FESCO

2024



# МЫСЛИМ МАСШТАБНО

Годовой отчет

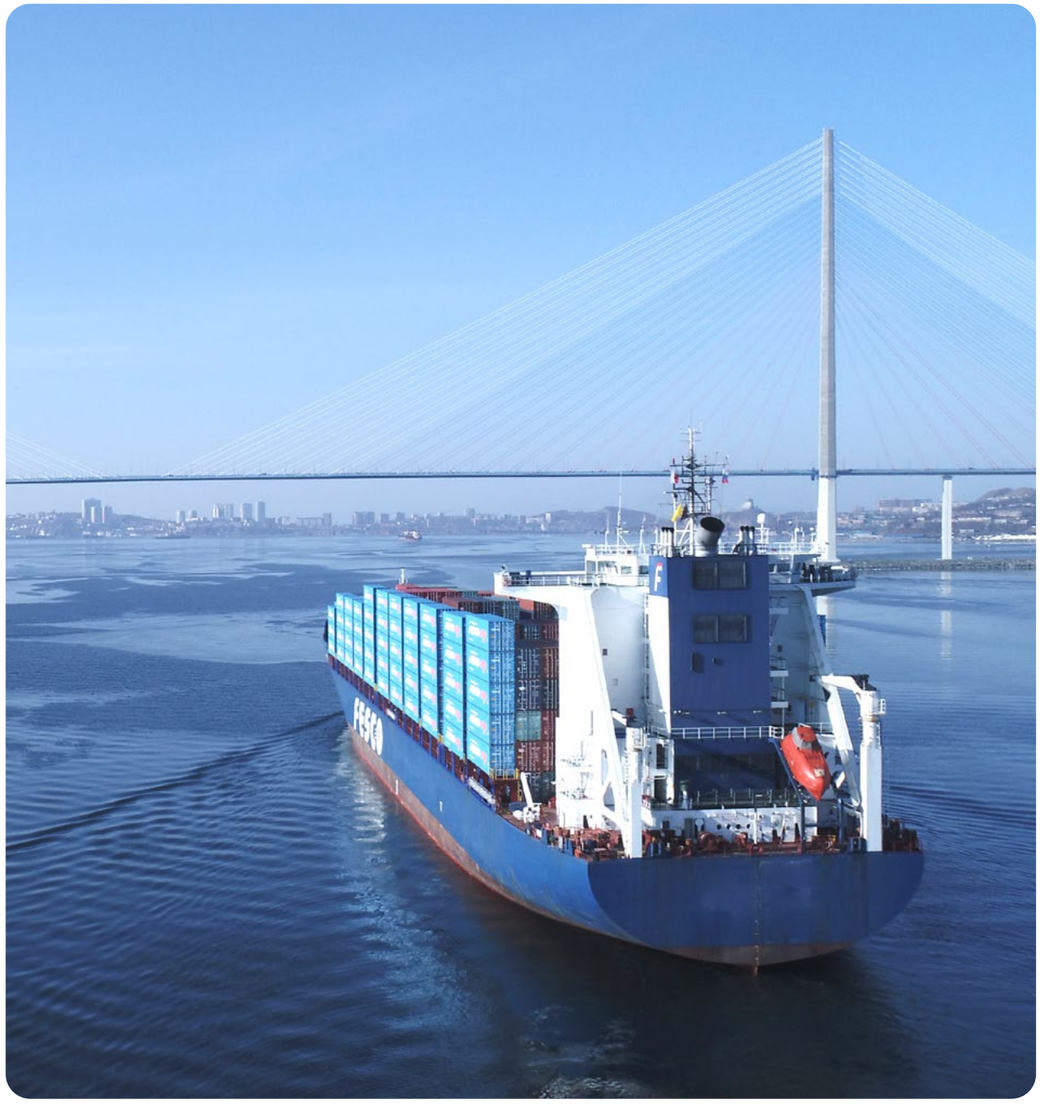
# Об Отчете

Данная презентационная версия Годового отчета ПАО «ДВМП» подготовлена на основании Годового отчета ПАО «ДВМП» утвержденного Советом директоров ПАО «ДВМП» 30 мая 2025 года.

В Годовом отчете ПАО «ДВМП» за 2024 год (далее – Годовой отчет, Отчет) термин «ПАО «ДВМП» означает Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство».

Термины «Группа FESCO», «Транспортная группа FESCO», FESCO, «Группа», «Компания» относятся к ПАО «ДВМП» и юридическим лицам, находящимся под прямым и (или) косвенным контролем ПАО «ДВМП» (подконтрольным лицам).

Отчетный период – с 1 января по 31 декабря 2024 года.



## Ограничение ответственности

Годовой отчет подготовлен на основе информации, доступной ПАО «ДВМП» и его подконтрольным лицам на момент его составления, включая информацию от третьих лиц. Компания в разумной степени полагает, что данная информация является полной и достоверной на момент публикации Годового отчета, однако не утверждает и не гарантирует, что она не будет в дальнейшем уточнена, пересмотрена или иным образом изменена. Годовой отчет также может содержать определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей, финансового состояния, итогов хозяйственной и производственной деятельности Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов, политики в отношении дивидендов и капитальных затрат, а также тенденций в отношении цен, тарифов, объемов перевозок, производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития, сроков полезного использования активов и иных аналогичных факторов и экономических прогнозов в отношении отрасли и рынков.

Такие слова, как «прогнозирует», «считает», «ожидает», «намеревается», «планирует», «будет», «может», «должен», «мог бы», «предполагает», «рассчитывает», «пытается», «полагает», «исходит из», «продолжает», «стремится», «делает предположение», и иные сходные с ними выражения обычно указывают на прогнозный характер заявления и основываются на планах, оценках и проектах на тот момент, когда заявления были сделаны. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью (как общего, так и частного характера), и существуют определенные факторы, которые могут повлиять на будущую операционную деятельность Компании и привести к тому, что результаты будут существенно отличаться от предсказаний, прогнозов, проектов и иных прогнозных заявлений, включенных в Годовой отчет.

В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных прямо или косвенно в указанных прогнозных заявлениях, действительных только на момент составления Годового отчета. Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания также не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом случае представляют собой лишь один из вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

В качестве иных факторов, способных оказать влияние на финансовые и производственные показатели Компании, на ее планы, проекты, капитальные затраты и иные аспекты ее деятельности, могут быть изменения макроэкономических или рыночных условий и деятельность государственных органов в Российской Федерации и других юрисдикциях, где Компания осуществляет деятельность. Указанный перечень факторов не является исчерпывающим.

За исключением случаев, прямо предусмотренных применимым законодательством Российской Федерации, ни Компания, ни ее представители, работники или консультанты не намереваются, не имеют обязанности и не принимают на себя обязательств по дополнению, изменению, обновлению или пересмотру прогнозных заявлений исходя из как новой информации, так и последующих событий.

Годовой отчет может содержать ссылки на сайт Компании. Такие ссылки делаются для удобства читателя.

# Содержание




01

## Об Отчете

Ограничение ответственности 1

## О Компании 4

О Компании 6
История развития 8
Активы FESCO 10
География FESCO 16
Бизнес-модель 20
Ключевые показатели деятельности 22
Ключевые события 24

02-03

## Стратегический отчет 26

Обращение Президента 28
Стратегия 30
Стратегия 33
Обзор рынка и положение в отрасли 38
Основные направления деятельности и операционный обзор 46
Цифровизация 53
Управление клиентским опытом 60
Финансовый обзор 63

## Устойчивое развитие (Нефинансовый отчет) 68

Система управления устойчивым развитием 70
Взаимодействие с заинтересованными сторонами 74
Экологическая среда и энергоэффективность 78
Персонал 87
Охрана труда и производственная среда 99
Социальные проекты 103
Проекты в области просвещения и сохранения культурного наследия 110
Закупочная деятельность 114

04-05

## Корпоративное управление 116

Органы управления Компании 121
Общее собрание акционеров 122
Совет директоров 123
Комитеты Совета директоров 128
Корпоративный секретарь 132
Исполнительные органы 133
Контроль и аудит 135
Управление рисками 137

## Информация для акционеров 142

Информация для акционеров 142
Уставный капитал 142
Акции 142
Кредитные рейтинги 142
Дивидендная политика 142

06

## Приложения 144

**Приложение 1.** Консолидированная финансовая отчетность Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство» и дочерних предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и аудиторское заключение независимых аудиторов 146

**Приложение 2** к Годовому отчету ПАО «ДВМП» за 2024 год 203

**Приложение 3** к Годовому отчету ПАО «ДВМП» за 2024 год 238


Подробнее об Отчете на сайте компании https://www.fesco.ru

Перейти в раздел «О Компании»

# СОВЕРШЕНСТВУЕМ ЛОГИСТИКУ

**>200 тыс. TEU[1]**

рекордный контейнерный парк

**>30 судов**

в управлении (+2 в 2024 году)

**почти 15 тыс. единиц**

достиг парк фитинговых платформ

**№1**

в сфере контейнерных перевозок через Дальний Восток России

FESCO — одна из крупнейших российских транспортно-логистических компаний. Мы располагаем собственными транспортными активами и обеспечиваем мультимодальные международные и внутрироссийские перевозки, в том числе с доставкой «от двери до двери».

[1] От англ. Twenty-foot Equivalent Unit – 20-футовый эквивалент.

# О Компании

FESCO – одна из крупнейших транспортно-логистических компаний России с активами в сфере портового, железнодорожного и интегрированного логистического бизнеса. Диверсифицированный портфель активов FESCO позволяет осуществлять доставку грузов «от двери до двери» и контролировать все этапы интермодальной транспортной цепочки. Большая часть операций FESCO сосредоточена на Дальнем Востоке, что позволяет Компании получать дополнительные преимущества от участия в динамично растущих объемах торговых операций между Россией и странами Азии.

FESCO является лидером контейнерных перевозок через Дальний Восток России по внешнеторговым морским линиям в страны и из стран Азии, по каботажным морским линиям и железной дороге, а также крупнейшим портовым контейнерным оператором Дальневосточного региона России.

## Общие сведения

Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» (ПАО «ДВМП»).

Место нахождения: г. Москва.

Адрес юридического лица: 115184, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Замоскворечье, ул. Новокузнецкая, д. 7/11, стр. 1, этаж 3, каб. 338.

Тел.: 8 (800) 23-444-99.

Факс: +7 (495) 780-60-03.

Основной государственный регистрационный номер: 1022502256127.

Дата государственной регистрации: 16 июля 2002 года.

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: Инспекция Министерства Российской Федерации по налогам и сборам по Фрунзенскому району г. Владивостока

ИНН/КПП: 2540047110/770501001

ОКВЭД (основной вид деятельности): 50.20.

Адрес филиала: 690091, Приморский край, г. Владивосток, ул. Алеутская, д. 15.

Официальный сайт: www.fesco.ru

## Сведения об аудиторе

Аудитором годовой бухгалтерской отчетности и консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам финансовой отчетности (МСФО) ПАО «ДВМП» за 2024 год является АО «Кэпт».

Полное фирменное наименование: Акционерное общество «Кэпт» (до 1 июля 2022 года – Акционерное общество «КПМГ»).

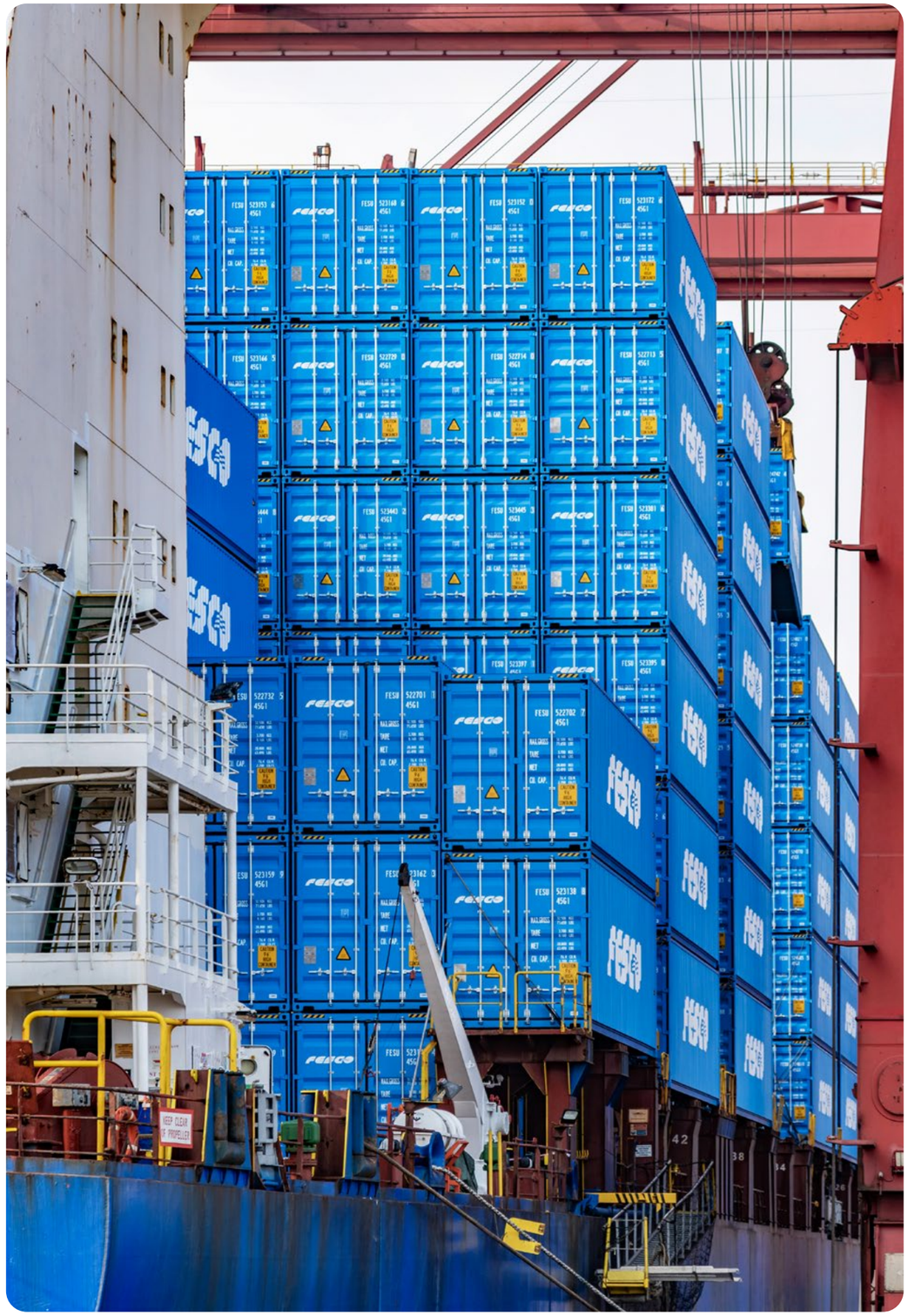
Сокращенное фирменное наименование: АО «Кэпт» (до 1 июля 2022 года – АО «КПМГ»).

Место нахождения: г. Москва.

Адрес юридического лица: 125040, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Беговой, пр-т Ленинградский, д. 34А.

ИНН: 7702019950.

ОГРН: 1027700125628.



# История развития

История FESCO началась 25 апреля 1880 года, когда во Владивостоке было учреждено представительство русского морского судоходного общества «Добровольный флот». В этот день пароход «Москва», пройдя путь из Одессы, вошел в бухту Золотой Рог и были открыты регулярные товарно-пассажирские рейсы между европейской частью и Дальним Востоком России.

**1880 год** – создание агентства «Добровольного флота» во Владивостоке

**1935 год** – компания переименована в Государственное Дальневосточное морское пароходство.

**1971 год** – запуск перевозок контейнерных грузов

**1973–1990 годы** – крупнейшая транспортная компания страны

**1991 год** – зарегистрировано государственное предприятие «Дальневосточное морское пароходство»

**1992 год** – преобразование государственного предприятия в акционерное общество

**2003 год** – покупка ООО «Дальрефтранс», выход в сегмент перевозок грузов в рефрижераторных контейнерах.

**2006 год** – покупка ООО «Фирма «Трансгарант», выход в сегмент управления железнодорожным подвижным составом.

**2008 год** – приобретение ПАО «Владивостокский морской торговый порт»

**2011–2012 годы** – переход к управлению активами по видам бизнеса. Компания «ФЕСКО Интегрированный Транспорт» становится единым интермодальным оператором Группы. Превращение судоходного бизнеса FESCO в опору линейно-логистического дивизиона

**2015 год** – сформирована контейнерная терминальная сеть, которая включает Новосибирск, Хабаровск, Томск и Владивосток

**2016 год** – появление в линейке услуг FESCO проектной логистики и комплексных решений сегмента 3PL. Оптимизация железнодорожных активов, парк Группы начинает состоять преимущественно из фитинговых платформ

**2017 год** – запуск проекта FESCO Fast Forward, существенно сократившего среднее время доставки грузов из стран Юго-Восточной Азии в Москву

**2019 год** – развитие транзитных сервисов из Азии в Европу. Начинает работать личный кабинет клиента MY.FESCO. Расширение регулярных железнодорожных маршрутов до 45 направлений

**2020 год** – Владивостокский морской торговый порт стал крупнейшим портом России по контейнерообороту. Количество регулярных железнодорожных маршрутов увеличилось до 50

**2021 год** – портфель активов FESCO пополнился тремя новыми судами, организованы 11 новых сервисов в импортном, экспортном и внутрироссийском направлениях

**2022 год** – открыты представительства в Казахстане и Узбекистане, запущены продукты FESCO Air и FESCO Flexi, а также регулярные линии из Новороссийска в Турцию и из Владивостока в порты Вьетнама

**2023 год** – организованы морские сервисы на маршруте Deep Sea из портов Китая и Индии в Санкт-Петербург и Новороссийск, а также первая каботажная линия FESCO на Балтике. Флот Группы пополнили восемь судов, парк контейнеров достиг рекордных 170 тыс. TEU и почти 5 тыс. рефрижераторных контейнеров

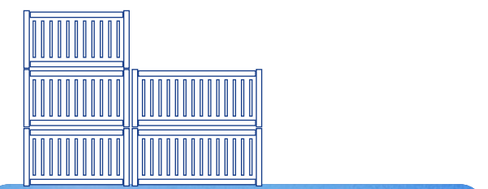
**2024 год** – контейнерный парк FESCO достиг исторического рекорда, преодолев отметку 200 тыс. TEU, количество фитинговых платформ – 15 тыс. единиц. FESCO стала первой по объемам морских внешнеторговых перевозок в Россию и 36-й в мировом рейтинге морских контейнерных перевозчиков

**2025 год** – наша история продолжается...

# Активы FESCO

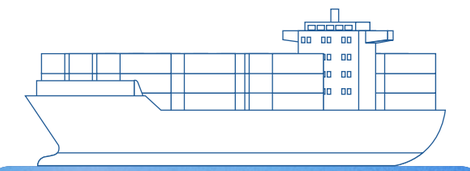
FESCO последовательно наращивает профильные активы, которые позволяют формировать надежный фундамент логистических решений для наших клиентов.

Сегодня активы FESCO включают все необходимые звенья мультимодальной цепочки:



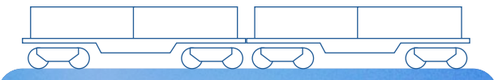
**Контейнерный парк**

>118 (200 тыс. TEU)
**тыс. единиц**
общая численность



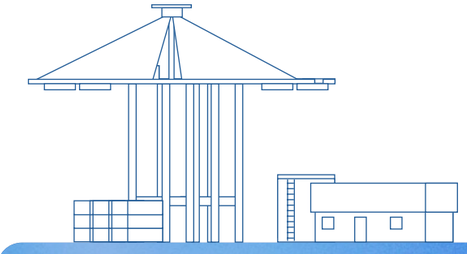
**Флот**

693
**тыс. т**
общий дедвейт



**Парк фитинговых платформ**

14 844
**единиц**
общее количество



**Терминальные комплексы**

1 113
**тыс. TEU**
общая пропускная способность



## Контейнерный парк

Контейнерный парк FESCO состоит из универсальных и рефрижераторных контейнеров.

### Структура парка контейнеров FESCO, единиц

| Тип контейнера | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| **Универсальные контейнеры** | 60 510 | 78 639 | 96 823 | 114 248 | 18 |
| • 20-футовые | 21 324 | 30 667 | 29 186 | 36 543 | 25 |
| • 40-футовые | 39 186 | 47 972 | 67 637 | 77 705 | 15 |
| **Рефрижераторные контейнеры** | 2 926 | 4 659 | 4 928 | 4 742 | (4) |
| • 20-футовые | 575 | 629 | 628 | 628 | 0 |
| • 40-футовые | 2 351 | 4 030 | 4 300 | 4 114 | (4) |
| **Итого** | **63 436** | **83 298** | **101 751** | **118 990** | **17** |

Источник: данные Компании

**В 2024 году парк FESCO вырос на 17 % и достиг рекордного показателя – 118 990 единиц.**

Основное увеличение контейнерного парка под растущие объемы перевозок и потребности клиентов произошло в сегменте 20-футовых (+25 %) и 40-футовых (+15 %) универсальных контейнеров.



ВМТП общий вид

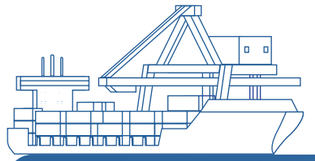
## Флот

Сегодня FESCO оперирует флотом с общим дедвейтом 693 тыс. т и контейнеровместимостью 51 тыс. TEU, который включает контейнеровозы, универсальные сухогрузы, а также уникальное для российского и мирового рынка ледокольно-транспортное судно.

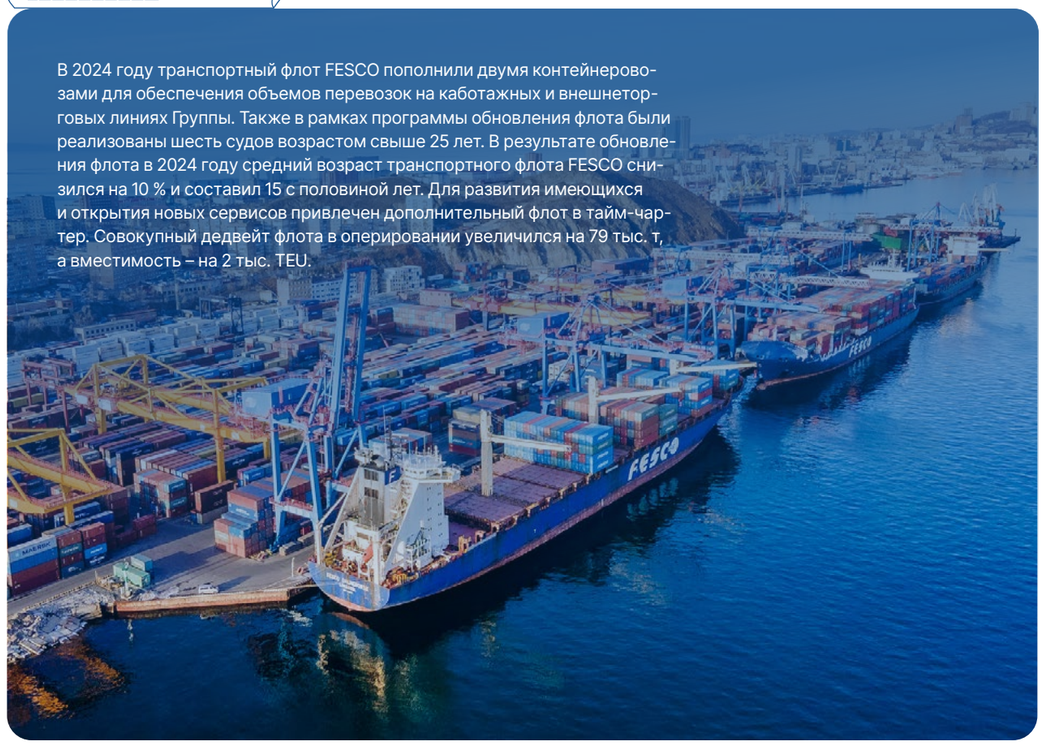
### Структура флота FESCO, тыс. т

| Тип судна | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Количество, шт. / дедвейт, тыс. т | | |
| Контейнеровозы | 15 / 290 | 21 / 385 | 29 / 529 | 31 / 629 | 7 / 19 |
| Универсальные сухогрузы | 6 / 61 | 6 / 70 | 6 / 70 | 4 / 53 | (33) / (24) |
| Ледокольно-транспортные суда | 1 / 11 | 2 / 15 | 2 / 15 | 1 / 11 | (50) / (27) |
| **Итого** | **22 / 362** | **29 / 470** | **37 / 614** | **36 / 693** | **(3) / 13** |

Источник: данные Компании



В 2024 году транспортный флот FESCO пополнили двумя контейнеровозами для обеспечения объемов перевозок на каботажных и внешнеторговых линиях Группы. Также в рамках программы обновления флота были реализованы шесть судов возрастом свыше 25 лет. В результате обновления флота в 2024 году средний возраст транспортного флота FESCO снизился на 10 % и составил 15 с половиной лет. Для развития имеющихся и открытия новых сервисов привлечен дополнительный флот в тайм-чартер. Совокупный дедвейт флота в оперировании увеличился на 79 тыс. т, а вместимость – на 2 тыс. TEU.



Общий вид контейнерного терминала. Вид сверху. Контейнеровозы FESCO на переднем плане.

## Парк фитинговых платформ

Основу железнодорожного парка FESCO составляют фитинговые платформы различной футовости, что позволяет диверсифицировать услуги клиентам и перевозить все типы контейнеров.

### Структура парка фитинговых платформ FESCO, единиц

| Тип платформы | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| 40-футовые | 995 | 944 | 1 051 | 1 005 | (4) |
| 60-футовые | 1 236 | 1 065 | 1 060 | 1 060 | 0 |
| 80-футовые | 6 523 | 8 399 | 10 907 | 12 779 | 17 |
| **Итого** | **8 754** | **10 408** | **13 018** | **14 844** | **14** |

Источник: данные Компании



В 2024 году парк фитинговых платформ в управлении увеличился на 1 826 единиц, или 14 %, и составил 14 844 платформы на конец года.



**Основной прирост произошел по 80-футовым платформам, количество которых в 2024 году увеличилось на 1 872 единицы.**

# Порт и терминальные комплексы

Основу ускоренных логистических сервисов FESCO составляет собственная терминальная сеть, включающая специализированные контейнерные и универсальные терминалы по всей России.

**Совокупная пропускная способность терминалов FESCO составляет более 1 113 тыс. TEU в год.**

## Основные параметры порта и терминалов FESCO

| Показатель | ФЕСКО Гайдамак | ВМТП | Новосибирск | Хабаровск | Томск |
|---|---|---|---|---|---|
| Общая площадь, га | 4,5 | 71,6 | 20,4 | 9,7 | 0,6 |
| Площадь под хранение контейнеров, га | 0 | 12,6 | 2,3 | 1,6 | 0,6 |
| Емкость единовременного хранения[1], TEU | 0 | 34 069 | 2 200 | 2 389 | 600 |
| Площадь под хранение, га | 2,6 | 4,4 | 0 | 0 | 0 |
| Емкость единовременного хранения, тыс. т | 93,6 | 93,8 | 0 | 0 | 0 |

Источник: данные Компании

## Мощность терминалов ВМТП по перевалке в год

| Показатель | 2024 |
|---|---|
| Генеральные грузы, млн т | 5,0 |
| Контейнеры, тыс. TEU | 928 |
| Средства транспорта, тыс. ед. | 100 |
| Нефтепродукты, млн т | 0,4 |

Источник: данные Компании

Новосибирский терминал и ООО «Стройоптторг» в Хабаровске являются опорными терминалами для логистических цепочек FESCO в Новосибирске и Хабаровском крае. В собственности терминалов имеются железнодорожные пути, локомотивы и ричстакеры.

## Мощность сухих терминалов FESCO, тыс. TEU

| Показатель | Новосибирск | Хабаровск | Томск |
|---|---|---|---|
| Контейнеры | 118 | 54 | 13 |

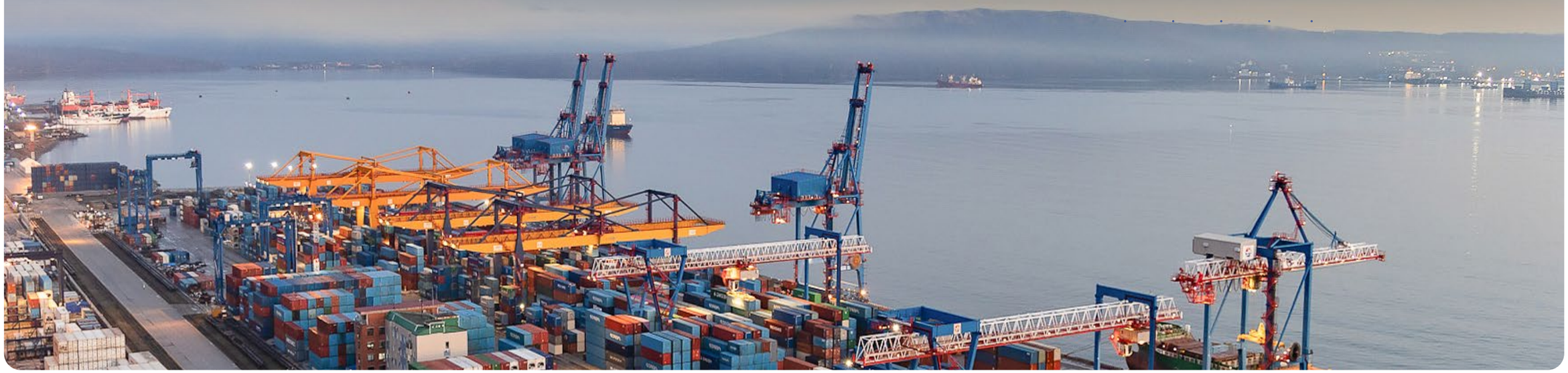
Источник: данные Компании

ПАО «Владивостокский морской торговый порт» (далее – ПАО «ВМТП», ВМТП, порт Владивосток), который по итогам 2024 года сохранил лидерство по контейнерообороту в стране, является главным терминальным комплексом FESCO. ВМТП имеет прямой выход на Транссибирскую магистраль и позволяет обслуживать торговые потоки между Азией и Европой через незамерзающую бухту Золотой Рог.

В 2024 году на терминале в Новосибирске пересмотрена Программа развития по внедрению смешанной технологии работы с установкой козлового крана с включением развития инфраструктуры железнодорожных станций Южная и Новосибирск-Восточный с системой коммерческого осмотра вагонов.

Помимо имеющихся терминальных комплексов, FESCO развивает дополнительные локации:

- в Забайкальском крае продолжаются работы по строительству контейнерного терминала с пропускной способностью 450 тыс. TEU. Это позволит укрепить позиции FESCO на логистических маршрутах через сухопутные пограничные переходы;
- по контейнерному терминалу в Казани ведется получение исходных данных на примыкание к железнодорожной инфраструктуре и оформлению прав на земельный участок для строительства контейнерного терминала мощностью 70 тыс. TEU в год.



[1] Терминал ФЕСКО Гайдамак является универсальным перегрузочным пунктом, не специализирующимся на перевалке крупнотоннажных контейнеров.

# География FESCO

FESCO является одним из ключевых игроков на рынке международных и транзитных перевозок через Дальний Восток России и обслуживает важнейшие транспортные коридоры и экспортно-импортные направления. В 2024 году FESCO продолжила развивать свои ключевые направления и выходить на новые рынки.

## Регионы доставки

**Мы обслуживаем важнейшие транспортные коридоры и экспортно-импортные направления**

Агентская сеть во всех крупных портах Юго-Восточной Азии

**25 дней**

КИТАЙ — МОСКВА




### УСЛОВНЫЕ ОБОЗНАЧЕНИЯ:

- Порт
- Узловые станции
- Железнодорожные линии
- Морские сервисы
- Терминальные комплексы
- Офисы **FESCO**

Полный список портов захода, офисов, а также описание морских сервисов можно найти на сайте www.fesco.ru

## Агентская сеть во всех портах юго-восточной Азии

### Единственный в России стабильный ежедневный сервис

- Стабильное линейное расписание морских сервисов
- Поездка в одном рефконтейнере на всем пути следования
- Страхование груза и ответственность экспедитора
- Наличие обменного парка во всех основных локациях
- Лучшая скорость доставки за счет работы в ускоренных поездах
- Единое окно продаж (железная дорога, море, авто, склад временного хранения)



# Бизнес-модель

В состав FESCO входят пять операционных дивизионов:
Линейно-логистический, Портовый, Железнодорожный, Морской и Топливный

**Группа FESCO**

**184 978** млн руб.
выручка

**54 498** млн руб.
EBITDA

Модель работы FESCO основана на глубокой интеграции бизнес-дивизионов, которая обеспечивается управляющей компанией и общим центром обслуживания, входящими во Внедивизиональную группу. Такая архитектура бизнеса позволяет предлагать уникальные логистические решения нашему клиенту, сопровождая процесс перевозки на всем пути следования.

Диверсифицированные активы и управленческие функции, объединенные в единую услугу для клиента, не только создают надежный фундамент при волатильности рынка, но и позволяют ежегодно увеличивать финансовые и операционные результаты, оставаясь лидерами в транспортной отрасли.

[1] Показатель EBITDA рассчитывается как операционная прибыль без учета амортизации, обесценения материальных основных средств и разовых расходов и учитывает влияние МСФО (IFRS) 16.

## Ценности, создаваемые для заинтересованных сторон

### Сотрудники

Социальные программы для сотрудников:
**486** млн руб.

Расходы на обучение и развитие:
**98** млн руб.

Расходы на охрану труда:
**65,7** млн руб.

Снижение показателя частоты травм с потерей рабочего в 2024 году
до **0,34**

Общий объем закупок:
**203** млрд руб.

Количество закупочных процедур, проведенных в 2024 году:
**10 389**

### Окружающая среда

Расходы на охрану окружающей среды:
**314,2** млн руб.

На **1,74 %** снижены выбросы парниковых газов

### Государство и местные сообщества

Налоговые платежи в местные и федеральный бюджеты:
**17** млн руб.

Объем социальных инвестиций:
**1** млрд руб.

Благополучатели различных социальных и культурных инициатив Компании:
**>100** тыс. человек

**Клиент FESCO**

Управляющая компания
ПАО «ДВМП»

Общий центр обслуживания
ООО «СЦФ»



**Линейно-логистический дивизион**
интегратор услуг

**163 129** млн руб.
выручка

**26 846** млн руб.
EBITDA

Обеспечение активами

↖ Подвижной состав
↖ Терминальные комплексы
↖ Флот
↖ Топливо
↖ Контейнеры
↖ Автопарк

| | | |
|---|---|---|
| **Портовый дивизион** | **33 424** млн руб. выручка | **19 458** млн руб. EBITDA |
| **Железнодорожный дивизион** | **10 272** млн руб. выручка | **5 434** млн руб. EBITDA |
| **Морской дивизион** | **12 627** млн руб. выручка | **1 640** млн руб. EBITDA |
| **Топливный дивизион** | **3 290** млн руб. выручка | **211** млн руб. EBITDA |
| **Элиминация** | **(37 764)** млн руб. выручка | **908** млн руб. EBITDA |

# Ключевые показатели деятельности

## Финансовые результаты Группы, млн руб.

| Показатель | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2023/2024, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Выручка, млн руб. | 113 709 | 162 639 | 172 004 | 184 978 | 8 |
| EBITDA, млн руб. | 47 474 | 71 483 | 53 607 | 54 498 | 2 |
| Рентабельность по EBITDA, % | 42 | 44 | 31 | 29 | (2) п. п. |

| Показатель | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2023/2024, % |
|---|---|---|---|---|---|
| **Линейно-логистический дивизион** | | | | | |
| Выручка, млн руб | 94 591 | 138 926 | 146 608 | 163 129 | 11 |
| EBITDA, млн руб. | 34 967 | 48 771 | 22 347 | 26 846 | 20 |
| Рентабельность по EBITDA, % | 37 | 35 | 15 | 16 | 1 п. п. |
| **Портовый дивизион** | | | | | |
| Выручка, млн руб | 22 746 | 32 977 | 35 238 | 33 424 | (5) |
| EBITDA, млн руб. | 11 792 | 20 749 | 20 364 | 19 458 | (4) |
| Рентабельность по EBITDA, % | 52 | 63 | 58 | 58 | – |
| **Железнодорожный дивизион** | | | | | |
| Выручка, млн руб. | 5 115 | 6 932 | 8 915 | 10 272 | 15 |
| EBITDA, млн руб. | 1 991 | 3 947 | 5 005 | 5 434 | 9 |
| Рентабельность по EBITDA, % | 39 | 57 | 56 | 53 | (3) п. п. |
| **Морской дивизион** | | | | | |
| Выручка, млн руб. | 4 115 | 7 807 | 14 850 | 12 627 | (15) |
| EBITDA, млн руб. | 1 108 | 3 446 | 9 141 | 1 640 | (82) |
| Рентабельность по EBITDA, % | 27 | 44 | 62 | 13 | (49) п. п. |
| **Топливный дивизион** | | | | | |
| Выручка, млн руб. | 1 809 | 2 788 | 2 884 | 3 290 | 14 |
| EBITDA, млн руб. | 82 | 125 | 154 | 211 | 37 |
| Рентабельность по EBITDA, % | 5 | 4 | 5 | 6 | 1 п. п. |

## Операционные результаты Группы

| Показатель | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2023/2024, % |
|---|---|---|---|---|---|
| **Линейно-логистический дивизион** | | | | | |
| Интермодальные перевозки, тыс. TEU | 465 | 507 | 625 | 635 | 2 |
| Международные морские перевозки, тыс. TEU | 288 | 342 | 419 | 501 | 20 |
| Каботажные морские перевозки, тыс. TEU | 81 | 84 | 105 | 104 | (1) |
| **Портовый дивизион** | | | | | |
| Перевалка контейнеров, тыс. TEU | 757 | 768 | 859 | 879 | 2 |
| Перевалка генеральных грузов, тыс. т | 5 195 | 5 138 | 4 328 | 4 429 | 2 |
| Перевалка нефтепродуктов, тыс. т | 389 | 480 | 454 | 451 | (1) |
| Перевалка средств транспорта, ед. | 81 748 | 110 783 | 97 443 | 105 222 | 8 |
| **Железнодорожный дивизион** | | | | | |
| Подвижной состав, ед. | 9 118 | 10 791 | 13 061 | 14 886 | 14 |
| **Морской дивизион** | | | | | |
| Транспортный флот, ед. | 22 | 29 | 37 | 37 | 0 |
| Судо-сутки в эксплуатации[1] | 6 236 | 6 931 | 8 470 | 9 162 | 8 |
| **Бункеровочный дивизион** | | | | | |
| Объемы бункеровки, тыс. т | 63 | 98 | 151 | 185 | 22 |

[1] Общее количество дней, в которые судно было доступно для эксплуатации, за исключением периода времени, когда оно не могло использоваться в связи с капитальным ремонтом, модернизацией, нахождением в сухом доке либо в связи со специализированным или промежуточным обслуживанием.



# Ключевые события

## FESCO улучшила ключевые операционные показатели по всем основным направлениям.

- FESCO заняла первое место по объемам морских внешнеторговых перевозок в Россию и 36-е место в мировом рейтинге среди морских контейнерных перевозчиков, по версии агентства Alphaliner.
- Группа обновила собственный рекорд по объемам перевалки контейнерных грузов в порту Владивосток, обработав в 2024 году 879 тыс. TEU, что почти на 20 тыс. больше, чем рекордный результат 2023 года. ВМТП уже пять лет подряд удерживает лидерство в России по контейнерообороту.
- Объем перевозок на внешнеторговых линиях вырос на 20 % и достиг 501 тыс. TEU в результате активной коммерческой работы и расширения географии перевозок.
- Интермодальные перевозки увеличены на 2 % и составили 635 тыс. TEU.
- На китайском направлении через сухопутные погранпереходы FESCO почти в два раза увеличила отправки импортных контейнерных поездов – до 60 составов в месяц.

## В целях развития географии перевозок и обеспечения основной деятельности в 2024 году Группа продолжила увеличивать парк профильных активов.

- В рамках программы по наращиванию и обновлению контейнерного парка FESCO приобрела в 2024 году более 16 тыс. контейнеров и установила исторический рекорд по объему контейнерного парка в управлении, который теперь составляет более 200 тыс. TEU, снизив при этом средний возраст контейнера до пяти лет.
- Количество фитинговых платформ в управлении Группы на конец 2024 года достигло рекордного показателя 14 844 единицы в результате сделки по приобретению компании ООО «Логбокс».
- В 2024 году транспортный флот FESCO пополнился двумя контейнеровозами для работы на каботажных линиях на Дальнем Востоке и развития внешнеторговых перевозок на линии FBOL.
- FESCO приобрела 11 новых кранов типа RTG, увеличив крановый парк ВМТП на 25 %, до 56 единиц.




Благодаря высоким операционным показателям и продолжающемуся укреплению лидирующих позиций на рынке контейнерных перевозок рейтинговое агентство ООО «НКР» повысило долгосрочный кредитный рейтинг FESCO с «А» до «АА» со «стабильным» прогнозом, а рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило FESCO кредитный рейтинг на уровне «АА» со «стабильным» прогнозом.

Команда FESCO вплотную приблизилась к отметке 7 тыс. профессиональных сотрудников. Для развития кадрового потенциала отрасли и поддержки перспективных будущих специалистов в 2024 году был проведен первый Морской чемпионат FESCO для курсантов профильных вузов.

Контейнеровоз FESCO в ВМТП

## Расширение сервисов, новые направления.

- География маршрутов FESCO в 2024 году пополнилась первой за почти 20 лет морской линией без судозаходов в порты России FESCO Intra Asia Service, связавшей порты Вьетнама и Малайзии.
- Запущены контейнерные перевозки между Новороссийском и портами Джебаль-Али (ОАЭ) и Момбаса (Кения), а также добавлены новые фидерные порты в рамках морского сервиса между Индией и Новороссийском FESCO Indian Line West (FIL-W), а также Чаттограм (Бангладеш), Карачи (Пакистан), Коломбо (Шри-Ланка) и др.
- FESCO запустила обновленный морской сервис FESCO Black Sea Service (FBSS), который напрямую связал порты Китая с Новороссийском через Суэцкий канал.
- С целью развития морских сервисов между Китаем и Дальним Востоком FESCO запустила контейнерную линию FESCO China Direct Line-5 (FCDL-5), которая напрямую связала Шанхай и Владивостокский морской торговый порт.
- FESCO продолжила расширять географию железнодорожных контейнерных сервисов. В 2024 году запущены сервисы FESCO Neva Moscow Shuttle из Санкт-Петербурга в Москву, FESCO Baltic Black sea Shuttle из Санкт-Петербурга в Новороссийск, FESCO Komi Shuttle из Сыктывкара во Владивосток, FESCO Togliatti Shuttle из Владивостока в Тольятти.
- В 2024 году был запущен сервис FESCO Rail Jet по перевозке товаров народного потребления, электроники, бытовой техники, экспресс-грузов и специализированного оборудования из Хуньчуня (Китай) в Москву и в обратном направлении в грузобагажных вагонах вместимостью 150 куб. м / 25 т и 200 куб. м / 35 т по регулярному еженедельному расписанию. Транзитное время составляет семь дней.

## FESCO приняла активное участие в логистическом обеспечении проектов Госкорпорации «Росатом».

- В течение 2024 года Группа выполняла сложные перевозки тяжеловесного и негабаритного оборудования для строящихся энергоблоков и АЭС «Куданкулам» в Индии и АЭС «Аккую» в Турции.
- FESCO сохранила за собой статус единого логистического оператора на грузовом терминале «Восточный», расположенном на площадке строительства АЭС «Аккую».

## Помимо традиционных сервисов, FESCO в 2024 году запустила комплексные логистические решения по управлению цепями поставок для отдельных отраслей.

- FESCO организовала комплексный логистический сервис FESCO Fashion по доставке одежды, обуви и текстильной продукции из Китая, Турции, Бангладеш и стран Юго-Восточной Азии в Россию для компаний модной индустрии.
- В рамках развития сервиса FESCO Agro организовала первую перевозку в Китай подсолнечного шрота при помощи балкера. В порт Нантонг было доставлено 4,5 тыс. т гранул сельскохозяйственного субпродукта, являющегося популярной кормовой добавкой в животноводстве и птицеводстве.
- Запустила сервис FESCO Chemical для предприятий химической отрасли или трейдеров. FESCO доставляет химическую продукцию из Китая, Турции, Индии и стран Юго-Восточной Азии регулярными морскими, железнодорожными и интермодальными сервисами.
- В 2024 году FESCO стала первой транспортной компанией, организовавшей отправку свинины российского производства в КНР после снятия ограничений, действовавших с 2008 года. Итогом стал запуск экспортного рефконтейнерного сервиса «Мясной шаттл» для доставки российской мясной продукции в страны Азии.

## Открытие новых офисов.

- FESCO открыла офис в Калининграде для операционной поддержки и развития контейнерных перевозок каботажной линии FSKL. Офис занимается оказанием полного комплекса логистических услуг для клиентов в Калининградской области, в том числе доставкой «от двери до двери» благодаря наличию у Компании собственного грузового автопарка в регионе.
- Для развития морских и интермодальных контейнерных перевозок в странах Юго-Восточной Азии FESCO открыла дочернее предприятие во Вьетнаме. Компания будет заниматься обеспечением бесперебойной работы и развитием сервисов Группы во Вьетнаме, в том числе регулярной линии FESCO Vietnam Direct Line, соединяющей Владивосток с портами Хайфон и Хошимин, а также прямого морского сервиса FESCO Intra Asia Service между Хошимином и Порт-Клангом в Малайзии.

# РАСШИРЯЕМ ГРАНИЦЫ ДОСТУПНОГО

**FESCO продолжает усиливать свои позиции на рынке мультимодальных перевозок. Мы активно развиваем логистическую связанность российских регионов и расширяем сотрудничество со странами Юго-Восточной Азии, Африканского континента и странами Персидского залива.**

**>13,8 млн т** (+1,4% к 2023 году)

объем перевалки грузов на терминалах

**635 тыс. TEU** (+2% к 2023 году)

объем интермодальных перевозок

География маршрутов FESCO в 2024 году пополнилась первой за почти 20 лет морской линией без судозаходов в порты России FESCO Intra Asia Service, связавшей порты Вьетнама и Малайзии

**501 тыс. TEU** (+20% к 2023 году)

объем международных морских перевозок

# Обращение Президента

**Уважаемые акционеры, партнеры и клиенты!**

Каждый год в большой, насыщенной 145-летней истории Транспортной группы FESCO – это шаг вперед в развитии Компании. Это новые достижения, новые возможности для российской логистики на международном рынке и внутри страны. На этом пути теперь мы движемся рука об руку с Госкорпорацией «Росатом».



2024 год стал подтверждением приверженности FESCO стратегии развития с акцентом на пополнение флота, контейнерного парка и развитие портовых мощностей. Флот Группы пополнился двумя новыми, современными судами, которые по сложившейся традиции получили имена знаковых для FESCO и транспортной отрасли людей – Kapitan Maslov и «Капитан Малахов».

Рекордного показателя за всю историю FESCO достиг объем контейнерного парка в управлении. За последние два года он увеличился более чем на 55 % и сегодня составляет свыше 200 тыс. TEU. Кроме того, количество фитинговых платформ, которыми оперирует Группа, в 2024 году достигло почти 15 тыс. единиц, что также является абсолютным рекордом для FESCO.

Мы приумножаем активы Группы, чтобы открывать для наших клиентов новые сервисы и рынки. Некоторые из созданных в 2024 году логистических продуктов появились впервые за последние десятилетия. Так, регулярная линия FESCO Intra Asia Service напрямую связала порты Вьетнама и Малайзии и стала первым за почти 20 лет морским сервисом Группы без захода в порты России. Мы вышли на рынок, где работают мировые перевозчики, и начинаем конкурировать с ними на равных. Этот шаг подчеркивает стремление Группы быть в числе ключевых игроков на логистическом пространстве дружественных России государств.

Одновременно мы продолжаем активно двигаться по пути укрепления транспортного суверенитета нашей страны, расширять спектр своих услуг и на внутреннем рынке, и на экспортном направлении в интересах российских предпринимателей. Важным шагом стало создание нового сервиса по отправке мясной продукции в страны Азии. Это позволило организовать поставки свинины российского производства в Китай после почти 15-летних ограничений, действовавших в КНР. Вместе с тем новые маршруты FESCO в 2024 году соединили российские экономические центры с Африканским континентом и странами Персидского залива, новыми промышленными регионами Китая, в том числе через сухопутные погранпереходы. Мы запустили прямой морской сервис из портов КНР в Новороссийск, существенно расширили географию и увеличили вместимость нашей индийской линии, которая по итогам года продемонстрировала почти семикратный рост. Чтобы развивать контейнерные перевозки в разных областях и странах, контролировать все этапы доставки, FESCO продолжила расширять сеть своих представительств. Так, мы открыли офис в самом западном регионе России – Калининграде, а в конце года во Вьетнаме заработала дочерняя компания Группы с полноценными офисами в Хошимине и Хайфоне.

Расширяя бизнес-направления, мы всегда уделяем большое внимание аспектам социального и культурного развития в регионах присутствия. Наш грантовый конкурс «Море возможностей», отметивший в 2024 году свое пятилетие, стал неотъемлемой частью реализации инициатив некоммерческих организаций (НКО) и активных граждан в Приморском крае. Ежегодно расширяется проект «FESCO Детям», целью которого является создание условий для раскрытия талантов и всесторонней поддержки юных жителей Приморья.

Эффективность этих программ получила высокие оценки и участников, и экспертного сообщества. Так, в 2024 году Группа удостоилась высокой категории «А» всероссийского рейтинга «Лидеры корпоративной благотворительности» и стала финалистом Национальной премии «Наш вклад», оценивающей роль бизнеса и НКО в реализации нацпроектов.

Наши инициативы носят долгосрочный характер, потому что, опираясь на опыт прошлого и успехи в настоящем, FESCO всегда смотрит в будущее. Активно внедряем инновации, обучаем новым компетенциям действующих и потенциальных сотрудников, используем искусственный интеллект (ИИ) в организации перевозок и работы нашего Владивостокского морского торгового порта. И это дает свои плоды, из года в год порт становится крупнейшим в России по контейнерообороту, обновляя собственные рекорды. В 2024 году ВМТП обработал почти 879 тыс. TEU – на 20 тыс. больше, чем годом ранее.

Уверен, все эти результаты – не предел, а этапы на пути к новым достижениям, которые мы обязательно реализуем благодаря вхождению в состав большой семьи «Росатома». Самое главное в этом движении – поддержка акционеров, партнеров, всего коллектива Группы. От лица FESCO выражаю вам искреннюю признательность за поддержку всех начинаний. Она придает новые силы в создании логистических продуктов, расширении географии на благо наших клиентов и в интересах всей российской транспортной отрасли.

**Петр Иванов,**
Президент, Председатель Правления

# Стратегия

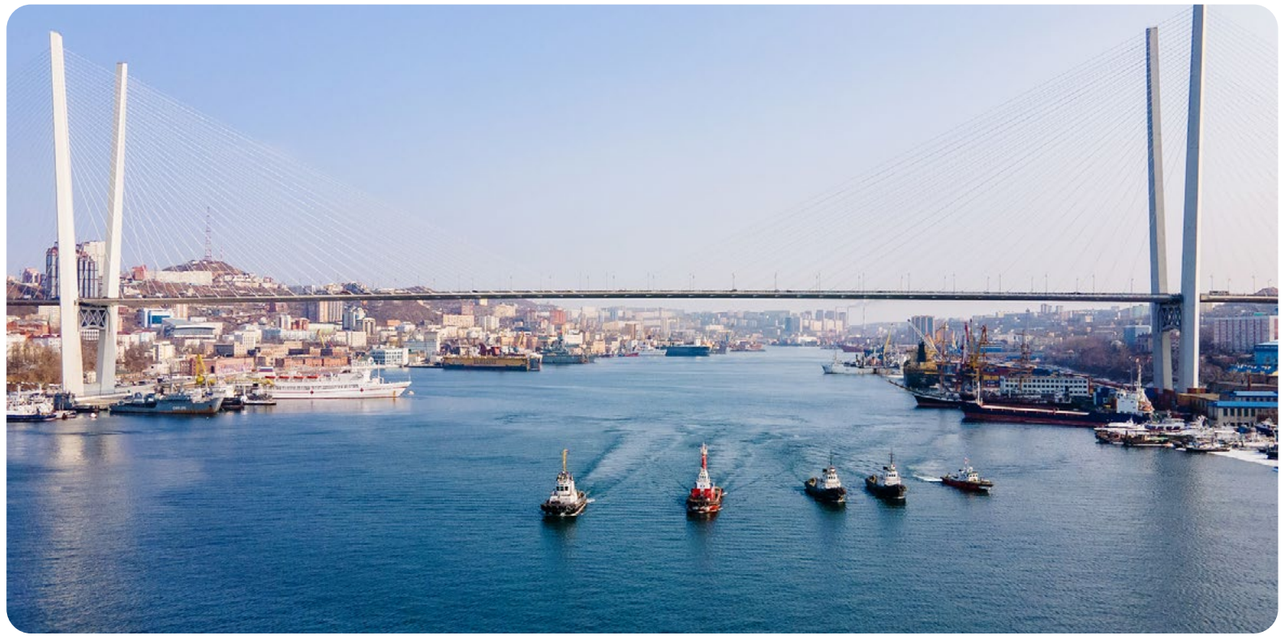
## Основные предпосылки формирования стратегии FESCO с 2024 по 2030 год

### Макросреда

#### Мировая экономика

- В 2025 году прогнозируется сохранение стабильных темпов экономического роста на уровне 3,2–3,3 %; в 2026 году прогнозируется темп роста мировой экономики на уровне 3,3 %.
- Прогнозируется снижение общей инфляции в мире до 4,2 % в 2025 году и 3,5 % в 2026 году.
- Инфляционное давление в мире продолжит постепенно ослабевать, и центральные банки начнут снижать ставки.
- На горизонте до 2030 года ожидается средний темп роста мировой экономики на уровне 3 % в год.
- Умеренные темпы роста мировой экономики будут сдерживать цены на мировых товарно-сырьевых рынках.
- Рост экономики США закрепится на уровне 2,1 % в год из-за замедления спроса на фоне сокращения сбережений и снижения темпов роста инвестиций в основной капитал.
- К 2028 году темп роста ВВП Китая замедлится до 3,6 % в год в связи со старением и дальнейшим сокращением темпа роста населения.
- Ожидается рост индийской экономики на фоне увеличения численности населения и инвестиционной привлекательности страны (прогнозируемый средний темп роста – 6,6 % в год).
- Ожидается, что экономики Азии и Африки по темпам роста будут превышать экономики Европы и Америки.
- Ожидается появление новых лидеров по темпам роста экономики в Азии – Индия, некоторые страны Юго-Восточной Азии.
- Остается высоким уровень неопределенности на мировых рынках из-за геополитической напряженности на Украине и Ближнем Востоке.

- Экономический рост в 2024 году составил **3,2 %.**
- На долю развивающихся стран приходится **~45 %** мирового ВВП.
- Новые ограничения мировой торговли в 2024 году.
- Население Индии в 2024 году (лидер по численности населения в мире) составило **1,426** млрд человек; население Китая (второе место в мире) **1,425** млрд человек.



#### Российская экономика

- В 2025 году ожидается рост ВВП России на 1,6 %, в 2026 году – на 1,1 %.
- Ожидается долгосрочный потенциальный темп роста ВВП Российской Федерации в диапазоне 1,5–2,5 %.
- В 2025 году инвестиционная активность будет на уровне 2 % на фоне высокой базы 2024 года. Далее ожидается рост 3 % и более.
- В 2025–2026 годах инфляция будет постепенно снижаться. С учетом жестких денежно-кредитных условий 2024 года, а также из-за более высокой фактической инфляции в конце 2024 года в 2025 году инфляция ожидается на уровне 7–8 %. С 2026 года инфляция выйдет на целевой уровень 4 % и останется таковой в дальнейшем.
- Основными драйверами роста экономики России станут потребительский спрос и продолжающийся процесс импортозамещения иностранных товаров и компонентов.
- Восстановление роста физических объемов российского экспорта в 2024 году и сохранение темпа роста в последующих периодах будут происходить за счет выхода экспортеров на новые внешние рынки сбыта.
- Усиление интеграции российско-китайских отношений.
- Расширение сотрудничества со странами БРИКС.

- По итогам 2024 года российская экономика выросла на **3,9 %**.
- Ключевую ставку в 2024 году повышали три раза: до **18, 19 и 21 %**.
- За 2024 год инфляция составила **9,52 %**.
- По итогам 2024 года рост инвестиций составил **7,8 %**.
- Россия остается на четвертом месте в мире по размеру ВВП по паритету покупательной способности (ППС).
- Замедление темпов экономического подъема в России в 2024 году обусловлено главным образом ослаблением частного потребления в условиях жесткой денежно-кредитной политики и повышенной инфляции.
- В 2025 году будет развиваться внешнеэкономическая деятельность. Правительство запустило обновленный нацпроект «Международная кооперация и экспорт».
- Прогноз экономики России имеет различные оценки (Центральный банк Российской Федерации: **+1,5 %** в 2025 году, **+2,0 %** в 2026 году, **+2,5 %** в 2027 году; World Bank: **+1,6 %** в 2025 году, **+1,1 %** в 2026 году).
- Доля Китая в российском экспорте составила **31 %** по итогам 2024 года, увеличившись на **1 %** по сравнению с 2023 годом. В импорте показатель вырос с **37** до **39 %**.

#### Долгосрочные тренды в контейнерной логистике

- Российские компании будут продолжать наращивать активы в интермодальной цепочке.
- Формирование новых логистических центров на приграничных территориях России и Китая.
- Увеличение доли мультимодальных перевозок с комбинированием различных видов транспорта.
- Развитие Северного морского пути как альтернативного коридора с потенциалом круглогодичной навигации.
- Развитие перевозок по маршруту «Север – Юг».
- Сохранение высокой нагрузки на логистическую инфраструктуру на восточном направлении.
- Рост объемов перевозок электронной коммерции (e-commerce).
- Внедрение собственных IT-решений для более глубокой интеграции с клиентом.
- Усиление роли электронных площадок и логистических маркетплейсов.
- Внедрение цифровых решений и роботизации в транспортной и складской логистике.
- Укрепление позиций в странах БРИКС на фоне ограничений со стороны западных стран.

### Мировой контейнерный рынок

- Ожидается рост мирового объема контейнерных перевозок примерно на 4 % в 2025 году.
- 2024 год был отмечен перебоями логистики в Красном море, что поддержало финансовые результаты судоходных компаний.
- Мировые ставки фрахта и тайм-чартера большую часть 2024 года оставались на высоком уровне благодаря использованию более длинных маршрутов.
- Глобальное внедрение ESG-стратегии будет оказывать дополнительное давление на региональных перевозчиков, не имеющих достаточных ресурсов для перехода на более экологичные контейнеровозы.
- Ожидается возобновление транзита через Суэцкий канал до конца 2025 года.
- Ожидается повышение тарифов США, которые могут внести коррективы в мировые цепочки поставок.

- Мировой контейнерный рынок в 2024 году вырос на **6 %** по отношению к 2023 году.
- Резкий рост цен на контейнеры в Китае (в мае 2024 года увеличились на **45 %**).
- В 2024 году спрос на контейнерные перевозки увеличился примерно на **7 %**, а вместимость – на **3 %** с учетом более длинного маршрута судов.



Рейс с Китая до Санкт-Петербурга на контейнеровозе FESCO

### Российский контейнерный рынок

- Ожидается дальнейший умеренный рост в среднем на 4,2 % ежегодно до 2029 года.
- Основным фактором роста перевозок будет экспорт, ожидается увеличение торговли со странами Глобального Юга (Азия, Африка и Латинская Америка).
- Основу перевозок будет составлять импорт (38 % всего контейнерного рынка), доля которого будет снижаться (негативные факторы: высокая ключевая ставка, медленный рост покупательной способности и ограничения внешнеторговых операций).
- Дисбаланс между импортом и экспортом будет способствовать росту объемов внутреннего сообщения.
- На транзитные перевозки наибольшее влияние будут оказывать объемы грузопотока из Республики Беларусь, а сохраняющаяся напряженность в Красном море будет способствовать развитию транзита между Китаем и Европой через Россию.
- Усиление нагрузки на инфраструктуру на востоке России остается главным сдерживающим фактором роста экспорта.
- Существующие инфраструктурные и санкционные ограничения будут стимулом для логистических компаний и грузовладельцев отрабатывать новые технологии перевозок.
- Прогнозируется дальнейший рост (восстановление) контейнерных перевозок на северо-западном направлении.
- В 2025 году экспортный поток России будет ориентирован на страны Юго-Восточной Азии, Центральной Азии, Ближнего Востока и африканские государства.
- Продолжит расти транзит из Республики Беларусь в страны СНГ через Россию (ключевой груз – минеральные удобрения, продукция деревообработки и лесоматериалы).
- В рамках нового тарифного регулирования предусмотрено увеличение ставок на перевозку порожних контейнеров на 5 % с 1 января 2025 года и на 5 % с 1 января 2026 года с включением этого повышения в индексируемую базу.

- Контейнерный рынок России в 2024 году вырос на **5,8 %** по отношению к 2023 году.
- Доля экспорта в 2024 году составила **27 %**, к 2029 году доля увеличится до **28 %**.
- **9 %** – доля транзита в контейнерном рынке России в 2024 году.
- Восстановление рынка контейнерных железнодорожных перевозок через порты Северо-Запада России (в 2024 году Балтийский бассейн стал самым быстрорастущим).
- Доля Китая в контейнерообороте России по итогам 2024 года составила **68 %**.



# Стратегия

Ключевыми факторами, оказывающими влияние на реализацию стратегии Группы FESCO, являются влияние геополитической обстановки на экономическую ситуацию в России и развитие торговых отношений со странами Азии и Африки.

## Определение целевого рынка

Юго-Восточная Азия, Индия, Ближний Восток, страны Черноморского и Средиземноморского бассейнов, Африка и Латинская Америка – целевой рынок развития FESCO.

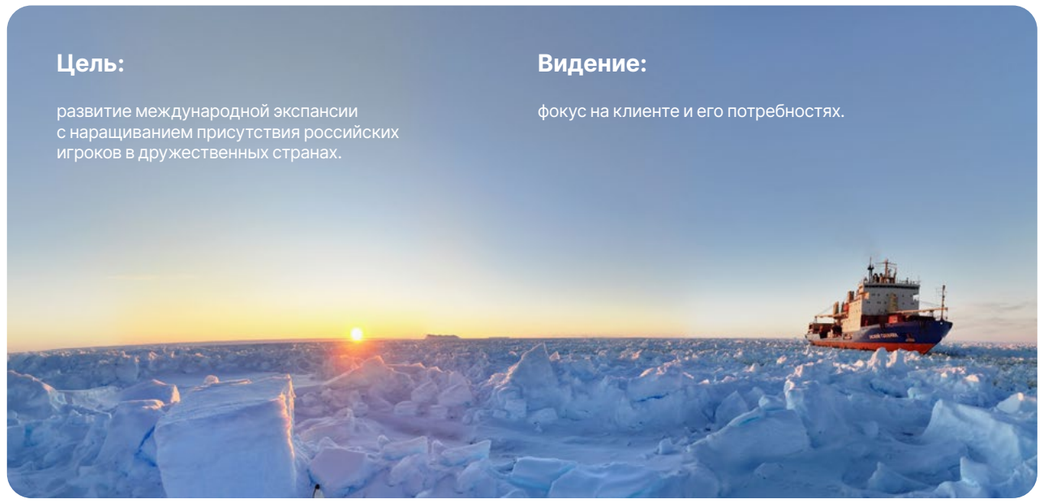
**Факторы, определяющие потенциальные рынки для Компании**

Традиционно сильные позиции FESCO на рынках Юго-Восточной Азии и Черноморского и Средиземноморского бассейнов

Развитие Трансарктического транспортного коридора

Усиление фокуса России на рынок стран Африки и Латинской Америки

## Миссия, видение, ценности




Дизель-электроход «Василий Головнин» в Антарктиде.

Фото сделано из седьмой индийской научно-исследовательской экспедиции тревел-блогером проекта «Место на Земле» Константином Парфеньевым.

# Основные принципы

## Процессы

Для лучшего кросс-функционального и внутригруппового взаимодействия Компания непрерывно улучшает бизнес-процессы через редизайн производственных систем и с помощью методов бережливого производства.

Показатели качества работы являются частью внутренней системы мотивации. Постоянное развитие системы позволяет нам формировать цифровые решения и улучшать качество сервисов, удовлетворяя растущие потребности рынка. Компания инвестирует средства в автоматизацию своих бизнес-процессов, что создаст дополнительный экономический эффект на стратегическом горизонте планирования.

Стратегической инициативой Компании в части улучшения процессов являются следующие проекты:
- Service Excellence, цель которого – повышение качества клиентского сервиса;
- онлайн-сервисы FESCO, которые позволяют оформить заявку на перевозку и получить информацию о перевозке в режиме 24/7.

## Решения

Важным элементом нашей стратегии является **расширение географии присутствия и портфеля предоставляемых услуг**. Мы стремимся оказывать комплексные услуги с добавленной стоимостью, которые позволяют клиентам передавать на аутсорсинг логистическое сопровождение операций в любой точке мира.

Такие услуги включают:
- мультимодальные перевозки;
- таможенное оформление;
- складские операции, ответственное хранение и кросс-докинг;
- перевозки сборных грузов в контейнерах LCL[1].

Мы развиваем проектную логистику, которая позволяет использовать опыт перевозок проектных грузов и выстраивать долгосрочные отношения с EPC-подрядчиками и прямыми заказчиками.

Мы предлагаем комплексные логистические решения для лесной, горнодобывающей и сельскохозяйственной отраслей.

## Люди

Люди FESCO являются сердцем Компании. Мы стремимся обеспечить их инструментами и условиями для того, чтобы они работали наилучшим образом. Набор и удержание талантов остаются ключом к успеху FESCO.

Параллельно FESCO на постоянной основе взаимодействует с ведущими профильными вузами страны с целью создания максимально комфортного климата для развития будущих кадров Компании.



Экспедиция в Антарктиду.
Фото сделано тревел-блогером проекта «Место на Земле» Константином Парфеньевым.

## Активы и надежная сеть поставщиков

Наши активы являются надежным фундаментом логистики наших клиентов.

FESCO последовательно:
- наращивает и модернизирует флот;
- повышает эффективность по управлению парком железнодорожного подвижного состава;
- наращивает парк фитинговых платформ, чтобы сохранить долю на рынке железнодорожных контейнерных перевозок и снизить зависимость от волатильности на рынке контейнерных перевозок, а также сохранить значимое присутствие в данном сегменте рынка;
- развивает собственные перевалочные мощности;
- планирует расширять и оптимизировать терминальную сеть во всех регионах Российской Федерации и за ее пределами.

В рамках взаимодействия логистических активов в Госкорпорации «Росатом» планируется использование активов FESCO, включая имеющуюся инфраструктуру, с целью максимизации ее загрузки в рамках интересов всей группы Госкорпорации «Росатом».

[1] От англ. less than container loaded – неполная загрузка контейнера.



# Основные стратегические направления развития

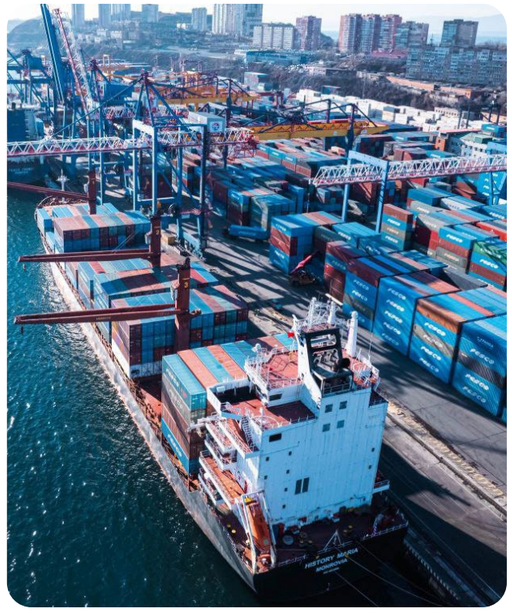
Ключевые принципы, закладываемые в основу стратегического развития FESCO до 2030 года, должны соответствовать ключевым задачам Госкорпорации «Росатом» в транспортном сегменте. Это в том числе участие Группы FESCO в реализации задач по развитию новых транспортных коридоров, а также получение дополнительной синергии от реализации взаимодействия с другими транспортными активами, входящими в Госкорпорацию «Росатом», включая активы Группы компаний «Дело».

## Развитие терминальной сети в регионах присутствия

FESCO формирует опорную сеть контейнерных терминалов и логистических парков для усиления присутствия в регионах России и СНГ, повышения качества сервиса и предложения высокомаржинальных продуктов.

Ключевыми направлениями внутри страны являются Дальний Восток, Сибирь, Урал, Москва, северо-западные регионы, а также пограничные переходы и Республика Казахстан.

Инвестиционные решения по реализации проектов будут приниматься с учетом имеющейся инфраструктуры или проектов в высокой степени готовности, входящих в Госкорпорацию «Росатом».



Контейнеровоз FESCO в ВМТП

## Развитие стивидорных активов FESCO – ВМТП и Терминал ФЕСКО Гайдамак

Ожидания по усилению тенденций перетока спроса с европейских товаров на азиатские оправдали себя. Основными точками входа для азиатских товаров останутся порты Дальнего Востока и сухопутные пограничные переходы с Россией.

Помимо импортных контейнерных и транзитных потоков, до 2030 года планируется рост экспорта за счет ввода крупных новых производств в России, ориентированных на азиатский рынок.

С учетом планов по сохранению лидерства ВМТП на российском рынке и рынке Дальнего Востока России необходимо увеличение мощностей порта Владивосток.

Принятая программа развития ВМТП до 2028 года предполагает:
- сохранение лидерства ВМТП по контейнерообороту среди стивидорных компаний России и Дальнего Востока страны;
- поддержание загрузки ВМТП на уровне 80–90 %;
- комплекс мероприятий по увеличению мощностей ВМТП до 1,2 млн TEU к 2028 году.

Программа развития Терминала ФЕСКО Гайдамак предполагает рост терминальных мощностей по перевалке генеральных и тарно-штучных грузов, а также оптимизацию структуры мощности Компании.

## Развитие морского сегмента

Основными стратегическими задачами морского сегмента FESCO являются:
- сохранение лидерства на Дальнем Востоке России в каботажных и внешнеторговых сервисах;
- увеличение объемов перевозок морскими сервисами;
- рост доли новой географии и бизнесов до 32 % в общем объеме морских сервисов FESCO;
- повышение эффективности использования флота и достижение среднего возраста судов менее 15 лет.

## Геоэкспансия

FESCO благодаря качественным логистическим решениям на ключевых направлениях расширяет географию бизнеса, проецирует имеющийся опыт и набор компетенций на новые регионы.

### Турция

На фоне усилившегося санкционного давления со стороны США товарооборот между Россией и Турцией в 2024 году снизился на 7 % к уровню 2023 года и составил 52,6 млрд долл. США.

Ожидается, что к 2027 году объем контейнерного рынка может составить

**400 тыс. TEU.**

### Юго-Восточная Азия

Перестройка логистических маршрутов между Юго-Восточной Азией и Россией и, как следствие, рост перевозок через Дальний Восток России увеличивают потенциал экспансии FESCO на рынки Юго-Восточной Азии.

Объем торговли между Россией и Вьетнамом в 2024 году составил

**4,6 млрд долл. США,** показав рост на 24 %.

Целевой товарооборот к 2025 году должен составить

**10 млрд долл. США.**

### Африка

Африканские страны – одни из самых быстрорастущих торговых партнеров России. Лидером по объему товарооборота с Россией среди африканских стран остался Египет. За ним – Марокко, Тунис, ЮАР и Сенегал.

Товарооборот между Россией и африканскими странами в 2024 году вырос

**на 10 %** к показателю 2023 года.

### Индия

К 2030 году планируется нарастить взаимный товарооборот до 100 млрд долл. США. В результате Россия стала четвертым крупнейшим торговым партнером Индии и вторым импортером после Китая. Ожидается, что развитие транспортного коридора «Север – Юг» станет дополнительным импульсом для развития внешней торговли между Россией и Индией.

Товарооборот между Россией и Индией в 2024 году вырос на 15 % и составил

**~66 млрд долл. США.**

### СНГ (Узбекистан и Казахстан)

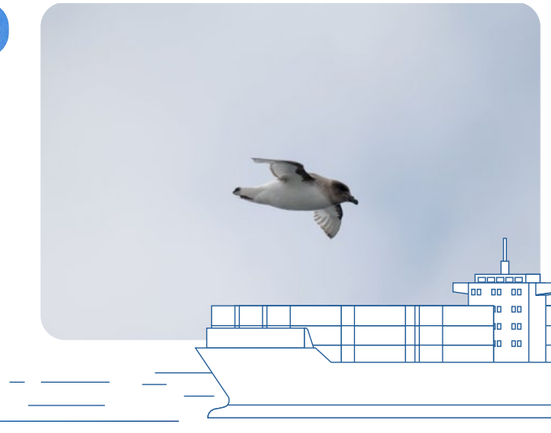
В 2024 году внешняя торговля между Россией и Узбекистаном выросла на 20,5 %, достигнув рекордных значений

**10,7 млрд долл. США.**

Товарооборот с Казахстаном по итогам 2024 года увеличился на 2,7 %, составив

**27,8 млрд долл. США.**

Страны СНГ остаются значимыми торговыми партнерами России.



## Рост доли продаж услуг с добавленной стоимостью

Развитие SCM[1]-сервисов и проектной логистики.

## Укрепление рыночных позиций

FESCO при реализации стратегии планирует использование возможности синергии в рамках транспортных подразделений Госкорпорации «Росатом».

Инструменты экспансии:
- формирование продуктовой линейки в странах с фокусом на Россию;
- работа через агента/представителя;
- формирование собственного офиса и партнерство с местными операторами;
- постановка активов (собственные суда, терминалы).



Экспедиция в Антарктиду.
Фото сделано тревел-блогером проекта «Место на Земле» Константином Парфеньевым.

## Риски

Реализация долгосрочных планов FESCO и достижение целевых индикаторов сопряжены с различными рисками, часть из которых выходит за рамки контроля Компании.

Реализация рисков может привести к фактическим событиям, которые значительно отличаются от изложенных выше ожиданий.

**Макроэкономика**
- Риск возврата крупных морских контейнерных международных игроков на российский рынок;
- протекционистские государственные меры;
- снижение ставок фрахта

**Коммерческие инструменты**
- Повышающийся уровень конкуренции;
- системные ограничения;
- поддержание уровня культуры продаж;
- сохранение высокого качества сервиса

**Удержание и привлечение сотрудников**
- Дефицит кадров на рынке труда;
- конкуренция за кадры с более маржинальными секторами экономики;
- зависимость от высококвалифицированных управленческих команд и сотрудников с технической и операционной квалификацией на всех организационных уровнях

**Комплаенс**
- Регулирование, касающееся налогообложения, таможни, НДС[2], конфиденциальности данных;
- антимонопольное законодательство;
- санкционная политика

**M&A и неудачи интеграции**
- Неудачная интеграция;
- неполная реализация синергии;
- высокие затраты;
- отсутствие экономии

**Инфраструктурные ограничения**
- Ограничения на железнодорожной сети;
- сокращение инвестиционной программы железнодорожных перевозок

1 От англ. Supply Chain Management – управление цепочкой поставок.
2 Налог на добавленную стоимость.

# Обзор рынка и положение в отрасли

Мировая экономика в 2024 году развивалась на фоне замедления восстановительного роста. Основной задачей национальных правительств стало обеспечение защиты внутреннего рынка. Инструментами реализации выступили одновременное введение дополнительных пошлин на импорт и предоставление обширных программ государственной поддержки для развития внутренних рынков, что привело к росту производственных издержек.

## Российская экономика

На фоне общемирового удорожания производства экономика России выросла на 4,1 %, где основной вклад внесло конечное потребление домохозяйств, а индекс потребительских цен вырос на 9,5 % в сравнении с прошлым годом.

Незначительно вырос общий грузооборот – снижение на железнодорожном транспорте компенсировалось ростом перевозок на иных видах транспорта. Рост автомобильного грузооборота замедлился до 6,5 % (с +22 % в 2023 году). Наибольшая волатильность наблюдается у индекса потребительских цен (рост – 9,5 %), что обусловлено структурой макроэкономики в период высоких процентных ставок. Результатом двукратной волны заморозков на территории России в мае 2024 года стало снижение производства сельскохозяйственной продукции по итогам года.

Продолжает сохраняться профицит торгового баланса Российской Федерации – экспорт превышал импорт на протяжении всего года.

Экспорт стабилизировался, в то же время импортные потоки остаются более стабильными и предсказуемыми в силу настроенных транспортных и платежных маршрутов.

Суммарный товарооборот Российской Федерации составил 711,7 млрд долл. США, где на фоне снижения сырьевого экспорта импорт продемонстрировал рост на 3 %. Меняется география поставок, экспорт в страны Европы снизился до 71 млрд долл. США, продолжается переориентация на рынки стран Азии.

### Динамика основных показателей России в 2024 году, %



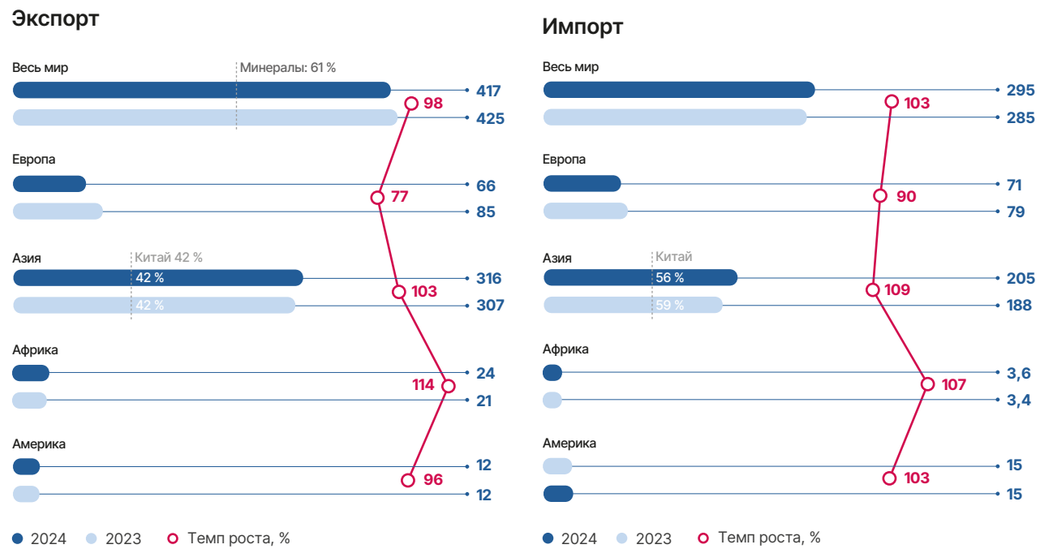

Источник: Евразийская экономическая комиссия

### Структура внешней торговли России товарами по месяцам 2024 года, млрд долл. США




Источник: Центральный банк Российской Федерации

### Географическая структура торговли товарами за 2024 год, млрд долл. США

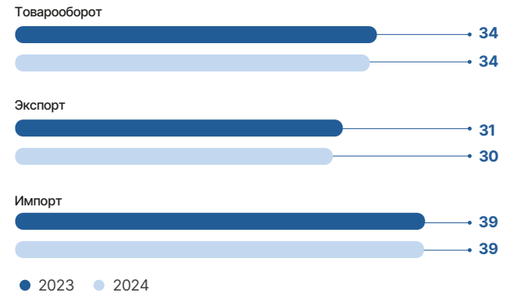



Источник: расчеты FESCO по данным Федеральной таможенной службы России (ФТС России) и Центрального банка Российской Федерации

Основа снижения на европейском направлении – продолжающееся падение сырьевого экспорта. Основным торговым партнером в странах Азии остается Китай, на который приходится 41 % экспортной и 56 % импортной торговли. Снижение доли Китая в торговле со странами Азии является следствием развития и роста альтернативных рынков Юго-Восточной Азии.

**Товарооборот с Китаем незначительно увеличился – до 245 млрд долл. США. Доля Китая в общем товарообороте России не изменилась и составила 34 %, что свидетельствует об успешной стабилизации товарных потоков.**

### Китай в товарных потоках России в 2023–2024 годах, %

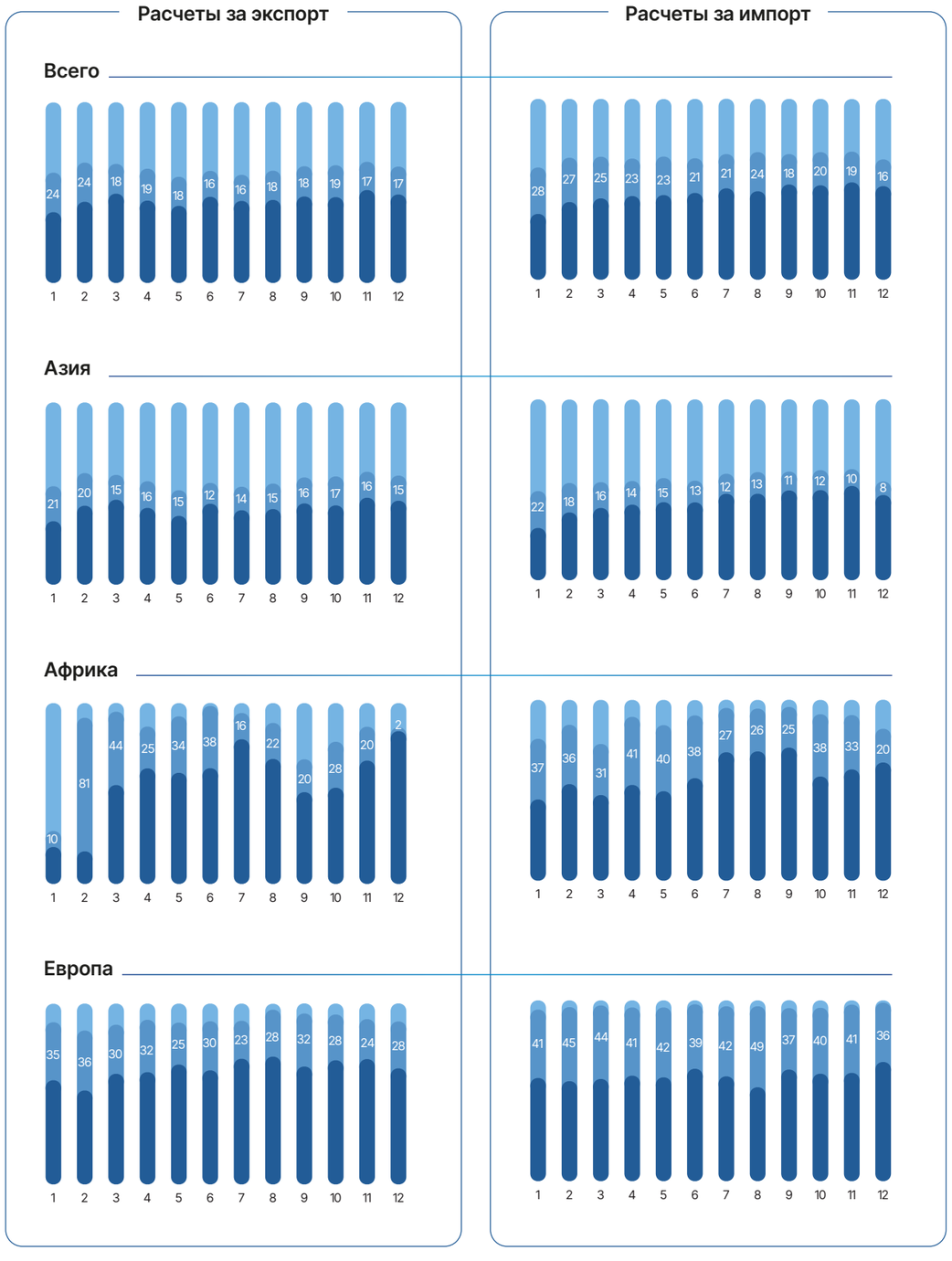



Источник: ФТС России, Главное таможенное управление КНР

Одним из ключевых лимитирующих факторов во внешней торговле является сохраняющаяся проблема расчетов с партнерами на фоне санкционного давления на банковскую систему.

В 2024 году продолжился рост значимости российского рубля в международных расчетах России, в то время как доля расчетов в долларах США и евро снижается второй год подряд. На протяжении всего года участники внешнеэкономической деятельности отдавали все большее предпочтение российскому рублю. Впервые его использование превысило использование валют третьих стран, доля которых не изменилась и составила 42 % всей внешней торговли России. Рост обусловлен уменьшением доли расчетов в долларах США и евро. Доля расчетов в иных национальных валютах не изменилась и составила 38 % всей внешней торговли России.

## Структура внешнеторговых расчетов России по месяцам 2024 года, %




Источник: расчеты FESCO по данным Центрального банка Российской Федерации

Основным драйвером изменений является Азиатский регион, в том числе Китай, Индия, Турция, Иран, доля расчетов в российских рублях в котором превысила к концу года 40 % для экспорта и 45 % для импорта. Существенные изменения произошли в торговле со странами Африки, 54 % сделок с которой по итогам 2024 года было совершено с использованием рубля.

В 2023 году наблюдался взрывной рост локализации и импортозамещения ряда необходимых российскому рынку товаров. В 2024 году российская промышленность замедлилась, что подтверждается индексом Russia Composite PMI. В 2024 году показатель начал снижаться к середине года и стал ниже отметки 50 п. в июне, составив 49,8. Причинами снижения стали валютные колебания, инфляция, рост ключевой ставки, а также сокращение персонала. Данные экономические факторы негативно сказываются на инвестиционной активности, которая замедляет строительство новых производств и снижает возможности для запуска крупных инвестиционных проектов, так как кредитование в таких условиях становится слишком дорогим. Наряду с факторами, которые повлияли на сферу производства (PMI Manufacturing), имело место уменьшение покупательской способности, что в совокупности сказалось на снижении композитного индекса.

Сохранение высокой ключевой ставки продолжит оказывать негативное влияние на объем импортных товаров, что обусловит стабильный спрос на продукцию отечественной промышленности.

## JP Morgan Russia Composite PMI

| | |
|---|---|
| Январь 2024 | 55,1 |
| Февраль 2024 | 52,2 |
| Март 2024 | 52,7 |
| Апрель 2024 | 51,9 |
| Май 2024 | 51,4 |
| Июнь 2024 | 49,8 |
| Июль 2024 | 51,9 |
| Август 2024 | 52,1 |
| Сентябрь 2024 | 49,4 |
| Октябрь 2024 | 50,9 |
| Ноябрь 2024 | 52,6 |
| Декабрь 2024 | 51,1 |
| Январь 2025 | 55,1 |

Источник: PMI TM от IHS Markit



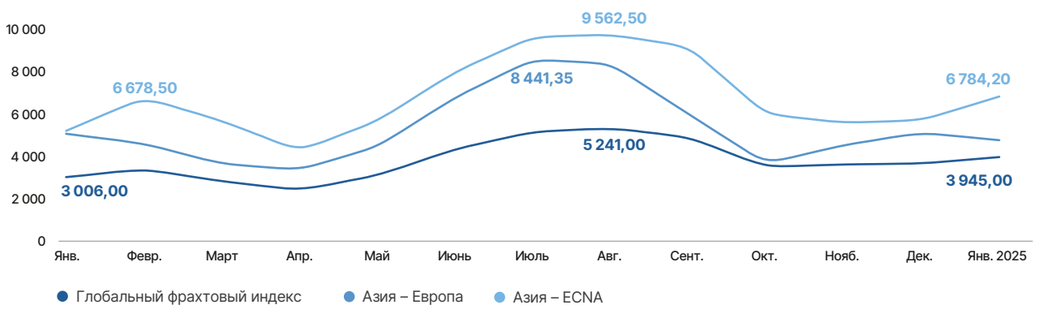
# Мировой контейнерный рынок

По итогам 2024 года мировой контейнерный рынок вырос на 6,2 % относительно 2023 года, до 183,2 млн. TEU (по данным Container Trades Statistics). Значительный рост – на 12 % – продемонстрировали перевозки из Азии в Северную Америку. Увеличение было обусловлено стремлением азиатских отправителей отгрузить товары до формирования нового правительства США, которое заранее объявило о намерении пересмотреть тарифы на товары из Китая. Зафиксировано снижение объемов контейнерных перевозок из Европы, упали объемы европейского экспорта на Индийский субконтинент и в Азию, политическая напряженность на Ближнем Востоке повлекла за собой падение объемов перевозок из Европы на Ближний Восток.

В 2024 году произошел значительный прирост показателя «дальность контейнерных перевозок» – соотношение «TEU / морская миля» выросло на 21 % по сравнению с прошлым годом. Основным драйвером стала продолжающаяся нестабильность в Красном море, создающая риски для судоходства. Это обусловило разворот судов вокруг Африки, что увеличило расстояние перевозок.

Фрахтовые ставки выросли в 2024 году в два раза относительно средних значений 2023 года. При этом в первом полугодии индексы демонстрировали сильную тенденцию к росту на фоне нехватки оборудования в азиатских портах, во второй половине года ставки перешли к снижению. Очередной подъем произошел в четвертом квартале, что является сезонным фактором.

### Динамика глобального фрахтового индекса в 2024 году, долл. США



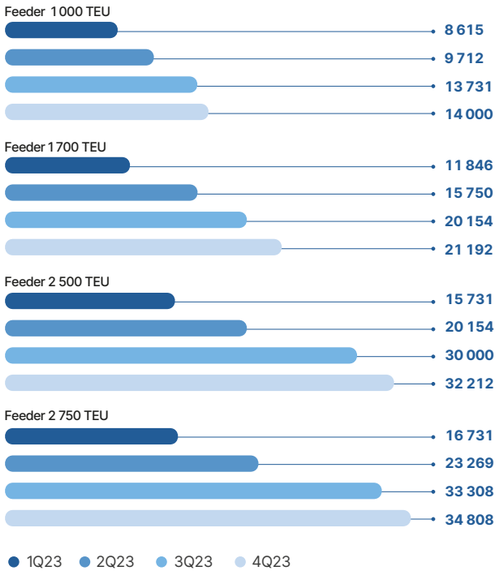

Источник: Freightos

В 2024 году мировой флот контейнеровозов увеличился на 10 % – основным драйвером стал ввод в эксплуатацию судов, заказанных в 2020–2022 годах. С учетом ESG-повестки контейнерные операторы активно заказывают суда, работающие на альтернативных видах топлива. На суда этого типа пришлась половина заказов на строительство, сделанных в 2024 году. Совокупно, по данным Alphaliner, более 81 % флота по контейнеровместимости строится под использование экологических видов топлива.

Одновременно с активным строительством новых контейнеровозов сохраняется высокий спрос на суда в тайм-чартере. Мировой флот продолжает испытывать нехватку контейнеровозов номинальной вместимостью до 3 тыс. TEU, что ведет к росту тайм-чартерных ставок на фоне фрагментации глобальной торговли.

По итогам 2024 года прирост нового флота классов Handymax и Feeder был ниже объемов спроса перевозчиков на эти суда. Ужесточение требований к возрасту судов и растущая региональная торговля приведут к дальнейшему увеличению спроса на флот.

### Ставки на тайм-чартеры, долл. США




Источник: Braemar

# Контейнерный рынок России и положение в отрасли

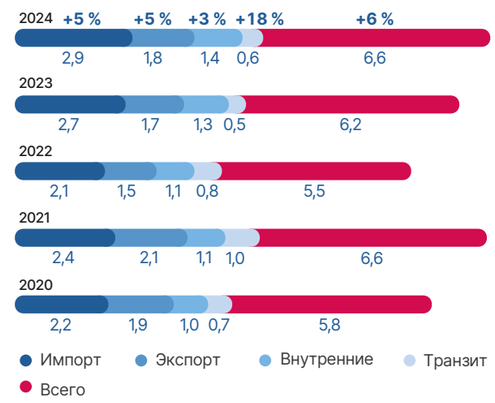
В 2024 году объем контейнерного рынка России незначительно превысил объемы рынка в постпандемийном 2021 году. Это свидетельствует о произошедшей перестройке национальной логистической системы на фоне ухода крупнейших мировых игроков с рынка, об изменении структуры торговли в России и о продолжающемся санкционном давлении со стороны недружественных стран.

В 2024 году продолжалось интенсивное развитие экономики, рынок контейнерных перевозок развивался под влиянием следующих тенденций:

- развитие новых альтернативных рынков, усиление партнерства с дружественными странами;
- локализация внутри страны производства в автомобилестроении;
- модернизация и развитие собственных промышленных производств, производство продукции высокого передела;
- рост числа инвестиционных проектов по стране, в частности на фоне введения экспортных пошлин на сырье, делающих обработанные продукты более выгодными (например, зерновые и масличные);
- развитие агропромышленного сектора России, рост посевных площадей;
- заключение новых партнерских соглашений со странами Азии и Африки;
- развитие транспортной инфраструктуры.

Основными лимитирующими факторами, оказавшими негативное влияние на рост объемов российского контейнерного рынка, стали инфраструктурные ограничения Восточного полигона и вызванные этим заторы в портах Дальнего Востока, а также обусловленные дисбалансом импорта и экспорта сложности с проведением валютных платежей. Перечисленные факторы также повлияли на изменения маршрутов внешних контейнерных потоков и их структуру. Так, в 2024 году контейнерный рынок России возрос относительно предыдущего года на 6 %, достигнув 6,6 млн TEU.

### Динамика контейнерного рынка России по видам перевозок, млн TEU




Источники: Морцентр-ТЭК



## Импорт

Главным драйвером роста контейнерного рынка России стал импорт, который показал наибольшее значение за последние пять лет и составил 2 865 тыс. TEU (+5 % в сравнении с 2023 годом, или +145 тыс. TEU). Рост произошел за счет увеличения импорта через порты Дальнего Востока (+14 %) и импорта через порты Санкт-Петербурга (+24 %). Восстановление продолжается за счет развития торговых отношений с новыми странами взамен потерянных, улучшения инфраструктуры, повышающей пропускную способность, а также перестройки системы расчетов.

**Доля FESCO в импорте составила 20 % по итогам 2024 года, увеличившись по сравнению с прошлым годом на 1 %. Рост обусловлен расширением присутствия Компании на рынках Юго-Восточной Азии и запуском новой линии FCXP-5 с Китаем.**

## Экспорт

По итогам 2024 года прирост контейнерного экспорта составил 5 %, или +79 тыс. TEU, по сравнению с 2023 годом. В структуре экспорта наибольший прирост пришелся на экспорт через порты Северо-Запада, который составил 35 % в сравнении с 2023 годом, что связано с развитием новых маршрутов и перетоком из портов Дальнего Востока. Экспорт через порты Дальнего Востока показал самое значительное снижение на фоне заторов на Восточном полигоне: –21 % по сравнению с 2023 годом, но остается выше объема экспорта через Санкт-Петербург.

Доля FESCO в экспорте через порты Балтики составила 8 % по итогам года, что обусловлено увеличением вместимости флота на этом направлении. На Дальнем Востоке на фоне снижающегося рынка, вызванного инфраструктурными ограничениями, доля FESCO в экспорте составила 25 %.

## Внутренние перевозки

Направление внутренних перевозок по итогам отчетного года практически не изменилось, и прирост составил 3 % к уровню 2023 года. Он обеспечен увеличением внутренних железнодорожных перевозок на фоне локализации производства ряда товаров, происходящей в течение года. При этом ожидающееся снижение строительства жилой недвижимости в условиях возросших ипотечных ставок в будущем может негативно сказаться на данном потоке.

FESCO остается лидером на рынке каботажных перевозок через порты Дальнего Востока с долей рынка 39 %, осуществляя перевозки собственным флотом, в том числе в рамках северного завоза.

## Транзит

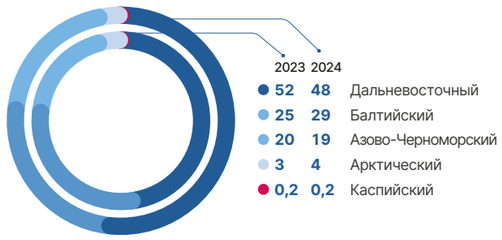
Контейнерный транзит по итогам 2024 года вырос на 18 % по сравнению с 2023 годом. Основной рост произошел на направлении из Республики Беларусь через порты Санкт-Петербурга (+167 тыс. TEU) за счет отправок удобрений в Бразилию и Зимбабве. Несмотря на общий прирост, значительное снижение произошло на направлении транзита из Азии в Среднюю Азию (–73 тыс. TEU) и сократились перевозки автозапчастей из Кореи в Казахстан и Узбекистан.

## Перевалка контейнеров

За прошедший год структура распределения контейнеров в российских портах по бассейнам претерпела изменения. Балтийский бассейн нарастил перевалку до 1,6 млн TEU в 2024 году благодаря значительно возросшему импорту и экспорту через порты данного бассейна.

Доля Дальневосточного бассейна сократилась, но сам объем перевалки возрос на 5 % по сравнению с 2023 годом. Доля Каспийского бассейна снизилась на 13 %.

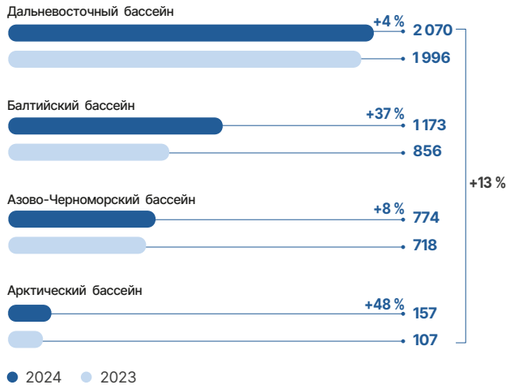
### Доли бассейнов в общем объеме перевалки контейнеров, %




Источник: Морцентр-ТЭК



### Груженый контейнерооборот в портах Российской Федерации по бассейнам в 2023–2024 годах, тыс. TEU




Источник: Морцентр-ТЭК

Рост объемов груженого контейнерооборота наблюдается по всем бассейнам, особенно в портах Балтики. В процентном соотношении сильнее всего возрос Арктический бассейн. В абсолютном выражении по приросту лидером стал Балтийский бассейн. Наблюдается восстановление объемов, потерянных по причине геополитических факторов, однако потенциал еще не исчерпан и докризисные значения грузооборота по данному бассейну пока не восстановлены.

**ВМТП продолжает удерживать лидерство на Дальнем Востоке: по итогам года доля терминала на рынке стивидорных услуг составила 38 %.**

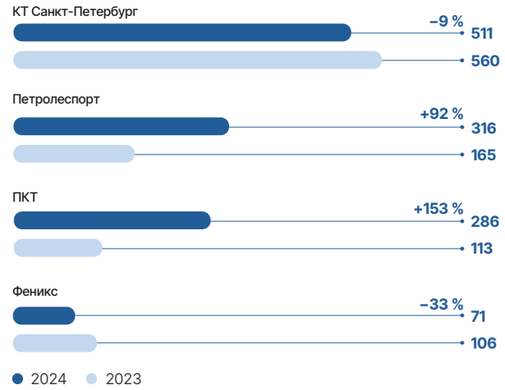
### Контейнерооборот крупнейших контейнерных терминалов порта Владивосток в 2023–2024 годах, тыс. TEU




Источник: Морцентр-ТЭК

Контейнерооборот терминала ВМТП в 2024 году вырос на 2 % по сравнению с 2023 годом. Наибольшее увеличение за год в процентном соотношении показал порт Первомайский, увеличив грузооборот по итогам года на 44 %. Пасифик Лоджистик показал прирост 16 % по сравнению с 2023 годом, увеличив грузооборот до 169 тыс. TEU.

### Контейнерооборот крупнейших контейнерных терминалов порта Санкт-Петербург в 2023–2024 годах, тыс. TEU




Источник: Морцентр-ТЭК

В контейнерообороте терминалов порта Санкт-Петербург снижение произошло у КТСП (–9 % по сравнению с 2023 годом) и «Феникса» (–33 % по сравнению с 2023 годом). Наибольший прирост показал Первый контейнерный терминал, увеличивший контейнерооборот до 286 тыс. TEU.

# Основные направления деятельности и операционный обзор

## Морские контейнерные перевозки

FESCO выполняет внутренние, импортные, экспортные и транзитные контейнерные перевозки, лидирует в области транспортировки контейнеров в Россию через Дальний Восток из стран Юго-Восточной Азии, а также предлагает комплексные логистические услуги по перевозке опасных, негабаритных и сборных грузов, спецтехники и генеральных грузов. FESCO оперирует 17 внешнеторговыми и каботажными морскими линиями. География перевозок охватывает более 110 портов по всему миру.

На внешнеторговых линиях в 2024 году FESCO:

- для увеличения вместимости на одном из самых востребованных маршрутов запустила в рамках линии FCDL новую контейнерную линию FESCO China Direct Line-5 (FCDL-5), которая напрямую связала Шанхай и ВМТП. Транзитное время в пути составляет три дня, частота отправок – один раз в неделю;
- запустила регулярную линию FESCO Intra Asia Service (FIAS) между Вьетнамом и Малайзией. FIAS стала первым за почти 20 лет морским сервисом без судозаходов в российские порты. Линия была создана не только для развития локальных контейнерных перевозок между Вьетнамом и Малайзией, но и как фидерная линия для доставки дополнительного объема грузов между Малайзией и другими странами Юго-Восточной Азии и Индийского субконтинента (Шри-Ланка, Сингапур, Бангладеш, Индия, Индонезия, Таиланд) с Россией. В этом случае контейнеры следуют через Хошимин, где их перегружают на другие суда Группы, которые работают на линии FESCO Vietnam Direct Line, связывающего порты Вьетнама и Владивостокский морской торговый порт;
- активно развивала сервис FESCO Baltorient Line (FBOL), связывающий порты Китая, Индии и Санкт-Петербурга: было отправлено свыше 75 тыс. TEU, что почти в три раза больше уровня 2023 года. В 2024 году были добавлены прямые судозаходы в китайские порты Далянь, Циндао и корейский порт Пусан. Также в 2024 году на линию зашло последнее судно из серии шести современных контейнеровозов, построенных по заказу FESCO на верфи в Китае;
- отправила морским сервисом FESCO Indian Line West (FIL-W) между индийскими портами и Новороссийском более 16 тыс. TEU, что превышает показатели прошлого года в десять раз. Кратный рост произошел благодаря интенсивному развитию морских перевозок между странами и увеличению вместимости флота на линии. Кроме того, с сентября 2024 года Группа добавила в маршрут FIL-W регулярные прямые судозаходы в порт Джебель-Али (ОАЭ), а в декабре на базе сервиса запустила контейнерные перевозки между Новороссийском и портом Момбаса (Кения). Экспортные отправки из России осуществляются через порт трансшипмента Мундра (Индия), импортные отправки из Кении – через порт Джебель-Али;
- запустила обновленный морской сервис FESCO Black Sea Service (FBSS), который теперь напрямую связывает порты Китая с Новороссийском через Суэцкий канал. Основу грузопотока морской линии в импорте формируют товары народного потребления, готовые автомобили и машинокомплекты, в экспорте – продукция лесопромышленного комплекса и целлюлозно-бумажной промышленности, неопасная химия, удобрения, продукция АПК, а также рефконтейнерные грузы в обоих направлениях.

На каботажных линиях в 2024 году FESCO:

- заменила флот на более вместительные суда, что позволило увеличить объемы груженых контейнеров на линии Петропавловск-Камчатский – Владивосток (FPKL) на 3 005 TEU, или 20 % относительно уровня 2024 года. Кроме того, это дало возможность произвести комбинированные рейсы на линиях Владивосток – Анадырь – Эгвекинот (FADL) и FPKL без нарушения стабильности и регулярности сервисов, а также поддержать сервис FPKL дополнительной вместимостью;
- заменила флот на линии FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL), увеличив вместимость на 49 %.

**Основные операционные результаты морских контейнерных перевозок, тыс. TEU**

| Показатель | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Объемы внешнеторговых линий, тыс. TEU | 288 | 342 | 419 | 501 | 20 |
| Объемы каботажных линий, тыс. TEU | 81 | 84 | 105 | 104 | (1) |

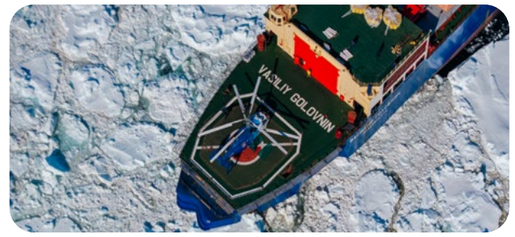
Источник: данные Компании

## Трамповые перевозки

FESCO осуществляет комплекс логистических решений, направленных на реализацию проектных и специальных перевозок, на собственном флоте. По итогам 2024 года судо-сутки в эксплуатации составили 9 162, что на 8 % выше уровня 2023 года.

В 2024 году FESCO:

- продолжила развивать перевозки через Северный морской путь на специальных судах типа MPP[1] между Санкт-Петербургом, Архангельском, Певеком, Находкой, странами Юго-Восточной Азии и Китаем. В общей сложности перевезено более 115 тыс. т генерального груза;
- осуществила семь рейсов в рамках развития перевозок по Северному морскому пути;
- продолжила сотрудничество с Национальным центром полярных и океанических исследований Министерства землеведения Индии: дизель-электроход «Василий Головнин» успешно завершил третий рейс в рамках пятилетнего контракта, доставив грузы на индийские научно-исследовательские станции «Бхарати» и «Майтри».




Дизель-электроход «Василий Головнин» в Антарктиде.

Фото сделано из седьмой индийской научно-исследовательской экспедиции тревел-блогером проекта «Место на Земле» Константином Парфеньевым.

**Основные операционные показатели транспортного флота**

| Показатель | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Судо-сутки в эксплуатации | 6 236 | 6 931 | 8 470 | 9 162 | 8 |

Источник: данные Компании

## Интермодальные сервисы

FESCO осуществляет интермодальные внутрироссийские, а также внешнеторговые (экспортные, импортные и транзитные) контейнерные перевозки.

В 2024 году FESCO продолжила развитие своих ключевых направлений и новых сервисов для расширения географии:

- запущен регулярный сервис из Владивостока в Тольятти – FESCO Togliatti Shuttle. Сервис ориентирован на транспортировку в Тольятти и регион Поволжья импортных товаров, прибывающих в ВМТП из стран Восточной и Юго-Восточной Азии;
- в дополнение к существующему в импортном направлении сервису FESCO Chelyabinsk Shuttle запущен экспортный сервис со станции Формачево, что позволяет увеличивать возможности отгрузки из Уральского региона в сторону ВМТП;
- в рамках развития железнодорожных сервисов в Северо-Западном регионе России запущены сервисы FESCO Komi Shuttle (из Сыктывкара во Владивосток), FESCO Neva Moscow Shuttle (из Санкт-Петербурга в Москву), FESCO Baltic Black Sea Shuttle (из Санкт-Петербурга в Новороссийск). Для предоставления клиенту комплексного интермодального решения железнодорожные сервисы связаны с морскими сервисами FESCO;

[1] От англ. multi-purpose vessel – многоцелевое судно.

- запущены сервисы и регулярные отгрузки со станций Жигулевское море (Тольятти), Орловка, Стерлитамак, Войновка, Алапаевск, Марьяновка, Барабинск. Сервисы расширяют возможности по отправке грузов из регионов в экспортном направлении;
- достигнуты рекордные объемы отгрузки в экспортных сухопутных поездах (рост на 150 %, по сравнению с уровнем прошлого года, до 31 678 TEU), в том числе прирост через Республику Казахстан составил 1 559 %;
- несмотря на общее сокращение наряд-заказов со стороны железнодорожной сети в сторону Дальнего Востока, FESCO сохранила объемы экспорта и увеличила долю ПСЖВС[1] в поездах до 39 % (на 8 % выше уровня прошлого года);
- FESCO впервые начала отправки длинносоставных ускоренных контейнерных поездов со станции Тобольск в экспортном направлении. В рамках одного контейнерного поезда количество погруженных контейнеров увеличилось на 43 %;
- рост импортных сухопутных перевозок из Китая в Россию позволил FESCO увеличить объемы интермодальных перевозок на 50 % относительно уровня 2023 года;
- FESCO продолжила развитие продаж сервиса FALB (FESCO Asian Land border): запущены сквозные перевозки из Китая до станции Силикатной с прямым взаимодействием с китайскими подрядчиками по железным дорогам. Также организованы сервисные поезда по маршруту Чунцинь – Колядичи (для клиентов автомобильной отрасли) и Сиань – Новочебоксарск;
- запущена продажа интермодальных сервисов через агентов в Турции, Индии, ОАЭ. Агентские продажи дополняют объемы перевозок, продаваемые российскими офисами Компании;
- запущены комплексные логистические решения по управлению цепями поставок для еще двух отраслей в импорте: FESCO Fashion для легкой промышленности и FESCO Chemical – для предприятий химической отрасли или трейдеров;
- для развития импортных и экспортных перевозок собственной линии FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL) открыт офис в Калининграде. Офис представляет Компанию и линию FESCO в Калининградской области, а также оказывает полный комплекс транспортно-логистических услуг, в том числе включающий предоставление автоперевозок на собственных активах Группы;
- для развития морских и интермодальных сервисов Группы во Вьетнаме, в Малайзии, Таиланде, а также странах Юго-Восточной Азии открыта дочерняя компания во Вьетнаме, которая предоставляет полный комплекс транспортно-логистических услуг с фокусом на морские и интермодальные перевозки.

Совершенствование сервисов, развитие новых направлений, а также рост в импортно-экспортных сухопутных перевозках из Китая в Российскую Федерацию и обратно позволили FESCO увеличить объемы интермодальных перевозок на 2 % относительно 2023 года.

### Основные операционные результаты интермодальных перевозок

| Показатель | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Объемы, тыс. TEU | 465 | 507 | 625 | 635 | 2 |

Источник: данные Компании

# Терминальная деятельность

FESCO оказывает стивидорные, сюрвейерские и транспортно-экспедиционные услуги, включая погрузку и разгрузку судов, вагонов и грузовых автомобилей на базе собственной терминальной сети, в которую входят:

- ВМТП – крупнейший универсальный порт на Дальнем Востоке России, который работает с различными видами грузов, включая контейнерные, сборные, навалочные и генеральные грузы, машины и большегрузные автомобили;
- Терминал ФЕСКО Гайдамак, специализирующийся на переработке генеральных грузов, зерна, строительных материалов, пиломатериалов, автотехники экспортно-импортного направления.




Контейнеровоз FESCO в ВМТП

[1] ПСЖВС – прямое смешанное железнодорожно-водное сообщение.



### Основные операционные результаты ВМТП и Терминала ФЕСКО Гайдамак

| Показатель | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| **Перевалка, всего, тыс. т** | **13 318** | **13 884** | **13 637** | **13 829** | **1** |
| Перевалка контейнеров, тыс. TEU | 757 | 768 | 859 | 879 | 2 |
| Перевалка генеральных грузов, тыс. т | 5 195 | 5 138 | 4 328 | 4 429 | 2 |
| Перевалка средств транспорта, ед. | 81 748 | 110 783 | 97 443 | 105 222 | 8 |
| Перевалка нефтепродуктов, тыс. т | 389 | 480 | 454 | 451 | (1) |

Источник: данные Компании

## Крупнотоннажные контейнеры

ВМТП обновил собственный рекорд по перевалке контейнерных грузов, обработав в 2024 году 879 тыс. TEU, что на 20 тыс. больше, чем годом ранее. Рост грузооборота контейнерных грузов обеспечен своевременным увеличением собственных активов (контейнеры, флот, фитинговые платформы), активным взаимодействием со сторонними морскими перевозчиками и экспедиторскими компаниями, а также реализацией программы комплексного развития территории ПАО «ВМТП».

## Генеральные и навалочные грузы

В 2024 году порт улучшил показатели по перевалке генеральных грузов, объем увеличился на 2 % и составил 4,4 млн т. Увеличение обусловлено дополнительным объемом перевалки металлов, угля и зерна, а также привлечением руды.

## Средства транспорта

**Перевалка автомобилей и техники увеличилась на 8 %, до 105,2 тыс. единиц против 97,4 тыс. единиц в 2023 году. В 2024 году Компания начала осуществлять перевалку новых китайских автомобилей.**

Количество обработанных судов (выгрузка и погрузка) снизилось на 484 единицы, или на 17 %, по сравнению с 2023 годом, и составило 2 312 единиц. Всего в 2024 году на терминалах FESCO обработано 1 560 судов против 1 885 в 2023 году. Снижение количества судозаходов связано с увеличением вместимости обрабатываемого флота.

### Основные производственные показатели ВМТП и Терминала ФЕСКО Гайдамак

| Наименование показателя | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Количество обработанных судов (выгрузка/погрузка), ед. | 1 670 | 2 242 | 2 796 | 2 312 | (17) |
| Судозаходы, ед. | 1 128 | 1 613 | 1 885 | 1 560 | (17) |
| Среднесуточная производительность при обработке флота, тыс. т | 35,42 | 36,72 | 36,12 | 36,55 | 1 |
| Обработано единиц подвижного состава, тыс. ед. | 222,0 | 224,4 | 217,5 | 209,6 | (4) |
| Среднесуточная обработка вагонов, ед. | 608 | 615 | 596 | 573 | (4) |

Источник: данные Компании

# Сухие терминалы

### Основные операционные результаты по сухим терминалам, тыс. TEU

| Объем обработки контейнеров | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Новосибирск | 101 | 117 | 116 | 118 | 1 |
| Хабаровск | 52 | 52 | 43 | 20 | (53) |
| Томск | 7 | 8 | 9 | 6 | (35) |
| **Итого** | **160** | **177** | **168** | **144** | **(14)** |

Источник: данные Компании

По итогам 2024 года объемы терминальной обработки сухих терминалов снизились на 14 % к уровню 2023 года и составили 144 тыс. TEU.

В 2024 году значительное влияние на операционную деятельность терминалов продолжили оказывать внешние ограничения со стороны железнодорожной сети в связи с приоритизацией отправки грузов с более высоким статусом очередности по Правилам недискриминационного доступа.

Маршруты через терминалы в Новосибирске и Хабаровске были перестроены в целях обеспечения роста эффективности операционной деятельности Группы:

- увеличены объем и доля в основных регулярных сервисах из Новосибирска в Иркутск, Хабаровск и во Владивосток;
- увеличен объем контейнерных грузов из Новосибирска на станции Красноярской железной дороги;
- увеличен объем транзитной грузовой базы из Москвы и Санкт-Петербурга в Новосибирск;
- увеличены доля перевалки груженых контейнеров и объем приема груженых контейнеров с западных направлений;
- увеличен объем перевалки импортных грузов из портов Дальнего Востока в составе поездов из полувагонов.

Таким образом, при идентичном объеме перевалки контейнеров в 2024 году структура грузопотоков позволила увеличить операционную эффективность, выручку предприятия, коммерческую активность и географию перевозок через Новосибирск.

# Рефрижераторные перевозки

FESCO занимает ведущие позиции на рынке рефрижераторных перевозок и является единственным российским оператором, осуществляющим перевозки полностью на собственных активах.

В 2024 году FESCO продолжила развивать географию перевозок и выходить на новые рынки с достижением следующих объемов грузооборота:

- из Индии в Новороссийск на новой линии FESCO Indian Line (FIL) – 674 TEU;
- из Санкт-Петербурга в Калининград на линии FESCO Saint-Petersburg Kaliningrad Line (FSKL) – 962 TEU;
- из Юго-Восточной Азии в Санкт-Петербург и обратно на линии FESCO Baltorient Line (FBOL) – 2 739 TEU.

**По итогам 2024 года объемы морских перевозок в рефрижераторных контейнерах выросли на 42 % к уровню 2023 года и составили 28,8 тыс. TEU.**

### Операционные показатели рефрижераторных перевозок, TEU

| Показатель | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Объемы | 11 362 | 17 004 | 20 219 | 28 768 | 42 |

Источник: данные Компании



# Управление цепями поставок

FESCO Supply Chain осуществляет управление цепями поставок. FESCO сотрудничает с компаниями-партнерами по всему миру, выступая в качестве 3PL-провайдера. FESCO представляет интересы грузовладельцев в процессе транспортировки грузов, отвечает за их доставку, хранение и передачу грузополучателю. При этом используются собственные транспортные, терминальные, складские, погрузочные и другие собственные и привлеченные при необходимости активы.

В течение 2024 года FESCO продолжила развитие логистических сервисов FESCO Agro, FESCO Air, FESCO LCL (сборные грузы – less than container loaded), FESCO Automotive и расширение представленности FESCO Supply Chain на рынке России и за рубежом в секторе мультимодальных перевозок контейнеризированных и неконтейнеризированных грузов.

## Сборные грузы (LCL)

По итогам 2024 года было перевезено более 31 тыс. куб. м сборных грузов в контейнерах. Рост составил 19 % относительно показателей 2023 года.

Прием, выдача и обработка сборных грузов осуществляются на складах в Москве, Владивостоке, Южно-Сахалинске, Петропавловске-Камчатском, Магадане, а также в китайских городах Пусан, Шанхай, Нинбо, Рижао (Жичжао), Яньтянь. Для доставки FESCO использует собственные логистические активы: контейнеры, суда, подвижной состав и грузовой автопарк. Перевозки выполняются преимущественно на базе интермодальных, морских и железнодорожных сервисов Группы, в рамках которых клиенты могут рассчитывать на приоритетную отправку сборных грузов. При организации LCL-перевозок обеспечены таможенное оформление, страхование, ответственное хранение, консолидация и расконсолидация грузов, а также доставка «первой и последней мили» – транспортировка автотранспортом от/до склада клиента.

## Перевозка сельскохозяйственных грузов (FESCO Agro)

В 2024 году в рамках сервиса FESCO Agro доставлено 4,2 тыс. TEU с сельскохозяйственными грузами в страны Азии. Это вдвое больше, чем в 2023 году, когда объем экспортных перевозок агропродукции составил примерно 2 тыс. TEU. Наиболее часто – более 3 тыс. TEU, или около 77 % общего объема, – российские предприятия использовали сервис FESCO Agro для перевозки подсолнечного масла во флекситанках. Также среди доставленной за рубеж продукции отечественного производства – рапсовое и соевое масло, жом свекловичный, семена льна, зерна гороха, соевый шрот.

В рамках проекта FESCO Agro удалось расширить географию отправления и доставок. География отправления теперь включает отгрузки в составе контейнерных поездов FESCO из Казани, Самары, Челябинска, а доставки – в Малайзию, Бангладеш, Индию, ОАЭ. Для развития сервиса также доработаны технические характеристики флекситанка.

## Авиафрахт (FESCO Air)

В 2024 году был открыт офис в аэропорту Шереметьево для работы в статусе грузового агента авиакомпании «Аэрофлот» и выполнены все условия для получения агентского соглашения.

## Таможенное оформление

За 2024 год рост количества оформленных деклараций (импорт, транзит) составил 2,5 % по сравнению с 2023 годом, что свидетельствует о стабильном развитии и увеличении доли на рынке таможенных представителей.

FESCO принимала активное участие в индустриальных проектах с таможенным оформлением грузов по классификационному решению.

## Химические грузы

FESCO продолжает развитие проекта по перевозкам химических грузов в танк-контейнерах в экспортно-импортном и внутреннем сообщении.

Проект реализуется на собственных сервисах и активах FESCO, предоставляя клиентам полный комплекс логистических услуг в экспортно-импортном и внутригосударственном сообщении на таких направлениях, как Малайзия, Индонезия, Корея, Индия, Киргизия, Таджикистан и др.

Осенью 2024 года FESCO присоединилась к TCDA (Tank Container Development Alliance) – крупнейшей международной ассоциации в области танк-контейнеров, объединяющей более 160 компаний.

Группа продолжает эффективную утилизацию собственного парка танк-контейнеров и ротацию арендованного оборудования.

**>60 %**

увеличение количества новых клиентов в течение 2024 года

## Проектная логистика

FESCO организует проектные перевозки крупногабаритного и тяжеловесного груза под ключ – от получения на заводе-изготовителе до установки в пункте назначения в монтажное положение. Компания обеспечивает перевозку с соблюдением нормативных требований по прохождению груза по всему пути следования, в том числе через границы государств.

Увеличение портфеля контрактов с крупными клиентами, а также расширение присутствия на рынке перевозок крупнотоннажных и негабаритных грузов являются приоритетными направлениями развития бизнеса Компании.

Результаты проектной логистики в 2024 году:
- перевезено более 350 тыс. т проектных грузов;
- максимальный вес доставленного груза составил 1 250 т. Его доставка осуществлена с полным комплексом работ, включая погрузку и крепление на специализированных морских судах в портах Китая, перегрузку в порту и перевозку баржебуксирными составами по реке;
- реализованы новые виды работ по передислокации завода буровых растворов на Сахалине;
- перевезены партии негабаритного оборудования на собственном флоте для развивающихся проектов из Китая в Де Кастри, в Усть-Лугу, а также из Владивостока на Камчатку и Чукотку в общем количестве более 100 тыс. т;
- продолжена работа по управлению грузовым терминалом строящейся в Турецкой Республике АЭС «Аккую». На строительную площадку было доставлено более 20 тыс. т негабаритного и тяжеловесного оборудования. Максимальный вес доставленного оборудования составлял 250 т;
- реализован ряд проектов по перемещению и установке тяжеловесных и негабаритных грузов в монтажное положение, монтажу технологических линий с выполнением комплекса пусконаладочных работ на строящихся предприятиях. Общий объем смонтированного оборудования на различных ключевых предприятиях превысил 3 тыс. т.



## Бункеровка

FESCO оказывает полный комплекс услуг по операциям с нефтепродуктами – от закупки топлива и его грузовой переработки на собственной нефтебазе до передачи в резервуары транспортных судов в портах Приморья (в частности, во Владивостоке, в Находке и Восточном). FESCO в качестве топливного агента организует снабжение собственного флота нефтепродуктами в иностранных портах и в рамках корпоративной централизации деятельности по обеспечению нефтепродуктами осуществляет снабжение своих компаний в различных городах России. Нефтепродукты закупаются как у российских производителей с доставкой в место поставки, так и у региональных поставщиков и сбытовых компаний с доставкой сразу на борт судна или на береговые объекты.

В 2024 году FESCO оказывала услуги по бункеровке преимущественно собственным компаниям.

**По итогам 2024 года объемы бункеровки выросли на 22 % к уровню 2023 года в связи с увеличением флота, расширением географии работы судов FESCO и составили 185 тыс. т.**

**Основные операционные показатели бункеровочного комплекса,** тыс. т

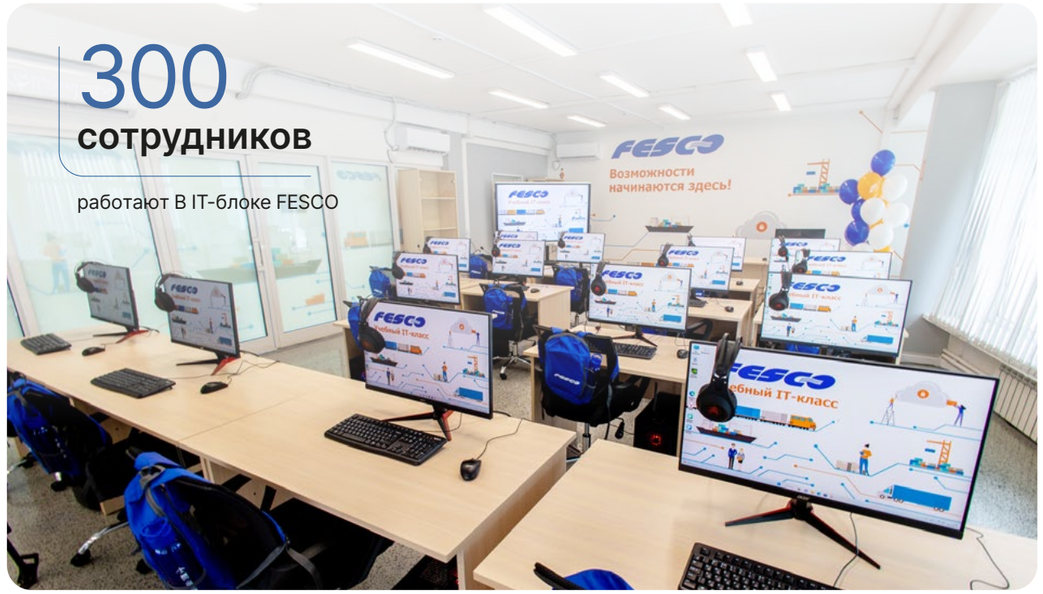
| Показатель | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Объемы бункеровки | 63 | 98 | 151 | 185 | 22 |

Источник: данные Компании



# Цифровизация

В 2024 году FESCO продолжила активное развитие цифровых сервисов, направленных на развитие и поддержку производственных компаний Группы, а также на оптимизацию операционной деятельности Компании.




Основные центры экспертизы располагаются в Москве и во Владивостоке, офисы размещены в 18 городах страны. Кроме этого, создаются центры компетенции и поддержки бизнеса в странах ближнего зарубежья (Казахстан, Узбекистан, Республика Беларусь) и других иностранных офисах. В совокупности IT-подразделения обеспечивают поддержку и работу более 80 информационных систем для почти 7 тыс. сотрудников Группы FESCO.

Ключевым направлением работ в 2024 году был проект по созданию и переводу в промышленную эксплуатацию производственной системы FESCO Management System (FMS) – информационной системы, автоматизирующей уникальные бизнес-процессы Компании. Решение было реализовано на отечественной платформе. Оно позволяет автоматизировать ведение производственной деятельности в долгосрочной перспективе.

В 2024 году была реализована программа мероприятий по интеграции FESCO в периметр Госкорпорации «Росатом». Со стороны IT FESCO обеспечены инструменты и решения, позволяющие интегрировать деятельность подразделений Группы в основные процессы Госкорпорации.

Параллельно сделаны основные шаги по сближению стратегических планов и подходов в части цифровизации. FESCO присоединилась к следующим единым политикам и регламентам Госкорпорации «Росатом»:
- единая техническая политика;
- единые отраслевые методологические указания по управлению IT-архитектурой и интеграцией;
- отраслевые методологические указания по унификации продукции в области информационных технологий;
- единые отраслевые методологические указания по интеграции информационных систем;
- политика управления доступом к информационным ресурсам.

Проведенные мероприятия позволят сблизить подходы к целевому развитию цифровых сервисов FESCO и Госкорпорации «Росатом»

Отдельное внимание уделяется вопросам непрерывности деятельности Группы в части вопросов, связанных с импортозамещением. FESCO присоединилась к исполнению единой дорожной карты Госкорпорации «Росатом» по программе импортозамещения.

# Проекты цифровизации бизнеса

## Личный кабинет клиента

Личный кабинет клиента MY.FESCO является порталом самообслуживания клиентов Компании. Развитие этого сервиса – ключевое направление цифровизации в FESCO. Основная цель проекта – обеспечить возможность оказания услуги перевозки полностью в электронном формате. Работы по развитию портала позволили реализовать одно из лучших и наиболее функциональных решений на отраслевом рынке.

Личный кабинет был открыт для клиентов в 2017 году в пилотном режиме и позволял оформлять заявки только на интермодальные перевозки в импортном направлении Юго-Восточная Азия – Владивосток – Москва. Сегодня через личный кабинет можно подать заявку на перевозку по всем основным сервисам ООО «ФИТ» и ООО «Дальрефтранс», заключить договоры десяти типов с подписанием на бумаге или с помощью электронного документооборота, а также получить бухгалтерские и транспортные документы по 19 юридическим лицам Группы FESCO.

В 2024 году количество заявок через личный кабинет продолжило увеличиваться:
- на 11,2 % увеличилось количество заявок, размещенных через личный кабинет;
- TEU-эквивалент роста объемов по заявкам, оформленным через личный кабинет, составил 10 % по сравнению с 2023 годом;
- за 2024 год через личный кабинет заключено более 4,2 тыс. договоров.

**Приоритетными направлениями по развитию личного кабинета в 2024 году стали:**

- масштабирование подачи заявок ООО «Дальрефтранс» через личный кабинет;
- переработка калькулятора контейнерных перевозок ООО «ФИТ» с целью упрощения поиска ставок в формате «от двери до двери»;
- работы в рамках проведения договорной компании ПАО «ВМТП»;
- разработка клиентского отчета по заявкам ООО «Дальрефтранс»;
- расширение зоны покрытия оцифровки расчетов доставки по точке на карте;
- расширение маршрутов в рамках процесса согласования возможности перевозки опасного груза;
- разработка новой системы авторизации;
- создание функционала получения инструкции на сдачу порожнего контейнера;
- работы по переходу на новую производственную систему ООО «ФИТ».

## Производственные системы

### ООО «ФИТ»

В 2024 году в рамках поддержки и развития производственных систем FESCO фокус был направлен на завершение программы проектов по замене текущей производственной системы ООО «ФИТ».

Программа проектов стартовала в мае 2022 года и включала в себя набор проектов по созданию нескольких модулей будущей производственной системы – FESCO Management System (FMS):
- FMS.Управление перевозками – основной модуль системы, в рамках которого выполняется автоматизация сквозного процесса оказания услуг клиентам, начиная с приема и обработки заявок и заканчивая взаиморасчетами с клиентами и формированием производственной управленческой отчетности;
- FMS.ОГ (опасные грузы) – организация перевозки опасных грузов, включая предварительное согласование с участниками на всех этапах будущей перевозки;
- FMS.РК (релиз-контроль) – учет контейнерных расходов;
- FMS.РКТК (ремонт контейнеров) – веб-портал для организации ремонта контейнеров на терминалах и в депо с выбором оптимального поставщика по соотношению сроков/стоимости/качества ремонта;
- FMS.ОКР (операции контроля расходов) – сбор и учет прямых расходов на перевозку с расчетом фактической себестоимости и маржинальности перевозок.

Целью реализации программы проектов FMS являлась не только замена текущей производственной системы ООО «ФИТ», но и создание единого цифрового решения на базе отечественной универсальной платформы «1С: Предприятие 8».

**В 2023 году были запущены в промышленную эксплуатацию модули FMS.ОГ, FMS.РК, FMS.РКТК и FMS.ОКР. В 2024 году успешно завершен проект по созданию основного модуля системы – FMS. Управление перевозками в составе функциональных модулей.**

### FMS. Управление перевозками




В ходе проекта по разработке и внедрению модуля FMS. Управление перевозками были реализованы следующие ключевые задачи:
- выполнены унификация и оптимизация бизнес-процессов по организации, планированию и исполнению перевозок, а также процессов взаимодействия с клиентами в рамках оказания услуг (более 300 бизнес-процессов);
- создано единое цифровое пространство для взаимодействия подразделений как внутри ООО «ФИТ», так и с другими компаниями Группы в рамках реализации смежных функций (текущее количество активных пользователей системы – более 500 человек);
- разработана отказоустойчивая микросервисная архитектура, построенная на базе современной отечественной технологической платформы, что позволяет не только повысить производительность ключевых операций, но и исключить зависимость от санкционных рисков.

В результате реализации программы проектов FMS была разработана уникальная для отечественного рынка система управления мультимодальными контейнерными перевозками и перевозками сборных грузов, не уступающая западным аналогам.

В 2025 году ожидается активное развитие системы FMS, так как планируется, что она станет основой развития цифровых сервисов не только для ООО «ФИТ», но и для других компаний Группы.

### ООО «ФЕСКО БелТранс»

В связи с расширением FESCO и открытием новых направлений деятельности возникла необходимость оперативной и качественной автоматизации деятельности новых компаний. В качестве базовых решений для автоматизации выбраны собственные IT-решения, реализованные в Группе. Это позволило минимизировать сроки автоматизации и предложить решения, учитывающие специфику и требования компаний. В 2024 году на основе таких решений реализован проект для белорусской дочерней компании ООО «ФЕСКО БелТранс»:
- организация мультимодальной перевозки контейнеров в/из Республики Беларусь;
- автоматическая тарификация услуг и оформление финансовых документов.

## ВМТП

Владивостокский морской торговый порт уже пятый год подряд занимает лидирующую позицию в России по контейнерообороту. Основным направлением цифровизации ВМТП является ускорение обработки грузов и электронное взаимодействие с клиентами в едином окне. Бесшовная интеграция экосистемы порта с государственными регуляторами позволяет в электронном виде согласовывать и разрешать выпуск груза из порта.

Управляющая система ВМТП в 2024 году получила очередную награду в номинации «Внутренняя инновация года» Всероссийского конкурса Российского союза промышленников и предпринимателей **«Флагманы бизнеса: динамика, ответственность, устойчивость – 2024»**.

В 2024 году в ВМТП запущен новый процесс – цифровая швартовка судов, который позволяет:
- планировать подход флота онлайн;
- осуществлять цифровую постановку флота к причалу с учетом весогабаритных параметров;
- получать онлайн-доступ к информации по каждому судну в ВМТП, а именно размеру судна, номеру причала швартовки и количеству контейнеров на судне.

### Клиентский сервис

В 2024 году в личном кабинете ВМТП запущены новые электронные сервисы, обеспечивающие прозрачность и скорость обработки грузовых операций:
- комплексные услуги;
- акты осмотра на складе;
- акты таможенного досмотра;
- электронная заявка на прием импортных грузов;
- дислокация исходящих вагонов;
- тарификация переноса слотов.

### Склад сборных грузов

В 2024 году автоматизирован склад сборных грузов, который позволил:
- оцифровать все операции затарки/растарки контейнеров и формирования отдельных партий в режиме реального времени;
- использовать мобильный планшет для поиска, инвентаризации, приема и отправки груза;
- автоматизировать таможенные операции: досмотр, извлечение ареста, составление таможенных актов;
- внедрить цифровую топологию склада сборных грузов;
- автоматизировать формирование маркировки грузов и сократить время на эту операцию с 20 до 0 минут;
- сократить согласование заявки сборного груза с 36 до 3 часов.

### Электронные путевые листы

В операционной системе терминала запущены электронные путевые листы (ЭПЛ) с интеграцией в государственную информационную систему электронных перевозочных документов.

Разработаны и внедрены автоматизированные рабочие места (АРМ) медика, учебного центра по квалификации сотрудников, докера по учету путевых листов. Произведена интеграция с автомобильными заправочными стациями по заправке техники.

Внедрение ЭПЛ позволило в два раза сократить трудозатраты служб порта и упростить документооборот. ЭПЛ фиксируют данные о медицинских осмотрах водителей и техническое состояние транспорта. Это решение обеспечивает соблюдение законодательных требований, контролирует рабочее время водителей и состояние машин, снижая риск ошибок и штрафов. ЭПЛ подтверждают расходы на топливо для налоговой отчетности и используются для расчета заработной платы сотрудников ВМТП.

# Внутренняя цифровизация

## Контроль за финансовыми потоками зарубежных компаний

В 2024 году FESCO выполнила тиражирование методик, практик и цифровых инструментов контроля за движением денежных средств в периметре зарубежных компаний Группы, включающем в себя не только компании в странах СНГ, но также компании в Китае. В ходе масштабного проекта для зарубежных компаний организовано мультиязычное интегрированное информационное пространство и набор инструментов бюджетного контроля и казначейства, принятых как стандарт в Группе, с учетом специфики деятельности и потребностей этих компаний. Проект охватил 19 компаний Группы. Благодаря проекту Группа усилила контроль за финансовыми потоками, сделав их прозрачными и предсказуемыми.

Помимо этого, FESCO реализовала проект по замене программного обеспечения для бухгалтерского и налогового учета в китайских дочерних компаниях, переведя компании на единый стандарт учета и инструментарий. Новый продукт интегрирован в IT-ландшафт Группы, что позволило бесшовно автоматизировать сбор консолидированной отчетности по зарубежному сегменту.

## Data Office

В 2024 году продолжено развитие Data Office, нацеленного на реализацию единого и эффективного подхода к использованию данных для аналитики.

Корпоративная платформа данных для аналитики была модифицирована:
- развернута специализированная система управления базами данных Arenadata DB – применяемые в ней технологии автоматизации, мониторинга и тонкой настройки позволяют получить прирост производительности в обработке аналитических запросов до двух раз при снижении стоимости поддержки на 30 %;
- разработан унифицированный механизм потоковой интеграции данных из систем-источников на основе принципа Change Data Capture, который позволяет строить отчеты с минимальной разницей по сравнению с источником.

Это служит надежной основой для построения современных продуктов на основе данных и значительно расширяет перспективу развития сквозной аналитики в Группе, в том числе с использованием технологий искусственного интеллекта.

## Автоматизированная отчетность и искусственный интеллект

Результаты 2024 года:
- более 90 % всех отчетов, существовавших в зарубежной BI-системе, переведены на новую отечественную платформу Visiology;
- создано более 30 новых аналитических отчетов;
- создан инструмент HR Assist – первый сервис на основе генеративного ИИ для поддержки специалистов подбора персонала, развернутый полностью во внутреннем контуре Группы и позволяющий снизить стоимость подбора в среднем на 14,2 % по вакансии;
- стартовал проект по созданию автоматизированной системы прогнозирования остатков контейнерного оборудования для оптимизации управления активами Группы.

## Цифровые сервисы для сотрудников FESCO

В 2024 году FESCO успешно завершила проект по переводу процесса ознакомления руководителей и сотрудников с организационно-распорядительными документами и локальными нормативными актами в цифровой формат.

Предпосылками для быстрого запуска стали:
- стабильно работающий с 2023 года сервис кадрового электронного документооборота (КЭДО);
- подготовленная методологическая база;
- высокая степень автоматизации на момент старта проекта.

Было принято решение автоматизировать процесс ознакомления и подписания с помощью усиленной неквалифицированной электронной подписи, используемой в сервисе КЭДО. Таким образом, процесс удалось встроить в текущий ландшафт кадровых сервисов. В организационный периметр включили организации, перешедшие на КЭДО.

Результаты проекта:
- в периметр вошло 100 % сотрудников FESCO;
- на 80 % увеличился показатель ознакомления по сравнению с процессом ознакомления на бумаге;
- более 100 тыс. листов ознакомления с организационно-распорядительными документами направлено в электронном виде за четыре месяца после запуска проекта;
- сокращено количество участников процесса и трудозатраты до одного человека на весь объем.

# Цифровая инфраструктура

## Антисанкционные мероприятия

В 2024 году FESCO наряду с инфраструктурными проектами продолжила работы по противодействию санкционным ограничениям. Компания реализовала комплекс решений, который позволяет стабильно работать в текущих условиях:
- проведен конкурс и начаты работы по переносу корпоративного портала и облачного хранилища данных на российскую платформу «Битрикс24»;
- запущена пилотная эксплуатация российской системы резервного копирования;
- проведена проработка и техническая реализация перехода на российскую систему видео-конференц-связи ВКС IVA;
- начато промышленное тестирование сетевого оборудования российского производителя «Бизон», реализующего технологию SD-WAN (Software-Defined Wide Area Network);
- закуплено и введено в эксплуатацию более 530 системных блоков, 800 мониторов, 600 ноутбуков российского производства.

## Импортозамещение

В 2024 году стартовал проект по разработке дорожной карты импортозамещения. Завершен этап аудита, проводится тестирование по пилотным проектам. Комплекс работ включает в себя проведение пилотных проектов:
- IT-инфраструктура;
- ИБ-инфраструктура (информационная безопасность);
- системное программное обеспечение;
- типовое автоматизированное рабочее место (офисное программное обеспечение);
- автоматизированная система управления технологическим процессом инженерных систем;
- системы связи;
- бизнес-приложения.

В рамках программы по импортозамещению сотрудники IT FESCO посетили заводы по производству российского оборудования брендов «Инферит», «Квадра», «Парус Электро», «Связь инжиниринг».

### Развитие филиальной сети и офисов

FESCO продолжает активно развиваться, открывает новые офисы, проводит модернизацию текущих:

- открыты новые офисы в Калининграде и Химках (Московская область);
- модернизированы сети в Новосибирске и во Владивостоке;
- выполнено подключение дополнительного офиса в Москве.

### Модернизация на терминале в Новосибирске

На контейнерном терминале в Новосибирске смонтировано светодиодное табло для информирования прибывших на терминал водителей автомобилей с контейнерными полуприцепами. На табло выводится следующая информация:

- номер автомобиля;
- вид операции (погрузка или выгрузка);
- информация о номере зоны погрузо-разгрузочных работ (ПРР);
- направление движения к зоне ПРР;
- номер контейнера, с которым будут производиться операции.

Установка дополнительного экрана – это современный подход к предоставлению информации для водителей контейнеровозов, прибывших на терминал:

- помощь в ориентировании на терминале для прибытия к необходимой зоне ПРР при помощи стрелок-указателей;
- сотрудники терминала видят количество машин, которые обслуживаются на терминале в текущий момент, в разрезе операции погрузки или выгрузки;
- возможность для дополнительного информирования водителей, например по остатку по временным слотам на следующий календарный день.

### Модернизация IT-инфраструктуры и IT-поддержка флота FESCO

Для повышения конкурентных преимуществ и развития информатизации на флоте FESCO продолжила развитие и модернизацию IT-инфраструктуры флота. На текущий момент реализованы следующие этапы:

- завершается прокладка современной сети связи для быстрого обмена информацией между компьютерами на разных палубах (этажах) на судах FESCO;
- завершено устранение всех критичных недостатков в IT-обеспечении судов, все работы переведены на плановое обслуживание;
- создано облачное хранилище для прямого обмена документацией между берегом и экипажами судов;
- завершено оснащение всех судов 4G-мультироутерами для высокоскоростного доступа в интернет в прибрежной зоне (до 50 км), а также безлимитным спутниковым интернетом VSAT с возможностью автопереключения в зависимости от зоны покрытия;
- настроены и запущены системы онлайн-контроля за состоянием персональных компьютеров и компьютерной сети с берега;
- разработано и внедрено специальное программное обеспечение для проведения IT-аудита пароходов;
- начато внедрение системы для тестирования экипажей на алкоголь, система поддерживает автоматическое распознавание лиц, отправку статистики в центр обработки данных, а также оповещение ответственных лиц на берегу и пароходе в случае обнаружения инцидентов;
- подготовлен и оборудован учебный класс в Санкт-Петербурге для регулярного обучения плавсостава судов Западного региона.

### Модернизация IT-систем на производственной технике ВМТП

- Разработан и внедрен комплекс IT-оборудования для производственной колесной техники, позволяющий бесперебойно вести работу в терминальных информационных системах (обеспечивая бесшовное резервирование и переключение связи), а также автоматическое подключение к производственным информационным ресурсам с помощью корпоративного пропуска. На текущий момент данной разработкой оснащено более 80 единиц колесной техники. Разработка проекта, реализация и монтаж выполнены силами собственных специалистов IT FESCO;
- завершено оснащение 11 новых крановых перегружателей ВМТП комплектами IT-оборудования и системами радиосвязи.

### Развитие инфраструктурных систем и цифровых проектов

- Проведен первый этап комплекса задач модернизации инженерных систем собственного центра обработки данных во Владивостоке. В ходе работ выполнена замена основной части устаревшего оборудования системы охлаждения объекта, срок эксплуатации которого составлял более десяти лет, а дальнейшая поддержка была невозможной. Модернизация выполнена с использованием российского оборудования и технологий. Подготовка проекта, планирование работ и техническое сопровождение на этапе реализации осуществлялись сотрудниками IT FESCO;
- завершен первый этап проекта по оснащению современными системами контроля и управления доступом в административное здание терминала Стройопторг в Хабаровске. Данные работы позволили повысить безопасность объекта и предоставить службе безопасности инструменты контроля внутреннего пропускного режима;
- запущена в промышленную эксплуатацию система автоматического прохода в административное здание ВМТП на основе видеоаналитики и биометрических данных сотрудников порта. Большая часть внутренних административных сотрудников использует данную систему для входа/выхода из здания. Запуск системы позволил сократить время прохождения контрольно-пропускного пункта сотрудником примерно в два раза.

**FESCO активно развивалась, поддерживала и модернизировала оборудование, организовывала новые рабочие места: в 2024 году было настроено около 1 тыс. рабочих мест, обработано около 160 тыс. обращений в службу технической поддержки по инфраструктуре и информационным системам. Средняя оценка пользователей составляет 4,96 балла.**

# Кибербезопасность

В 2024 году продолжился неуклонный рост компьютерных атак на объекты российской информационной инфраструктуры.

Причастность к хакерским атакам спецслужб недружественных стран объясняет их целевую направленность и массированный характер. Злонамеренное воздействие на корпоративную сеть FESCO в 2024 году характеризуется не только ростом числа атак (по сравнению с 2023 годом в 1,6 раза увеличилось количество сетевых атак и в 3,3 раза возросло количество попыток вирусных заражений), но и наращиванием мощности воздействия на элементы информационной инфраструктуры. Самые сильные кибератаки на IT-инфраструктуру FESCO происходили в январе и октябре 2024 года. В Национальный координационный центр по компьютерным инцидентам Федеральной службы безопасности Российской Федерации (ФСБ России) специалистами по кибербезопасности FESCO направлено 456 информационных сообщений о попытках внешнего зловредного влияния на корпоративную сеть в 2024 году.

Задача по снижению киберрисков требует усиления сетевой безопасности. С этой целью в 2024 году дважды проводилось тестирование периметра корпоративной сети FESCO на устойчивость к проникновению со стороны сети Интернет методом моделирования действий злоумышленника. Во взаимодействии со специалистами Управления ФСБ по Приморскому краю проведены работы по анализу уровня защищенности дальневосточного сегмента IT-инфраструктуры. Выявленные недочеты легли в основу плана по устранению узких мест в системе защиты. Арсенал средств Управления информационной безопасности пополнился новым эффективным российским сервисом по оперативному выявлению уязвимостей.

Во исполнение Федерального закона от 26 июля 2017 года № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации» в 2024 году начат масштабный проект по категоризации объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ) в основных компаниях Группы FESCO, оказывающих услуги в области транспорта. Осуществлено обследование критических бизнес-процессов и реализующих их информационных систем. Во взаимодействии с Федеральной службой по техническому и экспортному контролю Российской Федерации (ФСТЭК России) осуществляется определение значимости объектов КИИ. Завершение проекта планируется в 2025 году.

С целью повышения уровня импортонезависимости от иностранных решений в области ИБ проведены пилотные тестирования отечественных решений, предназначенных:

- для контроля действий привилегированных пользователей;
- защиты от целевых атак с применением неизвестного вредоносного программного обеспечения;
- маркирования, уникализации и шифрования электронных документов для разграничения доступа пользователей на основе меток конфиденциальности;
- создания распределенной инфраструктуры ложных целей (ловушек) для хакеров.

В 2024 году успешно внедрены отечественные системы информационной безопасности, реализующие функции:

- противодействия утечкам конфиденциальной информации из корпоративной сети FESCO;
- автоматизированной тренировки сотрудников FESCO в части формирования у них навыков устойчивости к фишинговым атакам.

Новые решения расширяют арсенал средств Управления информационной безопасности и повышают эффективность защиты информационных ресурсов Транспортной группы FESCO от деструктивных воздействий.

# Управление клиентским опытом

## Наши клиенты

Клиентская база FESCO:

**>19,6 тыс. клиентов**

в 2024 году

**>1,1 тыс.**

новых клиентов привлечено в 2024 году

**>30 % клиентов**

сотрудничают с FESCO более трех лет

Взаимодействие Компании с клиентами строится на следующих принципах:

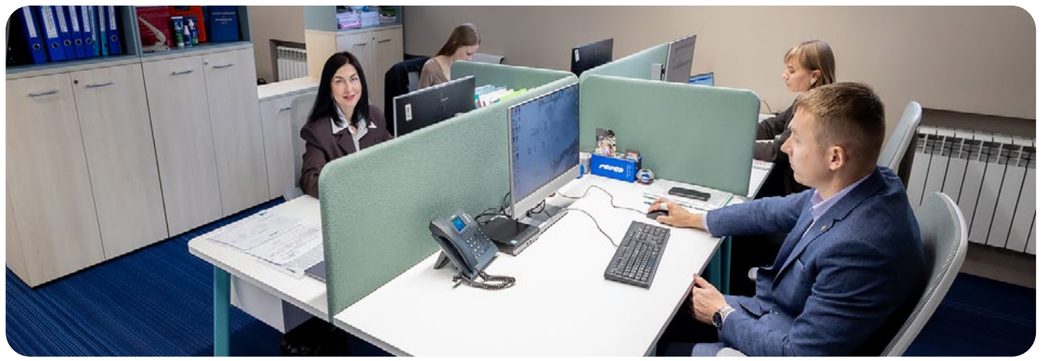
- FESCO – лидер качества на рынке контейнерных перевозок. Мы развиваем регламентацию, стандартизацию и автоматизацию процессов, применяем принцип постоянного улучшения;
- FESCO практикует быстрый запуск новых проектов. Мы делаем нашу систему адаптивной к изменениям, постоянно выдвигаем и проверяем гипотезы о потенциальных возможностях, применяем практики быстрого запуска проектов;
- FESCO ценит лояльность своих ключевых клиентов. Выстраиваем бесперебойные каналы связи через систематическое общение и персональный подход для ключевых клиентов. Формируем лояльность как результат последовательного исполнения взаимных договоренностей.

FESCO обслуживает важнейшие отрасли.

**Структура видов грузов, перевезенных клиентами FESCO в 2024 году, %**




Источник: данные Компании






## Механизмы взаимодействия с клиентами

В 2024 году FESCO осуществила модернизацию системы клиентского обслуживания, что привело к значительному улучшению ключевых показателей эффективности.

### Оптимизация работы контакт-центра

Благодаря внедрению инновационных решений ключевой показатель эффективности Service Level достиг отметки 93 %, что на 15 п. п. выше показателя 2023 года. Существенно улучшился и такой важный параметр, как время ожидания ответа оператора: теперь оно составляет всего 20 секунд, что позволяет клиентам получать необходимую помощь максимально оперативно.

### Развитие автоматизированного обслуживания

Важной составляющей клиентского сервиса остается круглосуточный чат-бот, обеспечивающий непрерывное консультирование в режиме 24/7. Данный сервис позволяет решать широкий спектр задач – от базовых вопросов об услугах до детального сопровождения работы в личном кабинете и технической поддержки. Высокую эффективность данного канала коммуникации подтверждает уровень удовлетворенности пользователей, превысивший отметку 93 %.

### Контроль качества обслуживания

В 2024 году была запущена комплексная система оценки качества консультаций операторов контакт-центра. По результатам годовой работы средний балл качества обслуживания достиг 4,8 из 5 возможных, что демонстрирует высокий профессионализм сотрудников и удовлетворенность клиентов качеством предоставляемых услуг.

Клиентам стала доступна возможность оценить работу сотрудника FESCO, который вел перевозку, и поделиться своим мнением о взаимодействии. Опция доступна для каждой отдельной заявки, что позволяет оперативно выявить проблему и подключиться к ее решению. Положительная обратная связь и благодарности используются в качестве мотивации сотрудников и положительно влияют на улучшение клиентского опыта. Средний балл составил 4,7 из 5 возможных.

### Модернизация системы обработки обращений

Значительным шагом вперед стало внедрение единой системы фиксации и обработки клиентских обращений. Теперь все запросы клиентов FESCO обрабатываются по принципу единого окна, что существенно упрощает процедуру взаимодействия и обеспечивает полную прозрачность на всех этапах работы с обращениями.

В результате проведенной модернизации клиентского сервиса Компания достигла нового уровня качества обслуживания, что положительно отразилось на удовлетворенности клиентов и их лояльности к бренду.

# Анализ клиентского опыта

В 2024 году FESCO продемонстрировала ощутимые результаты в области клиентского сервиса, подтвержденные конкретными показателями и исследованиями.

## Ключевые показатели лояльности

Одним из важнейших индикаторов успеха стал средний показатель NPS[1], который составил 61 % за 2024 год. Это свидетельствует о высоком уровне удовлетворенности клиентов и их готовности рекомендовать Компанию партнерам. Особенно важно отметить, что данный показатель сохранил достигнутый в 2023 году высокий уровень лояльности, что говорит о стабильности и последовательности в развитии клиентского сервиса.

## Исследование клиентского опыта

В сентябре Компания провела исследование клиентского опыта, включающее несколько ключевых направлений. Центральным элементом исследования стала фокус-группа, в ходе которой были изучены мнения клиентов о взаимодействии с FESCO в различных точках контакта. Особое внимание было уделено оценке доступности информации на официальном сайте Компании, функциональности личного кабинета MY.FESCO, а также удобству использования новостной ленты телеграм-бота.

**Анализ полученных данных показал следующие тенденции в распределении мнений клиентов.**

**49 % – стабильность сервиса**

11 % опрошенных клиентов отметили, что не заметили существенных изменений в работе Компании. При этом они подчеркнули, что сервис остался на стабильно высоком уровне, что также является положительным результатом.

**11 % – позитивные изменения**

Почти половина опрошенных (49 %) заявили о явных улучшениях в работе Компании. В частности, были отмечены:

- значительные улучшения в клиентском сервисе;
- расширение географии новых маршрутов;
- оперативность запуска новых сервисов.

## Цифровая трансформация

Особое внимание в исследовании было уделено оценке цифровых решений компании. Результаты показали впечатляющую динамику:

- ↖ 56 % опрошенных отметили FESCO как компанию с самым удобным цифровым решением;
- ↖ высокая оценка функциональности личного кабинета MY.FESCO;
- ↖ возможность получения практически всей необходимой информации через цифровой канал.

## Корректирующие мероприятия

На основе полученных результатов были разработаны и внедрены корректирующие мероприятия для улучшения клиентского опыта. Эти меры направлены на дальнейшее совершенствование сервиса и устранение выявленных недочетов.

В результате проведенных исследований и последующих улучшений FESCO подтвердила репутацию компании с высоким уровнем клиентского сервиса. Стабильный показатель NPS, положительные отзывы клиентов о цифровых решениях и общей работе Компании свидетельствуют о правильности выбранного курса развития и эффективности реализованных улучшений.

FESCO продолжает двигаться в направлении совершенствования клиентского опыта, опираясь на полученные данные и обратную связь от клиентов, что создает надежную основу для дальнейшего роста и развития в будущем.



**Выводы и результаты**

Проведенные исследования позволили:

- выявить сильные стороны клиентского сервиса;
- определить области, требующие дальнейшего улучшения;
- сформировать конкретный план корректирующих мероприятий;
- подтвердить эффективность проводимой цифровой трансформации.

[1] От англ. Net Promoter Score – индекс лояльности клиентов.



# Финансовый обзор

## Анализ финансовых результатов

### Финансовые результаты

| Показатель | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|
| Выручка, млн руб. | 172 004 | 184 978 | 8 |
| EBITDA, млн руб. | 53 607 | 54 498 | 2 |
| Рентабельность по EBITDA, % | 31 | 29 | (2) п. п. |
| CAPEX | 60 345 | 22 694 | 62 |

### Выручка, млн руб.

| Показатель | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|
| Портовый дивизион | 35 238 | 33 424 | (5) |
| Железнодорожный дивизион | 8 915 | 10 272 | 15 |
| Линейно-логистический дивизион | 146 608 | 163 129 | 11 |
| Морской дивизион | 14 850 | 12 627 | (15) |
| Топливный дивизион | 2 884 | 3 290 | 14 |
| Элиминация | (36 491) | (37 764) | (3) |
| Группа FESCO | 172 004 | 184 978 | 8 |

Консолидированная выручка FESCO в 2024 году увеличилась на 8 % и составила 184 978 млн руб. против 172 004 млн руб. в 2023 году. Драйвером роста является Линейно-логистический дивизион.

Выручка Портового дивизиона в 2024 году снизилась на 5 %, или 1 814 млн руб., и составила 33 424 млн руб. Основным фактором снижения показателя стало уменьшение доходов по средствам транспорта в связи с усилением конкуренции между автомобильными терминалами в акватории порта Владивосток.

Выручка Железнодорожного дивизиона по итогам 2024 года увеличилась на 15 %, или 1 357 млн руб. Рост выручки преимущественно обусловлен увеличением парка фитинговых платформ.

Выручка Линейно-логистического дивизиона увеличилась на 16 521 млн руб., или 11 %, по сравнению с предыдущим годом. Рост выручки обусловлен увеличением объемов перевозок в результате активной коммерческой работы и развитием новых направлений. Рост объема перевозок на внешнеторговых линиях в 2024 году составил 20 %, главным образом за счет развития сервисов FESCO Baltorient Line, FESCO Indian Line West и FESCO China Direct Line.

Снижение выручки Морского дивизиона в 2024 году на 15 %, или 2 223 млн руб., обусловлено снижением ставок тайм-чартера по универсальным сухогрузам и внешнеторговому флоту на фоне изменения рыночной конъюнктуры, а также техническими простоями перед продажей судов.

Выручка Топливного дивизиона в 2024 году увеличилась на 14 %, или 406 млн руб. Рост выручки обусловлен увеличением объемов реализации нефтепродуктов и объемов агентирования, а также изменением структуры перевалки нефтепродуктов в сторону роста доли темных нефтепродуктов.

## Производственные расходы, млн руб.

| Показатель | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|
| Портовый дивизион | 10 630 | 10 290 | (3) |
| Железнодорожный дивизион | 2 526 | 3 390 | 34 |
| Линейно-логистический дивизион | 113 288 | 123 597 | 9 |
| Морской дивизион | 5 211 | 8 520 | 63 |
| Топливный дивизион | 2 622 | 2 930 | 12 |
| Элиминация | (36 431) | (37 487) | (3) |
| Группа FESCO | 97 846 | 111 240 | 14 |

Производственные расходы Портового дивизиона в 2024 году уменьшились на 3 %, или 340 млн руб., в основном за счет уменьшения расходов на транспортно-экспедиторские услуги.

Рост производственных расходов Железнодорожного дивизиона составил 34 %, или 864 млн руб. Рост расходов обусловлен увеличением парка подвижного состава и, как следствие, увеличением расходов на его ремонт и техническое обслуживание, а также удорожанием запасных частей и материалов.

Производственные расходы Линейно-логистического дивизиона увеличились на 9 %, или 10 309 млн руб. Рост рейсовых расходов флота произошел в результате увеличения объемов перевозок на внешнеторговых линиях. Инфраструктурные ограничения на железнодорожной сети привели к затруднению перемещения контейнеров в Юго-Восточную Азию и соответствующему увеличению времени перемещения, что привело к росту расходов на контейнерное оборудование. Увеличение парка контейнеров Компании также повлияло на увеличение расходов на их содержание и перемещение.

Производственные расходы Морского дивизиона увеличились на 63 %, или 3 309 млн руб., главным образом в связи с приобретением новых судов и, как следствие, ростом расходов на эксплуатацию флота, а также ростом расходов на ремонт и техническое обслуживание флота.

Рост производственных расходов Топливного дивизиона в 2024 году составил 12 %, или 308 млн руб., и обусловлен увеличением объемов закупки нефтепродуктов для реализации.

## Валовая прибыль

**Валовая прибыль Группы составила 73 738 млн руб. против 74 158 млн руб. в 2023 году.**

Административные расходы FESCO в 2024 году сократились на 11 %, до 21 071 млн руб., против 23 755 млн руб. в 2023 году.

Сокращение административных расходов преимущественно обусловлено снижением расходов на оплату труда, юридических и консультационных расходов, командировочных и представительских расходов.

## Административные расходы, млн руб.

| Показатель | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|
| Заработная плата и прочие расходы на персонал | 15 181 | 13 296 | (12) |
| Профессиональные услуги | 3 235 | 2 683 | (17) |
| Аренда офисных помещений | 334 | 438 | 31 |
| Прочие административные расходы | 5 005 | 4 654 | (7) |
| Итого административные расходы | 23 755 | 21 071 | (11) |

## EBITDA, млн руб.

| Показатель | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|
| Портовый дивизион | 20 364 | 19 458 | (4) |
| Железнодорожный дивизион | 5 005 | 5 434 | 9 |
| Линейно-логистический дивизион | 22 347 | 26 846 | 20 |
| Морской дивизион | 9 141 | 1 640 | (82) |
| Топливный дивизион | 154 | 211 | 37 |
| Внедивизиональная группа | (3 404) | 908 | 127 |
| Группа FESCO | 53 607 | 54 498 | 2 |

## Рентабельность по EBITDA, %

| Показатель | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|
| Портовый дивизион | 58 | 58 | – |
| Железнодорожный дивизион | 56 | 53 | (3) |
| Линейно-логистический дивизион | 15 | 16 | 1 |
| Морской дивизион | 62 | 13 | (49) |
| Топливный дивизион | 5 | 6 | 1 |
| Группа FESCO | 31 | 29 | (2) |

Показатель EBITDA Портового дивизиона в 2024 году снизился на 4 %, или 906 млн руб. Основным фактором снижения финансового результата стало уменьшение выручки по средствам транспорта.

Показатель EBITDA Железнодорожного дивизиона в 2024 году увеличился на 9 %, или 429 млн руб. Увеличение показателя обусловлено увеличением профильного парка фитинговых платформ.

Показатель EBITDA Линейно-логистического дивизиона в 2024 году показал рост на 20 %, или 4 499 млн руб., что вызвано ростом объемов на внешнеторговых линиях в результате расширения географии перевозок и развития новых сервисов.

Показатель EBITDA Морского дивизиона в 2024 году по сравнению с 2023 годом сократился на 82 %, или 7 501 млн руб., преимущественно за счет снижения ставок тайм-чартера на фоне изменения рыночной конъюнктуры, роста расходов на ремонт и техническое обслуживание флота, а также технических простоев перед реализацией устаревших судов.

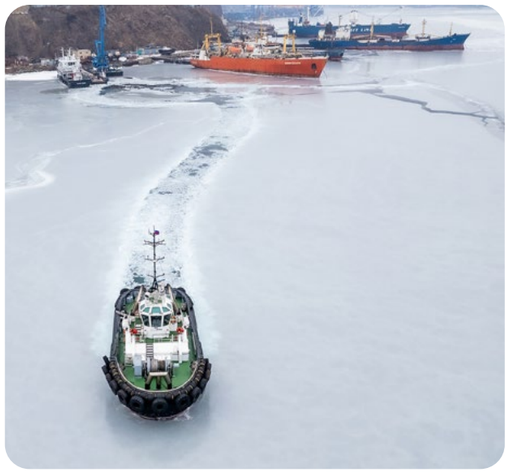
Рост EBITDA Топливного дивизиона в 2024 году составил 37 %, или 59 млн руб. Увеличение показателя в большей степени обусловлено изменением структуры перевалки нефтепродуктов в сторону роста доли темных нефтепродуктов.



## Амортизация, млн руб.

| Показатель | 2023 | 2024 | Изменение 2024/2023, % |
|---|---|---|---|
| Портовый дивизион | 1 044 | 987 | (5) |
| Железнодорожный дивизион | 2 319 | 2 854 | 23 |
| Линейно-логистический дивизион | 4 942 | 4 240 | (14) |
| Морской дивизион | 2 695 | 4 375 | 62 |
| Топливный дивизион | 3 | 3 | 0 |
| Внедивизиональная группа | 511 | 448 | (12) |
| Группа FESCO | 11 514 | 12 907 | 12 |

Амортизационные отчисления за 2024 год увеличились на 12 % и составили 12 907 млн руб. против 11 514 млн руб. в 2023 году. Рост амортизационных отчислений в 2024 году вызван приобретением новых активов: флота и подвижного состава.



### Прибыль от операционной деятельности

Прибыль от операционной деятельности составила 36 297 млн руб. против 38 375 млн руб. в 2023 году.

### Прочие финансовые расходы

Прочие финансовые доходы и расходы нетто составили 3 635 млн руб. расходов против 5 256 млн руб. расходов в 2023 году.

### Чистая прибыль

Прибыль составила 25 408 млн руб. против 37 851 млн руб. за 2023 год.

Структура обязательств FESCO на 31 декабря 2024 года:
- ↖ 32 450 млн руб. – обязательства по кредитам и займам;
- ↖ 12 099 млн руб. – обязательства по аренде.

Чистый долг снизился до 24 270 млн руб. с 24 809 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года.

Коэффициент «Чистый долг / EBITDA» по состоянию на 31 декабря 2024 года остается на уровне 0,5х (без учета МСФО (IFRS) 16).

## Долговые обязательства, млн руб.

| Показатель | 31.12.2023 | EBITDA | 31.12.2024 | EBITDA |
|---|---|---|---|---|
| Денежные средства | (4 641) | (0,1х) | (20 279) | (0,4х) |
| Займы и обязательства по аренде[1] | 29 450 | 0,6х | 44 549 | 0,8х |
| Краткосрочные | 5 332 | | 7 798 | |
| Долгосрочные | 24 118 | | 36 751 | |
| **Итого чистый долг** | **24 809** | **0,5х** | 24 270 | **0,5х** |

[1] В обязательствах по аренде не учитываются обязательства по договорам аренды, которая до 1 января 2019 года признавалась операционной до вступления в силу МСФО (IFRS) 16, поэтому для расчета коэффициентов также используется скорректированный показатель EBITDA без учета влияния эффекта от применения стандарта МСФО (IFRS) 16.



### Капитальные затраты

Величина капитальных затрат FESCO в 2024 году составила 22 695 млн руб., что на 62 % ниже уровня 2023 года.

Капитальные затраты на приобретение флота в 2024 году составили 6 863 млн руб. В 2024 году транспортный флот FESCO пополнился двумя контейнеровозами для работы на каботажных линиях на Дальнем Востоке и развития внешнеторговых перевозок на линии FBOL.

В 2024 году контейнерный парк Компании в управлении увеличился до 200 тыс. TEU. Капитальные затраты на приобретение парка крупнотоннажных контейнеров в 2024 году составили 5 452 млн руб. FESCO приобрела 16 тыс. сухих контейнеров и 200 рефрижераторных контейнеров, что позволило увеличить парк контейнеров на 17 %, до 118 990 единиц. Также было приобретено 130 танк-контейнеров для развития сегмента перевозок химических грузов.

Объем капитальных вложений в производственные мощности Портового дивизиона в 2024 году составил 3 296 млн руб. Компания продолжает реализовывать программу развития порта Владивосток для увеличения его перерабатывающей способности. Основными направлениями инвестирования в 2024 году стали приобретение кранового оборудования и техники, расширение и модернизация терминального фронта. Пропускная способность ВМТП на конец 2024 года достигла 928 тыс. TEU.

FESCO в 2024 году продолжила наращивать парк подвижного состава и инвестировала в данный сегмент 1 297 млн руб. Была реализована сделка по приобретению компании ООО «Логбокс», что позволило увеличить парк фитинговых платформ за 2024 год на 1 826 единиц, или 14 %. Парк фитинговых платформ на конец 2024 года составил 14 844 платформы. Также Компания продолжила вложения в разработку инновационных платформ.

**1 400 млн руб.**

FESCO инвестировала в IT-технологии в 2024 году

Капитальные затраты были направлены на развитие и поддержание корпоративных информационных систем по управлению предприятием и производством, а также импортозамещение программных продуктов.

Прочие капитальные затраты были направлены на приобретение и ремонт колесных пар, ремонты флота в сухом доке, инвестиции в сухие терминалы, тягачи, прицепы и прочие поддерживающие инвестиции.

## Капитальные затраты за 2024 год, %




Источник: данные Компании



# СОЗДАЕМ УСТОЙЧИВОЕ БУДУЩЕЕ

**65,7 млн**

расходы на охрану труда

**>1 млрд руб.**

объем социальных инвестиций

**314,2 млн руб.**

расходы на охрану окружающей среды

**FESCO стремится к сокращению воздействия на окружающую среду, поддерживает развитие регионов присутствия и активно участвует в социальных и благотворительных инициативах. В 2024 году Компании присвоен статус «Лидер» с уровнем рейтинга «ААА» ЭКГ-рейтинга ответственного бизнеса.**

Устойчивое развитие является одной из фундаментальных основ корпоративной культуры Транспортной группы FESCO. Компания имеет многолетний опыт внедрения лучших практик корпоративного управления и на протяжении десятилетий реализует значимые проекты в области социального развития и экологии во всех регионах своей деятельности.

Развивая и систематизируя этот успешный опыт, осознавая растущую роль логистики в обеспечении глобального перехода к устойчивым цепочкам поставок, лежащим в основе мировых моделей устойчивого развития, Группа FESCO ставит себе цель по системной ESG-трансформации бизнеса, нацеленной на интеграцию социальной, экологической и управленческой ответственности во все сферы деятельности Компании.

Комплексная трансформация Группы FESCO отвечает глобальным вызовам, стоящим перед логистической отраслью, соответствует ожиданиям акционеров и контрагентов Компании, ее сотрудников и общества в целом.

# Система управления устойчивым развитием

В 2024 году FESCO приступила к формированию комплексной системы управления устойчивым развитием, призванной обеспечить своевременную актуализацию целеполагания и информационную прозрачность в данной сфере.

- В корпоративной системе управления выделена функция управление устойчивым развитием и создан внутрикорпоративный центр экспертизы и координации в области устойчивого развития.
- Разработаны и утверждены ключевые регламентирующие документы в области устойчивого развития.

Группа FESCO разделяет приверженность Госкорпорации «Росатом» приоритетам экологических, социальных и управленческих аспектов при осуществлении своей деятельности. С целью унификации подходов к управлению устойчивым развитием и успешной интеграции в отраслевую модель Госкорпорации «Росатом» в FESCO был принят ряд нормативных актов и методологий Госкорпорации. Ключевые из них:

- Единая отраслевая политика Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в области устойчивого развития. Это основополагающий документ, регулирующий деятельность Группы FESCO в области устойчивого развития. Политика определяет цели, задачи и основные принципы деятельности в области охраны окружающей среды, безопасности производственных процессов и охраны труда, в социальной сфере и в сфере корпоративного управления;
- Единая отраслевая экологическая политика Госкорпорации «Росатом» и ее организаций. Это основной нормативный документ в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности. В экологической политике зафиксированы цели и основные направления деятельности по обеспечению экологической безопасности и охраны окружающей среды в районах деятельности.

В 2025 году Компания продолжит совершенствовать систему управления устойчивым развитием. Запланированы следующие шаги:

- создание коллегиального органа по устойчивому развитию;
- разработка и утверждение стратегических инициатив и целевых проектов по ключевым аспектам деятельности;
- разработка и утверждение функциональных ключевых показателей эффективности (КПЭ) в области устойчивого развития руководителям ключевых бизнес-направлений;
- развитие базы регламентирующих документов в области устойчивого развития;
- централизация подходов к управлению ESG-рисками в ключевых компаниях Группы FESCO.

## Ключевые документы в области устойчивого развития

- Единая отраслевая политика Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в области устойчивого развития, утвержденная приказом Госкорпорации «Росатом» от 27.07.2024 № 1/800-П
- Единая отраслевая экологическая политика Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, утвержденная приказом Госкорпорации «Росатом» от 05.12.2017 № 1/1232-П
- Единые отраслевые методические указания Госкорпорации «Росатом» и ее организаций по организации работы в области устойчивого развития, утвержденные приказом Госкорпорации «Росатом» от 25.12.2020 № 1/1623-П (в редакции приказа от 19.05.2023 № 1/897-П)
- Единые отраслевые методические указания по расчету выбросов парниковых газов Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, утвержденные приказом Госкорпорации «Росатом» от 21.12.2023 № 1/2470-П
- Единые отраслевые методические указания по реализации экологической политики Госкорпорации «Росатом» и ее организаций, утвержденные приказом Госкорпорации «Росатом» от 04.06.2014 № 1/517-П
- Положение о системе учета выбросов парниковых газов, образующихся в результате осуществления деятельности организаций Госкорпорации «Росатом» на территории Российской Федерации, утвержденное приказом Госкорпорации «Росатом» от 20.02.2020 № 1/170-П (в редакции приказов Госкорпорации «Росатом» от 21.12.2022 № 1/1714-П, от 21.02.2024 № 1/322-П)
- Стандарт управления отходами производства и потребления Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство» (ПАО «ДВМП») и подконтрольных лиц» от 29.11.2024 № 01-148
- Положение по организации системы управления промышленной безопасностью в ПАО «ДВМП» и подконтрольных лицах, решения о присоединении и перечень подконтрольных лиц для инициирования процедуры присоединения от 29.11.2024 № 01-154
- Политика ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц в области охраны труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности от 29.11.2024 № 01-151
- Регламент обучения в области охраны труда, промышленной, пожарной безопасности и охране окружающей среды (ОТППБООС) в ПАО «ДВМП» и подконтрольных лицах от 29.07.2024 № 01-81
- Регламент организации деятельности по ресурсосбережению и повышению энергетической эффективности в ПАО «ДВМП» и подконтрольных лицах ПАО «ДВМП» от 08.11.2024 № 01-129

## Основные принципы и подходы FESCO к осуществлению деятельности в области устойчивого развития

**Принцип предосторожности**

Безопасность людей и окружающей среды является наивысшим приоритетом деятельности FESCO

**Принцип соответствия**

Соответствие высоким этическим стандартам открытого и добросовестного ведения бизнеса для совершенствования корпоративной культуры на основе лучших международных практик

**Принцип открытого диалога и прозрачности деятельности**

Выстраивание конструктивного и открытого диалога, уважение прав заинтересованных сторон и стремление к соблюдению баланса интересов при принятии решений

**Принцип постоянного совершенствования**

Постоянное совершенствование внутренних процессов для повышения уровня зрелости в области устойчивого развития и содействия достижению Целей устойчивого развития ООН (ЦУР ООН)

**Принцип человекоцентричности**

Деятельность FESCO в области устойчивого развития выстраивается исходя из обеспечения системных положительных изменений в уровне благополучия сотрудников FESCO и ее дочерних компаний, персонала поставщиков и подрядчиков, местного населения, представителей заинтересованных сторон в целом

# Вклад в достижение Национальных целей развития Российской Федерации и ЦУР ООН

Ключевым ориентиром FESCO при реализации инициатив в области устойчивого развития являются Национальные цели развития России до 2030 года и ЦУР ООН. Компания определяет для себя четыре приоритетные национальные цели развития и шесть ключевых ЦУР ООН.

| Национальные цели развития России | ЦУР ООН | Описание мероприятий | Вклад FESCO в 2024 году |
|---|---|---|---|
| Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи | 3 ХОРОШЕЕ ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ | • Предоставление всем сотрудникам Компании расширенного пакета социальной поддержки, включая добровольное медицинское страхование (ДМС)<br>• Поддержка благотворительных мероприятий и участие в реализации инициатив благотворительных фондов в регионах присутствия<br>• Реализация программ по популяризации спорта и здорового образа жизни | • Утверждены девять видов материальной помощи сотрудникам.<br>• Расходы на материальную помощь увеличились на 5 % и составили около 157 млн руб.<br>• Расходы на ДМС увеличились на 23 % и составили более 160 млн руб.<br>• Расходы на охрану труда составили 65,7 млн руб.<br>• Обеспечены льготами и компенсациями 1 620 человек, занятых на работах с вредными или опасными условиями труда.<br>• Проведено более 370 культурных мероприятий для детей и семей сотрудников |
| Обеспечение устойчивого роста доходов населения. Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности | 8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ | • Комплексная система работы с молодежью: программы адаптации молодых специалистов, повышения профессиональных компетенций, Молодежный совет<br>• Программы развития персонала: корпоративная Академия, программы повышения квалификации и получения дополнительного образования<br>• Корпоративное волонтерство<br>• Сотрудничество с вузами<br>• Поддержка просветительских мероприятий<br>• Сохранение исторической памяти<br>• Охрана культурного и исторического наследия<br>• Грантовая поддержка исследователей | • Утвержден единый подход к мотивации сотрудников и системе льгот.<br>• Утверждена единая система индексации заработной платы.<br>• В полном объеме продлены коллективные договоры до 31.12.2025.<br>• Разработано более 50 образовательных решений под задачи Группы.<br>• Организация первого в России межвузовского отраслевого чемпионата профессионального мастерства курсантов морских специальностей (пять вузов России).<br>• Ежегодное проведение чемпионатов по экономике и логистике (четыре вуза Владивостока).<br>• Разработка более 15 проектов совместно с вузами в рамках проектной деятельности.<br>• Объем инвестиций на реализацию программ в области поддержки культуры – более 100 млн руб.<br>• Охват благополучателей – более 100 тыс. человек.<br>• Реализовано более 400 мероприятий в шести городах Российской Федерации |
| Устойчивая и динамичная экономика | 9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА | • Программа развития и модернизации флота, портовой и терминальной инфраструктуры<br>• Повышение уровня. цифровизации бизнеса, собственные цифровые решения | • Внедрение электронного документооборота.<br>• Разработана и внедрена корпоративная автоматизированная система учета топливно-энергетических ресурсов |
| Экологическое благополучие | 12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО<br>13 БОРЬБА С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА<br>14 СОХРАНЕНИЕ МОРСКИХ ЭКОСИСТЕМ | • Реализация мероприятий в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности.<br>• Реализация мер по предотвращению негативного воздействия от хозяйственной деятельности на окружающую среду.<br>• Компания стремится к уменьшению доли отходов, передаваемых на захоронение.<br>• Компания участвует в экологических акциях, направленных на сохранение биоразнообразия | • 314,2 млн руб. – суммарные расходы на мероприятия по охране окружающей среды.<br>• 22,8 % – сокращение доли передаваемых на захоронение отходов.<br>• Контроль возможного загрязнения донных отложений в акватории бухты Золотой Рог, связанных с хозяйственной деятельностью, участие в уборке мусора береговой линии и акватории.<br>• Модернизация котельных: перевод котельной во Владивостоке и Хабаровске на менее углеродоемкие виды топлива.<br>• 1,74 % – относительное сокращение выбросов парниковых газов за счет реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности.<br>• В 2024 году сотрудниками ПАО «ВМТП» было выпущено 10 тыс. особей молоди кеты |

# ESG-рейтинги и ренкинги

**ЭКГ**

**ЭКГ-рейтинг ответственного бизнеса:**

- ПАО «ДВМП» получило статус **«Лидер»** с уровнем рейтинга **«AAA»**.
- ПАО «ДВМП» вошло в **топ-3** лидеров рейтинга ответственного бизнеса в секторе «Экология».
- ПАО «ДВМП» возглавило рейтинг ответственных компаний в сфере водных перевозок.

**Forbes**

По версии Forbes Транспортная группа FESCO в 2024 году подтвердила **«золотой»** статус работодателя, присвоенный компании в 2023 году.

**Expert**

ПАО «ДВМП» вошло в **топ-10** компаний – лидеров рейтинга ESG-прозрачности российских компаний в секторе «**Транспорт и инфраструктура**» по версии рейтингового агентства Expert.

**РБК**

По версии РБК, Транспортная группа FESCO вошла в группу **«Высокий результат»**.

**hh**

По версии Head Hunter, Транспортная группа FESCO вошла в **топ-100** крупнейших работодателей и **топ-3** компаний в сфере «Транспорт, логистика».

Лауреат премия «Лидеры корпоративной благотворительности» в категории **«А»**.

Лауреат премии **«Лидеры корпоративной благотворительности»** за лучшую программу, способствующую устойчивому развитию с помощью грантовых конкурсов (ГК «Море возможностей») и лучшую корпоративную программу поддержки семьи («FESCO Детям»).

# Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Открытый диалог с заинтересованными сторонами является одним из важнейших аспектов деятельности FESCO. Коммуникация, основанная на принципах прозрачности и взаимного уважения определена в Политике в области устойчивого развития Компании. Выстраивание конструктивного диалога, стремление к соблюдению баланса интересов заинтересованных сторон при принятии решений способствует достижению высоких операционных результатов Компании и позволяет находить сбалансированные решения в области устойчивого развития.

FESCO выделяет для себя восемь групп заинтересованных сторон, для каждой из которых определены собственные каналы взаимодействия, позволяющие выстраивать коммуникацию наиболее эффективно.

| Группа заинтересованных сторон | Ключевые интересы заинтересованных сторон | Способы взаимодействия | Механизмы реагирования |
|---|---|---|---|
| Акционеры, инвесторы и иные финансовые институты | • Рост операционных и финансовых результатов<br>• Экономическая и финансовая стабильность<br>• Сохранение репутации<br>• Высокий уровень корпоративного управления<br>• Информационная прозрачность<br>• Перспективы развития Компании и отрасли<br>• Эффективное управление рисками | • Общее собрание акционеров<br>• Годовой отчет, финансовая отчетность, информационные брошюры и буклеты<br>• Пресс-релизы, сообщения в рамках обязательного раскрытия информации<br>• Корпоративный сайт, включая раздел «Акционерам и инвесторам»<br>• Ответы на запросы, предоставление документов и информации<br>• Горячая линия для акционеров<br>• Регулярный контакт с представителями агентств | • Подготовка публичной годовой отчетности о деятельности Компании<br>• Участие в кредитных и ESG-рейтингах<br>• Развитие системы управления рисками<br>• Развитие системы корпоративного управления<br>• Поддержание информационной прозрачности |
| Поставщики и подрядчики | • Выполнение обязательств по заключенным контрактам<br>• Прозрачность, открытость тендерных процедур<br>• Этичный подход к ведению бизнеса | • Запросы предложений на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг<br>• Проведение очных переговоров, а также переговоров в онлайн-режиме<br>• Официальное оформление отношений (договоры, соглашения о сотрудничестве)<br>• Участие в конференциях, форумах<br>• Взаимодействие с отраслевыми союзами и ассоциациями | • Своевременность закупок<br>• Электронная торгово-закупочная площадка<br>• Оценка поставщиков и подрядчиков на соответствие требованиям Компании и законодательства Российской Федерации<br>• Кодекс корпоративной и деловой этики |
| Клиенты | • Справедливое ценообразование на услуги<br>• Обеспечение бесперебойных перевозок продукции<br>• Клиентоориентированность сервисов<br>• Деятельность Группы в области устойчивого развития | • Информирование об услугах, ставках, расписании сервисов на сайте FESCO и по электронной почте<br>• Личный кабинет клиента MY.FESCO<br>• Единая линия поддержки клиентов (кол-центр)<br>• NPS, CSAT, глубинные интервью с ключевыми клиентами, фокус-группы<br>• Специализированный информационный ресурс (телеграм-канал)<br>• Переговоры, проведение клиентских офлайн-мероприятий<br>• Разработка персональных транспортно-логистических решений под ключевых клиентов<br>• Участие в профильных и отраслевых конференциях и выставках<br>• Оформление договорных отношений | • Конкурентное ценообразование<br>• Обеспечение высокого уровня качества и безопасности предоставляемых услуг<br>• Поддержка клиентов непосредственно на местах оказания услуг<br>• Исследование удовлетворенности клиентов<br>• Реализация комплексных транспортных решений.<br>• Внедрение и развитие электронного документооборота<br>• Непрерывное совершенствование процессов взаимодействия с клиентами<br>• Обратная связь по вопросам устойчивого развития (по мере поступления) |
| Сотрудники | • Комфортные и безопасные условия труда<br>• Соблюдение прав сотрудников<br>• Социальные гарантии и достойная заработная плата<br>• Развитие профессиональных компетенций<br>• Высокий рейтинг работодателя | • Корпоративные средства коммуникации, включая новостной портал FESCO, телеграм-канал FESCO, обучающие вебинары<br>• Опросы по вовлеченности персонала<br>• Регулярные встречи с руководством<br>• Совет ветеранов<br>• Профсоюзные организации, Молодежный совет | • Обеспечение конкурентоспособной оплаты труда.<br>• Комплексное социальное обеспечение в рамках коллективного договора<br>• Медицинское обслуживание в рамках ДМС<br>• Развитие корпоративной Академии и внутренние тренинги<br>• Культурно-массовые и спортивные мероприятия.<br>• Поддержка волонтерства<br>• Локально-нормативные акты: оплата труда, льготы и компенсации, правила внутреннего трудового распорядка<br>• Адаптация новых сотрудников<br>• Управление по целям (ключевые показатели эффективности) |

| Группа заинтересованных сторон | Ключевые интересы заинтересованных сторон | Способы взаимодействия | Механизмы реагирования |
|---|---|---|---|
| Местные сообщества | • Вклад в развитие региона присутствия<br>• Создание новых рабочих мест<br>• Социальные инвестиции и благотворительность (поддержка образования, культуры и спорта)<br>• Поддержка малого и среднего бизнеса в регионах присутствия | • Организация и участие в проведении социологических опросов и других исследований и фокус-групп<br>• Встречи руководства с представителями местных сообществ, в том числе с руководителями и сотрудниками НКО, волонтерских движений, социальных и культурных учреждений, представителями студенчества и преподавателями высших учебных заведений в регионах присутствия, встречи со школьниками, учителями и руководством школ, представителями ветеранских организаций и др.<br>• Встречи с представителями органов местного самоуправления и государственной власти в регионах присутствия<br>• Участие в работе отраслевых, общественных и других выставок, конференций, форумов и проч.<br>• Корпоративные сайты Группы, страницы Группы в социальных сетях, а также сайты и страницы в социальных сетях отдельных программ и проектов Группы | • Долгосрочные или краткосрочные социальные, экологические и культурные программы в регионах присутствия<br>• Волонтерские программы, проекты и акции<br>• PR-активность, включая тематические мероприятия, семинары, форумы, конкурсы<br>• Поддержка спорта и здорового образа жизни<br>• Инициативы в сфере образования<br>• Организация стажировок и практик для студентов |
| Участники отраслевых профессиональных сообществ | • Вопросы, связанные с функционированием отрасли<br>• Поддержание партнерских отношений<br>• Конструктивное взаимодействие бизнеса и экспертного сообщества | • Участие в отраслевых союзах и ассоциациях:<br>– Евразийский союз участников железнодорожных грузовых перевозок (ЕСП);<br>– Организация сотрудничества железных дорог (ОСЖД);<br>– Союз операторов железнодорожного транспорта (СОЖТ);<br>– Ассоциация морских портов (АСОП);<br>– Российская палата судоходства (РПС);<br>– Международный координационный совет по трансевразийским перевозкам (КСТП);<br>– Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП);<br>– Российская ассоциация экспедиторских и логистических организаций (АРЭ);<br>– Общественный совет СМП;<br>– Российско-китайский деловой совет (РКДС);<br>– Ассоциация экспортеров и импортеров (АЭИ);<br>– Союз «Торгово-промышленная палата Приморского края»;<br>– Ассоциация операторов рефрижераторного подвижного состава (АСОРПС);<br>– Ассоциация партнеров по координации использования СМП<br>• Участие в экспертных советах<br>• Участие в конференциях, форумах, круглых столах, пленарных заседаниях, стратегических сессиях | • Поддержка инициатив и проектов НКО<br>• Создание совместных координационных комитетов и рабочих групп |
| Вузы | • Организация практики и стажировок<br>• Организация совместных образовательных программ | • Приглашение на практики и стажировки<br>• Работа в проектном офисе Дальневосточного федерального университета (СЦФ – Управление документооборота, бухгалтерия)<br>• Проведение конкурсных мероприятий по выбору талантливых студентов (кейс-чемпионаты, мозговые штурмы)<br>• Лекции и мастер-классы от экспертов FESCO<br>• Решение проектных задач | • Участие в отраслевых мероприятиях для молодых ученых, специалистов и студентов<br>• Организация производственной практики учащихся и студентов образовательных организаций среднего профессионального и высшего образования в организациях<br>• Организация стажировок на производственных объектах Компании |
| Органы государственной власти | • Соблюдение требований национального законодательства<br>• Своевременная уплата налогов<br>• Реализация общественно значимых проектов<br>• Вклад в развитие регионов присутствия Группы<br>• Вклад в развитие транспортно-логистической отрасли и обеспечение транспортного суверенитета страны | • Участие в заседаниях межправительственных комиссий (МПК), рабочих органах при МПК, группах портовых экспертов; в официальных зарубежных делегациях и рабочих поездках вице-премьеров, профильных министров Российской Федерации в страны присутствия FESCO<br>• Участие в совещаниях и рабочих группах профильных ассоциаций (ОСЖД, СОЖТ, АСОП, РПС, РКДС, КСТП, ЕСП, АРЭ, РСПП, Совет по СМП и др.)<br>• Подготовка позиции Компании на запросы органов государственной власти<br>• Проведение нормотворческих инициатив по организации морских перевозок, оказанию стивидорных услуг в портах, перевозок контейнеров различными видами транспорта<br>• Участие в рабочих группах, совместных совещаниях, круглых столах, конференциях, форумах<br>• Направление обращений и предложений в федеральные и региональные органы исполнительной власти<br>• Взаимодействие с профильными органами государственной власти для получения разрешений, сертификатов, лицензий и т. д.<br>• Реализация инициатив по совершенствованию процессов оформления интермодальных перевозок совместно с профильными органами государственной власти | • Соблюдение законодательства и участие в совершенствовании законодательной базы в сферах, относящихся к деятельности Компании<br>• Своевременные налоговые отчисления и раскрытие налоговой информации<br>• Развитие сотрудничества и поддержание конструктивных отношений с государственными (муниципальными) структурами в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации<br>• Развитие логистической отрасли и индексация тарифов<br>• Инвестиции в развитие инфраструктуры |

# Экологическая среда и энергоэффективность

Минимизация воздействия на окружающую среду и сохранение природных ресурсов для будущих поколений – один из ключевых приоритетов деятельности FESCO.

## Ключевые результаты за 2024 год

**22,8 %**
сокращение доли передаваемых на захоронение отходов

**4,5 %**
сокращение энергоемкости перевалки неконтейнерных грузов

**314,2 млн руб.**
суммарные расходы на мероприятия по охране окружающей среды.

**1,6 %**
сокращение энергоемкости перевозки грузов морским транспортом

**4,4 %**
сокращение энергоемкости перевозки грузов автомобильным транспортом

**1,74 %**
относительное сокращение выбросов парниковых газов за счет реализации мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности

**Разработана корпоративная автоматизированная система учета топливно-энергетических ресурсов.**

**Деятельность FESCO в области охраны окружающей среды обеспечивает вклад в достижение следующих целей.**

### Национальные цели развития России

- Комфортная и безопасная среда для жизни
- Экологическое благополучие

### Цели устойчивого развития ООН

**Цель 9.** Индустриализация, инновации и инфраструктура

**Цель 13.** Борьба с изменением климата

**Цель 12.** Ответственное потребление и производство

**Цель 14.** Сохранение морских экосистем

### Стратегические направления деятельности и планируемые мероприятия FESCO в области охраны окружающей среды

- Сокращение углеродного следа, в том числе перевод систем теплоснабжения на альтернативные источники энергии и внедрение системы энергоэффективности
- Повышение эффективности очистки сточных вод
- Внедрение системы оборотного водоснабжения, в том числе очистка сточных вод, сбор в накопитель с вторичным применением для пылеподавления при перевалке угля водяной пушкой
- Раздельный сбор отходов и их сортировка с целью передачи отходов лицензируемым организациям для их дальнейшей переработки и утилизации

## Экологический менеджмент

Ответственное отношение к окружающей среде, постоянное стремление к снижению углеродного следа и повышению энергоэффективности флота – ключевые цели FESCO в области устойчивого развития.

Компания при осуществлении производственной деятельности придерживается достижения стратегических целей Международной морской организации (IMO) в части снижения выбросов парниковых газов и иных регуляторных норм, действующих на международном, региональном и национальном уровнях.

Ключевые принципы FESCO в области экологии закреплены в Экологической политике ПАО «ДВМП». Это основной документ, определяющий цели и основные направления деятельности FESCO по обеспечению экологической безопасности и охраны окружающей среды. Положения Политики распространяются на все филиалы и обособленные подразделения ПАО «ДВМП», а также его дочерние и зависимые общества.

В 2024 году FESCO присоединилась к Единой отраслевой экологической политике Госкорпорации «Росатом» и ее организаций для исполнения регламента общественного участия в принятии экологически значимых решений, обязательных для применения при выполнении в рамках группы процесса «Взаимодействие с региональными органами власти, местными сообществами и общественными организациями» с целью достижения экологически ориентированного развития Госкорпорации и ее организаций.

С целью улучшения экологических показателей и предотвращения негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду в компаниях Группы FESCO внедрена система экологического менеджмента (СЭМ) ГОСТ Р ИСО 14001–2016 (ISO 14001:2015) «Система экологического менеджмента» (срок действия – до 24 декабря 2027 года), включающая документированные процедуры, планы, рабочие инструкции, внутренние, внешние и надзорные проверки, самооценку и анализ со стороны руководства.

В 2024 году был получен сертификат на соответствие филиала ПАО «ДВМП» требованиям международного стандарта ISO 9001:2015 «Системы менеджмента качества». Система менеджмента распространяется на перевозку грузов в морских и прибрежных водах, деятельность по подбору моряков.

**Расходы на обеспечение экологической безопасности,** млн руб.




Источник: данные Компании






# Управление отходами

Ответственное обращение с отходами – один из приоритетов экологической политики Группы FESCO. Для продвижения идей экономики замкнутого цикла реализуются мероприятия и инициативы, направленные на сокращение общего объема образуемых отходов и увеличение доли отходов, направляемых на утилизацию и обезвреживание.

Ключевыми документами в области управления отходами являются Экологическая политика и Стандарт «Управление отходами производства и потребления».

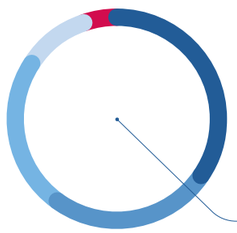
Места временного накопления отходов полностью соответствуют действующим нормам природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства.

В 2024 году на предприятиях Группы образовано 2 487,8 т производственных отходов, что на 236,2 т меньше аналогичного периода прошлого года. На 22,8 % сократилась доля передаваемых на захоронение отходов.

| Движение отходов | Класс отходов, т | | | | | Всего, т |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | I класс | II класс | III класс | IV класс | V класс | |
| **Образовалось** | **0,3** | **0,2** | **250,8** | **1 015,4** | **1 221,1** | **2 487,8** |
| **Передано всего** | **0,3** | **0,2** | **250,8** | **1 015,4** | **1 221,1** | **2 487,8** |
| **В том числе** | | | | | | |
| Передача ТКО[1] региональному оператору | 0 | 0 | 0 | 464,5 | 170,5 | 635,0 |
| • для обработки | 0 | 0 | 0 | 0,0 | 857,8 | 857,8 |
| • для утилизации | 0,3 | 0,1 | 141,5 | 117,8 | 7,3 | 267,0 |
| • для обезвреживания | 0 | 0,1 | 109,3 | 13,3 | 4,2 | 126,9 |
| • для захоронения | 0 | 0 | 0 | 419,8 | 181,3 | 601,1 |

Источник: данные Компании

## Обращение с отходами в 2024 году, %



- 34,5 Передано для обработки
- 25,5 Передача ТКО региональному оператору
- 24,2 Передано для захоронения
- 10,7 Передано для утилизации
- 5,1 Передано для обезвреживания

Источник: данные Компании

**На 22,8 %**

сократилась доля передаваемых на захоронение отходов

**На 10 %**

сократился объем образованных на предприятиях Группы отходов

[1] Твердые коммунальные отходы.

# Водопотребление и охрана водных ресурсов

В области управления водными ресурсами FESCO руководствуется следующими нормативными правовыми актами.

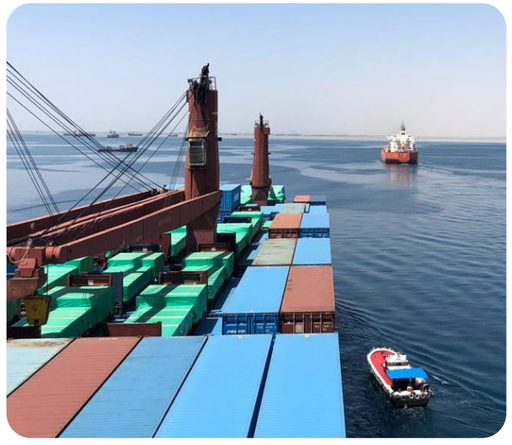
- Управление балластными водами:
  - Международная конвенция по предотвращению загрязнения с судов (МАРПОЛ);
  - Международная конвенция об управлении балластными водами, 2004 год.

- Управление сбросом очищенных сточных вод:
  - Водный кодекс Российской Федерации от 3 июня 2006 года № 74-ФЗ;
  - постановление Правительства Российской Федерации от 19 января 2022 года № 18 «О подготовке и принятии решения о предоставлении водного объекта в пользование»;
  - постановление Правительства Российской Федерации от 3 октября 2000 года № 748 «Об утверждении пределов допустимых концентраций и условий сброса вредных веществ в исключительной экономической зоне Российской Федерации»;
  - приказ Министерства сельского хозяйства Российской Федерации (Минсельхоза России) от 13 декабря 2016 года № 552 «Об утверждении нормативов качества воды водных объектов рыбохозяйственного значения, в том числе нормативов предельно допустимых концентраций вредных веществ в водах водных объектов рыбохозяйственного значения»;
  - приказ Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации (Минприроды России) от 29 декабря 2020 года № 1118 «Об утверждении Методики разработки нормативов допустимых сбросов веществ и микроорганизмов в водные объекты для водопользователей»;
  - СанПиН 2.1.3684-21 «Санитарно-эпидемиологические требования к содержанию территорий городских и сельских поселений, к водным объектам, питьевой воде и питьевому водоснабжению, атмосферному воздуху, почвам, жилым помещениям, эксплуатации производственных, общественных помещений, организации и проведению санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий».

В целях исключения загрязнения открытых водоемов и снижения негативного воздействия на водные объекты от сброса сточных вод, а также снижения водопотребления FESCO реализовала следующие мероприятия:

- ежемесячно проводился мониторинг сточной воды на соответствие нормативам допустимых сбросов в рамках производственного экологического контроля с привлечением аккредитованной организации;
- Компания приняла участие в ежегодном морском субботнике по уборке от мусора бухты Золотой Рог, организуемом Дальневосточным межрегиональным управлением Росприроднадзора;
- для сохранения прибрежной зоны в чистоте проведены работы по очистке акватории от приносного мусора с привлечением морских нефтемусоросборщиков по договору с Дальневосточным филиалом ФГУП «Росморпорт»;
- в мае и сентябре проведены мониторинговые исследования морской биоты (совокупности видов живых организмов, объединенных общей областью обитания) с привлечением специализированной организации, включающие в себя исследования состояния водных биологических ресурсов в районе производства работ, для своевременного предотвращения негативного влияния производственной деятельности;
- в рамках производственного экологического контроля в мае и сентябре проведены исследование донных осадков в акватории бухты Золотой Рог для исключения загрязнения донных отложений;
- в рамках проведения мероприятий для решения экологических проблем в Дальневосточном регионе и для внесения вклада в сохранение биологического разнообразия Компания приняла участие в экологической акции «Сохрани лосося!» (в 2024 году сотрудниками ПАО «ВМТП» было выпущено 10 тыс. особей молоди кеты);
- с сотрудниками предприятий проведены разъяснительные беседы о необходимости экономии водных ресурсов и рациональном водопотреблении.

Учет водопотребления из централизованных источников проводится на основании коммерческих и технических приборов учета расхода воды. Ежеквартально формируется и предоставляется в территориальные бассейновые органы управления отчетность о количестве и качестве сточной воды.



Рейс из Китая до Санкт-Петербурга на контейнеровозе FESCO

# Практика обращения со сточными и балластными водами

Все компании Морского дивизиона FESCO соблюдают требования Международной конвенции МАРПОЛ, Конвенции об управлении балластными водами, Международной конвенции о контроле за вредными противообрастающими системами на судах:

- запрет на сброс неочищенных сточных вод в море;
- запрет на применение оловосодержащих органических соединений для покрытия, покраски, обработки поверхностей судов с целью ограничения или предотвращения обрастания судна;
- обязательное наличие на судне оборудования и специализированных установок для очистки сточных вод;
- обязательная обработка водяного судового балласта.

# Сокращение выбросов парниковых газов

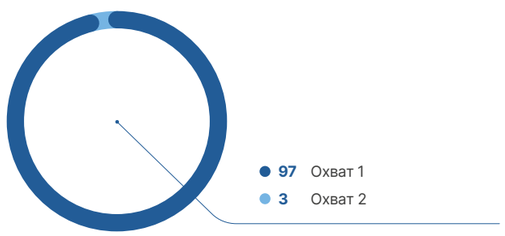
В результате производственной деятельности предприятиями Группы FESCO в 2024 году выброшено в атмосферу парниковых газов в объеме 572,5 тыс. т $CO_2$-экв.

Основным механизмом сокращения выбросов парниковых газов в Группе является рациональное использование топливно-энергетических ресурсов. За счет реализации мероприятий по энергосбережению и снижению удельного потребления энергоресурсов относительное сокращение выбросов парниковых газов в 2024 году составило 9,9 тыс. т $CO_2$-экв., или 1,7 %, при ожидаемых 8,3 тыс. т $CO_2$-экв.

Сформированы и утверждены целевые значения по снижению выбросов парниковых газов на будущий период в объеме 9,8 тыс. т $CO_2$-экв.

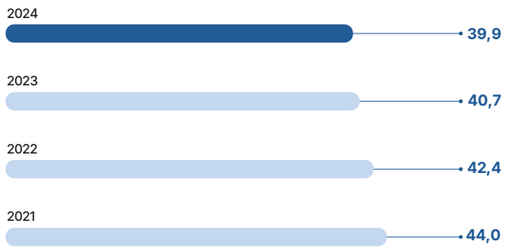
В 2024 году предприятиями Группы было выброшено в атмосферный воздух 58,8 т загрязняющих веществ от стационарных источников.

**Распределения объема прямых (охват 1) и косвенных (охват 2) выбросов парниковых газов, %**



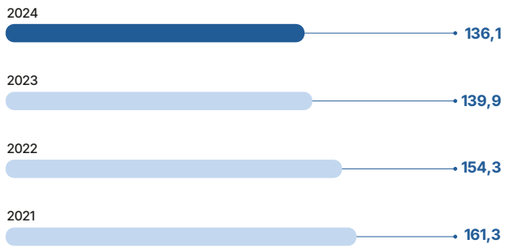

Источник: данные Компании

**Динамика изменения удельных выбросов парниковых газов в терминальной деятельности, кг $CO_2$-экв. / КТК**




Источник: данные Компании

**Динамика изменения удельных выбросов парниковых газов на перевозки грузов морским транспортом, кг $CO_2$-экв. / млн DWT миль**




Источник: данные Компании

**Выброшено загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2024 году, т**




Источник: данные Компании

Во исполнение соглашения «О взаимодействии в рамках выполнения мероприятий, направленных на обеспечение благоприятных экологических условий для жизни и здоровья населения Владивостока, а также минимизации негативного воздействия на окружающую среду при перевалке угля» ПАО «ВМТП» в онлайн-режиме осуществляло контроль концентрации взвешенных веществ на территории предприятия и на границах санитарно-защитных зон. Оперативные данные с приборов автоматизированного контроля выбросов в атмосферный воздух передавались в Дальневосточное межрегиональное управление Росприроднадзора.

ПАО «ВМТП» в рамках производственного контроля (в августе и сентябре) с привлечением специализированной организации осуществляло измерения уровня шума в контрольных точках на границе ближайших жилых застроек в дневное и ночное время на соответствие гигиеническим нормативам в рамках выполнения производственного контроля. Превышений в 2024 году не зафиксировано.

# Энергетическая политика Группы FESCO

> Создавая лучшие логистические решения для клиентов в России и Евразии, Группа FESCO ориентируется на повышение своей энергетической эффективности и сокращение выбросов парниковых газов.

Энергетическая политика является основой для анализа и установления энергетических целей и задач Группы FESCO, а также для выбора приоритетных мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности с наибольшим потенциалом.

В 2024 году FESCO успешно прошла инспекционный контроль на соответствие международному стандарту (ISO 50001:2018) и российскому аналогу (ГОСТ Р 50001-2023) «Системы энергетического менеджмента – Требования и руководство по применению».

От аккредитованного по международным требованиям органа по сертификации получены положительные отзывы по организации системы энергетического менеджмента в компаниях Группы, а также определены направления дальнейшего развития в этой области.

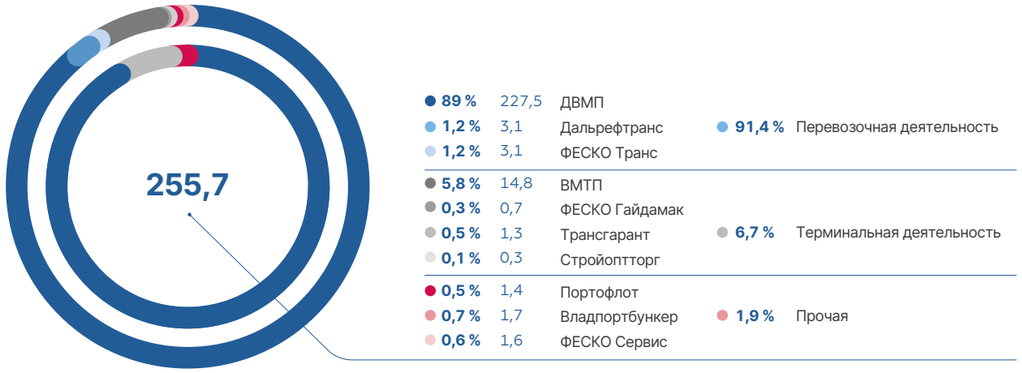


# Энергопотребление

В области использования топливно-энергетических ресурсов в Группе FESCO выделяются два основных вида деятельности: перевозочный и терминальный, в рамках которых затраты на топливно-энергетические ресурсы относятся на перевозку грузов морским транспортом, перевалку контейнерных и неконтейнерных грузов в портах и сухих терминалах.

Всего в 2024 году в Группе FESCO потреблено 255,7 тыс. т у. т., из которых на перевозочную деятельности относится 233,7 т у. т. (91,4 %) и на терминальную – 17,2 т у. т. (6,7 %).

## Потребление ТЭР по всем видам деятельности (по предприятиям Группы FESCO), тыс. т у. т., %




Источник: данные Компании

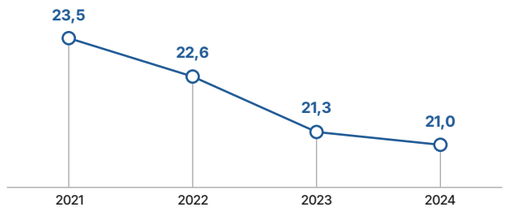
В 2024 году разработана и внедрена корпоративная автоматизированная система учета топливно-энергетических ресурсов.

Динамика снижения в 2024 году удельного потребления топливно-энергетических ресурсов на осуществление производственной деятельности Группы FESCO подтверждает эффективность реализуемых предприятиями Группы мероприятий.

Энергоемкость перевалки контейнеров через терминалы FESCO в 2024 году составила 21,0 кг у. т. / КТК, что ниже аналогичного показателя 2023 года на 1,7 %.

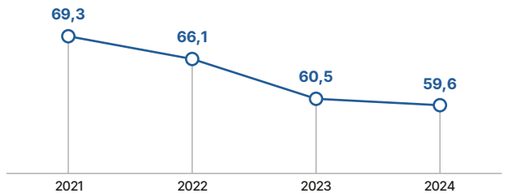
Энергоемкость перевозки грузов морским транспортом снижена по итогам 2024 года на 1,6 % и составила 59,6 кг у. т. / 100 DWT миль

## Энергоемкость терминальной деятельности, кг у. т. / КТК




Источник: данные Компании

## Энергоемкость перевозочной деятельности, кг у. т. / 100 DWT миль




Источник: данные Компании

## Основные показатели энергоемкости производственной деятельности Группы FESCO

| Показатель | Потребление топлива, тыс. т у. т. | | Энергоемкость выполнения работ, кг у. т. / объем работ | | Изменение энергоемкости 2024/2023, % |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2023 | 2024 | 2023 | 2024 | |
| **Терминальная деятельность** | | | | | |
| Перевалка контейнерных грузов | 13,24 | 13,09 | 21,3 | 21,0 | (1,7) |
| Перевалка неконтейнерных грузов | 3,50 | 3,39 | 7,74 | 7,39 | (4,5) |
| **Перевозочная деятельность** | | | | | |
| Перевозка грузов морским транспортом | 157,1 | 223,5 | 60,5 | 59,6 | (1,6) |
| Перевозка грузов автомобильным транспортом | 2,4 | 3,1 | 42,8 | 40,9 | (4,4) |
| Перевозка грузов железнодорожным транспортом (рефрижераторные контейнеры) | 2,9 | 3,1 | 138,4 | 137,2 | (0,9) |




ВМТП общий вид

# Энергосбережение

В рамках функционирования системы энергетического менеджмента и реализации Энергетической политики в FESCO разработана и реализована Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности Группы FESCO на 2024 год, включающая Планы организационно-технических мероприятий по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц ПАО «ДВМП».

Программа энергосбережения направлена на снижение энергопотребления при эксплуатации морского транспорта, на объектах системы теплоснабжения при эксплуатации зданий и сооружений, погрузо-разгрузочной, специальной и автотракторной техники, на нужды железнодорожного хозяйства, а также на модернизацию систем освещения и оптимизацию различных технологических процессов.

**4.3 тыс. т у. т.**

составила общая экономия топливно-энергетических ресурсов в 2024 году (при плане 3,6 тыс. т у. т. ) за счет реализации мероприятий Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности

### При реализации программы:

- реализован ряд мер по восстановлению изоляции тепловых сетей, а также утеплены входные группы административных и производственных зданий;
- произведено обновление парка рефрижераторных контейнеров с улучшенными теплотехническими характеристиками;
- использованы энергоэффективные решения при модернизации и строительстве систем наружного освещения ПАО «ВМТП»;
- в пилотном режиме в течение 2024 года на территории ПАО «ВМТП» эксплуатировалась система ЭПЛ;
- продолжено внедрение комплексной системы мониторинга показателей работы и расхода топлива на судах SSV (Smart Ship View). По состоянию на конец 2024 году системой SSV оборудованы 15 единиц флота.

### Объем экономии ресурсов

**2,5 тыс. т**

судовое топливо

**376 тыс. л**

дизельное топливо

**0,6 млн кВт · ч**

электроэнергия

**700 ГКал**

тепловая энергия

Суда Группы выполняют требования Международной конвенции МАРПОЛ в части энергоэффективности судов. Ведется мониторинг расхода топлива в соответствии с утвержденными Планами энергоэффективности ПУЭЭС (SEEMP). Весь флот под управлением FESCO имеет удостоверения регистра, подтверждающие правильное ведение сбора данных.

Состав флота, эксплуатируемый в территориальных водах близ европейской части Мирового океана, выполняет требование Правила EU MRV (monitoring, report, verification), в соответствии с которым имеет утвержденный план энергоэффективности, собирает и предоставляет данные по расходу топлива, выбросам парниковых газов и выполненной работе. Эти меры также направлены на снижение выбросов парниковых газов в атмосферу.

# Персонал

Люди – главная ценность FESCO. Всесторонняя поддержка персонала и развитие регионов присутствия являются безусловными приоритетами для Компании.

Возможности для самореализации и развития талантов – одно из ключевых направлений кадровой политики FESCO. Особое внимание уделяется созданию комфортных условий труда и выстраиванию доверительных отношений со своими сотрудниками: в Компании действуют программы по адаптации и обучению персонала, развитию профессиональных навыков и компетенций, предоставляются расширенные социальные льготы и гарантии, включая ДМС.

## Ключевые результаты работы в 2024 году

**~157 млн руб.** (+5 %)

расходы на материальную помощь

**65,7 млн руб.**

расходы на охрану труда

**> 160 млн руб.** (+23 %)

расходы на ДМС

**Утверждены девять видов материальной помощи.**

**Утвержден единый подход к мотивации сотрудников и системе льгот.**

**В полном объеме продлены коллективные договоры до 31 декабря 2025 года.**

**Разработано более 50 образовательных решений под задачи Группы.**

**Ежегодное проведение чемпионатов по экономике и логистике (четыре вуза Владивостока).**

**Разработка более 15 проектов совместно с вузами в рамках проектной деятельности.**

**Организован первый в России межвузовский отраслевой чемпионат профессионального мастерства курсантов морских специальностей (пять вузов России).**

FESCO успешно реализует стратегию работы с персоналом, рассчитанную до 2025 года. Инициатива охватывает все направления взаимодействия между работодателем и сотрудником.

**Привлечение персонала:**
- развитие работы с молодежью (Молодежный совет);
- расширение географии и масштаба работ со студентами;
- увеличение присутствия Компании в социальных сетях и на специализированных карьерных онлайн-платформах;
- автоматизация процесса подбора персонала и развитие бренда работодателя.

**Развитие персонала:**
- развитие корпоративного университета и единой системы обучения;
- формирование кадрового резерва для ключевых позиций;
- обеспечение карьерного роста;
- участие в кросс-функциональных проектах.

**Корпоративная культура и социальные гарантии:**
- повышение вовлеченности сотрудников;
- повышение социальной ответственности работодателя;
- формирование единой корпоративной культуры;
- взаимодействие с профсоюзными организациями.

**Повышение эффективности процессов управления персоналом:**
- автоматизация HR-процессов Компании;
- уровень унификации HR-процессов – свыше 90 %, уровень автоматизации – более 70 %;
- создание локальных нормативных актов по унифицированным стандартам, как обязательных по трудовому законодательству, так и дополнительных под потребности бизнеса;
- внедрение кадрового электронного документооборота.

**Мотивация и вознаграждение персонала, льготы и организационное развитие:**
- единая система оплаты труда и мотивации;
- единая система льгот;
- единая система индексации и пересмотра заработных плат;
- система управления эффективностью персонала;
- единая система построения организационной структуры.

Благодаря реализации стратегических инициатив по работе с персоналом по итогам 2024 года Транспортная группа FESCO вошла в рейтинги лучших работодателей России.

# Кадровый состав

Среднесписочная численность FESCO в 2024 году выросла на 3,8 % и составила 6 798 человек. Увеличение численности связано с развитием бизнеса и новых направлений деятельности.

## Среднесписочная численность персонала FESCO (FTE[1]), человек

| Месторасположение | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Россия | 5 008 | 5 702 | 6 313 | 6 540 |
| Азия | 146 | 146 | 202 | 202 |
| Европа | 33 | 35 | 34 | 56 |
| **Итого** | **5 187** | **5 883** | **6 549** | **6 798** |

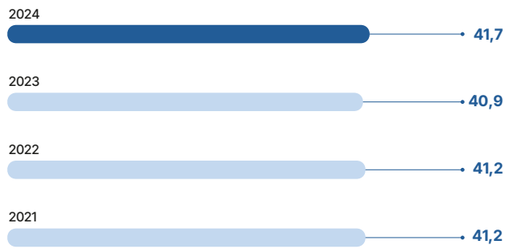
Источник: данные Компании

[1] От англ. Full-time equivalent (FTE) – эквивалент полной занятости сотрудников компании, позволяющий определить уровень вовлеченности работников в трудовой процесс.

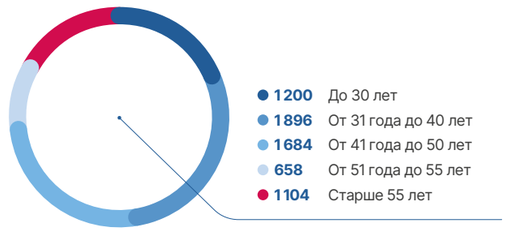
**В FESCO широко представлены сотрудники разных возрастных групп.**

FESCO строго соблюдает законодательство Российской Федерации, права и свободы сотрудников, предоставляет равные возможности и гарантирует сотрудникам защиту от любых форм дискриминации.

## Средний возраст персонала в России, лет

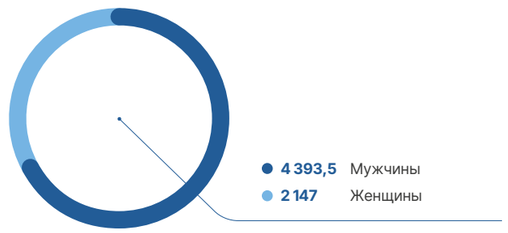



## Структура персонала по возрасту в России в 2024 году (FTE), человек




Источник: данные Компании

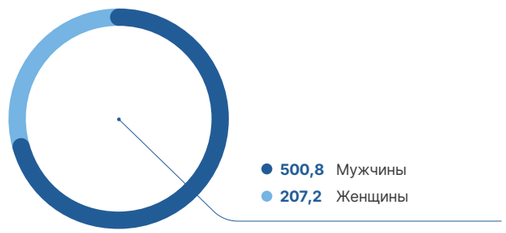
## Структура персонала по гендеру в России в 2024 году (FTE)



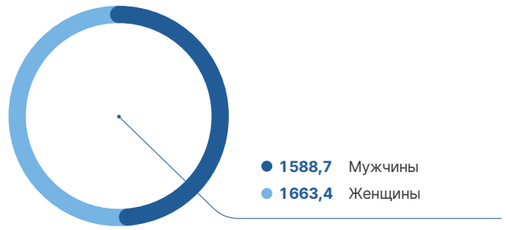

## Структура уровней должностей по гендеру, Российская Федерация (руководитель высший) (FTE), 2024 год



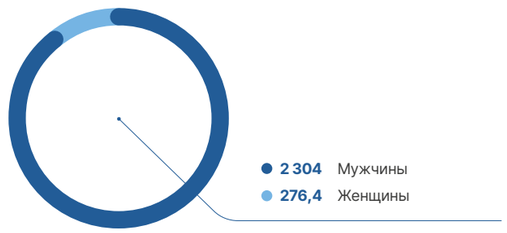

## Структура уровней должностей по гендеру, Российская Федерация (руководители) (FTE), 2024 год




## Структура уровней должностей по гендеру, Российская Федерация (специалисты) (FTE), 2024 год




## Структура уровней должностей по гендеру, Российская Федерация (рабочие) (FTE), 2024 год

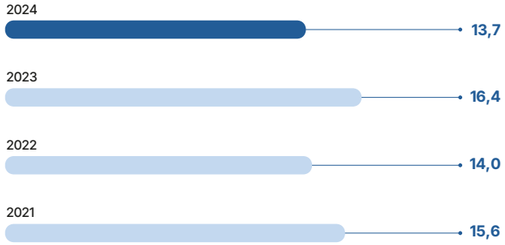



Источник: данные Компании

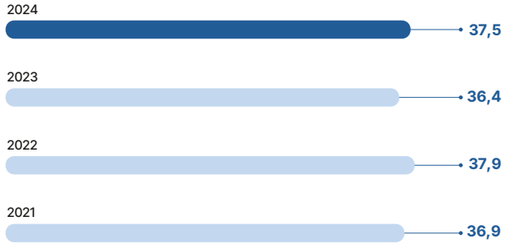
# Движение персонала

Благодаря эффективной кадровой политике и разнообразным методам подбора персонала коэффициент добровольной текучести кадров в 2024 году снизился на 2,7 % и составил 13,7 %. Это самый низкий показатель за последние четыре года.

### Коэффициент текучести персонала, % (добровольная текучесть)

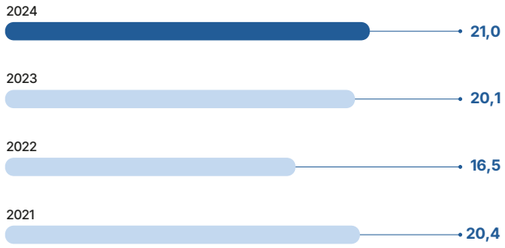



### Средний возраст персонала в России на дату приема, лет

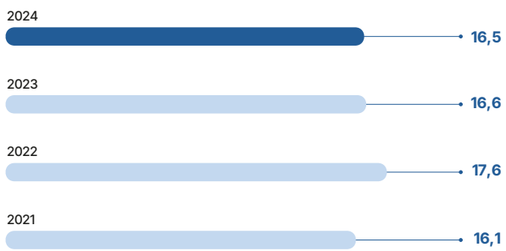



Источник: данные Компани

### Коэффициент текучести персонала, % (общая текучесть)




### Показатель привлечения молодых специалистов (до 35 лет), %




Источник: данные Компании

# Мотивация

## Материальная мотивация

Компания нацелена на создание комфортных условий труда для своих сотрудников. Эта цель достигается в том числе благодаря конкурентоспособной заработной плате и наличию широкого пакета корпоративных льгот.

В соответствии с корпоративной стратегией система вознаграждения FESCO нацелена на повышение операционной эффективности и производительности труда, достижение высоких производственных результатов и удержание высококвалифицированного персонала. Система премирования предусматривает возможность выплаты вознаграждения в зависимости от достигнутых производственно-финансовых показателей и личного вклада сотрудника.

Заработная плата сотрудникам FESCO устанавливается независимо от их пола, возраста, расы, национальности, происхождения и вероисповедания.

В Компании действуют правила трудового распорядка, которые утверждаются с учетом рекомендаций профсоюзной организации и устанавливают режим рабочего времени сотрудников. Продолжительность рабочего времени установлена в соответствии с нормами Трудового кодекса Российской Федерации и составляет 40 часов в неделю.

Для сотрудников, занятых на работах с вредными или опасными условиями труда, установлена сокращенная продолжительность рабочего времени – не более 36 часов в неделю.

Работа в выходные дни и сверхурочно оплачивается в соответствии с Трудовым кодексом Российской Федерации.

В 2024 году в FESCO утвержден единый подход к мотивации сотрудников и системе льгот (ДМС, командировочные и представительские расходы, мобильная связь и транспорт, релокация и обучение).

## Социальные гарантии

FESCO предоставляет сотрудникам социальные гарантии и льготы сверх установленных трудовым законодательством Российской Федерации, что способствует повышению эффективности и производительности труда. Все работники Компании застрахованы по системе ДМС, что дает возможность получать бесплатную медицинскую помощь в лучших в стране учреждениях здравоохранения, которые определены договором страхования. Программа ДМС включает амбулаторно-поликлиническое обслуживание, стационарное обслуживание, профилактическую вакцинацию, стоматологическую помощь, лечебные процедуры, круглосуточную травматологическую помощь, диагностические исследования, помощь на дому, скорую и неотложную медицинскую помощь.

Программа ДМС предоставляется всем сотрудникам FESCO с первого месяца работы. Расходы на ДМС в 2024 году увеличились на 23 % по сравнению с 2023 годом и составили более 160 млн руб.

FESCO предоставляет сотрудникам материальную помощь по особо значимым событиям в жизни, а также в случаях необходимости поддержки здоровья сотрудников и членов их семей. В 2024 году в Компании утверждены девять видов материальной помощи:

- при рождении/усыновлении детей (50 тыс. руб. на каждого ребенка);
- при рождении/усыновлении третьего и последующих детей (100 тыс. руб. на каждого ребенка);
- в случае смерти близкого родственника (50 тыс. руб.);
- выплата близким родственникам в случае смерти/гибели работника (50 тыс. руб.);
- на образование, компенсацию медицинских расходов и расходов на психологическую помощь (не более 300 тыс. руб. в год);
- при бракосочетании работника (10 тыс. руб.);
- в случае повреждения или утраты личного имущества в результате чрезвычайной ситуации (не более 100 тыс. руб.);
- в ситуациях, связанных с медицинскими операциями, длительным заболеванием работника или членов его семьи, находящихся у него на иждивении (30 % от суммы расходов, но не более 100 тыс. руб.);
- в случае получения инвалидности работником (до 60 минимальных размеров оплаты труда в зависимости от группы инвалидности).

Расходы социального характера в 2024 году составили около 486 млн руб. Снижение составило 8,3 % по сравнению с 2023 годом за счет оптимизации трат на корпоративные мероприятия.



## Подбор и привлечение персонала

В 2024 году на фоне усиления конкуренции на рынке труда FESCO продолжила укреплять свои позиции. Основное внимание было уделено стратегическому развитию HR-бренда, усовершенствованию внутренних процессов, внедрению новых технологий и активному взаимодействию с молодыми специалистами.

Для эффективного подбора персонала FESCO в 2024 году запустила пилотный проект по внедрению искусственного интеллекта для предварительного скрининга кандидатов.

Компания укрепила имидж привлекательного работодателя, особенно среди молодежи. Этому способствовали интенсивные совместные кампании с учебными заведениями, участие в профессиональных конференциях и тесное сотрудничество с университетами. Данные инициативы обеспечили значительный прирост откликов на вакансии (+10 %) и поддержание высокого уровня лояльности кандидатов. Благодаря эффективной автоматизации процессов и снижению внешних издержек общая стоимость закрытия одной вакансии снизилась на 5 %.

### Заявки на подбор персонала, штук

| Показатель | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Количество поступивших заявок | 1 193 | 1 655 | 1 839 | 1 941 |

Источник: данные Компании

### Закрытие заявки на подбор персонала по категориям, штук

| Показатель | 2021 | 2022[1] | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| Коммерческий персонал | 49 | 145 | 206 | 210 |
| Рабочий персонал | 65 | 413 | 412 | 417 |
| Средний менеджмент | 42 | 622 | 770 | 795 |
| Высший менеджмент | 58 | 28 | 29 | 25 |
| **Итого, срок закрытия вакансий, дней** | **49** | **39** | **37** | **37** |

Источник: данные Компании

## Привлечение молодых специалистов

Для привлечения молодых специалистов в Компании сформировано функциональное направление «Работа с молодыми специалистами и взаимодействие с образовательными заведениями», основными целями которого являются:

- обеспечение квалифицированным персоналом Группы FESCO, в том числе омоложение кадрового состава;
- привлечение молодых специалистов из вузов и ссузов регионов присутствия Компании, включая практики, стажировки и трудоустройство;
- содействие в профориентации школьников в регионах присутствия FESCO.

Молодежная политика FESCO реализуется по четырем ключевым направлениям.

1. Взаимодействие с вузами и ссузами. Работа с текущим студенческим составом, привлечение к деятельности в Группе FESCO молодых специалистов.

Партнерские отношения реализуются со следующими вузами Российской Федерации:

- Дальневосточный федеральный университет (ДВФУ) (г. Владивосток);
- Морской государственный университет им. адмирала Г.И. Невельского (г. Владивосток);
- Владивостокский государственный университет (г. Владивосток);
- Дальневосточный государственный технический рыбохозяйственный университет (г. Владивосток);
- Сибирский государственный университет водного транспорта (г. Новосибирск);
- Сибирский государственный университет путей сообщения (г. Новосибирск);
- Новосибирский государственный университет экономики и управления (г. Новосибирск);
- Государственный университет морского и речного флота им. адмирала С.О. Макарова (г. Санкт-Петербург);
- Санкт-петербургский государственный экономический университет (г. Санкт-Петербург);
- Российский университет транспорта (МИИТ) (г. Москва);
- Московский автомобильно-дорожный государственный технический университет (МАДИ) (г. Москва);
- Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации (г. Москва);
- Московский государственный юридический университет им. О.Е. Кутафина (г. Москва);
- Высшая школа экономики (г. Москва);
- Государственный морской университет им. адмирала Ф.Ф. Ушакова (г. Новороссийск);
- Казанский государственный федеральный университет (г. Казань).

FESCO активно взаимодействует с учебными заведениями Владивостока, Москвы, Санкт-Петербурга и Новосибирска в части привлечения студентов на практику и стажировку, а также трудоустройства выпускников в структурные подразделения Группы.

Взаимодействие с вузами выстраивается по четырем направлениям:

- научно-образовательные задачи:
  - преподавание;
  - мастер-классы;
  - конференции;
  - открытые лекции;
- выбор и оценка студентов для дальнейшего привлечения к работе в Транспортной группе FESCO:
  - кейс-турниры;
  - проектная деятельность;
  - участие в государственной аттестационной комиссии;
- развитие профессиональных компетенций студентов:
  - практика;
  - стажировка;
  - трудоустройство;
  - участие в проектах;
  - работа в проектном офисе (Дальневосточный федеральный университет);
- социальная и спонсорская поддержка:
  - ремонт аудиторий;
  - создание общественных творческих пространств (коворкинги);
  - помощь в поддержании в надлежащем состоянии административно-бытового имущества.

Участие FESCO в реализации проектов со студентами всероссийских учебных заведений в 2024 году:

- организация первого в России межвузовского отраслевого чемпионата профессионального мастерства курсантов морских специальностей (пять вузов России);
- ежегодное проведение чемпионатов по экономике и логистике (четыре вуза Владивостока);
- разработка более 15 проектов совместно с вузами в рамках проектной деятельности;
- организация рабочего пространства «Коворкинг «Море внутри» в ДВФУ;
- организация рабочего пространства «Коворкинг «Море внутри» в МГУ им. Невельского с функцией многофункционального центра для студентов.

2. Профориентация и популяризация отрасли. Работа со школьниками и абитуриентами с целью помощи в определении профессии и популяризации Приморского края и Дальнего Востока.
3. Амбассадоры отрасли. Передача практических профессиональных знаний студентам, научно-преподавательскому составу и развитие коммуникаций между учебными заведениями, отраслевыми представителями и FESCO.
4. Социальная и спонсорская поддержка ключевых партнеров образовательной сферы.

**По итогам 2024 года зафиксирован наибольший за четыре года рост доли трудоустроенных выпускников.**

### Статистика по трудоустройству выпускников, человек

| Учебный год | 2021/2022 | 2022/2023 | 2023/2024 |
|---|---|---|---|
| Всего приемы | 2 285 | 2 320 | 2 228 |
| Практиканты | 135 | 193 | 236 |
| Стажировки курсантов | 38 | 71 | 85 |
| Трудоустройство[1] | 102 | 115 | 98 |
| Доля в общем объеме трудоустройства | 6,1 % | 8,0 % | 8,2 % |

Источник: данные Компании

[1] С учетом внедрения автоматизированного подсчета в 2022 году.

[1] Прием по признаку первого места работы.

## Обучение и развитие персонала

Основными задачами FESCO в реализации проектов в области образования является решение глобальных задач по подготовке кадров для транспортно-логистической отрасли. Формирование устойчивого кадрового потенциала невозможно без программ по ранней профориентации школьников, поэтому подобным проектам FESCO уделяет особое внимание.

Профессиональное развитие вышло на новый уровень с запуском в 2023 году корпоративной Академии FESCO. Образовательный проект реализует команда опытных тренеров, методологов, специалистов по электронному обучению и оценке персонала. Академия FESCO – это экосистема, созданная с учетом новейших тенденций в образовании и объединившая сразу несколько направлений: адаптацию, обучение и развитие, оценку и кадровый резерв, наставничество и управление преемственностью.

Итоги деятельности Академии FESCO в 2024 году:
- расширение портфеля образовательных решений для развития компетенций специалистов порта, экипажей плавсостава и сотрудников по сопровождению движения грузов;
- получение аккредитации для обучения охране труда и пожарной безопасности;
- автоматизация и цифровизация процессов обучения и развития производственного персонала и плавсостава;
- запуск направления обучения и развития сотрудников иностранных активов Компании.

В 2024 году разработано более 50 образовательных решений под задачи Группы. Для разработки образовательного контента применяется искусственный интеллект. Генеративный искусственный интеллект интегрирован в процессы подбора и обработки изображений, реферирования текстов, в том числе технических, написания проверочных кейсов и заданий. Это позволяет существенно сократить время и затраты на производство курсов и тренажеров.

Развитие внутренней экспертизы в процессе обучения и развития персонала не отменяет возможности привлечения внешних провайдеров. Сотрудники FESCO посещают конференции, семинары, тренинги, практикумы, а корпоративная Академия помогает в выборе лучшего решения и организации всего процесса.

**344 заявки обработаны на обучение для 1 450 сотрудников в 2024 году.**

**596 человек прошли оценку в 2024 году, на 2025 год запланировано около 2,3 тыс. оценок.**

**~98 млн руб.** (+40 %)

расходы на развитие персонала



Важным аспектом обучения является прикладной характер выбранных тем и возможность применить полученные знания на практике. В этом помогает направление оценки, которое также получило развитие в 2024 году. Задача направления – формирование ядра корпоративных компетенций, разработка профилей для разных категорий должностей, внедрение решений для автоматизации процесса оценки и выдачи рекомендаций в виде индивидуальных планов развития.

Академия также развивает площадки для обмена опытом. В Санкт-Петербурге прошли две конференции. В каждом мероприятии приняли участие примерно 100 судоводителей, старших механиков и старших электромехаников. В программе были рассмотрены кейсы по безопасности мореплавания, кибербезопасности, борьбе за живучесть судна, освещены аспекты снабжения и ремонта судов, рассмотрены вопросы взаимодействия с береговыми службами. К участию приглашались и офицеры других судоходных компаний. Участники отметили актуальность разбираемых тем и практическую направленность мероприятий.

Другой площадкой для открытого диалога стала конференция по искусственному интеллекту в логистике «Интеллект нового поколения». Приглашенные эксперты и представители FESCO обсудили беспилотные технологии, цифровой порт, генеративные нейросети для решения операционных задач и многие другие вопросы.

### Портфель бизнес-тренингов:
- **30** внутренних тренингов;
- **1 115** сотрудников;
- NPS (индекс лояльности пользователей) – **92 %**.

### Электронное обучение:
- **4 056** курсов пройдено;
- **1 561** ученик завершил курсы в 2024 году;
- **6 123** сотрудника зарегистрированы на платформе.

### Обучение по заявкам:
- **344** заявки на обучение;
- **1 450** учеников приняли участие;
- **494** ученика прошли обучение в онлайн-школе иностранных языков Skyeng.

### Подготовка плавсостава:
- **1 190** тренажеров;
- **559** специалистов.

## Корпоративная культура

Корпоративная культура FESCO является проводником ценностей, принципов и целей Группы, опираясь на традиции и богатую историю Компании, которая насчитывает 145 лет. Ключевые инициативы в области корпоративной культуры FESCO:
- деловая этика;
- внутренние коммуникации и исследования по вовлеченности персонала;
- корпоративные мероприятия.

FESCO регулярно проводит целевые опросы и исследования уровня вовлеченности персонала в рамках оценки эффективности социальных программ. В 2024 году в исследовании вовлеченности приняли участие более 79 % сотрудников Компании.

### Культурные и корпоративные мероприятия

По итогам 2024 года расходы на культурные и корпоративные мероприятия увеличились на 34 % и составили более 188 млн руб.

В 2024 году корпоративное мероприятие «Время FESCO», направленное на укрепление семейных ценностей, посетили 6,3 тыс. сотрудников. Во Владивостоке прошло более 40 мероприятий с общим охватом более 4 тыс. человек. 6,5 тыс. сотрудников получили подарки к государственным праздникам. Кроме того, все дети сотрудников в возрасте до 14 лет получили новогодние подарки от Компании. Все дети сотрудников, которые в 2024 году пошли в первый класс, получили в подарок от Компании ранец первоклассника со всеми необходимыми канцелярскими товарами.



## Спорт

Одним из важнейших направлений корпоративной культуры FESCO является вовлечение сотрудников в занятия спортом, а также пропаганда здорового образа жизни. Спорт положительно влияет на эффективность работы через развитие командного взаимодействия.

В компаниях FESCO созданы базовые условия для всех сотрудников, желающих заниматься спортом:
- в Москве организованы регулярные тренировки по футболу, хоккею, йоге и волейболу;
- во Владивостоке организованы регулярные тренировки по плаванию, футболу, волейболу, растяжке, баскетболу, хоккею;
- в Санкт-Петербурге организованы регулярные тренировки по футболу.

На территории ВМТП построен современный тренажерный зал для сотрудников, где проводятся как групповые, так и индивидуальные тренировки.

Сотрудники порта могут бесплатно посещать бассейн и секции по волейболу, баскетболу, мини-футболу, хоккею, бегу и борьбе. Кроме того, ВМТП проводит товарищеские спортивные мероприятия по русскому жиму, играм в настольный теннис и хоккей на льду.

Благодаря инициативам, связанным с развитием спорта и здоровым образом жизни, в Компании появились собственные спортивные команды: «Тигры ВМТП» (баскетбол), «Портовик» (футбол), «Акулы ВМТП» (хоккей).

**>18,2 млн руб.** (+82 %)

расходы на корпоративный спорт в 2024 году

Сотрудники, в том числе в составе спортивных команд, принимают участие в различных соревнованиях Приморского края: зимняя и летняя бизнес-спартакиады, Межрегиональная любительская баскетбольная лига, Альтернативная хоккейная лига Приморского края, Кубок Приморского края федерации по хоккею, Открытый чемпионат Владивостока по мини-футболу, Открытое первенство по футболу и др. – и занимают призовые места. Кроме этого, сотрудники FESCO участвуют в спортивных марафонах «Мосты Владивостока» и «Гонка героев».

В 2024 году во Владивостоке проведено 14 спортивных мероприятий, в которых приняли участие более 800 человек. Всего в городах присутствия FESCO проведено более 20 спортивных мероприятий с общим количеством участников более 1,2 тыс. человек.

В 2024 году впервые был организован футбольный турнир FESCO для сотрудников всех предприятий с главным финалом в Москве. Победители футбольного турнира приняли участие в футбольном матче Госкорпорации «Росатом» памяти Е.П. Славского.

В мероприятиях Лиги героев – «Гонка героев» и «ЗаБег» – приняли участие более 313 сотрудников FESCO.



## Профсоюзные организации

Профсоюзные организации FESCO представлены шестью первичными профсоюзными организациями, объединенными в территориальные профсоюзные организации Владивостока и Приморского края, которые входят в состав трех общественных организаций: Территориальную общественную организацию работников морских портов Приморского края Российского профсоюза докеров, Профессиональный союз работников водного транспорта Российской Федерации и Российский профсоюз моряков, являющийся аффилированной организацией Международной федерации транспортных рабочих.

Деятельность профессиональных союзов докеров и моряков направлена на представление и защиту прав и законных интересов членов профсоюзов по вопросам, связанным с трудовыми отношениями, а также с координацией действий профсоюзных организаций по защите индивидуальных и коллективных социально-трудовых, профессиональных и иных непосредственно связанных с ними прав и интересов членов профсоюзов.

Членами профсоюзов являются свыше 30 % сотрудников FESCO, из которых около 25 % – управленческий персонал и 75 % – производственный персонал.

Профсоюзные организации в 2024 году вели социальную поддержку членов профсоюзов и их семей по следующим направлениям:
- материальная помощь (в связи с рождением ребенка, болезнью, смертью, регистрацией брака, к юбилейным датам сотрудников, в связи с выходом на пенсию, а также многодетным семьям и семьям, воспитывающим детей-инвалидов), 535 членов профсоюза получили материальную помощь;
- 31 член профсоюза отмечен благодарностями за профессионализм в честь достижения 25-летнего рабочего стажа;
- проведено 95 корпоративных мероприятий для членов профсоюзов;
- организованы и проведены спортивные турниры по теннису и шахматам;
- организованы поздравления ветеранов – тружеников тыла в честь Дня Победы;
- организованы подарки для детей – воспитанников коррекционной школы на ул. Сафонова, д. 36 в г. Владивостоке;
- организовано посещение театральных и культурных мероприятий членами профсоюза.

Профсоюзные организации находятся в постоянном конструктивном взаимодействии с работодателем – Транспортной группой FESCO.

В 2024 году в коллективные договоры были продлены до 31 декабря 2025 года в полном объеме.



## Совет ветеранов войны и труда ПАО «ДВМП»

FESCO оказывает финансовую поддержку Совету ветеранов войны и труда ПАО «ДВМП» и Совету ветеранов ПАО «ВМТП». Средства направляются:
- на материальную помощь в связи с болезнью и дорогостоящим лечением, в том числе приобретение препаратов, лечение и протезирование зубов;
- частичную оплату ритуальных услуг родственникам умерших ветеранов;
- содержание Совета ветеранов;
- квартальные выплаты пенсионерам;
- юбилейные выплаты;
- выплату единовременной материальной помощи ко Дню Победы, Дню работников морского и речного флота и вдовам погибших моряков.

**25,2 млн руб.**

сумма выплаченных ветеранским организациям средств в 2024 году

## Молодежный совет

В 2024 году создан Молодежный совет FESCO. Проведены два мероприятия для членов совета, разработана стратегия, и реализованы первые инициативы. Всего в мероприятиях Молодежного совета в 2024 году приняли участие более 200 молодых сотрудников в возрасте до 35 лет.

## Кодекс корпоративной и деловой этики

FESCO активно поддерживает и строго соблюдает нормы трудовых отношений, права и свободы сотрудников, предоставляет равные возможности и гарантирует сотрудникам защиту от любых форм дискриминации. Действие норм этичного поведения в FESCO распространяется на отношения с сотрудниками через действующий Кодекс корпоративной и деловой этики, в котором прописано, что в Компании нет ограничений по работе в зависимости от пола, национальности, вероисповедания и иным признакам, а также другим обстоятельствам, не связанным с деловыми качествами сотрудников.

**Компания стремится сформировать инклюзивную рабочую среду, не допускающую каких-либо форм дискриминации.**

В отношении сотрудников FESCO строго придерживается следующих принципов.

- Отсутствие дискриминации. Компания уважает культурное многообразие и индивидуальные различия сотрудников, не допуская дискриминации, в том числе по признакам пола, национальности, языка, социального положения, возраста, отношению к религии и другим обстоятельствам. Компания стремится участвовать в социально-политической жизни сообщества тех регионов, в которых работает, справедливо и честно относится к людям.
- Запрет на использование детского и принудительного труда. Сотрудники работают в Компании по собственному желанию, ознакомлены с условиями труда, регулярно получают заработную плату. Компания соблюдает права ребенка, отказывается от использования детского труда.
- Компания является гарантом защиты достоинства и равенства людей путем недопущения преследования и насилия в любой форме и принятия адекватных мер реагирования.
- Официальное трудоустройство и кадровые решения, принимаемые на законных и объективных основаниях, таких как знания и умения.
- Достойный, конкурентоспособный и справедливый уровень вознаграждения, не ниже минимального размера оплаты труда; равная плата за равный труд, принимая во внимание разницу по заработной плате в зависимости от региона.
- Соблюдение всех регуляторных требований, касающихся режима труда и отдыха, стремление к минимизации сверхурочных рабочих часов без производственной необходимости и соответствующей оплаты.
- Компания предоставляет равный доступ к социальным гарантиям и льготам, обучению всем заинтересованным сторонам в целях обеспечения жизненного уровня, необходимого для поддержания здоровья и благосостояния, повышения качества жизни.
- Эффективное взаимодействие между сотрудниками и руководством, уважение свободы объединения и ведения коллективных переговоров, своевременное информирование сотрудников о касающихся их изменениях в деятельности.

Компания ответственно подходит к соблюдению прав и решению вопросов, связанных с благополучием местных сообществ и коренного населения на территориях присутствия своей деятельности, сотрудничает с органами власти и с уважением относится к населению территорий своего присутствия.

Компания следует принципам честной, справедливой и открытой политики в отношении как своих сотрудников, так и внешних контрагентов:

- создает атмосферу открытости в деловом общении;
- обеспечивает организацию труда, способствующую эффективному взаимодействию сотрудников и получению ими удовлетворения от работы;
- создает и поддерживает в коллективе устойчивый благоприятный психологический климат, направленный на обеспечение открытого обмена мнениями, способствующий эффективному решению поставленных задач, а также на реализацию подчиненными своего потенциала;
- создает условия для обучения и повышения профессиональной квалификации сотрудников.

Действие Кодекса корпоративной и деловой этики распространяется на отношения сотрудников с внешними контрагентами.

# Охрана труда и производственная среда

Охрана труда и окружающей среды, промышленная и пожарная безопасность (ОТПС) являются приоритетом в фокусе внимания внутренней политики Группы FESCO.

В рамках актуализации положений регламента Системы управления охраной труда в 2024 году был актуализирован основополагающий документ, отображающий позицию FESCO в области безопасности производственных процессов – Политика в области охраны труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасности ПАО «ДВМП», в рамках которого были приняты **десять жизненно важных правил**.

1. Я не появляюсь на работе больным, а также в состоянии алкогольного, токсического или наркотического опьянения.
2. Я всегда передвигаюсь, следуя правилам безопасности, вижу и устраняю опасные условия/ситуации, останавливаю небезопасные действия.
3. Я не оставляю без присмотра и правильно храню/использую взрывопожароопасные материалы, не курю, не развожу огонь / не провожу огневые работы в неположенных местах.
4. Я никогда не нахожусь под поднятым грузом / в зоне работы механизмов.
5. Я понимаю, какие могут быть работы с повышенной опасностью, и никогда не приступаю к ним без действующего наряда-допуска и инструктажа.
6. Я всегда использую средства индивидуальной и коллективной защиты во время работы, в том числе ремни безопасности в автомобиле.
7. Я всегда проверяю изоляцию/блокировки всех источников опасной энергии механизмов и оборудования перед началом работ.
8. Я не использую устройства связи и не отвлекаюсь от дороги во время управления транспортом, не нарушаю скоростной режим.
9. Я принимаю меры для защиты от падения с высоты.
10. Моя безопасность зависит от моих решений и поступков!

Основными принципами и обязательствами Группы FESCO в отношении охраны труда остаются:

- безусловное выполнение требований российского законодательства, международных договоров Российской Федерации в области охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, охраны окружающей среды;
- приоритет жизни и здоровья сотрудников по отношению к результату производственной деятельности;
- постоянное совершенствование системы управления охраной труда (СУОТ);
- осуществление комплекса организационно-технических мер, направленных на профилактику производственного травматизма и профзаболеваний;
- создание современных и безопасных условий труда;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасного труда;
- снижение риска возникновения аварий на опасных производственных объектах.

В целях гармонизации Системы управления охраной труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасностью Группы FESCO с аналогичными процессами, установленными в Госкорпорации «Росатом», были приняты и утверждены локальными нормативными актами следующие документы:

- Единая отраслевая политика Госкорпорации «Росатом» и ее организаций в области охраны труда;
- Положение о системе внутреннего контроля безопасности и качества организаций;
- Единые отраслевые методические указания по организации системы управления промышленной безопасностью в организациях Госкорпорации «Росатом»;
- Единые отраслевые методические указания по формированию и совершенствованию системы управления охраной труда в организациях Госкорпорации «Росатом»;
- Единый отраслевой порядок рассмотрения обстоятельств происшествий в организациях Госкорпорации «Росатом»;
- Единый отраслевой порядок процесса «Организация и проведение инспекционных проверок безопасности и качества для безопасности организаций Госкорпорации «Росатом»;
- Единые отраслевые методические указания по подготовке и представлению корпоративной отчетности о состоянии безопасности;
- Единые отраслевые методические указания по управлению профессиональными рисками в организациях Госкорпорации «Росатом».

**Для достижения целей в области охраны труда по профилактике производственного травматизма и профессиональной заболеваемости в 2024 году были реализованы следующие мероприятия:**

- проведена специальная оценка условий труда на 702 рабочих местах (в их числе вновь введенные рабочие места, переименованные должности и рабочие места, повергшиеся релокации);
- осуществлена оценка уровней профессиональных рисков на 787 рабочих местах;
- прошел обязательное обучение требованиям охраны труда, промышленной и пожарной безопасности 2 781 сотрудник;
- проведен производственный контроль за соблюдением санитарных норм и правил, гигиенических нормативов и выполнением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий на 616 рабочих местах;
- проведены предварительные и периодические обязательные медицинские осмотры 1 265 сотрудников;
- обеспечен средствами индивидуальной защиты (СИЗ), смывающими и обезвреживающими средствами 2 461 сотрудник;
- обеспечены льготами и компенсациями 1 620 человек, занятых на работах с вредными или опасными условиями труда.

В 2024 году (в соответствии с Правилами финансового обеспечения предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и профессиональных заболеваний, утвержденными приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 14 июля 2021 года № 467н) ПАО «ДВМП» и подконтрольными лицами от Социального фонда России было получено финансирование за счет страховых взносов 9,1 млн руб., что на 3,8 млн руб. больше, чем за аналогичный период 2023 года. Также в 2024 году вследствие выполнения мероприятий по охране труда и минимизации травматизма достигнута суммарная экономия суммы страховых взносов на обязательное социальное страхование от несчастных случаев (профзаболевания) в размере 9,7 млн руб., и получена скидка на взносы в размере 13,0 млн руб. на 2025 год.

**51,6 млн руб.**

расходы FESCO на предоставление полагающихся Трудовым кодексом Российской Федерации гарантий и компенсаций сотрудникам в 2024 году

### Расходы на охрану труда, млн руб.




Источник: данные Компании

**В 2024 году проведены следующие виды мероприятий по охране труда.**

- **Организационные мероприятия** – планирование мероприятий, актуализация организационно-распорядительной документации, автоматизация системы управления охраны труда, промышленной и общей безопасности и охраны окружающей среды (ОТПБООС).
- **Технико-технологические мероприятия** – системы контроля за оборудованием и энергией, улучшение уличного освещения, обеспечение средствами индивидуальной и коллективной защиты, применение анкерных линий.
- **Санитарно-гигиенические мероприятия** – освещение рабочего места, обеспечение местами обогрева и отдыха, питьевой водой, дезинфекция, медосмотры и обследования, специальная оценка условий труда, производственный контроль.
- **Подготовка сотрудников по охране труда** – обучение, пропаганда, обустройство классов по охране труда, модернизация материалов обучения, в том числе на основе VR-технологий.
- **Обеспечение СИЗ** – обеспечение средствами индивидуальной и коллективной защиты, смывающими и обезвреживающими средствами.

# Сертификация

В Группе FESCO в 2024 году была проведена сертификация и получены сертификаты соответствия требованиям: ГОСТ Р ИСО 45001-2020 (ISO 45000:2018) «Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья».


Система сертификации "Стандарт-Гарант"

СЕРТИФИКАТ СООТВЕТСТВИЯ

№ СУОТ.RU.12.24. - 8237

Выдан

Публичному акционерному обществу "Дальневосточное морское пароходство"

СИСТЕМА МЕНЕДЖМЕНТА БЕЗОПАСНОСТИ ТРУДА И ОХРАНЫ ЗДОРОВЬЯ

ГОСТ Р ИСО 45001-2020 (ISO 45001:2018)

# Травматизм

Реализация оказанных выше мер позволила снизить показатель частоты травм с потерей рабочего времени LTIFR (Lost Time Injury Frequency Rate) с 0,55 в 2023 году до 0,34 в 2024 году.

### Динамика показателя частоты травм с потерей трудоспособности (LTIFR)




Источник: данные Компании



### Сравнительные показатели LTIFR за три года

| Наименование дивизиона | Показатель LTIFR | | |
|---|---|---|---|
| | 2022 | 2023 | 2024 |
| Линейно-логистический дивизион | 0 | 0,49 | 0 |
| Портовый дивизион | 0,22 | 0,44 | 0,22 |
| Морской дивизион | 2,94 | 2,22 | 2,09 |
| Топливный дивизион | 0 | 0 | 0 |
| Железнодорожный дивизион | 0 | 0 | 0 |
| Корпоративный дивизион | 0 | 0 | 0 |
| Группа FESCO | 0,41 | 0,55 | 0,34 |

Источник: данные Компании

# Цифровизация системы управления охраной труда и окружающей среды, промышленной и пожарной безопасностью (ОТПС)

В целях соответствия лучшим отраслевым практикам, современному уровню технологического и научно-технического развития в рамках цифровой трансформации компаний Группы FESCO завершен второй этап интеграции программного обеспечения – Системы управления охраной труда и производственной среды (АСУОТПС) с внутренними системами и процессами FESCO, а также занесения исторических данных, что позволило стандартизировать процессы и документы, организовать точное планирование, снизить рутинную работу специалистов и риски административного воздействия, повысить исполнительскую дисциплину.

Интеграция процессов ОТПС в «Умный порт» позволит отслеживать и предупреждать возникновение рисков аварий и несчастных случаев при производстве работ и нахождении в опасных зонах, снизить риски допущения ошибок из-за человеческого фактора при проведении работ с повышенной опасностью.

АСУОТПС решает задачи автоматизации процессов обеспечения и управления охраной труда, промышленной и пожарной безопасностью, охраной окружающей среды в Группе FESCO, включая филиалы и подконтрольные юридические лица.




# Социальные проекты

Основная миссия благотворительной программы FESCO – социальное развитие и экономическая поддержка регионов присутствия, а также содействие в реализации национальных целей Российской Федерации.

Усилия FESCO в рамках социальной ответственности сосредоточены на реализации инициатив, способствующих системному решению наиболее острых социальных проблем, повышении качества жизни, развитии человеческого капитала и создании новых возможностей для самореализации жителей регионов присутствия Компании.

FESCO на протяжении ряда лет реализует важные социальные инициативы, направленные:
- на поддержку инициатив в сфере образования, культуры и просвещения;
- поддержку семьи и детства;
- поддержку спортивных инициатив и популяризацию здорового образа жизни;
- развитие социальной инфраструктуры;
- поддержку местных сообществ, социально уязвимых и незащищенных категорий граждан;
- поддержку проектов в области охраны природы.

Общий объем социальных инвестиций составил более 1 млрд руб. Благополучателями различных социальных и культурных инициатив Компании стали более 100 тыс. человек.

**>1 млрд руб.**
общий объем инвестиций

**>500 тыс.**
человек – охват социальных проектов

**>300**
реализовано мероприятий

## Ключевые результаты по направлениям

**>1,5 тыс.**
школьников Приморского края – участников профориентационных мероприятий

**23 тыс.**
человек – благополучателей проектов, реализованных в рамках грантового конкурса «Море возможностей»

**>90**
площадок проведения просветительских и профориентационных мероприятий

**>8,5 тыс.**
детей – участников проекта поддержки детского и семейного чтения

**51**
проект поддержан в рамках грантового конкурса «Море возможностей»

**>50**
учителей прошли повышение квалификации в рамках программы «На стороне учителя»

**>1 тыс.**
юных спортсменов получили поддержку

**67**
акций с участием корпоративных волонтеров

# Программа «FESCO Детям»

**Программа направлена на всестороннюю поддержку и системное повышение качества жизни детей и подростков в регионах присутствия Группы FESCO и включает в себя несколько инициатив.**

## Открытие подросткового центра во Владивостоке

В 2024 году в рамках Восточного экономического форума Компания подписала соглашение о сотрудничестве с администрацией Владивостока об открытии подросткового центра.

В числе задач создаваемого центра – оказание психологической и социальной поддержки подросткам, обеспечение их досуга, включение в социально значимую деятельность, оказание помощи в профориентации. Для этого в центре будут организованы занятия по широкому спектру тем:

- робототехника;
- интерактивное изучение физики;
- тренинги;
- мастер-классы;
- социальное проектирование с дальнейшей возможностью получения грантов для реализации идей.



# Проект поддержки детского и семейного чтения

Проект включает в себя переиздание детских книг популярных советских авторов, а также издание самостоятельных книжных проектов по морской тематике и о морских профессиях, направленных на раннюю профориентацию и популяризацию морской и транспортно-логистической отраслей.

Изданные книги безвозмездно передаются в дошкольные, образовательные учреждения, библиотеки, медицинские, социальные организации, учреждения дополнительного образования и культуры Владивостока и Приморского края при поддержке Управления по работе с муниципальными учреждениями образования администрации Владивостока.

В 2024 году при поддержке FESCO реализован собственный книжный проект «Самый счастливый день, или Семь футов под килем» автора С. Игнатова и переиздана книга 1927 года «Девочка на маяке» Г.Ф. Мириманова.

**75 тыс.**

экземпляров – общий тираж выпущенных книг в 2024 году

**>2 тыс.**

детей – общий охват мероприятий.

Книги переданы безвозмездно в более чем 250 библиотечных фондов Приморского края (72 школы, 123 детских сада, 57 детских городских библиотек). Помимо безвозмездного распространения книг, Компания ежегодно проводит просветительские мероприятия для широкой детской аудитории.

- В 2024 году в рамках осенней программы «Читаем город» реализован комплекс просветительских программ в 30 учреждениях дошкольного и общего образования, а также организованы три литературные экскурсии по достопримечательностям Владивостока с экскурсоводом из музея истории Дальнего Востока им. В.К. Арсеньева.
- Организован показ новогодней театральной постановки «Новогоднее путешествие в мир книг «FESCO Детям» на основе книг, выпущенных в рамках проекта. Зрителями представления стали дети из социально-реабилитационных центров, центров содействия семейному устройству, семьи с детьми в трудной жизненной ситуации.
- Проведен конкурс видеороликов «Читаем с «FESCO Детям», в котором приняли участие около 60 творческих семейных коллективов, более 240 участников – дети/подростки из многодетных семей, семей сотрудников FESCO.



# Проект «Море профессий FESCO»

Компания реализует комплекс просветительских программ «Море профессий FESCO» по профессиональной ориентации и развитию детей дошкольного и младшего школьного возрастов в регионах присутствия.

## Инициативы 2024 года

- Участие в выставке «Россия» на ВДНХ
- Участие в программе «Ночь музеев – 2024» во Владивостоке
- Участие в VII Минском международном детском театральном форуме «Шаги»
- Организация весенней и летней просветительских программ «Море профессий FESCO»
- Театральная постановка «Самый счастливый день» – три представления (для школьников и педагогов Приморья). Спектакль включен в городскую профориентационную программу Владивостока
- Детский фестиваль «Остров профессий» в музее Военно-морской славы Санкт-Петербурга




**В 2024 году в мероприятиях, проведенных в 60 образовательных учреждениях и на внешних площадках, приняли участие свыше 6,5 тыс. детей.**

# Программа «Учитель для каждого»

Программа реализуется совместно с благотворительным фондом «Новый учитель». Инициатива создана специально для региональных школ в целях масштабирования лучших образовательных практик, развития образовательной среды, создания новых возможностей для детей из неблагополучных семей Приморского края. Для этого в рамках программы также производятся отбор и сопровождение педагогов. В результате 14 специалистов распределены в восемь школ-партнеров во Владивостоке в 2022//2023 и 2023/2024 учебных годах. Более 550 учеников школ Владивостока получили новые образовательные возможности в 2023/2024 учебном году.

Проведено свыше десяти открытых городских мероприятий для педагогов и жителей Владивостока (конференции, форумы, семинары, открытые лекции и проч.) с общим охватом более 500 человек.

В 2024 году в Приморье в рамках программы были реализованы крупные региональные проекты:

- «На стороне учителя» (охват – более 50 педагогов муниципальных школ);
- «Контур культуры» (охват – более 300 подростков 13–17 лет);
- «Одинаково разные» (охват – десять школ Владивостока, более 50 педагогов, более 350 детей-инофонов).

# Проекты по развитию и профессиональной ориентации детей школьного возраста в регионах присутствия Компании

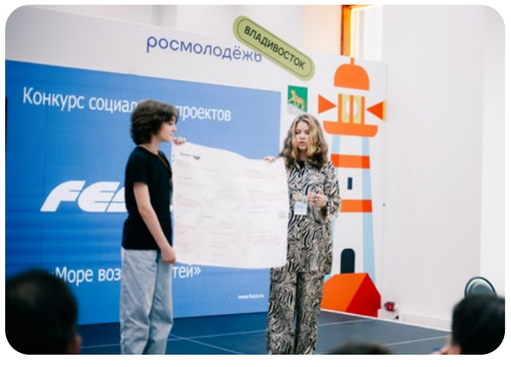
**>1,5 тыс.**

детей – общий охват проектов

- **Всероссийский профориентационный проект «Билет в будущее».** Для школьников Владивостока и Приморского края, заинтересованных в получении морских, портовых, логистических профессий, организуются экскурсии на территорию ВМТП, а также проводятся профессиональные тесты для закрепления материала.
- **IT-класс в детском технопарке «Кванториум».** Образовательная программа рассчитана на учащихся 7–11-х классов, в том числе оставшихся без попечения родителей, из многодетных семей и семей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации. Программа обучения включает программирование, 3D-моделирование, разработку приложений виртуальной реальности, промышленный дизайн.
- Программы стажировок и летних практик для школьников в компаниях Группы.
- Организация профориентационных мероприятий **«День карьеры FESCO»** в общеобразовательных учреждениях и учреждениях дополнительного образования Приморского края.
- **Всероссийский кейс-чемпионат школьников** по экономике и предпринимательству во Владивостоке.
- **Тихоокеанская проектная школа от департамента довузовского образования ДВФУ** – комплекс образовательных и проектных интенсивов для старшеклассников, прошедших конкурсный отбор.
- **Форум школьников в Москве** – реализован в рамках комплекса воспитательно-патриотических мероприятий проекта «Дни регионов Дальнего Востока в Москве – 2024». Сотрудники Компании рассказали старшеклассникам о преимуществах жизни и работы в Приморье, а также о FESCO и транспортно-логистической отрасли в целом.
- **Организация профориентационных мероприятий** в школах Приморского края.
- Создание профориентационного модуля во Всероссийском детском центре «Океан».

# Летний креативный лагерь «Контур культуры»

В период летних каникул при поддержке FESCO во Владивостоке организованы детская проектно-досуговая площадка и фестиваль современного искусства, урбанистики и исследования города. В рамках проекта подростки (13–18 лет) оценивают привычное городское пространство через призму искусства (перформативный театр, звуковой дизайн, пластика, видеодизайн, живопись и стрит-арт) и прикладных социальных наук (урбанистика, антропология, социология). Мастерская по каждому направлению разрабатывает исследовательский и творческий проект, посвященный городу/микрорайону, жителям. Разработанные проекты представляются на открытом фестивале для жителей города. Некоторые проекты получили поддержку в рамках грантов для школьников конкурса «Море возможностей».




**21**

проектно-исследовательская мастерская по направлениям современного искусства и социальных наук запущена в июне – июле 2024 года

**300**

подростков 13–17 лет из Владивостока и Надеждинского района приняли участие в работе площадки в 2024 году



# Конкурс социальных проектов «Море возможностей»

Ежегодный грантовый конкурс «Море возможностей» создает дополнительные возможности для тех, кто занимается решением острых социальных проблем в Приморском крае. Ежегодно в рамках этого конкурса распределяются гранты среди некоммерческих организаций, бюджетных учреждений, волонтеров, а с 2024 года еще и школьных команд на реализацию инициатив по поддержке наименее защищенных слоев населения, сохранению культурного и исторического наследия, защите окружающей среды, поддержке творчества и профориентации, популяризации спорта и здорового образа жизни, благоустройству территорий.




В течение 2024 года принято более 100 заявок от жителей Приморского края. Всего был отобран и профинансирован 51 проект (36 проектов – от организаций, 9 проектов – от школьных команд, 6 проектов – от волонтеров Группы).

Итоги проекта за пять лет:
- объем социальных инвестиций FESCO – 53 млн руб.;
- сумма инвестиций, привлеченных проектами-победителями, – 40 млн руб.;
- количество проектов, реализованных с начала конкурса, – 169;
- общее количество волонтеров – 3 680.

# Популяризация донорства костного мозга

Инициатива призвана привлечь внимание к донорству костного мозга в стране, к развитию отечественной базы потенциальных доноров костного мозга и ответственного донорства в Российской Федерации, к оказанию помощи людям с онкогематологическими заболеваниями, нарушениями в системе кроветворения и в иммунной системе, для которых трансплантация костного мозга (ТКМ) является единственным шансом на спасение.

Системная работа по популяризации донорства костного мозга строится по направлениям:
- организация мероприятий по информированию населения об этом виде донорства;
- поддержание постоянно действующего мотивационного поля в публичном пространстве;
- реализация проектов по содействию в регистрации доноров в региональную базу Российской Федерации;
- формирование устойчивых партнерств с местными сообществами.

## Проекты

**Донорские зарядки «Давай вступай»**

**40 тыс.**

человек – общая проходимость площадок за время проведения проекта

**Встреча донора костного мозга и реципиента на футбольном матче «Динамо М» – «Ахмат»**

**~5 млн**

человек – информационный охват проекта

**Установка точки типирования на домашних матчах хоккейного клуба «Адмирал»**

**~3 млн**

человек – информационный охват проекта

**Проведение донорской акции на хоккейном гала-матче звезд российского спорта**

# Поддержка спорта

В регионах присутствия Компания активно поддерживает инициативы по популяризации здорового образа жизни и содействует развитию спорта. При поддержке FESCO организуются соревнования, строятся и приводятся в порядок спортивные площадки.

FESCO является генеральным спонсором хоккейного клуба «Адмирал», а также осуществляет поддержку Академии «Динамо» им. Л.И. Яшина.

В 2023 году на Восточном экономическом форуме между FESCO и Академией «Динамо» было подписано соглашение о сотрудничестве. Документ предусматривает совместные усилия по развитию детского футбола на Дальнем Востоке, проведение соревнований, а также шаги по созданию российско-китайской юношеской лиги.

В рамках этой инициативы FESCO и футбольная Академия «Динамо» им. Л.И. Яшина проводят юношеские турниры с участием спортсменов из России, Китая и стран СНГ.

В 2024 году состоялись два масштабных футбольных турнира. В международной «Лиге FESCO» принимали участие команды из Приморья, Хабаровского края, с Сахалина и из Китая, а в столичном «Кубке FESCO» играли представители ведущих футбольных академий европейской части России и стран СНГ.

При поддержке Компании в Приморском крае проводится «Кубок FESCO» по баскетболу. Соревнования собирают молодых спортсменов из самых отдаленных уголков региона.




# Видеопроект «Дело жизни»

Проект является частью культурно-просветительских проектов Группы FESCO, способствует укреплению корпоративной культуры и идентичности Компании. Цель проекта – сохранение трудовых традиций и передача опыта ветеранов FESCO, которые внесли значительный вклад в развитие Группы. Оцифровка личных историй позволяет сохранить память о подвигах, профессионализме и самоотдаче сотрудников Компании, а также вдохновить современное поколение на новые профессиональные свершения.

За время проекта было проведено шесть интервью и оцифровано девять воспоминаний ветеранов Компании.



# Сотрудничество с зоопарками

Программа направлена на привлечение внимания к вопросам охраны редких видов животных. В рамках инициативы FESCO взяла под опеку в Московском зоопарке дальневосточного леопарда, сенегальского галаго, большого оленька, египетскую цаплю, восточного колобуса и ушастую сову. В Приморском сафари-парке под опекой Компании находятся африканский лев, гималайский медведь, речная выдра, енот-полоскун, ушастая сова, даурский журавль.

# Корпоративное волонтерство

FESCO активно занимается развитием волонтерства, которое является важной частью корпоративной культуры и эффективным инструментом развития человеческого капитала. Добровольная инициатива вносит вклад в достижение национальных целей развития страны через привлечение в социально полезную деятельность наиболее активной части населения. В волонтерском движении Компании состоит более 500 человек.

В 2024 году развитие корпоративного волонтерства в Группе FESCO было сфокусировано на следующих направлениях:

- поддержка проектов благотворительных фондов-партнеров, а также реализация инициатив по социализации воспитанников подшефных детских домов во Владивостоке, Москве и Рязани;
- реализация комплекса мероприятий, направленных на сохранение исторической памяти о Великой Отечественной войне, патриотическое воспитание через укрепление связей поколений, серия волонтерских акций с Советом ветеранов ПАО «ДВМП»;
- поддержка приютов для бездомных животных;
- благотворительные акции «Доброспорт» и «Добрый трекер» по сбору средств для благотворительных фондов-партнеров;
- серия акций, направленных на популяризацию ответственного отношения к окружающей среде: экологический марафон Приморья; морской фестиваль на о. Попова; дальневосточный фестиваль «Корни. Близкий Дальний».

За отчетный период Компания провела 67 волонтерских акций в семи городах присутствия – Москве, Владивостоке, Хабаровске, Новосибирске, Новороссийске, Петропавловске-Камчатском. В акциях приняли участие более 500 волонтеров FESCO.

FESCO с 2023 года возглавляет Национальный совет по корпоративному волонтерству в Приморском крае.

В 2024 году по инициативе Компании в Приморье прошли ключевые мероприятия, направленные на развитие института корпоративного волонтерства:

- Школа корпоративных волонтеров – первая в Приморье площадка для обучения корпоративных добровольцев;
- I краевой форум «Корпоративное волонтерство: государство, бизнес и общество» – форум собрал представителей некоммерческого сектора, бизнеса и власти для обсуждения актуальных направлений развития добровольчества в Приморском крае;
- серия совместных акций с компаниями – участниками Национального совета по корпоративному волонтерству.

**~1,5 тыс.**

человек приняли участие в мероприятиях на базе Национального совета по корпоративному волонтерству



# Проекты в области просвещения и сохранения культурного наследия

Сохранение культурного наследия является важнейшим фактором развития и укрепления государства. Осознавая ведущую роль просветительской деятельности как ключевой детерминанты прогресса в данной области, FESCO уделяет приоритетное значение поддержке культурных и образовательных инициатив.

В 2024 году FESCO продолжила реализацию масштабной социальной программы, направленной на достижение национальных целей развития Российской Федерации (1, 2, 3) и ЦУР ООН (3, 4, 8) с общим объемом инвестиций

**>100 млн руб.**

**>100 тыс.**

человек – охват благополучателей

**>400**

мероприятий реализовано

**География присутствия – шесть городов (Москва, Санкт-Петербург, Владивосток, Калининград, Томск, Казань)**

## Ключевые результаты по направлениям

### Поддержка культурного наследия:

- организация четырех крупных выставочных проектов;
- общее количество посетителей выставок – более 84,5 тыс. человек;
- объем инвестиций в выставочные проекты – более 57,6 млн руб.;
- поддержка более 200 культурных мероприятий с охватом более 7,5 тыс. человек.

### Просветительские и образовательные программы:

- реализация более 40 просветительских мероприятий в трех городах;
- охват аудитории образовательных программ – более 2,2 тыс. человек;
- инвестиции в просветительские программы – 11 млн руб.;
- реализация магистерских программ совместно с ведущими вузами;
- грантовая поддержка исследователей;
- создание научно-популярного видеоконтента для привлечения молодых специалистов;
- развитие корпоративной культуры: более 2 тыс. сотрудников получили доступ к культурным программам.

### Детские и семейные программы:

- проведение детских турниров по вэйци (настольная игра) с участием 220 спортсменов из более чем 10 городов;
- проведено более 370 мероприятий для детей и семей;
- общий охват – более 500 участников.

## Реализация мероприятий, направленных на расширение доступа жителей регионов к культурным ценностям

В 2024 году при поддержке FESCO были реализованы четыре масштабных выставочных проекта в ведущих музеях России. Мероприятия посетили более 84,5 тыс. человек. Общий объем инвестиций в выставочные проекты составил более 57,6 млн руб.

Реализованные при участии FESCO проекты в 2024 году:

- выставка «Эпоха Фаберже. Золотой век русского ювелирного искусства» в Музее истории Дальнего Востока им. В.К. Арсеньева (г. Владивосток);
- выставка «Работать и жить. Архитектура конструктивизма. 1917–1937» в Центре «Зотов» (г. Москва);
- интерактивная выставка «Порт приписки – Дальний Восток» в Общественном пространстве Третьяковской галереи в городе Владивостоке (г. Владивосток);
- выставка «На уровне моря» филиала Государственной Третьяковской галереи в галерее современного искусства «АРКА» (г. Владивосток).

## Развитие культурного образования и продвижение программ для различных социальных групп в регионах присутствия

Во Владивостоке в рамках стратегического партнерства FESCO и Государственной Третьяковской галереи продолжает работу специальное общественное пространство. На культурно-просветительской площадке проводятся выставки, мастер-классы, лекции, кинопоказы и другие мероприятия для жителей региона. В 2024 году культурное общественное пространство посетило более 7,5 тыс. человек.

## Детские и семейные просветительские программы, в том числе в рамках проекта «FESCO Детям»

В 2024 году продолжилась активная реализация социальных проектов, направленных на поддержку детских и семейных программ в ключевых культурных учреждениях Владивостока:

- поддержка семейных и детских программ в общественном пространстве Государственной Третьяковской галереи во Владивостоке. Проведено более 80 мероприятий;
- поддержка детских программ в Музее истории Дальнего Востока им. В.К. Арсеньева. Реализовано девять программ для детей «Сказки с молоком» в рамках выставки «Эпоха Фаберже. Золотой век русского ювелирного искусства».

## Развитие культуры

Издан сборник «Дальний Восток. Сквозь времена и расстояния» по итогам проведения мастерской для писателей Дальнего Востока, организованной Домом творчества «Переделкино» и Транспортной группой FESCO.




## Реализация инициатив, направленных на привлечение людей старшего поколения к образовательным, культурным и образовательно-патриотическим проектам

Продолжение реализации программы образовательных и культурных мероприятий в Общественном пространстве Государственной Третьяковской галереи во Владивостоке и Музее истории Дальнего Востока им. В.К. Арсеньева для ветеранов Дальневосточного морского пароходства и Владивостокского морского торгового порта.

За время реализации программы ветераны ДВМП и ВМТП во Владивостоке посетили ряд мероприятий:

- в Музее истории Дальнего Востока им. В.К. Арсеньева прошел закрытый показ выставки «Эпоха Фаберже. Золотой век русского ювелирного искусства» для сотрудников Транспортной группы FESCO;
- в Общественном пространстве Третьяковской галереи во Владивостоке ветераны посетили серию мероприятий различного формата: кинопоказы, лекции, интерактивные выставки.

## Содействие в обеспечении доступа к образовательным и просветительским музейным программам, участию граждан Российской Федерации в культурной жизни

В 2024 году реализована масштабная просветительская программа в ведущих музеях страны, направленная на повышение доступности качественного досуга и культурного просвещения в регионах России, что способствовало расширению доступа к образовательным и культурным программам для различных возрастных групп населения. Проведено более 40 мероприятий в рамках всех циклов просветительских программ. Мероприятия посетили более 2,2 тыс. человек.

**>11,1 млн руб.**

общий объем инвестиций в просветительские программы в 2024 году

### Реализованные при участии FESCO проекты в 2024 году:

- цикл лекций «Хлеб. Сахар. Уголь» на территории культурного пространства Центра «Зотов» от Политехнического музея (г. Москва);
- просветительская программа к выставке «Древний Египет. Искусство бессмертия. Результаты исследования мумий и памятники древнеегипетского искусства» из собрания ГМИИ им. А.С. Пушкина (г. Владивосток);
- просветительская программа от ГМИИ им. А.С. Пушкина в рамках проекта «Кабинет Пушкинского» в Научной библиотеке Томского государственного университета (г. Томск);
- архитектурный лекторий «Конструктивизм на 360°» в Центре «Зотов» (г. Москва).



## Проекты, направленные на развитие профессиональных компетенций в сфере культуры и искусства

В 2024 году FESCO реализовала комплекс образовательных инициатив, направленных на развитие профессиональных компетенций в сфере культуры и искусства. Ключевыми направлениями стали магистерские программы в партнерстве с Третьяковской галереей, реализуемые на базе ведущих региональных вузов, а также грантовая поддержка исследований в области конструктивизма.

**>12,4 млн руб.**

общий объем инвестиций в программы в 2024 году

### Реализованные FESCO программы в 2024 году:

- магистерская программа «Кураторство и продюсирование музейных проектов», реализуемая совместно Государственной Третьяковской галереей и Балтийским федеральным университетом им. И. Канта (г. Калининград). Инициатива направлена на подготовку кадров для музейно-образовательного комплекса Калининградской области;
- магистерская программа «Арт-менеджмент и музейное дело», реализуемая совместно Государственной Третьяковской галереей и Дальневосточным федеральным университетом (г. Владивосток). Инициатива направлена на подготовку кадров для музейно-образовательного комплекса Приморского края;
- грантовая программа «Конструктивизм. Исследование». Результатом программы стала первая ежегодная научная конференция «PRO_Конструктив. От авангарда к современности», дающая исследователям возможность обсудить широкий круг историко-теоретических и междисциплинарных вопросов, связанных с наследием конструктивизма и других направлений авангарда в социокультурном контексте своей эпохи, его сохранением и актуализацией в XXI веке. В рамках проекта в Центре «Зотов» создано специальное направление «Конструктивизм. FESCO. Дальний Восток».

## Интеграция партнерских проектов и программ в корпоративную культуру FESCO

В 2024 году FESCO предоставила сотрудникам широкие возможности для культурного развития через партнерство с ведущими музеями России.

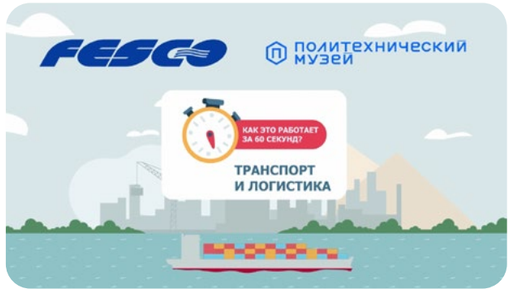
В течение года сотрудники Компании посетили свыше 90 культурных мероприятий в рамках партнерских программ в регионах присутствия FESCO. Дополнительно сотрудникам были предоставлены следующие возможности:

- музейные карты с правом бесплатного индивидуального посещения постоянных экспозиций и временных выставок от Центра «Зотов», Государственного музея изящных искусств им А.С. Пушкина, Государственной Третьяковской галереи;
- квоты на бесплатное посещение мероприятий Общественного пространства Государственной Третьяковской галереи во Владивостоке;
- посещения экскурсий по временным выставкам и постоянным экспозициям;
- бесплатное посещение мероприятий от музеев – партнеров FESCO.

## Проведение профориентационных мероприятий среди молодежи

В 2024 году FESCO совместно с Политехническим музеем изготовили и опубликовали серию научно-популярных видеороликов. Серия из 15 научно-популярных видеороликов на тему «Как это работает? Логистика» разработана в соответствии с современными моделями вовлечения детей и молодежи для популяризации отрасли логистики. Видеоконтент знакомит молодую аудиторию с особенностями транспортной отрасли.

vk.com/wall-31990499_18407






# Закупочная деятельность

FESCO ответственно подходит к выбору поставщиков, закупочная деятельность Компании ориентирована на выстраивание долгосрочных отношений и сотрудничество с теми партнерами, которые добросовестно выполняют обязательства по договорам. Выбор поставщиков базируется на основе открытых тендерных процедур, предоставляя всем участникам равные условия. Главная задача закупок – бесперебойное и своевременное снабжение Компании материалами и услугами надлежащего качества и по конкурентной рыночной цене.

С целью повышения эффективности закупочной деятельности, минимизации операционных и финансовых рисков и затрат, а также повышения надежности и ритмичности поставок в Компании утвержден ряд регламентирующих документов.

Документы Группы FESCO в сфере закупок:
- Единый отраслевой стандарт закупок Госкорпорации «Росатом» для ПАО «ДВМП» и его дочерних обществ;
- Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ВМТП» и его дочерних обществ;
- Единый стандарт закупок ООО «СЦФ» (ЕСЗ) для остальных компаний Группы.

Закупочная деятельность Группы FESCO ведется в соответствие с Единым отраслевым стандартом закупок (ЕОСЗ) Госкорпорации «Росатом», а также Федеральным законом от 18 июля 2011 года № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» (для ПАО «ДВМП», ПАО «ВМТП» и их дочерних обществ).

Выбор поставщиков товаров, работ и услуг осуществляется в соответствии с требованиями ЕОСЗ на основе принципов конкурентного, беспристрастного, эффективного выбора поставщиков товаров, работ и услуг.

Приоритетным способом для выбора поставщиков являются открытые конкурентные процедуры, публикация которых осуществляется на таких площадках, как B2B, РТС-тендер.

Вместе с тем ограничения, установленные постановлением Правительства Российской Федерации от 6 марта 2022 года № 301 «Об основаниях неразмещения на официальном сайте единой информационной системы в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд в информационно-телекоммуникационной сети Интернет сведений о закупках товаров, работ, услуг, информации о поставщиках (подрядчиках, исполнителях) с которыми заключены договоры», не позволяют осуществлять открытые конкурентные процедуры компаниям, находящимся под санкциями недружественных стран.

Этими компаниями организуются закрытые состязательные процедуры, размещаемые в закрытой части на РТС-тендер.

## Основные принципы при организации и проведении закупок

- **Открытость:** информационная прозрачность закупок.
- **Конкурентность:** равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупки, предотвращение коррупционных действий и злоупотреблений в процессе закупочной деятельности.
- **Обоснованность:** соблюдение правовых норм, коллегиальность и документирование принимаемых решений, отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.
- **Своевременность:** реализация закупочных процессов для своевременного обеспечения компаний Группы FESCO товарами, работами, услугами, заблаговременного информирования поставщиков о планируемых закупках.
- **Эффективность:** обеспечение целевого, экономически обоснованного и эффективного расходования средств на приобретение товаров, работ, услуг (в том числе с учетом стоимости жизненного цикла) и реализации мер, направленных на сокращение издержек компаний Группы FESCO.



**В 2024 году FESCO организовано 10,4 тыс. закупочных процедур на общую сумму 202,6 млрд руб. (без учета НДС). В 2023 году было проведено 12,8 тыс. закупочных процедур на общую сумму 114,4 млрд руб. (без учета НДС).**

### Закупочная деятельность в 2023–2024 годах

| Вид деятельности | Количество закупочных процедур в 2023 году | Количество закупочных процедур в 2024 году | Сумма протокола, руб. без НДС, в 2023 году | Сумма протокола, руб. без НДС, в 2024 году |
|---|---|---|---|---|
| Инвестиционная деятельность | 640 | 575 | 30 233 187 667 | 10 417 845 641 |
| Текущая деятельность | 12 120 | 9 814 | 82 981 685 388 | 192 141 306 203 |
| Финансовая деятельность | 1 | – | 1 191 740 911 | – |
| **Общий итог** | **12 761** | **10 389** | **114 406 613 966** | **202 559 151 844** |

## Поддержка малого и среднего предпринимательства

FESCO уделяет особое внимание поддержке малого и среднего предпринимательства (МСП). В 2024 году Владивостокский морской торговый порт заключил более 1,5 тыс. договоров на сумму свыше 3,6 млрд руб. с организациями МСП (в 2023 году – более 1,2 тыс. договоров на общую сумму свыше 7 млрд руб.). Годовой объем закупок ПАО «ВМТП» у субъектов МСП в 2024 году составил 70,6 % (в 2023 году – 49,7 %).

В 2025 году ВМТП и Корпорация МСП продолжат реализацию программы по «выращиванию» поставщиков из числа представителей малого и среднего бизнеса.

Стороны взаимодействуют по вопросам поддержки предпринимателей, участвующих в закупках ВМТП. Помимо участия в программе «выращивания» для потенциального участия в закупках в качестве поставщиков, малым и средним предприятиям также доступна методическая, информационная, организационная и иная необходимая поддержка со стороны заказчика.

## Цели на 2025 год

- Трансформация системы закупок транспортно-логистических услуг с учетом требований ЕОСЗ Госкорпорации «Росатом».
- Интеграция цифрового программного комплекса «БРИФ»[1] в коммерческую деятельность компаний Группы FESCO
- Развитие категорийного управления закупками

[1] Цифровое решение «Бриф» – IT-разработка Госкорпорации «Росатом», созданная как маркетплейс для корпоративных заказчиков и поставщиков.

# УПРАВЛЯЕМ ЭФФЕКТИВНО

**170 млрд руб.**
Капитализация FESCO на конец 2024 года

**27 заседаний**
Совета директоров

**75 %**
доля соблюдаемых принципов Кодекса корпоративного управления

**FESCO руководствуется лучшими стандартами и практиками корпоративного управления и обеспечивает информационную открытость для акционеров и инвесторов, чтобы поддерживать доверительные и взаимовыгодные отношения.**

НКР
«AA.ru»
прогноз – «стабильный»

Expert
«ruAA»
прогноз «стабильный»

# Особенности корпоративного управления в 2024 году

FESCO, занимая лидирующие позиции в транспортно-логистической отрасли, в корпоративном управлении также ориентируется на лучшие стандарты и практики, сохраняя при этом собственные сложившиеся компетенции.

Корпоративное управление FESCO в 2024 году соответствовало требованиям ПАО Московская Биржа, предъявляемым к акциям Второго уровня списка ценных бумаг, допущенных к торгам, и требованиям законодательства.

В марте 2024 года произошла смена контролирующего акционера Компании, доля владения Госкорпорации «Росатом» увеличилась и составила 92,5025 % акций ПАО «ДВМП». В свою очередь, это привело к изменениям в составе органов управления Компании: Совета директоров и его комитетов, частичной смене членов Правления, переизбранию единоличного исполнительного органа.

С целью успешной интеграции Группы FESCO в систему управления Госкорпорации «Росатом» приняты новые внутренние документы, регламентирующие ключевые вопросы взаимодействия Компании и Госкорпорации, в том числе при инициировании, подготовке и проведении корпоративных мероприятий.

Внеочередным Общим собранием акционеров Компании 21 мая 2024 года был утвержден Устав ПАО «ДВМП» в новой редакции[1]. Внесение изменений в Устав связано с пересмотром компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Компании, а также приведением Устава ПАО «ДВМП» в соответствие с законодательством:

- В условиях акционерного контроля Госкорпорации «Росатом», реализуемого посредством комплекса мер, компетенция Совета директоров была сфокусирована на ключевых стратегических вопросах, существенных сделках и проектах, а компетенция Правления была расширена с целью осуществления корпоративного контроля за текущей хозяйственной деятельностью Группы.
- Совету директоров были переданы полномочия по утверждению годового отчета и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании.

С учетом изменений, внесенных в Устав ПАО «ДВМП», годовым Общим собранием акционеров 27 июня 2024 года были утверждены в новой редакции следующие внутренние документы Компании:

- Положение об Общем собрании акционеров ПАО «ДВМП»;
- Положение о Правлении ПАО «ДВМП»;
- Положение о единоличных исполнительных органах ПАО «ДВМП»[2].

В целях повышения эффективности согласования корпоративных документов, проведения корпоративных мероприятий Компания совместно с Госкорпорацией «Росатом» руководствуются нормами Порядка подготовки корпоративных документов[3] и Положения о взаимодействии Госкорпорации «Росатом» и Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство» при проведении корпоративных мероприятий[4].

Вхождение FESCO в Группу Госкорпорации положительно отразилось на рейтингах Компании:

- 26 июля 2024 года Общество с ограниченной ответственностью «Национальные Кредитные Рейтинги» (НКР) повысило кредитный рейтинг Компании с «A.ru» до «AA.ru», прогноз – «стабильный». По мнению НКР, повышение базовой оценки собственной кредитоспособности (БОСК) Компании обусловлено снижением акционерных рисков вследствие смены структуры собственников на фоне сохранения низкой долговой нагрузки при высоких операционных показателях бизнеса и достаточности денежного потока для финансирования текущих и капитальных затрат Компании. Структура бенефициаров Компании прозрачна; качество корпоративного управления, управления операционными рисками и стратегического планирования Компании оценивается как высокое. Снижение акционерных рисков обусловлено тем, что пакет акций Компании перешел во владение контролирующего акционера с наивысшим уровнем кредитоспособности по национальной шкале Российской Федерации. Положительное влияние на оценку также оказывают длительная история работы Компании в качестве публичного акционерного общества со всеми необходимыми атрибутами и инструментами корпоративного управления, публичное раскрытие аудированной консолидированной отчетности, нахождение акций Компании во втором уровне листинга ПАО Московская Биржа[5].
- 24 декабря 2024 года Акционерное общество «Рейтинговое агентство «Эксперт РА» присвоило FESCO кредитный рейтинг на уровне «ruAA» со «стабильным» прогнозом. По мнению агентства, высокий уровень кредитоспособности FESCO связан в том числе с низким уровнем корпоративных рисков. Позитивное влияние на рейтинг оказывает высокий уровень стратегического обеспечения и умеренно высокое качество корпоративного управления. Также на рейтинг повлиял умеренный фактор поддержки со стороны Госкорпорации «Росатом» на основании оценки условного рейтингового класса акционера, которая соответствует наивысшему уровню кредитоспособности по национальной шкале России («ruAAA»). Рейтинг кредитоспособности агентства «Эксперт РА» присвоен FESCO впервые[6].

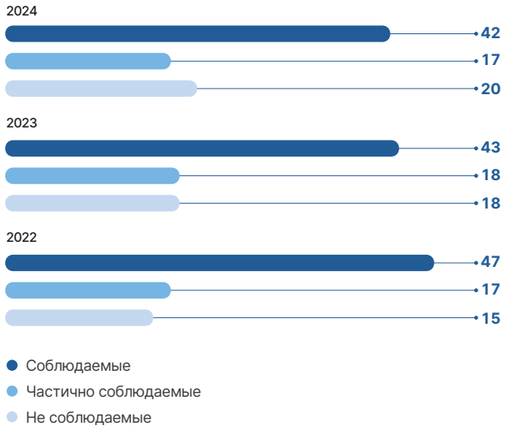
1 Утвержден решением годового Общего собрания акционеров 21 мая 2024 года (Протокол от 22 мая 2024 года № 61).
2 Утверждены решением годового Общего собрания акционеров 27 июня 2024 года (Протокол от 28 июня 2024 года № 62).
3 Утвержден приказом Госкорпорации «Росатом» от 24 июля 2012 года № 1/672-П, применяется на основании приказа ПАО «ДВМП» от 16 августа 2024 года № 01-90.
4 Утверждено приказом Госкорпорации «Росатом» от 29 ноября 2024 года № 1/2322-П, применяется на основании приказа ПАО «ДВМП» от 18 декабря 2024 года № 01-159.
5 https://ratings.ru/ratings/press-releases/FESCO-RA-310724/.
6 https://raexpert.ru/releases/2024/dec27a.

# Соблюдение Компанией принципов Кодекса корпоративного управления Банка России

При оценке качества корпоративного управления FESCO опирается на рекомендации Кодекса корпоративного управления Банка России (ККУ)[1], определяющего принципы корпоративного управления. Компания ежегодно проводит оценку и анализ соответствия текущих практик установленным Банком России критериям и отражает результаты оценки в Отчете о соблюдении принципов и рекомендаций ККУ[2], утверждаемом Советом директоров Компании в составе Годового отчета.

В отчетном году на соответствие Компании принципам ККУ существенное влияние оказало вынужденное ограничение информационной прозрачности под воздействием санкционных рисков недружественных стран с целью защиты интересов FESCO и заинтересованных сторон, а также отсутствие независимых членов Совета директоров в составе во втором полугодии 2024 года.

## Статистика соблюдения Компанией принципов ККУ в 2022–2024 годах




## Статистика соблюдения Компанией принципов ККУ в 2024 году[3]




[1] Письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

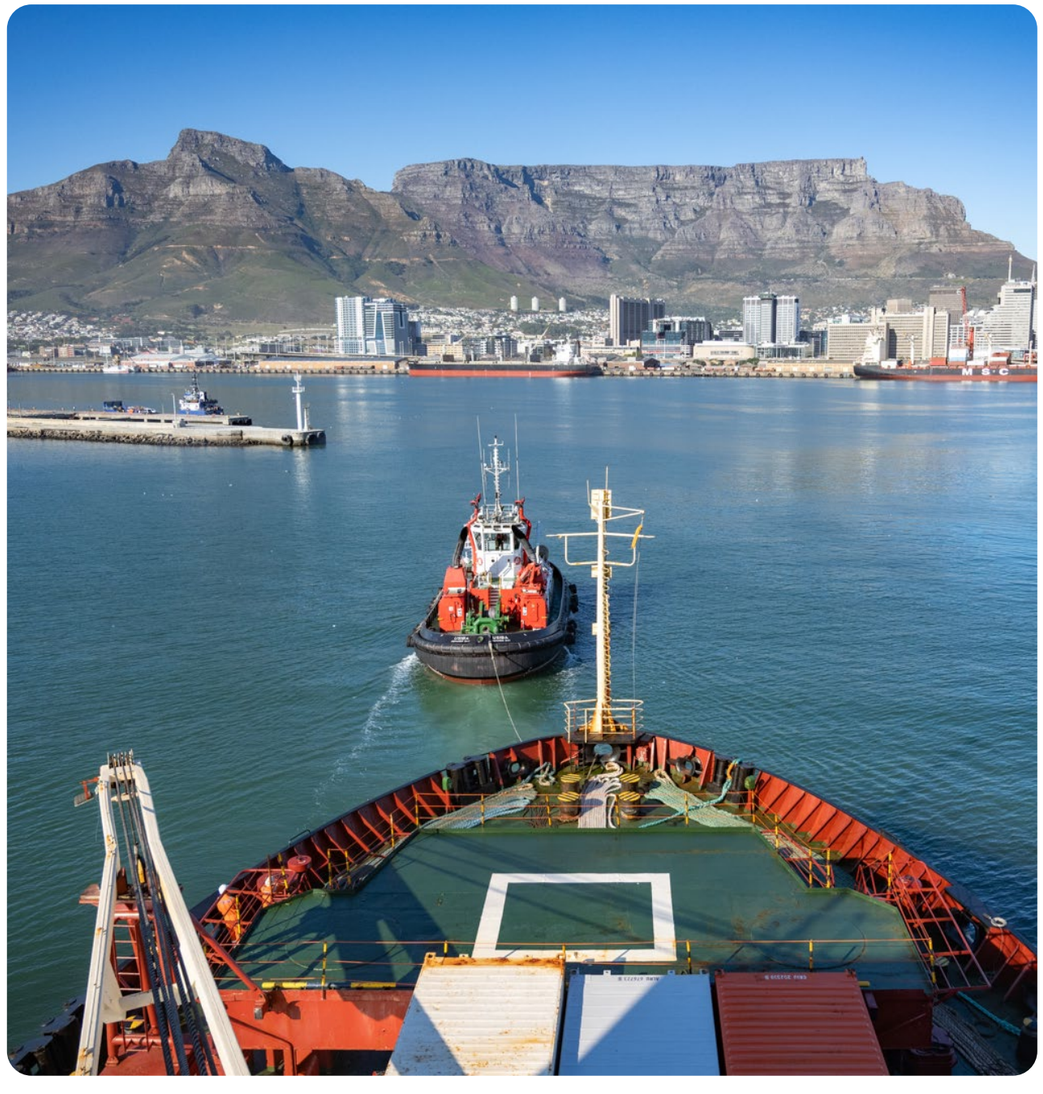
[2] Письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления».

[3] Статистика по данным Компании за 2024 год на основании Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России, письмо Банка России от 27 декабря 2021 года № ИН-06-28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».



# Органы управления Компании

Согласно Уставу ПАО «ДВМП», органами управления Компании являются: Общее собрание акционеров, Совет директоров, Правление, Президент, Генеральный директор и Директор Компании.



Швартовка дизель-электрохода «Василий Головнин» в порт Кейптауна

# Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров – высший орган управления, посредством которого акционеры реализуют свое право на участие в управлении Компанией. Порядок участия акционеров в управлении, компетенция, сроки, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров закреплены в соответствии с действующим законодательством в Уставе ПАО «ДВМП» и Положении об Общем собрании акционеров ПАО «ДВМП».

**В 2024 году проведено три общих собрания акционеров: одно годовое и два внеочередных, созванных по инициативе Госкорпорации «Росатом».**

21 мая 2024 года проведено внеочередное Общее собрание акционеров, на котором приняты следующие решения:
- досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров Компании;
- избрание членов Совета директоров Компании в новом составе;
- утверждение Устава ПАО «ДВМП» в новой редакции;
- одобрение участия Компании в Союзе транспортников России и Торгово-промышленной палате Российской Федерации.

27 июня 2024 года проведено годовое Общее собрание акционеров, на котором приняты следующие решения:
- избрание Совета директоров ПАО «ДВМП»;
- назначение аудиторской организации ПАО «ДВМП» на 2024 год;
- утверждение Положения об Общем собрании акционеров ПАО «ДВМП» в новой редакции;
- утверждение Положения о единоличных исполнительных органах ПАО «ДВМП» в новой редакции;
- утверждение Положения о Правлении ПАО «ДВМП» в новой редакции.

19 декабря 2024 года проведено внеочередное Общее собрание акционеров, на котором приняты следующие решения:
- досрочное прекращение полномочий членов Совета директоров ПАО «ДВМП»;
- избрание членов Совета директоров ПАО «ДВМП».

С целью создания для всех акционеров максимально комфортных и благоприятных условий для реализации своих прав Компания следует следующим рекомендациям ККУ:
- срок внесения акционерами вопросов в повестку дня годового Общего собрания акционеров и выдвижения кандидатов в Совет директоров составляет 60 дней после окончания финансового года;
- сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещается на сайте Компании www.fesco.ru в информационно-телекоммуникационной сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания акционеров;
- работниками FESCO осуществляется консультирование миноритарных акционеров Компании по вопросам реализации их прав (участие в общих собраниях акционеров, наследование, купля-продажа акций, информационные и другие вопросы);
- в Компании существуют дополнительные средства коммуникации с акционерами – электронная почта IR@fesco.com и контактный центр.

# Реестр акционеров

Ведение и хранение реестра акционеров ПАО «ДВМП» осуществляет Акционерное общество «Новый регистратор» (лицензия профессионального участника рынка ценных бумаг на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг № 045-13951-000001 от 30 марта 2006 года выдана Федеральной службой по финансовым рынкам без ограничения срока действия).

Адрес местонахождения регистратора: 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д. 30, стр. 1, эт./пом./ком. 2/VI/32.

Обслуживание акционеров ПАО «ДВМП» во Владивостоке осуществляет Дальневосточный филиал Акционерного общества «Новый регистратор» по адресу: 690000, г. Владивосток, ул. Алеутская, д. 28, оф. 404.

Информация об обслуживании акционеров Компании в других городах России размещена на сайте регистратора www.newreg.ru.



# Совет директоров

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров.

Совет директоров действует на основании требований законодательства Российской Федерации, Устава ПАО «ДВМП» и Положения о Совете директоров ПАО «ДВМП»[1].

В центре внимания Совета директоров находятся вопросы стратегического характера, определения приоритетных направлений развития Компании, планирования и контроля финансово-хозяйственной деятельности, контроля за деятельностью исполнительных органов Компании.

Согласно Уставу ПАО «ДВМП», Совет директоров избирается в составе девяти человек. Количественный состав Совета директоров соответствует законодательству и Уставу ПАО «ДВМП». В таком количественном составе члены Совета директоров обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта, а многолетняя успешная практика работы Совета директоров свидетельствует о его соответствии потребностям Компании и интересам акционеров. Члены Совета директоров избираются ежегодно Общим собранием акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров Компании.

На протяжении 2024 года состав Совета директоров менялся несколько раз, таким образом, в отчетном периоде в Компании действовали три состава Совета директоров.

**Первый состав** Совета директоров, избранный повторным годовым Общим собранием акционеров 4 августа 2023 года[2], действовал до 21 мая 2024 года.

**Второй состав** Совета директоров избран на внеочередном Общем собрании акционеров 21 мая 2024 года[3]. По итогам годового Общего собрания акционеров, состоявшегося 27 июня 2024 года, состав Совета директоров остался неизменным и действовал до 19 декабря 2024 года.

**Третий состав** Совета директоров избран на внеочередном Общем собрании акционеров 19 декабря 2024 года[4].

Состав Совета директоров Компании, действующий до 21 мая 2024 года, состоял из двух независимых директоров, трех исполнительных и четырех неисполнительных директоров. Начиная со второго состава Совет директоров состоит из одного исполнительного директора и восьми неисполнительных директоров.

**Категории членов Совета директоров, %, до 21 мая 2024 года**




**Категории членов Совета директоров, %, после 21 мая 2024 года**




1 Положение утверждено решением годового Общего собрания акционеров 12 мая 2022 года (Протокол от 12 мая 2022 года № 57).
2 Протокол повторного годового Общего собрания акционеров от 7 августа 2023 года № 60.
3 Протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 22 мая 2024 года № 61.
4 Протокол внеочередного Общего собрания акционеров от 20 декабря 2024 года № 63.

Члены Совета директоров Компании избирались с учетом их профессиональной квалификации, опыта, деловых навыков, деловой репутации и личных качеств, а также с целью сбалансированности состава Совета директоров и его профильных комитетов.

### Ключевые компетенции членов Совета директоров, %

**Отраслевые знания**




**Стратегия**



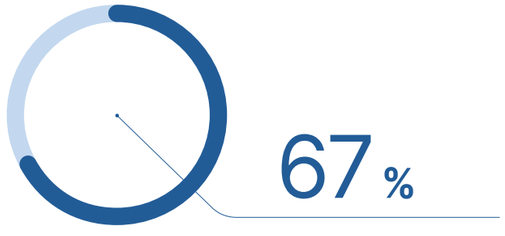

**Финансы и инвестиции**




**Управление рисками**




**Право и корпоративное управление**




**Управление персоналом**




**Учет и аудит**




**Информационные технологии**




## Гендерное соотношение в Совете директоров в 2024 году

**Гендерное соотношение в Совете директоров, %, до 21 мая 2024 года**




**Гендерное соотношение в Совете директоров, %, с 19 декабря 2024 года**




**Гендерное соотношение в Совете директоров, %, с 21 мая 2024 года**




**В отчетном году изменилось гендерное соотношение состава Совета директоров. Во втором составе, с 21 мая 2024 года, увеличилось количество членов Совета директоров – женщин.**

## Введение в должность новых членов Совета директоров

Для обеспечения эффективной работы нового состава Совета директоров и его комитетов Корпоративным секретарем Компании проводится процедура введения директоров в должность в соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «ДВМП». Членам Совета директоров предоставляются внутренние документы Компании, регулирующие деятельность органов управления, информация о ключевых вопросах управления и деятельности Компании, финансово-хозяйственной деятельности и стратегии Компании.

В отчетном периоде организованы встречи Председателя Совета директоров, членов Совета директоров с топ-менеджментом Компании с целью ознакомления с основной деятельностью, финансово-экономическими показателями для обеспечения более эффективного выполнения Советом директоров его функций.

# Отчет о работе Совета директоров

Совет директоров планирует свою деятельность на полугодовой основе, утверждая два раза в год план работы на первое и второе полугодия календарного года. Помимо плановых заседаний, Председателем Совета директоров могут быть созваны внеплановые заседания.

В отчетном году деятельность Совета директоров была направлена на адаптацию системы корпоративного управления к новым условиям и задачам в связи со сменой контролирующего акционера.

В 2024 году проведено 27 плановых и внеплановых заседаний Совета директоров (1 – в очной форме, 26 – в форме заочного голосования), на которых рассмотрен 151 вопрос.

## Статистика посещаемости заседаний членами Совета директоров в 2024 году

| Член Совета директоров | Статус директора | Количество посещенных заседаний |
|---|---|---|
| **Состав Совета директоров, действующий до 21.05.2024** | | **12 заседаний** |
| Директор – 1 | Неисполнительный директор | 12 из 12 |
| Директор – 2 | Неисполнительный директор | 12 из 12 |
| Директор – 3 | Исполнительный директор | 12 из 12 |
| Директор – 4 | Неисполнительный директор | 12 из 12 |
| Директор – 5 | Неисполнительный директор | 12 из 12 |
| Директор – 6 | Исполнительный директор | 12 из 12 |
| Директор – 7 | Неисполнительный директор, Председатель Совета директоров | 12 из 12 |
| Директор – 8 | Независимый директор | 12 из 12 |
| Директор – 9 | Независимый директор | 12 из 12 |
| **Состав Совета директоров, действующий с 21.05.2024 до 19.12.2024** | | **12 заседаний** |
| Директор – 1 | Неисполнительный директор | 11 из 12 |
| Директор – 2 | Неисполнительный директор | 11 из 12 |
| Директор – 3 | Неисполнительный директор | 10 из 12 |
| Директор – 4[1] | Исполнительный директор | 10 из 12 |
| Директор – 5 | Неисполнительный директор, Председатель Совета директоров | 12 из 12 |
| Директор – 6 | Неисполнительный директор | 10 из 12 |
| Директор – 7 | Неисполнительный директор | 11 из 12 |
| Директор – 8 | Неисполнительный директор | 11 из 12 |
| Директор – 9 | Неисполнительный директор | 12 из 12 |
| **Состав Совета директоров, действующий с 19.12.2024** | | **3 заседания** |
| Директор – 1 | Неисполнительный директор | 3 из 3 |
| Директор – 2 | Исполнительный директор | 3 из 3 |
| Директор – 3 | Неисполнительный директор | 2 из 3 |
| Директор – 4 | Неисполнительный директор | 2 из 3 |
| Директор – 5 | Неисполнительный директор | 3 из 3 |
| Директор – 6 | Неисполнительный директор | 3 из 3 |
| Директор – 7 | Неисполнительный директор | 3 из 3 |
| Директор – 8 | Неисполнительный директор | 2 из 3 |
| Директор – 9 | Неисполнительный директор | 3 из 3 |

[1] С 08.10.2024 считается выбывшим.

**Ключевые вопросы, рассмотренные Советом директоров в 2024 году:**

- утверждение инвестиционных и иных программ развития Группы FESCO;
- утверждение Годового отчета за 2023 год и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности по итогам 2023 года;
- утверждение программ работ по цифровой трансформации Группы и интеграции с IT-процессами Госкорпорации «Росатом»;
- рассмотрение бюджета на 2024 год и отчетов об исполнении бюджета ПАО «ДВМП» и его дочерних и зависимых обществ;
- сделки ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц Группы FESCO;
- созыв годового и внеочередных общих собраний акционеров;
- избрание нового состава Правления;
- досрочное прекращение полномочий Президента ПАО «ДВМП» и избрание нового единоличного исполнительного органа;
- реорганизация подконтрольных лиц с целью повышения эффективности управления компаниями Группы;
- оказание благотворительной помощи спортивным НКО, музеям для развития и сохранения культурного наследия России, для организации выставок, в том числе в регионе присутствия Группы в Приморском крае;
- функционирование внутреннего аудита, утверждение плана работы Департамента внутреннего аудита;
- функционирование системы управления рисками, рассмотрение карты рисков на 2024 год.

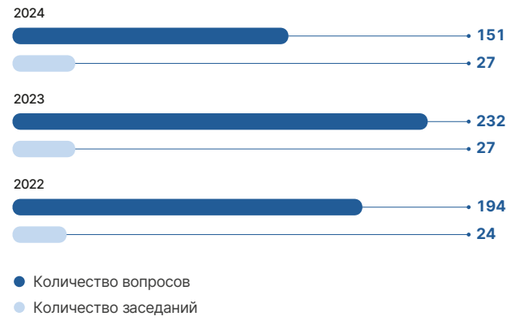
В рамках интеграции в систему управления Госкорпорации Советом директоров также рассмотрены вопросы и утверждены следующие внутренние документы Компании:

- о присоединении ПАО «ДВМП» к Единому отраслевому стандарту закупок (Положение о закупке) Госкорпорации «Росатом»[2];
- Политика в области управления рисками ПАО «ДВМП» и его подконтрольных лиц[3];
- Положение о премировании работников Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство», занимающих должности группы персонала «топ-менеджмент» в новой редакции (версия 008)[4].

Часть вопросов, выносимых на рассмотрение Совета директоров, предварительно рассматривается профильными комитетами Совета директоров, что обеспечивает принятие взвешенных и выверенных управленческих решений.

Информация о проведении заседаний Совета директоров и принятых ключевых решениях раскрывается Компанией на сайте уполномоченного агентства с учетом послаблений в части раскрытия информации, предусмотренных постановлением Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 года № 1102[5].

## Статистика работы Совета директоров за период с 2022 по 2024 год, заседаний




## Структура рассмотренных Советом директоров вопросов за период с 2022 по 2024 год, %




[2] Решение Совета директоров от 30 июля 2024 года (Протокол от 30 июля 2024 года № 15/24).
[3] Решение Совета директоров от 19 апреля 2024 года (Протокол от 22 апреля 2024 года № 9/24).
[4] Решение Совета директоров от 30 июля 2024 года (Протокол от 30 июля 2024 года № 15/24).
[5] Постановление Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

# Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров Компании служат инструментом для предварительной проработки вопросов перед их вынесением на заседание Совета директоров и разработки рекомендаций.

Комитеты создаются по решению Совета директоров и являются консультативно-совещательным органом при Совете директоров, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров своих функций. Комитеты предоставляют Совету директоров заключения и экспертное мнение по рассматриваемым вопросам в рамках своей компетенции в соответствии с положениями о комитетах, утвержденными Советом директоров[1] и размещенными на сайте Компании.

Комитеты формируются Советом директоров на первом заседании после избрания Общим собранием акционеров Совета директоров в новом составе и действуют до прекращения полномочий Совета директоров.

Комитеты имеют возможность привлечения внешних консультантов и экспертов для выполнения возложенных на них задач. Результаты рассмотрения вопросов повестки дня комитетов включаются в материалы к заседаниям Совета директоров.

Полномочия и требования к составам комитетов, порядок их работы, цели и задачи определяются указанными положениями.

В Компании действуют три комитета Совета директоров:
- Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по аудиту.

На конец 2024 года Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам состоял из шести членов, Комитет по кадрам и вознаграждениям – из пяти членов, Комитет по аудиту – из трех членов.

## Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам Совета директоров

Основной целью создания Комитета является повышение эффективности и качества работы Совета директоров посредством предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов, связанных с бизнес-планированием, инвестициями и стратегией развития Компании, ее подконтрольных и зависимых лиц. Ключевыми задачами Комитета являются выработка и предоставление рекомендаций Совету директоров по направлениям деятельности, которые относятся к компетенции Комитета: стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, организация бизнес-процессов, предварительное рассмотрение и выработка рекомендаций по вопросам участия в других организациях; рассмотрение финансовой модели Компании и (или) ее бизнес-сегментов, бюджетирование, оценка эффективности деятельности Компании и ее подконтрольных и зависимых обществ.

[1] Положение о Комитете по стратегии, инвестициям и общим вопросам Совета директоров ПАО «ДВМП», Положение о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ДВМП», Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ДВМП» утверждены решением Совета директоров от 28 ноября 2022 года (Протокол от 29 ноября 2022 года № 22/22).

## Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров

Основной целью создания Комитета является обеспечение эффективности и качества работы Совета директоров при решении вопросов, отнесенных к компетенции Совета директоров в области кадровой, социальной политики, в том числе политики вознаграждения, и иным вопросам, связанным с управлением персоналом Компании, ее подконтрольных и зависимых обществ. Комитет призван содействовать кадровому планированию, усилению профессионального состава органов управления, формированию эффективной и прозрачной политики вознаграждения и другим вопросам в области кадровой политике в Группе.

## Комитет по аудиту Совета директоров

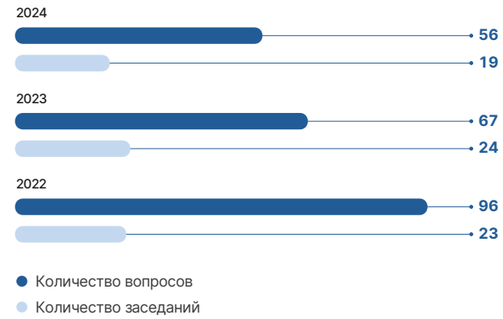
Целью создания Комитета является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

## Отчет о работе комитетов

При организации эффективной работы профильных комитетов Компания стремится придерживаться следующих принципов:
- рассмотрение наиболее важных вопросов деятельности Группы FESCO;
- углубленная проработка вопросов и выработка рекомендаций членам Совета директоров для принятия взвешенных решений;
- участие в контроле и проверках исполнения решений и поручений комитетов и Совета директоров;
- эффективное взаимодействие между комитетами;
- возможность привлечения к работе комитетов топ-менеджмента Компании и работников Группы FESCO, независимых консультантов и экспертов.

В 2024 году участие членов Совета директоров в работе комитетов составило 100 %.

### Статистика работы комитетов Совета директоров



### Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам

| Статистика работы | Ключевые вопросы, рассмотренные в 2024 году |
|---|---|
| В 2024 году Комитет провел четыре очных заседания, на которых были рассмотрены 15 вопросов, наиболее важных для Компании | • Рассмотрение отчета о реализации Концепции развития подконтрольного лица;<br>• рассмотрение концепции развития перевозок в странах ближнего зарубежья;<br>• одобрение внесения изменений в ранее утвержденные программы развития новых направлений по перевозке грузов;<br>• расширение парка контейнерного оборудования и строительство новых терминалов;<br>• рассмотрение прогноза исполнения бюджета FESCO за 2024 год и утверждение ключевых параметров для формирования бюджета Группы FESCO на 2025 год;<br>• отчеты Президента об исполнении поручений Комитета по стратегии. |

### Комитет по кадрам и вознаграждениям

| Статистика работы | Ключевые вопросы, рассмотренные в 2024 году |
|---|---|
| В 2024 году Комитет провел три заседания в заочной форме, на которых были рассмотрены четыре вопроса | • О статусе исполнения поручений Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров;<br>• рассмотрение Положения о премировании работников ПАО «ДВМП», занимающих должности группы персонала «топ-менеджмент»;<br>• рассмотрение ключевых показателей эффективности сотрудников ПАО «ДВМП» категории «топ-менеджмент» на 2024 год и сотрудников категории «высший менеджмент»;<br>• рассмотрение результатов исполнения КПЭ топ-менеджмента ПАО «ДВМП», а также топ-менеджмента подконтрольных лиц ПАО «ДВМП». |

### Комитет по аудиту

| Статистика работы | Ключевые вопросы, рассмотренные в 2024 году |
|---|---|
| В 2024 году Комитет провел 12 заседаний, пять из которых – в заочной форме, на которых были рассмотрены 37 вопросов | • Рассмотрение Концепции управления рисками в Группе FESCO (целевая модель) и Политики в области управления рисками ПАО «ДВМП»;<br>• рассмотрение корпоративной карты существенных рисков Транспортной группы FESCO на 2024 год на ежеквартальной основе;<br>• рассмотрение интеграции нормативной базы Госкорпорации «Росатом» и ПАО «ДВМП» и его дочерних обществ;<br>• результаты контрольных мероприятий Департамента внутреннего аудита ПАО «ДВМП»;<br>• рассмотрение планов работы и отчетов об исполнении планов работ Департамента внутреннего аудита ПАО «ДВМП» и результатах контрольных мероприятий на полугодовой основе;<br>• рассмотрение кандидатуры аудитора ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц для аудита финансовой отчетности по РСБУ и МСФО на 2024 год, об определении размера оплаты услуг аудиторов;<br>• отчеты об исполнении поручений Комитета по аудиту. |



# Политика в области вознаграждения членов Совета директоров

Политика Компании в области вознаграждения членов Совета директоров закреплена в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «ДВМП» вознаграждений и компенсаций[1] (далее – Положение).

Политика по вознаграждению разработана на базе принципов и рекомендаций ККУ с учетом действующей в Компании практики начисления вознаграждений и компенсаций, закрепленной в Положении. Положение предполагает четкое структурирование вознаграждения и предусматривает две части: базовую и дополнительную. В структуре вознаграждения членов Совета директоров не используются краткосрочные и долгосрочные премиальные выплаты, дополнительные привилегии, включая любые формы страхования (за исключением страхования ответственности членов Совета директоров), пенсионные схемы и планы, а также иные выплаты социального характера. В случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в Компании не установлены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации. Данное Положение определяет размер годового вознаграждения членов Совета директоров.

В соответствии с Положением базовое вознаграждение выплачивается члену Совета директоров за участие в очных заседаниях Совета директоров путем личного присутствия на заседании, участие в очных заседаниях Совета директоров путем предоставления письменного мнения в соответствии с Положением о Совете директоров ПАО «ДВМП», участие в заседаниях Совета директоров путем заочного голосования.

Базовое вознаграждение выплачивается члену Совета директоров ежеквартально равными частями в течение 30 календарных дней после окончания соответствующего отчетного квартала, исходя из фактического количества дней в квартале, в течение которых лицо занимало должность члена Совета директоров Компании.

В соответствии с Положением членам Совета директоров возмещаются расходы, связанные с осуществлением ими своих функций.

В 2024 году общая сумма вознаграждения, выплаченная Совету директоров, действующему до 21 мая 2024 года, составила 81 375,00 тыс. руб. Размер компенсации расходов составил 76 623,20 руб. В отчетном году займы членам Совета директоров не выдавались.

### Виды вознаграждений за корпоративный год[2]

| Показатель | Размер вознаграждения |
|---|---|
| Базовое вознаграждение, тыс. руб. | 15 000 |
| Дополнительное вознаграждение[3], % | |
| • Председателю Совета директоров | 50 |
| • Председателю комитета | 50 |
| • Члену комитета | 25 |

[1] Положение утверждено решением внеочередного Общего собрания акционеров от 18 января 2023 года (Протокол от 19 января 2023 года № 58).

[2] Период расчета выплаты вознаграждений и компенсаций устанавливается с даты избрания состава Совета директоров Компании на годовом Общем собрании акционеров Компании до даты проведения следующего годового Общего собрания акционеров Компании, на котором будет избран новый состав Совета директоров Компании.

[3] Дополнительное вознаграждение рассчитывается в процентах от базового вознаграждения за корпоративный год.

# Корпоративный секретарь

Корпоративным секретарем Компании обеспечиваются: эффективное текущее взаимодействие с акционерами, Советом директоров и менеджментом Компании, участие в предупреждении корпоративных конфликтов, координация действий Компании по защите их прав и интересов акционеров, подготовка и проведение Общего собрания акционеров, работа Совета директоров и его комитетов, раскрытие информации Компанией в соответствии с законодательством и иные вопросы.

Корпоративный секретарь осуществляет свою деятельность в соответствии с законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «ДВМП», Положением о Корпоративном секретаре[1], иными внутренними документами ПАО «ДВМП», решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, а административно – Президенту, осуществляет функции секретаря заседаний общих собраний акционеров, Совета директоров и его комитетов.

Функции аппарата Корпоративного секретаря в Компании осуществляются Департаментом корпоративного секретариата Компании, который возглавляется Корпоративным секретарем и состоит из Управления корпоративных действий и Управления мониторинга и контроля поручений.

## Задачи Корпоративного секретаря:

- поддержание и развитие эффективной практики корпоративного управления Компании и Группы FESCO;
- организационное и информационное обеспечение работы Общего собрания акционеров, Совета директоров, комитетов Совета директоров;
- координация взаимодействия между членами Совета директоров, акционерами и исполнительным органом для обеспечения эффективной деятельности Совета директоров;
- обеспечение соблюдения органами управления и работниками Компании требований законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов ПАО «ДВМП», исполнение которых обеспечивает реализацию прав и законных интересов акционеров;
- раскрытие информации о Компании в рамках законодательства о рынке ценных бумаг, обращение с инсайдерской информацией.

В отчетном году деятельность Корпоративного секретаря была сфокусирована на достижении бизнес-целей Группы FESCO, планомерности, эффективности в работе органов управления на фоне ограничительных мер, на поддержании устойчивого уровня корпоративного управления, а также на совершенствовании процедур по контролю за исполнением решений органов управления Компании.

[1] Положение утверждено решением Совета директоров от 6 февраля 2019 года (Протокол от 7 февраля 2019 года № 1/19).



# Исполнительные органы

В соответствии с новой редакцией Устава ПАО «ДВМП» систему исполнительных органов Компании составляют:

- единоличные исполнительные органы – Президент, Генеральный директор и Директор;
- коллегиальный исполнительный орган – Правление.

## Президент, Генеральный директор и Директор

Президент, Генеральный директор и Директор – постоянно действующие единоличные исполнительные органы управления Компании, основной задачей которых является осуществление руководства текущей деятельностью Компании и решение вопросов, не отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Компании, в целях достижения стратегических целей, поставленных Советом директоров, обеспечения прибыльности бизнеса, а также соблюдения прав и законных интересов акционеров.

Президент, Генеральный директор и Директор действуют независимо друг от друга в рамках компетенции, определенной Уставом и Положением о единоличных исполнительных органах ПАО «ДВМП»[2].

- К компетенции Президента относятся вопросы текущей деятельности Компании. Деятельность Президента направлена на обеспечение прибыльности и конкурентоспособности Компании, ее финансово-экономической устойчивости, обеспечение прав акционеров и социальных гарантий персонала Компании.

С 23 сентября 2024 года в Компании избран новый Президент – Иванов Петр Валерьевич.

- К компетенции Генерального директора относятся вопросы деятельности Компании, направленные на развитие взаимовыгодных партнерских отношений с коммерческими и некоммерческими организациями в Российской Федерации и за ее пределами, в том числе в рамках стратегических бизнес-задач, программ и проектов в сфере корпоративно-социальной ответственности и культурных инициатив Компании.

Генеральный директор в Компании не избран.

- К компетенции Директора относятся вопросы деятельности Компании, связанные с использованием сведений, составляющих государственную тайну, их защитой, осуществлением работ, связанных с использованием таких сведений, а также принятием решений по вопросам обработки персональных данных при использовании сведений, составляющих государственную тайну.

Полномочия Директора продолжает осуществлять Плотников Юрий Олегович.

[2] Положение утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 27 июня 2024 года (Протокол от 28 июня 2024 года № 62).

# Правление

Правление является коллегиальным исполнительным органом, который осуществляет руководство текущей деятельностью Компании в пределах своей компетенции, определенной Уставом ПАО «ДВМП». Деятельность Правления регламентируется Уставом и Положением о Правлении ПАО «ДВМП»[1].

Назначение членов Правления и досрочное прекращение их полномочий осуществляются по решению Совета директоров. Правление формируется из числа кандидатов, предложенных Президентом и (или) Генеральным директором, при этом Совет директоров имеет право самостоятельно утвердить иных лиц в качестве членов Правления в случаях, предусмотренных Положением о Правлении ПАО «ДВМП».

Количественный состав Правления определяется Советом директоров и должен быть оптимальным для конструктивного обсуждения вопросов и принятия своевременных и эффективных решений. По состоянию на 31 декабря 2024 года в состав Правления входили семь человек.

Правление Компании до 23 сентября 2024 года работало в составе, избранном Советом директоров 9 марта 2022 года[2]. С 23 сентября 2024 года[3] решением Совета директоров Правление избрано в новом составе.

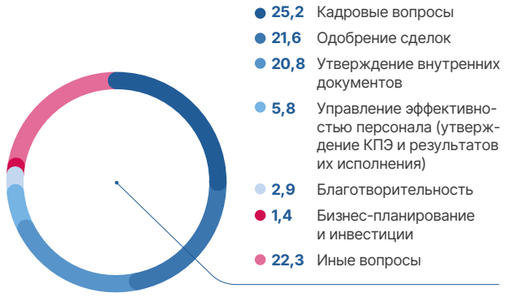
Функции Председателя Правления осуществляются Президентом, который избран по решению Правления Председателем Правления с 7 октября 2024 года.

Действующий состав Правления Компании обладает необходимым опытом и компетенциями для выполнения своих функций на высшем уровне.

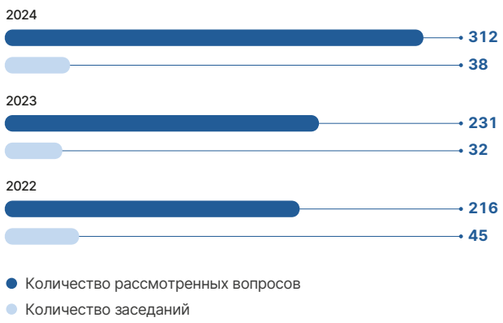
В 2024 году Правление провело 38 заседаний (в заочной форме), рассмотрев 312 вопросов, связанных с управлением деятельностью компаний Группы FESCO, в том числе вопросы:

- о реализации стратегий и концепций развития компаний Группы FESCO;
- об утверждении бюджетов подконтрольных лиц на 2024 год;
- об участии и прекращении участия в подконтрольных организациях;
- об оптимизации организационной структуры компаний Группы FESCO в соответствии с потребностями бизнеса;
- кадровые вопросы, связанные с назначением единоличных исполнительных органов подконтрольных лиц, утверждением КПЭ и результатов их исполнения;
- унификации внутренних документов компаний Группы FESCO, в том числе о приведении системы мотивации персонала подконтрольных лиц в соответствие с единым подходом в Группе FESCO;
- о присоединении подконтрольных лиц к Единому отраслевому стандарту закупок (Положение о закупке) Госкорпорации «Росатом»;
- о присоединении подконтрольных лиц к внутренним документам Компании в целях установления единого правового регулирования в Группе FESCO и интеграции в отраслевую модель управления Госкорпорации;
- о благотворительной помощи, в том числе в регионе присутствия Группы в Приморском крае.

### Статистика рассмотренных Правлением вопросов, связанных с управлением подконтрольными и зависимыми лицами, %




### Статистика заседаний и рассмотренных Правлением вопросов




[1] Положение утверждено решением годового Общего собрания акционеров от 27 июня 2024 года (Протокол от 28 июня 2024 года № 62).
[2] Протокол Совета директоров от 10 марта 2022 года № 5/22.
[3] Протокол Совета директоров от 21 сентября 2024 года № 18/24.
[4] Положение утверждено решением Совета директоров от 30 июля 2024 года (Протокол от 30 июля 2024 года № 15/23).



# Вознаграждение исполнительных органов

Политика Компании в области вознаграждения исполнительных органов (Президент, Директор, Правление) закреплена в Положении о премировании сотрудников ПАО «ДВМП», занимающих должности группы персонала «топ-менеджмент»[5].

Вознаграждение единоличных исполнительных органов и членов Правления как руководителей высшего звена Компании состоит из должностного оклада, выплачиваемого ежемесячно, и премиальной части, выплачиваемой после подведения итогов выполнения КПЭ за отчетный год.

Действующую в Компании систему вознаграждения членов исполнительных органов определяет Совет директоров на основании рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям.

Комитет по кадрам и вознаграждениям проводит оценку эффективности системы вознаграждения, при необходимости дает рекомендации по ее улучшению, а также подводит итоги выполнения КПЭ менеджментом Компании. КПЭ устанавливаются индивидуально для каждого руководителя высшего звена, включают операционные, финансовые, стратегические показатели и утверждаются на заседании Совета директоров раз в год.

В 2024 году сумма вознаграждения, выплаченная членам Правления и единоличным исполнительным органам, составила 770 980,23 тыс. руб. Компенсация расходов членам Правления в отчетном периоде не осуществлялась, займы не выдавались.

# Контроль и аудит

## Система внутреннего контроля

Действующая в FESCO система внутреннего контроля является неотъемлемой частью системы корпоративного управления и охватывает все направления деятельности, ключевые бизнес-процессы и уровни управления. Процессы внутреннего контроля представляют собой взаимосвязанные непрерывные процессы, осуществляемые органами управления и сотрудниками в ходе выполнения закрепленных за ними задач.

В 2024 году была проведена оценка организации управления рисками и внутреннего контроля в ПАО «ДВМП» на степень соответствия ее Рекомендациям по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы комитета совета директоров (наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах (информационное письмо Банка России от 1 октября 2020 года № ИН-06-28/143). Рекомендации Банка России в ПАО «ДВМП» в основном выполняются, система внутреннего контроля интегрирована во все бизнес-процессы Компании.

Уровень зрелости системы внутреннего контроля в ПАО «ДВМП» определен по оценке внутреннего аудита как «стабильный» – процессы документированы и стандартизированы. Существенные риски процессов закрыты контрольными процедурами.

В соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах», положениями ККУ в Компании действует Департамент внутреннего аудита (далее – Департамент). Департамент функционально подотчетен Совету директоров ПАО «ДВМП», административно – единоличному исполнительному органу или лицу, исполняющему его обязанности (далее – ЕИО).

Департамент является структурным подразделением ПАО «ДВМП», создается приказом ЕИО ПАО «ДВМП» по решению Совета директоров ПАО «ДВМП» и осуществляет внутренний аудит ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц ПАО «ДВМП».

Руководство Департаментом осуществляет директор департамента, который назначается на должность приказом ЕИО на основании решения Совета директоров ПАО «ДВМП» с предварительным рассмотрением кандидатуры Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ДВМП».

[5] Положение утверждено решением Совета директоров от 30 июля 2024 года (Протокол от 30 июля 2024 года № 15/23).

Департамент состоит из десяти человек. В 2024 году произошла реорганизация структуры Департамента на основании решения Комитета по аудиту Совета директоров ПАО «ДВМП» (Протокол от 23 сентября 2024 года № 8/24), в результате которой в Департаменте созданы два отдела:

- отдел внутреннего аудита процессов и проектов (Москва) в составе пяти человек;
- отдел по внутреннему аудиту активов группы по Сибири и Дальнему Востоку в составе четырех человек.

Деятельность Департамента направленна на проведение независимых и объективных внутренних аудиторских проверок на основе рискориентированного подхода, с целью содействия органам управления Компании и подконтрольных лиц в сохранении и повышении стоимости Группы FESCO. В своей деятельности Департамент опирается на международные практики. Департамент на регулярной основе проводит независимую оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и во взаимодействии с Советом директоров ПАО «ДВМП», менеджментом ПАО «ДВМП» и подконтрольных лиц Компании участвует в совершенствовании системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

В своей деятельности Департамент внутреннего аудита руководствуется Политикой в области внутреннего аудита ПАО «ДВМП», утвержденной решением Совета директоров ПАО «ДВМП» 28 ноября 2022 года (Протокол от 29 ноября 2022 года № 22/22).

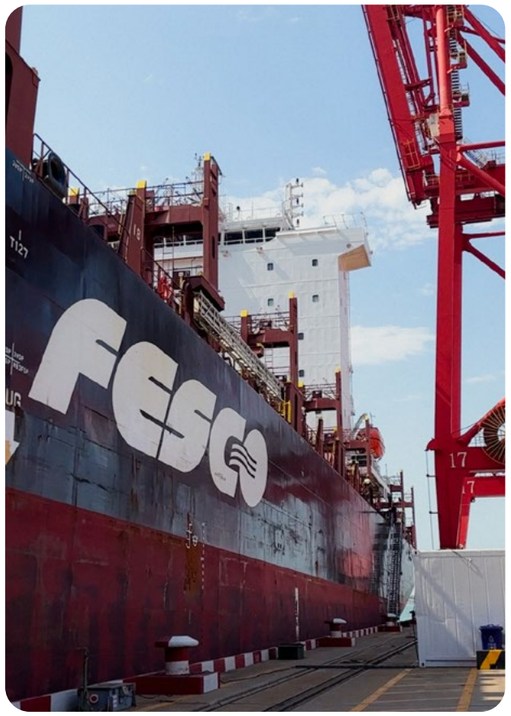
Независимые оценки и внутренние консультирования Департамент внутреннего аудита осуществляет на основе планов работ, утверждаемых Советом директоров ПАО «ДВМП». В 2024 году было проведено 16 внутренних аудитов.

Факторы, ограничивающие независимость Департамента внутреннего аудита, иные ограничения, препятствующие выполнению предусмотренного законодательством и Уставом ПАО «ДВМП» функционала, отсутствуют.

## Внешний аудит

Аудитором Компании на 2024 год годовым Общим собранием акционеров 28 июня 2024 года (Протокол от 28 июня 2024 года) было назначено АО «Кэпт». Аудитор осуществлял проверку финансово-хозяйственной деятельности Компании в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации на основании договора, заключенного между Компанией и аудитором. Проведение открытого конкурса для выбора аудиторской организации эмитента в соответствии с п. 4 ст. 5 Федерального закона от 30 декабря 2008 года № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» не требовалось.

Эмитент проводил процедуру отбора аудиторов путем проведения конкурсных процедур (на проводимые конкурсные процедуры законодательство Российской Федерации о закупках не распространялась). Процедура отбора аудиторов осуществлялась Компанией путем сбора и сравнения предложений от аудиторских компаний. Аудиторская организация назначалась Общим собранием акционеров.




Судно FESCO в Китае



# Управление рисками

## Система управления рисками

Система управления рисками (СУР) является частью корпоративного управления Группы FESCO, распространяется на всю ее деятельность, включает все уровни управления и виды деятельности.

СУР представляет собой совокупность компонентов (культура, компетенции, методики, практики, ресурсы), методов и процессов по управлению рисками, интегрированных в стратегическое планирование и операционное управление Группы, которые направлены на своевременное выявление и анализ рисков, способных оказать влияние как на долгосрочные цели Группы, так и на ее операционную деятельность. СУР базируется на международных и национальных стандартах в области управления рисками.

В FESCO осуществляется непрерывный процесс идентификации, описания и оценки рисков, а также разрабатываются и реализуются мероприятия по их управлению.

Важным элементом СУР является мониторинг рисков, включая анализ реализовавшихся рисков и оценку эффективности мероприятий по их управлению. На регулярной основе проводится оценка совокупности рисков Группы, информация о наиболее существенных рисках включается в отчеты, рассматриваемые Советом директоров.

FESCO постоянно совершенствует систему управления рисками, что позволяет своевременно реагировать на возникающие изменения (как внешние, так и внутренние), сохранять результативность и повышать эффективность деятельности в условиях риска и неопределенности.

В 2024 году были реализованы следующие мероприятия по совершенствованию СУР FESCO.

### Мероприятия по совершенствованию СУР

| Направления | Мероприятия |
|---|---|
| Разработка и совершенствование методологии СУР | Разработаны и утверждены:<br>• Политика в области управления рисками ПАО «ДВМП» и его подконтрольных лиц;<br>• Положение по управлению рисками в Группе FESCO |
| Формирование риск-культуры | • Разработан курс очного обучения основам риск-менеджмента для сотрудников Группы.<br>• Проведено обучение руководителей и ключевых сотрудников компаний Группы.<br>• Курс по управлению рисками включен в обучающие программы, реализуемые в Группе |
| Интеграция в процессы планирования и приятия решений | Элементы риск менеджмента внедрены:<br>• в процессы принятия ключевых решений;<br>• процесс бюджетного планирования;<br>• процесс разработки инвестиционных проектов |
| Совершенствование процессов СУР | • Внедрены новые подходы к выявлению, анализу и оценке рисков. В качестве основного инструмента для выявления рисков в Группе определены риск-сессии.<br>• Проведена оценка зрелости СУР FESCO |

## Концепция процесса управления рисками в Группе FESCO

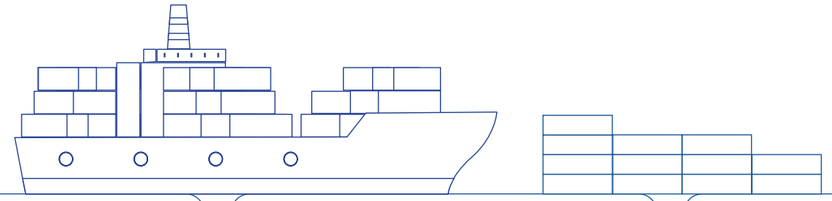


| | |
|---|---|
| **Выполнение мероприятий** | Владельцы рисков, Комплаенс, Внутренний контроль, Страхование, Служба безопасности, иные сотрудники Группы в рамках своих компетенций |
| **Мониторинг (риски, индикаторы)** | Департамент управления рисками (ДпУР), Комплаенс, Внутренний контроль, Служба безопасности, владельцы рисков, иные сотрудники Группы в рамках своих компетенций |
| **Выбор и утверждение способа управления (мероприятия, расходы)** | **Выбор способов управления** – владельцы рисков и ДпУР<br>**Утверждение** – Совет директоров, профильные комитеты, вице-президенты, руководители направлений деятельности, руководители компаний Группы;<br>**Оценка расходов** – Департамент экономики и планирования (ДЭП) |
| **Оценка и ранжирование рисков** | **Финансовая оценка** – владельцы рисков, ДЭП, ДпУР;<br>**Оценка вероятности** – владельцы рисков, ДпУР;<br>**Ранжирование рисков** – ДпУР |
| **Выявление (риски, факторы риска, индикаторы риска)** | **Выявление рисков, факторов и индикаторов** – все сотрудники Группы, Департамент внутреннего аудита, ДпУР;<br>**Организация и методическая поддержка** – ДпУР |

## Принципы функционирования СУР




## Организационная модель системы управления рисками



**Совет директоров:**

- определение принципов и подходов к организации СУР;
- утверждение внутренних документов, определяющих политику в области управления рисками;
- рассмотрение вопросов организации, функционирования и эффективности СУР;
- оценка эффективности СУР

**Департамент по управлению рисками:**

- общая координация процессов управления рисками;
- разработка методических документов;
- организация обучения сотрудников;
- анализ портфеля рисков и выработка предложений по реагированию и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;
- формирование сводной отчетности по рискам;
- осуществление мониторинга процесса управления рисками;
- подготовка и информирование органов управления об эффективности процесса управления рисками

**Департамент внутреннего аудита:**

- проведение внутренних проверок эффективности мероприятий по управлению рисками и оценка эффективности СУР.
- предоставление информации о выявленных в результате внутренних аудиторских проверок рисках, их оценке и мероприятиях по управлению

**Комитет по аудиту Совета директоров:**

- контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУР;
- анализ и оценка исполнения политики в области управления рисками;
- предварительное рассмотрение, анализ и выработка рекомендаций Совету директоров по вопросам, связанным с СУР

**Правление/Президент:**

обеспечение функционирования СУР в Группе

**Все сотрудники Группы:**

участие в процессе управления рисками в рамках своих компетенций

**Комитет по рискам:**

- принятие решений по методу и расходам на управление ключевыми рисками;
- принятие решений по распределению полномочий и ответственности за управление ключевыми рисками;
- мониторинг статуса ключевых рисков и достаточности мероприятий по их управлению

**Владельцы рисков:**

- выявление отдельных рисков;
- оценка отдельных рисков;
- разработка программ мероприятий по управлению отдельными рисками в соответствии с выбранным методом управления;
- реализация мероприятий по управлению отдельными рисками

# Корпоративная карта существенных рисков

В рамках функционирования СУР определены перечень ключевых рисков, владельцы рисков, проведена оценка рисков, разработаны и реализуются мероприятия по управлению рисками.

Последствия реализации рисков в 2024 году оцениваются в целом как незначительные. Комплексная работа в части управления рисками позволила в значительной степени нивелировать влияние негативных факторов на реализацию целей Группы.




## Описание рисков и подходы к их управлению

| Наименование | Описание риска | Подходы к управлению |
|---|---|---|
| Финансовые риски | Из финансовых рисков наибольшую материальность для FESCO имеют валютный риск, заключающийся в неблагоприятном изменении валютных курсов, и кредитный риск, заключающийся в неисполнении контрагентами своих обязательств в полном объеме в установленный срок | Основными подходами по минимизации финансовых рисков являются:<br>• для кредитного риска:<br>– предварительная проверка всех контрагентов;<br>– использование поручительств, гарантий, ограничений на авансирование в пользу внешних контрагентов;<br>– регулярный мониторинг состояния дебиторской задолженности, финансового состояния контрагентов;<br>• для валютного риска:<br>– соблюдение баланса требований и обязательств в валюте (естественное хеджирование);<br>– постоянный мониторинг курса валют с учетом возможности принятия оперативного решения по снижению валютного риска;<br>– переход на взаиморасчеты с контрагентами в валюте дружественных юрисдикций;<br>– проработка возможности перехода на взаиморасчеты с контрагентами через банки дружественных юрисдикций |
| Коммерческие риски | Риск получения убытков по причине нестабильности как внешней среды (спрос, действия конкурентов, изменения рынка и т. д.), так и внутренней (качество, цена предоставляемых услуг и т. д.) | Для минимизации коммерческих рисков Группой:<br>• проводится взвешенная ценовая политика;<br>• выстраиваются долгосрочные партнерские отношения с контрагентами;<br>• проводится работа по развитию текущих и открытию новых направлений перевозок и услуг;<br>• с целью повышения эффективности реагирования на изменения рыночной конъюнктуры проводится оптимизация внутренних бизнес-процессов и структуры перевозок |
| Операционные риски | FESCO владеет значительными транспортными активами (вагонами, контейнерами, судами, терминалами), поэтому управление операционными рисками ввиду их значительного количества является одним из приоритетных направлений деятельности | Для минимизации операционных рисков Группа:<br>• ремонтирует и модернизирует существующие активы;<br>• инвестирует в покупку новых активов;<br>• совершенствует систему качества управления и контроля сохранности активов |
| Риск утраты и повреждения активов | Случаи с утратой и (или) повреждением активов Группы могут возникнуть вследствие различных неблагоприятных факторов, как внешних (воздействие чрезвычайных ситуаций, неблагоприятных погодных условий, противоправные действия третьих лиц и т. д.), так и внутренних (выход из строя, ошибки в работе техники и оборудования, недостатки в управлении, действия/бездействие персонала и т. д.) | Для минимизации риска утраты и повреждения активов Группа:<br>• проводит регулярный мониторинг технического состояния активов;<br>• проводит работу по обучению и развитию персонала;<br>• разрабатывает планы по реагированию на чрезвычайные ситуации;<br>• осуществляет страхование имущественных рисков |
| Геополитические риски | Геополитические риски связаны усилением санкционного давления со стороны США, Евросоюза и прочих стран, в том числе с возможным введением санкций против компаний Группы, клиентов, отраслей, в которых они работают, а также уходом с рынка клиентов и поставщиков | Компания строит свою деятельность на основе строгого соответствия российскому и международному законодательству и постоянно отслеживает затрагивающие ее изменения. Также Компания проводит регулярный мониторинг санкционной нагрузки, анализ возможности введения новых санкций и при необходимости оперативно корректирует свою деятельность |

# ESG-риски

FESCO признает безусловную важность и влияние на свою деятельность рисков в области устойчивого развития, включая риски, связанные с изменением климата, социальной сферой и корпоративным управлением.

Система управления ESG-рисками FESCO интегрирована в общекорпоративную систему управления рисками и основана на требованиях национального и международного законодательства.

В 2025 году в FESCO запущен процесс по выстраиванию единого подхода к управлению ESG-рисками по ключевым компаниям Группы, проводится их комплексная оценка, а также анализ эффективности и результативности управления ESG-рисками. Планируется проведение риск-сессий и обучающих семинаров по управлению ESG-рисками для руководителей и ключевых сотрудников компаний Группы.

# Задачи на 2025 год и среднесрочную перспективу

**На 2025 год определены следующие основные направления развития системы управления рисками FESCO:**

- ↖ реализация мероприятий, направленных на развитие риск-культуры;
- ↖ интеграция инструментов риск-менеджмента в бизнес-процессы Группы;
- ↖ актуализация подхода к количественной оценке рисков;
- ↖ внедрение новых источников по выявлению рисков;
- ↖ автоматизация процессов управления рисками.

# Информация для акционеров

## Уставный капитал

По состоянию на 31 декабря 2024 года уставный капитал Компании составил 2 951 250 000 руб.

Уставный капитал Компании разделен на обыкновенные именные бездокументарные акции в количестве 2 951 250 000 штук номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

Все обыкновенные акции Компании имеют одинаковую номинальную стоимость, являются именными бездокументарными и предоставляют ее владельцу-акционеру равные права.

В соответствии с Уставом ПАО «ДВМП» Компания вправе разместить дополнительно к размещенным акциям 737 812 500 обыкновенных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая.

По состоянию на 31 декабря 2024 года контролирующей стороной Группы является Госкорпорация «Росатом».

## Акции

Акции FESCO торгуются на Московской бирже, где они включены во второй котировальный список (тикер – FESH). Стоимость акций FESCO составила 57,6 руб. по состоянию на 30 декабря 2024 года. Капитализация FESCO на конец 2024 года достигла 170 млрд руб.

## Кредитные рейтинги

На конец 2024 года FESCO поддерживала кредитный рейтинг эмитента от российских рейтинговых агентств «Национальные кредитные рейтинги» и «Эксперт РА» на уровне «АА» со «стабильным» прогнозом.

## Дивидендная политика

В соответствии с Уставом ПАО «ДВМП» решение о выплате дивидендов принимается Общим собранием акционеров по рекомендациям Совета директоров, которые основываются на текущем финансовом положении Компании с учетом перспективных планов ее развития. В 2024 году дивиденды не начислялись и не выплачивались.




Дизель-электроход «Василий Головнин» в Антарктиде


FESCO
SANY

# Приложение 1.
# Консолидированная финансовая отчетность

## Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство» и дочерних предприятий за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, и аудиторское заключение независимых аудиторов

**Публичное акционерное общество**
**«Дальневосточное морское пароходство»**
**и дочерние предприятия**

**Консолидированная финансовая отчетность**
**за год, закончившийся 31 декабря 2024 года,**

**и аудиторское заключение независимых аудиторов**

**СОДЕРЖАНИЕ**


| | | |
|---|---|---|
| Аудиторское заключение независимых аудиторов | | 3 |
| Консолидированный отчет о финансовом положении | | 7 |
| Консолидированный отчет о прибылях и убытках | | 8 |
| Консолидированный отчет о совокупном доходе | | 9 |
| Консолидированный отчет об изменениях в капитале | | 10 |
| Консолидированный отчет о движении денежных средств | | 12 |
| Пояснения к консолидированной финансовой отчетности | | |
| 1. | Организация и направления деятельности | 14 |
| 2. | Принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности | 14 |
| 3. | Учетная политика | 18 |
| 4. | Гудвилл | 19 |
| 5. | Флот | 22 |
| 6. | Подвижной состав и прочие основные средства | 24 |
| 7. | Запасы | 27 |
| 8. | Непроизводные финансовые активы и обязательства | 28 |
| 9. | Обязательства по кредитам и займам | 33 |
| 10. | Текущий и отложенный налог на прибыль | 35 |
| 11. | Капитал | 39 |
| 12. | Сегментный анализ | 39 |
| 13. | Выручка | 42 |
| 14. | Операционные расходы | 43 |
| 15. | Административные расходы | 44 |
| 16. | Восстановление обесценения/(обесценение) активов | 44 |
| 17. | Финансовые доходы и расходы | 44 |
| 18. | Приобретение дочерних компаний | 45 |
| 19. | Прибыль на акцию | 46 |
| 20. | Условные обязательства | 46 |
| 21. | Справедливая стоимость и управление финансовыми рисками | 49 |
| 22. | Операции со связанными сторонами | 55 |
| 23. | События после отчетной даты | 56 |




**АО «Кэпт»**
БЦ «Алкон III»,
Ленинградский проспект 34А,
Москва, Россия 125040
Телефон +7 (495) 937 4477
Факс +7 (495) 937 4499

# Аудиторское заключение независимых аудиторов

**Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство»**

## Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Дальневосточное морское пароходство» (далее – «Компания») и его дочерних предприятий (далее – «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года, консолидированного отчета о прибылях и убытках за 2024 год, консолидированного отчета о совокупном доходе за 2024 год, консолидированного отчета об изменениях в капитале за 2024 год и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2024 год, а также пояснений, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных аспектах консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2024 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

## Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита. Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана далее в разделе «*Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности*» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с требованиями независимости, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (Кодекс СМСЭБ), и мы выполнили наши прочие этические обязанности в соответствии с требованиями, применимыми в Российской Федерации, и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

## Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

| Обесценение гудвилла | |
|---|---|
| См. пояснение 4 к консолидированной финансовой отчетности. | |
| **Ключевой вопрос аудита** | **Аудиторские процедуры в отношении ключевого вопроса аудита** |
| В консолидированном отчете о финансовом положении Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года отражен гудвилл, который является существенным для консолидированной финансовой отчетности. В силу текущих рыночных условий, включая волатильность объемов импорта и экспорта и обменных курсов, существует риск того, что вышеуказанный гудвилл может быть не полностью возмещаемым. Гудвилл относится к единице, генерирующей потоки денежных средств («ЕГДП»), «Владивостокский морской торговый порт («ВМТП»).<br><br>На отчетную дату руководство проводит оценку возмещаемой стоимости активов Группы и единиц, генерирующих потоки денежных средств, на основании ценности использования.<br><br>В силу неопределенности, связанной с прогнозированием и дисконтированием будущих денежных потоков, которые лежат в основе оценки возмещаемости, оценка гудвилла на обесценение является одной из ключевых областей аудита, связанной с применением оценочных суждений. | Мы оценили обоснованность ожидаемых прогнозов денежных потоков, сравнив их с данными из внешних источников, а также с нашими оценками в отношении ключевых допущений: прогнозов объемов перевалки контейнеров и генеральных грузов, ставок по перевалке контейнеров и генеральных грузов, прогнозов расходов, ставки дисконтирования и темпа роста на конец периода прогнозирования.<br><br>В том числе мы провели процедуры в отношении:<br><br>- ключевых допущений в отношении краткосрочных и долгосрочных темпов роста в прогнозах путем сопоставления их с экономическими и отраслевыми прогнозами;<br><br>- используемой ставки дисконтирования. В частности, мы пересчитали средневзвешенную стоимость капитала Группы с использованием сопоставимой рыночной информации.<br><br>Мы привлекли наших специалистов по оценке для оказания нам помощи в оценке допущений и методологии, используемых Группой. |

## Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает Годовой отчет Группы за 2024 год, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней, который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, и Отчет эмитента за 12 месяцев 2024 года, который, предположительно, будет нам предоставлен после этой даты.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода с обеспечением уверенности в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.





## Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

## Ответственность аудиторов за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие

информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудиторов, а в необходимых случаях – о предпринятых действиях, направленных на устранение угроз, или мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Зубарева Ольга Сергеевна

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906109181, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 110/25 от 9 января 2025 года

АО «Кэпт»

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351

Москва, Россия

8 апреля 2025 года

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет о финансовом положении на 31 декабря 2024 года**

| млн руб. | Пояснение | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|---|
| **АКТИВЫ** | | | |
| **Внеоборотные активы** | | | |
| Флот | 5 | 53 893 | 47 357 |
| Подвижной состав и прочие основные средства | 6 | 103 624 | 82 591 |
| Гудвилл | 4 | 7 107 | 7 569 |
| Нематериальные активы | | 2 166 | 1 727 |
| Прочие внеоборотные активы | 8 | 14 201 | 23 582 |
| Отложенные налоговые активы | 10 | 1 697 | - |
| **Итого внеоборотных активов** | | 182 688 | 162 826 |
| **Оборотные активы** | | | |
| Запасы | 7 | 3 756 | 3 228 |
| Дебиторская задолженность | 8 | 71 724 | 37 889 |
| Прочие оборотные активы | | 6 | 2 164 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 8 | 20 279 | 4 641 |
| **Итого оборотных активов** | | 95 765 | 47 922 |
| **Итого активов** | | 278 453 | 210 748 |
| **КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | |
| **Капитал** | | | |
| Акционерный капитал | 11 | 2 951 | 2 951 |
| Эмиссионный доход | | 23 697 | 23 697 |
| Нераспределенная прибыль | | 154 163 | 126 593 |
| Резервы | | (13 501) | (19 522) |
| **Итого капитала, принадлежащего собственникам Компании** | | 167 310 | 133 719 |
| **Доли неконтролирующих участников** | | 1 270 | 3 340 |
| **Всего капитала** | | 168 580 | 137 059 |
| **Долгосрочные обязательства** | | | |
| Долгосрочные кредиты и займы | 9 | 25 041 | 21 541 |
| Обязательства по аренде, за вычетом краткосрочной части | 8 | 16 825 | 6 556 |
| Отложенное налоговое обязательство | 10 | 8 566 | 3 570 |
| Прочие долгосрочные обязательства | | 3 509 | 3 219 |
| **Итого долгосрочных обязательств** | | 53 941 | 34 886 |
| **Краткосрочные обязательства** | | | |
| Кредиторская задолженность | 8 | 45 299 | 28 605 |
| Краткосрочные кредиты и займы | 9 | 7 409 | 4 974 |
| Обязательства по аренде, краткосрочная часть | 8 | 3 224 | 5 224 |
| **Итого краткосрочных обязательств** | | 55 932 | 38 803 |
| **Итого обязательств** | | 109 873 | 73 689 |
| **Итого капитала и обязательств** | | 278 453 | 210 748 |

П.В. Иванов, Президент

Л. Г. Звягинцев, Вице-президент по финансам

Дата: 8 апреля 2025 года

*Прилагаемые пояснения на стр. 14-56 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности*

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет о прибылях и убытках
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

| млн руб. | Пояснение | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| Выручка | 13 | 184 978 | 172 004 |
| Операционные расходы | 14 | (111 240) | (97 846) |
| **Валовая прибыль до учета амортизации** | | 73 738 | 74 158 |
| Амортизация | 5,6 | (12 907) | (11 514) |
| Административные расходы | 15 | (21 071) | (23 755) |
| (Обесценение)/восстановление обесценения активов | 16 | (633) | 1 352 |
| Прочие (расходы)/доходы, нетто | | (2 830) | (1 866) |
| **Прибыль от операционной деятельности** | | 36 297 | 38 375 |
| Финансовые доходы | 17 | 5 703 | 9 976 |
| Финансовые расходы | 17 | (9 338) | (4 720) |
| Прочие неоперационные расходы | | (156) | (833) |
| Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия | | 19 | 40 |
| **Прибыль до налогообложения** | | 32 525 | 42 838 |
| Расходы по налогу на прибыль | 10 | (7 117) | (4 987) |
| **Прибыль за год** | | 25 408 | 37 851 |
| Причитающиеся: | | | |
| Акционерам Компании | | 26 784 | 37 702 |
| Держателям неконтролирующих долей участия | | (1 376) | 149 |
| Прибыль на акцию (в рублях) | 19 | 9,075 | 12,775 |

*Прилагаемые пояснения на стр. 14-56 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности*



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет о совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

| млн руб. | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| **Прибыль за год** | 25 408 | 37 851 |
| **Прочий совокупный доход** | | |
| ***Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка:*** | | |
| Влияние пересчета валют | 6 760 | 5 835 |
| Переоценка флота | 788 | 2 725 |
| Выбытие резерва по переоценке флота | (639) | - |
| Начисление отложенного налога при переоценке флота | (102) | (222) |
| **Прочий совокупный доход за год** | 6 807 | 8 338 |
| **Общий совокупный доход за год** | 32 215 | 46 189 |
| Общий совокупный доход/(убыток), причитающийся: | | |
| Акционерам Компании | 33 591 | 46 040 |
| Держателям неконтролирующих долей участия | (1 376) | 149 |

*Прилагаемые пояснения на стр. 14-56 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности*

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет об изменениях в капитале
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

| | Капитал, принадлежащий собственникам Компании | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **млн руб.** | **Акционерный капитал (Поясн. 11)** | **Эмиссионный доход** | **Нераспределенная прибыль** | **Резерв по переоценке** | **Резерв накопленных курсовых разниц при пересчете из другой валюты** | **Итого** | **Доли неконтролирующих участников** | **Итого капитала** |
| **Остаток на 1 января 2023 года** | 2 951 | 23 697 | 88 341 | 2 524 | (29 834) | 87 679 | 2 915 | 90 594 |
| Прибыль за год | - | - | 37 702 | - | - | 37 702 | 149 | 37 851 |
| **Прочий совокупный доход** | | | | | | | | |
| Влияние пересчета валют | - | - | - | 480 | 5 355 | 5 835 | - | 5 835 |
| Переоценка флота | - | - | - | 2 725 | - | 2 725 | - | 2 725 |
| Амортизация резерва по переоценке флота | - | - | 550 | (550) | - | - | - | - |
| Начисление отложенного налога при переоценке флота | - | - | - | (222) | - | (222) | - | (222) |
| **Итого прочий совокупный доход за год** | - | - | 550 | 2 433 | 5 355 | 8 338 | - | 8 338 |
| **Общий совокупный убыток** | - | - | 38 252 | 2 433 | 5 355 | 46 040 | 149 | 46 189 |
| **Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе капитала** | | | | | | | | |
| Изменение неконтролирующих долей участия, нетто | - | - | - | - | - | - | 276 | 276 |
| **Итого по операциям с собственниками** | - | - | - | - | - | - | 276 | 276 |
| **Остаток на 31 декабря 2023 года** | 2 951 | 23 697 | 126 593 | 4 957 | (24 479) | 133 719 | 3 340 | 137 059 |

*Прилагаемые пояснения на стр. 14-56 являются неотъемлемой частью
настоящей консолидированной финансовой отчетности*



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет об изменениях в капитале
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(Продолжение)**

| | Капитал, принадлежащий собственникам Компании | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **млн руб.** | **Акционерный капитал (Поясн. 11)** | **Эмиссионный доход** | **Нераспределенная прибыль** | **Резерв по переоценке** | **Резерв накопленных курсовых разниц при пересчете из другой валюты** | **Итого** | **Доли неконтролирующих участников** | **Итого капитала** |
| **Остаток на 1 января 2024 года** | 2 951 | 23 697 | 126 593 | 4 957 | (24 479) | 133 719 | 3 340 | 137 059 |
| Прибыль за год | - | - | 26 784 | - | - | 26 784 | (1 376) | 25 408 |
| **Прочий совокупный доход** | | | | | | | | |
| Влияние пересчета валют | - | - | - | 510 | 6 250 | 6 760 | - | 6 760 |
| Переоценка флота | - | - | - | 788 | - | 788 | - | 788 |
| Выбытие резерва по переоценке флота | - | - | - | (639) | - | (639) | | (639) |
| Амортизация резерва по переоценке флота | - | - | 786 | (786) | - | - | - | - |
| Начисление отложенного налога при переоценке флота | - | - | - | (102) | - | (102) | - | (102) |
| **Итого прочий совокупный доход за год** | - | - | 786 | (229) | 6 250 | 6 807 | - | 6 807 |
| **Общий совокупный убыток** | - | - | 27 570 | (229) | 6 250 | 33 591 | (1 376) | 32 215 |
| **Операции с собственниками, отраженные непосредственно в составе капитала** | | | | | | | | |
| Изменение неконтролирующих долей участия, нетто | - | - | - | - | - | - | (694) | (694) |
| **Итого по операциям с собственниками** | - | - | - | - | - | - | (694) | (694) |
| **Остаток на 31 декабря 2024 года** | 2 951 | 23 697 | 154 163 | 4 728 | (18 229) | 167 310 | 1 270 | 168 580 |

Наличие нераспределенной прибыли Компании для выплаты акционерам определяется Уставом Компании и законодательством Российской Федерации и не соответствует цифрам, представленным выше. Нераспределенная прибыль Компании, имеющаяся в наличии для распределения, в соответствии с федеральными стандартами бухгалтерского учета по состоянию на 31 декабря 2024 года составляла 0 руб. (по состоянию на 31 декабря 2023 года: 0 руб.).

*Прилагаемые пояснения на стр. 14-56 являются неотъемлемой частью
настоящей консолидированной финансовой отчетности*

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

| млн руб. | Поясн. | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Денежные средства от операционной деятельности** | | | |
| **Прибыль за год** | | **25 408** | **37 851** |
| *Корректировки:* | | | |
| Амортизация | | 12 907 | 11 514 |
| Обесценение активов/(Восстановление обесценения) | 16 | 633 | (1 352) |
| Убыток от реализации основных средств | | 1 433 | 701 |
| Прибыль по курсовым разницам | 17 | (4 338 ) | (8 476) |
| Чистые финансовые расходы | 17 | 7 973 | 3 220 |
| Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия | | (19) | (40) |
| Расходы по налогу на прибыль | 10 | 7 117 | 4 987 |
| **Денежные средства от операционной деятельности до учета изменений в оборотном капитале и резервах** | | **51 114** | **48 405** |
| Изменение запасов | | (528) | (1 044) |
| Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности | | (25 704) | 609 |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности | | 15 565 | (4 713) |
| Влияние изменений валютных курсов на оборотный капитал | | 1 787 | 2 894 |
| **Денежные средства от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль** | | **42 234** | **46 151** |
| Налог на прибыль уплаченный | | (2 001) | (3 048) |
| **Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто** | | **40 233** | **43 103** |

*Прилагаемые пояснения на стр. 14-56 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности*



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года
(Продолжение)**

| млн руб. | Поясн. | 2024 | 2023 |
|---|---|---|---|
| **Денежные средства от инвестиционной деятельности** | | | |
| Приобретение подвижного состава и прочих основных средств | 6 | (14 151) | (40 113) |
| Выручка от продажи подвижного состава и прочих основных средств | | 41 | 6 |
| Приобретение судов | 5 | (6 863) | (19 189) |
| Расходы на ремонт в сухих доках | 5 | (1 681) | (1 044) |
| Возврат/ (выдача) займов | | 1 935 | (2 000) |
| Приобретение/продажа прочих инвестиционных активов, нетто | | 22 | 45 |
| Дивиденды полученные | | 32 | 77 |
| Проценты полученные | | 1 036 | 1 037 |
| **Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности, нетто** | | **(19 629)** | **(61 181)** |
| **Денежные средства от финансовой деятельности** | | | |
| Получение кредитов и займов | 9 | 10 956 | - |
| Погашение кредитов и займов | 9 | (5 994) | (3 814) |
| Погашение обязательств по аренде | 9 | (2 814) | (1 907) |
| Погашение облигаций | 9 | - | (284) |
| Проценты и комиссии уплаченные | 9 | (7 731) | (4 106) |
| Приобретение неконтролирующих долей | | - | (8) |
| Изменение в денежных средствах ограниченного использования | | 15 | (33) |
| **Денежные средства, использованные в финансовой деятельности, нетто** | | **(5 568)** | **(10 152)** |
| **Влияние изменений валютных курсов на денежные средства и их эквиваленты** | | 602 | 2 194 |
| **Чистое увеличение/ (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов** | | 15 638 | (26 036) |
| **Денежные средства и их эквиваленты на 1 января** | | 4 641 | 30 677 |
| **Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря** | 8 | 20 279 | 4 641 |

*Прилагаемые пояснения на стр. 14-56 являются неотъемлемой частью настоящей консолидированной финансовой отчетности*

## 1. Организация и направления деятельности

Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» (ПАО «ДВМП» или Компания) было приватизировано и получило статус акционерного общества в соответствии с законодательством Российской Федерации 3 декабря 1992 года. Юридический адрес и место осуществления деятельности Компании: 115184, Российская Федерация, г. Москва, Новокузнецкая ул., д. 7/11, стр. 1.

По состоянию на 31 декабря 2024 года контролирующей стороной Группы является Госкорпорация «Росатом».

Основным направлением деятельности Группы традиционно являлась перевозка грузов (судовладение, оперативное управление морскими судами, отфрахтование и линейные контейнерные перевозки). В последние годы ПАО «ДВМП» было трансформировано в интермодальную логистическую группу, ориентированную на оказание услуг в России и предлагающую полный спектр логистических решений, объединяющих возможности морского, железнодорожного и автомобильного транспорта и портовые услуги.

## 2. Принципы подготовки консолидированной финансовой отчетности

(a) Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2024 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности.

***МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»***

МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Новый стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

- Предприятия обязаны классифицировать все доходы и расходы по пяти категориям в отчете о прибылях и убытках, а именно по категориям операционная, инвестиционная, финансовая и прекращенная деятельности, а также налога на прибыль. Предприятия также должны представлять промежуточный итог по операционной прибыли, который был определен согласно новым требованиям. Чистая прибыль компаний не изменится.
- Определяемые руководством показатели результатов деятельности (показатели ОРРД) раскрываются в отдельном примечании к финансовой отчетности.
- В стандарте содержится расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Кроме того, все предприятия обязаны использовать промежуточный итог операционной прибыли в качестве отправной точки для составления отчета о движении денежных средств при представлении операционных денежных потоков косвенным методом.

Группа все еще находится в процессе оценки влияния нового стандарта, особенно в отношении структуры отчета о прибылях или убытках Группы, отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий, требуемых для ОРРД. Группа также оценивает влияние на порядок группировки информации в финансовой отчетности, в том числе в статьи, которые в настоящее время обозначены как «прочие».



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

***Прочие стандарты***

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов - Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7;
- Невозможность обмена валют (Поправки к МСФО (IAS) 21).

Хотя требование, раскрывать новые стандарты или поправки к стандартам, не оказывающие значительного влияния на финансовую отчетность, отсутствует, Группа включила информацию о новых стандартах и поправках к существующим стандартам и об их возможном влиянии на консолидированную финансовую отчетность в иллюстративных целях.

(b) Принципы консолидации

Настоящая консолидированная финансовая отчетность включает отчетность ПАО «ДВМП» и его дочерних предприятий.

*Дочерние предприятия*
Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Предприятие является контролируемым в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестирования. При оценке наличия контроля в расчет принимаются потенциальные права голосования, если лежащие в их основе инструменты могут быть исполнены в текущий момент времени. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля до даты его фактического прекращения. При необходимости в учетную политику дочерних предприятий были внесены изменения с целью приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы.

*Операции, исключаемые при консолидации.*
При подготовке консолидированной финансовой отчетности исключаются остатки по расчетам и операции внутри Группы, а также нереализованные доходы и расходы по таким операциям. Нереализованная прибыль, возникшая по результатам операций с объектами инвестирования, учитываемыми методом долевого участия, исключается пропорционально доле Группы в таких объектах. Нереализованные убытки исключаются аналогично нереализованной прибыли, за исключением тех случаев, когда имеются признаки обесценения.

Основные дочерние предприятия Группы:

| Наименование компании | Страна регистрации | Доля участия на 31 декабря 2024 | Вид деятельности |
|---|---|---|---|
| Fesco Maritime Hong Kong Limited | Гонконг | 100% | Владение морскими судами |
| FESCO Lines China | Китай | 100% | Транспортно-экспедиционные услуги |
| ООО «Фирма «Трансгарант» | Россия | 100% | Холдинговая компания группы по оказанию транспортных услуг |

| Наименование компании | Страна регистрации | Доля участия на 31 декабря 2024 | Вид деятельности |
|---|---|---|---|
| ООО «ФИТ» | Россия | 100% | Транспортно-экспедиционные услуги |
| ПАО «ВМТП» | Россия | 95% | Коммерческий порт |
| ООО «Дальрефтранс» | Россия | 100% | Транспортно-экспедиционные услуги |
| FESCO Ocean Management Hong Kong Limited | Гонконг | 100% | Грузоперевозки |

(c) Наиболее важные бухгалтерские расчетные оценки и профессиональные суждения, используемые при применении учетной политики

Подготовка консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО требует от руководства применения профессиональных суждений, использования оценок и допущений, которые влияют на использование принципов учетной политики и отражаемые суммы активов, обязательств, доходов и расходов. Фактические результаты могут отличаться от использованных оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором оценки были пересмотрены, а также в каждом будущем периоде, в котором изменение той или иной оценки окажет влияние на данные финансовой отчетности.

В следующих пояснениях представлена информация о наиболее важных суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики, которые оказывают наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в консолидированной финансовой отчетности:

1. Обесценение гудвилла и основных средств, см. пояснение 4 и пояснения 5, 6;
2. Определение справедливой стоимости флота Группы, см. пояснение 5;
3. Использование расчетных оценок для признания и оценки активов в форме права пользования и обязательств по аренде, см. пояснение 8.

(d) В рамках подготовки консолидированной финансовой отчетности Группы руководство провело анализ ее денежных потоков за период с начала 2025 года по 2028 год, чтобы определить ее способность обслуживать свои существующие долговые обязательства в течение следующих 12 месяцев и в обозримом будущем. Денежные потоки Группы существенно зависят от таких макроэкономических параметров, как баланс экспорта и импорта и курсы валют, рост которых оказывает влияние на снижение клиентского спроса на импортные товары, а снижение – на отрицательную динамику объемов экспорта.

В 2024 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий, и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров,





включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельности на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику, Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введен комплекс мер, представляющих собой контрсанкции, меры валютного контроля, ряд решений по ключевой ставке и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и поддержанию устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Во втором полугодии 2024 года произошло повышение ключевой ставки с 16% до 21%. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек. В мае 2023 года материнская компания Группы была включена в санкционный список Великобритании.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, однако санкции могут иметь существенное отрицательное влияние на российскую экономику. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

В 2022-2023 годах на фоне введения санкций и геополитической нестабильности на рынке российских контейнерных перевозок наблюдалось снижение объемов перевозок через порты балтийского бассейна и рост перевозок через Дальний Восток и Новороссийск с последующей стабилизацией динамики объемов перевозок в 2024 году. Прирост перевозок через Дальний Восток в 2022-2023 годах был обусловлен переориентацией логистических цепочек в сторону стран-партнеров. В 2024 году объемы экспортно-импортных перевозок демонстрируют стабильный уровень относительно сопоставимого периода. При этом порты и терминалы Дальнего Востока продолжают оставаться ключевыми в общей доле экспортно-импортного грузооборота в 2024 году. Объемы внутренних контейнерных перевозок в течение 2022-2024 годов оставались стабильны относительно уровня предыдущих периодов. При этом в течение 2024 года существенное влияние на объемы экспортно-импортных перевозок в ключевом регионе функционирования Группы оказали такие факторы как волатильность курса рубля, ограничения внешнеторговых операций и высокая загрузка транспортной инфраструктуры Дальнего Востока и связанные с этим ограничения в отгрузке контейнерных грузов.

Принимая во внимание тот факт, что Группа в существенной степени осуществляют перевозки в азиатско-тихоокеанском регионе, вышеуказанные факторы оказали положительный эффект на доходность ее интермодальных и транзитных контейнерных перевозок в 2022-2023 годах. Наличие собственного парка фитинговых платформ, контейнеров, судов, а также портовых и терминальных мощностей на Дальнем Востоке, в Новосибирске, Хабаровске и Томске обеспечило Группе стабильное положение на рынке дальневосточных интермодальных и каботажных перевозок.

В течение 2022 - 2024 годов руководством Группы также принимался ряд мер для развития бизнеса и поддержания устойчивого финансового положения, включая новые способы привлечения клиентов и новых видов грузов, внедрение новых маршрутов перевозок, пополнение флота дочерних компаний Общества, расширение парка подвижного состава и контейнеров и иные мероприятия.

Группа отмечает восстановление ставок морского фрахта в 2024 году после их последовательного снижения в течение 2023 года. Средняя ставка в отношении экспортно-импортных смешанных перевозок и погрузочно-разгрузочных работ демонстрирует снижающуюся тенденцию в отчетном периоде на фоне нормализации рынка после роста 2022-2023 годов и с учетом влияния фактора инфраструктурных ограничений. В целях сохранения и увеличения финансового результата в 2024 году менеджмент Группы развивает дополнительные мультимодальные сервисы со странами партнерами РФ – Вьетнамом, Турцией, ОАЭ, Ираном, расширяет логистические решения для партнеров между Россией и Китаем через Deep Sea, увеличивает объем сотрудничества между Россией и Индией за счет увеличения вместимости и частоты сервисов, расширяет собственные терминальные мощности в дальневосточном регионе с целью минимизации влияния на бизнес Группы инфраструктурных ограничений. Группа также видит перспективным регионом развития страны Африки, обладающей большим потенциалом, чтобы стать одним из главных центров роста мировой экономики.

Таким образом, несмотря на замедление темпов роста экспортно-импортного грузопотока в 2024 году и снижение общей маржинальности бизнеса Группы относительно ее высокого уровня 2021 – 2022 годов руководство Группы полагает, что Группа сохранит способность продолжать непрерывную деятельность в обозримом будущем. Этому будет способствовать выстроенная бизнес-модель Группы на собственных мультимодальных активах, расширяющаяся география маршрутов Группы, которая ориентирована на осуществление перевозок в наиболее перспективном сегменте - между Россией и Китаем, а также с иными странами – партнерами.

Группа не рассматривает увеличение ключевой ставки в 2024 году до 21% в качестве фактора риска ухудшения своего финансового положения в силу несущественной зависимости общей величины прибыли Группы и ее денежных потоков от финансовых расходов по кредитному портфелю Группы при вышеуказанном уровне ключевой ставки.

Данная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе принципа непрерывности деятельности.

## 3. Учетная политика

Существенные положения учетной политики раскрыты в соответствующих пояснениях к консолидированной финансовой отчетности и в этом пояснении. Существенные положения учетной политики, принятые Группой, применялись последовательно с положениями предыдущего периода, принимая во внимание новые и пересмотренные стандарты, обязательные к применению с 1 января 2024 года.



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся
31 декабря 2024 года**

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом учета по первоначальной (исторической) стоимости. Суда Группы отражены по справедливой стоимости на каждую отчетную дату на основании оценки независимого профессионального оценщика (см. пояснение 5). Накопленная амортизация на дату переоценки исключается против балансовой стоимости актива, а остаточная стоимость пересчитывается до переоцененной суммы актива.

(a) Функциональная валюта и валюта представления отчетности.

Валютой представления, которая использовалась при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, является российский рубль (далее – рубль или руб.).

Функциональной валютой каждого предприятия Группы является валюта основной экономической зоны, в которой оно осуществляет свою деятельность.

Результаты и финансовое положение каждого предприятия Группы, функциональная валюта которого отличается от рублей, пересчитываются в валюту представления отчетности следующим образом:

i. активы и обязательства на каждую отчетную дату пересчитываются по обменному курсу на конец отчетного периода;
ii. прибыль и расходы по каждому отчету о прибылях и убытках пересчитываются по среднему обменному курсу (если это среднее значение является обоснованной приближенной оценкой курсов, действовавших на даты совершения операций; в противном случае прибыль и расходы пересчитываются на даты совершения операций);
iii. все результирующие курсовые разницы отражаются в качестве отдельного компонента капитала. При продаже зарубежного предприятия (как частичной, так и полной) соответствующие суммы, отраженные в резерве накопленных курсовых разниц от пересчета операций в иностранной валюте, переносятся в консолидированный отчет о прибылях и убытках.

Курсовые прибыли и убытки, которые возникают в связи с монетарной статьей, подлежащей получению от зарубежного предприятия или выплате ему, осуществление расчетов по которым ни планируется, ни ожидается в обозримом будущем, считаются частью чистой инвестиции в зарубежное предприятие и отражаются непосредственно в составе собственного капитала.

Ни одно из предприятий Группы не имеет функциональной валюты, которая является валютой гиперинфляционной экономики. Все числовые показатели в российских рублях округлены с точностью до миллиона.

Официальные обменные курсы, установленные Центральным банком Российской Федерации, на 31 декабря 2024 года: 1 долл. США = 101.6797 руб.;1 юань = 13,4272 (на 31 декабря 2023 года 1 долл. США = 89.6883 руб.; 1 юань = 12,5762)

## 4. Гудвилл

Гудвилл представляет собой превышение стоимости приобретения над справедливой стоимостью доли Группы в чистых идентифицируемых активах приобретаемого дочернего предприятия на дату приобретения. Гудвилл при приобретении дочерних предприятий ежегодно проверяется на предмет обесценения и отражается по фактической стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

Отрицательный гудвилл (превышение справедливой стоимости доли в чистых активах над уплаченным возмещением) отражается в отчете о прибылях и убытках. Любое превышение возмещения, уплаченного в целях приобретения неконтролирующей доли участия, над балансовой стоимостью неконтролирующей доли участия отражается в составе собственного капитала.

Согласно учетной политике Группы каждый актив или единица, генерирующая денежные потоки, анализируется на каждую отчетную дату для выявления признаков их возможного обесценения. При наличии таких признаков рассчитывается величина возмещаемой суммы соответствующего актива и при превышении балансовой суммы над возмещаемой суммой признается убыток от обесценения на величину превышения. Возмещаемая величина актива или единицы, генерирующей денежные потоки, определяется по наибольшей из справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу или ценности использования этого актива (единицы).

Справедливая стоимость определяется как цена, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки, обычно определяемая как приведенная стоимость будущих потоков денежных средств, которые предполагается получать при непрерывном использовании актива, включая проекты по расширению и его конечное выбытие.

Ценность использования также обычно определяется как приведенная стоимость будущих потоков денежных средств, но только тех из них, которые предполагается получать от непрерывного использования актива в его текущем виде и от конечного выбытия.

| | Валовая сумма | Накопленный убыток от обесценения | Балансовая стоимость |
|---|---|---|---|
| | | млн руб. | |
| **На 1 января 2023 года** | 10 634 | (3 175) | 7 459 |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 110 | - | 110 |
| **На 31 декабря 2023 года** | 10 744 | (3 175) | 7 569 |
| Обесценение | - | (503) | (503) |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 41 | - | 41 |
| **На 31 декабря 2024 года** | 10 785 | (3 678) | 7 107 |

Гудвилл распределяется на группы единиц, генерирующих потоки денежных средств (ЕГДП), которые представляют собой самый нижний уровень в организационные структуры Группы, в отношении которого руководство отслеживает информацию о гудвилле для целей внутренней отчетности.





Балансовая стоимость гудвилла за вычетом обесценения, отнесенная на каждую ЕГДП, представлена ниже:

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| ООО «ФИТ» и его дочерние предприятия | 116 | 115 |
| FESCO ESF Limited и его дочерние предприятия | - | 463 |
| ПАО «ВМТП» и его дочерние предприятия | 5 979 | 5 979 |
| АО «Порт «Гайдамак» | 1 012 | 1 012 |
| | 7 107 | 7 569 |

Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные потоки, представляет собой стоимость в использовании и определяется на основе дисконтированных денежных потоков. Данные расчеты выполняются на базе прогнозов потоков денежных средств с учетом налогообложения. Прогнозы потоков денежных средств включают в себя прямой прогноз денежных потоков на пять лет и оценки темпов роста денежных потоков в постпрогнозном периоде. Темпы роста денежных потоков в постпрогнозном периоде определены на основании оценок долгосрочного темпа роста, сделанных руководством. Данные оценки соответствуют оценкам, которые сделал бы участник рынка.

В отношении ЕГДП *ПАО «Владивостокский морской торговый порт» (ВМТП) и его дочерних предприятий* были сформированы следующие ключевые допущения:

- Прогноз выручки основан на темпах роста тарифов и объемов. Объем перевалки контейнеров по оценкам руководства Группы в 2025 году останется на уровне отчетного года при загрузке пропускной способности на уровне 88%. После 2025 года объемы перевалки по оценке руководства будут более-менее стабильны с ростом 1-4%. В 2025 году ожидается замедление темпа снижения ставок по перевалке контейнеров до 10,7%. В дальнейшем прогнозном периоде темпы роста ставок по контейнерам составят в среднем 4,4% в год для ставок, номинированных в рублях, и 2% в год для ставок, номинированных в долларах США. Предполагается, что в 2025 году ставки по перевалке генеральных грузов вырастут на 3,3%. После 2025 года темпы роста ставок по перевалке генеральных грузов прогнозируются аналогично ставкам по перевалке контейнеров. ВМТП планирует постепенно уменьшать объемы перевалки угля и перенаправить мощности на контейнерные грузы.
- Ожидается рост всех ключевых операционных расходов в 2025 году на 2,2%. Прогноз расходов после 2025 года сформирован исходя из индексации расходов на уровне среднесрочного прогноза инфляции Минэкономразвития России – 4%.
- Ставка дисконтирования 19,3% и темп роста на конец периода прогнозирования 4%.

Прогнозные объемы перевалки контейнеров и генеральных грузов отражают исторические объемы перевалки ЕГДП и оценки руководства относительно будущих периодов. Тарифы на услуги, оказываемые ЕГДП, спрогнозированы с учетом исторических показателей и ожиданий руководства по развитию соответствующих сегментов рынка.

Ставка дисконтирования для ЕГДП рассчитана на основе средневзвешенной стоимости капитала в соответствующей отрасли с учетом специфических рисков, свойственных данной ЕГДП. Снижение прогноза выручки на 10% или увеличение ставки дисконтирования на 2% не приведет к обесценению гудвилла ЕГДП «ВМТП».

ЕГДП ВМТП представляет собой портово-терминальный комплекс на Дальнем Востоке.

В 2024 году произошло снижение ставок на погрузочно-разгрузочные работы на фоне коррекции рынка морского фрахта. В 2025 году прогнозируется продолжение тренда по снижению ставок, на период 2026-2030 годы ожидается восстановление рынка, которое будет сопровождаться незначительным ростом ставок на погрузо-разгрузочные работы. Менеджмент Группы планирует компенсировать снижение ставок увеличением объемов перевалки контейнерных грузов в рамках реализации Стратегии развития ПАО «ВМТП».

С учетом стабильного роста объемов контейнерных грузов, погруженных в адрес портов Дальнего Востока за 2024 год и реализации Стратегии развития ПАО «ВМТП» по увеличению объемов перевалки контейнерных грузов для компенсации снижения ставок на погрузо-разгрузочные работы руководство Группы не ожидает обесценения гудвилла ЕГДП ВМТП после отчетной даты.

С учетом текущей стратегии Группы по развитию портово-терминального бизнеса на Дальнем Востоке Группы не выявила обесценения гудвилла ЕГДП АО «Порт «Гайдамак» по состоянию на 31 декабря 2024 года и не ожидает его обесценения после отчетной даты.

## 5. Флот

Флот отражается в разрезе отдельных судов по рыночной стоимости в соответствии с оценкой независимых профессиональных оценщиков и расчетами ценности использования. Любая накопленная амортизация на дату переоценки исключается против балансовой стоимости актива, и чистая сумма пересчитывается до переоцененной суммы актива. Переоценка проводится ежегодно.

Любая сумма дооценки актива, возникшая в результате его переоценки, отражается в составе собственного капитала по статье «Резерв по переоценке», за исключением случая, когда такое превышение сторнирует сумму снижения (уценки) того же актива, возникшего в результате предыдущей переоценки, которая была отражена в отчете о прибылях и убытках. В этом случае такая сумма признается в отчете о прибылях и убытках. Любое снижение стоимости (уценка) актива отражается в отчете о прибылях и убытках, за исключением случая, когда такое снижение (уценка) сторнирует ранее признанную сумму дооценки по тому же активу, отраженную непосредственно в составе собственного капитала. В таком случае такая сумма признается в составе собственного капитала.

В конце года часть резерва по переоценке, равная разнице между амортизацией, основанной на переоцененной балансовой стоимости актива, и амортизацией, основанной на первоначальной стоимости, переносится из резерва по переоценке в состав нераспределенной прибыли.

В случае если объект основных средств состоит из нескольких компонентов, имеющих различные сроки полезного использования, такие компоненты учитываются как отдельные объекты (существенные компоненты) основных средств. Расходы на ремонт судов в сухих доках и проведение специальных исследований («Расходы на ремонт в сухих доках») признаются в качестве отдельного компонента судна и капитализируются по мере их возникновения на протяжении периода реализации программы ремонтных работ.

Расходы, связанные с заменой компонента объекта основных средств, признаются в балансовой стоимости такого объекта, если существует вероятность получения Группой будущих экономических выгод при дальнейшем использовании компонента и его стоимость можно оценить с достаточной степенью точности. Расходы по текущему техническому обслуживанию и ремонту объектов основных средств признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере осуществления.

Амортизация начисляется линейным методом в консолидированном отчете о прибылях и убытках на чистую балансовую стоимость за вычетом оценочной стоимости лома на основании предполагаемого срока полезного использования продолжительностью 25 лет с даты строительства судна.



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

Расходы на ремонт в сухих доках и промежуточное освидетельствование судов капитализируются и списываются линейным методом на протяжении пяти лет. Признание неамортизированных сумм прекращается, когда проводится следующий ремонт в сухом доке / промежуточное освидетельствование судов или после продажи судна, к которому относятся такие расходы.

| | Балансовая стоимость | |
|---|---|---|
| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
| | млн руб. | |
| Флот | 48 829 | 43 110 |
| Расходы на ремонт судов в сухом доке | 5 064 | 4 247 |
| | 53 893 | 47 357 |
| Общий дедвейт, тыс. тонн | 588 | 575 |

| | Оценка | Амортизация | Остаточная стоимость |
|---|---|---|---|
| | | млн руб. | |
| **На 1 января 2023 года** | 17 237 | - | 17 237 |
| Амортизация, начисленная за год | - | (3 535) | (3 535) |
| Приобретения | 19 891 | - | 19 891 |
| Переоценка | 509 | 3 568 | 4 077 |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 5 473 | (33) | 5 440 |
| **На 31 декабря 2023 года** | 43 110 | - | 43 110 |
| Амортизация, начисленная за год | - | (2 623) | (2 623) |
| Приобретения | 4 187 | - | 4 187 |
| Выбытия | (2 332) | 316 | (2 016) |
| Переоценка | (2 253) | 2 943 | 690 |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 6 117 | (636) | 5 481 |
| **На 31 декабря 2024 года** | 48 829 | - | 48 829 |

Группа пересматривает балансовую стоимость флота на ежегодной основе. При определении соответствующей балансовой стоимости Группа полагается на экспертное мнение независимых оценщиков (брокеров) (2-ой уровень оценки справедливой стоимости). На основании недавно заключенных сделок по продаже аналогичных судов оценщики определяют сумму, за которую судно может быть продано, при условии, что оно находится в удовлетворительном состоянии. Флот Группы был переоценен по состоянию на 31 декабря 2024 года независимыми профессиональными брокерами с учетом наблюдаемых рыночных операций с сопоставимыми судами. Полученная от переоценки прибыль в размере 690 млн руб. была отражена в расходах в консолидированном отчете о прибылях и убытках на сумму 98 млн руб. и в увеличении резерва переоценки на сумму 788 млн руб.

В начале 2025 года ставки фрахта остаются на уровне 4 квартала 2024 года и продолжают оставаться выше уровня начала 2020 года (до начала пандемии COVID-19). Стоимость судолома после отчетной даты при этом демонстрирует стабильность.

Используемая основа для оценки флота включает в себя в том числе стоимость ремонта судов в сухом доке в общей оценке. Таким образом, руководство вычитает остаточную стоимость капитализированного сухого дока из оценки, сформированной независимым оценщиком, и учитывает такой сухой док по первоначальной (исторической) стоимости за вычетом накопленной

амортизации. Полностью самортизированные суда оцениваются руководством Группы на основании стоимости судолома, что аппроксимирует их стоимость в использовании. Флот включает 3 полностью амортизированных судов по совокупной стоимости лома в размере 1 243 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года (6 судов по стоимости лома в размере 2 116 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2023 года).

По состоянию на 31 декабря 2024 года оценочная стоимость лома флота Группы была рассчитана на основании оценочной величины 50 840 руб. за тонну (в 2023 году – 48 432 руб.). Изменение расчетной бухгалтерской оценки связанно с одной стороны со снижением стоимости судолома, номинированной в долларах США, которое с другой стороны компенсировалось ростом курса доллара США.

Если бы суда были отражены по первоначальной (исторической) стоимости, балансовая стоимость составляла бы 37 190 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года (на 31 декабря 2023 года – 31 624 млн руб.).

На 31 декабря 2024 года 30 судов из флота Группы остаточной стоимостью 48 829 млн руб. были застрахованы по программе страхования судов, машин и оборудования в российских страховых компаниях. Общая страховая стоимость составила 55 069 млн руб.

По состоянию на 31 декабря 2024 года флот включает активы в форме права пользования балансовой стоимостью 8 338 млн руб. (на 31 декабря 2023 года – 11 396 млн руб.)

Изменения в течение отчетного периода, касающиеся расходов на ремонт судов в сухом доке:

| | Фактическая стоимость | Амортизация | Остаточная стоимость |
|---|---|---|---|
| | | млн руб. | |
| **На 1 января 2023 года** | 2 252 | (878) | 1 374 |
| Приобретения | 3 342 | - | 3 342 |
| Начислено за год | - | (914) | (914) |
| Списание амортизированного сухого дока | (287) | 287 | - |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 714 | (269) | 445 |
| **На 31 декабря 2023 года** | 6 021 | (1 774) | 4 247 |
| Приобретения | 2 311 | - | 2 311 |
| Выбытия | (1 393) | 950 | (443) |
| Начислено за год | - | (1 668) | (1 668) |
| Списание амортизированного сухого дока | (285) | 285 | - |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 960 | (343) | 617 |
| **На 31 декабря 2024 года** | 7 614 | (2 550) | 5 064 |

## 6. Подвижной состав и прочие основные средства

Прочие основные средства оцениваются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации. Фактическая стоимость включает затраты, непосредственно связанные с приобретением актива.





**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

Прочие основные средства амортизируются линейным методом до их остаточной стоимости по следующим годовым ставкам:

| | |
|---|---|
| Здания | 3 – 10%; |
| Подвижной состав | 4 – 20%; |
| Оборудование и прочие основные средства | 5 – 33%. |

Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей денежные потоки, определяется по наибольшей из двух величин: ценности использования или справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу. При определении ценности использования расчетные будущие денежные потоки дисконтируются до их приведенной стоимости с применением ставки дисконтирования до вычета налогов, что отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, присущих данному активу. Для целей проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в минимальную по размеру группу активов, генерирующую денежные потоки в результате их дальнейшего использования, которые не зависят от денежных потоков денежных, генерируемых другими активами или группами активов (далее – единица, генерирующая денежные потоки или ЕГДП).

Обесценение активов признается в том случае, если их балансовая стоимость или стоимость их части, генерирующей денежные потоки, превышает возмещаемую стоимость. Убыток от обесценения признается в отчете о прибылях и убытках, за исключением случая, когда он сторнирует ранее проведенную дооценку, отраженную в составе собственного капитала. В таком случае он признается в составе собственного капитала. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, относятся в первую очередь на уменьшение балансовой стоимости гудвилла, отнесенного к таким единицам, а затем на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе единицы (группы единиц) в соответствующей пропорции.

Убытки от обесценения прочих активов, отличных от гудвилла, признанные в прошлых отчетных периодах, оцениваются на каждую отчетную дату на предмет выявления признаков их уменьшения или отсутствия. Убыток от обесценения сторнируется в том случае, если произошли изменения в расчетных оценках, использованных при определении возмещаемой величины. Убыток от обесценения сторнируется только таким образом, чтобы балансовая стоимость актива не превышала балансовую стоимость, которая была бы определена (за вычетом амортизации) в том случае, если бы убыток от обесценения признан не был.

### а) Подвижной состав

| | Фактическая стоимость | Амортизация | Остаточная стоимость |
|---|---|---|---|
| | | млн руб. | |
| **На 1 января 2023 года** | 28 887 | (5 814) | 23 073 |
| Поступления | 9 279 | - | 9 279 |
| Начислено амортизации за год | - | (2 151) | (2 151) |
| Выбытия | (956) | 605 | (351) |
| **На 31 декабря 2023 года** | 37 210 | (7 360) | 29 850 |
| Поступления | 1 608 | - | 1 608 |
| Поступления в результате приобретения компаний (пояснение 18) | 11 775 | - | 11 775 |

| | Фактическая стоимость | Амортизация | Остаточная стоимость |
|---|---|---|---|
| | | млн руб. | |
| Начислено амортизации за год | - | (2 629) | (2 629) |
| Выбытия | (514) | 72 | (442) |
| **На 31 декабря 2024 года** | 50 079 | (9 917) | 40 162 |

По состоянию на 31 декабря 2024 года подвижной состав включает активы в форме права пользования балансовой стоимостью 14 838 млн руб. (на 31 декабря 2023 года – 3 085 млн руб.).

По состоянию на 31 декабря 2024 года подвижной состав остаточной стоимостью 28 298 млн руб. был застрахован в российских страховых компаниях. Общая страховая стоимость составляет 42 447 млн руб. (на 31 декабря 2023 года – 42 489 млн руб. при остаточной стоимости 29 727 млн руб.).

Балансовая стоимость подвижного состава, полученного в рамках операций по передаче активов с обратной арендой, трактуемых в качестве залога, по состоянию на 31 декабря 2024 года составляет 12 258 млн руб. (31 декабря 2023 года: 6 398 млн руб.).

В 2024 году наблюдается несущественное снижение общего рыночного объема погрузки на сети ОАО «РЖД», вызванное инфраструктурными ограничениями. С учетом данного фактора признаков обесценения в отношении подвижного состава на отчётную дату не выявлено. Также спрос на контейнерные перевозки остается стабильным в начале 2025 года.

**b) Прочие основные средства**

| | Здания и инфра-структура | Техника, оборудование и пр. | Незавер-шенное строитель-ство | Итого |
|---|---|---|---|---|
| | | млн руб. | | |
| **Фактическая стоимость** | | | | |
| **На 1 января 2023 года** | 13 565 | 30 989 | 3 112 | 47 666 |
| Поступления | 3 249 | 16 103 | 888 | 20 240 |
| Перевод из НЗС | 694 | 99 | (793) | - |
| Выбытия | (147) | (353) | - | (500) |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 349 | 4 665 | 92 | 5 106 |
| **На 31 декабря 2023 года** | 17 710 | 51 503 | 3 299 | 72 512 |
| Поступления | 2 380 | 8 837 | 1 089 | 12 306 |
| Перевод из НЗС | 435 | 57 | (492) | - |
| Поступления в результате приобретения компаний (пояснение 18) | - | 2 | 816 | 818 |
| Выбытия | (284) | (1 508) | - | (1 792) |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 217 | 4 343 | 89 | 4 649 |
| **На 31 декабря 2024 года** | 20 458 | 63 234 | 4 801 | 88 493 |



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

| | Здания и инфра-структура | Техника, оборудование и пр. | Незавер-шенное строитель-ство | Итого |
|---|---|---|---|---|
| | | млн руб. | | |
| **Амортизация** | | | | |
| **На 1 января 2023 года** | 4 012 | 10 487 | - | 14 499 |
| Амортизация, начисленная за год | 582 | 3 853 | - | 4 435 |
| Исключено при выбытии | (42) | (192) | - | (234) |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 327 | 744 | - | 1 071 |
| **На 31 декабря 2023 года** | 4 879 | 14 892 | - | 19 771 |
| Амортизация, начисленная за год | 631 | 4 856 | - | 5 487 |
| Исключено при выбытии | (25) | (1 454) | - | (1 479) |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 202 | 1 050 | - | 1 252 |
| **На 31 декабря 2024 года** | 5 687 | 19 344 | - | 25 031 |
| **Остаточная стоимость** | | | | |
| На 31 декабря 2022 года | 9 553 | 20 502 | 3 112 | 33 167 |
| На 31 декабря 2023 года | 12 831 | 36 611 | 3 299 | 52 741 |
| На 31 декабря 2024 года | 14 771 | 43 890 | 4 801 | 63 462 |

Здания и инфраструктура, техника, оборудование и прочие основные средства включают активы в форме права пользования балансовой стоимостью 4 715 млн руб. (на 31 декабря 2023 года – 4 173 млн руб.).

Группа не выявила каких-либо признаков обесценения в отношении прочих основных средств на уровне основных ЕГДП.

Прочие основные средства Группы представляют собой контейнерный парк, портовую и терминальную инфраструктуру и оборудование. Контейнерный парк Группы используется преимущественно в перевозках дальневосточного направления и в Юго-Восточной Азии. Портовые и терминальные мощности Группы расположены в дальневосточном регионе, где спрос на услуги погрузки, разгрузки и хранения контейнеров остается стабильным в 2024 году и начале 2025 года.

Группа арендует земельные участки, флот, железнодорожные подъездные пути, подвижной состав, погрузочно-разгрузочную технику, причалы и контейнеры. Оставшийся срок действия соответствующих договоров аренды по состоянию на 31 декабря 2024 года составляет от 1 года до 43 года.

Доходы от переданных в аренду собственных основных средств составили 1 153 млн руб. за 2024 год и были отражены в составе прочей выручки (пояснение 13). Субаренда активов в форме права пользования у Группы отсутствует.

## 7. Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости, определенной по методу ФИФО, и чистой цены продажи. Запасы включают бункерное топливо, продовольственные запасы, материально-производственные запасы, запасные части и

материалы для строительства. Чистая цена продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) сумму, за которую объект запасов может быть продан, за вычетом затрат на его продажу.

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Бункерное топливо | 2 292 | 2 047 |
| Материалы и запасные части | 1 003 | 811 |
| Прочие запасы и сырье | 461 | 370 |
| | 3 756 | 3 228 |

## 8. Непроизводные финансовые активы и обязательства

В состав непроизводных финансовых инструментов входят долговые ценные бумаги, торговая и прочая дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, кредиты и займы, а также торговая и прочая кредиторская задолженность.

Финансовые активы и финансовые обязательства Группы попадают в категорию оцениваемых по амортизированной стоимости.

*Обесценение финансовых активов*

Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки на базе кредитных убытков за 12-месячный срок для финансовых активов, по которым не произошло существенного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания. Для активов, по которым произошло существенное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, кредитные убытки определяются на базе кредитных убытков за весь срок финансового инструмента. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки в отношении торговой дебиторской задолженности в сумме кредитных убытков за весь срок финансового инструмента.

При определении того, что кредитный риск по финансовому активу значительно увеличился с момента первоначального признания, а также при оценке ожидаемых кредитных убытков Группа опирается на надежную и подтверждающую информацию, которая является необходимой и доступной без дополнительных затрат или усилий. Данная информация включает количественные и качественные сведения и анализ, выполненный на основании прошлого опыта Группы и предоставленных данных об оценке кредитных рисков, включая данные, ориентированные на будущее.

Группа выделяет следующие признаки потенциального дефолта по финансовому активу, если:

- дебитор, с большой вероятностью, не сможет полностью исполнить кредитные обязательства перед Группой без осуществления определенных действий со стороны Группы, например, реализация обеспечения (при наличии);
- задолженность по финансовому активу просрочена более, чем на 360 дней.

В рамках оценки ожидаемых кредитных убытков, срок оплаты определяется на уровне максимального периода, предусмотренного договором, в течение которого Группа подвергается кредитному риску.

Ожидаемые кредитные убытки представляют собой средневзвешенную оценку вероятности возникновения кредитных убытков. Кредитные убытки определяются как приведенная стоимость всех недоплат (т.е. разница между денежными потоками, причитающимися предприятию по договору, и денежными потоками, ожидаемыми к получению Группой). К ожидаемым кредитным





**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

убыткам по долгосрочным финансовым активам применяется эффективная процентная ставка по финансовому активу.

На каждую отчетную дату Группа осуществляет оценку финансовых активов, рассчитываемых по амортизационной стоимости, на предмет обесценения. Финансовый актив является обесцененным, если произошло одно или более событий, которые оказали отрицательное влияние на получение будущих денежных потоков по финансовому активу.

Резервы под обесценение финансовых активов, учитываемых по амортизированной стоимости, вычитаются из их балансовой величины. Убытки от обесценения торговой и прочей дебиторской задолженности представляются в составе чистых операционных расходов.

### a) Прочие внеоборотные активы

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Выданные авансы на приобретение подвижного состава и прочих основных средств, учитываемые по фактической стоимости | 12 347 | 15 846 |
| Авансы на приобретение флота, учитываемые по фактической стоимости | - | 188 |
| Прочие инвестиции в долевые инструменты | 39 | 23 |
| Гарантии | 20 | 30 |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 864 | 6 715 |
| Прочие внеоборотные активы | 931 | 780 |
| | 14 201 | 23 582 |

Долгосрочная дебиторская задолженность представляет собой задолженность за реализацию дочерней компании (см. пояснение 18).

### b) Дебиторская задолженность

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Торговая дебиторская задолженность | 42 669 | 16 901 |
| НДС к возмещению | 7 113 | 5 492 |
| Авансы, выданные ОАО «РЖД» | 3 073 | 1 018 |
| Дебиторская задолженность ассоциированных компаний | - | 4 |
| Предоплата по налогу на прибыль | 2 346 | 2 400 |
| Прочие дебиторы и авансы выданные | 19 365 | 13 476 |
| Резерв под обесценение | (2 842) | (1 402) |
| | 71 724 | 37 889 |

В составе прочей дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2024 года учтена задолженность за активы, реализованные в предыдущих периодах, и задолженность в рамках новации авансов, ранее выданных под приобретение активов, которая по состоянию на 31 декабря 2023 года ожидалась к возмещению в период, превышающий 12 месяцев после 31 декабря 2023 года, в сумме 9 713 млн руб. (31 декабря 2023: 1 348 млн руб.).

**c) Денежные средства и их эквиваленты**

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Остатки на банковских счетах и денежные средства в кассе | 20 125 | 4 038 |
| Депозиты с ограничением использования | 154 | 603 |
| | 20 279 | 4 641 |

В связи с событиями в 2022-2024 годах Группа не испытывает каких-либо затруднений при переводе средств со своих счетов, которые могли бы повлиять на ее операционную деятельность. Тем не менее Руководство Группы держит на контроле риск ликвидности и предпринимает необходимые шаги для его нивелирования.

**d) Кредиторская задолженность**

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Торговая кредиторская задолженность | 22 690 | 13 329 |
| Налоги к уплате, за исключением налога на прибыль | 1 140 | 891 |
| Проценты к уплате | 1 628 | 1 322 |
| Задолженность по налогу на прибыль | 2 119 | 1 295 |
| Прочие кредиторы и начисленные резервы по расходам | 17 722 | 11 768 |
| | 45 299 | 28 605 |

Расчеты с прочими кредиторами включают расчеты по авансам полученным, расчеты с персоналом по оплате труда, начисленные резервы по расходам и расчеты с агентами по перевыставляемым затратам.

**e) Аренда**

Аренда признается в форме актива в форме права пользования и обязательства в отношении всех договоров аренды со сроком действия более 12 месяцев, за исключением случаев, когда стоимость объектов аренды (базового актива) является незначительной. Амортизация объектов аренды отражается отдельно от процентов по арендным обязательствам в консолидированном отчете о прибылях и убытках. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по первоначальной стоимости, составляющей первоначальную величину обязательства по аренде с корректировкой на величину арендных платежей, сделанных на дату начала аренды или до такой даты, увеличенной на понесенные первоначальные прямые затраты и оценочную величину затрат, которые возникнут при демонтаже и перемещении базового актива, восстановлении базового актива или участка, на котором он располагается, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде. При последующем учете актив в форме права пользования амортизируется линейным методом, начиная с даты начала аренды и до окончания срока аренды, за исключением случаев, когда согласно договору аренды право собственности на базовый актив передается Группе до конца срока аренды или если первоначальная стоимость актива в форме права пользования отражает исполнение Группой опциона на покупку. В таких случаях актив в форме права пользования амортизируется в течение срока полезного использования базового актива, который определяется с использованием подхода, применяющегося для основных средств. В последующем актив в форме права пользования



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

учитывается по первоначальной стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения, и корректируется для отражения определенных переоценок обязательства по аренде.

Обязательство по аренде оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату признания договора аренды. Арендные платежи дисконтируются с использованием или вмененной ставки, или ставки привлечения дополнительных заемных средств арендатором. Балансовая стоимость обязательства по аренде впоследствии увеличивается на сумму процентов по этому обязательству и уменьшается на сумму осуществленных арендных платежей. Она переоценивается в случае изменения в будущих арендных платежах, вызванного изменением индекса или ставки, изменением расчетной оценки суммы, ожидаемой к уплате по гарантии остаточной ценности, или, по ситуации, изменениями в оценке наличия достаточной уверенности в том, что опцион на покупку актива или на продление аренды будет исполнен, или в том, что опцион на прекращение аренды не будет исполнен.

Группа использует следующие суждения при оценке:

*Сроки аренды.* Срок аренды, как правило, соответствует нерасторгаемому сроку договора. В отношении некоторых договоров аренды, в которых Группа является арендатором, Группа применила суждение, чтобы определить срок аренды исходя из продолжительности периода, на протяжении которого договор обеспечен защитой. Группа считает, что защищенность аренды обеспечивается договором, заключенном в письменной форме, в сочетании с применимыми нормами законодательства, касающимися прав на продление или прекращение аренды (в частности, о преимущественных правах арендатора на продление аренды). При определении срока юридической защиты (т. е. максимального срока аренды) Группа учитывает, имеет ли право она и арендодатель расторгнуть договор аренды без разрешения другой стороны, и, если да, приведет ли это расторжение к более чем незначительному штрафу. Если существует более чем незначительный штраф, то срок юридической защиты продлевается до момента, когда существует не более чем незначительный штраф. Группа рассматривает договор аренды как возобновляемый, когда договор предусматривает автоматическую пролонгацию аренды. В отношении таких договоров Группа определяет срок, обеспеченный защитой, с учетом экономики договора, принимая во внимание более чем несущественные потери для расторгающей стороны.

*Ставки дисконтирования.* При расчете приведенной стоимости арендных платежей в качестве ставки дисконтирования используется ставка привлечения дополнительных заемных средств арендатором. Ставка дисконтирования определяется для каждого актива, основываясь на ставке привлечения дополнительных заемных средств на дату начала договора.

Группа совершает операции передачи актива с обратной арендой. В том случае, если операция передачи актива с обратной арендой классифицируется как продажа в соответствии с требованиями МСФО (IFRS) 15, финансовый результат от продажи признается только в сумме полученной прибыли или убытка, которая относится к правам, переданным покупателю-арендодателю. Актив в форме права пользования признается в сумме пропорциональной стоимости предыдущего актива, относящейся к сохраненной части актива в форме права пользования. Если передача актива не удовлетворяет требованиям МСФО (IFRS) 15 для учета в качестве продажи актива, Группа продолжает признавать переданный актив и начинает признавать финансовое обязательство в размере поступлений от передачи. Финансовое обязательство признается с применением МСФО (IFRS) 9.

Изменения в обязательствах по договорам аренды составили:

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Баланс на 1 января 2024/2023 года | 11 780 | 8 492 |
| Заключение новых договоров | 1 587 | 4 171 |
| Модификация действующих договоров | 2 150 | - |
| Поступления в результате приобретения компаний (пояснение 18) | 9 624 | - |
| Прекращение договоров | (2 578) | - |
| Процентные расходы по обязательствам по аренде | 1 961 | 970 |
| Арендные платежи за период | (4 775) | (2 877) |
| Прочие изменения | 6 | - |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 294 | 1 024 |
| | 20 049 | 11 780 |

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Краткосрочные обязательства по аренде | 3 224 | 5 224 |
| Долгосрочные обязательства по аренде, за вычетом краткосрочной части | 16 825 | 6 556 |
| | 20 049 | 11 780 |

Обязательства по договорам аренды включают:

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Обязательства по договорам аренды, которая до 1 января 2019 года признавалась бы операционной до вступления в силу МСФО (IFRS) 16 | 7 950 | 8 845 |
| Обязательства по договорам аренды, которая до 1 января 2019 года признавалась бы финансовой | 12 099 | 2 935 |
| | 20 049 | 11 780 |





В приведенной ниже таблице представлены относящиеся к аренде расходы, признанные в консолидированном отчете о прибыли и убытке:

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Амортизация активов в форме права пользования | 1 631 | 2 707 |
| Процентные расходы по обязательствам по аренде | 1 961 | 970 |
| Расход по договорам краткосрочной аренды и договорам аренды с низкой стоимостью, которые освобождены от необходимости признания по МСФО (IFRS) 16 «Аренда» | 3 815 | 1 055 |
| | 7 407 | 4 732 |

Общая величина платежей Группы по договорам аренды за 2024 год составили 8 590 млн руб. (2023: 3 932 млн руб.).

## 9. Обязательства по кредитам и займам

Долговые и долевые инструменты классифицируются как финансовые обязательства или как долевые инструменты в соответствии с характером договорных отношений. Долевым инструментом является любой договор, который свидетельствует об остаточной доле участия в активах предприятия после вычета всех его обязательств. Долевые инструменты, выпущенные Компанией, отражаются в сумме полученных средств за вычетом прямых затрат на их выпуск. Финансовые обязательства классифицируются либо как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка, либо как «прочие финансовые обязательства».

Прочие финансовые обязательства, включая кредиты и займы, первоначально оцениваются по справедливой стоимости за вычетом затрат, связанных с осуществлением сделки. Справедливая стоимость определяется путем дисконтирования будущих потоков денежных средств по текущей рыночной ставке процента, применяемой к финансовым инструментам с аналогичными условиями. Впоследствии финансовые обязательства учитываются по амортизированной стоимости по методу эффективной ставки процента, процентные расходы учитываются исходя из эффективной доходности.

Группа прекращает признание финансовых обязательств в тех и только в тех случаях, когда обязанности Группы выполнены, аннулированы или утратили силу.

**(а) Обязательства по кредитам и займам**

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Кредиты, займы и прочие обязательства: | | |
| *Обеспеченные кредиты и займы* | | |
| По фиксированным ставкам: 8.8% - 18.9% в рублях сроком погашения до 2034 г. | 10 579 | 5 156 |
| По переменным ставкам: ключевая ставка Банка России + (1.8%-2.1%); в рублях сроком погашения до 2025 / 2034 гг. | 18 890 | 21 345 |
| По переменным ставкам: SHIBOR CNY 3m+5% в юанях сроком погашения до 2031 г. | 2 937 | - |
| | 32 406 | 26 501 |

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| *Необеспеченные кредиты и займы* | | |
| По фиксированным ставкам 9% - 12% в рублях сроком погашения по требованию | 44 | 14 |
| | 44 | 14 |
| | 32 450 | 26 515 |
| Подлежащие погашению в течение года после отчетной даты | 7 409 | 4 974 |
| Долгосрочная часть | 25 041 | 21 541 |
| | 32 450 | 26 515 |

Балансовая стоимость подвижного состава и прочих основных средств, находящихся в залоге на 31 декабря 2024 года, составила 11 142 млн руб. (31 декабря 2023 года – 5 788 млн руб.).

В отношении кредитного портфеля Группы действует ряд ковенант (ограничительных условий). С учетом наличия существенного запаса между фактическими значениями ковенантов и требованиями к ним по кредитным соглашениям по состоянию на 31 декабря 2024 года риск несоблюдения ковенант в 2025 году оценивается руководством как низкий.

Анализ кредитов и займов и прочих обязательств в разрезе валют и по срокам погашения содержится в пояснении 21.

**(b) Сверка движения обязательств с потоками денежных средств, возникающими в результате финансовой деятельности**

| млн руб. | Кредиты | Аренда (Поясн. 8е) | Проценты | Итого |
|---|---|---|---|---|
| **На 1 января 2024 года** | 26 515 | 11 780 | 1 322 | 39 617 |
| **Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности** | | | | |
| Получено | 10 956 | - | - | 10 956 |
| Погашено | (5 994) | (2 814) | | (8 808) |
| Проценты и комиссии уплаченные | - | (1 961) | (5 770) | (7 731) |
| Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности | 4 962 | (4 775) | (5 770) | (5 583) |
| **Прочие изменения** | | | | |
| Заключение новых договоров | - | 1 587 | - | 1 587 |
| Модификация действующих договоров | - | 2 150 | - | 2 150 |
| Поступления в результате приобретения компаний (пояснение 18) | 685 | 9 624 | 60 | 10 369 |
| Прекращение договоров | | (2 578) | - | (2 578) |
| Процентные расходы | - | 1 961 | 6 015 | 7 976 |
| Прочие изменения | 149 | 6 | - | 155 |





| млн руб. | Кредиты | Аренда (Поясн. 8е) | Проценты | Итого |
|---|---|---|---|---|
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | 139 | 294 | 1 | 434 |
| Итого прочие изменения | 973 | 13 044 | 6 076 | 20 093 |
| **На 31 декабря 2024 года** | 32 450 | 20 049 | 1 628 | 54 127 |

Сравнительные данные за 2023 год:

| млн руб. | Кредиты | Аренда (Поясн. 8е) | Проценты | Итого |
|---|---|---|---|---|
| **На 1 января 2023 года** | 30 610 | 8 492 | 711 | 39 813 |
| **Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности** | | | | |
| Погашено | (3 814) | (1 907) | - | (5 721) |
| Проценты и комиссии уплаченные | - | (970) | (3 136) | (4 106) |
| Итого изменений в связи с денежными потоками от финансовой деятельности | (3 814) | (2 877) | (3 136) | (9 827) |
| **Прочие изменения** | | | | |
| Заключение новых договоров | - | 4 171 | - | 4 171 |
| Процентные расходы | - | 970 | 3 747 | 4 717 |
| Прочие изменения | (281) | - | - | (281) |
| Разница по результатам пересчета операций в иностранной валюте | - | 1 024 | - | 1 024 |
| Итого прочие изменения | (281) | 6 165 | 3 747 | 9 631 |
| **На 31 декабря 2023 года** | 26 515 | 11 780 | 1 322 | 39 617 |

## 10. Текущий и отложенный налог на прибыль

Компании в составе Группы подлежат налогообложению в различных юрисдикциях. Наиболее существенные суммы расходов по уплате налога на прибыль приходятся на организации, зарегистрированные в Российской Федерации.

Сумма текущего налога рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода с использованием налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

Отложенные налоговые активы и обязательства рассчитываются в отношении временных разниц с использованием балансового метода. В целях финансовой отчетности отложенные налоги на прибыль предусматриваются по всем временным разницам, возникающим между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью. Отложенный налоговый актив признается только в той мере, в какой существует высокая вероятность получения налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть реализованы указанные вычитаемые временные разницы. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что будет получена соответствующая налоговая выгода от их реализации.

Величина отложенных активов и обязательств рассчитывается по налоговым ставкам, которые предположительно будут применяться в период погашения обязательств или реализации активов, исходя из налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату.

Отложенный налог не признается для следующих временных разниц: разницы, возникающие при первоначальном признании активов и обязательств по сделке, которая не является сделкой по объединению бизнеса и не влияет ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль; разницы, относящиеся к инвестициям в дочерние предприятия, в той мере, в какой существует вероятность того, что они не будут восстановлены в обозримом будущем. Помимо этого, отложенные налоги не признаются в отношении налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

При расчете суммы текущего и отложенного налога на прибыль Группа учитывает влияние неопределенных налоговых позиций и возможность доначисления налогов и начисления штрафов и пеней за несвоевременную уплату налога. Основываясь на результатах своей оценки целого ряда факторов, а также на трактовке российского налогового законодательства и опыте прошлых лет, руководство Группы полагает, что обязательства по уплате налогов за все налоговые периоды, за которые налоговые органы имеют право проверить полноту расчетов с бюджетом, отражены в полном объеме. Данная оценка основана на расчетных оценках и допущениях, а ее подготовка может предусматривать формирование ряда профессиональных суждений относительно влияния событий после отчетной даты. С течением времени в распоряжение Группы может поступать новая информация, в связи с чем у Группы может возникнуть необходимость внести изменения в подготовленные суждения, касающиеся полноты отраженных налоговых обязательств. Подобные изменения величины обязательств по уплате налогов повлияют на сумму налога за период, в котором был произведен соответствующий расчет суммы текущего и отложенного налога на прибыль.

В июле 2024 года в рамках внесения изменений в Налоговый кодекс РФ предусмотрено повышение ставки налога на прибыль до 25% с 1 января 2025 года. Данное изменение привело к дополнительным расходам в сумме 1 217 млн руб., связанным с переоценкой отложенных налоговых активов и обязательств, которые были признаны в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 (2023 год: ноль).

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| **Начисление текущего налога** | | |
| Текущий налог на прибыль за отчетный период | 3 785 | 4 930 |
| Начисление в соответствии с налоговым законодательством Pillar 2 | 604 | - |
| | 4 389 | 4 930 |
| **Начисление отложенного налога** | | |
| Возникновение и восстановление временных разниц | 2 728 | 57 |
| | 2 728 | 57 |
| Итого расходы по налогу на прибыль | 7 117 | 4 987 |

Ниже приводится сверка суммы, рассчитанной по применимой налоговой ставке, и суммы фактических расходов по налогу на прибыль.



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Прибыль до налогообложения | 32 525 | 42 838 |
| Налог на прибыль, рассчитанный по применимой ставке 20% (в 2023 году – 20%) | 6 505 | 8 568 |
| Эффект отличных ставок налога на прибыль | (750) | (2 118) |
| Необлагаемые доходы, нетто | (1 229) | (3 116) |
| Влияние изменения ставки налога на прибыль | 1 217 | - |
| Доплата до минимальной ставки налога Pillar 2 | 604 | - |
| Изменение в непризнанных отложенных налоговых активах | 770 | 1 653 |
| | 7 117 | 4 987 |

Обязательство Группы по отложенному налогу на прибыль в основном возникает у компаний, зарегистрированных на территории РФ. Сумма обязательств по отложенному налогу в других юрисдикциях является несущественной. Изменения в величине временных разниц составили:

| | Остаток на 1 января 2024 года | Отражено в составе отчета о прибылях и убытках | Поступления в результате приобретения компаний (пояснение 18) | Разницы в результате пересчета операций в иностранной валюте | Отражено в составе прочего совокупного дохода за год | Остаток на 31 декабря 2024 года |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | млн руб. | | |
| Флот | (1 819) | 246 | - | (335) | (102) | (2 010) |
| Прочие основные средства и незавершенное строительство | (4 127) | (3 767) | (1 591) | 82 | - | (9 403) |
| Дебиторская задолженность | (849) | (1 460) | - | (4) | - | (2 313) |
| Кредиторская задолженность и обязательства по аренде | 4 819 | 3 086 | 1 361 | 25 | - | 9 291 |
| Кредиты и займы | (66) | 6 | - | - | - | (60) |
| Прочее | 48 | (163) | - | - | - | (115) |
| Убытки, перенесенные на будущие налоговые периоды | 57 | (13) | - | - | - | 44 |
| Курсовые разницы | (1 633) | (663) | - | (7) | - | (2 303) |
| | (3 570) | (2 728) | (230) | (239) | (102) | (6 869) |

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

| | Остаток на 1 января 2023 года | Отражено в составе отчета о прибылях и убытках | Разницы в результате пересчета операций в иностранной валюте | Отражено в составе прочего совокупного дохода за год | Остаток на 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | млн руб. | | |
| Флот | (1 185) | (86) | (326) | (222) | (1 819) |
| Прочие основные средства и незавершенное строительство | (1 160) | (3 031) | 64 | - | (4 127) |
| Дебиторская задолженность | (1 748) | 879 | 20 | - | (849) |
| Кредиторская задолженность и обязательства по аренде | 2 554 | 2 262 | 3 | - | 4 819 |
| Кредиты и займы | (151) | 85 | - | - | (66) |
| Прочее | (97) | 145 | - | - | 48 |
| Убытки, перенесенные на будущие налоговые периоды | 77 | (20) | - | - | 57 |
| Курсовые разницы | (1 342) | (291) | | - | (1 633) |
| | (3 052) | (57) | (239) | (222) | (3 570) |

**Непризнанный отложенный налоговый актив**

Группа имеет непризнанный отложенный налоговый актив в размере 7 490 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года – 6 720 млн руб.). Непризнанный отложенный налоговый актив относится к налоговым убыткам, отнесенным на будущие периоды, при этом в обозримом будущем их использование не ожидается.

**Непризнанные отложенные налоговые обязательства**

Временная разница в размере 39 733 млн руб. по состоянию на 31 декабря 2024 года (31 декабря 2023 года – 30 173 млн руб.), относящаяся к инвестициям в дочерние предприятия, не отражена в настоящей консолидированной финансовой отчетности, поскольку Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления данной временной разницы, при этом в обозримом будущем ее восстановление не ожидается.

**Доплата налога до минимальной ставки на глобальном уровне**

По состоянию на 31 декабря 2024 года в ряде юрисдикций, в которых осуществляет свою деятельность Группа, новое законодательство о налоге на глобальном уровне, по существу, вступило в силу. В отношении Группы действуют требования по доплате налога до минимальной ставки на глобальном уровне в соответствии с налоговым законодательством Pillar 2. Доплата налога до минимальной ставки применяется в отношении деятельности Группы в Республике Кипр, где действующая налоговая ставка составляет 12.5%.

Группа признала расход по текущему налогу на прибыль в размере 604 млн руб., возникшему в связи с доплатой налога до минимальной ставки, который взимается с конечной или промежуточной материнской компании (за 2023 год: ноль).



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

## 11. Капитал

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Количество разрешенных к выпуску акций (номинальной стоимостью 1 рубль каждая) | 3 643 593 000 | 3 643 593 000 |
| Количество выпущенных акций | 2 951 250 000 | 2 951 250 000 |
| Акционерный капитал (млн руб.) | 2 951 | 2 951 |

## 12. Сегментный анализ

Для целей управления Группа разбита на пять основных операционных сегментов – морской дивизион, линейно-логистический дивизион, железнодорожный дивизион, портовый дивизион и топливный дивизион. В состав Группы также входит несколько инвестиционных и управляющих компаний, которые не могут быть отнесены к конкретному дивизиону. Группа раскрывает информацию об операционных сегментах в разрезе указанных дивизионов. Ниже приводится информация об основных направлениях деятельности каждого из дивизионов Группы.

| | |
|---|---|
| Морской дивизион | Осуществление морских перевозок путем использования собственного, арендованного и зафрахтованного флота, оперативное управление морскими судами, оказание услуг морского агентирования и морского посредничества. Дивизион осуществляет каботажные перевозки, перевозки между иностранными портами и перевозки импортно-экспортных грузов. В дивизионе в основном используются контейнеровозы и суда навалочных грузов (балкеры). |
| Линейно-логистический дивизион | В линейно-логистическом дивизионе осуществляются линейные перевозки и транспортно-экспедиционное обслуживание как контейнерных, так и навалочных грузов. |
| Железнодорожный дивизион | Железнодорожный дивизион осуществляет перевозки как в качестве оператора, так и в качестве агента. В качестве оператора дивизион осуществляет перевозки контейнерных и навалочных грузов с использованием собственных или арендованных на условиях финансовой аренды локомотивов, железнодорожных вагонов, крытых вагонов, окатышевозов, зерновозов и цистерн. Подвижной состав также может арендоваться на условиях краткосрочной операционной аренды. |
| Портовый дивизион | Компании портового дивизиона являются собственниками и операторами портовых мощностей и контейнерных терминалов на территории РФ. Ими выполняются погрузочно-разгрузочные работы, стивидорное обслуживание, оказываются услуги по хранению и сдаче в аренду контейнеров, а также иные услуги, связанные с портовым хозяйством. |
| Топливный дивизион | Услуги по реализации нефтепродуктов для бункеровки флота |

Информация по отчетным сегментам регулярно представляется руководству Группы в рамках процесса подготовки и представления управленческой отчетности. Сегментная информация используется для оценки эффективности деятельности сегментов и принятия решений о распределении ресурсов.

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

Ниже приводится сегментная информация по основным отчетным сегментам Группы за 2024 год.

| | Морской дивизион | Линейно-логистический дивизион | Железнодорожный дивизион | Портовый дивизион | Топливный дивизион | Инвестиционные и управленческие компании | Исключения / корректировки | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Реализация услуг сторонним потребителям | 2 552 | 161 505 | 962 | 19 467 | 492 | - | - | 184 978 |
| Межсегментные продажи | 10 075 | 1 624 | 9 310 | 13 957 | 2 798 | - | (37 764) | - |
| Сегментная выручка | 12 627 | 163 129 | 10 272 | 33 424 | 3 290 | - | (37 764) | 184 978 |
| Итого сегментные расходы (*) | (10 155) | (136 121) | (4 904) | (14 514) | (3 076) | (11 949) | 48 408 | (132 311) |
| Сегментный результат | 2 472 | 27 008 | 5 368 | 18 910 | 214 | (11 949) | 10 644 | 52 667 |
| Амортизация | (4 375) | (4 240) | (2 854) | (987) | (3) | (448) | - | (12 907) |
| Обесценение активов | (453) | (148) | - | - | - | (32) | - | (633) |
| Финансовые расходы, нетто | 1 184 | (4 018) | (3 933) | 5 377 | 44 | 2 456 | (4 745) | (3 635) |
| Прочие расходы, нетто | (1 643) | (300) | (591) | 31 | (3) | 10 320 | (10 644) | (2 830) |
| Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия | 19 | - | - | - | - | - | - | 19 |
| Расходы по налогу на прибыль | (222) | (1 058) | (486) | (4 664) | (49) | (638) | - | (7 117) |
| Итоговый результат сегмента | (3 031) | 16 889 | (2 496) | 18 879 | 203 | (291) | (4 745) | 25 408 |



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

Ниже приводится сегментная информация по основным отчетным сегментам Группы за 2023 год.

| | Морской дивизион | Линейно-логистический дивизион | Железнодорожный дивизион | Портовый дивизион | Топливный дивизион | Инвестиционные и управленческие компании | Исключения / корректировки | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Реализация услуг сторонним потребителям | 2 208 | 144 721 | 1 970 | 22 738 | 367 | - | - | 172 004 |
| Межсегментные продажи | 12 642 | 1 887 | 6 945 | 12 500 | 2 517 | - | (36 491) | - |
| Сегментная выручка | 14 850 | 146 608 | 8 915 | 35 238 | 2 884 | - | (36 491) | 172 004 |
| Итого сегментные расходы (*) | (5 853) | (124 351) | (4 407) | (14 415) | (2 698) | (15 865) | 45 987 | (121 601) |
| Сегментный результат | 8 997 | 22 257 | 4 508 | 20 823 | 186 | (15 865) | 9 497 | 50 403 |
| Амортизация | (2 695) | (4 942) | (2 319) | (1 044) | (3) | (511) | - | (11 514) |
| Восстановление обесценения/(обесценение) активов | (157) | 1 509 | - | - | - | - | - | 1 352 |
| Финансовые расходы, нетто | 337 | (4 922) | (1 490) | 6 284 | 117 | 16 427 | (11 497) | 5 256 |
| Прочие расходы, нетто | 120 | (298) | (473) | (727) | (32) | 9 039 | (9 495) | (1 866) |
| Доля в прибыли объектов инвестирования, учитываемых методом долевого участия | 40 | - | - | - | - | - | - | 40 |
| Расходы по налогу на прибыль | (442) | 2 246 | (784) | (5 679) | (72) | (256) | - | (4 987) |
| Итоговый результат сегмента | 6 359 | 15 298 | (560) | 19 222 | 195 | 8 833 | (11 496) | 37 851 |

*Сегментные активы и обязательства*

| | Активы | | Обязательства | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
| | млн руб. | | | |
| Морской дивизион (на мировом рынке) | 57 398 | 47 477 | 5 485 | 7 344 |
| Линейно-логистический дивизион (на мировом рынке) | 123 371 | 78 039 | 39 342 | 21 917 |
| Железнодорожный дивизион (на российском рынке) | 51 922 | 42 302 | 27 396 | 9 164 |
| Портовый дивизион (на российском рынке) | 34 180 | 31 585 | 33 618 | 32 294 |
| Топливный дивизион (на российском рынке) | 140 | 82 | 197 | 198 |
| Итого по всем сегментам | 267 011 | 199 485 | 106 038 | 70 917 |
| Гудвилл | 7 107 | 7 569 | - | - |
| Прочие статьи, не отнесенные на конкретный сегмент | 4 335 | 3 503 | 3 835 | 2 581 |
| Консолидировано | 278 453 | 210 557 | 109 873 | 73 498 |

*Прочая сегментная информация*

| | Приобретение сегментных активов | | Инвестиции в ассоциированные предприятия | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года | 31 декабря 2023 года | 31 декабря 2022 года |
| | млн руб. | | | |
| Морской дивизион (на мировом рынке) | 6 455 | 23 650 | 17 | 37 |
| Линейно-логистический дивизион (на мировом рынке) | 5 982 | 14 694 | - | - |
| Железнодорожный дивизион (на российском рынке) | 14 330 | 9 779 | - | - |
| Портовый дивизион (на российском рынке) | 5 894 | 5 582 | - | - |
| | 32 661 | 53 705 | 17 | 37 |

(*) Итого сегментные операционные расходы включают операционные и административные расходы.

## 13. Выручка

Группа получает выручку из следующих основных источников:

- фрахтование и отфрахтование судов для морских перевозок;
- оказание услуг морского агентирования по организации транспортировки;
- оказание транспортных услуг с использованием собственного и арендованного подвижного состава (в качестве оператора);
- выполнение погрузочно-разгрузочных работ;
- сдача имущества в аренду;
- бункеровка.

У Группы существует два основных типа транспортных услуг:

- Группа имеет договорные отношения с покупателями и определяет условия ценообразования по сделкам, включая железнодорожный тариф и услуги субподрядчиков и полностью несет кредитный риск. По таким договорам общая сумма поступлений от покупателей включается в состав выручки Группы.

- Группа имеет договорные отношения с покупателями и определяет условия сделок без учета тарифов на железнодорожные перевозки и стоимости услуг субподрядчиков, при этом Группа перевыставляет расходы по железнодорожному тарифу клиенту для возмещения или в виде суммы к оплате покупателями непосредственно в пользу третьего лица. По таким договорам Группа признает выручку от данных услуг за вычетом перевыставляемых расходов.

Выручка от оказания услуг транспортировки и фрахта признается в процессе оказания транспортировки. Выручка от оказания стивидорных услуг признается в течение периода, когда услуга оказана клиенту.



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| **Выручка по договорам с покупателями** | | |
| Транспортные услуги (операторские перевозки) | 161 001 | 145 507 |
| Портовые и стивидорные услуги | 19 437 | 22 608 |
| Бункеровка | 492 | 367 |
| Фрахт судов | 2 348 | 1 750 |
| Агентское вознаграждение | 547 | 375 |
| Итого выручка по договорам с покупателями | 183 825 | 170 607 |
| **Прочая выручка** | | |
| Выручка от аренды судов | 437 | 859 |
| Выручка от сдачи имущества в аренду | 716 | 538 |
| Итого прочая выручка | 1 153 | 1 397 |
| | 184 978 | 172 004 |

Выручка от фрахта и аренды судов, и прочая относится к компаниям морского дивизиона Группы. Выручка от сдачи имущества в аренду относится к компаниям железнодорожного дивизиона Группы. Выручка от операторских перевозок относится к компаниям линейно-логистического и железнодорожного дивизионов.

Активы и обязательства по договорам с покупателями:

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Активы по договорам с покупателями, включенные в дебиторскую задолженность | 12 823 | 5 166 |
| Обязательства по договорам с покупателями, включенные в кредиторскую задолженность | (12 352) | (5 740) |

Активы по договорам относятся к правам Группы на получение возмещения за услуги, которые были выполнены, но счета за них еще не выставлены на отчетную дату. Обязательства по договору изначально относятся к предоплаченному возмещению, полученному от покупателей, по которым выручка признается на протяжении времени. Сумма обязательств по договору на начало периода, была отражена как выручка за год, закончившийся 31 декабря 2024 года.

## 14. Операционные расходы

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Железнодорожный тариф, транспортные услуги | 90 000 | 82 014 |
| Себестоимость нефтепродуктов на реализацию | 56 | 76 |
| Расходы на персонал | 9 943 | 8 511 |
| Рейсовые и эксплуатационные расходы | 4 569 | 3 142 |
| Аренда | 3 377 | 721 |
| Стивидорные услуги | 3 227 | 3 323 |
| Налоги, за исключением налога на прибыль | 68 | 59 |
| | 111 240 | 97 846 |

До 30% операционных расходов Группа несет в иностранной валюте. Если вследствие высокой волатильности обменных курсов иностранных валют операционные расходы Группы вырастут в

2025 году, то данные эффект будет нивелирован за счет того, что Группа имеет сбалансированную структуру валютных доходов и расходов. Более 30% выручки Группа получает в иностранной валюте. Соответственно эффект от роста операционных расходов будет нивелирован.

### 15. Административные расходы

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Заработная плата и прочие расходы на персонал | 13 296 | 15 181 |
| Профессиональные услуги | 2 683 | 3 235 |
| Аренда офисных помещений | 438 | 334 |
| Прочие административные расходы | 4 654 | 5 005 |
| | 21 071 | 23 755 |

### 16. (Обесценение)/восстановление обесценения активов

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| (Обесценение)/восстановление обесценения флота (см. пояснение 5) | (98) | 1 352 |
| Обесценение прочих основных средств | (32) | - |
| Обесценение гудвилла | (503) | - |
| | (633) | 1 352 |

### 17. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы включают процентные доходы по вложенным средствам, доходы в форме дивидендов, прибыль от реализации финансовых активов, изменения в справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, а так же доходы от гашения облигаций.

Процентные доходы отражаются в отчете о прибылях и убытках по мере начисления по методу эффективной ставки процента. Доход в форме дивидендов отражается в отчете о прибылях и убытках на дату возникновения у Группы права на получение дивидендов.

Финансовые расходы включают проценты по заемным средствам, расходы, связанные с выпуском ценных бумаг, высвобождение дисконта по резервам, дивиденды по привилегированным акциям, классифицируемые как обязательства, изменения в справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости, изменения в которой отражаются в составе прибыли или убытка за период, и признанные убытки от обесценения финансовых активов. Все затраты, связанные с привлечением заемных средств, признаются в отчете о прибылях и убытках по методу эффективной ставки процента, за исключением затрат по займам, относящихся к приобретению квалифицируемых активов, которые включаются в стоимость этих активов.



Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство»
и дочерние предприятия

Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся
31 декабря 2024 года

| | 2024 | 2023 |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| **Финансовые доходы** | | |
| Процентный доход | 929 | 1 500 |
| Прочие финансовые доходы | 436 | - |
| Курсовая разница | 4 338 | 8 476 |
| **Итого финансовый доход** | **5 703** | **9 976** |
| **Финансовые расходы** | | |
| Процентный расход | (6 015) | (3 747) |
| Проценты по аренде | (1 961) | (970) |
| Прочие финансовые расходы | (1 362) | (3) |
| **Итого финансовый расход** | **(9 338)** | **(4 720)** |
| | (3 635) | 5 256 |

Процентные расходы по МСФО (IFRS) 16 в сумме 1 961 млн руб. включают в себя процентные расходы по договорам аренды, которая признавалась бы таковой на 31 декабря 2018 года согласно МСФО (IAS) 17, в сумме 1 092 млн руб. и процентные расходы по договорам аренды, которая была признана таковой в связи с применением МСФО (IFRS) 16 в сумме 869 млн руб.

### 18. Приобретение и выбытия дочерних компаний

В апреле 2024 года Группа приобрела дочернюю компанию с долей владения в размере 100% за 1 250 млн руб. В данной консолидированной финансовой отчетности операция отражена как приобретение активов в силу того, что активы и приобретенной компании в основном представлены активами в форме права пользования подвижным составом.

Активы и обязательства на дату приобретения составляли:

| | Справедливая стоимость |
|---|---|
| | млн руб. |
| Денежные средства | 42 |
| Подвижной состав и прочие основные средства | 11 777 |
| Прочие внеоборотные активы | 3 |
| Дебиторская задолженность | 512 |
| Кредиторская задолженность | (281) |
| Обязательства по аренде | (9 624) |
| Обязательства по процентам | (60) |
| Обязательства по кредитам и займам | (685) |
| Отложенные налоговые обязательства | (436) |
| Чистые активы | 1 250 |

В декабре 2024 года Группа получила контроль над дочерней компанией в результате реализации опциона на долю владения в размере 100%. Сумма преданного возмещения составила 5 580 млн руб.

Активы и обязательства на дату получения контроля составляли:

| | Справедливая стоимость |
|---|---|
| | млн руб. |
| Незавершенное строительство | 816 |
| Авансы под приобретение основных средств | 2 989 |
| Дебиторская задолженность | 939 |
| Отложенные налоговые активы | 206 |
| Кредиторская задолженность | (4) |
| Чистые активы | 4 944 |
| Неконтролируемая доля участия | 636 |

В декабре 2024 года Группа утратила контроль над одной из своих 100% дочерних компаний. Сумма возмещения к получению от покупателя составляет 1 271 млн руб. и отражена в составе прочих внеоборотных активов в дисконтированной величине исходя из согласованного сторонами графика погашения. Величина выбывших чистых активов дочерней компании составила 1 121 млн руб. и представлена в основном активами в виде флота.

### 19. Прибыль на акцию

Расчет базовой прибыли на акцию производится путем деления прибыли, приходящейся на владельцев обыкновенных акций, на средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении в течение года, за исключением акций, находящихся во владении компаний Группы. При расчете разводненной прибыли на акцию средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении корректируется с учетом возможной конвертации всех обыкновенных акций с потенциальным разводняющим эффектом.

У Группы отсутствуют потенциальные обыкновенные акции, имеющие разводняющий эффект, соответственно показатель разводненной прибыли на акцию не рассчитывался.

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | руб. | |
| Прибыль за год, относящаяся к акционерам материнского предприятия | 26 784 000 000 | 37 702 000 000 |
| Средневзвешенное количество акций в обращении (см. пояснение 11) | 2 951 250 000 | 2 951 250 000 |
| Прибыль на акцию | 9,075 | 12,775 |

### 20. Условные обязательства

**(а) Условные налоговые обязательства**

Налоговая система Российской Федерации продолжает развиваться и характеризуется частыми изменениями законодательных норм, официальных разъяснений и судебных решений, которые временами являются противоречивыми, что допускает их неоднозначное толкование налоговыми органами.







Проверками в отношении правильности исчисления налогов занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги и иные обязательные платежи, а также налагать крупные штрафы и начислять пени. Правильность исчисления налогов в отчетном периоде, по общему правилу, может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. Правомерность формирования убытков прошлых налоговых периодов может быть проверена в периоде, когда налоговая база уменьшена на сумму таких убытков. В последнее время практика в Российской Федерации такова, что налоговые органы занимают более жесткую и в большей степени ориентированную на сущность хозяйственных операций позицию в части требований соблюдения налогового законодательства и его интерпретации.

Действующее в России законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями группы, а также к значительным операциям между компаниями группы на внутреннем рынке. Контроль трансфертного ценообразования, по общему правилу, применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд. руб.

Правила трансфертного ценообразования, действующие в Российской Федерации, близки к рекомендациям Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), однако есть и некоторые отличия, создающие дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства при конкретных обстоятельствах. Очень ограниченное количество общедоступных судебных дел по вопросам трансфертного ценообразования не позволяет с достаточной уверенностью оценить подход, который следует использовать при применении правил трансфертного ценообразования в России. Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, может быть существенным для финансовой отчетности Группы, однако вероятность такого дополнительного начисления не может быть достоверно оценена.

Российские налоговые органы могут проверять цены по операциям между компаниями группы, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Российские налоговые органы, пусть и в ограниченном объёме, но продолжают осуществлять обмен информацией в отношении трансфертного ценообразования, а также других связанных с налогами вопросов, с налоговыми органами других стран. Эта информация может использоваться налоговыми органами для выявления операций, которые будут дополнительно подробно анализироваться.

По сделкам, совершённым с 1 января 2024 года, произошло ужесточение правил трансфертного ценообразования:

- увеличение количества офшоров (в частности, страны ЕС, США, Великобритания, Япония и пр.) приводит к ценовому контролю и, соответственно, рискам по трансфертному ценообразованию по более широкому перечню сделок с независимыми лицами;
- требования к информации для целей трансфертного ценообразования для её предоставления в налоговые органы были расширены, включая расширение объёма информации для отражения в документации по трансфертному ценообразованию и уведомления о контролируемых сделках, появилась необходимость предоставления новых форм отчётности;
- действуют более высокие штрафные санкции в отношении сумм доначисления, включая введение налога у источника при занижении налогооблагаемой базы.

Помимо этого, налоговое законодательство содержит положения, направленные на регулирование налоговых последствий сделок с иностранными компаниями, такие как концепция бенефициарного собственника доходов, налогообложение контролируемых иностранных компаний, правила определения налогового резидентства и др. Потенциально данные

требования могут оказать существенное влияние на налоговую позицию Группы и создать дополнительные налоговые риски.

*Приостановка положений соглашений об избежании двойного налогообложения*
Также в настоящее время приостановлены положения соглашений об избежании двойного налогообложения (далее – СИДН) с 38 государствами, включая нормы о порядке налогообложения отдельных видов доходов, установлении пониженных ставок/освобождении в отношении пассивных доходов и иных отдельных положений. Соответственно, для определенных доходов иностранных компаний применяются ставки, установленные налоговым законодательством Российской Федерации, за определенным исключением.

*Изменения налогового законодательства*
В июле 2024 года был утвержден закон, предусматривающий комплексное изменение параметров налоговой системы России, в частности увеличение общей ставки по налогу на прибыль до 25%. Изменения вступили в силу с 1 января 2025 года.

Указанные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее, трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной и в случае, если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую консолидированную финансовую отчетность.

**(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности**

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2024 году события в Украине продолжали оказывать значительное влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным Банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

капитала, изменчивость курса российского рубля, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования. Во втором полугодии 2024 года произошло повышение ключевой ставки с 16% до 21%.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее, санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.
Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

## 21. Справедливая стоимость и управление финансовыми рисками

**Справедливая стоимость**

Руководство полагает, что справедливая стоимость финансовых активов и финансовых обязательств, отражённая в отчете о финансовом положении на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, примерно равна их балансовой стоимости.

**Управление риском капитала**

Группа осуществляет управление капиталом с целью гарантировать возможность продолжения и расширения своей хозяйственной деятельности, одновременно обеспечивая максимальную прибыль акционерам.

Группа не подпадает под требования к достаточности собственного капитала, налагаемые внешними организациями, за исключением требований, налагаемых российским законодательством, и ограничительных финансовых условий привлечения банковских кредитов.

**Основные категории финансовых инструментов**

Финансовые обязательства Группы преимущественно включают заемные средства, операции финансовой аренды (лизинга), торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Основными рисками, связанными с финансовыми инструментами Группы, являются рыночный риск, включая валютный и процентный риски, кредитный риск и риск недостатка ликвидности.

Общую ответственность за создание системы управления рисками Группы и контроль за ее эффективностью несет Совет директоров. Комитет по аудиту Группы отвечает за разработку и мониторинг политики управления рисками Группы.

Комитет по аудиту Группы осуществляет надзор за тем, как руководство обеспечивает оперативный контроль за соблюдением политики и процедур управления рисками Группы, а также оценивает эффективность существующей системы управления рисками. Содействие Комитету по аудиту Группы в выполнении надзорных функций оказывает служба внутреннего аудита. Служба внутреннего аудита проводит регулярные и внеплановые проверки эффективности средств контроля и процедур управления рисками, о результатах которых докладывает Комитету по аудиту.

**(а) Кредитный риск**

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения или нарушения сроков исполнения договорных обязательств со стороны ее покупателей и заказчиков.

*Торговая и прочая дебиторская задолженность*

Подверженность Группы кредитному риску в основном зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя или заказчика. Риск дефолта в тех отраслях экономики и странах, в которых покупатели услуг Группы ведут свою деятельность, оказывают относительно небольшое влияние на уровень кредитного риска. Концентрация кредитного риска по одному покупателю отсутствует.

Каждая компания в составе Группы разрабатывает свою собственную кредитную политику с учетом специфики своей отрасли и клиентской базы. Большинство клиентов Группы работают с ней на протяжении многих лет, убытки Группы по операциям с данной категорией клиентов возникают достаточно редко.

В соответствии с политикой компаний Группы новые клиенты обычно проходят кредитную проверку на основании имеющейся о них информации. Если по результатам проверки клиент не признается кредитоспособным, как правило, Группа предлагает ему услуги только на условиях предоплаты.

Группа создала резерв под обесценение всех сумм дебиторской задолженности со сроком просрочки свыше одного года в размере полной суммы задолженности, поскольку, как показывает опыт, задолженность с таким сроком просрочки обычно не погашается.

Максимальная величина кредитного риска по каждой категории признанных финансовых активов равна балансовой стоимости указанных активов и приведена ниже:

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Долгосрочная дебиторская задолженность | 864 | 6 715 |
| Дебиторская задолженность | 53 181 | 21 615 |
| Прочие оборотные активы | 6 | 2 164 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 20 279 | 4 641 |
| | 74 330 | 35 135 |



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

Суммы торговой дебиторской задолженности Группы, сгруппированные по признаку срока просрочки задолженности, составили:

| | 31 декабря 2024 года | | 31 декабря 2023 года | |
|---|---|---|---|---|
| | млн руб. | | | |
| | Совокупная балансовая стоимость | Резерв под обесценение | Совокупная балансовая стоимость | Резерв под обесценение |
| Текущая задолженность | 32 872 | - | 14 303 | - |
| Задолженность со сроком просрочки 90 дней | 6 162 | (138) | 837 | (96) |
| Задолженность со сроком просрочки от 91 дня до одного года | 1 943 | (256) | 810 | (152) |
| Задолженность со сроком просрочки свыше одного года | 1 692 | (1 692) | 951 | (951) |
| | 42 669 | (2 086) | 16 901 | (1 199) |

Изменения в величине резерва под обесценение торговой дебиторской задолженности Группы в течение года составили:

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Остаток на 1 января | 1 199 | 625 |
| Изменение резерва | 887 | 574 |
| Остаток на 31 декабря | 2 086 | 1 199 |

Ниже представлен анализ, раскрывающий подробности расчета ожидаемых кредитных убытков, относящихся к торговой дебиторской задолженности. Группа использует матрицу резерва для расчета ожидаемых кредитных убытков по торговой дебиторской задолженности покупателей. Уровень убытков рассчитывается с использованием метода скользящих ставок на основании вероятности перехода дебиторской задолженности на стадию дефолта для списания. Ожидаемые кредитные убытки были рассчитаны на основании фактических кредитных убытков, понесенных в течение года. Группа определила коэффициенты ожидаемых кредитных убытков для покупателей каждой из операционных компаний Группы. Риски по каждой операционной компании далее не разбивались, за исключением индивидуально существенных покупателей, которые связаны с определенными кредитными рисками в зависимости от кредитной истории покупателя и взаимоотношений с Группой.

| | Средневзвешенный процент убытка | Обесценен по факту |
|---|---|---|
| Текущая задолженность (непросроченная) | 0% | Нет |
| Просроченная на 1 - 30 дней | 4% | Нет |
| Просроченная на 31 - 90 дней | 42% | Нет |
| Просроченная на 90 - 360 дней | 42% | Нет |
| Просроченная более чем на 360 дней | 100% | Да |

Помимо дебиторской задолженности, кредитному риску подвергаются такие активы Группы, как денежные средства и прочая дебиторская задолженность. Группа размещает денежные средства в надежных банках, пользующихся высокой репутацией, и имеющих рейтинг по состоянию на 31 декабря 2024 года не ниже BB+ по рейтингу АКРА (для российский банков) и не ниже A по рейтингу Fitch/Moody's (для иностранных банков). Прочая дебиторская задолженность представляет собой в основном расчеты с компаниями-агентами сроком оборачиваемости менее 3 месяцев. По мнению руководства, данные контрагенты смогут исполнить свои обязательства в установленные сроки. На основании исторического анализа кредитных убытков по данной категории дебиторской задолженности не наблюдалось.

В настоящий момент Группа не наблюдает, что введение санкций, описанных в пояснении 2(d), повлияло на способность покупателей погасить свою задолженность перед Группой своевременно. Однако в дальнейшем следствием негативного влияния на российскую экономику скорее всего станет повышение кредитного риска по многим покупателям, что приведет к необходимости признать значительную дополнительную сумму ожидаемых кредитных убытков. Однако в настоящий момент количественно определить соответствующий финансовый эффект не представляется возможным.

**(b) Рыночный риск**

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности, изменение курсов валют или процентных ставок, могут повлиять на доходы Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

*Валютный риск*

Группа подвергается валютному риску, осуществляя операции по продажам, закупкам, финансовой аренде и привлечению заемных средств, которые выражены в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы, осуществляющих операции преимущественно в рублях и долларах США. В части прочих монетарных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, Группа принимает все меры к тому, чтобы соответствующая чистая позиция подверженная риску не превышала допустимого уровня, для чего при необходимости осуществляет сделки купли-продажи иностранной валюты по спот-курсу с целью устранения временного дисбаланса.

По состоянию на 31 декабря 2024 года у Группы имелись следующие монетарные активы и обязательства, выраженные в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы:

| | долл. США | руб. | Активы и обязательства, выраженные в других валютах |
|---|---|---|---|
| | | млн руб. | |
| **Активы** | | | |
| Прочие внеоборотные активы | 5 692 | - | 2 836 |
| Дебиторская задолженность | 1 780 | 210 | 861 |
| Остатки на банковских счетах и денежные средства в кассе | 1 322 | 1 200 | 524 |
| Внутригрупповые активы | 47 139 | 9 226 | 9 938 |
| | 55 933 | 10 636 | 14 159 |





| | долл. США | руб. | Активы и обязательства, выраженные в других валютах |
|---|---|---|---|
| | млн руб. | млн руб. | млн руб. |
| **Обязательства** | | | |
| Кредиторская задолженность | 2 122 | 290 | 459 |
| Кредиты и займы | - | - | 2 937 |
| Внутригрупповые обязательства | 28 382 | 52 679 | 2 727 |
| | 30 504 | 52 969 | 6 123 |
| | 25 429 | (42 333) | 8 036 |

К другим валютам в основном относится Юань.

По состоянию на 31 декабря 2023 года у Группы имелись следующие монетарные активы и обязательства, выраженные в валюте, отличной от функциональной валюты соответствующих предприятий Группы:

| | долл. США | руб. | Активы и обязательства, выраженные в других валютах |
|---|---|---|---|
| | | млн руб. | |
| **Активы** | | | |
| Прочие внеоборотные активы | 7 133 | - | 2 467 |
| Дебиторская задолженность | 2 448 | 216 | 582 |
| Остатки на банковских счетах и денежные средства в кассе | 628 | 513 | 476 |
| Внутригрупповые активы | 34 530 | 7 599 | 101 |
| | 44 739 | 8 328 | 3 626 |

| | долл. США | руб. | Активы и обязательства, выраженные в других валютах |
|---|---|---|---|
| | млн руб. | млн руб. | млн руб. |
| **Обязательства** | | | |
| Кредиторская задолженность | 2 927 | 419 | 132 |
| Внутригрупповые обязательства | 19 642 | 35 558 | 230 |
| | 22 569 | 35 977 | 362 |
| | 22 170 | (27 649) | 3 264 |

Другие валюты включают в себя в основном Евро.

*Анализ чувствительности к изменению валютных курсов*

В таблице ниже показана чувствительность показателей Группы к повышению/понижению курса рубля к доллару США на 20%, (2023 – 20%) что отражает оценку руководством возможной величины изменения валютного курса.

| млн руб. | Влияние изменения курса рубля к доллару США | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года | 31 декабря 2023 года |
| | Ослабление курса рубля к доллару США на 20% | Укрепление курса рубля к доллару США на 20% | Ослабление курса рубля к доллару США на 20% | Укрепление курса рубля к доллару США на 20% |
| Прибыль или (убыток) | 15 312 | (15 312) | 10 641 | (10 641) |

*Процентный риск*

Процентный риск, связанный с денежными потоками, заключается в том, что будущие потоки денежных средств по данному финансовому инструменту будут колебаться в связи с изменением рыночных процентных ставок. Процентный риск, связанный со справедливой стоимостью, заключается в том, что стоимость финансового инструмента будет колебаться в результате изменения рыночных процентных ставок.

Процентный риск Группы в основном возникает по долговым обязательствам, в том числе по долгосрочным заимствованиям. Заимствования по плавающим ставкам подвергают Группу процентному риску, связанному с денежными потоками. Заимствования по фиксированным ставкам или приобретение долговых инструментов с фиксированными ставками подвергают Группу риску изменения справедливой стоимости.

Руководство Группы постоянно анализирует портфель долговых инструментов и отслеживает изменения в процентных ставках с целью обеспечить приемлемый уровень процентных платежей. Информация о процентных ставках по заимствованиям Группы раскрывается в пояснении 9.

*Структура процентного риска*

По состоянию на отчетную дату величина процентного риска по процентным финансовым инструментам Группы, без учета влияния производных финансовых инструментов, составила:

| | Балансовая стоимость | |
|---|---|---|
| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
| | млн руб. | |
| **Финансовые инструменты с фиксированной ставкой** | | |
| Денежные средства и их эквиваленты | 11 572 | 1 789 |
| Долгосрочные депозиты | 4 | 4 |
| Кредиты и займы и обязательства по аренде | (30 672) | (16 950) |
| | (19 096) | (15 157) |
| **Финансовые инструменты с плавающей ставкой** | | |
| Кредиты и займы | (21 827) | (21 345) |
| | (40 923) | (21 345) |

*Анализ чувствительности к изменению процентных ставок*

Значительная часть долговых обязательств Группы, составляющая на 31 декабря 2024 года 21 827 млн руб., привязана к ключевой ставке Центрального банка РФ. Повышение ключевой ставки до 25% приведет к росту процентных расходов в годовом исчислении на 433 млн руб. исходя из



**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

допущения, что долговые обязательства останутся на том же уровне, что и по состоянию на 31 декабря 2024 года.

**(c) Риск недостатка ликвидности**

Риск недостатка ликвидности заключается в том, что Группа не сможет выполнить все свои обязательства при наступлении сроков их исполнения. В Группе установлен строго регламентированный порядок формирования бюджета и прогнозирования денежных потоков с целью гарантировать наличие достаточных денежных средств для выполнения платежных обязательств Группы.

*Кредиты и займы, задолженность по аренде и прочая кредиторская задолженность*

| млн руб. | Балансовая стоимость | Денежные потоки по договору | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Минимальные будущие платежи | Менее 12 мес. | 1–5 лет | Свыше 5 лет |
| На 31 декабря 2024 года | | | | | |
| Кредиты, займы и проценты к уплате по кредитам и займам | 34 078 | 55 255 | 13 647 | 31 070 | 10 538 |
| Обязательства по аренде | 20 049 | 53 421 | 6 620 | 15 701 | 31 101 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 29 227 | 29 227 | 29 227 | - | - |
| Итого | 83 354 | 137 903 | 49 494 | 46 771 | 41 639 |
| На 31 декабря 2023 года | | | | | |
| Кредиты, займы и проценты к уплате по кредитам и займам | 27 837 | 40 112 | 9 072 | 28 049 | 2 991 |
| Обязательства по аренде | 11 780 | 20 224 | 6 016 | 4 655 | 9 553 |
| Торговая и прочая кредиторская задолженность | 20 242 | 20 242 | 20 242 | - | - |
| Итого | 59 859 | 80 578 | 35 330 | 32 704 | 12 544 |

**22. Операции со связанными сторонами**

Для целей настоящей консолидированной финансовой отчетности стороны признаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону либо оказывать на нее существенное влияние при принятии финансовых и операционных решений.

В отчетном году количество ключевых руководящих сотрудников Группы составило 28 человек (в 2023 году – 20 человек). Указанным лицам были выплачены следующие суммы вознаграждения за период:

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года |
|---|---|---|
| | млн руб. | |
| Заработная плата и прочие вознаграждения | 1 172 | 2 380 |
| Выплаченные и начисленные премии по итогам отчетного года | 530 | 2 019 |
| | 1 702 | 4 399 |

Поскольку конечной контролирующей стороной Группы через Госкорпорацию «Росатом» является Российская Федерация, Группа применяет исключение в отношении раскрытия

**Публичное акционерное общество «Дальневосточное морское пароходство» и дочерние предприятия**

**Пояснения к консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2024 года**

информации об операциях с компаниями, которые являются связанными сторонами по принципы наличия у Правительства Российской Федерации контроля, совместного контроля или значительного влияния как в их отношении, так и в отношении Группы. В качестве количественных характеристик операций с указанными связанными сторонами Группа раскрывает сумму существенных операций с компаниями, аффилированными с государством, а также остатки задолженности перед такими компаниями.

| | 31 декабря 2024 года | 31 декабря 2023 года | Характер операций |
|---|---|---|---|
| | млн руб. | | |
| **Консолидированный отчет о финансовом положении** | | | |
| Ассоциированные компании | - | 10 | Авансы под строительство |
| Ассоциированные компании | - | 4 | Прочая дебиторская задолженность |
| Компания, имеющая общего с Группой акционера | 411 | 602 | Прочая дебиторская задолженность |
| Компания, имеющая общего с Группой акционера | (131) | (56) | Прочая кредиторская задолженность |
| Компании, аффилированные с государством | 3 073 | - | Авансы выданные |
| Компании, аффилированные с государством | 11 782 | - | Денежные средства на счетах в банках |
| Компании, аффилированные с государством | (31 083) | - | Кредиты, включая проценты к уплате |
| Компании, аффилированные с государством | (14 360) | - | Обязательства по аренде |
| **Консолидированный отчет о прибылях и убытках** | | | |
| Закупки у ассоциированных предприятий | (4) | (42) | Строительно-подрядные работы |
| Продажи ассоциированным предприятиям | - | 5 | Прочие доходы |
| Компания, имеющая общего с Группой акционера | 962 | 1 874 | Транспортно-экспедиционные услуги |
| Компания, имеющая общего с Группой акционера | (760) | (605) | Операционные расходы |
| Компания, имеющая общего с Группой акционера | - | 4 | Процентные доходы |
| Компания, имеющая общего с Группой акционера | (11) | (40) | Административные расходы |
| Компании, аффилированные с государством | (6 855) | - | Финансовые расходы |
| Компании, аффилированные с государством | 722 | - | Финансовые доходы |
| Компании, аффилированные с государством | (35 182) | - | Операционные расходы |

**23. События после отчетной даты**

Существенных событий после отчётной даты не происходило.

56



# Приложение 2 к Годовому отчету ПАО «ДВМП» за 2024 год

## Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Отчет) включается в состав Годового отчета в соответствии с Главой 57 Положения Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг».

В области корпоративного управления ПАО «ДВМП» руководствуется требованиями и принципами, установленными законодательством Российской Федерации, рекомендациями Кодекса корпоративного управления (далее – ККУ, Кодекс), рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, ценные бумаги которых допущены к организованным торгам, Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления приведено в разделе «Корпоративное управление» Годового отчета.

Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, осуществлена методом анализа внутренних стандартов, процедур и документов на предмет их соответствия рекомендациям Кодекса, а также на основании методики, рекомендованной Банком России Письмом от 27.12.2021 № ИН-06–28/102 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».

В 2024 году количество соблюдаемых и частично соблюдаемых Компанией принципов ККУ осталось на высоком уровне, в процентном выражении – 74,68 %, что по сравнению с 2023 годом (77,22 %) составило снижение на 2,54 %. Отклонение от соблюдения некоторых принципов ККУ объясняется, в первую очередь, объективной невозможностью избрать Совет директоров и сформировать Комитеты Совета директоров (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям) из независимых директоров. Кроме того, в отчетном году существенное влияние на показатели соответствия Компании принципам ККУ оказало вынужденное ограничение информационной прозрачности для митигации санкционных рисков недружественных стран, применяемое Компанией с целью защиты интересов Группы FESCO и заинтересованных сторон.

Поскольку высокий уровень корпоративного управления является залогом конкурентоспособности и влияет на оценку Компании со стороны бизнес-сообщества, стейкхолдеров и заинтересованных лиц, в 2025 году Компания планирует сохранить достигнутое качество корпоративного управления и продолжить работу по его поддержанию и повышению с целью обеспечения устойчивости Компании и ее долговременного устойчивого развития. Планы Компании на предстоящий год в части корпоративного управления включают пересмотр внутренних процессов и процедур, регламентирующих документов, что обусловлено сменой в 2024 году структуры акционеров и появлением нового контролирующего лица Компании и ее группы лиц.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций ККУ за 2024 год.

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **1.1** | **Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом** | | | |
| 1.1.1 | Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам | 1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания.<br>Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период. | ✓ **соблюдается** | |
| 1.1.2 | Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем | 1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.<br>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.<br>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества). | ✓ **частично соблюдается** | Критерии 1–2 соблюдаются.<br>Критерий 3 не соблюдается.<br>Формирование ревизионной комиссии Уставом ПАО «ДВМП» не предусмотрено.<br>В соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102[1] доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в Совет директоров, в отчетном периоде ограничен. Несоблюдение критерия 3 является ограниченным во времени. Соблюдение данного критерия планируется возобновить после снятия ограничительных мер. |
| 1.1.3 | В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом | 1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.<br>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.<br>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде. | ✓ **частично соблюдается** | Критерий 1 соблюдается частично.<br>Критерий 2 не соблюдается.<br>Критерий 3 соблюдается.<br>1. В соответствии с Федеральным законом от 25.02.2022 № 25-ФЗ[2] в отчетном периоде общее собрание акционеров независимо от повестки дня по решению совета директоров могло быть проведено в форме заочного голосования. Указанный федеральный закон принят в целях принятия мер, направленных на снижение негативных последствий недружественных действий иностранных государств и международных организаций. Решение о проведении Общего собрания акционеров Компании в форме заочного голосования принято Советом директоров Компании в соответствии с положениями и целями данного федерального закона. Проведение Общего собрания акционеров Компании в форме заочного голосования является причиной не полного, а частичного соблюдения критерия 1 в части предоставления акционерам возможности задать вопросы членам исполнительных органов Компании и членам Совета директоров Компании в ходе проведения Общего собрания акционеров. Все акционеры имели возможность в ходе подготовки к собранию использовать доступные каналы для коммуникации – горячую линию, телефонные звонки и личные обращения в Компанию. Частичное соблюдение данного критерия является ограниченным во времени. После возобновления действия п. 2 ст. 50 ФЗ «Об акционерных обществах» Компания сможет вернуться к его полному соблюдению.<br>2. В Компании не принята практика определять позицию Совета директоров по каждому вопросу повестки Общего собрания акционеров СА. В отчетном периоде второй и третий составы Совета директоров Компании сформированы из представителей контролирующего акционера, в связи с чем позиции по голосованию членов Совета директоров определялись исходя из рекомендации контролирующего акционера.<br>3. Решения Совета директоров принимались единогласно всеми членами Совета директоров по вопросам повестки Общих собраний акционеров, что не дает оснований для включения в протоколы заседаний их особых мнений и, соответственно, не дает развития данной практике. Все вопросы повестки Общих собраний акционеров были рассмотрены на Совете директоров Компании с единогласным положительным голосованием, подтверждая общую позицию членов Совета директоров. |

[1] Постановление Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

[2] Федеральный закон от 25.02.2022 № 25-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об акционерных обществах» и о приостановлении действия отдельных положений законодательных актов Российской Федерации»

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 1.1.4 | Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями | 1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года.<br>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера. | ✓ **соблюдается** | |
| 1.1.5 | Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом | 1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров. | ✓ **соблюдается** | |
| 1.1.6 | Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы | 1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.<br>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.<br>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.<br>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде. | ✓ **не соблюдается** | Критерии 1–4 не соблюдаются.<br><br>В отчетном периоде Общие собрания акционеров проводились в заочной форме, в связи с чем критерии 1–3 не соблюдались по объективным причинам. См. пояснения в п. 1.1.3.<br><br>Согласно п. 7.14 Устава ПАО «ДВМП», при подготовке к проведению Общего собрания акционеров, решением Совета директоров Компании может быть предусмотрена возможность участия в Общем собрании акционеров, в том числе, путем заполнения электронной формы бюллетеней на сайте в информационно-телекоммуникационной сети «Интернет». В отчетном периоде Компания не использовала телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях акционеров, так как данная возможность предусматривается по усмотрению Совета директоров и не является обязательной. Советом директоров не принимаются отдельные решения об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств.<br><br>Не соблюдение критериев 1–3 является ограниченным во времени. Полное соблюдение указанных критериев Компания планирует в случае отсутствия в будущем обстоятельств, препятствующих проведению Общего собрания акционеров в очной форме и возобновлению действия п. 2 ст. 50 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ. |
| **1.2** | **Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов** | | | |
| 1.2.1 | Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты | 1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети интернет.<br>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.<br>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов). | ✓ **частично соблюдается** | Критерий 1 соблюдается.<br><br>Критерии 2–3 не соблюдаются.<br><br>Положение о дивидендной политике ПАО «ДВМП», утвержденное решением Совета директоров 20.09.2016 (Протокол № 32 от 23.09.2016), не содержит положений, учитывающих консолидированные показатели финансовой отчетности, поскольку, в соответствии п. 2 ст. 42 ФЗ «Об акционерных обществах», источником выплаты дивидендов является чистая прибыль Компании, которая определяется по данным его бухгалтерской (финансовой) отчетности. При выработке рекомендаций относительно размера дивидендов Совет директоров использует показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании.<br><br>Учитывая, что данные бухгалтерской (финансовой) отчетности предоставляются акционерам в составе материалов к годовому заседанию Общего собрания акционеров, предоставление иных дополнительных обоснований по вопросу о распределении чистой прибыли является избыточным и нецелесообразным.<br><br>В дальнейшей деятельности Компания не исключает возможное внедрение практики предоставления акционерам указанных в критерии 3 настоящего принципа обоснований.<br><br>Годовым Общим собранием акционеров в 2024 году принято решение прибыль ПАО «ДВМП» по результатам 2023 года не распределять. Дивиденды по размещенным обыкновенным именным акциям ПАО «ДВМП» за 2023 год не выплачивать. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 1.2.2 | Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества | 1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br>Положение о дивидендной политике ПАО «ДВМП» не содержит четких критериев для определения невозможности выплаты дивидендов, помимо ограничений, установленных законодательством. Вместе с тем, Компания не намерена принимать решения о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о её деятельности.<br>В настоящее время Компания не считает необходимым устанавливать внутренними документами дополнительные финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компании не следует принимать решение о выплате дивидендов, но не исключает, что в будущем подобные дополнительные критерии (обстоятельства) могут быть предусмотрены. |
| 1.2.3 | Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров | 1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров. | ✓ **соблюдается** | |
| 1.2.4 | Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости | 1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались. | ✓ **соблюдается** | |
| **1.3** | **Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества** | | | |
| 1.3.1 | Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам | 1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание. | ✓ **соблюдается** | |
| 1.3.2 | Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля | 1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода | ✓ **соблюдается** | |
| **1.4** | **Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций** | | | |
| 1.4 | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций | 1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом. | ✓ **соблюдается** | |
| **2.1** | **Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции** | | | |
| 2.1.1 | Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества | 1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.<br>2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества.<br>3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества. | ✓ **частично соблюдается** | Критерий 1 соблюдается,<br>Критерии 2–3 не соблюдаются.<br>В отчетном периоде Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям не рассматривал вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Компании, продиктованным утвержденной стратегией Компании. Соответствие членов исполнительных органов оценивается Комитетом по кадрам и вознаграждениям при оценке результатов исполнения КПЭ за отчетный период в соответствии со стратегией Компании, с установлением соответствующего коэффициента исполнения.<br>Кроме того, при назначении членов исполнительных органов Совету директоров предоставляются подробные сведения о профессиональной квалификации и профессиональном опыте кандидатов. Соответственно, все члены Комитета по кадрам и вознаграждениям, являющиеся также членами Совета директоров, имеют возможность оценить профессиональную квалификацию, навыки и опыт кандидата в исполнительные органы и соответствие его текущим и ожидаемым потребностям Компании, выразить свое оценочное мнение. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 2.1.2 | Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества | 1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества. | ✓ **соблюдается** | |
| 2.1.3 | Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе | 1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля.<br>2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества. | ✓ **соблюдается** | |
| 2.1.4 | Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества | 1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.<br>2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками). | ✓ **соблюдается** | |
| 2.1.5 | Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества | 1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.<br>2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов. | ✓ **соблюдается** | |
| 2.1.6 | Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества | 1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики. | ✓ **соблюдается** | |
| 2.1.7 | Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества | 1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br>В Компании не проводилась самооценка Совета директоров в связи с тем, что проведение таких процедур требует дополнительных материальных и трудовых ресурсов. Кроме того, в 2024 году произошли изменения в структуре акционеров и, как следствие, поменялся состав Совета директоров. В связи с чем, проведение самооценки являлось нецелесообразным.<br>Компания не исключает проведение самооценки в будущем в случае принятия соответствующего решения Советом директоров. |
| **2.2** | **Совет директоров подотчетен акционерам общества** | | | |
| 2.2.1 | Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам | 1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров.<br>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде. | ✓ **частично соблюдается** | Критерий 1 соблюдается.<br>Критерий 2 не соблюдается.<br>Годовой отчет не содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, поскольку такая оценка не проводилась.<br>В то же время Годовой отчет содержит подробное описание деятельности Совета директоров в отчетном периоде, в том числе о количестве проведённых заседаний и рассмотренных вопросах, сведения о посещаемости членами Совета директоров заседаний, сведения о ключевых компетенциях членов Совета директоров, информацию о гендерном соотношении и соотношении исполнительных, неисполнительных, независимых директоров, а также иные данные, которые могут быть получены по результатам самооценки.<br>Компания не исключает внедрения проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в будущем в случае принятия соответствующего решения Советом директоров. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 2.2.2 | Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества | 1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним. | ✓ **соблюдается** | |
| **2.3** | **Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров** | | | |
| 2.3.1 | Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров | 1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br><br>В отчетном периоде Советом директоров и Комитетом по кадрам и вознаграждениям оценка кандидатов в Совет директоров не проводилась.<br><br>При рассмотрении Советом директоров предложения контролирующего акционера о выдвижении кандидатов в Совет директоров на новый период, членам Совета директоров в качестве материалов к заседанию предоставляются подробные сведения о каждом кандидате (об образовании, профессиональных навыках, опыте работы, занимаемых должностях, близких родственниках и иные данные, позволяющие составить мнение о личных качествах и деловой репутации кандидата).<br><br>Все члены Совета директоров имеют возможность оценить профессиональную квалификацию, навыки и опыт кандидата в Совет директоров и выразить свое оценочное мнение.<br><br>Контролирующим акционером Компании –Госкорпорацией «Росатом» установлены специальные процедуры по формированию списка кандидатов для выдвижения и избрания в составы советов директоров подконтрольных организаций (к которым относится и Компания), в ходе прохождения которых, в том числе, учитывается наличие необходимого опыта, знаний, деловой репутации и других факторов. В связи с изложенным не планируется проведение оценки кандидатов Советом директоров. |
| 2.3.2 | Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах | 1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br><br>Основные принципы и порядок формирования Совета директоров Компании закреплены в Уставе ПАО «ДВМП» и Положении о Совете директоров ПАО «ДВМП».<br><br>Доступ акционеров к информации о биографических данных всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информации о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса в отчетном периоде был ограничен.<br><br>Информация о биографических данных, опыте работы и наличии письменного согласия на избрание в Совет директоров предоставляется акционерам с учетом Постановления Правительства Российской Федерации № 1 102 от 04.07.2023 (п. 1 Перечня информации, которую эмитента ценных бумаг вправе не раскрывать и (или) не предоставлять, а также лиц, информация о которых может не раскрываться и (или) не предоставляться).<br><br>С 21.05.2024 в Совет директоров Компании независимые директора не избирались.<br><br>В рамках подготовки к Общему собранию акционеров контролирующим акционером Компании при формировании списка кандидатов для избрания в состав Совета директоров проводятся процедуры по отбору кандидатов в целях обеспечения сбалансированного состава Совета директоров с учетом опыта, знаний и иных навыков, в связи с чем Советом директоров не планируется проведение отдельной оценки кандидатов.<br><br>Компания в ближайшем будущем планирует обеспечить соблюдение рекомендаций Кодекса в части предоставления акционерам информации о соответствии кандидатов критериям независимости. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 2.3.3 | Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров | 1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br><br>В отчетном периоде Совет директоров не рассматривал в качестве самостоятельного вопроса повестки собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков членов Совета директоров.<br><br>С учетом особенностей формирования состава Совета директоров, указанных в п. 2.3.1–2.3.2, Совет директоров не проводил оценку собственных потребностей в области квалификации, опыта и деловых навыков.<br><br>В отчетном периоде члены Совета директоров Компании второго и третьего состава выдвигались её контролирующим акционером (Госкорпорацией «Росатом») с учетом их профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков, необходимых при выполнении ими своих функций и сбалансированности состава Совета директоров, а также профильных комитетов.<br><br>Оценку собственных потребностей Совета директоров целесообразно проводить после проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, которая в Компании пока не внедрена, тем не менее не исключается внедрение подобной практики в будущем.<br><br>Действующий состав Совета директоров является высококвалифицированным и пользуется доверием акционеров.<br><br>См. также комментарий 2.1.7. |
| 2.3.4 | Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют | 1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br><br>Компания считает количественный состав Совета директоров оптимальным.<br><br>Совет директоров Компании в количественном составе из 9 человек работает уже более 20 лет, количественный состав соответствует законодательству и Уставу ПАО «ДВМП». Вопрос об оценке соответствия количественного состава Совета директоров потребностям Компании и интересам акционеров ни разу не ставился ни самой Компанией, ни ее контролирующим акционером, ни членами Совета директоров. В таком количественном составе члены Совета директоров обладают широким набором профессиональных компетенций и управленческого опыта, а многолетняя успешная практика работы Совета директоров в таком количественном составе свидетельствует о его соответствии потребностям Компании и интересам акционеров. |
| **2.4** | **В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров** | | | |
| 2.4.1 | Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.<br><br>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством | 1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br><br>До 21.05.2024 в Совет директоров Компании входили 2 независимых члена Совета директоров, которые отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса.<br><br>В 2024 г. Совет директоров переизбирался акционерами: 21.05.2024, 28.06.2024 и 19.12.2024. В данные составы независимые члены Совета директоров не избирались.<br><br>Полное исполнение данной рекомендации в значительной степени зависит от готовности контролирующего акционера к выдвижению и избранию независимых директоров в состав Совета директоров Компании. Состав Совета директоров достаточно сбалансирован с точки зрения профессиональных компетенций, опыта и деловых навыков, что признается достаточным для выполнения Советом директоров своих функций.<br><br>В ближайшей перспективе Компания рассматривает возможность привлечения независимых директоров в Совет директоров Компании в соответствии с рекомендациями Кодекса и требованиями Биржи при условии соответствующего решения контролирующего акционера.<br><br>См. комментарий к п. 2.3.2. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 2.4.2 | Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой | 1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.<br>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).<br>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров. | ✔ **частично соблюдается** | Критерии 1–2 не соблюдаются.<br>Критерий 3 соблюдается.<br>В отчетном периоде вопросы о независимости кандидатов в Совет директоров или членов Совета директоров не выносились на рассмотрение Совета директоров и Комитета Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.<br>С 21.05.2024 независимые директора не входят в состав Совета директоров Компании.<br>См. комментарий к п. 2.3.2 и 2.4.1.<br>Положением о Совете директоров Компании за членами Совета директоров закреплены обязанности предоставления информации об изменении сведений, в том числе в случае возникновения конфликта интересов, а также информацию, которая необходима для целей определения соответствия члена Совета директоров критериям независимости, установленным Кодексом и Правилами листинга ПАО Московская Биржа. |
| 2.4.3 | Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров | 1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров. | ✔ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br>По объективной причине у Компании отсутствует возможность формировать состав Совета директоров из одной трети и более независимых директоров как это рекомендовано Кодексом<br>Поскольку акции Компании не находятся в списке Первого уровня, требования Биржи о наличии не менее одной пятой состава Совета директоров и не меньше трех независимых директоров к Компании не применяются.<br>До 21.05.2024 в Совет директоров Компании входили 2 независимых члена Совета директоров, которые отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, а также данный количественный состав соответствовал требованиям Биржи.<br>В 2024 Совет директоров переизбирался 3 раза: 21.05.2024, 28.06.2024 и 19.12.2024. В данные составы независимые члены Совета директоров не избирались.<br>Совет директоров сформирован из кандидатов, предложенных контролирующим акционером. Полное соблюдение критерия в значительной степени зависит от его готовности к выдвижению и избранию независимых директоров в состав Совета директоров Компании. Текущий состав Совета директоров достаточно сбалансирован с точки зрения профессиональных компетенций, опыта и деловых навыков, что признается оптимальным для выполнения Советом директоров своих функций.<br>В будущем (в ближайшей перспективе), Компания рассматривает возможность привлечения независимых директоров в Совет директоров Компании в соответствии с рекомендациями Кодекса и Биржи, при условии соответствующего решения контролирующего акционера.<br>См. комментарий к п. 2.3.2. и п. 2.4.1. |
| 2.4.4 | Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий | 1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров. | ✔ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br>В отчетном году на Совет директоров Компании не выносились вопросы, связанные с существенными корпоративными действиями, как это определено пунктом 303 Кодекса.<br>Вместе с тем, до 21.05.2024 независимые директора принимали активное участие в оценке значимых вопросов, вынесенных на рассмотрение Совета директоров и доносили свою позицию до Председателя и иных членов Совета директоров, в том числе в связи с возможным конфликтом интересов.<br>После 21.05.2024 существенные вопросы подлежат предварительному согласованию контролирующим акционером, независимые директора не входят в состав Совета директоров Компании.<br>См. комментарий к п. 2.4.1. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| **2.5** | **Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров** | | | |
| 2.5.1 | Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров | 1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.<br>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества. | ✓ **частично соблюдается** | Критерий 1 не соблюдается.<br>Критерий 2 соблюдается.<br>Председатель Совета директоров не является независимым директором.<br>В отчетном году должность Председателя Совета директоров занимали директора, которые наиболее соответствовали стратегическим и финансовым целям Компании, обладающие достаточным опытом и компетенцией для устойчивого развития Компании.<br>Причиной несоблюдения критерия 1 является отсутствие с 21.05.2024 независимых директоров в составе Совета директоров.<br>См. комментарий к п. 2.4.1 и 2.4.3.<br>Положением о Совете директоров предусмотрено право Совета директоров избрать из числа независимых членов Совета директоров старшего независимого директора, а также прописаны полномочия старшего независимого директора. В отчетном году в Компании не избирался старший независимый директор, в дальнейшей перспективе Компания не планирует избрание старшего независимого директора в связи с нецелесообразностью. |
| 2.5.2 | Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров | 1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br>Председатель Совета директоров организует работу Совета директоров, которая демонстрирует эффективность и соответствует утвержденному плану работы на текущий период и требованиям внутренних документов Общества, а также целям его деятельности.<br>В Компании не проводилась оценка (самооценка) качества работы Совета директоров. См. комментарий к п. 2.1.7. |
| 2.5.3 | Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня | 1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества. | ✓ **соблюдается** | |
| **2.6** | **Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности** | | | |
| 2.6.1 | Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска | 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.<br>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.<br>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества. | ✓ **соблюдается** | |
| 2.6.2 | Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества | 1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров. | ✓ **соблюдается** | |
| 2.6.3 | Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей | 1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.<br>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения. | ✓ **частично соблюдается** | Критерий 1 не соблюдается.<br>Критерий 2 соблюдается.<br>Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров Компании анализируется в рамках подготовки отчета о работе Корпоративного секретаря Компании, который рассматривается Советом директоров и/или профильным Комитетом.<br>В Компании не проводилась оценка (самооценка) качества работы Совета директоров.<br>См. комментарий к п. 2.1.7. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 2.6.4 | Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров | 1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.<br>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров. | ✓ **соблюдается** | |
| **2.7** | **Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров** | | | |
| 2.7.1 | Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач | 1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год. | ✓ **соблюдается** | |
| 2.7.2 | Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению | 1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.<br>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи. | ✓ **соблюдается** | |
| 2.7.3 | Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме | 1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br>Уставом и внутренними документами Компании не определен перечень наиболее важных вопросов, которые должны рассматриваться Советом директоров на очных заседаниях.<br>По сложившейся практике в Компании наиболее важные вопросы рассматриваются и обсуждаются членами Совета директоров в рабочем порядке во время подготовки вопроса к заседанию, при этом Председатель Совета директоров по необходимости может инициировать предварительное рассмотрение вопроса на очном заседании профильного комитета, а также определить очную форму проведения заседания Совета директоров. При принятии решения о форме проведения заседания Совета директоров Председатель Совета директоров учитывает рекомендации Кодекса, важность и срочность вопроса, а также возможность осуществления личного присутствия на заседании большинства членов Совета директоров.<br>Компания не видит в ближайшем будущем необходимости в соответствующей регламентации, с учетом того, что фактически ключевые вопросы деятельности Компании предварительно рассматриваются на очных заседаниях профильных комитетов Совета директоров. |
| 2.7.4 | Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров | 1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br>Уставом Компании предусмотрено, что решения по ряду важных вопросов Компании принимаются квалифицированным большинством (3/4) и/или единогласно членами Совета директоров. В то время как общий подход предусматривает принятие решений большинством голосов членов Совета директоров, в Компании по двум вопросам предусмотрено голосование большинством в 3/4 голосов, по пяти вопросам – единогласно. Такой подход соответствует законодательству и установление иного кворума для принятия решений на заседаниях Совета директоров представляется избыточным. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| **2.8** | **Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества** | | | |
| 2.8.1 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров | 1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.<br>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.<br>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.<br>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода. | ✓ **частично соблюдается** | Критерий 1 не соблюдается.<br>Критерий 2 соблюдается.<br>Критерий 3 не соблюдается.<br>Критерий 4 соблюдается.<br>Поскольку в Компании после 21.05.2024 отсутствуют независимые директора, у Компании нет объективной возможности сформировать Комитет по аудиту исключительно из независимых директоров. Принцип вхождения в состав Комитета по аудиту независимых директоров возможен к исполнению в полном объеме при условии соответствующего решения контролирующего акционера.<br>Комитет по аудиту сформирован из членов Совета директоров, обладающих опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. Комитет имеет возможность привлечения внешних консультантов и экспертов для выполнения возложенных на них задач.<br>См. комментарий к п. 2.4.1 и п. 2.4.3. |
| 2.8.2 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров | 1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.<br>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.<br>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников. | ✓ **частично соблюдается** | Критерии 1–2 не соблюдаются.<br>Критерий 3 соблюдается.<br>В Компании сформирован Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям.<br>По объективным причинам у Компании отсутствует возможность сформировать указанный Комитет только из независимых директоров.<br>См. комментарий к п. 2.8.1.<br>Председателем Комитета по кадрам и вознаграждениям избран кандидат, наиболее соответствующий целям и задачам комитета, обладающий необходимым опытом и компетенцией. Он не является независимым директором и Председателем Совета директоров. |
| 2.8.3 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами | 1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.<br>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.<br>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества. | ✓ **не соблюдается** | Критерии 1–3 не соблюдаются.<br>Функции комитета по номинациям выполняет Комитет по кадрам и вознаграждениям.<br>По объективным причинам у Компании отсутствует возможность сформировать указанный Комитет из большинства независимых директоров.<br>См. комментарий к п. 2.8.1. |
| 2.8.4 | С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.) | 1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br>При Совете директоров Компании создано достаточное и оптимальное количество комитетов, обеспечивающих эффективность и качество работы Совета директоров. Дополнительные комитеты не были сформированы/ признаны необходимыми. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 2.8.5 | Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений | 1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами.<br>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета. | ✓ **частично соблюдается** | Критерий 1 не соблюдается.<br>Критерий 2 соблюдается.<br>Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям не возглавляются независимыми директорами в силу отсутствия у Компании объективной возможности. См. комментарий к п. 2.8.1.<br>Во внутренних документах Компании предусмотрено, что состав приглашенных на заседания Совета директоров и заседания комитетов формирует Председатель Комитета. |
| 2.8.6 | Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов | 1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br>Согласно положениям о комитетах Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям и Председатель Комитета по стратегии, инвестициям и общим вопросам отчитываются о работе комитетов перед Советом директоров по его предложению. В отчетном периоде председатели комитетов не отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров, предложений от Совета директоров им не поступало.<br>В случае предварительного рассмотрения любым из комитетов вопросов, выносимых на Совет директоров, информация о результатах предварительного рассмотрения комитетом доводится до сведения Совета директоров в форме выписки из протокола соответствующего комитета. |
| **2.9** | **Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров** | | | |
| 2.9.1 | Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена | 1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров.<br>2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом.<br>3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров. | ✓ **не соблюдается** | Критерии 1–3 не соблюдаются.<br>Во внутренних документах Компании не определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров. См. комментарий к п. 2.1.7. |
| 2.9.2 | Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант) | 1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант). | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br>См. комментарий к п. 2.1.7. |
| **3.1** | **Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров** | | | |
| 3.1.1 | Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров | 1. На сайте общества в сети интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет. | ✓ **не соблюдается** | В отчетном периоде критерий не соблюдался.<br>См. комментарий к п. 1.1.2. |
| 3.1.2 | Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач | 1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ – положение о корпоративном секретаре.<br>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.<br>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества. | ✓ **соблюдается** | |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| **4.1** | **Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению** | | | |
| 4.1.1 | Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества | 1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях. | ✓ **соблюдается** | |
| 4.1.2 | Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы | 1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик). | ✓ **соблюдается** | |
| 4.1.3 | Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам | 1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам. | ✓ **соблюдается** | |
| 4.1.4 | Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению | 1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. | ✓ **соблюдается** | |
| **4.2** | **Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров** | | | |
| 4.2.1 | Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.<br><br>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров | 1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.<br>2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась. | ✓ **соблюдается** | В соответствии с Уставом и Положением о Совете директоров ПАО «ДВМП» по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров могут выплачиваться вознаграждения. Размеры и порядок выплаты таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ДВМП» вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением внеочередного Общего собрания акционеров 18.01.2023 (Протокол № 58 от 19.01.2023).<br><br>В соответствии с указанным Положением в отчетном периоде Компания выплачивала вознаграждение членам Совета директоров, состоящим в нем до 21.05.2024. |
| 4.2.2 | Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах | 1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями. | ✓ **соблюдается** | Критерий не применим.<br><br>Внутренние документы Компании не предусматривают предоставление акций Компании членам Совета директоров. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 4.2.3 | В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами | 1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами. | ✓ **соблюдается** | |
| **4.3** | **Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата** | | | |
| 4.3.1 | Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат | 1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.<br>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.<br>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений | ✓ **соблюдается** | |
| 4.3.2 | Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества) | 1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества. | ✓ **соблюдается** | Критерий не применим.<br><br>Программа долгосрочной мотивации не предусмотрена для ключевых руководящих работников Компании. В Компании внедрена программа мотивации, предусматривающая получение материального вознаграждения по результатам отчетного года при выполнении ключевых показателей эффективности. |
| 4.3.3 | Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения | 1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения. | ✓ **соблюдается** | |
| **5.1** | **В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей** | | | |
| 5.1.1 | Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе | 1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров. | ✓ **соблюдается** | |
| 5.1.2 | Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе | 1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов. | ✓ **соблюдается** | |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 5.1.3 | Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков | 1. В обществе утверждена антикоррупционная политика.<br>2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества. | ✓ соблюдается | |
| 5.1.4 | Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует | 1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.<br>2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества. | | |
| **5.2** | **Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита** | | | |
| 5.2.1 | Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров | 1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности. | ✓ соблюдается | |
| 5.2.2 | Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита | 1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля.<br>2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами. | ✓ соблюдается | |
| **6.1** | **Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц** | | | |
| 6.1.1 | В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц | 1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.<br>2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества. | ✓ частично соблюдается | Критерий 1 соблюдается.<br>Критерий 2 не соблюдается.<br>В отчетном периоде Совет директоров и комитеты не рассматривали вопрос об эффективности информационного взаимодействия Компании, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц, а также необходимости пересмотра Положения об информационной политике ПАО «ДВМП», утвержденного решением Совета директоров 14.10.2016 (Протокол № 34 от 17.10.2016) в связи с нецелесообразностью. Вместе с тем, Компания не исключает в ближайшее время пересмотра подходов с учетом внешних факторов к информационному взаимодействию с указанными лицами. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 6.1.2 | Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса | 1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети интернет.<br>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).<br>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе. | ✓ **частично соблюдается** | Критерий 1 соблюдается.<br>Критерий 2 не соблюдается.<br>Критерий 3 не соблюдается.<br>До 2023 года Компания на постоянной основе раскрывала информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с положениями Кодекса).<br>См. комментарий к п. 1.1.2.<br>Вышеуказанное несоответствие критерию 2 является ограниченным во времени, Компания намерена восстановить раскрытие информации в прежнем объеме при условии изменения внешних факторов.<br>Компания не публиковала меморандум контролирующего лица в связи с отсутствием такового. В случае составления меморандума контролирующим лицом в будущем Компания планирует соблюсти критерий 3. |
| **6.2** | **Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами** | | | |
| 6.2.1 | Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных | 1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.<br>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.<br>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков. | ✓ **соблюдается** | Критерий 1 соблюдается.<br>Критерии 2–3 не применимы.<br>Ценные бумаги Компании не обращаются на иностранных организованных рынках и иностранные акционеры не владеют существенным количеством акций Компании. |
| 6.2.2 | Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством | 1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.<br>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети интернет.<br>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.<br>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества. | ✓ **частично соблюдается** | Критерии 1–2 не соблюдаются.<br>Критерии 3–4 соблюдаются.<br>В Положении об информационной политике ПАО «ДВМП» не определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.<br>Вместе с тем, в соответствии с Положением Банка России от 27.03.2020 № 714-П «О раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», в будущем планируется внести изменения во внутренний документ Компании, регулирующий раскрытие информации, определяющие подходы к раскрытию информации, которые могут оказать существенное влияние на стоимость или котировку ценных бумаг Компании.<br>Также, как и в предыдущем периоде, в отчетном периоде Компания ограничила информацию о структуре капитала, о количестве акционеров Компании, сведения о лицах, прямо владеющих более 5 % уставного капитала.<br>См. комментарий 1.1.2.<br>Следуя рекомендациям Банка России (Информационное письмо от 12.07.2021 № ИН-06–28/49) и в целях оптимизации затрат (временных, финансовых и пр.), а также для удобства всех заинтересованных сторон, Компания раскрывает информацию об устойчивом развитии, в том числе информацию об экологической безопасности, информацию о социальных, культурных и спортивных проектах, стратегию работы с персоналом и прочую нефинансовую информацию, в составе Годового отчета для акционеров.<br>Компания не раскрывает нефинансовый отчет как отдельный документ Компании. |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 6.2.3 | Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год | 1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.<br>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества. | ✓ **частично соблюдается** | Критерий 1 не соблюдается.<br>Критерий 2 соблюдается.<br>Годовой отчет Компании не содержит информацию о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.<br>Вместе с тем Компания полагает, что включенные в Годовой отчет сведения о рассмотренных в течение года Комитетом по аудиту ключевых вопросах, включая вопросы проведения внешнего и внутреннего аудита, предварительного рассмотрения кандидатуры внешнего аудитора, демонстрируют признание со стороны Комитета эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. |
| **6.3** | **Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности** | | | |
| 6.3.1 | Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями | 1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.<br>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций. | ✓ **частично соблюдается** | Критерий 1 соблюдается.<br>Критерий 2 не соблюдается.<br>В Положении об информационной политике ПАО «ДВМП» не регламентируется порядок доступа акционеров к информации о подконтрольных Компании организациях.<br>Компания до мая 2023 года раскрывала информацию о своих подконтрольных организациях, вместе с тем Компания не принимала и не планирует в будущем принятие на себя обязательств перед акционерами по предоставлению информации о подконтрольных организациях в большем объеме, чем предусмотрено законодательством в области раскрытия информации, поскольку такая информация может быть конфиденциальной. |
| 6.3.2 | При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность | 1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.<br>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности. | ✓ **соблюдается** | |
| **7.1** | **Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон** | | | |
| 7.1.1 | Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества | 1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. | ✓ **не соблюдается** | Критерий не соблюдается.<br>Компания полагает, что изложенный принцип в целом соблюдается, но поскольку Уставом Компании не определен перечень существенных корпоративных действий, критерий 1 формально не соблюдается.<br>Тем не менее, Уставом ПАО «ДВМП» определен достаточно широкий перечень сделок и действий, принятие решения по которым отнесено к компетенции Совета директоров. Устав ПАО «ДВМП» регламентирует существенные для Компании сделки с определенным материальным порогом и соответствующие определенным критериям, а также ряд корпоративных действий Компании и его подконтрольных лиц. Совет директоров в пределах своей компетенции рассматривает на заседаниях значительное количество сделок и предварительно формирует позицию Компании по ряду корпоративных действий в отношении подконтрольных лиц. В случаях, когда вопросы отнесены законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров подготавливает соответствующие рекомендации. |
| 7.1.2 | Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества | 1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. | ✓ **соблюдается** | |

| № | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 7.1.3 | При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества.<br><br>При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе | 1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества.<br>2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления. | ✓ **соблюдается** | |
| **7.2** | **Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий** | | | |
| 7.2.1 | Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий | 1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров. | ✓ **соблюдается** | |
| 7.2.2 | Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества | 1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.<br>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.<br>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки. | ✓ **не соблюдается** | Критерии 1–3 не соблюдаются.<br><br>Внутренние документы Компании не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика, Компанией привлекается оценщик в установленных законодательством случаях.<br><br>В Компании действует порядок согласования сделок,<br><br>позволяющий выявить признаки неформальной заинтересованности или конфликта интересов. Внутренними документами Компании не предусмотрено, что при отсутствии формальной заинтересованности в сделках Компании, но при наличии конфликта интересов или иной фактической заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Компании, либо лица, имеющего право давать Компании обязательные для него указания, такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки.<br><br>Однако в соответствии с Положением о Совете директоров Компании член Совета директоров при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей должен действовать в интересах Компании, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Компании добросовестно и разумно, что подразумевает возможность члена Совета директоров в определенных случаях воздержаться от голосования. |

# Приложение 3
# к Годовому отчету ПАО «ДВМП» за 2024 год

1. **Отчет о заключенных ПАО «ДВМП» в 2024 году крупных сделках.**

В течение 2024 года крупные сделки ПАО «ДВМП» не совершались.

2. **Отчет о заключенных ПАО «ДВМП» в 2024 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

| № п/п | Информация о сделке, ее существенных условиях | Информация о заинтересованных лицах | Основания, по которым лица признаны заинтересованными в совершении сделки | Доли принадлежавших заинтересованным лицам акций акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки | Орган управления акционерного общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | **Договор поручительства № 5400–24–000464–2 от 15.02.2024 между ПАО «ДВМП» и [Сторона сделки] (далее – «Договор»), где ПАО «ДВМП» является «Поручителем», а [Сторона сделки] – «Кредитором».**<br><br>Предмет сделки: Поручитель обязуется перед Кредитором отвечать за исполнение обязательств Должника (Заемщика) в полном объеме по кредитному договору № 5400–24–000 464 от 15.02.2024 (далее – Кредитный договор), заключенному между Заемщиком и **[Сторона сделки] в** качестве Кредитора.<br><br>Цена сделки в денежном выражении: не более 4 000 000 000 руб.<br><br>Срок Договора: не более 3 лет с даты окончательного погашения обязательств по Кредитному договору.<br><br>Дата совершения сделки: 15.02.2024<br><br>**Информация о стороне сделки и выгодоприобретателе по сделке не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | Не применимо (размер сделки менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «ДВМП») | Получено согласие Совета директоров ПАО «ДВМП» 12.02.2024. (Протокол № 2/24 от 12.02.2024). |

| № п/п | Информация о сделке, ее существенных условиях | Информация о заинтересованных лицах | Основания, по которым лица признаны заинтересованными в совершении сделки | Доли принадлежавших заинтересованным лицам акций акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки | Орган управления акционерного общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения) |
|---|---|---|---|---|---|
| 2. | 1. **Дополнительное соглашение № 1-МСК к Договору возмездного оказания услуг № СД-2022–03 от 01.01.2022 (далее – Договор) между ПАО «ДВМП» (Компания) и [Сторона сделки].**<br><br>Предмет сделки: внесение изменений в перечень услуг, оказываемых **[Сторона сделки]** Компании с учетом ранее заключенных дополнительных соглашений к Договору.<br><br>Дата совершения сделки: 16.02.2024<br><br>**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**<br><br>2. **Дополнительное соглашение № 2-МСК к Договору возмездного оказания услуг № СД-2022–03 от 01.01.2022 (далее – Договор) между ПАО «ДВМП» (Компания) и [Сторона сделки].**<br><br>Предмет сделки: внесение изменений в перечень услуг, оказываемых **[Сторона сделки]** Компании с учетом ранее заключенных дополнительных соглашений к Договору, и изменений в Соглашение об уровне сервиса предоставления комплекса ИТ услуг по сопровождению бизнес-процессов.<br><br>Дата совершения сделки: 16.02.2024<br><br>**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**<br><br>3. **Дополнительное соглашение № 1-ВЛД к Договору возмездного оказания услуг № СД-2022–03 от 01.01.2022 (далее – Договор) между ПАО «ДВМП» (Компания) и [Сторона сделки].**<br><br>Предмет сделки: внесение изменений в перечень услуг, оказываемых **[Сторона сделки]** Компании с учетом ранее заключенных дополнительных соглашений к Договору.<br><br>Дата совершения сделки: 27.02.2024<br><br>**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | Не применимо (размер сделки менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «ДВМП») | Советом директоров ПАО «ДВМП» 27.03.2024 одобрены условия Договора возмездного оказания услуг № СД-2022–03 от 01.01.2022[1] на 2024 год (Протокол № 6/24 от 28.03.2024). |

[1] Получено согласие Совета директоров ПАО «ДВМП» 30.12.2021 (Протокол № 27/21 от 31.12.2021)

| № п/п | Информация о сделке, ее существенных условиях | Информация о заинтересованных лицах | Основания, по которым лица признаны заинтересованными в совершении сделки | Доли принадлежавших заинтересованным лицам акций акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки | Орган управления акционерного общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения) |
|---|---|---|---|---|---|

4. **Дополнительное соглашение № 2-ВЛД к Договору возмездного оказания услуг № СД-2022–03 от 01.01.2022 (далее – Договор) между ПАО «ДВМП» (Компания) и [Сторона сделки].**

Предмет сделки: внесение изменений в перечень услуг, оказываемых **[Сторона сделки]** Компании с учетом ранее заключенных дополнительных соглашений к Договору, и изменений в Соглашение об уровне сервиса предоставления комплекса ИТ услуг по сопровождению бизнес-процессов.

Дата совершения сделки: 27.02.2024

**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**

5. **Дополнительное соглашение № УЭБП-МСК к Договору возмездного оказания услуг № СД-2022–03 от 01.01.2022 (далее – Договор) между ПАО «ДВМП» (Компания) и [Сторона сделки].**

Предмет сделки: внесение изменений в перечень услуг, оказываемых **[Сторона сделки]** Компании.

Дата совершения сделки: 01.04.2024

**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**

**Договор возмездного оказания услуг № СД-2022–03 от 01.01.2022 (далее – Договор) между ПАО «ДВМП» (Компания) и [Сторона сделки].**

Предмет сделки: **[Сторона сделки]** обязуется оказывать Компании услуги, в соответствии с Дополнительными соглашениями к Договору (далее – «Услуги»), а Компания обязуется принять и оплатить оказанные услуги в порядке, размерах и в сроки, определенные в соответствии с Договором. По каждому виду Услуг Стороны подписывают Дополнительные соглашения к Договору, определяющие все необходимые условия оказания таких Услуг, включая конкретный перечень Услуг, дату начала оказания Услуг, стоимость и сроки.

Цена сделки в денежном выражении: 349 110 654 руб.

Дата совершения сделки: 01.01.2022

Общая стоимость услуг по договору

с учетом НДС на 2024 год: не более

1 195 890 302 рублей.

Срок договора: 31.12.2024 с возможность пролонгации до 31 декабря следующего календарного года.

**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**

| № п/п | Информация о сделке, ее существенных условиях | Информация о заинтересованных лицах | Основания, по которым лица признаны заинтересованными в совершении сделки | Доли принадлежавших заинтересованным лицам акций акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки | Орган управления акционерного общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения) |
|---|---|---|---|---|---|
| 3. | **Дополнительное соглашение № 2 к Договору займа Б/Н от 22.09.2023 (далее – Договор) между [Сторона сделки] (Займодавец) и ПАО «ДВМП» (Заемщик).**<br><br>Предмет сделки: увеличение суммы Договора (суммы Займа) до 1 150 000 000,00 руб. и изменение размера процентной ставки по Договору – размер процентной ставки устанавливается в размере, не превышающем 13,29 % годовых.<br><br>Цена сделки (сумма займа) в денежном выражении: 1 150 000 000,00 руб.<br><br>Дата совершения сделки: 27.04.2024<br><br>**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**<br><br>**Договор займа Б/Н от 22.09.2023 между [Сторона сделки] (Займодавец) и ПАО «ДВМП» (Заемщик) (с учетом Дополнительного соглашения от 29.12.2023 № 1)** заключен на следующих условиях:<br><br>Предмет сделки: Займодавец передает в собственность Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу денежные средства, в порядке и на условиях, установленных Договором.<br><br>Цена сделки в денежном выражении: не более 850 000 000,00 руб.<br><br>Срок Договора: до 30.09.2025 включительно.<br><br>**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | Не применимо (размер сделки менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «ДВМП») | Получено согласие Совета директоров ПАО «ДВМП» 27.03.2024 (Протокол № 6/24 от 28.03.2024). |

| № п/п | Информация о сделке, ее существенных условиях | Информация о заинтересованных лицах | Основания, по которым лица признаны заинтересованными в совершении сделки | Доли принадлежавших заинтересованным лицам акций акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки | Орган управления акционерного общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения) |
|---|---|---|---|---|---|
| 4. | **Соглашение о расторжении Договора поручительства № 5400–24–0 00464–2 от 15.02.2024 (далее – «Соглашение») между ПАО «ДВМП» и [Сторона сделки],** где ПАО «ДВМП» является «Поручителем», а **[Сторона сделки]** – «Кредитором», заключённого в качестве обеспечения обязательств по Кредитному договору № 5400–24–000 464 от 15.02.2024.<br><br>Предмет Соглашения – расторжение Договора поручительства № 5 400–24–000464–2 от 15.02.2024, заключённого в качестве обеспечения обязательств по Кредитному договору № 5400–24- 000 464 от 15.02.2024, заключённому между Заёмщиком и [Сторона сделки], в качестве Кредитора.<br><br>Цена сделки в денежном выражении: не более 4 000 000 000 руб.<br><br>Дата совершения сделки: 08.05.2024<br><br>**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**<br><br>Договор поручительства № 5400–24–000464–2 от 15.02.2024 между ПАО «ДВМП» и **[Сторона сделки]** (далее – «Договор»), где ПАО «ДВМП» является «Поручителем», а [Сторона сделки] – «Кредитором» заключен на условиях, указанных в пункте 1 настоящего Отчета<br><br>**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | Не применимо (размер сделки менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «ДВМП») | Получено согласие Совета директоров ПАО «ДВМП» 25.04.2024 (Протокол № 10/24 от 25.04.2024). |
| 5. | **Договор займа № Б/Н от 17.06.2024 (далее – Договор) между [Сторона сделки] (Займодавец) и ПАО «ДВМП» (Заемщик).**<br><br>Предмет сделки: Займодавец передает в собственность Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу денежные средства, в порядке и на условиях, установленных Договором.<br><br>Цена сделки в денежном выражении: не более 440 000 000 руб.<br><br>Процентная ставка по Договору: 15,3 %.<br><br>Срок Договора: до 30.04.2025 включительно.<br><br>Дата совершения сделки: 17.06.2024<br><br>**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | Не применимо (размер сделки менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «ДВМП») | С целью соблюдения порядка совершения сделок с заинтересованностью, предусмотренного п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах», членам Совета директоров и Правления ПАО «ДВМП» направлено соответствующее извещение о намерении совершения ПАО «ДВМП» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.<br><br>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало. |

| № п/п | Информация о сделке, ее существенных условиях | Информация о заинтересованных лицах | Основания, по которым лица признаны заинтересованными в совершении сделки | Доли принадлежавших заинтересованным лицам акций акционерного общества и юридического лица, являвшегося стороной в сделке, на дату совершения сделки | Орган управления акционерного общества, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении (при наличии такого решения) |
|---|---|---|---|---|---|
| 6. | **Дополнительное соглашение № 1 к договору подряда от 01.03.2024 № PDR-13/24 (далее – Дополнительное соглашение) между ПАО «ДВМП» (Заказчик) и [Сторона сделки] (Подрядчик).**<br><br>Предмет сделки: Руководствуясь п. 9.1 Договора подряда от 01.03.2024 № PDR-13/24 (далее – Договор), Стороны заключили настоящее Дополнительное соглашение о следующем:<br>1. Добавить п. 1.1.3 Договора: Ремонт имеющихся СТСОН на судах в постгарантийный период;<br>2. п. 3.4. Договора изложить в следующей редакции: «Стоимость работ Подрядчика по настоящему Договору не может превышать 90 000 000 (девяносто миллионов) рублей 00 копеек, в том числе НДС – 15 000 000 (пятнадцать миллионов) рублей 00 копеек. При достижении указанной суммы Договор прекращает своё действие;<br>3. Приложение № 2 к Договору изложить в новой редакции.<br><br>Срок действия Дополнительного соглашения: до достижения стоимости работ, указанных в п. 3.4. Договора.<br><br>Дата совершения сделки: 20.07.2024<br><br>**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».**<br><br>**Договор подряда от 01.03.2024 № PDR-13/24 (далее – Договор) между ПАО «ДВМП» (Заказчик) и [Сторона сделки] (Подрядчик)** заключен на следующих условиях:<br><br>Предмет сделки: Подрядчик обязуется выполнять указанные в Договоре виды работ на судах Заказчика.<br><br>Цена сделки в денежном выражении: не более 32 400 000 руб., в том числе НДС 5 400 000 руб.<br><br>Срок действия Договора: до достижения стоимости работ, указанных в п. 3.4. Договора.<br><br>**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | Не применимо (размер сделки менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «ДВМП») | С целью соблюдения порядка совершения сделок с заинтересованностью, предусмотренного п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах», членам Совета директоров и Правления ПАО «ДВМП» направлено соответствующее извещение о намерении совершения ПАО «ДВМП» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.<br><br>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало. |
| 7. | **Договор займа № Б/Н от 02.07.2024 (далее – Договор) между ПАО «ДВМП» (Займодавец) и [Сторона сделки] (Заемщик).**<br><br>Предмет сделки: Займодавец передает в собственность Заемщику денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу денежные средства, в порядке и на условиях, установленных Договором.<br><br>Цена сделки в денежном выражении: не более 200 000 000 руб.<br><br>Срок Договора: до 30.04.2029 включительно.<br><br>Дата совершения сделки: 02.07.2024<br><br>**Информация о стороне сделки не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | **Информация не раскрывается в соответствии Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».** | Не применимо (размер сделки менее 2 процентов стоимости активов, определяемой по данным консолидированной финансовой отчетности ПАО «ДВМП») | С целью соблюдения порядка совершения сделок с заинтересованностью, предусмотренного п. 1.1 ст. 81 Федерального закона «Об акционерных обществах», членам Совета директоров и Правления ПАО «ДВМП» направлено соответствующее извещение о намерении совершения ПАО «ДВМП» сделки, в совершении которой имеется заинтересованность.<br><br>Требование о необходимости получения согласия (одобрения) на совершение сделки не поступало. |