

Время Действовать Сообща

Годовой отчёт — 2022

Москва
2022

Содержание

Обращение команды	3
О Фонде Тимченко	6
Кому мы помогаем	8
Главное в 2022 году	17
Результаты в цифрах	20
Программа «Культура»	34
Программа «Семья и дети»	55
Программа «Спорт»	78
Программа «Старшее поколение»	98
Пилот «Солидарные сообщества»	116
Публичная активность	121
Вызовы	124
Планы	125
Команда	128
Вопросы и ответы	133
Контакты	135



Обращение команды

В 2020 году Фонду исполнилось десять лет, и он завершил свой пятилетний стратегический цикл. 2021–2022 годы стали для нас своеобразным переходным периодом — мы проанализировали результаты работы за 10 лет для подготовки к новому стратегическому циклу. В сентябре 2022 года Фонд представил свою [новую стратегию до 2032 года](#).

Основные результаты за 12 лет

Успешно реализовано четыре стратегические программы Фонда, направленные на поддержку социокультурных проектов в малых городах и сёлах, развитие системы профилактики социального сиротства и заботы о старшем поколении, повышение доступности занятий спортом для детей.

Фонд поддержал 4 795 проектов, а общая сумма расходов на программную деятельность превысила 8,65 млрд рублей. С 2014 года Фонд работает по всей России.

За эти годы победители федерального конкурса «Культурная мозаика», направленного на поддержку социокультурных инициатив, реализовали 485 проектов в 67 регионах и создали 57 центров социокультурного развития на своих территориях.

Благодаря программе «Семья и дети» было поддержано 633 проекта, 22 335 детей улучшили своё благополучие, 4 220 ребят сохранили семью. Запущено масштабное исследование по оценке благополучия детей, в которое включились восемь пилотных регионов России.

В хоккейных мероприятиях программы «Спорт» за 12 лет приняли участие 97 395 детей. В конкурсе «Добрый лёд» победили 172 проекта развития детского дворового хоккея, и 2 023 тренера-общественника прошли обучение. Более двух тысяч российских школ получили поддержку в рамках проекта «Шахматы в школах».

За время работы программы «Старшее поколение» было поддержано более 110 практик, направленных на заботу о старших, и оказана помощь порядка 250 тысячам человек пожилого возраста. Коалиция «Забота рядом», созданная при поддержке Фонда, объединила почти 600 некоммерческих организаций из 73 регионов России.

К 2020 году определился фокус работы Фонда — российская глубинка. 72% поддержанных в 2022 году проектов реализовывались в малых городах и сёлах.

Эти результаты убеждают нас в том, что Фонд успешно развивается, добиваясь намеченных результатов и реально меняя жизнь людей. При этом мы понимали, что у нас есть зона для развития и «работы над ошибками».

Основные проблемы

- Слишком большое количество стратегических фокусов и пересечение целевых групп в разных программах Фонда.
- Управление Фондом через разные программы приводило к их изоляции, дублированию работы и «изобретению велосипедов».
- Стратегия и фокус Фонда не всегда были понятны обществу и потенциальным благополучателям.

Взгляд в будущее

Мы всегда были нацелены на последовательное и устойчивое долгосрочное развитие. Поэтому все изменения в [в новой стратегии](#) осознаны и предполагают эволюционный подход — сохранены основные ценности и принципы работы; ряд текущих проектов будет планомерно завершён; новые стратегические проекты во многом сохранили свою преемственность.

При этом мы считаем, что заявленная стратегия Фонда соответствует требованиям времени.

В кризисные времена в обществе появляется гораздо больше проблем, усугубляются существующие и возникают новые. При этом сокращаются ресурсы, которые могут быть направлены на их решение. И, конечно, государство в одиночку никогда с этим не справится, если общество не будет солидарным и зрелым, беря на себя часть ответственности. **Наш опыт говорит, что драйверами объединения общества становятся активные, неравнодушные люди — именно их мы продолжим поддерживать и усиливать.**

Для любого человека естественно стремиться жить у себя дома, в родных стенах, в окружении близких. Но, к сожалению, уязвимым людям зачастую не хватает качественной помощи, особенно в отдалённых небольших населённых пунктах. Это приводит к резкому ухудшению качества их жизни или к необходимости покинуть свой дом, перемещаясь в казённые стены стационаров. А во время кризиса число нуждающихся в поддержке только возрастает. Поэтому роль местных сообществ становится актуальной как никогда. **Мы будем работать на усиление их ресурсов — выявляя лидеров, развивая их и их команды, вкладываясь в создание устойчивых партнёрств.**

В трудные времена важно не забывать о будущем страны — наших детях. Снижение качества образования, социального и семейного благополучия, отсутствие возможностей для индивидуального и гражданского развития — всё это негативно скажется на их дальнейшей судьбе. Особенно высок этот риск на малых территориях, где и до кризиса было меньше возможностей для самореализации молодёжи. **Поэтому наша задача — находить мотивированных наставников и активистов, заинтересованных в полноценной жизни детей, и помогать им создавать для них поддерживающую, развивающую среду.**

Весь предыдущий опыт Фонда свидетельствует, что, помимо финансовой поддержки, благополучателям необходимо давать возможность учиться самым разнообразным навыкам. Это повышает качество их работы и позволяет передавать другим полученные знания. **В обновлённой стратегии мы сохранили комплексную развивающую поддержку проектных команд на территориях, а также выделили в отдельное направление обучение востребованных специалистов для малых территорий и передачу им эффективных технологий работы.**

Фонд старается жить, «под собою чуя страну». Видеть новые проблемы и потребности, улавливать тенденции, находить новые возможности. **Поэтому наша стратегия — не «высеченный в граните» документ, а живой, гибкий инструмент, основанный на миссии, ценностях и принципах. Мы всегда будем верить её жизнью страны и общества, анализировать результаты и делать «работу над ошибками».**

Команда Фонда Тимченко

О Фонде Тимченко

Фонд Тимченко создан в декабре 2010 года, и сегодня это один из крупнейших семейных благотворительных фондов в России.

В 2022 году поддержку получили проекты в 85 регионах страны.



Наша миссия



Мы верим в общество, в котором у каждого человека есть возможность **жить достойно в атмосфере сотрудничества и взаимной поддержки.**



Мы идём туда, **где меньше всего поддержки**, решаем наиболее сложные социальные проблемы.



Мы создаем **условия для развития и поддержки** тех, кто ответственно относится к людям вокруг себя, остро чувствует их проблемы и **не жалеет усилий, чтобы улучшить их жизнь.**

Наши ценности



Человек в центре внимания

Решаем социальные проблемы, воздействуя на их причины

Новые проекты Фонда всегда **начинаются с исследовательского этапа** — консультаций с экспертами, изучения российского и международного опыта, уточнения первопричин социальной проблемы, на решение которой будет направлен проект.



Открытость

Получаем и анализируем опыт

Все программы Фонд реализует с федеральными и региональными **партнёрами**. Их мнение учитывается при разработке стратегических планов и выборе проектов для финансирования. Во всех программах мы используем **прозрачный конкурсный механизм** и привлекаем к оценкам заявок независимых экспертов. Мы рассказываем о работе Фонда в **годовых отчётах**, которые каждую весну проходят **публичные слушания**, и мы тщательно обрабатываем все поступившие комментарии.



Готовность рисковать

Идём туда, где поддержки мало

Одним из ключевых приоритетов для нас является **поддержка и развитие небольших и удалённых территорий** в регионах. Своими программами мы стремимся поддерживать **инновационные практики помощи**, которые в дальнейшем можно будет **тиражировать по всей стране**.



Любовь к Родине

Ответственно работаем на долгосрочный результат

Мы стремимся к тому, чтобы поддерживаемые Фондом организации успешно развивались и после завершения нашего сотрудничества. Мы хотим, чтобы наша поддержка помогала **запустить процесс долгосрочных социальных перемен** в их регионе. Для оценки эффективности наших программ и их корректировки мы регулярно проводим **мониторинговые исследования**.

Кому мы помогаем

Программы Фонда Тимченко нацелены в первую очередь на развитие небольших городов и сёл: **72 %** поддержанных Фондом проектов были **реализованы на малых территориях**.

Предлагаем вам отправиться в путешествие по пяти таким малым территориям. Слово — нашим героям.



Движущие ячейки Тайшета

Тайшет — город в Иркутской области, удалённый на 680 километров от столицы региона. Образовался он в связи со строительством Транссибирской магистрали. Сегодня здесь развивается промышленность и, благодаря активности библиотечного объединения, социокультурные проекты. О них **рассказывает Ольга Яшина, автор проекта «Важный пиксель» и директор МКУ «Библиотечное объединение».**

О причинах

— Наша библиотека стала точкой притяжения местных жителей ещё в 2015 году — тогда мы реализовали первый проект в рамках «Культурной мозаики» Фонда Тимченко. Казалось, что разового проекта достаточно, а также были опасения, что не хватит ресурсов для более масштабной деятельности. Но с того времени жители становились всё активнее, мы видели их потребность и готовность что-то менять, улучшать территорию. В 2019 году приняли участие в «Культурной мозаике» с проектом «Важный пиксель». Открыли медиастудию для подростков. Более 100 человек учились делать новости, писать сценарии, снимать репортажи. Они начали вникать в городские проблемы, предлагать решения, готовить сюжеты, отправлять их в информационное агентство — сюжеты становились более острыми. Но как раз наступила весна 2020 года, и подростки переключили активность на старшее поколение, которое оказалось уязвимым в ситуации самоизоляции.

О пути

— В 2020 году все осознали масштабы проблемы «социального сиротства» пожилых. Среднее поколение живёт в погоне за деньгами, благами, самореализацией, на родителей и пожилых родственников времени почти нет. Особенно одиночество ощущают люди, чьи дети и внуки живут в других городах. Ребята из нашей медиастудии делали репортажи про пожилых людей, которые после выхода на пенсию увлеклись новыми занятиями. Герои репортажей заинтересовались работой студии и тоже захотели принять участие. Они открыли мир и возможности интернета. А мы им помогли. Итогом стали две зарегистрированные организации — «Серебряный объектив» и «Сибирский репортёр». Тогда уже было налажено партнёрство с КЦСОН, который реализует проект «Активное долголетие», в библиотеке стартовала школа «Здоровая нация» — участники присоединялись к старшим активистам. Это всё были шаги по выстраиванию системы работы с сообществом, и сейчас нас воспринимают как ресурсный центр, хотя мы ещё его не зарегистрировали. Но люди приходят за помощью в реализации своих проектов. Особенно активизировались наши жители после стратсессий, которые мы провели во время конкурса «Малая культурная мозаика».

О сегодняшнем дне

— В рамках конкурса было реализовано девять проектов не только в Тайшете, но и на территории района, часть из них профинансировали наши партнёры — депутат, городская администрация, нынешний глава районной администрации. За год мы помогли составить уставные документы и зарегистрироваться ещё трём НКО. Среди них — организация, которую учредили люди, преодолевшие зависимости. Теперь они помогают тем, кто оказался в трудной жизненной ситуации. Недавно заключили договор с центром занятости. Также зарегистрирована Ассоциация близких родственников участников военных действий.

Мы учим тому, что освоили благодаря Фонду сами, — как взаимодействовать в маленьком сообществе. Главный ресурс «Культурной мозаики» — люди. Маленькие движущие ячейки, подготовленные, понимающие, как работать в команде, умеющие превратить инициативу в проект. В 2021 году у нас открылся завод РУСАЛа, компания начала поддерживать социальные проекты — в них участвуют активисты, «выращенные» во время реализации проекта «Важный пиксель».

С него началась масштабная активность в Тайшете, благодаря ему сформировались партнёрства: организации, предприниматели и жители не смотрят друг на друга как на конкурентов и знают, что усилия не принесут результатов, если решать проблему врозь.



Тренер-экоактивист из Удугучина

В удмуртском селе Удугучин проживает 850 человек. **Алексей Бармин, отец троих детей, предприниматель, рассказал**, как начал развивать хоккей в селе на общественных началах. В его детстве, которое пришлось на 1990-е, будущий тренер катался на валенках, с клюшкой из ивняка. У команды, которая собралась в селе, коньки были, но не было экипировки, поэтому в первых соревнованиях играли с мячом. Сегодня у ребят есть не только форма, но готовность к командной работе, и не только на льду.

О причинах

— Раньше наш родительский контроль — я был участником школьного совета отцов — проводил рейды: в заброшенном здании больницы молодёжь всё время кучковалась. Что с ними сделаешь? Заняться им нечем: кружков нет, из спортивных объектов — школьный стадион да спортзал. Я понял, что заниматься надо теми, кто помладше, чтобы они росли по-другому. Коробку построили пять лет назад за счёт программы «Развитие сельских территорий». Дети приходили, кто на чём: на фигурных, раздвижных коньках, кому-то клюшки купили, а у кого-то — детская пластмассовая. Первый год просто катались, на второй — собрали команду. Если есть команда, значит, надо с кем-то соревноваться. Глава предложил заявиться на районные соревнования «Золотой шайбы». А мы без экипировки, но нам пошли на уступки: играли с мячом.

О пути

— Я начал присматривать б/у экипировку, купил по объявлениям, подремонтировал дырявые краги. Пять комплектов появилось. Потом подумал, почему бы не заработать на макулатуре? Дети начали её дома собирать, магазины нам отдавали, потом решили субботники устраивать: сдавали макулатуру и пластиковые бутылки. Часть суммы собрали сами жители, потом добавил глава, в итоге получилось 200 тысяч. Стало 15 комплектов. Хорошая экипировка, нижегородская. Тренер к нам из райцентра приезжал, мы скидывались, сами оплачивали ему занятия. В 2022 году я прошёл обучение по программе Фонда Тимченко, и это, конечно, помогло иначе работать с детьми. Речь даже не о спортивной технике — вижу ребёнка и понимаю, как помочь ему. Также у нас состоялся фестиваль «Люблю папу, маму и хоккей» — после этого ещё больше детей увлеклись хоккеем. А главное — родители начали общаться больше с детьми и с нами. Раньше не видели их, а сейчас интересуются, ездят на соревнования, поддерживают.

О сегодняшнем дне

— Сейчас у нас две группы, 26 человек. Тренируются на разных половинах, потом по десять минут игры: старшие — со старшими, младшие — с младшими. Летом в футбол играем. За полем ребята сами ухаживают. Все стали сплоченнее. Субботник проводим — никого вызывать не надо: в чат написал, они придут. Сами берут мешки, грабли. Дисциплина наладилась. Общительнее становятся. Девочка из соседнего села у нас занимается, была тихая очень — к взрослому боялась подойти, коньки не получалось завязать, а попросить помощи не могла. Плакала. Сейчас такая бойкая, активная, общительная. Благодаря Фонду были на сборах в Санкт-Петербурге, участвовали в развивающем комплексе в Стрельне. Конечно, всё это на ребят влияет. И это очень заметно.



Спасти человека

Рязанская патронажная служба «Здоровье» — территориальный ресурсный центр Коалиции «Забота рядом», создание которой инициировал Фонд Тимченко в 2020 году и работу которой поддерживает. До пандемии организация не занималась выявлением нуждающихся, а сегодня это одно из основных направлений работы. В 2022 году служба узнала о том, что 166 одиноких человек нуждаются в поддержке. И помогли им. Как формировалась такая система общественной заботы, **рассказывает Людмила Аронова Захарова, директор службы «Здоровье».**

О причинах

— У нас был дневной центр и патронажная служба. Мы придумывали занятия для активных старших и ухаживали за теми, кто не вяжет и не пляшет. Выявлением не занимались: кто пришёл, тот пришёл. Если случайно узнавали, что кто-то нуждается в поддержке, помогали, конечно. Но это были единичные случаи. Только в 2020 году, вступив в Коалицию, мы узнали, что в системе полно дыр: рядом может лежать всеми брошенный человек. Начали выявлять, потом поддерживать тех, кого удалось найти. И с каждым годом выявляем всё больше — просто это стало нашей ежедневной работой. Тогда началась, а через два года сформировалась система выявления нуждающихся. Она состоит из множества частей пазла, а в центре — человек с его проблемами и потребностями. Бабушку с деменцией родственники не просто бросили, но и отключили ей отопление и воду. Дедушке зять угрожает, и не только угрожает...

Разные проблемы решаем, к уполномоченному по правам человека обращаемся, в службу социальной защиты, уходом занимаемся. Выявляем благодаря неравнодушным соседям, горячей линии, открытой в пандемию, сотне наших сиделок, их родне, подписчикам в социальных сетях. Чиновники, с которыми на конференциях знакомимся, звонят, если сосед нуждается в уходе.

О пути

— Мы выросли, у нас стало больше соцработников, работаем в рамках пилотного проекта по родственному уходу: обучаем и берём на работу родственников, которые ухаживают за пожилыми. Например, родители лежащие, сын работать не может. У нас он получает зарплату, его родители — профессиональный уход. К семье приезжают кураторы, показывают, как обработать от пролежней, советуют, что, например, можно взять многофункциональную кровать в пункте проката и не надо срывать себе спину. Этот сын тоже становится частью системы выявления и заботы. Раньше родственники жили со своим кейсом, как вы это называете, а теперь понимают, как всё устроено, — мы объединили их в чатах с сиделками.

О сегодняшнем дне

— Все наши сотрудники так или иначе занимаются выявлением, но Елена Игоревна у нас особенная. В городе Рыбное, где живёт, её все знают. Сиделка с медицинским образованием, исключительный организатор и «мать Тереза». Звонят ей из деревни, говорят про одинокую бабушку, они с мужем — в машину. Приезжают, а там — караул. Уберёт у этой бабушки, а пока мы договариваемся о постановке на учёт с соцзащитой, Лена покупает продукты, приезжает, помогает...

Зимой ей позвонили люди, которые пустили пожить в неотапливаемой пристройке дедушку — у него дом сгорел. Она съездила и вернулась в слезах: «У него ноги отморожены, документов нет. Что делать?» На уши всех ставить. Соцзащита сделала справку, с ней дедушку взяли в больницу. Возможно, придётся ноги ампутировать — врачи сейчас решают, а мы договариваемся, чтобы после выписки его взяли в Касимовский дом-интернат. Объединение усилий помогло спасти человека.



Научиться быть мамой

Ирина Мокичева — мама, воспитавшая 14 детей, 11 из которых приёмные. Семья живёт в «городке» для приёмных семей «Надежда» с момента его открытия. Поддержка семьи и специалистов, а также стремление получать профессиональные знания — это то, что помогает Ирине. Сегодня она **работает координатором кризисного центра для женщин с детьми, оказавшихся в трудной жизненной ситуации, «Дом для мамы»,** созданного Благотворительным фондом «Родительский мост» при поддержке Фонда Тимченко. Ирина **поделилась историей своего пути.**

О причинах

— Кризисные центры для женщин с детьми — необходимый элемент системы профилактики социального сиротства. Ни один специалист, ни одна служба не стремится поместить ребёнка в учреждение — все стараются помочь обеспечить его благополучие в семье. Как это сделать, если в моменте маме трудно: она столкнулась с насилием, не общается с родственниками, негде или не на что жить, потеряла мужа, заболел ребёнок, — и она готова сама отдать его в детское учреждение? Или её детский опыт такой, что она просто не справляется с ролью мамы, и семье грозит отобрание ребёнка? Чтобы помочь преодолеть эти трудности, «научить родительству», работают кризисные центры.

Женщины обращаются сами или по рекомендации — органов опеки, полиции, комиссии по делам несовершеннолетних, перинатального центра. Специалисты «Дома для мамы» выстраивали взаимодействие с ними, и сегодня мы сотрудничаем со всеми структурами системы защиты детства Гатчинского района и многими учреждениями других районов Ленинградской области. Конечно, помогла и предыстория профессиональных отношений: мы из «городка» для приёмных семей — нас знают. Я, например, вела Школу приёмных родителей и сама приёмная мама, мы встречались со специалистами на конференциях и форумах.

О пути

— Сейчас с нами живут четверо детей, двое из них приёмные. Старшие — выросли и разъехались. Таня и Юля нас по имени зовут — я старше их всего на семь лет. Мы с мужем жили в городе Коммунаре, я работала в школе-интернате и учила девочек. В их семье произошёл пожар, и мы не смогли остаться в стороне. Мне было всего 23 года, нашему первенцу — полтора, а девочкам — 14 и 15 лет. Мою маму шокировало наше решение взять в семью двух подростков, но уже через несколько дней она вязала им шарфики. Мы благодарны родственникам за то, что приняли наше решение. Есть миф, что дети-сироты «неправильные», что у них «плохие гены», они негативно влияют на других детей. Наши родственники не относились настороженно к приёмным детям. Мы вместе с мужем принимали решение о детях и вместе несём ответственность. Мне кажется, для него, участника боевых действий, отцовство стало тем занятием, которое он искал в мирной жизни.

Когда узнали от органов опеки о «городке» для приёмных семей, у нас было уже четверо приёмных детей, ещё семеро присоединились к нашей большой семье уже в «Надежде». Конечно, с детьми бывает непросто. Универсального ответа на вопрос «что делать?» нет — и дети, и трудности разные. Я верю в силу профессиональных знаний. Помню, когда не складывались отношения с одной из приёмных дочерей, я чувствовала, что устала, что всё «не клеится», я обратилась за помощью к психологу фонда «Родительский мост». Часа со специалистом оказалось достаточно, чтобы всё «склеилось».

По образованию я коррекционный педагог, окончила РПГУ им. А. И. Герцена. А 10 лет назад за обучение родителей из «городков» взялся Фонд Тимченко, мы проходили стажировки у лучших специалистов, участвовали в конференциях, вебинарах, получали консультации и проходили групповые занятия. Каждый выбирает, использовать полученные знания или нет — я использовала. Замечала изменения в поведении детей, внимательно относилась к тому, как я реагирую на него, думала над причинами проблем и искала решения.

О сегодняшнем дне

— В «Дом для мамы» я пришла подменить администратора, который был в отпуске, но оказалось, что есть вакансия координатора, и я осталась. Мы помогаем мамам с детьми до семи лет и беременным женщинам. Женщины оказываются в центре по разным причинам. Часто мамы сами пережили негативный опыт в детстве. Когда они попадают к нам, проводим оценку ситуации, у каждой женщины есть куратор — вместе они обсуждают план выхода из сложившейся ситуации, при необходимости к решению проблем подключаются юристы, соцработники, психологи. Помогаем восстановить семейные взаимоотношения — и это очень важно: женщина должна знать, что она может на кого-то опереться. Помогаем мамам наладить отношения с детьми, научиться распознавать их сигналы, реагировать на них, разбираться в причинах поведения. И на наших глазах формируются привязанности: иногда к нам поступает женщина, и кажется, что она живёт отдельно, а дети — отдельно, как маугли. Проходит месяц или больше, и вот уже ребёнок ходит за мамой, стремится не упускать её из виду, а мама понимает, что он хочет. Мы делаем нечто большее, чем просто помогаем детям остаться в семье.



Проснувшаяся Мироминская

Деревня Мироминская расположена в Архангельской области на берегу реки Печмы. В 2021 году ТОС получил небольшой областной грант на обустройство детской площадки. Правда, цены выросли, и пришлось подключаться активистам — им помогло агропредприятие. Появились и новые инициативы. **Руководитель ТОС Анастасия Кожина начала искать** в интернете новые гранты. Про «Солидарные сообщества» Фонда Тимченко узнала в Вельске на семинаре для НКО центра «Гарант». **Анастасия рассказала, какие изменения произошли в Мироминской.**

О причинах

— Я загорелась и решила попробовать, но, конечно, не понимала, сможем или нет. Ничего же не знали: как заполнять заявку, проводить стратсессию, кто такие уязвимые? Помогли в ресурсном центре в Вельске. Помню, специалист очень удивилась, когда увидела полный зал, — думала, ну кто из деревни на стратсессию поедет. А у нас люди с работы отпрашивались, договаривались, кто кого на машине подвезёт. Все были единогласны: одно и то же чертили. Преимущества — в деревне спокойно, безопасно и красиво. У нас действительно: палисаднички, дома друг к другу не жмутся, поля, речка. А чего не хватает? Ни Дома культуры, ни библиотеки — ничего, и в соседних деревнях тоже. Для малышей площадку сделали, а тем, кто постарше, что делать — крапиву палкой сбивать? Решили, что нужна веранда. Там праздники можно проводить, для молодёжи теннисный стол поставить. У нас были активисты, даже своя «казна», куда все жители понемногу каждый месяц выделяют (кто 200, кто 500 рублей) для благоустройства. Мы собирались, но дождь пойдёт — проходилося расходиться. Ещё запланировали боны для полоскания белья и остановку (дети в школу в Вельск ездят, а остановка не крытая), футбольное поле, общественный туалет. Ещё на стратсессии я заручилась поддержкой жителей: вдруг выиграем, и надо было знать, что будет кому это делать. Потом узнала, что никто в победе не сомневался, — одна я.

О пути

— И закипела работа — вся деревня превратилась на полгода в большую стройку. Солидарность начала развиваться в чате. У нашего старосты Николая трактор, он, когда землю нашим всем пашет, разговаривает с ними, вот он в чат всех и добавил, как мы конкурс выиграли. Там координировали всё. Все подключились: кто площадку ровняет, кто ворота выдёргивает, глава помогал. Никто ни в чём не отказал. Не подумали, что лавочки нужны, не запланировали их — мужчины взяли и сделали, а с материалами агрофирма помогла. На футбольном поле траву сеяли — сами собрали на неё восемь тысяч и в интернете заказали — как в старину, шли рядочком и сеяли. Как по заказу — три дня солнышко светило, а потом дождь неделю шёл. Такая травка хорошая выросла! День деревни отпраздновали — больше 20 лет не проводили. Всё, что придумали на стратсессии и в заявке отразили, всё сделали. Так с Фондом вперёд шагнули — даже не знаю, сколько бы лет ушло, если бы мы это за счёт областных грантов делали.

О сегодняшнем дне

— Мой дом рядом с детской площадкой и верандой, которая в рамках проекта появилась. В окошко выглянешь — детки на площадке, люди на тренажёрах. Переживала: построили, а вдруг будет пустовать, но нет, то одного вижу, то второго. Люди сплотились, узнали друг друга. Новосёлы не знали, как реализовать себя, войти в жизнь деревни, а теперь подружились. Женщина йогу вести стала, бесплатно, и все пошли. В конце сезона мы ей подарочек в благодарность вручили. Один сосед занимался в юности теннисом, другой был капитаном футбольной команды, они с мальчишками играют. Женщина — перворазрядница по шахматам, я об этом вообще узнала в бане, когда мы в Кенозерье на стажировку поехали.

Как будто проснулись, жить стало веселее. Дети смотрят, участвуют, бережно ко всему относятся. Конечно, за этот год мы устали, но останавливаться не будем. Провели собрание и решили ещё грант написать на площадку для воркаута. Баскетбольную площадку делаем. Глава обещал выделить средства, чтобы залить площадку, а нам надо купить кольцо и арматуру — 28 тысяч мы уже собрали, девяти пока не хватает. А мяч уже есть — мы выиграли в конкурсе на лучший проект ТОС в Архангельской области, получили сертификат на четыре тысячи и купили мяч и теннисные ракетки. Мячу прятку придумали: убираем в густые ветки небольшой сосны, а ракетки пока просто на веранде оставляем, повыше, чтобы собаки не дотянулись.

Главное в 2022 году

2023—
—2032

Презентовали новую стратегию Фонда Тимченко 2023–2032

В новом стратегическом цикле работа Фонда будет вестись на малых территориях по двум направлениям — «Забота в ближайшем окружении» и «Развитие детей и подростков».



Завершили реализацию федерального конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл»

За девять лет выпускники программы создали **57 центров социокультурного развития** на своих территориях. Они сами привлекают финансы для реализации проектов и поддерживают социально значимые инициативы местных жителей.



Завершили флагманские конкурсы программы «Семья и дети»: «Семейная гавань» (проводился с 2019 по 2022 год) и «Курс на семью» (проводился с 2016 по 2022 год)

170 проектов поддержано, более 7 000 семей получили помощь благодаря конкурсу «Семейная гавань», и 204 организации ознакомились с опытом коллег на стажировках.



Подвели итоги реализации пилотного проекта «Солидарные сообщества» (с 2020 по 2022 год)

Совместно с экспертами федеральных НКО, университетов, исследовательских команд, бизнеса и региональных ресурсных центров обсудили его итоги, получили прогноз развития темы сообществ и ряд практических рекомендаций. На итоговом форуме 9–12 декабря встретились **26 команд из 34 победителей** конкурса, региональные партнёры и эксперты, которые сопровождали проекты в течение всего года.



Продолжили проект «Индекс детского благополучия»

ИДБ — это система показателей, которая комплексно оценивает ситуацию с детским благополучием. В 2022 году к пяти пилотным регионам к проекту присоединилось три новых региона. Появились успешные примеры использования данных Индекса в практической работе с детьми. На основе этих практик разрабатываются механизмы внедрения Индекса в систему принятия управленческих решений в сфере детства.



Запустили второй этап пилотного проекта «Ближний круг»

Он направлен на выявление и поддержку устойчивых практик организации заботы об уязвимых людях на малых территориях. Практики реализуют организации и инициативные группы при активном участии местного сообщества, волонтеров и специалистов.



Приступили к тиражированию модели «Культурной мозаики» в регионах

Подписали соглашения о передаче модели в Ленинградскую, Калининградскую области и Забайкалье. Во всех трёх регионах начались конкурсные процедуры.



Описали целевую модель работы с детьми на малых территориях на примере работы с дворовыми хоккейными командами в проекте «Добрый лёд»

Также описали три технологии: проведения развивающих комплексов для детей, проведения фестивалей и подготовки тренеров-общественников, которые содержат практические рекомендации. Технологии планируется тиражировать в регионы РФ, а также интегрировать в другие командные виды спорта.



Поддержали открытие в Рязани Центра семьи и детства

Он стал важным элементом инфраструктуры «городка» для приёмных семей «Ключ» и системы профилактики сиротства в регионе. В Центре осуществляют подготовку и сопровождение замещающих родителей, дают дополнительное образование детям, проводят индивидуальные и групповые консультации профессиональных психологов для детей и семей. На базе Центра развивается отдельное направление по работе с детьми, пережившими насилие.

ЛЮДИ ДЕЛА

Сняли уникальный документальный фильм «Люди дела»

Киноальманах посмотрели более 15 млн человек, он получил награды российских фестивалей «Сталкер», ЛАМПА, «Свидание с Россией», «Родные тропы», «Печка» и турецкого ROFIFE.

Результаты в цифрах

Посмотрите, каких результатов достигла каждая программа Фонда по ключевым направлениям своей работы.



Расходы на программную деятельность

Расходы Фонда состоят из расходов на программную благотворительную деятельность и административных расходов. Расходы на программную благотворительную деятельность Фонда включают расходы, направленные на реализацию благотворительных проектов и мероприятий в рамках уставной деятельности Фонда.

Административные расходы Фонда включают расходы, опосредованно направленные на поддержание благотворительной деятельности, в том числе расходы на содержание Фонда в целом.

1 693,3
млн руб.

741,3
млн руб.

758,8
млн руб.

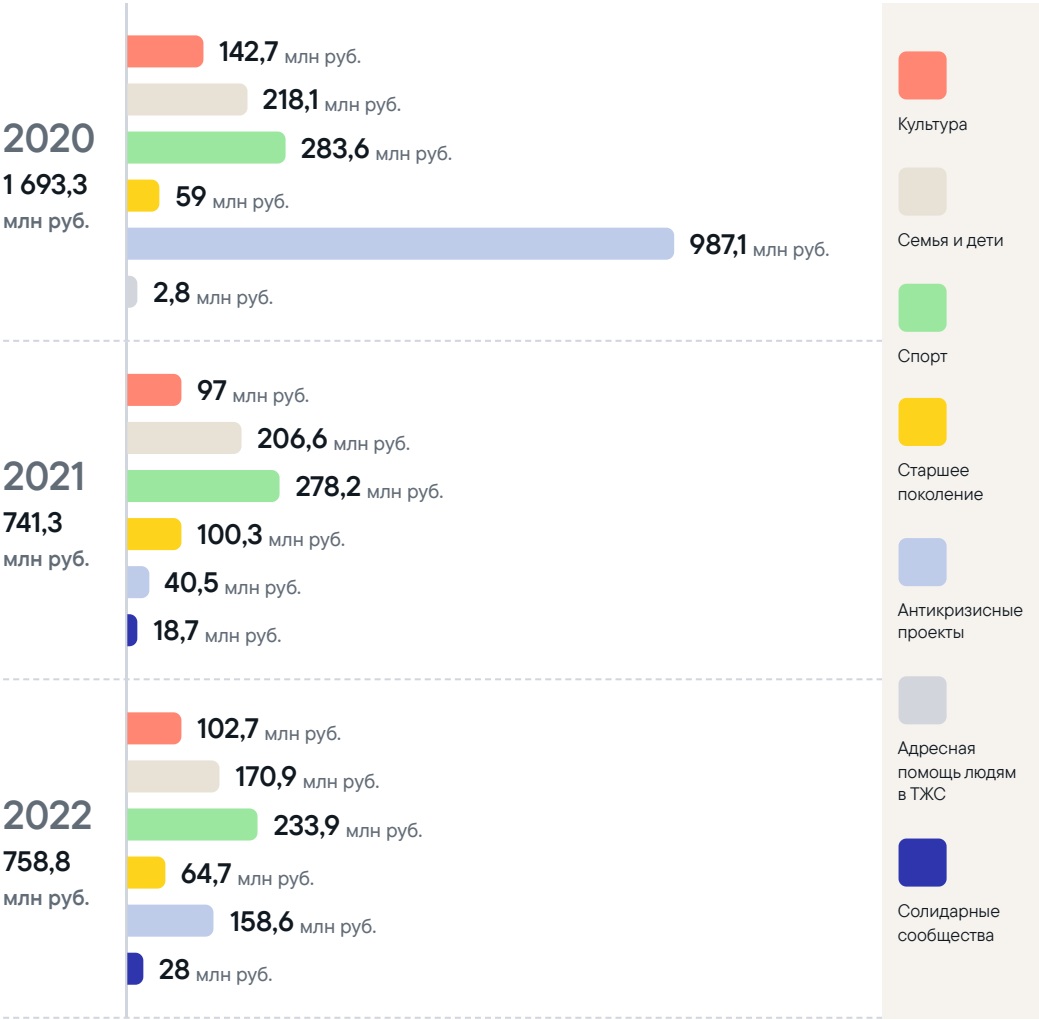
2020

2021

2022

Расходы на программную деятельность

Структура расходов на программную деятельность



Для нас, как и для многих, год был нестабильным и требовал быстрых, но взвешенных решений. Антикризисная программа Фонда Тимченко в том числе включала следующие направления.

- Поддержка партнёрских НКО в рамках проекта «Открытая дверь» (закрытый конкурс).
- Поддержка НКО по специальным запросам.
- Иная поддержка в рамках проекта антикризисной помощи.

Всего помощь получили **207** организаций. За 2022 год на поддержку в рамках антикризисной программы было направлено **112** млн рублей.

Целью конкурса «Открытая дверь» была поддержка партнёрских организаций, которые работают с уязвимыми группами. В общей сложности было получено **308** заявок из **64** российских округов.

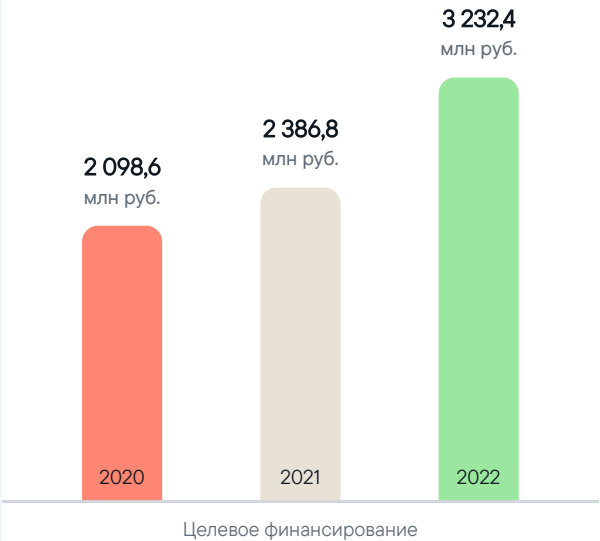
Наибольшее количество запросов поступило на оказание поддержки:

- семьям с детьми в трудной жизненной ситуации и в социально опасном положении;
- гражданам пожилого возраста, в том числе одиноким и в трудной жизненной ситуации;
- выпускникам и воспитанникам детских учреждений, в том числе из замещающих семей.

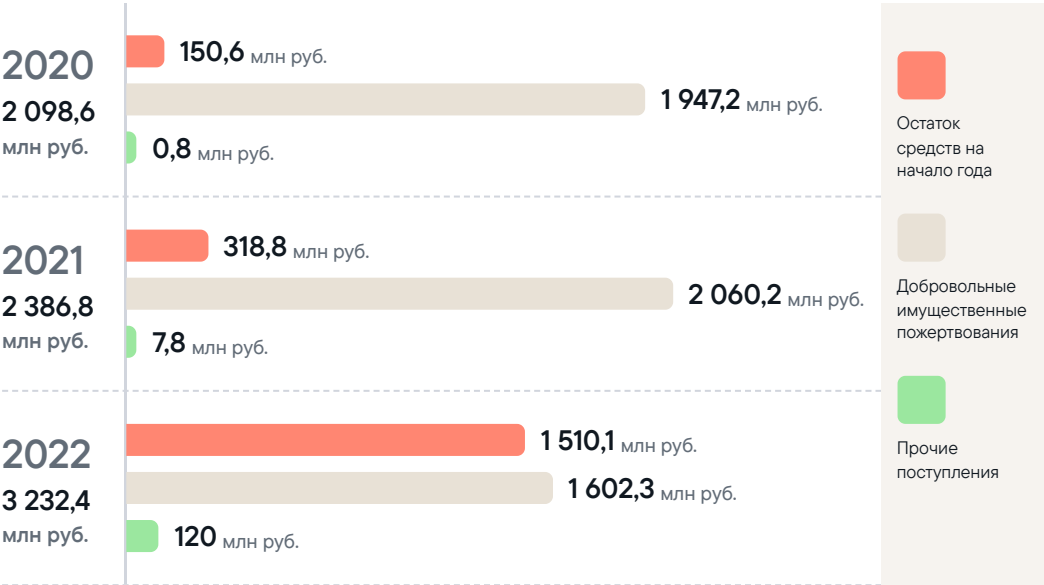


Целевое финансирование

Целевое финансирование в 2022 году включает финансирование расходов Фонда в объёме **901,7 млн рублей** и резерв на реализацию Фондом благотворительных программ и проектов в будущих периодах объёмом **2 330,7 млн рублей**. Указанный резерв отражён в отчётности как остаток средств на начало 2023 года.



Целевое финансирование

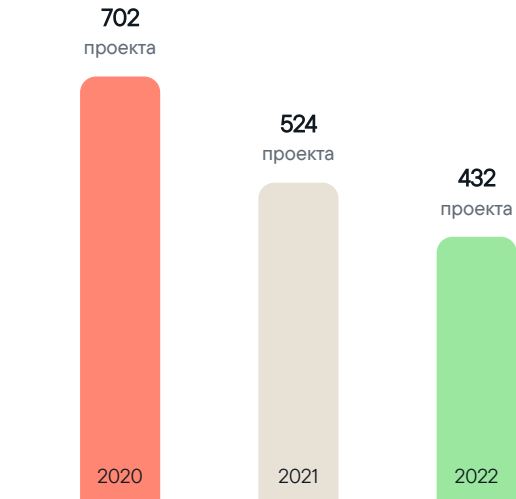


Основным источником финансирования Фонда являются средства учредителей в виде добровольных имущественных пожертвований.



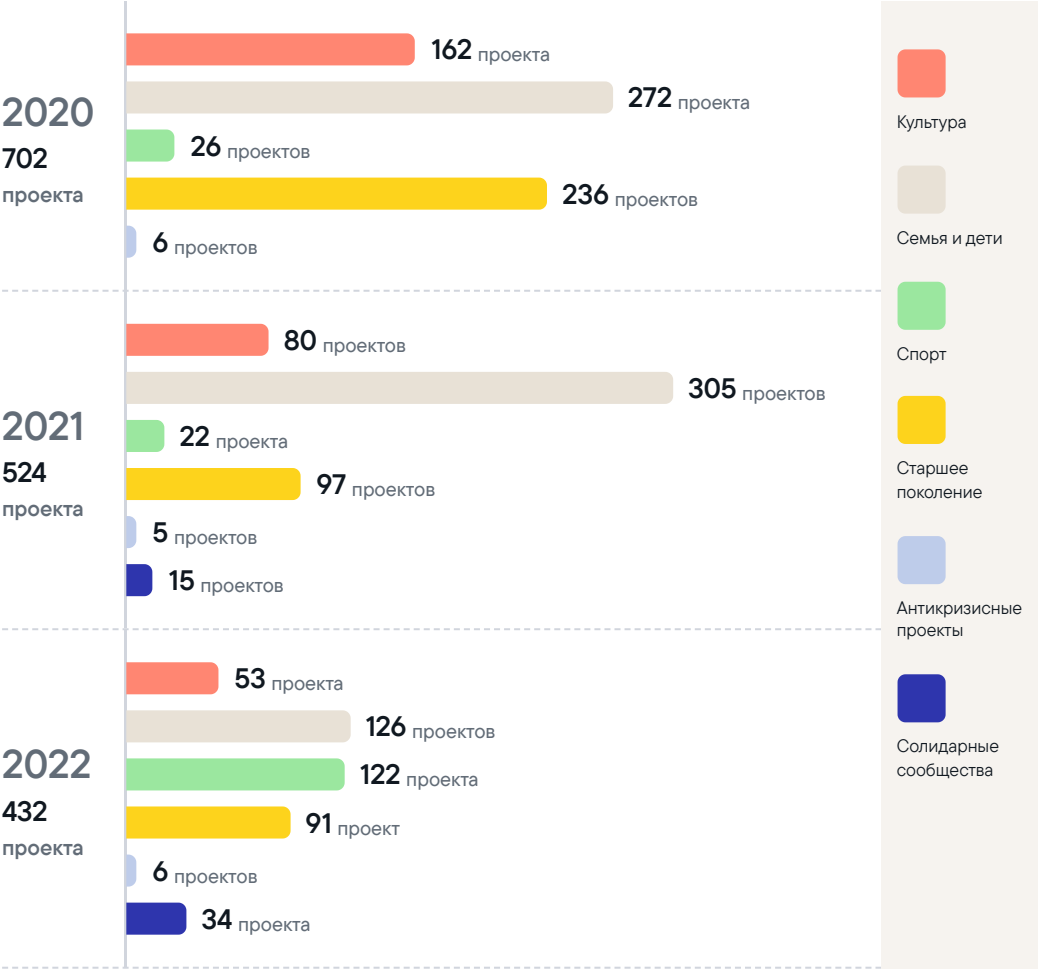
Количество проектов, поддержанных Фондом

Поддержанные Фондом проекты — это проекты победителей конкурсов Фонда, наших партнёров и антикризисные проекты.



Количество проектов, поддержанных Фондом

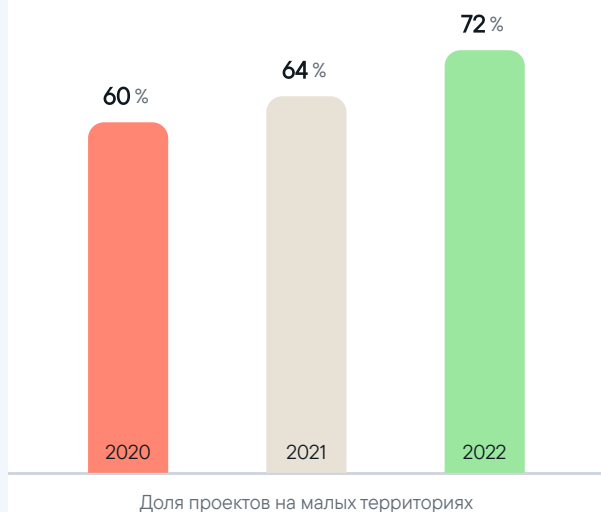
Количество проектов, поддержанных Фондом



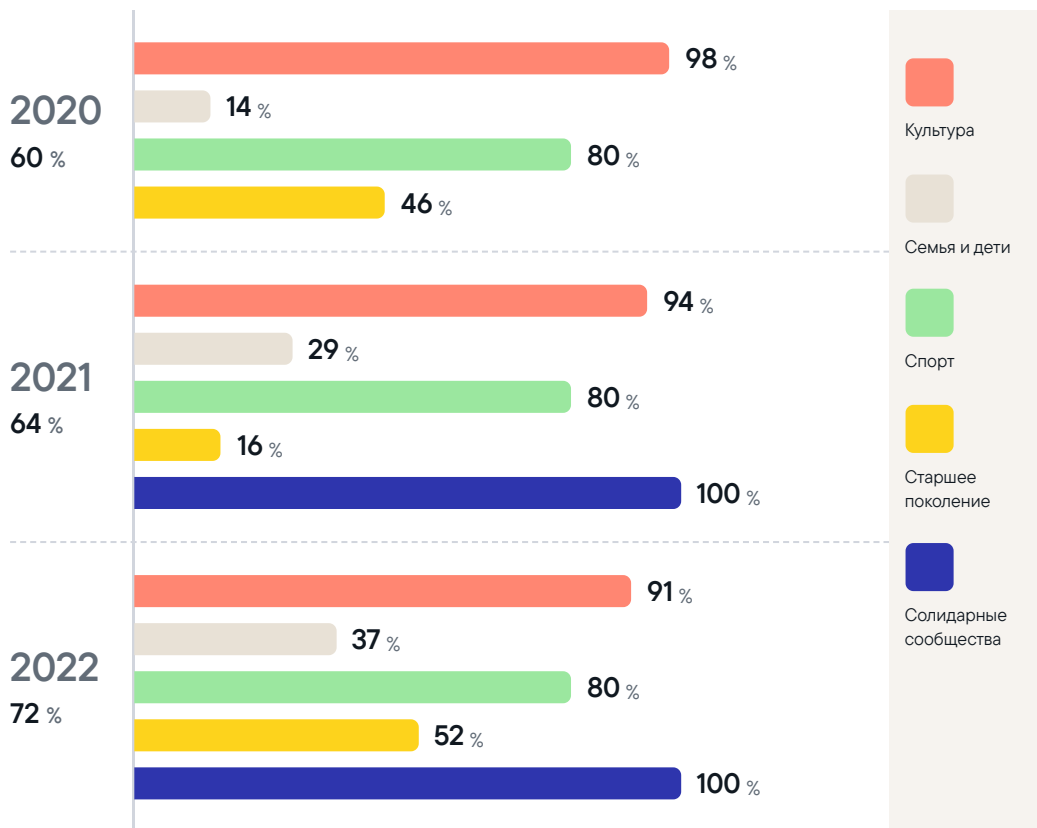


Доля проектов на малых территориях

Работа на малых территориях является приоритетом для Фонда. Для расчёта доли проектов на малых территориях в большинстве программ используется **адрес конечного благополучателя**.



Доля проектов на малых территориях



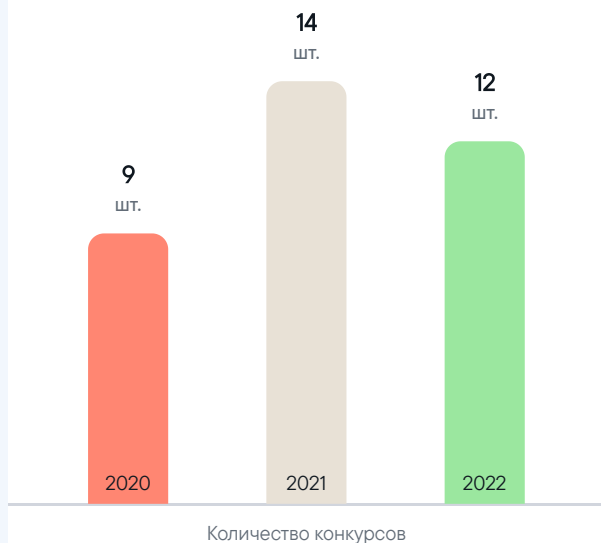
Более низкая доля проектов на малых территориях в программах «Семья и дети» и «Старшее поколение» относительно программ «Культура» и «Спорт» вызвана тем, что некоммерческие и бюджетные организации, которым помогает Фонд в программах «Семья и дети» и «Старшее поколение», часто **расположены в крупных городах**. При этом они оказывают помощь всем жителям региона, в том числе жителям малых городов и сёл.

Пилотный проект «**Солидарные сообщества**» полностью реализуется **на малых территориях**.

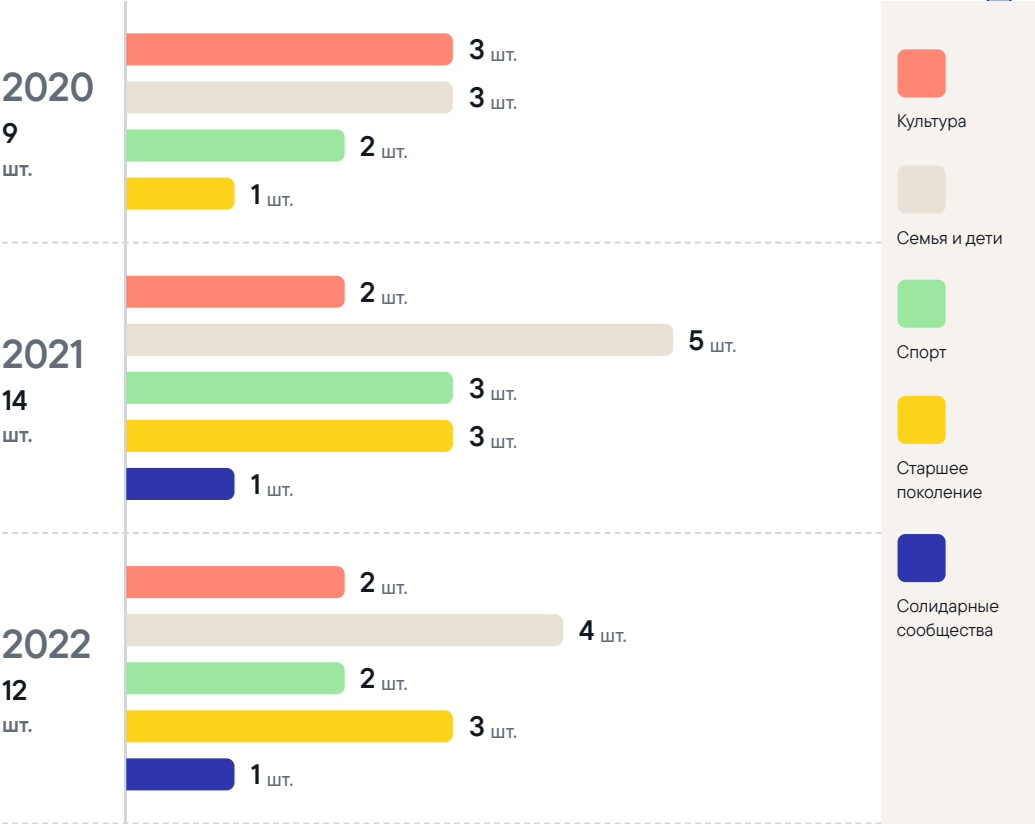


Количество конкурсов

В 2022 году почти все конкурсы, реализуемые программами, находятся в стадии завершения. Это обусловлено тем, что с 2023 года Фонд начинает работу в рамках новой стратегии, и дальнейшего запуска этих конкурсов не планируется.



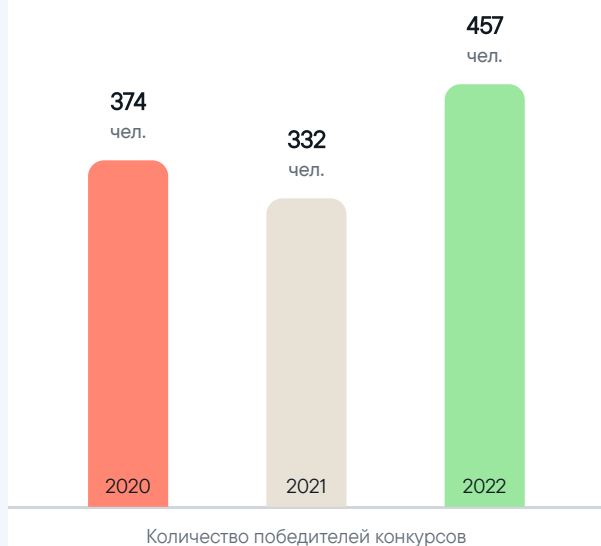
Количество конкурсов



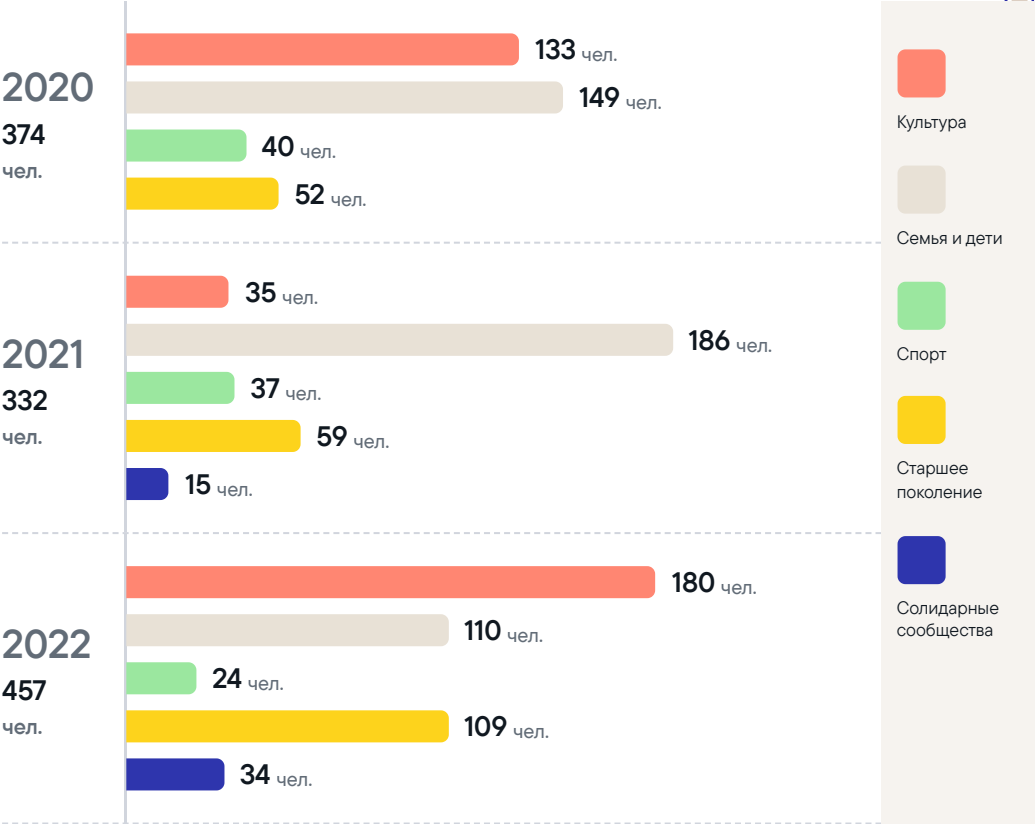


Количество победителей конкурсов

Увеличение количества победителей в 2022 году по сравнению с 2021 годом преимущественно вызвано проведением конкурса мини-проектов «Малая культурная мозаика» в программе «Культура». В предыдущий раз этот конкурс проводился в 2020 году.



Количество победителей конкурсов по программам

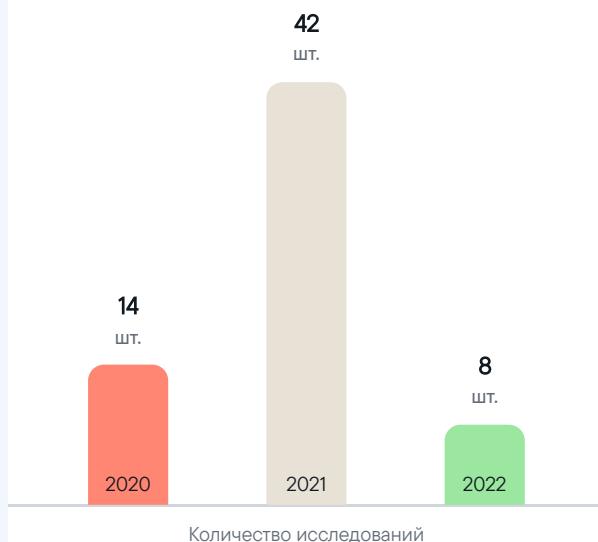




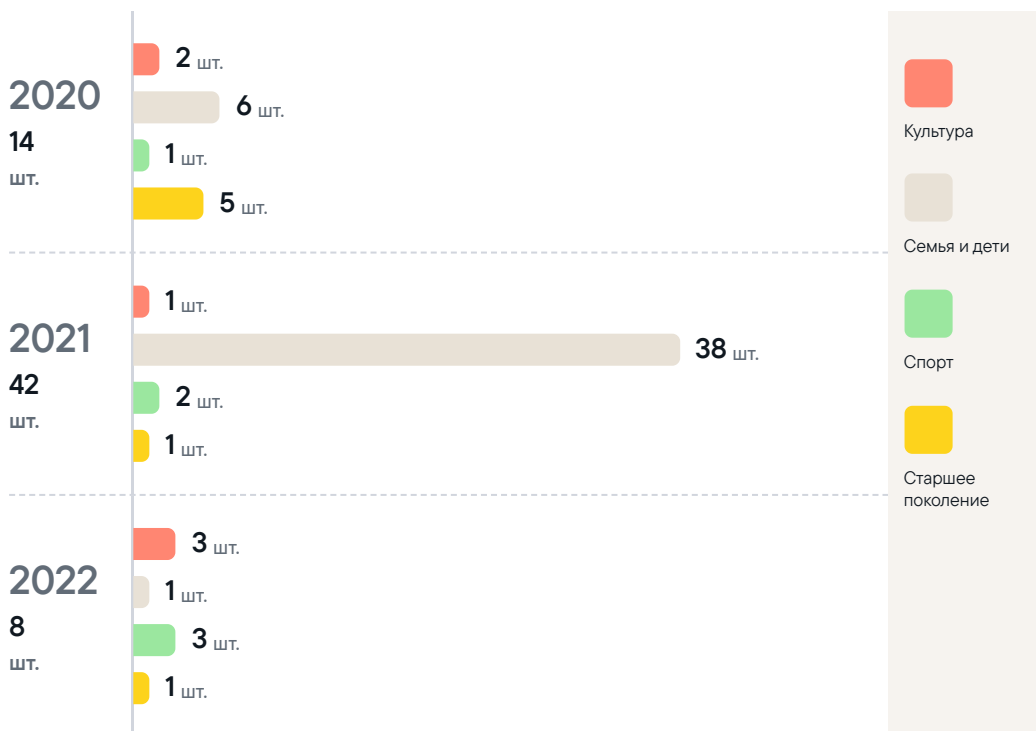
Количество исследований

Данный показатель включает все исследования, которые Фонд заказывал или поддерживал.

Уменьшение количества исследований в 2022 году по сравнению с предыдущим годом вызвано тем, что в 2021 году в рамках конкурса «Голос ребёнка» было поддержано 38 проектов-исследований, проводимых с участием детей, а в 2022 году в рамках конкурса «Голос ребёнка» был сделан акцент на поддержку проектов, использующих технологии и инструменты учёта мнения детей в работе с семьями.



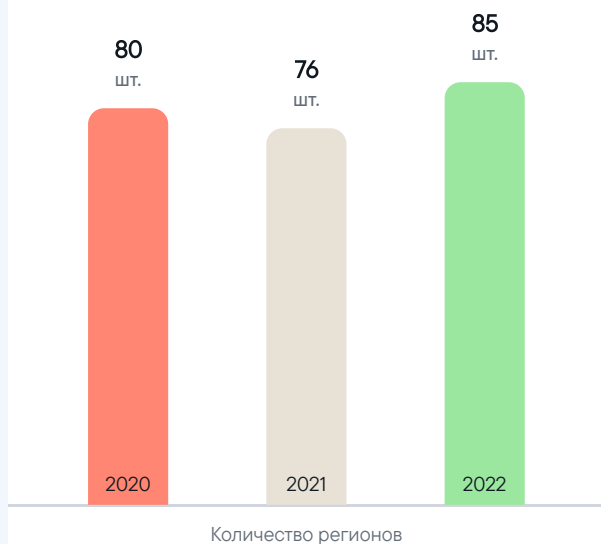
Количество исследований



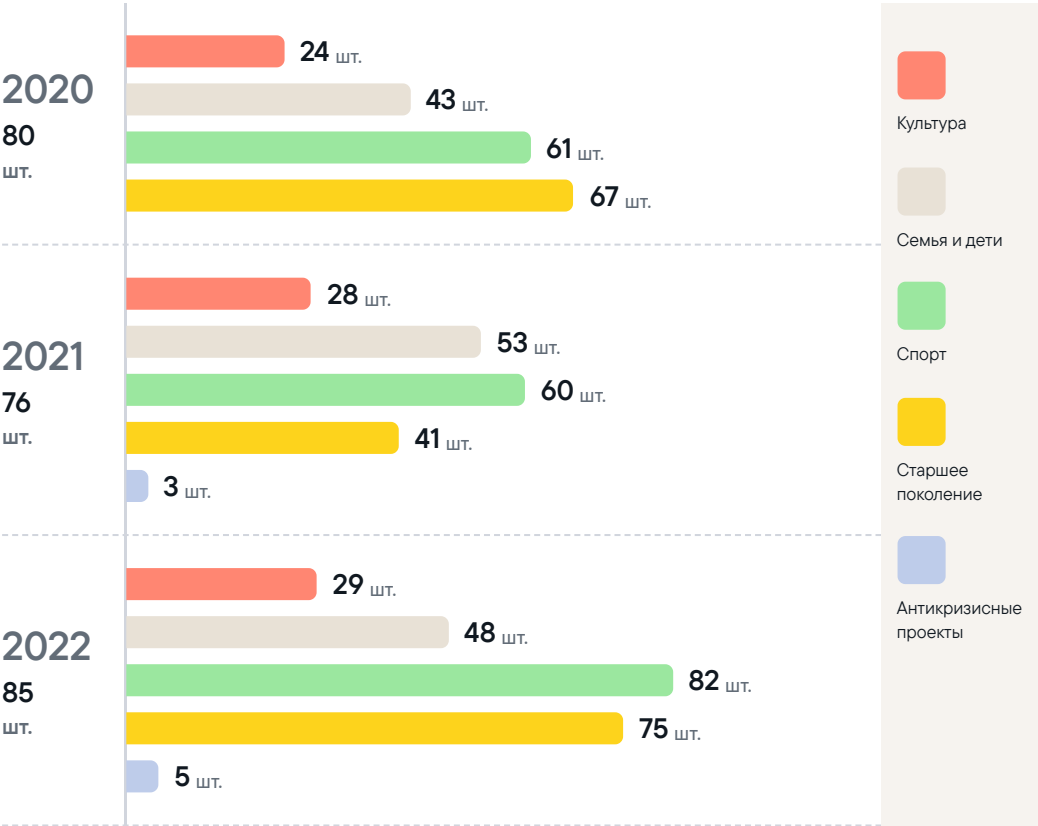


Количество регионов

Программы Фонда реализуются по всей России. Охватить большинство регионов страны конкурсами Фонда нам помогают **региональные партнёры**. Динамика количества регионов по годам преимущественно зависит от количества и географии заявок на открытые конкурсы Фонда.

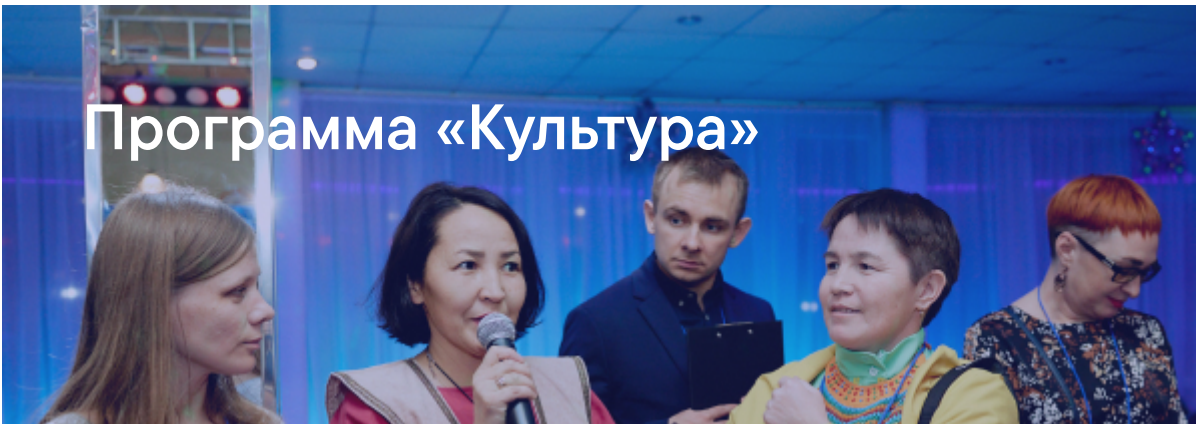


Количество регионов



Рост общего количества регионов в 2022 году по сравнению с 2021-м преимущественно вызван широкой географией заявок на первый модуль «Ближнего круга» в программе «Старшее поколение».

Программа «Культура»



Помогаем малым территориям развиваться

Программа «Культура» существует в Фонде уже девять лет

В 2022 году она работала по пяти ключевым направлениям:

1

Федеральная «Культурная мозаика», набор 2019 года
Флагманский конкурс программы. В 2022 году конкурсанты последнего набора продолжили реализацию проектов.

2

Обучение для победителей «Культурной мозаики» всех лет
Команды «Культурной мозаики», в том числе выпускники, приняли участие в ежегодном **конкурсе стажировок, проектной лаборатории** и **онлайн-программе по развитию партнёрства**.

3

Тиражирование модели «Культурной мозаики» в регионах
Стартовали **региональные конкурсы** в Ленинградской и Калининградской областях и Забайкальском крае.

4

Конкурс «Сетевые инициативы»
Запущен новый конкурс, направленный на **развитие социального партнёрства** между проектами «Культурной мозаики» и организациями социальной сферы на их территориях.

5

Проекты наших партнёров
Традиционно программа «Культура» вне конкурсов поддержала проекты, которые реализуют наши постоянные партнёры.

Федеральная «Культурная мозаика», набор 2019 года

2 конкурса

составляют федеральный конкурс «Культурная мозаика» (**открытый и закрытый**). Они проводились Фондом Тимченко на всей территории России при поддержке региональных партнёров. Главная цель — помочь малым территориям перейти от тактики выживания к долгосрочной стратегии развития, используя для этого свой культурный, природный и человеческий потенциал.

9 лет

существует «Культурная мозаика».

3 года

занимает в общей сложности участие в обоих конкурсах. Помимо **финансовой помощи**, победители проходят **обучающую программу**, получают доступ к узкопрофильной экспертизе и поддержку наставников.

485 проектов

в **67 регионах** реализовали конкурсанты за девять лет существования «Культурной мозаики».

57 центров социокультурного развития

создано выпускниками «Культурной мозаики» на своих территориях. Они сами привлекают финансы для реализации проектов и поддерживают социально значимые инициативы местных жителей. Многие центры становятся **стажировочными площадками** для «культурномозаичников» из других регионов. Некоторые выпускники «Культурной мозаики» уже возглавляют профильные департаменты в местных администрациях и центрах туризма.

26 команд

стали победителями второго этапа закрытого конкурса «Культурная мозаика: партнёрская сеть». Это проекты из **23 регионов** России. В **2022 году** они продолжили работу по становлению на своих территориях центров социокультурного развития. В том числе провели собственный конкурс мини-проектов **«Малая культурная мозаика»** для местных жителей. На конкурс **«Малая культурная мозаика»** было подано 208 заявок в 2022 году, **158 проектов** получили финансирование.

1 Открытый конкурс проектов «Культурная мозаика малых городов и сёл» (один год)

Это точка входа в «Культурную мозаику». Подать заявку может любая организация (кроме коммерческих компаний) с социокультурной инициативой на своей территории: благотворительный фонд, библиотека, музей и т. п.

Победители получают поддержку **до 700 тысяч рублей** и доступ к стажировкам и обучающим семинарам. Региональный партнёр и Фонд Тимченко помогают с информационным продвижением проекта.

После успешной реализации своего проекта конкурсант получает приглашение подать заявку на **закрытый конкурс «Культурной мозаики»**. В среднем каждый второй победитель открытого конкурса подаёт заявку на закрытый конкурс.

2 Закрытый конкурс «Культурная мозаика: партнёрская сеть» (два года)

Закрытый конкурс состоит из двух этапов. К участию в первом этапе приглашаются **победители открытого конкурса**, реализовавшие свои проекты, которые хотят найти на своей территории единомышленников и превратить их в долгосрочных партнёров. Такими партнёрами могут стать государственные и муниципальные учреждения, некоммерческие организации, местный бизнес.

К участию **во втором этапе** приглашаются команды, которые успешно завершили первый год работы в рамках закрытого конкурса.

По опыту, более **90 % победителей** первого года закрытого конкурса подают заявку на второй этап. При поддержке Фонда на этом этапе они развивают не только свои проекты, но и партнёрскую сеть у себя на территории, а также проводят конкурс мини-проектов «Малая культурная мозаика» для местных инициативных людей и организаций.

Обязательное условие участия во втором этапе закрытого конкурса — подтверждённое **софинансирование 50 % бюджета** заявляемого проекта.

На каждом этапе победители закрытого конкурса получают **информационную и финансовую поддержку** (до 700 тысяч рублей), а также доступ к **обучающей программе**.

Прямая речь

“

В 2022 году завершился третий год работы проектных команд «Культурной мозаики малых городов и сёл». Они прошли испытание как центры социокультурного развития через конкурс «Малая культурная мозаика» на своих территориях, выйдя из привычной роли авторов проектов. На этот раз они несли ответственность за реализацию другими командами новых инициатив по развитию территории и её социума.

Вторым важным аспектом на третьем этапе программы является выход участников на «свободное крыло»: поддержка Фонда завершается, они начинают работать самостоятельно, смотрят на значимые проблемы в своих сообществах, и уже не только через культурную призму.

Команды-выпускники обрели многое. Особенность «Культурной мозаики» в том, что её участники получают не просто финансирование, но длительное сопровождение: экспертную и методическую поддержку, образовательную программу, что позволяет формировать новые компетенции. Можно привести немало примеров успешного участия команд «Культурной мозаики» в других конкурсах. Жители станицы Родниковской Краснодарского края участвуют в инициативном бюджетировании и других конкурсах, где они получили финансирования уже в разы больше, чем в рамках «Культурной мозаики», но именно внутри неё команда выросла.

Благодаря федеральному статусу конкурс выводит местные инициативы на региональный уровень, команды становятся заметными, получают поддержку, растут, тиражируют опыт, продвигают свои идеи в новом статусе. Об этом говорят сами проектанты — полученное признание придаёт им силу и открывает новые возможности.

”

руководитель проекта «Культурная мозаика» в Центральном и Южном федеральных округах Фонда «Добрый город» (Ярославль), доктор политических наук, заведующий кафедрой социально-политических теорий Ярославского



государственного университета им. П. Г.

Демидова

Александр Соколов

Обучение для победителей «Культурной мозаики» всех лет

Стажировки — это одна из форм развития выпускников «Культурной мозаики». Для участия необходимо написать **мотивационное письмо** и пройти **конкурсный отбор**: это позволяет отправить на стажировку тех, кому она будет наиболее полезна.



с 2015 года

проводится конкурс стажировок

350 специалистов

уже повысили свою квалификацию

Справка: Как устроен конкурс стажировок?

Подать заявку на конкурс стажировок может **победитель любого этапа «Культурной мозаики»** за весь период её существования. Выезжая на стажировки, победители разных лет «взаимоопыляют» друг друга, находят прорывные идеи для развития своих проектов и часто создают эффективные межрегиональные партнёрства. Также в стажировках могут принять участие партнёры «культурномозаичников», например представители местных администраций.

В программе есть и **индивидуальные, и групповые стажировки**. Тема последних ежегодно определяется Фондом вместе с экспертами и партнёрами на основе обратной связи от участников проектов. Затем назначается куратор стажировки, который детально прорабатывает её содержание и выбирает площадки, на которых состоится стажировка.

В 2022 году конкурс стажировок прошёл **в восьмой раз**. Фокусом стало изучение партнёрских моделей, практики координации и объединения усилий администрации, государственного и негосударственного секторов. В стажировках приняли участие НКО, деятельность которых направлена на помощь уязвимым группам населения, а также на интеллектуальное, духовное и физическое развитие людей всех возрастов.

5 стажировочных программ

реализовано в 2022 году:

- стажировка «Регион плюс»;
- индивидуальные стажировки «Сетевые инициативы»;
- две программы групповых стажировок «Сетевые инициативы»;
- стажировки «Культурная практика»

60 специалистов

прошли обучение. Они представляют 24 региона

Проектная лаборатория «От привлечения к вовлечению. Развивающие подходы в работе с детьми, подростками и молодежью на малых территориях» прошла в онлайн-формате. Участниками дискуссий стали представители команд — победителей конкурса «Культурная мозаика малых городов и сёл», выпускники других программ Фонда Тимченко, специалисты в сфере социокультурного проектирования и сотрудники НКО, которым интересна тема работы с молодёжью на малых территориях.

905 участников

из 70 регионов зарегистрировались на события

3 253 зрителя

посмотрели записи трансляций

Задачей онлайн-программы по развитию партнёрства выпускников «Культурной мозаики малых городов и сёл» стало совершенствование профессиональных навыков у представителей проектных команд — выпускников конкурса, формирование и поддержка личного и профессионального общения в сообществе выпускников.

5 месяцев

проходили мероприятия программы

182 специалиста

развили свои партнёрские навыки

Тиражирование модели «Культурной мозаики» в регионах

За годы работы в направлении социокультурного развития территорий Фонд накопил значительную экспертизу, которой готов делиться, передавая свою модель в регионы по их запросу. В апреле 2022 года было подписано соглашение о сотрудничестве с Комитетом общественных коммуникаций **Ленинградской области**. В рамках Дальневосточного творческого форума состоялось подписание трёхстороннего соглашения с Министерством культуры **Забайкальского края** и Фондом развития **Забайкальского края**, а в декабре — с Министерством по муниципальному развитию и внутренней политике **Калининградской области**.

Для передачи модели «Культурной мозаики» Фонд выбирает те регионы, где местные власти готовы софинансировать проект, а также есть некоммерческая организация, которая способна выступить оператором программы.



Культурная мозаика малых городов и сёл Ленинградской области

50 заявок

подано на первый этап конкурса

35 полуфиналистов

прошли во второй этап

16 финалистов

были отобраны экспертным советом в качестве победителей. Из них:

- **8** бюджетных организаций (краеведческие музеи, культурно-досуговые, молодёжные центры);
- **8** негосударственных некоммерческих организаций



Проекты-финалисты направлены на возрождение интереса местного сообщества к традиционным промыслам, социальную адаптацию детей с ограниченными возможностями, объединение представителей разных поколений вокруг общих культурных ценностей, создание возможностей самореализации представителей старшего поколения, а также на развитие территории и усиление туристической привлекательности за счёт вовлечения местных жителей в социокультурные проекты.

Лидером экспертного отбора стал проект #МЕСТО МАУ «Волосовский молодёжный центр Бирюзовый». Он направлен на то, чтобы вовлечь местных жителей, включая подростков и молодёжь, малый бизнес и органы муниципальной власти Волосовского района в краеведческую деятельность. Для этого создан арт-лекторий и собирается контент для разработки мобильного приложения «Место». Это позволит сформировать сообщество инициативных, сплочённых людей: связать культурные, исторические и природные богатства территории.

Уже в августе победители конкурса приступили к реализации проектов, которые завершатся к лету 2023 года.

Культурная мозаика малых городов и сёл Забайкальского края

Проект стартовал в ноябре, к концу года были объявлены **56 полуфиналистов из 72 заявок**, поданных на первый этап конкурса. Больше всего заявок получено из Агинского Бурятского округа, Нерчинска, Петровск-Забайкальского, Сретенска.

Культурная мозаика малых городов и сёл Калининградской области

Конкурс проводится в восточных муниципалитетах Калининградской области, а именно: Гвардейском, Гусевском, Краснознаменском, Неманском, Озёрском, Полесском, Правдинском, Славском, Советском, Черняховском и Нестеровском округах. В конце декабря экспертным советом были отобраны **10 полуфиналистов из 25 заявок**, поданных на конкурс. Среди них некоммерческие организации, территориальные общественные самоуправления, детские школы, библиотеки и музеи. Продолжается работа по экспертному консультированию заявителей. Реализация проектов запланирована до середины 2023 года.

Конкурс «Сетевые инициативы»

В конце 2022 года Фонд объявил конкурс **«Сетевые инициативы»**, направленный на поддержку практик заботы через партнёрство социокультурных организаций с другими организациями на территории. Конкурс был запущен при активном участии программ «Семья и дети» и «Старшее поколение» Фонда Тимченко. Реализация проектов заканчивается в мае-июне 2023 года.



Прямая речь

“

Конкурс «Сетевые инициативы» стал для нас новым и важным опытом. Он подтвердил предположение, что организации и инициативные группы, которые реализовали социокультурные проекты, могут вовлечься в решение социальных проблем, поддерживать уязвимые группы, старшее поколение и стать частью системы заботы в ближайшем окружении. Для этого у выпускников «Культурной мозаики» есть главное — социальная инфраструктура, благодаря тем партнёрствам на территории, которые появились для реализации социокультурных инициатив.

Несколько проектов мы посетили с мониторинговым визитом и увидели такие партнёрства в работе — активный между собой круг помогающих старшим. В станице Котляревской Кабардино-Балкарской Республики в АНО «Дорогой добра» объединились женсовет, Совет ветеранов, социальные и медицинские службы, диаспора турок-месхетинцев — они запустили сеть взаимодействия и курируют людей старшего возраста. Организуют акции в поддержку пожилых и оказывают адресную помощь, вовлекая всех неравнодушных жителей. И специалисты, и соседи помогают с решением бытовых проблем, обеспечивают лекарствами, продуктами и вещами, проводят необходимые консультации, а главное — одинокие старшие получили дефицитное для них общение и уверенность, что есть к кому обратиться, когда потребуется помощь.

Пилотные проекты объединили усилия местных сообществ, соседей, местной власти, специалистов. И решили главную задачу — быть на связи с человеком, не оставлять его.

Проекты, реализованные в рамках «Сетевых инициатив», стали подтверждением актуальности конкурсов, которые будут запущены в рамках новой стратегии Фонда.

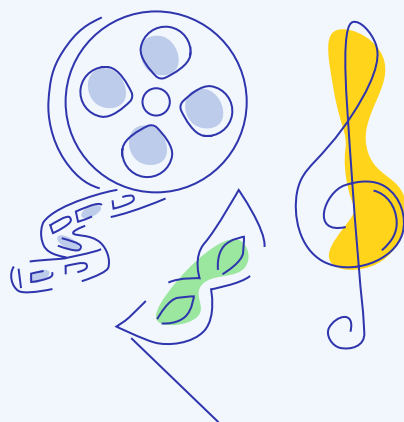
”



руководитель программ Фонда Тимченко
Мария Алексакова

Проекты наших партнёров

Эти проекты мы поддержали в рамках программы «Культура» вне конкурса. Информацию об их результатах мы получаем от наших партнёров в содержательных отчётах, с приложением фото- и видеоподтверждений.



Академия кинематографического и театрального искусства Н. С. Михалкова

В июле 2022 года **26 студентов** из российских регионов завершили обучение в Академии кинематографического и театрального искусства Н. С. Михалкова в рамках **2021/2022 учебного года** по специальностям «режиссёр», «актёр», «продюсер». Обучение для них было бесплатным в рамках программы сотрудничества Академии и Фонда Тимченко.

Образовательная программа «Золотой Маски» для театров из малых городов

63 специалиста — директора и художественные руководители театров из малых городов России — приняли участие в образовательной программе, которая прошла в марте 2022 года в **Новом пространстве Театра Наций**. Программа включала десять лекций, круглый стол, а также знакомство с работой московских театров.

Международный фонд культурных инициатив маэстро Темирканова

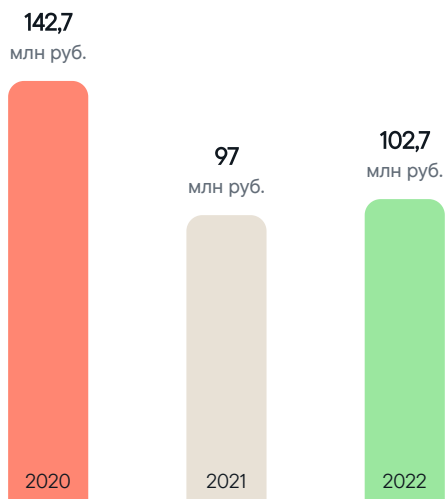
Фонд Тимченко поддержал XXII Международный зимний фестиваль **«Площадь Искусств»** и Заслуженный коллектив России Академического симфонического оркестра Санкт-Петербургской филармонии.

Валаамский монастырь и Спасо-Преображенский собор

Завершены работы, запланированные в 2022 году, по восстановлению объекта культурного наследия регионального значения **«Скит Преподобного Германа Валаамского Спасо-Преображенского монастыря»**.

Программа «Культура»: результаты в цифрах

Посмотрите, как Фонд ежегодно отслеживает результаты программы «Культура»: от прямого воздействия программы до её вклада в социальные изменения на малых территориях.



Расходы на программу



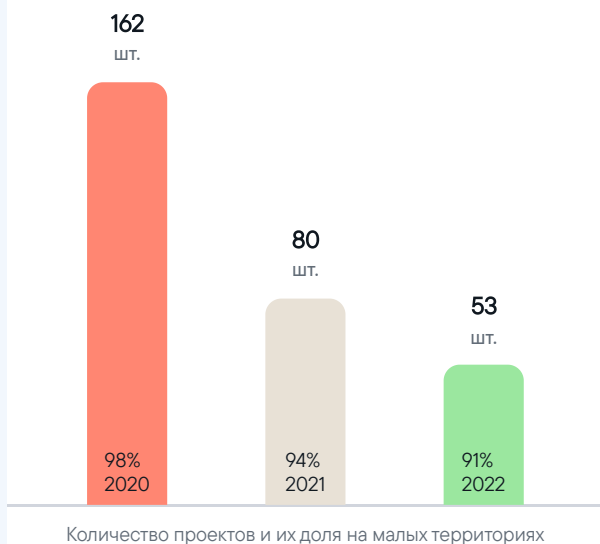
Расходы на программу

«Культурная мозаика» завершает свою работу на федеральном уровне, новые федеральные конкурсы не проводятся, этим объясняется снижение расходов по сравнению с 2020 годом. Новые конкурсы будут проводиться только на региональном уровне в рамках проекта по передаче модели «Культурной мозаики» в регионы (направление «Развитие» Фонда Тимченко).



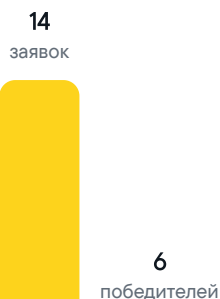
Количество проектов и их доля на малых территориях

Динамика количества проектов в программе «Культура» преимущественно вызвана естественным жизненным циклом конкурса «Культурная мозаика». Участники завершают работу, их количество снижается.





Культурная мозаика Ленинградской области



Сетевые инициативы



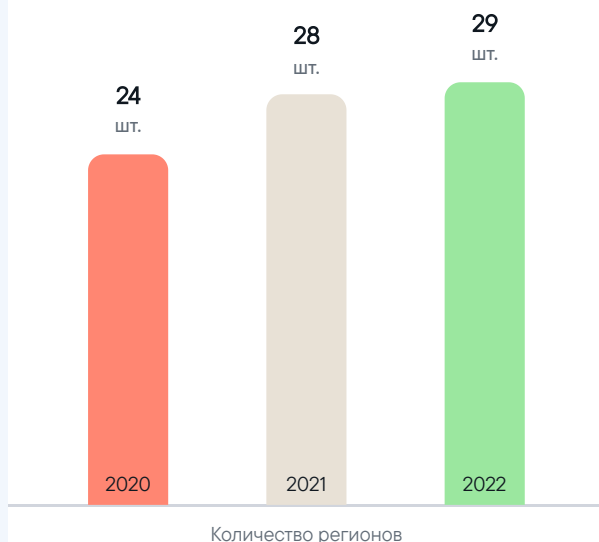
Конкурсы — 2022: заявки и победители

В августе 2022 года были объявлены победители «Культурной мозаики Ленинградской области» и нового конкурса «Сетевые инициативы».



Регионы

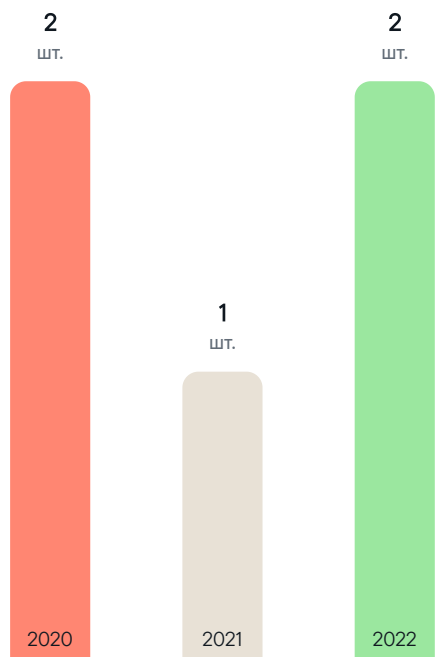
«Культурная мозаика» — открытый федеральный конкурс, принять участие в котором могла любая организация из любого региона. Победителями становились только те организации, чьи заявки прошли конкурсный отбор, отсюда сформировалась география конкурса.



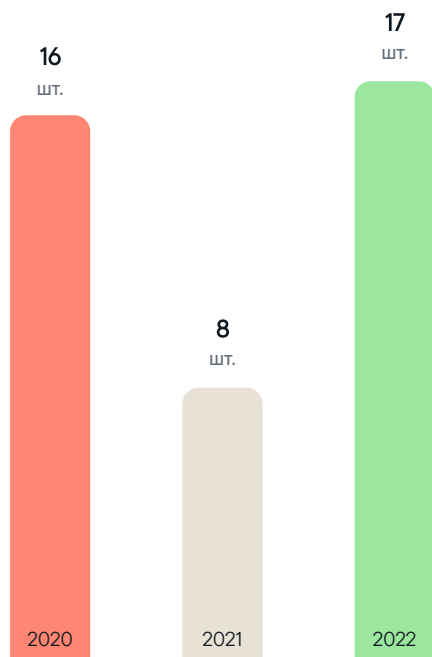
Результаты прямого воздействия программы «Культура»

Это результаты, которые характеризуют объём непосредственной работы программы в отчётном году.

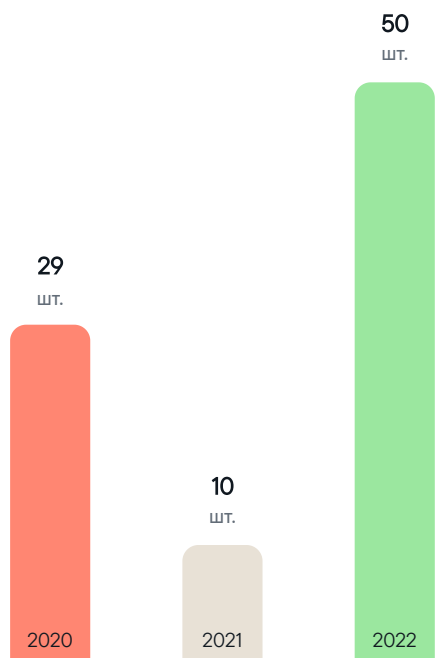
Динамика показателей в 2020–2022 годах преимущественно вызвана естественным жизненным циклом федеральной «Культурной мозаики малых городов и сёл»



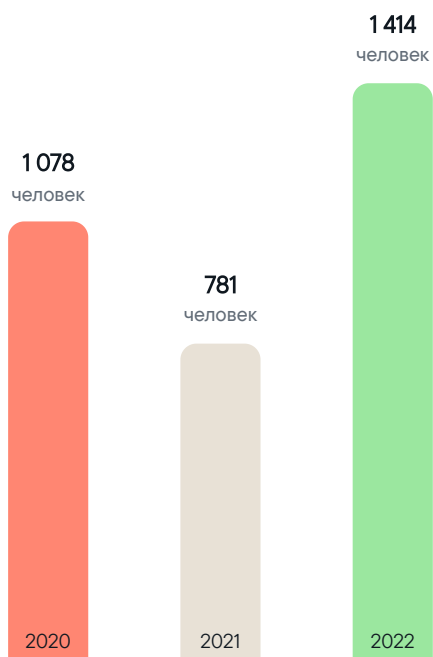
Количество методических материалов по теме «Культурной мозаики»



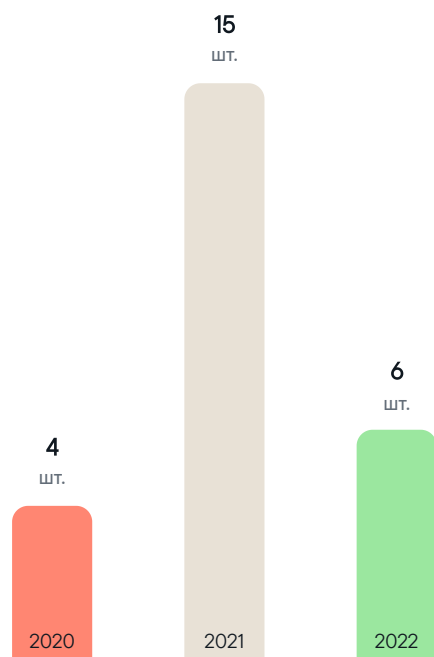
Количество экспертных мероприятий по развитию малых территорий



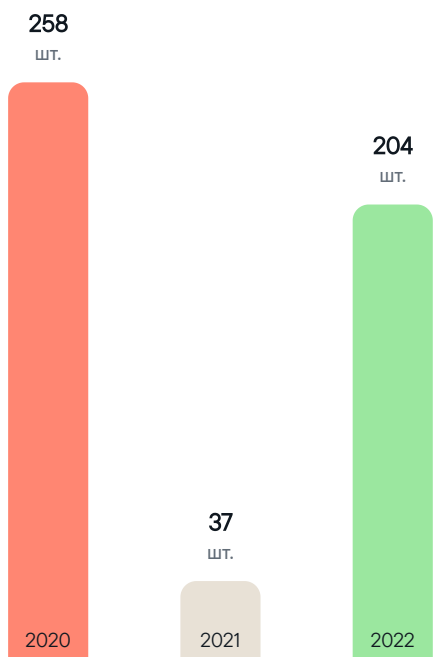
Количество обучающих мероприятий



Количество обученных региональных специалистов



Количество мероприятий между практиками из разных территорий



Количество поддерживаемых практик по развитию местных сообществ средствами социокультурного проектирования



Результаты проектов, поддержанных программой «Культура»

Это результаты работы организаций, которые получили поддержку от программы «Культура» в отчётном году. Они зависят не только от Фонда. Сбор показателей осуществляется онлайн в личных кабинетах благополучателей. Затем партнёр Фонда **АНО «Проектная инициатива»** проводит их верификацию.

Мы предполагаем, что через несколько лет эти результаты приведут к устойчивым изменениям в жизни местных сообществ (рост добровольчества, инициативности местных граждан, привлечение софинансирования, появление рабочих мест, развитие туризма и т. д.).

30 000
человек



13 882
человека



Количество посетителей и участников фестивалей и других культурных мероприятий наших партнёров

6 652
шт.



2 162
шт.



3 958
шт.



Количество мероприятий, самостоятельно проведённых участниками «Культурной мозаики»

90
человек



82
человека



89
человек



Специалисты творческих профессий, в т. ч. из регионов, повысившие квалификацию в рамках проектов наших партнёров

644
шт.



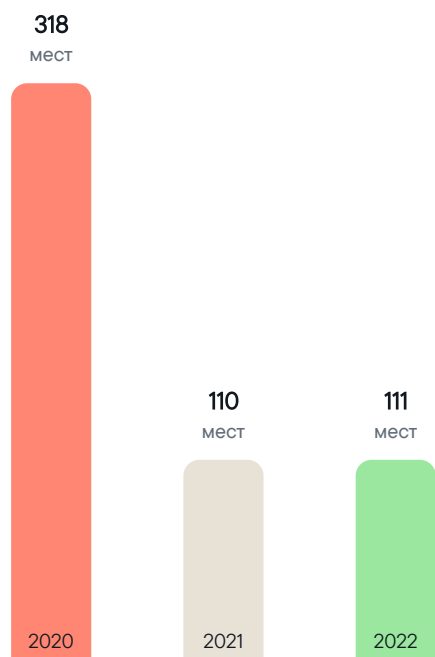
171
шт.



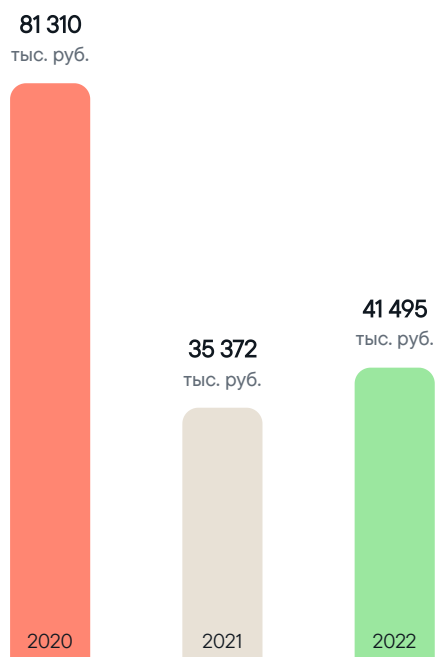
134
шт.



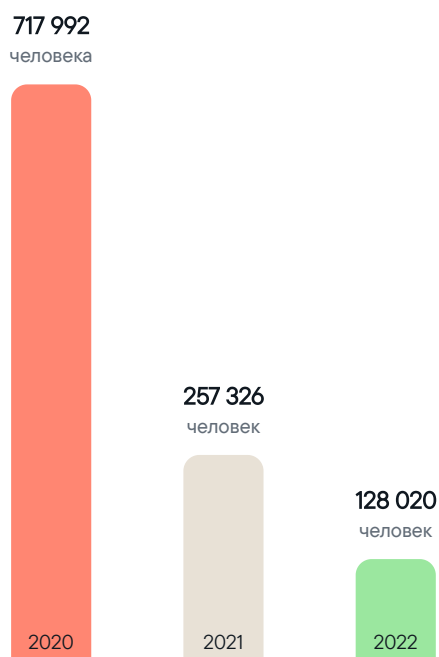
Количество инициатив жителей, поддержанных участниками «Культурной мозаики»



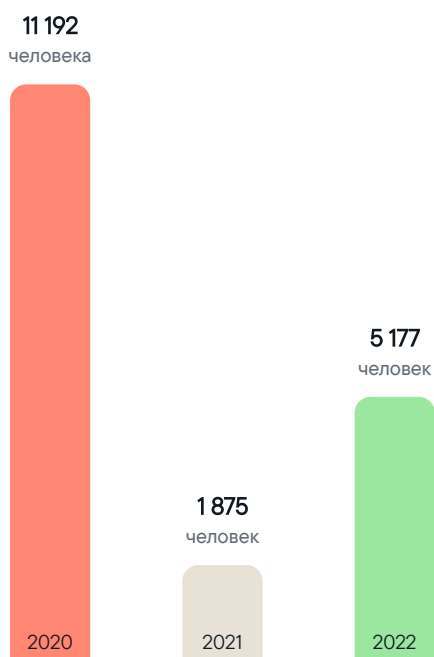
Число созданных рабочих мест



Объем финансирования, привлечённого проектами «Культурной мозаики» на социокультурные преобразования на территории



Посетители мероприятий, проведённых участниками «Культурной мозаики»



Вовлечённость в мероприятия (количество активных участников)

Программа «Семья и дети»



Помогаем создавать условия для благополучия ребёнка и семей с детьми

Программа «Семья и дети» существует в Фонде девять лет. В 2022 году она работала по четырём ключевым направлениям

1

Участие детей в принятии решений
Продолжается развитие проекта «Индекс детского благополучия»: в восьми регионах проведены опросы детей и родителей.

Конкурс «Голос ребёнка» помог 30 некоммерческим организациям и учреждениям услышать мнение детей.

Онлайн-форум «Вместе с детьми. Послушай, я хочу сказать» ко Дню защиты детей стал одной из площадок для экспертного участия детей.

2

Конкурсы и обучение
Завершён цикл конкурсов «Семейная гавань» и «Курс на семью».

Проведены три мастер-школы для 322 практиков сферы защиты семьи и детства и **курсы повышения квалификации** для специалистов организаций-победителей.

3

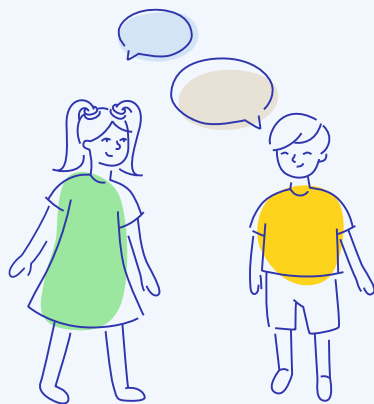
Доказательные практики
Получили поддержку 12 инфраструктурных организаций, чьи практики включены в Реестр доказательных практик на платформе АСИ Смарттека.

4

Проекты в «городках» приёмных семей
В Рязанской и Ленинградской областях реализуются пилотные **проекты** для женщин с детьми в кризисной ситуации и по адаптации молодых людей с опытом сиротства к самостоятельной жизни.

Участие детей в принятии решений

У любого ребёнка должна быть **возможность участвовать в принятии решений**, которые касаются его жизни. Этот принцип важно соблюдать не только в семье, но и на уровне государства. Программа «Семья и дети» поддерживает проекты, которые помогают детям быть услышанными.



Индекс детского благополучия

Фонд запустил этот проект в 2019 году. Его цель — создать доступный всем источник данных о том, насколько благополучно живут дети в России.

В проекте участвуют восемь регионов, три из которых присоединились в 2022 году: Тамбовская область, Ленинградская область, Ульяновская область, ХМАО, Республика Башкортостан, **Алтайский край, Республика Карелия, Калининградская область.**

Во всех регионах была достигнута репрезентативность на уровне субъекта РФ, а выборка соответствовала распределениям, предоставленным Росстатом.

132 тысячи детей

приняли участие в опросе в 2022 году

115 тысяч родителей

приняли участие в опросе в 2022 году

В конце года состоялся круглый стол в гибридном формате на тему **«Результаты апробации доменов и показателей Индекса детского благополучия: опыт регионов-участников»**. В нём приняли участие **350 человек. Ещё три региона** выразили желание присоединиться к проекту в следующем году.

Справка: некоторые данные из исследования

53 % детей могут уверенно сообщить, что взрослые к ним прислушиваются. Внедрение субъектного подхода при работе с детьми — одна из самых актуальных задач в сфере детства на сегодняшний день.

14 % детей отвечают, что у них нет близких друзей, с которыми они могли бы поделиться секретами.

10,1 % детей сталкиваются с буллингом в школе.

66 % детей чувствуют себя безопасно на улице.

Более подробно с материалами исследования можно ознакомиться [на сайте](#).

В регионах — участниках проекта были проведены стратегические сессии с представлением результатов, элементами обучения участников и работа по выработке конкретных решений для каждого региона.

В ряде регионов были приняты управленческие решения на основе результатов исследования. Так, в ХМАО-Югре обратили внимание на то, что дети достаточно регулярно отмечают проблему буллинга или травли в школах. На это отреагировал Департамент образования и науки Ханты-Мансийского автономного округа — Югры: в 2022 году в личных кабинетах родителей и детей на цифровой образовательной платформе была добавлена специальная вкладка «Пожаловаться на буллинг». Это нововведение позволило быстро реагировать на жалобы и привлекать для работы с каждым случаем психологов.

Дополнительными результатами работы в 2022 году стали инструкции и методические рекомендации для новых регионов, которые захотят присоединиться к исследованию, а также [методические материалы](#), описывающие, как пользоваться системой индексов.

Голос ребёнка

В 2022 году в четвертый раз прошёл конкурс «Голос ребёнка». Заявку могли подать некоммерческие организации, которые проводят исследование с участием детей или молодых взрослых из уязвимых групп. Это ребята из приёмных семей до 23 лет с особенностями здоровья. Именно их голос в нашем обществе часто остаётся не услышанным. Конкурс подтвердил актуальность и востребованность темы участия детей в принятии важных для них решений и учет их мнения. Используемые технологии и инструменты внедрены в работу профильных организаций.

82 заявки

из 87 регионов России было подано на конкурс

30 победителей

выбрала конкурсная комиссия

до 150 тысяч рублей

получили победители для проведения
своего исследования

50 проектов

получили поддержку. Они направлены на
развитие практики участия детей в
исследованиях, касающихся их благополучия,
развитие инструментов и методов изучения и
учета мнения детей и молодых взрослых

Онлайн-форум «Вместе с детьми. Послушай, я хочу сказать»

Программа «Семья и дети» совместно с благотворительной организацией «Детские деревни SOS» в 2022 году провела третий онлайн-форум **«Вместе с детьми»**. Более 300 участников форума обсуждали развитие практики участия детей при проведении преобразований в решении социальных проблем, направленных на повышение уровня детского и семейного благополучия. Наравне с экспертами, специалистами, представителями власти и родителями в дискуссии участвовали дети и молодые люди в качестве экспертов, исследователей, спикеров. По итогам форума создан **информационный бюллетень** с описанием практик участия детей и данными об организациях, активно применяющих практики вовлечения детей в оценку программ и проектов.



Конкурсы и обучение

В 2022 году завершился цикл конкурсов «Семейная гавань» и «Курс на семью», которые помогли найти и предоставить широкий доступ к эффективным региональным практикам профилактики социального сиротства и семейного неблагополучия.

Также поддержку Фонда получили **12 инфраструктурных некоммерческих организаций** сферы семьи и детства и **44 организации**, которые прошли стажировку на базе этих двенадцати площадок. Проведены **три мастер-школы** для специалистов-практиков сферы защиты детства. Организовано **два курса повышения квалификации специалистов**.



Результаты конкурса «Семейная гавань»

171 проект

поддержан в рамках конкурса

11 752 ребёнка

из 7 920 семей получили помощь

Результаты конкурса «Курс на семью»

205 организаций

смогли познакомиться с опытом стажировочных площадок

109 организаций

внедрили элементы изученной практики в свою работу

Мастер-школы

При поддержке программы «Семья и дети» в 2022 году проведено три **мастер-школы для специалистов-практиков сферы защиты детства**, посвящённые разным аспектам семейного благополучия. В их работе приняли участие **322 специалиста** из разных регионов России. В Санкт-Петербурге на мастер-школе подвели итоги работы победители конкурсов «Семейная гавань» и «Курс на семью», а в Москве на площадке встретились инфраструктурные организации и организации-стажёры. Ведущими мастер-классов выступили совместно организации, которые только начали внедрять новые практики, и те, кто их уже внедрил. Мастер-школы способствовали формированию профессионального сообщества, обмену опытом для последующего внедрения на своих площадках.

Обучение

80 специалистов сферы защиты детства из **37 регионов** прошли обучение и повысили свои компетенции в работе с семьями и детьми, что улучшило качество оказываемых услуг на местах. В 2022 году было проведено два курса повышения квалификации на базе ЧОУ ДПО «Национальный институт защиты детства» по темам «Семейно-ориентированный подход, помощь семьям и детям» и «Организация работы с семьями в социально опасном положении (СОП)».

Методическую библиотеку специалистов, экспертов и замещающих родителей пополнили несколько выпущенных при поддержке Фонда пособий. Это книга **«Оставь дверь открытой»** — истории приемных семей из «городков» Ленинградской и Тамбовской областей, а также сборник материалов по итогам международных стажировок специалистов и замещающих родителей **«Сфера защиты детства. Международный опыт»**.

Доказательные практики

Социальная сфера, как и медицина, должна быть доказательной. Для этого каждой организации в этом секторе нужен свободный доступ к современным и эффективным технологиям помощи.

Эффективность должна быть подтверждена не только собственной оценкой успешности, но и оценкой независимых экспертов. Проведение такой оценки требует времени и ресурсов, которые не всегда есть даже у опытных некоммерческих организаций. Поэтому с 2019 года Фонд Тимченко с партнёрами занимается развитием **Реестра доказательных практик в сфере детства**.



Справка: доказательная практика в сфере детства

Доказательная практика — это технология помощи, которую независимые эксперты проверили на соответствие «Стандарту доказательности практик в сфере детства». Такая проверка называется верификацией практики. Она является дополнительной гарантией того, что заявленные в практике результаты полны и достоверны. Значит, она действительно ведёт к устойчивым изменениям в жизни семей с детьми и её можно тиражировать.

Реестр доказательных практик — это [онлайн-ресурс](#), на котором представлены практики в сфере детства, описанные и верифицированные в соответствии с критериями «Стандарта доказательности практик в сфере детства». Фонд передал реестр партнёру — АСИ, практики вошли в «Смартеку».

Поддержка инфраструктурных организаций

С 2021 года программа «Семья и дети» поддерживает опытные партнёрские некоммерческие организации, реализующие практики с доказанной эффективностью. В 2022 году стажировочными площадками для специалистов НКО и учреждений выступили **12 таких «инфраструктурных организаций, на базе которых прошли стажировку 44 организации, а 23 организации стали внедрять полученный опыт в свою работу**. Сохраняя связь с организацией-стажёром, инфраструктурные организации и после стажировки проводят супервизии, поддерживают на всех этапах внедрение практики в работу стажировующихся, помогая им стать ресурсными центрами на своей территории.

Практики всех поддержанных Фондом инфраструктурных организаций включены в Реестр доказательных практик на платформе [АСИ Смарттека](#).

Справка: инфраструктурная организация

Инфраструктурная организация — это некоммерческая организация, у которой есть устоявшаяся квалифицированная команда, готовая поделиться практиками с доказанной эффективностью, а также инфраструктура для реализации проектов (например, помещение, в котором подопечным организации оказывается помощь). В 2022 году такими инфраструктурными организациями стали:

- Автономная некоммерческая организация Центр сопровождения детей и семей «Содействие» (Тамбовская область).
- АНО «Родительский центр «Подсолнух» (Санкт-Петербург).
- Благотворительная организация «Детские деревни SOS» (Москва).
- Благотворительный фонд «Волонтеры в помощь детям-сиротам» (Москва).
- Благотворительный фонд «Дети наши» (Москва).
- Благотворительный фонд помощи воспитанникам и выпускникам детских домов «Константа» (Тверская область).
- Межрегиональная общественная организация по содействию семьям с детьми в трудной жизненной ситуации «Аистенок» (Свердловская область).
- Региональная общественная организация «Красноярский центр лечебной педагогики» (Красноярск).
- Региональная общественная организация родителей детей-инвалидов «Дорогою добра» Кировской области (Кировская область).
- Региональный православный центр защиты семьи, материнства и детства «Смоленский дом для мамы» (Смоленск).
- Фонд «Национальный фонд защиты детей от жестокого обращения» (Москва).
- Хабаровская краевая общественная организация замещающих семей «Чужих детей не бывает» (Хабаровский край).

Прямая речь

“

Фонд Тимченко направляет ресурсы на содействие системным изменениям в сфере поддержки уязвимых семей и профилактики социального сиротства. Важно, что он поддерживает проекты как некоммерческих, так и государственных и муниципальных организаций, ставя во главу угла профессионализм и результативность, а не организационную форму грантополучателя. Также Фонд поддерживает формирование Реестра доказательных практик, формирует и продвигает интегральный инструмент оценки — Индекс детского благополучия, участвует в обсуждении приоритетов и мер государственной политики в советах при Президенте и Правительстве. При поддержке Фонда также проводятся исследования, в результате чего профессиональное сообщество получает достоверные данные, на которые можно опираться в работе. Это комплексные и результативные усилия.

В 2022 году наш фонд получил поддержку Фонда Тимченко как одна из инфраструктурных организаций, имеющих большой опыт работы в регионах, отработанные технологии и методические материалы. Благодаря этой поддержке на двух территориях — в Камчатском крае и Ханты-Мансийском автономного округе — мы помогли внедрять реабилитационные профилактические услуги, направленные на повышение внутренних ресурсов семей, восстановление их способности самостоятельно заботиться о ребёнке. Обучение прошли 72 специалиста, помощь получили 72 родителя и 110 детей.

Кроме того, мы приняли на стажировку команды специалистов из Санкт-Петербурга, Брянской, Мурманской, Томской областей, Алтайского края. Более 100 профессионалов принимали участие в ежемесячной дистантной методической площадке, развивали навыки и обменивались опытом.

Мы очень много работали в партнёрстве с организациями из малых городов и сёл. На наш взгляд, представленная новая стратегия Фонда Тимченко позволит найти опоры для решения острых проблем в такой важной части социального ландшафта страны.



председатель Совета Национального фонда
защиты детей от жестокого обращения, член
Координационного совета при Правительстве
Российской Федерации по проведению в
Российской Федерации Десятилетия детства

Александр Спивак

Проекты в «городках» приёмных семей

В селе Поляны Рязанской области рядом с «городком» приёмных семей 1 июня 2022 года, в Международный день защиты детей, был открыт **многофункциональный Центр семьи и детства**. В нём оказывают психологические, педагогические и социальные услуги не только приёмным семьям, но и семьям в кризисе. Важное направление работы Центра — оказание помощи детям, пережившим насилие.



Фонд помог специалистам Центра пройти уникальное обучение в двух ведущих учреждениях страны, которые занимаются вопросами оказания помощи детям, подвергшимся насилию или жестокому обращению. Сейчас услуги Центра востребованы в Рязанской области: 80 % ситуаций, где было насилие над ребёнком или насилие со стороны ребёнка / подростка, проходят через Центр. Выработан механизм взаимодействия со структурами системы профилактики и следственными органами Рязанской области. Специалисты помогают не только получить достоверную информацию, но и выстроить процесс по оказанию психологической помощи семье и детям.

107 несовершеннолетних

получили помощь и психологическое сопровождение специалистов Центра

В Ленинградской и Рязанской областях на базе «городков» реализуются два проекта для мам с детьми в кризисной ситуации, а также проект для выпускников учреждений для детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, и замещающих семей. Партнёрами проектов выступают Фонд социальной поддержки населения Рязанской области, Санкт-Петербургский общественный благотворительный фонд «Родительский мост», ГБУ ЛО «Сиверский ресурсный центр», ГБУ ЛО «Никольский ресурсный центр».

«Самостоятельное проживание — успешный старт»

Регион	Ленинградская область (две пилотные площадки)
Год запуска пилотного проекта	2020
Суть проекта	Выпускники учреждений для детей-сирот или из приёмных семей, испытывающие проблемы с переходом в самостоятельную жизнь, получают услуги по сопровождаемому проживанию (в квартире, коттедже или многоквартирном доме) и проходят социализацию и адаптацию к самостоятельной жизни при помощи наставников
Получили помощь в 2022 году	Сопровождаемое проживание — 48 молодых взрослых . Ещё 40 человек получили помощь по месту жительства

«Дом для мамы»

Регион	Ленинградская область
Год запуска пилотного проекта	2021
Суть проекта	Кризисный центр для мам с детьми до семи лет, попавших в кризисную ситуацию
Получили помощь в 2022 году	16 одиноких родителей и 27 детей

«Солнечный дом»

Регион	Рязанская область
Год запуска пилотного проекта	2021
Суть проекта	Кризисный центр для мам с детьми до семи лет, попавших в кризисную ситуацию
Получили помощь в 2022 году	16 одиноких родителей и 34 ребёнка

Справка: история «городков» приёмных семей

Для того чтобы как можно больше детей могли воспитываться в семьях, в 2007 году при поддержке учредителей Фонда началось строительство компактных коттеджных «городков» для приёмных семей в **Ленинградской, Рязанской и Тамбовской областях**. Сейчас «городки» переданы на баланс государству и включены в региональные системы профилактики сиротства. В 2022 году в них проживало **35 семей**, в том числе около **200 детей и молодых взрослых**.

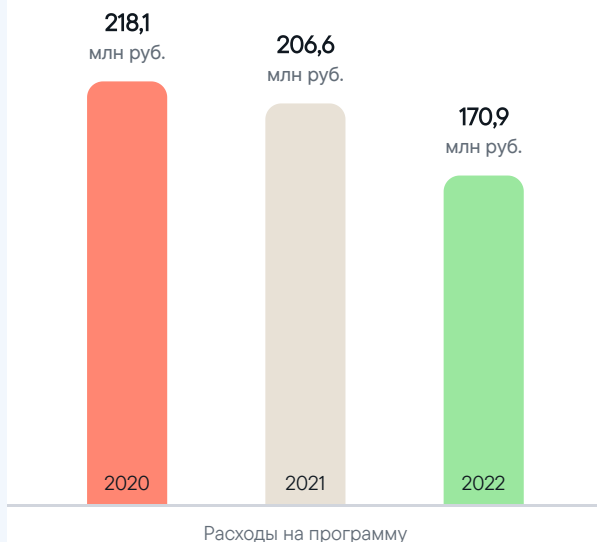
Программа «Семья и дети»: результаты в цифрах

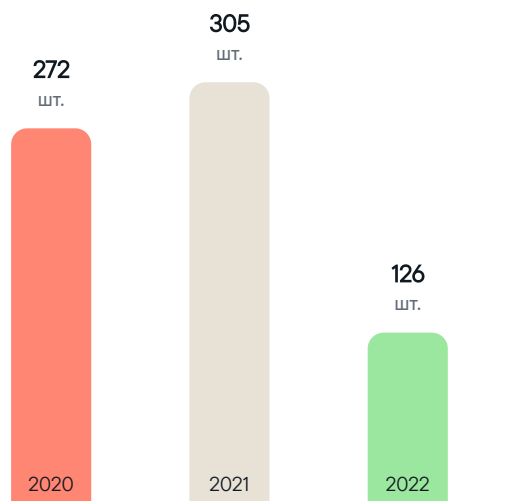
Давайте посмотрим, как Фонд ежегодно отслеживает результаты программы «Семья и дети»: от прямого воздействия программы до её вклада в благополучие конкретных детей.



Расходы на программу

Снижение расходов на программу «Семья и дети» связано с естественным жизненным циклом программы, в частности с тем, что завершён цикл конкурсов «Семейная гавань» и «Курс на семью».





Количество проектов и их доля на малых территориях



Количество проектов и их доля на малых территориях

Снижение связано с завершением двух конкурсов. Низкая доля проектов на малых территориях вызвана тем, что некоммерческие и бюджетные организации, которые поддерживает Фонд, часто **расположены в столице региона**. При этом они оказывают помощь всем семьям региона, в том числе из малых городов и сёл.

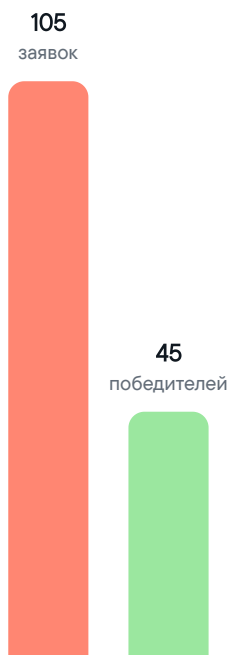
Конкурсы — 2022: заявки и победители

В 2022 году в программе «Семья и дети» было проведено **четыре конкурса**. Два из них были открытыми: «Голос ребёнка» и конкурс **стажировок**. В формате «по приглашению» прошли конкурс стажировок для **победителей аналогичного конкурса прошлого года** и конкурс инфраструктурных организаций.

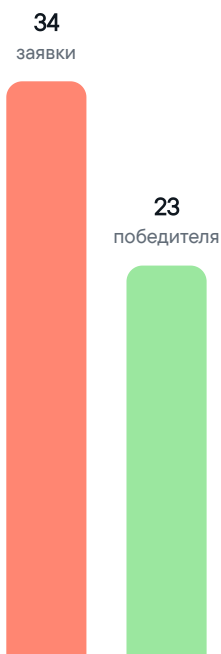




Голос ребёнка



Открытый конкурс стажировок



Закрытый конкурс стажировок для победителей
2021 года

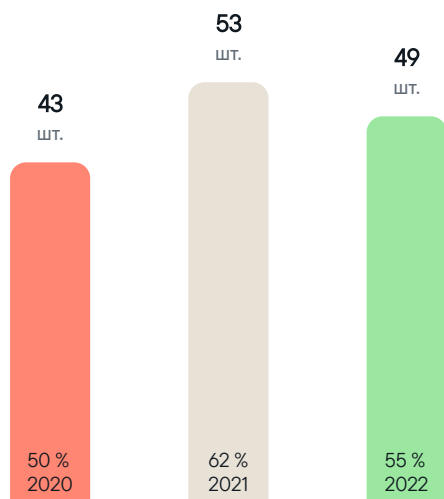


Закрытый конкурс инфраструктурных
организаций



Регионы

Динамика количества регионов в программе «Семья и дети» зависит от количества и географии победителей **открытых конкурсов программы**.



Количество регионов, доля от общего количества субъектов РФ

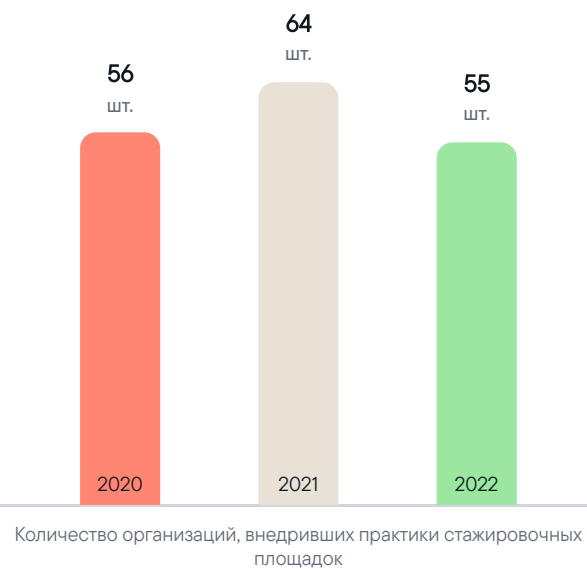


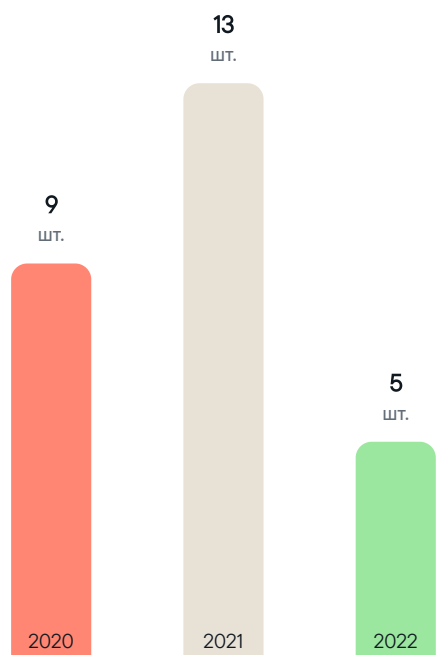
Результаты прямого воздействия программы «Семья и дети»

Это результаты, которые характеризуют объём непосредственной работы программы в отчётном году.

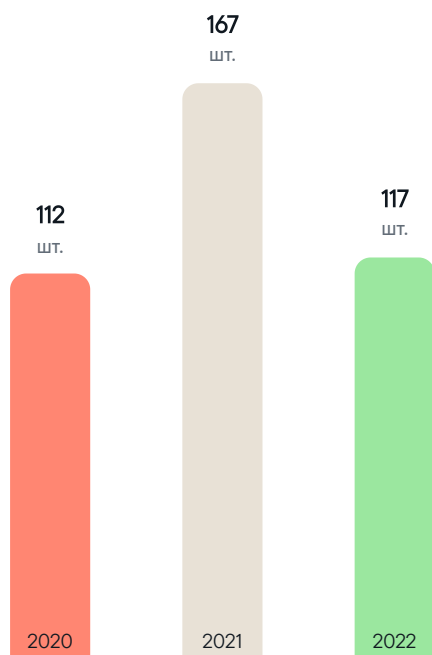
Для учёта количества поддерживаемых практик, участников мероприятий и прочих показателей сотрудники Фонда регулярно собирают необходимую информацию по итогам каждого конкурса и проведённого мероприятия.

**Количество организаций,
внедривших практики
стажировочных площадок**

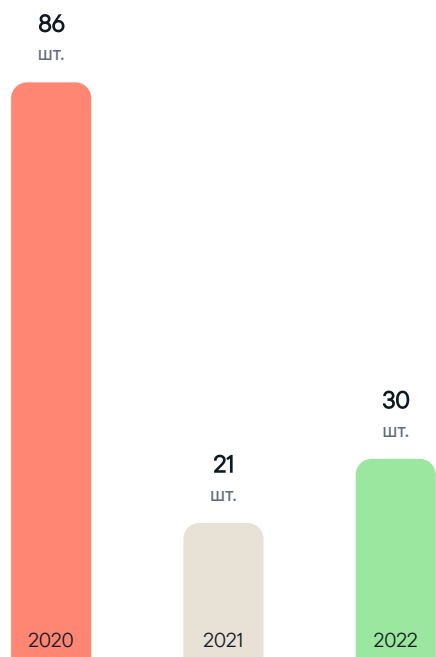




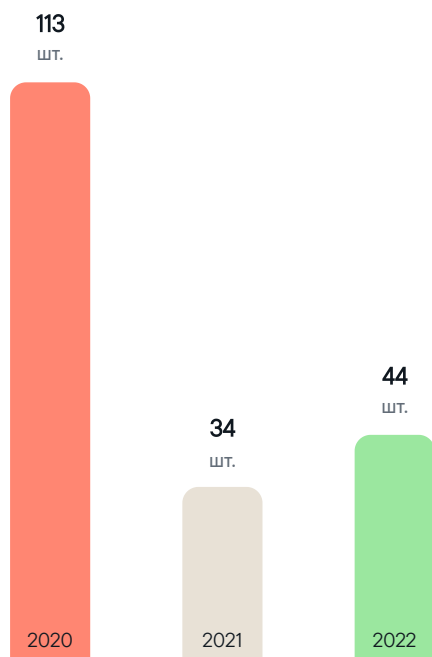
Количество рабочих групп по вопросам семьи и детства, в работе которых участвовал Фонд



Количество проектов по профилактике социального сиротства

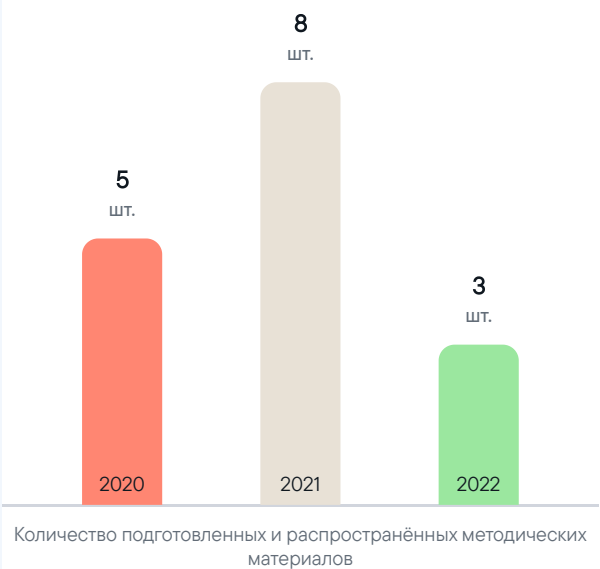


Количество мероприятий по повышению компетенций специалистов и родителей



Количество организаций, участвовавших в стажировках

В 2022 году перед программой «Семья и дети» не стояла задача разработки новых методических материалов, завершены начатые в 2021 году.



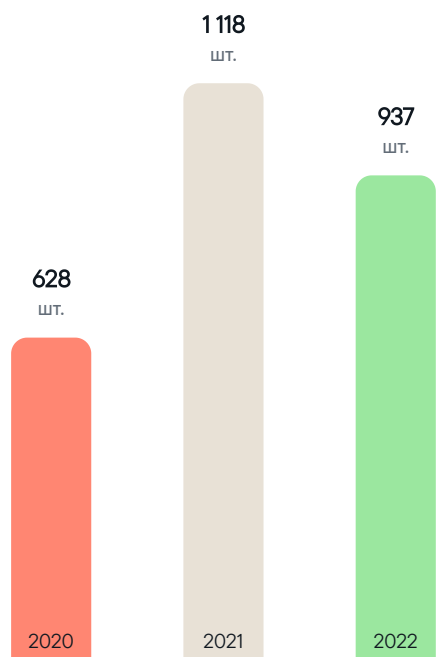


Результаты проектов, поддержанных программой «Семья и дети»

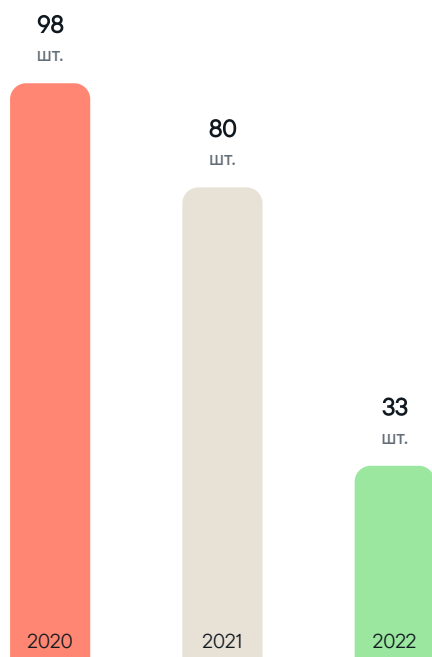
Это результаты работы организаций, которые получили поддержку программы «Семья и дети» в отчётном году. Они зависят не только от Фонда.

Победители конкурсов ежемесячно заполняют онлайн-форму. Данные подтверждаются соответствующими документами (например, победители загружают количество семей, получивших помощь по проекту). Кураторы организаций отслеживают корректность и прозрачность заполняемой информации. Затем все данные по конкурсам автоматически консолидируются.

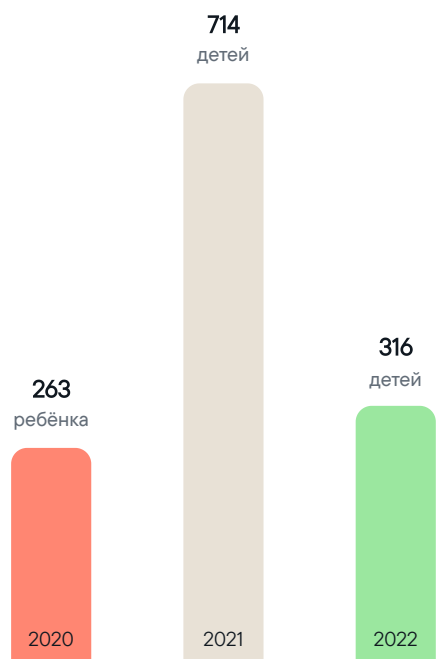
Мы предполагаем, что через несколько лет эти результаты приведут к устойчивым изменениям в жизни людей, которым мы помогаем: уменьшится количество детей в детских домах, молодые люди смогут более уверенно выходить в самостоятельную жизнь, получать профессию, семьи, получившие помощь, смогут стать наставниками для тех, кто попал в кризисную ситуацию.



Количество предотвращённых случаев отобрания, отказов от детей из кровных семей



Количество предотвращённых случаев отобрания, отказов от детей из замещающих семей



Количество детей, возвращённых в кровные семьи

133
ребёнка



53
ребёнка



19
детей



Количество детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, переданных на семейные формы устройства

Количество детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей, переданных на семейные формы устройства

В связи с завершением конкурса «Семейный фарватер» уменьшилось количество детей, переданных на семейное устройство. Все остальные конкурсы и проекты делают акцент на профилактике социального сиротства, на оказании помощи кровной семье.

Количество детей, улучшивших своё благополучие

Уменьшение количества детей, улучшивших своё благополучие, связано с уменьшением количества поддерживаемых проектов в рамках всероссийских конкурсов, так как это был их завершающий этап.

4 367
детей



4 615
детей



3 351
ребенок



Количество детей, улучшивших своё благополучие

Программа «Спорт»



Помогаем детям открывать новые возможности через занятия спортом

Программа «Спорт» существует в Фонде одиннадцать лет. В 2022 году она работала по трём ключевым направлениям

1

«Добрый лёд» и следж-хоккей
Конкурсы «Добрый лёд» и «Хоккей без барьеров», семейные фестивали и инклюзивные лагеря, развивающие комплексы и обучение тренеров.

2

Шахматы в школах и турниры среди школьников
Поддержка региональных шахматных федераций, обучение преподавателей, турнир «Белая ладья» и другие турниры среди школьников.

«Добрый лёд» и следж-хоккей

Реализуется в партнёрстве с **Федерацией хоккея России** и **Федерацией адаптивного хоккея**.



«Добрый лёд»

Фокус проекта «Добрый лёд» постепенно расширялся: от поддержки детско-юношеских соревнований по хоккею — к спортивно-образовательным развивающим комплексам для **детских дворовых команд из малых городов и сёл**. Комплексы включают тренировки, тренинги, мастер-классы, экскурсии и другие мероприятия, то есть совокупность активностей — не только спортивных для детей или профессиональных для тренеров, но и социокультурных, которые развивают и сплачивают участников. Сейчас мы видим гораздо более устойчивые результаты.

Участвуя в мероприятиях, дети развиваются физически, улучшают навыки игры в хоккей, повышают образовательный и интеллектуальный уровень, расширяют кругозор, получают представление о патриотизме, мужестве, проявлении гражданской позиции, учатся видеть новые цели и реальные возможности для их достижения, социализируются и формируют позитивные жизненные сценарии. Это особенно важно для детей из семей в тяжёлом материальном положении: по данным Фонда, **78 % родителей наших юных хоккеистов имеют доходы значительно ниже, чем родители, проживающие в крупных городах.**

872 ребёнка

приняли участие в семи развивающих комплексах

В десятый раз прошёл конкурс «Добрый лёд»

75 заявок

подано на конкурс

19 проектов

из восьми регионов победило

до 2 млн рублей

получили победители

99 %

организаций-победителей представляют малые города и сельскую местность

Справка: как устроен конкурс «Добрый лёд»

Зачастую хоккейная коробка во дворе — это **единственная точка притяжения местных жителей**. Энтузиасты, готовые восстанавливать заброшенную коробку, заливать и чистить лёд, добывать инвентарь и тренировать детей, могут получить поддержку от Фонда в рамках конкурса «Добрый лёд». Принять участие в конкурсе могут некоммерческие организации и органы территориального общественного самоуправления. Часто для ребят из семей в трудной жизненной ситуации тренер по хоккею становится тем самым **значимым взрослым**, который даёт «путёвку в жизнь».

Прямая речь

“

Главный итог программы — нематериальные блага. На примере нашей деревни заметно стало, как сплотились жители. Образовался костяк активистов, которые умеют организовать всё сообщество, и это заслуга той спортивной, хоккейной, школы, которую мы прошли. Хоккей остаётся на первом месте, но у молодёжи вырос интерес к спорту в целом. Он затихает только на период посевных работ. В другое время часов в 8–9 вечера ребята, после того как коров домой пригонят, собираются на площадке, играют в футбол, в лапту. Скоро появится площадка для страйкбола.

Первый общедеревенский субботник провели в 2020 году, и он стал традицией. Дети убирают на общей территории, выносят мусор бабушкам, которым ходить тяжело. Лёд ребята сами заливают. Взрослые могут линию, например, выровнять или какие-то материалы купить — и всё. Молодёжь наша самостоятельная, ребята убирают в раздевалках, форму сушат, осенью борта клепают сами, чинят сетку-рабицу. Это дорогого стоит.

Стажировки, выезды, лагерь — всё, что мы получили в программе «Добрый лёд», ощутимо сказалось. Ребята нашли новых друзей, увидели другие регионы — некоторые ведь из деревни не выезжали. Они берегут то, что получили.

Командный дух чувствуется не только на соревнованиях. Раньше каждый был сам за себя, а сейчас дети сплотились, стали дружными, инициативными. В районе удивляются: «В одном муниципальном образовании живем, а у вас, в Булушкиной, утопия какая-то».

”

председатель территориального общественного самоуправления «Деревенька» в деревне Булушкина Иркутской области, благополучатель Фонда в 2020 году

Инна Гильдебрант



Обучение тренеров-общественников

Дефицит квалифицированных кадров — главное препятствие для развития детского спорта в российской глубинке. При поддержке Фонда тренеров учат **не только методике преподавания хоккея**, но и спортивной медицине и психологии, в том числе умению выстраивать коммуникацию с детьми из кризисных семей и их родителями.

100 тренеров

прошли дистанционное обучение

18 тренеров-отличников

прошли очное обучение и получили удостоверение о повышении квалификации

более 900 тренеров

прошли обучение за все годы

В 2022 году к системе дистанционного обучения подключилось несколько профессиональных тренеров из хоккейной команды СКА. Они высоко оценили программу за присутствие педагогического и психологического аспектов по работе с детьми и подростками, в то время как обучение профессиональных тренеров подразумевает акцент только на физической подготовке. Приобретённые навыки помогли тренерам справиться с конфликтными ситуациями во время тренировочного процесса и проблемой выгорания.

В 2022 году в рамках программы повышения квалификации «Профессиональная компетентность детского тренера в вопросах формирования гармоничной личности юного хоккеиста» проведён круглый стол с тренерами-общественниками на тему «Активная социальная позиция детей в условиях спортивной деятельности в российской глубинке». На нём обсуждались вопросы о том, является ли спорт катализатором для появления детских инициатив, в каких формах и направлениях проявляется активная социальная позиция детей.

Прямая речь

“

Положительный результат нашей работы можно увидеть в том, что ранее весь фокус внимания был сосредоточен на тренерах-общественниках и их деятельности, которую мы структурировали на основе выявленных алгоритмов и общих стандартов деятельности.

Сегодня мы переносим акцент на инициативы детей как некий социальный результат работы тренеров-общественников. Таким образом происходит поступательное движение с учётом постановки новых задач и требований социальной среды. И в настоящее время мы рассматриваем и оцениваем инициативы детей как эффект, который возник на территориях, в которые вкладывает силы и ресурсы Фонд.

Технология обучения тренеров может использоваться профессиональными организациями, её можно тиражировать и на другие виды спорта.

”

кандидат педагогических наук, доцент,
профессор кафедры менеджмента и экономики
ФГБОУ ВО НГУ физической культуры, спорта
и здоровья им. П. Ф. Лесгафта

Татьяна Круглова



Хоккей без барьеров

Федерация адаптивного хоккея при поддержке Фонда Тимченко **в четвёртый раз** провела конкурс «Хоккей без барьеров». Цель конкурса — помочь региональным хоккейным федерациям **с нуля создавать** детские команды.

11 заявок

поступило на конкурс

5 победителей

были выбраны. Новые **следж-хоккейные команды** появятся в Нефтеюганске, Тюмени, Мичуринске (Тамбовская область), Видном (Московская область), селе Актаныш (Республика Татарстан)

до 1 млн рублей

получили победители на покрытие расходов, необходимых для **создания детской команды**: закупку инвентаря, аренду спортивных сооружений, оплату работы тренеров, логистику

52 следж-хоккейные команды

создано за 10 лет

649 детей

в 31 регионе занимаются в этих командах под эгидой Федерации адаптивного хоккея

Справка: что такое адаптивный хоккей?

В мировой практике существует пять видов адаптивного хоккея: следж-хоккей **для детей с поражением опорно-двигательного аппарата**, хоккей для незрячих, хоккей для людей с ментальными особенностями (например, с синдромом Дауна или расстройством аутистического спектра), хоккей для людей с нарушением слуха и вертикальный хоккей для людей с ампутацией. Фонд Тимченко поддерживает **детский следж-хоккей с 2013 года**: тогда была создана первая в России детская следж-хоккейная команда «Ладога».

У тренера по адаптивному хоккею непростая задача — выстроить тренировочный процесс так, чтобы у каждого ребёнка с разными особенностями здоровья было желание заниматься и развиваться в спорте. Именно этому уже третий год подряд обучает **Школа тренеров**, которую организует Федерация адаптивного хоккея при поддержке Фонда.

Ежегодно школа собирает на своей площадке действующих тренеров по хоккею со всей России, которые, получив дополнительную специализацию, создают команды для детей с инвалидностью в своих городах.

В этом году участие в Школе приняли **20 специалистов**. Все тренеры после защиты проектов получили свидетельство об окончании курса государственного образца и готовы работать в новых командах по адаптивному хоккею в Саранске, Перми, Нефтеюганске, Кузнецке, Ижевске, Хабаровске, Тобольске, Липецке, Пензе, Тамбове, Челябинске, Екатеринбурге, Санкт-Петербурге и селе Актаныш.

Фестивали и соревнования

Состоялась **седьмая серия** зимних семейных фестивалей «**Люблю папу, маму и хоккей**».

25 фестивалей

в 10 регионах

3 270 человек

приняли участие в мероприятиях

2 650 детей

в том числе находящихся в трудной жизненной ситуации, присоединились к праздникам

8 фестивалей

по апробированной технологии «Люблю папу, маму и хоккей» было дополнительно проведено другими организациями, в том числе Федерацией хоккея России

Справка: как устроены фестивали «Люблю папу, маму и хоккей»

Фестивали организуют местные жители. Дети, родители и бабушки с дедушками выходят на лёд дворовой хоккейной коробки или ближайшего водоёма. Многие впервые пробуют встать на коньки или взять клюшку. Волонтёры проводят конкурсы и игры, организуют выступления артистов и чаепития, проводят мастер-классы. Часто в малых городах и сёлах выбор досуга невелик, и такие фестивали запоминаются надолго. После них всегда происходит **всплеск спортивной активности** во дворе и запись в хоккейные секции.

Фестивали проводят как победители конкурса «Добрый лёд», так и энтузиасты, ранее не получавшие поддержку от Фонда. Многие из них затем подают заявку на конкурс.

За все годы проведено 176 фестивалей по всей стране, **от Мурманска до Камчатки**.

Также летом 2022 года прошёл традиционный **Hockey Family Camp**. Участниками лагеря стали **144 человека** из **19 регионов**.

Справка: Hockey Family Camp

В этом году летний спортивный лагерь **Hockey Family Camp** для игроков команд по адаптивному хоккею состоялся в городе Бор Нижегородской области.

Hockey Family Camp — это больше, чем стандартный спортивный лагерь для подготовки спортсменов. Дети не просто повышают свои технические навыки на льду и в спортивном зале — они учатся общаться и дружить, заботиться о других, работать в команде и не бояться трудностей. Проект уже в шестой раз успешно реализуется при поддержке Благотворительного фонда Елены и Геннадия Тимченко.

Спортсмены были разделены на три отряда: команды хоккея для незрячих, специальный и следж-хоккей. В лагере приняли участие **64 ребёнка** с инвалидностью и ОВЗ в возрасте от 7 до 18 лет, в том числе **47** — за счёт средств Фонда.

Также в апреле в Краснодарском крае прошёл **IV Всероссийский фестиваль адаптивного хоккея**, в котором приняли участие **47 команд** по адаптивному хоккею из **26 регионов**, а это **517 детей**

от 7 до 18 лет с ОВЗ и инвалидностью.

Справка: Всероссийский фестиваль адаптивного хоккея

Так как не все команды имеют возможность принимать участие в турнирах и товарищеских матчах в течение хоккейного сезона либо проводить свои соревнования, важно хотя бы один раз в сезон дать возможность игрокам показать свои достижения и принять участие в массовом спортивном мероприятии. Участие в фестивале мотивирует ребят регулярно заниматься хоккеем, чтобы показать на итоговом мероприятии свои результаты.

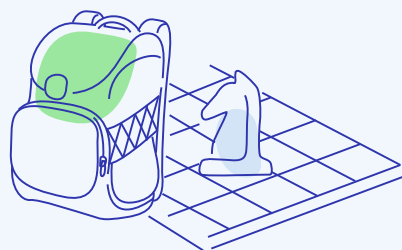
Шахматы в школах и турниры среди школьников

Проект «Шахматы в школах»

«Шахматы в школах» в 2022 году охватили **18 регионов** и более **2000 школ**, в проекте участвовали более **28 тысяч детей**.

В сентябре при поддержке Фонда, Федерации шахмат России и Федерации шахмат Ростовской области на базе Таганрогского института управления и экономики открылся первый на юге страны **Региональный ресурсный шахматный центр**. Он стал четвёртым центром, открытым в рамках программы «Спорт».

Ресурсный центр по подготовке педагогов — преподавателей шахмат в школах в Дебёсах в 2022 году выпустил первых преподавателей — **17 человек**.



Проведён предварительный опрос выпускников с целью выяснить удовлетворённость преподаванием шахмат, узнать их жизненные приоритеты относительно полученного образования и мест работы, узнать планы относительно самостоятельного преподавания шахмат в школах и секциях дополнительного образования. В 2023–2024 учебном году данные будут дополнены на основе опросов выпускников из других ресурсных центров и вузов, где обучают программе преподавания шахмат.

72,2 %

выпускников однозначно довольны процессом обучения

83,3 %

выпускников планируют посвятить себя работе с детьми

55,6 %

выпускников планируют заниматься преподаванием шахмат

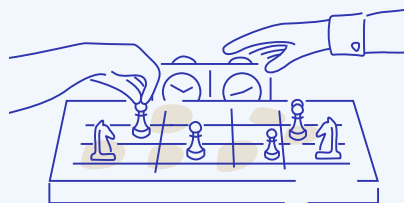
Конкурс «Шахматы в школах» проводит Федерация шахмат России при поддержке Фонда Тимченко. Принять участие могут региональные шахматные федерации. Важным критерием отбора является потенциальная поддержка проекта со стороны регионального министерства образования, в том числе оплата работы учителей шахмат в школах.

Победители конкурса получают от Фонда поддержку, с помощью которой для местных школ закупаются шахматные доски и учебники по шахматам, обучаются преподаватели, организуются турниры, вводится преподавание шахмат как дополнительный (в большинстве случаев) или основной предмет.

«Шахматы в школах» начинались с двух регионов: Псковской области и Забайкальского края. В дальнейшем к ним присоединились **Алтайский, Краснодарский и Хабаровский края, Республики Бурятия, Ингушетия, Мордовия, Удмуртия и Чувашия**, а также **Брянская, Воронежская, Кемеровская, Курганская, Новосибирская, Самарская, Ростовская и Тульская области**.

Турниры

В Самарской области прошли **XX Всероссийские соревнования по шахматам среди обучающихся, проживающих в сельской местности**. В составе **39 команд** участвовали **170 шахматистов** из **23 регионов** страны. Как и в предыдущем году, лучшей командой турнира стали шахматисты из Актанышского района Республики Татарстан.



Среди юных шахматистов впервые была применена практика программы «Семья и дети» — проведён **опрос «Голос ребёнка»**. Целью опроса было выявить важные для детей проблемы и запросы к тренерам и другим взрослым, чтобы учесть эти «точки роста» при дальнейших занятиях.

85,8 %

детей довольны тем, как тренер проводит занятие

35,4 %

обращаются за помощью к тренеру в случае неприятностей

88 %

опрошенных детей отметили, что у них появились друзья на занятиях шахматами

В 2022 году Фонд традиционно поддержал **турнир «Белая ладья»**. Это единственное всероссийское командное соревнование **для детей до 14 лет**, занимающихся шахматами в общеобразовательных школах. Первый этап проводится среди городских школ, второй — на уровне субъектов Российской Федерации.

В финале соревнуются лучшие команды со всей **России**. В 2022 году он состоялся в селе Ольгинка в Краснодарском крае, где играли дети из **81 региона** России, а также школьники из Белоруссии и Киргизии.

Программа «Спорт»: результаты в цифрах

Ниже представлены ежегодные результаты программы «Спорт»: от прямого воздействия программы до её вклада в повышение доступности спорта в малых городах и сёлах.





Расходы на программу

Сокращение бюджета связано с завершением работы по некоторым проектам, в частности с клубом «Золотая шайба», а также снижением финансирования проектов по адаптивному хоккею.

283,6
млн руб.

278,2
млн руб.

233
млн руб.

2020

2021

2022

Расходы на программу

122
шт.

26
шт.

22
шт.

80%
2020

80%
2021

80%
2022

Количество проектов и их доля на малых территориях

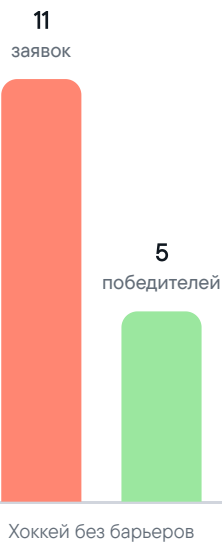


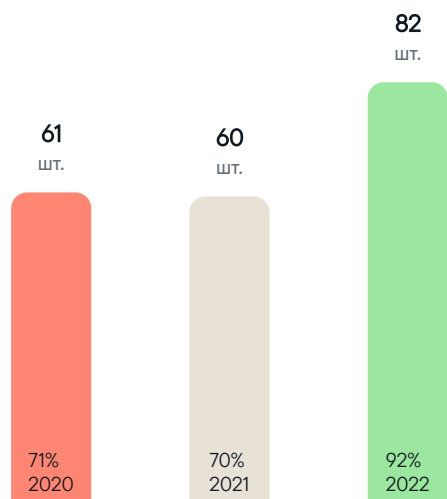
Количество проектов
и их доля на малых
территориях



Конкурсы — 2022: заявки и победители

В 2022 году в программе «Спорт» было проведено **два традиционных** конкурса.





Количество регионов, доля от общего количества субъектов РФ



Регионы

Увеличение количества произошло за счёт поддержки Фондом конкурса «Хоккей без барьеров», в котором приняли участие новые регионы, и шахматных турниров, куда приезжают участники со всей России.

Результаты прямого воздействия программы «Спорт»

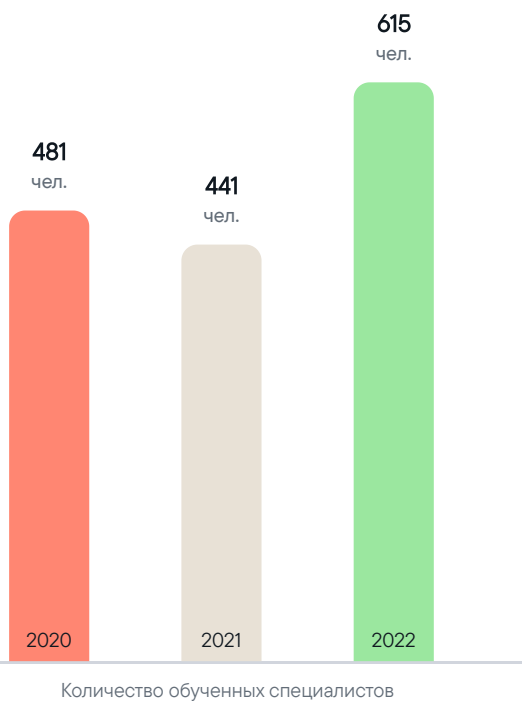
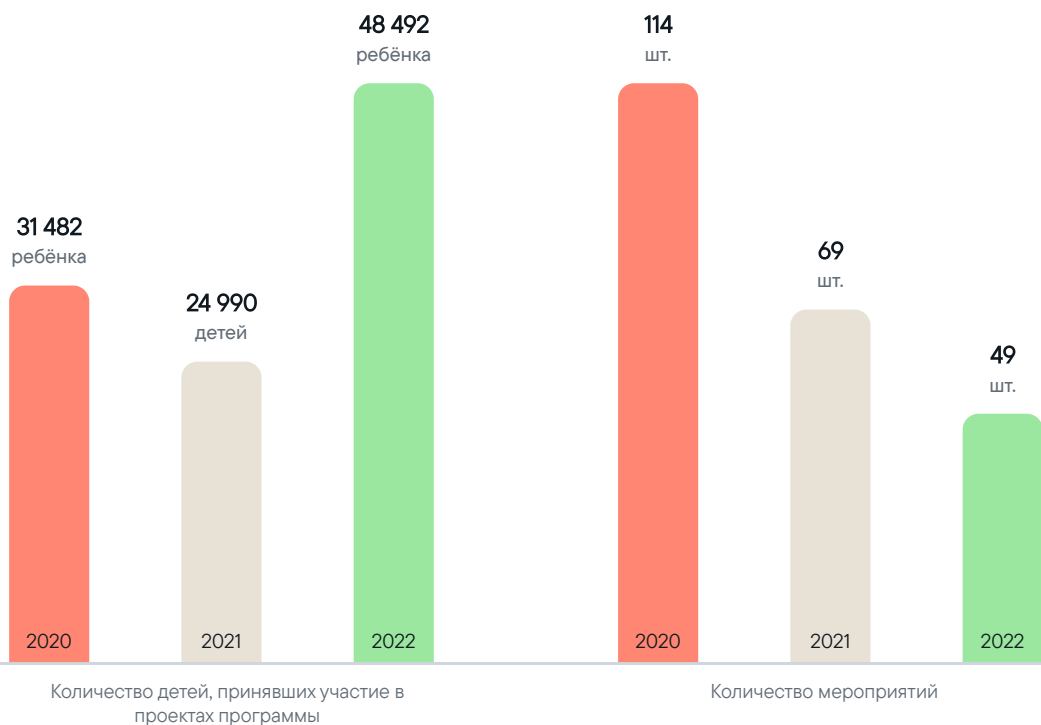
Это результаты, которые характеризуют объёмы работы программы в отчётном году.

Для расчёта этих показателей партнёры программы «Спорт» собирают данные у участников поддерживаемых Фондом проектов и ежеквартально предоставляют в Фонд **верифицированную** информацию по утверждённым формам.

Рост количества детей произошёл за счёт охвата новых школ в регионах проектом «Шахматы в школах».

Уменьшение количества мероприятий связано с сокращением мероприятий по следж-хоккею и прекращением сотрудничества с клубом «Золотая шайба».



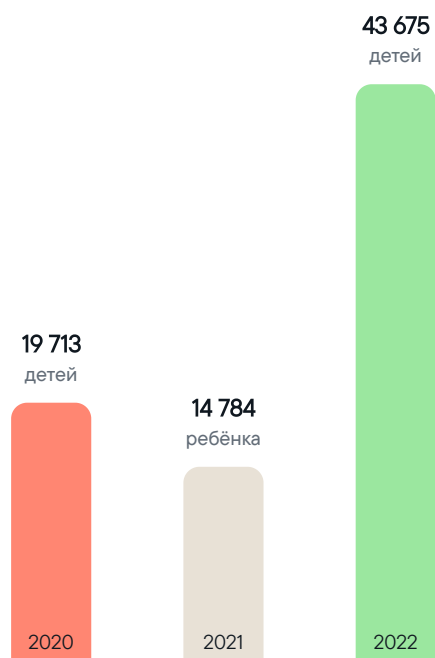




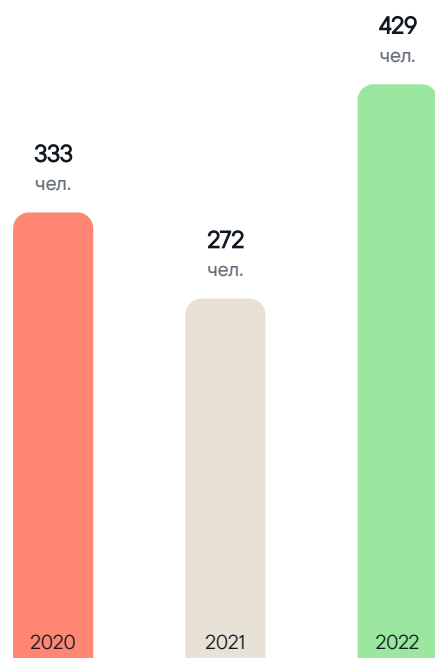
Результаты по «Шахматам в школах»

Проект существует с 2014 года и всё это время динамично развивается. В 18 регионах наблюдается увеличение количества школ и детей, принявших участие в проекте.

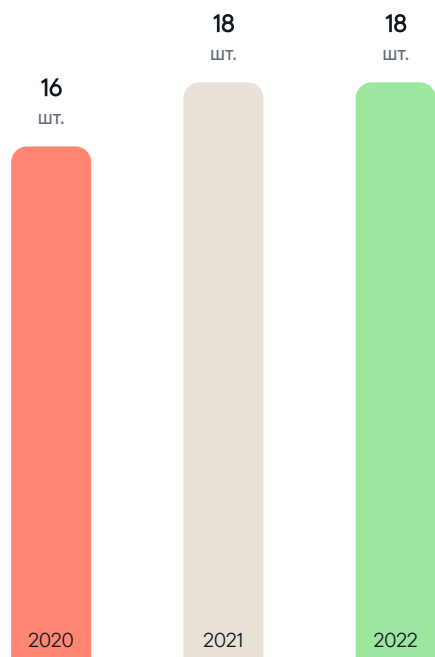
Количество обученных тренеров выросло за счёт открывшегося в 2022 году ресурсного центра в Таганроге. В 2022 году на территории России открыто уже четыре таких ресурсных центра.



Количество детей, принявших участие



Количество обученных тренеров, специалистов и учителей



Количество регионов

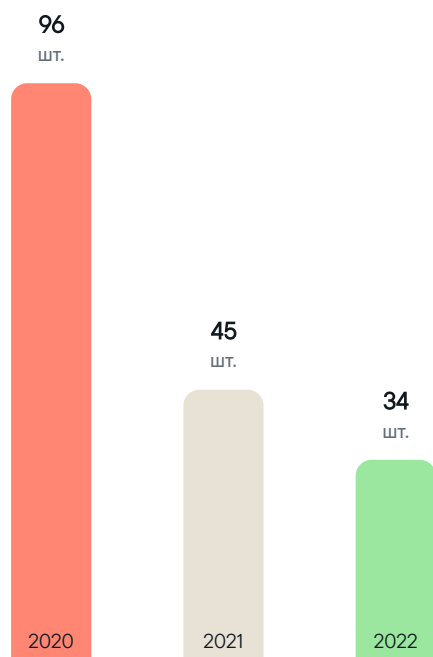


Количество школ в программе, в том числе получивших инвентарь, всего за все годы

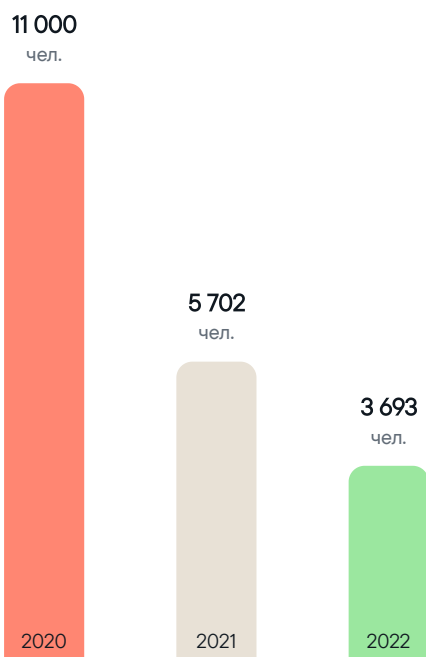
Результаты по хоккею

В 2022 году Фонд не поддерживал мероприятия клуба «Золотая шайба», в связи с этим сократилось количество детей, принявших участие в соревнованиях.

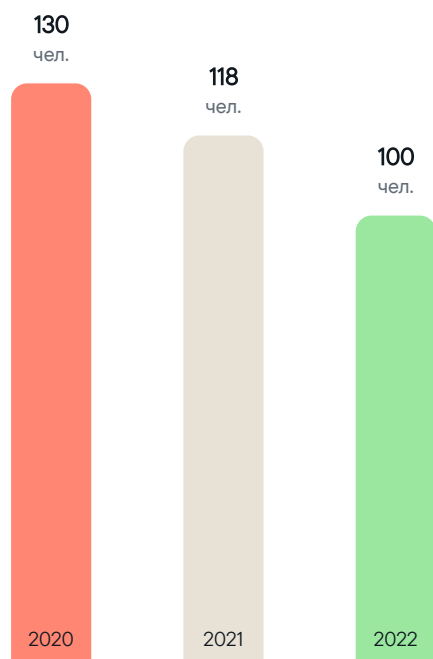




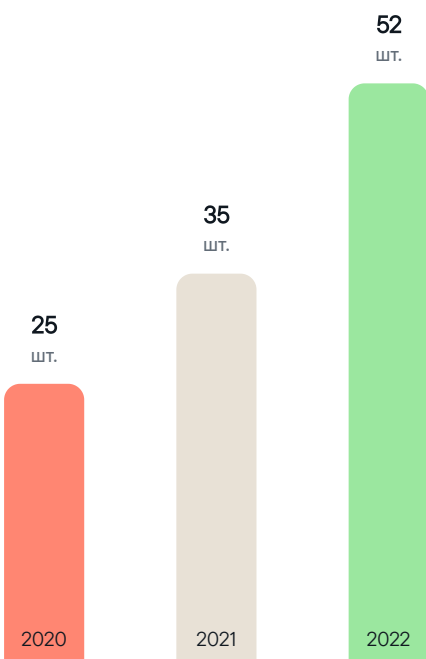
Количество проведённых мероприятий



Количество детей, принявших участие в хоккейных мероприятиях, в том числе развивающих комплексах и фестивалях



Количество обученных тренеров, специалистов



Количество следж-хоккейных команд

Программа «Старшее поколение»



Помогаем пожилым людям, которые нуждаются в заботе
Программа «Старшее поколение» существует в Фонде уже 12 лет

В 2022 году она работала по трём ключевым направлениям

1

Развитие заботы в ближайшем окружении

Пилотный проект «Ближний круг» и поддержка Коалиции «Забота рядом».

2

Обучение специалистов в медицинской и социальной сфере

3

Экспертное продвижение темы

Проведение исследований и поддержка форума «Россия — территория заботы».

Развитие заботы в ближайшем окружении

«Ближний круг»

В **апреле 2022** года в восьми федеральных округах прошёл второй этап конкурса пилотного проекта «Ближний круг», состоящий из четырёх модулей.



4 модуля

было в пилотном проекте: конкурс практик, конкурс исследователей, конкурс мероприятий, создание онлайн-лаборатории

91 заявка

получила финансовую поддержку Фонда

17 исследователей

сформировали сообщество в сфере изучения практик заботы

27 мероприятий

проведено в регионах

Справка: «Ближний круг»: хронология и результаты

апрель — июнь 2022

Этап пилотного проекта	Первый модуль — «Поиск практик по поддержке старшего поколения».
Содержание этапа	Открытый конкурс для некоммерческих организаций и инициативных групп . Цель — выявление практик заботы о пожилых.
Результаты	Подано 246 заявок из 53 регионов , поддержано 60 практик . Общая сумма, выделенная на поддержку, — 7,2 млн рублей .

июнь 2022

Этап пилотного проекта	Первый модуль — «Поиск практик по поддержке семей с детьми в ТЖС».
Содержание этапа	Открытый конкурс для некоммерческих организаций и инициативных групп . Цель — поиск практик, направленных на поддержку семей и детей в трудной жизненной ситуации.
Результаты	Подано 75 заявок , поддержано 32 на общую сумму больше 3 млн рублей . Практики, получившие поддержку, охватывают 20 субъектов РФ .

август 2022

Этап пилотного проекта	Второй модуль — «Поиск исследователей для описания практик».
Содержание этапа	Открытый конкурс для исследователей . Цель — собрать команду для описания практик, выявленных в первом модуле.
Результаты	Подано 25 заявок из 19 регионов . Победителями стали 17 специалистов из 11 регионов .

Этап пилотного проекта	Третий модуль — «Онлайн-лаборатории».
Содержание этапа	Онлайн-лаборатории для участников и победителей конкурсов.
Результаты	Создана площадка для взаимодействия и обмена опытом между участниками: помимо чата для победителей, где участники делятся новостями о практиках, были организованы новые встречи в формате групп самопомощи для практик, работающих со старшими и семьями в трудной жизненной ситуации.

Этап пилотного проекта	Четвёртый модуль — «Мониторинг результатов первой волны конкурса на проведение территориальных мероприятий».
Содержание этапа	Анализ эффектов мероприятий конкурса «Ближний круг» 2020–2021, а также оценка развития модели общественной заботы и межсекторного взаимодействия на территории.
Результаты	Получена информация от участников и организаторов 27 мероприятий 2021 года.

Проекты с Коалицией «Забота рядом»

Фонд и Коалиция «Забота рядом» совместно реализовали пилотный проект **«Регион общественной заботы»**, предназначенный для комплексной апробации системы общественной заботы в муниципальных образованиях Ульяновской области.

Также были организованы мероприятия, посвящённые **развитию заботы в ближайшем окружении** об уязвимых пожилых людях: круглый стол «Местные сообщества и ТОС в системе заботы», премия «Признание» и II Форум партнёрских организаций, работающих со старшим поколением.

Регион общественной заботы

Пилотный проект в Ульяновской области для комплексной апробации системы общественной заботы в муниципальных образованиях региона. Сроки проекта: 1 марта — 31 декабря 2022 года.

Его участниками стали **14 НКО**. В реализации приняли участие **13 администраций** муниципальных районов и сельских поселений региона. Одним из результатов работы стала подготовка к изданию **четырёх сборников методических рекомендаций**, в которых освещаются вопросы развития социально ориентированных НКО и их роли в системе долговременного ухода, а также организации координационного центра по работе с пожилыми людьми на территориях.

В рамках проекта разработана **«База данных о пожилых людях Ульяновской области»**.

На 31 декабря 2022 года в ней находились данные **1 012 человек**.

За период реализации проекта было выявлено **109 пожилых людей**, ранее не охваченных помощью. Все они были обеспечены необходимыми ресурсами до момента включения их в реестр получателей социальных услуг. К участию в проекте было привлечено **29 волонтеров**.

Премия «Признание»

Премия «Признание» учреждена в 2021 году. Её присуждают организациям и добровольцам, помогающим людям старшего поколения.

В 2022 году премия вручалась в номинациях «Территория заботы» и «Добрососедство и забота». В центре внимания этого этапа — соседские практики помощи старшим.

Круглый стол «Местные сообщества и ТОС в системе заботы»

Круглый стол прошёл **15 декабря 2022 года** и стал важной стартовой дискуссией для формирования дальнейшего стратегического видения Коалиции «Забота рядом» в сфере **сотрудничества с местными сообществами**.

Его целью стало выявление актуальных трендов и возможностей партнёрских проектов НКО и местных сообществ для помощи пожилым людям.

II Форум партнёрских организаций, работающих со старшим поколением

В форуме приняли участие **140 человек** из **23 регионов** России — представители НКО, власти, органов социального обслуживания, здравоохранения, бизнеса, местных сообществ, ведущие эксперты в сфере поддержки людей старшего поколения.

На площадке форума они искали новые возможности и алгоритмы партнёрства для достижения главной цели — повышения качества жизни пожилых людей. По итогам Форума подготовлена **резолуция партнёрства в сфере заботы о людях старшего поколения**.

В марте 2020 года, чтобы помочь пожилым людям в пандемию, Фонд совместно с **Альянсом «Серебряный возраст»** создали Коалицию «Забота рядом». Меньше чем за две недели в Коалицию вошло более 140 некоммерческих организаций. На конец 2022 года в составе Коалиции **568 некоммерческих организаций из 72 регионов**. На базе **ряда организаций** создано **12 территориальных ресурсных центров**. Они поддерживают не только своих благополучателей, но и другие некоммерческие организации в регионе.

За 2022 год помощь получили **почти 128 тысяч пожилых людей**. Это стало возможным в том числе благодаря активному сообществу волонтеров Коалиции — это около девяти тысяч человек. В 2022 году деятельность Коалиции «Забота рядом» полностью финансировалась Фондом Тимченко.

Обучение специалистов в медицинской и социальной сфере

Залог качественного медико-социального ухода для пожилых людей — устранение **дефицита квалифицированных кадров**. Для этого программа «Старшее поколение» ежегодно поддерживает **обучение врачей-гериатров, медсестёр и сиделок**.

Также был реализован проект **«Наставничество 2.0»**

В 2022 году мы впервые поддержали проект «Обучение технологиям восстановления после инсульта». Всего за год свою квалификацию повысили **более 1 700 специалистов**.



Экспертное продвижение темы

В ноябре 2022 года при поддержке Фонда прошёл **V Всероссийский форум «Россия — территория заботы»**.



> 3 500 человек

приняли участие в мероприятии

11 информационных партнёров

поддержали Форум

50 публикаций

вышло в СМИ по итогам Форума

3 000 просмотров трансляций

у Форума на сайте в среднем (просмотр закрытый и требует регистрации)

Справка: Форум «Россия — территория заботы»

Форум объединяет специалистов из сферы здравоохранения и социальной защиты населения, общественных деятелей, учёных, представителей государственных органов власти, для того чтобы обсудить проблемы качества жизни пожилых людей в России и возможности по его повышению. Медицинские темы остаются ключевым контентом Форума, но также расширяется обсуждение и социальных аспектов старения.

Секция по сестринскому уходу является традиционной и неотъемлемой частью Форума на протяжении всех лет, обычно на ней обсуждались вопросы обеспечения пациентоориентированности в гериатрии и влияния на это различных подходов к оценке потребности в медико-социальных услугах. В 2022 году Фонд Тимченко поднял на Форуме гуманитарные вопросы, которые оценивает как ключевые в ходе своей работы: что можно считать насилием, если речь идет о людях пожилого возраста; как выявить насилие и как не допустить его в будущем; как выстроить работу учреждения, чтобы исключить случаи неэтичного отношения; как избегать эйджизма, предлагая помощь людям старшего поколения; где грань между заботой и опекой.

Совместно с командой Young Old Lab запущено качественное исследование на тему жестокого и пренебрежительного отношения к пожилым

Исследование включает в себя:

- кабинетное исследование (изучение зарубежного опыта и лучших российских коммуникативных практик работы с темой домашнего насилия);
- глубинные интервью со старшими, столкнувшимися с физическим / психологическим / экономическим или другим видом насилия и сумевшими справиться с ним посредством обращения в организации / к специалистам или самостоятельно;
- интервью с сотрудниками НКО, психологами, работающими с темой насилия и старшими, и специалистами, освещающими тему противодействия жестокому и пренебрежительному отношению.

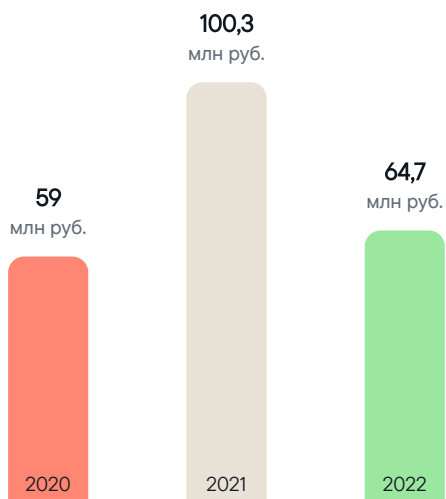
Публикация результатов исследования запланирована на 2023 год

Генеральный директор Фонда Тимченко Мария Андреевна Морозова является руководителем секции «Старшее поколение» Совета при Правительстве Российской Федерации по вопросам попечительства в социальной сфере. Фонд вместе с партнёрами активно участвовал в разработке предложения для созданной по инициативе секции межведомственной рабочей группы по разработке комплекса мер по профилактике и противодействию жестокому обращению с пожилыми людьми. Комплекс мер был принят на уровне поручения Татьяны Алексеевны Голиковой.

Программа «Старшее поколение»: результаты в цифрах

Посмотрим, как Фонд ежегодно отслеживает результаты программы «Старшее поколение»: от прямого воздействия программы до её вклада в создание общества, в котором не страшно стареть.





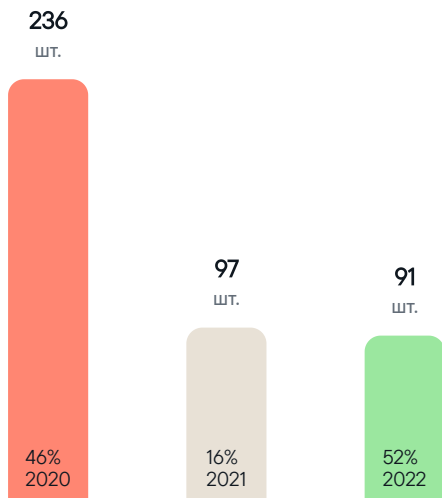
Расходы на программу



Расходы на программу



Количество проектов и их доля на малых территориях



Количество проектов и их доля на малых территориях

Конкурсы — 2022: заявки и победители

В 2022 году в программе «Старшее поколение» были проведены конкурсные мероприятия для трёх модулей конкурса «Ближний круг».

В рамках первого и второго модулей были проведены конкурсы по поиску практик, направленных на **оказание помощи пожилым** и **поддержку семей и детей в трудной жизненной ситуации**, а также **конкурс исследователей** для описания практик общественной заботы об уязвимых людях.



Ближний круг: модуль 1.1

Качество заявок по сравнению с предыдущим конкурсом, по мнению экспертов и операторов конкурса, стало выше: описанный процесс заботы почти во всех случаях представляет собой часть устоявшейся деятельности; указаны разнообразные партнёры, описаны ожидаемые результаты и др. Поэтому, несмотря на меньшее число заявок в этом году, можно говорить о привлечении более профессиональных заявок. Это может свидетельствовать о том, что:

1. Конкурс «Ближний круг» носит обучающий, просветительский характер, а эффекты достигают целевой аудитории — участники имеют в этом году более чёткие представления о требованиях к организации заботы в ближайшем окружении, чем в прошлом году.

2. Конкурсантами становятся более мотивированные люди, готовые на доработку заявки по совету оператора-консультанта.

246

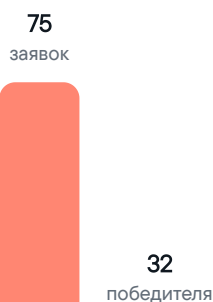
заявок



60

победителей

Ближний круг: модуль 1.1



Ближний круг: модуль 1.2

Ближний круг: модуль 1.2

По оценке организаторов, удалось привлечь более глубокие, системные практики заботы о семьях и детях, чем ожидалось.

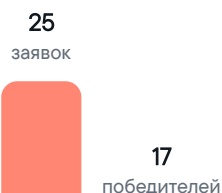
Предполагалось, что конкурсанты предложат в основном досуговые практики, простые в реализации. Однако в первую очередь забота в заявках включает психологические консультации и помощь.

39 % практик предполагает регулярное поддержание связей благополучателей с другими членами сообщества. Большинство практик, строящих помогающее сообщество, создают его через взаимодействие подопечной семьи с другими семьями в ТЖС.

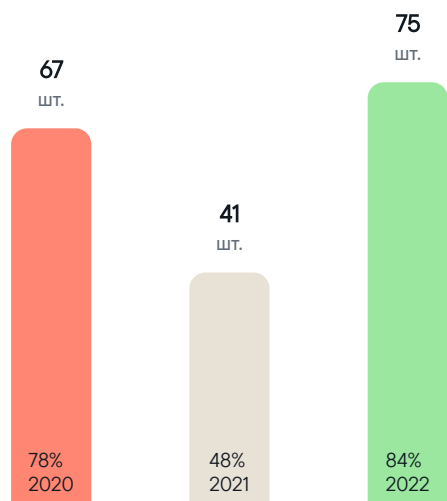
Ближний круг: конкурс исследователей

Получено 25 заявок из 19 регионов России. Это на треть больше, чем в 2020–2021 годах. Исследователи, участвовавшие в конкурсе раньше, рекомендуют его своим коллегам. Таким образом формируются устойчивые связи с некоторыми регионами, например Свердловской, Вологодской, Ростовской областями.

Все семеро исследователей, работавших на конкурсе в 2020–2021 годах и подавших заявки в 2022 году, получили поддержку.



Ближний круг: конкурс исследователей



Количество регионов



Регионы

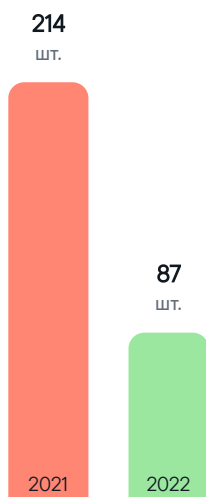
Увеличилась география проектов, которые поддерживает программа «Старшее поколение». В 2022 году расширен территориальный охват проекта «Наставничество», а к Коалиции «Забота рядом» присоединилось рекордное количество НКО.

Результаты прямого воздействия программы «Старшее поколение»

Это результаты, которые характеризуют объём непосредственной работы программы в отчётном году.

Данные передаются Фонду партнёрами **раз в квартал** (для конкурсов — после завершения очередного этапа конкурса).





Количество проведённых обучающих мероприятий



Количество обученных специалистов

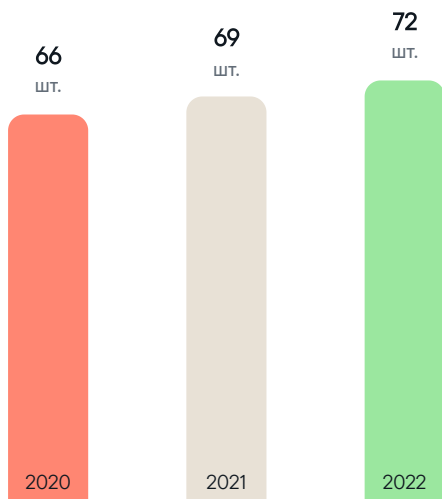


Обучающие мероприятия

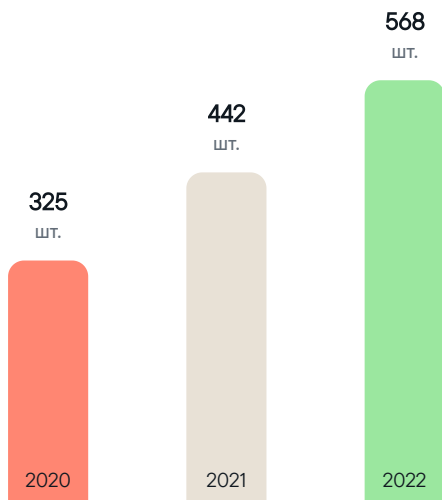
Количество обучающих мероприятий меньше, чем предполагалось, так как один из проектов по обучению стартовал в сентябре. Несмотря на это, количество обученных специалистов больше, чем было запланировано.

Коалиция «Забота рядом»: количество регионов и НКО

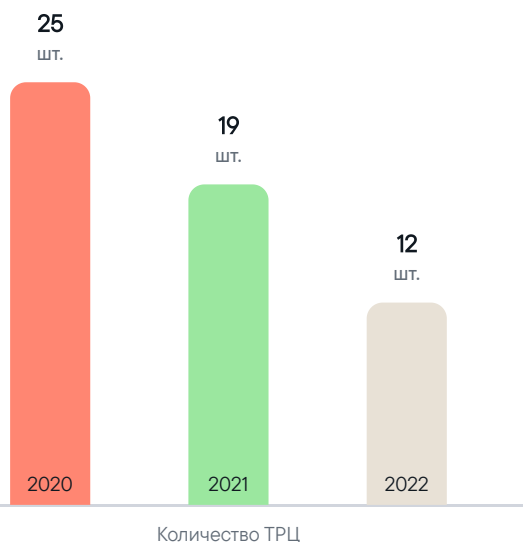
Коалиция НКО «Забота рядом» создана по инициативе Фонда Тимченко и Альянса «Серебряный возраст» для объединения организаций, которые поддерживают пожилых в период самоизоляции.



Количество регионов в Коалиции



Количество НКО в Коалиции



Количество ТРЦ

Уменьшение количества связано с изменениями в структуре Коалиции «Забота рядом», работа с территориальными ресурсными центрами пересматривается, однако есть сильные НКО, имеющие потенциал стать ТРЦ, в будущем планируется провести оценку таких организаций.



“

Прямая речь

В организациях — участниках Коалиции много прекрасных людей, некоторые начинали с помощи по порыву души. В моменте это часто получается. Но, когда речь идёт о системе, а не о том, чтобы поставить забор, починить крышу и больше не увидиться, в какой-то момент встаёт вопрос о повышении компетенций. Работа в НКО — это настоящая профессия: как бы ты ни пришёл в неё, дальше — надо обучаться.

У нас спроектированы модели профессиональных и поведенческих компетенций, а также их оценки — для ТРЦ и НКО. Образовательная программа выстроена в соответствии с этими моделями и ключевыми для Коалиции направлениями.

Каждый месяц мы проводим 3–4 образовательных мероприятия в рамках «Опытного марафона»: как правило, это два вебинара, встреча по обмену опытом и день самообучения. Объединение НКО в Коалицию способствует лучшему распространению знаний. Сотрудники более 550 организаций Коалиции — носители знаний и опыта: практик и технологий, которые они придумали, апробировали,

внедрили. Важно, чтобы эти интеллектуальные богатства не оставались локальными, а были доступны максимальному количеству наших участников.

”

методолог Коалиции «Забота рядом»

Евгения Пятакова



Результаты проектов, поддержанных программой «Старшее поколение»

Это результаты работы организаций, которые получили поддержку программы «Старшее поколение» в отчётном году. Они зависят не только от Фонда, но и от других факторов.

Часть показателей измеряется Фондом с помощью онлайн-опроса специалистов, прошедших обучение. Коалиция «Забота рядом» также проводит **опросы** среди некоммерческих организаций — участниц Коалиции и пожилых людей (благополучателей Коалиции).

Мы предполагаем, что через несколько лет эти результаты приведут к устойчивым изменениям в жизни местных сообществ: росту количества обученных специалистов, добровольцев, улучшению качества жизни пожилых людей.



Количество обученных специалистов, сообщавших об использовании ими полученных знаний в своей работе



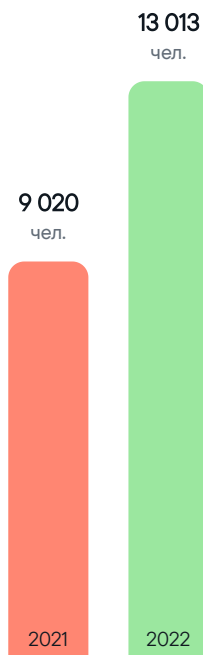
Прямая речь

«Уже через месяц после окончания курсов меня направили в военный госпиталь, где все полученные умения и навыки пригодились в уходе за ранеными. Второй год я регулярно прихожу в свои выходные дни, чтобы помочь в уходе, поддержать, подбодрить ребят. Руки сестры милосердия так же важны, как и доброе сердце. Однажды раненый, который лечился в нескольких госпиталях, сказал мне, что именно сёстры милосердия в госпиталях позволяют бойцам радоваться и быстрее выздоравливать. Сестра милосердия врачует не только тело, но и поддерживает дух, лечит душу».

Ирина Худякова, социальный работник ГБУ ТЦСО «Сокольники».



Количество регионов, организации которых внедрили новые знания в работу



Количество волонтеров, помогающих поддерживаемым организациям

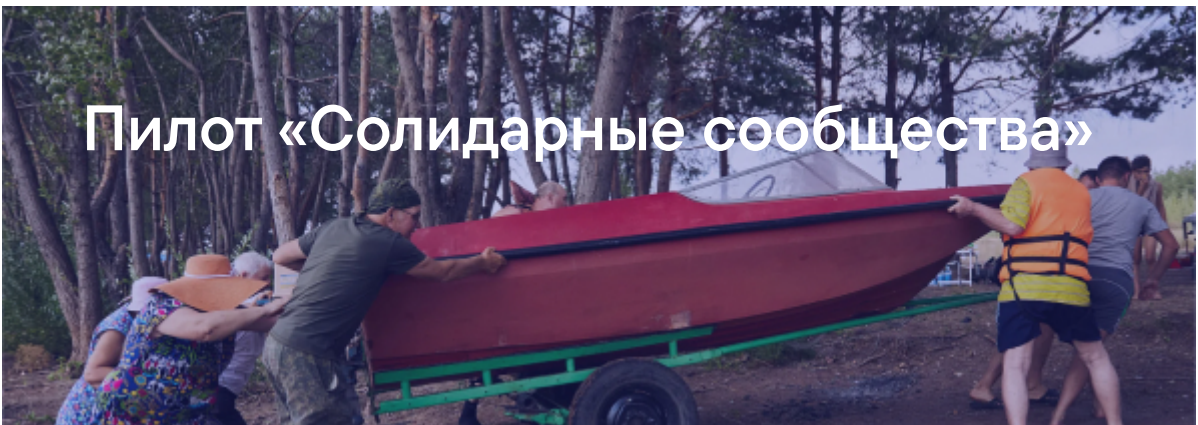


Доля поддерживаемых практик, вовлекающих местное сообщество



Количество людей старшего возраста, которые получили помощь от поддерживаемых организаций

Пилот «Солидарные сообщества»



Помогаем объединяться
людям на малых территориях
Пилотный проект
«Солидарные сообщества»
стартовал в 2020 году



Его цель — усиление социальной активности и сплочённости местных сообществ на малых территориях для решения наиболее острых проблем и развития территорий. Особенностью пилотного проекта в 2022 году стал фокус на вовлечение в общую деятельность традиционно исключённых из подобной активности жителей, в том числе представителей уязвимых групп (например, одинокие пожилые, мигранты, люди с ОВЗ и т.д.). Также появилось ограничение по населённости территорий: к участию приглашались заявители из населённых пунктов с численностью от 100 до 50 000 жителей.

1

Развитие проекта

2

Содержательные результаты и
выводы

Развитие проекта

В 2022 году была **усовершенствована механика мониторинговых визитов** в рамках пилотного проекта.

Справка: мониторинг проектов

Мониторинги проведены в 65 % проектов. Благодаря мониторинговым визитам, которые проводились в середине проектного цикла, участники смогли внедрить рекомендации по их итогам, а организаторы — адаптировать обучающую программу под потребности проектных команд.

Также в 2022 году в проекте был внедрён **более эффективный формат наставничества**.

Справка: наставничество

Наставники-менторы (опытные «выпускники» Фонда Тимченко и эксперты из разных областей и регионов) включились в работу на этапе завершения проектов в рамках конкурса, для того чтобы помочь командам осознать собственные возможности и сформировать дальнейшее видение развития проекта. Постоянный ментор находился в контакте с командой проекта каждую неделю в течение трёх месяцев, вёл его, согласно плану, мониторил достижение целей, анализировал «тонкие места» и помогал предотвратить проблему.

Также в отчётном году изменился подход к **организации стажировок** в рамках проекта.

Справка: стажировки

В 2021 году все участники пилотного проекта выезжали на общую стажировку, в 2022 году было принято решение провести **внутрирегиональные выезды**, чтобы команды могли познакомиться с практиками, успешно работающими в похожих условиях.

У каждого регионального партнёра был свой подход, содержание программ тоже разнилось. В Пермском крае провели не одну стажировку, а четыре, разделив участников по тематикам. В Архангельской области стажировка прошла в национальном парке «Кенозеро». В этом проекте успешно сочетается бизнес-подход с социальными практиками. «Кенозеро» — хороший пример того, как один проект может совмещать в себе и бизнес, и культурную, и исследовательскую составляющие. В Нижнем Новгороде команды проектов присоединились к большому региональному событию в регионе (Форум социальных аниматоров), которое дало возможности для установления отношений участников с другими представителями некоммерческого сектора в регионе.

Содержательные результаты и выводы

Строго заданный условиями конкурса фокус на вовлечение и учёт в проектах интересов уязвимых групп дал более сложные по своей структуре проекты. **88,2 % грантополучателей** в разных форматах взаимодействовали с уязвимыми группами, причём часть из них делала это впервые в своей практике.

По итогам **23,5 % проектов** в разных форматах попробовали создать экономические точки роста: фермерские ярмарки с благотворительным элементом, продажа сувенирной продукции, организация экскурсий и выступлений и т. д. Для сельской местности, особенно вымирающих деревень, этот элемент проекта оказался более востребованным, чем для участников городских проектов.

Участникам удалось сделать первые шаги по объединению разных групп жителей за счёт простых, но массовых форм взаимодействия: спортивные игры, общие тематические праздники, субботники. Однако для укрепления связей внутри сообщества необходима **постоянная совместная деятельность, в том числе помогающего характера**. Формирование таких связей занимает длительный период.

Для эффективной консолидации необходим особый тип лидеров, изначально нацеленный на посредничество между разными группами, способный за сравнительно короткий срок активизировать местных жителей. Это должны быть скорее **фасилитаторы, социальные коммуникаторы**, не сосредоточенные на собственных тематических проектах и готовые помогать другим расти и использовать таланты разных людей для общего дела. Соответственно, одной из задач должно стать выявление и мотивация подобного типа лидеров в сообществах.

Комплексная сопровождающая программа (стажировки, форумы, комплексные обучающие программы и т. д.) способствует повышению насмотренности местных лидеров и расширяет их горизонт.

Чем меньше территория, тем сильнее связи между людьми и выше возможность естественного формирования солидарности и модели заботы. В деревнях и маленьких сёлах для этого необходимы сопровождение в маршрутизации помощи и консультативная поддержка в области работы с тяжёлыми уязвимыми группами.

Проект «Солидарные сообщества» завершил свою работу. Его опыт и сделанные выводы будут использованы в работе обоих направлений новой стратегии Фонда.

Прямая речь

“

Команды, как и рассчитывали организаторы конкурса «Солидарные сообщества», действительно постарались выжать максимум из поддержки Фонда и возможностей местного сообщества. Стандартными практиками для большинства команд стали привлечение софинансирования и вовлечение волонтеров. Ядром проекта стали сёла и посёлки — их больше всего среди победителей. Там есть человеческий капитал, команды, способные заявить о себе, подать заявку и тянуть проект. В городах добиться системных изменений на уровне всего местного сообщества оказалось сложнее: проекты не охватывали всю социальную структуру и оставались локальными.

Место реализации одного из лучших кейсов пилота — деревня Мироминская — совсем крохотный населённый пункт. Но здесь уникальные факторы успеха: люди с разными компетенциями, которые не конкурируют, а стали командой с распределённой ответственностью, рядом ресурсный центр — Вельск, через речку деревня Заручевская, в которой есть активный предприниматель, пример для подражания.

Проекты позитивно повлияли на территории реализации, там возникли новые общественные объединения, сообщества получили опыт совместной деятельности, в некоторых местах были созданы инфраструктурные объекты, которые служат точкой сборки сообществ или вовлекают территорию в туристический оборот.

Главный вывод пилотного проекта в том, что формирование солидарности программными средствами возможно, а лучших результатов достигают команды с несколькими центрами и распределённым лидерством.

”

руководитель Экспертного совета по малым территориям, культуролог, эксперт по социальному проектированию, аналитик проекта «Солидарные сообщества»

Дмитрий Лисицин



Посмотрите на результаты межпрограммного пилота «Солидарные сообщества» в 2022 году.

28 млн рублей

Расходы на пилот.
Увеличение бюджета связано с расширением географии пилотного проекта и, как следствие, увеличением количества поддерживаемых практик.

100 %

Доля проекта на малых территориях.

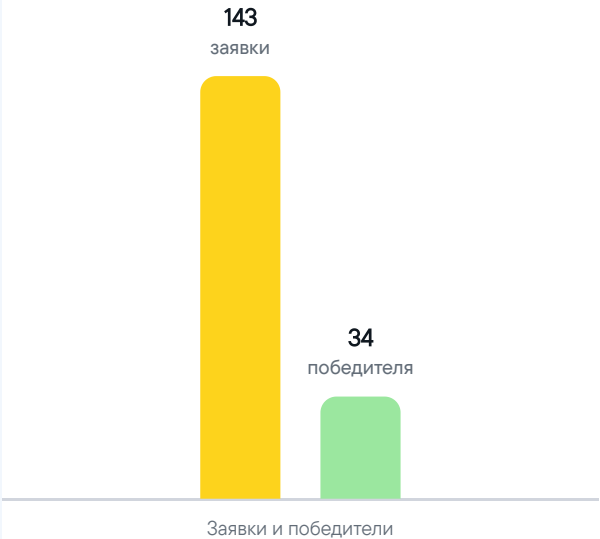
5 регионов

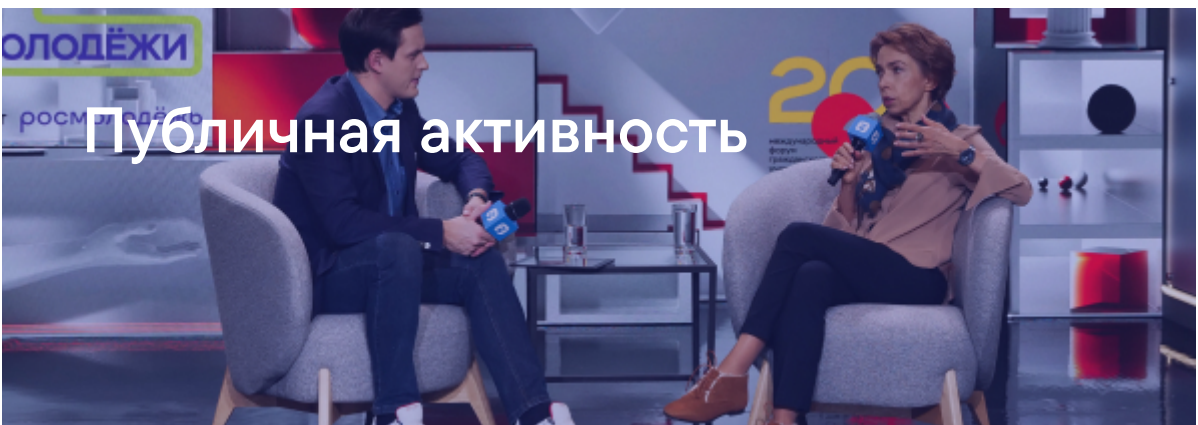
Архангельская, Нижегородская, Самарская области, Пермский и Приморский края.



Заявки и победители

Проект затронул больше небольших сёл, деревень и посёлков, расположенных вдали от больших городов. 65 % поданных заявок — из сельских населённых пунктов. В этом году заявленные на конкурс проекты стали более сложными. Многие из них сочетают несколько функций (благоустройство — образование — экономика). Отчасти это результат усложнения требований к заявкам.





Публичная активность

В 2022 году в федеральных и региональных СМИ вышло **6 953 публикации** о Фонде. Сотрудники Фонда выступили **140 раз** на публичных мероприятиях. Что стоит за этими цифрами и зачем мы так активно продвигаем наши темы и смыслы?

Посмотрите примеры публичной активности Фонда в 2022 году.



Провели пресс-тур в Архангельскую область

Поводом стало подведение итогов конкурса «Солидарные сообщества» в регионе. В итоге вышло **25 публикаций** в федеральных и региональных СМИ. Охват многомиллионной аудитории позволяет нам доступно рассказать о проектах и, главное, о людях, которые их делают. В результате активные, но ещё не решившиеся на действия жители поймут, что они тоже могут изменить свою территорию. Главное — начать!

Приняли участие в Петербургском международном экономическом форуме

Генеральный директор **Мария Морозова** выступила на пяти сессиях форума, в том числе двух сессиях, содержательно подготовленных Фондом Тимченко. Темы — забота в ближайшем окружении и укрепление ресурсов местных сообществ во времена турбулентности, пути развития социальной политики в стране. Выступление на ПМЭФ — возможность на главном деловом мероприятии года донести те смыслы и идеи, которые Фонд и его учредители считают ключевыми. Именно здесь объединяются усилия власти, бизнеса и НКО для решения социальных проблем, происходит сонастройка, чтобы в дальнейшем реализовывались проекты и на малых территориях происходили позитивные изменения.



Фонд стал лауреатом специальной номинации «Лучший интерактивный годовой отчёт среди НКО» ежегодного конкурса агентства RAEX. Также годовой отчёт за 2021 год был отмечен «Золотым стандартом» в конкурсе «Точка отсчёта».

В Студии театрального искусства презентовали новую стратегию работы Фонда 2023–2032

На мероприятии было 235 человек: партнёры, благополучатели, выпускники, герои документального проекта «Люди дела», вся команда Фонда, в том числе бывшие сотрудники. Подготовили печатную версию новой стратегии.



ЛЮДИ ДЕЛА



Иллюстрацией новой стратегии стал документальный сериал **«Люди дела»**

Киноальманах из пяти новелл о благополучателях Фонда в дальнейшем был удостоен наград фестивалей «Сталкер», ЛАМПА, «Свидание с Россией», «Родные тропы», «Печка» и турецкой кинопремии ROFIFE. Премьеры фильма прошли в шести городах, их посетили 1 200 человек. По итогам медиакмпании о киноальманахе вышло более 300 публикаций.

Сериал сквозной линией прошёл через коммуникационные проекты Фонда: сайт годового отчёта, презентация стратегии, дискуссия в Российской государственной библиотеке на «Ночи искусств», эфир «Нового очага» в социальной сети «Одноклассники» с героем фильма и экспертами, альбом с фотографиями с художественной выставки по мотивам документального сериала. Фильм «Люди дела» посмотрели уже более 8 000 зрителей офлайн и более 15 млн человек онлайн на таких платформах, как Rutube, «ВКонтакте», «Одноклассники» и в онлайн-кинотеатре PREMIER.

Вызовы



Пилотный проект «Солидарные сообщества» показал, насколько сложно формировать настоящую солидарность жителей. Продемонстрировал нехватку компетенций у лидеров, которые не всегда могут прогнозировать риски и учесть интересы и потребности всех групп населения.

Такая проблематика зачастую ведет к социальным конфликтам на территории. Команда Фонда сделала вывод о необходимости усиления образовательных программ для участников и грамотного наставничества в части фасилитации, коммуникации и управления конфликтами.



Передача и реализация модели «Культурной мозаики» в четыре региона РФ выявили разного типа проблематику, связанную со спецификой проектов: административную, культурологическую, управленческую, коммуникативную.

Реализуемые последовательно партнёрства накапливают и для Фонда, и для регионов очень ценную экспертизу, которая формируется благодаря решению этих проблем.



В проектах по профилактике сиротства, реализуемых на базе «городков» приёмных семей, в связи с большой нагрузкой и сложными организационными задачами чувствовались усталость и выгорание персонала, уходили обученные специалисты.

Важно было удержать команды проектов, показать имеющиеся рядом ресурсы местных сообществ, в том числе приёмных родителей и специалистов. Фонд постоянно мониторил ситуацию в проектах, встречался с благополучателями. К концу года команды подошли в обновлённом составе, были выполнены все поставленные задачи, укрепились связи проектов с жителями «городков».



Сфера деятельности и в этой связи компетенции «выпускников» одних программ Фонда часто ограничивают их возможности для победы в конкурсах других программ.

Фонд планирует доработать комплексную стратегию по работе со своими «выпускниками», чтобы способствовать их развитию и наилучшим образом использовать их опыт и компетенции.



В конкурсе «Ближний круг» выявились сложности в реализации направления по поддержке семей и детей в трудной жизненной ситуации.

Для организаций-участников оказалось проще налаживать контакт с пожилыми людьми, нежели с семьями в кризисе.

Планы

В сентябре была представлена новая стратегия работы Фонда, опирающаяся на накопленный опыт и учитывающая актуальные потребности общества.

Стратегическая цель Фонда — повысить активность, солидарность, готовность к объединению и самоорганизации людей на «малых территориях» (сёлах и небольших городах) для создания там **поддерживающей и развивающей среды** для людей и развития территории в целом.

Нам особенно важно, чтобы это привело к появлению **регулярной комплексной помощи уязвимым людям** (пожилым и семьям с детьми), а также условий для **индивидуального и социального развития детей и подростков**.



Стратегические направления Фонда

Забота в ближайшем окружении

Улучшение благополучия и повышение качества жизни уязвимых людей на малых территориях за счёт организации регулярной заботы о них в ближайшем окружении.

Забота в ближайшем окружении

1. У пожилых людей была возможность как можно дольше оставаться в привычных родных условиях, получая при этом необходимую помощь и поддержку.
2. Уязвимые семьи с детьми имели возможность получить своевременную комплексную поддержку по месту жительства, которая поможет справиться с проблемами и воспитывать ребёнка в благополучной семейной среде.

Развитие детей и подростков

Раскрытие и развитие потенциала детей и подростков, живущих на малых территориях, для повышения их жизненного благополучия через создание для них поддерживающей, развивающей среды.

Развитие детей и подростков

1. Развиваться как личности — создавая для них условия для раскрытия индивидуальных способностей.
2. Развиваться как граждане — вовлекая их в активное участие в жизни сообщества.

Основные изменения в стратегии Фонда с 2023 года

1

Стратегия направлена на **поддержку и развитие конкретных целевых групп**, которые теперь рассматриваются Фондом как **неотъемлемая часть их местного сообщества**. Ближайшее **окружение человека и сообщество**, таким образом, становятся основными ресурсами и / или проводниками поддержки и развития.

Это значит, что **оценивать результаты** мы должны как по **изменениям в жизни людей**, так и по возникновению на уровне местных сообществ **устойчивых экосистем поддержки и развития**.

Таким образом, в 2023 году перед Фондом стоит задача **актуализировать системы стратегического планирования и анализа, мониторинга и оценки результатов**, а также **проектный инструментарий** — с учётом этих новых вводных.

2

Стратегия направлена не просто на решение отдельных проблем целевых групп, но на **повышение их благополучия и качества жизни**. Поэтому мы должны учитывать все основные факторы, влияющие на благополучие человека, и их взаимосвязь и при этом **уникальность каждой ситуации**. Принцип работы — комплексная **поддержка / развитие и индивидуальный подход**.

Это значит, что мы должны заложить целостный подход к оценке благополучия наших целевых групп, который позволит добиваться **реальных и устойчивых изменений в их жизни**.

Фонд проведет новые конкурсы в рамках стратегических направлений



Конкурс «Туда, где семья»

по выявлению и поддержке действующих эффективных инструментов и технологий работы с семьями в кризисе на малых территориях.



Закрытый конкурс «Сила внимания»

для выпускников Фонда по созданию регулярной и комплексной системы заботы об уязвимых старших с вовлечением местных сообществ, включая соседские, на малых территориях.



Конкурс «Среда возможностей»

по поиску и поддержке комплексных долгосрочных проектов, улучшающих существующие и создающих новые возможности для детей и подростков на малых территориях. Особенностью конкурса является опора на мнение и потребности, высказанные детьми и подростками в процессе разработки проектов, а также их активное вовлечение в реализацию.



Конкурс «Новые искатели»

для проектов детей и подростков, живущих в малых городах и селах. Фонд поддержит проекты, направленные на улучшение жизни в населённом пункте, и поможет их масштабировать.

Планы по другим проектам Фонда

Организации, помогающие семьям с детьми в тяжёлой жизненной ситуации и реализующие практики с доказанной эффективностью (11 НКО) и поддержанные Фондом в качестве стажировочных площадок, **апробируют свои практики на малых территориях** и помогут организациям, прошедшим на их базе стажировки в 2021 и 2022 гг., внедрить полученный опыт в свою работу.

Продолжится тиражирование модели **«Культурной мозаики» в регионах** в рамках нового стратегического направления «Развитие».

Созданная в рамках программы «Спорт» на примере работы с дворовыми хоккейными командами в проекте «Добрый лёд» **целевая модель по работе с детьми на малых территориях, включая детей в ТЖС, через реализацию спортивных проектов** (сокращённо — модель «Добрый лёд») будет тиражирована в регионы.

Планируется также описать региональную модель проекта **«Шахматы в школах»**.

Будут проанализированы результаты и подведены итоги пилотных проектов **«Ближний круг» и «Солидарные сообщества»**. Также будет выпущен второй сборник практик по организации заботы в ближайшем окружении, полученных в ходе реализации конкурса «Ближний круг».

Продолжится сотрудничество с Коалицией **«Забота рядом»**. В планах — протестировать возможность поддержки проектов организаций, оказывающих помощь не только уязвимым старшим, но и семьям и детям в трудной жизненной ситуации.

Пройдут съёмки документального кинопроекта **«Люди места»**. Он запланирован как продолжение киноальманаха «Люди дела» с фокусом на солидарные сообщества.

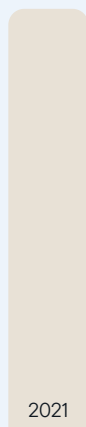
Команда



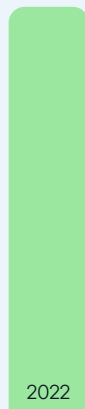
28
человек



28
человек



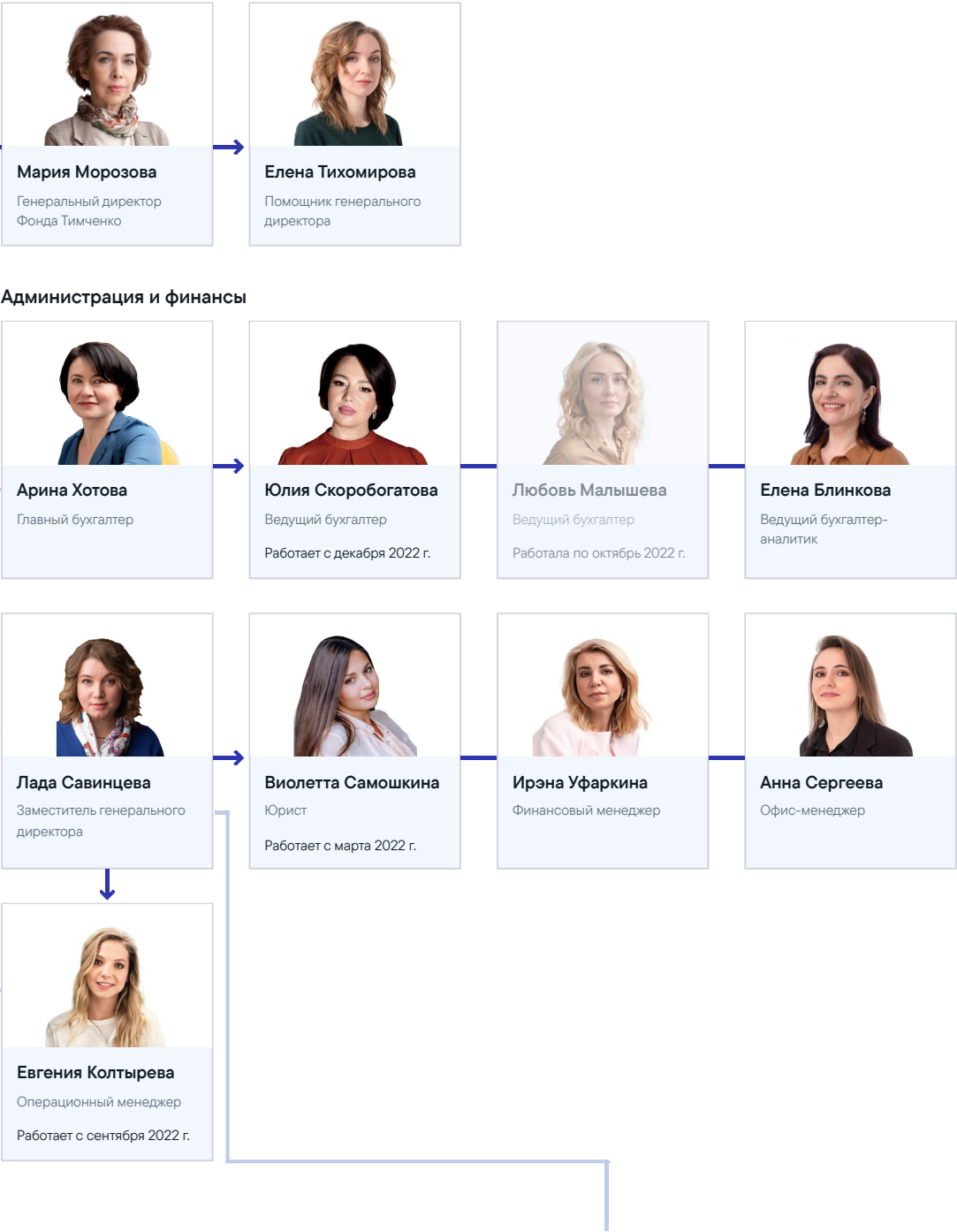
27
человек



Средняя численность сотрудников за год

Структура команды на декабрь 2022

→ Прямое подчинение → Функциональное подчинение



Служба коммуникаций



Маргарита Тарасова

Руководитель службы
коммуникаций



Ирина Калистратова

Старший менеджер по
связям с общественностью



Евгений Литвинов

Менеджер цифровых
проектов



Анна Красовская

Менеджер проектов
Работает с декабря 2022 г.

Аналитическая служба



Элина Илларионова

Руководитель
аналитической службы



Иван Тарасов

Аналитик
Работает с февраля 2022 г.

Программа «Культура»



Елена Коновалова

Руководитель программы



Светлана Румянцева

Менеджер программы

Программа «Старшее поколение»



Мария Алексакова

Руководитель программы



Евгения Углёва

Менеджер программы

Программа «Спорт»



Лилия Тимурова

Руководитель программы



Ирина Филиппова

Менеджер программы

Программа «Семья и дети»



Марина Нестерова

Руководитель программы



Эльвира Гарифулина

Руководитель программы

Работала по март 2022 г.



Татьяна Иноземцева

Руководитель направления



Мария Кутейникова

Координатор мероприятий



Надежда Охотникова

Координатор конкурсных процедур

Пилотный проект «Солидарные сообщества»



Евгения Рудина-Ладыжец

Руководитель проекта

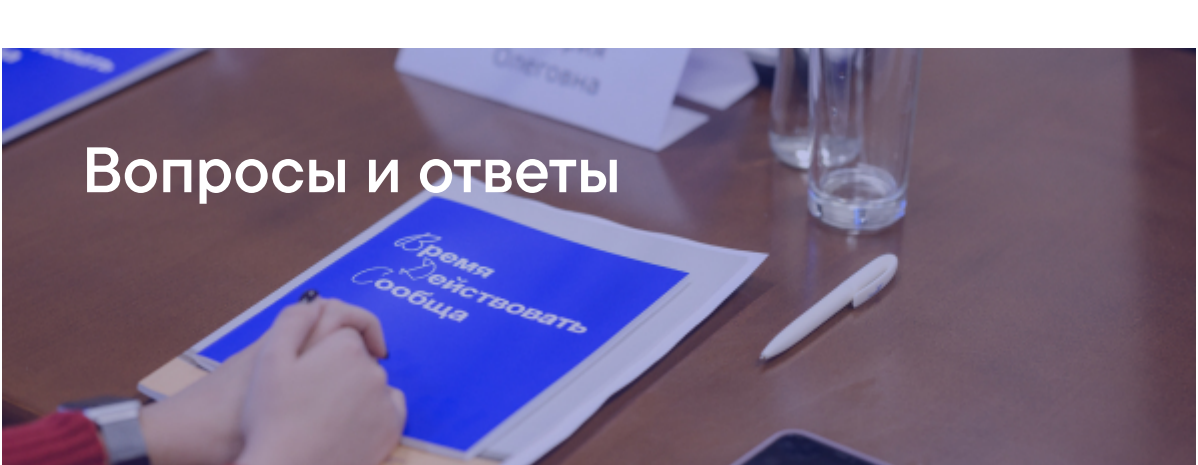
Пилотный проект «Дополнительное образование»



Тамара Славинская

Руководитель проекта

Работала с марта по ноябрь
2022 г.



Вопросы и ответы

Кто может стать нашим благополучателем и партнёром?

Некоммерческие организации; бюджетные организации, в том числе больницы, социальные учреждения для взрослых и детей, музеи и иные государственные и муниципальные учреждения; инициативные группы; общественные и научно-исследовательские организации.

Какую помощь оказывает Фонд?

Фонд проводит конкурсы и предоставляет пожертвования по основным направлениям своей деятельности — активные конкурсы можно увидеть на [сайте Фонда](#).

Какие направления будет поддерживать Фонд в 2023 году?

В соответствии со стратегией 2023–2032 Фонд планирует работу в двух направлениях:

1. Забота в ближайшем окружении

- Забота об уязвимых пожилых людях
- Забота об уязвимых семьях с детьми

Цель работы Фонда — улучшение благополучия и повышение качества жизни уязвимых людей на малых территориях за счёт организации регулярной заботы о них в ближайшем окружении.

2. Развитие детей и подростков

Цель работы Фонда — раскрытие и развитие потенциала детей и подростков, живущих на малых территориях, для их успешной жизненной самореализации путём создания для них поддерживающей и развивающей среды.

С какими целевыми группами будет работать фонд в 2023 году?

В стратегии фонда 2023–2032 определены три целевые группы, которым будет помогать Фонд:

1. Люди старшего возраста, в той или иной мере утратившие способность к самообслуживанию и нуждающиеся в посторонней помощи.
2. Семьи с детьми, оказавшиеся в трудной жизненной ситуации.
3. Дети и подростки, проживающие на малых территориях.

Как получить консультацию по конкурсным процедурам и заполнению заявок?

Вся информация указывается в положениях о конкурсах на сайте. Если у вас останутся вопросы, [сотрудники Фонда](#) или региональные партнёры всегда рады на них ответить.

Если в настоящее время конкурс по моей теме не проводится, как я могу сотрудничать с Фондом?

Фонд также поддерживает исследования и подготовку методических материалов по профильным темам, тематические мероприятия и конференции; обучение специалистов, работающих с целевыми группами, которым помогают Фонд и его партнёры. А также другие проекты, направленные на помощь целевым группам и решение социальных проблем, выбранных в качестве стратегических приоритетов Фонда.

Всю эту информацию можно получить на сайте Фонда и в его соцсетях.

Какую помощь не оказывает Фонд?

За редким исключением, Фонд не оказывает адресную помощь. Мы можем посоветовать, к кому из наших партнёров обратиться, если мы таких знаем. Фонд не поддерживает политические партии и движения, а также коммерческие организации.

Контакты

Москва



119021, Россия, г. Москва, ул. Тимура
Фрунзе, дом 11, стр. 1, этаж 1



с 10:00 до 19:00 с понедельника по пятницу



+7 (495) 539 31 76



По общим вопросам —
inform@timchenkofoundation.org
Для СМИ — pr@timchenkofoundation.org

