РОССЕТИ

ЭНЕРГИЯ ЧЕРЕЗ ВРЕМЯ



25

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

РОССЕТИ

ЭНЕРГИЯ ЧЕРЕЗ ВРЕМЯ

ОГЛАВЛЕНИЕ

РОЛЬ ГРУППЫ «РОССЕТИ» В ЖИЗНИ СТРАНЫ

Ключевая инфраструктура – обеспечиваем растущие потребности экономики в энергоснабжении, энергобезопасность страны, рабочие места и комфортные условия жизни населения

Стратегический партнер промышленности – формируем заказ на отечественное оборудование/материалы/технологии, обеспечивая вклад в технологический суверенитет страны

Государственный актив – создаем комплексный социально-экономический эффект для государства

МИССИЯ КОМПАНИИ – доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

Годовой отчет ПАО «Россети» за 2025 год отражает неразрывную связь исторического опыта и стратегических задач современности. Тема Годового отчета «Энергия через время» иллюстрирует, как электросетевой комплекс, опираясь на опыт прошлого, формирует энергетический фундамент будущего.

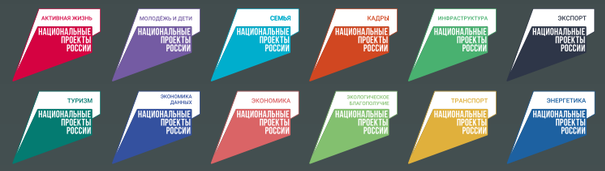
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ ГРУППЫ «РОССЕТИ»

- Обеспечение технологического суверенитета
- Обеспечение надежности и доступности электроснабжения
- Создание единого электросетевого комплекса путем консолидации активов
- Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса
- Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации

ПРИОРИТЕТНЫЕ ЦУР ООН



ЗНАЧИМЫЕ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ



ОБОЗНАЧЕНИЕ АСПЕКТОВ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В ОТЧЕТЕ

- Э – Вопросы экологии
- С – Вопросы социального характера
- У – Вопросы сферы управления

ЦЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- Получение прибыли по итогам деятельности Общества
- Совершенствование системы управления, мотивации, практик преемственности менеджмента и работников
- Стабильное и предсказуемое развитие Общества и реализация его стратегии
- Обеспечение эффективного управления активами Общества и его дочерних обществ

Финансовые показатели в Годовом отчете подготовлены на основе годовой финансовой отчетности ПАО «Россети» за 2025 год по МСФО. Основные операционные и инвестиционные показатели раскрыты в соответствии с границами консолидированной финансовой отчетности, которая включает в себя магистральный и распределительный сетевые комплексы. Некоторые показатели деятельности приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

НА САЙТЕ КОМПАНИИ РАЗМЕЩЕНА ТАКЖЕ:

Интерактивная версия Годового отчета

Годовой отчет утвержден решением Общего собрания акционеров ПАО «Россети» 26.06.2026 (протокол от 26.06.2026 №32)
Годовой отчет предварительно утвержден Советом директоров ПАО «Россети» 22.05.2026 (протокол от 25.05.2026 №723)
Достоверность данных, содержащихся Годовом отчете, подтверждена Ревизионной комиссией ПАО «Россети» 23.04.2026 (протокол от 23.04.2026 №4/2025)

Генеральный директор
ПАО «Россети»
А. В. Рюмин

2 ОБ ОТЧЕТЕ

8 ГРУППА КОМПАНИЙ «РОССЕТИ» СЕГОДНЯ

4 Обращение Председателя Совета директоров
6 Обращение Генерального директора
14 Электросетевой комплекс России 1920–2025
16 Энергетика в годы войны

10 О Компании
18 География деятельности
20 Ключевые события
24 Краткие результаты года
32 Вклад в достижение национальных целей
34 Бизнес-модель
36 Перспективы развития

38 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

52 Возможности для развития
60 Измерение эффективности
67 Управление рисками Группы
94 Реализация крупнейших инвестпроектов

40 Обзор условий ведения бизнеса
76 Операционные результаты
120 Финансовые результаты

132 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

136 Участие в реализации национальных проектов
162 Вклад в развитие регионов присутствия
165 Управление климатическими вопросами

134 Управление устойчивым развитием
136 Вклад в реализацию национальных целей и проектов
144 Вклад в достижение ЦУР ООН
146 Взаимодействие с заинтересованными сторонами
154 Социальная ответственность
164 Охрана окружающей среды
171 Энергопотребление и энергосбережение

174 ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

176 Обращение Председателя Совета директоров
177 Меморандум контролирующего акционера
203 Отчет о деятельности Совета директоров
239 Система управления рисками и внутреннего контроля

179 Система корпоративного управления
197 Общее собрание акционеров
201 Совет директоров
218 Комитеты Совета директоров
227 Корпоративный секретарь
229 Исполнительные органы управления
235 Отчет о вознаграждениях
239 Обеспечение контроля и управление рисками
254 Информация для акционеров и инвесторов

264 ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

266 Основные формы бухгалтерской отчетности (РСБУ)
280 Основные формы финансовой отчетности (МСФО)

292 ПРИЛОЖЕНИЯ

294 Глоссарий
296 Контакты

ОБ ОТЧЕТЕ

Применимые стандарты и терминология, периметр раскрытия

В настоящем Годовом отчете (далее также – Отчет) под понятиями «Группа компаний «Россети», «Группа «Россети», «Россети» понимается Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»), а также его дочерние общества.

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» также может упоминаться как ПАО «Россети», Компания, Общество, ПАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование до 12.10.2022), ОАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование до 07.07.2015).

Дочерние общества ПАО «Россети», упоминаемые в Отчете как Компании Группы «Россети», включают компании распределительного сетевого комплекса и магистрального сегмента, а также другие общества, входящие в Группу компаний «Россети».

Все данные, связанные с деятельностью Группы «Россети», касаются ПАО «Россети», включая филиалы, управляющие объектами Единой национальной электрической сети, и его дочерних компаний, если не указано иное.

Основные операционные, финансовые и инвестиционные данные деятельности Группы компаний «Россети», а также рассчитанные на их основании показатели раскрыты в соответствии с границами консолидированной финансовой отчетности, которая включает в себя магистральный и распределительный сетевые комплексы. При этом некоторые показатели деятельности приводятся в соответствии с принципами, используемыми при подготовке управленческой отчетности.

Цикл и периодичность подготовки Отчета	Ежегодно Годовой отчет за период с 01.01.2025 по 31.12.2025
Российские стандарты отчетности	• Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 №1214 «О совершенствовании порядка управления акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»; • Кодекс корпоративного управления, рекомендованный к применению письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463; • Положение Банка России от 27.03.2020 №714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»; • Информационное письмо Банка России от 27.12.2021 №ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления»; • Информационное письмо Банка России от 12.07.2021 №ИН-06-28/49 «О рекомендациях по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ»; • Информационное письмо Банка России от 11.12.2017 №ИН-06-28/57 «О рекомендациях по раскрытию в годовом отчете публичного акционерного общества информации о вознаграждении членов совета директоров (наблюдательного совета), членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников публичного акционерного общества»; • Правила листинга ПАО Московская Биржа; • Дополнительные правила, требования и рекомендации по раскрытию информации эмитентами, акции которых включены в Первый или Второй уровень (утверждены приказом ПАО Московская Биржа от 24.09.2024 №МБ-П-2024-3132).
Дата публикации предыдущего Отчета	• Июнь 2025 года
Границы Отчета	• Компании, входящие в Группу «Россети»; • Показатели в области финансово-экономической деятельности Группы «Россети», содержащиеся в Отчете, представлены на основе финансовой отчетности по МСФО.
Источники информации	• Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети», подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за год, закончившийся 31.12.2025; • Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ) за 2025 год; • Данные управленческой отчетности; • Информация из открытых источников.

Тема Годового отчета

Годовой отчет ПАО «Россети» за 2025 год отражает неразрывную связь исторического опыта и стратегических задач современности. В Год защитника Отечества и 80-летия Победы в Великой Отечественной войне Компания подчеркивает служение стране через надежное электроснабжение.

Принципы плана ГОЭЛРО – концентрация энергетического производства, единство электрических сетей и централизованное энергоснабжение, а также опережающее покрытие потребностей населения и экономики в электрической энергии – остаются основой развития отрасли. Они позволили восстановить страну после войны, обеспечили промышленный рост и сегодня, наполняясь цифровым содержанием, лежат в основе обеспечения технологического суверенитета и устойчивого экономического развития.

Годовой отчет демонстрирует, как электросетевой комплекс, опираясь на инженерный и управленческий опыт прошлого, формирует энергетический фундамент будущего: надежный, эффективный, ориентированный на развитие страны электросетевой комплекс.

Изменения по сравнению с отчетом за 2024 год

Годовой отчет за 2025 год дополнен информацией о вкладе Группы «Россети» в достижение национальных целей развития Российской Федерации и реализацию приоритетных национальных проектов. Усилена взаимосвязь представленных результатов деятельности Компании со стратегическими ориентирами развития государства и долгосрочными приоритетами Энергетической стратегии Российской Федерации до 2050 года. Расширено описание роли электросетевого комплекса в обеспечении технологического суверенитета, устойчивого экономического роста и надежного электроснабжения в условиях современных вызовов. Дополнительно акцентирована преемственность стратегических подходов, основанных на принципах плана ГОЭЛРО, и их актуальность для решения задач развития страны на современном этапе. Более подробно представлена информация о Стратегии развития Группы «Россети» – цели декомпонированы на задачи, раскрыт прогресс, достигнутый за отчетный год. В целях повышения прозрачности и удобства восприятия «Отчет о корпоративном управлении» дополнен наглядными сводными таблицами с ключевыми характеристиками по каждому из разделов главы.

Заявление об ограничении ответственности

Отчет подготовлен на основе информации, доступной на момент его составления. Компания прилагает все усилия для обеспечения полноты и достоверности представленных данных, однако не исключает их последующее уточнение или пересмотр.

Отчет содержит прогнозные заявления на перспективу, отражающие текущие ожидания и намерения руководства Компании в отношении хозяйственной деятельности, финансовых показателей, инвестиционных планов и стратегического развития. В прогнозных заявлениях могут также содержаться оценки динамики цен, объемов производства и потребления, затрат, предполагаемых инвестиций, сроков реализации проектов и перспектив развития отрасли. Фактические результаты могут существенно отличаться от прогнозных оценок из-за влияния различных факторов, включая изменения макроэкономической ситуации, регуляторной среды, рыночных условий, технологические изменения и другие обстоятельства, находящиеся вне зоны контроля Компании.

Такие термины, как «предполагать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «стремиться», «оценивать», «планировать», «считать», «рассматривать», «могло бы», «будет», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также использованные с отрицанием, обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета. Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты.

Компания не несет ответственности за возможные убытки физических или юридических лиц, принявших решения на основе прогнозных заявлений, содержащихся в Отчете. Прогнозные заявления представляют собой лишь один из возможных сценариев развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по обновлению или пересмотру прогнозных заявлений исходя из появления новой информации или изменения внешних условий.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Важнейшим событием отчетного года стало утверждение новой Энергетической стратегии России[1]. Этот ключевой для развития государства документ был актуализирован Правительством Российской Федерации по поручению Президента Российской Федерации, а горизонт планирования расширен до 2050 года. При его подготовке учитывались отраслевые вызовы и тенденции, в том числе глобальный рост энергопотребления.

Конечными целями Энергетической стратегии являются доступное и гарантированное обеспечение населения и экономики России энергоресурсами, эффективная реализация экспортного потенциала, укрепление энергетической безопасности и достижение технологического лидерства во всех отраслях ТЭК.

Стратегические приоритеты

Значительная роль в новой Энергетической стратегии отводится электросетевому комплексу.

В документе говорится о необходимости развития энергетических связей регионов, что позволит оптимизировать распределение электроэнергии и увеличить надежность ЕЭС России. Кроме того, должен быть повышен уровень технического состояния объектов распределительного комплекса, в том числе в части интеграции цифровых и автоматизированных систем.

Для Группы «Россети» это означает модернизацию инфраструктуры и реализацию масштабных проектов развития. Кроме того, необходимы ускоренное внедрение современных технологий, а также адаптация отраслевой модели к новым экономическим и технологическим условиям.

В отчетном году Совет директоров утвердил Стратегию развития ПАО «Россети»[2], предусматривающую активную работу по всем указанным направлениям.

Устойчивое развитие

Компания последовательно развивает принципы ответственного ведения бизнеса. В фокусе внимания находятся экологическая ответственность, социальная и кадровая политики. Подходы устойчивого развития интегрированы в стратегическое планирование и охватывают все компании Группы «Россети».

Важным событием 2025 года стало утверждение Советом директором Политики в области прав человека. Документ закрепляет основные принципы взаимодействия с сотрудниками, партнерами и обществом в целом. В числе его базовых положений – недопущение дискриминации, обеспечение безопасных и благоприятных условий труда, уважение культурных особенностей людей.

Отдельная Политика в области прав человека разработана впервые. Аналогичные принципы учитывались также в принятых ранее базовых документах Группы «Россети», включая Политику в области устойчивого развития и Кодекс корпоративной этики.

Корпоративное управление

Важной задачей также является совершенствование корпоративного управления. Этой теме в Компании традиционно уделяется приоритетное внимание.

В отчетном году мы использовали обновленные подходы к анализу эффективности работы Совета директоров и его Комитетов. Провели внешнюю независимую оценку их деятельности. Вопросы устойчивого развития были выделены в самостоятельное направление в компетенции Комитета по аудиту и устойчивому развитию.

Российский институт директоров по результатам ежегодного независимого мониторинга подтвердил ПАО «Россети» Национальный рейтинг корпоративного управления (НРКУ) на высоком уровне «7++». Эта оценка отражает системную работу Компании по внедрению передовых стандартов, повышению прозрачности деятельности и соблюдению законных прав акционеров и иных заинтересованных сторон.

Взгляд в будущее

Несмотря на масштабные трансформации, которые переживает мировая энергетика, отечественный ТЭК сохраняет устойчивость и стабильно развивается. Внутренний рынок России полностью обеспечен энергоресурсами, выполняются экспортные обязательства.

Гарантируя надежное и доступное электроснабжение потребителей, внедряя инновационные и цифровые технологии, электросетевой комплекс вносит существенный вклад в решение поставленных задач. Уверен, что развитие инфраструктуры для роста экономики страны продолжится. Группа «Россети» располагает для этого всеми необходимыми компетенциями, ресурсами и опытом.

Александр Новак,
Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, Председатель Совета директоров ПАО «Россети»

1 Распоряжение Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 №908-р.

2 Стратегия развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА



УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Прошедший год стал значимым этапом в развитии Группы «Россети» и российской электроэнергетики в целом. Произошли существенные изменения в регулировании, которые в долгосрочной перспективе будут определять работу отрасли. Реализованы инфраструктурные проекты для надежного электроснабжения потребителей, стабильного социально-экономического роста страны.

Производственные и финансовые результаты

В 2025 году Группа «Россети» продемонстрировала устойчивые результаты по основным направлениям деятельности.

Выручка превысила 1,8 трлн рублей, увеличившись на 21,8% по сравнению с предыдущим годом. Скорректированная прибыль также выросла до 297 млрд рублей[1].

Отпуск электроэнергии составил 836,9 млрд кВт·ч.

Выполнено порядка 340 тыс. договоров на технологическое присоединение общей мощностью почти 15 ГВт. Среди новых потребителей – промышленные предприятия, медицинские и образовательные учреждения, жилые комплексы, туристические и транспортные объекты.

Инвестиции и развитие инфраструктуры

Инвестиционная программа Группы достигла 725 млрд рублей, что на 65 млрд рублей превышает объем финансирования в 2024 году.

Из знаковых проектов отмечу завершение второго этапа электроснабжения космодрома Восточный, строительство и реконструкцию крупных энергообъектов в Москве и Московской области, Санкт-Петербурге, Краснодарском крае, Ростовской области. Уже традиционно многие пуски были связаны с промышленным развитием Сибири и Дальнего Востока.

Объем ремонтной программы превысил 130 млрд рублей, увеличившись на 10% к уровню 2024 года.
Все запланированные работы были выполнены в срок, включая мероприятия, связанные с подготовкой к отопительному сезону, который характеризуется ростом нагрузки на сеть.

Работа энергосистемы в новой конфигурации

Существенным событием для энергетической отрасли стал выход стран Прибалтики из кольца БРЭЛЛ. В результате Калининградская область перешла в автономный режим электроснабжения. Подготовка к работе в новых условиях велась заблаговременно.

Группа «Россети» реализовала в регионе масштабную программу модернизации, которая позволила создать современную инфраструктуру, подключить к сети новую генерацию. В центре и на северо-западе страны мы выполнили комплекс проектов для усиления межсистемных связей.

Развитие института СТСО

В отчетном году в России в полном объеме начал работу институт системообразующих территориальных сетевых организаций (СТСО), который принципиально изменил подход к управлению отраслью. Его основные цели – создание в каждом регионе единого центра ответственности за надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей, развитие инфраструктуры.

Компании Группы «Россети» получили новый статус в 69 субъектах Российской Федерации, то есть везде, где представлены в распределительном сетевом комплексе. Первый год функционирования нового института подтвердил его эффективность.

Память и преемственность

Важнейшим событием в жизни нашей страны стало празднование 80-летия Победы в Великой Отечественной войне. Для энергетиков это не просто всенародный праздник, а часть профессиональной истории. Многие работники отрасли ушли на фронт, а те, кто оставался в тылу, обеспечивали энергией госпитали и оборонные предприятия, восстанавливали разрушенные электростанции и линии электропередачи, чтобы вернуть людям свет.

Мы бережно храним эту память. В юбилейный год Группа «Россети» провела мероприятия во всех регионах присутствия: объектам сетевого комплекса были присвоены имена героев Великой Отечественной войны, прошли выставки, посвященные подвигу тружеников тыла, состоялись спортивные состязания, волонтерские акции. Кроме того, мы выпустили книгу, рассказывающую о военной истории отрасли.

Подводя итоги, отмечу, что 2025 год стал для Группы «Россети» по-настоящему успешным. Мы добились высоких производственных и финансовых результатов, реализовали целый ряд важных для страны проектов. Все эти достижения были бы невозможны без профессионализма, самоотдачи и сплоченности нашего коллектива. Уверен, что опыт сотрудников и уникальные компетенции Компании станут надежной основой для дальнейшего развития.

Андрей Рюмин,
Генеральный директор ПАО «Россети»

1 Финансовый результат, скорректированный на обесценение активов с учетом соответствующего налога на прибыль.



НАДЕЖНОСТЬ, ПРОВЕРЕННАЯ ВРЕМЕНЕМ

ГРУППА КОМПАНИЙ «РОССЕТИ» СЕГОДНЯ

Формирование единой энергосистемы страны основано на принципах централизации и объединения электрических сетей. Эти подходы заложены в ходе реализации плана ГОЭЛРО и последовательно развивались в процессе электрификации, индустриализации и территориального развития Российской Федерации.

Сегодня единая сеть обеспечивает надежное электроснабжение потребителей нашей страны.

Начало XX века

Развитие локальных электростанций и первых линий электропередачи напряжением 30 кВ в 1912–1914 годах

~70 км первая линия электропередачи напряжением 70 кВ между Богородской электростанцией и ГРЭС-1 в 1915 году. Зарождение первой энергетической системы

2025

80% всей вырабатываемой электроэнергии передается по сетям Группы «Россети»

2,6 млн км линий электропередачи

2050[1]

Единая интеллектуальная электросетевая инфраструктура страны

Цифровая управляемость и адаптивность сети

1 На основании Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года.

О КОМПАНИИ

Портрет Группы «Россети» сегодня

Группа «Россети» обеспечивает надежную эксплуатацию сетевой инфраструктуры, технологическое присоединение потребителей и постоянное развитие электросетевого комплекса. Деятельность Компании способствует устойчивому функционированию всей энергетической системы и решению задач социально-экономического развития.

ПАО «Россети» включено в перечень стратегических акционерных обществ[1] – участие Российской Федерации в управлении обеспечивает стратегические интересы, обороноспособность и безопасность государства.

Компания является **субъектом естественной монополии**.

Наша деятельность

- Передача и распределение электроэнергии
- Технологическое присоединение к электрическим сетям
- Развитие электросетевого комплекса

Один из крупнейших электросетевых холдингов мира

2,6 млн км линий электропередачи

892 ГВА – трансформаторной мощности

612 тыс. подстанций

39 дочерних и зависимых обществ, включая 17 сетевых компаний

Системно значимый участник устойчивого развития регионов страны

82 региона присутствия

270 млрд руб. – налоговые и социальные отчисления Группы «Россети»

Участие в реализации **национальных проектов Российской Федерации**

Надежный поставщик электроэнергии в масштабах всей страны

80% всей вырабатываемой в стране электроэнергии (более 900 млрд кВт·ч) передается по сетям Группы «Россети»

В 69 регионах России компании Группы осуществляют функции СТСО

Компания с преобладающей долей государственного участия, обеспечивающая решение стратегических задач национального уровня в области развития электросетевого комплекса

77,0195%[2] – доля государства в уставном капитале (в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом)

1 П. 513 (2) Указа Президента РФ от 04.08.2004 №1009 «Об утверждении перечня стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ».
2 С учетом размещенных акций дополнительного выпуска, зарегистрированного 21.08.2023, номер государственной регистрации 1-01-65018-D-109D, дата государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг – 25.02.2026.

На фото: г. Владивосток



Результаты деятельности в 2025 году

Операционная эффективность

8,33%

уровень потерь электроэнергии от отпуска в сеть

(–0,04 п. п. к предыдущему году)

Технологический суверенитет

95,8%

доля отечественного оборудования в Группе «Россети»

1,7 млрд руб.

затраты на НИОКР

86 работ

объем НИОКР

11 результатов НИОКР

переданы в опытно-промышленную эксплуатацию

Контроль и учет потребления электроэнергии

1,02 млн шт.

установлено приборов интеллектуального учета
Доля интеллектуальных приборов учета – 17%

Развитие кадрового потенциала

Более 235 тыс. человек

списочная численность работников всех компаний Группы «Россети»

0,5%

доля затрат на обучение персонала от размера ФОТ

15%

целевое значение функционального ключевого показателя эффективности «Повышение производительности труда относительно уровня 2022 года» достигнуто в 2025 году

Охрана окружающей среды

2,8 тыс. га

земель рекультивировано

29,31%

доля в общей площади нарушенных за последние 3 года земель

11,4%

снижение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу

Прогнозные целевые показатели в соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2050 года[1]

Операционная эффективность

8,8% (2036) → 7,3% (2050)

снижение потерь электроэнергии в сетях

Технологический суверенитет

Рост количества ежегодных внедрений отечественных технологий, оборудования, материалов и специализированного программного обеспечения по отношению к уровню 2022 года

в 2 раза к 2036 году → в 4 раза к 2050 году



Контроль и учет потребления электроэнергии

70% (2036) → 95% (2050)

доля интеллектуальных приборов учета

Развитие кадрового потенциала

80% (2036) → 100% (2050)

охват профессиональными стандартами

92% (2023) → 94% (2036) → 96% (2050)

укомплектованность производственным персоналом

Затраты на обучение:

не менее 1% ФОТ (2036) → не менее 1,5% ФОТ (2050)

Охрана окружающей среды

Снижение выбросов опасных загрязняющих веществ, оказывающих наибольшее негативное воздействие на окружающую среду и здоровье человека

в 2 раза (2030)

70% (2030) → 75% (2035) → 90% (2050)

доля рекультивированных земель[2]

1 Утверждены Распоряжением Правительства РФ от 12.04.2025 №908-р.
2 Увеличение доли площади рекультивированных земель в общей площади земель, нарушенных за последние 3 года.

ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПЛЕКС РОССИИ 1920–2025

Становление и развитие электросетевого комплекса России

Между первыми электростанциями конца XIX века и единой энергосистемой страны прошло более столетия непрерывного технологического прогресса. План ГОЭЛРО 1920 года заложил основные принципы современной электроэнергетики: концентрация энергопроизводства, единство сетей, централизованное снабжение.



Начало XX века	**Формирование энергосистемы страны** Строительство электростанций у мест добычи топлива с передачей электроэнергии в промышленные регионы позволило снизить зависимость от завозного топлива. Данный подход был закреплен в плане ГОЭЛРО.
1920	**Утверждение плана ГОЭЛРО** Электрификация становится инструментом восстановления экономики, индустриализации и территориального развития. Запланировано строительство 30 новых районных станций общей мощностью 1,75 млн кВт и сооружение высоковольтных линий электропередачи. **Основные задачи ГОЭЛРО** • достижение опережающих темпов роста электроэнергетики по сравнению с темпами роста промышленного производства • создание единой энергетической системы страны
1930-е	Введено 2,56 млн кВт мощностей, построены линии электропередачи напряжением 110 кВт, созданы первые диспетчерские службы. Все плановые показатели перевыполнены. Энергетика СССР занимает 3-е место в мире после США и Германии.
1941–1945	**Электроэнергетика в годы войны и послевоенное восстановление** Война нанесла тяжелейший урон энергетике. Мощность электростанций сократилась более чем вдвое. Однако благодаря героическим усилиям энергетиков к концу 1945 года отрасль почти достигла довоенного уровня, а в 1946 году СССР вышел на второе место в мире по производству электроэнергии.
1950–1960-е	**Начало формирования Единой энергетической системы** В 1956 году введена первая линия электропередачи 400 кВ Куйбышев – Москва, положившая начало объединению энергосистем. Запуск в 1959 году линии 500 кВ от Волгоградской ГЭС позволил к 1965 году создать сеть протяженностью 8 300 км, сформировав каркас Единой энергосистемы страны.

История Компании 2002–2025

С целью сохранения и укрепления основной части Единой энергетической системы России – единой национальной энергетической сети, включающей в себя систему магистральных линий электропередачи, – постановлением Правительства Российской Федерации от 11.07.2001 №526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации» принято решение о создании Компании.

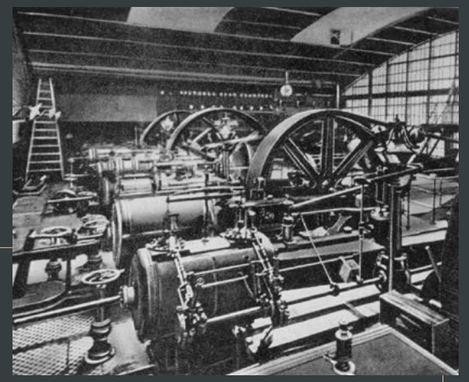
Дата государственной регистрации ОАО «ФСК ЕЭС» 25.06.2002.

2002	**Создание Федеральной сетевой компании** Реформирование электроэнергетической отрасли России[1] привело к разделению сетевых, генерирующих и сбытовых функций и формированию рынка электроэнергии и мощности. В 2002 году Федеральная сетевая компания (ОАО «ФСК ЕЭС») создана как организация по управлению Единой национальной электрической сетью (ЕНЭС).	
2007–2008	**Консолидация магистральных сетей** Завершение реформирования РАО «ЕЭС России», в рамках которого магистральные сети ЕНЭС консолидированы под управлением ОАО «ФСК ЕЭС». Управление распределительными компаниями передано ОАО «Холдинг МРСК».	На базе дочерних обществ РАО «ЕЭС России» в 2007 году созданы 58 магистральных сетевых компаний (МСК). 56 из них в 2008 году присоединены к ФСК ЕЭС, две оставшиеся стали дочерними обществами. В результате число акционеров ФСК ЕЭС превысило 470 тысяч.
2013–2021	**Структурные преобразования в отрасли** В соответствии с указом Президента Российской Федерации[2] ОАО «Российские сети» (до 2013 года – ОАО «Холдинг МРСК») становится контролирующим акционером ОАО «ФСК ЕЭС».	География присутствия расширена до 79 регионов путем присоединения объектов ЕНЭС в Республике Саха (Якутия) и в Иркутской области.
2022–2023	**Единая электросетевая компания** Изменение наименования Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» на Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети». Реорганизация ПАО «ФСК ЕЭС» путем присоединения к нему ПАО «Россети» и других обществ, что обеспечило консолидацию управления электросетевым комплексом страны. География присутствия расширена до 82 регионов.	
2024–2025	**Статус СТСО и оптимизация структуры** Получение компаниями Группы «Россети» статуса СТСО в 69 регионах присутствия. Оптимизация корпоративной структуры Группы «Россети». Формирование профильных компаний Группы по видам деятельности (прекращена деятельность в результате реорганизации в форме присоединения АО «Россети Кубань», ООО «АйТи Энерджи Сервис», АО «ЭНИН», АО «Россети ЦТЗ», АО «Читатехэнерго»).	

1 Постановление Правительства РФ от 11.07.2001 №526 «О реформировании электроэнергетики Российской Федерации».
2 Указ Президента РФ от 22.11.2012 №1567 «Об открытом акционерном обществе «Российские сети».

ЭНЕРГЕТИКА В ГОДЫ ВОЙНЫ

Самоотверженный труд энергетиков в тылу и на прифронтовых территориях обеспечил промышленность, оборонные предприятия и города электроэнергией в самые тяжелые годы войны.



1940	Суммарная мощность электростанций СССР – **11,2 млн кВт**. Выработка электроэнергии – **48,3 млрд кВт•ч**. Функционирование четырех крупных энергосистем – Московской, Ленинградской, Уральской и Южной.
1941	Катастрофические потери. На оккупированных территориях энергообъекты практически разрушены, промышленное и энергетическое оборудование эвакуируют вглубь страны. Установленная мощность электростанций к концу 1941 года сократилась до **6,7 млн кВт**. Электрозаграждения под Москвой. За два месяца возведен комплекс электрических препятствий протяженностью **230 км** на подступах к Москве. Построено 40 подземных трансформаторных подстанций, 287 км кабельных и 189 км воздушных линий. Инженерно-технический персонал энергетических объектов не подлежит мобилизации. Свой подвиг энергетики совершают в тылу, обеспечивая работу промышленности и городов.
1941	8 сентября вокруг Ленинграда замкнулось кольцо блокады. Город отрезан от всех загородных электростанций, подача электроэнергии прекращена. Принято решение проложить по дну Ладожского озера пять линий кабеля напряжением 10 кВ. Из-за авианалетов их монтировали по ночам.
1942	Создана кабельная «линии жизни» длиной **22,5 км**. 23 сентября электроэнергия вновь поступает в 3 000 домов блокадного города.
1942	В осажденной Туле уцелевшая ЛЭП «Кашира – Тула» стала «Нитью жизни» осажденного города. 43 дня энергетики поддерживали работоспособность единственной линии электропередачи.
1942	Рост энергетического строительства на Урале. Восстановление энергоснабжения освобожденных территорий. Внедрение мобильных электростанций, перемещавшихся по железным дорогам.
1943	Первый поезд, оснащенный электростанцией, направлен в разрушенный Сталинград. За 1942–1943 годы создано **19** энергопоездов, общей мощностью **21 тыс. кВт**.
1945	Победа. В результате героических усилий советских энергетиков к концу 1945 года установленная мощность электростанций достигла довоенного уровня и составила **11,2 млн кВт**.

80 ЛЕТ ВЕЛИКОЙ ПОБЕДЫ

В год 80-летия Победы работники Группы «Россети» приняли участие в памятных и общественных мероприятиях, посвященных событиям Великой Отечественной войны, сохраняя преемственность поколений и уважение к подвигу ветеранов.

Это стало выражением глубокой благодарности поколению победителей и символом неразрывной связи прошлого и настоящего. Память о Великой Отечественной войне объединяет поколения и остается важной частью корпоративной культуры Группы «Россети».

«Свет Победы»

Запущен тематический интернет-проект и подкаст с воспоминаниями ветеранов отрасли о блокаде Ленинграда, Сталинграде, восстановлении энергосистемы страны. В более чем 20 городах открыты уличные фотовыставки.





Память в каждом регионе

Более 30 энергообъектов украшены муралами, посвященными Победе. Работники Группы «Россети» участвовали в акциях «Сад Победы» и «Огонь памяти». Благоустроены мемориалы по всей стране, в том числе высажены туи и розы на Мамаевом кургане в Волгограде, восстановлена звезда Вечного огня в Нефтеюганске, реконструирован памятник строителям электрозаграждений «Рубеж обороны Москвы» у Красногорска.

Преемственность поколений

Акции «Сад Победы», «Уроки Победы», детский конкурс «Энергия Победы», спортивные турниры и волонтерские инициативы объединили работников Группы и молодежь по всей стране.

Переименование подстанций в честь героев войны

Энергообъекты Группы «Россети» получили имена героев-фронтовиков и энергетиков Великой Отечественной войны. В Санкт-Петербурге, Краснодаре, Ростове-на-Дону, Красноярске, Томске, Новосибирске, на Урале, в Ингушетии, Северной Осетии и других городах присутствия открыты мемориальные доски с описанием боевого пути и трудового подвига героев.





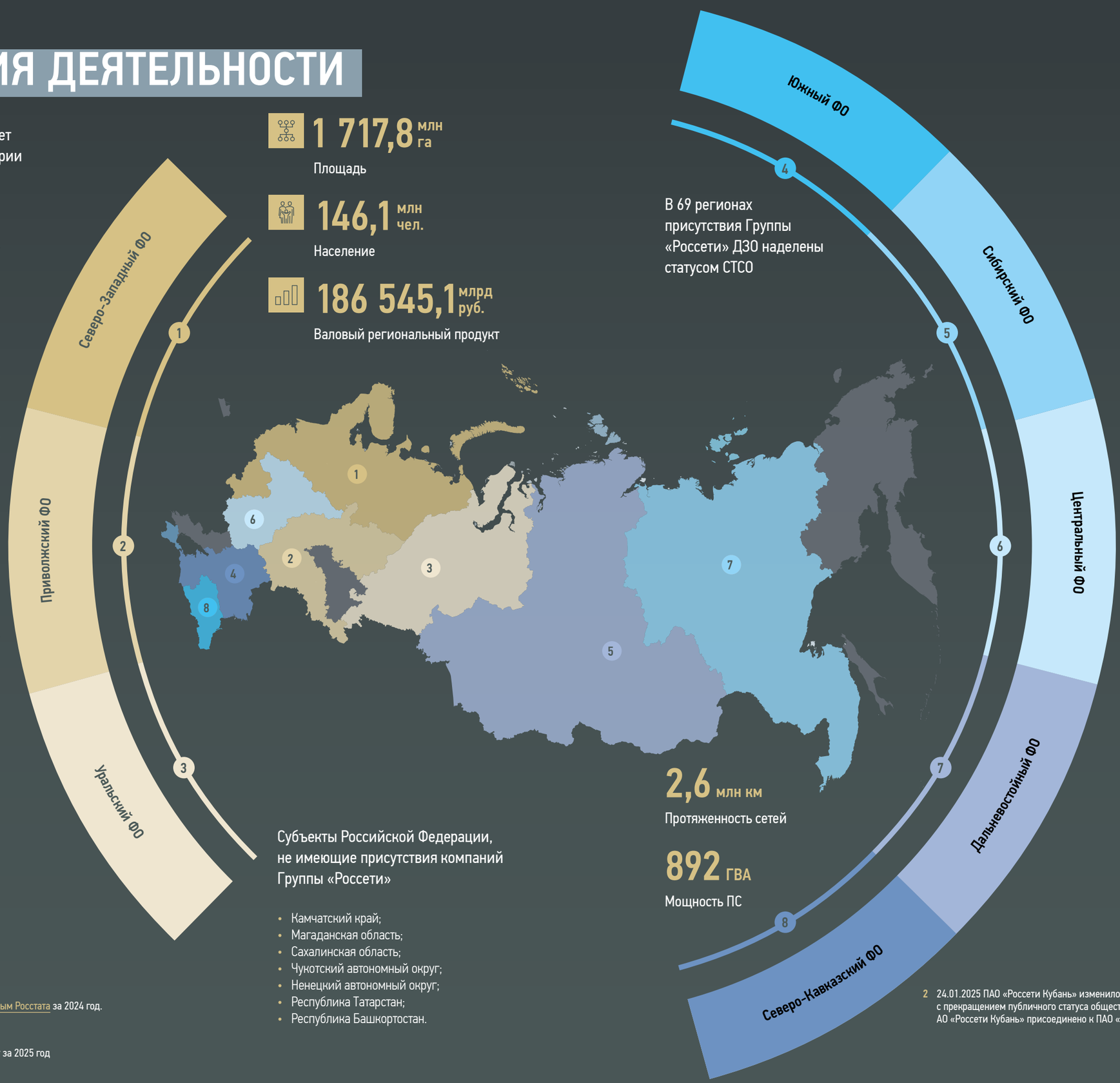
ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Группа «Россети» обеспечивает электроснабжение на территории всех 8 федеральных округов.

1 717,8 млн га
Площадь

146,1 млн чел.
Население

186 545,1 млрд руб.
Валовый региональный продукт



В 69 регионах присутствия Группы «Россети» ДЗО наделены статусом СТСО

2,6 млн км
Протяженность сетей

892 ГВА
Мощность ПС

1. Северо-Западный ФО
- 168,7 млн га
- 13,9 млн чел.
- 22 599,0 млрд руб.
- МЭС Северо-Запада
  МЭС Центра
- ПАО «Россети Северо-Запад»
  АО «Россети Янтарь»
  ПАО «Россети Ленэнерго»

2. Приволжский ФО
- 103,7 млн га
- 28,4 млн чел.
- 26 302,8 млрд руб.
- МЭС Волги
  МЭС Урала
- ПАО «Россети Волга»
  ПАО «Россети Центр и Приволжье»
  ПАО «Россети Урал»

3. Уральский ФО
- 181,8 млн га
- 12,3 млн чел.
- 26 643,2 млрд руб.
- МЭС Урала
- ПАО «Россети Урал»
  АО «Россети Тюмень»

4. Южный ФО
- 44,8 млн га
- 16,6 млн чел.
- 12 572,1 млрд руб.
- МЭС Юга
- ПАО «Россети Юг»[2]

5. Сибирский ФО
- 436,2 млн га
- 16,5 млн чел.
- 16 292,9 млрд руб.
- МЭС Сибири
  АО «Электромагистраль»
- ПАО «Россети Сибирь»
  АО «Россети Сибирь Тываэнерго»
  ПАО «Россети Томск»
  АО «РЭС»
  АО «Энергетик»

6. Центральный ФО
- 65,0 млн га
- 40,3 млн чел.
- 66 158,5 млрд руб.
- МЭС Центра
  МЭС Северо-Запада
- ПАО «Россети Центр и Приволжье»
  ПАО «Россети Центр»
  ПАО «Россети Московский регион»

7. Дальневосточный ФО
- 695,3 млн га
- 7,9 млн чел.
- 11 770,0 млрд руб.
- МЭС Сибири
  МЭС Востока
- ПАО «Россети Сибирь»

8. Северо-Кавказский ФО
- 17,0 млн га
- 10,3 млн чел.
- 4 206,7 млрд руб.
- МЭС Юга
- ПАО «Россети Северный Кавказ»
  АО «Чеченэнерго»

Субъекты Российской Федерации, не имеющие присутствия компаний Группы «Россети»

- Камчатский край;
- Магаданская область;
- Сахалинская область;
- Чукотский автономный округ;
- Ненецкий автономный округ;
- Республика Татарстан;
- Республика Башкортостан.

- Площадь
- Население
- Валовый региональный продукт[1]
- Магистральный сетевой комплекс
- Распределительный сетевой комплекс

1 По данным Росстата за 2024 год.

2 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества. 01.12.2025 в результате реорганизации АО «Россети Кубань» присоединено к ПАО «Россети Юг».

КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ

Аспекты устойчивого развития

Вопросы экологии

Вопросы социального характера

Вопросы сферы управления

Стратегические цели Группы «Россети»

- Обеспечение технологического суверенитета
- Обеспечение надежности и доступности электроснабжения
- Создание единого электросетевого комплекса путем консолидации электросетевых активов
- Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации
- Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса

ЯНВАРЬ

Реализован инновационный проект для увеличения перетоков мощности Вилюйского каскада ГЭС в Якутии

В результате вырастет надежность электроснабжения потребителей в западных и центральных районах Республики Саха (Якутия), включая объекты трубопроводов «Сила Сибири» и «Восточная Сибирь – Тихий океан». Также будут обеспечены условия для увеличения на 50 МВт допустимых перетоков мощности в центр республики, где нет крупной генерации.

ФЕВРАЛЬ

Политика в области прав человека ПАО «Россети» утверждена Советом директоров

Политика в области прав человека разработана впервые. Документ является основополагающим и распространяется на взаимоотношения с работниками, потребителями, партнерами и иными заинтересованными сторонами на всех уровнях операционной деятельности.

Продолжено сотрудничество и обмен опытом с предприятиями Индии

В рамках визита в Индию делегация «Россети» и Электросетевая корпорация Индии POWERGRID обсудили проекты передачи электроэнергии постоянным током. Также представители делегации обменялись опытом в области высокотемпературной сверхпроводимости с индийской BHEL.

Введен в эксплуатацию усовершенствованный Портал электросетевых услуг – портал-тп.рф

Функционал платформы позволяет решить онлайн все вопросы, связанные с технологическим присоединением к сетям, организацией интеллектуального учета. Портал электросетевых услуг функционирует с 2013 года. Количество пользователей превышает 2,3 млн человек. Благодаря его работе более 98% заявок на технологическое присоединение поступает в Группу «Россети» в электронном виде. С 2022 года сервис подключения к электросетям также интегрирован с порталом «Госуслуги».

МАРТ

Делегация Группы «Россети» приняла участие в работе VI Международного арктического форума

Форум является крупнейшей площадкой для обсуждения перспектив развития макрорегиона. В этом году он проходил в Мурманске под девизом «На Севере – жить!» и посвящен 500-летию открытия Северного морского пути. На полях форума дочерние компании «Россети Северо-Запад» и «Россети Научно-технический центр» заключили соглашение с Новосибирским государственным архитектурно-строительным университетом (Сибстрин), нацеленное на создание инновационных решений для арктической энергетики.

Утверждена Стратегия развития Группы «Россети»

Советом директоров принято решение об утверждении Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

АПРЕЛЬ

Обеспечена готовность к работе энергетики Калининградской области в «островном» режиме

Группа «Россети» подтвердила готовность инфраструктуры к работе в режиме энергетического «острова» в Калининградской области. Обеспечено бесперебойное функционирование сетей в Северо-Западном и Центральном федеральных округах после завершения действия соглашения о параллельной работе энергосистем БРЭЛЛ.

Подтвержден рейтинг кредитоспособности на уровне ruAAA

Рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» подтвердило рейтинг кредитоспособности ПАО «Россети» на уровне ruAAA, прогноз «стабильный», что предполагает высокую вероятность сохранения кредитного рейтинга на текущем уровне на горизонте 12 месяцев.

МАЙ

Проведены памятные мероприятия к 80-летию Победы

В юбилейный год реализован ряд инициатив по всей стране. Присвоены памятные наименования энергообъектам, в крупнейших городах размещены уличные фотовыставки, а работники Группы приняли участие во Всероссийских акциях «Мы помним», «Сад Победы», «Огонь памяти».

В рамках памятных мероприятий восстановлено более 200 памятников в 60 регионах страны, включая мемориалы строителям электрозаграждений «Рубеж обороны Москвы» и крупнейший мемориальный комплекс в Туле.

В Санкт-Петербурге подстанция 110 кВ получила имя Никодима Туманова, автора проекта «Кабель жизни», который позволил прервать энергетическую блокаду города во время войны.

Запущен медиапроект «Свет Победы», pobeda80.rosseti.ru, который рассказывает о реальных подвигах энергетиков во время войны через истории ветеранов.

ИЮНЬ

Делегация Группы «Россети» приняла участие в Петербургском международном экономическом форуме

На Петербургском международном экономическом форуме проведена серия стратегических встреч с руководителями регионов и компаний-партнеров.

Состоялось подписание соглашений, нацеленных на технологическое развитие энергетики, импортозамещение оборудования и ИТ-решений, социальный и экономический рост регионов, электроснабжение многофункциональных зон дорожного сервиса.

ИЮЛЬ

Группа «Россети» поддержала историческую выставку в Эрмитаже

В Николаевском зале Эрмитажа была открыта выставка «К барьеру! Поединки и дуэли от Ахилла до Лифаря». Проект рассказывал о знаменитых участниках, атрибутах, традициях и правилах дуэлей с античных времен до середины XX века и представил порядка 400 экспонатов, многие из которых можно было увидеть впервые. Группа «Россети» уже более 10 лет поддерживает выдающиеся проекты Эрмитажа.

АВГУСТ

Обеспечено энергоснабжение завершающего участка БАМа

Состоялся ввод в эксплуатацию ключевого элемента энерготранзита Комсомольск-на-Амуре – Ванино и переключательного пункта 220 кВ «Байкал» (Хабаровский край). Объект обеспечит электроснабжение 11 тяговых подстанций на завершающем участке БАМа и войдет в состав транзита протяженностью свыше 430 км.

Подтвержден рейтинг устойчивого развития ESG-2 (AA+)

Аналитическим кредитным рейтинговым агентством (АКРА) подтвержден рейтинг ПАО «Россети» на уровне ESG-2 (AA+), прогноз «стабильный», что соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления.

СЕНТЯБРЬ

Начато строительство инфраструктуры для электроснабжения российско-китайского угольного предприятия

Дан старт строительству линии 110 кВ для электроснабжения месторождения Зашулан, одного из крупнейших инвестиционных проектов, реализуемых в Забайкалье. Освоением занимается совместное предприятие российской Эн+ и китайской China Energy, являющееся резидентом ТОР «Забайкалье». Топливо будет использоваться для нужд местного ЖКХ и поставляться в КНР. Благодаря открытию производства вырастут налоговые поступления, будет создано более 1,7 тыс. рабочих мест.

ОКТЯБРЬ

Состоялся запуск подстанции для строительства автодороги в обход Адлера

Введена в работу в Краснодарском крае подстанция 110 кВ «Победа». Полностью автоматизированный энергообъект создан для электроснабжения строительства и последующей эксплуатации восточного обхода Адлера. Новая магистраль станет ключевым транспортным коридором к аэропорту Сочи и курортам Красной Поляны.

Подтвержден кредитный рейтинг АКРА на уровне ААА (RU)

Аналитическое кредитное рейтинговое агентство (АКРА) подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети» на уровне ААА(RU) со стабильным прогнозом. Компания сохраняет рейтинг наивысшего уровня с 2017 года.

Привлечено финансирование для внедрения систем накопления электрической энергии

Реализовано первое в России проектное финансирование через облигационный рынок. ПАО «Россети» разместило выпуск объемом 23,5 млрд руб. для внедрения систем накопления электрической энергии в энергосистеме юга России. Пилотное внедрение накопителей на юге критически важно для повышения надежности электроснабжения потребителей в условиях выраженной сезонности нагрузок и дефицита генерирующих мощностей. Успешное размещение продемонстрировало способность «Россетей» эффективно привлекать долгосрочное финансирование для реализации стратегически значимых инфраструктурных проектов.

Утверждены Политика инновационного развития и Политика в области энергосбережения и повышения энергоэффективности

Совет директоров утвердил актуализированные Политику инновационного развития и Политику в области энергосбережения и повышения энергоэффективности. Их действие распространяется на все компании Группы «Россети». При разработке политик учтены произошедшие за последние 5 лет изменения, конкретизированы задачи инновационного и научно-технического развития Группы «Россети», а также повышения энергетической эффективности.

ПАО «Россети» выступило стратегическим партнером Международного форума «Российская энергетическая неделя-2025»

В деловой программе форума по вопросам реализации Энергетической стратегии России приняла участие делегация Группы «Россети» во главе с Генеральным директором Андреем Рюминым. Форум собрал более 7 тыс. участников из 100 стран.

НОЯБРЬ

«Россети» приняли участие в VII Российско-Китайском энергетическом бизнес-форуме

На полях форума делегация Группы «Россети» обсудила обмен опытом и расширение сотрудничества по актуальным вопросам двусторонней повестки, включая внедрение накопителей энергии большой мощности и строительство высоковольтных линий постоянного тока.

В рамках визита в КНР делегация посетила предприятия производителей систем накопления энергии большой мощности, а также производства, специализирующиеся на выпуске оборудования для таких систем.

Получена благодарность Президента РФ за работу на приграничных территориях

Президент Российской Федерации объявил благодарность коллективу филиала «Россети Центр» – «Белгородэнерго» за заслуги в ликвидации последствий чрезвычайной ситуации на территории Белгородской области.

Практика корпоративного управления ПАО «Россети» вновь получила оценку НРКУ 7++

Российский институт директоров подтвердил Национальный рейтинг корпоративного управления ПАО «Россети» – НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления».

ДЕКАБРЬ

Введены в эксплуатацию новые объекты в регионах России

В Карелии состоялся пуск подстанции 110 кВ «Гранит», которая будет способствовать развитию горнодобывающей промышленности региона. В Чеченской Республике начала работу ПС 110 кВ «Ведучи», питающая одноименный курорт. В Хабаровском крае введена подстанция 220 кВ «Полиметалл» для электроснабжения одного из крупнейших золоторудных месторождений Дальнего Востока – Албазино. Кроме того, в Красноярске после масштабной реконструкции «Россети» открыли питающий центр 220 кВ «ЦРП», участвующий в выдаче мощности Красноярской ТЭЦ-3 и электроснабжении Красноярского алюминиевого завода.

Россети Юг и Россети Кубань завершили реорганизацию

Компания «Россети Кубань» присоединена к ПАО «Россети Юг». Все активы, обязательства и персонал перешли к филиалу – «Кубаньэнерго».

«Россети Юг» теперь отвечает за электроснабжение в Ростовской, Астраханской и Волгоградской областях, Республике Калмыкия, а также в Краснодарском крае, Республике Адыгея и на федеральной территории «Сириус».

Утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Россети» в новой редакции

Советом директоров Общества утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Россети» в новой редакции. Документ закрепляет приверженность высоким стандартам корпоративного управления в соответствии с лучшей российской и мировой практикой, рекомендациями Банка России и требованиями Московской Биржи.

События после отчетной даты

ЯНВАРЬ 2026

Акции ПАО «Россети» включены в индекс акций Мосбиржи RAEX ESG

Московская Биржа и рейтинговое агентство RAEX 23.01.2026 включили ПАО «Россети» в список компаний, которые вошли в индекс акций RAEX ESG сбалансированный. Индекс включает в себя 22 ценные бумаги. Согласно правилам, в индекс включаются акции эмитентов, занимающих лидирующие позиции в ESG-рэнкинге агентства RAEX.

ФЕВРАЛЬ 2026

Банком России 25.02.2026 зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска акций ПАО «Россети»

АПРЕЛЬ 2026

Подтвержден наивысший кредитный рейтинг от «Эксперт РА»

Рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» 06.04.2026 подтвердило кредитный рейтинг ПАО «Россети» на уровне «ruAAA», прогноз «стабильный», что соответствует уровню финансовых обязательств Правительства Российской Федерации.

КРАТКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГОДА

Операционная деятельность



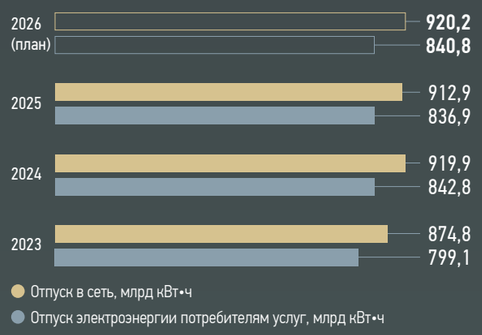
Комфортная и безопасная среда жизни

Обеспечение надежности и доступности электроснабжения

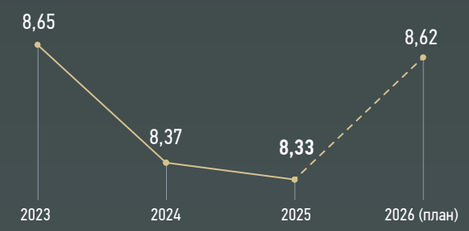
В 2025 году компании Группы «Россети» обеспечивали надежное, качественное и бесперебойное энергоснабжение потребителей.

Передача электроэнергии

Отпуск электроэнергии



Уровень потерь электроэнергии от отпуска в сеть, %



Надежность энергоснабжения

Наименование показателя	2023	2024	2025
Объем недоотпущенной электрической энергии потребителям услуг, Пens, МВт·ч	-	9 897	2 880
Пsaidi – средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, ч	2,8	2,7	2,4
Пsaifi – средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, шт.	1,4	1,3	1,2

Работа энергетиков в современных условиях

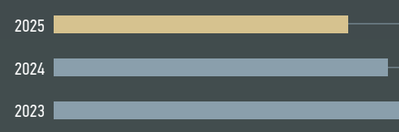
Энергетики Группы «Россети» обеспечивают надежное электроснабжение и оперативное устранение нарушений работоспособности сетей в приграничных регионах, демонстрируя профессионализм, готовность действовать в экстремальных условиях и обеспечивая энергетическую безопасность страны.

Группа «Россети» выполняет:

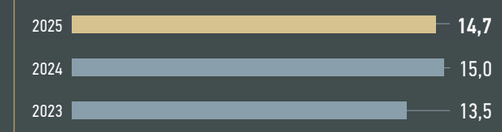
- строительство новых объектов электросетевого хозяйства;
- технологическое присоединение восстанавливаемых и новых объектов.

Технологическое присоединение

Количество исполненных договоров, тыс. шт.



Мощность исполненных договоров, ГВт[1]



Качество взаимодействия с клиентами

Уровень удовлетворенности клиентов услугой технологического присоединения, баллы (из 10 возможных)



Уровень удовлетворенности стабильно находится в районе максимальных значений, что демонстрирует высокий уровень взаимодействия с потребителями.



1 С учетом присоединения объектов генерации.

Финансовые результаты

Обеспечение финансовой устойчивости и повышение внутренней эффективности остаются одними из приоритетных направлений деятельности Группы «Россети».



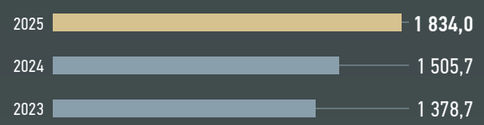
Устойчивая и динамичная экономика

Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса

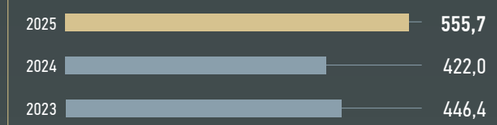
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации

Финансовая деятельность

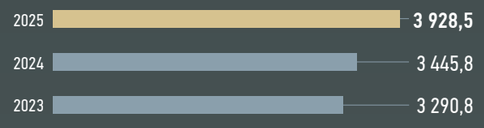
Выручка, млрд руб.



EBITDA[1]**,** млрд руб.



Активы, млрд руб.



Чистая прибыль (скорр.)[2]**,** млн руб.



По итогам 2025 года Группа компаний «Россети» продемонстрировала устойчивость и стабильные финансовые результаты.

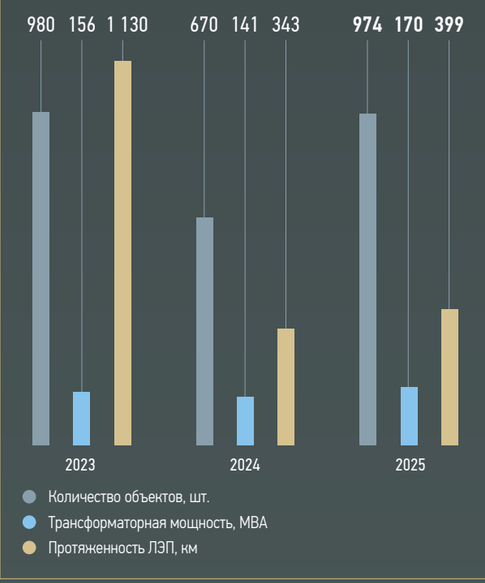
Чистая прибыль составила 203,4 млрд руб., скорректированная чистая прибыль достигла значения 297,2 млрд руб. **Выручка** выросла на 21,8% – до 1 834,0 млрд руб. Выручка от передачи электроэнергии выросла на 23,6% – до 1 606,9 млрд руб., выручка от технологического присоединения выросла более чем на 15% – с 97,4 млрд руб. до 112,5 млрд руб. Рост показателя **EBITDA** составил 31,7% – до 555,7 млрд руб.

Активы по итогам 2025 года увеличились на 14% – до 3 928,5 млрд руб. (против 3 445,8 млрд руб. в 2024 году) – главным образом в результате увеличения стоимости основных средств за счет консолидации сетей и бесхозяйных объектов электросетевого комплекса и ввода новых объектов по итогам реализации инвестиционной программы.

Развитие регионов

Группа компаний «Россети» обеспечивает энергетическую основу достижения национальных целей и реализации национальных проектов, создавая условия для развития регионов присутствия.

Обеспечение энергоснабжением объектов в рамках реализации национальных проектов



270 млрд руб.

составили в 2025 году налоговые и социальные отчисления Группы компаний «Россети» в бюджеты всех уровней



1 Показатель EBITDA рассчитывается как прибыль до вычета расходов по налогу на прибыль, процентных расходов, амортизации, убытка от обесценения основных средств и выручки по технологическому присоединению.
2 Без учета убытка от обесценения основных средств, с учетом применимых сумм по отложенному налогу на прибыль.

Корпоративное управление



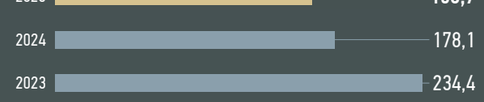
Создание единого электросетевого комплекса путем консолидации электросетевых активов

Система корпоративного управления ПАО «Россети» следует требованиям законодательства Российской Федерации, Правилам листинга ПАО Московская Биржа, рекомендациям Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России, а также лучшим российским практикам корпоративного управления.

В отчетном периоде актуализированы Устав и внутренние документы Общества с учетом изменений регуляторной среды, утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Россети» в новой редакции.

Совет директоров ПАО «Россети» в рамках совершенствования корпоративного управления утвердил Положение о Комитете по аудиту в новой редакции, включив вопросы устойчивого развития в сферу его ответственности в соответствии со сложившейся практикой работы Комитета. В связи с расширением компетенции Комитет переименован в Комитет по аудиту и устойчивому развитию[1], формализованы полномочия в области устойчивого развития, включая контроль за реализацией политик в сфере прав человека, изменения климата, экологии, антикоррупции и промышленной безопасности.

Рыночная капитализация Общества, млрд руб.



1 Протокол об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Советом директоров от 24.10.2025 №703.

Результаты оценки эффективности корпоративного управления ПАО «Россети»

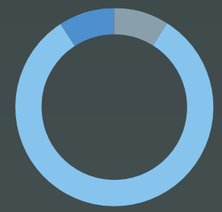
7++

НРКУ «Развитая практика корпоративного управления»

Структура Совета директоров Общества



Наличие опыта работы членов Совета директоров Общества в электроэнергетике



Гендерный состав Совета директоров Общества



Опыт работы в Совете директоров Общества



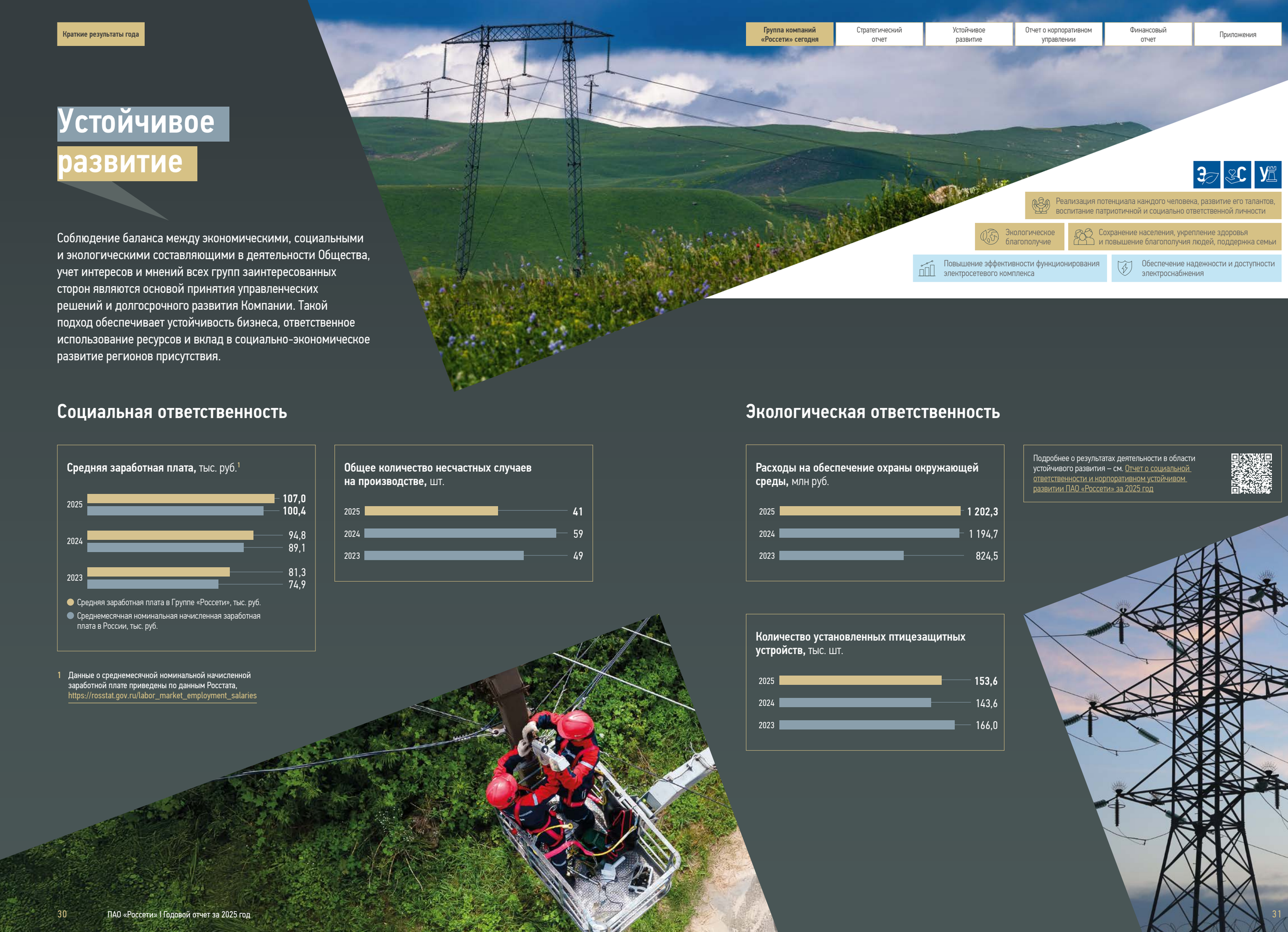
136 вопросов
рассмотрено Советом директоров на 36 заседаниях

92%
членов Совета директоров являются экспертами или имеют опыт работы в электроэнергетике

9%
доля женщин в структуре Совета директоров

Устойчивое развитие

Соблюдение баланса между экономическими, социальными и экологическими составляющими в деятельности Общества, учет интересов и мнений всех групп заинтересованных сторон являются основой принятия управленческих решений и долгосрочного развития Компании. Такой подход обеспечивает устойчивость бизнеса, ответственное использование ресурсов и вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия.



Э С У

- Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности
- Экологическое благополучие
- Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи
- Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса
- Обеспечение надежности и доступности электроснабжения

Социальная ответственность

Средняя заработная плата, тыс. руб.[1]

- Средняя заработная плата в Группе «Россети», тыс. руб.
- Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата в России, тыс. руб.

Общее количество несчастных случаев на производстве, шт.

1 Данные о среднемесячной номинальной начисленной заработной плате приведены по данным Росстата, https://rosstat.gov.ru/labor_market_employment_salaries

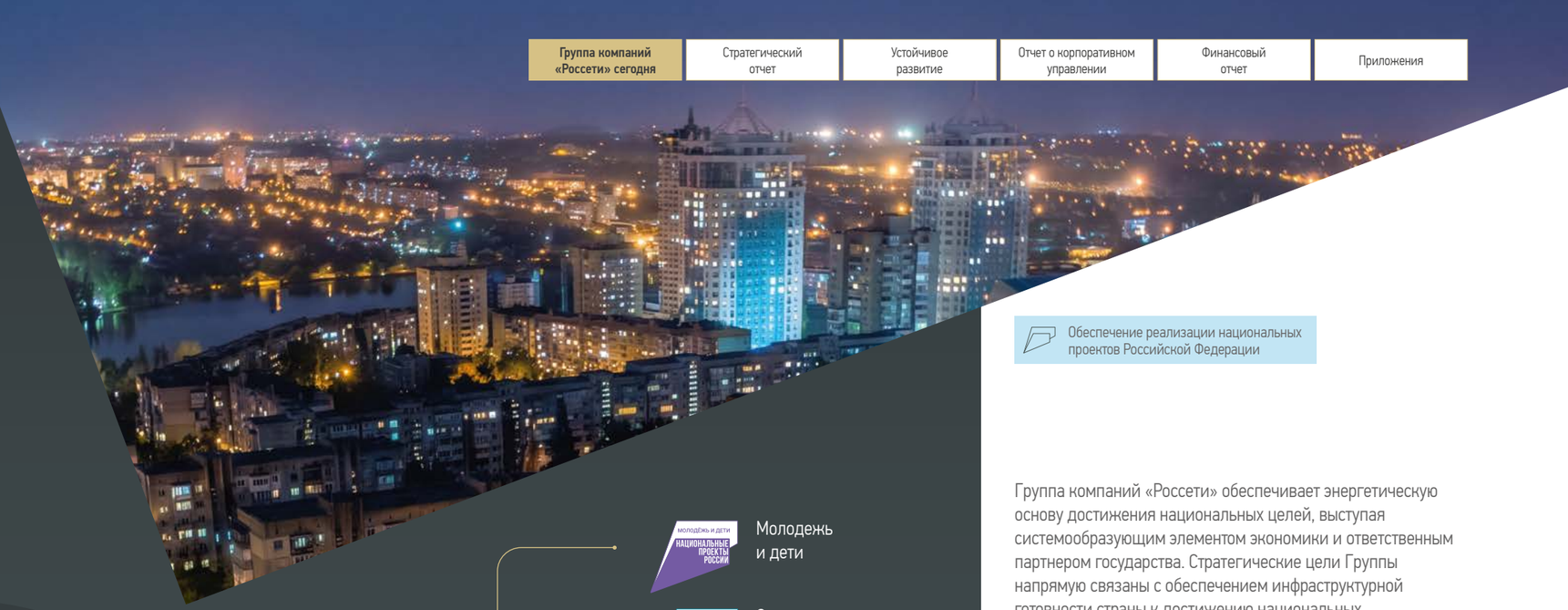
Экологическая ответственность

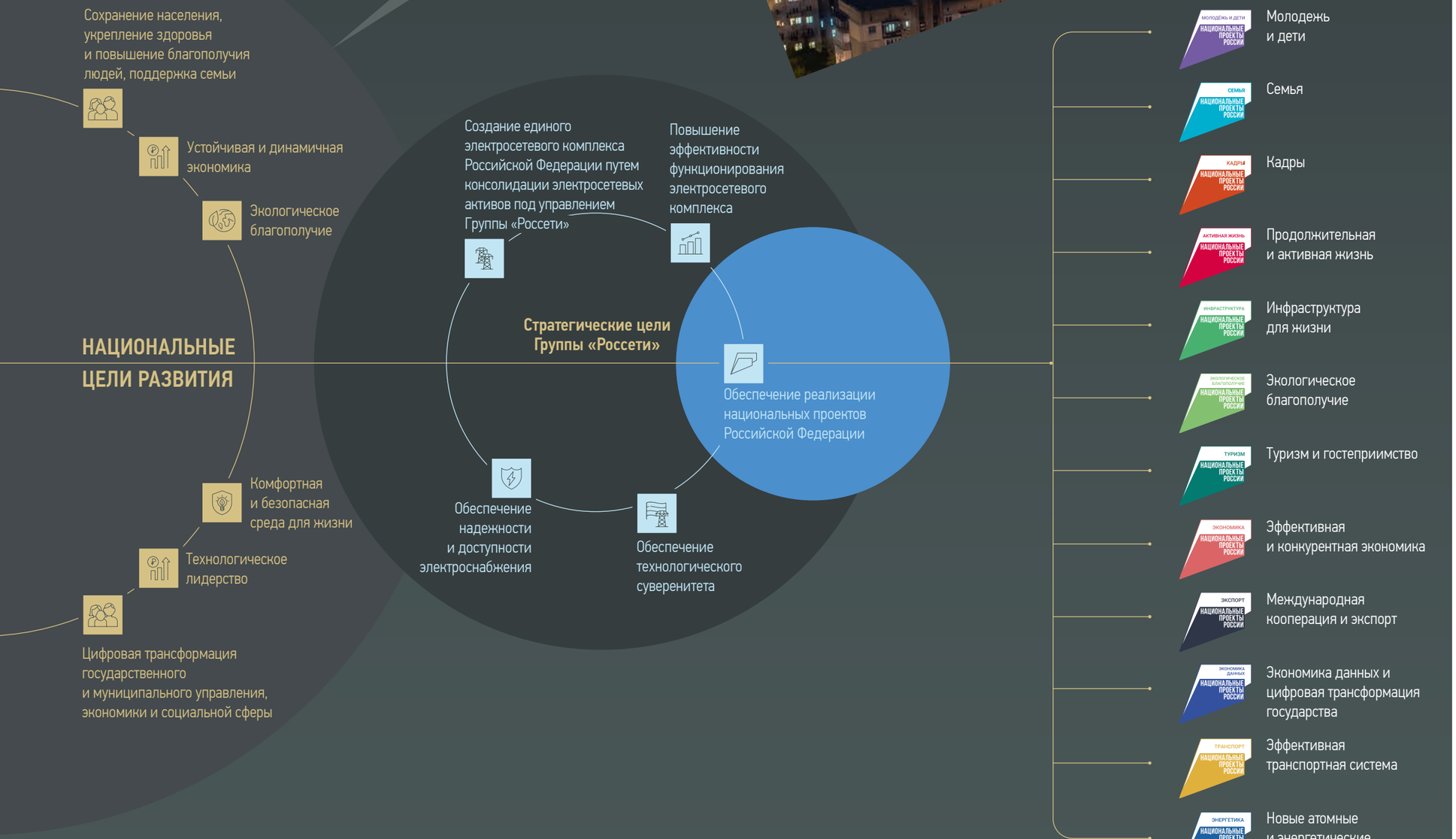
Расходы на обеспечение охраны окружающей среды, млн руб.

Количество установленных птицезащитных устройств, тыс. шт.

Подробнее о результатах деятельности в области устойчивого развития – см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год

ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ





Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации

Группа компаний «Россети» обеспечивает энергетическую основу достижения национальных целей, выступая системообразующим элементом экономики и ответственным партнером государства. Стратегические цели Группы напрямую связаны с обеспечением инфраструктурной готовности страны к достижению национальных целей развития Российской Федерации до 2030 года и на перспективу до 2036 года[1].

Реализация Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (далее – Стратегия развития Группы «Россети»)[2] вносит вклад в достижение 6 национальных целей развития России. Группа задействована в реализации 12 национальных проектов, обеспечивая электроснабжение стратегически важной инфраструктуры, новых производств и объектов социального сектора. Масштаб участия Группы в реализации национальных проектов определяется приоритетами развития регионов присутствия и потребностями экономики в электросетевой инфраструктуре.

Подробнее – в разделе «Вклад в реализацию национальных проектов России».

1 Утверждены Указом Президента РФ от 07.05.2024 №309.
2 Утверждена решением Совета директоров от 31.03.2025 (протокол от 31.03.2025 №682).

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

ГРУППА КОМПАНИЙ «РОССЕТИ» ЭТО

КЛЮЧЕВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА
обеспечивающая растущие потребности экономики в энергоснабжении, энергобезопасность страны, рабочие места и комфортные условия жизни населения

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР ПРОМЫШЛЕННОСТИ
формирующий заказ на отечественное оборудование, материалы и технологии, обеспечивающий вклад в технологический суверенитет страны

ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АКТИВ
создающий комплексный социально-экономический эффект для государства

Стратегические цели Группы «Россети»

- Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы «Россети» — СР-2[1]
- Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса — ФР-1, ФР-2, ФР-3, ФР-7, ОР-5, ОР-6, ОР-7
- Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации — СР-2, ОР-6, ОР-7, ФР-8
- Обеспечение надежности и доступности электроснабжения — СР-1, ОР-1, ОР-3, ОР-4, ОР-6, ОР-7, ОР-9, ОР-12
- Обеспечение технологического суверенитета — СР-3, СР-4, ОР-8

Капиталы (ресурсы)

Человеческий капитал
Один из крупнейших работодателей страны

>235 тыс. человек
списочная численность работников Группы «Россети» на 31.12.2025

33,5 тыс. человек +12,9%
принято на работу в 2025 году

Производственный капитал
Электросетевой комплекс национального масштаба

2,6 млн км +1,2%
протяженность ЛЭП

892 ГВА +0,7%
мощность подстанций

612 тыс. +3,2%
подстанций

Финансовый капитал
Финансовая устойчивость — ФР-2

1 906 млрд руб. +10,6%
собственный капитал

3 928 млрд руб. +14,0%
активы

829,7 млрд руб.
заемные средства

Интеллектуальный капитал
Научные компетенции и инновационный потенциал

>300
вузов и ссузов-партнеров

11 НИОКР
передано в опытно-промышленную эксплуатацию

Социально-репутационный капитал
Позитивная репутация

7++
рейтинг корпоративного управления

AAA
уровень кредитных рейтингов

ESG-AA
рейтинг АКРА

Природный капитал
Природные ресурсы и экосистемы в зонах эксплуатации и размещения объектов

2 432 тыс. м³
забор воды

Группа «Россети» в силу специфики отрасли не является крупным эмитентом парниковых газов, но обеспечивает необходимую инфраструктуру для энергоперехода

Деятельность



Реализовавшиеся в 2025 году риски
- ФР-2 — Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению

Создаваемая ценность для заинтересованных сторон

Работники	Профессиональное развитие, достойное вознаграждение, социальная защита и безопасные условия труда
Потребители	Надежное электроснабжение и высокое качество обслуживания
Акционеры и инвесторы	Надежность инвестиций и устойчивость бизнеса
Партнеры	Честная конкуренция и равные условия, поддержка отечественных производителей
Государство	Энергетическая безопасность, развитие регионов присутствия, реализация национальных проектов, ответственный налогоплательщик

Результаты для заинтересованных сторон

Работники

358,5 млрд руб.
фонд оплаты труда

1,36 млрд руб.
затраты на обучение персонала

10,8 млрд руб. +11,9%
расходы на охрану труда

Потребители

9,57
уровень удовлетворенности клиентов услугой ТП (баллы из 10 возможных)

14,7 ГВт
мощности присоединено

2 880 МВт•ч
объем недоотпущенной электрической энергии потребителям услуг

Акционеры и инвесторы

>203 млрд руб.
чистая прибыль

113,5 млрд руб.
размещение облигаций

Партнеры

1 700 млрд руб.
общая сумма закупок (включая НДС)

>95 %
доля российского оборудования

12,5 тыс.
число поставщиков-субъектов МСП

Государство

270 млрд руб.
налоговые и социальные отчисления

725 млрд руб.
инвестиции в электросетевые активы

Группа «Россети» участвует в реализации
12 национальных проектов

Результаты для общества в целом

ЦУР ООН

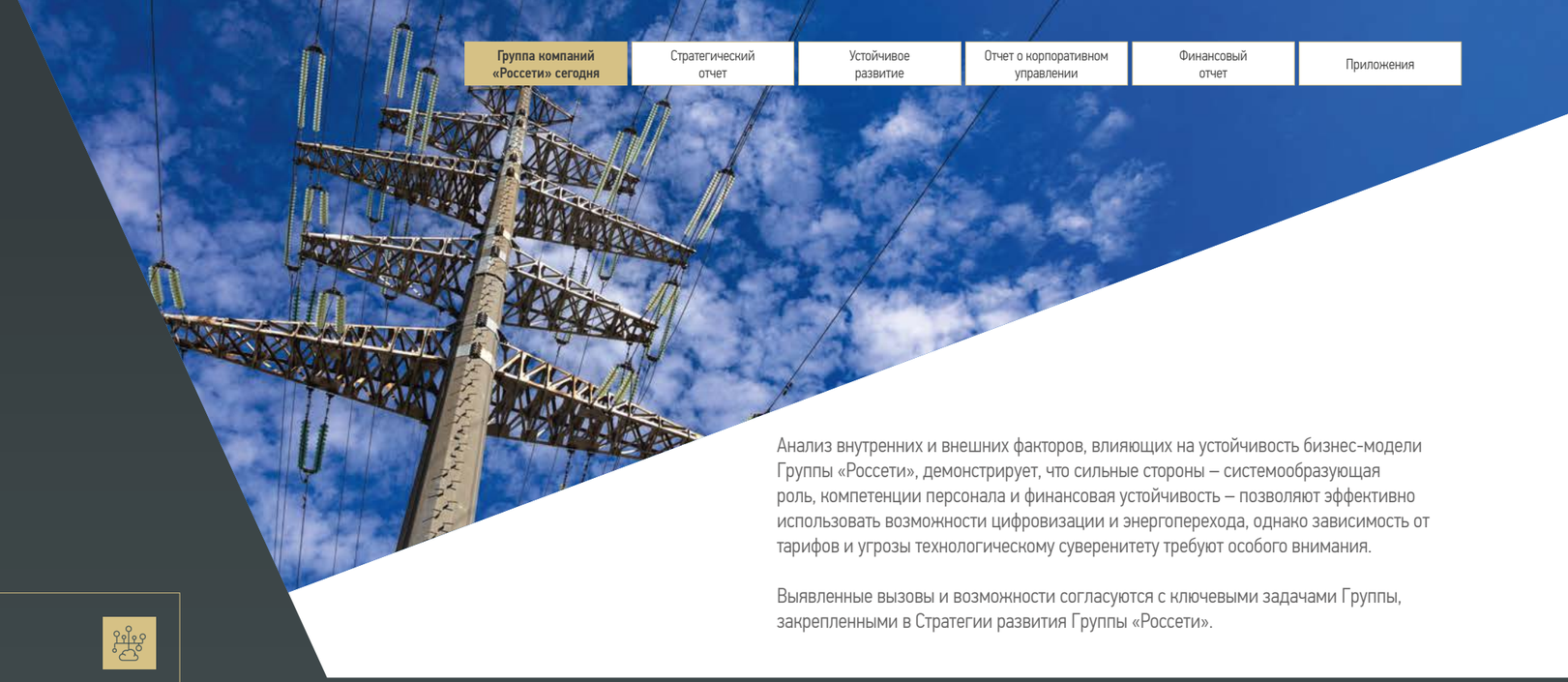
Национальные проекты

1 Риски, оказывающие влияние на реализацию стратегических целей

СР Стратегические риски | ФР Финансовые риски | ОР Операционные риски

* Подробнее о ключевых рисках и управлении рисками – в разделе «Ключевые риски», с. 67

ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ



Анализ внутренних и внешних факторов, влияющих на устойчивость бизнес-модели Группы «Россети», демонстрирует, что сильные стороны – системообразующая роль, компетенции персонала и финансовая устойчивость – позволяют эффективно использовать возможности цифровизации и энергоперехода, однако зависимость от тарифов и угрозы технологическому суверенитету требуют особого внимания.

Выявленные вызовы и возможности согласуются с ключевыми задачами Группы, закрепленными в Стратегии развития Группы «Россети».

СИЛЬНЫЕ СТОРОНЫ

Ключевые факторы устойчивости

Системообразующая роль в электросетевом комплексе Российской Федерации

- Стратегически значимая организация с особым статусом развития ЕНЭС и распределительного сетевого комплекса и управления ими, участия в обеспечении энергетической безопасности страны, 80% электроэнергии в стране передается по сетям компаний Группы «Россети»
- Географически развитая инфраструктура
- Статус естественной монополии
- Контролирующим акционером ПАО «Россети» является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом
- Один из крупнейших электросетевых холдингов в мире

Высокий уровень компетенций

- Высококвалифицированный технический персонал с уникальными компетенциями
- Качественные инженерные решения
- Многолетняя история реализации сложных отраслевых проектов в условиях протяженных территорий экстремальных климатических зон

Финансовая устойчивость и репутация

- Устойчивое финансовое положение
- Узнаваемый бренд и репутация надежного бизнес-партнера
- В портфель потребителей услуг входят крупные компании с большими объемами энергопотребления и прогнозируемым треком развития

ВОЗМОЖНОСТИ

Внешние факторы развития, доступные для реализации

Инновации и технологический суверенитет

- Активное участие в процессах энергоперехода в качестве инфраструктурной компании
- Повышение эффективности деятельности и надежности энергоснабжения путем внедрения новых технологий, оптимизации бизнес-процессов и модернизации существующих инструментов
- Создание интеллектуальных систем управления деятельностью на основе единой системы управления данными

Новые клиентские сервисы и партнерства

- Развитие дополнительных/новых услуг и сервисов для клиентов
- Создание совместных проектов с крупными компаниями для развития новых направлений бизнеса

Развитие человеческого капитала

- Реализация собственных образовательных программ для подготовки специалистов в области энергетики, работа с ведущими вузами по привлечению молодых инженеров
- Участие в национальных проектах и государственных программах

СЛАБЫЕ СТОРОНЫ

Внутренние ограничения

Финансово-экономические ограничения

- Уровень маржинальной доходности зависит от принятых тарифных решений

Технологические и инфраструктурные ограничения

- Высокий износ фондов («старение» электросетевого оборудования) распределительной сети
- Длительный инвестиционный цикл объектов высокого напряжения и высокая капиталоемкость инвестиционных проектов
- Недостаточный уровень автоматизации технологических процессов
- Необходимость обеспечения технологического суверенитета

УГРОЗЫ

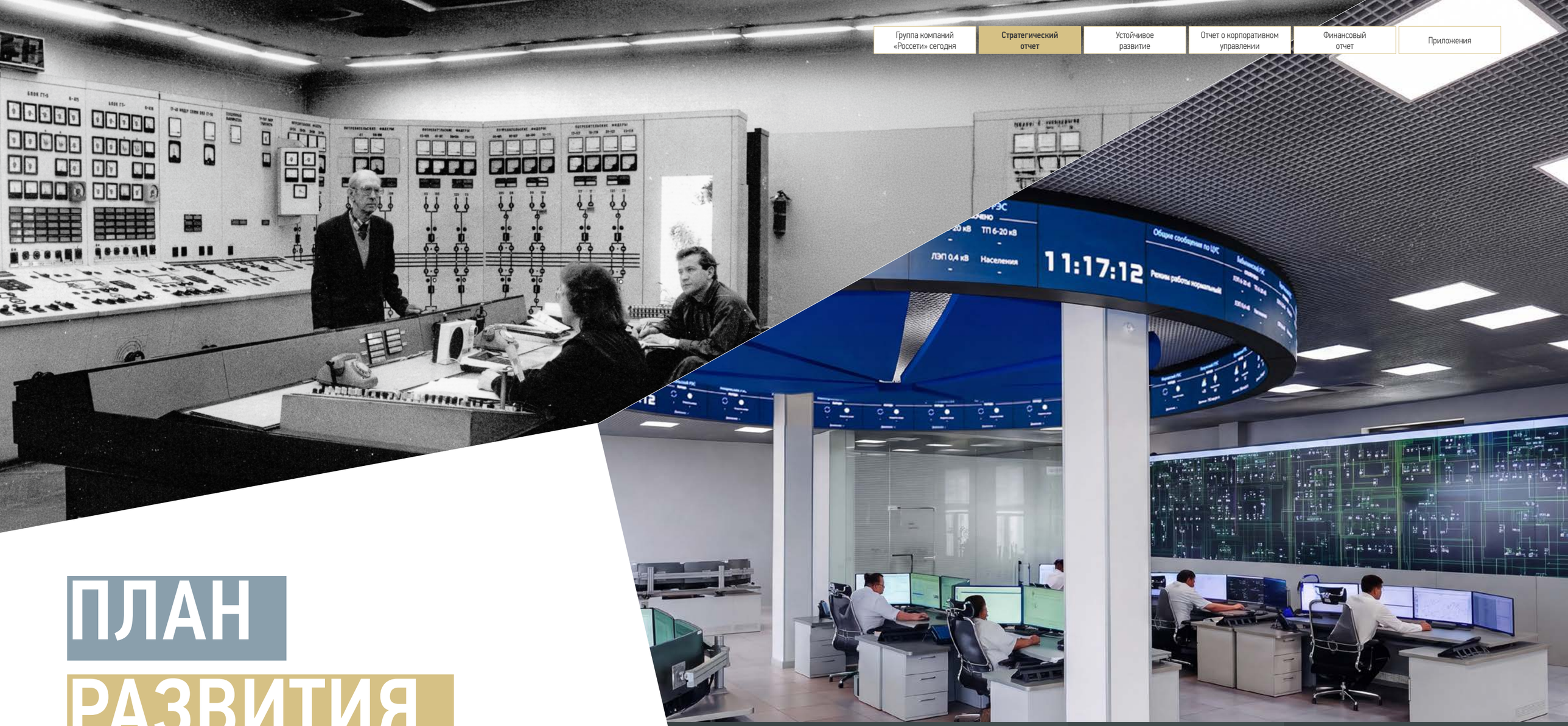
Внешние факторы, находящиеся вне прямого контроля Группы

Макроэкономическая нестабильность

- Стагнация экономики и сокращение численности населения, замедление темпов роста энергопотребления
- Развитие собственной распределенной генерации крупными потребителями
- Изменение структуры и модели энергопотребления

Технологические аспекты и кибербезопасность

- Отсутствие технологического суверенитета (для высоковольтного электросетевого оборудования)
- Неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы



ПЛАН РАЗВИТИЯ

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

План ГОЭЛРО заложил основу долгосрочного развития электроэнергетики, определив принципы стратегического планирования. Энергетическая стратегия Российской Федерации до 2050 года развивает эти подходы, ставя своей целью обеспечение энергетической безопасности и устойчивого развития страны.

Начало XX века

~1,9 млрд кВт•ч – выработка электроэнергии в 1913 году

~10 млрд кВт•ч – общая выработка электроэнергии в СССР в 1931 году

3-е место в мире по производству электроэнергии у СССР к 1935 году

2025

913 млрд кВт•ч электроэнергии передано по сетям Группы «Россети»

725 млрд руб. – объем инвестиционной программы

95,8% – доля закупок оборудования и материалов у российских производителей

8,33% – уровень потерь электроэнергии в сетях

2050[1]

90% – доля закупок отечественного оборудования

7,3% – уровень потерь электроэнергии в сетях

95% – доля интеллектуальных приборов учета

1 Целевые показатели Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года.

ОБЗОР УСЛОВИЙ ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

Макроэкономический обзор

	2025	2026 (прогноз)
Темп прироста ВВП	1%	1,1%
Инфляция	5,6%	5,1-5,5%

В 2025 году российская экономика продолжила рост более умеренными темпами по сравнению с предыдущим годом. Рост ВВП по итогам 2025 года составил +1%[1]. Замедление динамики относительно 2024 года (4,3%) связано с охлаждением внутреннего спроса на фоне жестких денежно-кредитных условий. По оценкам Банка России, в 2026 году ВВП России может увеличиться на 1,1%[2]. При этом прогнозируется сохранение инвестиционной активности.

Индекс промышленного производства вырос на +1,3%[3], обрабатывающая промышленность в 2025 году была основным драйвером промышленного роста (+3,6%).

При этом в сегменте обеспечения электроэнергией, газом и паром выпуск сократился на 1,6%, что связано с аномально теплой зимой сезона 2024–2025 годов и соответствующим снижением потребления электроэнергии.

Инфляция по итогам 2025 года составила 5,6%[4], заметно снизившись по сравнению с уровнем 2024 года (9,5%). Замедлению способствовали жесткая денежно-кредитная политика Банка России, а также стабилизация курса рубля. По прогнозу регулятора, в 2026 году инфляция может составить 5,1–5,5% с последующим возвращением к целевым 4% в 2027–2028 годах.

Высокая ключевая ставка Банка России в 2025 году повышала стоимость привлечения заемного финансирования и увеличивала затраты на реализацию инвестиционных программ.



1 Росстат, О производстве и использовании валового внутреннего продукта в 2025 году.
2 Макроэкономический опрос Банка России | Банк России.
3 О текущей ситуации в российской экономике. Итоги 2025 года.
4 Среднесрочный прогноз Банка России по итогам заседания Совета директоров по ключевой ставке, 13.02.2026.

Отраслевой обзор

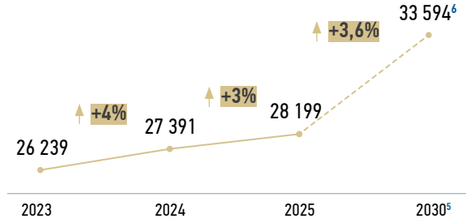
РЫНОК ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Мировая электроэнергетика в 2025 году продолжила рост. По оценкам Международного энергетического агентства (МЭА), в 2025 году глобальный спрос на электроэнергию увеличился на 3% после более высокого роста в 2024 году.

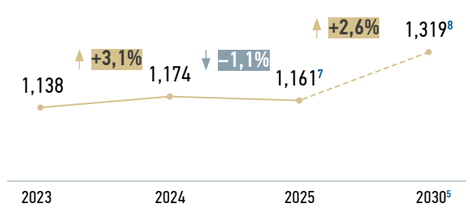
Структурными драйверами роста становятся искусственный интеллект и центры обработки данных, электрификация транспорта, а также кондиционирование воздуха в развивающихся экономиках. Около 80% прироста мирового спроса обеспечат страны с формирующимися рынками – Китай, Индия, Юго-Восточная Азия.

Отдельной мировой тенденцией является усиление роли сетевой инфраструктуры как ограничивающего фактора развития отрасли. В ряде регионов мира фиксируется значительный объем проектов генерации и крупных потребителей, находящихся в очереди на технологическое присоединение, что отражает недостаточную пропускную способность сетей по сравнению с темпами ввода мощностей. Экспертные оценки подчеркивают необходимость ускоренного развития сетевой инфраструктуры и внедрения цифровых технологий управления для обеспечения баланса между генерацией и спросом.

Динамика спроса на электроэнергию в мире, 2025–2030 гг., ТВт·ч



Динамика спроса на электроэнергию в России, 2025–2030 гг., ТВт·ч



Динамика потребления электроэнергии в России остается сдержанной. Различие с мировым трендом отражает структурные особенности российской экономики. Потребление электроэнергии ЕЭС России в 2025 году снизилось на 1,1% и составило 1 161,2 млрд кВт·ч на фоне аномально теплой зимы сезона 2024–2025 годов. Без учета дополнительного дня високосного года и при приведении к сопоставимым температурным условиям потребление практически сохранилось на уровне предыдущего года (-0,3%)[7]. В среднесрочной и долгосрочной перспективе ожидается устойчивый рост. Согласно целевому сценарию Энергетической стратегии Российской Федерации[8], к 2030 году среднегодовой темп прироста потребления электроэнергии планируется на уровне 2,6%.

Динамика спроса на электроэнергию в ЕЭС России, млрд кВт·ч



В объединенных энергосистемах Юга, Востока, а также в 16 территориальных энергосистемах зафиксированы новые исторические максимумы потребления мощности. Наибольший прирост пиковых нагрузок отмечен в ОЭС Юга (+1 086 МВт), ОЭС Востока (+409 МВт), а также в энергосистеме Республики Адыгеи и Краснодарского края (+439 МВт).

Установленная мощность электростанций ЕЭС России на 1 января 2026 года достигла 264 851 МВт, увеличившись за 2025 год на 1 134 МВт[8]. Ввод нового генерирующего оборудования составил 1 085,5 МВт. Наибольший прирост мощности обеспечили тепловые электростанции. Установленная мощность объектов ВИЭ (ветровых и солнечных электростанций) достигла 7 351 МВт, увеличив их долю в структуре генерации до 2,8% (2,6% на 1 января 2025 года). Согласно целевому сценарию Энергетической стратегии Российской Федерации[8], к 2030 году установленная мощность генерации вырастет до 274,7 ГВт (+8% к уровню 2023 года) с последующим ускорением.

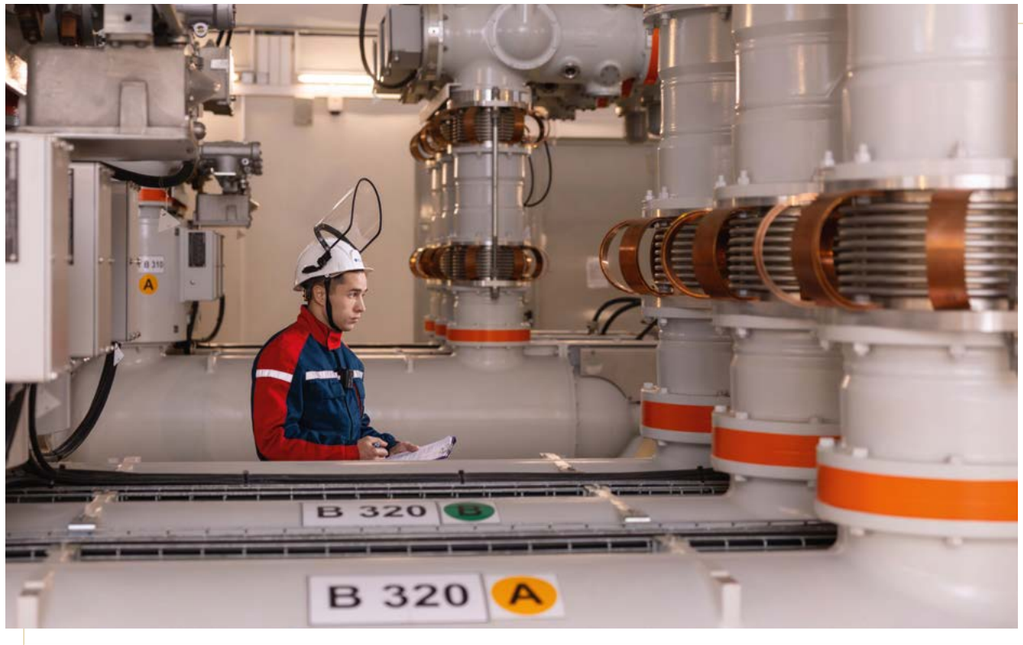
5 Для расчета среднегодового темпа роста к 2030 году в качестве базового года используются данные за 2025 год.
6 IEA, Electricity 2026.
7 Отчет о функционировании энергосистем России в 2025 году, СО ЕЭС.
8 Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года, утверждена распоряжением Правительства РФ от 12.04.2025 №908-р.

КЛЮЧЕВЫЕ ВЫЗОВЫ И ПРИОРИТЕТЫ РАЗВИТИЯ

Анализ внешней среды и отраслевой динамики позволяет выделить ключевые вызовы, стоящие перед Группой «Россети» в среднесрочной перспективе, а также определить приоритеты развития.

Направление развития	Ключевой вызов	Приоритет развития
Инфраструктура и надежность	Высокий износ фондов распределительных сетей и растущая нагрузка на сети со стороны центров обработки данных, электротранспорта и новых потребителей. Длительный инвестиционный цикл и высокая капиталоемкость ограничивают скорость реагирования.	Обновление активов и развитие сетевой инфраструктуры в соответствии с Энергостратегией России до 2050 года. Государственный статус и системообразующая роль обеспечивают доступ к долгосрочному финансированию инвестиционных программ.
Регуляторная среда	Жесткие денежно-кредитные условия увеличивают стоимость инвестиционных программ. Зависимость маржинальной доходности от тарифных решений регулятора ограничивает прогнозируемость доходной базы.	Повышение операционной эффективности, оптимизация затрат, внедрение риск-ориентированного управления активами.
Цифровая зрелость	Недостаточный уровень автоматизации технологических процессов, необходимость обеспечения технологического суверенитета в части высоковольтного оборудования, а также защита от киберугроз.	Реализация Стратегии цифровой трансформации и достижение целевого уровня цифровой зрелости, что предполагает формирование единой информационной среды на базе российских платформенных решений и современной ИТ-инфраструктуры.

Рост спроса на электроэнергию, подключение новых потребителей, интеграция ВИЭ и цифровая повестка определяют характер стратегических задач Группы в среднесрочной перспективе. Их решение предполагает последовательную реализацию инвестиционной программы, повышение операционной эффективности и цифровую трансформацию как взаимосвязанных направлений развития, что нашло отражение в Стратегии развития Группы до 2030 года.



ТАРИФЫ[1]

В 2025 году рост тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ЕНЭС составил 14%, рост тарифов сетевых компаний для населения и прочих потребителей – 11,6%.

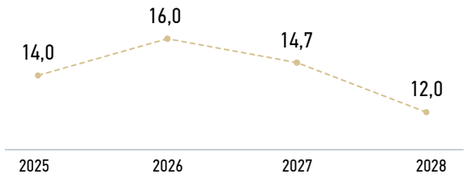
Рост тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ЕНЭС составит 16% в 2026 году, 14,7% в 2027 году и 12% в 2028 году (Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 год и плановый период 2027 и 2028 годов).

Согласно одобренному Правительством Российской Федерации Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 год и плановый период 2027 и 2028 годов рост тарифов распределительных сетевых компаний в 2026 году составит 15,2% для всех категорий потребителей.

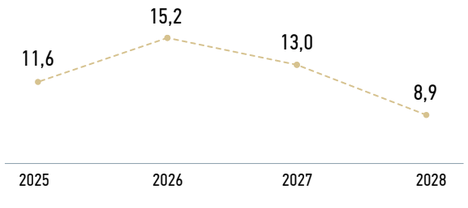
В 2027–2028 годах тарифы для населения будут индексироваться опережающими темпами – 15,3% и 11,2% против 13% и 8,9% для прочих потребителей соответственно.



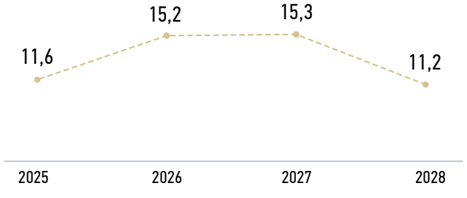
Рост тарифов на передачу электроэнергии по ЕНЭС



Рост тарифов сетевых компаний для прочих потребителей



Рост тарифов сетевых компаний для населения



1 Параметры индексации тарифов на услуги по передаче электрической энергии указаны без учета индивидуальных решений Правительства Российской Федерации, принимаемых для устранения локальных регуляторных дисбалансов в отдельных регионах.

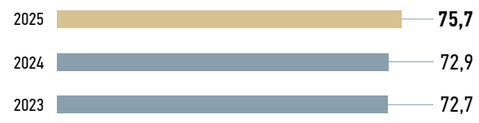
ПОЛОЖЕНИЕ ГРУППЫ «РОССЕТИ» В ОТРАСЛИ

Группа «Россети» является ключевым звеном в электроэнергетической отрасли, занимая связующее положение между генерацией электроэнергии и потребителями, обеспечивая передачу электрической энергии по магистральным сетям единой национальной (общероссийской) электрической сети и распределительным сетям в 82 регионах России.

По сетям Группы «Россети» передается 80% всей вырабатываемой в стране электроэнергии, доля рынка в регионах присутствия Группы «Россети» по необходимой валовой выручке от оказания услуг по передаче электрической энергии в 2025 году составляет более 75,7%[1].

Необходимая валовая выручка (НВВ) – экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых регулируемым электросетевым организациям для осуществления их деятельности в течение расчетного периода регулирования. НВВ ложится в основу утверждаемых тарифов на услуги по передаче электрической энергии в регионах деятельности компаний Группы «Россети». Фактически доля распределительной компании в общей величине региональной НВВ является на российском электросетевом рынке полным аналогом рыночной доли.

Доля рынка по НВВ в регионах присутствия Группы компаний «Россети», %



Сравнение Группы «Россети» с некоторыми зарубежными электросетевыми компаниями, осуществляющими деятельность по передаче электрической энергии

Компания	Страна	Численность персонала, чел.	Протяженность ЛЭП	Трансформаторная мощность подстанций, ГВА	Количество подстанций, шт.
State Grid Corporation of China (SGCC)[2]	Китай	–	4,5 млн км[3]	–	-
Группа «Россети»	**Россия**	**> 235 тыс.**	**2,6 млн км**	**892**	**612 тыс.**
Korea Electric Power Corporation (KEPCO)	Южная Корея	49,5 тыс.	585 тыс. с-км[4]	368	925
Power Grid Corporation of India Limited (PGCIL)	Индия	9,0 тыс.	180 тыс. с-км	552	282
Réseau de Transport d'Électricité (RTE)[5]	Франция	10,4 тыс.	106,5 тыс. км	–	2 842
Terna S.p.A.	Италия	6,4 тыс.	68,3 тыс. км	170	915
Redeia Corporación, S.A.	Испания	2,5 тыс.	45,5 тыс. км	98	–
National Grid Electricity Transmission plc	Великобритания	31,3 тыс.	7,7 тыс. км[6]	–	300

Данные приведены на основе информации из годовых отчетов и с официальных сайтов компаний по состоянию на 31.12.2024. В связи с различиями в методологии учета и отчетности, а также использованием данных за разные периоды прямое сопоставление показателей следует использовать с осторожностью. Ряд компаний (PGCIL, KEPCO) раскрывают протяженность сетей в с-км (circuit-kilometres / километрах цепи), единице, учитывающей каждую токоведущую цепь отдельно, тогда как другие – в километрах трассы. Вместе с тем методологические различия лишь отчасти объясняют разрыв в показателях. Принципиальная особенность Группы «Россети» состоит в том, что она одновременно управляет магистральными и распределительными сетями в регионах России. Большинство компаний выборки специализируются исключительно на магистральной передаче в рамках одной страны. По совокупности масштаба и охвата среди публичных компаний сопоставимый аналог отсутствует. Ближайшим является State Grid Corporation of China, однако эта компания не является публичной и не раскрывает операционную отчетность в полном объеме.

Сравнение ПАО «Россети» с некоторыми российскими публичными компаниями электроэнергетической отрасли, входящими в отраслевой индекс MOEXEU за 2025 год[7]

Название компании / Показатель	ПАО «Интер РАО»	**ПАО «Россети»**	ПАО «РусГидро»	ПАО «Юнипро»	ПАО «ЭЛ5-Энерго»
Капитализация, млрд руб.	324,9	163,7	185,5	93,6	17,5
Среднедневной объем торгов на Московской бирже, млн руб.	570	217	197	717	32
Выручка, млрд руб.	1 760,6	1 834,0	741,3	134,3	81,1
EBITDA, млрд руб.	181,5	555,7	219,7	-	17,8
Рентабельность EBITDA, %	10,3	30,3	29,6	-	21,9



1 Доля рынка определена по величине регулируемой НВВ на содержание, включающей оплату услуг по передаче электрической энергии по сетям ЕНЭС.
2 Данные по протяженности сетей SGCC приведены расчетно. Компания является государственной непубличной компанией и не раскрывает операционные показатели. Общая протяженность сетей в Китае на 2020 год оценивается около 5,3 млн км (передача – свыше 1,8 млн км, распределение – свыше 3,5 млн км). С учетом доли обслуживаемой территории SGCC (~88%) протяженность сетей оценочно составляет около 4,5 млн км.
3 https://www.cpem.org.cn/list2/115123.html. Demystifying China's Power Grid - PTR Inc.. 国家电网有限公司
4 Transmission and distribution business | Domestic | Business | KEPCO
5 Key figures and financial publications | RTE
6 Who we are | National Grid

7 Показатель «Капитализация» и «Среднедневной объем торгов на Московской бирже» приведены только для ПАО, остальные показатели рассчитаны по группе компаний.

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПАО «Россети» выполняет функцию перевозчика электроэнергии через государственную границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ (ПАО «Интер РАО»).

Общество осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 122 межгосударственным линиям электропередачи (МГЛЭП) и обеспечивает:

- коммерческий учет электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП;
- постоянное взаимодействие с зарубежными энергосистемами и АО «СО ЕЭС» в рамках планирования режимов параллельной работы ЕЭС России и зарубежных энергосистем;
- информационный обмен данными о перетоках электрической энергии;
- согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электрической энергии;
- определение фактических объемов электроэнергии, перемещенной через государственную границу, предоставление информации в Центральную энергетическую таможню;
- обеспечение межгосударственной передачи (транзита) российской электроэнергии через энергосистемы зарубежных государств.

Согласно межправительственным соглашениям о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем, осуществляется транзит электроэнергии через энергосистемы Республики Беларусь и Республики Казахстан. Общий объем транзита в 2025 году составил 7 004,3 млн кВт·ч, из них Беларусь – 454,9 млн кВт·ч, Казахстан – 6 549,3 млн кВт·ч.

Фактический экспорт и импорт электроэнергии в 2025 г., млн кВт·ч

Страна	Экспорт	Импорт
Азербайджан	92,983	99,510
Беларусь	41,898	0,000
Грузия, Южная Осетия, Абхазия	1 350,122	7,180
Казахстан, Киргизия	4 676,134	2 159,541
Китай	278,055	0,000
Литва	13,195	20,051
Монголия	982,797	14,063
ВСЕГО	**7 435,184**	**2 300,345**

В феврале 2025 года энергосистемами стран Балтии произведена десинхронизация с ЕЭС России и ОЭС Беларуси, в результате чего работа электрического кольца Беларусь — Россия — Эстония — Латвия — Литва (БРЭЛЛ) прекращена. Энергосистема Калининграда работает в изолированном режиме.

МГЛЭП между странами Балтии и ЕЭС России, ОЭС Беларуси отключены, ведутся работы по их выводу из эксплуатации и демонтажу, а также прорабатывается возможность использования участков ВЛ по территории России для использования в ЕЭС России.

География зарубежной деятельности

Компания осуществляет взаимодействие с партнерами из 17 иностранных государств в рамках заключенных соглашений и регулярных деловых контактов, а также двусторонних межправительственных комиссий по торгово-экономическому сотрудничеству.

17
стран мира

Ближнее зарубежье и СНГ
- Абхазия,
- Азербайджан,
- Армения,
- Беларусь,
- Грузия,
- Казахстан,
- Киргизия,
- Узбекистан,
- Южная Осетия

Азия
- Вьетнам,
- Индия,
- Китай,
- Монголия

Ближний Восток и Африка
- Иран,
- ОАЭ,
- ЮАР

Латинская Америка
- Куба

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза осуществляется на основе параллельно работающих электроэнергетических систем государств-членов. Представители Группы «Россети» входят в состав Консультативного комитета по электроэнергетике и Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка при Коллегии Евразийской экономической комиссии и участвуют в формировании консолидированной позиции Российской Федерации при разработке и согласовании нормативных документов.

В 2025 году представители Общества приняли участие в одном заседании Консультативного комитета по электроэнергетике и 30 заседаниях Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка.

Формирование объединенного рынка электрической энергии Союзного государства

В целях углубления интеграции ЕЭС России и ОЭС Беларуси в декабре 2024 года главы государств подписали Договор о формировании объединенного рынка электрической энергии Союзного государства. Документ определяет правовые основы купли-продажи электрической энергии между субъектами внутренних оптовых рынков двух стран на основе параллельно работающих электроэнергетических систем.

В настоящее время проект правил функционирования объединенного рынка электрической энергии Союзного государства проходит внутригосударственные процедуры согласования, после завершения которых ожидается его подписание.

Основные направления международного сотрудничества

Продвижение национальных интересов на площадках международных организаций и объединений в рамках реализации поручений Правительства Российской Федерации и Минэнерго России	Организация обучения, повышения квалификации иностранных специалистов по программам подготовки учебных центров Группы «Россети»
Выстраивание стратегического взаимодействия с зарубежными партнерами по вопросам развития электроэнергетической отрасли, обмен опытом и лучшими практиками, в частности, в области инновационных технологий и повышения энергоэффективности	Продвижение собственных компетенций и разработок Группы «Россети» на зарубежных рынках, в т. ч. через механизмы межправительственных комиссий Российской Федерации с иностранными государствами, а также на площадке международных организаций и объединений

Подробнее о направлениях международной деятельности – в Приложении 1.



КОНСОЛИДАЦИЯ ОТРАСЛИ И СТСО

в 69 субъектах

Российской Федерации компании Группы «Россети» наделены статусом СТСО

С 1 января 2025 года полноценно начал работать институт СТСО[1]. Во всех 69 регионах присутствия компаний распределительного комплекса Группы «Россети» они определены решениями уполномоченных органов в качестве СТСО, принимая на себя роль единого центра ответственности за надежное электроснабжение в этих регионах.

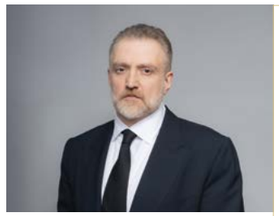
Статус СТСО наделяет компании Группы «Россети» следующими функциями:

- единоличное оказание услуг по передаче электроэнергии, получение платы от всех потребителей региона и последующее перераспределение полученных средств между территориальными сетевыми организациями (ТСО);
- эксплуатация объектов электросетевого хозяйства бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства, а также ликвидация на основании решений штаба по обеспечению безопасности электроснабжения последствий аварийных ситуаций на указанных объектах электросетевого хозяйства;
- эксплуатация, капитальный ремонт, реконструкция, модернизация, техническое перевооружение объектов электросетевого хозяйства территориальных сетевых организаций, лишившихся своего статуса;
- ликвидация на основании решений штаба по обеспечению безопасности электроснабжения последствий аварийных ситуаций на объектах электросетевого хозяйства, которые принадлежат действующим территориальным сетевым организациям;
- принятие в безвозмездное владение и пользование и эксплуатация объектов электросетевого хозяйства, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации или муниципальной собственности;
- участие в проведении экспертизы проектов инвестиционных программ и тарифных заявок действующих ТСО.



1 Федеральный закон от 13.07.2024 №185-ФЗ.

Передача объектов электросетевого хозяйства в ведение СТСО



Д. В. Краинский
Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению

2025 год стал первым полным годом работы нового института системообразующих территориальных сетевых организаций. С какими основными практико-правовыми сложностями столкнулись компании Группы «Россети» при реализации новых полномочий и консолидации бесхозяйных сетей?

С начала 2025 года реализация закона об СТСО перешла в практическую стадию. Основная сложность, с которой мы столкнулись, связана с юридическим установлением факта бесхозяйности и закреплением прав на активы, которые зачастую десятилетиями не имели ответственного собственника и при этом находятся в критическом техническом состоянии. Этот процесс требует тесного взаимодействия с региональными властями и регулятором.

С момента получения статуса системообразующих территориальных сетевых организаций в 69 субъектах Российской Федерации не все регионы выполнили установленные нормы и передали в СТСО объекты, находящиеся в региональной и муниципальной собственности и подлежащие передаче в безвозмездное владение и пользование. В связи с этим в судах находятся иски о понуждении органов региональной и муниципальной власти к заключению договоров безвозмездного владения и пользования и передаче объектов в СТСО.

Кроме того, некоторыми регионами и муниципалитетами инициирована ускоренная приватизация своих объектов электросетевого хозяйства в целях ухода от исполнения обязанности по их передаче СТСО. Такие действия органов власти также оспариваются СТСО в судебном порядке.

Также СТСО выполняют функции эксперта при рассмотрении тарифных заявок и инвестиционных программ других ТСО: проводят оценку достоверности предоставленных данных, анализируют основные технико-экономические показатели ТСО за два предшествующих года. При этом СТСО не имеют прямого доступа к тарифным заявкам, в связи с чем для максимально полного и корректного их анализа требуется нормативно закрепить порядок и объемы информации, предоставляемой экспертам.

Приоритетными сейчас являются инициативы по уточнению механизмов долгосрочного тарифного регулирования, обеспечивающего возврат инвестиций на приведение сетей в нормативное состояние, и упрощение процедур их юридического закрепления. Мы активно участвуем в этой работе, так как от ее результатов зависит надежность электроснабжения потребителей в каждом регионе.



Основная задача, стоящая перед СТСО, – это «подхват» объектов электросетевого хозяйства ТСО, лишившихся статуса, а также бесхозяйных объектов. Решение этой задачи подразумевает выполнение ряда мероприятий:

- заключение между ТСО и СТСО договора о порядке использования объектов электросетевого хозяйства;
- заключение договоров безвозмездного владения и пользования региональным/муниципальным электросетевым имуществом;
- выполнение функций «одного окна» для потребителей услуг по передаче электрической энергии в рамках единообразной договорной модели «котел сверху».

Одной из ключевых задач 2025 года стала организация передачи в ведение СТСО объектов электросетевого хозяйства ТСО, утративших свой статус, а также прием региональных, муниципальных и бесхозяйных объектов.

Для урегулирования возникающих при передаче вопросов в течение 2025 года принят ряд нормативных актов, направленных на устранение правовых пробелов и разрешение спорных ситуаций.

Детализирован порядок передачи объектов, находящихся в собственности субъектов Российской Федерации или муниципальных образований, устанавливающий ряд исключений. В частности, передаче не подлежат объекты, принадлежащие унитарным предприятиям на праве хозяйственного ведения, если эти предприятия включены в планы приватизации. Для таких случаев предусмотрена возможность заключения с СТСО договора о порядке ликвидации последствий аварий[1].

Ключевым нововведением стало закрепление обязанности ТСО, утратившей соответствующий статус, передать свои объекты во временное владение и пользование СТСО в течение трех месяцев. Эта мера направлена на обеспечение непрерывности и надежности электроснабжения потребителей в случае выявления несоответствия организации критериям ТСО[2].

Расширенная нормативная база позволит СТСО Группы «Россети» эффективнее выстраивать работу по приему сетевого имущества, защите интересов потребителей и обеспечению технологической целостности электросетевого комплекса.

Консолидация электросетевых активов Группы «Россети»

Стратегия развития Группы «Россети» предполагает создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети».

Ключевые цели консолидации электросетевых активов:

- создание единого центра ответственности за обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения;
- рост доли ДО ПАО «Россети» в «котловой» выручке за услуги по передаче, получаемой от региональных потребителей электроэнергии;
- построение оптимальной электросетевой инфраструктуры и внедрение элементов цифровой сети.

Приобретение электросетевых объектов в 2023–2025 гг.

	2023	2024	2025
Трансформаторная мощность, МВА	11 318	4 234	4 463
Линии электропередачи, км	22 129	14 085	19 057

Аренда электросетевых объектов в 2023–2025 гг.

	2023	2024	2025
Трансформаторная мощность, МВА	48 049	46 708	56 998
Линии электропередачи, км	77 057	80 130	101 958

1 Постановление Правительства РФ от 04.03.2025 №261.
2 Постановление Правительства РФ от 19.12.2025 №2082.

КЛЮЧЕВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Стратегическое развитие отрасли

Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации Энергетическая стратегия Российской Федерации до 2050 года, определяющая долгосрочные ориентиры развития электроэнергетики, включая рост установленной мощности генерации, снижение сетевых потерь и внедрение интеллектуальных систем учета[3].

Подробнее – см. раздел «Стратегия».

Группа «Россети» осуществляет постоянный мониторинг изменений законодательства в сфере электроэнергетики. Принятые в 2025 году нормативные акты направлены на развитие института системообразующих территориальных сетевых организаций, совершенствование тарифного регулирования, а также на развитие технологической инфраструктуры.

Область регулирования	Нормативный акт	Изменения в законодательстве
Технологическое присоединение	Постановление Правительства РФ от 20.08.2025 №1246	Предусмотрена возможность электронного оформления технологического присоединения объектов мощностью от 150 до 670 кВт. Подача заявки, заключение договора и обмен необходимыми документами могут осуществляться через личный кабинет на сайте сетевой организации или с использованием портала государственных услуг. В электронном виде также будут размещаться документы, подтверждающие выполнение технических условий и завершение процедуры технологического присоединения.
Совершенствование тарифного регулирования	Постановление Правительства РФ от 23.10.2025 №1635	Утвержден эталонный метод расчета операционных (подконтрольных) расходов ТСО, направленный на унификацию подходов к определению затрат, исключение диспропорций и субъективизма в оценке расходов на содержание сетей. Эталонный принцип формирования операционных затрат позволяет учесть особенности эксплуатации оборудования, климатические и социально-экономические особенности субъектов РФ, а также обеспечивает восстановление базы регулирования операционных расходов, которая в последнее время сильно отставала от рыночных реалий в части оплаты труда, стоимости оборудования и материалов. Переход на эталоны будет поэтапным и завершится к 2028 году.
Регулирование добычи цифровой валюты	Постановление Правительства РФ от 21.03.2025 №341	Продолжено формирование правового режима добычи цифровой валюты в контексте электросетевого комплекса. Уточнены региональные запреты на осуществление этой деятельности, а также закреплена роль системообразующих ТСО в выдаче подтверждений, необходимых для выведения из-под действия таких запретов.
Ответственность сетевых организаций	Постановление Правительства РФ от 04.05.2012 №442 (в редакции 2024 года)	С 1 января 2025 года введен механизм перерасчета стоимости услуг по передаче электроэнергии при ненадлежащем исполнении сетевыми организациями обязательств, связанных с установкой и вводом в эксплуатацию приборов учета.
Расследование аварий и инцидентов	Постановление Правительства РФ от 29.09.2025 №1489	В целях повышения эффективности системы реагирования на технологические нарушения утверждены новые Правила расследования причин аварий и инцидентов в электроэнергетике. Документ вводит риск-ориентированный подход, разделяя технологические нарушения на аварии и инциденты I и II категории с разным порядком их расследования, что позволит исключить избыточное привлечение ресурсов при незначительных инцидентах.
Повышение требований к территориальным сетевым организациям	Постановление Правительства РФ от 26.09.2025 №1476	В целях консолидации электросетевого комплекса и исключения недобросовестных участников рынка ужесточены критерии отнесения к территориальным сетевым организациям. Если ранее организации могли подтверждать соответствие критериям, владея сетями на праве аренды, концессии или на ином законном основании в течение долгосрочного периода регулирования, то теперь учитывается исключительно право собственности, долевая собственность не допускается.

3 Распоряжение Правительства РФ об утверждении Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года.

СТРАТЕГИЯ

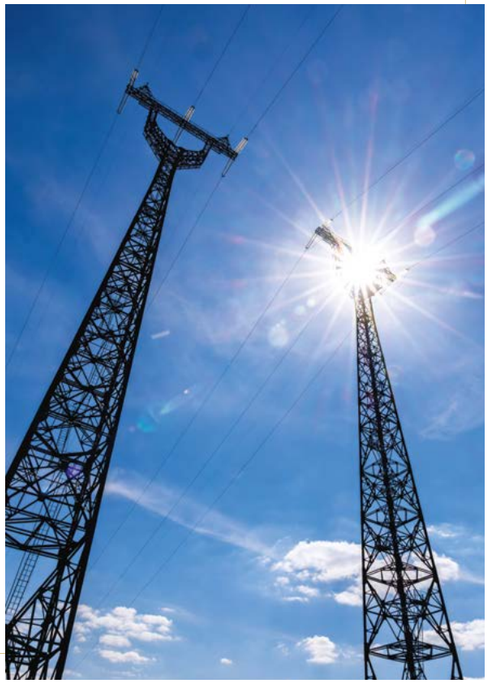
Приоритеты государственной политики в области развития электросетевого комплекса

В 2025 году Правительством Российской Федерации утверждена[1] новая Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2050 года (далее – Энергетическая стратегия 2050), отражающая изменения во внешнеэкономических условиях, структуре спроса и технологических приоритетах отрасли. Приоритеты развития базируются на обеспечении внутренней устойчивости энергетической системы, технологического суверенитета и адаптации к долгосрочным структурным изменениям.

Энергетическая стратегия 2050 учитывает усиление роли электроэнергетики как базовой инфраструктуры для экономического роста и цифровизации, развитие распределенной генерации и интеллектуальных сетей, а также повышение требований к надежности и гибкости энергосистемы. Особое внимание уделено вопросам импортозамещения технологий и оборудования, а также развитию отечественной научно-технической базы.

В части электросетевого комплекса Энергетическая стратегия 2050 определяет следующие приоритеты государственной политики:

- обеспечение экономически эффективной доступности электрической энергии на территории Российской Федерации по схеме экономики предложения;
- усиление межсистемных электрических связей Единой энергетической системы России;
- обеспечение надежности энергоснабжения потребителей, в том числе в целях повышения экологической эффективности;
- повышение уровня технического состояния объектов распределительного сетевого комплекса, в том числе в части модернизации оборудования, внедрения цифровых технологий и автоматизированных систем управления;
- создание отраслевой системы подготовки и переподготовки кадров для энергетики будущего.



Группа «Россети» – ключевой участник электросетевой отрасли, обеспечивающий реализацию государственной политики в этой области.

Миссия ПАО «Россети» – доступная и качественная электроэнергия в каждый дом, учреждение и производство для комфортной жизни людей, ведения бизнеса и развития экономики страны.

1 Распоряжение Правительства РФ от 12.04.2025 №908-р.

Стратегия развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года



А. А. Полинов
врио Заместителя Генерального директора по стратегии

2025 год стал для Группы «Россети» стартовым в реализации новой Стратегии развития до 2030 года. Какие ключевые результаты первого года вы можете выделить в условиях регуляторных изменений в отрасли?

В 2025 году начата реализация двух стратегических документов, определяющих долгосрочное развитие Группы компаний «Россети»: Энергетической стратегии страны и Стратегии развития ПАО «Россети» и дочерних обществ, в рамках которых на государственном уровне проведен ряд значимых отраслевых преобразований, необходимых для выполнения Группой «Россети» стратегических задач.

В рамках стратегической цели по созданию единого электросетевого комплекса Группа «Россети» развивала институт системообразующей территориальной сетевой организации, неся ответственность за оперативную ликвидацию последствий аварий, возникающих на оборудовании сторонних компаний, которые не обладают достаточными ресурсами. Также активно проводилась работа по консолидации электросетевых активов, принадлежащих регионам, муниципалитетам и территориальным сетевым организациям, лишенным соответствующего статуса.

Значительное внимание уделялось вкладу в достижение национальных целей. При этом для Компании важно не только полное исполнение обязательств, но и высокое качество оказываемых услуг. В отчетном году в рамках реализации нашей Стратегии мы запустили механизм получения обратной связи от участников национальных проектов, разработали методику оценки уровня удовлетворенности качеством услуг по технологическому присоединению и провели первое исследование. Полученные результаты подтвердили высокий уровень соответствия наших услуг потребительским ожиданиям. Подобный мониторинг мы планируем проводить ежегодно и, при необходимости, корректировать свои действия для повышения уровня удовлетворенности потребителей.

Все цели первого года реализации Стратегии нами были достигнуты. В 2026 году мы возлагаем большие надежды на эталонный метод расчета операционных затрат. Также планируем продолжить начатую работу по реализации механизмов регуляторных отношений в регионах присутствия Группы. Новый подход к совместному определению приоритетов модернизации сетевой инфраструктуры позволит эффективнее развивать сетевую инфраструктуру и реализовывать мероприятия Стратегии.

В начале 2025 года решением Совета директоров ПАО «Россети» утверждена[2] Стратегия развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (далее – Стратегия развития).

Компания является ключевым элементом инфраструктуры российской экономики, обеспечивающим экономическое развитие и рост благосостояния населения страны, и, как следствие, государственную и социальную стабильность.

При формировании Стратегии развития были учтены ключевые вызовы, стоящие перед отраслью:

- необходимость обеспечения технологического суверенитета и ускоренного импортозамещения;
- изменение структуры и модели энергопотребления;
- «старение» электросетевого оборудования, вызванное нарастанием дефицита инвестиционных ресурсов для технологического обновления и развития электросетевого комплекса;
- кибербезопасность и цифровая уязвимость объектов, связанные с усложнением систем и алгоритмов управления этими объектами;
- дефицит кадров для энергетики будущего.

2 Протокол от 31.03.2025 №682. Стратегия развития разработана во исполнение распоряжения Правительства РФ от 15.08.2024 №2199-р.

В новом периоде стратегического планирования определены пять стратегических целей Группы «Россети»

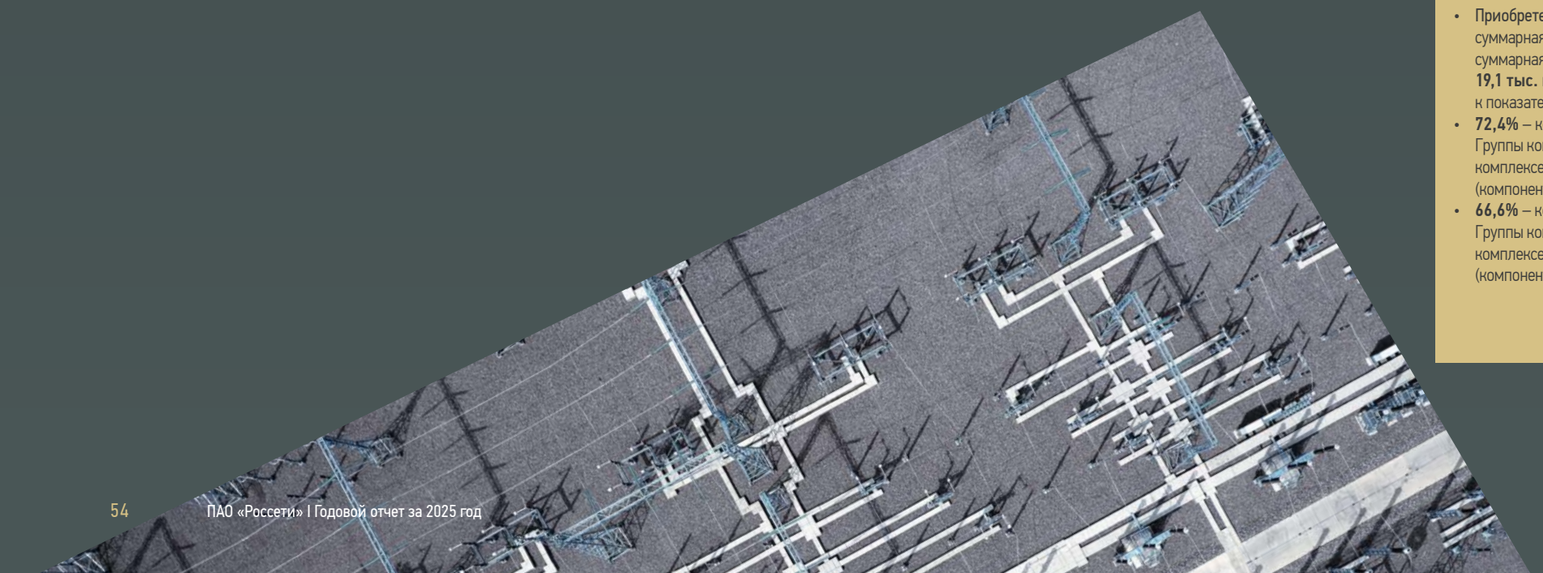
1. Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы «Россети»
2. Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса
3. Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации
4. Обеспечение надежности и доступности электроснабжения
5. Обеспечение технологического суверенитета

Направления реализации Стратегии развития

- Отраслевые преобразования и межотраслевое взаимодействие
- Развитие основного бизнеса
- Диверсификация бизнеса
- Развитие информационных технологий и информационной безопасности
- Устойчивое развитие
- Клиентоцентричность
- Развитие кадрового потенциала

Перспективные направления развития Группы «Россети»

- Развитие центров обработки данных и сквозных технологий
- Развитие систем накопления
- Развитие распределенной генерации



В рамках диверсификации бизнеса Компания продолжает развивать комплементарные виды деятельности, повышая эффективность основного бизнеса за счет использования альтернативных технологий при организации доступа клиентов к энергетической инфраструктуре, а также реализовывать принципы клиентоцентричности в рамках единых стандартов качества обслуживания клиентов.

В целях обеспечения Советом директоров контроля за исполнением Стратегии развития Компания начиная с 2025 года формирует ежегодные отчеты о реализации Стратегии развития, которые представляются для подтверждения независимому аудитору, а затем – Совету директоров Компании. Представители профессионального сообщества, федеральных органов исполнительной власти участвуют в качестве членов Комитета по стратегии в обсуждении реализации Стратегии развития в рамках рассмотрения отчетов о ее реализации.

Независимым аудитором выдано заключение от 24.04.2026 в отношении отчета о реализации Стратегии развития о достоверности отраженной в нем информации, о выполнении запланированных мероприятий, достижении основных показателей деятельности и корректности выводов о причинах отклонения фактических результатов от запланированных на 2025 год, а также о соблюдении Обществом требований и рекомендаций по формированию отчета о реализации Стратегии развития.

Результаты развития в 2025 году

Достижение стратегических целей оценивается в увязке с системой ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава Общества и идентифицированными рисками.

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»

Реализация Стратегии развития в 2025 году

- Приобретены электросетевые активы: суммарная мощность ПС – **4,5 ГВА**, суммарная протяженность ЛЭП – **19,1 тыс. км** (+0,2 ГВА и +5 тыс. км к показателям 2024 года соответственно)
- **72,4%** – комплексный показатель «доля Группы компаний «Россети» в электросетевом комплексе Российской Федерации» (компонента по НВВ)
- **66,6%** – комплексный показатель «доля Группы компаний «Россети» в электросетевом комплексе Российской Федерации» (компонента по у.е.)

Ключевые показатели Стратегии развития	**Целевое значение на 2025 год**	Выполнение цели
Комплексный показатель «доля Группы компании «Россети» в электросетевом комплексе Российской Федерации»	Утверждение методики оценки и определение базового значения	☑

Задачи

- Организация деятельности в статусе СТСО
- Консолидация сетей и бесхозяйных объектов электросетевого комплекса

Риски

СР-2 Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества

2

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса

Задачи

- Перспективное развитие электросетевой инфраструктуры и загрузка мощностей;
- Обеспечение финансовой устойчивости компаний Группы и устойчивое развитие;
- Снижение потерь электрической энергии, повышение энергоэффективности;
- Внедрение и развитие интеллектуальных систем управления;
- Освоение передовых отечественных технологий;
- Цифровая трансформация и развитие информационных технологий;
- Развитие комплементарных видов деятельности;
- Совершенствование законодательного регулирования отрасли.

Риски

- ФР-1 Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии
- ФР-2 Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению
- ФР-3 Недостижение планового уровня выручки от дополнительных (нетарифных) услуг
- ФР-7 Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии
- ОР-5 Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии
- ОР-6 Нарушение сроков осуществления технологического присоединения
- ОР-7 Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию

Ключевые показатели Стратегии развития	Целевое значение на 2025 год	Выполнение цели
Уровень потерь электроэнергии	8,54%	☑
Рентабельность инвестированного капитала (ROIC)	6,2%	☑
Рентабельность операционной деятельности	14,3%	☑
Чистая прибыль без обесценения и ТП	106 611 млн руб.	☑
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	463 411 млн руб.	☑
Повышение производительности труда относительно уровня 2022 года	15%	☑
Активная текучесть персонала	6,5%	☑
Долг/ EBITDA	2,5	☑
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии	34 084,9 млн руб.	☑
Декомпозиция Стратегии развития группы компаний «Россети» на дочерние общества	100%	☑
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства	не ниже ААА	☑
Сохранность имущества организации	100%	☑
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления	100%	☑
Контроль за своевременным проведением ГОСА/ГОСУ дочерних обществ	100%	☑
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме	70%	☑
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода	100%	☑
Рентабельность чистой прибыли Группы компаний «Россети» без обесценения и ТП на уровне не ниже 7% к 2030 году	не ниже 5,5%	☑
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию по реновации	95%	☑

3

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации

Реализация Стратегии развития в 2025 году

- Реализованы мероприятия по обеспечению электроснабжения **974** объектов в рамках национальных проектов общей мощностью **169,7 МВт**
- **725 млрд руб.** – объем финансирования инвестиционной программы (на 10% больше по сравнению с уровнем 2024 года)
- **15 ГВА** – ввод трансформаторной мощности подстанций, **36 тыс. км** – ввод ЛЭП
- Реализован проект модернизации подстанций 220 кВ в Московской области для повышения надежности электроснабжения и обеспечения устойчивой работы генерации и сетей

Ключевые показатели Стратегии развития	Целевое значение на 2025 год	Выполнение цели
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации посредством технологического присоединения потребителей – участников национальных проектов, в том числе новых национальных проектов по методике оценки удовлетворенности качеством оказанных Группой компаний «Россети» услуг потребителей – участников национальных проектов (индекс CSI)	Утверждение методики оценки и определение базового значения	☑
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	100%	☑

Задачи

- Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации посредством технологического присоединения потребителей – участников национальных проектов
- Реализация инвестиционных проектов по развитию ЕНЭС и распределительного сетевого комплекса, в том числе проектов государственного значения

Риски

- СР-2 Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества
- ОР-6 Нарушение сроков осуществления технологического присоединения
- ОР-7 Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
- ОР-8 Превышения планового уровня долговой нагрузки



СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Обеспечение надежности и доступности электроснабжения

Реализация Стратегии развития в 2025 году

- **2 880 МВт·ч** – показатель Пens (фактический объем недоотпущенной электроэнергии потребителям услуг, лучше планового значения на 36%)
- Улучшены показатели Пsaidi и Пsaifi на **11%** и **8%** соответственно по сравнению с уровнем 2024 года
- Исполнено **336+ тыс. договоров** технологического присоединения, подключено **14,7 ГВт** мощности
- Реализованы строительство ВЛ и реконструкция ПС в рамках проекта технологического присоединения космодрома Восточный

Ключевые показатели Стратегии развития	Целевое значение на 2025 год	Выполнение цели
Готовность к работе в отопительный сезон	100%	☑
Получение паспорта готовности к работе в отопительный сезон	100%	☑
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором	0 шт.	☑
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,4	☑
Средняя продолжительность нарушения электроснабжения потребителей (Пsaidi) (длительность прекращения передачи электрической энергии на одного потребителя)	2,72 час	☑
Средняя частота прерывания электроснабжения потребителей (Пsaifi) (количество прекращений передачи электроэнергии на одного потребителя)	1,38 шт.	☑

Задачи

- Организация надежного и безаварийного функционирования электросетевого комплекса Группы компаний «Россети»;
- Оптимизация системы оперативно-технологического и ситуационного управления;
- Обновление основных фондов (перелом тренда на «старение» оборудования);
- Поддержание высокого уровня технологической и информационной безопасности;
- Повышение качества обслуживания потребителей электрической энергии.

Риски

- СР-1 Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения
- ОР-1 Крупные аварии на электросетевых объектах
- ОР-3 Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон
- ОР-4 Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)
- ОР-6 Нарушение сроков осуществления технологического присоединения
- ОР-7 Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
- ОР-9 Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак
- ОР-12 Недостижение уровня обеспеченности персоналом

СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ

Обеспечение технологического суверенитета

Реализация Стратегии развития в 2025 году

- **1,74 млрд руб.** – затраты на реализацию Программы НИОКР
- **86 работ**, из которых **19 завершено**, – объем НИОКР в отчетном году
- **3 НИОКР** внедрены в Группе «Россети»
- **11 НИОКР** переданы в опытно-промышленную эксплуатацию
- **96,8%** – доля отечественного программного обеспечения в использовании
- **2,3 млрд руб.** – повышение операционной эффективности за счет цифровой трансформации

Показатель эффективности	Целевое значение на 2025 год	Выполнение цели
Эффективность инновационной деятельности	98%	☑
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения	88,9%	☑

Задачи

- Развитие инноваций;
- Реализация корпоративного плана по импортозамещению;
- Переход на отечественное программное обеспечение;
- Переход на отечественную радиоэлектронную продукцию.

Риски

- СР-3 Недостижение показателей Корпоративного плана импортозамещения
- СР-4 Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации
- ОР-8 Невыполнение показателя эффективности инновационной деятельности



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В Группе компаний «Россети» используется система измерения целей на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ). Благодаря этому обеспечивается мотивация менеджмента всех уровней управления на выполнение целевых значений КПЭ и ФКПЭ, характеризующих достижение целей развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ.

С 2023 года формирование системы КПЭ и ФКПЭ в Группе компаний «Россети» осуществляется[1] в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 №3579-р и на основании ежегодно выпускаемых Директив Правительства Российской Федерации.

Ключевые показатели эффективности (КПЭ)

Показатели, связанные со стратегическими документами Общества, на основании которых оценивается эффективность деятельности всего руководящего состава Общества (руководитель, заместители руководителя, главный бухгалтер)

Функциональные ключевые показатели эффективности (ФКПЭ)

Индивидуальные показатели, устанавливаемые для должностных лиц руководящего состава Общества персонально с учетом специфики курируемых ими направлений деятельности Общества

КПЭ В СИСТЕМЕ МОТИВАЦИИ РУКОВОДЯЩЕГО СОСТАВА

Применяемая в ПАО «Россети» и дочерних обществах система КПЭ и ФКПЭ взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения руководящего состава (50% стимулирующих выплат за достижение КПЭ, 50% стимулирующих выплат за достижение ФКПЭ) – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, годовое премирование производится при условии достижения соответствующих показателей.

В 2025 году система мотивации на основе КПЭ применялась также в отношении руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов магистральных электрических сетей (МЭС), предприятий магистральных электрических сетей (ПМЭС), Центра технического надзора (ЦТН).

Состав, порядок расчета и целевые значения КПЭ и ФКПЭ должностных лиц руководящего состава ПАО «Россети» на 2025 год утверждены[2] Советом директоров в марте 2025 года на основании директив Правительства Российской Федерации от 11.02.2025 №МД-П13-4303. Мониторинг достижения целевых значений КПЭ и ФКПЭ осуществлялся в 2025 году ежеквартально, своевременно и в полном объеме.

1 С 2020 по 2022 годы включительно система ключевых показателей эффективности формировалась на основании распоряжения Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 №1388-р.
2 Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 №677).

ИЗМЕНЕНИЯ В СИСТЕМЕ КПЭ В 2025 ГОДУ

В 2025 году относительно 2024 года в отношении КПЭ и ФКПЭ на основании директив Правительства Российской Федерации от 11.02.2025 №МД-П13-4303 произведен ряд изменений.

2024 год	Изменение	2025 год
ФКПЭ «Утверждение Стратегии развития группы компаний «Россети»»	Замена	ФКПЭ «Декомпозиция Стратегии развития группы компаний «Россети» на дочерние общества»
ФКПЭ «Количество замечаний (ошибок) к ведению бухгалтерского учета в организации, выявленных аудитором и ревизионной комиссией при проведении проверок по итогам отчетного периода»	Замена	ФКПЭ «Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода»
	Добавление	Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности
	Добавление	Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации

ОТЧЕТ О ВЫПОЛНЕНИИ КПЭ

Наименование показателя/ Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Цель, 2025 год	Факт, 2025 год[3]	Оценка достижения, % достижения[4]	Причины недостижения	Цель, 2026 год[5]	Цель, 2027 год[6]
ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ								
ROIC (Рентабельность инвестированного капитала) Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов (скорректированной на налог на прибыль) к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов	10	%	6,2	10,5	☑	-	7,6	9,1
Рентабельность операционной деятельности Отношение операционной прибыли, скорректированной на размер обесценения (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, к выручке (по всем видам услуг), скорректированной на выручку от оказания услуг по технологическому присоединению	20	%	14,3	18,4	☑	-	15,1	18,9
Чистая прибыль без обесценения и ТП Прибыль (убыток) по всем видам деятельности, скорректированная на размер обесценения (восстановления обесценения) основных средств и выручки от оказания услуг по технологическому присоединению, очищенный от налога на прибыль	20	млн руб.	105 611	212 843	☑	-	160 008	268 520
СПЕЦИАЛИЗИРОВАННЫЕ ОТРАСЛЕВЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ								
Уровень потерь электроэнергии Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть, за минусом внутренних сальдо-перетоков	15	%	8,54	8,33	☑	-	8,54	8,50

3 За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ и показателей депремирования, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети».
4 В случае если процент достижения КПЭ составляет равный или более 120%, то указывается – равный 120%, в случае если процент достижения менее 80%, указывается процент достижения равный 0%.
5 Состав и целевые значения показателей на 2026 год утверждены решением Совета директоров Общества от 20.01.2026 (протокол от 20.01.2026 №710).
6 Состав и целевые значения показателей на 2027 год утверждены решением Совета директоров Общества от 20.01.2026 (протокол от 20.01.2026 №710).

Наименование показателя/ Порядок расчета	Вес в системе вознаграждения на 2025 год, %	Ед. изм.	Цель, 2025 год	Факт, 2025 год	Оценка достижения, % достижения	Причины недостижения	Цель, 2026 год	Цель, 2027 год
Готовность к работе в отопительный сезон Показатель, оценивающий готовность Общества и ДО/ВЗО к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России. Рассчитывается как отношение суммарного количества обществ (ПАО «Россети» и ДО/ВЗО ПАО «Россети»), являющихся электросетевыми компаниями, участвующих в расчете КПЭ, получивших за каждый месяц отчетного периода (с января по декабрь отчетного года) индекс готовности субъекта (ИГС) 80 и более на основании Правил оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденных постановлением Правительства РФ от 10.05.2017 №543, с учетом требований Методики проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон, утвержденной приказом Минэнерго России от 27.12.2017 №1233, к общему количеству обществ, по которым должен быть получен ИГС	20	%	100	100	☑	-	100	100
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию Отношение суммарного фактического объема вводов основных средств в эксплуатацию в отчетном году, определяемого на основании отчета об исполнении инвестиционных программ ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети» (в денежном выражении, на основании даты подписания Акта приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией), к плановому в соответствии с утвержденными инвестиционными программами и графиками их реализации	15	%	100	102,5	☑	-	100	100
ПОКАЗАТЕЛИ ДЕПРЕМИРОВАНИЯ								
Показатель депремирования за несвоевременное, неполное или недостоверное размещение сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности Решение о депремировании принимается в случае направления двух и более обращений в адрес ПАО «Росссети» от Аппарата Правительства РФ, федеральных органов исполнительной власти или АНО «Аналитический центр при Правительстве РФ» о несвоевременном, неполном и (или) недостоверном размещении сведений, необходимых для осуществления мониторинга достижения КПЭ и ФКПЭ в течение отчетного периода	-20	%	100	100	☑	-	100	100
Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации Решение о депремировании принимается в случае наступления одного или нескольких случаев нарушения или недостижения заданных параметров исполнения Стратегии (программы) цифровой трансформации	-20	%	100	100	☑	-	100	100

Отчет о выполнении ФКПЭ

Наименование показателя/ Порядок расчета	Ответственный за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Цель, 2025 год	Факт, 2025 год[1]	Оценка достижения, % достижения[2]	Причины недостижения	Цель, 2026 год[3]	Цель, 2027 год[4]
ФУНКЦИОНАЛЬНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ								
EBITDA (Прибыль по операционной деятельности) Рассчитывается как сумма прибыли (убытка) до налогообложения (скорректированной на размер обесценения (восстановление обесценения) основных средств), расходов на амортизацию основных средств, нематериальных активов, активов в форме права пользования и процентов к уплате, за минусом выручки от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям	Генеральный директор Первый ЗГД ЗГД по экономике и финансам	млн руб.	463 411	555 716	☑	-	511 315	678 921
Получение паспорта готовности в отопительный сезон Рассчитывается как отношение суммарного количества своевременно полученных в срок (до 5 рабочего дня ноября отчетного года) паспортов готовности к работе в отопительный сезон обществ (ПАО «Россети» и ДО/ВЗО ПАО «Россети»), являющихся электросетевыми компаниями, участвующими в расчете ФКПЭ, к суммарному количеству обществ, по которым должен быть получен паспорт готовности	Генеральный директор ЗГД – главный инженер	%	100	100	☑	-	100	100
Отсутствие значимых аварий в электрических сетях, расследуемых Ростехнадзором При расчете показателя учитываются аварии в электрических сетях ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети», классифицированные комиссией Ростехнадзора по п.4 Правил расследования причин аварий в электроэнергетике (утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 №846)	Первый ЗГД	шт.	0	0	☑	-	0	0
Эффективность инновационной деятельности Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР (30%), показатель закупки инновационной продукции (40%), показатель качества разработки (актуализации) ПИР/ выполнения ПИР (30%)	ЗГД – главный инженер	%	98,0	98,7	☑	-	98,0	98,0

1 За 2025 год приведен ожидаемый уровень достижения ФКПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета показателей. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети».
2 В случае если процент достижения ФКПЭ составляет равный или более 100%, то указывается – равный 100%, в случае если процент достижения менее 90%, указывается процент достижения равный 0%.
3 Состав и целевые значения показателей на 2026 год утверждены решением Совета директоров Общества от 20.01.2026 (протокол от 20.01.2026 №710).
4 Состав и целевые значения показателей на 2027 год утверждены решением Совета директоров Общества от 20.01.2026 (протокол от 20.01.2026 №710).

Наименование показателя/ Порядок расчета	Ответственный за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Цель, 2025 год	Факт, 2025 год	Оценка достижения, % достижения	Причины недостижения	Цель, 2026 год	Цель, 2027 год
Повышение производительности труда относительно 2022 года Отношение добавленной стоимости к среднесписочной численности работников. Сравнение с базовым 2022 годом	ЗГД – руководитель Аппарата ЗГД по экономике и финансам	%	15,0	47,4	☑	-	85[1] у.е./ шт.ед.	85 у.е./ шт.ед.
Активная текучесть персонала Рассчитывается как отношение суммарного количества работников ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии и технологическому присоединению, уволенных по собственному желанию, к среднесписочной численности за отчетный период	ЗГД – руководитель Аппарата	%	6,5	3,8	☑	-	6,5	6,5
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети, из двух составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей к сети	ЗГД по инвестициям и капитальному строительству	отн.ед.	1,4	1,4	☑	-	1,4	1,4
Долг/EBITDA Отношение суммы долгосрочных и краткосрочных кредитов и займов к показателю EBITDA	ЗГД по экономике и финансам	отн.ед.	2,5	1,4	☑	-	2,2	2,1
Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения Определяется как доля (процент) установленного российского (отечественного) ПО в общем объеме установленного ПО в ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети»	ЗГД по цифровой трансформации	%	88,9	96,8	☑	-	92,0	93,0
Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети» за оказанные услуги по передаче электроэнергии на конец отчетного периода (без учета мораторной задолженности)	ЗГД по реализации услуг и транспорту электроэнергии ЗГД по правовому обеспечению	млн руб.	34 084,9	29 580,8	☑	-	29 946,9	24 795,7[2]

Наименование показателя/ Порядок расчета	Ответственный за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Цель, 2025 год	Факт, 2025 год	Оценка достижения, % достижения	Причины недостижения	Цель, 2026 год	Цель, 2027 год
Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства При расчете показателя учитываются все кредитные рейтинги Общества, присвоенные или подтвержденные по итогам отчетного периода национальными рейтинговыми агентствами, с которыми у Общества заключены договоры об осуществлении рейтинговых действий. Оценка выполнения показателя проводится по наименьшему значению кредитного рейтинга Общества	Врио ЗГД по стратегии	шкала рейтинга	не ниже ААА	На уровне ААА	☑	-	100%[3]	-[3]
Декомпозиция Стратегии развития группы компаний «Россети» на дочерние общества При расчете показателя учитывается факт утверждения в отчетном периоде планов реализации мероприятий ДО ПАО «Россети», направленных на исполнение Стратегии развития группы компаний «Россети», советами директоров ДО ПАО «Россети», осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии и технологическому присоединению	Врио ЗГД по стратегии	%	100	100	☑	-	Показатель введен только на 2025 год	
Сохранность имущества организации При расчете показателя учитываются факты хищений или преднамеренных повреждений основного технологического оборудования категорированных подстанций Общества и ДО Общества. При расчете показателя не учитываются факты хищений или повреждений имущества: при утрате/повреждении имущества в результате боевых действий; при возврате похищенного имущества виновными лицами	ЗГД по безопасности	%	100	100	☑	-	100	100
Обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций и рейтинга корпоративного управления Комплексный показатель, оценивающий уровень корпоративного управления в ПАО «Россети», из трех составляющих – обеспечение требований по защите инсайдерской информации, поддержание листинга акций ПАО «Россети» и поддержание рейтинга корпоративного управления ПАО «Россети»	ЗГД по корпоративному управлению	%	100	100	☑	-	100	100

1 С 2026 года ФКПЭ «Производительность труда» рассчитывается как отношение объема обслуживаемого оборудования (у.е.) к штатной численности работников (шт.ед.).

2 По ФКПЭ «Просроченная дебиторская задолженность за услуги по передаче электроэнергии» целевые значения на 2026-2027 годы сформированы с учетом непринятия федерального закона и актов Правительства РФ, предусматривающих перенос сроков оплат услуг по передаче электроэнергии для определенного круга потребителей.

3 По ФКПЭ «Значение кредитного рейтинга Общества от национального рейтингового агентства» в связи с изменением наименования начиная с 2026 года на «Значение кредитных рейтингов компаний группы «Россети» и, соответственно, порядка расчета показателя на 2026 год установлено целевое значение 100%, на 2027 год целевое значение будет определено решением Межведомственной рабочей группы.

Наименование показателя/ Порядок расчета	Ответственный за достижение ФКПЭ	Ед. изм.	Цель, 2025 год	**Факт, 2025 год**	Оценка достижения, % достижения	Причины недостижения	Цель, 2026 год	Цель, 2027 год
Контроль за своевременным проведением ГОСА/ГОСУ дочерних обществ Для расчета показателя принимаются случаи нарушения дочерними обществами ПАО «Россети» сроков проведения ГОСА/ГОСУ, установленных законодательством Российской Федерации	ЗГД по корпоративному управлению	%	100	100	☑	-	100	100
Доля договоров, заключенных по результатам состоявшихся процедур, проведенных в электронной форме Рассчитывается как отношение количества закупочных процедур, проведенных в электронной форме ПАО «Россети» и ДО, по результатам которых заключены расходные договоры, к общему количеству закупочных процедур (конкурентных и неконкурентных), по результатам которых заключены расходные договоры	ЗГД по закупочной деятельности	%	70,0	84,7	☑	-	74,0	78,0
Утверждение бухгалтерской (финансовой) отчетности организации, а также ведение бухгалтерского учета в организации без замечаний со стороны аудитора и ревизионной комиссии при проведении проверок по итогам отчетного периода При оценке выполнения показателя учитываются замечания (ошибки) аудитора и ревизионной комиссии к годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и к ведению бухгалтерского учета	Директор по учету и отчетности – главный бухгалтер	%	100	100	☑	-	100	100

КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ[1]

В Обществе осуществляется постоянный мониторинг рисков и оценка степени их вероятности, потенциального воздействия рисков на достижение стратегических и операционных целей, разработка мер для минимизации или устранения рисков. Для определения границ допустимого риска в Группе «Россети» определяется предпочтительный риск (риск-аппетит).

Предпочтительный риск (риск-аппетит) – это предельно допустимый уровень рисков, который Группа «Россети» считает приемлемым в процессе достижения целей и готова поддерживать.

В целях обеспечения единых принципов и подходов к определению риск-аппетита Группы «Россети» утвержден Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита) ПАО «Россети» и его дочерних обществ (группы компаний «Россети»)[2]. Предпочтительный риск Группы «Россети» в 2025 году утвержден решением Совета директоров от 16.07.2025[3].

Целевые показатели риск-аппетита

1. Группа «Россети» обеспечивает надежное и качественное электроснабжение
2. Группа «Россети» обеспечивает реализацию обязательств Политики в области охраны труда, развитие и совершенствование системы управления охраной труда и культуры безопасности
3. Группа «Россети» обеспечивает развитие и повышение доступности электросетевой инфраструктуры
4. Группа «Россети» стремится к снижению потерь электрической энергии при ее передаче и распределении
5. Группа «Россети» стремится к сохранению устойчивого финансового положения
6. Группа «Россети» стремится к снижению (минимизации) негативного воздействия на окружающую среду
7. Группа «Россети» обеспечивает соблюдение прав акционеров
8. Группа «Россети» не приемлет нарушение требований, установленных законодательством Российской Федерации
9. Группа «Россети» стремится к обеспечению технологического и инновационного развития путем проведения и внедрения научных разработок
10. Группа «Россети» обеспечивает развитие кадрового потенциала электросетевого комплекса и поддерживает стабильно высокий уровень обеспеченности персоналом

1 В разделе представлена информация о критических и значимых рисках ПАО «Россети».
2 Приказ Общества от 14.10.2025 №542.
3 Протокол Совета директоров от 17.07.2025 №696.

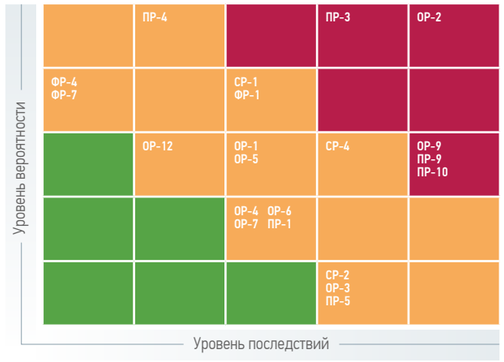
Оценка ключевых рисков

Определение уровня существенности риска осуществляется с учетом вероятности его реализации и уровня последствий. Оценка рисков осуществляется с помощью количественной (сценарный анализ) и качественной оценки.

В соответствии с методологией по управлению рисками установлено три уровня существенности рисков.

Критические риски	Являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению
Значимые риски	Оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению
Умеренные риски	Не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, подлежат периодическому мониторингу

Оценка рисков ПАО «Россети» в 2025 году



Ключевые риски ПАО «Россети» в 2025 году

ID риска	Наименование риска
КАТЕГОРИЯ: СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ	
СР-1	Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения
СР-2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества
СР-4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации
КАТЕГОРИЯ: ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ	
ОР-1	Крупные аварии на электросетевых объектах
ОР-2	Несчастный случай на производстве
ОР-3	Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон
ОР-4	Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)
ОР-5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)
ОР-6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения
ОР-7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
ОР-9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак
ОР-12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом
КАТЕГОРИЯ: ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ	
ФР-1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии
ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг транзита электроэнергии
ФР-7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии
КАТЕГОРИЯ: РИСКИ НАРУШЕНИЯ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА	
ПР-1	Нарушение антимонопольного законодательства
ПР-3	Нарушение законодательства об охране труда
ПР-4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности
ПР-5	Нарушение природоохранного законодательства
ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества
ПР-10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества

Управление ключевыми рисками

ID риска	Наименование риска	Мероприятия по управлению риском
СР-1	Недостижение показателей уровня надежности электроснабжения	• Согласование производственных программ (ТОиР, ТПиР) с учетом результатов оценки текущего технического состояния оборудования, в том числе выполненной на основании результатов диагностики электросетевого оборудования; • Контроль реализации мероприятий производственных программ (ТОиР); • Контроль реализации мероприятий в запланированные сроки инвестиционных проектов ТПиР (исполнение ИПР); • Организация расследования технологических нарушений с разработкой и контролем выполнения превентивных мероприятий. Информирование об ошибочных и неправильных действиях персонала, приведших к возникновению технологических нарушений на электросетевых объектах; • Организация и обеспечение комплектования аварийного запаса в соответствии с утвержденными нормами; • Проведение противоаварийных тренировок с оперативным персоналом.
СР-2	Ухудшение макроэкономических условий, влияющих на деятельность Общества	• Мониторинг изменения макроэкономических показателей и прогнозирование влияния факторов на объем оказываемых услуг по передаче электроэнергии.
СР-4	Недостижение показателей Стратегии цифровой трансформации	• Мониторинг и отчетность по реализации Стратегии цифровой трансформации; • Актуализация Стратегии цифровой трансформации.
ОР-1	Крупные аварии на электросетевых объектах	• Контроль за выполнением мероприятий производственных программ (ТОиР); • Контроль за выполнением графика проведения технического освидетельствования, комплексного обследования оборудования.
ОР-2	Несчастный случай на производстве	• Повышение квалификации персонала с практическим обучением методам безопасного выполнения работ; • Проведение Дней охраны труда и других проверок состояния охраны труда и работы с персоналом; • Организация приобретения, выдачи сертифицированных, качественных средств индивидуальной защиты, специальной одежды и обуви, смывающих и обезвреживающих средств; • Контроль за соблюдением требований охраны труда на объектах; • Организация безопасной эксплуатации транспортных средств, в том числе помещений и стоянок для транспортных средств, контроль перевозки пассажиров и грузов, проведение расследования дорожно-транспортных происшествий; • Контроль исполнения (реализации) программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ по снижению рисков травматизма персонала, ликвидации травмоопасного оборудования и травмоопасных мест и т.п.); • Исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования.
ОР-3	Недостижение показателя готовности к работе в отопительный сезон	• Подведение итогов работы филиалов ПАО «Россети» – МЭС по обеспечению надежного электроснабжения потребителей в отопительный сезон предыдущего периода с анализом причин снижения индексов готовности объектов и превышения специализированных индикаторов; • Утверждение перечня мероприятий по подготовке электросетевых объектов филиалов ПАО «Россети» – МЭС к работе в отопительный сезон предстоящего периода; • Выполнение всех намеченных организационных и технических мероприятий по подготовке и обеспечению надежного функционирования основного и вспомогательного оборудования, устройств, зданий и сооружений объектов электросетевого хозяйства в отопительный сезон предстоящего периода; • Проведение предварительной проверки готовности к работе в отопительный сезон предстоящего периода комиссиями; • Ежемесячный мониторинг индексов готовности к работе в отопительный сезон и специализированных индикаторов в соответствии с требованиями постановления Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №543 «О порядке оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон и проведения мониторинга риска нарушения работы субъектов электроэнергетики в сфере электроэнергетики», приказа Минэнерго России от 27.12.2017 №1233 «Об утверждении методики проведения оценки готовности субъектов электроэнергетики к работе в отопительный сезон».

ID риска	Наименование риска	Мероприятия по управлению риском
ОР-4	Невыполнение производственной программы (ТОиР и Программа Реновации)	• Разработка и актуализация положений о технологическом взаимодействии со смежными субъектами электроэнергетики (ССЭ); • Заключение договоров на оказание услуг и поставку МТРиО. Контроль выполнения договорных обязательств; • Выполнение программы ремонтов и ТО. Контроль за выполнением программ ремонта и технического обслуживания; • Формирование графиков отключения оборудования ЕНЭС и согласование их с АО «СО ЕЭС». Контроль выполнения и анализ причин отклонений от утвержденных графиков отключения. Организация внесения в графики отключения согласованных изменений. Взаимодействие с контрагентами при планировании отключений (АО «СО ЕЭС», генерация, РСК); • Взаимодействие с заводами-изготовителями основного электротехнического оборудования подстанций по устранению недостатков; • Заключение договоров с заводами-изготовителями электротехнического оборудования на выполнение работ по сервисному обслуживанию оборудования подстанций; • Проведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства; • Своевременное предоставление руководителями проектов графиков реализации инвестиционных проектов (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам реконструкции электросетевых объектов; • Своевременное исполнение плановых мероприятий укрупненного сетевого графика по проектам реконструкции электросетевых объектов; • Своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации.
ОР-5	Превышение установленного целевого значения уровня потерь электроэнергии (%)	• Выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» на период 2025–2029 гг.; • Получение Актов о соответствии АИИС КУЭ техническим требованиям оптового рынка на основные измерительные приборы учета электроэнергии; • Проведение анализа изменения балансовых показателей электроэнергии в целях выявления причин увеличения потерь электроэнергии.
ОР-6	Нарушение сроков осуществления технологического присоединения	• Контроль своевременности исполнения обязательств по заключенным договорам ТП; • Ведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, допустивших просрочку исполнения обязательств по ТП; • Контроль качества и сроков подготовки материалов при подаче тарифной заявки; • Контроль за своевременным направлением заявления на установление платы за ТП (в течение 15 рабочих дней с даты получения полного пакета обосновывающих материалов); • Своевременное актирование работ в рамках реализации ИП; • Своевременное включение мероприятий по ТП в ИП.
ОР-7	Неисполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	• Подготовка и направление в Минэнерго России проекта изменений (корректировки) плановых показателей инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2025–2029 гг.; • Своевременное утверждение Минэнерго России изменения (корректировки) плановых показателей инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2025–2029 гг.; • Своевременное предоставление руководителями проектов (генеральными директорами филиалов ПАО «Россети» – МЭС, структурными подразделениями исполнительного аппарата ПАО «Россети») Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов; • Своевременное исполнение плановых мероприятий Графика реализации инвестиционного проекта (УСГ) в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов утвержденной инвестиционной программы; • Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования; • Управление качеством капитального строительства; • Проведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства до ввода объекта в эксплуатацию; • Своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации.
ОР-9	Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры в результате совершения компьютерных атак	• Постановка объектов КИИ на мониторинг и реагирование на инциденты информационной безопасности; • Контроль включения требований информационной безопасности в технические задания и задания на проектирование на создание, модернизацию, реконструкцию объектов КИИ; • Создание подсистемы информационной безопасности.

ID риска	Наименование риска	Мероприятия по управлению риском
ОР-12	Недостижение уровня обеспеченности персоналом	• Расширение перечня инструментов привлечения персонала, а также программ сотрудничества с образовательными учреждениями по привлечению и подготовке кадров; • Повышение эффективности работы служб управления персоналом. Реализация программ управления подбором персонала в рамках цифровой трансформации; • Проведение исследований удовлетворенности персонала, причин увольнения и оперативное реагирование на факторы, влияющие на отток персонала.
ФР-1	Недостижение планового уровня выручки от услуг по передаче электроэнергии	• Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электроэнергии в части объемов услуг и предотвращение возникновения оспариваемых объемов услуг; • Формирование параметров сводного прогнозного баланса, бизнес-плана и величин заявленной мощности контрагентов с учетом факторов риска.
ФР-4	Превышение планового уровня неподконтрольных операционных расходов: на покупку электроэнергии в целях компенсации потерь, на оплату услуг транзита электроэнергии	• Обеспечение соответствия средств измерений требованиям Постановления Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 №1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности» и Федерального закона от 26.06.2008 №102-ФЗ «Об обеспечении единства измерений»; • Мониторинг начисления штрафов за несоблюдение графика ремонтов сетевых объектов, включенных в цену покупки электроэнергии; • Выполнение требований по срокам ремонтов сетевых объектов, влияющих на цену покупки электроэнергии, анализ соблюдения графика ремонтов сетевых объектов, влияющих на цену покупки электроэнергии; • Своевременное и в полном объеме выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии; • Учет факторов при бизнес-планировании и контроль исполнения плановых показателей в части оплаты за услуги по транзиту электроэнергии; • Согласование с сетевыми операторами зарубежных государств ценовых условий договоров транзита.
ФР-7	Превышение планового значения просроченной дебиторской задолженности от услуг по передаче электроэнергии	• Ведение претензионной работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения; • Ведение исковой работы с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения; • Инициирование введения полного и (или) частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников; • Контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности; • Взаимодействие со службой ФССП России на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП России соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности.
ПР-1	Нарушение антимонопольного законодательства	• Ознакомление работников с изменениями антимонопольного законодательства, практикой его применения и рекомендациями органов государственной власти, периодическое обучение и/или информирование работников в области требований законодательства; • Контроль своевременного предоставления информации по поступившим запросам антимонопольного органа; • Обжалование постановлений ФАС России о привлечении к административной ответственности в вышестоящие органы и суд; • Мониторинг сообщений о возможных нарушениях требований антимонопольного законодательства; • Организация мониторинга, координация и методологическое сопровождение дел о нарушении антимонопольного законодательства в связи с размещением ВОЛС на воздушных линиях электропередачи; • Контроль соблюдения требований ОРД, регламентирующих судебную работу; • Обеспечение досудебного урегулирования вопросов с заявителями в части ТП. Обеспечение соблюдения сроков исполнения предупреждений ФАС России и ее территориальных органов в части ТП. Проведение совещаний для решения вопросов по ТП; • Проведение мероприятий, направленных на соблюдение срока исполнения заявителей потребителей услуг по передаче электроэнергии, определенных нормативным правовым актом Российской Федерации; • Проведение заседаний Комиссии по вопросам размещения ВОЛС сторонних лиц на ВЛ для координации и формирования предложений по совершенствованию деятельности по размещению ВОЛС сторонних лиц на ВЛ.

ID риска	Наименование риска	Мероприятия по управлению риском
ПР-3	Нарушение законодательства об охране труда	• Проведение проверок в рамках осуществления технического надзора на электросетевых объектах; • Проведение работникам обучения и проверки знаний требований охраны труда, обязательных медицинских осмотров, обязательных психиатрических освидетельствований; • Проведение специальной оценки условий труда; • Подготовка официального ответа на обращения граждан (жалобы по вопросам охраны труда) и принятие мер при необходимости; • Контроль / исполнение актов предписаний надзорных органов в области охраны труда по результатам проверок и постановлений об административном правонарушении; • Обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, в том числе от воздействия электрических и магнитных полей, шума и вибрации.
ПР-4	Нарушение законодательства в области промышленной и пожарной безопасности	• Обеспечение выполнения нормативных требований в области промышленной и пожарной безопасности, содержащихся в федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации; • Проведение работникам обучения, проверки знаний, аттестации в области промышленной безопасности, обучения мерам пожарной безопасности (в том числе противопожарных инструктажей); • Проведение внутренних проверок в соответствии с ОРД Общества (в рамках Дня пожарной безопасности, реализации производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности, проверок РУТН и т.д.); • Формирование, согласование и контроль выполнения мероприятий производственных программ (ТОиР) по направлению деятельности «Пожарная безопасность»; • Выплата компенсации в счет возмещения вреда, причиненного жизни или здоровью граждан в результате аварии или инцидента на опасном производственном объекте, возмещение причиненного в результате пожара ущерба пострадавшим.
ПР-5	Нарушение природоохранного законодательства	• Проведение проверок в рамках осуществления технического надзора на электросетевых объектах Общества; • Проведение внутренних экологических аудитов в структурных подразделениях Общества; • Рассмотрение проектов НПА в сфере природоохранной деятельности / мониторинг природоохранного законодательства; • Подготовка официального ответа на обращения граждан (жалобы на экологические правонарушения) и принятие мер при необходимости; • Установка шумозащитных экранов при новом строительстве, реконструкции объектов капитального строительства, наличие предписаний в связи с осуществлением мероприятий по контролю при осуществлении федерального государственного санитарно-эпидемиологического надзора; • Оформление разрешительной документации (договор водопользования, лицензия на пользование недрами в части добычи подземных вод); • Мероприятия по искусственному воспроизводству водных биологических ресурсов, обеспечению орнитологической безопасности электросетевых объектов, рекультивации земель и компенсационному лесовосстановлению; • Возмещение вреда, причиненного окружающей среде.
ПР-9	Совершение преступления коррупционной направленности работниками Общества	• Анализ соответствия Антикоррупционной политики требованиям антикоррупционного законодательства; • Контроль соблюдения установленных контрольных процедур в области противодействия вовлечению в коррупционную деятельность; • Антикоррупционный мониторинг.
ПР-10	Неправомерные действия юридических и физических лиц, в том числе работников ДО, наносящие экономический ущерб, а также вред деловой репутации Общества	• Проведение анализа и проверка поступающей информации на предмет выявления (подтверждения) фактов причинения ущерба (убытков).

Реализовавшийся в 2025 году ключевой риск

Риск	Показатель	Реализация риска		Причина реализации риска	Мероприятия по минимизации последствий
		%	млн руб.		
ФР-2 «Недостижение планового уровня выручки от услуг по технологическому присоединению»	Выручка от услуг по ТП	-24%	- 7 287	Фактическая выручка от услуг по ТП ниже плановой в связи с изменением сроков актирования по инициативе заявителей	1. Контроль за своевременностью исполнения обязательств по заключенным договорам ТП. 2. Проведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, допустивших просрочку исполнения обязательств по ТП перед Обществом. 3. Контроль исполнения всех этапов бизнес-процесса начиная с момента регистрации заявки на ТП до момента полного выполнения обязательств по заключенным договорам. 4. Своевременное актирование работ в рамках реализации инвестиционной программы. 5. Своевременное включение мероприятий по ТП в инвестиционную программу. 6. Взаимодействие с заявителем по актуализации и синхронизации планов по реализации ТП.

Риски, связанные с действиями недружественных стран

Описание риска	Меры по снижению риска	Зона воздействия риска
СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ		
Риски, связанные с политической и экономической ситуацией		
Электроэнергетика России находится под давлением ряда факторов в связи с санкциями недружественных стран, наложенными на отдельные отрасли Российской Федерации. К таким факторам относятся: • уровень инфляции (увеличение стоимости заимствований, оборудования и технологий для строительства объектов); • возможное ухудшение платежной дисциплины потребителей; • финансовые, логистические и технологические последствия наложенных на российские компании санкций; • финансовые, логистические и технологические последствия вторичных санкций, угроза которых может возникнуть перед поставщиками и/или партнерами из третьих стран; • ограничение операционного взаимодействия с электросетевыми компаниями других стран.	По оценке Компании, влияние указанных факторов на деятельность будет ограниченным в силу специфики деятельности Компании и ее устойчивости к внешней среде. Компания продолжает деятельность по непрерывному обеспечению надежного, качественного и доступного электроснабжения и технологическому присоединению потребителей на территории России. Одновременно предпринимаются действия по оптимизации операционных и инвестиционных расходов, проведению взвешенной политики в области управления ликвидностью. Компания реализует корпоративный план импортозамещения и усиливает меры в области обеспечения информационной безопасности и охраны объектов электросетевой инфраструктуры.	• Сокращение доходов от услуг по передаче электроэнергии • Сокращение доходов от услуг по технологическому присоединению к сети • Рост капитальных затрат • Снижение инвестиционных возможностей • Снижение доступности передовых технологий • Заморозка проектов интеграции энергосистем

Описание риска	Меры по снижению риска	Зона воздействия риска
Риски, связанные с возможными военными конфликтами		
В отдельных регионах страны, на территории которых ведет деятельность Компания и размещены ее производственные объекты, сохраняется высокий риск совершения диверсионных и террористических актов. Действия недружественных стран могут провоцировать рост кибератак на критическую инфраструктуру Компании, что может привести к снижению инфраструктурной безопасности.	Компания проводит антитеррористическую политику в соответствии с требованиями соответствующих нормативных правовых актов[1]. С учетом складывающейся оперативной обстановки Компания проводит мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению их охраны. Мероприятия на объектах электросетевого комплекса осуществляются с учетом актуальных угроз в отношении объектов электросетевого комплекса и выработанных мер по минимизации негативных последствий от их реализации, что позволяет сохранить на должном уровне защищенность объектов Компании от актов незаконного вмешательства, а также здоровье работников. В Компании проводится целенаправленная работа по повышению информационной безопасности и защищенности критической цифровой инфраструктуры. Используются передовые аппаратно-программные комплексы защиты, наиболее важные объекты действуют в условиях изолированного от внешней сети пространства. Постоянно проводятся обучающие мероприятия для работников. Объекты цифровой инфраструктуры регулярно проходят аудиты на предмет определения уязвимостей и угроз, которые впоследствии оперативно устраняются.	• Нарушение нормального функционирования электросетевого оборудования • Возникновение аварийных ситуаций • Снижение полезного отпуска • Гибель / причинение вреда здоровью работников • Рост операционных расходов
СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ		
Глобальная экономика и топливно-энергетический комплекс стремительно меняются, в том числе под давлением геополитических факторов. Пересматриваются прогнозы развития отечественной экономики и ее отдельных отраслей. По поручению Президента Российской Федерации Минэнерго России разработало обновленную Энергетическую стратегию Российской Федерации на период до 2050 года, которую 12 апреля 2025 г. утвердило Правительство Российской Федерации[2].	В связи с текущим обострением политической и экономической обстановки, связанным с ростом санкционного давления на Российскую Федерацию, Компания предпринимает меры по оценке влияния на ее деятельность сложившихся условий. Предусматриваются меры по предупреждению, снижению или хеджированию, прежде всего, негативных последствий воздействия внешних факторов. Документы стратегического планирования Компании синхронизируются с отраслевыми документами государственного планирования.	• Потеря актуальности стратегических целей в связи с динамичной сменой отраслевых трендов • Потеря актуальности элементов системы КПЭ
ОТРАСЛЕВЫЕ РИСКИ И РИСКИ, СВЯЗАННЫЕ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ КОМПАНИИ		
Риски, связанные с возможным изменением цен основных видов сырья, товаров и услуг, используемых Компанией, их влияние на деятельность Компании и исполнение обязательств по ценным бумагам		
Изменение геополитической ситуации привело к нарушению логистических цепочек и к необходимости замещения импортного программного обеспечения и электросетевого оборудования. Рост цен на оборудование, сырье и материалы привел к увеличению расходов на операционную и инвестиционную деятельность.	Для минимизации рисков Компания: • создает конкурентную среду в сфере закупок, оптимизирует расходы; • реализует Корпоративный план импортозамещения; • пересматривает приоритеты и сроки инвестиционной программы.	• Рост операционных затрат • Рост капитальных затрат • Увеличение сроков реализации инвестпрограммы и программ ТОиР • Снижение рентабельности

1 Федеральный закон от 21.07.2011 №256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», Постановление Правительства РФ от 03.08.2024 №1046 «Об утверждении требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса».

2 Распоряжение от 12.04.2025 №908-р.

Описание риска	Меры по снижению риска	Зона воздействия риска
Риски, связанные с неплатежами за передачу электрической энергии		
Экономические и финансовые санкции иностранных государств могут оказать влияние на уровень расчетов за оказанные услуги по передаче электрической энергии со стороны потребителей услуг, обусловленное ростом издержек потребителей, ухудшением финансового положения и (или) высоким уровнем доли реализуемой продукции на внешних рынках сбыта. Уровень сбора денежных средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии по итогам 2025 года по Группе компаний «Россети» составил 98,9%, что на 0,4 п. п. ниже значения, сложившегося по итогам 2024 года (99,3%).	Для минимизации риска неплатежей в Группе компаний «Россети» разработаны и утверждены регламенты работы с дебиторской задолженностью[3], осуществляется контроль реализации ДО мероприятий, предусмотренных регламентами, предусмотрены механизмы введения режима ограничения потребления электроэнергии. Представители Общества принимают активное участие в коллегиальных рабочих органах Ассоциации «НП Совет рынка», на заседаниях которых рассматриваются в том числе вопросы о расчетах и динамике задолженности за оказанные услуги по передаче электрической энергии.	• Снижение рентабельности услуг по передаче электрической энергии • Рост дебиторской задолженности
Риски технологического присоединения		
В условиях действия ограничительных мер (санкций) в отношении Российской Федерации повышается вероятность несвоевременного выполнения договорных обязательств по договорам технологического присоединения, в первую очередь, со стороны потребителей услуг с неустойчивым финансовым положением. По итогам 2025 года выручка от услуг по технологическому присоединению составила 23,4 млрд руб. при плановом значении 30,7 млрд руб. Фактическая выручка меньше плана на 24% в связи с изменением сроков актирования по инициативе заявителей.	В Обществе реализуется Программа повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям, повышения загрузки трансформаторных мощностей, которая включает в себя меры, направленные на инициирование изменений в законодательстве Российской Федерации, а также организационные меры. Организационные мероприятия способствуют повышению эффективности деятельности Общества при реализации услуг по технологическому присоединению, в том числе в условиях дефицита тарифных источников финансирования.	• Снижение рентабельности услуг по технологическому присоединению • Рост дебиторской задолженности
ПРАВОВЫЕ РИСКИ		
Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и таможенных пошлин		
Внешний рынок В связи с действующими санкциями в отношении Российской Федерацией со стороны ряда стран сохраняется возможность прекращения зарубежными производителями поставок электротехнической продукции или ее комплектующих, что может привести к риску срыва сроков поставки на объекты Компании электротехнического оборудования и (или) комплектующих, необходимых для реализации инвестиционной программы и программы технического обслуживания и ремонта. Ограничение поставок оборудования и программного обеспечения может привести к выбору компромиссных вариантов из списка доступных – более дорогостоящих и/или менее надежных и/или менее эффективных. Ограничение гарантийного и/или послегарантийного обслуживания зарубежных производителей оборудования, а также недоступность оригинальных комплектующих может привести к повышению стоимости ТОиР и потенциальному снижению надежности.	**Внешний рынок** В соответствии с Корпоративным планом импортозамещения в Компании ведется работа по снижению использования в основной деятельности импортной продукции и стимулированию повышения уровня локализации производства электротехнической продукции, а также по снижению зависимости от наиболее критичных видов импортных комплектующих.	• Рост капитальных и операционных затрат • Увеличение сроков реализации инвестпрограммы и программ ТОиР • Снижение надежности работы электросетевого оборудования

О ключевых рисках Компании в области устойчивого развития – см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год, стр. 120

3 Регламент работы с дебиторской задолженностью за оказанные услуги по передаче электрической энергии в Группе компаний «Россети» и Регламент работы с дебиторской задолженностью за поставленную электроэнергию в Группе компаний «Россети».

ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Анализ производственных результатов

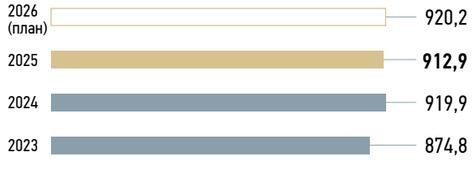
ПЕРЕДАЧА ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Показатель	Ед. изм.	2023	2024	2025 (план)	2025 факт	Изменение 2025/2024, %	2026 (план)
Отпуск электрической энергии в сеть	млн кВт•ч	874 808	919 856	917 388	912 960	-0,75	920 213
Отпуск электрической энергии из сети	млн кВт•ч	799 120	842 830	838 412	836 915	-0,70	840 877
Объем потерь электрической энергии	млн кВт•ч	75 689	77 026	78 976	76 045	-1,27	79 336
Уровень потерь электрической энергии	%	8,65	8,37	8,61	8,33	-0,04 п. п.	8,62

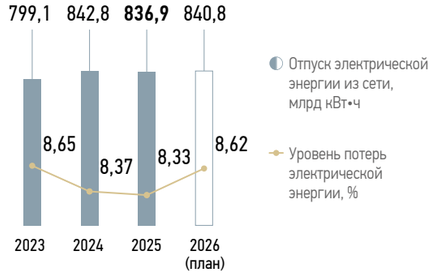
В 2025 году объем отпуска электроэнергии в сеть по Группе «Россети» составил 913 млрд кВт•ч (-0,75% к 2024 году), объем отпуска из сети потребителям – 836,9 млрд кВт•ч (-0,7% к 2024 году). Сокращение показателей обусловлено снижением электропотребления и влиянием температурного фактора. В 2026 году прогнозируется небольшой рост отпуска электроэнергии из сети относительно отчетного года.

Уровень потерь электроэнергии в сетях Группы «Россети» в 2025 году составил 8,33% от отпуска в сеть, что на 0,28 п. п. ниже запланированного уровня и на 0,04 п. п. ниже уровня 2024 года. Объем потерь сократился на 981 млн кВт•ч относительно показателя предыдущего года главным образом вследствие температурного фактора.

Отпуск электрической энергии в сеть, млрд кВт•ч



Показатели по передаче электроэнергии





Е. В. Андреева
Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту

Какие направления взаимодействия и сотрудничества с энергосбытовыми компаниями реализуются?

В настоящее время вместе со сбытовыми компаниями мы реализуем несколько пилотных проектов, направленных на повышение прозрачности расчетов за счет согласования и утверждения единых форматов и протоколов межмашинного обмена данными, унификации методик формирования объемов услуг.

Полагаем, что автоматизация процессов, унификация отчетных форм и использование современных электронных платформ ускорят согласование и обработку информации, позволят снизить материальные и временные затраты, дублирование и противоречивость данных, сократить количество ошибок при расчетах. После подведения первых результатов по итогам 2025 года будет приниматься решение по тиражированию.

За последние пять лет мы существенно сократили размер просроченной задолженности энергосбытовых компаний за услуги по передаче электрической энергии перед Группой «Россети» – более чем в 2,7 раза. Большое внимание уделяем работе по снижению разногласий с гарантирующими поставщиками, независимыми сбытовыми компаниями. Компания стремится создавать условия, при которых все ее действия будут максимально понятны и обоснованы для контрагентов.



Наименование дочернего общества	Отпуск электрической энергии в сеть, млн кВт·ч					Отпуск электрической энергии из сети, млн кВт·ч					Объем потерь электрической энергии, млн кВт·ч					Уровень потерь электрической энергии, %				
	2023	2024	2025 (план)	**2025 факт**	2026 (план)	2023	2024	2025 (план)	**2025 факт**	2026 (план)	2023	2024	2025 (план)	**2025 факт**	2026 (план)	2023	2024	2025 (план)	**2025 факт**	2026 (план)
ПАО «Россети Центр»	59 721	61 480	62 242	**61 047**	60 864	53 474	55 209	55 579	**54 575**	54 391	6 247	6 272	6 664	**6 473**	6 472	10,46	10,20	10,71	**10,60**	10,63
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	54 469	55 965	56 261	**55 282**	55 777	50 481	51 921	51 933	**51 157**	51 563	3 988	4 044	4 327	**4 126**	4 214	7,32	7,23	7,69	**7,46**	7,55
ПАО «Россети Волга»	52 417	54 291	54 473	**53 369**	53 882	49 524	51 406	51 305	**50 535**	50 820	2 893	2 885	3 169	**2 834**	3 062	5,52	5,31	5,82	**5,31**	5,68
ПАО «Россети Северо-Запад»	33 341	33 697	35 066	**35 069**	35 640	31 399	31 749	32 870	**33 001**	33 469	1 942	1 948	2 196	**2 069**	2 171	5,83	5,78	6,26	**5,90**	6,09
ПАО «Россети Сибирь»	62 136	64 748	65 244	**65 339**	65 694	57 329	59 696	59 992	**60 078**	60 218	4 807	5 051	5 251	**5 261**	5 476	7,74	7,80	8,05	**8,05**	8,33
АО «РЭС»	-	14 996	15 566	**14 876**	15 062	-	13 583	14 036	**13 535**	13 670	-	1 413	1 531	**1 341**	1 393	-	9,42	9,83	**9,01**	9,25
ПАО «Россети Томск»	5 138	5 176	5 157	**4 848**	4 888	4 679	4 711	4 695	**4 426**	4 451	459	465	462	**422**	437	8,93	8,99	8,96	**8,71**	8,93
ПАО «Россети Урал»	73 683	73 719	73 791	**71 708**	71 450	68 971	69 120	69 336	**67 400**	67 049	4 712	4 600	4 454	**4 308**	4 402	6,40	6,24	6,04	**6,01**	6,16
ПАО «Россети Юг»	29 197	30 212	30 414	**29 673**	29 881	26 450	27 420	27 476	**26 877**	27 055	2 747	2 792	2 938	**2 796**	2 826	9,41	9,24	9,66	**9,42**	9,46
ПАО «Россети Северный Кавказ»	25 288	27 211	27 299	**27 726**	28 931	18 162	19 235	20 208	**19 786**	20 601	7 127	7 976	7 091	**7 940**	8 329	28,18	29,31	25,97	**28,64**	28,79
АО «Россети Кубань»	26 860	28 493	28 630	**28 127**	29 325	24 312	25 834	25 854	**25 591**	26 558	2 548	2 659	2 776	**2 536**	2 767	9,49	9,33	9,70	**9,02**	9,44
ПАО «Россети Московский регион»	99 736	104 134	105 455	**104 704**	105 698	92 169	95 988	97 451	**96 822**	97 697	7 567	8 147	8 004	**7 881**	8 001	7,59	7,82	7,59	**7,53**	7,57
ПАО «Россети Ленэнерго»	37 351	38 813	39 351	**40 238**	40 603	33 143	34 451	34 991	**36 229**	36 263	4 208	4 361	4 360	**4 009**	4 340	11,27	11,24	11,08	**9,96**	10,69
АО «Россети Тюмень»	55 029	52 550	54 044	**51 015**	51 011	53 561	51 105	52 586	**49 664**	49 625	1 468	1 445	1 458	**1 351**	1 387	2,67	2,75	2,70	**2,65**	2,72
АО «Россети Янтарь»	4 454	4 648	4 754	**4 802**	4 895	4 040	4 220	4 316	**4 384**	4 449	415	428	438	**419**	446	9,31	9,21	9,21	**8,71**	9,11
ИТОГО ПО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОМУ СЕТЕВОМУ КОМПЛЕКСУ	**618 820**	**650 132**	**657 748**	**647 826**	**653 602**	**567 693**	**595 646**	**602 629**	**594 060**	**597 880**	**51 127**	**54 486**	**55 119**	**53 766**	**55 722**	**8,26**	**8,38**	**8,38**	**8,30**	**8,53**
Магистральный сетевой комплекс	605 333	628 869	635 055	**636 530**	639 332	580 771	606 329	611 199	**614 251**	615 719	24 561	22 540	23 857	**22 279**	23 613	4,23	3,72	3,90	**3,63**	3,84
ИТОГО ПО ГРУППЕ «РОССЕТИ»	**874 808**	**919 856**	**917 388**	**912 960**	**920 213**	**799 120**	**842 830**	**838 412**	**836 915**	**840 877**	**75 689**	**77 026**	**78 976**	**76 045**	**79 336**	**8,65**	**8,37**	**8,61**	**8,33**	**8,62**





Е. В. Андреева
Заместитель Генерального директора по реализации услуг и транспорту

Как «Россети» повышают эффективность управления потерями электроэнергии?

Контроль над уровнем потерь электрической энергии в сети – одна из ключевых задач Группы «Россети». Показатель относительно 2021 года снижается, даже с учетом проводимой работы по консолидации объектов сетевого хозяйства (СНТ и прочих), и по итогам 2025 года составил 8,33%.

В рамках данной работы в распределительных сетях Группы «Россети» реализуется комплекс мероприятий, включая:
- организационные – проверка приборов учета, выявление фактов неучтенного потребления электрической энергии;
- расширение использования приборов учета электроэнергии с автоматизированным сбором данных;
- стандартизацию и цифровизацию бизнес-процессов, связанных с формированием балансов электроэнергии и снижением потерь, в том числе внедрение единого программного комплекса по формированию услуг по передаче электроэнергии и др.

Группа «Россети» ведет целенаправленную работу по снижению потерь электрической энергии в своих сетях, рассматривая это как одно из важнейших направлений деятельности. В 2025 году удалось снизить уровень потерь электроэнергии на 0,04 п. п. до уровня 8,33%. При этом в плановых показателях на 2026 год учтены масштабные работы по консолидации электросетевого имущества. В соответствии с положениями Федерального закона от 13.07.2024 №185-ФЗ на баланс дочерних обществ передаются бесхозяйные сети, муниципальное и региональное имущество, а также оборудование ТСО, утративших статус, что приводит к росту уровня потерь.

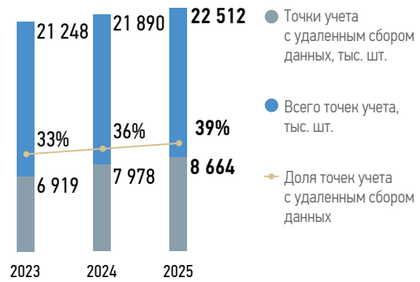
Мероприятия по снижению потерь проводятся во всех электросетевых компаниях Группы «Россети» и включают два ключевых направления деятельности:
- профилактика неучтенного потребления электроэнергии;
- повышение эффективности сетей и энергообъектов в результате реконструкции сетей и изменения их конфигурации, снижения энергопотребления на собственные нужды.

В рамках программы цифровой трансформации и модернизации объектов «Россети» активно внедряют интеллектуальные системы учета электроэнергии. Это позволяет не только повысить точность учета, но и оперативно выявлять случаи безучетного потребления, что напрямую влияет на снижение потерь. В течение 2025 года было установлено 1,02 млн интеллектуальных счетчиков электроэнергии. Благодаря этому общее число современных устройств учета электроэнергии доведено до 8,7 млн шт.

Также Группа «Россети» продолжает работу по установке устройств учета электроэнергии с удаленным сбором данных. Это позволяет снизить безучетное потребление электроэнергии, а также повысить оперативность и точность получаемой информации о потребленной электроэнергии. По итогам 2025 года общее число точек учета достигло 22,5 млн шт., из которых 39% позволяют получать информацию дистанционно. Только за отчетный год было установлено почти 700 тыс. устройств с возможностью удаленной передачи данных.

В рамках выполнения НИОКР[1] Компанией созданы инструменты для структурирования и профилирования данных о нагрузке энергопотребителей (токоприемников) в зданиях и сооружениях Группы «Россети». Эти инструменты позволяют систематизировать информацию, формировать профили энергопотребления и разрабатывать адресные мероприятия по повышению энергоэффективности.

Оснащенность Группы «Россети» приборами учета электроэнергии с удаленным сбором данных



1 Разработка устройства сбора данных и оценки профилей нагрузки токоприемников для создания базы данных профилей энергопотребителей Группы компаний «Россети».

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ



А. В. Мольский
Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству

Какие шаги сегодня предпринимают «Россети» для упрощения технологического присоединения к электросетям и каким образом Компания выстраивает баланс между сокращением сроков, цифровизацией процессов и стоимостью услуги для различных категорий потребителей?

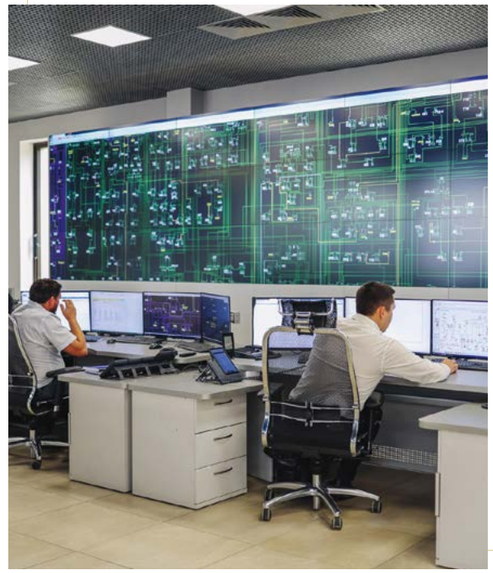
За последние годы «Россети» провели системную работу по оптимизации процедур технологического присоединения. В результате количество этапов фактически сведено к одному, а почти весь процесс переведен в цифровой формат. Сегодня 98% заявок оформляются через Портал электросетевых услуг или Единый портал государственных и муниципальных услуг, где после подачи заявления и оплаты договор считается заключенным автоматически, а все необходимые документы доступны в личном кабинете заявителя. Это позволило существенно снизить административные барьеры, сократить сроки и повысить прозрачность взаимодействия с потребителями, что напрямую отражается на инвестиционном климате и условиях ведения бизнеса.

При этом для нас принципиально важно учитывать не только скорость процедур, но и экономическую составляющую технологического присоединения. В России действуют одни из самых доступных ставок, в том числе за счет льгот для малого и среднего бизнеса, социальной категории граждан и социально значимых объектов. Однако такие решения формируют выпадающие доходы сетевых компаний, которые компенсируются через тариф на передачу электроэнергии и за счет средств, предназначенных для развития и модернизации сетевой инфраструктуры. Именно поэтому мы предлагаем более взвешенный подход, включая приоритизацию потребителей при подключении, сохранение социальной поддержки для наиболее чувствительных категорий и одновременный учет интересов развития сетевого комплекса. Такой баланс позволяет обеспечить доступность услуги, устойчивость тарифной модели и долгосрочную надежность электроснабжения.

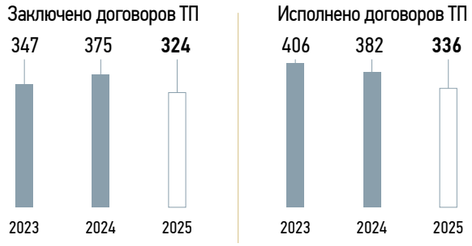
Группа «Россети» оказывает потребителям услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям:
- энергопринимающих устройств;
- объектов по производству электрической энергии;
- объектов электросетевого хозяйства.

Технологическое присоединение осуществляется по индивидуальным и неиндивидуальным проектам.

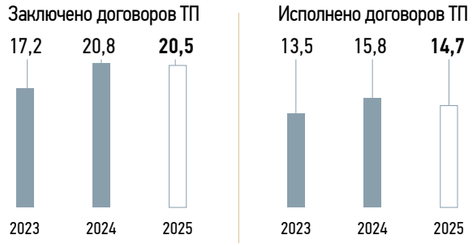
В целом по Группе компаний «Россети» отмечается снижение количества исполненных договоров при одновременном уменьшении объема присоединенной мощности по итогам 2025 года по сравнению с 2024 годом, что объясняется снижением спроса в связи со вступлением в силу 01.07.2022 изменений в законодательстве Российской Федерации в части формирования размера платы за технологическое присоединение для заявителей категории до 150 кВт. Всего по Группе в 2025 году исполнено более 336 тыс. договоров технологического присоединения суммарной мощностью 14,7 ГВт. В части распределительного комплекса исполнено 336 265 договоров суммарной мощностью более 11 ГВт. В части магистрального комплекса исполнен 161 договор суммарной мощностью около 3,7 ГВт.



Количество заключенных и исполненных договоров, тыс. шт.



Количество заключенных и исполненных договоров, ГВт



Структура исполненных договоров технологического присоединения в 2025 году

	Исполнено договоров, шт.	Исполнено договоров, МВт
ПОТРЕБИТЕЛИ		
до 15 кВт включительно	295 837	3 438
свыше 15 и до 150 кВт включительно	34 755	2 185
свыше 150 и менее 670 кВт	3 669	1 094
не менее 670 кВт	1 917	7 008
ГЕНЕРАЦИЯ		
объекты по производству электрической энергии	248	995
в том числе объекты ВИЭ-генерации	12	782
ВСЕГО	**336 426**	**14 720**

Основные показатели технологического присоединения в 2025 году и план на 2026 год

	2025				2026 (план)	
	Заключено договоров		Исполнено договоров		Исполнено договоров	
	шт.	кВт	шт.	кВт	шт.	кВт
ПАО «Россети Центр»	38 570	1 030 564	39 617	910 451	32 290	772 220
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	39 419	1 168 451	41 299	961 335	35 356	851 496
ПАО «Россети Волга»	14 811	630 890	15 822	570 139	13 973	765 123
ПАО «Россети Северо-Запад»	14 727	548 554	13 958	383 505	15 007	541 725
ПАО «Россети Сибирь»	29 737	1 395 964	26 450	822 309	23 240	1 161 931
АО «РЭС»	6 081	345 404	6 013	304 382	7 300	619 254
ПАО «Россети Томск»	1 356	59 762	1 251	50 030	1 270	22 715
ПАО «Россети Урал»	23 518	1 012 667	25 048	831 505	22 488	806 225
ПАО «Россети Юг»	13 333	593 046	13 803	567 976	39 458	1 364 793
ПАО «Россети Северный Кавказ»	14 457	461 239	12 626	496 919	14 346	813 386
АО «Россети Кубань»[1]	31 240	832 808	33 598	824 866	-	-
ПАО «Россети Московский регион»	51 239	3 109 211	53 723	2 324 410	54 258	2 835 680
ПАО «Россети Ленэнерго»	24 630	843 674	29 807	1 190 223	22 017	888 940
АО «Россети Тюмень»	5 435	314 597	6 250	228 753	7 063	341 104
АО «Россети Янтарь»	5 320	169 951	4 914	138 036	5 707	148 650
Прочие	9 677	470 125	12 086	440 939	8 878	558 421
ИТОГО ПО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОМУ СЕТЕВОМУ КОМПЛЕКСУ	**323 550**	**12 986 906**	**336 265**	**11 045 779**	**302 651**	**12 491 662**
Магистральный сетевой комплекс	166	7 468 881	161	3 674 138	223	4 911 418
ИТОГО ПО ГРУППЕ «РОССЕТИ»	**323 716**	**20 455 786**	**336 426**	**14 719 917**	**302 874**	**17 403 080**

1 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества. 01.12.2025 в результате реорганизации АО «Россети Кубань» присоединено к ПАО «Россети Юг».

Крупнейшие проекты технологического присоединения в рамках магистрального комплекса, реализованные в 2025 году



Ростовская область

1 АО «Новошахтинский завод нефтепродуктов»
Реконструкция ВЛ, модернизация вторичных систем

Республика Саха (Якутия)

2 ООО «КРДВ Южная Якутия» (ГОК «Инаглинский»)
Увеличение набора нагрузки энергопринимающих устройств

3 Эльгинское угольное месторождение
Ввод нового оборудования для увеличения мощности

Амурская область

4 Космодром «Восточный»
Строительство ВЛ и реконструкция ПС

Хабаровский край

5 ООО «Ресурсы Албазино»
Строительство заходов ВЛ на ПС

6 ОАО «РЖД» (Восточный полигон)
Реконструкция ВЛ, строительство заходов ЛЭП на ПС

Забайкальский край

7 ООО «Култуминское» (Култуминский ГМК)
Строительство ВЛ и реконструкция ПС

Ростовская область

8 АО «Черномортранснефть» (НПС «Зверево»)
Реконструкция ВЛ, модернизация вторичных систем

Ленинградская область

9 ООО «РГД»
Строительство и реконструкция ВЛ, модернизация вторичных систем

Ключевые проекты технологического присоединения в рамках магистрального комплекса на 2026–2030 годы

16,1 ГВт

суммарная максимальная мощность энергопринимающих устройств, планируемых к технологическому присоединению в 2026–2030 годах

	2026	2027	2028	2029	2030
ПОДКЛЮЧЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ					
Чиркейская ГЭС ПАО «РусГидро», Республика Дагестан					
Волжская ГЭС ПАО «РусГидро», Волгоградская область					
Энергоблок №1 Курской АЭС-2 АО «Концерн Росэнергоатом», Курская область					
Екатериновская ВЭС ООО «Шестой Ветропарк ФРВ», Саратовская область					
СЭС Луговая ООО «Солар Системс», Забайкальский край					
СЭС Полевая ООО «Солар Системс», Забайкальский край					
СЭС Ононская АО «Юнигрин Пауэр», Забайкальский край					
СЭС Болхунская АО «Юнигрин Пауэр», Астраханская область					
СЭС Дежневская АО «Юнигрин Пауэр», Еврейская автономная область					
СЭС Семеновская АО «Юнигрин Пауэр», Еврейская автономная область					
Мартовская ВЭС ООО «Девятый Ветропарк ФРВ», Астраханская область					
Опытно-демонстрационный энергоблок БРЕСТ-ОД-300 АО «СХК», Томская область					
Энергоблок №2 Курской АЭС-2 АО «Концерн Росэнергоатом», Курская область					
Энергоблоки №1 и 2 Каширской ГРЭС АО «Интер РАО – Электрогенерация», Московская область					
Майская ВЭС ООО «Двенадцатый Ветропарк ФРВ», Самарская область					
ПОДКЛЮЧЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ					
ООО «РН-Уватнефтегаз»					
ПАО «НК Роснефть»					
АО «Агрокомплекс Сунжа»					
ООО «Рудник Таборный»					
Удоканский ГОК, ООО «Удоканская медь» (8 этап)					
Ак-Сугское медно-порфировое месторождение, ООО «Голевская ГРК»					
Экологическая модернизация Красноярского алюминиевого завода (КрАЗ), АО «РУСАЛ Красноярск»					
ООО «Газпромнефть-Графитек»					
ООО «Газпромнефть-Заполярье»					
ООО ГПК «Сахтахан»					
АО «Полюс Алдан»					
ПАО «Россети Московский регион»					
Приморский металлургический завод					
ООО «Огоджинская Угольная Компания»					
АО «ДРСК»					
ПАО «Михайловский ГОК»					
Резиденты АО «КРДВ», площадка «Западная» и г. Спутник					
ООО «Мурманск СПГ»					

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА УСЛУГ ПО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ ПРИСОЕДИНЕНИЮ

Эффективное и успешное взаимодействие с потребителями является приоритетом Группы «Россети».

Принципы обслуживания потребителей Группы «Россети»

Недискриминационный доступ к энергетической инфраструктуре

Доступность обслуживания и сервисов для всех потребителей

Клиентоцентричный подход

Каналы взаимодействия с потребителями по вопросам технологического присоединения:

- офисы обслуживания филиалов (МЭС);
- горячая линия энергетиков «Светлая линия 220» с федеральным номером 8 (800) 220-0-220;
- Портал электросетевых услуг (портал-тп.рф);
- мобильное приложение «Россети – Личный кабинет».



Обновление Портала электросетевых услуг

В 2025 году завершена модернизация Портала электросетевых услуг (портал-тп.рф). При разработке проведен детальный анализ клиентского пути и наиболее распространенных жизненных ситуаций потребителей. Это позволило расширить функционал платформы и обеспечить полный цикл онлайн-обслуживания по вопросам технологического присоединения и организации интеллектуального учета.

Процесс подачи заявок и обращений переработан, реализована пошаговая навигация, повышены наглядность информации и доступность востребованного функционала. Впервые внедрена «умная» лента уведомлений по активным заявкам. В перечень дополнительных услуг включена установка солнечных станций и зарядной инфраструктуры для электромобилей. Предусмотрена навигация по типовым жизненным ситуациям, включая приобретение жилого дома, увеличение мощности, переустройство энергообъектов и переоформление документов.

Число зарегистрированных пользователей превышает **2,3 млн человек**, более **98%** заявок на технологическое присоединение поступает в электронном виде. С 2022 года сервис интегрирован с порталом «Госуслуги».

Оценка удовлетворенности клиентов в части магистрального комплекса

Ежегодно Компания проводит оценку удовлетворенности клиентов в ходе процесса технологического присоединения к сетям по 11 параметрам. Интегральная оценка удовлетворенности в 2025 году составила **9,57** балла из 10 возможных. Несмотря на незначительное снижение относительно 2024 года (-0,04%), уровень удовлетворенности клиентов остается стабильно высоким.

Среди оцениваемых параметров наиболее высокие результаты показали:
- эффективность информирования о ходе технологического присоединения (9,84);
- готовность работников к конструктивному разрешению спорных вопросов (9,79);
- качество документов, поступающих от Общества (9,79);
- соблюдение сроков, установленных действующим законодательством (9,74).

Ряд показателей удовлетворенности клиентов по сравнению с 2024 годом улучшился. Оценка эффективности информирования о ходе ТП выросла с 9,73 до 9,84, что свидетельствует о последовательном развитии клиентского сервиса.

Средний уровень удовлетворенности клиентов по услуге ТП



Оценка уровня удовлетворенности клиентов в части магистрального комплекса 2023-2025 гг.



СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА (СМК)

В целях достижения и поддержания качества оказываемых услуг, повышения удовлетворенности потребителей и заинтересованных сторон путем выстраивания системного подхода к управлению качеством в Обществе внедрена и успешно функционирует система менеджмента качества, отвечающая лучшим международным и национальным практикам.

Соответствие СМК требованиям стандартов подтверждается ежегодными аудитами, проводимыми крупнейшими российскими сертификационными организациями.

В 2025 году в ПАО «Россети» проведен ресертификационный аудит СМК, в ходе которого оценивалась степень внедрения системы, ее результативность и возможность совершенствования. ПАО «Россети» подтвердило соответствие системы менеджмента качества международному и национальному стандартам ISO / ГОСТ Р ИСО 9001. Выданный по результатам аудита сертификат соответствия действителен до 17.10.2028.

В 13 компаниях Группы «Россети» внедрена система менеджмента качества, сертифицированная на соответствие требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 9001.

Наименование компании	Срок действия сертификатов
ПАО «Россети»	17.10.2028
ПАО «Россети Центр»	22.05.2026
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	15.12.2026
ПАО «Россети Московский регион»	24.12.2027
ПАО «Россети Ленэнерго»	27.05.2028
ПАО «Россети Северо-Запад»	05.09.2027
ПАО «Россети Сибирь»	29.08.2028
ПАО «Россети Урал»	08.07.2027
ПАО «Россети Волга»	22.05.2027
ПАО «Россети Юг»	04.11.2027
ПАО «Россети Томск»	03.04.2028
АО «Россети Тюмень»	23.10.2026
АО «Россети Янтарь»	29.12.2026

РЕАЛИЗАЦИЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ПРОЧИХ ВИДОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Реализация дополнительных (нетарифных) услуг прочих видов деятельности обеспечивает рост доходности Группы компаний «Россети» вне основных регулируемых услуг по передаче электрической энергии и технологическому присоединению и позволяет реализовать принципы клиентоцентричности в рамках единых стандартов качества обслуживания клиентов.

Реализация нетарифных услуг и сервисов осуществляется за счет использования имеющихся компетенций и инфраструктуры Группы «Россети» с применением цифровых решений. При этом Общество руководствуется следующими принципами:
- нетарифные услуги оказываются без ущерба основным видам деятельности;
- при оказании нетарифных услуг Общество не использует свое монопольное положение на рынке электросетевых услуг;
- развитие нетарифных услуг осуществляется с учетом экономической эффективности прочих видов деятельности.

Направления нетарифных услуг:
- аренда зданий, помещений, сооружений и объектов электросетевого хозяйства, предоставление мест для размещения телекоммуникационного оборудования;
- техническое обслуживание и ремонт электросетевого оборудования сторонних организаций, испытание и диагностика электрооборудования, включая техническое обслуживание и ремонт сетей наружного освещения и организацию архитектурно-художественной подсветки зданий;
- выполнение строительно-монтажных и проектных работ, включая выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения, организация учета электрической энергии;
- консультационные и организационно-технические услуги, включая энергоаудит, реализацию мероприятий по энергосбережению;
- услуги связи и информационных технологий, включая предоставление каналов связи, услуги связи в сети передачи данных.

Одним из приоритетных направлений в Группе «Россети» является организация и техническое обслуживание сетей наружного освещения, включая устройство архитектурно-художественной и динамической подсветки зданий и сооружений. Реализация таких проектов способствует повышению безопасности дорожного движения, созданию комфортной городской среды и улучшению качества жизни населения.

Выручка от реализации дополнительных услуг прочей деятельности по Группе компаний «Россети» по итогам 2025 года составила 53,7 млрд руб., прирост относительно прошлого периода составил 18%.

	2023	2024	2025
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ПРОЧЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПО ГРУППЕ «РОССЕТИ» (МЛН РУБ.)	**38 257**	**45 439**	53 699
ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ УСЛУГ ПО СЕТЕВОМУ СЕГМЕНТУ ГРУППЫ «РОССЕТИ» (МЛН РУБ.)	**29 386**	**32 983**	39 711
ПАО «Россети»	5 422	5 359	4 904
ПАО «Россети Центр»	5 722	5 155	5 866
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	3 395	3 965	5 085
ПАО «Россети Северо-Запад»	1 340	1 794	2 555
ПАО «Россети Волга»	653	1 657	3 068
ПАО «Россети Урал»	1 960	2 362	2 505
ПАО «Россети Сибирь»	883	1 343	1 661
ПАО «Россети Юг»	454	747	2 733
АО «Россети Кубань»[1]	912	1 284	-
ПАО «Россети Северный Кавказ»	1 109	318	576
ПАО «Россети Ленэнерго»	1 812	2 458	2 634
АО «Россети Тюмень»	337	610	831
АО «Россети Янтарь»	205	225	325
ПАО «Россети Томск»	14	33	123
ПАО «Россети Московский регион»	4 731	5 168	6 139
АО «Чеченэнерго»	56	36	90
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	64	68	133
АО «Электромагистраль»	21	29	19
АО «РЭС»	297	373	464

«Россети» планируют двукратный рост нетарифных услуг к 2030 году

В октябре 2025 года в Екатеринбурге состоялся семинар-совещание Группы «Россети» на тему «Вектор диверсификации электросетевого бизнеса: реализация стратегии», на котором рассматривались перспективные направления развития нетарифных услуг.

В мероприятии участвовали руководители профильных блоков ПАО «Россети» и его дочерних обществ, «Сетевой компании» Татарстана, а также представитель Организации по развитию и кооперации Глобального энергетического объединения (GEIDCO) по Восточной Европе и Центральной Азии Чэнь Сюйпэн. Кроме того, о цифровых клиентских сервисах мобильного приложения рассказал представитель ПАО «ЛУКОЙЛ».

В утвержденной Стратегии Группы «Россети» на период до 2030 года диверсификация деятельности обозначена в качестве одного из приоритетов. Это позволяет создавать комплексные сервисы для потребителей, повышать устойчивость бизнеса, получать дополнительные средства для развития сети и инновационных проектов. К 2030 году стоит задача увеличить показатель выручки от нетарифных услуг в 2 раза.

«Россети» уже обладают обширным опытом работ по многим направлениям – это, например, строительство и ремонт электросетей, включая наружное освещение, световое оформление зданий и сооружений. С учетом новых трендов отмечается большой потенциал в создании сервисов, связанных с энергоэффективностью и управлением энергопотреблением, развитием центров обработки данных и распределенной генерации.

1 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества. 01.12.2025 в результате реорганизации АО «Россети Кубань» присоединено к ПАО «Россети Юг».

Инвестиционная деятельность



А. В. Мольский
Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству

По итогам 2025 года инвестиционная программа Группы «Россети» составила 725 млрд руб. Как учитываются полученные результаты и какие направления инвестиций определяются как приоритетные с учетом регуляторных ограничений?

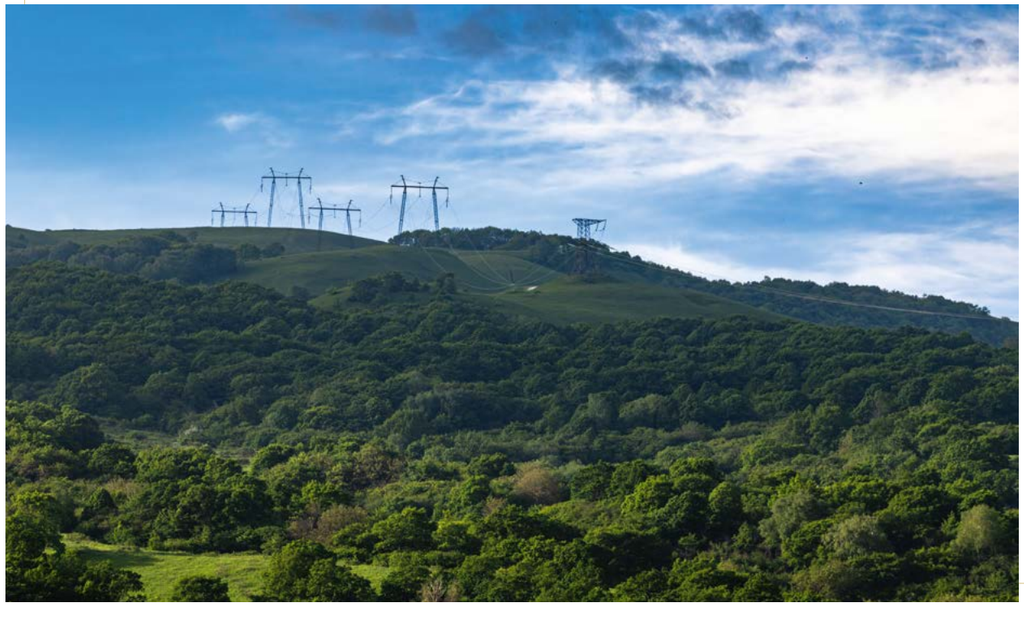
По итогам 2025 года инвестиционная программа Группы остается значительной по объему и ориентирована на проекты, напрямую влияющие на развитие регионов и надежность энергоснабжения.

Важнейшим направлением остается Восточный полигон. Реконструкция ПС 110 кВ «Шестаковская» позволила существенно увеличить мощность и пропускную способность для тяговых нагрузок, что напрямую влияет на рост перевозок по БАМу и Транссибу.

В числе ключевых результатов – обеспечение надежного электроснабжения космодрома «Восточный». Создана инфраструктура с высокой категорией надежности, что имеет стратегическое значение для реализации космических программ и развития Дальнего Востока.

Также продолжается развитие энергосистем крупных регионов. Модернизация подстанций 220 кВ в Московской области повысила надежность электроснабжения и обеспечила устойчивую работу генерации и сетей в быстрорастущей агломерации.

Таким образом, при формировании инвестиционной программы Компания делает акцент на проектах, которые снимают инфраструктурные ограничения, поддерживают крупные транспортные и промышленные инициативы и обеспечивают подключение новых потребителей. При этом сохраняется баланс между объемом инвестиций и тарифными источниками за счет повышения эффективности вложений и широкого применения отечественных решений.



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

724,9 млрд руб.
финансирование инвестиционной программы

15 ГВА
ввод трансформаторной мощности

530 млрд руб.
объем ввода в эксплуатацию

35,7 тыс. км
ввод ЛЭП

Группа «Россети» реализует масштабную инвестиционную программу развития (ИПР). Ежегодно она пересматривается для учета планов развития отрасли и запросов потребителей.

Цели инвестиционной программы

- Развитие магистральных и межрегиональных электрических сетей как части национального электроэнергетического комплекса;
- Обеспечение надежной и бесперебойной передачи электрической энергии до потребителей;
- Функционирование оптового рынка;
- Укрепление параллельной (совместной) работы российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств;
- Обеспечение экономически устойчивого и прибыльного функционирования Общества;
- Повышение уровня качества и надежности электроснабжения для конечных потребителей;
- Сохранение тарифных источников инвестиций в обновление и развитие сети;
- Рост Компании, сопровождающийся созданием дополнительной стоимости, как в электроэнергетике, так и на новых рынках;
- Улучшение взаимодействия с потребителями, обществом и инвесторами.

Основные направления

- Обновление оборудования, необходимого для надежного и бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- Модернизация и обновление основных фондов;
- Повышение безопасности работы оборудования, в т. ч. экологической;
- Введение новых мощностей в случае необходимости покрытия дефицита нагрузок или необходимости создания резерва мощности;
- Снижение производственных издержек, в т. ч. за счет повышения эффективности работы оборудования, применения более экономичных технических решений, снижения потерь;
- Обеспечение технологического присоединения;
- Консолидация электросетевых активов.

ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Основу финансирования инвестиционной программы составляют собственные средства Группы, значительную долю также обеспечивают платежи за технологическое присоединение. Доля привлеченных средств за последние годы не превышала 20%.

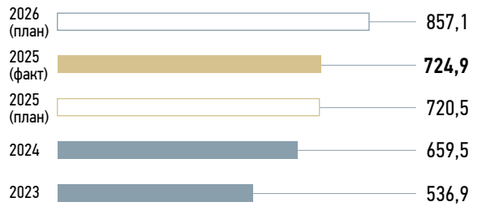
В 2025 году финансирование инвестиционной программы составило 724,9 млрд руб., что на 10% выше уровня 2024 года и на 0,6% превышает плановое значение 2025 года. Объем был обеспечен на 46% собственными средствами, а на 21% – платой за технологическое присоединение. Доля привлеченных средств составила 16%.

На 2026 год предусмотрено увеличение финансирования ИПР на 18,2%. Рост инвестиций связан с необходимостью ускоренного обновления и развития электросетевой инфраструктуры, включая модернизацию объектов, повышение надежности энергоснабжения и обеспечение технологического присоединения.

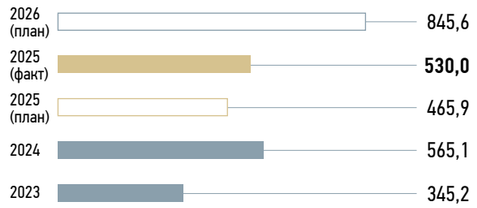
Всего на 2026–2029 годы запланировано финансирование в объеме

более 2,9 трлн руб.

Финансирование инвестпрограммы, млрд руб.



Ввод в эксплуатацию, млрд руб.



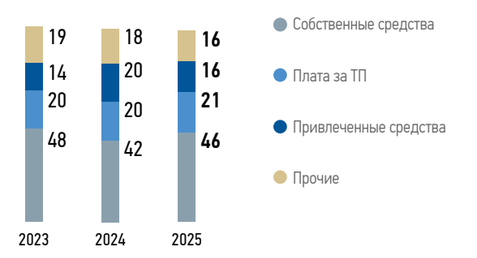
Финансирование ИПР, млрд руб.

Показатели	2025 факт	2026	2027	2028	2029	2026–2029
Распределительный комплекс	407,6	417,1	414,6	384,6	375,1	1 591,4
Магистральный комплекс	317,3	440,0	409,0	272,6	209,0	1 330,6
Итого по Группе «Россети»	724,9	857,1	823,6	657,2	584,1	2 922,0

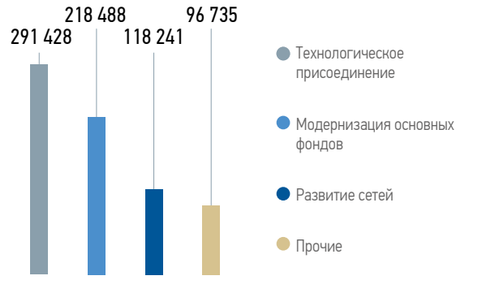
Ввод в эксплуатацию, млрд руб.

Показатели	2025 факт	2026	2027	2028	2029	2026–2029
Распределительный комплекс	334,2	397,2	436,6	294,8	316,2	1 444,8
Магистральный комплекс	195,7	448,4	460,6	232,4	145,6	1 287,0
Итого по Группе «Россети»	530,0	845,6	897,2	527,2	461,9	2 731,8

Структура источников финансирования инвестпрограммы, %

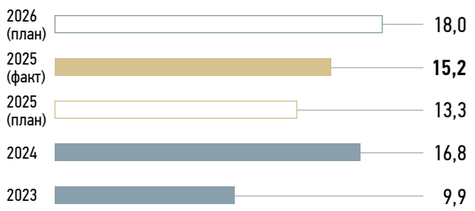


Структура инвестиционной программы

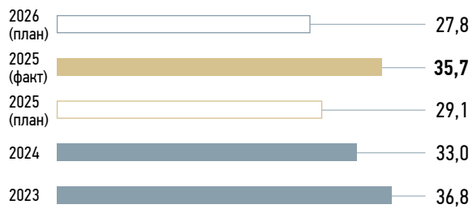


ВВОД В ЭКСПЛУАТАЦИЮ ОБЪЕКТОВ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Ввод трансформаторной мощности, ГВА



Ввод ЛЭП, тыс. км



Ввод в основные фонды ЛЭП, км

Показатели	2025	2026	2027	2028	2029	2026–2029
Распределительный комплекс	34 624	25 329	25 232	19 062	21 394	91 017
Магистральный комплекс	1 041	2 484	1 884	1 075	800	6 243
ИТОГО ПО ГРУППЕ «РОССЕТИ»	**35 665**	**27 813**	**27 116**	**20 137**	**22 193**	**97 260**

Ввод в основные фонды трансформаторной мощности, МВА

Показатели	2025	2026	2027	2028	2029	2026–2029
Распределительный комплекс	10 604	10 400	9 083	5 527	4 384	29 393
Магистральный комплекс	4 584	7 619	9 043	7 771	2 711	27 144
ИТОГО ПО ГРУППЕ «РОССЕТИ»	**15 188**	**18 018**	**18 126**	**13 298**	**7 095**	**56 537**



ИСПОЛНЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

В 2025 году в рамках реализации инвестиционной программы введено около 15 ГВА трансформаторной мощности (-9,6% к 2024 году) и порядка 35,7 тыс. км линий электропередачи (+8,1%).

Наименование	Финансирование ИПР, млн руб. (с НДС)	Ввод, млн руб. (без НДС)	Ввод, км	Ввод, МВА
ПАО «Россети Сибирь»	16 530	9 952	1 583	388
ПАО «Россети Томск»	927	1 169	110	16
АО «Россети Тюмень»	12 843	9 311	315	502
ПАО «Россети Урал»	17 970	18 652	2 404	846
ПАО «Россети Волга»	19 856	16 696	1 478	606
ПАО «Россети Юг»	7 404	6 640	1 070	197
АО «Россети Кубань»[1]	22 626	18 322	1 348	605
ПАО «Россети Северный Кавказ»	8 107	6 115	2 372	546
АО «Чеченэнерго»	7 302	4 618	130	30
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	36 726	29 506	6 569	1 351
ПАО «Россети Северо-Запад»	10 700	9 143	1 113	229
ПАО «Россети Ленэнерго»	70 941	60 788	3 311	1 441
АО «Россети Янтарь»	5 778	5 177	422	142
ПАО «Россети Центр»	28 897	26 700	5 091	1 031
ПАО «Россети Московский регион»	125 999	100 480	5 824	2 168
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	958	674	274	36
АО «РЭС» (Россети Новосибирск)	6 335	4 526	499	233
АО «ЕЭСК»	3 919	2 326	328	138
АО «ТГЭС»	938	758	61	17
АО «ВМЭС»	452	396	35	24
ООО «БрянскЭлектро»	871	682	90	16
АО «ЯрЭСК»	143	124	26	2
АО «ВГЭС»	1 006	1 157	119	31
АО «КЭС»	279	277	52	8
АО «Энергосервис Волги»	71	55	2	0,17
ИТОГО ПО РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНОМУ КОМПЛЕКСУ	**407 576**	**334 244**	**34 624**	**10 604**
ПАО «Россети»	316 363	195 009	1 041	4 584
АО «Электромагистраль»	953	729	-	-
ИТОГО ПО МАГИСТРАЛЬНОМУ КОМПЛЕКСУ	**317 316**	**195 739**	**1 041**	**4 584**
ИТОГО ПО ГРУППЕ «РОССЕТИ»	**724 893**	**529 983**	**35 665**	**15 188**

1 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества. 01.12.2025 в результате реорганизации АО «Россети Кубань» присоединено к ПАО «Россети Юг».

РЕАЛИЗАЦИЯ КРУПНЕЙШИХ ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ПРОЕКТОВ

Ключевые инвестиционные проекты 2025 года



1 Технологическое присоединение тяговых подстанций (объекты БАМ и Транссиб)
- реконструкция ВЛ 220 кВ «Хабаровская – Старт»
- реконструкция ПС 220 кВ «Архара»
- реконструкция ПС 110 кВ «Шестаковская»

50 МВА | 46 км

2 План мероприятий по повышению надежности и развитию сетевой инфраструктуры Московской энергосистемы
- строительство ПС 220 кВ «Красная» с КВЛ 220 кВ
- реконструкция ПС 500 кВ «Михайловская»

200 МВА | 5 км

3 Технологическое присоединение потребителей Центрального федерального округа
- строительство ПС 110 кВ «Содружество»
- строительство ПС 110 кВ «Космос»
- строительство ПС 110 кВ «Задонская»

135 МВА

4 Повышение надежности и развитие сети Северо-Западного федерального округа
- реконструкция ПС 220 кВ «Парголово»
- строительство ПС 330 кВ «Ручей»

252 МВА | 1,3 км

5 Мероприятия на территории новых субъектов РФ

390 МВА | 247,6 км

6 Технологическое присоединение и повышение надежности электроснабжения потребителей Южного федерального округа
- реконструкция ПС 220 кВ «Черемушки»
- реконструкция ПС 500 кВ «Ростовская»
- реконструкция ПС 500 кВ «Тихорецкая»
- строительство ПС 110 кВ «Победа» с ВЛ 110 кВ

1 167 МВА | 1 км

7 Технологическое присоединение крупных потребителей Северо-Кавказского федерального округа
- строительство ПС 110 кВ «Ведучи» с ВЛ 110 кВ
- реконструкция ПС «Шали», ПС «Аргунская ТЭЦ», ПС «Цемзавод», реконструкция ВЛ 110 кВ Л-162 и Л-125

20 МВА | 96 км

8 Технологическое присоединение крупных потребителей Приволжского федерального округа
- строительство ПС 110 кВ «Технопарк» с заходами ВЛ

126 МВА | 1 км

9 Технологическое присоединение крупных потребителей Уральского федерального округа
- строительство ПС 110 кВ «Московская» с ВЛ 110 кВ
- строительство ПС 110 кВ «Шакуровская» с ВЛ 110 кВ

160 МВА | 6 км

10 Комплексный план развития Республики Тыва
- реконструкция ПС 220 кВ «Туран»
- комплексная реконструкция ПС 220 кВ «Кызылская»

330 МВА

11 Технологическое присоединение потребителей Сибирского и Дальневосточного федеральных округов
- строительство ВЛ 220 кВ «Амурская – ГПП»
- строительство ПС 220 кВ «Полиметалл» с ВЛ 220 кВ
- строительство ВЛ 220 кВ Быстринская – Култуминская I, II цепь
- реконструкция ПС 110 кВ «Полысаевская-3»
- строительство отпайки от ВЛ 110 кВ «Малета – Красный Чикой» до новой ПС 110 кВ

103 МВА | 262 км

Ключевые инвестиционные проекты 2026 года



1 Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры (распоряжение Правительства РФ от 30.09.2018 №2101-р) **и технологическое присоединение тяговых подстанций (объекты БАМ)**

445 км

2 Установка систем накопления электрической энергии в ОЭС Юга
- ПС 220 кВ «Восточная промзона» (100 МВт), ПС 220 кВ «Елизаветинская» (150 МВт), ПС 220 кВ «Кафа» (100 МВт)

570 МВА | 350 МВт

3 План мероприятий по повышению надежности и развитию сетевой инфраструктуры Московской энергосистемы
- реконструкция ПС 500 кВ «Бескудниково», «Чагино», «Западная», «Очаково», «Новокаширская» и «Каскадная»
- реконструкция ПС 110 кВ «Успенская»
- реконструкция ПС 110 кВ «Лопасня»

376 МВА

4 Технологическое присоединение и повышение надежности электроснабжения потребителей Центрального федерального округа
- реконструкция ПС 220 кВ «Ока» и «Луч»
- строительство ПС 110 кВ «Северная»

780 МВА

5 Повышение надежности и развитие сети Северо-Западного федерального округа
- переустройство ВЛ 750 кВ «Ленинградская АЭС – Ленинградская»
- строительство ПС 110 кВ № «33А» с заходами ВЛ 110 кВ

50 МВА | 8 км

6 Мероприятия на территории новых субъектов РФ

830 МВА | 367 км

7 Программы повышения надежности электросетевого комплекса в Южном и Северо-Кавказском федеральных округах
- реконструкция 5 объектов в Астраханской области
- реконструкция 2 объекта в Республике Дагестан
- реконструкция 3 объектов в Чеченской Республике

176 МВА | 85 км

8 Технологическое присоединение крупных потребителей Северо-Кавказского федерального округа
- строительство ПС 110 кВ «Ахмат» с ВЛ 110 кВ
- строительство ПС 110 кВ «Ханкала» с ВЛ 110 кВ

176 МВА | 13 км

9 Технологическое присоединение и повышение надежности электроснабжения потребителей Приволжского федерального округа
- реконструкция ПС 220 кВ «Нагорная»
- строительство ПС 110 кВ «Победа» с ВЛ 110 кВ
- строительство ПС 110 кВ «Высота» с КВЛ 110 кВ
- строительство ПС 110 кВ «Иванов» с КЛ 110 кВ
- строительство ПС 110 кВ «Васильев» с КЛ 110 кВ

879 МВА | 13 км

10 Комплексный план развития Республики Тыва
- строительство ВЛ 220 кВ «Туран – Туманная» I, II цепь
- строительство ВЛ 220 кВ «Шушенская-опорная – Туран»

552 км

11 Технологическое присоединение и повышение надежности электроснабжения потребителей Уральского федерального округа
- реконструкция ВЛ 220 кВ «Калино – Яйвинская ГРЭС ц2»
- реконструкция ПС 110 кВ «Утяшево»

50 МВА | 76 км

12 Технологическое присоединение крупных потребителей Сибирского и Дальневосточного федеральных округов
- строительство заходов ВЛ 220 кВ на ПС 220 кВ «Логистика»
- строительство ПС 110 кВ «Культурная» с ВЛ 110 кВ
- строительство ПС 110 кВ «Молзавод» с ВЛ 110 кВ

64 МВА | 17 км

13 Технологическое присоединение объектов генерации в Дальневосточном федеральном округе
- Шкотовская ТЭЦ (440 МВт),
- Партизанская ГРЭС (280 МВт),
- Южно-Якутская ТЭС (1 этап, 220 МВт)

125 МВА | 19 км

Электроснабжение Восточного полигона

В 2025 году Группа «Россети» завершила очередные мероприятия программы электроснабжения второго этапа расширения Восточного полигона железных дорог, объединяющего Байкало-Амурскую и Транссибирскую магистрали. Реализация проектов, определенных Президентом России, соответствует задачам Энергетической стратегии Российской Федерации до 2050 года и направлена на обеспечение надежного энергоснабжения тяговой инфраструктуры, развитие угольной отрасли Восточной Сибири и Дальнего Востока, а также наращивание возможностей страны для экспорта на рынки Азиатско-Тихоокеанского региона.

В Хабаровском крае введен в работу переключательный пункт 220 кВ «Байкал». Это ключевое звено нового энерготранзита протяженностью свыше 430 км от Комсомольска-на-Амуре до портовой зоны Ванино. Объект площадью около 10 га оснащен высоконадежным российским оборудованием (100% отечественное производство), что обеспечивает технологический суверенитет критической инфраструктуры. Автоматизированное управление технологическими процессами позволяет контролировать режимы дистанционно, минимизируя влияние человеческого фактора. Пункт «Байкал» обеспечит электроэнергией 11 тяговых подстанций Восточного полигона.

В Кузбассе завершена реконструкция подстанции 110 кВ «Шестаковская» и линий электропередачи 35 кВ, питающих участок Транссиба в Беловском районе. Мощность «Шестаковской» увеличена в 1,5 раза – до 50 МВА, что позволило нарастить пропускную способность транзита для тяговой подстанции «Бускускан» с 11 до 18,8 МВт.

В рамках выполнения Комплексного плана будет продолжена реализация мероприятий по усилению электрической сети для обеспечения перспективных тяговых нагрузок ОАО «РЖД» в рамках второго (увеличение до 180 млн тонн в год) этапа расширения пропускных способностей Восточного полигона железных дорог ОАО «РЖД». В результате в 2026 году планируется ввести в работу завершающий объект второго этапа – ВЛ 220 кВ Комсомольская – Байкал – Оунэ/т – Кузнецовский – Ландыши/т – Ванино с ПП 220 кВ Байкал и ПП 220 кВ Кузнецовский (для обеспечения электрификации железнодорожного участка Волочаевка II – Ванино).

Развитие Московской энергосистемы

Ключевым проектом 2025 года, реализованным в рамках соглашения по развитию Московской энергосистемы на период до 2030 года, стала реконструкция подстанции 500 кВ «Михайловская», которая является одним из опорных узлов энергосистемы Московского региона.

Дальнейшее развитие магистральной инфраструктуры предусматривает сооружение заходов кабельно-воздушной линии 500 кВ «Ногинск – Бескудниково» на подстанцию 500 кВ «Трубино» в 2028 году, строительство воздушной линии 220 кВ «Дорохово – Созвездие», а также создание новой подстанции 500 кВ с заходами от линии «Смоленская АЭС – Михайловская» в 2029 году.

Параллельно Группа «Россети» в период 2025–2028 годов планируют реализовать программу расширения внутреннего московского энергокольца, в рамках которой предусмотрены реконструкция и строительство ряда подстанций и линий электропередачи. Работы будут направлены на повышение надежности электроснабжения внутригородских потребителей, оптимизацию схем распределения нагрузки и создание условий для технологического присоединения новых объектов жилой, социальной и промышленной застройки.

Отдельным направлением стратегии развития является создание линии передачи постоянного тока «Нововоронежская АЭС – Москва», завершение строительства которой запланировано к 2032 году. Протяженность транзита составит около 550 км. Применение технологии постоянного тока позволит передавать большие объемы мощности на значительные расстояния с минимальными потерями, повысить управляемость энергосистемой и обеспечить гибкое регулирование потоков электроэнергии в условиях роста потребления в столичном регионе.

Сочетание масштабной модернизации магистральной инфраструктуры, строительства новых транзитов сверхвысокого напряжения и внедрения передовых технологий передачи электроэнергии создает надежный фундамент для устойчивого развития Москвы и Московской области, обеспечивает энергетическую безопасность региона и формирует резервы мощности для покрытия пиковых нагрузок.

Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры

Группой «Россети» продолжается реализация Федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 №2101-р.

В Московской энергосистеме в рамках дорожной карты по повышению надежности и развитию сетевой инфраструктуры проведена реконструкция ПС 500 кВ «Михайловская» с перезаводом ВЛ 500 кВ «Смоленская АЭС – Михайловская», ВЛ 500 кВ «Михайловская – Чагино» с отпайкой на ПС «Калужская» и ВЛ 500 кВ «Михайловская – Новокаширская» протяженностью 1,03 км.

В целях повышения надежности электроснабжения потребителей Республики Крым, Краснодарского края и Республики Адыгея ведется реализация проекта по установке систем накопления электрической энергии в ОЭС Юга суммарной мощностью 350 МВт. 250 МВт в Краснодарском крае и 100 МВт в Республике Крым. Ввод оборудования запланирован на 2026 год.

Повышение надежности электроснабжения потребителей юга России

В 2025 году завершена реконструкция ПС 500 кВ «Тихорецк» с установкой третьей автотрансформаторной группы 500/220 кВ мощностью 501 МВА, что позволяет исключить аварийные ограничения электроснабжения потребителей Краснодарского края и Республики Адыгея в ремонтных и послеаварийных режимах. В Ростовской области проведена реконструкция ПС 500 кВ «Ростовская» с установкой второй автотрансформаторной группы 500/220 кВ мощностью 501 МВА.

Комплексный план энергоснабжения инвестиционных проектов в промышленной и социальной сферах на территории Республики Тыва

С целью реализации Комплексного плана энергоснабжения инвестиционных проектов в промышленной и социальной сферах на территории Республики Тыва, в рамках технологического присоединения к электрическим сетям и организации надежного и бесперебойного энергоснабжения Ак-Сугского, Кызыл-Таштыгского и Кара-Бельдирского горно-обогатительных комбинатов, Тоджинского кожууна, а также Кызылской агломерации, проведена комплексная реконструкция ПС 220 кВ «Туран» с переносом оборудования на новую площадку (два трансформатора 220/35/10 кВ мощностью 25 МВА каждый), а также завершена комплексная реконструкция ПС 220 кВ «Кызылская» с вводом в работу УШР 110 кВ мощностью 25 Мвар и двух БСК 110 кВ мощностью 26 Мвар каждый.

В 2026–2027 годах на территории Республики Тыва планируется ввести в работу двухцепную ВЛ 220 кВ «Туран – Туманная» ориентировочной протяженностью 312,28 км, ВЛ 220 кВ «Шушенская-опорная – Туран» ориентировочной протяженностью 238 км, ВЛ 220 кВ «Кызылская – Туран №2» ориентировочной протяженностью 100 км.

Надежность электроснабжения



Как «Россети» обеспечивают надежное электроснабжение в условиях растущего энергопотребления и высокой нагрузки на сеть?

Е. В. Ляпунов
Заместитель Генерального директора – главный инженер

Рост энергопотребления, особенно в южных регионах и отдельных областях Сибири, требует пристального внимания к состоянию сетевой инфраструктуры. Мы повышаем надежность путем реализации производственных и инвестиционных программ, мероприятий в сфере оперативно-технологического управления, внедряем инновации, в том числе современные системы мониторинга, диагностики оборудования, предиктивной аналитики.

Одна из ключевых задач стратегического уровня Группы «Россети» – обеспечение надежного и бесперебойного электроснабжения. В 2025 году был полностью реализован комплекс мероприятий по поддержанию высокого уровня надежности энергоснабжения с применением риск-ориентированного подхода и современных цифровых технологий, что позволило повысить показатели надежности распределительного сетевого комплекса.

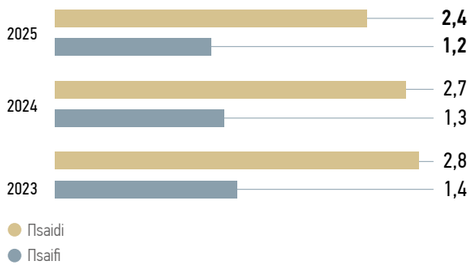
В 2025 году Компания перешла к новому долгосрочному периоду регулирования. В рамках перехода завершен период регулирования, при котором применялся показатель надежности Пп (средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии, измеряемая в часах). С 1 января 2025 года введен новый показатель уровня надежности Пens – объем недоотпущенной электроэнергии, измеряемый в МВт·ч, утвержденный Федеральной антимонопольной службой Российской Федерации.

Новый индикатор позволяет более точно оценивать фактическое влияние перерывов в электроснабжении на потребителей и стимулирует инвестиции в профилактику аварий и снижение объемов недоотпуска энергии.

Показатель Пens выполнен в 2025 году с существенным превышением планового уровня. Фактический объем недоотпущенной электрической энергии потребителям услуг в 2025 году составил 2 880 МВт·ч, что лучше планового значения на 36% (установленное значение на 2025 год – 4 533 МВт·ч). На 2026 год установлено плановое значение 4 465 МВт·ч.

Значения показателей надежности оказываемых услуг также улучшились по сравнению с 2024 годом. Средняя продолжительность прекращений на точку поставки (Пsaidi) снизилась на 11% и составила 2,4 часа против 2,7 часа в 2024 году. Средняя частота прекращений на точку поставки (Пsaifi) снизилась до 1,2 раза против 1,3 раза в 2024 году (-8%).

Показатели надежности электроснабжения в распределительном комплексе



Результаты в области надежности и бесперебойности энергоснабжения потребителей в 2025 году

Показатель	2023	2024	2025
Средняя продолжительность прекращений передачи электрической энергии в магистральном сетевом комплексе, Пп, час/шт.	0,0132	0,02149	-
Объем недоотпущенной электрической энергии потребителям услуг, Пens, МВт·ч	-	9 897	2 880
Пsaidi – средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, час.	2,8	2,7	2,4
Пsaifi – средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки, шт.	1,4	1,3	1,2

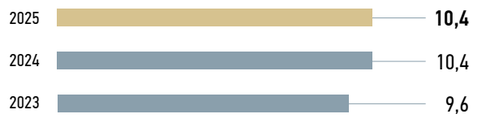
СНИЖЕНИЕ АВАРИЙНОСТИ

В 2025 году уровень аварийности в сетях 110 кВ был сопоставим с показателем 2024 года. При этом количество технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями персонала, увеличилось относительно 2024 года на 6% (с 33 случаев в 2024 году до 35 случаев в 2025 году).

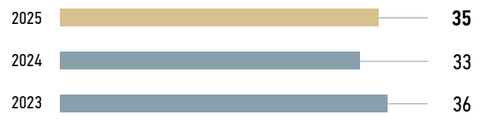
Для корректного расчета динамики данные за 2024 год пересчитаны с учетом филиалов и ДО, вошедших в состав Группы компаний «Россети» в 2024 году, и приведены в сопоставимых условиях сравнения.

	2023	2024	2025
Количество технологических нарушений в сети 110 кВ и выше, тыс. шт.	9,6	9,7 (10,4)	10,4
Количество технологических нарушений, связанных с оши-бочными действиями всех категорий персонала Общества, шт.	36	23 (33)	35

Количество технологических нарушений в сети 110 кВ и выше, тыс. шт.



Количество технологических нарушений, связанных с ошибочными действиями всех категорий персонала Общества, шт.



РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ

С целью поддержания требуемого уровня технического состояния и надежности Общества реализуется производственная программа в составе мероприятий по техническому обслуживанию и ремонту (далее – План ТОиР), а также по техническому перевооружению и реконструкции (далее – Программа реновации), что позволяет решать следующие задачи:

- приведение оборудования в надлежащее техническое состояние;
- снижение количества аварийных отключений;
- обеспечение надежного электроснабжения потребителей (в зависимости от категории) – имеет социально-экономическую значимость;
- замещение морально и физически изношенного оборудования на современное.

По итогам 2025 года объем освоения капитальных вложений по Программе реновации по Группе «Россети» составил 139 млрд руб. и увеличился на 23 млрд руб. (+12%) к 2024 году. Фактический объем финансирования Плана ТОиР по Группе «Россети» за 2025 год составил 130 млрд руб. и увеличился на 12 млрд руб. (+10%) к 2024 году.



Инновационное развитие

Инновационное развитие – один из ключевых приоритетов ПАО «Россети», направленный на формирование прочной электроэнергетической базы для долгосрочного устойчивого развития страны и обеспечение технологического суверенитета электросетевого комплекса.

Советом директоров ПАО «Россети» в конце 2025 года утверждена актуализированная Политика инновационного развития[1], учитывающая положения Стратегии научно-технологического развития Российской Федерации, Концепции технологического развития до 2030 года и Энергетической стратегии Российской Федерации до 2050 года.

Основные принципы инновационного развития Группы «Россети»

Область инновационного развития	Принципы инновационного развития	Направления инновационного развития[2]
Технологический суверенитет и качество	• Реализация государственной политики в области инновационного развития электросетевого комплекса Российской Федерации • Приоритет применения российских инновационных технологий, оборудования и материалов • Повышение надежности, безопасности и экологичности электросетевого комплекса	• Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения • Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления • Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления • Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике • Внедрение организационных инноваций
Целостность инновационного цикла	• Целостность инновационного цикла от научных исследований и разработок до внедрения и масштабирования результатов инновационной деятельности	
Развитие отраслевого партнерства	• Взаимодействие с научно-исследовательскими организациями, вузами и институтами развития, субъектами МСП и ведущими производителями электротехнического оборудования • Содействие созданию объединений, включающих образовательную, исследовательскую, опытно-конструкторскую и производственную компоненты	
Управление знаниями и интеллектуальной собственностью	• Развитие системы управления правами на результаты интеллектуальной деятельности • Систематизация, хранение и создание условий эффективного использования вновь создаваемых знаний • Создание эффективной системы управления в области инновационного развития	
Человеческий капитал и инновации	• Развитие кадрового потенциала и повышение инновационной активности персонала • Участие всех структурных подразделений Группы «Россети» в инновационной деятельности • Развитие инновационной культуры в Группе компаний «Россети»	

1 Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.10.2025 (протокол от 24.10.2025 №703).
2 На период 2024–2029 годов с перспективой до 2035 года.

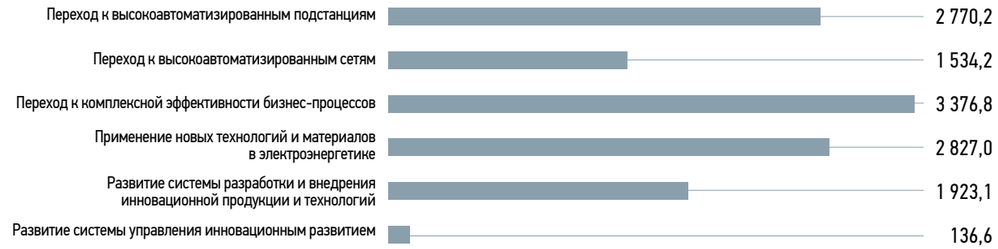
Основными инструментами инновационного развития Группы «Россети» выступают:
- Программа инновационного развития ПАО «Россети»;
- Технологический реестр по основным направлениям инновационного развития;
- Система управления знаниями;
- Система инновационного менеджмента;
- Система управления результатами интеллектуальной деятельности, полученными в рамках инновационной деятельности ПАО «Россети» и его дочерних обществ.

Затраты на реализацию Программы инновационного развития ПАО «Россети» в 2025 году,
млн руб. (без НДС)

затраты на реализацию Программы: **12 507,56**

в т.ч. затраты на НИОКР: **1 738,87**

Структура затрат на реализацию Программы инновационного развития, млн руб.



Ключевые проекты по направлениям инновационного развития ПАО «Россети»

Направление	Проект	ДО / филиалы	Сроки реализации, годы
Переход к высокоавтоматизированным подстанциям различного класса напряжения	Внедрение технологий высокоавтоматизированных подстанций с интеллектуальными электронными устройствами РЗА и АСУ ТП, информационный обмен между которыми осуществляется согласно III архитектуре построения ВАПС[1]	МЭС Урала	2026–2029
Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления	Создание высокоавтоматизированной распределительной сети 6–110 кВ на территории Санкт-Петербурга (Северный РЭС)[2]	ПАО «Россети Ленэнерго»	2019–2028
Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления	Внедрение автоматизированных систем контроля состояния электрооборудования в ПАО «Россети Ленэнерго»	ПАО «Россети Ленэнерго»	2022–2028
Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике	Внедрение электрических сетей сверхвысокого напряжения постоянного тока для передачи экологически чистой электрической энергии АЭС для покрытия перспективных нагрузок и повышения эффективности электроснабжения Московской энергосистемы	МЭС Центра	2024–2029
	Внедрение модульных преобразовательных устройств для обеспечения качества электроэнергии	МЭС Сибири	2023–2027

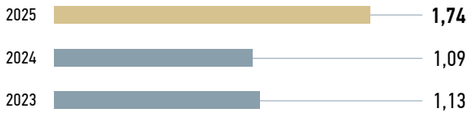
1 Проект «Внедрение технологий высокоавтоматизированных подстанций с интеллектуальными электронными устройствами РЗА и АСУ ТП, информационный обмен между которыми осуществляется согласно III архитектуре построения ВАПС» также относится к направлению инновационного развития «Переход к высокоавтоматизированным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления».
2 Проект «Создание высокоавтоматизированной распределительной сети 6–110 кВ на территории Санкт-Петербурга (Северный РЭС)» также относится к направлению инновационного развития «Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления».

НИОКР В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

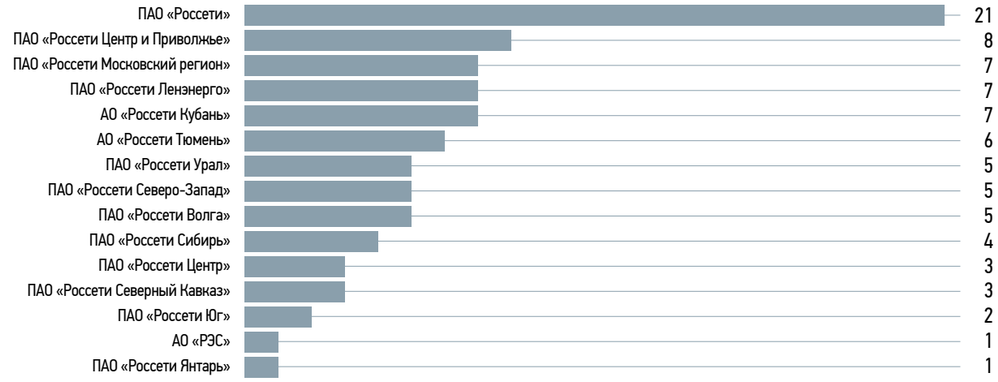
1,74 млрд руб.
фактический объем финансирования Программы НИОКР в 2025 году

В 2025 году велись НИОКР в рамках 86 работ (65 работ дочерних обществ и 21 работа ПАО «Россети»).

Фактическое финансирование инноваций и НИОКР, млрд руб. (без НДС)



Объем выполняемых НИОКР в 2025 году, шт.



Результаты НИОКР, шт.

	2023	2024	2025
Получены охранные документы	32	19	26
Внедрены в ДО	13	5	3
Переданы в опытно-промышленную эксплуатацию	7	8	11

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в 2025 году велись по всем ключевым направлениям Программы инновационного развития Общества.
В отчетном году завершено 19 работ.

Использование БПЛА для инспекции сетей

В ПАО «Россети Центр» завершена разработка программно-аппаратного комплекса для интеллектуального обнаружения объектов исследования и автоматического построения полетных заданий беспилотных воздушных средств различного типа. Ранее осмотры воздушных линий 35–110 кВ выполнялись преимущественно вручную, а анализ отснятых материалов зависел от специалиста. Разработанный комплекс включает два типа беспилотных воздушных средств – конвертоплан и мультикоптер с автоматической коррекцией маршрута, нейронные сети для определения дефектов по результатам съемки и специализированное приложение для согласования полетов в воздушном пространстве Российской Федерации.

Применение комплекса снижает затраты на обходы и осмотры воздушных линий, исключает человеческий фактор при анализе материалов и автоматизирует процесс согласования полетных заданий с профильными службами регионов.

Отечественный кабель 110 кВ

В ПАО «Россети Центр и Приволжье» совместно с АО «Кирскабель» и Всероссийским научно-исследовательским проектно-конструкторским институтом кабельной промышленности разработан отечественный изоляционный пероксидно-сшиваемый материал для силовых кабелей 110 кВ. Разработан технологический процесс изготовления материала, проведены электрофизические и электрохимические испытания, после чего организовано производство кабеля 110 кВ на его основе. Успешно завершены типовые электрические и неэлектрические испытания кабельной системы в составе кабеля, концевых муфт, соединительных транспозиционных муфт и муфт элегазового ввода, а также предквалификационные испытания. Утверждены технические условия на материал и кабели с изоляцией из сшитого полиэтилена на номинальное напряжение 110 кВ, разработаны образцы кабельной продукции.

Единый стандарт автоматизации подстанций для всей Группы «Россети»

Ранее выполняемые в Группе «Россети» НИОКР по разработке типовых решений касались только подстанций со сложными первичными схемами. В ПАО «Россети Сибирь» разработаны корпоративные типовые решения для объектов электросетевого комплекса напряжением 6–35 кВ и тупиковых высокоавтоматизированных подстанций 110–220 кВ с простыми первичными схемами на базе стандарта МЭК 61850, комплекты проектной документации типового применения и стандарты организации Группы.

Это позволяет сократить время на проектирование и наладку объектов, а также снизить затраты на интеграцию новых и реконструированных объектов в центры управления сетями.

НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ПАРТНЕРСТВО И СОТРУДНИЧЕСТВО С ВУЗАМИ

В рамках Программы инновационного развития Группа активно сотрудничает с российскими вузами и научными организациями, а также принимает участие в профессиональных ассоциациях. Научно-технологический комплекс ПАО «Россети» включает АО «НТЦ Россети» – базовый центр компетенций в части магистрального сетевого комплекса – и АО «Россети Научно-инжиниринговый центр» – центр компетенций в части распределительного электросетевого комплекса.

Сотрудничество с образовательными организациями в научной сфере реализуется через проведение совместных семинаров и круглых столов, участие представителей вузов в заседаниях Научно-технического совета ПАО «Россети», а также выполнение исследовательских и опытно-конструкторских работ. Ключевой задачей вузов в системе дополнительного образования остается подготовка менеджмента по специализированным программам и использование научной экспертизы при разработке корпоративных программ обучения.

>339,7 млн руб.

фактический объем финансирования работ, выполняемых вузами

Взаимодействие со «Сколково» и инновационными кластерами

ПАО «Россети» и Фонд «Сколково» (Группа ВЭБ.РФ) с 2013 года проводят ежегодный конкурс инновационных разработок в сфере интеллектуальной электроэнергетики. На площадке конкурса объединяются усилия представителей разных областей науки и техники для создания энергетической системы будущего. С 2025 года конкурс проходит в Санкт-Петербурге на базе Интеллектуальной лаборатории цифровых сетей Группы компаний «Россети».

Помимо этого, Компания активно развивает взаимодействие с инновационными территориальными кластерами в регионах своего присутствия. Дочерние общества на постоянной основе отслеживают перспективные разработки резидентов кластеров, проводят совместные рабочие встречи и семинары, а наиболее интересные решения прорабатываются для применения в электросетевом комплексе.

60+ проектов

вышли на опытные внедрения на объектах Группы «Россети» за историю проведения конкурса

9

инновационных территориальных кластеров, с которыми взаимодействует Компания

Цифровая трансформация



К. Ю. Кравченко
Заместитель Генерального директора по цифровой трансформации

Каких результатов достигла Группа «Россети» в переходе на отечественное программное обеспечение? Какие механизмы для этого использует Компания?

Наша целевая задача состояла в увеличении показателя доли используемого отечественного ПО до 96% к 2030 году, что соответствует Указу Президента России о национальных целях развития на период до 2030 года и на перспективу до 2036 года. На конец 2025 года данный показатель составил 96,8%, что свидетельствует о лидерстве Группы в импортозамещении энергетической отрасли.

Группа «Россети» реализует масштабную программу цифровой трансформации с акцентом на импортозамещение. Мы сфокусированы на формировании единой цифровой архитектуры и выравнивании ИТ-ландшафта с задачей минимизации стоимости владения системами через типизацию и унификацию процессов, данных и технической базы. В настоящий момент реализуется ряд проектов, решающих задачу обеспечения перехода на управление на основе данных.

В Группе «Россети» разработан и утвержден стандарт по единой корпоративной ИТ-архитектуре, внедрена система описания и моделирования бизнес-процессов, данных и ИТ-ландшафта. Сформированы 27 функциональных направлений, по каждому определены типовые бизнес-процессы и целевые решения по автоматизации.

На базе «Россети Цифра» сформирован центр компетенций для обеспечения реализации проектов цифровой трансформации и построения единой ИТ-архитектуры. Совместно с Интеллектуальной лабораторией цифровых сетей организована площадка для тестирования отечественных решений с проверкой на совместимость, качество и производительность – по результатам разработчикам предоставляется обратная связь для доработки продуктов, повышения их качества и зрелости. Один из примеров такой работы показал рост производительности практически в 100 раз. Полученные типовые решения тиражируются по всем компаниям Группы «Россети».

В 2025 году Совет директоров ПАО «Россети» утвердил Стратегию цифровой трансформации на период 2025–2027 гг. с прогнозными показателями до 2030 года[1]. Документ задает вектор развития цифровых технологий во всех направлениях деятельности Группы.

Целью цифровой трансформации является повышение эффективности деятельности и надежности оказания услуг, а также изменение логики процессов и предложения новых услуг и сервисов.

1 Утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 №709).

Вызовы	Ключевые задачи	Целевые ориентиры
Изменение конфигурации, структуры и объемов потребления электроэнергии	Эффективное функционирование и оптимизация текущего ИТ-ландшафта, а также дальнейшее развитие для каждого функционального направления	Улучшение надежности электроснабжения потребителей и повышение наблюдаемости сети
Рост доли использования возобновляемых источников энергии и систем накопления энергии		Повышение уровня управляемости субъектов электросетевого хозяйства
		Повышение уровня адаптивности Компании к изменениям внешней среды
		Обеспечение охраны жизни и здоровья работников
Геополитические и макроэкономические вызовы и рост уровня угроз информационной безопасности	Поэтапный переход на отечественное ПО и отечественную электронно-компонентную базу	Обеспечение безопасности и кибербезопасности
		Содействие локализации производства
Обеспечение необходимого уровня технологического суверенитета		Увеличение вложений в отечественные решения в сфере ИТ
Наличие неэффективных территориальных сетевых организаций и бесхозяйных объектов электросетевого хозяйства	Построение системы управления информацией, направленной на стандартизацию бизнес-процессов и ИТ-решений с учетом лучших практик	Повышение операционной эффективности
		Повышение качества взаимодействия с потребителями
		Переход на риск-ориентированное управление на основе внедрения цифровых технологий и анализа больших данных

Ключевые показатели Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети»

Показатель	2025	2027	2030
Повышение операционной эффективности за счет цифровой трансформации, млн руб.[1]	2 254	5 429	6 901
Наблюдаемость электрической сети, %	32	34	37
Уровень удаленного сбора данных интеллектуальных приборов учета электроэнергии, %	67,5	85	95

Реализация Стратегии цифровой трансформации достигается через реализацию комплекса проектов, включая разработку ИТ-продуктов, а также через развитие и адаптацию новых цифровых технологий, стандартизацию информационных потоков, выполнение НИОКР, проведение организационных и обучающих мероприятий, включая повышение квалификации работников с целью получения навыков работы с цифровыми решениями, организацию и проведение пилотных проектов цифровой трансформации.



1 На основе утвержденных индивидуальных программ цифровой трансформации дочерних обществ ПАО «Россети».

Ключевые результаты цифровой трансформации магистрального электросетевого комплекса в 2025 году

Корпоративные информационные системы	Для повышения уровня цифровизации бизнес-процессов Компании, обеспечения перехода на импортонезависимые информационные технологии, повышения качества и скорости принятия управленческих решений и роста производительности труда в Группе реализовывался 31 проект, в их числе: • реализована дополнительная функциональность системы электронного документооборота, модернизирован пользовательский интерфейс, внедрен модуль «Протоколы и совещания», обеспечена возможность электронной подписи документов, введен функционал для работы с документами по ИТ-проектам; • введена в промышленную эксплуатацию новая версия мобильного приложения «Россети – Личный кабинет»; • завершен проект по переводу корпоративного портала на отечественное программное обеспечение; • введена в опытно-промышленную эксплуатацию система информационного моделирования электрической сети, формирующая цифровые расчетные модели и единое НСИ для расчетов показателей работы сетей в рамках Группы; • завершено внедрение автоматизированной системы управления персоналом с использованием отечественного ПО в соответствии с требованиями директивы Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 №10068п-П13; • реализуется проект по созданию автоматизированной системы подбора и адаптации персонала.
Дистанционное управление на подстанциях	Продолжается внедрение дистанционного управления, что позволит повысить надежность и качество управления электроэнергетическими режимами за счет сокращения времени производства оперативных переключений, снижения риска ошибочных действий персонала, сокращения сроков ликвидации технологических нарушений.
Искусственный интеллект и инструменты класса RPA	Прорабатываются возможности внедрения технологий искусственного интеллекта и инструментов класса RPA для роботизации рутинных процессов и операций, направленных на рост производительности труда: • проведена апробация инструментов RPA для роботизации бухгалтерского процесса отражения первичной документации в системе учета; • подготовлен к запуску проект по внедрению ИИ-помощника, направленный на повышение компетенций работников в технологиях ИИ и дальнейшую апробацию порядка 10 перспективных сценариев применения внедряемой языковой модели.
Решения для сбора и обработки диагностической информации	Ведется проработка решений для сбора и обработки диагностической информации и результатов анализа технического состояния и развития дефектов основного оборудования подстанций, стандартизации обмена данными для возможности наработки статистики и масштабирования систем.
Средства совместной работы пользователей	Более 83% работников Группы переведены на отечественное программное обеспечение – операционные системы, офисные пакеты и другие средства совместной работы на автоматизированных рабочих местах.

РАЗВИТИЕ КОРПОРАТИВНЫХ ИНФОРМАЦИОННЫХ СИСТЕМ

Наряду с завершенными проектами в рамках развития корпоративных информационных систем в 2025 году продолжается реализация ряда ключевых инициатив:

- поэтапный перевод систем финансово-хозяйственной деятельности на отечественный стек решений;
- реализация второй очереди автоматизированной системы управления инвестиционной деятельностью, включающей модуль цифрового управления строительством;
- старт работ по созданию Единой CRM-системы с инструментами предиктивной аналитики, которая позволит формировать персональные предложения и перейти к проактивному обслуживанию клиентов Группы;
- проектирование единой системы управления материально-техническим обеспечением, которая автоматизирует процессы закупок, управления складскими остатками и формирования заявок;
- разработка систем метрологического обеспечения и коммерческого учета электроэнергии на отечественном программном обеспечении.

ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА

В соответствии с поручением Президента Российской Федерации от 06.09.2023 №Пр-1770[1] в Группе «Россети» инициирован запуск проектов с применением технологий искусственного интеллекта, целью которых является обеспечение качественно нового уровня эффективности в деятельности Группы «Россети».

Приоритетные технологические направления в соответствии с дорожной картой национального проекта «Цифровая экономика»:

- компьютерное зрение;
- обработка естественного языка;
- распознавание и синтез речи;
- рекомендательные системы;
- интеллектуальные системы поддержки принятия решений.

ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

0 инцидентов

связанных с нарушением или прекращением функционирования объектов критической информационной инфраструктуры и сетей электросвязи в результате компьютерных атак в электросетевых компаниях Группы в 2025 году

36 млн кибератак

в Группе «Россети» предотвращено в 2025 году

Обеспечение информационной безопасности является неотъемлемым элементом устойчивого функционирования электросетевого комплекса и одним из стратегических приоритетов Группы «Россети». Работа в данной сфере осуществляется в соответствии с утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» Стратегией цифровой трансформации Группы «Росети», Единой технической политикой в электросетевом комплексе и ежегодным комплексным планом обеспечения информационной безопасности. При создании информационных систем и автоматизированных систем управления последовательно применяется принцип их проектирования в защищенном исполнении, что обеспечивает формирование устойчивой архитектуры защиты на этапе разработки.

С учетом положений Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации[2] основными актуальными угрозами для электросетевого комплекса остаются противоправное использование информационно-телекоммуникационных технологий, включая компьютерные атаки на объекты критической информационной инфраструктуры и сети связи, а также неправомерный доступ к контрольно-измерительной информации, ее уничтожение, модифицирование, блокирование и копирование.

В 2025 году продолжена реализация комплексных мер по противодействию угрозам информационной безопасности:

- автоматизированное обнаружение и предупреждение компьютерных атак с применением алгоритмов машинного обучения и эвристического анализа;
- обеспечение непрерывного функционирования средств защиты информации;
- обеспечение максимально быстрого восстановления (самовосстановления) объектов критической информационной инфраструктуры;
- взаимодействие с государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации последствий компьютерных атак (ГосСОПКА);
- регулярная инструментальная оценка эффективности действующих средств защиты;
- плановые и внеплановые проверки в рамках внутреннего контроля.

Особое внимание уделяется развитию кадрового потенциала. Продолжается комплектование профильных подразделений специалистами по защите информационных систем, автоматизированных систем управления и информационно-телекоммуникационных сетей, реализуются программы повышения осведомленности работников по вопросам информационной безопасности, подготовки и переподготовки инженерно-технического и операционного персонала.

Риск нарушения и (или) прекращения функционирования объектов критической информационной инфраструктуры вследствие компьютерных атак является одним из ключевых для Группы «Россети». Последствия его реализации оцениваются как критические, уровень существенности – как значимый. Риск включен в реестр операционных рисков Общества и подлежит регулярной актуализации в рамках централизованной системы управления рисками.

1 Перечень поручений по итогам совещания с членами Правительства, утвержден Президентом РФ 06.09.2023 №Пр-1770.
2 Указ Президента РФ от 13.05.2019 №216 «Об утверждении Доктрины энергетической безопасности Российской Федерации».

Разработка технологии поддержания киберустойчивости сенсорных сетей

В ПАО «Россети Северо-Запад» завершена научно-исследовательская работа по созданию технологии управления киберустойчивостью сенсорных сетей цифровых подстанций (ЦПС). Разработанная технология позволяет узлам сети динамически перестраивать правила взаимодействия в зависимости от воздействующих деструктивных факторов, обеспечивая защищенность единой цифровой среды технологических данных и непрерывность передачи информации о состоянии оборудования.

Реализация технологии снижает вероятность отказов ЦПС в результате кибератак, включая атаки типа «отказ в обслуживании», повышает резистентность сети к изменению маршрутизации сетевых потоков и обеспечивает управляемость устройств релейной защиты и автоматики. Имитационное моделирование подтвердило готовность модели к практическому применению.

РАЗВИТИЕ ИТ-АРХИТЕКТУРЫ

Важнейшей задачей является переход всех подразделений Группы «Россети» на единую ИТ-архитектуру, обеспечивающую оптимальную стоимость развития и эксплуатации ИТ-активов в целом по Группе. С учетом требований по импортозамещению и информационной безопасности архитектура создается на базе отечественных ИТ-решений. Для реализации этой задачи проводятся работы по унификации и стандартизации бизнес-процессов и ИТ-решений на базе проекта по созданию автоматизированной информационной системы моделирования единой ИТ-архитектуры.

В рамках этого проекта в 2025 году произведен переход этой информационной системы на конфигурацию «Корпоративная», для использования которой исключена необходимость установки ПО на рабочее место пользователя, а весь расширенный функционал доступен в браузере. Также в информационной системе появилась возможность моделировать данные, отражать риски и контрольные процедуры, автоматизировать нормоконтроль создаваемых в системе моделей бизнес- и ИТ-архитектуры.

Расширенные возможности автоматизированной информационной системы моделирования бизнес- и ИТ-архитектуры уже способны стать основой для снижения сроков и трудоемкости внедрения новых и доработки существующих ИТ-систем и позволят минимизировать затраты в рамках тиражирования лучших ИТ-решений в компаниях Группы.



РАЗВИТИЕ СЕТИ СВЯЗИ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА И ТЕЛЕМЕХАНИКИ

Сеть связи электросетевого комплекса объединяет телекоммуникационные сети магистральных и распределительных электросетевых компаний и обеспечивает надежную передачу данных для функционирования систем технологического и корпоративного управления.

Развитие инфраструктуры ведется в соответствии с Концепцией построения сети связи электросетевого комплекса, схемами развития сетей связи и Единой технической политикой Группы «Россети». Ключевыми направлениями развития являются цифровизация сети и широкое внедрение оборудования сетей связи нового поколения.

Для обеспечения передачи больших объемов данных интеллектуальных систем управления расширяется применение волоконно-оптических линий связи на воздушных линиях электропередачи, а также привлекаются ресурсы операторов связи на условиях долгосрочной встречной аренды.

В 2025 году были продолжены работы по созданию, расширению и модернизации Системы сбора и передачи информации (ССПИ) во всех филиалах и дочерних обществах ПАО «Россети».

В отчетном году подписано Положение о технологическом взаимодействии между ПАО «Россети» и АО «СО ЕЭС».

Ключевые параметры цифровизации сетей связи электросетевого комплекса

Год	Уровень цифровизации каналов связи, %		Использование отечественного оборудования, %		Протяженность ВОЛС, тыс. км
	В направлении диспетчерских центров АО «СО ЕЭС»	В направлении Центра управления сетями	Оптический кабель	Цифровые системы передачи информации	
МАГИСТРАЛЬНЫЙ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПЛЕКС					
2023	96,4	83,4	76,5	22,0	92,7
2024	93,1	80,2	78,4	22,6	96,2
2025	94,2	84,3	78,4	23,2	97,8
РАСПРЕДЕЛИТЕЛЬНЫЙ ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ КОМПЛЕКС					
2023	56,1	58,2	96,3	41,1	75,1
2024	61,9	61,2	96,5	49,0	80,1
2025	61,9	61,8	96,5	49,1	82,7

Оснащение современными комплексами телемеханики (ССПИ)

Вид объектов	Введено в 2023 году, шт.	Введено в 2024 году, шт.	**Введено в 2025 году, шт.**	Всего
ПС МЭС	28	51	6	646
ПС 220 кВ и выше	1	0	1	62
ПС 110–150 кВ	102	118	86	4 004
ПС 35 кВ	65	76	65	2 806
ТП, РП 6(10)–20 кВ	2 272	2 610	1 515	34 255

ПЛАНЫ НА СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В рамках реализации Стратегии цифровой трансформации продолжается формирование цифрового фундамента Группы «Россети» – перевод ключевой производственной информации в цифровой формат и создание систем передачи данных на все уровни управления.

Приоритетные направления:

- импортозамещение системного программного обеспечения, включая средства защиты информации на значимых объектах КИИ, в соответствии с указами Президента Российской Федерации от 30.03.2022 №166[1] и от 01.05.2022 №250[2];
- выполнение требований директивы Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 №10068п-П13 в части перевода корпоративных систем на отечественное программное обеспечение;
- создание Единой платформы реализации услуг и коммерческого учета электроэнергии;
- переход на централизованные и типовые корпоративные информационные системы, единые для всей Группы «Россети».



1 Указ Президента РФ от 30.03.2022 №166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации».
2 Указ Президента РФ от 01.05.2022 №250 «О дополнительных мерах по обеспечению информационной безопасности Российской Федерации».

Закупочная деятельность



Е. В. Ляпунов
Заместитель Генерального директора – главный инженер

Какие результаты показывает программа импортозамещения и как повышается локализация оборудования?

Программа импортозамещения в Группе «Россети» реализуется более 10 лет. За этот период доля зарубежной продукции в закупках Компании сократилась с 40% до менее 10%. На сегодняшний день в структуре закупок отсутствуют критически значимые позиции, ограничивающие развитие российского сетевого комплекса.

Ключевым фактором устойчивости программы стало создание собственной системы аттестации оборудования, обеспечивающей контроль качества на всех этапах поставки. Параллельно налажено взаимодействие с производителями из дружественных стран – Китая, Белоруссии и других, что позволило сформировать конкурентную среду и стабилизировать рыночные цены.

Последние три года приоритетным направлением является повышение уровня локализации отечественной продукции. Компания выбрала путь совместной доработки компонентов с российскими производителями, что позволило устранить ряд технологических ограничений. Такой подход способствует совершенствованию компонентной базы, повышая надежность и безопасность оборудования.

Компания системно осуществляет закупочную деятельность во всех регионах своего присутствия. Приоритетом является приобретение товаров, работ, услуг, необходимых для выполнения инвестиционной и ремонтной программ, на конкурентном рынке.

Основным документом, регламентирующим закупочную деятельность Компании, является Единый Стандарт закупок ПАО «Россети»[1]. Соблюдение единых подходов к осуществлению закупочной деятельности в Группе «Россети» обеспечено путем присоединения к Единому стандарту дочерних обществ ПАО «Россети».

Принципы и основные задачи закупочной деятельности

ОТКРЫТОСТЬ

Обеспечение открытости закупочной деятельности на основе равных конкурентных возможностей при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок

УПРАВЛЯЕМОСТЬ

Оптимизация системы управления закупками (планирование, учет, мониторинг, контроль) на основе передового опыта на всех этапах осуществления закупочной деятельности

КОНКУРЕНТНОСТЬ

Привлечение на конкурентной основе к выполнению работ/услуг, поставке товара квалифицированных подрядчиков (исполнителей), поставщиков

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Целевое обеспечение Компании товарами, работами и услугами требуемого качества с минимальными издержками в установленный срок

Меры национального режима

С 1 января 2025 года в Группе компаний «Россети» при осуществлении закупок внедрены и применяются меры национального режима.

Меры национального режима предусматривают:
- запрет, ограничение закупок товаров (в том числе поставляемых при выполнении закупаемых работ, оказании закупаемых услуг), происходящих из иностранных государств, работ, услуг, соответственно, выполняемых, оказываемых иностранными лицами;
- преимущество в отношении товаров российского происхождения (в том числе поставляемых при выполнении закупаемых работ, оказании закупаемых услуг), работ, услуг, соответственно, выполняемых, оказываемых российскими лицами.

Меры применяются ПАО «Россети» и дочерними обществами, которые являются субъектами естественной монополии и/или осуществляют регулируемые виды деятельности. Остальные дочерние общества применяют меры национального режима путем выполнения минимальной обязательной доли закупок товаров российского происхождения[2].

Закупочная деятельность Компании основана на открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур. ПАО «Россети» в обязательном порядке публикует информацию о размещении заказов на поставку товаров, выполнение работ и оказание услуг в Единой информационной системе Российской Федерации в сети Интернет (www.zakupki.gov.ru). Также прозрачности и открытости при выборе поставщиков и подрядчиков, контролю соблюдения мер национального режима способствует цифровизация закупочных процедур.

Взаимодействие с поставщиками в рамках проведения закупочных процедур осуществляется посредством электронных площадок (www.rts-tender.ru, www.roseltorg.ru, www.lot-online.ru), в том числе в секции закупок «малого объема», которая обеспечивает привлечение большего числа поставщиков услуг и конкурентную среду, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности.

По итогам закупочной кампании 2025 года Группой «Россети» проведено 66,6 тыс. закупочных процедур на общую сумму 1,7 трлн руб. Доля закупочных процедур, проведенных на конкурентной основе, составила более 90% от всего объема закупок. Экономический эффект от проведения закупок составил 15,3 млрд руб.

В отчетному году ПАО «Россети» удостоено награды Рейтингового центра поставщиков ТЭК (рейтинг служб МТО генерирующих и сетевых компаний) «Лучшая компания в номинации «Долгосрочные договоры 2025 года».

В среднесрочной перспективе мы продолжим развитие и соблюдение принципов устойчивого развития в закупочной деятельности. В перспективе запланировано устранение барьеров участия в закупках российских производителей, в том числе при осуществлении закупок инновационного и импортозамещающего оборудования, автоматизация процессов, связанных с осуществлением закупочной деятельности и материально-технического обеспечения.

1 Утвержден решением Совета директоров от 30.12.2022 (протокол от 30.12.2022 №604).

2 По перечню согласно приложению №3 к постановлению Правительства РФ от 23.12.2024 №1875.



М. А. Ханафеев
Заместитель Генерального директора по закупочной деятельности

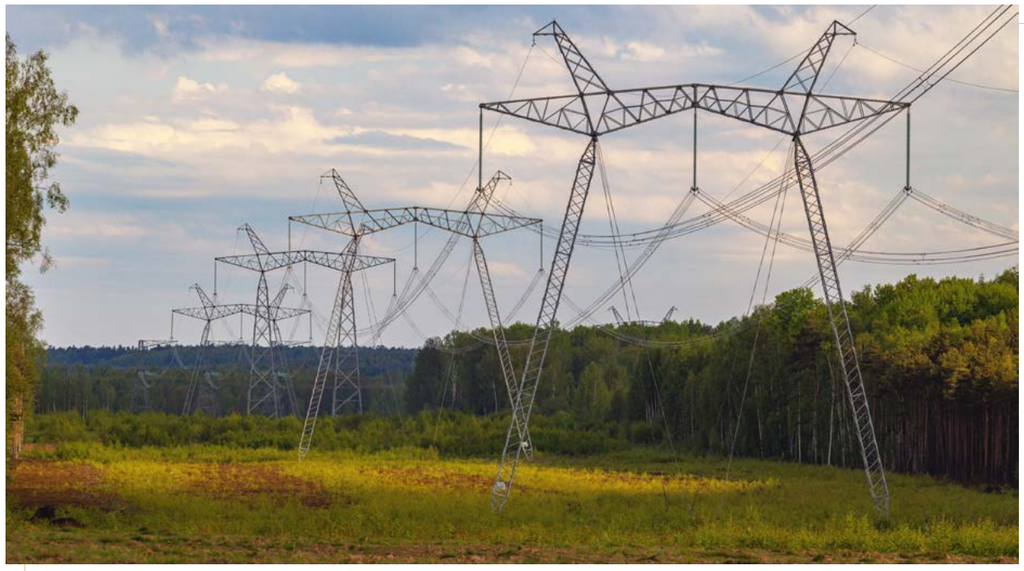
«Россети» вновь вошли в топ-5 рейтинга крупнейших заказчиков, проявляющих лояльность к малому и среднему бизнесу. Расскажите, какие ключевые меры и инициативы в закупочной политике Компании позволяют поддерживать и развивать системную работу по развитию партнерской экосистемы и поддержке отечественного бизнеса?

Для нас партнерство с бизнесом является стратегическим направлением закупочной политики. Мы строим долгосрочные и прозрачные партнерские отношения, обеспечивая равноправное участие в закупках, необходимых для выполнения производственных и инвестиционных программ, что позволяет не только повышать эффективность ключевых направлений деятельности Группы «Россети», но и формировать конкурентную среду на рынке, стимулировать развитие технологий и создавать рабочие места в регионах.

В рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 18.08.2025 №АН-П13-30397 с целью расширения практики заключения долгосрочных договоров на поставку товаров, производство которых создается, модернизируется, осваивается на территории Российской Федерации со встречными инвестиционными обязательствами (офсетные договоры), принято решение Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 24.12.2025 №708), предусматривающее разработку внутренних документов, регулирующих деятельность заказчиков по вопросам заключения офсетных договоров.

Это демонстрирует, что значительная часть наших закупок ориентирована на поддержку отечественных поставщиков и укрепление их роли в инфраструктуре сетевого комплекса.

Эти меры позволяют Группе «Россети» сохранять стабильные и прозрачные взаимоотношения с поставщиками, своевременно реагировать на возникающие вопросы и обеспечивать высокий уровень доверия.



СПОСОБЫ ЗАКУПОК

Способ закупки	Описание	Стоимость проведенных процедур в 2025 году, млн руб.	Количество проведенных процедур в 2025 году, шт.
Конкурс	Конкурс проводится при закупках любой продукции. Выбор победителя конкурса осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.	494 476,70	8 161
Аукцион	Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. Выбор победителя аукциона осуществляется на основании только одного критерия – цены договора.	557 743,83	134
Запрос предложений	Запрос предложений проводится при закупках любой продукции при одновременном соблюдении следующих условий: • начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 (пятнадцать) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0); • выбор победителя запроса предложений осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.	232 983,34	5 453
Запрос котировок	Запрос котировок проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий: • начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 (семь) миллионов рублей с НДС; • выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия – цены договора.	37 726,61	4 128
Конкурентный предварительный отбор	Конкурентный предварительный отбор с заключением по результатам таких процедур соглашений с несколькими победителями проводится в случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам конкурентного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен в целях удовлетворения потребностей в продукции, возникающих в течение срока действия соглашений. Конкурентный предварительный отбор проводится без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.	241 510,45	21 125
Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора	Запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора проводится только среди победителей конкурентного предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора (лота).		
Предварительный отбор	Предварительный отбор с заключением по результатам процедуры соглашений с несколькими победителями проводится в случаях, когда на момент проведения закупки Заказчик не может определить конкретные объемы и (или) сроки поставки продукции (выполнения работ/оказания услуг). По результатам предварительного отбора среди победителей таких процедур проводятся запросы цен в целях удовлетворения потребностей в продукции, возникающих в течение срока действия соглашений. Предварительный отбор проводится без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.		
Запрос цен по результатам предварительного отбора	Запрос цен по результатам предварительного отбора проводится только среди победителей предварительного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора.		
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	По решению ЦЗО Заказчика закупка производится путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭП), в случае наличия потребности в продукции, приобретение которой возможно только путем участия в таких процедурах.	603,94	25

Способ закупки	Описание	Стоимость проведенных процедур в 2025 году, млн руб.	Количество проведенных процедур в 2025 году, шт.
Сравнение цен	Сравнение цен проводится при закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 (пятисот) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 (пяти) миллиардов рублей, либо не превышает 100 (ста) тысяч рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0) в случае, если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 (пяти) миллиардов рублей.	62 118,93	18 032
Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	Закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) осуществляется в случаях, установленных пунктом 5.7 Стандарта.	70 562,10	9 141
Закупка с ограниченным участием	Закупки с ограниченным участием осуществляются, когда одно или несколько условий проведения закупки не соответствуют условиям конкурентных способов закупок, в том числе в части описания предмета закупки, установления Заказчиком требования к участникам закупки о необходимости предложения в составе заявки товаров российского происхождения, в том числе поставляемых в рамках выполнения закупаемых работ, оказания закупаемых услуг, в целях обеспечения минимальной доли закупки товаров российского происхождения и т. п. Выбор победителя закупки с ограниченным участием может осуществляется как по совокупности критериев оценки (не менее двух), так и по одному критерию (например, ценовому).	795,28	26
Закупка в электронном магазине	Закупка в электронном магазине осуществляется при закупках любой продукции при одновременном соблюдении следующих условий: • начальная (максимальная) цена договора не превышает 20 (двадцать) миллионов рублей с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС либо НДС равен 0); • выбор победителя закупки осуществляется по критериям оценки, установленным в извещении о закупке; • порядок проведения закупки включает требования, предусмотренные пунктом 8.2.8 Стандарта.	2 002,93	407
ИТОГО		**1 700 524,11**	**66 632**



ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ»

День поставщика

Группа Компаний «Россети» ежегодно проводит встречи с поставщиками по вопросам улучшения взаимодействия. В 2025 году ПАО «Россети» в соответствии с поручением Министра энергетики Российской Федерации С. Е. Цивилева в рамках Кавказского инвестиционного форума проведен «День поставщика Группы компаний «Россети»: национальный режим закупок для укрепления технологического суверенитета». В ходе мероприятия были представлены важные проекты, реализуемые Группой, существенные изменения действующего законодательства в области закупок отдельными видами юридических лиц, особенности и проблемы участия поставщиков и подрядных организаций в реализации проектов компаний Группы. Представители поставщиков и другие участники в формате дискуссии смогли задать докладчикам интересующие вопросы.

Доля закупок у местных поставщиков по Группе доходит

до 59%

ЗАКУПКИ

Новое строительство
444,5 млрд руб.

Реконструкция
321 млрд руб.

Техническое обслуживание и ремонты
98 млрд руб.

ИТ-закупки
28 млрд руб.

Прочие закупки
808 млрд руб.

ГРУППА «РОССЕТИ»

Передача электроэнергии



Технологическое присоединение



СБЫТ

Территориальные сетевые организации

Потребители

ПОДДЕРЖКА МСП

В рамках действующего регулирования ПАО «Россети» в план закупок товаров, работ и услуг, в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции, включена обязательная доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП).

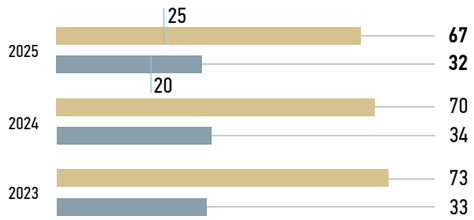
В 2025 году при осуществлении основной и инвестиционной деятельности квота закупок у субъектов МСП выполнена на уровне 32% – спецторги – и 67% – всего закупок у субъектов МСП.

Также в каждой компании Группы «Россети» утвержден перечень товаров, работ, услуг, которые закупаются только у субъектов МСП. С целью увеличения доли закупок у субъектов МСП данный перечень ежегодно расширяется. На конец 2025 года в перечень, утвержденный ПАО «Россети», вошло 180 позиций.

Продолжается работа с поставщиками (подрядчиками, исполнителями), присоединившимися к Программе партнерства между ПАО «Россети» и субъектами МСП. На сайте Общества размещена информация о реестре субъектов МСП, присоединившихся к Программе, по итогам 2025 года их количество составило 118 организаций.

Для координации поддержки МСП создан Совет МСП, в состав которого входят представители Компании, Торгово-промышленной палаты Российской Федерации, Российского союза промышленников и предпринимателей, Фонда «Сколково», Ассоциации предприятий энергостроительного комплекса, Дирекции оценки и мониторинга АО «Корпорация МСП», Ассоциации профессиональных специалистов в области государственных, муниципальных и корпоративных закупок и Комитета по энергетике «ОПОРЫ РОССИИ».

Доля закупок компаний Группы «Россети» у субъектов МСП, %





ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Одной из приоритетных задач Группы «Россети» является обеспечение технологического суверенитета электросетевого комплекса России, сохранение его надежности и информационной безопасности.

Техническая политика Компании учитывает риски санкций и кибератак и ориентирована на применение электрооборудования, систем, комплектующих и программного обеспечения отечественных производителей, а также на локализованное оборудование иностранных фирм.

Деятельность в области импортозамещения реализуется в рамках Корпоративного плана импортозамещения[1], разработанного согласно методическим рекомендациям Минэкономразвития России.

Цели плана – обеспечить технологическую безопасность сети и сократить зависимость от импортных товаров, оборудования, услуг и программного обеспечения. Взаимодействие с производителями охватывает стадии разработки, испытаний и пилотного внедрения электрооборудования на объектах Группы «Россети», и включает совещания, аттестацию, работу в рамках СИГРЭ и привлечение научных институтов и отраслевых ассоциаций.

Компания выступает заказчиком в рамках Грантовой программы доращивания технологических компаний-производителей оборудования под нужны Группы, поддерживая девять технологических компаний, разрабатывающих импортозамещающую продукцию, не имеющую аналогов в России.

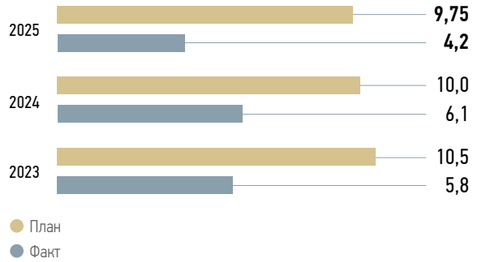
В настоящее время основной акцент смещен на снижение зависимости от импортных комплектующих и материалов. В системе аттестации оборудования оценивается уровень локализации продукции, устанавливаются критерии отнесения закупаемой продукции к отечественной и разрабатываются планы перехода на российские комплектующие и материалы.

Основным ожидаемым результатом реализации Корпоративного плана импортозамещения является увеличение доли отечественного электротехнического оборудования в общем объеме закупок Группы «Россети».

Исходя из положительных результатов в отчетном году, в 2026 году Компания планирует продолжить реализацию проектов и мероприятий по импортозамещению продукции, материалов и компонентов.

При поддержке Компании отечественные производители осваивают выпуск высокотехнологичных групп оборудования: КРУЭ 110–220 кВ, силовые кабели и муфты до 500 кВ, РПН для трансформаторов, выключатели 330–500 кВ с предвключаемыми резисторами, сшитый полиэтилен для линий 110 кВ, аккумуляторные батареи, оптическое волокно, микропроцессорные системы релейной защиты и автоматики.

Доля иностранного оборудования в общем объеме закупок оборудования, %



1 Приказ от 24.10.2023 №466.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

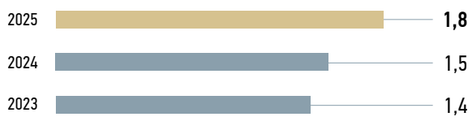
Ключевые показатели финансовой результативности

	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Выручка, млн руб.	1 378 679	1 505 655	1 833 976	21,8%
EBITDA[1], млн руб.	446 372	422 009	555 716	31,7%
Чистая прибыль/(убыток), млн руб.	161 321	(116 863)	203 380	-
Чистая прибыль (скорр.)[2], млн руб.	254 351	193 586	297 191	53,5%
Чистый денежный поток от операционной деятельности, млн руб.	471 515	462 102	581 492	25,8%
Активы, млн руб.	3 290 802	3 445 757	3 928 472	14%
Обязательства, млн руб.	1 438 886	1 722 391	2 022 006	17,4%
Рентабельность собственного капитала (ROE)	14,7%	10,8%	16,4%	5,6 п. п.
Рентабельность активов (ROA)	8,2%	5,7%	8,1%	2,4 п. п.

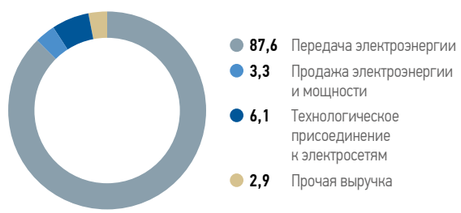
Уверенные финансовые результаты по итогам 2025 года свидетельствуют об устойчивом финансовом состоянии Компании. Рост прибыли связан с улучшением операционных результатов за счет опережающего роста выручки относительно темпов роста затрат. Достигнутый результат стал возможным благодаря проводимой работе по пересмотру долгосрочных параметров тарифного регулирования (в том числе с использованием регуляторных соглашений), направленной на финансовое оздоровление компаний Группы «Россети» и увеличение инвестиций в реновацию и развитие электросетевого комплекса.

Выручка

Выручка, трлн руб.



Структура выручки, %



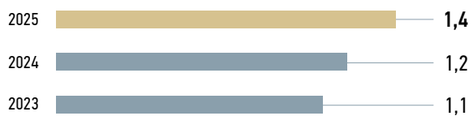
Выручка Группы увеличилась на 328,3 млрд руб. до 1,83 трлн руб., показав рост на 21,8% по сравнению с 2024 годом. Основной драйвер – увеличение выручки от услуг по передаче электроэнергии за счет индексации тарифных ставок и перевода расчетов за оказанные услуги в распределительном комплексе начиная с 01.01.2025 исключительно через системообразующие территориальные сетевые компании. Влияние фактора изменения схем расчетов компенсировано соответствующим ростом расходов на услуги прочих ТСО.

1 Показатель EBITDA рассчитывается как прибыль до вычета расходов по налогу на прибыль, процентных расходов, амортизации, убытка от обесценения основных средств и выручки по технологическому присоединению.
2 Без учета убытка от обесценения основных средств, с учетом применимых сумм по отложенному налогу на прибыль.

Операционные расходы

Операционные расходы выросли до 1,44 трлн руб. (+15,6%). Основные драйверы роста – расходы на компенсацию потерь электроэнергии (+15,3% за счет роста нерегулируемой цены на электроэнергию на ОРЭМ) и увеличение расходов на услуги прочих ТСО (+59,2% за счет перевода расчетов за услуги по передаче электроэнергии через СТСО и индексации индивидуальных тарифов прочих ТСО).

Операционные расходы, трлн руб.



Структура операционных расходов

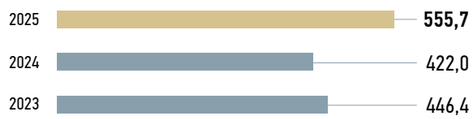


EBITDA и прибыль

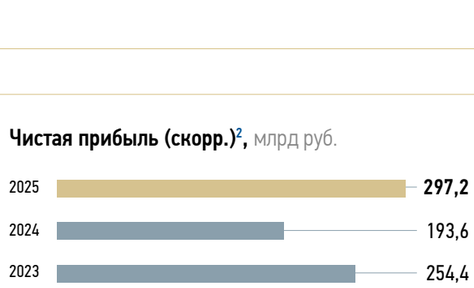
Показатель EBITDA составил 555,7 млрд руб., увеличившись на 31,7% по сравнению с 2024 годом.

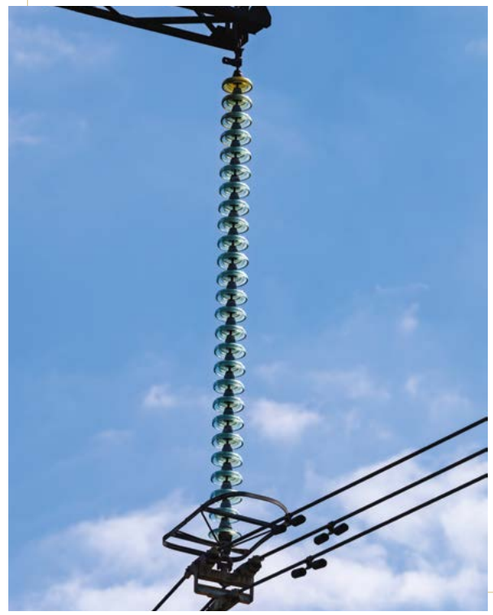
По итогам отчетного года Группа зафиксировала чистую прибыль в размере 203,4 млрд руб., а без учета операций по обесценению активов в размере 297,2 млрд руб., с ростом относительного прошлого года на 103,6 млрд руб. или на 53,5%.

EBITDA, млрд руб.



Чистая прибыль (скорр.)[2], млрд руб.



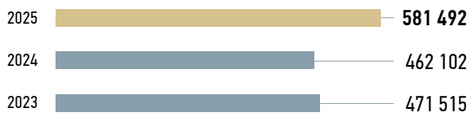


Денежный поток

Чистый денежный поток от операционной деятельности увеличился на 25,8% и составил

581,5 млрд руб.

Чистый денежный поток от операционной деятельности, млн руб.



Финансовые показатели (по МСФО)	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Чистый денежный поток от операционной деятельности, млн руб.	471 515	462 102	581 492	25,8%
Чистый денежный поток, использованный в инвестиционной деятельности, млн руб.	(424 201)	(481 381)	(624 767)	29,8%
Чистый денежный поток от финансовой деятельности, млн руб.	(9 463)	80 025	88 284	10,3%

Денежные средства и ликвидность

Объем денежных средств и их эквивалентов на конец года вырос до 271,9 млрд руб. – на 19,8% по сравнению с концом 2024 года.

Показатели текущей ликвидности за анализируемый период находятся в диапазоне 0,6–0,7, показатели абсолютной ликвидности находятся на уровне 0,3. Данный уровень ликвидности с учетом специфики электроэнергетической отрасли можно считать достаточным для покрытия имеющихся обязательств. Незначительное снижение коэффициента текущей ликвидности по итогам 2025 года обусловлено реклассификацией долгосрочных заемных средств в краткосрочные по состоянию на 31.12.2025. При этом увеличение коэффициента абсолютной ликвидности обусловлено опережающим темпом роста денежных средств и депозитов над ростом краткосрочных обязательств.

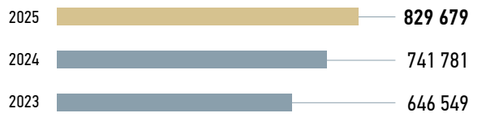
Финансовые показатели (по МСФО)	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Денежные средства и их эквиваленты, млн руб.	166 115	226 861	271 870	19,8%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,29	0,26	0,29	0,03
Коэффициент текущей ликвидности	0,67	0,61	0,59	-0,02

Долговой портфель

Финансовые показатели (по МСФО)	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Долг, млн руб.	646 549	741 781	829 679	11,8%
Долг/EBITDA	1,4	1,8	1,5	-0,3
Финансовый рычаг	0,78	1,00	1,06	0,06

Группа «Россети» сохраняет комфортный умеренный уровень долговой нагрузки.

Динамика долга, млн руб.



Долговой портфель Группы по итогам 2025 года увеличился до 829,7 млрд руб. (+11,8%) в основном в связи с ростом объема финансирования инвестиционной программы. При этом показатель «Долг/EBITDA» по итогам 2025 года составил 1,5. Снижение по сравнению с предыдущим годом обусловлено увеличением EBITDA более высокими темпами, чем рост долгового портфеля.

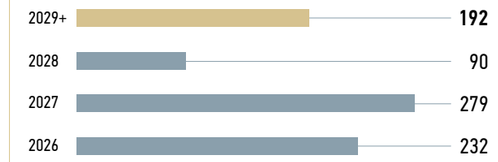
Незначительное увеличение показателя финансового рычага[1], отражающего соотношение заемного и собственного капитала, обусловлено ростом краткосрочных и долгосрочных обязательств в связи с ростом авансов за услуги по технологическому присоединению к электросетям, кредитов и займов, а также торговой кредиторской задолженности.

Связанный с заимствованиями валютный риск отсутствует, 100% долга номинировано в рублях. Долговой портфель Группы «Россети» распределен между кредитами и облигационными займами с фиксированными ставками и ставками, привязанными к плавающему индикатору.

Средневзвешенная стоимость долгового портфеля Группы «Россети» по состоянию на 31.12.2025 составила 15,2% годовых, что на 1,9 п. п. ниже, чем по состоянию на 31.12.2024 (17,1% годовых). Снижение средневзвешенной стоимости долгового портфеля обусловлено снижением уровня индекса потребительских цен и ключевой ставки Банка России.

В долговом портфеле Группы «Россети» преобладают долгосрочные заимствования, средневзвешенная срочность портфеля составляет более 5 лет.

График погашения долга Группы «Россети»[2], млрд руб.



Привлечение финансирования

В течение 2025 года Общество и дочерние организации разместили ряд облигационных займов.

Эмитент	Выпуск	Дата размещения	Дата погашения	Объем, млн руб.	Ставка купона, % годовых
ПАО «Россети»	Россети, 001Р-15R	31.01.2025	25.07.2026	20 000	21,5%
ПАО «Россети»	Россети, 001Р-16R	07.02.2025	03.05.2026	20 000	21,35%
ПАО «Россети Северо-Запад»	Россети Северо-Запад, 001Р-01	05.06.2025	26.05.2027	5 000	Ключевая ставка + 1,9%
ПАО «Россети»	Россети, 001Р-17R	17.06.2025	07.06.2027	15 000	16%
ПАО «Россети»	Россети, 001Р-18R	17.10.2025	10.09.2032	23 500	Ключевая ставка + 1,25%
ПАО «Россети»	Россети, 001Р-19R	28.11.2025	13.09.2028	35 000	Ключевая ставка + 1,3%
ПАО «Россети Волга»	Россети Волга, 001Р-01	23.12.2025	07.12.2028	2 500	Ключевая ставка + 1,5%

1 Финансовый рычаг определяется как отношение суммы долгосрочных и краткосрочных обязательств к капиталу.
2 Основной долг Группы по кредитам и займам без учета начисленных, но не выплаченных процентов.

Кредитные рейтинги

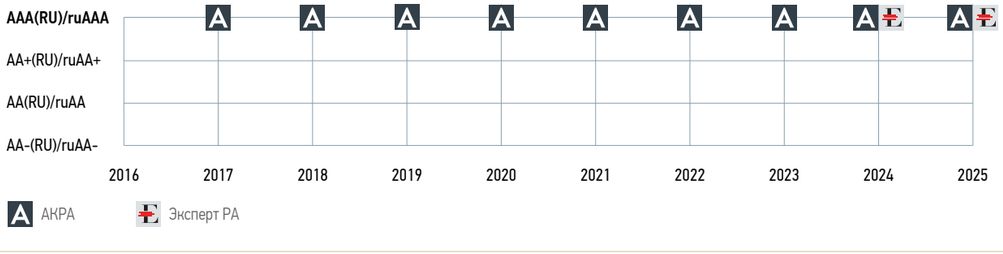
КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ КОМПАНИИ

ПАО «Россети» присвоены два кредитных рейтинга ведущими российскими рейтинговыми агентствами. Кредитные рейтинги Общества подтверждены на уровне финансовых обязательств Правительства Российской Федерации.
В 2025 году рейтинговые агентства АКРА (АО) и АО «Эксперт РА» подтвердили кредитные рейтинги ПАО «Россети» и облигационных выпусков Общества:

- 10.04.2025 рейтинговое агентство АО «Эксперт РА» подтвердило присвоенные в 2024 году кредитные рейтинги ПАО «Россети» на высшем уровне ruAAA (прогноз стабильный);
- 07.10.2025 рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Общества, присвоенный в 2017 году, на высшем уровне AAA(RU) (прогноз стабильный).

Аналитики агентств отметили ряд ключевых факторов, оказавших влияние на рейтинговую оценку:

- лидирующие рыночные позиции;
- высокие показатели рентабельности;
- комфортный уровень долговой нагрузки и достаточный уровень ликвидности;
- высокое качество корпоративного управления.



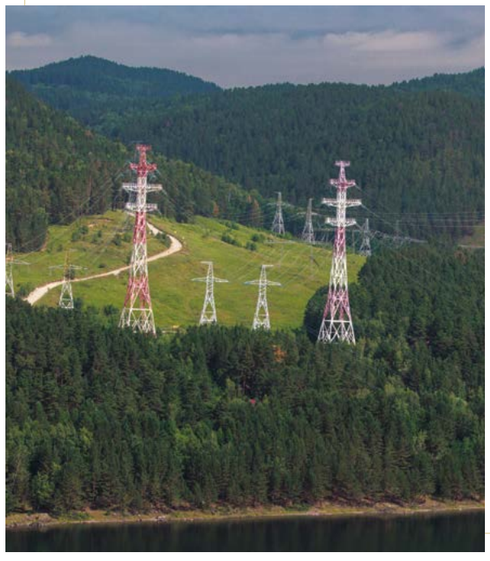
КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ КОМПАНИЙ ГРУППЫ «РОССЕТИ»

Наивысшие кредитные рейтинги суверенного уровня со стабильным прогнозом подтверждены в 2025 году для пяти ДО ПАО «Россети»:

- ПАО «Россети Московский регион»;
- ПАО «Россети Центр»;
- ПАО «Россети Центр и Приволжье»;
- ПАО «Россети Ленэнерго»;
- ПАО «Россети Волга».

Высокая оценка кредитоспособности компаний Группы обусловлена сильными рыночными позициями, уверенными финансовыми показателями, низким уровнем корпоративных рисков, а также стратегической значимостью ПАО «Россети» как ключевого элемента инфраструктуры энергоснабжения экономики и населения России.

Рейтинговое агентство АКРА (АО) 08.12.2025 присвоило ПАО «Россети Сибирь» кредитный рейтинг на уровне AA+(ru) со стабильным прогнозом.



Кредитные рейтинги ПАО «Россети» и его дочерних обществ

№	Общество	Рейтинговое агентство	Уровень рейтинга	Прогноз	Дата подтверждения	Дата присвоения
1	**ПАО «Россети»**	АКРА	AAA (RU)	Стабильный	07.10.2025	28.11.2017
		Эксперт	ruAAA	Стабильный	10.04.2025	12.04.2024
2	**ПАО «Россети Московский регион»**	АКРА	AAA (RU)	Стабильный	11.06.2025	06.06.2018
3	**ПАО «Россети Центр»**	Эксперт	ruAAA	Стабильный	02.12.2025	19.02.2018
4	**ПАО «Россети Центр и Приволжье»**	Эксперт	ruAAA	Стабильный	11.12.2025	07.03.2018
5	**ПАО «Россети Ленэнерго»**	АКРА	AAA (RU)	Стабильный	24.04.2025	11.04.2018
		Эксперт	ruAAA	Стабильный	-	24.09.2025
6	**ПАО «Россети Северо-Запад»**	АКРА	AA+ (RU)	Стабильный	22.07.2025	08.08.2018
		Эксперт	ruAA+[1]	Стабильный	25.11.2025	29.11.2024
7	**ПАО «Россети Волга»**	АКРА	AA+ (RU)	Стабильный	03.12.2025	31.10.2018
		НРА	AAA|ru|	Стабильный	14.10.2025	18.10.2024
8	**ПАО «Россети Урал»**	Эксперт	ruAA+	Позитивный[2]	13.03.2025	16.04.2018
		АКРА	AA+ (RU)	Стабильный	-	31.01.2025
9	**АО «Россети Тюмень»**	АКРА	AA+ (RU)	Стабильный	29.04.2025	29.06.2021
10	**ПАО «Россети Сибирь»**	АКРА	AA+ (RU)	Стабильный	-	08.12.2025



1 25.11.2025 агентство повысило рейтинг на одну ступень с ruAA до ruAA+.
2 13.03.2025 агентство пересмотрело прогноз со «Стабильный» на «Позитивный».

Государственная поддержка

УВЕЛИЧЕНИЕ УСТАВНОГО КАПИТАЛА ПАО «РОССЕТИ»

В декабре 2025 года Российской Федерацией в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации и решениями Правительства Российской Федерации были внесены денежные средства в оплату дополнительных обыкновенных акций ПАО «Россети», выпуск которых зарегистрирован Банком России 21.08.2023 за номером 1-01-65018-D-109D. Отчет о выпуске зарегистрирован Банком России 25.02.2026.

Полученные ПАО «Россети» в 2025 году в ходе эмиссии дополнительных акций денежные средства направляются на реализацию Обществом мероприятий по строительству объектов электросетевого хозяйства на территории Крымского полуострова в целях достижения результата федерального проекта «Социально-экономическое развитие Республики Крым и г. Севастополя».

Дата	Субъект сделки со стороны государства	Предмет сделки	Объем, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Объем, руб.
26.12.2025	Минэнерго России, Росимущество	Обыкновенные акции дополнительного выпуска ПАО «Россети»	2 590 672 200	0,5	1 295 336 100

ВКЛАД В ИМУЩЕСТВО КОМПАНИИ

В соответствии с Федеральным законом от 27.11.2023 №540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов» и Федеральным законом от 30.11.2024 №419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» ПАО «Россети» в 2025 году предоставлена субсидия в размере 4 196,361 млн руб. в виде вклада в имущество Компании. Этот вклад не увеличивает уставный капитал и предназначен для дальнейшего распределения среди дочерних обществ ПАО «Россети», также без увеличения их уставных капиталов. Цель субсидии – финансовое обеспечение (возмещение) затрат дочерних обществ ПАО «Россети» при реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса.

Между ПАО «Россети», Минэнерго России и Росимуществом были заключены дополнительные соглашения от 28.02.2025 №022-11-2024-002/1, от 24.07.2025 №022-11-2024-002/2 к Соглашению от 29.02.2024 №022-11-2024-002.

Между ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети» (ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», АО «Чеченэнерго», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Центр») в 2025 году заключены 7 договоров/дополнительных соглашений к договорам о внесении вкладов в имущество дочерних обществ, не увеличивающих их уставные капиталы в целях финансового обеспечения затрат по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергией посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса Республики Дагестан, Республики Ингушетия, Чеченской республики, Архангельской области, Новгородской области, Псковской области, Республики Карелия, Астраханской области, Оренбургской области, Алтайского края, Республики Алтай, Республики Хакассия, Ростовской области, Курской области.

ПАО «Россети» в полном объеме достигнуты результаты предоставления субсидии 2025 года:

- осуществлена реконструкция 15 электросетевых объектов;
- приобретено 182 единицы автоспецтранспорта и 2 ДГУ.

Тарифная политика



А. Г. Алешин
Заместитель Генерального директора по экономике и финансам

**Создание института системообразующих территориальных сетевых организаций и внедрение регуляторных соглашений – позитивные шаги для отрасли и потребителей. Однако при этом сохраняется дефицит средств для полноценного финансирования инвестиционных и производственных программ.
Как в этих условиях можно обеспечить долгосрочную устойчивость сетевого комплекса, особенно с учетом роста операционных и капитальных затрат, которые не всегда учитываются в тарифных решениях?**

Введение института системообразующих территориальных сетевых организаций (СТСО), в первую очередь, призвано обеспечить надежность энергоснабжения в регионах, но также позволило упорядочить систему договорных отношений в сфере оказания услуг по передаче электрической энергии и сделать более прозрачным расчет тарифных моделей с учетом применения схемы «котел сверху».

Компании группы «Россети» получили статус СТСО в 69 регионах присутствия. В 2025 году впервые в данном статусе дочерние общества Россети приняли участие в рассмотрении (экспертизе) проектов инвестиционных программ и тарифных заявок территориальных сетевых организаций, по итогам которого выявлен значительный объем необоснованно заявляемых в тарифы средств, что позволило повысить открытость и эффективность процессов регулирования.

Регуляторные соглашения доказали свою эффективность для решения проблемы накопленного недофинансирования. Механизм делает предсказуемой тарифную политику и повышает инвестиционную привлекательность отрасли, обеспечивая источниками финансирования необходимые мероприятия по повышению надежности и развитию инфраструктуры.

Устойчивость определяется не только доходной частью, но также контролем над затратами. Мы сталкиваемся с объективными вызовами: опережающий рост средних зарплат в экономике, удорожание оборудования и материалов, высокая ключевая ставка, которая напрямую влияет на стоимость обслуживания долга. Темпы роста этих затрат превышают возможности индексации тарифов.

В этих условиях мы фокусируемся на двух направлениях. Первое связано с постоянным повышением операционной эффективности и производительности труда за счет цифровизации и оптимизации процессов. Второе предполагает активный диалог с регуляторами для поиска сбалансированных решений.

Такие механизмы, как учет расходов на покупку потерь в консолидированных сетях или «целевая амортизация», а также внедрение эталонов операционных затрат уже помогают частично компенсировать объективный рост издержек. Во многих регионах введены и действуют дифференцированные по объемам потребления тарифы на электрическую энергию для населения, что должно дать положительный эффект для разворота тенденции роста «перекрестки».

Дефицит средств на льготное техприсоединение, импортозамещение и реновацию является системным вопросом. Его решение требует совместных действий государства и бизнеса, включая возможное целевое финансирование этих направлений, в том числе через создание специальных инструментов поддержки, таких как компенсация процентной ставки по долговому финансированию, создание специальных фондов для долгосрочного финансирования приоритетных проектов в электроэнергетике, а также изменений в тарифной политике и методологии. Без этого отраслевые задачи по технологическому суверенитету, опережающему развитию инфраструктуры в интересах экономики страны и обеспечению надежного энергоснабжения становятся невыполнимыми в полном объеме.

Тарифная политика Компании в силу монопольного положения Группы «Россети» на рынке является объектом государственного регулирования.

ТАРИФНАЯ ПОЛИТИКА НА УСЛУГИ ПО ПЕРЕДАЧЕ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ

Политика утверждения тарифов на услуги по передаче электрической энергии реализуется на двух уровнях:

- Федеральный уровень. ФАС России устанавливает предельные (минимальные и/или максимальные) уровни тарифов на услуги по передаче электрической энергии;
- Региональный уровень. Органы регулирования субъектов РФ устанавливают единые («котловые») тарифы на услуги по передаче электрической энергии в рамках предельных уровней тарифов, утвержденных ФАС России, или согласовывая с ФАС России их превышение или понижение.

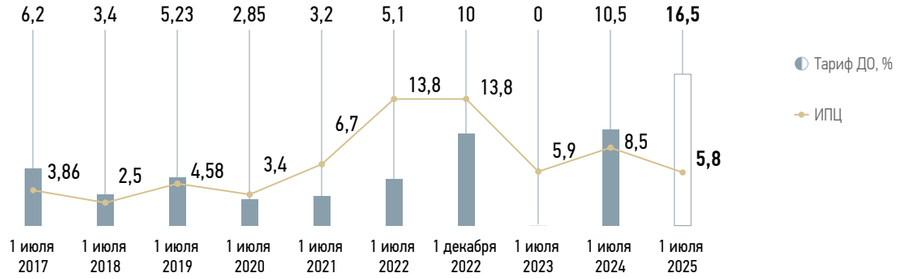
На основании одобренного Правительством Российской Федерации Прогноза социально-экономического развития Российской Федерации на 2026 год и плановый период 2027–2028 годов рост регулируемых тарифов на передачу электрической энергии с 1 июля 2025 года в среднем по стране составит:

- для населения и приравненных категорий – 11,6%;
- для прочих потребителей – 11,6%.

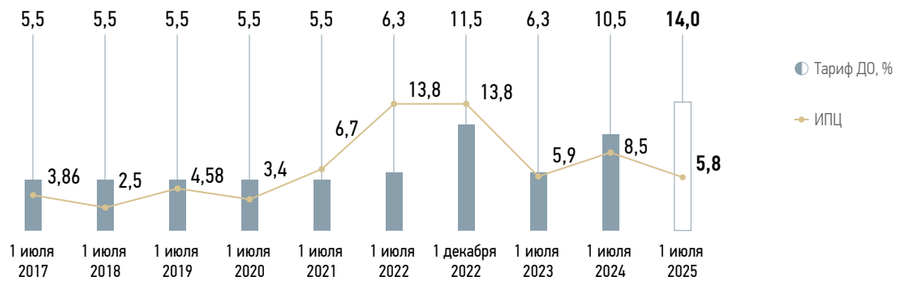
Индексация тарифов на услуги по передаче электрической энергии по сетям ЕНЭС с 1 июля 2025 года определена на уровне 11,5% без учета надбавки в размере 2,5% на поэтапное доведение мощности потребителей, подключенных к сетям ЕНЭС. ФАС России тарифы на услуги по передаче электрической энергии по сетям ЕНЭС с 1 июля 2025 года установлены[1] с индексацией на уровне 14,0%.

В рамках процедуры согласования превышения предельных уровней тарифов ФАС России согласовала заявления 20 субъектов Российской Федерации на установление тарифов на услуги по передаче электроэнергии с превышением базового уровня индексации.

Динамика тарифа распределительного сетевого комплекса[2]



Динамика тарифа магистрального сетевого комплекса



1 Приказ ФАС России от 31.10.2024 №816/24.
2 ИПЦ – индекс потребительских цен.

Распределение затрат в структуре «котлового» тарифа на услуги по передаче электрической энергии в 2024–2025 годах

Показатели	2024	2025	Изменение 2025/2024
Расходы на оплату нормативных (технологических) потерь электроэнергии в сетях РСК, млрд руб.	175,3	200,8	14,5%
Расходы на оплату услуг смежных ТСО по индивидуальным тарифам, млрд руб.	229,1	391,6	70,9%
Расходы на оплату услуг по передаче ЭЭ по ЕНЭС, млрд руб.	192,6	231,7	20,3%
НВВ на содержание объектов электросетевого хозяйства РСК, млрд руб.	593,8	735,0	23,8%

Увеличение затрат в структуре «котлового» тарифа к уровню 2025 года в основном обусловлено введением механизма системообразующих ТСО, в рамках которого произошло расширение границ котловой схемы тарифообразования и перенос расходов на оплату услуг ЕНЭС в полном объеме на СТСО.

В ПАО «Россети» долгосрочное тарифное регулирование осуществляется на основе долгосрочных параметров с применением метода доходности инвестированного капитала.

Во всех дочерних компаниях ПАО «Россети» долгосрочное тарифное регулирование осуществляется также на основе долгосрочных параметров, а именно:

- в 7 регионах – методом доходности инвестированного капитала (RAB-регулирования);
- в 59 регионах – методом долгосрочной индексации НВВ.

Кроме того, на начало 2025 года в 20 субъектах Российской Федерации применяется новый механизм долгосрочного тарифного регулирования – заключены соглашения об условиях осуществления регулируемых видов деятельности, обеспечивающие долгосрочность и предсказуемость тарифного регулирования, а также дополнительные инвестиционные ресурсы для модернизации и развития сетевой инфраструктуры, которая в свою очередь повышает и инвестиционную привлекательность всего региона.



ПЛАТА ЗА ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ПРИСОЕДИНЕНИЕ

В соответствии с нормативным регулированием[1] плата за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС в 2025 году определяется следующим образом:

- **в индивидуальном порядке** – по обращению заявителя в ФАС России при необходимости строительства объектов электросетевого хозяйства, если максимальная мощность не превышает 150 кВт (с учетом ранее присоединенной мощности);
- **на основе формулы (стандартизированные тарифные ставки С1+С8 + дополнительные расходы)** – при необходимости развития инфраструктуры и (или) строительства объектов электросетевого хозяйства. Расходы рассчитываются на основании сметной документации, прошедшей экспертизу;
- **на основе формулы (стандартизированные тарифные ставки С1+С8)** – при отсутствии необходимости строительства объектов электросетевого хозяйства, если максимальная мощность не превышает 150 кВт (с учетом ранее присоединенной мощности).

ФАС России на 2025 год утверждена[2] стандартизированная тарифная ставка С1 для следующих категорий заявителей:

- для объектов генерации мощностью свыше 5 МВт – 2 116 846,10 руб. (без НДС);
- для энергопринимающих устройств и объектов электросетевого хозяйства мощностью свыше 5 МВт – 1 275 777,41 руб. (без НДС);
- для энергопринимающих устройств, объектов электроэнергетики и объектов генерации мощностью до 5 МВт – 925 195,25 руб. (без НДС).

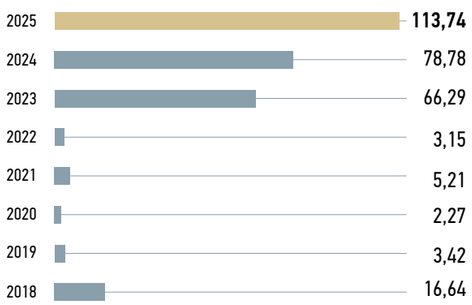
В 2025 году ФАС России принят один приказ об установлении платы за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС ПАО «Федеральная сетевая компания – Россети» на общую сумму 523 млн руб. (без НДС).

Кроме того, ПАО «Россети» в соответствии с приказом ФАС России №490/22 определило плату за технологическое присоединение по формуле, учитывающей ставки С1 и затраты на развитие инфраструктуры и строительство сетевых объектов, для 17 заявителей на общую сумму 113,215 млрд руб. (без НДС).

К числу заявителей с наибольшей установленной суммой платы, свыше 5 млрд руб. за один договор технологического присоединения, относятся:

- 46 590 млн руб. – ПАО «РусГидро» – Нерюнгринская ГРЭС;
- 14 469 млн руб. – АО «КРДВ» – ТОР «Приморье»;
- 13 678 млн руб. – ООО «КРДВ Приморье»;
- 10 245 млн руб. – ООО «КРДВ Приморье» – ТОР «Большой Камень»;
- 7 680 млн руб. – АО «Транснефть – Урал»;
- 5 892 млн руб. – ООО «Култуминское».

Сумма платы за ТП,
млрд руб. без НДС, за 2018–2025 годы





1 Приказ ФАС России от 30.06.2022 №490/22.
2 Приказ ФАС России от 21.12.2024 №883/24.

Налоговая политика

Компания реализует подход прозрачной налоговой политики и активного сотрудничества с налоговыми органами, выстраивая доверительные отношения и устраняя налоговые неопределенности в превентивном порядке.

Компания осуществляет постоянный мониторинг изменений налогового законодательства, оценивая и прогнозируя их влияние на деятельность Компании, участвует в разработке и совершенствовании налогового законодательства, поддерживает диалог с законодательными органами, направленный на повышение эффективности сектора электроэнергетики.

Подход ответственного налогоплательщика ПАО «Россети»

Предоставление актуальной отчетности

Своевременное раскрытие налоговой базы

Применение специальных методов налогового контроля

С 2020 года Компания перешла на налоговый контроль в форме налогового мониторинга, обеспечивая достоверную информацию для внутренних и внешних пользователей, а также своевременное исчисление и уплату налогов. В 2025 году в рамках развития системы налогового мониторинга Компания приняла участие в пилотном проекте ФНС России «Интеграция информационных систем организаций – участников налогового мониторинга с АИС «Налог-3» по совершенствованию информационного взаимодействия через информационные системы организации, к которым предоставлен доступ налоговому органу при проведении налогового мониторинга. Компания является участником четырех рабочих групп по тестированию сервисов информационного взаимодействия и созданию цифрового профиля отрасли и группы компаний.







ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ПЕРЕД ПОКОЛЕНИЯМИ

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Электросетевой комплекс играет ключевую роль в социально-экономическом развитии регионов, обеспечивая работу промышленности, инфраструктуры и социальной сферы.

В разные исторические периоды устойчивое энергоснабжение являлось необходимым условием восстановления экономики и развития территорий. Эта задача остается приоритетной для отрасли, исходя из интересов населения, экономики и окружающей среды.

Начало XX века

Электроэнергия как основа качества жизни и восстановления страны

2025

270 млрд руб. – налоговые и социальные отчисления компаний Группы «Россети» в 2025 году

>235 тыс. человек – списочная численность работников Группы «Россети»

1,2 млрд руб. – расходы на охрану окружающей среды

2050[1]

Улучшение качества городской среды **в 1,5 раза**

Рекультивация **90%** нарушенных земель

Снижение выбросов опасных загрязняющих веществ **в 2 раза**

1 Целевые показатели Энергетической стратегии Российской Федерации на период до 2050 года.

УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

Устойчивое развитие является неотъемлемой частью системы управления и операционной деятельности Группы «Россети» и рассматривается как долгосрочный подход к созданию стоимости для заинтересованных сторон. Компания интегрирует принципы устойчивого развития в стратегическое планирование, управление рисками и принятие управленческих решений с учетом экономических, экологических и социальных факторов.

Подход к устойчивому развитию основан на понимании значимости надежного и качественного электроснабжения для социально-экономического развития страны и регионов присутствия, а также на осознании ответственности за воздействие деятельности на окружающую среду и общество. Компания стремится обеспечивать баланс интересов государства, потребителей, работников, инвесторов и иных заинтересованных сторон, выстраивая взаимодействие на принципах открытости, ответственности и взаимного уважения.

В своей деятельности Группа «Россети» последовательно учитывает ожидания заинтересованных сторон, управляет рисками в области устойчивого развития, последовательно внедряет лучшие отраслевые практики, а также обеспечивает прозрачность раскрываемой информации. Реализация данного подхода направлена на повышение устойчивости бизнеса, поддержку национальных приоритетов и максимизацию вклада Компании в достижение Целей в области устойчивого развития ООН.

ОСНОВНЫЕ ПРИОРИТЕТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Обеспечение экономического роста

- Финансовая устойчивость деятельности
- Вклад в экономическое развитие страны
- Вклад в экономический рост контрагентов
- Развитие инструментов ответственного финансирования
- Эффективно функционирующая система корпоративного управления

Охрана окружающей среды

- Охрана атмосферного воздуха
- Обращение с отходами
- Рациональное использование водных ресурсов
- Рациональное землепользование
- Сохранение биоразнообразия

Забота об обществе

- Соблюдение прав человека
- Охрана труда, промышленная безопасность и надежность
- Гендерный баланс
- Развитие местных сообществ
- Благотворительная и спонсорская деятельность
- Развитие кадрового потенциала

ПРИНЦИПЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- обеспечение безопасности деятельности, сохранение жизни и здоровья работников и населения регионов присутствия;
- бережное отношение к окружающей среде и минимизация негативного воздействия;
- учет ожиданий и интересов заинтересованных сторон при формировании стратегических целей и в операционной деятельности;
- последовательность и прозрачность, включая регулярное раскрытие достоверной информации;
- этичное ведение бизнеса на основе взаимного уважения, нулевой терпимости к коррупции и поддержки добросовестной конкуренции;
- системное управление рисками, включая их идентификацию, оценку, мониторинг и реализацию мероприятий по минимизации.

КЛЮЧЕВЫЕ ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

- Политика в области устойчивого развития;
- Политика в области изменения климата;
- Экологическая политика;
- Политика в области прав человека;
- Политика в области качества;
- Единая социальная политика[1].

ОРГАНИЗАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

Орган управления	Функции в области управления устойчивым развитием
Совет директоров	• Стратегическое управление, в том числе в области устойчивого развития • Утверждение приоритетных направлений деятельности, внутренних политик, стандартов и КПЭ, в том числе нефинансовых • Контроль исполнения принятых решений
Комитет по аудиту и устойчивому развитию Совета директоров	• Предварительное рассмотрение проектов ключевых внутренних документов и отчетов в области устойчивого развития, выработка рекомендаций Совету директоров • Контроль за внедрением принципов устойчивого развития • Контроль за надежностью и эффективностью системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления • Взаимодействие с менеджментом при разработке политик и стандартов в области устойчивого развития
Исполнительные органы (Правление и Генеральный директор)	• Руководство текущей деятельностью в области устойчивого развития, интеграция принципов устойчивого развития в операционную деятельность • Заместители Генерального директора осуществляют организацию исполнения показателей устойчивого развития по направлениям деятельности
Структурные подразделения Общества	• Реализация мероприятий и участие в деятельности в области устойчивого развития в рамках своей компетенции
Департамент внутреннего контроля и управления рисками	• Функции по внедрению и применению единых подходов к построению системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, включая идентификацию, оценку и мониторинг рисков, в том числе рисков в области устойчивого развития

Подробнее об управлении устойчивым развитием – в Отчете о корпоративной и социальной ответственности, раздел «Управление устойчивым развитием».

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДХОДОВ К УПРАВЛЕНИЮ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ

В 2025 году Советом директоров ПАО «Россети» утверждено Положение о Комитете по аудиту и устойчивому развитию, в котором вопросы устойчивого развития в соответствии со сложившейся практикой выделены в самостоятельный блок компетенций.

Дальнейшее развитие системы управления устойчивым развитием Компания связывает с последовательным укреплением корпоративного контроля в социальной, экологической и экономической сферах, повышением качества управления рисками устойчивого развития и обеспечением регулярного раскрытия нефинансовой информации в соответствии с признанными национальными и международными стандартами.

РЕЙТИНГ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

19.08.2025 рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило ESG-рейтинг ПАО «Россети» на уровне ESG-2 (AA+)[2] (прогноз стабильный), что соответствует очень высокой оценке в области экологии, социальной ответственности и управления и означает, что данным вопросам Компания уделяет повышенное внимание.



1 Событие после отчетной даты – приказ ПАО «Россети» от 06.03.2026 №130.
2 ESG-AA – по шкале, действовавшей до 02.04.2025.

ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ НАЦИОНАЛЬНЫХ ЦЕЛЕЙ И ПРОЕКТОВ

Национальные проекты и национальные цели развития Российской Федерации формируют систему стратегических ориентиров социально-экономического развития страны. Их достижение невозможно без надежной и масштабируемой энергетической инфраструктуры. Развитие электросетевого комплекса выступает ключевым условием обеспечения устойчивого роста в промышленном технологическом развитии, здравоохранении, образовании, жилищном строительстве и цифровой трансформации.

Группа компаний «Россети» обеспечивает энергетическую основу достижения национальных целей и реализации национальных проектов. В Стратегии развития ПАО «Россети» и дочерних обществ на период до 2030 года обеспечение реализации национальных проектов закреплено в качестве стратегической цели Компании.

Вклад в национальные проекты реализуется по нескольким направлениям. Группа обеспечивает технологическое присоединение промышленных и социальных объектов, а также объектов дорожной и транспортной инфраструктуры, создавая основу для реализации большинства нацпроектов. Модернизация и строительство электросетевых объектов, а также повышение их надежности создают условия для устойчивой работы цифровых платформ, промышленных производств и социальных объектов. В сфере технологического лидерства Группа внедряет передовые решения, включая высокотемпературные сверхпроводящие кабели и системы постоянного тока, и формирует долгосрочный спрос на отечественное оборудование.

Помимо инфраструктурного вклада Группа «Россети» участвует в достижении социальных и экологических целей. Она поддерживает программы лесовосстановления и сохранения биоразнообразия, реализует меры по снижению промышленных выбросов в рамках федерального проекта «Чистый воздух», а также развивает кадровый потенциал отрасли через работу с молодежью.

По итогам 2025 года в рамках национальных проектов Группа «Россети» обеспечила технологическое присоединение 974 объектов капитального строительства. Среди них детские сады, школы, поликлиники и больницы, фельдшерско-акушерские пункты, объекты жилой и деловой застройки, а также инфраструктура, обеспечивающая безопасную эксплуатацию автомобильных дорог федерального и регионального значения. Для их надежного электроснабжения было выдано около 170 МВт мощности. Кроме того, построено порядка 230 МВА трансформаторной мощности и 400 км линий электропередачи.



УСТОЙЧИВАЯ И ДИНАМИЧНАЯ ЭКОНОМИКА

Национальные проекты	Вклад Группы «Россети»	Результаты 2025 года
Эффективная и конкурентная экономика Эффективная транспортная система Кадры Туризм и гостеприимство Молодежь и дети Международная кооперация и экспорт	• Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям объектов, строительство которых осуществляется в рамках национальных и федеральных проектов • Участие в реализации крупных инвестиционных проектов государственного значения • Участие в реализации федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» в рамках Программы повышения надежности • Развитие корпоративной системы подготовки кадров	• **4,2 млрд руб.** – объем выделенной из федерального бюджета субсидии на реализацию Программы повышения надежности в соответствии с Федеральным законом от 24.06.2025 №152-ФЗ «О внесении изменений в федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» • Участие в развитии электросетевой инфраструктуры Восточного полигона РЖД – БАМа и Транссиба, что обеспечивает рост пропускной способности экспортных коридоров, повышает надежность энергоснабжения транспортной инфраструктуры и способствует увеличению вывоза сырьевых и несырьевых грузов в страны АТР • В рамках нацпроекта «Эффективная транспортная система» обеспечено технологическое присоединение **5 объектов** транспортной инфраструктуры с заявленной максимальной мощностью **16,7 МВт** • В рамках нацпроекта «Туризм и гостеприимство» обеспечено технологическое присоединение **6 объектов** туристической инфраструктуры с заявленной максимальной мощностью **0,65 МВт** • Группа «Россети» развивает внутренние центры компетенций, ориентированные на обучение работников современным технологиям и инструментам • Утверждена дорожная карта по созданию корпоративного университета Группы компаний «Россети»[1]

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО

Национальные проекты	Вклад Группы «Россети»	Результаты 2025 года
Новые атомные и энергетические технологии	• Реализация мероприятий по программе инновационного развития, НИОКР и внедрения передовых технологий, направленных на повышение эффективности деятельности • Реализация проектов по внедрению новых технологий, таких как строительство высокотемпературных сверхпроводящих кабельных линий, внедрение технологий постоянного тока и других, позволяющих повысить эффективность деятельности Группы компаний «Россети» • Долгосрочный заказ на новое оборудование и технологии в электроэнергетике в рамках проекта «Новые атомные и энергетические технологии»	• **1,7 млрд руб.**[2] – объем финансирования программы НИОКР • **11 результатов** НИОКР переданы в опытно-промышленную эксплуатацию • **25 патентов** получено на результаты НИОКР • В рамках проектов по внедрению новых технологий начата реализация НИОКР «Разработка, изготовление и испытание вентильного оборудования ППТ на напряжение постоянного тока ±400 кВ и передаваемой мощностью 1,5 ГВт», предусматривающей разработку силовой преобразовательной техники для высоковольтных ПС и НИОКР «Разработка стальных опор ВЛ постоянного тока напряжением 500 кВ», по итогам которой будет разработана линейка опор ВЛ передачи постоянного тока на высоком напряжении • ПАО «Россети» совместно с Госкорпорацией «Росатом» подписали соглашение о сотрудничестве в рамках создания Всероссийского испытательного центра высоковольтного оборудования. Будущий центр обеспечит комплексные испытания современного оборудования высокого напряжения и станет важной базой для разработки и внедрения отечественных технологических решений в электроэнергетике. Сотрудничество сторон предусматривает экспертизу и обмен передовыми практиками, накопленными научно-техническими организациями Группы «Россети» и «Росатома»

1 Приказ от 14.04.2025 №188.
2 Без НДС.

КОМФОРТНАЯ И БЕЗОПАСНАЯ СРЕДА ДЛЯ ЖИЗНИ

Национальные проекты	Вклад Группы «Россети»	Результаты 2025 года
Инфраструктура для жизни Молодежь и дети Семья Эффективная транспортная система	• Технологическое присоединение объектов жилья и социальных объектов • Реновация и реконструкция объектов электросетевого комплекса • Реализация программ повышения надежности	• В рамках нацпроекта «Инфраструктура для жизни» обеспечено технологическое присоединение **282 объектов** жилой инфраструктуры общей трансформаторной мощностью **61,14 МВА** • В рамках нацпроекта «Молодежь и дети» обеспечено технологическое присоединение **76 объектов** образовательной инфраструктуры общей трансформаторной мощностью **35,86 МВА** • В рамках нацпроекта «Семья» обеспечено технологическое присоединение 46 объектов социальной инфраструктуры общей трансформаторной мощностью **18,01 МВА** • Показатели надежности и бесперебойности электроснабжения – **2,4 Psaidi**, **1,2 Psaifi**

СОХРАНЕНИЕ НАСЕЛЕНИЯ, УКРЕПЛЕНИЕ ЗДОРОВЬЯ И ПОВЫШЕНИЕ БЛАГОПОЛУЧИЯ ЛЮДЕЙ, ПОДДЕРЖКА СЕМЬИ

Национальные проекты	Вклад Группы «Россети»	Результаты 2025 года
Семья Продолжительная и активная жизнь Кадры	• Обеспечение повышения размера оплаты труда работников Группы «Россети» • Реализация программы улучшения жилищных условий производственного персонала • Реализация социальных программ	• Темп прироста заработной платы **13%** • Затраты на улучшение жилищных условий производственного персонала – **более 900 млн руб.** • В рамках нацпроекта «Продолжительная и активная жизнь» обеспечено технологическое присоединение **499 объектов** социальной инфраструктуры с общей трансформаторной мощностью **64 МВА**

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСУДАРСТВЕННОГО И МУНИЦИПАЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ, ЭКОНОМИКИ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРЫ

Национальные проекты	Вклад Группы «Россети»	Результаты 2025 года
Экономика данных и цифровая трансформация государства	• Реализация Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети» и программ цифровой трансформации до 2030 года	• **28,3 млрд руб.** – объем вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий • **96,8%** – эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения • В рамках нацпроекта «Экономика данных и цифровая трансформация государства» обеспечено технологическое присоединение **25 объектов** с заявленной максимальной мощностью **0,19 МВт**

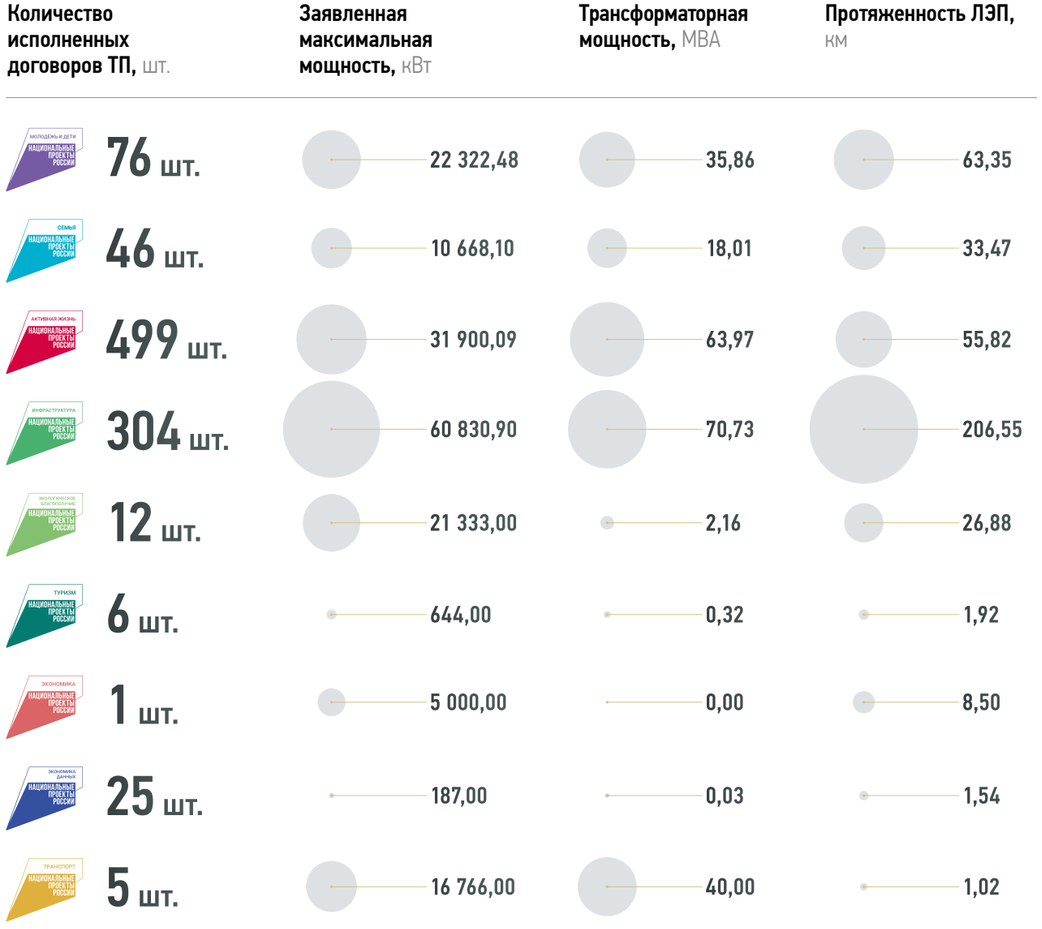
ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ

Национальные проекты	Вклад Группы «Россети»	Результаты 2025 года
Экологическое благополучие	• Реализация мероприятий по сохранению лесов и биологического разнообразия • Модернизация электросетевого комплекса для перевода частных домовладений на электроотопление в Республике Бурятии и Республике Хакасии в рамках федерального проекта «Чистый воздух»	• **1,2 млрд руб.** – расходы на обеспечение охраны окружающей среды • В рамках нацпроекта «Экологическое благополучие» обеспечено технологическое присоединение **12 объектов** с заявленной максимальной мощностью **21,3 МВт**



Объекты, мероприятия по обеспечению электроснабжения которых завершены в 2025 году

	Количество объектов, шт.	Заявленная максимальная мощность, кВт	Мощность трансформаторов, МВА	Протяженность ЛЭП, км
Молодежь и дети	76,00	22 322,48	35,86	63,35
Семья	46,00	10 668,10	18,01	33,47
Продолжительная и активная жизнь	499,00	31 900,09	63,97	55,82
Инфраструктура для жизни[1]	304,00	60 830,90	70,73	206,55
Экологическое благополучие	12,00	21 333,00	2,16	26,88
Туризм и гостеприимство	6,00	644,00	0,32	1,92
Эффективная и конкурентная экономика	1,00	5 000,00	0,00	8,50
Экономика данных и цифровая трансформация государства	25,00	187,00	0,03	1,54
Эффективная транспортная система	5,00	16 766,00	40,00	1,02
ВСЕГО ПО ВСЕМ НАЦИОНАЛЬНЫМ ПРОЕКТАМ	**974,00**	**169 651,57**	**231,07**	**399,04**



1 С учетом объектов по проекту «Развитие физической культуры и спорта».

КЛЮЧЕВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ КОМПАНИЙ ГРУППЫ «РОССЕТИ» В РАМКАХ НАЦИОНАЛЬНЫХ ПРОЕКТОВ В 2025 ГОДУ

Эффективная транспортная система

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
АО «Россети Кубань»[2]	**Развитие автомобильных дорог юга России – строительство скоростной автомобильной дороги «Горячий Ключ – Сочи»** Краснодарский край	Строительство ПС 110/10 кВ Молдовка (2х20 МВА), строительство заходов 110 кВ Псоу-Кудепста на ПС 110 кВ Молдовка. **Заявленная мощность – 16 600 кВт**	Развитие транспортной инфраструктуры

Молодежь и дети

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье»	**Строительство общеобразовательной школы в с. Бокино** Тамбовская область	Реконструкция ВЛ и КЛ 10 кВ Строительство двух ТП 10/0,4 кВ с одним силовым трансформатором мощностью 630 кВА Строительство трех КЛ 0,4 кВ **Заявленная мощность – 500 кВт**	Создание современной образовательной инфраструктуры
ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье»	**Строительство средней общеобразовательной школы №4 в г. Строитель Яковлевского городского округа** Белгородская область	Строительство ВЛЭП-10кВ 4,35 км и КЛЭП-10кВ 3,6 км **Заявленная мощность – 850 кВт**	Создание современной образовательной инфраструктуры
ПАО «Россети Северный Кавказ»	**Строительство лицея-интерната на 264 места в а. Хабез Хабезского муниципального района** Карачаево-Черкесская Республика	Строительство ПКУ-10кВ **Заявленная мощность – 353 кВт**	Создание комфортных условий для обучения
ПАО «Россети Северный Кавказ»	**Строительство общеобразовательной школы в г. Грозном** Чеченская Республика	Присоединение энергопринимающих устройств к электрическим сетям **Заявленная мощность – 660 кВт**	Обеспечение учебными местами **2 500 детей**, создание современной образовательной инфраструктуры
ПАО «Россети Московский регион»	**Строительство школы в мкр. 5 г. Жуковский** Московская область	Строительство двухтрансформаторной КТП 10/0,4 кВ Строительство 2 КЛ-10 кВ **Заявленная мощность – 700 кВт**	Обеспечение учебными местами **1 100 детей**
ПАО «Россети Московский регион»	**Строительство средней общеобразовательной школы по адресу: Раменский г.о., с/п Островецкое, ЖК «Новые Островцы»** Московская область	Строительство 2 распределительных пунктов 0,4 кВ Строительство КЛ-0,4 кВ **Заявленная мощность – 654,8 кВт**	Обеспечение учебными местами **1 100 детей**

2 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества. 01.12.2025 в результате реорганизации АО «Россети Кубань» присоединено к ПАО «Россети Юг».

Инфраструктура для жизни

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
ПАО «Россети Московский регион»	**Технологическое присоединение объектов реновации** г. Москва	Подключение 40 объектов реновации на мощность 45,23 МВт, строительство КЛ-10 кВ, КЛ-0,4 кВ суммарной протяженностью 62,42 км, установка 26 КТП-10/0,4 кВ суммарной мощностью 41,76 кВА	Улучшение жилищных условий, развитие инфраструктуры и повышение качества жизни жителей
ПАО «Россети Северо-Запад»	**Строительство 2 многоквартирных домов в г. Онега, пер. Ягодный** Архангельская область	Строительство ВЛ-10 кВ и КЛ-0,4 кВ Строительство ТП-10/0,4 кВ **Заявленная мощность – 888 кВт**	Улучшение жилищных условий, развитие инфраструктуры и повышение качества жизни жителей
ПАО «Россети Ленэнерго»	**Строительство водопроводной повышающей насосной станции и резервуаров чистой питьевой воды в г.п. Федоровское Тосненского района** Ленинградская область	Строительство трансформаторной подстанции 2х630 кВА, двух КЛ-10 кВ по 0,1 км каждая, восьми КЛ-0,4 кВ по 0,1 км каждая, кабельного киоска, двух приборов учета **Заявленная мощность – 347,7 кВт**	Развитие инфраструктуры и повышение качества жизни жителей

Семья

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
АО «Россети Кубань»[1]	**Обеспечение сетями электроснабжения земельных участков для ИЖС многодетным семьям** Краснодарский край	Строительство ВЛ-10 кВ – 7,3 км Строительство КЛ-10 кВ – 1,25 км Строительство РТП-10/0,4 кВ Строительство ТП-10/0,4 кВ **Заявленная мощность – 2 701,4 кВт**	Обеспечение сетями электроснабжения земельных участков для индивидуального жилищного строительства или ведения личного подсобного хозяйств
ПАО «Россети Московский регион»	**Реконструкция музейного комплекса Государственного автономного учреждения культуры Московской области «Государственный литературно-мемориальный музей-заповедник А. П. Чехова»** Московская область	Строительство КТП-1000-10/0,4 кВ, КТП-1000-6/0,4 кВ Строительство ЛЭП-10 кВ, ЛЭП-6 кВ **Заявленная мощность – 1 010,5 кВт**	Обеспечение электроснабжения культурных объектов

Продолжительная и активная жизнь

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
ПАО «Россети Сибирь»	**Строительство поликлиники в п. Емельяново** Красноярский край	Строительство двухтрансформаторной ТП 10 кВ Строительство ЛЭП 10 кВ, ЛЭП 0,4 кВ **Заявленная мощность – 950 кВт**	Обеспечение качественной медицинской помощью жителей региона
ПАО «Россети Урал»	**Строительство поликлиники в микрорайоне Молодежный Орджоникидзевского района г. Пермь** Пермский край	Реконструкция РУ 0,4 кВ Строительство КЛ 0,4 кВ Установка оборудования учета э/э в РУ 0,4 кВ **Заявленная мощность – 1 215 кВт**	Обеспечение качественной медицинской помощью жителей региона

1 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества. 01.12.2025 в результате реорганизации АО «Россети Кубань» присоединено к ПАО «Россети Юг».

Туризм и гостеприимство

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
ПАО «Россети Центр» и ПАО «Россети Центр и Приволжье»	**Строительство объектов туристической отрасли и стрелково-стендового комплекса** Республика Удмуртия	Строительство воздушных ЛЭП и трансформаторной подстанции Строительство ВЛ-6кВ – 235 м, ВЛ-10кВ – 850 м, ТП 10/0,4 кВ – 160 кВа **Заявленная мощность – 150 кВт**	Развитие туристической инфраструктуры

Экономика данных и цифровая трансформация государства

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
ПАО «Россети Урал»	**Строительство 19 базовых станций в рамках проекта «Устранение цифрового неравенства 2.0»** Пермский край	Строительство и реконструкция ВЛ общей протяженностью 1,9 км **Заявленная мощность – 157 кВт**	Расширение охвата сетей связи для обеспечения жителей отдельных населенных пунктов качественной и устойчивой связью

Эффективная и конкурентная экономика

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
АО «Россети Кубань»[1]	**Строительство Индустриального парка «Яблоновский»** Республика Адыгея	Строительство энергопринимающих устройств земельного участка для строительства Индустриального парка «Яблоновский» **Заявленная мощность – 5 000 кВт**	Улучшение условий ведения предпринимательской деятельности

Экологическое благополучие

Общество	Проект	Участие Группы «Россети»	Результат
ПАО «Россети Ленэнерго»	**Создание технопарка – специализированной индустриальной площадки, объединяющей инфраструктуру для экологической безопасной переработки отходов и их превращения в новые сырьевые ресурсы** Ленинградская область	Строительство КРУН 10 кВ с монтажом системы учета электрической энергии в РУ 10 кВ. Строительство одной КЛ 10 кВ и пр. **Заявленная мощность – 7 862 кВт**	Снижение дефицита мощностей по переработке отходов и экологическая модернизация
ПАО «Россети Московский регион»	**Технологическое присоединение объектов экономики замкнутого цикла – завода по термической переработке твердых коммунальных отходов, водозаборных узлов, пруда-отстойника** Московская область	Строительство объектов 110 кВ: заходы ВЛ 110 кВ с образованием новых ВЛ 110 кВ длиной 8,35 км Строительство ВЛ-10 кВ протяженностью 15 м Строительство КЛ-6 кВ протяженностью 0,31 км Сооружение кабельных линий 0,4 кВ протяженностью около 2 км Сооружение БКТП-10/0,4 кВ 1*160 кВА Комплексная реконструкция ТП-10/0,4 кВ с заменой трансформатора 1*630 кВА на 1*1000 кВА **Заявленная мощность – 10 768 кВт**	Обеспечение комплексной сортировки и переработки отходов для отказа от мусорных полигонов, выработка зеленой энергии за счет собственной ТЭС Обеспечение водоснабжения населения региона Модернизация очистных сооружений

ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

В соответствии с Политикой в области устойчивого развития ПАО «Россети» стремится к максимизации вклада в достижение ЦУР ООН при осуществлении своей деятельности. Компания признает важность всех 17 Целей в области устойчивого развития ООН и выделяет 10 из них в качестве приоритетных. Группа «Россети» стремится использовать любые возможности для осуществления вклада в достижение остальных 7 ЦУР.

Стратегические цели	Приоритетные Цели в области устойчивого развития ООН	Вклад Группы «Россети»
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте	• Обеспечение безопасных условий и охраны труда • Страхование здоровья и жизни персонала • Популяризация спортивного образа жизни Подробнее см. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 49
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации	Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех	• Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала • Сотрудничество с вузами и повышение качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса Подробнее см. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 49
Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации Обеспечение надежности и доступности электроснабжения	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех	• Гарантирование качественного электроснабжения потребителей • Упрощение процедуры технологического присоединения • Повышение качества обслуживания потребителей • Повышение энергоэффективности и снижение уровня потерь электроэнергии • Содействие развитию «зеленой» энергетики Подробнее см. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 49
Повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации	Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех	• Создание рабочих мест в регионах деятельности • Обеспечение достойной оплаты и условий труда • Предоставление работникам компенсаций, социальных льгот и гарантий Подробнее см. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 49
Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации Обеспечение технологического суверенитета Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям	• Сохранение и модернизация магистральной и распределительной электросетевой инфраструктуры • Реализация инвестиционных проектов • Реализация Стратегии цифровой трансформации • Технологическое и инновационное развитие Подробнее см. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 49
Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации Обеспечение надежности и доступности электроснабжения Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации	Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов	• Обеспечение надежности и качества энергоснабжения • Реализация проектов • Развитие в регионах присутствия сети зарядных станций для электротранспорта Подробнее см. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 50
Создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации Обеспечение надежности и доступности электроснабжения Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства	• Повышение эффективности и снижение потерь • Использование «чистых» технологий • Минимизация негативного влияния на окружающую среду • Эффективное функционирование системы экологического менеджмента Подробнее см. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 50
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации Обеспечение технологического суверенитета	Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями	• Обеспечение выдачи в сеть и доставки потребителям электроэнергии из низкоуглеродных источников Подробнее см. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 50
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации	Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия	• Мероприятия по рекультивации земель и компенсационному лесовосстановлению • Мероприятия по сохранению биоразнообразия • Вывод из эксплуатации ПХБ-содержащего оборудования с передачей его на уничтожение Подробнее см. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 50
Обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации	Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития	• Эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами • Изучение и применение лучших мировых практик через механизмы международного научно-технического обмена • Поддержка малого и среднего предпринимательства Подробнее см. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 50

Подробнее о вкладе Группы «Россети» в достижение ЦУР ООН см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год, стр. 49.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Группа «Россети» активно взаимодействует с широким кругом заинтересованных сторон (далее – ЗС), обеспечивая эффективный диалог и учет мнения. В результате анализа интересов и воздействий заинтересованных сторон было определено 12 основных групп ЗС, что позволило проводить с ними адресное взаимодействие. Участие заинтересованных сторон в работе Компании, а также учет их мнения и интересов помогают достигать ключевых приоритетов Группы «Россети»: обеспечивать надежность электроснабжения, эффективно управлять рисками, повышать качество обслуживания и укреплять доверие общества.

Карта заинтересованных сторон



Группа ЗС и сила взаимного влияния	Цель взаимодействия	Формы, каналы и мероприятия по взаимодействию	Результаты взаимодействия в 2025 году
Работники Россети → ЗС **7,9** ЗС → Россети **7,8**	• Повышение профессионального уровня работников, улучшение условий труда, возможности для карьерного роста и развития • Благоприятные, безопасные условия и культура труда	• Программы обучения и повышения квалификации работников • Встречи и «горячие линии» руководителей с работниками • Электронная форма обратной связи по правам человека и иные внутренние корпоративные каналы коммуникации • Исследования удовлетворенности персонала	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 35
Ветераны (пенсионеры) Компании Россети → ЗС **6,6** ЗС → Россети **6,1**	• Поддержка бывших работников и их благосостояния • Сохранение исторической преемственности и корпоративных традиций	• Программа негосударственного пенсионного обеспечения • Мероприятия к праздникам и юбилейным датам • Материальная помощь	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 35
Акционеры, инвесторы, держатели облигаций, аналитики, рейтинговые агентства Россети → ЗС **8,2** ЗС → Россети **8,3**	• Укрепление доверия, обеспечение прозрачности деятельности Компании, привлечение инвестиций	• Общие собрания акционеров • Форумы для акционеров • Раскрытие информации в ленте новостей информационного агентства ООО «Интерфакс-ЦРКИ», на официальном сайте Компании, на Федресурсе • Личный кабинет акционера • Рейтинговые кампании в рамках подтверждения/пересмотра кредитных и ESG-рейтингов • Годовой отчет, Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 35
Потребители Россети → ЗС **8,6** ЗС → Россети **8,4**	• Обеспечение высокого уровня сервиса и удовлетворенности потребителей, своевременное подключение к сетям, обеспечение надежного и доступного электроснабжения	• Офисы обслуживания потребителей • Горячая линия «Светлая линия 220», интерактивные сервисы на портал-тп.рф • Совет потребителей • Обработка входящих обращений	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 36
Профессиональные ассоциации и отраслевые организации Россети → ЗС **7,8** ЗС → Россети **7,6**	• Обмен опытом, участие в разработке стандартов и технологий, укрепление позиций Компании в отрасли	• Форумы, выставки, конференции • Членство в отраслевых и профессиональных объединениях • Обмен технологиями • Профильные СМИ	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 36
Партнеры, поставщики и подрядчики Россети → ЗС **8,6** ЗС → Россети **8,4**	• Формирование устойчивых и взаимовыгодных отношений, обеспечение качества поставок и услуг • Ответственное выполнение всех договорных обязательств • Обеспечение безопасных условий труда для работников подрядчиков	• Закупочные процедуры • Договоры и соглашения о сотрудничестве • Форумы, выставки, конференции, диалоги	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 36

Группа ЗС и сила взаимного влияния	Цель взаимодействия	Формы, каналы и мероприятия по взаимодействию	Результаты взаимодействия в 2025 году
Федеральные и региональные органы власти, органы местного самоуправления Россети → ЗС **8,5** ЗС → Россети **8,5**	• Участие в социально-экономическом развитии регионов, соблюдение нормативных требований • Разработка взаимовыгодных решений, учитывающих интересы государства, Компании и потребителей	• Государственные планы, программы, стратегии, схемы развития регионов • Соглашения об условиях осуществления регулируемых видов деятельности • Национальные проекты • Экспертные советы и рабочие группы при органах власти по вопросам развития и функционирования электроэнергетической отрасли • Инвестиционные программы развития • Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности, Годовой отчет	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 37
Население регионов присутствия, местные сообщества Россети → ЗС **8,3** ЗС → Россети **7,9**	• Снижение негативного воздействия, содействие развитию инфраструктуры и экологии регионов	• Инфраструктурные, социальные и благотворительные проекты • Соглашения об условиях осуществления регулируемых видов деятельности • Общественные слушания с последующим учетом мнения участников • Форумы, конференции, круглые столы; членство в общественных и экспертных ассоциациях	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 37
Научное сообщество и образовательные учреждения Россети → ЗС **7,3** ЗС → Россети **7,2**	• Развитие научного потенциала, внедрение инноваций, привлечение молодых специалистов	• Совместные проекты, в том числе в сфере научно-технической деятельности • Обучение работников • Международный научно-технический обмен • Партнерство с РНК СИГРЭ и иными отраслевыми организациями	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 37
Экологические, общественные и социальные организации Россети → ЗС **6,9** ЗС → Россети **6,7**	• Снижение экологического воздействия, развитие социальных инициатив, содействие устойчивому развитию	• Форумы, конференции, диалоги, круглые столы • Членство в общественных и экспертных ассоциациях • Совместные проекты с экологическими, общественными, социальными и благотворительными организациями • Отчет об устойчивом развитии и социальной ответственности, Годовой отчет	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 38
Средства массовой информации Россети → ЗС **8,2** ЗС → Россети **8,2**	• Обеспечение прозрачности, информирование о деятельности Компании, формирование позитивного имиджа	• Регулярное взаимодействие и мероприятия для СМИ • Пресс-релизы • Публикации в федеральных, региональных и местных СМИ • Пресс-конференции и интервью руководства • Официальный сайт Компании • Страницы Компании в социальных сетях, мессенджерах (Одноклассники, ВК, MAX, Telegram, канал Rutube)	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 38
Будущие поколения Россети → ЗС **7,7** ЗС → Россети **7,6**	• Создание условий для экологически, социально и экономически устойчивого будущего	• Развитие устойчивой инфраструктуры • Компенсационное лесовосстановление и рекультивация земель • Мероприятия по повышению экологической культуры и экологическое просвещение • Инвестиции в разработку и внедрение новых технологий • Долгосрочные проекты • Профориентационные проекты, реализуемые Группой компаний «Россети»	См. в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год на стр. 38

Подробнее о взаимодействии с заинтересованными сторонами см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год, стр. 32.

Раскрытие информации и информационная прозрачность



М. Г. Тихонова
Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

Какой подход к подготовке годовой отчетности является наиболее эффективным для современных российских условий?

Подготовка годовых отчетов – очень динамичный процесс. Необходимо учитывать большое количество стандартов раскрытия информации, которые постоянно претерпевают изменения, в том числе в рамках позиции регуляторов.

Мы придерживаемся гибкого подхода – следует публиковать именно то, что на данный момент наиболее полно и целостно дает представление о всех аспектах деятельности Компании и ее перспективах. На наш взгляд, это дает читателям больше релевантной и полезной информации с учетом сохранения базовой структуры отчетности, используемой нами на протяжении последних лет. Это позволяет достичь преемственности в раскрытии данных и дает возможность для анализа динамики развития организации.

В Группе «Россети» раскрытие информации строится на принципах регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных. Во всех ключевых компаниях Группы «Россети» утверждены и действуют Положения об информационной политике. Их соблюдение обеспечивается исполнительными органами, а советы директоров ежегодно рассматривают отчеты об их исполнении.

В 2025 году Совет директоров ПАО «Россети» утвердил Положение об информационной политике Компании в новой редакции[1]. Документ разработан в соответствии с требованиями федерального законодательства, Положением Банка России №714-П[2], рекомендациями Кодекса корпоративного управления, Уставом и внутренними документами, а также правилами листинга ПАО Московская Биржа.

Целями политики являются защита прав и законных интересов акционеров, выполнение требований законодательства Российской Федерации и рыночных регуляторов в части раскрытия обязательной и дополнительной информации. Также документ определяет иные задачи Компании, связанные с реализацией принципов информационной открытости, фиксирует перечень необходимых мер и инструментов контроля.

В 2025 году раскрытие информации осуществлялось в ограниченном объеме для снижения негативного эффекта от недружественных действий иностранных государств и международных организаций, связанных с введением ограничительных мер в отношении граждан Российской Федерации и российских юридических лиц, что соответствует требованиям Постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102.

ПАО «Россети» стремится к раскрытию актуальной информации об основных аспектах своей деятельности для принятия обоснованных решений заинтересованными сторонами, в том числе акционерами и инвесторами, клиентами и партнерами.

1 Протокол от 10.09.2025 №698.
2 Положение Банка России от 27.03.2020 №714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

КАНАЛЫ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ

Интерфакс-ЦРКИ

Публикация сообщений о существенных фактах и иной обязательной информации

Официальные каналы в социальных сетях

Информационное сопровождение деятельности, оперативные новости и анонсы

Официальные печатные издания, публикации СМИ

Материалы и статьи в периодических изданиях

Внутрикорпоративный портал

Регулярное информирование работников о деятельности и развитии Компании

Официальный сайт в сети Интернет

Официальные документы, пресс-релизы, презентации, новости, интервью, ответы на часто задаваемые вопросы акционеров

Колл-центр / Форум для акционеров / Почтовая корреспонденция / электронная почта info@rosseti.ru

Обращения акционеров и других заинтересованных сторон

МЕДИАПРИСУТСТВИЕ И ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО СМИ

>10 тыс. человек

совокупная аудитория в мессенджере MAX в первые месяцы запуска официальных каналов

271,8 тыс.

публикаций в СМИ в 2025 году

100+

публичных мероприятий в рамках проекта к 80-летию Победы в ВОВ

Группа «Россети» реализует стратегию коммуникаций, охватывающую целевую аудиторию во всех 82 регионах присутствия.

Для достижения максимальной эффективности в распространении достоверной и актуальной информации применяются разнообразные инструменты взаимодействия: от корпоративных онлайн-ресурсов до активных сообществ в основных социальных медиа.

Одним из значимых событий 2025 года стал запуск официальных каналов ПАО «Россети» и дочерних обществ в новом отечественном мессенджере MAX. Уже в первые месяцы их совокупная аудитория превысила 10 тыс. человек.

Все сетевые компании Группы «Россети» активно взаимодействует с федеральными, региональными и местными СМИ, освещая общественно значимые события, проекты и решения. Организуются пресс-туры, брифинги, специальные медийные форматы, способствующие более качественному освещению отраслевых процессов.

В 2025 году «Россети» подтвердили свое лидерство, сохранив первую позицию в отраслевом медиарейтинге СКАН-Интерфакс. В СМИ в общей сложности вышло 271,8 тыс. публикаций с упоминанием Группы «Россети», что на 2% больше показателя предыдущего года.

В число ключевых тем публичной повестки вошли пуски новых и модернизированных энергообъектов в Амурской области, Туве, Хакасии, Карелии, Чеченской Республике, Хабаровском, Красноярском и Краснодарском краях, других регионах.

Активно распространялись сообщения о работе энергетиков в неблагоприятных погодных условиях, ликвидации последствий технологических нарушений и мерах, предпринимаемых для обеспечения надежного и качественного электроснабжения потребителей.

Кроме того, СМИ широко освещали участие Группы «Россети» в ключевых деловых мероприятиях, включая экономические и отраслевые форумы, встречи и переговоры с международными партнерами.

КОРПОРАТИВНАЯ НЕФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

ПАО «Россети» уделяет большое внимание подготовке годовой отчетности, считая это одним из наиболее эффективных инструментов коммуникации с заинтересованными сторонами. Ежегодно Компания публикует годовой отчет, предоставляющий операционные и финансовые результаты, основные аспекты деятельности, а также Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии, раскрывающий воздействие Компании на окружающую среду, социальную сферу и экономику, учет факторов устойчивого развития и связанных с ними рисков и возможностей. Документы находятся в открытом доступе на официальном сайте Компании в разделе «Раскрытие информации».

По итогам XXVIII ежегодного конкурса годовых отчетов Московской биржи 2025 года годовой отчет ПАО «Россети» вошел в шорт-лист номинации «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей». Годовые отчеты пяти дочерних компаний Группы заняли призовые места в номинациях:

- «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 до 200 млрд рублей»;
- «Лучший годовой отчет компании с капитализацией до 40 млрд рублей»;
- «Лучшее раскрытие информации о корпоративном управлении».





60 млн человек
суммарный охват проектов

200
мемориалов восстановлено

1 общая цель
сохранить память о подвиге

4 тыс.
тематических публикаций в СМИ

100+
мероприятий по всей стране

В 2025 году Группа «Россети» реализовала масштабный коммуникационный проект, посвященный 80-летию Победы в Великой Отечественной войне. В общей сложности было проведено более 100 публичных мероприятий, вышло 4 тыс. публикаций в СМИ (суммарный охват – свыше 60 млн человек).

«Россети» организовали тематические экскурсии и лекции в региональных музеях, выпустили книгу «Свет Победы», рассказывающую о подвиге энергетиков, открыли тематический раздел на своем официальном сайте – pobeda80.rosseti.ru.

Во всех филиалах и дочерних обществах состоялись торжественные мероприятия, связанные с переименованием энергообъектов в честь героев войны, открытием муралов, посвященных Победе. Более чем на 20 площадках, включая парк «Патриот», прошли уличные фотовыставки о героическом труде энергетиков в годы Великой Отечественной войны и восстановлении энергосистемы в мирное время.



М. А. Докучаева
Директор по внешним коммуникациям

Какие масштабные проекты реализовала Группа «Россети» к 80-летию Великой Победы для сохранения памяти о подвиге энергетиков и участников Великой Отечественной войны?

80-летие Победы – это не просто историческая дата. Это возможность еще раз почтить память героев, которыми гордится наша отрасль, и рассказать об их подвигах. Мы вспоминали энергетиков, воевавших на фронте, и тружеников тыла, которые обеспечивали энергией оборонные заводы, возвращали свет в освобожденные города и поселки.

География проекта, посвященного 80-летию Победы, охватила все регионы присутствия Компании – от Калининграда до Хабаровска. В общей сложности мы провели более 100 мероприятий: выпустили историческую книгу «Свет Победы», открыли специализированный интернет-портал pobeda80.rosseti.ru, записали подкаст с воспоминаниями энергетиков, организовали уличные фотовыставки, лекции и экскурсии, памятные акции. Более чем 20 объектам Группы «Россети» были присвоены имена героев Великой Отечественной войны.

Мы увидели большой интерес к проекту. И нам было важно показать, что подвиг энергетиков военных лет – это не только история, но и настоящий пример для специалистов, работающих сегодня в электросетевом комплексе.

Конгрессно-выставочная деятельность

Участие в ведущих деловых и отраслевых мероприятиях является важным инструментом продвижения интересов Компании, расширения деловых контактов и обсуждения актуальных вопросов повестки энергетического сектора.

В 2025 году Компания активно участвовала в ключевых российских и международных форумах и отраслевых выставках.

Участие в мероприятиях

Мероприятие	Место проведения	Даты
МЕЖДУНАРОДНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ		
Выставка электротехнической промышленности ELECRAMA	Индия	21–25 февраля
Международная конференция GRIDCON	Индия	9–12 марта
Выставка-форум Middle East Energy	ОАЭ	8–10 апреля
Африканская энергетическая неделя	ЮАР	29 сентября – 2 октября
Выставка по технологиям обработки воды, энергетическим технологиям и охране окружающей среды WETEX	ОАЭ	3 октября
VII Российско-китайский энергетический бизнес-форум	Китай	25 ноября
РОССИЙСКИЕ МЕРОПРИЯТИЯ		
Петербургский международный юридический форум **(ПАО «Россети» – стратегический партнер)**	Санкт-Петербург	19–21 мая
Кавказский инвестиционный форум **(ПАО «Россети» – стратегический партнер)**	Минеральные воды	25–27 мая
X конференция «Цифровая индустрия промышленной России»	Нижний Новгород	2–8 июня
Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ) **(ПАО «Россети» – стратегический партнер)**	Санкт-Петербург	18–21 июня
Восточный экономический форум **(ПАО «Россети» – стратегический партнер)**	Владивосток	3–6 сентября
X Всероссийская тарифная конференция	Сочи	7–9 октября
Международный форум «Российская энергетическая неделя» (РЭН) **(ПАО «Россети» – стратегический партнер)**	Москва	15–17 октября

Компания выступила Стратегическим партнером ПМЭФ и РЭН, делегация Группы «Россети» во главе с Генеральным директором Андреем Рюминым провела на площадках серию встреч с главами регионов, российскими и зарубежными партнерами.

На полях ПМЭФ подписано 16 соглашений в области технологического развития энергетики, импортозамещения оборудования и ИТ-решений, электроснабжения и социально-экономического развития регионов. В рамках РЭН заключено 12 соглашений в области развития электротехнической промышленности, отраслевой испытательной базы и внедрения передовых технологий, включая решения на основе искусственного интеллекта.



СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Управление персоналом



В. В. Харитонов
Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата

Какие меры реализует ПАО «Россети» для привлечения в отрасль молодежи?

Для нас важно привлекать молодежь в отрасль и создавать условия для профессионального роста, поскольку от этого напрямую зависит устойчивость кадрового потенциала и надежность электросетевой инфраструктуры. Мы рассматриваем молодежную политику как часть общей кадровой стратегии, направленной на формирование привлекательной рабочей среды, развитие корпоративной культуры и возможностей для самореализации работников.

Ключевым инструментом стало молодежное сообщество «Движение заряженных людей», которое объединяет работников из всех регионов присутствия Группы. Его структура и система тематических клубов дают равные возможности для участия вне зависимости от должности и территориальной расположенности. Через научные, экспертные, социальные и спортивные проекты молодые работники вовлекаются в решение реальных задач, развивают лидерские и кросс-функциональные навыки, формируют горизонтальные связи внутри компании.

Цифровая платформа сообщества, рассчитанная на десятки тысяч работников и доступная в формате мобильного приложения, помогает поддерживать волонтерские и социальные проекты, развивать корпоративное наставничество и обмен опытом. Такой формат отвечает запросу нового поколения на взаимодействие и совместную деятельность.

Формирование будущих специалистов в электроэнергетике – долгосрочная задача, и она требует раннего вовлечения. Если оборудование можно закупить за один-два года, то подготовка квалифицированного энергетика занимает пять лет и более. Мы делаем акцент на профориентацию школьников через партнерство с учебными заведениями и практическое знакомство с профессиями отрасли.

Основными инструментами являются Всероссийская сеть энергокружков и ежегодная всероссийская олимпиада для учащихся 9–11 классов. Энергокружки позволяют школьникам получить первые инженерные навыки и понять основы работы в электроэнергетике, а олимпиада дает возможность проверить эти навыки и стимулирует интерес к инженерным и техническим дисциплинам. В 2022 году в ней участвовали около 7,5–8 тыс. школьников, к 2025 году их число выросло до 14,5 тыс.

Такая работа позволяет детям с раннего возраста познакомиться с профессиями отрасли и развить инженерные навыки, которые будут основой для их дальнейшего профессионального выбора и подготовки к работе в электроэнергетике.

Система управления персоналом ориентирована на развитие и укрепление человеческого капитала, обеспечение социальных и материальных потребностей работников, а также на их удержание и активное вовлечение в достижение корпоративных целей.

Принципы управления персоналом Группы компаний «Россети»

Единый подход к управлению персоналом с учетом региональной специфики компаний

Предоставление работникам равных возможностей и недопустимость дискриминации

Соответствие лучшим российским практикам и стандартам

Обеспечение непрерывного профессионального обучения, повышение эффективности взаимодействия с провайдерами образовательных услуг

Предоставление равных возможностей работникам и объективности оценки компетенций, достижений и признания заслуг

Обеспечение условий для реализации профессионального и личностного потенциала работников, содействие их профессиональному и карьерному росту

Быстрая и эффективная адаптация к корпоративным и внешним изменениям

Обеспечение прозрачности и единства условий карьерного роста с фокусом на профессионализм, результативность, профессиональное развитие и общекорпоративные ценности

Соблюдение внутренней справедливости и внешней конкурентоспособности оплаты труда

Предоставление мотивационных инструментов, учитывающих индивидуальный вклад каждого работника в достижение целей Компании

Повышение эффективности кадровой работы и снижение издержек за счет использования единых технологий и информационных ресурсов

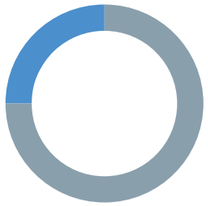
Привлечение высококвалифицированных работников за счет укрепления имиджа Компании как социально ответственного работодателя

Подробнее о системе управления персоналом в Группе «Россети» см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год



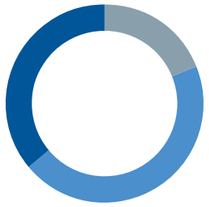
Коллектив Группы «Россети»

Структура персонала по полу, %



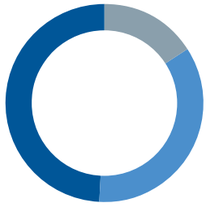
- 75 Мужчины
- 25 Женщины

Структура персонала по возрасту, %



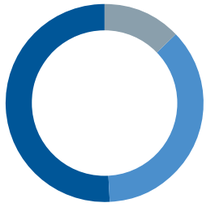
- 19 До 35 лет
- 45 От 35 лет до 50 лет
- 36 Старше 50 лет

Структура персонала по категориям, %



- 16 Руководители
- 35 Специалисты
- 49 Рабочие

Структура персонала по уровню образования, %



- 13 Основное/среднее общее
- 36 Начальное/среднее профессиональное
- 51 Высшее образование

>235 тыс. чел.

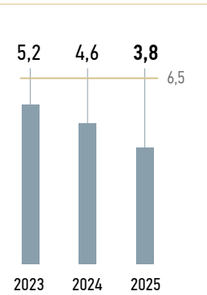
списочная численность работников всех компаний Группы «Россети»[1]

Списочная численность работников всех компаний Группы «Россети» на конец отчетного года составила более 235 тыс. человек. Возрастной состав работников Группы сбалансирован, 45% из них находятся в возрастном сегменте от 35 до 50 лет, 19% персонала моложе 35 лет. Три четверти работников Группы – мужчины, что обусловлено отраслевой спецификой. Более половины работников Группы имеют высшее образование.

3,8%

коэффициент активной текучести персонала

Коэффициент активной текучести персонала за три года сократился на 1,4 п. п. (с 5,2% до 3,8%), что ниже порогового значения в 6,5%.



Подробнее о персонале Группы «Россети» см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год

1 Включая внешних совместителей.

Привлечение персонала

95%

уровень обеспеченности персоналом

Для закрытия вакансий Группа использует как внешний рынок труда, так и внутренние конкурсные процедуры. Работникам обеспечивается конкурентоспособный уровень оплаты, медицинское страхование, негосударственное пенсионное обеспечение и иные меры социальной поддержки.

В 2025 году в Группе «Россети» утверждено Положение о молодежной политике[2]. В его рамках ведется работа со школьниками и студентами, а также создаются условия для профессиональной самореализации молодых специалистов.

Неотъемлемой частью молодежной политики является программа наставничества. Ее участники помогают новым работникам адаптироваться в коллективе и развить профессиональные компетенции. В 2025 году наставниками стали более 10,5 тыс. специалистов (рост на 45,5% по сравнению с 2024 годом), под чьим руководством адаптацию прошли более 14,8 тыс. человек.

Подробнее о системе привлечения персонала в Группу «Россети» см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год

Принято на работу, чел.



В 2025 году Группа «Россети» вошла в ТОП-20 самых привлекательных работодателей России по версии ВЦИОМ и заняла первое место в рейтинге, формируемом HeadHunter, среди компаний ТЭК.

Рекомендательный рейтинг Компании в системе hh.ru составляет

82%

Формирование кадрового резерва

В Компании внедрены единые инструменты оценки и формирования управленческого кадрового резерва, разработан стандарт подготовки кандидатов на управленческие должности.

Формирование кадрового резерва в Группе «Россети» строится на принципе предоставления равных условий всем кандидатам на основе объективной оценки компетенций и потенциала работников. Оценка проводится раз в два года по всем уровням управления – от исполнительного аппарата до филиалов и дочерних обществ. В результате этой оценки выявляются готовые к карьерному росту и продвижению работники, которые становятся частью управленческого резерва.

Обучение и развитие персонала

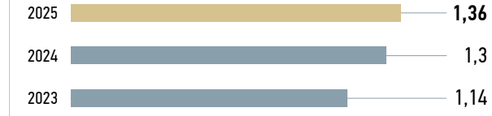
Высокий уровень подготовки работников – один из основных факторов обеспечения надежности электросетевого комплекса. Компания повышает профессиональные компетенции и практические навыки работников через корпоративные программы и внешние образовательные инициативы. Обучение реализуется в сети из 30 лицензированных корпоративных учебных центров, расположенных в регионах присутствия Группы, а также с привлечением сторонних образовательных организаций.

В 2025 году по различным образовательным программам работниками Группы пройдено 306 553 человеко-курса. Общая численность работников Группы, прошедших обучение в 2025 году, превысила 137 тыс. человек. Среднее количество часов обучения на одного работника составило 56,9 часов, что на 16% выше показателя 2024 года.

Общий объем затрат на обучение в 2025 году составил

1,36 млрд руб.

Затраты на обучение работников Группы, млрд руб.



Подробнее о системе обучения и развития персонала Группы «Россети» см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год

2 Приказ от 17.07.2025 №380.

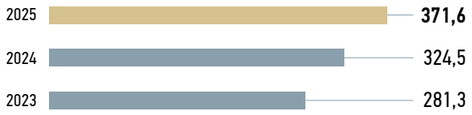
Система мотивации

Основные положения системы оплаты труда, условия предоставления социальных льгот и гарантий закреплены в Отраслевом тарифном соглашении в электроэнергетике на 2025–2027 годы, локальных нормативных актах обществ, а также в коллективных договорах.

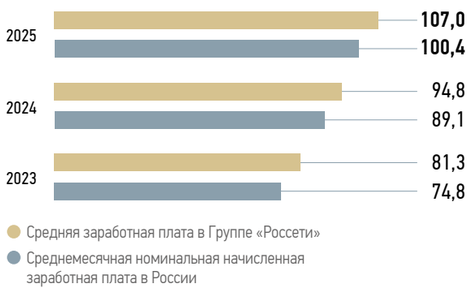
Система материального вознаграждения в Группе «Россети» основана на принципах справедливости и открытости и состоит из постоянной и переменной частей. Переменная часть является элементом поощрения, направленного на рост производительности труда, и основывается на оценке достижения установленных показателей эффективности.

Группа «Россети» демонстрирует стабильно высокий уровень оплаты труда, превышающий среднероссийский. При этом темпы роста зарплат в Компании сопоставимы с общероссийскими, что позволяет сохранить привлекательность на рынке труда.

Расходы на оплату труда, социальные выплаты и льготы работникам, млрд руб.



Средняя заработная плата, тыс. руб.



Подробнее о системе мотивации в Группе «Россети» см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год

Социальные гарантии

Группа «Россети» обеспечивает комплексную социальную поддержку работников, направленную на повышение качества жизни работников и членов их семей:

- добровольное медицинское страхование (ДМС), страхование от несчастных случаев и болезней, а также льготные условия страхования для членов семьи работников;
- адресная материальная помощь;
- специальные предложения по финансовым услугам от партнерских страховых компаний и банков;
- негосударственное пенсионное обеспечение и поддержка бывших работников;
- специальные меры поддержки молодых работников;
- содействие в улучшении жилищных условий, в том числе предоставление корпоративного жилья и компенсация аренды;
- санаторно-курортное лечение и детский отдых для работников и их детей;
- организация культурных и спортивно-оздоровительных мероприятий.



В рамках программы улучшения жилищных условий, ориентированной прежде всего на привлечение и удержание молодых специалистов, работникам предоставляется корпоративное жилье по договорам краткосрочного найма или компенсируются расходы на самостоятельную аренду жилья. Также в Компании реализуются меры поддержки семьи и родительства. Обеспечиваются единовременные выплаты при бракосочетании и рождении детей, дополнительные оплачиваемые выходные дни на 1 сентября, компенсация расходов на детские дошкольные учреждения и оздоровительный отдых для детей.

Подробнее о системе социальных гарантий в Группе «Россети» см. Отчет о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год

Охрана труда и промышленная безопасность

Главным приоритетом деятельности в области устойчивого развития в Группе «Россети» является обеспечение сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности, приверженность руководства всех уровней к вопросам охраны труда, обеспечение соответствия производственной деятельности государственным требованиям охраны труда, предупреждение случаев травмирования персонала и сторонних лиц на объектах Группы «Россети».

Система управления охраной труда

В Группе компаний «Россети» действует система управления охраной труда (СУОТ), утвержденная приказом ПАО «Россети» от 21.09.2023 №412 в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации.

СУОТ определяет политику и порядок управления охраной труда и реализуется по циклу:



Система направлена на предотвращение производственного травматизма и профессиональных заболеваний, развитие культуры безопасного поведения и постоянное улучшение условий труда. Она охватывает работников Компании, подрядных организаций и иных лиц.

Функционирование СУОТ обеспечивается опытными квалифицированными специалистами, соответствующими профессиональным стандартам Минтруда России.

Важным элементом является вовлечение работников через институт уполномоченных по охране труда. Они контролируют состояние условий труда и соблюдение требований безопасности в подразделениях. Все уполномоченные прошли профильное обучение, что способствует качественному проведению проверок и предупреждению нарушений.

В Группе «Россети» в 2025 году продолжена работа по реализации мероприятий, направленных на снижение уровня производственного травматизма:

- обеспечено обучение персонала в целях улучшения качества расследования и анализа причин несчастных случаев на производстве;
- осуществляется развитие и внедрение цифровых технологий, направленных на организацию безопасного выполнения работ;
- продолжается работа по внедрению технологии производства работ под напряжением;
- проведены круглые столы с производителями средств защиты, материалов и приспособлений.



Результаты охраны труда в 2025 году

В 2025 году в Группе «Россети» зарегистрирован 41 несчастный случай на производстве, в результате которых пострадали 44 работника, в том числе 13 – со смертельным исходом, 17 человек получили тяжелые травмы, а 14 – травмы легкой степени тяжести. В 2025 году производственный травматизм в Группе «Россети» по сравнению с 2024 годом снизился с 70 до 44 человек, а количество погибших увеличилось с 9 до 13 человек. Все несчастные случаи тщательно расследовались, по итогам подготовлены планы мероприятий по устранению причин происшествий.

В 2025 году не допустили несчастных случаев на производстве в ПАО «Россети Томск», АО «Электромагистраль», АО «Энергетик», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Кубань», АО «Россети Сибирь Тываэнерго», АО «Чеченэнерго».

В 2025 году в Группе «Россети» случаев профессиональных заболеваний не выявлено. Работников, погибших из-за профессиональных заболеваний, связанных с их родом деятельности, не зарегистрировано. Работников, признанных инвалидами в результате профессионального заболевания, не зарегистрировано.

Более подробная информация о системе управления охраной труда и практиках обеспечения безопасности работников в ходе деятельности Группы «Россети» представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год.

Динамика показателей производственного травматизма для Группы «Россети»

Группа «Россети»	2023	2024	2025
Общее количество несчастных случаев, ед.	49	59	41
Несчастные случаи со смертельным исходом	13	9	12
Несчастные случаи со степенью тяжести «тяжелая»	14	28	16
Несчастные случаи со степенью тяжести «легкая»	22	22	13
Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)[1]	0,146	0,163	0,083
Коэффициент частоты несчастных случаев на производстве[2]	0,238	0,212	0,132
Несчастные случаи, произошедшие по причине профессиональных заболеваний	–	–	–
Подрядные организации Группы «Россети»			
Всего несчастных случаев, ед.	3	7	6
Несчастные случаи со смертельным исходом	1	4	5
Несчастные случаи со степенью тяжести «тяжелая»	2	3	1



1 LTIFR = число пострадавших с легким и тяжелым исходом × 1 млн человеко-часов / суммарно отработанное рабочее время. Данные за 2023 год приведены без учета АО «РЭС», АО «Энергетик», АО «Электромагистраль».
2 Показатель частоты травматизма представляет собой отношение числа пострадавших к среднесписочной численности рабочих и служащих за учетный период, отнесенный к 1000 работающих: Кч=(N1/Np)*1000, где N1 – число пострадавших с утратой трудоспособности на один и более рабочих дней и со смертельным исходом; Np – число работающих за определенный период времени (среднесписочная численность работников).

Расходы на охрану труда в Группе компаний, млн руб.

Наименование	2023	2024	2025
ПАО «Россети»	1 302,0	1 348,954	1 861,52
ПАО «Россети Центр»	950,8	1 082,48	1 169,82
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	764,9	881,99	935,96
ПАО «Россети Московский регион»	688,4	1 021,69	992,65
ПАО «Россети Ленэнерго»	300,1	314,87	401,71
ПАО «Россети Северо-Запад»	615,0	666,48	720,43
ПАО «Россети Сибирь»	802,5	727,1	901,44
АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	22,1	25,84	59,47
ПАО «Россети Урал»	701,5	810,97	795,04
ПАО «Россети Северный Кавказ»	135,2	374,09	222,3
АО «Чеченэнерго»	44,1	43,49	54,42
ПАО «Россети Волга»	605,7	669,57	682,53
ПАО «Россети Юг»	425,8	435,16	486,96
АО «Россети Кубань»[3]	422,7	435,54	551,29
ПАО «Россети Томск»	67,0	72,27	79,37
АО «Россети Тюмень»	424,5	452,82	542,71
АО «Россети Янтарь»	31,0	66,1	69,62
АО «РЭС»	114,7	171,42	222,38
АО «Энергетик»	0,9	2,5	0
АО «Электромагистраль»	7,4	10,11	11,65
ИТОГО:	**8 426,3**	**9 613,444**	**10 761,25**

Промышленная безопасность

В Группе «Россети» эксплуатируется 749 опасных производственных объектов III и IV классов опасности, зарегистрированных в государственном реестре опасных производственных объектов в соответствии с нормативными требованиями[4].

Обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов, а также предупреждение аварий на этих объектах и обеспечение готовности к локализации аварий и инцидентов проводится путем реализации системных мероприятий в области обеспечения требований промышленной безопасности, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации.

В Группе «Россети» в 2025 году реализовывались следующие запланированные мероприятия:
- техническое обслуживание, ремонт, техническое освидетельствование, экспертиза промышленной безопасности технических устройств, применяемых на опасных производственных объектах;
- подготовка и аттестация в области промышленной безопасности для работников, деятельность которых связана с эксплуатацией опасных производственных объектов;
- заключение ежегодных договоров обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте.

В течение 2025 года ПАО «Россети» не привлекалось к административной ответственности со стороны органов федерального государственного контроля в области промышленной безопасности.

В 2025 году в Группе «Россети» аварий на опасных производственных объектах не зарегистрировано.

Зарегистрирован один инцидент на опасном производственном объекте, обстоятельства которого связаны с атаками беспилотных воздушных судов. Расследование инцидента было осуществлено в соответствии с требованиями порядка проведения технического расследования инцидентов, установленного в ПАО «Россети».

О реализованных в 2025 году задачах в области промышленной безопасности см. в Приложении 1.

3 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества. 01.12.2025 в результате реорганизации АО «Россети Кубань» присоединено к ПАО «Россети Юг».
4 Правила регистрации объектов в государственном реестре опасных производственных объектов, утвержденные постановлением Правительства РФ от 24.11.1998 №1371.

Пожарная безопасность

В целях обеспечения выполнения требований пожарной безопасности деятельность на объектах Общества осуществляется в соответствии с требованиями федерального законодательства.

Информация о нормативном регулировании пожарной безопасности представлена в Приложении 1.

С целью повышения уровня пожарной безопасности и предупреждения пожаров на объектах электросетевого комплекса в подразделениях филиалов и дочерних организаций ПАО «Россети» организовано проведение Дней пожарной безопасности, по итогам которых разрабатывается комплекс мероприятий, направленных на устранение выявляемых нарушений. В рамках подготовки персонала по пожарной безопасности организовано проведение противопожарных тренировок, в том числе совмещенных с противоаварийными тренировками, также организованы и проведены тренировки совместно с подразделениями пожарной охраны МЧС России. В целях обеспечения пожарной безопасности на электросетевых объектах Общества и оценки состояния пожарной безопасности объектов филиалов и ДО ПАО «Россети» в 2025 году было организовано проведение смотров-конкурсов на лучшее противопожарное состояние подразделений филиалов и дочерних обществ ПАО «Россети».

В качестве основных технических мероприятий, реализуемых филиалами и ДО ПАО «Россети» на постоянной основе, можно определить следующие мероприятия:

- техническое обслуживание и ремонт автоматических установок пожарной сигнализации, систем оповещения, пожаротушения, противодымной защиты и прочих систем противопожарной автоматики;
- техническое обслуживание и ремонт систем противопожарного водоснабжения;
- приобретение и обслуживание первичных средств пожаротушения и противопожарного оборудования;
- огнезащитная обработка строительных конструкций и кабелей;
- монтаж, наладка и реконструкция установок противопожарной защиты;
- подготовка и обучение работников мерам пожарной безопасности.

Информация о реализованных в 2025 году проектах в области пожарной безопасности представлена в Приложении 1.

В 2025 году на объектах дочерних обществ и филиалов ПАО «Россети» произошло 234 случая пожаров и загораний, из которых на объектах дочерних обществ – 161 случай, на объектах филиалов ПАО «Россети» – 73 случая.

Подробная статистика о пожарах и загораниях в Группе «Россети» представлена в Приложении 1.

Вклад в развитие регионов присутствия

Группа «Россети» является одним из крупнейших налогоплательщиков страны и вносит существенный вклад в формирование доходов бюджетов всех уровней. По итогам 2025 года объем налоговых и обязательных социальных отчислений составил порядка 270 млрд руб., что подтверждает высокий уровень финансовой ответственности Компании перед государством и регионами присутствия.

Одновременно Группа «Россети» выступает одним из крупнейших работодателей в отрасли, обеспечивая стабильную занятость и достойные условия труда для работников. Компания создает рабочие места и тем самым способствует устойчивому социально-экономическому развитию территорий. Численность персонала Группы «Россети» в 2025 году составила более 235 тыс. чел.

Важным направлением деятельности остается реализация социальных и благотворительных инициатив. В отчетном периоде на поддержку образовательных, медицинских и культурных проектов было направлено 3,5 млрд руб., что отражает последовательную политику социальной ответственности и долгосрочное участие в развитии регионов.

УЧАСТИЕ В НАПОЛНЕНИИ БЮДЖЕТА

Группа «Россети» имеет статус крупнейшего налогоплательщика. Налоговые платежи и социальные отчисления Группы «Россети» – важный источник доходной части бюджетов всех уровней.

Налоговые и социальные отчисления Группы компаний «Россети» в федеральные, региональные и местные бюджеты, тыс. руб.

Наименование налога	Налоги и страховые взносы	
	Группа «Россети»	в т. ч. ПАО «Россети»
Федеральные налоги	137 688 996	21 452 884
Региональные налоги	53 989 246	19 307 950
Местные налоги	195 578	60 227
Страховые взносы по единому тарифу (ОПС, ОМС, ВНиМ)	78 136 461	12 471 229
ИТОГО:	**270 010 281**	**53 292 290**

СОЦИАЛЬНЫЕ ИНИЦИАТИВЫ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Группа «Россети» осуществляет благотворительную деятельность в большинстве регионов своего присутствия, поддерживая социально значимые, культурные и спортивные инициативы. Благотворительная политика направлена на формирование устойчивой социальной среды и повышение качества жизни населения.

Основными направлениями оказания Группой компаний «Россети» благотворительной помощи являются:

- оказание содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта);
- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- оказание содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- поддержка общественно значимых молодежных инициатив, проектов, детского и молодежного движения, детских и молодежных организаций;
- участие в ликвидации чрезвычайных ситуаций и их последствий, а также оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий;
- оказание помощи физическим лицам в случае необходимости лечения тяжелого заболевания или проведения медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья, в том числе предотвращения инвалидности и длительной реабилитации.

В 2025 году Группа «Россети» оказала спонсорскую поддержку по следующим направлениям:

- поддержка и популяризация физической культуры и спорта;
- популяризация культуры и искусства;
- поддержка крупнейших отраслевых форумов и конференций;
- поддержка ключевых мероприятий социально-экономической и общественно-политической направленности.

Размер социальных инвестиций Группы «Россети» в 2025 году составил 4 344,5 млн руб., увеличившись за отчетный период на 13%.

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Группа «Россети» в своей деятельности обеспечивает соответствие самым перспективным требованиям, направленным на снижение воздействия на окружающую среду, располагает всеми необходимыми механизмами, направленными на предотвращение экологических рисков.

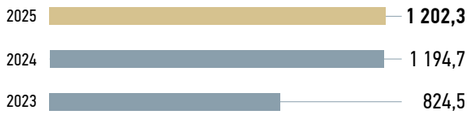
Деятельность Группы «Россети» не сопряжена с существенным негативным воздействием на окружающую среду, при этом мы стремимся обеспечить всесторонний подход к выявлению, оценке и предотвращению экологических рисков.

Цель в области защиты окружающей среды – сохранение благоприятной окружающей среды для нынешних и будущих поколений.

В Компании определены ключевые задачи в области охраны окружающей среды:
- соблюдение требований природоохранного законодательства Российской Федерации и международных норм;
- учет выбросов парниковых газов в соответствии с законодательством;
- приоритет предотвращения негативного воздействия на окружающую среду над его устранением;
- внедрение энергоэффективных, энергосберегающих и наилучших доступных технологий;
- обеспечение безопасного обращения с производственными отходами;
- развитие системы экологического менеджмента;
- контроль соблюдения экологических требований подрядчиками;
- обеспечение прозрачности экологической информации и информирование заинтересованных сторон;
- вовлечение и обучение персонала в области экологической безопасности;
- выполнение принятых обязательств.

Увеличение расходов на охрану окружающей среды в 2025 году на 0,64% обусловлено ростом объема работ по обслуживанию маслонаполненного оборудования в рамках эксплуатационной деятельности Компании, включая:
- проведение ремонтов для устранения утечек масла;
- восстановление маслоприемников (замена замасленного гравия);
- очистку маслосборников от накопившихся нефтешламов для предотвращения загрязнения почвы и грунтовых вод.

Расходы на охрану окружающей среды, млн руб.



Экологический менеджмент

В Компании успешно функционирует система экологического менеджмента. В 2025 году по результатам второго надзорного аудита системы экологического менеджмента ПАО «Россети» подтвердило соответствие требованиям стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 14001; по итогам независимой проверки Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» подтверждено действие сертификата, выданного до декабря 2026 года.

В 11 компаниях Группы «Россети» СЭМ сертифицирована на соответствие требованиям ISO / ГОСТ Р ИСО 14001:
- ПАО «Россети»
- ПАО «Россети Московский регион»
- ПАО «Россети Ленэнерго»
- ПАО «Россети Северо-Запад»
- ПАО «Россети Сибирь»
- ПАО «Россети Урал»
- ПАО «Россети Волга»
- ПАО «Россети Юг»
- ПАО «Россети Томск»
- АО «Россети Тюмень»
- АО «Россети Янтарь»

Более подробная информация об управлении природоохранной деятельностью в Компании представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год.

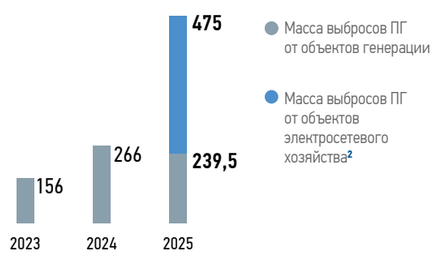
Управление климатическими вопросами

В условиях нарастающего влияния климатических изменений Группа «Россети» рассматривает климатическую повестку как один из значимых факторов, влияющих на устойчивость и долгосрочное развитие бизнеса, как с точки зрения рисков, так и возможностей. Усиление частоты и интенсивности экстремальных погодных явлений (включая аномальные температурные режимы, ураганные нагрузки, пожары и наводнения) может оказывать прямое воздействие на надежность функционирования электросетевой инфраструктуры и требует системного подхода к управлению климатическими рисками и адаптационным мерам. Производственные активы Группы «Россети» расположены на значительной части территории Российской Федерации, и изменение климатических условий способно оказать влияние на производственные и финансовые результаты Группы.

В 2023 году Совет директоров Общества утвердил[1] Политику в области изменения климата ПАО «Россети».

Одновременно глобальные и национальные тенденции декарбонизации экономики формируют дополнительные требования со стороны заинтересованных сторон. В этих условиях Группа «Россети» учитывает необходимость снижения углеродного следа, повышения операционной эффективности и обеспечения технологической готовности к присоединению к сети возобновляемых источников энергии. При этом Группа «Россети» в силу специфики отрасли не является крупным эмитентом парниковых газов. Основными источниками прямых выбросов в Группе «Россети» являются мобильные газотурбинные станции и дизель-генераторы, эксплуатируемые ДО в качестве резервного источника мощности в ряде регионов присутствия.

Объем выбросов парниковых газов в динамике,
тыс. тонн CO_2-экв.



Учет климатических факторов интегрируется в стратегическое и операционное управление Компании, способствуя повышению ее устойчивости, надежности электроснабжения, эффективности.

Изменение климата и повышенное внимание к повестке устойчивого развития позволяют определить потенциальные возможности для Компании:
- расширение бизнеса при необходимости подключения и адаптации работы электросетевого комплекса к ВИЭ-генерации;
- диверсификация бизнеса, повышение конкурентоспособности в сфере технологий накопления и хранения энергии;
- повышение инвестиционной привлекательности ценных бумаг Компании благодаря интеграции устойчивого развития и устойчивости к климатическим рискам.

В рамках управления климатическими рисками в Группе «Россети» на постоянной основе реализуются мероприятия общего характера:
- совершенствуются системы гидрометеорологического мониторинга и прогнозирования;
- актуализируются и пересматриваются нормативы ветровых и гололедных нагрузок с целью повышения надежности электросетевого хозяйства;
- проводится оперативный анализ краткосрочных прогнозов погоды и штормовых предупреждений об опасных метеорологических явлениях;
- разрабатываются типовые организационно-технические мероприятия для каждого особого периода в формате локальных нормативно-правовых актов с учетом ретроспективного анализа;
- ведется укомплектование наиболее подверженных воздействию стихии подразделений аварийным запасом оборудования, в том числе РИСЭ и спецтехникой повышенной проходимости;
- проводятся учения по отработке взаимодействия при устранении аварийных повреждений электросетевых объектов;
- ведется подготовка эксплуатационного и ремонтного персонала.

Более подробная информация об управлении климатическими вопросами и рисками в Компании представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год.

1 Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 14.04.2023 (протокол от 17.04.2023 №615).
2 С 2025 года в данных по массе выбросов (CO_2) от объектов электросетевого хозяйства учтены выбросы от автотранспорта, котельных и ДГУ.

Климатические риски, оказывающие влияние на Компанию

Категория риска	Климатический фактор	Описание риска	Механизм воздействия	Мероприятия по адаптации электросетевого хозяйства
ФИЗИЧЕСКИЕ РИСКИ				
Экстремальные погодные явления	Увеличение скорости ветра и повторяемости опасных явлений (порывы, шквалы, смерчи и т. п.)	Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам	Аварии на ЛЭП, связанные с вибрацией, субколебаниями, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций	• Демонтаж или замена устаревших или непрочных зданий и сооружений, опор ЛЭП • Вырубка старых подгнивших деревьев • Укрепление производственных зданий • Определение безопасных режимов работы в условиях сильного ветра • Упрочнение линейных сооружений, мониторинг их обледенения • Подготовка персонала аварийно-ремонтных бригад
	Увеличение повторяемости сильных гололедно-изморозевых отложений, налипания мокрого снега		Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием, перехлестом и обрывом проводов, а также повреждения опор и металлоконструкций	
	Экстремально высокая/низкая температура воздуха	• Подверженность сетевой инфраструктуры вследствие несоответствия условий проектным режимам • Подверженность персонала воздействию погодных факторов	• Аварии на ЛЭП, связанные с провисанием проводов; повреждение трансформаторных подстанций • Более высокий уровень смертности, заболеваемости и утраты продуктивности среди персонала	• Пересмотр нормативов с целью повышения надежности ЛЭП и трансформаторных подстанций • Мероприятия по поддержанию проектных температурных режимов производственных зданий • Ежегодные обязательные мероприятия по обеспечению надежной работы объектов электросетевого хозяйства в пожароопасный период и период высоких температур
	Экстремальные осадки и наводнения	• Подверженность сетевой инфраструктуры воздействию паводков • Высокая обводненность, деформация рельефа	• Затопление наземной инфраструктуры, повреждение оборудования • Учащение оползней, случаев разрушения оснований зданий и сооружений	В отношении наводнений: • определение зон затопления и подтопления, запрет использования этих зон; • инженерная защита объектов сетевого хозяйства (плотины, отводные каналы, гидравлические препятствия); • берегозащита, берегоукрепление, дноуглубление.
				В отношении селевых потоков, водоснежных потоков, оползней: • регулирование стока поверхностных вод с помощью вертикальной планировки территории и устройства системы поверхностного водоотвода; • агролесомелиорация, искусственное изменение рельефа склона; • устройство противоселевых систем, удерживающих сооружений и конструкций; • установление охранных зон.
Необратимые климатические процессы	Деградация (оттаивание) вечной мерзлоты	Высокая подверженность строений и коммуникаций сетевой инфраструктуры	Снижение несущей способности оснований зданий и сооружений, в том числе опор ЛЭП	• Мониторинг состояния грунта в районах размещения производственных объектов Компании в зоне вечной мерзлоты • Мониторинг состояния фундамента и кровли зданий • Устройство противоэрозионных систем, поддерживающих мерзлое состояние оснований сооружений, зданий и воздушных линий электропередачи

Категория риска	Климатический фактор	Последствия риска	Мероприятия по управлению рисками
ПЕРЕХОДНЫЕ РИСКИ			
Технологические риски	Распространение использования ВИЭ	Увеличение неравномерности отдачи в сеть электроэнергии от новых объектов генерации	Принятие решений в части работы с переходными рисками находится в зоне ответственности Совета директоров Компании и заключается прежде всего в адаптации стратегии и корректировке инвестиционной программы ПАО «Россети» в соответствии с внешними изменениями.
	Распространение использования энергосберегающих технологий и электротранспорта	• Изменение спроса на электроэнергию • Необходимость перераспределения электроэнергии и энергообъектов Компании	
Рыночные риски	Возникновение новых мощностей производства низкоуглеродной продукции	• Изменение спроса на электроэнергию • Необходимость перераспределения электроэнергии и энергообъектов Компании	
Регуляторные риски	Регуляторное стимулирование сокращения выбросов парниковых газов	Увеличение расходов на сокращение выбросов парниковых газов	

Охрана атмосферного воздуха

В результате производственной деятельности Группа «Россети» осуществляет выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. Наиболее существенными источниками выбросов Компании являются стационарные установки, такие как деревообрабатывающие и металлообрабатывающие станки, дизель-генераторные установки, сварочные посты и автотранспорт. Регулярно проводится инвентаризация стационарных источников выбросов загрязняющих веществ.

В 2025 году выбросы загрязняющих веществ в атмосферу снизились на 11%. Сокращение выбросов стало результатом выполнения природоохранных мероприятий, включая инвентаризацию источников выбросов.

Валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, тонн



Более подробная информация об охране атмосферного воздуха представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год.



Водопользование

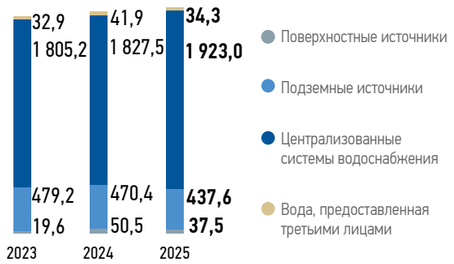
Производственная деятельность Группы «Россети» не оказывает существенного воздействия на водные объекты. Компания придерживается принципов рационального водопользования и реализует меры по снижению возможного негативного воздействия при сбросе сточных вод. Основная часть объектов расположена в регионах, не испытывающих дефицита водных ресурсов.

Водозабор осуществляется из поверхностных и подземных источников, а также из централизованных систем водоснабжения, на которые приходится почти 4/5 общего объема.

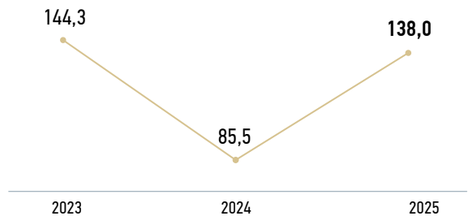
Компания осуществляет контроль качества сточных вод и последовательно снижает воздействие на водные ресурсы за счет строительства и модернизации локальных очистных сооружений, а также обустройства зон санитарной охраны источников водоснабжения.

Более подробная информация о водопользовании представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год.

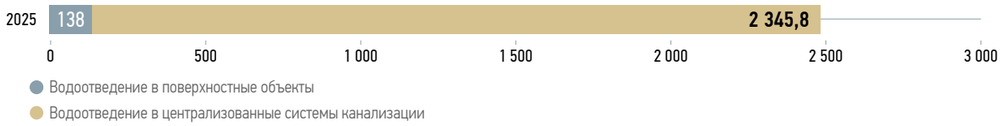
Забор воды, тыс. м³



Водоотведение в поверхностные водные объекты, тыс. м³



Водоотведение, тыс. м³



Управление образованием отходов

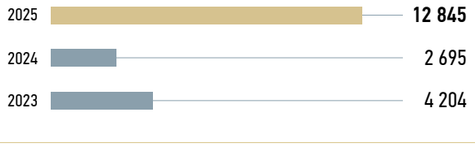
Группа «Россети» организует учет объемов образования отходов и оценку их опасности, обустройство мест накопления отходов и их передачу специализированным организациям на обработку, обезвреживание, утилизацию и размещение. Наибольший объем образования отходов в Компании приходится на офисные здания, производственные и складские помещения, а также мастерские, склады и гаражи (отходы V класса опасности – практически неопасные).

Наиболее перспективным путем развития практики обращения с отходами является увеличение объема отходов, передаваемых на обработку, утилизацию и обезвреживание.

Образование и обращение отходов, тыс. тонн

Показатели	2023	2024	2025
ОБРАЗОВАНИЕ			
I класс опасности	0,15	0,1	**0,26**
II класс опасности	0,14	0,26	**0,31**
III класс опасности	1,83	3,12	**2,60**
IV класс опасности	75,8	75,36	**74,33**
V класс опасности	88,00	95,62	**100,65**
ИТОГО	**165,9**	**174,46**	**178,15**
РАЗМЕЩЕНИЕ[1]			
Размещение на полигонах	56,1	53,4	**52,1**
Вторичная переработка, повторное использование и обезвреживание	109,3	121,0	**120,2**

Передано на уничтожение ПХБ-содержащего оборудования, ед.



Более подробная информация об управлении отходами представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год.



1 Часть отходов, образованных в 2025 году, не была передана на размещение (захоронение, обезвреживание) сторонним организациям в этом же отчетном периоде. Планируется осуществить передачу в 2026 году.

Сохранение биоразнообразия

Группа «Россети» уделяет большое внимание вопросам ответственного отношения к природным экосистемам, защите исчезающих видов растительного и животного мира, в том числе внесенных в международный Красный список Международного союза охраны природы (МСОП), Красную книгу Российской Федерации и Красные книги субъектов Российской Федерации, и среды их обитания.

Деятельность и инфраструктура Компании по передаче и распределению электроэнергии могут негативно сказываться на популяции отдельных видов птиц. Для минимизации этого риска ПАО «Россети» ведет многолетнюю работу по оснащению линий электропередачи птицезащитными устройствами.

Группа «Россети» в рамках искусственного воспроизводства водных биоресурсов осуществляет выпуск молоди лосося, осетра, стерляди, хариуса и иных видов рыб в водные объекты.

В 2025 году в водные объекты выпущено

340,7 тыс. мальков

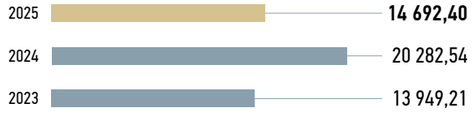
для восстановления популяции рыб

Наряду с защитой видов животного мира мы предотвращаем загрязнение и восстанавливаем поврежденные почвы, осуществляем мероприятия по компенсационному лесовосстановлению в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации.

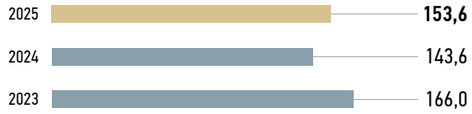
Площадь рекультивированных земель, га



Площадь компенсационного лесовосстановления, га



Количество установленных птицезащитных устройств, тыс. шт.



Подробная информация о сохранении биоразнообразия представлена в Отчете о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2025 год.

ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ

В Компании утверждена в новой редакции[1] и реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» на период 2025–2029 гг. (в части магистрального комплекса).

Цели Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2025–2029 годы:

Обеспечение экономии и рационального использования топливно-энергетических ресурсов и снижение технологического расхода электрической энергии при ее передаче по ЕНЭС путем:

- реализации мероприятий оперативно-технологического управления;
- реализации технических и организационных мероприятий по направлениям с обозначенным потенциалом снижения ТЭР.

Совершенствование методов и механизмов управления повышением эффективности электросетевого комплекса ЕНЭС, в т. ч.:

- совершенствование нормативно-технической базы;
- развитие системы энергетического менеджмента Общества в соответствии с требованиями стандартов ISO / ГОСТ Р ИСО 50001;
- создание и внедрение инструментов для управления электросетевым комплексом и повышения энергетической эффективности объектов, необходимых для обеспечения функционирования ЭСК;
- повышение энергетической эффективности электросетевых объектов и оборудования ПАО «Россети», в том числе с использованием инновационных решений и технологий.

Определение эталонов потребления топливно-энергетических ресурсов (за исключением потерь электрической энергии при ее передаче по ЕНЭС).

Создание и внедрение новых подходов и инструментов определения потенциала потребления топливно-энергетических ресурсов.



1 Решение Правления ПАО «Россети» (протокол от 07.08.2025 №130).

Основные направления реализации политики в области энергосбережения	Основные типы мероприятий по сокращению расхода электроэнергии
• Постановка и достижение целей по энергосбережению и энергоэффективности • Разработка и внедрение мероприятий по снижению энергопотребления • Разработка и совершенствование нормативных и внутренних документов в этой сфере • Совершенствование системы управления энергосбережением и повышением энергетической эффективности в соответствии со стандартом ISO / ГОСТ Р ИСО 50001 • Реализация пилотных проектов и внедрение новых технологий для повышения энергоэффективности • Выполнение мероприятий проекта «Энергоэффективная подстанция»	**Сокращение технологического расхода (потерь) электроэнергии в ЕНЭС:** • оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрическими сетями; • снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций; • мероприятия по строительству, реконструкции и развитию электрических сетей, вводу в работу энергосберегающего оборудования (снижение потерь – сопутствующий эффект). **Снижение расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях:** • утепление тепловых контуров зданий и сооружений; • замена деревянных окон на энергоэффективные; • замена старых светильников с лампами накаливания на светодиодные; • установка системы управления освещением; • замена старых дверей на новые энергоэффективные; • модернизация систем вентиляции и кондиционирования; • установка экранов-отражателей за отопительными приборами; • утепление трубопроводов теплотрасс; • оптимизация работы средств отопления. **Снижение расхода горюче-смазочных материалов:** • ежедневная проверка давления в шинах; • корректировка норм расхода топлива; • контроль за эксплуатацией автотранспорта; • приобретение стендов диагностики инжекторных двигателей; • оптимизация транспортных маршрутов с использованием спутниковой навигации для постоянного мониторинга; • оптимизация маршрутов, разъяснения персоналу, приоритет загрузки с наименьшим удельным расходом топлива.

Система энергетического менеджмента

В ПАО «Россети» и в большинстве компаний Группы «Россети» внедрена система энергетического менеджмента. В дочерних организациях внедрены и поддерживаются в рабочем состоянии ключевые структурные элементы систем энергетического менеджмента: планирование, риски, документация, функции и взаимодействие подразделений, внутренние аудиты, анализ со стороны руководства.

Экономический эффект от реализации мероприятий по Программе энергосбережения и повышения энергетической эффективности (магистральный комплекс), млн руб. без НДС

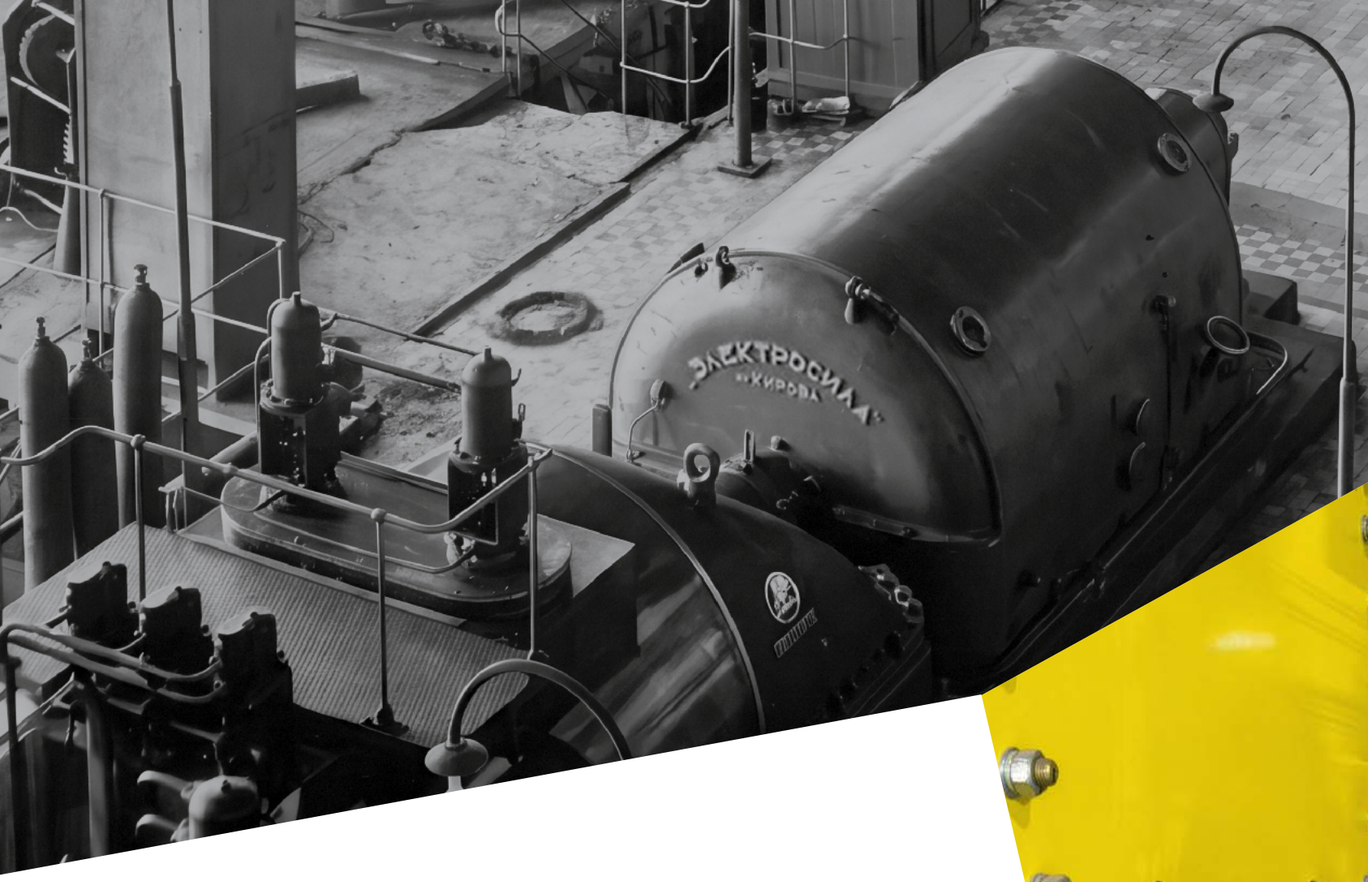


В 2025 году достигнут эффект от реализации мероприятий[1] по энергосбережению и повышению энергоэффективности в размере

127,7 млн руб. (без НДС)



1 Эффекты от мероприятий, реализованных в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности (магистральный комплекс) на период 2025-2029 годы.





УПРАВЛЯЕМОСТЬ СИСТЕМЫ

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

Надежное функционирование энергосистемы обеспечивается за счет выверенных управленческих решений и системного контроля.

Эффективная система корпоративного управления Группы «Россети» позволяет поддерживать устойчивость электросетевого комплекса и адаптироваться к изменениям внешних условий.

2025

НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления»

87% – самооценка корпоративного управления в компаниях Группы «Россети»

136 вопросов рассмотрено Советом директоров на **36 заседаниях**

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



Александр Новак,
Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации, Председатель Совета директоров ПАО «Россети»

УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

В 2025 году мы продолжили развитие системы корпоративного управления через адаптацию лучших практик с учетом специфики и структуры Группы «Россети».

Была проведена большая работа по актуализации Устава и внутренних документов, в том числе положений об органах управления. В обновленных редакциях формализованы устоявшиеся подходы, которые соответствуют Кодексу корпоративного управления Банка России.

Продолжилась интеграция принципов устойчивого развития в систему стратегического планирования и корпоративного управления Общества. Комитет по аудиту получил новое наименование – Комитет по аудиту и устойчивому развитию.

Одним из ключевых направлений работы Совета директоров стало формирование и утверждение Стратегии развития Группы «Россети»[1]. Документ определил приоритеты деятельности на среднесрочный период в меняющихся экономических условиях.

Члены Совета директоров продемонстрировали высокую вовлеченность во все обсуждаемые вопросы. Количество рассмотренных Советом директоров вопросов в отчетном году увеличилось на 13% по сравнению с предыдущим годом. Слаженная работа и профессионализм Комитетов, возглавляемых независимыми директорами, обеспечили объективность принимаемых решений.

В результате в 2025 году Компания сохранила уровень «Развитая практика» (НРКУ 7++) национального рейтинга корпоративного управления, что соответствует также оценке внутреннего аудита.

Все меры по развитию системы корпоративного управления реализованы в полном соответствии с Кодексом корпоративного управления Банка России, Уставом ПАО «Россети», Правилами листинга ПАО Московская Биржа и действующим законодательством. Компания продолжит совершенствовать практику корпоративного управления, обеспечивая высокий уровень раскрытия информации для повышения эффективности своей деятельности и работы Группы «Россети» в целом.

1 Стратегия развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года.

МЕМОРАНДУМ КОНТРОЛИРУЮЩЕГО АКЦИОНЕРА

Основание и цель владения акциями

ПАО «Россети», в ведении которого находятся магистральные и распределительные электрические сети, обеспечивает координацию работы сетевых организаций Российской Федерации, в том числе в рамках реализации технической, финансовой политики и планирования инвестиций.

Преобладающая доля государства в структуре акционерного капитала ПАО «Россети» (77,02% от размещенных акций[2]) позволяет проводить эффективную политику в подконтрольном секторе экономики.

Целью владения акциями ПАО «Россети» является долгосрочное обеспечение энергетической целостности (безопасности) Российской Федерации, надежное, качественное и доступное электроснабжение потребителей Российской Федерации.

Стратегией развития ПАО «Россети» и его дочерних обществ на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров 31.03.2025 (протокол от 31.03.2025 №682), определены следующие стратегические цели:

- создание единого электросетевого комплекса Российской Федерации путем консолидации электросетевых активов под управлением Группы компаний «Россети»;
- повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса;
- обеспечение реализации национальных проектов Российской Федерации;
- обеспечение надежности и доступности электроснабжения;
- обеспечение технологического суверенитета.

«Прогнозным планом (программой) приватизации федерального имущества и основными направлениями приватизации федерального имущества на 2025–2027 годы», утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.12.2019 №3260-р (в ред. от 20.11.2025), не предусматривается отчуждение находящихся в федеральной собственности акций ПАО «Россети».

Ключевые задачи в отношении актива

Ключевыми задачами в отношении актива в соответствии с Энергетической стратегией Российской Федерации на период до 2050 года, утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 12.04.2025 №908-р, являются следующие:

- повышение надежности и качества электроснабжения потребителей и создание условий для повышения технической независимости функционирования электроэнергетической системы России;
- обеспечение своевременного и опережающего покрытия потребности населения и экономики Российской Федерации в электрической энергии по ценам ниже, чем в крупнейших конкурирующих экономиках, тем самым создание стимулов к экономическому росту и реализации экспортного потенциала Российской Федерации;
- формирование инвестиционной привлекательности электроэнергетической отрасли и прозрачности принятия инвестиционных решений;
- повышение эффективности функционирования электроэнергетики путем обеспечения взаимоувязанного регулирования в разных секторах энергетики и формирование системы долгосрочного устойчивого спроса на высокотехнологичное оборудование преимущественно отечественного производства.

Целевые ориентиры в области корпоративного управления

Российская Федерация, являясь контролирующим акционером ПАО «Россети», в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления ПАО «Россети», стремится к обеспечению открытости и прозрачности его деятельности, внедрению в его деловую практику рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России.

Российская Федерация в лице Росимущества ежегодно участвует в выдвижении независимых директоров в Совет директоров ПАО «Россети». Основная цель – развитие института корпоративного управления с учетом передовых стандартов и принципов, создание условий для обеспечения равного и справедливого отношения к акционерам при осуществлении ими своих прав, а также повышение эффективности управления Компанией, обеспечение ее долгосрочного и устойчивого развития. Количество независимых директоров соответствует правилам листинга. Снижение ниже текущего уровня не планируется.

2 С учетом размещенных обыкновенных акций дополнительного выпуска ПАО «Россети» (государственный регистрационный номер 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023, дата государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг – 25.02.2026).

СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Национальный рейтинг корпоративного управления	7++
Ежегодная самооценка уровня корпоративного управления	V
Уровень полного соблюдения принципов и рекомендаций ККУ Банка России	84%
ПАО «Россети» включено в Перечень стратегических акционерных обществ	V
Совет директоров	V
Число членов Совета директоров/из них независимых	11/3
Старший независимый директор	X
Число Комитетов Совета директоров	4
Коллегиальный исполнительный орган (Правление)	V
Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)	V
Корпоративный секретарь	V
Управление рисками и контроль	
Внешний аудит	V
Ревизионная комиссия	V
Отдельные подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю	V
Отдельные подразделения по внутреннему аудиту	V
Меморандум контролирующего акционера	V
Внутренние документы	
Кодекс корпоративного управления	V
Кодекс корпоративной этики	V
Положение о дивидендной политике	V
Положение об информационной политике	V
Антикоррупционная политика	V
Положение о защите инсайдерской информации	V

Эффективно функционирующая система корпоративного управления – одна из составляющих успешного развития Общества, обеспечивающая необходимый баланс интересов акционеров, инвесторов, кредиторов, работников Общества. ПАО «Россети» входит в число крупнейших по масштабам деятельности, числу акционеров и численности персонала российских публичных компаний. Большое количество акционеров – физических лиц возлагает на Компанию высокую ответственность в части обеспечения реализации их прав. В Компании данной работе уделяется особое внимание.

Структура акционерного капитала[1], 31.12.2025, %



Модель корпоративного управления ПАО «Россети» представляет собой систему взаимоотношений между акционерами, органами управления Общества, местными сообществами на территориях присутствия Общества и иными заинтересованными лицами, которая обеспечивает деятельность и направление развития, управление и контроль, правила и процедуры принятия корпоративных решений в Обществе и в Группе компаний «Россети» в целом.

1 С учетом размещенных акций дополнительного выпуска, государственный регистрационный номер 1-01-65018-D-109D от 21.08.2023, дата государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг – 25.02.2026.

Цели и принципы корпоративного управления

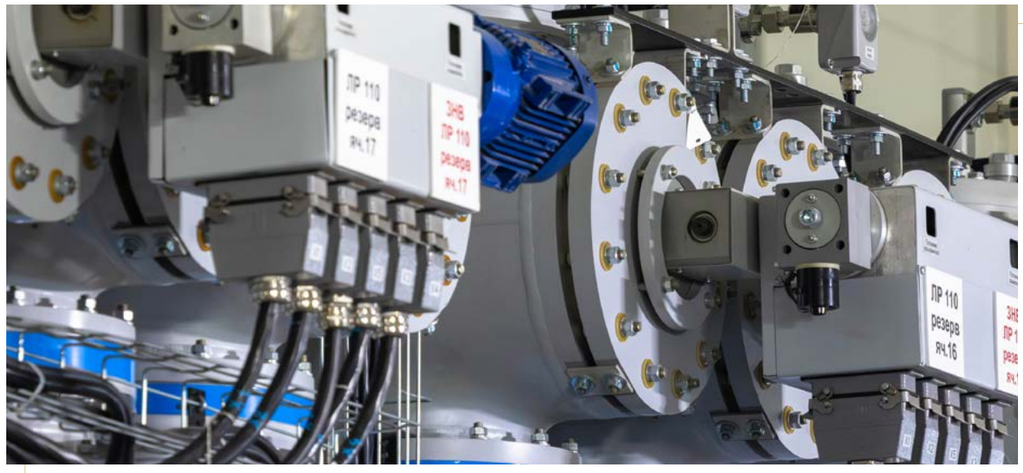
Цели корпоративного управления

Получение прибыли по итогам деятельности Общества	Стабильное и предсказуемое развитие Общества и реализация его стратегии развития	Обеспечение эффективного управления активами Общества и его дочерних обществ	Совершенствование системы управления, мотивации, практик преемственности менеджмента и работников

Принципы корпоративного управления

(закреплены в Кодексе корпоративного управления Банка России[2], а также положениях Кодекса корпоративного управления Общества[3])

Прозрачность	Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционерам Общества и иным заинтересованным лицам с учетом требований и ограничений, предусмотренных законодательством Российской Федерации
Подотчетность	Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления Банка России и международным стандартам корпоративного управления Совет директоров Общества подотчетен Общему собранию акционеров Общества
Справедливость	Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам Общества, защищать их права и предоставлять всем акционерам Общества возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав
Ответственность	Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон
Устойчивое развитие	Достижение стратегических целей основывается на принципах устойчивого развития и направлено на соблюдение прав и интересов как акционеров Общества, так и других заинтересованных сторон. Ключевыми целями Общества в области устойчивого развития являются обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения для комфортной жизни людей и свободного роста экономики России; развитие ЕНЭС; технологическое и инновационное развитие; приумножение возможностей профессионального роста работников при осуществлении управленческих мероприятий, направленных на сокращение отрицательного и расширение положительного социально-экологического воздействия



2 Кодекс корпоративного управления, одобренный 21.03.2014 Советом директоров Банка России и рекомендованный письмом Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 «О кодексе корпоративного управления» к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам. Здесь и далее – Кодекс корпоративного управления Банка России.

3 Утвержден решением Совета директоров Общества от 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 №709).

Приоритеты корпоративного управления Общества

Права акционеров	• Уважение и гарантии прав и законных интересов акционеров, инвесторов, а также заинтересованных сторон Общества • Обеспечение информационной и финансовой прозрачности деятельности Общества • Предсказуемая дивидендная политика Общества, учитывающая разумные ожидания инвесторов • Учет мнения миноритарных акционеров Общества и компаний Группы «Россети» при осуществлении корпоративного управления
Качество механизмов корпоративного управления	• Эффективный и профессиональный Совет директоров, подотчетный акционерам Общества, и его активное участие в стратегическом планировании, управлении и контроле бизнес-процессов • Последовательность и коллегиальность в принятии решений • Непрерывное совершенствование практики корпоративного управления
Этика	• Нулевая толерантность к коррупции и мошенничеству • Высокие стандарты деловой этики и комплаенс • Минимизация и урегулирование корпоративных конфликтов
Управление рисками и возможностями	• Эффективное управление рисками • Оперативное реагирование на вызовы внешней среды
Устойчивое развитие	• Развитые корпоративная культура и практика корпоративной социальной ответственности • Повышенное внимание к внедрению подходов устойчивого развития



Основные направления политики в области корпоративного управления

Внедрение единых стандартов управления в Группе компаний «Россети»

Повышение операционной эффективности, совершенствование системы управления Обществом и Группой компаний «Россети», повышение эффективности бизнес-процессов

Профессиональное взаимодействие с инвесторами, работниками и партнерами Общества

Совершенствование информационной открытости Компании, механизмов внутреннего контроля и аудита

Внедрение элементов корпоративного управления, способствующих объективному и качественному раскрытию Обществом нефинансовой информации

Соблюдение Обществом принципов и приоритетов корпоративного управления во всех сферах своей деятельности позволяет обеспечить эффективную защиту прав акционеров, принятие органами управления Общества взвешенной, реалистичной стратегии развития и контроль показателей ее реализации, повысить эффективность работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества, а также минимизировать возникновение корпоративных конфликтов, что, в свою очередь, повышает эффективность деятельности Общества и Группы компаний «Россети» в целом.

Общество следует требованиям законодательства, Правилам листинга ПАО Московская Биржа и признанным в российской практике стандартам корпоративного управления, своевременно внедряя в практику корпоративного управления необходимые изменения и обеспечивая высокую эффективность управленческих решений. Общество осуществляет систематическую оценку корпоративного управления с представлением ее результатов на рассмотрение, Комитета по аудиту и устойчивому развитию и Совета директоров Общества.

Подробнее об особенностях ключевых элементов системы корпоративного управления Общества см. в Уставе и внутренних документах ПАО «Россети», размещенных на сайте в разделе Главная / Компания / Устав и внутренние документы



СТРУКТУРА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ – Высший орган управления

Принимает решения по вопросам о внесении изменений в Устав, реорганизации, ликвидации Общества, об избрании Совета директоров и Ревизионной комиссии, утверждении аудиторской организации и годового отчета Общества, о распределении прибыли Общества и по другим наиболее важным вопросам

Российская Федерация в лице Росимущества (77,02% голосующих акций)

Юридические лица и НД (16,45% голосующих акций)

Физические лица (6,53% голосующих акций)

избрание

достоверная, объективная и полная информация о деятельности Общества, рекомендация по вопросам повестки дня

избрание

заключения по итогам проверки ФХД Общества

назначение

заключения о достоверности данных, содержащихся в отчетности Общества

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ОРГАН УПРАВЛЕНИЯ, КОНТРОЛИРУЮЩИЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА (далее – ЕИО) И КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА

В компетенцию входят вопросы общего руководства деятельностью Общества, в том числе:
- определение приоритетных направлений деятельности и утверждение стратегии развития Общества;
- обеспечение реализации и защиты прав и законных интересов акционеров Общества;
- обеспечение полноты, достоверности и объективности раскрываемой Обществом информации для акционеров и иных заинтересованных лиц;
- создание эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля;
- регулярная оценка деятельности исполнительных органов Общества и другие вопросы.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ

ОРГАН ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ ЗА ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ далее – ФХД) ОБЩЕСТВА

Постоянно действующий выборный орган внутреннего контроля Общества, осуществляющий:
- регулярный контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

АУДИТОРСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ

ОРГАН ВНЕШНЕГО (НЕЗАВИСИМОГО) КОНТРОЛЯ

Осуществляет обязательный независимый аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.
В соответствии с решением годового Общего собрания акционеров Общества и по результатам закупочных процедур аудиторской организацией Общества является Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты».

заключения по итогам проверки ФХД Общества

избрание

рекомендации по вопросам повестки дня

заключения

предоставление отчетов о ФХД

контроль ФХД

заключения по итогам проверки ФХД Общества

предоставление годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества

ПРЕДВАРИТЕЛЬНОЕ РАССМОТРЕНИЕ ВОПРОСОВ, ФОРМИРОВАНИЕ РЕКОМЕНДАЦИЙ ДЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

- КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ
- КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ
- КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ
- КОМИТЕТ ПО АУДИТУ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

решение о назначении

содействие эффективной работе

избрание

предоставление отчета о выполнении решений Совета директоров и Общего собрания акционеров

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ

РЮМИН АНДРЕЙ ВАЛЕРЬЕВИЧ

ПРАВЛЕНИЕ

Осуществляют руководство текущей деятельностью
К компетенции Правления относятся в том числе следующие вопросы:
- осуществление полномочий Общих собраний акционеров (участников) дочерних обществ, все голосующие акции (доли) которых принадлежат Обществу;
- предварительное рассмотрение и выдача Совету директоров Общества рекомендаций по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества.

заключения о достоверности данных, содержащихся в отчетности Общества

решение о назначении руководителя

рекомендации, отчеты

заключения, рекомендации, отчеты

заключение по результатам оценки надежности и эффективности СУРиВК, эффективности КУ

информирование, рекомендации

РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ГРУППЫ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ», ОРГАНИЗАЦИОННОЕ, ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ И КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

ТИХОНОВА МАРИЯ ГЕННАДЬЕВНА

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

назначение руководителя

РУКОВОДИТЕЛЬ ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

ОСОБЕННОСТИ МОДЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «РОССЕТИ»

Основным (контролирующим) акционером и владельцем 77,02%[1] обыкновенных акций ПАО «Россети» выступает Российская Федерация в лице Росимущества. Статус компании с государственным участием предусматривает ряд особенностей управления, в том числе:

- основная цель деятельности Общества определена как обеспечение надежности функционирования электросетевого комплекса и бесперебойного электроснабжения потребителей. ПАО «Россети» выступает в роли координатора деятельности сетевых компаний Группы «Россети», в том числе в области тарифов, технической политики, планирования инвестиций, финансово-хозяйственной деятельности, в области антикоррупционной политики, а также в роли центра выработки единой политики управления;
- ПАО «Россети» входит в Перечень стратегических акционерных обществ[2]. Статус стратегического акционерного общества предполагает особый порядок управления и контроля за Компанией со стороны Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации и федеральных органов исполнительной власти;
- ПАО «Россети» включено в специальный перечень акционерных обществ, в отношении которых определение позиции по вопросам повестки дня заседания (заочного голосования) Общего собрания акционеров и по наиболее важным вопросам повестки дня заседания (заочного голосования) Совета директоров Общества осуществляется Правительством Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации[3];
- члены Совета директоров Общества, представляющие интересы Российской Федерации, в отдельных случаях осуществляют голосование по вопросам повестки дня заседания (заочного голосования) только определенным образом (на основании директив Правительства Российской Федерации);
- голосование представителя государства по вопросам повестки дня заседания (заочного голосования) Общего собрания акционеров Общества осуществляется в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации;
- ПАО «Россети» обязано обеспечить реализацию в подконтрольных организациях применимых поручений Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, федеральных органов исполнительной власти;
- Совет директоров Общества должен дополнительно контролировать и обеспечивать реализацию мер, призванных повысить эффективность деятельности Общества в соответствии с отдельными решениями федеральных органов исполнительной власти.

ОСНОВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ПАО «РОССЕТИ»

- Устав Общества;
- Положения об органах управления и контроля Общества (об Общем собрании акционеров, о Совете директоров, о Правлении, о Ревизионной комиссии);
- Положения о выплате членам Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций;
- Положение о Комитете по аудиту и устойчивому развитию Совета директоров;
- Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;
- Положение о Комитете по стратегии Совета директоров;
- Положение о Комитете по инвестициям Совета директоров;
- Положение о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества;
- Положение о дивидендной политике;
- Положение о Корпоративном секретаре Общества;
- Кодекс корпоративного управления Общества;
- Положение о проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества;
- Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и дочерних обществ ПАО «Россети»;
- Политика внутреннего аудита;
- Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (Группы компаний «Россети»);
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников;
- Положение об информационной политике;
- Положение о защите инсайдерской информации.

Внутренние документы, регулирующие корпоративное управление в ПАО «Россети», а также информация об утверждении органами управления Общества данных документов размещены на сайте Общества.

1 Структура на 31.12.2025 с учетом размещенных акций дополнительного выпуска 1-01-65018-D-109D.
2 Утвержден Указом Президента РФ от 04.08.2004 №1009.
3 Распоряжение Правительства РФ от 23.01.2003 №91-р.

СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Развитие системы корпоративного управления в 2021–2025 гг.

2021

Совершенствование практики корпоративного управления

Актуализация политик

- Внесены изменения в Положение о Комитете по инвестициям Совета директоров и Положение о Комитете по стратегии Совета директоров, направленные на оптимизацию численности Комитетов
- Проведена внешняя оценка работы Совета директоров и его Комитетов с участием независимого консультанта
- Утверждены новые редакции Положения о Корпоративном секретаре и Положения о системе управления рисками
- Утверждена новая редакция Положения об информационной политике, установившая особенности раскрытия Обществом нефинансовой информации, а также порядок и сроки раскрытия существенной информации

2022

Актуализация Устава и внутренних документов

Повышение роли Совета директоров Общества

- Утверждена новая редакция Устава Общества, которая существенным образом расширила роль Совета директоров Общества в принятии ключевых решений
- В структуру органов управления Общества добавлен коллегиальный исполнительный орган Общества – Правление Общества, утверждено Положение о Правлении Общества
- Утверждены новые редакции внутренних документов, регулирующих деятельность иных органов Общества, что позволило повысить уровень реализации прав акционеров и продолжить внедрение рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в деятельность Компании
- Внесены изменения в Положение об информационной политике

2023

Актуализация внутренних документов, регулирующих корпоративный контроль

Начало реализации проекта по оптимизации структуры Группы компаний «Россети»

- Взамен Положения о системе внутреннего контроля и Положения о системе управления рисками в Обществе утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (Группы компаний «Россети»)
- Взамен Положения о внутреннем аудите Общества утверждена Политика о внутреннем аудите Общества
- Взамен Антикоррупционной политики Общества утверждена Антикоррупционная политика Общества и его дочерних обществ
- Начало реализации проекта, направленного на консолидацию компаний Группы «Россети», осуществляющих смежные виды деятельности в сфере оказания услуг, в том числе услуг связи, проектирования/строительства, а также направленного на консолидацию институтов и лабораторий

2024

Совершенствование практики корпоративного управления

Актуализация внутренних документов

- Взамен Положения о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества утверждено Положение о проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети»
- Взамен Методики самооценки деятельности Совета директоров Общества одобрена Методика самооценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров ПАО «Россети»
- Взамен Методики оценки корпоративного управления в Обществе утверждена Методика оценки корпоративного управления Группы компаний «Россети»
- Проведена независимая оценка деятельности Совета директоров Общества и его Комитетов с привлечением внешней организации (консультанта)
- Взамен Антимонопольной политики Общества утверждена Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети»
- Взамен Экологической политики электросетевого комплекса утверждена Экологическая политика ПАО «Россети»
- Утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции

2025

Актуализация Устава и внутренних документов, совершенствование практики КУ

Продолжение реализации проекта по оптимизации структуры Группы компаний «Россети»

- В целях учета изменений, внесенных в законодательство Российской Федерации, утверждены новые редакции Устава Общества, Положения об Общем собрании акционеров Общества, Положения о Совете директоров Общества, Положения о Правлении Общества, Положения о Ревизионной комиссии Общества, Положений о выплате вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества и Ревизионной комиссии Общества, Положений о Комитетах Совета директоров Общества, Положения о выплате членам Комитетов Совета директоров Общества вознаграждений
- В целях совершенствования практики корпоративного управления в Обществе утверждены новые редакции Кодекса корпоративного управления Общества и Положения о Корпоративном секретаре Общества, одобрен План преемственности исполнительного руководства Общества
- Утверждено Положение о защите инсайдерской информации Общества в новой редакции
- Утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции
- Утверждено Положение о Комитете по аудиту и устойчивому развитию, в соответствии с которым задачи, функции и компетенция Комитета дополнены вопросами устойчивого развития с учетом сформировавшейся практики их рассмотрения
- Утверждена Политика в области прав человека
- Продолжение реализации проекта, направленного на консолидацию компаний Группы «Россети», осуществляющих смежные виды деятельности.

1 Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Советом директоров Банка России.

Основные события в системе корпоративного управления Общества в 2025 году

В целях совершенствования системы корпоративного управления в Компании в 2025 году была продолжена работа по внедрению лучших практик корпоративного управления, а также их адаптации с учетом специфики и структуры ПАО «Россети».

Область развития	Действия и мероприятия в 2025 году
Защита прав акционеров	• Общество **провело заочное голосование**[1] **для принятия Общим собранием акционеров ПАО «Россети» решений по вопросам, подлежащим включению в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров ПАО «Россети» по итогам 2024 года**. При этом акционерам была предоставлена возможность заблаговременно ознакомиться со всеми материалами к заочному голосованию, а также принять участие в голосовании по вопросам повестки дня путем заполнения электронной формы бюллетеней для голосования на сайте регистратора Общества – АО «СТАТУС». • У акционеров ПАО «Россети» была возможность направить вопросы, связанные с проведением заочного голосования, на **специальный адрес электронной почты и посредством форума для акционеров**.
Совершенствование практики корпоративного управления	• Актуализированы Устав и внутренние документы Общества, регулирующие деятельность органов Общества, Положения о Комитетах Совета директоров Общества. • Утверждена новая редакция Положения о Корпоративном секретаре Общества, в рамках которой в систему корпоративного управления Общества внедрены рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России. В частности, закреплено, что: – Корпоративный секретарь Общества участвует в приеме от акционеров Общества вопросов в адрес Председателя Совета директоров Общества по вопросам компетенции Совета директоров Общества и доводит их до Председателя Совета директоров Общества, а также доводит до Председателя Совета директоров Общества мнения (позиции) акционеров Общества по указанным вопросам; – Корпоративный секретарь Общества участвует в предупреждении корпоративных конфликтов, обеспечивает своевременное информирование Председателя Совета директоров Общества и Генерального директора Общества о возможном корпоративном конфликте; – Корпоративный секретарь Общества контролирует соблюдение должностными лицами и работниками Общества Устава Общества и внутренних документов Общества; – Корпоративный секретарь Общества в рамках своей компетенции вправе выносить вопросы на рассмотрение органов управления Общества. • В 2025 году реализованы мероприятия по оптимизации структуры Группы компаний «Россети», направленные на структурирование активов по функциональным группам для снижения издержек и оптимизации управления, по результатам которых реорганизовано 6 дочерних обществ. Подробнее см. раздел «Управление компаниями Группы «Россети»
Раскрытие информации	• Утверждено **Положение об информационной политике Общества в новой редакции**[2]. Изменения, в частности, связаны: – с приведением документа в соответствие с изменениями, внесенными в нормативные правовые акты Российской Федерации, а также в Устав и внутренние документы Общества; – с уточнением перечня дополнительной информации, подлежащей включению в годовой отчет Общества, в частности, с включением в него сведений о вознаграждении членов Правления за отчетный год; – с уточнением перечня информации, раскрываемой Обществом на сайте Общества дополнительно по сравнению с требованиями законодательства Российской Федерации о рынке ценных бумаг, в частности, с включением в него Кодекса корпоративного управления Общества.
Устойчивое развитие	• Название Комитета по аудиту Совета директоров изменено на «Комитет по аудиту и устойчивому развитию Совета директоров Общества» с выделением в отдельный блок в Положении о Комитете по аудиту и устойчивому развитию вопросов устойчивого развития: – рассмотрение и выработка рекомендаций по вопросам определения целей в области устойчивого развития; – предварительное рассмотрение политики в области устойчивого развития Общества, политики в области прав человека Общества, политики в области изменения климата Общества, экологической политики Общества, политики в области качества Общества и его дочерних обществ, а также изменений в них; – предварительное рассмотрение политики антимонопольного комплаенса Общества и антикоррупционной политики Общества и его дочерних обществ, а также изменений в них; – предварительное рассмотрение годового отчета в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития. • Утверждена Политика в области прав человека Общества. • Утверждена Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности Группы компаний «Россети». • Одобрен План преемственности исполнительного руководства Общества. • Утверждена Политика в области качества ПАО «Россети» и дочерних обществ.

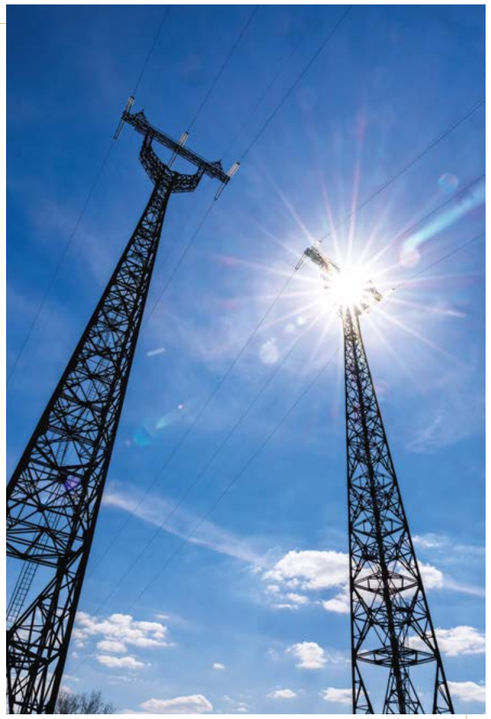
1 Руководствуясь положениями статьи 36 Федерального закона от 26.12.2024 №494 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и постановления Правительства РФ от 25.02.2025 №220 «Об определении критериев, которым должно соответствовать акционерное общество для применения положений Федерального закона «Об акционерных обществах», связанных с принятием решений общим собранием акционеров акционерного общества, с учетом особенностей, предусмотренных статьей 36 Федерального закона от 26 декабря 2024 г. №494-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

2 Утверждено решением Совета директоров Общества от 09.09.2025 (протокол от 10.09.2025 №698).

Выполнение планов на 2025 год

Из числа запланированных на 2025 год мероприятий по совершенствованию корпоративного управления реализованы следующие:

- обеспечено поддержание рейтинга корпоративного управления на высоком уровне **(НРКУ 7++)**;
- обеспечен **высокий уровень дисциплины** по исполнению решений органов управления;
- **актуализированы Устав и внутренние документы Общества** в целях учета изменений, внесенных в законодательство Российской Федерации, а также учета рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в практике корпоративного управления;
- оказана **методологическая помощь ДО** в рамках актуализации Уставов и внутренних документов, регулирующих деятельность органов ДО, в целях повышения качества корпоративного управления и приведения практики корпоративного управления в Группе «Россети» к единым стандартам;
- компетенция Комитета по аудиту Совета директоров Общества **в соответствии со сложившейся практикой рассмотрения вопросов в области устойчивого развития дополнена такими вопросами;**
- ключевые вопросы деятельности рассматривались на **заседаниях** Совета директоров и Комитетов;
- Советом директоров Общества регулярно рассматривались **вопросы в области устойчивого развития**.



Планы на 2026 год

Ключевой задачей Общества на 2026 год является дальнейшее совершенствование практики корпоративного управления в Обществе и Группе компаний «Россети». Обществом планируется разработка и вынесение на рассмотрение Совета директоров Общества **Программы развития кадрового резерва** Общества и **Политики ротации аудитора**.

В качестве крупного направления своей деятельности Общество планирует в 2026 году **привлечь регистратора Общества к работе с реестром акционеров Общества**.

Общество также будет продолжать оказывать методологическую поддержку своим ДО в рамках выполнения ими работы по обновлению своих Уставов и внутренних документов.

Кроме того, Общество планирует, как и ранее, уделять существенное внимание мониторингу изменений законодательства, Правил листинга, рекомендаций регулирующих органов в целях обеспечения своевременной разработки типовых изменений или новых документов и методик для Общества.

В перечень основных планов Общества в области корпоративного управления также входят:

- поддержание на высоком уровне рейтинга корпоративного управления;
- обеспечение рассмотрения ключевых вопросов деятельности на заседаниях Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- внедрение элементов корпоративного управления, способствующих объективному и качественному раскрытию Обществом нефинансовой информации;
- контроль за надлежащим исполнением решений органов управления;
- внедрение практики проведения заседаний Общих собраний акционеров Общества с обеспечением возможности дистанционного участия в них акционеров Общества.

Оценка эффективности системы корпоративного управления

Для объективного контроля качества корпоративного управления и его эффективности мы регулярно оцениваем уровень развития системы корпоративного управления в Обществе, а также анализируем российские и зарубежные тенденции и практики корпоративного управления. Внутренняя оценка эффективности корпоративного управления в Компании проводится на ежегодной основе. Кроме того, для получения объективной внешней оценки практики корпоративного управления на протяжении нескольких лет мы привлекаем внешних консультантов.

Оценщик	Российский институт директоров	Внутренний аудитор Общества	Внутренние аудиторы Общества и ДО
Периметр оценки	ПАО «Россети»	ПАО «Россети»	ПАО «Россети» и его ДО
Тип оценки	Внешняя независимая / рейтинг	Внутренняя	Внутренняя
Уровень оценки	**7++**	**Развитая практика**	**Развитая практика**

ВНЕШНИЕ ОЦЕНКИ УРОВНЯ РАЗВИТИЯ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ОБЩЕСТВЕ

НРКУ 7++

«Развитая практика корпоративного управления»

	2021	2022	2023	2024	2025
Национальный рейтинг корпоративного управления (оценка – Российский институт директоров)	7++	7++	7++	7++	7++

Компания на постоянной основе привлекает внешнего консультанта по вопросам корпоративного управления в качестве независимого эксперта, что позволяет отслеживать эффективность происходящих изменений и последовательно внедрять инструменты совершенствования системы корпоративного управления, а также элементы лучших практик.

На протяжении нескольких лет внешняя оценка и мониторинг развития системы корпоративного управления осуществляются Российским институтом директоров, имеющим специально разработанную методологию анализа практик.

В ноябре 2025 года Российский институт директоров по результатам оценки качества корпоративного управления ПАО «Россети» подтвердил рейтинг ПАО «Россети» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7++, что означает следующую характеристику системы корпоративного управления:

«Компания следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления и стандартов в области устойчивого развития. Компания характеризуется достаточно низкими рисками заинтересованных сторон, связанными с качеством корпоративного управления и управлением устойчивым развитием»

160 критериев

методики оценки Российского института директоров в 4 компонентах

- **Права акционеров** (45 критериев)
- **Деятельность органов управления и контроля** (66 критериев)
- **Раскрытие информации** (36 критериев)
- **КСО и устойчивое развитие** (13 критериев)

По результатам проведения Российским институтом директоров в ноябре 2025 года ежегодного мониторинга практики корпоративного управления в ПАО «Россети» были отмечены положительные моменты в практике корпоративного управления, а также обозначены отдельные аспекты практики корпоративного управления, которые возможно улучшить. В частности, в качестве зон для развития корпоративного управления ПАО «Россети» Российский институт директоров обозначил следующие:

- по возможности увеличить число заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества;
- стремиться к рассмотрению на заседаниях Совета директоров Общества максимально возможного числа вопросов, которые рекомендованы Кодексом корпоративного управления Банка России и внутренними документами Общества к очному рассмотрению.

Следует отметить, что ПАО «Россети» стремится внедрять в практику корпоративного управления рекомендации, ранее данные внешним консультантом в рамках проведения оценки корпоративного управления в ПАО «Россети». В частности, в 2025 году:

- утверждено Положение о Комитете по аудиту и устойчивому развитию Совета директоров ПАО «Россети»[1], которым название Комитета по аудиту было изменено на Комитет по аудиту и устойчивому развитию с одновременным отнесением к компетенции Комитета вопросов устойчивого развития, которые на практике уже рассматривались Комитетом;
- в рамках рассмотрения вопросов, связанных с кадровым резервом, Советом директоров был одобрен План преемственности исполнительного руководства ПАО «Россети»[2];
- разработана Политика взаимодействия с внешним аудитором ПАО «Россети» (Политика ротации внешнего аудитора ПАО «Россети»), которая планируется к рассмотрению Советом директоров Общества в 2026 году.

С полным текстом пресс-релиза Российского института директоров по итогам проведения мониторинга практики корпоративного управления в ПАО «Россети» в 2025 году можно ознакомиться, перейдя по ссылке: https://rid.ru/news/press-reliz-pao-rosseti

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ПАО «РОССЕТИ»

Наряду с внешней оценкой внутренний аудитор Компании ежегодно проводит оценку эффективности корпоративного управления в Компании.

Оценка корпоративного управления проводится в Обществе в целях:

- предоставления Совету директоров, Комитету по аудиту и устойчивому развитию Совета директоров, Правлению, Генеральному директору Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе и его соответствии принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления Банка России;
- выработки рекомендаций по повышению уровня корпоративного управления в Обществе.

Оценка эффективности корпоративного управления в Компании по итогам 2024/2025 корпоративного года проведена в соответствии с Методикой оценки корпоративного управления Группы компаний «Россети»[3].

Направления оценки

- Проверка соблюдения этических принципов и корпоративных ценностей Общества
- Проверка порядка постановки целей Общества и мониторинга/контроля их достижения
- Проверка уровня нормативного обеспечения и процедур информационного взаимодействия (в том числе по вопросам управления рисками и внутреннего контроля) на всех уровнях управления Общества, включая взаимодействие с заинтересованными сторонами
- Проверка обеспечения прав акционеров и эффективности взаимоотношений с заинтересованными сторонами
- Проверка процедур раскрытия информации о деятельности Общества

Компоненты оценки

- «Права акционеров»
- «Совет директоров»
- «Исполнительное руководство»
- «Прозрачность и раскрытие информации»
- «Управление рисками и внутренний контроль, внутренний аудит»
- «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика»

1 Утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.10.2025 (протокол от 24.10.2025 №703).
2 Одобрен решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.11.2025 (протокол от 27.11.2025 №704).
3 Приказ ПАО «Россети» от 08.07.2024 №303 «Об утверждении Методики оценки корпоративного управления Группы компаний «Россети».

По итогам анализа соответствия текущего состояния элементов корпоративного управления за 2024/2025 корпоративный год установлено, что корпоративное управление в Обществе соответствует уровню **«Развитая практика»** (соответствует уровню оценки по итогам 2023/2024 корпоративного года). По итогам оценки Общество набрало 404 балла из 438 баллов (92%).

При этом в 2024/2025 корпоративном году на основании рекомендации внутреннего аудита, данной по результатам проведения оценки корпоративного управления в ПАО «Россети» по итогам 2023/2024 корпоративного года, Обществом была подготовлена Политика взаимодействия с внешним аудитором ПАО «Россети» (Политика ротации внешнего аудитора ПАО «Россети»)[1].

В целом результаты проведенной оценки говорят об эффективности внедряемых в Компании мероприятий по развитию системы корпоративного управления.

По отдельным вопросам (значительная часть из оцененных как «несоответствие») потенциал роста зависит в основном от позиции контролирующего лица – Российской Федерации – и других внешних факторов, на которые Общество не имеет возможности влиять.

По результатам проведения оценки внутренним аудитором в отчете об оценке корпоративного управления в ПАО «Россети» по итогам 2024/2025 корпоративного года даны рекомендации обеспечить поддержание уровня корпоративного управления «Развитая практика».

Отчет внутреннего аудитора ПАО «Россети» об оценке эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети» по итогам 2024/2025 корпоративного года был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети» 29.12.2025[2].

ОЦЕНКА ЭФФЕКТИВНОСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ГРУППЕ КОМПАНИЙ «РОССЕТИ»

В отчетном году внутренним аудитором ПАО «Россети» также проведена оценка корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2024/2025 корпоративного года на основании анализа результатов оценки корпоративного управления в ПАО «Россети» и его 16 электросетевых ДО.



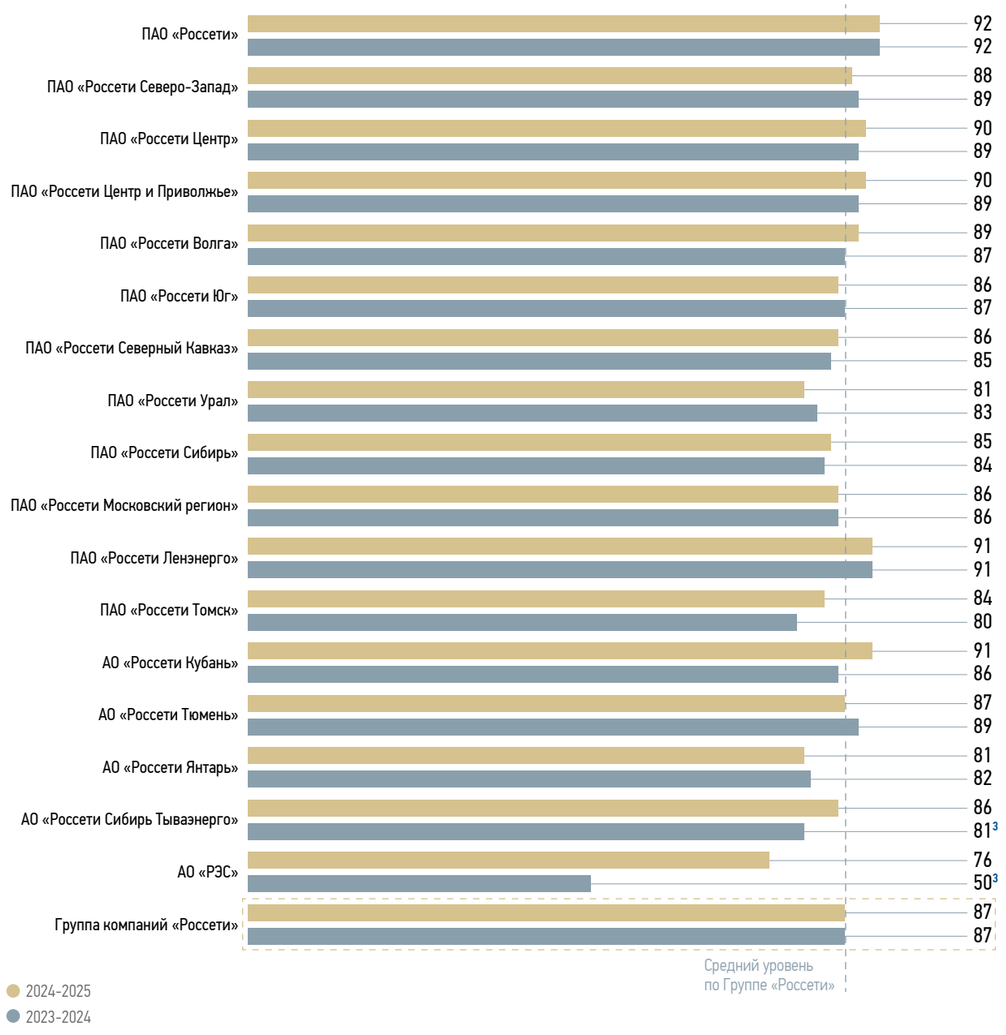
Оценка корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2024/2025 корпоративного года проводилась в разрезе 6 компонентов:

- «Права акционеров»;
- «Совет директоров»;
- «Исполнительное руководство»;
- «Прозрачность и раскрытие информации»;
- «Управление рисками и внутренний контроль, внутренний аудит»;
- «Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс».

По итогам анализа соответствия текущего состояния элементов корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления Банка России, в Правилах листинга ПАО Московская Биржа, установлено, что корпоративное управление в Группе компаний «Россети» соответствует **«Развитой практике»**

Общая оценка корпоративного управления по Группе «Россети» за 2024/2025 корпоративный год составила 87%, что соответствует состоянию корпоративного управления «Развитая практика» и границам оценки ≥80% и <96%. Общая оценка корпоративного управления по Группе «Россети» по сравнению с предыдущим корпоративным годом не изменилась.

Оценка корпоративного управления в Группе компаний «Россети», %



С учетом выводов внутренних аудиторов ПАО «Россети» и ДО, изложенных в отчетах об оценке, менеджменту компаний Группы «Россети» предложено реализовать комплекс мер, направленных в основном на поддержание достигнутого уровня развития корпоративного управления, а также рассмотреть возможность повышения его уровня в обществах Группы «Россети», чей показатель оценки корпоративного управления по итогам 2024/2025 корпоративного года составил ниже 87%, за исключением ДО, являющихся непубличными акционерными обществами.

Компании Группы «Россети» стремятся к повышению уровня корпоративного управления и проводят на постоянной основе работу по устранению замечаний внутренних аудиторов путем реализации корректирующих мероприятий.

Отчет внутреннего аудитора ПАО «Россети» об оценке эффективности корпоративного управления в Группе компаний «Россети» по итогам 2024/2025 корпоративного года был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети» 29.12.2025[4].

1 Утверждена решением Совета директоров Общества от 13.05.2026 (протокол от 13.05.2026 №722).
2 Протокол от 29.12.2025 №709.
3 В 2023/2024 корпоративном году АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и АО «РЭС» не входили в периметр проверки, при расчете общей оценки Группы компаний «Россети» в 2023/2024 корпоративном году оценки корпоративного управления АО «Россети Сибирь Тываэнерго» и АО «РЭС» не учитывались. На диаграмме показаны информативно.
4 Протокол от 29.12.2025 №709.

СОБЛЮДЕНИЕ РЕКОМЕНДАЦИЙ И ПРИНЦИПОВ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ БАНКА РОССИИ В ПАО «РОССЕТИ»

Общество последовательно реализует планы совершенствования практики корпоративного управления с учетом рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, изменений регуляторной среды и инициатив профессионального сообщества.

С учетом присвоения Обществом оценки «Соблюдается» по трем принципам (в главе I «Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав», в главе II «Совет директоров Общества» и в главе VII «Существенные корпоративные действия») общее количество принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, которые Общество соблюдает в полном объеме, увеличилось на 3 (с 61 до 64), в связи с чем процент соблюдения указанных принципов и рекомендаций также увеличился с 80% до 84%. По итогам отчетного периода количество принципов и рекомендаций, оценка которых невозможна Обществом по объективным причинам, осталось неизменным – 3 принципа и рекомендации.

При этом Общество, как и ранее, полностью соблюдает принципы глав IV «Корпоративный секретарь Общества» и V «Система управления рисками и внутреннего контроля».

Соблюдение рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления Банка России

Информация о соблюдении рекомендаций и принципов ККУ	Соблюдено			Соблюдено частично			Не соблюдено			Неприменимо		
Год	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
Права акционеров и равенство условий для акционеров при осуществлении ими своих прав	12	11	12	1	2	1	-	-	-	-	-	-
Совет директоров Общества	27	27	28	9	8	7	-	1	1	-	-	-
Корпоративный секретарь Общества	2	2	2	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Система вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	7	7	7	1	1	1	-	-	-	2	2	2
Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	6	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Раскрытие информации об Обществе, информационная политика Общества	5	6	6	2	1	1	-	-	-	-	-	-
Существенные корпоративные действия	3	2	3	2	2	1	-	-	-	-	1	1
ИТОГО	**62**	**61**	**64**	**15**	**14**	**11**	**-**	**1**	**1**	**2**	**3**	**3**

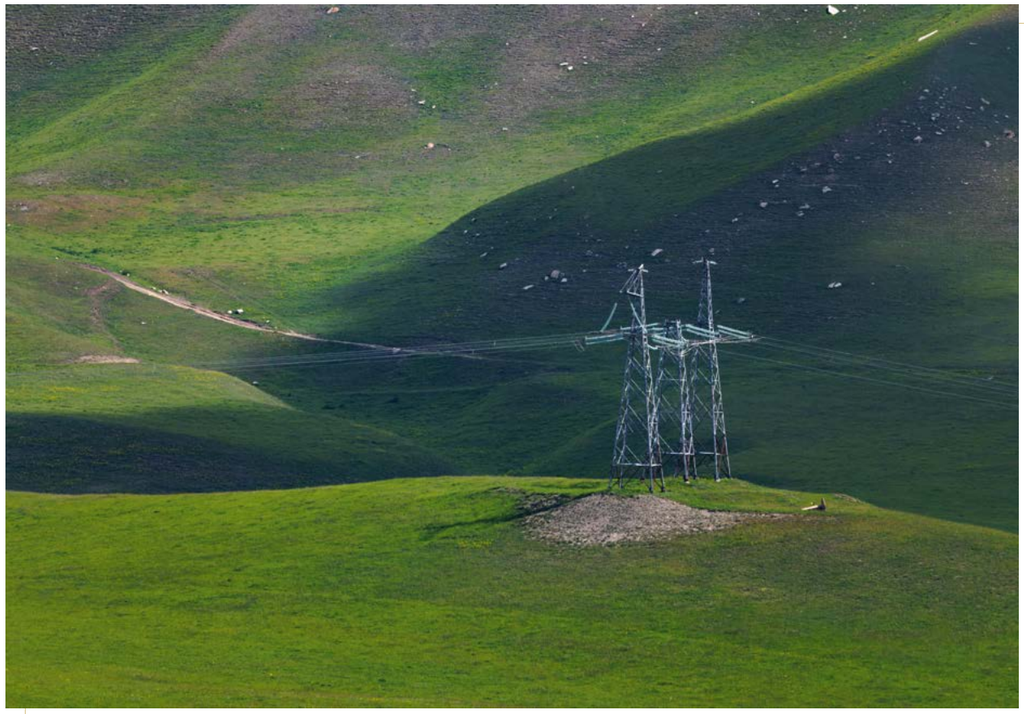
Соблюдение[1] рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России в 2021–2025 годах, %



1 Приведены сведения о полностью соблюдаемых рекомендациях Кодекса корпоративного управления Банка России без учета частично соблюдаемых рекомендаций.

Ключевые изменения в выполнении рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России по итогам отчетного периода

Принципы Кодекса	Соответствие	Комментарии
1.2.1. Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	**Соблюдается**	Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров Общества и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет. Положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. В связи с получением убытка по итогам 2024 года Обществом не осуществлялась подготовка обоснования распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов, и подготовка пояснений и экономических обоснований потребности в направлении чистой прибыли на собственные нужды.
2.1.3. Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	**Соблюдается**	В отчетном периоде Совет директоров утвердил предпочтительный риск (риск-аппетит) Общества.
7.2.2. Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	**Соблюдается**	При вынесении вопросов об одобрении сделок с имуществом Общества, его ДО и третьих лиц, а также правами на указанное имущество на рассмотрение органов управления Общества проведение работ по оценке рыночной стоимости, а также подготовка экспертизы СРО являются обязательным в соответствии с внутренними распорядительными документами. Кодексом корпоративного управления ПАО «Россети»[2] предусмотрена обязанность членов Совета директоров, членов Правления и Генерального директора воздерживаться от совершения действий, которые могут привести к возникновению конфликта интересов. Также предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросам, в отношении которых у них имелся конфликт интересов.



2 Утвержден решением Совета директоров 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 №709).

УПРАВЛЕНИЕ КОМПАНИЯМИ ГРУППЫ «РОССЕТИ»



М. Г. Тихонова
Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

Расскажите о реорганизации «Россети Юг» и «Россети Кубань». Как были защищены права акционеров в этом процессе?

1 декабря 2025 года АО «Россети Кубань» присоединилось к ПАО «Россети Юг». Стратегическое решение принято для развития электросетевого комплекса Южного федерального округа, оно позволяет повысить эффективность системы управления инфраструктурой и устранить дублирующие функции. При этом производственный персонал продолжил работу в новом филиале ПАО «Россети Юг» – «Кубаньэнерго». К объединенной организации перешли все права и обязательства по обеспечению надежного электроснабжения южных регионов страны с населением более 14 млн человек.

В ходе процесса реорганизации было крайне важным обеспечить полное соблюдение прав всех акционеров. Те из них, кто голосовал против данного решения или не участвовали в голосовании на общих собраниях, получили безусловное право требовать выкупа своих акций. Важнейшим аспектом было полное информирование заинтересованных сторон. Вся необходимая документация была заблаговременно размещена на сайтах компаний, работали горячие линии регистратора.

В целом мы уверены, что объединение будет соответствовать интересам всех заинтересованных сторон, включая потребителей электроэнергии и акционеров.

Расскажите какие еще ключевые изменения произошли в Группе компаний «Россети» в отчетном году?

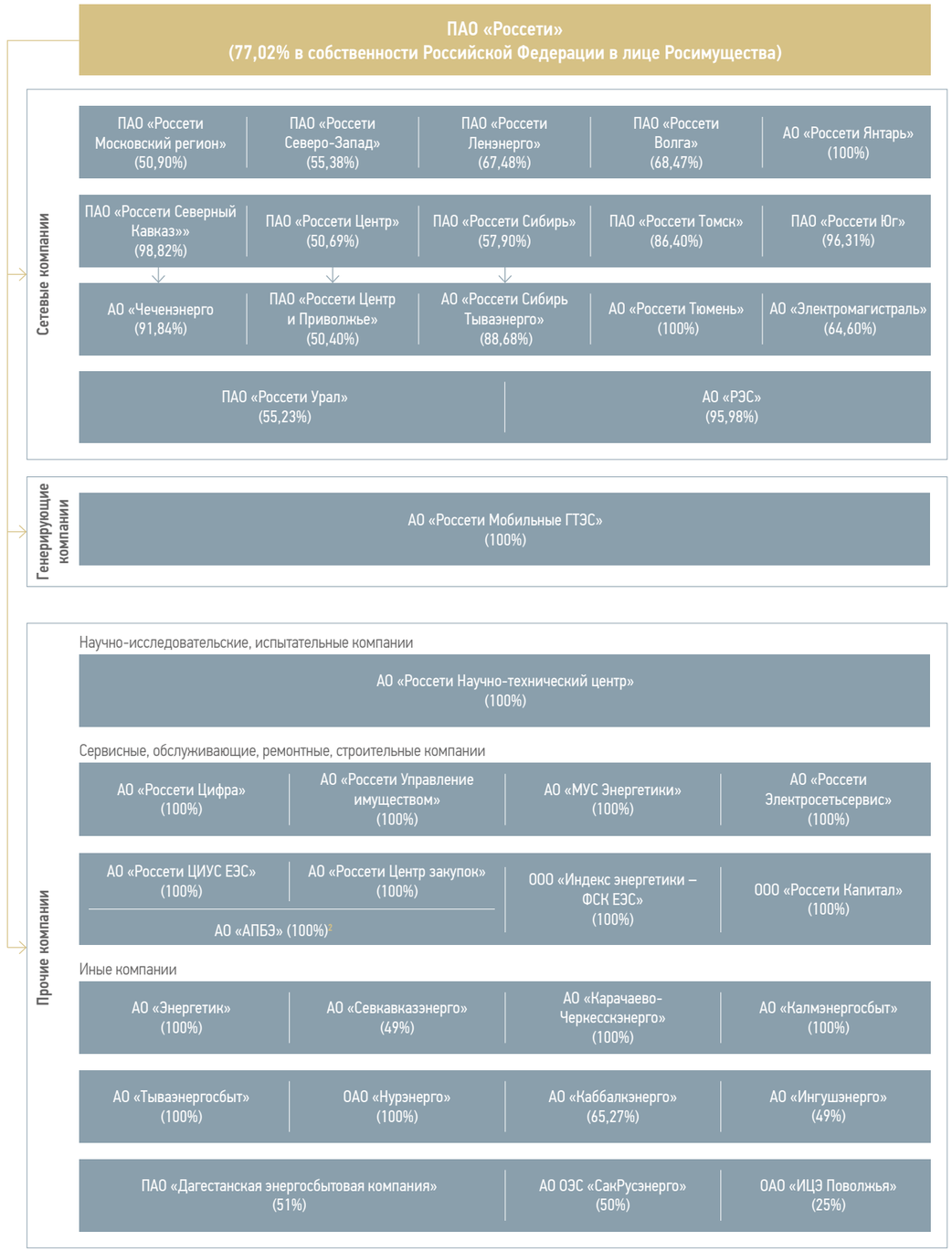
В 2025 году также реализована оптимизация структуры Группы компаний «Россети» по непубличным компаниями по профильным видам деятельности.

В частности, в 2025 году была завершена:

- реорганизация АО «Россети Научно-технический центр» в форме присоединения к нему АО «ЭНИН», что позволило консолидировать на базе АО «Россети Научно-технический центр» институты и лаборатории Группы компаний «Россети»;
- реорганизация АО «Россети ЦИУС ЕЭС» в форме присоединения к нему АО «Россети ЦТЗ», что позволило консолидировать услуги строительного контроля;
- реорганизация АО «Россети Цифра» в форме присоединения к нему ООО «АйТи Энерджи Сервис», и АО «МУС Энергетики» в форме присоединения к нему АО «Читатехэнерго», осуществлявших смежные виды деятельности.

Проведенная консолидация позволила оптимизировать управленческие процессы, снизить издержки, сформировать единый подход к организации управленческого учета и прозрачного обоснования стоимости оказываемых услуг в интересах Группы компаний «Россети».

Дочерние и зависимые общества ПАО «Россети»[1]



Прямое участие в уставном капитале
Осуществление полномочий единоличного исполнительного органа (ЕИО)

1 На 31.12.2025.
2 15.01.2026 внесена запись в ЕГРЮЛ о реорганизации АО «АПБЭ» в форме преобразования в ООО «АПБЭ».

По состоянию на 31.12.2025 ПАО «Россети» имеет 46 региональных филиалов, в том числе 7 филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС), 1 филиал Центр технического надзора, 37 филиалов «Предприятие магистральных электрических сетей» (ПМЭС) и Специализированная производственная база «Белый Раст», а также участвует в 39 дочерних и зависимых обществах, обеспечивающих функционирование электросетевого хозяйства.

Изменения в Группе «Россети» в 2025 году

Помимо мероприятий по оптимизации структуры и консолидации по видам деятельности компаний Группы «Россети», на протяжении 2025 года произошли следующие изменения:

- 13.05.2025 принадлежащие ПАО «Россети» 49,00% акций АО «СЗЭУК» переданы ПАО «Россети Ленэнерго» в рамках договора купли-продажи акций между ПАО «Россети» (продавец) и ПАО «Россети Ленэнерго» (покупатель) от 24.02.2025 №1254570/24-36518, по итогу сделки ПАО «Россети Ленэнерго» стало владельцем 61,51% акций АО «СЗЭУК»;
- в 2025 году изменилась доля участия ПАО «Россети» в АО «Чеченэнерго (с 91,33% до 91,84%), в ПАО «Россети Северный Кавказ» (с 98,58% до 98,82%), в ПАО «Россети Юг» (с 84,16% до 96,31%).

Кроме того, 15.01.2026 внесена запись в ЕГРЮЛ о реорганизации АО «АПБЭ» в форме преобразования в ООО «АПБЭ».

Механизмы корпоративного управления в Группе «Россети»

Механизм корпоративного управления в Группе компаний «Россети» включает ряд инструментов влияния и контроля в отношении подконтрольных организаций. Особенности управления подконтрольными организациями обусловлены спецификой бизнес-модели ПАО «Россети» и структурой Группы:

- ПАО «Россети» осуществляет деятельность по передаче электроэнергии по сетям ЕНЭС, при этом одновременно выступает в роли координатора деятельности подконтрольных компаний и центра выработки единой политики управления;
- ПАО «Россети» обеспечивает реализацию в подконтрольных организациях применимых поручений Президента Российской Федерации, Правительства Российской Федерации, федеральных органов исполнительной власти.

Подконтрольные организации, имеющие существенное значение для ПАО «Россети»[1]:

- АО «Россети Тюмень»;
- ПАО «Россети Юг»;
- ПАО «Россети Волга»;
- ПАО «Россети Ленэнерго»;
- ПАО «Россети Сибирь»;
- ПАО «Россети Урал»;
- ПАО «Россети Московский регион»;
- ПАО «Россети Центр и Приволжье»;
- ПАО «Россети Центр»

Управление подконтрольными организациями реализуется посредством следующих механизмов:

- полномочия Советов директоров подконтрольных организаций, исключающие возможность единоличного принятия их руководителями решений по ключевым вопросам без согласия Совета директоров;
- контрольные полномочия Совета директоров и Правления Общества в части принимаемых подконтрольными организациями некоторых особо значимых решений. Основным инструментом в данном случае является «определение позиции»;
- синхронизация положений уставов, ключевых внутренних документов Общества и подконтрольных организаций;
- координация финансовой, инвестиционной, кадровой деятельности подконтрольных организаций;
- информационное взаимодействие между Обществом и подконтрольными организациями.

Уставом Общества определен перечень наиболее важных вопросов, выносимых на рассмотрение Общих собраний акционеров и Советов директоров дочерних обществ Группы, по которым позиция Общества (представителей Общества) определяется решением Совета директоров Общества.

К числу ключевых вопросов деятельности обществ, контролируемых ПАО «Россети» через участие в работе органов управления обществ, в частности, относятся:

- решения по существенным корпоративным событиям (реорганизация, ликвидация, размещение ценных бумаг, конвертируемых в акции дочернего общества);
- одобрение существенных сделок;
- одобрение участия в иных организациях.

В Группе «Россети» действуют единые принципы и подходы к осуществлению ключевых бизнес-процессов (стратегия развития, бюджет, КПЭ, управление персоналом и другие). На регулярной основе осуществляется актуализация внутренних документов с учетом изменений целей и задач Группы «Россети», а также в рамках внедрения передовых практик.

1 Имеющим существенное значение признается подконтрольное Обществу юридические лицо, на которое, по данным консолидированной финансовой отчетности Общества, приходится не менее 5 процентов консолидированной стоимости активов или не менее 5 процентов консолидированной выручки.

ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Положение об Общем собрании акционеров	V
Срок предоставления материалов перед Общим собранием акционеров	**за 30 дней**
Число заседаний (заочных голосований) Общего собрания акционеров в 2025 году	**1**
Кворум для принятия решений (среднее за последние 5 лет)	**82%**
Кворум для принятия решений (2025 год)	**78%**

Общее собрание акционеров Общества (далее также – Собрание) является высшим органом управления Общества, обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Обществом, принятие решений по наиболее важным, ключевым, стратегическим вопросам его деятельности.

Положением об Общем собрании акционеров Общества определен порядок проведения заседания и заочного голосования Общего собрания акционеров, основные организационные вопросы, связанные с подготовкой к их проведению.

Положение об Общем собрании акционеров Общества утверждено решением Общего собрания акционеров Общества от 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 №31).

ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОВЕДЕНИЯ ЗАСЕДАНИЯ ИЛИ ЗАОЧНОГО ГОЛОСОВАНИЯ

В соответствии с Положением председательствующий на заседании (президиум заседания) отвечает на поступившие от акционеров Общества в ходе проведения заседания вопросы, если такие вопросы связаны с повесткой дня. На вопросы, которые поступили от акционеров Общества в ходе проведения заседания и не связаны с повесткой дня, Общество отвечает в письменной форме в течение 30 дней с даты проведения заседания.

Для акционеров Общества организован форум и реализована возможность направления вопросов, связанных с проведением заседания (заочного голосования), на специальный адрес электронной почты.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления Банка России и с учетом лучших практик Уставом Общества определен перечень дополнительных материалов, которые Общество обязуется предоставлять акционерам при подготовке к проведению заседания (заочного голосования). В число предоставляемых материалов включены в том числе позиция Совета директоров относительно повестки дня, сравнительные таблицы изменений, вносимых в Устав и внутренние документы Компании. Материалы размещаются на сайте Компании не позднее чем за 30 дней до даты проведения заседания (даты окончания приема бюллетеней при проведении заочного голосования).

ОРГАНИЗАЦИЯ ЗАСЕДАНИЙ (ЗАОЧНЫХ ГОЛОСОВАНИЙ) ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

Заседание (заочное голосование) Общего собрания акционеров является одним из ключевых событий в деятельности Общества. Общество ответственно подходит к организации проведения заседания (заочного голосования), стремясь обеспечить комфорт и информированность акционеров в целях повышения качества принимаемых решений и учета интересов различных групп акционеров.

При организации проведения заседания (заочного голосования) Обществом обеспечивается выполнение дополнительных мер в интересах акционеров и инвесторов:

- полнота и информативность материалов, включающих рекомендации Совета директоров Общества, полную информацию о кандидатах в органы управления и контроля, детализированные отчеты и демонстрационные материалы;
- размещение и хранение в течение нескольких лет материалов к заседанию (заочному голосованию) в открытом доступе на сайте Компании;
- использование дистанционных сервисов для участия в заседании и ознакомления с материалами, итогами проведенного заседания (заочного голосования).

ЗАСЕДАНИЯ (ЗАОЧНЫЕ ГОЛОСОВАНИЯ) ОБЩЕГО СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ ОБЩЕСТВА, ПРОВЕДЕННЫЕ В ОТЧЕТНОМ ГОДУ

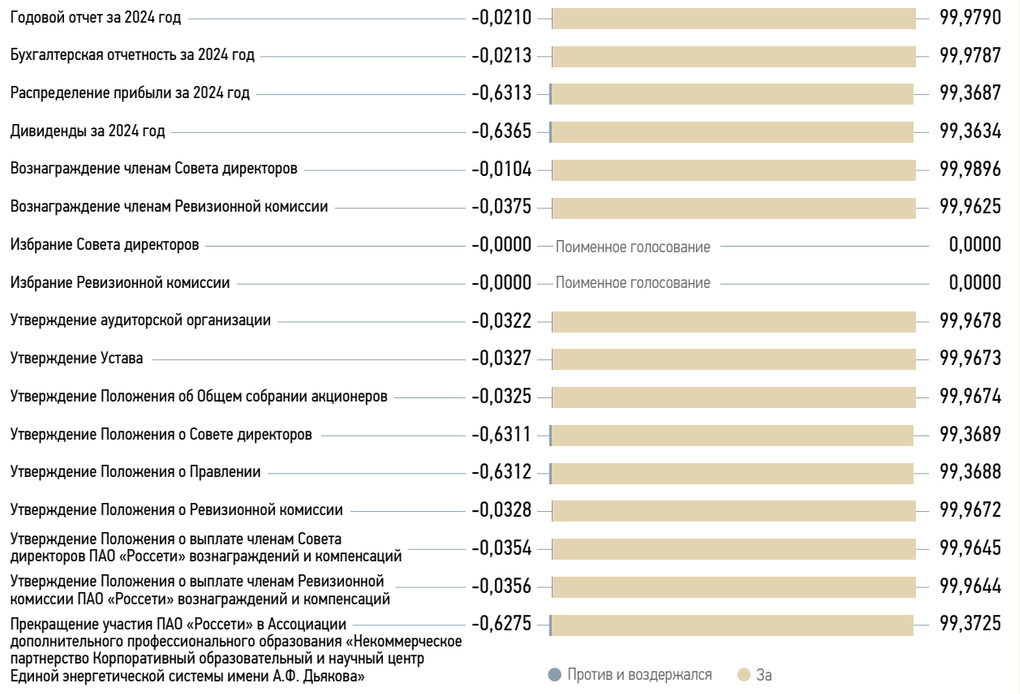
Вопросы, включаемые Советом директоров Общества в повестку дня заседания (заочного голосования) Общего собрания акционеров, получают поддержку Собрания и решения по ним принимаются. Это обусловлено как высоким качеством проработки материалов на этапе подготовки к заседанию (заочному голосованию), так и последовательностью в принятии решений со стороны членов Совета директоров Общества, представляющих интересы крупнейших акционеров, а также наличием контрольной доли со стороны основного акционера и связанных лиц. Принадлежащая Российской Федерации доля в уставном капитале ПАО «Россети» (76,99%)[1] позволила в отчетном периоде обеспечить принятие решений по всем вопросам, вынесенным на рассмотрение Собрания.

В отчетном году Обществом было проведено заочное голосование для принятия Общим собранием акционеров Общества решений по вопросам, подлежащим включению в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров Общества по итогам 2024 года. Заочное голосование было проведено (дата окончания приема бюллетеней для заочного голосования) 27 июня 2025 года.

Итоги заочного голосования

№	Наименование вопроса повестки дня	Результаты голосования и принятые решения
1	**Утверждение годового отчета Общества за 2024 год**	Утвержден годовой отчет Общества за 2024 год
2	**Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2024 год**	Утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2024 год
3	**Утверждение распределения прибыли (убытков) Общества по результатам 2024 года**	Утверждено распределение прибыли (убытков) Общества по результатам 2024 года в размере (294 839 360) тыс. руб.
4	**О размере дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 2024 год и установлении даты, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов**	Принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 года
5	**О выплате вознаграждения за работу в составе совета директоров членам совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества**	Принято решение не выплачивать вознаграждение членам Совета директоров Общества, не являющимся государственными служащими и работниками Общества, в соответствии с пунктом 3.1 Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденного решением Общего собрания акционеров Общества от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 №27)
6	**О выплате вознаграждения за работу в составе ревизионной комиссии членам ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами Общества**	Принято решение выплатить вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества, не замещающим государственные должности Российской Федерации и по иным основаниям не являющимся лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрены ограничения или запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, в соответствии с Положением о выплате членам Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением Общего собрания акционеров Общества от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 №27)
7	**Избрание членов совета директоров Общества**	Избран новый состав Совета директоров Общества в количестве 11 членов
8	**Избрание членов ревизионной комиссии Общества**	Избран новый состав Ревизионной комиссии Общества в количестве 5 членов
9	**Назначение аудиторской организации Общества**	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК») назначено аудиторской организацией Общества
10	**Об утверждении Устава ПАО «Россети» в новой редакции**	Утвержден Устав ПАО «Россети» в новой редакции
11	**Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Россети» в новой редакции**	Утверждено Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Россети» в новой редакции
12	**Об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «Россети» в новой редакции**	Утверждено Положение о Совете директоров ПАО «Россети» в новой редакции
13	**Об утверждении Положения о Правлении ПАО «Россети» в новой редакции**	Утверждено Положение о Правлении ПАО «Россети» в новой редакции
14	**Об утверждении Положения о Ревизионной комиссии ПАО «Россети» в новой редакции**	Утверждено Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети» в новой редакции
15	**Об утверждении Положения о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций в новой редакции**	Утверждено Положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций в новой редакции
16	**Об утверждении Положения о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций в новой редакции**	Утверждено Положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций в новой редакции
17	**О прекращении участия ПАО «Россети» в Ассоциации дополнительного профессионального образования «Некоммерческое партнерство Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы имени А.Ф. Дьякова»**	Принято решение прекратить участие ПАО «Россети» в Ассоциации дополнительного профессионального образования «Некоммерческое партнерство Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы имени А.Ф. Дьякова»

Итоги заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров 27.06.2025, %



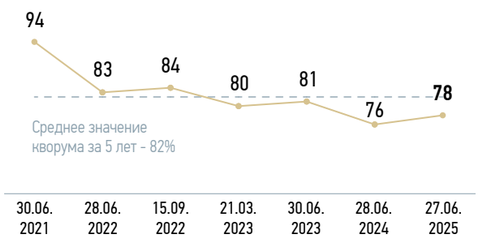
1 По состоянию на 27.06.2025 с учетом размещенных акций дополнительного выпуска 1-01-65018-D-109D.

В отчетном году по всем вопросам повестки дня, которые не были связаны с избранием членов Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества и, соответственно, не предусматривали поименное или кумулятивное голосование, рассмотренным Общим собранием акционеров 27.06.2025, количество голосов «за» превышало 99%. Наибольшее количество голосов «против» было получено по вопросам выплаты дивидендов (0,633481%) и распределения прибыли (убытков) (0,619560%).

Протокол об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества размещен на корпоративном сайте Общества.

Внеочередные заседания Общего собрания акционеров в отчетном периоде не проводились.

Кворум для принятия решений Общим собранием акционеров, %



Средний кворум для принятия решений Общим собранием акционеров на протяжении последних пяти лет, предшествующих отчетному году, составлял 82,12%.

В отчетном периоде по итогам проведения заочного голосования Общего собрания акционеров кворум составил 77,5%.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Положение о Совете директоров	V
Состав Совета директоров, человек	11
Количество независимых директоров	3
Количество женщин в составе Совета директоров	1
Регулярность переизбрания состава Совета директоров, не реже	1 раз в год
Председатель Совета директоров – независимый директор	X
Старший независимый директор	X
Ежегодная оценка работы Совета директоров	V
Страхование ответственности	V
Среднее число заседаний (заочных голосований) в месяц (2025 год)	3
Рассмотрено вопросов в 2025 году (в т. ч. вопросов устойчивого развития)	136 (11)
Количество Комитетов Совета директоров	4
Вопросы устойчивого развития входят в компетенцию Комитета	V
Комитет по аудиту и устойчивому развитию сформирован из независимых директоров	V
Комитет по кадрам и вознаграждениям сформирован из независимых директоров	V
Посещаемость заседаний (заочных голосований) Комитетов входящими в них независимыми директорами	100%
Вознаграждение членов Совета директоров, выплаченное в 2025 году (руб.)	0
Число совершенных членами Совета директоров сделок с акциями Общества в 2025 году	0
Число акций Общества, принадлежащих членам Совета директоров на протяжении 2025 года	0

Совет директоров Общества является ключевым элементом системы управления, позволяющим обеспечивать ее последовательное и эффективное развитие в интересах Компании. Полномочия Совета директоров определены законодательством Российской Федерации и Уставом Компании. В частности, Совет директоров определяет стратегическое развитие Компании, утверждает Стратегию развития, утверждает бизнес-план и инвестиционную программу Общества, рассматривает отчеты об их выполнении, осуществляет надзор за исполнением менеджментом Компании поставленных Советом директоров задач, а также обеспечивает контроль за наличием ресурсов, необходимых для достижения стратегических целей Компании.



Совет директоров

Функционал	Общее стратегическое управление Компанией, обеспечение равных гарантий интересов акционеров и инвесторов
Подотчетность	Подотчетен Общему собранию акционеров
Порядок назначения/ избрания	Совет директоров избирается Общим собранием акционеров Компании из кандидатов, предложенных акционерами, владеющими не менее чем 2% голосующих акций Компании, а также кандидатов, включенных в список кандидатур Советом директоров Общества по своему усмотрению. Председатель Совета директоров избирается большинством голосов членов Совета директоров
Срок полномочий	До проведения следующего годового заседания Общего собрания акционеров. Возможно переизбрание всего состава Совета директоров на внеочередном заседании
Состав	Избранные члены Совета директоров имеют статус: • исполнительный директор (Генеральный директор, члены Правления Общества); • независимый директор (соответствует критериям независимости/ признан решением Совета директоров независимым директором); • неисполнительный директор (остальные директора)
Регламентирующий документ	Положение о Совете директоров ПАО «Россети», утвержденное решением Общего собрания акционеров Общества 27.06.2025[1]

Вопросы, относящиеся к компетенции Совета директоров, условно можно разделить на три группы:

Обязательные вопросы	Вопросы исключительной компетенции Совета директоров в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах»
Дополнительные вопросы	Вопросы компетенции Общего собрания акционеров, переданные в компетенцию Совета директоров в соответствии с Уставом Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах»: • избрание (назначение) Генерального директора Общества, досрочное прекращение его полномочий; • избрание (назначение) членов Правления Общества и досрочное прекращение их полномочий; • увеличение уставного капитала Общества путем размещения Обществом дополнительных акций в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций с учетом ограничений, установленных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества
Расширенная компетенция	Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров в соответствии с Уставом Общества в дополнение к вопросам, предусмотренным Федеральным законом «Об акционерных обществах», в следующих сферах: • финансы и инвестиции; • управление дочерними обществами по ключевым вопросам их деятельности; • контроль за существенными сделками; • контроль за деятельностью руководства Общества; • вознаграждение руководства Общества; • внутренний контроль, аудит и управление рисками; • внутренние документы и политики; • корпоративное управление (рассмотрение результатов оценки практики корпоративного управления, оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров, членов Совета директоров, избрание Старшего независимого директора, урегулирование внутренних корпоративных конфликтов, определение информационной политики Общества и рассмотрение отчетности Генерального директора Общества о ее исполнении); • устойчивое развитие (утверждение годового отчета в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития); • иные сферы

1 Протокол Общего собрания акционеров от 01.07.2025 №31.

ОТЧЕТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА И ГРУППЫ «РОССЕТИ» ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Приоритетное направление	Ключевые вопросы и решения
Стратегия	• Утверждена Стратегия развития Общества и его ДЗО на период до 2030 года • Одобрены дополнительные соглашения с ФОИВ в рамках лимитов, определенных федеральным бюджетом, к договорам, необходимые для обеспечения финансирования программ повышения надежности энергоснабжения субъектов Российской Федерации, реализуемых компаниями Группы «Россети» • Утвержден отчет о реализации Программы инновационного развития за 2024 год • Рассмотрен отчет об исполнении инвестиционной программы за 2024 год • Одобрен проект изменений, вносимых в инвестиционную программу на 2024–2029 годы • Рассмотрены отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «Россети», сводного и консолидированного бизнес-плана Группы «Россети» за 2024 год • Рассмотрены сводный и консолидированный бизнес-планы Группы «Россети» на 2025 год и прогнозные показатели на 2026–2029 годы • Рассмотрены основные показатели бизнес-планов электросетевых ДО Общества на 2026–2030 годы • Утверждены бизнес-план Общества на 2026 год и прогнозные показатели на 2027–2030 годы • Рассмотрен отчет об исполнении Планов развития ДО Общества за 2024 год • Утвержден отчет о реализации ДПР ПАО «Россети» и выполнении КПЭ за 2024 год • Утверждены Политика инновационного развития ПАО «Россети» и Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности группы компаний «Россети» • Утверждена Стратегия цифровой трансформации Группы «Россети»
Планирование, контроль и отчетность	• Утверждены КПЭ и ФКПЭ ПАО «Россети», внесены изменения во внутренние документы, регламентирующие формирование КПЭ и ФКПЭ, вознаграждение руководящего состава Общества • Рассмотрен отчет о деятельности по ТП к объектам электросетевого хозяйства Группы «Россети» за 2024 год
Устойчивое развитие	• Утверждены Политика в области прав человека и Политика в области качества • Обеспечено финансирование первоочередных мероприятий по обеспечению готовности электросетевого комплекса к переводу частных домовладений на электроотопление (в рамках федерального проекта «Чистый воздух»)
Корпоративное управление	• Утверждено Положение о защите инсайдерской информации ПАО «Россети» в новой редакции • Одобрен План преемственности исполнительного руководства ПАО «Россети»



ИТОГИ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ

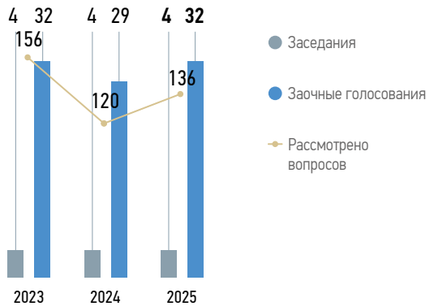
Работа Совета директоров Общества строится на плановой основе, в том числе с учетом директивных вопросов и установленных нормативно-правовыми документами, внутренними документами Общества и иными документами сроков. План работы Совета директоров ПАО «Россети» на 2025/2026 корпоративный год утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» 22.09.2025[1].

Наиболее важные вопросы были рассмотрены на заседаниях Совета директоров Общества. Внеплановые вопросы, такие как сделки или вопросы дочерних компаний, рассматриваются по мере необходимости в течение года.

В отчетном периоде на заседаниях Совета директоров (очная форма) рассматривалось не более 4 вопросов в рамках одной повестки дня, что способствовало повышению качества их обсуждения и учету различных точек зрения при принятии решений. По остальным вопросам, принятие решений по которым было возможно без совместного присутствия членов Совета директоров Общества, решения приняты путем проведения заочного голосования.

Всего в 2025 году проведено 36 заседаний (заочных голосований) Совета директоров Общества, из них 4 – в форме заседания, рассмотрено 136 вопросов. Увеличение количества рассмотренных вопросов корпоративного управления (40 вопросов в 2025 году против 23 вопросов в 2024 году) связано с принятием решений по вопросам оптимизации корпоративной структуры (прекращением деятельности ДО в результате реорганизации), актуализации положений об организации деятельности органов управления и одобрения иных внутренних документов. Также увеличилось количество вопросов стратегии и приоритетных направлений деятельности (на 3 вопроса по сравнению с предыдущим годом), что связано с процессом формирования и утверждения новой Стратегии развития в первой половине 2025 года. В отчетном году Советом директоров было рассмотрено 11 вопросов устойчивого развития против 3 вопросов годом ранее[2].

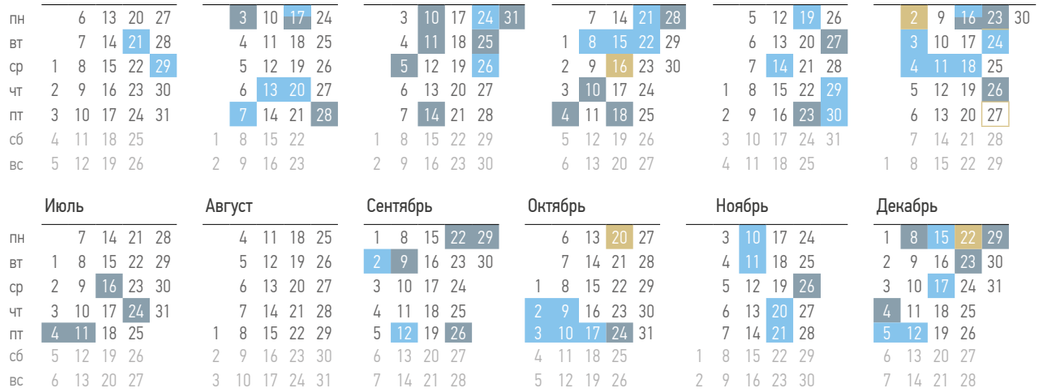
Статистика работы Совета директоров



Категории вопросов, рассматриваемых Советом директоров Общества в 2025 году, %



Проведенные заседания (заочные голосования) Совета директоров Общества и его Комитетов в 2025 году



Заседание Совета директоров
Заочное голосование Совета директоров
Заседания и заочные голосования Комитета Совета директоров
Общее собрание акционеров

Участие в заседаниях/заочных голосованиях Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2025 году

	Совет директоров	Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по аудиту и устойчивому развитию
Директор 1, Председатель Совета директоров	36/36	100%			
Директор 2	36/36	100%		100% (8/8)	100% (20/20)
Директор 3	36/36	100%	100% (11/11)		100% (8/8)	100% (20/20)
Директор 4	30/36	83,3%			
Директор 5	36/36	100%			
Директор 6	36/36	100%		100% (13/13)	100% (8/8)	100% (20/20)
Директор 7	35/36	97,2%			
Директор 8	36/36	100%			
Директор 9	34/36	94,4%			
Директор 10	36/36	100%			
Директор 11	35/36	97,2%			

Независимый директор
Неисполнительный директор
Исполнительный директор

1 Протокол от 22.09.2025 №699.
2 В отчетном году в эту категорию включены все вопросы, связанные с устойчивым развитием. В прошлом году в категорию включались только вопросы социальной ответственности.

Состав Совета директоров

Состав Совета директоров Общества определяется Уставом Общества в количестве 11 членов. Количественный состав Совета директоров ПАО «Россети» является оптимальным для компании такого масштаба, позволяя:

- учесть статус компании с преобладающей долей государственного участия и необходимостью реализации государственной политики через представителей интересов государства (Российской Федерации);
- обеспечить участие в составе Совета директоров необходимого количества представителей заинтересованных сторон (субъектов рынка электроэнергетики и его ключевых сегментов);
- обеспечить соответствие требованиям листинга фондовых бирж, к обращению на которых допущены акции Общества;
- оптимально распределить нагрузку и задачи между членами Совета директоров, учитывая их работу в Комитетах, объем, сложность и комплексность рассматриваемых вопросов.

В связи с включением Общества в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации. Отбор и оценка кандидатов, которые могут быть выдвинуты в Совет директоров Общества, производится Комиссией Росимущества по отбору независимых директоров и представителей интересов Российской Федерации для избрания в органы управления и контроля акционерных обществ на основании и с учетом предложений Минэнерго России и ПАО «Россети», при этом проводится предварительное анкетирование и оценка возможных кандидатов, в том числе с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов.

При формировании предложений по персональному составу Совета директоров учитывается необходимость обеспечения сбалансированного состава Совета директоров, который будет способствовать эффективной работе, а также наличие у директоров необходимых знаний, навыков и компетенций. В данном контексте значимая роль отводится Комитету по кадрам и вознаграждениям. Комитет проводит независимую оценку и проверяет соответствие кандидатур критериям независимости. Особое внимание уделяется наличию у кандидатов специальных навыков для выполнения регуляторных требований и комплаенс-положений, с акцентом на компетенции в области финансов и инвестиций, стратегического управления, отраслевого опыта и устойчивого развития.

В период с 01.01.2025 по 26.06.2025 действовал состав Совета директоров Общества, избранный решением Общего собрания акционеров от 28.06.2024[1]. Действующий по состоянию на 31.12.2025 состав Совета директоров Общества избран решением Общего собрания акционеров 27.06.2025[2]. Все члены Совета директоров переизбраны на новый срок.

Владение и сделки с акциями Общества и его ДО

В течение отчетного года никто из членов Совета директоров не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний не совершал.

Отраслевой опыт членов Совета директоров ПАО «Россети»

Член Совета директоров	Статус	Стаж в электроэнергетике, лет	Работа в СД, лет[3]	Компетенции и отраслевой опыт							
									Устойчивое развитие		
				Стратегия	Финансы, риски и аудит	Электроэнергетика	ИТ/инновации	GR	Экология	Социальная сфера	Управление
Директор 1, Председатель Совета директоров	Неисполнительный директор	13	10 лет 4 месяца	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++
Директор 2	Независимый директор	25	6 лет 3 месяца	++	++	+++	++	+++	++	++	++
Директор 3	Независимый директор	6	3 года 3 месяца	+++	+++	++	++	++	++	++	++
Директор 4	Неисполнительный директор	4	3 года 3 месяца	++	+++	+	+	++	++	++	++
Директор 5	Неисполнительный директор	22	4 года 3 месяца	+++	++	+++	+++	+++	+	+	++
Директор 6	Независимый директор	12	5 лет 9 месяцев	+++	+++	+++	++	+++	+++	+++	++
Директор 7	Неисполнительный директор	43	9 лет 2 месяца	+++	++	+++	+++	+++	+++	+++	++
Директор 8	Исполнительный директор	13	4 года 3 месяца	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++
Директор 9	Неисполнительный директор	12	4 года 3 месяца	+++	+++	+++	++	+++	+++	+++	+++
Директор 11	Неисполнительный директор	6	1 год 6 месяцев	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++	+++
Директор 10	Неисполнительный директор	20	2 года 9 месяцев	++	++	+++	++	+++	++	++	++

+++ Эксперт ++ Имеют опыт + Имеют общее представление



1 Протокол Общего собрания акционеров от 28.06.2024 №30.
2 Протокол Общего собрания акционеров от 01.07.2025 №31.
3 Данные указаны с учетом работы в Совете директоров Публичного акционерного общества «Российские сети», реорганизованного путем присоединения к Обществу 09.01.2023.

ПОРТРЕТ ЧЛЕНА СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА

Опыт работы в Совете директоров Общества



Гендерный состав Совета директоров Общества



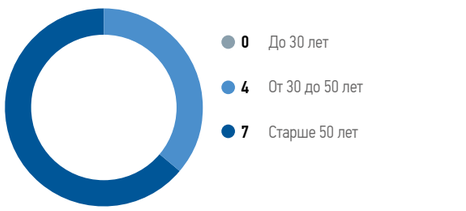
Средний возраст членов Совета директоров, лет



Статус члена Совета директоров

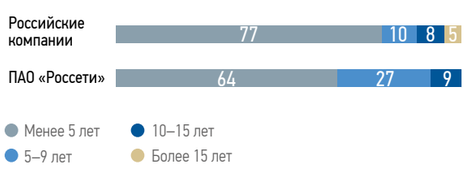


Средний возраст членов Совета директоров, лет

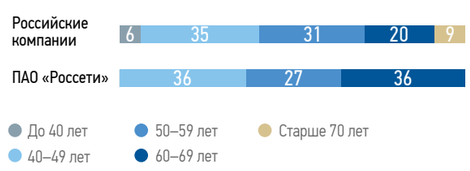


ПОРТРЕТ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА В СРАВНЕНИИ С АНАЛОГИЧНЫМИ ПОКАЗАТЕЛЯМИ 63 КРУПНЕЙШИХ РОССИЙСКИХ ПУБЛИЧНЫХ ОБЩЕСТВ[1]

Срок пребывания членов совета директоров в должности, %



Возрастная страктура совета директоров, %



1 По данным исследования Национального объединения корпоративных секретарей при поддержке Московской биржей, проведенного среди 63 ПАО, акции которых включены в Первый и Второй котировальные списки Московской Биржи.

Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров играет ключевую роль в организации работы Совета директоров, в связи с чем ему предоставлены дополнительные права и обязанности, формализованные в Положении о Совете директоров.

В частности, на Председателя Совета директоров возложены следующие функции:

- определение ключевых вопросов, подлежащих рассмотрению Советом директоров, и выбор оптимального способа принятия решений Советом директоров;
- обеспечение открытого обсуждения вопросов повестки дня и учет мнений всех членов Совета директоров;
- организация выработки наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня;
- формирование предложений по распределению задач среди членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров;
- координация и обеспечение динамики работы Совета директоров.

Кроме того, в соответствии с Законом об АО и п. 18.10 Устава ПАО «Россети» в случае равенства голосов членов Совета директоров ПАО «Россети» Председатель Совета директоров ПАО «Россети» наделен правом решающего голоса.

Руководство работой Совета директоров представителем основного акционера является распространенной практикой управления среди компаний, представляющих собой консолидированную группу. Это позволяет скоординировать циклы и процессы корпоративного управления и обеспечить необходимую степень интеграции.

Решениями Совета директоров Общества от 01.07.2024[1] и от 16.07.2025[2] Председателем Совета директоров Общества избран Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Новак Александр Валентинович

1 Протокол от 02.07.2024 №658.
2 Протокол от 17.07.2025 №696.

Роль независимых директоров

Все члены Совета директоров Компании при выполнении своих обязанностей исходят из необходимости принятия профессиональных, обоснованных и взвешенных решений, способствующих развитию и эффективности деятельности Компании. Вместе с тем в целях объективного анализа рассматриваемых вопросов, учета различных факторов в интересах Компании к работе Совета директоров привлекается не менее 3 независимых директоров, соответствующих содержательным критериям независимости, установленным рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России и Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Роль независимых директоров имеет особое значение в ряде критически важных процессов и процедур, непосредственно влияющих на эффективность системы управления Компании, в частности:

- выражение и защита в равной мере прав и законных интересов всех групп акционеров;
- организация работы Комитетов Совета директоров, ответственных за надлежащий контроль финансовой отчетности, систему управления рисками, внутреннего контроля и аудита, отбор аудиторов, противодействие коррупции, а также мотивацию и контроль менеджмента Компании (Комитет по аудиту и устойчивому развитию и Комитет по кадрам и вознаграждениям);
- рассмотрение сделок, проектов, имеющих элементы конфликта интересов;
- взаимодействие и вовлеченность в вопросы, возникающие у заинтересованных сторон и профессионального сообщества (контрагентов, клиентов, миноритарных акционеров, инвесторов, кредиторов, работников, органов власти, СМИ и иных заинтересованных лиц);
- организация разработки и реализация политик мотивации и вознаграждения менеджмента;
- обеспечение информационной открытости Компании;
- объективное рассмотрение всех аспектов при реализации существенных корпоративных действий (реорганизация, проекты сделок слияния и поглощения).

Предусмотрено, что из числа избранных независимых членов Совета директоров в Обществе может быть избран Старший независимый директор. Кандидатура Старшего независимого директора выдвигается независимыми директорами.

В Компании на данный момент Старший независимый директор не избран в связи с высокой нагрузкой на каждого из имеющихся независимых директоров и сложности возложения на них дополнительных обязанностей. В настоящее время отсутствие Старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и заинтересованных сторон. Независимые директора самостоятельно в равной мере выражают мнение от своего лица и имеют возможность прямого взаимодействия как с Председателем Совета директоров, так и с менеджментом Компании в случаях, когда это необходимо.

Участие независимых директоров в заседаниях (заочных голосованиях) Совета директоров и Комитетов Совета директоров в 2025 году

	Совет директоров	Комитет по инвестициям	Комитет по стратегии	Комитет по кадрам и вознаграждениям	Комитет по аудиту и устойчивому развитию
Директор 2	100%			100%	100%
Директор 3	100%	100%		100%	100%
Директор 6	100%		100%	100%	100%

Введение в должность новых членов Совета директоров

В целях эффективного выполнения Советом директоров Общества своих функций, а также максимально быстрого вовлечения членов Совета директоров Общества в работу Совета директоров Общества и Комитетов Совета директоров Общества, ознакомления с производственной и финансово-экономической деятельностью Общества в Обществе предусмотрено введение в должность вновь избранных членов Совета директоров Общества. Согласно Положению о Совете директоров Общества, мероприятия по введению в должность вновь избранных членов Совета директоров Общества, в частности, предусматривают:

- предоставление информации о ключевых вопросах управления и деятельности Общества и подконтрольных Обществу организаций;
- информирование члена Совета директоров Общества о его правах, обязанностях и ответственности, установленных законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и внутренними документами Общества;
- информирование члена Совета директоров Общества о его полномочиях, статусе, необходимых ресурсах для выполнения функций члена Совета директоров Общества;
- ознакомление независимых директоров, входящих в состав Совета директоров Общества, с дополнительными правами и обязанностями независимых директоров, их функциями и ролями в системе корпоративного управления в Обществе.

При необходимости Корпоративный секретарь Общества организует встречи должностных лиц Общества с членами Совета директоров Общества для целей предоставления пояснений по направленным документам (материалам) и отдельным аспектам деятельности Общества.

Обучение и повышение квалификации членов Совета директоров

Полномочия по формированию программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров с учетом их индивидуальных потребностей, а также надзор за реализацией этой программы закреплены за Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров.

При рассмотрении ежегодных результатов оценки деятельности Совета директоров Комитет учел информацию о сбалансированности навыков и компетенций членов Совета директоров и областей, в которых целесообразно дополнительное обучение и развитие навыков.



Оценка качества работы Совета директоров, Комитетов и членов Совета директоров

Оцениваемый период	2021	2022	2023	2024	2025
Формат оценки	С привлечением внешнего консультанта – АО ВТБ Регистратор	Самооценка	Самооценка	С привлечением внешнего консультанта – НП «Российский институт директоров»	Самооценка

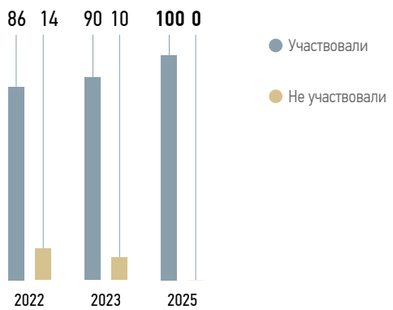
С учетом требований Положения о проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, оценка качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества за 2025 год (далее – Оценка) была проведена в форме самооценки.

Оценка была проведена с применением обновленной в декабре 2024 года Методики самооценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества, одобренной решением Комитета по кадрам и вознаграждениям от 27.12.2024 (далее – Методика)[1].

В самооценке качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества приняли участие все 22 респондента, приглашенных к участию:

- члены Совета директоров Общества;
- члены Комитетов Совета директоров Общества;
- Корпоративный секретарь Общества.

Процент участия респондентов в самооценке качества работы Совета директоров, Комитетов и членов Совета директоров в 2022, 2023 и 2025 годах, %



С учетом применения новой Методики ряд критериев был предложен респондентам для оценивания впервые, в частности касающихся:

- роли и основных функций Совета директоров Общества;
- учета Советом директоров Общества факторов и вопросов устойчивого развития;
- соответствия потребностям Общества периодичности проведения заседаний (заочных голосований) Совета директоров Общества;
- проведения индивидуальной оценки качества работы Совета директоров Общества;
- оценки деятельности Председателей Комитетов Совета директоров Общества.

По результатам оценки всех соответствующих критериев были получены высокие средние баллы. По результатам проведения самооценки был подготовлен отчет об итогах Оценки.



Компоненты	Средний балл за 2023 год[2]	Средний балл за 2025 год
Компонент 1 – Совет директоров (СД) как орган Общества, включающий в себя следующие подкомпоненты:	**4,8**	**4,99**
Подкомпонент 1 – Роль и основные функции СД	–	5,0
Подкомпонент 2 – Формирование и контроль за реализацией Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года и выполнение ключевых функций в управлении Обществом	4,9	5,0
Подкомпонент 3 – Создание эффективно функционирующих внутреннего аудита, системы управления рисками и внутреннего контроля	5,0	5,0
Подкомпонент 4 – Оценка эффективности работы руководящего состава Общества, формирование эффективной системы его мотивации	4,5	5,0
Подкомпонент 5 – Обеспечение сохранности активов	4,8	5,0
Подкомпонент 6 – Учет ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития	–	4,99
Компонент 2 – Состав и структура Совета директоров	**5,0**	**5,0**
Компонент 3 – Организация деятельности Совета директоров, включающий в себя следующие подкомпоненты:	**4,91**	**4,99**
Подкомпонент 1 – Организационное и информационное обеспечение деятельности СД	4,92	4,97
Подкомпонент 2 – Инфраструктурное обеспечение деятельности СД	4,8	5,0
Подкомпонент 3 – Взаимодействие СД с руководящим составом Общества	5,0	5,0
Подкомпонент 4 – Взаимодействие СД с Комитетами	5,0	5,0
Компонент 4 – Работа Председателя Совета директоров	**5,0**	**5,0**
Компонент 5 – Работа членов Совета директоров (индивидуальная оценка)	**–**	**4,98**
Самооценка качества работы **Комитета по аудиту и устойчивому развитию** Совета директоров	**4,8**	**5,0**
Самооценка качества работы **Комитета по кадрам и вознаграждениям** Совета директоров	**4,9**	**5,0**
Самооценка качества работы **Комитета по стратегии** Совета директоров	**4,9**	**4,9**
Самооценка качества работы **Комитета по инвестициям** Совета директоров	**4,8**	**4,9**

Кроме того, в отчетном году также проводилась работа по учету в деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества некоторых рекомендаций, которые были даны по итогам проведения внешней (независимой) оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества за 2024 год.

Рекомендация внешнего (независимого) консультанта, полученная по итогам внешней (независимой) оценки за 2024 год	Учет рекомендации
Актуализировать Положения о Комитетах Совета директоров как в части их функционала, так и в части организации их работы в целях приведения в соответствие со сложившейся в Обществе практикой.	В октябре 2025 года Совет директоров утвердил новые редакции Положений о Комитетах, актуализированных с учетом изменений, внесенных в Федеральный закон от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» и вступивших в силу с 01.03.2025, новых редакций Устава Общества и Положения о Совете директоров Общества, а также сложившейся корпоративной практики Общества.
Рассмотреть целесообразность отнесения к задачам одного из существующих комитетов Совета директоров рассмотрение вопросов учета факторов устойчивого развития в деятельности Общества.	В рамках проведения Обществом работы по учету лучших практик, направленных на интеграцию принципов устойчивого развития в деятельность Общества, а также рекомендаций в области устойчивого развития, компетенция Комитета по аудиту была дополнена вопросами в области устойчивого развития, в связи с чем Комитет по аудиту был переименован в Комитет по аудиту и устойчивому развитию.
Определить направления вовлеченности Совета директоров Общества через Комитет по кадрам и вознаграждениям в вопросы кадровой политики Общества и систему формирования и развития кадрового резерва в Обществе.	В ноябре 2025 года Советом директоров Общества был одобрен План преемственности исполнительного руководства Общества с предварительным рассмотрением указанного Плана Комитетом по кадрам и вознаграждениям.

1 Протокол от 27.12.2024 №114.

2 За 2023 год и за 2025 год оценка деятельности Совета директоров и Комитетов проводилась в форме самооценки. Оценка качества работы Совета директоров, Комитетов и членов Совета директоров за 2024 год была проведена в форме внешней (независимой) оценки с использованием методологии внешнего консультанта, в том числе разработанных им критериев оценки, в связи с чем при проведении самооценки качества работы Совета директоров, Комитетов и членов Совета директоров за 2025 год сравнение с показателями внешней (независимой) оценки за 2024 год не приводилось.

Особенности работы Совета директоров в связи с участием государства в уставном капитале Общества

В связи с преобладающим участием в уставном капитале Общества Российской Федерации корпоративное управление и роль Совета директоров характеризуются спецификой регулирования, а также принятия отдельных решений, что проявляется в следующих особенностях:

- в состав Совета директоров Общества входят лица, замещающие государственные должности, а также государственные служащие, представляющие федеральные органы исполнительной власти (Правительство Российской Федерации, Минфин России, а также Минэнерго России и ФАС России, осуществляющие отраслевое и тарифное регулирование применительно к ПАО «Россети»);
- Совет директоров Общества должен дополнительно контролировать и обеспечивать реализацию мер, призванных повысить эффективность деятельности Общества в соответствии с отдельными решениями федеральных органов исполнительной власти, в частности, по вопросам управления профильными и непрофильными активами, Стратегии развития Общества, в области закупок, методических рекомендаций при утверждении ряда документов и принятии решений (КПЭ, внутренний контроль, система мотивации и т. д.);
- члены Совета директоров, представляющие интересы государства, при выполнении своих функций должны учитывать позицию акционера, а в отдельных случаях – принимать участие в голосовании и голосовать только определенным образом – по указанию акционера (на основании директив Правительства Российской Федерации).



Перечень «директивных» вопросов включает в себя две группы:

1. **вопросы, определенные п. 17 Положения об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами** («золотой акции»)[1], в частности образование и прекращение полномочий исполнительных органов Общества, одобрение крупных сделок, участие в других организациях, определение повестки дня заседания (заочного голосования) Общего собрания акционеров Общества, избрание Председателя Совета директоров, рекомендации по выплате дивидендов;
2. **вопросы, выносимые на рассмотрение Совета директоров во исполнение отдельных поручений Президента либо Правительства Российской Федерации** (как правило, утверждение отдельных программ и политик, требований к системе мотивации высшего менеджмента и некоторые другие).

При принятии решений Совет директоров учитывает вышеперечисленные особенности, обеспечивая при этом всестороннее рассмотрение вопросов и принимая во внимание интересы всех групп акционеров и инвесторов Общества для максимально эффективной работы Общества. Для обеспечения объективности при рассмотрении «директивных вопросов» Общество принимает во внимание позицию независимых директоров, что позволяет дополнительно повысить качество и глубину проработки таких вопросов.

Доля директивных вопросов, рассмотренных Советом директоров в 2025 году, %



1 Утверждено постановлением Правительства РФ от 03.12.2004 №738.

Регулирование возможного конфликта интересов членов Совета директоров

Компания уделяет повышенное внимание предотвращению и минимизации последствий возможного конфликта интересов членов Совета директоров Общества.

В Компании внедрена практика комплексного урегулирования конфликта интересов членов Совета директоров Общества для обеспечения разумной уверенности в том, что ситуация конфликта интересов будет разрешена на начальной стадии, и интересы Компании не будут ущемлены.

Конфликт интересов членов Совета директоров Общества регулируется на основании:

- Кодекса корпоративного управления Общества;
- Положения о Совете директоров Общества;
- Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников Общества.

Разумные и добросовестные действия членов Совета директоров Общества предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации, равного отношения к акционерам в рамках обычного уровня риска и в отсутствие конфликта интересов.

Внутренними документами Общества предусмотрены эффективные механизмы, направленные на выявление потенциального конфликта интересов членов Совета директоров Общества. Они заключаются, в частности, в установлении обязанности членов Совета директоров Общества уведомлять Общество о возникновении такого конфликта и его основании, а также предварительно информировать о совмещении должностей в других юридических лицах.

В Компании осуществляется регулярный анализ информации, полученной от членов Совета директоров Общества, на наличие потенциального конфликта интересов.

В 2025 году в Общество уведомления о конфликте интересов членов Совета директоров Общества не поступали. В отчетном году не были выявлены случаи конфликта интересов членов Совета директоров Общества

Существенное внимание в Обществе уделяется контролю за выявлением конфликта интересов при совершении сделок. В целях осуществления такого контроля во внутренних документах Общества закреплена обязанность членов Совета директоров Общества информировать Общество о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок. Всеми членами Совета директоров Общества выполнены требования статьи 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении уведомлений в адрес Общества о наличии возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок.

Для дополнительного контроля за возникновением конфликта интересов в Компании разработана анкета для членов Совета директоров, которую они предоставляют ежеквартально Корпоративному секретарю, который отслеживает возможность возникновения конфликта интересов, анализируя анкеты членов Совета директоров.

Член Совета директоров обязан проинформировать Общество о конфликте интересов, уведомив об этом Председателя Совета директоров и Корпоративного секретаря. Это необходимо сделать до начала обсуждения вопроса, по которому у него имеется конфликт интересов, на заседании (при проведении заочного голосования) Совета директоров или Комитета Совета директоров с его участием.

При этом член Совета директоров Общества не должен участвовать в принятии Советом директоров Общества решения по вопросу как в случае наличия конфликта интересов на момент голосования, так и в случае, если конфликт интересов имел место в прошлом.

Запрет для членов Совета директоров Общества принимать подарки от сторон, заинтересованных в принятии решений, предусмотрен Кодексом корпоративной этики и должностного поведения работников Общества, действие которого распространяется и на членов органов управления Общества.

Страхование ответственности членов Совета директоров

Ответственность членов Совета директоров и должностных лиц Компании застрахована по договору страхования ответственности директоров, должностных лиц и компаний.

Условия страхования соответствуют текущим лучшим рыночным условиям по объему застрахованных рисков и лимитам возмещения.

Застрахованные лица

- члены Совета директоров Компании;
- Генеральный директор Компании;
- заместители Генерального директора Компании;
- члены Правления Компании;
- главный бухгалтер Компании;
- иные должностные лица (работники Компании) с правом подписания договоров и иных документов и/или правом давать какие-либо заверения и/или делать заявления от имени Компании.

Застрахованные риски

- риск предъявления к застрахованным лицам требований третьих лиц о возмещении убытков, обусловленных непреднамеренными ошибочными действиями застрахованных лиц при осуществлении управленческой деятельности;
- риск предъявления к Компании требований третьих лиц о возмещении убытков, предъявленных по ценным бумагам Компании.



Роль Совета директоров в управлении вопросами устойчивого развития

Совет директоров ПАО «Россети» осуществляет общее руководство деятельностью и определяет стратегический вектор Общества, включая контроль вопросов устойчивого развития:

- Совет директоров стремится учитывать факторы устойчивого развития при формировании стратегии Компании;
- Совет директоров принимает во внимание и оценивает факторы устойчивого развития в процессе управления рисками; контролирует наличие у исполнительных органов и ключевых руководящих работников Общества необходимого понимания существенных рисков Общества, связанных с ESG-факторами;
- Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении информационной прозрачности Общества, в том числе по вопросам устойчивого развития с учетом анализа существенности;
- в ходе своей деятельности Совет директоров уделяет достаточное внимание рассмотрению вопросов устойчивого развития;
- Совет директоров организует проведение анализа внутренних документов Общества на предмет соответствия лучшим практикам в области устойчивого развития и при необходимости инициирует внесение в них изменений;
- Совет директоров участвует в создании системы вознаграждения членов исполнительных органов на базе критериев оценки достижения поставленных целей по учету вопросов устойчивого развития.

Учет факторов устойчивого развития

В рамках совершенствования корпоративного управления Общество учитывает результаты независимой оценки деятельности Совета директоров ПАО «Россети», проведенной в 2024 году Российским институтом директоров. При проведении оценки эксперты руководствовались в том числе положениями Информационного письма Банка России от 16.12.2021 №ИН-06-28/96 «О рекомендациях по учету советом директоров публичного акционерного общества ESG-факторов, а также вопросов устойчивого развития».

По заключению экспертов, Совет директоров Общества вовлечен в управление вопросами устойчивого развития, утверждает внутренние документы, регулирующие соответствующие вопросы, уделяет внимание нефинансовой отчетности. Вместе с тем эксперты отметили отсутствие комитета по вопросам устойчивого развития.

В октябре 2025 года Совет директоров утвердил Положение о Комитете по аудиту и устойчивому развитию[1], формализовав устоявшуюся практику рассмотрения вопросов, связанных с устойчивым развитием. В соответствии с внутренними документами Общества председателем Комитета Совета директоров может быть только независимый директор.

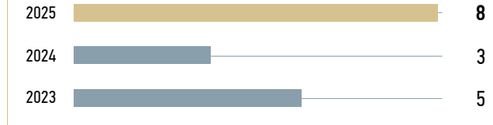
В систему КПЭ и ФКПЭ высшего менеджмента ПАО «Россети» включены показатели, связанные с отдельными ESG-факторами: отсутствие несчастных случаев на производстве, достижение уровня надежности оказываемых услуг, повышение производительности труда. Экологические показатели в систему КПЭ и ФКПЭ не включаются из-за ограниченного воздействия Группы «Россети» на окружающую среду.

Результаты работы в 2025 году

В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел **11 вопросов**, непосредственно касающихся вопросов устойчивого развития, включая:

- утверждение Политики в области прав человека, Политики в области качества;
- вопрос обеспечения финансирования мероприятий, реализуемых в рамках федерального проекта «Чистый воздух»;
- рассмотрение результатов Антикоррупционного мониторинга группы;
- утверждение Отчета о социальной ответственности и корпоративном устойчивом развитии ПАО «Россети» за 2024 год.

Доля вопросов устойчивого развития, рассмотренных Советом директоров Общества, %



Рост количества рассматриваемых вопросов в области устойчивого развития связан как с усилением внимания Совета директоров к указанным вопросам, так и с развитием подходов к формированию повестки заседаний.
В предыдущие периоды вопросы, связанные с устойчивым развитием, преимущественно рассматривались в рамках социальной повестки.

1 Утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.10.2025 (протокол от 24.10.2025 №703).

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Комитеты Совета директоров Общества являются консультативно-совещательными органами, обеспечивающими эффективное выполнение Советом директоров Общества своих функций, и созданы для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.

При организации эффективной работы Комитетов Совета директоров ПАО «Россети» стремится придерживаться следующих принципов:
- подотчетность Комитетов Совету директоров Общества;
- руководство Комитетами только независимыми членами Совета директоров;
- формирование Комитета по аудиту и устойчивому развитию и Комитета по кадрам и вознаграждениям исключительно из независимых директоров;
- возможность привлечения к работе Комитетов лиц, не входящих в состав Совета директоров (за исключением Комитета по аудиту и устойчивому развитию и Комитета по кадрам и вознаграждениям);
- рассмотрение Комитетами как вопросов, касающихся предоставления рекомендаций Совету директоров, так и вопросов, контроль за которыми непосредственно делегирован Комитетам.

В Обществе функционируют четыре Комитета Совета директоров:
- Комитет по аудиту и устойчивому развитию,
- Комитет по кадрам и вознаграждениям,
- Комитет по стратегии,
- Комитет по инвестициям.

Ключевая задача каждого Комитета заключается в предварительном рассмотрении наиболее важных вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров Компании, и в выработке рекомендаций, которыми Совет директоров руководствуется при принятии решений по соответствующим вопросам.

Состав Комитетов формируется из членов Совета директоров и лиц, предложенных членами Совета директоров, чьи компетенции и опыт необходимы в работе Комитетов.

Советом директоров Общества рассмотрены и одобрены отчеты Комитетов Совета директоров ПАО «Россети» за 2024/2025 корпоративный год[1]

Категории членов Комитетов Совета директоров



1 Протокол от 26.06.2025 №693.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ И УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Уважаемые акционеры!

Комитет по аудиту и устойчивому развитию обеспечивает независимую оценку качества процесса подготовки финансовой отчетности, контролирует эффективность систем управления рисками и внутреннего контроля, обеспечивает качество работы внутреннего и внешнего аудита.

В октябре 2025 года Советом директоров Общества утверждено обновленное Положение о Комитете, в соответствии с которым задачи, функции и компетенция Комитета дополнены вопросами устойчивого развития с учетом сформировавшейся практики их рассмотрения.

В соответствии с новым Положением к ведению Комитета отнесены предварительное рассмотрение политик в области климата, экологии, прав человека и антикоррупционного комплаенса, выработка рекомендаций по вопросам определения целей Общества в области устойчивого развития и иные вопросы. В связи с дополнением компетенций Комитет переименован в Комитет по аудиту и устойчивому развитию.

В отчетном периоде Комитет провел 20 заседаний и заочных голосований.

В рамках своей компетенции Комитет сформировал рекомендации Совету директоров по утверждению Политики внутреннего аудита и Кодекса корпоративного управления в новых редакциях, а также по определению риск-аппетита Группы «Россети». Особое внимание уделялось результатам работы Департамента внутреннего аудита, предварительным итогам аудита отчетности по РСБУ и МСФО за 2024 год, оценке качества деятельности внешней аудиторской организации. Члены Комитета провели встречи с представителями аудиторской организации Общества.

По всем вопросам, рассмотренным Комитетом, Совет директоров принял решения в соответствии с рекомендациями Комитета.

Председатель Комитета по аудиту и устойчивому развитию Совета директоров ПАО «Россети»

В 2025 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по аудиту Совета директоров, утвержденным решением Совета директоров Общества от 16.11.2015[2], и Положением о Комитете по аудиту и устойчивому развитию Совета директоров ПАО «Россети»[3], утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.10.2025.

Ключевые компетенции Комитета	Рассмотренные в 2025 году ключевые вопросы
• контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества; • контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; • обеспечение качества, независимости и объективности осуществления функций внутреннего и внешнего аудита; • противодействие недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц; • контроль за внедрением принципов устойчивого развития; • взаимодействие с менеджментом Общества при разработке внутренних политик и стандартов в области устойчивого развития.	• рекомендации по вопросу утверждения Политики внутреннего аудита в новой редакции, Кодекса корпоративного управления в новой редакции; • рекомендации об утверждении риск-аппетита Группы «Россети»; • отчеты Департамента внутреннего аудита; • предварительные результаты аудитов отчетности по РСБУ и по МСФО за 2024 год; • рекомендации по вопросу предварительного утверждения годовой отчетности по РСБУ; • рекомендации по кандидатуре аудиторской организации, размеру оплаты услуг; • оценка качества выполнения аудиторской проверки, заключения аудиторской организации и эффективности процесса внешнего аудита отчетности по РСБУ; • результаты Антикоррупционного мониторинга Группы «Россети»; • результаты внешней оценки качества деятельности и план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на период 2025–2029 годов; • отчет об организации, функционировании и эффективности СУРиВК Группы «Россети»; • рекомендации по вопросу утверждения плана деятельности и бюджета Департамента внутреннего аудита на 2026 год. Также в очном формате проведены встречи членов Комитета с внешними аудиторами Общества.

2 Протокол от 19.11.2015 №219.
3 Протокол от 24.10.2025 №703.

Состав Комитета по аудиту и устойчивому развитию

Состав Комитета определен решением Совета директоров Общества в количестве трех человек. С учетом характера своих обязанностей члены Комитета располагают достаточным актуальным финансовым опытом и навыками, необходимыми для работы с финансовыми отчетами, анализа хозяйственной деятельности и финансового управления. Действующий состав Комитета избран решениями Совета директоров Общества от 01.07.2024[1] и от 04.07.2025[2].

Состав Комитета по аудиту и устойчивому развитию и участие в заседаниях и заочных голосованиях

Ф.И.О.	Должность	Всего заседаний и заочных голосований за отчетный период – 20	% участия
Директор 2	**Председатель Комитета**, член Совета директоров ПАО «Россети», **независимый директор**	20	100%
Директор 3	Член Совета директоров ПАО «Россети», **независимый директор**	20	100%
Директор 6	Член Совета директоров ПАО «Россети», **независимый директор**	20	100%

Деятельность в 2025 году

В 2025 году Комитет провел 20 заседаний и заочных голосований, из них 5 заседаний и 15 заочных голосований, рассмотрено 30 вопросов.

Комитетом рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров Общества по наиболее важным вопросам, находящимся в компетенции Комитета, в т. ч. в отношении внутреннего аудита, бухгалтерской (финансовой) отчетности, оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также процесса внешнего аудита.

По всем вопросам, рассмотренным Комитетом, приняты решения. По вопросам, которые подлежали дальнейшему рассмотрению Советом директоров Общества, даны рекомендации Комитета.

Итоги аудиторской проверки, заключение аудитора и эффективность процесса внешнего аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2024 год были рассмотрены Комитетом по аудиту на заседании 29.05.2025[3]. По итогам оценки, проведенной на основании утвержденной Комитетом методики, Комитет по аудиту принял решение о соответствии качества выполнения аудиторской проверки ожиданиям Общества, о соответствии аудиторского заключения, процедур взаимодействия внешнего аудитора и Комитета требованиям нормативных актов. Также Комитетом были даны рекомендации по повышению качества взаимодействия и оказываемых услуг, подготовленные по итогам проведенного анализа. Результаты оценки эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской отчетности Общества за 2025 год будут также вынесены на рассмотрение Комитета по аудиту и устойчивому развитию. Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества по итогам 2024 года рассмотрен на заседании Совета директоров[4] с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров[5]. По результатам оценки уровень зрелости СУРиВК оценен на 5,4 балла, что соответствует уровню зрелости **«Промежуточный между «Оптимальный» и «Высокий»»**. Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки надежности и эффективности СУРиВК за 2025 год также будет вынесен на рассмотрение Комитета по аудиту и устойчивому развитию и Совета директоров.

Типы вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту (Комитет по аудиту и устойчивому развитию), %



Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту (Комитетом по аудиту и устойчивому развитию), %



1 Протокол от 01.07.2024 №658.
2 Протокол от 04.07.2025 №694. Состав Комитета остался прежним.
3 Протокол от 30.05.2025 №192.
4 Протокол от 30.09.2025 №701.
5 Протокол от 02.09.2025 №196.

КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ

Уважаемые акционеры!

В отчетном году деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям была направлена на совершенствование и реализацию кадровой политики Общества в соответствии с лучшими практиками.

С октября 2025 года при организации работы Комитет руководствуется обновленной редакцией Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям.

Компетенция Комитета в новой редакции документа приведена в соответствие с действующей практикой за счет включения в функционал рассмотрения вопросов формирования кадрового резерва, анализа профессиональной квалификации и независимости кандидатов для избрания в Совет директоров Общества и оценки состава Совета директоров Общества с точки зрения независимости и вовлеченности.

В отчетном периоде состоялось 8 заседаний и заочных голосований Комитета, в рамках проведения которых Комитетом, в частности, были рассмотрены итоги внешней независимой оценки качества работы Совета директоров, его Комитетов, а также членов Совета директоров, что позволило сформулировать предложения по дальнейшему повышению эффективности их деятельности.

Кроме того, проведена предварительная оценка кандидатов, выдвинутых в состав Совета директоров, рассмотрен План преемственности исполнительного руководства, обеспечивающий преемственность компетенций и непрерывность стратегического управления Обществом.

Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети»

В 2025 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества[6].

Ключевые компетенции Комитета	Рассмотренные в 2025 году ключевые вопросы
• формирование эффективной и прозрачной практики вознаграждения, в том числе краткосрочной и долгосрочной мотивации членов Совета директоров, членов исполнительных органов управления, Корпоративного секретаря и иных ключевых руководящих работников; • разработка кадровой политики и политики преемственности; • предварительная оценка работы исполнительных органов управления в соответствии с политикой по вознаграждению; • разработка условий досрочного расторжения трудовых договоров с членами исполнительных органов управления; • проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы Совета директоров и его членов, а также Комитетов, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров Общества.	• итоги внешней (независимой) оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров; • рекомендации по вопросу выплаты вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими; • рекомендации по утверждению Положения о Корпоративном секретаре в новой редакции; • рекомендации по утверждению отчетов о достижении целевых КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества за 2024 год; • предварительная оценка кандидатов в Совет директоров; • одобрение Плана преемственности исполнительного руководства.

Комитет в рамках его компетенции способствует усилению профессионального состава и эффективности работы Совета директоров Общества, формирует рекомендации в процессе выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества, осуществляет предварительный анализ и выработку рекомендаций Совету директоров Общества по отдельным вопросам.

К задачам Комитета также относится контроль за уведомлением вновь избранных членов Совета директоров Общества об их правах, обязанностях и ответственности, существенных условиях работы в должности члена Совета директоров Общества.

6 В редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 03.10.2016 (протокол от 05.10.2016 №341), и в редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 24.10.2025 (протокол от 24.10.2025 №703).

Состав Комитета по кадрам и вознаграждениям

Состав Комитета определен решениями Совета директоров в количестве трех человек. Действующий состав Комитета избран решениями Совета директоров Общества от 01.07.2024[1] и от 04.07.2025[2].

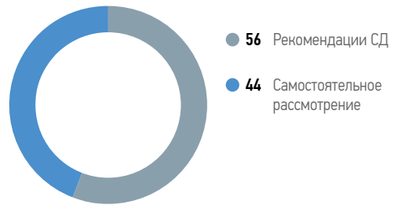
Ф.И.О.	Должность	Всего заседаний и заочных голосований за отчетный период – 8	% участия
Директор 2	**Председатель Комитета**, член Совета директоров ПАО «Россети», **независимый директор**	8	100%
Директор 3	Член Совета директоров ПАО «Россети», **независимый директор**	8	100%
Директор 6	Член Совета директоров ПАО «Россети», **независимый директор**	8	100%



Деятельность в 2025 году

В 2025 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 2 заседания и 6 заочных голосований, всего рассмотрено 10 вопросов. Все предлагаемые менеджментом решения одобрены членами Комитета.

Типы вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям, %



Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям, %



1 Протокол от 02.07.2024 №658.
2 Протокол от 04.07.2025 №694. Состав Комитета остался прежним.

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ

Уважаемые акционеры!

Основной задачей Комитета по стратегии является предварительный анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Общества по вопросам утверждения стратегических документов, оценки долгосрочной эффективности деятельности Общества и контроля реализации Стратегии развития Группы «Россети».

В отчетном году Советом директоров Общества утверждено Положение о Комитете по стратегии в новой редакции.

В актуализированной редакции документа закреплена ранее сложившаяся практика рассмотрения вопросов утверждения Стратегии цифровой трансформации Группы, планов развития дочерних обществ, отчета о работе на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами.

Одним из важнейших для Общества направлений работы Комитета стала выработка совместно с Комитетом по инвестициям рекомендаций к проекту Стратегии развития ПАО «Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года. Всего в течение 2025 года состоялось 13 заседаний и заочных голосований Комитета.

Комитет продолжит работу по предварительному рассмотрению стратегических вопросов, обеспечивая взвешенность, качество и эффективность принимаемых Советом директоров решений в интересах долгосрочного стратегического развития Группы «Россети».

Председатель Комитета по стратегии
Совета директоров ПАО «Россети»

В 2025 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по стратегии Совета директоров, утвержденным решением Совета директоров Общества от 10.07.2020[3] (с учетом изменений от 11.08.2021[4]), и Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Россети», утвержденным решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.10.2025[5].

Ключевые компетенции Комитета	Рассмотренные в 2025 году ключевые вопросы
Предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Общества по следующим вопросам: • оценка эффективности деятельности Общества в долгосрочной перспективе; • одобрение проекта, предварительное рассмотрение и утверждение Стратегии развития Общества и его ДЗО, рассмотрение отчета о ее реализации; • утверждение планов развития ДО, внесение изменений и дополнений в них, утверждение отчетов об исполнении; • утверждение Стратегии цифровой трансформации группы компаний «Россети» и отчетов о ее исполнении; • определение приоритетных направлений деятельности Общества; • определение дивидендной политики Общества; • участие Общества в других организациях; • принятие рекомендаций в отношении поступившего в Общество добровольного или обязательного предложений; • рассмотрение вопросов реорганизации и ликвидации Общества и его ДО; • изменение уставного капитала Общества в рамках компетенции Совета директоров; • утверждение бизнес-плана, а также рассмотрение отчета об итогах его выполнения; • утверждение стандарта бизнес-планирования Общества; • предварительное одобрение сделок, определенных пп. 28 п. 15.1 ст. 15 Устава Общества; • одобрение крупных сделок; • утверждение программы управления НПА Общества; • утверждение кредитной политики Общества. Также Комитет рассматривает вопросы организационной структуры Группы «Россети», реорганизации бизнес-процессов Общества и ДО.	• рекомендации об утверждении Стратегии развития Общества и его ДЗО на период до 2030 года; • отчеты об исполнении бизнес-плана Общества и консолидированного бизнес-плана Группы «Россети» за 2024 год; • сводный и консолидированный бизнес-план Группы «Россети» на 2025 год и прогнозные показатели на 2026–2029 годы; • отчет об исполнении Планов развития ДО за 2024 год; • рекомендации по утверждению отчета о реализации ДПР Общества и выполнении КПЭ за 2024 год; • прогноз показателей сводного бизнес-плана Группы «Россети» на 2025 год с учетом результатов за I полугодие 2025 года; • изменения в Реестр НПА и утверждение плана мероприятий по отчуждению НПА; • рекомендации по утверждению бизнес-плана Общества на 2026 год и прогнозных показателей на 2027–2030 годы; • рассмотрение основных показателей бизнес-планов ДО, осуществляющих деятельность по передаче электроэнергии, на 2026–2030 годы; • рекомендации по Стратегии цифровой трансформации Группы «Россети».

3 Протокол от 13.07.2020 №510.
4 Протокол от 12.08.2021 №550.
5 Протокол от 24.10.2025 №703.

Состав Комитета по стратегии

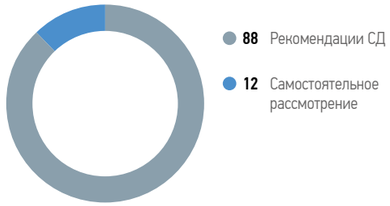
Действующий в 2025 году состав Комитета избран решениями Совета директоров Общества от 07.06.2023[1] в количестве 7 человек и от 22.09.2025[2] в количестве 8 человек.

Ф.И.О.	Должность и место работы[3]	Всего заседаний и заочных голосований за отчетный период – 13	% участия
Директор 6	**Председатель Комитета**, член Совета директоров ПАО «Россети», **независимый директор**	13/13	100%
Валинеев Алексей Юрьевич	Заместитель начальника Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка»	12/13	92,3%
Максимов Андрей Геннадьевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	11/13	84,6%
Медведева Елена Анатольевна	Директор Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России	13/13	100%
Павлушко Сергей Анатольевич	Первый заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»	13/13	100%
Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	13/13	100%
Тульский Владимир Николаевич	Директор института электроэнергетики НИУ МЭИ	12/13	92,3%
Васильев Дмитрий Андреевич[4]	Начальник Управления регулирования электроэнергетики ФАС России	5/5	100%

Деятельность в 2025 году

В 2025 году Комитет провел 13 заседаний и заочных голосований, из них 4 заседания и 9 заочных голосований, рассмотрено 26 вопросов.

Типы вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии, %



Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии, %



1 Протокол от 07.06.2023 № 620.
2 Протокол от 22.09.2025 № 699.
3 Должность и место работы указаны на дату избрания в состав Комитета.
4 Избран решением Совета директоров ПАО «Россети» от 22.09.2025 (протокол от 22.09.2025 № 699).

КОМИТЕТ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ

Уважаемые акционеры!

Комитет по инвестициям содействует Совету директоров в решении задач, связанных с инвестиционной, инновационной, технической и закупочной политиками Общества. В октябре 2025 года Советом директоров утверждена новая редакция Положения о Комитете.

В 2025 году состоялось 11 заседаний и заочных голосований Комитета.

В рамках совместной работы с Комитетом по стратегии рассмотрена Стратегия развития Группы «Россети» на период до 2030 года и даны рекомендации Совету директоров по ее утверждению.

Также Комитетом рассмотрены изменения в инвестиционную программу ПАО «Россети» на 2024–2029 годы, рассмотрены ежеквартальные отчеты об исполнении инвестиционной программы, вопросы практической реализации инвестиционной программы и инфраструктурных проектов, проанализированы результаты деятельности по технологическому присоединению к объектам электросетевого хозяйства Группы «Россети» в первом полугодии 2025 года. Комитетом даны рекомендации Совету директоров по утверждению Политики инновационного развития и Политики в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Подготовленные Комитетом рекомендации позволили Совету директоров принимать взвешенные решения, направленные на повышение эффективности инвестиционной деятельности и реализацию стратегических приоритетов Общества.

Председатель Комитета по инвестициям
Совета директоров ПАО «Россети»

В 2025 году деятельность Комитета регулировалась Положением о Комитете по инвестициям Совета директоров Общества в редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 07.04.2022[5], и Положением о Комитете по инвестициям Совета директоров Общества в редакции, утвержденной решением Совета директоров Общества от 24.10.2025[6].

Ключевые компетенции Комитета	Рассмотренные в 2025 году ключевые вопросы
Предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров Общества по следующим вопросам: • одобрение инвестиционной программы, рассмотрение отчета об исполнении; • утверждение технической политики; • утверждение программы инновационного развития, рассмотрение отчетов об исполнении; • определение закупочной политики в Обществе; • рассмотрение отчетов о деятельности по технологическому присоединению к объектам электросетевого хозяйства Группы «Россети».	• рекомендации по утверждению Стратегии развития Группы «Россети» на период до 2030 года; • рекомендации по изменениям инвестиционной программы на 2024–2029 годы; • рекомендации по утверждению Политики инновационного развития, Политики в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности; • отчет о реализации Программы инновационного развития и отчет об исполнении инвестиционной программы за 9 месяцев 2025 года; • отчет по технологическому присоединению к объектам электросетевого хозяйства Группы «Россети» за I полугодие 2025 года; • фактическое состояние дел по реализации мероприятий по развитию энергосистемы Московского региона.

5 Протокол от 08.04.2022 № 570.
6 Протокол от 24.10.2025 № 703.

Состав Комитета по инвестициям

Действующий в 2025 году состав Комитета избран решениями Совета директоров Общества от 20.12.2023[1] в количестве 7 человек и от 22.09.2025[2] в количестве 8 человек.

Ф.И.О.	Должность и место работы[3]	Решение Совета директоров от 20.12.2023[4]	Решение Совета директоров от 22.09.2025[5]	Всего заседаний и заочных голосований за отчетный период – 11	% участия
Директор 3	**Председатель Комитета**, член Совета директоров ПАО «Россети», независимый директор	+	+	11/11	100%
Гафаров Сергей Игоревич	Заместитель начальника Управления регулирования электроэнергетики ФАС России		+	3/5	60%
Максимов Андрей Геннадьевич	Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России		+	5/5	100%
Медведева Елена Анатольевна	Директор Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России	+	+	11/11	100%
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству ПАО «Россети»	+	+	11/11	100%
Рощенко Николай Павлович	Член Правления Ассоциации «НП Совет рынка»	+	+	11/11	100%
Скулкин Вячеслав Сергеевич	Заместитель директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	Вышел из состава	1/6	17%
Павлушко Сергей Анатольевич	Первый заместитель Председателя Правления АО «СО ЕЭС»	+	+	11/11	100%
Чукичева Наталья Евгеньевна	Заместитель директора Департамента капитальных вложений Министерства строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации	+	+	9/11	82%

Деятельность в 2025 году

В 2025 году Комитет по инвестициям провел 3 заседания и 8 заочных голосований, рассмотрено 16 вопросов. Все предлагаемые менеджментом решения одобрены членами Комитета.

Типы вопросов, рассмотренных Комитетом по инвестициям, %



Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по инвестициям, %



1 Протокол от 22.12.2023 №637.
2 Протокол от 22.09.2025 №699.
3 Должности указаны на момент избрания.
4 Протокол от 22.12.2023 №637.
5 Протокол от 22.09.2025 №699.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь является важным участником системы корпоративного управления Общества. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, а административно – Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Общества. При этом кандидатура на должность Корпоративного секретаря предлагается на рассмотрение Совету директоров Общества Председателем Совета директоров Общества по согласованию с Генеральным директором Общества.

В 2025 году деятельность Корпоративного секретаря регулировалась Положениями о Корпоративном секретаре Общества, утвержденными решениями Совета директоров Общества от 30.06.2021 №548, от 22.09.2025 №699 и от 29.12.2025 №709

Функции, ранее возложенные на Корпоративного секретаря

- обеспечивает поддержание эффективной работы Совета директоров Общества;
- содействует эффективной деятельности, организации работы и документооборота Комитетов Совета директоров Общества путем взаимодействия с Секретарями Комитетов Совета директоров Общества;
- оказывает содействие Председателю Совета директоров Общества в планировании работы Совета директоров Общества;
- координирует деятельность по обеспечению обмена информацией между Советом директоров Общества и его Комитетами;
- обеспечивает своевременное извещение членов Совета директоров Общества о предстоящем заседании или заочном голосовании, а также своевременную рассылку членам Совета директоров Общества материалов по вопросам повестки дня к заседанию или заочному голосованию;
- обеспечивает своевременное информирование приглашенных лиц о заседаниях;
- осуществляет подготовку и организацию рассылки документов, содержащих сведения о волеизъявлении членов Совета директоров Общества, сбор заполненных опросных листов, подведение итогов голосования по вопросам повестки дня;
- получает в структурных подразделениях Общества и предоставляет членам Совета директоров Общества необходимые документы и информацию по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества;
- осуществляет контроль необходимого уровня организационного и технического обеспечения проведения заседания или заочного голосования;
- обеспечивает учет и доведение до сведения Председателя Совета директоров Общества информации о поступивших от отсутствующих директоров особых мнениях по рассматриваемым вопросам;
- осуществляет ведение протокола об итогах проведения заседания или заочного голосования, оформляет и подписывает выписки из протокола Совета директоров Общества;
- обеспечивает учет персональных сведений, хранение анкет членов Совета директоров Общества;
- обеспечивает контроль за исполнением поручений Совета директоров Общества;
- предоставляет Совету директоров Общества информацию об исполнении решений Совета директоров Общества на основании соответствующего запроса;
- обеспечивает соблюдение порядка принятия решений Советом директоров Общества по вопросам повестки дня.

Функции, добавленные в 2025 году

- информирует Председателя Совета директоров Общества о наличии конфликта интересов и причинах его возникновения;
- участвует в приеме от акционеров Общества вопросов в адрес Председателя Совета директоров Общества и доводит их и мнения акционеров по ним до Председателя Совета директоров Общества;
- контролирует соблюдение должностными лицами и работниками Общества Устава Общества и внутренних документов Общества;
- выносит в рамках своей компетенции вопросы на рассмотрение органов управления Общества.

Функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Тихонова Мария Геннадьевна[1].



Тихонова Мария Геннадьевна
Корпоративный секретарь Общества (с 29.06.2021)

Родилась в 1980 году.

Окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление».

Окончила Академию народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, профессиональная переподготовка по программе «Государственное управление экономическим развитием».

Окончила Высшую школу экономики по программе «Мастер делового администрирования» (MBA).

Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2013–2020 – Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- 2020–2023 – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству).
- 2020 – н. в. – заместитель Генерального директора по корпоративному управлению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом Советов директоров ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Юг», АО «Электромагистраль», АО «РЭС».

На конец отчетного периода является председателем Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», АО «Россети Сибирь Тываэнерго».

1 Избрана решением Совета директоров Общества от 29.06.2021 (протокол от 30.06.2021 №548).

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА

Положение о Правлении	V
Состав Правления, человек	7
Средний стаж работы в отрасли	>10 лет
Доля членов Правления в возрасте от 30 до 50 лет	86%
Рассмотрено вопросов в 2025 году (в среднем за 1 голосование)	267 (5)
Год назначения (избрания) действующего Генерального директора	2022
Число совершенных членами Правления сделок с акциями Общества в 2025 году	0
Число акций Общества, принадлежащих членам Правления на протяжении 2025 года	0

Реализацию стратегии развития, оперативное руководство и текущее управление деятельностью Компании осуществляют исполнительные органы – Правление и Генеральный директор.

Коллегиальный исполнительный орган (Правление)

Правление Общества является коллегиальным исполнительным органом Общества, возглавляемым Генеральным директором Общества, который осуществляет функции Председателя Правления Общества.

Правление Общества осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества, действует в интересах Общества и его акционеров, а также обеспечивает практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества.

Основные задачи Правления:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- выработка решений по важнейшим вопросам текущей финансово-хозяйственной деятельности Общества;
- повышение эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля;
- обеспечение повышения инвестиционной привлекательности и экономической эффективности деятельности Общества.



Состав Правления[1]

Количественный состав Правления Общества определяется Советом директоров ПАО «Россети» по предложению Генерального директора Общества. Кандидатуры членов Правления на рассмотрение Совета директоров выносит Генеральный директор Общества. Избрание и прекращение полномочий членов Правления осуществляется Советом директоров Общества.

С 14.03.2023 по настоящее время в состав Правления Общества входят семь человек.

Все лица, входящие в состав Правления Общества, обладают необходимыми опытом и компетенциями для выполнения своих функций на высшем уровне.



РЮМИН
Андрей Валерьевич

Генеральный директор, Председатель Правления

В составе Правления с 2022 года

Родился в 1980 году.

В 2002 году окончил Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «Математика, прикладная математика».

В 2004 году получил степень кандидата экономических наук в Институте проблем рынка Российской академии наук.

Опыт работы:

- 2018–2021 – Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2021–2023[2] – Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 2022 – н. в. – Генеральный директор, Председатель Правления Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Ленэнерго», ФГБОУ уВО «НИУ «МЭИ», НП «НТС ЕЭС», Ассоциации «Цифровая энергетика», Банка «ВБРР» (АО), АК «АЛРОСА» (ПАО), членом Правления ООР «РСПП».

Кроме того, является членом Президиума Ассоциации «РНК СИГРЭ».



МУРОВ
Андрей Евгеньевич

Член Правления, Первый заместитель Генерального директора

В составе Правления с 2012 по 2020 год, с 2022 года по н. в.

Родился в 1970 году.

В 1993 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение».

В 1998 году прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров.

Доктор экономических наук.

Опыт работы:

- 2013–2020 – Председатель Правления публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- 2015 – н. в. – Председатель Ассоциации «РНК СИГРЭ»;
- 2020–2023 – Первый заместитель Генерального директора – исполнительный директор, член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 2022 – н. в. – Первый заместитель Генерального директора Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС», ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ», Ассоциации «Глобальная энергия», НП «НТС ЕЭС», ООО «Спортивная федерация (союз) регби России», членом Бюро Центрального совета ООО «Союз машиностроителей России».

Кроме того, является Председателем Президиума Ассоциации «РНК СИГРЭ».



КРАИНСКИЙ
Даниил Владимирович

Член Правления, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению

В составе Правления с 2022 года

Родился в 1979 году.

В 2002 году окончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «Юриспруденция».

Опыт работы:

- 2017–2023 – советник, главный советник, заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Российские сети», член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 11.04.2022);
- 2019–2021 – заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2019 – н. в. – член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2020 – н. в. – заместитель Генерального директора по правовому обеспечению Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети»;
- 2021 – н. в. – советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству).

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», ПАО «Россети Юг», АО «Энергетик».



ЛЯПУНОВ
Евгений Викторович

Член Правления, заместитель Генерального директора – главный инженер

В составе Правления с 2023 года

Родился в 1981 году.

В 2003 году окончил Ивановский государственный энергетический университет по специальности «Электроэнергетические системы и сети».

Опыт работы:

- 2019–2020 – Генеральный директор филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Западной Сибири;
- 2020–2022 – Первый заместитель Генерального директора филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Центра;
- 2021–2022 – советник первого заместителя Генерального директора – главного инженера Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- 2022–2023 – главный советник, и. о. Первого заместителя Генерального директора – главного инженера Публичного акционерного общества «Российские сети» (по совместительству);
- 2022 – н. в. – заместитель Генерального директора – главный инженер Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Центр», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Мобильные ГТЭС», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Цифра», АО «Электромагистраль», АО «Россети Электросетьсервис», АО «Энергетик», АО «РЭС».

Кроме того, является членом Президиума Ассоциации «РНК СИГРЭ».



МОЛЬСКИЙ
Алексей Валерьевич

Член Правления, заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству

В составе Правления с 2016 по 2020 год, с 2022 года по н. в.

Родился в 1980 году.

В 2004 году окончил Московский энергетический институт (МЭИ) по специальностям «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики».

Опыт работы:

- 2019–2020 – Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»;
- 2020–2023 – заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг, член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 29.05.2020);
- 2020–2022 – заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- 2022 – н. в. – заместитель Генерального директора по инвестициям и капитальному строительству Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», АО «Энергоцентр», АО «Россети Цифра», АО «Россети Мобильные ГТЭС», АО «Россети Научно-технический центр», АО «Россети ЦИУС ЕЭС», АО ОЭС «СакРусэнерго».

Кроме того, является членом Президиума Ассоциации «РНК СИГРЭ».

1 По состоянию на 31.12.2025.
2 Прекращение деятельности юридического лица в результате реорганизации в форме присоединения к Обществу.



ПОЛИНОВ Алексей Александрович

Член Правления, врио Заместителя Генерального директора по стратегии

В составе Правления с 2022 года

Родился в 1978 году.

В 2000 году окончил Московский государственный строительный университет по специальности «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)».

Кандидат экономических наук.

Опыт работы:

- 2019–2022 – заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2019 – н. в. – член Правления ПАО «Россети Ленэнерго»;
- 2021–2023 – главный советник (по совместительству), врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 2022 года), член Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» (с 11.04.2022);
- 2022–2022 – врио заместителя Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»;
- 2022 – н. в. – советник Генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго» (по совместительству);
- 2022 – ноябрь 2023 – заместитель Генерального директора по экономике и финансам Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети»;
- Ноябрь 2023 – н. в. – главный советник Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети»;
- Ноябрь 2024 – н. в. – врио Заместителя Генерального директора по стратегии.

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Сибирь», ПАО «Россети Урал», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Янтарь», ООО «Россети Капитал», АНО «Альянс по вопросам устойчивого развития».



ХАРИТОНОВ Владимир Вячеславович

Член Правления, заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата

В составе Правления с 2023 года

Родился в 1978 году.

В 2002 году окончил Российский университет дружбы народов по специальности «Магистр техники и технологии, энергомашиностроение».

Кандидат технических наук.

В 2009 году окончил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации по программе МВА «Топ-менеджер» по специализации «Менеджмент».

Опыт работы:

- 2018–2021 – Генеральный директор АО «ФИЦ» и АО «НИЦ ЕЭС»;
- 2019 – н. в. – член Правления Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика»;
- 2021–2022 – Генеральный директор АО «НТЦ ФСК ЕЭС» – управляющей организации, осуществляющей полномочия единоличного исполнительного органа АО «НИЦ ЕЭС», АО «ФИЦ»;
- 2021 – н. в. – заместитель Председателя Ассоциации «РНК СИГРЭ»;
- 2022–2023 – главный советник Публичного акционерного общества «Российские сети»;
- 2022 – н. в. – заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети».

Участие в органах управления других организаций

На конец отчетного периода является членом советов директоров (наблюдательных советов, попечительских советов) ПАО «Россети Волга», ПАО «Россети Северо-Запад», ПАО «Россети Центр и Приволжье», АО «Россети Тюмень», АО «Россети Научно-технический центр», АО «Россети Управление имуществом», АО «ФИЦ», АО «Россети Цифра».

В течение отчетного года не происходило изменений в составе Правления Общества.

В течение отчетного года никто из членов Правления не имел акций (долей) Общества и его подконтрольных организаций, не совершал сделок с ценными бумагами (долями) указанных компаний.

Никто из лиц, занимавших должности членов Правления в отчетном периоде, не получал займов от Общества и его подконтрольных компаний.

Опыт и компетенции членов Правления ПАО «Россети»

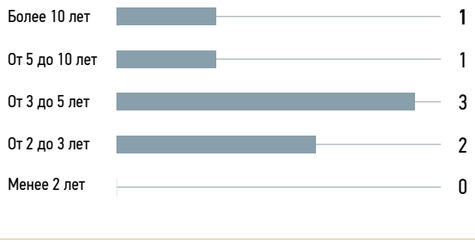
Профильное образование членов Правления



Возрастной состав Правления



Продолжительность работы в Правлении ПАО «Россети»



>10 лет

стаж работы в компаниях электросетевого комплекса Российской Федерации каждого члена Правления ПАО «Россети»

Отчет о деятельности Правления Общества

В 2025 году Правление Общества провело 53 заочных голосования, в рамках проведения которых было рассмотрено 267 вопросов. В последние годы решения по вопросам, относящимся к его компетенции, принимаются Правлением путем проведения заочного голосования.

Тема	Ключевые вопросы, рассмотренные Правлением Общества в 2025 году
Стратегия	• одобрение проекта инвестиционной программы ПАО «Россети» на 2025–2029 годы; • рекомендации Совету директоров по рассмотрению основных показателей бизнес-планов электросетевых ДО на 2026–2030 годы; • рекомендации Совету директоров по вопросу фактической реализации мероприятий по развитию энергосистемы Московского региона.
Финансы	• утверждение бюджета Общества на 2026 год; • рекомендации Совету директоров по обеспечению финансирования первоочередных мероприятий программ повышения надежности энергоснабжения субъектов Российской Федерации.
Операционная деятельность	• рекомендации Совету директоров по отчету о деятельности по технологическому присоединению к объектам электросетевого хозяйства Группы «Россети» за 2024 год; • рассмотрение отчета о развитии системы управления производственными активами Группы «Россети» за 2024 год и утверждение актуализированного Плана развития этой системы на 2024–2026 годы.
Внутренние документы	• утверждение Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества на период 2025–2029 годы в новой редакции; • рекомендации по утверждению Политики инновационного развития ПАО «Россети»; • рекомендации по утверждению Положения о защите инсайдерской информации ПАО «Россети» в новой редакции.

Заочные голосования для принятия решения Правлением

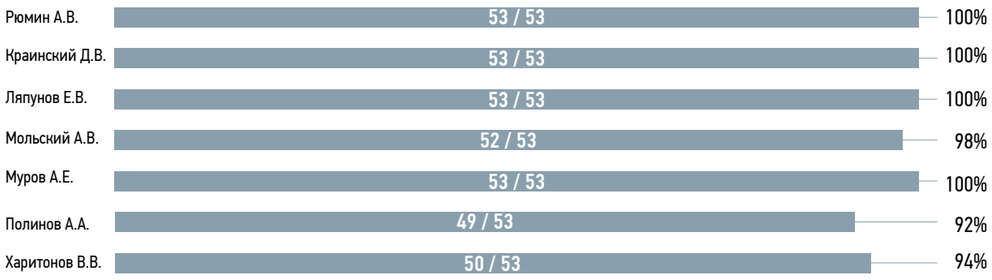


В период с 15.05.2020 по 24.10.2022 в Обществе отсутствовало Правление (в связи с передачей полномочий единоличного исполнительного органа Управляющей организации)

Типы вопросов, рассмотренных Правлением Общества, %



Участие в заочных голосованиях для принятия решения Правлением в 2025 году



Единоличный исполнительный орган (Генеральный директор)

В соответствии с Уставом Общества текущее руководство деятельностью ПАО «Россети» осуществляется Генеральным директором Общества, избираемым (назначаемым) Советом директоров ПАО «Россети». Генеральный директор также возглавляет Правление Общества.

Решением Совета директоров Общества[1] с учетом решения Общего собрания акционеров[2] в 2022 году Рюмин Андрей Валерьевич был избран (назначен) Генеральным директором Общества.

Биографические данные Рюмина А. В. раскрыты в разделе «Состав Правления».

1 Принято 15.07.2022 (протокол Совета директоров от 15.07.2022 №583).
2 Принято 14.09.2022 (протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 15.09.2022 №27).

ОТЧЕТ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ

Целью системы вознаграждения членов органов управления Общества является обеспечение достаточной мотивации для эффективной работы членов Совета директоров и Комитетов Общества и сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров Общества.

Выплата компенсаций и вознаграждений **членам Совета директоров** Общества производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций[3]:

- вознаграждение осуществляется в виде единовременной выплаты, рассчитанной по итогам работы за период со дня избрания и до дня прекращения полномочий;
- вознаграждения выплачиваются членам Совета директоров Общества на основании соответствующего решения Общего собрания акционеров Общества;
- размер вознаграждения привязан к финансовым результатам Компании и зависит от участия в работе Совете директоров, Комитетах и исполнения дополнительных обязанностей;
- предусмотрена компенсация фактических расходов, включая затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и Комитетов и обратно, затраты на проживание, а также иные расходы, связанные с деятельностью Компании.

Вознаграждение **членам Комитетов Совета директоров, не входящим в состав Совета директоров**, определяется в соответствии с Положением о выплате вознаграждений членам Комитетов Совета директоров Общества[4]. Размер вознаграждения привязан к тарифным ставкам, установленным отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом секторе Российской Федерации.

Вознаграждение **членам исполнительных органов управления** отдельно не устанавливается. Функции членов Правления выполняют заместители Генерального директора, вознаграждение производится по их основным должностям. Вознаграждение Генерального директора определяется условиями заключенного с ним трудового договора. Условия трудового договора определяются решением Совета директоров[5].

Политика вознаграждения **членов Ревизионной комиссии** определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций[6].



3 Утверждено решением Общего собрания акционеров Общества 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 №31).
4 Утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.10.2025 (протокол от 24.10.2025 №703).
5 Действующие условия трудового договора Генерального директора ПАО «Россети» утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети» 27.04.2023 (протокол от 28.04.2023 №617).
6 Утверждено годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети» 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 №31).

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Для повышения вовлеченности членов Совета директоров в работу Компании и заинтересованности в достижении Компанией высоких финансовых показателей размер вознаграждения члена Совета директоров привязан к финансовым результатам Компании.

Вознаграждение рассчитывается исходя из базовой части вознаграждения, которая определяется в зависимости от объема выручки[1] Компании за предшествующий году выплаты вознаграждения отчетный год.

Выручка за отчетный год	Базовая часть вознаграждения
> 200 млрд руб.	1 000 000 руб.
> 30 млрд руб.	900 000 руб.
> 10 млрд руб.	800 000 руб.
> 1 млрд руб.	700 000 руб.
> 600 млн руб.	600 000 руб.

Выручка по РСБУ в 2024 году составила 354 млрд руб., базовая часть вознаграждения членов Совета директоров определена в размере 1 млн руб.

Фактическое вознаграждение члена Совета директоров формируется с учетом следующих принципов:

- общий размер вознаграждения члена Совета директоров Компании не может превышать базовый размер вознаграждения за корпоративный год и превышать 900 000 руб.;
- вознаграждение за участие в заседаниях и заочных голосованиях Совета директоров формируется исходя из размера базовой части вознаграждения и фактического участия в заседаниях и заочных голосованиях Совета директоров;
- надбавка за исполнение обязанностей Председателя Совета директоров определяется в размере 30% от вознаграждения за участие в заседаниях и заочных голосованиях Совета директоров;
- надбавка за исполнение обязанностей Председателя Комитета Совета директоров определяется в размере 20% от вознаграждения за участие в заседаниях и заочных голосованиях Совета директоров;
- надбавка члена Комитета Совета директоров определяется в размере 10% от вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров;
- вознаграждение выплачивается только членам Совета директоров, принявшим участие более чем в половине заседаний или заочных голосований, состоявшихся в период исполнения им обязанностей.

Общим собранием акционеров ПАО «Россети» 27.06.2025 принято решение[2] по итогам 2024/2025 корпоративного года не выплачивать вознаграждение членам Совета директоров ПАО «Россети», не являющимся государственными служащими и работниками ПАО «Россети», в связи с получением ПАО «Россети» убытка по итогам 2024 отчетного года.

Вознаграждение членов Совета директоров в январе – декабре 2025 года

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0,00
Иные виды вознаграждений[3]	200,00
Размер начисленных страховых взносов по единому тарифу, взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний	60,00

Вознаграждение членов Совета директоров за участие в работе органа управления, тыс. руб.





1 В соответствии с РСБУ.
2 Протокол от 01.07.2025 №31.
3 За участие в заседаниях Научно-технического совета ПАО «Россети».

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ КОМИТЕТОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Выплата вознаграждений членам Комитетов Совета директоров ПАО «Россети», не являющимся (1) членами Совета директоров, либо (2) лицами, в отношении которых законодательством Российской Федерации предусмотрены ограничения или запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций, либо (3) лицами, с которыми у Общества заключен трудовой договор, осуществляется в соответствии с Положением о выплате членам Комитетов Совета директоров ПАО «Россети» вознаграждений.

За участие в каждом заседании и (или) заочном голосовании члену Комитета выплачивается вознаграждение в размере трех минимальных месячных тарифных ставок рабочего первого разряда (ММТС). Вознаграждение, выплачиваемое Председателю Комитета, увеличивается на 50%. Вознаграждение, выплачиваемое Секретарю Комитета за каждое заседание и (или) заочное голосование, составляет два ММТС.

Наименование показателя	Сумма, тыс. руб.[4]
Вознаграждение за участие в работе Комитета	1 851,75
Размер начисленных страховых взносов по единому тарифу, взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний	555,52

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Правления и Председателя Правления, тыс. руб.

Наименование показателя	2023	2024	2025
Вознаграждение за участие в работе органа управления	–	–	–
Заработная плата	205 734,2	198 484,08	216 143,89
Премии	196 831,2	98 978,06	104 132,58
Комиссионные	–	–	–
Иные виды вознаграждений	5 631,4	1 155,15	317,09
Итого	408 196,8	298 617,29	320 593,56
Кроме того, размер начисленных страховых взносов	64 688,20	48 589,03	52 560,21

Суммарный размер вознаграждения должностных лиц руководящего состава Общества (членов Правления, Генерального директора, заместителей Генерального директора, главного бухгалтера), полученный в 2025 году

Наименование показателя	тыс. руб.
Суммарный размер вознаграждения (должностные оклады, компенсационные выплаты, стимулирующие выплаты и иные выплаты, предусмотренные Положением об условиях оплаты труда)	581 412,28

Наименование показателя	чел.
Количество должностных лиц руководящего состава Общества (членов Правления, Генерального директора, заместителей Генерального директора, главного бухгалтера)	14

4 Без секретарей.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Политика вознаграждения членов Ревизионной комиссии определяется Положением о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций[1]. Размер вознаграждения зависит от показателя выручки Общества за последний отчетный год и степени вовлеченности в работу Ревизионной комиссии в течение корпоративного года, а также исполнения членами Ревизионной комиссии дополнительных обязанностей – Председателя или Секретаря.

Вознаграждение члена Ревизионной комиссии Общества рассчитывается исходя из базовой части вознаграждения, которая определяется в зависимости от размера выручки Общества (по РСБУ) за отчетный год, предшествующий году выплаты вознаграждения члену Ревизионной комиссии.

Группа	Размер выручки Общества за отчетный год	Размер базовой части вознаграждения
1	свыше 200 млрд руб.	150 000 руб.
2	свыше 30 млрд руб.	135 000 руб.
3	свыше 10 млрд руб.	120 000 руб.
4	свыше 1 млрд руб.	105 000 руб.
5	свыше 600 млн руб.	90 000 руб.

Фактическое вознаграждение члена Ревизионной комиссии рассчитывается по формуле:

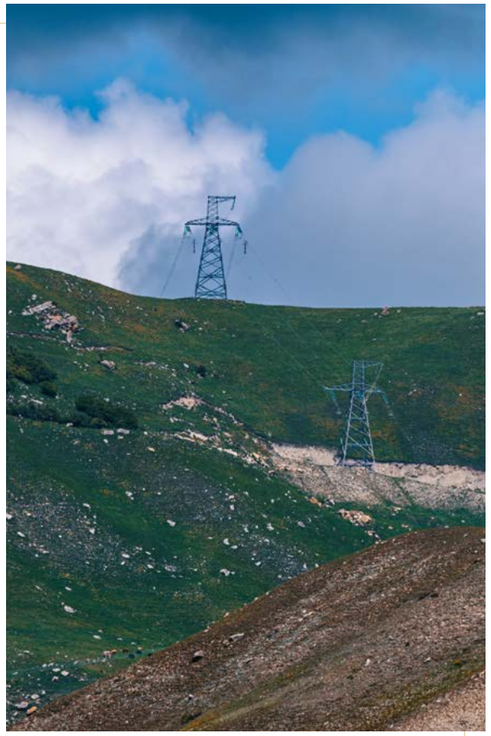
$$B_{факт} = B_{баз} * (mi / m) * (1 + K_{з} + K_{доп}) * K_{пров}$$

$B_{факт}$	Фактическое вознаграждение, начисленное члену Ревизионной комиссии за работу в отчетном периоде
$B_{баз}$	Размер базовой части вознаграждения
mi	Число календарных дней в корпоративном году, в течение которых исполнялись обязанности члена Ревизионной комиссии
m	Общее число календарных дней в корпоративном году
$K_{з}$	Коэффициент участия в заседаниях (заочных голосованиях) Ревизионной комиссии Общества (максимальное значение – 0,1)
$K_{доп}$	Коэффициент, учитывающий продолжительность работы в качестве Председателя / Секретаря Ревизионной комиссии Общества в отчетный период. Для Председателя максимальное значение установлено 0,3. Для Секретаря максимально значение установлено 0,1.
$K_{пров}$	Коэффициент участия в проверочных мероприятиях Ревизионной комиссии Общества. Устанавливается решением Председателя Ревизионной комиссии Общества исходя из степени участия члена Ревизионной комиссии Общества в проверочном процессе и качества его работы, в размере от 0,000 до 1,000.

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии выплачивается по решению Общего собрания акционеров. При этом вознаграждение не выплачивается лицам, в отношении которых предусмотрено законодательное ограничение или запрет на получение выплат от коммерческих организаций. Также не выплачивается вознаграждение члену Ревизионной комиссии Общества, не участвовавшему в более чем половине заседаний (заочных голосований), состоявшихся в период его членства в Ревизионной комиссии Общества.

Фактический размер вознаграждения и компенсаций, выплаченных членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети», в 2025 году

Наименование показателя	Размер выплаченного вознаграждения, тыс. руб.
Вознаграждение за участие в работе органа управления	28,12[2]
Кроме того, размер начисленных страховых взносов	8,43



1 Утверждено годовым Общим собранием акционеров ПАО «Россети» 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 №31).
2 Вознаграждение выплачивалось одному члену Ревизионной комиссии, за период, когда он не являлся госслужащим.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Система управления рисками и внутреннего контроля



В. А. Макаров
Директор по внутреннему контролю и управлению рисками – начальник Департамента внутреннего контроля и управления рисками

Какой вектор развития системы управления рисками и внутреннего контроля был в 2025 году?

Система управления рисками и внутреннего контроля является одним из ключевых факторов для обеспечения устойчивого развития Группы «Россети». В условиях внешних вызовов важно ее непрерывное совершенствование, анализ влияния рисков на достижение целевых показателей, определение методов для нивелирования рисков. Вектор развития системы управления рисками и внутреннего контроля в 2025 году был также направлен на обеспечение соблюдения требований законодательства, удовлетворенности потребителей нашими услугами и сохранности активов.

В рамках Программы развития системы управления рисками и внутреннего контроля Группы «Россети» обеспечивалось поддержание актуальности нормативно-методологической базы в области управления рисками и внутреннего контроля, соответствующей стандартам и современным методикам. Также проводилась активная работа по автоматизации процессов: начата реализация проекта развития автоматизированной системы управления рисками и внутреннего контроля, организовано совершенствование модуля учета проверок контрольно-надзорных органов, запущен проект по автоматизации мониторинга контрагентов и оценки рисков снижения их платежеспособности.

Достижения ПАО «Россети» в области организации внутреннего контроля были отмечены в минувшем году Ассоциацией «Национальное объединение внутренних аудиторов и контролеров». Компания стала победителем в номинации «Лучшая операционная эффективность системы внутреннего контроля».

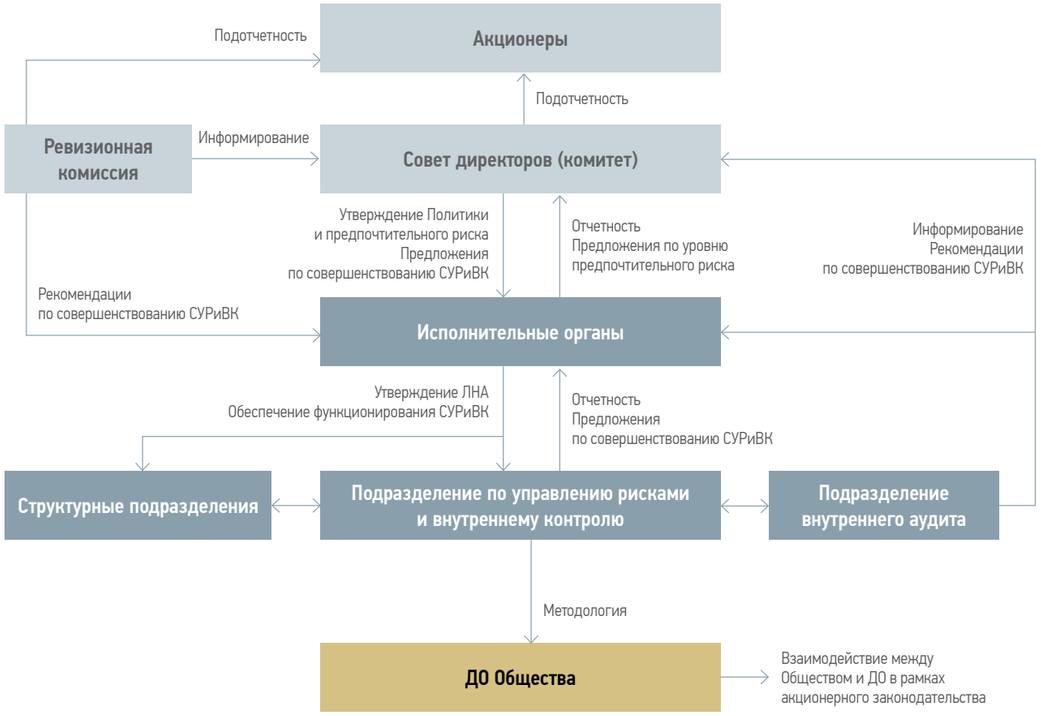
В целях поддержания функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля (далее – СУРиВК), соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области управления рисками и внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, в Обществе утверждена и действует Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (группы компаний «Россети»)[3], которая определяет цели, принципы функционирования СУРиВК Общества, основные функции и ответственность участников СУРиВК, формы оценки эффективности СУРиВК.

Внутренние нормативные документы Общества в области управления рисками и внутреннего контроля:

- Политика управления рисками и внутреннего контроля;
- Предпочтительный риск (риск-аппетит);
- Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля;
- Порядок определения предпочтительного риска;
- Программа развития системы управления рисками и внутреннего контроля;
- Методика оценки и мониторинга рисков;
- Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Реестр рисков

3 Решение Совета директоров Общества от 17.04.2023, протокол от 18.04.2023 №616.

Взаимодействие между участниками СУРиВК



Оценка надежности и эффективности СУРиВК

Для гарантии того, что СУРиВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку надежности и эффективности СУРиВК: ее соответствия целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества по итогам 2024 года рассмотрен на заседании Совета директоров[1] с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров[2]. По результатам оценки уровень зрелости СУРиВК оценен на 5,4 балла, что соответствует уровню зрелости **«Промежуточный между «Оптимальный» и «Высокий»»**.

Отчет внутреннего аудитора об итогах оценки надежности и эффективности СУРиВК за 2025 год также будет вынесен на рассмотрение Комитета по аудиту и устойчивому развитию и Совета директоров.

1 Протокол от 30.09.2025 №701.
2 Протокол от 02.09.2025 №196.

Ключевые меры, направленные на совершенствование СУРиВК, реализованные в 2025 году

1. Актуализированы нормативно-методологические документы в области управления рисками и внутреннего контроля:
   - Предпочтительный риск (риск-аппетит) группы компаний «Россети»;
   - Порядок организации управления рисками и внутреннего контроля;
   - Методика оценки и мониторинга рисков;
   - Порядок определения предпочтительного риска (риск-аппетита);
   - Типовой перечень рисков группы компаний «Россети»;
   - Глоссарий в области управления рисками и внутреннего контроля.
2. Обеспечена реализация проекта развития автоматизированной системы управления рисками и внутреннего контроля.
3. Пересмотрены подходы к учету проверок, осуществляемых внешними органами контроля (надзора). Организовано проведение мероприятий по совершенствованию модуля учета проверок, автоматизирующего сбор и учет информации о проведенных контрольно-надзорных мероприятиях.
4. Осуществлен мониторинг финансовой устойчивости, контроль сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов, по результатам которого обеспечено предъявление в полном объеме требований ПАО «Россети» к контрагентам с введенными процедурами ликвидации и банкротства, а также проведение своевременных мероприятий по защите интересов ПАО «Россети», по результатам которых в 2025 году должниками погашена задолженность перед ПАО «Россети» на сумму 549 млн руб.
5. В отношении контрагентов, реализующих инвестиционную программу ПАО «Россети», осуществлена оценка финансово-экономического состояния, прогнозирование потери финансовой устойчивости, ранжирование по степени риска неисполнения договорных обязательств (незначительный, существенный, критический).
6. Обеспечено проведение мероприятий по реализации проекта по созданию системы мониторинга контрагентов и оценки рисков снижения их платежеспособности в Группе «Россети» (АС «Мониторинг»), предусматривающего автоматизацию смежных бизнес-процессов по работе с юридическими и физическими лицами.
7. Обеспечено поддержание уровня квалификации работников подразделения по управлению рисками и внутреннему контролю посредством независимой оценки квалификации в части соответствия профессиональному стандарту по внутреннему контролю.
8. Проведены обучающие мероприятия для работников Группы «Россети» по вопросам организации и функционирования СУРиВК, мониторинга финансовой устойчивости и контроля сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов.

Планы по совершенствованию СУРиВК в 2026 году

1. Документирование бизнес-процессов в соответствии с обновленной Моделью бизнес-процессов ПАО «Россети» и электросетевых ДО.
2. Внедрение новых направлений проведения контрольных мероприятий в области расходования средств, выделяемых дочерним обществам.
3. Продолжение реализации проекта автоматизации управления рисками и внутреннего контроля, проекта АС «Мониторинг».

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия – постоянно действующий орган контроля финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети», его органов управления.

Ревизионная комиссия избирается ежегодно Общим собранием акционеров ПАО «Россети». Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии Общества[1].

Компетенция Ревизионной комиссии Общества:
- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества;
- подтверждение достоверности данных, содержащихся в отчете Общества о сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Ревизионная комиссия Общества осуществляет периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества путем проведения документальных и выездных ревизионных проверок (ревизий):
- законности и экономической обоснованности хозяйственных и финансовых операций, совершенных Обществом в проверяемом периоде;
- полноты и правильности отражения хозяйственных и финансовых операций в документах Общества.

Ключевые результаты работы Ревизионной комиссии в отчетном году

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, устранением выявленных недостатков по итогам проверок	**Действие:** проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год. **Результат:** факты существенных нарушений не выявлены.
Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете и годовой бухгалтерской отчетности	**Действие:** рассмотрены Годовой отчет за 2024 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год. **Результат:** искажения данных, способные существенно повлиять на указанную отчетность, не выявлены.
Информирование о фактах нарушений порядка ведения бухгалтерской отчетности, представления финансовой отчетности, порядка осуществления финансово-хозяйственной деятельности	**Действие:** рассмотрены вопросы организации и ведения бухгалтерского учета, составления бухгалтерской (финансовой) отчетности. **Результат:** ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность бухгалтерской (финансовой) отчетности, сформированной по состоянию на 31.12.2024, не установлены.
Контроль правомерности совершаемых финансово-хозяйственных операций	**Действие:** рассмотрен отчет о заключенных в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. **Результат:** факты нарушения законодательства не выявлены.

Состав Ревизионной комиссии, действовавший в 2025 году

Ф.И.О.	Должность на момент избрания	До 27.06.2025[2]	С 27.06.2025[3]
ФИО 1	Заместитель директора Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России	**Председатель**	**Председатель**
ФИО 2	Заместитель директора Департамента проектного финансирования и инвестиционной политики Минфина России	**Заместитель Председателя**	**Заместитель Председателя**
ФИО 3	Начальник отдела по приватизации организаций рыночных отраслей Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества	+	+
ФИО 4	Заместитель начальника Управления имущественных отношений и приватизации крупнейших организаций Росимущества	+	+
ФИО 5	Заместитель начальника отдела Минэнерго России	-	**Секретарь**
ФИО 5-1	Начальник отдела корпоративных отношений Департамента оперативного управления в ТЭК Минэнерго России	**Секретарь**	-

Никто из членов Ревизионной комиссии:

- не владел в отчетном периоде акциями ПАО «Россети» и его подконтрольных организаций, а также не получал от них ссуды или займы;
- не имеет родственных связей с членами органов управления Общества;
- не привлекался в отчетном периоде к административной или уголовной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, страхования, рынка ценных бумаг, за преступления в сфере экономики и (или) за преступления против государственной власти



1 Утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 №31).

2 Избран решением Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 28.06.2024 (протокол от 28.06.2024 №30).
3 Избран решением Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 №31).

Внутренний аудит



А. С. Ульянов
Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита

Насколько результативным оказался для вашего блока отчетный год? Какие приоритетные направления определены для работы внутреннего аудита на 2026 год?

Целью внутреннего аудита является укрепление способности Группы «Россети» создавать, защищать и сохранять свою стоимость посредством предоставления Совету директоров и исполнительным органам независимых, основанных на оценке рисков, объективных заверений, мнений и рекомендаций.

В 2025 году Департамент внутреннего аудита в полном объеме исполнил мероприятия утвержденного плана. Так, в отчетном периоде внутренними аудиторами совместно с коллегами из дочерних компаний проведены по единой программе тематические аудиты бизнес-процессов по направлениям «Управление производственной безопасностью» и «Технологическое присоединение».

Проверены процессы управления дебиторской задолженностью в Компании и отдельных дочерних обществах, а также исполнения договоров по инвестиционной деятельности, реализуемых в филиалах. По итогам контрольных мероприятий менеджменту компаний Группы «Россети» выданы рекомендации, направленные на дальнейшее совершенствование системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления, повышение эффективности бизнес-процессов.

По мнению членов Комитета по аудиту и устойчивому развитию Совета директоров ПАО «Россети» и объектов аудитов, деятельность Департамента внутреннего аудита Общества в 2025 году соответствовала их ожиданиям.

Выбор приоритетных направлений в контрольных мероприятиях внутреннего аудита в 2026 году обусловлен запросами наших заказчиков – членов комитетов по аудиту Советов директоров компаний Группы «Россети» и менеджмента, а также системным подходом к оценке и ранжированию рисков с акцентом на критических и значимых.

К числу приоритетных в 2026 году относятся аудиты процесса учета данных для расчета показателей уровня надежности оказываемых услуг и порядка расчета их значений, нетарифных видов деятельности, процесса планирования и исполнения проектов и программ цифровой трансформации.

В Группе «Россети» мы уделяем особое внимание дальнейшему совершенствованию внутреннего аудита. В 2026 году планируем продолжить реализацию Плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на период 2025–2029 годов, в том числе в части разработки новой методологии в соответствии с Международными стандартами внутреннего аудита.

За реализацию внутреннего аудита в Обществе отвечает Департамент внутреннего аудита (далее – ДВА). Также за Департаментом внутреннего аудита закреплено методологическое и оперативное сопровождение деятельности подразделений внутреннего аудита ДО Общества.

Цель внутреннего аудита – укрепление способности Общества создавать, защищать и сохранять стоимость Общества посредством предоставления Совету директоров и исполнительным органам Общества независимых, основанных на оценке рисков, объективных заверений, мнений, рекомендаций и прогнозов.

В Политике внутреннего аудита ПАО «Россети»[1] определены цель, задачи, компетенция (полномочия, роль и обязанность) внутреннего аудита, его место в организации, подотчетность, область охвата, виды услуг, подходы к обеспечению контроля качества и оценке внутреннего аудита, иные основные подходы и принципы, применяемые Обществом при реализации внутреннего аудита.

В соответствии с Политикой внутреннего аудита ПАО «Россети»[1] ДВА функционально подчинен Совету директоров, который контролирует и организует деятельность Департамента, в том числе:

- утверждает план деятельности и бюджет ДВА[2], отчет о выполнении плана деятельности Департамента;
- предварительно одобряет решения единоличного исполнительного органа Общества о назначении, освобождении от должности руководителя внутреннего аудита (не по инициативе работника), а также утверждает условия трудового договора с руководителем внутреннего аудита;
- рассматривает существенные ограничения полномочий ДВА или иные ограничения, способные негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита;
- рассматривает случаи фактического или потенциального снижения независимости ДВА, а также предпринимаемые в связи с этим защитные меры и подтверждает согласие с фактическим или потенциальным снижением независимости в ходе утверждения ролей и обязанностей руководителя ДВА, не относящихся к внутреннему аудиту;
- рассматривает результаты оценки качества ДВА.

Ключевые принципы внутреннего аудита в Обществе:

- приверженность;
- объективность;
- компетентность;
- профессиональная осмотрительность;
- конфиденциальность.

Основные внутренние документы, регламентирующие деятельность внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества[1];
- Типовые стандарты этики и профессионализма внутренних аудиторов[3];
- Положение о Департаменте внутреннего аудита;
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества[4];
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с рекомендациями Банка России и Международными стандартами внутреннего аудита

По состоянию на 31.12.2025 численность работников, выполняющих функцию внутреннего аудита, составляет 21 штатную единицу. Решением Совета директоров Общества 28.12.2024 утвержден план деятельности и бюджет Департамента внутреннего аудита Общества на 2025[5].

ОЦЕНКА И РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

Руководитель ДВА получает обратную связь от Генерального директора Общества, Комитета по аудиту и устойчивому развитию Совета директоров Общества, Совета директоров в различных формах в ходе взаимодействия, а также посредством анкетирования Генерального директора и членов Комитета по аудиту и устойчивому развитию.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту и устойчивому развитию результатами работы ДВА по итогам 2025 года соответствует оценке «4» («полностью соответствует» согласно Программе гарантии и повышения качества).

По итогам проведенной внешней независимой оценки в 2024 году, по мнению ООО «Б1 – Консалт», внутренний аудит ПАО «Россети» получил наивысшую оценку, что означает, что внутренний аудит ПАО «Россети» в целом соответствует требованиям Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита, Кодексу этики и Политике внутреннего аудита[6]. Также высокую оценку получила функция внутреннего аудита дочерних обществ ПАО «Россети».

На основании рекомендаций членов Комитета по аудиту и устойчивому развитию и внешнего независимого эксперта утвержден и исполняется План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в группе компаний «Россети» на период 2025-2029 гг.[7]

1 Утверждена решением Совета директоров Общества от 26.11.2025 (протокол от 27.11.2025 №704).
2 План деятельности и бюджет Департамента внутреннего аудита Общества на 2025 год утвержден решением Совета директоров Общества от 27.12.2024 (протокол от 28.12.2024 №673).
3 Утверждены Приказом Общества от 19.11.2025 №607.
4 Утверждена решением Совета директоров Общества от 20.10.2022 (протокол от 20.10.2022 №592).
5 Утвержден решением Совета директоров Общества от 27.12.2024 (протокол от 28.12.2024 №673).
6 Итоги внешней оценки рассмотрены Советом директоров Общества от 10.04.2025 (протокол от 10.04.2025 №684).
7 Утвержден решением Совета директоров Общества от 10.04.2025 (протокол от 10.04.2025 №684).

Внешний аудит

Порядок выбора аудиторской организации

В целях независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество ежегодно привлекает внешнего аудитора – аудиторскую организацию для проведения аудита отчетности, подготовленной по МСФО и РСБУ. Аудиторские организации привлекаются на основании конкурсных процедур, обеспечивающих объективный отбор по критериям, учитывающим объем и время работ, а также специфику деятельности Компании.

Независимость и объективность внешнего аудитора – ключевые условия обеспечения достоверности и надежности финансовой отчетности Общества, благодаря которым аудиторы предоставляют честное и непредвзятое заключение.

Независимость аудиторской организации – отсутствие отношений связанности (аффилированности), основанной на имущественной, родственной или иной зависимости аудиторской организации, аудитора от аудируемого лица, его учредителей (участников, акционеров), руководителей и иных должностных лиц, других лиц, в случаях, предусмотренных федеральными законами, правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций[1].

Процесс выбора и назначения внешнего аудитора

1. Конкурс, связанный с выбором аудиторской организации

Кандидатура аудиторской организации ПАО «Россети» определяется по результатам конкурентной закупочной процедуры – открытого конкурса в электронной форме[2] на право заключения договора на оказание услуг по проведению обязательного аудита отчетности РСБУ и МСФО ПАО «Россети».

2. Выдвижение кандидатуры аудиторской организации

По результатам закупочных процедур кандидатура для назначения аудиторской организацией Общества предварительно рассматривается Комитетом по аудиту и устойчивому развитию Совета директоров Общества для выработки рекомендаций по дальнейшему назначению. Совет директоров Общества дает рекомендацию Общему собранию акционеров об утверждении победителя открытого конкурса в качестве аудиторской организации Общества.

3. Назначение аудиторской организации

Согласно Федеральному закону от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» аудиторская организация назначается Общим собранием акционеров ПАО «Россети».

1 Федеральный закон от 30.12.2008 №307-ФЗ (ред. от 26.12.2024) «Об аудиторской деятельности».
2 Проведен в порядке, предусмотренном Федеральным законом от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд».

Внешний аудитор в 2025 году

По результатам проведения открытого конкурса был определен победитель – Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»). Впоследствии решением Совета директоров была дана рекомендация Общему собранию акционеров Общества о назначении победителя аудиторской организацией Общества[3]. Кандидатура аудиторской организации Общества утверждена решением Общего собрания акционеров 27.06.2025[4].

Советом директоров Общества[5] принято решение определить, что размер оплаты услуг аудиторской организации ПАО «Россети» в случае назначения Общим собранием акционеров ПАО «Россети» ООО «ФБК» аудиторской организацией ПАО «Россети» по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2025 год составляет 66 577 192,67 руб., включая НДС (с учетом изменения ставки НДС – 67 239 256,52 руб.).

В течение 2025 года аудитору выплачено вознаграждение в размере 31 263 207,96 руб. Отсроченных и просроченных платежей за оказанные аудитором услуги нет. Факторы, которые могут оказать влияние на независимость аудитора, отсутствуют.

Комитет по аудиту Совета директоров в мае 2025 года рассмотрел результаты аудита отчетности Общества за предыдущий отчетный период (2024 год), а также комментарии внешнего аудитора, по результатам чего было отмечено отсутствие существенных вопросов в отношении качества выполнения аудиторской проверки, т. е. качество выполнения аудиторской проверки соответствует ожиданиям Общества.

	2023	2024	2025
Аудиторская организация (РСБУ и МСФО)	АО «Технологии Доверия – Аудит»	ООО «ФБК»	ООО «ФБК»
Стоимость услуг по аудиту годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, годовой консолидированной финансовой отчетности по МСФО, обзорной проверке промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности по МСФО за три и шесть месяцев, закончившихся 30 июня отчетного года	92 400 000	64 551 826,79	66 577 192,67[6]
Иные сопутствующие аудиту и прочие связанные с аудиторской деятельностью услуги	Не оказывались	Не оказывались	Не оказывались
ВСЕГО	**92 400 000**	**64 551 826,79**	**66 577 192,67**



3 Протокол от 23.05.2025 №688.
4 Протокол от 01.07.2025 №31.
5 Протокол от 23.05.2025 №688.
6 С учетом изменения ставки НДС – 67 239 256,52 руб.

СОБЛЮДЕНИЕ ПРИНЦИПОВ БИЗНЕС-ЭТИКИ

КОНТРОЛЬ ЗА ОБРАЩЕНИЕМ ИНСАЙДЕРСКОЙ ИНФОРМАЦИИ

В ПАО «Россети» контролируется соблюдение требований законодательства, касающихся порядка использования и защиты инсайдерской информации. В отчетном году продолжена системная работа по совершенствованию механизмов защиты инсайдерской информации, в соответствии с законодательными изменениями актуализированы регламентирующие документы Общества.

Основным внутренним документом Общества, регулирующим отношения, возникающие в Обществе в связи с использованием и защитой информации, квалифицируемой в качестве инсайдерской, является Положение о защите инсайдерской информации ПАО «Россети»[1].

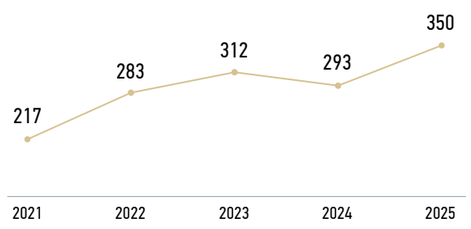
В отчетном периоде действовал Собственный перечень инсайдерской информации ПАО «Россети»[2], который размещен на официальном сайте Общества в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет».

Система мер предотвращения, выявления и пресечения случаев неправомерного использования инсайдерской информации Общества и (или) манипулирования рынком при осуществлении Обществом деятельности эмитента закреплена Правилами внутреннего контроля по предотвращению, выявлению и пресечению случаев неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком ПАО «Россети»[3].

В целях обеспечения исполнения Обществом требований Федерального закона от 27.07.2010 №224-ФЗ «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» (далее – законодательство об инсайде) и указания Банка России от 01.08.2019 №5222-У «О требованиях к правилам внутреннего контроля и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» деятельность Общества в области защиты инсайдерской информации Общества разделена на две подгруппы:

- деятельность, связанная с обеспечением требований законодательства об инсайде в части ведения списка инсайдеров, своевременного уведомления инсайдеров о включении в список (исключении из списка) инсайдеров Общества, передачи списка инсайдеров Общества организатору торговли;
- деятельность, связанная с внутренним контролем по предотвращению, выявлению и пресечению неправомерного использования инсайдерской информации и (или) манипулирования рынком.

Раскрытие Обществом информации в форме сообщений о существенных фактах на сайте ООО «Интерфакс-ЦРКИ», количество сообщений



1 Утверждено решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.07.2025 (протокол от 25.07.2025 №697). Также в начале 2025 года действовало Положение о защите инсайдерской информации Общества, утвержденное решением Совета директоров Общества от 17.02.2025 (протокол от 18.02.2025 №675).
2 Утвержден приказом Общества от 14.10.2025 №539. Также в 2025 году действовал Собственный перечень инсайдерской информации, утвержденный приказом Общества от 01.03.2024 №95.
3 Утверждены приказом Общества от 23.09.2025 №488.

АНТИМОНОПОЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

В Обществе утверждена[4] Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети» для снижения риска нарушения требований антимонопольного законодательства Российской Федерации.

Политика антимонопольного комплаенса направлена на:

- соблюдение Обществом антимонопольного законодательства и разработку мер по предупреждению его нарушения;
- выявление и пресечение нарушений антимонопольного законодательства в деятельности Общества;
- обеспечение соблюдения субъектами системы антимонопольного комплаенса требований антимонопольного законодательства и внутренних документов в сфере антимонопольного комплаенса;
- обеспечение информационной среды для организации эффективного управления антимонопольными рисками, а также принятия решений в области антимонопольного комплаенса.

Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети» является стандартом Компании общего значения, соблюдение ее положений является обязанностью всех без исключения работников Общества. Лицом, ответственным за функционирование антимонопольного комплаенса, является Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению. Координацию структурных подразделений Общества в области антимонопольного комплаенса и взаимодействие с органами власти по этим вопросам осуществляет Правовой департамент ПАО «Россети». Подразделением, ответственным за функционирование антимонопольного комплаенса в ПАО «Россети», определен постоянно действующий коллегиальный рабочий орган – Комиссия по антимонопольному комплаенсу ПАО «Россети»[5].

Ключевые внутренние документы в области антимонопольного комплаенса:

- Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети»;
- Методика оценки и снижения антимонопольных рисков ПАО «Россети»;
- Регламент осуществления контроля за функционированием антимонопольного комплаенса ПАО «Россети»;
- Регламент рассмотрения сообщений о нарушениях в сфере антимонопольного комплаенса ПАО «Россети».

В 2025 году проведено 6 заседаний Комиссии по антимонопольному комплаенсу ПАО «Россети», рассмотрены вопросы:

- формирование и ежеквартальная актуализация паспорта риска ПР-1 «Нарушение антимонопольного законодательства». На 2025 год риску присвоен уровень существенности «Значимый»;
- рассмотрение ежеквартальных отчетов о функционировании антимонопольного комплаенса и результатов самооценки эффективности системы внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства;
- согласование матрицы рисков и контрольных процедур бизнес-процесса «2.3. Реализация технологического присоединения».

Влияние риска нарушения антимонопольного законодательства на бизнес-процессы

Риск	Уязвимые бизнес-процессы
ПР-1 «Нарушение антимонопольного законодательства» Уровень существенности: **Значимый**	• реализация услуг по передаче электрической энергии; • реализация технологического присоединения (в части магистрального комплекса); • реализация дополнительных (нетарифных) услуг; • антимонопольный комплаенс; • организация закупочной деятельности.

Горячая антимонопольная линия

В рамках «Горячей антимонопольной линии» для получения сообщений о нарушениях в Компании создан электронный почтовый ящик (amk@rosseti.ru), организована работа формы обратной связи на официальном сайте по адресу: https://www.rosseti.ru/sustainable-development/antimonopolnyy-komplaens/. По обращениям, поступившим на «Горячую антимонопольную линию», обеспечено рассмотрение информации и подготовка ответов.

Информирование работников

В превентивных целях производилось ознакомление работников с изменениями антимонопольного законодательства, практикой его применения и рекомендациями органов государственной власти. Также в Компании проводится периодическое обучение и информирование работников о требованиях законодательства, в том числе в рамках мероприятий «День знаний».

Оценка эффективности антимонопольного комплаенса

В соответствии с Регламентом осуществления контроля за функционированием антимонопольного комплаенса Обществом проведена самооценка эффективности, по результатам которой в 2025 году уровень эффективности оценивается как высокий.

4 Решение Совета директоров ПАО «Россети» от 26.02.2024 (протокол от 27.02.2024 №644).
5 Приказ ПАО «Россети» от 04.09.2024 №403 «Об определении ответственного за функционирование антимонопольного комплаенса подразделения».

ПРОТИВОДЕЙСТВИЕ КОРРУПЦИИ

Расскажите о результатах реализации Антикоррупционной политики в Группе компаний «Россети» в 2025 году.

В течение года внимание Блока безопасности Группы «Россети» было сосредоточено на практическом применении цифровых инструментов для автоматизированного выявления признаков аффилированности и конфликта интересов еще до принятия управленческих решений. Параллельно продолжалась работа по предупреждению потенциальных конфликтных ситуаций. Все выявленные случаи были урегулированы в течение года, а по отдельным фактам применены дисциплинарные меры.

Результаты нашей деятельности высоко оценены бизнес-сообществом. Уровень системы антикоррупционных мер отмечен наивысшим классом AAA+ и местом в группе лидеров в шестом национальном Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса, организованном Российским союзом промышленников и предпринимателей в соответствии с Указом Президента России в рамках Национального плана противодействия коррупции.

Г. В. Кулишов
Заместитель Генерального директора по безопасности

Группа «Россети» придерживается единых и строгих требований в сфере антикоррупционного законодательства. Приоритет предупреждения коррупции закреплен в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации и требует реализации системных мер. ПАО «Россети» выполняет координирующую роль для всех сетевых организаций в вопросах реализации антикоррупционной политики.

В рамках требований законодательства ПАО «Россети» разрабатывает и внедряет в Группе «Россети» комплекс организационных, информационно-разъяснительных и других мер, направленных на соблюдение работниками установленных запретов, ограничений и требований, предусмотренных для предупреждения коррупции, а также на формирование единых антикоррупционных стандартов.

Ключевые документы, регулирующие работу по предотвращению коррупции в Обществе:
- Антикоррупционная политика[1];
- Кодекс корпоративной этики и должностного поведения[2];
- Положение о предотвращении и урегулировании конфликта интересов;
- Порядок приема и рассмотрения поступивших по горячей линии обращений заявителей о возможных фактах коррупции;
- Антикоррупционный стандарт;
- другие локальные нормативные акты в области предупреждения и профилактики коррупции.

Антикоррупционная деятельность направлена на снижение рисков нанесения материального и репутационного ущерба Группе «Россети» от коррупционных правонарушений. Действие положений Антикоррупционной политики и Кодекса корпоративной этики и должностного поведения распространяется на работников Группы «Россети», деловых партнеров и контрагентов, а также иных заинтересованных сторон в силу антикоррупционных обязательств и соглашений.

Группа «Россети» заявляет о полном неприятии коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает запрет для руководителей, работников, а также иных лиц, действующих от имени компаний и/или в их интересах, прямо или косвенно, лично или через какое-либо посредничество участвовать в коррупционных действиях.

В 2025 году все работники и подрядчики были проинформированы об антикоррупционных процедурах ПАО «Россети» через информационные рассылки, подписание антикоррупционных обязательств и оговорок, публикации на корпоративных сайтах и в корпоративных СМИ.

1 Утверждена решением Совета директоров Общества от 07.09.2023 (протокол от 07.06.2023 №620).
2 Утвержден решением Совета директоров Общества от 26.06.2017 (протокол от 29.06.2017 №372).

Антикоррупционная хартия

ПАО «Россети» в 2015 году присоединилось[3] к Антикоррупционной хартии российского бизнеса и инициировало присоединение к ней своих дочерних обществ, которые на регулярной основе подтверждают соответствие требованиям инициативы.

Антикоррупционный рейтинг российского бизнеса в 2025 году

ПАО «Россети» шестой год подряд присваивается в рейтинге наивысший класс AAA+. Полученная максимальная оценка и сохранение одного из лидирующих мест среди российских компаний – результат особого внимания руководства Компании к вопросам совершенствования системы предупреждения и противодействия коррупции.

Рейтинг формируется Российским союзом промышленников и предпринимателей и проводится в рамках Национального плана противодействия коррупции. Оценивается соответствие антикоррупционному законодательству и положениям Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

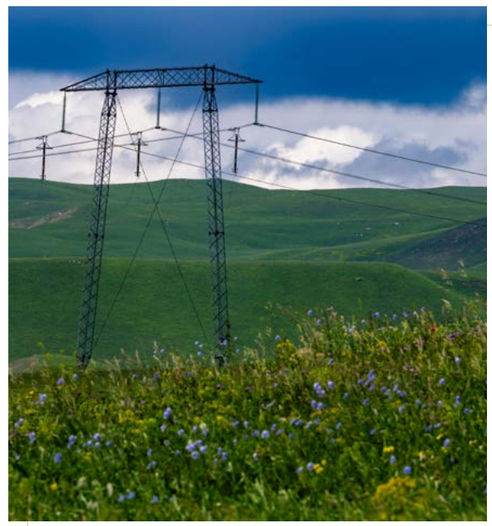
Контроль закупочной деятельности

В Группе «Россети» применяются информационные системы, позволяющие подтверждать достоверность предоставляемых контрагентами сведений, выявлять признаки аффилированности, конфликта интересов и иных злоупотреблений.

	2024	2025
Выявлено бенефициаров	69 700	70 765
Проверено участников закупочных процедур	>51 тыс.	>82 тыс.
Выявлено в ходе проверок нарушений	>2 100	>3 480
Отклонено участников закупочных процедур	>1,9 тыс.	>3,47 тыс.
Экономия по результатам проверки НМЦ при проведении закупочных процедур по инициативе блоков безопасности Группы компаний «Россети»	>1,86 млрд руб.	>4,1 млрд руб.

В 2025 году отсутствовали подтвержденные случаи:
- коррупции в отношении работников ПАО «Россети»;
- увольнения или наказания работников ПАО «Россети» за коррупционные правонарушения;
- невозобновления или расторжения контрактов с деловыми партнерами ПАО «Россети» из-за нарушений, связанных с коррупцией;
- возбуждения дел, касающихся коррупционных правонарушений в отношении ПАО «Россети» или работников ПАО «Россети».

Все мероприятия антикоррупционного комплаенса реализуются в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации по предупреждению коррупции, Планом противодействия коррупции ПАО «Россети» на 2025 год. Все поручения исполнены, замечаний со стороны контрольно-надзорных органов нет. При этом Группа «Россети» активно взаимодействует с органами государственной власти, а также обеспечивает публичность своих антикоррупционных мер.



3 Свидетельство о включении ПАО «Россети» в Сводный реестр участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса от 13.03.2015 №2041.

УПРАВЛЕНИЕ КОНФЛИКТОМ ИНТЕРЕСОВ

Для ограничения влияния частных интересов, личной заинтересованности работников на реализуемые ими трудовые функции в Группе «Россети» принимаются меры по выявлению, предотвращению и урегулированию конфликта интересов, такие как ежегодное декларирование конфликта интересов.

Декларирование проводится на базе отдельной электронной подсистемы, интегрированной с единой информационно-аналитической системой проверки юридических и физических лиц Группы «Россети» (ЕИАС «Безопасность»), а также внутренней системой – Автоматизированной системой анализа и сбора информации о бенефициарах (АС АСИБ).

Результаты работы по предотвращению конфликта интересов

	2024	2025
Число работников, принявших участие в декларировании	51 138	49 601
Выявлено предконфликтных ситуаций по итогам декларирования	112 (из них 112 урегулированы)	52 (из них 52 урегулированы)
Выявлено конфликтов интересов	11 (из них 11 урегулированы)	2 (из них 2 урегулированы)
Проведено заседаний комиссий по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	190	193
Выявлено предконфликтных ситуаций по итогам заседаний комиссий по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов	260 (из них 260 урегулированы)	100 (из них 100 урегулированы)
Число кандидатов на трудоустройство, в отношении которых проведены проверочные мероприятия	32 600 (по 1 200 даны отрицательные заключения)	50 722 (по 1 919 даны отрицательные заключения)



ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНОСТИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Экономическая безопасность

	2024	2025
Предотвращен экономический ущерб интересам Группы «Россети»	31,9 млрд руб.	15,95 млрд руб.
Направлено заявлений в правоохранительные органы	1 712	1 522
Возбуждено правоохранительными органами уголовных дел по заявлениям Группы «Россети»	456	766
Возмещено средств по результатам взыскания просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги	5,3 млрд руб.	3,8 млрд руб.

32% возбужденных уголовных дел связаны с хищением (изделия из черных и цветных металлов с объектов электроэнергетики, электротехническое оборудование), а 23% уголовных дел связаны с повреждением энергообъектов в результате терактов и диверсий, совершенных ВСУ в ходе проведения СВО.

Антитеррористическая и противокриминальная защита

Работа по антитеррористической и противокриминальной защите объектов Группы «Россети» проводится в строгом соответствии с Федеральным законом от 21.07.2011 №256 «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», с Требованиями обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса[1] и заключается в организации и проведении мероприятий, направленных на усиление инженерно-технической и антитеррористической защищенности объектов, принятии дополнительных мер обеспечения безопасности объектов Группы «Россети» от актов незаконного вмешательства с использованием (применением) беспилотных аппаратов.

С учетом складывающейся оперативной обстановки проводились мероприятия по совершенствованию состояния антитеррористической и противодиверсионной защищенности объектов, усилению их охраны. Указанные мероприятия осуществлялись с учетом актуальных моделей угроз в отношении объектов электросетевого комплекса и выработанных мер по минимизации негативных последствий от их реализации, что позволило сохранить на должном уровне защищенность объектов ГК «Россети» от актов незаконного вмешательства.

1 Утверждены постановлением Правительства РФ от 03.08.2024 №1046.

ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Доля контролирующего акционера	**77,02%**
Листинг акций	**Московская Биржа**
Первый уровень листинга	V
Акции ПАО «Россети» включены в базу расчета биржевых индексов	V
Акции ПАО «Россети» включены в базу расчета индексов устойчивого развития	V
Доля акций, находящихся в свободном обращении	**16,86%**
Капитализация на конец 2025 года	**163,7 млрд руб.**
Дивидендная политика	V
Чистая прибыль для расчета дивидендов рассчитывается по МСФО	V
Онлайн-сервис для акционеров Общества	V
Колл-центр для акционеров Общества	V
Форум для акционеров Общества на официальном сайте	V
Регистратор Общества	**АО «СТАТУС»**



М. Г. Тихонова
Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

В феврале 2026 года завершена дополнительная эмиссия акций, размещение которых осуществлялось с 2023 года. Расскажите об итогах, что изменилось в структуре капитала и активах Компании?

В рамках дополнительной эмиссии акций ПАО «Россети» в 2023–2025 годах из более чем 240 млрд запланированных к размещению обыкновенных акций фактически размещено свыше 185 млрд на общую сумму почти 93 млрд руб.

Основным приобретателем ценных бумаг выступила Российская Федерация в лице Росимущества. В рамках продолжения системной работы по консолидации электросетевых активов и созданию на базе нашей компании единого центра ответственности за передачу электрической энергии в стране государство внесло в уставный капитал ПАО «Россети»:

- акции акционерных обществ «Региональные электрические сети», «Электромагистраль», «Энергетик»;
- движимое и недвижимое имущество – объекты электросетевого хозяйства, расположенные в Республике Крым, Красноярском крае, Иркутской области, в Майкопском районе Республики Адыгея, в Кольском районе Мурманской области, а также объекты, которые являются их неотъемлемой технологической частью либо связаны с эксплуатацией и обслуживанием инфраструктуры;
- бюджетные инвестиции на реализацию проектов по развитию электросетевого комплекса Российской Федерации.

По итогам эмиссии доля Российский Федерации в уставном капитале ПАО «Россети» увеличилась с 75,00% до 77,02%. В феврале 2026 года Банком России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска акций Компании.

Акционерный капитал

По состоянию на 31.12.2025 зарегистрированный уставный капитал ПАО «Россети» составлял 1 056 730 050 738 руб. 50 коп. и состоял из 2 113 460 101 477[1] обыкновенных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая. Привилегированные акции Обществом не размещались.

Устав ПАО «Россети» в редакции, действовавшей на 31.12.2025, также предусматривал наличие объявленных акций в количестве 240 890 189 234 обыкновенных акции номинальной стоимостью 50 коп. каждая общей номинальной стоимостью 120 445 094 617 руб. 00 коп.

17.03.2026 зарегистрированы изменения в статью 4 Устава Общества. В соответствии с внесенными изменениями уставный капитал составляет 1 149 596 739 718 руб. 50 коп.

и разделен на 2 299 193 479 437 обыкновенных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая. Количество объявленных акций составляет 55 156 811 274 обыкновенных акции номинальной стоимостью 50 коп. каждая общей номинальной стоимостью 27 578 405 637 руб. 00 коп.

Информация о размещенных выпусках акций доступна на сайте www.rosseti.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Акционерный капитал / Сведения о выпусках акций».

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ЭМИССИЯ

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Россети» 30.06.2023[2] принято решение об увеличении уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций в количестве 240 890 189 234 шт. по закрытой подписке в пользу Российской Федерации в лице Росимущества.

В течение 2023–2025 годов ПАО «Россети» фактически размещено 185 733 377 960 обыкновенных акций на общую сумму 92 866 688 980 руб. По итогам размещения дополнительного выпуска акций уставный капитал Общества был увеличен до 1 149 596 739 718 руб. 50 коп., при этом общее количество размещенных Обществом обыкновенных акций составило 2 299 193 479 437 шт., доля Российской Федерации в уставном капитале ПАО «Россети» увеличилась до 77,02%.

25.02.2026 Банком России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска акций ПАО «Россети». Изменения в Устав ПАО «Россети» об увеличении уставного капитала и уменьшении количества объявленных акций зарегистрированы 17.03.2026.

2023	Акционерами, голосовавшими против или не принявшими участия в голосовании по вопросу о допэмиссии акций Общества на ГОСА, было реализовано преимущественное право на приобретение размещаемых дополнительных акций. Общее количество размещенных акций в рамках преимущественного права – 2 684 996 шт. Российской Федерацией в лице Росимущества в оплату дополнительных акций внесены обыкновенные акции АО «РЭС» в количестве 92 519 161 шт. на общую сумму 9 141 000 000 руб., обыкновенные и привилегированные акции типа А АО «Электромагистраль» в количестве 7 238 117 и 2 223 621 шт. соответственно на общую сумму 1 003 000 000 руб., обыкновенные акции АО «Энергетик» в количестве 107 667 шт. на общую сумму 445 000 000 руб., а также денежные средства в размере 1 294 025 600 руб. В результате размещены обыкновенные акции дополнительного выпуска ПАО «Россети» в количестве 23 766 051 200 шт. на общую сумму 11 883 025 600 руб.
2024	Российской Федерацией в лице Росимущества в оплату дополнительных акций внесены объекты электросетевого хозяйства, расположенные в Республике Крым, Красноярском крае, Иркутской области, в Майкопском районе Республики Адыгея, в Кольском районе Мурманской области, включая имущество, которое является их неотъемлемой технологической частью либо связано с их эксплуатацией и обслуживанием, на общую сумму 77 752 470 682 руб., а также денежные средства в размере 1 934 514 100 руб.
2025	Российской Федерацией в лице Росимущества в оплату дополнительных акций внесены денежные средства в размере 1 295 336 100 руб.
Январь 2026	Фактическое окончание дополнительного размещения акций.
Февраль 2026	Банком России зарегистрирован отчет об итогах дополнительного выпуска акций ПАО «Россети».

1 Государственный регистрационный номер выпуска 1-01-65018-D зарегистрирован 10.09.2002.
2 Протокол от 30.06.2023 №29.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВА[1]

Структура акционерного капитала, %



Информация об акционерах ПАО «Россети»[2]

Показатели	На 31.12.2025	
	Акции	
	Количество	Доля
Физические лица[3]	150 086 054 206	6,53%
Юридические лица, в т. ч.:	2 129 888 851 358	92,64%
Российская Федерация	1 770 826 792 691	77,02%
Доверительные управляющие	11 151 034 647	0,48%

Структура акционерного капитала ПАО «Россети»[2]

Диапазон владения	На 31.12.2025	
	Количество обыкновенных акций на счетах	
	Количество	Доля
Менее 0,01%	130 479 337 094	5,68%
0,01–0,05%	47 977 396 996	2,09%
0,05–0,1%	27 330 916 550	1,19%
0,1–0,5%	126 112 911 050	5,49%
0,5–1,0%	17 511 927 373	0,76%
1,0–2,0%	26 727 491 205	1,16%
Более 2,0%	1 903 834 925 296	82,80%

1 С учетом размещенных акций дополнительного выпуска, государственный регистрационный номер 1- 01- 65018-D-109D от 21.08.2023, дата государственной регистрации Отчета об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг – 25.02.2026.
2 Без учета акций на счетах номинальных держателей, не предоставивших информацию о своих клиентах, и счетов неустановленных лиц.
3 Включая счета общей долевой собственности.

На 31.12.2025 в собственности Российской Федерации в лице Росимущества находится 1 770 826 792 691 обыкновенная акция, что составляет 77,02% от общего количества акций Общества с учетом размещенных акций дополнительного выпуска. В 2025 году изменений в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем пятью процентами голосов, приходящихся на голосующие акции Общества, не было. В ПАО «Россети» отсутствует специальное право на участие Российской Федерации, субъекта Российской Федерации или муниципального образования в управлении Обществом («золотая акция»). Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет. В ПАО «Россети» отсутствуют сведения о возможности приобретения или о приобретении определенными акционерами степени контроля, несоразмерной их участию в уставном капитале Общества, в том числе на основании акционерных соглашений.

Доля акций в свободном обращении (free-float) на 31.12.2025 составила

16,86%[4]

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ОБЩЕСТВ ГРУППЫ «РОССЕТИ»

Информация о пакетах акций основных групп акционеров ПАО «Россети» и торгуемых на Московской Бирже ДО ПАО «Россети» по состоянию на 31.12.2025[5].

Эмитент	Государство (в том числе субъект РФ, м. о.)	«Россети», Группа	Юрлица, резиденты	Юрлица, нерезиденты	Физлица
	% ЦБ	% ЦБ	% ЦБ	% ЦБ	% ЦБ
ПАО «Россети»	77,03	6,11	3,01	6,48	6,53
ПАО «Россети Московский регион»		50,90	41,01	0,42	7,27
ПАО «Россети Ленэнерго»	28,80	69,36	0,09	0,26	1,37
ПАО «Россети Центр»	<0,01	50,69	2,93	27,33	18,17
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	<0,01	50,41	3,53	30,30	15,16
ПАО «Россети Волга»		68,47	4,55	12,52	14,04
ПАО «Россети Урал»	<0,01	55,23	29,39	7,34	7,44
ПАО «Россети Сибирь»	<0,01	57,90	0,18	39,29	2,50
ПАО «Россети Северо-Запад»	<0,01	55,56	2,41	22,52	19,08
ПАО «Россети Северный Кавказ»	0,01	99,83	0,01	0,00	0,16
ПАО «Россети Юг»		96,95	0,07	1,80	1,10
ПАО «Россети Томск»	<0,01	86,40	1,57	1,05	10,91

4 Количество акций в свободном обращении (free-float) определяется на основе анализа структуры владения акционерным капиталом путем вычитания из общего количества акций Эмитента количества акций, не находящихся в свободном обращении. Расчет производится в соответствии с Методикой расчета коэффициента free-float, утвержденной ПАО Московская Биржа и опубликованной на сайте: https://www.moex.com/ru/documents/4540.
5 Без учета акций на счетах номинальных держателей, не предоставивших информацию о своих клиентах, и счетов неустановленных лиц.

Обращение ценных бумаг

Биржи, на которых обращаются акции и облигации Общества

Торговая площадка	**Московская Биржа**
Тикер	FEES
Раздел Списка	Котировальный список первого уровня
Торговая площадка	**ПАО «СПБ Биржа»**
Тикер	FEES
Раздел Списка	Некотировальная часть Списка

Вес акций ПАО «Россети» в базах расчета российских биржевых индексов[1]

Наименование индекса	Код	Вес, %	Цена закрытия индекса
БИРЖЕВЫЕ ИНДЕКСЫ			
Индекс электроэнергетики в рублях	MOEXEU	8,67	1 681,75
Индекс электроэнергетики в долларах	RTSeu		54,5
Индекс средней и малой капитализации в рублях	MCXSM	1,69	1 417,54
Индекс средней и малой капитализации в долларах	RTSSM		851,35
Индекс широкого рынка в рублях	MOEXBMI	0,15	1 982,64
Индекс широкого рынка в долларах	RUBMI		813,62
Индекс акций компаний с государственным участием	MOEX SCI	0,73	7 881,35
Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью	MOEX RCI	12,21	2 067,93
ИНДЕКСЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ			
Национальный индекс корпоративного управления	RUCGI	0,78	2 096,67
Индекс МосБиржи климатической устойчивости нефинансовых компаний	ICLIMATE	0,28	977,59

В январе 2026 года ПАО «Россети» вошло в базу расчета индекса МосБиржи – RAEX ESG (MESG). Индекс объединяет акции российских компаний – лидеров ESG-рэнкинга агентства RAEX.

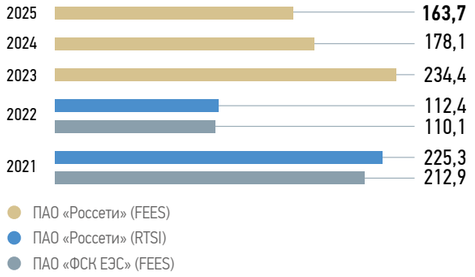
Итоги торгов акциями ПАО «Россети» (FEES) на Московской Бирже в 2021-2025 годах

	Цена закрытия, руб./акция	Максимум, руб./акция		Минимум, руб./акция		Объем торгов, млрд шт.		Капитализация, млрд руб.[2]
2021	0,16706	0,23116		0,15934		357,6		212,9
2022	0,08638	0,16998		0,07486		298,0		110,1
2023	0,10968	0,10968		0,08482		842,2		234,4
2024	0,07754	0,131		0,06516		725,6		178,1
2025Q1	**0,07604**	**0,0858**	**0,0858**	**0,07604**	**0,06102**	**215,7**	**769,1**	**174,6**
2025Q2	**0,06658**	**0,0738**		**0,06436**		**154,7**		**152,9**
2025Q3	**0,06488**	**0,07536**		**0,0632**		**225,1**		**149,0**
2025Q4	**0,07118**	**0,07374**		**0,06102**		**173,6**		**163,7**

1 На 30.12.2025.
2 С учетом фактически размещенных акций дополнительной эмиссии.

Итоги торгов акциями ПАО «Россети» (FEES) на Московской Бирже в 2021-2025 годах

Динамика рыночной капитализации Общества, млрд руб.



По итогам 2025 года акции ПАО «Россети» (FEES) снизились на 8,2% – с 0,07754 до 0,07118 руб. В течение года цена акций демонстрировала высокую волатильность. Позитивная динамика первых месяцев года сменилась продолжительной коррекцией, продолжавшейся вплоть до середины октября, после чего в четвертом квартале последовало восстановление. Негативная динамика цены акций ПАО «Россети» по итогам года объясняется прежде всего сохранением высокой ключевой ставки Банка России, оказывавшей давление на акции компаний инфраструктурного сектора.

Итоги торгов акциями ПАО «Россети» на Московской Бирже в 2025 году





Распределение прибыли

Распределение прибыли за 2022–2024 годы, тыс. руб.

Показатель	За 2022 год (ГОСА 2023)[1]	За 2023 год (ГОСА 2024)[2]	За 2024 год (ГЗОСА 2025)[3]
Прибыль отчетного периода (за 2022/2023)	54 211 595	320 393 162	(294 839 360)
Нераспределенный убыток за 2024 год			
Распределено на:			
Резервный фонд	1 126 774	16 019 658	–
Прибыль на цели развития (за 2022 год)/ Инвестиции и развитие (за 2023/2024 годы)	53 084 821	304 373 504	–
Дивиденды	0	0	–
Покрытие убытков прошлых периодов (за 2022 год)	0		

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2025 года будет принято Общим собранием акционеров Общества.

Дивидендная политика

Дивидендная политика ПАО «Россети»[4] основывается на строгом соблюдении прав акционеров, предусмотренных законодательством Российской Федерации, и ориентирована на одновременное стратегическое развитие компании, повышение инвестиционной привлекательности ПАО «Россети» и рост его рыночной капитализации. Решение общего собрания акционеров ПАО «Россети» по вопросу о выплате дивидендов принимается в соответствии с рекомендациями Совета директоров ПАО «Россети» на основе финансовых результатов ПАО «Россети», в том числе определяемых по данным консолидированной отчетности по МСФО.

В 2022–2025 годах в условиях повышенной волатильности рынков, с учетом геополитической ситуации и особенностей нормативного регулирования Обществом не принималось решение об объявлении и выплате дивидендов. При этом Общество продолжает на постоянной основе анализировать происходящие изменения и их влияние на вопросы дивидендных выплат.



1 Информация о распределении прибыли в соответствии с решением ГОСА (протокол от 30.06.2023 №29).
2 Информация о распределении прибыли в соответствии с решением ГОСА (протокол от 28.06.2024 №30).
3 Информация о распределении прибыли в соответствии с решением ГЗОСА (протокол от 01.07.2025 №31).
4 Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.05.2018 (протокол от 30.05.2018 №406).

Дивидендная история Общества

	2021 (за 2020)	2022 (за 2021)	2023 (за 2022)	2024 (за 2023)	2025 (за 2024)
Общий размер дивидендов, млн руб.	20 564,0	На годовом Общем собрании акционеров Общества 28.06.2022 принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2021 года	На годовом Общем собрании акционеров Общества 30.06.2023 принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2022 года	На годовом Общем собрании акционеров Общества 28.06.2024 принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2023 года	На годовом Общем собрании акционеров Общества 27.06.2025 принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 года
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,016132865449				
Дивиденды, % от чистой прибыли по РСБУ	50% (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)				
Дата объявления	29.06.2021				
Дата фактической выплаты	30.07.2021[5] 20.08.2021[6]				
Дата окончания 3-х летнего периода выплаты дивидендов	29.06.2024				
Остаток невыплаченных дивидендов[7] (по состоянию на 31.12.2025), млн руб.	Выплата завершена				
Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде, млн. руб.					Выплата дивидендов не осуществлялась
Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом, млн. руб.					Отсутствует

По результатам завершенной реорганизации Общества в форме присоединения к нему Публичного акционерного общества «Российские сети», ОАО «Томские магистральные сети», АО «Кубанские магистральные сети» и АО «ДВЭУК-ЕНЭС» к Обществу перешли обязательства по выплате дивидендов в течение 3 лет с даты принятия решения о выплате дивидендов ОАО «Томские магистральные сети».

Обязательства по выплате дивидендов ОАО «Томские магистральные сети» за 2022 год

	Тип акций		2022 (за 2021)
	АО	АП	
Общий размер дивидендов, млн руб.	16,508	2,492	19,001
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,00432233	0,00432233	-
Дивиденды, % от чистой прибыли по РСБУ	50% (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)		
Дата объявления	29.06.2022		
Дата фактической выплаты	27.07.2022[8], 17.08.2022[9]		
Дата окончания трехлетнего периода выплаты дивидендов	29.06.2025		
Остаток невыплаченных дивидендов[10] (по состоянию на 31.12.2025), млн руб.	0	0	0

5 Номинальным держателям и доверительным управляющим.
6 Другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам.
7 Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.
8 Номинальным держателям и доверительным управляющим.
9 Другим зарегистрированным в реестре акционеров Общества лицам.
10 Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

ПАО «Россети» обеспечивает регулярное, оперативное, доступное и достоверное раскрытие информации для всех заинтересованных сторон, в том числе для акционеров и инвесторов.

Для удобства акционеров организованы различные формы коммуникации, включая колл-центр, форум для акционеров на официальном сайте, а также возможность направлять почтовые и электронные обращения.

Особое внимание уделяется ответам на обращения акционеров по вопросам:
- получения дивидендов;
- оформления наследства;
- внесения изменений в информацию, содержащуюся в реестре акционеров;
- совершения сделок с ценными бумагами;
- иным вопросам, связанным с осуществлением прав по ценным бумагам.

Взаимодействие с акционерами и инвесторами в 2025 году осуществлялось с учетом положений Постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

В отчетном периоде Общество обеспечивало своевременное раскрытие сведений о значимых решениях и событиях, а также о производственных и финансовых результатах.

Раздел для акционеров и инвесторов на официальном сайте Общества

Ответы на часто задаваемые вопросы в разделе «Акционерам и инвесторам»

IR-релизы

Актуальные кредитные и ESG-рейтинги Общества

Центр раскрытия корпоративной информации Интерфакс

Акционеры могут получить консультацию как по единому информационному номеру ПАО «Россети», так и по горячей линии для акционеров, организованной регистратором Общества – АО «СТАТУС».

КАБИНЕТ АКЦИОНЕРА

Для акционеров Общества доступен онлайн-сервис «СТАТУС Онлайн. Кабинет акционера», обеспечивающий удобное и безопасное взаимодействие с регистратором АО «СТАТУС» и позволяющий участвовать в корпоративных действиях.

Сервис обеспечивает возможность:
- получить информацию по лицевому счету в реестре акционеров о количестве принадлежащих акций;
- внести изменения в данные лицевого счета, например, актуализировать паспортные данные, адрес места жительства или выбрать способ получения дивидендов;
- запросить выписки из реестра акционеров, подтверждающие право собственности на акции;
- получить информацию о начисленных и выплаченных дивидендах;
- ознакомиться с материалами к собраниям акционеров.

Для доступа к Кабинету акционера необходимо получить логин и пароль у регистратора АО «СТАТУС» в офисах обслуживания либо авторизоваться через портал «Госуслуги» или сервис «Сбербанк Онлайн».

По вопросам получения доступа к Кабинету акционера можно обратиться в контактный центр АО «СТАТУС» по телефону +7 (495) 280-04-87, office@rostatus.ru.

Контакты для акционеров и инвесторов

Управление раскрытия информации Департамента корпоративного управления

info@rosseti.ru
+7 (800) 200-18-81, доб. 2142, 3413

Управление взаимодействия с аналитиками и рейтинговыми агентствами Департамента аналитики и прогнозирования

ir@rosseti.ru





СОХРАНЯЕМ ФИНАНСОВУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ

ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

Финансовая устойчивость является необходимым условием реализации инвестиционных программ, модернизации инфраструктуры и внедрения современных технологий. Рациональное управление финансовыми ресурсами обеспечивает долгосрочное развитие электросетевого комплекса и выполнение стратегических задач

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ БУХГАЛТЕРСКОЙ (ФИНАНСОВОЙ) ОТЧЕТНОСТИ ПАО «РОССЕТИ» ЗА 2025 ГОД

ФБК
Аудит | Консалтинг | Правс

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров

Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее – ПАО «Россети»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2025 года, отчета о финансовых результатах за 2025 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2025 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «Россети» по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Оценка возмещаемой стоимости внеоборотных активов

Ввиду существенной балансовой стоимости основных средств и капитальных вложений, продолжающейся волатильности макроэкономических параметров, включая ключевую ставку Банка России и инфляцию, высокого уровня субъективности применяемых допущений, суждений и оценок руководства, использованных при проведении теста на обесценение, мы считаем, что данный вопрос являлся одним из наиболее значимых областей аудита.

На отчетную дату руководство провело оценку возмещаемой стоимости основных средств и капитальных вложений на основе расчета ценности использования. Наши аудиторские процедуры в отношении данной области включали:

- анализ методологии, использованной для оценки возмещаемой стоимости основных средств и капитальных вложений, с привлечением внутренних экспертов по оценке;
- оценку основных исходных данных, использованных в финансовой модели, и основных ключевых допущений, таких как ставка дисконтирования, прогнозы руководства, макроэкономические допущения;
- анализ чувствительности моделей, применяемых для целей тестирования, к изменению основных допущений;
- анализ и оценку раскрытия информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности о проведенном тестировании на предмет обесценения на соответствие требованиям МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов».

Информация об итогах проведенного тестирования на обесценение основных средств и капитальных вложений отражена в Пояснении 2.3 «Обесценение основных средств» и Пояснении 5 «Проверка внеоборотных активов на обесценение в соответствии с МСФО (IAS) 36 «Обесценение активов» раздела III «Раскрытие существенных показателей» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Обесценение финансовых вложений в акции и доли участия в дочерних организациях, которые не обращаются на организованном рынке ценных бумаг

Вопрос оценки финансовых вложений, включая их переоценку и обесценение, является наиболее значимым для нашего аудита в связи с тем, что вложения в акции дочерних обществ, а также выданные дочерним обществам займы представляют собой существенную часть активов, а суммы резерва под обесценение финансовых вложений могут быть существенными.

Мы уделили особое внимание оценке обесценения финансовых вложений, по которым не определяется рыночная стоимость, в силу того, что процесс оценки является сложным и предполагает применение руководством определенных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки обесценения финансовых вложений включали следующее:

- анализ методики, использованной при проведении теста на обесценение;
- проверку выполненных руководством Общества процедур анализа факторов устойчивого снижения стоимости финансовых вложений, выявления признаков их обесценения, определения расчетной стоимости вложений в акции дочерних обществ и прогноза возможности ее повышения в будущем;
- проверку на выборочной основе правильности расчета и отражения в бухгалтерской (финансовой) отчетности сумм резерва под обесценение финансовых вложений;
- мы оценили достаточность и полноту раскрытия информации об обесценении финансовых вложений в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Сведения о составе финансовых вложений, и обесценении финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется, раскрыты в Пояснении 8.4 «Информация о резерве под обесценение финансовых вложений» раздела III «Раскрытие существенных показателей» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Определение величины оценочных обязательств и условных обязательств

Определение величины оценочных обязательств, подлежащих отражению в составе обязательств и условных обязательств, а также раскрытию в пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, связано, в том числе, с выполнением руководством оценки вероятности неблагоприятного исхода по каждому судебному разбирательству. Кроме того, рассматриваемый вопрос включает необходимость оценки последствий влияния потенциальных итогов судебных разбирательств на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Мы уделили особое внимание проверке полноты отражения оценочных обязательств и раскрытия условных обязательств, так как процесс определения величины оценочных и условных обязательств предполагает применение руководством значительных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении определения величины оценочных обязательств и условных обязательств, включали:

- анализ методологии и методики оценки величины оценочных обязательств, оценку используемых допущений;
- анализ решений, вынесенных судами различных инстанций по отдельным искам;
- мы рассмотрели оценки руководства в том числе в отношении выполнения условий признания оценочных и/или условных обязательств, а также проанализировали аргументы, приводимые руководством в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов;
- получение и анализ письменных заявлений руководства и сотрудников, занимающихся правовыми вопросами, в отношении проведенной оценки суммы оценочных обязательств и условных обязательств;
- мы оценили достаточность и полноту раскрытия информации об оценочных и условных обязательствах в бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Информация об оценочных и условных обязательствах приведена в Пояснениях 14 «Оценочные обязательства», 15 «Условные обязательства» раздела III «Раскрытие существенных показателей» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет ПАО «Россети» за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 2025 год, но не включает бухгалтерскую (финансовой) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Россети» за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 2025 год, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой)

отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «Россети» за 2025 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 12 месяцев 2025 года мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 111/25 от 04 июля 2025 года

Юлия Владимировна Гришина
(ОРНЗ 21606047627)

Дата аудиторского заключения
«30» марта 2026 года



Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1024701893336.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

за январь – декабрь 2025 г.

Организация	**Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»**	по ОКПО	56947007
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН	4716016979
Вид деятельности	**Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям**	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма	**Публичное акционерное общество**		
Форма собственности	**Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ	12247
Адрес в пределах места нахождения	**121353, г. Москва, ул. Беловежская, д. 4**	по ОКФС	41
Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту	☑ **ДА** ○ **НЕТ**		

Наименование аудиторской организации, проводившей обязательный аудит	**Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»**		
Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации		ИНН	7701017140
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации		ОГРН	1027700058286
Бухгалтерская отчетность подлежит утверждению	☑ **ДА** ○ **НЕТ**		
Наименование органа, утверждающего бухгалтерскую отчетность	**Общее собрание акционеров ПАО «Россети»**		

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация	**Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»**	по ОКПО	56947007	
Единица измерения:	**тыс. руб.**	по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
III П.1	Нематериальные активы	1110	13 682 762	10 308 903	8 276 334
III П.2-4	Основные средства	1150	1 194 377 384	1 057 375 974	1 210 559 128
	Инвестиционная недвижимость	1160	-	-	-
III П.8	Финансовые вложения	1170	573 361 898	471 107 788	563 795 002
III П.16	Отложенные налоговые активы	1180	11 760 836	19 366 657	-
III П.6	Прочие внеоборотные активы	1190	209 563 925	190 728 425	141 932 286
	Итого по разделу I	1100	2 002 746 805	1 748 887 747	1 924 562 750
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
III П.7	Запасы	1210	19 574 000	17 178 573	15 724 289
	Долгосрочные активы к продаже	1215	-	-	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	110 193	9 828 862	1 734 892
III П.10	Дебиторская задолженность	1230	103 751 180	88 232 565	88 611 151
III П.8	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	975 267	16 553 475	30 415 648
III П.9	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	76 124 186	56 658 035	53 602 314
	Прочие оборотные активы	1260	30 685	-	56 871
	Итого по разделу II	1200	200 565 511	188 451 510	190 145 165
	БАЛАНС	**1600**	**2 203 312 316**	**1 937 339 257**	**2 114 707 915**
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
III П.11	Уставный капитал	1310	1 056 730 051	1 056 730 051	1 056 730 051
	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	1320	-	-	-
	Накопленная дооценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
III П.11	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	1350	31 867 163	31 867 163	31 923 072
III П.11	Резервный капитал	1360	47 886 291	47 886 291	31 866 633
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	167 371 054	67 117 495	377 970 889
	Итого по разделу III	1300	1 303 854 559	1 203 601 000	1 498 490 645
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
III П.12	Заемные средства	1410	369 836 845	342 452 105	305 721 977
III П.16	Отложенные налоговые обязательства	1420	-	-	34 163 860
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
III П.13	Прочие долгосрочные обязательства	1450	126 096 014	59 985 215	37 343 387
	Итого по разделу IV	1400	495 932 859	402 437 320	377 229 224
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
III П.12	Заемные средства	1510	116 936 083	66 463 425	43 076 082
III П.13	Кредиторская задолженность	1520	220 725 031	209 411 600	178 318 845
	Доходы будущих периодов	1530	1 158 948	1 512 715	693 283
III П.14	Оценочные обязательства	1540	57 332 727	53 476 053	13 705 365
	Прочие краткосрочные обязательства	1550	7 372 109	437 144	3 194 471
	Итого по разделу V	1500	403 524 898	331 300 937	238 988 046
	БАЛАНС	**1700**	**2 203 312 316**	**1 937 339 257**	**2 114 707 915**

Руководитель

Главный бухгалтер

«30» марта 2026 г.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.

Отчет о финансовых результатах

за январь – декабрь 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация	**Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»**	по ОКПО	56947007	
Единица измерения:	**тыс. руб.**	по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2025 г.	За январь – декабрь 2024 г.
III П.17	Выручка	2110	386 034 444	354 243 440
III П.17	Себестоимость продаж	2120	(220 372 820)	(205 328 981)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	165 661 624	148 914 459
	Коммерческие расходы	2210	-	-
III П.17	Управленческие расходы	2220	(13 219 464)	(11 591 475)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	152 442 160	137 322 984
	Доходы от участия в других организациях	2310	22 964 563	23 871 933
III П.17	Проценты к получению	2320	25 735 047	21 842 920
III П.17	Проценты к уплате	2330	(25 993 877)	(19 973 816)
III П.17	Прочие доходы	2340	74 366 202	22 508 357
III П.17	Прочие расходы	2350	(131 921 370)	(522 229 744)
	Прибыль (убыток) от продолжающейся деятельности до налогообложения	2300	117 592 725	(336 657 366)
III П.16	Налог на прибыль, в том числе:	2410	(17 256 575)	41 818 204
	Текущий налог на прибыль	2411	(9 650 754)	(11 705 043)
	Отложенный налог на прибыль	2412	(7 605 821)	53 523 247
	Прибыль (убыток) от прекращаемой деятельности (за вычетом относящегося к ней налога на прибыль организаций)	2420	-	-
	Прочее	2460	(83 036)	(198)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	100 253 114	(294 839 360)

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2025 г.	За январь – декабрь 2024 г.
	Результат переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2510	-	-
	Результат прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток)	2520	-	-
	Налог на прибыль организаций, относящийся к результатам переоценки внеоборотных активов и прочих операций, не включаемых в чистую прибыль (убыток)	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат	2500	100 253 114	(294 839 360)
III П.11.5	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2900	0,0437	(0,1379)
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию, руб. коп.	2910	-	-

Руководитель

Главный бухгалтер

«30» марта 2026 г.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.

Отчет об изменениях капитала

за январь – декабрь 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710004		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация	**Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»**	по ОКПО	56947007	
Единица измерения:	**тыс. руб.**	по ОКЕИ	384	

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	На 31 декабря 2023 г.	**3100**	**1 056 730 051**	**-**	**-**	**31 923 072**	**31 866 633**	**377 970 889**	**1 498 490 645**
	Эффект единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы»	3110	-	-	-	-	-	(65 356)	(65 356)
	Величина капитала на 1 января 2024 года с учетом единовременной корректировки межотчетного периода при переходе на ФСБУ 14/2022 «Нематериальные активы»	**3130**	**1 056 730 051**	**-**	**-**	**31 923 072**	**31 866 633**	**377 905 533**	**1 498 425 289**

Форма 0710004 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За январь – декабрь 2024 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3211	-	-	-	-	-	(294 839 360)	(294 839 360)
	Переоценка внеоборотных активов	3212	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3227	-	-	-	-	-	70 980	70 980
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего	3230	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения – всего	3240	-	-	-	(55 909)	16 019 658	(16 019 658)	(55 909)
	в том числе:								
	доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3241	-	-	-	3 072 347	-	-	3 072 347
	расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3242	-	-	-	(3 128 256)	-	-	(3 128 256)
	изменение резервного капитала	3243	-	-	-	-	16 019 658	(16 019 658)	-
	На 31 декабря 2024 г.	**3200**	**1 056 730 051**	**-**	**-**	**31 867 163**	**47 886 291**	**67 117 495**	**1 203 601 000**

Форма 0710004 с. 3

Пояснения	Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, принадлежащие обществу, задолженность акционеров по оплате акций	Накопленная дооценка внеоборотных активов	Добавочный капитал (без накопленной дооценки)	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
	За январь – декабрь 2025 г.								
	Чистая прибыль (убыток)	3311	-	-	-	-	-	100 253 114	100 253 114
	Переоценка внеоборотных активов	3312	-	-	-	-	-	-	-
	Дивиденды	3327	-	-	-	-	-	445	445
	Иные изменения за счет операций с собственниками (за исключением дивидендов) – всего	3330	-	-	-	-	-	-	-
	Реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-	-
	Иные изменения – всего	3340	-	-	-	-	-	-	-
	в том числе:								
	доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3341	-	-	-	4 196 361	-	-	4 196 361
	расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3342	-	-	-	(4 196 361)	-	-	(4 196 361)
III П.11	**На 31 декабря 2025 г.**	**3300**	**1 056 730 051**	**-**	**-**	**31 867 163**	**47 886 291**	**167 371 054**	**1 303 854 559**

Руководитель

Главный бухгалтер

«30» марта 2026 г.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.

Отчет о движении денежных средств

за январь – декабрь 2025 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710005		
	Отчетная дата (число, месяц, год)	31	12	2025
Организация	**Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети»**	по ОКПО	56947007	
Единица измерения:	**тыс. руб.**	по ОКЕИ	384	

Форма 0710005 с. 2

Пояснения	Наименование показателя	Код	За январь – декабрь 2025 г.	За январь – декабрь 2024 г.
1	2	3	4	5
	Денежные потоки от текущих операций			
	Поступления – всего	4110	522 512 086	428 812 557
	в том числе:			
	от продажи продукции, товаров, выполнения работ, оказания услуг	4111	453 677 242	383 912 742
	арендных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	1 546 865	983 536
	от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
	процентов по дебиторской задолженности покупателей	4114	2 826 792	3 252 805
III П.9	прочие поступления	4119	64 461 187	40 663 474
	Платежи – всего	4120	(249 699 502)	(235 515 965)
	в том числе:			
	поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, выполненные работы, оказанные услуги	4121	(100 911 179)	(87 447 950)
	в связи с оплатой труда работников	4122	(36 424 111)	(30 975 821)
	процентов по долговым обязательствам	4123	(26 268 480)	(19 931 990)
	налога на прибыль организаций	4124	(9 701 070)	(30 916 145)
III П.9	прочие платежи	4129	(76 394 662)	(66 244 059)
	Сальдо денежных потоков от текущих операций	**4100**	**272 812 584**	**193 296 592**
	Денежные потоки от инвестиционных операций			
	Поступления – всего	4210	62 758 546	54 997 782
	в том числе:			
	от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	140 017	361 863
	от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	8 869	6
	от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	37 313 462	30 583 287
	дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	25 296 198	24 052 626
	прочие поступления	4219	-	-
	Платежи – всего	4220	(394 254 738)	(307 911 539)
	в том числе:			
	в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(267 372 521)	(270 027 831)
	в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(15 917 157)	(16 542 371)
	в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(77 516 978)	(974 462)
	процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(33 448 082)	(20 366 875)
	прочие платежи	4229	-	-
	Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	**4200**	**(331 496 192)**	**(252 913 757)**
	Денежные потоки от финансовых операций			
	Поступления – всего	4310	143 118 652	99 716 906
	в том числе: получение кредитов и займов	4311	24 143 325	6 656 832
	денежных вкладов собственников (участников)	4312	4 196 361	3 072 347
	от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	1 295 336	1 934 514
	от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг	4314	113 483 362	87 989 000
	прочие поступления	4319	268	64 213
	Платежи – всего	4320	(64 968 893)	(37 044 020)
	в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
	на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
	в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(59 963 351)	(33 040 873)
	прочие платежи	4329	(5 005 542)	(4 003 147)
	Сальдо денежных потоков от финансовых операций	**4300**	**78 149 759**	**62 672 886**
	Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**19 466 151**	**3 055 721**
	Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	**4450**	**56 658 035**	**53 602 314**
III П.9	**Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода**	**4500**	**76 124 186**	**56 658 035**
	Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель

Главный бухгалтер

«30» марта 2026 г.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «РОССЕТИ», ПОДГОТОВЛЕННОЙ В СООТВЕТСТВИИ С МСФО ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

ФБК
Аудит | Консалтинг | Правс

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и членам Совета директоров
Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее ПАО «Россети») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных отчетов о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2025 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с этическими требованиями, принятыми в Российской Федерации, в том числе в Правилах независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексе профессиональной этики аудиторов, включая требования независимости, применимыми к аудиту финансовой отчетности общественно значимых организаций, а также с Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров. Нами также выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Признание и оценка выручки от передачи электроэнергии - примечание 8 к консолидированной финансовой отчетности.

Порядок признания и оценки выручки, получаемой Группой, являлся ключевым вопросом нашего аудита в связи с наличием разногласий между Группой и ее контрагентами (энергосбытовыми

компаниями) в отношении объемов потребления электроэнергии и мощности. Оценка вероятности разрешения разногласий в пользу Группы является субъективной и основывается на допущениях.

Кроме того, разногласия, возникающие при признании выручки, приводят к возникновению претензий контрагентов и судебных разбирательств. Формирование и учет оценочных и условных обязательств в отношении таких претензий и разбирательств также требует значительных суждений руководства.

Мы провели проверку корректности определения сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов; провели анализ и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии и результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм выручки.

Наши процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, оценку адекватности суждений руководства и вероятности оттока экономических ресурсов после разрешения разногласии.

Обесценение основных средств - примечание 14 к консолидированной финансовой отчетности.

На каждую отчетную дату Группа проверяет наличие признаков обесценения стоимости объектов основных средств и при необходимости проводит соответствующее тестирование. Результаты теста на обесценение являются значимыми для нашего аудита, так как основные средства являются существенным активом Группы, а процедура тестирования на обесценение является сложным процессом, который предполагает применение руководством значительных суждении. В основе процесса тестирования лежат допущения, находящиеся под влиянием прогнозируемых будущих рыночных и экономических условий, которые по своей сути являются неопределенными.

Наши аудиторские процедуры включали проверку исходных данных для теста и анализ денежных потоков, к которым результаты теста на обесценение являются наиболее чувствительными и которые имеют наиболее существенное влияние на определение возмещаемой стоимости основных средств. В ходе нашей проверки мы привлекли эксперта для помощи нам в оценке допущений и методологии, используемых Группой для проведения теста.

Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков - примечание 32 к консолидированной финансовой отчетности.

Оценка ожидаемых кредитных убытков в отношении дебиторской задолженности покупателей и заказчиков является значимой для нашего аудита, поскольку дебиторская задолженность является существенным активом Группы. Кроме того, процесс оценки ожидаемых кредитных убытков является сложным и предполагает применение руководством значительных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством оценки ожидаемых кредитных убытков включали проверку методологии оценки ожидаемых кредитных убытков, используемой руководством Группы; проверку на выборочной основе платежей за предыдущие периоды; проверку информации о платежеспособности контрагентов и расчетов, используемых для оценки кредитных убытков. Также мы проверили соответствие информации, раскрытой в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, требованиям к раскрытию информации МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации».

Определение величины оценочных обязательств и условных обязательств - примечания 31 и 34 к консолидированной финансовой отчетности.

Определение величины оценочных обязательств и раскрытие информации об оценочных и условных обязательствах в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности связано, в том числе, с выполнением руководством оценки вероятности неблагоприятного исхода по каждому судебному разбирательству. Кроме того, рассматриваемый вопрос включает необходимость оценки последствий влияния потенциальных итогов судебных разбирательств на показатели консолидированной финансовой отчетности.

Мы уделили особое внимание проверке полноты отражения оценочных обязательств и раскрытия условных обязательств, так как процесс определения величины оценочных и условных обязательств предполагает применение руководством значительных суждений.

Наши аудиторские процедуры в отношении определения величины оценочных и условных обязательств, включали:

- анализ методологии и методики оценки величины оценочных обязательств, оценку используемых допущений;
- анализ решений, вынесенных судами различных инстанций по отдельным искам;
- мы рассмотрели оценки руководства в том числе в отношении выполнения условий признания оценочных и/или условных обязательств, а также проанализировали аргументы, приводимые руководством в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов;
- получение и анализ письменных заявлений руководства и сотрудников, занимающихся правовыми вопросами, в отношении проведенной оценки суммы оценочных и условных обязательств;
- мы оценили достаточность и полноту раскрытия информации в консолидированной финансовой отчетности.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет ПАО «Россети» за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 2025 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней Годовой отчет ПАО «Россети» за 2025 год и Отчет эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 2025 год, как ожидается, будут нам предоставлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иные признаки существенных искажений.

Если при ознакомлении с Годовым отчетом ПАО «Россети» за 2025 год и Отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг ПАО «Россети» за 2025 год мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 55/25 от 28.03.2025

Антонов Станислав Сергеевич
(ОРНЗ 22006050030)

Дата аудиторского заключения
«30» марта 2026 года

Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (ПАО «Россети»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1024701893336.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2025 года	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Выручка	8	1 833 976	1 505 655
Операционные расходы	10	(1 444 471)	(1 249 760)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	32	(14 970)	(13 910)
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	14,15,16	(125 082)	(387 550)
Прочие доходы	9	59 302	56 445
Прочие расходы	9	(4 697)	(3 977)
Операционная прибыль/(убыток)		**304 058**	**(93 097)**
Финансовые доходы	12	59 489	51 413
Финансовые расходы	12	(80 907)	(64 501)
Итого финансовые расходы		**(21 418)**	**(13 088)**
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий		549	312
Прибыль/(убыток) до налогообложения		**283 189**	**(105 873)**
Расход по налогу на прибыль	13	(79 809)	(10 990)
Прибыль/(убыток) за период		**203 380**	**(116 863)**
Прочий совокупный (расход)/доход			
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Резерв по курсовым разницам при пересчете из других валют		(696)	277
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		**(696)**	**277**
Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		(5 073)	(2 305)
Переоценка обязательств по программам вознаграждений с установленными выплатами	27	(2 609)	4 473
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода/(расхода)	13	1 009	(138)
Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка		**(6 673)**	**2 030**
Прочий совокупный (расход)/доход за период, за вычетом налога на прибыль		**(7 369)**	**2 307**
Итого совокупный доход/(расход) за период		**196 011**	**(114 556)**
Прибыль/(убыток), причитающаяся:			
Собственникам Компании		141 429	(149 546)
Держателям неконтролирующих долей	6	61 951	32 683
Итого совокупный доход/(расход), причитающийся:			
Собственникам Компании		134 676	(148 127)
Держателям неконтролирующих долей		61 335	33 571
Прибыль/(убыток) на акцию			
Базовая и разводненная прибыль/(убыток) на акцию (руб.)	24	0,07	(0,07)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 30 марта 2026 года и подписана уполномоченными лицами.

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.

Консолидированный отчет о финансовом положении

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	14	3 065 762	2 708 910
Нематериальные активы	15	37 845	31 135
Активы в форме права пользования	16	36 560	39 281
Инвестиции в ассоциированные и совместные предприятия		3 991	3 318
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	18 262	30 792
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	27	6 635	6 376
Прочие внеоборотные финансовые активы	17	79 284	37 579
Отложенные налоговые активы	18	7 385	10 445
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	21	35 700	24 714
Итого внеоборотные активы		**3 291 424**	**2 892 550**
Оборотные активы			
Запасы	19	66 063	60 833
Прочие оборотные финансовые активы	17	39 935	8 173
Предоплата по налогу на прибыль		9 018	15 595
Торговая и прочая дебиторская задолженность	20	158 258	147 886
Денежные средства и их эквиваленты	22	271 870	226 861
Авансы выданные и прочие оборотные активы	21	91 450	93 859
		636 594	**553 207**
Активы, предназначенные для продажи		454	–
Итого оборотные активы		**637 048**	**553 207**
Итого активы		**3 928 472**	**3 445 757**

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.

Консолидированный отчет о финансовом положении

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	**31 декабря 2025 года**	31 декабря 2024 года
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	23	1 056 730	1 056 730
Эмиссионный доход		10 501	10 501
Собственные выкупленные акции	23	(39 914)	(39 914)
Резервы		14 806	21 576
Нераспределенная прибыль		509 084	367 030
Итого капитал, причитающийся собственникам Компании		**1 551 207**	**1 415 923**
Неконтролирующие доли участия	6	355 259	307 443
Итого капитал		**1 906 466**	**1 723 366**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные заемные средства	25	564 626	541 235
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	28	24 175	17 700
Прочие долгосрочные обязательства		19 749	6 747
Долгосрочные авансы полученные	30	229 884	167 353
Обязательства по вознаграждениям работникам	27	32 169	25 725
Отложенные налоговые обязательства	18	78 056	58 574
Итого долгосрочные обязательства		**948 659**	**817 334**
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность по выпущенным акциям	23	92 867	91 571
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	25	265 053	200 546
Торговая и прочая кредиторская задолженность	28	349 863	285 006
Задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	29	31 249	28 860
Авансы полученные	30	247 747	214 721
Оценочные обязательства	31	78 183	79 848
Задолженность по текущему налогу на прибыль		8 385	4 505
Итого краткосрочные обязательства		**1 073 347**	**905 057**
Итого обязательства		**2 022 006**	**1 722 391**
Итого капитал и обязательства		**3 928 472**	**3 445 757**

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	**За год, закончившийся 31 декабря 2025 года**	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Прибыль за период		**203 380**	**(116 863)**
Корректировки:			
Амортизация основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	10	184 364	178 603
Чистое начисление убытка от обесценения основных средств, нематериальных активов и активов в форме права пользования	14,15,16	125 082	387 550
Финансовые доходы	12	(59 489)	(51 413)
Финансовые расходы	12	80 907	64 501
Доход от выбытия основных средств по операциям реализации (продажи)	9	(611)	(1 882)
Убыток от выбытия основных средств	9	4 697	3 977
Доля в прибыли ассоциированных и совместных предприятий		(549)	(312)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	32	14 970	13 910
Списание кредиторской задолженности	9	(789)	(2 158)
Начисление оценочных обязательств	10	9 149	48 145
Неденежные доходы от компенсации потерь в связи с выбытием/ликвидацией электросетевого имущества		(12 404)	(11 053)
Неденежные расчеты по договорам технологического присоединения		(120)	(1 229)
Доход от выбытия дочерних обществ	9	(7)	(3 192)
Доход от погашения кредиторской задолженности	9	(5 561)	(4 432)
Прочие неденежные операции		(3 505)	2 151
Расход по налогу на прибыль	13	79 809	10 990
Итого влияние корректировок		**415 943**	**634 156**
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам		262	90
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам		188	694
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		17 523	21 052
Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(10 946)	(8 804)
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности		10 279	(7 953)
Изменение долгосрочных авансов полученных		62 531	57 712
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах		**699 160**	**580 084**

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.

Консолидированный отчет о движении денежных средств

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	**За год, закончившийся 31 декабря 2025 года**	За год, закончившийся 31 декабря 2024 года
Изменения в операционных активах и обязательствах:			
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		(30 821)	(40 952)
Изменение авансов выданных и прочих активов		1 953	(27 136)
Изменение запасов		(3 169)	(6 258)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		71 575	51 933
Изменение авансов полученных		32 948	66 027
Использование оценочных обязательств		(12 521)	(13 973)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		**759 125**	**609 725**
Налог на прибыль уплаченный		(53 547)	(58 305)
Проценты уплаченные по договорам аренды		(4 414)	(3 995)
Проценты уплаченные		(119 672)	(85 323)
Чистые денежные средства, полученные от операционной деятельности		**581 492**	**462 102**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(598 511)	(553 720)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		991	2 160
Открытие депозитов и приобретение финансовых активов		(123 004)	(20 358)
Закрытие депозитов и выбытие финансовых активов		43 788	46 455
Дивиденды полученные от ассоциированных компаний		–	68
Проценты полученные		49 954	39 306
Приобретение долей участия в совместных предприятиях		(820)	–
Приобретение дочерних обществ, за вычетом полученных денежных средств и их эквивалентов		–	(3 862)
Поступления от продажи дочерних обществ, за вычетом полученных денежных средств и их эквивалентов		2	5 975
Дивиденды полученные		2 833	2 595
Чистые денежные средства использованные в инвестиционной деятельности		**(624 767)**	**(481 381)**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ			
Привлечение заемных средств	26	479 471	288 909
Погашение заемных средств	26	(387 840)	(196 129)
Приобретение неконтролирующих долей		(360)	(168)
Поступления от эмиссии акций	23	1 295	1 935
Дивиденды, выплаченные держателям неконтролирующих долей	26	(13 121)	(13 739)
Платежи по обязательствам по аренде	26	(5 606)	(5 557)
Поступления по производным финансовым инструментам		1 344	722
Субсидии полученные		13 157	4 052
Возврат субсидии		(56)	–
Чистые денежные средства, полученные от финансовой деятельности		**88 284**	**80 025**
Чистое увеличение денежных средств и их эквивалентов		**45 009**	**60 746**
Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода	22	**226 861**	**166 115**
Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода	22	**271 870**	**226 861**

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.

Консолидированный отчет об изменениях в капитале

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании							
	Уставный капитал	Эмиссионный доход	Собственные выкупленные акции	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Неконтролирующая доля	Итого капитал
Остаток на 1 января 2025 года	**1 056 730**	**10 501**	**(39 914)**	**21 576**	**367 030**	**1 415 923**	**307 443**	**1 723 366**
Прибыль за период	–	–	–	–	141 429	141 429	61 951	203 380
Прочий совокупный расход	–	–	–	(7 593)	–	(7 593)	(785)	(8 378)
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного расхода (Примечание 13)	–	–	–	840	–	840	169	1 009
Итого совокупный (расход)/доход за период	**–**	**–**	**–**	**(6 753)**	**141 429**	**134 676**	**61 335**	**196 011**
Дивиденды объявленные	–	–	–	–	–	–	(12 848)	(12 848)
Списание невостребованной задолженности по ранее объявленным дивидендам	–	–	–	–	–	–	297	297
Приобретение акций, выпущенных дочерними обществами	–	–	–	–	(218)	(218)	218	–
Приобретение неконтролирующих долей	–	–	–	–	10	10	(370)	(360)
Прочее	–	–	–	(17)	833	816	(816)	–
Остаток на 31 декабря 2025 года	**1 056 730**	**10 501**	**(39 914)**	**14 806**	**509 084**	**1 551 207**	**355 259**	**1 906 466**
Остаток на 1 января 2024 года	**1 056 730**	**10 501**	**(39 914)**	**20 095**	**516 697**	**1 564 109**	**287 807**	**1 851 916**
(Убыток)/прибыль за период	–	–	–	–	(149 546)	(149 546)	32 683	(116 863)
Прочий совокупный доход	–	–	–	1 506	–	1 506	939	2 445
Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода (Примечание 13)	–	–	–	(87)	–	(87)	(51)	(138)
Итого совокупный прибыль/ (убыток) за период	**–**	**–**	**–**	**1 419**	**(149 546)**	**(148 127)**	**33 571**	**(114 556)**
Дивиденды объявленные	–	–	–	–	–	–	(13 832)	(13 832)
Списание невостребованной задолженности по ранее объявленным дивидендам	–	–	–	–	71	71	87	158
Приобретение акций, выпущенных дочерними обществами	–	–	–	–	(271)	(271)	271	–
Приобретение неконтролирующих долей	–	–	–	–	141	141	(309)	(168)
Прекращение признания контроля в дочерних обществах	–	–	–	–	–	–	(152)	(152)
Прочее	–	–	–	62	(62)	–	**–**	–
Остаток на 31 декабря 2024 года	**1 056 730**	**10 501**	**(39 914)**	**21 576**	**367 030**	**1 415 923**	**307 443**	**1 723 366**

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети» за 2025 год раскрыта на сайте Компании.





ЭНЕРГИЯ ЧЕРЕЗ ВРЕМЯ

ПРИЛОЖЕНИЯ

Глоссарий

EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization). Показатель EBITDA рассчитывается как прибыль до вычета расходов по налогу на прибыль, процентных расходов, амортизации, убытка от обесценения основных средств и выручки по технологическому присоединению
ESG	Окружающая среда, социальная сфера и корпоративное управление (Environmental, Social, Governance)
ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)
АКРА	Аналитическое кредитное рейтинговое агентство
АО	Акционерное общество
АИС	Автоматизированная информационная система
АЭС	Атомная электростанция
БАМ	Байкало-Амурская магистраль
БРЭЛЛ	Электрическое кольцо Белоруссии, России, Эстонии, Латвии и Литвы
БПЛА	Беспилотный летательный аппарат
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВЗО	Взаимозависимые общества
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВЭС	Ветроэлектростанции
ГОК	Горно-обогатительный комбинат
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ГОСТ	Государственный стандарт
ГОЭЛРО	Государственный план электрификации России
ГРЭС	Государственная районная электростанция
ГЭС	Гидроэлектростанция
ДВА	Департамент внутреннего аудита
ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ДО	Дочерние общества
ДПР	Долгосрочная программа развития
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕЭС	Единая энергетическая система
ЗС	Заинтересованная сторона
ИПР	Инвестиционная программа развития
ККУ	Кодекс корпоративного управления
Консолидация электросетевых активов	Комплекс мероприятий, направленных на установление контроля Группой компаний «Россети» над электросетевым активом (объекты электросетевого хозяйства либо акции (доли в уставных капиталах) действующих или создаваемых (в том числе с участием третьих лиц) организаций, осуществляющих передачу, распределение электрической энергии), не входящим в состав и/или не находящимся под управлением Группы компаний «Россети»
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
КРДВ	Корпорация развития Дальнего Востока и Арктики
ЛЭП	Линия электропередачи
МГЛЭП	Межгосударственные линии электропередачи
МГУ	Московский государственный университет
Минэкономразвития России	Министерство экономического развития Российской Федерации
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МРСК	Межрегиональная распределительная сетевая компания
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЭС	Магистральные электрические сети
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИУ «МЭИ»	Национальный исследовательский университет «Московский энергетический институт»
НМЦ	Начальная максимальная цена
НП	Некоммерческое партнерство
НПА	Непрофильные активы
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
НТС	Научно-технический совет ПАО «Россети»
НТЦ	АО «Россети Научно-технический центр»
ОАО	Открытое акционерное общество
ООО	Общество с ограниченной ответственностью
ООН	Организация Объединенных Наций
ОРД	Организационно-распорядительная документация
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
ПАО	Публичное акционерное общество
Переходные риски	Риски, связанные с переходом к низкоуглеродной экономике и способные оказать воздействие на экономику отрасли
ПЗУ	Птицезащитное устройство
ПИР	Программа инновационного развития
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей
ПС	Подстанция
ПХБ	Полихлорированные бифенилы
РИСЭ	Резервный источник снабжения электрической энергией
РНК СИГРЭ	Российский национальный комитет СИГРЭ
РПН	Устройство регулирования напряжения силовых трансформаторов под нагрузкой
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РФ	Российская Федерация
СУРиВК	Система управления рисками и внутреннего контроля
СД	Совет директоров
СИГРЭ	Одна из крупнейших международных неправительственных и некоммерческих организаций в области электроэнергетики. (РНК СИГРЭ — Российский национальный комитет СИГРЭ)
СМИ	Средства массовой информации
СНГ	Содружество независимых государств
СПБГУ	Санкт-Петербургский государственный университет
СПБГЭУ	Санкт-Петербургский государственный экономический университет
СРО	Саморегулируемая организация
ССЭ	Смежные субъекты электроэнергетики
СУОТ	Система управления охраной труда
СТСО	Системообразующая территориальная сетевая организация
СЭМ	Система экологического менеджмента
СЭС	Солнечная электростанция
ТОиР	Техническое обслуживание и ремонт
ТП	Технологическое присоединение
ТОР	Территории опережающего развития
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	Территориальная сетевая организация
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭЦ	Теплоэлектроцентраль
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба
ФГБУ	Федеральное государственное бюджетное учреждение
ФГБОУ ВО	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
ФЗ	Федеральный закон
ФКПЭ	Функциональные показатели эффективности
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам
Физические риски	Риски, связанные с природными явлениями, возникающие вследствие изменения климата и способные оказать воздействие на состояние и функционирование различных элементов энергосистем (генерацию, распределение и потребление электроэнергии). По результатам процесса идентификации и оценки сформирован перечень значимых для ПАО «Россети» климатических рисков, а также разработаны мероприятия по митигации и адаптации к последствиям изменения климата
ЦБ РФ	Центральный банк Российской Федерации
ЦОД	Центр обработки данных
ЦПС	Цифровая подстанция
ЦУР ООН	Цели устойчивого развития Организации Объединенных Наций

Единицы измерения	Расшифровка
га	Гектар
ГВА	Гигавольт-ампер
ГВт	Гигаватт
ед.	Единица
кВ	Киловольт
кВт	Киловатт
кВт•ч	Киловатт-час
км	Километр
МВА	Мегавольт-ампер
МВт	Мегаватт
млн	Миллион
млрд	Миллиард
пп.	Подпункт
п. п.	Процентный пункт
руб.	Рубль
т	Тонна
т у. т.	Тонна условного топлива
трлн	Триллион
тыс.	Тысяча
шт.	Штука

Контактная информация

Контактная информация для аналитиков и рейтинговых агентств	ir@rosseti.ru
Департамент аналитики и прогнозирования	Ирина Пересветова Телефон: +7 (495) 995-53-33, доб. 3529 Электронная почта: peresvetova-im@fskees.ru
Департамент корпоративного управления	Анна Белякова Телефон: +7 (800) 200-18-81 (доб. 9567) Электронная почта: belyakova-aa@fskees.ru

Регистратор

Лицо, осуществляющее ведение реестра акционеров – держатель реестра (регистратор)	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)
Место нахождения	109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1
Телефон, факс	+7 (495) 280-04-87, факс +7 (495) 678-71-10
Горячая линия для акционеров ПАО «Россети»	+7 (800) 500-05-52
Адрес электронной почты	info@rostatus.ru
Лицензия	Номер лицензии 10-000-1-00304 Дата выдачи лицензии: 12.03.2004 Срок действия лицензии: без ограничения срока действия Орган, выдавший лицензию: ФСФР России

Депозитарий

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг: небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО АО «НРД»)

Место нахождения	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Адрес электронной почты	info@nsd.ru
Номер лицензии	045-12042-000100
Дата выдачи лицензии	19.02.2009
Срок действия лицензии	Без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	ФСФР России

Аудиторская организация

Сведения о лицах, осуществляющих процедуры по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности: Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»

Место нахождения	г. Москва Почтовый адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, 44, стр. 2
Телефон	+7 (495) 737-53-53
ИНН	7701017140
ОГРН	1027700058286
Адрес электронной почты	fbk@fbk.ru

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» за номером (ОРНЗ) 11506030481

Приложения

Приложение 1.[1]
Дополнительная информация к главам Годового отчета

Приложение 2.
Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ Банка России

Приложение 3.
Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Приложение 4.
Отчет о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему лиц

Приложение 5.
Сведения о фактическом исполнении поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2025 году

Приложение 6.
Сведения об участии в коммерческих и некоммерческих организациях в 2025 году

Приложение 7.
Информация о реализации непрофильных активов в 2025 году

Приложение 8.
Информация о неоконченных судебных разбирательствах в 2025 году

Приложение 9.
Информация о заключенных ПАО «Россети» договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ в 2025 году

Приложение 10.[1]
Заключение ревизионной комиссии

1 Информация раскрывается в ограниченном объеме в соответствии с правом, предоставленным постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

ПРИЛОЖЕНИЕ 1

Стратегический отчет

Основные активы в разбивке по дочерним обществам

ДЗО	ЛЭП, км	в том числе ВЛ, км	в том числе КЛ, км	Количество ПС и ТП, шт.	Мощность ПС и ТП, МВА
ПАО «Россети»	180 225,08	179 444,27	780,81	1 035,00	379 072,59
ПАО «Россети Московский регион»	183 124,65	94 258,78	88 865,87	54 185,00	87 590,81
ПАО «Россети Ленэнерго»	88 048,09	54 701,14	33 346,96	31 623,00	39 031,47
ПАО «Россети Сибирь»	272 872,33	263 495,76	9 376,57	63 557,00	46 632,76
в том числе АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	8 432,61	7 581,76	850,85	1 310,00	627,89
ПАО «Россети Северный Кавказ»	142 889,32	137 486,09	5 403,23	34 922,00	20 693,51
в том числе АО «Чеченэнерго»	15 928,47	15 125,60	802,87	5 631,00	2 671,23
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	299 023,28	280 879,32	18 143,96	76 389,00	48 483,64
ПАО «Россети Волга»	237 861,22	233 271,35	4 589,87	52 988,00	38 198,51
ПАО «Россети Урал»	172 575,97	153 054,05	19 521,92	46 238,00	46 112,30
в том числе АО «Екатеринбургская СК»	7 481,62	2 449,38	5 032,24	3 019,00	7 787,86
ПАО «Россети Центр»	421 392,36	396 385,73	25 006,63	109 426,00	57 413,52
ПАО «Россети Юг»	265 037,49	256 352,33	8 685,16	64 834,00	45 673,15
в том числе «Кубаньэнерго»	97 518,80	93 225,18	4 293,62	28 352,00	19 522,53
ПАО «Россети Северо-Запад»	183 403,18	172 215,75	11 187,43	42 556,00	28 794,69
ПАО «Россети Томск»	20 735,61	20 173,22	562,39	3 665,00	4 218,68
АО «Россети Янтарь»	17 319,30	13 946,00	3 373,30	5 546,00	5 267,36
АО «Россети Тюмень»	53 949,78	52 791,20	1 158,58	8 878,00	31 088,89
АО «РЭС»	65 620,49	56 361,92	9 258,57	15 833,00	12 028,72
АО «Электромагистраль»	2 239,83	2 238,95	0,88	11,00	2 080,03
ВСЕГО	**2 606 317,98**	**2 367 055,86**	**239 262,12**	**611 686,00**	**892 380,64**

КЛЮЧЕВЫЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ «РОССЕТИ»

Производственные показатели Группы компаний	ед. изм.	2023	2024	2025	изменение
		факт	факт	факт	2025/2024, %
Количество подстанций	шт.	581 127	593 477	611 686	3,1
Протяженность линий электропередачи	тыс. км	2 557	2 569	2 606	1,5
Мощность подстанций	тыс. МВА	877	886	892	0,7

МЕЖДУНАРОДНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Фактический экспорт электроэнергии, млн кВт·ч

№	Страна	2021	2022	2023	2024	2025
1	Азербайджан	95,063	96,394	92,915	92,169	92,983
2	Беларусь	497,994	46,341	32,333	33,534	41,898
3	Грузия, Южная Осетия, Абхазия	1 861,091	1 691,314	1 128,290	1 173,727	1 350,122
4	Казахстан, Киргизия	1 812,643	1 957,001	5 030,782	4 964,538	4 676,134
5	Китай	3 973,913	4 690,288	3 088,480	884,587	278,055
6	Латвия	2 861,799	439,053	0,000	0,000	0,000
7	Литва	1 859,788	694,537	45,379	61,011	13,195
8	Эстония	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	486,759	694,337	937,985	1 320,091	982,797
10	Украина	154,972	14,228	0,000	0,000	0,000
11	Финляндия	8 168,070	3 235,683	0,000	0,000	0,000
ВСЕГО:		**21 772,093**	**13 559,177**	**10 356,164**	**8 529,657**	**7 435,184**

Фактический импорт электроэнергии, млн кВт·ч

№	Страна	2021	2022	2023	2024	2025
1	Азербайджан	95,168	100,090	103,786	158,822	99,510
2	Беларусь	0,000	0,000	0,000	5,000	0,000
3	Грузия, Южная Осетия, Абхазия	0,007	0,025	0,180	1,792	7,180
4	Казахстан, Киргизия	1 326,603	1 458,968	1 377,059	1 514,935	2 159,541
5	Китай	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
6	Эстония	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
7	Литва	115,567	145,033	164,326	238,786	20,051
8	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	23,324	37,240	24,903	10,321	14,063
10	Украина	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
11	Финляндия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
ВСЕГО:		**1 560,669**	**1 741,356**	**1 670,255**	**1 929,656**	**2 300,345**

С весны 2022 года полностью прекращена передача электрической энергии по коммерческим контрактам экспорта электрической энергии в страны Балтии (Литва, Латвия, Эстония) и Финляндию. При этом между ЕЭС России и странами Балтии продолжали осуществляться обмены электрической энергией в рамках параллельной работы энергосистем. В феврале 2025 года энергосистемами стран Балтии произведена десинхронизация с ЕЭС России и ОЭС Беларуси, в результате чего работа энергосистем в составе электрического кольца Беларусь – Россия – Эстония – Латвия – Литва (БРЭЛЛ) прекращена. Межгосударственные линии электропередачи между странами Балтии и ЕЭС России, ОЭС Беларуси отключены, ведутся работы по их выводу из эксплуатации и демонтажу, а также прорабатывается возможность использования участков ВЛ по территории России для использования в ЕЭС России.

В результате прекращения работы кольца БРЭЛЛ энергосистема Калининграда с февраля 2025 года работает в изолированном режиме.

В связи со сложившимися схемно-режимными условиями в ОЭС Востока в 2025 году мощность поставки электроэнергии из России в Китай не превышала 80 МВт в начале года, а к концу года составляла 10-12 МВт.

В 2025 году объем перетоков в направлении Грузия, Южная Осетия, Абхазия незначительно увеличился и составил в среднем 153 МВт.

В 2025 году объем поставок в Республику Казахстан сохраняется на уровне 2023-2024 годов, а также продолжаются поставки через Республику Казахстан электроэнергии из Российской Федерации в Киргизскую Республику, начавшиеся в апреле 2023 года.

Информация о межгосударственных линиях электропередачи (МГЛЭП) и осуществлении транзитов электрической энергии

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 №41 линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, соответствуют критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС.

Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 122 межгосударственным линиям электропередачи (далее – МГЛЭП) на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

В соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Беларусь о некоторых мерах по обеспечению параллельной работы ЕЭС России и ОЭС Беларуси от 15.03.2011, ГПО «Белэнерго» оказывает услугу по передаче электроэнергии по ОЭС Беларуси в целях электроснабжения российских потребителей, а Общество оплачивает эти услуги.

В соответствии с Соглашением между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Российской Федерации и Республики Казахстан от 09.11.2023 (ранее действовало соглашение от 20.11.2009), заключен договор транзита электроэнергии, в соответствии с которым Общество оплачивает за транзит электроэнергии через территорию Казахстана начиная с мая 2010 года с целью обеспечения электроснабжения российских потребителей.

В соответствии с указанными межправительственными соглашениями с целью обеспечения надежного электроснабжения российских потребителей ПАО «Россети» на 2025 год было обеспечено действие договоров об оказании услуг по передаче (транзиту) электроэнергии через энергосистемы Республики Беларусь и Республики Казахстан.

В соответствии с Протоколом об общем электроэнергетическом рынке Евразийского экономического союза, являющимся Приложением №21 к Договору о Евразийском экономическом союзе, предусмотрено осуществление межгосударственной передачи электрической энергии между странами-членами.

Информация о межгосударственной передаче (транзитах) электроэнергии через Беларусь и Казахстан

Страна	Ед. изм.	2021	2022	2023	2024	2025
Беларусь	Объем транзита, млн кВт·ч	314,3	223,2	266,7	441,6	454,9
Казахстан	Объем транзита, млн кВт·ч	3 957,3	6 053,5	4 860,0	6 281,2	6 549,3
ИТОГО ОБЪЕМЫ ТРАНЗИТА, МЛН КВТ·Ч		**4 271,6**	**6 276,7**	**5 126,7**	**6 722,8**	**7 004,3**

Совместная работа ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств

Энергосистема России связана межгосударственными линиями электропередачи с энергосистемами сопредельных государств. Для реализации совместной/параллельной работы ЕЭС России с электроэнергетическими системами иностранных государств подписаны соответствующие договоры и соглашения, стороной которых является Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети».

Являясь организацией по управлению ЕНЭС, в том числе межгосударственными линиями электропередачи (далее – МГЛЭП), Общество осуществляет:

- организацию и осуществление коммерческого учета электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП;
- взаимодействие с зарубежными энергосистемами и АО «СО ЕЭС» в рамках ежедневного, ежемесячного и годового планирования режимов параллельной работы ЕЭС России и зарубежных энергосистем;
- информационный обмен данными о перетоках электрической энергии с зарубежными энергосистемами;
- согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электрической энергии;
- определение фактических объемов электроэнергии, перемещенной через государственную границу, предоставление информации в Центральную энергетическую таможню;
- обеспечение межгосударственной передачи (транзита) российской электроэнергии через энергосистемы зарубежных государств.

Для определения количества электроэнергии, перемещенной по каждой МГЛЭП, а также урегулирования вопросов информационного обмена данными показаний приборов учета по межгосударственным линиям электропередачи Обществом с зарубежными электроэнергетическими организациями заключены Соглашения об организации учета перетоков электрической энергии с электроэнергетическими системами иностранных государств.

В рамках планирования режимов параллельной работы ЕЭС России с зарубежными энергосистемами заключены и действуют положения по планированию с сопредельными энергосистемами.

Обществом в рамках международного взаимодействия проводится работа по совершенствованию отношений с энергосистемами сопредельных государств в области электроэнергетики, в том числе на площадке Электроэнергетического совета СНГ и комиссий при нем, рабочих групп в Исполнительном Комитете ЭЭС СНГ.

14 февраля 1992 года межправительственным соглашением о координации межгосударственных отношений в области электроэнергетики СНГ создан Электроэнергетический совет СНГ (далее – ЭЭС СНГ). ЭЭС СНГ является межправительственным отраслевым органом Содружества Независимых Государств.

В состав ЭЭС СНГ входят руководители соответствующих органов государственной власти и национальных электроэнергетических компаний государств-участников, которые наделяются государствами соответствующими полномочиями.

Рабочими органами ЭЭС СНГ являются координационный совет, комиссии, рабочие группы и целевые рабочие группы.

В 2025 году представители Общества принимали участие в заседаниях Электроэнергетического совета СНГ, рабочих групп при Электроэнергетическом совете СНГ и Координационного совета при ЭЭС СНГ, участвовали в подготовке позиции и материалов по вопросам повесток, а также разработке нормативно-правовых документов, регламентирующих формирование общего электроэнергетического рынка СНГ.

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза (далее – ОЭР Союза) осуществляется в соответствии со статьей 81 Договора о Евразийском экономическом союзе от 29 мая 2014 г. на основе параллельно работающих электроэнергетических систем государств-членов с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков государств – членов Союза.

Представители Группы компаний «Россети» являются участниками экспертного сообщества, привлекаемого Минэнерго России для формирования консолидированной позиции со стороны Российской Федерации при разработке и согласовании установочных нормативных документов общего электроэнергетического рынка Союза. В частности, представители Группы компаний «Россети» входят в состав Консультативного комитета по электроэнергетике и Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка при Коллегии Евразийской экономической комиссии.

8 мая 2015 г. решением Высшего Евразийского экономического совета №12 утверждена Концепция формирования ОЭР Союза. 26 декабря 2016 г. решением Высшего Евразийского экономического совета №20 утверждена Программа формирования ОЭР Союза. Высшим Евразийским экономическим советом 29.05.2019 в г. Нур-Султане подписан международный договор в виде Протокола о внесении изменений в Договор о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 (в части формирования общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза).

В 2025 году представители Общества приняли участие в 1 заседании Консультативного комитета по электроэнергетике и 30 заседаниях Подкомитета по формированию общего электроэнергетического рынка.

Формирование объединенного рынка электрической энергии Союзного государства

Российской Федерацией и Республикой Беларусь подписан Договор от 08.12.1999 о создании Союзного государства.

Целями Союзного государства являются:

- обеспечение развития государств-участников, укрепление дружбы, повышение благосостояния и уровня жизни;
- создание единого экономического пространства для обеспечения социально-экономического развития на основе объединения материального и интеллектуального потенциалов и использования рыночных механизмов функционирования экономики;
- соблюдение основных прав и свобод граждан в соответствии с общепризнанными принципами и нормами международного права;
- проведение согласованной внешней политики и политики в области обороны;
- формирование единой правовой системы демократического государства;
- проведение согласованной социальной политики;
- обеспечение безопасности и борьба с преступностью.

В соответствии с Декретом Высшего Государственного Совета Союзного государства от 29.01.2024 №2 «Об основных направлениях реализации положений Договора о создании Союзного государства на 2024-2026 годы», для углубления интеграции электроэнергетических систем ЕЭС России и ОЭС Беларуси в рамках Союзного государства подготовлена Дорожная карта, предусматривающая комплекс мероприятий, в том числе разработку и подписание межгосударственного договора о формировании объединенного рынка электрической энергии Союзного государства и правил функционирования объединенного рынка электрической энергии Союзного государства, а также приведение нормативных правовых актов, регулирующих

функционирование внутреннего оптового рынка Республики Беларусь, в соответствие с НПА Союзного государства и глубокую интеграцию оптовых рынков Российской Федерации и Республики Беларусь.

В декабре 2024 года Президент Российской Федерации В. Путин и Президент Республики Беларусь А. Г. Лукашенко подписали Договор между Российской Федерацией и Республикой Беларусь (далее – Стороны) о формировании объединенного рынка электрической энергии Союзного государства.

Формирование, функционирование и развитие объединенного рынка электрической энергии Союзного государства осуществляются на основе следующих принципов:

- сотрудничество на основе равноправия, взаимной выгоды и ненанесения экономического ущерба любой из Сторон;
- соблюдение баланса экономических интересов производителей и потребителей электрической энергии, а также других субъектов объединенного рынка электрической энергии Союзного государства;
- приоритетное использование рыночных отношений и добросовестной конкуренции для формирования устойчивой системы удовлетворения спроса на электрическую энергию в конкурентных видах деятельности с учетом технологических особенностей работы электроэнергетических систем Сторон и их параллельной работы;
- формирование правовой и при необходимости технологической основ объединенного рынка электрической энергии Союзного государства;
- поэтапное формирование и развитие объединенного рынка электрической энергии Союзного государства с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков Сторон;
- использование технических и экономических преимуществ параллельной работы электроэнергетических систем Сторон с соблюдением взаимосогласованных условий их параллельной работы;
- осуществление торговли электрической энергией между субъектами внутренних оптовых электроэнергетических рынков (далее – уполномоченные организации) Сторон с учетом энергетической безопасности Сторон и в соответствии с правилами рынка.

В настоящее время проект правил функционирования объединенного рынка электрической энергии Союзного государства проходит внутригосударственные процедуры согласования, после завершения которых ожидается его подписание.

Стратегия развития

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИНЫХ ПРОГРАММАХ, РЕАЛИЗУЕМЫХ В ПАО «РОССЕТИ»

- Инвестиционная программа ПАО «Россети» на 2025-2029 годы (утверждена приказом Минэнерго России от 24.12.2025 №18@);
- Стратегия цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2025-2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года (протокол от 29.12.2025 №709);
- Программа инновационного развития ПАО «Россети» на период 2024-2029 гг. с перспективой до 2035 года (протокол Совета директоров ПАО «Россети» от 28.12.2024 №673);
- Программа реновации электросетевых объектов группы компаний «Россети» на 2025-2029 гг. (приказ ПАО «Россети» от 27.08.2025 №439);
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети» на период 2025-2029 гг. (магистральный комплекс) в новой редакции (протокол Правления ПАО «Россети» от 07.08.2025 №130);
- Сводный годовой план работ по ТОиР филиалов ПАО «Россети» – МЭС и ДО ПАО «Россети» на 2025 год (приказ ПАО «Россети» от 09.01.2025 №1).

Операционные результаты

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕКТАХ ВИЭ-ГЕНЕРАЦИИ, ПОДКЛЮЧЕННЫХ К ЭЛЕКТРИЧЕСКИМ СЕТЯМ ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ ПАО «РОССЕТИ» В 2025 ГОДУ

Субъект Российской Федерации	Наименование ДО ПАО «Россети»	Наименование объекта ВИЭ-генерации	Собственник объекта ВИЭ-генерации	Максимальная мощность, подключенная к электрическим сетям ДО ПАО «Россети» в 2025 году, МВт
Самарская область	Россети	Гражданская ВЭС	ООО «Четырнадцатый ветропарк ФРВ»	231,25
Республика Дагестан	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Новолакская ВЭС	АО «ВЕТРООГК-3»	152,5
Республика Дагестан	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Зодиак СЭС	ООО «Новая Энергия»	82,5
Чеченская Республика	АО «Чеченэнерго»	Предгорная СЭС	ООО «Юнигрин Пауэр»	22,2
Чеченская Республика	АО «Чеченэнерго»	Башенная МГЭС	ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»	5
Кабардино-Балкарская Республика	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Черекская МГЭС (Псыгыансу МГЭС)	ООО «МГЭС Ставрополья и КЧР»	23,4
Астраханская область	ПАО «Россети Юг»	Богдинской СЭС	ООО «Юнигрин Пауэр»	61,74
Волгоградская область	ПАО «Россети Юг»	Новоалексеевской ВЭС	ООО «Восьмой Ветропарк ФРВ»	18,75
Краснодарский край	ПАО «Россети Юг»	Северская СЭС	ООО «Возобновляемые источники энергии»	40,5
Забайкальский край	Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Читаэнерго»	Борзинская СЭС	ООО «Юнигрин Пауэр»	54
Республика Бурятия	Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Бурятэнерго»	Джидинская СЭС	ООО «Юнигрин Пауэр»	45
Республика Бурятия	Филиал ПАО «Россети Сибирь» – «Бурятэнерго»	Новобичурская СЭС	ООО «Юнигрин Пауэр»	45
				781,84

НОРМАТИВНОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «РОССЕТИ»

- Федеральный закон РФ от 18.07.2011 №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральный закон РФ от 27.12.2002 №184-ФЗ «О техническом регулировании»;
- Федеральный закон РФ от 29.06.2015 №162-ФЗ «О стандартизации в Российской Федерации»;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Градостроительный кодекс Российской Федерации;
- Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях;
- Федеральный закон РФ от 26.07.2006 №135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федеральный закон РФ от 24.07.2007 №209-ФЗ «О развитии малого и среднего предпринимательства в Российской Федерации»;
- Федеральный закон РФ от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд»;
- Федеральный закон РФ от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- Федеральный закон РФ от 14.07.2022 №255-ФЗ «О контроле за деятельностью лиц, находящихся под иностранным влиянием»;
- постановление Правительства РФ от 17.09.2012 №932 «Об утверждении Правил формирования плана закупки товаров (работ, услуг) и требований к форме такого плана»;
- постановление Правительства РФ от 29.10.2015 №1169 «О порядке проведения мониторинга соответствия планов закупки товаров, работ, услуг, планов закупки инновационной продукции, высокотехнологичной продукции, лекарственных средств, изменений, внесенных в такие планы, оценки соответствия проектов таких планов, проектов изменений, вносимых в такие планы, требованиям законодательства Российской Федерации, предусматривающим участие субъектов малого и среднего

предпринимательства в закупке, порядке и сроках приостановки реализации указанных планов по результатам таких оценки и мониторинга»;
- постановление Правительства РФ от 10.09.2012 №908 «Об утверждении Положения о размещении в единой информационной системе, на официальном сайте такой системы в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет» положения о закупке, типового положения о закупке, информации о закупке»;
- постановление Правительства РФ от 21.06.2012 №616 «Об утверждении перечня товаров, работ и услуг, закупка которых осуществляется в электронной форме»;
- постановление Правительства РФ от 11.12.2014 №1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- постановление Правительства РФ от 23.12.2024 №1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- постановление Правительства РФ от 22.08.2022 №1478 «Об утверждении требований к программному обеспечению, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов, используемому органами государственной власти, заказчиками, осуществляющими закупки в соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (за исключением организаций с муниципальным участием), на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры Российской Федерации, правил согласования закупок иностранного программного обеспечения, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов, в целях его использования заказчиками, осуществляющими закупки в соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (за исключением организаций с муниципальным участием), на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры российской федерации, а также закупок услуг, необходимых для использования этого программного обеспечения на таких объектах, и правил перехода на преимущественное использование российского программного обеспечения, в том числе в составе программно-аппаратных комплексов, заказчиками, осуществляющими закупки в соответствии с Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (за исключением организаций с муниципальным участием), на принадлежащих им значимых объектах критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;
- постановление Правительства РФ от 31.10.2014 №1132 «О порядке ведения реестра договоров, заключенных заказчиками по результатам закупки»;
- постановление Правительства РФ от 22.11.2012 №1211 «О ведении реестра недобросовестных поставщиков, предусмотренного Федеральным законом «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- постановление Правительства РФ от 25.12.2015 №1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц и внесении изменений в отдельные акты Правительства Российской Федерации»;
- постановление Правительства РФ от 15.06.2019 №773 «О критериях отнесения товаров, работ, услуг к инновационной продукции и (или) высокотехнологичной продукции»;
- постановление Правительства РФ от 09.08.2022 №1397 «О независимых гарантиях, предоставляемых в качестве обеспечения заявки на участие в конкурентной закупке товаров, работ, услуг в электронной форме с участием субъектов малого и среднего предпринимательства, и независимых гарантиях, предоставляемых в качестве обеспечения исполнения договора, заключаемого по результатам такой закупки, а также о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации»;
- постановление Правительства РФ от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг»;
- Указ Президента РФ от 30.03.2022 №166 «О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации»;
- ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Национальный стандарт Российской Федерации «Системы менеджмента качества. Требования» (утвержден приказом Росстандарта от 28.09.2015 №1391-ст);
- Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (протокол от 30.12.2022 №604);
- Приказ ПАО «Россети» от 28.12.2024 №619 «Об утверждении порядка осуществления закупочной деятельности ПАО «Россети».

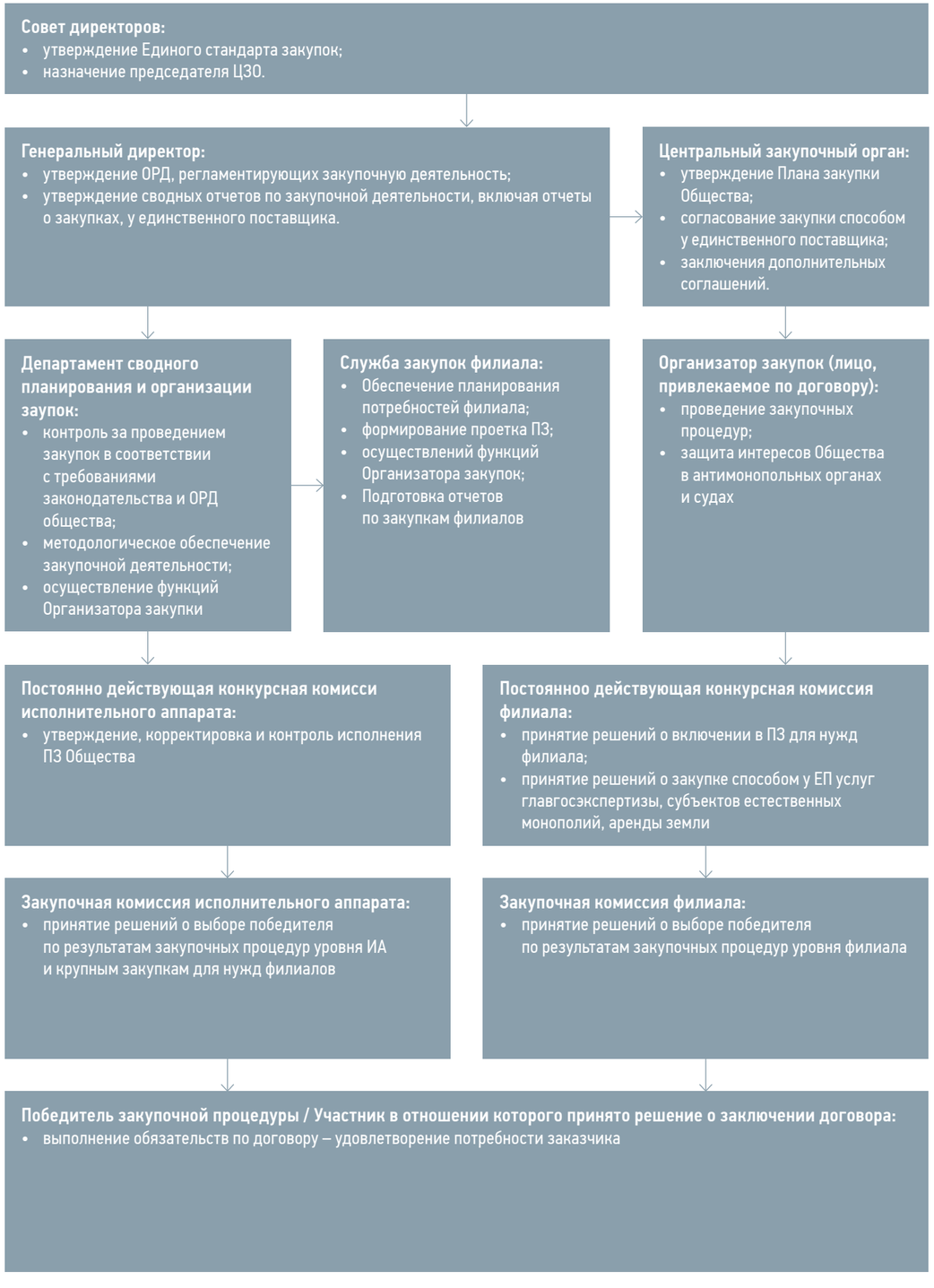
ПЕРЕЧЕНЬ НПА, ВСТУПИВШИХ В СИЛУ ИЛИ ПРИНЯТЫХ В 2025 ГОДУ И ОКАЗАВШИХ ВЛИЯНИЕ НА ЗАКУПОЧНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ГРУППЫ «РОССЕТИ» В ЭТОМ ГОДУ

- Федеральный закон РФ от 08.08.2024 №318-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»;
- постановление Правительства РФ от 23.12.2024 №1875 «О мерах по предоставлению национального режима при осуществлении закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд, закупок товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федеральный закон РФ от 28.12.2024 №500-ФЗ «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях и статью 1 Федерального закона «О внесении изменений в Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях» в части установления новых размеров штрафов и составов нарушений при закупках».

ПЛАНЫ В ОБЛАСТИ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ НА 2026 ГОД:

- исполнение Плана закупки 2026 года;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- обеспечение высокой доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Группы компаний «Россети» субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) на уровне, установленном действующим законодательством;
- выполнение единых правил применения национального режима;
- повышение интереса потенциальных участников к закупкам Группы компаний «Россети».

МОДЕЛЬ СИСТЕМЫ ЗАКУПОК



Финансовые результаты

ВЫПУСКИ ОБЛИГАЦИЙ ОБЩЕСТВА В ОБРАЩЕНИИ[1]

Серия	Общая номинальная стоимость (руб.)	Ставка купона при размещении, % годовых	Объем в обращении по номинальной стоимости (руб.)	Ставка купона на 31.12.2025, % годовых
4-22-65018-D	10 000 000 000	9,00%	40 020 000	12,00%
4-23-65018-D	10 000 000 000	1 купон – 8,4% годовых, купоны 2-140 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	10 000 000 000	8,98%
4-26-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-136 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	15 000 000 000	8,98%
4-27-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-136 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	11 000 000 000	8,98%
4-28-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 8,4% годовых, купоны 2-140 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	8,98%
4-29-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 7,1% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	9,14%
4-30-65018-D	10 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	10 000 000 000	8,71%
4-34-65018-D	15 000 000 000	1 купон – 7,5% годовых, купоны 2-132 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	14 000 000 000	8,71%
4-37-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 17,9% годовых, купоны 2-120 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	9,14%
4-38-65018-D	20 000 000 000	1 купон – 17,9% годовых, купоны 2-120 рассчитываются по формуле: Ki = (CPI – 100%) + 1%	20 000 000 000	9,14%
4B02-04-65018-D	7 000 000 000	7,6%	32 521 000	12,00%
Биржевые облигации серии 001P-04R	10 000 000 000	6,75%	7 862 843 000	6,75%
Биржевые облигации серии 001P-05R	10 000 000 000	6,50%	524 000	0,01%
Биржевые облигации серии 001P-02R	10 000 000 000	6,60%	10 000 000 000	6,60%
Биржевые облигации серии 001P-03R	10 000 000 000	7,50%	10 000 000 000	7,50%
Биржевые облигации серии 001P-06R	15 000 000 000	8,70%	15 000 000 000	8,70%
4B02-05-65018-D	10 000 000 000	8,50%	10 000 000 000	8,50%
4B02-06-65018-D	10 000 000 000	9,70%	10 000 000 000	9,70%
4B02-07-65018-D	15 000 000 000	9,70%	15 000 000 000	9,70%
Биржевые облигации серии 001P-07R	30 000 000 000	8,80%	383 113 000	12,00%
Биржевые облигации серии 001P-08R	12 000 000 000	1 купон – 8,8% годовых, 2-20 купоны – размер купона определяется по формуле: Ci = Ск(i) + 1,3%, где Ci – размер процентной ставки по i-му купону (i = 2, 3...20), Ск(i) – действующее значение ключевой ставки Банка России на 7-й день, предшествующий дате начала i-го купонного периода	12 000 000 000	17,80%

1 По состоянию на 31.12.2025.

Серия	Общая номинальная стоимость (руб.)	Ставка купона при размещении, % годовых	Объем в обращении по номинальной стоимости (руб.)	Ставка купона на 31.12.2025, % годовых
Биржевые облигации серии 001P-09R	5 000 000 000	10,44%	5 000 000 000	10,44%
Биржевые облигации серии 001P-10R	10 000 000 000	11,15%	10 000 000 000	11,15%
Биржевые облигации серии 001P-11R	10 000 000 000	1-73 купоны – ставка определяется по формуле: RDij = R+S, где RDij – размер процентной ставки на каждую дату Dij, в процентах годовых; R – значение ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате Dij. S – спред, в процентах годовых. S=1.05%	10 000 000 000	17,05%
Биржевые облигации серии 001P-12R	5 000 000 000	12,80%	5 000 000 000	12,80%
Биржевые облигации серии 001P-13R	65 000 000 000	1-36 купоны: Rdi=R+S, где Rdi – размер процентной ставки на каждую дату Di, в процентах годовых R – значение Ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате Di. S=1%	65 000 000 000	17,00%
Биржевые облигации серии 001P-14R	23 000 000 000	1-24 купоны: Rdi=R+S, где Rdi – размер процентной ставки на каждую дату Di, в процентах годовых R – значение Ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате Di. S=1,20%	23 000 000 000	17,20%
Биржевые облигации серии 001P-15R	20 000 000 000	21,50%	20 000 000 000	21,50%
Биржевые облигации серии 001P-16R	20 000 000 000	21,35%	20 000 000 000	21,35%
Биржевые облигации серии 001P-17R	15 000 000 000	16,00%	15 000 000 000	16,00%
Биржевые облигации серии 001P-18R	23 500 000 000	1-84 купоны: Rdi=R+S, где Rdi – размер процентной ставки на каждую дату Di, в процентах годовых R – значение Ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате Di. S=1,25%	23 500 000 000	17,25%
Биржевые облигации серии 001P-19R	35 000 000 000	1-34 купоны: Rdi=R+S, где Rdi – размер процентной ставки на каждую дату Di, в процентах годовых R – значение Ключевой ставки Банка России за 7-й (седьмой) день, предшествующий дате Di. S=1,30%	35 000 000 000	17,30%

РЕЗУЛЬТАТЫ РАБОТЫ С КОНТРАГЕНТАМИ, НАХОДЯЩИМИСЯ В ПРОЦЕДУРАХ БАНКРОТСТВА

Наименование показателя	Единица измерения	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024 (%)	Ответственное подразделение
КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГРУППЫ «РОССЕТИ» 2025 ГОДА						
Общая сумма поступивших в бюджет Общества денежных средств от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства и ликвидации	млн руб.	205,1	208,3	549	163,5	Департамент внутреннего контроля и управления рисками
Общая сумма сэкономленных Обществом денежных средств в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства	млн руб.	Торги по продаже задолженности ПАО «Россети» перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, не проводились	288,6	Торги по продаже собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, не проводились	В 2025 году торги по продаже задолженности ПАО «Россети» перед должниками, находящимися в процедурах банкротства, не проводились	Департамент внутреннего контроля и управления рисками

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ВЛОЖЕНИЯХ ОБЩЕСТВА, ПРЕДПОЛАГАЕМЫЙ УРОВЕНЬ ДОХОДА ПО КОТОРЫМ СОСТАВЛЯЕТ БОЛЕЕ 10 ПРОЦЕНТОВ В ГОД

№	Тип	Контрагент	Сумма размещения, руб.	Валюта	Ставка, % год.	Количество дней	Дата начала	Дата завершения
1	Депозит	Банк ГПБ (АО)	15 821 199 947,04	RUB	14,90	406	15.12.2025	25.01.2027
2	Депозит	Банк ГПБ (АО)	15 000 000 000,00	RUB	14,90	400	18.12.2025	22.01.2027
3	Депозит	Банк ГПБ (АО)	15 795 777 677,78	RUB	14,85	420	25.12.2025	18.02.2027

Инвестиционные вложения Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 процентов в год, в части договоров займа (без учета внутригрупповых вложений) и производных финансовых инструментов – отсутствуют.

Устойчивое развитие

ЧИСЛО ПОСТРАДАВШИХ РАБОТНИКОВ ГРУППЫ «РОССЕТИ» ПО ВИДАМ ПРОИСШЕСТВИЙ

	2023	2024	2025
Воздействие электрического тока	19	20	17
Дорожно-транспортное происшествие	31	20	5
Падение с высоты (в том числе собственного роста)	8	12	6
Внешние механические воздействия	1	2	-
Укусы насекомых и животных	1	1	-
Падение предметов	-	1	3
Воздействие дыма, огня и пламени	-	-	1
Наезд на работника автомобилем	-	1	-
Поражение молнией	-	-	-
Утопление	-	-	1
Повреждения, нанесенные другим лицом	-	1	1
Акты незаконного вмешательства	6	11	10
Соревнования	-	-	-
Проколы	1	-	-
Отравления	-	1	-

ЗАДАЧИ В ОБЛАСТИ ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2025 ГОДУ

- разработаны и направлены предложения к законодательным актам РФ и НПА в области промышленной безопасности в рамках реализации государственной политики в электроэнергетике и механизма регуляторной гильотины;
- проведена актуализация организационно-распорядительных документов ПАО «Россети», регламентирующих деятельность в области промышленной безопасности, в соответствии с требованиями законодательства;
- проведена работа по регистрации/исключению, перерегистрации опасных производственных объектов в Государственном реестре опасных производственных объектов в соответствии с требованиями приказа Ростехнадзора от 08.04.2019 №140 «Об утверждении Административного регламента по предоставлению Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору государственной услуги по регистрации опасных производственных объектов в государственном реестре опасных производственных объектов»;
- проведена работа по внесению изменений в реестр лицензий Ростехнадзора в отношении лицензии на осуществление деятельности по эксплуатации взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II, III классов опасности ПАО «Россети»;
- осуществлен вывод из эксплуатации оборудования, работающего под избыточным давлением, III класса опасности в связи с ликвидацией воздушного хозяйства на электросетевых объектах Компании;
- проведено обновление парка подъемных сооружений;
- проведено планирование мероприятий в области промышленной безопасности, реализуемых на опасных производственных объектах Группы «Россети», организован контроль за исполнением таких мероприятий.

ДОКУМЕНТЫ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ ПОДДЕРЖАНИЕ УРОВНЯ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ПАО «РОССЕТИ»

- Федеральный закон РФ от 21.12.1994 №69-ФЗ «О пожарной безопасности»;
- Федеральный закон РФ от 22.07.2008 №123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности»;
- Правила противопожарного режима в Российской Федерации, утвержденные постановлением Правительства Российской Федерации от 16.09.2020 №1479;
- Приказ МЧС России от 16.12.2024 №1120 «Об определении порядка, видов, сроков обучения лиц, осуществляющих трудовую или служебную деятельность, по программам противопожарного инструктажа, требований к содержанию указанных программ, порядка их утверждения и согласования и категорий лиц, проходящих обучение по дополнительным профессиональным программам в области пожарной безопасности»;
- иные нормативно-правовые акты Российской Федерации;
- Политика в области пожарной безопасности ПАО «Россети», утвержденная распоряжением от 01.09.2023 №435р.

ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ПОЖАРНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, РЕАЛИЗОВАННЫЕ В 2025 ГОДУ

- разработаны и направлены в рамках реализации государственной политики в электроэнергетике и механизма регуляторной гильотины предложения в законодательные акты РФ и НПА в части обеспечения пожарной безопасности;
- произведен сбор, анализ и подготовка информационно-аналитических материалов о пожарной обстановке на объектах электросетевого комплекса в 2025 году;
- проведена разработка и актуализация нормативных, методических и других документов по направлению пожарной безопасности;
- организована работа по координации деятельности филиалов и ДО ПАО «Россети» в области пожарной безопасности и работа по осуществлению контроля в части выполнения обязательных требований пожарной безопасности и реализации дополнительных мероприятий на электросетевых объектах;
- проведена работа по внесению изменений в лицензию ПАО «Россети» на осуществление деятельности по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений, выданную 16.05.2016 №77-Б/03669, в части добавления нового вида деятельности по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту первичных средств пожаротушения и адреса осуществления лицензируемых видов деятельности.

ИНФОРМАЦИЯ О ПОЖАРАХ И ЗАГОРАНИЯХ В ГРУППЕ «РОССЕТИ»

Филиалы, ДО Общества	Количество пожаров и загораний	
	Всего в 2024 году	**Всего в 2025 году**
ПАО «Россети Сибирь»	11	28
ПАО «Россети Томск»	0	1
АО «Россети Тюмень»	12	9
ПАО «Россети Урал»	7	10
ПАО «Россети Волга»	6	3
ПАО «Россети Юг»	30	42
АО «Россети Кубань»[1]	0	6
ПАО «Россети Северный Кавказ»	7	15
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	0	2
ПАО «Россети Центр»	4	1
ПАО «Россети Московский регион»	2	4
ПАО «Россети Северо-Запад»	3	8
ПАО «Россети Ленэнерго»	8	2
АО «Россети Янтарь»	4	3
АО «РЭС»	4	25
АО «Электромагистраль»	1	2
Филиалы ПАО «Россети» – МЭС	90	73
ВСЕГО:	**189**	**234**

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ КОЛИЧЕСТВА ПОЖАРОВ И ЗАГОРАНИЙ В 2025 ГОДУ

Филиалы, ДО Общества	Количество пожаров и загораний	
	Пожаров в 2025 году	**Загораний в 2025 году**
ПАО «Россети Сибирь»	20	8
АО «Россети Тюмень»	8	1
ПАО «Россети Томск»	1	0
ПАО «Россети Урал»	9	1
ПАО «Россети Волга»	1	2
ПАО «Россети Юг»	26	16
АО «Россети Кубань»[1]	2	4
ПАО «Россети Северный Кавказ»	4	11
ПАО «Россети Центр и Приволжье»	2	0
ПАО «Россети Центр»	0	1
ПАО «Россети Московский регион»	4	0
ПАО «Россети Северо-Запад»	6	2
ПАО «Россети Ленэнерго»	1	1
АО «Россети Янтарь»	1	2
АО «Электромагистраль»	0	2
АО «РЭС»	11	14
Филиалы ПАО «Россети» – МЭС	5	68
ВСЕГО:	**101**	**133**

1 24.01.2025 ПАО «Россети Кубань» изменило наименование на АО «Россети Кубань» в связи с прекращением публичного статуса общества. 01.12.2025 в результате реорганизации АО «Россети Кубань» присоединено к ПАО «Россети Юг».

ОБЪЕМ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИСПОЛЬЗОВАННЫХ В ПАО «РОССЕТИ» В 2025 ГОДУ

№п/п	Виды ресурсов	Ед. изм.	План 2025	**Факт 2025**	Отклонение в %
1.	атомная энергия[2]	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
2.	тепловая энергия	В натуральном выражении, тыс. Гкал	442,78	409,63	-7,5
		В денежном выражении, тыс. руб.	1 050 809,22	1 021 183,44	-2,8
3.	электрическая энергия	В натуральном выражении, тыс. кВт·ч	920 341,08	862 465,21	-6,3
		В денежном выражении, тыс. руб.	4 696 533,00	4 605 185,70	-1,9
4.	электромагнитная энергия[2]	В натуральном выражении	-	-	
		В денежном выражении	-	-	
5.	нефть[2]	В натуральном выражении	-	-	
		В денежном выражении	-	-	
6.	бензин автомобильный	В натуральном выражении, тыс. л	75 814,65	71 228,06	-6,0
		В денежном выражении, тыс. руб.	3 398 974,00	3 529 146,86	3,8
7.	топливо дизельное	В натуральном выражении, тыс. л	78 207,25	74 481,94	-4,8
		В денежном выражении, тыс. руб.	4 020 627,40	4 414 210,57	9,8
8.	мазут топочный[2]	В натуральном выражении	-	-	
		В денежном выражении	-	-	-
9.	газ естественный (природный)	В натуральном выражении, тыс. куб. м	19 390,75	18 776,51	-3,2
		В денежном выражении, тыс. руб.	96 403,00	96 301,64	-0,1
10.	уголь[2]	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
11.	горючие сланцы[2]	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
12.	торф[2]	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-
13.	другие[2]	В натуральном выражении	-	-	-
		В денежном выражении	-	-	-

2 Ресурс не используется.

Корпоративное управление

СВЕДЕНИЯ О ЗАКЛЮЧЕННЫХ В 2025 ГОДУ СДЕЛКАХ ПАО «РОССЕТИ» И ПОДКОНТРОЛЬНЫХ ЕМУ ЮРИДИЧЕСКИХ ЛИЦ

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

В 2025 году ПАО «Россети» не заключались сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность.

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, содержится в Отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, в Приложении 3.

Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2025 году.

Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2025 году, содержится в Приложении 4.

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ.

Информация о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров и подконтрольных ему юридических лиц, содержится в Приложении 9.

СВЕДЕНИЯ О ПАО «РОССЕТИ»

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания — Россети»
Сокращенное наименование	ПАО «Россети»
Форма собственности и организационно-правовая форма	Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности Публичное акционерное общество
Место нахождения	Россия, г. Москва Почтовый адрес: 121353, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Можайский, ул. Беловежская, д. 4
Телефон/факс, email	Единый информационный центр: +7 (800) 200-18-81 Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья: +7 (495) 710-93-33 Горячая линия для акционеров: +7 (800) 500-05-52 Факс: +7 (495) 710-96-55 info@rosseti.ru
ОГРН	1024701893336
ИНН	4716016979
Основной вид деятельности	35.12 – передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям Эта группировка включает: • передачу электроэнергии от генерирующих объектов к распределительным системам путем обеспечения работоспособности (эксплуатации) объектов электросетевого хозяйства Эта группировка также включает: • процедуру технологического присоединения энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц (энергопринимающих устройств) к электрическим сетям сетевой организации
Адрес интернет-сайта	https://www.rosseti.ru
Сведения о держателе реестра (регистраторе)	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, пом. 1 http://www.rostatus.ru
Сведения о государственной регистрации	Данные о первичной государственной регистрации: номер государственной регистрации: 00/03124, дата государственной регистрации: 25.06.2002 Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: Ленинградская областная регистрационная палата Данные о регистрации юридического лица: основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1024701893336 Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, в Единый государственный реестр юридических лиц: 20.08.2002 Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС по Тосненскому району Ленинградской области

ПРИЛОЖЕНИЕ 2

Отчет ПАО «Россети» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06–52/2463)

Дата составления Отчета: 31.03.2026.

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России (далее – Отчет) рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети» (далее также – Общество) 22.05.2026 (протокол от 25.05.2026 № 723) в составе Годового отчета Общества по итогам 2025 года.

Настоящим Совет директоров Общества подтверждает, что приведенные в Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России за отчетный период с 01.01.2025 по 31.12.2025.

Оценка соблюдения принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России осуществляется Обществом на основании Методики, рекомендованной Банком России письмом от 27.12.2021 №ИН-06–28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

Настоящий Отчет является приложением к Годовому отчету Общества за 2025 год, содержащему описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1	**ОБЩЕСТВО ДОЛЖНО ОБЕСПЕЧИВАТЬ РАВНОЕ И СПРАВЕДЛИВОЕ ОТНОШЕНИЕ КО ВСЕМ АКЦИОНЕРАМ ПРИ РЕАЛИЗАЦИИ ИМИ ПРАВА НА УЧАСТИЕ В УПРАВЛЕНИИ ОБЩЕСТВОМ.**				
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	**1.** Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	**1.** В отчетном периоде сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Общества в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. **2.** В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение. **3.** Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом Общества).	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Соблюдается. **2.** Соблюдается. **3.** Не соблюдается. Учитывая наличие санкционных рисков, на основании ст. 92.2 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее — Закон об АО), а также постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 №1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» (далее — Постановление №1102) Обществом принято решение не предоставлять информацию о кандидатах в Совет директоров Общества, в том числе информацию об акционере, выдвинувшем соответствующие кандидатуры, а также информацию о том, кем был предложен каждый из вопросов, включенных в повестку дня ГОСА. В случае прекращения санкционных рисков Общество вернется к раскрытию (предоставлению) соответствующей информации акционерам Общества.	В соответствии с правом, предоставленным ПАО «Россети» на основании статьи 36 Федерального закона от 26.12.2024 №494 «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и постановления Правительства Российской Федерации от 25.02.2025 №220 «Об определении критериев, которым должно соответствовать акционерное общество для применения положений Федерального закона «Об акционерных обществах», связанных с принятием решений общим собранием акционеров акционерного общества, с учетом особенностей, предусмотренных статьей 36 Федерального закона от 26 декабря 2024 г. №494-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», Советом директоров Общества 04.04.2025 (протокол от 07.04.2025 №683) принято решение о проведении заочного голосования для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Россети» в целях принятия решений по вопросам, подлежащим включению в повестку дня годового заседания Общего собрания акционеров ПАО «Россети» по итогам 2024 года (далее – ГОСА). Необходимость указания в сообщении о проведении ГОСА документов, необходимых для допуска в помещение, отсутствовала в связи с проведением ГОСА путем заочного голосования. Общество предоставляет акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в Общем собрании акционеров.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения годового Общего собрания. 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		В период подготовки к ГОСА акционеры могли задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества, в частности путем работы специального телефонного канала (горячей линии), по электронной почте или посредством форума, организованного на сайте Общества в сети Интернет. Кроме ГОСА, заседания или заочные голосования для принятия решений Общим собранием акционеров ПАО «Россети» в отчетном периоде не проводились.
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня. 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствующие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров. 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на Общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде. 4. В отчетном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях, либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		В отчетном периоде Обществом было проведено только ГОСА (способ принятия решений – заочное голосование), иные заседания или заочные голосования для принятия решений Общим собранием акционеров Общества не проводились. Акционерам была предоставлена возможность задать интересующие вопросы по повестке дня в период подготовки к ГОСА путем работы специального телефонного канала (горячей линии), по электронной почте или посредством форума, организованного на сайте Общества в сети Интернет. Необходимость использования телекоммуникационных средств для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в ГОСА отсутствовала в связи с тем, что ГОСА было проведено путем заочного голосования. При этом Общество предоставляло возможность акционерам заполнить и направить электронную форму бюллетеня для голосования на сайте Регистратора Общества – АО «СТАТУС».
1.2	**АКЦИОНЕРАМ ПРЕДОСТАВЛЕНА РАВНАЯ И СПРАВЕДЛИВАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ УЧАСТВОВАТЬ В ПРИБЫЛИ ОБЩЕСТВА ПОСРЕДСТВОМ ПОЛУЧЕНИЯ ДИВИДЕНДОВ.**				

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет. 2. Если дивидендная политика Общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. 3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров Общества и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет. Положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. В связи с получением убытка по итогам 2024 года Обществом не осуществлялась подготовка обоснования распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и подготовка пояснений и экономических обоснований потребности в направлении чистой прибыли на собственные нужды.
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	1. В Положении о дивидендной политике Общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет Общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.3	**СИСТЕМА И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЕСПЕЧИВАЮТ РАВЕНСТВО УСЛОВИЙ ДЛЯ ВСЕХ АКЦИОНЕРОВ — ВЛАДЕЛЬЦЕВ АКЦИЙ ОДНОЙ КАТЕГОРИИ (ТИПА), ВКЛЮЧАЯ МИНОРИТАРНЫХ (МЕЛКИХ) АКЦИОНЕРОВ И ИНОСТРАННЫХ АКЦИОНЕРОВ, И РАВНОЕ ОТНОШЕНИЕ К НИМ СО СТОРОНЫ ОБЩЕСТВА.**				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и акционерами Общества отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.4	**АКЦИОНЕРАМ ОБЕСПЕЧЕНЫ НАДЕЖНЫЕ И ЭФФЕКТИВНЫЕ СПОСОБЫ УЧЕТА ПРАВ НА АКЦИИ, А ТАКЖЕ ВОЗМОЖНОСТЬ СВОБОДНОГО И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОГО ОТЧУЖДЕНИЯ ПРИНАДЛЕЖАЩИХ ИМ АКЦИЙ.**				
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	**1.** Используемые регистратором Общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1	**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОСУЩЕСТВЛЯЕТ СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБЩЕСТВОМ, ОПРЕДЕЛЯЕТ ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОДХОДЫ К ОРГАНИЗАЦИИ В ОБЩЕСТВЕ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, КОНТРОЛИРУЕТ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ ОБЩЕСТВА, А ТАКЖЕ РЕАЛИЗУЕТ ИНЫЕ КЛЮЧЕВЫЕ ФУНКЦИИ.**				
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества.	**1.** Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. **2.** В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества. **3.** В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Соблюдается. **2.** Частично соблюдается. Вопросы о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов коллегиального исполнительного органа (Правления) текущим и ожидаемым потребностям Общества учитываются Советом директоров Общества при принятии решения по вопросу об утверждении отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава Общества, а также при принятии решения об избрании новых членов исполнительных органов или переизбрании членов исполнительных органов на новый срок. Невыполнение данной рекомендации не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон. **3.** Соблюдается.	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	**1.** В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	**1.** Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. **2.** В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества.	**1.** В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. **2.** В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	**1.** Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. **2.** Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.2	**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПОДОТЧЕТЕН АКЦИОНЕРАМ ОБЩЕСТВА.**				
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.3	**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ЯВЛЯЕТСЯ ЭФФЕКТИВНЫМ И ПРОФЕССИОНАЛЬНЫМ ОРГАНОМ УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, СПОСОБНЫМ ВЫНОСИТЬ ОБЪЕКТИВНЫЕ НЕЗАВИСИМЫЕ СУЖДЕНИЯ И ПРИНИМАТЬ РЕШЕНИЯ, ОТВЕЧАЮЩИЕ ИНТЕРЕСАМ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ.**				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно с рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☑ не соблюдается	Не соблюдается. В соответствии с Постановлением №1102 на основании решения Совета директоров ПАО «Россети» от 23.05.2025 (протокол от 23.05.2025 №688) в целях защиты интересов ПАО «Россети» и других лиц в составе материалов к ГОСА, предоставленных лицам, имевшим право голоса при принятии решений Общим собранием акционеров Общества, не предоставлялась информация о кандидатах в Совет директоров ПАО «Россети», а также о наличии либо отсутствии их письменного согласия на избрание в Совет директоров. Общество вернется к практике предоставления информации о кандидатах в Совет директоров Общества в полном объеме в случае прекращения соответствующих рисков.	
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.4	**В СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВХОДИТ ДОСТАТОЧНОЕ КОЛИЧЕСТВО НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ.**				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества, или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой.	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания). 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества был рассмотрен вопрос о предварительной оценке кандидатов в Совет директоров Общества (протокол от 19.05.2025 №117). В соответствии с Постановлением №1102 в целях минимизации рисков негативного эффекта от недружественных действий иностранных государств и организаций Обществом принято решение не предоставлять акционерам результаты предварительной оценки кандидатов в члены Совета директоров Общества для избрания на ГОСА, проведенном 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 №31). 2. Соблюдается. 3. Соблюдается.	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Частично соблюдается. Количество независимых членов Совета директоров Общества в течение отчетного периода составляло менее 1/3 от общего состава Совета директоров Общества в количестве 11 членов. Процесс формирования предложений и выдвижения кандидатов в органы управления Общества урегулирован Постановлением Правительства РФ от 03.12.2004 №738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использования специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотая акция»)» (далее — Постановление Правительства РФ от 03.12.2004 №738). Кандидаты в состав Совета директоров Общества избираются на основании соответствующего распоряжения Правительства РФ. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России, нивелируются эффективной организацией деятельности независимых директоров в Обществе.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Принятие решений по указанным в Кодексе корпоративного управления Банка России вопросам, относящимся к существенным действиям: • реорганизация Общества; • приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение); • совершение Обществом существенных сделок; • увеличение или уменьшение уставного капитала Общества; • осуществление листинга и делистинга акций Общества, в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров Общества. В отчетном периоде Общество не принимало решений, относящихся в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России к существенным корпоративным действиям.
2.5	**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ СПОСОБСТВУЕТ НАИБОЛЕЕ ЭФФЕКТИВНОМУ ОСУЩЕСТВЛЕНИЮ ФУНКЦИЙ, ВОЗЛОЖЕННЫХ НА СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ.**				
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор. 2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Не соблюдается. Председатель Совета директоров не является независимым директором. В соответствии с пп. «д» п. 1 перечня поручений Президента РФ от 02.04.2011 №Пр-846, а также с поручением Правительства РФ от 08.04.2011 №ИШ-П13-26пр председателями советов директоров компаний с государственным участием избираются профессиональные поверенные. По вопросу избрания Председателя Совета директоров в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 03.12.2004 №738 выдается директива. Практика определения в Совете директоров старшего независимого директора в отчетном периоде отсутствует. Вместе с тем в Кодексе корпоративного управления Общества, утвержденном решением Совета директоров Общества от 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 №709), предусмотрено, что из числа избранных независимых членов Совета директоров в Обществе может быть определен старший независимый директор. Кандидатура старшего независимого директора выдвигается независимыми директорами. Таким образом, вопрос об избрании старшего независимого директора может быть решен по инициативе независимых директоров. В настоящее время отсутствие старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон. Вопрос об избрании Председателя Совета директоров будет решаться в соответствии с директивой Правительства РФ. 2. Соблюдается.	
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.6	**ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ДЕЙСТВУЮТ ДОБРОСОВЕСТНО И РАЗУМНО В ИНТЕРЕСАХ ОБЩЕСТВА И ЕГО АКЦИОНЕРОВ НА ОСНОВЕ ДОСТАТОЧНОЙ ИНФОРМИРОВАННОСТИ, С ДОЛЖНОЙ СТЕПЕНЬЮ ЗАБОТЛИВОСТИ И ОСМОТРИТЕЛЬНОСТИ.**				
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7	**ЗАСЕДАНИЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ПОДГОТОВКА К НИМ И УЧАСТИЕ В НИХ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ЭФФЕКТИВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.**				
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.8	**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ СОЗДАЕТ КОМИТЕТЫ ДЛЯ ПРЕДВАРИТЕЛЬНОГО РАССМОТРЕНИЯ НАИБОЛЕЕ ВАЖНЫХ ВОПРОСОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА.**				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых Комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном решением Совета директоров Общества от 24.10.2025 (протокол от 24.10.2025 №703), определены задачи Комитета, в том числе, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. При этом Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества не содержит условия (события), при наступлении которых Комитет по кадрам и вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. Вознаграждение руководящего состава Общества производится на основании отчетов о достижении ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности, устанавливаемых Советом директоров Общества в соответствии с актами и директивами Правительства РФ. Размер вознаграждения членов Совета директоров Общества устанавливается в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, разработанным с учетом рекомендаций Минэкономразвития России, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 №31). Учитывая изложенное, определение условий, при наступлении которых Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества пересматривает политику вознаграждения указанных лиц, нецелесообразно. Общество рассмотрит возможность полного соблюдения данной рекомендации в случае изменения вышеуказанной специфики (обстоятельств).	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества, Комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. ПАО «Россети» является одной из крупнейших отечественных инфраструктурных компаний, активно способствует решению стратегически важных государственных задач, обеспечению энергетической безопасности и достижению технологического суверенитета Российской Федерации. Учитывая указанные особенности статуса ПАО «Россети», подбор кандидатов в Совет директоров Общества осуществляется в особом порядке, обеспечивающем формирование Совета директоров Общества, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества. Порядок выдвижения кандидатов в Совет директоров Общества урегулирован Постановлением Правительства РФ от 03.12.2004 №738. В связи с включением Общества в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства РФ от 23.01.2003 №91-р «О перечне акционерных обществ, в отношении которых определение позиции акционера — Российской Федерации осуществляется Правительством Российской Федерации, Председателем Правительства Российской Федерации или по его поручению Заместителем Председателя Правительства Российской Федерации», выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества осуществляется в соответствии с распоряжением Правительства РФ. Отбор и оценка кандидатов, которые могут быть выдвинуты для избрания в Совет директоров Общества, производятся Комиссией Росимущества по отбору кандидатов для избрания в органы управления и ревизионные комиссии акционерных обществ на основании и с учетом предложений Минэнерго России и Общества, при этом проводятся предварительное анкетирование и оценка возможных кандидатов, в том числе с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т. д. Учитывая описанные выше особенности формирования Совета директоров Общества, Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, в том числе совместно с иными комитетами Совета директоров Общества, или уполномоченным подразделением Общества по взаимодействию с акционерами не осуществляется взаимодействие с миноритарными акционерами по вопросам подбора кандидатов в Совет директоров Общества. Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах. В остальном ПАО «Россети» полностью соблюдает указанный принцип.	Советом директоров Общества создан Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, к компетенции которого отнесены задачи Комитета по номинациям (назначениям, кадрам), предусмотренные рекомендацией 186 Кодекса корпоративного управления Банка России.
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям, Комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.9	**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ ПРОВЕДЕНИЕ ОЦЕНКИ КАЧЕСТВА РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ЕГО КОМИТЕТОВ И ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.**				
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	1. Соблюдается. 2. Соблюдается. 3. Не соблюдается. Внутренним документом Общества — Положением о проведении оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества, утвержденным решением Совета директоров Общества от 12.12.2024 (протокол от 16.12.2024 №671), — предусмотрено, что результаты оценки рассматриваются на очном заседании Совета директоров (если иная форма проведения заседания Совета директоров не определена Председателем Совета директоров) с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров. Результаты оценки качества работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров и членов Совета директоров Общества за 2024 год были рассмотрены Советом директоров Общества 27.05.2025 путем проведения по решению Председателя Совета директоров заочного голосования (протокол от 28.05.2025 №689). При этом у каждого члена Совета директоров Общества имелась возможность представить особое мнение по указанному вопросу, которое бы прилагалось к протоколу об итогах проведения заочного голосования, для принятия решений Советом директоров Общества (п. 11.5 Положения о СД). Окончательное решение о способе принятия решения Советом директоров Общества при рассмотрении вопроса об итогах самооценки или внешней оценки качества его работы по итогам будущих периодов принимается Председателем СД.	
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
3.1	**КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ ОБЩЕСТВА ОБЕСПЕЧИВАЕТ ЭФФЕКТИВНОЕ ТЕКУЩЕЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ, КООРДИНАЦИЮ ДЕЙСТВИЙ ОБЩЕСТВА ПО ЗАЩИТЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, ПОДДЕРЖКУ ЭФФЕКТИВНОЙ РАБОТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ.**				

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	**1.** На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	**1.** В Обществе принят и раскрыт внутренний документ — Положение о корпоративном секретаре. **2.** Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения. **3.** Во внутренних документах Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1	**УРОВЕНЬ ВЫПЛАЧИВАЕМОГО ОБЩЕСТВОМ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ДОСТАТОЧЕН ДЛЯ ПРИВЛЕЧЕНИЯ, МОТИВАЦИИ И УДЕРЖАНИЯ ЛИЦ, ОБЛАДАЮЩИХ НЕОБХОДИМОЙ ДЛЯ ОБЩЕСТВА КОМПЕТЕНЦИЕЙ И КВАЛИФИКАЦИЕЙ. ВЫПЛАТА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНАМ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ, ИСПОЛНИТЕЛЬНЫМ ОРГАНАМ И ИНЫМ КЛЮЧЕВЫМ РУКОВОДЯЩИМ РАБОТНИКАМ ОБЩЕСТВА ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЯТОЙ В ОБЩЕСТВЕ ПОЛИТИКОЙ ПО ВОЗНАГРАЖДЕНИЮ.**				
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	**1.** Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Частично соблюдается. Порядок определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества установлен Положением о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций (далее также — Положение), утвержденным Общим собранием акционеров Общества от 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 №31). Предусмотренный Положением порядок определения размера вознаграждения членов Совета директоров Общества установлен с учетом рекомендаций Минэкономразвития России. Расчет вознаграждения, подлежащего выплате члену Совета директоров Общества, производится по представленной в Положении формуле. Общий размер вознаграждения члена Совета директоров Общества (с учетом дополнительного вознаграждения) не может превышать 900 000 руб. В случае издания федеральными органами исполнительной власти новых рекомендаций Общество пересмотрит порядок определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества с учетом таких рекомендаций. Система вознаграждения руководящего состава Общества определяется в соответствии с постановлением Правительства РФ от 13.02.2023 №209 «Об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации» (далее — Постановление Правительства РФ от 13.02.2023 №209) и основана на достижении результатов утвержденных ключевых показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ). Учитывая уникальный характер и масштаб деятельности Общества, проведение сравнительного анализа уровня вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества в настоящее время не представляется возможным. Общество рассмотрит возможность полного соблюдения данной рекомендации в случае изменения вышеуказанной специфики (обстоятельств).	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.2	**СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЕСПЕЧИВАЕТ СБЛИЖЕНИЕ ФИНАНСОВЫХ ИНТЕРЕСОВ ДИРЕКТОРОВ С ДОЛГОСРОЧНЫМИ ФИНАНСОВЫМИ ИНТЕРЕСАМИ АКЦИОНЕРОВ.**				
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета директоров или комитетов Совета директоров не осуществлялась.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению Общества — предусматривает (предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как внутренний документ — Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций — не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров.	
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.3	**СИСТЕМА ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ЧЛЕНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫХ ОРГАНОВ И ИНЫХ КЛЮЧЕВЫХ РУКОВОДЯЩИХ РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА ПРЕДУСМАТРИВАЕТ ЗАВИСИМОСТЬ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ ОТ РЕЗУЛЬТАТА РАБОТЫ ОБЩЕСТВА И ИХ ЛИЧНОГО ВКЛАДА В ДОСТИЖЕНИЕ ЭТОГО РЕЗУЛЬТАТА.**				

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которые несет Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Система вознаграждения руководящего состава Общества определяется в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 13.02.2023 №209 и основана на достижении результатов утвержденных ключевых показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ) и функциональных ключевых показателей эффективности (ФКПЭ). Результаты достижения целевых показателей рассматриваются Советом директоров Общества, и только после принятия Советом директоров Общества решения об утверждении соответствующих отчетов допускается выплата вознаграждения в размере согласно достигнутым результатам. Таким образом, исключается вероятность неправомерного получения вознаграждения.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	1. В случае если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). При этом следует отметить, что система вознаграждения должностных лиц руководящего состава Общества регулируется Положением об условиях оплаты труда руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных органов государственных корпораций, государственных компаний, хозяйственных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, а также о поощрении руководителей, их заместителей, главных бухгалтеров и членов коллегиальных исполнительных органов акционерных обществ, акции в уставном капитале которых находятся в собственности Российской Федерации, утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 13.02.2023 №209, Методическими рекомендациями по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденными распоряжением Правительства Российской Федерации от 28.12.2020 №3579-р, а также директивами Правительства Российской Федерации, в частности при утверждении КПЭ и ФКПЭ.	
4.3.3	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1	**В ОБЩЕСТВЕ СОЗДАНА ЭФФЕКТИВНО ФУНКЦИОНИРУЮЩАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, НАПРАВЛЕННАЯ НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАЗУМНОЙ УВЕРЕННОСТИ В ДОСТИЖЕНИИ ПОСТАВЛЕННЫХ ПЕРЕД ОБЩЕСТВОМ ЦЕЛЕЙ.**				
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	1. В Обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или Комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	**1.** В течение отчетного периода Совет директоров (Комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. **2.** В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.2	**ДЛЯ СИСТЕМАТИЧЕСКОЙ НЕЗАВИСИМОЙ ОЦЕНКИ НАДЕЖНОСТИ И ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ, И ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВО ОРГАНИЗОВЫВАЕТ ПРОВЕДЕНИЕ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА.**				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	**1.** Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	**1.** В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. **2.** В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.1	**ОБЩЕСТВО И ЕГО ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЯВЛЯЮТСЯ ПРОЗРАЧНЫМИ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ, ИНВЕСТОРОВ И ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ ЛИЦ.**				
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	**1.** Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. **2.** В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	.	
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	**1.** Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. **2.** Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). **3.** В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1.** Соблюдается. **2.** Частично соблюдается. В соответствии с Постановлением №1102 в целях минимизации рисков негативного эффекта от недружественных действий иностранных государств и организаций Обществом принято решение не раскрывать информацию о составе Совета директоров и комитетов Совета директоров Общества. Общество вернется к практике полного раскрытия информации в случае прекращения соответствующих рисков. **3.** Соблюдается.	
6.2	**ОБЩЕСТВО СВОЕВРЕМЕННО РАСКРЫВАЕТ ПОЛНУЮ, АКТУАЛЬНУЮ И ДОСТОВЕРНУЮ ИНФОРМАЦИЮ ОБ ОБЩЕСТВЕ ДЛЯ ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВОЗМОЖНОСТИ ПРИНЯТИЯ ОБОСНОВАННЫХ РЕШЕНИЙ АКЦИОНЕРАМИ ОБЩЕСТВА И ИНВЕСТОРАМИ.**				

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском языке, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Оценка соответствия критериям 2 и 3 в настоящем пункте не может быть дана, так как акции Общества не обращаются на иностранных организованных рынках, и иностранные акционеры не обладают существенным количеством акций.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством. 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет. 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций. 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		.
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. 2. Годовой отчет Общества содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, социальной политике Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.3	**ОБЩЕСТВО ПРЕДОСТАВЛЯЕТ ИНФОРМАЦИЮ И ДОКУМЕНТЫ ПО ЗАПРОСАМ АКЦИОНЕРОВ В СООТВЕТСТВИИ С ПРИНЦИПАМИ РАВНОДОСТУПНОСТИ И НЕОБРЕМЕНИТЕЛЬНОСТИ.**				

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации Общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	**1.** В Информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества. **2.** В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	**1.** В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. **2.** 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.1	**ДЕЙСТВИЯ, КОТОРЫЕ В ЗНАЧИТЕЛЬНОЙ СТЕПЕНИ ВЛИЯЮТ ИЛИ МОГУТ ПОВЛИЯТЬ НА СТРУКТУРУ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА И ФИНАНСОВОЕ СОСТОЯНИЕ ОБЩЕСТВА И, СООТВЕТСТВЕННО, НА ПОЛОЖЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ (СУЩЕСТВЕННЫЕ КОРПОРАТИВНЫЕ ДЕЙСТВИЯ), ОСУЩЕСТВЛЯЮТСЯ НА СПРАВЕДЛИВЫХ УСЛОВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЮЩИХ СОБЛЮДЕНИЕ ПРАВ И ИНТЕРЕСОВ АКЦИОНЕРОВ, А ТАКЖЕ ИНЫХ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН.**				
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.	**1.** Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Частично соблюдается. Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Вместе с тем принятие решений по вопросам, относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса корпоративного управления Банка России (например, реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), принятие решения об обращении с заявлением о листинге/делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных существенных сделок), в соответствии с законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на рассмотрение Общего собрания акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров Общества предоставляет акционерам соответствующие рекомендации.	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	**1.** В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.2	**ОБЩЕСТВО ОБЕСПЕЧИВАЕТ ТАКОЙ ПОРЯДОК СОВЕРШЕНИЯ СУЩЕСТВЕННЫХ КОРПОРАТИВНЫХ ДЕЙСТВИЙ, КОТОРЫЙ ПОЗВОЛЯЕТ АКЦИОНЕРАМ СВОЕВРЕМЕННО ПОЛУЧАТЬ ПОЛНУЮ ИНФОРМАЦИЮ О ТАКИХ ДЕЙСТВИЯХ, ОБЕСПЕЧИВАЕТ ИМ ВОЗМОЖНОСТЬ ВЛИЯТЬ НА СОВЕРШЕНИЕ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ И ГАРАНТИРУЕТ СОБЛЮДЕНИЕ И АДЕКВАТНЫЙ УРОВЕНЬ ЗАЩИТЫ ИХ ПРАВ ПРИ СОВЕРШЕНИИ ТАКИХ ДЕЙСТВИЙ.**				
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В случае, если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как в отчетном периоде Обществом не совершались существенные корпоративные действия.	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

ПРИЛОЖЕНИЕ 3

Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

ПОДТВЕРЖДЕН
решением Ревизионной комиссии
ПАО «Россети»
23 апреля 2026, (протокол
от 23 апреля 2026 года № 4/2025)

УТВЕРЖДЕН
решением Совета директоров
ПАО «Россети»
22.05.2026 (протокол от 25.05.2026 № 723)

Генеральный директор
ПАО «Россети»
_____А.В. Рюмин

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
1	Кредитное соглашение об открытии кредитной линии от 14.02.2025 № 253500/0015	14.02.2025	**Стороны Соглашения:** • ПАО «Россети» (Заемщик); • АО «Россельхозбанк» (Кредитор, Банк). **Предмет Соглашения:** Соглашение регулирует общие условия и порядок заключения кредитных сделок, права и обязанности Сторон в связи с предоставлением кредитов, порядок осуществления Сторонами расчетов в рамках Соглашения и кредитных сделок, а также ответственность Сторон за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств в рамках Соглашения и кредитных сделок. Кредитор предоставляет Заемщику кредиты на основании заявлений (оферт) при условии согласия с условиями кредитов, указанными в заявлениях (офертах), и акцепта заявления (оферты) в порядке, установленном Соглашением, а Заемщик обязуется в установленные сроки возвратить кредиты, уплатить проценты по кредитам и исполнить иные обязательства, предусмотренные Соглашением. Соглашение устанавливает порядок расчетов в связи с предоставлением и погашением кредитов, а также порядок взаимоотношений Сторон по осуществлению Банком контроля за кредитами, предоставленными в соответствии с Соглашением. **Кредитная сделка** - сделка, заключенная между Сторонами Соглашения, по предоставлению Кредитором Заемщику кредита в порядке, установленном Соглашением и на условиях, предусмотренных Соглашением. **Кредит** – денежные средства, предоставляемые Кредитором Заемщику в рамках отдельной Кредитной сделки и подлежащие возврату в соответствии с условиями Соглашения и такой Кредитной сделки. **Период использования Кредитной линии** - период, в течение которого Заемщик имеет право использовать Кредитную линию в соответствии с условиями Соглашения. **Основной долг** – сумма Кредита, предоставленная Заемщику и не погашенная на любую дату действия Соглашения, в том числе не погашенная в установленный Соглашением срок. **Предельно допустимая сумма Кредитов** – максимальный совокупный размер задолженности (Основного долга) по совокупности всех отдельных Кредитных сделок, которые могут быть заключены в рамках Соглашения в порядке, установленном Соглашением. Предельно допустимая сумма Кредитов, которые одновременно могут быть предоставлены Кредитором Заемщику в рамках Соглашения (Предельно допустимая сумма Кредитов) в совокупности не может превышать 30 000 000 000 (Тридцать миллиардов) рублей 00 копеек. **Целевое назначение:** Целевое назначение Кредитов по Кредитной линии: • финансирование финансово-хозяйственной деятельности; • финансирование инвестиционной деятельности (включая, но не ограничиваясь, финансирование нового строительства, модернизации, реконструкции, реновации основных средств, приобретение основных средств и имущества, ремонт); • рефинансирование/погашение задолженности по кредитам иных кредитных организаций и займам; • приобретение и погашение эмиссионных ценных бумаг[3]; • предоставление займов третьим лицам, входящим в группу компаний ПАО «Россети» (с последующим использованием ими денежных средств на цели, указанные в Соглашении); • иные цели по согласованию с Кредитором.	И.А.Окладникова	от 11.12.2024 № ТМ-10102	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

1 Согласно пункту 59.3 главы VIII Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в редакции указания Банка России от 30.09.2022 № 6283-У «О внесении изменений в Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг» в отношении сделок (дополнительных соглашений), изменяющих условия ранее заключенных договоров, дополнительно указываются существенные условия ранее заключенных договоров с учетом заключенных дополнительных соглашений.
2 Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется Советом директоров Общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».
3 Эмиссионные ценные бумаги допущены к обращению организатором торговли на рынке ценных бумаг Российской Федерации или стран, имеющих страновую оценку «1».
За исключением осуществления вложений в уставные капиталы юридических лиц (в том числе покупка акций/долей на вторичном рынке).

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Порядок предоставления и использования Кредитной линии: Предоставление Кредитной линии осуществляется на основании оригинала заявления на получение Кредита по форме, установленной Соглашением (далее также Заявление (Оферта)), путем перечисления в безналичном порядке денежных средств в сумме Кредита в рамках Кредитной линии на расчетный счет Заемщика. Основные параметры каждого Кредита (сумма Кредита, срок Кредита, Процентная ставка, график погашения Кредита и иные условия) определяются дополнительно по соглашению Сторон и оформляются путем направления Банку Заявления (Оферты) и акцепта Банком такого Заявления (Оферты). Стороны признают существенными условиями кредита условия, указанные в Заявлении (Оферте) и согласованные Кредитором и Заемщиком в порядке, предусмотренном Соглашением, а именно: целевое назначение Кредита, сумма Кредита, срок возврата Кредита, дата и порядок выдачи Кредита, порядок и срок (дата) возврата Кредита, процентная ставка за пользование Кредитом, порядок уплаты процентов за пользование Кредитом, реквизиты расчетного счета Заемщика. Использование Кредитной линии производится путем получения отдельных Кредитов, каждый из которых, при наличии согласия Кредитора на его предоставление, предоставляется на срок не более 1 095 (Одной тысячи девяноста пяти) календарных дней, при этом такой срок должен оканчиваться не позднее даты окончания Периода использования Кредитной линии, определяемого в соответствии с Соглашением. **Процентная ставка:** Начиная с даты, следующей за датой выдачи первого Кредита, и до даты окончательного погашения задолженности по Кредитной линии включительно Заемщик безусловно и безотзывно обязуется оплачивать Кредитору проценты по Кредитам, начисляемые на сумму фактической задолженности по Основному долгу по Кредитам за каждый календарный день по ставке, не превышающей процентной ставки, которая определяется отдельно по каждому Кредиту по результатам предварительных переговоров Сторон в зависимости от срока действия Кредита, одним из следующих способов: а) в размере, не превышающем размер ключевой ставки Банка России, действующей по состоянию на дату подписания Заявления о предоставлении соответствующего Кредита, увеличенной на 2,9 (Две целых девять десятых) процентов годовых (Маржа). Такая процентная ставка указывается Заемщиком в Заявлении и фиксируется на период использования Кредита с сохранением возможности ее пересмотра в соответствии с условиями Соглашения; б) в размере, не превышающем размер действующей ключевой ставки Банка России, увеличенной на не более чем 2,9 (Две целых девять десятых) процентов годовых (Маржа). Такая процентная ставка указывается Заемщиком в Заявлении в виде формулы: «действующая ключевая ставка Банка России, увеличенная на ____% (_____ процента) годовых и в соответствующем числовом значении по состоянию на дату подписания Заявления, и является плавающей на весь период использования Кредита (далее – плавающая процентная ставка). В случае изменения ключевой ставки Банка России в течение периода использования Кредита, новое значение плавающей процентной ставки применяется с даты вступления нового значения ключевой ставки Банка России в действие. Банк письменно уведомляет Заемщика о новом значении плавающей процентной ставки в срок не позднее 3 (Трех) Рабочих дней с даты начала действия новой плавающей процентной ставки по Кредиту. Процентная ставка по выданному Кредиту/Кредитам, установленная в соответствии с подпунктом а) пункта 5.7.1 Соглашения, может быть изменена по письменному соглашению Сторон. Кроме того, Кредитор в одностороннем порядке может: • уменьшить размер процентной ставки по ранее выданному Кредиту, а также • увеличить размер процентной ставки по ранее выданному Кредиту в случае увеличения Банком России ключевой ставки на 2,9 (Две целых девять десятых) процентов годовых и более по отношению к уровню (уровням) ключевой ставки Банка России, действовавшей на дату (даты) предоставления Заемщику соответствующего Кредита или на дату предыдущего изменения процентной ставки. При этом для каждого Кредита Кредитор вправе увеличить процентную ставку не более чем на величину прироста ключевой ставки Банка России относительно действовавшей на дату (даты) предоставления Заемщику соответствующего Кредита или на дату предыдущего изменения процентной ставки. **Порядок уплаты процентов:** Уплата процентов за пользование Кредитом производится в следующие сроки, с учетом Процентных периодов: • первый процентный период – с даты предоставления Кредита (не включая эту дату) по последний календарный день первого календарного квартала пользования Кредитом (включительно). Дата уплаты процентов - последний рабочий день первого календарного квартала пользования Кредитом. • последующие процентные периоды равны календарному кварталу. Дата уплаты процентов - последний рабочий день каждого календарного квартала пользования Кредитом. • последний процентный период оканчивается в дату окончательного погашения Кредита (включительно). Дата уплаты процентов - дата окончательного погашения Кредита. **Период использования Кредитной линии:** Период использования Кредитной линии – 5 (Пять) лет со дня, следующего за днем заключения Соглашения (включительно). По окончании Периода использования Кредитной линии Заемщик утрачивает право на получение Кредита в соответствии с Соглашением. **Цена Соглашения:** Цена Соглашения состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Кредитором в пределах Предельно допустимой суммы Кредитов в совокупности не превышающей 30 000 000 000 (Тридцати миллиардов) рублей 00 копеек, суммы процентов, начисленных по Процентной ставке, а также суммы комиссии за резервирование (бронирование) денежных средств для выдачи кредитных средств, предусмотренной Соглашением.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Иные существенные условия Соглашения: Кредитор вправе отказать Заемщику в заключении Кредитной сделки без объяснения причин и исключительно по своему усмотрению. Заемщик вправе досрочно (полностью или частично) погасить задолженность по Кредиту и уплатить начисленные проценты за фактический срок пользования Кредитом на условиях Соглашения. Письменным подтверждением безотзывного обязательства Кредитора предоставить Заемщику Кредит в течение определенного периода в будущем на согласованных условиях в соответствии с Соглашением может быть предусмотрена уплата Заемщиком Кредитору, помимо процентов за пользование Кредитом, комиссии за резервирование (бронирование) денежных средств для выдачи кредитных средств (далее - комиссия за обязательство). Размер комиссии за обязательство не может превышать 1 (Один) процент годовых от суммы не использованного Кредита за каждый день действия Письменного подтверждения, предусмотренного Соглашением. Дата возврата задолженности по Основному долгу по Кредитной линии - дата, наступающая в последний день Периода использования Кредитной линии, как он определен Соглашением, либо в последний день срока Кредита согласно условиям Соглашения, если он наступает раньше. **Срок действия Соглашения:** Соглашение действует в течение 5 (Пяти) лет с даты его подписания Сторонами, но в любом случае оканчивается не ранее полного погашения Заемщиком задолженности по Соглашению.			
2	Дополнительное соглашение от 18.02.2025 № 6 к договору от 01.03.2018 № Ц/02 на выполнение функций технического заказчика	18.02.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 6:** • ПАО «Россети» (Компания); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор на выполнение функций технического заказчика от 01.03.2018 № Ц/02 (далее – Договор) согласно приложению 1 к настоящему отчету. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика на период с 01.03.2018 по 31.03.2025 составляет 18 350 243 670 (Восемнадцать миллиардов триста пятьдесят миллионов двести сорок три тысячи шестьсот семьдесят) рублей 25 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, в размере 3 638 050 708 (Три миллиарда шестьсот тридцать восемь миллионов пятьдесят тысяч семьсот восемь) рублей 39 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 21 988 294 378 (Двадцати одного миллиарда девятисот восьмидесяти восьми миллионов двухсот девяноста четырех тысяч трехсот семидесяти восьми) рублей 64 копеек. Размер вознаграждения в период с 01.03.2018 по 31.12.2018 составил 1 599 901 284 (Один миллиард пятьсот девяносто девять миллионов девятьсот одна тысяча двести восемьдесят четыре) рубля 67 копеек, кроме того НДС в размере 287 982 231 (Двести восемьдесят семь миллионов девятьсот восемьдесят две тысячи двести тридцать один) рубль 25 копеек, всего с НДС - 1 887 883 515 (Один миллиард восемьсот восемьдесят семь миллионов восемьсот восемьдесят три тысячи пятьсот пятнадцать) рублей 92 копейки; в период с 01.01.2019 по 31.12.2019 составил 1 776 661 633 (Один миллиард семьсот семьдесят шесть миллионов шестьсот шестьдесят одна тысяча шестьсот тридцать три) рубля 75 копеек, кроме того НДС в размере 355 332 326 (Триста пятьдесят пять миллионов триста тридцать две тысячи триста двадцать шесть) рублей 77 копеек, всего с НДС - 2 131 993 690 (Два миллиарда сто тридцать один миллион девятьсот девяносто три тысячи шестьсот девяносто) рублей 52 копейки; в период с 01.01.2020 по 31.12.2023 составил 10 250 938 578 (Десять миллиардов двести пятьдесят миллионов девятьсот тридцать восемь тысяч пятьсот семьдесят восемь) рублей 91 копейка, кроме того НДС в размере 2 050 187 715 (Два миллиарда пятьдесят миллионов сто восемьдесят семь тысяч семьсот пятнадцать) рублей 80 копеек, всего с НДС - 12 301 126 294 (Двенадцать миллиардов триста один миллион сто двадцать шесть тысяч двести девяносто четыре) рубля 71 копейка; в период с 01.01.2024 по 31.12.2024 составил 4 148 802 103 (Четыре миллиарда сто сорок восемь миллионов восемьсот две тысячи сто три) рубля 78 копеек, кроме того НДС в размере 829 760 420 (Восемьсот двадцать девять миллионов семьсот шестьдесят тысяч четыреста двадцать) рублей 74 копейки, всего с НДС - 4 978 562 524 (Четыре миллиарда девятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот шестьдесят две тысячи пятьсот двадцать четыре) рубля 52 копейки; в период с 01.01.2025 по 31.03.2025 составляет 573 940 069 (Пятьсот семьдесят три миллиона девятьсот сорок тысяч шестьдесят девять) рублей 14 копеек, кроме того НДС в размере 114 788 013 (Сто четырнадцать миллионов семьсот восемьдесят восемь тысяч тринадцать) рублей 83 копейки, всего с НДС - 688 728 082 (Шестьсот восемьдесят восемь миллионов семьсот двадцать восемь тысяч восемьдесят два) рубля 97 копеек. Данный размер вознаграждения определен исходя из объема капитальных вложений, который Технический заказчик обязуется обеспечить за период действия Договора, в размере 664 389 709 960 (Шестьсот шестьдесят четыре миллиарда триста восемьдесят девять миллионов семьсот девять тысяч девятьсот шестьдесят) рублей 46 копеек без НДС, в том числе за период с 01.01.2025 по 31.03.2025 в размере 22 957 602 765 (Двадцать два миллиарда девятьсот пятьдесят семь миллионов шестьсот две тысячи семьсот шестьдесят пять) рублей 65 копеек без НДС. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика состоит из постоянной части, а также переменной части. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика на период с 01.01.2025 по 31.03.2025 подлежит уточнению на основании утвержденной корректировки инвестиционной программы Компании при изменении объема капитальных вложений с 01.01.2025 по 31.03.2025 по проектам, включенным в Задание Компании. **Срок действия Дополнительного соглашения № 6:** Дополнительное соглашение № 6 вступает в силу с момента подписания его Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2025. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-5:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Компания); АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик).	А.В. Мольский	от 30.01.2025 № ТМ-564	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Предмет Договора: По Договору Технический заказчик обязуется от имени и за счет Компании, осуществлять юридические и иные действия по выполнению функций технического заказчика по строительству и реконструкции на всех этапах инвестиционного процесса по объектам, принадлежащим Компании на праве собственности, а также объектам, в отношении которых Компания, уполномочена осуществлять действия по их созданию (строительству, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) согласно перечню в Задании Компании. Компания обязуется оплатить Техническому заказчику оказанные услуги в размере и порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Общая величина платы по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-5 составляет 19 478 003 319 (Девятнадцать миллиардов четыреста семьдесят восемь миллионов три тысячи триста девятнадцать) рублей 85 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок оказания услуг по Договору:** Начало оказания услуг: 01.03.2018. Окончание оказания услуг: 31.12.2024. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
3	Договор займа от 27.02.2025 № 1351227	27.02.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Займодавец); • АО «Россети Янтарь» (Заемщик). **Предмет Договора:** Займодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в пределах Совокупного лимита задолженности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные денежные средства и кроме этого, уплатить Займодавцу проценты за пользование денежными средствами, предусмотренные Договором. **Совокупный лимит задолженности** - максимальная единовременная сумма задолженности Заемщика по Договору. **Транш** - денежные средства, предоставляемые Займодавцем Заемщику на условиях, предусмотренных в Заявлении. **Заявление** – заявление на использование займа, направляемое Заемщиком Займодавцу на получение Транша в соответствии с условиями Договора, составленное Заемщиком по форме, указанной в Договоре. **Целевое назначение:** Заем предоставляется на цели пополнения оборотных средств, финансирование инвестиционной деятельности, рефинансирование долгового портфеля Заемщика, а также иные цели по согласованию с Займодавцем, указанные в Заявлении. **Совокупный лимит задолженности:** Совокупный лимит задолженности по Договору составляет 2 400 000 000 (Два миллиарда четыреста миллионов) рублей 00 копеек. **Процентная ставка:** С момента получения Заемщиком от Займодавца денежных средств до момента исполнения Заемщиком своих обязательств по Договору на сумму выданных Траншей начисляются проценты. Процентная ставка устанавливается в Заявлении Заемщика, согласованном с Займодавцем. Процентная ставка на дату предоставления Транша не может быть более Ключевой ставки Банка России + 15 (Пятнадцать) процентов годовых. **Порядок уплаты процентов:** Порядок уплаты процентов определяется в Заявлении Заемщика. **Срок погашения Займов:** Окончательный срок погашения задолженности по Договору - не позднее 5 (Пяти) лет с даты заключения Договора. Срок каждого Транша по Договору определяется в момент предоставления Транша на основании Заявления Заемщика, согласованного с Займодавцем, и не может быть позднее окончательного срока погашения задолженности по Договору. По согласованию Сторон срок погашения задолженности по каждому из Траншей может быть продлен, но не может превышать окончательного срока погашения задолженности – 5 (Пяти) лет с даты заключения Договора.	А.А. Полинов	от 10.02.2025 № ТМ-858	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Цена Договора: Цена Договора состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Займодавцем в заем в пределах Совокупного лимита задолженности в сумме, не превышающей 2 400 000 000 (Двух миллиардов четырехсот миллионов) рублей 00 копеек, и суммы процентов, начисленных по процентной ставке. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** Порядок предоставления денежных средств: Денежные средства предоставляются одним или несколькими Траншами, без ограничения по числу траншей. Общая сумма задолженности по Траншам (без учета задолженности по начисленным процентам) по Договору не может превышать Совокупный лимит задолженности. Займодавец имеет право отказать в предоставлении Транша. Займодавец имеет право в одностороннем порядке изменять процентную ставку за пользование заемными средствами по всем и/или отдельным действующим и/или вновь выдаваемым Траншам, в том числе, в связи с изменением конъюнктуры рынка и/или изменением условий фондирования Займодавца и/или изменением группы кредитоспособности Заемщика. Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного полного или частичного возврата Траншей и уплаты начисленных процентов и пени при нарушении Заемщиком условий Договора или условий предоставления Транша, а также при наличии обстоятельств, которые по мнению Займодавца свидетельствуют о существенном ухудшении финансового положения Заемщика. Заемщик имеет право по согласованию с Займодавцем досрочно погасить задолженность по всем или отдельным действующим Траншам и проценты за пользование денежными средствами с соблюдением условий досрочного погашения задолженности, указанных в Договоре. При возврате займа сначала погашаются проценты, а затем сумма Траншей, если Сторонами не будет согласован иной порядок. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
4	Договор займа от 18.03.2025 № 1350000	18.03.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Займодавец); • ПАО «Россети Северный Кавказ» (Заемщик). **Предмет Договора:** Займодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в пределах совокупного лимита задолженности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные денежные средства. **Совокупный лимит задолженности** - максимальная единовременная сумма задолженности Заемщика по Договору. **Транш** - денежные средства, предоставляемые Займодавцем Заемщику на условиях, предусмотренных в Заявлении. **Заявление** – заявление на использование займа, направляемое Заемщиком Займодавцу на получение Транша в соответствии с условиями Договора, составленное Заемщиком по форме, указанной в Договоре. **Целевое назначение:** Заем предоставляется на следующие цели: • оплата обязательств ПАО «Россети Северный Кавказ» перед поставщиками ОРЭМ за 2025 год, в том числе путем покупки долговых ценных бумаг (банковских векселей и (или) облигаций) с дисконтом и дальнейшей передачи в счет расчетов перед поставщиками ОРЭМ по номинальной стоимости. **Совокупный лимит задолженности:** Совокупный лимит задолженности по Договору составляет 12 902 000 000 (Двенадцать миллиардов девятьсот два миллиона) рублей 00 копеек. **Процентная ставка по Договору:** 0 % годовых. **Срок погашения займа:** не позднее 31.12.2026. **Цена Договора:** Цена Договора составляет не более 12 902 000 000 (Двенадцати миллиардов девятисот двух миллионов) рублей 00 копеек. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** **Порядок предоставления денежных средств:** Денежные средства предоставляются одним или несколькими Траншами, без ограничения по числу траншей. Общая сумма задолженности по Траншам по Договору не может превышать Совокупный лимит задолженности.	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский	от 27.02.2025 № ТМ-1327	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Единовременная сумма задолженности Заемщика по Договору и другим договорам займа, заключенным между Займодавцем и Заемщиком с целевым назначением, связанным с использованием денежных средств на цели, указанные в Договоре, не может превышать размер финансовой поддержки на реализацию соответствующего(-их) мероприятия(-ий) Плана развития ПАО «Россети Северный Кавказ», утвержденного решением Совета директоров ПАО «Россети». **Дополнительные условия:** Не позднее следующего рабочего дня после даты поступления на банковские счета Заемщика денежных средств с целевым назначением, связанным с оплатой обязательств ПАО «Россети Северный Кавказ» перед поставщиками ОРЭМ за 2025 год, в том числе путем покупки долговых ценных бумаг (банковских векселей и (или) облигаций) с дисконтом и дальнейшей передачи в счет расчетов перед поставщиками ОРЭМ по номинальной стоимости, в том числе возмещением понесенных затрат на реализацию мероприятия за счет заемных средств, в рамках докапитализации Заемщика в соответствии с корпоративными решениями Заемщик обязан обеспечить погашение задолженности по Договору в размере не менее минимального из двух значений: а) общей суммы задолженности перед Займодавцем по Договору; б) суммы поступивших денежных средств с соответствующим целевым назначением в рамках докапитализации Заемщика в соответствии с корпоративными решениями ПАО «Россети». Займодавец имеет право отказать в предоставлении Транша. Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного полного или частичного возврата Траншей и уплаты пени при нарушении Заемщиком условий Договора или Транша. Заемщик принимает на себя обязательство при получении требования Займодавца о досрочном погашении Траншей погасить в указанный в требовании срок задолженность по Траншам. Заемщик имеет право по согласованию с Займодавцем досрочно погасить задолженность по всем или отдельным действующим Траншам. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств по Договору.			
5	Дополнительное соглашение от 25.04.2025 № 7 к договору от 01.03.2018 № Ц/02 на выполнение функций технического заказчика	25.04.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 7:** • ПАО «Россети» (Компания); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор на выполнение функций технического заказчика от 01.03.2018 № Ц/02 (далее – Договор) согласно приложению 2 к настоящему отчету. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика на период с 01.03.2018 по 30.06.2025 составляет 19 354 221 171 (Девятнадцать миллиардов триста пятьдесят четыре миллиона двести двадцать одна тысяча сто семьдесят один) рубль 77 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, в размере 3 838 846 208 (Три миллиарда восемьсот тридцать восемь миллионов восемьсот сорок шесть тысяч двести восемь) рублей 69 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 23 193 067 380 (Двадцати трех миллиардов ста девяноста трех миллионов шестидесяти семи тысяч трехсот восьмидесяти) рублей 46 копеек. Размер вознаграждения в период с 01.03.2018 по 31.12.2018 составил 1 599 901 284 (Один миллиард пятьсот девяносто девять миллионов девятьсот одна тысяча двести восемьдесят четыре) рубля 67 копеек, кроме того НДС в размере 287 982 231 (Двести восемьдесят семь миллионов девятьсот восемьдесят две тысячи двести тридцать один) рубль 25 копеек, всего с НДС - 1 887 883 515 (Один миллиард восемьсот восемьдесят семь миллионов восемьсот восемьдесят три тысячи пятьсот пятнадцать) рублей 92 копейки; в период с 01.01.2019 по 31.12.2019 составил 1 776 661 633 (Один миллиард семьсот семьдесят шесть миллионов шестьсот шестьдесят одна тысяча шестьсот тридцать три) рубля 75 копеек, кроме того НДС в размере 355 332 326 (Триста пятьдесят пять миллионов триста тридцать две тысячи триста двадцать шесть) рублей 77 копеек, всего с НДС - 2 131 993 690 (Два миллиарда сто тридцать один миллион девятьсот девяносто три тысячи шестьсот девяносто) рублей 52 копейки; в период с 01.01.2020 по 31.12.2023 составил 10 250 938 578 (Десять миллиардов двести пятьдесят миллионов девятьсот тридцать восемь тысяч пятьсот семьдесят восемь) рублей 91 копейка, кроме того НДС в размере 2 050 187 715 (Два миллиарда пятьдесят миллионов сто восемьдесят семь тысяч семьсот пятнадцать) рублей 80 копеек, всего с НДС - 12 301 126 294 (Двенадцать миллиардов триста один миллион сто двадцать шесть тысяч двести девяносто четыре) рубля 71 копейка; в период с 01.01.2024 по 31.12.2024 составил 4 148 802 103 (Четыре миллиарда сто сорок восемь миллионов восемьсот две тысячи сто три) рубля 78 копеек, кроме того НДС в размере 829 760 420 (Восемьсот двадцать девять миллионов семьсот шестьдесят тысяч четыреста двадцать) рублей 74 копейки, всего с НДС - 4 978 562 524 (Четыре миллиарда девятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот шестьдесят две тысячи пятьсот двадцать четыре) рубля 52 копейки; в период с 01.01.2025 по 30.06.2025 составляет 1 577 917 570 (Один миллиард пятьсот семьдесят семь миллионов девятьсот семнадцать тысяч пятьсот семьдесят) рублей 66 копеек, кроме того НДС в размере 315 583 514 (Триста пятнадцать миллионов пятьсот восемьдесят три тысячи пятьсот четырнадцать) рублей 13 копеек, всего с НДС - 1 893 501 084 (Один миллиард восемьсот девяносто три миллиона пятьсот одна тысяча восемьдесят четыре) рубля 79 копеек. Данный размер вознаграждения определен исходя из объема капитальных вложений, который Технический заказчик обязуется обеспечить за период действия Договора в размере 768 884 156 547 (Семьсот шестьдесят восемь миллиардов восемьсот восемьдесят четыре миллиона сто пятьдесят шесть тысяч пятьсот сорок семь) рублей 33 копейки без НДС, в том числе за период с 01.01.2025 по 30.06.2025 в размере 63 116 702 826 (Шестьдесят три миллиарда сто шестнадцать миллионов семьсот две тысячи восемьсот двадцать шесть) рублей 36 копеек без НДС. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика состоит из постоянной части, а также переменной части. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика на период с 01.01.2025 по 30.06.2025 подлежит уточнению на основании утвержденной корректировки инвестиционной программы Компании при изменении объема капитальных вложений с 01.01.2025 по 30.06.2025 по проектам, включенным в Задание Компании. **Срок действия Дополнительного соглашения № 7:** Дополнительное соглашение № 7 вступает в силу с момента подписания его Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.01.2025.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-6: **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Компания); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик). **Предмет Договора:** По Договору Технический заказчик обязуется от имени и за счет Компании, осуществлять юридические и иные действия по выполнению функций технического заказчика по строительству и реконструкции на всех этапах инвестиционного процесса по объектам, принадлежащим Компании на праве собственности, а также Объектам, в отношении которых Компания, уполномочена осуществлять действия по их созданию (строительству, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) согласно перечню в Задании Компании. Компания обязуется оплатить Техническому заказчику оказанные услуги в размере и порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Общая величина платы по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-6 составляет не более 18 350 243 670 (Восемнадцати миллиардов трехсот пятидесяти миллионов двухсот сорока трех тысяч шестисот семидесяти) рублей 25 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, в размере не более 3 638 050 708 (Трех миллиардов шестисот тридцати восьми миллионов пятидесяти тысяч семисот восьми) рублей 39 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 21 988 294 378 (Двадцати одного миллиарда девятисот восьмидесяти восьми миллионов двухсот девяноста четырех тысяч трехсот семидесяти восьми) рублей 64 копеек. **Срок оказания услуг по Договору:** Начало оказания услуг: 01.03.2018. Окончание оказания услуг: 31.03.2025. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский	от 07.04.2025 № ТМ-2448	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
6	Дополнительное соглашение от 21.05.2025 № 2 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222530	21.05.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 2:** • ПАО «Россети» (Акционер); • АО «Чеченэнерго» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222530 (далее – Договор), в том числе: 1. В Разделе I Договора «Предмет Договора»: 1.1. Первый абзац пункта 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:». 1.2. В пункте 1.2 Договора слова «2026 года» заменить словами «2028 года». 1.3. Пункт 1.5 Договора дополнить абзацем следующего содержания: «в 2027 году – не позднее 31.12.2027 года.». 2. В Разделе II Договора «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 2.1. Пункт 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 2 990 077 834 (два миллиарда девятьсот девяносто миллионов семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2024 году 1 713 145 592 (один миллиард семьсот тринадцать миллионов сто сорок пять тысяч пятьсот девяносто два) рубля 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2025 году 637 932 241 (шестьсот тридцать семь миллионов девятьсот тридцать две тысячи двести сорок один) рубль 74 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 319 000 000 (триста девятнадцать миллионов) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 320 000 000 (триста двадцать миллионов) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.». 2.2. Дополнить пунктом 2.2 следующего содержания: «2.2. Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 0000000002224P070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении Договора.». 3. В Разделе IV Договора «Взаимодействие Сторон»: 3.1. Пункт 4.3.12.1 Договора изложить в следующей редакции: «4.3.12.1. неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в срок до 31 декабря 2028 г.;». Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 2 990 077 834 (Два миллиарда девятьсот девяносто миллионов семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 2:** Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1:** **Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Акционер); • АО «Чеченэнерго» (Общество).	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский	от 22.04.2025 № ТМ-2863	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)

Предмет Договора:

Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 (далее – Соглашение), в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2026.

Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации, указанные в приложении № 1 к Договору.

Вклад вносится Акционером в следующие сроки:

в 2024 году - не позднее 31.12.2024;

в 2025 году - не позднее 31.12.2025;

в 2026 году - не позднее 31.12.2026.

Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.

Цена Договора:

Цена Договора с учетом дополнительного соглашения № 1 состоит из размера Вклада в сумме 2 351 077 834 (Два миллиарда триста пятьдесят один миллион семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек.

Финансовое обеспечение внесения Вклада:

Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 2 351 077 834 (Два миллиарда триста пятьдесят один миллион семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.02.2024 (протокол от 27.02.2024 № 644), в пределах объема субсидии, полученного Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:

в 2024 году 1 713 145 592 (Один миллиард семьсот тринадцать миллионов сто сорок пять тысяч пятьсот девяносто два) рубля 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2025 году 637 932 241 (Шестьсот тридцать семь миллионов девятьсот тридцать две тысячи двести сорок один) рубль 74 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.

Иные существенные условия Договора/порядок их определения:

Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору.

Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.

Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.

Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.

В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется:

- устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании;
- возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании;
- уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
7	Дополнительное соглашение от 21.05.2025 № 1 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222563	21.05.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222563 (далее – Договор), в том числе: 1. В Разделе I Договора «Предмет Договора»: 1.1. Первый абзац пункта 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:». 1.2. В пункте 1.2 Договора слова «2026 года» заменить словами «2027 года». 1.3. Пункт 1.5 Договора дополнить абзацем следующего содержания: «в 2027 году – не позднее 31.12.2027 года.». 2. В Разделе II Договора «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 2.1. Пункт 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 12 813 111 485 (двенадцать миллиардов восемьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2024 году 542 678 464 (пятьсот сорок два миллиона шестьсот семьдесят восемь тысяч четыреста шестьдесят четыре) рубля 86 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2025 году 5 086 271 031 (пять миллиардов восемьдесят шесть миллионов двести семьдесят одна тысяча тридцать один) рубль 62 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 4 246 067 650 (четыре миллиарда двести сорок шесть миллионов шестьдесят семь тысяч шестьсот пятьдесят) рубля 80 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 2 938 094 338 (два миллиарда девятьсот тридцать восемь миллионов девяносто четыре тысячи триста тридцать восемь) рублей 35 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.». 2.2. Дополнить пунктом 2.2 следующего содержания: «2.2. Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 0000000002224P070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении настоящего Договора.». 3. В Разделе IV Договора «Взаимодействие Сторон»: 3.1. Пункт 4.3.12.1 Договора изложить в следующей редакции: «4.3.12.1. неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в срок до 31 декабря 2028 г.;». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 12 813 111 485 (Двенадцать миллиардов восемьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.	А.А. Полинов В.В. Харитонов	от 22.04.2025 № ТМ-2869	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)

Существенные условия Договора:

Стороны Договора:

ПАО «Россети» (Акционер);

ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество).

Предмет Договора:

Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 (далее - Соглашение), в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2026.

Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации в соответствии с приложением № 1 к Договору.

Вклад вносится Акционером в следующие сроки:

в 2024 году - не позднее 31.12.2024;

в 2025 году - не позднее 31.12.2025;

в 2026 году - не позднее 31.12.2026.

Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.

Цена Договора:

Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 12 513 111 485 (Двенадцать миллиардов пятьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки.

Финансовое обеспечение внесения Вклада:

Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 12 513 111 485 (Двенадцать миллиардов пятьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.02.2024 (протокол от 27.02.2024 № 644), в пределах объема субсидии, полученного Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:

в 2024 году 542 678 464 (Пятьсот сорок два миллиона шестьсот семьдесят восемь тысяч четыреста шестьдесят четыре) рубля 86 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2025 году 6 594 669 977 (Шесть миллиардов пятьсот девяносто четыре миллиона шестьсот шестьдесят девять тысяч девятьсот семьдесят семь) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2026 году 5 375 763 043 (Пять миллиардов триста семьдесят пять миллионов семьсот шестьдесят три тысячи сорок три) рубля 77 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.

Иные существенные условия Договора/порядок их определения:

Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору.

Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.

Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
8	Договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 22.05.2025 № 0000000002224P070002/ 1368454	22.05.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Центр» (Общество). **Предмет Договора:** Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал, от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом дополнительного соглашения от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 (далее - Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг. Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2027. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации согласно Договору. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: в 2025 году - не позднее 31.12.2025; в 2026 году - не позднее 31.12.2026; в 2027 году - не позднее 31.12.2027. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций. **Цена Договора:** Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 4 736 319 487 (Четыре миллиарда семьсот тридцать шесть миллионов триста девятнадцать тысяч четыреста восемьдесят семь) рублей 84 копейки.	Е.В. Ляпунов А.А. Полинов	от 22.04.2025 № ТМ-2865	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Финансовое обеспечение внесения Вклада: Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 4 736 319 487 (Четыре миллиарда семьсот тридцать шесть миллионов триста девятнадцать тысяч четыреста восемьдесят семь) рублей 84 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2025 году 300 000 000 (Триста миллионов) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 1 471 193 293 (Один миллиард четыреста семьдесят один миллион сто девяносто три тысячи двести девяносто три) рубля 48 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 2 965 126 194 (Два миллиарда девятьсот шестьдесят пять миллионов сто двадцать шесть тысяч сто девяносто четыре) рубля 36 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812. Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению: ИГК № 0000000002224P070002. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с Договором, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с Договором. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
9	Дополнительное соглашение от 22.05.2025 № 1 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222528	22.05.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Северный Кавказ» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222528 (далее – Договор), в том числе: 1. В Разделе I Договора «Предмет Договора»: 1.1. Первый абзац пункта 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:».	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский	от 22.04.2025 № ТМ-2868	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			1.2. В пункте 1.2 Договора слова «2027 года» заменить словами «2028 года». 1.3. Пункт 1.5 Договора дополнить абзацем следующего содержания: «в 2027 году – не позднее 31.12.2027 года.». 2. В Разделе II Договора «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 2.1. Пункт 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 12 913 677 414 (двенадцать миллиардов девятьсот тринадцать миллионов шестьсот семьдесят семь тысяч четыреста четырнадцать) рублей 34 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2024 году 816 523 042 (восемьсот шестнадцать миллионов пятьсот двадцать три тысячи сорок два) рубля 74 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2025 году 1 875 681 549 (один миллиард восемьсот семьдесят пять миллионов шестьсот восемьдесят одна тысяча пятьсот сорок девять) рублей 85 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 4 985 687 904 (четыре миллиарда девятьсот восемьдесят пять миллионов шестьсот восемьдесят семь тысяч девятьсот четыре) рубля 34 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 5 235 784 917 (пять миллиардов двести тридцать пять миллионов семьсот восемьдесят четыре тысячи девятьсот семнадцать) рублей 41 копейка по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.». 2.2. Дополнить пунктом 2.2 следующего содержания: «2.2. Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 0000000002224Р070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении настоящего Договора.». 3. В Разделе IV Договора «Взаимодействие Сторон»: 3.1. Пункт 4.3.12.1 Договора изложить в следующей редакции: «4.3.12.1. неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в срок до 31 декабря 2028 г.;». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 12 913 677 414 (Двенадцать миллиардов девятьсот тринадцать миллионов шестьсот семьдесят семь тысяч четыреста четырнадцать) рублей 34 копейки. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Северный Кавказ» (Общество). **Предмет Договора:** Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее - Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 (далее – Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2027. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации, указанные в приложении № 1 к Договору. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: в 2024 году - не позднее 31.12.2024; в 2025 году - не позднее 31.12.2025; в 2026 году - не позднее 31.12.2026. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций. **Цена Договора:** Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 12 068 067 216 (Двенадцать миллиардов шестьдесят восемь миллионов шестьдесят семь тысяч двести шестнадцать) рублей 93 копейки. **Финансовое обеспечение внесения Вклада:** Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 12 068 067 216 (Двенадцать миллиардов шестьдесят восемь миллионов шестьдесят семь тысяч двести шестнадцать) рублей 93 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.02.2024 (протокол от 27.02.2024 № 644), в пределах объема субсидии, полученного Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2024 году 816 523 042 (Восемьсот шестнадцать миллионов пятьсот двадцать три тысячи сорок два) рубля 74 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2025 году 2 450 212 320 (Два миллиарда четыреста пятьдесят миллионов двести двенадцать тысяч триста двадцать) рублей 58 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 8 801 331 853 (Восемь миллиардов восемьсот один миллион триста тридцать одна тысяча восемьсот пятьдесят три) рубля 61 копейка по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
10	Договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 22.05.2025 № 0000000002224P070002/1367837	22.05.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Волга» (Общество). **Предмет Договора:** Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом изменений и дополнений, внесенных дополнительным соглашением от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 (далее - Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг. Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2027. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации согласно Договору. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: в 2025 году - не позднее 31.12.2025; в 2026 году - не позднее 31.12.2026; в 2027 году - не позднее 31.12.2027. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций. **Цена Договора:** Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 2 335 435 530 (Два миллиарда триста тридцать пять миллионов четыреста тридцать пять тысяч пятьсот тридцать) рублей 08 копеек. **Финансовое обеспечение внесения Вклада:** Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 2 335 435 530 (Два миллиарда триста тридцать пять миллионов четыреста тридцать пять тысяч пятьсот тридцать) рублей 08 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2025 году 83 691 979 (Восемьдесят три миллиона шестьсот девяносто одна тысяча девятьсот семьдесят девять) рублей 16 копеек - по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 1 389 751 020 (Один миллиард триста восемьдесят девять миллионов семьсот пятьдесят одна тысяча двадцать) рублей 84 копейки - по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 861 992 530 (Восемьсот шестьдесят один миллион девятьсот девяносто две тысячи пятьсот тридцать) рублей 08 копеек - по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812. Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению: ИГК № 0000000002224P070002. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 22.04.2025 № ТМ-2870	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2028; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с Договором, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с Договором. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
11	Дополнительное соглашение от 27.05.2025 № 1 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 03.04.2024 № 0000000002224P070002/1222574	27.05.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Юг» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 03.04.2024 № 0000000002224P070002/1222574 (далее – Договор), в том числе: 1. В Разделе I «Предмет Договора»: 1.1. Первый абзац пункта 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:». 1.2. В пункте 1.2 Договора слова «2026 года» заменить словами «2028 года». 1.3. Пункт 1.5 Договора дополнить абзацем следующего содержания: «в 2027 году – не позднее 31.12.2027 года.» 2. В Разделе II Договора «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 2.1. Пункт 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 7 600 034 637 (семь миллиардов шестьсот миллионов тридцать четыре тысячи шестьсот тридцать семь) рублей 92 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2025 году 2 317 941 476 (два миллиарда триста семнадцать миллионов девятьсот сорок одна тысяча четыреста семьдесят шесть) рублей 79 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 2 729 221 985 (два миллиарда семьсот двадцать девять миллионов двести двадцать одна тысяча девятьсот восемьдесят пять) рублей 73 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 2 552 871 175 (два миллиарда пятьсот пятьдесят два миллиона восемьсот семьдесят одна тысяча сто семьдесят пять) рублей 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.». 2.2. Дополнить пунктом 2.2 следующего содержания: «2.2. Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 0000000002224P070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении настоящего Договора.». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 7 600 034 637 (Семь миллиардов шестьсот миллионов тридцать четыре тысячи шестьсот тридцать семь) рублей 92 копейки. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Юг» (Общество).	Д.В. Краинский	от 22.04.2025 № ТМ-2864	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)

Предмет Договора:

Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024

№ 022-11-2024-002 (далее – Соглашение), в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2026.

Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации в соответствии с приложением № 1 к Договору.

Вклад вносится Акционером в следующие сроки:

в 2025 году - не позднее 31.12.2025;

в 2026 году - не позднее 31.12.2026.

Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.

Цена Договора:

Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 4 183 014 863 (Четыре миллиарда сто восемьдесят три миллиона четырнадцать тысяч восемьсот шестьдесят три) рубля 30 копеек.

Финансовое обеспечение внесения Вклада:

Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 4 183 014 863 (Четыре миллиарда сто восемьдесят три миллиона четырнадцать тысяч восемьсот шестьдесят три) рубля 30 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.02.2024 (протокол от 27.02.2024 № 644), в пределах объема субсидии, полученного Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:

в 2025 году 1 697 548 660 (Один миллиард шестьсот девяносто семь миллионов пятьсот сорок восемь тысяч шестьсот шестьдесят) рублей 68 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2026 году 2 485 466 202 (Два миллиарда четыреста восемьдесят пять миллионов четыреста шестьдесят шесть тысяч двести два) рубля 62 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.

Иные существенные условия Договора/порядок их определения:

Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору.

Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.

Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.

Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.

В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется:

- устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании;
- возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании;
- уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
12	Договор на выполнение функций технического заказчика от 09.07.2025 № Ц/03	09.07.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Компания); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик). **Предмет Договора:** По Договору Технический заказчик обязуется от имени и за счет Компании, осуществлять юридические и иные действия по выполнению функций технического заказчика по строительству и реконструкции на всех этапах инвестиционного процесса по объектам, принадлежащим Компании на праве собственности, а также Объектам, в отношении которых Компания, уполномочена осуществлять действия по их созданию (строительству, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) согласно перечню в Задании Компании и Задании Компании по Проектам БФ. Компания обязуется оплатить Техническому заказчику оказанные услуги в размере и порядке, предусмотренном Договором. Объект – движимое и/или недвижимое имущество, подлежащее созданию (строительству, реконструкции, модернизации, техническому перевооружению, реновации) в соответствии с Договором. Задание Компании – поручение Компании, составленное по форме согласно Договору, включающее плановые показатели, необходимые для создания (строительства, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) Объектов в текущем году. Задание Компании по Проектам бюджетного финансирования (Задание Компании по проектам БФ) – поручение Компании, составленное по форме согласно Договору, включающее плановые показатели текущего года, необходимые для создания (строительства, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) проектов, финансирование которых осуществляется за счет средств бюджетов Российской Федерации. Проекты БФ – проекты, включенные в инвестиционную программу ПАО «Россети», финансирование которых осуществляется за счет средств бюджетов Российской Федерации. **Цена Договора:** Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика по Договору на период с начала действия Договора по 31.12.2029 составляет не более 29 119 673 552 (Двадцати девяти миллиардов ста девятнадцати миллионов шестисот семидесяти трех тысяч пятисот пятидесяти двух) рублей 47 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, в размере не более 5 823 934 710 (Пяти миллиардов восьмисот двадцати трех миллионов девятисот тридцати четырех тысяч семисот десяти) рублей 50 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 34 943 608 262 (Тридцати четырех миллиардов девятисот сорока трех миллионов шестисот восьми тысяч двухсот шестидесяти двух) рублей 97 копеек. **Срок оказания услуг по Договору:** Начало оказания услуг: с момента подписания Договора. Окончание оказания услуг: 31.12.2029. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. Договор распространяет свое действия на отношения Сторон, возникшие с момента подписания.	А.В. Мольский	от 16.06.2025 № ТМ-4194	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
13	Дополнительное соглашение от 25.07.2025 № 5 к договору от 31.08.2020 № 409/3	25.07.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 5:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «МУС Энергетики» (Исполнитель). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор от 31.08.2020 № 409/3 (далее – Договор) согласно приложению 3 к настоящему отчету. Цена услуг по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-5 составляет не более 3 191 719 211 (Трех миллиардов ста девяноста одного миллиона семисот девятнадцати тысяч двухсот одиннадцати) рублей 48 копеек, кроме того НДС по ставке 20 % в размере не более 638 343 843 (Шестисот тридцати восьми миллионов трехсот сорока трех тысяч восьмисот сорока трех) рублей 71 копейки, а всего с НДС составляет не более 3 830 063 055 (Трех миллиардов восьмисот тридцати миллионов шестидесяти трех тысяч пятидесяти пяти) рублей 19 копеек. **Срок оказания услуг по Договору:** Начало оказания услуг: 01.08.2020. Окончание оказания услуг: 30.09.2025. **Срок действия Дополнительного соглашения № 5:** Дополнительное соглашение № 5 вступает в силу с даты подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора. В соответствии с п. 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Дополнительного соглашения № 5 применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.08.2025. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-4:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (прежнее наименование - ПАО «ФСК ЕЭС») (Заказчик); АО «МУС Энергетики» (Исполнитель). **Предмет Договора:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по эксплуатационно-техническому обслуживанию волоконно-оптической сети связи, сети передачи данных и систем электропитания Единой технологической сети связи электроэнергетики ПАО «ФСК ЕЭС» и оборудования локальных вычислительных сетей объектов ПАО «ФСК ЕЭС» (далее - услуги), а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги. Номенклатура и расценки за единичные объемы услуг согласованы Сторонами в Номенклатуре и расценках за единичные объемы услуг (Приложение № 1 к Договору), качество и порядок оказания услуг согласован Сторонами в Техническом задании (Приложение № 3 к Договору). Состав подлежащих обслуживанию сетей связи (оборудование), количество (объем) услуг, а также стоимость услуг за отчетный период устанавливается Бланками заказа (по форме согласно Приложения № 2 к Договору) по номенклатуре и расценкам за единичные объемы услуг, согласованным Сторонами в Приложении № 1 к Договору. **Цена Договора:** Цена услуг по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-4 составляет не более 3 567 672 728 (Трех миллиардов пятисот шестидесяти семи миллионов шестисот семидесяти двух тысяч семисот двадцати восьми) рублей 19 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок оказания услуг по Договору:** Начало оказания услуг: 01.08.2020. Окончание оказания услуг: 31.07.2025. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его заключения и действует до полного исполнения сторонами обязательств по Договору. Условия Договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.08.2020.	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 08.07.2025 № ТМ-4786	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
14	Дополнительное соглашение от 29.07.2025 № 3 к договору от 18.12.2023 № 1179375	29.07.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 3:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети Научно-технический центр» (Подрядчик). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор от 18.12.2023 № 1179375 на выполнение проектно-изыскательских работ, разработку рабочей документации, проведение авторского надзора, ЗПО по титулу: «Проектно-изыскательские работы по строительству ПС 330 кВ Арктика автотрансформаторной мощностью 1200 МВА (6х200 МВА) и с шестью БСК мощностью 70 Мвар, по строительству двух ВЛ 330 кВ Арктика – Выходной (ориентировочной протяженностью 55 км каждая), по строительству ВЛ 330 кВ Арктика – Оленегорск (ориентировочной протяженностью 150 км), по строительству ВЛ 330 кВ Кольская АЭС – Оленегорск (ориентировочной протяженностью 98 км), по реконструкции ПС 330 кВ Выходной (в части РУ 330 кВ), по реконструкции ПС 330 кВ Оленегорск (в части РУ 330 кВ), по реконструкции ОРУ 330 кВ Кольской АЭС, связанные с осуществлением технологического присоединения объектов электросетевого хозяйства ООО «НОВАТЭК-Мурманск» для нужд филиала ПАО «Россети» – Магистральные электрические сети Северо-Запада (далее – Договор), предусматривающих: • внесение изменений в приложение 1 «Календарный график выполнения Работ и стоимости» к Договору с изложением в редакции приложения 1 к Дополнительному соглашению № 3; • увеличение срока окончания выполнения работ по Договору до 25.12.2029; • уменьшение цены работ по Договору на 63 810 886 (Шестьдесят три миллиона восемьсот десять тысяч восемьсот восемьдесят шесть) рублей 09 копеек в связи с исключением объема работ по Договору в части реконструкции ПС 330 кВ Выходной, ВЛ 330 кВ Выходной-Мончегорск. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-3 составляет не более 1 831 407 703 (Одного миллиарда восьмисот тридцати одного миллиона четырехсот семи тысяч семисот трех) рублей 28 копеек, кроме того НДС в размере не более 366 281 540 (Трехсот шестидесяти шести миллионов двухсот восьмидесяти одной тысячи пятисот сорока) рублей 63 копеек, всего с учетом НДС составляет не более 2 197 689 243 (Двух миллиардов ста девяноста семи миллионов шестисот восьмидесяти девяти тысяч двухсот сорока трех) рублей 91 копейки. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: 25.12.2029. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-2:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Заказчик); АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ в составе: • сбор исходных данных. Выполнение инженерных изысканий (в том числе проведение предпроектного обследования); • разработка и согласование основных технических решений; • разработка и согласование в уполномоченном органе документации по планировке территории (ДПТ) для размещения объекта энергетики федерального значения; • оформление исходно-разрешительной документации. Оформление земельно-правовых отношений и земельно-имущественных отношений; • разработка и согласование проектной документации; • государственная экспертиза проектной документации, включая достоверность определения сметной стоимости; • разработка и согласование технической части закупочной документации; • разработка и согласование рабочей документации; • обеспечение авторского надзора. Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. Наименование, объемы, количество и последовательность выполняемых работ определены в календарном графике выполнения работ и стоимости (приложение 1 к Договору) и задании на проектирование. **Цена Договора:** Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 составляет не более 1 884 583 441 (Одного миллиарда восьмисот восьмидесяти четырех миллионов пятисот восьмидесяти трех тысяч четырехсот сорока одного) рубля 67 копеек, кроме того НДС в размере не более 376 916 688 (Трехсот семидесяти шести миллионов девятисот шестнадцати тысяч шестисот восьмидесяти восьми) рублей 33 копеек, всего с учетом НДС составляет не более 2 261 500 130 (Двух миллиардов двухсот шестидесяти одного миллиона пятисот тысяч ста тридцати) рублей 00 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: 26.05.2028. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 11.07.2025 № ТМ-4891	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
15	Дополнительное соглашение от 12.08.2025 № 08121639-ДКиИ-25 к договору о предоставлении банковских гарантий от 24.11.2021 № 11246121-ДКиИ-21	12.08.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 08121639-ДКиИ-25:** • ПАО «Россети» (Принципал); • Банк «ВБРР» (АО) (Гарант). **Предмет и цена:** Выдача Принципалу банковской гарантии в соответствии с договором о предоставлении банковских гарантий от 24.11.2021 № 11246121-ДКиИ-21 (далее – Договор) согласно приложению 4 к настоящему отчету[1]. Сумма обязательств Принципала, гарантируемая Гарантом, по Дополнительному соглашению № 08121639-ДКиИ-25, составляет 23 951 928 (Двадцать три миллиона девятьсот пятьдесят одна тысяча девятьсот двадцать восемь) рублей 00 копеек. Общая сумма одновременно действующих гарантий по Договору не может превышать 6 666 666 666 (Шесть миллиардов шестьсот шестьдесят шесть миллионов шестьсот шестьдесят шесть тысяч шестьсот шестьдесят шесть) рублей 67 копеек в течение срока действия Договора. Предельная сумма всех вознаграждений за выдачу гарантий по Договору за весь срок оказания услуг составляет не более 305 826 484 (Трехсот пяти миллионов восьмисот двадцати шести тысяч четырехсот восьмидесяти четырех) рублей 02 копеек. Общая цена по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1/05231348-ДКиИ-23, 09242024-ДКиИ-24, 08121639-ДКиИ-25, включая общую сумму одновременно действующих гарантий в течение срока действия Договора, предельную сумму всех вознаграждений за выдачу гарантий по Договору за весь срок оказания услуг, а также сумму возмещения Принципалом документально подтвержденных расходов (за изменение условий гарантии, почтовые расходы, любые комиссионные вознаграждения и расходы авизующего банка, предъявленные Гаранту) составляет не более 6 973 826 484 (Шести миллиардов девятисот семидесяти трех миллионов восьмисот двадцати шести тысяч четырехсот восьмидесяти четырех) рублей 02 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 08121639-ДКиИ-25:** Дополнительное соглашение № 08121639-ДКиИ-25 вступает в силу с даты его подписания уполномоченными представителями Сторон и является неотъемлемой частью Договора. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1/05231348-ДКиИ-23, 09242024-ДКиИ-24:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Принципал); Банк «ВБРР» (АО) (Гарант). **Предмет Договора:** Гарант на основании дополнительного соглашения с Принципалом (по форме приложения № 1 к Договору) предоставляет Принципалу отдельные гарантии исполнения Принципалом обязательств, связанных с участием в тендерах либо аукционах, гарантии исполнения Принципалом обязательств по возврату авансовых платежей, гарантии исполнения обязательств перед федеральными органами исполнительной власти Российской Федерации (в т.ч. таможенными и налоговыми органами), гарантии исполнения обязательств по договорам и контрактам, гарантии исполнения гарантийных обязательств, гарантии возмещения Принципалом (лицом участвующим в судебном споре, которое обратилось в суд с заявлением об обеспечении иска) возможных для бенефициара(-ов) (другого участвующего в споре лица) убытков (в соответствии с требованиями ст. 94, 182, 265.1, 283 Арбитражного процессуального кодекса Российской Федерации), а также иные гарантии в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации (далее совместно именуемые - Гарантии, каждая в отдельности – Гарантия). **Цена Договора:** Общая сумма одновременно действующих Гарантий (далее – Лимит) в течение срока действия Договора не может превышать 6 666 666 666 (Шесть миллиардов шестьсот шестьдесят шесть миллионов шестьсот шестьдесят шесть тысяч шестьсот шестьдесят шесть) рублей 67 копеек. Предельная сумма всех вознаграждений за выдачу Гарантий по Договору за весь срок оказания услуг составляет не более 305 826 484 (Трехсот пяти миллионов восьмисот двадцати шести тысяч четырехсот восьмидесяти четырех) рублей 02 копеек. Размер вознаграждения по каждой Гарантии устанавливается индивидуально и указывается в дополнительном соглашении к Договору, заключенном Сторонами для выдачи Гарантии в соответствии с приложением № 1 к Договору. Максимальный размер вознаграждения по каждой из Гарантий не может превышать 0,575 (Ноль целых пятьсот семьдесят пять тысячных) процентов годовых от суммы Гарантии. Сумма возмещения документально подтвержденных расходов (за изменение условий Гарантии, почтовые расходы, любые комиссионные вознаграждения и расходы авизующего банка, предъявленные Гаранту) не должна превышать 1 333 333 (Один миллион триста тридцать три тысячи триста тридцать три) рубля 33 копейки.	А.В. Рюмин	от 17.07.2025 № ТМ-5042	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

1 Проект дополнительного соглашения № 3 к договору о предоставлении банковских гарантий от 24.11.2021 № 11246121-ДКиИ-21 являлся приложением к извещению о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность, направленному в адрес органов управления ПАО «Россети» письмом от 17.07.2025 № ТМ-5042 (далее - Извещение). При этом, Дополнительное соглашение № 08121639-ДКиИ-25 (далее – Дополнительное соглашение) было заключено 12.08.2025 на условиях, отличных от условий, указанных в Извещении, в части даты/момента вступления банковской гарантии в силу. Указанное обстоятельство обусловлено тем, что со стороны Банка «ВБРР» (АО) были направлены дополнительные требования в части пакета документов к Дополнительному соглашению.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Общая цена по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1/05231348-ДКиИ-23 от 23.05.2023, 09242024-ДКиИ-24 от 24.09.2024, включая общую сумму одновременно действующих гарантий в течение срока действия Договора, предельную сумму всех вознаграждений за выдачу гарантий по Договору за весь срок оказания услуг, а также сумму возмещения Принципалом документально подтвержденных расходов (за изменение условий Гарантии, почтовые расходы, любые комиссионные вознаграждения и расходы авизующего банка, предъявленные Гаранту) составляет не более 6 973 826 484 (Шести миллиардов девятисот семидесяти трех миллионов восьмисот двадцати шести тысяч четырехсот восьмидесяти четырех) рублей 02 копеек. **Иные существенные условия Договора:** Срок действия Лимита – 3324 (Три тысячи триста двадцать четыре) дня с даты заключения Договора. Срок действия каждой Гарантии, предоставляемой в рамках Лимита, не может истекать позднее срока действия Лимита. При этом, срок действия каждой Гарантии должен быть ограничен конкретной календарной датой. Выдача каждой Гарантии осуществляется после заключения Сторонами дополнительного соглашения к Договору по форме приложения № 1 к Договору. Гарантии выдаются только по письменному заявлению Принципала, которое акцептуется Гарантом по форме приложения № 1 к Договору после акцепта со стороны Гаранта, письменные заявления подаются Принципалом Гаранту в течение 1826 (Одна тысяча восемьсот двадцать шесть) дней с даты подписания Договора. В заявлении указываются все существенные условия Гарантии: дата выдачи; Принципал; Бенефициар; Гарант; основное обязательство, исполнение по которому обеспечивается гарантией; сумма Гарантии; срок действия Гарантии, ставка вознаграждения. Остальные условия Гарантий согласовываются между Гарантом и Принципалом. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты подписания Сторонами и действует до прекращения обязательств Сторон.			
16	Дополнительное соглашение от 01.09.2025 № 1 к договору на выполнение функций технического заказчика от 09.07.2025 № Ц/03	01.09.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** • ПАО «Россети» (Компания); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор на выполнение функций технического заказчика от 09.07.2025 № Ц/03 (далее – Договор), касающихся, в том числе, замены способов обеспечения исполнения обязательств Технического заказчика по Договору в виде независимых гарантий и обеспечительного платежа на гарантийные письма, изложенных в разделе 20 «Обеспечение исполнения обязательств» Договора. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 1 на период с начала действия Договора по 31.12.2029 составляет не более 29 119 673 552 (Двадцати девяти миллиардов ста девятнадцати миллионов шестисот семидесяти трех тысяч пятисот пятидесяти двух) рублей 47 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, в размере не более 5 823 934 710 (Пяти миллиардов восьмисот двадцати трех миллионов девятисот тридцати четырех тысяч семисот десяти) рублей 50 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 34 943 608 262 (Тридцати четырех миллиардов девятисот сорока трех миллионов шестисот восьми тысяч двухсот шестидесяти двух) рублей 97 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Компания); АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик). **Предмет Договора:** По Договору Технический заказчик обязуется от имени и за счет Компании, осуществлять юридические и иные действия по выполнению функций технического заказчика по строительству и реконструкции на всех этапах инвестиционного процесса по объектам, принадлежащим Компании на праве собственности, а также Объектам, в отношении которых Компания, уполномочена осуществлять действия по их созданию (строительству, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) согласно перечню в Задании Компании и Задании Компании по Проектам БФ. Компания обязуется оплатить Техническому заказчику оказанные услуги в размере и порядке, предусмотренном Договором. Объект – движимое и/или недвижимое имущество, подлежащее созданию (строительству, реконструкции, модернизации, техническому перевооружению, реновации) в соответствии с Договором. Задание Компании – поручение Компании, составленное по форме согласно Договору, включающее плановые показатели, необходимые для создания (строительства, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) Объектов в текущем году. Задание Компании по Проектам бюджетного финансирования (Задание Компании по проектам БФ) – поручение Компании, составленное по форме согласно Договору, включающее плановые показатели текущего года, необходимые для создания (строительства, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) проектов, финансирование которых осуществляется за счет средств бюджетов Российской Федерации. Проекты БФ – проекты, включенные в инвестиционную программу ПАО «Россети», финансирование которых осуществляется за счет средств бюджетов Российской Федерации.	А.В. Мольский	от 13.08.2025 № ТМ-5685	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Цена Договора: Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика по Договору на период с начала действия Договора по 31.12.2029 составляет не более 29 119 673 552 (Двадцати девяти миллиардов ста девятнадцати миллионов шестисот семидесяти трех тысяч пятисот пятидесяти двух) рублей 47 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, в размере не более 5 823 934 710 (Пяти миллиардов восьмисот двадцати трех миллионов девятисот тридцати четырех тысяч семисот десяти) рублей 50 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 34 943 608 262 (Тридцати четырех миллиардов девятисот сорока трех миллионов шестисот восьми тысяч двухсот шестидесяти двух) рублей 97 копеек. **Срок оказания услуг по Договору:** Начало оказания услуг: с момента подписания Договора. Окончание оказания услуг: 31.12.2029. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. Договор распространяет свое действия на отношения Сторон, возникшие с момента подписания.			
17	Дополнительное соглашение от 03.09.2025 № 2 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222563	03.09.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 2:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222563 (далее – Договор), в том числе: 1. В Разделе I Договора «Предмет Договора» первый абзац пункта 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»», Постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:». 2. В Разделе II Договора «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 2.1. Абзац 1 пункта 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 9 831 163 406 (девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейка, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:». 2.2. Абзац 3 пункта 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «в 2025 году 2 104 322 952 (два миллиарда сто четыре миллиона триста двадцать две тысячи девятьсот пятьдесят два) рубля 70 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;». Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 9 831 163 406 (Девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейка. **Срок действия Дополнительного соглашения № 2:** Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество).	А.А. Полинов В.В. Харитонов	от 18.08.2025 № ТМ-5825	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Предмет Договора: Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом изменений и дополнений, внесенных дополнительным соглашением от 28.02.2025 № 022-11-2024-022/1 (далее – Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг. Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2027. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации в соответствии с приложением № 1 к Договору. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: в 2024 году - не позднее 31.12.2024; в 2025 году - не позднее 31.12.2025; в 2026 году - не позднее 31.12.2026; в 2027 году – не позднее 31.12.2027. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций. **Цена Договора:** Цена Договора с учетом дополнительного соглашения № 1 состоит из размера Вклада в сумме 12 813 111 485 (Двенадцать миллиардов восемьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки. **Финансовое обеспечение внесения Вклада:** Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 12 813 111 485 (Двенадцать миллиардов восемьсот тринадцать миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста восемьдесят пять) рублей 63 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2024 году 542 678 464 (Пятьсот сорок два миллиона шестьсот семьдесят восемь тысяч четыреста шестьдесят четыре) рубля 86 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2025 году 5 086 271 031 (Пять миллиардов восемьдесят шесть миллионов двести семьдесят одна тысяча тридцать один) рубль 62 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 4 246 067 650 (Четыре миллиарда двести сорок шесть миллионов шестьдесят семь тысяч шестьсот пятьдесят) рубля 80 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 2 938 094 338 (Два миллиарда девятьсот тридцать восемь миллионов девяносто четыре тысячи триста тридцать восемь) рублей 35 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.». Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 0000000002224Р070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении Договора. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2028; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
18	Дополнительное соглашение от 10.09.2025 № 2 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 03.04.2024 № 0000000002224P070002/1222574	10.09.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 2:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Юг» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 03.04.2024 № 0000000002224P070002/1222574 (далее – Договор), в том числе: 1. В Разделе I «Предмет Договора» первый абзац пункта 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»», Постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:». 2. В Разделе II Договора «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 2.1. Пункт 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 6 108 648 038 (шесть миллиардов сто восемь миллионов шестьсот сорок восемь тысяч тридцать восемь) рублей 13 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2025 году 826 554 877 (восемьсот двадцать шесть миллионов пятьсот пятьдесят четыре тысячи восемьсот семьдесят семь) рублей 01 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 2 729 221 985 (два миллиарда семьсот двадцать девять миллионов двести двадцать одна тысяча девятьсот восемьдесят пять) рублей 73 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 2 552 871 175 (два миллиарда пятьсот пятьдесят два миллиона восемьсот семьдесят одна тысяча сто семьдесят пять) рублей 39 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.». Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 6 108 648 038 (Шесть миллиардов сто восемь миллионов шестьсот сорок восемь тысяч тридцать восемь) рублей 13 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 2:** Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1:**	Д.В. Краинский	от 18.08.2025 № ТМ-5827	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)

Стороны Договора:

ПАО «Россети» (Акционер);

ПАО «Россети Юг» (Общество).

Предмет Договора:

Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом изменений и дополнений, внесенных дополнительным соглашением от 28.02.2025 № 022-11-2024-022/1 (далее – Соглашение), в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2028.

Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации в соответствии с приложением № 1 к Договору.

Вклад вносится Акционером в следующие сроки:

в 2025 году - не позднее 31.12.2025;

в 2026 году - не позднее 31.12.2026;

в 2027 году – не позднее 31.12.2027.

Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.

Цена Договора:

Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1 состоит из размера Вклада в сумме 7 600 034 637 (Семь миллиардов шестьсот миллионов тридцать четыре тысячи шестьсот тридцать семь) рублей 92 копейки.

Финансовое обеспечение внесения Вклада:

Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 7 600 034 637 (Семь миллиардов шестьсот миллионов тридцать четыре тысячи шестьсот тридцать семь) рублей 92 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:

в 2025 году 2 317 941 476 (Два миллиарда триста семнадцать миллионов девятьсот сорок одна тысяча четыреста семьдесят шесть) рублей 79 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2026 году 2 729 221 985 (Два миллиарда семьсот двадцать девять миллионов двести двадцать одна тысяча девятьсот восемьдесят пять) рублей 73 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2027 году 2 552 871 175 (Два миллиарда пятьсот пятьдесят два миллиона восемьсот семьдесят одна тысяча сто семьдесят пять) рублей 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.».

Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 0000000002224Р070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении Договора.

Иные существенные условия Договора/порядок их определения:

Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору.

Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.

Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.

Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
19	Дополнительное соглашение от 11.09.2025 № 2 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222528	11.09.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 2:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Северный Кавказ» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222528 (далее – Договор), в том числе: 1. В Разделе I Договора «Предмет Договора» первый абзац пункта 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам — производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025 а также Соглашением (далее — Вклад, субсидия), в целях:». 2. В Разделе II Договора «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 2.1. Абзац 1 пункта 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 11 665 546 993 (одиннадцать миллиардов шестьсот шестьдесят пять миллионов пятьсот сорок шесть тысяч девятьсот девяносто три) рубля 04 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК),в том числе:». 2.2. Абзац 3 пункта 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «в 2025 году 627 551 128 (шестьсот двадцать семь миллионов пятьсот пятьдесят одна тысяча сто двадцать восемь) рублей 55 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;». Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 11 665 546 993 (Одиннадцать миллиардов шестьсот шестьдесят пять миллионов пятьсот сорок шесть тысяч девятьсот девяносто три) рубля 04 копейки. **Срок действия Дополнительного соглашения № 2:** Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Северный Кавказ» (Общество).	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский А.А. Полинов	от 18.08.2025 № ТМ-5824	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)

Предмет Договора:

Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом изменений и дополнений, внесенных дополнительным соглашением от 28.02.2025 № 022-11-2024-022/1 (далее – Соглашение), в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2028.

Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации, указанные в приложении № 1 к Договору.

Вклад вносится Акционером в следующие сроки:

в 2024 году - не позднее 31.12.2024;

в 2025 году - не позднее 31.12.2025;

в 2026 году - не позднее 31.12.2026;

в 2027 году – не позднее 31.12.2027.

Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.

Цена Договора:

Цена Договора с учетом дополнительного соглашения № 1 состоит из размера Вклада в сумме 12 913 677 414 (Двенадцать миллиардов девятьсот тринадцать миллионов шестьсот семьдесят семь тысяч четыреста четырнадцать) рублей 34 копейки.

Финансовое обеспечение внесения Вклада:

Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 12 913 677 414 (Двенадцать миллиардов девятьсот тринадцать миллионов шестьсот семьдесят семь тысяч четыреста четырнадцать) рублей 34 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:

в 2024 году 816 523 042 (Восемьсот шестнадцать миллионов пятьсот двадцать три тысячи сорок два) рубля 74 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2025 году 1 875 681 549 (Один миллиард восемьсот семьдесят пять миллионов шестьсот восемьдесят одна тысяча пятьсот сорок девять) рублей 85 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2026 году 4 985 687 904 (Четыре миллиарда девятьсот восемьдесят пять миллионов шестьсот восемьдесят семь тысяч девятьсот четыре) рубля 34 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2027 году 5 235 784 917 (Пять миллиардов двести тридцать пять миллионов семьсот восемьдесят четыре тысячи девятьсот семнадцать) рублей 41 копейка по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.

Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 00000000002224Р070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении Договора.

Иные существенные условия Договора/порядок их определения:

Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору.

Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2028; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
20	Дополнительное соглашение от 03.10.2025 № 3 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222530	03.10.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 3:** • ПАО «Россети» (Акционер); • АО «Чеченэнерго» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222530 (далее – Договор), в том числе: 1. В Разделе I Договора «Предмет Договора» первый абзац пункта 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов, постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам — производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025 а также Соглашением (далее — Вклад, субсидия), в целях:». Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-3 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 2 990 077 834 (Два миллиарда девятьсот девяносто миллионов семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 3:** Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский А.А. Полинов	от 18.08.2025 № ТМ-5826	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-2: **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); АО «Чеченэнерго» (Общество). **Предмет Договора:** Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества (далее – Вклад), не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом изменений и дополнений, внесенных дополнительным соглашением от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 (далее – Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг. Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2028. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации, указанные в приложении № 1 к Договору. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: в 2024 году - не позднее 31.12.2024; в 2025 году - не позднее 31.12.2025; в 2026 году - не позднее 31.12.2026; в 2027 году – не позднее 31.12.2027. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций. **Цена Договора:** Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 состоит из размера Вклада в сумме 2 990 077 834 (Два миллиарда девятьсот девяносто миллионов семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек. **Финансовое обеспечение внесения Вклада:** Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 2 990 077 834 (Два миллиарда девятьсот девяносто миллионов семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2024 году 1 713 145 592 (Один миллиард семьсот тринадцать миллионов сто сорок пять тысяч пятьсот девяносто два) рубля 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2025 году 637 932 241 (Шестьсот тридцать семь миллионов девятьсот тридцать две тысячи двести сорок один) рубль 74 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 319 000 000 (Триста девятнадцать миллионов) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 320 000 000 (Триста двадцать миллионов) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812. Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 00000000022224P070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении Договора.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Иные существенные условия Договора/порядок их определения: Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2028; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
21	Договор подряда от 10.10.2025 № 466/7-25 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередач 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 100 МВт и ёмкостью 600 МВтч к ПС 220 кВ Восточная Промзона с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 80 МВА каждый»	10.10.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • Коллективный участник в составе: • АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «Инэнерджи» (член коллективного участника) (вместе - Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе: 1. По планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации. 2. По архитектурно-строительному проектированию, строительству объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей и проектной документации, комплектации объекта материалами, оборудованием, поставке на объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, Спецификацией оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ. 3. По оформлению земельных отношений, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта. 4. По государственной регистрации прав Заказчика на созданное/ реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости». 5. По авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 17 271 299 126 (Семнадцати миллиардов двухсот семидесяти одного миллиона двухсот девяноста девяти тысяч ста двадцати шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС в размере не более 2 878 549 854 (Двух миллиардов восьмисот семидесяти восьми миллионов пятисот сорока девяти тысяч восьмисот пятидесяти четырех) рублей 33 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.06.2026, за исключением работ по авторскому надзору, выполняемых до 31.10.2026. Передача Заказчику результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией - не позднее 31.10.2026, при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 23.09.2025 № ТМ-6721	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
22	Договор подряда от 10.10.2025 № 467/7-25 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередачи 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 100 МВт и ёмкостью 600 МВтч к ПС 220 кВ Кафа с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 80 МВА каждый»	10.10.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • Коллективный участник в составе: • АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «РЭНЕРА-Энертек» (член коллективного участника) (вместе - Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе: 1. По планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации. 2. По архитектурно-строительному проектированию, строительству объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей и проектной документации, комплектации объекта материалами, оборудованием, поставке на объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, Спецификацией оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ. 3. По оформлению земельных отношений, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта. 4. По государственной регистрации прав Заказчика на созданное/ реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости». 5. По авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 23.09.2025 № ТМ-6721	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Цена Договора: Цена работ по Договору составляет не более 17 522 048 256 (Семнадцати миллиардов пятисот двадцати двух миллионов сорока восьми тысяч двухсот пятидесяти шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС в размере не более 2 920 341 376 (Двух миллиардов девятисот двадцати миллионов трехсот сорока одной тысячи трехсот семидесяти шести) рублей 00 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.06.2026, за исключением работ по авторскому надзору, выполняемых до 31.10.2026. Передача Заказчику результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией - не позднее 31.10.2026, при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			
23	Договор подряда от 10.10.2025 № 465/7-25 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередачи 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 150 МВт и ёмкостью 900 МВтч к ПС 220 кВ Елизаветинская с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 125 МВА каждый»	10.10.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • Коллективный участник в составе: • АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «РЭНЕРА-Энертек» (член коллективного участника) (вместе - Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе: 1. По планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации. 2. По архитектурно-строительному проектированию, строительству объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей и проектной документации, комплектации объекта материалами, оборудованием, поставке на объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, Спецификацией оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ. 3. По оформлению земельных отношений, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта. 4. По государственной регистрации прав Заказчика на созданное/ реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости». 5. По авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 24 256 482 606 (Двадцати четырех миллиардов двухсот пятидесяти шести миллионов четырехсот восьмидесяти двух тысяч шестисот шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС в размере не более 4 042 747 101 (Четырех миллиардов сорока двух миллионов семисот сорока семи тысяч ста одного) рубля 00 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.06.2026, за исключением работ по авторскому надзору, выполняемых до 31.10.2026. Передача Заказчику результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией - не позднее 31.10.2026, при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 23.09.2025 № ТМ-6721	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
24	Дополнительное соглашение от 16.10.2025 № 1 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 22.05.2025 № 0000000002224P070002/1367837	16.10.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Волга» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 22.05.2025 № 0000000002224P070002/1367837 (далее – Договор), в том числе: 1. В Разделе I Договора «Предмет Договора» абзац 1 пункта 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:». 2. Пункт 1.5 Договора изложить в следующей редакции: «Вклад вносится Акционером в следующие сроки: в 2026 году - не позднее 31.12.2026 года; в 2027 году - не позднее 31.12.2027 года.». 3. В Разделе II Договора «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 3.1. Абзац 1 пункта 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в настоящего Договора, в размере 2 251 743 550 (два миллиарда двести пятьдесят один миллион семьсот сорок три тысячи пятьсот пятьдесят) рублей 92 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:». 3.2. Абзац 2 пункта 2.1 Договора исключить. Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 2 251 743 550 (Два миллиарда двести пятьдесят один миллион семьсот сорок три тысячи пятьсот пятьдесят) рублей 92 копейки. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Волга» (Общество). **Предмет Договора:** Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом изменений и дополнений, внесенных дополнительным соглашением от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 (далее - Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.	Д.В. Краинский А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 27.08.2025 № ТМ-6020	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)

Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2027.

Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации согласно Договору.

Вклад вносится Акционером в следующие сроки:

в 2025 году - не позднее 31.12.2025;

в 2026 году - не позднее 31.12.2026;

в 2027 году - не позднее 31.12.2027.

Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.

Цена Договора:

Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 2 335 435 530 (Два миллиарда триста тридцать пять миллионов четыреста тридцать пять тысяч пятьсот тридцать) рублей 08 копеек.

Финансовое обеспечение внесения Вклада:

Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 2 335 435 530 (Два миллиарда триста тридцать пять миллионов четыреста тридцать пять тысяч пятьсот тридцать) рублей 08 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:

в 2025 году 83 691 979 (Восемьдесят три миллиона шестьсот девяносто одна тысяча девятьсот семьдесят девять) рублей 16 копеек - по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2026 году 1 389 751 020 (Один миллиард триста восемьдесят девять миллионов семьсот пятьдесят одна тысяча двадцать) рублей 84 копейки - по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2027 году 861 992 530 (Восемьсот шестьдесят один миллион девятьсот девяносто две тысячи пятьсот тридцать) рублей 08 копеек - по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.

Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению: ИГК № 0000000002224P070002.

Иные существенные условия Договора/порядок их определения:

Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно Договору.

Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.

Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.

Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.

В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется:

- устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании;
- возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании;
- уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций.

Общество обязуется:

- возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2028;
- обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с Договором, и соблюдение сроков их достижения;
- обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с Договором.

Срок действия Договора:

Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
25	Дополнительное соглашение от 10.11.2025 № 1 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета от 22.05.2025 № 0000000002224P070002/1368454	10.11.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Центр» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 22.05.2025 № 0000000002224P070002/1368454 (далее – Договор), в том числе: 1. В Разделе I Договора «Предмет Договора» пункт 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1.Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:». 2. В Разделе II Договора «Финансовое обеспечение внесения Вклада» пункт 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 4 436 319 487 (четыре миллиарда четыреста тридцать шесть миллионов триста девятнадцать тысяч четыреста восемьдесят семь) рублей 84 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК),в том числе: в 2026 году 1 471 193 293 (один миллиард четыреста семьдесят один миллион сто девяносто три тысячи двести девяносто три) рубля 48 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 2 965 126 194 (два миллиарда девятьсот шестьдесят пять миллионов сто двадцать шесть тысяч сто девяносто четыре) рубля 36 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.». Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 4 436 319 487 (Четыре миллиарда четыреста тридцать шесть миллионов триста девятнадцать тысяч четыреста восемьдесят семь) рублей 84 копейки. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Центр» (Общество). **Предмет Договора:** Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал, от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом дополнительного соглашения от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 (далее - Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.	Е.В. Ляпунов	от 11.09.2025 № ТМ-6438	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)

Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2027.

Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации согласно Договору.

Вклад вносится Акционером в следующие сроки:

в 2025 году - не позднее 31.12.2025;

в 2026 году - не позднее 31.12.2026;

в 2027 году - не позднее 31.12.2027.

Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.

Цена Договора:

Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 4 736 319 487 (Четыре миллиарда семьсот тридцать шесть миллионов триста девятнадцать тысяч четыреста восемьдесят семь) рублей 84 копейки.

Финансовое обеспечение внесения Вклада:

Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 4 736 319 487 (Четыре миллиарда семьсот тридцать шесть миллионов триста девятнадцать тысяч четыреста восемьдесят семь) рублей 84 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:

в 2025 году 300 000 000 (Триста миллионов) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2026 году 1 471 193 293 (Один миллиард четыреста семьдесят один миллион сто девяносто три тысячи двести девяносто три) рубля 48 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2027 году 2 965 126 194 (Два миллиарда девятьсот шестьдесят пять миллионов сто двадцать шесть тысяч сто девяносто четыре) рубля 36 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.

Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению: ИГК № 0000000002224P070002.

Иные существенные условия Договора/порядок их определения:

Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно Договору.

Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.

Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации.

Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.

В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется:

- устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании;
- возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании;
- уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций.

Общество обязуется:

- возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027;
- обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с Договором, и соблюдение сроков их достижения;
- обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с Договором.

Срок действия Договора:

Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
26	Дополнительное соглашение от 12.11.2025 № 6 к договору от 31.08.2020 № 409/3	12.11.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 6:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «МУС Энергетики» (Исполнитель). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор от 31.08.2020 № 409/3 (далее – Договор) согласно приложению 5 к настоящему отчету. Цена услуг по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-6 составляет не более 3 308 200 176 (Трех миллиардов трехсот восьми миллионов двухсот тысяч ста семидесяти шести) рублей 42 копеек, кроме того НДС по ставке 20 % в размере не более 661 640 036 (Шестисот шестидесяти одного миллиона шестисот сорока тысяч тридцати шести) рублей 67 копеек, а всего с НДС составляет не более 3 969 840 213 (Трех миллиардов девятисот шестидесяти девяти миллионов восьмисот сорока тысяч двухсот тринадцати) рублей 09 копеек. **Срок оказания услуг по Договору:** Начало оказания услуг: 01.08.2020. Окончание оказания услуг: 30.11.2025. **Срок действия Дополнительного соглашения № 6:** Дополнительное соглашение № 6 вступает в силу с даты подписания Сторонами и является неотъемлемой частью Договора. В соответствии с п. 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации условия Дополнительного соглашения № 6 применяются к отношениям Сторон, возникшим с 01.10.2025. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-5:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Заказчик); АО «МУС Энергетики» (Исполнитель). **Предмет Договора:** Исполнитель обязуется по заданию Заказчика оказать услуги по эксплуатационно-техническому обслуживанию волоконно-оптической сети связи, сети передачи данных и систем электропитания Единой технологической сети связи электроэнергетики ПАО «ФСК ЕЭС» и оборудования локальных вычислительных сетей объектов ПАО «ФСК ЕЭС» (далее - услуги), а Заказчик обязуется оплатить оказанные услуги. Номенклатура и расценки за единичные объемы услуг согласованы Сторонами в Номенклатуре и расценках за единичные объемы услуг (приложение № 1 к Договору), качество и порядок оказания услуг согласован Сторонами в Техническом задании (приложение № 3 к Договору). Состав подлежащих обслуживанию сетей связи (оборудование), количество (объем) услуг, а также стоимость услуг за отчетный период устанавливается Бланками заказа (по форме согласно приложению № 2 к Договору) по номенклатуре и расценкам за единичные объемы услуг, согласованным Сторонами в приложении № 1 к Договору. Цена услуг по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-5 составляет не более 3 191 719 211 (Трех миллиардов ста девяноста одного миллиона семисот девятнадцати тысяч двухсот одиннадцати) рублей 48 копеек, кроме того НДС по ставке 20 % в размере не более 638 343 843 (Шестисот тридцати восьми миллионов трехсот сорока трех тысяч восьмисот сорока трех) рублей 71 копейки, а всего с НДС составляет не более 3 830 063 055 (Трех миллиардов восьмисот тридцати миллионов шестидесяти трех тысяч пятидесяти пяти) рублей 19 копеек. **Срок оказания услуг по Договору:** Начало оказания услуг: 01.08.2020. Окончание оказания услуг: 30.09.2025. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его заключения и действует до полного исполнения сторонами обязательств по Договору. Условия Договора применяются к отношениям сторон, возникшим с 01.08.2020.	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 27.10.2025 № ТМ-7567	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
27	Дополнительное соглашение от 19.11.2025 № 1 к договору подряда от 10.10.2025 № 466/7-25 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередач 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 100 МВт и ёмкостью 600 МВтч к ПС 220 кВ Восточная Промзона с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 80 МВА каждый»	19.11.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • Коллективный участник в составе: • АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «Инэнерджи» (член коллективного участника) (вместе - Подрядчик). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор подряда от 10.10.2025 № 466/7-25 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередач 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 100 МВт и ёмкостью 600 МВтч к ПС 220 кВ Восточная Промзона с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 80 МВА каждый» (далее – Договор), предусматривающих замену способов обеспечения исполнения обязательств Подрядчика, изложенных в статье 24 «Обеспечение обязательств Подрядчика (Лидера/Члена коллективного участника)» Договора. Цена работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 1 составляет не более 17 271 299 126 (Семнадцати миллиардов двухсот семидесяти одного миллиона двухсот девяноста девяти тысяч ста двадцати шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС в размере не более 2 878 549 854 (Двух миллиардов восьмисот семидесяти восьми миллионов пятисот сорока девяти тысяч восьмисот пятидесяти четырех) рублей 33 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Заказчик); Коллективный участник в составе: АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «Инэнерджи» (член коллективного участника) (вместе - Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе: 1. По планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации. 2. По архитектурно-строительному проектированию, строительству объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей и проектной документации, комплектации объекта материалами, оборудованием, поставке на объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, Спецификацией оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ. 3. По оформлению земельных отношений, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта. 4. По государственной регистрации прав Заказчика на созданное/ реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости». 5. По авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 17 271 299 126 (Семнадцати миллиардов двухсот семидесяти одного миллиона двухсот девяноста девяти тысяч ста двадцати шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС в размере не более 2 878 549 854 (Двух миллиардов восьмисот семидесяти восьми миллионов пятисот сорока девяти тысяч восьмисот пятидесяти четырех) рублей 33 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.06.2026, за исключением работ по авторскому надзору, выполняемых до 31.10.2026. Передача Заказчику результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией - не позднее 31.10.2026, при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 27.10.2025 № ТМ-7559	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
28	Дополнительное соглашение от 19.11.2025 № 1 к договору подряда от 10.10.2025 № 467/7-25 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередач 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 100 МВт и ёмкостью 600 МВтч к ПС 220 кВ Кафа с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 80 МВА каждый»	19.11.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • Коллективный участник в составе: – АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника) и ООО «РЭНЕРА-Энертек» (член коллективного участника) (вместе - Подрядчик). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор подряда от 10.10.2025 № 467/7-25 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередач 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 100 МВт и ёмкостью 600 МВтч к ПС 220 кВ Кафа с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 80 МВА каждый» (далее – Договор), предусматривающих замену способов обеспечения исполнения обязательств Подрядчика, изложенных в статье 24 «Обеспечение обязательств Подрядчика (Лидера/Члена коллективного участника)» Договора. Цена работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 1 составляет не более 17 522 048 256 (Семнадцати миллиардов пятисот двадцати двух миллионов сорока восьми тысяч двухсот пятидесяти шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС в размере не более 2 920 341 376 (Двух миллиардов девятисот двадцати миллионов трехсот сорока одной тысячи трехсот семидесяти шести) рублей 00 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. **Существенные условия Договора:** Стороны Договора: ПАО «Россети» (Заказчик); **Коллективный участник в составе:** АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «РЭНЕРА-Энертек» (член коллективного участника) (вместе - Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе: 1. По планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации. 2. По архитектурно-строительному проектированию, строительству объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей и проектной документации, комплектации объекта материалами, оборудованием, поставке на объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, Спецификацией оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ. 3. По оформлению земельных отношений, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта. 4. По государственной регистрации прав Заказчика на созданное/ реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости». 5. По авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 17 522 048 256 (Семнадцати миллиардов пятисот двадцати двух миллионов сорока восьми тысяч двухсот пятидесяти шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС в размере не более 2 920 341 376 (Двух миллиардов девятисот двадцати миллионов трехсот сорока одной тысячи трехсот семидесяти шести) рублей 00 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.06.2026, за исключением работ по авторскому надзору, выполняемых до 31.10.2026. Передача Заказчику результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией - не позднее 31.10.2026, при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 27.10.2025 № ТМ-7559	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
29	Дополнительное соглашение от 19.11.2025 № 1 к договору подряда от 10.10.2025 № 465/7-25 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередач 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 150 МВт и ёмкостью 900 МВтч к ПС 220 кВ Елизаветинская с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 125 МВА каждый»	19.11.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • Коллективный участник в составе: • АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «РЭНЕРА-Энертек» (член коллективного участника) (вместе - Подрядчик). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор подряда от 10.10.2025 № 465/7-25 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередач 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 150 МВт и ёмкостью 900 МВтч к ПС 220 кВ Елизаветинская с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 125 МВА каждый» (далее – Договор), предусматривающих замену способов обеспечения исполнения обязательств Подрядчика, изложенных в статье 24 «Обеспечение обязательств Подрядчика (Лидера/Члена коллективного участника)» Договора. Цена работ по Договору с учетом Дополнительного соглашения № 1 составляет не более 24 256 482 606 (Двадцати четырех миллиардов двухсот пятидесяти шести миллионов четырехсот восьмидесяти двух тысяч шестисот шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС в размере не более 4 042 747 101 (Четырех миллиардов сорока двух миллионов семисот сорока семи тысяч ста одного) рубля 00 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 1:** Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. **Существенные условия Договора:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Заказчик); Коллективный участник в составе: АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «РЭНЕРА-Энертек» (член коллективного участника) (вместе - Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе: 1. По планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации. 2. По архитектурно-строительному проектированию, строительству объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей и проектной документации, комплектации объекта материалами, оборудованием, поставке на объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, Спецификацией оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ. 3. По оформлению земельных отношений, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта. 4. По государственной регистрации прав Заказчика на созданное/ реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости». 5. По авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 24 256 482 606 (Двадцати четырех миллиардов двухсот пятидесяти шести миллионов четырехсот восьмидесяти двух тысяч шестисот шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС в размере не более 4 042 747 101 (Четырех миллиардов сорока двух миллионов семисот сорока семи тысяч ста одного) рубля 00 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.06.2026, за исключением работ по авторскому надзору, выполняемых до 31.10.2026. Передача Заказчику результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией - не позднее 31.10.2026, при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 27.10.2025 № ТМ-7559	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
30	Договор займа от 26.11.2025 № 1434644	26.11.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Займодавец); • ПАО «Россети Сибирь» (Заемщик). **Предмет Договора:** Займодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в пределах Совокупного лимита задолженности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные денежные средства и кроме этого, уплатить Займодавцу проценты за пользование денежными средствами, предусмотренные Договором. Совокупный лимит задолженности - максимальная единовременная сумма задолженности Заемщика по Договору. Транш - денежные средства, предоставляемые Займодавцем Заемщику на условиях, предусмотренных в Заявлении. Заявление – заявление на использование займа, направляемое Заемщиком Займодавцу на получение Транша в соответствии с условиями Договора, составленное Заемщиком по форме, указанной в Договоре. **Целевое назначение:** Заем предоставляется на цели пополнения оборотных средств, финансирование инвестиционной деятельности, рефинансирование долгового портфеля Заемщика, а также иные цели по согласованию с Займодавцем, указанные в Заявлении. **Совокупный лимит задолженности:** Совокупный лимит задолженности по Договору составляет 5 600 000 000 (Пять миллиардов шестьсот миллионов) рублей 00 копеек. **Процентная ставка:** С момента получения Заемщиком от Займодавца денежных средств до момента исполнения Заемщиком своих обязательств по Договору на сумму выданных Траншей начисляются проценты. Процентная ставка устанавливается в Заявлении Заемщика, согласованном с Займодавцем. Процентная ставка на дату предоставления Транша не может быть более Ключевой ставки Банка России + 8 (Восемь) процентов годовых. **Порядок уплаты процентов:** Порядок уплаты процентов определяется в Заявлении Заемщика. **Срок погашения Займов:** Окончательный срок погашения задолженности по Договору - не позднее 36 (Тридцати шести) месяцев с даты заключения Договора. Срок каждого Транша по Договору определяется в момент предоставления Транша на основании Заявления Заемщика, согласованного с Займодавцем, и не может быть позднее окончательного срока погашения задолженности по Договору. По согласованию Сторон срок погашения задолженности по каждому из Траншей может быть продлен, но не может превышать окончательного срока погашения задолженности – 36 (Тридцати шести) месяцев с даты заключения Договора. **Цена Договора:** Цена Договора состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Займодавцем в заем в пределах Совокупного лимита задолженности в сумме, не превышающей 5 600 000 000 (Пять миллиардов шестьсот миллионов) рублей 00 копеек, и суммы процентов, начисленных по процентной ставке. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** **Порядок предоставления денежных средств:** Денежные средства предоставляются одним или несколькими Траншами, без ограничения по числу траншей. Общая сумма задолженности по Траншам (без учета задолженности по начисленным процентам) по Договору не может превышать Совокупный лимит задолженности. Займодавец имеет право отказать в предоставлении Транша. Займодавец имеет право в одностороннем порядке изменять процентную ставку за пользование денежными средствами по всем и/или отдельным действующим и/или вновь выдаваемым Траншам, в том числе, в связи с изменением конъюнктуры рынка и/или изменением условий фондирования Займодавца и/или изменением группы кредитоспособности Заемщика. Займодавец имеет право потребовать от Заемщика досрочного полного или частичного возврата Траншей и уплаты начисленных процентов и пени при нарушении Заемщиком условий Договора или условий предоставления Транша, а также при наличии обстоятельств, которые по мнению Займодавца свидетельствуют о существенном ухудшении финансового положения Заемщика. Заемщик имеет право по согласованию с Займодавцем досрочно погасить задолженность по всем или отдельным действующим Траншам и проценты за пользование денежными средствами с соблюдением условий досрочного погашения задолженности, указанных в Договоре. При возврате займа сначала погашаются проценты, а затем сумма Траншей, если Сторонами не будет согласован иной порядок. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.	Д.В. Краинский А.В. Мольский А.А. Полинов	от 29.09.2025 № ТМ-6860	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
31	Договор от 28.11.2025 № 0202-0-47-01-ПИР/25 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформление ЗПО, ДПТ по титулу: «Проектно-изыскательские работы по строительству ЛЭП 750 кВ Курская АЭС – новая ПС 750 кВ ориентировочной протяжённостью 500 км» для нужд филиала ПАО «Россети» – МЭС Центра	28.11.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети Научно-технический центр» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: • предпроектному обследованию; • разработке основных технических решений; • инженерным изысканиям (в том числе работы по выявлению и изучению объектов археологического наследия, историко-культурную экспертиза земельных участков, мероприятия по обеспечению сохранности объектов культурного наследия, по разработке мероприятий по обследованию местности проведения работ на наличие взрывоопасных предметов) (в том числе работы по выявлению и изучению объектов археологического наследия, историко-культурную экспертиза земельных участков, мероприятия по обеспечению сохранности объектов культурного наследия, по разработке мероприятий по обследованию местности проведения работ на наличие взрывоопасных предметов); • разработке проектной документации и получению положительного заключения экспертизы; • разработке рабочей документации (в том числе локальных смет); • оформлению документации по планировке территории, разработке и утверждению в соответствующих органах власти проектов планировки и межевания территории; • оформление земельно-имущественных отношений в соответствии с заданием на проектирование; • разработке закупочной документации; • выполнению научно-технического сопровождения проектирования объекта, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 2 470 713 580 (Двух миллиардов четырехсот семидесяти миллионов семисот тринадцати тысяч пятисот восьмидесяти) рублей 00 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты заключения Договора. Окончание выполнения работ: 30.12.2030. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 12.11.2025 № ТМ-8000	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
32	Дополнительное соглашение от 15.12.2025 № 2 к договору на выполнение функций технического заказчика от 09.07.2025 № Ц/03	15.12.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 2:** • ПАО «Россети» (Компания); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор на выполнение функций технического заказчика от 09.07.2025 № Ц/03 (далее – Договор), касающихся: • изложения пункта 8.1.1 раздела 8 «Цена Договора, финансирование и порядок расчетов» Договора в следующей редакции: «Предельный размер вознаграждения за услуги Технического заказчика на период с начала действия настоящего Договора по 31.12.2029 г. составляет 29 119 673 552 (Двадцать девять миллиардов сто девятнадцать миллионов шестьсот семьдесят три тысячи пятьсот пятьдесят два) рубля 47 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, что составляет - 5 823 934 710 (Пять миллиардов восемьсот двадцать три миллиона девятьсот тридцать четыре тысячи семьсот десять) рублей 50 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более – 34 943 608 262 (Тридцать четыре миллиарда девятьсот сорок три миллиона шестьсот восемь тысяч двести шестьдесят два) рубля 97 копеек.»; • изложения пункта 8.4 раздела 8 «Цена Договора, финансирование и порядок расчетов» Договора в следующей редакции: «В случае нарушения Техническим заказчиком условий пункта 20.1.1 Договора, Компания вправе направить Техническому заказчику письменное уведомление о возврате непогашенной части аванса. Непогашенная часть аванса должна быть возвращена Компании в течение 20 (двадцати) рабочих дней с даты получения Техническим заказчиком соответствующего письменного уведомления Компании.»; • изложения приложения № 1, приложения 1 к приложению № 2, приложений №№ 3-4, приложения № 7, приложения к приложению № 9, приложения 1 к приложению № 10 к Договору в новой редакции согласно Дополнительному соглашению № 2.	А.В. Мольский	от 20.11.2025 № ТМ-8233	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 на период с начала действия Договора по 31.12.2029 составляет не более 29 119 673 552 (Двадцати девяти миллиардов ста девятнадцати миллионов шестисот семидесяти трех тысяч пятисот пятидесяти двух) рублей 47 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, в размере не более 5 823 934 710 (Пяти миллиардов восьмисот двадцати трех миллионов девятисот тридцати четырех тысяч семисот десяти) рублей 50 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 34 943 608 262 (Тридцати четырех миллиардов девятисот сорока трех миллионов шестисот восьми тысяч двухсот шестидесяти двух) рублей 97 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 2:** Дополнительное соглашение № 2 вступает в силу с момента его подписания обеими Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон, возникшие с 01.09.2025. **Существенные условия Договора в редакции дополнительного соглашения № 1:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Компания); АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик). **Предмет и цена:** По Договору Технический заказчик обязуется от имени и за счет Компании, осуществлять юридические и иные действия по выполнению функций технического заказчика по строительству и реконструкции на всех этапах инвестиционного процесса по объектам, принадлежащим Компании на праве собственности, а также Объектам, в отношении которых Компания, уполномочена осуществлять действия по их созданию (строительству, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) согласно перечню в Задании Компании и Задании Компании по Проектам БФ. Компания обязуется оплатить Техническому заказчику оказанные услуги в размере и порядке, предусмотренном Договором. Объект – движимое и/или недвижимое имущество, подлежащее созданию (строительству, реконструкции, модернизации, техническому перевооружению, реновации) в соответствии с Договором. Задание Компании – поручение Компании, составленное по форме согласно Договору, включающее плановые показатели, необходимые для создания (строительства, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) Объектов в текущем году. Задание Компании по Проектам бюджетного финансирования (Задание Компании по проектам БФ) – поручение Компании, составленное по форме согласно Договору, включающее плановые показатели текущего года, необходимые для создания (строительства, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) проектов, финансирование которых осуществляется за счет средств бюджетов Российской Федерации. Проекты БФ – проекты, включенные в инвестиционную программу ПАО «Россети», финансирование которых осуществляется за счет средств бюджетов Российской Федерации. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика по Договору с учетом дополнительного соглашения № 1 на период с начала действия Договора по 31.12.2029 составляет не более 29 119 673 552 (Двадцати девяти миллиардов ста девятнадцати миллионов шестисот семидесяти трех тысяч пятисот пятидесяти двух) рублей 47 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, в размере не более 5 823 934 710 (Пяти миллиардов восьмисот двадцати трех миллионов девятисот тридцати четырех тысяч семисот десяти) рублей 50 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 34 943 608 262 (Тридцати четырех миллиардов девятисот сорока трех миллионов шестисот восьми тысяч двухсот шестидесяти двух) рублей 97 копеек. **Срок оказания услуг по Договору:** Начало оказания услуг: с момента подписания Договора. Окончание оказания услуг: 31.12.2029. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента подписания его Сторонами и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств. Договор распространяет свое действия на отношения Сторон, возникшие с момента подписания.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
33	Договор подряда от 17.12.2025 № 1474039 на разработку ПД, РД, выполнение СМР, ПНР и поставку оборудования по титулу «Реконструкция ПС МЭС Центра в части установки средств пассивной защиты (4 комплекта)»	17.12.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта, в том числе: • по архитектурно-строительному проектированию, реконструкции объекта, в объеме необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке проектной и рабочей документации, комплектации объекта материалами, оборудованием, поставке на объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, Спецификацией оборудования, материалов, подлежащих передаче Заказчику в составе выполненных работ (по форме приложения № 27 к Договору); • по авторскому надзору, и передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 4 756 041 666 (Четырех миллиардов семисот пятидесяти шести миллионов сорока одной тысячи шестисот шестидесяти шести) рублей 67 копеек, кроме того НДС 20 % в размере не более 951 208 333 (Девятисот пятидесяти одного миллиона двухсот восьми тысяч трехсот тридцати трех) рублей 33 копеек, а всего с учетом НДС 20 % составляет не более 5 707 250 000 (Пяти миллиардов семисот семи миллионов двухсот пятидесяти тысяч) рублей 00 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.09.2026. Передача Подрядчиком Заказчику результата работ по акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией - не позднее 30.10.2026, при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский	от 28.11.2025 № ТМ-8478	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
34	Дополнительное соглашение от 17.12.2025 № 4 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222530	17.12.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 4:** • ПАО «Россети» (Акционер); • АО «Чеченэнерго» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222530 (далее – Договор), в том числе: Изложение приложений №№ 1, 3.1 к Договору в редакции приложений №№ 1, 2 к Дополнительному соглашению № 4. Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-4 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 2 990 077 834 (Два миллиарда девятьсот девяносто миллионов семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 4:** Дополнительное соглашение № 4 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-3:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); АО «Чеченэнерго» (Общество).	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский А.А. Полинов	от 01.12.2025 № ТМ-8538	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)

Предмет Договора:

Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов, постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам — производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025 а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом изменений и дополнений, внесенных дополнительными соглашениями от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 и от 24.07.2025 № 022-11-2024-002/2 (далее – Соглашение), в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2028.

Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации, указанные в приложении № 1 к Договору.

Вклад вносится Акционером в следующие сроки:

в 2024 году - не позднее 31.12.2024;

в 2025 году - не позднее 31.12.2025;

в 2026 году - не позднее 31.12.2026;

в 2027 году – не позднее 31.12.2027.

Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.

Цена Договора:

Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-3 состоит из размера Вклада в сумме 2 990 077 834 (Два миллиарда девятьсот девяносто миллионов семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек.

Финансовое обеспечение внесения Вклада:

Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 2 990 077 834 (Два миллиарда девятьсот девяносто миллионов семьдесят семь тысяч восемьсот тридцать четыре) рубля 14 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:

в 2024 году 1 713 145 592 (Один миллиард семьсот тринадцать миллионов сто сорок пять тысяч пятьсот девяносто два) рубля 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2025 году 637 932 241 (Шестьсот тридцать семь миллионов девятьсот тридцать две тысячи двести сорок один) рубль 74 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2026 году 319 000 000 (Триста девятнадцать миллионов) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2027 году 320 000 000 (Триста двадцать миллионов) рублей 00 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.

Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 0000000002224Р070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении Договора.

Иные существенные условия Договора/порядок их определения:

Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору.

Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2028; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
35	Дополнительное соглашение от 17.12.2025 № 3 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222528	17.12.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 3:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Северный Кавказ» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222528 (далее – Договор), в том числе: Изложение приложений №№ 1, 3.1 к Договору в редакции приложений №№ 1, 2 к Дополнительному соглашению № 3. Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-3 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 11 665 546 993 (Одиннадцать миллиардов шестьсот шестьдесят пять миллионов пятьсот сорок шесть тысяч девятьсот девяносто три) рубля 04 копейки. **Срок действия Дополнительного соглашения № 3:** Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-2:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Северный Кавказ» (Общество). **Предмет Договора:** Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам — производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025 а также соглашением (договора) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-22-2024-002 с учетом изменений и дополнений, внесенных дополнительными соглашениями от 28.02.2025	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский А.А. Полинов	от 01.12.2025 № ТМ-8538	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			№ 022-11-2024-002/1 и от 24.07.2025 № 022-11-2024-002/2 (далее — Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг. Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2028. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации, указанные в приложении № 1 к Договору. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: в 2024 году - не позднее 31.12.2024; в 2025 году - не позднее 31.12.2025; в 2026 году - не позднее 31.12.2026; в 2027 году – не позднее 31.12.2027. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций. **Цена Договора:** Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 состоит из размера Вклада в сумме 11 665 546 993 (Одиннадцать миллиардов шестьсот шестьдесят пять миллионов пятьсот сорок шесть тысяч девятьсот девяносто три) рубля 04 копейки. **Финансовое обеспечение внесения Вклада:** Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 11 665 546 993 (Одиннадцать миллиардов шестьсот шестьдесят пять миллионов пятьсот сорок шесть тысяч девятьсот девяносто три) рубля 04 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2024 году 816 523 042 (Восемьсот шестнадцать миллионов пятьсот двадцать три тысячи сорок два) рубля 74 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2025 году 627 551 128 (Шестьсот двадцать семь миллионов пятьсот пятьдесят одна тысяча сто двадцать восемь) рублей 55 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 4 985 687 904 (Четыре миллиарда девятьсот восемьдесят пять миллионов шестьсот восемьдесят семь тысяч девятьсот четыре) рубля 34 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 5 235 784 917 (Пять миллиардов двести тридцать пять миллионов семьсот восемьдесят четыре тысячи девятьсот семнадцать) рублей 41 копейка по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812. Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 00000000022224P070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении Договора. **Иные существенные условия Договора/порядок их определения:** Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2028; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
36	Дополнительное соглашение от 18.12.2025 № 1 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 30.05.2025 № 0000000002224P070002/ 41.4000.153.25	18.12.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 1:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Сибирь» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 30.05.2025 № 0000000002224P070002/41.4000.153.25 (далее – Договор), в том числе: 1. В Разделе I «Предмет Договора» первый абзац пункта 1.1 Договора изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:». 2. Пункт 1.5 Договора изложить в следующей редакции: «Вклад вносится Акционером в следующие сроки: в 2026 году - не позднее 31.12.2026 года; в 2027 году - не позднее 31.12.2027 года.». 3. В Разделе II Договора «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 3.1. Пункт 2.1 Договора изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 6 299 628 289 (шесть миллиардов двести девяносто девять миллионов шестьсот двадцать восемь тысяч двести восемьдесят девять) рублей 21 копейка, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2026 году 2 653 527 544 (два миллиарда шестьсот пятьдесят три миллиона пятьсот двадцать семь тысяч пятьсот сорок четыре) рубля 81 копейка по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 3 646 100 744 (три миллиарда шестьсот сорок шесть миллионов сто тысяч семьсот сорок четыре) рубля 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.». 3.2. Абзац 1 пункта 2.2 Договора изложить в следующей редакции: «2.2. Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом дополнительных соглашений от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 и от 24.07.2025 № 022-11-2024-002/2: ИГК 53№ 0000000002224P070002.».	Д.В. Краинский А.В. Мольский А.А. Полинов	от 02.09.2025 № ТМ-6197	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)

Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения № 1 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 6 299 628 289 (Шесть миллиардов двести девяносто девять миллионов шестьсот двадцать восемь тысяч двести восемьдесят девять) рублей 21 копейка.

Срок действия Дополнительного соглашения № 1:

Дополнительное соглашение № 1 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.

Существенные условия Договора:

Стороны Договора:

ПАО «Россети» (Акционер);

ПАО «Россети Сибирь» (Общество).

Предмет Договора:

Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал, от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом дополнительного соглашения от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 (далее - Соглашение), в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2027.

Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации согласно Договору.

Вклад вносится Акционером в следующие сроки:

в 2025 году - не позднее 31.12.2025;

в 2026 году - не позднее 31.12.2026;

в 2027 году - не позднее 31.12.2027.

Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.

Цена Договора:

Цена Договора состоит из размера Вклада в сумме 7 276 156 010 (Семь миллиардов двести семьдесят шесть миллионов сто пятьдесят шесть тысяч десять) рублей 05 копеек.

Финансовое обеспечение внесения Вклада:

Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 7 276 156 010 (Семь миллиардов двести семьдесят шесть миллионов сто пятьдесят шесть тысяч десять) рублей 05 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 28.02.2025 № 676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:

в 2025 году 976 527 720 (Девятьсот семьдесят шесть миллионов пятьсот двадцать семь тысяч) рублей 84 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2026 году 2 653 527 544 (Два миллиарда шестьсот пятьдесят три миллиона пятьсот двадцать семь тысяч пятьсот сорок четыре) рубля 81 копейка по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2027 году 3 646 100 744 (Три миллиарда шестьсот сорок шесть миллионов сто тысяч семьсот сорок четыре) рубля 40 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.

Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению: ИГК № 0000000002224Р070002.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Иные существенные условия Договора/порядок их определения: Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2028; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с Договором, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с Договором. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
37	Дополнительное соглашение от 18.12.2025 № 3 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222563	18.12.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 3:** • ПАО «Россети» (Акционер); • ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 № 0000000002224P070002/1222563 (далее – Договор), в том числе: Изложение приложений №№ 1, 3.1 к Договору в редакции приложений №№ 1, 2 к Дополнительному соглашению № 3. Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-3 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 9 831 163 406 (Девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейка. **Срок действия Дополнительного соглашения № 3:** Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-2:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Северо-Запад» (Общество).	А.А. Полинов В.В. Харитонов	от 01.12.2025 № ТМ-8538	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)

Предмет Договора:

Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»», Постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом изменений и дополнений, внесенных дополнительными соглашениями от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 и от 24.07.2025 № 022-11-2024-022/2 (далее – Соглашение), в целях:

- достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»;
- финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг.

Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2027.

Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации в соответствии с приложением № 1 к Договору.

Вклад вносится Акционером в следующие сроки:

в 2024 году - не позднее 31.12.2024;

в 2025 году - не позднее 31.12.2025;

в 2026 году - не позднее 31.12.2026;

в 2027 году – не позднее 31.12.2027.

Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций.

Цена Договора:

Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 состоит из размера Вклада в сумме 9 831 163 406 (Девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейка.

Финансовое обеспечение внесения Вклада:

Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 9 831 163 406 (Девять миллиардов восемьсот тридцать один миллион сто шестьдесят три тысячи четыреста шесть) рублей 71 копейка, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:

в 2024 году 542 678 464 (Пятьсот сорок два миллиона шестьсот семьдесят восемь тысяч четыреста шестьдесят четыре) рубля 86 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2025 году 2 104 322 952 (Два миллиарда сто четыре миллиона триста двадцать две тысячи девятьсот пятьдесят два) рубля 70 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2026 году 4 246 067 650 (Четыре миллиарда двести сорок шесть миллионов шестьдесят семь тысяч шестьсот пятьдесят) рубля 80 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;

в 2027 году 2 938 094 338 (Два миллиарда девятьсот тридцать восемь миллионов девяносто четыре тысячи триста тридцать восемь) рублей 35 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.».

Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 0000000002224Р070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении Договора.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Иные существенные условия Договора/порядок их определения: Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2028; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
38	Дополнительное соглашение от 18.12.2025 № 3 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 03.04.2024 № 0000000002224P070002/1222574	18.12.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 3:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Юг» (Общество). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 03.04.2024 № 0000000002224P070002/1222574 (далее – Договор), в том числе: Изложение приложений №№ 1, 3.1 к Договору в редакции приложений №№ 1, 2 к Дополнительному соглашению № 3. Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-3 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 6 108 648 038 (Шесть миллиардов сто восемь миллионов шестьсот сорок восемь тысяч тридцать восемь) рублей 13 копеек. **Срок действия Дополнительного соглашения № 3:** Дополнительное соглашение № 3 вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-2:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Акционер); ПАО «Россети Юг» (Общество).	Д.В. Краинский	от 01.12.2025 № ТМ-8538	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Предмет Договора: Предметом Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества (далее – Вклад), источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов»», Постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также соглашением (договором) о предоставлении ПАО «Россети» из федерального бюджета субсидии в виде вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал от 29.02.2024 № 022-11-2024-002 с учетом изменений и дополнений, внесенных дополнительными соглашениями от 28.02.2025 № 022-11-2024-002/1 и от 24.07.2025 № 022-11-2024-002/2 (далее – Соглашение), в целях: • достижения результата (выполнения мероприятия) федерального проекта «Гарантированное обеспечение доступной электроэнергией» государственной программы Российской Федерации «Развитие энергетики»; • финансового обеспечения (возмещения) затрат Общества по поддержанию надежного обеспечения потребителей электрической энергии посредством реализации мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса путем приобретения необходимых для этого товаров, работ, услуг. Общество обязуется завершить реализацию мероприятий по повышению надежности в электросетевом комплексе, затраты на которые финансировались за счет Вклада, не позднее 31.12.2028. Средства Вклада направляются только на реализацию мероприятий, включенных в программы повышения надежности электросетевого комплекса, согласованные с Минэнерго России и утвержденные руководством субъекта Российской Федерации в соответствии с приложением № 1 к Договору. Вклад вносится Акционером в следующие сроки: в 2025 году - не позднее 31.12.2025; в 2026 году - не позднее 31.12.2026; в 2027 году – не позднее 31.12.2027. Вклад, внесенный в имущество Общества, не изменяет размер доли Акционера, не увеличивает уставный капитал Общества и не изменяет номинальную стоимость акций. **Цена Договора:** Цена Договора с учетом дополнительных соглашений №№ 1-2 состоит из размера Вклада в сумме 6 108 648 038 (Шесть миллиардов сто восемь миллионов шестьсот сорок восемь тысяч тридцать восемь) рублей 13 копеек. **Финансовое обеспечение внесения Вклада:** Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I Договора, в размере 6 108 648 038 (Шесть миллиардов сто восемь миллионов шестьсот сорок восемь тысяч тридцать восемь) рублей 13 копеек, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: в 2025 году 826 554 877 (Восемьсот двадцать шесть миллионов пятьсот пятьдесят четыре тысячи восемьсот семьдесят семь) рублей 01 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2026 году 2 729 221 985 (Два миллиарда семьсот двадцать девять миллионов двести двадцать одна тысяча девятьсот восемьдесят пять) рублей 73 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; в 2027 году 2 552 871 175 (Два миллиарда пятьсот пятьдесят два миллиона восемьсот семьдесят одна тысяча сто семьдесят пять) рублей 39 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.». Идентификатор государственного контракта (далее - ИГК) по Соглашению № 0000000002224Р070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах – фактурах, которые оформляются при исполнении Договора.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Иные существенные условия Договора/порядок их определения: Вклад вносится в имущество Общества на финансовое обеспечение (возмещение) затрат Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад согласно приложению № 2 к Договору. Внесение Вклада осуществляется в соответствии с бюджетным законодательством Российской Федерации. Условием внесения Вклада является согласие Общества на осуществление в отношении его контроля за соблюдением целей, условий и порядка внесения Вклада, в том числе в части достижения результатов внесения Вклада, главным распорядителем бюджетных средств, а также органами государственного (муниципального) финансового контроля в соответствии со статьями 268.1 и 269.2 Бюджетного кодекса Российской Федерации. Акционер вправе принимать решение об изменении условий Договора, включая уменьшение размера Вклада, а также увеличение размера Вклада, в случае соответствующих изменений размера предоставляемой Акционеру субсидии в рамках Соглашения. В случае установления Акционером или получения от Минэнерго России, органа государственного финансового контроля информации о факте(ах) нарушения Обществом условий внесения Вклада, установленных Договором, в том числе недостижения значений результатов внесения Вклада, показателей, установленных в соответствии с Договором, Акционер направляет Обществу требование об обеспечении возврата Вклада, в связи с чем Общество обязуется: • устранять факт(ы) нарушения условий, установленных при внесении Вклада, в сроки, определенные в указанном требовании; • возвращать Вклад в размере и в сроки, определенные в указанном требовании; • уплатить штрафные санкции, в случае принятия Акционером к Обществу штрафных санкций в соответствии с Договором, в срок, установленный Акционером в требовании об уплате штрафных санкций. Общество обязуется: • возвращать неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I Договора, в срок до 31.12.2027; • обеспечить достижение значений результатов внесения Вклада, характеристик, устанавливаемых в соответствии с приложением № 3 и приложением № 3.1 к Договору, и соблюдение сроков их достижения; • обеспечить реализацию плана мероприятий по достижению результатов внесения Вклада (контрольных точек), устанавливаемого в соответствии с приложением № 4 к Договору. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания лицами, имеющими право действовать от имени каждой из Сторон, но не ранее получения Акционером средств субсидии, указанных в пункте 2.1 Договора, и действует до полного исполнения Сторонами своих обязательств по Договору.			
39	Дополнительное соглашение от 22.12.2025 № 4 к договору от 02.09.2024 № 0200-0-110-01-ПИР/24 на выполнение работ по выполнению ПИР и РД по титулу: «Строительство ЛЭП постоянного тока Нововоронежская – Москва, ориентировочной протяженностью 550 км, строительство выпрямительной ПС 500 кВ Нововоронежская, строительство инверторной ПС 500 кВ Москва, строительство ЛЭП 500 кВ (и/или выполнение реконструкции существующих ЛЭП 500 кВ) для подключения ПС 500 кВ Нововоронежская, строительство ЛЭП 110-220 кВ и/или выполнение реконструкции ЛЭП 110-500 кВ для подключения ПС 500 кВ Москва»	22.12.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 4:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети Научно-технический центр» (Подрядчик). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор от 02.09.2024 № 0200-0-110-01-ПИР/24 на выполнение ПИР и РД по титулу: «Строительство ЛЭП постоянного тока Нововоронежская – Москва, ориентировочной протяженностью 550 км, строительство выпрямительной ПС 500 кВ Нововоронежская, строительство инверторной ПС 500 кВ Москва, строительство ЛЭП 500 кВ (и/или выполнение реконструкции существующих ЛЭП 500 кВ) для подключения ПС 500 кВ Нововоронежская, строительство ЛЭП 110-220 кВ и/или выполнение реконструкции ЛЭП 110-500 кВ для подключения ПС 500 кВ Москва» (далее – Договор), касающихся, в том числе: • изложения наименования титула по всему тексту Договора и приложений к нему как: «Строительство ЛЭП постоянного тока Нововоронежская – Москва, ориентировочной протяженностью 550 км, строительство выпрямительной ПС 500 кВ Нововоронежская, строительство инверторной ПС 500 кВ Москва, строительство ЛЭП 500 кВ (и/или выполнение реконструкции существующих ЛЭП 500 кВ) для подключения ПС 500 кВ Нововоронежская, строительство ЛЭП 110-220 кВ и/или выполнение реконструкции ЛЭП 110-500 кВ для подключения ПС 500 кВ Москва»; • изложения пункта 2.1 статьи 2 Договора «Предмет договора» в следующей редакции: «2.1. По настоящему Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: • сбору исходных данных и проведению предпроектного обследования; • разработке и согласованию основных технических решений; • технико-экономическому обоснованию строительства; • инженерным изысканиям; • разработке Проектной документации; • получению положительного заключения экспертизы; • разработке и согласованию документации по планировке территории; • разработке Рабочей документации (в том числе локальных смет); • оформлению земельно-имущественных отношений в соответствии с Заданием на проектирование; • разработке Закупочной документации.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 04.12.2025 № ТМ-8642	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Заказчик обязуется принять результат Работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. Наименование, объемы, количество и последовательность выполняемых работ определены в Календарном графике выполнения Работ и стоимости (приложение 1) и Задании на проектирование (Техническом задании).»; • уменьшения цены работ по Договору до размера не более 2 732 472 516 (Двух миллиардов семисот тридцати двух миллионов четырехсот семидесяти двух тысяч пятисот шестнадцати) рублей 60 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-4 составляет не более 2 732 472 516 (Двух миллиардов семисот тридцати двух миллионов четырехсот семидесяти двух тысяч пятисот шестнадцати) рублей 60 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок действия Дополнительного соглашения № 4:** Дополнительное соглашение № 4 вступает в силу с момента его подписания Сторонами. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-3:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Заказчик); АО «Россети Научно-технический центр» (Подрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить комплекс работ по: • инженерным изысканиям; • разработке проектной документации и получению положительного заключения экспертизы; • разработке рабочей документации (в том числе локальных смет); • оформлению земельно-имущественных отношений в соответствии с заданием на проектирование; • разработке закупочной документации, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить их в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-3 составляет не более 5 215 643 550 (Пяти миллиардов двухсот пятнадцати миллионов шестисот сорока трех тысяч пятисот пятидесяти) рублей 00 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты заключения Договора. Окончание выполнения работ: 30.12.2030. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
40	Договор от 22.12.2025 № 0200-2-113-01-СМ/25 на выполнение работ по разработке РД, поставке МТРиО и программного обеспечения, выполнению СМР и ПНР, разработке эксплуатационной и исполнительной документации, проведению приёмосдаточных испытаний по титулу: «Модернизация: Административного здания Московского ПМЭС, Административного здания Волго-Окского РМЭС, Административного здания Вологодского ПМЭС, Административного здания Валдайского ПМЭС, Административного здания Верхне-Донского ПМЭС, Административного здания Липецкого РМЭС, Административного здания Приокского ПМЭС, Административного здания Черноземного ПМЭС, Административного здания МЭС Центра, ПС 750 кВ Опытная, ПС 330 кВ Бологое, ПС 330 кВ Новая, ПС 330 кВ Калининская, ПС 220 кВ Алмаз, ПС 220 кВ Андреаполь, ПС 220 кВ Бежецк, ПС 220 кВ Нелидово, ПС 220 кВ Победа, ПС 220 кВ Ярославская, ПС 220 кВ Тутаев, ПС 220 кВ Тверицкая, ПС 220 кВ Сатурн, ПС 220 кВ Пошехонье, ПС 220 кВ Венера, ПС 220 кВ Неро, ПС 220 кВ Вега, ПС 220 кВ Трубеж, ПС 500 кВ Тамбовская, ПС 500 кВ Липецкая, ПС 500 кВ Елецкая , ПС 500 кВ Воронежская, ПС 500 кВ Борино, ПС 330 кВ Лиски, ПС 220 кВ Мичуринская, ПС 220 кВ Компрессорная, ПС 220 кВ Иловайская, ПС 220 кВ Тамбовская №4, ПС 220 кВ Котовская, ПС 220 кВ Давыдовская, ПС 220 кВ Металлургическая, ПС 220 кВ Северная, ПС 220 кВ Новая, ПС 220 кВ Правобережная, ПС 220 кВ Сокол, ПС 220 кВ Тербуны, ПС 220 кВ Маяк, ПС 220 кВ Елецкая, ПС 220 кВ КС-29, ПС 220 кВ Дон, ПС 220 кВ Южная, ПС 220 кВ Кировская, ПС 220 кВ Латная, ПС 220 кВ Придонская, ПС 220 кВ Бобров, ПС 750 кВ Белозерская,	22.12.2025	**Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Заказчик) Коллективный участник в составе: АО «Россети Цифра» (лидер коллективного участника) и ООО «Бастион» (член коллективного участника) (далее вместе – Подрядчик) **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе: • по реконструкции и комплексному техническому перевооружению объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей документации, комплектации объекта материалами, оборудованием, поставке на объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, Спецификацией оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(-ых) и поставляемого(-ых) для выполнения работ; • по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) и передать Заказчику законченный реконструкцией и комплексным техническим перевооружением объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 2 065 623 425 (Двух миллиардов шестидесяти пяти миллионов шестисот двадцати трех тысяч четырехсот двадцати пяти) рублей 00 копеек, кроме того НДС в размере не более 413 124 685 (Четырехсот тринадцати миллионов ста двадцати четырех тысяч шестисот восьмидесяти пяти) рублей 00 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 2 478 748 110 (Двух миллиардов четырехсот семидесяти восьми миллионов семисот сорока восьми тысяч ста десяти) рублей 00 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.11.2026. Передача Подрядчиком Заказчику результата работ по акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией - не позднее 30.11.2026, при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	Е.В. Ляпунов А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 05.12.2025 № ТМ-8693	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			ПС 500 кВ Вологодская, ПС 500 кВ Череповецкая, ПС 220 кВ Вологда-Южная, ПС 220 кВ Сокол, ПС 220 кВ Ростилово, ПС 220 кВ Первомайская, ПС 220 кВ Зашекснинская, ПС 220 кВ РПП-1, ПС 220 кВ РПП-2, ПС 750 кВ Владимирская, ПС 500 кВ Звезда, ОРУ 500 кВ Костромская АЭС, ПС 220 кВ Иваново, ПС 220 кВ Вичуга, ПС 220 кВ Кинешма, ПС 220 кВ Районная, ПС 220 кВ Заря, ПС 220 кВ Вязники, ПС 220 кВ Стекловолокно, ПС 220 кВ Александров, ПС 220 кВ Цветмет, ПС 220 кВ Мотордеталь, ПС 220 кВ Мантурово, ПС 220 кВ Кострома-2, ПС 220 кВ Галич, ПС 220 кВ Борок, ПС 750 кВ Белый Раст, ПС 500 кВ Бескудниково, ПС 500 кВ Пахра, ПС 500 кВ Чагино, ПС 500 кВ Трубино, ПС 500 кВ Очаково, ПС 220 кВ Дровнино, ПС 220 кВ Кедрово, ПС 220 кВ Радищево, ПС 220 кВ Шмелево, ПС 220 кВ Дальняя, ПС 220 кВ Темпы, ПС 220 кВ Нежино, ПС 220 кВ Стачка, ПС 220 кВ Ока, ПС 220 кВ Голутвин, ПС 220 кВ Пески, ПС 220 кВ Луч, ПС 220 кВ Радуга, ПС 220 кВ Дмитров, ПС 220 кВ Федино, ПС 220 кВ Бугры, ПС 220 кВ Шибаново, ПС 220 кВ Осетр, ПС 220 кВ Заря, ПС 500 кВ Новокаширская, ПС 500 кВ Западная, ПС 500 кВ Ярцево, ПС 220 кВ Сколково, ПС 220 кВ Союз, ПС 500 кВ Каскадная, ПС 220 кВ Образцово, ПС 750 кВ Грибово, ПС 500 кВ Дорохово, ПС 220 кВ Ступино, РП 220 кВ Станы, ПС 500 кВ Михайловская, ПС 500 кВ Калужская, ПС 220 кВ Глебово, ПС 220 кВ Заречная, ПС 220 кВ Новомичуринск, ПС 220 кВ Парская, ПС 220 кВ Павелецкая, ПС 220 кВ Сасово, ПС 220 кВ Ямская, ПС 220 кВ Мирная, ПС 220 кВ Спутник, ПС 220 кВ Орбита, ПС 220 кВ Электрон, ПС 220 кВ Литейная, ПС 220 кВ Тула, ПС 220 кВ Металлургическая, ПС 220 кВ Ленинская , ПС 220 кВ Яснополянская, ПС 220 кВ Шипово, ПС 220 кВ Химическая, ПС 220 кВ Люторичи, ПС 220 кВ Северная, ПС 220 кВ Бегичево, ПС 220 кВ Звезда, ПС 750 кВ Металлургическая, ПС 500 кВ Старый Оскол, ПС 330 кВ Белгород, ПС 330 кВ Валуйки, ПС 330 кВ Губкин, ПС 330 кВ Фрунзенская, ПС 330 кВ Шебекино, ПС 330 кВ Южная, ПС 330 кВ Садовая, ПС 330 кВ Железногорская , ПС 330 кВ Сеймская, ПС 330 кВ Курская, ПС 220 кВ Узловая, ПС 220 кВ Орловская Районная, ПС 220 кВ Мценск, ПС 220 кВ Ливны, ПС 220 кВ Черемисино, в части установки систем информационной безопасности, 318 шкафов» для нужд филиала ПАО «Россети» - МЭС Центра			

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
41	Договор от 25.12.2025 № И-5-2502/25 на выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ по теме: «Разработка, изготовление и испытание вентильного оборудования ППТ с передаваемой мощностью 1,5 ГВт»	25.12.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик) • АО «Россети Научно-технический центр» (Исполнитель) **Предмет Договора:** По Договору Исполнитель обязуется выполнить научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы по теме: «Разработка, изготовление и испытание вентильного оборудования ППТ с передаваемой мощностью 1,5 ГВт», предусмотренные техническим заданием, а Заказчик обязуется принять работы и оплатить их. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет 2 832 840 000 (Два миллиарда восемьсот тридцать два миллиона восемьсот сорок тысяч) рублей 00 копеек, в том числе НДС по ставке, установленной налоговым законодательством Российской Федерации. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты заключения Договора. Окончание выполнения работ: 01.12.2029. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами всех обязательств по нему. В соответствии с пунктом 2 статьи 425 Гражданского кодекса Российской Федерации положения Договора распространяются на отношения Сторон, возникшие с момента размещения итогового протокола подведения итогов конкурса в электронной форме с учетом соблюдения сроков по закупочной процедуре.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 09.12.2025 № ТМ-8770	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.
42	Договор от 27.12.2025 № 1474733 на выполнение комплекса подрядных работ (РД, СМР, ПНР, АН, поставка МТРиО) по титулу: «Модернизация ВОЛС «Москва- Санкт-Петербург» с модернизацией сети связи г. Москвы и г. Санкт-Петербург (1 этап строительства)» для нужд филиала ПАО «Россети» - МЭС Северо-Запада	27.12.2025	**Стороны Договора:** • ПАО «Россети» (Заказчик) • Коллективный участник в составе: – АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «Супервэйв Групп» (член коллективного участника) и ООО «Техноград» (член коллективного участника) (далее вместе – Подрядчик) **Предмет Договора:** По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе: • по строительству объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей документации, комплектации объекта материалами, оборудованием, поставке на объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, спецификацией оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(ых) и поставляемого(ых) для выполнения работ; • по оформлению земельных отношений необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; • по государственной регистрации прав Заказчика на созданное/реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; • по авторскому надзору, и передать Заказчику законченный строительством объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором. **Цена Договора:** Цена работ по Договору составляет не более 1 822 699 458 (Одного миллиарда восьмисот двадцати двух миллионов шестисот девяноста девяти тысяч четырехсот пятидесяти восьми) рублей 78 копеек, кроме того НДС в размере не более 364 539 891 (Трехсот шестидесяти четырех миллионов пятисот тридцати девяти тысяч восьмисот девяноста одного) рубля 76 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 2 187 239 350 (Двух миллиардов ста восьмидесяти семи миллионов двухсот тридцати девяти тысяч трехсот пятидесяти) рублей 54 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 31.08.2029. Передача Подрядчиком Заказчику результата работ по акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией - не позднее 28.09.2029, при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.	А.В. Мольский В.В. Харитонов	от 11.12.2025 № ТМ-8877	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
43	Дополнительное соглашение от 29.12.2025 № 5 к договору от 12.08.2022 № 973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ) по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)	29.12.2025	**Стороны Дополнительного соглашения № 5:** • ПАО «Россети» (Заказчик); • АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет и цена:** Внесение изменений в договор от 12.08.2022 № 973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ) по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК») (далее – Договор), предусматривающих, в том числе: • корректировку пункта 3.3 статьи 3 «Сроки выполнения Работ и поставок» Договора в части установления срока завершения работ в полном объеме, указанном в Графике выполнения работ, поставок и объемов финансирования, к дате подписания Акта рабочей комиссии о готовности объекта для предъявления приемочной комиссии - не позднее 30.06.2026; • корректировку пункта 3.4 статьи 3 «Сроки выполнения Работ и поставок» Договора в части установления срока передачи результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, не позднее 30.09.2026, при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ; • внесение изменений в Сводную таблицу стоимости Договора (приложение 1 к Договору) в редакции приложения 1 к Дополнительному соглашению № 5 согласно приложению 6 к настоящему отчету; • внесение изменений в График выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 2 к Договору) в редакции приложения 2 к Дополнительному соглашению № 5 согласно приложению 7 к настоящему отчету. Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-5 составляет не более 18 376 385 505 (Восемнадцати миллиардов трехсот семидесяти шести миллионов трехсот восьмидесяти пяти тысяч пятисот пяти) рублей 00 копеек, кроме того НДС в размере не более 3 675 277 101 (Трех миллиардов шестисот семидесяти пяти миллионов двухсот семидесяти семи тысяч ста одного) рубля 00 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 22 051 662 606 (Двадцати двух миллиардов пятидесяти одного миллиона шестисот шестидесяти двух тысяч шестисот шести) рублей 00 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.06.2026. Дата передачи результата работ Генподрядчиком по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта: не позднее 30.09.2026 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Дополнительного соглашения № 5:** Дополнительное соглашение № 5 вступает в силу с момента подписания Сторонами и распространяет свое действие на отношения Сторон с 12.08.2022. **Существенные условия Договора в редакции дополнительных соглашений №№ 1-4:** **Стороны Договора:** ПАО «Россети» (Заказчик); АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик). **Предмет Договора:** По Договору Генподрядчик обязуется выполнить работы необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства: «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК» (далее - Объект)), в том числе: • по планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации; • по архитектурно-строительному проектированию, строительству, реконструкции Объекта в объеме необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке рабочей и проектной документации, комплектации Объекта материалами, оборудованием, поставке на Объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с проектной и рабочей документацией, спецификацией оборудования, материалов, подлежащих передаче Заказчику в составе выполненных работ; • по оформлению земельных отношений необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; • по государственной регистрации прав Заказчика на созданное/реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 № 218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; • по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации) и передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.	А.В. Мольский	от 12.12.2025 № ТМ-8925	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в Извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Стороны и существенные условия сделки[1] (предмет, цена[2], срок действия)	Лицо(-а), являющееся(-иеся) заинтересованным(-и) в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола)
			Работы, предусмотренные Договором, осуществляются в объеме согласно сводной таблице стоимости Договора (приложение 1 к Договору) и в сроки согласно графику выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 2 к Договору). **Цена Договора:** Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений №№ 1-4 составляет не более 18 376 385 505 (Восемнадцати миллиардов трехсот семидесяти шести миллионов трехсот восьмидесяти пяти тысяч пятисот пяти) рублей 00 копеек, кроме того НДС в размере не более 3 675 277 101 (Трех миллиардов шестисот семидесяти пяти миллионов двухсот семидесяти семи тысяч ста одного) рубля 00 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 22 051 662 606 (Двадцати двух миллиардов пятидесяти одного миллиона шестисот шестидесяти двух тысяч шестисот шести) рублей 00 копеек. **Срок выполнения работ по Договору:** Начало выполнения работ: с даты подписания Договора. Окончание выполнения работ: не позднее 30.06.2025. Дата передачи результата работ Генподрядчиком по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта: не позднее 31.07.2025 при условии отсутствия замечаний Заказчика к качеству и объему работ. **Срок действия Договора:** Договор вступает в силу с момента его подписания и действует до полного исполнения Сторонами взятых на себя обязательств.			

ПРИЛОЖЕНИЕ 4.

В 2025 году ПАО «Россети» не совершало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Информация о существенных сделках ПАО «Россети» и подконтрольных ему юридических лиц, совершенных в 2025 году

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21.03.2014, ПАО «Россети» к существенным относит следующие сделки:

1. Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных Обществу юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых Общество утрачивает контроль над такими юридическими лицами.
2. Сделки с имуществом ПАО «Россети» или подконтрольных ему юридических лиц (в том числе взаимосвязанные сделки, совершенные ПАО «Россети», одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами), стоимость которого превышает указанную в Уставе ПАО «Россети» сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ПАО «Россети»:

   2.1. Сделки, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости внеоборотных активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества на последнюю отчетную дату;

   2.2. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 5 (Пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату;

   2.3. Сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 5 (Пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату;

   2.4. Сделки дочерних и зависимых обществ (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 1,5 млрд руб.;

   2.5. Сделки дочерних и зависимых обществ (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 1,5 млрд руб.

3. Крупные сделки, совершенные дочерними обществами ПАО «Россети».
4. Создание подконтрольного ПАО «Россети» юридического лица, имеющего существенное значение для деятельности ПАО «Россети».

1. Сделки по продаже акций (долей) подконтрольных ПАО «Россети» юридических лиц, имеющих для него существенное значение, в результате совершения которых ПАО «Россети» утрачивает контроль над такими юридическими лицами, в 2025 году **не совершались**.
2. Сделки с имуществом ПАО «Россети» или подконтрольных ему юридических лиц (в том числе взаимосвязанные сделки, совершенные ПАО «Россети», одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами), стоимость которого превышает указанную в Уставе ПАО «Россети» сумму или которое имеет существенное значение для хозяйственной деятельности ПАО «Россети»:

   2.1. В 2025 году сделки, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 (Десяти) процентов балансовой стоимости внеоборотных активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества на последнюю отчетную дату, **не совершались**.

   2.2. В 2025 году сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 5 (Пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, **не совершались**.

   2.3. В 2025 году сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической энергии, балансовая или рыночная стоимость которых превышает 5 (Пять) процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату, **не совершались**.

   2.4. В 2025 году сделки, связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершённого строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 1,5 млрд руб., дочерними и зависимыми обществами ПАО «Россети» **не совершались**.

   2.5. В 2025 году дочерними обществами совершены сделки (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанные с отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии, балансовая или рыночная стоимость которого превышает 1,5 млрд руб.:

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
1.	Договор купли-продажи движимого и недвижимого электросетевого имущества от 15.12.2025 №401120726/1449730	ПАО «Россети Центр и Приволжье» (Продавец); ПАО «Россети» (Покупатель).	Продавец продает, а Покупатель приобретает в собственность движимое и недвижимое электросетевое имущество (ПС 220/110/10 кВ «Созвездие»), расположенное по адресу: Калужская область, м.р-н Боровский, с.п. село Ворсино, в районе д. Добрино.	1 666 000 000 (Один миллиард шестьсот шестьдесят шесть миллионов) рублей 00 копеек, кроме того НДС 20% в размере 333 200 000 (Триста тридцать три миллиона двести тысяч) рублей 00 копеек, всего с учетом НДС составляет 1 999 200 000 (Один миллиард девятьсот девяносто девять миллионов двести тысяч) рублей 00 копеек.	Совет директоров ПАО «Россети Центр и Приволжье» (протокол от 28.11.2025 №726)

3. Крупные сделки, совершенные дочерними обществами ПАО «Россети»:

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
1.	Дополнительное соглашение №1 к договору аренды объектов электросетевого хозяйства от 28.11.2024 №407/30-2335	ООО «Россети Капитал» (Арендодатель); ПАО «Россети Юг» (Арендатор)	Внесение изменений в договор аренды объектов электросетевого хозяйства от 28.11.2024 №407/30-2335 (далее – Договор), предусматривающих следующее: Пункт 5.2 Договора изменить и принять в следующей редакции: «5.2. Срок действия аренды установлен с 01.01.2025 по 31.12.2026.». Остальные условия Договора, не затронутые Дополнительным соглашением, остаются неизменными, и Стороны подтверждают по ним свои обязательства.	Общий размер арендной платы по Договору с учетом Дополнительного соглашения за период с 01.01.2025 по 31.12.2026 составляет 2 539 725 030 (Два миллиарда пятьсот тридцать девять миллионов семьсот двадцать пять тысяч тридцать) рублей 45 копеек, в том числе НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации. Размер годовой арендной платы по Договору за 2025 год составляет 1 259 367 783 (Один миллиард двести пятьдесят девять миллионов триста шестьдесят семь тысяч семьсот восемьдесят три) рубля 70 копеек, в том числе НДС 20%. Размер годовой арендной платы по Договору за 2026 год составляет 1 280 357 246 (Один миллиард двести восемьдесят миллионов триста пятьдесят семь тысяч двести сорок шесть) рублей 75 копеек, в том числе НДС 22%. Размер ежемесячной арендной платы по Договору составляет 87 456 096 (Восемьдесят семь миллионов четыреста пятьдесят шесть тысяч девяносто шесть) рублей 09 копеек, кроме того НДС в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.	Решение Совета директоров ООО «Россети Капитал» от 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 №79).
2.	Договор подряда №465/7-25 от 10.10.2025 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередач 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 150 МВт и ёмкостью 900 МВт·ч к ПС 220 кВ Елизаветинская с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 125 МВА каждый»	Заказчик: ПАО «Россети»; Подрядчик: Коллективный участник в составе: АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «РЭНЕРА-Энертек» (член коллективного участника)	По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе: • по планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации; • по архитектурно-строительному проектированию, строительству Объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке Рабочей и Проектной документации, комплектации Объекта материалами, оборудованием, поставке на Объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с Проектной и Рабочей документацией, Спецификацией оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(ых) и поставляемого(ых) для выполнения работ; • по оформлению земельных отношений, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; • по государственной регистрации прав Заказчика на созданное / реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 №218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; • по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации); • и передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.	Цена работ, услуг, имущества по Договору составляет не более 24 256 482 606 (Двадцати четырех миллиардов двухсот пятидесяти шести миллионов четырехсот восьмидесяти двух тысяч шестисот шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) в размере не более 4 042 747 101 (Четырех миллиардов сорока двух миллионов семисот сорока семи тысяч ста одного) рубля 00 копеек.	Протокол от 06.10.2025 №139 об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети», осуществляющим полномочия Общего собрания акционеров Общества

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
3.	Договор подряда № 466/7-25 от 10.10.2025 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередач 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 100 МВт и ёмкостью 600 МВт·ч к ПС 220 кВ Восточная Промзона с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 80 МВА каждый»	Заказчик: ПАО «Россети»; Подрядчик: Коллективный участник в составе: АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «Инэнерджи» (член коллективного участника)	По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе: • по планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации; • по архитектурно-строительному проектированию, строительству Объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке Рабочей и Проектной документации, комплектации Объекта материалами, оборудованием, поставке на Объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с Проектной и Рабочей документацией, Спецификацией оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(ых) и поставляемого(ых) для выполнения работ; • по оформлению земельных отношений, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; • по государственной регистрации прав Заказчика на созданное / реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 №218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; • по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации); • и передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.	Цена работ, услуг, имущества по Договору составляет не более 17 271 299 126 (Семнадцати миллиардов двухсот семидесяти одного миллиона двухсот девяноста девяти тысяч ста двадцати шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) в размере не более 2 878 549 854 (Двух миллиардов восьмисот семидесяти восьми миллионов пятисот сорока девяти тысяч восьмисот пятидесяти четырех) рублей 33 копеек.	Протокол от 06.10.2025 №139 об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети», осуществляющим полномочия Общего собрания акционеров Общества
4.	Договор подряда №467/7-25 от 10.10.2025 на выполнение работ по разработке ПД, РД, оформлению ЗПО, выполнению СМР, поставке МТРиО и авторскому надзору по инвестиционному проекту «Строительство линии электропередач 35 кВ для подключения системы накопления электрической энергии мощностью 100 МВт и ёмкостью 600 МВт·ч к ПС 220 кВ Кафа с установкой 2-х трансформаторов 110/35 кВ мощностью 80 МВА каждый»	Заказчик: ПАО «Россети»; Подрядчик: Коллективный участник в составе: АО «Россети Научно-технический центр» (лидер коллективного участника), ООО «РЭНЕРА-Энертек» (член коллективного участника)	По Договору Подрядчик обязуется выполнить работы, необходимые и достаточные для реализации инвестиционного проекта (объекта строительства), в том числе: • по планировке территории в соответствии с главой 5 Градостроительного кодекса Российской Федерации; • по архитектурно-строительному проектированию, строительству Объекта в объеме, необходимом и достаточном для реализации инвестиционного проекта в соответствии с главой 6 Градостроительного кодекса Российской Федерации, в том числе: по разработке Рабочей и Проектной документации, комплектации Объекта материалами, оборудованием, поставке на Объект материалов, оборудования и запасных частей к нему в соответствии с Проектной и Рабочей документацией, Спецификацией оборудования, материалов, запасных частей к оборудованию, приобретаемого(ых) и поставляемого(ых) для выполнения работ; • по оформлению земельных отношений, необходимых и достаточных для реализации инвестиционного проекта; • по государственной регистрации прав Заказчика на созданное/ реконструированное недвижимое имущество в соответствии с Федеральным законом от 13.07.2015 №218-ФЗ «О государственной регистрации недвижимости»; • по авторскому надзору (в случаях, если законодательством предусмотрен обязательный авторский надзор проектной организации); • и передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) объект, в отношении которого подписан Акт ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, а Заказчик обязуется принять результат работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.	Цена работ, услуг, имущества по Договору составляет не более 17 522 048 256 (Семнадцати миллиардов пятисот двадцати двух миллионов сорока восьми тысяч двухсот пятидесяти шести) рублей 00 копеек, в том числе НДС (20%) в размере не более 2 920 341 376 (Двух миллиардов девятисот двадцати миллионов трехсот сорока одной тысячи трехсот семидесяти шести) рублей 00 копеек.	Протокол от 06.10.2025 №139 об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети», осуществляющим полномочия Общего собрания акционеров Общества

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
5.	Дополнительное соглашение от 22.05.2025 №1 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 №0000000002224Р070002/1222528	Акционер: ПАО «Россети»; Общество: ПАО «Россети Северный Кавказ»	Предметом Дополнительного соглашения является внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 №0000000002224Р070002/1222528 (далее – Договор): «1. Внести в Договор следующие изменения: 1.1. В разделе I «Предмет Договора»: 1.1.1. первый абзац пункта 1.1. изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 №540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 №419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации №1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам – производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии №24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии №24-62116-01558-Р от 28.02.2025, а также Соглашением (далее – Вклад, субсидия), в целях:» 1.1.2. в пункте 1.2. слова «2027 года» заменить словами «2028 года.»; 1.1.3. в пункте 1.3. после слов «программы повышения надежности» дополнить словами «(далее ППН)»; 1.1.5. пункт 1.5. дополнить абзацем следующего содержания: «в 2027 году – не позднее 31.12.2027 года.» 1.2. В разделе II «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 1.2.1. пункт 2.1. изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 12 913 677 414 (двенадцать миллиардов девятьсот тринадцать миллионов шестьсот семьдесят семь тысяч четыреста четырнадцать) рублей 34 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.02.2025 (протокол от 28.02.2025 №676), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе: • в 2024 году 816 523 042 (восемьсот шестнадцать миллионов пятьсот двадцать три тысячи сорок два) рубля 74 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; • в 2025 году 1 875 681 549 (один миллиард восемьсот семьдесят пять миллионов шестьсот восемьдесят одна тысяча пятьсот сорок девять) рублей 85 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; • в 2026 году 4 985 687 904 (четыре миллиарда девятьсот восемьдесят пять миллионов шестьсот восемьдесят семь тысяч девятьсот четыре) рубля 34 копейки по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812; • в 2027 году 5 235 784 917 (пять миллиардов двести тридцать пять миллионов семьсот восемьдесят четыре тысячи девятьсот семнадцать) рублей 41 копейка по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812.»;	Цена Договора с учетом Дополнительного соглашения состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 12 913 677 414 (Двенадцать миллиардов девятьсот тринадцать миллионов шестьсот семьдесят семь тысяч четыреста четырнадцать) рублей 34 копейки.	Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» предоставлено согласие на совершение крупной сделки - дополнительного соглашения (протокол от 05.05.2025 №580)

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
			1.2.2. дополнить пунктом 2.2. следующего содержания: «2.2. Идентификатор государственного контракта (далее – ИГК) по Соглашению № 00000000002224P070002. ИГК должен быть указан во всех первичных, платежных документах, счетах-фактурах, которые оформляются при исполнении настоящего Договора.». 1.4. В Разделе IV «Взаимодействие Сторон»: 1.4.5. пункт 4.3.12.1. изложить в следующей редакции: «4.3.12.1. неиспользованный остаток Вклада в случае отсутствия решения Минэнерго России об использовании остатка субсидии, не использованного на начало очередного финансового года, на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в срок до 31 декабря 2028 г.;».		
6.	Дополнительное соглашение от 11.09.2025 № 2 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 №00000000002224P070002/1222528	Акционер: ПАО «Россети»; Общество: ПАО «Россети Северный Кавказ»	Предметом Дополнительного соглашения является внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 №00000000002224P070002/1222528 (далее – Договор): «1. Внести в Договор следующие изменения: 1.1. В разделе I «Предмет Договора» первый абзац пункта 1.1. изложить в следующей редакции: «1.1. Предметом настоящего Договора является внесение Акционером вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, источником которого является субсидия из федерального бюджета, предоставленная Акционеру в соответствии с Бюджетным кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 27.11.2023 № 540-ФЗ «О федеральном бюджете на 2024 год и на плановый период 2025 и 2026 годов», Федеральным законом от 30.11.2024 № 419-ФЗ «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов» в редакции Федерального закона от 24.06.2025 № 152-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «О федеральном бюджете на 2025 год и на плановый период 2026 и 2027 годов», постановлением Правительства Российской Федерации № 1780 от 25.10.2023 «Об утверждении Правил предоставления из бюджетов бюджетной системы Российской Федерации субсидий, в том числе грантов в форме субсидий, юридическим лицам, индивидуальным предпринимателям, а также физическим лицам — производителям товаров, работ, услуг», решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 31.01.2024, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 28.02.2025, решением о порядке предоставления субсидии № 24-62116-01558-Р от 21.07.2025, а также Соглашением (далее — Вклад, субсидия), в целях:». 1.2. В разделе II «Финансовое обеспечение внесения Вклада»: 1.2.1. абзац 1 пункта 2.1. изложить в следующей редакции: «2.1. Вклад вносится Акционером на цели, указанные в разделе I настоящего Договора, в размере 11 665 546 993 (одиннадцать миллиардов шестьсот шестьдесят пять миллионов пятьсот сорок шесть тысяч девятьсот девяносто три) рубля 04 копейки, определенном решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.07.2025 (протокол от 17.07.2025 № 696), в пределах объема субсидии, полученной Акционером в соответствии с Соглашением по кодам классификации расходов федерального бюджета (далее – коды БК), в том числе:»; 1.2.2. абзац 3 пункта 2.1. изложить в следующей редакции: «в 2025 году 627 551 128 (шестьсот двадцать семь миллионов пятьсот пятьдесят одна тысяча сто двадцать восемь) рублей 55 копеек по коду БК 022 0402 30 2 01 62116 812;».	Цена Договора с учетом дополнительных соглашений 1-2 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 11 665 546 993 (Одиннадцать миллиардов шестьсот шестьдесят пять миллионов пятьсот сорок шесть тысяч девятьсот девяносто три) рубля 04 копейки.	Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» предоставлено согласие на совершение крупной сделки – дополнительного соглашения (протокол от 03.09.2025 №589)

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
			1.3.В разделе IV «Взаимодействие сторон»: 1.3.1. подпункт 4.3.8.1. изложить в следующей редакции: «4.3.8.1. отчет о расходах Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад, в соответствии с пунктом 4.1.7.1.1 настоящего Договора не позднее 15 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;»; 1.3.2. подпункт 4.3.8.2. изложить в следующей редакции: «4.3.8.2. отчет о достижении значений результатов внесения Вклада, показателей результативности в соответствии с пунктом 4.1.5.1 настоящего Договора не позднее 15 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;».		
7.	Дополнительное соглашение от 17.12.2025 №3 к договору о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 №0000000002224Р070002/1222528	Акционер: ПАО «Россети»; Общество: ПАО «Россети Северный Кавказ»	Внесение изменений в договор о внесении вклада в имущество юридического лица, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций, источником которого является субсидия из федерального бюджета, от 17.04.2024 №0000000002224Р070002/1222528 (далее – Договор): «1. Внести в Договор следующие изменения: 1.1. В разделе IV «Взаимодействие сторон»: 1.1.1. подпункт 4.3.8.1. изложить в следующей редакции: «4.3.8.1. отчет о расходах Общества, источником финансового обеспечения которых является Вклад, в соответствии с пунктом 4.1.7.1.1 настоящего Договора не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;»; 1.1.2. подпункт 4.3.8.2. изложить в следующей редакции: «4.3.8.2. отчет о достижении значений результатов внесения Вклада, показателей результативности в соответствии с пунктом 4.1.5.1 настоящего Договора не позднее 5 рабочего дня, следующего за отчетным кварталом;». 1.2. Приложение № 1 к Договору изложить в редакции согласно приложению № 1 к настоящему Дополнительному соглашению, которое является его неотъемлемой частью. 1.3. Приложение № 3.1 к Договору изложить в редакции согласно приложению № 2 к настоящему Дополнительному соглашению, которое является его неотъемлемой частью.».	Цена Договора с учетом дополнительных соглашений 1-3 состоит из размера вклада в имущество Общества, не увеличивающего его уставный капитал и не изменяющего номинальную стоимость акций Общества, в сумме 11 665 546 993 (Одиннадцать миллиардов шестьсот шестьдесят пять миллионов пятьсот сорок шесть тысяч девятьсот девяносто три) рубля 04 копейки.	Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» предоставлено согласие на совершение крупной сделки -дополнительного соглашения (протокол от 11.12.2025 №595)
8.	Дополнительное соглашение от 29.12.2025 №8 к Договору от 21.10.2022 № 603517 на выполнение работ (разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ) по строительству объекта по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)» 1-й участок (Строительство ВЛ 220 кВ L=136 км от ПС 220 кВ Туран) (Лот №1)	Генподрядчик: АО «Россети ЦИУС ЕЭС»; Субподрядчик: АО «Россети Электросетьсервис»	Внесение изменений в договор от 21.10.2022 №603517 на выполнение работ (разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ) по строительству объекта по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)» 1-й участок (Строительство ВЛ 220 кВ L=136 км от ПС 220 кВ Туран) (Лот № 1) между АО «Россети ЦИУС ЕЭС» и АО «Россети Электросетьсервис» (далее – Договор), предусматривающих: • корректировку пункта 3.3. статьи 3 Договора в части установления срока завершения работ в полном объеме, указанном в Графике выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 2 к Договору), к дате подписания Акта рабочей комиссии о готовности Объекта для предъявления приемочной комиссии – не позднее 30.06.2026; • корректировку пункта 3.4. статьи 3 Договора в части установления срока передачи результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией – не позднее 30.09.2026; • внесение изменений в Сводную таблицу стоимости Договора (приложение 1 к Договору) в редакции приложения 1 к Дополнительному соглашению; • внесение изменений в График выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 2 к Договору) в редакции приложения 2 к Дополнительному соглашению.	Цена работ по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-8 составляет не более 8 177 564 240 (Восьми миллиардов ста семидесяти семи миллионов пятисот шестидесяти четырех тысяч двухсот сорока) рублей 00 копеек, кроме того НДС (20%) в размере не более 1 635 512 848 (Одного миллиарда шестисот тридцати пяти миллионов пятисот двенадцати тысяч восьмисот сорока восьми) рублей 00 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 9 813 077 088 (Девяти миллиардов восьмисот тринадцати миллионов семидесяти семи тысяч восьмидесяти восьми) рублей 00 копеек.	Совет директоров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (протокол от 24.12.2025 №487)

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
9.	Договор купли-продажи имущества от 12.12.2025 №557-ДКП-ВЛК	Продавец: АО «Россети Управление имуществом»; Покупатель: ООО «СНРГ»	По Договору Продавец обязуется передать в собственность Покупателя, а Покупатель обязуется принять и оплатить по цене и на условиях сделки Имущество, находящееся по адресам: г. Москва, Волоколамское шоссе, дом 2, помещение 1/1 и г. Москва, Волоколамское шоссе, дом 2, строение 2. Отчуждаемое Имущество: 1. Помещение. Назначение: нежилое. Номер, тип этажа, на котором расположено помещение, машиноместо: Этаж №8, Этаж №4, Этаж №12, Подвал №0, Этаж №2, Цокольный этаж №0, Этаж №1, Этаж №16, Этаж №27, Этаж №18, Этаж №11, Этаж №26, Этаж №6, Этаж №5, Этаж №14, Этаж №10, Этаж №7, Этаж №20, Этаж №21, Этаж №22, Этаж №13, Этаж №23, Этаж №19, Этаж №3, Этаж №15, Этаж №25, Этаж №24, Этаж №9, Этаж №17. Общая площадь: 33 852,8 кв. м. Адрес: Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Сокол, шоссе Волоколамское, дом 2, помещение 1/1. Кадастровый номер: 77:09:0004001:5697. 2. Складское здание. Назначение: нежилое. Количество этажей: 1, в том числе подземных 0. Общая площадь: 570,4 кв. м. Адрес: Российская Федерация, город Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Сокол, шоссе Волоколамское, дом 2, строение 2. Кадастровый номер: 77:09:0004001:1094. 3. Движимое имущество в составе объекта недвижимости, указанного в пункте 1, имеющее отдельные инвентарные номера.	2 250 000 000 (Два миллиарда двести пятьдесят миллионов) рублей, кроме того НДС в соответствии с законодательством Российской Федерации.	Решение Совета директоров АО «Россети управление имуществом» от 24.10.2025 (протокол от 24.10.2025 №356)
10.	Дополнительное соглашение от 18.02.2025 №6 к договору от 01.03.2018 №Ц/02 на выполнение функций технического заказчика	ПАО «Россети» (Компания); АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик)	Внесение изменений в договор от 01.03.2018 №Ц/02 на выполнение функций технического заказчика между ПАО «Россети» и АО «Россети ЦИУС ЕЭС», предусматривающего: • изменение размера вознаграждения за услуги Технического заказчика с уменьшением общей стоимости Договора на сумму 1 353 311 579,50 руб. с НДС до стоимости не более 21 988 294 378,64 с НДС; • продление срока действия Договора на период 01.01.2025 – 31.03.2025 г. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-6 за период с 01.03.2018 по 31.03.2025 составляет 18 350 243 670 (Восемнадцать миллиардов триста пятьдесят миллионов двести сорок три тысячи шестьсот семьдесят) рублей 25 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, что составляет 3 638 050 708 (Три миллиарда шестьсот тридцать восемь миллионов пятьдесят тысяч семьсот восемь) рублей 39 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 21 988 294 378 (Двадцати одного миллиарда девятисот восьмидесяти восьми миллионов двухсот девяноста четырех тысяч трехсот семидесяти восьми) рублей 64 копеек.	21 988 294 378 (Двадцать один миллиард девятьсот восемьдесят восемь миллионов двести девяносто четыре тысячи триста семьдесят восемь) рублей 64 копейки.	Протокол от 19.03.2025 №109 об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети»

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
			Размер вознаграждения в период с 01.03.2018 по 31.12.2018 составил 1 599 901 284 (Один миллиард пятьсот девяносто девять миллионов девятьсот одна тысяча двести восемьдесят четыре) рубля 67 копеек, кроме того НДС – 287 982 231 (Двести восемьдесят семь миллионов девятьсот восемьдесят две тысячи двести тридцать один) рубль 25 копеек, всего с НДС – 1 887 883 515 (Один миллиард восемьсот восемьдесят семь миллионов восемьсот восемьдесят три тысячи пятьсот пятнадцать) рублей 92 копейки; в период с 01.01.2019 по 31.12.2019 составил 1 776 661 633 (Один миллиард семьсот семьдесят шесть миллионов шестьсот шестьдесят одна тысяча шестьсот тридцать три) рубля 75 копеек, кроме того НДС – 355 332 326 (Триста пятьдесят пять миллионов триста тридцать две тысячи триста двадцать шесть) рублей 77 копеек, всего с НДС – 2 131 993 690 (Два миллиарда сто тридцать один миллион девятьсот девяносто три тысячи шестьсот девяносто) рублей 52 копейки; в период с 01.01.2020 по 31.12.2023 составил 10 250 938 578 (Десять миллиардов двести пятьдесят миллионов девятьсот тридцать восемь тысяч пятьсот семьдесят восемь) рублей 91 копейка, кроме того НДС – 2 050 187 715 (Два миллиарда пятьдесят миллионов сто восемьдесят семь тысяч семьсот пятнадцать) рублей 80 копеек, всего с НДС – 12 301 126 294 (Двенадцать миллиардов триста один миллион сто двадцать шесть тысяч двести девяносто четыре) рубля 71 копейка; в период с 01.01.2024 по 31.12.2024 составил 4 148 802 103 (Четыре миллиарда сто сорок восемь миллионов восемьсот две тысячи сто три) рубля 78 копеек, кроме того НДС – 829 760 420 (Восемьсот двадцать девять миллионов семьсот шестьдесят тысяч четыреста двадцать) рублей 74 копейки, всего с НДС – 4 978 562 524 (Четыре миллиарда девятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот шестьдесят две тысячи пятьсот двадцать четыре) рубля 52 копейки; в период с 01.01.2025 по 31.03.2025 составил 573 940 069 (Пятьсот семьдесят три миллиона девятьсот сорок тысяч шестьдесят девять) рублей 14 копеек, кроме того НДС – 114 788 013 (Сто четырнадцать миллионов семьсот восемьдесят восемь тысяч тринадцать) рублей 83 копейки, всего с НДС – 688 728 082 (Шестьсот восемьдесят восемь миллионов семьсот двадцать восемь тысяч восемьдесят два) рубля 97 копеек. Данный размер вознаграждения определен исходя из объема капитальных вложений, который Технический заказчик обязуется обеспечить за период действия Договора в размере 664 389 709 960,46 руб. без НДС, в том числе за период с 01.01.2025 по 31.03.2025 в размере 22 957 602 765,65 руб. без НДС. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика состоит из постоянной части, а также переменной части. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика на период с 01.01.2025 по 31.03.2025 подлежит уточнению на основании утвержденной корректировки инвестиционной программы Компании при изменении объема капитальных вложений с 01.01.2025 по 31.03.2025 по проектам, включенным в Задание Компании.		
11.	Дополнительное соглашение от 25.04.2025 №7 к договору от 01.03.2018 №Ц/02 на выполнение функций технического заказчика	ПАО «Россети» (Компания); АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик).	Внесение изменений в договор от 01.03.2018 №Ц/02 на выполнение функций Технического заказчика между ПАО «Россети» и АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (далее – Договор) предусматривающего: • продление срока действия Договора до 30.06.2025; • изменение размера вознаграждения за услуги Технического заказчика с увеличением общей стоимости Договора на сумму 1 204 773 001,82 руб. с НДС до стоимости не более 23 193 067 380,46 с НДС по проектам, включенным в Задание Компании, без изменения иных существенных условий по Договору. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика на период с 01.03.2018 по 30.06.2025 составляет не более 19 354 221 171 (Девятнадцати миллиардов трехсот пятидесяти четырех миллионов двухсот двадцати одной тысячи ста семидесяти одного) рубля 77 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, в размере не более 3 838 846 208 (Трех миллиардов восьмисот тридцати восьми миллионов восьмисот сорока шести тысяч двухсот восьми) рублей 69 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 23 193 067 380 (Двадцати трех миллиардов ста девяноста трех миллионов шестидесяти семи тысяч трехсот восьмидесяти) рублей 46 копеек.	23 193 067 380 (Двадцать три миллиарда сто девяносто три миллиона шестьдесят семь тысяч триста восемьдесят) рублей 46 копеек.	Протокол от 20.05.2025 №118 об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети»

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
			Размер вознаграждения в период с 01.03.2018 по 31.12.2018 составил 1 599 901 284 (Один миллиард пятьсот девяносто девять миллионов девятьсот одна тысяча двести восемьдесят четыре) рубля 67 копеек, кроме того НДС в размере 287 982 231 (Двести восемьдесят семь миллионов девятьсот восемьдесят две тысячи двести тридцать один) рубль 25 копеек, всего с НДС – 1 887 883 515 (Один миллиард восемьсот восемьдесят семь миллионов восемьсот восемьдесят три тысячи пятьсот пятнадцать) рублей 92 копейки; в период с 01.01.2019 по 31.12.2019 составил 1 776 661 633 (Один миллиард семьсот семьдесят шесть миллионов шестьсот шестьдесят одна тысяча шестьсот тридцать три) рубля 75 копеек, кроме того НДС в размере 355 332 326 (Триста пятьдесят пять миллионов триста тридцать две тысячи триста двадцать шесть) рублей 77 копеек, всего с НДС – 2 131 993 690 (Два миллиарда сто тридцать один миллион девятьсот девяносто три тысячи шестьсот девяносто) рублей 52 копейки; в период с 01.01.2020 по 31.12.2023 составил 10 250 938 578 (Десять миллиардов двести пятьдесят миллионов девятьсот тридцать восемь тысяч пятьсот семьдесят восемь) рублей 91 копейка, кроме того НДС в размере 2 050 187 715 (Два миллиарда пятьдесят миллионов сто восемьдесят семь тысяч семьсот пятнадцать) рублей 80 копеек, всего с НДС – 12 301 126 294 (Двенадцать миллиардов триста один миллион сто двадцать шесть тысяч двести девяносто четыре) рубля 71 копейка; в период с 01.01.2024 по 31.12.2024 составил 4 148 802 103 (Четыре миллиарда сто сорок восемь миллионов восемьсот две тысячи сто три) рубля 78 копеек, кроме того НДС в размере 829 760 420 (Восемьсот двадцать девять миллионов семьсот шестьдесят тысяч четыреста двадцать) рублей 74 копейки, всего с НДС – 4 978 562 524 (Четыре миллиарда девятьсот семьдесят восемь миллионов пятьсот шестьдесят две тысячи пятьсот двадцать четыре) рубля 52 копейки; в период с 01.01.2025 по 30.06.2025 составил в размере 1 577 917 570 (Один миллиард пятьсот семьдесят семь миллионов девятьсот семнадцать тысяч пятьсот семьдесят) рублей 66 копеек, кроме того НДС в размере 315 583 514 (Триста пятнадцать миллионов пятьсот восемьдесят три тысячи пятьсот четырнадцать) рублей 13 копеек, всего с НДС – 1 893 501 084 (Один миллиард восемьсот девяносто три миллиона пятьсот одна тысяча восемьдесят четыре) рубля 79 копеек. Данный размер вознаграждения определен исходя из объема капитальных вложений, который Технический заказчик обязуется обеспечить за период действия Договора в размере 768 884 156 547 (Семьсот шестьдесят восемь миллиардов восемьсот восемьдесят четыре миллиона сто пятьдесят шесть тысяч пятьсот сорок семь) рублей 33 копейки без НДС, в том числе за период с 01.01.2025 по 30.06.2025 в размере 63 116 702 826 (Шестьдесят три миллиарда сто шестнадцать миллионов семьсот две тысячи восемьсот двадцать шесть) рублей 36 копеек без НДС. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика состоит из постоянной части, а также переменной части. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика на период с 01.01.2025 по 30.06.2025 подлежит уточнению на основании утвержденной корректировки инвестиционной программы Компании при изменении объема капитальных вложений с 01.01.2025 по 30.06.2025 по проектам, включенным в Задание Компании.		

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
12.	Договор от 09.07.2025 №Ц/03 на выполнение функций технического заказчика	ПАО «Россети» (Компания); АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик).	По Договору Технический заказчик обязуется от имени и за счет Компании, осуществлять юридические и иные действия по выполнению функций технического заказчика по строительству и реконструкции на всех этапах инвестиционного процесса по объектам, принадлежащим Компании на праве собственности, а также Объектам, в отношении которых Компания уполномочена осуществлять действия по их созданию (строительству, реконструкции, модернизации, техническому перевооружению, реновации) согласно перечню в Задании Компании и Задании Компании по Проектам БФ. Компания обязуется оплатить Техническому заказчику оказанные услуги в размере и порядке, предусмотренном Договором. Объект – движимое и/или недвижимое имущество, подлежащее созданию (строительству, реконструкции, модернизации, техническому перевооружению, реновации) в соответствии с Договором. Задание Компании – поручение Компании, составленное по форме согласно Договору, включающее плановые показатели, необходимые для создания (строительства, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) Объектов в текущем году. Задание Компании по Проектам бюджетного финансирования (Задание Компании по проектам БФ) – поручение Компании, составленное по форме согласно Договору, включающее плановые показатели текущего года, необходимые для создания (строительства, реконструкции, модернизации, технического перевооружения, реновации) проектов, финансирование которых осуществляется за счет средств бюджетов Российской Федерации. Проекты БФ – проекты, включенные в инвестиционную программу ПАО «Россети», финансирование которых осуществляется за счет средств бюджетов Российской Федерации.	34 943 608 262 (Тридцать четыре миллиарда девятьсот сорок три миллиона шестьсот восемь тысяч двести шестьдесят два) рубля 97 копеек.	Протокол от 01.07.2025 №124 об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети»
13.	Дополнительное соглашение от 01.09.2025 №1 к договору от 09.07.2025 №Ц/03 на выполнение функций технического заказчика	ПАО «Россети» (Компания); АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик).	Внесение изменений в договор от 09.07.2025 №Ц/03 на выполнение функций технического заказчика между ПАО «Россети» и АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (далее – Договор), предусматривающих замену способов обеспечения исполнения обязательств Технического заказчика по Договору в виде независимых гарантий и обеспечительного платежа на гарантийные письма, изложенных в разделе 20 «Обеспечение исполнение обязательств» Договора. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика по Договору с учетом Дополнительного соглашения на период с начала действия Договора по 31.12.2029 составляет не более 29 119 673 552 (Двадцати девяти миллиардов ста девятнадцати миллионов шестисот семидесяти трех тысяч пятисот пятидесяти двух) рублей 47 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, в размере не более 5 823 934 710 (Пяти миллиардов восьмисот двадцати трех миллионов девятисот тридцати четырех тысяч семисот десяти) рублей 50 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 34 943 608 262 (Тридцати четырех миллиардов девятисот сорока трех миллионов шестисот восьми тысяч двухсот шестидесяти двух) рублей 97 копеек.	34 943 608 262 (Тридцать четыре миллиарда девятьсот сорок три миллиона шестьсот восемь тысяч двести шестьдесят два) рубля 97 копеек.	Протокол от 13.10.2025 №140 об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети»

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
14.	Дополнительное соглашение от 15.12.2025 №2 к договору от 09.07.2025 №Ц/03 на выполнение функций технического заказчика	ПАО «Россети» (Компания); АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Технический заказчик).	Внесение изменений в договор на выполнение функций технического заказчика от 09.07.2025 №Ц/03 между ПАО «Россети» и АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (далее – Договор), касающихся: • изложения пункта 8.1.1. раздела 8 «ЦЕНА ДОГОВОРА, ФИНАНСИРОВАНИЕ И ПОРЯДОК РАСЧЕТОВ» Договора в следующей редакции: «Предельный размер вознаграждения за услуги Технического заказчика на период с начала действия настоящего Договора по 31.12.2029 г. составляет 29 119 673 552 (Двадцать девять миллиардов сто девятнадцать миллионов шестьсот семьдесят три тысячи пятьсот пятьдесят два) рубля 47 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, что составляет – 5 823 934 710 (Пять миллиардов восемьсот двадцать три миллиона девятьсот тридцать четыре тысячи семьсот десять) рублей 50 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более – 34 943 608 262 (Тридцать четыре миллиарда девятьсот сорок три миллиона шестьсот восемь тысяч двести шестьдесят два) рубля 97 копеек.»; • изложения пункта 8.4. раздела 8 «ЦЕНА ДОГОВОРА, ФИНАНСИРОВАНИЕ И ПОРЯДОК РАСЧЕТОВ» Договора в следующей редакции: «В случае нарушения Техническим заказчиком условий пункта 20.1.1 Договора, Компания вправе направить Техническому заказчику письменное уведомление о возврате непогашенной части аванса. Непогашенная часть аванса должна быть возвращена Компании в течение 20 (двадцати) рабочих дней с даты получения Техническим заказчиком соответствующего письменного уведомления Компании.»; • изложения приложения № 1, приложения 1 к приложению № 2, приложений №№3-4, приложения №7, приложения к приложению №9, приложения 1 к приложению №10 к Договору в новой редакции согласно Дополнительному соглашению. Размер вознаграждения за услуги Технического заказчика по Договору с учетом дополнительных соглашений 1-2 на период с начала действия Договора по 31.12.2029 составляет не более 29 119 673 552 (Двадцати девяти миллиардов ста девятнадцати миллионов шестисот семидесяти трех тысяч пятисот пятидесяти двух) рублей 47 копеек, кроме того НДС по ставке, установленной законодательством Российской Федерации, в размере не более 5 823 934 710 (Пяти миллиардов восьмисот двадцати трех миллионов девятисот тридцати четырех тысяч семисот десяти) рублей 50 копеек, а всего с учетом НДС составляет не более 34 943 608 262 (Тридцати четырех миллиардов девятисот сорока трех миллионов шестисот восьми тысяч двухсот шестидесяти двух) рублей 97 копеек.	34 943 608 262 (Тридцать четыре миллиарда девятьсот сорок три миллиона шестьсот восемь тысяч двести шестьдесят два) рубля 97 копеек.	Протокол от 26.12.2025 №152 об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети»
15.	Дополнительное соглашение от 29.12.2025 №5 к договору от 12.08.2022 №973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ) по титулу «Строительство ВЛ 220 кВ Туран - Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)	ПАО «Россети» (Заказчик); АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Генподрядчик).	Внесение изменений в договор от 12.08.2022 №973620 на выполнение комплекса работ (выполнение инженерных изысканий, разработка проектной документации, документации по планировке территории, оформление земельно-правовых отношений, разработка рабочей документации, проведение строительно-монтажных и пуско-наладочных работ) по титулу: «Строительство ВЛ 220 кВ Туран – Туманная I, II цепь ориентировочной протяженностью 272 км (для технологического присоединения энергопринимающих устройств ООО «Голевская ГРК»)» (далее – Договор), предусматривающих: • корректировку пункта 3.3 статьи 3 Договора в части установления срока завершения работ в полном объеме, указанном в Графике выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 2 к Договору), к дате подписания Акта рабочей комиссии о готовности Объекта для предъявления приемочной комиссии – не позднее 30.06.2026; • корректировку пункта 3.4 статьи 3 Договора в части установления срока передачи результата работ по Акту ввода в эксплуатацию законченного строительством объекта приемочной комиссией, не позднее 30.09.2026; • внесение изменений в Сводную таблицу стоимости Договора (приложение 1 к Договору) в редакции приложения 1 к Дополнительному соглашению согласно приложению 1 к решению; • внесение изменений в График выполнения работ, поставок и объемов финансирования (приложение 2 к Договору) в редакции приложения 2 к Дополнительному соглашению согласно приложению 2 к решению.	22 051 662 606 (Двадцать два миллиарда пятьдесят один миллион шестьсот шестьдесят две тысячи шестьсот шесть) рублей 00 копеек.	Протокол от 05.02.2026 №155 об итогах проведения заочного голосования для принятия решений Правлением ПАО «Россети»

№	Наименование сделки	Стороны сделки	Предмет сделки	Цена сделки	Орган управления, принявший решение об одобрении сделки (дата и № протокола)
17.	Договор от 17.12.2025 №1474039 на разработку ПД, РД, выполнение СМР, ПНР и поставку оборудования по титулу «Реконструкция ПС МЭС Центра в части установки средств пассивной защиты (4 комплекта)»	ПАО «Россети» (Заказчик); АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (Подрядчик).	КОНФИДЕНЦИАЛЬНО	КОНФИДЕНЦИАЛЬНО	Совет директоров АО «Россети ЦИУС ЕЭС» (протокол от 13.01.2026 № 489)
18.	Договор безвозмездной передачи (дарения) имущества в муниципальную собственность от 18.06.2025 №35	АО «Энергетик» (Даритель); Городское поселение рабочий поселок Краснообск Новосибирского муниципального района Новосибирской области (Одаряемый).	Даритель обязуется безвозмездно передать в муниципальную собственность принадлежащее ему на праве собственности, а Одаряемый обязуется принять в муниципальную собственность Городского поселения рабочего поселка Краснообска Новосибирского муниципального района Новосибирской области следующее движимое и недвижимое имущество (далее – Имущество): • имущество, указанное в Приложении 1, Приложении 2, Приложении 3 и Приложении 4 к настоящему решению (далее – Тепловое имущество); • имущество, которое будет сформировано как объект недвижимости позднее – помещения площадью ориентировочно 270,4 кв. м, расположенные в здании АБК с производственными помещениями в рп. Краснообск, местоположение: Новосибирская область, р-н Новосибирский, рп. Краснообск, ул. С-100, здание №1, кадастровый номер 54:19:180109:12514, назначение нежилое, помещения расположены на втором этаже, номера помещений на поэтажном плане: 2-8, 10-20 (далее – Помещения). В срок не позднее одного года с даты заключения договора Даритель обеспечит кадастровый учет и регистрацию права на Помещения как на отдельный объект недвижимости, а также осуществит все мероприятия, необходимые для безвозмездной передачи Помещений в собственность Одаряемого.	Цена отчуждения Теплового имущества и Помещений составляет 0 (Ноль) рублей.	Совет директоров АО «Энергетик» (протокол от 23.05.2025 №10)
19.	Договор займа от 27.06.2025 №ПД-в-69-25-00951	АО «РЭС» (Заимодавец); АО «Энергетик» (Заемщик).	Заимодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в пределах совокупного лимита задолженности, а Заемщик обязуется возвратить Заимодавцу полученные денежные средства и, кроме этого, уплатить Заимодавцу проценты за пользование денежными средствами, предусмотренные Договором.	Цена Договора состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Займодавцем в заем в пределах совокупного лимита задолженности в сумме, не превышающей 209 000 000 (Двести девять миллионов) рублей 00 копеек, и суммы процентов, начисленных по процентной ставке.	Совет директоров АО «Энергетик» (протокол от 25.06.2025 №13)

4. СОЗДАНИЕ ПОДКОНТРОЛЬНОГО ПАО «РОССЕТИ» ЮРИДИЧЕСКОГО ЛИЦА, ИМЕЮЩЕГО СУЩЕСТВЕННОЕ ЗНАЧЕНИЕ ДЛЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПАО «РОССЕТИ».

Подконтрольные ПАО «Россети» юридические лица, имеющие существенное значение для деятельности ПАО «Россети», в 2025 году **не создавались**.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5

Сведения о фактическом исполнении ПАО «Россети»[1] поручений Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации в 2025 году

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
1. ОТЧУЖДЕНИЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ				
1.1.	Указ Президента РФ Поручение Президента РФ Распоряжение Правительства РФ	От 07.05.2012 №596 (абзац 4 подп. «в» п. 2) От 22.02.2016 №Пр-348 От 10.05.2017 №894-р (п. 3, 5, 7)	О реализации программ отчуждения непрофильных активов	В Компании с 2012 года осуществляются мероприятия по выявлению и распоряжению непрофильными активами. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 11.09.2023 (протокол от 13.09.2023 №629) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети» в новой редакции (далее — Программа отчуждения НПА), разработанная во исполнение распоряжения Правительства РФ от 10.05.2017 №894-р (в редакции распоряжения Правительства РФ от 19.04.2023 №985-р) «Об утверждении Методических рекомендаций по выявлению и отчуждению непрофильных активов», а также утвержден перечень ДО ПАО «Россети», на которые распространяется Программа отчуждения НПА. Во исполнение положений Программы отчуждения НПА советами директоров ДО ПАО «Россети» утверждены Программы отчуждения непрофильных активов ДО ПАО «Россети». Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 28.12.2023 (протокол от 28.12.2023 №640) внесено изменение в решение Совета директоров ПАО «Россети» от 11.09.2023 (выписка от 13.09.2023 №629) в части актуализации перечня ДО ПАО «Россети», на которые распространяется Программа отчуждения НПА. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.04.2025 (протокол от 16.04.2025 №685) внесено изменение в Программу отчуждения НПА. В целях повышения эффективности деятельности по отчуждению непрофильных активов выпущены следующие организационно-распорядительные документы ПАО «Россети»: • распоряжение от 16.10.2023 №595р «Об утверждении методических рекомендаций»; • распоряжение от 16.10.2023 №596р «О создании комиссии по выявлению и распоряжению непрофильными активами ПАО «Россети»»; • приказ от 01.11.2023 №483 «Об утверждении Порядка выявления непрофильных активов ПАО «Россети» и подготовки обосновывающих материалов в целях формирования и актуализации Реестра непрофильных активов ПАО «Россети»»; • приказ от 22.11.2023 №513 «Об определении ответственных за реализацию Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети»»; • приказ от 19.12.2023 №594 «Об утверждении Порядка безвозмездной передачи (дарения) непрофильных активов ПАО «Россети» в собственность публично-правовых образований»; • приказ от 19.12.2023 №593 «Об утверждении положения о возмездном отчуждении непрофильных активов ПАО «Россети»»; • распоряжение от 19.12.2023 №780р «О мероприятиях по возмездному отчуждению (продаже) непрофильных активов». Кроме того, в соответствии с Порядком реализации п. 6 распоряжения Правительства РФ от 10.05.2017 №894-р, предусмотренным протоколом заседания Межведомственной комиссии по мониторингу реализации обществами и организациями непрофильных активов (протокол от 18.09.2017 №67-Д06), а также в соответствии с п. 10 распоряжения Правительства РФ от 10.05.2017 №894-р (в редакции распоряжения Правительства РФ от 19.04.2023 №985-р) «Об утверждении Методических рекомендаций по выявлению и отчуждению непрофильных активов» осуществляются следующие мероприятия: • ежеквартально, не позднее 15-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом (за IV квартал отчетного года — не позднее 25 января года, следующего за отчетным годом), размещается информация о ходе исполнения мероприятий по отчуждению непрофильных активов на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество); • ежеквартально, до 15-го числа месяца, следующего за отчетным кварталом, в Минэнерго представляется отчетная информация о фактической реализации Программы отчуждения НПА и о фактическом исполнении планов мероприятий по отчуждению непрофильных активов, подготовленная по формам отчетности, утвержденным Межведомственной комиссией по мониторингу реализации обществами и организациями непрофильных активов. Информация по итогам 2025 года отражена в полном объеме.

1 Прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС».

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2. ЗАКУПКА ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ				
2.1.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ Поручение Правительства РФ Поручение Правительства РФ	От 05.12.2014 №Пр-2821 (подп. 4 п. 1) От 25.11.2013 №ДМ-П9–87пр (п. 3, 6) От 12.12.2014 №АД-П9–9176 От 05.03.2015 №ИШ-П13–1419	О поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)	Деятельность ПАО «Россети» в области импортозамещения ведется в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Россети», предусматривающим мероприятия и целевые показатели по снижению закупок импортной продукции (приказ ПАО «Россети» от 24.10.2023 №466), и Положением ПАО «Россети» «О единой технической политике», в пункте 7.6 которого содержится требование по минимизации использования импортного оборудования и материалов при формировании проектных решений и технических заданий, а именно первоочередное использование в технических заданиях на проектирование и проектных решениях оборудования и комплектующих отечественного производства (утв. протоколом Совета директоров ПАО «Россети» от 28.12.2024 №673). С целью снижения рисков Группа «Россети» дополнила систему проверки качества (аттестации) иностранной продукции требованиями по импортозамещению. В настоящее время в обязательном порядке проводится анализ надежности цепочек поставок оборудования, возможности его сервисного обслуживания в России, а также уровня локализации. Также с целью стимулирования уровня локализации компонентов и материалов на территории Российской Федерации ПАО «Россети» разработан и утвержден стандарт организации «Требования по определению страны происхождения продукции, приобретаемой для производственных нужд группы компаний «Россети». Состав документации. Типовые требования» (СТО 34.01-22-002-2023, приказ ПАО «Россети» от 01.09.2023 №378). По итогам 2020 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЕЭС» составила 9,7%. По итогам 2021 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЕЭС» составила 9,1%. По итогам 2022 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») составила 6,1%. По итогам 2023 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «Россети» составила 5,8%. По итогам 2024 года доля закупок импортного оборудования в общем объеме закупок ПАО «Россети» составила 6,1%. По итогам 2025 года доля закупок иностранного оборудования в общем объеме закупок ПАО «Россети» составила - 4,2%.
2.2.	Указ Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 07.05.2018 №204 От 01.03.2016 №ДМ-П13–1100 (п. 89)	О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг)	Внесение изменений в Положение о закупке в части установления возможности применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» с субъектами малого или среднего предпринимательства. В рамках исполнения директивы Правительства РФ от 08.05.2016 №4111п-П13 внесены изменения в Единый стандарт закупок (Положение о закупке) (протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.09.2019 №465). Использование факторинга при исполнении договоров на поставку товаров, выполнение работ (услуг) установлено п. 9.2.7 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке): При исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных с субъектами МСП, по результатам осуществления закупок поставщик (исполнитель, подрядчик) вправе переуступить право требования (факторинг) в пользу иного лица (финансового агента, фактора). В случае принятия Заказчиком дополнительных документов, регламентирующих уступку права требования (факторинга), такие документы должны соответствовать настоящему Стандарту и в обязательном порядке подлежат размещению на сайте Заказчика в разделе «Закупки» в соответствующем подразделе, предусматривающем размещение документов, регламентирующих закупочную деятельность Заказчика. Письмом Росимущества от 01.10.2018 №05/32761 в адрес ПАО «ФСК ЕЭС» направлена директива Правительства РФ от 26.09.2018 №7923п-П13. Информация о заключаемых ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») контрактах с организациями ОПК РФ на закупку гражданской продукции (работ, услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу, направляется ежегодно в федеральные органы исполнительной власти (Минэнерго, Минпромторг, Минэкономразвития). Указ Президента РФ от 07.05.2018 №204 и Поручение Правительства РФ от 01.03.2016 №ДМ-П13–1100 (п. 89) исполнены в 2024 году. При этом ПАО «Россети» учитывает необходимость использования факторинга при проведении закупочных процедур в целях обеспечения исполнения договоров.
2.3.	Поручение Правительства РФ	От 20.06.2024 №МД-П9-18778 (п.1,2)	О расширении практики заключения долгосрочных договоров со встречными инвестиционными обязательствами	В рамках исполнения директивы Правительства РФ от 18.08.2025 №АН-П13-30397 23.12.2025 принято решение Совета директоров ПАО «Россети» «О расширении практики заключения долгосрочных договоров на поставку товаров, производство которых создается, модернизируется, осваивается на территории Российской Федерации со встречными инвестиционными обязательствами», утвержденное протоколом от 24.12.2025 №708/1. В целях обеспечения исполнения директивы и решения Совета директоров Общества: • инициировано изменение приказа ПАО «Россети» от 23.06.2023 №255 «Об утверждении Программы по развитию субъектов МСП в целях их потенциального участия в закупках товаров (работ, услуг) для нужд ПАО «Россети»» в части соблюдения требований вышеуказанной директивы; • в ДЗО и зависимые общества было направлено письмо от 23.01.2026 №ХМ-4 о необходимости разработки и (или) изменения внутренних документов, регулирующих деятельность заказчиков по вопросам заключения договора со встречными инвестиционными обязательствами на приобретение товаров, производство которых создается, модернизируется, осваивается на территории Российской Федерации, предусматривающего требования, установленные данной директивой.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.4.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 29.01.2023 №Пр-172 От 16.02.2023 №ДЧ-П9-2171	Об обеспечении включения мероприятий по внедрению технологий искусственного интеллекта в качестве приоритетной задачи в программы инвестиционного развития компаний с государственным участием и обеспечении изменений установленных требований и норм, препятствующих внедрению технологий искусственного интеллекта в отраслях экономики и социальной сферы, а также при необходимости реализации иных мер, направленных на создание условий для тестирования и эксплуатации систем автономного управления на автомобильном, железнодорожном, воздушном и водном транспорте	Во исполнение подпункта «з» пункта 1, части 1 подпункта «а» пункта 2 перечня поручений Президента РФ от 29.01.2023 №Пр-172, пункта 11 перечня поручений Заместителя Председателя Правительства РФ Д. Н. Чернышенко от 16.02.2023 №ДЧ-П9-2171, в соответствии с письмами Аппарата Правительства РФ от 02.07.2024 №52879-П13, от 18.12.2024 №107578-П10 по вопросам обеспечения включения мероприятий по внедрению технологий искусственного интеллекта в качестве приоритетной задачи в программы инвестиционного развития компаний с государственным участием и обеспечения изменений установленных требований и норм, препятствующих внедрению технологий искусственного интеллекта в отраслях экономики и социальной сферы, а также при необходимости реализации иных мер, направленных на создание условий для тестирования и эксплуатации систем автономного управления на автомобильном, железнодорожном в ГК «Россети» реализуется соответствующий комплекс мероприятий. Актуализирована Стратегия цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2025-2027 гг. и прогнозные показатели до 2030 года, утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 №709). В рамках Стратегии цифровой трансформации ГК «Россети» продолжается реализация проектов с применением технологий искусственного интеллекта (ИИ): • Создание системы «Интеллектуальный помощник с использованием технологий искусственного интеллекта, в том числе большой языковой модели». • Модернизация системы управления эксплуатацией цифровых сервисов с использованием отечественного программного обеспечения. • Технологическая модернизация и развитие системы электронного документооборота в части учета проверок и мониторинга финансовой устойчивости контрагентов. • НИОКР «Разработка системы обработки данных мониторинга ВЛ 110 и 220 кВ, полученных с помощью беспилотных воздушных судов, с применением искусственного интеллекта». Продолжается реализация мероприятий по развитию Единого контактного центра Группы компаний «Россети» в соответствии с Едиными стандартами качества обслуживания потребителей услуг Группы компаний «Россети». Так, в целях обеспечения доступности Горячей линии энергетиков «Светлая линия 220» и повышения качества обслуживания потребителей в дистанционных каналах внедрен сервис «Нейросетевой агент» (НСА), который работает на основе технологий синтеза и распознавания речи. Нейросетевой агент по итогам 2025 года внедрен во всех ДО ПАО «Россети». Целевая схема реализации – интеграция НСА с информационными системами Общества для полноценной консультации клиентов с оформлением заявки, указанием сроков. Интеграция выполнена в 3 ДЗО: Россети Северо-Запад, Россети Ленэнерго, Россети Сибирь. Интеграция выполнена с применением ЕИР, что позволяет добиться асинхронного обмена данными и обеспечить требования ИБ. В рамках реализации проекта НСА построена защищенная инфраструктура (НСА-ДЗО-КЦ) на АПКШ Континент. Эффективность внедрения сервиса НСА в обслуживание потребителей оценивается следующими КПЭ: Доступность ГЛ обеспечивается на уровне 96% при целевом уровне = 95% (при этом НСА = 100%, потери в 4% от общего трафика – это звонки, потерянные в очереди к операторам); доля обращений, обработанных без привлечения человека (далее – БПЧ) составляет 75% (в 2024 было 80%, в 2025 изменили Политики, упростили перевод на операторов); качество отработки сценариев составляет 93%; среднее время обслуживания сокращено в 2 раза; снижение операционных расходов от внедрения (cost-per-contact) в 4 раза. На основе той же технологии НСА в 2025 году реализован сервис Единого интеллектуального меню (ЕИМ). ЕИМ задает клиенту два открытых вопроса: регион и тематика, и в зависимости от ответа клиента направляет вызов в один из 12 контактных центров, сразу на группу операторов, имеющих соответствующий навык. 98% – успешно размеченных регионов; 80% – успешно размеченных тематик; 45 сек – среднее время диалога в ЕИМ; 22% – скорректировано маршрутов. В рамках реализации проекта ЕИМ переконфигурирована схема организации связи Горячей линии энергетиков. Созданы новые каналы связи. Увеличена пропускная способность: стык РТК-ЕИМ расширен до 1 Гбит/с, новые каналы связи до ДЗО 100Мбит/с. Для ДО, имеющих устаревшие технологии присоединения, переход на выделенные каналы связи дал экономию на услугах связи до 28%.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3. РАЗРАБОТКА И АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ, ДОЛГОСРОЧНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ				
3.1.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ Директива Правительства РФ	От 27.12.2014 №Пр-3013 (п. 1, 2) От 13.01.2015 №ИШ-П13–54 От 30.12.2016 №ИШ-П13–8144 От 24.06.2015 №3984п-П13	О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность акционерного общества	Во исполнение п. 2 Пр-3013 разработаны Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 годов и прогноз до 2030 года и утверждены Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 №526). Отчет об исполнении Долгосрочной программы развития в 2022 году был включен в состав материалов годового Общего собрания акционеров в 2023 году. Действие Долгосрочной программы развития Общества завершилось в 2024 году. П. 2 директив от 24.06.2015 №3984п-П13 предусматривалось предоставление отчета в Росимущество об исполнении долгосрочной программы развития в соответствии с директивами от 17.04.2014 №4955п-П13.
3.2.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 26.04.2016 №Пр-769 (п. 2) От 20.07.2016 №АД-П36–4292 (п. 6)	О заполнении анкеты анализа внедрения внутренних документов	Согласно письму Росимущества от 20.03.2017 №РБ-11/9968 в личном кабинете ПАО «Россети» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в установленные сроки были заполнены соответствующие анкеты. Актуализация данных проводится с периодичностью, указанной в перечне актуальных директив Правительства Российской Федерации и Росимущества (ежегодно до 20 марта). Новых задач по предоставлению данных по письму Росимущества от 20.03.2017 №РБ-11/9968 в личный кабинет ПАО «Россети» (ссылка: https://mp.rosim.ru) не поступало.
3.3.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ Директива Правительства РФ	От 27.12.2013 №Пр-3086 (п. 32, 33, 34 п. 1) От 31.12.2013 №ДМ-П13–9589 (п. 32, 33, 34) От 17.07.2014 №4955п-П13	Об утверждении долгосрочных программ развития и проведении аудита таких программ	Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 22.12.2023 №637) принято к сведению заключение независимого аудитора по результатам проверки отчета о реализации Долгосрочной программы развития за 2022 год и утвержден отчет о реализации Долгосрочной программы развития за 2022 год и выполнении ключевых показателей эффективности. Долгосрочная программа развития на период 2020–2024 годов и прогноз до 2030 года утверждены Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 №526). Стандарт оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден в новой редакции Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 26.10.2020 №520) во исполнение директив Правительства РФ от 30.07.2020 №6739п-П13. Действие Долгосрочной программы развития Общества завершилось в 2024 году. Директива снята с контроля в 2025 году.
3.4.	Поручение Правительства РФ Протокол заседания президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России Директива Правительства РФ	От 15.09.2015 №АД-П36–6296 (п. 5) От 10.12.2015 №АД-П36–8381 (п. 1) От 17.04.2015 №2 (подп. «б» п. 2 раздела 2) От 03.03.2016 №1472п-П13	О включении интегрального ключевого показателя эффективности инновационной деятельности в перечень ключевых показателей эффективности долгосрочной программы развития	Постановлением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №1090 «О внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации в целях повышения эффективности управления акционерными обществами, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральными государственными унитарными предприятиями» термин «долгосрочная программа развития» был исключен из нормативных правовых актов Правительства Российской Федерации. Действие Долгосрочной программы развития Общества завершилось в 2024 году. Поручение по директивам исполнено: • решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.04.2016 (протокол от 25.04.2016 №317); • решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.12.2016 (протокол от 09.01.2017 №352). Директива с контроля не снята. Ведется ежегодная отчетность на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество).
3.5.	Поручение Правительства РФ Поручение Правительства РФ Протокол Правительства РФ Директива Правительства РФ	От 25.08.2017 №ИШ-П8-5594 От 07.11.2015 №ДМ-П36-7563; От 01.10.2014 №АД-П36-153пр (пункт 1 и пункт 4) От 12.12.2017 №9177п-П13	О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности	Поручение по директивам исполнены: • решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 20.12.2019 (протокол от 23.12.2019 №478). Директива с контроля не снята. Ведется ежегодная отчетность на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество).
3.6.	Протокол заседания Межведомственной рабочей группы по реализации приоритетов инновационного развития президиума Совета при Президенте РФ по модернизации экономики и инновационному развитию России Поручение Правительства РФ Директива Правительства РФ	От 14.04.2017 №1 (п. 9 раздела III) От 07.11.2015 №ДМ-П36–7563 От 27.04.2018 №3262п-П13	О сопоставлении уровня технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности акционерного общества с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов	В Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годов и прогнозе до 2030 года (утверждены Советом директоров Общества, протокол от 30.12.2020 №526) в разделе 4.1.1. «Результаты сравнительного анализа деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» приведена информация о проведении сравнения ПАО «ФСК ЕЭС» с международными компаниями-аналогами по 10 направлениям, результатах сравнения и выводах из него. Действие Долгосрочной программы развития Общества завершилось в 2024 году. Директива Правительства РФ от 27 апреля 2018 года №3262п-П13 носила разовый характер и была направлена на выполнение конкретных действий. После исполнения её положений (проведения сопоставления и корректировки программ) она утратила силу. Директива снята с контроля в 2025 году.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3.7.	Постановление Правительства РФ	От 27.12.2016 №1502	О порядке согласования Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики инвестиционных программ и планов развития государственных корпораций, государственных компаний и иных организаций с государственным участием в части их реализации на территории Дальневосточного федерального округа	Вопрос «Об утверждении порядка согласования с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока инвестиционной программы по развитию инфраструктуры, реализуемой ПАО «ФСК ЕЭС» на территории Дальневосточного федерального округа» рассмотрен Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 16.10.2017 №380). Порядок согласования Стратегии развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года с Минвостокразвития России регламентирован распоряжением Правительства Российской Федерации от 15.08.2024 №2199-р.
3.8.	Указ Президента РФ Поручение Правительства РФ Директива Правительства РФ	От 07.05.2018 №204 От 21.07.2018 №ДМ-П13–4513 (п. 3.6) От 17.01.2019 №276п-П13	Об актуализации Долгосрочной программы развития и представлении аудиторских заключений на ДПР	Долгосрочная программа развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годов и прогноз до 2030 года, утвержденные Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.12.2020 №526), учитывают в числе прочих актуальных документов стратегического планирования положения Указа Президента РФ от 07.05.2018 №204 и Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25% их доли в валовом внутреннем продукте. Аудиторское заключение на ДПР размещается на Межведомственном портале Росимущества ежегодно. В 2023 году аудиторское заключение на ДПР было направлено в Росимущество, Минэнерго России и Минэкономразвития России письмом от 08.06.2023 №ЛЮ-4730. Действие Долгосрочной программы развития Общества завершилось в 2024 году. Директивы сняты с контроля в 2025 году.
3.9.	Указ Президента РФ Поручение Правительства РФ Директива Правительства РФ	От 07.05.2018 №204 От 21.07.2018 №ДМ-П13–4513 (п. 3.5) От 21.11.2019 №СА-П13–10176 От 30.07.2020 №6739п-П13	О проведении оценки реализации долгосрочных программ развития и выполнении ключевых показателей эффективности	Стандарт оценки реализации Долгосрочной программы развития и выполнения ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» утвержден в новой редакции Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 26.10.2020 №520) во исполнение директив Правительства РФ от 30.07.2020 №6739п-П13.
3.10.	Протокол заседания правительственной комиссии по использованию информационных технологий	От 09.02.2018 №1 (п. 4, 6 раздела II)	О переходе на преимущественное отечественное программное обеспечение	Актуализированный план перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения утвержден в рамках Стратегии цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2025-2027 гг. и прогнозные показатели до 2030 года (утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 №709)). В соответствии с принятыми решениями: • план перехода утвержден в составе Стратегии цифровой трансформации Группы компаний «Россети» на период 2024–2027 гг. и прогнозных показателей до 2030 года (утверждена Советом директоров ПАО «Россети», протокол от 09.09.2024 №663). • Дочерние общества ПАО «Россети» актуализируют планы перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в качестве приложений к Программам цифровой трансформации своих Обществ для последующего их утверждения на своих Советах директоров. Проведена предварительная оценка результатов по импортозамещению программного обеспечения по итогам 2025 года по ГК «Россети»: • Увеличение вложений в отечественные решения в сфере информационных технологий составило более 28,3 млрд руб.; • Доля расходов на закупку российского программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) в общем объеме расходов на закупку программного обеспечения и связанных с ним работ (услуг) составила более 94,4%; • Доля отечественного программного обеспечения составила 96,8%.
3.11.	Директива Правительства РФ	От 14.04.2021 №3438п-П13	Об обеспечении разработки (актуализации) стратегии (программы) цифровой трансформации АО на период не менее чем до 2024 года включительно	Со стороны ПАО «Россети» выполнены требования директив Правительства РФ от 14.04.2021 №3438п-13п в части разработки проекта Стратегии цифровой трансформации в соответствии с Методическими рекомендациями по цифровой трансформации государственных корпораций и компаний с государственным участием. Актуализированная Стратегия цифровой трансформации группы компаний «Россети» на период 2025–2027 гг. и прогнозные показатели до 2030 года утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» от 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 №709).
3.12.	Распоряжение Правительства РФ	От 15.08.2024 №2199-р	Об утверждении методических рекомендаций по разработке и утверждению стратегий развития акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и федеральных государственных унитарных предприятий	Советом директоров ПАО «Россети» 31.03.2025 утверждена Стратегия развития Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания – Россети» и его дочерних и зависимых обществ на период до 2030 года (протокол от 31.03.2025 №682).

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4. УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ				
4.1.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 05.07.2013 №ПР-1474 (п. 5) От 27.03.2014 №ИШ-П13–2043	Об обеспечении принятия акционерным обществом ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента	Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» подготовлена с учетом требований методических указаний по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает 50%. Советом директоров утверждены методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 год (протокол от 15.04.2014 №217); на 2015 год (протокол от 22.12.2014 №243); ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год (протокол от 09.02.2017 №354); ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017 год (протокол от 13.06.2017 №370). В 2018 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действовали квартальная и годовая системы премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 №370 в редакции протокола от 02.04.2018 №396). В 2018 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за I и II кварталы 2018 года, утверждены решением Совета директоров Общества от 20.11.2018 (протокол от 21.11.2018 №428); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год, утвержден решением Совета директоров от 18.12.2018 (протокол от 20.12.2018 №432). В 2019 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действовали квартальная и годовая системы премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 №370 в редакции протоколов от 26.11.2019 №474 и от 27.12.2019 №480). В 2019 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за III квартал 2018 года, утвержден решением Совета директоров Общества от 05.04.2019 (протокол от 05.04.2019 №442); • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за IV квартал 2018 года, утвержден решением Совета директоров Общества от 05.07.2019 (протокол от 08.07.2019 №457); • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год, утвержден решением Совета директоров Общества от 14.11.2019 (протокол от 18.11.2019 №473); • отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за I и II кварталы 2019 года, утверждены решением Совета директоров Общества от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 №480). В 2020 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за III квартал 2019 года, утвержден решением Совета директоров Общества от 27.02.2020 (протокол от 28.02.2020 №486); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год, утвержден решением Совета директоров Общества от 06.03.2020 (протокол от 10.03.2020 №490); • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за IV квартал 2019 года, утвержден решением Совета директоров Общества от 07.05.2020 (протокол от 07.05.2020 №500); • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год, утвержден решением Совета директоров Общества от 07.05.2020 (протокол от 07.05.2020 №500); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год, утвержден решением Совета директоров Общества от 20.10.2020 (протокол от 21.10.2020 №519). В 2020 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действует годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 27.12.2019 №480 в редакции протокола от 09.04.2020 №496). В 2021 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год, утвержден решением Совета директоров Общества от 28.06.2021 (протокол от 28.06.2021 №547); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год, утвержден решением Совета директоров Общества от 30.11.2021 (протокол от 30.11.2021 №559). В 2022 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров Общества: • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества за 2021 год, утвержден решением Совета директоров Общества от 17.06.2022 (протокол от 17.06.2022 №547); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности высших менеджеров Общества «Эффективность инновационной деятельности» за 2021 год, утвержден решением Совета директоров Общества от 26.12.2022 (протокол от 27.12.2022 №602).

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
				Система КПЭ, ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети» с 2023 года разработана с учетом методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 №3579-р. Состав КПЭ, ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети» и целевые значения показателей на 2023 год установлены директивами Правительства РФ от 31.01.2023 №991п-П13. В соответствии с указанными директивами решениями Совета директоров ПАО «Россети» утверждены состав и целевые значения КПЭ, ФКПЭ руководящего состава Общества на 2023 год (протокол от 17.04.2023 №615) и порядок расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества (протокол от 16.06.2023 №622). В 2023 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров Общества (в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров Общества, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 27.12.2019 №480 в редакции протоколов от 09.04.2020 №496, от 20.10.2022 №592)): • отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества за 2022 год, утвержден решением Совета директоров (протокол от 16.06.2023 №622); • отчет о выполнении ключевого показателя эффективности высших менеджеров Общества «Эффективность инновационной деятельности» за 2022 год, утвержден решением Совета директоров (протокол от 04.12.2023 №635). Состав КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества, их целевые значения на 2024 год установлены директивами Правительства РФ от 27.02.2024 №МД-П13-5839, и утверждены решением Совета директоров Общества 15.03.2024 (протокол от 18.03.2024 №645). Состав КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества, их целевые значения на 2025 год установлены директивами Правительства РФ от 11.02.2025 №МД-П13-4303, и утверждены решением Совета директоров Общества 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 №677).
4.2.	Поручение Правительства РФ Протокол расширенного совещания по мониторингу реализации национальных проектов «Производительность труда и поддержка занятости», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Международная кооперация и экспорт»	От 25.12.2019 №СА-П13–11470 От 05.03.2019 №СА-П13–25пр (п. 1 раздела 1)	О повышении производительности труда	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.04.2020 (протокол заседания Совета директоров от 09.04.2020 №496) по вопросу о внесении изменений в Методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» во исполнение поручений директив Правительства РФ от 25.12.2019 №12153п-П13 утверждены изменения в Методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» с 01.01.2020, которые разработаны в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 №748 «Об утверждении Методики расчета показателей производительности труда предприятия, отрасти, субъекта Российской Федерации и Методики расчета отдельных показателей национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости»». Также в решении Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.04.2020 (протокол заседания Совета директоров от 09.04.2020 №496) по вопросу о внесении изменений в Методику расчета и оценки выполнения КПЭ «Повышение производительности труда» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» во исполнение поручений директив Правительства РФ от 25.12.2019 №12153п-П13 отмечена информация о включении в проект Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годов задачи по повышению производительности труда не менее чем на 5% ежегодно, мероприятий, направленных на ее реализацию, а также о включении КПЭ «Повышение производительности труда». Решением Совета директоров Общества (протокол от 16.06.2023 №622) утвержден порядок расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества, ФКПЭ «Повышение производительности труда относительно 2022 года» установлен для заместителя Генерального директора — руководителя Аппарата и заместителя Генерального директора по экономике и финансам. Методика расчета показателя разработана в соответствии с приказом Минэкономразвития России от 28.12.2018 №748 «Об утверждении Методики расчета показателей производительности труда предприятия, отрасти, субъекта Российской Федерации и Методики расчета отдельных показателей национального проекта «Производительность труда и поддержка занятости»». В связи с прекращением действия приказа Минэкономразвития России от 28.12.2018 №748 и на основании директив Правительства РФ от 27.12.2025 №МД-П13-50740 решением Совета директоров ПАО «Россети» от 20.01.2026 (протокол от 20.01.2026 №710) ФКПЭ «Повышение производительности труда относительно 2022 года» заменен на ФКПЭ «Производительность труда» начиная с 2026 года.
4.3.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ	От 21.09.2015 №Пр-1921 (подп. «г» п. 1) От 29.09.2015 №ОГ-П8–6629	Участие в подготовке нормативных документов по проведению чемпионатов профессионального мастерства по стандартам «Ворлдскиллс»	ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») ежегодно принимает участие в корпоративных чемпионатах по методике WorldSkills, с 2023 года является организатором корпоративных чемпионатов по методике WorldSkills. В соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 05.04.2019 №185р ПАО «ФСК ЕЭС» приняло участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills (далее — Чемпионат) с 29.07.2019 по 02.08.2019 на площадке ПАО «МРСК Урала» (г. Екатеринбург). В целях подготовки и участия в Чемпионате в ПАО «ФСК ЕЭС» было выпущено распоряжение от 03.06.2019 №237р «О подготовке к проведению чемпионата по методике WorldSkills». В Чемпионате принял участие один работник ПАО «ФСК ЕЭС» по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики». Также два работника ПАО «ФСК ЕЭС», прошедшие обучение в Союзе «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)»» по программе «Эксперт WorldSkills Россия», приняли участие в Чемпионате в качестве экспертов по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики». В связи с ограничениями, вызванными эпидемиологической обстановкой, в 2020 году ПАО «Россети» не проводило корпоративных чемпионатов по методике WorldSkills. В соответствии с приказом ПАО «Россети» / ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.06.2021 №278/180 «О подготовке к проведению чемпионата профессионального мастерства по методике WorldSkills в 2021 году» ПАО «ФСК ЕЭС» обеспечило участие своих работников как в качестве участников, так и в качестве экспертов в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», который прошел на площадке учебного центра ПАО «МРСК Урала» (г. Екатеринбург) в период с 07.08.2021 по 13.08.2021.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
				В 2022 году Компания продолжила активно участвовать в чемпионатном движении «Молодые профессионалы»: Общество приняло участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства Группы компаний «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills. В период с 20.08.2022 по 26.08.2022 на площадке ЧУ ДПО «Межрегиональный энергетический институт Юга» (корпоративный учебный центр ПАО «Россети Юг») Компания была представлена в соревновательной программе по профессиональной компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», где работники Общества выступили не только в качестве участников соревнований, но и в качестве членов экспертного сообщества. В 2023 году Компания (после объединения ПАО «ФСК ЕЭС» и ПАО «Россети») выступила не только в качестве участника, но и как организатор корпоративного чемпионата Группы компаний «Россети» по стандартам Агентства развития профессий и навыков (АРПН, бывшее Агентство Ворлдскиллс Россия). В 2023 году в соревновательную программу корпоративного чемпионата была впервые включена профессиональная компетенция «Оперативное обслуживание подстанций в электрических сетях» — таким образом, линейка профессиональных компетенций, курируемых ПАО «Россети», была расширена до четырех компетенций: «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», «Интеллектуальные системы учета электроэнергии» и «Оперативное обслуживание подстанций в электрических сетях». В соответствии с приказом ПАО «Россети» от 18.05.2023 №206 соревнования прошли в период с 29.07.2023 по 15.09.2023 на площадках корпоративных учебных центров «Россети Урал» и «Россети Ленэнерго» в г. Екатеринбурге, Челябинской и Ленинградской областях. Всего в соревнованиях приняли участие 95 конкурсантов и 80 аккредитованных экспертов из числа работников компаний Группы «Россети». ПАО «Россети» традиционно ежегодно выступает партнером АРПН в части застройки площадок и организации соревнований по курируемым профессиональным компетенциям на Международном чемпионате высокотехнологичных отраслей промышленности «Хайтек». Не стал исключением и 2023 год: в соответствии с приказом Общества от 25.10.2023 №467 победители корпоративного чемпионата представили Группу компаний «Россети» на X Международном чемпионате высокотехнологичных отраслей промышленности «Хайтек 2023», прошедшем в ноябре 2023 года в г. Екатеринбурге. В «Хайтек» по профессиональным компетенциям ПАО «Россети» приняли участие 29 конкурсантов и 47 аккредитованных экспертов из числа работников Группы компаний «Россети» и других компаний и учебных заведений: СИБУР, Госкорпорация «Росатом», Госкорпорация «Роскосмос», ПАО «РусГидро», АО «Сетевая компания», ПАО «Нефтяная компания «Роснефть», ПАО «Красноярскэнергосбыт», ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский государственный университет аэрокосмического приборостроения». В 2024 году соревновательная программа корпоративного чемпионата Группы компаний «Россети» по стандартам АРПН (Чемпионат) была организована по пяти компетенциям: «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики», «Эксплуатация кабельных линий электропередачи», «Интеллектуальные системы учета электроэнергии», «Оперативное обслуживание подстанций в электрических сетях» и впервые включенная в линейку Чемпионата компетенция «Техническое обслуживание и ремонт распределительных сетей 0,4–20 кВ». Чемпионат был проведен в соответствии с приказом ПАО «Россети» от 13.03.2024 №112 в период с 3 августа по 14 сентября 2024 года на площадках корпоративных учебных центров «Россети Ленэнерго», «Россети Урал», «Россети Кубань» и «Россети Тюмень», на которых соревновались 126 конкурсантов, судейство осуществляли 98 аккредитованных АРПН экспертов. Также в рамках Чемпионата в Ленинградской области на площадке корпоративного учебного комплекса «Россети Ленэнерго» был проведен Открытый единый день развития профессиональных навыков молодежи. 10 студентов (по одному из 4 вузов и 6 ссузов) соревновались в компетенции «Эксплуатация кабельных линий электропередачи» по упрощенной программе. В соответствии с приказом ПАО «Россети» от 23.04.2025 №209 «О проведении корпоративного чемпионата по стандартам Агентства развития профессионального мастерства (Ворлдскиллс Россия) в 2025 году» в период с 19.07.2025 по 26.09.2025 проведен Открытый корпоративный чемпионат профессионального мастерства Группы компаний «Россети» по стандартам АРПМ, в котором приняло участие 39 конкурсантов и 46 аккредитованных экспертов, выступивших в качестве судей. Участники соревновались в двух компетенциях: «Техническое обслуживание и ремонт распределительных сетей 0,4–20 кВ» и «Эксплуатация кабельных линий электропередачи». Последнюю компетенцию группа компаний «Россети» традиционно представила в ноябре 2025 года на Международном чемпионате «Хайтек», где в борьбе с конкурентами из ПАО «РусГидро», АО «СУЭНКО» и РУП «Минскэнерго» (Республика Беларусь) победу одержал работник ПАО «Россети Волга». Кроме того, в рамках проведения соревнований по компетенции «Техническое обслуживание и ремонт распределительных сетей 0,4–20 кВ» 25.09.2025 в г. Краснодаре был организован Молодежный день Чемпионата. 14 студентов из 5 профильных вузов и 2 ссузов, а также 2 старшеклассника общеобразовательной школы «вживую» ознакомились с работой профессионалов отрасли на этапах соревнований и в состязательном режиме продемонстрировали собственные навыки в выполнении упрощенного практического задания по обслуживанию распредсетей 0,4–20 кВ.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.4.	Директива Правительства РФ	От 29.04.2022 №4509п-П13	Об установлении показателя депремирования исполнительных органов акционерного общества	Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.06.2022 (протокол от 17.06.2022 №578) менеджменту Общества поручено обеспечить внесение изменений в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества в части установления показателя депремирования за несвоевременную подготовку и реализацию планов, разрабатываемых в рамках директив Правительства РФ от 14.04.2021 №3438п-П13, по переходу Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, включенного в единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных, в размере не менее 20% от совокупного годового вознаграждения за достижение ключевых показателей эффективности. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.10.2022 (протокол от 20.10.2022 №592) внесены изменения в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества и в целевые значения ключевых показателей эффективности высших менеджеров Общества на 2022 год в части установления показателя депремирования «Показатель перехода на преимущественное использование отечественного программного обеспечения» с удельным весом – 20%. Система КПЭ, ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети» с 2023 года разработана с учетом методических рекомендаций по формированию и применению ключевых показателей эффективности деятельности акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Российской Федерации, и отдельных некоммерческих организаций в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства РФ от 28.12.2020 №3579-р. Решением Совета директоров Общества (протокол от 16.06.2023 №622) утвержден порядок расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества, функциональный ключевой показатель эффективности «Эффективность перехода на использование отечественного программного обеспечения» установлен для заместителя Генерального директора по цифровой трансформации. Решением Совета директоров от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 №677) на основании директив Правительства РФ от 11.02.2025 №МД-П13-4303 с 2025 года установлен показатель депремирования «Показатель депремирования за недостижение результата выполнения утвержденной стратегии (программы) цифровой трансформации».
4.5.	Директива Правительства РФ	От 31.01.2023 №991п-П13	Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава Общества	В соответствии с директивами Правительства РФ от 31.01.2023 №991п-П13 решениями Совета директоров ПАО «Россети» утверждены состав и целевые значения КПЭ, ФКПЭ руководящего состава Общества на 2023-2025 годы (протокол от 17.04.2023 №615) и порядок расчета КПЭ и ФКПЭ руководящего состава Общества (протокол от 16.06.2023 №622). Отчеты о достижении КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети» за 2023 год утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети» от 07.06.2024 (протокол от 10.06.2024 №656).
4.6.	Директива Правительства РФ	От 27.02.2024 №МД-П13-5839 (Взамен разосланного ранее №МД-П13-5838)	Об утверждении КПЭ, ФКПЭ Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование КПЭ, ФКПЭ и вознаграждение руководящего состава Общества	В рамках исполнения директивы Советом директоров ПАО «Россети» было принято решение от 15.03.2024 (протокол от 18.03.2024 №645), которым утверждены состав, удельные веса и целевые значения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности на 2024-2026 годы, а также актуализирован Порядок расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети» начиная с 01.01.2024. Отчеты о достижении КПЭ и ФКПЭ руководящего состава ПАО «Россети» за 2024 год утверждены решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.06.2025 (протокол от 16.06.2025 №691).
4.7.	Директива Правительства РФ	От 11.02.2025 №МД-П13-4303	Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава Общества	В рамках исполнения директивы Советом директоров ПАО «Россети» было принято решение от 05.03.2025 (протокол от 06.03.2025 №677), которым утверждены состав, удельные веса и целевые значения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности, пороговые значения показателей депремирования на 2025–2027 годы, а также актуализирован Порядок расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети» начиная с 01.01.2025.
4.8.	Директива Правительства РФ	От 27.12.2025 №МД-П13-50740	Об утверждении ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности Общества и внесении изменений во внутренние документы, регламентирующие формирование ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности и вознаграждение руководящего состава Общества	В рамках исполнения директивы Советом директоров ПАО «Россети» было принято решение от 20.01.2026 (протокол от 20.01.2026 №710), которым утверждены состав, удельные веса и целевые значения ключевых показателей эффективности, функциональных ключевых показателей эффективности, пороговые значения показателей депремирования на 2026–2028 годы, а также актуализирован Порядок расчета ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети» начиная с 01.01.2026.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
5. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ				
5.1.	Поручение Правительства РФ Протокол заседания Правительства РФ Директива Правительства РФ	От 31.07.2014 №ИШ-П13-5859 От 28.05.2014 №ДМ-П36–46пр (п. 2) От 13.02.2014 №5 (п. 4 раздела I) От 02.09.2014 №5667п-П13	О внедрении положений Кодекса корпоративного управления	В развитие реализованного плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления Компанией был разработан и Советом директоров одобрен план мероприятий по развитию корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год (протокол от 25.04.2016 №318). План определил ряд ключевых мероприятий на отчетный период, включающих анализ необходимости актуализации как внутренних документов самой Компании, так и типовых документов для нужд ДО. Кроме того, была предусмотрена разработка методик оценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» и дочерних обществ, а также Положения о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества. Основным приоритетом плана был определен анализ сложившейся по итогам реализации «дорожной карты» практики корпоративного управления. Решением Совета директоров в апреле 2016 года (протокол от 28.04.2016 №318) одобрена Методика самооценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Данная Методика была разработана на основе утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014 №306 методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием для обеспечения сопоставимости результатов ежегодной самооценки, проводимой Обществом. Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 20.02.2017 №355) одобрена Методика самооценки корпоративного управления дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС». Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 28.04.2016 №318) утверждено Положение о проведении оценки деятельности Совета директоров. По состоянию на декабрь 2016 года заявленные в плане мероприятия исполнены ПАО «ФСК ЕЭС» в полном объеме. Экспертный совет при Правительстве РФ отметил положительную динамику по результатам мониторинга внедрения Кодекса корпоративного управления в компаниях с государственным участием, присвоив ПАО «ФСК ЕЭС» пятое место в своем рейтинге. ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») продолжает вести работу по внедрению лучших применимых российских и мировых практик корпоративного управления для дальнейшего повышения качества корпоративного управления в Обществе. Решением внеочередного Общего собрания акционеров от 14.09.2022 (протокол от 15.09.2022 №27) утверждены следующие документы: **1.** Устав Общества в новой редакции. Изменения связаны с добавлением в структуру органов Общества коллегиального исполнительного органа — Правления, а также с расширением компетенции Совета директоров в целях повышения его роли в принятии ключевых для Общества решений. **2.** Положение об Общем собрании акционеров Общества[1]. Изменения связаны с совершенствованием порядка проведения Общих собраний акционеров Общества. **3.** Положение о Совете директоров Общества в новой редакции. Изменения связаны с совершенствованием порядка проведения заседаний Совета директоров Общества, а также с регулированием вопросов, связанных с конфликтом интересов членов Совета директоров. **4.** Положение о Правлении Общества. Документ утвержден в связи с добавлением в структуру органов Общества коллегиального исполнительного органа — Правления. **5.** Положение о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций в новой редакции. Изменения связаны с уточнением условий выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров Общества, в случае если в соответствующем корпоративном году в отношении члена Совета директоров Общества прекратились ограничения или запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

1 Одновременно признано утратившим силу Положение о порядке подготовки и проведения Общего собрания акционеров.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
				Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2023 (протокол от 03.03.2023 №609) утверждено Положение об информационной политике ПАО «Россети». Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 17.04.2023 (протокол от 18.04.2023 №616) утверждена Политика управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Россети» и дочерних обществ (Группы компаний «Россети»). Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2023 (протокол от 07.06.2023 №620) утверждена Политика о внутреннем аудите Общества. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 01.03.2023 (протокол от 07.06.2023 №620) утверждена Антикоррупционная политика Общества и его дочерних обществ. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 20.05.2024 (протокол от 20.05.2024 №654) одобрено Положение о Департаменте внутреннего аудита ПАО «Россети» (утверждено Генеральным директором ПАО «Россети» 31.05.2024). Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 12.02.2024 (протокол от 12.02.2024 №642) утверждена Экологическая политика ПАО «Россети». Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 27.02.2024 (протокол от 27.02.2024 №644/3) утверждена Политика антимонопольного комплаенса ПАО «Россети». Решением Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 №31) были утверждены положение об Общем собрании акционеров ПАО «Россети», положение о выплате членам Ревизионной комиссии ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций, положение о выплате членам Совета директоров ПАО «Россети» вознаграждений и компенсаций, положение о Правлении ПАО «Россети», положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети», положение о Совете директоров ПАО «Россети». Решением Совета директоров Общества от 09.09.2025 (протокол от 10.09.2025 №698) утверждено Положение об информационной политике Общества в новой редакции. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.10.2025 (протокол от 24.10.2025 №703) были утверждены положение о Комитете по аудиту и устойчивому развитию Совета директоров ПАО «Россети», положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети», положение о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Россети», положение о Комитете по инвестициям Совета директоров ПАО «Россети», положение о выплате членам Комитетов Совета директоров ПАО «Россети» вознаграждений. Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.11. 2025 (протокол от 27.11.2025 №704) утверждена Политика внутреннего аудита ПАО «Россети». Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 №709) утверждено положение о Корпоративном секретаре ПАО «Россети». Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 29.12.2025 (протокол от 29.12.2025 №709) утвержден Кодекс корпоративного управления ПАО «Россети». Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 24.07.2025 (протокол от 25.07.2025 №697) утверждено положение о защите инсайдерской информации ПАО «Россети». Решением Совета директоров Общества от 03.02.2025 (протокол от 03.02.2025 №664) утверждена Политика в области прав человека Общества. Решением Совета директоров Общества от 24.10.2025 (протокол от 24.10.2025 №703) утверждены Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности группы компаний «Россети», Политика инновационного развития ПАО «Россети». Решением Совета директоров Общества от 26.10.2025 (протокол от 27.10.2025 №704) одобрен План преемственности исполнительного руководства Общества. Решением Совета директоров Общества от 16.06.2025 (протокол от 16.06.2025 №691) утверждена Политика в области качества ПАО «Россети» и дочерних обществ. Директива снята с контроля в 2025 году.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
5.2.	Поручение Президента РФ Поручение Правительства РФ Директива Правительства РФ	От 27.12.2014 №Пр-3013 (п. 3) От 13.01.2015 №ИШ-П13–54 От 06.04.2015 №2007п-П13	Об изменении структуры годового отчета акционерного общества	Согласно директиве Правительства РФ от 06.04.2015 №2007п-П13 Годовой отчет АО должен соответствовать следующим требованиям: **I. Структура Годового отчета должна включать в себя следующую информацию:** **1.** Информацию о наличии в Обществе стратегии развития — дата принятия советом директоров, номер протокола, стратегические цели, основные направления, планируемые сроки реализации; **2.** Информацию о наличии в Обществе долгосрочной программы развития (далее — ДПР) — дата утверждения советом директоров, номер протокола, основные цели и задачи, основные мероприятия, направленные на реализацию ДПР в отчетном году, планируемые сроки реализации; **3.** Информацию об изменениях в стратегии развития и ДПР по сравнению с предыдущим годом (в случае наличия) — описание изменений/корректировок основных целей и задач, причины изменений/корректировок, сопоставление основных целей, задач и направлений развития текущего периода с данными предыдущего периода по конкретным мероприятиям; **4.** Информацию о наличии в Обществе иных программ (в том числе инвестиционных, инновационных и прочих) в рамках реализации стратегии развития и ДПР — дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола, цели и основные проекты, основные направления программы, планируемые сроки реализации; **5.** Информацию о наличии в Обществе утвержденной программы отчуждения непрофильных активов (далее — НПА) и реестра НПА: – дата утверждения советом директоров Общества актуальной программы отчуждения НПА и реестра НПА, номер протокола; – описание программы отчуждения НПА; – основные направления программы отчуждения НПА; – фактические данные об отчуждении НПА; – причины отклонений фактической стоимости отчужденных НПА от балансовой стоимости НПА (в случае наличия); – суммарные значения показателей (балансовая стоимость, стоимость реализации и количество реализованных НПА за отчетный период); **6.** Информацию о наличии в Обществе заключения аудитора о реализации ДПР (в случае отсутствия в Обществе заключения аудитора о реализации ДПР за 2014 год до годового общего собрания акционеров в 2015 году допустимо непредставление указанной информации в Годовом отчете Общества за 2014 год. Представление информации о наличии заключения и основных выводах аудитора о реализации ДПР за 2014–2015 годы производится в обязательном порядке начиная с 2016 года) — дата и номер заключения аудитора, основные выводы аудитора; **7.** Информацию о наличии в Обществе утвержденной системы ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ): – дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола; – состав КПЭ, включая финансово-экономические показатели (в том числе обязательные (TSR / «Размер дивидендов»)), отраслевые КПЭ, показатели депремирования (в случае наличия) и иные КПЭ, обязательные для включения в систему КПЭ в соответствии с отдельными поручениями Президента РФ и Правительства РФ; – целевые значения показателей, утвержденных советом директоров, на текущий и последующие годы; – степень достижения КПЭ в отчетном году по сравнению с предыдущим годом в процентном выражении; – причины отклонений фактически достигнутых КПЭ от запланированных показателей (в случае наличия); – изменения в системе КПЭ, в том числе описание изменений/корректировок целевых значений, обоснования причин сделанных изменений, дата утверждения советом директоров Общества, номер протокола (в случае наличия); – наличие в Обществе увязки достижения КПЭ с размером вознаграждения менеджмента в Обществе; **8.** Краткое описание рисков Общества и деятельности по управлению рисками: – описание наиболее существенных рисков, присущих деятельности Общества (в том числе реализовавшихся в отчетном году), и предпринимаемых Обществом мер по реагированию на указанные риски; – описание методов управления рисками, используемых Обществом, а также ключевых мероприятий, реализованных Обществом в области управления рисками; **9.** Описание принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля (далее — СУРиВК), сведения о функции внутреннего аудита: – подразделения, в компетенцию которых входит развитие СУРиВК, и специализированные органы СУРиВК (подразделение(-я) управления рисками и внутреннего контроля, подразделение(-я) внутреннего аудита, ревизионная комиссия): подотчетность, основные функции и задачи; – краткое описание функции внутреннего аудита (общее описание политики Общества в области внутреннего аудита, используемые ресурсы и т. д.), реализация программ развития функции «внутренний аудит» (программа повышения качества, прохождение внешней оценки и т. д.); – перечень ключевых мер, направленных на совершенствование СУРиВК, реализованных Обществом в отчетном году, в том числе в соответствии с решениями совета директоров Общества, в рамках реализации утвержденных советом директоров Общества политик и стратегий. **II. Утверждение Годового отчета Общества на основе аудированной финансовой отчетности за отчетный и предыдущий годы.**

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
				III. Внесение в Годовой отчет информации о базовых внутренних нормативных документах, являющихся основанием для формирования текущего Годового отчета, включая ключевые внутренние нормативные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита и вопросы деятельности СУРиВК. Одновременно с этим Росимущество инициировало внесение изменений в примерную структуру годового отчета АО, утвержденную постановлением Правительства РФ от 31.12.2010 №1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями» (постановление Правительства РФ от 10.11.2015 №1211 «О внесении изменений в примерную структуру годового отчета акционерного общества, акции которого находятся в федеральной собственности»). Информация, запрашиваемая в структурных подразделениях ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») в рамках подготовки Годового отчета согласно ежегодно выпускаемым приказам о подготовке Годового отчета, соответствует вышеприведенной структуре Годового отчета АО: Приказ от 09.12.2015 №487 «О подготовке Годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2015 год»; Приказ от 18.01.2017 №20 «О подготовке Годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2016 год»; Приказ от 28.12.2017 №549 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год»; Приказ от 19.12.2018 №480 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год»; Приказ от 17.12.2019 №458 «О подготовке Годового интегрированного отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год»; Приказ от 25.12.2020 №616/425 «О подготовке годовых отчетов за 2020 год»; Приказ от 14.12.2021 №612/391 «О подготовке годовых отчетов за 2021 год»; Приказ от 11.01.2023 №4 «О подготовке Годового отчета Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2022 год»; Приказ от 13.12.2023 №580 «О подготовке Годового отчета Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2023 год»; Приказ от 28.12.2024 №617 «О подготовке Годового отчета Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2024 год»; Приказ от 13.01.2026 №16 «О подготовке Годового отчета Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2025 год»; Структура Годовых отчетов ПАО «Россети» полностью отвечает указанным выше требованиям. Директива снята с контроля в 2025 году.
5.3.	Указание Президента РФ Распоряжение Правительства РФ Поручение Правительства РФ	От 20.04.2017 №Пр-758 От 29.05.2006 №774-р От 18.05.2017 №944-р От 26.04.2017 №ДМ-П13–2672	О направлении в федеральный бюджет части чистой прибыли в виде дивидендов по акциям, принадлежащим Российской Федерации	На годовом Общем собрании акционеров Общества 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 №31) принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2024 года.
6. КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА				

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
6.1.	Поручение Правительства РФ Директива Правительства РФ	От 05.04.2018 №ИШ-П13–1925 От 30.08.2018 №7050п-П13 От 14.09.2018 №РБ-11/30960	Об инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат акционерному обществу, правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот и оценке стоимости прав на них	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.11.2018 №426) Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» поручено обеспечить в срок не позднее мая 2019 года проведение инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат ПАО «ФСК ЕЭС», правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот и при необходимости по оценке стоимости прав на них. В соответствии с вышеуказанным поручением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», а также с приказом Публичного акционерного общества «Российские сети» от 05.02.2019 №29 «О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности» проведена инвентаризация прав на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», результаты направлены в Публичное акционерное общество «Российские сети» письмом от 26.07.2019 №252/164 и используются в рамках текущей деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» по управлению правами на РИД. Для утверждения концептуальных положений Программы по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности в Публичном акционерном обществе «Российские сети» в 2020 году инициирована разработка плана мероприятий по созданию механизмов управления правами на результаты интеллектуальной деятельности в Публичном акционерном обществе «Российские сети» и его дочерних обществах. Указанный план прошел согласование в профильных департаментах Общества и утвержден на заседании Правления Публичного акционерного общества «Российские сети» протоколом от 13.04.2021 №1059/8. В рамках реализации утвержденного плана в 2022 году проведена повторная актуализация прав на результаты интеллектуальной деятельности, в рамках которой определены данные о РИД, права на которые принадлежат ДО Публичного акционерного общества «Российские сети», а также действующие локальные ОРД в области интеллектуальной собственности, включая ОРД о трансфере и обмене РИД в Группе компаний «Россети». Директивы сняты с контроля в 2025 году.
6.2.	Протокол Правительства РФ Поручение Правительства РФ Поручение Правительства РФ Директива Правительства РФ	От 01.10.2014 №АД-П36–153пр (п. 1, 4) От 07.11.2015 №ДМ-П36–7563 От 25.08.2017 №ИШ-П8–5594 От 27 апреля 2018 года №3262п-П13	О внедрении рекомендаций по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности	Во исполнение решения протокола Совета директоров ПАО «Россети» от 02.03.2018 №295 в 2018 году проведен анализ управления правами на результаты интеллектуальной деятельности (далее — РИД) в ПАО «Россети» и дочерних обществах ПАО «Россети» (далее — ДО). Результаты проведенного анализа рассмотрены Правлением ПАО «Россети» (протокол от 07.08.2018 №748пр). В 2022 году проведена повторная актуализация прав на результаты интеллектуальной деятельности, в рамках которой определены данные о РИД, права на которые принадлежат ДО ПАО «Россети». Протоколом Правления ПАО «Россети» от 13.04.2021 №1059/8 утвержден план мероприятий по созданию механизмов управления правами на РИД в Обществе и ДО (далее — План). В рамках исполнения Плана распоряжением ПАО «Россети» от 30.11.2022 №253р утверждены типовой договор на оказание комплексных экспертных и патентно-лицензионных услуг в режиме одного окна по сопровождению НИОКР Группы компаний «Россети» и типовой лицензионный договор с передачей АО «НТЦ ФСК ЕЭС» права предоставления сублицензий третьим лицам. В рамках проведения продвижения наиболее перспективных с точки зрения коммерциализации РИД в 2023 году соответствующие лицензионные договоры подписаны между АО «НТЦ ФСК ЕЭС» и всеми ДО. Дополнительно в 2023 году в целях формирования единой системы управления правами на РИД, полученными в рамках инновационной деятельности, в ПАО «Россети» и ДО приказом ПАО «Россети» от 23.10.2023 №458 утверждены следующие типовые документы: • Регламент управления правами на результаты интеллектуальной деятельности Группы компаний «Россети»; • Положение о трансфере и обмене результатами интеллектуальной деятельности в Группе компаний «Россети»; • Порядок формирования и актуализации Реестра прав на результаты интеллектуальной деятельности Группы компаний «Россети»; • Порядок использования прав на научно-техническую документацию Группы компаний «Россети». Директива снята с контроля в 2025 году.
6.3.	Протокол заседания Национального совета по обеспечению финансовой стабильности	От 10.04.2015 №7 (подп. 1 п. 1 раздела I)	Об осуществлении расчетов в рублях по новым экспортным контрактам	Согласно п. 4 ст. 8 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 №35-ФЗ ПАО «Россети» (прежнее наименование до 12.10.2022 — ПАО «ФСК ЕЭС») как организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью запрещается заниматься деятельностью по купле-продаже электрической энергии и мощности (за исключением покупки электрической энергии (мощности), осуществляемой для собственных (хозяйственных) нужд; покупки электрической энергии (мощности), осуществляемой в целях компенсации потерь в электрических сетях и технологического обеспечения совместной работы российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств, а также в случаях и в порядке, которые определяются Правительством РФ, при исполнении функций гарантирующего поставщика). В Договоре о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 указано, что экспорт — вывоз товара с таможенной территории Союза на территорию третьих стран без обязательства об обратном ввозе. Согласно Таможенному кодексу Евразийского экономического союза экспорт — таможенная процедура, при которой товары Таможенного союза вывозятся за пределы таможенной территории Таможенного союза и предназначаются для постоянного нахождения за ее пределами. Оформление товаров в режиме экспорта осуществляется путем подачи в таможенный орган РФ декларации на товары с соблюдением условий помещения товаров под таможенную процедуру экспорта. ПАО «Россети» не осуществляет экспорт электроэнергии из Российской Федерации и подачу в таможенный орган РФ деклараций на эту электроэнергию. ПАО «Россети» не заключало и не планирует заключать экспортные контракты поставки электроэнергии. Указанную деятельность осуществляют ПАО «Интер РАО».

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
6.4.	Поручение Правительства РФ	От 13.02.2019 №ДМ-П13–8пр (п. 4)	О возможности перехода на налоговый контроль в форме налогового мониторинга	В рамках процедуры перехода на налоговый контроль в форме налогового мониторинга в МИ ФНС по КП №6 было направлено заявление о проведении налогового мониторинга (письмо от 28.06.2019 №НА-4217). Информация размещена на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество). Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год получено от МИ ФНС по КП №6 от 31.10.2019 №19-06/09. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2021 год получено от МИ ФНС по КП №6 от 01.12.2020 №20-06/29. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2022 год получено от МИ ФНС по КП №6 от 20.12.2021 №21. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2023 год получено от МИ ФНС по КП №6 от 13.12.2022 №40. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2024 год получено от МИ ФНС по КП №6 от 15.12.2023 №48. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2025 год получено от МИ ФНС по КП №6 от 11.12.2024 №12. Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «Федеральная сетевая компания — Россети» за 2026 год получено от МИ ФНС по КП №6 от 11.12.2025 №41.
6.7.	Директива Правительства РФ	От 25.08.2017 №5945п-П13	О владении активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица	Во исполнение директивы Правительства РФ от 25.08.2017 №5945п-П13, направленной в ПАО «ФСК ЕЭС» письмом Росимущества от 30.08.2017 №05/33973, и решения Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола от 20.11.2017 №382/4) ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно в течение 30 календарных дней с момента окончания календарного года обеспечивает предоставление в Минэкономразвития России информации о владении ПАО «ФСК ЕЭС» активами, находящимися на территории Российской Федерации, через иностранные юридические лица начиная с 2016 года. Отчет за 2021 год направлен письмом от 14.01.2022 №КДВ-94 в адрес Минэкономразвития России. Отчет за 2022 год направлен письмом от 03.02.2023 №КДВ-897 в адрес Минэкономразвития России. Отчет за 2023 год направлен письмом от 29.12.2023 №КДВ-11372 в адрес Минэкономразвития России. Отчет за 2024 год направлен письмом от 27.12.2024 №КДВ-10646 в адрес Минэкономразвития России. Отчет за 2025 год направлен письмом от 26.12.2025 №КДВ-9392 в адрес Минэкономразвития России.
6.8.	Распоряжение Правительства РФ Директива Правительства РФ	От 11.06.2020 №1546-р От 15.04.2021 №3502п-П13	О привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации АО проектов за рубежом	В соответствии с положениями директивы Правительства РФ от 15.04.2021 №3502п-П13 в Минпромторг России на полугодовой основе (до 15 января и 15 июля) обеспечивается размещение отчетов о привлечении российских инжиниринговых компаний при реализации проектов за рубежом на Межведомственном портале по управлению государственным имуществом. По состоянию на 31.12.2025 Обществом не реализовывались проекты за рубежом с привлечением российских инжиниринговых компаний.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «Россети» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
6.9.	Директива Правительства РФ	От 08.07.2024 №ДГ-П13-21498	О представлении финансовой отчетности, отчетов эмитента и иной информации в Минфин России, Росимущество и ФНС России	В рамках исполнения директивы Советом директоров ПАО «Россети» 29.07.2024 (протокол от 30.07.2024 №662) было принято решение поручить Генеральному директору ПАО «Россети» обеспечить: • представление в Минфин России и Росимущество: а) промежуточной (с учетом фактической периодичности ее составления) и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети», составленной в соответствии с Федеральным законом от 06.12.2011 №402-ФЗ «О бухгалтерском учете» (далее — бухгалтерская отчетность), а также аудиторского заключения о годовой бухгалтерской отчетности ПАО «Россети» в случае, если такая бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту, — согласно требованиям, указанным в разделе 1 приложения №2 к директивам Правительства Российской Федерации от 08.07.2024 №ДГ-П13-21498 (далее — Директивы) (раздел 1 приложения 1 к настоящему протоколу); б) промежуточной (с учетом фактической периодичности ее составления) и годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети», составленной в соответствии с Федеральным законом от 27.07.2010 №208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» (далее — консолидированная финансовая отчетность), а также аудиторского заключения о годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети» — согласно требованиям, указанным в разделе 2 приложения №2 к Директивам (раздел 2 приложения 1 к настоящему протоколу); в) отчетов эмитента за 6 и 12 месяцев, представляемых ПАО «Россети» в Банк России согласно требованиям, указанным в разделе 3 приложения №2 к Директивам (раздел 3 приложения 1 к настоящему протоколу); • представление в Минфин России информации по отдельным показателям, на основании которых формируется консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети», не позднее 14 календарных дней, следующих за днем соответствующего запроса Минфина России; • представление в ФНС России промежуточной бухгалтерской отчетности ПАО «Россети» за первый квартал, полугодие и 9 месяцев отчетного года согласно требованиям, указанным в приложении №3 к Директивам (приложение 2 к настоящему протоколу); • представление в Минфин России, ФНС России и Росимущество информации о проведении заседания Совета директоров ПАО «Россети» и рассмотрении вопроса «О представлении финансовой отчетности, отчетов эмитента и иной информации в Минфин России, Росимущество и ФНС России». Во исполнение Директивы Правительства РФ от 08.07.2024 №ДГ-П13-21498 решением Совета директоров Общества от 29.07.2024 (выписка из протокола от 30.07.2024 №662/2): • установлены сроки представления в Минфин России и Росимущество промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности в течение 10 рабочих дней со дня, следующего за днем составления (подписания) промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности, но не позднее 30 дней после окончания отчетного периода; • установлены сроки представления в Минфин России и Росимущество: – промежуточной консолидированной финансовой отчетности в полном составе в течение 10 рабочих дней с даты составления промежуточной консолидированной финансовой отчетности, но не позднее 60 дней после окончания отчетного периода, за который составлена данная отчетность, при этом промежуточная консолидированная финансовая отчетность представляется в Минфин России и Росимущество не позднее рабочего дня, следующего за датой раскрытия этой промежуточной консолидированной финансовой отчетности в случае ее раскрытия. Локальные нормативные документы ПАО «Россети» актуализированы в части составления и представления промежуточной консолидированной финансовой отчетности по МСФО начиная с 2025 года: составление промежуточной консолидированной финансовой отчетности ПАО «Россети» за 3, 6 и 9 месяцев отчетного года; – годовой консолидированной финансовой отчетности в полном составе в течение 10 рабочих дней со дня, следующего за датой аудиторского заключения, но не позднее 120 дней после окончания отчетного года, за который составлена данная отчетность, при этом годовая консолидированная финансовая отчетность представляется в Минфин России и Росимущество не позднее рабочего дня, следующего за датой раскрытия этой годовой консолидированной финансовой отчетности в случае ее раскрытия; • установлены сроки представления в Минфин России информации по отдельным показателям, на основании которых формируется консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети», не позднее 14 календарных дней, следующих за днем соответствующего запроса Минфина России; • установлены сроки представления в ФНС России промежуточной бухгалтерской отчетности ПАО «Россети» за первый квартал, полугодие и 9 месяцев отчетного года в течение 10 рабочих дней со дня, следующего за днем составления (подписания) промежуточной бухгалтерской (финансовой) отчетности, но не позднее 30 дней после окончания отчетного периода.

ПРИЛОЖЕНИЕ 6

Информация об участии Общества в других хозяйственных обществах (коммерческих организациях) в 2025 году

СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В ДРУГИХ ХОЗЯЙСТВЕННЫХ ОБЩЕСТВАХ (КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ) В 2025 ГОДУ

	Сокращенное фирменное наименование хозяйственного общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля Общества в уставном капитале хозяйственного общества на 31.12.2025	Финансовые показатели за 2025 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
СВЕДЕНИЯ О ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ ОБЩЕСТВА В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОТ 50 ПРОЦЕНТОВ + 1 АКЦИЯ ДО 100 ПРОЦЕНТОВ								
1.	АО «МУС Энергетики»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, Республика Бурятия, Республика Марий Эл, Республика Мордовия, Удмуртская Республика, Республика Хакасия, Краснодарский край, Красноярский край, Пермский край, Приморский край, Ставропольский край, Хабаровский край, Амурская область, Волгоградская область, Вологодская область, Кемеровская область, Кировская область, Новосибирская область, Омская область, Оренбургская область, Пензенская область, Ростовская область, Самарская область, Саратовская область, Свердловская область, Тамбовская область, Томская область, Тульская область, Тюменская область, Ульяновская область, Челябинская область, Ярославская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра	Организация, развитие и эксплуатация распределительных сетей связи в топливно-энергетическом комплексе	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00 %	1 603 360	69 010	63 620
2.	АО «Россети Научно-технический центр»	г. Москва, г. Новосибирск, г. Владивосток	Проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектно-изыскательских работ и оказание экспертных услуг в области электроэнергетики	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00%	8 807 659	1 073 723	272 429
3.	АО «Россети ЦИУС ЕЭС»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Хабаровск, г. Сургут, г. Железноводск	Руководство проектами в области строительства (в том числе осуществление функций заказчика-застройщика, оказание инженерных услуг при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении технологически сложных объектов)	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00 %	11 320 949	907 880	875 879
4.	АО «Россети Центр закупок»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Самара, г. Хабаровск, г. Сургут, г. Железноводск	Деятельность по организации и проведению закупочных процедур по выбору поставщиков, подрядчиков и исполнителей	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00 %	398 550	114 644	124 336
5.	АО «Россети Электросетьсервис»	г. Москва, Московская область, Рязанская область, Новгородская область, г. Новосибирск, Ульяновская область, г. Пятигорск, г. Екатеринбург, г. Хабаровск, г. Сургут	Диагностика, техническое обслуживание, ремонт и аварийно-восстановительные работы в электрических сетях и иных объектах электросетевого хозяйства ЕНЭС, а также иных лиц, имеющих на праве собственности или на ином, предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, как присоединенные, так и не присоединенные к ЕНЭС	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности Общества	100,00 %	6 276 451	(211 616)	-

	Сокращенное фирменное наименование хозяйственного общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля Общества в уставном капитале хозяйственного общества на 31.12.2025	Финансовые показатели за 2025 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
6.	ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС»	г. Москва	Осуществление операций с ценными бумагами	Доля в уставном капитале ООО «Индекс энергетики – ФСК ЕЭС» получена в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008	100,00 %	-	12 611	-
7.	ООО «Россети Капитал»	г. Москва	Осуществление операций с ценными бумагами	Аккумулирование активов (ценных бумаг, долей в уставных капиталах хозяйственных обществ) для Общества	100,00 %	1 484 364	55 455	-
8.	АО «Россети Мобильные ГТЭС»	г. Москва, Московская область, Республика Крым, г. Севастополь, Краснодарский край	Производство электрической энергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008	100,00 %	6 981 146	266 020	6 038
9.	ООО «АПБЭ»[1]	г. Москва, Костромская область, Смоленская область, Ярославская область	Метрологическое обеспечение автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ)	Акции получены в соответствии с разделительным балансом при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к Обществу при их реорганизации 01.07.2008	100,00 %	3 562	(1 653)	-
10.	ОАО «Нурэнерго»	Нет данных (*)	Нет данных (*)	Акции дополнительного выпуска получены в счет погашения ранее выданных Обществу займов. Решение Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 20.05.2004 (Протокол №15)	100,00 %	Нет данных	Нет данных	-
11.	АО «Россети Янтарь»	Калининградская область	Распределение электроэнергии	Получение прибыли	100,00%	14 355 759	781 684	328 000
12.	АО «Россети Тюмень»	Тюменская область, Ханты-Мансийский автономный округ – Югра, Ямало-Ненецкий автономный округ	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли; управление электросетевым комплексом	100,00%	113 976 150	4 068 547	-
13.	АО «Россети Управление имуществом»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Челябинск, г. Иркутск, г. Красноярск, г. Ростов-на-Дону	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом	Получение прибыли	100,00%	912 046	169 073	147 661
14.	АО «Россети Цифра»	Вся территория присутствия сетей Группы компаний «Россети»	Деятельность в области связи на базе проводных технологий	Получение прибыли	100,00%	14 154 812	419 493	131 366
15.	АО «Карачаево-Черкесскэнерго»	Нет данных (*)	Нет данных (*)	Нет данных (*)	100,00%	Нет данных	Нет данных	-
16.	АО «Калмэнергосбыт»	Нет данных (*)	Нет данных (*)	Нет данных (*)	100,00%	Нет данных	Нет данных	-
17.	АО «Тываэнергосбыт»	Нет данных (*)	Нет данных (*)	Нет данных (*)	100,00%	Нет данных	Нет данных	-
18.	АО «Энергетик»	г. Новосибирск, Новосибирская область	Аренда и управление собственным или арендованным недвижимым имуществом	Получение прибыли	100,00%	35 035	(245 465)	-
19.	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Республика Ингушетия, Республика Северная Осетия – Алания, Республика Дагестан, Карачаево-Черкесская Республика, Кабардино-Балкарская Республика	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	98,82%	73 573 529	(12 766 890)	-
20.	АО «РЭС»	г. Новосибирск, Новосибирская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	95,98%	26 747 284	3 898 372	1 206 913
21.	ПАО «Россети Томск»	Томская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	86,40%	11 817 376	322 253	79 762

1 Запись о реорганизации АО «АПБЭ» в форме преобразования в ООО «АПБЭ» внесена в ЕГРЮЛ 15.01.2026.

	Сокращенное фирменное наименование хозяйственного общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля Общества в уставном капитале хозяйственного общества на 31.12.2025	Финансовые показатели за 2025 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.	
22.	АО «Чеченэнерго»	Чеченская Республика	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	91,84%	14 719 535	(7 135 485)	-
23.	АО «Россети Сибирь Тываэнерго»	Республика Тыва	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	88,68%	4 764 387	294 405	-
24.	ПАО «Россети Юг»	Ростовская область, Волгоградская область, Астраханская область, Республика Калмыкия	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	96,31%	90 215 721	2 747 234	-
25.	ПАО «Россети Волга»	Саратовская область, Самарская область, Оренбургская область, Пензенская область, Ульяновская область, Республика Мордовия, Чувашская Республика	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	68,47%	129 055 711	10 895 723	954 125
26.	ПАО «Россети Ленэнерго»	г. Санкт-Петербург, Ленинградская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	67,48%	142 913 416	34 251 000	2 489 421
27.	АО «Каббалкэнерго»	Нет данных (*)	Нет данных (*)	Нет данных (*)	65,27%	Нет данных	Нет данных	-
28.	АО «Электромагистраль»	г. Новосибирск, Новосибирская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	64,60%	2 549 733	(1 309 430)	11 984
29.	ПАО «Россети Сибирь»	Республика Алтай, Республика Бурятия, Республика Тыва, Республика Хакасия, Алтайский край, Забайкальский край, Красноярский край, Кемеровская область, Омская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	57,90%	133 270 480	1 680 142	-
30.	ПАО «Россети Северо-Запад»	Архангельская область, Вологодская область, Мурманская область, Новгородская область, Псковская область, Республика Карелия, Республика Коми	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	55,38%	79 706 621	3 693 839	-
31.	ПАО «Россети Урал»	Свердловская область, Челябинская область, Пермский край	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	55,23%	127 604 648	15 772 743	1 806 426
32.	ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»	Нет данных (*)	Нет данных (*)	Нет данных (*)	51,00%	Нет данных	Нет данных	-
33.	ПАО «Россети Московский регион»	г. Москва, Московская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	50,90%	284 566 717	40 035 443	3 732 517
34.	ПАО «Россети Центр»	Белгородская область, Брянская область, Воронежская область, Костромская область, Курская область, Липецкая область, Орловская область, Смоленская область, Тамбовская область, Тверская область, Ярославская область	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	50,69%	149 813 246	10 155 773	1 447 362
35.	ПАО «Россети Центр и Приволжье»	Владимирская область, Ивановская область, Калужская область, Кировская область, Нижегородская область, Рязанская область, Тульская область, Республика Марий Эл, Удмуртская Республика	Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	Получение прибыли, управление электросетевым комплексом	50,40%	159 154 901	22 736 765	2 852 258
СВЕДЕНИЯ О ЗАВИСИМЫХ ОБЩЕСТВАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ ОБЩЕСТВА В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОТ 20 ДО 50 ПРОЦЕНТОВ								
36.	АО ОЭС «СакРусэнерго»	Грузия; на территории Российской Федерации – Карачаево-Черкесская АО, Краснодарский край	Услуги по передаче электроэнергии	Обеспечение развития основной деятельности Общества	50,00 %	Нет данных	Нет данных	-
37.	АО «Севкавказэнерго»	Республика Северная Осетия – Алания	Торговля электроэнергией	Получение прибыли	49,00%	-	(6 641)	-
38.	АО «Ингушэнерго»	Нет данных (*)	Нет данных (*)	Нет данных (*)	49,00%	Нет данных	Нет данных	-
39.	ОАО «ИЦЭ Поволжья»	Нет данных (*)	Нет данных (*)	Нет данных (*)	25%	Нет данных	Нет данных	-
СВЕДЕНИЯ О ХОЗЯЙСТВУЮЩИХ СУБЪЕКТАХ С ДОЛЕЙ УЧАСТИЯ ОБЩЕСТВА В УСТАВНОМ КАПИТАЛЕ ОТ 2 ДО 20 ПРОЦЕНТОВ								
40.	ПАО «Интер РАО»	Субъекты Российской Федерации, Грузия, Китай, Куба, Латвия, Литва, Польша, Финляндия, Эквадор	Производство электрической и тепловой энергии, деятельность по поставке (продаже) электрической и тепловой энергии	Финансовые инвестиции	8,57 %	Нет данных	Нет данных	2 755 213
41.	АКРА (АО)	г. Москва	Рейтинговая деятельность	Финансовые инвестиции	3,70 %	Нет данных	Нет данных	9 895
42.	НКО - ЦК «СПБ Клиринг» (АО)	г. Москва	Деятельность по определению взаимных обязательств (клиринг)	Получение прибыли	0,001%	Нет данных	Нет данных	-

* В отношении Общества введена процедура конкурсного производства, коммерческая деятельность в течение 2025 года Обществом не велась.

ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ОБЩЕСТВА В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2025 ГОДУ

№	Наименование некоммерческой организации	Финансовые параметры участия ПАО «Россети», тыс. руб.*	Эффект от участия
1.	Ассоциация «Совет ветеранов энергетики»	21 000	ПАО «Россети», являясь членом Ассоциации, осуществляет содействие в осуществлении основной цели Ассоциации, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики. Общество участвует в Общем собрании членов Ассоциации и Наблюдательном совете Ассоциации.
2.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	5 600	Основной целью участия является: • участие в подготовке Отраслевого тарифного соглашения (ОТС) и его использование при подготовке нормативных документов ПАО «Россети»; • гарантированное право на использование ОТС при тарифном регулировании; • получение от Ассоциации «ЭРА России» информационно-консультативной помощи в вопросах социально-трудовых отношений. Участие в публичных мероприятиях Ассоциации «ЭРА России» (семинарах, конференциях и других).
3.	Некоммерческое партнерство «Научно-технический Совет Единой энергетической системы»	4 000	Основной целью НП «НТС ЕЭС» является содействие его членам в формировании научно-обоснованной технической политики в Единой энергетической системе России (ЕЭС России), в рассмотрении наиболее значимых проблем функционирования и развития ЕЭС России, а также экспертиза различных проектов и работ в новых областях техники и технологии, программ НИОКР, технического регулирования и стандартизации. ПАО «Россети» является Членом Партнерства.
4.	Саморегулируемая организация Ассоциации строительных организаций «Поддержка организаций строительной отрасли» (СРО АСО ПОСО)	108	Основной целью участия является соблюдение требований законодательства Российской Федерации. В рамках ИД ПАО «Россети» филиалами ПАО «Россети» — МЭС выполняются строительно-монтажные работы хозяйственным способом. Данная деятельность регламентирована Градостроительным кодексом Российской Федерации от 29.12.2004 №190-ФЗ.
5.	Ассоциация «Глобальная энергия»	58 200 (НДС не облагается)	Основной целью участия является поддержка исследований и инноваций в сфере энергетики на международном уровне. Ассоциация проводит ежегодную международную премию «Глобальная энергия», а также ряд научно-популярных мероприятий, направленных на поддержку научных исследований, международного сотрудничества в области науки и техники, решение наиболее значимых научно-технических проблем современности.
6.	СРО НП «ПетербургЭнергоАудит»	72	Основной целью участия является возможность проведения обязательных энергетических обследований ПАО «Россети» частично или полностью собственными силами. Измерительный этап обязательного энергетического обследования ПАО «Россети» с 2017 года проводится полностью силами персонала филиалов, что позволило сократить затраты на проведение обследования.
7.	АНО «Инновационный инжиниринговый центр»	В 2025 году ПАО «Россети» не оплачивало членские/иные взносы	Основной целью деятельности АНО «Инновационный инжиниринговый центр» является формирование системного подхода: • к выявлению и фиксации технологических проблем и задач, стоящих перед российскими корпорациями в рамках программ развития, и поиску их оптимального решения с применением новых отечественных технологий; • к формированию кооперационных цепочек из российских предприятий, МСП, инжиниринговых и научных центров для реализации инжиниринговых проектов по созданию требуемых корпорациям технологических решений. В рамках своего участия в деятельности Ассоциации ПАО «Россети» развивает сотрудничество с ведущими российскими предприятиями в области импортозамещения и внедрения инновационных решений.
8.	Ассоциация «Российский национальный комитет СИГРЭ» (РНК СИГРЭ)	3 500 (НДС не облагается)	Работа ПАО «Россети» в Ассоциации направлена на: • изучение новых мировых практик и лучших технологий управления электроэнергетическими системами и производства электротехнического оборудования; • своевременное выявление рисков и угроз на основе изучения международного опыта, содействие определению путей их минимизации; • повышение качества долгосрочного планирования научно-технической деятельности путем анализа мировой практики, тенденций развития отрасли, разработки аналитических моделей; создание благоприятных условий для использования новейших технологий в интересах ПАО «Россети»; • участие в выработке международных стандартов МЭК посредствам участия в международных рабочих группах; • формирование кадрового резерва через взаимодействие с Молодежной секцией РНК СИГРЭ.
9.	Общероссийское объединение работодателей Российский союз промышленников и предпринимателей (ООР «РСПП»)	800 (НДС не облагается)	Основной целью деятельности ООР «РСПП» является отстаивание интересов бизнеса и создание благоприятного делового климата в Российской Федерации. Представители ПАО «Россети» входят в ряд совещательных органов (комитетов и комиссий) РСПП, инициируют обсуждение по актуальным для электросетевого комплекса вопросам, проводят совместные мероприятия и принимают участие в выработке позиции Союза по ключевым законодательным инициативам и направлениям развития соответствующих сфер деятельности. Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети» А. В. Рюмин – член Правления РСПП.
10.	Исполнительный комитет Электроэнергетического совета СНГ	ПАО «Россети» не является членом ИК ЭЭС СНГ. ПАО «Россети» оплачивает[1] взнос 22 337,86750 (НДС не облагается)	ПАО «Россети», являясь системообразующей компанией в отрасли, участвует в разработке отраслевых и межотраслевых стратегий развития, энергоконцепций, программ инновационного развития и программных документов в сфере промышленной кооперации, проектов нормативных документов в сфере электроэнергетики Российской Федерации и стран СНГ, в разработке многосторонних соглашений и договоров, информационно-аналитических и справочно-статистических докладов, обзоров и др. материалов ЭЭС СНГ/ИК ЭЭС СНГ. Кроме того, участие ПАО «Россети» позволяет продвигать позицию и интересы Группы компаний «Россети» на пространстве СНГ, вырабатывать согласованную позицию в рамках научно-исследовательской деятельности, связанной с формированием и совершенствованием научно-исследовательских программ, опытно-конструкторских разработок. Представители ПАО «Россети» традиционно принимают участие в работе ЭЭС СНГ, Координационного совета при ЭЭС СНГ и в рабочих структурах ЭЭС СНГ.

1 В соответствии с п. 2.2. Соглашения о сотрудничестве б/н от 21.05.2010 г. между Минэнерго России, ПАО «Россети» и Исполнительным комитетом ЭЭС СНГ (ПАО «Россети» «обязуется ежегодно осуществлять в добровольном порядке оплату 65% долевого взноса Российской Федерации в соответствии со сметой доходов и расходов на финансирование деятельности Исполнительного комитета Электроэнергетического совета СНГ»).

№	Наименование некоммерческой организации	Финансовые параметры участия ПАО «Россети», тыс. руб.*	Эффект от участия
11.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России»	ПАО «Россети» не является членом Союза машиностроителей России, не оплачивает членские взносы.	Межотраслевое партнерство, направленное на обеспечение технологического суверенитета электроэнергетики, инновационное развитие и промышленное внедрение технологий, разработку информационно-телекоммуникационных систем и комплексов безопасности, совершенствование нормативно-правовой базы в интересах предприятий электросетевого комплекса. Взаимодействие ПАО «Россети» и «Союза машиностроителей России» осуществляется на регулярной основе, включает в себя информационный обмен, проведение совместных мероприятий, разработку законодательных инициатив, оказание методического содействия предприятиям машиностроения и др. Представители ПАО «Россети» входят в состав совещательных органов Союза машиностроителей России, принимают участие в мероприятиях Союза. Первый заместитель Генерального директора А. Е. Муров – член Бюро Союза машиностроителей России, Председатель Комиссии СоюзМаш России по вопросам развития и внедрения технологий в области энергетической эффективности и энергосбережения.
12.	Ассоциация «Некоммерческое партнерство территориальных сетевых организаций»	ПАО «Россети» не является членом Ассоциации «НП ТСО», в ее состав входят ДО ПАО «Россети».	Ассоциация «НП ТСО» консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях. Участие в деятельности Ассоциации позволяет также осуществлять оперативный мониторинг инициатив других участников партнерства. Начальник Департамента по нормативно-правовой работе А. В. Коротенко является членом Наблюдательного совета Ассоциации «НП ТСО».
13.	Ассоциация «НП Совет рынка»	Членские взносы в имущество Ассоциации НП «Совет рынка»: 2025 г. - 3 300,00	В соответствии с пунктом 1 статьи 33 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 №35-ФЗ целями создания совета рынка являются обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и качественном снабжении электрической энергией потребителей, а также создание и обеспечение функционирования и развития системы учета атрибутов генерации и системы обращения сертификатов происхождения электрической энергии. ПАО «Россети» является членом Ассоциации «НП Совет рынка» в составе Палаты инфраструктурных организаций и обеспечивает функционирование технологической инфраструктуры оптового рынка. Основной целью участия является обеспечение покупки электрической энергии и мощности в целях компенсации потерь в сетях ЕНЭС в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 №35-ФЗ «Об электроэнергетике».
14.	Некоммерческое партнерство «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости» (НП «АСИН»)	300	НП «АСИН» в интересах его участников осуществляет деятельность по подготовке и внесению изменений в законодательные акты Российской Федерации в области земельно-имущественных отношений, осуществляет представительство интересов членов НП «АСИН» перед муниципальными и федеральными органами власти и ответственными лицами, определяющими государственную политику на рынке земли и инвестиций в недвижимость, совместно со своими членами участвует в общественных мероприятиях и акциях по развитию рынка недвижимости и земли.

* Членские и иные взносы, осуществленные ПАО «Россети» в 2025 году.

ПРИЛОЖЕНИЕ 7

Информация о программе отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» в 2025 году

В целях исполнения Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 №596 решением Совета директоров ПАО «Россети» от 11.09.2023 (протокол от 13.09.2023 №629) утверждена в новой редакции Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети» и ДО ПАО «Россети» (далее – Программа), разработанная во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 №894-р (в редакции распоряжения Правительства Российской Федерации от 19.04.2023 №985-р) «Об утверждении Методических рекомендаций по выявлению и отчуждению непрофильных активов». Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.04.2025 (протокол от 16.04.2025 №685) внесены изменения в Программу.

Программа определяет основные подходы, принципы и механизм выявления и отчуждения непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и основные положения по отчуждению непрофильных активов. Программа и информация об отчуждении непрофильных активов размещены на официальном сайте ПАО «Россети» в разделе: «Главная / Компания / Управление собственностью / Реализация имущества / Непрофильные активы».

Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 16.06.2025 (протокол от 16.06.2025 №691) утвержден Реестр непрофильных активов Общества по состоянию на 31.12.2024 (далее – Реестр) и план мероприятий по отчуждению непрофильных активов Общества на 2025 год (далее – План). Решением Совета директоров ПАО «Россети» от 26.11.2025 (протокол от 27.11.2025 №704) внесены изменения в Реестр и План.

Ссылка на раскрытие информации:
https://www.rosseti.ru/company/property-management/sale-of-property/non-core-assets/

Информация о реализации непрофильных активов в 2025 году, включая причины отклонений фактической стоимости отчужденных непрофильных активов от балансовой стоимости непрофильных активов (в случае наличия) и суммарные значения показателей (балансовая стоимость, стоимость реализации и количество реализованных непрофильных активов за отчетный период), представлена в таблице ниже.

Информация о реализации непрофильных активов в 2025 году

	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Счета бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива (91.1xxx/91.2xxx)	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1.	Нежилое помещение, Лит.А, 3-ий этаж (25-26), г. Екатеринбург, ул. Толмачева, д. 10	0600-2-11-06877	1050	9110201010 9120301010	1 280,96	1 293,19	12,23	Фактическая стоимость реализации определена по результатам открытых конкурентных процедур с начальной ценой продажи, установленной на основании отчета оценщика.
2.	Радиомачта по адресу: Кемеровская область, г. Кемерово, ул. Волкова, 32	Имущественный комплекс	1050	9110201010 9110600610 9120301010	1 739,47	5 871,00	4 131,53	
3.	Радиомачта по адресу: Кемеровская область, г. Кемерово, ул. Свободы, 10	Имущественный комплекс	1050	9110201010 9110600610 9120301010	867,73	3 212,55	2 344,82	
4.	Радиомачта по адресу: Кемеровская область, г. Кемерово, Центральный район, пр. Кузнецкий, д.30	Имущественный комплекс	1050	9110201010 9110600610 9120301010	1 051,48	3 078,40	2 026,92	
5.	Здание обслуживаемого усилительного пункта (ОУП) Голицыно, общей площадью 304,4 м²	0209-2-11-14196	1050	9110201010 9110600610 9120301010	304,12	3 582,50	3 278,38	Фактическая стоимость реализации определена решением Совета директоров Общества на основании отчета оценщика.
6.	Гараж ОУП «Озеры»	0209-2-11-14109	1050	9110201010 9110600610 9120301010	150,22	1 714,17	1 563,94	
ВСЕГО:					**5 393,98**	**18 751,80**	**13 357,82**	

ПРИЛОЖЕНИЕ 8

Информация о судебной работе по взысканию дебиторской задолженности с контрагентов и о результатах данной работы за отчетный период

В 2025 году в целях взыскания дебиторской задолженности контрагентов ПАО «Россети» направлено в арбитражные суды 473 исковых заявления и заявления о включении требований в реестр требований должников. Всего направлено требований на общую сумму 19 873,11 млн руб.

По результатам рассмотрения судебных дел в 2025 году вынесены судебные акты о взыскании в пользу Общества дебиторской задолженности по 438 делам на общую сумму требований 2 856,46 млн руб.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах в 2025 году

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве **истца** по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы заявленных требований:

385

Общее число неоконченных судебных разбирательств

40 309 240,48

Сумма исков, тыс. руб.

Информация о неоконченных судебных разбирательствах, в которых Общество выступает в качестве **ответчика** по иску о взыскании задолженности, с указанием общей суммы предъявленных требований:

247

Общее число неоконченных судебных разбирательств

22 191 089,24

Сумма исков, тыс. руб.

ПРИЛОЖЕНИЕ 9

Сведения о заключенных в 2025 году договорах купли-продажи долей, акций, в том числе о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

№	Дата и номер договора	Стороны договора	Предмет договора	Цена договора, руб.
1	29.07.2025 №1409099	ПАО «Россети» («Приобретатель») и ПАО «Россети Северный Кавказ» («Эмитент»)	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительного выпуска, именуемые в дальнейшем «Акции», в количестве, определяемом как целая часть от числа, получаемого путем деления суммы денежных средств финансовой поддержки Эмитента, направленной Приобретателем в оплату Акций, но не более 12 902 000 000 (Двенадцати миллиардов девятисот двух миллионов) рублей 00 копеек, на цену размещения одной Акции, указанную в п. 1.1. настоящего Договора, на условиях Договора:	не более 12 902 000 000,00
			Эмитент — **Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее – Дополнительный выпуск) — 1-01-34747-E-009D от 10.08.2023 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (Один) рубль Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 13 (Тринадцать) рублей 82 копейки	
2	14.12.2022 №7325 в редакции Дополнительного соглашения №2 от 26.11.2025	ПАО «Россети» («Приобретатель») и ПАО «Россети Северный Кавказ» («Эмитент»)	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительного выпуска, именуемые в дальнейшем «Акции», в количестве, определяемом как целая часть от числа, получаемого путем деления суммы денежных средств финансовой поддержки Эмитента, направленной Приобретателем в оплату Акций, но не более 338 465 000 (Трехсот тридцати восьми миллионов четырехсот шестидесяти пяти тысяч) рублей 00 копеек, на цену размещения одной Акции, указанной в пункте 1.1. настоящего Договора, на условиях Договора:	не более 338 465 000,00
			Эмитент — **Публичное акционерное общество «Россети Северный Кавказ»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Государственный регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (далее – Дополнительный выпуск) — 1-01-34747-E-009D от 10.08.2023 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (Один) рубль Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров ПАО «Россети Северный Кавказ» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 13 (Тринадцать) рублей 82 копейки	

№	Дата и номер договора	Стороны договора	Предмет договора	Цена договора, руб.
3	29.07.2025 №1409157	ПАО «Россети» («Приобретатель») и АО «Чеченэнерго» («Эмитент»)	Эмитент передает в собственность Приобретателю, а Приобретатель оплачивает и принимает следующие акции дополнительного выпуска, именуемые в дальнейшем «Акции», в количестве, определяемом как целая часть от числа, получаемого путем деления суммы денежных средств финансовой поддержки Эмитента, направленной Приобретателем в оплату Акций, но не более 850 000 000 (Восьмисот пятидесяти миллионов) рублей 00 копеек, на цену размещения одной Акции, указанную в п. 1.1. настоящего Договора, на условиях Договора: **Эмитент** — **Акционерное общество «Чеченэнерго»** Вид, категория, форма ценных бумаг — акции обыкновенные Регистрационный номер и дата государственной регистрации дополнительного выпуска Акций (Далее – Дополнительный выпуск 2) — 1-01-35075-E-004D от 14.09.2023 Номинальная стоимость одной Акции — 1 (Один) рубль Цена размещения одной Акции — Определена Советом директоров АО «Чеченэнерго» в соответствии со ст. 36 и ст. 77 ФЗ «Об акционерных обществах» в размере 1 (Один) рубль	не более 850 000 000,00

ПРИЛОЖЕНИЕ 10

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ
Публичного акционерного общества
«Федеральная сетевая компания - Россети»

Утверждено
Ревизионной комиссией ПАО «Россети»
(протокол заочного голосования Ревизионной комиссии
от 23 апреля 2026 года № 4/2025)

ЗАКЛЮЧЕНИЕ
РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ

Публичного акционерного общества
«Федеральная сетевая компания - Россети»

23 апреля 2026 года г. Москва

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

Сведения о составе Ревизионной комиссии:

Состав Ревизионной комиссии избран решением Общего собрания акционеров	Решение Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 № 31)
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол заочного голосования Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 18.07.2025 № 1/2025
Председатель Ревизионной комиссии	ФИО 1*
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	ФИО 2*
Секретарь Ревизионной комиссии	ФИО 5*
Члены Ревизионной комиссии	ФИО 3*
	ФИО 4*

**Информация не раскрывается в соответствии с правом, предоставленным постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

Срок проведения ревизионной проверки (ревизии):

- в соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 18.07.2025 (протокол заочного голосования от 18.07.2025 № 1/2025) ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети» за 2025 год проводится в период с марта по июнь 2026 года;
- в соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 13.03.2026 (протокол заочного голосования от 13.03.2026 № 2/2025) оценка достоверности данных, содержащихся в отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, проведена в период с 01.04.2026 по 16.04.2026;
- оценка достоверности данных, содержащихся в годовом отчете ПАО «Россети» за 2025 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2025 год, проведена в период с 01.04.2026 по 23.04.2026.

Основание проведения ревизионной проверки (ревизии): Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «Россети», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «Россети», решение Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 18.07.2025 (протокол заочного голосования от 18.07.2025 № 1/2025).

Цель оценки: выражение независимого мнения о достоверности данных, содержащихся в годовом отчете ПАО «Россети» за 2025 год, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети» за 2025 год, отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее – Отчетность). Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении ПАО «Россети» и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Законом об акционерных обществах, Уставом ПАО «Россети» ответственность за подготовку и достоверность представленной Отчетности несет Генеральный директор ПАО «Россети».

Проверяемый период: с 01.01.2025 по 31.12.2025.

Объект ревизионной проверки (ревизии): годовой отчет ПАО «Россети» за 2025 год, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети» за 2025 год, отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения органов управления ПАО «Россети», управленческая отчетность ПАО «Россети», регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети».

При проведении ревизионной проверки (ревизии) были использованы:

- Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Приказ Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Федеральный стандарт бухгалтерского учета ФСБУ 4/2023 «Бухгалтерская (финансовая) отчетность», утвержденный приказом Минфина России от 04.10.2023 N 157н (ред. от 07.11.2025) и иные Положения (федеральные стандарты) по бухгалтерскому учету;
- Положение Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг»;
- Указание Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие

сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность»;

- иные нормативные правовые акты Российской Федерации и внутренние документы ПАО «Россети».

Сведения об Обществе:

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания – Россети» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное фирменное наименование	ПАО «Россети» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения	Россия, г. Москва
Адрес	121353, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Можайский, ул. Беловежская, д. 4
Государственная регистрация ОГРН	1024701893336 от 20.08.2002
ИНН	4716016979
Филиалы и иные обособленные подразделения	46 филиалов
Единоличный исполнительный орган	Рюмин Андрей Валерьевич – Генеральный директор ПАО «Россети» с 16.09.2022 по настоящее время на основании решения Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.07.2022 (протокол от 15.07.2022 № 583)
Главный бухгалтер	ФИО 6* – Директор по учету и отчетности – Главный бухгалтер ПАО «Россети» с 06.08.2020 по настоящее время на основании приказа от 06.08.2020 № 276рс.

**Информация не раскрывается в соответствии с правом, предоставленным постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».*

В соответствии со статьей 9 Устава ПАО «Россети», утвержденного решением Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 № 31), органами управления ПАО «Россети» являются:

- Общее собрание акционеров Общества;
- Совет директоров Общества (коллегиальный орган управления);
- Правление Общества (коллегиальный исполнительный орган);
- Генеральный директор Общества (единоличный исполнительный орган).

Высшим органом Общества является Общее собрание акционеров. Наиболее важные решения, связанные с деятельностью Общества, принимает Общее собрание акционеров Общества в пределах своей компетенции, установленной законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

Принятие решений по вопросам определения стратегии развития Общества и осуществление контроля деятельности его исполнительных органов осуществляет в соответствии с Уставом Общества Совет директоров Общества, который избирается решением Общего собрания акционеров Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется исполнительными органами Общества – Правлением Общества и Генеральным директором Общества.

Контроль за финансово – хозяйственной деятельностью Общества осуществляется Ревизионной комиссией Общества.

Сведения об аудиторской организации Общества:

Полное фирменное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты»
Сокращенное фирменное наименование организации	ООО «ФБК»
Местонахождение	Российская Федерация, 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.
ИНН/КПП	7701017140/770101001
ОГРН	1027700058286
Контакты	Телефон: +7 (495) 737 53 53 www. fbk.ru
Дополнительная информация	Является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (сокращенное наименование - СРО ААС)
	ООО «ФБК» включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11506030481
Решение Общего собрания акционеров о назначении аудиторской организации Общества	Решение Общего собрания акционеров ПАО «Россети» от 27.06.2025 (протокол от 01.07.2025 № 31)
Основание для заключения договора об оказании аудиторских услуг	По результатам закупочной процедуры, объявленной извещением от 04.03.2024 № 1200700086424000001, на основании протокола заседания Конкурсной комиссии по подведению итогов от 25.03.2024, победителем признан ООО «ФБК».
Договор об оказании аудиторских услуг	Договор об оказании услуг по проведению обязательного аудита отчетности ПАО «Россети» за 2025 год от 05.04.2024 № б/н
Аудиторское заключение	Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за 2025 год от 30.03.2026

Ревизионная проверка (ревизия) годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети», сформированной по состоянию на 31.12.2025, проводилась выборочным способом таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что отчетность не содержит существенных искажений.

В ходе проверки Ревизионной комиссией ПАО «Россети» определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки искажения показателей Отчетности). Под существенностью Ревизионной комиссией Общества понимается свойство информации, раскрываемой в Отчетности, оказывать влияние на принятие решений пользователями этой Отчетности. Уровень допустимой ошибки является для Ревизионной комиссии Общества критерием в части подтверждения достоверности Отчетности. Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении Общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения.

В ходе ревизионной проверки (ревизии) выборочно проведена сверка данных регистров бухгалтерского учета, первичной учетной документации, бухгалтерской (финансовой) отчетности, годового отчета, отчета о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Проверены результаты инвентаризации имущества и обязательств Общества. На основании годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества проведен анализ финансового состояния Общества.

При проведении ревизионной проверки (ревизии) рассмотрено соблюдение Обществом нормативных правовых актов Российской Федерации и внутренних документов Общества, соответствие Отчетности содержанию операций и событий так, чтобы было обеспечено их достоверное представление. Проверено соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству Российской Федерации исключительно для того, чтобы получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

Выборочно проведена проверка полноты раскрытия Обществом информации:

- в годовом отчете Общества – на соответствие требованиям Положения Банка России 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг;

- в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества – на соответствие Федеральному закону от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и российским стандартам бухгалтерского учета;

- в отчете о заключенных году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, – на соответствие требованиям Закона об акционерных обществах, Указанию Банка России от 31.03.2017 № 4335-У «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность».

На момент выдачи настоящего Заключения годовой отчет Общества за 2025 год, выносимый на утверждение Общего собрания акционеров Общества, отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, отчеты о достижении целевых значений ключевых показателей эффективности и функциональных ключевых показателей эффективности руководящего состава ПАО «Россети» за 2025 год не утверждены Советом директоров Общества.

Ревизионная комиссия Общества в ходе оценки достоверности Отчетности полагалась, в том числе, на заключение аудиторской организации Общества - ООО «ФБК» от 30.03.2026.

II. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Совокупность способов ведения Обществом бухгалтерского учета, составляющих Учетную политику на 2025 год, в отчетном году соответствовала законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете и федеральным стандартам.

Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год составлена в соответствии с правилами формирования бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, во всех существенных отношениях.

Учетная политика Общества для целей бухгалтерского учета утверждена приказом Общества от 28.12.2024 № 626. В учетной политике Общества раскрыты необходимые общие положения, организационные и методологические аспекты.

В ходе проведения анализа учетной политики Общества не выявлены несоответствия положений учетной политики Общества нормативным правовым актам Российской Федерации и единым корпоративным учетным принципам по РСБУ. Учетная политика Общества применяется последовательно от одного отчетного периода к другому.

Инвентаризация имущества и обязательств Общества проведена в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, результаты инвентаризации нашли отражение в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2025 год.

По состоянию на 31.12.2025 валюта баланса Общества составила 2 203 312 млн рублей и, по сравнению с состоянием на 31.12.2024, увеличилась на 265 973 млн руб. или на 13,7 %.

Структура активов Общества по состоянию на 31.12.2025 характеризуется соотношением: 90,9 % внеоборотных активов или 2 002 747 млн рублей и 9,1 % оборотных или 200 566 млн рублей. Наибольшую долю во внеоборотных активах на 31.12.2025 занимает показатель «основные средства» (59,6 % от внеоборотных активов, 54,2 %

от всех активов), в оборотных активах – «дебиторская задолженность» (51,7 % от оборотных активов, 4,7 % от всех активов). Внеоборотные активы за отчетный год увеличились на 14,5 % в основном за счет роста стоимости основных средств (+12,9 %) и долгосрочных финансовых вложений (+21,7 %). Оборотные активы увеличились на 6,4 % в основном за счет увеличения дебиторской задолженности (+17,6 %), запасов (+13,9 %) и денежных средств и денежных эквивалентов (+34,4 %) при одновременном снижении объема краткосрочных финансовых вложений (-94,1 %).

В структуре капитала и обязательств по состоянию на 31.12.2025 собственный капитал занимает 59,2 % и, по сравнению с показателем на 31.12.2024, увеличился на 8,3 % и составил 1 303 855 млн рублей.

На долю долгосрочных обязательств приходится 22,5 % в структуре капитала и обязательств. Величина долгосрочных обязательств за отчетный период увеличилась на 23,2 % и по состоянию на 31.12.2025 составила 495 933 млн рублей. В структуре долгосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2025 наибольший удельный вес занимают заемные средства (369 837 млн рублей или 74,6 %).

На долю краткосрочных обязательств приходится 18,3 % в структуре капитала и обязательств. Величина краткосрочных обязательств за отчетный период увеличилась на 21,8 % и по состоянию на 31.12.2025 составила 403 525 млн рублей. В структуре краткосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2025 наибольший удельный вес занимают кредиторская задолженность (54,7 % или 220 725 млн рублей) и заемные средства (29 % или 116 936 млн рублей). За отчетный год кредиторская задолженность увеличилась на 5,4 %, размер краткосрочных заемных средств увеличился на 75,9 %.

По итогу отчетного года выручка от продаж, по сравнению с прошлым годом, увеличилась на 8,97 % и составила 386 034 млн рублей.

Совокупные расходы, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, увеличились на 7,69 % и составили 233 592 млн рублей.

Прибыль от продаж по состоянию на 31.12.2025 составила 152 442 млн рублей и, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, увеличилась на 11 %.

Сальдо прочих доходов и расходов на 31.12.2025 отрицательное и составляет 34 849 млн рублей.

По итогам деятельности Общества получена чистая прибыль в размере 100 253 млн рублей, по итогам прошлого отчетного года Обществом был получен чистый убыток в размере 294 839 млн рублей.

Ревизионной комиссией Общества в ходе настоящей ревизионной проверки (ревизии) не установлены ошибки и искажения, которые оказали существенное влияние на достоверность годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети», сформированной по состоянию на 31.12.2025.

Фактов нарушения нормативных правовых актов Российской Федерации при осуществлении Обществом финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, не выявлено.

Ревизионной комиссией Общества подтверждена достоверность данных, содержащихся в отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (протокол заочного голосования Ревизионной комиссии ПАО «Россети» от 16.04.2026 № 3/2025).

Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение Общего собрания акционеров Общества, содержит сведения, предусмотренные Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

III. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

По мнению Ревизионной комиссии Общества, годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества за 2025 год отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2025 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2025 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия Общества не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в годовом отчете Общества за 2025 год.

Ревизионная комиссия Общества подтвердила достоверность данных, содержащихся в отчете о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

1. Бухгалтерский баланс Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» на 31 декабря 2025 года;
2. Отчет о финансовых результатах Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за январь – декабрь 2025 года;
3. Отчет об изменениях капитала Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за январь-декабрь 2025 года;
4. Отчет о движении денежных средств Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за январь-декабрь 2025 года;

5. Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания - Россети» за 2025 год в табличной и текстовой форме;

6. Отчет о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;

7. Годовой отчет ПАО «Россети» за 2025 год.

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии Общества должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2025 год в текстовой и табличной форме, являющимися неотъемлемыми составными частями годового отчета Общества за 2025 год, а также отчетом о заключенных ПАО «Россети» в 2025 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии _____ ФИО 1

Члены Ревизионной комиссии:

_____ ФИО 2

_____ ФИО 5

_____ ФИО 3

_____ ФИО 4