**Приложение № 1 к протоколу**

годового Общего собрания
акционеров ПАО «Россети Сибирь»
от «04» июня 2021 года, № 18

УТВЕРЖДЕН:
Общим собранием акционеров
ПАО «Россети Сибирь»
«03» июня 2021 года
Протокол № 18 от 04 июня 2021

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров
ПАО «Россети Сибирь»
«28» апреля 2021 года
Протокол № 413/21 от 30 апреля 2021

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
# ПАО «Россети Сибирь»
# по результатам работы
# за 2020 год

Генеральный директор
ПАО «Россети Сибирь» П.Е. Акилин

## Об отчете

Настоящий Годовой отчет ПАО «Россети Сибирь» за 2020 г. (далее – Годовой отчет, Отчет) подготовлен на основании информации, доступной Компании на момент его составления.

Данный Отчет представляет результаты работы ПАО «Россети Сибирь» за 2020 год.

Отчет раскрывает производственные и финансовые результаты, а также иные аспекты деятельности Общества в отчетном году.

Отчет подготовлен в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ.

# Оглавление

Об отчете....2
1. Презентационная часть....5
1.1 Обращения первых лиц Компании....5
1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров....5
1.1.2. Обращение Генерального директора....6
1.2. О Компании....7
1.2.1. Представление Компании и структура....7
1.2.2. География деятельности (карта)....9
1.2.3. Бизнес-модель....10
1.2.4. Ключевые события 2020 года....14
2. Стратегический отчет....18
2.1. Обзор рынка....18
2.2. Макроэкономические тренды отчетного года....19
2.3. Положение Компании на рынке....19
2.4. Конкурентная среда (сравнение российскими компаниями)....20
2.5. Миссия и стратегические приоритеты....20
2.6. Ключевые показатели эффективности....22
2.7. Ключевые риски....26
3. Результаты деятельности за 2020 год....33
3.1. Операционные результаты....33
3.1.1. Материально-техническая база....33
3.1.2. Передача электрической энергии....35
3.1.2.1. Результаты производственной деятельности....35
3.1.2.2. Фактические потери электрической энергии за 2020 год.....38
3.1.3. Технологическое присоединение....38
3.1.3.1. Результаты технологического присоединения....38
3.1.3.2. Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании....46
3.1.4. Деятельность по консолидации электросетевых активов....49
3.1.5. Реализация дополнительных (нетарифных) услуг....49
3.2. Финансовые результаты....53
3.3. Тарифная политика....57
3.4. Инвестиционная деятельность....65
3.5. Инновационная деятельность....70
3.6. Цифровая трансформация....76
3.7. Международное сотрудничество....104
4. Устойчивое развитие....104
4.1. Управление персоналом....104
4.1.1. Результаты реализации кадровой политики....104
4.1.2. Обучение и развитие персонала....107
4.1.3. Повышение производительности труда....109
4.1.4. Система вознаграждения персонала....110
4.1.5. Социальная политика Компании....110
4.1.6. Охрана труда....114
4.2. Охрана окружающей среды....118
4.3. Системы менеджмента....126
4.4. Закупочная деятельность....127
4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности. Предотвращение конфликтов интересов.....131
4.6. Раскрытие информации....134

5. Отчет о корпоративном управлении ..... 137
5.1 Меморандум контролирующего акционера ..... 137
5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании. ..... 138
5.3. Общее собрание акционеров ..... 141
5.4. Отчет Совета директоров Общества ..... 144
5.5. Комитеты Совета директоров Общества ..... 157
5.6. Корпоративный секретарь ..... 169
5.7. Исполнительные органы управления ..... 170
5.8. Система вознаграждения органов управления Компанией ..... 176
5.9. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит ..... 178
5.10. Ревизионная комиссия ..... 186
5.11. Внешний аудитор ..... 188
5.12. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг ..... 190
5.13 Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью ..... 198
Приложения ..... 199
Приложение 1. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления ..... 199
Приложение 2. Информация о крупных сделках и отчет о заключенных сделках ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность ..... 250
Приложение 3. Информация о существенных сделках, совершенных Обществом и подконтрольными ему юридическими лицами (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом, одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами) за отчетный год. ..... 262
Приложение 4. Сведения о фактическом исполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации в 2020 году ..... 268
Приложение 5. Сведения об участии Общества в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ в 2020 году ..... 269
Приложение 6. Сведения об участии Общества в некоммерческих организациях в 2020 году ... 273
Приложение 7. Сведения о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров ..... 280
Приложение 8. Информация о реализации непрофильных активов в 2020 году ..... 281
Приложение 9. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2020 год с аудиторским заключением ..... 283
Приложение 10. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2020 год с аудиторским заключением ..... 346
Приложение 11. Информация о тарифных решениях регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества ..... 359
Приложение 12. Мероприятия по урегулированию разногласий в отношении принятых тарифно-балансовых решений ..... 360
Приложение 13. Основные участники процесса внутреннего контроля и их функции .. 363
Приложение 14. Основные участники процесса управления рисками и их функции .... 366
Приложение 15. Показатели Общества по персоналу, молодежной и социальной политике ..... 368
Приложение 16. Таблица соответствия текста отчета показателям руководств (GRI) ..... 371
Приложение 17. Глоссарий ..... 394

## 1. Презентационная часть

### 1.1 Обращения первых лиц Компании

### 1.1.1. Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры, партнёры и коллеги!

В 2020 году ПАО «Россети Сибирь» развивалось в соответствии со стратегическими целями компании, в непростых условиях пандемии успешно обеспечивая надёжность энергоснабжения потребителей девяти сибирских регионов и цифровую трансформацию электросетевого комплекса.

Отмечу, что в августе 2020 года Общество сменило юридическое наименование и официально стало называться ПАО «Россети Сибирь», согласно единой бренд-архитектуре, принятой в Группе компаний «Россети».

Несмотря на непростое финансово-экономическое состояние Общества, обусловленное, в том числе принятыми тарифными решениями в некоторых регионах присутствия, «Россети Сибирь» достойно выполнила в 2020 году все основные производственные программы, в том числе инвестиционную, направленную на развитие сибирских регионов.

Очередная «цифровая» победа Общества – это, конечно, ввод в эксплуатацию в Республике Тыва комплексного проекта по повышению надёжности энергоснабжения поселка Каа-Хем. Это крупнейший инвестиционный проект компании на территории региона – как с точки зрения вложенных средств (почти 733 млн рублей), так и с точки зрения ожидаемого эффекта. Построив ПС 35 кВ «Каа-Хем», воздушную линию электропередачи 35 кВ «Кызылская – Каа-Хем», полностью реконструировав распределительные сети 0,4 – 10 кВ и установив интеллектуальные системы учета электроэнергии, энергетики «Россети Сибирь» обеспечили потребителей Каа-Хема надёжным, качественным и бесперебойным энергоснабжением, создали серьезный запас мощности для будущего развития посёлка, а также решили проблему потерь электроэнергии. По предварительным подсчетам, потери в Каа-Хеме снизятся на 11,5 млн кВт-ч.

Я уверен, в 2021 году менеджмент «Россети Сибирь» продолжит стратегический курс на социально-экономическое взаимодействие с региональными правительствами, что позволит выправить финансовое положение Общества, добиться более корректного тарифного регулирования.

Благодарю за доверие к Обществу и представляю вашему вниманию годовой отчет ПАО «Россети Сибирь» за 2020 год, в котором подробно описаны все основные результаты нашей работы в отчётный период.

Председатель Совета директоров ПАО «Россети Сибирь»
Алюшенко Игорь Дмитриевич

### 1.1.2. Обращение Генерального директора

Уважаемые акционеры!

Очередной финансово-экономический год деятельности ПАО «Россети Сибирь» был непростым. Он ломал шаблоны, учил нас успешно работать в новых обстоятельствах – и продолжать динамичное развитие.

2020 год «Россети Сибирь» завершила с достойными производственными результатами. Мы повысили общий уровень надёжности наших сетей (показатели SAIDI и SAIFI снизились, соответственно, на 27,1 и 12,5 %), довели до 35 % цифровизацию учёта электроэнергии и, как следствие, сократили потери. В полном объеме и даже с превышением выполнили ремонтную и инвестиционную программы.

Финансирование инвестиционной программы «Россети Сибирь» составило 7,445 млрд рублей. Отмечу, что почти половина этой суммы была направлена на технологическое присоединение к сетям компании. Кроме того, мы продолжили создание во всех территориях присутствия пилотных цифровых районов электрических сетей и подстанций. Первые цифровые ПС сданы в эксплуатацию в Кузбассе (ПС 110/6 кВ «Бызовская») и Республике Тыва.

Прошедший год был в целом непростым, пандемия привнесла в нашу жизнь новые правила и новые расходы. В 2020 году 730 сотрудников Общества, чьи родственники были уволены или временно потеряли доход в связи с карантином, получили от компании материальную помощь. На период начала действия режимов повышенной готовности по противодействию распространению коронавируса нами были организованы ежемесячные выплаты производственному персоналу в размере 30 процентов от оклада, с марта 2020 по текущий день коллектив обеспечен всем необходимым для сохранения здоровья: одноразовыми масками, респираторами, антисептиками и рециркуляторами. Мы организовали регулярное тестирование персонала на COVID-19 и удалённые рабочие места. Всего на антикоронавирусные мероприятия Общество направило 1,1 млрд руб.

Финансово-экономическое состояние ПАО «Россети Сибирь» я бы назвал стабильно сложным. По итогам 2020 года у нас 15,7 млрд рублей дебиторской задолженности и 50 млрд рублей – кредиторской (включая наш кредитный портфель). Мы продолжаем работу над установлением необходимой валовой выручки на экономически обоснованном уровне, хотя и не во всех регионах нам это удается. Однако по сравнению с 2019 годом в 2020 году тарифная кампания прошла успешнее: итог по Обществу – плюс 7% к собственной необходимой валовой выручке. Мы продолжаем работу с региональными властями с целью дальнейшей стабилизации финансового положения компании. И, несмотря ни на что, повышаем уровень заработной платы наших сотрудников. В 2020 году мы приняли пятилетнюю программу по опережающему росту заработной платы на 2020 – 2024 годы. К 2025 году мы доведем уровень ММТС до заложенного отраслевым тарифным соглашением. Это важно, потому что люди – главная ценность, основной капитал «Россети Сибирь».

Генеральный директор
ПАО «Россети Сибирь» П.Е. Акилин

## 1.2. О Компании

### 1.2.1. Представление Компании и структура

История Общества началась в 2004 году, когда советом директоров ОАО РАО «ЕЭС России» была утверждена конфигурация межрегиональных распределительных сетевых компаний. МРСК создавались как 100%-ные дочерние общества ОАО РАО «ЕЭС России» с целью эффективного управления распределительным электросетевым комплексом.

ОАО «МРСК Сибири» зарегистрировано 04 июля 2005 года. Размер уставного капитала ПАО «МРСК Сибири» при учреждении составлял 10 млн руб. и был разделен на 100 млн обыкновенных акций номинальной стоимостью 10 коп. каждая.

31 марта 2008 года в Единый государственный реестр юридических лиц внесена запись о прекращении деятельности ОАО «Алтайэнерго», ОАО «Бурятэнерго», ОАО «Красноярскэнерго», ОАО «Кузбассэнерго-РСК», ОАО АК «Омскэнерго», ОАО «Тываэнерго-Холдинг», ОАО «Хакасэнерго», ОАО «Читаэнерго» путем присоединения к ОАО «МРСК Сибири». Уставный капитал Общества увеличился с 10 000 000 руб. до 8 936 765 511,5 руб. ПАО «МРСК Сибири» стало крупнейшей в Сибирском федеральном округе электросетевой компанией, в истории развития Общества начался новый этап.

С 1 июля 2008 года ПАО «Россети» принадлежало 52,88% уставного капитала Общества. В 2011 году была проведена дополнительная эмиссия обыкновенных акций в связи с необходимостью финансирования работ по реализации схемы внешнего электроснабжения шахты «Распадская» в Кемеровской области, в результате уставный капитал ПАО «МРСК Сибири» увеличился до 9 481 516 324,9 руб., а доля ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила 55,59%. В 2015 году для обеспечения работ по технологическому присоединению к центрам электропитания объектов подвижной радиотелефонной связи на автомобильной дороге «Амур» на отрезке Чита – Хабаровск в Обществе была проведена дополнительная эмиссия привилегированных акций. В результате дополнительной эмиссии в 2016 году уставной капитал ПАО «МРСК Сибири» увеличился до 9 988 619 381,9 руб., доля ПАО «Россети» в уставном капитале Общества составила 57,84% (доля обыкновенных акций сохранилась в размере 55,59%).

29.05.2020 годовым Общим собранием акционеров Общества принято решение о переименовании Общества в Публичное акционерное общество «Россети Сибирь» (полное фирменное наименование), ПАО «Россети Сибирь» (сокращенное фирменное наименование).

16.07.2020 Министерством Юстиции Российской Федерации выдано разрешение Обществу на использование в его фирменном наименовании слова, производные от официального наименования «Российская Федерация» или «Россия» (распоряжение от 16.07.2020 № 698-р).

05.08.2020 Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 23 по Красноярскому краю зарегистрированы изменения в Устав Общества о переименовании Общества.

**Таблица 1**

| **Сведения о ПАО «Россети Сибирь»** | |
|---|---|
| Место нахождения эмитента | г. Красноярск |
| Почтовый адрес | Российская Федерация, 660021, г. Красноярск, ул. Бограда, д. 144а |
| Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации в качестве юридического лица | Свидетельство о государственной регистрации юридического лица серия 24 № 00253808 от 04.07.2005. |

| | |
|---|---|
| | Государственный регистрационный номер 1052460054327 |
| Номер телефона | (391) 274-41-74 |
| Номер факса | (391) 274-41-25 |
| Адрес электронной почты | info@rosseti-sib.ru |
| Адрес страницы в сети интернет, на которой доступна информация об эмитенте, выпущенных и/или выпускаемых им ценных бумагах | www.rosseti-sib.ru<br><br>http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12072 |
| Форум по вопросам повестки дня Общего собрания акционеров | http://forum.mrsk-sib.ru/ |
| Данные специального подразделения эмитента по работе с акционерами и инвесторами эмитента | Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами ПАО «Россети Сибирь» |
| | Тел. (391) 274-41-70<br>Факс (391) 274-41-25<br>Адрес электронной почты: ir@rosseti-sib.ru |
| Специальный телефонный канал (горячая линия) для связи с акционерами | (391) 257 98 98 |
| **Сведения о Регистраторе** | |
| Полное наименование | Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» |
| Юридический и почтовый адрес | 109052, Москва, ул. Новохохловская, д.23, стр.1, помещение 1 |
| Телефон, факс: | тел. (495) 974-83-50, факс (495) 678-71-10 |
| E-mail: | office@rostatus.ru |
| Страница в интернете: | www.rostatus.ru |
| Лицензия: | Выдана ФСФР России 12.03.2004 № 10-000-1-00304 без ограничения срока действия. |

В состав структуры ПАО «Россети Сибирь» входят:
Филиалы:

- «Алтайэнерго»;
- «Бурятэнерго»;
- «Горно-Алтайские электрические сети» (ГАЭС);
- «Красноярскэнерго»;
- «Кузбассэнерго – региональные электрические сети (РЭС)»;
- «Омскэнерго»;
- «Хакасэнерго»;
- «Читаэнерго».

Компании, в которых ПАО «Россети Сибирь» выполняет функции единоличного исполнительного органа (генерального директора):

- АО «Тываэнерго».

Дочерние (зависимые) общества (ДЗО):

- АО «Тываэнерго»;
- АО «Соцсфера»;

- АО «ЭСК Сибири».

### 1.2.2. География деятельности (карта)

Сети ПАО «Россети Сибирь» обслуживают потребителей на территории Сибирского и Дальневосточного федеральных округов. Это республики Алтай, Бурятия, Хакасия, Алтайский, Забайкальский, Красноярский края, Кемеровская и Омская области. Территория присутствия Компании превышает 1,85 млн квадратных километров. Ежедневно Общество обеспечивает электрической энергией почти более 13 млн человек.

Компания обеспечивает работу промышленности Сибирского федерального округа, представленную крупнейшими предприятиями черной и цветной металлургии, тяжелого и точного машиностроения, горнодобывающей и транспортной отраслей.




Рис. 1. Территория обслуживания ПАО «Россети Сибирь»

### 1.2.3. Бизнес-модель

При осуществлении операционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» находит баланс интересов и создает ценности для всех заинтересованных сторон, способствует экономическому росту регионов присутствия и придерживается концепции устойчивого развития, обеспечивает надежное и доступное энергоснабжение потребителей.

В операционной деятельности Общество использует капиталы (ресурсы), указанные в таблице 2.

Таблица 2

Капиталы Компании

| Капиталы (ресурсы) | Капиталы на 01 января 2020 года | Как мы создаем стоимость (процесс создания стоимости) | Результаты 2020 года |
|---|---|---|---|
| Финансовый | Убыток по итогам 2019 года составил **790** млн руб.<br><br>Стоимость чистых активов составила **26 867** млн руб. | Сальдо резерва по сомнительным долгам 488 млн руб., что выше уровня 2019 года на **4 099** млн руб.<br><br>Показатель EBITDA **9 396** млн руб., что выше уровня 2019 года на **2 003** млн руб. | Прибыль по итогам 2020 года составила **3** млн руб.<br><br>Стоимость чистых активов на конец 2020 года составила **26 900** млн руб.<br><br>Увеличение чистых активов за 2020 год **33** млн руб. |
| Производственный | Количество ПС — 54 672 шт.<br><br>Суммарная мощность ПС — 42,7 тыс. МВА.<br><br>Протяженность ЛЭП — 253,7 тыс. км. | Объем услуг по передаче электрической энергии 54 278 млн кВт*ч.<br><br>Капитальные вложения 7 547 млн руб. без НДС.<br><br>Затраты на ремонт основных производственных фондов в 2020 году 3,7 млрд руб.<br><br>Количество выполненных технологических | Количество ПС— 55 702 шт.<br><br>Суммарная мощность ПС — 42,9 тыс. МВА.<br><br>Протяженность ЛЭП — 254,8 тыс. км. |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | присоединений в 2019 г. — 20 308 шт. суммарной мощностью 767,8 МВт. | |
| Человеческий | Среднесписочная численность персонала 20 002 человек<br><br>Укомплектованность персоналом на конец 2019 года составила 97,3%.<br><br>88,1% сотрудников имеют профессиональное образование. | Обучено 19 213 тыс. сотрудников (96,9%)..<br><br>Затраты на охрану труда в 2020 году составили 687,1 млн. руб.<br>Комплексной программой по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Сибирь» предусмотрено 125мероприятия.<br>Персонал в соответствии с нормами обеспечен защитными средствами и приспособлениями на 100%.<br>На мероприятия, связанные с обеспечением сотрудников защитными средствами, в том числе инструментами и приспособлениями. запланировано 285,8 млн руб., фактические затраты составили 197,4 млн руб.<br>Компенсационные выплаты сотрудникам Общества, в том числе обеспечение услугами добровольного медицинского страхования. | Среднесписочная численность персонала 19 817 человек<br><br>Укомплектованность персоналом на конец 2020 года составила 96,8%.<br><br>88,6% сотрудников имеют профессиональное образование. |
| Социально-репутационный | Накопление репутационного капитала.<br><br>Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 75,43% от общего объема закупок в стоимостном выражении. | Регулярное информирование общественности о деятельности Компании: в российских и региональных СМИ вышли 2408796 материалов о деятельности Общества. | Накопление репутационного капитала.<br><br>Объем закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства составил 72,944% от общего объема закупок в стоимостном выражении. |
| природный | В 2019 году затраты на охрану окружающей среды. составили 17,8 | Общество присоединилось к реализации экологической политики в электросетевом | В 2020 году затраты на охрану окружающей среды. составили 22,6 млн |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | млн руб. | комплексе утвержденной решением совета директоров ПАО «Россети» от 01 марта 2017 года (протокол от 03 марта 2017 года №254) | руб. |

Место ПАО «Россети Сибирь» в структуре отрасли и бизнес-модель представлены на рис. 2.

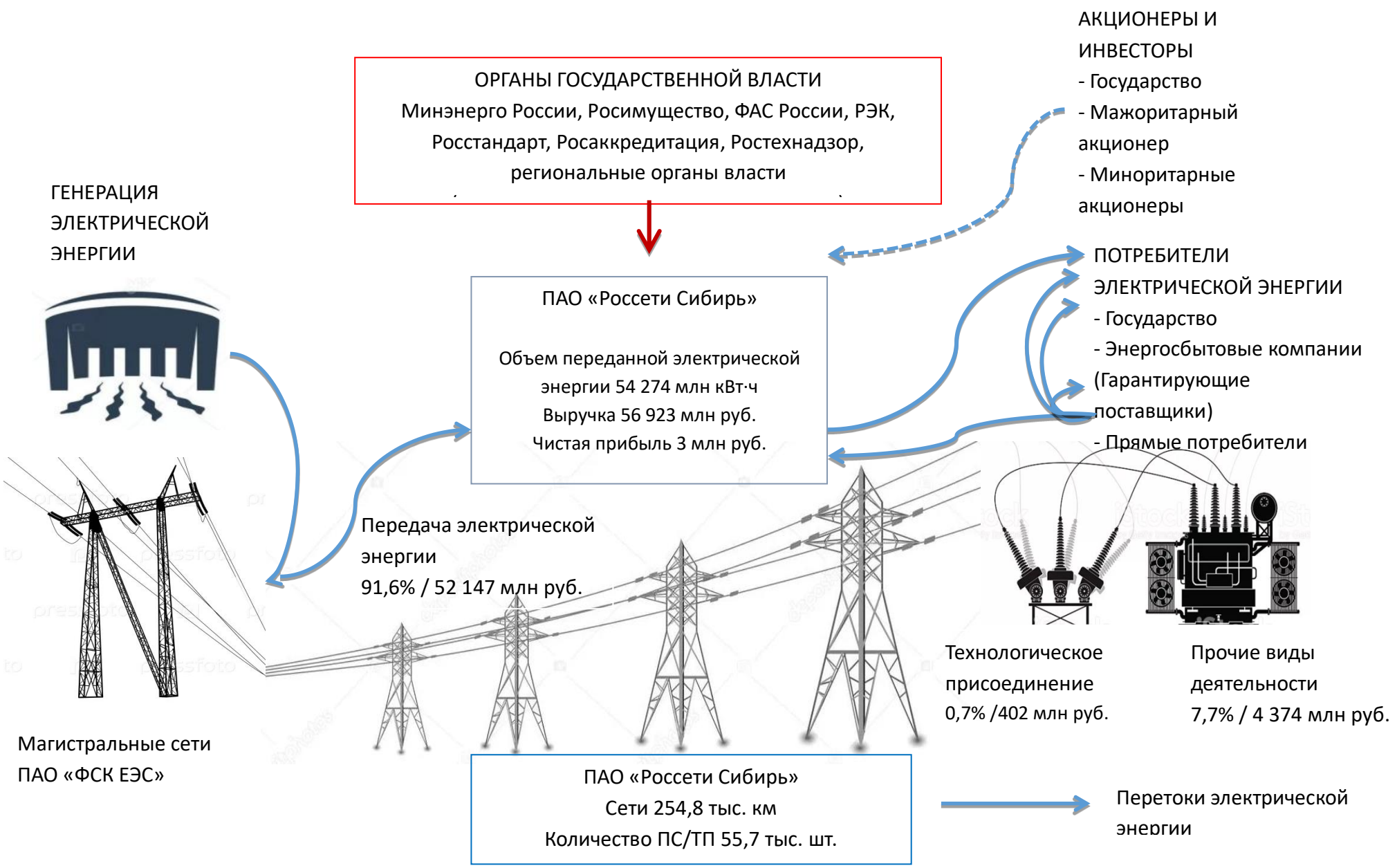



Рис.2. Бизнес-модель

### 1.2.4. Ключевые события 2020 года

| ДАТА | СОБЫТИЕ |
|---|---|
| ЯНВАРЬ | В Омске на первое открытое совещание технических руководителей «Россети Сибирь» и «Россети Томск» собрались главные инженеры филиалов, начальники РЭС и директора ПО. Главный инженер ПАО «Россети» Андрей Майоров обсудил с коллегами планы работы технического блока на 2020 год, задачи по внедрению современных технологий и по переходу на цифровую сеть, а также вопросы автоматизации бизнес-процессов, охраны труда и производственной безопасности. |
| ФЕВРАЛЬ | Генеральный директор «Россетей» Павел Ливинский провел для школьников Омска – победителей и призеров Всероссийской олимпиады школьников группы компаний «Россети», участников Энергетической проектной смены «Россетей» и форума «Проектория» - урок энергетики. На уроке, который прошёл на базе Национального исследовательского технологического университета "МИСиС", Павел Ливинский сказал: «Энергетика - это про тех, кто всегда идёт вперед». И пригласил самых активных и талантливых ребят стать частью команды «Россетей». |
| | Специалисты филиала «Читаэнерго» подали напряжение на объекты строящегося горно-обогатительного комбината (ГОК) «Наседкино» в Могочинском районе Забайкалья.<br>Чтобы это стало возможным, энергетики построили 50 километров воздушной линии электропередачи 110 кВ и подстанцию «Наседкино» мощностью 16 МВА, а также реконструировали подстанцию 110 кВ «Верхняя Давенда».<br>Все работы – в том числе, например, установку 272 металлических опор ЛЭП – забайкальские энергетики провели в максимально сжатые сроки. |
| МАРТ | В середине марта компания «Россети Сибирь» перевела часть сотрудников на удаленную работу, во избежание распространения коронавирусной инфекции. Перевод людей на «удалёнку» удалось организовать в кратчайшие сроки, во многом благодаря правильной организации процесса и, конечно, базовой готовности к этому IT-сферы компании.<br>Прием потребителей с середины марта также прекращён, все ЦОКи Компании перешли на заочную форму работы. |
| АПРЕЛЬ | В компании «Россети Сибирь» подвели итоги прохождения осенне-зимнего периода: третий год подряд компания планомерно повышает показатели надежности энергоснабжения. |
| МАЙ | Генеральный директор «Россети Сибирь» Павел Акилин встретился с инвестиционным сообществом: отметил стабильное финансово-экономическое состояние компании в условиях нестабильной макроэкономической ситуации, связанной с угрозой коронавируса. |

29 мая 2020 года в форме заочного голосования состоялось годовое Общее собрание акционеров ПАО «МРСК Сибири» (компании «Россети Сибирь»), на котором были утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2019 год, избран новый состав Совета директоров Общества и принято решение о внесении изменений в Устав Общества, связанных со сменой наименования компании – на ПАО «Россети Сибирь».

ИЮНЬ

В филиале компании «Россети Сибирь» - «Кузбассэнерго – РЭС» появилась первая цифровая подстанция. Ею стала ПС «Бызовская» 110/6 кВ в Новокузнецке. Энергетики провели ее реконструкцию, направленную на повышение надежности энергоснабжения потребителей и социально-значимых объектов. Теперь «Бызовская» отвечает всем современным требованиям.

«Россети Сибирь» выпустила книгу «Одна на всех. Энергетики Сибири в Великой Отечественной войне» и открыла ко дню парада Победы онлайн-музей, посвященный событиям Великой Отечественной войны и роли электроэнергетики в ней - https://www.rosseti-sib.ru/museum
Это – настоящий онлайн-музей, дизайн которого напоминает военный бункер, состоящий из пяти залов – по числу лет: 1941-1945. Там представлены материалы из архивов Россети Сибирь, а также открытых источников: хроника подвигов наших земляков-энергетиков, собранная в фотографиях и документах, многие из которых публикуются впервые!
Цель виртуального музея – сохранить память о событиях 1941-45 гг. навечно.

ИЮЛЬ

«Россети Сибирь» отметила 15-летие. Впервые в истории «Россети Сибирь» День компании отмечался в формате онлайн.

АВГУСТ

Энергетики филиала «Бурятэнерго» запустили на подстанции «Орлик» в Окинском районе новую дизельную электростанцию мощностью 2 МВт. Инвестиции филиала в реализацию проекта составили почти 62 млн рублей. Новая ДЭС автоматическая: в случае отключения электричества ее не нужно включать вручную, что позволит значительно сократить время отключения потребителей.

ПАО «МРСК Сибири» получило новое юридическое наименование – ПАО «Россети Сибирь». Таким образом завершился второй этап внедрения единой бренд-архитектуры на территории Дальнего Востока и Сибири.
Президент Российской Федерации Владимир Путин объявил благодарность директору производственного отделения «Центральные электрические сети» филиала «Россети Сибирь» - «Бурятэнерго» Николаю Павлову. Почетная награда стала результатом многолетней добросовестной работы энергетика в электросетевом комплексе Республики Бурятия.

СЕНТЯБРЬ

Заместитель генерального директора – директор филиала компании «Россети Сибирь» - «Бурятэнерго» Сергей Козлов победил на довыборах депутата в Народный Хурал Республики Бурятия, набрав большинство голосов – 50,83%. Таким образом в Бурятии обеспечены представительство и защита интересов «Россети Сибирь» на законодательном уровне.

ОКТЯБРЬ

В Емельяновском районе Красноярского края энергетики филиала «Россети Сибирь» «Красноярскэнерго» начали крупную консолидацию сетей.
«Красноярскэнерго» приняло в аренду 189 энергообъектов (трансформаторные подстанции, воздушные и кабельные линии электропередачи разного класса напряжения) муниципального предприятия «Емельяновские электрические сети». Суммарная мощность трансформаторных подстанций – 46 МВА, протяженность линий электропередачи – 177 км. Передача электрооборудования – один из вариантов решения имеющихся на территории проблем с энергоснабжением. Например, немногим ранее, в июле в микрорайоне Видный (поселок Элита, Емельяновский район) был введен режим ЧС из-за плачевного состояния системы водоотведения и бесхозных электросетей. «Красноярскэнерго» оперативно принял их на обслуживание.

НОЯБРЬ

В Омске завершился масштабный инвестиционный проект по выносу линий электропередачи на Левобережье. Это позволило построить в городе новую дорогу – дублер улицы 70 лет Октября, и разгрузить дороги. Энергетики «Омскэнерго» перенесли, в общей сложности, более километра ЛЭП, а также построили временную кабельную линию электропередачи, питавшую потребителей по временной схеме на время работ.

Генеральный директор компании «Россети Сибирь» Павел Акилин провёл онлайн-встречу с инвесторами, финансовыми аналитиками, акционерами и журналистами. Он подвел предварительные итоги года, озвучил особенности деятельности в новых условиях и рассказал о планах по дальнейшему выстраиванию эффективной работы энергоструктуры.
Участники встречи отметили, что несмотря на влияние пандемии и, как следствие, общего снижения деловой активности, зафиксированного по всем девяти регионам присутствия, компания смогла выстроить эффективную работу по многим направлениям деятельности.

ДЕКАБРЬ

В Хакасии принято важное для всей республики, а также для всех любителей отдыха на озёрах Ширинского района решение: электросетевое хозяйство Жемчужинского сельсовета Ширинского района передано в долгосрочное безвозмездное пользование филиала «Россети Сибирь» - «Хакасэнерго».
Специалисты филиала сразу начали работы по замене электросетей, по установке систем учёта. В последних числах декабря эти работы

будут завершены, и жителей поселка Жемчужный будет ждать самый светлый за последние десятилетия Новый год.

Самое ожидаемое событие 2020 года – не только для «Россети Сибирь», но и для всех жителей Республики Тыва, - это ввод в эксплуатацию подстанции 35/10 кВ «Каа-Хем 25», состоявшееся 10 декабря. Проект, реализованный компанией Россети Сибирь, обошелся в 715 миллионов рублей. Энергетики полностью перекроили старую энергосистему населенного пункта численностью 19 тысяч человек. Смонтировали 67 трансформаторных подстанций, протянули более 100 км самонесущего изолированного провода, установили 3000 опор и 2000 приборов учета.
Реализация проекта дала Каа-Хему новые возможности и качественное, бесперебойное энергоснабжение.

## 2. Стратегический отчет

### 2.1. Обзор рынка

## Обзор рынка

### Структура электроэнергетической отрасли

Структура современного электроэнергетического комплекса России состоит из трех основных компонентов: генерации электроэнергии, передачи, а также сбыта.

Таблица 3

Структура электроэнергетической отрасли

<table>
<tr><td>Генерация</td><td colspan="2">Передача электрической энергии</td><td>Сбыт</td></tr>
<tr><td>Компании, генерирующие электроэнергию</td><td>Магистральные ЛЭП (от 220кВ) и подстанции</td><td>Распределительные сети (0,4 -110кВ) и подстанции</td><td></td></tr>
<tr><td>ПАО «РусГидро», ПАО «Интер РАО», АО «Концерн Росэнергоатом», ПАО «Т Плюс», ОГК, ТГК и др.</td><td>ПАО «Россети ФСК ЕЭС»</td><td>ПАО «Россети» в части региональных сетевых компаний, РСК</td><td>Энергосбытовые компании и гарантирующие поставщики, в том числе экспорт и импорт электрической энергии</td></tr>
<tr><td colspan="4">Некоммерческое партнерство «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью» - объединяет продавцов и покупателей оптового рынка электрической энергии</td></tr>
<tr><td colspan="4">АО «Системный оператор Единой энергетической системы» (СО ЕЭС) – осуществляет централизованное оперативно-диспетчерское управление Единой энергетической системой Российской Федерации</td></tr>
</table>

ПАО «Россети Сибирь» входит в Группу компаний ПАО «Россети», которая является крупнейшей электросетевой компанией России.

Кроме разделения организаций по видам деятельности, существует разделение Единой энергосистемы России на технологические системы, действующие по территориальному признаку. Объединенные энергосистемы (ОЭС) не имеют одного собственника, а объединяют энергетические компании отдельно взятого региона и имеют единое диспетчерское управление, которое осуществляется филиалами АО «СО ЕЭС». На сегодняшний день в России действуют 7 ОЭС:

- ОЭС Центра (Белгородская, Брянская, Владимирская, Вологодская, Воронежская, Ивановская, Тверская, Калужская, Костромская, Курская, Липецкая, Московская, Орловская, Рязанская, Смоленская, Тамбовская, Тульская, Ярославская энергосистемы);
- ОЭС Северо-Запада (Архангельская, Карельская, Кольская, Коми, Ленинградская, Новгородская, Псковская и Калининградская энергосистемы);
- ОЭС Юга (Астраханская, Волгоградская, Дагестанская, Ингушская, Калмыцкая, Карачаево-Черкесская, Кабардино-Балкарская, Кубанская, Ростовская, Северо-Осетинская, Ставропольская, Чеченская энергосистемы);
- ОЭС Средней Волги (Нижегородская, Марийская, Мордовская, Пензенская, Самарская, Саратовская, Татарская, Ульяновская, Чувашская энергосистемы);
- ОЭС Урала (Башкирская, Кировская, Курганская, Оренбургская, Пермская, Свердловская, Тюменская, Удмуртская, Челябинская энергосистемы);

- ОЭС Сибири (Алтайская, Бурятская, Иркутская, Красноярская, Кузбасская, Новосибирская, Омская, Томская, Хакасская, Забайкальская энергосистемы);
- ОЭС Востока (Амурская, Приморская, Хабаровская и Южно-Якутская энергосистемы).

## 2.2. Макроэкономические тренды отчетного года

Масштабное распространение коронавирусной инфекции с начала 2020 года и вынужденные ограничительные меры оказали серьезное негативное влияние на мировую экономику. Кризис 2020 года, вызванный масштабной приостановкой производств и рекордным падением цены на нефть, привел к заметному экономическому спаду. Относительно благополучный I квартал и заметное уменьшение масштабов снижения ВВП в III квартале позволили частично компенсировать показатель II квартала (падение – на 8 %). В результате в целом за 2020 год снижение ВВП составило 3,1 %. Российская экономика показала достаточную устойчивость в течение кризисного 2020 года. Эксперты и международные организации ожидали более пессимистического развития ситуации.

По итогам 2020 года инфляция достигла 4,91 %, заметно превысив как таргетируемое значение (4 %), так и прогнозные показатели. Это самый высокий показатель с 2016 года.

Основной вклад в ускорение инфляции в 2020 году внесло удорожание продовольственных товаров (на 6,7 %) на фоне ажиотажного спроса в начале пандемии и снижения предложения ряда ключевых продуктов в конце года (преимущественно сахар, подсолнечное масло, ряд овощей). Прирост цен на непродовольственные товары сдерживался ослаблением потребительского спроса и, несмотря на ослабление курса рубля, оказался заметно ниже продовольственной инфляции (4,79 %). На фоне масштабных ограничений и снижения спроса услуги в 2020 году подорожали только на 2,7 %.[1]

Что касается основных показателей деятельности электроэнергетики, то в 2020 году потребление электроэнергии в ЕЭС России составило 1 033,72 млрд кВт·ч, что ниже факта 2019 года на 25,64 млрд кВт·ч (-2,4 %) (при сопоставимых температурных условиях прошлого года – снижение оценивается 2,1 %). Потребление электроэнергии в ОЭС Сибири в 2020 году составило 209,37, млрд кВт·ч, что относительно 2019 года меньше на 0,96%. Максимальное отклонение потребления электроэнергии 2020 года к 2019 году по ОЭС Сибири принадлежит Томской области (-8,6%), положительные изменения в потреблении электроэнергии наблюдаются в Иркутской области (+0,9%).[2]

## 2.3. Положение Компании на рынке

На сегодняшний день ПАО «Россети Сибирь» – одна из крупнейших электросетевых компаний России. ПАО «Россети Сибирь» осуществляет оказание услуг по передаче электрической энергии, оказание услуг по технологическому присоединению энергопринимающих устройств (энергетических установок) юридических и физических лиц к электрическим сетям на территории Республик Бурятия, Алтай, Хакасия, а также Красноярского, Забайкальского и Алтайского краев, Кемеровской и Омской областей.

Также на основании Приказа Минэнерго РФ от 23.03.2018г. №179 ПАО «Россети Сибирь» присвоен статус гарантирующего поставщика в отношении зоны деятельности АО «Хакасэнергосбыт» с 01.04.2018г. В соответствии с приказом Минэнерго России от 25.03.2020г. №240, статус гарантирующего поставщика продлен на 2020 г.

В качестве гарантирующего поставщика Общество осуществляет сбыт продукции на розничном рынке электроэнергии на территории Республики Хакасия, конкурентами по энергосбытовой деятельности являются ООО «Абаканэнергосбыт» и ООО

[1] https://ach.gov.ru/upload/iblock/e37/e371835371389756c2d319de62f0bd12.pdf
[2] https://www.so-ups.ru/fileadmin/files/company/reports/disclosure/2021/ups_rep2020.pdf

«РУСЭНЕРГОСБЫТ».

## 2.4. Конкурентная среда (сравнение российскими компаниями)

ПАО «Россети Сибирь» является субъектом естественных монополий, и у него нет прямых конкурентов на территории деятельности.

На территории присутствия ПАО «Россети Сибирь» услуги по передаче и распределению электроэнергии также оказывают другие сетевые организации (доля в НВВ региона):

Алтайский край - АО "СК Алтайкрайэнерго" (21%);

Республика Бурятия - Восточно-Сибирская дирекция по энергообеспечению - СП Трансэнерго - филиала АО "РЖД" (5%);

Республика Алтай – МУП «Горэлектросеть» (13%);

Красноярский край – АО «КрасЭко» (13%);

Кемеровская область – ООО «Кузбасская энергосетевая компания» (25%), АО «Северо-Кузбасская энергетическая компания» (11%);

Омская область – АО "Омскэлектро" (17%);

Республика Хакасия – МУП г. Абакана «Абаканские электрические сети» (10%);

Забайкальский край – Забайкальская дирекция по энергообеспечению «Трансэнерго» – филиал ОАО «РЖД (7%).

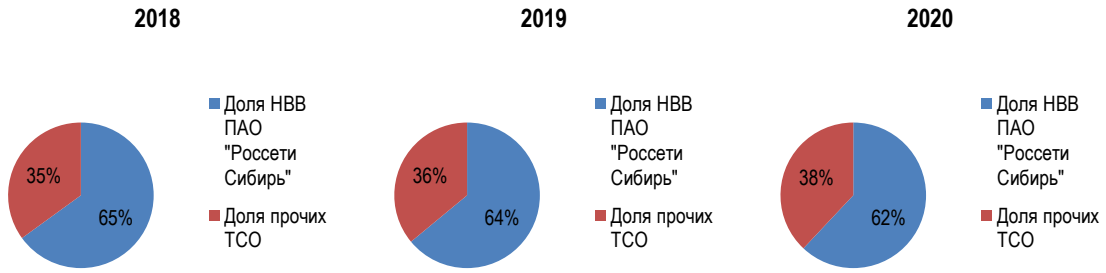



Рис.3 Необходимая валовая выручка

В числе заявителей, изъявивших желание присоединить свои энергопринимающие устройства к электрической сети: физические лица, предприятия малого и среднего бизнеса, крупные промышленные предприятия.

## 2.5. Миссия и стратегические приоритеты

**Миссия Общества:** надежное и качественное снабжение электрической энергией потребностей экономики и социального сектора по экономически обоснованной цене за счет эффективного управления распределительными сетями.

Компания, являясь неотъемлемой частью электросетевого комплекса РФ, руководствуется Стратегией развития ПАО «Россети» и его ДЗО на период до 2030 года (далее – Стратегия развития группы компаний «Россети»), утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» Протоколом от 26.12.2019 № 388.

Стратегическими целями компаний группы «Россети» являются:

- обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

Ценности и этические нормы сформированы и закреплены в Кодексе корпоративной этики и должностного поведения работников Общества (утвержден Протоколом совета директоров ПАО «Россети» от 22 февраля 2016 года № 252), охватывают такие сферы как:

а) надежность;

б) человеческий ресурс;

в) эффективность;

г) безопасность;

д) социальная ответственность.

Принятые корпоративные ценности являются связующим звеном всех сфер деятельности и согласуются с принятыми в Обществе направлениями развития и социальными обязательствами.

**Приоритетные направления деятельности и долгосрочный план развития**

На основании Стратегии развития группы компаний «Россети», определяющей цели и направления развития до 2030 года, разработана Концепция Долгосрочного плана развития Общества.

Документ стратегического планирования отвечает приоритетам и целям государственной политики в электросетевом комплексе, а также закрепляет основные стратегические цели компании, направленные на обеспечение дальнейшего повышения эффективности текущей модели бизнеса и использования потенциала компании, развития отрасли, обеспечения надежности, качества и доступа к инфраструктуре в новой цифровой среде. Это позволит обеспечить значительную добавленную стоимость для акционеров, повысить адаптивность компании к новым меняющимся вызовам и изменяющимся потребностям потребителей.

Таблица 4

Целевые показатели деятельности на 2021 и 2024 годы

| Стратегические показатели | 2021 | 2024 |
|---|---|---|
| Уровень потерь электрической энергии, % | 7,69 | 7,29 |
| SAIDI, час | 2,27 | 2,19 |
| SAIFI, шт. | 1,78 | 1,55 |
| Объем затрат на НИОКР, % от собственной выручки | 0,15 | 0,19 |
| Прочая выручка, % от общего объема выручки | 1,61 | 4,2 |
| Рост производительности труда, % | 5 | 20 |
| Снижение удельного OPEX, % | 4 | 10 |

Достижение стратегических целей Группы компаний «Россети», а также целей, заявленных в Концепции Долгосрочного плана развития Общества, планируется через основные направления реализации стратегии и следующие ключевые задачи:

• Технологичное и инновационное развитие

– Повышение уровня наблюдаемости и управляемости объектов электросетевой инфраструктуры;

– Применения технологий «Цифровой РЭС», Цифровая подстанция», иных цифровых технологий.

• Цифровая трансформация

– Внедрение модели риск-ориентированного управления;

– Переход на одноуровневую систему оперативно-технологического управления;

– Формирование единой информационной среды;

– Оптимизация и изменение технологических и бизнес-процессов.

• Диверсификация бизнеса

– Услуги по технологическому и операционному управлению;

– Решения «под ключ» для энергоемких отраслей;

– Участие в проектах освещения городов;

– Зарядная инфраструктура для электротранспорта;

– Помощь регионам во внедрении Автономных источников питания, в том числе на не возобновляемых источниках энергии.

• Увеличение доли рынка сетевых услуг

– Консолидация территориальных сетевых организаций;

– Продвижение законодательных инициатив, регулирующих деятельность ТСО.

• Развитие кадрового потенциала

- Развитие всех элементов системы управление персоналом.

• Повышение операционной и инвестиционной эффективности

– Снижение потерь электроэнергии в сетях;

– Оптимизация подконтрольных расходов с учетом лучших практик управления бизнес-процессами Общества;

– Улучшение платежной дисциплины за услуги по передаче электроэнергии.

• Повышение инвестиционной привлекательности и акционерной стоимости

- Реализация принципов дивидендной политики, обеспечивающей прогнозируемость, конкурентоспособность, а также регулярность из выплаты;

- Обеспечение дополнительной долгосрочной мотивации работников группы компании «Россети».

## 2.6. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

– пункта 51 статьи 15 Устава Общества,

– решения Совета директоров Общества от 15.09.2020 (протокол от 18.09.2020 №388/20).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 15.09.2020 (протокол от 18.09.2020 №388/20).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2020 году установлен следующий состав ключевых показателей эффективности:

Таблица 5

Ключевые показатели эффективности

| Наименование КПЭ | Порядок расчета |
|---|---|
| Совокупная акционерная доходность | Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества |
| Рентабельность инвестированного капитала | Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов и займов |
| Прибыль по операционной деятельности (EBITDA) | Раздел 1. Рост фактического значения EBITDA относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов<br>Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя EBITDA к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана |
| Снижение удельных операционных расходов (затрат) | Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года |
| Уровень потерь электроэнергии | Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо- перетоков |
| Повышение производительности труда | В соответствии с приказом Росстата от 23.09.2014 № 576: отношение выручки по передаче электроэнергии к количеству отработанных человеко-часов |

| Наименование КПЭ | Порядок расчета |
|---|---|
| Эффективность инновационной деятельности | Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР |
| Показатель снижения дебиторской задолженности | Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика) |
| Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения | Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого тех. присоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ |
| Долг/ EBITDA | Раздел 1. Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению EBITDA. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение ≤ 3,0, в ином случае - улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0.<br>Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ EBITDA, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана |
| Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию | Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации |
| Готовность к работе в отопительный сезон | Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России |
| Исполнение План развития Общества | Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества неисполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети» |
| Достижение уровня надежности оказываемых услуг | Показатели надежности тарифного регулирования (SAIDI, SAIFI), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года |
| Отсутствие несчастных случаев на производстве | Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей |

Таблица 6

Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ

| Состав показателей | Вес в системе премирования на 2020 год, % | Факт. значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год | Целевое значение на 2020 год | Факт. значение 2020 года3 // % к факту 2019 года4 | Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения | Целевое значение на 2021 год |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Совокупная акционерная доходность | 10 | введен с 2020 года | ≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих | - | - [5] | ≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих |

[3] За 2020 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ, с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Сибирь».

[4] Сравнение ожидаемых значений 2020 года производится с целевыми значениями 2020 года и с достигнутыми результатами 2019 года по показателям с сопоставимыми методиками расчета.

[5] Оценка выполнения будет определена решением Совета директоров

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества | | | отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в соответствии с бизнес-планом Общества |
| Рентабельность инвестированного капитала | 20 | введен с 2020 года | ≥ 95,0% | 99% // - | достигнут // - | ≥ 95,0% |
| Прибыль по операционной деятельности (EBITDA) | 15 | введен с 2020 года | выполнен | выполнен // - | достигнут // - | выполнен |
| Снижение удельных операционных расходов (затрат) | 10 | ≥ 2% // достигнут | ≥ 2% | 2,2% // 110% | достигнут // - | ≥ 2% |
| Уровень потерь электроэнергии | 10 | 8,04% | ≤7,76% | 7,71% // 104% | достигнут // - | ≤ 7,69% |
| Повышение производительности труда | 5 | 3,17% | ≥ 2% | 2,60%// 82% | достигнут // - | ≥ 5% |
| Эффективность инновационной деятельности | 20 | 193 % // достигнут | ≥ 90% | не рассчитывается[6] | не оценивается | ≥ 90% |
| Показатель снижения дебиторской задолженности | 10 | введен с 2020 года | ≤ 100% | 61% // - [7] | достигнут // - | ≤ 100% |
| Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения | -10 | 1,0 | ≤ 2,0 | 1,96 // -[7] | достигнут // - | ≤ фактического значения показателя за 2020 год * 0,85, но не менее 1,1 |
| Долг/ EBITDA | -10 | введен с 2020 года | выполнен | выполнен // - | достигнут // - | выполнен |
| Выполнение графика ввода | -10 | 62% // не достигнут | ≥ 90% | 109%// -[7] | достигнут // - | ≥ 90% |

[6] КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» факт не определяется, не оценивается - итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора Общества (утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 15.09.2020 (протокол от 18.09.2020 №388/20)) по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний Россети по вопросам реализации и контроля за исполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ.

[7] Сравнение не производится в связи с актуализацией в 2020 г. методики расчета КПЭ

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| объектов в эксплуатацию | | | | | | |
| Готовность к работе в отопительный сезон | -10 | введен с 2020 года | Одновременно:<br>1) ≥ 0,95<br>2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики | 0,98 // - | достигнут // - | Одновременно:<br>1) ≥ 0,95<br>2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики |
| Исполнение Плана развития Общества | -70 | введен с 2020 года | Целевое значение не устанавливается в связи с отсутствием утвержденного Плана развития | Не оценивается | Не оценивается | Целевое значение не устанавливается в связи с отсутствием утвержденного Плана развития |
| Достижение уровня надежности оказываемых услуг | -10 | <1,00 | Одновременно:<br>1) Ki ≤ 1<br>2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования<br>3) Отсутствие роста крупных аварий | 1) $П_{saidi}$ = 0,78; $П_{saifi}$ = 0,95;<br>2) выполнено<br>3) 0 <1<br>// -[7] | достигнут // - | Одновременно:<br>1) Ki ≤ 1<br>2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования<br>3) Отсутствие роста крупных аварий |
| Отсутствие несчастных случаев на производстве | -10 | введен с 2020 года | Одновременно:<br>1) Не более двух пострадавших;<br>1) 2) 0 | 1) 1;<br>1) 2) 1. | Не достигнут[8] | Одновременно:<br>1) Не более двух пострадавших;<br>2) 2) 0 |

Для повышения эффективности функционирования ПАО «Россети Сибирь», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ согласно решению Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 15.09.2020 (протокол от 18.09.2020 №388/20) в 2020 году произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности относительно 2019 года, в том числе:

1) система КПЭ сформирована на основе годовых показателей, исключены квартальные показатели;

2) в состав годовых КПЭ введены новые КПЭ «Совокупная акционерная доходность», «Рентабельность инвестированного капитала», «Готовность к работе в отопительный сезон», «Исполнение плана развития Общества», «Уровень реализации оказанных услуг по передаче электроэнергии» (для обществ СКФО);

3) исключены КПЭ «Снижение удельных инвестиционных затрат», «Консолидированный чистый денежный поток», «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования»,

8 КПЭ «Отсутствие несчастных случаев на производстве» за 2020 год присвоена оценка «Не выполнено». Причины/основания: произошедший 18.07.2020 несчастный случай в филиале «Омскэнерго» со смертельным исходом и произошедший несчастный случай 19.07.2020 в филиале «Бурятэнерго» с тяжелым исходом.

4) переведены из квартальных в годовые КПЭ «Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)», «Показатель снижения дебиторской задолженности», «Долг/ EBITDA», «Отсутствие несчастных случаев на производстве», «Оплата потерь электроэнергии» (для обществ СКФО);

5) актуализированы методики расчета по КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)», «Уровень потерь электроэнергии», «Повышение производительности труда», «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения», «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг».

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, премирование за отчетный период производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

**Сведения о начисленных вознаграждениях, компенсациях ключевым руководящим работникам ПАО «Россети Сибирь» за 2020 год без учета создания резервов и страховых взносов.**

Согласно Приказа № 10 от 06.02.2020 к ключевым руководящим сотрудникам относятся:

- генеральный директор;
- заместители генерального директора;
- заместители генерального директора – руководители филиалов;
- руководители прямого подчинения:
    - главный бухгалтер;
    - директор по закупкам - начальник департамента логистики и МТО;
    - директор по внутреннему аудиту – начальник департамента внутреннего аудита;
    - Директор по информационным технологиям - начальник департамента корпоративных и технологических автоматизированных систем управления.

Таблица 7

Сведения о вознаграждении ключевых руководящих работников за 2020 год, тыс. руб.

| № п/п | Наименование показателя | Размер вознаграждения |
|---|---|---|
| 1 | Вознаграждение за участие в работе органов управления и комитетов при СД | 1 029 |
| 2 | Заработная плата и иные вознаграждения, входящие в систему оплаты труда | 146 123 |
| 3 | Премии | 118 536 |
| 4 | Иные виды вознаграждений, компенсации | 5 723 |
| 5 | **ИТОГО** | **271 411** |

## 2.7. Ключевые риски

В целях обеспечения эффективного функционирования Общество осуществляет своевременную идентификацию, оценку рисков и разработку мероприятий по их управлению.

В сложившихся условиях осуществления финансово-хозяйственной деятельности все потенциально возможные рисковые события учитываются менеджментом Общества при принятии управленческих решений на всех уровнях управления с учетом имеющегося опыта и профессиональных навыков.

СУР интегрирована в систему бизнес-планирования. Утвержден стандарт организации СО 2.055/0 «Управление рисками. Методика»), предусматривающий оценку функциональных рисков Общества с уровнем существенности «значимый» и «критический» при формировании бизнес-плана, разработку мероприятий по их минимизации, их ежеквартальный мониторинг и отражение информации по ним в отчетности, выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества. Методика СО 2.055/0 утверждена распоряжением от 11.07.2011 №367, актуальная версия утверждена распоряжением №174 от 13.04.2020. Методика определяет подходы к идентификации и классификации рисков, порядок оценки рисков, методы реагирования на риски, формат и порядок представления информации о рисках. Протоколом Правления Общества от 06.05.2020 №481 утвержден реестр рисков Общества, модель «дерева» рисков, план мероприятий по управлению рисками.

Ниже представлен перечень наиболее существенных рисков, которые могут влиять на деятельность Общества, а также мероприятия по минимизации данных рисков.

Оценка рисков осуществляется экспертным методом. По результатам оценки определяется уровень существенности риска в соответствии с определенными Положением по управлению рисками уровнями существенности: умеренный, значимый, критический (таблица 8). Карта рисков со значимым и критическим уровнем существенности представлена на рисунке 4.

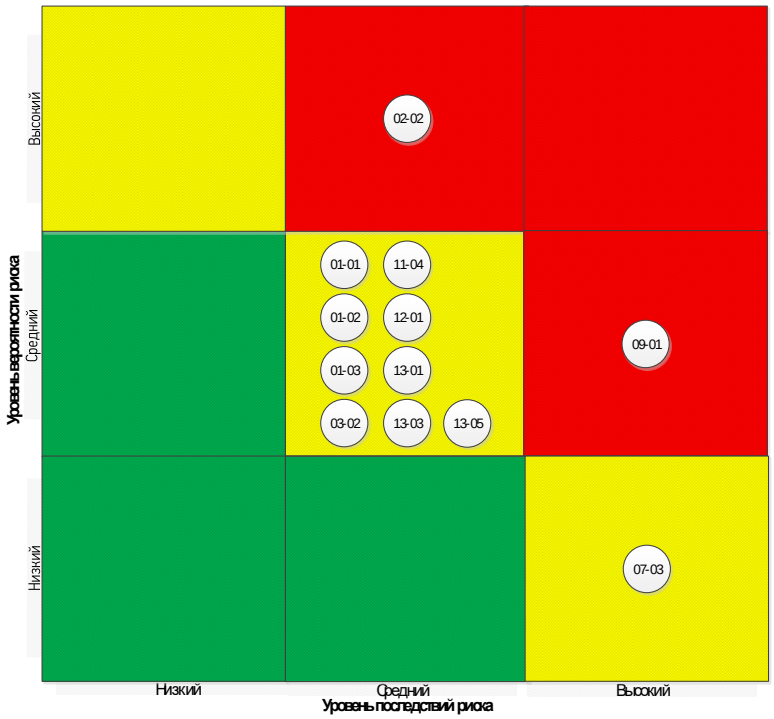



Рисунок 4 – Карта ключевых рисков Общества на 2020 год

Таблица 8

**Ключевые риски Общества**

| № п/п | Наименование риска | Влияние на показатели деятельности | Уровень существенности риска | Мероприятия по управлению риском |
|---|---|---|---|---|
| 01-01 | Снижение объема услуг по передаче электрической энергии потребителям, присоединенным к региональным распределительным сетям | Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA) | Значимый | - Проведение работы с потребителями услуг по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и предоставления в органы государственного регулирования тарифов;<br>- Внедрение и распространение средств интеллектуального учета электрической энергии, автоматизированных систем сбора и обработки данных о показаниях приборов учета электрической энергии, формирования на основании этих данных балансов электрической энергии, мощности и объемов услуг по передаче электрической энергии |
| 01-02 | Изменение структуры оказанных услуг по передаче электрической энергии по уровням напряжения, вариантам тарифа, группам потребителей | Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA) | Значимый | - Мониторинг и прогнозирование электропотребления в разбивке по уровням напряжения, по которым дифференцируется цена (тариф) на услуги по передаче электрической энергии, и категориям потребителей, а также мониторинг физических параметров баланса электрической энергии и мощности, проведение работы по повышению точности и достоверности планирования спроса на электрическую энергию и мощность;<br>- Внедрение и распространение средств интеллектуального учета электрической энергии, автоматизированных систем сбора и обработки данных о показаниях приборов учета электрической энергии, формирования на основании этих данных балансов электрической энергии, мощности и объемов услуг по передаче электрической энергии |
| 01-03 | Применение отрицательного сглаживания НВВ при утверждении тарифных решений | Влияние на достижение показателей консолидированной прибыли по операционной | Значимый | - Взаимодействие с органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов при формировании экономически обоснованных тарифов - отстаивание позиции Общества о |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | (в текущем отчетном периоде, без учета накопленных объемов) | деятельности (EBITDA) | | необходимости установления тарифов на услуги по передаче электрической энергии на уровне, максимально обеспечивающем безубыточное регулирование (при необходимости - установление цен (тарифов) на услуги по передаче электрической энергии на уровне выше предельных максимальных уровней тарифов) |
| 02-02 | Реализация отдельных инвестиционных проектов, не предусмотренных инвестиционной программой | Влияние на достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA | Критический | - Соблюдение сроков проведения закупочных процедур и заключения договоров в соответствии со сроками реализации инвестиционных проектов утвержденных инвестиционных программ;<br>- Своевременное финансирование объектов инвестиционных программ, соблюдение сроков оплаты по заключенным договорам с подрядными организациями;<br>- Поэтапный контроль за соблюдением графика СМР;<br>- Еженедельный контроль за ходом строительства в рамках исполнения инвестиционных программ;<br>- Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства;<br>- Своевременное оформление документов по приемке в эксплуатацию законченных строительством объектов;<br>- Контроль лимитов расходов в рамках реализации проекта;<br>- Усиление ответственности за подготовку и согласование технических заданий, проведение внутренней экспертизы проектной документации;<br>- Контроль утверждения ОРД о приостановлении строительства объектов, не включённых в инвестиционную программу |
| 03-02 | Неисполнение судебных актов о взыскании дебиторской задолженности | Влияние на достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по | Значимый | - Взаимодействие со службой ФССП РФ на стадии исполнительных производств, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности; |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | передаче электрической энергии | | - Обеспечение своевременного направления исполнительных листов в кредитные учреждения и ФССП России по вступившим в силу решениям арбитражных судов;<br>- Анализ эффективности реализации мероприятий по снижению уровня просроченной дебиторской задолженности подразделениями безопасности Общества;<br>- Анализ эффективности реализации мероприятий по снижению уровня просроченной дебиторской задолженности подразделениями безопасности Общества |
| 07-03 | Невозможность своевременного оформления земельных отношений | Влияние на выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, % | Значимый | - Контроль исполнения программы по оформлению прав на недвижимое имущество, оформлению/переоформлению прав пользования на земельные участки, подготовке и внесению в государственный кадастр недвижимости сведений о границах охранных зон объектов электросетевого хозяйства;<br>- Мониторинг исполнения графика работ по земельным участкам и объектам электросетевого хозяйства |
| 09-01 | Несчастный случай с персоналом Общества | Влияние на отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях | Критический | - Реализация Комплексной программы по снижению рисков травматизма производственного персонала (Обучение персонала, проведение психо-физиологического обследования персонала, проведение аттестации рабочих мест, обеспечение персонала современными средствами защиты, комплектами устойчивыми к воздействию электрической дуги и т.д.);<br>- Приведение в соответствие требованиям безопасной эксплуатации (проекта, ПУЭ, прочим НТД) технического состояния электроустановок;<br>- Совершенствование системы управления охраны труда |
| 11-04 | Несоответствие выполненных работ проектно-сметной | Влияние на снижение удельных инвестиционных затрат | Значимый | - Проведение строительного контроля (технического надзора) за выполнением строительно-монтажных работ; |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | документации, низкое качество оборудования/ материалов и т.д. | | | - Осуществление входного контроля качества материалов и оборудования;<br>- Ведение претензионно-исковой работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства |
| 12-01 | Вовлечение Общества / работников Общества в коррупционную деятельность | Влияние на соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство | Значимый | - Реализация мероприятий Плана противодействия коррупции;<br>- Проверка аффилированности сотрудников Общества с контрагентами оказывающие услуги Обществу; |
| 13-01 | Нарушение и (или) прекращение функционирования объектов критической информационной инфраструктуры электросетевого комплекса | Влияние на обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества | Значимый | - Выявление компьютерных инцидентов, в результате которых произошло неправомерное воздействие на объекты электросетевого комплекса и их информационные и телекоммуникационные системы;<br>- Устранение уязвимостей, минимизация негативных последствий;<br>- Минимизация естественных технических сбоев в системах защиты информационных и телекоммуникационных систем объектов электросетевого комплекса |
| 13-03 | Умышленные противоправные действия, как со стороны юридических и физических лиц, так и со стороны работников ДЗО, наносящие экономический ущерб и вред деловой репутации | Влияние на обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества | Значимый | - Проверка аффилированности сотрудников Общества с контрагентами оказывающими услуги для Общества;<br>- Проведение проверок в отношении сотрудников Общества по которым департамент безопасности обладает информацией о планируемых или уже совершенных мошеннических или иных противоправных действиях;<br>- Проведение рабочих встреч и переговоров с представителями контрагентов, направленных на недопущение противоправных действий с целью личного обогащения при исполнении обязательств по договорам;<br>- Проведение служебных проверок в отношении сотрудников Общества по |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | фактам нарушения стандартов и локальных актов Общества, с целью профилактики повторных нарушений и недопущению совершения мошеннических и иных противоправных действий;<br>- Проведение проверок деятельности контрагентов на соответствие объемов и качества выполненных работ |
| 13-05 | Репутационный риск | Влияние на обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества | Значимый | Разработка превентивных мер, направленных на снижение внешних негативных воздействий: точечное предупреждающее и антикризисное планирование |

# 3. Результаты деятельности за 2020 год

## 3.1. Операционные результаты

### 3.1.1. Материально-техническая база

Энергосистема ПАО «Россети Сибирь» представляет собой комплекс воздушных и кабельных линий электропередачи и трансформаторных подстанций разного класса напряжения, связанных общностью режима работы, имеющих общий резерв мощности и централизованное оперативно – диспетчерское управление.

Общая протяженность линий электропередачи 0,4-110 (220) кВ Общества по цепям составляет 254,8 тыс. км, общее количество трансформаторных подстанции 35-110 кВ и ТП 6-10-35/0,4 кВ более 55 тыс. шт.

Таблица 9

Производственные показатели

| Показатели | Ед.изм. | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/ 2019, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Количество подстанций (ПС, ТП, РП) | шт. | 53 082 | 54 672 | 55 702 | +1,9% |
| Мощность подстанций (ПС, ТП, РП) | тыс. МВА | 42,2 | 42,7 | 42,9 | +0,5% |
| Протяженность ЛЭП по цепям | км | 251 507,3 | 253 751,9 | 254 796,2 | +0,4% |

**Возрастная структура линий электропередачи и оборудования подстанций, %**

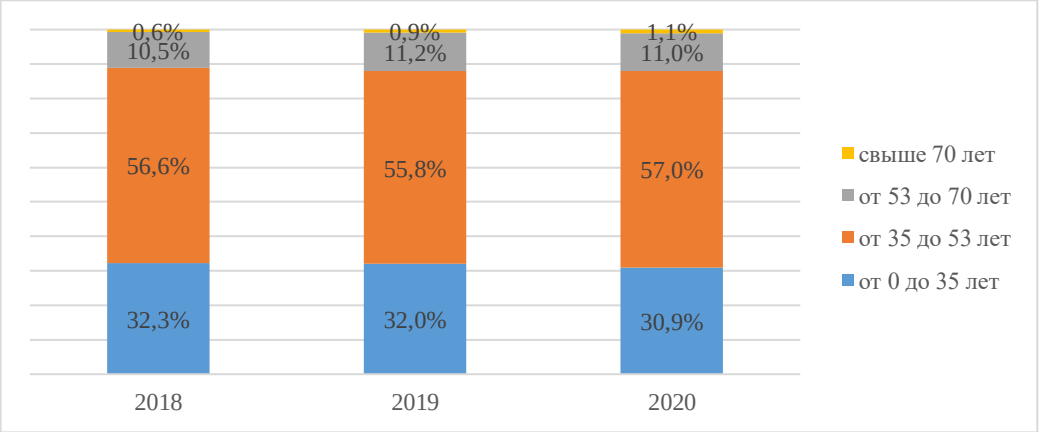



Рис. 5. Возрастная структура ВЛ 0,4-220 кВ

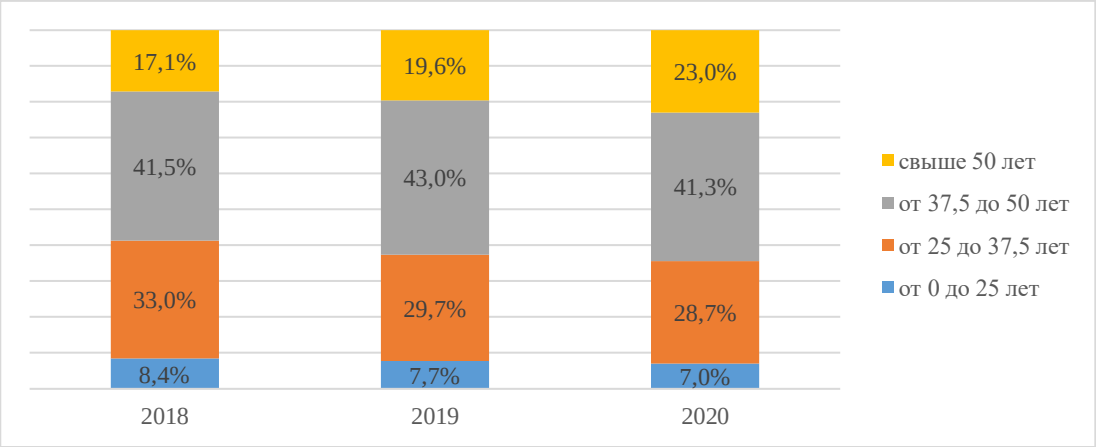
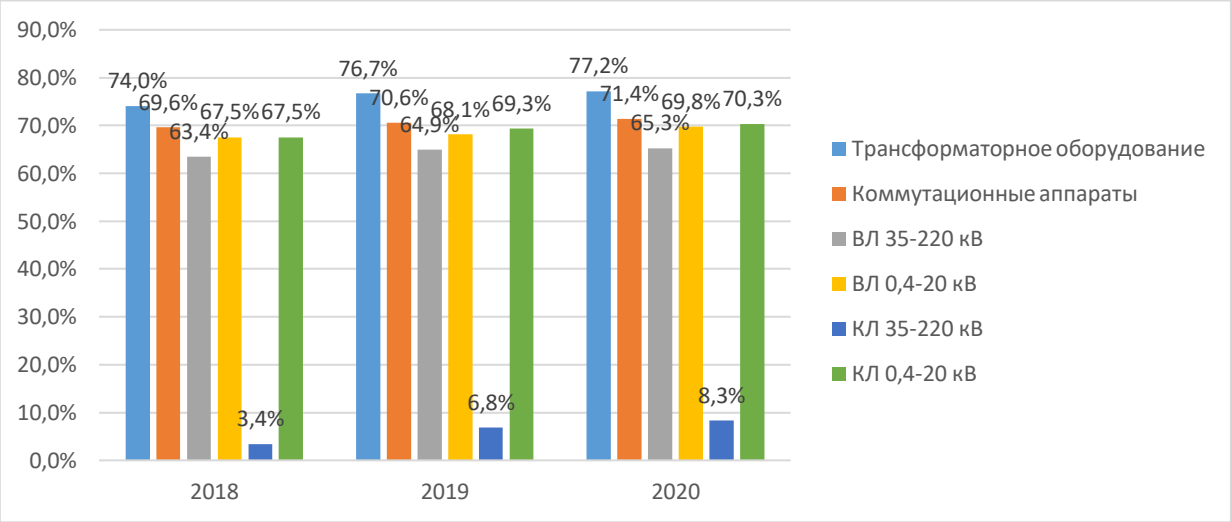



Рис. 6. Возрастная структура ПС 35-220 кВ

**Техническое состояние сетей, износ оборудования, %**




Примечание: указан бухгалтерский износ.

Рис. 7. Износ оборудования ПАО «Россети Сибирь»

Усилия Общества направлены на преодоление тенденции старения основных фондов за счет их модернизации, применения инновационной техники и технологий при реконструкции, технического перевооружения и строительства электрических сетей

### 3.1.2. Передача электрической энергии

#### 3.1.2.1. Результаты производственной деятельности

Таблица 10

Результаты производственной деятельности за 2020 год

| Наименование филиала | Отпуск в сеть, млн кВт*ч | Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт*ч | Потери | |
|---|---|---|---|---|
| | | | млн кВт*ч | % |
| Алтайэнерго | 7 339,45 | 6 861,21 | 478,23 | 6,52% |
| Бурятэнерго | 4 562,24 | 4 043,66 | 518,57 | 11,37% |
| ГАЭС | 536,98 | 459,45 | 77,53 | 14,44% |
| Красноярскэнерго | 13 441,71 | 12 099,25 | 1 342,47 | 9,99% |
| Кузбассэнерго-РЭС | 15 256,18 | 14 715,59 | 540,59 | 3,54% |
| Омскэнерго | 8 314,86 | 7 762,32 | 552,54 | 6,65% |
| Хакасэнерго | 2 804,37 | 2 601,84 | 202,53 | 7,22% |
| Читаэнерго | 6 282,21 | 5 730,46 | 551,75 | 8,78% |
| **ПАО «Россети Сибирь»** | 58 537,99 | 54 273,78 | 4 264,21 | 7,28% |

По итогам работы ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 54 273,78 млн кВт*ч, что в сравнении с показателями 2019 года (55 788,83 млн кВт*ч) на 1 515,05 млн кВт*ч или 2,72% меньше.

Основное снижение объема отпуска электрической энергии из сети в 2020 году по сравнению с 2019 годом обусловлено погодным фактором, а также связано в следующих филиалах с уходом потребителей к ФСК:

– в Красноярскэнерго уход ЗАО "Система" и ЭСК "РусГидро" к ФСК;

– в Кузбассэнерго – РЭС уход ЦОФ Кузнецкая и ПАО «Кокс» на собственную генерацию;




Рис 8. Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше

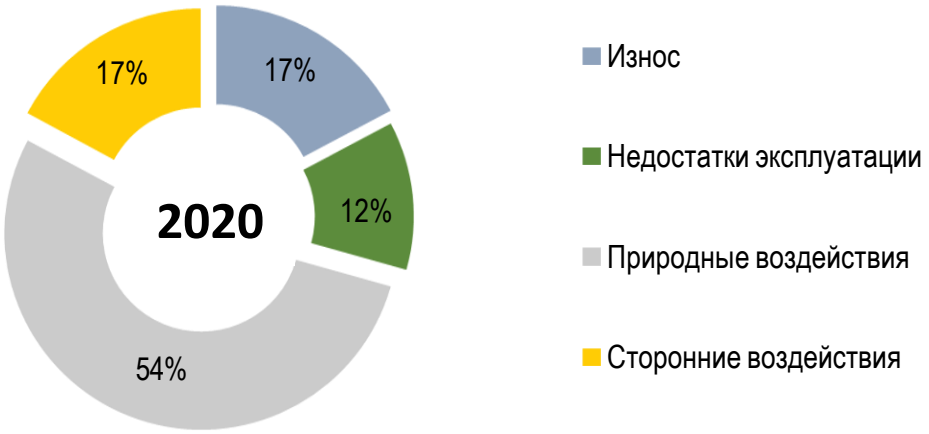



Рис 9. Основные причины аварий в сети 110 кВ и выше за 2020 год

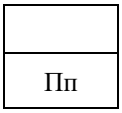
Основными причинами технологических нарушений (аварий) в сетях 110 кВ и выше в 2020 году явились: природные воздействия – 54%, сторонние воздействия – 17%, износ – 17%, недостатки эксплуатации – 12%.

Таблица 11

Достижение уровня надежности оказываемых услуг в 2020 год

| Наименование филиала (ДЗО) | Показатель надежности (ПкН) | План РЭК 2020 | Факт 2020 | Оценка выполнения, % |
|---|---|---|---|---|
| Алтайэнерго | Пsaidi | 2,5009 | 2,2046 | -11,8% |
| | Пsaifi | 1,8367 | 2,0621 | 12,3% |
| Бурятэнерго | Пsaidi | 1,4970 | 1,4618 | -2,4% |
| | Пsaifi | 1,2785 | 1,2810 | 0,2% |
| ГАЭС | Пsaidi | 4,0750 | 2,3398 | -42,6% |
| | Пsaifi | 2,0933 | 2,14015 | 2,2% |
| Красноярскэнерго | Пsaidi | 3,8502 | 1,8435 | -52,1% |
| | Пsaifi | 2,0294 | 1,9453 | -4,1% |
| Кузбассэнерго-РЭС | Пsaidi | 3,7225 | 1,9064 | -48,8% |
| | Пsaifi | 2,3518 | 2,2298 | -5,2% |
| Омскэнерго | Пsaidi | 0,6010 | 0,2453 | -59,2% |
| | Пsaifi | 0,4280 | 0,3963 | -7,4% |
| Читаэнерго | Пsaidi | 1,8724 | 1,5816 | -15,5% |
| | Пsaifi | 1,5460 | 1,6407 | 6,1% |
| Хакасэнерго | Пп | 0,0231 | 0,0127 | -45,0% |

| | | |
|---|---|---|
| Пsaidi | - | Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки |
| Пsaifi | - | Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку |



- Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии


- Показатель выполнен с учетом коэффициента допустимых отклонений (КДО = 30%)

- Показатель выполнен с улучшением

По итогам 2020 года филиалы показали следующую динамику выполнения показателей надежности оказываемых услуг:

- Пsaidi по всем филиалам выполнен с улучшением;
- Пsaifi в филиалах Красноярскэнерго, Кузбассэнерго-РЭС, Омскэнерго выполнен с улучшением; в остальных филиалах выполнен в пределах КДО (30 %);
- Пп выполнен с улучшением в филиале Хакасэнерго.

Таблица 12

Показатели надежности электросетевого комплекса

| **Показатели** | **Ед.изм.** | **Период** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** | **изменение 2020/2019, %** |
| Пsaidi | час | 2,47 | 2,18 | 1,59 | -27,1 |
| Пsaifi | шт. | 2,15 | 1,84 | 1,61 | -12,5 |
| Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110 кВ и выше | шт. | 1416 | 1210 | 1189 | -1,74 |

**Комплекс мероприятий, направленный на повышение надежности функционирования электросетевых объектов ПАО «Россети Сибирь»**

За 2020 год в ПАО «Россети Сибирь» проведена системная работа по выполнению мероприятий по повышению надежности электросетевого комплекса и обеспечению качественного электроснабжения потребителей в зоне ответственности Общества по следующим направлениям:

1) Выполнение мероприятий по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «Россети Сибирь» в рамках утвержденной ремонтной программы 2020 года ПАО «Россети Сибирь».

2) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках исполнения утвержденной Инвестиционной программы развития ПАО «Россети Сибирь».

3) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках выполнения программы технического обслуживания ПАО «Россети Сибирь».

4) Выполнение дополнительных мероприятий по снижению аварийности часто отключающихся ЛЭП, намеченных по результатам анализа аварийности.

5) Выполнение «Целевых программ повышения надежности» ПАО «Россети Сибирь».

6) Выполнение мероприятий по повышению надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «Россети Сибирь» в рамках финансирования мероприятий по программам ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе ПАО «Россети Сибирь» в соответствии со скорректированной ИПР 2020-2024, утвержденной в Минэнерго России приказом от 23.12.2020 № 21@».

7) Выполнение мероприятий по повышению надежности в части исполнения программы по оснащению ПАО «Россети Сибирь» необходимыми транспортными средствами.

8) Выполнение мероприятий по укомплектованию структурных подразделений филиалов РИСЭ.

9) Выполнение мероприятий по повышению надежности в рамках подготовки персонала ПАО «Россети Сибирь».

### 3.1.2.2. Фактические потери электрической энергии за 2020 год.

Таблица 13

Фактические потери электрической энергии в 2019-2020 годах

| Наименование филиала | Потери электрической энергии | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Факт 2019 год | | Факт2020 год | | Изменение | |
| | млн кВт*ч | % | млн кВт*ч | % | млн кВт*ч | проц. пункты |
| Алтайэнерго | 497,58 | 6,61% | 478,23 | 6,52% | -19,35 | -0,09% |
| Бурятэнерго | 546,96 | 11,99% | 518,57 | 11,37% | -28,39 | -0,62% |
| ГАЭС | 81,19 | 15,11% | 77,53 | 14,44% | -3,66 | -0,67% |
| Красноярскэнерго | 1 500,95 | 10,71% | 1 342,47 | 9,99% | -158,48 | -0,72% |
| Кузбасэнерго-РЭС | 577,85 | 3,62% | 540,59 | 3,54% | -37,26 | -0,10% |
| Омскэнерго | 600,1 | 6,99% | 552,54 | 6,65% | -47,56 | -0,34% |
| Хакасэнерго | 196,46 | 6,78% | 202,53 | 7,22% | 6,07 | 0,44% |
| Читаэнерго | 553,54 | 8,87% | 551,75 | 8,78% | -1,79 | -0,09% |
| **ПАО «Россети Сибирь»** | **4 554,62** | **7,55%** | **4 264,21** | **7,28%** | **-290,41** | **-0,27%** |

Фактические потери электрической энергии в электрических сетях ПАО «Россети Сибирь» по итогам 2020 года составили 4 264,21 млн кВт*ч или 7,28% от отпуска в сеть:

- снижение от бизнес-плана на 0,24% (141,32 млн кВтч).

## 3.1.3. Технологическое присоединение

### 3.1.3.1. Результаты технологического присоединения

**Основные показатели деятельности**

В 2020 году поступило 27 775 заявок на технологическое присоединение (с учетом переходящих) суммарной мощностью 2 614,53 МВт, в том числе на присоединение электроустановок льготной категории мощностью до 15 кВт - 23 747 заявок суммарной мощностью 286,78 МВт, а также рассмотрено 9 заявок на присоединение объектов генерации суммарной максимальной мощностью 64,37 МВт.

В 2020 году заключено 20 308 договоров технологического присоединения энергопринимающих устройств суммарной мощностью 767,80 МВт, в том числе:

- электроустановки мощностью до 15 кВт – 18 218 договоров суммарной мощностью 223,01 МВт;
- электроустановки мощностью от 15 до 150 кВт – 1 737 договора суммарной мощностью 108,34 МВт;
- электроустановки мощностью от 150 до 670 кВт – 254 договора суммарной мощностью 82,22 МВт;
- электроустановки мощностью более 670 кВт – 99 договоров суммарной мощностью 354,23 МВт, в том числе по объектам генерации – 6 договоров на 54,91 МВт.

Динамика показателей по технологическому присоединению за 2020 год по сравнению с 2019 годом представлена в таблицах.

**Перечень показателей по технологическому присоединению**

**Таблица 14**

| Показатели | Единицы измерения | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Технологическое присоединение | | | | | |
| Принято в работу заявок на ТП | шт. | 39 783 | 33 103 | 27 775 | -16 |
| Принято в работу заявок на ТП | кВт | 2 512 967 | 2 679 064 | 2 614 532 | -2 |
| Заключено договоров ТП | шт. | 32 862 | 26 798 | 20 308 | -24 |
| Заключено договоров ТП | кВт | 964 808 | 972 061 | 767 804 | -21 |
| Исполнено договоров ТП | шт. | 29 624 | 28 200 | 19 998 | -29 |
| Исполнено договоров ТП | кВт | 845 438 | 940 301 | 664 119 | -29 |
| Действующие договоры ТП | шт. | 42 415 | 34 342 | 28 128 | -18 |
| Действующие договоры ТП | кВт | 2 437 564 | 2 109 420 | 1 896 101 | -10 |
| *Структура исполненных договоров по категориям заявителей:* | | | | | |
| До 15 кВт включительно | шт. | 27 738 | 26 159 | 18 052 | -31 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | шт. | 1 460 | 1 665 | 1 645 | -1 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | шт. | 320 | 299 | 222 | -26 |
| Не менее 670 кВт | шт. | 105 | 65 | 70 | 8 |
| Генерация | шт. | 1 | 12 | 9 | -25 |
| До 15 кВт включительно | кВт | 345 449 | 322 832 | 222 415 | -31 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | кВт | 90 933 | 106 269 | 103 381 | -3 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | кВт | 109 139 | 107 069 | 68 594 | -36 |
| Не менее 670 кВт | кВт | 294 916 | 186 297 | 181 517 | -3 |
| Генерация | кВт | 5 000 | 217 835 | 88 212 | -60 |
| *Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей:* | | | | | |
| До 15 кВт включительно | млн руб. | 55 | 41 | 35 | -15 |
| Свыше 15 и до 150 кВт включительно | млн руб. | 102 | 55 | 50 | -9 |
| Свыше 150 кВт и менее 670 кВт | млн руб. | 112 | 147 | 215 | 46 |
| Не менее 670 кВт | млн руб. | 726 | 893 | 97 | -89 |

| Показатели | Единицы измерения | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Генерация | млн руб. | 0,1 | 24 | 4 | -84 |
| *Структура исполненных договоров по отраслям:* | | | | | |
| Физические лица | шт. | 25 234 | 23 326 | 15 181 | -35 |
| Сельское и лесное хозяйство, рыболовство | шт. | 289 | 304 | 242 | -20 |
| Промышленность | шт. | 98 | 105 | 84 | -20 |
| Производство и распределение электроэнергии, газа и воды | шт. | 221 | 129 | 50 | -61 |
| Строительство | шт. | 92 | 63 | 107 | 70 |
| Торговля | шт. | 433 | 370 | 257 | -31 |
| Транспорт и связь | шт. | 275 | 855 | 745 | -13 |
| Здравоохранение, образование, социальные услуги | шт. | 240 | 264 | 322 | 22 |
| Прочее | шт. | 2 742 | 2 784 | 3 010 | 8 |
| Физические лица | кВт | 324 228 | 300 610 | 196 700 | -35 |
| Сельское и лесное хозяйство, рыболовство | кВт | 26 630 | 28 477 | 21 076 | -26 |
| Промышленность | кВт | 92 870 | 87 967 | 41 139 | -53 |
| Производство и распределение электроэнергии, газа и воды | кВт | 121 720 | 284 716 | 146 458 | -49 |
| Строительство | кВт | 31 339 | 16 021 | 18 427 | 15 |
| Торговля | кВт | 18 241 | 17 396 | 18 775 | 8 |
| Транспорт и связь | кВт | 4 095 | 13 234 | 7 176 | -46 |
| Здравоохранение, образование, социальные услуги | кВт | 10 530 | 15 018 | 17 584 | 17 |
| Прочее | кВт | 215 785 | 176 862 | 196 783 | 11 |

Количество обращений заявителей в ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году снизилось на 24%, как и суммарный объем максимальной мощности поданных заявок ниже показателя 2019 года на 21% или на 204,26 МВт.

Рост объема поступивших заявок наблюдается в филиале «Хакасэнерго» - на 2%.

Снижение объема поступивших заявок отмечено на территориях обслуживания следующих филиалов:

- «Алтайэнерго» - на 18%,
- «Бурятэнерго» - на 14%,
- «Горно-Алтайские электрические сети» (ГАЭС) - на 15%,
- «Красноярскэнерго» - на 25%,
- «Кузбассэнерго - региональные электрические сети» (РЭС) - на 23%,
- «Омскэнерго» - на 9%,
- «Читаэнерго» - на 14%

Количество заключенных договоров в 2020 году снизилось на 24% или на 6 490 штук, суммарная мощность заключенных договоров по сравнению с 2019 годом уменьшилась на 21% или на 204,25 МВт.

Снижение объема заключенных договоров наблюдается на всех территориях присутствия ПАО «Россети Сибирь»:

- «Алтайэнерго» - на 29%,
- «Бурятэнерго» - на 22%,
- «Горно-Алтайские электрические сети» (ГАЭС) - на 22%,
- «Красноярскэнерго» - на 33%,
- «Кузбассэнерго-РЭС» - на 29%,
- «Омскэнерго» - на 15%,
- «Хакасэнерго» - на 9%,
- «Читаэнерго» - на 24%

В 2020 году фактически исполнено 19 998 договоров на технологическое присоединение энергопринимающих устройств суммарной мощностью 664,12 МВт, в том числе электроустановки льготной категории заявителей до 15 кВт составляют 18 052 штук и 222,42 МВт.

Исполнено договоров (выполнено присоединение к электрической сети) на 29% или на 8 202 штук меньше, чем в 2019 году, как и суммарная мощность присоединенных электроустановок снизилась относительно показателя 2019 года на 276,41 МВт.

Исполненные договоры на технологическое присоединение крупных промышленных объектов:

по филиалу Алтайэнерго:

- присоединение энергетических установок Бийской ТЭЦ-1 (турбинный генератор станционный №6) для производства электрической энергии 4,9 МВт (АО «Бийскэнерго»)

по филиалу ГАЭС:

- ПС 110/10 кВ, ВЛ-10 кВ Ининской, Чемальской, Усть-Коксинской солнечных электростанций по производству электрической энергии на общую сумму мощности 9,8 МВт (ООО «Алтайские СЭС»)

по филиалу Красноярскэнерго:

- ПС 110 кВ для электроснабжения целлюлозно-бумажного предприятия в Кежемском районе Красноярского края 4 МВт (ООО «Термомеханика»)

по филиалу Кузбассэнерго-РЭС:

- ЛЭП-6 кВ для электроснабжения сервисного центра ТП-3630 кВА для энергоснабжения предприятия по добыче полезных ископаемых 2,5 МВт (ООО «Энерджигрупп»), ВЛ-10кВ с 2ПКТП 10/0,4 кВ для электроснабжения промышленной площадки предприятия,

осуществляющего деятельность, в том числе по добыче каменного угля открытым и подземным способом в Кемеровской области 0,27 МВт (ООО «Разрез Трудармейский Южный»)

по филиалу Омскэнерго:

- РУ 35 кВ Нововаршавской солнечной электростанции мощностью 25,2 МВт (ООО «Грин Энерджи РУС») и увеличение максимальной мощности турбогенератора Омской ТЭЦ-3 на 4,5 МВт для производства электрической энергии (АО «ТГК-11»)

по филиалу Хакасэнерго:

- осуществление технологического присоединения энергопринимающих устройств для предприятия по добыче полезных ископаемых 0,2 МВт (ИП А.С. Кудренко) и подключения электроустановок цеха по переработке овощей (ЛЭП-10 кВт, ТП-10/0,4 кВ, ЛЭП-0,4 кВ) максимальной мощностью 0,2 МВт (ООО «Домашние продукты»)

по филиалу Читаэнерго:

- присоединение электроустановок для разработки месторождения полезных ископаемых мощностью 9,3 МВт (ООО «Дальцветмет»), энергетических установок предприятия по производству биотоплива (пеллет) 0,45 МВт (ООО «Группа Инновация»), подключение ЛЭП-10 кВ для электросетевого комплекса горно-обогатительного участка мощностью 0,25 МВт (ООО «Глория»).

В число социально-значимых проектов входят присоединенные объекты 95 образовательных учреждений: детские сады, школы, образовательные центры суммарной мощностью 10,94 МВт; 227 объектов учреждений здравоохранения и социальных услуг: больницы, поликлиники, акушерские пункты, врачебные амбулатории, перинатальные центры суммарной мощностью 6,65 МВт и прочие: котельные, центры культуры, линии уличного освещения, храмы, церкви, базы отдыха, спортивно-оздоровительные центры и пр. – 196,78 МВт.

## Технологическое присоединение социально-значимых объектов за 2020 год

**Таблица 15**

| Филиал ПАО «Россети Сибирь» | Заявитель | Мощность, кВт | Объект присоединения |
|---|---|---|---|
| Алтайэнерго | КГКУ «Единый заказчик капитального строительства» Алтайского края | 223,4 | Средняя образовательная школа |
| Алтайэнерго | КГБУЗ «Шелаболихинская ЦРБ» | 99 | Врачебная амбулатория |
| Алтайэнерго | КГБУЗ «Целинная центральная районная больница» | 15 | Фельдшерско-акушерский пункт |
| Алтайэнерго | Администрация Барановского сельсовета Змеиногорского района Алтайского края | 1,15 | Уличное освещение |
| Бурятэнерго | Муниципальное учреждение «Улан-Удэстройзаказчик» | 905 | Школа |
| Бурятэнерго | ГКУ РБ «Управление капитального строительства Правительства Республики Бурятия» | 212 | Детский сад |
| Бурятэнерго | ГБУЗ «Закаменская центральная районная больница» | 38,9 | Фельдшерско-акушерский пункт |
| Бурятэнерго | МБУ «Халюта» | 10 | Электроустановки уличного освещения |
| Горно-Алтайские электрические сети | Сельская администрация Чибилинского сельского поселения Улаганского района Республики Алтай | 100 | Дом культуры |
| Горно-Алтайские электрические сети | МКОУ ДО «Кош-Агачская ДЮСШ» | 10 | Спортивный зал |
| Горно-Алтайские электрические сети | Сельская администрация Талдинского сельского поселения Усть-Коксинского района Республики Алтай | 15 | Сельский дом культуры |
| Красноярскэнерго | КГБУЗ «Красноярский краевой центр охраны материнства и детства №2» | 550 | Перинатальный центр |
| Красноярскэнерго | ООО «Строй Инвест Проект» | 487 | Спортивно-оздоровительный комплекс |
| Красноярскэнерго | КГБУЗ «Красноярская межрайонная клиническая больница №20 имени И.С. Берзона» | 233,80 | Электроустановки помещения для рентгеноперационного блока в кардиологическом корпусе |
| Красноярскэнерго | Религиозная организация «Красноярская епархия русской православной церкви (московский патриархат)» | 140 | Корпус монастыря |
| Красноярскэнерго | МАУ ФСЦ «Олимп» | 120 | База отдыха |
| Красноярскэнерго | КГКУ «Управление капитального строительства» | 80,7 | Биатлонный комплекс в с. Верхнепашино Енисейского района |
| Красноярскэнерго | КГКУ «УКС» | 80 | Физкультурно-оздоровительный комплекс |
| Красноярскэнерго | Администрация Шалинского сельсовета | 50 | Электроустановки сквера |
| Кузбассэнерго-РЭС | МБОУ «Елыкаевская СОШ» | 310,1 | Школа |
| Кузбассэнерго-РЭС | ООО «Стройсервисплюс» | 270 | Сельский дом культуры |
| Кузбассэнерго-РЭС | ГАУЗ КО «НГКБ №1» | 25 | Фельдшерско-акушерский пункт |
| Кузбассэнерго-РЭС | Местная религиозная организация православный приход храма Иверской иконы божьей матери г. Кемерово кемеровской епархии русской православной церкви | 30 | Храм |

| Филиал ПАО «Россети Сибирь» | Заявитель | Мощность, кВт | Объект присоединения |
|---|---|---|---|
| Омскэнерго | БПОУ Омской области «Тарский индустриально-педагогический колледж» | 130 | Учебный корпус колледжа |
| Омскэнерго | БОУ «Волотовская основная общеобразовательная школа» | 119 | Школа |
| Омскэнерго | МБДОУ «Южный детский сад» | 103 | Детский сад |
| Омскэнерго | Администрация Дружинского сельского поселения | 100 | Дом культуры |
| Омскэнерго | МКУК «Южный досуговый центр «Южного сельского поселения павлодарского муниципального района Омской области» | 72 | Клуб |
| Омскэнерго | Местная религиозная организация «Приход Спасского кафедрального собора города Тары Тарской епархии русской православной церкви (московский патриархат)» | 24,9 | Здание кафедрального собора |
| Хакасэнерго | Управление ЖКХ и строительства администрации Усть-Абаканского района | 320 | Детский сад |
| Хакасэнерго | Муниципальное бюджетное общеобразовательное учреждение Целинная средняя школа №14 | 340 | Школа |
| Хакасэнерго | ГКУ РХ «Управление капитального строительства» | 58 | Врачебной амбулатории |
| Хакасэнерго | ГБУЗ РХ «Бейская районная больница» | 15 | Фельдшерский пункт |
| Читаэнерго | ГКУ «Служба единого заказчика» Забайкальского края | 480 | Школы в г. Чита |
| Читаэнерго | ГУЗ «Нерчинская центральная районная больница» | 110 | Здание стационара больницы |
| Читаэнерго | МУДО «Детская школа искусств с. Баляга» | 60 | Детская школа искусств |
| Читаэнерго | Комитет градостроительной политики Администрации городского округа «Город Чита» | 100 | Детский сад |
| Читаэнерго | ГКУ «Служба единого заказчика» Забайкальского края | 37,6 | Культурно-досуговый центр |
| Читаэнерго | Местная религиозная организация православный приход храма богоявления господня с. Нерчинский завод Забайкальского края Нерчинской епархии русской православной церкви | 15 | Церковь |
| Читаэнерго | Администрация сельского поселения «Знаменское» | 14,3 | Дом культуры |
| Читаэнерго | Администрация городского поселения «Карымское» | 10 | Хоккейная коробка |
| Читаэнерго | Администрация городского поселения «Борзинское» | 5 | Спортивная площадка |

**Выручка от реализации услуг по технологическому присоединению**

Таблица 16

| Основные показатели | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Выручка от реализации продукции (услуг по технологическому присоединению), млн. руб. без НДС** | **995,2** | **1 160,7** | **401,9** |

Выручка от услуг по технологическому присоединению ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году составила 401,9 млн руб. без НДС, в том числе по закрытым на 31.12.2020 договорам 378,8 млн. руб. без НДС, по действующим договорам заактировано на 31.12.2020 (акт ТП на этап) и компенсация затрат при расторжении договоров ТП – всего 23,1 млн руб. без НДС.

**Реализация целевой модели «Подключение (технологическое присоединение) к электрическим сетям», утвержденной распоряжением Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р.**

Во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 31 января 2017 года № 147-р по регионам присутствия ПАО «Россети Сибирь» утверждены целевые модели упрощения процедур ведения бизнеса и повышения инвестиционной привлекательности субъектов РФ.

В рамках исполнения данных целевых моделей ПАО «Россети Сибирь» выполнены следующие мероприятия:

1. В рамках работы с заявителями осуществляется информирование о наличии центров питания с необходимым резервом мощности, а также с крупными потребителями с заявленной мощностью более 5 МВт проводится индивидуальная работа в части определения оптимальной схемы присоединения в рамках услуги «Энергоадвокат». Кроме того, на едином портале ПАО «Россети» https://портал-тп.рф/ реализован функционал «Карта центров питания» для оценки заявителями существующих резервов мощности на центрах питания 35-110 кВ, а также обеспечена возможность для предварительного и контрольного расчета заявителем платы за технологическое присоединение по видам ставок и составу мероприятий в технических условиях (простой и инженерный калькуляторы).

2. В целях повышения качества и доступности услуг и обеспечения выполнения требований Единых стандартов качества обслуживания сетевыми организациями потребителей услуг (приказ Минэнерго России от 15.04.2014 № 186) с 01.07.2020 реализован и введен в эксплуатацию единый для всех ДЗО ПАО «Россети» интернет портал электросетевых услуг группы компаний «Россети» на сайте http://www.портал-тп.рф/.

**Результаты работы по повышению доступности электросетевой инфраструктуры для малого и среднего бизнеса**

**Заявители до 150 кВт**

По итогам 2020 года срок рассмотрения заявок на технологическое присоединение заявителей с присоединяемой мощностью до 150 кВт с выдачей заявителю проекта договора составил 5 дней так же, как и в 2019 (5 дней) и 2018 годах, что в 2 раза ниже нормативного срока (10 дней), установленного Правилами ТП с 01.07.2020.

Существенное сокращение относительно нормативных 10 дней срока выдачи заявителям проектов договоров было обеспечено за счет централизации в исполнительном аппарате функционала по технологическому присоединению.

Средний срок исполнения договоров с присоединяемой мощностью до 150 кВт по итогам 2020 года составил 100 дней, что лучше показателя 2018 (123 дня) и хуже показателя 2019 года (87 дней).

При этом срок выполнения договоров с капитальными затратами в категории до 15 кВт составил 213 дней, что лучше показателя 2019 года (250 дней) и показателя 2018 года (292 дня), в категории от 15-150 кВт составил 206 дней, что несколько лучше показателя 2019 года (229 дней) и существенно лучше показателя 2018 года (290 дней).

Увеличение срока исполнения договоров с присоединяемой мощностью до 150 кВт обусловлено исполнением в 2020 году договоров без капитальных затрат на строительство и реконструкцию электросетевых объектов, но с затратами на установку приборов учета электроэнергии, установка которых стала обязанностью сетевой организации с 1 июля 2020 года (согласно федерального закона «Об электроэнергетике» №35-ФЗ). Задержка исполнения таких договоров вызвана дефицитом средств на реализацию договоров ТП.

В части срока «заявка – уведомление» от момента приема в работу заявки до исполнения сетевой компанией своих обязательств по договору показатель за 2020 год составил 132 дня, что лучше показателя 2018 года (168 дней) и хуже показателя 2019 года (119 дней).

Увеличение в 2020 году сроков исполнения «договор-уведомление» и «заявка-уведомление» на 13 дней относительно 2019 года обусловлено проводимой Обществом работой по актуализации сроков ТП с учетом потребности в технологическом присоединении для заявителей.

### 3.1.3.2. Развитие электросетевого комплекса в субъектах Российской Федерации в зоне деятельности компании

Общие принципы работы в части планирования развития электросетевого комплекса:

- обеспечение устойчивого социально-экономического роста регионов Российской Федерации;
- повышение доступности энергетической инфраструктуры;
- развитие конкуренции на рынке электрической энергии (мощности);
- синхронизация развития магистральных и распределительных электрических сетей.

Во всех субъектах РФ в зоне ответственности ПАО «Россети Сибирь» при органах исполнительной власти регионов созданы координационные органы по разработке схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации (далее – СиПР) с участием в них представителей филиалов ПАО «Росети Сибирь». Этот фактор способствует наиболее полному отражению планов развития электросетевого комплекса ПАО «Россети Сибирь» в СиПР, что особенно важно при прохождении процедуры утверждения инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» в Минэнерго России, так как согласно действующему законодательству Российской Федерации (Постановление Правительства РФ №977 от 01 декабря 2009 года «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики») ряд мероприятий инвестиционной программы согласовывается только при наличии их в СиПР.

Таблица 17

**Информация о действующих в регионах присутствия ПАО «Россети Сибирь» координационных органах, курирующих разработку Схем и программ развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на 5-ти летний перспективный период, а также об участии в их деятельности представителей ПАО «Россети Сибирь» и/или филиалов Общества**

| Алтайский край | Республика Бурятия | Республика Алтай | Красноярский край | Кемеровская область - Кузбасс | Омская область | Республика Хакасия | Забайкальский край |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Приказ Министерства промышленности и энергетики Алтайского края от 16.10.2020 №25/106-ап "О создании рабочей группы" | Постановление Правительства Республики Бурятия от 07 апреля 2008 года №160 (в ред. от 20 сентября 2018 года № 512) | Распоряжение Главы Республики Алтай, председателя Правительства Республики Алтай от 05 июня 2008 года №142-РГ «О создании регионального штаба по обеспечению безопасности электроснабжения» (в ред. от 22.12.2020 № 576-рг). | Постановление Совета Администрации Красноярского края от 29 мая 2008 года N 250-п «О создании штаба по обеспечению безопасности электроснабжения при Правительстве Красноярского края» (ред. от 11 февраля 2019 года) | Протокол совещания в Департаменте электроэнергетики Администрации Кемеровской области (создан Координационный совет) от 26.02.2020. | Постановление Правительства Омской области от 4 июня 2008 года №85-п «О создании совета по развитию электроэнергетики Омской области» (в ред. от 19.08.2020 №323-п) | Постановление правительства Республики Хакасия от 23 сентября 2009 года №402(ред. от 10 апреля 2019 года №137) | Распоряжение Министерства территориального развития Забайкальского края от 5 декабря 2017 года №412-р «О создании рабочей группы». |

Наличие мероприятий по развитию электросетевого комплекса ПАО «Россети Сибирь» в СиПР, свидетельствует так же о подтверждении органом исполнительной власти региона важности и необходимости этих мероприятий для обеспечения социально-экономического развития региона и/или повышения надежности электроснабжения существующих потребителей.

Таблица 18

**Информация об утвержденных в отчетном году Схемах и программах развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на 5-ти летний перспективный период с указанием реквизитов утверждающих организационно-распорядительных документов**

| Алтайский край | Республика Бурятия | Республика Алтай | Красноярский край | Кемеровская область - Кузбасс | Омская область | Республика Хакасия | Забайкальский край |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Указ Губернатора Алтайского края от 29.04.2020 №69 | Распоряжение Главы Республики Бурятия - Председателя Правительства Республики Бурятия от 30.04.2020 №220-р | Указ Главы Республики Алтай, Председателя Правительства Республики Алтай от 29.07.2020 №174-у | Распоряжение Губернатора Красноярского края от 30.07.2020 №347-рг | Распоряжение Губернатора Кемеровской области – Кузбасса от 30.04.2020 №58-рг | Указ Губернатора Омской области от 21.10.2020 №154 | Постановление Главы Республики Хакасия - Председателя Правительства Республики Хакасия от 30.04.2020 № 21-ПП | Распоряжение и.о. заместителя председателя Правительства Забайкальского края от 30.04.2020 №194-р |

Во всех субъектах РФ в зоне ответственности ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году СиПР были разработаны.

### 3.1.4. Деятельность по консолидации электросетевых активов

С целью выполнения мероприятий по консолидации ЭСА осуществляется:

– постоянный мониторинг извещений об объявлении торгов на право заключения договоров по приобретению в собственность, аренду (пользование) ЭСА, размещаемых на электронных торговых площадках;

– работа с муниципальными образованиями, имеющими в собственности ЭСА, по получению информации о бесхозяйных ЭСА и информации о предстоящих торгах;

– анализ предложений иных собственников о приобретении в собственность, аренду (пользование) Общества ЭСА;

– взаимодействие с руководством субъектов РФ по консолидации ЭСА на базе ПАО «Россети Сибирь»;

– взаимодействие с ТСО, иными владельцами/собственниками ЭСА по консолидации ЭСА.

В течение 2020 года рассмотрено более 300 обращений физических (юридических) лиц о приобретении Обществом в собственность (в том числе на безвозмездной основе), аренду (пользование) ЭСА.

Всего в 2020 году заключено 111 сделок по консолидации ЭСА в т.ч.:

- 39 сделок приобретения ЭСА в собственность;
- 72 сделки принятия ЭСА в аренду, безвозмездное пользование.

В 2020 году действовало 176 договоров аренды ЭСА, безвозмездного пользования, заключённые ранее.

Таблица 19

**Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов**

| ПАО «Россети Сибирь» | 2018г. | | | 2019г. | | | 2020г. | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Объем консолидации электросетевых активов за период | | | Объем консолидации электросетевых активов за период | | | Объем консолидации электросетевых активов за период | | |
| | МВА | Км | У.е. | МВА | Км | У.е. | МВА | Км | У.е. |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 6 | 7 | 8 | 10 | 11 | 12 |
| ИТОГО ПАО «Россети Сибирь» | **2212** | **9652** | **58620** | **2236** | **9050** | **60247** | **2204** | **8772** | **60149** |
| Приобретение электросетевых объектов | 167 | 778 | 2 737 | 137 | 765 | 2736 | 18 | 77 | 388 |
| Аренда электросетевых объектов | 1 585 | 5 981 | 35 256 | 1596 | 5364 | 36292 | 1685 | 5765 | 38308 |
| Прочее (постоянные права владения и пользования) | 27 | 223 | 699 | 29 | 141 | 683 | 14 | 104 | 383 |
| Прочее (временные права владения и пользования) | 433 | 2 670 | 19928 | 473 | 2780 | 20536 | 487 | 2825 | 20770 |

### 3.1.5. Реализация дополнительных (нетарифных) услуг

С целью реализации дополнительных (нетарифных) услуг Общества в соответствии со Стратегией развития электросетевого комплекса и Долгосрочной программой развития ПАО «Россети» в части повышения эффективности Общества при реализации

дополнительных (нетарифных) услуг, увеличения доли рынка дополнительных (нетарифных) услуг на территории присутствия Общества, увеличение нетарифной выручки от реализации дополнительных услуг, повышения доступности дополнительных услуг и клиентоориентированности Общества был утвержден стандарт общества СО 5.033 «Реализация дополнительных (нетарифных) услуг ПАО «Россети Сибирь». Положение». В ЦОП, ПО и РЭС на стендах и на сайте Общества размещена информация об оказываемых дополнительных услугах, а также калькуляции по ним. Кроме того, на площадках ЦОП, ПО и РЭС осуществлялось устное информирование потребителей, подающих заявку на технологическое присоединение, о возможности получения услуг, сопутствующих технологическому присоединению и прочим видам реализуемым дополнительным услугам филиалами и Обществом под управлением. При переходе на дистанционный режим работы консультирование проводилось в телефонном режиме.

По итогам 2020 года получена выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг в размере 372,588 млн руб.

Наибольшая доля выручки по оказанию дополнительных услуг приходится на следующие услуги:

- Предоставление в аренду объектов Общества и услуг по размещению оборудования на объектах электросетевого хозяйства Общества (зданий, помещений, сооружений, размещение рекламных конструкций, волоконно-оптического кабеля связи на ВЛ, предоставление автономных источников электроснабжения и пр.) составило 32% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 118,907 млн руб.;
- Выполнение строительно-монтажных работ составило 29 % в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 109,644 млн руб.
- Консультационные и организационно-технические услуги составили 15% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 55,772 млн руб.
- Услуги по техническому и ремонтно–эксплуатационному обслуживанию составили 11% в общем объеме полученной выручки по дополнительным услугам или 40,503 млн руб.

Крупные проекты по реализации дополнительных услуг в филиалах Общества:

1. Договор в филиале «Красноярскэнерго» с ПАО «Ростелеком» №18.2400.1243.19 от 05.03.2019 на предоставление услуг аренды опор для размещения оборудования на электросетевых объектах, выручка за 2020 год – 16,1 млн руб.;

2. Договор в филиале «Кузбассэнерго-РЭС» с АО «СУЭК-Кузбасс» №СУЭК-КУЗ-ЭМУ-18/4766У (10.4200.732.19) от 23.11.2018 по разработке задания на проектирование с последующей разработкой проектно-сметной документации и выполнением работ по монтажу реклоузеров 35кВ в Кемеровской области, Ленинск-Кузнецком муниципальном районе, Подгорновском сельском поселении, в границах кадастрового квартала 42:06:0111008. Выручка за 2020 год составила 13,4 млн руб.;

3. Договор в филиале «Читаэнергосбыт» с АО "ЭСК Сибири" №14.7500.1736.20 от 17.07.2020 на осуществление проектно-изыскательских работ по электроснабжению технологически изолированных территорий Забайкальского края, выручка за 2020 год – 10,4 млн руб.

По итогам 2020 года получен доход от переустройства электросетевых объектов Общества в размере 263,978 млн руб.

Крупные реализованные проекты в части переустройства:

1. Соглашение в филиале «Красноярскэнерго» с КГКУ "УКС" № 56.2400.3855.19 от 22.05.2019 по реконструкции (переустройству) существующего объекта «Средняя

общеобразовательная школа в г. Канске» на 550 учащихся. Выручка за 2020 год составила 36,7 млн руб.;

2. Соглашение в филиале «Красноярскэнерго» с АО «Фирма «Кульбытстрой» №41.2400.8483.18 от 27.08.2018 по реконструкции (переустройству) существующих объектов – многоэтажных жилых домов по ул. Елены Стасовой в г.Красноярске Красноярского края. Выручка за 2020 год – 28,9 млн руб.;

3. Соглашение ФКУ Упрдор "Алтай" №56.2200.4847.19 21.04.2020. Недвижимое имущество, подлежащее сносу и восстановлению в процессе строительства объекта, расположенного по адресу: участок автомобильной дороги Р-256 «Чуйский тракт» Новосибирск – Барнаул – Горно-Алтайск – граница с Монголией, км 173-183 (Первомайский, Тальменский районы). Соглашение реализовано в рамках Национального проекта - Государственная программа РФ "Развитие транспортной системы", подпрограмма "Дорожное хозяйство". Выручка за 2020 год – 23,4 млн руб.

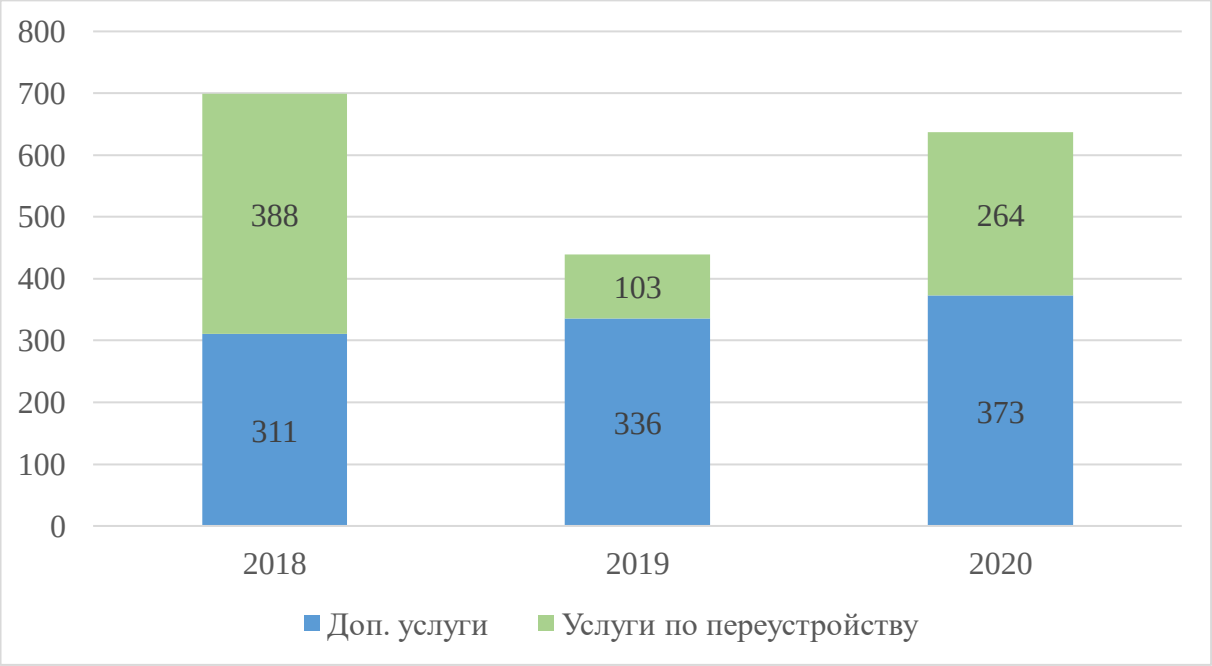



Рис. 10 Реализация дополнительных (нетарифных) услуг, млн руб.

В рамках реализации Концепции развития зарядной инфраструктуры ПАО «Россети», Обществом утверждена на Совете директоров Программа «Развития зарядной инфраструктуры» на 2020-2025 гг.

В целях реализации новых направлений для развития дополнительных услуг Общество вошло в перечень компаний-агрегаторов, отобранных Системным оператором Единой энергетической системы (СО ЕЭС) для участия в пилотном проекте, в рамках которого промышленные потребители электроэнергии могут получить плату за временное снижение энергопотребления в пиковые часы энергосистемы. Итоговый объем выручки по итогам семи месяцев 2020 года (с июля по декабрь) составил 299 705,00 руб. (без НДС)

В 2020 году основными сложностями по развитию нетарифных услуг стали следующие факторы:

- Негативное влияние пандемии на экономику регионов, снижение платежеспособности бизнеса и населения;
- Введение запрета на отключение потребителей до конца 2020 года, внесение изменений в ПП РФ 861.

Намеченные пути по преодолению: развитие новых приоритетных направлений, выстраивание оптимальных процессов, системы управления процессами по реализации дополнительных услуг позволит Обществу диверсифицировать риски, выполнить целевые показатели и получить дополнительную прибыль.

Перспективными задачами на 2021 год для Общества по направлению развития нетарифных услуг являются:

- Увеличение охвата целевого рынка;
- Повышение компетенций сотрудников в соответствии со стоящими перед Обществом целями;
- Повышение мотивации персонала на реализацию дополнительных услуг;
- Устранение ограничений внутри Общества за счет анализа и оптимизации существующих бизнес-процессов.

Приоритетными направлениями услуг на 2021-2024гг являются

a. Управление спросом на электроэнергию. С IV квартала 2019 года ПАО «Россети Сибирь» является агрегатором управления спросом на электрическую энергию на территории республики Хакассия, управляемая мощность – 0,5 МВт, рентабельность услуги – 15 %. Цель по данной услуге – 20 % охват рынка управления спросом на территории обслуживания ПАО «Россети Сибирь» к 2025 году. Основные конкуренты по данной услуге – сбытовые компании.

b. Развитие зарядной инфраструктуры. В 2020 году утверждена Программа «Развитие зарядной инфраструктуры ПАО «Россети Сибирь» на 2020-2025 гг.». Эффект от реализации Программы к 2030 году оценивается в сумме 62 млн руб. В части развития услуги определены:

- необходимые меры поддержки со стороны Правительства регионов в части стимулирования рынка электромобилей и развития зарядной инфраструктуры. Разработаны мероприятия по продвижению мер поддержки на рабочих группах Правительства регионов;
- критерии для регионов (условия для реализации Программы в зависимости от принятых регионами решений, в том числе по тарифно-балансовым решениям);

c. разработка и совершенствование интерактивного взаимодействия с клиентами с целью продвижения дополнительных услуг (мобильные приложения, портальные решения, облачные сервисы, технологии бесконтактной продажи услуг и товаров).

Таблица 20

**Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности**

| **Показатели** | **Ед.изм.** | **Период** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** | **изменение 2020/2019, %** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| **Реализация дополнительных (нетарифных) услуг** | | | | | |
| Выручка от реализации дополнительных (нетарифных) услуг прочей деятельности | млн руб. | 311 | 336 | 373 | 111% |
| Аренда и услуги по размещению | млн руб. | 76 | 97,1 | 119 | 123% |
| Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию | млн руб. | 71,2 | 58,2 | 40,5 | 71% |
| Выполнение строительно-монтажных работ | млн руб. | 77,4 | 83,2 | 109,6 | 133% |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| Консультационные и организационно-технические услуги | млн руб. | 37,9 | 51,2 | 55,8 | 110% |
| Агентские услуги | млн руб. | 0,2 | 0,33 | 0,14 | 42% |
| Услуги связи и информационных технологий | млн руб. | 9,6 | 16,2 | 10,9 | 69% |
| Другие услуги прочей деятельности | млн руб. | 17 | 18,0 | 17,6 | 100% |
| Другие прочие услуги | млн руб. | 21,7 | 12,2 | 19,2 | 158% |

## 3.2. Финансовые результаты

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2020 года на 568 млн руб. (1%) ниже, чем в 2019 году, в т. ч. выручка от передачи электроэнергии – 52 147 млн рублей (на 341 млн рублей выше уровня 2019 г.). Увеличение выручки по передаче обусловлено увеличением тарифа по передаче электроэнергии в 2020 году к уровню 2019 года. Выручка от услуг по технологическому присоединению составила 402 млн руб. (на 759 млн руб. ниже уровня 2019 года), снижение выручки в 2020 году обусловлено исполнением в 2019 году крупных договоров технологического присоединения, заключенных с ООО «Дальцветмет» - 635 млн руб., ЗАО «Шахта Беловская» - 87 млн руб. Выручка от продажи электроэнергии составила 4 001 млн руб. (на 186 млн руб. (4%) ниже уровня 2019 года), обусловленное снижением фактических нерегулируемых средневзвешенных цен оптового рынка на электрическую энергию, снижением утвержденных сбытовых надбавок и тарифов, изменением структуры полезного отпуска электроэнергии конечным потребителям розничного рынка, снижением объемов реализации.

Себестоимость с учетом управленческих, коммерческих расходов на 2 257 млн рублей (4%) выше уровня 2019 года. Данное увеличение обусловлено ростом затрат по статье «услуги ПАО «ФСК ЕЭС» за счет увеличения заявленной мощности и увеличения нормативных потерь в сетях, роста ставки на содержание сетей, затрат на оплату труда в связи с выплатой производственному персоналу надбавки за работу в условиях коронавирусной инфекции, увеличением амортизационных отчислений, а также текущей индексацией цен в пределах уровня инфляции.

По итогам 2020 года финансовый результат на 793 млн руб. выше уровня 2019 г. Основная причина улучшения финансового результата - восстановление резерва сомнительных долгов по АО «Читаэнергосбыт» в сумме 2 189 млн руб. (в 3 квартале 2020 года), в связи с урегулированием разногласий за услуги по передаче электрической энергии в рамках Соглашения о реструктуризации основного долга по филиалам «Бурятэнерго» и «Читаэнерго».

Анализ по отклонениям ключевых показателей финансово-хозяйственной деятельности Общества отражены в таблице:

Таблица 21

**Основные финансово-экономические показатели**

| № п/п | Показатель | **Ед.изм.** | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | изменение 2020/2019, % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | **Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:** | **млн. руб.** | **55 629** | **57 491** | **56 923** | **-0,99** |
| 1.1. | От передачи электроэнергии | млн. руб. | 51 364 | 51 807 | 52 147 | 0,66 |
| 1.2. | От технологического присоединения | млн. руб. | 995 | 1 161 | 402 | -65,37 |
| 1.3. | От продажи электроэнергии | млн. руб. | 2 958 | 4 188 | 4 001 | -4,47 |

| № п/п | Показатель | **Ед.изм.** | 2018 г. | 2019 г. | 2020 г. | изменение 2020/2019, % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1.4. | От прочей деятельности | млн. руб. | 311 | 336 | 373 | 11,01 |
| 2 | **Себестоимость продукции (услуг)** | **млн. руб.** | **-46 654** | **-48 607** | **-50 811** | **4,56** |
| 3 | Валовая прибыль | млн. руб. | 8 974 | 8 884 | 6 112 | -31,20 |
| 4 | **Управленческие расходы** | **млн. руб.** | **-3 487** | **-3 799** | **-3 863** | **1,68** |
| 5 | **Коммерческие расходы** | **млн. руб.** | **-238** | **-258** | **-247** | **-4,26** |
| 6 | Прибыль (убыток) от продаж | млн. руб. | 5 249 | 4 827 | 2 002 | -58,52 |
| 7 | Проценты к получению | млн. руб. | 47 | 30 | 50 | 66,67 |
| 8 | Проценты к уплате | млн. руб. | -2 016 | -2 387 | -2 366 | -0,88 |
| 9 | Доходы от участия в других организациях | млн. руб. | 4 | 4 | 17 | 325,00 |
| 10 | Прочие доходы | млн. руб. | 5 024 | 3 723 | 5 116 | 37,42 |
| 11 | Прочие расходы | млн. руб. | -6 760 | -6 872 | -3 734 | -45,66 |
| 12 | **Прибыль (убыток) до налогообложения** | **млн. руб.** | **1 549** | **-675** | **1 086** | **-260,89** |
| 13 | Налог на прибыль и иные платежи | млн. руб. | -701 | -116 | -1 083 | 833,62 |
| 14 | **Чистая прибыль (убыток)** | **млн. руб.** | **848** | **-790** | **3** | **-100,38** |
| 15 | **EBITDA*** | **млн. руб.** | **8 722** | **7 393** | **9 396** | **27,09** |

*Показатель EBITDA рассчитан следующим образом:

Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 - стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1

Таблица 22

**Анализ изменения дебиторской задолженности, млн руб.**

| Показатель | 31.12.2018 | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|---|---|---|---|
| **Дебиторская задолженность, в том числе:** | **14 531** | **13 470** | **16 104** |
| Покупатели и заказчики | 11 132 | 9 117 | 11 235 |
| в т.ч. по передаче э/э | 10 439 | 7 916 | 10 613 |
| Векселя к получению | - | - | - |
| Авансы выданные | 828 | 1 982 | 1 765 |
| Прочая дебиторская задолженность | 2 571 | 2 371 | 3 104 |

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период (с учетом ретроспективы)

Дебиторская задолженность ПАО «Россети Сибирь» на начало отчетного периода составила 13 470 млн руб., по состоянию на конец отчетного периода – 16 104 млн руб., рост задолженности за 2020 год составил 2 634 млн руб., основное влияние оказало увеличение задолженности за услуги по передаче электроэнергии на 2 697 млн руб. вследствие недоплаты АО «Читаэнергосбыт» в первом полугодии до заключения нового соглашения о реструктуризации задолженности, а также негативных последствий для электросетевого комплекса, в связи с неблагоприятным влиянием пандемии COVID-19.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков по состоянию на конец года составила 11 235 млн руб., что на 2 118 млн руб. (23%) выше уровня, сложившегося на начало года в связи с ростом задолженности за услуги по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность по авансам выданным составила 1 765 млн руб., что на 217 млн руб. (11%) ниже уровня, сложившегося на начало года.

Прочая дебиторская задолженность составила 3 104 млн руб., что на 733 млн руб.

(31%) выше уровня на начало 2020 года.

Основная доля (66%) дебиторской задолженности Общества сложилась за оказанные услуги по передаче электрической энергии.

По итогам 2020 года, в результате проводимой работы по взысканию дебиторской задолженности, уровень оплаты за услуги по передаче электрической энергии составил 96,3%.

В Обществе осуществляются весь спектр мероприятий по взысканию просроченной дебиторской задолженности, включая:

- досудебное урегулирование, в том числе полное или частичное ограничение энергоснабжения должников;
- взыскание задолженности в рамках правового поля;
- организацию мероприятий по взысканию долга службой безопасности, включая направление писем и обращений в правоохранительные и иные органы власти;
- взыскание штрафных санкций за несвоевременное исполнение условий оплаты по договорам оказания услуг по передаче электрической энергии, установленных действующим законодательством;
- рассмотрение вопросов по урегулированию просроченной задолженности на совещаниях, в целях реализации дополнительных мероприятий, в том числе:

а) на комиссии по ликвидности разногласий за услуги по передаче электроэнергии и затрат на компенсацию потерь;

б) на комиссии по управлению дебиторской задолженностью Россети Сибирь;

в) на совещаниях с участием руководителей Правительств региональной власти;

г) на заседаниях Совета директоров Россети Сибирь.

В результате проводимой Обществом претензионно-исковой работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в 2020 году получены положительные судебные решения в рамках 145 судебных дел на общую сумму требований 621 млн руб., отказано во взыскании 19 млн руб. в рамках 19 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 97%, что выше значения указанного показателя за прошлый год на 16%.

В 2019 году получены положительные судебные решения в рамках 273 судебных дел на общую сумму требований 705 млн руб., отказано во взыскании 163 млн руб. в рамках 34 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 81%.

В 2018 году получены положительные судебные решения в рамках 368 судебных дел на общую сумму требований 2 845 млн руб., отказано во взыскании 120 млн руб. в рамках 93 дел. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 96%.

По результатам полученных судебных решений в 2020 году получено исполнительных листов на сумму 592 млн руб., из которых погашено 254 млн руб. или 43%. За аналогичный период прошлого года исполнительных листов получено на сумму 1675 млн руб., погашено 1 134 млн руб. или 68%.

Плановые показатели погашения просроченной задолженности исполнены на 105%, при плане 1 341 млн руб. погашено 1 402 млн руб.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне.

Таблица 23

Таблица 9 - **Анализ изменения кредиторской задолженности*, млн руб.**

| Показатель | 31.12.2018 | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|---|---|---|---|
| **Кредиторская задолженность, в том числе:** | **11 827** | **12 071** | **12 665** |
| Поставщики и подрядчики | 8 587 | 7 653 | 8 526 |

| Показатель | 31.12.2018 | 31.12.2019 | 31.12.2020 |
|---|---|---|---|
| Векселя к уплате | - | - | - |
| Авансы полученные | 1 060 | 1 295 | 1 031 |
| Налоги и сборы | 864 | 1 207 | 1 365 |
| Прочая кредиторская задолженность | 1 316 | 1 916 | 1 743 |

*Показатели указываются в соответствии с бухгалтерской отчетностью Общества за отчетный период (с учетом ретроспективы)

Кредиторская задолженность на 01.01.2020 года сложилась на уровне 12 071 млн руб., рост за 2020 составил 594 млн руб. при уровне задолженности на конец отчетного периода 12 665 млн руб., в том числе:

- задолженность перед поставщиками и подрядчиками на 31.12.2020 составила 8 526 млн руб., рост на 873 млн руб. (11%) связан с пересмотром параметров инвестиционной программы, в основном по ПРИУЭ в части увеличения освоения при снижении финансирования в результате заключения договоров с отсрочкой платежа;
- задолженность по авансам, полученным на 31.12.2020 составила 1 031 млн руб., что на 264 млн руб. (20%) ниже уровня начала года;
- задолженность по налогам и сборам составила 1 365 млн руб., что на 158 млн руб. (13%) выше уровня по состоянию на 31.12.2019;
- прочая кредиторская задолженность составляет 1 743 млн руб., что на 173 млн руб. (9%) ниже уровня сложившегося на начало года.

**Облигации**

**1. Информация о выпусках облигаций Общества**

27 июля 2015 Советом директоров Общества (Протокол заседания Совета директоров № 161/15 от 30.07.2015, вопрос № 19) были утверждены Программа биржевых облигаций и Проспект ценных бумаг, согласно которым Общество может разместить биржевые облигации в объеме не более 7 500 000 000 (Семи миллиардов пятисот миллионов) рублей включительно, со сроком погашения выпуска не более, чем в 3 640 (Три тысячи шестьсот сороковой) день с даты начала размещения биржевых облигаций отдельного выпуска, размещаемого в рамках программы биржевых облигаций.

07.09.2015 решением ЗАО «ФБ ММВБ» программе биржевых облигаций Общества присвоен идентификационный номер 4-12044-F-001P-02E.

03.08.2016 Советом директоров Общества (Протокол заседания Совета директоров № 199/16 от 05.08.2016, вопрос № 1) внесены (утверждены) изменения в Решение о выпуске ценных бумаг и Проспект ценных бумаг, согласно которым увеличен объем возможных к размещению Обществом биржевых облигаций до 25 000 000 000 (Двадцать пять миллиардов) рублей включительно.

Максимальный срок до погашения Биржевых облигаций, размещаемых в рамках программы: 10 920 (Десять тысяч девятьсот двадцатый) день с даты начала размещения биржевых облигаций отдельного выпуска, размещаемого в рамках Программы биржевых облигаций.

Срок действия программы – бессрочная.

Основными целями увеличения объема Программы биржевых облигаций является возможность привлечения денежных средств:

- на рефинансирование задолженности;
- на финансирование инвестиционных проектов Эмитента, при наличии их в утвержденной инвестиционной программе Общества.

**2. Информация о размещенных выпусках облигаций и итогах проведенных размещений**

Размещение выпусков облигаций в 2020 году Обществом не осуществлялось.

**3. Информация о результатах взаимодействия с рейтинговыми агентствами.**

Взаимодействие с рейтинговыми агентствами не осуществлялось ввиду отсутствия необходимости. По состоянию на 31.12.2020 кредитные рейтинги, присвоенные Обществу, отсутствуют.

## 3.3. Тарифная политика

Основными видами деятельности ПАО «Россети Сибирь», подлежащими государственному регулированию, являются оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение к электрическим сетям.

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии и технологическое присоединение устанавливаются органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов субъектов РФ на территориях деятельности Общества.

**Тарифы на услуги по передаче электроэнергии**

Услуги по передаче электрической энергии оказываются ПАО «Россети Сибирь» в восьми субъектах Российской Федерации: Алтайском крае, Республике Бурятия, Республике Алтай, Красноярском крае, Кемеровской области, Омской области, Республике Хакасия, Забайкальском крае.

С 1 января 2020 года тарифы на услуги по передаче электрической энергии установлены органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов по регионам присутствия Общества. Регулирование тарифов на услуги по передаче электрической энергии по всем филиалам ПАО «Россети Сибирь» производится методом индексации необходимой валовой выручки. С 2020 года для филиала Читаэнерго начался новый долгосрочный период регулирования. Информация о периодах регулирования филиалов Общества приведена в таблице № 24.

Таблица № 24

**Периоды регулирования филиалов ПАО «Россети Сибирь»**

| Наименование филиала | Период регулирования |
|---|---|
| Алтайэнерго | 2018-2022 |
| Бурятэнерго | 2019-2023 |
| Горно-Алтайские электрические сети | 2018-2022 |
| Красноярскэнерго | 2018-2022 |
| Кузбассэнерго-РЭС | 2019-2023 |
| Омскэнерго | 2018-2022 |
| Хакасэнерго | 2017-2021 |
| Читаэнерго | 2020-2024 |

Во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» тарифы на услуги по передаче электроэнергии утверждены с разбивкой по группам потребителей, уровням напряжения, с периодами действия:

- с 1 января 2020 года по 30 июня 2020 года;

- с 1 июля 2020 года по 31 декабря 2020 года.

Методические указания по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов, функции которого осуществляет Федеральная антимонопольная служба (ФАС России).

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии регионов присутствия ПАО «Россети Сибирь» размещена на официальном сайте Общества в сети интернет по адресу: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=3009&Itemid=4927&lang=ru40.

Перечень тарифных решений регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества приведен в приложении № 12.

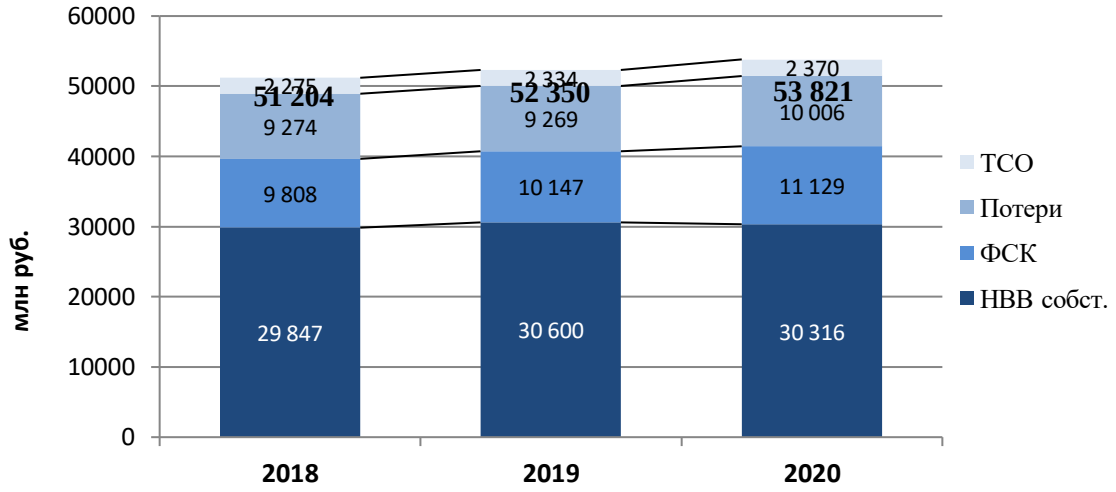



Рис. 11. Динамика структуры НВВ 2018-2020 гг

В соответствии с Федеральным законом от 06.11.2013 № 308-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и статью 81 Федерального закона «Об акционерных обществах» действие договоров «последней мили» пролонгируется на территории Республики Бурятия, Забайкальского края до 01.07.2029 года. На данных территориях в отношении потребителей «последней мили» с 2014 года для расчета тарифа на услуги по передаче электрической энергии введен отдельный уровень напряжения ВН-1.

На основании решений органов исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов размер ставки перекрестного субсидирования:

- в Республике Бурятия и Забайкальском крае с 01 июля 2017 года размер ставки перекрестного субсидирования определяется как разность размера ставки перекрестного субсидирования в предыдущем году и величины перекрестного субсидирования, составляющей не менее чем 7% от размера ставки перекрестного субсидирования по состоянию на 1 января 2014 года.

Федеральным законом от 06.11.2013 №308-ФЗ размер ставки по состоянию на 1 января 2014 года для Республики Бурятия определен в размере 550 рублей за тысячу киловатт-часов, для Забайкальского края - 420 рублей за тысячу киловатт-часов.

Информация по тарифному регулированию филиалов Общества в разрезе основных показателей по тарифам на услуги по передаче электрической энергии приведена в таблице № 25. Не согласившись с итогами принятых тарифно-балансовых решений на 2020 год, Общество обратилось в судебные инстанции и ФАС России. Разногласия и мероприятия по

урегулированию разногласий в отношении принятых тарифно-балансовых решений приведены в приложении № 13.

Таблица № 25

**Показатели по тарифам на услуги по передаче электрической энергии**

| Показатель | Ед. изм. | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
|---|---|---|---|---|---|
| **НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:** | **млн руб.** | **51 204** | **52 350** | **53 821** | **3%** |
| *Алтайэнерго* | *млн руб.* | *7 078* | *7 237* | *7 267* | 0,4% |
| *Горно-Алтайские электрические сети* | *млн руб.* | *1 118* | *1 142* | *1 181* | 3% |
| *Бурятэнерго* | *млн руб.* | *5 012* | *5 143* | *6 145* | 19% |
| *Красноярскэнерго* | *млн руб.* | *13 736* | *13 717* | *14 040* | 2% |
| *Кузбассэнерго-РЭС* | *млн руб.* | *7 915* | *8 584* | *9 245* | 8% |
| *Омскэнерго* | *млн руб.* | *6 530* | *6 642* | *6 581* | -1% |
| *Хакасэнерго* | *млн руб.* | *2 973* | *3 076* | *2 631* | -14% |
| *Читаэнерго* | *млн руб.* | *6 842* | *6 809* | *6 730* | -1% |
| **НВВ собственная, в том числе:** | **млн руб.** | **29 847** | **30 600** | **30 316** | **-1%** |
| *Алтайэнерго* | *млн руб.* | *4 225* | *4 321* | *4 149* | *-4%* |
| *Горно-Алтайские электрические сети* | *млн руб.* | *740* | *744* | *765* | *3%* |
| *Бурятэнерго* | *млн руб.* | *3 048* | *3 143* | *3 631* | *16%* |
| *Красноярскэнерго* | *млн руб.* | *8 291* | *8 405* | *8 191* | *-3%* |
| *Кузбассэнерго-РЭС* | *млн руб.* | *4 949* | *5 307* | *5 641* | *6%* |
| *Омскэнерго* | *млн руб.* | *3 586* | *3 691* | *3 437* | *-7%* |
| *Хакасэнерго* | *млн руб.* | *1 590* | *1 727* | *1 308* | *-24%* |
| *Читаэнерго* | *млн руб.* | *3 419* | *3 261* | *3 194* | *-2%* |
| **Услуги ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе:** | **млн руб.** | **9 808** | **10 147** | **11 129** | **10%** |
| *Алтайэнерго* | *млн руб.* | *1 194* | *1 283* | *1 358* | *6%* |
| *Горно-Алтайские электрические сети* | *млн руб.* | - | - | - | -. |
| *Бурятэнерго* | *млн руб.* | *1 209* | *1 275* | *1 385* | *9%* |
| *Красноярскэнерго* | *млн руб.* | *2 440* | *2 505* | *3 030* | *21%* |
| *Кузбассэнерго-РЭС* | *млн руб.* | *1 663* | *1 781* | *1 950* | *10%* |
| *Омскэнерго* | *млн руб.* | *1 439* | *1 388* | *1 388* | *-0,02%* |
| *Хакасэнерго* | *млн руб.* | *554* | *543* | *546* | *1%* |
| *Читаэнерго* | *млн руб.* | *1 309* | *1 371* | *1 472* | *7%* |
| **Расходы на покупку потерь электрической энергии, в том числе:** | **млн руб.** | **9 274** | **9 269** | **10 006** | **8%** |
| *Алтайэнерго* | *млн руб.* | *1 291* | *1 290* | *1 456* | *13%* |
| *Горно-Алтайские электрические сети* | *млн руб.* | *204* | *220* | *245* | *11%* |
| *Бурятэнерго* | *млн руб.* | *600* | *549* | *915* | *67%* |
| *Красноярскэнерго* | *млн руб.* | *2 566* | *2 295* | *2 381* | *4%* |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| *Кузбассэнерго-РЭС* | *млн руб.* | *1 293* | *1 479* | *1 632* | *10%* |
| *Омскэнерго* | *млн руб.* | *1 261* | *1 323* | *1 493* | *13%* |
| *Хакасэнерго* | *млн руб.* | *525* | *525* | *471* | *-10%* |
| *Читаэнерго* | *млн руб.* | *1 533* | *1 589* | *1 413* | *-11%* |
| **Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой), в том числе:** | **млн руб.** | **2 275** | **2 334** | **2 370** | **2%** |
| *Алтайэнерго* | *млн руб.* | *367* | *344* | *305* | *-11%* |
| *Горно-Алтайские электрические сети* | *млн руб.* | *174* | *177* | *171* | *-3%* |
| *Бурятэнерго* | *млн руб.* | *155* | *176* | *214* | *22%* |
| *Красноярскэнерго* | *млн руб.* | *440* | *511* | *438* | *-14%* |
| *Кузбассэнерго-РЭС* | *млн руб.* | *11* | *18* | *22* | *27%* |
| *Омскэнерго* | *млн руб.* | *243* | *239* | *263* | *10%* |
| *Хакасэнерго* | *млн руб.* | *303* | *282* | *306* | *9%* |
| *Читаэнерго* | *млн руб.* | *581* | *588* | *651* | *11%* |
| **Котловой полезный отпуск электрической энергии** | **млн кВт*ч** | **55 405** | **55 149** | **55 217** | **0%** |
| *Алтайэнерго* | *млн кВт*ч* | *7 008* | *7 078* | *6 886* | *-3%* |
| *Горно-Алтайские электрические сети* | *млн кВт*ч* | *418* | *422* | *426* | *1%* |
| *Бурятэнерго* | *млн кВт*ч* | *3 893* | *3 836* | *4 066* | *6%* |
| *Красноярскэнерго* | *млн кВт*ч* | *12 133* | *11 661* | *11 763* | *1%* |
| *Кузбассэнерго-РЭС* | *млн кВт*ч* | *15 976* | *16 094* | *16 264* | *1%* |
| *Омскэнерго* | *млн кВт*ч* | *7 638* | *7 633* | *7 404* | *-3%* |
| *Хакасэнерго* | *млн кВт*ч* | *2 740* | *2 678* | *2 356* | *-12%* |
| *Читаэнерго* | *млн кВт*ч* | *5 599* | *5 747* | *6 052* | *5%* |
| **Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии, в том числе:** | **руб./ кВт*ч** | **0,92** | **0,95** | **0,97** | **3%** |
| *Алтайэнерго* | *руб./ кВт*ч* | *1,01* | *1,02* | *1,06* | *3%* |
| *Горно-Алтайские электрические сети* | *руб./ кВт*ч* | *2,68* | *2,71* | *2,77* | *2%* |
| *Бурятэнерго* | *руб./ кВт*ч* | *1,29* | *1,34* | *1,51* | *13%* |
| *Красноярскэнерго* | *руб./ кВт*ч* | *1,13* | *1,18* | *1,19* | *1%* |
| *Кузбассэнерго-РЭС* | *руб./ кВт*ч* | *0,50* | *0,53* | *0,57* | *7%* |
| *Омскэнерго* | *руб./ кВт*ч* | *0,85* | *0,87* | *0,89* | *2%* |
| *Хакасэнерго* | *руб./ кВт*ч* | *1,09* | *1,15* | *1,12* | *-3%* |
| *Читаэнерго* | *руб./ кВт*ч* | *1,22* | *1,18* | *1,11* | *-6%* |

## Плата за технологическое присоединение

Оплата услуг по технологическому присоединению осуществляется в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации на основании размера платы, утвержденного уполномоченными органами исполнительной власти в области государственного регулирования тарифов.

Стоимость технологического присоединения энергопринимающих устройств максимальной мощностью до 15 кВт не превышает 550 рублей (с учетом НДС).

В 2020 году плата за технологическое присоединение утверждена органами исполнительной власти в области регулирования тарифов, в соответствии с пунктом 87 Основ ценообразования в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 29 декабря 2011 года № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» в виде стандартизированных тарифных ставок, в виде ставки за 1 кВт максимальной мощности с разбивкой по категориям потребителей, уровням напряжения электрических сетей, к которым осуществляется технологическое присоединение, и (или) объемам присоединенной максимальной мощности.

Расчет и установление платы за технологическое присоединение произведен в соответствии с Методическими указаниями по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям, утвержденными приказом ФАС России от 29 августа 2017 года № 1135/17.

В 2018 году средняя ставка за технологическое присоединение по Обществу в целом составляла 385 руб./кВт. В 2019 году средняя ставка за технологическое присоединение по Обществу в целом снизилась на 7% и составила 358 руб./кВт. В 2020 году средняя ставка за технологическое присоединение по Обществу в целом увеличилась на 2% и составила 366 руб./кВт.

Таблица 26

**Плата за технологическое присоединение (тарифная политика)**

| Показатели | Ед.изм. | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | Изменение 2020/2019, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Средняя ставка платы за ТП на единицу мощности | руб./ кВт | 384,64 | 357,65 | 366,05 | 2% |

**Утвержденные ставки платы за технологическое присоединение в разрезе филиалов**

Информация о плате за технологическое присоединение к сетям ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году расположена в сети интернет по адресу: http://www.mrsk-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=3011&Itemid=4929&lang=ru40

(Официальный сайт ПАО «Россети Сибирь» /Обязательное раскрытие информации/Раскрытие информации субъектом оптового и розничного рынков электроэнергии/Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям филиалов и РСК ПАО «Россети Сибирь» /Плата за технологическое присоединение к электрическим сетям филиалов и РСК ПАО «Россети Сибирь» за 2020 год)

**«Алтайэнерго»**

Решением Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 04 декабря 2019 № 399 (с изм. от 07 октября 2020 №148) утверждены единые по региону стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5 С6, С7 и С8, ставки за 1 кВт максимальной мощности, ставки на строительство объектов «последней мили», формулы расчета платы за технологическое присоединение, размер ставок платы на возмещение расходов на приобретение, установку, допуск в эксплуатацию приборов учета электрической энергии и (или) иного оборудования, а также нематериальных активов, которые необходимы для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности). Ставки устанавливаются по видам работ без расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций и территориям (относящимся/не относящимся к городским населенным пунктам) применения ставок. Ставки на покрытие инвестиций предусматривают

строительство воздушных линий, кабельных линий, комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций с уровнем напряжения до 35 кВ, так и без инвестиционной составляющей.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 59 754,84 тыс. руб.

**«Бурятэнерго»**

Приказом Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 12 ноября 2019 года № 1/16 (с изм. от 25 декабря 2019 года № 1/34, от 27 января 2020 года № 1/1, от 21 августа 2020 года № 1/7, от 24 сентября 2020 года №1/9, от 19 ноября 2020 года №1/10, от 01 декабря 2020 года №1/11) утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С6, С7 и С8, ставки за 1 кВт максимальной мощности $С1^{max}$, $С2^{max}$, $С3^{max}$, $С4^{max}$, $С5^{max}$, $С6^{max}$, $С7^{max}$, $С8^{max}$, ставки на строительство объектов «последней мили», формулы расчета платы за технологическое присоединение, размер ставок платы на возмещение расходов на приобретение, установку, допуск в эксплуатацию приборов учета электрической энергии и (или) иного оборудования, а также нематериальных активов, которые необходимы для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности). Ставки устанавливаются по видам работ без расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций и территориям (относящимся/не относящимся к городским населенным пунктам) применения ставок. Ставки на покрытие инвестиций предусматривают строительство воздушных линий, кабельных линий, комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций с уровнем напряжения до 35 кВ, так и без инвестиционной составляющей.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 195 143,67 тыс. руб.

**«Горно-Алтайские электрические сети» (ГАЭС)**

Приказом Комитета по тарифам Республики Алтай от 30 декабря 2019 года № 34/1 (с изм. 07 августа 2020 года №15/1) утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5 и С8, ставки за 1 кВт максимальной мощности $С1^{max}$, $С2^{max}$, $С3^{max}$, $С4^{max}$, $С5^{max}$ и $С8^{max}$, ставки на строительство объектов «последней мили», формулы расчета платы за технологическое присоединение, размер ставок платы на возмещение расходов на приобретение, установку, допуск в эксплуатацию приборов учета электрической энергии и (или) иного оборудования, а также нематериальных активов, которые необходимы для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности). Ставки устанавливаются по видам работ без расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций и территориям (относящимся/не относящимся к городским населенным пунктам) применения ставок. Ставки на покрытие инвестиций предусматривают строительство воздушных линий, кабельных линий, комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций с уровнем напряжения до 35 кВ, так и без инвестиционной составляющей.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере 47 927 тыс. руб.

**«Красноярскэнерго»**

Приказом Министерства тарифной политики Красноярского края от 26 декабря 2019 года № 576-п (с изм. от 17 сентября 2020 года № 12-э) утверждены стандартизированные

ставки С1, С2, С3, С4, С5, С6, С7 и С8, ставки за 1 кВт максимальной мощности Р1, Р2, Р3, Р4, Р5, Р6, Р7 и Р8, ставки на строительство объектов «последней мили», формулы расчета платы за технологическое присоединение, размер ставок платы на возмещение расходов на приобретение, установку, допуск в эксплуатацию приборов учета электрической энергии и (или) иного оборудования, а также нематериальных активов, которые необходимы для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности). Ставки устанавливаются по видам работ без расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций и территориям (относящимся/не относящимся к городским населенным пунктам) применения ставок. Ставки на покрытие инвестиций предусматривают строительство воздушных линий, кабельных линий, комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций с уровнем напряжения до 35 кВ, так и без инвестиционной составляющей.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей не установлены.

**«Кузбассэнерго - РЭС»**

Постановлением РЭК Кемеровской области от 31 декабря 2019 года № 894 (с изм. от 19 мая 2020 года №63, от 10 сентября 2020 года №207, от 06 октября 2020 года №249, от 29 октября 2020 года №287) утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С6, С7 и С8, ставки за 1 кВт максимальной мощности $С1^{max}$, $С2^{max}$, $С3^{max}$, $С4^{max}$, $С5^{max}$, $С6^{max}$, $С7^{max}$ и $С8^{max}$, ставки на строительство объектов «последней мили», формулы расчета платы за технологическое присоединение, размер ставок платы на возмещение расходов на приобретение, установку, допуск в эксплуатацию приборов учета электрической энергии и (или) иного оборудования, а также нематериальных активов, которые необходимы для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности). Ставки устанавливаются по видам работ без расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций и территориям (относящимся/не относящимся к городским населенным пунктам) применения ставок. Ставки на покрытие инвестиций предусматривают строительство воздушных линий, кабельных линий, комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций с уровнем напряжения до 35 кВ, так и без инвестиционной составляющей.

Выпадающие доходы от присоединения льготных категорий заявителей утверждены в размере – 101 744,21 тыс. руб.

**«Омскэнерго»**

Приказом РЭК Омской области от 30 декабря 2019 года № 575/90 (с изм. от 23 января 2020 года №5/4, от 19 мая 2020 года №46/25, от 07 июля 2020 года №88/35, от 27 августа 2020 года №143/48) утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С6, С7 и С8, ставки за 1 кВт максимальной мощности $С1^{max}$, $С2^{max}$, $С3^{max}$, $С4^{max}$, $С5^{max}$, $С6^{max}$, $С7^{max}$ и $С8^{max}$, ставки на строительство объектов «последней мили», формулы расчета платы за технологическое присоединение, размер ставок платы на возмещение расходов на приобретение, установку, допуск в эксплуатацию приборов учета электрической энергии и (или) иного оборудования, а также нематериальных активов, которые необходимы для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности). Ставки устанавливаются по видам работ без расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций и территориям

(относящимся/не относящимся к городским населенным пунктам) применения ставок. Ставки на покрытие инвестиций предусматривают строительство воздушных линий, кабельных линий, комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций с уровнем напряжения до 35 кВ, так и без инвестиционной составляющей.

Определены выпадающие доходы от технологического присоединения льготных категорий заявителей в размере 377 069,35 тыс. руб.

**«Хакасэнерго»**

Приказом Государственного комитета энергетики и тарифного регулирования Республики Хакасия от 25 декабря 2019 года № 13-п (с изм. от 14 сентября 2020 года №5-п) ) утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С6, С7 и С8, ставки за 1 кВт максимальной мощности $С1^{max}$, $С2^{max}$, $С3^{max}$, $С4^{max}$, $С5^{max}$, $С6^{max}$, $С7^{max}$ и $С8^{max}$, ставки на строительство объектов «последней мили», формулы расчета платы за технологическое присоединение, размер ставок платы на возмещение расходов на приобретение, установку, допуск в эксплуатацию приборов учета электрической энергии и (или) иного оборудования, а также нематериальных активов, которые необходимы для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности). Ставки устанавливаются по видам работ без расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций и территориям (относящимся/не относящимся к городским населенным пунктам) применения ставок. Ставки на покрытие инвестиций предусматривают строительство воздушных линий, кабельных линий, комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций с уровнем напряжения до 35 кВ, так и без инвестиционной составляющей.

Определены выпадающие доходы от технологического присоединения льготных категорий заявителей в размере 316 925,31 тыс. руб.

**«Читаэнерго»**

Приказом Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 27 декабря 2019 года №659-НПА (с изм. от 04 сентября 2020 года №123-НПА, от 18 декабря 2020 года №591-НПА) утверждены стандартизированные ставки С1, С2, С3, С4, С5, С6, С7 и С8, ставки за 1 кВт максимальной мощности $С1^{max}$, $С2^{max}$, $С3^{max}$, $С4^{max}$, $С5^{max}$, $С6^{max}$, $С7^{max}$ и $С8^{max}$, ставки на строительство объектов «последней мили», формулы расчета платы за технологическое присоединение, размер ставок платы на возмещение расходов на приобретение, установку, допуск в эксплуатацию приборов учета электрической энергии и (или) иного оборудования, а также нематериальных активов, которые необходимы для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности). Ставки устанавливаются по видам работ без расходов на строительство объектов электросетевого хозяйства с дифференциацией по категориям потребителей, разбивкой по уровням напряжения, типам и маркам прокладываемого кабеля, типам подстанций и территориям (относящимся/не относящимся к городским населенным пунктам) применения ставок. Ставки на покрытие инвестиций предусматривают строительство воздушных линий, кабельных линий, комплектных трансформаторных подстанций, распределительных трансформаторных подстанций с уровнем напряжения до 35 кВ, так и без инвестиционной составляющей.

Определены выпадающие доходы от технологического присоединения льготных категорий заявителей в размере 220 525,98 тыс. руб.

## 3.4. Инвестиционная деятельность

### 3.4.1. Параметры инвестиционной программы.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» на 2020 год утверждена приказом Минэнерго России от 23.12.2020г. №21@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Сибирь» на 2020 – 2024 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 25.12.2019 № 29@».

Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» за 2020 год (по факту) представлены в таблице 27.

Таблица 27

**Стоимостные и физические показатели инвестиционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» за 2020 год.**

| Наименование филиала/ДЗО | 2020 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Капитальные вложения | Ввод в основные фонды | Финансирование | Ввод мощности | |
| | | | | МВА | км |
| | млн руб. без НДС | млн руб. без НДС | млн руб. с НДС | | |
| Алтайэнерго | 747 | 816 | 553 | 19 | 214 |
| Бурятэнерго | 788 | 759 | 574 | 37 | 239 |
| ГАЭС | 325 | 369 | 287 | 8 | 104 |
| Красноярскэнерго | 1951 | 2473 | 1930 | 47 | 449 |
| Кузбассэнерго | 1655 | 1656 | 2271 | 62 | 318 |
| Омскэнерго | 823 | 795 | 540 | 19 | 112 |
| Хакасэнерго | 377 | 410 | 370 | 12 | 104 |
| Читаэнерго | 881 | 709 | 920 | 17 | 183 |
| **ПАО «Россети Сибирь»** | **7547** | **7 987** | **7 445** | **221** | **1723** |

Исполнение инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» (по факту) представлено в таблице 28.

Таблица 28

**Исполнение инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь»**

| **Показатели** | **Ед. изм.** | **Период** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2018** | **2019** | **2020** | **изменение 2020/2019, %** |
| Объем финансирования | млн руб. с НДС | 12969 | 11810 | 7445 | 63% |
| Объем освоения капитальных вложений | млн руб. без НДС | 13533 | 10197 | 7547 | 74% |
| Ввод в состав основных средств | млн руб. без НДС | 13152 | 10524 | 7987 | 76% |
| Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА | МВА | 996 | 790 | 221 | 28% |
| Ввод в состав основных средств линий электропередачи | КМ | 4 094 | 3 146 | 1723 | 55% |

### 3.4.2. Направление и структура финансирования капитальных вложений

Структура фактического финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» за период 2018-2020 годов в млн руб. с НДС представлена в таблице 29 и в виде диаграммы за 2020 год (рис 12).

Таблица 29

**Структура финансирования капитальных вложений, млн руб. с НДС**

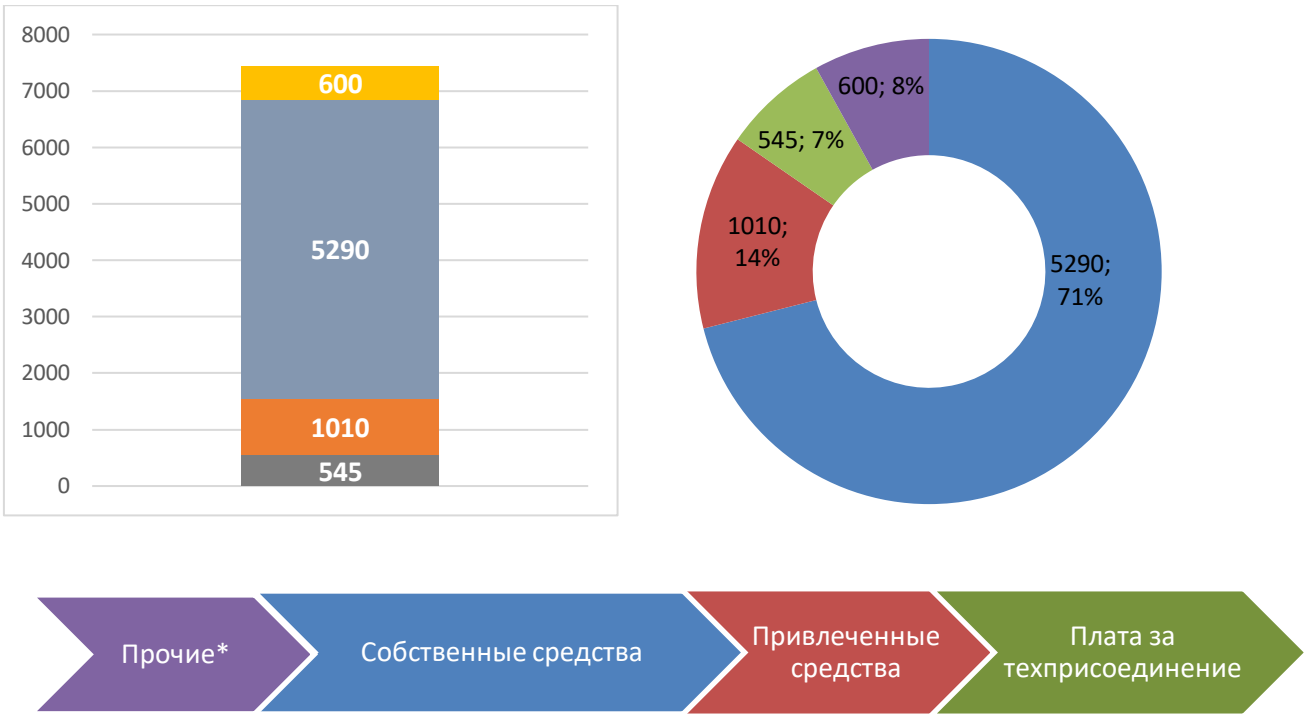
| ДЗО ПАО «Россети» | 2018 | 2019 | 2020 |
|---|---|---|---|
| | факт | факт | факт |
| **Итого по ПАО «Россети Сибирь»** | **12969** | **11810** | **7445** |
| Технологическое присоединение | 5420 | 6026 | 3514 |
| Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение | 4686 | 4186 | 3097 |
| Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики | 917 | 780 | 318 |
| Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства | 91 | 47 | 26 |
| Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов | 0 | 0 | 0 |
| Прочие инвестиционные проекты | 1855 | 771 | 490 |




Рис. 12. Структура финансирования ПАО «Россети Сибирь» капитальных вложений в 2020 год, в %.

Структура фактического финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году по основным направлениям:

- технологическое присоединение 47%;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение объектов 42%;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики 4%;
- прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства 0%;
- покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов 0%;
- прочие инвестиционные проекты 7%.




*НДС к возмещению

**Рис. 13. Структура источников финансирования капитальных вложений в 2020 году, млн руб. с НДС**

Финансирование капитальных вложений в целом по ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году снизилось по сравнению с 2019 годом на 37%, в связи с необходимостью стабилизации финансово-экономического положения ДЗО ПАО «Россети» в 2020 году с учетом текущей экономической ситуации, включая оптимизацию инвестиционных расходов в соответствии с согласованными Минэнерго России сценарными условиями. В 2020 году привлечено кредитных средств в размере 1,010 млрд. руб., что на 2,416 млрд. руб. меньше показателя прошлого года.

### 3.4.3. Результаты реализации инвестиционных программ в 2020 году ПАО «Россети Сибирь»

Информация о результатах, достигнутых в 2020 году по ПАО «Россети Сибирь» за счет реализации мероприятий, включенных в инвестиционную программу:

- показатель степени загрузки трансформаторной подстанции (Кзагр) в целом по Обществу 29,14;
- показатель оценки изменения доли полезного отпуска электрической энергии, который формируется посредством приборов учета электрической энергии, включенных в систему сбора и передачи данных в целом по Обществу не планировался;
- показатель оценки изменения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Пsaidi) в целом по Обществу -1,18;
- показатель оценки изменения средней частоты прекращения передачи электрической энергии потребителям услуг (Пsaifi) в целом по Обществу -0,19;
- показатель общего числа исполненных в рамках инвестиционной программы обязательств сетевой организации по осуществлению технологического присоединения (Nсд_тпр) в целом по Обществу 7 810;

- показатель максимальной мощности присоединяемых потребителей электрической энергии, объектов по производству электроэнергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих иным сетевым организациям или иным лицам в целом по Обществу не планировался.

### 3.4.4. Долгосрочная инвестиционная программа.

Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» на 2020 год утверждена приказом Минэнерго России от 23.12.2020г. №21@ «Об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Сибирь» на 2020 – 2024 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 25.12.2019 № 29@».

Графическое отображение параметров инвестиционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» в соответствии с долгосрочной инвестиционной программой представлен на рисунке 14.

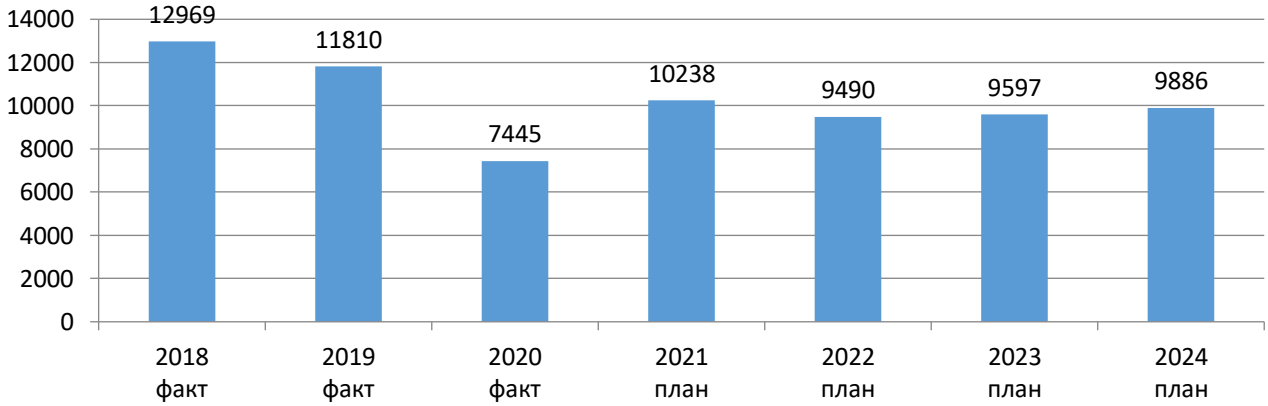



**Рис. 14. Объемы финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» в 2018-2024 годах., млн руб. с НДС.**

Инвестиционная программа ПАО «Россети Сибирь» на период 2021-2024 годы разработана с учетом планов развития территорий, техническим состоянием электрических сетей, значимости объектов электроснабжения, с учетом текущей ситуации развития экономики РФ.

Решения, принятые при разработке инвестиционной программы, соответствуют целям и задачам Единой технической политики в распределительном электросетевом комплексе, и положениям действующего законодательства.

Структура планового финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на долгосрочный период 2021-2024 год в млн руб. с НДС представлена в таблице 30 и в виде диаграммы (диаграмма 15).

Таблица 30

**Структура финансирования капитальных вложений на долгосрочный период 2021-2024 год, млн руб. с НДС**

| ДЗО ПАО «Россети» | 2021 план | 2022 план | 2023 план | 2024 план |
|---|---|---|---|---|
| **Итого по ПАО «Россети Сибирь»** | **10238** | **9490** | **9597** | **9886** |
| Технологическое присоединение | 3132 | 2647 | 2375 | 3618 |
| Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение | 6583 | 6270 | 6481 | 5677 |
| Инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и | 239 | 402 | 561 | 219 |

| ДЗО ПАО «Россети» | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 |
|---|---|---|---|---|
| | план | план | план | план |
| программами перспективного развития электроэнергетики | | | | |
| Прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства | 14 | 9 | 5 | 70 |
| Покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Прочие инвестиционные проекты | 270 | 162 | 175 | 302 |

**Диаграмма 15. Структура планового финансирования ПАО «Россети Сибирь» капитальных вложений на долгосрочный период 2021-2024 год, в %.**




Структура планового финансирования инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь» на долгосрочный период 2021-2024 году по основным направлениям:

- технологическое присоединение 30%;
- реконструкция, модернизация, техническое перевооружение объектов 64%;
- инвестиционные проекты, реализация которых обуславливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики 4%;
- прочее новое строительство объектов электросетевого хозяйства 0%;
- покупка земельных участков для целей реализации инвестиционных проектов не планировалась;
- прочие инвестиционные проекты 2%.

Долгосрочная инвестиционная программы ПАО «Россети Сибирь» представлена в таблице 30.

Таблица 31

***Долгосрочная инвестиционная программы ПАО «Россети Сибирь»***

| **Показатели** | **Ед. изм.** | **Период** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2021** | **2022** | **2023** | **2024** |
| Объем финансирования | млн руб. с НДС | 10238 | 9490 | 9597 | 9886 |
| Объем освоения капитальных вложений | млн руб. без НДС | 11038 | 7411 | 7608 | 8689 |
| Ввод в состав основных средств | млн руб. без НДС | 11087 | 7338 | 7331 | 7996 |
| Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности, МВА | МВА | 252 | 150 | 143 | 178 |
| Ввод в состав основных средств линий электропередачи | КМ | 906 | 1141 | 1025 | 1494 |

## 3.5. Инновационная деятельность

Программа инновационного развития ПАО «Россети Сибирь» на 2016-2020 гг. с перспективой до 2025 г. (далее - ПИР) утверждена решением Совета директоров (протокол от 26.04.2017 № 232/17).

Ключевыми направлениями инновационного развития на период реализации Программы инновационного развития определены:

1. Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения;
2. Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;
3. Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления;
4. Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике.
5. Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры.

Таблица 32

Направления инновационного развития

| № п/п | Направления инновационного развития | План затрат, млн. руб. (без НДС) | Факт затрат, млн. руб. (без НДС) |
|---|---|---|---|
| 1 | Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения | 7,93 | 7,81* |
| 2 | Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления | 235,91 | 240,63 |
| 3 | Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления | 155,46 | 162,70 |
| 4 | Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике | 34,69 | 36,25 |
| 5 | Развитие системы управления инновационным развитием и формирование инновационной инфраструктуры | 0,5 | 0,5 |
| **Объем внедрения инноваций** | | **434,49** | **447,89** |
| **Объем выполнения НИОКР** | | **49,29** | **49,29** |

* Физические объемы выполнены в полном объеме, снижение обусловлено экономией на этапе реализации.

1. По направлению «**Переход к цифровым подстанциям различного класса напряжения**» в 2020 г. в ПАО «Россети Сибирь» продолжалась реализация пилотного проекта «Цифровая ПС» - «Техническое перевооружение ПС 110/10 кВ Бенжереп-2 с внедрением результатов НИОКР «Разработка типовой архитектуры, создание опытных образцов и опытная эксплуатация единой серверной платформы для всех подсистем цифровой подстанции с использованием средств аппаратной виртуализации»;

Целью данного комплексного инновационного проекта является создание подстанции с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, оснащенной развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами (АСМД, АСУ ТП, АИИС КУЭ, ККЭЭ, РЗА), в которых все процессы информационного обмена между элементами ПС, информационного обмена с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются в цифровом виде на основе протоколов МЭК. При этом и первичное силовое оборудование ЦПС и компоненты

информационно-технологических и управляющих систем будут функционально и конструктивно ориентированы на поддержку цифрового обмена данными.

В 2020 году в ПАО «Россети Сибирь» выполнялись проектно-изыскательские работы, разработаны основные технические решения и проектная документация. Завершение реализации мероприятий по проекту «Цифровая ПС Бенжереп-2» запланировано в 2021 г.

2. В рамках направления инновационного развития «**Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления**» в 2020 г. в филиалах ПАО «Россети Сибирь» Алтайэнерго, Бурятэнерго, ГАЭС, Красноярскэнерго, Кузбассэнерго-РЭС, Омскэнерго, Читаэнерго выполнялись комплексные инновационные проекты «Цифровые активно-адаптивные сети с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления».

Целью данных проектов является создание высокоавтоматизированных распределительных электрических сетей, обеспечивающих в режиме реального времени наблюдаемость и управляемость процессов передачи и потребления электроэнергии посредством цифровых систем связи и оборудования на основе протоколов МЭК, , поддерживающих функции самодиагностики и самовосстановления, функционирование системы управления энергопотреблением, интеллектуальную адаптацию с режимами работы потребителей и устройствами распределенной генерации, а также интеллектуальный учет потребляемой и вырабатываемой электроэнергии.

Данные инновационные проекты запланированы к реализации с применением интеллектуальных коммутационных аппаратов (реклоузеров) и интеллектуальных приборов учета.

Внедрение интеллектуальных коммутационных аппаратов с интегрированной системой управления и передачей данных на диспетчерский пункт обеспечивает получение в реальном времени информации о произошедших технологических нарушениях на энергообъектах и времени аварийного отключения, что позволяет в минимально короткие сроки информировать об отключении оперативно выездной персонал и приступить к скорейшему поиску и устранению неисправности, а также повысить надежность электроснабжения потребителей за счет сокращения времени перерывов электроснабжения.

В состав монтируемого оборудования входит силовой коммутационный модуль (вакуумные реклоузеры 6-20 кВ (TER-REC15), шкаф управления с интегрированными системами связи и телемеханики, многофункциональная релейная защита и автоматика, модуль бесперебойного питания, канал связи.

При установке интеллектуальных коммутационных аппаратов организована функция телеуправления диспетчером РЭС, а также получение им достоверной информации о параметрах сети (напряжение, мощность) в месте установки аппарата, о состоянии реклоузера, позволяющие принимать оперативные решения для снижения времени ликвидации технологических нарушений и повышения надежности электроснабжения потребителей.

Внедряемые интеллектуальные коммутационные аппараты с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью объединения в единую информационную систему управления, не требуют обслуживания и ремонтов, обладают высокими эксплуатационными характеристиками и системой телеуправления и сигнализации, способствуют повышению надежности и качества электроснабжения, снижению эксплуатационных затрат, сокращается время на ликвидацию аварийных отключений.

Внедрение систем интеллектуального учета электроэнергии обеспечивает возможность дистанционного мониторинга параметров потребления электрической энергии у конечных потребителей, позволяет осуществить выявление и локализацию

«очагов» потерь электроэнергии, что в свою очередь приводит к снижению потерь электрической энергии.

Интеллектуальные приборы учета позволяют в реальном времени контролировать потребление электроэнергии абонентами, производить ограничение электропотребления в соответствии с предельной мощностью установленной договором на электроснабжение, а также позволяют полностью отключить потребителя по требованию Гарантирующего поставщика (энергосбытовой организации). Приборы учета позволяют осуществлять учет электроэнергии в почасовом режиме по нескольким тарифам и зонам суток.

Интеллектуальная система учета позволяет на практике реализовать функции:

– удаленного сбора данных о потреблении электроэнергии и мощности;

– реализации функции многотарифности;

– мониторинга состояния средств учета электроэнергии с использованием расчета балансов;

– информационного обмена со смежными автоматизированными системами;

– дистанционного ограничения нагрузки, путем отключения (использование основного реле для отключения/подключения потребителя из центра сбора данных, для ограничения потребляемой активной мощности, для защитного отключения при бросках тока и напряжения, при наличии дифференциального тока.

Мероприятия по внедрению интеллектуальных коммутационных аппаратов, запланированные к реализации в 2020 г. в филиалах Общества выполнены в полном объеме.

Мероприятия по внедрению интеллектуальных приборов учета, запланированы к реализации в 2021-2025 гг., в 2020 г. данное мероприятие не выполнялось.

Реализация данных комплексных инновационных проектов запланирована на весь период действия Программы инновационного развития.

3. В рамках направления «**Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления**» в 2020 г. выполнялся комплексный инновационный проект «Развитие автоматизированных систем технологического управления ПАО "Россети Сибирь" (CIM-модель сети, SCADA, DMS, OMS)», целью которого является создание программно-технического комплекса АСТУ (ОИУК, DMS, OMS, GIS), использующего единую информационную модель электрической сети, обеспечивающего прием, хранение, отображение, обработку и анализ всех видов оперативной и неоперативной телеметрической информации, данных ручного ввода, информации, получаемой от смежных технологических и корпоративных систем автоматизации для управления эксплуатацией и развитием электрической сети, а также обеспечение функций дистанционного мониторинга и диспетчерского управления энергообъектами, для автоматизации процессов сбора и отображения информации о состоянии первичного оборудования электросетевого комплекса, с целью оперативного определения места аварии, что в свою очередь позволит снизить перерыв электроснабжения и уменьшит время устранения технологического нарушения.

В 2020 году данное мероприятие выполнялось в филиалах ПАО «Россети Сибирь»-«Бурятэнерго», «ГАЭС», «Красноярскэнерго», «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго», «Читаэнерго».

В рамках данного направления в 2020 г. в филиале «Омскэнерго» также выполнялся инновационный проект «Межсетевые экраны уровня промышленной сети».

Цель данного проекта - повышение надежности работы АСУ ТП, а также переход на использование современных протоколов передачи данных.

Применение межсетевых экранов промышленной сети (МС ПС) на физической границе (периметре) информационной инфраструктуры промышленного объекта электроэнергетики или между физическими границами сегментов информационно-

телекоммуникационной сети объекта электроэнергетики позволяет с помощью одного устройства организовать гетерогенную среду сбора и передачи потоков разнородной информации.

Данная технология применяется в автоматизированных системах управления для киберзащиты и контроля за состоянием различных узлов и механизмов, получения телесигналов от контрольно-измерительных приборов с одновременной возможностью обеспечения доступа к корпоративным информационным системам.

Компоненты защиты МЭ ПС последовательно анализируют проходящий через устройство трафик. После фильтрации на выходе остается только информационный поток, который разрешен политиками безопасности каждого уровня системы.

4. По направлению «**Применение новых технологий и материалов в электроэнергетике**» в 2020 г. в филиале ПАО «Россети Сибирь» - «Омскэнерго» выполнялся инновационный проект по реконструкции ПС Тара с установкой управляемого шунтирующего реактора с тиристорным регулированием (УШРТ) 110 кВ. Данное мероприятие необходимо для нормализации и плавного регулирования уровней напряжений на шинах подстанций 110 кВ северных районов Омской области, где на отдельных подстанциях уровни напряжения превышают допустимые значения и не соответствуют требованию международного стандарта МЭК 38-83. Установка УШР на ПС 110 кВ Тара позволит снизить потери электроэнергии в сетях 110 кВ.

Завершение проекта запланировано в 2021 г., по итогам 2020 г. по данному проекту частично выполнены строительно-монтажные работы основного электротехнического оборудования.

Реализуемые в рамках ПИР инновационные проекты, в т.ч. с внедрением и тиражированием в Обществе инновационных технологий определенных Технологическим реестром по основным направлениям инновационного развития ПАО «Россети», «цифровых технологий» с высокой инновационной составляющей обеспечивают в долгосрочной перспективе переход к электрической сети нового технологического уклада и направлены на создание единой цифровой среды технологических данных позволяющих оптимизировать управление электрической сетью за счет интеграции (взаимодополняемости) результатов проектов и достигаемых эффектов.

В соответствии с Программой НИОКР, в 2020 г. в ПАО «Россети Сибирь» выполнялись следующие работы:

- НИОКР «Разработка типовой архитектуры, создание опытного образца единой серверной платформы для всех подсистем цифровой подстанции 35 – 110 кВ с использованием средств виртуализации». Исполнитель по договору АО «ФИЦ», г. Москва.

В ходе выполнения работы получены следующие результаты по первому этапу:

1. Отчет о проведении анализа рынка, области применения, опыта эксплуатации и оценки возможностей существующих архитектур, серверных (программно-аппаратных) платформ (в т.ч. единых серверных платформ) и подсистем цифровых подстанций 35 – 110 кВ (в т.ч. реализованных на единых серверных платформах) с использованием средств виртуализации в России и за рубежом, в т.ч. анализ вычислительных ресурсов, требуемых подсистемами ЦПС.

2. Отчет о проведении анализа действующих нормативно-технических документов, отечественных и зарубежных публикаций в области эксплуатации существующих архитектур, серверных платформ и подсистем цифровых подстанций 35 – 110 кВ с использованием средств виртуализации в России и за рубежом.

3. Отчет о проведении тематического патентного поиска по разработанным и реализованным архитектурным решениям, серверным платформам (в т.ч. единым серверным платформам) и подсистемам цифровых подстанций 35 – 110 кВ (в т.ч. реализованных на единых серверных платформах) с использованием средств виртуализации в Российской Федерации и за рубежом.

4. Отчет о выборе типовой архитектуры единой серверной платформы для подсистем цифровых подстанций 35 – 110 кВ с использованием средств виртуализации.

5. Требования к программно-аппаратному комплексу единой серверной платформы для подсистем цифровых подстанций 35 – 110 кВ с использованием средств виртуализации с целью организации взаимодействия с устройствами релейной защиты и автоматики ПС, и совместной работы оборудования различных производителей.

6. Требования к срокам и объемам эксплуатационно-ремонтного обслуживания ПАК ПС.

7. Требования к эксплуатации и утилизации ПАК ПС.

8. Требования к проведению испытаний ПАК ПС.

9. Требования к объему и составу мероприятий по информационной безопасности.

10. Требования к квалификации персонала.

11. Предложения по изменению, дополнению нормативно-технических документов Российской Федерации, руководящих документов ПАО «Россети», ПАО «Россети Сибирь» в части формирования требований к проектированию, строительству, эксплуатации цифровых подстанций.

12. Отчет об определении производителя основных комплектующих для опытного образца ПАК ПС, выбранного на основании технико-экономического сравнения не менее трех вариантов производителей.

13. Комплект конструкторской и эксплуатационной документации для создания ПАК ПС (в т.ч. пояснительная записка).

14. Заключение экспертной организации о соответствии разработанного комплекта конструкторской и эксплуатационной документации для создания ПАК ПС требованиям технического задания и действующим НТД.

15. Отчет о результатах исследования патентоспособности принятых решений по созданию ПАК ПС с подготовкой проектов патентных заявок.

В ходе выполнения работы получены следующие результаты по второму этапу:

1. Отчет о изготовлении опытного образца ПАК ПС.

2. Программа испытаний опытного образца ПАК ПС согласованная с экспертной организацией.

3. Акт/ протокол испытаний, отчет о соответствии ПАК ПС требованиям разработанной конструкторской и эксплуатационной документации и требованиям технического задания, сертификат соответствия опытного образца ПАК ПС.

4. Доработанный комплект конструкторской и эксплуатационной документации.

5. Лицензия на программный продукт для экспертизы в рамках приемки результатов НИОКР и дальнейшей эксплуатации разработанного ПАК ПС.

6. Файлы ICD для программных модулей ПАК ПС, проект интеграции ПАК ПС в электронный проект цифровой подстанции в формате файла SCD.

7. Акт приема-передачи опытного образца ПАК ПС Заказчику и ЗИП к нему в объеме достаточном для установки на объекте опытно-промышленной эксплуатации.

8. Материалы для публикации научных статей по тематике выполняемой НИОКР в отраслевых научно-технических журналах.

9. Презентационные материалы по тематике выполняемой НИОКР.

10. Пакет документов для регистрации патентных прав на объект интеллектуальной собственности.

- НИР «Изучение скорости прироста основных видов лесообразующих древесных пород в зависимости от климатических зон и состояния почвы в местах прохождения трасс действующих ВЛ с созданием региональных карт периодичности расчистки просек ВЛ и выдачей рекомендаций по способу выполнения работ». Исполнитель по договору АО «ФИЦ», г. Москва. Завершение работы запланировано в 2021 г.
- НИОКР «Разработка устройств селективного определения поврежденного присоединения и расстояния от подстанции до места возникновения однофазного замыкания на землю в распределительных сетях 6–35 кВ». Исполнитель по договору ФГБОУ ВО «ОмГТУ», г. Омск. Завершение работы запланировано в 2022 г.

По результатам НИОКР в 2020 году получены охранные документы:

- свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2020665438 (по итогам выполненной НИОКР – «Разработка типовой архитектуры, создание опытного образца единой серверной платформы для подсистем цифровой подстанции 35 – 110 кВ с использованием средств виртуализации»).

В 2020 году лицензионные договоры не заключались.

За 12 месяцев 2020 года получено платежей по лицензионным договорам – 0,547 млн. руб. (платежи получены по лицензионным договорам на право использования результатов интеллектуальной деятельности по патенту на полезную модель «Быстромонтируемая опора линий электропередачи» № 120683).

В 2020 году в промышленную эксплуатацию введена автоматизированная система мониторинга и диагностики, с использованием результатов НИОКР 2019 г. «Разработка методологических подходов к техническому диагностированию состояния силовых трансформаторов напряжением 35 кВ и выше по ограниченному числу контролируемых параметров и динамике их изменения».

## 3.6. Цифровая трансформация

### 1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ

Существующий электросетевой комплекс ПАО «Россети Сибирь» обладает существенным потенциалом для развития за счет внедрения современных технических решений наряду с изменением организационных моделей деятельности.

Основными целями цифровой трансформации являются:

1. Улучшение характеристик надежности электроснабжения потребителей:
– SAIDI;
– SAIFI;
– снижение количества технологических нарушений;
– снижение времени ликвидации технологических нарушений.
2. Повышение доступности электросетевой инфраструктуры для потребителей:
– снижение срока технологического присоединения для потребителей до 150 кВт до 120 дней;
– снижение стоимости подключения;
– уменьшение количества этапов, которые необходимо выполнить заявителю для присоединения к сети.
3. Повышение эффективности функционирования компании:
– достижение уровня потерь:
4. Увеличение акционерной стоимости капитала.
5. Приведение Общества к новому уровню реакции на вызовы рынка:
– адаптивность к новым рыночным условиям;
– использование новых цифровых технологий;
– развитие кадрового потенциала и новых компетенций;
– диверсификация бизнеса, использование новых сервисов для потребителя.

Ключевым фактором реализации цифровой сети является платформенность решений и создание единой цифровой среды, а также внедрение технологий информационной безопасности.

### 1. Проект «Централизация оперативно-технологического управления»

Проект предусматривает создание секторов по управлению основной сетью 110 кВ и управлению распределительной сетью 6 - 35 кВ.

***Цель проекта.***

Предпосылками для дальнейшего развития существующей системы оперативно-технологического управления и ситуационного управления (далее – ОТУ и СУ) в электросетевом комплексе ПАО «Россети Сибирь» (далее – Общество) являются:

1. Необходимость формализации единых подходов к построению и обеспечению функционирования системы ОТУ и СУ в Обществе. Завершение формирования структуры ОТУ и СУ в электросетевом комплексе.
2. Необходимость оптимизации и повышения эффективности бизнес-процессов ОТУ и СУ посредством формирования и внедрения единой стратегии развития и технической политики в области ОТУ и СУ в Обществе с использованием цифровых технологий управления электросетевым комплексом.
3. Необходимость оптимального распределения функций и ответственности в части ОТУ и СУ между структурными уровнями системы ОТУ и СУ ПАО «Россети Сибирь»
4. Необходимость дальнейшего повышения надежности электроснабжения потребителей и эффективности функционирования электросетевого комплекса.

5. Необходимость выполнения мероприятий по обеспечению технологической возможности реализации функций дистанционного управления оборудованием и устройствами подстанций из удаленных центров управления в соответствии с едиными подходами к организации функций дистанционного управления оборудованием и устройствами подстанций.

***Общее описание проекта.***

В настоящее время ПАО «Россети Сибирь» управляет электросетевым комплексом Сибири на территории 8 регионов страны (республики Алтай, Бурятия и Хакасия, Алтайский, Забайкальский, Красноярский краев, Кемеровской и Омской областей).

Структурно компания включает в себя 8 филиалов: «Алтайэнерго», «Бурятэнерго», «Горно-Алтайские электрические сети», «Красноярскэнерго», «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго», «Хакасэнерго», «Читаэнерго» имеющие в своем управлнии 2362 центра питания 35 кВ и выше.

Операционные функции ОТУ выполняют 8 Центров управления сетями (ЦУС), 33 оперативно-диспетчерских службы (ОДС) и 178 оперативно-диспетчерских группы (ОДГ) РЭС.

Организовано взаимодействие с филиалами АО «СО ЕЭС» – в зоне ответственности компании работают 1 ОДУ (ОДУ Сибири) и 7 РДУ (Забайкальское, Бурятское, Красноярское, Хакасское, Кемеровское, Новосибирское, Омское).

Существующие модели ОТУ 8 Филиалов можно разделить на две категории:

1. Трёхуровневая – ЦУС филиала – ОДС ЦУС – ОДГ РЭС («Алтайэнерго», «Бурятэнерго», «Красноярскэнерго», «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго», «Читаэнерго»);
2. Двухуровневая – ЦУС филиала – ОДГ РЭС («Горно-Алтайские электрические сети», «Хакасэнерго»).

Преимущества и недостатки существующих моделей ОТУ:

**Трёхуровневая** – ЦУС филиала – ОДС ЦУС – оперативно-диспетчерская группа РЭС.

Преимущества:

- строго определенная иерархическая модель.

Недостатки:

- неоптимальная загрузка диспетчеров;
- переработка в ОДС ЦУС.

**Двухуровневая** – ЦУС филиала – оперативно-диспетчерская группа РЭС.

Преимущества:

- единый центр по сети 35-110 кВ;
- снижение кол-ва ДП 35-110 кВ.

Недостатки:

- сложность контроля большого количества ОДГ РЭС;
- неоптимальная загрузка ОДГ РЭС.

В соответствии с требованиями концепции определен количественный состав смен централизованной ДС ЦУС, определено требуемое количество диспетчерских пунктов и места их размещения.

Каждый диспетчерский пункт располагается в здании, принадлежащем на праве собственности ПАО «Россети Сибирь», в котором будет организована система гарантированного электроснабжения ДП.

Создание централизованной диспетчерской службы Центра управления сетями, размещенной в диспетчерских пунктах, расположенных на одной территории (в одном здании, соседних зданиях), имеет следующие преимущества:

- Трансформация системы управления аварийно-восстановительными работами - повышение качества и надежности электроснабжения потребителей;
- Экономия по содержанию помещений диспетчерских пунктов.

Утвержденной Концепцией развития ОТУ и СУ в электросетевом комплексе ПАО «Россети Сибирь» предусмотрены следующие основные структурные решения:

- рабочие места персонала ЦУС филиала в целевой структуре ОТУ и СУ будут организованы территориально в одном месте размещения с созданием в каждом филиале центра управления сетями;
- руководство ЦУС филиала осуществляется заместителем технического руководителя филиала по оперативно-технологическому и ситуационному управлению – начальником ЦУС;
- в состав ЦУС филиала входят следующие подразделения:

- диспетчерская служба (ДС), включающая в себя:
- сектор по управлению основной сетью (110 кВ и выше);
- сектор по управлению распределительной сетью (35 кВ и ниже);
- служба (отдел) электрических режимов (СЭР);
- служба (отдел) РЗА;
- ситуационно-аналитический отдел.

- переход к целевой структуре ОТУ и СУ в распределительном электросетевом комплексе определен в соответствии с разработанными планами-графиками организационно-технических мероприятий;
- в переходный период допускается временное расположение рабочих мест персонала ЦУС в территориально разных местах размещения с учётом закрепленной зоны эксплуатационной ответственности на оснащенных технологических базах (удаленные рабочие места сектора управления основной сетью (110 кВ и выше), сектора управления распределительной сетью 35 кВ и ниже);
- в целях оптимизации функциональной загрузки оперативного персонала подразделений ЦУС определен оптимальный объем объектов электросетевого хозяйства, в отношении которых один диспетчер соответствующего сектора управления ЦУС может осуществлять функции технологического управления/ведения;
- оптимальная функциональная загрузка на 1-го диспетчера соответствующего сектора управления ЦУС составляет:

- ЛЭП 110 кВ и выше – до 75 ед.; ПС 110 (150,220) кВ – до 45 ед.;
- ЛЭП 35 кВ - до 110 ед.; ПС 35 кВ – до 90 ед.;
- ЛЭП 6-20 кВ – до 120 ед.; ТП/РП 6-20 кВ – до 600 ед.

***Технологическое оснащение системы ОТУ и СУ в электросетевом комплексе в соответствии с Концепцией развития ОТУ и СУ в электросетевом комплексе ПАО «Россети Сибирь».***

В целях обеспечения функционирования системы ОТУ и СУ реализована единая техническая политика в части технологического оснащения и информационного обеспечения структурных подразделений системы ОТУ и СУ в электросетевом комплексе на всех уровнях управления с соблюдением требований резервирования и обеспечения информационной безопасности.

Для осуществления функций ОТУ и СУ структурные подразделения системы ОТУ и СУ в электросетевом комплексе оснащаются информационно-технологическими системами для выполнения соответствующих функций ОТУ и СУ, в том числе системами сбора и передачи информации, каналами связи для оперативных переговоров и передачи технологической информации и ПТК.

Функциональные требования, предъявляемые к ИТС ОТУ и СУ, сформированы из состава функций, выполняемых структурными подразделениями системами ОТУ и СУ, в том числе:

- сбор, обработка, отображение и хранение технологической информации, создание и редактирование схем электрических сетей и объектов электроэнергетики и динамическое отображение на них параметров электроэнергетического режима;

- контроль эксплуатационного состояния и технологического режима работы электрических сетей, в том числе автоматический контроль токовой нагрузки электросетевого оборудования, контроль уровней напряжения в контрольных пунктах электрических сетей, контроль положения коммутационных аппаратов, состояния устройств РЗА и т.д.;

- контроль процессов эксплуатации и проведение ремонтов электрического оборудования, в том числе ведение заявок на вывод оборудования в ремонт/резерв, координация работы ремонтных бригад при проведении аварийно-восстановительных работ, контроль времени восстановления электроснабжения потребителей электрической энергии;

- ведение электронного оперативного журнала, в том числе фиксация и передача на вышестоящие и смежные уровни оперативно-технологического управления оперативной информации, ведение иных журналов и документации в соответсвии с требованиями нормативно-технических и инструктивных документов, ведение нормативно-технической и справочной документации оперативного персонала;

- информационный обмен со смежными сетевыми и генерирующими компаниями, диспетчерскими центрами АО «СО ЕЭС».

Основными направлениями развития ИТС ОТУ и СУ являются:

- организация контроля состояния и правильности работы устройств РЗА с применением систем автоматизированного мониторинга устройств РЗА из ЦУС и диспетчерских центров АО «СО ЕЭС»;

- организация дистанционного управления оборудованием ПС и функциями устройств РЗА из ЦУС и диспетчерских центров АО «СО ЕЭС»;

- выполнение оперативных переключений в автоматическом режиме с использованием автоматизированных бланков и программ переключений.

Детализированные требования к технологическому оснащению соответсвующих уровней управления системы ОТУ и СУ в электросетевом комплексе ИТС ОТУ и СУ определяется соответствующими регламентирующими документами.

**2. Проект «Реализация дистанционного управления оборудованием ПС с применением автоматизированных программ переключений»**

Пилотный проект «Реализация дистанционного управления оборудованием с применением автоматизированных программ переключений» (далее – пилотный проект дистанционного управления). Реализуется дистанционное управление оборудованием ПС 110 кВ Харанор и ПС 110 кВ Даурия из ЦУС филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Читаэнерго» с применением автоматизированных программ переключений.

Внедрение дистанционного управления оборудованием 110 кВ на ПС 110 кВ Харанор и ПС 110 кВ Даурия позволит повысить эффективность оперативно-технологического управления, расширить контроль над технологическими процессами, повысить наблюдаемость, снизить время выполнения оперативных переключений.

Пилотный проект будет выполнен с учетом результатов, полученных при реализации пилотного проекта в ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Северо-Запада, и позволит определить единые принципы организации автоматизированного управления оборудованием ПС с применением автоматизированных программ переключений, актуализировать (разработать) технические требования к программно-техническим комплексам автоматических систем управления технологическими процессами, пересмотреть Правила переключения в электроустановках и разработанную на их основе нормативно-техническую документацию.

***Результаты проекта***

В результате автоматизации планируется снижение объема нагрузки на оперативный персонал. При этом время вывода одной единицы оборудования, в зависимости от зоны эксплуатационной ответственности, может сократиться с 2-3 часов до 10 мин.

***Цель проекта***

Целью пилотного проекта дистанционного управления является:

• Повышение скорости реализации управляющих воздействий и уровня производительности труда за счет внедрения функции дистанционного управления оперативными переключениями, в том числе управление коммутационными аппаратами, автоматизированное формирование и архивирование бланков и программ переключений;

• Снижения числа ошибок персонала при производстве оперативных переключений;

• Снижение травматизма оперативного персонала за счет исключение его нахождения в зоне потенциальной опасности в момент операций с коммутационными аппаратами.

• Повышение производительности труда ремонтного персонала за счет сокращения времени на оперативный вывод основного оборудования.

• Перевод процесса/процессов частично в цифровой вид.

• Разработка механизмов для реализации функционала дистанционного управления по типовым бланкам из ЦУС филиала ПАО «Россети Сибирь».

• Расчетное снижение операционных расходов в среднем за год составит 1,21 млн. руб. за счет оптимизации численности оперативного персонала при изменении вида (с «круглосуточного» на «с дежурством на дому») оперативного обслуживания ПС 110 кВ Даурия.

***Описание проекта***

Реализация дистанционного управление оборудованием РУ-110 кВ ПС 110 кВ Харанор и ПС 110 кВ Даурия филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Читаэнерго» осуществляется в соответствии с утвержденными ПАО «Россети» и АО «СО ЕЭС» Типовыми принципами переключений в электроустановках при осуществлении дистанционного управления оборудованием и устройствами РЗА подстанций.

Запланирована замена существующего ОИК «ENMAC» на современный программно-технический комплекс. Существующий ОИК не позволяет реализовать функцию дистанционного управления по автоматизированным программам переключений. В дальнейшем, при тиражировании результатов пилотного внедрения, обновленный ОИК будет применен при автоматизации управления ПС 110-220 кВ ПАО «Россети Сибирь».

При проведении работ будет проведен анализ стандартного профиля CIM модели оперативно-информационного комплекса (ОИК) на соответствие стандартам МЭК 61970 и МЭК 61968 и концепции «Цифровой трансформации 2030». Разработаны расширения стандартного профиля CIM модели ОИК для приведения цифровых элементов пилотной зоны ПС 110 кВ Харанор и ПС 110 кВ Даурия к требованиям концепции «Цифровой трансформации 2030» и в соответствие с требованиями других нормативно-технических документов.

**Задачи, решаемые в ходе реализации проекта.**

**Технологические:**

- осуществление дистанционного управления оборудованием РУ-110 кВ ПС 110 кВ Харанор и ПС 110 кВ Даурия в соответствии с утвержденными ПАО «Россети» и АО «СО ЕЭС» Типовыми принципами переключений в электроустановках при осуществлении дистанционного управления оборудованием и устройствами РЗА подстанций;
- доработка используемой CIM-модели в ОИК ПАО «Россети Сибирь» - «Читаэнерго».

**Организационные:**

- Пересмотр типовых программ (бланков) переключений.
- Проведение обучения оперативного персонала ЦУС и ПС по вопросам применения дистанционного управления;
- Проведение противоаварийной тренировки с целью отработки действий оперативного персонала ЦУС и ПС при использовании функций дистанционного управления оборудованием ПС.

Характеристика объекта автоматизации.

Объектом автоматизации являются процессы оперативно-технологического управления сетями в Диспетчерских пунктах Центра управления сетями (ЦУС) и на подстанциях филиалов ПАО «Россети Сибирь».

В качестве пилотной зоны для отработки механизмов обмена типовыми бланками и программами переключений и механизмов дистанционного управления оборудованием подстанций с применением автоматизированных программ переключений выбран ОИК, эксплуатирующийся в ЦУС филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Читаэнерго» и оборудование ПС 110 кВ Харанор и ПС 110 кВ Даурия.

***Эффекты проекта.***

Получаемые эффекты:

– *сокращение длительности переключений в электроустановках;*

– *сокращение времени на оперативный вывод основного оборудования;*

– *внедрение автоматизированных алгоритмов проверки готовности основного оборудования к проведению переключений.*

Также при внедрении дистанционного управления оборудованием с применением автоматизированных программ переключений планируется усовершенствовать систему оперативно-технологического управления, что позволит:

– *Сократить время ликвидации аварий (при их возникновении) за счет исключения промежуточных звеньев оперативно-технологического управления и оперативно-диспетчерского управления при проведении переключений.*

– *Снизить травматизм оперативного персонала за счет исключение его нахождения в зоне потенциальной опасности в момент операций с коммутационными аппаратами;*

– *Сократить количество технологических нарушений, связанных с неправильными (ошибочными) действиями оперативного персонала за счет снижения «человеческого фактора» при выполнении переключений.*

## 3. Проект «Цифровая ПС»

Проект «Цифровая подстанция» (далее – проект ЦПС).

*Развитие технологии:*

– для подтверждения заявленных технических характеристик проведение опытно-промышленной эксплуатации устройств, систем и технологий, принятых на основании технико-экономического сравнения нескольких вариантов;

– промышленная эксплуатация типовых решений и оборудования

***Категория проекта***

*Тип:*

– технологическое - оптимизация процессов капитального строительства, технического обслуживания и ремонтов;

– организационное – создание необслуживаемых ЦПС;

– нормативно-правовое – разработка нормативно-технических документов в части формирования требований к оборудованию, устройствам и системам ЦПС.

*Масштаб*: уровень филиала.

***Результаты проекта***

По итогам реализации проектов ЦПС планируется апробация решений по выбору оптимальной архитектуры ПС (централизованной, распределенной, комбинированной) и протоколов информационного обмена на основании технико-экономического сравнения нескольких вариантов архитектуры ПС и различных сочетаний протоколов информационного обмена.

***Цель проекта***

Целью выполнения проектов ЦПС является создание ПС с высоким уровнем автоматизации управления технологическими процессами, оснащенными развитыми информационно-технологическими и управляющими системами и средствами (АСМД, АСУ ТП, АИИС КУЭ, ККЭЭ, РЗА), в которой все процессы информационного обмена между элементами ПС, информационного обмена с внешними системами, а также управления работой ПС осуществляются в цифровом виде на основе протоколов МЭК. При этом и первичное силовое оборудование ЦПС и компоненты информационно-технологических и управляющих систем будут функционально и конструктивно ориентированы на поддержку цифрового обмена данными в едином формате и интеграцией в единую систему управления.

Реализация проектов по созданию Цифровых ПС направлена на достижение такого уровня наблюдаемости параметров, режимов работы и обеспечения телеуправления оборудованием и системами ПС, который необходим для нормального функционирования без постоянного присутствия на объекте дежурного и обслуживающего эксплуатационного персонала.

Целевые ориентиры реализации проекта ЦПС (определены в соответствии с Методическими рекомендациями по расчету эффективности цифровых проектов программы «Цифровая трансформация группы компаний «Россети» период до 2030 года», утверждены решением Правления ПАО «Россети», протокол от 15.09.2020 № 1026, расчетной модели окупаемости проектов (приложение 3 распоряжения ПАО «Россети Сибирь» от 25.02.2021 №91), на примере технического перевооружения ПС 110 кВ Бенжереп-2 филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Кузбассэнерго-РЭС»):

- снижение потерь на собственные нужды до 14%;
- сокращение CAPEX до 14 %;
- сокращение OPEX до 14 %;

***Описание проекта***

В рамках реализации проекта ЦПС планируется, создание подстанций в которых все процессы информационного обмена с внешними системами, а также управление работой ПС будет осуществляться в цифровом виде на основе сервисов протоколов МЭК 61850-8-1, МЭК 61850-9-2 и моделей сети МЭК 61968/61970. При этом и первичное силовое, измерительное, оборудование ЦПС, и компоненты информационно-технологических и управляющих систем функционально и конструктивно будут ориентированы на поддержку цифрового обмена данными.

В ходе создания ЦПС будут реализованы следующие технологии:

1. Цифровые устройства релейной защиты и автоматики, поддерживающие цифровой обмен данными;
2. Цифровые (электронные) измерители тока и напряжения (включая трансформаторы, а также различные виды датчиков, включая волоконно-оптические), поддерживающие цифровой обмен данными;
3. Интеллектуальные комплектные распределительные устройства с интегрированными контроллерами присоединений и возможностью интеграции в единую систему управления;
4. Интеллектуальные (цифровые) системы мониторинга и диагностики работы оборудования ПС, с возможностью интеграции в единую систему управления;

5. Системы определения мест повреждения в сети;

6. Системы мониторинга состояния вторичного оборудования;

7. Межсетевые экраны уровня промышленной сети, реализующие функции контроля и фильтрации промышленных протоколов передачи данных (Modbus, Profibus, CAN, HART, Industrial Ethernet и (или) иные протоколы) в соответствии с заданными правилами проходящих через них информационных потоков и используемым в целях обеспечения защиты (некриптографическими методами) информации в сегменте автоматизированной системы управления технологическими процессами;

8. Интеллектуальные системы инженерно-технических средств охраны с применением интеллектуальных камер видеонаблюдения, анализирующих обстановку в кадре и имеющих встроенную систему принятия решений о наличии событий, требующих внимания оператора и принятия решения человеком.

Реализация проектов по созданию Цифровых ПС предусмотрена в рамках инвестиционной программы развития Общества.

Создание Цифровых ПС на базе существующей инфраструктуры будет осуществляться посредством комплексной модернизации вторичных систем на основе интеллектуальных электронных устройств и технологических ЛВС в соответствии требованиями протоколов и сервисов стандарта МЭК 61850, а также посредством модернизации и/или замены оборудования и систем с применением специализированных цифровых датчиков и устройств (в том числе установки полевых контроллеров), соответствующих преобразователей с интеграцией в общую систему управления и контроля.

Проектирование цифровых ПС возможно (при наличии на рынке) с использованием систем автоматизированного проектирования, обладающими в том числе следующим функционалом:

- возможность формирования проекта, включающего виртуальную копию цифровой ПС (цифровой двойник), поддерживаемую и используемую на всех этапах жизненного цикла ЦПС;

- наличие инструментария, обеспечивающего имитационное моделирование и всестороннюю комплексную проверку (виртуальные испытания) технических решений, оборудования и систем ЦПС.

ЦПС должны соответствовать следующим критериям:

1. Дистанционная наблюдаемость параметров и режимов работы оборудования и систем, необходимых для нормального функционирования без постоянного присутствия дежурного и обслуживающего эксплуатационного персонала;

2. Обеспечение телеуправления оборудованием и системами для эксплуатации ПС без постоянного присутствия дежурного и обслуживающего эксплуатационного персонала;

3. Высокий уровень автоматизации управления оборудованием и системами с применением интеллектуальных систем управления режимами работы оборудования и систем;

4. Дистанционная управляемость всеми технологическими процессами в режиме единого времени;

5. Цифровой обмен данными между всеми технологическими системами в едином формате;

6. Интегрированность в систему управления электрической сетью и предприятием, а также обеспечение цифрового взаимодействия со смежными объектами;

7. Функциональная и информационная безопасность при цифровизации технологических процессов;

8. Непрерывный мониторинг состояния основного технологического оборудования и систем в режиме онлайн с передачей необходимого объема цифровых данных, контролируемых параметров и сигналов.

В состав программно-технического комплекса (ПТК) ЦПС входят следующие функциональные подсистемы:

– автоматизированная система управления технологическими процессами (АСУ ТП);
– релейная защита и автоматика (РЗА);
– специализированного автоматического управления и регулирования;
– мониторинга параметров качества электроэнергии;
– регистрации аварийных событий и процессов в энергосистеме (РАС);
– коммерческого (технического) учета электроэнергии;
– мониторинга и технического диагностирования состояния основного технологического оборудования;
– мониторинга и управления инженерными системами;
– синхронизированных векторных измерений;
– нормативно-технической документации и информационного обеспечения обслуживающего персонала;
– информационной безопасности;
– общей безопасности.

В комплексе технических средств ПТК ЦПС выделяются три структурных уровня:

– уровень процесса;
– уровень присоединения;
– уровень подстанции.

Уровень процесса включает технические средства организации цифрового интерфейса с основным оборудованием, подключенные в шину процесса. Цифровой интерфейс может быть изначально встроенным в основное оборудование или формироваться устройством сопряжения с объектом (ПАС, ПДС).

Задачами уровня процесса являются:

– сбор, преобразование в цифровой вид и передача на уровень присоединения информации о состоянии и режиме работы технологического оборудования подстанции и систем;
– передача основному оборудованию команд управления, полученных со стороны технических средств уровня присоединения.

Уровень присоединения образуется интеллектуальными электронными устройствами (ИЭУ), выполняющими прикладные функции АСТУ, включая РЗА, для соответствующего основного оборудования.

Уровень подстанции включает программно-технические средства, выполняющие функции в рамках подстанции в целом, с консолидацией информации получаемой от уровня присоединения.

Структурные уровни объединяются посредством сегментов локальной вычислительной сети Ethernet. Сегменты ЛВС образуют шину процесса, объединяющую уровень процесса и уровень присоединения, и шину подстанции, объединяющую уровень присоединения и уровень подстанции.

Основной задачей ЛВС уровня процесса шины процесса является обеспечение информационного взаимодействия технических средств уровня процесса и уровня присоединений, а также обеспечение информационного обмена между оборудованием уровня присоединения.

ЛВС шины подстанции предназначена для обеспечения информационного обмена между:

– оборудованием уровня присоединения и устройствами уровня подстанции;
– устройствами уровня подстанции и средствами интерфейса человек-машина;
– устройствами уровня подстанции и оборудованием связи.

На всех структурных уровнях функционируют подсистемы общего назначения:

– подсистема электропитания;
– подсистема единого точного времени;
– подсистема обеспечения информационной безопасности;
– подсистема мониторинга и управления информационно-технологической инфраструктурой ЦПС.

***Эффекты проекта.***

Реализация реконструкции центров питания с применением технологии «цифровая подстанция» позволит осуществить:

– снижение объемов ТОиР вследствие замены оборудования на малообслуживаемое;
– организацию более оптимального планирования профилактических и необходимых восстановительных работ и поэтапный переход к ремонтам по состоянию оборудования;
– минимизировать выезды оперативного персонала с целью производства оперативных переключений;
– дистанционная наблюдаемость параметров и режимов работы оборудования и систем.
– снижение времени проектирования вследствие применения систем автоматизированного проектирования и формирования в процессе проектирования электронной документации Цифровой ПС (файлы электронной конфигурации SSD и SCD на базе языка SCL), в которой содержатся описание подстанции, описание коммуникаций между устройствами, описание интеллектуальных электронных устройств (устройств РЗА) и описание шаблонов типов данных;
– снижение времени строительно-монтажных работ вследствие масштабного внедрения решений «из коробки» - применения оборудования, устройств и систем максимальной заводской готовности;
– снижение времени пуско-наладочных работ вследствие применения электронной документации Цифровой ПС, позволяющей автоматизировать наладку устройств и процесс взаимодействия между устройствами и системами.

## 4. Проект «Цифровой РЭС»

***Категория проекта***

Тип: технологическое, организационное, нормативно-правовое.
Масштаб: уровень РЭС

Таблица 33

**Перспективный план реализации до 2030 года:**

| №п/п | Наименование филиала | Год реализации, кол-во РЭС | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 | 2029 | 2030 | ИТОГО |
| 1 | Алтайэнерго | 1 | | 6 | 4 | 5 | 6 | 7 | 3 | 3 | 1 | **36** |
| 2 | Бурятэнерго | 1 | | 3 | 3 | 3 | 2 | 3 | 3 | 3 | 2 | **23** |
| 3 | ГАЭС | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | | | | **7** |
| 4 | Красноярскэнерго | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | 3 | 4 | 4 | 7 | 11 | **36** |
| 5 | Кузбассэнерго-РЭС | 3 | 11 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | 1 | 1 | 2 | **24** |
| 6 | Омскэнерго | 1 | 2 | 1 | 1 | 4 | 4 | 4 | 5 | 5 | 6 | **33** |
| 7 | Хакасэнерго | 1 | | | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 1 | 2 | **9** |
| 8 | Читаэнерго | 1 | 2 | 3 | 3 | 3 | 3 | 2 | 2 | 2 | 2 | **23** |
| 9 | Тываэнерго | 1 | | 1 | | 1 | | 1 | | | | **4** |
| ИТОГО | | **11** | **18** | **17** | **15** | **21** | **21** | **25** | **19** | **22** | **26** | **195** |

***Результаты проекта***

Проект предусматривает в РЭС установку распределенной автоматизации сети 6-10 кВ реализуемой посредством установки коммутационных устройств (реклоузер, дистанционно управляемые выключатели нагрузки и разъединители) и средств мониторинга (индикаторов короткого замыкания, пункты коммерческого учета с функцией индикатора короткого замыкания), а так же комплексную систему энергомониторинга, реализуемую посредством установки коммерческих приборов учета и технических приборов учета совмещенных с функцией телеметрией ТП. Также в рамках реализации проекта планируется производить сравнительный анализ влияния на показатели РЭС установки распределенной автоматизации, с целью определения дальнейших действий по изменению организационной структуры.

***Цели проекта.***

Снижение коммерческих и технических потерь электроэнергии посредством установки коммерческих приборов учета у потребителей, а также технических приборов учета на ТП, РП совмещающих функции телеметрии, позволяющих локализовывать очаги потерь и выбирать оптимальный режим работы сети;

Улучшение показателей SAIDI, SAIFI посредством использования элементов распределенной автоматизации сети;

Снижение операционных издержек.

***Общее описание проекта.***

Цифровой РЭС – это район электрических сетей, обладающий распределительной сетью с высоким уровнем автоматизации, обеспечивающей наблюдаемость сети в режиме реального времени, позволяющей реализовать функции самодиагностики и самовосстановления, а также интеллектуальный учёт электроэнергии.

Проект Цифровой РЭС заключается в создании на территории каждого филиала Общества распределительную сеть отвечающим требованиям Цифрового РЭС. Реализация состоит из основных двух мероприятий: Комплексная автоматизация сети 6-10 кВ и Комплексная система энергомониторинга (коммерческий учет и технический учет, в том числе телеметрия ТП 6-10 кВ).

Распределенная автоматизация реализуется посредством установки коммутационных устройств (реклоузер, дистанционно управляемые выключатели нагрузки и разъединители) и средств мониторинга (индикаторы короткого замыкания, пункты коммерческого учета с функцией индикатора короткого замыкания). Все указанное оборудование должно интегрироваться в ОИК верхнего уровня АСДУ по протоколу МЭК 61850, возможно в качестве временного решения рассматривать вариант применения оборудования, которое имеет возможность осуществлять информационный обмен с ЦУС одновременно по МЭК 60870-5-104. В случае ИКЗ и ПКУ допускается интеграция через ЦППС.

Развитие систем учета заключается в установке приборов учета на присоединениях РУ 6-10 кВ ПС 35-110 кВ, РП 6-10 кВ и на вводе 0,4 кВ ТП 6-10 кВ. В ТП 6-10 кВ система технического учета совмещает функцию телеметрии: передача не только в ИВК ВУ информации по профилю потребления, но и передача в систему ОТУ мгновенных значений тока, напряжения, сигналов о пропадании напряжения на отходящих фидерах 0,4 кВ и открытия дверей шкафов учета и РУ 0,4 кВ.

В рамках реализации проекта «Цифровой РЭС» планируется внедрение и дальнейшее использование Российского программного обеспечения «Астра Линукс», предоставляющее комплексное решение как для пользовательских задач (операционная система, пакет офисных программ) так и решение системных задач (система управления базами данных, почтовая система).

Для определения приоретизации мероприятий необходимо использовать методику оценки комплексного развития РЭС одобренную Правлением ПАО «Россети Сибирь» (протокол от 29.12.2020 №514) которая предусматривает многокритериальный анализ применения в РЭС цифровых технологий, с учетом трех коэффициентов для каждого критерия: вес, ПРИМЕНЕНИЯ и ТИРАЖИРОВАНИЯ.

**Порог отнесения РЭСа к уровню цифровой на период 2021-2023 годы составляет– 60 % от применения всех цифровых технологий в РЭС.**

***Описание мероприятия «Комплексная автоматизация распределительной сети 6-10 кВ».***

Распределенная автоматизация в сети 6-10 кВ является одной из основных технологий Smart Grid и базируется, в первую очередь, на повышении гибкости схем распределительных сетей, которая позволит селективно выявлять и локализовывать только поврежденные участки сети, по максимуму оставляя в работе потребителей неповрежденных участков. Эта задача выполняется управляемыми коммутационными аппаратами различного типа, которые имеют функцию дистанционного управления и передачи данных. Кроме средств управления важно иметь распределенную сеть интеллектуальных датчиков, которые позволяют идентифицировать различного рода события и передавать информацию диспетчеру для дальнейшего принятия решений.

Необходимо отметить, что в целях проведения полноценной и эффективной трансформации распределительных сетей 6-10 кВ целесообразно анализировать сеть комплексно на следующих уровнях:

- верхний уровень; начало распределительной сети - питающий центр - ПС 35 кВ и выше, класс напряжения СН2 (6-10 кВ);
- средний уровень; непосредственно сеть ВЛ и КЛ 10 (6) кВ, отходящие от ПС 35 кВ и питающие ТП 10 (6)/0,4 кВ;
- нижний уровень; РП, РТП и ТП 10 (6)/0,4 кВ, от которых осуществляется питание потребителей.

Базовые технологии распределенной автоматизации по уровням представлены ниже.

а. На верхнем уровне.

Вакуумный выключатель с многофункциональным микропроцессорным терминалом РЗА (с поддержкой МЭК 61850 в случае применения в составе цифровой ПС), в т.ч. с возможностью селективного определения однофазных замыканий на землю (ОЗЗ) для корректного определения участка ОЗЗ при совместной работе с индикаторами замыканий (ИКЗ), устанавливаемые на отходящих фидерах 6-10 кВ. Выключатель должен быть интегрирован в АСТУ. При необходимости предусмотреть модернизацию/реконструкцию либо расширение существующей системы АСТУ на данных объектах.

b. На среднем уровне.

Вакуумные реклоузеры двух типов: с двусторонним питанием для целей секционирования ВЛ и с односторонним питанием для целей разделения магистрали и протяженных отпаек или отпаек с большим количеством потребителей.

Реклоузеры выполняют функцию отключения КЗ, фиксации и отключения ОЗЗ, автоматический ввод резерва (АВР) от защиты минимального напряжения (ЗМН) при установке в точке нормального технологического разрыва (НТР). Эти интеллектуальные коммутационные аппараты объединяют в одном устройстве силовой вакуумный выключатель наружного исполнения с интегрированной системой измерения токов и напряжений, и микропроцессорный шкаф управления с продвинутыми функциями защит и автоматики. Обязательным условием является наличие контроллера ТМ в шкафу управления реклоузером и резервируемых каналов связи между реклоузером и диспетчерским пунктом, посредством которой реализована передача телеметрической информации в ОИК АСДУ. Передача данных от контроллера ТМ реклоузера в ОИК верхнего уровня АСДУ должна выполняться по протоколу МЭК 61850, возможно в качестве временного решения рассматривать вариант применения оборудования, которое имеет возможность осуществлять информационный обмен с ЦУС одновременно по МЭК 60870-5-104.

Управляемые выключатели нагрузки. Это более дешевые по сравнению с реклоузерами аппараты, которые не предназначены для отключения токов КЗ. Коммутация происходит автоматически по факту протекания тока КЗ в бестоковую паузу при отключении головного выключателя на ПС или реклоузера в сети до места замыкания. Данный аппарат также обязательно должен иметь контроллер ТМ резервируемые каналы связи с диспетчерским пунктом, посредством которых реализуется интеграция в ОИК АСДУ и передача данных в цифровомом протоколе МЭК 61850, возможно в качестве временного решения рассматривать вариант применения оборудования, которое имеет возможность осуществлять информационный обмен с ЦУС одновременно по МЭК 60870-5-104. Преимуществом перед управляемыми разъединителями – возможность отключения токов нагрузки и токов ОЗЗ. Также существует возможность включения под нагрузкой участка сети 6-10 кВ, например, после устранения повреждения.

Управляемые разъединители (в т.ч. совмещенные с ИКЗ). Наиболее простой аппарат из средств автоматизации распределительных сетей 6-10 кВ. Комплектуется элементом питания (батарея, питаемая от ТН), модулем связи, моторным приводом, позволяющим дистанционно управлять аппаратом. Совмещение с ИКЗ позволяет удешевить аппарат, т.к. ТН и модуль связи становятся общими для разъединителя и ИКЗ. Обязательна интеграция в ОИК АСДУ и передача данных по резервируемым каналам связи в цифровом протоколе МЭК 61850, возможно в качестве временного решения рассматривать вариант применения оборудования, которое имеет возможность осуществлять информационный обмен с ЦУС одновременно по МЭК 60870-5-104.

Индикаторы коротких замыканий. ИКЗ позволяют идентифицировать не только КЗ на контролируемом участке, но и ОЗЗ (составляют около 90 % всех повреждений в сетях 6-10 кВ), и передать информацию в диспетчерский пункт. После этого поврежденный участок дистанционно локализуется, например, посредством управляемых разъединителей. Существуют модификации ИКЗ, которые позволяют определять направление протекание тока ОЗЗ, что облегчает поиск ОЗЗ в разветвленных и протяженных сетях, когда емкостный ток участка распределительной сети достаточен для срабатывания ИКЗ при ОЗЗ до него. Обязательна интеграция в ОИК АСДУ и передача данных в цифровых протоколах.

с. На нижнем уровне.

Ретрофит ячеек 6-10 кВ в РП и РТП с заменых масляных выключателей на вакуумные с многофункциональным микропроцессорным терминалом РЗА. Выключатель должен быть интегрирован в АСДУ.

Кабельные ИКЗ в РП, РТП и ТП 6-10/0,4 кВ при наличии двухлучевых схем (преимущественно городские кабельные сети).

***Описание мероприятия «Комплексная система энергомониторинга»***

В настоящее время данные неавтоматизированных приборов учета и измерительных комплексов и отдельных изолированных систем учета электрической энергии используются при формировании объемов услуг по передаче электрической энергии, потерь электрической энергии и составления ретроспективных балансов электрической энергии по структурным подразделениям и элементам сети за истекшие периоды, кратные календарному месяцу. Формирование балансов за истекшие периоды продолжительностью месяц и более, в том числе и по элементам сети, оборудованным ИАСУЭ, не позволяет оперативно выявлять очаги потерь электрической энергии и управлять режимами сети.

Создание единой базы данных по Обществу, интегрированной с КИСУР позволяет формировать балансы электрической энергии по совместно балансируемым элементам сети с учетом изменения схем нормального режима электросетевого комплекса.

Интеграция программно-аппаратных комплексов ИАСУЭ с программным комплексом по формированию объемов услуг позволяет обеспечить предоставление клиентам минимального функционала интеллектуальных систем учета, обеспечить передачу точной, достоверной и оперативной информацией об электропотреблении гарантирующим поставщикам, сбытовым и территориальным сетевым компаниям для проведения расчётов на рынке электроэнергии, управление предоставления услуг по передаче электрической энергии, технологического присоединения к электрическим сетям, формировать балансы электрической энергии в режиме реального времени и, посредством суточных и часовых балансов электрической энергии, выявлять и пресекать хищения и вмешательства в работу измерительных комплексов электрической энергии.

Интеграция КИСУР с внешними системами ФХД, информационными системами гарантирующих поставщиков регионов в зоне ПАО «Россети Сибирь», АССО ПАО «Россети», позволит сократить трудозатраты на формирование аналитической и статистической отчетности по бизнес-процессам, а также отчетов, требуемых в ходе выполнения производственных процессов.

В настоящее время во всех филиалах ПАО «Россети Сибирь», внедряется информационно-вычислительный комплекс ИАСУЭ на базе ПО «Пирамида-Сети», позволяющий функционально объединить совокупность существующих и перспективных разнородных измерительно-информационных комплексов точек измерений, информационно-вычислительных комплексов электроустановок, и выполняющий функции проведения сбора, обработки и хранения результатов измерений, информации о состоянии объектов и средств измерений, формирование оперативных, аналитических и статистических отчетов, а также передачи полученной информации в КИСУР в автоматизированном режиме.

Структура серверной части программно-аппаратного комплекса предусматривает структурное разделение на следующие компоненты:

- Сервер БД – сервер с установленной СУБД.
- Сервер приложений – сервер, осуществляющий непосредственный сбор данных, проведение аналитических операций, выполняющий функции информационного обмена и т.д.
- Корпоративный Веб-сервер – сервер, обслуживающий Веб-кабинеты корпоративных пользователей в рамках сети Интранет и Интернет.
- Публичный (потребительский) Веб-сервер – сервер, обслуживающий Веб-кабинеты публичных пользователей (потребителей, физических и юридических лиц) в рамках сети Интернет.
- Служба мобильных сервисов – сервер, обслуживающий нативные приложения на мобильных устройствах публичных пользователей (потребителей, физических и юридических лиц) в рамках сети Интернет.

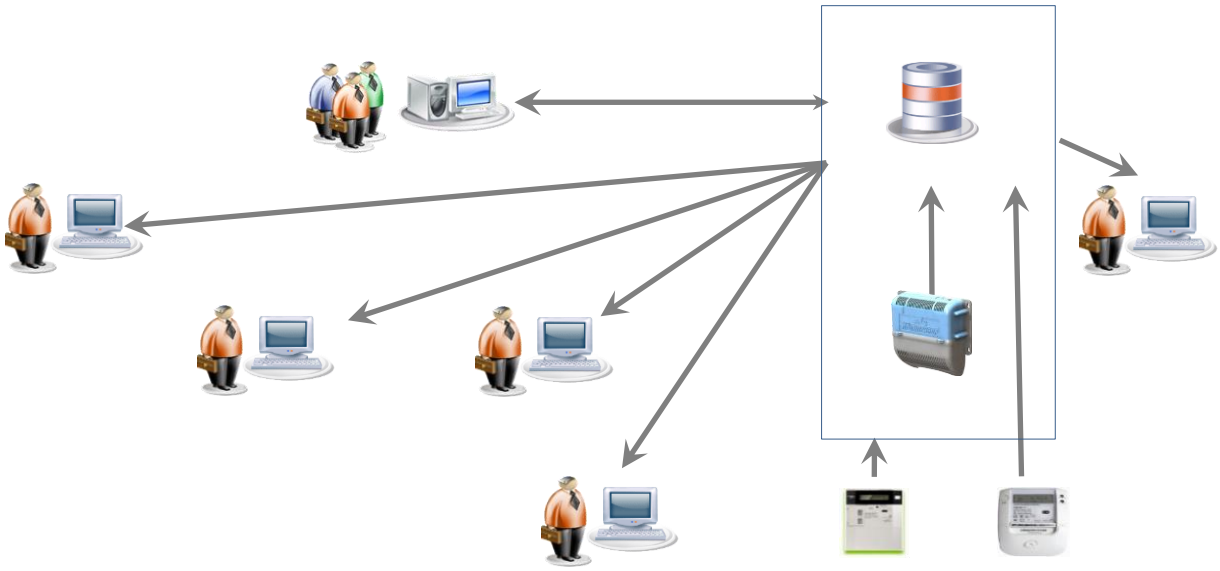


Рис. 16 Схема обмена данными

Подсистема аналитических функций ИВК на базе ПО «Пирамида-Сети» предусматривает следующие функции:

- Карта сбора – визуально понятная карта в привязке к иерархическим представлениям, где показан процент сбора данных по узлам системы с представлением сопутствующей диагностической информации.
- Балансирование – карта балансов по узлам распределительной сети, включая данные по фактическому, допустимому небалансам и уровень потерь. Функция балансирования должна быть реализована с учётом анализа топологии сети и известных метрологических характеристик измерительных комплексов. Должен быть предусмотрен конструктор балансов, позволяющий сконфигурировать схему расчёта баланса для выбранного объекта системы.
- Достоверизация – карта достоверности данных, оперирующая совокупностью алгоритмов и критериев, позволяющих оценить достоверность полученных данных.

- ПО предоставляет возможность ручной модификации и замещения отсутствующих значений профиля с помощью различных алгоритмов (по альтернативным источникам данных, по типовому графику, по прогнозируемым данным, по статистическим данным, по договорным условиям и т.д.)

ИВК на базе ПО «Пирамида-Сети» для оперативного выявления очагов потерь и вмешательства в работу элементов ИАСУЭ содержит встроенную подсистему тревог, включая гибкий конструктор тревог, позволяющий определить список реакций и адресатов на каждую конкретную нештатную ситуацию.

Каждая тревога проходит процедуру квитирования и может быть помещена в архив только после квитирования ответственным пользователем с текстовым комментарием.

Каналы оповещения пользователей о возникновении тревог:

- сообщение электронной почты на адрес ответственного пользователя;
- SMS-сообщение на номер ответственного пользователя;
- цветовая индикация в Веб-кабинете соответствующего пользователя;
- нотификации в мобильных платформах Google Android и Apple Store, выполненные по общим правилам соответствующих ОС.

Цель «Комплексной системы энергомониторинга»

Целями реализация первого этапа проектов цифровых РЭС и ПС 35-110 кВ в части внедрения цифровых технологий в системах учета электроэнергии в филиалах ПАО «Россети Сибирь»:

- корректное формирование объемов переданной электрической энергии и мощности по потребителям, снижение операционных затрат на фиксацию показаний и формирование объемов оказанных услуг;
- корректное формирование балансов и объемов потерь электрической энергии по элементам сети, снижение коммерческих потерь электрической энергии и повышение пропускной способности сетей и трансформаторных подстанций;
- управление режимами электрической сети, оптимизация затрат на присоединение новых потребителей за счет повышения полезной загрузки сетей и трансформаторных подстанций;
- оперативное выявление технологических нарушений, профилактика возникновения аварийных режимов и отключений, повышение надежности электроснабжения и сокращение длительности перерывов в электроснабжении;
- разработка математических моделей и отдельных алгоритмов обработки информации для планирования и организации работы РЭС.

***Основные задачи «Комплексной системы энергомониторинга»***

Для получения требуемых результатов и экономических эффектов от первого этапа проектов цифровых РЭС и ПС 35-110 кВ в части внедрения цифровых технологий в системах учета электроэнергии в филиалах ПАО «Россети Сибирь», необходимо решить следующие основные задачи:

- Реализовать и провести тестовую эксплуатацию технических решений применения технологий и оборудования ТП 6(10)/0,4 кВ элементами автоматизации;
- Оснастить РП 6(10) кВ и ТП 6(10)/0,4 кВ цифровых РЭС элементами автоматизации, обеспечить их наблюдаемость в ОИК АСДУ и обеспечить автоматизированный сбор, обработку, отображение и хранение показаний приборов учета и технологической информации;
- Обеспечить информационный обмен со смежными информационными системами;
- Обеспечить автоматизированное формирование детальных посуточных/почасовых балансов активной и реактивной электрической энергии по элементам сети;

- Обеспечить разработку и тестирование автоматизированных алгоритмов локализации и выявления очагов технологических и коммерческих потерь с использованием посуточных/почасовых балансов активной и реактивной электрической энергии по элементам сети, данных измерений падения напряжения на участках сети, служебной информации приборов учета электрической энергии;
- Обеспечить разработку и тестирование автоматизированных алгоритмов формирования информации о фактической загрузке элементов сети в соответствие с результатов измерения;
- Обеспечить разработку и тестирование автоматизированных алгоритмов обработки технологической информации от элементов наблюдаемости РП 6(10) кВ и ТП 6(10)/0,4 кВ и передачу оперативной информации в системы диспетчеризации, на вышестоящие и смежные уровни оперативно-технологического управления;
- Обеспечить разработку и тестирование автоматизированных алгоритмов прогнозирования и предупреждения выхода режимов работы сети за экономически целесообразные, предупреждения снижения надежности электроснабжения потребителей.
- Обеспечить автоматизированное формирование отчетно-аналитической информации по элементам сети и уровням управления (соответственно ТП/РП/фидер/ПС и РЭС/ПО/филиал), ведение документации в соответствии с требованиями нормативно-технических и инструктивных документов, ведение нормативно-технической и справочной документации;
- Обеспечить снижение технологических и коммерческих потерь электроэнергии за счет оперативной локализации и выявления очагов потерь, интеграции АСУЭ с расчетными комплексами по формированию объемов услуг по передаче электрической энергии и объемов потерь электрической энергии, применения инструментов по оптимизации режимов работы сети и управления энергопотреблением;
- Обеспечить снижение затрат на технологическое присоединение за счет использования расчетным комплексом планирования развития сети результатов измерения фактических режимов работы сети.

***Эффекты проекта***

- Локализация аварийных событий в распределительных сетях.
- Сокращение времени на выделение повреждённого участка воздушной линии.
- Сокращение времени на отыскание места и определение характера повреждения.
- Сокращение времени организации ремонтно-восстановительных работ.
- Сокращение времени перерыва электроснабжения и недоотпуска электроэнергии для потребителей, запитанных от неповреждённых участков.
- Сокращение недоотпуска электроэнергии и времени на организацию ремонтно-восстановительных работ для потребителей, питающихся от участка линии, на котором произошло повреждение.
- Сокращение времени выездов бригад.
- Сокращение времени восстановления электроснабжения потребителей в случае аварии на оборудовании ТП или на стороне НН (отходящих ЛЭП) за счёт передачи в диспетчерский пункт аварийно-предупредительной сигнализации по изменению состоянию коммутационных аппаратов низшего напряжения ТП или по факту отсутствия напряжения на секциях шин ВН и НН.
- Повышение безопасности персонала.
- Снижение величины потерь при передаче электрической энергии.
- Снижение операционных издержек на производственную деятельность и снижение диспетчерской нагрузки.
- Повышение наблюдаемости и управляемости объектов 0,4-10 кВ

## 5. Проект «Интеллектуальный учет и передача данных параметров сети»

***Результаты проекта***

В рамках реализации проекта планируется создание интеллектуальной системы учета электроэнергии с применением единого протокола обмена данными СПОДЭС, обеспечением беспроводной передачи данных через операторов связи либо радиоканалы расширенного радиуса действия с использованием существующей инфраструктуры, а также обеспечение возможности предоставления сервисных услуг потребителям через работу мобильных приложений.

***Цели проекта***

Ключевыми целями проекта являются:

– Исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 №522-ФЗ;

– Интеграция существующего интеллектуального учета электроэнергии в единый целевой программный комплекс «Пирамида-Сети»;

– Создание инфраструктуры по учету электроэнергии, передаче и обработке данных;

– Полная автоматизация учета электроэнергии для получения данных измерений в режиме реального времени по всем точкам поставки конечных потребителей и технического учета для формирования балансов электроэнергии;

При этом предусматривается выполнение ряда требований:

- Использование единого протокола обмена данными СПОДЭС для приборов учета электроэнергии и СПОДУС – для устройств сбора и передачи данных;
- С 01.07.2020 оснащение интеллектуальными приборами учета электроэнергии потребителей в случае:
  - истечения межповерочного интервала (МПИ),
  - выхода из строя прибора учета,
  - отсутствия прибора учета,
  - новых технологических присоединений.
- Реализация мероприятий по организации/модернизации учета электроэнергии за счет нетарифных источников по фидерам 6-10кВ с наиболее высоким уровнем сверхнормативных потерь электроэнергии, при этом дисконтированны срок окупаемости по таким фидерам не должен превышать 10 лет.

***Описание проекта.***

Общее количество точек учета по ПАО «Россети Сибирь» 1 888 тыс. шт., в том числе Общее количество точек учета по ПАО «Россети Сибирь» 1 888 тыс. шт., в том числе 680 тыс. интеллектуальных приборов учета с удаленным сбором данных (36% от общего количества). За 2020 год установлено 112 тыс. интеллектуальных приборов учета, из них включено в систему удаленного сбора данных – 107 тыс. шт., в т.ч. в рамках исполнения требований ФЗ-522 установлено 14 тыс. интеллектуальных приборов учета, из них включено в систему удаленного сбора данных – 9 тыс. шт.

Планируется оснащение интеллектуальным учетом за счет:

- реализации мероприятий в рамках привлеченных источников 2021-2022 гг. – 110 тыс. точек учета.

- инвестиционной программы за период 2021-2030 гг. – 1 212 тыс. точек учета в связи с окончанием периода межповерочного интервала приборов учета, выхода из строя приборов учета, обеспечением новых потребителей интеллектуальными приборами учета.

В соответствии с параметрами проекта уровень цифровизации 50% в части учета электроэнергии будет достигнут в 2024 году, уровень цифровизации 85% - в 2030 году, что соответствует сценарным условиям ПАО «Россети». Оснащение учетом 100% точек технического учета в соответствие с проектом запланировано в 2026 году.

Проектом предусматривается создание интеллектуальной системы учета электроэнергии с применением единых протоколов обмена данными СПОДЭС и СПОДУС, обеспечением беспроводной передачи данных через операторов связи либо радиоканалы расширенного радиуса действия, с использованием существующей инфраструктуры, а также обеспечение возможности предоставления сервисных услуг потребителям через работу приложений.

Проект направлен на оптимизацию процесса сбора, обработки и передачи данных и расширение функциональных возможностей использования приборов учета, а также позволяет:

– минимизировать риски вмешательства потребителя в работу приборов учета;

– осуществлять потребителем контроль электропотребления и прочих параметров, переход на расчеты в рамках тарифного меню, отключение потребления;

– использовать интеллектуальные приборы учета в качестве многофункционального устройства.

***Эффекты проекта***

Совокупность внедряемых в рамках данного проекта технологий позволит достичь следующих эффектов:

Таблица 34

Результаты проекта

| **Наименование эффекта** | **Получатель эффекта** |
|---|---|
| Полный охват интеллектуальной системой учета в соответствии с ФЗ от 27.12.18 №522 в рамках минимальных требований, предъявляемых к приборам учета. | ПАО «Россети Сибирь» |
| Формирование достоверных сведений по полезному отпуску электроэнергии (объемах оказанных услуг). | ПАО «Россети Сибирь» |
| 3) Снижение потерь электроэнергии до нормативного уровня. | ПАО «Россети Сибирь» |
| Повышения уровня наблюдаемости и управляемости объектов сети 0,4-10 кВ. | ПАО «Россети Сибирь» |

**6. Проект «Электронное удостоверение сотрудника»**

***Результаты проекта***

В результате выполнения проекта будет:

- Изготовлены новые удостоверения для сотрудников Общества, с чипами бесконтактной связи;
- Внедрен комплекс информационных систем для обеспечения контроля доступа, сквозной авторизации, использования электронно цифровых подписей;

***Цели проекта***

Целью реализации проекта «Электронное удостоверение сотрудника» в ПАО «Россети Сибирь» является обеспечение заданного уровня цифровизации в деятельности компании.

Достижение цели обеспечивается решением следующих задач:

- Повышение уровня информационной безапасности в организации доступа к active directory и бизнес приложениям.
- Повышение уровня информационной безапасности бизнес процесса согласования и подписания документов с использованием ЭЦП.
- Стандартизация систем контроля доступа;
- Сокращения производственного травматизма за счет контроля сотрудников с использованием ИППС

***Описание проекта***

В рамках реализации проекта планируется:

- Создание удостоверений для сотрудников Общества, с чипами бесконтактной связи;
- Реализация информационной системы «Информационный производственный паспорт сотрудника (ИППС)», позволяющей оперативное получение информации по сотруднику;
- Реализация механизмов сквозной авторизации в active directory и бизнес приложениях.
- Реализация механизмов электронно цифровой подписи с использованием смарт карт.
- Внедрение единой системы контроля доступа;

***Эффекты проекта***

По результатам проекта будут достигнуты следующие результаты:

- Сокращение возможных убытков от не санкционированного доступа к корпоративным информационным системам, а также ИТ инфраструктуре и объектам Общества.
- Сокращение сроков согласования и подписания документов Общества.
- Сокращение уровня производственного травматизма.

**7. Проект «Автоматизированная система мониторинга и диагностики с использованием системы предиктивной аналитики (АСМД 2.0)»**

***Результаты проекта***

Основные составляющие эффекта от установки Системы удаленного мониторинга являются, прежде всего, экономические показатели, такие как:

- прямая экономия затрат за счет проведения ремонтов только по техническому состоянию оборудования (вместо плановых ремонтно-профилактических работ);

- повышение эффективности инвестиционных вложений за счет обоснованного продления срока службы оборудования подстанций;
- повышение надежности электроснабжения потребителей за счет постоянного мониторинга технического состояния;
- сокращение прямых потерь от недоотпуска электроэнергии, вызванного отказами оборудования.

Всего в АСМД ПАО "Россети Сибирь" заведено 3368 силовых трансформаторов, из них 1 с хроматографом, 44 с системой мониторинга TDM-M и по 3323 данные экспортируются из СУПА.

Реализовано:

1) АСМД на тр-р 1Т 110 кВ ПС 110 кВ Ново-Чертинская, АСМД построено на контроллере Интера, к которому подключена подсистема мониторинга вводов TDM-M "Димрус" и газовый хроматограф 7Х "Интера";

2) информация от АСМД ПС 110 кВ Ново-Чертинская поступает в АСУТП ПС и ЦУС Кузбассэнерго с выводом на щит управления 11 сигналов о состоянии тр-ра;

3) в СУПА передаются 15 параметров состояния тр-ра 1Т ПС 110 кВ Ново-Чертинская;

4) передача данных с 44 трансфрматоров, оснащенных системой TDM-M и вывод информации в АСМД;

5) разработка в СУПА по расчёту ИТС по методике Минэнерго России;

6) функциональность в СУПА по расчету вероятности отказа оборудования по данным параметров текущего состояния трансформатора;

7) функциональность в СУПА согласно методике прогнозирования вероятности отказов оборудования.

**Пригодность к масштабированию результатов проекта.**

Подключение систем мониторинга трансформаторов любых производителей с использованием стандартных протоколов Modbus, МЭК-104, МЭК 61850 может производиться без ограничений.

**Дальнейшие этапы развития**

Планируется внедрение новых математических моделей силовых трансформаторов и использование методов предиктивной аналитикидля более точного предсказания вероятности и последствий отказов оборудования и планирования мероприятий ТОиР/ТПиР.

***Цели проекта***

Основные составляющие эффекта от установки Системы удаленного мониторинга являются, прежде всего, экономические показатели, такие как:

- прямая экономия затрат за счет проведения ремонтов только по техническому состоянию оборудования (вместо плановых ремонтно-профилактических работ);
- повышение эффективности инвестиционных вложений за счет обоснованного продления срока службы оборудования подстанций;
- повышение надежности электроснабжения потребителей за счет постоянного мониторинга технического состояния;
- сокращение прямых потерь от недоотпуска электроэнергии, вызванного отказами оборудования.

Возможность получения данных по изменению ИТС объекта, позволяет определить динамику его изменения, а, следовательно, применив определенные методики расчета, получить следующие показатели:

- долговечность (технический ресурс) оборудования;
- вероятность отказа оборудования с учетом его технического состояния.

**Обоснование цифровизации как предлагаемого способа решения бизнес-задачи/ бизнес-проблемы.**

Реализуемый проект является одним из проектов, реализующих принципы целевой модели цифровой трансформации:

- принятие оптимальных решений по управлению компанией (с учетом риск-ориентированного управления по отклонениям);
- взаимосвязь всех информационных цифровых потоков между собой, в том числе на базе облачных технологий;
- обработка данных для оперативно-технологического управления сети (ТИ, ТС, ИПУ, ИВК и т.д.), а также данных, полученных в результате применения методов «дорасчета», в информационных системах ЦУС.

**Задачи, решаемые в ходе реализации проекта.**

1. Интеграция оборудования систем мониторинга на подстанциях с ОИК.
2. Получение данных систем мониторинга в едином информационном комплексе с возможностью web-доступа.
3. Расчет состояния трансформатора на основе исходных данных и математических моделей.
4. Визуализация технического состояния оборудования на основе исходных данных и расчетных моделей.
5. Ведение архива исходных и расчетных данных для каждого трансформатора, оснащенного системой мониторинга.
6. Передача данных в КИСУ ТОРО для автоматического расчета индекса технического состояния с использованием механизмов Единой Интеграционной платформы.

## *1. Описание проекта*

**Описание целевой модели функционирования результатов проекта.**

Конечным и основным этапом внедрения системы удаленного мониторинга является интеграция с СУПА. Данные получаемые от датчиков первого уровня и преобразуемые в программно-технический комплекс (ПТК) планируется передавать в КИСУ ТОРО. Передача данных должна быть автоматической и настраиваться по периодичности передачи. Минимальный период передачи данных – каждые несколько минут.

Получаемые параметры на стороне СУПА будут преобразовываться в стандартные документы измерения для единицы оборудования. На основании созданных документов измерения будет производиться расчет ИТС трансформатора, это позволит контролировать изменения ИТС трансформатора практически онлайн.

На основании измеряемых системой параметров, с помощью специализированного программного обеспечения для реализации диагностических функций реализованы диагностические алгоритмы расчёта по РД 153-34.0-46.302-00 и диаграмме «Треугольника Дюваля» для классификации дефектов. Данный функционал позволяет наиболее точно определить вид дефекта, его степень развития, а также с большей вероятностью определить необходимые меры воздействия на трансформатор для недопущения дальнейшего развития дефекта и предупреждения аварийных отключений.

**Основные технические решения.**

Элементы системы удаленного мониторинга контролируют основные узлы трансформатора – высоковольтные вводы, обмотки, магнитопровод, РПН. Система состоит из трех основных блоков:

1. Прибор контроля состояния изоляции высоковольтных вводов ВН «TDM-M» производства компании «Димрус» г. Пермь;

2. Хроматограф газовый 7Х производства ЗАО «Интера» г. Москва;

3. Система контроля и управления трансформаторным оборудованием (СКУ) ЗАО «Интера» г. Москва.

На силовой трансформатор устанавливаются датчики системы «TDM-M» производства ООО «Димрус». Конструктивно измерительный прибор системы «TDM-M» выполнен в виде законченного модуля. Соединительные кабели от датчиков подключаются непосредственно к прибору.

Перечень устанавливаемых датчиков:

4. Три устройства присоединения DB-2, устанавливаемые на измерительных выводах вводов трансформатора (для измерения токов проводимости вводов и частичных разрядов).

5. Три датчика марки IFCT5A, для измерения тока нагрузки трансформатора. Они устанавливаются в цепях измерительных ТТ.

6. Высокочастотный трансформатор тока в цепи нейтрали первичной обмотки трансформатора для регистрации импульсов частичных разрядов.

7. Три датчика вибрации, монтируемые на поверхности бака трансформатора. С их помощью контролируется техническое состояние конструкции трансформатора.

8. Два термопреобразователя, монтируемые на верхней и нижней части бака трансформатора. Значение температуры используется в математической модели системы охлаждения трансформатора.

9. Датчики измерения температуры и влажности окружающей среды.

Осуществляется контроль состояния изоляции силового трансформатора на основании измерения и анализа частичных разрядов. Проводится определение типа дефекта и оценка степени его опасности.

Контролируется состояние высоковольтных вводов трансформатора с изоляцией бумага – масло или с RIP изоляцией. Это делается на основании контроля емкости ввода С1 и тангенса угла потерь. В зависимости от схемы включения в приборе производится расчет абсолютного или относительного тангенса потерь.

Расчетным путем определяется температура наиболее нагретой точки обмотки, что позволяет оценивать ресурс изоляции обмоток.

Определяется эффективность работы системы охлаждения на основании использования упрощенной адаптивной тепловой модели.

Проводится оценка технического состояния конструкции трансформатора на основании анализа сигналов с датчиков вибрации, установленных на баке. Уровень и спектральный состав вибрационных сигналов позволяет оценивать общее состояние элементов конструкции и качество прессовки активных элементов трансформатора.

Шкаф системы «TDM-M» благодаря расширенному температурному рабочему диапазону измерительного прибора и датчиков монтируется в непосредственной близости с трансформатором. Такой монтаж позволяет уменьшить длину соединительных кабелей от датчиков, т.е. уменьшить влияние вредных помех и повысить чувствительность работы системы.

На расстоянии до 10 метров от трансформатора монтируется хроматограф. Хроматограф представляет собой стационарный автоматический прибор проточного типа, циклического действия, предназначенный для работы в невзрывоопасных зонах наружных установок и помещений.

Хроматограф "7Х" предназначен для автоматического непрерывного раздельного анализа водорода (H2), оксида углерода (CO), диоксида углерода (CO2), метана (CH4), этилена (C2H4), этана (C2H6), ацетилена (C2H2), растворенных в масле, а также для контроля относительного влагосодержания масла.

Применение хроматографа позволяет иметь полное представление о динамике развивающихся дефектов на ранней стадии в интервалах между проведением полугодового ХАРГ в лабораторных условиях.

Отбор пробы газов, растворенных в масле, осуществляется методом термовакуумной экстракции. Масло из бака трансформатора с помощью электромагнитного насоса непрерывно циркулирует через пробоотборный блок хроматографа, где термостатируется для стабилизации скорости экстракции газов.

Система удаленного мониторинга, внедряемая на объекте ПАО «Россети Сибирь» имеет трехуровневую структуру.

Первый уровень – уровень датчиков. Включает в себя первичные датчики и измерительные системы (измерительные трансформаторы тока, датчики температуры, приборы контроля содержания газов и влаги в масле, системы контроля изоляции вводов), предназначенные для получения первичных технологических параметров состояния трансформаторного оборудования.

Второй уровень – уровень промышленных контроллеров. Включает в себя блок мониторинга (БМ), располагающийся вблизи контролируемого оборудования на открытом воздухе и шкаф-концентратор (ШК), устанавливаемый в ОПУ. БМ предназначен для сбора информации с первичных датчиков и приборов, преобразования информации в цифровой вид и передачи её в контроллер СКУ. ШК предназначен для сбора, расширенной обработки, анализа, формирования и долговременного хранения базы данных измеренных и расчетных параметров состояния трансформаторного оборудования, для обеспечения передачи данных в АСУ ТП подстанции и обеспечения системной информационной безопасности. БМ соединяются между собой с ШК по резервированной волоконно-оптической линии связи.

Третий (верхний) уровень – уровень автоматизированных рабочих мест. Предназначен для предоставления оперативной и исторической информации, накопления общей базы данных трансформаторного оборудования. Третий уровень реализован в виде Web-сервера для обеспечения доступа к оперативным и историческим данным посредством локальной сети, что дает возможность любому зарегистрированному пользователю просматривать информацию при помощи обыкновенного web-браузера. На третьем уровне системы используются математические модели для оценки состояния трансформатора:

Таблица 35

Типовой перечень математических моделей для реализации АСМД

| №п/п | Модель | Описание |
|---|---|---|
| 1. | Временные превышения напряжения на стороне ВН | Анализ и регистрация в соответствии с требованиями ГОСТ 1516.3-96 при длительности превышений 20 с. |
| 2. | Мощность контролируемого оборудования | Постоянный расчет активной и реактивной мощности, cosφ по сторонам контролируемого объекта. |
| 3. | Треугольник Дюваля | Метод по значениям концентраций трёх газов (C2H2, C2H4, CH4) строит точку на графике, представленном в виде треугольника. Площадь треугольника, по методике Дюваля, разделена на семь зон. Каждая зона соответствует определённому дефектному состоянию трансформатора. Всего рассматривается семь дефектных состояний: Э1, Э3, Э4, ЭТ, Т2, Т3 и Т4. По принадлежности точки конкретной зоне определяется вид дефекта. |
| 4. | Температура наиболее нагретой точки обмотки | Постоянный расчет температуры наиболее нагретой точки обмотки по данным температуры верхних слоев масла (измеренной датчиком) и нагрузки в соответствии МЭК 60076-7. |
| 5. | Содержание влаги в изоляции.<br>Температура образования пузырьков пара | Преобразование данных относительного влагосодержания масла в абсолютное. Расчет влагосодержания твердой изоляции в местах перегрева.<br>Определение температуры закипания, запас по температуре закипания. |
| 6. | Старение изоляции | Расчет старения изоляции по температуре наиболее нагретой точки обмотки и расчетному влагосодержанию твердой изоляции. Прогноз старения и общего износа (МЭК 60076-7). |
| 7. | Состояние и эффективность системы охлаждения | Расчет температуры верхних слоев масла по МЭК 60076-7 и сравнение ее с фактической. Непрерывный контроль режима работы системы охлаждения (уровней охлаждения), электродвигателей маслонасосов и вентиляторов. |
| 8. | Состояние устройства РПН1) | Расчет перепада температур масла в основном баке и баке контактора РПН. Определение механического и электрического износа контактов. |
| 9. | Оценка состояния основной изоляции высоковольтных вводов | Расчет параметров основной изоляции высоковольтных вводов (тангенс угла диэлектрических потерь, емкость и их изменения). |
| 10. | Внутренние потери в трансформаторе | Расчет внутренних потерь активной части трансформатора |
| 11. | Характеристики разрядной активности ЧР | Расчет кажущегося заряда и энергии единичного ЧР. Построение амплитудно-фазных, амплитудно-временных диаграмм с определением степени опасности зарегистрированного типа дефекта источников ЧР. |
| 12. | Нагрузочная способность трансформатора | Расчет нагрузочной способности трансформатора по МЭК 60076-7, МЭК 60076-2 в том числе выдача времени возможной работы до достижения предельных параметров при текущей нагрузке и режима работы системы охлаждения. Допустимые величины и время перегрузки без ущерба для общего срока службы. |
| 13. | Комплексная оценка состояния оборудования в «текущий» момент эксплуатации | Комплексная оценка технического состояния силового оборудования на «текущий» момент эксплуатации. Рекомендации по стратегии эксплуатации контролируемого оборудования с учетом требований СТО 34.01-23.1-001-2017. |

**Описание архитектуры взаимодействия существующих корпоративных и технологических систем с внедряемой системой.**

Взаимодействие контроллеров АСМД, размещенных на подстанциях с верхним уровнем АСМД осуществляется с применением стандартных протоколов Modbus, МЭК-104, МЭК 61850 через ОИК КОТМИ-14. Что позволяет подключить оперативный персонал к контролю за основными критичными параметрами работы силовых трансформаторов, оснащенных АСМД.

Используя стандартные средства ОИК КОТМИ-14 и разрабатываемой в ПАО «МРСК Сибири» Единой Интеграционной Платформы данные с систем мониторинга передаются в верхний уровень АСМД для расчетов, архивирования, визуализации и контроля. А также посредством ЕИП данные передаются в КИСУ ТОРО для автоматического расчета Индекса Технического состояния.

***2. Эффекты проекта***

Основные составляющие эффекта от установки Системы удаленного мониторинга являются, прежде всего, экономические показатели, такие как:

- прямая экономия затрат за счет дистанционного мониторинга технического состояния и проведения ремонтов только по техническому состоянию оборудования (вместо плановых ремонтно-профилактических работ);
- повышение эффективности инвестиционных вложений за счет обоснованного продления срока службы оборудования подстанций;
- повышение надежности электроснабжения потребителей за счет постоянного мониторинга технического состояния;
- сокращение прямых потерь от недоотпуска электроэнергии, вызванного отказами оборудования.

**8. Проект «Цифровая платформа взаимодействия для подготовки и проведения аварийно-восстановительных работ»**

***Результаты проекта***

- Сбор и накопление в САЦ актуальной и точной информации из большинства источников, определяющих условия функционирования электроэнергетического комплекса;
- возможность получения синергетических эффектов от использования предиктивной аналитики формируемой на базе больших объемов накопленных статистических данных о работе энергосистемы в различных условиях эксплуатации;
- использование данных в планировании ремонтов (по результатам анализа статистических данных по территориям о метеоусловиях, авариях и чрезвычайных ситуациях.
- оперативное выявление рисков нарушения электроснабжения путем автоматизации мониторинга текущего функционирования электроэнергетического комплекса, анализа информации об авариях и нештатных ситуациях, существенных нарушениях электроснабжения и внешних факторов, влияющих на надежность работы объектов электроэнергетики и всей энергосистемы в целом для своевременного реагирования и информирования руководства ПАО «Россети» и ПАО «Россети Сибирь».

***Цели проекта***

1. Круглосуточный анализ оперативных данных от существующих информационно-технологических систем о состоянии электросетевых объектов ПАО «Россети Сибирь» в части технологических нарушений (аварий), отклонений от нормальных режимов в работе электросетевых элементов, изменений состояния оперативной схемы, пожаров, несчастных случаев, происшествий и т.д.

2. Подключение новых источников информации (в т.ч. от МЧС и других внешних систем) для оценки обстановки, оперативного контроля за реагированием на различные ситуации посредством современных технологий поддержки принятия решений, автоматической предиктивной аналитики, оценки ситуации и рисков, гарантированное и быстрое выявление в информационном пространстве значимой информации по ПАО «Россети Сибирь»

3. Внедрение перспективной системы ситуационного управления САЦ в мирное время, в период непосредственной угрозы агрессии и в военное время, в том числе при возникновении чрезвычайных (кризисных) ситуаций, за счет использования организационных, информационных и технологических возможностей САЦ.

4. Поддержка принятия решений при ликвидации технологических нарушений (аварий), включая контроль за проведением аварийно-восстановительных работ. Применение опыта ООО «Дан Роуз» в построении системы поддержки принятия решения центра управления электроснабжением олимпийских объектов г. Сочи.

5. Повышение надёжности функционирования электросетевого хозяйства путём оперативного прогноза возникновения аварийных и других нештатных ситуаций, включая ЧС.

6. Внедрение инструментов подготовки и принятия решений по устранению нештатной ситуации, основанной на сопоставлении прогнозных и фактических данных о метеогидрологической, сейсмической и пожарной обстановках, информации о расположенных на территориях объектов ПАО «Россети Сибирь» и их техническом состоянии, населении и организациях, силах и средствах для ликвидации возможных аварий, внедрение системы визуализации оценки рисков значимых нештатных ситуаций, хода их устранения и анализа эффективности проведенных аварийно-восстановительных работ.

7. Информационная поддержка должностных лиц руководящего состава ПАО «Россети Сибирь» при принятии управленческих решений по координации деятельности ДЗО в повседневном режиме и при ликвидации последствий технологических нарушений (аварий) и чрезвычайных ситуаций.

8. Информирование об оперативной обстановке, складывающейся на территории присутствия электросетевых объектов ПАО «Россети Сибирь».

9. Расширение состава используемой для ситуационного управления информации, включая:

- Информацию из информационных систем МЧС России о природных пожарах и других возгораниях, подтоплениях и других ЧС, которые могут привести к авариям на объектах ПАО «Россети Сибирь»;
- Метеокарты (фактические и прогнозные) из различных метеорологических систем с детализацией до участков административных районов.
- Информация о состоянии и технических характеристиках объектов ПАО «Россети Сибирь» на территориях (в т.ч. из создаваемой ГИС), а также интегральные характеристики и данные о структуре и количестве оборудования.
- Информация об организациях и населении (потребителях энергосресурсов) с «привязкой» к объектам ПАО «Россети Сибирь», включая интегральные характеристики структуры объектов и потребителей, в том числе, до уровня распределительных сетей.
- Информация о силах и средствах, способных выполнять аварийно-восстановительные работы и привлекаться к мероприятиям по предотвращению и ликвидации нештатных ситуаций (включая ЧС).
- Информация системы автоматического мониторинга сайтов, новостных лент и т.д., а также выявления социально-значимых событий другими способами.

- Обобщенные данные из систем оперативного технологического управления субъектов ПАО «Россети Сибирь» (включая технологию IoT), получаемых в автоматическом режиме без участия оператора (человека).
- Данные субъектов ПАО «Россети Сибирь», публикуемые на сайтах в рамках ФЗ о раскрытии информации, в том числе, о плановых отключениях электрических и тепловых сетей.
- Модели, связывающие интенсивность и продолжительность метеоявлений с оценкой структуры и объемов поврежденного технологического оборудования на территориях ПАО «Россети Сибирь».

10. Сокращение времени получения информации об угрозе объектам электросетевого комплекса ПАО «Россети Сибирь» за счёт получения в режиме реального времени от МЧС России информации о природных пожарах и других возгораниях, подтоплениях и других ЧС, которые могут привести к авариям на объектах ПАО «Россети Сибирь», а также моделирования их последствий;

11. Сокращение времени на оценку обстановки вследствие угроз объектам электросетевого комплекса ПАО «Россети Сибирь» за счёт автоматического моделирования их последствий;

12. Сокращение времени на устранение аварий и снижение возможного ущерба от аварий за счёт привлечения ресурса МЧС России и муниципальных служб, а также оперативного информационного обмена в режиме реального времени с МЧС России и ЕДДС муниципальных образований;

13. Функционирование единой системы оперативного информирования, подготовки, доведения, проработки, контроля исполнения требований информационных противоаварийных документов, обеспечения надежности функционирования электросетевого комплекса ПАО «Россети Сибирь».

***Описание проекта***

В рамках реализации проекта планируется провести работы по интеграции существующих систем на базе универсальных интеграционных средств. Таким образом, предлагается сформировать из существующих компонентов цифровую платформу взаимодействия для подготовки и проведения аварийно-восстановительных работ (информационно-управляющая система для автоматизации процессов управления Ситуационно-аналитического центра скращенно ИУС САЦ «Россети Сибирь») работающего по единому регламенту взаимодействия объектов ПАО «Россети Сибирь», РСК, ПО, РЭС, РДУ СО ЕЭС, САЦ ПАО «Россети», ЦДУ СО ЕЭС, САЦ МЭ РФ, территориальных органов, органов государственной власти субъектов Российской Федерации, органов местного самоуправления, иных государственных и негосударственных органов и организаций.

ИУС САЦ «Россети Сибирь» предназначена для повышения эффективности управленческих решений по оперативному управлению электросетевыми комплексами ПАО «Россети Сибирь» при возникновении различных ситуаций путём внедрения процессов аналитической обработки информации о состоянии объектов электросетевого хозяйства, поступающей от существующих информационно-технологических систем в режиме реального времени. Создание ИУС САЦ «Россети Сибирь» предполагает изменение существующих технологий управления распределительными сетями для обеспечения надёжного и качественного снабжения электрической энергией потребителей.

***Эффекты проекта***

По результатам проекта будут достигнуты следующие результаты и эффекты:

- повышение скорости и качества отработки инцидентов;
- скоординированная работа служб и подразделений при осуществлении реагирования;

- увеличение эффективности использования производственных активов за счет сокращения количества незапланированных простоев;
- усовершенствование процедур прогнозирования и предотвращения катастрофических отказов оборудования и исключая неэффективные операции;
- сокращение эксплуатационных расходов;
- снижение затрат на техническое обслуживание;
- функционирование высокоэффективных инструментов предиктивной аналитики для обеспечения повседневной деятельности САЦ;
- снижение времени ликвидации последствий аварий, вызванных природными ЧС на 12% в нерабочее время и на 7% в рабочее;
- снижение среднего времени восстановления электроснабжения потребителей при массовых отключениях, обусловленными природными ЧС на 15%;
- снижение весовой доли показателя надежности SAIDI, обусловленной опасными погодными явлениями на 6%;
- оптимизация объема инертных материалов на 10% и оптимизация мест их размещения;
- снижение недоотпуска за счет сокращения времени перерыва электроснабжения потребителей на 5%.

Таблица 36

Показатели в части мероприятий Программы цифровой трансформации

| **Показатели** | **Ед.изм.** | **Период** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** | **изменение 2020/2019, %** |
| Объем финансирования мероприятий Программы цифровой трансформации ДЗО ПАО «Россети» за отчетный год» | млн. руб. | - | 3 802,76 | 1 139,4 | 0,3 |

## 3.7. Международное сотрудничество

В 2020 году Общество не осуществляло международное сотрудничество и не заключало международных соглашений.

# 4. Устойчивое развитие

## 4.1. Управление персоналом

### 4.1.1. Результаты реализации кадровой политики

Ключевыми целями кадровой политики Общества (далее – Политика), призванными обеспечить достижение целевых ориентиров Стратегии развития электросетевого комплекса, являются:
- планирование потребности в персонале – обеспечение наличия достоверной информации об оперативной и прогнозной численной и качественной потребности в трудовых ресурсах, необходимой и достаточной для выполнения поставленных перед филиалом задач;
- своевременное обеспечение потребностей Общества в персонале требуемой квалификации;
- обеспечение эффективности деятельности персонала, рост производительности труда.

Указанные ключевые цели кадровой и социальной политики достигаются путем реализации комплекса мер по различным направлениям деятельности и достижения установленных целевых ориентиров:

- в области организационного проектирования;
- в области кадрового обеспечения и развития персонала;
- в области управления эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- в области социальных льгот и гарантий;
- в области обеспечения безопасности деятельности персонала и культуры труда.

**Численность и структура персонала**

Среднесписочная численность ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году составила 19 817 чел., что на 1% ниже, чем в 2019 году, что обусловлено естественным движением персонала.

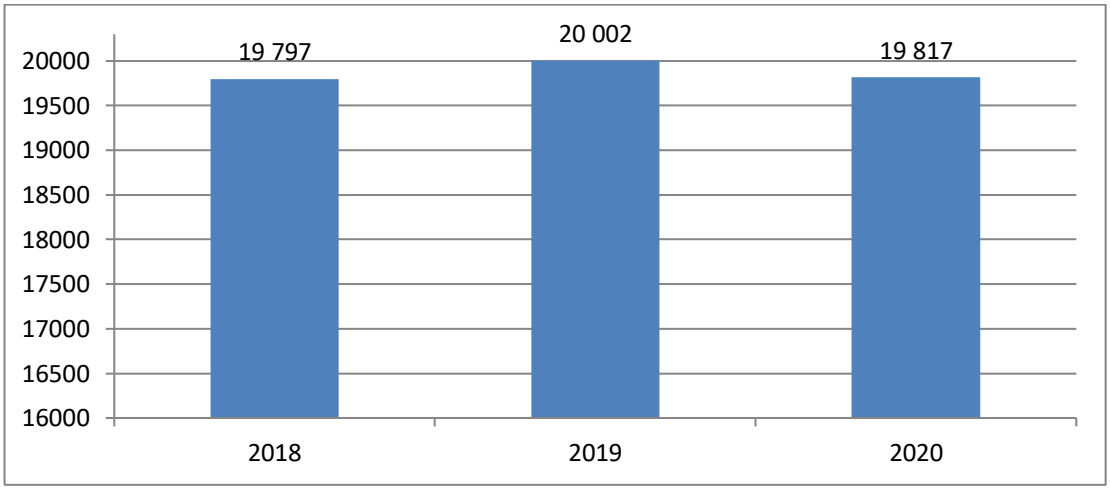



**Рис. 17. Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Сибирь» в динамике за 2018-2020 гг.:**

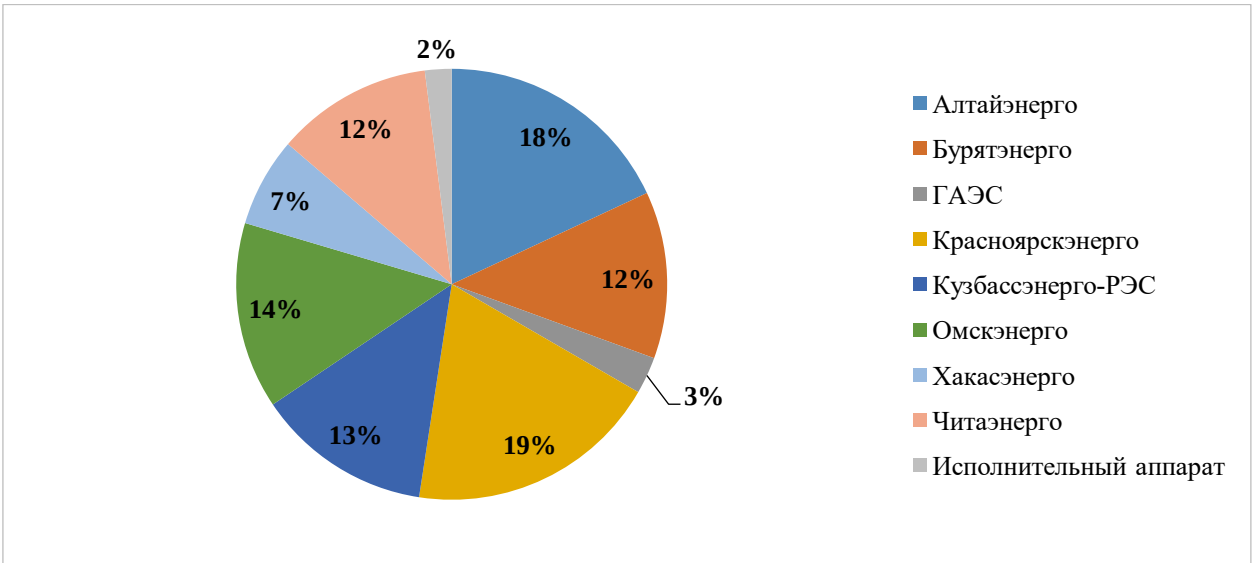



**Рис. 18. Распределение среднесписочной численности персонала в 2020 году**

В целом состояние кадровых ресурсов Общества характеризуется достаточной стабильностью - уровень укомплектованности персоналом в 2020 году составил 96,8%,

уровень активной текучести – 4,2%, средний возраст работников в 2020 году увеличился по сравнению с 2019 годом на 1 год и составил 41 год.

31,8% от численности работников Общества – молодые специалисты в возрасте до 35 лет. Доля персонала возрастной категории от 35 лет до пенсионного возраста увеличилась за последние три года на 2,3 п.п. и в 2020 году составила 60,9%.

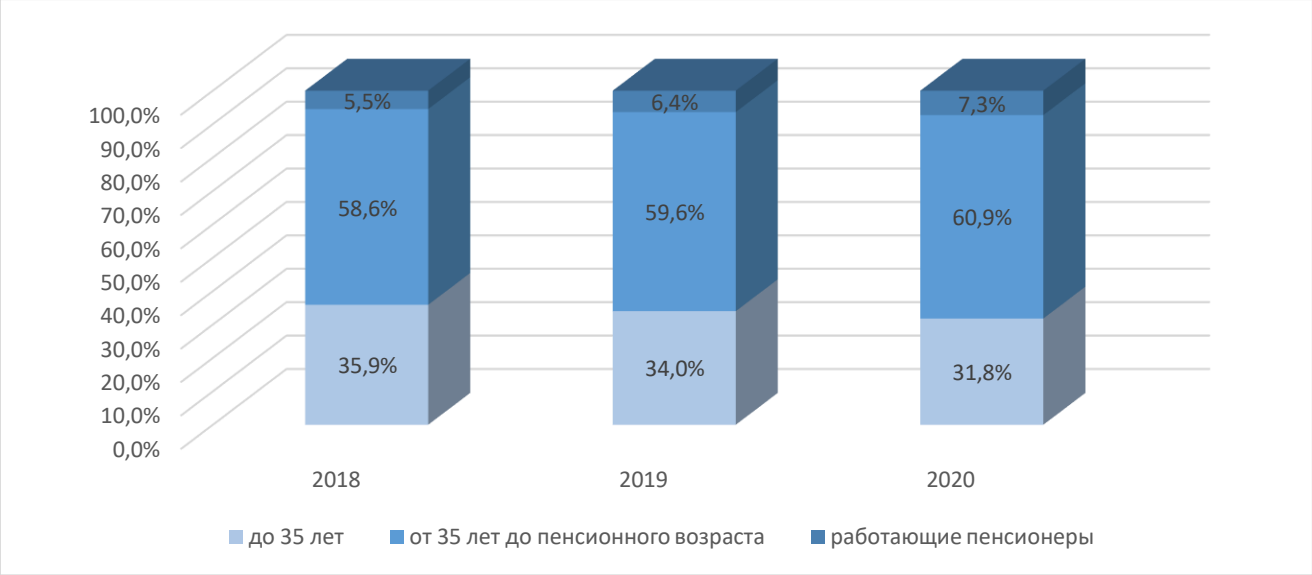



**Рис. 19. Структура персонала Общества по возрасту в динамике за 2018-2020 гг.**

Персонал Общества характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации – 88,6% работников имеют профессиональное образование. Данный показатель имеет хорошую динамику – увеличился на 1,3 п.п. за последние три года. 12 работников Общества имеют ученую степень кандидата наук и 1 работник степень доктора наук.

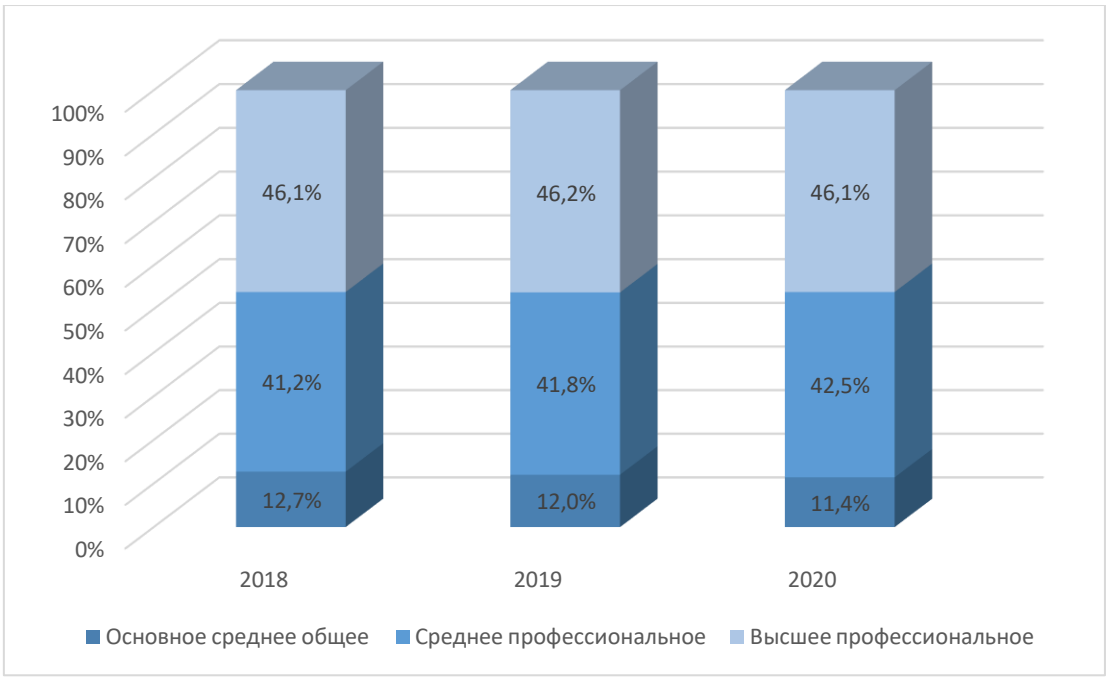



**Рис. 20. Структура персонала Общества по образованию в динамике за 2018-2020 гг.**

Доля женщин в 2020 г. составила 22,2% от общего числа работников Общества.

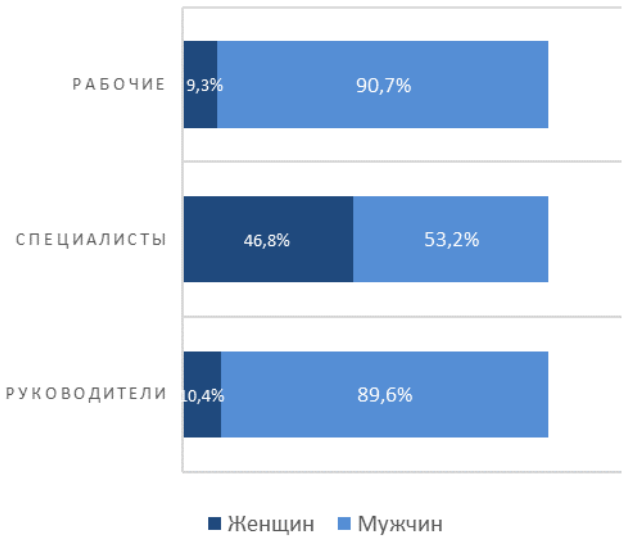



**Рис. 21. Гендерный состав по категориям сотрудников в 2020 году, %**

### 4.1.2. Обучение и развитие персонала

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений кадровой политики Общества и регламентируется положениями Кадровой и социальной политики ПАО «Россети Сибирь», требованиями Правил работы с персоналом в организациях электроэнергетики Российской Федерации и Стандартом ПАО «Россети Сибирь» СО 5.053 «Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала», являющимися основными нормативными документами в данном направлении.

В 2020 году в обучающих мероприятиях приняло участие 19 213 чел., из них доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы составила 19 207 чел., что по отношению к среднесписочной численности персонала составляет 97,2%. Данные значения существенно превышают ключевой показатель Кадровой и социальной политики ПАО «Россети Сибирь» (30% ежегодно), но на 1п.п. (19593чел.-98,2%) ниже показателя 2019 года по доле обученных с отрывом от работы.

Основную часть работников, принявших участие в обучающих мероприятиях составляет производственный персонал - 17 257 чел., из них доля работников, принявших участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы составила 17257чел. или 92,389,8%.

Сохранение объема программ подготовки в условиях ввода ограничений на проведение очных мероприятия стало возможно благодаря расширению сектора дистанционного обучения, в том числе на базе корпоративного учебного центра.

Сибирский корпоративный энергетический учебный центр - частное учреждение дополнительного профессионального образования (далее - СибКЭУЦ (ЧУ ДПО), имеющее подразделения в городах Барнаул, Красноярск, Кемерово, Омск, Саяногорск, Улан-Удэ, Чита и являющееся ключевым поставщиком образовательных услуг Обществу.

Подготовку персонала в корпоративном учебном центре отличает ряд преимуществ:

- организация единых стандартов и форм обучения;
- формирование принципов обучения, связанных со стратегическими планами Общества;
- квалификация персонала, прошедшего обучение максимально приближена к

потребностям компании;

- оперативное реагирование и перестройка учебного процесса;
- использование учебно-тренировочных полигонов компании;
- снижение затрат.

На базе СибКЭУЦ (ЧУ ДПО) в 2020 году в обучающих мероприятиях приняло участие 18 473 чел. или 96,1% от общего числа обученных. В 2019 году на базе корпоративного учебного центра обучено с отрывом от работы 18 777 чел. или 95,8% от числа обученных с отрывом от производства.

Основную долю обученных на базе корпоративного учебного центра также составляет производственный персонал –90,8% от общего числа обученных на базе корпоративного учебного центра.

В целях своевременного обеспечения потребностей Общества квалифицированными и результативными руководителями, создания условий для наиболее полного раскрытия трудового потенциала в исполнительном аппарате и филиалах ПАО «Россети Сибирь» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию кадровых резервов: управленческого кадрового резерва и кадрового резерва молодых специалистов.

По состоянию на 31.12.2020 в управленческих кадровых резервах Общества состоят 1727 перспективных сотрудников исполнительного аппарата и филиалов. Численность кадровых резервов молодых специалистов в Обществе составляет 217 человек.

Коэффициент обеспеченности управленческим кадровым резервом всех штатных должностей руководителей составил 91,9%, всего в отчетном периоде внутренними кандидатами укомплектовано 35,3% вакантных руководящих должностей, в том числе резервистами 19,9%.

Для отбора в управленческий резерв проводится сквозная оценка на предмет развития управленческих компетенций и потенциала руководителей уровня исполнительного Аппарата и филиалов.

Подготовка кадрового резерва включает в себя обучение, развитие профессиональных и управленческих навыков, а также мотивацию резервистов в целях удержания их в компании. За членами кадровых резервов Общества закрепляются наставники из числа наиболее опытных и авторитетных работников, в обязанности которых входит оказание помощи резервистам в подготовке к целевой должности. В 2020 году в рамках повышения квалификации персонала Общества 970 резервистов прошли обучение по направлениям деятельности.

Также в ПАО «Россети Сибирь» реализуются программы развития кадрового резерва:

1. «Кадровый резерв HiPo», данная программа ориентирована на подготовку кандидатов на позиции руководителей высшего звена:
   - Заместитель генерального директора – директор филиала;
   - Заместитель директора филиала по техническим вопросам – главный инженер;
   - Руководящие должности функциональных направлений.
2. «Школа технического руководителя», ориентированная на подготовку кандидатов на позиции линейного менеджмента и ключевые должности:
   - Начальник РЭС;
   - Мастер РЭС;
   - Диспетчер ОДГ/ЦУС.

Программа «Школа технического руководителя» включает в себя 4 модуля и направлена на развитие управленческих, цифровых, профессиональных и сквозных компетенций. Кроме того, в рамках данной программы разработан специальный курс для наставников, который включает: темы: особенности обучения взрослых, мотивация сотрудников, развивающая обратная связь, инструменты коучинга в наставничестве (в объеме 24 часов).

В 2020 году прошел 1 модуль программы «Школа технического руководителя», по которой обучилось 28 резервистов.

Важную роль в подготовке резервистов Школы технического руководителя играют наставники. Наставничество - это неформальный процесс обмена знаниями, социальным опытом и психологическая поддержка для резервиста в работе, карьере и профессиональном развитии. Наставник должен не только иметь профессиональные навыки, знания или опыт, но и уметь правильно и своевременно донести их до обучаемого сотрудника.

В 2020 году по данной программе обучились 28 наставников.

Программы развития кадрового резерва ПАО «Россети Сибирь» направлены на формирование эффективной системы подготовки членов кадрового резерва, обладающих необходимыми компетенциями для достижения стратегии компании.

Подход к разработке концепции развития кадрового резерва учитывал ряд принципов:

- Индивидуальный подход: обучение резервистов реализуется на основе индивидуальных планов развития и модульного построения программы подготовки;
- Ориентация на практическую деятельность: в программу развития включена работа над реальным проектом, а также временное исполнение обязанностей по вышестоящей должности и стажировки.
- Ответственность сотрудника, включенного в резерв за результат подготовки: обучение, реализуется как в очном формате, так и в форме самоподготовки, что требует от участников дисциплинированности, нацеленности на результат и заинтересованности в карьерном росте.
- Формирование резерва на основе комплексной оценки и личного желания кандидата.

### 4.1.3. Повышение производительности труда

Повышение производительности труда зависит от социально-экономических показателей, связанных с квалификацией, образованием, знаниями и навыками исполнителей, условиями труда, применением оптимальных режимов труда и отдыха, психологическим климатом в коллективе, его сплоченностью и внутриколлективными отношениями, улучшение условий труда, повышение творческой активности работников. Стимулом повышения производительности труда также является совершенствование форм систем оплаты труда, воспроизводства рабочей силы и решения социальных проблем общества.

Повышение производительности труда создает условия для роста заработной платы, и наоборот, увеличение заработной платы стимулирует производительность труда.

В ПАО «Россети Сибирь» показатель «Повышение производительности труда» рассчитывается как отношение выручки (за исключением услуг ФСК и ТСО) к чел./час.

По итогам 2018 и 2019 гг. показатель выполнен. За 2020 год оценка не проведена.

**Динамика производительности труда** Таблица 37

| Наименование | Ед. изм. | Значения параметров | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Факт 2018 г. | Факт 2019 г | Факт 2020 г* |
| 1 | 2 | 4 | 3 | 4 |
| **ППТ = (В - Р)/ЧЧ:** | **р./чел-час** | 1 156 | 1 193 | **Оценка исполнения КПЭ за 2020 год не проведена** |
| **Целевое и фактическое значение ППТ ≥ 2,00%** | **%** | **3,2%** | **3,2%** | |
| **ОЦЕНКА ВЫПОЛНЕНИЯ** | | **ВЫПОЛНЕНО** | **ВЫПОЛНЕНО** | |

* За 2020 год оценка исполнения КПЭ «Повышение производительности труда» не произведена

### 4.1.4. Система вознаграждения персонала

Организация оплаты труда в ПАО «Россети Сибирь» проводится в соответствии с действующим законодательством, локальными актами, стандартами Общества по оплате труда и материального стимулирования.

За основу расчета тарифных ставок, должностных окладов принимается минимальная месячная тарифная ставка (ММТС) рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала и полностью отработавших определенную работодателем на этот период норму рабочего времени и выполнивших свои трудовые обязанности (норму труда).

Конкретные размеры тарифных ставок и должностных окладов определяются умножением тарифной ставки рабочего первого разряда на тарифный коэффициент, соответствующий квалификационному разряду, устанавливаемому работнику.

С целью реализации принципа равной оплаты за равный труд Обществе применяется Единая тарифная сетка (ЕТС), которая представляет собой единую шкалу тарификации и поразрядной оплаты труда рабочих, руководителей, специалистов и служащих.

Единая тарифная сетка предусматривает возможность повышения тарифного коэффициента работника в пределах ступени оплаты труда в соответствии с действующим классификатором. Повышение тарифного коэффициента работников производится только по результатам оценки показателей и характеризующих профессиональные качества работника за оцениваемый период.

Рост уровня заработной платы работников за 2020 год обусловлен следующими причинами:

- выплатой надбавки за работу в условиях короновирусной инфекцией;
- индексацией ММТС с 01.07.2020г. в соответствии с программой доведения ММТС до уровня ОТС на 5% филиалы, исполнительный аппарат на 7%;
- выплата премии за потери электроэнергии, за работу хоз. способом в плане 2020 бюджетируется затраты за счет других статей.

### 4.1.5. Социальная политика Компании

Компания поддерживает развитие социального партнерства.

ПАО «Россети Сибирь» является членом Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России), которое от имени работодателя участвует в разработке и подписании Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике.

Для контроля обеспечения законных прав и интересов работника в филиалах компании действуют первичные профсоюзные организации, участие в которых принимают 51,5% от общей численности персонала. Отношение профсоюзов с работодателем строится на основе социального партнерства и взаимодействия сторон трудовых отношений. Мнение участников профсоюзной организации как прямых представителей работника учитывается при разработке и принятии различных социальных проектов, например, при заключении коллективного договора, при разработке стандартов, в процессе принятия решений по производственным вопросам в части управления персоналом, а также при подготовке программ социально-экономического сотрудничества с администрациями регионов.

**Работа с пенсионерами**

Общество вместе с Советом ветеранов организует различные мероприятия с привлечением пенсионеров и ветеранов. Среди них: привлечение работающих пенсионеров

к наставнической деятельности, участие в торжественных демонстрациях и митингах, корпоративных мероприятиях, организация поздравлений, посвященных Дню пожилого человека, Дню Победы и Дню энергетика. Также для данной категории бывших сотрудников предусматривается материальная поддержка в рамках СО 5.046 «Социальная поддержка пенсионеров. Положение».

Кроме того, для пенсионеров реализуется негосударственное пенсионное обеспечение в рамках договоров с АО «НПФ Открытие». За 2020 год по пенсионным программам было выплачено более 67 759 тыс. руб.

**Культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия**

С целью развития нематериального стимулирования персонала, а также поддержания здоровья персонала, непосредственного влияющего на надежность профессиональной деятельности проводятся культурно-массовые и спортивно-оздоровительные мероприятия.

В отчетном году активность была снижена в связи с ограничениями, введёнными в целях противодействия распространению коронавирусной инфекции.

Было проведено 87 спортивно-оздоровительных мероприятий, в которых приняли участие 10856 человек.

Так, 28-31 января 2020 года в г. Екатеринбурге прошли соревнования по лыжным гонкам среди команд Группы компаний ПАО «Россети». Команда ПАО "МРСК Сибири" заняла 4 место. 4 июля 2020 года команда ПАО «Россети Сибирь» приняла участие в онлайн турнире по шахматам «Энергия великой победы» и заняла 3 место.

В 2020 году традиционно был проведен конкурс детского рисунка «Россети: рисуют дети!». В конкурсе приняли участие более 1300 детей сотрудников Общества.

**Гарантии и компенсации работникам**

Гарантии и компенсации в области оплаты труда, охраны труда и занятости устанавливаются коллективными договорами, действующими во всех филиалах ПАО «Россети Сибирь», а работникам исполнительного аппарата согласно стандарту, посвященного материальной помощи. Сотрудникам предоставляются следующие компенсационные выплаты:

- выплаты единовременных пособий в случае гибели работников;
- материальная помощь на покупку дорогостоящих лекарственных препаратов, дорогостоящего лечения;
- материальная помощь работникам по семейным обстоятельствам (в связи с рождением детей, регистрацией брака, смертью близких родственников, форс-мажорными обстоятельствами и пр.);
- и др.

Кроме того, Общество обеспечивает страхование жизни работников на производстве и добровольное медицинское страхование.

**Молодежная политика Общества**

Молодежная политика компании охватывает три целевые группы – школьники, студенты, молодые специалисты.

В отношении школьников – это блок мероприятий, направленных на раннюю профессиональную ориентацию – экскурсии на объекты компании, уроки по электробезопасности, предметные и тематические олимпиады и конкурсы.

В 2020 году состоялась третья Всероссийская олимпиада школьников ПАО «Россети». 190 учащихся 9 и 10 классов территорий присутствия Россети Сибирь приняли участие в интеллектуальных состязаниях, выполняя на отборочном этапе задания по математике, физике и информатике. Победители отборочного этапа состязались в

решении комплексного задания – кейса, направленного на проверку творческих способностей и умения применять имеющиеся знания в ходе решения прикладных задач в области электроэнергетики. В итоге 4 школьника Сибири вошли в число победителей Олимпиады, трое приняли участие в Энергетической проектной смене, которая прошла в дистанционном формате.?

В отёчном году 88 школьников приняли участие во Всероссийском Форуме профессиональной навигации «Проектория», по итогам которого две команды из Красноярска и Абакана стали победителями.

В целях увеличения числа выпускников школ, готовых продолжить обучение по профильным специальностям, профессиональной ориентации учащихся учебных заведений среднего, среднего профессионального и высшего профессионального образования ежегодно в Обществе проводится «Неделя ПАО «Россети Сибирь» - в 2020 году мероприятие прошло дистанционно, в нем приняли участие 34 381 школьник и студент.

Для студентов реализуется практикоориентированная подготовка в рамках Программы взаимодействия с учебными заведениями. ПАО «Россети Сибирь» заключены соглашения с 15 учебными заведениями высшего профессионального образования, из них 12 находятся на территории присутствия филиалов, а также с 21 учебным заведением среднего профессионального образования.

Основными направлениями подготовки инженерных кадров, востребованными в компании, являются «Электроэнергетика и электротехника» по профилям «Энергетика» и «Электроснабжение», программы подготовки рабочих - «Электромонтёр по ремонту и обслуживанию электрооборудования», «Электрические станции, сети и системы», «Техническая эксплуатация и обслуживание электрического и электромеханического оборудования». В целях профессионального ориентирования в профильных вузах и ссузах - партнёрах размещены информационные стенды Общества, выполненные в едином корпоративном стиле, включающие информацию о Компании, примеры карьерного роста выпускников каждого учебного заведения – работников Общества. Стенды оснащены боксами для зарядки мобильных устройств.

В числе наиболее значимых проектов, реализованных в партнерстве с образовательными организациями в отчетном году - проект «Добро пожаловать в большую энергетику!», в рамках которого формируются карьерограммы для выпускников при трудоустройстве в компанию, выплата корпоративных стипендий, привлечение студентов и молодых преподавателей к конкурсу научных работ, организованному Компанией.

Продолжена реализация проекта «Круглогодичная оплачиваемая практика студентов», участниками которого в 2020 году стали 32 студента партнерских образовательных организаций.

В отношении молодых специалистов – вчерашних выпускников, реализуются программы профессиональной адаптации и развития. Высокопотенциальные молодые сотрудники, в том числе члены молодёжного кадрового резерва и совета молодых специалистов ежегодно представляют Общество на мероприятиях, имеющих важное отраслевое значение: Молодёжный день Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя», Международный молодёжный энергетический форум в рамках Петербургского международного экономического форума, Международный форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж», «Международный молодежный форум «Территория инициативной молодежи «Бирюса». В 2020 году в дистанционном формате смогли принять участие в Форсаже – 5 человек и ТИМ Бирюсе – 39 человек.

Участие в таких мероприятиях позволяет молодым специалистам получить уникальный опыт общения с ведущими отраслевыми экспертами, услышать выступления первых лиц российских и зарубежных энергетических компаний, профильного

министерства, обменяться опытом с коллегами, работающими в других компаниях.

В целях эффективного построения взаимодействия с молодыми специалистами в каждом филиале действует Совет по работе с молодежью. Основными задачами Совета являются:

- помощь молодым сотрудникам в адаптации к условиям и требованиям, предъявляемым к работникам Общества;
- содействие в формировании команды профессионалов на принципах единой корпоративной культуры Общества, формирования приверженности молодежи, повышения качества персонала, повышения эффективности работы с кадровым резервом, индивидуального подхода к работе с молодежью.

При участии Советов молодежи в Обществе регулярно проводятся различные мероприятия социальной направленности – празднование Дня Великой Победы, мероприятия, направленные на поддержку здорового образа жизни, мероприятия для детей работников и другие.

В 2020 году советы молодых специалистов проводили акции по поддержке пенсионеров в условиях распространения коронавирусной инфекции, приняли участие в региональных спортивных, благотворительных, экологических программах и волонтерских акциях «День донора», «Собери ребенка в школу», «#МыВместе» и т.п.

**Наградная политика**

Наградная политика ПАО «Россети Сибирь» реализуется в соответствии со стандартом СО 5.006 «Награждение. Положение». Наградная кампания направлена на признание заслуг работников за добросовестный труд, высокие достижения в развитии распределительно-сетевого комплекса.

В 2020 году награждено 2407 работников.

В отчетном периоде в связи с празднованием Дня Компании ПАО «Россети» 49 работников награждены корпоративными наградами ПАО «Россети» и 14 работников удостоены отраслевых наград Ассоциации «ЭРА России».

В связи с празднованием Дня Компании ПАО «Россети Сибирь» 20 работников награждены наградами ПАО «Россети Сибирь».

В связи с празднованием Дня энергетика 36 работников Общества были отмечены ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации, 45 работников награждены корпоративными наградами ПАО «Россети», 22 работника награждены отраслевыми наградами Ассоциации «ЭРА России», 137 работников отмечены наградами ПАО «Россети Сибирь», 1325 работников поощрены наградами филиалов ПАО «Россети Сибирь» и 217 работников отмечены региональными наградами.

К юбилейным датам в 2020 году ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации награждены 33 работника, 53 юбиляра удостоены корпоративных наград ПАО «Россети», 9 работников поощрены отраслевыми наградами Ассоциации «ЭРА России», 95 работников отмечены наградами ПАО «Россети Сибирь», 245 работников поощрены наградами филиалов ПАО «Россети Сибирь» и 53 работника отмечены региональными наградами.

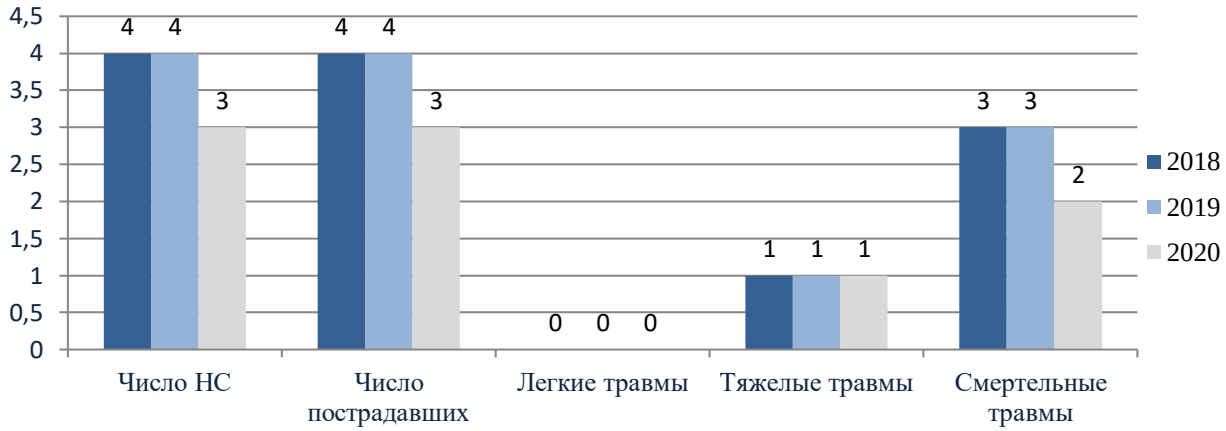
В 2020 году 4 работника Общества удостоены государственных наград, наградой Президента Российской Федерации поощрен 1 работник.

За наибольший вклад в обеспечение устойчивости и непрерывности производственных процессов в период объявленных карантинных мер 26 работников награждены ведомственными наградами Министерства энергетики Российской Федерации и 23 работника отмечены корпоративными наградами ПАО «Россети».

### 4.1.6. Охрана труда

Основным принципом политики ПАО «Россети Сибирь» в области охраны труда является обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья работников.

Рис. 24. Сведения о травматизме




1. Динамика общего и смертельного травматизма за 2019-2020:

– в 2018 году: 4, из которых 1 несчастный случай согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья, при несчастных случаях на производстве, относится к категории тяжелых, 3 несчастных случая со смертельным исходом.

– в 2019 году: 4, из которых 1 несчастный случай согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья, при несчастных случаях на производстве, относится к категории тяжелых, 3 несчастных случая со смертельным исходом.

– в 2020 году: 3, из которых 1 несчастный случай согласно схеме определения степени тяжести повреждения здоровья, при несчастных случаях на производстве, относится к категории тяжелых, 2 несчастных случая со смертельным исходом. *

Коэффициент частоты (Кч) общего травматизма (число пострадавших на 1 тысячу работающих) по ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году составил 0,15.

По сравнению с аналогичным периодом 2019 года количество несчастных случаев снизилось с 4 до 3.

2. Количество пострадавших:

– в 2018 году: 4 пострадавших.

– в 2019 году: 4 пострадавших.

– в 2020 году: 3 пострадавших.

По сравнению с аналогичным периодом 2019 года количество пострадавших снизилось с 4 до 3.

3. Количество пострадавших со смертельным исходом:

– в 2018 году: 3 случая.

– в 2019 году: 3 случая.

– в 2020 году: 2 случая.

По сравнению с аналогичным периодом 2019 года количество пострадавших со смертельным исходом не изменилось.

** Справочно: 28.12.2020 в филиале ПАО «Россети Сибирь»-«Читаэнерго» произошёл несчастный случай со смертельным исходом, по которому по настоящий момент ведется расследование. В связи с этим данный несчастный случай не учитывается в статистике за 2020 год.*

В соответствии с ст. 226 Трудового кодекса РФ по филиалам, и в целом по Обществу

финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда осуществляется в размере не менее 0,2 процента суммы затрат на производство продукции (работ, услуг).

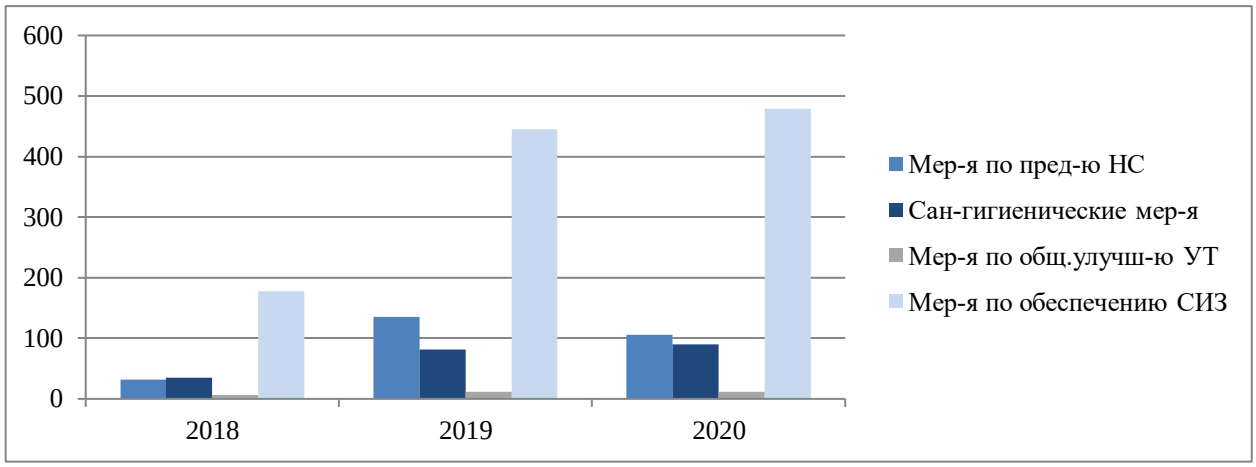



Рис. 25. Затраты на охрану труда

Таблица 38

**Пожарная безопасность и охрана труда**

| **Показатели** | **Ед.изм.** | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** | **изменение 2020/2019, %** |
|---|---|---|---|---|---|
| Расходы на охрану труда | млн руб. | 594 | 684 | 687 | 0,4 |
| Количество пожаров | ед. | 2 | 4 | 0 | - |

Приоритетом своей деятельности Общество провозгласило: «Обеспечение безопасных условий труда, сохранение жизни и здоровья своих работников».

С целью обеспечения приоритета сохранения здоровья и жизни работников Общества по отношению к любым другим результатам трудовой деятельности в течение 2019 года в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации» проводилась работа по обеспечению безопасных условий труда на рабочих местах и по профилактике производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества, в том числе:

– выполнены в полном объеме мероприятия «Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Сибирь» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества.

Комплексной программой по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Сибирь» на 2020 год всего было запланировано 343 мероприятия, из них:

• выполнено 343 мероприятия;
• не выполнено 0 мероприятий;
• не подошел срок 0 мероприятий;
• перенесено выполнение 0 мероприятий (не переносились).

- выполнены в полном объеме мероприятия «Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Сибирь» и сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса Общества» (далее – Комплексная программа).

Комплексной программой снижения рисков травматизма сторонних лиц на электросетевых объектах ПАО «Россети Сибирь» на 2020 год всего было запланировано 125 мероприятий, из них:

• выполнено 125 мероприятий;
• не выполнено 0 мероприятий (намеченные мероприятия выполнены);
• не подошел срок 0 мероприятий;
• перенесено выполнение 0 мероприятий (не переносились).

–проведены комплексные проверки состояния охраны труда, эксплуатации оборудования, состояния промышленной и пожарной безопасности во всех филиалах Общества;

–в целях контроля состояния условий труда, средств защиты, обеспеченности персонала специальной одеждой, обувью, санитарно-бытовыми условиями во всех филиалах Общества ежемесячно проводился День охраны труда, в работе комиссий которых участие принимали представители ЦТН;

–в целях контроля состояния здоровья и поддержания функциональной деятельности персонала в Обществе проведены предварительные, периодические, предрейсовые и после рейсовые медицинские осмотры, психиатрическое обследование персонала, проведена работа по психофизиологическому обеспечению безопасности профессиональной деятельности;

–в целях контроля состояния охраны труда в подразделениях Общества, оказания управлением производственной безопасности и производственного контроля методологической помощи филиалам по вопросам охраны труда ежедневно проводились планерные селекторные совещания, в том числе с обсуждением проблемных вопросов;

–на основании требований статьи 218 Трудового кодекса Российской Федерации» с целью организации совместных действий работодателя и работников по обеспечению требований охраны труда, предупреждения производственного травматизма, профессиональных заболеваний и сохранения здоровья работников в исполнительном аппарате и филиалах Общества работали Комитеты по ОТ;

–с персоналом Общества проработаны причины и обстоятельства несчастных случаев, произошедших с работниками ДЗО ПАО «Россети» в 2020 году. Фактов неисполнения проработки причин и обстоятельств несчастных случаев и доведения до персонала оперативных и информационных сообщений о несчастных случаях, произошедших в 2020 году не выявлено.

**Специальная оценка условий труда. Приведение рабочих мест в соответствие действующим нормам и правилам. Оснащение персонала инструментом, защитными средствами и приспособлениями.**

В Обществе всего подлежат СОУТ - 17938 рабочих места, из них проведена СОУТ/ АРМ на 17938 рабочих местах. По результатам СОУТ 4443 выявлено рабочих места, не соответствующих нормативным требованиям охраны труда, на которых работает 4769 работников.

Основными причинами несоответствия рабочих мест требованиям охраны труда являются следующие вредные (опасные) факторы: шум; вибрация; инфразвук; напряженность и тяжесть трудового процесса (рабочие места: электромонтеров по ремонту ВЛ, электромонтеров по эксплуатации распределительных сетей, электрослесарей по ремонту оборудования РУ); неионизирующее излучение, освещенность (рабочие места ИТР).

Работникам, выполняющим свои обязанности на рабочих местах, не соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда, выплачивается компенсация за работу во вредных условиях труда, предоставляются дополнительные отпуска, организована выдача молока или других равноценных продуктов. Проблемных (спорных) моментов, при проведении СОУТ в 2020 году, выявлено не было.

**Оснащение персонала защитными средствами и приспособлениями.**

В соответствии с установленными нормами на 2020 год были запланированы мероприятия, связанные с обеспечением работников защитными средствами и приспособлениями, в том числе для работы на высоте. Было запланировано 285 841 тыс. руб., фактические затраты по году составили 197 366 тыс. руб. Снижение произошло при

проведении торгово – закупочных процедур. Персонал в соответствии с нормами обеспечен на 100% средствами защиты и приспособлениями и на 100% для работы на высоте.

**Травматизм со сторонними лицами и организациями.**

Анализ травматизма третьих лиц (в том числе подрядных организаций)

1. Количество НС:

- в 2018 году: 4 случая;
- в 2019 году: 6 случаев;
- в 2020 году: 4 случая.

По сравнению с аналогичным периодом 2019 года количество несчастных случаев снизилось.

2. Количество пострадавших:

- в 2018 году: 4 пострадавших;
- в 2019 году: 6 пострадавших;
- в 2020 году: 5 пострадавших.

По сравнению с аналогичным периодом 2019 года количество пострадавших уменьшилось.

3. Количество пострадавших со смертельным исходом:

- в 2018 году: 4 пострадавших;
- в 2019 году: 4 пострадавших;
- в 2020 году: 2 пострадавших.

По сравнению с 2019 годом количество пострадавших со смертельным исходом уменьшилось.

Причины стороннего травматизма:

- преднамеренное приближение к токоведущим частям, находящимся под напряжением подростком;
- приближение к токоведущим частям, находящимся под напряжением.

Принятые мероприятия с целью снижения рисков травматизма сторонних лиц:

- организовано распространение памяток и плакатов о запрете не санкционированных работ и стоянок автотехники в охранных зонах ВЛ;
- продолжено проведение разъяснительной работы и распространение памяток об опасности проведения работ вблизи действующих электроустановок среди частных лиц - водителей спецтехники, предлагающих свои услуги;
- в адрес глав администраций районов направлены письма о необходимости доведения информации до владельцев предприятий расположенных в близи охранных зон ВЛ о недопустимости нарушения порядка установления охранных зон объектов электросетевого хозяйства и особых условий использования земельных участков, расположенных в границах таких зон;
- проводятся контрольные проверки исполнения приказов и распоряжений Общества, изданных с целью снижения рисков травматизма сторонних лиц, в том числе с привлечением специалистов служб безопасности по филиалам, с последующим изданием ОРД по итогам проведенных проверок;
- организовано приобретение знаков безопасности в соответствие с СТО 34.01-24-001-2015 «Единый контент и стиль информационного сопровождения профилактики электротравматизма в электросетевом комплексе» и их размещение в соответствии с утверждёнными графиками оснащения;
- проведены уроки электробезопасности с использованием разработанных лекционных материалов с привлечением производственного персонала и специалистов РЭС, ПО, АУ филиалов;
- распространены раздаточные материалы, направленные на предотвращение детского электротравматизма при проведении уроков «электробезопасности»;

- проведены выступления на школьных линейках, родительских собраниях на тему: «Детский и подростковый электротравматизм»;

- направлены письма в учреждения образования (региональные, муниципальные) с целью привлечения руководителей образовательных учреждений к теме «электротравматизма с детьми» и освещения вопроса по недопущению детского и подросткового электротравматизма во всех учебных заведениях;

- обеспечена публикация в СМИ по всей территории присутствия ПАО «Россети Сибирь» материалов, направленных на предотвращение детского и подросткового травматизма.

## 4.2. Охрана окружающей среды

### 4.2.1. Экологическая политика

ПАО «Россети Сибирь» присоединилось к реализации Экологической политики в электросетевом комплексе, утвержденной решением Совета директоров ПАО «Россети» (Протокол от 20.07.2020 №422). Подготовлено распоряжение ПАО «Россети Сибирь» от 20.10.2020 №502 «О введении в действие новой редакции Экологической политике электросетевого комплекса», которое обеспечивает реализацию Экологической политике в качестве внутреннего документа (выписка из протокола №389/20 заседания Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 02.10.2020).

ПАО «Россети Сибирь» в своей деятельности обеспечивает соответствие самым перспективным требованиям, направленным на снижение воздействия на окружающую среду, располагает всеми необходимыми механизмами, направленными на предотвращение экологических рисков.

Экологическая политика базируется на Конституции Российской Федерации, федеральных законах и иных нормативных правовых актах Российской Федерации, международных обязательствах Российской Федерации в области охраны окружающей среды. В процессе производственной деятельности Общества происходит незначительное воздействие на окружающую среду, тем не менее, Компания признает это влияние, которое складывается из выбросов в атмосферу загрязняющих веществ от стационарных, передвижных источников, размещения и утилизации отходов производства и потребления.

Основные преимущества, стоящие перед электросетевым комплексом в области охраны окружающей среды:

- снижение доли морально устаревшего оборудования, используемого на объектах электросетевого комплекса и содержащего опасные вещества в размере 100 % (до 2025 г.);

- снижение объемов вырубок лесных насаждений при прокладке и содержании просек при прохождении ВЛ в лесных массивах;

- снижение негативного воздействия на окружающую среду при строительстве объектов электросетевого комплекса;

- постоянное улучшение природоохранной деятельности и экологического менеджмента;

- открытость и доступность информации по природоохранной деятельности для общественности;

- постоянная финансовая и организационная поддержка экологической политики;

- регулярное осуществление анализа воздействия деятельности Общества на окружающую среду, учет результатов такого анализа для установления и пересмотра экологических целей и задач;

- не превышение установленных нормативов воздействия на природную среду;

- обеспечение надежного и экологически безопасного транспорта и распределения энергии.

Для реализации Экологической политики Общества разработаны и утверждены в каждом филиале «Программы реализации экологической политики», которые определяют цели, задачи и основные направления деятельности в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности на долгосрочный период. Выполнение принципов экологической политики осуществляется в рамках контроля соблюдения природоохранного законодательства, экологического мониторинга, нормирования в сфере природоохранной деятельности, сертификации системы экологического менеджмента, экологического аудита, технических мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

В рамках программы в 2020 году реализованы мероприятия по направлениям:

Охрана атмосферного воздуха;

Охрана и рациональное использование водных ресурсов;

Охрана и рациональное использование земель;

Защита животного мира, в т.ч. птиц от гибели на ВЛ 6-10 кВ;

Применение перспективных технологий и решений (в экологическом плане) при транспорте и распределении электрической энергии;

Проведение производственного экологического контроля:

- в области обращения с отходами;

- за выбросами загрязняющих веществ (ЗВ) в атмосферу от стационарных источников;

-за забор воды из подземных источников (скважины).

В рамках выполнения программы реализации экологической политики электросетевого комплекса проводятся технические и организационные мероприятия, направленные на минимизацию негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду.

Таблица 39

**Экологические показатели**

| **Показатели** | **Ед.изм.** | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** | **изменение 2020/2019, %** |
| Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух, всего | тонн | 155,37 | 120,66 | 125,43 | 3,95 |
| Объем отходов, переданных на утилизацию и обезвреживание | тонн | 1561,05 | 2378,06 | 1921,82 | 19,18 |
| Плата за негативное воздействие на окружающую среду | тыс. руб. | 1382,42 | 767,90 | 820,90 | 6,9 |
| Оснащение электросетевых объектов птицезащитными устройствами | шт. | 4984 | 12244 | 6623 | |

**В число технических мероприятий входят:**

Согласно Положению о технической политике ПАО «Россети Сибирь», одной из главных стратегических целей развития Общества является минимизация негативного воздействия на окружающую среду при строительстве, реконструкции, эксплуатации и ремонте энергообъектов.

В настоящее время при реконструкции и новом строительстве воздушных линий электропередачи 0,4-10 кВ применяются самонесущие изолированные провода. Применение данной технологии позволяет производить вырубку деревьев и кустарника в процессе строительства и дальнейшей эксплуатации воздушных линий электропередачи в минимальных объемах, а также обеспечить орнитологическую безопасность.

Объем строительства/реконструкции СИП в 2020 году по ПАО «Россети Сибирь» составил 1,633 тыс. км.

При реконструкции и новом строительстве подстанций напряжением 110/35/10 кВ в филиалах ПАО «Россети Сибирь» применяются современные элегазовые выключатели напряжением 110 кВ и вакуумные выключатели напряжением 10 и 6 кВ. В процессе эксплуатации элегазовых выключателей отсутствует необходимость обогрева колонн в зимнее время года, что позволяет уменьшить расход электроэнергии на собственные нужды, кроме того, отсутствие трансформаторного масла в элегазовых и вакуумных выключателях позволяет увеличить межремонтные сроки и уменьшить негативное воздействие на окружающую среду.

В 2020 году проведены внеплановые работы хозяйственным способом по ремонту (реконструкции) систем аварийного слива масла и маслоприемников трансформаторов. Работы проведены по результатам осмотров и технического освидетельствования энергообъектов и выполнены персоналом ремонтно-строительных участков филиалов.

Согласно утвержденному на Совете директоров ПАО «Россети Сибирь» «плану по выводу оборудования с содержанием ПХБ и его передачи на утилизацию» выведено из эксплуатации, заменено и передано на утилизацию оборудование в филиале ПАО «Россети Сибирь» - «Кузбассэнерго-РЭС в количестве 432 единицы БСК по договору с АО «Зеленый город», сумма затрат составила 2065,632 тыс. руб.

В 2020 году в ПАО «Россети Сибирь» согласно плану «По оснащению ВЛ 6 – 10 кВ птицезащитными устройствами» установлено 6623 шт. на общую сумму 4713,19 тыс. руб.

### 4.2.2. Результаты в области охраны окружающей среды

В 2020 году в связи с переименованием Общества была получена новая лицензия на деятельность по сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I-IV классов опасности № (24) – 240008-Т/П от 05 октября 2020 г. (переоформлена № (24) – 8536 – Т от 13 ноября 2019 г.) на вид работ (услуг) по транспортированию отходов I-IV классов опасности для нужд филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Красноярскэнерго».

Обучение прошли 140 руководителей и специалистов на сумму 1271,4 тыс. руб. по следующим программам:

- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» - 94 человека;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I – IV класса опасности» - 26 человек;
- «Обеспечение охраны окружающей среды и экологической безопасности руководителями организаций и специалистами экологических служб» - 3 человека;
- «Профессиональная подготовка лиц на право работы с отходами 1-4 класса опасности» - 16 человек.
- «Организация обучения (повышение квалификации) специалистов, назначенных ответственными за проведение экологического аудита и внедрение системы экологического менеджмента» - 1 специалист.

Во исполнение требований природоохранного законодательства и внутренних стандартов была разработана Программа производственного экологического контроля (ПЭК). Согласно Программе ПЭК в структурных подразделениях филиалов проведены следующие мероприятия для уменьшения воздействия производственной деятельности на окружающую среду:

- проведен отбор проб (замеры) от стационарных источников выбросов;
- проведены проверки автотранспорта на выбросы СН и СО, дымность во время прохождения техосмотра;
- проведен мониторинг за состоянием окружающей природной среды (почва) в местах временного хранения (накопления) производственных отходов;

- проведены лабораторные исследования качества подземных вод водозаборных скважин.

По данным мониторинга:

- фактические выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух не превышают установленных нормативов предельно-допустимых выбросов;

- регулярный визуальный осмотр показывает отсутствие загрязнений почвы вредными веществами и отсутствие захламления мест накопления и складирования отходов;

- анализы воды из подземных скважин филиалов подтверждают соответствие исследуемых показателей требованиям СанПиН 2.1.4.1175-02 «Гигиенические требования к качеству воды нецентрализованных систем водоснабжения».

В первом квартале 2020 года была проведена идентификация экологических аспектов и актуализированы реестры значимых экологических аспектов филиалов Общества.

В 2020 году количество отходов, передаваемых на утилизацию и обезвреживание лицензированным организациям уменьшилось на 19,18% (1921,82) по отношению к показателям 2019 года (2378,06 тонн). Причина уменьшения отходов, передаваемых на утилизацию и обезвреживание, связана с вовлечением отходов во вторичное использование.

### 4.2.3. Расходы на охрану окружающей среды.

На основании статьи 16 Федерального закона от 10.01.2002 N 7-ФЗ "Об охране окружающей среды" юридические лица и индивидуальные предприниматели, осуществляющих на территории Российской Федерации хозяйственную деятельность, оказывающую негативное воздействие на окружающую среду, взымается плата за образование отходов и выбросы загрязняющих веществ в атмосферу от стационарных источников.

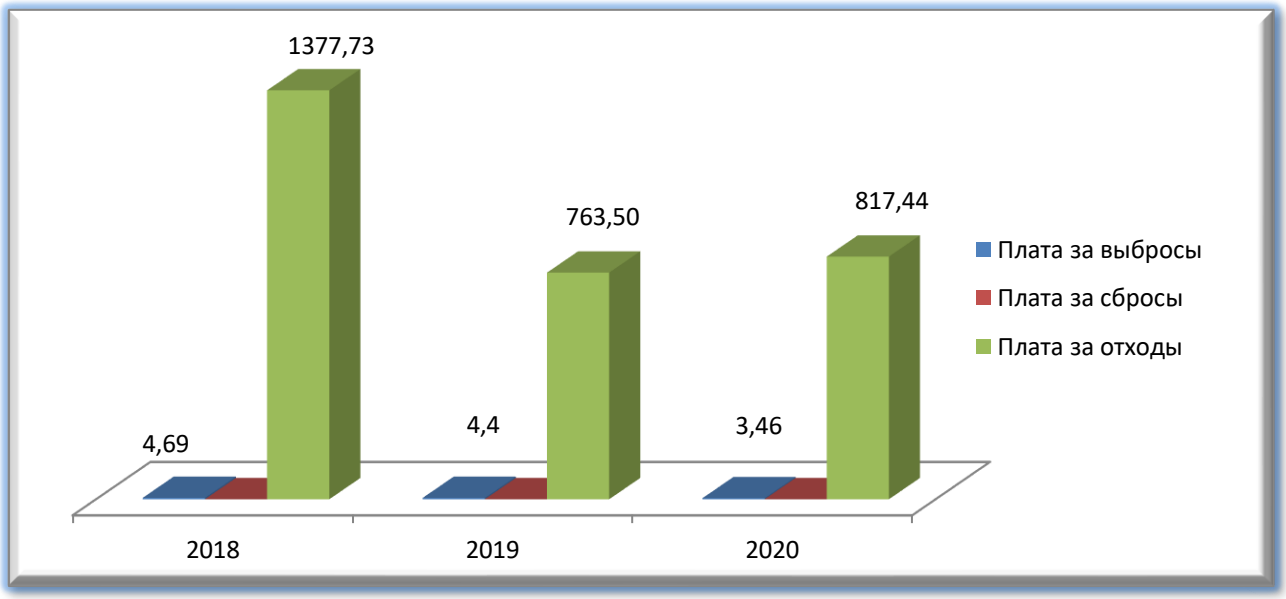



Рис. 26 Динамика платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.

Экологические платежи за 2020 г. в целом по ПАО «Россети Сибирь» составили 820,90 тыс. руб. Увеличение произошло не значительное, суммы платежей за НВОС

увеличились на 6,9 % (53,00 тыс. руб.) по отношению к сумме платежей 2019 года (767,90 тыс. руб.).

Текущие затраты на охрану окружающей среды за 2020 год в целом по ПАО «Россети Сибирь» составили 22644,36 тыс. рублей. По сравнению с 2019 годом произошло незначительное увеличение на 28,83 %.

Таблица 40

Динамика экологических затрат

| **Наименование филиала** | **Текущие затраты на охрану окружающей среды, тыс. руб.** | | |
|---|---|---|---|
| | **2018** | **2019** | **2020** |
| Алтайэнерго | 2079,00 | 2703,08 | 3295,70 |
| Бурятэнерго | 2079,83 | 2584,37 | 1345,84 |
| ГАЭС | 527,41 | 602,50 | 923,00 |
| Красноярскэнерго | 2877,70 | 4133,19 | 5991,39 |
| Кузбассэнерго-РЭС | 418,42 | 2570,28 | 4629,00 |
| Омскэнерго | 1801,69 | 2070,49 | 2619,93 |
| Хакасэнерго | 1078,46 | 1214,00 | 2106,00 |
| Читаэнерго | 1257,00 | 1699,00 | 1733,5 |
| **Итого по МРСК Сибири** | **12119,51** | **17576,92** | **22644,36** |

### 4.2.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель

На производственных площадках филиалов ПАО «Россети Сибирь» используется композиционный многофункциональный сорбент «Унисорб-БИО», который за счет своего биологического состава, обладает свойствами структуропочвообразователя и медленно действующего удобрения, что позволяет ускорить процессы самоочищения почвы и обогатить ее необходимыми микроэлементами (углерод, азот, фосфор, калий, магний).

Общество приняло участие во втором Всероссийском конкурсе лучших природоохранных практик «Надежный партнер –Экология», который проводился Ассоциацией «Надёжный партнёр» совместно с «Российским экологическим обществом» при поддержке Комитета Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию в г. Москва в период с апреля по октябрь 2020 года. Целью конкурса было оказание содействия федеральным и региональным органам государственной власти в эффективной реализации Национального проекта «Экология» в части выявления наиболее успешных и эффективных природоохранных региональных практик и проектов для их дальнейшего тиражирования и масштабирования по всей стране. В Конкурсе участвовали органы исполнительной власти субъектов Российской Федерации, федеральные и муниципальные предприятия, компании и предприятия различных организационно правовых форм и форм собственности, более 300 предприятий. Россети Сибирь приняли участие в 2 номинациях.

По результатам конкурса среди крупных предприятий Общество признано победителем в номинации: «Лучший проект в области устойчивого развития городов и агломераций» с темой конкурса «Модернизация устаревшего оборудования со стойкими органическими загрязнителями в филиале ПАО «МРСК Сибири» - «Омскэнерго». Компании выдали диплом «Лауреата», что подтверждает высокие стремления Компании к улучшению экологических показателей для здоровья человека и безопасную эксплуатацию современного экологичного оборудования.

### 4.2.5. Энергопотребление и энергосбережение

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Сибирь» (ранее ПАО «МРСК Сибири») в 2020 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности», постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики» (в ред. постановления Правительства Российской Федерации от 30.05.2020 № 794), постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике» (в ред. постановления Правительства Российской Федерации от 17.08.2020 № 1246), постановлениями органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в отношении организаций осуществляющих деятельность по передаче электрической энергии (решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 13.03.2019 №18 «Об установлении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности территориальных сетевых организаций Алтайского края на 2020-2024 годы», приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 21.03.2019 № 5/3, приказ Комитета по тарифам Республики Алтай от 31.03.2017 № 13-ВД (в редакции от 31.03.2019 № 13- ВД и от 01.04.2019 № 10-ВД), приказ министерства тарифной политики Красноярского края от 25.03.2019 N 29-о, Постановление Региональной энергетической комиссии Кемеровской области от 20.10.2020 № 267, приказ региональной энергетической комиссии Омской области от 30.03.2018 № 15-П, приказ Государственного комитета энергетики и тарифного регулирования Республики Хакасия от 25.05.2020 № 38-од, приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края 29.03.2019 № 103-НПА), а так же в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Сибирь» на период 2018 – 2022 гг. (утверждена решением Совета Директоров ПАО «Россети Сибирь» от 29.12.2017 (протокол № 263/17), в рамках утверждения бизнес-плана Общества на 2018 г. и прогноз на 2019-2022 гг.).

В целях обеспечения реализации Программ в исполнительном аппарате ПАО «Россети Сибирь», в филиалах ПАО «Россети Сибирь» назначены ответственные руководители, отвечающие за контроль исполнения Программ, созданы рабочие группы, осуществляющие анализ выполнения Программ (распоряжение ПАО «Россети Сибирь» от 29.09.2017 № 747 «Об организации работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности»).

Система энергетического менеджмента ПАО «Россети Сибирь» (далее – СЭнМ) по национальному стандарту ГОСТ Р ИСО 50001:2012 внедрена и сертифицирована в 2014, по новой версии международного стандарта ISO 50001:2018 сертифицирована в 2019 году. За период 2015-2020 гг. планомерное управление энергосбережением в Обществе обеспечило снижение расхода энергетических ресурсов на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения с 28,6 тыс. т.у.т. до 23,4 тыс. т.у.т. (18%).

В рамках функционирования системы энергетического менеджмента в 2020 году проведен внутренний аудит системы энергетического менеджмента филиалов ПАО «Россети Сибирь»: «Кузбассэнерго-РЭС», «Омскэнерго», «Хакасэнерго» (на основании Программы внутренних проверок систем менеджмента ПАО «Россети Сибирь» на 2020 год), по результатам которого выявлена необходимость актуализации персонального состава рабочих групп СЭнМ филиалов, закрепления ответственных лиц за соблюдением

лимитов расхода энергоресурсов на уровне ПО и РЭС (Кузбассэнерго-РЭС), исключения несвойственных функций из Положения о подразделении АХО (Омскэнерго). В рамках устранения выявленных несоответствий разработан План корректирующих и предупреждающих мероприятий по устранению выявленных несоответствий, утвержденный распоряжением от 16.10.2020 №498 «О выполнении корректирующих мероприятий в системе энергетического менеджмента», мероприятия Плана выполнены.

В октябре 2020 г. Ассоциация по сертификации «Русский регистр» провела инспекционный аудит системы энергетического менеджмента ПАО «Россети Сибирь». По результатам, которого подтверждено действие сертификата соответствия системы энергетического менеджмента ПАО «Россети Сибирь» № 19.1560.026 от 30.08.2019 требованиям международного стандарта ISO 50001:2018.

В рамках улучшения энергетических характеристик СЭнМ Общества на основании распоряжений ПАО «Россети Сибирь» от 18.02.2020 №75, от 20.04.2020 № 189 разработан «Перечень мероприятий по энергосбережению на объектах собственных нужд подстанций и объектов хозяйственных нужд филиалов Общества на 2021 г.». В рамках развития СЭнМ Общества планируется актуализация цели по использованию в ПАО «Россети Сибирь» осветительных устройств с использованием светодиодов. По итогам 2020 г. цель «Доведение в ПАО «Россети Сибирь» осветительных устройств с использованием светодиодов до уровня в 2020 г. не ниже 75%» достигнута, оснащенность осветительными устройствами с использованием светодиодов в 2020 г. составила 81,7%.

В 2020 году проведено повышение квалификации сотрудников Общества в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности в количестве 17 человек, в том числе в ЧУ ДПО «Академия ДПО» (организатор – СРО Ассоциация «ЭнергоПрофАудит») по программе «Внутренний аудит Системы энергетического менеджмента по новым версиям стандартов ISO 50001:2018 и ISO 19011:2018» - 17 человек.

В области энергосбережения и повышения энергетической эффективности целевыми показателями в соответствии с Программой приняты:

- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- потребление энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- количество осветительных устройств с использованием светодиодов.

По итогам 2020 года:

Расход электрической энергии на хозяйственные нужды составил 123,4 млн кВтч, что на 2,1 млн кВтч (1,7 %) меньше плана, целевой показатель выполнен.

Расход тепловой энергии на хозяйственные нужды (системы отопления зданий) составил 52 820,7 Гкал, что на 8 197,3 Гкал (18,4 %) больше плана. Причины превышения фактических значений над плановыми связаны с отсутствием в период планирования следующей информации: об увеличении объемов теплоснабжения в связи с заключением договора на теплоснабжение (филиалы Бурятэнерго, Читаэнерго); расконсервацией ранее отключенных объектов (филиал Кузбассэнерго-РЭС); планирование исходя из ожидаемых значений расхода тепловой энергии, не достижение результативности запланированных мероприятий (филиалы Бурятэнерго, Красноярскэнерго, Читаэнерго). В сопоставимых условиях (без учета указанных причин) расход тепловой энергии составил 43 580,8 Гкал, что на 1 042,6 Гкал (2,3 %) меньше плана, целевой показатель выполнен. Снижение фактического расхода тепловой энергии в 2020 г. по отношению к 2019 г. составило 561 Гкал (1,1%).

Расход газа естественного (природного сжиженного) на хозяйственные нужды составил 74,7 тыс. $м^3$ (кг), что на 6,9 тыс. $м^3$ (кг) (8,4 %) меньше плана, целевой показатель выполнен.

Расход мазута топочного на хозяйственные нужды составил 299,0 тонн, что на 67,6 тонн (18,4 %) меньше плана, целевой показатель выполнен.

Расход угля на хозяйственные нужды составил 661,0 тонн, что на 63,1 тонн (8,7 %) меньше плана, целевой показатель выполнен.

Расход моторного топлива (бензин, дизельное топливо) автотранспортом и спецтехникой составил 14 300,8 тыс. л., что на 374,2 тыс. л (2,7 %) больше плана. Причины превышения фактических значений над плановыми связаны с отсутствием в период планирования следующей информации: увеличению автопарка (25 ед.) в связи с присоединением объектов АО «Улан-Удэ Энерго» (филиал Бурятэнерго); дополнительным объемам обслуживания объектов в рамках борьбы с COVID-19 (филиал Красноярскэнерго); обслуживанию нового объекта – Северо-Енисейский РЭС (филиал Красноярскэнерго); выполнению дополнительного объёма внеплановых аварийно-восстановительных работ. В сопоставимых условиях (без учета указанных причин) расход моторного топлива составил 13 749,9 тыс. л., что на 176,7 тыс. л. (1,3 %) меньше плана, целевой показатель выполнен. При увеличении объема обслуживания объектов электросетевого комплекса с 1592,0 тыс. у.е в 2019 до 1637,1 тыс. у.е. в 2020, снижение удельного расхода моторного топлива с 9,7 л/у.е. в 2019 г. до 8,7 л/у.е. в 2020 г. составило 1,0 л/у.е. (9,9 %).

Таблица 41.

Показатели по энергопотреблению и энергосбережению

| Показатели | Ед.изм. | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения | тыс. т.у.т. | 24,2 | 24,1 | 23,4 | -3,0 |
| | млн. руб. | 474,4 | 477,2 | 487,2 | 2,1 |

Таблица 42.

Объем энергетических ресурсов, использованных в 2020 году

| № п/п | Виды ресурсов | Ед. изм. | План 2020 | Факт 2020 | Отклонение в % |
|---|---|---|---|---|---|
| 1. | атомная энергия | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - |
| 2. | тепловая энергия | Гкал | 44 623,4 | 52 820,7 | 18,4 |
| | | млн. руб. без НДС | 79,9 | 81,4 | 1,9 |
| 3. | электрическая энергия | млн. кВт·ч | 125,5 | 123,4 | -1,7 |
| | | млн. руб. без НДС | 408,8 | 398,9 | -2,4 |
| 4. | электромагнитная энергия | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - |
| 5. | нефть | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - |
| 6. | бензин автомобильный | тыс. л. | 9 094,3 | 8 509,8 | -6,4 |
| | | млн. руб. без НДС | 342,5 | 302,7 | -11,6 |
| 7. | топливо дизельное | тыс. л. | 4 832,3 | 5 791,1 | 19,8 |
| | | млн. руб. без НДС | 175,4 | 236,3 | 34,7 |
| 8. | мазут топочный | тонна | 366,6 | 299,0 | -18,4 |
| | | млн. руб. без НДС | 4,7 | 4,4 | -15,5 |
| 9. | газ естественный (природный сжиженный) | тыс. м3 (кг) | 81,6 | 74,7 | -8,4 |
| | | млн. руб. без НДС | 0,5 | 0,3 | -33,6 |
| 10. | уголь | тонна | 724,0 | 661,0 | -8,7 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | млн. руб. без НДС | 2,3 | 2,1 | -7,5 |
| 11. | горючие сланцы | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - |
| 12. | торф | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - |
| 13. | другие | - | - | - | - |
| | | - | - | - | - |

Основной деятельностью ПАО «Россети Сибирь» является передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям. Такие ресурсы как атомная энергия, электромагнитная энергия, нефть, горючие сланцы, торф не используются.

## 4.3. Системы менеджмента

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, процессами, процедурами и ресурсами, необходимыми для общего руководства качеством.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ - это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ - это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ - это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 50001 (ГОСТ Р ИСО 50001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001), ISO 45001 (ГОСТ Р 54934-2012/OHSAS 18001) (табл. 42).

Таблица 43

**Информация о наличии сертификатов в разрезе филиалов Общества**

| № п/п | Россети Сибирь | Системы менеджмента/ Срок действия сертификата | | | | Орган по сертификации |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ISO 9001 | ISO 50001 | ISO 14001 | ISO 45001 | |
| 1. | ПАО «Россети Сибирь» | № 19.1554.026/ 19.1555.026 до 30.08.2022 | № 19.1560.026/ 19.1561.026 до 30.08.2022 | № 19.1556.026/ 19.1557.026 до 30.08.2022 | № 19.1558.026 /19.1559.026 до 30.08.2022 | АС «Русский Регистр» |

Примечание:

ISO 9001 – система менеджмента качества

ISO 14001 – система экологического менеджмента

ISO 50001 – система энергетического менеджмента

OHSAS 18001 – система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья

К основным участникам систем менеджмента относятся:

– совет директоров Общества;

– исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;

– представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;

– структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;

– структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Передача электрической энергии» на стр.40.

б) увеличение безопасности энергоснабжения;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда» на стр. 128.

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда;

Информация предоставлена в разделе «Охрана труда» на стр. 128

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в разделе «Энергопотребление и энергосбережение» на стр.137.

д) обеспечение экологической безопасности и охраны окружающей среды.

Информация предоставлена в разделах «Охрана труда» на стр. 128 и «Охрана окружающей среды» на стр. 133.

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению

Информация предоставлена в разделе «Технологическое присоединение» на стр. 44

В целом функционирование систем менеджмента показали положительные результаты за истекший год.

## 4.4. Закупочная деятельность

### 1. Нормативное регулирование закупочной деятельности

Основным нормативным документом, регламентирующим закупочную деятельность Россети Сибирь, является Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положения о закупке), утвержденный Советом директоров Россети Сибирь 27.12.2018 (Протокол от 27.12.2018 №105/18). Единый стандарт подготовлен во исполнение Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и регламентирует процедуры закупок товаров, работ, услуг, (продукции) независимо от ее стоимости.

### 2. Принципы построения закупочной деятельности

Основными принципами осуществления закупочной деятельности Общества являются:

а) информационная открытость закупок – обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации, а также степени, необходимой и достаточной для обеспечения возможности принятия потенциальными контрагентами решений по участию в закупочных процедурах Россети Сибирь.

б) равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки – обеспечение

недискриминационного доступа поставщиков (исполнителей, подрядчиков) к закупкам товаров, работ, услуг является приоритетным, выбор поставщиков (исполнителей, подрядчиков), осуществляется преимущественно путем проведения конкурентных закупок, на основе равных конкурентных возможностей, при отсутствии дискриминации и необоснованных ограничений по отношению к участникам закупок, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам, с учетом, при необходимости, жизненного цикла продукции, сокращение практики заключения договоров с единственным поставщиком (исполнителем, подрядчиком).

в) целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек Россети Сибирь – выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности ценовых и неценовых заранее установленных критериев, определяющих экономическую и иную требуемую эффективность закупки.

г) отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеряемых требований к участникам закупки.

д) прозрачность и управляемость закупочной деятельности – планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления.

е) профессионализм и компетентность работников, участвующих в закупочной деятельности Россети Сибирь – персональная ответственность должностных лиц за эффективную организацию процедур закупок, а также за принятые ими решения по осуществляемым закупкам; безупречное выполнение действий, предписанных регламентирующими закупки документами; обеспечение оценки и повышения квалификации персонала, ответственного за осуществление закупочной деятельности.

ж) соблюдение норм действующего законодательства, регламентирующего организацию закупочной деятельности, а также антикоррупционного законодательства, в том числе Антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

## 3. Способы проведения закупочных процедур, с указанием условий их применения

В Россети Сибирь предусмотрены конкурентные и неконкурентные способы закупок.

К конкурентным способам закупок относятся:

а) конкурс (открытый конкурс, конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в электронной форме, закрытый конкурс в неэлектронной форме);

б) аукцион (открытый аукцион, аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в электронной форме, закрытый аукцион в неэлектронной форме);

в) запрос предложений (запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в электронной форме, закрытый запрос предложений в неэлектронной форме);

г) запрос котировок (запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в электронной форме, закрытый запрос котировок в неэлектронной форме);

д) конкурентный предварительный отбор;

е) запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора.

К неконкурентным способам закупок относятся:

а) предварительный отбор;

б) запрос цен по результатам предварительного отбора;

в) сравнение цен (сравнение цен в электронной форме, сравнение цен в неэлектронной форме);

г) закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);

д) закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Предусмотренные в Обществе способы закупок могут быть одноэтапные и многоэтапные, однолотовые и многолотовые.

Способ закупки выбирается в зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов, при этом приоритетными являются конкурентные способы закупок.

Условиями закупки может быть предусмотрена возможность выбора нескольких победителей закупки и заключения нескольких договоров по результатам закупки соответственно.

**4. Структура закупок, в том числе объем открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции и объем достигнутой экономии**

В 2020 году было проведено 1 442 закупки на общую сумму 19 972 млн руб. с НДС.

В том числе по способам закупок:

– 286 шт. закупок конкурсами в электронной форме на сумму 8 876 млн руб. с НДС (19,83% от общего количества закупок, 44,44% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 16 шт. закупок аукционами в электронной форме на сумму 6 740 млн руб. с НДС (1,11% от общего количества закупок, 33,75% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 497 шт. закупок запросами котировок в электронной форме на сумму 732 млн руб. с НДС (34,47% от общего количества закупок, 3,66% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 452 шт. закупок запросами предложений в электронной форме на сумму 1 504 млн руб. с НДС (31,35% от общего количества закупок, 7,53% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 24 шт. закупок запросами цен по результатам предварительного отбора на сумму 230 млн руб. с НДС (1,66% от общего количества закупок, 1,15% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

– 167 шт. закупок у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) на сумму 1 890 млн руб. с НДС (9,46% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

В том числе по видам деятельности:

«Новое строительство» – 76 закупок в шт. на сумму 2 536 млн руб. с НДС (5,27% от общего количества закупок, 12,70% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техперевооружение» – 227 закупок в шт. на сумму 2 589 млн руб. с НДС (15,74% от общего количества закупок, 12,96% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 600 закупок в шт. на сумму 2 975 млн руб. с НДС (41,61% от общего количества закупок, 14,89% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 111 закупок в шт. на сумму 2 000 млн руб. с НДС (7,70% от общего количества закупок, 10,01% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«НИОКР» – 2 закупки в шт. на сумму 82 млн руб. с НДС (0,14% от общего количества закупок, 0,41% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Консультационные услуги» – 3 закупки в шт. на сумму 15 млн руб. с НДС (0,21% от общего количества закупок, 0,08% от общего объема закупок в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 423 закупки в шт. на сумму 9 776 млн руб. с НДС (29,33% от общего количества закупок, 48,95% от общего объема закупок в стоимостном выражении).

Сравнение цен 1 297 шт., 422 млн руб. с НДС, в том числе 456 шт. на сумму 141 млн руб. с НДС с использованием электронной торговой системы.

Количество закупок с использованием средств электронной коммерции составило 1 275 закупок на сумму 18 083 млн руб. с НДС (100,00% от общего количества закупок, 100% от общего объема закупок (без учета закупок у ЕИ) в стоимостном выражении.

Экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за период составил 1 414 млн руб. с НДС или 7,25% от плановой объявленной стоимости конкурентных закупок.

Доля открытых конкурентных закупочных процедур в структуре закупок составила 100% от общего количества завершенных закупочных процедур и 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении (в расчете не учитываются закупки способом у единственного поставщика).

## 5. Структура закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства

В 2020 году была проведена 1 031 закупка в которых победителями стали субъекты малого и среднего предпринимательства (МСП) на общую сумму 7 199 млн руб. с НДС, что составляет 62,92% от общего объема проведенных закупочных процедур, при этом объем закупок, в которых участниками закупок могли принять участие только субъекты малого и среднего предпринимательства в 2020 году составил 798 закупок на сумму 3 940 млн руб. с НДС или 34,43% от общего объема проведенных закупок.

В том числе по видам деятельности:

«Новое строительство и расширение электросетевых объектов» – 58 закупок в шт. на сумму 2 402 млн руб. с НДС (5,63% от общего количества закупок у субъектов МСП, 33,37% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов» – 157 закупок в шт. на сумму 1 292 млн руб. с НДС (15,23% от общего количества закупок у субъектов МСП, 17,95% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание» – 495 закупок в шт. на сумму 2 317 млн руб. с НДС (48,01% от общего количества закупок у субъектов МСП, 32,18% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«ИТ-закупки» – 62 закупки в шт. на сумму 321 млн руб. с НДС (6,01% от общего количества закупок у субъектов МСП, 4,46% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении);

«Прочие закупки» – 259 закупок в шт. на сумму 867 млн руб. с НДС (25,12% от общего количества закупок у субъектов МСП, 12,04% от общего объема закупок у субъектов МСП в стоимостном выражении).

## 6. Мероприятия, направленные на совершенствование закупочной деятельности

В Россети Сибирь регулярно пересматриваются внутренние документы, регламентирующие закупочную деятельность в части упрощения требований предъявляемых к участникам закупок и приобретаемой продукции. Также документы совершенствуются с учетом новых нормативных документов Правительства РФ.

Для привлечения потенциальных поставщиков/подрядчиков и разъяснения принципов проведения закупок в Обществе, Россети Сибирь проводит дни открытых дверей.

Сотрудники закупочных подразделений Общества ежегодно проходят обучения по

нормам законодательства РФ в сфере закупок.

Для сотрудников компании, участвующих в подготовке документов на закупки, заключении договоров, по результатам закупок, для повышения качества подготовки документов, сотрудниками закупочного подразделения регулярно проводятся обучающие семинары.

Таблица 44

Показатели по закупочной деятельности

| Показатели | Ед.изм. | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
| Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок) в общем объеме закупок;<br>- объем достигнутой экономии | % | 100 / 100 / 3,91 | 100 / 100 / 8,30 | 100 / 100 / 7,25 | 0 / 0 / -12,67 |
| Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций | % | 75,05 | 75,43 | 72,94 | -3,30 |

## 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности. Предотвращение конфликтов интересов.

### 1. Организационные мероприятия

Целью Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» является единый подход к реализации требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», касающийся обязанности Общества по разработке и принятию мер по предупреждению и противодействию коррупции.

В рамках организации процесса внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции в отчетном периоде проведена оценка соблюдения требований Антикоррупционной политики: подготовлены отчеты менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики Общества (рассмотрены на Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», Совете директоров Общества), ежеквартальные отчеты, содержащие результаты антикоррупционного мониторинга в ПАО «Россети», отчеты о результатах работы по проверке обоснованности расчета начальной (максимальной) цены закупки, ежемесячные отчеты о результатах деятельности подразделений безопасности и др.

Принято участие в двух заочных заседаниях Рабочей группы компаний ПАО «Россети», на которых проводился анализ существующих проблем антикоррупционного правового регулирования.

В рамках организации процесса внутреннего контроля ПАО «Россети Сибирь» в области предупреждения и противодействия коррупции проведена проверка действующих стандартов организации по направлению деятельности на предмет идентичности организации бизнес-процессов в филиалах ПАО «Россети Сибирь» и АО «Тываэнерго».

### 2. Предотвращение конфликтов интересов.

Проведены мероприятия по проверке сведений о доходах руководителей за 2019 год - 63 человека (2018 – 62; 2017– 64), проверено 298 (2018 – 281; 2017-294) справок о доходах и обязательствах имущественного характера декларантов и их близких родственников. В

ходе проверки признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликных ситуаций и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми должностями, не выявлено.
Реализован комплекс мероприятий по ежегодному декларированию конфликта интересов в ПАО «Россети Сибирь». Во исполнение решений Центральной комиссии ПАО «Россети» в список подлежащих декларированию работников был включен производственный персонал категории руководитель и сотрудники, находящихся в отпуске по уходу за ребенком. Ежегодное декларирование работников Общества проведено с использованием подсистемы электронного декларирования АС АСИБ. Списочная численность сотрудников Общества, подлежащих декларированию (на 31.12.2019) составила 5564 человека. Количество прошедших декларирование сотрудников ПАО «Россети Сибирь» – 5506 (2018 – 5417; 2017 – 5151). Причины не предоставления деклараций уважительные: увольнение в 2020 году, пребывание в декретном отпуске с изменением места жительства. С учетом уволившихся удельный вес сотрудников, прошедших декларирование, составил 99,90 %.
Осуществлена координация деятельности комиссий филиалов по вопросам ежегодной декларационной кампании и контроля исполнения решений. Проведено 11 заседаний (2018-14; 2017 – 12), выявлено 38 предконфликтных ситуаций (2018-66; 2017- 15). Все выявленные ситуации урегулированы.

**3. Разработка и внедрение в практику стандартов и процедур, направленных на обеспечение добросовестной работы**

В отчетном периоде деятельность Общества была направлена на организацию работы по предупреждению, выявлению, пресечению коррупционных проявлений, реализацию плана противодействия коррупции в ПАО «Россети Сибирь» на 2020 год (утвержден приказом от 31.01.2020 № 42). Проводилась работа по совершенствованию правового регулирования антикоррупционной деятельности - актуализированы/изданы приказы, распоряжения, стандарты Общества. На Комитете по аудиту и Совете директоров Общества и ДЗО ПАО «Россети Сибирь» утверждена единая Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (новая редакция).
В отчетном периоде с вновь принятыми работниками Общества заключено 2550 (2019 – 3484; 2018 - 3758) Соглашений о соблюдении требований Антикоррупционной политики. Принятым работникам Общества даются разъяснения действующего законодательства Российской Федерации в области противодействия коррупции, требований Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников. На этапе первоначального декларирования проверено 608 деклараций (2019 -590; 2018-750).

**4. Принятие мер по предупреждению коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами.**

В ПАО «Россети Сибирь» регулярно проводятся проверки контрагентов на предмет благонадежности, аффилированности и заинтересованности, в целях снижения риска вовлечения Общества в коррупционную деятельность. Среди контрагентов и деловых партнеров ПАО «Россети Сибирь» распространяются политики, процедуры и правила, направленные на профилактику и противодействие коррупции, которые применяются в компании (антикоррупционный стандарт, антикоррупционная оговорка и т.д.).
Для раскрытия информации о собственниках контрагентов, внесены сведения в автоматизированную систему анализа и собора информации о 4139 бенефициарах по 3632 договорам.
В текущем году выполнялась проверка обоснованности формирования начальной (максимальной) цены закупок с привлечением независимого внешнего оценщика. По семи заявкам снижена начальная (максимальная) цена закупок на 13,4 млн руб. Принято участие в проверке закупочных процедур по фактам нарушений, выявленных Ревизионной комиссией. По результатам проверки применены меры дисциплинарного взыскания, депремирования к сотрудникам и должностным лицам, заключено соглашение о расторжении договора с ООО «НБЭ».

В отчетном периоде:
- проведена проверка на предмет аффилированных связей, конфликта интересов, уровня благонадежности и добросовестности между участниками торгово-закупочных процедур и работниками Общества по 1441 закупкам. По ним подали свои предложения 3860 участников. Из общего числа проверенных контрагентов в отношении 636 участников вынесены отрицательные заключения по компетенции департамента безопасности. Основные замечания к участникам закупочных процедур: предоставление участниками обязательных документов в составах оферт не в полном объеме, наличие вступивших в законную силу решений суда по фактам неисполнения договорных обязательств перед Обществом, наличие высоких экономических рисков.

**5. Рассмотрение и разрешение информации о возможных фактах коррупции и иных злоупотреблениях**

На корпоративном сайте www.rosseti-sib функционирует механизм обратной связи для обращений о возможных фактах коррупции, телефон доверия по противодействию коррупции. На постоянной основе ведется работа по поступившим обращениям о возможных фактах коррупции. За 2020 год поступило 11 обращений. По каждому случаю проведены проверки. По 9 случаям обращений факты не подтверждены. По двум приняты соответствующие меры.

Внутренний контроль по предотвращению, выявлению и пресечению случаев неправомерного использования инсайдерской информации и манипулирования рынком регламентируется стандартом Общества. За отчетный год на горячую линию обращений о неправомерном использовании инсайдерской информации не поступало.

**6. Правовое просвещение и формирование основ законопослушного поведения работников, консультирование и обучение работников.**

В Обществе постоянно обновляется нормативно - правовая база, осуществляются необходимые мероприятия и антикоррупционные процедуры, способствующие формированию в Обществе нетерпимого отношения к коррупционному поведению.

В постоянном режиме размещается информация о мероприятиях по реализации Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети»: на корпоративном сайте ПАО «Россети Сибирь» в разделе «Антикоррупционная политика», в корпоративной газете.

В связи с принятием Советом директоров ПАО «Россети Сибирь» новой версии единой Антикоррупционной политики ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» департаментом по связям с общественностью опубликован релиз об основополагающем в области противодействия коррупции документе Антикоррупционной политике ПАО «Россети» (ПАО Россети Сибирь») с указанием места размещения полного текста.

Проведено онлайн-обучение и тестирование сотрудников исполнительного аппарата и филиалов Общества в соответствии с Программой обучения работников группы компаний «Россети» по вопросам профилактики и противодействия коррупции, всего - 19321 сотрудников.

В рамках профилактической работы персоналу доводится основная документация по предупреждению и противодействию коррупции, контрагентам и деловым партнерам – антикоррупционные обязательства и антикоррупционная оговорка. Организовано индивидуальное консультирование работников. Актуализировано информационное наполнение 27 стендов по вопросам противодействия коррупции, размещенных в офисах исполнительных аппаратов Общества и центрах обслуживания клиентов, проводится индивидуальное консультирование работников

**Задачи Общества на 2021 год и среднесрочную перспективу в области реализации Антикоррупционной политики**.

На 2021 год запланировано утверждение и реализация годового Плана противодействия коррупции, а также совершенствование механизмов:

•системы выявления и урегулирования конфликта интересов;
•антикоррупционных стандартов закупочной деятельности;
•предупреждения коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами;
•правового регулирования антикоррупционной деятельности;
•профилактики и противодействия коррупции.

## 4.6. Раскрытие информации

**Коммуникации со СМИ, в социальных сетях и блогосфере**

В 2020 году информационная политика Общества продолжала оставаться централизованной с точки зрения инициирования информационных поводов и донесения идеологических аспектов деятельности компании до целевых групп. Коммуникационная политика Компании построена на принципах открытости, достоверности, оперативности и доступности в рамках реализации единой коммуникационной политики группы компаний «Россети». В работе со СМИ преобладают качественные подходы: информация носит редакционный, целевой характер. Ключевыми направления медиапланирования - консолидация сетей, цифровая трансформация энергосистемы, взаимодействие с региональными и муниципальными органами власти, диалог с потребителями, повышение надежности электроснабжения.

«Красной линией» в информационном потоке 2021 года проходит тема пандемии коронавируса. И Компания не могла обойти эту тему: в пресс-релизах и постах регулярным было освещение работы «Россети Сибирь» по надежному электроснабжению больниц, госпиталей, амбулаторий, работающих с пациентами с COVID-2019, а также в направлении профилактики распространения опасного заболевания внутри компании: обеспечение сотрудников необходимыми средствами защиты, перевод подразделений в дистанционный режим работы и другие меры.

Важным направлением остается тема профессионализма энергетиков – позиционирование непростой профессии на живых примерах и красочных фотографиях с места несения службы.

Широко развернутая (в том числе и в предыдущем 2019 году) антикризисная деятельность департамента по связям с общественностью принесла рекордные результаты: объем негативных сообщений за год сокращен до 1 %! Оценочные критические публикации исключены полностью, в пуле негатива остаются лишь немногочисленные сообщения УФАС о срыве сроков технологического присоединения в Республике Хакасия (в связи с отсутствием средств из-за большой задолженности предприятий сектора ЖКХ).




Рис. 27 Количество упоминаний за год

В целом в СМИ за 2020 год представлено 28 408 упоминаний Общества, из которых в положительном ключе (инициированные) – 5 239 (19%), нейтральном – 22 812 (80%), негативном – 357 (1%).

Департамент по связям с общественностью в 2020 году продолжил расширение присутствия компании в социальных сетях: развиваются существующие региональные страницы официальных аккаунтов – официальные представительства филиалов в «Вконтакте», «Инстаграм», «Одноклассники»; появился собственный «Телеграм-канал» компании «Россети Сибирь».

Под брендом «Росссети Сибирь» в социальных сетях работает 31 площадка совокупно на платформах Одноклассники, Вконтакте, Фейсбук, Твиттер, Ютуб, Инстаграм, Телеграм.

Все 9 регионов компании представлены в социальных сетях для обеспечения быстрой коммуникации с потребителем.

В год пандемии увеличилось число обращений через социальные сети по сравнению с прошлым годом. «ВКонтакте» - 401 вопрос по электроснабжению, это в 5 раз больше прошлогоднего. В Facebook – 64 вопроса – в 10 раз больше. В Instagram специалисты дали 61 консультацию, что в 6 раз больше показателя 2019 года. Появились первые обращения и в сети «Одноклассники».

На 1 января 2021 года число подписчиков компании стало 26244 подписчика. Общее количество просмотров 30450787.

В пандемийный год был смещен вектор коммуникации с потребителем. В Красноярском крае, Кемеровской области прямые линии с потребителями начали проходить в онлайн режиме.

Было проведено 6 линий с общим охватом 2643 человек.

В режиме реального времени была открыта ПС «Каа-Хем» в Республике Тыва. Трансляция открытия проходила в региональном сообществе во Вконтакте.

Было опубликовано 130 постов с охватом 162 тысячи человек - Телеграм, 62,2 тысячи – Инстаграм, 42,5 тысячи – Вконтакте.

В течение года компания значительно расширила и стратегическую концепцию внутрикорпоративных связей среди сотрудников предприятия.

Основными информационными инструментами стали: официальный сайт компании, социальные сети, ежедневная рассылка мониторинга, внутренние сайты филиалов, а также информационные стенды и экраны с актуальными кейсами, которые располагаются в районах электрических сетей. Кроме того, в 2020 году стартовал новый формат внутрикорпоративной коммуникации – единый портал и его мобильное решение. Запущенный сервис обеспечивает системное и комфортное информирование сотрудников компании о корпоративных событиях, новостях отрасли, рассказывает о достижениях сибирских энергетиков, возможностях обучения и прочем. Таким образом, на одной платформе сформировано единое информационное пространство для всех работников, в том числе и для производственного персонала. Проект завершен в срок и посредством него активно реализуются поставленные задачи. Внутрикорпоративный портал с мобильной версией эффективно решает задачи бизнес-процессов Общества, а сформированная проектная команда успешно занимается развитием данного продукта, который по своей сути является аналогом корпоративной социальной сети.

**Конгрессная и выставочная деятельность**

В связи с введенными ограничениями в мировом сообществе в 2020 году из-за распространения пандемии коронавирусной инфекции, конгрессно-выставочные мероприятия на территории Российской Федерации и за ее пределами не проводились.

Тем не менее в формате онлайн молодые сотрудники компании приняли участие в молодежном форуме «Территория инициативной молодежи «Бирюса-2020», который состоялся в Красноярске в августе прошедшего года. Начинающим специалистам было предложено три тематических кластера: «Комфортная среда для жизни», «Экономический рост» и «Человеческий капитал». Для каждого действовал отдельный виртуальный кабинет, с доступными образовательными лекциями, интенсивами и воркшопами.

Также в 2020 году энергокомпания получила сразу несколько наград самого престижного Всероссийского конкурса СМИ, пресс-служб компаний ТЭК и региональных администраций - «МедиаТЭК»: четыре медийных проекта стали лауреатами премии. Экспертный совет во главе с пресс-секретарем Президента России Дмитрием Песковым высоко оценил работы, представленные департаментом по связям с общественностью компании «Россети Сибирь».

Абсолютные победы на межрегиональном уровне одержали два проекта. Один из них – «Рядом с тиграми со светом» победил в номинации «Новая энергия страны и развитие ТЭК». Он – результат работы, проведенной департаментом по связям с общественностью во время организации и освещения в СМИ торжественной церемонии пуска электросетевых объектов в селе Красный Яр Пожарского района Приморского края.

Второй проект «Алиса» – о развитии онлайн-технологий для потребителей электроэнергии в Хакасии стал победителем в номинации «Лучший потребитель - надежный партнер». Разработка энергетиков из Хакасии направлена на оптимизацию взаимодействия с потребителями посредством удобных и простых онлайн-приложений.

На федеральном уровне 3 место в номинации «Безопасная энергия» занял проект «Россети Сибирь» - «О самом важном на родном языке». Это иллюстрированная детская книжка о приключениях выдуманного героя Астрика. Она вышла на трех языках народов Сибири – тывинском, хакасском и алтайском.

И еще одно признание на федеральном уровне и третье место в номинации «75 лет победы» получил виртуальный музей «Энергетика Сибири в годы Великой Отечественной войны».

# 5. Отчет о корпоративном управлении

## 5.1 Меморандум контролирующего акционера

**Меморандум контролирующего акционера – ПАО «Россети»**
**в отношении контролируемых электросетевых компаний**

**Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций**

ПАО «Россети» – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 88,04 %, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний[9] (ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»).

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

**Ключевые задачи в отношении активов**

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России с учетом

[9]ПАО «МРСК Северо-Запада» оказывает услуги под брендом «Россети Северо-Запада».
ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал».
ПАО «МРСК Центра» оказывает услуги под брендом «Россети Центр».
ПАО «МРСК Центра и Приволжья» оказывает услуги под брендом «Россети Центра и Приволжье».
ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».
АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь».
ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

преумножения доходности акционеров и возможности профессионального роста работников.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии;
- продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;
- соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства / потребителей / акционеров / инвесторов;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;
- содействие энергетической и экологической безопасности.

**Принципы корпоративного управления**

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

ПАО «Россети» во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний группы не менее 50 % чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.

## 5.2. Общая информация о корпоративном управлении в Компании.

Общество использует систему корпоративного управления (далее - модель), отвечающую требованиям законодательства Российской Федерации и требованиям, предъявляемым к эмитентам ценных бумаг, акции которых включены в раздел «Второй

уровень» списка ценных бумаг, допущенных к торгам ПАО Московская Биржа. Модель корпоративного управления Общества обеспечивает эффективность системы корпоративного управления, соблюдение интересов акционеров и высоких стандартов раскрытия информации. Модель предусматривает функционирование эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля.




**Рис. 28 Структура органов управления**

**Основные элементы системы корпоративного управления**

| | |
|---|---|
| Обеспечение и защита прав акционеров | Общество создает благоприятные возможности для осуществления акционерами своих прав и законных интересов, а также для снижения рисков их нарушения. Внедряются передовые практики при подготовке и проведении Общего собрания акционеров Общества, повышается прозрачность дивидендной политики Общества. |
| Органы управления и контроля. Корпоративный секретарь | В Обществе создана эффективная система взаимодействия между органами управления и контроля. Члены Совета директоров имеют достаточный опыт и квалификацию для работы в составе Совета, независимые директора играют ключевую роль в сбалансированности принимаемых решений. Корпоративный секретарь обеспечивает работу Совета директоров путем взаимодействия между членами Совета и менеджментом Общества. |
| Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит | В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей. |

| | |
|---|---|
| | Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления в Обществе регулярно проводится внутренний аудит. |
| Прозрачность и раскрытие информации | Общество обеспечивает своевременное, полное и достоверное раскрытие информации о своей деятельности, ценных бумагах в соответствии с действующим законодательством. |
| Корпоративная социальная ответственность, деловая этика | Общество является социально ответственной компанией, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ. Общество следует высоким этическим стандартам и ценностям, закрепленным в Кодексе корпоративной этики. |

**Заявление Совета директоров о соблюдении принципов корпоративного управления**

Общество уделяет существенное внимание повышению эффективности системы корпоративного управления. Мы стремимся к соблюдению принципов корпоративного управления, предусмотренных Кодексом корпоративного управления, одобренного Советом директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России), повышению инвестиционной привлекательности Компании, а также соблюдению интересов всех акционеров Общества.

**Основные изменения в области корпоративного управления**

В 2020 году Общество продолжило совершенствование корпоративного управления. Общим собранием акционеров было утверждено Положение о Совете директоров Общества в новой редакции. Изменения связаны с приведением норм Положения в соответствие с изменениями действующего законодательства Российской Федерации. Кроме того, сокращен срок созыва заседания Совета директоров, уточнены сроки предоставления документов и материалов. Принятые изменения позволили повысить качество работы Совета директоров и эффективность корпоративного управления в Обществе.

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в Обществе разработана и утверждена Советом директоров Политика владения членами Совета директоров Общества акциями ПАО «Россети Сибирь» и акциями (долями) подконтрольных ПАО «Россети Сибирь» юридических лиц, которая предусматривает положения о том, может ли член Совета директоров (в том числе независимый) владеть акциями Общества и (или) акциями (долями) подконтрольных Обществу юридических лиц, ограничения для такого владения и устанавливает обязанность члена Совета директоров уведомлять Совет директоров Общества о намерении совершить сделки с акциями Общества или акциями (долями) подконтрольных ему юридических лиц, а также об их совершении незамедлительно после совершения таких сделок.

В 2021 году в связи с внесением изменений в действующее законодательство Российской Федерации, а также в целях совершенствования практики корпоративного управления планируется к утверждению Общим собранием акционеров Устав Общества в

новой редакции. Кроме того, на рассмотрение Совета директоров в целях учета рекомендаций Банка России по формированию и планированию преемственности Совета директоров Общества будут представлены изменения в Методику оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества. Так же планируется утвердить Программу развития кадрового резерва ПАО «Россети Сибирь» и план преемственности исполнительного руководства.

**Оценка эффективности корпоративного управления**

В Обществе утвержден и действует стандарт организации СО 2.045/01 «Оценка эффективности корпоративного управления в ПАО «Россети Сибирь». Методика» (далее – методика, стандарт), разработанный на основе Методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием, утвержденной приказом Росимущества от 22 августа 2014 г. № 306.

Методика предполагает оценку с точки зрения соответствия корпоративного управления принципам и рекомендациям, заложенным в Кодексе корпоративного управления Банка России.

В 2020 году департаментом внутреннего аудита Общества проведена оценка эффективности корпоративного управления в Обществе за 2019-2020 корпоративный год, по результатам которой оценка корпоративного управления составила 86%, что соответствует «Развитой практике» (корпоративное управление соответствует развитой практике и имеет потенциал для улучшения по несущественной части вопросов).

Таблица 45

**Оценка уровня соответствия и эффективности корпоративного управления**

| **Наименование компонента** | **Количество оцениваемых критериев** | **Максимально возможная сумма баллов** | **Оценка внутреннего аудита** | **Уровень соответствия, %** |
|---|---|---|---|---|
| Права акционеров | 22 | 71 | 71 | 100 |
| Совет директоров | 51 | 185 | 141 | 76 |
| Исполнительное руководство | 5 | 40 | 22 | 55 |
| Прозрачность и раскрытие информации | 15 | 135 | 125 | 93 |
| Управление рисками, внутренний контроль и внутренний аудит | 16 | 63 | 59 | 94 |
| Корпоративная социальная ответственность, деловая этика, комплаенс | 6 | 31 | 31 | 100 |
| **Общая оценка:** | ***115*** | ***525*** | ***449*** | ***86*** |

## 5.3. Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления ПАО «Россети Сибирь» и принимает решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества.

Общему собранию акционеров подотчетны Совет директоров, Правление, Генеральный директор и Ревизионная комиссия Общества.

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах») и Уставом Общества, к компетенции общего собрания акционеров относятся вопросы по внесению изменений и дополнений в Устав Общества, утверждению Устава Общества в новой редакции, реорганизации и ликвидации Общества, избранию Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества, утверждению годовых отчетов и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, распределению прибыли, выплате дивидендов, одобрению сделок, в случаях предусмотренных действующим законодательством и др. вопросы.

Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, не могут быть переданы на решение Совету директоров Общества, за исключением вопросов, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах».

Компетенция, сроки, порядок подготовки, созыва и проведения Общего собрания акционеров определены Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Положением об Общем собрании акционеров Общества, утвержденным годовым Общим собранием акционеров 13 июня 2019 г. (протокол от 19 июня 2019 г. №15)[10].

В отчетном году проведено годовое Общее собрание акционеров 29 мая 2020 г., внеочередные Общие собрания акционеров не проводились.

В 2020 году в соответствии со статьей 2 Федерального закона от 18 марта 2020 г. № 50-ФЗ «О приобретении Правительством Российской Федерации у Центрального банка Российской Федерации обыкновенных акций публичного акционерного общества «Сбербанк России» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» общее собрание акционеров, повестка дня которого включает вопросы, указанные в пункте 2 статьи 50 Федерального закона от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и на основании решения Совета директоров Общества от 10 апреля 2020 г. (протокол №369/20 от 13 апреля 2020 г.) годовое Общее собрание акционеров было проведено в форме заочного голосования.

По итогам годового Общего собрания акционеров составлен протокол № 17 от 1 июня 2020 г.[11]

Таблица 46

| № | Наименование вопроса | Решение | Итоги голосования, % |
|---|---|---|---|
| 1 | Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год. | Утвержден годовой отчет и годовая бухгалтерская отчетности Общества за 2019 год. | ЗА - 99.9925<br>ПРОТИВ И ВОЗДЕРЖАЛСЯ - 0,0027 |
| 2 | О распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков Общества по результатам 2019 года. | В связи с отсутствием чистой прибыли по итогам 2019 года распределение прибыли (убытков) Общества по итогам 2019 года не производить.<br>Дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям Общества по результатам 2019 года | ЗА - 99.9868<br>ПРОТИВ И ВОЗДЕРЖАЛСЯ -0,077 |

[10] С текстом Положения об Общем собрании акционеров можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=featured&Itemid=3556&lang=ru55.

[11] С полным текстом решений, принятых годовым Общим собранием акционеров Общества, можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=featured&Itemid=3557&lang=ru55.

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | не выплачивать в ввиду наличия убытка по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год. | |
| 3 | Об избрании членов Совета директоров Общества. | Избран новый состав Совета директоров | Кумулятивное голосование |
| 4 | Об избрании членов Ревизионной комиссии Общества. | Избран новый состав Ревизионной комиссии | |
| 5 | Об утверждении аудитора Общества. | Утверждён аудитор Общества – Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг» | ЗА - 99.9904 ПРОТИВ И ВОЗДЕРЖАЛСЯ - 0,0048 |
| 6 | О внесении изменений в Устав Общества, требующих обращения в Министерство юстиции Российской Федерации с заявлением о выдаче разрешения на включение в новое фирменное наименование Общества слова, производного от официального наименования «Российская Федерация» или «Россия». | Внесены изменения в Устав связанные со сменой наименования Общества на «Публичное акционерное общество «Россети Сибирь» | ЗА - 99.9783 ПРОТИВ И ВОЗДЕРЖАЛСЯ - 0,0389 |
| 7 | Об утверждении Положения о Совете директоров Общества в новой редакции. | Утверждено Положение Совете директоров Общества в новой редакции. | ЗА - 99.9917 ПРОТИВ И ВОЗДЕРЖАЛСЯ - 0,0035 |

По вопросам повестки дня годового Общего собрания акционеров Общества, состоявшегося 29 мая 2020 г., миноритарные акционеры поддержали предложенные проекты решений, что свидетельствует о высоком уровне корпоративного управления в Обществе.




**Рис. 29. Кворум на общих собраниях акционеров**

Кворум Общих собраний акционеров Общества составляет более 96 %, что свидетельствует о высоком качестве корпоративного управления в Обществе.

## 5.4. Отчет Совета директоров Общества

Совет директоров является стратегическим органом управления Общества, который осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением принятия решений по вопросам, отнесенных законодательством Российской Федерации к компетенции Общего собрания акционеров. Совет директоров избирается Общим собранием акционеров и подотчетен ему.

Деятельность Совета директоров регулируется Федеральным законом «Об акционерных обществах» и иными правовыми актами Российской Федерации, Уставом Общества и Положением о Совете директоров Общества[12].

В отчетном году Совет директоров Общества не принимал решения об утверждении приоритетных направлений деятельности.

Количественный состав Совета директоров Общества определен Уставом и составляет 11 человек.

В 2020 году Совет директоров провел 47 заседаний (44 в заочной форме и 3 в очной форме), на которых был рассмотрен 221 вопрос, в том числе значимые для Общества вопросы: об утверждении Программы «Цифровая трансформация ПАО «Россети Сибирь» 2020-2030 гг.»; об утверждении Программы развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети Сибирь» на 2020-2030 гг.; о рассмотрении отчетов об исполнении бизнес-плана Общества; об одобрении отчетов об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Сибирь». Указанные значимые вопросы Советом директоров Общества рассматривались на очных заседаниях.

Таблица 47

**Статистика работы Совета директоров**

| **Показатели** | **Ед. изм.** | **Период** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** | **изменение 2020/2019, %** |
| Количество заседаний Совета директоров, проведенных в очной и заочной формах | шт. | 5/39 | 4/40 | 3*/44 | -25/10 |
| Количество рассмотренных вопросов на заседаниях Совета директоров | шт. | 12/177 | 9/175 | 6/215 | -33/22 |
| Количество выданных Советом директоров поручений менеджменту Общества | шт. | 56 | 39 | 44 | 12 |
| Статистические данные по участию членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров | % | 80 | 54 | 100 | 85 |

* Очные заседания Совета директоров Общества во 2 квартале 2020 года не проводились в целях предупреждения и недопущения распространения острых респираторных вирусных заболеваний в Группе компаний «Россети» (COVID-19).

Таблица 48

**Категории рассмотренных Советом директоров вопросов**

| Категории вопросов | Ед. | Период |
|---|---|---|

[12] С текстом Положения о Совете директоров можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=featured&Itemid=3556&lang=ru55.

| | изм. | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
|---|---|---|---|---|---|
| Финансы и инвестиции | шт. | 16 | 13 | 22 | 69 |
| Аудит, контроль и риски | шт. | 8 | 9 | 18 | 100 |
| КПЭ, кадры и мотивация | шт. | 8 | 5 | 9 | 80 |
| Управление деятельностью ДЗО | шт. | 18 | 22 | 22 | 0 |
| Внутренние нормативные документы, программы | шт. | 23 | 15 | 23 | 53 |
| Корпоративное управление | шт. | 47 | 50 | 41 | -18 |
| Одобрение сделок | шт. | 9 | 6 | 18 | 200 |
| Отчеты генерального директора по направлениям | шт. | 49 | 50 | 57 | 14 |
| Иные вопросы | шт. | 11 | 14 | 11 | -21 |

Таблица 49

**Информация об участии членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 13 июня 2019 г., в заседаниях Совета директоров**

| Ф.И.О. | Количество заседаний, в которых принимал участие член СД, очные/заочные | Количество очных заседаний, на которых член СД присутствовал лично | %, участия в заседаниях | %, присутствия на очных заданиях |
|---|---|---|---|---|
| Иванов Виталий Валерьевич | 1/19 | 1 | 100 | 100 |
| Алюшенко Игорь Дмитриевич | 1/19 | 1 | 100 | 100 |
| Козлов Иван Евгеньевич | 1/19 | 1 | 100 | 100 |
| Менейлюк Дмитрий Александрович | 1/19 | 1 | 100 | 100 |
| Парамонова Наталья Владимировна | 1/19 | 1 | 100 | 100 |
| Подлуцкий Сергей Васильевич | 1/19 | 1 | 100 | 100 |
| Рашевский Владимир Валерьевич | 1/19 | 0 | 100 | 0 |
| Солженицын Степан Александрович | 1/19 | 1 | 100 | 100 |
| Степина Екатерина Андреевна | 1/19 | 1 | 100 | 100 |
| Трубицын Кирилл Андреевич | 1/19 | 1 | 100 | 100 |
| Фургальский Владимир Владимирович | 1/19 | 1 | 100 | 100 |

Таблица 50

**Информация об участии членов Совета директоров, избранных годовым Общим собранием акционеров Общества 29 мая 2020 г., в заседаниях Совета директоров**

| Ф.И.О. | Количество заседаний, в которых принимал участие член СД, очные/заочные | Количество очных заседаний, на которых член СД присутствовал лично | %, участия в заседаниях | %, присутствия на очных заданиях |
|---|---|---|---|---|
| Алюшенко Игорь Дмитриевич | 2/25 | 2 | 100 | 100 |
| Капитонов Владислав Альбертович | 2/25 | 2 | 100 | 100 |
| Краинский Даниил Владимирович | 2/25 | 2 | 100 | 100 |
| Михайленко Константин Сергеевич | 2/25 | 1 | 100 | 50 |
| Парамонова Наталья Владимировна | 2/25 | 2 | 100 | 100 |
| Подлуцкий Сергей Васильевич | 2/25 | 2 | 100 | 100 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Рашевский Владимир Валерьевич | 2/25 | 0 | 100 | 0 |
| Солженицын Степан Александрович | 2/25 | 1 | 100 | 50 |
| Степина Екатерина Андреевна | 2/25 | 1 | 100 | 50 |
| Трубицын Кирилл Андреевич | 2/25 | 2 | 100 | 100 |
| Черкашин Василий Владимирович | 2/25 | 1 | 100 | 50 |

**Независимая оценка деятельности Совета директоров**

В целях совершенствования корпоративного управления и исполнение решения Совета директоров Общества от 30 декабря 2019 г. (протокол №354/20) проведена процедура оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества в 2019-2020 корпоративном году с привлечением внешнего Консультанта АО «НРК Р.О.С.Т.». Консультант не связан с Обществом, является независимым, его кандидатура выбрана по результатам проведённых торгово-закупочных процедур.

Оценка проходила в несколько этапов, в том числе путем анкетирования и интервьюирования членов Совета директоров, Комитетов Совета директоров, представителей менеджмента и Корпоративного секретаря, а также путем анализа ключевых документов, связанных с деятельностью Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества.

В оценке эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров приняли участие 10 из 11 членов Совета директоров, входивших в состав Совета директоров в 2019-2020 корпоративном году, 10 из 11 членов Комитета по стратегии, 5 из 5 членов Комитета по аудиту, 2 из 3 членов Комитета по кадрам и вознаграждениям, 6 из 6 членов Комитета по надежности и 5 из 5 членов Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Для определения степени суждения при подведении итогов анкетирования применялась следующая шкала:

Таблица 51

| Оценка | Значение |
|---|---|
| 5 | Полностью согласен с утверждением, практика соответствует лучшим стандартам, улучшения не требуются, такую практику следует продолжать |
| 4 | В основном согласен с приведенным утверждением, практика соответствует лучшим стандартам, но требуются незначительные улучшения |
| 3 | Частично согласен с приведенным утверждением. Несмотря на применение лучших практик, некоторые бизнес-процессы или документы требуют совершенствования |
| 2 | В основном не согласен с приведенным утверждением. Несмотря на существование положительных практик, практика в целом не соответствует лучшим стандартам и требует улучшения |
| 1 | Полностью не согласен с приведенным утверждением. Практика не соответствует лучшим стандартам и требует совершенствования |

Оценка эффективности деятельности Совета директоров осуществлялась по следующим основным направлениям: общие аспекты и роль совета директоров (средняя оценка 4,72); стратегическая деятельность (средняя оценка 4,64); контроль эффективности бизнеса (средняя оценка 4,63); состав совета директоров (средняя оценка 4,93); заседания совета директоров (средняя оценка 4,89); председатель совета директоров (средняя оценка 4,8); корпоративный секретарь (средняя оценка 4,99).

По результатам оценки Консультантом не было выявлено значительных негативных факторов, влияющих на эффективность работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

Консультантом были предложены рекомендации, направленные на дальнейшее повышение эффективности работы Совета директоров Общества.

Отчет о результатах оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества за 2019-2020 корпоративный год предварительно рассмотрен Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров 18 декабря 2020 г (протокол от 21 декабря 2020 г. №123) и рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Сибирь» 22 декабря 2020 г. (протокол от 24 декабря 2020 г. №399/20).

По сравнению с отчетом за 2018-2019 корпоративный год можно отметить позитивные изменения по направлениям:

- стратегическая деятельность (средняя оценка выросла на 0,3 балла);
- состав совета директоров (средняя оценка выросла на 0,2 балла).

**Состав Совета директоров**

В 2020 году действовало два состава Совета директоров Общества. Персональный состав Совета директоров Общества в 2020 году обновился на 36%, на годовом Общем собрании акционеров 29 мая 2020 г. в состав Совета директоров избраны 4 новых члена Совета директоров: Капитонов В.А., Краинский Д.В., Михайленко К. С. и Черкашин В.В. остальные 7 членов Совета директоров переизбрались на новый срок.

Таблица 52

**Состав Совета директоров, действовавший с 1 января 2020 г. до 29 мая 2020 г.**

| Ф.И.О. | Должность (на момент выдвижения кандидата) | Дата первоначального избрания в состав Совета директоров | Статус | Возврат, г.р. |
|---|---|---|---|---|
| Иванов Виталий Валерьевич | Генеральный директор ПАО «МРСК Северного Кавказа» | 13 июня 2019 г. | Председатель Совета директоров, неисполнительный директор | 1970 |
| Алюшенко Игорь Дмитриевич | Директор Ситуационно-аналитического центра - Заместитель Главного инженера ПАО «Россети» | 13 июня 2019 г. | Неисполнительный директор | 1967 |
| Козлов Иван Евгеньевич | Директор по рынкам электроэнергии и мощности ООО «Сибирская генерирующая компания» | 13 июня 2019 г. | Неисполнительный директор | 1982 |
| Менейлюк Дмитрий Александрович | Директор Департамента управления собственностью ПАО «Россети» | 13 июня 2019 г. | Неисполнительный директор | 1978 |
| Парамонова Наталья Владимировна | Директор Департамента экономики ПАО «Россети» | 13 июня 2019 г. | Неисполнительный директор | 1970 |
| Подлуцкий Сергей Васильевич | Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети» | 13 июня 2019 г. | Неисполнительный директор | 1980 |
| Рашевский Владимир Валерьевич | Генеральный директор АО «СУЭК» | 24 июня 2013 г. | Неисполнительный директор | 1973 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Солженицын Степан Александрович | Генеральный директор ООО «Сибирская генерирующая компания» | 13 июня 2019 г. | Неисполнительный директор | 1973 |
| Степина Екатерина Андреевна[13] | Директор по тарифообразованию ООО «Сибирская генерирующая компания» | 26 июня 2015 г. | Независимый директор | 1975 |
| Трубицын Кирилл Андреевич | Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания» | 25 июня 2014 г. | Независимый директор | 1975 |
| Фургальский Владимир Владимирович | Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети» | 13 июня 2019 г. | Заместитель председателя Совета директоров, неисполнительный директор | 1977 |

Таблица 53

**Состав Совета директоров, действовавший с 29.05.2020 по 31.12.2020**

| Ф.И.О. | Должность (на момент выдвижения кандидата) | Дата первоначального избрания в состав Совета директоров | Статус | Возврат, г.р. |
|---|---|---|---|---|
| Алюшенко Игорь Дмитриевич | Директор Ситуационно-аналитического центра - Заместитель Главного инженера ПАО «Россети» | 13 июня 2019 г. | Председатель Совета директоров, неисполнительный директор | 1967 |
| Капитонов Владислав Альбертович | Директор Департамента финансов ПАО «Россети» | 29 мая 2020 г. | Неисполнительный директор | 1978 |
| Краинский Даниил Владимирович | Главный советник ПАО «Россети» | 29 мая 2020 г. | Неисполнительный директор | 1979 |
| Михайленко Константин Сергеевич | Директор Департамента цифровой трансформации ПАО «Россети» | 29 мая 2020 г. | Неисполнительный директор | 1987 |
| Парамонова Наталья Владимировна | Директор Департамента экономики ПАО «Россети» | 13 июня 2019 г. | Неисполнительный директор | 1970 |
| Подлуцкий Сергей Васильевич | Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети» | 13 июня 2019 г. | Неисполнительный директор | 1980 |
| Рашевский Владимир Валерьевич | Генеральный директор АО «СУЭК» | 24 июня 2013 г. | Неисполнительный директор | 1973 |
| Солженицын Степан Александрович | Генеральный директор ООО «Сибирская генерирующая компания» | 13 июня 2019 г. | Неисполнительный директор | 1973 |
| Степина Екатерина Андреевна[14] | Директор по тарифообразованию ООО «Сибирская генерирующая компания» | 26 июня 2015 г. | Независимый директор | 1975 |
| Трубицын Кирилл Андреевич | Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания» | 25 июня 2014 г. | Независимый директор | 1975 |

[13] Косогова Екатерина Андреевна изменила фамилию на Степину.
[14] Косогова Екатерина Андреевна изменила фамилию на Степину.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Черкашин Василий Владимирович | Директор по стратегии ООО «Сибирская генерирующая компания» | 29 мая 2020 г. | Неисполнительный директор | 1982 |

**Независимые директора**

Акции Общества включены во Второй уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО Московская Биржа (далее – Биржа).

Согласно п. 2.19 Приложения № 2 к Правилам листинга Биржи в состав избранного эмитентом совета директоров (наблюдательного совета) должны входить в том числе лица, каждое из которых обладает достаточной самостоятельностью для формирования собственной позиции и способно выносить объективные суждения, независимые от влияния исполнительных органов эмитента, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных лиц, а также обладает достаточной степенью профессионализма и опыта. Количество независимых директоров не может быть меньше двух.

Независимые директора играют важную роль в эффективной работе Совета директоров. Они обеспечивают независимое восприятие рассматриваемых вопросов, основанное на их знаниях, опыте и квалификации. Непредвзятые суждения и конструктивная критика со стороны независимых директоров на заседаниях Совета директоров способствуют дальнейшему развитию корпоративного управления в Обществе.

Ежегодно Комитетом по кадрам и вознаграждениям Общества в соответствии с критериями, определения независимости членов совета директоров, установленных Правилами листинга Московской биржи и положениями Кодекса корпоративного управления, проводится предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров.

Советом директоров Общества приняты решения от 28 июня 2019 г. (протокол от 1 июля 20219 г №330/19) и 30 июня 2020г. (протокол от 3 июля 2020 № 379/20) о признании Степиной Е.А. и Трубицына К.А. независимыми директорами несмотря на наличие формального критерия связанности с существенным акционером. Трубицын К.А. избран Советом директоров старшим независимым директором ПАО «Россети Сибирь».

**Порядок введения в должность новых членов Совета директоров Общества**

С 2018 года в Обществе действует Программа вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров Общества, одобренная Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества (протокол от 31 мая 2018 г. №93).

Основными задачами программы являются ознакомление впервые избранных членов Совета директоров Общества с информацией о деятельности Общества и его ключевых активах, учредительных и внутренних документах Общества, деловой практике, принятой в Обществе, структурой управления и ключевыми руководящими работниками Общества, а также ознакомление с процедурами работы Совета директоров Общества.

Действие программы распространяется на впервые избранных членов Совета директоров Общества. Члены Совета директоров Общества, избранные на новый срок, вправе принять участие во всех предусмотренных программой мероприятиях.

Таблица 54

Биографические данные членов Совета директоров

| | |
|---|---|
| **Алюшенко Игорь Дмитриевич, Председатель Совета директоров**<br><br>Дата первого избрания в Совета директоров 13 июня 2019 г. | Год рождения: 1967.<br>**Образование: высшее.**<br>**Окончил в 1991 г. Новочеркасский политехнический институт по специальности «электроэнергетические системы в сети, инженер-электрик».**<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2009 г. по 2019 г. Директор по управлению режимами - главный диспетчер, Заместитель начальника Службы технического аудита Филиал АО «СО ЕЭС» «ОДУ Центра»;<br>С 2019 по 2020Директор САЦ - заместитель главного инженера ПАО «Россети»;<br>С 2020 по настоящее время Заместитель Главного инженера - главный диспетчер ПАО «Россети».<br>**Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является членом Совета директоров ПАО «Россети Волга», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Кубань».<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует.<br>В работе Комитетов Совета директоров Общества не участвует. |
| **Капитонов Владислав Альбертович, неисполнительный директор.**<br><br>Дата первого избрания в Совета директоров 29 мая 2020 г. | Год рождения: **1978.**<br>Образование: в**ысшее.**<br>**Окончил в 2001 году Марийский государственный технический университет по специальности «финансы и кредит».**<br>**В 2004 году Ивановский государственный химико-технологический университет по специальности «денежное обращение, финансы и кредит».**<br>**Кандидат экономических наук.**<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2015 по 2016 Первый заместитель Генерального директора ООО «Энергопромсбыт»;<br>С 2016 по 2018 Первый заместитель Генерального директора ООО «Инвэнт»;<br>С 2018 по 2018 Советник Генерального директора АО «Читаэнергосбыт»;<br>С 2018 по 2019 Предпринимательская деятельность в области энергетических проектов;<br>С 2019 по настоящее время Директор Департамента финансов, Директор по корпоративным финансам ПАО «Россети»;<br>С 2020 по настоящее время Директор по корпоративным финансам (по совместительству) ПАО «ФСК ЕЭС». |

| | |
|---|---|
| | **Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является членом Совета директоров ПАО «Россети Юг», ОАО «МРСК Урала»<br>ПАО «Россети Северный Кавказ», ООО «Индекс энергетики - ФСК ЕЭС», ООО «ФСК- Управление активами»<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует.<br>Участие в работе Комитетов Совета директоров Общества: член Комитета по аудиту. |
| **Краинский Даниил Владимирович, неисполнительный директор.**<br><br>Дата первого избрания в Совета директоров 29 мая 2020 г. | Год рождения: 1979.<br>Образование: высшее.<br>В 2002 году закончил Московскую государственную юридическую академию по специальности «юриспруденция».<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2011 по 2017 Первый заместитель генерального директора, заместитель генерального директора АО «ОЭК»;<br>С 2017 по настоящее время Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению, Главный советник, Советник ПАО «Россети»;<br>С 2018 по настоящее время Заместитель генерального директора по правовому и корпоративному управлению, советник генерального директора ПАО «Россети Ленэнерго».<br>**Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является членом Совета директоров ПАО «Россети Ленэнерго», АО «Энергосервисная компания Ленэнерго», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «МРСК Урала», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «МРСК Центра», ПАО «Россети Московский регион».<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует.<br>Участие в работе Комитетов Совета директоров Общества: член Комитета по стратегии. |
| **Михайленко** | Год рождения: **1987.** |

| | |
|---|---|
| **Константин Сергеевич, неисполнительный директор.**<br><br>Дата первого избрания в Совета директоров 29 мая 2020 г. | Образование: в**ысшее.**<br>**Окончил в 2009 году Московский государственный технический университет им. Н.Э. Баумана по специальности «инженер-электрик».**<br>**В 2014 году окончил Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова по специальности «юриспруденция».**<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2014 по 2018 Директор по стратегическому развитию ООО «Селдон ПРО»;<br>С 2018 по 2019 Главный советник ПАО «Россети»;<br>С 2019 по 2020 Директор Департамента цифровой трансформации ПАО «Россети»;<br>С 2020 по настоящее время Заместитель генерального директора по развитию и цифровой трансформации АО «Янтарьэнерго».<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует.<br>В работе Комитетов Совета директоров Общества не участвует. |
| **Парамонова Наталья Владимировна, неисполнительный директор.**<br><br>Дата первого избрания в Совета директоров 13 июня 2019 г. | Год рождения: 1970.<br>Образование: высшее.<br>Окончила в 1995 году Государственная академия нефти и газа им. Губкина по специальности «инженер по автоматизации технологических процессов».<br>В 2005 году окончила Институт бизнеса и политики по специальности «бухгалтерский учет, анализ и аудит».<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2016 по 2018 Заместитель начальника отдела аудита, главный государственный инспектор Контрольно-счетная палата города Москвы;<br>С 2018 по настоящее время Начальник планово-экономического управления департамента тарифной политики, директор Департамента экономики, начальник Департамента экономики ПАО «Россети».<br>**Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является членом Совета директоров АО «Янтарьэнерго», АО «НИЦ ЕЭС», АО «ФИЦ» (до 14.07.2019 – ПАО «ФИЦ»), ПАО «Россети Волга».<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал. |

| | |
|---|---|
| | Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует.<br>Участие в работе Комитетов Совета директоров Общества: член Комитета по кадрам и вознаграждениям, до 22 декабря 2020 года член Комитета по аудиту. |
| **Подлуцкий Сергей Васильевич, неисполнительный директор**<br><br>Дата первого избрания в Совета директоров 13 июня 2019 г. | Год рождения: **1980.**<br>Образование: в**ысшее.**<br>**Окончил в 2002 году Государственный университет управления по специальность: «управление в энергетике».**<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2013 по 2018 Начальник Управления сводного планирования и отчетности ПАО «Россети»;<br>С 2019 по настоящее время Директор Департамента инвестиционной деятельности, заместитель начальника Департамента инвестиционного планирования и отчетности ПАО «Россети».<br>**Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является членом Совета директоров АО «Чеченэнерго».<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует.<br>Участие в работе Комитетов Совета директоров Общества член Комитета по аудиту до 22 декабря 2020 года. |
| **Рашевский Владимир Валерьевич, неисполнительный директор**<br><br>Дата первого избрания в Совета директоров 24 июня 2013 г. | Год рождения: ***1973.***<br>Образование: **в*ысшее.***<br>***Окончил в 1995 году Финансовую академия при Правительстве РФ по специальности «экономист»; В 1999 году окончил Аспирантуру Финансовой Академии при Правительстве РФ, присуждена степень кандидата экономических наук, специальность «мировая экономика».***<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2004 по 2020 Генеральный директор, Председатель Правления АО «СУЭК»;<br>С 2020 по настоящее время Главный исполнительный директор, Председатель Правления, Генеральный директор АО «МХК ЕвроХим».<br>**Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является:<br>- Председателем Правления Некоммерческая организация «Фонд социально-экономической поддержки регионов «СУЭК-Регионам»; |

| | |
|---|---|
| | - членом Правления Общероссийское объединение работодателей «Российский Союз Промышленников и Предпринимателей»;<br>- членом Наблюдательного совета АК «АЛРОСА» и Ассоциации «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»;<br>- членом Совета директоров АО «СУЭК»<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует.<br>В работе Комитетов Совета директоров Общества не участвует. |
| **Солженицын Степан Александрович, неисполнительный директор.**<br><br>Дата первого избрания в Совета директоров 13 июня 2019 г. | Год рождения: ***1973.***<br>Образование: высшее.<br>***Окончил в 1994 году Гарвардский университет, Бакалавр градостроительства.***<br>***В 1997 году окончил Массачусетский технологический институт, Магистр градостроительства.***<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2004 по 2018 Консультант (2004-2006), менеджер проектов (2006-2008), младший партнер (2008-2009), партнер (2010-2015), старший партнер (2015-2018) ООО «Мак-Кинзи и Компания СиАйЭс»<br>С 2018 по 2018 Заместитель Генерального директора по развитию АО «СУЭК»;<br>С 2018 по настоящее время Генеральный директор ООО «Сибирская генерирующая компания»;<br>С 2020 по настоящее время Генеральный директор (совместительство)АО «СУЭК»;<br>С 2020 по 2020 Председатель Правления АО «СУЭК»;<br>С 2020 по настоящее время Генеральный директор ООО «СУЭК».<br>**Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является:<br>- Президентом, членом Совета фонда БФ «СГК-Согревам сердца»;<br>- членом Наблюдательного совета Ассоциация «Совет производителей энергии»;<br>- членом Совета директоров ПАО НПО «ЭЛСИБ»;<br>- членом Попечительского совета Ассоциация «НПХК «Сибирь»;<br>- членом Совета директоров АО «МХК «ЕвроХим»;<br>- членом Совета директоров АО «НТК». |

| | |
|---|---|
| | Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует.<br>В работе Комитетов Совета директоров Общества не участвует. |
| **Степина Екатерина Андреевна**[15]**, независимый член совета директоров**<br><br>Дата первого избрания в Совета директоров 26 июня 2015 г. | Год рождения: ***1975.***<br>Образование: **в*ысшее.***<br>***Окончила в 1997 году Пермский государственный университет специальность «юриспруденция». В 2005 году окончила ГОУ ВПО «Уральская академия государственной службы» специальность «менеджмент организации».***<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2013 по настоящее время Директор по тарифообразованию ООО «Сибирская генерирующая компания».<br>**Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является Членом Комиссии по жилищно-коммунальному хозяйству Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП).<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует.<br>Участие в работе Комитетов Совета директоров Общества: член Комитета по аудиту. |
| **Трубицын Кирилл Андреевич, Старший независимый член совета директоров**<br><br>Дата первого избрания в Совета директоров 25 июня 2014 г. | Год рождения: ***1975.***<br>Образование: **в*ысшее.***<br>***Окончил в 2000 году Томский государственный университет по специальности «юриспруденция».***<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2014 по 2020 Директор по правовым вопросам ООО «Сибирская генерирующая компания»;<br>С 2020 по настоящее время Директор по юридическим вопросам и комплаенс процедурам ООО «Сибирская генерирующая компания».<br>**Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является:<br>- членом Совета Фонда БФ «СГК-Согреваем сердца»<br>-Председателем Совета директоров АО «СИБЭКО»; |

[15] Косогова Екатерина Андреевна изменила фамилию на Степину.

| | |
|---|---|
| | - членом Совета директоров ООО «ГлавЭнергоСбыт».<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует.<br>Участие в работе Комитетов Совета директоров Общества: председатель Комитета по аудиту, член Комитета по надежности, Комитета по кадрам и вознаграждениям Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям и Комитета по стратегии. |
| **Черкашин Василий Владимирович, неисполнительный директор**<br><br>Дата первого избрания в Совета директоров 29 мая 2020г. | Год рождения: ***1982.***<br>Образование: **в*ысшее.***<br>***Государственное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Хакасский государственный университет им. Н.Ф. Катанова».***<br>***2003 - бакалавр техники и технологии по направлению «Информатика и вычислительная техника».***<br>***2005 - магистр техники и технологии по направлению «Информатика и вычислительная техника».***<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2012 по 2017 Заместитель финансового директора по стратегии Финансово-экономического блока ООО «Сибирская генерирующая компания»;<br>С 2017 по настоящее время Директор по стратегии ООО «Сибирская генерирующая компания».<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует.<br>Участие в работе Комитетов Совета директоров Общества: член Комитета по стратегии. |

Расходы Общества в 2020 году на страхование ответственности директоров согласно договору страхования от 11.11.2019 № 1900RB20R4024-28.4000.693.19, составили 2 650 тыс. руб.

Общество не располагает сведениями о предъявлении в 2020 году исков к членам Совета директоров Общества.

Обучение членов Совета директоров за счет средств Общества в 2020 году не проводилось.

## 5.5. Комитеты Совета директоров Общества

Комитеты Совета директоров обеспечивают предварительную детальную проработку наиболее важных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров Общества. Комитеты подотчеты Совету директоров Общества. Решения Комитетов носят рекомендательный характер.

Компетенция, порядок формирования, права и обязанности членов Комитетов регламентируется Положениями о Комитетах.

В настоящее время в Обществе созданы и действуют:

- Комитет по стратегии;
- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по надежности;
- Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям.

Количественный и персональный состав Комитетов определяется решением Совета директоров Общества. Деятельность Комитетов осуществляется в соответствии с планами работы Комитетов, ежегодно утверждаемыми на заседаниях Комитетов.

Составы Комитетов Совета директоров Общества, действующие по состоянию на 31 декабря 2020 г. избраны решениями Совета директоров: Комитет по стратегии - 20 августа 2020 г. (протокол от 21 августа 2020 г. №386/20); Комитет по аудиту - 30.06.2020 (протокол от 3 июля 2020 г. №379/20); Комитет по кадрам и вознаграждениям и Комитет по надежности - 13 июля 2020 г. (протокол от 15 июля 2020 г. №380/20); Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям - 31 июля 2020 (протокол от 3 августа 2020 г. №382/20).

В 2020 году состоялось 51 заседание Комитетов из них 9 в очной форме, рассмотрено 149 вопросов из них 22 в очной форме.

Таблица 55

**Статистика голосования на заседаниях Комитетов в 2020 году**

| | Комитет по стратегии | Комитет по аудиту | Комитет по кадрам и вознаграждениям | Комитет по надёжности | Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям |
|---|---|---|---|---|---|
| ЗА, % | 70 | 97 | 100 | 96 | 86 |
| Против, % | 5 | - | - | - | - |
| Воздержался, % | 25 | 3 | - | 4 | 14 |

Таблица 56

**Статистика работы Комитетов**

| **Показатели** | **Ед. изм.** | **Период** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** | **изменение 2020/2019, %** |
| Комитет по стратегии (очные заседания /заочные заседания) | шт. | 5/11 | 3/13 | 6/10 | 100/-23 |
| Комитет по аудиту (очные заседания /заочные заседания) | шт. | 5/13 | 5/13 | 3/7 | -40/-46 |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям (очные заседания /заочные заседания) | шт. | 4/8 | 3/10 | 1/10 | -66/0 |
| Комитет по надёжности (очные заседания /заочные заседания) | шт. | 2/6 | 1/4 | 0/7 | -100/75 |
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (очные заседания /заочные заседания) | шт. | 1/5 | 2/4 | 0/7 | -100/75 |

Таблица 57

## Информация по количеству рассмотренных вопросов

| Показатели | Ед. изм. | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
| Комитет по стратегии (на очные заседания / на заочные заседания) | шт. | 9/42 | 7/38 | 11/32 | 57/-16 |
| Комитет по аудиту (на очные заседания / на заочные заседания) | шт. | 12/32 | 13/37 | 9/28 | -31/-24 |
| Комитет по кадрам и вознаграждениям (на очные заседания / на заочные заседания) | шт. | 8/15 | 5/15 | 2/19 | -60/27 |
| Комитет по надёжности (на очные заседания / на заочные заседания) | шт. | 5/26 | 2/17 | 0/26 | -100/53 |
| Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям (на очные заседания / на заочные заседания) | шт. | 2/23 | 4/19 | 0/22 | -100/16 |

Таблица 58

## Участие членов Совета директоров в деятельности Комитетов

| Ф.И.О. | Наименование акционера, выдвинувшего соответствующего директора | Статус в Совете директоров | Комитет по стратегии | Комитет по аудиту | Комитет по кадрам и вознаграждениям | Комитет по надежности | Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Алюшенко Игорь Дмитриевич | ПАО «Россети» | Председатель Совета директоров | | | | | |
| Капитонов Владислав Альбертович | ПАО «Россети» | Член СД, неисполнительный директор | | Член комитета | | | |
| Краинский Даниил Владимирович | ПАО «Россети» | Член СД, неисполнительный директор | Член комитета | | | | |
| Михайленко Константин Сергеевич | ПАО «Россети» | Член СД, неисполнительный директор | | | | | |
| Парамонова Наталья Владимировна | ПАО «Россети» | Член СД, неисполнительный директор | | | Член комитета | | |
| Подлуцкий Сергей Васильевич | ПАО «Россети» | Член СД, неисполнительный директор | | | | | |
| Рашевский Владимир Валерьевич | Компания AIM Capital SE (АИМ Капитал СИ) | Член СД, неисполнительный директор | | | | | |
| Солженицын Степан Александрович | Компания AIM Capital SE (АИМ Капитал СИ) | Член СД, неисполнительный директор | | | | | |
| Степина Екатерина Андреевна | Компания AIM Capital SE (АИМ Капитал СИ) | Член СД, независимый директор | | Член комитета | | | |
| Трубицын Кирилл Андреевич | Компания AIM Capital SE | Член СД, независимый директор | Член комитета | Член комитета | Член комитета | Член комитета | Член комитета |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | (АИМ Капитал СИ) | | | | | | |
| Черкашин Василий Владимирович | Компания AIM Capital SE (АИМ Капитал СИ) | Член СД, неисполнительный директор | Член комитета | | | | |

**Комитет по стратегии**

Создан решением Совета директоров Общества от 25 апреля 2007 года (протокол от 27 апреля 2007 г. №4).

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров, утвержденным решением Совета директоров от 31 июля 2019 г. (протокол от 2 августа 2019 г. №333/19)[16].

К ключевым задачам Комитета относятся выработка и представление рекомендаций (заключений) Совету директоров Общества по направлениям деятельности Совета директоров, которые относятся к компетенции Комитета, включая стратегическое развитие и приоритетные направления деятельности, инновационное развитие, организация бизнес-процессов, бизнес-планирование, дивидендная политика, управление рисками, оценка эффективности деятельности Общества, а также другие задачи и направления, определенные Кодексом корпоративного управления Банка России.

Таблица 59

**Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по стратегии в работе Комитета**

| Ф. И. О. | Должность | Очные заседания (3) | | | | Заочные заседания (6) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Количество заседаний, в которых член Комитета принял участие | Количество заседаний, в которых член Комитета принял участие через опросный лист | Процент присутствия, % | Процент участия, % | Количество заседаний, в которых член Комитета принял участие | Процент участия, % |
| Гребцов Павел Владимирович | **Председатель Комитета**, Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети» | 3 | 0 | 100 | 100 | 6 | 100 |
| Акилин Павел Евгеньевич | Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь» | 3 | 0 | 100 | 100 | 6 | 100 |
| Козлов Иван Евгеньевич | Директор по рынкам электроэнергии и мощности ООО «Сибирская | 3 | 0 | 100 | 100 | 6 | 100 |

[16] С текстом Положения о Комитете по стратегии можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=featured&Itemid=3556&lang=ru55.

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | генерирующая компания» | | | | | | |
| Краинский Даниил Владимирович<br><br>*Член Совета директоров* | Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети» | 2 | 1 | 67 | 100 | 6 | 100 |
| Малявкин Юрий Васильевич | Директор аналитического департамента АО «СУЭК» | 3 | 0 | 100 | 100 | 6 | 100 |
| Моченов Дмитрий Васильевич | Заместитель генерального директора по развитию и реализации услуг ПАО «Россети Сибирь» | 3 | 0 | 100 | 100 | 6 | 100 |
| Прохоров Егор Вячеславович | Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети» | 2 | 1 | 67 | 100 | 6 | 100 |
| Роганова [17] Ольга Евгеньевна | | - | - | - | - | - | - |
| Тихонова Мария Геннадьевна | Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети» | 2 | 1 | 67 | 100 | 6 | 100 |
| Трубицын Кирилл Андреевич<br><br>*Член Совета директоров*<br><br>*Независимый директор* | Директор по юридическим вопросам и комплаенс процедурам ООО «Сибирская генерирующая компания» | 3 | 0 | 100 | 100 | 6 | 100 |
| Черкашин Василий Владимирович<br><br>*Член Совета директоров* | Директор по стратегии ООО «Сибирская генерирующая компания» | 3 | 0 | 100 | 100 | 6 | 100 |

В 2020 году состоялось 16 заседаний (3 февраля 2020 г., 5 февраля 2020 г., 21 февраля 2020 г., 16 апреля 2020 г., 27 апреля 2020 г., 19 мая 2020 г., 20 мая 2020 г., 8 сентября 2020 г., 28 сентября 2020 г., 29 сентября 2020 г., 3 ноября 2020 г., 18 ноября 2020 г., 27 ноября 2020 г., 24 декабря 2020 г., 29 декабря 2020г. (очное), 29 декабря 2020г. (заочное) Комитета по стратегии, из них 6 заседаний проведено в очной форме. Рассмотрено 43 вопроса из них 11 вопросов на очных заседаниях Комитета. Представлены рекомендации Совету директоров по 37 вопросам, в том числе: об утверждении Программ развития

[17] От Роганой О.Е. получено 31 августа 2020 г. уведомление о выходе из состава Комитета.

интеллектуального учета электроэнергии ПАО «МРСК Сибири» на 2020-2030 гг. и «Цифровая трансформация ПАО «МРСК Сибири» 2020-2030 гг.», об одобрении проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МРСК Сибири» на 2020−2024 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 25.12.2019 №29@», о рассмотрении отчетов Генерального директора Общества об управлении ключевыми операционными рисками Обществ за 2019 год, об исполнении бизнес-плана Общества за 2019 года, об итогах выполнения инвестиционной программы Общества за 2019 год, об утверждении перечня первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации и бизнес-плана ПАО «Россети Сибирь» на 2021 год и прогнозных показателей на 2022-2025 годы. Кроме того, предварительно рассмотрена Концепция долгосрочного плана развития Общества.

Таблица 60

**Категории рассмотренных в 2020 году Комитетом по стратегии вопросов**

| Категории вопросов | Ед. изм. | Количество вопросов | Процент от общего числа, % |
|---|---|---|---|
| Стратегическое развитие | шт. | 4 | 9 |
| Рассмотрение БП и отчетов об исполнении БП | шт. | 9 | 20 |
| Рассмотрение Реестра непрофильных активов | шт. | 5 | 11 |
| Рассмотрение ИПР и отчетов об исполнении ИПР | шт. | 8 | 19 |
| Вопросы, связанные с управлением рисками | шт. | 3 | 7 |
| КПЭ и отчеты об исполнении КПЭ | шт. | 8 | 19 |
| Отчеты по направлениям деятельности | шт. | 1 | 2 |
| Организационные вопросы | шт. | 4 | 9 |
| Другое | шт. | 1 | 2 |

**Комитет по аудиту**

Создан решением Совета директоров Общества от 12 декабря 2008 г. (протокол от 15 декабря 2008 г. № 26/08).

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту, утвержденным решением Совета директоров от 29 февраля 2016 г. (протокол 1 марта 2016 г. от № 180/16) с учетом изменений и дополнений, внесенных решением Совета директоров 26 октября 2016 г. (протокол 28 октября 2016 г. № 208/16)[18].

Основными задачами Комитета по аудиту являются рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки, контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления, контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора, обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита, надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц.

Таблица 61

**Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по аудиту в работе Комитета**

| Ф. И. О. | Должность | Очные заседания (2) | Заочные заседания (2) |
|---|---|---|---|

[18] С текстом Положения о Комитете по аудиту можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=featured&Itemid=3556&lang=ru55.

| | | Количество заседаний, в которых член Комитета принял участие | Количество заседаний, в которых член Комитета принял участие через опросный лист | Процент присутствия, % | Процент участия, % | Количество заседаний, в которых член Комитета принял участие | Процент участия, % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Трубицын Кирилл Андреевич<br><br>*Член Совета директоров*<br><br>*Независимый директор* | Председатель Комитета, Директор по юридическим вопросам и комплаенс процедурам ООО «Сибирская генерирующая компания» | 2 | 0 | 100 | 100 | 2 | 100 |
| Степина Екатерина Андреевна<br><br>*Член Совета директоров*<br><br>*Независимый директор* | Директор по тарифообразованию ООО «Сибирская генерирующая компания» | 2 | 0 | 100 | 100 | 2 | 100 |
| Капитонов Владислав Альбертович<br><br>*Член Совета директоров* | Директор по корпоративным финансам ПАО «Россети» | 2 | 0 | 100 | 100 | 2 | 100 |
| Парамонова Наталья Владимировна<br><br>*Член Совета директоров* | Начальник Департамента экономики ПАО «Россети» | 1 | 1 | 100 | 50 | 2 | 100 |
| Подлуцкий Сергей Васильевич<br><br>*Член Совета директоров* | Заместитель начальника Департамента инвестиционного планирования и отчетности ПАО «Россети» | 2 | 0 | 100 | 100 | 2 | 100 |

В 2020 году состоялось 10 (18 февраля 2020 г., 4 марта 2020 г., 31 марта 2020 г., 16 апреля 2020 г., 27 мая 2020 г., 29 июня 2020 г., 16 сентября 2020 г., 22 сентября 2020 г., 14 декабря 2020 г., 15 декабря 2020 г.) заседаний Комитета по аудиту, из них 3 заседания проведено в очной форме. Рассмотрено 37 вопроса из них 9 вопросов на очных заседаниях Комитета. Представлены рекомендации Совету директоров по 17 вопросам, в том числе: по информации менеджмента об исполнении Антикоррупционной политики Общества, включая результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 2019 года, внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2019 году; о предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита о

выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2019 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества, мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества, отчета Единоличного исполнительного органа и Правления Общества об организации и функционировании системы внутреннего контроля, включая информацию о реализации мероприятий по ее совершенствованию, отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля, управления рисками за 2019 год, кандидатуры внешнего аудитора Общества для проведения аудита отчетности Общества за 2020 год, отчета внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления за 2019-2020 корпоративный год, изменений в план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь» на период с 2020 по 2024 годы.

Комитетом по аудиту в отчетном году рассмотрены результаты оценки эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год (протокол от 17.04.2020 № 126). Аудиторские процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям заключенного договора и требованиям Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Международных стандартов аудита, Федерального закона от 25.07.2002 №115-ФЗ «О противодействии легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем, и финансированию терроризма», Федерального закона от 25.12.2008 №273-ФЗ «О противодействии коррупции», нормативных актов органов, осуществляющих нормативно-правовое регулирование деятельности Общества.

Аудиторское заключение соответствует требованиям Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности», Международных стандартов аудита.

Эффективность внутреннего аудита оценена Комитетом по аудиту в рамках рассмотрения 4 марта 2020 г. вопроса «О предварительном рассмотрении отчета внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита, включая результаты самооценки качества деятельности внутреннего аудита по итогам 2019 года, а также исполнения плана мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества» (протокол от 6 марта 2020 №124).

Внутренняя оценка качества деятельности внутреннего аудита Общества за 2019 год проведена в соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 28 декабря 2016 г. № 216/16). Оценка текущего состояния функции внутреннего аудита в Обществе за 2019 год составила 3,97 балла при максимальной 4 балла, что выше оценки за 2018 год на 0,05 балла.

План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на период с 2017 по 2019 год, утвержденный решением Совета директоров Общества от 31 мая 2017 г. (протокол от № 238/17), по итогам 2019 года выполнен в полном объеме.

Кроме того, в 4 квартале 2019 года АО «КПМГ» проведена внешняя оценка качества деятельности внутреннего аудита Общества на соответствие деятельности Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики. Согласно заключению АО «КПМГ» от 20 ноября 2019 г. деятельность внутреннего аудита Общества «В целом соответствует» Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита и Кодексу этики, разработанным Институтом внутренних аудиторов, и Политике внутреннего аудита Общества. Полученная оценка «В целом соответствует», согласно терминологии Стандартов внутреннего аудита, является высшей оценкой.

Таблица 62

**Категории рассмотренных в 2020 году Комитетом по аудиту вопросов**

| Категории вопросов | Ед. изм. | Количество вопросов | Процент от общего числа, % |
|---|---|---|---|
| Бухгалтерская (финансовая) отчетность | шт. | 10 | 27 |
| Внутренний аудит и контроль, СВК и СУР | шт. | 11 | 30 |
| Внешний аудитор | шт. | 3 | 8 |
| Антикоррупционная политика | шт. | 4 | 11 |
| Результаты проверок | шт. | 2 | 5 |
| Организационные вопросы | шт. | 5 | 14 |
| Другое | шт. | 2 | 5 |

## Комитет по кадрам и вознаграждениям

Создан решением Совета директоров Общества от 12 декабря 2008 г. (протокол от 15 декабря 2008 г.)

Деятельность Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров, утвержденным решением Совета директоров от 24 июля 2014 г. (протокол от 24 июля 2014 г. №143/14)[19].

Основными задачами Комитета являются выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по определению принципов и критериев вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего, существенных условий договоров с членами коллегиального исполнительного органа и лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа Общества, критериев подбора кандидатов в члены Совета директоров Общества, члены коллегиального исполнительного органа, на должность единоличного исполнительного органа Общества, по оценке деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего) и членов коллегиального исполнительного органа Общества.

Таблица 63

**Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по кадрам и вознаграждениям в работе Комитета**

| Ф. И. О. | Должность | Очные заседания (1) | | | | Заочные заседания (5) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Количество заседаний, в которых член Комитета принял участие | Количество заседаний, в которых член Комитета принял участие через опросный лист | Процент присутствия, % | Процент участия, % | Количество заседаний, в которых член Комитета принял участие | Процент участия, % |
| Ожегина Наталья Климентьевна | Председатель Комитета, Заместитель Генерального директора по управлению | 1 | 0 | 100 | 100 | 2 | 40 |

[19] С текстом Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=featured&Itemid=3556&lang=ru55.

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | персоналом ПАО «Россети» | | | | | | |
| Башинджагян Астхик Арташесовна | Заместитель начальника Департамента корпоративного управления ПАО «Россети» | 1 | 0 | 100 | 100 | 5 | 100 |
| Козлов Иван Евгеньевич | Директор по рынкам электроэнергии и мощности ООО «Сибирская генерирующая компания» | 1 | 0 | 100 | 100 | 5 | 100 |
| Парамонова Наталья Владимировна<br><br>*Член Совета директоров* | Начальник Департамента экономики ПАО «Россети» | 1 | 0 | 100 | 100 | 5 | 100 |
| Трубицын Кирилл Андреевич<br><br>*Член Совета директоров*<br><br>*Независимый директор* | Директор по юридическим вопросам и комплаенс процедурам ООО «Сибирская генерирующая компания» | 1 | 0 | 100 | 100 | 5 | 100 |

В 2020 году состоялось 11 заседаний (22 января 2020 г., 3 апреля 2020 г., 27 апреля 2020 г., 25 мая 2020 г., 16 июня 2020 г., 31 июля 2020 г., 19 октября 2020 г., 9 ноября 2020 г, 8 декабря 2020 г., 18 декабря 2020 г., 30 декабря 2020 г.) Комитета по кадрам и вознаграждениям, из них 1 заседания проведено в очной форме. Рассмотрен 21 вопрос из них 2 вопроса на очном заседании Комитета. Представлены рекомендации Совету директоров по 14 вопросам, в том числе: о дополнительном премировании Генерального директора Общества, о предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров Общества, об избрании члена Правления Общества, о внесении изменений в Положение о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Сибирь» и в Положение о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров Общества, о рассмотрении результатов оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества за 2019-2020 корпоративный год.

Таблица 64

**Категории рассмотренных в 2020 году Комитетом по кадрам и вознаграждениям вопросов**

| Категории вопросов | Ед. изм. | Количество вопросов | Процент от общего числа, % |
|---|---|---|---|
| Согласование кандидатур на отдельные должности и кадровый резерв | шт. | 5 | 24 |
| Рекомендации СД по формированию Правления | шт. | 2 | 10 |
| Материальное стимулирование | шт. | 6 | 28 |
| Организационные вопросы | шт. | 3 | 14 |
| Другое | шт. | 5 | 24 |

## Комитет по надежности

Создан решением Совета директоров Общества от 30 марта 2006 г. (протокол от 30 марта 2006 г. №8).

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по надежности, утвержденным решением Совета директоров от 31 июля 2017 г. (протокол от 3 августа 2017 г. №246/17)[20].

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров: экспертиза производственных программ, планов по техническому перевооружению, реконструкции, новому строительству и ремонту объектов электросетевого хозяйства, анализ их разработки и исполнения с точки зрения обеспечения требований к надежности функционирования и технического состояния электрических сетей, деятельности Общества в области противоаварийной работы (обеспечение готовности, организация и проведение аварийно-восстановительных работ на электросетевых объектах), программ профилактики и снижения рисков травматизма персонала Общества и сторонних лиц в электроустановках Общества, а также контроль их исполнения, системы внутреннего технического контроля в Обществе, системы управления охраной труда в Обществе, программы реализации экологической политики, системы пожарной и промышленной безопасности, качества расследований причин технологических нарушений (аварий). Кроме того, контроль и оценка деятельности технических служб Общества в части обеспечения надежности функционирования электрических сетей и производственной безопасности, оценка полноты и достаточности мероприятий по результатам расследования аварий в соответствии с Правилами расследования причин аварий в электроэнергетике (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846), а также контроль их исполнения.

Таблица 65

**Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по надежности в работе Комитета**

| Ф. И. О. | Должность | Количество заочных заседаний, в которых член Комитета принял участие | Процент участия, % |
|---|---|---|---|
| Уколов Владимир Анатольевич | Председатель Комитета, руководитель Ситуационно-аналитического центра ПАО «Россети» | 7 | 100 |
| Зильберман Самуил Моисеевич | Руководитель направления по организации работы с ветеранами Департамента управления персоналом и организационного проектирования ПАО «Россети Сибирь» | 7 | 100 |
| Козлов Иван Евгеньевич | Директор по рынкам электроэнергии и мощности ООО «Сибирская генерирующая компания» | 7 | 100 |
| Сорокин Игорь Анатольевич | Заместитель Генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «Россети Сибирь» | 7 | 100 |
| Сучков Владимир Петрович | Начальник Управления технического надзора ПАО «Россети» | 7 | 100 |

[20] С текстом Положения о Комитете по надежности можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=featured&Itemid=3556&lang=ru55.

| | | | |
|---|---|---|---|
| Трубицын Кирилл Андреевич<br>*Член Совета директоров*<br>*Независимый директор* | Директор по юридическим вопросам и комплаенс процедурам ООО «Сибирская генерирующая компания» | 7 | 100 |

В 2020 году состоялось 7 заседаний (7 февраля 2020 г., 17 марта 2020 г., 27 мая 2020 г., 26 августа 2020 г., 22 октября 2020 г., 2 декабря 2020 г., 29 декабря 2020 г.) Комитета по надежности в заочной форме. Рассмотрено 26 вопросов. Представлены рекомендации Совету директоров по 6 вопросам, в том числе: о рассмотрению отчётов Генерального директора Общества по реализации в 2019 году Плана развития системы управления производственными активами Общества на 2016-2019 годы, о прохождении осенне-зимнего периода 2019-2020 годов и о готовности Общества к прохождению осенне-зимнего периода 2020-2021 годов, о рассмотрении информации по показателям уровня надежности и качества оказываемых услуг филиалов Общества, подлежащих тарифному регулированию на основе долгосрочных параметров регулирования деятельности, за 2019 год. Кроме того, предварительно рассмотрен План развития системы управления производственными активами Общества на 2020-2022 годы.

Таблица 66

**Категории рассмотренных в 2020 году Комитетом по надежности вопросов**

| Категории вопросов | Ед. изм. | Количество вопросов | Процент от общего числа, % |
|---|---|---|---|
| Вопросу системы управления производственными активами | шт. | 2 | 8 |
| Анализ производственных программ | шт. | 5 | 19 |
| Оценка готовности Общества к работе в особые периоды | шт. | 11 | 42 |
| Вопросы в области охраны труда | шт. | 1 | 4 |
| Организационные вопросы | шт. | 5 | 19 |
| Другое | шт. | 2 | 8 |

**Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям**

Создан решением Совета директоров Общества от 10 февраля 2009 г. (протокол от 13 февраля 2009 г. №28/09).

Деятельность Комитета регулируется Положением о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям, утвержденным решением Совета директоров Общества 24 января 2020 г. (протокол от 27 января 2020 г. №356/20)[21].

Основной задачей Комитета является выработка и представление рекомендаций Совету директоров Общества по следующим направлениям деятельности Совета директоров: выработка предложений по совершенствованию законодательной базы антимонопольного регулирования и обеспечения недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по обеспечению недискриминационного доступа к услугам по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, по оптимизации, повышению эффективности

[21] С текстом Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=featured&Itemid=3556&lang=ru55.

оказания услуг, расширению перечня нетарифных услуг и дополнительных сервисов для потребителей по направлению прочих видов деятельности с учетом Концепции «Цифровая трансформация 2030», по совершенствованию внутренних регламентов и стандартов Общества по реализации дополнительных (нетарифных) услуг Общества; выработка принципов и критериев оценки эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, оценка эффективности деятельности Общества по технологическому присоединению потребителей к электрическим сетям, эффективности деятельности Общества по развитию и реализации дополнительных, Общества по повышению качества планирования развития электрической сети, анализ текущей ситуации по Обществу, и подготовка предложений Совету директоров Общества в части технологического присоединения потребителей к электрическим сетям и перспективного развития сети.

Таблица 67

**Персональный состав и участие членов действующего состава Комитета по надежности в работе Комитета**

| Ф. И. О. | Должность | Количество заочных заседаний, в которых член Комитета принял участие | Процент участия, % |
|---|---|---|---|
| Клинков Олег Юрьевич | Председатель Комитета, Директор по взаимодействию с потребителями - начальник Департамента технологического развития ПАО «Россети» | 3 | 100 |
| Козлов Иван Евгеньевич | Директор по рынкам электроэнергии и мощности ООО «Сибирская генерирующая компания» | 3 | 100 |
| Никитин Василий Анатольевич | Директор по развитию сети филиала ПАО «ФСК ЕЭС» - МЭС Сибири | 3 | 100 |
| Павлов Игорь Валерьевич | Заместитель генерального директора по инвестиционной деятельности ПАО «Россети Сибирь» | 3 | 100 |
| Трубицын Кирилл Андреевич<br>*Член Совета директоров*<br>*Независимый директор* | Директор по юридическим вопросам и комплаенс процедурам ООО «Сибирская генерирующая компания» | 3 | 100 |

В 2020 году состоялось 7 заседаний (28 января 2020 г., 19 февраля 2020 г., 26 марта 2020 г., 22 апреля 2020 г., 21 августа 2020 г., 2 октября 2020 г., 17 декабря 2020 г.) Комитета технологическому присоединению к электрическим сетям в заочной форме. Рассмотрено 22 вопроса. Представлены рекомендации Совету директоров по 10 вопросам, в том числе по вопросам: о рассмотрении отчета о деятельности ПАО «Россети Сибирь» по технологическому присоединению объектов генерации, объектов малого и среднего бизнеса энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям Общества и по технологическому присоединению объектов генерации, объектов малого и среднего бизнеса энергопринимающих устройств заявителей к электрическим сетям Общества; о рассмотрении отчета Генерального директора Общества о сокращении объема действующих договоров с нарушенными сроками исполнения обязательств.

Таблица 68

**Категории рассмотренных в 2020 году Комитетом по надежности вопросов**

| Категории вопросов | Ед. изм. | Количество вопросов | Процент от общего числа, % |
|---|---|---|---|
| Отчеты о деятельности по технологическому присоединению | шт. | 9 | 41 |
| Выполнение договоров технологического присоединения | шт. | 4 | 18 |
| Организационные вопросы | шт. | 4 | 18 |
| Другое | шт. | 5 | 23 |

## 5.6. Корпоративный секретарь

Статус Корпоративного секретаря, требования к его кандидатуре, порядок назначения и прекращения полномочий корпоративного секретаря, его подчиненность и порядок взаимодействия с органами управления и структурными подразделениями Общества, а также функции, права и обязанности регламентируются Положением о корпоративном секретаре, утвержденным 30 сентября 2016 г. Советом директоров Общества (протокол от 3 октября 2016 г. № 206-16)[22].

К основам функциональным обязанностям Корпоративного секретаря относятся:

- участие во взаимодействии Общества с его акционерами и в предупреждении корпоративных конфликтов, в реализации установленных законодательством Российской Федерации и внутренними документами Общества процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, контроль за их исполнением в рамках полномочий, закрепленных трудовым договором за Корпоративным секретарем;
- участие в организации подготовки и проведения Общих собраний акционеров Общества в порядке, установленном внутренними документами Общества;
- участие в реализации политики Общества по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Общества в рамках полномочий, закрепленных трудовым договором за Корпоративным секретарем;
- обеспечение текущей деятельности Совета директоров, в том числе:

-обеспечение текущей деятельности Комитетов Совета директоров в случае исполнения функций Секретаря Комитетов Совета директоров Общества в соответствии с Положениями о Комитетах Совета директоров Общества.

Корпоративный секретарь вправе:

- запрашивать и получать документы Общества;
- выносить по поручению Председателя Совета директоров Общества на рассмотрение органов управления Общества вопросы в рамках своей компетенции;
- контролировать соблюдение должностными лицами и работниками Общества Устава и внутренних документов Общества в части вопросов, относящихся к функциям Корпоративного секретаря Общества;
- осуществлять взаимодействие с Председателем Совета директоров Общества и Председателями Комитетов Совета директоров Общества.

Для обеспечения достаточной независимости от исполнительных органов Общества Корпоративный секретарь избирается Советом директоров Общества и функционально ему

[22] С полным текстом Положения о корпоративном секретаре Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=featured&Itemid=3556&lang=ru55

подчиняется. Административное подчинение определяется утвержденной в Обществе организационной структурой.

С 24 апреля 2019 г. функции корпоративного секретаря Общества осуществляет Хендогина Наталья Витальевна.

Таблица 69

Биографические данные корпоративного секретаря

| | |
|---|---|
| Хендогина Наталья Витальевна. | Родилась в 1978 г.<br><br>В 2000 г. Красноярский государственный университет, по специальности «юриспруденция»; в 2008 – 2009 гг. прошла обучение по курсу «Экономика предприятия» в Красноярском государственном аграрном университете.<br>Профессиональный опыт:<br>С 2006 года – по настоящее время главный специалист департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; главный эксперт департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами; корпоративный секретарь ПАО «Россети Сибирь» |

В органах управления и контроля других организаций в период исполнения обязанностей Корпоративного секретаря ПАО «Россети Сибирь» участия не принимала.

Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акций или долей его подконтрольных организаций не владеет.

Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершала.

Корпоративному секретарю займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которого входит Общество, не выдавались.

Согласие на раскрытие персональных данных получено.

Конфликт интересов отсутствует.

## 5.7. Исполнительные органы управления

### Правление

Коллегиальный исполнительный орган Общества - Правление - действует на основании Устава Общества и Положения о Правлении.

Правление Общества отвечает за практическую реализацию целей, стратегии развития и политики Общества и осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в рамках компетенции, определенной Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества.

Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координации работы его подразделений;
- повышение эффективности системы внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

В 2020 году состоялось 45 заседаний Правления Общества (33 в заочной форме и 12

в очной форме), на которых было рассмотрено 83 вопроса.

На заседаниях Правления рассматривались вопросы текущей деятельности Общества и ДЗО, в том числе производственно-финансовые вопросы, вопросы бизнес-планирования и инвестиций, отчеты заместителей Генерального директора по направлениям деятельности.

В соответствии с Положением о Правлении Общества[23],утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 13 июня 2019 года (протокол № 15), трудовой договор с членом Правления от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

В соответствии с подпунктом 13 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров Общества.

Таблица 70

| **Показатели** | **Ед. изм.** | **Период** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** | **изменение 2020/2019, %** |
| Количество заседаний Правления, проведенных в очной и заочной формах | шт. | 7/43 | 8/35 | 12/33 | 50/-5,7 |
| Количество рассмотренных вопросов на заседаниях Правления | шт. | 19/126 | 17/81 | 25/58 | 47/-28,3 |

Таблица 71

**Категории рассмотренных Правлением вопросов**

| Категории вопросов | Ед. изм. | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
| Финансы и инвестиции | шт. | 29 | 15 | 26 | 73 |
| Отчёты менеджмента Общества | шт. | 55 | 43 | 26 | -39,5 |
| Вопросы деятельности ДЗО | шт. | 20 | 14 | 10 | -28,5 |
| Риски | шт. | 8 | 5 | 3 | -40 |
| Сделки | шт. | 5 | 6 | 3 | -50 |
| Иные вопросы | шт. | 28 | 15 | 15 | 0 |

Таблица 72

**Персональный состав Правления на 31 декабря 2020 года**

| **Ф. И. О.** | **Занимаемая должность** |
|---|---|
| Акилин Павел Евгеньевич | Председатель Правления, Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь» |
| Архипов Николай Васильевич | Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Россети Сибирь» |
| Лагунин Дмитрий Юрьевич | Директор по информационным технологиям – начальник департамента корпоративных и технологических автоматизированных систем управления ПАО «Россети Сибирь» |
| Левинский Андрей Игоревич | Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Сибирь» |
| Пантелеев Николай | Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО |

[23] С полным текстом Положения о Правлении Общества можно ознакомиться на корпоративном веб-сайте Общества в сети Интернет по адресу: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=featured&Itemid=3556&lang=ru55

| | |
|---|---|
| Анатольевич | «Россети Сибирь» - Алтайэнерго» |
| Пермяков Дмитрий Юрьевич | Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Сибирь» |
| Сорокин Игорь Анатольевич | Заместитель генерального директора по технической политике – главный инженер ПАО «Россети Сибирь» |

Таблица 73

**Биографические данные членов Правления.**

| | |
|---|---|
| **Акилин Павел Евгеньевич,** Председатель Правления<br><br>Дата избрания в состав Правления 31 мая 2017 г. | Год рождения: 1975 г.<br>Образование: высшее.<br>Окончил в 1997 г. Ижевский государственный технический университет, экономист-менеджер.<br>В 2005 г. Государственный университет управления, «МВА – управление компанией», мастер делового администрирования, экономист менеджер<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2013 г. по 2017 г. Заместитель генерального директора по экономике и финансам, ООО «Интер РАО - управление электрогенерацией»;<br>С 2017 по 2019 г. Советник генерального директора, и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам, первый заместитель генерального директора ПАО «МРСК Сибири»;<br>С 2019 по настоящее время Генеральный директор ПАО «Россети Сибирь».<br>**Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является членом Совета директоров АО «Тываэнерго».<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует. |
| **Архипов Николай Васильевич**, член Правления.<br><br>Дата избрания в состав Правления 26 декабря 2016 г. | Год рождения: 1958<br>Образование: высшее.<br>Окончил в 1980 году Красноярский сельскохозяйственный институт, зооинженер.<br>В 1984 году Высшие курсы КГБ СССР, г. Ташкент.<br>В 1991году Высшие курсы КГБ СССР, г. Киев.<br>В 1992 году Курсы повышения квалификации при Высшей школе МБ России.<br>В 2001 году Курсы повышения квалификации при академии ФСБ России.<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2013 по настоящее время Заместитель генерального директора по безопасности ПАО «Россети Сибирь»<br>**Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является членом Совета |

| | |
|---|---|
| | директоров АО «Тываэнергосбыт».<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует. |
| **Лагунин Дмитрий Юрьевич,** член Правления.<br><br>Дата избрания в состав Правления 20 мая 2020 г. | Год рождения: 1966<br>Образование: высшее.<br>В 1990 году закончил Грозненский нефтяной институт им. акад. М.Д. Миллионщикова, инженер автоматизации.<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2016 по 2018 Советник генерального директора ООО «Институт высоких технологий Белгородского государственного университета»;<br>С 2018 по 2019 Советник генерального директора, ООО «Нью Диджитал Ворлд»;<br>С 2019 по 2019 Руководитель проекта, ПАО «МРСК Сибири».<br>С 2019 по настоящее время Директор по информационным технологиям - начальник департамента корпоративных и технологических автоматизированных систем управления ПАО «Россети Сибирь».<br>**Участие в органах управления:**<br>На конец отчетного периода является членом Совета директоров ПАО «ЭСК Сибири».<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует. |
| **Левинский Андрей Игоревич,** член Правления.<br><br>Дата избрания в состав Правления 18 мая 2017 г. | Год рождения: 1968<br>Образование: высшее.<br>В 2003 году закончил Омский государственный университет, юрист.<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2016 по 2017 Советник генерального директора ПАО «Россети Сибирь»;<br>С 2017 по 2017 Заместитель генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети Сибирь»;<br>С 2017 по настоящее время Заместитель генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети Сибирь».<br>**Участие в органах управления:**<br>Доля участия лица в уставном капитале ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000037. |

| | |
|---|---|
| | Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь», %: 0.000038.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует. |
| **Пантелеев Николай Анатольевич,** член Правления.<br><br>Дата избрания в состав Правления 5 сентября 2019 г. | Год рождения: 1976<br>Образование: высшее.<br>Окончил в 1988 году Алтайский государственный университет, юрист.<br>В 2015 году окончил ФГБОУ ВПО «Алтайский государственный технический университет им. И. И. Ползунова», электрика и электроэнергетика, бакалавр.<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2016 по настоящее время Заместитель генерального директора – директор филиала ПАО «Россети Сибирь» - «Алтайэнерго».<br>**Участие в органах управления:**<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует. |
| **Пермяков Дмитрий Юрьевич,** член Правления.<br><br>Дата избрания в состав Правления 28 октября 2020г. | Год рождения: 1973<br>Образование: высшее.<br>Окончил в 1996 году Удмуртский государственный университет, экономист.<br>В 2006 году окончил Финансовая академия при Правительстве РФ, Переподготовка Мастер делового администрирования.<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2016 по 2019 Заместитель начальника департамента финансов, начальник департамента финансов ПАО «МРСК Северо-Запада»;<br>С 2019 по 2020 Руководитель проекта, и.о. заместителя генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Сибирь»;<br>С 2020 по настоящее время Заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети Сибирь».<br>**Участие в органах управления:**<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы |

| | |
|---|---|
| | организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует. |
| **Сорокин Игорь Анатольевич,** член Правления.<br><br>Дата избрания в состав Правления 02 февраля 2017г. | Год рождения: 1969<br>Образование: высшее.<br>Окончил в 1993 году Омский политехнический институт, инженер-механик;<br>В 2007 году окончил Томский политехнический университет, переподготовка, инженер.<br>**Профессиональный опыт:**<br>С 2016 года по настоящее время Заместитель генерального директора по техническим вопросам - главный инженер ПАО «Россети Сибирь».<br>**Участие в органах управления:**<br>Акциями ПАО «Россети Сибирь», а также акциями или долями его подконтрольных организаций не владеет.<br>Сделки по приобретению и/или отчуждению акций Общества не совершал.<br>Займы Обществом, а также юридическим лицом из группы организаций, в состав которой входит Общество, не выдавались.<br>Конфликт интересов отсутствует. |

Таблица 74

**Изменения в персональном составе Правления в 2020 году**

| **Ф. И. О.** | **Дата прекращения полномочий** | **Дата начала полномочий** | **Причина прекращения полномочий** |
|---|---|---|---|
| Ейст Александр Валерьевич | 28.10.2020 | | кадровые изменения в Обществе |
| Лагунин Дмитрий Юрьевич | | 20.05.2020 | |
| Пермяков Дмитрий Юрьевич | | 28.10.2020 | |

Таблица 75

**Информация об участии членов Правления в заседаниях, проведенных в 2020 году**

| № п/п | Ф.И.О. | Общее количество заседаний | Количество заседаний, в которых принял участие член Правления, шт. | %, участия в заседаниях |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Акилин Павел Евгеньевич | 45 | 45 | 100 |
| 2 | Архипов Николай Васильевич | 45 | 42 | 93 |
| 3 | Ейст Александр Валерьевич* | 35 | 6 | 17 |
| 4 | Лагунин Дмитрий Юрьевич | 30 | 30 | 100 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 5 | Левинский Андрей Игоревич | 45 | 42 | 93 |
| 6 | Пантелеев Николай Анатольевич | 45 | 43 | 95.5 |
| 7 | Пермяков Дмитрий Юрьевич | 10 | 10 | 100 |
| 8 | Сорокин Игорь Анатольевич | 45 | 43 | 95.5 |

*полномочия прекращены.

## Генеральный директор

Руководство текущей деятельностью ПАО «Россети Сибирь» осуществляет единоличный исполнительный орган Общества - Генеральный директор, который избирается решением Совета директоров Общества. К компетенции Генерального директора Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор подотчетен Совету директоров, осуществляет свою деятельность в соответствии с решениями, принятыми Общим собранием акционеров и Советом директоров Общества, и систематически отчитывается перед Советом директоров о своей деятельности.

Решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 28 марта 2019 года Акилин Павел Евгеньевич избран Генеральным директором Компании.

Акилин Павел Евгеньевич Родился 5 марта 1975 года в г. Ижевске. В 1997 году окончил Ижевский государственный технический университет по специальности «Экономика и управление на предприятии». В 2005 году получил дополнительное образование в Государственном университете управления по программе «МВА – управление компанией».

С 1999 по 2005 годы прошел путь от экономиста по планированию до заместителя генерального директора по экономике в АО «Удмуртэнерго». В период с 2005 года по 2017 год занимал руководящие должности по направлению экономики и финансам в Верхневолжском филиале ПАО «МРСК Центра и Северного Кавказа», ПАО «Ленэнерго», филиале ПАО «МРСК «Центра» - «Тверьэнерго», ПАО «МРСК Юга», ООО «Интер РАО - управление электрогенерацией».

С апреля по сентябрь 2017 года – заместитель генерального директора по экономике и финансам ПАО «МРСК Сибири». С сентября 2017 по март 2019 года – первый заместитель генерального директора ПАО «МРСК Сибири».

Доли в уставном капитале Общества не имеет. В 2020 году Генеральным директором сделки с акциями Общества не совершались.

## 5.8. Система вознаграждения органов управления Компанией

**Система вознаграждения членов Совета директоров.**

Выплата вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, избранных на годовом общем собрании акционеров 13.06.2019, производится в соответствии с Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» вознаграждений и компенсаций, утвержденным Общим собранием акционеров Общества 13 июня 2019 года, в соответствии с которым:

- вознаграждение каждому члену Совета директоров выплачивается ежеквартально;

- размер ежеквартального вознаграждения за участие в Совете директоров Общества каждого члена Совета директоров Общества рассчитывается с учетом общего количества заседаний Совета директоров Общества за отчетный квартал и количества заседаний, в которых член Совета директоров принимал участие;

- для определения размеров вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров под отчетным кварталом понимается очередной календарный квартал (с момента избрания персонального состава Совета директоров на годовом Общем собрании акционеров Общества и до момента проведения последующего годового Общего собрания акционеров Общества).

**С Положениями можно ознакомится на официальном интернет - сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам/корпоративное управление/внутренние документы»: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1179&Itemid=1985&lang=ru40**

Таблица 76

Вознаграждения, начисленные членам Совета директоров

| Показатели | Ед.изм. | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
| Вознаграждения, начисленные членам Совета директоров | Тыс. руб. | 13 136,4 | 41 054,3 | 20 387,2 | -50,4 |

Таблица 77

Информация о суммах начисленных в 2020 году индивидуальных вознаграждений членам Совета директоров Общества

| п/н | ФИО | Сумма, руб.коп. |
|---|---|---|
| 1 | Алюшенко Игорь Дмитриевич | 1 819 230,76 |
| 2 | Иванов Виталий Валерьевич | 1 466 666,67 |
| 3 | Капитонов Владислав Альбертович | 465 384,62 |
| 4 | Козлов Иван Евгеньевич | 1 466 666,67 |
| 5 | Краинский Даниил Владимирович | 465 384,62 |
| 6 | Менейлюк Дмитрий Александрович | 1 241 025,65 |
| 7 | Михайленко Константин Сергеевич | 423 076,92 |
| 8 | Парамонова Наталья Владимировна | 2 157 692,31 |
| 9 | Подлуцкий Сергей Васильевич | 1 988 461,55 |
| 10 | Рашевский Владимир Валерьевич | 1 692 307,68 |
| 11 | Солженицын Степан Александрович | 1 692 307,68 |
| 12 | Степина Екатерина Андреевна | 1 828 296,72 |
| 13 | Трубицын Кирилл Андреевич | 2 200 000,00 |
| 14 | Фургальский Владимир Владимирович | 1 015 384,62 |
| 15 | Черкашин Василий Владимирович | 465 384,62 |
| | Итого | 20 387 271,09 |

**Система вознаграждения членов Правления**

В соответствии с Положением о Правлении ПАО «МРСК Сибири», утвержденным решением годового Общего собрания акционеров от 13 июня 2019 года (протокол № 15) трудовой договор с членом Правления от имени Общества подписывается Председателем Совета директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества.

Условия трудового договора, в том числе в части срока полномочий, определяются

Советом директоров Общества или лицом, уполномоченным Советом директоров Общества на осуществление прав и обязанностей работодателя от имени Общества в отношении членов Правления Общества. Выплата вознаграждений осуществляется в соответствии с условиями трудовых договоров.

В соответствии с подпунктом 13 пункта 15.1 статьи 15 Устава Общества определение количественного состава Правления Общества, избрание членов Правления Общества, установление выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочное прекращение их полномочий относится к компетенции Совета директоров Общества.

Таблица 78

**Сведения о выплаченных вознаграждениях, компенсациях членам Правления Общества, тыс. руб.**

| Наименование показателя | 2018 | 2019 | 2020 | изменение 2020/2019, % |
|---|---|---|---|---|
| Вознаграждение за участие в работе органа управления | 1 579 | 1 497 | 1 374 | -8,2 |
| Заработная плата | 58 042 | 56 911 | 48 393 | -15,0 |
| Премии | 39 471 | 56 003 | 85 889 | 53,4 |
| Иные виды вознаграждений | 0 | 0 | 0 | 0,0 |
| **Итого вознаграждение** | 99 099 | 114 411 | 135 656 | 18,6 |

**Система вознаграждения Генерального директора**

Вознаграждение Генеральному директору выплачивалось в соответствии с заключенным трудовым договором и Положением о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «МРСК Сибири», утвержденным решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» от 17 июля 2007 года.

## 5.9. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

Система внутреннего контроля Общества (далее - СВК) интегрирована в общую систему управления Общества и направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

– эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;

– соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;

– обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты» (рисунок 29):

– на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей - первая линия защиты;

– на уровне контрольных подразделений Общества - вторая линия защиты;

– на уровне подразделения внутреннего аудита - третья линия защиты.

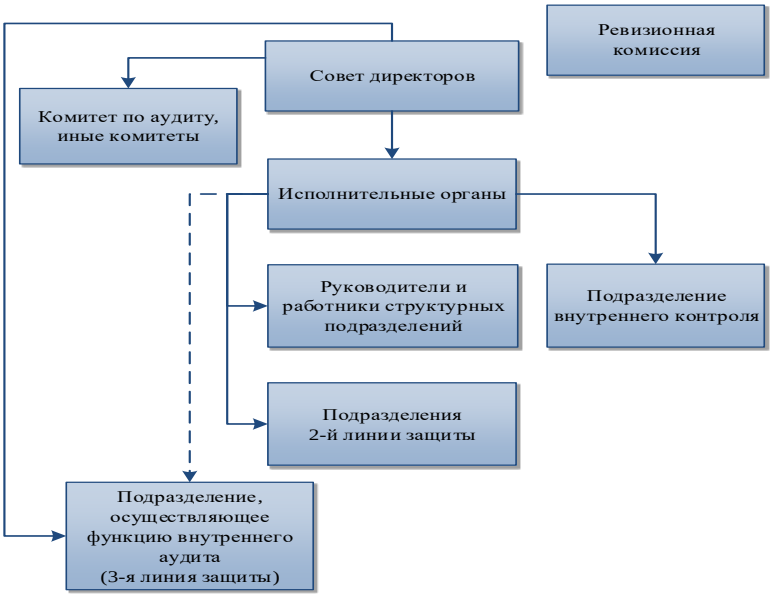



Рисунок 30 Участники Системы внутреннего контроля

**отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества;*

***департамент внутреннего аудита.*

В Обществе организован отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества, на который, в соответствии с положением об отделе, возложены следующие функции:

– обеспечение внедрения основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;

– содействие менеджменту в построении системы внутреннего контроля бизнес-процессов, выработка рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;

– осуществление подготовки информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;

– взаимодействие с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов, и способствующей достижению целей деятельности Общества решением Совета директоров от 29.02.2016 (протокол №180/16) утверждена Политика внутреннего контроля ПАО «Россети Сибирь» (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в приложении 14 к Годовому отчету.

В целях повышения эффективности управления и совершенствования СВК в Обществе утвержден Регламент бизнес-процесса СО 3.021БП/0 «Управление рисками и внутренний контроль. Регламент бизнес-процесса» (содержащий в том числе матрицу

контролей и рисков, схему процесса). Также, в Обществе действует стандарт организации СО 3.008/0 «Реализация требований Политики внутреннего контроля. Регламент», раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СВК по итогам 2020 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол № 411/21 от 22.04.2021) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол № 138 от 19.04.2021). Уровень зрелости СВК по итогам отчетного года оценен как «Оптимальный», подтверждена оценка, данная уровню зрелости СВК по итогам 2019 года.

По итогам проведенной в 2019 году внешней независимой оценки эффективности СВК и целях развития, совершенствования и повышения уровня зрелости системы внутреннего контроля в Обществе Советом директоров Общества утвержден План мероприятий по поддержанию эффективной системы внутреннего контроля Общества и ее развитию (протокол от 10.10.2019 № 343).

В отчетном году реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СВК:

- Интеграция системы управления качеством, системы внутреннего контроля и системы управления рисками в общую систему управления;
- Утверждена модель процессов на основании типовой модели процессов ПАО «Россети» (распоряжение ПАО «Россети Сибирь» от 15.10.2020 №496);
- Систематический анализ предписаний надзорных органов и выработка дополнительных системных мер по снижению / исключению нарушений законодательства в Обществе;
- Автоматизация контрольных процедур, а также оптимизация и автоматизация формирования отчетности из учетных систем Общества с учетом Концепции цифровой трансформации (в соответствии с планами автоматизации и цифровой трансформации).

Основные меры по развитию СВК, планируемые к реализации в 2021 году:

- Актуализация нормативно-методологической базы в области внутреннего контроля;
- Дальнейшая автоматизация контрольных процедур, а также оптимизация и автоматизация формирования отчетности из учетных систем Общества, автоматизация обмена отчетными данными с учетом Концепции цифровой трансформации (в соответствии с планами автоматизации и цифровой трансформации);
- Внедрение механизма контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов (включая формирование единой базы данных о контрагентах по вопросам инициированных/введенных процедур ликвидации и банкротства, внедрение единой формы и порядка ведения реестра таких контрагентов, а также внедрение механизма контроля своевременного проведения в полном объеме мероприятий по защите интересов Общества, возврату денежных средств и минимизации рисков финансовых потерь в рамках дел о банкротстве контрагентов);
- Интеграция действующей системы антикоррупционного комплаенса в общую систему внутреннего контроля и систему управления рисками.

**Система управления рисками**

В Обществе действует система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Управление рисками является непрерывным, постоянно функционирующим процессом.

СУР Общества основывается на следующих принципах:

1. СУР способствует достижению целей и улучшению производительности, обеспечению здоровья и безопасности человека, безопасности всех видов деятельности Общества, соблюдению правовых и нормативных требований, охране окружающей среды, повышению качества услуг, эффективности операций, управления и репутации.

2. Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов.

2. Управление рисками является частью процесса принятия решений.

3. Управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным.

4. Управление рисками основывается на наилучшей доступной информации.

5. Управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон.

6. Управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения.

7. Управление рисками способствует постоянному улучшению организации.

8. Все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками.

9. Управление рисками осуществляются на основе подходов и стандартов, единых для всех структурных единиц Общества.

В целях обеспечения развития СУР решением Совета директоров (протокол 24.03.2016 №182/16) утверждена Политика управления рисками ПАО «Россети Сибирь». Политика управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества, основные функции и ответственность участников СУР, порядок оценки эффективности СУР.

Кроме того, в Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

- СО 2.055/0 «Управление рисками. Методика»;
- СО 2.056/0 «Идентификация и оценка значимости экологических аспектов. Методика»;
- СО 2.054/0 «Идентификация опасностей и оценка рисков профессионального здоровья и безопасности»;
- СО 2.078/0 «Оценка коррупционных рисков. Методика;
- СО 2.152/0 «Оценка эффективности СВК и СУР. Методика».

В Обществе организован отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества, на который, в соответствии с Политикой управления рисками и

Положением о подразделении, возложены функции координации процессов управления рисками, методологического обеспечения, подготовки отчетности в рамках СУР.

Функции участников СУР закреплены Политикой управления рисками Общества, положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в приложении 15 к Годовому отчету.

Взаимодействие участников СУР Общества отражено на рисунке 30.

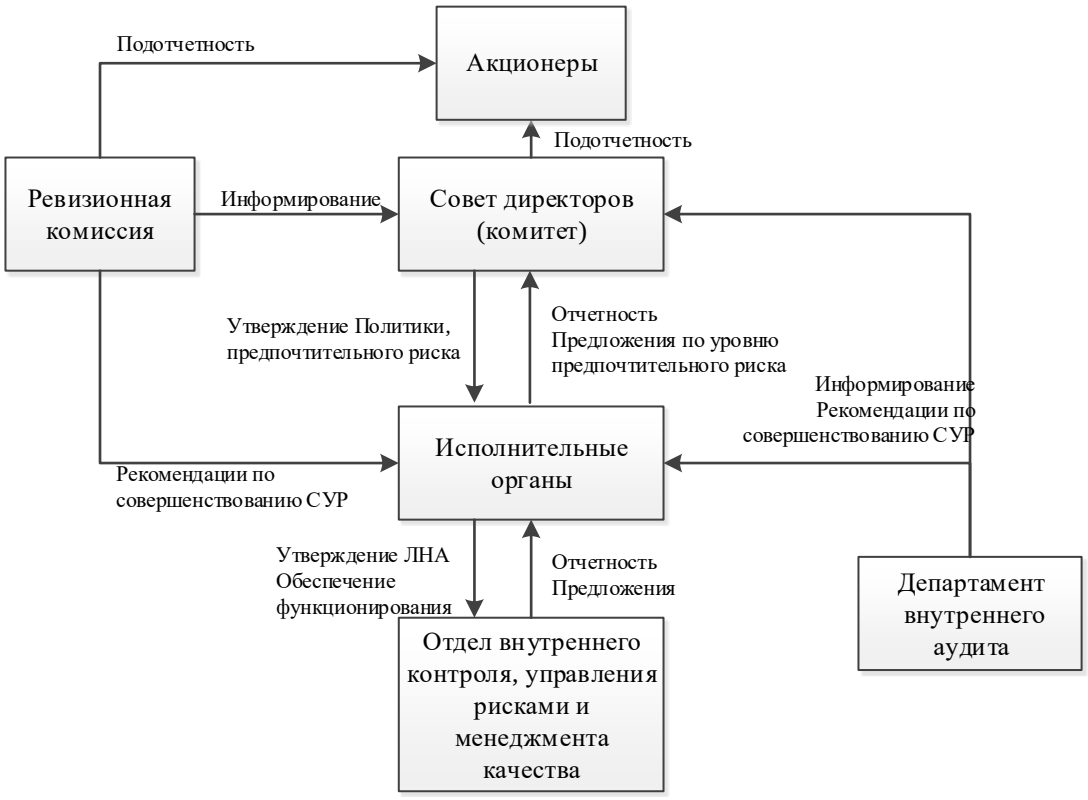



Рисунок 31. Участники системы управления рисками

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СУР по итогам 2020 года рассмотрен на заседании Совета директоров (протокол № 411/21 от 22.04.2021) с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров (протокол № 138 от 19.04.2021). Уровень зрелости СУР оценен как «Оптимальный», по итогам 2019 года уровень зрелости СУР также оценивался как «Оптимальный».

В 2019 году по итогам внешней независимой оценки СУР разработан и утвержден План по развитию и совершенствованию системы управления рисками ПАО «Россети Сибирь» (утвержден протоколом Совета директоров Общества №356 от 27.01.2020).

В отчетном году Обществом реализованы следующие ключевые мероприятия, направленные на совершенствование СУР:

- Актуализация методологии идентификации, оценки, реагирования на риски и документирования информации о рисках.
- Актуализация реестра рисков Общества, утверждение плана мероприятий по управлению рисками Общества.

• Утверждение внутреннего документа в области оценки уровня зрелости управления рисками в Обществе.

Основные меры по развитию СУР, планируемые к реализации в 2021 году:

• Актуализация Политики управления рисками Общества на основе принципов концепции COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности», а также стандарта ISO31000-2018 «Менеджмент риска – Руководство».

• Внедрение единой методологии определения риск-аппетита в соответствии со стандартами группы компаний «Россети».

• Организация систематического обучения ключевого персонала, принимающего решения, а также иных работников – участников СУР.

Таблица 79

Управление рисками Общества

| **Показатели** | **Ед.изм.** | **Период** | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** | **изменение 2020/2019, %** |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Риски критического уровня существенности[24] | шт. | - | - | 6 | - |
| Риски значимого уровня существенности[25] | шт. | - | - | 28 | - |
| Внутренняя оценка эффективности СВК | балл | 5,1 | 4,9 | 4,9 | - |
| Внутренняя оценка эффективности СУР | балл | 4,8 | 4,8 | 4,8 | - |
| Контрольные мероприятия, направленные на профилактику коррупции, выявление коррупционных рисков, служебные проверки, комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, в ходе которых, в том числе, проверялось наличие коррупционных проявлений | шт. | 38 | 565 | 565 | - |
| Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной | шт. | 1627 | 3669 | 4028 | 0,1 |

[24] В связи с изменением в 2020 г. методологии управления рисками в Обществе, а также актуализацией реестра рисков Общества, значения показателей предоставляются только за отчетный год.

[25] В связи с изменением в 2020 г. методологии управления рисками в Обществе, а также актуализацией реестра рисков Общества, значения показателей предоставляются только за отчетный год.

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества | | | | | |
| Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы | млн. руб. | 0,76 | 1,9 | 12,29 | 546% |
| Количество контрагентов, в отношении которых введены процедуры банкротства | шт. | 135 | 99 | 106 | 7% |
| Размер требований Общества, включенных в реестр требований кредиторов или предъявленных должникам, находящимся в процедурах банкротства, по текущим платежам (размер реестровых требований: основной долг, неустойка и судебные расходы) | млн. руб. | 5 619 | 4 958 | 5 563 | 12% |
| Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства (размер погашения реестровых требований) | млн. руб. | 11,5 | 28,6 | 34,6 | 21% |
| Размер просроченной КЗ контрагентов, находящихся в процедурах банкротства | млн. руб. | 214 | 191,4 | 200,3 | 4,60% |
| Размер денежных средств, сэкономленных Обществом в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротств | млн. руб. | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Общая сумма сделок, совершенных между Обществом и контрагентами, находящимися в процедурах банкротства, признанных недействительными | млн. руб. | 0 | 0 | 0 | 0 |

**Внутренний аудит Общества**

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в

Обществе, является департамент внутреннего аудита.

Внутренний аудит функционально подотчетен Совету директоров Общества, а административно – Генеральному директору Общества.

Совет директоров осуществляет контроль и организацию деятельности подразделения внутреннего аудита, в том числе одобрение положения о подразделении внутреннего аудита, утверждение плана, отчета о выполнении плана деятельности внутреннего аудита, бюджета подразделения внутреннего аудита, предварительное одобрение решения единоличного исполнительного органа общества о назначении, освобождении от должности руководителя внутреннего аудита, а также утверждение условий трудового договора и вознаграждения руководителя внутреннего аудита, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Целью внутреннего аудита является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации, функции и полномочия внутреннего аудита определены Политикой внутреннего аудита ПАО «Россети Сибирь», утвержденной решением Совета директоров от 23.12.2019 (протокол № 352/19).

По состоянию на 31.12.2020 штатная численность департамента внутреннего аудита составляла 12,3 человек, фактическая численность – 11 человек.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита Общества и Кодекс этики внутренних аудиторов, утвержденные решением Совета директоров от 23.12.2019 (протокол №352/19);
- Положение о департаменте внутреннего аудита, одобренное решением Совета директоров от 10.06.2019 (протокол № 327/19), 28.07.2020 (протокол № 381/20), утвержденное генеральным директором Общества 17.06.2019, 18.08.2020;
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита, утвержденная решением Совета директоров от 26.12.2016 (протокол №216/16);
- План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита на период с 2020 по 2024 годы, утвержденный Советом директоров 31.03.2020 (протокол № 367/20);
- Внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные в соответствии с Международными профессиональными стандартами внутреннего аудита.

Политика внутреннего аудита и Положение о ДВА соответствуют стандарту Международных основ профессиональной практики внутреннего аудита 1010 «Признание Обязательных для применения руководств в Положении о внутреннем аудите», в части обязательного применения Международных основ профессиональной практики внутреннего аудита, принятых Международным Институтом внутренних аудиторов, включая Основные принципы профессиональной практики внутреннего аудитов, Кодекса этики, Стандартов и Определения внутреннего аудита.

В 2020 году департаментом внутреннего аудита проведено 17 контрольных мероприятий, в том числе 3 аудита в соответствии с единой программой ПАО «Россети», 4 внутренних проверки обособленных подразделений Общества, 3 проверки по поручению членов Совета директоров, Комитета по аудиту, Правления, 3 оценочных мероприятия (НПА, СВК и СУР, корпоративное управление), 4 ревизионных проверки ДЗО Общества.

По итогам контрольных мероприятий, проведенных внутренним аудитом в 2020

году, в Обществе разработано 169 корректирующих мероприятий, направленных на устранение и недопущение в дальнейшем выявленных нарушений и недостатков, в том числе 140 запланировано со сроком в 2020 году, из них исполнено 114.

Результаты деятельности департамента внутреннего аудита ежеквартально рассматриваются Комитетом по аудиту Совета директоров Общества. При проведении внутренней оценки деятельности внутреннего аудита за 2020 год получена обратная связь от членов Комитета по аудиту посредством анкетирования.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2020 года оценен как «соответствует» согласно Программы гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров от 26.12.2016 (протокол №216/16 от 28.12.2016).

## 5.10. Ревизионная комиссия

В соответствии со ст. 24 Устава ПАО «Россети Сибирь» для осуществления контроля финансово-хозяйственной деятельности Общества Общим собранием акционеров избирается Ревизионная комиссия Общества на срок до следующего годового Общего собрания акционеров. Количественный состав Ревизионной комиссии Общества составляет 5 (Пять) человек.

Согласно Положению о Ревизионной комиссии ПАО «Россети Сибирь», утвержденному Решением Годового общего собрания акционеров Общества от 16.06.2017 (протокол № 13), Ревизионная комиссия Общества является постоянно действующим выборным органом внутреннего контроля Общества, осуществляющим периодический контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, его обособленных подразделений, должностных лиц органов управления Общества и структурных подразделений исполнительного аппарата путем документальных и фактических проверок.

Ревизионная комиссия Общества действует в интересах акционеров Общества и в своей деятельности подотчетна Общему собранию акционеров Общества.

Проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества осуществляется по итогам деятельности Общества за год, а также во всякое время по инициативе Ревизионной комиссии Общества, решению Общего собрания акционеров Общества, Совета директоров Общества или по требованию акционера (акционеров), владеющего в совокупности не менее чем 10 процентами голосующих акций Общества.

Задачами Ревизионной комиссии Общества являются:

- осуществление контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества;
- осуществление независимой оценки достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества, годовой бухгалтерской отчетности, отчете о сделках с заинтересованностью.

Таблица 80

Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 29.05.2020

| Ф. И. О. | Занимаемые должности за последние 5 лет | Образование | Год рождения | Доля принадлежащих акций Общества | Информация об участии в органах управления и контроля других организаций |
|---|---|---|---|---|---|
| Кабизьскина Елена Александровна | 2014 – по н. вр. – заместитель начальника Управления ревизионной | Высшее, Дальневосточный | 1964 | 0% | - |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками, главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»; с 06.2020 г. – по совместительству - главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС». | технический институт рыбной промышленности Специальность: инженер-экономист | | | |
| Ким Светлана Анатольевна | 2013 – 2015 гг. - начальник Управления ревизионной деятельности и внутреннего аудита Департамента внутреннего аудита и контроля ОАО «Россети»; 2015 – 2020 гг. начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»; 2020 г. - начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети». | Высшее, Московский Государственный Университет Путей Сообщения. Специалист коммерции | 1981 | 0% | - |
| Лелекова Марина Алексеевна (добровольное сложение полномочий члена Ревизионной комиссии с 07.2020) | 2013 – 2015 гг. – Директор Департамента внутреннего аудита и контроля, Директор Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети»; 2015 – 2020 гг. – Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»; до 07.2020 г. - Директор Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети». | Высшее, Дальневосточный институт Советской торговли по специальности «Экономика» | 1961 | 0% | - |
| Малышев Сергей Владимирович | Секретарь ревизионной комиссии. 2013 – 2015 гг. – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности | Высшее, Ярославское высшее военное финансовое | 1965 | 0% | - |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Департамента контрольной деятельности ОАО «Россети».<br>2015 г. - 08.2020 г. – ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, ведущий эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети». | училище. Специальность: экономист-финансист. | | | |
| Скрынникова Людмила Станиславовна | Председатель Ревизионной комиссии<br>2014 – 2017 гг. – Внутренний аудитор ООО «Фэшн Барбара»;<br>04.2017 – 07.2017 – ведущий специалист по внутреннему аудиту АО «Премиум»;<br>11.2017 – 2019 – Начальник сектора внутреннего аудита и контроля АО «ЦТЗ» ДЗО ПАО «Россети»;<br>2019 - по наст. вр. - эксперт Управления надзорной деятельностью Департамента внутреннего контроля и управления рисками, главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети»;<br>С 06.2020 по наст. вр. – по совместительству - главный эксперт управления корпоративного аудита и контроля ДО Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» | Высшее, Киргизский национальный университет им. Дж.Баласагына. Магистр по направлению «Экономика» | 1979 | 0% | - |

** Согласие на раскрытие персональных данных получено. Конфликты интересов отсутствуют.*

## 5.11. Внешний аудитор

ПАО «Россети» по поручению Общества на ЭТП ПАО «Россети» (www.etp.rosseti.ru) провело открытый конкурс без предварительного квалификационного отбора на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита

отчетности за 2018-2020 годы. По результатам интегральной оценки общей предпочтительности (в баллах) по критериям качественных характеристик (методика и программа проведения аудита, отчет руководству) и квалификации победителем признан участник ООО «Эрнст энд Янг» (Протокол заочного заседания Конкурсной комиссии № 13/595р от 16.04.2018г.).

Аудиторская компания ООО «Эрнст энд Янг» входит в число лидеров на российском рынке аудиторских и консультационных услуг и успешно работает с 2002 года. Головной офис компании находится в Москве. Филиалы ООО «Эрнст энд Янг» открыты в Санкт-Петербурге, Новосибирске, Екатеринбурге, Казани, Краснодаре, Владивостоке, Ростове-на-Дону,

По результатам исследований рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА»), аудиторская компания «Эрнст энд Янг» в России четыре года подряд занимала первое место среди крупнейших аудиторско-консалтинговых групп и аудиторских организаций (по итогам 2014-2017 гг.). Кроме того, ООО «Эрнст энд Янг» занимает первую строчку в списке крупнейших российских аудиторских организаций.

Аудиторская компания «Эрнст энд Янг» имеет сертификат соответствия, подтверждающий, что система менеджмента качества организации соответствует требованиям международного стандарта ГОСТ Р ИСО 9001-2015 (ISO 9001:2015).

На сегодняшний день компания ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организацией аудиторов Ассоциация «Содружество», имеет необходимый опыт работы и располагает достаточным количеством квалифицированного персонала.

Ценовое предложение ООО «Эрнст энд Янг» по стоимости услуг на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ПАО «МРСК Сибири» за 2018-2020 годы составляет 17 340 420,22 руб. с НДС (стоимость услуг определена путем пересчета стоимости, указанной в протоколе Конкурсной комиссии от 16.04.2018 №13/595р, на действующую на момент оказания услуг ставку НДС).

Утверждение ООО «Эрнст энд Янг» в качестве аудитора Общества для проведения аудита отчетности за 2020 год состоялось по решению годового общего собрания акционеров, состоявшегося 29 мая 2020 г. (протокол ГОСА от 01.06.2020 № 17).

Цена договора на оказание аудиторских услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности» за 2020 год, подготовленной в соответствии с РСБУ и аудиту консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, заключенного Обществом с ООО «Эрнст энд Янг», определена Решением Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» (протокол от 03.07.2020 № 379/20) и составляет 5 794 626 (Пять миллионов семьсот девяносто четыре тысячи шестьсот двадцать шесть) руб. 64 коп., включая НДС.

Со стороны ООО «Эрнст энд Янг» в 2020 г. Обществу не оказывались услуги неаудиторского характера.

**Оценка эффективности внешнего аудита**

ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация) (СРО РСА). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций, регистрационный номер записи 12006020327.

В 2019 году Федеральное казначейство провело внеплановую внешнюю проверку качества работы ООО «Эрнст энд Янг» с целью контроля за исполнением предписания Федерального казначейства об устранении выявленных по результатам плановой внешней проверки нарушений. По результатам проверки в связи с полученным предупреждением о недопустимости нарушений ООО «Эрнст энд Янг» приняло меры, направленные на устранение выявленных нарушений, и информировало об этом Федеральное казначейство.

ООО «Эрнст энд Янг» выполнены процедуры проверки независимости от ПАО «Россети Сибирь», по результатам выполненных процедур угроз независимости ООО «Эрнст энд Янг» не выявлено.

ООО «Эрнст энд Янг» проведен аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества в два этапа: по итогам за 9 месяцев и 2020 год в целом.

Внешним аудитором подготовлены и представлены следующие документы:

– Письменная информация (аудиторский отчет) по итогам обзорной проверки консолидированной промежуточной сокращенной финансовой отчетности ПАО «Россети Сибирь» и его дочерних организаций за три и шесть месяцев 2020 г. на 16 листах;

– Письменная информация внешнего аудитора по результатам промежуточного аудита бухгалтерской отчетности, подготовленная в соответствии с РСБУ, за 9 месяцев 2020 года на 19 листах;

– Письменная информация (аудиторский отчет) руководству и Комитету по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» по основным проблемам учета и отчетности по итогам аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, подготовленной в соответствии с РСБУ за 2020 год, на 20 листах;

– Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Сибирь» за 2020 год на 8 листах, с приложениями на 96 листах.

Комитетом по аудиту Совета директоров Общества рассмотрена и принята к сведению Письменная информация внешнего аудитора по результатам промежуточного аудита бухгалтерской отчетности, подготовленная в соответствии с РСБУ, за 9 месяцев 2020 года (протокол от 26.01.2021 № 133).

Аудиторские процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год, соответствуют условиям заключенного договора, требованиям Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».

## 5.12. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

### Структура акционерного капитала

По состоянию на 31.12.2020 размер уставного капитала Общества составляет: 9 988 619 381 (девять миллиардов девятьсот восемьдесят восемь миллионов шестьсот девятнадцать тысяч триста восемьдесят один) руб. 90 копеек.

Таблица 81

**Основные характеристики ценных бумаг Общества**

| **Наименование показателя** | **По состоянию на 31 декабря 2020 года** | |
|---|---|---|
| Тип акции | Акция обыкновенная | Акция привилегированная |
| Государственный регистрационный номер выпуска (дополнительного выпуска) | 1-01-12044-F | 2-01-12044-F |
| Количество размещенных акций, шт. | 94 815 163 249 | 5 071 030 570* |
| Доля в уставном капитале, % | 94,9 | 5,1 |
| Номинальная стоимость одной акции, руб. | 0,10 | |
| Количество объявленных акций, шт. | 1 157 512 902 | 0 |

* - 100% привилегированных акций принадлежит ПАО «Россети»

Акции ПАО «Россети Сибирь» не включены в биржевые индексы и в ESG-индексы.

По результатам совместного исследования Университета им. Перуджи, Группы Компаний Да-Стратегия и Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности ПАО «Россети Сибирь» вошла в 36 лучших компаний субрейтинга «ESG – фактор стоимости компании» с присвоением свидетельства уровня А – «Лучшая корпоративная ESG – практика РФ».

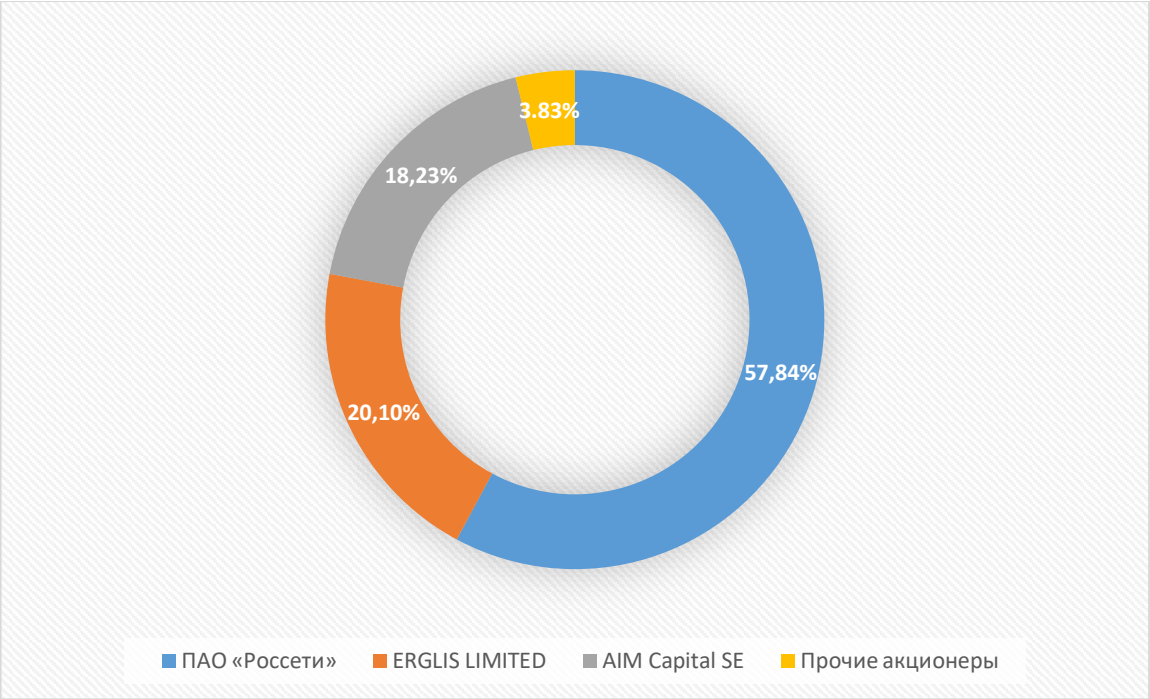



Рис.32. Структура акционерного капитала Общества по состоянию на 31 декабря 2020 года (указаны доли акционеров в % от уставного капитала.)

ПАО «Россети» является крупнейшим акционером и владеет 55,59% обыкновенных акций Общества. Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом принадлежит 88,89% обыкновенных акций ПАО «Россети».

Таблица 82

**Изменения в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 5% акций Общества**

| Акционер | 31.12.2020 | | 31.12.2019 | |
|---|---|---|---|---|
| | Колич, шт. | Доля, % | Колич, шт. | Доля, % |
| ПАО «Россети» | 57 779 007 372 | 57,84% | 57 779 007 372 | 57,84% |
| ERGLIS LIMITED | 20 077 000 000 | 20,10% | 20 077 000 000 | 20,10% |
| AIM Capital SE | 18 213 639 253 | 18,23% | 18 213 639 253 | 18,23% |
| Прочие акционеры | 3 816 547 194 | 3,83% | 3 816 547 194 | 3,83% |
| ВСЕГО | 99 886 193 819 | 100,00% | 99 886 193 819 | 100,00% |

Изменений в составе лиц, которые имеют право прямо или косвенно распоряжаться не менее чем 5% акций Общества, за 2020 год не произошло.

ПАО «Россети Сибирь» не владеет информацией о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо уже раскрытых Обществом.

По состоянию на 31.12.2020 акции ПАО «Россети Сибирь» не находились в собственности дочерних и зависимых обществ Компании.

Таблица 83

**Статистическая информация о структуре акционерного капитала**

| Тип держателя акций | 31.12.2020 | | 31.12.2019 | |
|---|---|---|---|---|
| | Колич, шт. | Доля в УК, % | Колич, шт. | Доля в УК, % |
| Физические лица | 24 433 | 2,0102 | 24 508 | 2,0491 |
| Юридические лица | 164 | 0,2298 | 163 | 0,2313 |
| Номинальные держатели | 7 | 97,6687 | 7 | 97,6282 |
| Федеральная собственность (РФ, субъекты РФ) | 2 | 0,0527 | 2 | 0,0527 |
| Муниципальная собственность | 1 | 0,0002 | 1 | 0,0002 |
| Счета совместного владения | 132 | 0,0258 | 132 | 0,0258 |
| Счета неустановленных лиц | 1 | 0,0127 | 1 | 0,0127 |
| ВСЕГО | 24 740 | 100 | 24 814 | 100 |

Таблица 84

| Тип держателя акций | 31.12.2020 | | 31.12.2019 | |
|---|---|---|---|---|
| | Колич, шт. | Доля в УК, % | Колич, шт. | Доля в УК, % |
| Резиденты РФ | 24 681 | 99,9218 | 24 755 | 99,9218 |
| Нерезиденты РФ | 58 | 0,0655 | 58 | 0,0655 |
| Счета неустановленных лиц | 1 | 0,0127 | 1 | 0,0127 |
| ИТОГО | 24 740 | 100,00 | 24 814 | 100,00 |

Решение об использовании специального права на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») не принималось.

**Основные показатели торгов ценными бумагами Общества**

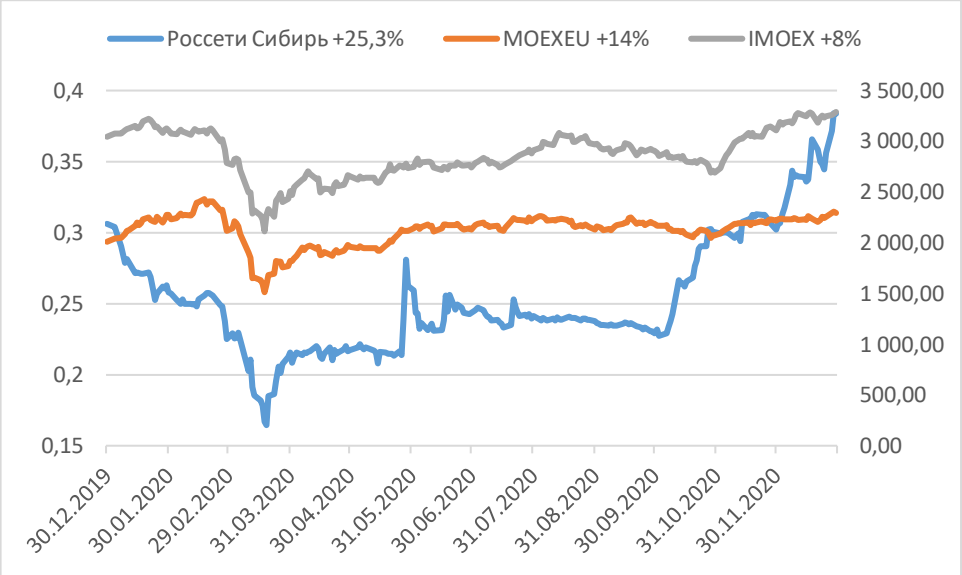
Акции ПАО «Россети Сибирь» допущены к торгам на организованном рынке ценных бумаг с 2008 г. В настоящее время ценные бумаги Компании обращаются на российской фондовой бирже ПАО Московская Биржа в котировальном Списке ценных бумаг Второго уровня.

Таблица 85

**Основные показатели торгов ценными бумагами Общества**

| **Показатели** | **Ед.изм.** | **2018 год** | **2019 год** | **2020 год** | **изменение 2020/2019, %** |
|---|---|---|---|---|---|
| Рыночная капитализация на последний день торгов | млрд руб. | 9,6 | 29,0 | 36,4 | 25,3% |
| Объем торгов акциями (динамика) | млн руб. | 97,3 | 723,5 | 327,0 | -54,8% |
| Количество совершенных сделок с акциями (динамика) | тыс шт. | 10,9 | 56,7 | 19,0 | -66,4% |

Рис 33. Динамика котировок акций ПАО «Россети Сибирь» в сравнении с динамикой Индекса ПАО Московская Биржа (IMOEX) и Индекса ПАО Московская Биржа Электроэнергетика (MOEXEU) в 2020 году




**Капитализация.**

За период с 3 января по 30 декабря 2020 года средневзвешенная цена акции ПАО «Россети Сибирь» увеличилась на 25,3% (с 0,306 руб. до 0,3835 руб.). Капитализация Общества на 30 декабря 2020 года составила 36,4 млрд. руб., рост за 2020 год на 25,3%.

Факторы, которые могли оказать влияние на цену акций и капитализацию ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году:

- публикация бухгалтерской (финансовой) отчетности по РСБУ, МСФО;
- принятие внеочередным Общим собранием акционеров Общества решения о выплате дивидендов по итогам 9 месяцев 2019 года (фактическая выплата дивидендов производилась в 2020 году);
- принятие годовым Общим собранием акционеров Общества решения о невыплате дивидендов по итогам 2019 года в связи с получением убытка (отсутствие прибыли);
- низкий free-float обыкновенных акций ПАО «Россети Сибирь.
- проведение встреч с финансовыми аналитиками на регулярной основе

Рис. 34. Динамика цены и объема торгов акциями ПАО «Россети Сибирь» на ПАО Московская Биржа в 2020 году




**Распределение прибыли и дивидендная политика**

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров.

1 февраля 2018 года (протокол № 264/18) Советом директоров утверждено Положение о дивидендной политике ПАО «Россети Сибирь», согласно которому дивидендная политика Общества основывается на следующих принципах:

- соответствие принятой в Обществе практики начисления и выплаты дивидендов законодательству Российской Федерации и стандартам корпоративного управления (распоряжение Правительства Российской Федерации от 29 мая 2017 года №1094-р);
- оптимальное сочетание интересов Общества и акционеров;
- определение размера дивидендов в объеме не менее 50% от чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, и рассчитанной в соответствии с порядком, установленным Положением о дивидендной политике ПАО «Россети Сибирь»;
- обеспечение возможности осуществления дивидендных выплат с ежеквартальной периодичностью при выполнении соответствующих критериев;
- обеспечение максимальной прозрачности (понятности) механизма определения размера дивидендов и порядка их выплаты;
- обеспечение положительной динамики величины дивидендных выплат при условии роста чистой прибыли Общества;
- доступность информации для акционеров и иных заинтересованных лиц о дивидендной политике Общества;
- необходимость поддержания требуемого уровня финансового и технического состояния Общества (выполнение инвестиционной программы), обеспечение перспектив развития Общества.

Таблица 86

**Дивидендная история**

| Период | Дивиденды начисленные, тыс. руб. | Дивиденды выплаченные, включая налоги, тыс. руб. | Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию, руб. | Доля выплаченных дивидендов, % | Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию, руб. |
|---|---|---|---|---|---|
| ГОСА по итогам 2007 года (дата проведения 29.05.2008) | На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2007 года. | | | | |
| ГОСА по итогам 2008 года (дата проведения 26.06.2009) | 142 273 | 140 188 | 0,001592 | 98,5 | 0 |
| ГОСА по итогам 2009 года (дата проведения 18.06.2010) | На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2009 года. | | | | |
| ГОСА по итогам 2010 года (дата проведения 15.06.2011) | На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2010 года. | | | | |
| ГОСА по итогам 2011 года (дата проведения 29.06.2012) | На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2011 года. | | | | |
| ГОСА по итогам 2012 года (дата проведения 24.06.2013) | 289 186 | 285 394 | 0,003050 | 98,7 | 0 |
| ГОСА по итогам 2013 года (дата проведения 25.06.2014) | На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по итогам 2013 года. | | | | |
| ГОСА по итогам 2014 года (дата проведения 26.06.2015) | 28 445 | 28 022 | 0,0003 | 98,5 | 0 |
| ГОСА по итогам 2015 года (дата проведения 01.06.2016) | На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2015 года. | | | | |
| ГОСА по итогам 2016 года (дата проведения 16.06.2017) | На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2016 года. | | | | |
| ГОСА по итогам 2017 года | 369 579 | 363 817 | 0,0037 | 98 | 0,0037 |

| Период | Дивиденды начисленные, тыс. руб. | Дивиденды выплаченные, включая налоги, тыс. руб. | Размер дивидендов на 1 обыкновенную акцию, руб. | Доля выплаченных дивидендов, % | Размер дивидендов на 1 привилегированную акцию, руб. |
|---|---|---|---|---|---|
| (дата проведения 08.06.2018) | | | | | |
| ГОСА по итогам 2018 года (дата проведения 13.06.2019) | 101 884 | 101 583 | 0,00102 | 99,7 | 0,00102 |
| ВОСА по итогам 9 месяцев 2019 года (дата проведения 31.12.2019) | 291 368 | 290 498 | 0,002917 | 99,7 | 0,002917 |
| ГОСА по итогам 2019 года (дата проведения 29.05.2020) | На годовом Общем собрании акционеров Общества принято решение не выплачивать дивиденды по обыкновенным и привилегированным акциям по итогам 2019 года. | | | | |

*Причины невыплаты объявленных дивидендов по обыкновенным акциям Общества в полном объеме: отсутствие в анкетах зарегистрированных лиц, имеющих право на получение дивидендов, всех данных, необходимых для осуществления выплаты дивидендов. Задолженность по выплате дивидендов по привилегированным акциям отсутствует (дивиденды выплачены в полном объеме в установленные сроки).

Таблица 87

Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде (рублей)

| Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет в отчетном периоде | Задолженность по выплате дивидендов перед федеральным бюджетом |
|---|---|
| **по итогам 9 месяцев 2019 года** | |
| 153 468,20 | 0 |

В соответствии с п. 9 ст. 42 федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» выплата дивидендов за 2008, 2012, 2014 гг. Обществом прекращена.

Таблица 88

**Распределение прибыли за 2017-2019 гг.***

| | за 2017 г. (ГОСА 2018) | за 2018 г. (ГОСА 2019) | за 2019 г. (ГОСА 2020) |
|---|---|---|---|
| Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.: | 904 146 | 848 273 | - 735 792 |
| Резервный фонд | 45 207 | 42 414 | - |
| Прибыль на развитие | 489 360 | 703 975 | - |
| Дивиденды | 369 579 | 101 884 | - |
| Погашение убытков прошлых лет | 0 | 0 | - |

*Информация о распределении прибыли в соответствии с решениями годовых общих собраний (ГОСА)

- годовое Общее собрание акционеров в 2018 г. (за 2017 год) - протокол годового Общего собрания акционеров № 14 от 09.06.2018.

- годовое Общее собрание акционеров в 2019г. (за 2018 год) - протокол годового Общего собрания акционеров № 15 от 18.06.2019.

- годовое Общее собрание акционеров в 2020 г. (за 2019 год) - протокол годового Общего собрания акционеров № 17 от 01.06.2020.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2020 года будет принято по итогам решения годового общего собрания акционеров (ГОСА) в 2021 году.

**Взаимодействие с акционерами и инвесторами**

Одним из принципов, на котором основывается корпоративное управление в Компании, является прозрачность, то есть обеспечение своевременного раскрытия достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся деятельности Компании, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц.

ПАО «Россети Сибирь» проводит активную политику в области раскрытия информации: помимо обязательного раскрытия, осуществляемого в рамках действующего законодательства, Общество на постоянной основе публикует на своем сайте дополнительные материалы, содержащие существенную информацию для акционеров и потенциальных инвесторов. Так, на ежеквартальной основе Общество готовит IR-релизы, освещающие операционные и финансовые результаты деятельности (как по РСБУ, так и по МСФО) за отчетный период, ежеквартально и по итогам финансового года готовятся презентации для инвесторов, содержащие информацию о ключевых результатах и долгосрочных прогнозах, предоставляются необходимые комментарии и проводятся интернет-конференции.

В качестве средства информирования заинтересованных лиц ПАО «Россети Сибирь» использует официальный сайт в сети Интернет (www.rosseti-sib.ru). Также, в соответствии с законодательством Российской Федерации, информация, подлежащая раскрытию в соответствии с требованиями, установленными Банком России, публикуется на странице в сети Интернет, предоставляемой службой раскрытия информации Интерфакс-ЦРКИ по адресу https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=12072.

Общество раскрывает инсайдерскую информацию, понятие, перечень, а также порядок раскрытия которой определены Положением об инсайдерской информации Компании, новая редакция которого утверждена Советом директоров Общества 13.06.2019 (протокол №328/5). С текстом Положения можно ознакомиться на сайте Общества https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_remository&func=startdown&id=48427&lang=ru40

Для обеспечения равного доступа к информации всех заинтересованных участников и, в частности, обеспечения информационных прав и интересов иностранных акционеров и инвесторов Компания поддерживает англоязычную версию корпоративного сайта.

Отчет о проведенных мероприятиях в 2020 году.

20 мая 2020 года Общество провело встречу с представителями инвестиционного сообщества в режиме видеоконференции. Темой встречи были результаты деятельности Общества за 2019 год и прогнозные показатели деятельности на 2020 год. Участие в конференции приняли представители ведущих инвестиционных компаний (АТОН, Sova Capital, ВЕЛЕС Капитал, Ассоциация профессиональных инвесторов). По итогам встречи представители инвестиционного сообщества положительно оценили работу топ-менеджмента Общества в сложившихся непростых условиях в макроэкономике, оптимистично оценены ожидаемые эффекты от цифровой трансформации.

02 июня и 13 августа 2020 года на сайте Общества проведены интернет-конференции по итогам деятельности Общества за 1 квартал и 1-е полугодие 2020 года соответственно.

26 ноября 2020 года проведена встреча топ-менеджмента Общества с представителями инвестиционного сообщества и членами Совета директоров от миноритарных акционеров. Участие в конференции приняли представители ведущих банков и инвестиционных компаний (АТОН, Sova Capital, ВЕЛЕС Капитал, ФИНАМ, ВТБ-

Капитал, Газпромбанк, Ассоциация профессиональных инвесторов). После завершения встречи представители инвестиционного сообщества отметили, что Общество успешно справляется с трудностями, связанными с пандемией и замедлением экономической активности, успешно осуществляет свою регулярную операционную деятельность, уделяет значительное внимание повышению эффективности, в том числе, за счет механизмов цифровизации.

Календарь мероприятий для инвесторов на 2021 год.

Май 2021 – проведение личных встреч с представителями инвестиционного сообщества.

Июнь, август 2021 – интернет конференция на сайте Общества.

Ноябрь 2021 – проведение личных встреч с представителями инвестиционного сообщества.

С план-графиком мероприятий по взаимодействию с инвестиционным сообществом на 2021 г. можно ознакомиться на веб сайте Общества: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1202&Itemid=2008&lang=ru40

Подразделением ПАО «Россети Сибирь», ответственным за взаимодействие с акционерами и инвесторами, является Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами. Контактная информация размещена на сайте Общества: https://rosseti-sib.ru/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=1210&Itemid=2016&lang=ru40

## 5.13 Информация о крупных сделках и сделках с заинтересованностью

В 2020 г. Общество не заключало сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

Информация о перечне совершенных Компанией в отчетном году сделок, признаваемых в соответствии с главой XI Федерального закона «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, представлена в Приложении № 2 «Информация о крупных сделках и отчет о заключенных сделках ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность». Отчет подписан Генеральным директором Общества.

Отчет утвержден Решением Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» «30» апреля 2021 г. (протокол от «30» апреля 2021 года № 414/21).

# Приложения

## Приложение 1. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Сибирь» на заседании «28» апреля 2021 г. (протокол № 413/21 от «30» апреля 2021 г.). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2020 г.

Методология оценки: Оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, производилась в соответствии с формой, предложенной в рекомендациях по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 17.02.2016 г. № ИН-06-52/8).

Таблица 89

| N | Принципы корпоративного управления | Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления | Статус соответствия принципу корпоративного управления | Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления |
|---|---|---|---|---|
| 1.1 | Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом. | | | |
| 1.1.1 | Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам. | 1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания.<br><br>2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 1.1.2 | Порядок сообщения о проведении общего собрания и | 1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте | [V] соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем. | в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания.<br><br>2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.<br><br>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества. | [ ] частично соблюдается<br><br>[ ] не соблюдается | |
| 1.1.3 | В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом. | 1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания.<br><br>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетных период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров.<br><br>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде. | [V] соблюдается<br><br>[ ] частично соблюдается<br><br>[ ] не соблюдается | |
| 1.1.4 | Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не | 1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания.<br><br>2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине | [V] соблюдается<br><br>[ ] частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | была сопряжена с неоправданными сложностями. | опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера. | [ ] не соблюдается | |
| 1.1.5 | Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом. | 1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 1.1.6 | Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы. | 1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов.<br>2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.<br>3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 1.2 | Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов. | | | |
| 1.2.1 | Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты. | 1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика.<br><br>2. Если дивидендная политика общества использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 1.2.2 | Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества. | 1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 1.2.3 | Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров. | 1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров. | [V] соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | [ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 1.2.4 | Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости. | 1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. | [ ] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[V] не соблюдается | Во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.<br>Однако, в Обществе существенно расширена компетенция Совета директоров Общества в части принятия решений об одобрении существенных сделок. В частности, к компетенции Совета директоров Общества отнесено принятие решения о совершении Обществом:<br>а) сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10% балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской (финансовой) отчетности на последнюю отчетную дату;<br>б) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты незавершенного строительства, целью использования которых является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;<br>в) сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с приобретением, отчуждением или возможностью отчуждения имущества, составляющего основные средства, нематериальные активы, объекты |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | незавершенного строительства, целью использования которых не является производство, передача, диспетчирование, распределение электрической и тепловой энергии в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены;<br>г) сделок на срок более 5 лет по передаче во временное владение и пользование или во временное пользование недвижимости, объектов электросетевого хозяйства или по приему во временное владение и пользование или во временное пользование объектов недвижимости, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества либо, если указанные случаи (размеры) Советом директоров Общества не определены.<br>Кроме того, введено и действует внутренний документ стандарт организации № 5.055/0-29 Договорная работа. Положение, в соответствии с которым Общество получает информацию о цепочке собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), и /или о составе исполнительных органов контрагентов ПАО «Россети Сибирь» при заключении договора, в целях своевременного выявления и разрешения случаев конфликта интересов при заключении и исполнении договоров.<br>Внутренние документы Общества также предусматривают обязательное уведомление Совета директоров членом Совета директоров при возникновении конфликта интересов или заинтересованности в совершении Обществом сделки. Помимо этого, внутренние документы Общества содержат рекомендацию членам Совета директоров воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых имеется конфликт интересов.<br>В Обществе действует стандарт организации № 2.008/00-00 «Порядок одобрения крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность Общества», призванный минимизировать риски при совершении крупных сделок |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность».<br><br>В соответствии с нормами Устава Общества акционеры-владельцы привилегированных акций Общества имеют право на получение дивидендов наравне с акционерами-владельцами обыкновенных акций Общества.<br>В случае ликвидации Общества акционерами-владельцами обыкновенных акций имеют право получать часть его имущества.<br>Кроме того, акционеры-владельцы привилегированных акций Общества имеют право на получение стоимости, выплачиваемой при ликвидации Общества (ликвидационной стоимости) по привилегированным акциям, в размере 100 % к номинальной стоимости привилегированных акций в порядке, определенном Федеральным законом «Об акционерных обществах».<br>Данные положения Устава достаточны для защиты прав акционеров-владельцев обыкновенных и привилегированных акций Общества.<br>В настоящее время Общество не планирует внесение дополнительных изменений во внутренние документы в части введения дополнительных мер контроля и процедур одобрения сделок, поскольку считает достаточными предпринимаемые Обществом альтернативные меры. |
| 1.3 | Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества. | | | |
| 1.3.1 | Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, | 1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам. | | [ ] не соблюдается | |
| 1.3.2 | Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля. | 1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 1.4 | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций. | | | |
| 1.4 | Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций. | 1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2.1 | Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции. | | | |
| 2.1.1 | Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества. | 1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов.<br>2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества. | V соблюдается<br>частично соблюдается<br>не соблюдается | |
| 2.1.2 | Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по | 1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества. | V соблюдается<br>частично соблюдается<br>не соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | основным видам деятельности общества. | | | |
| 2.1.3 | Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. | 1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.<br><br>2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода. | V соблюдается<br>частично соблюдается<br>не соблюдается | |
| 2.1.4 | Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органов и иных ключевым руководящим работникам общества. | 1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества.<br><br>2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками). | V соблюдается<br>частично соблюдается<br>не соблюдается | |
| 2.1.5 | Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании | 1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. | V соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества. | 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов | [ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 2.1.6 | Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества. | 1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике.<br>2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 2.1.7 | Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества. | 1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2.2 | Совет директоров подотчетен акционерам общества. | | | |
| 2.2.1 | Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам. | 1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов отдельными директорами.<br><br>2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 2.2.2 | Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества. | 1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 2.3 | Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров. | | | |
| 2.3.1 | Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, | 1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. | [V] соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров. | 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д. | [ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 2.3.2 | Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах. | 1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 - 107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 2.3.3 | Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров. | 1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | [ ] не соблюдается | |
| 2.3.4 | Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют. | 1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 2.4 | В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров. | | | |
| 2.4.1 | Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и | 1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством. | | [ ] не соблюдается | |
| 2.4.2 | Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой. | 1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.<br><br>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов совета директоров, которых общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров. | | |
| 2.4.3 | Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров. | 1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров. | ☐ соблюдается<br>☐ частично соблюдается<br>V не соблюдается | В 2020 году в состав Совета директоров входило 11 директоров, из них 2 независимых директора: Степина[26] Екатерина Андреевна и Трубицын Кирилл Андреевич.<br>В 2020 году при подготовке годового Общего собрания акционеров Общества акционерами были выдвинуты кандидаты, которые не являлись независимыми директорами.<br>После проведения годового Общего собрания акционеров Советом директоров Общества признаны независимыми два члена Совета директоров: Степина Екатерина Андреевна и Трубицын Кирилл Андреевич (протокол Совета директоров Общества от 03.07.2020 № 379/20).<br>Общество стремится к соблюдению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в части независимости членов Совета директоров.<br>При этом менеджментом осуществляется регулярное взаимодействие с представителями акционеров (в том числе путем проведения переговоров и встреч) для формирования сбалансированного состава Совета директоров, включающего не менее 1/3 независимых директоров.<br>Общество обеспечивает вынесение на рассмотрение Совета директоров вопроса о признании независимыми отдельных членов Совета директоров, формально не соответствующих некоторым критериям независимости, с учетом качества их работы, квалификации и голосования по вопросам повестки дня в Совете директоров.<br>Кроме того, в целях информирования акционеров в составе материалов к ОСА предоставляются результаты оценки кандидатов в Совет директоров Общества, |

[26] В 2020 году Косогова Екатерина Андреевна изменила фамилию на Степину.

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | проведенной Комитетом по кадрам и вознаграждениям, с указанием соответствия/несоответствия кандидатов в СД критериям независимости.<br>Однако, менеджмент Общества не имеет возможности влиять на состав Совета директоров Общества, в том числе возможности включения в него большего количества независимых директоров, поскольку выдвижение кандидатов в члены Совета директоров Общества осуществляется акционерами.<br><br>В случае, если акционерами Общества при подготовке к годовому Общему собранию акционеров в 2021 году будет выдвинуто достаточное количество независимых директоров, то данная рекомендация будет Обществом соблюдаться.<br>Кроме того, Общество планирует в 2021-2022 годах утвердить на Совете директоров Общества Политику обеспечения преемственности Совета директоров Общества, позволяющую провести мероприятия по включению в состав СД достаточного количества независимых директоров. |
| 2.4.4 | Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий. | 1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров. | V соблюдается<br>частично соблюдается<br>не соблюдается | |
| 2.5 | Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров. | | | |
| 2.5.1 | | | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров. | 1. Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.<br><br>2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 2.5.2 | Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров. | 1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 2.5.3 | Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для | 1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | принятия решений по вопросам повестки дня. | | [ ] не соблюдается | |
| 2.6 | Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности. | | | |
| 2.6.1 | Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска. | 1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.<br><br>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.<br><br>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества. | [V] соблюдается<br><br>[ ] частично соблюдается<br><br>[ ] не соблюдается | |
| 2.6.2 | Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества. | 1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров. | [V] соблюдается<br><br>[ ] частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | ☐ не соблюдается | |
| 2.6.3 | Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей. | 1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде.<br><br>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения. | V соблюдается<br><br>☐ частично соблюдается<br><br>☐ не соблюдается | |
| 2.6.4 | Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров. | 1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.<br><br>2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров. | V соблюдается<br><br>☐ частично соблюдается<br><br>☐ не соблюдается | |
| 2.7 | Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров. | | | |
| 2.7.1 | | | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач. | 1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год. | V соблюдается<br>частично соблюдается<br>не соблюдается | |
| 2.7.2 | Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению. | 1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения. | V соблюдается<br>частично соблюдается<br>не соблюдается | |
| 2.7.3 | Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме. | 1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета. | V соблюдается<br>частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | [ ] не соблюдается | |
| 2.7.4 | Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров. | 1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров. | [ ] соблюдается<br>[V] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | Устав Общества не предусматривает принятие решений по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, которые должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров Общества.<br><br>Пунктом 18.8. Устава Общества определены случаи принятия решений по наиболее важным вопросам деятельности Общества квалифицированным большинством от общего количества членов Совета директоров Общества:<br>– решение Совета директоров Общества по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки принимается единогласно всеми членами Совета директоров.<br>- решения Совета директоров Общества принимаются большинством в три четверти голосов членов Совета директоров Общества от их общего количества по следующим вопросам:<br>а) о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества;<br>б) о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества в случаях, предусмотренных Уставом Общества.<br>Пунктом 18.10 Устава Общества определены случаи принятия решений Советом директоров Общества большинством в две трети голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании:<br>а) участие Общества в других организациях, приобретении, отчуждении и обременении акций и долей, изменении доли участия в уставных капиталах других организаций и прекращении участия Общества в других организациях; |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | б) утверждение порядка взаимодействия Общества с организациями, в которых участвует Общество;<br>в) определение позиции Общества (представителей Общества), по вопросам повесток дня общих собраний акционеров (участников) ДЗО и заседаний советов директоров ДЗО.<br>В 2021-2022 гг. Общество планирует внести изменения в п. 18.10. Устава Общества, согласно которым решения по наиболее важным вопросам принимаются на заседании Совета директоров Общества большинством голосов всех избранных членов Совета директоров Общества, не являющихся выбывшими. |
| 2.8 | Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества. | | | |
| 2.8.1 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров. | 1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.<br><br>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. | [ ] соблюдается<br>[V] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | **Не соблюдается 1 критерий.**<br>Комитет по аудиту состоит из 3 человек[27], 2 из которых являются независимыми директорами и 1 неисполнительный директор.<br>Данное требование соответствует новой редакции Правил листинга ПАО Московская Биржа (утв. решением Наблюдательного совета 16 ноября 2020г., протокол № 12), которой установлены новые требования к составу Комитета по аудиту для эмитентов, чьи акции включены во Второй уровень списка ценных бумаг, допущенных к торгам на Бирже: Комитет должен состоять из независимых директоров, а если это невозможно в силу объективных причин, – большинство членов комитета должны составлять независимые директора, а остальными членами комитета могут быть члены совета директоров, не являющиеся единоличным исполнительным органом и (или) членами |

[27] Состав Комитета по аудиту избран на заседании Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» 30.06.2020 в количестве 5-х человек, 2 из которых являлись независимыми директорами. В целях привидения состава Комитета по аудиту Общества в соответствие Правилам листинга 22.12.2020 Советом директоров ПАО «Россети Сибирь» принято решение освободить от исполнения обязанностей 2-ух членов Комитета (Парамонову Н.В. и Подлуцкого С.В.), определить количественный состав Комитета по аудиту в количестве 3-х человек (протокол от 24.12.2020 №399/20).

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.<br><br>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода. | | коллегиального исполнительного органа эмитента (пп. 2 п. 2.19 Приложения 2 к Правилам листинга). В состав Комитета по аудиту (из 3 чел.) входит 2 независимых директора (большинство).<br>Кроме того, ПАО Московская Биржа допускает возможность включения в указанный Комитет лиц, обладающих профессиональным опытом и компетенцией в области аудита и финансов, что позволяет им эффективно выполнять свои функции.<br>Помимо независимых членов Совета директоров Общества в состав Комитета по аудиту вошел член Совета директоров, обладающий знаниями и опытом в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности, способные выносить независимые суждения, активно участвующие в работе Комитета (при необходимости запрашивают дополнительную информацию по рассматриваемым на Комитете вопросам и требуют от менеджмента ответов на трудные, критически поставленные вопросы, принимают решения ориентируюсь на долгосрочные интересы Общества и его акционеров), а также не являющиеся членом исполнительных органов Общества.<br>Председателем Комитета по аудиту является независимый директор - К.А. Трубицын<br>Общество стремится формировать Комитет по аудиту из числа независимых членов Совета директоров Общества.<br>В случае, если акционерами Общества при подготовке к Общему собранию акционеров будет выдвинуто достаточное количество независимых директоров, то Комитет по аудиту будет сформирован из независимых директоров Общества.<br>В части соблюдения критерия 3.<br>Один из членов Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности – Степина Екатерина Андреевна.<br>В части соблюдения критерия 4.<br>В 2020 году проведено 10 заседаний Комитета по аудиту Совета директоров Общества (в 1 кв. – 3 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | заседания, во 2 кв. – 3 заседания, в 3 кв. – 2 заседания, в 4 кв. – 2 заседания). |
| 2.8.2 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров. | 1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.<br><br>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров.<br><br>3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса. | [ ] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[V] не соблюдается | **Не соблюдаются 1 и 2 критерии.**<br>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, который состоит из 5 человек, 1 из которых является независимым директором – Трубицын К.А.<br>Помимо независимых членов Совета директоров Общества в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям вошли члены Совета директоров Общества, обладающие специальными знаниями работы, отнесенным к компетенции Комитета, способные выносить независимые суждения, активно участвующие в работе Комитета (при необходимости запрашивают дополнительную информацию по рассматриваемым на Комитете вопросам и требуют от менеджмента ответов на трудные, критически поставленные вопросы, принимают решения ориентируюсь на долгосрочные интересы Общества и его акционеров), а также не являющиеся членами исполнительных органов Общества.<br>Общество стремится формировать Комитет по кадрам и вознаграждениям из числа независимых членов Совета директоров Общества.<br>В случае, если акционерами Общества и/или Советом директоров при подготовке к годовому Общему собранию акционеров в 2021 году будет выдвинуто достаточное количество независимых директоров, то Комитет по кадрам и вознаграждениям будет сформирован из независимых директоров Общества.<br><br>**Критерий 3 соблюдается частично.**<br>Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном на заседании Советом директоров Общества (протокол №143/14 от 25.07.2014) частично соответствуют рекомендациям ст. 180 ККУ.<br>К основным задачам, которые не предусмотрены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям в соответствии со ст. 180 ККУ относятся: |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | - разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования корпоративного секретаря общества, а также предварительную оценку работы корпоративного секретаря Общества по итогам года и предложения о премировании корпоративного секретаря Общества;<br>- выбор независимого консультанта по вопросам вознаграждения членов исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников, а если политика Общества предполагает обязательное проведение конкурсных процедур для выбора указанного консультанта - определение условий конкурса и выполнение роли конкурсной комиссии;<br>- надзор за внедрением и реализацией политики Общества по вознаграждению и различных программ мотивации;<br>К компетенции Комитета по кадрам и вознаграждениям в соответствии с Положением относятся следующие вопросы, содержащие рекомендации ст. 180 ККУ:<br>- регулярная оценка деятельности лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа (управляющей организации, управляющего), и членов коллегиального исполнительного органа Общества и подготовка для совета директоров предложений по возможности их повторного назначения;<br>- выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров, членов коллегиального исполнительного органа и лица, осуществляющего функции единоличного исполнительного органа Общества, в том числе управляющей организации или управляющего.<br>Обществом подготовлен проект изменений в Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с требованиями Кодекса корпоративного управления.<br>В 2021-2022 гг. Общество планирует рассмотреть данные изменения на заседании Совета директоров Общества. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2.8.3 | Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами. | 1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами.<br><br>2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. | [ ] соблюдается<br><br>[V] частично соблюдается | **В части соблюдения критерия 1.**<br>В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям, выполняющий в том числе функции Комитета по номинациям (пп. 4 п. 2 ст. 2 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям: определяет критерии подбора кандидатов в члены Совета директоров, члены коллегиального исполнительного органа и на должность единоличного исполнительного органа Общества, а также предварительная оценка указанных кандидатов и проч.).<br>В части независимых директоров информация представлена в п. 2.8.2.<br><br>**Частично соблюдается критерий 2.**<br>Задачи Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, указанные в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества, утвержденном на заседании Советом директоров Общества (протокол №143/14 от 25.07.2014) частично соответствуют рекомендациям ст. 186 ККУ.<br>К основным задачам, которые не предусмотрены в Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям в соответствии со ст. 186 ККУ относятся:<br>- анализ профессиональной квалификации и независимости всех кандидатов, номинированных в Совет директоров Общества;<br>- надзор за внедрением и реализацией политики Общества по вознаграждению и различных программ мотивации;<br>- разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования корпоративного секретаря общества, а также предварительную оценку работы корпоративного секретаря Общества по итогам года и предложения о премировании корпоративного секретаря Общества;<br>- подготовка отчета о практической реализации принципов политики вознаграждения членов Совета директоров, членов исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников для включения в годовой отчет и иные документы Общества; |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | - осуществление надзора за раскрытием информации о политике и практике вознаграждения и о владении акциями Общества членами Совета директоров, а также членами коллегиальных исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками в годовом отчете и на корпоративном сайте Общества в сети Интернет;<br>- оценка состава Совета директоров Общества с точки зрения профессиональной специализации, опыта, независимости и вовлеченности его членов в работу Совета директоров, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров Общества;<br>- описание индивидуальных обязанностей директоров и председателя Совета директоров Общества, включая определение времени, которое должно уделяться вопросам, связанным с деятельностью общества, в рамках и за рамками заседаний, в ходе плановой и внеплановой работы. Данное описание (отдельное для члена Совета директоров и для его Председателя) должно быть утверждено Советом директоров Общества и вручено для ознакомления каждому новому члену Совета директоров и его Председателю после их избрания;<br>- ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки Совета директоров Общества и комитетов Совета директоров Общества с позиций эффективности их работы в целом, а также индивидуального вклада членов Совета директоров в работу Совета директоров и его Комитетов, разработку рекомендаций Совету директоров Общества в отношении совершенствования процедур работы Совета директоров и его Комитетов, подготовку отчета об итогах самооценки или внешней оценки для включения в годовой отчет Общества;<br>- формирование программы вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров Общества, направленного на ознакомление новых директоров с ключевыми активами Общества, его стратегией, деловой практикой, принятой в Обществе, организационной структурой Общества и ключевыми руководящими работниками Общества, а также с |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | не соблюдается | процедурами работы Совета директоров Общества, а также осуществление надзора за практической реализацией вводного курса;<br>- формирование программы обучения и повышения квалификации для членов Совета директоров Общества, учитывающей индивидуальные потребности отдельных его членов, а также надзор за практической реализацией этой программы;<br>- формирование рекомендаций Совету директоров Общества в отношении кандидатов на должность корпоративного секретаря Общества.<br>Тем не менее, Комитет по кадрам и вознаграждениям, руководствуясь ст. 186 ККУ, в отчетном периоде рассматривал следующие вопросы, отнесенные к компетенции Комитета по номинациям:<br>- «О предварительной оценке кандидатов в члены Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» (протокол от 27.04.2020 № 116);<br>- О рекомендациях Совету директоров Общества по вопросу: Об утверждении отчета о работе Корпоративного секретаря Общества (протокол от 22.05.2020 № 117);<br>- «О рекомендациях Совету директоров ПАО «Россети Сибирь» по вопросу «О рассмотрении результатов оценки эффективности работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» за 2019-2020 корпоративный год» (протокол от 21.12.2020 № 123).<br>Кроме того, в рамках программы вводного курса для вновь избранных членов Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» проводится работа по ознакомлению впервые избранных членов Совета директоров Общества с информацией о деятельности Общества и его ключевых активах, учредительных и внутренних документах Общества, деловой практике, принятой в Обществе, структурой управления и ключевыми руководящими работниками Общества, а также ознакомление с процедурами работы Совета директоров Общества.<br>При этом Комитет по кадрам и вознаграждениям при Совете директоров Общества осуществляет надзор за практической реализацией вводного курса. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | Обществом подготовлен проект изменений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с рекомендациями ст. 186 Кодекса корпоративного управления.<br>В 2021-2022гг. Общество планирует рассмотреть данные изменения на заседании Совета директоров Общества. |
| 2.8.4 | С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.). | 1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми. | [ ] соблюдается<br>[V] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | В 2020 году Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты не создавались в связи со сложившейся практикой корпоративного управления в Обществе.<br><br>По результатам проведенной внешней оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества за 2019-2020 корпоративный год можно сделать вывод о том, что количество и специализация существующих комитетов при СД оптимальны с точки зрения исполнения ими своих функций поддержки работы Совета директоров Общества. Результаты внешней оценки работы Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества за 2019-2020 корпоративный год рассмотрены на заседании Совета директоров Общества 22.12.2020 (протокол от 24.12.2020 № 399/20).<br><br>Обществом подготовлен проект изменений в Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества в целях приведения его в соответствие с рекомендациями ст. 180 и 186 Кодекса корпоративного управления.<br>В 2021-2022гг. Общество планирует рассмотреть данные изменения на заседании Совета директоров Общества. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2.8.5 | Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений. | 1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами.<br><br>2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета. | соблюдается<br><br>V частично соблюдается<br><br>не соблюдается | **Частично соблюдается критерий 1.**<br>Информацию о соблюдении критерия 1 представлена в пунктах 2.8.1., 2.8.2.<br>**Критерий 2 соблюдается.** |
| 2.8.6 | Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов. | 1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров. | V соблюдается<br><br>частично соблюдается<br><br>не соблюдается | |
| 2.9 | Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров. | | | |
| 2.9.1 | Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы | 1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов | соблюдается | **Критерий 1 соблюдается частично.**<br>При проведении внешней оценки работы Совета директоров и Комитетов при Совете директоров Общества производилась оценка работы Председателя |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена. | совета директоров и совета директоров в целом.<br><br>2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров. | V частично соблюдается<br><br>не соблюдается | Совета директоров, а также независимых членов Совета директоров Общества.<br>Другие члены Совета директоров Общества не оценивались.<br>Общество планирует при проведении очередной самооценки работы Совета директоров и Комитетов при Совете директоров Общества оценить работу каждого члена Совета директоров Общества.<br>**В части соблюдения критерия 2.**<br>Результаты внешней независимой оценки за 2019-2020 корпоративный год не были рассмотрены на очном заседании Совета директоров Общества.<br>В соответствии с п. 6.12. Положения О Совете директоров Общества форма проведения заседания Совета директоров определяется Председателем Совета директоров Общества с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы должны решаться на заседаниях, проводимых в очной форме.<br>В целях недопущения распространения коронавирусной инфекции Председатель Совета директоров Общества определил, что данный вопрос должен рассматриваться на заочном заседании Совета директоров Общества.<br><br>В 2021 году Общество планирует рассмотреть результаты самооценки работы Совета директоров и Комитетов Общества за 2020-2021 корпоративный год на очном заседания Совета директоров Общества (в случае улучшения эпидемиологической ситуации в стране). |
| 2.9.2 | Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже | 1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант). | V соблюдается<br><br>частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант). | | не соблюдается | |
| 3.1 | Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров. | | | |
| 3.1.1 | Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров. | 1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.<br><br>2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества. | V соблюдается<br><br>частично соблюдается<br><br>не соблюдается | |
| 3.1.2 | Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач. | 1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря. | V соблюдается<br><br>частично соблюдается<br><br>не соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 4.1 | Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. | | | |
| 4.1.1 | Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества. | 1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц. | V соблюдается<br>частично соблюдается<br>не соблюдается | |
| 4.1.2 | Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при | 1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров. | V соблюдается<br>частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы. | | [ ] не соблюдается | |
| 4.1.3 | Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам. | 1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 4.1.4 | Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, | 1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению. | | [ ] не соблюдается | |
| 4.2 | Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров. | | | |
| 4.2.1 | Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров.<br>Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров.<br>Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров. | 1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 4.2.2 | Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными | 1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на | [ ] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается | Политика по вознаграждению Общества не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров.<br>Оценка соблюдения рекомендаций по данному критерию не производится. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах. | стимулирование долгосрочного владения такими акциями. | [ ] не соблюдается | |
| 4.2.3 | В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами. | 1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 4.3 | Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата. | | | |
| 4.3.1 | Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы | 1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат. | ключевых руководящих работников общества.<br><br>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.<br><br>3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. | ☐ не соблюдается | |
| 4.3.2 | Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества). | 1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества).<br><br>2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников | ☐ соблюдается<br><br>☐ частично соблюдается<br><br>V не соблюдается | Общество не внедряло программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества) с учетом следующих обстоятельств:<br>- количество акций Общества в свободном обращении (free-float) составляет около 4%;<br>- по итогам 2019 года в 2020 году получен убыток.<br>19.02.2021 на заседании Совета директоров Общества принята к сведению Концепция долгосрочного плана развития Общества, а также поручено единоличному исполнительному органу организовать работу по подготовке долгосрочного плана развития Общества.<br><br>В 2021 году планируется утверждение Советом директоров Общества Долгосрочного плана развития Общества, в котором планируется предусмотреть возможность по внедрению программы долгосрочной |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества. | | мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. |
| 4.3.3 | Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения. | 1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения. | V соблюдается<br>частично соблюдается<br>не соблюдается | |
| 5.1 | В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей. | | | |
| 5.1.1 | Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. | 1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров. | V соблюдается<br>частично соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | [ ] не соблюдается | |
| 5.1.2 | Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. | 1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 5.1.3 | Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков. | 1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции.<br><br>2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 5.1.4 | Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует. | 1. В течение отчетного периода, совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета общества. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 5.2 | Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита. | | | |
| 5.2.1 | Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров. | 1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 5.2.2 | | | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита. | 1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками.<br><br>2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками. | V соблюдается<br><br>частично соблюдается<br><br>не соблюдается | |
| 6.1 | Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. | | | |
| 6.1.1 | В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц. | 1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса.<br><br>2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период. | V соблюдается<br><br>частично соблюдается<br><br>не соблюдается | |
| 6.1.2 | Общество раскрывает информацию о системе и практике | 1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах | V соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса. | корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.<br><br>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).<br><br>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе. | [ ] частично соблюдается<br><br>[ ] не соблюдается | |
| 6.2 | Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами. | | | |
| 6.2.1 | Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных. | 1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.<br><br>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. | [ ] соблюдается<br><br>[V] частично соблюдается<br><br>[ ] не соблюдается | **Не соблюдаются 1 критерий.**<br><br>В информационной политике общества не определены подходы и критерии определения информации, |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков. | | способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.<br><br>Общество планирует в 2021-2022 гг. инициировать внесение изменений в Положение об информационной политике Общества в части определения подходов и критериев определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации.<br><br>**Критерий 2 и 3 соблюдаются.** |
| 6.2.2 | Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством. | 1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением.<br><br>2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |
| 6.2.3 | Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими | 1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах | [V] соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год. | 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества. | ☐ частично соблюдается<br>☐ не соблюдается | |
| 6.3 | Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности. | | | |
| 6.3.1. | Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности. | 1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров. | ☐ соблюдается<br>**V** частично соблюдается | В соответствии с п. 6.5. Положения об информационной политике Общество обеспечивает предоставление акционерам документов и (или) их копий, относящихся к информации Общества, подлежащей предоставлению акционерам в соответствии с законодательством, на основании письменных требований, а также стремится к предоставлению информации и/или копий документов, относящихся к информации подконтрольных лиц, подлежащей предоставлению акционерам в соответствии с законодательством, в порядке и сроки предусмотренные законодательством и с учетом сроков получения запрашиваемой информации от подконтрольных лиц.<br>Однако подробный необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации в |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | [ ] не соблюдается | Положение об информационной политике Общества не определен.<br>Общество планирует в 2021-2022 гг. инициировать внесение изменений в Положение об информационной политике Общества в части определения необременительного порядка предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров. |
| 6.3.2 | При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность. | 1. В течение отчетного периода, общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными.<br><br>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности. | [V] соблюдается<br>[ ] частично соблюдается<br>[ ] не соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 7.1 | Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон. | | | |
| 7.1.1 | Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества. | 1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. | Соблюдается | В части критерия оценки № 1:<br>Рассматриваемые рекомендации частично соблюдены Обществом, поскольку Устав Общества не содержит определения «существенные корпоративные действия».<br><br>Однако, в Уставе Общества перечислено значительное количество сделок/пунктов, относящихся к существенным корпоративным действиям (например: реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, дробление и консолидация акций, принятие решений об участии Общества в других организациях, о приобретении, отчуждении и обременении их акций и долей, изменении доли участия в уставном капитале указанных организаций; принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции; предварительное одобрение решений о заключении сделок, предметом которых являются внеоборотные активы Общества в размере свыше 10 процентов балансовой стоимости этих активов Общества по данным бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату; предварительное одобрение решений о заключении Обществом сделок (включая несколько взаимосвязанных сделок), связанных с отчуждением или возможностью отчуждения профильного имущества, в случаях (размерах), определяемых отдельными решениями Совета директоров Общества, и т.д.), принятие решений по которым осуществляется Общим собранием акционеров по рекомендации Совета директоров или непосредственно по решению Совета директоров Общества.<br><br>Ввиду неопределенности понятия «существенные корпоративные действия», Общество считает достаточными на данном этапе наличие указанных выше |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества. | V частично соблюдается<br>не соблюдается | положений в Уставе и в ближайшей перспективе не планирует внесение изменений в Устав в данной части.<br>Информация о существенных сделках Общества и его ДЗО отражена в годовом отчете Общества за 2020 год. |
| 7.1.2 | Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества. | 1. В общества предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. | V соблюдается<br>частично соблюдается<br>не соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 7.1.3 | При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе. | 1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям.<br><br>2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления. | V соблюдается<br><br>частично соблюдается<br><br>не соблюдается | |
| 7.2 | Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий. | | | |
| 7.2.1 | Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается | 1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, | V соблюдается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий. | включая основания и сроки совершения таких действий. | ☐ частично соблюдается<br>☐ не соблюдается | |
| 7.2.2 | Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества. | 1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.<br>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.<br>3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества. | ☐ соблюдается | **Критерий 1 соблюдается.**<br>**Критерий 2 соблюдается.**<br>**Не соблюдается 3 критерий.**<br>Во внутренних документах Общества не предусматривается расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.<br><br>Определение заинтересованности члена Совета директоров в совершении сделки осуществляется в соответствии с действующим законодательством РФ и внутренними документами Общества. В голосовании по вопросам, связанным с получением согласия на сделку, в совершении которой имеется заинтересованность или последующим одобрением такой сделки, участвуют исключительно члены Совета директоров, не заинтересованные в совершении сделки и не находящиеся в положении конфликта интересов.<br>Общество не планирует внесение изменений во внутренние документы Общества в части установления расширенного перечня оснований для признания члена Совета директоров заинтересованным в совершении сделки.<br>Перечень оснований заинтересованности, установленный ФЗ «Об акционерных обществах», является исчерпывающим и достаточным для предотвращения риска нанесения ущерба интересам |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | | Общества вследствие совершения сделки, в совершении которой имеется заинтересованность. |
| | | | V частично соблюдается | |
| | | | не соблюдается | |

**Приложение 2. Информация о крупных сделках и отчет о заключенных сделках ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность**

***Информация о крупных сделках, совершенных***
***ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году***

Крупные сделки в 2020 году ПАО «Россети Сибирь» не совершались.

**Утвержден**
Решением Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»
«___»_____2021 года
(протокол от «__» _____ 2021 года № ____)
Достоверность данных подтверждена
решением Ревизионной комиссии
ПАО «Россети Сибирь»
«__» _____ 2021 года
(протокол от «__» _____ 2021 года №_ )

# ОТЧЕТ
## о заключенных ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

**Город Красноярск 2021**

***Отчет о сделках, совершенных ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и размер которых составлял менее 2% балансовой стоимости активов***

| № п/п | Наименование сделки | Дата Заключения сделки | Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. |
| 1. | Договор № 18.4000.35.20 о предоставлении комплекса услуг связи | 31.01.2020 | **Стороны договора:** ПАО «МРСК Сибири» - «Клиент»; АО «Управление ВОЛС-ВЛ» - «Оператор». **Предмет договора:** Оператор обязуется оказывать Клиенту Услуги, указанные в п. 1.15 Договора, а Клиент обязуется принимать и оплачивать оказываемые ему Услуги в соответствии с условиями Договора. Состав и перечень Услуг, а также дополнительные права и обязанности Сторон, определяются Техническим заданием (Приложение № 8), Дополнительными соглашениями и Бланками заказов на предоставление Услуг к данным Дополнительным соглашениям **Цена договора:** Предельная стоимость Договора, не может превышать 243 486 986,69 (Двести сорок три миллиона четыреста восемьдесят шесть тысяч девятьсот восемьдесят шесть) рублей 69 копеек, | ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющихся сторонами в сделке. | 25.10.2019 лицам, указанным в п. 1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. 08.11.2019 от члена Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» Трубицына К.А. поступило требование о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с п.1 ст. 83 | Совет директоров ПАО «МРСК Сибири» (Протокол от 27.01.2020 № 356/20). |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | включая все налоги и сборы, подлежащие уплате согласно законодательству РФ.<br>**Срок действия договора:**<br>Договор вступает в силу со дня его подписания обеими Сторонами, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 21.09.2019 г., и действует в течение 3 (трех) лет.<br>**Срок оказания услуг по договору:**<br>Срок оказания Услуг будет указан в Дополнительных соглашениях и/или в Бланках заказов на предоставление Услуг по Договору | | Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». | |
| 2. | Дополнительное соглашение № 3 к договору подряда № 10.4000.523.18 от 16.01.2019 на выполнение работ по развитию функционала системы управления производственными активами | 03.02.2020 | **Стороны договора:**<br>ПАО «МРСК Сибири» - «Заказчик»;<br>АО «Управление ВОЛС-ВЛ» - «Подрядчик».<br>**Предмет дополнительного соглашения:**<br>Внесение изменений в договор подряда № 10.4000.523.18 от 16.01.2019 между ПАО «Россети Сибирь» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ».<br>**Цена договора:**<br>58 700 000 (Пятьдесят восемь миллионов семьсот тысяч) рублей 00 копеек с НДС.<br>**Срок действия дополнительного соглашения:**<br>Соглашение вступает в силу с момента подписания, распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с «29» декабря 2018г. и действует до 31.12.2019.<br>**Срок выполнения работ по договору (в редакции дополнительного соглашения):** | ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири» и АО «Управление ВОЛС-ВЛ», являющихся сторонами в сделке. | 30.12.2019 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.<br>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | С даты подписания Договора по 31.12.2019. | | акционерных обществах» не поступали. | |
| 3. | Договор подряда № 11.4200.1642.20 | 10.08.2020 | **Стороны договора:**<br>ПАО «Россети Сибирь» - «Заказчик»;<br>АО «ЭСК Сибири» - «Подрядчик».<br>**Предмет договора:**<br>Подрядчик обязуется выполнить работы в объеме согласно Сводной таблице стоимости Работ (приложение 1 к извещению) и передать Заказчику законченный строительством (реконструкцией) Объект в объеме Проектной документации, в отношении которого подписан Акт приемки законченного строительством объекта приемочной комиссией, и который является результатом выполнения Работ, а Заказчик обязуется принять результат Работ и оплатить обусловленную цену в порядке, предусмотренном Договором.<br>**Цена договора:**<br>112 449 035 (Сто двенадцать миллионов четыреста сорок девять тысяч тридцать пять) рублей 70 копеек с НДС.<br>**Срок действия договора:**<br>Договор вступает в силу с даты его подписания и действует до полного исполнения Сторонами всех обязательств по нему.<br>**Срок выполнения работ по договору:**<br>начало - с даты подписания Договора;<br>окончание - не позднее 30.09.2020. | 1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Сибирь» и АО «ЭСК Сибири», являющихся сторонами в сделке.<br>2. Ейст Александр Валерьевич - Член Правления ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «ЭСК Сибири», являющегося стороной в сделке. | 24.07.2020 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.<br>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали. | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 4. | Дополнительное соглашение № 1 к договору № 14.4000.547.19 от 6 августа 2019 г. на выполнение проектной работы «Разработка комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории обслуживания ПАО «МРСК Сибири» на пятилетний период 2020-2024 гг.» | 03.09.2020 | **Стороны договора:**<br>ПАО «Россети Сибирь» - «Заказчик»;<br>АО «ФИЦ» - «Исполнитель».<br>**Предмет дополнительного соглашения:**<br>Внесение изменений в договор между ПАО «Россети Сибирь» и АО «ФИЦ» от 6 августа 2019 г. № 14.4000.547.19 на выполнение проектной работы «Разработка комплексных программ развития электрических сетей напряжением 35 кВ и выше на территории обслуживания ПАО «МРСК Сибири» на пятилетний период 2020-2024 гг.».<br>**Цена договора:**<br>51 969 416 (Пятьдесят один миллион девятьсот шестьдесят девять тысяч четыреста шестнадцать) рублей 57 копеек с НДС.<br>**Срок действия дополнительного соглашения:**<br>Дополнительное соглашение вступает в силу с момента подписания и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с даты заключения Договора.<br>**Срок выполнения работ по договору (в редакции дополнительного соглашения):**<br>С даты подписания Договора до 31.07.2020. | 1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Сибирь» и ПАО «ФИЦ», являющихся сторонами в сделке.<br>2. Парамонова Наталья Владимировна - член Совета директоров ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющийся членом Совета директоров ПАО «ФИЦ», являющегося стороной в сделке. | 04.08.2020 лицам, указанным в п. 1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.<br>14.08.2020 от члена Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» Трубицына К.А. поступило требование о проведении заседания Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, в соответствии с п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». | Совет директоров ПАО «Россети Сибирь» (Протокол от 31.08.2020 № 387/20). |
| 5. | Дополнительное соглашение № 1 к договору займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 | 18.09.2020 | **Стороны договора:**<br>ПАО «Россети Сибирь» - «Займодавец»;<br>АО «ЭСК Сибири» - «Заемщик».<br>**Предмет дополнительного соглашения:**<br>Внесение изменений в договор займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 между | 1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Сибирь» и АО «ЭСК Сибири», являющихся сторонами в сделке.<br>2. Ейст Александр Валерьевич - Член | 12.08.2020 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПАО «Россети Сибирь» и АО «ЭСК Сибири».<br>**Цель займа:**<br>Реализация проекта электроснабжения села Красный Яр Приморского края.<br>**Цена договора (в редакции дополнительного соглашения):**<br>Цена Договора состоит из:<br>- суммы займа в размере не более 235 100 000 (Двухсот тридцати пяти миллионов ста тысяч) рублей;<br>-суммы процентов:<br>- в период с даты заключения договора займа до «30» апреля 2020 года (включительно) в размере 8 (Восемь) процентов годовых;<br>- в период с «01» мая 2020 года по «31» декабря 2020 года (включительно) в размере 5,5 (Пять целых пять десятых) процента годовых.<br>**Срок действия дополнительного соглашения:**<br>Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания его уполномоченными представителями Сторон, распространяет свое действие с даты заключения Договора и является его неотъемлемой частью.<br>**Срок погашения суммы займа:**<br>до 31.12.2020. | Правления ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «ЭСК Сибири», являющегося стороной в сделке. | направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.<br>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали. | |
| 6. | Дополнительное соглашение № 2 к договору займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 | 09.12.2020 | **Стороны договора:**<br>ПАО «Россети Сибирь» - «Займодавец»;<br>АО «ЭСК Сибири» - «Заемщик».<br>**Предмет дополнительного соглашения:**<br>Внесение изменений в договор займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 между | 1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Сибирь» и АО «ЭСК Сибири», являющихся сторонами в сделке.<br>2. Лагунин Дмитрий Юрьевич - Член Правления ПАО «Россети | 13.11.2020 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | ПАО «Россети Сибирь» и АО «ЭСК Сибири».<br>**Цель займа:**<br>Реализация проекта электроснабжения села Красный Яр Приморского края.<br>**Цена договора (в редакции дополнительного соглашения):**<br>Цена Договора состоит из:<br>- суммы займа в размере не более 235 100 000 (Двухсот тридцати пяти миллионов ста тысяч) рублей;<br>-суммы процентов:<br>- в период с даты заключения Договора до 30 апреля 2020 г. (включительно) в размере 8 (Восемь) процентов годовых;<br>- в период с 1 мая 2020 г. по 31 августа 2020г. (включительно) в размере 5,5 (Пять целых пять десятых) процента годовых;<br>- в период с 1 сентября 2020 г. по 31 декабря 2020 г. (включительно) в размере 4,4 (Четыре целых четыре десятых) процента годовых.<br>**Срок действия дополнительного соглашения:**<br>Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания его уполномоченными представителями Сторон, распространяет свое действие с даты заключения Договора и является его неотъемлемой частью.<br>**Срок погашения суммы займа:**<br>до 31.12.2020. | Сибирь», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «ЭСК Сибири», являющегося стороной в сделке. | сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.<br>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали. | |
| 7. | Дополнительное соглашение № 3 к договору займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 | 31.12.2020 | **Стороны договора:**<br>ПАО «Россети Сибирь» - «Займодавец»;<br>АО «ЭСК Сибири» - «Заемщик».<br>**Предмет дополнительного соглашения:** | 1. ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «Россети Сибирь» и АО «ЭСК Сибири», являющихся сторонами в сделке. | 15.12.2020 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Внесение изменений в договор займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 между ПАО «Россети Сибирь» и АО «ЭСК Сибири».<br>**Цель займа:**<br>Реализация проекта электроснабжения села Красный Яр Приморского края.<br>**Цена договора (в редакции дополнительного соглашения):**<br>Цена Договора состоит из:<br>- суммы займа в размере не более 235 100 000 (Двухсот тридцати пяти миллионов ста тысяч) рублей;<br>-суммы процентов:<br>- в период с даты заключения Договора до 30 апреля 2020 г. (включительно) в размере 8 (Восемь) процентов годовых;<br>- в период с 1 мая 2020 г. по 31 августа 2020г. (включительно) в размере 5,5 (Пять целых пять десятых) процента годовых;<br>- в период с 1 сентября 2020 г. по 31 декабря 2021 г. (включительно) в размере 4,4 (Четыре целых четыре десятых) процента годовых.<br>**Срок действия дополнительного соглашения:**<br>Дополнительное соглашение вступает в силу с даты подписания его уполномоченными представителями Сторон, распространяет свое действие с даты заключения Договора и является его неотъемлемой частью.<br>**Срок погашения суммы займа: (в редакции дополнительного соглашения):**<br>до 31.12.2021. | 2. Лагунин Дмитрий Юрьевич - Член Правления ПАО «Россети Сибирь», одновременно являющийся членом Совета директоров АО «ЭСК Сибири», являющегося стороной в сделке. | пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность.<br>Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали. | |

** Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 ФЗ «Об акционерных обществах»*

***Отчет о сделках, совершенных ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность и размер которых составлял 2% и более балансовой стоимости активов***

| № п/п | Наименование сделки | Дата Заключения сделки | Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия) | Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки | Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма) | Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения - реквизиты протокола) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | 2. | 3. | 4. | 5. | 6. | 7. |
| 1. | Договор займа № 22.4000.155.20 | 22.05.2020 | **Стороны договора займа:**<br>Займодавец - ПАО «Россети»;<br>Заемщик - ПАО «МРСК Сибири».<br>**Предмет договора займа:**<br>Займодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в сумме, не превышающей 5 600 000 000 (Пять миллиардов шестьсот миллионов) рублей 00 копеек, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученную Сумму займа и, кроме этого, уплатить Займодавцу проценты за пользование денежными средствами, в сроки и порядке, установленные Договором.<br>**Цель займа:**<br>Рефинансирование задолженности перед кредитными организациями.<br>**Цена договора:**<br>Цена Договора займа состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Заимодавцем в заем в сумме, не превышающей 5 600 000 000 (Пять | ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири», одновременно являющееся стороной сделки.<br>Доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» составляет 57,8448%, доля принадлежащих ПАО «Россети» обыкновенных акций ПАО «МРСК Сибири» 55,5902 %. | 30.04.2020 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | миллиардов шестьсот миллионов) рублей 00 копеек и суммы процентов, начисленных по процентной ставке в размере не более 7,5 % годовых.<br>**Срок действия договора:**<br>Договор действует с момента подписания до полного исполнения сторонами своих обязательств по Договору.<br>**Срок погашения суммы займа:**<br>22.04.2025. | | 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали. | |
| 2. | Договор займа № 22.4000.227.20 | 30.06.2020 | **Стороны договора займа:**<br>Займодавец - ПАО «Россети»;<br>Заемщик - ПАО «МРСК Сибири».<br>**Предмет договора займа:**<br>Займодавец предоставляет Заемщику в заем денежные средства в пределах Совокупного лимита задолженности, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу полученные денежные средства и, кроме этого, уплатить Займодавцу проценты за пользование денежными средствами, предусмотренные Договором займа.<br>**Совокупный лимит задолженности:**<br>5 800 000 000 (Пять миллиардов восемьсот миллионов) рублей 00 копеек.<br>**Цель займа:**<br>Пополнение оборотных средств, финансирование инвестиционной деятельности, рефинансирование долгового портфеля Заемщика, а также иные цели по согласованию с Займодавцем.<br>**Цена договора:**<br>Цена Договора займа состоит из суммы денежных средств, предоставленных Заемщику Заимодавцем в заем в пределах Совокупного лимита задолженности в сумме, не превышающей 5 800 000 000 (Пять миллиардов восемьсот миллионов) рублей 00 копеек и суммы процентов, | ПАО «Россети» - контролирующее лицо ПАО «МРСК Сибири», одновременно являющееся стороной сделки.<br>Доля участия ПАО «Россети» в уставном капитале ПАО «МРСК Сибири» составляет 57,8448%, доля принадлежащих ПАО «Россети» обыкновенных акций ПАО «МРСК Сибири» 55,5902 %. | 05.06.2020 лицам, указанным в п.п.1 ст. 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» не позднее чем за пятнадцать дней до даты совершения сделки было направлено извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность. Требования о проведении заседания Совета директоров ПАО «МРСК Сибири» для решения вопроса о получении согласия на совершение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность от лиц, указанных в п.п.1 ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах» не поступали. | - |

| | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | начисленных по процентной ставке, в размере, определяемом с учетом одновременного соблюдения следующих условий:<br>1. Процентная ставка не может быть более Ключевой ставки Банка России + 2% годовых.<br>2. Процентная ставка не может быть менее процентной ставки, доступной Займодавцу для размещения денежных средств на сопоставимый срок на депозитных счетах в кредитных организациях.<br>**Срок действия договора:**<br>Договор займа вступает в силу с момента подписания и действует до полного исполнения сторонами своих обязательств по Договору займа.<br>**Срок погашения суммы займа:**<br>не позднее 5 лет с даты заключения Договора займа. | | | |

** Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 ФЗ «Об акционерных обществах»*

И.о. генерального директора ПАО «Россети Сибирь» И.А. Сорокин

**Приложение 3. Информация о существенных сделках, совершенных Обществом и подконтрольными ему юридическими лицами (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом, одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами) за отчетный год.**

**Информация о существенных сделках, совершенных Обществом и подконтрольными ему юридическими лицами (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом, одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами) за отчетный год.**

**Таблица 93**

| *№* | *Наименование сделки* | *Стороны сделки* | *Предмет сделки* | *Цена сделки* | *Орган управления, принявший решение об одобрении сделки ПАО «Россети Сибирь»/ДЗО ПАО «Россети Сибирь» (дата и № протокола)* | *Определение позиции ПАО «Россети Сибирь» (орган управления, принявший решение (дата и № протокола))* | *Вид сделки* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1. | Договор безвозмездной передачи имущества № 36.5500.2428.20 от 31.07.2020. | **Сторона 1** - ПАО «МРСК Сибири» - передает **Стороне 2** - Администрация Екатерининского сельского поселения Тарского муниципального района Омской области. | Водонапорная башня, кадастровый номер 55:27:050101:3957, площадь: 5,9 кв.м., ранее присвоенный государственный учетный номер: инвентарный номер 12445, адрес: Омская область, Тарский р-н, с. Екатерининское, ул. Гагарина, д.1. | – | Решение Совета директоров ПАО «МРСК Сибирь» от 29.06.2020 (протокол № 378/20 от 02.07.2020, в.4). | - | Безвозмездная передача непрофильного имущества |
| **2.** | Договор купли-продажи № 01.5500.2355.20 от 27.07.2020. | **Продавец** – ПАО «МРСК Сибири», **Покупатель** – Швейцер Александр Адамович | Имущественный комплекс «Воскресенка», расположенный по адресу: Омская область, Калачинский район, с. Воскресенка, ул. Совхозная, д.29, | 308 000,00 руб. с учетом НДС 20%. | Решение Совета директоров ПАО «МРСК Сибирь» от 30.04.2020 (протокол № 373/20 от 30.04.2020, в.4). | - | Купля-продажа непрофильного имущества |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | включающий следующее недвижимое имущество:<br>1. Здание конторы с гаражом, назначение: нежилое. Площадь: общая 157,7 кв. м. Инвентарный номер: 7823. Литер: А, А1, расположено по адресу: Омская область, Калачинский район, с. Воскресенка, ул. Совхозная, дом № 29.<br>2. Здание гаража, назначение: Гаражное. Площадь: общая 124,3 кв. м. Литер Б. Этажность 1, расположено по адресу: Омская область, Калачинский р-н, с. Воскресенка, ул. Совхозная, д. 29.<br>3. Земельный участок. Категория земель: Земли населенных пунктов – для электрификации населенных пунктов района. Площадь: 1887 кв. м. Кадастровый номер 55:07:010101:422. Адрес (местоположение): Омская область, Калачинский р-н, с. Воскресенка, ул. Совхозная, д. 29. | | | | |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **3.** | Договор купли-продажи № 01.1900.1677.20 от 13.07.2020 | **Продавец** – ПАО «МРСК Сибири», **Покупатель** – Борисов Александр Сергеевич | Теплая стоянка на 3 автомобиля, назначение: нежилое, 1- этажный, общая площадь 211,4 кв. м., инв. № 1066В/35, лит.В, адрес объекта: Республика Хакасия, с. Бирикчуль, Аскизский район, улица Первомайская, № 2А, литера В | 457 000,00 руб. с учетом НДС | Решение Совета директоров ПАО «МРСК Сибирь» от 30.04.2020 (протокол № 373/20 от 30.04.2020, в.7). | - | Купля-продажа непрофильного имущества |
| **4.** | Договор купли-продажи № 01.4000.62.02 от 31.01.2020 | **Продавец** – АО «Недвижимость ИЦ ЕЭС», **Покупатель** – ПАО «МРСК Сибири» | **1.** Комплекс зданий и сооружений, назначение: нежилое. Количество этажей 4, в том числе подземных 0. Общая площадь: 1336,3 кв.м. Адрес: г. Кызыл, ул. Заводская, д.2а. Кадастровый номер: 17:18:0105004:299 **2.** Здание проходной, назначение: нежилое. Количество этажей 1, в том числе подземных 0. Общая площадь: 38,5 кв.м. Адрес: г. Кызыл, ул. Заводская, д.2а. Кадастровый номер: 17:18:0105004:209 **3.** Земельный участок, расположенный по адресу: г. Кызыл, ул. Заводская, д.2а. Общая площадь 3487 кв. м. | 19 579 406,75 руб. с учетом НДС 20%. | Решение Совета директоров ПАО «МРСК Сибирь» от 23.12.2019 (протокол № 352/19 от 25.12.2019, в.8). | - | Купля-продажа имущества |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Кадастровый номер: 17:18:0105004:1<br>**4.** Движимое имущество в составе объектов недвижимости | | | | |
| **Существенные сделки, совершенные подконтрольными Обществу юридическими лицами (в том числе взаимосвязанных сделок, совершенных обществом, одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами) за отчетный год** | | | | | | | |
| | Дополнительное соглашение № 1 от 18.09.2020 к договору займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 | **Займодавец** - ПАО «Россети Сибирь»;<br>**Заемщик** - АО «ЭСК Сибири» | Внесение изменений в договор займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 между ПАО «Россети Сибирь» и АО «ЭСК Сибири». | Цена договора (в редакции дополнительного соглашения) состоит из:<br>- суммы займа в размере не более 235 100 000 рублей;<br>-суммы процентов:<br>- в период с даты заключения договора займа до «30» апреля 2020 года | Решение Правления ПАО «Россети Сибирь»[28] от 07.09.2020 (протокол № 497 от 08.09.2020, в. 2). | Решение Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 05.08.2020 (протокол № 384/20 от 07.08.2020, в. 2). | Заем |

[28] В соответствии с подпунктом 5 п. 22.2 ст. 22 Устава ПАО «Россети Сибирь» к компетенции Правления Общества относится принятие решений по вопросам, отнесенным к компетенции высших органов управления хозяйственных обществ, 100 (сто) процентов уставного капитала которых принадлежит Обществу. АО «ЭСК Сибири» является 100 % ДЗО ПАО «Россети Сибирь».

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | (включительно) в размере 8 процентов годовых;<br>- в период с «01» мая 2020 года по «31» декабря 2020 года (включительно) в размере 5,5 процента годовых. | | | |
| | Дополнительное соглашение № 2 от 09.12.2020 к договору займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 | **Займодавец** - ПАО «Россети Сибирь»;<br>**Заемщик** - АО «ЭСК Сибири» | Внесение изменений в договор займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 между ПАО «Россети Сибирь» и АО «ЭСК Сибири». | Цена договора (в редакции дополнительного соглашения) состоит из:<br>- суммы займа в размере не более 235 100 000 рублей;<br>-суммы процентов:<br>- в период с даты заключения Договора до 30 апреля 2020 г. (включительно) в размере 8 | Решение Правления ПАО «Россети Сибирь» от 04.12.2020 (протокол от 04.12.2020 № 509, в. 1). | Решение Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» от 26.11.2020 (протокол № 397/20 от 27.11.2020, в. 1). | Заем |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | процентов годовых;<br>- в период с 1 мая 2020 г. по 31 августа 2020г. (включительно) в размере 5,5 процента годовых;<br>- в период с 1 сентября 2020 г. по 31 декабря 2020 г. (включительно) в размере 4,4 процента годовых. | | | |
| | Дополнительное соглашение № 3 от 31.12.2020 к договору займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 | **Займодавец** - ПАО «Россети Сибирь»;<br>**Заемщик** - АО «ЭСК Сибири» | Внесение изменений в договор займа № 22.4000.162.19 от 01.04.2019 между ПАО «Россети Сибирь» и АО «ЭСК Сибири». | Цена договора (в редакции дополнительного соглашения) состоит из:<br>- суммы займа в размере не более 235 100 000 рублей;<br>-суммы процентов:<br>- в период с даты заключения | Решение Правления ПАО «Россети Сибирь» от 25.12.2020 (протокол от 25.12.2020 № 512, в. 1). | Решение Совета директоров ПАО «Россети Сибирь» (Протокол от 24.12.2020 № 399/20, в. 5). | Заем |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Договора до 30 апреля 2020 г. (включительно) в размере 8 процентов годовых;<br>- в период с 1 мая 2020 г. по 31 августа 2020г. (включительно) в размере 5,5 процента годовых;<br>- в период с 1 сентября 2020 г. по 31 декабря 2021 г. (включительно) в размере 4,4 процента годовых. | | | |

**Приложение 4. Сведения о фактическом исполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации в 2020 году**

Поручения Президента и Правительства Российской Федерации в 2020 году Обществу не выдавались.

## Приложение 5. Сведения об участии Общества в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ в 2020 году

**Таблица 94**

Сведения об участии в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях) в 2020 году

| *Сокращенное Фирменное наименование Общества* | *Регион деятельности* | *Основной Вид деятельности* | *Цель участия* | *Доля ПАО «Россети Сибирь» в уставном капитале Общества на 31.12.2020* | *Финансовые показатели за 2020 год* | | *Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у общества акциям* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | *Выручка тыс. руб.* | *Чистая прибыль тыс. руб.* | |
| 1 | 2. | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Профильные общества | | | | | | | |
| АО «Тываэнерго» | Республика Тыва | Оказание услуг по передаче электрической энергии. | Осуществление контрольной функции электросетевой компании на территории Республики Тыва. | 40,57% | 1 815 640 | 21 556 | 6 843 641,58 |
| Непрофильные общества | | | | | | | |
| АО «Соцсфера» | Омская область | Оказание услуг отдыха, в т.ч. детского оздоровительного отдыха | Социальное обеспечение сотрудников и детей сотрудников по предоставлению услуг оздоровительного отдыха. | 100% | 27 519 | (7 919) | 0,00 |
| АО «ЭСК Сибири» | Красноярский край | Энергетический аудит | Развитие энергоаудита | 100% | 814 575 | (15 215) | 5 809 000,00 |
| ПАО «Красноярскэнергосбыт» | Красноярский край | Реализация (продажа) электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии (мощности) потребителям (в том числе гражданам) | Получение дополнительного дохода | 1,02% | 34 188 910 | 804 555 | От привилег. акций – 2 235 556,22<br>От обык. акций - 1 488 094,44 |
| ОАО «РусГидро» | Российская Федерация | Эксплуатация и управление гидроэнергетическим | Получение дополнительного дохода | 0,0004% | 177 256 512 | 35 959 403 | 56 462,24 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | и объектами. Производство, продажа и покупка электрической энергии с оптового рынка электрической энергии | | | | | |
| ПАО «Интер РАО» | Финляндию, Белоруссию, Литву, Украину, Грузию, Азербайджан, Южную Осетию, Казахстан, Китай и Монголию | Экспорт и импорт электроэнергии. Купля-продажа электроэнергии на внутреннем оптовом рынке. | Получение дополнительного дохода | 0,0004% | 31 343 048 | 19 874 955 | 73 252,51 |
| ПАО «Мосэнерго» | Москва и Московская область | Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии. | Получение дополнительного дохода | 0,0004% | 181 012 822 | 14 266 153 | 18 603,73 |
| ПАО «ОГК-2» | Псковская область, Ставропольский край, Ханты-Мансийский автономный округ, Челябинская и Свердловская области | Производство и реализация электрической и тепловой энергии, продажа мощности. | Получение дополнительного дохода | 0,0005% | 120 299 177 | 12 289 149 | 24 494,06 |
| ПАО «Россети» | 80 регионов Российской Федерации | Деятельность по управлению холдинг-компаниями | Получение дополнительного дохода | 0,0003% | 15 752 565 | 29 545 887 | 40 563,24 |
| ПАО «ТГК-1» | Северо-Западный регион Российской Федерации | Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии. | Получение дополнительного дохода | 0,0005% | 84 158 198 | 6 763 305 | 18 160,28 |
| ПАО «ФСК ЕЭС» | 77 регионов Российской Федерации | управление ЕНЭС; предоставление услуг субъектам оптового рынка по передаче электрической | Получение дополнительного дохода | 0,0032% | 230 591 805 | 39 965 377 | 651 018,80 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | энергии; | | | | | |
| ПАО «Энел Россия» | Ставропольский край, Тверская, Свердловская, Мурманская, Ростовская области | Производство и реализация электрической и тепловой энергии, продажа мощности. | Получение дополнительного дохода | 0,0006% | За 2019<br>73 947 884<br>Раскрытая Отчетность по РСБУ за 2020 по состоянию на 18.03.2021 отсутствует. | За 2019<br>(12 190 933)<br>Раскрытая Отчетность по РСБУ за 2020 по состоянию на 18.03.2021 отсутствует. | 16 043,65 |
| ПАО «Юнипро» | Ханты-Мансийский автономный округ, Красноярский край Московская, Смоленская, Пермская области | Производство и реализация электрической и тепловой энергии, продажа мощности. | Получение дополнительного дохода | 0,0009% | 80 286 268 | 15 040 092 | 104 543,98 |
| ПАО «ТГК-2» | Северо-Западный и Центральный федеральные округи (Архангельская, Вологодская, Костромская, Новгородская и Ярославская области) | Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии. | Получение дополнительного дохода | 0,0005% | За 2019<br>37 591 244<br>Раскрытая Отчетность по РСБУ за 2020 по состоянию на 18.03.2021 отсутствует. | За 2019<br>2 057 265<br>Раскрытая Отчетность по РСБУ за 2020 по состоянию на 18.03.2021 отсутствует. | 0,00 |
| ПАО «Квадра» | 11 регионов Центрального федерального округа (Белгородская, Брянская, Воронежская, Калужская, Курская, Липецкая, Орловская, Рязанская, Смоленская, Тамбовская и Тульская области) | Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии. | Получение дополнительного дохода | 0,0004% | За 2019<br>55 580 675<br>Раскрытая Отчетность по РСБУ за 2020 по состоянию на 18.03.2021 отсутствует. | За 2019<br>1 679 359<br>Раскрытая Отчетность по РСБУ за 2020 по состоянию на 18.03.2021 отсутствует. | 0,00 |

| | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ПАО «ТГК-14» | Забайкальский край и Республика Бурятия | Производство, передача и реализация тепловой и электрической энергии. | Получение дополнительного дохода | 0,0004% | 12 708 463 | 316 701 | 0,00 |

## Приложение 6. Сведения об участии Общества в некоммерческих организациях в 2020 году

Таблица 95

**Информация об участии Общества в некоммерческих организациях**

| № | Наименование некоммерческой организации и место нахождения | Основные сведения об организации (виды деятельности) | Цель участия | Финансовые параметры участия (виды платежей/ сумма, тыс. руб.) |
|---|---|---|---|---|
| 1. | НО «Ассоциация предприятий энергетики Омской области» | - координация деятельности членов – участников Ассоциации;<br>- защита прав и интересов членов Ассоциации,<br>- консолидация усилий в повышении энергетической эффективности производства;<br>- участие в формировании региональной политики ценообразования на энергоносители, повышение роли энергетических служб в определении стратегии развития предприятий и совершенствование системы их управления. | - участие в разработке и осуществлении программ по развитию энергетики и коммунального хозяйства на территории Омской области;<br>- участие в разработке нормативной базы энергосбережения на территории Омской области;<br>- содействие организации подготовки и переподготовки кадров;<br>- организация взаимодействия между членами Ассоциации с органами государственной власти и управления, другими организациями;<br>- оказание правовой и консультационной помощи членам Ассоциации по вопросам их профессиональной деятельности;<br>- содействие в урегулировании споров между предприятиями, организациями - членами Ассоциации;<br>- создание эффективной информационной | Вступительный взнос в размере 100 000 руб. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | | базы для членов Ассоциации | |
| 2. | Ассоциация «ЭРА России» (Объединение работодателей энергетики)<br><br>г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, д. 5/1 | содействие развитию электроэнергетики, топливно-энергетического комплекса Российской Федерации путем отстаивания интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, проведение согласованной социально ответственной политики организаций – членов Ассоциации. | Поддержка работодателя на отраслевом уровне по вопросам взаимодействия сторон социального | Ежегодно 1200 тыс. руб. |
| 3. | Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» | Основные направления деятельности Партнерства:<br><br>- Внедрение новейших технологий науки и техники.<br><br>- Техническое перевооружение предприятий электроэнергетики.<br><br>- Инвестиционная политика.<br><br>- Развитие ЕЭС России.<br><br>- Законодательное и нормативно-техническое обеспечение.<br><br>- Разработка стратегии в условиях рынка.<br><br>- Рациональное размещение предприятий электроэнергетики.<br><br>- Эффективное использование топливных ресурсов. | Основной целью является содействие в формировании научно-обоснованной технической и экономической политике в Единой энергетической системе России. Членство в НП «НТС ЕЭС» предоставляет Партнерам следующие преимущества:<br><br>- Возможность координации деятельности с другими субъектами единой энергетической системы<br><br>- Право доступа к результатам работ, выполненных по заказу членов Партнерства<br><br>- Защита интересов членов Партнерства в Федеральном Собрании, государственных федеральных и | Ежегодный членский взнос - 2 000 000 (Два миллиона) рублей. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | - Проекты новых технологий и оборудования.<br>- Автоматизированное управление технологиями и предприятиями.<br>- Воздействие на окружающую среду предприятий электроэнергетики.<br>- Развитие нетрадиционных способов производства энергии.<br>- Комплексное использование гидроэнергетического потенциала.<br>- Внешние энергетические связи и параллельная работа с энергосистемами других стран. | региональных органах исполнительной власти | |
| 4. | Ассоциация Саморегулируемая организация «Енисейский альянс строителей»<br><br>г. Красноярск, пр-т. Комсомольский, д. 22/1, пом. 97 | общероссийское отраслевое объединение работодателей в области строительства | Для выполнения работ по строительству, реконструкции и техническому перевооружению | Годовой взнос 72,5 тыс. руб. |
| 5. | Алтайская торгово-промышленная палата | Действует на территории Алтайского края с 1991 года. Основная цель: содействие развитию социально ориентированной экономики в Алтайском крае, ее интегрированию в российскую и мировую хозяйственные системы, создание благоприятных условий для развития предпринимательства. | Участие в Алтайской ТПП дает возможность обсуждать на рынке энергоресурсов вопросы при участии, содействии всех членов топливно-энергетического комплекса, с привлечением законодательных, исполнительных и иных органов власти, что способствует достижению Обществом | Годовой членский взнос 7 тыс. руб. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Комитет Алтайской ТПП по энергетике создан в 2005 году с целью содействия развитию топливно-энергетического комплекса Алтайского края. Объединяет ведущие профильные предприятия и организация края. Приоритетным направлением деятельности Комитета является внедрение энергосберегающих технологий. Тесно сотрудничает с управлением Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов, министерством по промышленности и энергетике Алтайского края, управлением Алтайского края по развитию предпринимательства и рыночной инфраструктуры, администрацией города Барнаула, центром энергосбережения | поставленных стратегических приоритетов, в частности, обеспечения надежности электроснабжения, развития инфраструктуры, инвестиционной привлекательности. Участие в союзе способствует продвижению инвестиционных проектов Общества. | |
| 6. | Ассоциация "ЭНЕРГОПРОЕКТ" | общероссийское отраслевое объединение работодателей в области проектирования | Для выполнения работ по проектированию | Каждое полугодие - 3,25 Ежеквартально - 75,0 |
| 7. | Саморегулируемая организация Ассоциация лиц, осуществляющих деятельность в области | Осуществляет деятельность в области энергетического обследования.<br>В состав членов СРО входят 13 ДЗО из | Проведение энергетического обследования (ст.15 Федеральный закон от 23.11.2009 №261-ФЗ). | Членский взнос в год –<br>525 000 руб.<br>(ежеквартальный – 30 тыс. руб. за 1 кв.2020, |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | энергетического обследования «ЭнергоПрофАудит» | Группы компаний ПАО «Россети» (в т.ч. ПАО «Россети Сибирь») | Участие в НКО дает возможность Обществу самостоятельного без привлечения сторонних организаций проведения энергетического обследования хозяйственным способом с выполнением требований к обследованию в соответствии с законодательством (ст.15 ч.5.3 Федеральный закон от 23.11.2009 №261-ФЗ). НКО проводит проверку энергопаспорта в ПК E-Pass и последующую экспертизу отчета и энергетического паспорта Общества, регистрирует и направляет его в Минэкономразвития РФ.<br><br>Получение методологической помощи. | начиная со 2-го кв.2020 – 165 000 рублей)<br><br>Целевой взнос (единоразовый) – 250 000 руб. |
| 8. | НП ТСО | Консолидация, представление и защита интересов участников партнерства в органах власти всех уровней, инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях. | Продвижение законодательных инициатив в сфере энергетики | Ежеквартальные членские взносы 100 тыс. руб. |
| 9. | Ассоциация "Инженерные изыскания в строительстве" | общероссийское отраслевое объединение работодателей в | Для выполнения работ по инженерным изысканиям | Ежегодно 55,0 тыс. руб. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | области инженерных изысканиях | | |
| 10. | НП Совет рынка | 1. Определение порядка ведения реестра субъектов оптового рынка, принятие решения о присвоении или лишении статуса субъекта оптового рынка<br><br>2. Разработка формы договора о присоединении к торговой системе оптового рынка, регламентов оптового рынка, стандартных форм договоров<br><br>3. Организация системы досудебного урегулирования споров между субъектами оптового рынка и субъектами электроэнергетики в случаях, предусмотренных договором о присоединении к торговой системе оптового рынка<br><br>4. Установление системы и порядка применения имущественных и иных санкций в отношении субъектов оптового рынка<br><br>5. Участие в подготовке проектов правил оптового и розничных рынков и предложений о внесении в них изменений<br><br>6. Осуществление контроля за | Участие в деятельности на ОРЭМ в целях исполнения функции ГП | Ежеквартальные членские взносы 256 тыс. руб. |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | соблюдением правил и регламентов оптового рынка субъектами оптового рынка - участниками обращения электрической энергии и (или) мощности, организациями коммерческой инфраструктуры, организацией по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью<br><br>7. Признание генерирующих объектов функционирующими на основе использования возобновляемых источников энергии квалифицированными генерирующими объектами<br><br>8. Ведение реестра выдачи и погашения сертификатов, подтверждающих объем производства электрической энергии на основе использования ВИЭ<br><br>9. Мониторинг ценовой ситуации на оптовом и розничных рынках<br><br>10. Прогнозирование цен электрической энергии и мощности<br><br>11. Разработка мер, направленных на повышение платежной дисциплины на розничном рынке электроэнергии | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | 12. Развитие электронного документооборота на ОРЭМ, осуществляемого через операторов ЭДО, а также совершенствование действующего законодательства Российской Федерации в сфере ЭДО | | |

## Приложение 7. Сведения о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

Договоры купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ в 2020 году не заключались.

## Приложение 8. Информация о реализации непрофильных активов в 2020 году

Решением Совета директоров от 26.02.2018 (протокол №268/18) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов (далее - Программа)

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 12.02.2021 (протокол №404/21) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о реализации непрофильных активов в 2020 году раскрывается в таблице 96

Таблица 96

| *№ п/п* | *Наименование актива* | *Инвентарный номер (если применимо)* | *Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива* | *Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива* | *Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)* | *Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)* | *Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)* | *Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **1** | **2** | **3** | **4** | **5** | **6** | **7** | **8** | **9** |
| 1 | Гараж «Нагорново», адрес: Российская Федерация, Красноярский край, Ачинский район, п. Причулымский, ул. Северная, 13А. Площадь 181,8 кв.м. | Г000082250 | 1152 | 91.1, 91.2. | 68,61 | 132,92 | 90,89 | Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи посредством публичного предложения, по результатам переговоров с единственным участником. |
| 2 | Имущественный комплекс «Рыбинский участок», адрес: Россия, Красноярский край, Рыбинский район, с. Рыбное, ул. Советская, зд. 63А. | Г000059441<br>Г000059058<br>Г000059677 | 1152 | 91.1, 91.2. | 217,79 | 219,50 | 45,61 | Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи посредством публичного предложения, по результатам переговоров с единственным участником. |
| 3 | Имущественный комплекс «УТК Энергетик», адрес: Республика Хакасия, Ширинский район, пгт. | К000015831<br>К000015832 | 1152 | 91.1, 91.2. | 452,24 | 508,00 | 55,76 | Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Жемчужный, ул. Гайдара, д.10. | | | | | | | купли-продажи на аукционе по начальной цене, равной рыночной стоимости имущества. |
| 4 | Административное здание (1/4 доля в праве собственности), адрес: Алтайский край, Советский район, село Советское, Ленина улица, д. 58. Год постройки 1979. Площадь 732,1 кв.м. | Б000000022 | 1152 | 91.1, 91.2. | 252,64 | 280,00 | 83,36 | Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи посредством публичного предложения, по результатам переговоров с единственным участником. |
| 5 | Здание столовой, адрес: Российская Федерация, Алтайский край, город Змеиногорск, Чернышевского улица, д. 1. Площадь 79,2 кв.м. | Б000003589 | 1152 | 91.1, 91.2. | 43,34 | 87,08 | 61,16 | Имущество реализовано по цене выше балансовой стоимости актива. Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на этапе продажи посредством публичного предложения, по результатам переговоров с единственным участником. |
| 6 | Водонапорная башня, адрес: Омская область, Тарский р-н, с. Екатерининское, ул. Гагарина, д.1. Площадь: 5,90 кв.м. | Е000012449 | 1152 | 91.1, 91.2. | 23,11 | _ | - 23,11 | На основании решения Совета директоров заключен договор безвозмездной передачи актива в муниципальную собственность. |
| 7 | Теплая стоянка на 3 автомобиля, адрес: Республика Хакасия, с.Бирикчуль, Аскизский район, улица Первомайская, № 2 А, литера В. Площадь 211,4 кв.м. | К000000186 | 1152 | 91.1, 91.2. | 2 792,35 | 380,83 | - 2 335,35 | Имущество реализовано по цене ниже балансовой стоимости актива (одобрено решением Совета директоров). Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на аукционе по начальной цене, равной рыночной стоимости имущества. |
| 8 | Имущественный комплекс «Воскресенка», адрес: Омская область, Калачинский район, с. Воскресенка, ул. Совхозная, д.29. | Е000016917<br>Е000016895<br>Е000023468 | 1152 | 91.1, 91.2. | 325,52 | 262,87 | - 17,52 | Имущество реализовано по цене ниже балансовой стоимости актива (одобрено решением Советом директоров). Отклонения возникли в связи с заключением договора купли-продажи на аукционе по начальной цене, равной рыночной стоимости имущества. |
| 9 | Бытовой корпус, адрес: Кемеровская область, г. Анжеро-Судженск. Ново-Анжерская подстанция. | Д000001516 | 1152 | 91.1, 91.2. | 558,37 | _ | -558,37 | Имущество ликвидировано (демонтировано и списано) в связи с неудовлетворительным состоянием. |
| | **ИТОГО** | | | | **4 733,97** | **1 871,20** | **- 2 862,77** | |

## Приложение 9. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2020 год с аудиторским заключением

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
***Публичного акционерного общества***
***«Россети Сибирь»***
за 2020 год

*Февраль 2021 г.*

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab.. 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002827
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532

# Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и совету директоров
Публичного акционерного общества «Россети Сибирь»

***Мнение***

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Сибирь» (далее - «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 г., отчета о финансовых результатах за 2020 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

***Основание для выражения мнения***

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

***Ключевые вопросы аудита***

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



A member firm of Ernst & Young Global Limited

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

| Ключевой вопрос аудита | Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита |
|---|---|
| ***Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии*** | |
| Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества.<br><br>Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 15 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. | Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии. |
| ***Обесценение дебиторской задолженности*** | |
| Вопрос Обесценение дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности дебиторов Общества.<br><br>Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 9 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. | Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности дебиторов.<br><br>Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом, для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва. |



A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

| Ключевой вопрос аудита | Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита |
|---|---|
| *Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств* | |
| Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.<br><br>Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 12 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах. | Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах об условных и оценочных обязательствах. |

***Прочая информация, включенная в годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Сибирь»***

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете Публичного акционерного общества «Россети Сибирь», но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. У нас нет сведений о таких фактах.

***Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность***

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.



A member firm of Ernst & Young Global Limited

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

***Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности***

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;



A member firm of Ernst & Young Global Limited

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.



A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - М.С. Хачатурян.



М.С. Хачатурян
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»

24 февраля 2021 г.

***Сведения об аудируемом лице***

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Сибирь»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 4 июля 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1052460054327.
Местонахождение: 660021, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Борода, д. 144А.

***Сведения об аудиторе***

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.



A member firm of Ernst & Young Global Limited

## Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 20 20 г.

| | Коды |
|---|---|
| Форма по ОКУД | 0710001 |
| Дата (число, месяц, год) | 31 \| 12 \| 2020 |
| по ОКПО | 76749096 |
| ИНН | 2460069527 |
| по | |
| ОКВЭД 2 | 35.12 |
| по ОКОПФ/ОКФС | 12247 \| 31 |
| по ОКЕИ | 384 |

Организация ПАО "Россети Сибирь"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности Публичные акционерные общества/ Совместная федеральная и иностранная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Местонахождение (адрес) Российская Федерация, 660021, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Борода, д. 144а

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту [V] ДА [ ] НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора ООО "Эрнст энд Янг"

| | |
|---|---|
| Идентификационный номер налогоплательщика а удиторской организации/индивидуального аудитора ИНН | 7709383532 |
| Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора ОГРН / ОГРНИП | 1027739707203 |

| Поясне-ния | Наименование показателя | Код строки | На 31 декабря 2020 (1) | На 31 декабря 2019 г. (2) (пересмотренные данные) | На 31 декабря 2018 г. (3) (пересмотренные данные) |
|---|---|---|---|---|---|
| | **АКТИВ** | | | | |
| | **I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | |
| 5.1.1.-5.2.2. | Нематериальные активы | 1110 | 433 202 | 414 155 | 389 405 |
| 5.2.2. | в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов | 1111 | 356 | 50 955 | - |
| | | | | | |
| 5.2.1.-5.2.2. | Результаты исследований и разработок | 1120 | 14 748 | 104 611 | 87 072 |
| 5.2.2. | в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам | 1121 | 5 798 | 5 797 | 52 860 |
| | | | | | |
| | Нематериальные поисковые активы | 1130 | - | - | - |
| | | | | | |
| | Материальные поисковые активы | 1140 | - | - | - |
| | | | | | |
| 5.3.1.-5.3.6. | Основные средства | 1150 | 64 287 022 | 62 829 687 | 58 901 059 |
| | земельные участки и объекты природопользования | 1151 | 102 378 | 98 812 | 99 560 |
| | здания, машины и оборудование, сооружения | 1152 | 59 647 398 | 57 507 497 | 52 576 729 |
| | другие виды основных средств | 1153 | 875 115 | 1 026 306 | 1 181 472 |
| 5.3.5. | незавершенное строительство | 1154 | 3 387 129 | 3 821 267 | 4 537 627 |
| 5.3.6. | авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств | 1155 | 28 192 | 40 767 | 181 912 |
| | сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств | 1156 | 246 810 | 335 038 | 323 759 |
| | | | | | |
| 5.3.1. | Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | 17 249 | 3 530 | 3 965 |
| | | | | | |
| 5.4.1.-5.4.3. | Финансовые вложения | 1170 | 132 977 | 108 406 | 172 260 |
| | инвестиции в дочерние общества | 1171 | 60 071 | 60 071 | 60 071 |
| | инвестиции в зависимые общества | 1172 | - | - | - |
| | инвестиции в другие организации | 1173 | 72 906 | 48 335 | 38 775 |
| | займы,предоставленные организациям на срок более 12 месяцев | 1174 | - | - | - |
| | финансовые вложения | 1175 | - | - | 73 414 |
| | | | | | |
| 5.7.2. | Отложенные налоговые активы | 1180 | 1 414 143 | 1 944 972 | 1 688 220 |
| | | | | | |
| | Прочие внеоборотные активы | 1190 | 744 047 | 695 493 | 454 938 |
| | Итого по разделу I | 1100 | 67 043 388 | 66 100 854 | 61 696 919 |
| | **II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ** | | | | |
| 5.5.1-5.5.2. | Запасы | 1210 | 1 173 658 | 1 323 982 | 1 607 448 |
| | сырье, материалы и другие аналогичные ценности | 1211 | 1 173 504 | 1 323 309 | 1 588 756 |
| | затраты в незавершенном производстве | 1212 | - | - | 350 |
| | готовая продукция и товары для перепродажи | 1213 | 154 | 221 | 622 |
| | товары отгруженные | 1214 | - | 452 | 17 720 |
| | прочие запасы и затраты | 1215 | - | - | - |
| | | | | | |
| | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 3 322 | 30 141 | 40 504 |
| | | | | | |
| 5.6.1.-5.6.4. | Дебиторская задолженность | 1230 | 16 103 483 | 13 469 811 | 14 530 669 |
| | | | | | |
| | Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты | 1231 | 7 716 914 | 3 170 720 | 3 414 571 |
| | покупатели и заказчики | 123101 | 5 076 600 | 1 716 525 | 2 773 448 |
| | векселя к получению | 123102 | - | - | - |
| | авансы выданные | 123103 | 885 277 | 1 103 357 | 6 341 |
| | прочая дебиторская задолженность | 123104 | 1 755 037 | 350 838 | 634 782 |
| | | | | | |
| | Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты | 1232 | 8 386 569 | 10 299 091 | 11 116 098 |
| | покупатели и заказчики | 123201 | 6 158 707 | 7 400 452 | 8 358 310 |
| | векселя к получению | 123202 | - | - | - |
| | задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам | 123203 | - | - | - |
| | задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал | 123204 | - | - | - |
| | авансы выданные | 123205 | 879 518 | 878 213 | 822 017 |
| | прочая дебиторская задолженность | 123206 | 1 348 344 | 2 020 426 | 1 935 771 |
| | | | | | |
| 5.4.1-5.4.3. | Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов) | 1240 | 235 100 | 308 514 | - |
| | займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев | 1241 | 235 100 | 235 100 | - |
| | прочие краткосрочные финансовые вложения | 1242 | - | 73 414 | - |
| | | | | | |
| Ф.4 | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 404 962 | 125 421 | 117 245 |
| | касса | 1251 | 50 | 321 | 520 |
| | расчетные счета | 1252 | 392 810 | 115 885 | 106 480 |
| | валютные счета | 1253 | - | - | - |
| | прочие денежные средства | 1254 | 12 102 | 9 215 | 10 245 |
| | | | | | |
| | Прочие оборотные активы | 1260 | 425 031 | 411 211 | 381 226 |
| | Итого по разделу II | 1200 | **18 345 556** | **15 669 080** | **16 677 092** |
| | **БАЛАНС** | **1600** | **85 388 944** | **81 769 934** | **78 374 011** |

| Поясне-ния | Наименование показателя | Код строки | На 31 декабря 2020 (1) | На 31 декабря 2019 г. (2) (пересмотренные данные) | На 31 декабря 2018 г. (3) (пересмотренные данные) |
|---|---|---|---|---|---|
| | **ПАССИВ** | | | | |
| | **III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ** | | | | |
| 3.1. | Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей) | 1310 | 9 988 619 | 9 988 619 | 9 988 619 |
| 3.1. | Капитал (до регистрации изменений) | 1311 | - | - | - |
| 3.1. | Собственные акции, выкупленные у акционеров | 1320 | - | - | - |
| 5.3.1.,5.1.1. | Переоценка внеоборотных активов | 1340 | - | - | - |
| 3.1. | Добавочный капитал (без переоценки) | 1350 | 23 179 700 | 23 179 700 | 23 179 700 |
| 3.1. | Резервный капитал | 1360 | 211 383 | 211 383 | 168 969 |
| | | | | | |
| 3.1. | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | 1370 | (6 557 905) | (6 560 662) | (5 334 751) |
| | прошлых лет | 1371 | (6 560 662) | (5 770 417) | (6 128 571) |
| | отчетного периода | 1372 | 2 757 | (790 245) | 793 820 |
| | Итого по разделу III | 1300 | 26 821 797 | 26 819 040 | 28 002 537 |
| | **IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | | |
| 5.6.7.-5.6.8. | Заемные средства | 1410 | 29 730 360 | 25 300 740 | 21 169 936 |
| | кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты | 1411 | 24 091 551 | 25 300 740 | 21 169 936 |
| | займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты | 1412 | 5 638 809 | - | - |
| | | | | | |
| 5.7.2. | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 4 765 773 | 4 586 626 | 4 320 786 |
| | | | | | |
| 5.7.1. | Оценочные обязательства | 1430 | - | - | - |
| | | | | | |
| 5.6.5.-5.6.6. | Прочие обязательства | 1450 | 315 701 | 551 717 | 88 498 |
| | Итого по разделу IV | 1400 | 34 811 834 | 30 439 083 | 25 579 220 |
| | **V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | | |
| 5.6.7.-5.6.8. | Заемные средства | 1510 | 8 162 716 | 10 177 169 | 10 575 271 |
| | кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты | 1511 | 2 263 789 | 10 177 169 | 10 575 271 |
| | займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты | 1512 | 5 898 927 | - | - |
| | | | | | |
| 5.6.5.-5.6.6. | Кредиторская задолженность | 1520 | 12 349 325 | 11 519 175 | 11 738 578 |
| | поставщики и подрядчики | 1521 | 8 525 788 | 7 652 921 | 8 587 181 |
| | векселя к уплате | 1522 | 2 725 | 2 654 | 1 901 |
| | задолженность по оплате труда перед персоналом | 1523 | 614 671 | 594 665 | 616 392 |
| | задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 1524 | 370 638 | 354 553 | 312 914 |
| | задолженность по налогам и сборам | 1525 | 1 364 956 | 1 207 492 | 863 136 |
| | авансы полученные | 1526 | 940 786 | 1 018 767 | 1 059 582 |
| | задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 1527 | 10 867 | 298 465 | 5 761 |
| | прочая кредиторская задолженность | 1528 | 518 894 | 389 658 | 291 711 |
| | | | | | |
| | Доходы будущих периодов | 1530 | 78 249 | 47 979 | - |
| | | | | | |
| 5.7.1. | Оценочные обязательства | 1540 | 3 122 496 | 2 717 333 | 2 437 052 |
| | | | | | |
| | Прочие обязательства | 1550 | 42 527 | 50 155 | 41 353 |
| | Итого по разделу V | 1500 | 23 755 313 | 24 511 811 | 24 792 254 |
| | **БАЛАНС** | **1700** | **85 388 944** | **81 769 934** | **78 374 011** |

Руководитель (по доверенности от 18.11.2020 № 00/16) _____ Пермяков Д.Ю. (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ (подпись) Прищепина С.В. (расшифровка подписи)

"24" февраля 2021 г.



**Отчет о финансовых результатах**
За январь-декабрь 2020 г.

| | Коды |
|---|---|
| Форма по ОКУД | 0710002 |
| Дата (число, месяц, год) | 31.12.2020 |
| по ОКПО | 76749096 |
| ИНН | 2460069527 |
| по ОКВЭД 2 | 35.12 |
| по ОКОПФ/ОКФС | 12247 / 31 |
| по ОКЕИ | 384 |

Организация ПАО "Россети Сибирь"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности
Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
Организационно-правовая форма/форма собственности
Публичные акционерные общества/Совместная федеральная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

| Пояснения | Наименование показателя | Код | За январь-декабрь 2020 г. | За январь-декабрь 2019г. (пересмотренные данные) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| | **Выручка** | **2110** | **56 923 263** | **57 491 392** |
| | в том числе | | | |
| | выручка от передачи электроэнергии | 2111 | 52 147 465 | 51 806 860 |
| | выручка от техприсоединения | 2112 | 401 898 | 1 160 655 |
| | выручка от перепродажи электроэнергии и мощности | 2114 | 4 001 312 | 4 187 551 |
| | доходы от аренды | 2116 | 63 585 | 58 553 |
| | выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера | 2117 | 307 858 | 276 205 |
| | выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера | 2118 | 1 145 | 1 568 |
| | | | | |
| 2.1. | **Себестоимость продаж** | **2120** | **(50 810 890)** | **(48 607 248)** |
| | в том числе | | | |
| | себестоимость передачи электроэнергии | 2121 | (46 905 202) | (44 592 583) |
| | себестоимость техприсоединения | 2122 | (321 440) | (487 993) |
| | себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности | 2124 | (3 346 720) | (3 296 038) |
| | себестоимость услуг аренды | 2126 | (19 438) | (18 769) |
| | себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера | 2127 | (216 953) | (210 396) |
| | себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера | 2128 | (1 137) | (1 469) |
| | | | | |
| | **Валовая прибыль (убыток)** | **2100** | **6 112 373** | **8 884 144** |
| 2.1. | Коммерческие расходы | 2210 | (247 045) | (257 622) |
| 2.1. | Управленческие расходы | 2220 | (3 863 442) | (3 799 240) |
| | **Прибыль (убыток) от продаж** | **2200** | **2 001 886** | **4 827 282** |
| | Доходы от участия в других организациях | 2310 | 17 379 | 3 695 |
| | Проценты к получению | 2320 | 50 260 | 29 656 |
| | Проценты к уплате | 2330 | (2 365 807) | (2 386 538) |
| 5.11. | Прочие доходы | 2340 | 5 115 937 | 3 723 435 |
| 5.11. | Прочие расходы | 2350 | (3 733 509) | (6 872 245) |
| | Прибыль (убыток) до налогообложения | 2300 | 1 086 146 | (674 715) |
| 2.3. | Налог на прибыль | 2410 | (546 366) | (193 416) |
| 2.3. | в т.ч. текущий налог на прибыль | 2411 | (224 126) | (186 279) |
| 2.3. | отложенный налог на прибыль | 2412 | (322 240) | (7 137) |
| 2.3. | Прочее | 2460 | (537 023) | 77 886 |
| | **Чистая прибыль (убыток)** | **2400** | **2 757** | **(790 245)** |

| Пояснения | Наименование показателя | Код | За январь-декабрь 2020 г. | За январь-декабрь 2019г. (пересмотренные данные) |
|---|---|---|---|---|
| | **СПРАВОЧНО** | | | |
| 5.1.1., 5.3.1. | Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2510 | - | - |
| | Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода | 2520 | - | - |
| | Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода | 2530 | - | - |
| | Совокупный финансовый результат периода | 2500 | 2 757 | (790 245) |
| 2.2. | Базовая прибыль (убыток) на акцию | 2900 | 0.000000 | (0.000008) |
| 2.2. | Разводненная прибыль (убыток) на акцию | 2910 | 0.000000 | (0.000008) |

Руководитель _____ Пермяков Д.Ю. Главный бухгалтер _____ Прищепина С.В.
по доверенности от 10.11.2020 № 00/161
"24" февраля 2021 г.

## Отчет об изменениях капитала
за 20 20 год

| | Коды |
|---|---|
| Форма по ОКУД | 0710004 |
| Дата (число, месяц, год) | 31 \| 12 \| 2020 |
| по ОКПО | 76749096 |
| ИНН | 2460069527 |
| по ОКВЭД 2 | 35.12 |
| по ОКОПФ/ОКФС | 12247 \| 31 |
| по ОКЕИ | 384 |

Организация ПАО "Россети Сибирь"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям
Организационно-правовая форма/форма собственности
Публичные акционерные общества/Совместная федеральная и иностранная собственность
Единица измерения: тыс. руб.

### 3.1. Движение капитала

| Наименование показателя | Код | Уставный капитал | Капитал (до регистрации изменений) | Собственные акции, выкупленные у акционеров | Добавочный капитал | Резервный капитал | Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Величина капитала на 31 декабря 20 18 г. (1) | 3100 | 9 988 619 | - | - | 23 179 700 | 168 969 | (5 334 751) | 28 002 537 |
| За 20 19 г. (2) | | | | | | | | |
| Увеличение капитала - всего: | 3210 | - | - | - | - | - | - | - |
| в том числе: чистая прибыль | 3211 | x | x | x | x | x | - | - |
| переоценка имущества | 3212 | x | x | x | - | x | - | - |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала | 3213 | x | x | x | - | x | - | - |
| дополнительный выпуск акций | 3214 | - | - | - | - | x | x | - |
| увеличение номинальной стоимости акций | 3215 | - | - | x | x | x | - | x |
| реорганизация юридического лица | 3216 | - | - | - | - | - | - | - |
| Уменьшение капитала - всего: | 3220 | - | - | - | - | - | (1 183 497) | (1 183 497) |
| в том числе: убыток | 3221 | x | x | x | x | x | (735 792) | (735 792) |
| переоценка имущества | 3222 | x | x | x | | x | - | - |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3223 | x | x | x | - | x | (54 453) | (54 453) |
| уменьшение номинальной стоимости акций | 3224 | - | - | - | x | x | - | - |
| уменьшение количества акций | 3225 | - | - | - | x | x | - | - |
| реорганизация юридического лица | 3226 | - | - | - | - | - | - | - |
| дивиденды | 3227 | x | x | x | x | x | (393 252) | (393 252) |
| Изменение добавочного капитала | 3230 | x | x | x | - | x | - | x |
| Изменение резервного капитала | 3240 | x | x | x | x | 42 414 | (42 414) | x |
| Величина капитала на 31 декабря 20 19 г. (2) | 3200 | 9 988 619 | - | - | 23 179 700 | 211 383 | (6 560 662) | 26 819 040 |
| За 20 20 г. (3) | | | | | | | | |
| Увеличение капитала - всего: | 3310 | - | - | - | - | - | 2 757 | 2 757 |
| в том числе: чистая прибыль | 3311 | x | x | x | x | x | 2 757 | 2 757 |
| переоценка имущества | 3312 | x | x | x | - | x | - | - |
| доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала | 3313 | x | x | x | - | x | - | - |
| дополнительный выпуск акций | 3314 | - | - | - | - | x | x | - |
| увеличение номинальной стоимости акций | 3315 | - | - | x | x | x | - | x |
| реорганизация юридического лица | 3316 | - | - | - | - | - | - | - |
| Уменьшение капитала - всего: | 3320 | - | - | - | - | - | - | - |
| в том числе: убыток | 3321 | x | x | x | x | x | - | - |
| переоценка имущества | 3322 | x | x | x | - | x | - | - |
| расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала | 3323 | x | x | x | - | x | - | - |
| уменьшение номинальной стоимости акций | 3324 | - | - | x | x | x | - | - |
| уменьшение количества акций | 3325 | - | - | - | x | x | - | - |
| реорганизация юридического лица | 3326 | - | - | - | - | - | - | - |
| дивиденды | 3327 | x | x | x | x | x | - | - |
| Изменение добавочного капитала | 3330 | x | x | x | - | x | - | x |
| Изменение резервного капитала | 3340 | x | x | x | x | - | - | x |
| Величина капитала на 31 декабря 20 20 г. (3) | 3300 | 9 988 619 | - | - | 23 179 700 | 211 383 | (6 557 905) | 26 821 797 |

### 3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок*

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2018 г. | Изменение капитала за 2019 год | | На 31 декабря 2019 г. |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | за счет чистой прибыли | за счет иных факторов | |
| **Капитал - всего** | | | | | |
| до корректировок | 3400 | 28 002 537 | (1 183 497) | - | 26 819 040 |
| корректировка в связи с: | | | | | |
| изменением учетной политики | 3410 | - | - | - | - |
| исправлением ошибок | 3420 | - | - | - | - |
| после корректировок | 3500 | 28 002 537 | (1 183 497) | - | 26 819 040 |
| в том числе: | | | | | |
| нераспределенная прибыль (непокрытый убыток): | | | | | |
| до корректировок | 3401 | (5 334 751) | (1 183 497) | (42 414) | (6 560 662) |
| корректировка в связи с: | | | | | |
| изменением учетной политики | 3411 | - | - | - | - |
| исправлением ошибок | 3421 | - | - | - | - |
| после корректировок | 3501 | (5 334 751) | (1 183 497) | (42 414) | (6 560 662) |
| другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки: | | | | | |
| (по статьям) | | | | | |
| до корректировок | 3402 | 33 337 288 | - | 42 414 | 33 379 702 |
| Уставный капитал | 34021 | 9 988 619 | - | - | 9 988 619 |
| Капитал (до регистрации изменений) | 340211 | - | - | - | - |
| Собственные акции, выкупленные у акционеров | 34022 | - | - | - | - |
| Добавочный капитал | 34023 | 23 179 700 | - | - | 23 179 700 |
| Резервный капитал | 34024 | 168 969 | - | 42 414 | 211 383 |
| корректировка в связи с: | | | | | |
| изменением учетной политики | 3412 | - | - | - | - |
| исправлением ошибок | 3422 | - | - | - | - |
| после корректировок | 3502 | 33 337 288 | - | 42 414 | 33 379 702 |

**(1) - указывается год, предшествующий предыдущему**
**(2) - указывается предыдущий год**

**3.3. Чистые активы**

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2020 г. | На 31 декабря 2019 г. | На 31 декабря 2018 г. |
|---|---|---|---|---|
| Чистые активы | 3600 | 26 900 046 | 26 867 019 | 28 002 537 |

Руководитель
по доверенности от 10.11.2020 № 00/161 Пермяков Д.Ю.
(расшифровка подписи)

"24" февраля 20

Главный бухгалтер (подпись) Прищепина С.В.
(расшифровка подписи)

## Отчет о движении денежных средств

за январь-декабрь 20 20 г.

| | | Коды |
|---|---|---|
| | Форма по ОКУД | 0710005 |
| | Дата (число, месяц, год) | 31 \| 12 \| 2020 |
| Организация ПАО "Россети Сибирь" | по ОКПО | 76749096 |
| Идентификационный номер налогоплательщика | ИНН | 2460069527 |
| Вид экономической деятельности Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям | по ОКВЭД 2 | 35.12 |
| Организационно-правовая форма/форма собственности Публичные акционерные общества/ | по ОКОПФ/ОКФС | 12247 \| 31 |
| Совместная федеральная и иностранная собственность | по ОКЕИ | 384 |

Единица измерения: тыс. руб.

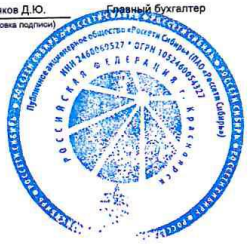
| Наименование показателя | Код | За 2020 г. | За 2019 г. |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **Денежные потоки от текущих операций** | | | |
| Поступления - всего | 4110 | 51 620 038 | 56 813 420 |
| в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг | 4111 | 50 431 739 | 51 954 303 |
| *в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *411101* | 6 403 | 5 961 |
| арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей | 4112 | 57 044 | 51 413 |
| *в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний* | *411201* | 294 | 1 332 |
| от перепродажи финансовых вложений | 4113 | - | - |
| *в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *411301* | - | - |
| прочие поступления | 4119 | 1 131 255 | 4 807 704 |
| *в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний* | *411901* | - | 2 540 |
| Платежи - всего | 4120 | (47 150 328) | (50 755 377) |
| в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги | 4121 | (26 795 440) | (28 021 115) |
| *в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний* | *412101* | (216 192) | (206 206) |
| в связи с оплатой труда работников | 4122 | (16 235 174) | (14 953 179) |
| процентов по долговым обязательствам | 4123 | (2 233 755) | (2 392 506) |
| *в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *412301* | (171 385) | - |
| налога на прибыль организаций | 4124 | (1 065) | (446 433) |
| прочие платежи | 4129 | (1 884 894) | (4 942 144) |
| *в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *412901* | - | (2 917) |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций | 4100 | 4 469 710 | 6 058 043 |
| **Денежные потоки от инвестиционных операций** | | | |
| Поступления - всего | 4210 | 233 035 | 112 471 |
| в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) | 4211 | 8 506 | 19 817 |
| *в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *421101* | - | 1 754 |
| от продажи акций других организаций (долей участия) | *4212* | - | - |
| *в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *421201* | - | - |
| от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) | 4213 | 90 599 | - |
| *в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнских,дочерних и зависимых компаний* | *421301* | - | - |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях | 4214 | 18 970 | 3 695 |
| *в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний* | *421401* | 14 283 | 11 |
| прочие поступления | 4219 | 114 960 | 88 959 |
| *в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний* | *421901* | | 29 172 |
| Платежи - всего | 4220 | (6 419 108) | (9 800 742) |
| в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов | 4221 | (6 114 911) | (9 134 182) |
| *в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов* | *422101* | (533 215) | (169 754) |
| в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) | 4222 | - | - |
| *в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)* | *422201* | - | - |
| в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223 | - | (235 100) |
| *в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам* | *422301* | - | (235 100) |
| процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива | 4224 | (289 834) | (407 528) |
| *в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *422401* | - | - |
| прочие платежи | 4229 | (14 363) | (23 932) |
| *в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *422901* | - | - |
| Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций | 4200 | (6 186 073) | (9 688 271) |

| Наименование показателя | Код | За 2020 г. | За 2019 г. |
|---|---|---|---|
| **Денежные потоки от финансовых операций** | | | |
| Поступление - всего | 4310 | 44 643 694 | 41 534 042 |
| в том числе:<br>получение кредитов и займов | 4311 | 44 643 694 | 41 534 042 |
| *в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний* | *431101* | 11 400 000 | - |
| денежных вкладов собственников (участников) | 4312 | - | - |
| *в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний* | *431201* | - | - |
| от выпуска акций, увеличения долей участия | 4313 | - | - |
| *в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний* | *431301* | - | - |
| от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. | 4314 | - | - |
| *в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний* | *431401* | - | - |
| прочие поступления | 4319 | - | - |
| *в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний* | *431901* | - | - |
| Платежи - всего | 4320 | (42 647 790) | (37 895 638) |
| в том числе:<br>собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников | 4321 | - | - |
| *в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний* | 432101 | - | - |
| на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) | 4322 | (287 917) | (100 477) |
| *в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний* | *432201* | (168 541) | (58 935) |
| в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов | 4323 | (42 359 873) | (37 795 161) |
| *в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *432301* | - | - |
| прочие платежи | 4329 | - | - |
| *в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *432901* | - | - |
| Сальдо денежных потоков от финансовых операций | 4300 | 1 995 904 | 3 638 404 |
| **Сальдо денежных потоков за отчетный период** | **4400** | **279 541** | **8 176** |
| **Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода** | **4450** | **125 421** | **117 245** |
| **Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода** | **4500** | **404 962** | **125 421** |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю | 4490 | - | - |

Руководитель по доверенности от 10.11.2020 № 00/161 — Пермяков Д.Ю. (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер — (подпись) — Прищепина С.В. (расшифровка подписи)

"24" февраля 2021 г.



## 2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

| Показатель | | За 2020 г. | За 2019 г. |
|---|---|---|---|
| Наименование | Код | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Затраты на производство | 6510 | 50 810 371 | 48 589 229 |
| в том числе материальные затраты | 6511 | 14 190 508 | 14 504 070 |
| затраты на оплату труда | 6512 | 9 774 517 | 9 006 287 |
| обязательные страховые взносы, страхование от НС и П | 6513 | 2 959 863 | 2 727 845 |
| амортизация | 6514 | 5 829 711 | 5 571 079 |
| прочие затраты | 6515 | 18 055 772 | 16 779 948 |
| | | | |
| Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [–]): | 6520 | (519) | (18 019) |
| в том числе незавершенного производства | 6521 | - | (350) |
| готовой продукции | 6522 | - | - |
| покупных товаров | 6523 | (67) | (401) |
| товаров отгруженных | 6524 | (452) | (17 268) |
| вспомогательного сырья | 6525 | - | - |
| | | | |
| **Итого себестоимость продаж** | 6500 | 50 810 890 | 48 607 248 |
| | | | |
| Коммерческие расходы | 6550 | 247 045 | 257 622 |
| в том числе | | | |
| материальные затраты | 6551 | 6 063 | 6 102 |
| затраты на оплату труда | 6552 | 146 707 | 150 702 |
| обязательные страховые взносы, страхование от НС и П | 6553 | 43 578 | 44 578 |
| амортизация | 6554 | 1 130 | 1 365 |
| прочие затраты | 6555 | 49 567 | 54 875 |
| | | | |
| Управленческие расходы | 6560 | 3 863 442 | 3 799 240 |
| в том числе | | | |
| материальные затраты | 6561 | 114 631 | 93 778 |
| затраты на оплату труда | 6562 | 2 096 523 | 2 179 782 |
| и ПЗ | 6563 | 567 756 | 569 307 |
| амортизация | 6564 | 113 183 | 108 686 |
| прочие затраты | 6565 | 971 349 | 847 687 |
| | | | |

Главный бухгалтер _____ Прищепина С.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

« 24 » февраля 20

## 2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

| Показатель | | За 2020 г. | За 2019 г. |
|---|---|---|---|
| Наименование | Код | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода** | 6610 | 2 757 | (790 245) |
| Дивиденды по привилегированным акциям[3] | 6611 | - | - |
| Базовая прибыль (убыток) отчетного периода | 6612 | 2 757 | (790 245) |
| Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года. | 6613 | 94 815 163 249 | 94 815 163 249 |
| **Базовая прибыль (убыток) на акцию** | 6620 | 0,000000 | -0,000008 |
| Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции | 6621 | 0,0003835 | 0,0003060 |
| **Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении** | 6630 | X | X |
| В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции | 6631 | X | X |
| возможный прирост прибыли | 66311 | - | - |
| дополнительное количество акций | 66312 | - | - |
| В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции | 6632 | X | X |
| возможный прирост прибыли | 66321 | - | - |
| дополнительное количество акций | 66322 | - | - |
| В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной | 6633 | X | X |
| договорная цена приобретения | 66331 | - | - |
| возможный прирост прибыли | 66332 | - | - |
| дополнительное количество акций | 66333 | - | - |
| **Разводненная прибыль на акцию** | 6640 | 0,000000 | -0,000008 |
| скорректированная величина базовой прибыли | 6641 | - | - |
| скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении | 6642 | - | - |

Главный бухгалтер _____ Прищепина С.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

«24» февраля 20 21

## 2.3. Налогообложение прибыли

| Показатель | Код | За 2020 год | За 2019 год |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| **Прибыль (убыток) до налогообложения** | 6710 | 1 086 146 | (674 715) |
| в том числе облагаемая по ставке: 20% | 67101 | 1 086 146 | (674 715) |
| другим ставкам | 67102 | - | - |
| необлагаемая | 67103 | - | - |
| Постоянные разницы | 6711 | 1 645 685 | 1 641 795 |
| Изменение временных вычитаемых разниц | 6712 | (708 837) | (1 413 405) |
| Изменение временных налогооблагаемых разниц | 6713 | (902 365) | 1 377 720 |
| Условный расход (доход) по налогу на прибыль | 6721 | 217 229 | (134 943) |
| Постоянннный налоговый расход (доход) | 6722 | 329 137 | 328 359 |
| Отложенный налог на прибыль, в том числе: | 6723 | (322 240) | (7 137) |
| изменение отложенного налогового актива | 67231 | (141 767) | (282 681) |
| изменение отложенного налогового обязательства | 67232 | (180 473) | 275 544 |
| Текущий налог на прибыль | 6725 | (224 126) | (186 279) |
| Расход (доход) по налогу на прибыль | 67251 | (546 366) | (193 416) |
| **Суммы налога на прибыль за прошлые налоговые периоды (по уточненным декларациям, по налоговым проверкам)** | 6726 | 144 662 | 82 406 |
| **Иные налоговые платежи и санкции из прибыли** | 6727 | (41 679) | (4 927) |
| **Списание отложенных налогов на прибыли и убытки** | 6728 | (640 006) | 407 |
| справочно: признание(списание) отложенных налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих | 67281 | - | - |
| **Чистая прибыль (убыток)** | 6729 | 2 757 | (790 245) |

Главный бухгалтер (подпись) Прищепина С.В. (расшифровка подписи)

**3.4. Расчет оценки стоимости**
**чистых активов акционерного общества**

| Наименование показателя | | Код строки бухгалтерского баланса | На 31 декабря 2020 г. (8) | На 31 декабря 2019 г. (7) | На 31 декабря 2018 г. (6) |
|---|---|---|---|---|---|
| 1 | | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **I.** | **Активы** | | | | |
| 1. | Нематериальные активы | 1110 | 433 202 | 414 155 | 389 405 |
| 2. | Результаты исследований и разработок | 1120 | 14 748 | 104 611 | 87 072 |
| 3. | Нематериальные поисковые активы | 1130 | - | - | - |
| 4. | Материальные поисковые активы | 1140 | - | - | - |
| 5. | Основные средства | 1150 | 64 287 022 | 62 829 687 | 58 901 059 |
| 6. | Доходные вложения в материальные ценности | 1160 | 17 249 | 3 530 | 3 965 |
| 7. | Долгосрочные и краткосрочные финансовые | 1170 + 1240 | 368 077 | 416 920 | 172 260 |
| 8. | Прочие внеоборотные активы [2] | 1180+1190 | 2 158 190 | 2 640 465 | 2 143 158 |
| 9. | Запасы | 1210 | 1 173 658 | 1 323 982 | 1 607 448 |
| 10. | Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям | 1220 | 3 322 | 30 141 | 40 504 |
| 11. | Дебиторская задолженность [3] | 1230 | 16 103 483 | 13 469 811 | 14 530 669 |
| 12. | Денежные средства и денежные эквиваленты | 1250 | 404 962 | 125 421 | 117 245 |
| 13. | Прочие оборотные активы [1] | 1260 | 425 031 | 411 211 | 381 226 |
| 14. | Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13) | | 85 388 944 | 81 769 934 | 78 374 011 |
| **II.** | **Обязательства** | | | | |
| 15. | Долгосрочные заемные средства | 1410 | 29 730 360 | 25 300 740 | 21 169 936 |
| 16. | Отложенные налоговые обязательства | 1420 | 4 765 773 | 4 586 626 | 4 320 786 |
| 17. | Оценочные обязательства | 1430+1540 | 3 122 496 | 2 717 333 | 2 437 052 |
| 18. | Прочие долгосрочные обязательства | 1450 | 315 701 | 551 717 | 88 498 |
| 19. | Краткосрочные заемные средства | 1510 | 8 162 716 | 10 177 169 | 10 575 271 |
| 20. | Кредиторская задолженность [4] | 1520 | 12 349 325 | 11 519 175 | 11 738 578 |
| 21. | Прочие краткосрочные обязательства [5] | 1550 | 42 527 | 50 155 | 41 353 |
| 22. | Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21) | | 58 488 898 | 54 902 915 | 50 371 474 |
| 23. | Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итого обязательства, принимаемые к расчету (стр. 22)) | | 26 900 046 | 26 867 019 | 28 002 537 |

Главный бухгалтер _____ Прищепина С.В.
(подпись) (расшифровка подписи)

«24» февраля 2021 г.

## 5.1. Нематериальные активы

### 5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

| Показатель | | | На начало года | | | | Изменения за период | | | | | | | | На конец периода | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | | | | | | | | | Переоценка | | | | | |
| Наименование | Код | Период | Первоначальная/текущая рыночная стоимость | Накопленная амортизация | Убытки от обесценения | Остаточная стоимость | Поступило | Первоначальная/текущая рыночная стоимость | Накопленная амортизация | Убытки от обесценения | Начислено амортизации | Убыток от обесценения | Первоначальная/текущая рыночная стоимость | Накопленная амортизация | Первоначальная/текущая рыночная стоимость | Накопленная амортизация | Убытки от обесценения | Остаточная стоимость |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 |
| **Нематериальные активы - всего** | 5100 | за 2020 г. (1) | 942 920 | (579 720) | - | 363 200 | 51 513 | 85 645 | 4 219 | - | (71 731) | - | - | - | 1 080 078 | (647 232) | - | 432 846 |
| | 5110 | за 2019 г. (2) | 862 090 | (472 685) | - | 389 405 | 818 | 80 012 | (30 508) | - | (76 527) | - | - | - | 942 920 | (579 720) | - | 363 200 |
| Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности) | 5101 | за 2020 г. (1) | 942 920 | (579 720) | - | 363 200 | 51 513 | 85 645 | 4 219 | - | (71 731) | - | - | - | 1 080 078 | (647 232) | - | 432 846 |
| | 5111 | за 2019 г. (2) | 862 090 | (472 685) | - | 389 405 | 818 | 80 012 | (30 508) | - | (76 527) | - | - | - | 942 920 | (579 720) | - | 363 200 |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| *у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель* | 51011 | за 2020 г. (1) | 14 000 | (3 967) | - | 10 033 | - | - | - | - | (2 800) | - | - | - | 14 000 | (6 767) | - | 7 233 |
| | 51111 | за 2019 г. (2) | - | - | - | - | - | 14 000 | (1 867) | - | (2 100) | - | - | - | 14 000 | (3 967) | - | 10 033 |
| *у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных* | 51012 | за 2020 г. (1) | 928 847 | (575 680) | - | 353 167 | 51 513 | 85 645 | 4 219 | - | (68 931) | - | - | - | 1 066 005 | (640 392) | - | 425 613 |
| | 51112 | за 2019 г. (2) | 862 017 | (472 612) | | 389 405 | 818 | 66 012 | (28 641) | - | (74 427) | - | - | - | 928 847 | (575 680) | - | 353 167 |
| *у вдадельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров* | 51013 | за 2020 г. (1) | 73 | (73) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 73 | (73) | - | - |
| | 51113 | за 2019 г. (2) | 73 | (73) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 73 | (73) | - | - |
| Прочие | 5102 | за 2020 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5112 | за 2019 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

**(1) - указывается отчетный год**
**(2) - указывается предыдущий год**

## 5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМА

### 5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | Изменения за период | | | | На конец периода | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | первоначальная стоимость | часть стоимости, списанной на расходы | поступило | выбыло | | часть стоимости, списанная на расходы за период | первоначальная стоимость | часть стоимости, списанной на расходы |
| | | | | | | первоначальная стоимость | часть стоимости, списанной на расходы | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 |
| **НИОКР - всего** | 5140 | за 20 20 г. (1) | 100 001 | (1 187) | - | (89 864) | - | - | 10 137 | (1 187) |
| | 5150 | за 20 19 г. (2) | 64 114 | (29 902) | 115 899 | (80 012) | 30 508 | (1 793) | 100 001 | (1 187) |
| **из них:** | | | | | | | | | - | - |
| Патенто-способные результаты выполненных НИОКР | 5141 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5151 | за 20 19 г. (2) | 14 000 | (1 167) | - | (14 000) | 1 867 | (700) | - | - |
| Прочие | 5142 | за 20 20 г. (1) | 100 001 | (1 187) | - | (89 864) | - | - | 10 137 | (1 187) |
| | 5152 | за 20 19 г. (2) | 50 114 | (28 735) | 115 899 | (66 012) | 28 641 | (1 093) | 100 001 | (1 187) |
| **Справочно из общей суммы НИОКР:** | | | | | | | | | | |
| Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами | 5143 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5153 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций | 5144 | за 20 20 г. (1) | 100 001 | (1 187) | - | (89 864) | - | - | 10 137 | (1 187) |
| | 5154 | за 20 19 г. (2) | 64 114 | (29 902) | 115 899 | (80 012) | 30 508 | (1 793) | 100 001 | (1 187) |

**(1) - указывается отчетный год**
**(2) - указывается предыдущий год**

### 5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | Изменения за период | | | На конец периода |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | затраты за период | списано затрат как не давших положительного результата | принято к учету в качестве НМА или НИОКР | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего | 5160 | за 20 20 г. (1) | 5 797 | 51 738 | - | (51 737) | 5 798 |
| | 5170 | за 20 19 г. (2) | 52 860 | 68 836 | - | (115 899) | 5 797 |
| в том числе: | | | | | | | |
| Патенто-способные результаты выполненных НИОКР | 5161 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - |
| | 5171 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - |
| Прочие | 5162 | за 20 20 г. (1) | 5 797 | 51 738 | - | (51 737) | 5 798 |
| | 5172 | за 20 19 г. (2) | 52 860 | 68 836 | - | (115 899) | 5 797 |
| Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего | 5180 | за 20 20 г. (1) | 50 955 | 914 | - | (51 513) | 356 |
| | 5190 | за 20 19 г. (2) | - | 51 773 | - | (818) | 50 955 |
| в том числе: | | | | | | | |
| у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель | 5181 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - |
| | 5191 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - |
| у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных | 5182 | за 20 20 г. (1) | 50 955 | 558 | - | (51 513) | - |
| | 5192 | за 20 19 г. (2) | - | 51 773 | - | (818) | 50 955 |
| у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара | 5183 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - |
| | 5193 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - |
| Прочие | 5184 | за 20 20 г. (1) | - | 356 | - | - | 356 |
| | 5194 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - |

**(1) - указывается отчетный год**

**(2) - указывается предыдущий год**

## 5.3. Основные средства

### 5.3.1. Наличие и движение основных средств

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | | Изменения за период | | | | | | | На конец периода | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | первона-чальная стоимость | накопленная амортизация | остаточная стоимость | поступило | | выбыло | | начислено амортизации | переоценка | | первона-чальная стоимость | накопленная амортизация | остаточная стоимость |
| | | | | | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация по поступившим объектам | первона-чальная стоимость | накопленная амортизация | | первона-чальная стоимость | накопленная амортизация | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| **Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего** | 5200 | за 2020 г. | 105 495 062 | (46 862 447) | 58 632 615 | 7 922 931 | (815) | (93 911) | 66 575 | (5 902 504) | - | - | 113 324 082 | (52 699 191) | 60 624 891 |
| | 5210 | за 2019 г. | 95 171 640 | (41 313 879) | 53 857 761 | 10 432 475 | (5) | (109 053) | 79 449 | (5 628 012) | - | - | 105 495 062 | (46 862 447) | 58 632 615 |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | |
| **Амортизируемые основные средства - всего:** | 5201 | за 2020 г. | 105 396 250 | (46 862 447) | 58 533 803 | 7 919 356 | (815) | (93 902) | 66 575 | (5 902 504) | - | - | 113 221 704 | (52 699 191) | 60 522 513 |
| | 5211 | за 2019 г. | 95 072 080 | (41 313 879) | 53 758 201 | 10 432 318 | (5) | (108 148) | 79 449 | (5 628 012) | - | - | 105 396 250 | (46 862 447) | 58 533 803 |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | |
| производственные здания | 52011 | за 2020 г. | 8 059 146 | (2 805 801) | 5 253 345 | 96 509 | - | (10 035) | 3 634 | (273 915) | - | - | 8 145 620 | (3 076 082) | 5 069 538 |
| | 52111 | за 2019 г. | 7 875 986 | (2 541 111) | 5 334 875 | 194 323 | - | (11 163) | 7 430 | (272 120) | - | - | 8 059 146 | (2 805 801) | 5 253 345 |
| сооружения, кроме ЛЭП | 52012 | за 2020 г. | 7 528 983 | (3 582 587) | 3 946 396 | 173 017 | - | (5 755) | 3 326 | (310 586) | - | - | 7 696 245 | (3 889 847) | 3 806 398 |
| | 52112 | за 2019 г. | 7 128 148 | (3 281 275) | 3 846 873 | 409 911 | 14 421 | (9 076) | 6 682 | (322 415) | - | - | 7 528 983 | (3 582 587) | 3 946 396 |
| линии электропередачи и устройства к ним | 52013 | за 2020 г. | 51 564 419 | (22 579 461) | 28 984 958 | 3 339 764 | (815) | (16 482) | 9 505 | (2 778 749) | - | - | 54 887 701 | (25 349 520) | 29 538 181 |
| | 52113 | за 2019 г. | 46 980 560 | (19 855 165) | 27 125 395 | 4 590 090 | (23) | (6 231) | 3 632 | (2 727 905) | - | - | 51 564 419 | (22 579 461) | 28 984 958 |
| машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии | 52014 | за 2020 г. | 22 735 256 | (9 080 417) | 13 654 839 | 1 736 130 | 1 314 | (20 327) | 12 523 | (1 207 343) | - | - | 24 451 059 | (10 273 923) | 14 177 136 |
| | 52114 | за 2019 г. | 19 745 290 | (7 874 539) | 11 870 751 | 3 025 325 | (104 849) | (35 359) | 20 636 | (1 121 665) | - | - | 22 735 256 | (9 080 417) | 13 654 839 |
| производственный и хозяйственный инвентарь | 52015 | за 2020 г. | 141 666 | (112 510) | 29 156 | 213 | - | (513) | 512 | (7 002) | - | - | 141 366 | (119 000) | 22 366 |
| | 52115 | за 2019 г. | 140 279 | (105 452) | 34 827 | 1 981 | - | (594) | 593 | (7 651) | - | - | 141 666 | (112 510) | 29 156 |
| прочие | 52016 | за 2020 г. | 15 366 780 | (8 701 671) | 6 665 109 | 2 573 723 | (1 314) | (40 790) | 37 075 | (1 324 909) | - | - | 17 899 713 | (9 990 819) | 7 908 894 |
| | 52116 | за 2019 г. | 13 201 817 | (7 656 337) | 5 545 480 | 2 210 688 | 90 446 | (45 725) | 40 476 | (1 176 256) | - | - | 15 366 780 | (8 701 671) | 6 665 109 |

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | | Изменения за период | | | | | | | На конец периода | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | первона-чальная стоимость | накопленная амортизация | остаточная стоимость | поступило | | выбыло | | начислено амортизации | переоценка | | первона-чальная стоимость | накопленная амортизация | остаточная стоимость |
| | | | | | | первоначальная стоимость | накопленная амортизация по поступившим объектам | первона-чальная стоимость | накопленная амортизация | | первона-чальная стоимость | накопленная амортизация | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 |
| **Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего** | 5202 | за 2020 г. | 98 812 | - | 98 812 | 3 575 | - | (9) | - | - | - | - | 102 378 | - | 102 378 |
| | 5212 | за 2019 г. | 99 560 | - | 99 560 | 157 | - | (905) | - | - | - | - | 98 812 | - | 98 812 |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | |
| земельные участки | 52021 | за 2020 г. | 98 812 | - | 98 812 | 3 575 | - | (9) | - | - | - | - | 102 378 | - | 102 378 |
| | 52121 | за 2019 г. | 99 560 | - | 99 560 | 157 | - | (905) | - | - | - | - | 98 812 | - | 98 812 |
| объекты природопользования | 52022 | за 2020 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 52122 | за 2019 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Капитальные вложения на коренное улучшение земель** | 5203 | за 2020 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5213 | за 2019 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего** | 5220 | за 2020 г. | 9 917 | (6 387) | 3 530 | 14 646 | - | - | - | (927) | - | - | 24 563 | (7 314) | 17 249 |
| | 5230 | за 2019 г. | 9 917 | (5 952) | 3 965 | - | - | - | - | (435) | - | - | 9 917 | (6 387) | 3 530 |
| в том числе: | | | | | - | | | | | | | | | | |
| имущество для передачи в лизинг | 5221 | за 2020 г. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5231 | за 2019 г. | | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| имущество предоставляемое по договору аренды | 5222 | за 2020 г. | 9 917 | (6 387) | 3 530 | 14 646 | - | - | - | (927) | - | - | 24 563 | (7 314) | 17 249 |
| | 5232 | за 2019 г. | 9 917 | (5 952) | 3 965 | - | - | - | - | (435) | - | - | 9 917 | (6 387) | 3 530 |

**(1) - указывается отчетный год**

**(2) - указывается предыдущий год**

### 5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

| Наименование показателя | Код | За 2020 год | За 2019 год |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего | 5260 | 3 492 274 | 3 664 047 |
| в том числе: | | | |
| производственные здания | 5261 | 22 897 | 52 386 |
| сооружения, кроме ЛЭП | 5262 | 78 922 | 347 108 |
| линии электропередачи и устройства к ним | 5263 | 1 274 120 | 1 446 551 |
| машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии | 5264 | 250 397 | 418 262 |
| производственный и хозяйственный инвентарь | 5265 | - | - |
| прочие | 5266 | 1 865 938 | 1 399 740 |
| Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего: | 5270 | (3 181) | (3 647) |
| в том числе: | | | |
| производственные здания | 5271 | (8) | (82) |
| сооружения, кроме ЛЭП | 5272 | (1 650) | (616) |
| линии электропередачи и устройства к ним | 5273 | (1 262) | (1 072) |
| машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии | 5274 | (261) | (1 874) |
| производственный и хозяйственный инвентарь | 5275 | - | - |
| прочие | 5276 | - | (3) |

### 5.3.4. Иное использование основных средств

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2020 г. (1) | На 31 декабря 2019 г. (2) | На 31 декабря 2018 г. (3) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе | 5280 | 57 885 | 64 020 | 81 047 |
| Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом | 5281 | - | - | - |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе | 5282 | - | - | - |
| Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом | 5283 | 13 730 025 | 12 830 430 | 6 194 438 |
| Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации | 5284 | - | 300 971 | 5 160 961 |
| Основные средства, переведенные на консервацию | 5285 | 2 139 946 | 2 036 346 | 2 080 450 |
| Иное использование основных средств (залог и др.) | 5286 | 603 | 1 194 | 1 785 |

**(1) - указывается отчетная дата отчетного периода**

**(2) - указывается предыдущий год**

**(3) - указывается год, предшествующий предыдущему**

### 5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | Изменения за период | | | На конец периода |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | затраты за период | списано | принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего | 5240 | за 20 20 г. (1) | 3 821 267 | 9 610 774 | (2 163 591) | (7 881 321) | 3 387 129 |
| | 5250 | за 20 19 г. (2) | 4 537 627 | 11 751 316 | (2 076 687) | (10 390 989) | 3 821 267 |
| в том числе: | | | | | | | |
| незавершенное строительство | 5241 | за 20 20 г. (1) | 3 380 219 | 7 308 229 | (46 576) | (7 601 221) | 3 040 651 |
| | 5251 | за 20 19 г. (2) | 3 840 460 | 9 674 396 | (280 728) | (9 853 909) | 3 380 219 |
| приобретение основных средств | 5242 | за 20 20 г. (1) | 19 | 280 101 | - | (280 100) | 20 |
| | 5252 | за 20 19 г. (2) | 71 | 537 028 | - | (537 080) | 19 |
| оборудование к установке | 5243 | за 20 20 г. (1) | 441 029 | 2 022 444 | (2 117 015) | | 346 458 |
| | 5253 | за 20 19 г. (2) | 697 096 | 1 539 892 | (1 795 959) | - | 441 029 |
| прочие | 5244 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - |
| | 5254 | за 21 19 г. (2) | - | - | - | - | - |

### 5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | Изменения за период | | | | | | | На конец периода | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | поступление | | | выбытие | | | | | |
| | | | учтенные по условиям договора | величина резерва по сомни-тельным долгам | в результате хозяйствен-ных операций (сумма долга по сделке операции) | иные начисления | начисление резерва | погашение | списание за счет ранее начисленного резерва | списание на финансовый результат | восстановлени е резерва | учтенные по условиям договора | величина резерва по сомни-тельным долгам |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 |
| Авансы, выданные под капитальное строительство | 5291 | за 20 20 г. (1) | 63 168 | (22 401) | 55 031 | - | (232) | (68 337) | - | - | 963 | 49 862 | (21 670) |
| | 5292 | за 20 19 г. (2) | 248 675 | (66 763) | 283 471 | - | (13 357) | (411 528) | (57 450) | - | 269 | 63 168 | (22 401) |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | |
| *капитальное строительство* | 52911 | за 20 20 г. (1) | 44 089 | (22 401) | 9 319 | - | (232) | (19 251) | - | - | 963 | 34 157 | (21 670) |
| | 52921 | за 20 19 г. (2) | 229 596 | (66 763) | 152 311 | - | (13 357) | (280 368) | (57 450) | - | 269 | 44 089 | (22 401) |
| *прибретение основных средств* | 52912 | за 20 20 г. (1) | 19 079 | - | 45 712 | - | - | (49 086) | - | - | - | 15 705 | - |
| | 52922 | за 20 19 г. (2) | 19 079 | - | 131 160 | - | - | (131 160) | - | - | - | 19 079 | - |
| *прочие* | 52913 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 52923 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

## 5.4. Финансовые вложения

### 5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | Изменения за период | | | | | На конец периода | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | первоначальная стоимость | накопленная корректировка | поступило | выбыло (погашено) | | начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной) | текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения) | первоначальная стоимость | накопленная корректировка |
| | | | | | | первоначальная стоимость | накопленная корректировка | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| **Долгосрочные ФВ - всего** | 5301 | за 20 20 г. (1) | 1 234 332 | (1 125 926) | - | - | - | - | 24 571 | 1 234 332 | (1 101 355) |
| | 5311 | за 20 19 г. (2) | 1 373 138 | (1 200 878) | 235 100 | (373 906) | 65 392 | - | 9 560 | 1 234 332 | (1 125 926) |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 53021 | за 20 20 г. (1) | 1 234 332 | (1 125 926) | - | - | - | - | 24 571 | 1 234 332 | (1 101 355) |
| | 53121 | за 20 19 г. (2) | 1 299 724 | (1 200 878) | - | (65 392) | 65 392 | - | 9 560 | 1 234 332 | (1 125 926) |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 530211 | за 20 20 г. (1) | 1 202 438 | (1 142 367) | - | (1 142 367) | 1 142 367 | - | - | 60 071 | - |
| | 531211 | за 20 19 г. (2) | 1 267 830 | (1 207 759) | - | (65 392) | 65 392 | - | - | 1 202 438 | (1 142 367) |
| зависимых хозяйственных обществ | 530212 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | 1 142 367 | (1 142 367) | - | - | 1 142 367 | (1 142 367) |
| | 531212 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| прочие | 530213 | за 20 20 г. (1) | 31 894 | 16 441 | | | - | - | 24 571 | 31 894 | 41 012 |
| | 531213 | за 20 19 г. (2) | 31 894 | 6 881 | - | - | - | - | 9 560 | 31 894 | 16 441 |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 53022 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53122 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 53023 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53123 | за 20 19 г. (2) | 73 414 | - | - | (73 414) | - | - | - | - | - |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 530231 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531231 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Предоставленные займы | 53024 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53124 | за 20 19 г. (2) | - | - | 235 100 | (235 100) | - | - | - | - | - |
| Депозитные вклады | 53025 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53125 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прочие | 53026 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53126 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего** | 5302 | за 20 20 г. (1) | 31 958 | 16 377 | - | - | - | - | 24 571 | 31 958 | 40 948 |
| | 5312 | за 20 19 г. (2) | 105 372 | 6 817 | - | (73 414) | - | - | 9 560 | 31 958 | 16 377 |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 53031 | за 20 20 г. (1) | 31 958 | 16 377 | - | - | - | - | 24 571 | 31 958 | 40 948 |
| | 53131 | за 20 19 г. (2) | 31 958 | 6 817 | - | - | - | - | 9 560 | 31 958 | 16 377 |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 530311 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531311 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| зависимых хозяйственных обществ | 530312 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531312 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| прочие | 530313 | за 20 20 г. (1) | 31 958 | 16 377 | - | - | - | - | 24 571 | 31 958 | 40 948 |
| | 531313 | за 20 19 г. (2) | 31 958 | 6 817 | - | - | - | - | 9 560 | 31 958 | 16 377 |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 53032 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53132 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 53033 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53133 | за 20 19 г. (2) | 73 414 | - | - | (73 414) | - | - | - | - | - |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 530331 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531331 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прочие | 53034 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53134 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего** | 5303 | за 20 20 г. (1) | 1 202 374 | (1 142 303) | - | - | - | - | - | 1 202 374 | (1 142 303) |
| | 5313 | за 20 19 г. (2) | 1 267 766 | (1 207 695) | - | (65 392) | 65 392 | - | - | 1 202 374 | (1 142 303) |

## 5.4. Финансовые вложения

### 5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | Изменения за период | | | | | На конец периода | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | первоначальная стоимость | накопленная корректировка | поступило | выбыло (погашено) | | начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной) | текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения) | первоначальная стоимость | накопленная корректировка |
| | | | | | | первоначальная стоимость | накопленная корректировка | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| **Краткосрочные ФВ - всего** | 5305 | за 20 20 г. (1) | 308 514 | - | - | (73 414) | - | - | - | 235 100 | - |
| | 5315 | за 20 19 г. (2) | - | - | 308 514 | - | - | - | - | 308 514 | - |
| Вклады в уставные капиталы других обществ - всего | 53061 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53161 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 53062 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53162 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 53063 | за 20 20 г. (1) | 73 414 | - | - | (73 414) | - | - | - | - | - |
| | 53163 | за 20 19 г. (2) | - | - | 73 414 | - | - | - | - | 73 414 | - |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 530631 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531631 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Предоставленные займы | 53064 | за 20 20 г. (1) | 235 100 | - | - | - | - | - | - | 235 100 | - |
| | 53164 | за 20 19 г. (2) | - | - | 235 100 | - | - | - | - | 235 100 | - |
| Депозитные вклады | 53065 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53165 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прочие | 53066 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53166 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего** | 5306 | за 20 20 г. (1) | 73 414 | - | - | (73 414) | - | - | - | - | - |
| | 5316 | за 20 19 г. (2) | - | - | 73 414 | - | - | - | - | 73 414 | - |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 53071 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53171 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 53072 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53172 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 53073 | за 20 20 г. (1) | 73 414 | - | - | (73 414) | - | - | - | - | - |
| | 53173 | за 20 19 г. (2) | - | - | 73 414 | - | - | - | - | 73 414 | - |
| в том числе: | | | | | | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 530731 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 531731 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прочие | 53074 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 53174 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего** | 5307 | за 20 20 г. (1) | 235 100 | - | - | - | - | - | - | 235 100 | - |
| | 5317 | за 20 19 г. (2) | - | - | 235 100 | - | - | - | - | 235 100 | - |
| **Финансовых вложений - итого** | 5300 | за 20 20 г. (1) | 1 542 846 | (1 125 926) | - | (73 414) | - | - | 24 571 | 1 469 432 | (1 101 355) |
| | 5310 | за 20 19 г. (2) | 1 373 138 | (1 200 878) | 543 614 | (373 906) | 65 392 | - | 9 560 | 1 542 846 | (1 125 926) |

### 5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

| Показатель | | На начало года | Изменения за период | | | На конец периода |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Наименование | Код | | Увеличение | Уменьшение | Выбытие при списании ФВ | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| **Долгосрочные финансовые вложения** | 7100 | (1 125 926) | (1 117 796) | 1 142 367 | - | (1 101 355) |
| Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой | 7110 | 16 377 | 24 571 | - | - | 40 948 |
| *в том числе:* | | | | | | |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 7111 | 16 377 | 24 571 | - | - | 40 948 |
| *в том числе:* | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 71111 | - | - | - | - | - |
| зависимых хозяйственных обществ | 71112 | - | - | - | - | - |
| прочие | 71113 | 16 377 | 24 571 | - | - | 40 948 |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 7112 | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7113 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 71131 | - | - | - | - | - |
| Прочие | 7114 | - | - | - | - | - |
| Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью | 7120 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7121 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 71211 | - | - | - | - | - |
| Прочие | 7122 | - | - | - | - | - |
| Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется | 7130 | (1 142 303) | (1 142 367) | 1 142 367 | - | (1 142 303) |
| *в том числе:* | | | | | | |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 7131 | (1 142 303) | (1 142 367) | 1 142 367 | - | (1 142 303) |
| *в том числе:* | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 71311 | (1 142 367) | - | 1 142 367 | - | - |
| зависимых хозяйственных обществ | 71312 | - | (1 142 367) | - | - | (1 142 367) |
| прочие | 71313 | 64 | | | | 64 |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 7132 | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7133 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 71331 | - | - | - | - | - |
| Предоставленные займы | 7134 | - | - | - | - | - |
| Депозитные вклады | 7135 | - | - | - | - | - |
| Прочие | 7136 | - | - | - | - | - |

| Показатель | | На начало года | Изменения за период | | | На конец периода |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Наименование | Код | | Увеличение | Уменьшение | Выбытие при списании ФВ | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| **Краткосрочные финансовые вложения** | 7200 | - | - | - | - | - |
| Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой, по которым она определялась | 7210 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 7211 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 72111 | - | - | - | - | - |
| зависимых хозяйственных обществ | 72112 | - | - | - | - | - |
| прочие | 72113 | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7212 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 72121 | - | - | - | - | - |
| Прочие | 7213 | - | - | - | - | - |
| Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью | 7220 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7221 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 72211 | - | - | - | - | - |
| Прочие | 7222 | - | - | - | - | - |
| Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости | 7230 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего | 7231 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| дочерних хозяйственных обществ | 72311 | - | - | - | - | - |
| зависимых хозяйственных обществ | 72312 | - | - | - | - | - |
| прочие | 72313 | - | - | - | - | - |
| Государственные и муниципальные ценные бумаги | 7232 | - | - | - | - | - |
| Ценные бумаги других организаций - всего | 7233 | - | - | - | - | - |
| *в том числе:* | | | | | | |
| долговые ценные бумаги (облигации, векселя) | 72331 | - | - | - | - | - |
| Предоставленные займы | 7234 | - | - | - | - | - |
| Депозитные вклады | 7235 | - | - | - | - | - |
| Прочие | 7236 | - | - | - | - | - |

### 5.4.3. Иное использование финансовых вложений*

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2020 г. (1) | На 31 декабря 2019 г. (2) | На 31 декабря 2018 г. (3) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего | 5320 | - | - | - |
| в том числе: | | | | |
| облигации | 5321 | - | - | - |
| векселя | 5322 | - | - | - |
| акции | 5323 | - | - | - |
| Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего | 5325 | - | - | - |
| в том числе: | | | | |
| облигации | 5326 | - | - | - |
| векселя | 5327 | - | - | - |
| акции | 5328 | - | - | - |
| Иное использование финансовых вложений | 5329 | - | - | - |

**(1) - указывается отчетная дата отчетного периода**

**(2) - указывается предыдущий год**

**(3) - указывается год, предшествующий предыдущему**

* - включать в состав бухгалтерской отчетности в случае наличия данных

## 5.5. Материально-производственные запасы

### 5.5.1. Наличие и движение запасов

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | Изменения за период | | | | | На конец периода | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | себестоимость | величина резерва под снижение стоимости | поступления и затраты | выбыло | | убытков от снижения стоимости | оборот запасов между их группами (видами) | себе-стоимость | величина резерва под снижение стоимости |
| | | | | | | себестоимость | резерв под снижение стоимости | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 |
| Запасы - всего | 5400 | за 20 20 г. (1) | 1 325 989 | (2 007) | 3 837 137 | (3 989 020) | 1 633 | (74) | x | 1 174 106 | (448) |
| | 5420 | за 20 19 г. (2) | 1 611 797 | (4 349) | 4 702 668 | (4 988 476) | 2 647 | (305) | x | 1 325 989 | (2 007) |
| сырье и материалы | 5401 | за 20 20 г. (1) | 1 325 316 | (2 007) | 3 583 651 | (3 735 066) | 1 633 | (74) | 51 | 1 173 952 | (448) |
| | 5421 | за 20 19 г. (2) | 1 593 090 | (4 334) | 4 459 326 | (4 727 128) | 2 632 | (305) | 28 | 1 325 316 | (2 007) |
| незавершенное производство | 5402 | за 20 20 г. (1) | - | - | 237 529 | (237 529) | - | - | - | - | - |
| | 5422 | за 20 19 г. (2) | 350 | - | 230 282 | (230 632) | - | - | - | - | - |
| товары отгруженные | 5403 | за 20 20 г. (1) | 452 | - | 3 118 | (3 570) | - | - | - | - | - |
| | 5423 | за 20 19 г. (2) | 17 720 | - | 452 | (17 720) | - | - | - | 452 | - |
| готовая продукция и товары | 5404 | за 20 20 г. (1) | 221 | - | 12 839 | (12 855) | - | - | (51) | 154 | - |
| | 5424 | за 20 19 г. (2) | 637 | (15) | 12 608 | (12 996) | 15 | - | (28) | 221 | - |
| прочие запасы и затраты | 5405 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5425 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

### 5.5.2. Запасы в залоге

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2020 г. (1) | На 31 декабря 2019 г. (2) | На 31 декабря 2018 г. (3) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего | 5440 | - | - | - |
| в том числе: сырье и материалы | 5441 | - | - | - |
| незавершенное производство | 5442 | - | - | - |
| товары отгруженные | 5443 | - | - | - |
| готовая продукция и товары | 54441 | - | - | - |
| прочие запасы и затраты | 54442 | - | - | - |
| Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего | 5445 | - | - | - |
| в том числе: сырье и материалы | 5446 | - | - | - |
| товары отгруженные | 5447 | - | - | - |
| готовая продукция и товары | 5448 | - | - | - |
| прочие запасы и затраты | 5449 | - | - | - |

**(1) - указывается отчетная дата отчетного периода**

**(2) - указывается предыдущий год**

**(3) - указывается год предшествующий предыдущему**

## 5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

### 5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | Изменения за период | | | | | | | | На конец периода | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | учтенная по условиям договора | величина резерва по сомнительным долгам | поступление | | | погашение | списание за счет ранее начисленного резерва | списание на финансовый результат | восстановление резерва | перевод из долго- в кратко-срочную задолженность | учтенная по условиям договора | величина резерва по сомни-тельным долгам |
| | | | | | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции) | причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления | начисление резерва | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| **Долгосрочная дебиторская задолженность - всего** | 5501 | за 20 20 г. (1) | 3 174 575 | (3 855) | 2 955 338 | 630 677 | (1 468) | (296 722) | - | - | 4 736 | 1 253 633 | 7 717 501 | (587) |
| | 5521 | за 20 19 г. (2) | 3 414 589 | (18) | 1 437 498 | 76 320 | (3 846) | (129 791) | - | - | 9 | (1 624 041) | 3 174 575 | (3 855) |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | |
| Расчеты с покупателями и заказчиками | 5502 | за 20 20 г. (1) | 1 720 380 | (3 855) | 2 433 811 | - | - | (2 580) | - | - | 3 855 | 924 989 | 5 076 600 | - |
| | 5522 | за 20 19 г. (2) | 2 773 466 | (18) | 12 339 | - | (3 846) | (4 053) | - | - | 9 | (1 061 372) | 1 720 380 | (3 855) |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | |
| *по передаче электроэнергии* | 55021 | за 20 20 г. (1) | 1 681 760 | (3 846) | 2 429 933 | - | - | (30) | - | - | 3 846 | 955 161 | 5 066 824 | - |
| | 55221 | за 20 19 г. (2) | 2 760 845 | - | - | - | (3 846) | - | - | - | - | (1 079 085) | 1 681 760 | (3 846) |
| *по техприсоединению* | 55022 | за 20 20 г. (1) | 9 442 | (9) | 3 817 | - | - | (2 511) | - | - | 9 | (5 522) | 5 226 | - |
| | 55222 | за 20 19 г. (2) | 10 370 | (18) | 6 639 | - | - | (3 960) | - | - | 9 | (3 607) | 9 442 | (9) |
| *по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса* | 55023 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55223 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *по перепродаже электроэнергии и мощности* | 55024 | за 20 20 г. (1) | 22 489 | - | - | - | - | - | - | - | - | (22 489) | - | - |
| | 55224 | за 20 19 г. (2) | 126 | - | - | - | - | - | - | - | - | 22 363 | 22 489 | - |
| *по доходам от аренды* | 55025 | за 20 20 г. (1) | - | - | 14 | - | - | - | - | - | - | - | 14 | - |
| | 55225 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *по прочим* | 55026 | за 20 20 г. (1) | 6 689 | - | 47 | - | - | (39) | - | - | - | (2 161) | 4 536 | - |
| | 55226 | за 20 19 г. (2) | 2 125 | - | 5 700 | - | - | (93) | - | - | | (1 043) | 6 689 | - |

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | Изменения за период | | | | | | | | На конец периода | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | учтенная по условиям договора | величина резерва по сомнительным долгам | поступление | | | погашение | списание за счет ранее начисленного резерва | списание на финансовый результат | восстановление резерва | перевод из долго- в кратко-срочную задолженность | учтенная по условиям договора | величина резерва по сомни-тельным долгам |
| | | | | | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции) | причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления | начисление резерва | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| Авансы выданные | 5503 | за 20 20 г. (1) | 1 103 357 | - | 3 755 | - | - | (619) | - | - | - | (221 216) | 885 277 | - |
| | 5523 | за 20 19 г. (2) | 6 341 | - | 1 302 249 | - | - | (1 061) | - | - | - | (204 172) | 1 103 357 | - |
| Векселя к получению | 5504 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5524 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прочая дебиторская задолженность | 5505 | за 20 20 г. (1) | 350 838 | - | 517 772 | 630 677 | (1 468) | (293 523) | - | - | 881 | 549 860 | 1 755 624 | (587) |
| | 5525 | за 20 19 г. (2) | 634 782 | - | 122 910 | 76 320 | - | (124 677) | - | - | - | (358 497) | 350 838 | - |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | |
| *беспроцентные векселя* | 55051 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55251 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *прочие* | 55052 | за 20 20 г. (1) | 350 838 | - | 517 772 | 630 677 | (1 468) | (293 523) | - | - | 881 | 549 860 | 1 755 624 | (587) |
| | 55252 | за 20 19 г. (2) | 634 782 | - | 122 910 | 76 320 | - | (124 677) | - | - | - | (358 497) | 350 838 | - |
| **Из общей суммы долгосрочной дебиторской задолженности:** | 5506 | за 20 20 г. (1) | 8 949 | - | - | - | - | - | - | - | - | (1 200) | 7 749 | - |
| | 5526 | за 20 19 г. (2) | 11 360 | - | - | - | - | (1 211) | - | - | - | (1 200) | 8 949 | - |
| задолженность дочерних обществ | 55061 | за 20 20 г. (1) | 8 949 | - | - | - | - | - | - | - | - | (1 200) | 7 749 | - |
| | 55261 | за 20 19 г. (2) | 11 360 | - | - | - | - | (1 211) | - | - | - | (1 200) | 8 949 | - |
| задолженность зависимых обществ | 55062 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55262 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | Изменения за период | | | | | | | | На конец периода | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | учтенная по условиям договора | величина резерва по сомнительным долгам | поступление | | | погашение | списание за счет ранее начисленного резерва | списание на финансовый результат | восстановление резерва | перевод из долго- в кратко-срочную задолженность | учтенная по условиям договора | величина резерва по сомни-тельным долгам |
| | | | | | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции) | причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления | начисление резерва | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| **Краткосрочная дебиторская задолженность - всего** | 5510 | за 20 20 г. (1) | 20 744 636 | (10 445 545) | 79 768 073 | 750 111 | (2 178 393) | (81 365 420) | (1 791 527) | (295 835) | 2 662 575 | (1 253 633) | 16 556 405 | (8 169 836) |
| | 5530 | за 20 19 г. (2) | 20 670 754 | (9 554 656) | 78 529 119 | 1 636 960 | (4 315 247) | (78 474 063) | (2 702 912) | (539 263) | 721 446 | 1 624 041 | 20 744 636 | (10 445 545) |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | |
| Расчеты с покупателями и заказчиками | 5511 | за 20 20 г. (1) | 14 942 191 | (7 541 739) | 70 659 086 | - | (1 846 336) | (71 476 554) | (122 689) | (295 644) | 2 642 692 | (924 989) | 12 781 401 | (6 622 694) |
| | 5531 | за 20 19 г. (2) | 14 873 546 | (6 515 236) | 69 088 177 | - | (3 500 125) | (67 914 777) | (1 769 723) | (396 404) | 703 899 | 1 061 372 | 14 942 191 | (7 541 739) |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | |
| *по передаче электроэнергии* | 55111 | за 20 20 г. (1) | 12 558 970 | (6 320 646) | 65 282 471 | - | (1 141 801) | (65 852 317) | (90 654) | (295 947) | 2 270 463 | (955 161) | 10 647 362 | (5 101 330) |
| | 55311 | за 20 19 г. (2) | 13 510 293 | (5 832 421) | 62 049 317 | - | (2 812 314) | (61 950 299) | (1 730 232) | (399 194) | 593 857 | 1 079 085 | 12 558 970 | (6 320 646) |
| *по техприсоединению* | 55112 | за 20 20 г. (1) | 444 798 | (176 767) | 408 533 | - | (10 939) | (596 359) | (8 351) | 967 | 5 440 | 5 522 | 255 110 | (173 915) |
| | 55312 | за 20 19 г. (2) | 237 948 | (133 175) | 1 384 178 | - | (63 047) | (1 175 565) | (7 896) | 2 526 | 11 559 | 3 607 | 444 798 | (176 767) |
| *по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса* | 55113 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55313 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *по перепродаже электроэнергии и мощности* | 55114 | за 20 20 г. (1) | 1 553 936 | (1 031 756) | 4 508 901 | - | (368 339) | (4 621 482) | (22 568) | (503) | 365 554 | 22 489 | 1 440 773 | (1 011 973) |
| | 55314 | за 20 19 г. (2) | 986 614 | (529 106) | 4 994 679 | - | (621 702) | (4 382 785) | (22 077) | (132) | 96 975 | (22 363) | 1 553 936 | (1 031 756) |
| *по доходам от аренды* | 55115 | за 20 20 г. (1) | 6 825 | (1 506) | 70 270 | - | (853) | (70 583) | (593) | 43 | 306 | - | 5 962 | (1 460) |
| | 55315 | за 20 19 г. (2) | 7 846 | (2 412) | 66 794 | - | (324) | (67 737) | (946) | 868 | 284 | - | 6 825 | (1 506) |
| *по прочим* | 55116 | за 20 20 г. (1) | 377 662 | (11 064) | 388 911 | - | (324 404) | (335 813) | (523) | (204) | 929 | 2 161 | 432 194 | (334 016) |
| | 55316 | за 20 19 г. (2) | 130 845 | (18 122) | 593 209 | - | (2 738) | (338 391) | (8 572) | (472) | 1 224 | 1 043 | 377 662 | (11 064) |
| Авансы выданные | 5512 | за 20 20 г. (1) | 902 232 | (24 019) | 7 383 308 | - | (54) | (7 603 185) | (3 281) | - | 20 | 221 216 | 900 290 | (20 772) |
| | 5532 | за 20 19 г. (2) | 917 285 | (95 268) | 7 429 906 | - | (1 314) | (7 576 743) | (72 388) | - | 175 | 204 172 | 902 232 | (24 019) |
| Векселя к получению | 5513 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5533 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | | Изменения за период | | | | | | | | На конец периода | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | учтенная по условиям договора | величина резерва по сомнительным долгам | поступление | | | погашение | списание за счет ранее начисленного резерва | списание на финансовый результат | восстановление резерва | перевод из долго- в кратко-срочную задолженность | учтенная по условиям договора | величина резерва по сомни-тельным долгам |
| | | | | | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции) | причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления | начисление резерва | | | | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 |
| задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал | 5514 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5534 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам | 5515 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5535 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Прочая дебиторская задолженность | 5516 | за 20 20 г. (1) | 4 900 213 | (2 879 787) | 1 725 679 | 750 111 | (332 003) | (2 285 681) | (1 665 557) | (191) | 19 863 | (549 860) | 2 874 714 | (1 526 370) |
| | 5536 | за 20 19 г. (2) | 4 879 923 | (2 944 152) | 2 011 036 | 1 636 960 | (813 808) | (2 982 543) | (860 801) | (142 859) | 17 372 | 358 497 | 4 900 213 | (2 879 787) |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | |
| *беспроцентные векселя* | 55161 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55361 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *переплата по налогам и сборам* | 55162 | за 20 20 г. (1) | 632 443 | - | 565 890 | - | - | (792 485) | - | (197) | - | - | 405 651 | - |
| | 55362 | за 20 19 г. (2) | 452 268 | - | 542 862 | - | - | (362 575) | - | (112) | - | - | 632 443 | - |
| *реализация имущества* | 55163 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55363 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *прочие* | 55164 | за 20 20 г. (1) | 4 267 770 | (2 879 787) | 1 159 789 | 750 111 | (332 003) | (1 493 196) | (1 665 557) | 6 | 19 863 | (549 860) | 2 469 063 | (1 526 370) |
| | 55364 | за 20 19 г. (2) | 4 427 655 | (2 944 152) | 1 468 174 | 1 636 960 | (813 808) | (2 619 968) | (860 801) | (142 747) | 17 372 | 358 497 | 4 267 770 | (2 879 787) |
| **Из общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности:** | 5517 | за 20 20 г. (1) | 27 756 | - | 77 792 | - | - | (13 786) | - | - | - | 1 200 | 92 962 | - |
| | 5537 | за 20 19 г. (2) | 10 959 | - | 23 099 | - | - | (7 502) | - | - | - | 1 200 | 27 756 | - |
| задолженность дочерних обществ | 55171 | за 20 20 г. (1) | 27 756 | - | 37 310 | - | - | (9 147) | - | - | - | 1 200 | 57 119 | - |
| | 55371 | за 20 19 г. (2) | 10 959 | - | 23 099 | - | - | (7 502) | - | - | - | 1 200 | 27 756 | - |
| задолженность зависимых обществ | 55172 | за 20 20 г. (1) | - | - | 40 482 | - | - | (4 639) | - | - | - | - | 35 843 | - |
| | 55372 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Итого | 5500 | за 20 20 г. (1) | 23 919 211 | (10 449 400) | 82 723 411 | 1 380 788 | (2 179 861) | (81 662 142) | (1 791 527) | (295 835) | 2 667 311 | - | 24 273 906 | (8 170 423) |
| | 5520 | за 20 19 г. (2) | 24 085 343 | (9 554 674) | 79 966 617 | 1 713 280 | (4 319 093) | (78 603 854) | (2 702 912) | (539 263) | 721 455 | - | 23 919 211 | (10 449 400) |

### 5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2020 г. (1) | | На 31 декабря 2019г. (2) | | На 31 декабря 2018 г. (3) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | учтенная по условиям договора | балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам) | учтенная по условиям договора | балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам) | учтенная по условиям договора | балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам) |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты | 564 | 10 877 623 | 2 773 512 | 12 363 624 | 3 582 407 | 13 301 158 | 5 166 852 |
| в том числе: покупатели и заказчики, в том числе | 5641 | 8 847 129 | 2 282 399 | 10 231 721 | 2 732 027 | 10 740 740 | 4 369 052 |
| *по передаче электроэнергии* | 56411 | 7 159 179 | 2 064 581 | 8 667 995 | 2 350 449 | 9 982 962 | 4 217 126 |
| *по техприсоединению* | 56412 | 229 371 | 55 456 | 192 098 | 15 333 | 159 461 | 26 288 |
| *по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса* | 56413 | - | - | - | - | - | - |
| *по перепродаже электроэнергии и мощности* | 56414 | 1 100 624 | 139 831 | 1 257 098 | 264 268 | 570 764 | 118 601 |
| *по доходам от аренды* | 56415 | 2 573 | 1 113 | 2 288 | 782 | 4 480 | 2 071 |
| *прочие* | 56416 | 355 382 | 21 418 | 112 242 | 101 195 | 23 073 | 4 966 |
| векселя к получению | 5642 | - | - | - | - | - | - |
| задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам | 5643 | - | - | - | - | - | - |
| задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал | 5644 | - | - | - | - | - | - |
| авансы выданные | 5645 | 36 549 | 15 777 | 28 423 | 4 404 | 101 162 | 5 901 |
| прочая дебиторская задолженность | 5646 | 1 993 945 | 475 336 | 2 103 480 | 845 976 | 2 459 256 | 791 899 |

Главный бухгалтер _____ Прищепина С.В.
подпись расшифровка подписи

**(1) - указывается отчетная дата отчетного периода**
**(2) - указывается предыдущий год**
**(3) - указывается год предшествующий предыдущему**



### 5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

| Наименование показателя | Код | Период | Остаток на начало года | Изменения за период | | | | | Остаток на конец периода |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | поступление | | | | перевод из долго- в краткосрочную задолженность | |
| | | | | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции) | начисленные проценты, штрафы и иные начисления | погашение | списание на финансовый результат | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| **Долгосрочная кредиторская задолженность - всего** | 5551 | за 20 20 г. (1) | 551 717 | 456 230 | - | (403 632) | - | (288 614) | 315 701 |
| | 5571 | за 20 19 г. (2) | 88 498 | 4 086 213 | - | (3 595 642) | - | (27 352) | 551 717 |
| в том числе: | | | | | | | | | |
| кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков | 5552 | за 20 20 г. (1) | 1 134 | - | - | - | - | (1 134) | - |
| | 5572 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | 1 134 | 1 134 |
| в том числе: | | | | | | | | | |
| *строительство* | 55521 | за 20 20 г. (1) | 1 134 | - | - | - | - | (1 134) | - |
| | 55721 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | 1 134 | 1 134 |
| *прочие* | 55522 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55722 | за 20 19 г. (2) | | - | - | - | - | - | - |
| Прочая кредиторская задолженность | 5553 | за 20 20 г. (1) | 550 583 | 456 230 | - | (403 632) | - | (287 480) | 315 701 |
| | 5573 | за 20 19 г. (2) | 88 498 | 4 086 213 | - | (3 595 642) | - | (28 486) | 550 583 |
| **Из общей суммы долгосрочной задолженности** | 5554 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - |
| | 5574 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - |
| *задолженность перед дочерними обществами* | 55541 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55741 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - |
| *задолдженность перед зависимыми обществами* | 55542 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55742 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - |

| Наименование показателя | Код | Период | Остаток на начало года | Изменения за период | | | | | Остаток на конец периода |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | поступление | | погашение | списание на финансовый результат | перевод из долго- в краткосрочную задолженность | |
| | | | | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции) | начисленные проценты, штрафы и иные начисления | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| **Краткосрочная кредиторская задолженность - всего** | 5560 | за 20 20 г. (1) | 11 519 175 | 81 324 000 | 345 473 | (81 224 221) | 96 284 | 288 614 | 12 349 325 |
| | 5580 | за 20 19 г. (2) | 11 738 578 | 85 229 927 | 239 512 | (85 823 886) | 107 692 | 27 352 | 11 519 175 |
| в том числе: | | | | | | | | | |
| Расчеты с поставщиками и подрядчиками | 5561 | за 20 20 г. (1) | 7 652 921 | 39 185 477 | - | (38 420 555) | 106 811 | 1 134 | 8 525 788 |
| | 5581 | за 20 19 г. (2) | 8 587 181 | 41 223 689 | - | (42 276 275) | 119 460 | (1 134) | 7 652 921 |
| в том числе: | | | | | | | | | |
| *строительство* | 55611 | за 20 20 г. (1) | 3 058 684 | 4 660 702 | - | (3 612 609) | (6 758) | 1 134 | 4 101 153 |
| | 55811 | за 20 19 г. (2) | 3 074 088 | 6 527 598 | - | (6 532 359) | (9 509) | (1 134) | 3 058 684 |
| *прочие* | 55612 | за 20 20 г. (1) | 4 594 237 | 34 524 775 | - | (34 807 946) | 113 569 | - | 4 424 635 |
| | 55812 | за 20 19 г. (2) | 5 513 093 | 34 696 091 | - | (35 743 916) | 128 969 | - | 4 594 237 |
| Авансы полученные | 5562 | за 20 20 г. (1) | 1 018 767 | 19 112 757 | - | (19 412 432) | (7 165) | 228 859 | 940 786 |
| | 5582 | за 20 19 г. (2) | 1 059 582 | 22 275 190 | 479 | (22 335 261) | (6 508) | 25 285 | 1 018 767 |
| в том числе: | | | | | | | | | |
| *по передаче электроэнергии* | 55621 | за 20 20 г. (1) | 422 356 | 16 921 783 | - | (17 289 262) | (3) | - | 54 874 |
| | 55821 | за 20 19 г. (2) | 360 725 | 16 138 835 | 479 | (16 077 649) | (34) | - | 422 356 |
| *по техприсоединению* | 55622 | за 20 20 г. (1) | 546 668 | 559 727 | - | (513 139) | (6 841) | 227 547 | 813 962 |
| | 55822 | за 20 19 г. (2) | 673 346 | 4 396 674 | - | (4 541 815) | (6 201) | 24 664 | 546 668 |
| *по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса* | 55623 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55823 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - |
| *от перепродажи электроэнергии и мощности* | 55624 | за 20 20 г. (1) | 18 938 | 1 504 196 | - | (1 500 642) | - | - | 22 492 |
| | 55824 | за 20 19 г. (2) | 11 223 | 1 620 605 | - | (1 612 890) | - | - | 18 938 |

| Наименование показателя | Код | Период | Остаток на начало года | Изменения за период | | | | | Остаток на конец периода |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | поступление | | погашение | списание на финансовый результат | перевод из долго- в краткосрочную задолженность | |
| | | | | в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции) | начисленные проценты, штрафы и иные начисления | | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| *по участию в других организациях* | 55625 | за 20 20 г. (1) | - | - | - | - | - | - | - |
| | 55825 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - |
| *по услугам аренды* | 55626 | за 20 20 г. (1) | 1 145 | 11 111 | - | (12 235) | (5) | 1 312 | 1 328 |
| | 55826 | за 20 19 г. (2) | 1 172 | 11 285 | - | (11 933) | - | 621 | 1 145 |
| *по прочим* | 55627 | за 20 20 г. (1) | 29 660 | 115 940 | - | (97 154) | (316) | - | 48 130 |
| | 55826 | за 20 19 г. (2) | 13 116 | 107 791 | - | (90 974) | (273) | - | 29 660 |
| Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 5563 | за 20 20 г. (1) | 298 465 | 2 497 | - | (290 095) | - | - | 10 867 |
| | 5583 | за 20 19 г. (2) | 5 761 | 414 697 | - | (121 993) | - | - | 298 465 |
| Векселя к уплате | 5564 | за 20 20 г. (1) | 2 654 | - | - | (112) | - | 183 | 2 725 |
| | 5584 | за 20 19 г. (2) | 1 901 | - | - | (221) | - | 974 | 2 654 |
| Задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 5565 | за 20 20 г. (1) | 354 553 | 3 905 555 | (24) | (3 889 446) | - | - | 370 638 |
| | 5585 | за 20 19 г. (2) | 312 914 | 3 233 487 | 258 | (3 192 106) | - | - | 354 553 |
| Расчеты по налогам и сборам | 5566 | за 20 20 г. (1) | 1 207 492 | 6 632 314 | 41 703 | (6 516 277) | (276) | - | 1 364 956 |
| | 5586 | за 20 19 г. (2) | 863 136 | 6 212 956 | 4 669 | (5 872 852) | (417) | - | 1 207 492 |
| Задолженность перед персоналом организации | 5567 | за 20 20 г. (1) | 594 665 | 10 608 285 | - | (10 588 278) | (1) | - | 614 671 |
| | 5587 | за 20 19 г. (2) | 616 392 | 9 779 036 | - | (9 800 017) | (746) | - | 594 665 |
| Прочая кредиторская задолженность | 5568 | за 20 20 г. (1) | 389 658 | 1 877 115 | 303 794 | (2 107 026) | (3 085) | 58 438 | 518 894 |
| | 5588 | за 20 19 г. (2) | 291 711 | 2 090 872 | 234 106 | (2 225 161) | (4 097) | 2 227 | 389 658 |
| **Из общей суммы краткосрочной задолженности** | 5569 | за 20 20 г. (1) | 190 230 | 963 314 | - | (862 301) | - | - | 291 243 |
| | 5589 | за 20 19 г. (2) | 18 293 | 411 613 | - | (239 676) | - | - | 190 230 |
| *задолженность перед дочерними обществами* | 55691 | за 20 20 г. (1) | 190 230 | 963 300 | - | (862 289) | - | - | 291 241 |
| | 55891 | за 20 19 г. (2) | 18 293 | 411 613 | - | (239 676) | - | - | 190 230 |
| *задолженность перед зависимыми обществами* | 55692 | за 20 20 г. (1) | - | 14 | - | (12) | - | - | 2 |
| | 55892 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - |
| **Итого** | 5550 | за 20 20 г. (1) | 12 070 892 | 81 780 230 | 345 473 | (81 627 853) | 96 284 | - | 12 665 026 |
| | 5570 | за 20 19 г. (2) | 11 827 076 | 89 316 140 | 239 512 | (89 419 528) | 107 692 | - | 12 070 892 |

**(1) - указывается отчетный год**
**(2) - указывается предыдущий год**

### 5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

| Наименование показателя | Код | На 31 декабря 2020 г. (1) | На 31 декабря 2019 г. (2) | На 31 декабря 2018 г. (3) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| **V. КРАТКРОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | | | | |
| Кредиторская задолженность | | 2 394 507 | 2 511 207 | 2 193 959 |
| в том числе: | | | | |
| Расчеты с поставщиками и подрядчиками | 5691 | 2 371 981 | 2 490 701 | 2 172 902 |
| *в т. ч.* | | | | |
| *строительство* | 56911 | 1 301 046 | 1 324 027 | 836 999 |
| *прочие* | 56912 | 1 070 935 | 1 166 674 | 1 335 903 |
| Векселя к уплате | 5692 | - | - | - |
| Задолженность по оплате труда перед персоналом | 5693 | - | - | - |
| Задолженность перед государственными внебюджетными фондами | 5694 | - | - | - |
| Задолженность по налогам и сборам | 5695 | - | - | - |
| Авансы полученные | 5696 | 9 142 | 758 | 217 |
| Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов | 5697 | - | - | - |
| Прочая кредиторская задолженность | 5698 | 13 384 | 19 748 | 20 840 |

**(1) - указывается отчетная дата отчетного периода**
**(2) - указывается предыдущий год**
**(3) - указывается год предшествующий предыдущему**

Главный бухгалтер _____ Прищепина С.В.
подпись расшифровка подписи



### 5.6.7. Кредиты и займы

| Наименование показателя | Код | Период | На начало года | Изменения за период | | | | | На конец периода |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Поступление | Начисление процентов | Погашение основной суммы задолженности | Погашение процентов | Перевод из долго- в краткосрочную задолженность | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 |
| **Долгосрочные заемные средства- всего** | 7410 | за 20 20 г. (1) | 25 300 740 | 29 589 996 | 54 507 | (20 886 157) | - | (4 328 726) | 29 730 360 |
| | 7430 | за 20 19 г. (2) | 21 169 936 | 23 070 244 | - | (2 865 196) | - | (16 074 244) | 25 300 740 |
| в том числе: | | | | | | | | | |
| Кредиты | 7411 | за 20 20 г. (1) | 25 300 740 | 23 989 996 | - | (20 886 157) | - | (4 313 028) | 24 091 551 |
| | 7431 | за 20 19 г. (2) | 21 169 936 | 23 070 244 | - | (2 865 196) | - | (16 074 244) | 25 300 740 |
| Займы | 7412 | за 20 20 г. (1) | - | 5 600 000 | 54 507 | - | - | (15 698) | 5 638 809 |
| | 7432 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - |
| **Краткосрочные заемные средства - всего** | 7420 | за 20 20 г. (1) | 10 177 169 | 15 053 698 | 2 599 964 | (21 473 716) | (2 523 125) | 4 328 726 | 8 162 716 |
| | 7440 | за 20 19 г. (2) | 10 575 271 | 18 463 798 | 2 793 855 | (34 929 965) | (2 800 034) | 16 074 244 | 10 177 169 |
| в том числе: | | | | | | | | | |
| Кредиты | 7421 | за 20 20 г. (1) | 10 151 743 | 9 253 698 | - | (21 473 716) | - | 4 313 028 | 2 244 753 |
| | 7441 | за 20 19 г. (2) | 10 543 666 | 18 463 798 | - | (34 929 965) | - | 16 074 244 | 10 151 743 |
| *Проценты по кредитам* | 74211 | за 20 20 г. (1) | 25 426 | - | 2 345 350 | - | (2 351 740) | - | 19 036 |
| | 74411 | за 20 19 г. (2) | 31 605 | - | 2 793 855 | - | (2 800 034) | - | 25 426 |
| Займы | 7422 | за 20 20 г. (1) | - | 5 800 000 | 254 614 | - | (171 385) | 15 698 | 5 898 927 |
| | 7442 | за 20 19 г. (2) | - | - | - | - | - | - | - |

**(1) - указывается отчетный год**

**(2) - указывается предыдущий год**

### 5.6.8. Затраты по кредитам и займам

| Показатель | | По долгосрочным кредитам и займам | По краткосрочным кредитам и займам |
|---|---|---|---|
| Наименование | Код | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Затраты по кредитам всего: | 7510 | - | 2 345 350 |
| списанные на прочие расходы | 7511 | - | 2 058 189 |
| включенные в стоимость активов | 7512 | - | 287 161 |
| Затраты по займам всего: | 7520 | 54 507 | 254 614 |
| списанные на прочие расходы | 7521 | 54 507 | 253 239 |
| включенные в стоимость активов | 7522 | - | 1 375 |
| Из общих затрат по займам и кредитам : | 7530 | 54 507 | 2 599 964 |
| начисленные % | 7531 | 54 507 | 2 599 964 |
| другие затраты | 7532 | - | - |

### 5.7.1 Оценочные обязательства

тыс. руб.

| Показатель | Остаток на 31.12.2019 | Признано | Погашено | Списано как избыточная сумма | Остаток на 31.12.2020 | Ожидаемый срок исполнения обязательства |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 |
| Оценочные обязательства - всего, в т.ч. | **2 717 333** | **5 731 970** | **(5 083 576)** | **(243 231)** | **3 122 496** | x |
| Ежемесячное премирование, выплачиваемое в следующем отчетном периоде | 214 302 | 2 172 842 | (2 193 701) | - | 193 443 | По мере выплаты премий |
| Предстоящие отпуска | 760 430 | 1 703 784 | (1 645 393) | - | 818 821 | По мере предоставления отпусков в течение 2021 года |
| Квартальное премирование, выплачиваемое в следующем отчетном периоде (квартале) | 114 708 | 156 128 | (220 650) | (883) | 49 303 | По мере выплаты премий |
| Годовое премирование, выплачиваемое в следующем отчетном году | 441 832 | 92 355 | (434 019) | (5 254) | 94 914 | По мере выплаты премий |
| Разногласия с энергосбытовыми организациями по объему и стоимости электроэнергии, приобретаемой в целях компенсации потерь | 353 621 | 156 943 | 57 583 | (123 067) | 445 080 | По мере завершения судебных разбирательств |
| Разногласия с территориальными сетевыми организациями по объему и мощности полезного отпуска электроэнергии. | 76 899 | 45 385 | (3 953) | (4 112) | 114 219 | По мере завершения судебных разбирательств |
| Налоговые риски | | 952 169 | | | 952 169 | По мере завершения судебных разбирательств |
| Прочие оценочные обязательства | 755 541 | 452 364 | (643 443) | (109 915) | 454 547 | По мере завершения судебных разбирательств |

### 5.7.2. Отложенные налоги

| Наименование | Код | Отложенные налоговые активы | Отложенные налоговые обязательства |
|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 |
| Остаток на начало отчетного года | 7700 | 1 944 972 | 4 586 626 |
| Изменение временных разниц в отчетном периоде, вызывающее налоговые последствия | 7710 | (179 644) | 180 473 |
| Результат изменения налоговых ставок | 7720 | - | - |
| Результат изменения правил налогообложения (порядка учета налога на прибыль) | 7730 | - | - |
| Изменение временных разниц в отчетном периоде по операциям, результаты которых не включаются в бухгалтерскую прибыль (убыток) | 7740 | - | - |
| Списание временных разниц, не вызывающее налоговых последствий | 7750 | (351 185) | (1 326) |
| *Справочно:* Признание (списание) отложенных налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах | 7760 | - | x |
| Остаток на конец отчетного периода | 7800 | 1 414 143 | 4 765 773 |

## 5.8. Обеспечения

| Показатель | | На 31 декабря 2020 г. (1) | На 31 декабря 2019 г. (2) | На 31 декабря 2018 г. (3) |
|---|---|---|---|---|
| Наименование | Код | | | |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 |
| Полученные — всего | 5800 | 71 009 | 108 031 | 136 068 |
| в том числе: векселя | 5801 | - | - | - |
| имущество, находящееся в залоге | 5802 | 17 710 | 22 798 | 19 843 |
| из него: объекты основных средств | 58021 | 17 710 | 22 798 | 19 843 |
| ценные бумаги и иные финансовые вложения | 58022 | - | - | - |
| прочее | 58023 | - | - | - |
| прочие полученные | 5803 | 53 299 | 85 233 | 116 225 |
| Выданные под собственные обязательства– всего | 5810 | 5 761 | - | - |
| в том числе: векселя | 5811 | - | - | - |
| имущество, переданное в залог | 5812 | - | - | - |
| из него: объекты основных средств | 58121 | - | - | - |
| ценные бумаги и иные финансовые вложения | 58122 | - | - | - |
| прочее | 58123 | - | - | - |
| прочие выданные | 5813 | 5 761 | - | - |

**(1) - указывается отчетная дата отчетного периода**

**(2) - указывается предыдущий год**

**(3) - указывается год предшествующий предыдущему**

## 5.9. Государственная помощь

| Наименование показателя | Код | На начало 2020 года | Получено за 2020 год | Возвращено за 2020 год | На конец 2020 года | На начало 2019 года | Получено за 2019 год | Возвращено за 2019 год | На конец 2019 года |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Получено бюджетных средств - всего | 5900 | - | 779 | (779) | - | - | 352 | (352) | - |
| *в том числе:* | | | | | - | | | | - |
| на текущие расходы | 5901 | - | 779 | (779) | - | - | 352 | (352) | - |
| компенсации чернобыльцам | 5902 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| на выполнение заданий по мобилизационной подготовке | 5903 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования | 5904 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| на вложения во внеоборотные активы | 5905 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| прочие цели | 5906 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *из них:* | | | | | - | | | | - |
| финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний | 5911 | 270 | 8 446 | (8 716) | - | - | 6 817 | (6 547) | 270 |
| финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами | 5912 | - | 592 | (592) | - | - | 1 304 | (1 304) | - |

**(1) - указывается отчетный год**

**(2) - указывается предыдущий год**

## 5.10. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления*

| Показатель | | За 2020 г. (1) | | За 2019 г. (2) | |
|---|---|---|---|---|---|
| Наименование | Код | Подлежит возврату | Фактически возвращено | Подлежит возврату | Фактически возвращено |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления | 7910 | - | - | - | - |
| *в том числе* | | | | | |
| на текущие расходы | 7911 | - | - | - | - |
| компенсации чернобыльцам | 7912 | - | - | - | - |
| на выполнение заданий по мобилизационной подготовке | 7913 | - | - | - | - |
| на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования | 7914 | - | - | - | - |
| прочие | 7915 | - | - | - | - |
| *из них:* | | | | | |
| финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф.заболеваний | 7921 | - | - | - | - |
| финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами | 7922 | - | - | - | - |

**(1) - указывается отчетный год**

**(2) - указывается предыдущий год**

* - включать в состав бухгалтерской отчетности в случае наличия данных

## 5.11. Прочие доходы и расходы

| Показатель | | За 2020 г. (1) | За 2019 г. (2) |
|---|---|---|---|
| Наименование | Код | | |
| 1 | 2 | | |
| **Прочие доходы всего** | 8000 | 5 115 937 | 3 723 435 |
| в том числе: | | | |
| От реализации основных средств, кроме квартир | 8001 | 3 490 | - |
| От реализации квартир | 8002 | - | - |
| От реализации МПЗ | 8003 | 9 469 | 11 563 |
| От реализации валюты | 8004 | - | - |
| От реализации нематериальных активов | 8005 | - | - |
| От продажи ценных бумаг | 8006 | - | - |
| От реализации других активов | 8007 | 263 980 | 127 185 |
| От совместной деятельности | 8008 | - | - |
| Прибыль 2019 г., выявленная в отчетном периоде | 8009 | 90 950 | - |
| Прибыль 2018 г., выявленная в отчетном периоде | 8010 | 29 399 | 357 240 |
| Прибыль 2017 г., выявленная в отчетном периоде | 8011 | 26 419 | 157 601 |
| Прибыль до 01.01.2017 г., выявленная в отчетном периоде | 8012 | 18 770 | 66 858 |
| Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании | 8013 | 1 454 854 | 1 551 156 |
| Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек( более трех лет) | 8014 | 17 359 | 22 444 |
| Курсовые разницы | 8015 | - | - |
| Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации | 8016 | 8 268 | 9 680 |
| Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА | 8017 | 676 | 1 928 |
| Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке | 8018 | 64 541 | 100 048 |
| Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов | 8019 | 54 527 | 106 060 |
| Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости | 8020 | 26 998 | 13 890 |
| Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам | 8021 | 2 668 274 | 721 724 |
| Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства | 8022 | - | - |
| Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ | 8023 | 1 559 | 2 346 |
| Доходы по договорам уступки права требования | 8024 | - | - |
| Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии | 8025 | 24 506 | 26 272 |
| Страховые выплаты к получению | 8026 | 79 700 | 64 849 |
| Доходы, связанные с участием в УК других организаций | 8027 | - | - |
| Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности | 8028 | 2 744 | 7 508 |
| Дисконт по векселям | 8029 | - | - |
| Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование) | 8030 | - | - |
| Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений | 8031 | - | 65 392 |
| Дооценка объектов основных средств | 8032 | - | - |
| Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС | 8033 | - | - |
| Доход от погашения векселей | 8034 | - | - |
| Прочие | 8035 | 269 454 | 309 691 |

| Показатель | | За 2020 г. (1) | За 2019 г. (2) |
|---|---|---|---|
| Наименование | Код | | |
| 1 | 2 | | |
| **Прочие расходы всего** | 8100 | (3 733 509) | (6 872 245) |
| в том числе: | | | |
| От реализации основных средств, кроме квартир | 8101 | - | (5 266) |
| От реализации квартир | 8102 | - | - |
| От реализации МПЗ | 8103 | - | - |
| От реализации валюты | 8104 | - | - |
| От реализации нематериальных активов | 8105 | - | - |
| От продажи ценных бумаг | 8106 | - | - |
| От реализации других активов | 8107 | - | - |
| Другие налоги | 8108 | - | - |
| Расходы по оплате услуг банков | 8109 | (2 788) | (2 047) |
| Расходы по обслуживанию финансовых вложений | 8110 | (7) | (8) |
| Резерв по сомнительным долгам | 8111 | (2 180 093) | (4 332 450) |
| Резерв под обесценение финансовых вложений | 8112 | - | - |
| Резерв под снижение стоимости материальных ценностей | 8113 | - | - |
| Резерв по прекращаемой деятельности | 8114 | - | - |
| Резерв по оценочным обязательствам | 8115 | (88 575) | (239 359) |
| Выбытие активов без дохода | 8116 | (66 616) | (345 976) |
| НДС по безвозмездно переданному имуществу | 8117 | (1 436) | (1 570) |
| Убыток 2019 г., выявленный в отчетном периоде | 8118 | (445 778) | - |
| Убыток 2018 г., выявленный в отчетном периоде | 8119 | (207 034) | (675 627) |
| Убыток 2017 г., выявленный в отчетном периоде | 8120 | (110 324) | (291 784) |
| Убыток до 01.01.2017 г., выявленный в отчетном периоде | 8121 | (69 283) | (105 347) |
| Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании | 8122 | (147 003) | (234 585) |
| Госпошлины по хозяйственным договорам | 8123 | (15 749) | (18 761) |
| Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости | 8124 | (2 427) | (4 330) |
| Дисконт по векселям | 8125 | - | - |
| Расходы по договорам уступки права требования | 8126 | - | - |
| Невозмещаемый НДС | 8127 | (10 596) | (22 202) |
| Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии | 8128 | - | - |
| Взносы в объединения и фонды | 8129 | (5 432) | (5 125) |
| Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет) | 8130 | (1 468) | (266) |
| Курсовые разницы | 8131 | - | - |
| Судебные издержки | 8132 | (2 273) | (843) |
| Хищения, недостачи | 8133 | (2 956) | (26 877) |
| Издержки по исполнительному производству | 8134 | (4 329) | (6 348) |
| Погашение стоимости квартир работников | 8135 | - | - |
| Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам | 8136 | (27 579) | (27 876) |
| Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей) | 8137 | (31 587) | (24 161) |
| Расходы на проведение спортивных мероприятий | 8138 | (2 380) | (21 307) |
| Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий | 8139 | (4 959) | (29 900) |
| Расходы на благотворительность | 8140 | (35 590) | (35 373) |
| Стоимость погашаемых векселей | 8141 | - | - |
| Остаточная стоимость списываемых основных средств | 8143 | (21 930) | (17 286) |
| Уценка объектов основных средств | 8144 | - | - |
| Прочие | 8145 | (245 317) | (397 571) |

Руководитель по доверенности от 10.11.2020 № 00/161 _____ Пермяков Д.Ю.
(расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ Прищепина С.В.
(расшифровка подписи)

« 24 » февраля 20 21 г.

**5.12. Реестр лицензий ПАО "Россети Сибирь" по состоянию на 31.12.2020 г.**

| № п/п | Содержание | Вид лицензии | № лицензии | Серия | Дата выдачи | Дата окончания действия лицензии |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | Добыча питьевых подземных вод для технологического обеспечения водой производственного объекта из водоносных песков олигоценовых отложений новомихайловской свиты | ВЭ | 80387 | ОМС | 21.12.2020 | 01.02.2030 |
| 2 | Разведка и добыча подземных вод в целях питьевого и хозяйственно-бытового технического водоснабжения | ПВЭ | 00821 | ХОР | 11.12.2020 | 01.09.2022 |
| 3 | Разведка и добыча подземных вод в целях технического водоснабжения | ПВЭ | 00824 | БРГ | 11.12.2020 | 01.02.2029 |
| 4 | Разведка и добыча подземных вод в целях питьевого и хозяйственно-бытового технического водоснабжения | ПВЭ | 00825 | БЧР | 11.12.2020 | 01.02.2029 |
| 5 | Разведка и добыча подземных вод в целях технического водоснабжения | ПВЭ | 00823 | БРГ | 11.12.2020 | 01.02.2029 |
| 6 | Разведка и добыча подземных вод в целях технического водоснабжения | ПВЭ | 00820 | БРГ | 11.12.2020 | 01.12.2022 |
| 7 | Разведка и добыча подземных вод в целях питьевого и хозяйственно-бытового технического водоснабжения | ПВЭ | 00826 | МХР | 11.12.2020 | 01.02.2029 |
| 8 | Разведка и добыча подземных вод в целях питьевого и хозяйственно-бытового технического водоснабжения | ПВЭ | 00822 | КРМ | 11.12.2020 | 01.02.2029 |
| 9 | Добыча подземных вод для технологического обеспечения объектов промышленности | ВЭ | 80669 | БАР | 05.11.2020 | 31.12.2029 |
| 10 | Добыча питьевых подземных вод для хозяйственно-питьевого водоснабжения населенных пунктов | ВЭ | 01942 | КРР | 08.09.2008 | 30.10.2032 |
| 11 | Добыча питьевых подземных вод для хозяйственно-питьевого водоснабжения и технологического обеспечения водой ремонтно-производственной базы | ВЭ | 02038 | КРР | 16.07.2009 | 30.06.2034 |
| 12 | Пользование участками недр для целей геологического изучения и добычи подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения населения или технологического обеспечения водой объектов промышленности | ВЭ | 00492 | АБН | 19.01.2009 | 14.11.2033 |
| 13 | Пользование участками недр для целей геологического изучения и добычи подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения населения или технологического обеспечения водой объектов промышленности | ВЭ | 00493 | АБН | 19.01.2009 | 14.11.2033 |
| 14 | Пользование участками недр для целей геологического изучения и добычи подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения населения или технологического обеспечения водой объектов промышленности | ВЭ | 00490 | АБН | 19.01.2009 | 14.11.2033 |
| 15 | Пользование участками недр для целей геологического изучения и добычи подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения населения или технологического обеспечения водой объектов промышленности | ВЭ | 02238 | КРР | 11.07.2011 | 31.07.2036 |
| 16 | Пользование участками недр для целей геологического изучения и добычи подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения населения или технологического обеспечения водой объектов промышленности | ВЭ | 02236 | КРР | 11.07.2011 | 31.07.2036 |
| 17 | Пользование участками недр для целей геологического изучения и добычи подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения населения или технологического обеспечения водой объектов промышленности | ВЭ | 02239 | КРР | 11.07.2011 | 31.07.2036 |
| 18 | Пользование участками недр для целей геологического изучения и добычи подземных вод, используемых для питьевого водоснабжения населения или технологического обеспечения водой объектов промышленности | ВЭ | 02262 | КРР | 16.09.2011 | 01.10.2036 |
| 19 | Эксплуатация взрывопожароопасных и химически опасных производственных объектов I, II и III классов опасности | | ВХ-66-002029 | АВ № 061629 | 19.09.2017 | бессрочно |
| 20 | Добыча технических подземных вод для технологического водоснабжения | ВЭ | 00549 | АБН | 22.11.2010 | 22.11.2035 |
| 21 | Добыча подземных вод хозяйственно-питьевого назначения из водоносных песков олигоценовых отложений новомихайловской свиты | ВЭ | 80388 | ОМС | 21.20.2020 | 01.11.2034 |
| 22 | Добыча подземных вод для питьевого, хозяйственно-бытового водоснабжения и технологического обеспечения водой объектов промышленности из одиночной скважины № 27-124 | ВЭ | 03883 | ЧИТ | 17.11.2020 | 31.12.2031 |
| 23 | Оказание доврачебной медицинской помощи по: медицинским осмотрам (предрейсовым и послерейсовым) | | ЛО-19-01-001218 | ЛО-19 | 08.09.2020 | бессрочно |
| 24 | Деятельность по монтажу, техническому обслуживанию и ремонту средств обеспечения пожарной безопасности зданий и сооружений | | 6-Б/01296 | № 159819 | 12.01.2011 | бессрочно |
| 25 | Услуги связи по предоставлению каналов связи | | 184263 | | 05.06.2019 | 05.06.2024 |
| 26 | На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну | | 2903 ГТ 0105773 | ГТ | 02.09.2020 | 27.09.2021 |
| 27 | На осуществление мероприятий и (или) оказание услуг в области защиты государственной тайны | | 2904 ГТ 0105774 | ГТ | 02.09.2020 | 27.09.2021 |
| 28 | На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну | | 2905 ГТ 0105775 | ГТ | 02.09.2020 | 27.09.2021 |
| 29 | На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну | | 2559/1498 ГТ 0083299 | ГТ | 07.09.2020 | 27.09.2021 |
| 30 | На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну | | 1407 ГТ 0108533 | ГТ | 18.09.2020 | 27.09.2021 |
| 31 | На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну | | 2132 ГТ 0122343 | ГТ | 15.09.2020 | 27.09.2021 |
| 32 | На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну | | 224 ГТ 0075148 | ГТ | 22.12.2020 | 10.11.2021 |
| 33 | На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну | | 2903/487 ГТ 0122856 | ГТ | 24.09.2020 | 27.09.2021 |
| 34 | На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну | | 1108 ГТ 0105385 | ГТ | 27.11.2020 | 27.09.2021 |
| 35 | На проведение работ, связанных с использованием сведений, составляющих государственную тайну | | 641 ГТ № 0114668 | ГТ | 15.09.2020 | 27.09.2021 |
| 36 | На пользование недрами. Добыча подземных вод для технологического обеспечения водой | ВЭ | 0714 | АЧН | 02.08.2017 | 31.07.2042 |
| 37 | На пользование недрами. Добыча подземных вод для технологического обеспечения водой | ВЭ | 0752 | КЗЧ | 10.05.2018 | 31.05.2043 |
| 38 | На пользование недрами. Добыча подземных вод для технологического обеспечения водой | ВЭ | 0756 | ПРВ | 18.07.2018 | 30.06.2043 |
| 39 | Пользование недрами | ВЭ | 02017 | КРР | 28.05.2009 | 01.10.2026 |
| 40 | Пользование недрами | ВЭ | 00491 | АБН | 19.01.2009 | 14.11.2033 |
| 41 | Сбор, транспортирование, обработка, утилизация, обезвреживание, размещение отходов I-IV классов опасности | | (24) -240008-Т/П | | 05.10.2020 | бессрочно |

## 5.13. Информация по отчетным сегментам

| | Код | Период | АЭ | ГАЭС | БЭ | КЭ | КУЭ | ОЭ | ХЭ | ЧЭ | ИА | Итого |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 |
| Выручка от внешних покупателей | 8310 | 2020 | 7 096 910 | 1 249 184 | 6 285 036 | 13 755 095 | 9 801 832 | 6 448 678 | 5 070 393 | 7 188 096 | 28 039 | **56 923 263** |
| | 8311 | 2019 | 7 009 432 | 1 233 168 | 6 158 322 | 14 285 329 | 8 986 967 | 6 700 332 | 5 226 006 | 7 863 393 | 28 443 | **57 491 392** |
| Выручка от продаж между сегментами | 8320 | 2020 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| | 8321 | 2019 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| **Итого выручка сегмента** | **8300** | 2020 | **7 096 910** | **1 249 184** | **6 285 036** | **13 755 095** | **9 801 832** | **6 448 678** | **5 070 393** | **7 188 096** | **28 039** | **56 923 263** |
| | **8400** | 2019 | **7 009 432** | **1 233 168** | **6 158 322** | **14 285 329** | **8 986 967** | **6 700 332** | **5 226 006** | **7 863 393** | **28 443** | **57 491 392** |
| в т.ч. | | | | | | | | | | | | - |
| *выручка от передачи электроэнергии* | 8301 | 2020 | 6 997 460 | 1 205 629 | 6 161 784 | 13 576 873 | 9 740 893 | 6 359 807 | 1 025 342 | 7 079 677 | - | 52 147 465 |
| | 8401 | 2019 | 6 928 744 | 1 183 889 | 6 061 403 | 14 074 397 | 8 822 191 | 6 571 807 | 1 016 674 | 7 147 755 | - | 51 806 860 |
| *выручка от техприсоединения* | 8302 | 2020 | 48 780 | 25 771 | 70 878 | 118 062 | 30 337 | 32 904 | 20 420 | 54 746 | - | 401 898 |
| | 8402 | 2019 | 30 003 | 37 424 | 49 848 | 153 617 | 125 235 | 80 708 | 11 316 | 672 504 | - | 1 160 655 |
| *прочая выручка* | 8303 | 2020 | 50 670 | 17 784 | 52 374 | 60 160 | 30 602 | 55 967 | 4 024 631 | 53 673 | 28 039 | 4 373 900 |
| | 8403 | 2019 | 50 685 | 11 855 | 47 071 | 57 315 | 39 541 | 47 817 | 4 198 016 | 43 134 | 28 443 | 4 523 877 |
| **Итого себестоимость сегмента** | 83011 | 2020 | **(6 812 466)** | **(1 056 682)** | **(5 945 220)** | **(11 436 496)** | **(7 520 831)** | **(6 100 439)** | **(4 571 216)** | **(6 757 670)** | **(27 421)** | **(50 228 442)** |
| | 84011 | 2019 | **(6 503 405)** | **(1 058 435)** | **(5 508 427)** | **(11 378 955)** | **(7 211 738)** | **(5 991 534)** | **(4 414 373)** | **(6 507 803)** | **(32 578)** | **(48 607 248)** |
| в т.ч. | | | | | | | | | | | | |
| *себестоимость услуг передачи электроэнергии* | 830112 | 2020 | (6 730 538) | (1 025 591) | (5 877 772) | (11 334 088) | (7 498 892) | (5 991 473) | (1 168 515) | (6 695 884) | - | (46 322 754) |
| | 840112 | 2019 | (6 401 226) | (1 030 818) | (5 415 882) | (11 239 783) | (7 191 051) | (5 858 347) | (1 007 279) | (6 448 197) | - | (44 592 583) |
| *себестоимость услуг техприсоединения* | 830113 | 2020 | (45 388) | (25 177) | (29 352) | (85 368) | (6 067) | (63 257) | (40 325) | (26 506) | - | (321 440) |
| | 840113 | 2019 | (63 711) | (22 221) | (54 632) | (113 131) | (6 882) | (94 014) | (102 881) | (30 521) | - | (487 993) |
| *прочая себестоимость* | 830114 | 2020 | (36 540) | (5 914) | (38 096) | (17 040) | (15 872) | (45 709) | (3 362 376) | (35 280) | (27 421) | (3 584 248) |
| | 840114 | 2019 | (38 468) | (5 396) | (37 913) | (26 041) | (13 805) | (39 173) | (3 304 213) | (29 085) | (32 578) | (3 526 672) |
| Проценты к получению | 8303 | 2020 | 503 | 503 | 1 508 | 23 621 | 16 083 | 1 508 | 5 529 | 1 005 | - | 50 260 |
| | 8403 | 2019 | 1 186 | - | 1 186 | 14 235 | 3 855 | 1 483 | 3 559 | 4 152 | - | 29 656 |
| Проценты к уплате | 8304 | 2020 | (169 394) | (16 922) | (402 803) | (1 132 567) | (106 867) | (42 129) | (303 385) | (191 740) | - | (2 365 807) |
| | 8404 | 2019 | (162 450) | (7 537) | (421 518) | (1 174 596) | (157 423) | (7 303) | (283 819) | (171 892) | - | (2 386 538) |
| Расходы по налогу на прибыль | 8305 | 2020 | 6 334 | (13 872) | (105 876) | (94 196) | (128 749) | 450 | 95 547 | (798 169) | - | (1 038 531) |
| | 8405 | 2019 | (18 298) | 2 202 | (155 888) | 21 972 | 203 452 | (85 245) | (183 196) | 99 471 | | (115 530) |
| **Прибыль/(убыток) сегмента** | **8306** | 2020 | **(337 023)** | **(2 286)** | **111 598** | **(268 999)** | **1 417 655** | **(345 344)** | **(456 753)** | **1 234 166** | **618** | **1 353 632** |
| | **8406** | 2019 | **27 611** | **46 159** | **(915 959)** | **344 714** | **1 208 580** | **109 429** | **(757 710)** | **(848 934)** | **(4 135)** | **(790 245)** |
| **Активы сегментов** | **8307** | 2020 | **12 145 968** | **3 294 530** | **9 500 876** | **19 271 768** | **13 003 863** | **9 220 287** | **4 788 136** | **14 555 184** | **7 039** | **85 787 651** |
| | **8407** | 2019 | **12 263 494** | **3 135 126** | **8 576 970** | **18 971 324** | **12 176 564** | **9 332 155** | **4 673 872** | **12 609 182** | **31 247** | **81 769 934** |
| в т.ч. внеоборотные активы | 8308 | 2020 | 11 254 046 | 3 124 788 | 4 381 408 | 16 493 331 | 11 134 207 | 8 157 935 | 3 803 722 | 8 448 662 | - | 66 798 099 |
| | 8408 | 2019 | 11 414 486 | 2 990 689 | 4 238 295 | 16 038 776 | 10 842 483 | 8 245 344 | 3 769 641 | 8 561 140 | - | 66 100 854 |
| **Обязательства сегментов** | **8309** | 2020 | **9 131 798** | **2 767 173** | **6 444 032** | **13 268 740** | **7 080 743** | **6 732 613** | **3 022 227** | **9 167 653** | - | **57 614 979** |
| | **8409** | 2019 | **9 048 959** | **2 599 370** | **5 630 313** | **12 542 254** | **7 890 517** | **6 117 619** | **2 262 971** | **8 858 891** | - | **54 950 894** |
| **Амортизация ОС и НМА** | **8390** | 2020 | **894 582** | **241 194** | **550 059** | **1 154 163** | **1 174 283** | **788 172** | **321 863** | **819 708** | - | **5 944 024** |
| | **8490** | 2019 | **906 077** | **248 293** | **503 023** | **1 013 244** | **1 191 008** | **706 198** | **305 624** | **807 663** | - | **5 681 130** |

**5.14. Отчет о движении денежных средств ПАО "Россети Сибирь" за 2020 год по сегментам**

| Наименование показателя | Код | ПАО "Россети Сибирь" | | Алтайэнерго | | Бурятэнерго | | ГАЭС | | Красноярскэнерго | | Кузбассэнерго | | Омскэнерго | | Хакасэнерго | | Читаэнерго | | Исполнительный аппарат | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | За 2020 год | За 2019 год | За 2020 год | За 2019 год | За 2020 год | За 2019 год | За 2020 год | За 2019 год | За 2020 год | За 2019 год | За 2020 год | За 2019 год | За 2020 год | За 2019 год | За 2020 год | За 2019 год | За 2020 год | За 2019 год | За 2020 год | За 2019 год |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 | 9 | 10 | 11 | 12 | 13 | 14 | 15 | 16 | 17 | 18 | 19 | 20 | 21 | 22 |
| **Денежные потоки от текущих операций** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Поступления - всего | 4110 | 51 620 038 | 56 813 420 | 5 722 203 | 6 011 941 | 5 431 442 | 5 463 761 | 974 390 | 1 017 435 | 10 628 387 | 11 783 927 | 5 734 989 | 5 675 565 | 5 379 338 | 5 903 369 | 5 271 672 | 4 737 473 | 5 115 600 | 6 068 659 | 7 362 017 | 10 151 290 |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| от продажи продукции, товаров, работ и услуг | 4111 | 50 431 739 | 51 954 303 | 6 765 411 | 6 788 999 | 5 098 762 | 5 028 413 | 1 197 074 | 1 102 330 | 12 994 426 | 13 709 158 | 7 848 747 | 7 409 079 | 5 862 576 | 6 639 607 | 4 837 097 | 4 626 387 | 5 810 065 | 6 624 477 | 17 581 | 25 853 |
| *в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *411101* | 6 403 | 5 961 | - | - | - | - | - | - | 160 | - | - | - | - | 171 | - | - | 1 167 | - | 5 076 | 5 790 |
| арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей | 4112 | 57 044 | 51 413 | 4 475 | 4 568 | 4 466 | 3 201 | 460 | 444 | 25 143 | 23 352 | 8 971 | 8 381 | 8 582 | 7 469 | 1 961 | 1 297 | 19 | 2 136 | 2 967 | 565 |
| *в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний* | *411201* | 294 | 1 332 | - | 396 | - | - | - | - | 294 | 413 | - | 107 | - | - | - | - | - | 416 | - | - |
| от перепродажи финансовых вложений | 4113 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *411301* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| прочие поступления | 4119 | 1 131 255 | 4 807 704 | 95 736 | 187 652 | 172 320 | 185 503 | 10 881 | 11 779 | 245 679 | 293 271 | 226 775 | 240 316 | 56 395 | 62 484 | 45 721 | 70 354 | 293 922 | 335 720 | (16 174) | 3 420 625 |
| *в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых* | *411901* | - | 2 540 | - | 164 | - | - | - | - | - | 152 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 224 |
| Внутренние перемещения денежных средств между филиалами | 4114 | - | - | (1 143 419) | (969 278) | 155 894 | 246 644 | (234 025) | (97 118) | (2 636 861) | (2 241 854) | (2 349 504) | (1 982 211) | (548 215) | (806 191) | 386 893 | 39 435 | (988 406) | (893 674) | 7 357 643 | 6 704 247 |
| Платежи - всего | 4120 | (47 150 328) | (50 755 377) | (5 493 750) | (5 323 739) | (4 562 512) | (4 720 068) | (932 411) | (1 190 982) | (9 979 268) | (10 377 869) | (4 640 122) | (4 495 656) | (5 180 034) | (5 235 489) | (4 744 998) | (4 904 464) | (4 796 128) | (4 845 939) | (6 821 105) | (9 660 971) |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги | 4121 | (26 795 440) | (28 021 115) | (3 521 777) | (3 465 810) | (2 467 755) | (2 674 883) | (556 705) | (781 025) | (6 275 108) | (6 812 624) | (3 021 546) | (2 889 538) | (3 421 061) | (3 650 505) | (3 491 595) | (3 702 066) | (2 849 132) | (3 186 231) | (1 190 761) | (858 433) |
| *в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний* | *412101* | (216 192) | (206 206) | - | - | (1 393) | - | - | - | (21 241) | (33 621) | (38 071) | (21 760) | - | (17) | - | - | - | - | (155 487) | (150 808) |
| в связи с оплатой труда работников | 4122 | (16 235 174) | (14 953 179) | (2 161 874) | (1 989 003) | (2 087 522) | (1 888 809) | (415 650) | (390 582) | (3 000 495) | (2 745 605) | (1 909 976) | (1 833 886) | (1 994 669) | (1 863 514) | (1 069 704) | (980 621) | (2 052 510) | (1 824 131) | (1 542 774) | (1 437 028) |
| процентов по долговым обязательствам | 4123 | (2 233 755) | (2 392 506) | (160 452) | (162 686) | (389 935) | (421 562) | (15 845) | (7 371) | (1 055 957) | (1 177 876) | (105 642) | (158 335) | (35 744) | (8 057) | (289 896) | (283 790) | (180 284) | (172 829) | - | - |
| *в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *412301* | (171 385) | - | (19 316) | - | (14 571) | - | (3 416) | - | (103 085) | - | (356) | - | (299) | - | (10 760) | - | (19 582) | - | - | - |
| налог на прибыль организаций | 4124 | (1 065) | (446 433) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| прочие платежи | 4129 | (1 884 894) | (4 942 144) | (218 486) | (209 542) | (83 992) | (99 103) | (61 009) | (55 529) | (699 891) | (435 542) | (242 240) | (275 461) | (152 694) | (164 377) | (126 901) | (57 806) | (193 926) | (133 383) | (1 065) | (446 433) |
| *в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *412901* | - | (2 917) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (2 917) | - | - | - | - | (105 755) | (3 511 401) |
| Корректировка сумм оплаты НДС | 4126 | - | - | 568 839 | 503 302 | 466 692 | 364 289 | 116 798 | 43 525 | 1 052 183 | 793 778 | 639 282 | 661 364 | 424 134 | 450 964 | 233 098 | 119 819 | 479 724 | 470 835 | (3 980 750) | (3 407 676) |
| Сальдо денежных потоков от текущих операций | 4100 | 4 469 710 | 6 058 043 | 228 453 | 688 202 | 868 930 | 743 693 | 41 979 | (173 547) | 649 119 | 1 406 058 | 1 094 867 | 1 179 709 | 199 304 | 667 880 | 526 674 | (166 991) | 319 472 | 1 222 720 | 540 912 | 490 319 |
| **Денежные потоки от инвестиционных операций** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Поступления - всего | 4210 | 233 035 | 112 471 | 1 812 | 11 020 | 44 412 | 32 486 | - | - | 4 991 | 18 308 | 9 177 | 30 097 | 1 062 | 9 578 | 65 151 | 6 334 | 585 | 1 221 | 105 845 | 3 427 |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) | 4211 | 6 506 | 19 817 | 1 812 | 10 580 | 306 | 121 | - | - | 419 | 5 430 | 1 612 | 925 | 1 062 | 1 668 | 2 710 | 402 | 585 | 665 | - | 26 |
| *в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *421101* | - | 1 754 | - | 696 | - | - | - | - | - | 133 | - | 925 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| от продажи акций других организаций (долей участия) | 4212 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *421201* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) | 4213 | 90 599 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 90 599 | - |
| *в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнских,дочерних и зависимых компаний* | *421301* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях | 4214 | 18 970 | 3 695 | - | - | - | - | - | - | 3 724 | 2 794 | - | - | - | - | - | - | - | - | 15 246 | 901 |
| *в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний* | *421401* | 14 283 | 11 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 14 283 | 11 |
| прочие поступления | 4219 | 114 960 | 88 959 | - | 440 | 44 106 | 32 365 | - | - | 848 | 10 084 | 7 565 | 29 172 | - | 7 910 | 62 441 | 5 932 | - | 556 | - | 2 500 |
| *в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний* | *421901* | - | 29 172 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 29 172 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Платежи - всего | 4220 | (6 419 108) | (9 800 742) | (524 708) | (981 964) | (452 512) | (704 035) | (96 917) | (138 445) | (1 858 121) | (3 502 189) | (1 846 287) | (1 403 676) | (477 384) | (913 830) | (273 730) | (479 465) | (746 868) | (1 284 986) | (142 581) | (392 152) |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов | 4221 | (6 114 911) | (9 134 182) | (508 799) | (944 347) | (425 975) | (686 654) | (84 924) | (127 739) | (1 715 845) | (3 279 385) | (1 813 051) | (1 368 617) | (443 684) | (865 944) | (263 353) | (467 736) | (717 130) | (1 236 708) | (142 150) | (157 052) |
| *в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов* | *422101* | (533 215) | (169 754) | (28 432) | - | (28 718) | (2 957) | - | - | (57 752) | (126 606) | (405 856) | (34 415) | (4 526) | (5 776) | - | - | (7 931) | - | - | - |
| в связи с приобретением акций других организаций (долей участия) | 4222 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| *в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)* | *422201* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам | 4223 | - | (235 100) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (235 100) |
| *в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам* | *422301* | - | (235 100) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (235 100) |
| процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива | 4224 | (289 834) | (407 528) | (15 851) | (37 430) | (20 008) | (17 381) | (11 993) | (10 706) | (142 276) | (222 486) | (33 236) | (35 059) | (26 355) | (24 459) | (10 377) | (11 729) | (29 738) | (48 278) | - | - |

| | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| *в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *422401* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| прочие платежи | 4229 | (14 363) | (23 932) | (58) | (187) | (6 529) | - | - | - | - | (318) | - | - | (7 345) | (23 427) | - | - | - | - | (431) | - | |
| *в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *422901* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций | 4200 | (6 186 073) | (9 688 271) | (522 896) | (970 944) | (408 100) | (671 549) | (96 917) | (138 445) | (1 853 130) | (3 483 881) | (1 837 110) | (1 373 579) | (476 322) | (904 252) | (208 579) | (473 131) | (746 283) | (1 283 765) | (36 736) | (388 725) | |
| **Денежные потоки от финансовых операций** | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Поступление - всего | 4310 | 44 643 694 | 41 534 042 | 3 416 167 | 1 161 849 | 6 283 512 | 7 289 054 | 404 361 | 370 821 | 19 487 719 | 18 205 278 | 3 420 653 | 1 914 002 | 1 758 181 | 1 505 178 | 4 609 504 | 6 407 311 | 5 263 597 | 4 680 549 | - | - | |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| получение кредитов и займов | 4311 | 44 643 694 | 41 534 042 | 3 416 167 | 1 161 849 | 6 283 512 | 7 289 054 | 404 361 | 370 821 | 19 487 719 | 18 205 278 | 3 420 653 | 1 914 002 | 1 758 181 | 1 505 178 | 4 609 504 | 6 407 311 | 5 263 597 | 4 680 549 | - | - | |
| *в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний* | *431101* | 11 400 000 | - | 833 285 | - | 1 329 968 | - | 316 602 | | 6 494 729 | - | 246 514 | - | 451 344 | - | 933 964 | - | 793 594 | - | - | - | |
| денежных вкладов собственников (участников) | 4312 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| *в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний* | *431201* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| от выпуска акций, увеличения долей участия | 4313 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| *в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний* | *431301* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. | 4314 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| *в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний* | *431401* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| прочие поступления | 4319 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| *в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний* | *431901* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Платежи - всего | 4320 | (42 647 790) | (37 895 638) | (3 123 431) | (879 117) | (6 712 475) | (7 361 484) | (349 421) | (58 932) | (18 286 111) | (16 121 639) | (2 666 883) | (1 727 144) | (1 474 490) | (1 268 989) | (4 910 821) | (5 757 898) | (4 836 241) | (4 619 958) | (287 917) | (100 477) | |
| в том числе: | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников | 4321 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| *в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний* | 432101 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) | 4322 | (287 917) | (100 477) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (287 917) | (100 477) | |
| *в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний* | *432201* | (168 541) | (58 935) | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | (168 541) | (58 935) | |
| в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов | 4323 | (42 359 873) | (37 795 161) | (3 123 431) | (879 117) | (6 712 475) | (7 361 484) | (349 421) | (58 932) | (18 286 111) | (16 121 639) | (2 666 883) | (1 727 144) | (1 474 490) | (1 268 989) | (4 910 821) | (5 757 898) | (4 836 241) | (4 619 958) | - | - | |
| *в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *432301* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| прочие платежи | 4329 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| *в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям* | *432901* | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |
| Сальдо денежных потоков от финансовых операций | 4300 | 1 995 904 | 3 638 404 | 292 736 | 282 732 | (428 963) | (72 430) | 54 940 | 311 889 | 1 201 608 | 2 083 639 | 753 770 | 186 858 | 283 691 | 236 189 | (301 317) | 649 413 | 427 356 | 60 591 | (287 917) | (100 477) | |
| **Сальдо денежных потоков за отчетный период** | **4400** | **279 541** | **8 176** | **(1 707)** | **(10)** | **31 867** | **(286)** | **2** | **(103)** | **(2 403)** | **5 816** | **11 527** | **(7 012)** | **6 673** | **(183)** | **16 778** | **9 291** | **545** | **(454)** | **216 259** | **1 117** | |
| **Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода** | **4450** | **125 421** | **117 245** | **1 960** | **1 970** | **-** | **286** | **-** | **103** | **14 164** | **8 348** | **44** | **7 056** | **83** | **266** | **23 350** | **14 059** | **157** | **611** | **85 663** | **84 546** | |
| **Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода** | **4500** | **404 962** | **125 421** | **253** | **1 960** | **31 867** | **-** | **2** | **-** | **11 761** | **14 164** | **11 571** | **44** | **6 756** | **83** | **40 128** | **23 350** | **702** | **157** | **301 922** | **85 663** | |
| Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю | 4490 | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | |

**5.15 Информация о сроках погашения кредитов и займов**

| № п/п | № кредитного договора | Дата заключения | Дата окончания срока действия кредитного договора | Наименование банка, выдавшего кредит | Сумма кредита (лимит), тыс. руб. | Фактический остаток ссудной задолженности (основной долг по состоянию на 31.12.2020) |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 | 35КЛ-0013/2018 | 16.11.2018 | 16.11.2023 | Банк "ВБРР" (АО) | 1 000 000 | 700 000 |
| 2 | 36КЛ-0013/2018 | 24.12.2018 | 24.12.2021 | Банк "ВБРР" (АО) | 1 800 000 | 478 845 |
| 3 | VSB/RK/027/18 | 22.11.2018 | 22.11.2021 | ПАО Росбанк | | - |
| 4 | 3418-018-КЛ | 22.02.2018 | 22.02.2021 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | - |
| 5 | 3418-019-КЛ | 22.02.2018 | 22.02.2021 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | - |
| 6 | 3418-026-КЛ | 30.03.2018 | 30.03.2021 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 7 | 3418-092-ОВ | 28.09.2018 | 28.09.2021 | АО "Газпромбанк" | 1 000 000 | - |
| 8 | 8646.01-18/020 | 19.02.2018 | 18.02.2021 | ПАО "Сбербанк" | 1 000 000 | - |
| 9 | 8646.01-18/021 | 19.02.2018 | 18.02.2021 | ПАО "Сбербанк" | 1 000 000 | 48 308 |
| 10 | 4400.01-18/120 | 24.12.2018 | 23.12.2021 | ПАО "Сбербанк" | 1 200 000 | - |
| 11 | 4400.01-18/121 | 24.12.2018 | 23.12.2021 | ПАО "Сбербанк" | 1 300 000 | - |
| 12 | 4400.01-18/055 | 25.06.2018 | 23.06.2023 | ПАО "Сбербанк" | 1 000 000 | 17 600 |
| 13 | 5780 | 30.06.2020 | 30.06.2025 | ПАО "РОССЕТИ" | 5 800 000 | 5 800 000 |
| | **Итого краткосрочные кредиты и займы:** | | | | | **8 044 753** |
| 14 | 33КЛ-0013/2018 | 14.08.2018 | 14.08.2023 | Банк "ВБРР" (АО) | 1 000 000 | - |
| 15 | 44КЛ-0013/2019 | 24.12.2019 | 24.12.2022 | Банк "ВБРР" (АО) | 500 000 | 500 000 |
| 16 | 45КЛ-0013/2019 | 24.12.2019 | 24.12.2022 | Банк "ВБРР" (АО) | 500 000 | 500 000 |
| 17 | 46КЛ-0013/2019 | 24.12.2019 | 24.12.2024 | Банк "ВБРР" (АО) | 750 000 | - |
| 18 | 47КЛ-0013/2019 | 24.12.2019 | 24.12.2024 | Банк "ВБРР" (АО) | 750 000 | - |
| 19 | 48КЛ-0013/2019 | 24.12.2019 | 24.12.2024 | Банк "ВБРР" (АО) | 1 000 000 | 66 957 |
| 20 | 49КЛ-0013/2019 | 24.12.2019 | 24.12.2024 | Банк "ВБРР" (АО) | 1 000 000 | - |
| 21 | 52КЛ-0013/2020 | 20.05.2020 | 20.05.2025 | Банк "ВБРР" (АО) | 1 000 000 | 9 094 |
| 22 | 53КЛ-0013/2020 | 20.05.2020 | 20.05.2025 | Банк "ВБРР" (АО) | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 23 | 54КЛ-0013/2020 | 20.05.2020 | 20.05.2025 | Банк "ВБРР" (АО) | 1 000 000 | 500 000 |
| 24 | 19-1124 | 31.12.2019 | 30.12.2024 | ПАО Банк "ФК Открытие" | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 25 | 19-1125 | 31.12.2019 | 30.12.2024 | ПАО Банк "ФК Открытие" | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 26 | 19-1132 | 31.12.2019 | 30.12.2024 | ПАО Банк "ФК Открытие" | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 27 | 19-1117 | 27.03.2020 | 26.03.2025 | ПАО Банк "ФК Открытие" | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 28 | 19-1118 | 27.03.2020 | 26.03.2025 | ПАО Банк "ФК Открытие" | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 29 | 3418-068-КЛ | 19.07.2018 | 19.07.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | - |
| 30 | 3418-074-КЛ | 09.08.2018 | 09.08.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | 192 245 |
| 31 | 3418-075-КЛ | 09.08.2018 | 09.08.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 750 000 | 1 750 000 |
| 32 | 3418-093-КЛ | 28.09.2018 | 28.09.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 33 | 3418-094-КЛ | 28.09.2018 | 28.09.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | 96 200 |
| 34 | 3418-095-КЛ | 28.09.2018 | 28.09.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | - |
| 35 | 3418-096-КЛ | 28.09.2018 | 28.09.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | - |
| 36 | 3418-097-КЛ | 28.09.2018 | 28.09.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | - |
| 37 | 3418-117-КЛ | 28.12.2018 | 28.12.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | 579 933 |
| 38 | 3418-118-КЛ | 28.12.2018 | 28.12.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | 36 950 |
| 39 | 3418-119-КЛ | 28.12.2018 | 28.12.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | 10 060 |
| 40 | 3418-120-КЛ | 28.12.2018 | 28.12.2023 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 41 | 3419-016-КЛ | 15.03.2019 | 15.03.2024 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 42 | 3419-017-КЛ | 15.03.2019 | 15.03.2024 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 43 | 3419-095-КЛ | 24.12.2019 | 24.12.2024 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | 476 777 |
| 44 | 3419-096-КЛ | 24.12.2019 | 24.12.2024 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | - |
| 45 | 3420-001-КЛ | 15.01.2020 | 15.01.2025 | Газпромбанк (АО) | 1 000 000 | - |
| 46 | 4400.01-18/054 | 25.06.2018 | 23.06.2023 | ПАО "Сбербанк" | 1 000 000 | - |
| 47 | 4400.01-18/065 | 27.07.2018 | 26.07.2023 | ПАО "Сбербанк" | 1 000 000 | - |
| 48 | 4400.01-18/066 | 27.07.2018 | 26.07.2023 | ПАО "Сбербанк" | 650 000 | - |
| 49 | 4400.01-18/067 | 27.07.2018 | 26.07.2023 | ПАО "Сбербанк" | 600 000 | - |
| 50 | 4400.01-19/015 | 01.03.2019 | 29.02.2024 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 51 | 4400.01-19/016 | 01.03.2019 | 29.02.2024 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 52 | 4400.01-19/017 | 01.03.2019 | 29.02.2024 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | 373 335 |
| 53 | 4400.01-19/082 | 30.12.2019 | 27.12.2024 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | - |
| 54 | 4400.01-19/083 | 30.12.2019 | 27.12.2024 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | - |
| 55 | 4400.01-19/084 | 30.12.2019 | 27.12.2024 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | - |
| 56 | 4400.01-19/089 | 30.12.2019 | 27.12.2024 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | - |
| 57 | 4400.01-19/093 | 31.12.2019 | 30.12.2024 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | - |
| 58 | 4400.01-20/094 | 28.08.2020 | 28.08.2025 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 59 | 4400.01-20/095 | 28.08.2020 | 28.08.2025 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 60 | 4400.01-20/096 | 28.08.2020 | 28.08.2025 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 61 | 4400.01-20/097 | 28.08.2020 | 28.08.2025 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 62 | 4400.01-20/087 | 31.08.2020 | 31.08.2025 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | - |
| 63 | 4400.01-20/088 | 31.08.2020 | 31.08.2025 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | - |
| 64 | 4400.01-20/089 | 31.08.2020 | 31.08.2025 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | - |
| 65 | 4400.01-20/090 | 31.08.2020 | 31.08.2025 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | - |
| 66 | 4400.01-20/091 | 31.08.2020 | 31.08.2025 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | - |
| 67 | 4400.01-20/099 | 30.09.2020 | 29.09.2023 | ПАО Сбербанк | 1 000 000 | - |
| 68 | 00.19-3/01/066/20 | 20.05.2020 | 20.05.2025 | АБ "РОССИЯ" | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 69 | 00.19-3/01/067/20 | 20.05.2020 | 20.05.2025 | АБ "РОССИЯ" | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 70 | 7308 | 31.08.2020 | 31.08.2025 | ПАО "МОСОБЛБАНК" | 1 000 000 | 1 000 000 |
| 71 | 5735 | 22.05.2020 | 22.04.2025 | ПАО "РОССЕТИ" | 5 600 000 | 5 600 000 |
| | **Итого долгосрочные кредиты и займы:** | | | | | **29 691 551** |
| | **Всего:** | | | | | **37 736 304** |

0

**5.16. Информация о НМА с полностью погашенной стоимостью, но не списанных с бухгалтерского учета**

| Наименование показателя | На 31.12.2020 г. | На 31.12.2019 г. | На 31.12.2018 г. |
|---|---|---|---|
| **Всего:** | **171 019** | **141 753** | **140 926** |
| в том числе: | | | |
| исключительные права на программные продукты и информационные системы | 170 946 | 141 680 | 140 853 |
| товарный знак | 73 | 73 | 73 |

**5.17. Информация о составе денежных средств**

| Наименование показателя | На 31.12.2020 г. | На 31.12.2019 г. | На 31.12.2018 г. |
|---|---|---|---|
| **Всего:** | **404 962** | **125 421** | **117 245** |
| в том числе: | | | |
| Денежные средства в кассе | 50 | 321 | 520 |
| Денежные средства на расчетных счетах | 392 810 | 115 885 | 106 480 |
| Денежные средства на специальных счетах | 11 762 | 9 126 | 10 245 |
| Переводы в пути | 340 | 89 | - |

**5.18. Информация о возможностях по привлечению денежных средств и об ограничениях по их использованию**

| Наименование показателя | На 31.12.2020 г. | На 31.12.2019 г. | На 31.12.2018 г. |
|---|---|---|---|
| Открытые, но неиспользованные кредитные линии | 41 463 696 | 29 815 066 | 30 836 398 |
| Ограничения по использованию кредитных ресурсов* | 18 233 326 | - | - |
| Денежные средства, которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта | 2 000 000 | 2 000 000 | 2 000 000 |
| Полученные поручительства третьих лиц, не использованные для получения кредита | - | - | - |
| Недоступные для использования денежные средства | 48 254 | 20 542 | - |
| Недоступные для использования денежные средства в аккредитивах, открытых в пользу Общества | - | - | - |

* в связи с получением вейвера от ПАО "Сбербанк России" в части выполнения финансовых ковенант по итогам деятельности за 4 квартал 2020 года

**5.19. Виды и объемы операций со связанными сторонами**

| Наименование связанных сторон | Характер отношений | 2020 год | 2019 год |
|---|---|---|---|
| **Предоставление имущества в аренду связанным сторонам (без НДС)** | | | |
| Публичное акционерное общество «Российские сети» | материнская компания | 786 | 786 |
| Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири» | контроль | 394 | 495 |
| Акционерное общество «Тываэнерго» | контроль до 30.06.2020, далее - компания Группы Россети | - | 503 |
| Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» | компания Группы Россети | 1 818 | 2 019 |
| **Услуги, оказанные связанным сторонам, по осуществлению полномочий единоличного исполнительного органа (без НДС)** | | | |
| Акционерное общество «Тываэнерго» | контроль до 30.06.2020, далее - компания Группы Россети | 28 039 | 7 367 |
| **Вознаграждение за реализацию путевок (без НДС)** | | | |
| Акционерное общество «Соцсфера» | контроль | - | **3** |
| **Выручка от продажи электроэнергии связанным сторонам (без НДС)** | | | |
| Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» | компания Группы Россети | 5 592 | 5 476 |
| **Реализация МПЗ связанным сторонам (без НДС)** | | | |
| Публичное акционерное общество "Россети Северный Кавказ" | компания Группы Россети | - | 185 760 |
| **Работы по ремонту электрических сетей связанным сторонам (без НДС)** | | | |
| Акционерное общество «Дагестанская сетевая компания» | компания Группы Россети | - | 22 173 |
| **Прочие услуги, оказанные связанным сторонам (без НДС)** | | | |
| Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири» | контроль | 11718 | 3613 |
| Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» | компания Группы Россети | 408 | 305 |
| Акционерное общество «Тываэнерго» | контроль до 30.06.2020, далее - компания Группы Россети | 3200 | 1925 |
| Публичное акционерное общество "Россети Северный Кавказ" | компания Группы Россети | - | 3112 |
| **Дивиденды к получению от участия в других организациях** | | | |
| Публичное акционерное общество «Российские сети» | материнская компания | 41 | 11 |
| Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» | компания Группы Россети | 651 | 577 |
| Акционерное общество «Тываэнерго» | контроль до 30.06.2020, далее - компания Группы Россети | 6 844 | - |
| Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири» | контроль | 5 809 | - |
| **Проценты по займам, выданным связанным сторонам** | | | |

| | | | |
|---|---|---|---|
| Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири» | контроль | 14 012 | 10 798 |
| **Аренда имущества у связанных сторон (без НДС)** | | | |
| Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» | компания Группы Россети | 6 106 | 4 051 |
| Публичное акционерное общество «Российские сети» | материнская компания | 763 | 832 |
| **Услуги связанных сторон, оказанные Обществу, по организации функционирования и развития распределительно-сетевого комплекса и техническому надзору(без НДС)** | | | |
| Публичное акционерное общество «Российские сети» | материнская компания | 163 446 | 163 446 |
| **Услуги единого казначейства, оказанные Обществу (без НДС)** | | | |
| Публичное акционерное общество «Российские сети» | материнская компания | 7 831 | 7 831 |
| **Услуги по энергосервисным договорам, оказанные Обществу** | | | |
| Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири» | контроль | 36 384 | 39 115 |
| **Услуги по передаче электроэнергии, оказанные Обществу** | | | |
| Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» | компания группы Россети | 11 050 804 | 10 179 113 |
| **Услуги по технологическому присоединению к сетям, оказанные Обществу (без НДС)** | | | |
| Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» | компания группы Россети | 3 032 | 7 291 |
| **Строительно-монтажные работы, проектно-изыскательские работы, выполненные для Общества (без НДС)** | | | |
| Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири» | контроль | 718 218 | 172 834 |
| **Поставка Обществу материалов и оборудования от связанных сторон** | | | |
| Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири» | контроль | 20 484 | - |
| **Услуги, оказанные Обществу, по ремонту зданий, сооружений, оборудования (без НДС)** | | | |
| Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири» | контроль | 15 272 | 4 845 |
| **Прочие услуги связанных сторон, оказанные Обществу (без НДС)** | | | |
| Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» | компания группы Россети | 1 958 | 45 535 |
| Акционерное общество «Тываэнерго» | контроль до 30.06.2020, далее - компания группы Россети | 7 | 1 |
| Акционерное общество «Энергосервисная компания Сибири» | контроль | 13 259 | 3 832 |
| **Дивиденды к выплате** | | | |
| Публичное акционерное общество «Российские сети» | материнская компания | - | 227 476 |
| **Начислено вознаграждений и прочих выплат*:** | | | |
| Членам Совета директоров | основной управленческий персонал | 25 240 | 50 893 |
| в том числе: | | | |
| - выплата вознаграждений членам Совета директоров | | 20 387 | 41 054 |
| - заработная плата, премии (включая бонусы), страховые взносы | | 4 853 | 9 839 |
| Членам Правления | основной управленческий персонал | 113 254 | 145 583 |
| Высшим менеджерам Общества, которые не являются членами Правления и членами Совета директоров | основной управленческий персонал | 104 881 | 117 704 |

* - Величина выплат указана с учетом налогов и иных обязательных платежей в соответствующие бюджеты и внебюджетные фонды, начисленных на суммы вознаграждений.

**5.20. Стоимостные показатели по незавершенным на 31.12.2020 г. операциям со связанными сторонами ***

| Вид задолженности | Наименование связанных сторон | 2020 год | 2019 год | 2018 год |
|---|---|---|---|---|
| Дебиторская задолженность, в т.ч. прочая | АО «ЭСК Сибири» | 23 261 | 21 377 | 7 015 |
| Авансы выданные | АО «ЭСК Сибири» | 9 133 | 12 856 | 11 676 |
| Дебиторская задолженность, в т.ч. прочая | АО «Соцсфера» | 10 149 | 10 149 | 11 349 |
| Авансы выданные | АО «Соцсфера» | 1 208 | - | - |
| Дебиторская задолженность, в т.ч. прочая | ПАО «ФСК ЕЭС» | 165 | 94 | 430 |
| Авансы выданные | ПАО «ФСК ЕЭС» | 8 214 | 11 897 | 18 349 |
| Дебиторская задолженность, в т.ч. прочая | ПАО «Россети Северный Кавказ» | 300 432 | 308 142 | 83 323 |
| Дебиторская задолженность, в т.ч. прочая | АО «Дагестанская сетевая компания» | 26 608 | 26 608 | - |
| Резерв сомнительных долгов | АО «ЭСК Сибири» | 1 221 | 1 503 | - |
| Резерв сомнительных долгов | ПАО «ФСК ЕЭС» | - | - | 327 |
| Резерв сомнительных долгов | ПАО «Россети Северный Кавказ» | 294 669 | - | - |
| Резерв сомнительных долгов | АО «Дагестанская сетевая компания» | 26 608 | - | - |
| Кредиторская задолженность | ПАО "Россети" | 27 408 | 196 237 | 27 234 |
| Кредиторская задолженность | АО «ЭСК Сибири» | 291 241 | 48 706 | 18 293 |
| Кредиторская задолженность | ПАО «ФСК ЕЭС» | 1 135 422 | 1 019 102 | 1 635 327 |
| Авансы полученные | ПАО «ФСК ЕЭС» | 2806 | 3 262 | 4 027 |
| Кредиторская задолженность | АО «Тываэнерго» | 2 | 2 | 5 |
| Займы выданные, в т.ч. задолженность по процентам | АО «ЭСК Сибири» | 258 320 | 245 898 | - |
| Задолженность по займам полученным, в том числе по процентам начисленным | ПАО «Россети» | 11 537 736 | - | - |

* Сделки со связанными сторонами осуществляются на рыночных условиях. В соответствии с требованиями Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Указанием Банка России от 31.03.2017 № 4335-У сделки Общества с суммой свыше 50 млн. руб. выносятся на рассмотрение Совета директоров Общества при получении требования от членов Совета директоров или членов Правления Общества по одобрению сделки.
Расчеты по сделкам со связанными сторонами осуществляются безналично либо путем проведения взаимозачетов по встречным обязательствам.
Раскрыта дебиторская задолженность, учтенная по условиям договора.

**5.21. Выручка от продаж покупателям (заказчикам), составляющая не менее 10 процентов общей выручки**

| Наименование контрагента | Выручка по услугам передачи электроэнергии (без НДС) | Доля в общей выручке от продаж, % | Наименование отчетного сегмента |
|---|---|---|---|
| **2020 год** | | | |
| **ПАО «Красноярскэнергосбыт»** | **8 364 821** | **14,7%** | Красноярскэнерго |
| **АО «Читаэнергосбыт», всего:** | **8 337 865** | **14,6%** | |
| в том числе по сегментам: | | | |
| АО «Читаэнергосбыт» | 3 507 089 | | Бурятэнерго |
| АО «Читаэнергосбыт» | 4 830 776 | | Читаэнерго |
| **ООО «Русэнергосбыт», всего:** | **6 485 638** | **11,4%** | |
| в том числе по сегментам: | | | |
| ООО «Русэнергосбыт» | 227 921 | | Алтайэнерго |
| ООО «Русэнергосбыт» | 1 258 262 | | Бурятэнерго |
| ООО «Русэнергосбыт» | 195 | | Горно-Алтайские электрические сети |
| ООО «Русэнергосбыт» | 2 060 932 | | Кузбассэнерго-РЭС |
| ООО «Русэнергосбыт» | 831 186 | | Омскэнерго |
| ООО «Русэнергосбыт» | 70 188 | | Хакасэнерго |
| ООО «Русэнергосбыт» | 2 036 954 | | Читаэнерго |
| **2019 год** | | | |
| **ПАО «Красноярскэнергосбыт»** | **8 688 862** | **15,1%** | Красноярскэнерго |
| **АО «Читаэнергосбыт», всего:** | **8 232 673** | **14,3%** | |
| в том числе по сегментам: | | | |
| АО «Читаэнергосбыт» | 3 328 170 | | Бурятэнерго |
| АО «Читаэнергосбыт» | 4 904 503 | | Читаэнерго |
| **ООО «Русэнергосбыт», всего:** | **6 398 271** | **11,1%** | |
| в том числе по сегментам: | | | |
| ООО «Русэнергосбыт» | 239 165 | | Алтайэнерго |
| ООО «Русэнергосбыт» | 1 259 036 | | Бурятэнерго |
| ООО «Русэнергосбыт» | 186 | | Горно-Алтайские электрические сети |
| ООО «Русэнергосбыт» | 1 918 912 | | Кузбассэнерго-РЭС |
| ООО «Русэнергосбыт» | 859 845 | | Омскэнерго |
| ООО «Русэнергосбыт» | 63 450 | | Хакасэнерго |
| ООО «Русэнергосбыт» | 2 057 677 | | Читаэнерго |

**5.22. Эффект от изменения учетной политики**

1. Бухгалтерский баланс: (тыс. руб.)

| Наименование статьи | 31.12.2019 | | | 31.12.2018 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Новая учетная политика | Старая учетная политика | Изменения | Новая учетная политика | Старая учетная политика | Изменения |
| <...> | | | | | | |
| Отложенные налоговые активы | 1 944 972 | 2 280 248 | (335 276) | 1 688 220 | 1 992 616 | (304 396) |
| <...> | | | | | | |
| **Итого по разделу I. Внеоборотные активы** | **66 100 854** | **66 436 130** | **(335 276)** | **61 696 919** | **62 001 315** | **(304 396)** |
| <...> | | | | | | |
| **Итого по разделу II. Оборотные активы** | **15 669 080** | **15 669 080** | **-** | **16 677 092** | **16 677 092** | **-** |
| **БАЛАНС** | **81 769 934** | **82 105 210** | **(335 276)** | **78 374 011** | **78 678 407** | **(304 396)** |
| <...> | | | | | | |
| Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток) | (6 560 662) | (5 315 376) | (1 245 286) | (5 334 751) | (4 143 918) | (1 190 833) |
| прошлых лет | (5 770 417) | (4 579 584) | (1 190 833) | (6 128 571) | (4 992 191) | (1 136 380) |
| отчетного периода | (790 245) | (735 792) | (54 453) | 793 820 | 848 273 | (54 453) |
| <...> | | | | | | |
| **Итого по разделу III. Капитал и резервы** | **26 819 040** | **28 064 326** | **(1 245 286)** | **28 002 537** | **29 193 370** | **(1 190 833)** |
| <...> | | | | | | |
| Отложенные налоговые обязательства | 4 586 626 | 3 676 616 | 910 010 | 4 320 786 | 3 434 349 | 886 437 |
| <...> | | | | | | |
| **Итого по разделу IV. Долгосрочные обязательства** | **30 439 083** | **29 529 073** | **910 010** | **25 579 220** | **24 692 783** | **886 437** |
| <...> | | | | | | |
| **Итого по разделу V. Краткосрочные обязательства** | **24 511 811** | **24 511 811** | **-** | **24 792 254** | **24 792 254** | **-** |
| **БАЛАНС** | **81 769 934** | **82 105 210** | **(335 276)** | **78 374 011** | **78 678 407** | **(304 396)** |

2. Отчет о финансовых результатах: (тыс. руб.)

| Наименование статьи | За 2019 год | | |
|---|---|---|---|
| | Новая учетная политика | Старая учетная политика | Изменения |
| <...> | | | |
| **Прибыль (убыток) до налогообложения** | **(674 715)** | **(674 715)** | **-** |
| **Налог на прибыль** | **(193 416)** | **(138 963)** | **(54 453)** |
| в т.ч. текущий налог на прибыль | (186 279) | (186 279) | - |
| отложенный налог на прибыль | (7 137) | 47 316 | (54 453) |
| **Прочее** | **77 886** | **77 886** | **-** |
| **Чистая прибыль (убыток)** | **(790 245)** | **(735 792)** | **(54 453)** |
| **Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода** | - | - | - |
| **Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода** | - | - | - |
| **Совокупный финансовый результат периода** | **(790 245)** | **(735 792)** | **(54 453)** |
| Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб. | **-0,0000080** | **-0,0000080** | **-** |
| Разводненная прибыль (убыток) на акцию | **-0,0000080** | **-0,0000080** | **-** |

В расшифровки Пояснений для сопоставимости данных были внесены корректировки в соответствии с вышеизложенной информацией.

**Приложение 10. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2020 год с аудиторским заключением**

**ПАО «Россети Сибирь»**

**Консолидированная финансовая отчетность,**
**подготовленная в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2020 года**

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002827
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532

# Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и совету директоров
публичного акционерного общества «Россети Сибирь»

***Мнение***

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Россети Сибирь» и его дочерних организаций («Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2020 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2020 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

***Основание для выражения мнения***

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.
Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.
Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

***Ключевые вопросы аудита***

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.



A member firm of Ernst & Young Global Limited

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

| Ключевой вопрос аудита | Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита |
|---|---|
| ***Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии*** | |
| Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы.<br><br>Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пункте 8 примечаний к консолидированной финансовой отчетности. | Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии, изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки, провели проверку определения соответствующих сумм выручки на основании заключенных договоров по передаче электроэнергии, на выборочной основе получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии. |
| ***Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности*** | |
| Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.<br><br>Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности раскрыта в пункте 21 примечаний к консолидированной финансовой отчетности. | Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.<br><br>Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва. |



A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

| Ключевой вопрос аудита | Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита |
|---|---|
| ***Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств*** | |
| Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.<br><br>Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пунктах 32 и 35 примечаний к консолидированной финансовой отчетности. | Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах. |
| ***Обесценение внеоборотных активов*** | |
| В связи с наличием на 31 декабря 2020 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2020 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков.<br><br>Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации.<br><br>Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 15 примечаний к консолидированной финансовой отчетности. | В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения. |

***Прочая информация, включенная в годовой отчет***

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство.



A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не предоставляем вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с прочей информацией и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений. Если на основании проведенной нами работы мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. У нас нет сведений о таких фактах.

***Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за консолидированную финансовую отчетность***

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

***Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности***

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.



A member firm of Ernst & Young Global Limited

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.



A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - М.С. Хачатурян.



М.С. Хачатурян
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»

9 марта 2021 г.

***Сведения об аудируемом лице***

Наименование: публичное акционерное общество «Россети Сибирь»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 4 июля 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 660021, Россия, Красноярский край, г. Красноярск, ул. Борода, д. 144А.

***Сведения об аудиторе***

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.



A member firm of Ernst & Young Global Limited

**Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе (тысячах российских рублей, если не указано иное)**

| | Прим. | За год, закончившийся 31 декабря 2020 года | За год, закончившийся 31 декабря 2019 года |
|---|---|---|---|
| Выручка | 8 | 57 804 733 | 59 118 864 |
| Операционные расходы | 11 | (56 098 510) | (54 747 275) |
| (Начисление)/ восстановление резерва под ожидаемые кредитные убытки | | 395 698 | (3 660 121) |
| Чистое (начисление)/восстановление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования | | - | 156 147 |
| Прочие доходы | 9 | 2 237 185 | 2 198 812 |
| Прочие расходы | 10 | (504 401) | (109 964) |
| **Операционная прибыль/(убыток)** | | **3 834 705** | **2 956 463** |
| Финансовые доходы | 13 | 245 709 | 326 257 |
| Финансовые расходы | 13 | (3 752 021) | (2 558 884) |
| **Итого финансовые доходы /(расходы)** | | **(3 506 312)** | **(2 232 627)** |
| **Прибыль /(убыток) до налогообложения** | | 328 393 | **723 836** |
| Расход по налогу на прибыль | 14 | (510 600) | (242 827) |
| **Прибыль /(убыток) за период** | | **(182 207)** | **481 009** |
| **Прочий совокупный доход** | | | |
| *Статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка* | | | |
| Изменения в справедливой стоимости долевых инвестиций, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход | | 24 571 | 9 560 |
| Переоценка обязательств по программам с установленными выплатами | 28 | 13 019 | (157 959) |
| Налог на прибыль | 14 | (7 885) | 44 813 |
| **Итого статьи, которые не могут быть впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка** | | **29 705** | **(103 586)** |
| **Прочий совокупный доход за период, за вычетом налога на прибыль** | | **29 705** | **(103 586)** |
| **Итого совокупный доход/(убыток) за период** | | **(152 502)** | **377 423** |
| **Прибыль/(убыток), причитающаяся:** | | | |
| Собственникам Компании | | (280 043) | 468 603 |
| Держателям неконтролирующих долей | | 97 836 | 12 406 |
| **Итого совокупный доход/(убыток), причитающийся:** | | | |
| Собственникам Компании | | (250 338) | 365 017 |
| Держателям неконтролирующих долей | | 97 836 | 12 406 |
| **Прибыль на акцию** | | | |
| Базовая и разводненная прибыль на акцию (руб.) | 25 | (0.0028) | 0.0047 |

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 9 марта 2021 года и подписана от имени руководства следующими лицами:

Руководитель П.Е. Акилин

Главный бухгалтер С.В. Прищепина

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

**Консолидированный отчет о финансовом положении**
**(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

| | Прим. | 31 декабря 2020 года | 31 декабря 2019 года |
|---|---|---|---|
| **АКТИВЫ** | | | |
| **Внеоборотные активы** | | | |
| Основные средства | 15 | 54 714 434 | 53 969 773 |
| Нематериальные активы | 16 | 867 462 | 934 781 |
| Активы в форме права пользования | 17 | 2 324 082 | 2 419 610 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 21 | 5 761 377 | 1 683 191 |
| Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам | 28 | 425 082 | 415 268 |
| Прочие внеоборотные финансовые активы | 18 | 72 906 | 48 335 |
| Отложенные налоговые активы | 19 | 4 972 | 46 663 |
| Авансы выданные и прочие внеоборотные активы | 22 | 149 092 | 186 629 |
| **Итого внеоборотные активы** | | **64 319 407** | **59 704 250** |
| **Оборотные активы** | | | |
| Запасы | 20 | 1 754 300 | 1 938 548 |
| Прочие оборотные финансовые активы | 18 | - | 73 414 |
| Предоплата по налогу на прибыль | | 393 109 | 620 212 |
| Торговая и прочая дебиторская задолженность | 21 | 6 669 532 | 8 884 373 |
| Краткосрочные денежные средства, ограниченные к использованию | | 48 254 | 20 674 |
| Денежные средства и их эквиваленты | 23 | 375 543 | 486 790 |
| Авансы выданные и прочие оборотные активы | 22 | 745 903 | 816 647 |
| **Итого оборотные активы** | | **9 986 641** | **12 840 658** |
| **Итого активы** | | **74 306 048** | **72 544 908** |

**Консолидированный отчет о движении денежных средств (в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

| | Прим. | За год, закончившийся 31 декабря 2020 года | За год, закончившийся 31 декабря 2019 года |
|---|---|---|---|
| **ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** | | | |
| Прибыль/(убыток) за период | | (182 207) | 481 009 |
| *Корректировки:* | | | |
| Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов | 11 | 5 556 649 | 4 925 631 |
| Чистое восстановление убытка от обесценения основных средств и активов в форме права пользования | | - | (156 147) |
| Финансовые расходы | 13 | 3 752 021 | 2 558 884 |
| Финансовые доходы | 13 | (245 709) | (326 257) |
| Убыток от выбытия основных средств | | 24 966 | 109 964 |
| Начисление (восстановление) резерва под ожидаемые кредитные убытки | | (395 698) | 3 660 121 |
| Списание кредиторской задолженности | | (17 363) | (23 304) |
| Начисление/(восстановление) оценочных обязательств | | 1 099 208 | 717 427 |
| Убыток от утраты контроля над дочерним обществом | 5 | 504 401 | - |
| Прочие неденежные операции | | 66 954 | 657 624 |
| Расход по налогу на прибыль | | 510 600 | 242 827 |
| **Итого влияние корректировок** | | **10 856 029** | **12 366 770** |
| Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам | | 22 936 | 29 353 |
| Изменение обязательств по вознаграждениям работникам | | (32 276) | 104 603 |
| Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности | | (650 843) | 252 792 |
| Изменение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов | | 38 853 | 426 |
| Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности | | 55 919 | 197 959 |
| Изменение долгосрочных авансов полученных | | 76 947 | 282 106 |
| **Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах** | | **10 185 358** | **13 715 018** |
| *Изменения в операционных активах и обязательствах:* | | | |
| Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности | | (2 186 546) | (2 949 915) |
| Изменение авансов выданных и прочих активов | | 40 077 | 294 978 |
| Изменение запасов | | 200 263 | (90 484) |
| Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности | | (16 738) | (299 651) |
| Изменение авансов полученных | | (342 543) | (9 418) |
| Использование оценочных обязательств | | (620 470) | (474 150) |
| Прочее | | (27 712) | (20 542) |
| **Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов** | | **7 231 689** | **10 165 836** |



| | | |
|---|---|---|
| Налог на прибыль уплаченный | (39 088) | (457 847) |
| Проценты уплаченные по договорам аренды | (94 028) | (123 925) |
| Проценты уплаченные | (2 523 125) | (2 800 034) |
| **Чистые денежные средства, полученные/(использованные) от/(в) операционной деятельности** | **4 575 448** | **6 784 030** |

**Консолидированный отчет о движении денежных средств**
**(в тысячах российских рублей, если не казано иное)**

| | Прим. | За год, закончившийся 31 декабря 2020 года | За год, закончившийся 31 декабря 2019 года |
|---|---|---|---|
| **ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** | | | |
| Приобретение основных средств и нематериальных активов | | (6 684 567) | (10 716 314) |
| Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов | | 6 583 | 201 523 |
| Закрытие депозитов и выбытие финансовых вложений | | 73 414 | - |
| Проценты полученные | | 56 963 | 18 286 |
| Дивиденды полученные | | 4 726 | 3 696 |
| Отток денежных средств в результате утраты контроля над дочерним обществом | | (240 455) | - |
| **Чистые денежные средства, полученные/(использованные) от/(в) инвестиционной деятельности** | | **(6 783 336)** | **(10 492 809)** |
| **ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ** | | | |
| Привлечение заемных средств | | 44 644 438 | 41 534 042 |
| Погашение заемных средств | | (42 359 873) | (37 795 161) |
| Поступления от эмиссии акций | | 312 859 | 401 573 |
| Дивиденды, выплаченные собственникам Компании | | (299 105) | (100 477) |
| Платежи по обязательствам по аренде | | (201 678) | (129 641) |
| **Чистые денежные средства, полученные/(использованные) от/(в) финансовой деятельности** | | 2 096 641 | **3 910 336** |
| **Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов** | | **(111 247)** | **201 557** |
| **Денежные средства и их эквиваленты на начало отчетного периода** | 23 | **486 790** | **285 233** |
| **Денежные средства и их эквиваленты на конец отчетного периода** | 23 | **375 543** | **486 790** |

**Консолидированный отчет об изменениях в капитале**
**(тысячах российских рублей, если не указано иное)**

| | Капитал, причитающийся собственникам Компании | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Уставный капитал** | **Эмиссионный доход** | **Собственные выкупленные акции** | **Резервы** | **Нераспределенная прибыль** | **Итого** | **Неконтролирующая доля** | **Итого капитал** |
| **Остаток на 31 декабря 2019 года** | **9 988 619** | **1 198 452** | | **(421 285)** | **6 409 593** | **17 175 379** | **16 790** | **17 192 169** |
| Прибыль за отчетный период | - | - | - | - | (280 043) | (280 043) | 97 836 | (182 207) |
| Прочий совокупный доход | - | - | - | 37 590 | - | 37 590 | - | 37 590 |
| Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода | - | - | - | (7 885) | - | (7 885) | - | (7 885) |
| **Общий совокупный доход за отчетный период** | - | - | - | **29 705** | **(280 043)** | **(250 338)** | **97 836** | **(152 502)** |
| **Операции с собственниками Компании** | | | | | | | | |
| **Выпуск акций дочерними предприятиями** | - | - | - | - | 359 310 | 359 310 | **(114 626)** | **244 684** |
| **Итого операций с собственниками Компании (примечание 5)** | - | - | - | | **359 310** | 359 310 | **(114 626)** | **244 684** |
| **Остаток на 31 декабря 2020 года** | **9 988 619** | **1 198 452** | - | **(391 580)** | **6 488 860** | **17 284 351** | - | **17 284 351** |

**Консолидированный промежуточный сокращенный отчет об изменениях в капитале**
**(в тысячах российских рублей, если не указано иное)**

| | Уставный капитал | Эмиссионный доход | Резервы | Нераспределенная прибыль | Итого | Неконтролирующая доля | Итого капитал |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Остаток на 1 января 2019 года** | **9 988 619** | **1 198 452** | **(317 715)** | **5 998 808** | **16 868 164** | **(3 776)** | **16 864 388** |
| Прибыль за период | - | - | - | 468 603 | 468 603 | 12 406 | 481 009 |
| Перевод резерва переоценки при выбытии долевой инвестиции | - | - | 16 | - | 16 | - | 16 |
| Прочий совокупный доход | - | - | (148 399) | - | (148 399) | - | (148 399) |
| Налог на прибыль в отношении прочего совокупного дохода | - | - | 44 813 | - | 44 813 | - | 44 813 |
| **Общий совокупный доход за период** | **-** | **-** | **(103 570)** | **468 603** | **365 033** | **12 406** | **377 439** |
| **Операции с собственниками Компании** | | | | | | | |
| **Взносы и выплаты** | | | | | | | |
| Дивиденды акционерам | - | - | - | (393 252) | (393 252) | - | (393 252) |
| **Итого взносов и выплат** | **-** | **-** | **-** | **(393 252)** | **(393 252)** | **-** | **(393 252)** |
| **Изменения долей в дочерних обществах** | | | | | | | |
| Выпуск акций дочерними обществами | - | - | - | **335 434** | **335 434** | **8 160** | **343 594** |
| **Итого операций с собственниками Компании** | **-** | **-** | **-** | **(57 818)** | **(57 818)** | **8 160** | **(49 658)** |
| **Остаток на 31 декабря 2019 года** | **9 988 619** | **1 198 452** | **(421 285)** | **6 409 593** | **17 175 379** | **16 790** | **17 192 169** |

## Приложение 11. Информация о тарифных решениях регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества

**Перечень тарифных решений регулирующих органов субъектов РФ регионов присутствия Общества на 2020 год**

1. по филиалу Алтайэнерго:

- Решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 27.12.2019 № 588;
- Решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 27.12.2019 № 589;
- Решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 11.03.2020 № 27;
- Решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 30.06.2020 № 69;
- Решение Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов от 30.06.2020 № 70;

2. по филиалу Горно-Алтайские электрические сети:

- Приказ комитета по тарифам Республики Алтай от 30.12.2019 № 34/2;
- Приказ комитета по тарифам Республики Алтай от 30.12.2019 № 34/3;

3. по филиалу Бурятэнерго:

- Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 26.12.2019 № 1/35;
- Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 26.12.2019 № 1/36;
- Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 27.01.2020 № 1/3;
- Приказ Республиканской службы по тарифам Республики Бурятия от 27.01.2020 № 1/4;

4. по филиалу Красноярскэнерго:

- Приказ Министерства тарифной политики Красноярского края от 18.12.2019 № 556-п;
- Приказ Министерства тарифной политики Красноярского края от 19.12.2019 № 558-п;
- Приказ Министерства тарифной политики Красноярского края от 26.12.2019 № 575-п;
- Приказ Министерства тарифной политики Красноярского края от 30.01.2020 № 1-э;
- Приказ Министерства тарифной политики Красноярского края от 30.04.2020 № 7-э;

5. по филиалу Кузбассэнерго-РЭС:

- Постановление Региональной энергетической комиссии Кемеровской области от 31.12.2019 № 896;
- Постановление Региональной энергетической комиссии Кузбасса от 30.09.2020 №247;

6. по филиалу Омскэнерго:

- Приказ Региональной энергетической комиссии Омской области от 31.12.2019 № 577/91;
- Приказ Региональной энергетической комиссии Омской области от 31.12.2019 № 578/91;

7. по филиалу Хакасэнерго:

-Приказ Министерства экономического развития Республики Хакасия от 30.12.2019 № 5-э;
-Приказ Министерства экономического развития Республики Хакасия от 30.12.2019 № 6-э;
-Приказ Министерства экономического развития Республики Хакасия от 12.03.2020 № 1-э;
-Приказ Министерства экономического развития Республики Хакасия от 12.03.2020 № 2-э;

8. по филиалу Читаэнерго:

- Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 27.12.2019 № 661-НПА;
- Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 27.12.2019 № 662-НПА;
- Приказ Региональной службы по тарифам и ценообразованию Забайкальского края от 24.01.2020 № 8-НПА

## Приложение 12. Мероприятия по урегулированию разногласий в отношении принятых тарифно-балансовых решений

По результатам принятых тарифно-балансовых решений на 2019 год возникли разногласия по следующим филиалам ПАО «МРСК Сибири», по существу которых Общество обратилось:

- в ФАС России:

- по филиалу Бурятэнерго – 16.03.2020 Общество направило заявление о рассмотрении разногласий между филиалом «Бурятэнерго» и регулирующим органом Республики Бурятия (далее – РСТ РБ).

Предмет спора: занижение (исключение) органом регулирования при корректировке НВВ Филиала на 2020 год расходов по статьям –«Расходы на обслуживание заемных средств» (проценты за кредит) за 2018 год – 520,53 млн.руб., «Расходы на оплату ЭЭ в целях компенсации потерь» за 2018 год – 314,06 млн.руб., «Аренда имущества» за 2018 год - 95,47 млн.руб., сглаживание (п.7 ПП РФ №1178, п.11 МУ 98-э) – 172,71 млн.руб. Сумма разногласий составляет – 1102 млн.руб. 25.03.2020 получено решение от 24.03.2020 № СП/23940/20 (заявлению присвоен входящий номер – 20.03.2020 № 51155/20). 30.03.2020 РСТ РБ направлен отзыв на заявление о рассмотрении разногласий.

15.05.2020 Обществом направлены дополнения и возражения на отзыв РСТ РБ. 15.06.2020 Обществом получено определение ФАС России о продлении срока рассмотрения заявления о разногласиях в области государственного регулирования тарифов в электроэнергетике от 11.06.2020 № СП/49666/20 на 30 календарных дней.

27.11.2020 состоялось заседание комиссии ФАС России по рассмотрению разногласий, по итогам которой требования Общества были удовлетворены частично (признано неправомерным занижение статьи затрат «Расходы на оплату ЭЭ в целях компенсации потерь» за 2018 г.).

Решение ФАС России исполнено РСТ РБ при принятии тарифного решения на 2021 год.

- по филиалу Читаэнерго – 19.03.2020 Общество направило заявление о рассмотрении разногласий между филиалом «Читаэнерго» и регулирующим органом Забайкальского края (далее – РСТ ЗК).

Предмет спора: занижение (исключение) органом регулирования при корректировке НВВ Филиала на 2020 год расходов по статьям – «Расходы на обслуживание заемных средств (проценты за кредит)» за 2018 – 184,30 млн.руб., «Расходы на обслуживание заемных средств» план 2020 год – 188,86 млн.руб., ФОТ ИА – 96,84 млн.руб. Сумма разногласий составляет – 470 млн.руб. 31.03.2020 получено решение от 31.03.2020 № СП/26233/20 (заявлению присвоен входящий номер – 23.03.2020 № 52024/20). 07.04.2020 РСТ ЗК направлен отзыв на заявление о рассмотрении разногласий.

15.06.2020 Обществом направлены дополнения о возражения на отзыв РСТ ЗК. 22.06.2020 Обществом получено определение ФАС России о продлении срока рассмотрения заявления о разногласиях в области государственного регулирования тарифов в электроэнергетике от 19.06.2020 № СП/51890/20 на 30 календарных дней.

12.08.2020 на заседании Комиссии ФАС требования Общества оставлены без удовлетворения в полном объеме.

- в судебные инстанции:

- по филиалу Алтайэнерго – 03.06.2020 Общество обратилось в Алтайский краевой суда с заявлением о признании незаконными приказов Управления Алтайского края по государственному регулированию цен и тарифов (далее – УГРЦиТ АК).

Предмет спора:

- источники финансирования капитальных вложений ИПР, включенные в НВВ филиала не соответствуют утвержденной Минэнерго России, до момента принятия ТБР 2020 года, ИПР;

- неправомерно исключены из НВВ филиала расходы на оплату транзита за 2018 год;

- включены в НВВ филиала выпадающие доходы по льготному технологическому присоединению не в полном объеме.

Сумма разногласий составляет: 403,00 млн. руб.

27.11.2020 Алтайский краевой суд оставил исковые требования Общества без удовлетворения в полном объеме.

30.12.2020 подготовлен проект апелляционной жалобы Общества на решение суда первой инстанции.

- по филиалу «Бурятэнерго» - 30.12.2020 Обществом направлено исковое заявление в Верховный суд Республики Бурятия.

Предмет спора: занижение (исключение) органом регулирования при корректировке НВВ Филиала на 2020 год расходов по статьям – «Расходы на обслуживание заемных средств» (проценты за кредит) за 2018 год – 520,53 млн. руб., «Аренда имущества» за 2018 год – 95,47 млн. руб., сглаживание (п.7 ПП РФ №1178, п.11 МУ 98-э) – 172,71 млн. руб., расходы на компенсацию потерь 314,05 млн. руб.

Сумма разногласий составляет – 1 102,05 млн. руб.

По состоянию на 31.12.2020 дата предварительного заседания не назначена.

- по филиалу «Горно-Алтайские электрические сети» - 28.05.2020 Обществом направлено исковое заявлении в Верховный суд Республики Алтай.

Предмет спора: исключение из НВВ Филиала расходов на транзит электрической энергии по сетям филиала «Алтайэнерго» в Республику Алтай за 2014-2018 гг.

Сумма разногласий составляет: 921,00 млн. руб.

29.05.2020 заявление принято к рассмотрению. В течение июня 2020 года сторонами были представлены дополнительные доводы и пояснения по предмету спора.

09.07.2020 Верховный суд Республики Алтай частично удовлетворил требования Общества: признал недействительным с даты принятия НПА органа регулирования, возложил на Комитет по тарифам Республики Алтай принять замещающий акт. Срок вступления решения суда в законную силу – 10.08.2020.

10.08.2020 Комитет по тарифам Республики Алтай направил апелляционную жалобу в Пятый апелляционный суд общей юрисдикции (г. Новосибирск).

29.10.2020 Пятый апелляционный суд общей юрисдикции (г. Новосибирск) оставил решение суда первой инстанции без изменения, жалобу без удовлетворения.

25.12.2020 во исполнение решения суда, Комитетом по тарифам Республики Алтай принят приказ от 25.12.2020 № 43/12, в соответствии с которым в НВВ Филиала подлежат учету расходы на оплату транзита электрической энергии в размере 8,87 млн. руб.

- по филиалу «Красноярскэнерго» - 07.12.2020 направлено исковое заявление в Арбитражный суд Иркутской области.

Предмет спора: оспаривание решения Службы по тарифам Иркутской области об отказе в открытии тарифного дела в связи с несоответствием критериям ТСО.

Предварительное судебное заседание назначено на 20.01.2021.

- по филиалу «Красноярскэнерго» - 30.12.2020 направлено исковое заявление в Красноярский краевой суд.

Предмет спора: занижение расходов на обслуживание заемных средств по операционной деятельности за 2018 год – 997,00 млн. руб., расходов на обслуживание и возврат заемных средств, направленных на финансирование ИПР за 2018 год – 1 964,00 млн. руб.

Сумма разногласий составляет: 2 961,00 млн. руб.

По состоянию на 31.12.2020 дата предварительного судебного заседания не назначена.

- по филиалу «Омскэнерго» - 02.06.2020 Обществом направлено исковое заявление в Омский областной суд.

Предмет спора: неправомерное исключение из НВВ Филиала признанных органом регулирования экономически обоснованных расходов в целях непревышения предельных уровней тарифов (сглаживание).

Сумма разногласий составляет: 270,00 млн. руб.

03.07.2020 заявление принято к рассмотрению. В течение июля-августа 2020 года сторонами были представлены дополнительные материалы и пояснения по предмету спора.

04.09.2020 Омский областной суд удовлетворил требования Общества в части: признать НПА РЭК Омской области недействительным с момента принятия, возложить на орган регулирования обязанность принять замещающий акт.

07.10.2020 РЭК Омской области направил апелляционную жалобу в Пятый апелляционный суд общей юрисдикции (г. Новосибирск).

22.12.2020 Пятый апелляционный суд общей юрисдикции (г. Новосибирск) оставил решение суда первой инстанции без изменения, жалобу без удовлетворения.

- по филиалу «Хакасэнерго» - 19.11.2020 Обществом направлено исковое заявление в Верховный суд Республики Хакасия.

Предмет спора: исключение расходов на обслуживание заемных средств за 2018 год и на 2020 год – 560,00 млн. руб., отрицательная корректировка НВВ по итогам исполнения (изменения) ИПР за 2018 год – 125,00 млн. руб., некорректный расчет НВВ Филиала по итогам исполнения предписания ФАС России – 316 млн. руб.

Сумма разногласий составляет: 1 000,00 млн. руб.

Очередное заседание суда назначено на 19.01.2021.

- по филиалу «Читаэнерго» - 24.12.2020 Обществом направлено исковое заявление в Забайкальский краевой суд.

Предмет спора: исключение расходов на аренду имущества – 2,00 млн. руб., отрицательная корректировка НВВ Филиала на показатели надежности и качества, с учетом изменения полезного отпуска и по доходам – 243,00 млн. руб., занижение расходов на обслуживание заемных средств за 2018 год и на 2020 год – 373,00 млн. руб.

Сумма разногласий составляет: 615,00 млн. руб.

По состоянию на 31.12.2020 дата предварительного судебного заседания не назначена.

## Приложение 13. Основные участники процесса внутреннего контроля и их функции

Таблица 97

| Наименование участника | Основные функции в области СВК |
|---|---|
| **1-я линия защиты** | |
| **Ревизионная комиссия** | • осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, по результатам которого подготавливает предложения/рекомендации по совершенствованию СВК;<br>• осуществляет независимую оценку достоверности данных, содержащихся в годовом отчете Общества и в годовой бухгалтерской отчетности Общества |
| **Совет директоров** | • определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т.ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и стратегию развития и совершенствования СВК, утверждает Политику внутреннего контроля Общества;<br>• осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям;<br>• рассматривает отчет Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;<br>• ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля;<br>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля. |
| **Комитет по аудиту Совета директоров** | • осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и стратегию развития и совершенствования системы внутреннего контроля Общества, Политики внутреннего контроля и последующих изменений к ним;<br>• осуществляет предварительное рассмотрение, перед рассмотрением Советом директоров, результатов оценки эффективности системы внутреннего контроля по данным отчета внутреннего аудитора об эффективности системы внутреннего контроля, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля, готовит предложения / рекомендации по совершенствованию системы внутреннего контроля Общества;<br>• осуществляет контроль за системой внутреннего контроля в части рассмотрения вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, в части рассмотрения отчета Правления об организации и функционировании системы внутреннего контроля, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Политики внутреннего контроля. |
| **Иные комитеты Совета директоров** | • осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, надзор за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также надзор за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности |
| **Исполнительные органы Общества (Правление, Единоличный исполнительный орган)** | • обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК;<br>• отвечают за выполнение решений Совета директоров в области организации СВК. |

| Наименование участника | Основные функции в области СВК |
|---|---|
| **Правление Общества** | • формирует направления и планы развития и совершенствования СВК;<br>• осуществляет подготовку отчетности о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества;<br>• рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СВК. |
| **Единоличный исполнительный орган Общества** | • утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества;<br>• обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач;<br>• организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности;<br>• представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании системы внутреннего контроля Общества. |
| **Коллегиальные рабочие органы, создаваемые исполнительными органами Общества для выполнения конкретных функций (комиссии, рабочие группы):** | • осуществляют контрольные процедуры и/или вырабатывают рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля |
| Комиссия по мониторингу ситуации с расчетами за услуги по передаче электроэнергии | • обеспечение контроля за уровнем расчетов за оказанные услуги по передаче электрической энергии по проблемным должникам. |
| Комиссия по управлению дебиторской, кредиторской задолженностью | • контроль исполнения плановых показателей погашения дебиторской/кредиторской задолженности. |
| Комиссия по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов | • контроль разрешения вопросов, касающихся соблюдения норм корпоративной этики и урегулирования конфликта интересов в отношении председателей и членов Комиссий филиалов. |
| Комиссия по инвестициям | • оценка экономической обоснованности рассматриваемых ИП, целевых инвестиционных программ. |
| Центральная конкурсная комиссия | • рассматривает и согласовывает закупки в соответствии с Единым стандартом закупки;<br>• инициирует проведение внутреннего аудита, служебных расследований и представляет предложения Генеральному директору Общества по привлечению к дисциплинарной ответственности работников Общества за неисполнение или ненадлежащее исполнение стандартов закупочной деятельности. |
| **Заместители генерального директора, директора по направлениям деятельности, руководители прямого подчинения генеральному директору, руководители структурных подразделений исполнительного аппарата Общества / Заместители генерального директора - директора филиалов,** | • осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию системы внутреннего контроля в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т.ч.:<br>• обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля;<br>• организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих |

| Наименование участника | Основные функции в области СВК |
|---|---|
| **заместители директоров филиалов, руководители структурных подразделений филиалов Общества** | контрольных процедур;<br>• обеспечивают регламентацию курируемых процессов (направлений деятельности);<br>• организуют исполнение контрольных процедур;<br>• осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур;<br>• проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур;<br>• обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности). |
| **Работники структурных подразделений исполнительного аппарата, филиалов Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей** | • исполняют контрольные процедуры;<br>• обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и /или внешних условий функционирования Общества;<br>• представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности. |
| **2-я линия защиты** | |
| **Отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества** | • разрабатывает и обеспечивает внедрение основных и методологических документов по построению и совершенствованию системы внутреннего контроля;<br>• содействует менеджменту в построении контрольной среды, выработку рекомендаций по описанию и внедрению в процессы (направления деятельности) контрольных процедур и закреплению ответственности за должностными лицами;<br>• координирует деятельность по поддержанию и мониторингу целевого состояния системы внутреннего контроля;<br>• осуществляет подготовку информации о состоянии системы внутреннего контроля для заинтересованных сторон;<br>• взаимодействует с государственными контрольно-надзорными органами по вопросам внутреннего контроля;<br>• проводит аудиты системы управления качеством; |
| **Департамент безопасности** | • осуществляет контроль оформления коммерческих сделок на предмет экономической безопасности и степени надежности контрагентов |
| | • проводит контрольные мероприятия, направленные на выявление коррупционных правонарушений работниками организации |
| **Департамент правового обеспечения** | • обеспечивает защиту прав и законных интересов Общества в судах, в отношениях с правоохранительными, надзорными и контролирующими органами и иными организациями,<br>• осуществляет правовую экспертизу проектов договоров и локальных нормативных актов Общества. |
| **Департамент управления делами** | • осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в протоколах Правления Общества, приказах Общества, протоколах совещаний и поручениях Генерального директора Общества, минимизируя риски, связанные с несвоевременным выполнением важных поручений. |
| **Департамент корпоративного управления и взаимодействия с акционерами** | • осуществляет контроль соответствия принимаемых исполнительными органами управления Общества решений законодательству Российской Федерации, стандартам Общества, организационно-распорядительным документам Общества, а |

| Наименование участника | Основные функции в области СВК |
|---|---|
| | также интересам Общества, минимизируя риски несоблюдения требований акционерного законодательства и внутренних нормативных документов по управлению Обществом. |
| **Управление производственной безопасности и производственного контроля** | • контроль соблюдения требований норм и правил промышленной безопасности, законов и иных нормативно-правовых актов в области охраны труда |
| **3-я линия защиты** | |
| **Департамент внутреннего аудита** | • разрабатывает, по результатам проведения внутреннего аудита, рекомендации по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и системы внутреннего контроля;<br>• осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности системы внутреннего контроля и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности системы внутреннего контроля. |

## Приложение 14. Основные участники процесса управления рисками и их функции

Таблица 98

| Наименование участника | Основные функции в области СУР |
|---|---|
| Совет директоров Общества | - утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование СУР Общества;<br>- утверждает Политику управления рисками Общества;<br>- ежегодно рассматривает отчеты исполнительных органов и подразделения внутреннего аудита Общества об организации, функционировании и эффективности СУР, а также оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению;<br>- рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СУР;<br>- рассматривает сведения об управлении критическими и значимыми функциональными рисками в составе материалов по вопросу о выполнении бизнес-плана за соответствующий квартал, а также утверждает установление приемлемой величины рисков для Общества; |
| Комитет по стратегии | - осуществляет контроль за эффективностью процедур управления рисками;<br>- производит оценку эффективности мероприятий по управлению рисками и по совершенствованию СУР;<br>- осуществляет предварительное рассмотрение отчетов исполнительных органов об организации и функционировании СУР перед их представлением Совету директоров;<br>- анализирует предложения о совершенствовании СУР, включая вопросы идентификации рисков и корректировку параметров рисков;<br>- осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, внутренних документов Общества, определяющих организацию и функционирование СУР Общества, Политики управления рисками и последующих изменений к ним;<br>- осуществляет предварительное рассмотрение, перед утверждением Советом директоров, и подготовку заключения в отношении текста раздела годового отчета Общества, касающегося СУР.<br>- осуществляет предварительное рассмотрение отчета внешней независимой оценки об эффективности СУР |
| Комитет по аудиту при Совете директоров | - осуществляет предварительное рассмотрение результатов оценки эффективности СУР и соблюдения положений Политики по управлению рисками по данным отчета внутреннего аудитора по упомянутым вопросам перед их представлением Совету директоров |
| Ревизионная комиссия Общества | - готовит предложения/рекомендации по совершенствованию СУР |

| | |
|---|---|
| Исполнительные органы Общества (Правление Общества / Генеральный директор) | - устанавливают требования к формату и полноте информации о рисках Общества;<br>- формируют направления и планы развития и совершенствования СУР;<br>- проводят анализ портфеля рисков и вырабатывает меры по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления соответствующими рисками;<br>- ежегодно готовят и представляют на рассмотрение Совета директоров отчет об организации, функционировании и эффективности СУР Общества и предложения по развитию и совершенствованию СУР;<br>- рассматривают, не реже одного раза в полугодие, отчет подразделения по управлению рисками о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР;<br>- рассматривают результаты внутренней оценки эффективности СУР, разрабатывает меры по развитию и совершенствованию СУР;<br>- обеспечивают эффективное управление рисками в рамках текущей деятельности Общества;<br>- утверждают регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СУР за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества |
| Владельцы рисков | Отвечают за:<br>- своевременную идентификацию и оценку рисков;<br>- выбор метода реагирования на риски;<br>- своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками;<br>- регулярный мониторинг рисков;<br>- обеспечение своевременного информирования исполнительных органов Общества о результатах работы по управлению рисками;<br>- обеспечение эффективного взаимодействия с подразделением по управлению рисками в части документов и отчетности, формируемой в рамках деятельности по управлению рисками |
| Отдел внутреннего контроля, управления рисками и менеджмента качества | Осуществляет функции по:<br>- общей координации процессов управления рисками, в т.ч. взаимодействие всех участников СУР;<br>- внедрению в Обществе методологических документов в области обеспечения процесса управления рисками и функционирования СУР;<br>- организации обучения работников Общества в области СУР;<br>- своевременному агрегированию информации по всем выявленным рискам и подготовки предложений по актуализации реестра рисков;<br>- обеспечению мониторинга процесса управления рисками Общества и, в установленном порядке, подконтрольных ему организаций;<br>- подготовке, не реже одного раза в полугодие, отчета и информирование исполнительных органов Общества о результатах управления рисками и оценки эффективности СУР;<br>- формированию ежегодного отчета об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками Общества, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой управления рисками |
| Исполнители мероприятий по управлению рисками | Отвечают за:<br>- своевременное выявление и/или минимизацию рисков в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами;<br>- выполнение мероприятий, направленных на управление рисками, своевременно и в полном объеме |
| Департамент внутреннего аудита | Осуществляет:<br>- внутреннюю независимую оценку эффективности СУР и выдачу рекомендаций подразделению по управлению рисками, направленных на повышение эффективности и результативности СУР;<br>- информирование исполнительных органов и Совета директоров (уполномоченного Комитета при Совете директоров) Общества о состоянии СУР посредством ежегодного вынесения на рассмотрение результатов оценки состояния и эффективности СУР |

## Приложение 15. Показатели Общества по персоналу, молодежной и социальной политике

Таблица 97

| Показатели | Ед.изм. | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| ***Численность и качественный состав персонала*** | | | | | |
| Среднесписочная численность персонала | чел. | 19797 | 20002 | 19817 | 1% |
| Распределение численности персонала по филиалам за отчетный год | % | | | | |
| Алтайэнерго | % | 19% | 18% | 18% | 0% |
| Бурятэнерго | % | 11% | 12% | 12% | 0% |
| Горно-Алтайские электрические сети | % | 3% | 3% | 3% | 0% |
| Красноярскэнерго | % | 19% | 19% | 19% | 0% |
| Кузбассэнерго-РЭС | % | 14% | 13% | 13% | 0% |
| Омскэнерго | % | 14% | 14% | 14% | 0% |
| Хакасэнерго | % | 6% | 7% | 7% | 0% |
| Читаэнерго | % | 12% | 12 | 12 | 0% |
| Исполнительный аппарат | % | 2% | 2% | 2% | 0% |
| Уровень обеспеченности персоналом, в том числе обеспеченность производственным персоналом | %, % | 96,94%<br>97,56% | 96.65%<br>97,33% | 96.84%<br>96,84% | 0%<br>-1% |
| Уровень активной текучести | % | 4,10% | 3,90% | 4,20% | 8% |
| Гендерный состав | % | 22,1% жен.<br>77,9% муж. | 22,4% жен.<br>77,6% муж. | 22,2% жен.<br>77,8% муж. | -1% жен.<br>0% муж. |
| Гендерный состав руководителей | % | 1,9% жен.<br>13,6% муж | 2% жен.<br>13,6% муж. | 1,6% жен.<br>13,7% муж. | -20% жен.<br>0% муж. |
| Гендерный состав специалистов | % | 15,1% жен.<br>18,1% муж. | 15,5% жен.<br>18% муж. | 15,9% жен.<br>18,1% муж. | 3% жен.<br>0% муж. |
| Гендерный состав рабочих | % | 5% жен.<br>46,3% муж. | 4,9% жен.<br>46% муж. | 4,7% жен.<br>46% муж. | -4% жен.<br>0% муж |

| Показатели | Ед.изм. | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Средний возраст работников | лет | 40 | 40 | 41 | 3% |
| Возрастной состав в разрезе групп: до 35 лет, от 36 лет-до пенсионного возраста и работающие пенсионеры | %, %, % | 35,90%<br>58,60%<br>5,50% | 34%<br>59,60%<br>6,40% | 31,80%<br>60,90%<br>7,30% | -6%<br>2%<br>14% |
| Структура персонала по образованию: среднее общее, среднее профессиональное, высшее образование | %, %, % | 12,70%<br>41,20%<br>46,10% | 12%<br>41,80%<br>46,20% | 11,40%<br>42,50%<br>46,10% | -5%<br>2%<br>1% |
| Число работников, имеющих ученую степень. | чел. | 17 | 16 | 13 | -18% |
| Средняя заработная плата работников | руб. | 46 523 | 51 977 | 56 680 | 9% |
| Средняя заработная плата АУП | руб. | 80 122 | 92 776 | 101 366 | 9% |
| Средняя заработная плата ПП | руб. | 40 445 | 45 497 | 49 726 | 9% |
| Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ | чел., %, | 15837,<br>80,2% | 19593<br>98,2% | 19207<br>97,2% | -1,97%<br>-9,9% |
| В том числе доля работников, обученных на базе собственных учебных центров, из них. производственный персонал | %, % | 93,3<br>96,5 | 95,8<br>96,4 | 96,1<br>90,8 | -3,8%<br>-5,8% |
| Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям (руководители, специалисты и прочие служащие, рабочие) | % | Рук – 22,7<br>Спец – 11,6<br>Раб – 64,3 | Рук – 23,9<br>Спец –14,9<br>Раб – 60,8 | Рук – 23,4<br>Спец – 18,9<br>Раб – 56,8 | Рук -2%<br>Спец +26,8<br>Раб -7% |
| Число корпоративных программ обучения, реализованных в дистанционном формате | ед | 65 | 89 | 185 | 2 раза |
| Среднее количество часов | чел./час | 127,7 | 58,4 | 53,0 | -9% |

| Показатели | Ед.изм. | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| обучения на одного работника | | | | | |
| Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры/ соотношение к ССЧ (в том числе на базе ЦОК) | чел./ %,<br>(чел) | 24,9 | 26,0 | 22,6 | 13% |
| Численность кадровых резервов | чел. | 2180 | 2022 | 1944 | -12% |
| Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом | % | 93,4 | 84,2 | 91,9 | 9% |
| Доля резервистов, назначенных в отчетном году на целевые должности | % | 42,1 | 34,5 | 19,9 | 57% |
| Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов | % | 63,3 | 63 | 35,3 | 56% |
| **Показатели в части социальной политики и устойчивого развития** | | | | | |
| Число работников, удостоенных государственных наград | чел | 1 | 4 | 4 | 0% |
| Число работников, удостоенных поощрений Президента РФ и поощрений Правительства РФ | чел | 0 | 1 | 1 | 0% |
| Число работников, удостоенных ведомственных наград Минэнерго России | чел | 75 | 77 | 95 | 23% |
| Число работников, удостоенных отраслевых наград | чел | 23 | 26 | 45 | 73% |
| Число работников, удостоенных корпоративных наград | чел | 124 | 144 | 170 | 18% |
| **Показатели в части молодежной политики** | | | | | |
| Число подшефных школьников, участвующих в профориентационных | чел<br>ед | 278<br>29 | 362<br>36 | 278<br>36 | -23%<br>0% |

| Показатели | Ед.изм. | Период | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 2018 год | 2019 год | 2020 год | изменение 2020/2019, % |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| проектах группы компаний "Россети"<br>Число вузов и ссузов партнеров в регионах присутствия компании | | | | | |
| Число студентов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией<br>Число студентов, прошедших практику в компании | чел<br>чел | 196<br>1514 | 210<br>1261 | 213<br>223 | 1%<br>-82% |
| Число подшефных школьников, участвующих в профориентационных проектах группы компаний "Россети"<br>Число вузов и ссузов партнеров в регионах присутствия компании | чел<br>ед | 278<br>29 | 362<br>36 | 278<br>36 | -23%<br>0% |
| Число студентов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией | чел | 196 | 210 | 213 | 1% |

## Приложение 16. Таблица соответствия текста отчета показателям руководств (GRI)

Таблица соответствия текста отчета показателям руководств (GRI)

| № | Индекс показателя | Наименование показателя | Раскрытие | Положение в Отчете |
|---|---|---|---|---|
| Стратегия и анализ | | | | |
| 1. | G4-1 | Заявление самого старшего руководителя, принимающего решения в организации о значении устойчивого развития для организации и стратегии, применяемой организацией при решении вопросов устойчивого развития | Полностью | Обращение Председателя Совета директоров |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 2. | G4-2 | Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей | Полностью | 2.7 Ключевые риски |
| Профиль организации | | | | |
| 3. | G4-3 | Наименование организации | Полностью | 1.2 О Компании |
| 4. | G4-4 | Главные бренды, виды продукции и/или услуг | Полностью | 1.2 О Компании |
| 5. | G4-5 | Расположение штаб-квартиры организации | Полностью | 1.2 О Компании |
| 6. | G4-6 | Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых Отчетом | Полностью | 1.2 О Компании |
| 7. | G4-7 | Характер собственности и организационно-правовая форма | Полностью | 1.2 О Компании |
| 8. | G4-8 | Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров | Полностью | 1.2 О Компании |
| 9. | G4-9 | Масштаб организации, включая:<br>число работников;<br>чистый объем продаж (для организаций частного сектора) или чистая выручка (для государственных организаций);<br>общий капитал с разбивкой на заемный и собственный капитал (для организаций частного сектора);<br>количественные характеристики продукции или предоставленных услуг | Полностью | 1.2 О Компании»;<br>4.1 Управление персоналом;<br>3.1.2 Передача электрической энергии;<br>3.2 Финансовый результат |
| 10. | G4-10 | Общая численность сотрудников с разбивкой по договору о найме и полу; | Частично: учет сотрудников по | 4.1 Управление персоналом |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | общая численность постоянных сотрудников с разбивкой по типу занятости и полу; | типу занятости не ведется | |
| | | общая численность рабочей силы с разбивкой на штатных и внештатных сотрудников, а также по полу; | | |
| | | общая численность рабочей силы с разбивкой по регионам и полу; | | |
| | | доля работ, выполняемых работниками, юридически считающимися занимающимися индивидуальной трудовой и предпринимательской деятельностью, или лицами, отличными от штатных и внештатных сотрудников, включая штатных и внештатных субподрядчиков; | | |
| | | сезонные изменения численности занятых лиц. | | |
| 11. | G4-11 | Процент всех сотрудников, охваченных коллективным договором | Полностью | 4.1 Управление персоналом |
| 12. | G4-12 | Описание цепочки поставок | Полностью | 1.2.3 Бизнес-модель, 2.3. Положение компании на рынке, 4.4. Закупочная деятельность |
| 13. | G4-13 | Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода, включая: | Полностью | 1.2 О Компании; 4.4. Закупочная деятельность; 5.11 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг |
| | | расположение или характер изменения в деятельности, включая открытие, закрытие и расширение предприятий; | | |
| | | изменения в структуре акционерного капитала и другие действия по формированию, поддержанию или изменению капитала (для | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | организаций частного сектора); | | |
| | | изменение местонахождения поставщиков, структуры поставок или отношений с поставщиками, включая выбор поставщиков и прекращение отношений с поставщиками | | |
| 14. | G4-14 | Применение принципа предосторожности | Полностью | 2.5. Миссия и стратегические приоритеты;<br>4.2. Охрана окружающей среды |
| 15. | G4-15 | Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает | Полностью | 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности |
| 16. | G4-16 | Членство в ассоциациях, отраслевых и/или национальных и международных организациях по защите интересов, в которых организация: | Полностью | Приложение 6. Сведения об участии Общества в некоммерческих организациях в 2020 году |
| | | занимает место в органах управления; | | |
| | | участвует в проектах или комитетах; | | |
| | | предоставляет существенное финансирование за рамками общих членских взносов; | | |
| | | рассматривает свое членство как стратегическое | | |
| Выявленные существенные аспекты и границы | | | | |
| 17. | G4-17 | Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность | Полностью | Отсутствует |
| 18. | G4-18 | Методика определения содержания отчета и границ Аспектов; Разъяснение, как организация применяла Принципы подготовки | В отчете не раскрывается | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | отчетности при определении содержания отчета | | |
| 19. | G4-19 | Перечень всех существенных Аспектов, выявленных в процессе определения содержания отчета | В отчете не раскрывается | |
| 20. | G4-20 | Описание по каждому существенному Аспекту, границы Аспекта внутри организации (в том числе перечень юридических лиц или групп юридических лиц, которые указаны в п.3.2 и для которых данный Аспект является существенным) | В отчете не раскрывается | |
| 21. | G4-21 | Описание по каждому существенному Аспекту, границы Аспекта за пределами организации (в том числе перечень юридических лиц, групп юридических лиц, объектов и географических регионов, для которых данный Аспект является существенным) | В отчете не раскрывается | |
| 22. | G4-22 | Результаты всех переформулированных показателей, приведенных в предыдущих отчетах, и причины таких формулировок | Полностью | Переформулировки показателей не производились |
| 23. | G4-23 | Существенное изменение Охвата и Границ Аспектов по сравнению с предыдущими отчетными периодами | Полностью | Отсутствует |
| Взаимодействие с заинтересованными сторонами | | | | |
| 24. | G4-24 | Список заинтересованных сторон, с которыми организация взаимодействует | Полностью | Приложение 2. Информация о крупных сделках и отчет о заключенных сделках ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 25. | G4-25 | Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон для взаимодействия | Полностью | Приложение 2. Информация о крупных сделках и отчет о заключенных сделках ПАО «Россети Сибирь» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность |
| 26. | G4-26 | Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам; - информация о том, были ли какие-либо элементы взаимодействия предприняты специально в качестве части процесса подготовки отчета | Полностью | 1.2.3. Бизнес-модель; 4.6. Раскрытие информации |
| 27. | G4-27 | Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами в рамках взаимодействия с организацией, а также то, как организация отреагировала на эти ключевые темы и опасения, в том числе в процессе подготовки своей отчетности | В отчете не раскрывается | |
| Общие сведения об отчете | | | | |
| 28. | G4-28 | Отчетный период, за который предоставляется информация, | Полностью | 1. Презентационная часть |
| 29. | G4-29 | Дата публикации предыдущего отчета в области устойчивого развития | Полностью | 1. Презентационная часть |
| 30. | G4-30 | Цикл отчетности | Полностью | 1. Презентационная часть |
| 31. | G4-31 | Контактное лицо для обращения с вопросами относительно данного отчета или его содержания | Полностью | 1.2.1 Представление компании и структура |
| 32. | G4-32 | Информация о варианте подготовки отчета «в соответствии» с | Полностью | Приложение 16. Таблица |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | руководством GRI, выбранным организацией. Указатель содержания GRI для выбранного варианта подготовки отчета. Заключение об общественном (внешнем) заверении отчета в случае, если документ был заверен внешней стороной | | соответствия Отчета Руководству GRI |
| 33. | G4-33 | Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения общественного (внешнего) заверения отчетности об устойчивом развитии | В отчете не раскрывается | Общественное (внешнее) заверение отчета не проводилось |
| Корпоративное управление | | | | |
| 34. | G4-34 | Структура корпоративного управления организацией, включая комитеты высшего руководящего органа корпоративного управления, отвечающие за принятие решений по экономическим, экологическим и социальным воздействиям, оказываемым организацией | Полностью | 5. Отчет о корпоративном управлении; |
| 35. | G4-35 | Порядок делегирования полномочий по решению экономических, экологических и социальных проблем от высшего органа корпоративного управления исполнительным руководителям высшего ранга и другим сотрудникам | Полностью | 5. Отчет о корпоративном управлении; |
| 36. | G4-36 | Наличие в организации руководящей должности или должности, предполагающие ответственность за решение экономических, экологических и социальных проблем, и подчиняются ли лица, занимающие эти посты, непосредственно высшему органу корпоративного управления | Полностью | 5. Отчет о корпоративном управлении; |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 37. | G4-37 | Процедуры проведения консультаций по экономическим, экологическим и социальным проблемам между заинтересованными сторонами и высшим органом корпоративного управления отчитывающейся Компании | Полностью | 5. Отчет о корпоративном управлении; |
| 38. | G4-38 | Состав высшего органа корпоративного управления и его комитетов, в том числе:<br>исполнительных и неисполнительных членов;<br>независимых членов;<br>сроки пребывания в должности членов корпоративного управления;<br>количество других значительных должностей и обязательств каждого должностного лица, а также характер этих обязательств;<br>пол;<br>участие недостаточно представленных социальных групп;<br>компетенции, имеющие отношение к экономическому, экологическому и социальному воздействию организации;<br>представительство заинтересованных сторон | Полностью | 5.3. Отчет Совета директоров Общества |
| 39. | G4-39 | Является ли председатель высшего органа корпоративного управления также исполнительным директором (если да, то его функции в управлении организацией и причины такого совмещения должностей) | Полностью | 5.3. Отчет Совета директоров Общества |
| 40. | G4-40 | Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа | Полностью | 5. Отчет о корпоративном управлении |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | корпоративного управления и его комитетов, а также критерии, и при выдвижении и отборе членов высшего руководящего органа (факторы разнообразия, независимости, профессиональной квалификации) | | |
| 41. | G4-41 | Процедуры, используемые высшим органом корпоративного управления для предотвращения конфликтов интересов и управления ими. Раскрытие информации о конфликтах интересов заинтересованным сторонам, включая, как минимум, информацию о перекрестном членстве в нескольких советах директоров; перекрестном владении акциями с поставщиками и иными заинтересованными сторонами; существовании контролирующего акционера; аффилированных лицах | Полностью | 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности<br>5.3. Отчет Совета директоров Общества |
| Роль высшего органа корпоративного управления | | | | |
| 42. | G4-42 | Роль высшего органа корпоративного управления и исполнительных руководителей высшего ранга в разработке, утверждении и обновлении формулировок целей организации, ее ценностей и миссии, а также ее стратегий, политик и задач в отношении экономического, экологического и социального воздействия | Полностью | 5. Отчет о корпоративном управлении |
| 43. | G4-43 | Меры, принимаемые для выработки и повышения коллективного знания высшего органа корпоративного управления в связи с экономической, | Полностью | 7.1. Органы управления и контроля |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | экологической и социальной проблематикой | | |
| 44. | G4-44 | Процедуры, используемые оценки деятельности высшего органа корпоративного управления с точки зрения управления им экономическими, экологическими и социальными вопросами; является ли оценка независимой и как часто она проводится | Полностью | 5.8. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит, 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности |
| 45. | G4-45 | Роль высшего органа корпоративного управления в выявлении экономических, экологических и социальных воздействий, рисков и возможностей и управлении ими; роль в обеспечении следования должным нормам поведения | Полностью | 5.8. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит |
| 46. | G4-46 | Роль высшего органа корпоративного управления в анализе эффективности используемых организацией методов управления рисками, связанными с экономическими, экологическими и социальными вопросами | Полностью | 5.8. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит |
| 47. | G4-47 | Как часто высший орган корпоративного управления анализирует экономические, экологические и социальные воздействия, риски и возможности | Полностью | 5.8. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит |
| 48. | G4-48 | Высший комитет или должность лица, официально проверяющего и утверждающего отчет организации в области устойчивого развития и обеспечивающего охват всех существенных Аспектов | Полностью | Генеральный директор ПАО "Россети Сибирь" |
| 49. | G4-49 | Процедура информирования высшего органа корпоративного управления | Полностью | 5.8. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | о критически важных проблемах | | |
| 50. | G4-50 | Характер и общее количество важных проблем, доведенных до сведения высшего органа корпоративного управления и механизмы, которые были использованы для их рассмотрения и решения | Полностью | 5.3 Отчет Совета директоров |
| Вознаграждение и поощрение | | | | |
| 51. | G4-51 | Описание системы вознаграждения членов коллегиального исполнительного органа, включая сведения о суммарном воз награждении за год коллегиального исполнительного органа с разбивкой на виды вознаграждений | Полностью | 5.7 Система вознаграждения органов управления Компанией |
| | | | | |
| 52 | G4-1 | Порядок определения размера вознаграждения; участвуют ли консультанты по вознаграждению в определении размера и являются ли они независимыми; прочие отношения, которые консультанты по вознаграждению поддерживают с организацией | Полностью | 5.7 Система вознаграждения органов управления Компанией |
| 53 | G4-2 | Порядок учета мнения заинтересованных сторон о вознаграждении, включая результаты голосования по правилам и предложениям относительно вознаграждения | Полностью | 5.7 Система вознаграждения органов управления Компанией |
| Этика и добросовестность | | | | |
| 54 | G4-3 | Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации, такие как кодексы поведения и этические кодексы | Полностью | 2.5. Миссия и стратегические приоритеты |
| 55 | G4-4 | Внутренние и внешние механизмы обращения за консультациями по | Полностью | 4.5. Антикоррупционная политика и |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | вопросам этичного и законопослушного поведения, а также по вопросам, связанным с проявлениями недобросовестности в организации (телефон доверия) | | обеспечение безопасности экономической деятельности |
| 56 | G4-5 | Внутренние и внешние механизмы сообщения о неэтичном или незаконном поведении, а также о проблемах, связанных с недобросовестностью в организации, в т. ч. касающиеся непосредственного начальника, механизмы сообщения о фактах неправомерной деятельности или горячие линии | Полностью | 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности |
| Категория «Экономическая» | | | | |
| Аспект «Экономическая результативность» | | | | |
| 57 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 2.5 Миссия и стратегические приоритеты<br>1.2.3. Бизнес- модель |
| 58 | G4-EC1 | Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость | Полностью | 1.2.3. Бизнес-модель,<br>3.2 Финансовые результаты |
| 59 | G4-EC2 | Риски и возможности для деятельности организации, возникающие в результате изменения климата | Полностью | 5.8. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит |
| 60 | G4-EC3 | Обеспеченность обязательств организации, связанных с пенсионными планами и установленными льготами | Полностью | 4.1.5. Социальная политика Компании |
| 61 | G4-EC4 | Финансовая помощь, полученная от государства | Полностью | 3.4. Инвестиционная деятельность |
| Аспект «Присутствие на рынках» | | | | |
| 62 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 2.5 Миссия и стратегические приоритеты |
| 63 | G4-EC5 | Отношение размера стандартной заработной платы начального уровня сотрудников разного пола к | Полностью | 4.1.5. Социальная политика Компании |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | размеру установленной минимальной заработной платы в существенных регионах деятельности организации | | |
| 64 | G4-EC6 | Доля руководителей высшего ранга в существенных регионах осуществления деятельности организации, нанятых из числа представителей местного населения | В отчете не раскрывается | |
| Аспект «Непрямые экономические воздействия» | | | | |
| 65 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 2.5 Миссия и стратегические приоритеты |
| 66 | G4-EC7 | Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и безвозмездные услуги | Полностью | 3.Результаты деятельности за 2020 год;<br>3.4. Инвестиционная деятельность;<br>4.1.5. Социальная политика Компании |
| 67 | G4-EC8 | Существенные непрямые экономические воздействия, включая область влияния | Полностью | 3.Результаты деятельности за 2020 год;<br>3.4. Инвестиционная деятельность;<br>4.1.5. Социальная политика Компании |
| Аспект «Практики закупок» | | | | |
| 68 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.4. Закупочная деятельность |
| 69 | G4-EC9 | Доля расходов на местных поставщиков в существенных регионах осуществления деятельности | В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется | |
| Категория «Экологическая» | | | | |
| Аспект «Материалы» | | | | |
| 70 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 71 | G4-EN1 | Использованные материалы по массе или объему | В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 72 | G4-EN2 | Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы | В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется | 4.2 Охрана окружающей среды |
| Аспект «Энергия» | | | | |
| 73 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 74 | G4-EN3 | Потребление энергии внутри организации | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 75 | G4-EN6 | Сокращение энергопотребления | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 76 | G4-EN7 | Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| Аспект «Вода» | | | | |
| 77 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 78 | G4-EN8 | Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| Общие сведения об отчете | | | | |
| 79 | G4-EN9 | Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 80 | G4-EN10 | Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| Аспект «Биоразнообразие» | | | | |
| 81 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 82 | G4-EN11 | Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий, или прилегающие к таким территориям | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 83 | G4-EN12 | Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне границ охраняемых природных территорий | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 84 | G4-EN13 | Сохраненные или восстановленные места обитания | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 85 | G4-EN14 | Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации, с разбивкой по степени угрозы существования вида | В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется | |
| Аспект «Выбросы» | | | | |
| 86 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 87 | G4-EN19 | Сокращение выбросов парниковых газов | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 88 | G4-EN20 | Выбросы озоноразрушающих веществ | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 89 | G4-EN21 | Выбросы в атмосферу NOX, SOX и других значимых загрязняющих веществ | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| Аспект «Сбросы и отходы» | | | | |
| 90 | G4-EN22 | Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 91 | G4-EN23 | Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 92 | G4-EN24 | Общее количество и объем существенных разливов | В отчете не раскрывается: учет по данному показателю не ведется | |
| 93 | G4-EN26 | Принадлежность, размер, статус охраны и ценность с точки зрения | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | биоразнообразия водных объектов и связанных с ними мест обитания редких видов животных, на которые оказывают существенное влияние сбросы, осуществляемые организацией, организации и поверхностный сток с ее территории | | |
| Аспект «Продукция и услуги» | | | | |
| 94 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 95 | G4-EN27 | Степень снижения воздействия продукции и услуг организации на окружающую среду | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| Аспект «Соответствие требованиям» | | | | |
| 96 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 97 | G4-EN29 | Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| Аспект «Транспорт» | | | | |
| 98 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 99 | G4-EN30 | Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| Аспект «Общая информация» | | | | |
| 100 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| 101 | G4-EN31 | Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды с разбивкой по типам | Полностью | 4.2 Охрана окружающей среды |
| Категория «Социальная» — Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд» | | | | |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Аспект «Занятость» | | | | |
| 102 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.1 Управление персоналом |
| 103 | G4-LA1 | Общее количество и процент вновь нанятых сотрудников, а также текучесть кадров в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону | Частично. Не раскрыта информация в разбивке по типу занятости, договору о найме в связи с отсутствием централизованного учета | 4.1 Управление персоналом |
| 104 | G4-LA2 | Выплаты и льготы, предоставляемые работникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности | Полностью | 4.1 Управление персоналом |
| Аспект «Взаимоотношения сотрудников и руководства» | | | | |
| 105 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.1 Управление персоналом |
| 106 | G4-LA4 | Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении | Полностью | 4.1 Управление персоналом |
| Аспект «Здоровье и безопасность на рабочем месте» | | | | |
| 107 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.1.6 Охрана труда |
| 108 | G4-LA5 | Доля всего персонала, представленного в официальных совместных комитетах по здоровью и безопасности с участием представителей руководства и работников, участвующих в мониторинге и формулирующих рекомендации в отношении программ по здоровью и безопасности на рабочем месте | Полностью | 4.1.6 Охрана труда |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 109 | G4-LA6 | Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу | Частично. Не раскрыта информация в разбивке по региону и полу в связи с отсутствием централизованного учета. | 4.1.6 Охрана труда |
| 110 | G4-LA7 | Работники с высоким травматизмом и высоким риском заболеваний, связанными с родом их профессиональной деятельности | Полностью | 4.1.6 Охрана труда |
| 111 | G4-LA8 | Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами | Полностью | 4.1 Управление персоналом |
| Аспект «Обучение и образование» | | | | |
| 112 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.1 Управление персоналом |
| 113 | G4-LA9 | Среднегодовое количество часов обучения одного сотрудника с разбивкой по полу и категориям сотрудников | Полностью | 4.1 Управление персоналом |
| 114 | G4-LA10 | Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры | Полностью | 4.1 Управление персоналом |
| Аспект «Равное вознаграждение для мужчин и женщин» | | | | |
| 115 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.1 Управление персоналом |
| 116 | G4-LA13 | Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям работников и по существенным регионам осуществления деятельности организации | Полностью | 4.1 Управление персоналом |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| Категория «Социальная» — Подкатегория «Права человека» | | | | |
| Аспект «Недопущение дискриминации» | | | | |
| 117 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.1 Управление персоналом, 4.1.6 Охрана труда |
| 118 | G4-HR4 | Общее количество случаев дискриминации и предпринятые корректирующие действия | Полностью | 4.1 Управление персоналом, 4.1.6 Охрана труда |
| Категория «Социальная» — Подкатегория «Общество» | | | | |
| Аспект «Местные сообщества» | | | | |
| 119 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 3.1.2.1. Результаты производственной деятельности, 4.1.5. Социальная политика Компании, 4.6. Раскрытие информации |
| 120 | G4-SO2 | Процент подразделений с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества | Полностью | 3.1.2.1. Результаты производственной деятельности, 4.1.5. Социальная политика Компании, 4.6. Раскрытие информации |
| Аспект «Противодействие коррупции» | | | | |
| 121 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности |
| 122 | G4-SO1 | Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, оценки воздействия деятельности организации на местные сообщества и их развитие | Полностью | 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности |
| 123 | G4-SO2 | Процент подразделений с существенным фактическим или потенциальным отрицательным воздействием на местные сообщества | Полностью | Отсутствуют |
| 124 | G4-SO3 | Общее количество и процент подразделений, в отношении которых производились оценки | Частично. Не раскрыта информация о проценте | 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски | подразделений в связи с отсутствием централизованного учета | безопасности экономической деятельности |
| 125 | G4-SO4 | Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им | Полностью | 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности |
| Взаимодействие с заинтересованными сторонами | | | | |
| 126 | G4-SO5 | Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия | Полностью | 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности |
| Аспект «Государственная политика» | | | | |
| 127 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности |
| 128 | G4-SO6 | Общее денежное выражение пожертвований на политические цели по странам и получателям/бенефициарам | Полностью | Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось |
| Аспект «Препятствие конкуренции» | | | | |
| 129 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.4. Закупочная деятельность |
| 130 | G4-SO7 | Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты | Полностью | 4.4. Закупочная деятельность |
| Аспект «Соответствие Компании законодательным требованиям» | | | | |
| 131 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 3. Результаты деятельности за 2020 год |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 132 | G4-SO8 | Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований | Полностью | Существенные штрафы и нефинансовые санкции отсутствуют |
| Аспект «Оценка воздействия поставщиков Компании на общество и социальные процессы в регионе присутствия» | | | | |
| 133 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 4.5. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности, 4.4. Закупочная деятельность |
| 134 | G4-SO9 | Процент новых поставщиков, прошедших оценку по критериям воздействия на общество | Полностью | 4.4 Закупочная деятельность |
| Аспект «Здоровье и безопасность потребителя» | | | | |
| 135 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 2.5. Миссия и стратегические приоритеты, 5.8. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит, 4.1.6 Охрана труда |
| 136 | G4-PR1 | Процент значимых категорий продукции и услуг, воздействие которых на здоровье и безопасность оценивается для выявления возможностей улучшения | Полностью | 3.1.2. Передача электрической энергии |
| Аспект «Маркировка продукции и услуг» | | | | |
| 137 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 23.1.2. Передача электрической энергии |
| 138 | G4-PR5 | Результаты исследований по оценке степени удовлетворенности потребителя | Полностью | 3.1.2. Передача электрической энергии |
| Аспект «Соответствие требованиям» | | | | |
| 139 | G4-DMA | Сведения о подходах в области менеджмента данным аспектом | Полностью | 2.5 Миссия и стратегические приоритеты |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 140 | G4-PR9 | Денежная сумма существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг | Полностью | Штрафы такого рода в отчетному году отсутствуют |
| Отраслевой протокол по электроэнергетике | | | | |
| Общая отраслевая информация | | | | |
| 141 | G4-EU1 | Установленная трансформаторная мощность | Полностью | 3.1.2. Передача электрической энергии |
| 142 | G4-EU3 | Количество лицевых счетов бытовых, промышленных, институциональных и коммерческих потребителей | Полностью | 3.1.2. Передача электрической энергии |
| 143 | G4-EU4 | Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии, в разбивке по режимам регулирования | Полностью | 3.1.2. Передача электрической энергии |
| 144 | G4-EU5 | Распределение квот на выбросы CO2 или эквивалентов | Полностью | Компания не подпадает под распределение квот на выбросы CO2 или эквиваленты |
| Категория «Экономическая» | | | | |
| 145 | G4-DMA (ранее EU6) | Метод руководства, обеспечивающий эксплуатационную готовность и надежность поставок электроэнергии в краткосрочной и долгосрочной перспективе | Полностью | 3.5 Инновационное развитие |
| 146 | G4-DMA (ранее EU8) | Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития | Полностью | 3.4 Инвестиционная деятельность, 3.5 Инновационное развитие |
| 147 | G4-EU10 | Соотношение планируемой установленной мощности и прогнозного энергопотребления в долгосрочной перспективе, в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования | Полностью | 3.1.2. Передача электрической энергии |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| 148 | G4-EU11 | Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии | Полностью | 3.1.2. Передача электрической энергии |
| Категория «Экологическая» | | | | |
| 149 | G4-EU12 | Описание значительных воздействий на биоразнообразие в природоохранных зонах и районах большого значения с точки зрения биоразнообразия вне природоохранных зон | Полностью | 4.1.6 Охрана окружающей среды |
| 150 | G4-EU13 | Биоразнообразие смещенных мест обитания в сравнении с биоразнообразием пораженных областей Подходы к контролю за вредителями и растительностью вдоль коридоров передачи и распределения электроэнергии | Полностью | 4.1.6 Охрана окружающей среды |
| Категория «Социальная» — Подкатегория «Практика трудовых отношений и достойный труд» | | | | |
| 151 | G4-EU15 | Доля работников в возрасте, которые достигнут пенсионного возраста в ближайшие 5–10 лет в разбивке по специальности и региону | Полностью | 4.1 Управление персоналом |
| | | | | |
| 152 | G4-DMA (ранее EU19) | Участие заинтересованных сторон в процессе принятия решений, относящихся к планированию и развитию в области энергетики и инфраструктуры | Полностью | 3.5 Инновационное развитие |
| 153 | EU20 | Подход к управлению воздействий на местное население при перемещении жилой застройки в ходе строительства энергетической инфраструктуры | Отсутствует | |
| 154 | G4-DMA (ранее EU21) | Планирование действия в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ | Полностью | 4.1.6 Охрана окружающей среды |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | чрезвычайных ситуаций, и планы восстановительных работ | | |
| 155 | G4-EU22 | Число местных жителей, перемещенных в ходе строительства энергетической инфраструктуры, и объем компенсационных выплат, в разбивке по типу проекта | Полностью | Не происходило |
| Категория «Социальная» — Подкатегория «Общество» | | | | |
| 156 | G4-EU25 | Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья | Полностью | 4.1.6 Охрана труда |
| 157 | G4-EU29 | Средняя продолжительность прекращений передачи электроэнергии и объем недоотпущенной электроэнергии | Полностью | 3.1.2.1 Результаты производственной деятельности |

## Приложение 17. Глоссарий

Для целей настоящего Годового отчета используются следующие основные понятия, определения и сокращения.

**АББРЕВИАТУРЫ И СОКРАЩЕНИЯ**

**EBITDA -** Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений)
**RAB -** Regulatory Asset Base (регулируемая база задействованного капитала), метод доходности инвестированного капитала
**АО -** акционерное общество
**ВВП -** валовой внутренний продукт
**ВЛ -** высоковольтная линия электропередачи
**ВЛ -** воздушные линии
**ВН -** высокое напряжение
**ВУЗ -** высшее учебное заведение
**г. –** город/год
**ГАЭС -** гидроаккумулирующая электростанция/ филиал Горно-Алтайские электрические сети (в зависимости от контекста)
**ГП -** гарантирующий поставщик
**ГЭС -** гидроэлектростанция / городские электрические сети (в зависимости от контекста)
**ДЗО -** дочернее / зависимое общество
**Ед. -** единица
**ЕЭС России -** единая энергетическая система России

**ЖКХ** - жилищно-коммунальное хозяйство
**ЗАО** - закрытое акционерное общество
**Им.** - имени
**ИНН** - идентификационный номер налогоплательщика
**ИТТ** - информационные технологии, автоматизация и телекоммуникации
**КЛ** - кабельные линии
**км** - километр
**коп.** - копейка
**КПЭ** - ключевые показатели эффективности
**КСПД** - корпоративная сеть передачи данных
**МВД России** - Министерство внутренних дел Российской Федерации
**млн** - миллион
**млрд** - миллиард
**ММВБ** - ПАО «Московская Биржа»
**МРСК** - межрегиональная распределительная сетевая компания
**МСП** - малый и средний бизнес
**МСФО** - международные стандарты финансовой отчетности
**МУП** - муниципальное унитарное предприятие
**НВВ** - необходимая валовая выручка
**НДС** - налог на добавленную стоимость
**НИОКР** - научно-исследовательские и конструкторские работы
**НП** - некоммерческое партнерство
**НС** - новое строительство
**ОАО** - открытое акционерное общество
**ООО** - общество с ограниченной ответственностью
**ОРЭМ** - оптовый рынок электроэнергии и мощности
**ПАО** - публичное акционерное общество
**ПГС** - промышленное гражданское строительство
**ПРП** - пункт работы с потребителями
**п.п.** - процентный пункт
**ПС** - подстанция
**РСБУ** - российские стандарты бухгалтерского учета
**РСТ** - Региональная служба по тарифам
**руб.** - рубль
**РФ** - Российская Федерация
**РЭС** - районные электрические сети
**СВК** - система внутреннего контроля
**СМИ** - средства массовой информации
**Стр. –** строка/ страница
**СУР** - система управления рисками
**ТВ** телевизионный / телевидение
**ТП** - трансформаторная подстанция / технологическое присоединение (в зависимости от контекста)
**ТСО** - территориальная сетевая организация
**в т.ч.** - в том числе
**тыс.** - тысяча
**Ф.** - форма бухгалтерской отчетности
**ФКЦБ России** - Федеральная комиссия по рынку ценных бумаг
**шт.** - штука

**ЕДИНИЦЫ ИЗМЕРЕНИЯ**

**Ампер (А) -** единица измерения силы электрического тока в международной системе единиц (СИ)
**Ватт (Вт) -** единица измерения электрической мощности в международной системе единиц (СИ)
**Ватт-час (Вт·ч) -** внесистемная единица измерения работы или количества произведенной энергии.
Используется преимущественно для измерения потребления электроэнергии в быту, народном хозяйстве и для измерения выработки электроэнергии в электроэнергетике
**Вольт (В) -** единица измерения электрического напряжения в международной системе единиц (СИ).
Равен электрическому напряжению, вызывающему в электрической цепи постоянный ток силой 1 Ампер при мощности 1 Ватт
**Вольт-ампер (ВА) -** внесистемная единица измерения полной мощности электрического тока
**Литр (л) -** метрическая единица измерения объема

**ТЕРМИНЫ**
**Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization (EBITDA) -** аналитический показатель, равный объему прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений
**Валовой внутренний продукт (ВВП) -** рыночная стоимость всех конечных товаров и услуг (то есть предназначенных для непосредственного употребления), произведенных за год во всех отраслях экономики на территории государства для потребления, экспорта и накопления, вне зависимости от национальной принадлежности использованных факторов производства
**Дивидендная политика** совокупность принципов и методов по определению пропорций между капитализируемой частью прибыли компании и частью прибыли компании, выплачиваемой в виде дивидендов, а также система отношений и принципов по определению порядка и сроков выплаты дивидендов, по установлению ответственности компании за неисполнение обязанности по выплате дивидендов
**Дочернее / зависимое общество (ДЗО) -** хозяйственное общество, в котором другое общество владеет более 20% голосующих акций
**Единая национальная (обще-российская) электрическая сеть -** комплекс электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих на праве собственности или на ином предусмотренном федеральными законами основании субъектам электроэнергетики и обеспечивающих устойчивое снабжение электрической энергией потребителей, функционирование оптового рынка, а также параллельную работу российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств
**Единая энергетическая система России (ЕЭС России) -** совокупность производственных и иных имущественных объектов электроэнергетики, связанных единым процессом производства (в том числе производства в режиме комбинированной выработки электрической и тепловой энергии) и передачи электрической энергии в условиях централизованного оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике
**Единоличный исполнительный орган -** должностное лицо, действующее от имени общества на основании устава общества и обладающее правом осуществлять правоспособность этого общества по всем вопросам, не отнесенным к компетенции других органов общества
**Инвестиционное сообщество** инвесторы, инвестиционные фонды, рейтинговые агентства, фондовые биржи, инвестиционные банки, инвестиционные аналитики и эксперты

**Межрегиональная распределительная сетевая компания (МРСК)** - открытые акционерные общества, созданные при проведении реструктуризации электроэнергетической отрасли, формируемые в качестве операционных (либо операционно-холдинговых) компаний в рамках реорганизации МРСК и РСК в форме присоединения

**Метод доходности инвестированного капитала (RAB, Regulatory Asset Base – регулируемая база задействованного капитала)** - система тарифообразования на основе долгосрочного регулирования тарифов, нацеленная на привлечение масштабных инвестиций в строительство и модернизацию сетевой инфраструктуры и стимулирование эффективности расходов сетевых организаций. Основным принципом методологии является обеспечение возврата вложенных в активы компании средств за установленный период, соответствующий сроку службы активов и получение справедливого уровня доходности на привлеченный капитал.

При этом заемные средства возмещаются не за один год, а в течение 20 и более лет.

Тарифы устанавливаются на период от трех до пяти лет, что обеспечивает стабильность и прогнозируемость ситуации для инвесторов, снижает их риски. Потребители, в свою очередь, получают гарантии качества предоставляемых услуг, возможность прогнозирования затрат на электроэнергию и, в конечном счете, вероятность снижения цен

**Необходимая валовая выручка (НВВ)** - экономически обоснованный объем финансовых средств, необходимых организации для осуществления регулируемой деятельности в течение расчетного периода регулирования

**Распределительные сетевые компании** - открытые акционерные общества, формируемые в результате разделения АО-энерго по видам деятельности на базе объектов электросетевого хозяйства, не относящихся к единой национальной (общероссийской) электрической сети

**Регистратор** - юридическое лицо, являющееся профессиональным участником рынка ценных бумаг, оказывающее акционерному обществу услуги по ведению реестра акционеров, регистрации перехода прав собственности на акции, рассылке материалов акционерам и прочие услуги

**Рыночная капитализация** - совокупная рыночная стоимость всех размещенных акций эмитента, определяемая биржевыми котировками. Рыночная капитализация рассчитывается как произведение количества акций соответствующей категории (типа) на рыночную цену одной акции, раскрываемую организатором торговли на рынке ценных бумаг и определяемую в соответствии с Порядком расчета рыночной цены эмиссионных ценных бумаг и инвестиционных паев паевых инвестиционных фондов, допущенных к обращению через организаторов торговли, утвержденным постановлением ФКЦБ России от 24 декабря 2003 года №03-52/пс

**РЕДАКТОРСКИЕ ДОПУЩЕНИЯ В ТЕКСТЕ ОТЧЕТА**

**Заинтересованные лица** акционеры, потребители, контрагенты и деловые партнеры, инвесторы, государственные органы, работники ПАО «Россети Сибирь» и другие физические и юридические лица, заинтересованные в финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Сибирь» (определение «Заинтересованные лица» соответствует определению «stakeholders», которое используется в международной практике для обозначения указанной категории лиц)

**Исполнительный аппарат (Аппарат управления)** - аппарат управления (центральный офис) ПАО «Россети Сибирь», осуществляющий функции финансового учета и контроля, общесистемной координации и административного руководства филиалами и управляемыми Обществами

**Ключевые показатели эффективности (КПЭ)** - система финансовых и нефинансовых показателей, влияющих на количественное или качественное изменение результатов по отношению к стратегической цели ПАО «Россети Сибирь»

**Компания, Общество, Россети Сибирь -** ПАО «Россети Сибирь»
**Корпоративное управление -** совокупность процессов, обеспечивающих управление и контроль за его деятельностью и включающих отношения между акционерами, Советом директоров и исполнительными органами ПАО «Россети Сибирь» в интересах акционеров
**Независимый директор -** соответствии с Кодексом корпоративного управления (рекомендован Банком России в соответствии с письмом от 10 апреля 2014 года №06-52/2463) независимым директором рекомендуется признавать лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством. Дополнительные условия содержатся в пунктах 103-107 Кодекса.
**Неисполнительный директор** член Совета директоров, не являющийся членом исполнительных органов акционерного общества и не отвечающий всем требованиям, выдвигаемым к независимому директору
**Управляемое Общество** юридическое лицо, находящееся под управлением ПАО «Россети Сибирь» по договору о передаче полномочий единоличного исполнительного органа.
На конец 2020 года управляемые Общества ПАО «Россети Сибирь» - АО «Тываэнерго».