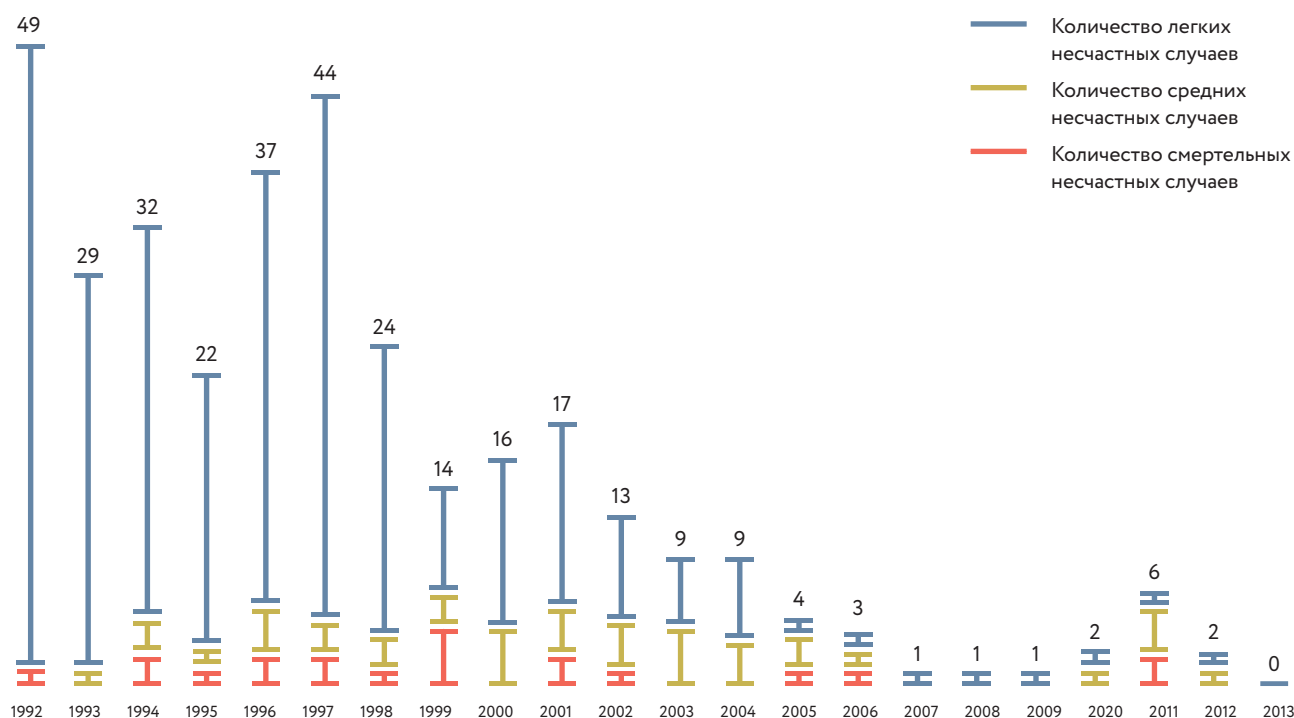
вредных производственных факторов.

Несчастных случаев в филиалах Концерна — атомных станциях в 2013 году не зарегистрировано.

В 2013 году по результатам проверок, совещаний и других мероприятий отмечена следующая положительная практика:

- интенсификация применения прав в рамках системы индивидуальной ответственности руководителями подразделений (а не только инспекционными службами) за нарушения правил эксплуатации оборудования (а не только за нарушения требований охраны труда);
- усиление внимания к персоналу подрядных организаций в период ППР (инспекция ремонтной площадки).

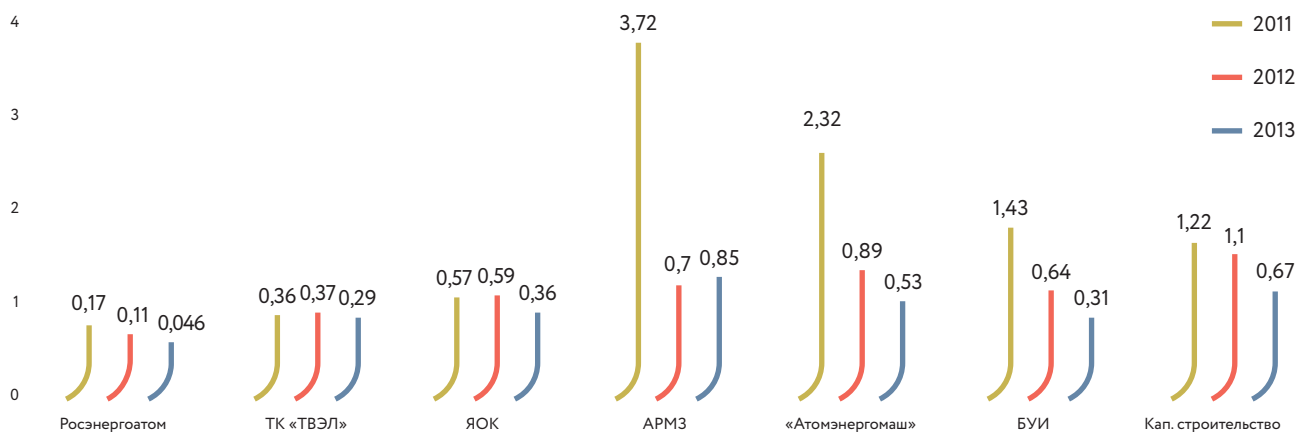
Динамика травматизма на АЭС Концерна в 1992–2013 годах



## Количество несчастных случаев на действующих АЭС в 2005–2013 годах

	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013
Балаковская АЭС	0	0	0	0	0	0	0	0
Белоярская АЭС	0	0	0	0	1т	1с	0	0
Билибинская АЭС	0	0	0	0	0	0	0	0
Калининская АЭС	0	0	0	0	0	1т	0	0
Кольская АЭС	1	1	0	0	0	1т	0	0
Курская АЭС	1т	0	0	0	0	1с	0	0
Ленинградская АЭС	1с	0	0	0	0	1	0	0
Нововоронежская АЭС	0	0	1	1т	1	0	1	0
Ростовская АЭС	0	0	0	0	0	1т	0	0
Смоленская АЭС	0	0	0	0	0	0	1т	0
<b>Итого</b>	<b>3 (1 с, 1 т)</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1 т</b>	<b>2 (1 т)</b>	<b>6 (2 с, 3 т)</b>	<b>2 (1 т)</b>	<b>0</b>

## Распределение числа пострадавших на 1000 работающих (Кч) по дивизионам\*



\* Кч на АЭС Концерна в 2013 году равен 0, против 0,086 в 2012 году. В дивизионе «Электроэнергетический» за 2013 год показатель Кч составил 0,046, так как зафиксировано два несчастных случая в ОАО «Атомэнергоремонт».

## Динамика травматизма персонала подрядных организаций

АЭС	Несчастные случаи, всего	
	2013	2012
<b>На объектах строительства действующих АЭС Концерна</b>		
Калининская	1 (1 т)	–
Курская	2	1 (1 с)
Ленинградская	1	–
Смоленская	2 (2 т)	1 (1 т)
<b>Итого</b>	<b>6 (3 т)</b>	<b>2 (1 т, 1 с)</b>
<b>На объектах строительства сооружаемых АЭС Концерна</b>		
Балтийская	1 (1 с)	0
Белоярская, блок №4	5 (1 с, 2 т)	7 (3 с, 4 т)
Ленинградская АЭС-2	6 (1 с, 5 т)	2 (1 с, 1 т)
Нововоронежская АЭС-2	2 (1 с, 1 т)	1 (1 с)
Ростовская, блоки №3 и 4	2 (2 т)	5 (4 т)
<b>Итого</b>	<b>16 (4 с, 10 т)</b>	<b>15 (5 с, 9 т)</b>

### РАБОТА С ПОДРЯДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Наиболее значимыми несчастными случаями на объектах строительства АЭС за 12 месяцев 2013 года остаются травмы работников при падении с высоты — 12 (3 смертельных и 9 тяжелых) из 16 несчастных случаев.

На основании анализа причин несчастных случаев на строящихся АЭС разработан ряд мер, направленных на снижение травматизма, в том числе:

- с января 2013 года реализуется Программа мер, предусматривающих реализацию практических действий, направленных на снижение в 2013 году уровня травматизма на строящихся объектах ОАО «Концерн Росэнергоатом»;
- разработано Типовое положение о системе управления охраной труда стройплощадки АЭС (далее — СУОТ);

- проведены семинары со специалистами служб охраны труда генподрядных организаций, АЭС по организации внедрения СУОТ;
- организовано опытное применение СУОТ на отдельных стройплощадках с последующим внедрением в полном объеме на всех стройплощадках АЭС;
- проводились инспекции состояния охраны труда в рамках участия на штабах по сооружению АЭС с представлением докладов на штабах по результатам инспекций;
- проведены совещания по вопросам охраны труда на стройплощадках с представителями генподрядчика под руководством Генерального директора концерна.

Основные мероприятия 2013 года по работе с подрядными организациями на действующих АЭС концерна:

- на всех АЭС действует Типовое положение по организации взаимодействия АЭС по вопросам охраны труда с подрядными организациями, проводящими работы на оборудовании и территории действующей атомной станции;
- подрядные организации участвуют в Днях охраны труда на АЭС. По результатам проведения руководители подрядных организаций выступают с докладом и отчетом по устранению выявленных нарушений на предыдущих Днях охраны труда;
- отделами охраны труда по отдельному графику проводятся проверки по выполнению требований охраны труда в подрядных организациях;
- на всех АЭС действует Типовое положение об инспекции по охране труда ремонтной площадки, в котором описан порядок взаимодействия АЭС и подрядных организаций по охране труда в период планово-предупредительных ремонтов;

## Экономические показатели инвестиций в охрану труда

АЭС	Затраты, тыс. руб.
Балаковская	311 024
Белоярская	127 853
Билибинская	22 846
Калининская	40 507
Кольская	368 613
Курская	120 921
Ленинградская	98 004
Нововоронежская	48 920
Ростовская	56 799
Смоленская	45 276

 **1,2** млрд руб.  
затраты на охрану труда  
в 2013 году

- на всех АЭС действует Типовое положение «Система индивидуальной ответственности по предупреждению нарушений правил и норм по охране труда, эксплуатации и ремонту оборудования, пожарной и радиационной безопасности».

Действие перечисленных положений распространяется на все подрядные организации, выполняющие работы на атомных станциях.

Данные средства израсходованы на мероприятия по охране труда в соответствии с коллективным договором, на обеспечение и улучшение условий труда — лечебно-профилактическое питание, приобретение СИЗ, смывающих и обеззараживающих средств.

В рамках решения основных задач на 2013 год выполнено следующее:

- реализованы намеченные решения по усилению работы в области охраны труда;
- проведены проверки состояния охраны труда на АЭС в соответствии с графиком проведения инспекций безопасности на 2013 год;
- организована работа по созданию единой системы управления охраной труда на стройплощадках АЭС;
- в рамках организации и проведения аттестации рабочих мест по условиям труда подготовлены модели (типовой регламент) проведения аттестации рабочих мест по условиям труда для атомных станций каждого типа реакторных установок;
- проведено совещание по организации аттестации рабочих мест под руководством генерального директора Концерна. В решениях совещания намечен план действий по выработке единых подходов к аттестации рабочих мест с последующим распространением этих подходов на процедуры спецоценки условий труда в соответствии с федеральным законом. Реализация мероприятий позволит обеспечить одинаковую оценку условий труда на одинаковых рабочих местах однотипных АЭС при проведении процедур спецоценки условий труда.
- проведены семинары — стажировки по охране труда для начальников цехов АЭС, для специалистов генподрядных организаций и дирекций строящихся АЭС;
- проведен конкурс на лучшее знание правил охраны труда;
- организовано проведение проверок обеспеченности работников СИЗ.

В целом состояние охраны труда на сооружаемых АЭС может быть оценено как требующее принятия мер по воздействию на генподрядчиков с целью повышения гарантий обеспечения безопасности и охраны труда в процессе сооружения АЭС. Проводимая работа по профилактике травматизма, постоянному совершенствованию системы управления охраной труда позволила достигнуть нулевого значения травматизма среди работников АЭС.

Основной задачей на 2014 год для всех подразделений Концерна является работа по исключению условий возникновения несчастных случаев при эксплуатации и ремонте оборудования и сооружении энергоблоков АЭС, а также обеспечение эффективного выполнения решений по обеспечению охраны труда и организации контроля их реализации.





Ростовская АЭС. Энергоблок №3.  
Установка корпуса реактора.

## 5.5

# Интеллектуальный капитал.

## Сохранение и передача знаний

### КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Кадровый резерв — специально отобранные для подготовки и последующего назначения на ключевые позиции работники Концерна, обладающие способностью к управленческой деятельности, а также глубокими экспертными знаниями. Цель развития резерва — создание системы кадровой преемственности для повышения устойчивости бизнеса и обеспечения непрерывного функционирования ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Кадровый резерв состоит из трех уровней. Все участники кадрового резерва проходят процедуру отбора, а утвержденные резервисты — обязательную программу развития.

В 2013 году процент назначений на руководящие должности из числа резервистов составил 25,9%.

### Управленческий кадровый резерв «Достояние»

Уровень должности: заместители Генерального директора, директора филиалов, заместители директоров филиалов, главные инженеры. Общая численность — 17 руководителей. Программа развития рассчитана на два года и состоит из 8 учебных модулей, а также включает межмодульную работу с коучами.

В 2013 году участники прошли 4 учебных модуля: «Лидерство и эффективное управление», «Управление изменениями», «Управление ресурсами организации», «Вовлечение подчиненных», совместно с коучами составили планы развития.

Общая стоимость обучения: 4,8 млн руб.

### Кадровый резерв «Капитал» (среднее звено управления)

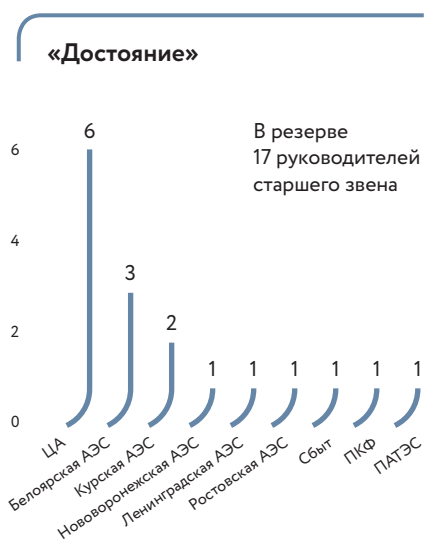
Уровень должности: директора департаментов, заместители директоров департаментов, заместители главных инженеров филиалов, начальники цехов, заместители начальников цехов.

В 2013 году дополнительно отобрано в кадровый резерв «Капитал» 54 руководителя. Общая численность резервистов — 75 руководителей.

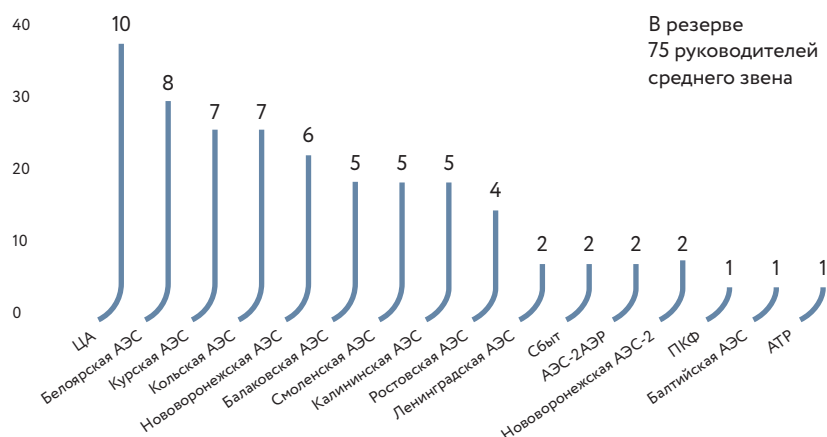
Программа состоит из 7 учебных модулей (22 учебных дня) и проектной межмодульной работы.

В 2013 году участники прошли три учебных модуля: «Управление предприятием», «Вовлечение подчиненных», «Проектное управление».

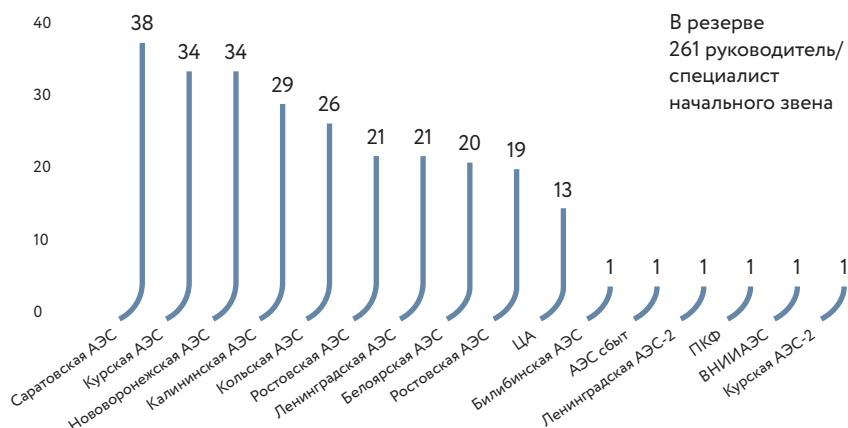
Общая стоимость обучения — 2,37 млн руб.



### Капитал



### Таланты



### Кадровый резерв «Таланты» — сформирован в 2013 году

Уровень должности: руководители малых групп, специалисты.

Отобрано в резерв: 261 работник.

### РАБОТА С МОЛОДЫМИ СПЕЦИАЛИСТАМИ

Для Концерна профильными вузами являются НИЯУ МИФИ с филиалами (ИАТЭ НИЯУ МИФИ, ВИТИ НИЯУ МИФИ), Ивановский государственный энергетический университет, Томский политехнический университет, Уральский федеральный университет.

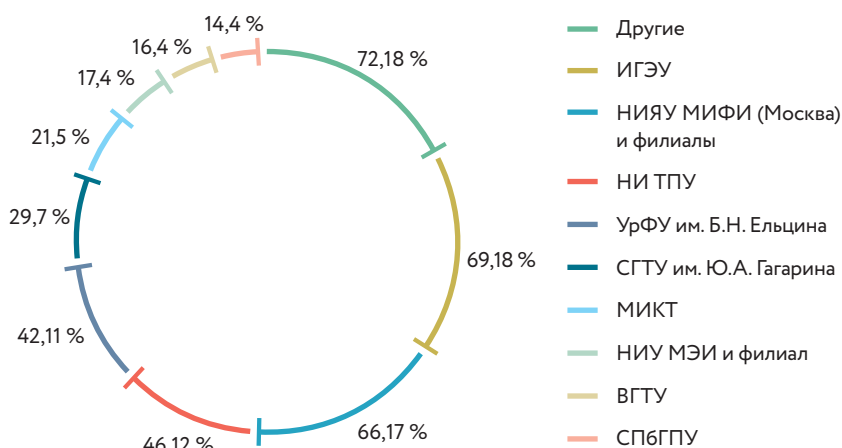
В 2013 году на работу принято 475 выпускника с высшим образованием, из них на действующие и строящиеся АЭС — 392 человека. Среди принятых молодых специалистов 10% — лучшие выпускники вузов, стипендиаты Госкорпорации «Росатом», Концерна, Правительства Российской Федерации, Президента Российской Федерации, лауреаты научных конкурсов и т.д.

С целью привлечения на станции лучших выпускников работа с молодежью начинается со школьной скамьи. Ведется работа со школьниками по отбору абитуриентов для поступления на целевые места в профильные вузы. В 2013 году по результатам Олимпиады АЭС было выдано 150 направлений. С лучшими студентами на старших курсах заключено 15 договоров о целевой контрактной подготовке.

Профориентационные мероприятия в Концерне проводятся для всех целевых групп: школьников, студентов и выпускников. В 2013 году Концерн и филиалы принимали участие в следующих мероприятиях, проведенных для студентов и выпускников:



### Фактический набор выпускников с высшим образованием на АЭС в 2013 году



- День карьеры «Росэнергоатома» в ИАТЭ НИЯУ МИФИ (21 ноября 2013 года). В мероприятии приняли участие 7 станций. Для студентов была организована лекция заместителя Генерального директора – директора по управлению персоналом и социальной работе ОАО «Концерн Росэнергоатом» Дмитрия Булавинова и деловая игра «Атомный магнат» для 15 лучших студентов;
- Дни карьеры «Росатома»: лекции от АЭС, встречи, на которых представители Концерна отвечали на вопросы о трудоустройстве и прохождении практики;

- распределение студентов в НИ ТПУ, НИЯУ МИФИ, ИГЭУ.

На АЭС в 2013 году прошли практику 1500 студентов вузов и средних специальных учебных заведений.

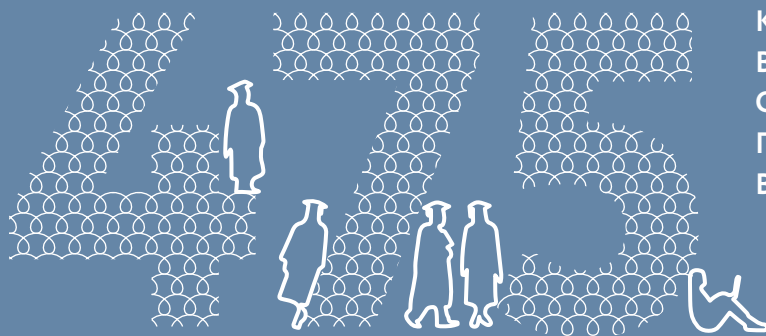
### СОХРАНЕНИЕ И ПЕРЕДАЧА ЗНАНИЙ. НАСТАВНИЧЕСТВО

На всех АЭС внедрена система наставничества. Каждому вновь принятому молодому специалисту и практиканту назначается наставник из числа высококвалифицированных работников. Наставник

помогает молодому специалисту пройти период адаптации, передает знания, необходимые для выполнения работы, контролирует выполнение поставленных задач.

Представители Концерна в 2013 году принимали участие в разработке отраслевой системы наставничества в составе рабочей группы. 60 наставников Концерна участвовали в Первой отраслевой конференции наставников, прошедшей 12 декабря 2013 года в Москве.

Важную роль в процессе передачи знаний играют ветераны. В ОАО «Концерн Росэнергоатом» действует соглашение с Межрегиональной общественной организацией ветеранов Концерна по социальной защите ветеранов (пенсионеров), которое предусматривает в том числе передачу опыта и знаний молодому поколению работников, воспитание молодежи в духе патриотизма и продолжения славных трудовых традиций Концерна.



**КОЛИЧЕСТВО  
ВЫПУСКНИКОВ  
С ВЫСШИМ ОБРАЗОВАНИЕМ,  
ПРИНЯТЫХ НА РАБОТУ  
В 2013 ГОДУ**



## 5.6

# Социальный капитал.

## Развитие территории присутствия.

## Благотворительная и спонсорская деятельность

В соответствии с коллективным договором работники ОАО «Концерн Росэнергоатом» имеют доступ к добровольному медицинскому страхованию (ДМС), негосударственному пенсионному обеспечению (НПО), реабилитационно-восстановительным программам. Большое внимание уделяется оказанию поддержки ветеранам отрасли и развитию потенциала молодежи.

### СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

#### Добровольное страхование работников

В соответствии с действующим законодательством работники Концерн подлежат медицинскому обслуживанию в соответствующих лечебных учреждениях ФМБА России. Сверх территориальных программ ОМС, программ госгарантий Концерн обеспечивает своих работников добровольным медицинским страхованием, а также страхованием от несчастных случаев и болезней. Застрахованы все работники Концерн. В 2013 году затраты на добровольное медицинское страхование работников Концерн, в том числе на дополнительное медицинское обслуживание в МСЧ ФМБА России, составили 260,2 млн руб. По корпоративной льготной цене работники могут застраховать за свой счет членов своей семьи.

Затраты на страхование от несчастных случаев и болезней в 2013 году составили 19,2 млн руб. В рамках ДМС работники и члены их семей могут получить специализированную информацию, консультации и медицинскую помощь не только в лечебных учреждениях региона, но и в учреждениях Москвы и Санкт-Петербурга.

#### Реабилитация персонала Концерн

Ежегодно Концерн реализует мероприятия по реабилитации персонала в подведомственных профилакториях и санаторно-курортных учреждениях. Так, в 2013 году 11 347 человек прошли реабилитационно-оздоровительное лечение в 10 профилакториях атомных станций по программам реабилитации при заболеваниях сердечно-сосудистой, костно-мышечной, нервной системы, желудочно-кишечного тракта и с другими нозологиями. Еще 7 113 работника получили реабилитационно-оздоровительное лечение в рамках программы выездной реабилитации и санаторно-курортного лечения в 20 здравницах Черноморского побережья, Кавказских Минеральных Вод и средней полосы России. В целом затраты Концерн на реабилитационно-оздоровительные мероприятия в 2013 году составили 985,4 млн руб.

#### Негосударственное пенсионное обеспечение

В 2013 году 1 752 работникам Концерн назначена негосударственная пенсия в связи с выходом на пенсию. Расходы по негосударственному пенсионному обеспечению составили 1 126 млн руб. Общая численность пенсионеров Концерн, получающих негосударственную пенсию в НПФ «Атомгарант», — 15 317 человек. Средний размер негосударственной



Спортивные соревнования на АЭС.

пенсии — 2 156 руб. Объем пенсионных средств, выплаченных НПФ «Атомгарант» в качестве негосударственных пенсий пенсионерам за 2013 год, составил 274,9 млн руб. Численность работников — участников Концерн по программе софинансирования пенсии — 6 238 человек.

#### Молодежная политика

Мероприятия, направленные на реализацию молодежной политики, проведенные в 2013 году:

- в феврале 2013 года состоялось производственно-ознакомительное посещение Смоленской атомной станции молодыми работниками центрального аппарата Концерн. 25 молодых работников центрального аппарата побывали на действующей атомной станции;
- в апреле прошел IX международный турнир по интеллектуальным играм («Что? Где? Когда?» и «Брейн-ринг») среди молодых работников предприятий атомной энергетики и промышленности, который состоялся в г. Волгодонске (Ростовская атомная станция);
- в апреле и ноябре на Нововоронежской и Курской АЭС прошел Координационный совет полномочных представителей молодежных организаций ОАО «Концерн Росэнергоатом»;
- в октябре на Ленинградской АЭС прошла международная научно-техническая конференция молодых работников АЭС «Молодежь АЭС: безопасность, наука и производство»;
- в октябре делегация молодых работников ОАО «Концерн Росэнергоатом» приняла участие в конкурсе профессионального мастерства среди молодых работников ГП НАЭК «Энергоатом» (Украина);
- в октябре на Белоярской АЭС состоялся III турнир по игре «Парламентские дебаты» среди молодых работников ОАО «Концерн Росэнергоатом»;
- в ноябре на Курской АЭС прошел XI международный молодежный фестиваль команд КВН предприятий атомной энергетики «Осенний максимум».

#### Спортивно-массовая и физкультурная деятельность

В 2013 году более 3000 человек приняли участие в корпоративных спортивных и культурно-массовых мероприятиях. Сборные команды ОАО «Концерн Росэнергоатом» и творческие коллективы АЭС приняли участие в международных и отраслевых мероприятиях. Наиболее значимыми мероприятиями в 2013 году стали:

- VII зимняя Спартакиада работников ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Спорт АЭС-2013» (Кольская АЭС, 250 человек);
- II фестиваль детского и юношеского творчества «Мы — дети твои, Россия» (Смоленская АЭС, 150 человек);
- VIII туристический слет работников атомной энергетики и промышленности «Энергия Балтии» (Ленинградская АЭС, 200 человек);
- VIII фестиваль народного творчества работников ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Живой родник — 2013» (Ростовская АЭС, 300 человек).

Показатель	2011	2012	2013
Кол-во пенсионеров, получающих негосударственную пенсию, человек	13 449	13 958	15 317
Сумма выплаченных пенсий, млн руб.	204,4	236,4	274,9
Сумма пенсионных средств, перечисленных Концерном в НПФ для обеспечения выплат пенсий, млн руб.	519	581	1 126
Количество семей работников, улучшивших жилищные условия с помощью Концерна, человек	683	710	640
Количество работников, прошедших реабилитацию и СКЛ, человек	18 577	18 465	18 626
Количество работников, застрахованных по программе ДМС, человек	34 810	35 958	37 580
Количество ветеранов, состоящих на учете в МООВК, человек	15 362	15 832	15 802
Сумма средств, направленных на поддержку ветеранов, млн руб.	86 520	126 807	144 136
Количество работников, постоянно занимающихся спортом, % от общей численности	18	20	20
Сумма средств, направленных на спорт и культуру, тыс. руб.	319 518	350 306	401 253

В течение года на каждой атомной станции состоялась Спартакиада среди работников атомной станции, были проведены межцеховые соревнования по основным видам спорта. Также была проведена V Спартакиада работников центрального аппарата ОАО «Концерн Росэнергоатом» (г. Москва, 300 человек).

#### Улучшение жилищных условий

Концерн ежегодно оказывает значительную поддержку сотням семей работников в улучшении жилищных условий. В 2013 году строительство жилья и оказание помощи работникам в приобретении постоянного жилья осуществлялось в соответствии с утвержденной в 2012 году жилищной программой Концерна. Концерн оказывает работникам помощь в приобретении постоянного жилья, и в зависимости от потребностей работников может предоставить беспроцентную целевую ссуду на первоначальный взнос по ипотечному кредиту и/или компенсацию части процентов, уплачиваемых банку по ипотечному кредиту. По итогам реализации программы в 2013 году 640 семей

работников улучшили свои жилищные условия с помощью Концерна.

#### Ветеранское движение

Забота о ветеранах — одно из важных направлений социальной политики. Основной задачей ветеранского движения является сохранение достигнутого уровня работы с ветеранами, привлечение их к посильному труду, передаче опыта молодым специалистам, обеспечение квалифицированной медицинской помощи, облегчение их трудностей и забот.

Действует Соглашение с Межрегиональной общественной организацией ветеранов Концерна (МООВК) по социальной защите ветеранов (пенсионеров), которое предусматривает: оказание юридической, социальной, моральной и материальной помощи ветеранам, содействие в обеспечении их медицинским обслуживанием и оздоровлении; реализацию социальных и других программ защиты ветеранов; передачу опыта и знаний молодому поколению работников, воспитание молодежи в духе патриотизма; привлечение ветеранов

к работе с населением, в том числе с использованием средств массовой информации, в целях пропаганды атомной энергетики; привлечение ветеранов к посильному и оплачиваемому труду, а также к иному участию в активной жизни, использование их богатого профессионального и жизненного опыта.

За 2013 год фактическая численность пенсионеров в составе МООВК составила 15 802 человек, в том числе: участников ликвидации аварии на Чернобыльской АЭС — 1009, участников Великой Отечественной войны, тружеников тыла и узников концлагерей — 650, ветеранов атомной энергетики и промышленности — 5468.

Из средств, выделяемых Концерном по договору добровольного пожертвования, МООВК оказал неработающим пенсионерам, попавшим в сложные жизненные ситуации, материальную помощь на общую сумму 49,3 млн руб. На приобретение лекарств и высокотехнологичную медицинскую помощь выделено 15,3 млн руб., на санаторно-курортное

и реабилитационное лечение пенсионеров — 2,7 млн рублей. Ветераны были обеспечены патронажной помощью, им вручали подарки к праздничным и юбилейным датам. Всего материальная помощь пенсионерам была оказана в 16 136 случаях.

#### Взаимодействие с профсоюзом

В Концерне сформировалась эффективная система взаимодействия с первичными профсоюзными организациями атомных станций и центрального аппарата, которые объединены в Ассоциацию и входят в состав Российского профессионального союза работников атомной энергетики и промышленности. Деятельность Ассоциации способствует осуществлению единой сбалансированной политики представления и защиты прав и законных интересов работников Концерна.

Формой взаимодействия руководства Концерна с представителями работников являются постоянно действующие корпоративные совещания по социально-трудовым и кадровым вопросам (ПДКС), которые с 2004 года ежеквартально проходят на одной из атомных станций. В ПДКС принимают

участие, с одной стороны, руководители и работники кадровых и социальных подразделений Концерна, с другой — председатели первичных профсоюзных организаций. Темой ПДКС являются важнейшие вопросы кадровой и социальной политики, в том числе повышение заработной платы, медицинское обеспечение, условия работы, обеспечение жильем, молодежная политика, работа с ветеранами и так далее.

Центральным событием года в рамках взаимодействия профсоюзов с представителями работодателя является ежегодная конференция работников Концерна, где обсуждается и утверждается Корпоративное соглашение ОАО «Концерн Росэнергоатом» в сфере труда и социальных отношений — результат совместной работы первичных профсоюзных организаций и работодателя. Корпоративное соглашение регулирует взаимоотношения работников и работодателя и является основой для заключения коллективных договоров во всех филиалах Концерна. Коллективные договоры заключены и действуют на всех действующих и строящихся атомных

станциях, а также в центральном аппарате, и охватывают всех сотрудников вышеуказанных подразделений Концерна.

#### ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЛИЯНИЕ

В регионах присутствия Концерн в большинстве случаев является одним из крупнейших работодателей, зачастую с наиболее высоким уровнем оплаты труда. При этом высокие требования к квалификации работников стимулируют местный рынок труда к повышению уровня подготовки трудовых ресурсов, включая повышение образовательного уровня.

Высокий уровень оплаты труда работников Концерна способствует развитию местного бизнеса, связанного с потребительским рынком, что позитивно отражается на занятости местного населения.

Кроме того, наличие в регионе АЭС может способствовать привлечению в регион энергоемких производств, что также позитивно сказывается на занятости. Таким образом, наличие объектов атомной энергетики в регионе в целом дает высокий мультипликативный

#### Создание и распределение стоимости ОАО «Концерн Росэнергоатом» по РСБУ, млрд руб.

№ п/п	Показатель	2011	2012	2013
1	<b>Созданная экономическая стоимость</b>	<b>210,3</b>	<b>208,4</b>	<b>239,0</b>
2	Доходы (выручка от продаж, а также доходы от финансовых инвестиций и продажи активов)	210,3	208,4	239,0
3	<b>Распределенная экономическая стоимость</b>	<b>126,2</b>	<b>136,4</b>	<b>143,4</b>
4	Операционные затраты (выплаты поставщикам и подрядчикам, затраты на приобретение материалов)	87,4	92,6	95,6
5	Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	24,2	26,2	27,2
6	Выплаты поставщикам капитала	0,2	0,7	1,1
7	Валовые налоговые платежи (без учета НДФЛ, НДС)	14,0	16,2	19,0
8	Инвестиции в сообщества, в т.ч. пожертвования	0,5	0,6	0,5
9	<b>Нераспределенная экономическая стоимость (стр. 1 — стр. 3)</b>	<b>84,1</b>	<b>72,0</b>	<b>95,6</b>
10	Вклад в ВВП (стр. 5 + стр. 6 + стр. 7 + стр. 8 + стр. 9)	122,9	115,8	143,4



эффект для экономики региона присутствия.

### **Развитие территорий присутствия**

Качество социальной инфраструктуры, достойный уровень оплаты труда, наличие квалифицированных рабочих мест, возможности для занятий спортом, проведения досуга определяют уровень жизни на территориях присутствия Концерна.

Понимая это, Концерн направляет значительные усилия и ресурсы на поддержку устойчивого развития территорий присутствия АЭС: участвует в создании объектов инфраструктуры, организаций дошкольного образования, школ, медицинских учреждений, в формировании и поддержании жилого фонда, мест общего отдыха. Являясь крупнейшим налогоплательщиком в бюджеты всех уровней, Концерн вносит весомый вклад в формирование долгосрочной экономической устойчивости регионов России.

На территориях присутствия Концерна реализуются соглашения о сотрудничестве, заключенные между Госкорпорацией «Росатом», ОАО «Концерн Росэнергоатом» и правительствами регионов расположения атомных станций. Настоящие соглашения предусматривают дополнительные налоговые поступления в бюджет субъектов РФ от предприятий отрасли и субподрядных организаций. Эти налоговые поступления в свою очередь перенаправляются в бюджеты муниципальных образований, на территориях которых расположены объекты атомной энергетики. По итогам 2013 года в регионах размещения атомных станций России в рамках исполнения соглашений с губернаторами регионов реализованы мероприятия на сумму 1 490,4 млн руб., включая сооружение котельной в г. Сосновый Бор (Ленинградская область).

С 1 января 2013 года ОАО «Концерн Росэнергоатом» является участником консолидированной группы налогоплательщиков (далее — КГН), поэтому исчисление и уплату налога на прибыль организаций в бюджетную систему Российской Федерации по консолидированной группе налогоплательщиков осуществляет ответственный участник КГН — ОАО «Атомэнергопром». В 2013 году на расчетный счет ответственного участника КГН для уплаты налога на прибыль Концерном перечислено 5 601 млн руб.

### **Социальное влияние**

Деятельность Концерна оказывает существенное социальное влияние на территории присутствия. Значительные инвестиции в инфраструктуру, создание и поддержание жилого фонда, улучшение жилищных условий сотрудников, а также значимые социальные проекты, программы по взаимодействию с образовательными учреждениями, ветеранскими, молодежными организациями — вот далеко не полный перечень направлений такого влияния.

### **Инвестиции в инфраструктуру**

Инвестиции в инфраструктуру — важный аспект социальной ответственности Концерна. Инвестиционные программы Концерна, как правило, предусматривают строительство социальных объектов и объектов инфраструктуры. Основные объекты инфраструктуры в городах расположения АЭС были созданы в процессе строительства АЭС. В таблице представлена информация об уже реализованных инвестициях в развитие инфраструктуры.



**Юрий Бабенко**

**председатель Ассоциации профсоюзных организаций работников атомных станций и центрального аппарата ОАО «Концерн Росэнергоатом»**

«Росатом» ставит перед нами задачу снижения издержек, как в эксплуатации, так и при сооружении и пуске новых энергоблоков. Потому так велика роль социального партнерства и конструктивного диалога между работодателем и профсоюзом. Задача, которую ставит перед собой отраслевой профсоюз, — не снизить достигнутых социальных гарантий работников при условии стабильных финансово-экономических показателей Концерна».

## Объекты инфраструктуры, созданные на территориях присутствия Концерна

Территории	Объекты инфраструктуры, созданные на территориях расположения станций
<b>Балаковская АЭС, г. Балаково Саратовской области</b>	В г. Балаково в период строительства АЭС построено 541,5 тыс. кв. м, жилья (11 481 квартира), 3 школы, 11 детских садов, спортивный зал, медико-санитарная часть, поликлиника, магазины, 4 аптеки. В дальнейшем построены: в г. Балаково — железнодорожный вокзал, терапевтический корпус городской больницы, водный стадион, насосная станция, станция очистки воды, в Балаковском районе — 3 школы. В 2013 г. в рамках соглашения с правительством области в Балаково капитально отремонтированы и возвращены в разряд действующих 4 детских сада на 960 мест. Отремонтировано покрытие по Саратовскому шоссе протяженностью более 7 км, 50 млн руб. направлено на развитие волейбольного клуба «Протон». В 2013 году введен в эксплуатацию Центр развития ребенка на 320 детских мест (сметная стоимость — более 216 млн руб.).
<b>Белоярская АЭС, г. Заречный Свердловской области</b>	Реконструкция автодорожной сети, ДК «Ровесник», строительство ФОК, здания клуба «Юный техник», ТЮЗа. Газификация ГО Заречный, строительство бульвара, объектов бытовой канализации. Продолжаются строительство детского дошкольного учреждения на 219 мест, развитие инженерной инфраструктуры на площадках перспективной жилой застройки (в 2008–2014 годах). Освоение Усть-Камышенского участка Гагарского месторождения природных вод. Коренная реконструкция бассейна «Нептун». Налоговые отчисления по Соглашению со Свердловской областью направлены на строительство детского сада, проведение газификации деревни Гагарка и замену 9 лифтов в многоквартирных домах г. Заречного.
<b>Калининская АЭС, г. Удомля Тверской области</b>	Строительство западной эвакуационной дороги протяженностью 51,5 км, соединившей г. Удомля с г. Бологое. Реконструкция мостов в деревнях Гайново, Красный Май и Манихино. Налажена подача питьевой воды в северную часть г. Удомля. В 2011 году заселен новый 92-квартирный дом по ипотечной программе Концерна
<b>Кольская АЭС, г. Полярные Зори Мурманской области</b>	Свято-Троицкий храм, 117-квартирный дом, Информационный центр, сеть кабельного телевидения, электрокотельная, городской стадион (ремонт в 2013 году), горнолыжный комплекс, ледовый дворец, лыжная трасса, городской тренажерный зал, многофункциональный спортивный зал. К 40-летию АЭС проведена реконструкция площади Героев-Летчиков, создан Детский сквер, обновлены автобусные остановки, отремонтированы здания санатория-профилактория и лаборатории охраны окружающей среды. В 2013 г. в рамках соглашения с правительством области в г. Полярные Зори дополнительные налоговые отчисления направлены на реконструкцию путепровода, ремонт образовательных учреждений, городского Дворца культуры, стадиона, детских школ искусств в г. Полярные Зори и п. Африканда.
<b>Курская АЭС, г. Курчатова Курской области</b>	Жилой фонд г. Курчатова (50 тыс. человек), 6 общеобразовательных школ, 14 детских садов, школа искусств, магазины, столовые и кафе, гостиница, больничный комплекс с поликлиникой, роддомом и стоматологическим корпусом, хлебокомбинат, комплекс спортивных сооружений «Энергетик», набережная водоема-охладителя, первая очередь городского Дворца культуры. В 2013 году построен храм Серафима Саровского, памятник святым Муромским князьям Петру и Февронии. В 2014 году запланирована сдача в эксплуатацию жилого 243-квартирного дома. В 2013 году в рамках соглашения с областью отремонтирована дорога по ул. Строителей, выполнен ремонт территорий во всех дворах города, капитальный ремонт и реконструкция дошкольных и общеобразовательных учреждений, приобретено современное оборудование для школ и школьных столовых.
<b>Ленинградская АЭС, г. Сосновый Бор Ленинградской области</b>	Жилой фонд более чем на 20 тыс. человек, гидротехнические сооружения, сеть теплоснабжения, спортивно-технический комплекс, СКК «Энергетик», детские сады, санаторий-профилакторий, детские лагеря «Салют» и «Юность» и пр. По программам финансирования Концерна ведутся реконструкция городской котельной, ремонт городской сети теплоснабжения, строительство спортивных ядер трех школ, ремонт спортивных залов трех школ. По благотворительности Сосновый Бор получает ежегодно порядка 9–12 млн рублей. В честь 40-летия города Сосновый Бор Концерн выделил более 8 млн руб. на ремонт концертного зала в ДК «Строитель», покупку инструментов для музыкальной школы, новые городские ворота в виде скульптурной композиции на въезде в город и реставрацию Малой Копорской крепости.

Территории	Объекты инфраструктуры, созданные на территориях расположения станций
<b>Нововоронежская АЭС, г. Нововоронеж Воронежской области</b>	Построено большинство социальных объектов г. Нововоронежа, храм Христа Спасителя. В 2012 году к 55-летию города произведен ремонт фасада Дворца культуры, благоустроена городская площадь и центральная часть ГО, сооружен фонтан. В 2012–2013 годах в рамках соглашения с правительством области сооружен городской спортивный стадион, отремонтированы фасады 11 домов, благоустроены пять улиц, построен гимнастический городок, начато сооружение комплекса боевых искусств в составе многофункциональной спортивной площадки. Построено шесть жилых домов (779 квартир), сооружена инженерная и транспортная инфраструктура. Обновлена материально-техническая база образовательных, детских и культурно-досуговых учреждений. Приобретены два «Атом-класса» для СОШ № 1, оборудование для Дома детского творчества и Городского дворца культуры, совместно с администрацией города проведена капитальная реконструкция спортивных залов пяти школ города, оснащены инвентарем стадионы. Начаты работы по строительству детского сада на 140 мест, теплового пункта и теплотрассы, полигона ТБО и подстанции. В рамках соглашения с регионом в 2013 году велись реконструкция центрального стадиона для проведения в 2014 году Всероссийской сельской олимпиады, благоустройство улиц, ремонт кровель и фасадов многоквартирных жилых домов.
<b>Ростовская АЭС, г. Волгодонск Ростовской области</b>	Магистральные и внутриквартальные сети газоснабжения, сети электроснабжения, в том числе освещение новых улиц, пристройка к хирургическому корпусу городской больницы № 1, блок обслуживания городской стоматологической поликлиники.
<b>Смоленская АЭС, г. Десногорск Смоленской области</b>	Большинство социальных объектов города построено с участием Смоленской АЭС, многие из них ранее находились на балансе предприятия. При непосредственном участии АЭС в городе возведен православный храм иконы Божией Матери «Всех скорбящих Радость», построен боксерский клуб «Ринг». По соглашению о сотрудничестве между Госкорпорацией «Росатом» и Смоленской областью осуществлен капитальный ремонт автодороги Н-6 (СМР).
<b>Площадка строящейся Балтийской АЭС, Калининградская область</b>	Строительство автомобильной дороги (12 км). Детские спортивные площадки в центрах сельских поселений, площадки с игровыми комплексами в детских садах в п. Малоомжайское, Ульяново, Жилино, Новоколхозное (Неманский район) и г. Советск, Неман, Краснознаменск. Спортивный комплекс для занятия скейтбордингом в г. Краснознаменск. Реконструирован спортивный стадион в г. Неман. Благоустроены рекреационные зоны отдыха, прилегающие к водоемам в п. Жилино, Ульяново (Неманский район). Благоустройство территории родника «Живой Родник» в Краснознаменском районе, городского парка в г. Неман, отремонтирована городская площадь и установлена скульптура Рагнетты, ставшая визитной карточкой Неманского района. Ведется строительство храма Новомучеников и Исповедников Российских в г. Неман. Реконструирован МБУК «Неман» в г. Неман, приобретено оборудование для зрительного зала на 150 мест. Ведется реконструкция и развитие краеведческого музея Неманского муниципального района.
<b>Площадка строящейся Костромской АЭС, Костромская область, Буйский район, г.п.п. Чистые Боры</b>	В г. Буй: 6 жилых объектов, в том числе детский сад. Поселок Чистые Боры на 8 тыс. чел. (105 тыс. кв. м. жилья) со всей инфраструктурой (школа на 1176 учащихся с бассейном, 3 детсада по 320 мест с бассейнами, магазины, поликлиника, КБО, аптека, два 9-этажных общежития и др.). Пионерный поселок на 2,5 тыс. жителей с инженерными сетями и транспортными коммуникациями. Часть железных и автомобильных дорог общего пользования. Пускорезервная котельная с магистральными и подъездными ж/д путями.



**Василий Ланских**

**Глава городского округа Заречный (Свердловская область)**

«Объединение Ассоциации территорий расположения АЭС и Ассоциации ЗАТО станет еще одной вехой в решении проблем моногородов. Во многом то, что в городах АЭС работа между мэрами и директорами атомных станций организована, — результат того, что Концерн «Росэнергоатом» этому уделяет специальное внимание. Этим занимаются и считают важным направлением своей деятельности».

### **Фонд «Ассоциация территорий расположения АЭС».**

В 2013 году по инициативе Концерн и муниципальных образований на территориях расположения АЭС создан Фонд содействия развитию муниципальных образований «Ассоциация территорий расположения атомных электростанций» (Фонд «АТР АЭС»). Учредителями Фонда являются ОАО «Концерн Росэнергоатом» и 12 муниципальных образований, на территориях которых расположены атомные станции. В 2013 году проведено четыре выездных заседания Правления Фонда «АТР АЭС»: в г. Балаково (Саратовская область), г. Десногорске (Смоленская область), г. Пакш и г. Харкань (Венгрия) и г. Волгодонске (Ростовская область). В ходе заседаний рассмотрен широкий круг волнующих регионы вопросов, в том числе о реализации заключенных соглашений между субъектами РФ, Госкорпорацией «Росатом» и Концерном, о социальном стандарте проживания в городах присутствия АЭС и мерах по повышению уровня жизни населения пристанционных территорий, безопасной работе АЭС России и взаимодействию при проведении общественных слушаний. В июле 2013 года состоялся визит совместной делегации Фонда, Ассоциации ЗАТО атомной промышленности, представителей профсоюза и ветеранской организации атомной отрасли в Республику Беларусь. В октябре представители Фонда посетили Республику Венгрию, достигнув договоренности о направлениях взаимодействия, включая сотрудничество Ассоциации городов АЭС Венгрии и Фонда «АТР АЭС», обмен студентами высших учебных заведений, побратимство между венгерским г. Печ и г. Волгодонск и др. Стороны выразили намерение подписать соглашения между российской и венгерской ассоциациями городов АЭС.

В 2013 году Фондом «АТР АЭС» проведен конкурс социально значимых проектов среди некоммерческих организаций территорий расположения атомных станций, на проведение которого ОАО «Концерн Росэнергоатом» выделило 25 млн руб. Из 59 заявленных проектов в конкурсе победили 39, с победителями заключены договоры и перечислены денежные средства на реализацию проектов, которые успешно реализованы.

Являясь ответственным работодателем, Концерн ежегодно оказывает значительную поддержку сотням семей работников в улучшении жилищных условий.

**Работа с образовательными учреждениями** на территориях присутствия АЭС направлена на профориентацию школьников и поддержку целевого обучения студентов, на организацию олимпиад и конкурсов. Так, Концерн участвует в ежегодных ярмарках вакансий для студентов профильных вузов, организует практику и стажировки на атомных станциях. Уникальными являются образовательные проекты для школьников, такие как Детская ядерная академия на Кольской АЭС, «Атом-класс» на Ростовской АЭС, цикл лекций «Моя профессия» для учащихся общеобразовательных школ на Ленинградской АЭС и др.

**В период до 2020 года в соответствии с комплексной программой обеспечения работников Концерн жилье планируется построить более 625 тыс. м<sup>2</sup> жилья — это около 10 500 квартир. Строительство жилья является одним из важнейших условий привлечения квалифицированного персонала, что особенно актуально с учетом масштабов строительства новых энергоблоков.**



## Расходы на благотворительную и спонсорскую деятельность, млн руб.

Направления благотворительной и спонсорской деятельности	2012	2013
Традиционные мероприятия в соответствии с политикой в области благотворительной и спонсорской деятельности	191,41	187,7
Общепромышленные программы	209,19	167
Благотворительная и спонсорская деятельность в регионах расположения АЭС (включая помощь пенсионерам и малоимущим, детским и спортивным учреждениям и пр.)	186,0	112
<b>Итого</b>	<b>586,6</b>	<b>466,7</b>

### Программы для молодых

**сотрудников** Концерн направлен на обеспечение условий для продуктивной работы и развития творческого потенциала. Основные направления поддержки молодых специалистов:

- система адаптации, подготовки и наставничества молодых специалистов;
- молодежные организации по направлениям научно-технического, карьерного, социального, спортивного характера;
- дополнительное высшее профессиональное образование и программы повышения квалификации;
- проект «Жилье для молодежи»;
- планы карьерного роста и развития управленческих компетенций.

### Благотворительная и спонсорская деятельность

Целью благотворительной и спонсорской деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» является повышение социальной ответственности предприятия, консолидация персонала, рост уровня ответственности и самооценки.

ОАО «Концерн Росэнергоатом» осуществляет благотворительные программы со времени своего основания и считает эту деятельность одной из лучших корпоративных традиций. За годы

сотрудничества в отношениях Концерн и благополучателей сложились основные принципы и условия взаимодействия. Одним из них является софинансирование. Практически в каждом проекте Концерн участвует в партнерстве с другими предприятиями и организациями. Кроме того, в благотворительных проектах Концерн участвуют частные лица — работники АЭС и центрального аппарата.

Традиционными направлениями благотворительной и спонсорской деятельности являются: помощь социально незащищенным слоям населения — детям, оставшимся без попечения родителей или оказавшимся в трудной жизненной ситуации, инвалидам, участникам ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС, ветеранам войны и труда, многодетным семьям и т. д.; воссоздание и возрождение мест, связанных с именами предков — Сергия Радонежского и Серафима Саровского, возведение храмов в городах присутствия; поддержка и популяризация спорта и здорового образа жизни, патриотического воспитания, реализация мероприятий, направленных на улучшение социальной, спортивной инфраструктуры и благоустройство городов — спутников АЭС, поддержка культурных проектов, направленных на воспитание нравственности и ответственности.

Общие затраты на благотворительность и спонсорство в 2013 году составили 466,7 млн руб. и были распределены по нескольким направлениям.

 **466,7** млн руб.

**общие затраты на благотворительность и спонсорство в 2013 году**

**Направления расходов на благотворительную  
и спонсорскую деятельность Концерна в 2013 году, млн руб.**

Обеспечение жизнедеятельности приюта «Ковчег» Свято-Троицкого Стефано-Махрицкого монастыря: питание, жилищно-бытовые и коммунальные расходы, одежда, организация отдыха и др.	5,00
Шефская помощь Карабановскому детскому дому	1,00
Целевая гуманитарная программа «Приют» — предоставление услуг для подшефных приютов Концерна	9,00
Благотворительный фонд развития школы № 54 в с. Н. Егорлык им. Е.И. Игнатенко	1,00
Развитие Дивеевского монастыря. Строительство Благовещенского собора	25,00
Строительство храма во имя преподобного Серафима Саровского в г. Курчатова (Курская область)	15,00
Строительство храма Покрова Пресвятой Богородицы в г. Заречный Свердловской обл. Поддержка православной школы г. Заречный	15,00
Воссоздание храма Покрова Пресвятой Богородицы в Красном Селе	1,50
Строительство храма преподобного Серафима Саровского в г. Хотьково	3,00
Помощь организациям ветеранов, инвалидов, участников ликвидации последствий аварии на Чернобыльской АЭС	3,00
Ремонт и реставрация строений комплекса Свято-Троицкой Сергиевой лавры. Подготовка к 700-летию преподобного Сергия Радонежского, помощь НОУ «Школа-интернат им. Сергия Радонежского»	50,00
Марфо-Мариинское благотворительное общество. Поддержка работы патронажных сестер милосердия	2,00
Поддержка федерации бадминтона г. Москвы	4,00
Поддержка деятельности Ядерного общества России	2,00
Творческие и культурные отраслевые фестивали	1,20
Резерв	50,0
Развитие и популяризация спорта, пропаганда здорового образа жизни, развитие детского спорта. Поддержка волейбольного клуба «Динамо» (Ленинградская область) в играх чемпионата России	36,00
Информационно-выставочная деятельность	31,00
Организация и проведение мероприятий социального характера на территориях присутствия филиалов Концерна	10,00
Участие Госкорпорации «Росатом» в организации, проведении и грантовом фонде Общероссийского конкурса «Православная инициатива»	100,00
Благотворительная деятельность АЭС в регионах расположения. Помощь пенсионерам, пожилым людям, неимущим и малообеспеченным, детским домам, приютам, обществам инвалидов, приходам и монастырям, творческим и спортивным коллективам, детским садам и школам, больницам и медсанчастям. Организация спортивных и культурных мероприятий. Финансирование социально значимых проектов	102,0
<b>Всего по программе</b>	<b>466,7</b>





---

Спартакиада на Смоленской АЭС.



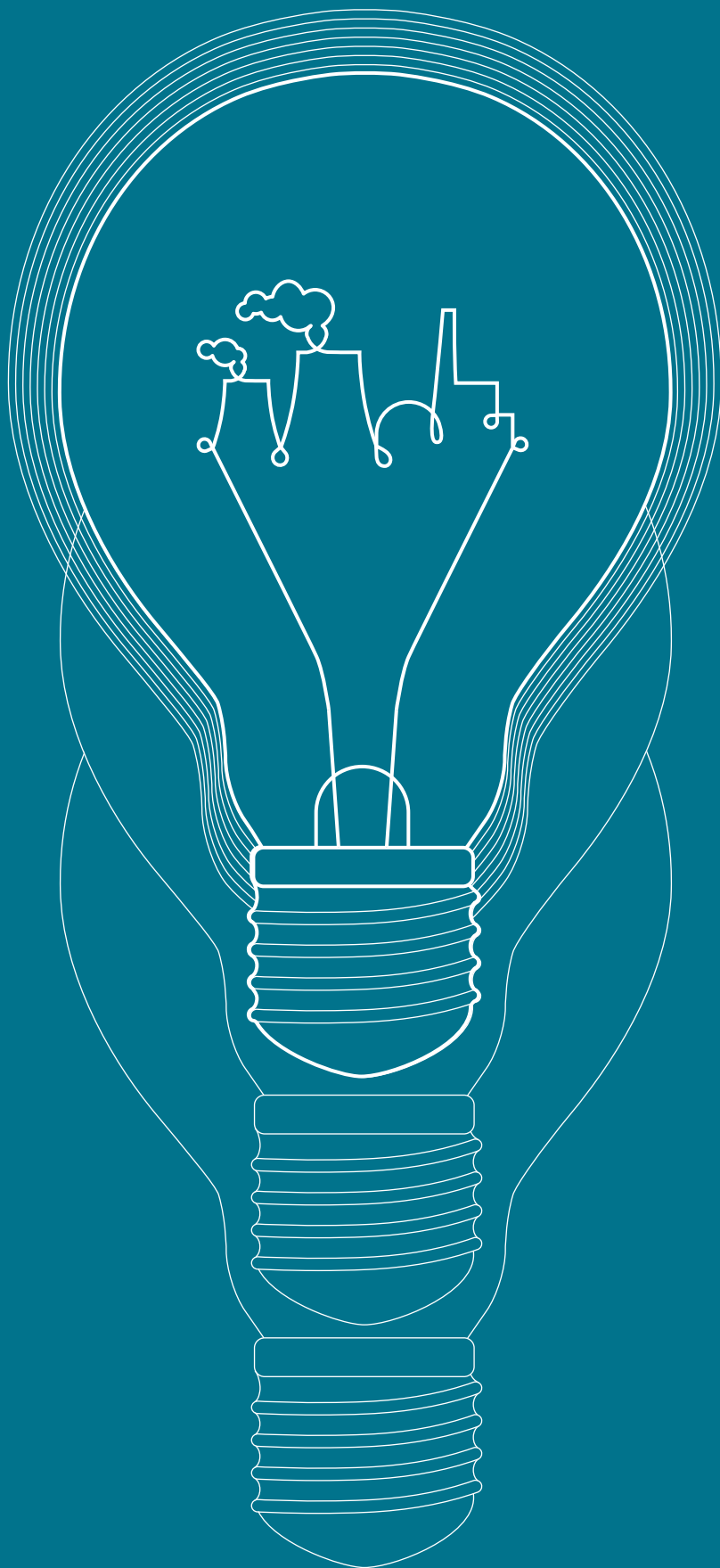
# Существенный вклад



# 16,8%

**Доля атомной энергетики в энергобалансе страны позволяет утверждать, что каждая третья лампа в Европейской части России работает от энергии АЭС.**

Стратегическая цель Концерна — увеличение доли атомной энергии в энергобалансе страны.





## 06. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

71,5 %

Доля сторонников  
использования  
мирного атома среди  
граждан России

## 6.1

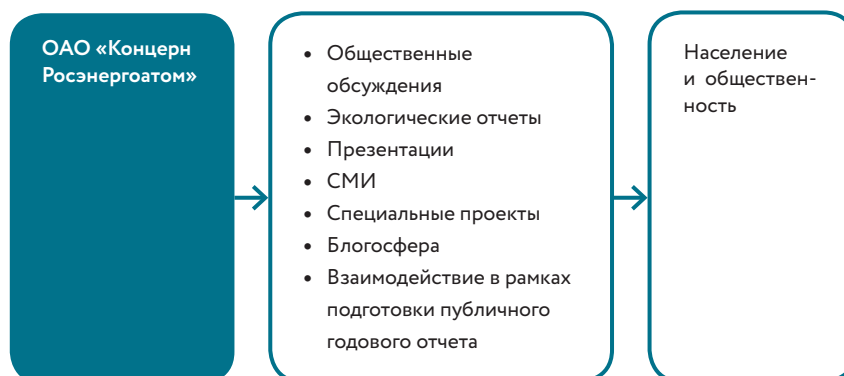
# Взаимодействие с заинтересованными сторонами в отчетном периоде

Реализуя принцип активного диалога с заинтересованными сторонами, ОАО «Концерн Росэнергтоатом» стремится обеспечивать самый высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности. ОАО «Концерн Росэнергтоатом» поддерживает активные коммуникации со всеми заинтересованными сторонами, своевременно предоставляя им существенную информацию по всем аспектам своей деятельности, реагируя на запросы и пожелания заинтересованных сторон.

Подход к взаимодействию основан на следующих принципах:

- регулярный конструктивный диалог;
- партнерство;
- взаимовыгодное сотрудничество;
- доверительность и искренность;
- публичность и прозрачность;
- выполнение взятых на себя обязательств.

### Основные формы коммуникаций и информирования



## Порядок взаимодействия и интересы заинтересованных сторон

Заинтересованные стороны	Интересы	Порядок взаимодействия
Государство (федеральные органы власти и органы власти субъектов Российской Федерации), органы местного самоуправления, контролирующие органы	Эффективность и стабильность в поставках электроэнергии, безопасность и открытость деятельности, отсутствие негативного воздействия на окружающую среду, социальная ответственность, технологическое лидерство и инновации	Презентации отчета в рамках диалогов и общественных слушаний. Размещение годового отчета на официальном сайте. Размещение интерактивной версии годового отчета (сайт). Рассылка печатной версии годового отчета официальным письмом. Публикация ежегодных экологических отчетов
Акционеры (Госкорпорация «Росатом», ОАО «Атомэнергпром»)	Достижение утвержденных показателей (по выработке, инвестициям, безопасности, оплате труда, социальным программам, эффективности деятельности)	Презентации отчета в рамках диалогов. Направление печатной версии письмом. Размещение отчета на корпоративном сайте Концерна, в том числе интерактивной версии
Деловые партнеры, поставщики, потенциальные инвесторы	Планы по развитию, господдержка, гарантии устойчивости качества в деятельности, стабильное финансовое состояние	Презентации отчета в рамках диалогов и общественных консультаций. Размещение отчета на корпоративном сайте Концерна. Размещение интерактивной версии отчета. Рассылка отчета официальным письмом. Распространение на выставках и конференциях
СМИ, аналитики	Открытость и безопасность деятельности, доступность менеджмента, планы по развитию, выполнение ключевых показателей, периодичность предоставления информации	Презентации отчета в рамках диалогов и общественных консультаций. Выпуск пресс-релизов и интерактивной версии годового отчета. Пресс-конференции
Работники, профсоюзные организации	Стабильность трудовой занятости и достойное денежное вознаграждение, социальные гарантии (в том числе пенсионные), удовлетворение в работе, реализация наставничества, обучение персонала, карьерный рост, повышение квалификации	Информационные сообщения о выпуске отчета Концерна со ссылкой на корпоративный сайт Концерна и интерактивную версию. Выступление руководства Концерна перед трудовым коллективом с презентацией отчета. Распространение печатной версии отчета по подразделениям, филиалам, ДЗО
Население, местные сообщества, природоохранные и общественные организации	Учет интересов, предложений и ожиданий со стороны Концерна. Безопасность и открытость деятельности, отсутствие негативного воздействия на окружающую среду, стабильность поставок электроэнергии, развитие территорий присутствия, обеспечение занятости, проекты и инвестиции по защите окружающей среды	Презентации в рамках диалогов и общественных консультаций. Направление пресс-релизов со ссылкой на корпоративный сайт Концерна и интерактивную версию



Балаковская АЭС.

## ОБЩЕСТВЕННЫЕ ОБСУЖДЕНИЯ

Строго придерживаясь законодательства Российской Федерации, Концерн при планировании своей деятельности, которая может оказывать значительное воздействие на окружающую среду и местное население, выступает инициатором проведения общественных обсуждений. Участие в них принимают эксперты научных и проектно-конструкторских организаций, надзорных органов, представители федеральных, областных и местных органов власти и общественных организаций, экологических сообществ, журналисты, а также население.

Общественные обсуждения — комплекс мероприятий в рамках оценки воздействия намечаемой хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду, проводимых с целью информирования общественности о намечаемой

деятельности и ее возможном воздействии на окружающую среду, выявления общественных предпочтений и их учета в процессе оценки воздействия, а также защиты прав, реализации свобод и законных интересов населения, проживающего на территории, где намечается та или иная значительная хозяйственная деятельность.

Всего в 2013 году проведено 24 общественных обсуждения в регионах присутствия Концерна, в которых приняли участие около 7000 человек. На IV Всероссийском съезде по охране окружающей среды, проходившем в Москве в декабре 2013 года, проект Концерна по проведению общественных обсуждений был назван Росприроднадзором одной из лучших общественных кампаний.

## ФОНД «АССОЦИАЦИЯ ТЕРРИТОРИЙ РАСПОЛОЖЕНИЯ АЭС»

В 2013 году по инициативе Концерна создан Фонд содействия развитию муниципальных образований «Ассоциация территорий расположения атомных электростанций» (Фонд «АТР АЭС»). Учредителями Фонда являются ОАО «Концерн Росэнергоатом» и муниципальные образования, на территориях которых расположены атомные станции. В 2013 году проведено четыре выездных заседания Правления Фонда «АТР АЭС»: в г. Балаково (Саратовская область), г. Десногорске (Смоленская область), г. Пакш и Харкань (Венгрия) и г. Волгодонске (Ростовская область). В ходе заседаний рассмотрен широкий круг волнующих регионов вопросов, в том числе о реализации заключенных соглашений о сотрудничестве между субъектами РФ, Госкорпорацией «Росатом» и ОАО



«Концерн Росэнергоатом», об экологии, социальном стандарте проживания в городах присутствия АЭС и мерах по повышению уровня жизни населения пристанционных территорий, безопасной работе АЭС России и взаимодействию при проведении общественных слушаний. В июле 2013 года состоялся визит совместной делегации Фонда, Ассоциации ЗАТО атомной промышленности, представителей профсоюза и ветеранской организации атомной отрасли в Республику Беларусь. В октябре представители Фонда посетили Республику Венгрию, достигнув договоренности о направлениях взаимодействия, включая сотрудничество Ассоциации городов АЭС Венгрии и Фонда «АТР АЭС», обмен студентами высших учебных заведений, побратимство между венгерским г. Печ и г. Волгодонск и др. Запланировано подписание соглашения между российской и венгерской ассоциациями.

В 2013 году Фондом «АТР АЭС» проведен конкурс социально значимых проектов среди некоммерческих организаций территорий расположения атомных станций, на проведение которого ОАО «Концерн Росэнергоатом» выделило 25 млн руб. Из 59 заявленных проектов в конкурсе победили 39, с победителями заключены договоры и перечислены денежные средства на реализацию проектов, которые успешно реализованы.

### **ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ОБЩЕСТВЕННЫМИ И ЭКОЛОГИЧЕСКИМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ**

Общественные экологические организации имеют реальную возможность получить объективную информацию о состоянии экологической, радиационной и энергетической безопасности АЭС. В состав комиссии заинтересованных

сторон Концерна входят представители различных экологических организаций и движений.

В частности, Межрегиональное общественное экологическое движение «Ока» в рамках долгосрочной программы «Общественный контроль в атомной энергетике» систематически проводит экологические экспедиции на действующие АЭС и стройплощадки новых энергоблоков. В 2013 году экологи провели экологический мониторинг Балаковской, Ленинградской и Калининской АЭС, а также стройплощадок Нововоронежской АЭС-2 и Ленинградской АЭС-2. Движение провело исследования силами собственных специалистов на профессиональном сертифицированном оборудовании при участии и под наблюдением независимых СМИ, а затем довело полученные объективные и достоверные результаты до широкой общественности и органов власти. Результаты работы активно освещались крупнейшими отраслевыми, общероссийскими и международными СМИ.

### **ПРОВЕДЕНИЕ ГОДА ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ**

В рамках мероприятий по проведению года охраны окружающей среды (утвержденного Указом Президента Российской Федерации) в центральном аппарате Концерна и на АЭС в 2013 году реализованы следующие мероприятия: выездное заседание комитетов Совета Федерации, Государственной Думы и Общественной Палаты Российской Федерации на Белоярской АЭС (Свердловская область); круглый стол Комитета по природным ресурсам, природопользованию и экологии Государственной Думы Российской Федерации о перспективах развития Кольской АЭС и безопасному использованию атомной энергии (г. Мурманск);

выездное заседание Общественной палаты Саратовской области (Балаковская АЭС). В течение года проведены пять экологических экспедиций Межрегионального общественного движения «Ока» на Ленинградской, Нововоронежской и Калининской АЭС. 19 ноября 2013 года в Концерне состоялся телемост с участием представителей Государственной Думы и Общественной Палаты Российской Федерации, членов Общественного Совета «Росатома», руководства Концерна и его филиалов. В регионах проведены публичные презентации отчетов об экологической безопасности действующих АЭС перед представителями органов местного самоуправления и общественностью муниципальных округов, на всех АЭС проведены экологические субботники и акции по очистке и озеленению территорий и водоемов. В течение 2013 года проведено более 3000 экскурсий в информационных центрах станций, посвященных году охраны окружающей среды (в мероприятиях приняло участие более 42 тыс. человек). В региональных и местных СМИ публиковались материалы под рубрикой «Год охраны окружающей среды» (более 6800 публикаций за год).

23–25 августа 2013 года на водоеме-охладителе Калининской АЭС при поддержке Концерна был проведен XVI чемпионат России по ловле рыбы поплавочной удочкой. В соревнованиях приняли участие 69 сильнейших спортсменов из 12 субъектов Российской Федерации. Мероприятие широко освещалось в федеральных и региональных СМИ.



Участники Детской ядерной академии в информационном центре Кольской АЭС.

**Реализуя принцип активного диалога с заинтересованными сторонами, ОАО «Концерн Росэнергоатом» стремится обеспечивать самый высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности. ОАО «Концерн Росэнергоатом» поддерживает активные коммуникации со всеми заинтересованными сторонами, своевременно предоставляя им существенную информацию по всем аспектам своей деятельности, реагируя на запросы и пожелания заинтересованных сторон.**

## СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

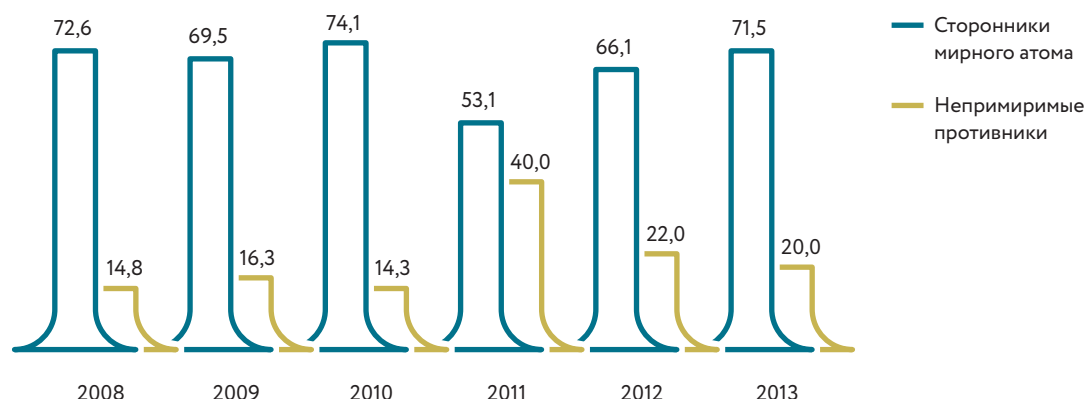
Информация о работе атомных станций и радиационной обстановке в городах расположения атомных станций доступна на официальном сайте Концерна и сайтах атомных станций, где оперативно размещаются пресс-релизы и информационные сообщения. Сайт Концерна — [www.rosenergoatom.ru](http://www.rosenergoatom.ru). На сайте [www.russianatom.ru](http://www.russianatom.ru) в режиме реального времени публикуется информация о радиационном мониторинге российских атомных станций. Кроме того, на всех атомных станциях в круглосуточном режиме работают телефоны-автоответчики, на которых ежедневно размещается информация о текущей работе АЭС и радиационной обстановке.

Информационное сопровождение работы атомных станций координируют Управления информации

и связей с общественностью, действующие на каждой АЭС. Репортажи о производстве, а также социальные материалы размещаются на сайте Концерна, в корпоративных и региональных печатных изданиях, в эфире местных и федеральных телеканалов, в блогах и пр.

В случае возникновения нештатных ситуаций в работе АЭС предусмотрена схема оперативной рассылки информации, в которой задействованы печатные издания городов и районов расположения АЭС, городские и региональные теле- и радиоканалы, информационные агентства, пресс-службы губернатора и регионального правительства, пресс-службы региональных управлений МЧС и МВД. Схема рассылки применяется не только при возникновении нештатных ситуаций, но и при попытках информационных атак, в случаях распространения заведомо ложной негативной информации.

### Динамика роста поддержки обществом, %



Традиционной практикой является проведение пресс-туров и визитов на атомные станции, в которых принимают участие не только представители российских СМИ, но и иностранные журналисты.

### СПЕЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

Одним из важнейших направлений информационного взаимодействия является образовательно-просветительская работа среди населения и общественности. Расположенные на территориях Центров общественной информации АЭС выставочные экспозиции ежегодно посещают от 3 до 5 тыс. человек. Реализуются специальные образовательные проекты, такие как «Ядерная академия для школьников» (Кольская АЭС), «Открытые Курчатовские чтения школьников» (Белоярская АЭС), «Сегодня фантастика — завтра реальность» (Калининская АЭС), ориентированные на школьников и студентов. Одним из них является уникальный проект «Атом-классы», реализованный во всех регионах присутствия Концерна в течение 2013 года. Проект предусматривает полное переоборудование школьных кабинетов физики новейшими техническими средствами и комплексами подготовки, включая интерактивное

и мультимедийное оборудование и специальные наборы для лабораторных и экспериментальных работ. В 2013 году были оборудованы пять классов физики: в г. Заречный, Сосновый Бор, Нововоронеж (по одному классу) и два класса в средних общеобразовательных школах г. Волгодонска.

При центрах общественной информации АЭС созданы и работают клубы «Чистая энергия», которые объединяют региональных журналистов, регулярно освещающих атомную тематику. Для них проводятся образовательные встречи, пресс-конференции, тематические пресс-туры.

### ИССЛЕДОВАНИЯ ОБЩЕСТВЕННОГО МНЕНИЯ

Руководство Концерна придает большое значение изучению общественного мнения по вопросам развития атомной энергетики.

В 2013 году компанией «Левада-центр» проведены опросы об отношении населения России к атомной энергетике по репрезентативной всероссийской выборке городского и сельского населения среди 1600 человек в возрасте 18 лет и старше

в 130 населенных пунктах 45 регионов страны.

Показатели опросов демонстрируют, что восстановление доверия россиян к отрасли — тенденция устойчивая. Если с 2011 по 2012 год доля сторонников использования мирного атома выросла на 13%, то за 2013 год этот показатель увеличился еще на 5,4%, в сумме составив 71,5%. Доля непримиримых противников, наоборот, снизилась по сравнению с 2011 годом почти вдвое — с 40 до 22%, за прошедший год сменили «гнев на милость» еще 2% россиян.

### БЛОГОСФЕРА

В 2013 году продолжал успешно работать блог генерального директора ОАО «Концерн Росэнергоатом» Евгения Романова ([www.publicatom.ru/blog/romanov](http://www.publicatom.ru/blog/romanov)) и блоги атомных станций ([www.publicatom.ru/blogs](http://www.publicatom.ru/blogs)) на платформе блогов Госкорпорации «Росатом». В блогах размещаются ответы генерального директора на вопросы, заданные читателями, а также актуальная информация о деятельности АЭС.

## 6.2

# Взаимодействие в рамках подготовки отчета

Исходя из контекста деятельности, в 2013 году в качестве приоритетных тем отчета были выбраны следующие: «Безопасность российской атомной энергетики» и «Решение задачи восстановления ресурсных характеристик энергоблоков с реакторами РБМК».

Представители основных заинтересованных сторон активно участвовали в диалогах по обсуждению концепции, приоритетных тем и проекта годового отчета, а также в процедуре выделения существенных аспектов и общественного заверения отчета.

Диалог №1 по теме «Обсуждение концепции годового отчета ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год» с заинтересованными сторонами прошел 16 декабря 2013 года. В ходе диалога всем участникам была представлена концепция годового отчета Концерна. Представители заинтересованных сторон смогли высказать свои замечания и предложения. В результате проведения диалога в концепцию Годового отчета был внесен ряд существенных изменений (см. таблицу ниже).

Диалог №2 по теме «Безопасность российской атомной энергетики» состоялся 5 марта 2014 года на Ленинградской АЭС. В ходе проведения диалога участники смогли

задать интересующие вопросы в отношении раскрытия в годовом отчете информации об итогах деятельности Концерна в 2013 году и мероприятиях по обеспечению безопасности российских АЭС. Заинтересованными сторонами высказан ряд замечаний и предложений к отражению в отчете информации по данной приоритетной теме, которые учитывались при подготовке отчета.

Диалог №3 по теме «Решение задачи восстановления ресурсных характеристик энергоблоков с реакторами РБМК» прошел 5 марта 2014 года на Ленинградской АЭС. В рамках диалога представители заинтересованных сторон смогли лично в ходе экскурсии познакомиться с деятельностью Ленинградской АЭС, площадкой строящейся Ленинградской АЭС-2, а также проведенными мероприятиями по восстановлению ресурсных характеристик энергоблока №1 Ленинградской АЭС, на котором отработывалась технология ВРХ.

### ОБЩЕСТВЕННЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ

Общественные консультации по проекту годового отчета прошли в Концерне 14 мая 2014 года с участием генерального директора Концерна Евгения Романова. В мероприятии принял участие широкий

круг представителей заинтересованных сторон, вниманию которых был представлен проект годового отчета. Заинтересованные стороны высказали ряд предложений к проекту отчета и деятельности Концерна, которые будут учтены при подготовке годовых отчетов Концерна следующих периодов. По результатам обсуждения было подготовлено и подписано Заключение об общественном заверении годового отчета Концерна.





Общественные консультации по проекту годового отчета.

#### Выполнение обязательств перед заинтересованными сторонами, взятых Концерном в ходе отчетной кампании 2013 года

Комментарии, предложения	Учет предложений и комментариев
<b>Акционеры (Госкорпорация «Росатом», ОАО «Атомэнергпром»)</b>	
Рассмотреть возможность проведения диалогов на атомных станциях	Учтено. Диалоги №2 и 3 по приоритетным темам отчета за 2013 год проведены на Ленинградской АЭС
<b>СМИ, аналитики</b>	
Подробнее раскрывать результаты инновационной деятельности	Учтено в разд. 3.6. «Инновационная деятельность»
Подробнее раскрыть информацию о будущей потребности в кадровых ресурсах: количество, квалификация	Учтено в разд. 5.4. «Человеческий капитал. Охрана труда»
Привести в отчете сравнительные данные о воздействии различных видов генерации на внешнюю среду	Учтено в разд. 6. «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»
<b>Население, местные сообщества, экологические и общественные организации</b>	
Отразить информацию о конкурентоспособности и эффективности в условиях вступления России в ВТО	Учтено в разд. 3.1. «Положение в отрасли»
<b>Экологические организации</b>	
Проводить онлайн-трансляцию общественных консультаций	Планируется в дальнейшем рассмотреть техническую возможность трансляции диалогов в сети Интернет

Таблица учета предложений заинтересованных сторон в ходе подготовки годового отчета за 2013 год

№ п/п	Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений
1	При абсолютном приоритете вопросов качества, надежности и безопасности сделать основными темами годового отчета эффективность и конкурентоспособность. Для раскрытия темы отразить в отчете: <ul style="list-style-type: none"> <li>• сокращение непроизводительных затрат;</li> <li>• эффективное использование ресурсов;</li> <li>• эффективные стратегии</li> </ul>	Предложенные темы раскрыты в годовом отчете за 2013 год. Предложения по приоритетным темам будут рассмотрены в следующей отчетной кампании
2	Глубоко раскрыть экологическую тему в годовом отчете	Учтено в разд. 5.2. «Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население» и 5.3. «Воздействие на окружающую среду»
3	Раскрыть в отчете тему вовлеченности общественности, налаживание взаимопонимания и взаимодействия с населением, СМИ и властями регионов присутствия и создания условий наибольшего благоприятствования для деятельности Концерна	Учтено в разд. 6. «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»
4	Провести отдельное специальное рассмотрение темы «Экология. Общественность. Безопасность»	Учтено в разд. 5.3. «Воздействие на окружающую среду»
5	Уделить особое значение раскрытию темы «Состояние уровня вовлеченности персонала»	Учтено в разделе 5.4. «Человеческий капитал. Охрана труда»
6	Уделить существенное внимание следующим темам: <ul style="list-style-type: none"> <li>• анализ развития российского и мирового энергетического рынка и рынка электрической энергии в средне- и долгосрочной перспективе (до 2050 года), прогнозные оценки, возможные сценарии. Формирование новых рынков;</li> <li>• рыночная оценка предприятия. Оценка активов. Особое внимание рыночной оценке нематериальных активов. Патентная и юридическая защита изобретений, ноу-хау, товарных знаков, брендов;</li> <li>• раскрытие качественных показателей — эффективность капитала, труда, инвестиций, соотношение роста заработной платы и производительности труда и пр.</li> </ul>	Тема «Анализ развития российского и мирового энергетического рынка» раскрыта в разд. 3.1. «Положение в отрасли». Тема «Рыночная оценка предприятия» не актуальна для Концерна в связи с отсутствием планов по выходу на IPO.  Тема «Раскрытие качественных показателей» отражена в разд. 3.7, 3.9 и 5.4
7	В разд. 2 «Стратегии и перспективы» включить подраздел «Перспективы развития территорий присутствия»	Частично учтено. Тема раскрыта в разд. 5.6. «Социальный капитал. Развитие территории присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность»
8	Включить в годовой отчет информацию о проведенном в мае 2013 года мероприятии совместно с «Концерном Росэнергоатом» — Всемирной генеральной ассамблее	Учтено в разделе «Ключевые события»
9	Отразить в годовом отчете, что с 17 февраля началось обсуждение энергетической стратегии до 2035 года. Ее положения важны для перспектив атомной отрасли с точки зрения безопасности	Учтено в разд. 3.1. «Положение в отрасли»
10	Необходимо отразить уровень вовлеченности персонала в более широком восприятии	Учтено в разд. 5.4. «Человеческий капитал. Охрана труда»
11	Рассмотреть возможность использования поверхностей градилен ЛАЭС-2 для размещения социальной рекламы мирового уровня и раскрытия темы: «Энергия. Экология. Футбол». В частности, на одной градине нарисовать эмблему футбольного клуба «Зенит», а на второй — эмблему чемпионата мира по футболу, который впервые в истории будет проводиться в России в 2018 году	Предложение будет рассмотрено руководством Ленинградской АЭС и Концерна

№ п/п	Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений
12	Включить в годовой отчет итоговые данные проведенных экологических экспедиций	Учтено в разд. 6.1. «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в отчетном периоде»
13	При включении в годовой отчет сконцентрироваться не на технических терминах, важных для специалистов, а на понятиях, без излишних технологических перегрузок текста, сделать его более доступным для восприятия	Учтено в тексте отчета. Дополнительная информация приведена в Глоссарии в приложении к отчету
14	В разделе «Социальное влияние на территории присутствия» (в отчете за 2012 год) представлена таблица по объектам инфраструктуры, которые созданы на территории благодаря АЭС, расположенным на этих территориях. Информация представлена в несопоставимом формате. Хотелось бы иметь возможность сопоставить информацию по разным территориям присутствия	Учтено в разд. 5.6. «Социальный капитал. Развитие территории присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность»
15	В разделе «Благотворительность»: предложение развернуть информацию шире, чем указание одной цифрой, чтобы можно было ознакомиться со структурой этой цифры	Учтено в разд. 5.6. «Социальный капитал. Развитие территории присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность»
16	Отразить в отчете экономику, производство в целом атомной станции, что она дает для региона, что она дает конкретно для работников предприятия, для жителей и т.д.	Учтено в разд. 5.6. «Социальный капитал. Развитие территории присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность»
17	Уточнить значение суммы дополнительных налоговых отчислений по реализации соглашений с регионами	Учтено в разд. 5.6. «Социальный капитал. Развитие территории присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность»
18	Уточнить временные границы таблицы по вкладу АЭС в создание инфраструктуры в регионах присутствия	Данные по всем АЭС приведены за всю историю существования станций с момента строительства

## ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ ГОДОВОГО ОТЧЕТА ОАО «КОНЦЕРН РОСЭНЕРГОАТОМ»

### Вводная информация

ОАО «Концерн Росэнергоатом» предложило нам оценить свой годовой отчет за 2013 год, существенность и полноту раскрытой в нем информации, а также реагирование ОАО «Концерн Росэнергоатом» на предложения и запросы заинтересованных сторон.

Мы обладаем необходимой компетентностью в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчетности, соблюдаем этические требования независимости и объективности оценок, выражаем свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся.

Для подготовки заключения нам были предоставлены следующие материалы: проект и итоговая версия годового отчета за 2013 год, протоколы диалогов. Кроме того, нам была предоставлена возможность участвовать в общественных консультациях по обсуждению проекта отчета, которые состоялись 14 мая 2014 года, а также в диалогах с заинтересованными сторонами (16 декабря 2013 года в г. Москве состоялся диалог по обсуждению концепции годового отчета за 2013 год, в котором приняли участие 46 представителей заинтересованных сторон; 5 марта 2014 года в г. Сосновый Бор Ленинградской области в филиале ОАО «Концерн Росэнергоатом» «Ленинградская атомная станция» состоялись диалог по теме «Безопасность российской атомной энергетики», в котором приняли участие более 20 представителей заинтересованных сторон, и диалог по теме «Решение задачи восстановления ресурсных

характеристик реакторов РБМК», в котором тоже приняли участие более 20 представителей заинтересованных сторон). На данных мероприятиях любой участник или представитель заинтересованных сторон имел полную возможность задать вопросы и выразить свое мнение.

Как достоинство отчета мы можем отметить, что в рамках процедуры общественного заверения отчета ОАО «Концерн Росэнергоатом» использовало положения международных стандартов (Руководство по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (GRI, версия G4), серию стандартов AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability), однако подтверждение уровня соответствия отчета международным системам отчетности не входит в задачу данного заключения.

Данное заключение основано на сравнительном анализе проекта отчета для общественных консультаций и заключительной версии отчета, подготовленной с учетом высказанных замечаний и предложений, а также предоставленных нам материалов по итогам проведенных диалогов и слушаний, протоколов мероприятий, таблицы учета замечаний заинтересованных сторон, а также на комментариях, полученных от руководства и работников ОАО «Концерн Росэнергоатом» в ходе мероприятий по общественному заверению отчета.

Нам не известны какие-либо факты, которые ставят под сомнение правдивость изложенной в отчете информации. Вместе с тем в рамках данного общественного заверения отчета мы не проводили проверку системы сбора и анализа информации в ОАО «Концерн Росэнергоатом», не изучали процесс подготовки отчетности. Ответственность за информацию и заявления,

содержащиеся в отчете, несет ОАО «Концерн Росэнергоатом». Достоверность фактических данных, содержащихся в отчете, не является предметом общественного заверения. Мы не получали от ОАО «Концерн Росэнергоатом» никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Текст заключения согласован всеми подписавшими его лицами. ОАО «Концерн Росэнергоатом» может использовать его для внутрикорпоративных целей и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя без каких-либо изменений.

### Оценки, замечания и рекомендации

На основе проведенного анализа отчета, а также публичной информации, размещенной на официальном сайте ОАО «Концерн Росэнергоатом», коллективного обсуждения итогов независимой оценки отчета мы подтверждаем следующее:

- ОАО «Концерн Росэнергоатом» отразил в отчете все темы, имеющие существенное значение для заинтересованных сторон, в том числе аспекты безопасности деятельности АЭС, решения задач восстановления ресурсных характеристик энергоблоков с реакторами РБМК, воздействия на окружающую среду, социальную сферу, экономику регионов присутствия Концерна, эффективности системы управления. Отчет достаточно полно отражает стратегические приоритеты развития ОАО «Концерн Росэнергоатом» и описывает подходы к реализации принципов ответственной деловой практики.
- Данные, представленные в отчете, содержат значимую для заинтересованных сторон информацию, охватывают ключевые области ответственности Концерна. С достаточной полнотой



раскрываются сведения обо всех аспектах деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом», признанных существенными. Раскрываются миссия, ценности, стратегия Концерна, политика в области устойчивого развития, система управления, достигнутые экономические, социальные и экологические результаты по широкому кругу показателей. Выбор приоритетных тем годового отчета — «Безопасность российской атомной энергетики» и «Решение задачи восстановления ресурсов характеристик энергоблоков с реакторами РБМК» — представляется правильным, так как именно аспекты безопасности работы АЭС являются наиболее значимыми для всех заинтересованных сторон.

- В ходе подготовки отчета использовались российские и международные стандарты отчетности, что создает условия для сопоставимости данных с другими компаниями. В 2013 году впервые подготовлен отчет «в соответствии» с Руководством по отчетности в области устойчивого развития международной организации Global Reporting Initiative (GRI, версия G4), реализован принцип выделения существенных аспектов и взаимодействия с заинтересованными сторонами. Представители заинтересованных сторон были приглашены к обсуждению в рамках диалогов, общественных консультаций и общественного заверения. Взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществлялось в соответствии с рекомендациями стандарта взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000SES. Мы положительно оцениваем формат и объем представленной в отчете информации.
- В ходе подготовки годового отчета ОАО «Концерн Росэнергоатом» активно реагировал на высказываемые мнения,

пожелания и рекомендации заинтересованных сторон, принимавших участие в обсуждении концепции отчета и участвовавших в диалогах.

Отмечая достоинства отчета ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год, обращаем внимание на некоторые существенные для заинтересованных сторон аспекты значимости и полноты раскрытия информации и рекомендуем учесть их в следующих циклах отчетности:

- нам представляется важным уделить более пристальное внимание раскрытию информации и упростить материал при включении в годовой отчет: сконцентрироваться не на технических терминах, важных для специалистов, а на понятиях, без излишних технологических перегрузок текста, сделать его более доступным для восприятия;
- требует дальнейшего развития практика отражения вклада Концерна в развитие региональной экономики, в том числе в создание и развитие инфраструктуры малых городов Российской Федерации;
- продолжить развитие практики раскрытия информации об управлении нефинансовыми рисками (экологическими, социальными и пр.).

Ответы на большинство вопросов представителей ключевых заинтересованных сторон были даны в ходе диалогов и общественных консультаций. Кроме того, Концерн активно использует все доступные сегодня современные средства коммуникации (в том числе Интернет) для донесения своей позиции и необходимой информации до всех заинтересованных сторон. Таким образом, мы считаем целесообразным дальнейшее упрощение языка изложения материалов

в годовом отчете при неснижении полноты ее раскрытия.

### **Взаимодействие ОАО «Концерн Росэнергоатом» с заинтересованными сторонами и учет их замечаний и пожеланий**

В ходе мероприятий с участием заинтересованных сторон в декабре 2013 — марте 2014 года ОАО «Концерн Росэнергоатом» представило развернутую информацию о стратегических целях и ориентирах своего развития, результатах деятельности, развитии системы безопасности, участии в развитии регионов присутствия. Участие в подобных диалогах и общественных слушаниях по проекту годового отчета ОАО «Концерн Росэнергоатом» подтверждают приверженность руководства Концерна обеспечению высокой общественной и экологической приемлемости. Руководство ОАО «Концерн Росэнергоатом» осознает значимость взаимодействия с заинтересованными сторонами и развивает формы и способы взаимодействия. В частности, активно используются интерактивные формы информирования и взаимодействия с широким кругом заинтересованных сторон — блог Генерального директора, виртуальные туры и пр.

В 2013 году было учтено пожелание заинтересованных сторон о проведении одного из диалогов на территории АЭС.

### **Реагирование ОАО «Концерн Росэнергоатом» на замечания заинтересованных сторон**

Проведенный нами анализ показывает, что ОАО «Концерн Росэнергоатом» активно реагирует на вопросы, замечания и предложения заинтересованных сторон, что проявляется, в частности, в корректировке итоговой версии годового отчета, где нашли отражение уточнения и дополнительные сведения, были устранены различные

технические ошибки и недоработки, на которые обратили внимание участники мероприятий.

В частности, были уточнены, доработаны и дополнены в соответствии с запросами разделы «Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население», «Человеческий капитал. Охрана труда», «Воздействие на окружающую среду» и пр. Отдельное внимание в отчете было уделено вопросам состояния уровня вовлеченности персонала. При этом качественно изменилась форма и полнота раскрытия показателей в области устойчивого развития.

Таким образом, были выполнены обязательства, данные в рамках

предыдущего годового отчета, по подробному и полному отражению всех существенных аспектов устойчивого развития в последующих версиях отчетов.

В отношении некоторых аспектов были взяты обязательства раскрыть информацию в последующих отчетах либо объяснены причины, в силу которых запрашиваемая информация не может быть раскрыта.

Таким образом, в ходе подготовки итоговой версии годового отчета за 2013 год руководство ОАО «Концерн Росэнергоатом» продемонстрировало высокий уровень открытости, конструктивную реакцию на пожелания и предложения заинтересованных сторон,

в том числе на поднятые проблемы. Мы надеемся, что в дальнейшем ОАО «Концерн Росэнергоатом» продолжит активно развивать систему публичной отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами. На основании изложенного мы даем свою положительную оценку отчету ОАО «Концерн Росэнергоатом» и поддерживаем приверженность ОАО «Концерн Росэнергоатом» принципам ответственной деловой практики, а также подтверждаем, что отчет ОАО «Концерн «Росэнергоатом» за 2013 год прошел общественное заверение.

Барановский С.И.	Президент межрегиональной общественной экологической организации «Зеленый крест»
Большов Л.А.	Директор ИБРАЭ РАН по научной работе и координации перспективных разработок
Грачев В.А.	Президент, Генеральный директор Неправительственного экологического Фонда им. В.И. Вернадского
Горчанюк П.П.	Председатель Фонда «Ассоциация территорий расположения атомных электростанций», председатель Волгодонской городской думы
Журавлева А.А.	Руководитель Общественной организации по поддержке строительства Балтийской АЭС «Совет территорий»
Пегусов Ю.И.	Глава городского округа Нововоронеж
Поцяпун В.Т.	Председатель подкомитета по законодательному обеспечению использования атомной энергетики Комитета по энергетике Государственной Думы Федерального Собрания Российской Федерации
Семченков Ю.М.	Заместитель директора — первый заместитель директора Курчатовского центра ядерных технологий НИЦ «Курчатовский институт»
Феоктистова Е.Н.	Руководитель Центра корпоративной социальной ответственности и нефинансовой отчетности РСПП
Фомичев И.А.	Председатель Российского профессионального союза работников атомной энергетики и промышленности
Хасиев А.В.	Председатель межрегионального экологического движения «Ока»
Чудаков М.В.	Директор Московского регионального центра ВАО АЭС
Чуркин Е.Г.	Президент Международной ассоциации молодых атомщиков

## 6.3

# Комиссия заинтересованных сторон

В целях совершенствования системы публичной отчетности ОАО «Концерн Росэнергоатом» и обеспечения общественной приемлемости деятельности Концерна посредством вовлечения заинтересованных сторон в диалог по инициативе Концерна в 2013 году создана Комиссия заинтересованных сторон, в состав которой вошли представители ключевых групп заинтересованных сторон: местных сообществ, общественных и экологических организаций и объединений, ученые и специалисты, общественные деятели, представители СМИ, поставщиков и подрядчиков.

Целями деятельности Комиссии являются обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики в России, коллективная выработка рекомендаций для принятия решений в области устойчивого развития Концерна и атомной энергетики в целом, коммуникации с населением и общественными организациями по вопросам, связанным с использованием атомной энергии. Работа Комиссии осуществляется в соответствии с лучшими мировыми практиками в области взаимодействия с заинтересованными сторонами и публичной отчетности, в том числе стандартами серии AA1000 Международного института социальной и этической

отчетности (Institute of Social and Ethical Accountability); Руководством в области устойчивого развития международной организации «Глобальная инициатива по отчетности» (Global Reporting Initiative, GRI); рекомендациями Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) по использованию в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности; декларацией G8 «Рост и ответственность в мировой экономике».

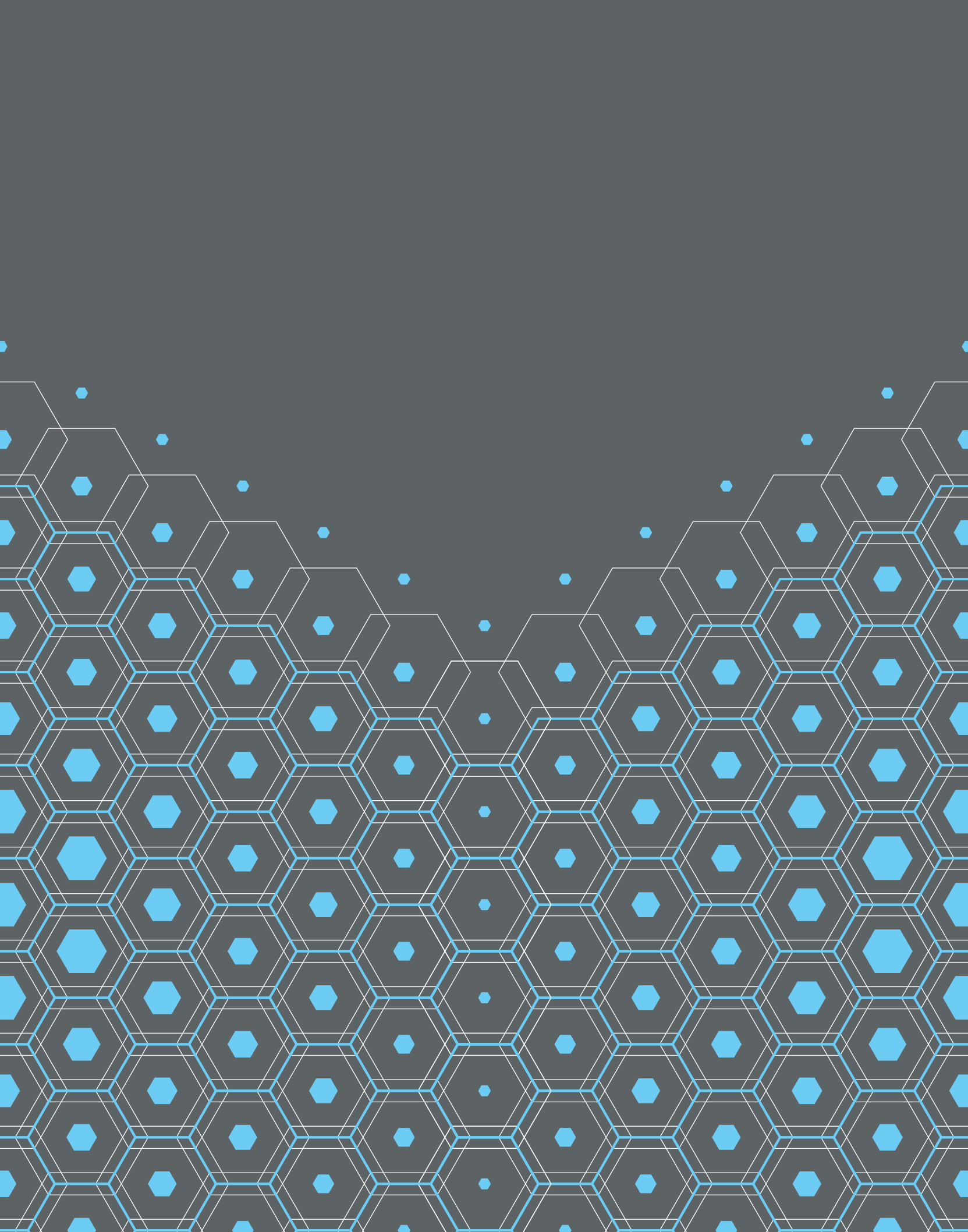
Члены Комиссии заинтересованных сторон в 2013 и 2014 годах активно участвовали в диалогах по обсуждению годового отчета Концерна за 2013 год, а также принимали участие в процедуре общественного заверения отчета. В дальнейшем планируется расширять сферу работы Комиссии по другим направлениям деятельности Концерна.



**Игорь Фомичев**

**Председатель РПРАЗП**

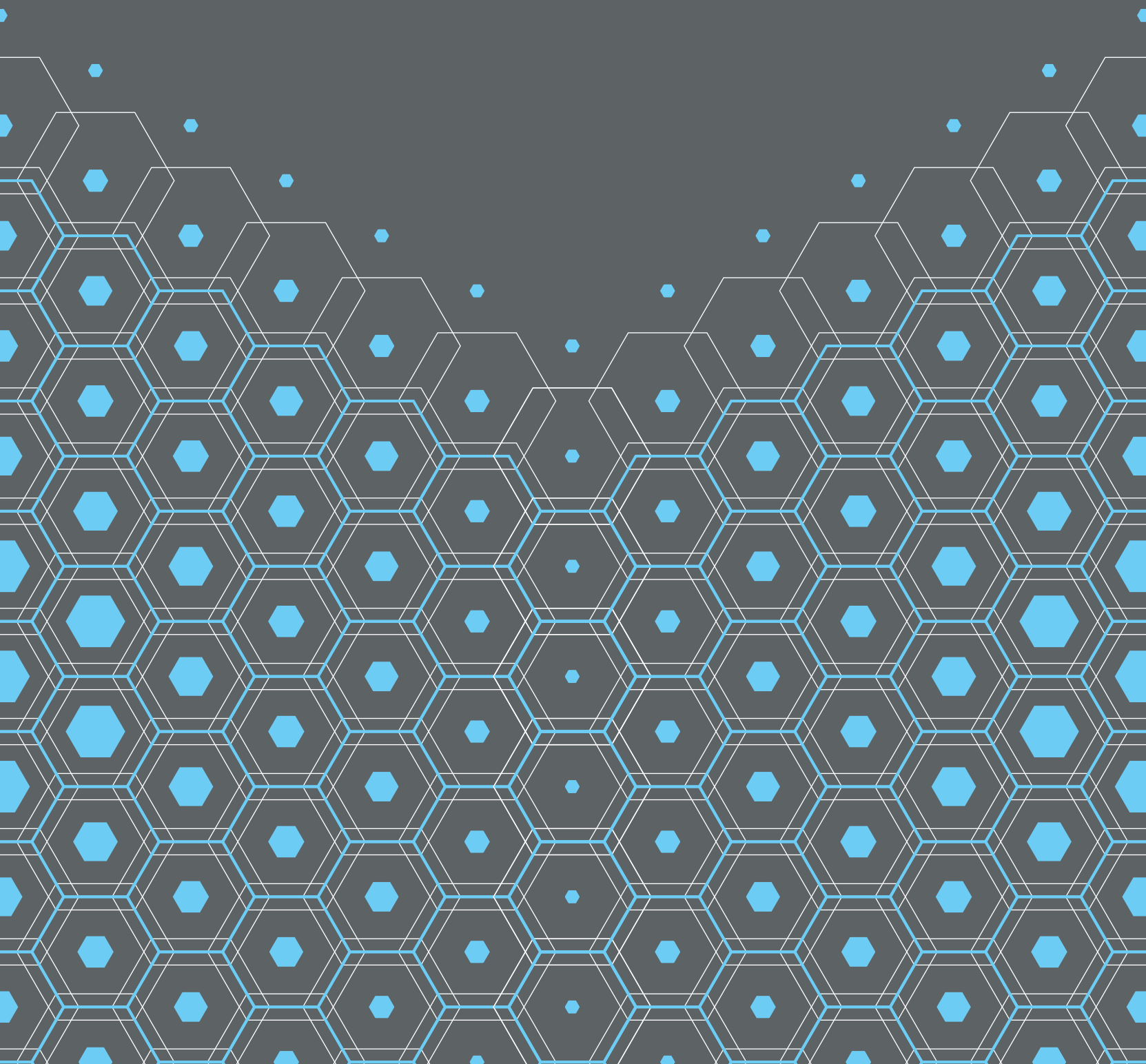
«Российский профессиональный союз работников атомной энергетики и промышленности поддерживает и считает общественно значимыми цели и задачи, которые ставит перед собой Комиссия заинтересованных сторон ОАО «Концерн Росэнергоатом». Надеюсь, что участие в работе этого общественного органа станет полезным вкладом отраслевого профессионального союза в обеспечение устойчивого развития Концерна и атомной энергетики России в целом».







# Как лечили графит



25 ноября 2013 года состоялся энергетический пуск энергоблока №1 Ленинградской атомной электростанции после проведения работ по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки реактора РБМК. Пуску блока предшествовали уникальные масштабные восстановительные работы, которые специалисты Ленинградской АЭС и научно-исследовательских и проектных институтов провели в кратчайшие сроки (энергоблок находился в ремонте с мая 2012 года). В ходе этих работ была создана, опробована, проектно обоснована и успешно внедрена технология восстановления графитовой кладки реактора РБМК-1000, которая уже на сегодняшний день тиражируется на других российских атомных станциях с канальным типом реактора — Курской и Смоленской АЭС.



Сердце первого российского энергоблока с реактором РБМК — блока №1 Ленинградской АЭС начало биться в 1973 году. Именно с его пуском стартовала эра реакторов большой мощности.

#### ПЕРВЫЙ ВСЕГДА ПЕРВЫЙ

Через сорок лет, в 2013-м, первый энергоблок переживает свое второе рождение — ведутся уникальные работы по восстановлению ресурсных характеристик реактора РБМК и обоснованию его дальнейшей безопасной эксплуатации, при этом «первый ленинградский» опять на передовых позициях — отработанная на нем технология восстановления характеристик реакторной установки будет тиражирована и на другие блоки РБМК.

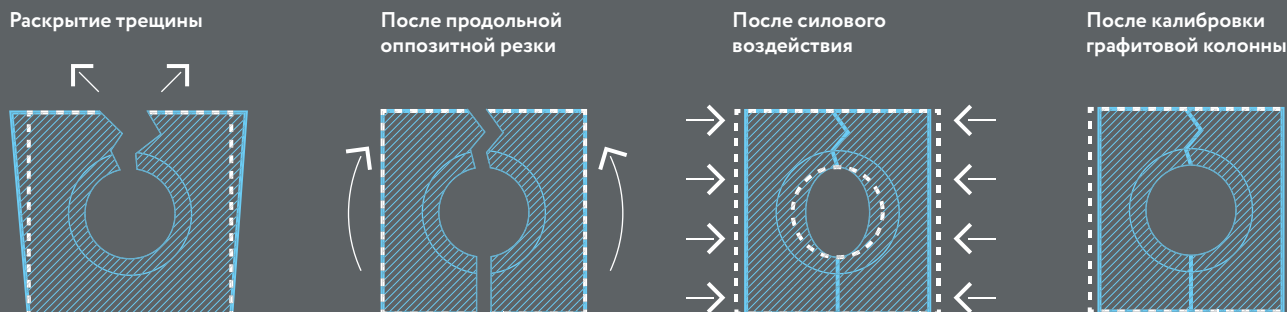
#### ГРАФИТОВЫЙ СОПРОМАТ

Формоизменения элементов реактора — графитовой кладки (искривление графитовых колонн) и каналов, — приближающиеся к предельно допустимым для безопасной эксплуатации, были выявлены на дополнительном сроке эксплуатации первого энергоблока в 2011 году. К тому времени специалисты Ленинградской АЭС в течение нескольких лет пристально наблюдали за поведением графита.

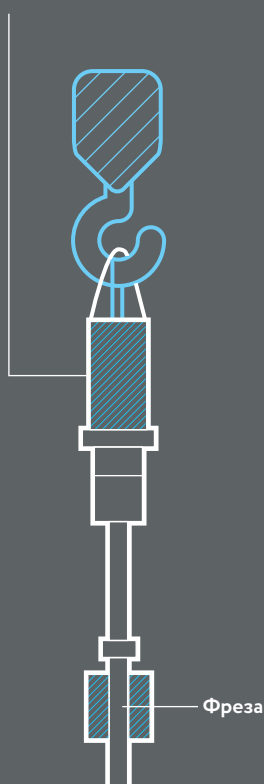
Появление трещин в графитовых блоках — это естественный процесс. У графита, как и у любого материала, есть свои особенные свойства.

Повреждаемость графита и в конечном итоге графитовой кладки зависит от быстрых нейтронов, образующихся непосредственно при ядерной реакции и замедляющихся в графите. Чем более нейтрон быстрый, тем сильнее повреждается графит. Сначала, накапливая флюенс (количество нейтронов на квадратный сантиметр за время облучения), графит становится более плотным — кристаллическая решетка сжимается, происходит усадка графитового блока и, как следствие, уменьшается и отверстие для топливного канала внутри графитового блока. Графит набирает прочность, но, достигнув определенного предела, перестает сжиматься и начинает расширяться.

## Устройство калибровки отверстий



Механизм калибровки графитовой колонны



Этот процесс остановить нельзя, однако его можно замедлить, уменьшив количество быстрых нейтронов, а значит, снизив мощность реактора.

Второе свойство графита. Процесс деградации графита зависит еще от температуры: чем выше температура, тем быстрее этот процесс идет. Быстрые нейтроны, попадая в графит, тормозятся, при этом передавая энергию. За счет этого происходит разогрев графита.

Еще одно свойство любого неметаллического материала типа графита, кирпича, бетона: они очень хорошо работают на сжатие, а при нагрузке на растяжение не работают — разрушаются, хотя в десятки-сотни раз большую нагрузку готовы выдержать на сжатие.

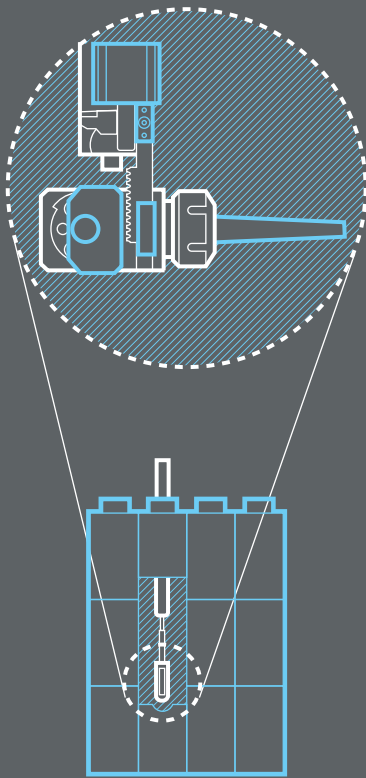
Что же происходит внутри графитового блока под действием нейтронов? При накоплении определенного флюенса центральная зона графитового блока уже начинает расширяться, а периферийная зона (с существенно меньшим флюенсом) при этом продолжает сжиматься. Так между этими областями внутри одного блока появляется растягивающее напряжение. Это растяжение графит не выдерживает, начинает трескаться, и в графитовом блоке появляется трещина.

При появлении трещины расширение внутри некоторых областей блока продолжается, и трещина постепенно раскрывается. В процессе изменений в ходе эксплуатации графитовый блок (даже если он не треснул) из прямоугольного параллелепипеда становится искривленным, причем стороны блока имеют разную кривизну (см. фото). За счет искривления графитовых блоков искривляются графитовые колонны, зазоры между графитовыми колоннами уменьшаются, и в итоге меняется геометрия кладки.

## РАСПИЛИТЬ И ПОДВИНУТЬ

Как вернуть блокам изначальное положение и форму? Было решено делать пропилы графитовых блоков вдоль по сторонам, противоположным трещине, то есть оппозитно, а затем сдвигать распиленные половины. Отверстие для топливного канала внутри блока при такой сдвижке становилось овальным, затем этот овал растачивался специальной фрезой до необходимого круглого цилиндрического отверстия.

### Устройство для продольной резки графитовой колонны



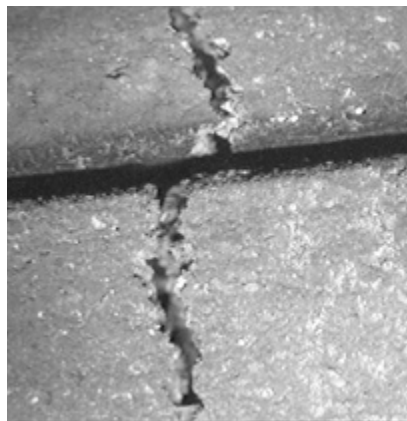
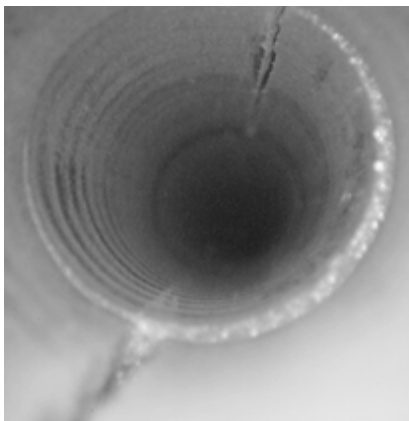
Некоторые блоки по мере пропиливания сходились и самостоятельно вставляли на свои места. Однако другие упирались друг в друга, цеплялись углами. За сходство с деталями в часовых механизмах начальник реакторного цеха ЛАЭС Сергей Харахин назвал такие блоки «храповиками». Их двигали специальными устройствами.

Иногда развернутые блоки, те самые «храповики», мешали двигать целую колонну. В этом случае в созданное после пропила и сдвижки блоков свободное пространство двигали группой сразу из нескольких рядов.

В основном, блоки графита пилили вдоль канального отверстия пополам, но некоторые приходилось пилить на четыре части, чтобы создать для блока большую возможность двигаться в том или другом направлении самостоятельно. Отдельные блоки разрезались не оппозитно трещине, а так, чтобы потом их можно было подвинуть оптимальным образом.

Все колонны распиливались перпендикулярно выбранному направлению ее дальнейшего сдвига, даже если трещина в соседнем блоке располагалась поперек (параллельно направлению движения), то есть этот блок распиливали так же, как и остальные в этой колонне.

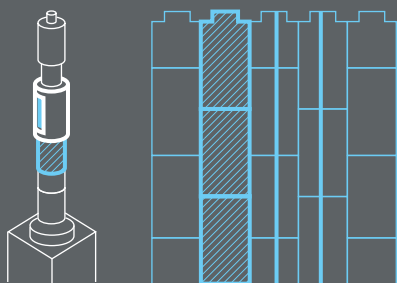
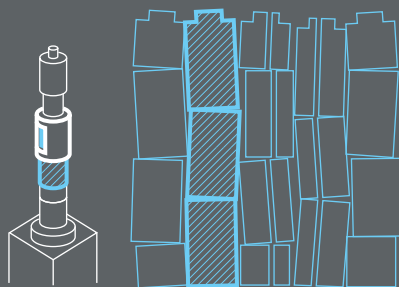
Принцип работы самого распиливающего устройства таков: в графитовую колонну после извлечения канала и топлива (тепловыделяющих сборок — ТВС) опускается пила в виде фрезы, направленная вниз, внутри она выдвигается и пилит блоки снизу вверх, или наоборот. Эти пилы снабжены своими системами наблюдения — камера установлена чуть выше пилы, чтобы на нее не летела пыль от пропила. Изображение с камеры выводится на монитор оператора.



Продольные трещины в графитовых блоках (вид сверху и вид сбоку на стыке блоков). Максимальное раскрытие трещин — до 15 мм. Основное направление — вертикальное, по центру грани блока.



### Состояние кладки до и после воздействия натяжителя

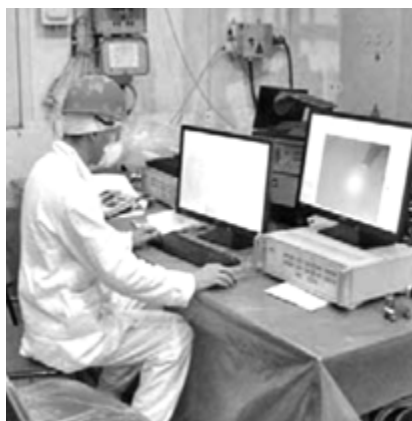


### НАТЯНУТЬ И ВЫПРЯМИТЬ

Как выпрямить каналы и сдвинуть блоки, стоящие друг на друге колоннами весом около тонны каждая? Задача сложнейшая, а решение, найденное на Ленинградской АЭС, как и все гениальное, оказалось простым. Применить натяжитель. Как работает натяжитель? Его конструкция подобна веревке с нанизанными на нее катушками, на конце веревки — пуговица-фиксатор. Если упереться в торец верхней катушки и натянуть веревку, катушки плотно сойдутся. Если такие катушки поместить в кривую трубу и потянуть, то они будут сами выпрямляться и выпрямлять кривую трубу. Такой простой принцип натяжителя применялся при выпрямлении каналов и сдвигке графитовых колонн.

Колонны сдвигались, пока кривизна каналов не становилась меньше 50 мм — таков допустимый параметр для дальнейшей эксплуатации отремонтированной кладки. В настоящее время обоснованным предельным параметром для безопасной эксплуатации является 100 мм. (При недопустимом искривлении каналов системы управления и защиты реактора могут возникнуть осложнения при эксплуатации реактора.)

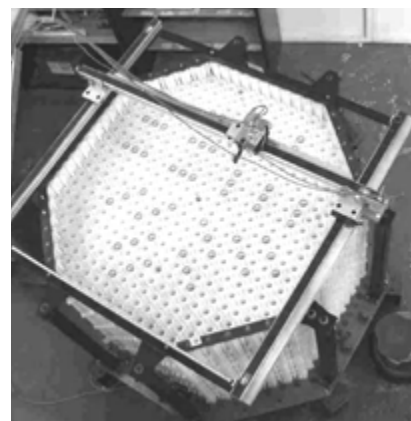
Натяжители устанавливались в ячейки (колонны), соседние с теми, в которых проводилось распиливание. В колоннах с натяжителями топливные каналы не извлекались (при извлечении двух соседних каналов теряется устойчивость кладки), извлекались только ТВС. Натяжители устанавливали прямо внутрь канала. При натяжении колонна и канал выпрямлялись и сдвигали соседние ряды, тем самым локально исправляя кладку. После этого натяжители извлекались, переставлялись в следующие ячейки, и цикл повторялся. Так удалось добиться выпрямления графитовых колонн и каналов.



Управление устройствами-натяжителями.

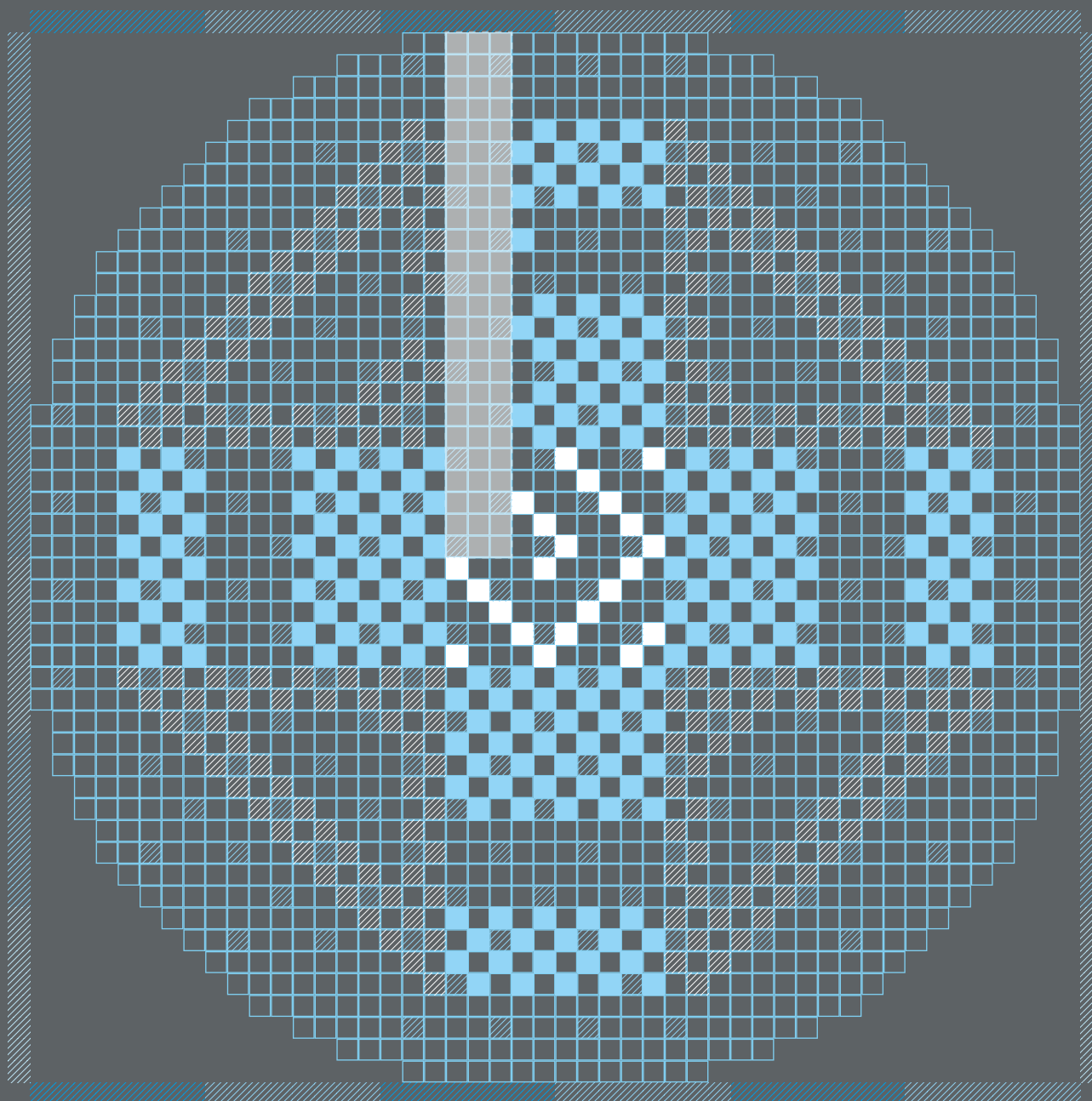


Устройства-натяжители в работе.



Стенд фрагмента графитовой кладки.

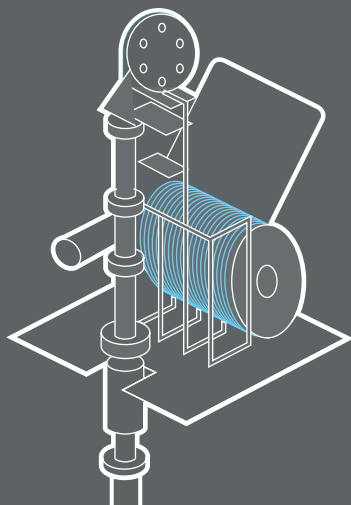
### Схема выполнения полномасштабного ремонта



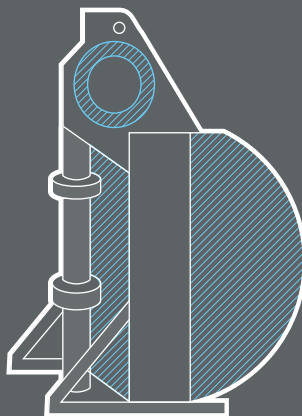
- Ячейки с разрезами, перпендикулярно главному прогибу (202 шт.)
- Ячейки с разрезами на 4 части (200 шт.)
- Ячейки с оппозитными разрезами (дополнительно 22 шт.)
- Система управления и защиты

Общая схема восстановления кладки реактора получила название «Черепашка» — за схожесть с рисунком панциря. На схеме выделены основные направления натяжения каналов, области резки блоков. Реактор был разбит на зоны работ. В первой и второй зонах после остановки блока экспериментировали (необходимо было посмотреть, как ведет себя оборудование при применении данной технологии). После удач на первой и второй зонах перешли на третью, затем на четвертую. К этому времени было закуплено оборудование — «вышки», которые позволили работать сразу в двух зонах. Одновременно в одной зоне вели работы по пилению, в другой — по натяжению.

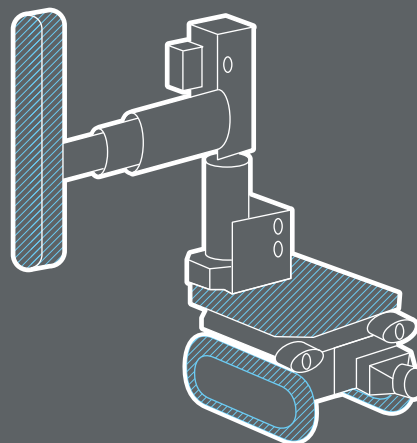
### Средства измерения геометрических параметров элементов активной зоны и реакторной установки



СИПИ



ИСТК-5М



Система измерения зазора между кожухом и графитовой кладкой

### УНИКАЛЬНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ

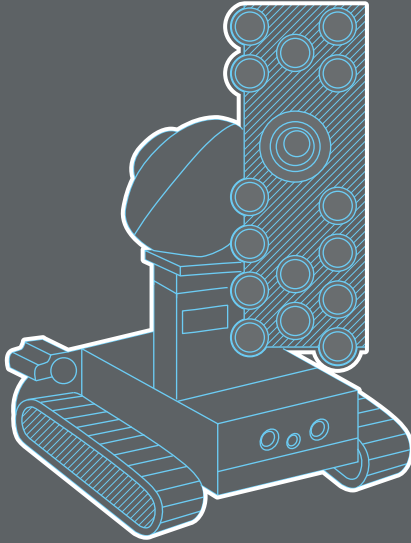
В кратчайшие сроки, в течение полугода, для выполнения восстановительных работ на первом блоке Ленинградской АЭС было создано большое количество уникальнейшего оборудования, в числе которого современные системы измерения, робототехника, несколько видов устройств-натяжителей для силового воздействия на технологические каналы и графитовые колонны, механизмы резки графитовых блоков, механизмы разделки замковых соединений графитовых блоков, устройство для калибровки отверстий каналов под новые диаметры, система подъема графитовых блоков.

К примеру, в процессе натяжения при выпрямлении графитовых колонн нужно было понимать, движется ли колонна, есть ли на нее влияние натяжителя, выпрямляется ли сам канал. Для этого в топливные каналы были опущены специально изготовленные измерительные приборы — устройства, движущиеся по каналу и измеряющие его кривизну. Благодаря таким системам онлайн-контроля можно вести наблюдение за малейшими изменениями пространственного искривления каналов.

Еще одна новейшая система — система удаления радиоактивной графитовой пыли, образующейся при распиле блоков. Таких устройств не было раньше никогда.

Сейчас система удаления, созданная под реактором, всасывает воздух с пылью со скоростью 10 м/сек, то есть в центральный зал радиоактивная пыль не поступает. Если всасывание остановилось, то срабатывает блокировка — все резательные машины тоже останавливаются. «В этом плане проделана глобальная работа, — комментирует главный инженер ЛАЭС Константин Кудрявцев, — сейчас у нас под аппаратом гораздо чище, чем раньше при любых ремонтах».

**Телеуправляемый диагностический комплекс для дистанционного измерения телескопических соединений трактов**



Новые системы контроля кривизны элементов реактора, применяемые теперь на ЛАЭС, измеряют текущие физико-механические свойства графита. Дистанционный отбор образцов (кернов) графита из блоков с помощью специального устройства позволяет уточнить предельные значения прочности, плотности, теплопроводности и других свойств (см. фото).

Для испытаний опытных образцов контрольного и ремонтного оборудования, отработки технологии восстановительных работ в начале 2012 года в ОАО «НИКИЭТ им. Н.А. Доллежалея» и в Электрогорском научно-исследовательском центре были созданы специальные стенды.

К примеру, был создан стенд, имитирующий активную зону во всю высоту, и на нем реально производился распил графитовых блоков. На полномасштабном макете из 25 графитовых колонн проводились экспериментальные исследования сейсмостойкости и вибропрочности топливных каналов и каналов системы управления и защиты. Масштабный стенд фрагмента графитовой кладки использовался для моделирования процессов формоизменения.

Как показал опыт Ленинградской АЭС, наличие подобного стендового комплекса в арсенале эксплуатирующей организации и его эффективное использование позволяют обеспечить безопасную работу реакторных установок РБМК до полной выработки срока их эксплуатации.

Успех ремонтно-восстановительных работ на реакторе и дальнейшая безопасная работа энергоблока основываются на управлении ресурсом (старением) элементов, включая мониторинг состояния, уточнение критериев предельного состояния и прогноз процессов деградации элементов реактора.

Мониторинг состояния реактора позволяет достоверно определить изменение формы топливных каналов, а также скорость и параметры формоизменения графитовой кладки.

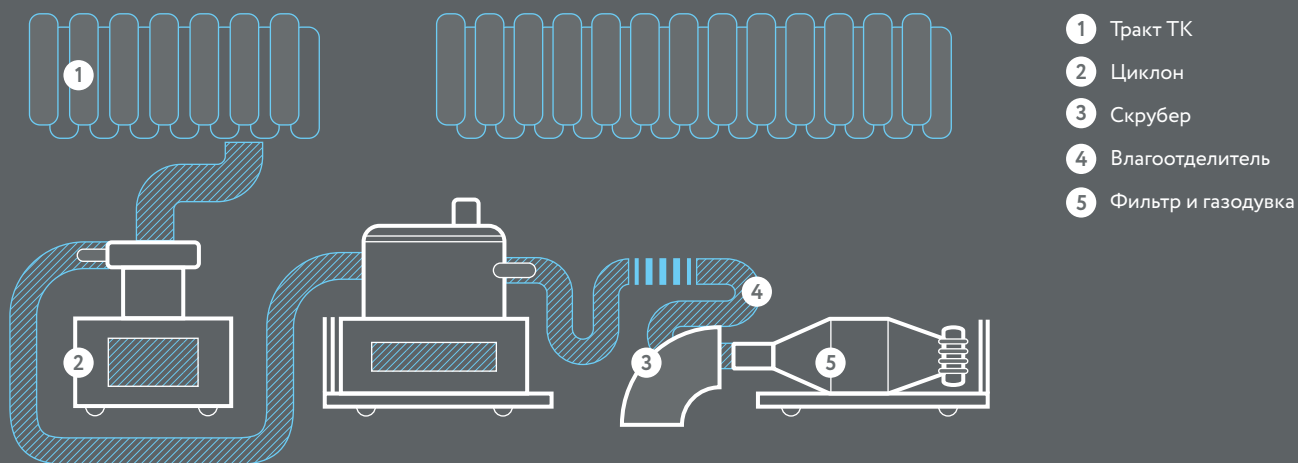
На результатах контроля за элементами реактора и созданных расчетных моделях поведения графитовой кладки базируются прогнозы процессов деградации, на которых впоследствии строится стратегия безопасного управления ресурсом реакторов.

### **ОБЫЧНАЯ ПРОЦЕДУРА И НЕМНОГО ЭКОНОМИКИ**

Так как процессы деградации графита на всех РБМК начались на 4–6 лет раньше, чем ожидалось, появилась серьезная проблема. В России работает 11 блоков с РБМК. Если каждый из них останавливается на 6 лет раньше назначенного срока эксплуатации, то это 66 «потерянных» лет. При этом необходимо учитывать, что вся «дорожная карта» строительства замещающих мощностей опиралась на планировавшиеся сроки вывода из эксплуатации действующих блоков: одни выводят, другие вводят. В Сосновом Бору замещающие мощности Ленинградской АЭС строятся, однако в Десногорске и Курчатове (Смоленская АЭС и Курская АЭС соответственно) они даже не закладывались.



### Система сбора и подготовки к утилизации продуктов резки графитовых блоков



В деньгах же это просто колоссальные суммы: каждый блок приносит в год около 10 млрд руб. доходов, которые являются источником инвестиций. Один блок на шесть лет раньше остановили — 60 млрд руб. потерь. И наоборот, если блоки восстанавливаются и снова становятся в строй, эти деньги получают и «Росатом», и государство.

На все исследовательские и восстановительные работы по первому блоку Ленинградской АЭС закладывалось около 7 млрд руб., однако станция уложилась в 5 млрд. При этом сейчас ОАО «Концерн Росэнергоатом» работает над снижением в дальнейшем цены ремонта до 1 млрд руб.

Получается, что даже при работе блоков после ремонта на пониженной мощности и с учетом вложенных сумм эксплуатация блоков до конца продленного срока службы вполне экономически оправдана, а значит, оправданы и затраты на восстановительные работы.

Технология восстановления ресурса графитовой кладки на первом блоке Ленинградской АЭС оказалась успешной. Уже сейчас она тиражируется на другие станции с РБМК.



# Приложения к Годовому отчету

1. Реквизиты и контактная информация . . .	242	10. Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово- хозяйственной деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год. . . . .	280
2. Указатель содержания GRI для Основного варианта отчета, подготовленного «в соответствии» с Руководством по отчетности в области устойчивого развития «Глобальной инициативы по отчет- ности» (Global Reporting Initiative, GRI) . . . . .	243	11. Отчет о соблюдении Концерном положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России. . . . .	281
3. Специфические аспекты ОАО «Концерн Росэнергоатом» . . . . .	255	12. Действующие энергоблоки АЭС . . . . .	288
4. Базовые индикаторы результативности РСПП . . . . .	256	13. Установленная мощность и выра- ботка электрической энергии на АЭС России за 2013 год в раз- бивке по источникам энергии и гео- графическим условиям (регионам России). . . . .	289
5. Система индикаторов публичной отчетности ОАО «Концерн Росэнергоатом» . . . . .	259	14. Среднесписочная численность пер- сонала ОАО «Концерн Росэнерго- атом» за 2013 год в разбивке по полу и региону . . . . .	290
6. Заключение аудитора по нефинансовой отчетности . . . . .	264	15. Отчет по использованию прибыли, распределенной в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Кон- церн Росэнергоатом» от 28.06.2013 года (протокол №4). . . . .	291
7. Заключение Специализирован- ного органа внутреннего контроля ОАО «Концерн Росэнергоатом» по результатам внутреннего аудита процесса формирования публичной отчетности ОАО «Концерн Рос- энергоатом» . . . . .	269	16. Глоссарий . . . . .	293
8. Бухгалтерская (финансовая) отчетность . . . . .	270	17. Список сокращений . . . . .	296
9. Заключение аудитора, подтвержда- ющее достоверность годовой бух- галтерской отчетности . . . . .	278	18. Анкета обратной связи . . . . .	297

# Приложение 1.

## Реквизиты и контактная информация

### Полное и сокращенное фирменное наименование

Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (ОАО «Концерн Росэнергоатом»)

### Место нахождения

109507, г. Москва, ул. Ферганская, д. 25

### Контактный телефон

8 (495) 647-41-89

### Факс

8 (495) 647-46-03

### Адрес электронной почты

info@rosenergoatom.ru

### Адрес web-сайта

www.rosenergoatom.ru

### Сведения об аудиторе

В соответствии с решением Общего собрания акционеров от 1 августа 2013 года (протокол № 5) аудитором Концерна утверждено общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»)

### Сведения о реестродержателе

Ведение реестра владельцев именных ценных бумаг Концерна осуществляет ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»

Реквизиты регистратора Концерна:

полное фирменное наименование: открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13. Сведения о лицензии: №10-000-1-00264, выданная ФКЦБ России 3 декабря 2002 года

### Сведения об акционерах

1. ОАО «Атомэнергопром» — 96,7429%
2. Госкорпорация «Росатом» — 3,2571%

### Сведения о дочерних и зависимых обществах

Перечень дочерних обществ:

1. ОАО «Атомэнергоремонт» — 100%
2. ООО «Энергоатоминвест» — 100%
3. ОАО «ЭНИЦ» — 100%
4. ОАО «Балтийская АЭС» — 100%
5. ЗАО «ИКАО» — 100%
6. ОАО «Атомтранс» — 100%
7. ОАО «Всероссийское производственное объединение «Зарубежатомэнергострой» — 100%
8. ОАО «Научно-испытательный центр оборудования атомных электростанций» — 100%
9. ОАО «Атомтехэнерго» — 100%
10. ЗАО «Русатом Сервис» — 96,21%
11. ОАО «БАЭС-2» — 80,6%
12. ОАО «ВНИИАЭС» — 75,002%
13. ЗАО ПНФ «Термоксид» — 67,9087%
14. ЗАО «Атомтехэкспорт» — 51%

Перечень зависимых обществ:

1. Акционерное общество по генерации электроэнергии АЭС Аккую — 46,86694%
2. ЗАО «Атомстройэкспорт» — 46,531847%
3. ЗАО «КОНСИСТ-ОС» — 25%
4. ЗАО НПО «Энергоатоминвест» — 24%.



## Приложение 2.

### Указатель содержания GRI для Основного варианта отчета, подготовленного «в соответствии» с Руководством по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI)

ОБЩИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ				
Индекс GRI	Общие стандартные элементы отчетности Руководства GRI	Полнота раскрытия / комментарий / Разделы отчета	Страница в отчете	Внешнее заверение*
<b>Стратегия и анализ</b>				
G4-1	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Обращение Председателя Совета директоров. Обращение Генерального директора	12–15	+
<b>Профиль организации</b>				
G4-3	Название организации	1.1. Общая информация Приложение 1. Реквизиты и контактная информация	20, 242	+
G4-4	Главные бренды, виды продукции и/или услуг	1.1. Общая информация	20	+
G4-5	Расположение штаб-квартиры организации	1.1. Общая информация Приложение 1. Реквизиты и контактная информация	20, 242	+
G4-6	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность	Концерн осуществляет деятельность на территории 7 стран		+
G4-7	Характер собственности и организационно-правовая форма	1.1. Общая информация Приложение 1. Реквизиты и контактная информация	20, 242	+
G4-8	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	География деятельности 3.1. Положение в отрасли	10–11, 40–49	+
G4-9	Масштаб организации	1.1. Общая информация 1.3. Организационная структура 4.2. Система корпоративного управления	20, 22, 129–133	+
G4-10	Численность сотрудников с разбивкой по договору о найме, штатных и внештатных, полу, типу занятости и т.д.	4.1. Состав и структура органов управления 5.4. Человеческий капитал. Охрана труда Приложение 14. Учет общей численности сотрудников подрядчиков не ведется	112–128, 182–199, 290	+

\* Знак «+» означает, что показатель заверен внешним аудитором. Заключение аудитора приведено на стр. 254–268.

ОБЩИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ				
Индекс GRI	Общие стандартные элементы отчетности Руководства GRI	Полнота раскрытия / комментарий / Разделы отчета	Страница в отчете	Внешнее заверение
G4-11	Охват сотрудников коллективным договором	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда 5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность. Учет численности сотрудников подрядчиков охваченных коллективным договором не ведется	182–199, 203–212	+
G4-12	Цепочка поставок	2.2. Бизнес-модель	27	+
G4-13	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности или цепочки поставок, произошедшие на протяжении отчетного периода	Информация о годовом отчете 4. Корпоративное управление 4.2. Система корпоративного управления 4.7. Управление закупками Структура поставщиков не изменилась	4–5, 112–128, 144–145	+
G4-14	Применение принципа предосторожности	4.5. Управление рисками	139–141	+
G4-15	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы и другие инициативы, к которым организация присоединилась или которые поддерживает	3.8. Международная деятельность 5.1. Публичная позиция в области устойчивого развития	104–107, 152	+
G4-16	Членство в ассоциациях и/или национальных и международных организациях по защите интересов	3.8. Международная деятельность	104–107	+
EU1	Установленная мощность в разбивке по источникам энергии и географическим условиям	3.2. Производство электрической энергии на АЭС России Приложение «Установленная мощность и выработка электрической энергии на АЭС России за 2013 год в разбивке по источникам энергии и географическим условиям (регионам России)»	50–55	+
EU2	Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и географическим условиям	3.2. Производство электрической энергии на АЭС России. Генерирующие мощности Приложение «Установленная мощность и выработка электрической энергии на АЭС России за 2013 год в разбивке по источникам энергии и географическим условиям (регионам России)»	50–55	+
EU3	Число жилых, промышленных, инфраструктурных и коммерческих клиентских счетов	Неприменим, так как Концерн не отвечает за сбыт		+
EU4	Длина наземных и подземных линий передач	Неприменим, так как Концерн не отвечает за передачу электроэнергии		+
EU5	Распределение эмиссии CO <sub>2</sub> (или эквивалента) в соответствии с требованиями carbon trading	Неприменим, так как выбросы CO <sub>2</sub> и эквивалентов пренебрежимо малы		+
<b>Выявленные существенные аспекты и границы</b>				
G4-17	Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Информация и данные, включенные в отчет, относятся к деятельности Концерна и его филиалов (АЭС) Информация о годовом отчете		+
G4-18	Методика определения содержания отчета и границ аспектов, применение принципов подготовки отчетности при определении содержания отчета	Информация о годовом отчете 2.4. Существенные аспекты деятельности	4–5, 34–38	+

ОБЩИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ				
Индекс GRI	Общие стандартные элементы отчетности Руководства GRI	Полнота раскрытия / комментарий / Разделы отчета	Страница в отчете	Внешнее заверение
G4-19	Список существенных аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета	2.4. Существенные аспекты деятельности	34–38	+
G4-20	Описание границ аспекта по каждому существенному аспекту внутри организации	2.4. Существенные аспекты деятельности	34–38	+
G4-21	Описание границ аспекта по каждому существенному аспекту за пределами организации	2.4. Существенные аспекты деятельности	34–38	+
G4-22	Результат всех переформулировок показателей, приведенных в предыдущих отчетах, их причины	2.4. Существенные аспекты деятельности	34–38	+
G4-23	Существенные изменения охвата и границ аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами	2.4. Существенные аспекты деятельности	34–38	+
<b>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</b>				
G4-24	Список заинтересованных сторон	6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	216–221	+
G4-25	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Информация о годовом отчете 6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами Принцип выбора заинтересованных сторон не изменился в сравнении с прошлым годом	4–5, 216–221	+
G4-26	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	216–221	+
G4-27	Ключевые темы и опасения, поднятые заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия	6.1. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	222–228	+
<b>Общие сведения об отчете</b>				
G4-28	Отчетный период	2013 год Информация о годовом отчете	4–5	+
G4-29	Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития	Июль 2013 года		+
G4-30	Цикл отчетности	Информация о годовом отчете	4–5	+
G4-31	Контактное лицо для обращения с вопросами относительно данного отчета или его содержания	Приложение 17. Анкета обратной связи		+
G4-32	Указатель содержания GRI	Данное приложение		+
G4-33	Заверение	Информация о годовом отчете Приложение 5. Заключение аудитора по нефинансовой отчетности	4–5	+
<b>Корпоративное управление</b>				
G4-34	Структура корпоративного управления, включая комитеты высшего органа корпоративного управления	4.1. Состав и структура органов управления при Совете директоров ОАО «Концерн Росэнергоатом» комитеты отсутствуют	112–128	+
<b>Этика и добросовестность</b>				
G4-56	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения, такие как кодексы поведения и этические кодексы	2.1. Миссия 5.4. Человеческий капитал. Охрана труда Приложение 1.1. Отчет о соблюдении Концерном положений Кодекса корпоративного управления	26, 182–199, 281–287	+

СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ					
	СПМ и показатели	Исключенная информация/ комментарий	Страница отчета	Раздел отчета	Внешнее заверение <sup>✱</sup>
ЕС	КАТЕГОРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ»				
Аспект «Экономическая результативность»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		89–100	3.6. Инновационная деятельность 3.7. Результаты финансово-экономической деятельности	+
G4-EC1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость		92–100, 139–141	3.7. Результаты финансово-экономической деятельности 4.5. Управление рисками	+
G4-EC2	Финансовые аспекты и прочие риски и возможности для деятельности, связанные с изменением климата	Оценка финансовых аспектов и других рисков и возможностей для деятельности организации в связи с изменением климата не проводилась	89–91	3.6. Инновационная деятельность 4.5. Управление рисками	+
Аспект «Присутствие на рынках»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		203–212	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность	+
G4-EC6	Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах деятельности, нанятых из числа представителей местного населения	100% руководителей высшего ранга (заместители Генерального директора Концерна — директора филиалов — действующих и строящихся АЭС) являются гражданами Российской Федерации, в пределах которой Концерн ведет свою деятельность. Миграция персонала осуществляется только в пределах филиалов Концерна. Руководители высшего ранга в регионах основной деятельности Концерна (регионах расположения АЭС), нанятые из числа представителей местного сообщества, отсутствуют			+
Аспект «Непрямые экономические воздействия»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		203–212	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность	+



СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ					
	СПМ и показатели	Исключенная информация/комментарий	Страница отчета	Раздел отчета	Внешнее заверение
G4-EC7	Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Концерн реализует соглашения с регионами расположения АЭС, в соответствии с которыми дополнительные налоговые отчисления направлены на реализацию социально-значимых проектов	203–212	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность	+
<b>Аспект «Практики закупок»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		144–145	4.7. Управление закупками	+
G4-EC9	Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах осуществления деятельности		144–145	4.7. Управление закупками	+
<b>Аспект «Доступность и надежность»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента (бывш. EU6)		30–33	2.3 Стратегические цели и инициативы	+
EU10	Планируемые электрические мощности в сравнении с ожидаемым спросом на электроэнергию в долгосрочном периоде в разбивке по источникам энергии	Строительство объектов атомной энергетики ведется в соответствии с энергетической стратегией Российской Федерации до 2030 года и генеральной схемой размещения объектов электроэнергетики до 2020 года с учетом перспективы до 2030 года. Информация (количественная) о планируемой к вводу мощности в сравнении с прогнозом спроса не приводится ввиду существующего запаса мощностей			+
<b>EN КАТЕГОРИЯ «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ»</b>					
<b>Аспект «Энергия»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
G4-EN3	Потребление энергии внутри организации	Система сбора данных в Концерне построена на основе учета потребления энергии в метрических единицах. Компания планирует раскрывать информацию по показателю G4- EN3 в полном объеме в последующих отчетах	173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
G4-EN4	Потребление энергии за пределами организации		173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
<b>Аспект «Вода»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
G4-EN8	Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам		173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+

СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ					
	СПМ и показатели	Исключенная информация/комментарий	Страница отчета	Раздел отчета	Внешнее заверение
G4-EN9	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации		173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
G4-EN10	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды		173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
<b>Аспект «Выбросы»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		155–172, 173–181	5.2. Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население 5.3. Воздействие на окружающую среду	+
G4-EN15	Прямые выбросы парниковых газов (область охвата 1)	В Концерне отсутствуют сведения по выбросам CO <sub>2</sub> вследствие отсутствия нормирования данного показателя в выбросах АЭС. Фактические выбросы SF6 отсутствуют (расчетные нормы выбросов SF6 по ТУ составляют 238 кг)			+
G4-EN19	Сокращение выбросов парниковых газов	Сведения по выбросам CO <sub>2</sub> отсутствуют вследствие отсутствия нормирования данного показателя в выбросах АЭС. Фактические выбросы SF6 отсутствуют (расчетные нормы выбросов SF6 по ТУ составляют 238 кг)			+
G4-EN20	Выбросы озоноразрушающих веществ		173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
G4-EN21	Выбросы в атмосферу NOx, SOx и других значимых загрязняющих веществ	В выбросах АЭС отсутствуют стойкие органические загрязнения (CO <sub>3</sub> ). Система сбора данных в Концерне не позволяет предоставить информацию по выбросам на МВт·ч для всех генерирующих мощностей	155–72	5.2. Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население 5.3. Воздействие на окружающую среду	+
<b>Аспект «Сбросы и отходы»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
G4-EN22	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Неплановых сбросов сточных вод АЭС в 2013 году не производили. Система сбора данных в Концерне не позволяет предоставить информацию по сбросу горячей воды в общем объеме сбросов	173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+

СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ					
	СПМ и показатели	Исключенная информация/ комментарий	Страница отчета	Раздел отчета	Внешнее заверение
G4-EN25	Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции, и доля отходов, перевезенных между странами	АЭС не осуществляют деятельность по перевозке опасных отходов, не импортируют и не экспортируют опасные отходы			+
Аспект «Соответствие требованиям»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
G4-EN29	Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований		173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
Аспект «Общая информация»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
G4-EN31	Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды	Система сбора данных в Концерне не позволяет предоставить информацию по разбивке затрат в полном объеме. Компания планирует раскрывать информацию по показателю G4-EN31 в полном объеме в последующих отчетах	173–181	5.3. Воздействие на окружающую среду	+
КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ»					
LA	Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд»				
Аспект «Занятость»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		111	4. Корпоративное управление	+
G4-LA1	Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону	Система сбора данных в Концерне не позволяет предоставить информацию по данному показателю в полном объеме. Компания планирует раскрывать информацию по показателю G4-LA1 в полном объеме в последующих отчетах	182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+
EU18	Доля работников подрядчика и субподрядчика(ов), прошедших обучение в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда	100% работников подрядчиков и субподрядчиков Концерна проходят обучение в области охраны здоровья и обеспечения безопасности труда			+

СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ					
	СПМ и показатели	Исключенная информация/ комментарий	Страница отчета	Раздел отчета	Внешнее заверение
<b>Аспект «Взаимоотношения сотрудников и руководства»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		111	4. Корпоративное управление	+
G4-LA4	Минимальный период уведомления в отношении существенных изменений в деятельности, а также определен ли он в коллективном соглашении	Концерн соблюдает нормы законодательства Российской Федерации (Трудового кодекса) в отношении минимального периода уведомления сотрудников в отношении значительных изменений в своей деятельности. Коллективный договор включает информацию в части уведомления о предстоящем сокращении численности или штата. Указанный срок составляет две недели			+
<b>Аспект «Здоровье и безопасность на рабочем месте»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+
G4-LA6	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу	В ОАО «Концерн Росэнергоатом» и отраслевых документах отсутствуют требования по ведению коэффициентов КТ, КПЗ, КПД, КОР. Данные о системе правил, используемой при регистрации несчастных случаев на производстве, содержатся в Трудовом кодексе Российской Федерации. Система сбора данных в Концерне не позволяет предоставить информацию по данному показателю в полном объеме. Компания планирует раскрывать информацию по показателю G4-LA6 в полном объеме в последующих отчетах	182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+
G4-LA7	Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваемости, связанным с родом их занятий	В Концерне имеются работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с риском профессиональных заболеваний. Распределяются данные категории работников в соответствии с классами условий труда	182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+
G4-LA8	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Почти 8% различных вопросов здоровья и безопасности охвачены местными и глобальными соглашениями в ОАО «Концерн Росэнергоатом»	182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+
<b>Аспект «Подготовка и образование»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+
G4-LA9	Среднегодовое количество часов обучения на одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников	Учет в разбивке по полу не ведется. Компания планирует раскрывать информацию по показателю G4-LA9 в полном объеме в последующих отчетах	182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+



СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ					
	СПМ и показатели	Исключенная информация/ комментарий	Страница отчета	Раздел отчета	Внешнее заверение
HR	Подкатегория «Права человека»				
Аспект «Инвестиции»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+
G4-HR2	Общее количество часов обучения сотрудников политикам, связанным со значимыми для деятельности организации аспектами прав человека, включая долю обученных сотрудников	При приеме на работу 100% сотрудников знакомятся с правилами внутреннего трудового распорядка, политиками и процедурами Общества, в том числе связанными с аспектами прав человека. На обучение каждого сотрудника отводится не менее двух часов			
Аспект «Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+
G4-HR4	Выявленные подразделения и поставщики, у которых право на использование свободы ассоциации и ведения коллективных переговоров может нарушаться или подвергаться существенному риску, и действия, предпринятые для поддержки этих прав	Концерн строит свою деятельность строго в соответствии с действующим российским законодательством. В отчетном периоде отсутствовали какие-либо ограничения на свободу ассоциаций и ведение коллективных переговоров			+
Аспект «Практики обеспечения безопасности»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+
G4-HR7	Доля сотрудников службы безопасности, прошедших обучение политикам и процедурам в отношении аспектов прав человека, связанных с осуществляемой деятельностью	Типовая должностная инструкция 100% сотрудников Концерна предполагает знание и соблюдение законодательства Российской Федерации, в том числе в отношении соблюдения прав человека. Персонал для выполнения данной работы третьей стороной не предоставляется			+
Аспект «Права коренных и малочисленных народов»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+
G4-HR8	Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия	Случаев нарушений, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, в течение отчетного периода не выявлено			+
Аспект «Оценка»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		182–199	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	+
G4-HR9	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценка на предмет соблюдения прав человека или оценка воздействия в связи с правами человека	Оценка на предмет соблюдения прав человека или воздействия в связи с правами человека не проводилась			+

СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ					
	СПМ и показатели	Исключенная информация/ комментарий	Страница отчета	Раздел отчета	Внешнее заверение
<b>SO Подкатегория «Общество»</b>					
<b>Аспект «Местные сообщества»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		203–212	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность	+
G4-SO2	Подразделения с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества	Концерн не имеет подразделений, имеющих существенное фактическое или потенциальное отрицательное воздействие на местное сообщество. Учитывая высокий уровень безопасности современных АЭС, атомные станции к таким подразделениям относиться не могут	203–212	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность	+
EU22	Количество жителей, физически переселенных, и жителей, у которых возникла необходимость в изменении источников дохода (в связи с деятельностью компании), в разбивке по проектам	В отчетном периоде Концерн не оказывал воздействия, связанные с необходимостью переселения жителей. Потребности в изменении источника дохода в связи с деятельностью Концерна в отчетном периоде у жителей не возникло			+
<b>Аспект «Планы мероприятий при чрезвычайных ситуациях, катастрофах и стихийных бедствиях»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента (бывш. EU21)		155–172	5.2. Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население	+
<b>Аспект «Противодействие коррупции»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		136–141	4.4. Внутренний контроль и аудит 4.5. Управление рисками	+
G4-SO3	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Система сбора данных в Концерне построена на основе учета и оценки конкретных фактов (обращений) без учета количества соответствующих подразделений. Компания планирует раскрывать информацию по показателю G4-SO3 в полном объеме в последующих отчетах	136–141	4.4. Внутренний контроль и аудит 4.5. Управление рисками	+

СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ					
	СПМ и показатели	Исключенная информация/ комментарий	Страница отчета	Раздел отчета	Внешнее заверение
Аспект «Государственная политика»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		104–107, 136–138	3.8. Международная деятельность 4.4. Внутренний контроль и аудит G4-SO6	+
G4-SO6	Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям/бенефициарам	В соответствии с федеральным законом от 11 августа 1995 года №135-ФЗ «О благотворительной деятельности и благотворительных организациях» и Методическими рекомендациями по учету расходов на благотворительность (утверждены приказом Госкорпорации «Росатом» от 26 сентября 2011 года №1/811-П), финансовые пожертвования на политические цели оказываться не могут			+
Аспект «Соответствие требованиям»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		155–172	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население	+
G4-SO8	Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	В отчетный период на Концерн не было наложено существенных штрафов за несоблюдение законодательства и нормативных требований			+
PR	Подкатегория «Ответственность за продукцию»				
Аспект «Здоровье и безопасность потребителя»					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		155–172	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население	+
G4-PR1	Процент значимых категорий продукции и услуг, воздействие которых на здоровье и безопасность оценивается для выявления возможностей для улучшения	На всех стадиях жизненного цикла проводится оценка ядерной, радиационной, промышленной, технической, пожарной безопасности	155–172	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население	
G4-PR2	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий	В отчетный период не было выявлено случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность	155–172	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население	+

СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ					
	СПМ и показатели	Исключенная информация/комментарий	Страница отчета	Раздел отчета	Внешнее заверение
EU25	Количество случаев поражения/ранения и смертельных случаев среди населения, вызванных взаимодействием с активами компании, включая случаи судебных разбирательств	В отчетном периоде не зарегистрированы случаи поражения/ранения и смертельные случаи среди населения, вызванные взаимодействием с активами компании			+
<b>Аспект «Маркетинговые коммуникации»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		155–172	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население	+
G4-PR7	Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий	Случаев нарушения законодательства и нормативных требований в отчетном периоде не выявлено			+
<b>Аспект «Соответствие требованиям»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		155–172	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население	+
G4-PR9	Денежная сумма существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	Случаев нарушения законодательства и нормативных требований в отчетном периоде не выявлено			+
<b>Аспект «Доступ»</b>					
СПМ	Сведения о подходах в области менеджмента		50–77	3.2. Производство электрической и тепловой энергии на АЭС. Генерирующие мощности	+
EU30	Средний коэффициент эксплуатационной готовности электростанции в разбивке по источнику энергии и режиму регулирования		289	Приложение 13. Установленная мощность и выработка электрической энергии на АЭС России за 2013 год в разбивке по источникам энергии и географическим условиям (регионам России)	+



# Приложение 3.

## Специфические аспекты

### ОАО «Концерн Росэнергоатом»<sup>\*</sup>

ОБЩИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ		
Аспект	Раздел отчета	Страница отчета
Безопасная эксплуатация АЭС	3.2. Производство электрической энергии на АЭС России. Генерирующие мощности	50–77
Надежность поставок электроэнергии потребителям	3.2. Производство электрической энергии на АЭС России. Генерирующие мощности 3.3. Решение задачи восстановления ресурсных характеристик РБМК	50–77, 78–82
Общественная приемлемость	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	215–229
Взаимодействие с органами государственного надзора и общественными организациями	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	215–229
Цена продажи продукции	3.1. Положение в отрасли (см.: Результаты сбытовой деятельности)	40–49
Открытость компании	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами	215–229
Социальная ответственность	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность	203–212

<sup>\*</sup> Аспекты, предложенные топ-менеджментом Концерна в ходе анкетирования.

## Приложение 4.

### Базовые индикаторы результативности РСПП

Индекс РСПП	Наименование индикатора	Полнота раскрытия / комментарий / Разделы отчета	Страница в отчете
<b>ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ</b>			
1.1.	Основные принципы ведения бизнеса	2. Стратегия и перспективы развития 4. Корпоративное управление 5. Устойчивое развитие	25–33, 111–150, 151–212
1.2.	Объем реализованной продукции (работ, услуг)	3. Результаты основной деятельности	39–109
1.3.	Начисленные к уплате налоги и другие обязательные отчисления	3.7. Результаты финансово-экономической деятельности	92–100
1.4.	Затраты на работников	4.3. КПЭ. Оценка и вознаграждение персонала 5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	134–135, 182–199
1.5.	Инвестиции в основной капитал	3.9. Инвестиции в развитие 4.2. Система корпоративного управления	108–109, 129–133
1.6.	Выплаты поставщикам капитала	4.2. Система корпоративного управления	129–133
1.7.	Инвестиции в сообщество	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность	203–212
1.8.	Добровольное пенсионное обеспечение	5.3. Воздействие на окружающую среду	173–181
<b>ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ИНДИКАТОРЫ</b>			
<b>Аспект: Материалы</b>			
2.1.	Доля используемого вторичного сырья		
<b>Аспект: Энергия</b>			
2.2.	Использование энергии	5.3. Воздействие на окружающую среду	173–181
2.2.1.	Удельное потребление энергии в натуральном выражении	5.3. Воздействие на окружающую среду	173–181
<b>Аспект: Вода</b>			
2.3.	Потребление свежей воды на собственные нужды	5.3. Воздействие на окружающую среду	173–181
2.3.1.	Удельное потребление воды в натуральном выражении	5.3. Воздействие на окружающую среду	173–181
2.4.	Доля повторно используемой воды в общем объеме расхода воды на собственные нужды	5.3. Воздействие на окружающую среду	173–181
<b>Аспект: Выбросы, сбросы, отходы</b>			
2.5.	Выбросы парниковых газов	5.3. Воздействие на окружающую среду. Аспект «Выбросы». Указатель соответствия GRI	173–181
2.6.	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу	5.3. Воздействие на окружающую среду. Аспект «Выбросы». Указатель соответствия GRI	173–181
2.6.1.	Удельные выбросы загрязняющих веществ в натуральном выражении	5.3. Воздействие на окружающую среду. Аспект «Выбросы». Указатель соответствия GRI	173–181
2.7.	Сбросы сточных вод	5.3. Воздействие на окружающую среду. Аспект «Сбросы и отходы». Указатель соответствия GRI	173–181

Индекс РСПП	Наименование индикатора	Полнота раскрытия / комментарий / Разделы отчета	Страница в отчете
<b>Аспект: Процедуры и услуги</b>			
2.11.	Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия	5.2. Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население 5.3. Воздействие на окружающую среду	155–181
<b>Аспект: Общие</b>			
2.12.	Инвестиции в объекты охраны окружающей среды	5.2. Обеспечение безопасности российских АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население 5.3. Воздействие на окружающую среду	155–181
<b>СОЦИАЛЬНЫЕ ИНДИКАТОРЫ</b>			
<b>1. Подраздел: Показатели результативности подходов в организации труда и достойный труд. Аспект: Занятость.</b>			
3.1.1.	Численность работников с разбивкой по территориальному признаку	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	182–199
3.1.2.	Уровень текучести кадров	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	182–199
<b>Аспект: Взаимоотношения сотрудников и руководства</b>			
3.1.4.	Охват работников коллективным договором	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда 5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность	182–199, 203–212
3.1.5.	Уровень травматизма на производстве	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	182–199
3.1.6.	Количество несчастных случаев со смертельным исходом	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	182–199
3.1.9.	Уровень расходов на охрану труда	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	198
3.1.10.	Число часов обучения на одного работника	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	182–199
3.1.11.	Уровень затрат на обучение	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда	182
3.1.12.	Участие женщин в руководстве организацией	4.1. Состав и структура органов управления	128
<b>2. Подраздел: Показатели результативности в области прав человека</b>			
<b>Аспект: Недопущение дискриминации</b>			
3.2.1.	Трудовые споры	Приложение 2	243–254
3.2.2.	Случаи дискриминации	Приложение 2	243–254
3.2.3.	Случаи, связанные с правами коренных и малочисленных народов	Приложение 2	243–254
<b>3. Подраздел: Показатели результативности взаимодействия с обществом</b>			
<b>Аспект: Сообщество</b>			
3.3.1.	Взаимодействие с органами власти в области общественно значимых задач (социально-экономического развития территории присутствия организации)	5.6. Социальный капитал. Развитие территории присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность	203–212
3.3.2.	Взаимодействие с некоммерческими и неправительственными организациями в области общественно значимых задач	5.6. Социальный капитал. Развитие территории присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность	203–212
3.3.3.	Оценка воздействия деятельности организации на социально-экономическое развитие местных сообществ	5.6. Социальный капитал. Развитие территории присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность	206

Индекс РСПП	Наименование индикатора	Полнота раскрытия / комментарий / Разделы отчета	Страница в отчете
<b>Аспект: Государственная политика</b>			
3.3.4.	Участие во внешних инициативах, в том числе формировании государственной политики	3.8. Международная деятельность 5.1. Публичная позиция в области устойчивого развития	104–107, 152–154
3.3.5.	Участие в некоммерческих организациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях, деятельность которых связана с интересами компании	Ключевые события 3.8. Международная деятельность	16–17, 104–107



# Приложение 5.

## Система индикаторов

### публичной отчетности

#### ОАО «Концерн Росэнергоатом»

Индикатор	Показатель	Раздел / глава отчета
<b>РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ В ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
<b>Обеспечение экономики страны электроэнергией</b>		
1.1.1. Производство электрической энергии АЭС	1.1.1.1. Доля электрической энергии, произведенной атомными электростанциями, в общем объеме производства электрической энергии Российской Федерации	3.2 Производство электрической энергии на АЭС России. Генерирующие мощности
	1.1.1.2. Выработка электроэнергии атомных электростанций за отчетный год	3.2 Производство электрической энергии на АЭС России. Генерирующие мощности
1.1.2. Использование установленной мощности АЭС	1.1.2.1. Коэффициент использования установленной мощности АЭС	3.2 Производство электрической энергии на АЭС России. Генерирующие мощности
1.2.1. Повышение мощности энергоблоков	1.2.1.1. Целевой показатель производства эквивалентной мощности	3.5. Развитие потенциала генерации
	1.2.1.3. Количество модернизированных ВВЭР-1000 (по отчетному периоду и всего)	3.5. Развитие потенциала генерации
	1.2.1.4. Количество модернизированных РМБК (по отчетному периоду и всего)	3.5. Развитие потенциала генерации
1.2.2. Сроки эксплуатации энергоблоков	1.2.2.1. Количество энергоблоков, срок эксплуатации которых продлен в отчетном году на период до 15 лет	3.5. Развитие потенциала генерации
	1.2.2.2. Количество энергоблоков АЭС, по которым осуществлялась разработка документации по продлению срока эксплуатации, модернизации и реконструкции	3.5. Развитие потенциала генерации
1.2.3. Режим эксплуатации энергоблоков	1.2.3.5. Общее сокращение сроков плановых ремонтов с учетом переноса их начала, в том числе: — за счет сокращения сроков ремонта; — за счет переноса срока начала ремонта без изменения общей его продолжительности	3.4. Техническое обслуживание и ремонт АЭС. Внедрение Производственной системы «Росатом»
	1.2.3.7. Коэффициент готовности	3.2 Производство электрической энергии на АЭС России. Генерирующие мощности
1.3.1. Строительство и ввод энергоблоков в РФ	1.3.1.1. Количество строящихся энергоблоков в РФ	3.5. Развитие потенциала генерации
<b>Достижение лидирующих позиций российских компаний на мировых рынках</b>		
2.1.1. Финансовая устойчивость	2.1.1.1. Валовая прибыль	3.7. Результаты финансово-хозяйственной деятельности
	2.1.1.2. Суммарный объем отчислений по налогу на прибыль, начисленный к уплате	3.7. Результаты финансово-хозяйственной деятельности

Индикатор	Показатель	Раздел / глава отчета
	2.1.1.3. Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	3.7. Результаты финансово-хозяйственной деятельности
	2.1.1.4. Доходы (объем реализованной продукции (работ, услуг))	3.7. Результаты финансово-хозяйственной деятельности
2.1.2. Производительность	2.1.2.1. Производительность труда	3.7. Результаты финансово-хозяйственной деятельности
	2.1.2.2. Собственная производительность (добавленная стоимость)	3.7. Результаты финансово-хозяйственной деятельности
2.1.3. Финансовая устойчивость	2.1.3.1. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	3.7. Результаты финансово-хозяйственной деятельности
	2.1.3.2. Существенные средства, полученные от государства	3.7. Результаты финансово-хозяйственной деятельности
2.2.1. Позиция российского инжиниринга на мировом рынке сооружения АЭС	2.2.1.1. Количество строящихся энергоблоков за рубежом (в отчетном периоде)	3.5. Развитие потенциала генерации
2.3.1. Инвестиции в основной капитал за отчетный период	2.3.1.1. Объем средств, направленных на цели инвестиционной политики (с указанием доли средств, направленных на обновление производственно-технологической базы)	3.9. Инвестиции в развитие
<b>Обеспечение ядерной и радиационной безопасности</b>		
4.1.1. Реализация проектов по созданию государственных систем обращения с РАО и ОЯТ	4.1.1.1. Принятие законодательных актов, обеспечивающих создание ЕГС РАО и ЕГС ОЯТ	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
4.1.4. Аварийное реагирование – аварийная готовность	4.1.4.1. Характеристика надежности барьеров безопасности ЯРОО и планирования их жизненного цикла	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
	4.1.4.2. Характеристика системы аварийного реагирования, включая совершенствование систем управления и мониторинга безопасности на объектах использования атомной энергии, организация профессиональных спасательных формирований	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
	4.1.4.3. Характеристика систем оповещения и связи	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
	4.1.4.4. Характеристика системы защиты работников, населения и территорий от чрезвычайных ситуаций радиационного характера	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
4.1.5. Обеспечение физической защиты объектов использования атомной энергии	4.1.5.1. Характеристика современных инженерно-технических систем контроля и управления доступом персонала	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
4.2.2. Нарушения при обращении с ядерными и радиационно опасными материалами	4.2.2.1. Число учетных нарушений на объектах использования атомной энергии по Международной шкале ядерных событий (INES)	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
4.3.1. Вывод из эксплуатации	4.3.1.1. Количество остановленных ЯРОО	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
4.4.1. Реабилитация загрязненных территорий	4.4.1.1. Площадь реабилитированных загрязненных территорий	5.3. Воздействие на окружающую среду
<b>Создание инновационных ядерных технологий и расширение их использования в различных отраслях экономики</b>		
5.1.1. Изобретательская активность в области использования атомной энергии	5.1.1.1. Количество патентов, полезных моделей и промышленных образцов	3.6. Инновационная деятельность
	5.1.2.3. Объем затрат на НИОКР	3.6. Инновационная деятельность

Индикатор	Показатель	Раздел / глава отчета
5.2.2. Участие в реализации международных инновационных проектов	5.2.2.1. Участие в реализации международных инновационных проектов (ИНПРО, ИТЭР, Поколение IV, ФАИР)	3.8. Международная деятельность
5.3.1. ВВЭР-ТОИ	5.3.1.1. Описание выполненных работ в отчетном году	3.6. Инновационная деятельность
	5.3.1.2. Выполнение плана работ	3.6. Инновационная деятельность
5.3.3. Плавучая АЭС	5.3.3.1. Описание выполненных работ в отчетном году	3.6. Инновационная деятельность
5.4.3. Линейка реакторов на быстрых нейтронах	5.4.3.1. Описание выполненных работ в отчетном году	3.6. Инновационная деятельность
5.5.2. Радиационные технологии	5.5.2.2. Характеристика планов по разработке радиационных технологий (планы, задачи, результативность)	3.6. Инновационная деятельность
<b>Создание эффективных механизмов управления атомной отраслью</b>		
6.1.2. Реализация проекта «Производственная система «Росатом»	6.1.2.1. Результаты реализации программы повышения эффективности производственной деятельности (снижение площади заготовительных цехов; снижение цикла изготовления; снижение количества дефектов на отдельные комплектующие; снижение себестоимости изготовления отдельных видов оборудования; повышение объема выпуска по отдельным номенклатурным позициям)	3.4. Техническое обслуживание и ремонт АЭС. Внедрение Производственной системы «Росатом»
	6.1.2.2. Экономический эффект от реализации программ развития производства и сокращения затрат на предприятиях	3.4. Техническое обслуживание и ремонт АЭС. Внедрение Производственной системы «Росатом»
6.1.3. Реорганизация финансово-экономического управления	6.1.3.1. Оценка результатов реорганизации (оценка достижения целей)	4. Корпоративное управление
6.1.5. Управление закупочной деятельностью	6.1.5.1. Инструменты, используемые в целях повышения открытости и прозрачности закупочной деятельности	4.7. Управление закупками
	6.1.5.2. Объем сэкономленных средств в результате проведения открытых конкурентных закупочных процедур (в процентах и в рублях)	4.7. Управление закупками
6.1.6. Развитие внутрикорпоративных коммуникаций	6.1.6.1. Проекты, направленные на развитие каналов коммуникации между руководством и сотрудниками	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
6.1.8. Управление рисками		4.5. Управление рисками
6.1.9. Информатизация управления	6.1.9.1. Перечень проектов по внедрению информационных технологий	4.9. Информационные технологии
6.1.11. Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью		4.4. Внутренний контроль и аудит. Развитие комплаенс-системы
<b>Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики</b>		
7.1.1. Публичная отчетность Корпорации и ее организаций	7.1.1.1. Выполнение международных требований в области нефинансовой отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами	Информация о годовом отчете
	7.1.1.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами при подготовке публичных отчетов	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
	7.1.1.3. Выполнение корпоративных требований к публичной отчетности	Информация о годовом отчете
7.1.2. Информационные ресурсы отрасли	7.1.2.1. Количество информационных центров	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
	7.1.2.2. Общественно-культурная деятельность (музейная, научно-популярная, профориентационная и иная деятельность)	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Индикатор	Показатель	Раздел / глава отчета
	7.1.2.3. Отраслевые средства массовой информации	6. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
9.1.2. Обучение сотрудников	9.1.2.1. Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда
	9.1.2.3. Уровень затрат на обучение работников	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда
9.1.3. Формирование и использование кадровых резервов	9.1.3.1. Количество сотрудников, состоящих в кадровом резерве	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда
	9.1.3.2. Доля сотрудников, назначенных на открытые позиции из состава кадрового резерва	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда
<b>РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</b>		
<b>Экологическое воздействие (воздействие на окружающую среду, природоохранная деятельность)</b>		
11.1.4. Инициативы по снижению выбросов вредных веществ в атмосферный воздух, достигнутое снижение	11.1.4.1. Сведения об инициативах по снижению выбросов вредных веществ в атмосферный воздух	5.3. Воздействие на окружающую среду
11.1.5. Инициативы по снижению сбросов вредных веществ в водные объекты, достигнутое снижение	11.1.5.1. Сведения об инициативах по снижению сбросов вредных веществ в водные объекты	5.3. Воздействие на окружающую среду
	11.1.5.2. Количественные данные по снижению сбросов вредных веществ в водные объекты	5.3. Воздействие на окружающую среду
11.1.11. Внедрение систем экологического менеджмента в организациях Корпорации	11.1.11.1. Количество предприятий, сертифицированных на соответствие требованиям стандарта ISO 14001	5.3. Воздействие на окружающую среду
11.2.5. Потребление воды на собственные нужды	11.2.5.1. Потребление воды на собственные нужды	5.3. Воздействие на окружающую среду
11.3.15. Платежи за выбросы в атмосферный воздух загрязняющих веществ стационарными и передвижными источниками, сбросы загрязняющих веществ в поверхностные и подземные водные объекты, размещение отходов производства и потребления	11.3.15.1. Платежи за выбросы в атмосферный воздух загрязняющих веществ стационарными и передвижными источниками, сбросы загрязняющих веществ в поверхностные и подземные водные объекты, размещение отходов производства и потребления	5.3. Воздействие на окружающую среду
11.5.1. Выбросы радионуклидов в атмосферу	11.5.1.1. Суммарная активность выбросов радионуклидов в атмосферу	5.3. Воздействие на окружающую среду
11.5.2. Сброс сточных вод, содержащих радионуклиды	11.5.2.1. Объем сточных вод, содержащих радионуклиды	5.3. Воздействие на окружающую среду
	11.5.2.2. Суммарная активность сточных вод, содержащих радионуклиды	5.3. Воздействие на окружающую среду
11.5.4. Загрязнение территорий радионуклидами	11.5.4.1. Площадь загрязненных территорий	5.3. Воздействие на окружающую среду
	11.5.4.2. Мощность дозы гамма-излучения загрязненных территорий	5.3. Воздействие на окружающую среду
<b>Социально-трудовые отношения (организация труда и достойный труд)</b>		
12.1.4. Доля работников до 35 лет	12.1.4.1. Доля работников до 35 лет	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда
12.1.5. Средний возраст работников (по категориям)	12.1.5.1. Средний возраст работников (по категориям, без внешних совместителей и работников несписочного состава)	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда
12.1.8. Уровень средней заработной платы в отношении к среднему уровню на рынке труда	12.1.8.1. Уровень средней заработной платы в отношении к среднему уровню на рынке труда	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность



Индикатор	Показатель	Раздел / глава отчета
12.3.3. Количество работников, имеющих негосударственное пенсионное обеспечение	12.3.3.1. Количество работников, имеющих негосударственное пенсионное обеспечение	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность
12.3.4. Общая сумма расходов на персонал	12.3.4.1. Общая сумма расходов на персонал	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда
12.3.5. Общая сумма расходов по социальным программам для работников	12.3.5.1. Общая сумма расходов по социальным программам для работников	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность
12.3.6. Выплаты социального характера в год на одного сотрудника	12.3.6.1. Выплаты социального характера в год на одного сотрудника	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность
12.3.7. Затраты на дополнительное медицинское страхование	12.3.7.1. Затраты на дополнительное медицинское страхование	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность
12.4.5. Контроль доз облучения персоналом	12.4.5.1. Среднегодовая эффективная доза облучения персонала	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
	12.4.5.2. Количество случаев превышения нормативно установленного предела доз облучения персонала	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
	12.4.5.4. Доля от общего числа работников, стоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле, включенных в систему АРМИР	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
	12.4.5.5. Доля работников, находящихся в зоне пренебрежимо малого риска	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
	12.4.5.6. Доля работников, находящихся в зоне пожизненного риска	5.2. Обеспечение безопасности АЭС. Радиационное воздействие на персонал и население
<b>ВОЗДЕЙСТВИЕ НА СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ПОЛОЖЕНИЕ ТЕРРИТОРИЙ ПРИСУТСТВИЯ</b>		
<b>Взаимодействие с обществом</b>		
13.2.1. Разработка программы развития ЗАТО	13.2.1.1. Разработка программы развития ЗАТО	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность
13.4.1. Проекты в области благотворительности и объем средств, направляемый в рамках этих проектов	13.4.1.1. Проекты в области благотворительности и объем средств, направляемый в рамках этих проектов	5.6. Социальный капитал. Развитие территорий присутствия. Благотворительная и спонсорская деятельность
<b>Этическая практика и общественное регулирование</b>		
14.4.2. Организационное оформление этической практики	14.4.2.1. Наличие Кодекса этики	5.4. Человеческий капитал. Охрана труда

# Приложение 6.

## Заключение аудитора по нефинансовой отчетности

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

по результатам независимого заверения  
Публичного годового отчета Открытого акционерного общества  
«Российский концерн по производству электрической  
и тепловой энергии на атомных станциях».

Москва, 2013.

### ВВЕДЕНИЕ

Объектом заверения является Публичный годовой отчет Открытого акционерного общества «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (далее — Отчет) за период с 1 января по 31 декабря 2013 г.

Настоящее заключение адресовано руководству Открытого акционерного общества «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (далее — ОАО «Концерн Росэнергоатом»).

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ СТОРОН

Руководство ОАО «Концерн Росэнергоатом» несет полную ответственность за составление и достоверность указанного Отчета.

Мы несем ответственность за результаты работы по независимому заверению Отчета только перед ОАО «Концерн Росэнергоатом» в рамках согласованного с ним задания и не принимаем на себя никакой ответственности перед любым третьим лицом.

### ОБЪЕМ, КРИТЕРИИ И УРОВЕНЬ ЗАВЕРЕНИЯ

Объектом заверения является Отчет, включающий информацию по ОАО «Концерн Росэнергоатом» без его дочерних и зависимых обществ.

Отчет оценивался по следующим критериям:

- характер и степень соблюдения Компанией принципов стандарта AA1000 Accountability Principle Standard 2008 — инклюзивность (вовлеченность), существенность, восприимчивость;
- соответствие Отчета требованиям Руководства по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative (основной вариант «в соответствии» с Руководством GRI G4);
- соблюдение требований Международного стандарта интегрированной отчетности<sup>9</sup>;
- соблюдение требований законодательства РФ к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений.

Наша проверка планировалась и осуществлялась в соответствии со Стандартом заверения AA1000 Assurance Standard 2008 и Международным стандартом ISAE 3000 «Задания по заверению помимо аудита и обзора исторической финансовой информации».

Заверение соответствует типу 2 согласно определению стандарта AA1000AS 2008 с учетом ограничений, указанных в разделе «Границы заверения» настоящего заключения.

При оказании услуг нами соблюдены следующие требования в отношении уровня заверения:

<sup>9</sup> Перевод с английского: The International Integrated Reporting Framework.

- умеренный (moderate) — в соответствии со стандартом AA1000 AS 2008,
- ограниченный (limited) — в соответствии со стандартом ISAE 3000 «Задания по заверению помимо аудита и обзора исторической финансовой информации».

Осуществленная нами в рамках вышеуказанных уровней заверения выборочная верификация информации в Отчете не может претендовать на обеспечение высокого уровня гарантий для заверения. Работа по заверению основывалась на предоставленной руководством Общества и его работниками подтверждающей информации, на данных из доступных источников и аналитических методах подтверждения.

В отношении количественной информации, содержащейся в Отчете, проведенная работа не может считаться достаточной для выявления всех возможных неточностей и искажений. Тем не менее, собранные нами подтверждения достаточны для формирования нашего мнения в соответствии с вышеуказанными уровнями заверения.

## МЕТОДОЛОГИЯ ЗАВЕРЕНИЯ

В рамках работ по заверению выполнены следующие процедуры:

- Изучение и тестирование на выборочной основе систем и процессов, реализованных ОАО «Концерн Росэнергоатом» в целях обеспечения и анализа соответствия деятельности принципам AA1000APS 2008, а также управления результативностью в области устойчивого развития.
- Сбор доказательств, подтверждающих практическую реализацию системных процессов, реализующих принципы AA1000APS 2008.
- Проведение интервью с представителями менеджмента ОАО «Концерн Росэнергоатом».
- Изучение документов и заявлений менеджмента с целью получения подтверждений в отношении соответствия деятельности принципам AA1000APS 2008.
- Участие в диалогах и общественных консультациях, изучение протоколов диалогов и заключения по итогам общественного заверения Отчета.
- Изучение имеющейся на сайтах ОАО «Концерн Росэнергоатом» информации, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития.
- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете.
- Анализ нефинансовой отчетности иностранных компаний аналогичного сегмента рынка в целях бенчмаркинга.
- Анализ используемых в Обществе процессов внутреннего аудита нефинансовой отчетности.
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в ОАО «Концерн Росэнергоатом» систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития.
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, верификации, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет.
- Проверка адекватности утверждений, заявлений и данных, включенных в Отчет.
- Анализ информации в Отчете на соответствие критериям, упомянутым выше.

## ГРАНИЦЫ ЗАВЕРЕНИЯ

Заверение ограничено временными рамками отчетного периода (01.01.—31.12.2013 г.).

В отношении показателей количественного характера проводится оценка соответствия данным аудированной бухгалтерской отчетности, а также предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности в части прочих экономических, экологических и социальных аспектов деятельности.

Заверение не проводится в отношении заявлений прогностического характера, а также заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения ОАО «Концерн Росэнергоатом» предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени.

Заверение в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения, не проводится.

Заверение проводится только в отношении версии Отчета, представленной на русском языке в формате MS Word и содержащей информацию, как подлежащую публикации в печатной форме, так и в электронном виде на сайте ОАО «Концерн Росэнергоатом».

Мы не имели возможности удостоверить факт публикации аудированной версии Отчета на сайте ОАО «Концерн Росэнергоатом» в связи с тем, что дата подписания настоящего заключения предшествовала планируемой дате публикации этой версии Отчета на сайте Общества.

## ВЫВОДЫ

Следующие выводы основаны на проведенной нами работе по заверению, выполненной в объеме и границах, указанных выше.

1. Отчет в целом адекватно отражает реализованные механизмы управления и показатели результативности ОАО «Концерн Росэнергоатом» в отношении деятельности по экономическим, социальным и экологическим аспектам устойчивого развития.
2. В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных искажений в отношении приведенной в Отчете информации, раскрывающей деятельность ОАО «Концерн Росэнергоатом» в области устойчивого развития и ее результаты.

### Характер и степень соблюдения принципов AA1000APS 2008

В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных несоответствий критериям стандарта AA1000APS 2008 в части соблюдения принципов (вовлеченность, существенность, восприимчивость).

### Соответствие Отчета требованиям Руководства по отчетности в области устойчивого развития

#### (основной вариант «в соответствии» с Руководством GRI G4)

В целях формирования мнения по данному вопросу нами был проведен анализ соблюдения при подготовке Отчета требований GRI G4 в отношении принципов и стандартных элементов отчетности для выбранного варианта подготовки Отчета «в соответствии».

## ПРИНЦИПЫ ДЛЯ ОПРЕДЕЛЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ ОТЧЕТА

### Существенность

- Информация, включенная в Отчет, охватывает темы и показатели результативности, которые отражают существенные воздействия ОАО «Концерн Росэнергоатом» на экономику, окружающую среду и общество или могут существенно повлиять на оценки и решения заинтересованных сторон.

### Охват заинтересованных сторон

- ОАО «Концерн Росэнергоатом» представило в Отчете информацию о заинтересованных сторонах и механизмах учета их интересов при определении содержания Отчета.

### Контекст устойчивого развития

- Отчет представляет результаты деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» в широком контексте устойчивого развития, учитывая различные аспекты производственно-экономического, социального и экологического характера.

### Полнота

- В рамках заявленных границ Отчет с достаточной степенью полноты охватывает информацию о деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» без его дочерних обществ.
- В целях обеспечения полноты раскрытия информации Общество использовало отраслевые элементы отчетности GRI для организаций энергетического сектора.

## ПРИНЦИПЫ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ КАЧЕСТВА ОТЧЕТА

### Сбалансированность

- Отчет имеет сбалансированный характер, отражает как результаты деятельности, так и вопросы, требующие решения.

### Сопоставимость

- Сопоставимость Отчета с нефинансовой отчетностью других организаций обеспечивается применением Руководства GRI G4 в качестве основы для раскрытия показателей результативности в области устойчивого развития.
- Сопоставимость финансовой информации по отношению к отчетности других компаний обеспечивается не в полной мере в связи с применением норм федерального законодательства России и Положений по бухгалтерскому учету (а не международных стандартов финансовой отчетности) для ее раскрытия.
- Отдельные количественные показатели приведены в трехлетней динамике, что позволяет провести анализ соответствующих тенденций развития деятельности Общества.

### Точность

- Точность представления фактической информации в Отчете достаточна для того, чтобы заинтересованные стороны могли оценить результаты деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» в области устойчивого развития.
- Расчеты Показателей базируются на методиках, утвержденных в указаниях к показателям GRI G4.

### Своевременность

- Отчет подготовлен с целью его представления к Годовому Собранию акционеров.



**Ясность**

- В целом информация представлена в Отчете ясно и доступно для ключевых групп заинтересованных сторон.
- Указатель GRI содержит постраничные ссылки на разделы, а не на конкретные страницы раскрытия стандартных элементов отчетности.
- В Отчете представлены Глоссарий и Список сокращений, облегчающие понимание представленной информации пользователями Отчета.

**Надежность**

- Представленная в Отчете информация о результативности базируется на документах внутренней отчетности ОАО «Концерн Росэнергоатом» и Госкорпорации «Росатом», а также отчетности, представленной в контролирующие органы.
- Вопросы проверки эффективности контроля и порядка формирования нефинансовой отчетности входят в компетенцию Специализированного органа внутреннего контроля. Нам были представлены программа проведения внутреннего аудита процессов формирования годового отчета за 2013 год и заключение по результатам проведенного аудита.
- Нами не обнаружены факты, ставящие под сомнение надежность приведенной в Отчете информации.

**ОБЩИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ**

Раскрытие общих стандартных элементов отчетности в основном представлено с соблюдением требований GRI G4 для декларированного варианта подготовки отчета «в соответствии».

**СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ****Сведения о подходах в области менеджмента**

- В Отчете в основном отражены сведения о подходах в области менеджмента по существенным аспектам экономической, социальной и экологической сферы.

**Показатели**

- Все показатели, необходимые для обеспечения выполнения требований к основному варианту «в соответствии» с Руководством G4, приведены в Отчете с соблюдением указаний к показателям GRI G4.
- Также в отчете раскрыты прочие показатели, включая показатели с исключенной информацией, отраженные в указателе содержания GRI.

**ОБЩАЯ ОЦЕНКА ОТЧЕТА**

В результате и в пределах проведенной нами работы мы не обнаружили существенных отклонений от требований к основному варианту подготовки Отчета «в соответствии» с Руководством GRI G4.

**Соответствие отчета требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности**

На основании проведенной работы мы не обнаружили существенных несоответствий Отчета от соблюдения основополагающих принципов Международного стандарта интегрированной отчетности и от требований к составу элементов содержания, обязательных для интегрированного отчета.

**Соблюдение требований законодательства РФ к годовым отчетам акционерных обществ в части раскрываемых сведений**

На основании проведенной работы мы не обнаружили существенных несоответствий Отчета требованиям Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг (в ред. Приказа ФСФР России от 24.04.2012 N 12-27/пз-н) в части раскрытия сведений в годовом отчете акционерного общества.

**РЕКОМЕНДАЦИИ**

1. Рассмотреть возможность повышения степени раскрытия в следующем Отчете информации по существенным аспектам в отношении дочерних обществ.
2. Раскрывать показатели GRI в привязке к целевым значениям, а также планам на будущее.
3. В будущих отчетах учесть рекомендации Международного стандарта интегрированной отчетности в части описания бизнес-модели.
4. В следующих отчетных периодах внести изменения в системы учета с тем, чтобы обеспечить возможность раскрытия информации в части управления персоналом в разбивке по полу.
5. Увеличить полноту раскрытия существенных аспектов за счет более полного раскрытия соответствующих показателей.
6. Учесть замечания, содержащиеся в вышеприведенных разделах настоящего заключения.

**ЗАЯВЛЕНИЕ О КОМПЕТЕНТНОСТИ И НЕЗАВИСИМОСТИ**

ЗАО «ЭНПИ Консалт» — это независимая аудиторская организация, профессионально оказывающая услуги по заверению. ЗАО «ЭНПИ Консалт» является членом саморегулируемой организации аудиторов НП «Институт профессиональных аудиторов» и ведет свою деятельность в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров IFAC. В компании действует система контроля качества аудиторских услуг, включая контроль соблюдения этических норм.

ЗАО «ЭНПИ Консалт» официально заявляет, что настоящее Заключение представляет оценку независимого аудитора. ЗАО «ЭНПИ Консалт» и его сотрудники не имеют никаких отношений с ОАО «Концерн Росэнергоатом», его дочерними и зависимыми организациями, которые могли бы привести к конфликту интересов при оказании услуг по независимому заверению Отчета.

ЗАО «ЭНПИ Консалт» является организационным стейкхолдером GRI, лицензированным провайдером услуг по заверению в соответствии с требованиями стандарта AA1000 AS.

В команду по оказанию услуг по заверению отчетности в области устойчивого развития включены специалисты ЗАО «ЭНПИ Консалт», имеющие необходимый опыт оказания услуг по аудиту, подготовке отчетности в соответствии с Руководством GRI, а также сертификаты GRI. Руководитель проекта прошел подготовку по заверению отчетности в области устойчивого развития в учебном центре Accountability и имеет сертификат CSAP.

Генеральный директор  
Закрытого акционерного общества  
«ЭНПИ Консалт»

Москва

8 июля 2014 г.



В.Ю.Скобарев

# Приложение 7.

## Заключение Специализированного органа внутреннего контроля

### ОАО «Концерн Росэнергоатом»

#### по результатам внутреннего аудита процесса формирования публичной отчетности

### ОАО «Концерн Росэнергоатом»

Внутренний аудит процесса формирования публичного годового отчета ОАО «Концерн Росэнергоатом» (далее — Концерн) выполнен в соответствии с Порядком планирования и проведения внутреннего аудита бизнес-процессов, осуществляемых в ОАО «Концерн Росэнергоатом», его филиалах, дочерних и зависимых обществах, утвержденным приказом Концерна от 14 мая 2012 года №9/436-П, с учетом требований политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, утвержденной приказом Госкорпорации «Росатом» от 13 мая 2011 года №1/403-П, стандарта публичной годовой отчетности ОАО «Концерн Росэнергоатом», утвержденного приказом Концерна от 6 июня 2012 года №9/526-П, основных положений Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI (версия G4), серии международных стандартов AA1000, рекомендаций РСПП для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности.

Во исполнение п. 3.4.1 Регламента подготовки публичного годового отчета ОАО «Концерн Росэнергоатом», утвержденного и введенного в действие приказом Концерна от 28 августа 2013 года №9/774-П, издан приказ Концерна от 14 января 2014 года №9/3-П «Об организации работ по подготовке годового отчета ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год», в соответствии с которым ответственность за подготовку и представление информации возложена на руководителей структурных подразделений, входящих в рабочую группу по подготовке отчета (руководитель рабочей группы — первый заместитель Генерального директора Д.Л. Ткебучава).

Основными моментами фактического порядка организации процесса подготовки годового отчета в Концерне являются:

- подготовка концепции годового отчета;
- проведение тематических диалогов с заинтересованными сторонами;
- экспертиза проекта концепции годового отчета Комитетом по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»;
- утверждение концепции годового отчета Генеральным директором Концерна;
- сбор материалов для подготовки текста отчета;
- подготовка проекта годового отчета;
- экспертиза проекта годового отчета Комитетом по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»;
- доработка проекта годового отчета;
- заключение Постоянно действующей технической комиссии Концерна;
- согласование текста годового отчета с заместителями Генерального директора и главным бухгалтером Концерна;
- подписание годового отчета Генеральным директором и главным бухгалтером Концерна;
- предварительное утверждение годового отчета акционерного общества Советом директоров Концерна;
- утверждение Общим собранием акционеров годового отчета акционерного общества.

В ходе аудита:

- проведена оценка эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности (включая анализ регламентации и формализации ключевых процессов, связанных с формированием публичной отчетности; анализ эффективности внедрения ключевых контрольных процедур, обеспечивающих достоверность формирования публичной отчетности);
- проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности российскому законодательству и внутренним нормативным требованиям, регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности;
- разработаны рекомендации по совершенствованию системы внутренних контролей при формировании публичной отчетности.

Результаты аудита позволяют сделать вывод об эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности и о соответствии порядка формирования публичной отчетности Концерна законодательству Российской Федерации, политике Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности и внутренним нормативным требованиям Концерна, регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

Директор по внутреннему контролю и аудиту — главный контролер В.В. Татарчук

Приложение № 1  
к Приказу Министерства финансов  
Российской Федерации  
от 02.07.2010 № 66н

Организация ОАО "Концерн Росэнергоатом"  
Идентификационный номер налогоплательщика \_\_\_\_\_  
Вид экономической деятельности Производство электроэнергии  
Организационно-правовая форма/форма собственности \_\_\_\_\_  
Открытое акционерное общество / Федеральная  
Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД	0710001		
Дата (число, месяц, год)	31	12	2013
по ОКПО	08844275		
ИНН	7721632827		
по ОКВЭД	40.10.13		
по ОКОПФ/ОКФС	12247	12	
по ОКЕИ	384		

Пояснения ¹	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря	На 31 декабря	На 31 декабря
			2013 г.³	2012 г.⁴	2011 г.⁵
	<b>АКТИВ</b>				
1-1;1-2;1-3;1-6;1-7.	<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
	Нематериальные активы	1110	992 070	1 112 416	965 164
1-4; 1-5.	Результаты исследований и разработок	1120	6 226 265	6 236 231	2 830 335
	Основные средства	1150	1 081 863 747	937 895 143	821 875 068
2-3;2-4; 2-5.	Здания, машины, оборудование и другие основные средства	1151	358 522 677	354 938 386	265 767 507
2-2.	Незавершенные капитальные вложения	1152	549 247 628	414 647 141	369 592 404
	Авансы выданные поставщикам и подрядчикам по капитальному строительству, поставщикам объектов основных средств	1153	174 093 442	168 309 616	186 515 155
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	79 081	194 438	17 956
3-1;3-2;3-3	Финансовые вложения	1170	41 180 564	38 983 069	38 686 715
	Отложенные налоговые активы	1180	---	---	---
	Прочие внеоборотные активы	1190	17 905 152	14 743 658	14 303 068
	Итого по разделу I	1100	1 148 246 879	999 184 955	878 678 304
	<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>				
4-1.	Запасы	1210	42 390 511	34 847 076	28 761 881
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	41 530 006	34 137 378	28 661 843
	затраты в незавершенном производстве	1212	---	---	---
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213	859 539	704 728	89 579
	товары отгруженные	1214	927	---	---
	расходы будущих периодов	1215	---	---	---
	прочие запасы и затраты	1217	39	4 970	10 459
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	1 614 072	1 680 680	1 749 350
5-1;5-2	Дебиторская задолженность	1230	37 477 332	43 801 336	50 197 485
	Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	1231	4 149 402	4 804 039	7 262 994
	расчеты с покупателями и заказчиками	1232	9 759	12 548	7 909
	авансы выданные	1233	---	---	---
	прочие дебиторы	1234	4 139 643	4 791 491	7 255 085
	Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	1235	33 327 930	38 997 297	42 934 491
	расчеты с покупателями и заказчиками	1236	17 819 285	16 290 387	14 679 768
	авансы выданные	1237	1 291 899	7 941 777	6 430 056
	прочие дебиторы	1238	14 216 746	14 765 133	21 824 667
3-1;3-2;3-3	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	821 200	6 721 002	29 500
27-1.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	10 364 734	1 548 816	5 246 628
	Прочие оборотные активы	1260	46 631	61 969	70 485
	Итого по разделу II	1200	92 714 480	88 660 879	88 055 332
	<b>БАЛАНС</b>	1600	1 240 961 359	1 087 825 834	864 733 636

Аудиторское заключение

ИЗДАТЕЛЬСТВО «НАУКА» МОСКВА

Форма 0710001 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код показателя	На 31 декабря 2013 г. <sup>3</sup>	На 31 декабря 2012 г. <sup>4</sup>	На 31 декабря 2011 г. <sup>5</sup>
	<b>ПАССИВ</b>				
	<b>III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ</b>				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	671 516 563	530 011 527	530 011 527
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	( --- )	( --- )	( --- )
	Переоценка внеоборотных активов	1330	---	---	---
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	6 812	314	---
	Резервный капитал	1360	187 840 188	145 322 811	170 951 971
25-1.	резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	1361	186 237 499	143 720 122	169 349 282
	резервы, образованные в соответствии с учредительными документами	1362	1 602 689	1 602 689	1 602 689
25-2.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	198 359 100	179 373 958	110 257 243
	Итого по разделу III	1300	1 057 722 663	854 708 610	811 220 741
	<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
14-2.	Заемные средства	1410	81 890 352	60 178 290	44 000 000
	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 592 492	1 018 119	756 606
7-1.	Оценочные обязательства	1430	5 627 630	4 823 016	1 802 328
	Прочие обязательства	1450	11 033 023	13 756 370	10 730 275
	Итого по разделу IV	1400	100 143 497	79 775 795	57 291 209
	<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>				
14-2; 14-3.	Заемные средства	1510	22 435 801	22 138 794	19 065 202
5-3; 5-4	Кредиторская задолженность	1520	51 973 324	42 694 181	47 043 486
	поставщики и подрядчики	1521	38 139 435	29 829 810	29 135 230
	авансы полученные	1522	9 464	22 459	5 999
	задолженность перед персоналом	1523	911 725	846 873	789 584
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	372 071	300 073	147 139
5-5.	задолженность по налогам и сборам	1525	1 908 866	1 946 896	1 695 403
	прочие кредиторы	1526	10 631 763	9 748 070	15 270 131
10.	Доходы будущих периодов	1530	1 639 156	1 754 188	1 927 461
7-2.	Оценочные обязательства	1540	7 046 918	6 674 722	6 313 537
	Расчеты с учредителями по взносам в уставный капитал (уставный фонд)	1545	---	80 079 544	21 872 000
	Прочие обязательства	1550	---	---	---
	Итого по разделу V	1500	83 095 199	153 341 429	96 221 686
	<b>БАЛАНС</b>	<b>1700</b>	<b>1 240 961 359</b>	<b>1 087 825 834</b>	<b>964 733 636</b>

Руководитель

" 19 "



Романов Е.В.

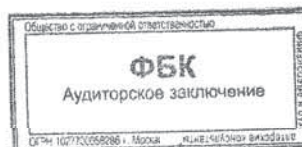
(расшифровка подписи)

20 14 г.

Главный бухгалтер

Шалимов А.В.

(расшифровка подписи)





**Отчет о финансовых результатах**  
**за 2013 г.**

Организация ОАО "Концерн Росэнергоатом"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности Производство электроэнергии атомными станциями

Организационно-правовая форма/форма собственности

Открытое акционерное общество / Федеральная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по

ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710002		
31	12	2013
03844275		
7721632827		
	40.10.13	
12247	12	
	384	

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код показателя	За 2013 г.	За 2012 г.
11-1; 11-2.	Выручка	2110	232 856 681	200 527 279
6-1; 11-1	Себестоимость продаж	2120	(136 547 466)	(124 411 445)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	96 309 215	76 115 834
6-1.	Коммерческие расходы	2210	(15 910)	(20 262)
6-1.	Управленческие расходы	2220	(81 084 376)	(61 975 969)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	15 208 929	14 119 603
	Доходы от участия в других организациях	2310	350 821	14 322
	Проценты к получению	2320	2 131 753	1 963 781
	Проценты к уплате	2330	(1 095 688)	(718 469)
1-3.	Прочие доходы	2340	3 669 827	3 305 101
1-3.	Прочие расходы	2350	(12 127 854)	(15 497 818)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	8 137 788	3 186 520
	Текущий налог на прибыль	2410	(6 112 395)	(4 800 939)
	в т.ч. постоянные налоговые обязательства (активы)	2421	(5 048 050)	(4 359 262)
13-2.	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(659 345)	(1 183 460)
13-1; 13-3.	Изменение отложенных налоговых активов	2450	96 133	987 834
	Прочее	2460	(13 356)	(38 625)
	Перераспределение налога на прибыль внутри консолидированной группы налогоплательщиков	2465	761 845	---
	Чистая прибыль (убыток)	2400	2 210 670	(1 848 670)

Форма 0710002 с. 2

Пояснения <sup>1</sup>	Наименование показателя	Код показателя	За 2013 г.	За 2012 г.
	<b>СПРАВОЧНО</b>			
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	---	---
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	16 781 283	70 965 719
	Совокупный финансовый результат периода	2500	18 991 953	69 117 049
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	---	---
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	---	---

Руководитель

" 19 "

2

20 14 г.

Романов Е.В.

(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер

Общество с ограниченной ответственностью

Шалимов А.В.

(расшифровка подписи)

Аудиторское заключение

ОГРН 102/700058396 г. Москва

Отчет об изменениях капитала  
за 2013 г.

Организация	ОАО "Концерн Росэнергоатом"
Идентификационный номер налогоплательщика	
Вид экономической деятельности	Производство электроэнергии атомными станциями
Организационно-правовая форма/форма собственности	по ОКВЭД
Открытое акционерное общество / федеральная собственность	по ОКПО/ОКФС
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ

Коды	
0710003	
31	12 2013
08844275	
7721632827	
40.10.13	
12247	12
384	

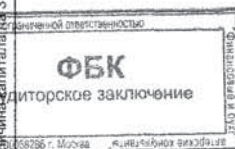
1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2011 г.	3100	530 011 527	---	---	170 951 971	110 257 243	811 220 741
Увеличение капитала - всего:	3210	---	---	---	45 814 550	---	45 814 550
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	---	---
переводов имущества	3212	X	X	---	X	---	---
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	---	X	---	---
дополнительный выпуск акций	3214	---	---	---	X	X	---
увеличение номинальной стоимости акций	3215	---	---	---	X	---	---
реорганизация юридического лица	3216	---	---	---	---	---	---
использование отчислений резервов на инвестиционные цели	3217	X	X	X	45 814 550	---	45 814 550



Форма 07/0023 с. 2

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала - всего:	3220	---	---	---	---	(2 326 995)	(2 326 995)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	(1 848 670)	(1 848 670)
пересчет имущества	3222	X	X	---	---	---	---
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	---	X	(478 325)	(478 325)
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	---	---	---	X	---	---
уменьшение количества акций	3225	---	---	---	X	---	---
реорганизация юридического лица	3226	---	---	---	---	---	---
дивиденды	3227	X	X	X	X	---	---
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	314	---	---	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	(71 443 710)	71 443 710	X
Величина капитала на 31 декабря 2012 г.	3200	530 011 527	---	314	145 322 811	179 373 958	854 708 610
За 2013 г.							
Увеличение капитала - всего:	3310	141 505 036	---	---	59 291 849	2 210 670	203 007 555
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	2 210 670	2 210 670
пересчет имущества	3312	X	X	---	X	---	---
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	---	---	---	---	---	---
дополнительный выпуск акций	3314	141 505 036	---	---	X	X	141 505 036
увеличение номинальной стоимости акций	3315	---	---	---	X	---	---
реорганизация юридического лица	3316	---	---	---	---	---	---
использование отраслевых резервов на инвестиционные цели	3317	X	X	X	59 291 849	---	59 291 849
Уменьшение капитала - всего:	3320	---	---	---	---	---	---
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	---	---
пересчет имущества	3322	X	X	---	---	---	---
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	---	---	---	X	---	---
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	---	---	---	X	---	---
уменьшение количества акций	3325	---	---	---	X	---	---
реорганизация юридического лица	3326	---	---	---	---	---	---
дивиденды	3327	X	X	X	X	---	---
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	6 498	---	---	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	(16 774 472)	16 774 472	X
Величина капитала на 31 декабря 2013 г.	3300	671 516 563	---	6 812	187 840 188	198 359 100	1 057 722 663



## 2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2011 г.	Изменения капитала за 2012 г.		На 31 декабря 2012 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
<b>Капитал - всего</b>					
до корректировок	3400	---	---	---	---
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	---	---	---	---
исправлением ошибок	3420	---	---	---	---
после корректировок	3500	---	---	---	---
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	---	---	---	---
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	---	---	---	---
исправлением ошибок	3421	---	---	---	---
после корректировок	3501	---	---	---	---
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402	---	---	---	---
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	---	---	---	---
исправлением ошибок	3422	---	---	---	---
после корректировок	3502	---	---	---	---

ФБК  
Аудиторское заключение



Форма 0710023 с. 4

### 3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2013 г.	На 31 декабря 2012 г.	На 31 декабря 2011 г.
Чистые активы	3600	1 059 361 819	936 542 342	835 020 202

Руководитель

Романов Е. В.

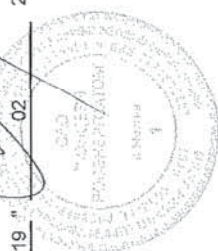
(расшифровка подписи)

Главный  
бухгалтер

Шалимов А. В.

(расшифровка подписи)

" 19 " 02 20 14 г.





**Отчет о движении денежных средств**  
**за 2013 г.**

Организация ОАО "Концерн Росэнергоатом"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности Производство электроэнергии атомными станциями

Организационно-правовая форма/форма собственности

Открытое акционерное общество / Федеральная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД

по ОКОПФ/ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710004		
31	12	2013
08844275		
7721632827		
40.10.13		
12247	12	
384		

Наименование показателя	Код	За 2013 г.	За 2012 г.
<b>Денежные потоки от текущих операций</b>			
Поступления - всего	4110	232 968 298	206 308 819
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	227 046 089	196 703 609
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	386 434	288 733
от перепродажи финансовых вложений	4113	---	---
прочие поступления	4119	5 535 775	9 316 477
Платежи - всего	4120	138 327 228	131 247 525
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	85 553 349	82 705 549
в связи с оплатой труда работников	4122	26 638 302	23 203 221
процентов по долговым обязательствам	4123	1 110 967	447 673
налога на прибыль организаций	4124	5 601 245	6 521 926
прочие платежи	4129	19 423 365	18 369 156
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	94 641 070	75 061 294
<b>Денежные потоки от инвестиционных операций</b>			
Поступления - всего	4210	224 512 531	123 967 999
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	236 132	111 595
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	1 862 982	128 817
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	220 010 975	121 614 772
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	2 292 445	1 727 664
прочие поступления	4219	109 997	385 151
Платежи - всего	4220	390 353 661	279 700 653
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	167 883 711	144 925 500
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	2 134 645	270 911
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	214 186 947	126 935 596
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	6 148 358	4 580 813
прочие платежи	4229	---	2 987 833
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(165 841 130)	(155 732 654)



# Приложение 9.

## Заключение аудитора, подтверждающее достоверность годовой бухгалтерской отчетности



### Аудиторское заключение

Аktionerem

Открытого акционерного общества  
«Российский концерн по производству  
электрической и тепловой энергии  
на атомных станциях»

#### Аудлируемое лицо

##### Наименование:

Открытое акционерное общество «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях» (далее – ОАО «Концерн Росэнергоатом»).

##### Место нахождения:

109507, г. Москва, ул. Ферганская, д. 25.

##### Государственная регистрация:

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службой № 46 по г. Москве, 17 сентября 2008 г., свидетельство: серия 77 № 010416448. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 17 сентября 2008 г. за основным государственным номером 5087746119951.

#### Аудитор

##### Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

##### Место нахождения:

101990, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44/1, стр. 2АБ.

##### Государственная регистрация:

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой 15 ноября 1993 г., свидетельство: серия ЮЗ 3 № 484.583 РП. Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным номером 1027700058286.

##### Членство в саморегулируемой организации аудиторов:

Некоммерческое партнерство «Аудиторская палата России».

##### Номер в реестре аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов:

Свидетельство о членстве в некоммерческом партнерстве «Аудиторская палата России» № 5353, ОРНЗ – 10201039470.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Концерн Росэнергоатом», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2013 года, отчета о финансовых результатах, отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2013 год, иных приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.



### Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

### Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской (финансовой) отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля. Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности.

### Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Концерн Росэнергоатом» по состоянию на 31 декабря 2013 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2013 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Вице-президент ООО «ФБК»

Дата аудиторского заключения

«3» марта 2014 года



А.В. Тихоновский  
(на основании доверенности  
от 15.01.2013 № 4/13)

# Приложение 10.

## Заключение Ревизионной комиссии по итогам проверки финансово- хозяйственной деятельности ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год

Москва, 01 апреля 2014 года

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом ОАО «Концерн Росэнергоатом» (далее — Общество), Положением о Ревизионной комиссии Общества в период с 14 марта 2014 года по 1 апреля 2014 года Ревизионной комиссией Общества проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2013 год.

Ревизионная комиссия избрана Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Концерн Росэнергоатом» 28 июня 2013 года №4 в составе:

Степаев Петр Анатольевич	Председатель Ревизионной комиссии, заместитель начальника Управления инвестиционных программ капитальных вложений ГК «Росатом» — начальник отдела методологии и инвестиционного моделирования
Демидова Людмила Николаевна	Член Ревизионной комиссии, директор Департамента экономики и контроллинга ОАО «Концерн Росэнергоатом»
Киселева Марина Игоревна	Член Ревизионной комиссии, эксперт Управления ЖЦ АЭС ГК «Росатом»

Требования о проведении внеплановых проверок и ревизий от акционеров и Совета директоров в ревизионную комиссию в течение года не поступали.

В ходе проверки ревизионной комиссией выборочно исследованы документы, касающиеся финансово-хозяйственной деятельности Общества и отражающие существенные стороны деятельности Общества.

Ревизионная комиссия в ходе проверки полагается в том числе на Аудиторское заключение ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК») о бухгалтерской (финансовой) отчетности ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год.

По результатам проверки Ревизионная комиссия:

1. Выражает мнение о достоверности данных, содержащихся в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества во всех существенных отношениях.
2. Фактов нарушений установленного правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности, а также правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на достоверность данных отчетности Общества, не обнаружила.

Председатель Ревизионной комиссии

Степаев П. А.

Члены Ревизионной комиссии:

Демидова Л. Н.

Киселева М. И.



# Приложение 11.

## Отчет о соблюдении Концерном положений Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России

№	Положения Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
<b>ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ</b>			
1	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Соблюдается	Пункт 5.4 Положения об Общем собрании акционеров
2	Наличие у акционеров возможности знакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров — до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Соблюдается	Пункт 5.5 Положения об Общем собрании акционеров
3	Наличие у акционеров возможности знакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Соблюдается	Пункт 5.5 Положения об Общем собрании акционеров
4	Наличие у акционеров возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае если его права на акции учитываются на счете депо — достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав	Соблюдается	
5	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Отсутствует	
6	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Отсутствует	
7	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Соблюдается	
<b>СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ</b>			
8	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Соблюдается	Пункт 12.2.2 Устава ОАО «Концерн Росэнергоатом»



№	Положения Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
9	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Не соблюдается	Процедура управления рисками определена внутренними документами, утвержденными Генеральным директором
10	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Соблюдается	Пункт 12.2.17 Устава ОАО «Концерн Росэнергоатом»
11	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества	Соблюдается	Пункт 12.2.15 Устава ОАО «Концерн Росэнергоатом»
12	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Соблюдается	Пункт 12.2.14 Устава ОАО «Концерн Росэнергоатом»
13	Наличие в уставе общества положений о том, что утверждение условий договора с генеральным директором относится к компетенции совета директоров	Соблюдается	Пункт 12.2.14 Устава ОАО «Концерн Росэнергоатом»
14	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Не соблюдается	
15	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
16	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
17	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Соблюдается	Пункт 11.15.4 Устава ОАО «Концерн Росэнергоатом»
18	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Не соблюдается	
19	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Соблюдается	Пункт 3.10 Положения о Совете директоров
20	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Не соблюдается	
21	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Соблюдается	Пункт 12.2.3 Устава ОАО «Концерн Росэнергоатом»
22	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Соблюдается	Статья 7 Положения о Совете директоров

№	Положения Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
23	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Соблюдается	Пункт 12.2.13 Устава ОАО «Концерн Росэнергоатом»
24	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Соблюдается	Пункт 3.1 Положения о Совете директоров
25	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	
26	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Не соблюдается	
27	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Не соблюдается	
28	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Не соблюдается	
29	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Не соблюдается	
30	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Не соблюдается	
31	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Не соблюдается	
32	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	
33	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	
34	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Не соблюдается	
35	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Не соблюдается	
36	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Не соблюдается	
37	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Не соблюдается	
38	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Не соблюдается	
<b>ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ</b>			
39	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Не соблюдается	Правление отсутствует

№	Положения Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
40	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Не соблюдается	Правление отсутствует
41	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Не соблюдается	
42	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
43	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
44	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	
45	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта — обязанности информировать об этом совет директоров	Не соблюдается	
46	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Не соблюдается	
47	Предоставление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Не соблюдается	
48	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Соблюдается	
<b>СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА</b>			
49	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров общества	Соблюдается	
50	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Соблюдается	
51	Наличие в уставе акционерного общества требований к кандидатуре секретаря общества	Соблюдается	
<b>СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ</b>			
52	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Соблюдается	Положения закреплены в Уставе Концерна (п. 11.1.16, 12.2.13)

№	Положения Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
53	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Соблюдается	Привлечение независимого оценщика осуществляется в соответствии с требованиями ФЗ «Об акционерных обществах»
54	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Не соблюдается	
55	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Не соблюдается	
56	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Соблюдается	
57	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Не соблюдается	
<b>РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ</b>			
58	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Соблюдается	Порядок публичного раскрытия информации ОАО «Концерн Росэнергоатом»
59	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в приобретении размещаемых акций общества	Не соблюдается	
60	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Соблюдается	Порядок подготовки и согласования проектов решений Совета директоров и Общего собрания акционеров
61	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Соблюдается	<a href="http://www.rosenergoatom.ru">www.rosenergoatom.ru</a>
62	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящихся в соответствии с уставом к высшим должностным лицам АО, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам АО прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала АО или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Не соблюдается	
63	Наличие во внутренних документах АО требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций АО	Не соблюдается (неприменимо)	

№	Положения Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
64	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Не соблюдается	
<b>КОНТРОЛЬ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ</b>			
65	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Не соблюдается	
66	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Соблюдается	Специализированный орган внутреннего контроля ОАО «Концерн Росэнергоатом»
67	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Не соблюдается	
68	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Соблюдается	
69	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Соблюдается	
70	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Соблюдается	
71	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия — совету директоров акционерного общества	Не соблюдается	Отсутствует Комитет по аудиту
72	Наличие в уставе АО требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом АО (нестандартных операций)	Не соблюдается	
73	Наличие во внутренних документах АО порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Не соблюдается	
74	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Не соблюдается	
<b>ДИВИДЕНДЫ</b>			
75	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Не соблюдается	



№	Положения Кодекса корпоративного управления	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
76	Наличие в положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества	Не соблюдается	
77	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Не соблюдается	

## Приложение 12.

### Действующие энергоблоки АЭС

Атомная станция	№ э/б	Тип реактора	Мощность (эл.), МВт	Включение в сеть
Балаковская АЭС	1	ВВЭР-1000	1 000	28.12.1985
	2	ВВЭР-1000	1 000	08.10.1987
	3	ВВЭР-1000	1 000	24.12.1988
	4	ВВЭР-1000	1 000	11.04.1993
Белоярская АЭС	3	БН-600	600	08.04.1980
Билибинская АЭС	1	ЭГП-6	12	12.01.1974
	2	ЭГП-6	12	30.12.1974
	3	ЭГП-6	12	22.12.1975
	4	ЭГП-6	12	27.12.1976
Калининская АЭС	1	ВВЭР-1000	1 000	09.05.1984
	2	ВВЭР-1000	1 000	03.12.1986
	3	ВВЭР-1000	1 000	16.12.2004
	4	ВВЭР-1000	1 000	24.11.2011
Кольская АЭС	1	ВВЭР-440	440	29.06.1973
	2	ВВЭР-440	440	09.12.1974
	3	ВВЭР-440	440	24.03.1981
	4	ВВЭР-440	440	11.10.1984
Курская АЭС	1	РБМК-1000	1 000	12.12.1976
	2	РБМК-1000	1 000	28.01.1979
	3	РБМК-1000	1 000	17.10.1983
	4	РБМК-1000	1 000	02.12.1985
Ленинградская АЭС	1	РБМК-1000	1 000	21.12.1973
	2	РБМК-1000	1 000	11.07.1975
	3	РБМК-1000	1 000	07.12.1979
	4	РБМК-1000	1 000	09.02.1981
Нововоронежская АЭС	3	ВВЭР-440	417	12.12.1971
	4	ВВЭР-440	417	28.12.1972
	5	ВВЭР-1000	1 000	31.05.1980
Ростовская АЭС	1	ВВЭР-1000	1 000	30.03.2001
	2	ВВЭР-1000	1 000	16.03.2010
Смоленская АЭС	1	РБМК-1000	1 000	09.12.1982
	2	РБМК-1000	1 000	31.05.1985
	3	РБМК-1000	1 000	17.01.1990

## Приложение 13.

### Установленная мощность и выработка электрической энергии на АЭС России за 2013 год в разбивке по источникам энергии и географическим условиям (регионам России)

№ п/п	Наименование электростанции	ОЭС	Субъект РФ	Тип энерго-блока	Кол-во энерго-блоков	Установ-ленная мощность, МВт	Выработка электро-энергии, млн кВт-ч	Кгот, %
1	Калининская АЭС	Центра	Тверская область	ВВЭР	4	4 000	29 984,8	85,8
2	Курская АЭС	Центра	Курская область	РБМК	4	4 000	23 566,6	67,6
3	Нововоронежская АЭС	Центра	Воронежская область	ВВЭР	3	1 834	14 067,6	88,3
4	Смоленская АЭС	Центра	Смоленская область	РБМК	3	3 000	19 814,0	76,0
5	Кольская АЭС	Северо-Запада	Мурманская область	ВВЭР	4	1 760	10 359,4	81,0
6	Ленинградская АЭС	Северо-Запада	Ленинградская область	РБМК	4	4 000	19 262,7	55,7
7	Ростовская АЭС	Юга	Ростовская область	ВВЭР	2	2 000	17 135,7	99,8
8	Балаковская АЭС	Средней Волги	Саратовская область	ВВЭР	4	4 000	33 690,9	97,0
9	Белоярская АЭС	Урала	Свердловская область	БН	1	600	4 120,3	78,6
10	Билибинская АЭС	Востока	Чукотский АО	ЭГП-6	4	48	215,5	83,8
<b>ИТОГО АЭС Концерна</b>					<b>33</b>	<b>25 242</b>	<b>172 217,4</b>	<b>79,5</b>

## Приложение 14.

### Среднесписочная численность персонала ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год в разбивке по полу и региону

Подразделение	Среднесписочная численность, чел.	Мужчины	Женщины
<b>ДЕЙСТВУЮЩИЕ СТАНЦИИ</b>			
Балаковская АЭС	3 731	2 781	950
Белоярская АЭС	2 865	2 044	821
Билибинская АЭС	681	488	193
Ростовская АЭС	2 298	1 578	720
Калининская АЭС	3 972	2 731	1 241
Кольская АЭС	2 583	2 073	1 164
Курская АЭС	4 647	3 483	1 164
Ленинградская АЭС	4 894	3 710	1 184
Нововоронежская АЭС	3 143	2 377	766
Смоленская АЭС	4 390	3 033	1 357
<b>СТРОЯЩИЕСЯ СТАНЦИИ</b>			
ДС Башкирская АЭС	90	54	36
ДС Воронежская АСТ	78	53	25
ДС Костромская АЭС	38	16	22
ДС Балтийская АЭС	167	97	70
ДС Белоярская АЭС-2*	0	0	0
ДС Ленинградская АЭС-2	610	419	191
ДС Нововоронежская АЭС-2	669	496	173
ДС Курская АЭС-2	13	6	7
ДС Ростовская АЭС**	0	0	0
ДС Плавучая АТЭС	88	64	24
<b>Итого</b>	<b>34 957</b>	<b>25 063</b>	<b>9 454</b>

\* В соответствии с приказом Концерна от 31 июля 2012 №9/701-П филиал «Дирекция строящейся Белоярской АЭС-2» ликвидирован.

\*\* В соответствии с приказом Концерна от 14 февраля 2011 года №155 филиал «Дирекция строящейся Ростовской АЭС» ликвидирован.

# Приложение 15.

## Отчет по использованию прибыли, распределенной в соответствии с решением годового общего собрания акционеров ОАО «Концерн Росэнергоатом» от 28 июня 2013 года (протокол № 4)

№ п/п	Наименование мероприятия	Факт использования по состоянию на 31 декабря 2013 года
<b>I. ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ (СТРОИТЕЛЬСТВО, ПРИОБРЕТЕНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ)</b>		
1	Белоярская АЭС, энергоблок №4 с реактором БН-800	469 780 638
2	Нововоронежская АЭС-2, энергоблок №1	348 510 456
3	Балтийская АЭС, энергоблок №1	178 997 262
4	Балтийская АЭС, энергоблок №2	6 877 463
5	Ростовская АЭС, II очередь, энергоблок №3	38 964 751
6	Плавучая АЭС, г. Вилючинск, КЛТ-40С	250 000 000
7	Плавучая АЭС, г. Певек, КЛТ-40С, ПАТЭС	5 000 000
	Всего по разделу I	1 298 130 570
<b>II. ИНВЕСТИЦИИ В НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ</b>		
1	НИОКР по УДЛ головных энергоблоков проекта АЭС-2006. Проценты за пользование кредитом	32 104
2	Корпоративный проект модернизации технологии проектирования и сооружения. Проценты за пользование кредитом	206 791
3	НИОКР в части обеспечения сооружения АЭС (совершенствование проектно-конструкторских решений). Проценты за пользование кредитом	158 030
4	НИОКР для реализации серийных АЭС, корректировки проектно-сметной документации по результатам согласования с заводами-изготовителями. Проценты за пользование кредитом	111 906
5	НИОКР в области разработки (включая правоустановление владения кодом), верификации, валидации расчетных кодов, используемых в обосновании проектно-конструкторских решений энергоблоков ВВЭР. Проценты за пользование кредитом	442 828
6	НИОКР по обеспечению материаловедческой базы производства и топливообеспечению ВВЭР. Проценты за пользование кредитом	4 756 689
7	НИОКР по определению конструкционно-проектировочных решений по блокам «Линейки мощности» ВВЭР-600, 300, ВБЭР. Проценты за пользование кредитом	68 030
8	Материаловедческие проблемы продления срока службы корпусов реакторов ВКУ АЭС с ВВЭР-1000 до 60 лет и более. Проценты за пользование кредитом	933 954
9	НИОКР поискового характера (ГТ МГР, СВБР, теплофикация...) по особым решениям. Проценты за пользование кредитом	35 111 306



№ п/п	Наименование мероприятия	Факт использования по состоянию на 31 декабря 2013 года
10	НИОКР в обоснование ВВЭР ТОИ. Проценты за пользование кредитом	1 575 373
11	НИОКР в обоснование проекта энергоблока №4 Белоярской АЭС с реакторной установкой БН-800. Проценты за пользование кредитом	1 150 761
12	Создание и исследование материалов ТВС для реакторов на быстрых нейтронах. Проценты за пользование кредитом	102 682
13	НИОКР в обоснование проекта энергоблока с реактором на быстрых нейтронах большой мощности	40 514 221
14	НИОКР в обоснование проекта энергоблока с реактором на быстрых нейтронах большой мощности. Проценты за пользование кредитом	1 008 787
15	Разработка нормативно-технической документации (НТД)	6 350 000
16	НИОКР в области разработки (включая правоустановление владения кодом), верификации, валидации расчетных кодов, используемых в обосновании проектно-конструкторских решений энергоблоков ВВЭР. Возврат кредита	10 000 000
<b>Всего по разделу II</b>		<b>102 523 462</b>
<b>III. ИНВЕСТИЦИИ В ДОЛГОСРОЧНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ</b>		
1	Приобретение 4536 обыкновенных акций ЗАО «Атомстройэкспорт» (включая расходы на оценку пакета ценных бумаг) с целью консолидации акций	3 235 000
2	Приобретение акций ЗАО ПНФ «Термоксид» с целью обеспечения оперативного контроля	432 908
<b>Всего по разделу III</b>		<b>3 667 908</b>
<b>IV. СТРОИТЕЛЬСТВО, ПРИОБРЕТЕНИЕ И МОДЕРНИЗАЦИЯ ОСНОВНЫХ ФОНДОВ СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ</b>		
1	Белоярская АЭС, энергоблок №4 с реактором БН-800. Строительство объектов социальной сферы в составе сводки затрат на сооружение энергоблока в соответствии с постановлением Правительства РФ №763	51 302 712
2	Белоярская АЭС, энергоблок №4. Жилищно-гражданское строительство в составе сводки затрат на сооружение энергоблока	154 700 000
3	Белоярская АЭС, энергоблок №4 с реактором БН-800, Достройка. Строительство объектов ЖГС. Возврат кредита	120 600
4	Нововоронежская АЭС-2, энергоблок №1. Жилищно-гражданское строительство в составе сводки затрат на сооружение энергоблока. Проценты за пользование кредитом	43 878 478
5	Белоярская АЭС, энергоблок №4 с реактором БН-800. Строительство объектов социальной сферы в составе сводки затрат на сооружение энергоблока. Проценты за пользование кредитом	989 502
6	Белоярская АЭС, энергоблок №4 с реактором БН-800. Жилищно-гражданское строительство в составе сводки затрат на сооружение энергоблока. Проценты за пользование кредитом	15 578 314
7	Нововоронежская АЭС-2, энергоблок №1. Жилищно-гражданское строительство в составе сводки затрат на сооружение энергоблока. Проценты за пользование кредитом	13 046 353
8	Ленинградская АЭС-2, энергоблок №1. Жилищно-гражданское строительство в составе сводки затрат на сооружение энергоблока. Проценты за пользование кредитом	213 641
9	Балаковская АЭС, энергоблоки №5-6. Финансирование объектов общего пользования, включенных в сводки затрат на строительство АЭС	198 240 000
10	Ростовская АЭС, II очередь, энергоблок №3. Финансирование объектов общего пользования, включенных в сводки затрат на сооружение энергоблока	243 988 460
<b>Всего по разделу IV</b>		<b>722 058 060</b>
<b>ИТОГО</b>		<b>2 126 380 000</b>

# Приложение 16.

## Глоссарий

**BOO (Build-Own-Operate, англ. Строю — Владею — Эксплуатирую)** — проектная схема, по которой проектная компания, сооружающая объект, в дальнейшем также владеет объектом и занимается его эксплуатацией. Данная форма финансирования проектов позволяют аккумулировать необходимые финансовые ресурсы, снизить инвестиционные риски, объединить интересы различных сторон — участников проекта.

**INES** — международная шкала ядерных событий. Введена с целью облегчить связь и взаимопонимание между специалистами атомной промышленности, средствами массовой информации и общественностью по поводу значимости с точки зрения безопасности событий (происшествий), случающихся на ядерных установках. В рамках шкалы события классифицируются по семи уровням: в верхних уровнях (4–7) они называются «авариями», а в нижних уровнях (1–3) — «инцидентами». События, не существенные с точки зрения безопасности, классифицируются ниже шкалы уровнем 0 и называются «отклонениями». События, не имеющие отношения к безопасности, не входят в шкалу и считаются вне шкалы.

**Активная зона** — часть реактора, в которой размещены ядерное топливо, замедлитель, поглотитель, теплоноситель, средства воздействия на реактивность и элементы конструкций, предназначенные для осуществления управляемой цепной ядерной реакции деления и передачи энергии теплоносителю.

**Автоматизированная система радиационного контроля** — автоматизированная система, включающая информационно-измерительные аппаратные комплексы и оборудование, обеспечивающее их функционирование. Система обеспечивает получение и обработку информации о контролируемых параметрах, характеризующих радиационное состояние в зоне контролируемого доступа АЭС, на промплощадке, в санитарно-защитной зоне и зоне наблюдения при всех режимах работы АЭС, включая проектные и запроектные аварии, а также состояние АЭС при выводе энергоблоков из эксплуатации.

**Автоматизированная система контроля радиационной обстановки** — автоматизированная система измерения мощности дозы гамма-излучения на местности.

**Атомная станция** — ядерная установка для производства энергии в заданных режимах и условиях применения, располагающаяся в пределах определенной проектом территории, на которой для осуществления этой цели используется ядерный реактор (реакторы) и комплекс необходимых систем, устройств, оборудования и сооружений с персоналом.

**Атомная (ядерная) энергетика** — раздел энергетики, связанный с использованием ядерной энергии для производства тепла и электрической энергии.

**Агентство по ядерной энергии (АЯЭ)** — специализированное учреждение в рамках Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), межправительственной организации промышленно развитых стран, расположенной в Париже, Франция, в состав которой на сегодняшний день входит 30 государств. Задачей АЯЭ является содействие странам-участницам в научно-техническом развитии, гармонизации национальных нормативно-правовых инструментов для безопасного, экономичного и экологически чистого использования атомной энергии в мирных целях.

**Безопасность АЭС** — свойство атомной станции при нормальной эксплуатации и нарушениях нормальной эксплуатации, включая аварии, ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду установленными пределами.

**Быстрый реактор (реактор на быстрых нейтронах)** — ядерный реактор, использующий для поддержания цепной ядерной реакции нейтроны с энергией  $>105$  эВ (быстрые нейтроны).

**БАО АЭС** — Всемирная ассоциация организаций, эксплуатирующих АЭС, миссией которой является максимальное повышение безопасности и надежности эксплуатации АЭС всего мира посредством обмена информацией и поощрения контактов среди своих членов, сопоставления результатов их работы и следования примеру лучших.

**Ввод в эксплуатацию** — процесс, во время которого системы и оборудование энергоблока АЭС или АЭС в целом начинают функционировать и проверяется их соответствие проекту. Процесс включает предпусковые наладочные работы, физический и энергетический пуски, опытно-промышленную эксплуатацию и завершается сдачей АЭС в промышленную эксплуатацию.

**Водо-водяной энергетический реактор** — корпусной энергетический реактор с водой под давлением, в котором вода выступает в качестве теплоносителя, замедлителя и отражателя нейтронов.

**Выброс радиоактивных веществ** — поступление вещества (смеси веществ) в газообразном и/или аэрозольном состоянии в окружающую среду (атмосферу) из источников выбросов.

**Доза облучения** — в радиационной безопасности — мера воздействия ионизирующего излучения на биологический объект, в частности на человека. Различают экспозиционную, поглощенную и эквивалентную дозы.

**Единая государственная система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций** — организационная система, объединяющая органы управления, силы и средства федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, организаций, в полномочия которых входит решение вопросов по защите населения и территорий от чрезвычайных ситуаций. Система предназначена для защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций природного, техногенного и иного характера, обеспечения в мирное время защиты населения, территорий и окружающей среды, материальных и культурных ценностей государства.

**Жизненный цикл АЭС** — совокупность стадий развития, которые проходит АЭС за период своего существования, включающая проектирование, строительство, эксплуатацию, вывод из эксплуатации.

**Замкнутый ядерный топливный цикл** — ядерный топливный цикл (ЯТЦ), в котором отработавшее ядерное топливо, выгруженное из реактора, перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.

**Запроектная авария** — авария, вызванная не учитываемыми для проектных аварий исходными событиями или сопровождающаяся дополнительными по сравнению с проектными авариями отказами систем безопасности сверх единичного отказа, реализацией ошибочных решений персонала.

**Защитная оболочка ядерного реактора** — устройство ядерного реактора, предназначенное для удержания радиоактивных нуклидов внутри объема, ограниченного оболочкой в случае аварийной разгерметизации оборудования ядерного реактора.

**Защитные системы безопасности** — системы (элементы), предназначенные для предотвращения или ограничения повреждения ядерного топлива, оболочек твэлов, оборудования и трубопроводов, содержащих радиоактивные вещества.

**Коэффициент готовности (Кгот) энергоблока, связанный с возможностью несения номинальной электрической нагрузки** — это отношение суммы произведенной энергоблоком электрической энергии и недовыработки электроэнергии за счет причин, не зависящих от атомной станции, к выработке электроэнергии энергоблока при работе этот период времени на номинальном (установленном) уровне мощности. Для АЭС, как правило, Кгот = 80%.

**Коэффициент использования установленной мощности** — отношение произведенной энергоблоком (электростанцией) электрической энергии за определенный период времени к выработке электроэнергии при работе энергоблока этот период времени на номинальном (установленном) уровне мощности.

**Комплекс противоаварийных учений** — комплекс мероприятий, проводимых Концерном, для отработки готовности действий органов управления, сил и средств АЭС в случае возникновения аварии.

**Кризисный центр Концерна** — ключевой элемент в структуре противоаварийной поддержки АЭС, осуществляет круглосуточный мониторинг основных технологических, радиационных, экологических и противопожарных параметров.

**Корпус ядерного реактора** — резервуар, предназначенный для размещения в нем активной зоны ядерного реактора, отражателей нейтронов, контролирующих и экспериментальных устройств.

**Культура безопасности** — квалификационная и психологическая подготовленность всех лиц, при которой обеспечение безопасности АЭС является приоритетной целью и внутренней потребностью, проводящей к самосознанию ответственности и к самоконтролю при выполнении всех работ, влияющих на безопасность.

**Отработанное ядерное топливо** — ядерное топливо, облученное в активной зоне реактора и окончательно удаленное из нее.

**Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР)** — международная экономическая организация развитых стран, признающих принципы представительной демократии и свободной рыночной экономики, миссией которой является содействие экономическому росту стран — членов ОЭСР и повышению их вклада в глобальный экономический рост и развитие, снижение бедности в странах, не являющихся членами ОЭСР.

**Плавучая атомная теплоэлектростанция (ПАТЭС)** — мобильная атомная теплоэлектростанция малой мощности для использования в удаленных регионах России и зарубежья, в том числе для опреснения морской воды. Представляет собой самоходное судно с ядерной энергетической установкой, транспортируемое в регион размещения по водным путям.

**Радиационная безопасность** — состояние защищенности настоящего и будущего поколений людей от вредного для их здоровья воздействия ионизирующего излучения.

**Радиационный контроль** — получение информации о радиационной обстановке на АЭС, в окружающей среде и об уровнях облучения людей.

**РБМК (реактор большой мощности канальный)** — канальный водографитовый энергетический реактор электрической мощностью, равной и более 1 ГВт, с кипением воды в технологических каналах и прямой подачей насыщенного пара из сепараторов в турбины.

**Реакторная установка** — комплекс систем и элементов АЭС, предназначенный для преобразования ядерной энергии в тепловую, включающий реактор и непосредственно связанные с ним системы, необходимые для его нормальной эксплуатации, аварийного охлаждения, аварийной защиты и поддержания в безопасном состоянии при условии выполнения требуемых вспомогательных и обеспечивающих функций другими системами станции. Границы реакторной установки устанавливаются в проекте каждой АЭС.

**Ситуационно-кризисный центр** — центр, способствующий: технической, технологической и информационно-аналитической поддержке деятельности центрального аппарата ГК «Росатом», обеспечивающий участие в информационном обеспечении оперативного управления отраслью в условиях повседневной деятельности и чрезвычайной ситуации.

**Система менеджмента качества** — совокупность организационной структуры, методик, процессов и ресурсов, необходимых для общего руководства качеством. Предназначена для постоянного улучшения деятельности, повышения конкурентоспособности организации на отечественном и мировом рынках и определяет конкурентоспособность любой организации. Является частью системы менеджмента организации.

**Сточные воды** — воды, сброс которых в водные объекты осуществляется после их использования или сток которых осуществляется с загрязненной территории.

**Тепловыделяющий элемент (ТВЭЛ)** — конструктивный элемент активной зоны ядерного реактора, содержащий ядерное топливо.

**Условная авария** — сценарий, который предполагает множественные отказы и повреждения оборудования, в ходе которого сотрудники атомных электростанций и аварийные службы отрабатывают вопросы оперативного реагирования при возникновении нештатных ситуаций на атомной станции, а также проверяют готовность персонала и технических средств к ликвидации последствий возможной аварии.

**Энергоэффективность** — эффективное (рациональное) использование энергетических ресурсов — достижение экономически оправданной эффективности при существующем уровне развития техники и технологии и соблюдении требований к охране окружающей среды.

## Приложение 17. Список сокращений

**АСИДК** — автоматизированная система индивидуального дозиметрического контроля персонала АЭС.

**АСКРО** — автоматизированная система контроля радиационной обстановки.

**АСРК** — автоматизированная система радиационного контроля.

**АЭС** — атомная электростанция.

**ВАО АЭС** — Всемирная ассоциация организаций, эксплуатирующих атомные электростанции.

**ВВЭР** — водо-водяной энергетический реактор.

**ВРХ** — восстановление ресурсных характеристик (реакторов РБМК).

**ГЦТ** — главный циркуляционный трубопровод.

**ДВ** — допустимые выбросы.

**ДС** — допустимые сбросы.

**ЗВ** — загрязняющие вещества.

**ИКТ** — информационно-коммуникационные технологии.

**ИРГ** — инертные радиоактивные газы.

**К<sub>гот</sub>** — коэффициент готовности.

**КИУМ** — коэффициент использования установленной мощности.

**КПУ** — комплексные противоаварийные учения.

**НИОКР** — научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

**ОДИЦ ВЭ** — опытно-демонстрационный центр по выводу из эксплуатации (АЭС).

**ОТВС** — отработавшая тепловыделяющая сборка.

**ОЭСР** — Организация экономического сотрудничества и развития.

**ОЯТ** — отработанное ядерное топливо.

**ПАТЭС** — плавучая атомная теплоэлектростанция.

**ПДГУ** — передвижные дизель-генераторные установки.

**ПДЗК** — постоянно действующая закупочная комиссия.

**ПСЭ** — продление сроков эксплуатации.

**ПЭБ** — плавучий энергоблок.

**РАО** — радиоактивные отходы.

**РБМК** — реактор большой мощности канальный.

**РСЧС** — Единая государственная система предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций.

**СКУД** — системы контроля и управления доступом.

**СКЦ** — Ситуационно-кризисный центр «Росатома».

**СРК** — система радиационного контроля.

**ТВЭЛ** — тепловыделяющий элемент.

**УТП АЭС** — учебно-тренировочные подразделения атомных станций.

**ХЖТРО** — хранилище жидких и твердых радиоактивных отходов.

**ХОЯТ** — хранилище отработанного ядерного топлива.

**ЦТП** — центр технической поддержки.



# Приложение 18.

## Анкета обратной связи

### УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!

Мы представили Вашему вниманию Годовой отчет ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2013 год. Нам важно сохранить максимально прозрачный и честный диалог со всеми заинтересованными сторонами.

Ваши отзывы и предложения важны для нас. Они помогут нам улучшить качество будущих отчетов, уровень их информативности и актуальности. Пожалуйста, отправьте заполненную анкету по адресу: 109507, г. Москва, ул. Ферганская, д. 25, ОАО «Концерн Росэнергоатом», или по электронной почте Концерна: [info@rosenergoatom.ru](mailto:info@rosenergoatom.ru).

Контактное лицо по вопросам содержания отчета — Александр Берензон, главный специалист Департамента информации и общественных связей, тел.: +7 (495) 647-46-36.

### КАКУЮ ГРУППУ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ ВЫ ПРЕДСТАВЛЯЕТЕ?

- |                                                                                           |                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| <input type="radio"/> Акционер/инвестор                                                   | <input type="radio"/> Представитель СМИ                    |
| <input type="radio"/> Работник Концерна                                                   | <input type="radio"/> Представитель экспертного сообщества |
| <input type="radio"/> Представитель государственных структур/<br>общественных организаций | <input type="radio"/> Другое (укажите, пожалуйста)         |
- .....

### СОДЕРЖИТ ЛИ ДАННЫЙ ОТЧЕТ ОТВЕТЫ НА ИНТЕРЕСУЮЩИЕ ВАС ВОПРОСЫ?

- ☐ Да, на все
 ☐ Да, частично
 ☐ Нет

### КАКУЮ ДОПОЛНИТЕЛЬНУЮ ИНФОРМАЦИЮ ВЫ ХОТЕЛИ БЫ УВИДЕТЬ В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ ОАО «КОНЦЕРН РОСЭНЕРГОАТОМ»?

.....

.....

### ПОЖАЛУЙСТА, ОЦЕНИТЕ ДАННЫЙ ОТЧЕТ ПО СЛЕДУЮЩИМ КРИТЕРИЯМ:

Критерий	Отлично	Хорошо	Удовлетворительно	Плохо
Актуальность и существенность раскрытых вопросов	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Достоверность информации	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Структура и удобство поиска информации	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>
Дизайн	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>	<input type="radio"/>

СПАСИБО ЗА ВАШЕ УЧАСТИЕ!

