



- **Поддержка развития семейного бизнеса и малого предпринимательства**

ПАО «ГМК «Норильский никель»

«Развитие социального предпринимательства в Заполярье»

2016

Горно–металлургическая компания «Норильский никель» следует высоким международным социальным стандартам и принципам ответственной деловой практики, уделяет особое внимание устойчивому развитию и социально-экономической поддержке регионов присутствия на принципах корпоративной социальной ответственности:

- предоставление рабочих мест населению территорий присутствия;
 - проведение социально ответственной реструктуризации приемлемым для местных сообществ способом;
 - обеспечение экологической и промышленной безопасности производства, участие в региональных проектах по охране окружающей среды;
 - реализация проектов, содействующих социально-экономическому развитию территорий;
 - поддержка социально незащищенных категорий граждан.

Немаловажным фактором социально-экономического развития регионов своего присутствия Компания считает создание условий для развития межсекторного сотрудничества и социального партнерства в местном сообществе. Как активный участник этого процесса, взаимодействует с государственными органами власти и местного самоуправления по следующим основным направлениям:

- переселение граждан, проживающих в г. Норильске и г. Дудинке, в районы с благоприятными природно-климатическими условиями на территории РФ;
- развитие социальной инфраструктуры территории присутствия для обеспечения комфортных условий проживания граждан;
- вовлечение активного населения в решение социальных проблем территорий.

В рамках общей стратегии развития регионов своего присутствия, и с целью повышения эффективности распределения социальных инвестиций, Компанией было принято решение о переходе от шефской помощи к использованию механизма конкурсного отбора проектов и социального партнерства. Тогда как ранее «ГМК «Норильский никель» финансировала организации и учреждения региона по принципу шефской помощи, когда средства, как правило, направлялись на поддержку текущей деятельности организации и работы по текущему и капитальному ремонту зданий, и не влияли на развитие и внедрение инновационного процесса, а скорее порождали иждивенческие настроения в обществе.

В октябре 2014 года ГМК «Норильский никель» приступила к реализации долгосрочной комплексной благотворительной партнерской **программы «Мир новых возможностей»**.

Цель программы – создание благоприятных условий и возможностей для устойчивого развития регионов присутствия Красноярского края (г. Норильск и Таймырского Долгано-Ненецкого района) и Мурманской области (г. Мончегорск и Печенгский район). Для достижения цели были определены **задачи**:

- развивать социальные компетенции представителей местного сообщества;
- демонстрировать и внедрять новые социальные технологии;

- поддерживать и стимулировать общественные инициативы, развивать межсекторное партнерство.

Участниками программы стали активные жители Заполярья, некоммерческие организации и объединения, государственные и муниципальные учреждения, начинающие и действующие предприниматели.

Одно из главных направлений благотворительной программы - **развитие социального предпринимательства в Заполярье**, привлечение активных граждан, а также представителей бизнеса к решению социальных проблем регионов через реализацию бизнес-проектов.

Реализация программы

Старту направления предшествовала форсайт-сессия, на которой компания, власть, представители бизнеса и потенциальные социальные предприниматели обсуждали формат и механизмы реализации данного направления, перспективы развития социального бизнеса в регионах.

Партнерами программы стали:

- Администрации гг. Норильск, Мончегорск и Печенгского района.
- АНО «Центр управления проектами» г. Мурманск – оператор проекта, участие в Инвестиционной сессии, привлечение инвесторов, создание Клуба социальных предпринимателей.
- Территориальное объединение работодателей «Промышленники и предприниматели города Норильска» - оператор проекта, создание Клуба социальных предпринимателей.
- Фонд «Наше будущее» - участие в Инвестиционных сессиях, консультирование.

Компоненты Программы:

- *Обучающий курс «Социальное предпринимательство (4 сессии по 4 дня в течение полугода):*

Сессия №1 «Определение идеи социального бизнеса»;

Сессия №2 «План деятельности. Бюджетирование. Продвижение и реклама.

Тестирование продвижения продукта»;

Сессия №3 «Построение компании»;

Сессия №4 «Масштабирование бизнеса».

- *Создание института наставничества (отбор действующих предпринимателей, их подготовка и обучение, закрепление пар «наставник-наставляемый»).*
- *Инвестиционная сессия, на которой принимается решение о поддержке проектов – выдача беспроцентных ссуд на развитие бизнеса сроком на 2 года.*
- *Проведение экспертных мероприятий для обсуждения трендов в социальном предпринимательстве с участием экспертов, действующих социальных предпринимателей, специалистов в области краудфандинга и пр. из других регионов России.*
- *Создание и развитие Клубов социальных предпринимателей.*



Результаты программы:

- Организовано 4 обучающих курса: в 2014-2015гг. и 2015-2016гг. в Норильске и Мончегорске (+ Печенгский район).
- В обучающих курсах приняло участие около 250 человек.
- По итогам обучения разработано 36 бизнес-планов (21 проект в 2015 году, 15 в 2016 г.).
- 14 социальных бизнес-проектов получили поддержку в виде беспроцентных ссуд сроком на 2 года (по итогам реализации программы в 2014-15 гг.).
- Более 10 бизнес-проектов стартовали на этапе обучения, без участия в инвестиционной сессии.
- 5 действующих предпринимателей стали наставниками для участников курса.
- Создано 2 Клуба социальных предпринимателей (Норильск и Мончегорск).



Социальный эффект

- Создание новых жизненных сценариев для жителей моногородов. Формирование благоприятной среды для создания бизнесов, привлечения инвесторов, установления партнерских отношений.

- Часть бизнесов запустилось по результатам обучения, не доходя до Инвестиционной сессии, то есть без дополнительной поддержки Компании. Так, например, в Норильске открылось швейное ателье «Лайм», где обучаться швейному мастерству могут дети из детского дома, и кафе «Победа» со специальными условиями для незащищенных слоев населения, в Мончегорске появились антикафе и детский развивающий центр.

- По результатам двух циклов программы в городах создаются целые сообщества социальных предпринимателей – происходит обмен услугами, поддержка друг друга на всех уровнях развития бизнеса. Созданы Клубы социальных предпринимателей.

- В социальной сети Facebook создана группа NN Социальное предпринимательство для обмена полезной информацией, анонсирования мероприятий, контроля выполнения домашних заданий и много другого. В группе на настоящий момент состоят 332 участника.

- Местные предприниматели, участвуя в программе, получают новые знания, навыки и возможности для расширения бизнеса, – многие из них готовы стать наставниками для социальных предпринимателей.

В результате действия программы за 2014-2016 гг. **поддержаны проекты:**

Норильск и Таймырский муниципальный район

- Центр активного отдыха «Кенгуру» - создание зоны активного отдыха с батутной ареной и скалодромом.

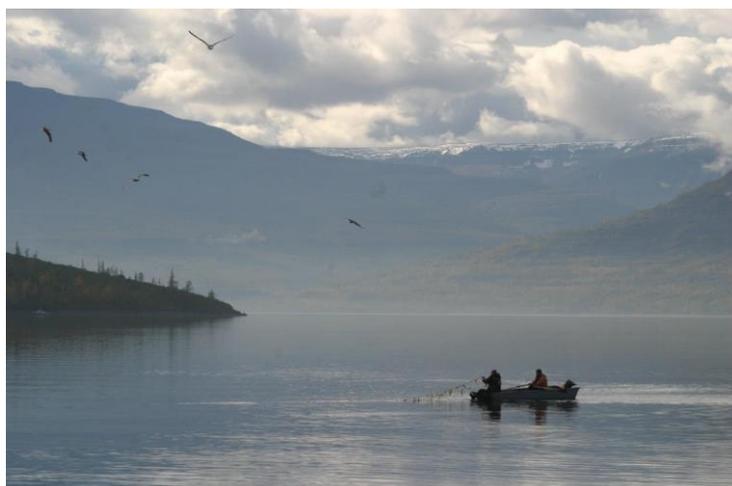
- Детский развивающий центр «Чудо Дети» - создание сети детских развивающих центров с доступными ценами.

- «Возрождение летнего промысла» - установка камеры «шоковой заморозки» для повышения качества свежемороженой рыбы в летний период отдаленных поселков.

- Молочная кухня «Здоровый ребенок» - Создание молочной кухни в г. Норильске для детей раннего возраста, подростков и жителей, пользующихся различными молочными диетами по рекомендациям и показаниям врачей.

- Центр развития личности «Старт+» - создание многопрофильного комплекса для получения дополнительного образования и физического развития, организации досуга детей и взрослых.

- Центр «Секреты детства» - Создание Центра досуга и эмоционального развития для детей дошкольного и младшего школьного возраста.



Мончегорск и Печенгский район

- Медицинский Центр «Здоровая Семья» - открытие частного медицинского центра, г. Заполярный.
- Компания «Забота» - оказание социальных услуг населению в форме «обслуживание на дому», г. Мончегорск.
- «Берег развлечений» - Открытие тюбинг-парка, г. Мончегорск.
- Гостиница «Виктори» - открытие гостиницы, привлечение туристов, п. Никель.
- База отдыха «Гольфстрим» - восстановление базы отдыха, г. Заполярный.
- Детское кафе «Буратино» - открытие детского кафе для семейного отдыха, г. Заполярный.
- Учебно-развивающий центр «Эврика» - создание учебно-развивающего центра по обучению быстрому решению арифметических задач, подготовке к поступлению в школу и повышению успеваемости, г. Мончегорск.
- Школа мастерства - открытие Школы Мастерства для обучения молодежи профессиональным навыкам в сфере услуг, г. Мончегорск.

Роль Компании в социально-экономическом развитии территорий присутствия достаточно существенна, а её экономические показатели учитываются органами государственной власти и органами местного самоуправления при формировании стратегий развития территорий.

Корпоративная программа ГМК «Норильский никель» стала победителем в номинации РСПП «За лидерство в продвижении социального предпринимательства». Награждение состоялось в апреле 2016 года на юбилейной церемонии ежегодной Премии «Импульс добра» - за вклад в развитие и продвижение социального предпринимательства в России, учрежденной Фондом «Наше будущее».