



«Предварительно утвержден»
Советом директоров
АО «Саханефтегазбыт»
от «21» мая 2026 г.
Протокол № 5-26

«Утвержден»
Решением годового заседания
Общего собрания акционеров
АО «Саханефтегазбыт»
Распоряжение МИЗО РС(Я)
от «30» июня 2026 г.
№ РШ-31

ГODOVOЙ ОТЧЕТ АО «Саханефтегазбыт» за 2025 год



г. Якутск

Оглавление

1.	Общие сведения	- 3 -
	Акционер и уставный капитал	- 3 -
	Положение Общества в отрасли	- 3 -
2.	Миссия, цель и задачи	- 4 -
	Основные стратегические направления развития	- 4 -
3.	Приоритетные направления деятельности	- 5 -
4.	Результаты деятельности	- 5 -
4.1.	Формирование фонда собственных оборотных средств	- 5 -
4.2.	Развитие сбытовой сети	- 8 -
4.3.	Мероприятия по сокращению перекрестного субсидирования	- 8 -
4.4.	Доведение нефтебазового хозяйства до норм пожарной и промышленной безопасности	- 9 -
4.5.	Внедрение новых бизнес-моделей и развитие дополнительных источников доходов	- 10 -
4.6.	Цифровая трансформация	- 11 -
	Развитие цифровой инфраструктуры	- 11 -
	Обеспечение информационной безопасности	- 11 -
4.7.	Устойчивое развитие	- 12 -
	Об осуществлении закупок товаров, товаров, работ, услуг, в том числе у местных товаропроизводителей и субъектов малого предпринимательства с указанием объемов в натуральном и денежном выражении, а также способов осуществления закупок	- 13 -
4.8.	Инвестиционная программа	- 18 -
4.9.	Исполнение утвержденных планов противодействия санкционным ограничениям за 2025 год -	23
	-	
4.10.	Информация о реализации стратегических Указов Главы Республики Саха (Якутия)	- 23 -
4.12.	Финансово-хозяйственная деятельность	- 25 -
5.	Корпоративное управление	- 35 -
5.1.	Органы управления и контроля	- 36 -
5.2.	Отчет о самооценке деятельности Совета директоров	- 45 -
5.3.	Внешний аудит	- 50 -
5.4.	Управление рисками и внутренний контроль	- 50 -
5.5.	Раскрытие информации	- 54 -
5.6.	Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	- 54 -
5.7.	Отчет о соблюдении «Порядка управления находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями открытых акционерных обществ»	- 64 -
	ПРИЛОЖЕНИЯ	- 66 -
	Крупные сделки и сделки, признаваемые сделками, в совершении которых имеется заинтересованность -	67
	-	
1.1.	Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность	- 67 -
1.2.	Крупные сделки и сделки на основании пп. 13 п. 36.3 ст. 36 Устава Общества	- 67 -
	Сведения о реализации непрофильных активов (НПА)	- 69 -
	Адреса и контакты:	- 71 -

Годовой отчет представляет собой отчет АО «Саханефтегазбыт» о результатах деятельности за 2025 год. Годовой отчет подготовлен в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, в том числе Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России и предложения акционера к годовому Общему собранию акционеров от 02.03.2026 №04/И-016-1399.

Достоверность данных годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Саханефтегазбыт» за 2025 год подтверждена аудиторским заключением от 24 марта 2026 года независимым аудитором ООО «Аудиторское Партнерство «НИКА».

1. Общие сведения

Акционерное общество «Саханефтегазбыт» (далее – Общество) образовано 1 сентября 2000 г. во исполнение Указа Президента Республики Саха (Якутия) от 25.08.2000 №1160 и постановления Правительства РС(Я) от 30.08.2000 №445. Учредителем АО «Саханефтегазбыт» выступила Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) со стопроцентной долей государства в уставном капитале.

В системе нефтепродуктообеспечения Общество работает более 20 лет и создано на базе Государственного предприятия «Якутнефтепродукт».

АО «Саханефтегазбыт» – основной участник рынка нефтепродуктов Республики Саха (Якутия), осуществляющий стабильный завоз горюче-смазочных материалов для нужд бюджетной сферы, населения и мелкооптовых потребителей региона.

У Общества имеется: 19 филиалов-нефтебаз, 2 нефтесклада, 97 заправочных станций, в том числе: 51 стационарных АЗС (в том числе 2 многотопливных АЗС), 45 контейнерных АЗС, 1 несамоходная плавучая заправочная станция, пункт отбора и накопления сырой нефти с магистрального нефтепровода «Восточная Сибирь — Тихий океан» в городе Олекминск, линия розлива тарированных нефтепродуктов на территории Якутской нефтебазы и 7 мобильных установок розлива нефтепродуктов (МУР-15).

Акционер и уставный капитал

Единственным акционером АО «Саханефтегазбыт» является Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Уставный капитал Общества по состоянию на 31.12.2025 составляет 4 790 080 рублей.

Положение Общества в отрасли

АО «Саханефтегазбыт» является одним из крупных предприятий Республики Саха (Якутия).

Общество ежегодно осуществляет стабильный завоз нефтепродуктов для нужд бюджетной сферы, населения и мелкооптовых потребителей республики.

Основными видами деятельности Общества являются:

- организация завоза и реализации нефтепродуктов для нужд населения республики, в том числе труднодоступных и арктических районов;
- оптовая и розничная реализация нефтепродуктов;
- реализация нефтепродуктов в отдаленных труднодоступных сельских местностях посредством доставки тарированного топлива;
- услуги по приему, складским операциям, хранению и перевалке нефтепродуктов;
- организация работы автозаправочных станций и их эксплуатация.

Основную долю в выручке Общества занимает оптовая, мелкооптовая и розничная реализация, а также услуги по приему и хранению нефтепродуктов.

Основные конкуренты АО «Саханефтегазсбыт» на рынке Республики Саха (Якутия):

- по реализации нефтепродуктов через сеть АЗС - АО НК «Туймаада-нефть», ООО НК «Сибойл»;
- по оптовой реализации нефтепродуктов – АО НК «Туймаада-нефть», ТК ООО «Петротрейд», ООО «Солид-Сибирь», АО «Вертикаль»;
- по оказанию приемо-складских услуг и хранению нефтепродуктов - АО НК «Туймаада-нефть».

2. Миссия, цель и задачи

Миссия Общества – гарантированное обеспечение качественным топливом населения и предприятий республики.

Стратегическая цель заключается в сохранении ключевых позиций на рынке моторных топлив, обеспечении надежного и безопасного функционирования объектов и эффективном управлении активами.

Задачи Общества до 2027 года:

- сохранение лидирующих позиций на розничном и оптовом рынках сбыта;
- повышение эффективности финансово-хозяйственной деятельности;
- обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов;
- внедрение цифровых решений для повышения качества услуг;
- реализация целей в области устойчивого развития

Сценарии развития

Прогноз сценариев развития включает базовый и интенсивный варианты. Базовый вариант развития основан на сохранении консервативных тенденций изменения внешних факторов и сдержанной политики развития Общества. Интенсивный вариант развития предполагает благоприятные изменения внешних факторов и привлечение большего объема финансирования капитальных затрат.

Основные стратегические направления развития

Стратегия развития АО «Саханефтегазсбыт» на период 2023-2027 годы утверждена решением Совета Директоров АО «Саханефтегазсбыт» (Протокол от 30.05.2023 № 6-23).

Стратегической целью развития Общества является сохранение ключевых позиций на рынке моторных топлив, обеспечение надежного и безопасного функционирования объектов и эффективное управление активами.

Основные стратегические направления развития Общества на 2023-2027 годы:

1. Формирование фонда собственных оборотных средств;
2. Развитие сбытовой сети;
3. Мероприятия по сокращению перекрестного субсидирования;
4. Доведение нефтебазового хозяйства до норм пожарной и промышленной безопасности;
5. Внедрение новых бизнес-моделей и развитие дополнительных источников доходов;
6. Цифровая трансформация;
7. Эффективное управление рисками;
8. Устойчивое развитие.

3. Приоритетные направления деятельности

Приоритетными направлениями деятельности АО «Саханефтегазсбыт» являются:

- получение прибыли с ежегодным ростом рентабельности, достаточным для инвестирования в капиталообразование и пополнение собственных оборотных средств;
- снижение кредитной зависимости Общества;
- доведение нефтебазового хозяйства Общества до соответствия нормам промышленной безопасности, оптимизация и развитие нефтебазового хозяйства в соответствии с основными направлениями развития Республики Саха (Якутия) на ближайшую перспективу;
- развитие сети АЗС в соответствии с поставленными Правительством Республики Саха (Якутия) социальными задачами и экономической целесообразностью;
- разработка и внедрение современных систем складского и аналитического учета;
- разработка и реализация мероприятий по снижению потерь нефтепродуктов и усиление мер по их сохранности;
- сохранение роста объемов реализации нефтепродуктов и оказания услуг;
- разработка мероприятий по оптимизации и сокращению расходов АО «Саханефтегазсбыт»;
- совершенствование механизма ценообразования.

4. Результаты деятельности

4.1. Формирование фонда собственных оборотных средств

За 2025 год Обществом привлечено кредитных средств на сумму 5 900 млн рублей, или 68% от планового значения (8 679 млн рублей с учетом инвестиционного кредита на концессию), в т.ч. коммерческий кредит на сумму 4 000 млн рублей и бюджетный кредит на сумму 1 900 млн рублей. Инвестиционный кредит на реконструкцию объектов Концессионного соглашения в отношении реконструкции и модернизации объектов нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия) за отчетный период Обществом не привлекался.

Погашение кредитов составляет 7 765 млн рублей, в т.ч. коммерческий кредит на сумму 6 735 млн рублей, бюджетный кредит на сумму 1 030 млн рублей. Начисление процентов по кредитным договорам за 2025 год составили 3 099 млн рублей, что на 74 % больше от планового значения.

Таким образом, кредитный портфель по итогам 2025 года составляет 15 860 млн рублей, с уменьшением на 1 865 млн рублей по сравнению с началом года. Задолженность Общества за 2025 год по коммерческим кредитам составили 10 840 млн рублей, по бюджетным кредитам 5 020 млн рублей.

Кредитный портфель на 31.12.2025 по базовому варианту

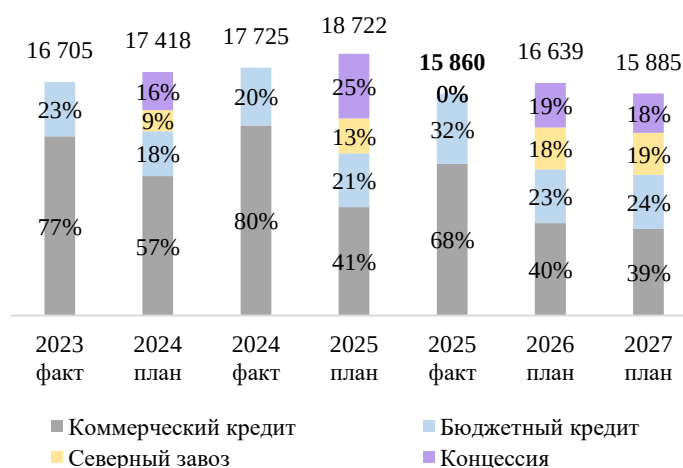
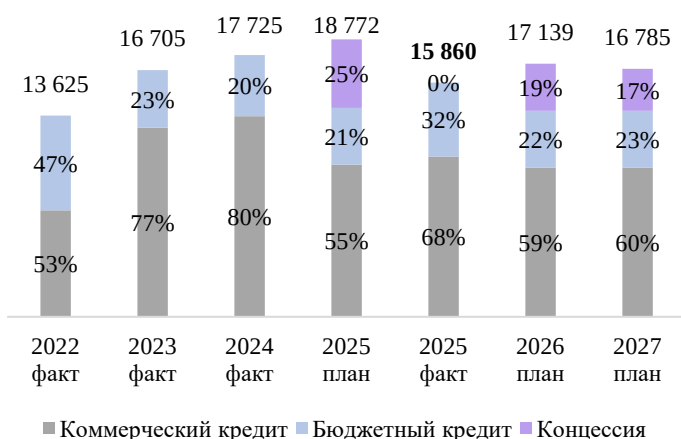
Показатель	2022 факт	2023 факт	2024 факт	2025 план	2025 факт	2026 план	2027 план
Кредитный портфель на 1 января всего	9 930 424 733	13 625 000 000	16 705 000 000	17 417 590 090	17 725 000 000	18 771 508 387	17 138 913 747
в т.ч. коммерческие	5 700 000 000	7 200 000 000	12 800 000 000	11 475 000 000	13 575 000 000	10 300 000 000	10 100 000 000
бюджетный кредит	4 230 424 733	6 425 000 000	3 905 000 000	3 200 000 000	4 150 000 000	3 850 000 000	3 850 000 000
концессия				2 742 590 090		4 621 508 387	3 188 913 747
Получено кредитных средств за период, всего	9 175 441 210	11 450 000 000	7 800 000 000	8 678 918 297	5 900 000 000	7 400 000 000	7 200 000 000
в т.ч. коммерческие	5 000 000 000	9 550 000 000	5 800 000 000	4 900 000 000	4 000 000 000	5 500 000 000	5 300 000 000
бюджетный кредит	2 400 000 000	1 900 000 000	2 000 000 000	1 900 000 000	1 900 000 000	1 900 000 000	1 900 000 000
концессия				1 878 918 297			

Возвращено кредитных средств за период, всего	3 705 424 733	8 370 000 000	6 780 000 000	7 325 000 000	7 764 964 384	9 032 594 640	7 554 323 750
в т.ч. коммерческие	3 500 000 000	3 950 000 000	5 025 000 000	6 075 000 000	6 734 964 384	5 700 000 000	5 300 000 000
бюджетный кредит	205 424 733	4 420 000 000	1 755 000 000	1 250 000 000	1 030 000 000	1 900 000 000	1 900 000 000
концессия						1 432 594 640	354 323 750
Кредитный портфель на 31 декабря всего	13 625 000 000	16 705 000 000	17 725 000 000	18 771 508 387	15 860 035 616	17 138 913 747	16 784 589 997
в т.ч. коммерческие	7 200 000 000	12 800 000 000	13 575 000 000	10 300 000 000	10 840 035 616	10 100 000 000	10 100 000 000
бюджетный кредит	6 425 000 000	3 905 000 000	4 150 000 000	3 850 000 000	5 020 000 000	3 850 000 000	3 850 000 000
концессия				4 621 508 387	0	3 188 913 747	2 834 589 997
Начислено % и допзатрат за период, всего	978 292 222	1 306 136 880	2 669 516 273	1 786 266 628	3 099 420 681	1 662 298 500	1 575 728 248
в т.ч. коммерческие	825 643 548	1 186 313 682	2 558 833 274	1 217 162 174	2 596 491 916	1 155 180 274	1 161 924 658
бюджетный кредит	152 648 674	119 823 197	110 682 999	83 846 073	150 395 719	96 066 872	96 100 171
концессия				485 258 381		411 051 354	317 703 419
отсрочка платежа					352 533 045		

Кредитный портфель на 31.12.2025, млн руб.

Базовый вариант

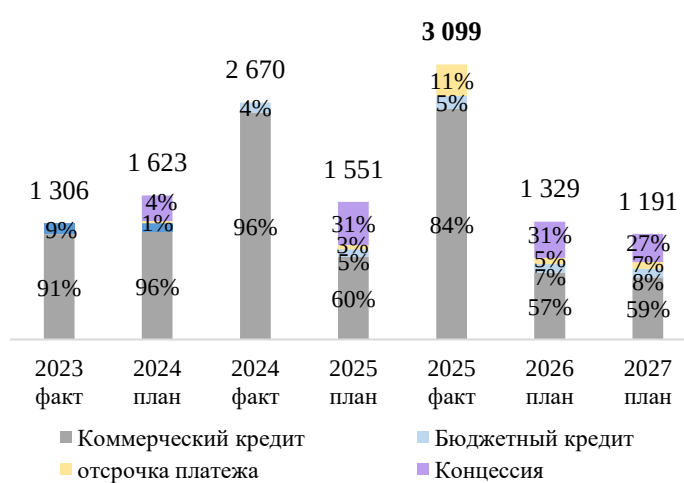
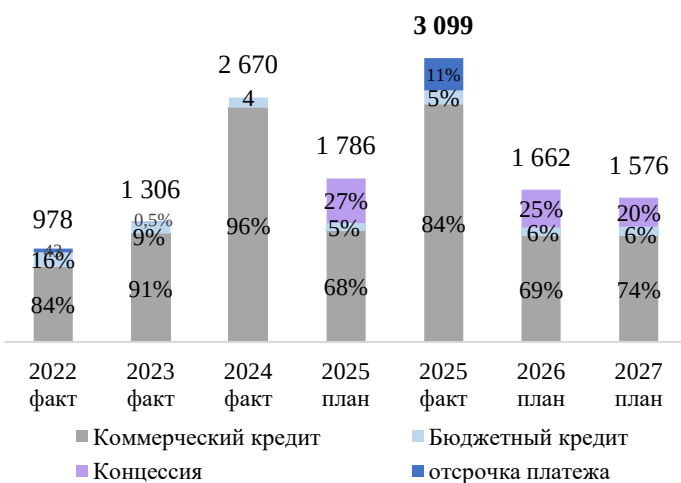
Интенсивный вариант



Начисление процентов по кредитам за 2025 год, млн руб.

Базовый вариант

Интенсивный вариант



Собственные оборотные средства, тыс. руб.

Показатель	2022 факт	2023 факт	2024 факт	2025 план	2025 факт	Откл. факт 2025 / факт 2024	
						абс. выпр.	%
Собственный капитал	4 776 598	5 070 052	3 765 892	5 905 011	4 048 546	282 654	108%
Внеоборотные активы	7 343 016	8 417 004	9 281 959	7 889 753	8 825 408	-456 551	95%
Собственные оборотные средства	-2 566 418	-3 346 952	-5 516 067	-1 984 742	-4 776 862	739 205	87%

Отрицательные значения собственных оборотных средств за рассматриваемый период означают, что собственный капитал у Общества отсутствует, вся деятельность осуществляется за счет заемного капитала.

Показатели деятельности АО «Саханефтегазсбыт» на 2023-2027 годы по базовому варианту

Показатель	2021 факт	2022 факт	2023 факт	2024 факт	2025 план	2025 факт	Выполнение в %	2026 план	2027 план
Реализация нефтепродуктов, тыс. тонн	195,8	232,5	229,5	251,9	222,2	214,2	96%	222,2	222,2
Оказание услуг по переработке нефтепродуктов, тыс. тонн	665,3	694,9	641,1	721,5	650	600,7	92%	650	650
Реализация КППГ, тыс. куб. м	93,5	535,2	887,2	1 262,9	4 787	1 443,7	30%	6 434	6 840
Реализация сопутствующих товаров, млн руб.	29,5	134,5	227,6	300,1	345,3	401,8	116%	397,0	476,4
Выручка млн руб.	15 354,9	19 415,7	21 231,0	25 569,9	22 696,3	27 056,3	119%	23 484,0	24 328,1
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, млн руб.	10 611,1	13 353,8	14 367,4	17 552,8	14 998,9	16 167,1	108%	15 550,4	16 111,9
Коммерческие расходы, млн руб.	3 787,3	4 481,2	5 278,3	6 226,7	5 809,6	6 590,5	113%	6 001,4	6 199,4
Прибыль от продаж, млн руб.	956,5	1 580,6	1 585,2	1 790,3	1 887,9	4 298,8	228%	1 932,4	2 016,9
Проценты к уплате, млн руб.	674,9	979,0	1 361,7	2 771,4	1 786,3	3 099,4	174%	1 662,3	1 575,7
Чистая прибыль, млн руб.	61,5	98,2	4,3	-1 303,0	254,2	35,1	14%	382,0	485,2
в т.ч. инвестиционная надбавка, млн руб.	-	-	4,3	163,7	146,9	195,4	133%	146,9	146,9

Показатели деятельности АО «Саханефтегазсбыт» на 2023-2027 годы по интенсивному варианту

Показатель	2021 факт	2022 факт	2023 факт	2024 факт	2025 план	2025 факт	Выполнение в %	2026 план	2027 план
Реализация нефтепродуктов, тыс. тонн	195,8	232,5	229,5	251,9	222,2	214,2	96%	222,2	222,2
Оказание услуг по переработке нефтепродуктов, тыс. тонн	665,3	694,9	641,1	721,5	650	600,7	92%	650	650
Реализация КППГ, тыс. куб. м	93,5	535,2	887,2	1 262,9	5 096,7	1 443,7	28%	6 964,7	8 084,3
Реализация сопутствующих товаров, млн руб.	29,5	134,5	227,6	300,1	359,3	401,8	112%	439,1	526,3
Выручка млн руб.	15 354,9	19 415,7	21 231,0	25 569,9	22 716,0	27 056,3	119%	23 536,3	24 402,4
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, млн руб.	10 611,1	13 353,8	14 367,4	17 552,8	15 012,7	16 167,1	108%	15 587,0	16 164,0
Коммерческие расходы, млн руб.	3 787,3	4 481,2	5 278,3	6 226,7	5 809,6	6 590,5	113%	6 001,4	6 199,4
Прибыль от продаж, млн руб.	956,5	1 580,6	1 585,2	1 790,3	1 893,8	4 298,8	227%	1 948,1	2 039,2
Проценты к уплате, млн руб.	674,9	979,0	1 361,7	2 771,4	1 550,8	3 099,4	200%	1 329,3	1 191,3
Чистая прибыль, млн руб.	61,5	98,2	4,3	-1 303,0	447,3	35,1	8%	660,9	810,6

в т.ч. инвестиционная надбавка, млн руб.	-	-	4,3	163,7	146,9	195,4	133%	146,9	146,9
--	---	---	-----	-------	-------	-------	------	-------	-------

4.2. Развитие сбытовой сети

По итогам 2025 года сеть АЗС Общества составляет 97 станций (плановое значение на 2025 год – 102 АЗС) с учетом закрытия КАЗС в с. Абага и КАЗС в с. Алтанцы Амгинского улуса (района). В течение 2025 года АЗС-1, АЗС-3 и АЗС-4 в г. Якутске были переведены в автоматический режим работы.

8 июля 2025 года АО «Саханефтегазсбыт» открыло после реконструкции автозаправочную станцию № 71 в с. Ытык-Кюель Таттинского улуса с магазином сопутствующих товаров и зарядкой для электромобилей.

Количество АЗС с сопутствующими сервисами (магазинами) составляет 11 АЗС, в том числе 2 МАЗС.

Общее количество ЭЗС составило 4 станции (плановое значение на 2026 год – 5 ЭЗС). Установлена ЭЗС в п. Серебряный Бор, запуск планируется произвести до конца 2026 года.

Перечень АЗС с магазинами сопутствующих товаров

Наименование	Местоположение	Филиал	Дата открытия
1. АЗС № 1402 (ОПТИ)	п. Нижний Бестях	Нижне-Бестяхская НБ	06.11.2020
2. АЗС № 1401 (ОПТИ)	г. Якутск	Якутская НБ	05.12.2020
3. МАЗС № 62	г. Якутск	Якутская НБ	26.08.2021
4. АЗС № 1405 (ОПТИ)	г. Томмот	Томмотская НБ	23.12.2021
5. АЗС № 6	пгт Жатай	Якутская НБ	02.03.2022
6. АЗС № 51	г. Якутск	Якутская НБ	15.02.2022
7. АЗС № 100	п. Хандыга	Хандыгская НБ	18.07.2022
8. МАЗС № 48	г. Ленск	Ленская НБ	10.12.2022
9. АЗС № 1404 (ОПТИ)	п. Серебряный Бор	Нагорнинская НБ	20.10.2023
10. АЗС	г. Мирный	Ленская НБ	02.11.2024
11. АЗС № 71	с. Ытык-Кюель	Нижне-Бестяхская НБ	08.07.2025

Перечень зарядных станций для электромобилей

Год	Количество ЭЗС	Местонахождение
2022	1 ЭЗС	АЗС № 48 г. Ленск
2023	1 ЭЗС	АЗС № 51 г. Якутск
2024	1 ЭЗС	АЗС г. Мирный
2025	1 ЭЗС	АЗС № 71 с. Ытык-Кюель
Всего	4 ЭЗС	

4.3. Мероприятия по сокращению перекрестного субсидирования

В соответствии с пунктами 3 и 4 Протокола совещания от 16.11.2023 №67пр-П51-АН и пункта 4 Протокола совещания от 22.03.2024 №АН-П51-31пр у заместителя Председателя Правительства РФ А.В. Новака «О ситуации на рынке нефтепродуктов» нефтяным компаниям рекомендовано обеспечить удержание цен на автомобильный бензин и дизельное топливо и продолжить работу по сдерживанию цен. В этой связи проведение мероприятий по сокращению перекрестного субсидирования нецелесообразно на неопределенное время.

4.4. Доведение нефтебазового хозяйства до норм пожарной и промышленной безопасности

Обучение и аттестация персонала в 2025 году

Промышленная безопасность:

Обучено и аттестовано 69 работников с использованием справочно-правовой системы «Актион 360» для филиалов и административно-управленческого персонала. По итогам обучения выдано 3 положительных протокола, подтверждающих соответствие требованиям промышленной безопасности.

Специализированные направления обучения:

- Гражданская оборона и чрезвычайные ситуации – 12 работников (96,0 тыс. руб.)
- Электробезопасность – 10 работников (66,7 тыс. руб.) и 16 работников через «Актион 360»
- Пожарная безопасность – 23 работника (223,6 тыс. руб.)
- Экологическая безопасность (обращение с отходами 1-4 классов опасности) – 11 работников, из них 10 через «Актион 360» (стоимость обучения одного сотрудника – 12,0 тыс. руб.)
- Охрана труда, первая помощь и применение СИЗ – 17 работников (83,6 тыс. руб.) и 308 работников через учебный класс «Актион 360»
- Техносферная безопасность (повышение квалификации) – 9 работников через «Актион 360»
- Работы на высоте – 510 работников (2 715,8 тыс. руб.)
- Преподаватель по первой помощи – 1 работник через «Актион 360»

Создание и оснащение нештатных аварийно-спасательных формирований (НАСФ):

Сформировано 7 звеньев НАСФ АО «Саханефтегазбыт» на базе нефтебаз: Якутская, Нижне-Бестяхская, Олекминская, Ленская, Нижнеколымская, Хандыгская и Усть-Куйгинская.

44 работника НАСФ успешно обучены и аттестованы в статусе спасателя в Министерстве энергетики Российской Федерации.

Проведено укомплектование 7 филиалов средствами индивидуальной защиты и специализированным оборудованием на общую сумму 7 353,0 тыс. руб.

Приобретены комплекты СИЗ и оборудование для ликвидации аварийных разливов нефти (ЛАРН) для 5 филиалов: Эльдиканская, Усть-Куйгинская, Нижнеколымская, Нижнеянская и Чокурдахская нефтебазы на сумму 8 352,0 тыс. руб.

Проведение учений и обеспечение готовности к ЧС:

Проведены комплексные учения по подтверждению готовности к локализации и ликвидации максимального расчетного объема разлива нефти и нефтепродуктов на 15 объектах, включая: Якутскую, Ленскую, Батагайскую, Нижнебестяхскую, Олекминскую (совместно с ПСП), Томмотскую (совместно с прирельсовым нефтескладом), Хандыгскую, Нюрбинскую (совместно с нефтескладом Сунтар), Среднеколымскую, Эльдиканскую, Усть-Куйгинскую и Чокурдахскую нефтебазы.

Обеспечение пожарной безопасности:

Заключены договоры на техническое обслуживание средств пожарной безопасности и пожаротушения с лицензированными организациями для всех филиалов. Заключены договоры на оказание услуг пожарной охраны для филиалов «Ленская нефтебаза» и «Якутская нефтебаза».

Проведена работа по формированию запаса технических и специальных средств тушения лесных пожаров АО «Саханефтегазбыт».

Экспертиза промышленной безопасности и ремонт резервуаров:

За 2025 год заключено 33 договора на экспертизу промышленной безопасности (ЭПБ) на общую сумму 20 056,6 тыс. руб.

Выполнены полевые работы:

- По договорам 2025 года: 1-й этап ЭПБ на 76 единицах резервуаров вертикальных стальных (РВС) с получением дефектных ведомостей; 2-й этап на 62 единицах РВС

- По остаткам договоров прошлых лет: 1-й этап ЭПБ на 11 единицах РВС; 2-й этап на 11 единицах РВС

Проведен капитальный ремонт 94 резервуаров на 15 филиалах Общества с заменой навесного оборудования.

Без проведения полной реконструкции нефтебазового хозяйства выполнение всех остальных мероприятий не снижает уровень риска возникновения последствий.

Реконструкция и модернизация нефтебазового хозяйства:

В связи с удорожанием стоимости реконструкции и модернизации объектов нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия) в рамках Концессионного соглашения, по итогам совещания у Председателя Правительства Республики Саха (Якутия) Бычкова К.Е. от 08.08.2025, руководствуясь письмом Министерства экономики Республики Саха (Якутия) №19/И-04-6053 от 29.08.2025, определены и согласованы оптимальные изменения Концессионного соглашения. С учетом предложения, подлежит к дальнейшей реконструкции и модернизации Хандыгская нефтебаза в рамках реализации инвестиционного проекта, из Концессионного соглашения исключаются Белогорская, Жиганская и Усть-Куйгинская нефтебазы.

Реализация проекта снизит технический износ резервуарного парка Хандыгской нефтебазы с 97,38% до 62,77 %, позволит повысить надежность и бесперебойность обеспечения завоза горюче-смазочных материалов для нужд бюджетной сферы, населения и мелкооптовых потребителей Якутии (свыше 46,5 тыс. жителей семи районов республики), а также снизит риски техногенных аварий.

Ожидаемые результаты от реализации мероприятий по доведению нефтебазового хозяйства до норм промышленной и пожарной безопасности по базовому варианту

Наименование показателя	Ед. изм.	2021 факт	2022 факт	2023 факт	2024 факт	2025 план	2025 факт	2026 план	2027 план
Доля РВС с положительным заключением ЭПБ или неистекшим сроком эксплуатации	%	21%	29,5%	37,9%	38,2%	45%	41,6%	45%	45%
Износ резервуарного парка	%	95,0%	90,2%	90,7%	91,7%	66,0%	97,38%	62,77%	62,77%
Уровень аварийности на объектах нефтепродуктообеспечения	ед.	0	0	0	0	0	0	0	0

Ожидаемые результаты от реализации мероприятий по доведению нефтебазового хозяйства до норм промышленной и пожарной безопасности по интенсивному варианту

Наименование показателя	Ед. изм.	2021 факт	2022 факт	2023 факт	2024 факт	2025 план	2025 факт	2026 план	2027 план
Доля РВС с положительным заключением ЭПБ или неистекшим сроком эксплуатации	%	21%	29,5%	37,9%	42%	55%	42,6%	55%	55%
Износ резервуарного парка	%	95,0%	90,2%	90,7%	68,7%	56,0%	97,38%	55%	55%
Уровень аварийности на объектах нефтепродуктообеспечения	ед.	0	0	0	0	0	0	0	0

4.5. Внедрение новых бизнес-моделей и развитие дополнительных источников доходов

В целях поиска новых возможностей для роста, в ответ на внешние вызовы и кризисы, Обществом рассматриваются варианты внедрения новых бизнес-моделей.

На стадии инициации находится проект в сфере сжижения природного газа. Ведется работа с потенциальным инвестором, планируется подготовка технико-экономического обоснования завода СПГ и многоцелевых криогенных газозаправочных станций.

Мощность завода от 16,6 тыс. тонн СПГ в год, объем потенциального потребления СПГ в Якутии 220,3 тыс. тонн в год, оценочная стоимость проекта до 3 млрд. рублей.

Проведена работа по топографической съемке земельного участка и проводится работа по переводу категории земельного участка из «Лесного фонда» в «Земли промышленности».

Кроме того, в целях удовлетворения растущих потребностей в нефтепродуктах по Ленской нефтебазе, ведется работа с компанией ООО «Импортия Трейдинг» о заключении инвестиционного

соглашения на расширение (модернизацию) нефтебазового хозяйства. Инвестиционное соглашение позволит привлечь необходимые финансовые ресурсы в модернизацию нефтебазового хозяйства АО «Саханефтегазсбыт» и спустя установленный согласованный срок, получить резервуары в собственность.

Соглашение о сотрудничестве в рамках реализации инвестиционного проекта между Правительством Республики Саха (Якутия), АО «Саханефтегазсбыт» и ООО «Импория Трейдинг» подписан 27.03.2026.

4.6. Цифровая трансформация

В течение 2025 года цифровая трансформация в Обществе велась по двум ключевым направлениям:

1. Развитие цифровой инфраструктуры;
2. Обеспечение информационной безопасности.

Развитие цифровой инфраструктуры

В отчетном периоде продолжилась реализация программы цифровой трансформации, направленной на автоматизацию процессов и модернизацию инфраструктуры. Основные усилия были сосредоточены на внедрении безоператорных технологий, развитии систем связи и обновлении оборудования.

Ключевые достижения:

1. Автоматизация АЗС:

В 2025 году запущена комплексная программа оптимизации, основанная на цифровой трансформации и рационализации форматов работы сети АЗС, общий экономический эффект от которой составит 185,3 млн. рублей. Реализация данной программы стала возможной благодаря внедрению современных технологий — в первую очередь, терминалов самообслуживания и цифровых систем управления, что позволило оптимизировать численность персонала. Утвержден план перевода 12 АЗС на дневной режим, 11 — на гибридный (операторы днём, терминалы самообслуживания ночью), полная автоматизация 5 АЗС и закрытие 5 убыточных объектов. Уже сегодня реализованы первые шаги: закрыты 2 АЗС и 3 АЗС полностью переведены в автоматический режим.

2. Модернизация оборудования:

- Обновлены системы измерения на ключевых АЗС: установлены современные уровнемеры;
- Внедрена система голосового оповещения с помощью SIP-громкоговорителей (6 единиц);
- Модернизирована Интеллектуальная система транспортного контроля на объектах Томмотской нефтебазы. В работе на объектах Якутской нефтебазы;

3. Развитие инфраструктуры связи:

- Расширены спутниковые каналы связи для удаленных АЗС;
- Заключены договоры с АО "Арктик телеком" на подключение 5 объектов;
- Организованы резервные каналы ВОЛС для критически важных объектов.

Реализованные мероприятия позволили повысить эффективность обслуживания клиентов и создать основу для дальнейшего перевода АЗС на автоматизированные режимы работы.

Обеспечение информационной безопасности

В рамках реализации концепции обеспечения информационной безопасности акционерного общества «Саханефтегазсбыт» были проведены закупочные процедуры и заключены договоры на поставку следующего программного и программно-аппаратного обеспечения:

1. Система резервного копирования и хранения данных: Закуплено 25 NAS серверов для обеспечения сохранности и доступности критически важных данных. В дополнение к этому,

приобретено программное обеспечение Handy Backup, обеспечивающее автоматизированное резервное копирование и быстрое восстановление данных в случае сбоев или аварий.

2. **Безопасная VPN инфраструктура:** Для защиты каналов связи между филиалами и головным офисом закуплено оборудование для создания VPN соединений, использующее алгоритмы шифрования в соответствии с ГОСТ, обеспечивая конфиденциальность и целостность передаваемой информации.

3. **Удаленное администрирование:** Внедрено специализированное программное обеспечение для удаленного подключения и администрирования, позволяющее оперативно решать технические проблемы и управлять инфраструктурой из любой точки, соблюдая при этом высокие стандарты безопасности.

4. **Централизованное управление межсетевыми экранами:** Приобретено программное обеспечение «Купол.Управление», предназначенное для создания единого центра управления межсетевыми экранами и коммутационным оборудованием, что значительно упрощает администрирование и повышает эффективность защиты сети.

5. **Защита веб-приложений:** Заключен договор на поставку PT Application Firewall (WAF), межсетевого экрана уровня веб-приложений, для защиты личного кабинета Клаудио от распространенных веб-угроз и атак.

6. **Оптимизация WAN сети:** в стадии проведения закупки программно-аппаратные средства SD-WAN для управления и оптимизации широкополосных сетей (WAN). Это позволит эффективно управлять подключениями между офисами, облачными сервисами и центрами обработки данных, обеспечивая высокую производительность и снижая затраты.

7. **Анализ уязвимостей:** Приобретено программное обеспечение XSpider, профессиональный сканер уязвимостей, позволяющий выявлять слабые места в IT-инфраструктуре и своевременно устранять их.

8. **Мониторинг информационной безопасности:** Внедрена Kaspersky Smart II Russian Edition – система мониторинга событий информационной безопасности с расширенными возможностями реагирования и обнаружения на уровне конечных точек, обеспечивающая проактивное выявление и предотвращение угроз.

9. **Контроль привилегированного доступа:** Внедрен СКДПУ НТ, комплексный продукт, который реализует полную функциональность РАМ-систем (privileged access management) и позволяет обеспечивать контролируемый удаленный доступ пользователей с привилегиями к инфраструктуре Общества.

10. **Выявление сетевых атак:** PT Network Attack Discovery — система поведенческого анализа сетевого трафика для обнаружения скрытых кибератак. Точно выявляет действия злоумышленников в сети, упрощает расследование инцидентов и помогает в проактивном поиске угроз.

11. **Запланировано тестирование на проникновение критической инфраструктуры Общества.**

Все аппаратное и программное обеспечение было приобретено в строгом соответствии с требованиями Указа Президента РФ от 30.03.2022 №166 "О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации". Вышеперечисленное было сделано для того, чтобы обеспечить независимость от зарубежных технологий и защитить важные информационные системы Общества.

4.7. Устойчивое развитие

Общество разработало Стратегию устойчивого развития в 2022 году и внедряет принципы устойчивого развития в парадигму ценностей Общества. «Стратегия развития АО «Саханефтегазсбыт» на период 2023-2027 годы» утверждена решением Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» от 14.12.2022 №16-22.

Основная цель Общества в области устойчивого развития – способствовать реализации стратегии Общества по развитию лидерских позиций в отрасли, обеспечению эффективного

использования ресурсов и энергетической безопасности Российской Федерации, внося позитивный вклад в социально-экономическое развитие и следуя высоким стандартам экологической и промышленной безопасности, корпоративного управления и социальной ответственности, требованиям по защите от угроз природного и техногенного характера.

Определены приоритетные цели, формирующие ответственный ESG-подход в достижении общемировых целей в экономической, экологической и социальной сферах:

Экология

Доля собственного транспорта, эксплуатируемого на более экологическом виде топлива (КПГ, СПГ), где присутствует соответствующая инфраструктура.

Социальная ответственность

Уровень заработной платы;

Доля занятых инвалидов трудоспособного возраста;

Уровень удовлетворенности пользователей качеством продукции, услуг, работ.

Доля сотрудников, прошедших профессиональное обучение, от общей численности сотрудников за определенный период времени.

Корпоративное управление

ESG-прозрачность. Уровень раскрытия в годовом отчете и/или отчете об устойчивом развитии воздействия на окружающую среду и общество, а также вопросов корпоративного управления в соответствии со стандартами раскрытия информации (в соответствии с методикой).

Выполнение показателей по устойчивому развитию

№	Наименование показателя	Ед. изм.	2025 план	2025 факт	Выполнение в %
1	Доля собственного транспорта, эксплуатируемого на более экологическом виде топлива (КПГ, СПГ), где присутствует соответствующая инфраструктура	%	10,8%	21,6%	199,12%
2	Уровень заработной платы	руб.	54 764	54 764	100%
3	Доля занятых инвалидов трудоспособного возраста	%	2,0	1,9	96,55%
4	Уровень удовлетворенности пользователей качеством продукции, услуг, работ	балл	3,70	3,85	104,11%
5	Доля сотрудников, прошедших профессиональное обучение, от общей численности сотрудников за определенный период времени	%	11,6	12,3	106,23%
6	ESG-прозрачность. Уровень раскрытия в годовом отчете и/или отчете об устойчивом развитии воздействия на окружающую среду и общество, а также вопросов корпоративного управления в соответствии со стандартами раскрытия информации (в соответствии с методикой).	балл	2	2	100,0%

В целом поставленные цели достигнуты за счет выполнения принятых обязательств, управления рисками и реализации проектов и инициатив по приоритетным аспектам устойчивого развития.

Об осуществлении закупок товаров, работ, услуг, в том числе у местных товаропроизводителей и субъектов малого предпринимательства с указанием объемов в натуральном и денежном выражении, а также способов осуществления закупок

Закупочные процедуры Общества проводятся в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Положением о закупке товаров, работ, услуг АО «Саханефтегазсбыт», утвержденным решением Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» от 29.10.2025 № 14-25.

По результатам закупок товаров, работ, услуг для нужд АО «Саханефтегазсбыт» в 2025 году по состоянию на 31.12.2025 всего было заключено 15 577 договоров на сумму 22 080 млн рублей.

В том числе заключено договоров с субъектами малого и среднего предпринимательства по результатам проведения закупок – 8 530 договоров на сумму 2 414 млн рублей, включая договоры

с субъектами малого и среднего предпринимательства по результатам проведения торгов, иных способов закупки, предусмотренных Положением о закупке, в которых участниками закупок являются только субъекты малого и среднего предпринимательства – 419 договоров на сумму 1 161 млн рублей.

Развитие кадрового потенциала

Численность работников АО «Саханефтегазсбыт» на конец 2025 года составила 1 854 человек (-0,9%, 120 человек), из них мужчин 976, женщин - 878.

Средняя численность работников в 2025 г. составила 1 846 чел., коэффициент текучести 16,9%.

В Обществе трудится 571 работника с высшим профессиональным образованием, 697 со средним профессиональным образованием и 333 с начальным профессиональным.

В 2025 году курсы профессионального обучения и курсы повышения квалификации прошли 178 работников, общая сумма за обучение составила 1 339,8 тыс. руб. Приняли участие в обучающих семинарах, в т.ч. с использованием дистанционных технологий 26 работников, затрачено средств 584,7 тыс. руб.

Общество продолжает готовить специалистов высшего и среднего звена за счет собственных средств по всем направлениям производственно-хозяйственной деятельности по программам «БАКАЛАВР», «МАГИСТР». По состоянию на 31.12.2025 в ВУЗах обучается 11 человек по следующим специальностям: «Нефтегазовая техника и технологии. Магистральные трубопроводы и газонефтехранилища», «Менеджмент в нефтегазовом комплексе», «Бизнес-аналитика», «Нефтегазовое дело, стандартизация и метрология», «Нефтегазовые техника и технологии», «Экономика предприятий и организация нефтяной газовой промышленности» и 3 человека в ССУЗах по специальностям: «Разработка и эксплуатация нефтяных и газовых месторождений», «Мастер по ремонту и обслуживанию автомобилей», «Экономика и бухгалтер по отраслям».

Дополнительную профессиональную переподготовку в 2025 году прошли 23 сотрудника по следующим направлениям: «Транспорт и хранение нефти и нефтепродуктов», «Комплекс подготовки профессионального разработчика 1С: от нуля и до специалиста по платформе», «Наполнитель баллонов», «Лаборант химического анализа», «Информационная безопасность».

На профессиональную переподготовку затраты составили 1 010,1 тыс. руб.

Всего расходы на обучение, подготовку, переподготовку кадров (в т.ч. повышение квалификации) составили 3 971,7 тыс. руб. (91,5% от плана).

Продолжается работа по привлечению перспективных молодых специалистов и профориентационная работа с учащимися образовательных учреждений.

Так, в этом году трудоустроен на должность пробоотборщика 2 разряда в лабораторию филиала «Якутская нефтебаза» 1 выпускник СВФУ, завершивший обучение по договору целевого обучения.

Ежегодно растет количество студентов, проходящих преддипломную и производственную практики в АО «Саханефтегазсбыт». Всего в 2025 г. прошли производственную и преддипломную практику 85 студентов СВФУ, Сибирского государственного университета водного транспорта, Томского политехнического университета, Сибирского Госуниверситета телекоммуникаций и информатики, ДВФУ, Томского государственного университета систем управления и радиоэлектроники, Арктического государственного агротехнологического университета, Финансово-экономического колледжа, Сангарского многопрофильного лицея. Только в филиале «Ленская нефтебаза» в 2025 г. производственную практику прошел 51 студент ГБПОУ РС(Я) «Ленского технологического техникума» и ГАПОУ РС(Я) «Регионального технического колледжа» г. Мирный.

Производственную и преддипломную практики студенты проходили по следующим специальностям:

«Организация перевозок и управления на транспорте»

«Экономика и бухгалтерский учет»

«Пожарная безопасность»
«Нефтегазовое дело. Системы транспорта и хранения нефти»
«Мастер ремонта и обслуживания автомобилей»
«Управление безопасным развитием техносферы»
«Автоматизация технологических процессов и производств»
«Химическая технология природных энергоносителей»
«Компьютерная безопасность»
«Инфокоммуникационные технологии и системы связи»
«Юриспруденция»
«Бухгалтерский учет» и др.

Студенты-целевики, обучающиеся по профильным специальностям, проходят оплачиваемую практику согласно Положению «О прохождении практики студентов в АО «Саханефтегазсбыт». В навигацию 2025 года были командированы 4 студента на арктические нефтебазы: 1 на Нижнеянскую для замещения должности машиниста, 2 на Нижнеколымскую для замещения должностей машиниста и оператора товарного и 1 на Среднеколымскую нефтебазу. 2 студента-целевика, выпускники этого года, трудоустроены на Якутскую нефтебазу.

Продолжают обучение 7 студентов, из них 2 студента, с которыми договоры были заключены в 2023 году, с 5-ю были заключены договоры на целевое обучение в 2024 г.: 6 студентов в СВФУ и 1 в Томском государственном архитектурно-строительном университете.

В начале учебного 2025/2026 года подписано 3 договора со студентами на целевое обучение в СВФУ: 2-х студентов по специальности «Нефтегазовая техника и технологии» Геологоразведочного факультета и 1 студент по специальности «Техносферная безопасность» Горного института.

16 июля текущего года АО «Саханефтегазсбыт» было представлено на трех ключевых площадках молодежного фестиваля «Работай в Якутии», который прошел в креативном кластере «Квартал Труда». Это крупнейшее событие года в сфере трудоустройства молодежи.

На диджитал-площадке «Битва за кадры» состоялся профессиональный диалог между специалистами и молодежью, в ходе которого представители Общества рассказали об особенностях производственных процессов и перспективах развития отрасли.

Площадка «Воркшопов» вызвала большой интерес у молодежи интересными тематическими декорациями, демонстрирующими специфику работы в АО «Саханефтегазсбыт». На ней Общество представило стендовые макеты прирельсового нефтебазового комплекса филиала «Нижне-Бестяхская нефтебаза» и линии по розливу тарированных нефтепродуктов на филиале «Якутская нефтебаза».

На площадке «Квартал вакансий» представители Общества провели индивидуальные консультации, собеседования и рассмотрели резюме потенциальных сотрудников.

В целях популяризации специальностей нефтегазовой отрасли по корпоративной программе подготовки квалифицированных кадров в июле 2025 г. АО «Саханефтегазсбыт» заключило соглашение о сотрудничестве с Центром опережающей профессиональной подготовки Республики Саха (Якутия), в рамках которого планируется взаимодействие Общества и центра по организации производственных практик, переподготовки и повышении квалификации персонала, организации и проведении совместных мероприятий, направленных на профориентацию школьников.

В целях повышения качества организации и проведения экскурсий, распределения дополнительной нагрузки работников подразделений, задействованных в процессе проведения экскурсий, а также обеспечения планового порядка и безопасности разработано Положение «Об организации и проведении экскурсий на объектах АО «Саханефтегазсбыт».

В рамках реализации Соглашения о сотрудничестве с Центром опережающей профессиональной подготовки Республики Саха (Якутия) в начале 2025-2026 учебного года были организованы и проведены экскурсии:

№	Наименование филиала	Наименование образовательной организации	Количество учащихся
1	«Якутская нефтебаза»	СОШ №10, 7 «Д» фирменный класс АО «Саханефтегазбыт»	37
2	«Нижне-Бестяхская нефтебаза»	МБОУ «Таттинский лицей им. А.Е.Мординова» МР «Таттинский улус», 8 класс	17
		Хоробутская СОШ имени Дмитрия Таас и Таратская ООШ им.С.Г.Олесовой	6
3	«Нижнеколымская нефтебаза»	МКОУ «Черская СОШ» МР «Нижнеколымский район», 8 класс	14
4	«Зырянскую нефтебаза»	Зырянской СОШ №1, 10-11 классы	17

Всего в 2025 году проведено 11 экскурсий с общим охватом 318 учащихся.

Продолжает работу система наставничества в целях сокращения периода адаптации к новому месту работы, быстрого овладения трудовыми навыками, приобретения необходимой должностной компетенции, приобщения к корпоративной культуре организации на основе единой системы передачи опыта, практического обучения и воспитания новых сотрудников и практикантов. По итогам 2025 г. за 70 стажерами было закреплены 57 наставников, которым произведена доплата за наставничество в общей сумме 243,38 тыс. руб.

Сотрудники АО «Саханефтегазбыт» продолжают принимать активное участие в республиканских мероприятиях, направленных на формирование уважительного отношения к труду и популяризации рабочих профессий. Работники филиалов Кондрацов Сергей Павлович (Нагорнинская нефтебаза) и Бикшанов Александр Владимирович (Эльдиканская нефтебаза) стали обладателями ежегодной премии «Человек труда», учрежденной Главой Республики Саха (Якутия).

Согласно разделу 8 «Социальные гарантии, льготы и компенсации» Коллективного договора АО «Саханефтегазбыт» на 2023-2025 гг. Обществом в 2025 г. были оплачены расходы на следующие мероприятия:

- в соответствии с пунктом 8.3 Коллективного договора материальная помощь на похороны работников и неработающих пенсионеров выплачена 89 получателям на общую сумму 3 985,00 тыс. рублей (+1,8%);

- в соответствии с пунктом 8.4 Коллективного договора оказание материальной помощи работникам, пострадавшим в результате пожаров и стихийных бедствий - помощь оказана на сумму 800,00 тыс. рублей сотрудникам Белогорской и Нижне-Бестяхской нефтебаз (-0,7%);

- в соответствии с пунктом 8.5 Коллективного договора материальная помощь, выданная на лечение, составила 1 021,0 тыс. рублей (-0,6%);

- в соответствии с пунктом 8.6 Коллективного договора выплачена материальная помощь для сезонной заготовки овощей в сумме 1 825,0 тыс. рублей (+1,0%);

- в соответствии с пунктом 8.7 Коллективного договора выплачена единовременная поощрительная выплата работникам при увольнении с связи с выходом на пенсию, имеющим трудовой стаж более 10 лет в ГП «Якутнефтепродукт» и АО «Саханефтегазбыт» в размере 14 908,2 тыс. руб.;

- в соответствии с пунктом 8.9 Коллективного договора, компенсировано 50% стоимости дров, угля, или льда на сумму 25,8 тыс. руб.;

- в целях поддержания института семьи, в соответствии с п. 8.12 Коллективного договора единовременно выплачено по 15 тыс. рублей на рождение ребенка 67 сотрудникам на общую сумму 1 005,0 тыс. рублей (+1,0%). Кроме того, была выделена материальная помощь впервые вступившим в брак на сумму 110,0 тыс. рублей (+1,1%). Расходы на детские новогодние подарки составили 3 086,0 тыс. руб., (-0,7%).

Всего выплачено материальной помощи на сумму более 50 000,0 тысяч рублей.

АО «Саханефтегазбыт» постоянно выполняет квоту по трудоустройству инвалидов (35 сотрудников), одиноких многодетных родителей, воспитывающих 2-х и более несовершеннолетних

детей, детей-инвалидов (186 сотрудников), граждан, освобожденных из мест лишения свободы (12 сотрудников), граждан, принимающих участие в специальной военной операции (25).

Продолжается работа по исследованию уровня вовлеченности работников Общества в рамках реализации пункта 8.2 Перечня персональных поручений Главы Республики Саха (Якутия) от 15.02.2023 № Пр-903-А1.

Ведется ежегодный мониторинг показателей лояльности сотрудников, эффективности политики и системы управления вовлеченностью, модели общих корпоративных компетенций.

В ходе мероприятий, направленных на достижение среднего уровня вовлеченности, на конец 2025 года уровень вовлеченности сотрудников АО «Саханефтегазсбыт» составил – 73,8%.

Исполнение ключевых показателей эффективности деятельности

В соответствии с Положением о системе ключевых показателей эффективности деятельности АО «Саханефтегазсбыт» (утвержденным Советом директоров от 20.12.2024 Протокол № 4-23) Советом директоров ежегодно утверждаются плановые значения ключевых показателей эффективности деятельности Общества на год и рассматриваются результаты их выполнения. Данным Положением всего определены 12 ключевых показателей эффективности, в том числе 4 стратегических, 2 финансово-экономических, 6 отраслевых показателя.

По итогам работы за 2025 год выполнение ключевых показателей эффективности деятельности (КПЭ) составило 72,5%.

Ключевые показатели эффективности выполнены на 100 и более процентов по 8 показателям, не выполнены 4 показателя.

Исполнение стратегических показателей развития

Показатель	План 2025	Факт 2025	Выполнение	Оценка
Рост производительности труда	148,4%	156,0%	105%	достигнут
Завершение I этапа (4 объекта) реконструкции и модернизации объектов нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия), со снижением технического износа нефтебазового хозяйства	93,00%	92,07%	101%	достигнут
Динамика роста среднемесячной заработной платы работников (без учета АУП)	118 932	115 436	97%	приемлемо
Доля в общем объеме закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства	59%	60%	102%	достигнут

За счет принимаемых мер по оптимизации экономия ФОТ без учета АУП на 8% (160,9 млн руб.) меньше планового значения.

Исполнение финансово-экономических показателей

Показатель	План 2025	Факт 2025	Выполнение	Оценка
Коэффициент общей рентабельности	0,013	0,009	73%	приемлемо
Динамика размера EBITDA	4 260 635	3 986 214	94%	приемлемо

Снижение коэффициента общей рентабельности обусловлено невыполнением плана по прибыли до налогообложения (75%) и ростом активов выше планового уровня.

Исполнение показателей устойчивого развития

Показатель	План 2025	Факт 2025	Выполнение		Оценка
<u>Экология</u>					
Доля собственного транспорта, эксплуатируемого на более экологическом виде топлива (КПГ, СПГ) где присутствует соответствующая инфраструктура	10,8%	21,6%	199%		достигнут
<u>Социальная ответственность</u>					
Уровень заработной платы	54 764	54 764	100%		достигнут
Доля занятых инвалидов трудоспособного возраста	2,0%	1,9%	97%		приемлемо
Уровень удовлетворенности пользователей качеством продукции, услуг, работ	3,70	3,85	104%		достигнут
Доля сотрудников, прошедших профессиональное обучение, от общей численности сотрудников за определенный период времени	11,6%	12,3%	106%		достигнут
<u>Корпоративное управление</u>					
ESG-прозрачность.	2	2	100%		достигнут

На конец 2025 года количество транспорта, эксплуатируемой на КПГ и СПГ, составило 19 единиц техники, что составило 21,6% от количества транспортных средств, где присутствует соответствующая инфраструктура.

Количество сотрудников-инвалидов составило 35 чел. (1,9%).

4.8. Инвестиционная программа

Инвестиционная программа АО «Саханефтегазсбыт» на период 2023-2027 годы утверждена Советом директоров АО «Саханефтегазсбыт» от 30 мая 2023 года № 6-23.

Координатор программы – Министерство по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия).

Согласно Инвестиционной программе АО «Саханефтегазсбыт» план капитальных вложений на 2025 год по базовому варианту составляет 2 495 640 тыс. руб. без НДС, интенсивному варианту – 23 697 439 тыс. руб. без НДС.

Объем капитальных вложений за 2025 год составил 775 619 тыс. руб. без НДС. План по базовому варианту выполнен на 31,1 %, по интенсивному варианту – на 3,3 %.

Источники финансирования Инвестиционной программы за 2025 год:

- амортизационные отчисления 644 440 тыс. руб. (83,1 %);
- оборотные средства 131 179 тыс. руб. (16,9 %).

Бюджетные средства, направленные на исполнение мероприятий инвестиционной программы, за отчетный период, не предусмотрены.

Выполнение плана капитальных затрат за 2025 год

без НДС, тыс. руб.

№	Мероприятие	Базовый вариант, без НДС, тыс. руб.	Интенсивный вариант, без НДС, тыс. руб.	2025 факт	Отклонение факт / план базовый, %	Отклонение факт / план интенсивный, %
1.	Строительство и реконструкция АЗС	200 000	459 158	185 512	92,8 %	40,4 %
2.	Строительство и техническое перевооружение нефтебазовых комплексов	0	1 750 000	42 595	-	2,4 %
3.	Модернизация нефтебазовых комплексов в рамках дальневосточной концессии	1 929 981	18 429 981	3 699	0,2 %	0,0 %
4.	Строительство завода по производству сжиженного природного газа на базе филиала «Нижне-Бестяхская нефтебаза»	0	2 260 000	0	-	0,0 %
5.	Мероприятия по энергосбережению	2 167	32 167	327	15,1 %	1,0 %
6.	Мероприятия по приведению АЗС и нефтебаз до норм пожарной и промышленной безопасности	100 000	175 000	185 246	185,2 %	105,9 %
7.	Мероприятия по цифровой трансформации	60 992	123 965	18 780	30,8 %	15,1 %
8.	Мероприятия по усовершенствованию систем измерения нефтепродуктов	42 000	163 080	34 475	82,1 %	21,1 %
9.	Строительство прочих производственных объектов, мероприятия по усовершенствованию работы нефтебазовых хозяйств	55 000	99 500	247 934	450,8 %	249,2 %
10.	Приобретение автотракторной техники	105 500	204 589	57 051	54,1 %	27,9 %
	Итого	2 495 640	23 697 439	775 619	31,1 %	3,3 %

Анализ исполнения мероприятий Инвестиционной программы АО «Саханефтегазсбыт» за 2025 год

Строительство и реконструкция АЗС

Капитальные затраты на мероприятия по строительству и реконструкции АЗС составят 182 512 тыс. руб., что составит 92,8 % от плана по базовому варианту. В 2025 году завершены и введены в эксплуатацию объекты АЗС № 71 в с. Ытык-Кюёль Таттинского района, склад сопутствующих товаров филиала «Ниже-Бестяхская нефтебаза».

Строительство и техническое перевооружение нефтебазовых комплексов

Капитальные затраты на строительство и техническое перевооружение нефтебазовых комплексов составили 42 595 тыс. руб., при нулевых плановых значениях по базовому варианту.

В 2025 г. проводились подготовительные работы, проектирование, закупка оборудования и материалов по следующим объектам:

- техническое перевооружение резервуарного парка филиала «Якутская нефтебаза» система пожаротушения РВС 5000 (1 и 2 этап);
- расширение резервуарного парка филиала «Среднеколымская нефтебаза»
- проектирование объекта «Прирельсовый склад нефтепродуктов в п. Беркакит «Нагорнинской нефтебазы».

Модернизация нефтебазовых комплексов в рамках Дальневосточной концессии

План капитальных вложений на 2025 год по базовому варианту – 1 929 981 тыс. руб. Фактическое освоение составило 3 699 тыс. руб. на проектно-изыскательские работы, что составило 0,002 % от плана.

В связи с удорожанием стоимости реконструкции и модернизации объектов нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия) в рамках Концессионного соглашения от 30 декабря 2022 года определены и согласованы оптимальные изменения Концессионного соглашения. К дальнейшей реконструкции и модернизации подлежит Хандыгская нефтебаза в рамках реализации инвестиционного проекта, из Концессионного соглашения исключаются Белогорская, Жиганская и Усть-Куйгинская нефтебазы.

Предложения Республики Саха (Якутия) по внесению изменений в технико-экономические показатели проекта согласованы Президиумом Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока Протоколом от 10.10.2025 №6пр.

Дополнительное соглашение №4 к Концессионному соглашению в отношении реконструкции и модернизации объектов нефтебазового хозяйства на территории Республики Саха (Якутия) подписан сторонами 15.10.2025.

В соответствии с пунктом 4 части 15 статьи 99 Федерального закона от 05.04.2013 №44-ФЗ «О контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд» Министерством финансов Республики Саха (Якутия) проведена внеплановая проверка соблюдения законодательства Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок товаров, работ, услуг по закупке с извещением № 0816500000625016053.

По результатам проверки от 26 декабря 2025 года принято Решение № 45-95 о соответствии с требованиями пункта 3 части 1 статьи 52, пункта 25 части 1 статьи 93 Закона №44-ФЗ, Правилами согласования контрольным органом в сфере закупок товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд заключения контракта с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем), утвержденными Постановлением Правительства РФ от 30.06.2020 № 961, а также учитывая, что контракт заключается на условиях предусмотренных извещением об осуществлении закупки, по цене не превышающей начальную (максимальную) цену контракта, о согласовании заключения контракта с ООО «ЗБСМ МК-162» как с единственным поставщиком (подрядчиком, исполнителем). Нарушений законодательства при осуществлении закупки не установлено.

Строительство завода по производству сжиженного природного газа на базе филиала «Нижне-Бестяхская нефтебаза»

Капитальные затраты на строительство завода по производству сжиженного природного газа на базе филиала «Нижне-Бестяхская нефтебаза» за отчетный период не направлялись.

Мероприятия по энергосбережению

Капитальные затраты на проведение мероприятий по энергосбережению составили 327 тыс. руб. (при плановых значениях по базовому варианту в 2 167 тыс. руб.). Капитальные затраты направлены на мероприятия по газоснабжению котельной гаража филиала «Якутская нефтебаза».

Мероприятия по приведению АЗС и нефтебаз до норм пожарной и промышленной безопасности

Затраты на мероприятия по приведению АЗС и нефтебаз до норм пожарной и промышленной безопасности составили 185 246 тыс. руб. или 185 % от плана по базовому варианту и 106 % - по интенсивному варианту. Проведен капитальный ремонт 94 резервуаров на 15-ти филиалах на сумму 180 млн. руб.

Мероприятия по цифровой трансформации

Капитальные затраты на мероприятия по цифровой трансформации составили 18 780 тыс. руб. или 30,8 % от плана по базовому варианту и 15,1 % от плана по интенсивному варианту, из них: на развитие цифровой инфраструктуры – 13 474 тыс. руб., обеспечение информационной безопасности – 5 306 тыс. руб.

Мероприятия по усовершенствованию систем измерения нефтепродуктов

Затраты на мероприятия по усовершенствованию систем измерения нефтепродуктов составили 34 475 тыс. руб. или 82,1 % от плана по базовому варианту и 21,1 % от плана по интенсивному варианту. В рамках выполненных мероприятий произведена поставка мобильного узла учета нефтепродуктов (МУКУН) на Олекминскую нефтебазу.

Строительство и капитальный ремонт прочих производственных объектов, мероприятия по усовершенствованию работы нефтебазовых хозяйств

Капитальные затраты на строительство и капитальный ремонт прочих производственных объектов, мероприятия по усовершенствованию работы нефтебазовых хозяйств составили 247 934 тыс. руб. или 451 % от плана по базовому варианту и 249 % от плана по интенсивному варианту.

В рамках мероприятий выполнены следующие работы:

- строительство прочих производственных объектов (1,3 % от общих затрат по мероприятию 9);
- капитальный ремонт производственных и прочих объектов (21,1 % от общих затрат);
- мероприятия по усовершенствованию работы нефтебазовых хозяйств (77,6 % от общих затрат).

Приобретение автотракторной техники

За 2025 год приобретено 4 единицы автотехники на сумму 57 051 тыс. руб., что составляет 54 % от планового значения по базовому варианту и 28 % от планового значения по интенсивному варианту:

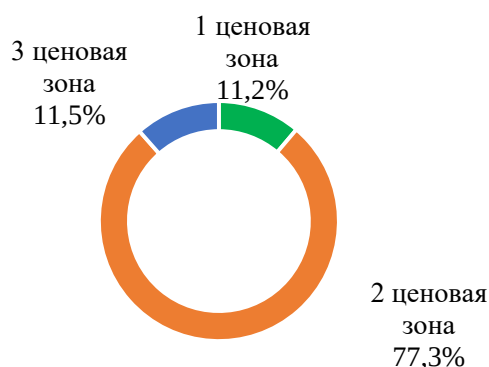
- бензовозы – 2 единицы;
- для хозяйственных нужд – 1 единица;
- для хозяйственных нужд – 1 единица (мотор лодочный).

Капитальные вложения в разрезе нефтебаз и ценовых зон

без НДС, тыс. руб.

№	Нефтебаза	2025 факт	Доля, %
1 ценовая зона			
1	Нагорнинская	31 398	4,0 %
2	Томмотская	55 359	7,1 %
	1 ценовая зона	86 757	11,2 %
2 ценовая зона			
3	Жиганская	3 663	0,5 %
4	Ленская	27 821	3,6 %
5	Нижне-Бестяхская	205 340	26,5 %
6	Нюрбинская	7 608	1,0 %
7	Олекминская	56 014	7,2 %
8	Сангарская	14 720	1,9 %
9	Хандыгская	16 463	2,1 %
10	Эльдиканская	22 071	2,8 %
11	Якутская	231 383	29,8 %
12	Управление	14 385	1,9 %
	2 ценовая зона	599 468	77,3 %
3 ценовая зона			
13	Батагайская	4 897	0,6 %
14	Белогорская	1 214	0,2 %
15	Зырянская	14 631	1,9 %
16	Нижнеколымская	20 743	2,7 %
17	Нижнеянская	24 408	3,1 %
18	Среднеколымская	11 500	1,5 %
19	Усть-Куйгинская	3 084	0,4 %
20	Чокурдахская	8 918	1,1 %
	3 ценовая зона	89 394	11,5 %
	ИТОГО	775 619	100,0 %

Рис. 1. Структура инвестиций за 2025 год в разрезе ценовых зон



Доля инвестиций во 2 ценовую зону составила 77,3 %, что в денежном выражении составляет 599 468 тыс. руб., доля инвестиций в 3 ценовую зону составляет 11,5 % (89 394 тыс. руб.), в первую ценовую зону – 11,2 % (86 757 тыс. руб.).

В разрезе нефтебаз наибольший объем инвестиций за 2025 год приходится на Якутскую (29,8 %), Нижне-Бестяхскую (26,5 %), Олекминскую (7,2 %) нефтебазы.

4.9. Исполнение утвержденных планов противодействия санкционным ограничениям за 2025 год

В рамках плана противодействия санкционным ограничениям в 2025 году выполнены следующие мероприятия:

- переход на использование оборудования производимого отечественными компаниями (импортозамещение);
- проработка новых маршрутов поставок оборудования («параллельный импорт»);
- ведется постоянный поиск отечественных компаний, поставляющих оборудование, эквивалентное существующему импортному, поставка оборудования и материалов, в случае отсутствия в России производителя данного товара, поставка производится, в основном из КНР (Китай);
- заключены договоры на поставку Топливо Заправочных Комплексов на новые объекты с массомерами производства РФ;
- ведется планомерный переход на отечественную Автоматизированную Систему Управления 1С «Оптима», а на ее платформе внедряются программные модули, такие как "АРКАИМ.КлаудиоКарты", "ОПТИМА.Клаудио МП", ведутся работы по переоборудованию линии розлива на отечественное оборудование и программное обеспечение.
- ведется работа по пилотному проекту внедрения отечественной операционной системы RED OS. Проект реализуется инженерами компании АйТекинфо. На данном этапе проводится тестирование системы, настройка программного обеспечения.

4.10. Информация о реализации стратегических Указов Главы Республики Саха (Якутия)

В Указ Главы Республики Саха (Якутия) от 28 марта 2024 года № 270 «Об ускоренном развитии транспортной и энергетической инфраструктуры Республики Саха (Якутия)» включено мероприятие «Завершение I этапа (4 объекта) реконструкции и модернизации объектов нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия), со снижением технического износа нефтебазового хозяйства».

Данное мероприятие предполагает проведение работ по реконструкции и модернизации нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия) в рамках заключенного Концессионного соглашения в отношении 4 объектов АО «Саханефтегазсбыт» (Белогорская, Жиганская, Усть-Куйгинская и Хандыгская нефтебазы).

Паспорт ведомственного проекта «Реконструкция и модернизация нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия)» утвержден 27 сентября 2024 года №ВП-5.

Целью ведомственного проекта «Реконструкция и модернизация нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия)» является снижение технического износа резервуаров нефтебазового хозяйства РС(Я) с 96,8% до 53,0%, в том числе по 4 объектам реконструкции и модернизации:

- по Белогорской нефтебазе с 92,6% до 83,3%;
- по Жиганской нефтебазе с 97,3% до 0%;
- по Усть-Куйгинской нефтебазе с 99,1% до 54,3%;
- по Хандыгской нефтебазе с 98,3% до 74,4%.

Учитывая, что реализация Концессионного соглашения на первоначальных условиях является невозможной по причине существенного изменения обстоятельств, из которых стороны Концессионного соглашения исходили при его заключении, а также принимая во внимание значительное удорожание стоимости проекта, с учетом острого дефицита средств государственного бюджета Республики Саха (Якутия), по итогам совещания у Председателя Правительства Республики Саха (Якутия) Бычкова К.Е. от 08.08.2025, определены и согласованы оптимальные изменения Концессионного соглашения. С учетом предложения, подлежит к дальнейшей реконструкции и модернизации Хандыгская нефтебаза, в рамках реализации инвестиционного проекта по реконструкции и модернизации объектов нефтебазового хозяйства исключаются из концессионного соглашения Белогорская, Жиганская и Усть-Куйгинская нефтебазы.

Проект Дополнительного соглашения №4 учитывающий реконструкцию и модернизацию Хандыгской нефтебазы согласован Управлением Федеральной антимонопольной службы по Республике Саха (Якутия) от 11.09.2025 года №ИЛ/5328/25.

Заявка Республики Саха (Якутия) по внесению изменений в технико-экономические параметры проекта «Реконструкция и модернизация объектов нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия)» (взнос в уставный капитал АО «Саханефтегазсбыт», финансовое обеспечение обязательств концедента в рамках Концессионного соглашения в соответствии с Федеральным законом "О концессионных соглашениях") одобрена пунктом 4 Протокола заседания Президиума Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока от 10 октября 2025 года № 6пр.

Дополнительное соглашения №4 к Концессионному соглашению в отношении реконструкции и модернизации объектов нефтебазового хозяйства на территории Республики Саха (Якутия) подписан сторонами 15.10.2025.

За отчетный период бюджетные инвестиции в виде вноса в уставный капитал в размере 299 999,81 тыс. руб., поступившие в 2023 году, на реконструкцию и модернизацию объектов нефтебазового хозяйства не направлялись.

4.11. Участие Общества в реализации государственных программ

В соответствии с Государственной программой Республики Саха (Якутия) «Обеспечение безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия)», утвержденной Постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 18.07.2022 № 446 (ред. от 24.12.2024)», основным нефтепродуктообеспечивающим предприятием Республики Саха (Якутия) является АО "Саханефтегазсбыт", которое ежегодно осуществляет завоз нефтепродуктов для нужд бюджетной сферы, населения и мелкооптовых предприятий республики.

АО "Саханефтегазсбыт" входит в перечень стратегических и системообразующих предприятий Республики Саха (Якутия) и в 2020 году включено в перечень системообразующих предприятий Российской Федерации.

Одной из наиболее острых проблем в настоящее время является технический износ и недостаточность емкостного парка для размещения наливных грузов для нужд энергетики, коммунального хозяйства и жизнеобеспечения. Для улучшения состояния инфраструктуры предполагается реализация мероприятий по строительству и реконструкции нефтебазового хозяйства. Приоритетными проектами являются:

- расширение резервуарного парка Среднеколымской нефтебазы;
- реконструкция и модернизация нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия).

Предусмотренные в государственном бюджете Республики Саха (Якутия) средства, по мероприятию «Взнос в уставный капитал акционерного общества «Саханефтегазбыт», в целях расширения резервуарного парка филиала «Среднеколымская нефтебаза» (строительство РВС-1000 в количестве пяти штук)» на 2025 год в размере 146 млн. рублей ведомственного проекта государственной программы «Обеспечение безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия)» были перераспределены в иные мероприятия согласно распоряжению Правительства Республики Саха (Якутия) от 24.07.2025 г. №574-р «О перераспределении бюджетных ассигнований и лимитов бюджетных обязательств Министерства строительства Республики Саха (Якутия), Министерства жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия), Министерства промышленности и геологии Республики Саха (Якутия), Министерства по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия) на 2025 год».

Кроме того, предусмотренные средства по мероприятию «Реконструкция и модернизация объектов нефтебазового хозяйства Республики Саха (Якутия) (взнос в уставный капитал АО "Саханефтегазбыт", финансовое обеспечение обязательств концедента в рамках Концессионного соглашения в соответствии с Федеральным законом от 21.07.2005 N 115-ФЗ "О концессионных соглашениях") на 2025 год в размере 891,64 млн рублей, в том числе из федерального бюджета 400 млн рублей, из государственного бюджета 491,64 млн рублей были скорректированы согласно распоряжению Главы Республики Саха (Якутия) от 22.10.2025 №807-РГ «О внесении изменений в план социального развития центров экономического роста Республики Саха (Якутия), утвержденный распоряжением Главы Республики Саха (Якутия) от 25 июня 2018 г. N 489-РГ».

4.12. Финансово-хозяйственная деятельность

За 2025 год закуп нефтепродуктов для нужд АО «Саханефтегазбыт» составил 211 тыс. тонн или 111% от годового плана в 190 тыс. тонн. Основными поставщиками выступили: ООО «Газпромнефть-Региональные продажи» - 60%, поставка нефтепродуктов в Центральные и Арктические районы через СМП по закупочным процедурам, в том числе с применением отсрочки платежа по договорам поставки нефтепродуктов – 40 %, в том числе: ООО ТК Петро Трейд – 19%, ООО Топ Инвест – 7%, ООО ОТС-ГРУПП – 3% и прочие 11%.

Объем реализации нефтепродуктов через торговую сеть АО «Саханефтегазбыт» за 2025 год составил 214 тыс. тонн, в том числе:

- реализация через АЗС - 127 тыс. тонн, снижение по сравнению с аналогичным периодом 2024 года на 73 тыс. тонн (или 36%), выполнение плана составило 88%.
- оптовая реализация – 52 тыс. тонн, увеличение по сравнению с аналогичным периодом 2024 года на 94 тонны (или 0,2%), выполнение плана составило 104%.
- мелкооптовая реализация – 35 тыс. тонн, увеличение по сравнению с аналогичным периодом 2024 года на 35 тыс. тонн (или 7 224%), выполнение плана составило 156%.

За 2025 год объем оказанных услуг по переработке нефтепродуктов составил 601 тыс. тонн, при плане 711 тыс. тонн – снижение на 111 тыс. тонн или на 16%, снижение по сравнению аналогичным периодом 2024 года на 121 тыс. тонн или 17 %.

Объем отгрузки через пункт отбора и накопления нефти с магистрального нефтепровода «ВС-ТО» за 2025 год составил 70 тыс. тонн, при плане 72 тыс. тонн или 97%.

За 2025 год доставлено потребителям тарифованных нефтепродуктов в объеме 2 557 тонн на сумму 387 млн рублей (за 2024 год 2 906 тонн на сумму 384 млн. рублей).

За 2025 год выручка от реализации нефтепродуктов и оказания услуг составила 27 056 млн рублей (увеличение по сравнению с аналогичным периодом 2024 года на 1 486 млн рублей или 6%, выполнение плана составило 97%).

Валовая прибыль составила 10 889 млн рублей (увеличение к аналогичному периоду 2024 года на 2 872 млн рублей или 36%, выполнение плана составило 102%).

На текущий момент АО «Саханефтегазсбыт» имеет 11 (одиннадцать) АЗС с магазинами сопутствующих товаров: 4 - «ОПТИ» и 7 - «Саханефтегазсбыт», в том числе две из них являются МАЗС.

Выручка от реализации сопутствующих товаров за 2025 год составила 402 млн рублей при плане 333 млн рублей, увеличение на 68 млн рублей или на 21%, увеличение по сравнению с аналогичным периодом 2024 года на 102 млн рублей, или на 34%.

По итогам 2025 года прибыль от продаж составила 4 299 млн рублей (увеличение на 2 508 млн рублей по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, выполнение плана составит 110%).

По итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2025 год чистая прибыль составила 35 млн рублей, при плане 244 млн. руб. (уменьшение плановой прибыли на 209 млн рублей или на 86%). Основные причины: уменьшение плановых объемов розничной реализации нефтепродуктов на 12%, объема оказанных услуг по переработке нефтепродуктов на 16%.

По сравнению с прошлым 2024 годом, увеличение чистой прибыли в размере 1 338 млн рублей. Основные причины увеличение мелкооптовой реализации на 35 тыс. тонн. Произведена существенная корректировка ставок тарифов на услуги ПСО и хранение на 45%, вступившая в силу с 1 мая 2025 года.

Производительность труда

Показатель индекса производительности труда рассчитан в соответствии с Методикой расчета показателя «Индекс производительности труда» утвержденной Министерством экономического развития Российской Федерации.

Расчет индекса производительности труда базируется на стоимостном методе, где оценивается изменение выработки на одного сотрудника.

1. Формула производительности труда (ПТ):

$$ПТ = \frac{ДС}{ССЧ}$$

где

ДС – сумма прибыли, расходов на оплату труда, страховых выплат, налогов и сборов (за исключением налога на прибыль) и амортизации основных средств и нематериальных активов,

ССЧ – среднегодовая численность работников, за которых предприятие производит уплату страховых взносов в государственные внебюджетные фонды, рассчитываемая как средняя от месячных численностей.

2. Формула индекса производительности труда ($I_{пт}$):

$$I_{пт} = \frac{ПТ_{тек}}{ПТ_{баз}} \times 100\%$$

$ПТ_{тек}$ - отношение добавленной стоимости к численности сотрудников предприятий за текущий год,

$ПТ_{баз}$ - отношение добавленной стоимости к численности сотрудников предприятий за базовый год.

Таким образом за 2025 год индекс производительности труда составил 156,0%.

Закупочные процедуры

Закупочные процедуры Общества проводятся в соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Положением о закупке товаров, работ, услуг АО «Саханефтегазсбыт», утвержденным Советом директоров АО «Саханефтегазсбыт» от 29.10.2025 №14-25. По состоянию на 31.12.2025 все закупки проведены в соответствии с вышеуказанным Положением.

Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства по результатам проведенных торгов и иных способов закупки, в том числе у местных товаропроизводителей и субъектов малого предпринимательства, по итогам 2025 года составила 60% на общую сумму 2 413 922 тыс. руб.

Всего за 2025 год было заключено 15 577 договоров на общую сумму 22 080 064 тыс. руб., из них:

Месяц	Договоры, заключенные с единственным поставщиком (включая договоры до 500 тыс. руб.), тыс. руб.	<i>в т.ч. договоры, заключенные с единственным поставщиком на поставку нефтепродуктов, тыс. руб.</i>	Договоры, заключенные по итогам конкурентных закупок, тыс. руб.	Всего договоров, тыс. руб.
Январь	139 900	1 344	1 598 950	1 738 849
Февраль	1 460 437	1 280 114	419 516	1 879 953
Март	668 792	318 501	36 852	705 644
Апрель	889 659	670 604	3 074 794	3 964 453
Май	1 599 805	1 387 237	1 527 469	3 127 274
Июнь	1 900 332	1 615 238	1 937 143	3 837 476
Июль	1 825 881	1 517 297	53 428	1 879 309
Август	1 566 138	1 346 036	3 716	1 569 854
Сентябрь	1 454 518	1 202 005	30 430	1 484 948
Октябрь	490 774	274 295	41 333	532 108
Ноябрь	694 056	594 782	7 772	701 828
Декабрь	647 602	369 110	10 765	658 367
Итого	13 337 896	10 576 563	8 742 168	22 080 064

Ежемесячная отчетность по заключенным договорам в рамках Закона № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» публикуется в срок не позднее 10-го числа месяца, следующего за отчетным месяцем, размещается в единой информационной системе www.zakupki.gov.ru.

Коммерческие расходы (издержки обращения)

Издержки за 2025 год составили 6 590 млн рублей, при плане 6 772 млн рублей (снижение на 182 млн рублей или 3%). Рост по сравнению с аналогичным периодом 2024 года составил 364 млн рублей или 6%.

Существенное увеличение затрат по сравнению с аналогичным периодом 2024 года произошло по следующим статьям:

- *затраты на оплату труда* – по основной деятельности рост на 201 млн рублей (или 8%) в связи с индексацией заработной платы в 2025 году всем работникам на 13%, и оптимизацией численности сотрудников;

- *взносы во внебюджетные фонды* – рост на 60 млн рублей (или 8%) пропорционально росту заработной платы;

- *услуги охраны (ЧОП)* – рост на 69 млн рублей (или 41%). В соответствии с требованиями постановления Правительства РФ от 03.08.2024 № 1046 «Об утверждении требований обеспечения безопасности и антитеррористической защищенности объектов топливно-энергетического комплекса» Общество заключило договоры с охранными организациями за предоставление услуг физической охраны дополнительно на 3 нефтебазах;

- *информационно-вычислительное обслуживание* - рост на 8 млн рублей (или 21%) - внедрение, программное сопровождение карт карточной системы "Нам по пути";

- *обслуживание ПОН* – рост на 13 млн рублей (или 17%), в связи с увеличением стоимости услуг ООО Транснефть-Восток на Олекминской нефтебазе;

- *инкассация денег с АЗС* – рост на 9 млн рублей или (143%) Увеличение расходов в связи с вводом новой АЗС в г. Мирный, а также с ростом тарифа по оказанию услуг банка по инкассации.

Снижение затрат по сравнению с аналогичным периодом 2024 года произошло по следующим статьям:

- *расходы на приобретение сырья, материалов, покупных полуфабрикатов и комплектующих изделий для производства и продажи продукции (товаров, работ, услуг)* – снижение на 20 млн рублей или 6% в связи с оптимизацией расходов;

- *услуги по зачистке резервуаров* – снижение на 18 млн рублей или 60%, в связи с оптимизацией расходов некоторые объекты были исключены, оставили только самые важные (Якутская нефтебаза, нефтесклад Хонуу, Олекминская нефтебаза, Хандыгская нефтебаза). Также по результатам закупочной процедуры была незначительная экономия;

- *проезд членов семьи* - снижение на 3 млн рублей (или 10%) проезд членов семьи работников в отпуск согласно графику отпусков.

Кредитная политика

За 2025 год Обществом привлечены кредитные средства в размере 5 900 млн рублей (в том числе бюджетный кредит 1 900 млн рублей, коммерческий кредит в размере 2 000 млн рублей под государственную гарантию Республики Саха (Якутия) 2025 года в размере 500 млн рублей) и коммерческий кредит в размере 2 000 млн рублей под государственную гарантию Республики Саха (Якутия) 2026 года в размере 500 млн рублей).

Погашение кредитов составило 7 765 млн рублей (невыполнение обязательств по оплате просроченной задолженности ГУП «ЖКХ РС(Я)» перед АО «Саханефтегазбыт» привело к невозможности осуществить оплату долга по договорам о предоставлении бюджетных кредитов в декабре 2025 в размере 1 220 млн рублей).

Начисление процентов за 2025 год составило 3 099 млн рублей, что больше чем за 2024 год на 328 млн рублей или на 12%, в связи с увеличением кредитного портфеля на начало года, а также сохранением Банком России ключевой ставки на уровне 21% годовых в большей части отчетного периода.

По состоянию на 31.12.2025 ссудная задолженность Общества составила 15 860 млн рублей, что меньше задолженности на 31.12.2024 на 1 865 млн рублей или на 11%.

Государственная поддержка

В 2025 году Обществу оказаны следующие виды государственной поддержки:

- в соответствии с распоряжением Правительства РС(Я) от 06.05.2025 № 365-р «О предоставлении бюджетного кредита акционерному обществу «Саханефтегазбыт» выдан бюджетный кредит на сумму 1 900 млн рублей;

- в соответствии с распоряжением Правительства РС(Я) от 11.09.2025 № 711-р «О предоставлении государственной гарантии Республики Саха (Якутия) Акционерному обществу «Саханефтегазбыт» предоставлена государственная гарантия Республики Саха (Якутия) в размере 500 млн рублей.

Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность по состоянию на 31.12.2025 составила 2 405 млн рублей, рост по сравнению с началом года составил 154 млн рублей.

Задолженность по статье «Расчеты с покупателями и заказчиками» составила 2 014 млн рублей, рост с начала года составил 278 млн рублей., в том числе основными крупными проблемными дебиторами являлись: ГУП «ЖКХ РС(Я)» - 1 082 млн рублей, Министерство по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения РС(Я) – 100,0 млн рублей, МАУ "Служба эксплуатации городского хозяйства" МО "Город Олекминск" Олекминского района РС(Я) – 47 млн рублей, ООО «КСК Лидер» – 8 млн рублей.

Кредиторская задолженность по состоянию на 31.12.2025 составила 4 535 млн рублей, увеличение с начала года составило 2 120 млн рублей (или на 88%).

Задолженность по статье «Расчеты с поставщиками и подрядчиками» составила 2 796 млн рублей, увеличение с начала года на 1 794,7 млн рублей (или 179%), в том числе по договорам поставки нефтепродуктов с отсрочкой платежа.

Задолженность по статье «Авансы полученные» составила 881 млн рублей, рост с начала года составил 476 млн рублей (или 118%), в том числе за счет авансов, полученных по договору купли-продажи нефтепродуктов.

Задолженность по статье «Расчеты с прочими кредиторами» составила 36 млн рублей, снижение с начала года на 230 млн рублей (или 636%).

Задолженность по статье «Расчеты по налогам и сборам» составила 763 млн рублей, рост с начала года составил 157 млн рублей (или 26%).

Задолженность по статье «Расчеты по социальному страхованию и обеспечению» составила 59 млн рублей, рост с начала года на 3 млн рублей (или 5%).

Задолженность по статье «Расчеты с персоналом по оплате труда» отсутствует.

Просроченная кредиторская задолженность отсутствует.

Расчеты с бюджетом

Сумма начисленных налогов за 2025 год в бюджеты всех уровней и внебюджетные фонды составила 3 515 млн рублей, сумма уплаченных налогов составила 3 527 млн рублей, в том числе:

- Федеральный бюджет – 1 958 млн рублей (НДС, налог на прибыль);
- Республиканский бюджет – 641 млн рублей (налог на прибыль, налог на имущество, транспортный налог, НДФЛ);
- Местные бюджеты – 78 млн рублей (земельный налог, НДФЛ);
- Внебюджетные фонды – 851 млн рублей;

Просроченная задолженность перед бюджетами всех уровней и внебюджетными фондами отсутствует.

В соответствии с распоряжением Правительства Республики Саха (Якутия) от 13.09.2022 N 877-р (ред. от 17.04.2023) "Об утверждении региональной программы Республики Саха (Якутия) "Энергосбережение и повышение энергетической эффективности на 2022 - 2027 годы и на период до 2030 года" приняты налоговые льготы в части транспортного налога на 50 процентов в отношении транспортных средств на ГМТ и налога на имущество до 0 процентов для организаций, занятых развитием газозаправочной инфраструктуры. Сумма льготы за 2025 год для Общества составила 40 тыс. рублей.

Ценовая политика

Цены реализации нефтепродуктов формируются Обществом в соответствии с «Порядком формирования цен на нефтепродукты АО «Саханефтегазбыт» исходя из цен закупа нефтепродуктов, процентов за кредит, привлекаемых для финансирования закупа нефтепродуктов, снабженческо-сбытовой и торговой надбавок, утверждаемых Госкомцен РС(Я) и Советом директоров АО «Саханефтегазбыт».

С 1 января 2025 года в соответствии с решением Совета директоров АО «Саханефтегазбыт» от 27.12.2024 № 12-24 введены в действие:

- снабженческо-сбытовая надбавка на филиалах – нефтебазах 1 и 2 ценовых зон в размере – 4 445,89 руб./тн без НДС;

- торговая надбавка на филиалах – нефтебазах 1 и 2 ценовых зон – 6 166,64 руб./тн без НДС.

С 1 января 2025 года в соответствии с приказом Госкомцен РС(Я) от 24.12.2024 № 32 введены в действие:

- снабженческо-сбытовая надбавка на филиалах – нефтебазах 3 ценовой зоны в размере – 6 429,87 руб./тн без НДС;

- торговая надбавка на филиалах – нефтебазах 3 ценовой зоны в размере – 8 918,51 руб./тн без НДС.

С 5 января 2025 года в АО «Саханефтегазсбыт» начали действовать новые розничные цены реализации нефтепродуктов на всех филиалах-нефтебазах с ростом:

- на автобензин АИ-92 – 6%;

- на автобензин АИ-95 – 6%;

- на дизельное топливо – 6%.

Данное изменение обусловлено следующими факторами:

- рост закупочных цен в навигацию 2025 года по сравнению с навигацией прошлого года составил до 16%;

- Государственный комитет по ценовой политике РС(Я) от 24.12.2024 приказом №32 установил снабженческо-сбытовую и торговую надбавку для Арктических районов с ростом на 20,7%.

Оптовые цены на нефтепродукты повысились на 6%.

С 1 января 2025 года действовали тарифы на услуги по переработке нефтепродуктов, утверждённые Советом директоров Общества:

• по хранению:

– 25,84 руб. за 1 тн. в сутки без НДС (рост к 2024 г. 21 %), с 01.05.2025 – 37,50 руб. за 1 тн. в сутки без НДС (рост к началу года 45 %);

– инвестиционная надбавка к хранению осталась на уровне 2024 года в размере 0,9 руб. за 1 тн. в сутки без НДС;

• по приёмо-складским операциям:

– на водных нефтебазах в размере – 4 166,24 руб. за 1 тн. (рост к 2024 г. 21 %), с 01.05.2025 – 6 042,30 руб. за 1 тн. (рост к началу года 45 %).

Информация о состоянии чистых активов

По итогам 2025 года стоимость чистых активов больше уставного капитала на сумму 226 501 тыс. руб. или на 4,7% (в 2024 году больше на 195 857 тыс. руб. или на 4,3%).

Оценка стоимости чистых активов АО «Саханефтегазсбыт» за 2024-2025 годы

Показатель	на 31.12.2024		на 31.12.2025		Отклонение	
	сумма, тыс.руб.	в % к валюте баланса	сумма, тыс.руб.	в % к валюте баланса	сумма, тыс.руб.	темп роста, %
Чистые активы	4 738 360	18,5%	5 016 581	19,1%	278 221	5,9%
Уставный капитал	4 542 503	17,7%	4 790 080	18,3%	247 577	5,5%
Превышение чистых активов над уставным капиталом	195 857	0,8%	226 501	0,9%	30 644	15,6%

Капитальное строительство

На капитальное строительство АО «Саханефтегазсбыт» в 2025 направлено 217 млн рублей.

В отчетном периоде завершены работы и введены в эксплуатацию следующие объекты:

- «Реконструкция АЗС №71 с. Ытык-Кюель Таттинского улуса»;
- строительство склада сопутствующих товаров филиала "Нижне-Бестяхская нефтебаза" АО "Саханефтегазсбыт".

В рамках плана капитального строительства и ПИР на 2026-2027 гг. в 2025 г. проводились подготовительные работы, проектирование, закупка оборудования и материалов по следующим объектам:

- техническое перевооружение резервуарного парка филиала «Якутская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» Система пожаротушения РВС 5000 (1 и 2 этап);
- пристрой к зданию линии розлива филиала «Якутская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт»;
- «Расширение резервуарного парка филиала «Среднеколымская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» (строительно-монтажные работы запланированы 2026-2027 гг. с привлечением бюджетных средств);
- проектирование объекта «Прирельсовый склад нефтепродуктов и железнодорожные пути необщего пользования АО «Саханефтегазсбыт» в пос. Беркакит РС(Я)» (предварительный срок СМР 2028-2029 гг.).

В рамках Концессионного соглашения по программе «Дальневосточная концессия» в отношении реконструкции и модернизации объектов нефтебазового хозяйства на территории Республики Саха (Якутия) между Республикой Саха (Якутия) и АО «Саханефтегазсбыт» Протоколом заседания президиума Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока №6пр от 10 октября 2025 года согласовано Предложение Правительства Республики Саха (Якутия) об изменении технико-экономических параметров проекта, принято решение о реализации одного объекта из четырех, а именно:

- Техническое перевооружение филиала «Хандыгская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт».

В течение 2025 года была проведена актуализация условий Концессионного соглашения в части перечня объектов и объемов их финансирования. По результатам рассмотрения вопроса Президиумом утвержден формат проведения закупок «под ключ» (совмещение проектирования и строительно-монтажных работ).

Все закупочные процедуры признаны несостоявшимися по причине отсутствия заявок или несоответствия предоставленной документации установленным требованиям.

В связи с этим с 05.12.2025 запущен процесс заключения прямого государственного контракта с единственным исполнителем. Данная процедура проводится на основании официального согласования с Министерством финансов Республики Саха (Якутия)

Предусмотренные в государственном бюджете Республики Саха (Якутия) средства по мероприятию «Взнос в уставный капитал акционерного общества «Саханефтегазсбыт» в целях расширения резервуарного парка филиала «Среднеколымская нефтебаза» (строительство РВС-1000 в количестве пяти штук)» на 2025 год в размере 146 млн. рублей ведомственного проекта государственной программы «Обеспечение безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия)» были перераспределены в иные мероприятия согласно распоряжению Правительства Республики Саха (Якутия) от 24.07.2025 № 574-р.

Капитальный ремонт

На капитальный ремонт АО «Саханефтегазсбыт» в 2025 году направлено 166 млн рублей.

Основные мероприятия капитального ремонта были направлены по следующим основным объектам:

1. Ремонт 94 единиц резервуаров РВС на 15 нефтебазах;
2. Капитальный ремонт ограждения филиала «Ленская нефтебаза» (введен в основные средства Общества).

Труд и заработная плата

За 2025 год при среднесписочной численности работников 1 846 человек фонд заработной платы составил 2 801 млн рублей, при этом среднемесячная зарплата на 1 работника составила 126 409 рублей. Фонд заработной платы по сравнению с 2024 годом увеличился на 182 млн рублей (или 7,0%), в связи с индексацией заработной платы в 2025 году всем работникам на 13% и оптимизацией численности.

Случаи несвоевременной выплаты заработной платы сотрудникам в течение 2025 года отсутствуют.

Дочерние компании

АО «Саханефтегазсбыт» является учредителем дочерней компании ООО «Якутская нефтяная компания».

Цель и виды деятельности:

Основным видом деятельности ООО «Якутская нефтяная компания» является проектирование производственных зданий и сооружений.

Структура участников:

Уставный капитал ООО «Якутская нефтяная компания» составляет 81 600 000 (Восемьдесят один миллион шестьсот тысяч) рублей.

Участниками «Якутская нефтяная компания» являются:

Наименование	Доля	Стоимость, руб.
АО «Саханефтегазсбыт»	99%	80,8 млн руб.
Доля, принадлежащая самой организации	1%	816 тыс. руб.

Органы управления и состав сотрудников

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом общества – генеральным директором Слепцовым А.А.

Выполнение работ осуществляется путем привлечения внештатных проектировщиков на договорной основе.

Существенные корпоративные процедуры не проводились. Изменения размера уставного капитала и распределение чистой прибыли не осуществлялось.

Показатели финансово-хозяйственной деятельности за 2025 год.

За 2025 год выручка от выполнения проектирования, инженерных изысканий и авторского надзора составила 10,3 млн рублей (в т.ч. НДС), управленческие расходы составили 3,6 млн рублей.

По итогам финансово-хозяйственной деятельности ООО «Якутская нефтяная компания» за 2025 года получен чистый убыток в размере 1,9 млн рублей.

ООО «Якутская нефтяная компания» в 2025 году выполняло работы по проектированию объектов капитального строительства, строительство которых осуществляет АО «Саханефтегазсбыт».

Плановые показатели деятельности Общества на 2026 год

В 2026 году товарооборот планируется на уровне 869 тыс. тонн, который включает в себя следующие составляющие:

- Реализация нефтепродуктов — 201 тыс. тонн, в том числе:
 - оптовая реализация — 41 тыс. тонн;
 - розничная реализация — 104 тыс. тонн;
 - мелкооптовая реализация — 56 тыс. тонн;
- Оказание услуг по приемо-складским операциям — 603 тыс. тонн;
- Услуги налива нефти через Пункт отбора нефти (ПОН) в г. Олекминск — 65,0 тыс.

тонн.

Приказом Министерства по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республика Саха (Якутия) от 28.11.2025 № 207 утвержден план завоза и реализации тарированных нефтепродуктов в труднодоступные и отдаленные населенные пункты РС(Я) на 2026 год по сезонным автомобильным дорогам в зимний период и навигацию на общее количество 3 тыс. тонн.

Объем услуг по наливу нефти через ПОН в г. Олекминск сформирован на основе прогнозируемой потребности ГУП «ЖКХ РС(Я)» в поставках сырой нефти в навигационный период 2026 года.

Ожидаемая выручка в 2026 году составит 28 038 млн рублей.

Розничные цены скорректированы с учётом роста снабженческо-сбытовых, торговых надбавок и изменения ставки НДС — от 2,1 до 2,7 руб./л (с НДС) в Центроюге и от 3,2 до 3,4 руб./л (с НДС) в Арктике. В том числе влияние роста надбавок (+11,1%) на цену АЗС будет составлять от 0,9 до 1,3 руб. за литр.

Оптовые и мелкооптовые цены проиндексированы на 5,1% в соответствии с прогнозным индексом-дефлятором Минэкономразвития РФ, при этом мелкооптовые цены дополнительно скорректированы на дельту роста ставки тарифа на услуги АЗС.

Уровень возмещения процентов по привлечённым средствам в цене сохранён на уровне 2025 года — 19 716,64 руб. за тонну. Несмотря на изменение цен с 1 января 2026 года, розничные цены остаются недостаточными для полного покрытия затрат: среднее относительное отклонение составит около 16% (в среднем –16,2 руб./л), что формирует расчётную сумму выпадающих доходов от розничной реализации в размере 2 255,0 млн рублей. Для частичной компенсации этих потерь предусмотрен механизм перекрёстного субсидирования за счёт оптовой и мелкооптовой продаж, которые обеспечивают дополнительную выручку в 589 млн рублей. В результате совокупная недополученная выручка от реализации нефтепродуктов в 2026 году прогнозируется в объеме 1 666 млн рублей.

По тарифам на услуги:

- для организаций коммунального комплекса тарифы установлены на уровне 2024 года с двойной индексацией, что привело к их снижению по сравнению с 2025 годом на 37% (ПСО на водных нефтебазах — 3 816,31 руб./тн, хранение — 23,66 руб./тн, без НДС);

- для прочих поставщиков в целях компенсации недополученной выручки, тарифы увеличены на 18,5% по отношению к уровню 2025 года (ПСО на водных нефтебазах — 7 160,13 руб./тн, на железнодорожных — 2 096,41 руб./тн, хранение — 44,44 руб./тн, без НДС);

- тариф на услуги по наливу нефти сохранён на действующем с 22.04.2024 уровня — 2 349,41 руб./тн (без НДС);

Инвестиционная надбавка к тарифам оставлена на уровне 2025 года:

- по ПСО — 159,40 руб./тн,

- по хранению — 0,90 руб./тн.

Себестоимость закупа нефтепродуктов на 2026 год рассчитана следующим образом:

- за I полугодие — исходя из фактической себестоимости по состоянию на 01.12.2025, с учётом прогнозируемого роста цен и обнуления товарных запасов на Якутской, Нижне-Бестяхской и Хандыгской нефтебазах;

- за II полугодие — с применением индекса роста +11%, рассчитанного на основе анализа средневзвешенных цен по базису «франко-резервуар — нефтебаза» и официального прогноза инфляции на 2025 год.

Валовая прибыль по итогам 2026 года запланирована в размере 11 287 млн рублей, а прибыль от продаж составит 3 516 млн рублей.

Коммерческие расходы (издержки обращения) запланированы в сумме 7 771 млн рублей, в том числе:

- расходы, необходимые для обеспечения плановой валовой выручки по основным видам деятельности — 7 572 млн рублей;

- расходы на содержание и эксплуатацию ПОН в г. Олекминск — 136 млн рублей;

- расходы по сопутствующим товарам — 43 млн рублей;

- расходы по реализации компримированного природного газа — 20 млн рублей.

Указанный объем расходов направлен на утверждение в ГКЦ РС(Я) (письмо от 24.11.2025).

Следует отметить, что учтенная в плане 2026 года сумма НВВ является минимально необходимым для обеспечения бесперебойной и финансово устойчивой деятельности Общества, а также для достижения положительного финансового результата по итогам года.

Прирост плановой суммы НВВ по сравнению с 2025 годом составляет 6%, что не превышает прогнозируемый уровень инфляции за 2025 год. Основные статьи расходов существенно сокращены и запланированы ниже уровня расходов 2025 года, что свидетельствует о строгой финансовой дисциплине и оптимизации затрат.

Факторами роста расходов являются новые статьи, направленные на обеспечение деятельности в сфере ГО и ЧС, а также мероприятия в области кибербезопасности и охраны объектов. Статья расходов на оплату труда запланирована с ростом на 11% при одновременном сокращении 103 штатных единиц. Этот рост обусловлен необходимостью гарантировать выполнение обязательств перед работниками в рамках условий Коллективного договора, а также сохранить квалифицированный кадровый состав и поддерживать конкурентоспособность работодателя в отрасли.

Запланированная сумма расходов на 2026 год критически важна для стабильного развития Общества, снижение уровня НВВ сделает невозможным полноценное выполнение обязательств Общества и повысит связанные с этим риски.

Чистая прибыль по итогам 2026 года запланирована в размере 290 млн рублей.

Планируемый объем закупа нефтепродуктов на 2026 год составляет 183 тыс. тонн на сумму 19 910 млн рублей, исходя из средних цен закупа нефтепродуктов по итогам 2025 года.

Для своевременного финансирования завоза нефтепродуктов в 2026 году Обществу необходимо привлечь 7 000 млн рублей, в том числе бюджетный кредит 1 000 млн рублей, коммерческие кредиты в размере 6 000 млн рублей.

В 2026 году в целях закупа и доставки топлива в районы Крайнего Севера и приравненные к ним местности с ограниченными сроками завоза грузов, а также в связи с прогнозируемым снижением размера ежегодно предоставляемого Обществу Министерством финансов Республики Саха (Якутия) бюджетного кредита до 1 млрд. рублей, снижения соотношения с 1/5 до 1/4 банковского кредита под государственную гарантию и отсутствия ликвидных активов для передачи в залог, Обществу необходимо предоставление дополнительной государственной гарантии в размере 1 000 млн рублей.

Возврат кредитов в 2026 году составит 10 350 млн рублей.

В 2026 году планируется освоение капитальных вложений в размере 1 656 млн рублей, в том числе мероприятия по капитальному строительству в размере 1 468 млн рублей:

- прирельсовый склад нефтепродуктов и железнодорожные пути необщего пользования АО «Саханефтегазбыт» в пос. Беркакит (завершение работ по проектированию);
- технологическое перевооружение резервуарного парка филиала «Якутская нефтебаза» АО «Саханефтегазбыт» «Система пожаротушения РВС-5000 (1 и 2 этап)»;
- пристрой к зданию линии розлива филиала «Якутская нефтебаза» АО «Саханефтегазбыт»;
- техническое перевооружение филиала «Хандыгская нефтебаза» АО «Саханефтегазбыт»;
- строительство КАЗС в п. Белая Гора Абыйского района;
- расширение резервуарного парка филиала "Среднеколымская нефтебаза" АО "Саханефтегазбыт".

Также запланированы мероприятия по капитальному ремонту основных производственных фондов в размере 188 млн рублей:

- ремонт ограждения филиала «Ленская нефтебаза» (второй этап);
- ремонт железнодорожных путей филиала «Нижне-Бестяхская нефтебаза»;
- капитальный ремонт АЗС №14 и АЗС №35;
- капитальный ремонт ограждения филиала «Хандыгская нефтебаза»;
- капитальный ремонт ограждения филиала «Якутская нефтебаза»;
- капитальный ремонт АЗС №8;

- ремонт резервуаров РВС в количестве 109 единиц на 19 филиалах.

Также в 2026 году предусмотрен демонтаж стальных вертикальных РВС АО «Саханефтегазсбыт» в количестве 151 шт. в 10 филиалах.

5. Корпоративное управление

Система управления в Обществе сформирована в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, а также Кодексом корпоративного управления Банка России (далее — российский ККУ, Кодекс).

Основные документы, обеспечивающие соблюдение прав акционеров

Документы	Год утверждения / изменения
Устав АО «Саханефтегазсбыт» (Редакция №8)	2025
Положение о порядке созыва и проведения Общего собрания акционеров АО «Саханефтегазсбыт»	2001
Положение о Совете директоров АО «Саханефтегазсбыт»	2019 / 2020 / 2023
Положение о ревизионной комиссии АО «Саханефтегазсбыт»	2019 / 2023
Положение о генеральном директоре АО «Саханефтегазсбыт»	2019
Положение о Комитете по стратегическому планированию при Совете директоров АО «Саханефтегазсбыт»	2015
Положение о Комитете по правовым вопросам, внутреннему аудиту и вопросам корпоративного регулирования при Совете директоров АО «Саханефтегазсбыт»	2024
Антикоррупционная политика АО «Саханефтегазсбыт»	2019
Положение о вознаграждениях и компенсациях членам Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт»	2023
Положение о вознаграждениях и компенсациях членам ревизионной комиссии АО «Саханефтегазсбыт»	2024

Действующий Устав Общества, утвержденный Общим собранием акционеров АО «Саханефтегазсбыт» от «08» октября 2025 г. № Р-2597 (зарегистрирован МРИ ФНС от 20.10.2025) и внутренние документы Общества соответствуют нормам, установленным Федеральным законом от 26.12.1995 №208-ФЗ «Об акционерных обществах», основным требованиям Кодекса корпоративного управления (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463), Методическим рекомендациям по стандартизации корпоративного управления акционерными обществами, акции которых находятся в государственной собственности Республики Саха (Якутия), утвержденных распоряжением Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) от 28.11.2018 №Р-1879.

Полный текст указанных документов размещен в свободном доступе на сайте АО «Саханефтегазсбыт» <https://aosngs.ru>

Особенности корпоративного управления

АО «Саханефтегазсбыт» является компанией, имеющей стратегическое значение. Контролирующим лицом Общества является Республика Саха (Якутия) в лице Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я), которому принадлежит 100 % акций, в связи с чем корпоративное управление АО «Саханефтегазсбыт» предполагает особый порядок управления и контроля со стороны Республики Саха (Якутия).

Деятельность Общества в части корпоративного управления регламентируется [Положением](#) об управлении находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями (долями)

хозяйственных обществ и использовании специального права на участие Республики Саха (Якутия) в управлении акционерными обществами ("золотая акция"), утвержденным постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 28.03.2012 №111.

В соответствии с постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 28.03.2012 №111 Министерство имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) обязано выдавать директивы представителям интересов Республики Саха (Якутия) в Совете директоров Общества по наиболее важным вопросам, в том числе образование исполнительного органа общества и досрочное прекращение его полномочий, рекомендации по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты, согласия на совершение или последующее одобрение сделок, предусмотренных [главой X](#) Федерального закона "Об акционерных обществах", утверждения стратегий, долгосрочных программ планов развития, а также внесения изменений в них, рекомендации годовому общему собранию акционеров по распределению прибыли и убытков Общества, установления размера вознаграждения и денежных компенсаций органам управления и контроля Общества (в том числе по вопросам утверждения положений о вознаграждениях), утверждения и внесения изменений в положения о ключевых показателях эффективности, отчуждении непрофильных активов, дивидендной политики, изменения степени участия общества в других организациях, за исключением организаций, указанных в [подпункте 18 пункта 1 статьи 48](#) Федерального закона от 26 декабря 1995 г. N 208-ФЗ "Об акционерных обществах", увеличение уставного капитала общества путем размещения обществом дополнительных акций в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций (за исключением увеличения уставного капитала в соответствии с решениями Правительства Республики Саха (Якутия)).

Существенные корпоративные процедуры

За отчетный период Обществом завершена процедура увеличения уставного капитала на сумму 247 577 100,00 рублей путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 295 438 штук, номинальной стоимостью 838 рублей за каждую акцию по закрытой подписке.

В связи с убытками в размере 1 303 006 000 (Один миллиард триста три миллиона шесть тысяч) рублей и отсутствием чистой прибыли Общества по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год распределение чистой прибыли не осуществлено и дивиденды по обыкновенным акциям Общества по итогам финансово-хозяйственной деятельности за 2024 год не выплачивались.

5.1. Органы управления и контроля

Корпоративное управление АО «Саханефтегазбыт» построено с учетом требований российского законодательства и представляет собой многоуровневую систему взаимоотношений участников корпоративного процесса.

Высший орган управления Общества – Общее собрание акционеров. Центральное место в системе корпоративного управления занимает Совет директоров. Текущей деятельностью Общества руководит Генеральный директор.

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров АО «Саханефтегазбыт». В свою очередь, Совет директоров подотчетен Общему собранию акционеров АО «Саханефтегазбыт».

Компетенции всех органов управления четко определены и закреплены в Уставе Общества.

При Совете директоров АО «Саханефтегазбыт» для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества, входящих в компетенцию Совета директоров, созданы профильные Комитеты: Комитет по стратегическому планированию и Комитет по правовым вопросам, внутреннему аудиту и вопросам корпоративного регулирования.

Независимую проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества проводит внешний аудитор.

Общее собрание акционеров

Высшим органом управления Общества является Общее собрание акционеров.

Полномочия единственного акционера – Республики Саха (Якутия), осуществляются Министерством имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия).

Структура акционерного капитала (по состоянию на 31.12.2025)

Акционер	Общее количество акций, шт.	%
Республика Саха (Якутия), в лице Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)	5 716 086	100

За 2025 год проведены 8 (Восемь) Общих собраний акционеров Общества, в том числе 1 (Одно) годовое, 7 (Семь) внеочередных.

Годовое Общее собрание акционеров АО «Саханефтегазбыт» проведено 24 июня 2025 г., где утверждены годовой отчет и годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 г., избраны Совет директоров и ревизионная комиссия АО «Саханефтегазбыт» на 2025/2026 корпоративный год.

На Общих собраниях акционеров приняты решения о внесении изменений в Устав Общества, распределении чистой прибыли по итогам ФХД за 3 квартал 2024 года, об одобрении крупных сделок, о выплате вознаграждения членам Совета директоров за 2024/2025 корпоративный год, об утверждении Устава Общества в новой редакции.

Все решения, принятые Общими собраниями акционеров в 2025 году, исполнены.

Совет директоров

В соответствии с Уставом Общества Совет директоров избирается Общим собранием акционеров АО «Саханефтегазбыт» в количестве из девяти человек.

Совет директоров АО «Саханефтегазбыт» сформирован из директоров, имеющих опыт в области государственного управления и права, экономики и финансов, топливно-энергетического комплекса. Количественный состав соответствует общепринятой рыночной практике и является оптимальным для Общества. В составе Совета директоров 6 представителей интересов Республики Саха (Якутия), 1 профессиональный поверенный, 2 независимых директора.

Совет директоров Общества с 01.01.2025 до 24.06.2025 действовал в следующем составе:

Ф.И.О.	Должность
Аргунова Мария Михайловна	Первый заместитель министра экономики Республики Саха (Якутия)
Борисов Александр Валерьевич	Директор по продажам ООО "Яндекс", независимый директор
Бочков Николай Владимирович	Председатель Государственного комитета по ценовой политике Республики Саха (Якутия)
Емельянов Вячеслав Павлович	Министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)
Лебедев Виктор Николаевич	Генеральный директор АО «Саханефтегазбыт»
Миронова Екатерина Константиновна	Заместитель министра имущественных и земельных отношений РС(Я)

Павлов Никита Александрович	Заместитель министра по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия), председатель СД
Ушницкий Рум Румович	Декан юридического факультета ФГАОУ ВО «Северо-восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова», профессиональный поверенный
Черноградский Владимир Николаевич	Министр по развитию Арктики и делам народов Севера Республики Саха (Якутия)

Решением годового Общего собрания акционеров АО «Саханефтегазбыт» от 24.06.2025 №Р-1610 избран новый состав Совета директоров на 2025/2026 корпоративный год:

Ф.И.О.	Должность
Борисов Александр Валерьевич	Учредитель ООО «Сахапэйментс», независимый директор
Волков Константин Алексеевич	Генеральный директор ГБУ «Агентство по привлечению инвестиций и поддержке экспорта Республики Саха (Якутия)», профессиональный поверенный
Гуринов Герасим Гаврильевич	Заместитель председателя Государственного комитета по ценовой политике Республики Саха (Якутия)
Емельянов Вячеслав Павлович	Министр жилищно-коммунального хозяйства и энергетики Республики Саха (Якутия)
Лебедев Виктор Николаевич	Генеральный директор АО «Саханефтегазбыт»
Павлов Никита Александрович	Заместитель министра по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия), председатель СД
Прокопьева Мария Афанасьевна	Заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия)
Ушницкий Рум Румович	Декан юридического факультета ФГАОУ ВО «Северо-восточный федеральный университет имени М.К. Аммосова», профессиональный поверенный
Черноградский Владимир Николаевич	Министр по развитию Арктики и делам народов Севера Республики Саха (Якутия)

По решению Комиссии по отбору кандидатов в представители интересов Республики Саха (Якутия) - профессиональных поверенных, независимых директоров и ревизоров – для избрания в органы управления и контроля акционерных обществ Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я) от 30.12.2025 №И-ПР-4 статус члена Совета директоров Волкова К.А. был изменен на "независимого директора".

Состав Совета директоров в 2025 году

№	Член Совета директоров	Председатель Совета директоров	Заместитель Председателя Совета директоров	Председатель Комитета при СД	Член Комитета
1	Аргунова Мария Михайловна				v
2	Борисов Александр Валерьевич				v
3	Бочков Николай Владимирович				
4	Волков Константин Алексеевич			v	
5	Гуринов Герасим Гаврильевич				v

6	Емельянов Вячеслав Павлович				
7	Лебедев Виктор Николаевич				
8	Миронова Екатерина Константиновна				
9	Павлов Никита Александрович	v			
10	Прокопьева Мария Афанасьевна				v
11	Ушницкий Рум Румович			v	
12	Черноградский Владимир Николаевич		v		v

№	Член Совета директоров	Образование			
		Экономика и финансы	Юриспруденция	Инженерно-техническое	Бизнес-управление
1	Аргунова Мария Михайловна	v			
2	Борисов Александр Валерьевич	v			v
3	Бочков Николай Владимирович	v	v		v
4	Волков Константин Алексеевич	v			v
5	Гуринов Герасим Гаврильевич	v		v	v
6	Емельянов Вячеслав Павлович			v	v
7	Лебедев Виктор Николаевич		v	v	
8	Миронова Екатерина Константиновна		v		
9	Павлов Никита Александрович		v	v	
10	Прокопьева Мария Афанасьевна	v			
11	Ушницкий Рум Румович		v		
12	Черноградский Владимир Николаевич	v		v	v

Для впервые избранных членов Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» реализованы мероприятия по введению в должность с целью обеспечения оперативного ознакомления с деятельностью Общества, а также предоставление основных внутренних корпоративных документов и материалов, необходимых для решения вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров.

Деятельность Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» осуществляется на основе утвержденного плана работы на год. Согласно плану работы Совета директоров на 2025 год было запланировано 11 заседаний с рассмотрением 65 вопросов. Фактически за отчетный период проведено 16 заседаний Совета директоров Общества, в том числе 13 в очной форме, 3 в заочной, на которых рассмотрено 81 вопросов.

Статистика заседаний Совета директоров

Форма проведения	2023	2024	2025
Очные	15	12	13
Заочные	0	1	3
Всего	15	11	16

Очные заседания Совета директоров проведены в режиме онлайн-совещания.

При организации работы Совета директоров учитываются циклы стратегического и бизнес-планирования, графики корпоративных процедур. При рассмотрении вопросов Советом директоров существенная часть вопросов подлежит предварительному рассмотрению Комитетами Совета директоров в целях выработки оптимальных решений и учета позиций всех заинтересованных сторон.

В течение отчетного года члены Совета директоров, как и в предшествующие периоды, принимали активное участие в работе Совета директоров: показатель участия в заседаниях Совета директоров составил **90%**.

По итогам работы за 2024/2025 корпоративный год членам Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» осуществлена выплата вознаграждений и компенсаций.

Члены Совета директоров акциями АО «Саханефтегазсбыт» не владеют (доли в уставном капитале не имеют) и сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества не совершали.

Участие членов Совета директоров в заседаниях в 2025 году

№	Член Совета директоров	Период членства в Совете директоров Общества в 2024 году	Участие в заседаниях*
1	Аргунова Мария Михайловна	01.01.2025-24.06.2025	9/9
2	Борисов Александр Валерьевич	01.01.2025-31.12.2025	16/16
3	Бочков Николай Владимирович	01.01.2025-24.06.2025	9/8
4	Волков Константин Алексеевич	24.06.2025-31.12.2025	7/7
5	Гуринов Герасим Гаврильевич	24.06.2025-31.12.2025	7/6
6	Емельянов Вячеслав Павлович	01.01.2025-31.12.2025	16/13
7	Лебедев Виктор Николаевич	01.01.2025-31.12.2025	16/13
8	Миронова Екатерина Константиновна	01.01.2025-16.01.2025	1/0
9	Павлов Никита Александрович	01.01.2025-31.12.2025	16/16
10	Прокопьева Мария Афанасьевна	24.06.2025-31.12.2025	7/7
11	Ушницкий Рум Румович	01.01.2025-31.12.2025	16/14
12	Черноградский Владимир Николаевич	01.01.2025-31.12.2025	16/11

*Примечание: первая цифра показывает общее количество заседаний Совета директоров, вторая – количество заседаний, в котором член Совета директоров принимал участие.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Совета директоров по направлениям деятельности

№	Направления	2023	2024	2025
1	Корпоративное управление	7	29	21
2	Бюджетное планирование и финансирование	26	16	24
3	Стратегическое и инвестиционное планирование	2	2	6
4	Актуализация внутренних документов	10	9	8
5	Контроль и отчетность	25	16	21
6	Прочие вопросы	6	9	1
	Всего	76	81	81

Принятые Советом директоров решения исполнены, кроме актуализации Инвестиционной программы и Стратегии цифровой трансформации, пересмотра плана ФХД на 2026 год и утверждения плана КПЭ на 2026 год по итогам фактических данных за 2025 год, которые находятся в работе и будут рассмотрены в июне-июле 2026 года.

Комитет по стратегическому планированию

Комитет по стратегическому планированию при Совете директоров АО «Саханефтегазсбыт» (далее – Комитет) действует на основании Положения о Комитете, утвержденного Советом директоров АО «Саханефтегазсбыт» от 27 ноября 2015 г. (Протокол №13-15).

Комитет избирается Советом директоров АО «Саханефтегазсбыт» (далее – Общество) на срок полномочий действующего состава Совета директоров и является консультационно-совещательным органом.

Решения Комитета носят рекомендательный характер для Совета директоров Общества.

К основным задачам Комитета относятся:

- анализ предложений и выработка рекомендаций для Совета директоров по определению приоритетных направлений деятельности АО «Саханефтегазсбыт», в том числе:
 - стратегических целей и стратегических рисков деятельности Общества;
 - утверждение долгосрочных, среднесрочных и краткосрочных планов финансово-хозяйственной деятельности;
 - инвестиционной политики;
 - кредитной политики;
 - дивидендной политики;
 - совершенствования корпоративных отношений;
 - управления дочерними и зависимыми обществами Общества, а также иными организациями, находящимися под прямым или косвенным контролем Общества.

Комитет по стратегическому планированию при Совете директоров АО «Саханефтегазсбыт» осуществляет работу на плановой основе. В 2025 году проведено 8 заседаний, в том числе 2 в заочной форме и 6 в очной, рассмотрено 32 вопроса.

В 2025 г. Комитет по стратегическому планированию при Совете директоров до 13.08.2025 функционировал в следующем составе:

1. Аргунова Мария Михайловна, первый заместитель министра экономики РС(Я), член Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт»;
2. Борисов Александр Валерьевич, директор по продажам ООО «Яндекс», член Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт»;
3. Матвеева Афгалина Афанасьевна, руководитель департамента координации северного завоза Министерства по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения РС(Я);
4. Романова Саяна Васильевна, главный специалист департамента корпоративных технологий Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я);
5. Ничипоренко Артем Васильевич, заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Саханефтегазсбыт».

13.08.2025 решением Совета директоров (Протокол №12-25) утвержден новый состав Комитета:

1. Афанасьев Федор Саватович, заместитель руководителя департамента координации северного завоза Министерства по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия);
2. Борисов Александр Валерьевич, учредитель ООО «Сахапэйментс», член Совета директоров;
3. Волков Константин Алексеевич, член Совета директоров;

4. Гуринов Герасим Гаврильевич, заместитель председателя Государственного комитета по ценовой политике Республики Саха (Якутия), член Совета директоров;

5. Ничипоренко Артем Васильевич, заместитель генерального директора по экономике и финансам АО «Саханефтегазсбыт».

Показатель участия членов Комитета в заседаниях составил **93%**.

Комитет содействует осуществлению Советом директоров Общества своих функций. В отчетном году Комитетом Совету директоров даны рекомендации по следующим вопросам:

- отчет о реализации Стратегии развития и Стратегии устойчивого развития,
- об итогах выполнения КПЭ за 2024 год,
- о корректировке плана ФХД, финансового плана, плана КПЭ на 2025 год с учетом итогов 1-го квартала,
- об утверждении плана ФХД и финансового плана на 2026 год,
- об одобрении крупных сделок – получению бюджетного кредита, заключению кредитных договоров с коммерческими банками,
- о выплате вознаграждения членам СД,
- о внесении изменений в Государственные контракты на выполнение работ по подготовке проектной документации, выполнение инженерных изысканий, выполнение работ по реконструкции объекта капитального строительства: «Техническое перевооружение филиалов «Белогорская нефтебаза» и «Жиганская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» в рамках реализации Концессионного соглашения между Республикой Саха (Якутия) и АО «Саханефтегазсбыт»,
- отчет об исполнении Инвестиционной программы Общества,
- отчет о ходе реализации Концессионного соглашения,
- отчет по реализации Стратегии цифровой трансформации,
- отчет о реализации плана мероприятий по доведению нефтебазового хозяйства до требуемых норм промышленной, пожарной безопасности и антитеррористической защищенности,
- об управлении ключевыми рисками,
- о стресс-тестировании изменения процентных ставок,
- о рекомендации к вопросам по процедуре увеличения уставного капитала.

По итогам рассмотрения вопросов в Комитете внесены рекомендации и предложения в Совет директоров.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета по стратегическому планированию по направлениям деятельности

№	Направление	2023	2024	2025
1	Бюджетное планирование и финансирование	16	8	13
2	Контроль и отчетность	10	9	12
3	Стратегическое и инвестиционное планирование	3	2	2
4	Актуализация внутренних документов	4	3	0
5	Прочие	5	5	5
6	Всего	38	27	32

Комитет по правовым вопросам, внутреннему аудиту и вопросам корпоративного регулирования

Комитет по правовым вопросам, внутреннему аудиту и вопросам корпоративного регулирования создан в 2024 году в целях повышения корпоративного управления и эффективности правовой политики Общества, в компетенцию которого относятся подготовка рекомендаций о соответствии корпоративной практики Общества требованиям действующего законодательства,

предварительное рассмотрение внутренних документов по вопросам корпоративного управления, утверждаемых СД, участие в регулировании корпоративных конфликтов, оценка правовых рисков, направлений правовой политики Общества, в области бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности - подготовка рекомендаций Совету директоров по вопросам обеспечения полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Общества, анализ аспектов учетной политики, в области проведения внутреннего аудита - подготовка анализа и оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита и другие.

Персональный состав Комитета и председатель Комитета избираются Советом директоров Общества на срок полномочий соответствующего состава Совета директоров.

В 2025 г. в состав Комитета избраны:

- с 31.01.2025 (Протокол СД №2-25) до 13.08.2025 (Протокол СД №12-25):

1. Ушницкий Рум Румович, декан юридического факультета ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова», член Совета директоров АО «Саханефтегазбыт», председатель Комитета;

2. Черноградский Владимир Николаевич, министр по развитию Арктики и делам народов Севера Республики Саха (Якутия), член Совета директоров АО «Саханефтегазбыт», заместитель председателя Комитета;

3. Алексеев Дьулустан Егорович, руководитель департамента развития и администрирования доходов Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);

4. Тимофеев Иван Васильевич, главный специалист департамента координации северного завоза Министерства по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия);

5. Кульбертинов Николай Иванович, заместитель генерального директора по собственной безопасности АО «Саханефтегазбыт».

С 13.08.2025 по наст вр.:

1. Ушницкий Рум Румович, декан юридического факультета ФГАОУ ВО «Северо-Восточный федеральный университет им. М.К. Аммосова», член Совета директоров АО «Саханефтегазбыт», председатель Комитета;

2. Черноградский Владимир Николаевич, министр по развитию Арктики и делам народов Севера Республики Саха (Якутия), член Совета директоров АО «Саханефтегазбыт», заместитель председателя Комитета;

3. Прокопьева Мария Афанасьевна, заместитель министра имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия), член Совета директоров АО «Саханефтегазбыт»;

4. Алексеев Дьулустан Егорович, руководитель департамента развития и администрирования доходов Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);

5. Кульбертинов Николай Иванович, заместитель генерального директора по собственной безопасности АО «Саханефтегазбыт».

Работа Комитета осуществлялась на плановой основе. В отчетном году проведено 6 заседаний, в том числе 2 в очной форме, 4 – в заочной, рассмотрено 16 вопросов.

Совету директоров внесены рекомендации по вопросам:

- о внесении изменений в Реестр ключевых рисков Общества и в Положение «Предпочтительные риски»,

- об утверждении Положения о внутреннем контроле в новой редакции,

- отчет об управлении ключевыми рисками Общества за 2024-2025 гг.,

- об утверждении доклада об организации системы внутреннего обеспечения соответствия требованиям антимонопольного законодательства деятельности (антимонопольного комплаенса) в АО «Саханефтегазбыт» за 2024 год,

- отчет об исполнении плана мероприятий по антитеррористической защищенности нефтебазового хозяйства,

- обеспечения полноты, точности и достоверности годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год,
- об утверждении Устава АО «Саханефтегазсбыт» в новой редакции,
- отчет об итогах финансово-хозяйственной деятельности АО «Саханефтегазсбыт» за 9 месяцев 2025 года,
- отчет о реализации плана мероприятий по доведению нефтебазового хозяйства АО «Саханефтегазсбыт» до требуемых норм промышленной, пожарной безопасности и антитеррористической защищенности на период 2023-2031 годы (за 9 месяцев 2025 г.),
- отчет о ходе реализации Стратегии цифровой трансформации АО «Саханефтегазсбыт»,
- отчет о целевом и эффективном использовании средств, полученных при увеличении уставного капитала АО «Саханефтегазсбыт» в размере 196 836 000 (Сто девяносто шесть миллионов восемьсот тридцать шесть тысяч) рублей,
- о согласовании кандидатуры заместителя генерального директора по собственной безопасности АО «Саханефтегазсбыт».

Показатель участия членов Комитета в заседаниях составил **83 %**.

Количество и структура вопросов, рассмотренных на заседаниях Комитета по правовым вопросам и вопросам корпоративного регулирования по направлениям деятельности

№	Направление	2025
1	Корпоративное управление	2
2	Управление рисками	2
3	Внутренний аудит, контроль и отчетность	6
4	Бухгалтерская (финансовая) отчетность	1
5	Актуализация внутренних документов	5
6	Всего	16

Корпоративный секретарь

Деятельность корпоративного секретаря в 2025 году была направлена на обеспечение соблюдения АО «Саханефтегазсбыт» требований действующего законодательства Российской Федерации, Устава и внутренних документов Общества, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров Общества. В отчетном году функции корпоративного секретаря исполнялись в полном объеме.

В рамках возложенного функционала корпоративный секретарь обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительными органами и подразделениями Общества.

Корпоративный секретарь осуществляет работу по обеспечению соблюдения процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и интересов акционеров Общества, формирование материалов и документов по подготовке и проведению Общих собраний акционеров, заседаний Совета директоров и Комитетов при Совете директоров АО «Саханефтегазсбыт», реализацию и контроль за исполнением принятых органами управления решений, подготовку и публикацию документов по раскрытию информации о деятельности Общества в установленном законодательством порядке, реализацию мероприятий по совершенствованию практики корпоративного управления.

Корпоративный секретарь подотчетен и функционально подчиняется Совету директоров, административно - генеральному директору Общества. Корпоративный секретарь является секретарем Совета директоров и действует в рамках Положения о Совете директоров АО «Саханефтегазсбыт».

Федорова Сардана Ивановна - корпоративный секретарь АО «Саханефтегазсбыт» осуществляет деятельность с 2001 года.

Единоличный исполнительный орган

Лебедев Виктор Николаевич – генеральный директор АО «Саханефтегазсбыт».
1988 года рождения.

Образование высшее. В 2014 году окончил юридический факультет Северо-Восточного Федерального Университета им. М.К. Аммосова по специальности «Юриспруденция».

В 2021 году - ФГБОУ ВО «Уфимский государственный нефтяной технический университет» по специальности «Проектирование и эксплуатация газонефтепроводов и газонефтехранилищ».

Занимаемая должность за последние 5 лет:

Период работы	Должность
С 10.10.2019 по наст. время*	Генеральный директор АО «Саханефтегазсбыт»

*Решением Совета директоров Общества от 28.06.2024 №6-24 продлен срок полномочий генерального директора с 28 июня 2024 года по 27 июня 2029 года.

Акциями АО «Саханефтегазсбыт» не владеет (доли в уставном капитале не имеет). Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества не совершались.

Размер вознаграждения генерального директора определяется согласно штатному расписанию АУП АО «Саханефтегазсбыт» на основании договора.

Ревизионная комиссия

Решением годового Общего собрания акционеров АО «Саханефтегазсбыт» от 24.06.2025 №Р-1610 в ревизионную комиссию Общества на 2025/2026 корпоративный год избраны:

1) Романова С.В., главный специалист департамента корпоративных технологий Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия);

2) Софронова Т.С., заместитель руководителя департамента по доходам Министерства финансов Республики Саха (Якутия);

3) Тимофеев И.В., главный специалист департамента координации северного завоза Министерства по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия).

Деятельность ревизионной комиссии регулируется действующим законодательством, Уставом Общества и Положением о ревизионной комиссии АО «Саханефтегазсбыт». По итогам проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2025 год ревизионная комиссия представила заключение Совету директоров.

Реестродержатель

Реестродержателем Общества является Открытое акционерное общество «Республиканский специализированный регистратор «Якутский Фондовый Центр».

5.2. Отчет о самооценке деятельности Совета директоров

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в Обществе ежегодно проводится оценка эффективности деятельности Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт» методом самооценки.

В анкетировании приняли участие 7 членов Совета директоров 2025 года. Обработка итогов оценки производилась в обобщённой обезличенной форме.

Объекты оценки:

1. Работа Совета директоров в целом;
2. Работа каждого Комитета Совета директоров;
3. Работа Председателя Совета директоров;
4. Работа по обеспечению деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров

Общества.

Компоненты оценки:

- функциональные (качество выполнения Советом директоров, возложенных на него функций);
- структурные (состав и структура Совета директоров, роль Председателя и др.);
- процедурные (планирование работы Совета директоров, практика проведения заседаний, информационное обеспечение Совета директоров).

Критерии оценки:

- 1) Выполнение Советом директоров ключевых функций в управлении компанией:
 - формирование и контроль за реализацией стратегии;
 - обеспечение создания и контроль за эффективностью работы системы внутреннего контроля и системы управления рисками;
 - оценка работы высшего менеджмента.
- 2) Состав и структура Совета директоров;
- 3) Организация работы Совета директоров:
 - информационное обеспечение Совета директоров и взаимодействие Совета директоров с исполнительными органами;
 - взаимодействие Совета директоров с Комитетами Совета директоров;
 - состав и практика работы Комитетов Совета директоров;
- 4) Деятельность председателя Совета директоров и корпоративного секретаря.

Члены Совета директоров Общества оценивали утверждения, приведенные в графе «Критерии», по пятибалльной шкале. Эффективность оцениваемого компонента на предмет соответствия критериям определялась по следующим правилам: максимальный балл отражает полное соответствие утверждению, а минимальный – несоответствие оцениваемого критерия.

Также членам Совета директоров были предложены открытые вопросы о 3-х направлениях деятельности, на которые Совету директоров следует обратить особое внимание в предстоящем году.

**Итоговые результаты самооценки
(в сравнении 2023-2024 гг.)**

№	Наименование показателя оценки	2025 г.	2024 г.	2023 г.
1	Оценка эффективности деятельности Совета директоров	4,6	4,5	4,46
2	Оценка эффективности деятельности Председателя Совета директоров	4,95	4,58	4,63
3	Оценка эффективности деятельности корпоративного секретаря	4,97	4,64	4,72
4	Самооценка члена Совета директоров	4,67	4,71	4,47
5	ИТОГО	4,8	4,61	4,57

По итогам оценки деятельность Совета директоров в 2025 г. по всем оцененным параметрам соответствует лучшей практике. Общий результат деятельности Совета директоров, его Комитетов, председателя Совета директоров и корпоративного секретаря составил **4,8 балла**.

Оценка эффективности деятельности Совета директоров

№ раздела	Наименование показателя оценки	2025 г.	2024 г.	2023 г.
1	Состав и структура СД	4,52	4,43	4,39
2	Деятельность СД	4,68	4,54	4,52
3	Организация деятельности Совета директоров	4,5	4,56	4,43
4	Цели и стратегия Общества	4,56	4,6	4,4
5	Комитеты Совета директоров	4,7	4,56	4,51
6	Контроль и риск менеджмент	4,64	4,3	4,5
Итого по всему разделу:		4,6	4,5	4,46

1) Состав и структура СД – 4,52 балла, выше показателей 2023-2024 гг., по большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Деятельность СД надлежащим образом детально регламентирована.

Наблюдается снижение оценок по сравнению с 2024 г. по критериям количественного и качественного состава СД (компетенциями в области стратегического управления, финансов, внутреннего контроля и управления рисками). Повышение оценок по критериям эффективного исполнения обязанностей и вовлеченности членов СД в деятельность СД, сбалансированности распределения полномочий и ответственности между СД, акционером и менеджментом для принятия решений СД.

2) Деятельность СД – 4,68 балла, выше показателей 2023-2024 гг.

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. СД надлежаще контролирует финансовое положение Общества, а также исполнительный орган Общества.

В сравнении с 2023-2024 гг. наблюдается снижение показателей по критериям установки СД основных ориентиров деятельности Общества на долгосрочную перспективу (определение приоритетных направлений с учетом рыночной ситуации, финансового состояния Общества и других факторов, оказывающих влияние на финансово-хозяйственную деятельность Общества) и осуществления регулярного мониторинга исполнения решений, принятых СД.

По всем остальным критериям деятельности СД – значительное повышение оценок.

3) Организация работы СД – 4,5 баллов, снижение по сравнению с 2024 г. По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Организация работы СД максимально способствует его эффективной работе. Наблюдается улучшение по замечаниям 2024 г. по качеству предоставляемых материалов и сбалансированности повесток дня заседаний, также по критерию обеспечения принятия коллективного решения, учитывающего мнение всех членов СД.

Снижение показателей в сравнении с предыдущими периодами по критериям:

- по явке членов СД к заседаниям (3,86 б.) по сравнению с 2024 г. (4,14 б.);
- по сочетанию очных и заочных заседаний, рассмотрению наиболее существенных вопросов и принятию взвешенных решений в них;
- на заседаниях СД не уделяется достаточно внимания и времени по рассмотрению ключевых вопросов деятельности Общества, а также вопросов стратегического управления.

4) Цели и стратегия Общества – 4,56 баллов, ниже, чем в 2024 г.

По большинству оцененных параметров деятельность СД в области стратегического управления соответствует лучшей практике.

Снизилась показатели по критериям:

- Члены СД хорошо понимают стратегию Общества, имеют четкое представление о будущем Общества с точки зрения стратегических планов (5 и более лет);
- СД эффективно выполняет функцию по контролю за исполнением стратегии и планов (программ) развития Общества. Регулярно рассматривает и контролирует реализацию стратегии, необходимость внесения корректировок;

- В отчетном периоде СД разработал и/или пересмотрел стратегию Общества с целью ее устойчивого развития в соответствии с ее видением, миссией и ценностям;
- СД уделяет достаточно внимания обсуждению вопросов управления рисками и внутреннего контроля, которые могут оказать существенное влияние на деятельность Общества;
- В отчетном периоде СД рассматривал достижение плановых показателей КПЭ.

По критериям анализа Советом директоров достижения основных показателей деятельности Общества и своевременного утверждения годового отчета оценки повысились, по остальным – остались на уровне 2024 г.

5) Комитеты СД – 4,7 баллов, выше предыдущих периодов.

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Комитеты СД высокоэффективны, их работа правильно организована. Деятельность Комитетов способствует эффективному исполнению обязанностей СД.

Почти по всем критериям наблюдается повышение оценок. Снизился показатель критерия «Члены СД получают достаточную и необходимую информацию от комитета по аудиту для принятия взвешенного и обоснованного решения по вопросам, входящим в компетенцию комитета».

6) Контроль и риск менеджмент – 4,64 баллов, выше предыдущих периодов.

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. СД эффективно управляет существующими рисками и предотвращает их реализацию.

По сравнению с 2024 г. показатели данного раздела по всем оцененным критериям повысились.

Итоговый балл деятельности Совета директоров Общества и его Комитетов составляет 4,6 б., выше показателей 2023-2024 гг. и относится к категории «отлично/эффективно», по большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике.

Оценка эффективности деятельности председателя Совета директоров

№ раздела	Наименование показателя оценки	2025 г.	2024 г.	2023 г.
1	Деятельность Председателя СД	4,95	4,58	4,63

Совет директоров положительно оценивает деятельность председателя Совета директоров и отмечает по большинству оцененных параметров соответствие лучшей практике. Председатель Совета директоров должным образом выполняет свои формальные и неформальные обязанности.

По сравнению с 2023-2024 гг. наблюдается повышение показателей по всем критериям.

Оценка эффективности деятельности корпоративного секретаря

№ раздела	Наименование показателя оценки	2025 г.	2024 г.	2023 г.
1	Деятельность корпоративного секретаря	4,97	4,64	4,72

Совет директоров считает, что по большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Корпоративный секретарь должным образом выполняет свои формальные и неформальные обязанности.

По сравнению с 2023-2024 гг. наблюдается повышение показателей по всем критериям.

Самооценка члена Совета директоров

№ раздела	Наименование показателя оценки	2025 г.	2024 г.	2023 г.
1	Самооценка члена СД	4,67	4,71	4,47

По большинству оцененных параметров ситуация соответствует лучшей практике. Работа членов СД высокоэффективна, понимают ожидания акционеров, хорошо знакомы с бизнесом Общества, отлично взаимодействуют с членами СД, вносят существенный вклад в стабильную работу Общества и его устойчивое развитие.

По сравнению с 2024 г. наблюдается снижение показателей по следующим критериям самооценки членов СД:

- Я хорошо понимаю миссию, стратегию и основные цели Общества;
- Я прорабатываю наиболее сложные вопросы повестки до их рассмотрения на заседании с другими директорами и при необходимости с внешними консультантами;
- Я принимаю участие в собраниях акционеров и других мероприятиях Общества, помимо заседаний СД;
- Я часто требую от других членов СД, в том числе исполнительных директоров и директоров, голосующих в соответствии с директивами, выражения собственного мнения по вопросам, рассматриваемым на заседаниях СД.

Повысились оценки по критериям самостоятельного принятия решений, без оказания влияния на принятие решений, активного участия в работе СД Общества и обсуждении вопросов повестки дня заседания, понимания, что ожидают в качестве члена СД, осведомленности о финансовом состоянии Общества и о состоянии выполнения его текущего бюджета, свободного высказывания своего мнения и др.

Выводы по итогам самооценки Совета директоров за 2025 г.:

1. Деятельность СД и его Комитетов в целом детально регламентирована.
2. СД надлежаще контролирует финансовое положение Общества, а также исполнительный орган Общества.
3. Председатель СД и корпоративный секретарь должным образом выполняют свои формальные и неформальные обязанности.
4. Члены СД понимают ожидания акционеров, хорошо знакомы с бизнесом Общества, хорошо взаимодействуют с другими членами СД, вносят существенный вклад в стабильную работу Общества и его устойчивое развитие.

Замечания членов СД по итогам самооценки:

1. По сбалансированности состава СД Общества - по рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России, независимые директора должны составлять не менее одной трети состава Совета директоров.
2. По вовлеченности членов СД – голосование по директивам снижает вовлеченность большинства членов СД.
3. Все очные заседания проводятся в режиме онлайн, как минимум два заседания в год должны проводиться офлайн.
4. Очная явка членов СД на заседания низкая.
5. По определению приоритетных направлений деятельности Общества, а также вопросов стратегического управления отмечена недостаточная проработка и реализация стратегического плана, нужны новые направления и меры для повышения эффективности финансово-хозяйственной деятельности Общества. Стратегию развития Общества необходимо обновить.
6. По вопросу управления рисками и внутреннего контроля - по рекомендациям Кодекса корпоративного управления Банка России необходим отдельный независимый комитет по аудиту.

Членами Совета директоров предложено сосредоточить усилия по следующим

направлениям:

1. Стратегическое планирование;
2. Эффективная финансово-хозяйственная деятельность;
3. Четкие планы по дистрибьюции продуктов компании;
4. Актуализация Инвестиционной программы Общества.
5. Привлечение стратегических инвесторов к реализации инвестиционных проектов.
6. Снижение кредитной нагрузки за счет привлечения прямых инвестиций.

Результаты оценки рассмотрены на заседании Совета директоров от 07.05.2026.

5.3. Внешний аудит

Аудитор АО «Саханефтегазсбыт» назначается по результатам открытого конкурса в электронной форме в порядке, установленном законодательством Российской Федерации о контрактной системе в сфере закупок, товаров, работ, услуг для обеспечения государственных и муниципальных нужд.

Победителем открытого конкурса в электронной форме на право заключения договора об оказании услуг по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Саханефтегазсбыт» за 2023-2025 гг. было признано ООО «Аудиторское Партнерство «НИКА».

Решением годового Общего собрания акционеров АО «Саханефтегазсбыт» от 30.06.2023 №Р-1631 ООО «Аудиторское Партнерство «НИКА» назначено в качестве аудитора, осуществляющего аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности АО «Саханефтегазсбыт» за 2023-2025 гг.

В целях сообщения информации Совету директоров АО «Саханефтегазсбыт» и Общему собранию акционеров Общества о результатах аудиторской проверки, аудитор провел аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА) годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 г.

5.4. Управление рисками и внутренний контроль

Управление рисками

В АО «Саханефтегазсбыт» функционирует система управления рисками, соответствующая требованиям ГОСТ Р ИСО 31000-2019 и рекомендациям Банка России. Управление рисками интегрировано в процессы стратегического и операционного планирования, инвестиционной деятельности, закупок и производственной безопасности.

В 2025 году система управления рисками руководствовалась:

Внутренние документы, регламентирующие СУР и ВК
Положение «О внутреннем контроле АО «Саханефтегазсбыт» в новой ред. утверждено Советом директоров Общества от 17.04.2025 №6-25
Положение «Предпочтительные риски» утверждено Советом директоров Общества от 27.10.2023 №12-23
Реестр ключевых рисков АО «Саханефтегазсбыт» утверждено Советом директоров Общества от 28.12.2022 №18-22 (ред. от 17.04.2025)
Положение «О системе управления рисками АО «Саханефтегазсбыт» утверждено Советом директоров Общества от 27.10.2022 №13-22

Решением Совета директоров от 11.03.2025 №3-25 в Реестр ключевых рисков АО «Саханефтегазсбыт» были включены следующие новые группы рисков:

- риски информационной безопасности;
- антитеррористические риски – в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 03.08.2024 № 1046;

- коррупционные риски в сфере закупок и исполнения контрактных обязательств (расширен);
- риски индивидуальных и коллективных трудовых споров;
- риски внутрикорпоративных конфликтов.

Общее количество ключевых рисков в Реестре по состоянию на 17.04.2025 составило 124 (против 93 после переоценки 2024 года).

Реализовавшиеся риски в 2025 году и меры реагирования

1. Инвестиционные риски

- *Увеличение стоимости инвестиционных проектов.*

В ходе реконструкции объектов нефтебазового хозяйства возникла угроза превышения бюджетов.

Меры: Концессионное соглашение скорректировано (подписано Дополнительное соглашение от 15.10.2025), из проекта исключены три нефтебазы, реконструкция Хандыгской нефтебазы сохранена. Риск нейтрализован.

- *Риск недофинансирования.*

Объём бюджетных средств на расширение Среднеколымской нефтебазы сокращён, по концессионному проекту также произведено сокращение финансирования в соответствии с решениями Правительства Республики Саха (Якутия).

Меры: ведётся работа по восстановлению финансирования Среднеколымской нефтебазы в бюджете на 2026–2028 годы. По концессионному проекту риск закрыт подписанием Дополнительного соглашения.

2. Ценовые риски и государственное регулирование

В 2025 году сохранялись меры государственного регулирования розничных цен на топливо, которые были стабилизированы ниже экономически обоснованного уровня. Управлением Федеральной антимонопольной службы (далее — ФАС) по Республике Саха (Якутия) продолжается рассмотрение дела по признакам нарушения антимонопольного законодательства, а также взаимодействие по вопросам согласования Положения о реализации нефтепродуктов.

Последствия: выпадающие доходы, дефицит топлива на автозаправочных станциях (далее — АЗС), введение временных ограничений отпуска топлива на одного потребителя.

Принятые меры:

- перекрёстное субсидирование;
- ежедневный мониторинг цен;
- сокращение операционных расходов, перевод части АЗС на гибридный режим работы;
- активное взаимодействие с ФАС и Правительством Республики Саха (Якутия).

3. Риски информационной безопасности

В 2025 году Общество столкнулось с ростом числа кибератак и попыток утечки конфиденциальной информации.

Принятые меры:

- внедрены сертифицированные средства защиты каналов связи и удаленного доступа;
- усилен контроль за действиями привилегированных пользователей;
- обеспечена многоуровневая защита рабочих станций, серверов и сетевой инфраструктуры;
- организован круглосуточный мониторинг и анализ инцидентов;
- созданы резервные системы хранения данных для их оперативного восстановления;
- проведено обязательное обучение персонала основам кибергигиены и защиты от фишинга.

Результат: Реализованный комплекс мер позволил существенно повысить уровень защищенности информационной инфраструктуры. Работа по совершенствованию системы защиты от киберугроз продолжается на постоянной основе.

4. Антитеррористические риски

В отчётном периоде реализован комплекс мероприятий, направленных на повышение антитеррористической защищённости объектов Общества в соответствии с требованиями Постановления Правительства РФ от 03.08.2024 №1046.

Выполнено в 2025 году:

- обустройство постов воздушного наблюдения;
- проведение работ по усилению периметральной охраны на ряде объектов;
- заключение договоров на охрану объектов, где она отсутствовала;
- приобретение технических средств наблюдения;
- заключение контрактов на поставку систем видеонаблюдения и контроля доступа;
- внесение требований по защите от БПЛА в договоры с ЧОП;
- утверждение инструкции по действиям персонала при обнаружении БПЛА.

Комплексное завершение мероприятий требует продолжения работы в 2026–2028 гг.

5. Трудовые споры

В 2025 году рассмотрены два судебных иска работников о незаконном увольнении. Суды обеих инстанций признали увольнения законными, иски оставлены без удовлетворения. Судебные риски по данной категории находятся на контроле. Дополнительных исков в отчётном периоде не зарегистрировано.

По итогам 2025 года Общество предотвратило реализацию большинства критических рисков, адаптировало систему управления к новым видам угроз (информационная безопасность, антитеррористическая защищённость), а также обеспечило непрерывность производственных процессов и исполнение социально значимых обязательств по поставкам нефтепродуктов.

Вместе с тем сохраняются следующие зоны повышенного внимания:

- незавершённое согласование Положения о ценообразовании с ФАС;
- дальнейшее повышение уровня антитеррористической защищённости отдельных объектов;
- импортозамещение критического программного обеспечения и оборудования.

В 2026 году планируется:

- внедрение автоматизированной системы управления рисками (учёт, классификация, мониторинг остаточного риска в реальном времени);
- разработка и утверждение комплексной программы приведения объектов Общества в соответствие с требованиями антитеррористической защищённости (до 2028 года);
- продолжение диалога с государственными органами по вопросам ценообразования и компенсации выпадающих доходов;
- дальнейшее обучение персонала и укрепление кадрового резерва.

Внутренний контроль

В рамках осуществления внутреннего контроля в отчётном году проведены следующие мероприятия:

Мероприятие	Исполнение
Комплексные проверки финансово – хозяйственной деятельности филиалов-нефтебаз	В соответствии с утвержденным графиком проведено 5 комплексных проверок
Аудиторские проверки	Проведены внутренние аудиторские проверки в соответствии с утверждённым планом
Контроль исполнения предписаний	Проведена проверка устранения нарушений, установленных по итогам проверок предыдущего периода
Комплаенс-контроль	Проверено более 3700 закупочных процедур. Проводится работа по сокращению заключения прямых договоров с единственным поставщиком

Служебные проверки	Проведено 16 служебных проверок
--------------------	---------------------------------

По итогам проведённых проверок к дисциплинарной и материальной ответственности привлечены виновные лица. По отдельным фактам трудовые договоры расторгнуты по собственному желанию.

По результатам проверок и ревизий утверждены мероприятия по устранению нарушений и замечаний с обязательным предоставлением отчётности в установленные сроки. План работы в области внутреннего контроля за 2025 год выполнен в полном объёме.

Корпоративная этика и противодействие коррупции

АО «Саханефтегазбыт» ведёт комплексную работу по выявлению и устранению конфликтов интересов, предупреждению злоупотреблений во всех сферах деятельности.

Кодекс деловой этики

В Обществе действует Кодекс деловой этики, утверждённый приказом от 06.09.2023 № 3629. Документ закрепляет корпоративные ценности, определяет правила делового поведения, исключая случаи конфликта интересов и коррупции, устанавливает порядок действий работников в ситуации конфликта интересов, обязанность уведомлять работодателя о предложениях коррупционного характера.

Комиссия по деловой этике

Ключевая роль в обеспечении корпоративных ценностей отводится постоянно действующей Комиссии по деловой этике АО «Саханефтегазбыт». Положение о Комиссии утверждено приказом Общества от 06.09.2023 №3630.

Целью создания и деятельности Комиссии является содействие исполнению в АО «Саханефтегазбыт» принципов и правил делового поведения, основанных на корпоративных ценностях, определенных Кодексом деловой этики. В компетенцию Комиссии по деловой этике входит реализация норм и правил Кодекса, контроль за их соблюдением, разработка рекомендаций, касающихся деловой этики.

Основные направления работы Комиссии по деловой этике
Контроль соблюдения в Обществе действующего законодательства, Устава Общества, Кодекса деловой этики
Предоставление работникам Общества консультации по разрешению сложных этических ситуаций, профилактика конфликтных ситуаций в соответствии с нормами профессиональной этики
Поиск компромиссных решений при возникновении конфликтных ситуаций
Проведение предварительного расследования нарушения работниками норм деловой этики
Внесение изменений и дополнений в Кодекс деловой этики

Выявление, предотвращение и урегулирование конфликта интересов

В отчётном периоде Управлением экономической безопасности проведены следующие мероприятия:

Мероприятие	Результат
Проверка контрагентов на аффилированность с работниками Общества	Проверено более 900 предприятий
Проверка кандидатов на должности	Проверено более 100 человек
Проверка сотрудников на наличие зарегистрированных предприятий (ИП, ООО, АО)	Проводится на постоянной основе

Анализ начальных (максимальных) цен договоров при закупках	Проводится на постоянной основе
Согласование проектов договоров Управлением экономической безопасности	Проводится на постоянной основе
Функционирование «Телефона доверия» (горячей линии) для сбора информации о коррупционных проявлениях	Осуществляется на постоянной основе

Фактов аффилированности или конфликта интересов в отчётном периоде не выявлено.

Противодействие коррупции

Общество руководствуется Федеральным законом от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», а также Антикоррупционной политикой, утверждённой Советом директоров. На постоянной основе проводятся анализ антикоррупционного законодательства, актуализация внутренней нормативной базы, контроль за соблюдением антикоррупционных требований сотрудниками и контрагентами.

В Обществе функционирует «Горячая линия безопасности» для сбора информации о мошенничестве, коррупции и хищениях.

Фактов коррупции в отчётном периоде не зафиксировано.

5.5. Раскрытие информации

Раскрытие информации осуществляется 2 способами:

1. На странице в сети Интернет через официальный сайт <https://aosngs.ru/>
2. В ленте новостей осуществляет Информационное агентство АК&М, ссылка [Система раскрытия. АРМ раскрытия \(disclosure.ru\)](#). С 2001 года АК&М является уполномоченной ФСФР России организацией по раскрытию информации на рынке ценных бумаг.

АО «Саханефтегазсбыт» является непубличным акционерным обществом с единственным акционером. Сведения об этом содержатся в Едином федеральном реестре юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности (<https://fedresurs.ru/company>).

5.6. Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

№	Принципы корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснение отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.	Общее собрание акционеров		
1.1.	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.		
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные возможности для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	Соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию	Соблюдается	

	дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.		
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имеют возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	Соблюдается	
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы общества и вносить предложения в повестку дня общего собрания не сопряжена с неоправданными сложностями.	Соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имеет возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	Соблюдается	
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	Соблюдается	
1.2.	Акционерам должна быть предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.		
1.2.1.	В обществе разработан и внедрен прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	Соблюдается	
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	Соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	Соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	Соблюдается	
1.3.	Система и практика корпоративного управления должны обеспечивать равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.		
1.3.1.	В обществе созданы условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	Соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действия, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	Соблюдается	
1.4.	Акционерам должны быть обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.		
1.4.1.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность	Соблюдается	

	свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.		
2.	Совет директоров		
2.1.	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.		
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	Соблюдается	
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	Соблюдается	
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительному органу и иным ключевым руководящим работникам общества.	Соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	Соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	Соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	Соблюдается	
2.2.	Совет директоров должен быть подотчетен акционерам общества.		
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	Соблюдается	
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	Соблюдается	
2.3.	Совет директоров должен являться эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.		
2.3.1.	Членом совета директоров избирается лицо, имеющее безупречную деловую и личную репутацию и обладающее знаниями, навыками и	Соблюдается	

	опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций.		
2.3.2.	Избрание членов совета директоров общества осуществляется посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	Соблюдается	
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	Соблюдается	
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	Соблюдается	
2.4.	В состав совета директоров должно входить достаточное количество независимых директоров.		
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством.	Соблюдается	
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществлять регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	Соблюдается	
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	Частично соблюдается	1 профессиональный поверенный, 2 независимых директора
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий.	Соблюдается	
2.5.	Председатель совета директоров должен способствовать наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.		

2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор либо определен из числа избранных независимых директоров старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	Не соблюдается	Председатель Совета директоров – представитель курирующего ведомства
2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	Соблюдается	
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	Соблюдается	
2.6.	Члены совета директоров должны действовать добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.		
2.6.1.	Члены совета директоров действуют разумно и добросовестно, принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	Соблюдается	
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества.	Соблюдается	
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	Соблюдается	
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	Соблюдается	
2.7.	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров должны обеспечивать эффективную деятельность совета директоров.		
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	Соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества разработан и закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	Соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	Соблюдается	
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным	Соблюдается	

	большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.		
2.8.	Совет директоров должен создавать комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.		
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	Соблюдается	
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров	Не соблюдается	В Обществе отсутствует комитет по вознаграждениям
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого независимые директора.	Не соблюдается	В Обществе отсутствует комитет по номинациям (назначениям, кадрам)
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска в обществе созданы иные комитеты совета директоров (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	Соблюдается	
2.8.5.	Состав комитетов определяется таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	Соблюдается	
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	Соблюдается	
2.9.	Совет директоров должен обеспечивать проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.		
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	Соблюдается	
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров периодически, не реже одного раза в три года, привлекается внешняя организация (консультант).	Соблюдается	
3.	Корпоративный секретарь общества		

3.1.	Эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координация действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержка эффективной работы совета директоров обеспечиваются корпоративным секретарем.		
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	Соблюдается	
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	Соблюдается	
4.	Система вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества		
4.1.	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения должен быть достаточным для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества должна осуществляться в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.		
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительному органу и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	Соблюдается	
4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разрабатывается комитетом по вознаграждениям и утверждается советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает ее и вносит в нее коррективы.	Не соблюдается	В Обществе отсутствует комитет по вознаграждениям
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членам совета директоров, исполнительному органу и иным ключевым руководящим работникам общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	Соблюдается	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика является составной частью политики общества по вознаграждению.	Соблюдается	

4.2.	Система вознаграждения членов совета директоров должна обеспечивать сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.		
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. В отношении членов совета директоров не применяются формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования.	Соблюдается	
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом обусловленность права реализации акций достижением определенных показателей деятельности или же участие членов совета директоров в опционных программах не допускается.	Не соблюдается	Члены Совета директоров не владеют акциями Общества
4.2.3.	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	Соблюдается	
4.3.	Система вознаграждения исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества должна предусматривать зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.		
4.3.1.	Вознаграждение исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	Соблюдается	
4.3.2.	В Обществе внедрена программа долгосрочной мотивации исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	Не соблюдается	Менеджмент общества не владеет акциями
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	Соблюдается	
5.	Система управления рисками и внутреннего контроля		
5.1.	В обществе должна быть создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.		

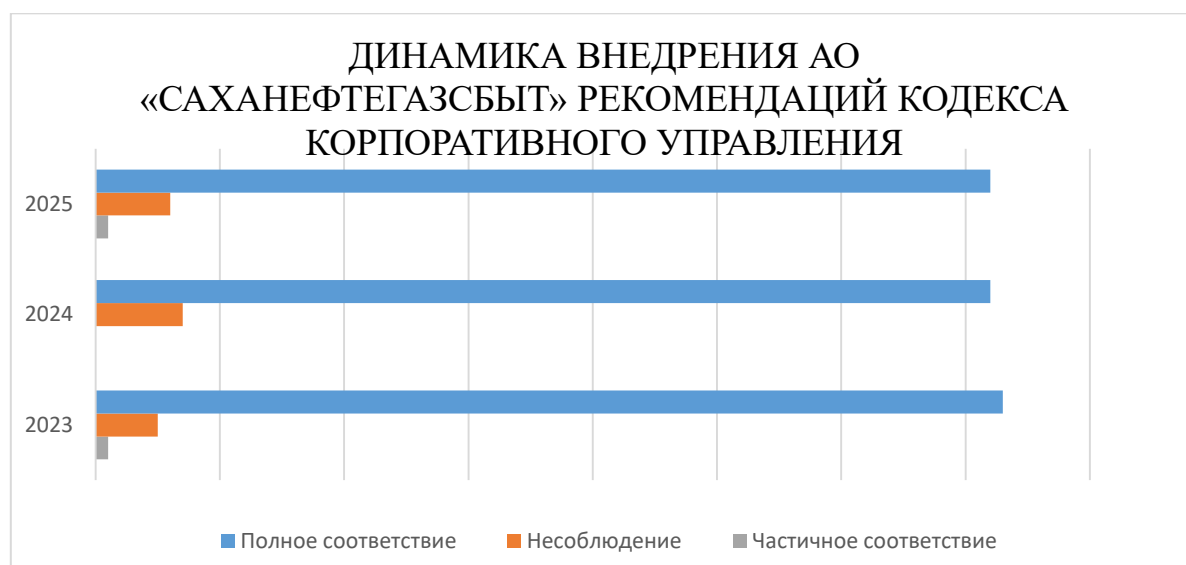
5.1.1.	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	Соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков.	Соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров общества принимает необходимые и достаточные меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	Соблюдается	
5.2.	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество должно организовывать проведение внутреннего аудита.		
5.2.1.	В Обществе создано структурное подразделение для проведения внутреннего аудита или привлечена независимая внешняя организация. Для обеспечения независимости подразделения внутреннего аудита его функциональная и административная подотчетность разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров, а административно - непосредственно единоличному исполнительному органу общества.	Соблюдается	
5.2.2.	При осуществлении внутреннего аудита рекомендуется проводить оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, оценку корпоративного управления, а также применять общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	Соблюдается	
6.	Раскрытие информации об обществе, информационная политика общества		
6.1.	Общество и его деятельность должны быть прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц		
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	Соблюдается	
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций настоящего Кодекса.	Соблюдается	
6.2.	Общество должно своевременно раскрывать полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.		

6.2.1.	Раскрытие обществом информации осуществляется в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	Соблюдается	
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	Соблюдается	
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	Соблюдается	
6.3.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров должно осуществляться в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.		
6.3.1.	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями.	Соблюдается	
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	Соблюдается	
7.	Существенные корпоративные действия		
7.1.	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), должны осуществляться на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.		
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями следует признавать реорганизацию общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и рассмотрение таких действий отнесено к компетенции совета директоров общества.	Соблюдается	
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, опираясь на позицию независимых директоров общества.	Соблюдается	
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные	Соблюдается	

	условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.		
7.2.	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.		
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	Соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	Соблюдается	

АО «Саханефтегазсбыт» ежегодно проводит оценку соблюдения ключевых принципов корпоративного управления, закрепленных российским Кодексом корпоративного управления и продолжает работу по внедрению его отдельных рекомендаций с учетом специфики и масштабов деятельности Общества.

Совершенствование модели и практики корпоративного управления АО «Саханефтегазсбыт» подразумевает последовательную работу по совершенствованию корпоративных стандартов с учетом передовых российских практик, рекомендаций квалифицированных экспертов, ожиданий акционера и инвесторов.



5.7. Отчет о соблюдении «Порядка управления находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями открытых акционерных обществ»

В 2025 году при осуществлении деятельности Общества в полном объеме соблюдены требования, установленные Постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от

28.03.2012 №111 «Об управлении находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями (долями) хозяйственных обществ и использовании специального права на участие Республики Саха (Якутия) в управлении акционерными обществами («золотая акция»)), в том числе:

а) Раздела II «Выдвижение кандидатов в Совет директоров (наблюдательный совет), ревизионную комиссию и на должность единоличного исполнительного органа».

В соответствии с распоряжениями Главы Республики Саха (Якутия):

- от 03.05.2023 №628-РГ «О кандидатах для избрания в органы управления и контроля стратегических акционерных обществ, единственным акционером которых является Республика Саха (Якутия), на корпоративные 2023/2024, 2024/2025 и 2025/2026 годы»,

- от 09.06.2025 №396-РГ «О внесении изменений в распоряжение Главы Республики Саха (Якутия) от 3 мая 2023 г. № 628-РГ «О кандидатах для избрания в органы управления и контроля стратегических акционерных обществ, единственным акционером которых является Республика Саха (Якутия), на корпоративные 2023/2024, 2024/2025 и 2025/2026 годы»

распоряжением Министерства имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) от 24.06.2025 №Р-1610 избраны Совет директоров Общества в составе из 9 членов и ревизионная комиссия Общества;

б) Раздела III «Права и обязанности представителей интересов Республики Саха (Якутия)».

В 2025 году представители государства в органах управления Общества в полном объеме осуществляли соответствующие права и обязанности в Совете директоров и ревизионной комиссии.

в) Раздела IV «Формирование позиции Республики Саха (Якутия) и директивы».

В 2025 году Министерством имущественных и земельных отношений Республики Саха (Якутия) в установленном порядке формировались директивы и предложения Министерством по делам гражданской обороны и обеспечению безопасности жизнедеятельности населения Республики Саха (Якутия), Министерством экономики Республики Саха (Якутия), Министерством финансов Республики Саха (Якутия), Государственным комитетом по ценовой политике Республики Саха (Якутия), в случаях, предусмотренных Положением об управлении находящимися в собственности Республики Саха (Якутия) акциями (долями) хозяйственных обществ и использовании специального права на участие Республики Саха (Якутия) в управлении акционерными обществами («золотая акция»), утвержденным постановлением Правительства Республики Саха (Якутия) от 28.03.2012 №111.

Генеральный директор

В.Н. Лебедев

ПРИЛОЖЕНИЯ

1. Крупные сделки и сделки, признаваемые сделками, в совершении которых имеется заинтересованность;
2. Сведения о реализации непрофильных активов АО «Саханефтегазсбыт» (НПА);
3. Адреса и контакты.

Крупные сделки и сделки, признаваемые сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

1.1. Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2025 году АО «Саханефтегазбыт» не совершало сделки, отвечающие требованиям Главы XI ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ.

1.2. Крупные сделки и сделки на основании пп. 13 п. 36.3 ст. 36 Устава Общества

В 2025 году Советом директоров и Общим собранием акционеров АО «Саханефтегазбыт» рассмотрены и одобрены 9 (Девять) сделок, в т.ч.:

- 3 (Три), отвечающие признакам Главы X ФЗ «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ;
- 6 (Шесть) сделок на основании пп. 13 п. 36.3 ст. 36 Устава Общества.

№	Дата, № протокола, орган, принявший решение	Принятое решение
I. Крупные сделки:		
1.	Распоряжение Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я) от 27.08.2025 №РШ-22 «О решениях внеочередного общего собрания акционеров АО «Саханефтегазбыт»	1. Одобрить, совершенную Обществом, крупную сделку – заключение Договора об открытии невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк от 22.07.2025 №№180B01B38, на сумму 2 000 000 000,00 (Два миллиарда) рублей под государственную гарантию РС(Я) на сумму 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов) рублей; 2. Дать Обществу согласие на совершение крупной сделки по получению кредитных средств в ПАО Сбербанк на сумму 250 000 000,00 (Двести пятьдесят миллионов) рублей.
2.	Распоряжение Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я) от 05.12.2025 №РШ-34 «О решениях внеочередного заседания общего собрания акционеров АО «Саханефтегазбыт»	Одобрить, совершенную Обществом, крупную сделку – заключение Договора об открытии невозобновляемой кредитной линии с ПАО Сбербанк от 13.11.2025 № 180B01F5E, на сумму 2 000 000 000,00 (Два миллиарда) рублей под государственную гарантию РС(Я) на сумму 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов) рублей и залог товаров в обороте.
II. Сделки, одобренные на основании пп. 13 п. 36.3 ст. 36 Устава Общества:		
1.	ПРОТОКОЛ от 31.01.2025 № 2-25 заседания Совета директоров Акционерного	1. Дать Обществу согласие на совершение сделки по внесению изменений в Государственный контракт на выполнение работ по подготовке проектной документации, выполнение инженерных изысканий, выполнение работ по реконструкции объекта капитального строительства: «Техническое перевооружение филиала «Хандыгская нефтебаза» АО «Саханефтегазбыт».

	общества «Саханефтегазсбыт»	2. Дать Обществу согласие на совершение сделки по внесению изменений в Государственный контракт на выполнение работ по подготовке проектной документации, выполнение инженерных изысканий, выполнение работ по реконструкции объекта капитального строительства: «Техническое перевооружение филиала «Усть-Куйгинская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт».
2.	ПРОТОКОЛ от 11.03.2025 №3-25 заседания Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт»	1. Дать согласие на совершение сделки по получению бюджетного кредита на сумму 1 900 000 000,00 (Один миллиард девятьсот миллионов) рублей. 2. Дать согласие на совершение сделки по передаче в залог Министерству финансов Республики Саха (Якутия) недвижимое имущество филиала «Нижнеколымская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» и недвижимое имущество Нефтесклада с. Хонуу филиала «Белогорская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» на сумму 2 569 840 000,00 (Два миллиарда пятьсот шестьдесят девять миллионов восемьсот сорок тысяч рублей 00 копеек) рублей для получения бюджетного кредита на сумму 1 900 000 000,00 (Один миллиард девятьсот миллионов) рублей.
3.	ПРОТОКОЛ от 20.03.2025 №4-25 заседания Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт»	Отменить решение Совета директоров Общества от 11.03.2025 Протокол №3-25 о даче согласия на совершение сделки по передаче в залог Министерству финансов Республики Саха (Якутия) недвижимое имущество филиала «Нижнеколымская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» и недвижимое имущество Нефтесклада с. Хонуу филиала «Белогорская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» на сумму 2 569 840 000,00 (Два миллиарда пятьсот шестьдесят девять миллионов восемьсот сорок тысяч рублей 00 копеек) рублей для получения бюджетного кредита на сумму 1 900 000 000,00 (Один миллиард девятьсот миллионов) рублей.
4.	ПРОТОКОЛ от 13.08.2025 №12-25 заседания Совета директоров АО «Саханефтегазсбыт»	Дать согласие на совершение сделки по передаче в залог недвижимое имущество филиала «Нижнеколымская нефтебаза» АО «Саханефтегазсбыт» Правительству Республики Саха (Якутия) на сумму 696 602 000,00 (Шестьсот девяносто шесть миллионов шестьсот две тысячи) рублей для получения государственной гарантии РС(Я) на сумму 500 000 000,00 (Пятьсот миллионов) рублей.

Сведения о реализации непрофильных активов (НПА)

В Обществе на постоянной основе осуществляется работа по оптимизации и отчуждению непрофильных активов.

В соответствии с положениями Программы отчуждения непрофильных активов АО «Саханефтегазбыт», утвержденной Советом директоров от 20.12.2016 № 20-16, в отчетном году Обществом продолжается работа по реализации непрофильных активов.

По состоянию на 31.12.2025 из 16 объектов Реестра непрофильных активов АО «Саханефтегазбыт», утвержденного Советом директоров от 28.04.2023 Протокол №4-23 (в ред. от 29.10.2024 Протокол №9-25), в работе по отчуждению находятся 12 единиц.

2 позиция: «Площадка нефтебазы Усть-Алданской №А73-00234-0024», расположенная по адресу Республика Саха (Якутия), Усть-Алданский район, пос. Ары-Тит.

Оставшиеся в собственности Общества объекты недвижимости в данной позиции:

- строение под санпропускник;
- сооружение под эстакаду;
- земельный участок, кадастровый номер №14:29:040003:0002;
- строение под гараж;
- здание под проходную;
- административное здание.

Указанный объект повторно был размещен на Федеральной электронной площадке АО «ТЭК-Торг» (номер процедуры №ПИ504113) и зарегистрирован до 08.05.2025.

Со стороны Общества приняты следующие меры по отчуждению указанного НПА:

- направлено письмо от 21.02.2025 исх. № 04/1-04-89/907 в Министерство имущественных и земельных отношений РС(Я) о возможности обмена объектов недвижимости Усть-Алданской нефтебазы на земельные участки РС(Я) под строительство автозаправочных станций;
- проведены переговоры с руководством Усть-Алданского историко-краеведческого музея им. Сэсэн Ардыахыап о принятии вышеуказанных объектов для нужд музея;
- направлено письменное предложение ГАУ РС(Я) «Якутлесресурс» от 17.09.2025 исх. № СНГС-УКСИЗИО-2920 о принятии недвижимости недействующей базы.

Общество не получило положительного ответа по указанным предложениям.

4 позиция: «ЛЭП 0,6 кВ» и **5 позиция:** «Подстанция КТП», расположенные по адресу: Республика Саха (Якутия), Верхнеколымский улус, п. Зырянка, переулок Нефтебазовский, 2.

После технологического присоединения к оборудованию АО «Сахаэнерго» со стороны АО «Саханефтегазбыт» будет проведена работа по списанию основных средств с бухгалтерского учёта ЛЭП 0,6 кВ (610 м) и подстанции КТП, а также их демонтаж.

В настоящее время работа по оформлению технического присоединения со стороны АО «Сахаэнерго» не завершена.

6 позиция: Трансформаторная подстанция КТП-100-6/0,4 кВ АЗС-70, расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), г. Ленск, ул. Объездная 1/3.

В настоящее время со стороны специалистов филиал «Ленская нефтебаза» готовится предложение о дальнейшей эксплуатации оборудования филиалом и рассмотрении исключения из реестра НПА.

7 позиция: «Трансформатор ТМ 10/0,4-40», расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), г. Нерюнгри, пересечение улиц Мира и Тимптонская.

Так как данное оборудование находится в государственной собственности и передано в аренду АО «Саханефтегазбыт», со стороны Общества были подготовлены письма Министерству имущественных и земельных отношений РС(Я) для рассмотрения возможности исключения из реестра арендованного имущества непрофильных активов и передачи в хозяйственное ведение энергоснабжающим организациям (от 03.07.2023 исх. №04/1-04-411/907 и от 08.09.2023 исх. №04/1-04-553/907).

10.05.2023 в адрес Общества (исх. №16-44/1269) был получен запрос от АО «ДРСК» филиал «Южно-Якутские электросети» о передаче в эксплуатацию электросетевого имущества, по которому АО «Саханефтегазсбыт» подготовило и направило письмо от 12.07.2023 исх. №04/1-04-428/907 в адрес Министерства имущественных и земельных отношений РС(Я) с предложением передать непрофильный актив в АО "ДРСК" филиал «Южно-Якутские электросети». На сегодня со стороны собственника согласия о передаче не получено. АО «Саханефтегазсбыт» ждет решения об исключении из реестра арендованного имущества или распоряжения о передаче в хозяйственное ведение энергоснабжающим организациям.

9 позиция: «Площадка нефтебазы Вилуйской №А73-00234-0006», расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Вилуйский р-н, г. Вилуйск, Вилуйская нефтебаза.

В настоящее время по позиции проведена работа по снятию с кадастрового учета демонтированных объектов и сооружения, а также проводится оценка имущества для последующей реализации (передачи) объектов недвижимости.

10 позиция: «Верхневилуйская нефтебаза», расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Верхневилуйский район, с. Хомустах, ул. Нефтянников, 10.

В настоящее время по позиции проведена работа по снятию с кадастрового учета демонтированных объектов и сооружений и проводится оценка имущества для последующей реализации (передачи) объектов недвижимости.

11 позиция: «Квартира 2-хкомнатная», расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Сунтарский улус, Сунтарский наслег, с. Сунтар, ул. Межколхозная, д. 6, кв. 2.

Имущество вошло в перечень многоквартирных жилых домов, признанных аварийными и подлежащих сносу. Данный перечень утвержден распоряжением Администрации МО «Сунтарский наслег» МР «Сунтарский улус (район)» №02-06/62/1 от 28.04.2014. Ожидаем решения Администрации улуса о начале проведения сноса двухквартирного дома.

Позиции №12,13,14: «Жилой дом, земельный участок и хоз. постройке», расположенные по адресу: Республика Саха (Якутия), Сунтарский улус, Сунтарский наслег, с. Сунтар, ул. Межколхозная, д. 6/1.

Покупатель отказался от приобретения жилого дома с земельным участком, в связи с привязкой к земельному участку (**12 позиция**) 2-х комнатной квартиры (**11 позиция**). Переход права на позиции 12,13,14 невозможен, так как двухквартирный дом (**11 позиция**) подлежит сносу со стороны Администрации МО «Сунтарский наслег» муниципального района «Сунтарский улус».

Выбывшие позиции из реестра:

1) «Котельная на угле», расположенная по адресу: Республика Саха (Якутия), Таттинский улус, с. Булун, ул.Алданская, 12. Объект списан с бухгалтерского учета и снят с учета ЕГРН (Единого государственного реестра недвижимости).

2) «Свинарник», расположенный по адресу: Республика Саха (Якутия), Томпонский р-н, пос. Хандыга, доп. адрес: улица Кычкина, 46, литера "н". Переход права собственности зарегистрирован в Росреестре 03.10.2025 №14:28:008001:653-14/054/2025-2, объект передан покупателю Абдулаевой М.Ш.

Адреса и контакты:

1. Наименование юридического лица		
1.1.	Полное наименование юридического лица	Акционерное общество «Саханефтегазбыт»
1.2.	Сокращенное наименование юридического лица	АО «Саханефтегазбыт»
1.3.	Организационно-правовая форма	Акционерное общество
1.4.	Адрес местонахождения юридического лица	677000, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Чиряева, д. 3
1.5.	Почтовый адрес юридического лица	677000, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Чиряева, д. 3
1.6.	Номер контактного телефона	+7 (914) 272-97-60 (приёмная)
1.7.	Адрес электронной почты	oil@ynp.ru
1.8.	Сайт	https://aosngs.ru/
2. Сведения о государственной регистрации		
2.1.	Свидетельство о внесении в ЕГРЮЛ	ОГРН 1021401050857, выдано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам по г. Якутску РС(Я) от 24.09.2002 Серия 14 № 000200706
2.2.	ИНН (на основании Свидетельства о постановке на учет юридического лица в налоговом органе по месту нахождения на территории РФ)	ИНН 1435115270 КПП 143501001 от 21.09.2000 Серия 14№000157504 в Управлении ФНС по Республике Саха (Якутия), код инспекции 1400
2.3.	КПП (на основании Уведомления о постановке на учет в налоговом органе юридического лица в качестве крупнейшего налогоплательщика)	КПП 546050001 от 14.02.2019 в Межрайонной инспекции ФНС по крупнейшим налогоплательщикам №3, код инспекции 5460
3. Банковские реквизиты		
3.1.	Наименование обслуживающего банка	Якутское отделение №8603 ПАО Сбербанк
	Расчетный счет	40702810276000012012
	Корреспондентский счет	30101810400000000609
	Код БИК	049805609
4. Реестродержатель		
4.1.	АО «РСР «Якутский фондовый центр» Место нахождения: 677980, Россия, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, пер. Глухой, д. 2/1 Адрес электронной почты: info@yfc.ru Сайт: http://www.yfc.ru/ Контактный телефон: (4112) 33-57-00, (4112) 33-55-78	