ЯТЭК

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ 2025



ОГЛАВЛЕНИЕ

1 ОБ ОТЧЕТЕ

О Компании 7

Обращение Председателя Совета директоров 8

Обращение Генерального директора 10

2 ПАО «ЯТЭК» СЕГОДНЯ

История Компании 14

География 16

Бизнес-модель 18

Ключевые показатели и достижения 2025 года 22

Социальная и экологическая ответственность 28

3 СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

Положение Компании на рынке 32

Стратегия развития 34

Управление рисками 36

Цифровая трансформация 38

Инвестиционная привлекательность 42

4 ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

Ресурсная база 48

Геолого-разведочные и промысловые работы 51

Добыча углеводородов 55

Подготовка газового конденсата 57

Продажа газа и жидких углеводородов 58

Инвестиционная программа 59

Финансовые результаты 60

Управление долгом и кредитные рейтинги 63

5 КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

Система корпоративного управления 66

Ценные бумаги 68

Органы управления 72

Внутренний контроль, аудит и риск-менеджмент 82

Корпоративная этика и антикоррупционная деятельность 85

6 УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Понимание устойчивого развития 94

Производственная безопасность и охрана труда 96

Управление персоналом 102

Охрана окружающей среды 110

Закупочная деятельность 118

Взаимодействие с местными сообществами и благотворительность 120

7 ПРИЛОЖЕНИЯ

Оценка эффективности СУРиВК 126

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления 127

Отчетность по МСФО 166

Глоссарий 217

Контакты 219

1

ОБ ОТЧЕТЕ

07 О Компании

08 Обращение Председателя Совета директоров

10 Обращение Генерального директора

ОБ ОТЧЕТЕ

В настоящем годовом отчете представлена информация о деятельности Публичного акционерного общества «Якутская топливно-энергетическая компания» (далее – ПАО «ЯТЭК», ЯТЭК, Компания, Общество) за период с 1 января по 31 декабря 2025 года. Отчет направлен на информирование заинтересованных сторон о финансовых и операционных результатах деятельности Компании, приоритетах развития и системе корпоративного управления, достижении ключевых показателей в области устойчивого развития. Отчет подготовлен на основе управленческой отчетности ПАО «ЯТЭК» с учетом консолидированной финансовой отчетности за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО). Аудит консолидированной финансовой отчетности ПАО «ЯТЭК» в соответствии с МСФО за 2025 год проведен АО «Кэпт».

Подробная информация о деятельности Компании в области устойчивого развития приведена в отчете об устойчивом развитии, подготовленном с использованием руководства по отчетности в области устойчивого развития (GRI Standards).

В настоящем годовом отчете, где это специально не оговорено, числовые данные по показателям деятельности приведены относительно ПАО «ЯТЭК» и его дочерних компаний, консолидированных в отчетности по МСФО. Незначительные отклонения в расчете процентов изменения, промежуточных итогов и итогов на графиках и в таблицах объясняются округлением.

Настоящий годовой отчет содержит информацию о планах и намерениях ПАО «ЯТЭК» на средне- и долгосрочную перспективу. Планы и намерения носят прогнозный характер, их осуществимость зависит в том числе от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Компании (ситуации на ключевых рынках, изменений налогового и экологического законодательства и проч.). По этой причине фактические показатели результативности будущих лет могут отличаться от прогнозных заявлений, опубликованных в настоящем годовом отчете.

Годовой отчет предварительно утвержден Советом директоров ПАО «ЯТЭК» 29 мая 2026 года (протокол от 1 июня 2026 года б/н). Годовой отчет утвержден на годовом заседании Общего собрания акционеров ПАО «ЯТЭК» 29 июня 2026 года (протокол от 1 июля 2026 года б/н).

О КОМПАНИИ

ЯТЭК – основное и старейшее газодобывающее предприятие Республики Саха (Якутия), которое ведет свою историю с 1967 года. На протяжении нескольких десятилетий Компания является единственным поставщиком природного газа для населения, промышленности и предприятий жилищно-коммунального хозяйства центральных районов республики и города Якутска.

Значительные запасы природного газа позволяют ЯТЭК поддерживать высокий уровень добычи и планировать реализацию новых крупных инвестиционных проектов, а уникальная экспертиза и опыт успешной работы в экстремальных климатических условиях являются основой для дальнейшего уверенного роста.

Компания расширяет каналы монетизации газа за счет работы с новыми категориями потребителей – проектами в сфере электрогенерации и центров обработки данных. Роль ЯТЭК в этих направлениях – обеспечение долгосрочных и надежных поставок природного газа в качестве топлива для энергоустановок. Объекты генерации и центры обработки данных создаются, принадлежат и эксплуатируются партнерами Компании. Первый практический результат – запуск в феврале 2026 года пилотного дата-центра мощностью 5 МВт, созданного партнером.



ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Уважаемые коллеги!

2025 год стал для ПАО «ЯТЭК» периодом устойчивой работы, последовательного движения к стратегическим целям и укрепления роли Компании в социально-экономическом развитии Республики Саха (Якутия). В отчетном году Общество обеспечило выполнение производственных и бюджетных показателей, сохранило стабильную финансовую позицию и продолжило реализацию долгосрочных инициатив, направленных на развитие ресурсной базы, модернизацию инфраструктуры и расширение направлений потребления газа.

Совет директоров уделял особое внимание устойчивости бизнеса, качеству корпоративного управления и сбалансированности стратегических решений. Для нас принципиально важно, чтобы развитие Компании опиралось не только на производственные результаты, но и на прозрачность процессов, эффективную систему управления рисками, ответственное партнерство и готовность отвечать на вызовы времени. Именно такой подход позволяет ЯТЭК сохранять надежность, открывать новые направления роста и формировать прочную основу для долгосрочного развития. Опорой этой стратегии остается значительная ресурсная база Компании. По итогам 2025 года запасы природного газа составили 655 млрд м^3, а совокупные ресурсы газа всех категорий достигли 1 370 млрд м^3.

Вместе с развитием добычного потенциала ЯТЭК последовательно усиливает свой вклад в формирование новой экономической повестки республики. Компания участвует в подготовке инфраструктуры для перспективных проектов в сфере энергетики и центров обработки данных, рассматривая их как важный источник будущего спроса на газ. В этом контексте особенно важно, что ЯТЭК не только наращивает производственные возможности, но и участвует в создании новой модели роста, основанной на сочетании газодобычи, энергетики и цифровой экономики. Мы рассматриваем это направление как один из ключевых стратегических ориентиров на ближайшие годы.

Неотъемлемой частью работы Компании остается ответственность перед территорией присутствия. ЯТЭК продолжает реализацию комплексной программы развития поселка Кысыл-Сыр. В 2025 году завершено строительство многофункционального центра, ведется отделка, продолжилось благоустройство общественных пространств, был реализован проект аллеи и скейт-парка «Гравитация», развивались образовательные инициативы, поддержка инженерного направления в школе, проекты в сфере туризма, предпринимательства, здравоохранения и социальной инфраструктуры. Такой подход отражает нашу принципиальную позицию: устойчивое развитие Компании невозможно без устойчивого развития территории, на которой живут и работают наши сотрудники, их семьи и жители поселка.

Особое значение мы придаем развитию человеческого капитала. Отраслевая оценка программы «Влюбиться в индустрию – остаться в регионе» подтверждает, что работа с кадрами, профориентацией и удержанием специалистов становится важной частью стратегии ЯТЭК. Для Совета директоров важно, что Компания формирует не только производственный результат, но и среду, в которой люди видят профессиональную перспективу, возможность роста и уверенность в завтрашнем дне.

Высокой оценки заслуживают результаты, достигнутые Компанией в области цифровой трансформации, промышленной и экологической безопасности, развития закупочной деятельности и выстраивания открытой партнерской экосистемы. Эти направления напрямую влияют на устойчивость бизнеса, его конкурентоспособность и доверие со стороны акционеров, государства, контрагентов и общества в целом. ЯТЭК продолжает движение к модели современного публичного бизнеса, сочетающего производственную эффективность, технологическое развитие и высокую социальную ответственность.

Накопленный опыт, сильная команда, поддержка республики и последовательная работа по стратегическим приоритетам позволят ПАО «ЯТЭК» и в дальнейшем укреплять свои позиции, обеспечивать надежность поставок, участвовать в развитии новых рынков и вносить значимый вклад в будущее Якутии.

Председатель Совета директоров
ПАО «ЯТЭК»

ДЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВАЖНО, ЧТО КОМПАНИЯ ФОРМИРУЕТ НЕ ТОЛЬКО ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ РЕЗУЛЬТАТ, НО И СРЕДУ, В КОТОРОЙ ЛЮДИ ВИДЯТ ПРОФЕССИОНАЛЬНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ, ВОЗМОЖНОСТЬ РОСТА И УВЕРЕННОСТЬ В ЗАВТРАШНЕМ ДНЕ.

ЯТЭК НЕ ТОЛЬКО НАРАЩИВАЕТ ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ, НО И УЧАСТВУЕТ В СОЗДАНИИ НОВОЙ МОДЕЛИ РОСТА, ОСНОВАННОЙ НА СОЧЕТАНИИ ГАЗОДОБЫЧИ, ЭНЕРГЕТИКИ И ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ. МЫ РАССМАТРИВАЕМ ЭТО НАПРАВЛЕНИЕ КАК ОДИН ИЗ КЛЮЧЕВЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ОРИЕНТИРОВ НА БЛИЖАЙШИЕ ГОДЫ.



ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

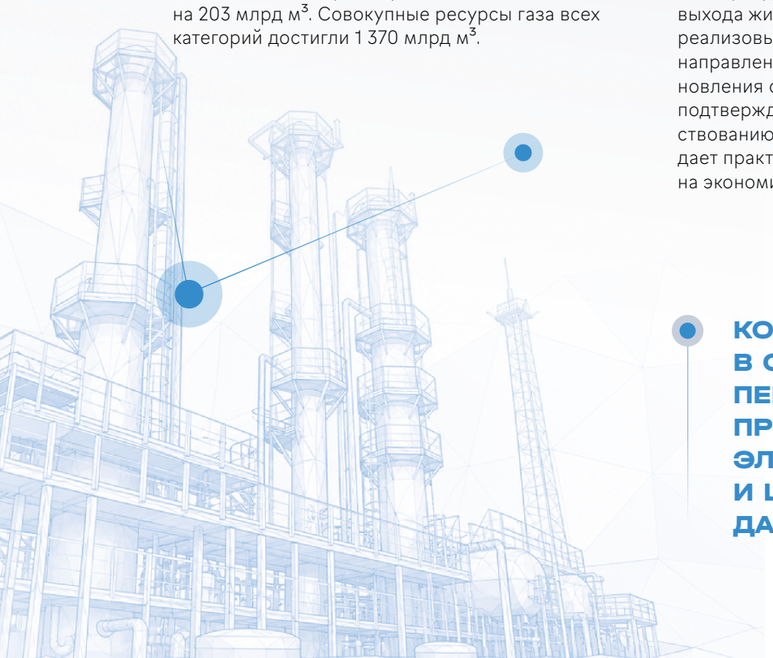
Уважаемые акционеры и инвесторы!

В 2025 году ПАО «ЯТЭК» обеспечило выполнение производственных и бюджетных показателей, сохранив устойчивую финансовую модель и подтвердив статус надежного поставщика газа для потребителей. Отчетный период стал для Компании временем последовательного развития, повышения операционной эффективности и реализации ключевых инфраструктурных и технологических проектов, формирующих основу для дальнейшего роста.

По итогам года показатель EBITDA составил более 4 млрд руб. Несмотря на существенное увеличение фискальной нагрузки, Общество сохранило стабильную прибыльность, высокий кредитный рейтинг и обеспечило рост налоговых отчислений в бюджеты всех уровней. Мы не только выполнили, но и перевыполнили ряд плановых показателей по добыче и коммерческой деятельности, обеспечив надежное газоснабжение потребителей и укрепив финансовую устойчивость Компании. Запасы природного газа ЯТЭК составили 655 млрд м^3, увеличившись с 2021 года на 203 млрд м^3. Совокупные ресурсы газа всех категорий достигли 1 370 млрд м^3.

В 2025 году Компания продолжила системно проводить геолого-разведочные работы в пределах своих лицензий. В соответствии с намеченными планами выполнены полевые сейсморазведочные работы МОГТ-2Д на участках Баппагай, Тингнары, Мастахский. Начаты камеральные работы, по результатам которых ожидается увеличение ресурсной базы Компании. Компания успешно реализует геолого-технические мероприятия, направленные на увеличение потенциала добычи и так же, как и в предыдущие годы, особое внимание уделяет программе по контролю за разработкой Средневилюйского месторождения. Эти результаты являются основой нашей уверенности в способности обеспечивать текущий и будущий спрос потребителей природного газа.

Важным результатом года стало повышение производственной эффективности. Введенная в строй современная установка регенерации метанола обеспечила стабильную концентрацию метанола на уровне 93 %, снизила его удельный расход на 22 % по сравнению с 2024 годом, повысила эффективность процессов низкотемпературной сепарации и обеспечила рост выхода жидких фракций С3+. Одновременно реализовывались технологические решения, направленные на сокращение сроков восстановления скважин после ремонтов. Эти результаты подтверждают, что системная работа по совершенствованию производственных процессов дает практический эффект и напрямую влияет на экономику Компании.



КОМПАНИЯ УЧАСТВУЕТ В ОБЕСПЕЧЕНИИ ГАЗОМ ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ И ЦЕНТРОВ ОБРАБОТКИ ДАННЫХ.

МЫ НЕ ТОЛЬКО ВЫПОЛНИЛИ, НО И ПЕРЕВЫПОЛНИЛИ РЯД ПЛАНОВЫХ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПО ДОБЫЧЕ И КОММЕРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ, ОБЕСПЕЧИВ НАДЕЖНОЕ ГАЗОСНАБЖЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ И УКРЕПИВ ФИНАНСОВУЮ УСТОЙЧИВОСТЬ КОМПАНИИ.

Существенное внимание в 2025 году было уделено развитию производственной инфраструктуры. Завершено строительство ключевых объектов, включая складской комплекс с тремя складами и площадками открытого хранения, энергокомплекс на 8 МВт, резервуарный парк хранения метанола с вводом двух РВС-1000, а также резервуары РВС-5000. В рамках обновления добычной инфраструктуры продолжалась модернизация трубопроводов, в том числе завершена реконструкция переходов через водные объекты с установкой автоматизированной арматуры, включая реку Вилюй. Внедрение системы RFID повысило прозрачность учета и кратно сократило время складских операций. Инвестиционная программа профинансирована в полном объеме.

В отчетном году ЯТЭК сделала важный шаг в направлении интеграции с новыми рынками потребления газа. На базе энергоустановки Компании совместно с партнером реализован проект дата-центра мощностью 5 МВт. Компания участвует в обеспечении газом перспективных проектов генерации электроэнергии и центров обработки данных, ведет подготовку к поставкам газа для первой очереди генерирующих мощностей до 200 МВт и в долгосрочной перспективе рассматривает участие в проектах с суммарной мощностью до 2 ГВт. Мы видим в этом не только новый контур спроса на газ, но и стратегическую возможность для развития республики и укрепления позиций Компании в меняющейся экономической среде.

Цифровая трансформация стала неотъемлемой частью нашей операционной модели. В 2025 году Общество обеспечило переход к системной цифровой трансформации, продолжило развитие концепции цифрового месторождения как интегрированной среды управления производственными процессами и внедрение цифровых технологий на всех этапах цепочки создания стоимости. Мы перестраиваем аппаратную часть ИТ-мощностей Компании для активного внедрения решений на базе искусственного интеллекта, аналитики данных и цифровых инструментов управления. Обширная, хорошо структурированная база данных, которая формировалась в Компании с 2021 года, сможет теперь обрабатываться в реальном времени и помогать принимать практические решения, способные оптимизировать добычу, менять параметры работы производственной площадки с учетом множества данных о рыночной конъюнктуре, логистике, прогнозе погоды и т. д.

Безусловным приоритетом для Компании остается промышленная и экологическая безопасность. В 2025 году реализован комплекс мероприятий по повышению надежности производственных объектов, расширено применение беспилотных летательных аппаратов для мониторинга инфраструктуры, трубопроводов и природных факторов. Это позволило повысить точность контроля состояния объектов и оперативность реагирования на технологические риски.

ЯТЭК продолжает играть значимую роль в социально-экономическом развитии региона. Мы поддерживаем комплексную программу развития поселка Кысыл-Сыр, участвуем в создании комфортной городской среды, реализуем образовательные и профориентационные инициативы, проекты в области туризма и предпринимательства. Для нас важно, чтобы рост Компании сопровождался улучшением качества жизни на территории присутствия и созданием условий для долгосрочного закрепления кадров в регионе.

В 2026 год мы входим с четким пониманием приоритетов. В центре нашего внимания остаются дальнейшее развитие ресурсной базы, модернизация производственной инфраструктуры, повышение эффективности и безопасности, реализация проектов в области искусственного интеллекта, а также участие в формировании новых рынков, связанных с ростом энергопотребления и развитием цифровой экономики. Уверен, что профессионализм команды, накопленный опыт и последовательная реализация стратегии позволят ПАО «ЯТЭК» и дальше уверенно двигаться вперед.

Генеральный директор
ПАО «ЯТЭК»



2

ПАО «ЯТЭК» СЕГОДНЯ

14 История Компании

16 География

18 Бизнес-модель

22 Ключевые показатели и достижения 2025 года

28 Социальная и экологическая ответственность

ИСТОРИЯ КОМПАНИИ

1956
Открыто первое в Якутии Усть-Вилюйское газовое месторождение.

1963
Открыто Средневилюйское газоконденсатное месторождение.

1967
Подача газа в котловые агрегаты Якутской ТЭЦ.

1967–1969
Основано и приступило к работе ПО «Якутгазпром».

1972–1977
Запуск Мастахского месторождения.

1978–1985
На Мастахском месторождении организована подготовка газового конденсата. Получены первые опытные партии котельно-печного топлива и автомобильного бензина.

1986
На Средневилюйском газоконденсатном месторождении запущена первая установка по подготовке нестабильного газового конденсата.

1991–1997
Построен первый подводный переход конденсатопровода через реку Вилюй.

1998–2002
Сеть газопроводов охватила Якутию.

2010
ОАО «Якутгазпром» переименовано в ОАО «Якутская топливно-энергетическая компания».

2010
Компания развивает сеть автозаправочных станций ЯТЭК в Якутске, Вилюйском и Кобяйском улусах.

2015
Ввод в эксплуатацию газопере-рабатывающего завода. Первые коммерческие поставки пропан-бутана потребителям Якутии, Забайкалья и других регионов.

2019
Управление Компанией переходит к новым акционерам.

Началом нового исторического этапа для Компании можно считать 2019 год. С этого момента развиваются новые перспективные направления деятельности, увеличиваются объемы добываемого сырья, внедряются прогрессивные подходы в управлении производством.

2020
Общие доказанные запасы природного газа Компании увеличились до 392,2 млрд м³ газа и 17,1 млн тонн газового конденсата. Возобновлена добыча газа на Мастахском месторождении.

2021
ЯТЭК увеличила площадь недропользования в 23 раза, выиграв три аукциона Роснедр и получив право пользования недрами с целью геологического изучения, разведки и добычи углеводородного сырья на Северном, Южном и Майском участках в Республике Саха (Якутия).

2022
Компания получила лицензии на пользование недрами еще на два участка недр – Тингнары и Баппагай – с целью геологического изучения, разведки и добычи полезных ископаемых и подземных вод. Пробурены новые скважины на Средневилюйском, Тымтайдахском и Толонском ЛУ, произведен пересчет запасов по полученным новым данным. Благодаря этому ресурсная база Компании увеличена на 84 %.

2023
ЯТЭК начала поставку СУГ в Китайскую Народную Республику.

2024
Завершено строительство новой установки регенерации метанола, введены в эксплуатацию два резервуара для хранения конденсата объемом по 10 тыс. м³. Завершение первого этапа геологического изучения недр на Соболохском участке позволило нарастить совокупные ресурсы природного газа ЯТЭК на 30 млрд м³.

2025
Компания объявила о новом стратегическом направлении монетизации газа, ориентированном на развитие инфраструктуры для центров обработки данных и энергоемких цифровых проектов. Кроме того, были завершены два проекта обновления переходов трубопроводов через реки, включая основной переход через реку Вилюй.

ЯТЭК была основана в **1967** году, когда предпринимались первые практические шаги по газификации Республики Саха. В течение последующих 50 лет специалисты Компании в постоянной борьбе с суровой природой Якутии осваивали новые месторождения, обеспечивая теплом и энергией дома и предприятия самого северного региона России. Все эти годы Компания вносила значительный вклад в социальное развитие Якутии, построив десятки жизненно важных социальных объектов.

В ЯТЭК созданы тысячи рабочих мест, а за десятилетия существования Компании сформировалось несколько трудовых династий.



ЯТЭК – устойчивое предприятие с высоким потенциалом роста. В настоящее время Компания приступила к реализации новой модели развития, основанной на сочетании газодобычи, энергетики и цифровой экономики: ЯТЭК участвует в обеспечении газом перспективных проектов производства электроэнергии и центров обработки данных.

МОСКВА
КЫСЫЛ-СЫР
ЯКУТСК
РОССИЯ
УЗБЕКИСТАН
КИТАЙ

ГЕОГРАФИЯ

Основные газодобывающие и производственные мощности ЯТЭК располагаются в поселке Кысыл-Сыр Вилюйского улуса Якутии, для которого Компания является градообразующим предприятием. Продукция ЯТЭК в 2025 году поставлялась в 12 регионов России, экспорт осуществлялся в две страны.

РЕГИОНЫ ПОСТАВОК ПРОДУКЦИИ

ВНУТРИ РОССИИ:

1. Республика Саха (Якутия)
2. Алтайский край
3. Амурская область
4. Еврейская автономная область
5. Забайкальский край
6. Иркутская область
7. Кемеровская область
8. Московская область
9. Новосибирская область
10. Приморский край
11. Сахалинская область
12. Хабаровский край

НА ЭКСПОРТ:

1. Республика Узбекистан
2. Китайская Народная Республика

РЕСУРСНАЯ И ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БАЗА ЯТЭК:

- Производственный центр: Кысыл-Сыр
- Центральный офис: Якутск
- Представительство: Москва

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

Все данные приведены за 2025 год

ПАО «ЯТЭК» ведет коммерческую добычу углеводородов на месторождениях в одном из самых богатых газодобывающих регионов РФ – Якутии. Компания является главным и единственным поставщиком газа центральной части региона, что обеспечивает благоприятные возможности для увеличения акционерной стоимости.

В своей деятельности Компания руководствуется принципами социальной ответственности, безопасности труда, бережливого использования природных ресурсов, эффективности управления бизнес-процессами и активами, в том числе с помощью внедрения передовых цифровых технологий.



РАЗВЕДКА И ДОБЫЧА

Проведение геолого-разведочных работ с целью обеспечения расширения и прироста ресурсной базы.

Разработка газовых месторождений, эксплуатация скважин.

1,967 МЛРД М³ – ДОБЫЧА ПРИРОДНОГО ГАЗА

10 ШТ. – ЛИЦЕНЗИИ

Ключевые месторождения Компании: Толонское, Мастахское, Средневилюйское, Хайлахское и газовое месторождение им. Э. Туги.

Совокупные запасы[1]

ГАЗА ПРИРОДНОГО **655** МЛРД М³

КОНДЕНСАТА **36,7** МЛН ТОНН

Совокупные ресурсы[2]

ГАЗА ПРИРОДНОГО **1 370** МЛРД М³

НЕФТИ **67,1** МЛН ТОНН

КОНДЕНСАТА **34,8** МЛН ТОНН

[1] Текущие геологические запасы.

[2] Консервативная стратегия презентации ресурсов Компании, в рамках которой отражаются ресурсы только по категориям Д0, Дл, Д1 в отношении Тымтайдахского, Соболохского, Южного и Северного ЛУ; Д1, Д2 – Баппагай и Тингнары ЛУ; Дл, Д2 – Майского ЛУ.

ПОДГОТОВКА И СБЫТ

Производство востребованных высококонкурентных продуктов.

Продажа природного газа, конденсата газового стабильного, сжиженного углеводородного газа, пропан-бутанов автомобильного и технического потребителям в Российской Федерации и на зарубежных рынках.

Производство

130 ТЫС. ТОНН ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА

99 ТЫС. ТОНН КГС

31 ТЫС. ТОНН СУГ

10,42 МЛРД РУБ. ВЫРУЧКА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОИЗВЕДЕННОЙ ПРОДУКЦИИ

57 % ДОЛЯ ВЫРУЧКИ ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРИРОДНОГО ГАЗА

География поставок

Внутренний рынок – **12 регионов РФ**
Внешний рынок – **2 страны** (экспортные поставки осуществлялись в Узбекистан и Китай)

КЛЮЧЕВОЙ РЕГИОН СБЫТА – РЕСПУБЛИКА САХА (ЯКУТИЯ)

КЛЮЧЕВАЯ СТРАНА-ИМПОРТЕР – УЗБЕКИСТАН

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Качественное укрепление структуры активов и повышение операционной эффективности бизнес-процессов.

Низкая себестоимость при минимальном уровне рисков[3]

<1 305[4] / **1 000** РУБ. / М³ ПРИРОДНОГО ГАЗА

8,7 / **1** ТЫС. РУБ. / ТОННА ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА

Рентабельность операционной прибыли и EBITDA

37 % **44 %**

Рентабельность активов (ROA) и собственного капитала (ROE)[5]

19 % **35 %**

Производительность труда[6]

16,8 МЛН РУБ. / ЧЕЛОВЕК

[3] Производственная себестоимость добычи.

[4] 33 % – НДПИ.

[5] Отношение валовой прибыли к суммарным активам и собственному капиталу.

[6] Показатель отношения выручки Компании к среднесписочной численности персонала. +22 % – рост производительности труда по отношению к 2024 году.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Компания стремится внедрять новые цифровые технологии, направленные на достижение своих стратегических приоритетов.

КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ ЦИФРОВИЗАЦИИ В КОМПАНИИ:

- Внедрение передовых эффективных технологий, повышающих прозрачность и управляемость Компании;
- Построение современной ИТ-инфраструктуры;
- Оптимизация производственных и административных бизнес-процессов;
- Сокращение операционных и капитальных затрат;
- Упрощение взаимодействия с сотрудниками, поставщиками и заказчиками;
- Снижение нагрузки на окружающую среду;
- Повышение производственной безопасности.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ – СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПРИОРИТЕТ КОМПАНИИ

Корпоративное управление

ЦЕЛИ:

- Эффективное управление вопросами устойчивого развития;
- Комплексное управление рисками и внутренний контроль;
- Увеличение акционерной стоимости Компании.

Компания стремится к выстраиванию системы корпоративного управления, направленной на решение таких долгосрочных задач укрепления прозрачности корпоративного управления, как повышение экологической и социальной ответственности, внедрение новых технологий в части снижения выбросов.

Снижение рисков

Функционирование в Компании структурированной системы управления рисками и внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью, проведение анализа возможных рисков и их предотвращения.

Создание экономической стоимости

КАПИТАЛИЗАЦИЯ
35,6 МЛРД РУБ.

РАЗМЕР ИНВЕСТИЦИОННОГО ПОТОКА
3,3 МЛРД РУБ.

Экология и социальная политика

Сохранение природной среды в зоне размещения объектов газовой промышленности. Обеспечение промышленной и экологической безопасности при строительстве и эксплуатации объектов добычи, подготовки. Обеспечение безопасности труда и сохранение здоровья работников.

Охрана природы

РАСХОДЫ НА ОХРАНУ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ
28,8 МЛН РУБ.

ПРЯМЫЕ ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ
54,7 ТЫС. ТОНН CO_2-ЭКВ.

УДЕЛЬНЫЕ ВЫБРОСЫ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ В ОБЛАСТИ ОХВАТА 1
0,028 ТЫС. ТОНН/МЛН $М^3$ CO_2-ЭКВ.

Здоровье и безопасность труда:

- Отсутствие случаев травматизма и случаев с летальным исходом на производстве;
- Обучение персонала по минимизации и возможному устранению рисков, угроз аварийности, чрезвычайных ситуаций, травматизма и заболеваемости.

РАСХОДЫ НА ОТИПБ
77,6 МЛН РУБ.

Социально-экономическое сотрудничество с регионом присутствия

РАСХОДЫ НА СОЦИАЛЬНЫЕ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ
29,2 МЛН РУБ.

НАЛОГИ
4,2 МЛРД РУБ.

ЗАКУПКИ У ПОСТАВЩИКОВ И ПОДРЯДЧИКОВ ИЗ ЯКУТИИ
1,7 МЛРД РУБ.



КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ И ДОСТИЖЕНИЯ 2025 ГОДА

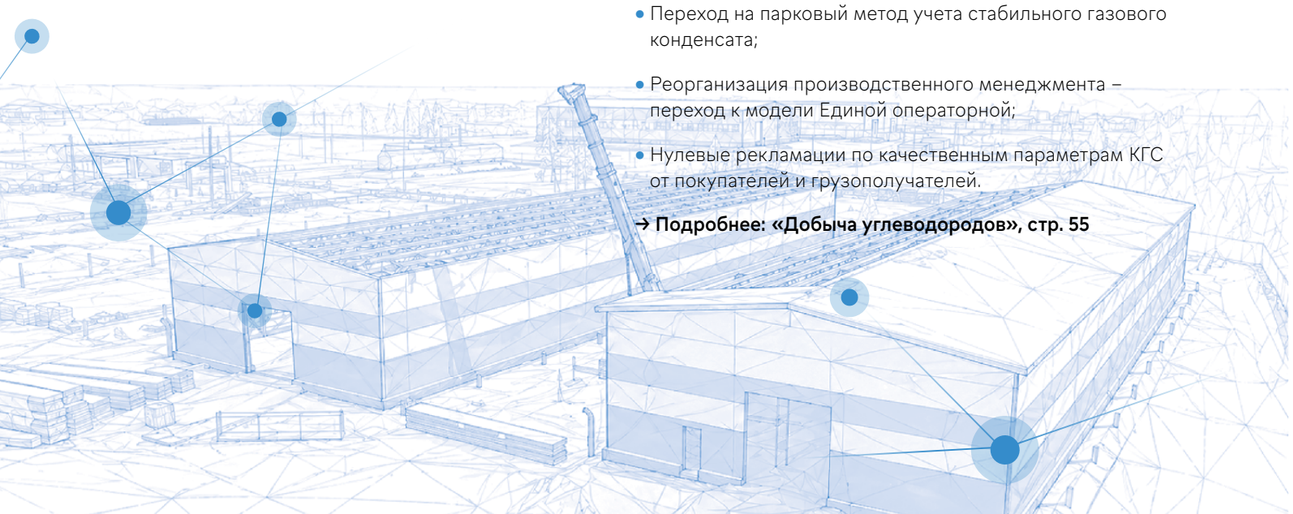
Главное событие года: новое направление монетизации газа за счет работы с новыми категориями потребителей – проектами в сфере электрогенерации и центров обработки данных.

В 2025 году ЯТЭК объявила о переходе к интегрированной модели роста, основанной на сочетании газодобычи и обеспечения газом цифровой инфраструктуры в рамках развития цифрового суверенитета Российской Федерации.

Первый реализованный проект – пилотный дата-центр мощностью 5 МВт – запущен компанией-партнером в феврале 2026 года, по состоянию на 31.12.2025 все подготовительные работы были завершены. Это первый коммерческий контур потребления газа в новом направлении, роль ЯТЭК в котором заключается в обеспечении долгосрочных и надежных поставок природного газа.

Проект подтверждает технологическую готовность инфраструктуры Компании к работе с энергоемкими потребителями и формирует базу для дальнейшего развития данного направления.

→ Подробнее: «Стратегия развития», стр. 34



ДОСТИЖЕНИЯ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ

1. ПРОИЗВОДСТВО И ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

- Удельный расход метанола снижен на 20–22 % относительно 2024 года;
- Рабочее давление во входных сепараторах увеличено на 10 % – расширен коридор технологических режимов;
- Стабильная концентрация метанола на уровне 93 %, рост выхода жидких фракций С3+;
- Завершен запуск ключевых объектов инфраструктуры: складской комплекс, энергокомплекс (4×2 МВт), резервуарный парк хранения метанола (2×РВС-1000), резервуары РВС-5000;
- Реконструкция переходов трубопроводов через водные объекты, включая основной переход через реку Вилюй;
- Внедрение RFID-системы складского учета — кратное сокращение времени складских операций;
- Запуск телеметрии скважин — переход к управлению газосборной сетью в режиме реального времени;
- Переход на парковый метод учета стабильного газового конденсата;
- Реорганизация производственного менеджмента – переход к модели Единой операторной;
- Нулевые рекламации по качественным параметрам КГС от покупателей и грузополучателей.

→ Подробнее: «Добыча углеводородов», стр. 55

2. РАЗВИТИЕ РЕСУРСНОЙ БАЗЫ

- Выполнены полевые сейсморазведочные работы МОГТ-2Д объемом 619 пог. км на участках Тингнары, Баппагай, Мастахский;
- Выполнено вертикальное сейсмопрофилирование (НВСП) в трех скважинах на Средневилюйском, Мастахском и Толонском участках;
- Возвращена в эксплуатацию одна скважина из консервации, оптимизирован режим работы действующего фонда;
- Завершены лабораторные работы по подбору блокирующих составов для глушения скважин Средневилюйского месторождения;
- Подготовлены проектные работы по пилотному ГРП на пермском объекте с трудноизвлекаемыми запасами;
- По состоянию на 31.12.2025: 655 млрд м^3 запасов природного газа, 1 370 млрд м^3 совокупных ресурсов газа всех категорий.

→ Подробнее: «Геолого-разведочные и промысловые работы», стр. 51

3. БЕЗОПАСНОСТЬ

- LTIFR[1] = 0 в 2025 году. В октябре 2025 года преодолен порог – 1 млн человеко-часов без травматизма;
- 0 легких, тяжелых и смертельных случаев на производстве;
- 1 279 карт наблюдений за рисками подано сотрудниками (+212 % к 2024 году), охват программы – 186 сотрудников;
- 534 сотрудника обеспечены средствами индивидуальной защиты, выдано >30 тыс. единиц нового товара;
- В рамках СОУТ[2] обследовано 182 рабочих места: на 9 рабочих местах снижен класс вредности, на 3 – полностью исключены вредные факторы;
- 1 127 мероприятий по безопасному выполнению работ повышенной опасности согласовано в 2025 году;
- В подрядных организациях зафиксировано 0 несчастных случаев и происшествий высокого/критического уровня.

→ Подробнее: «Производственная безопасность и охрана труда», стр. 96

423,5
МЛН РУБ.
ОБЩАЯ ЭКОНОМИЯ ПО КОНКУРЕНТНЫМ ЗАКУПКАМ ВЫРОСЛА В 1,1 РАЗА

4. ИНВЕСТИЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА

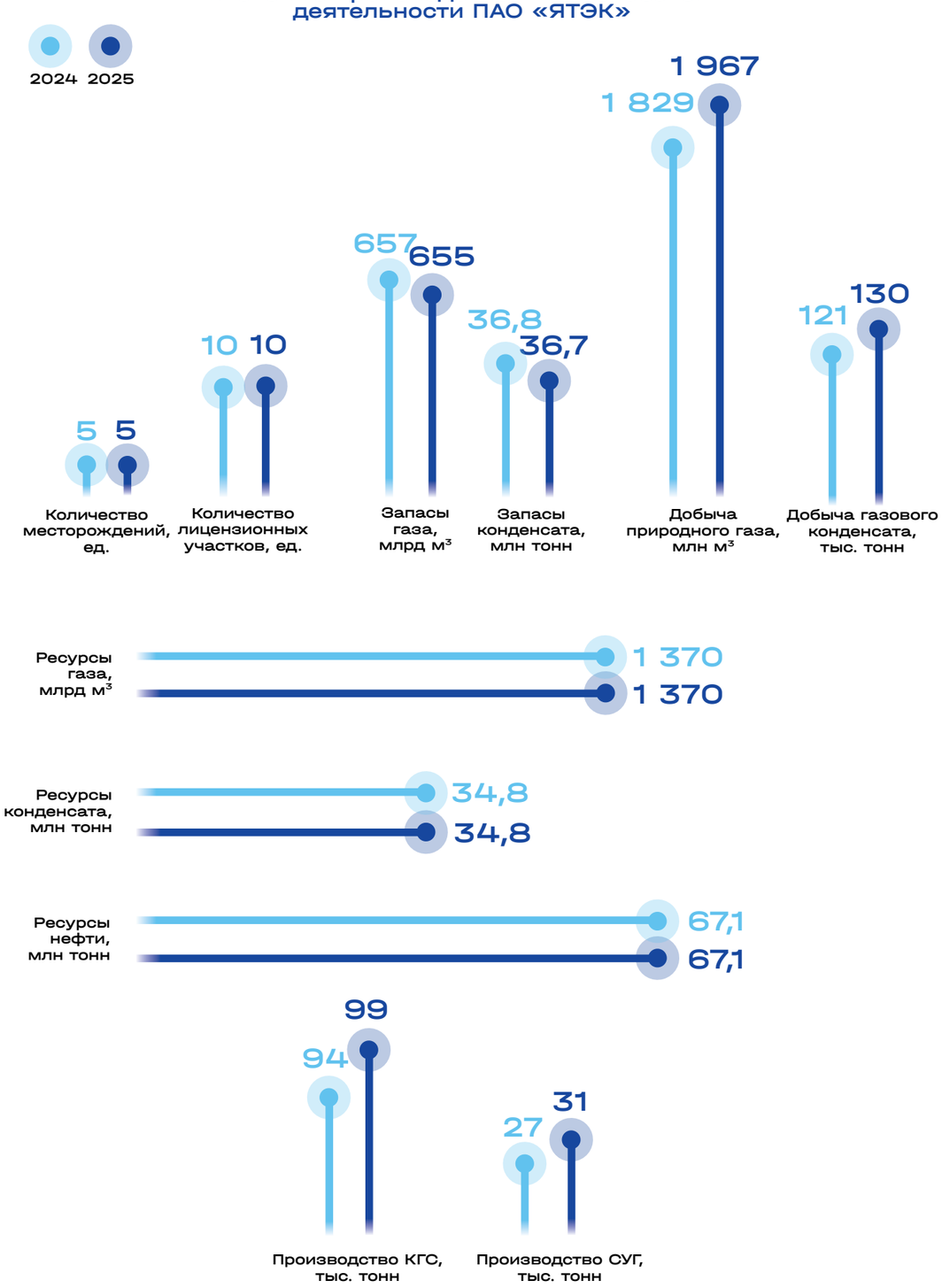
- Объем инвестиционной программы, приходящейся на капитальные затраты, в 2025 году составил 2 688 млн руб. без НДС;
- Около 80 % капитальных вложений – поддерживающие инвестиции (промбезопасность, поддержание добычи, капремонт);
- 66 % затрат (1 799 млн руб.) – строительно-монтажные и проектно-изыскательские работы; 15 % затрат (409 млн руб.) – геологоразведочные работы;
- Основные завершенные работы: реконструированы база производственного обеспечения и межпромысловые газовые коллекторы № 1 и № 2, переходы трубопроводов через водные объекты; введены складской комплекс, энергокомплекс (8 МВт), резервуары хранения метанола и КГС, установка термического обезвреживания отходов; внедрены телеметрия скважин, автоматизация и противоаварийная защита УКПГ, RFID-система складского учета; в поселке Кысыл-Сыр завершены строительство МФЦ и благоустройство аллеи и скейт-парка «Гравитация». Партнером ПАО «ЯТЭК» реализован пилотный дата-центр мощностью 5 МВт на базе энергоустановки, для которой Компания является поставщиком газа.

→ Подробнее: «Инвестиционная программа», стр. 59

[1] Коэффициент частоты травм с потерей рабочего времени.

[2] Система управления охраной труда.

Ключевые производственные показатели деятельности ПАО «ЯТЭК»



5. ФИНАНСЫ И ДОЛГОВОЙ ПОРТФЕЛЬ

- В апреле 2025 года размещен шестой выпуск биржевых облигаций на 5,5 млрд руб. (ставка купона: ключевая ставка ЦБ + 4,25 %, срок – до 2027 года);
- Увеличена максимальная сумма Программы биржевых облигаций с 20 до 35 млрд руб.;
- Подтвержден кредитный рейтинг A(RU) от АКРА со стабильным прогнозом (5 марта 2026 года). Присвоен рейтинг ruA– от «Эксперт РА» со стабильным прогнозом;
- Соотношение чистый долг/EBITDA снижено с 2,4х до 1,8х: Компания остается значительно ниже целевого порога 3,0х, предусмотренного стратегией развития до 2030 года;
- Свободные кредитные лимиты: 2,7 млрд руб. по банковским линиям и 7 млрд руб. в рамках программы облигаций – достаточный буфер для рефинансирования выпуска 001Р-03 (1,06 млрд руб., погашение – октябрь 2026 года).

→ **Подробнее: «Управление долгом и кредитные рейтинги», стр. 63**

6. ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

- Внедрена платформа программной роботизации (RPA) для автоматизации рутинных процессов;
- Запуск телеметрии скважин в режиме реального времени;
- Развитие оптической кабельной сети в поселке Кысыл-Сыр – снижение зависимости от внешнего провайдера;

Ключевые финансовые показатели ПАО «ЯТЭК»



[1] Включая капитализированные проценты уплаченные.

- Обновление системы документооборота, внедрение цифровой платформы для совместной работы с документами.

→ **Подробнее: «Цифровая трансформация», стр. 38**

7. ЗАКУПКИ

- Совокупный объем закупок: 4,3 млрд руб. (3,6 млрд руб. в 2024 году);
- Доля конкурентных закупок: 88 %;
- Экономия по конкурентным закупкам: 423,5 млн руб. (+13 % к 2024 году);
- Экономия по прямым закупкам по мониторингу рынка: 40,5 млн руб. (33 млн руб. в 2024 году);
- Доля закупок у поставщиков из Якутии: 39% (1,684 млрд руб.);
- Доля закупок у малого и среднего бизнеса: 24%.

→ **Подробнее: «Закупочная деятельность», стр. 118**

8. ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Внешнее признание ЯТЭК как работодателя:

- 1-е место в номинации «Новый подход: лучшая программа по подбору, адаптации и удержанию сотрудников» – Всероссийская премия лучших работодателей ТЭК (Российская энергетическая неделя);
- 1-е место в номинации «Смелые шаги к успеху» – IV Всероссийский конкурс лучших практик трудоустройства молодежи (Минтруд РФ);
- Победа в треке «Нам здесь жить» Премии «HR-бренд»;
- Финалист Рейтинга работодателей HeadHunter. Статус «Открытый работодатель» на платформе DreamJob (рейтинг 4,41/5).

Внутренние показатели:

- Среднесписочная численность: 622 человека; 322 сотрудника прошли обучение (затраты – 10,4 млн руб.);
- ФОТ с учетом страховых взносов: 2 102 млн руб.[1] (+5 % к 2024 году);
- Средняя зарплата на 42 % выше среднерегиональной;
- 27 % молодых специалистов в структуре персонала;
- 18 % вакансий закрыто внутренними переводами.

→ **Подробнее: «Управление персоналом», стр. 102**

9. ЭКОЛОГИЯ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

- Прямые выбросы парниковых газов: 54,7 тыс. тонн CO_2-экв., удельные выбросы (Scope 1): 0,028 тыс. тонн/млн м^3;
- Введена в эксплуатацию установка термического обезвреживания Hurikan – утилизация >90 % отходов производственной деятельности;
- Расходы на охрану окружающей среды: 28,8 млн руб.;
- 0 случаев превышения нормативов сброса в водные объекты;
- Стабильное вхождение в топ-100 ESG-рэнкинга «Эксперт РА»;
- Присвоен рейтинг А «Лучшая корпоративная ESG-практика» от НП АКР «Да-Стратегия».

→ **Подробнее: «Охрана окружающей среды», стр. 110**

10. СОЦИАЛЬНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ И РАЗВИТИЕ РЕГИОНА

- Платежи за спонсорскую и благотворительную деятельность: 29,2 млн руб. (+39 % к 2024 году);
- Налоговые платежи в бюджеты всех уровней: 4 155 млн руб.;
- Завершен проект аллеи и скейт-парка «Гравитация» в Кысыл-Сыре (общий бюджет 50,8 млн руб., софинансирование ЯТЭК – 38,3 млн руб.);
- Построено здание многофункционального центра площадью 2 500 м² (на 2026 год запланированы отделочные работы и запуск в эксплуатацию к 2027 году);





- Второй этап проекта «Гравитация» победил в республиканском конкурсе формирования городской среды (грант 8,4 млн руб., реализация в 2026 году);
- Промышленный туризм: 178 посетителей за год (школьники, студенты, молодые специалисты). Совместно с фондом «Кын» – разработка архитектурного альбома набережной реки Вилюй.

→ **Подробнее: «Взаимодействие с местными сообществами и благотворительность», стр. 120**

11. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

- 20 заседаний Совета директоров, 74 вопроса рассмотрено;
- В состав СД входят три независимых директора (из семи);
- Утвержден Кодекс корпоративной этики в новой редакции;
- Обновлен перечень инсайдерской информации в соответствии с Указанием Банка России от 27.09.2021 № 5946-У.

→ **Подробнее: «Система корпоративного управления», стр. 66**

ПРИОРИТЕТЫ 2026 ГОДА

В 2026 году Компания сосредоточится на следующих направлениях:

Якутский дата-кластер. Развитие направления поставок газа для энергоемких потребителей: обеспечение надежного газоснабжения для энергоустановок, на базе которых партнерами запускается пилотный дата-центр мощностью 5 МВт (запуск – февраль 2026 года); подготовка к заключению контрактов на поставку газа для следующих проектов центров обработки данных и электрогенерации, реализуемых партнерами на территории Республики Саха (Якутия).

Операционная эффективность. Перевод скважин левобережья реки Вилюй на круглогодичную эксплуатацию; масштабирование RFID-системы складского учета; развитие применения ИИ в производственных процессах.

Продолжение работы Совета директоров и менеджмента над формированием долгосрочных приоритетов развития Компании. Расширение коммуникаций с инвестиционным сообществом по мере появления значимых управленческих решений.

Рефинансирование облигационного выпуска 001Р-03 (1,06 млрд руб., октябрь 2026 года). Восстановление IR-практик (Investor Relations, связи с инвесторами). Регулярные IR-обновления, повышение качества обратной связи с инвесторами.

Социальные проекты. Реализация 2-го этапа создания скейт-парка «Гравитация»; завершение отделочных работ многофункционального центра (2027 год); продолжение благоустройства поселка Кысыл-Сыр.

Искусственный интеллект и развитие компетенций. Переход от точечного применения цифровых инструментов к системному внедрению ИИ в большую часть процессов для целей кратного снижения рутинной работы и повышения эффективности труда. Также ПАО «ЯТЭК» рассматривает формирование собственной экспертизы и формирование внутреннего центра компетенций в сфере ИИ как условие технологической независимости и долгосрочной конкурентоспособности и определяет данную задачу не менее приоритетной, чем само внедрение ИИ.

[1] Сумма включает ФОТ капитализированный в стоимости НЗС.

СОЦИАЛЬНАЯ И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

В основе философии Компании лежат цели, объединяющие задачи в области экологии, социальной политики и корпоративной культуры. ЯТЭК нацелена на комплексное развитие, подразумевающее баланс этих факторов и учет интересов заинтересованных сторон.

Соблюдение этических, природоохранных норм и требований, установленных в законодательстве и стандартах, – неотъемлемая составляющая деятельности Компании. Она направлена на создание благоприятных условий труда и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

ЯТЭК всегда занимает ответственную позицию по отношению к своим сотрудникам. В частности, защищает социально-экономические права работников, обеспечивает их материальную стабильность и предоставляет социальные гарантии. Корпоративная социальная программа направлена на создание благоприятных условий труда, развитие и вовлеченность персонала, сплочение команды и формирование корпоративного духа.

КЛЮЧЕВЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ЯТЭК:

- Достойная работа и профессиональный рост;
- Конкурентоспособная заработная плата;
- Предоставление служебного жилья;
- Корпоративный транспорт;
- Активная корпоративная жизнь;
- Программа скидок у партнеров на товары и услуги;
- Добровольное медицинское страхование;
- Электронная библиотека.

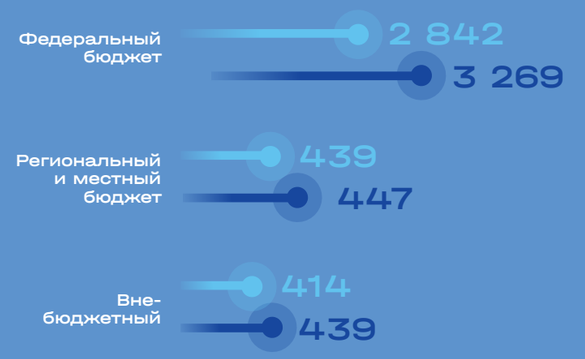
Структура расходов на охрану окружающей среды, тыс. руб.

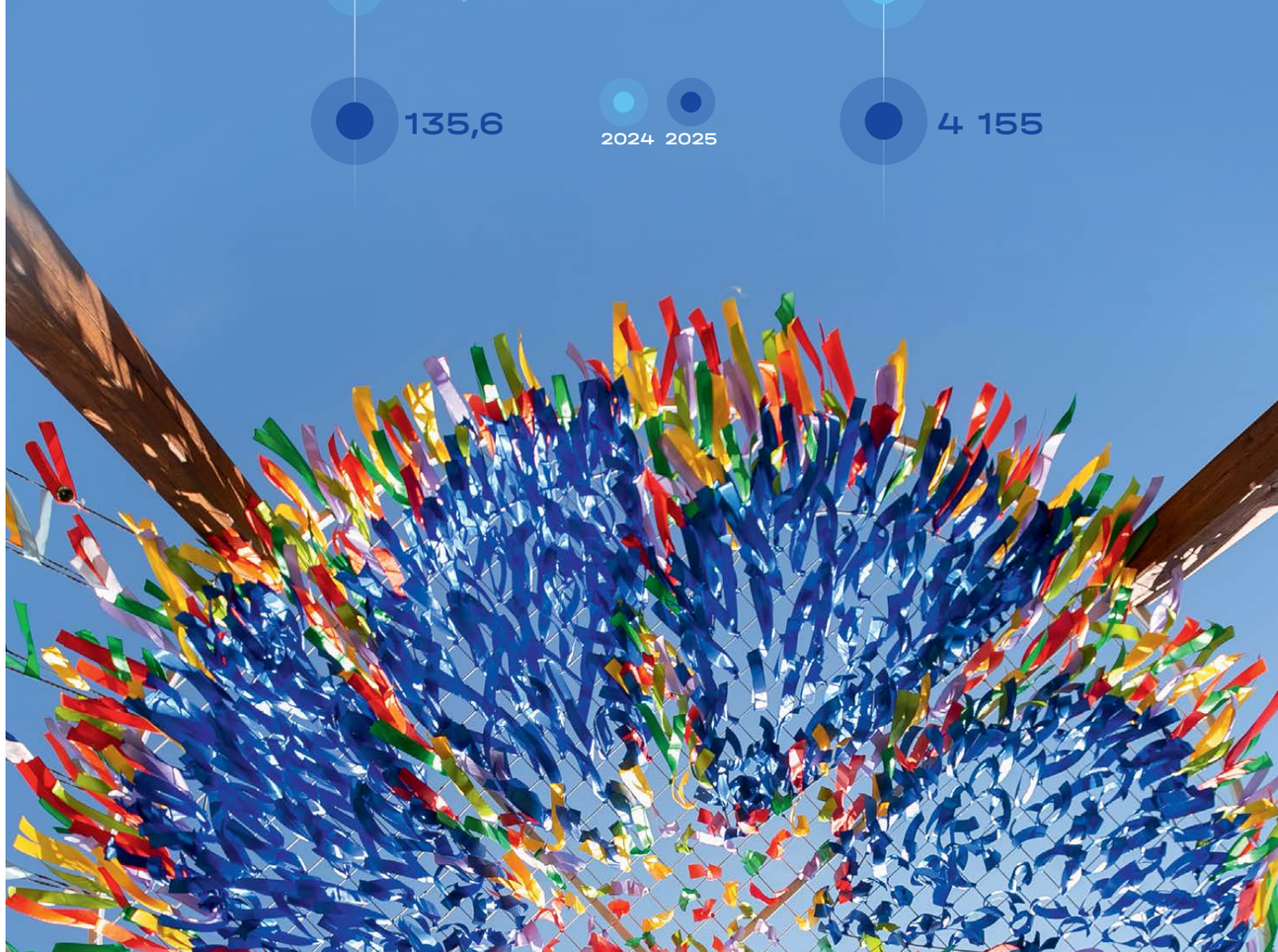
Наименование	2024	2025
Охрана водных ресурсов	619	682
Охрана атмосферного воздуха	10 607	2 505
Обращение с отходами производства и потребления	1 108	1 979
Охрана и использование земельных и лесных ресурсов	16 414	16 590
Прохождение экспертиз	0	6 277
Прочие расходы	378	740
Всего	**29 126**	**28 773**

Структура расходов на социальную и экологическую сферы, млн руб.



Размер налоговых платежей, млн руб.





3

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

32 Положение Компании на рынке

34 Стратегия развития

36 Управление рисками

38 Цифровая трансформация

42 Инвестиционная привлекательность

ПОЛОЖЕНИЕ КОМПАНИИ НА РЫНКЕ

ЯТЭК является единственным поставщиком природного газа для нужд потребителей – промышленности, предприятий ЖКХ и населения – в центральной части Республики Саха (Якутия).

Добычу газа в западной части региона осуществляют предприятия АО «Алроса-Газ», ООО «ГДК Ленск-Газ» и АО «Сахатранснефтегаз» с объемом добычи менее 20 % от общереспубликанского объема.

В Якутии реализуется (с учетом сдачи в трубопроводную систему ВСТО в поселке Мирном) 57 % конденсата газового стабильного (КГС), произведенного ЯТЭК. Основным потребителем на территории республики является государственное унитарное предприятие «Жилищно-коммунальное хозяйство Республики Саха (Якутия)» (ГУП «ЖКХ» РС (Я)). Доля ЯТЭК на рынке КГС региона находится на уровне 68 % от общего объема.

43 % произведенного Компанией КГС реализуется в Дальневосточном и Сибирском федеральных округах, а также идет на экспорт в страны Азии предприятиям-переработчикам и крупным трейдинговым компаниям.

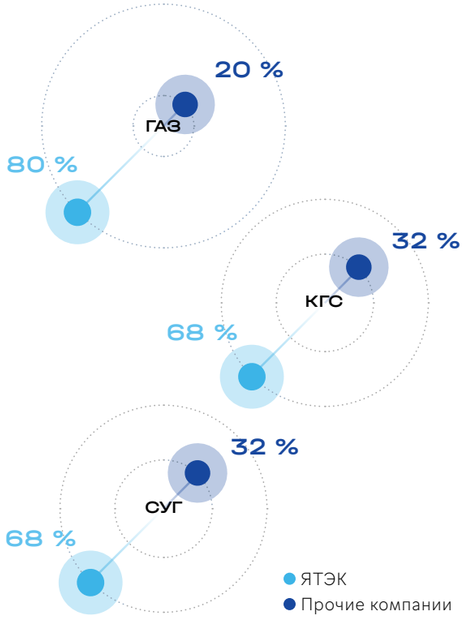
Сжиженные углеводородные газы (СУГ) в Якутии реализуются в качестве газомоторного топлива (ПБА) в количестве 25,4 тыс. тонн (85 % от объема продаж ЯТЭК), что составляет около 68 % от общего объема рынка республики, и 15 % ПБТ (4,4 тыс. тонн), который реализуется в Дальневосточном федеральном округе и на экспорт. Основными потребителями являются коммунально-снабжающие организации. Основным конкурентом Компании в Якутии является АО «Сахатранснефтегаз», в Дальневосточном федеральном округе и на экспортных направлениях – ООО «Иркутская нефтяная компания», Амурский ГПЗ ПАО «Газпром», АО «Ангарская нефтехимическая компания», ООО «РН-Комсомольский НПЗ».

ПАО «ЯТЭК» перенаправило объемы в Якутию, где продолжается политика, нацеленная на расширение клиентской базы (автогазозаправочные станции, коммунально-бытовое потребление) путем предоставления дисконта на увеличенный ежемесячный объем выборки продукции.

Цены на КГС в 2025 году находились на стабильном уровне благодаря доминированию ГУП «ЖКХ» РС (Я) в качестве основного потребителя; незначительные колебания коррелируют с месячной динамикой объемов выборки.

Модернизация парка для хранения КГС позволяет более пластично и оперативно принимать решения по переносу объемов в течение года, минимизируя риск переполнения парка в периоды отсутствия паромной и ледовой переправ и максимизируя прибыль в зависимости от биржевых котировок на бензины и нефть.

Доля закупок у поставщиков и подрядчиков из Якутии





СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ

В 2025 году ПАО «ЯТЭК» провело работу по расширению каналов монетизации газа за счет работы с новыми категориями потребителей – проектами в сфере электрогенерации и центров обработки данных. Компания выступает гарантом обеспечения долгосрочных и надежных поставок природного газа в качестве топлива для энергоустановок, а объекты генерации и центры обработки данных принадлежат партнерам Компании, создаются и эксплуатируются ими. Первый практический результат – запуск в феврале 2026 года пилотного дата-центра мощностью 5 МВт, созданного партнером Компании.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ

ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ЯТЭК ОПИРАЕТСЯ НА ПЯТЬ ПРИОРИТЕТНЫХ ВЕКТОРОВ:

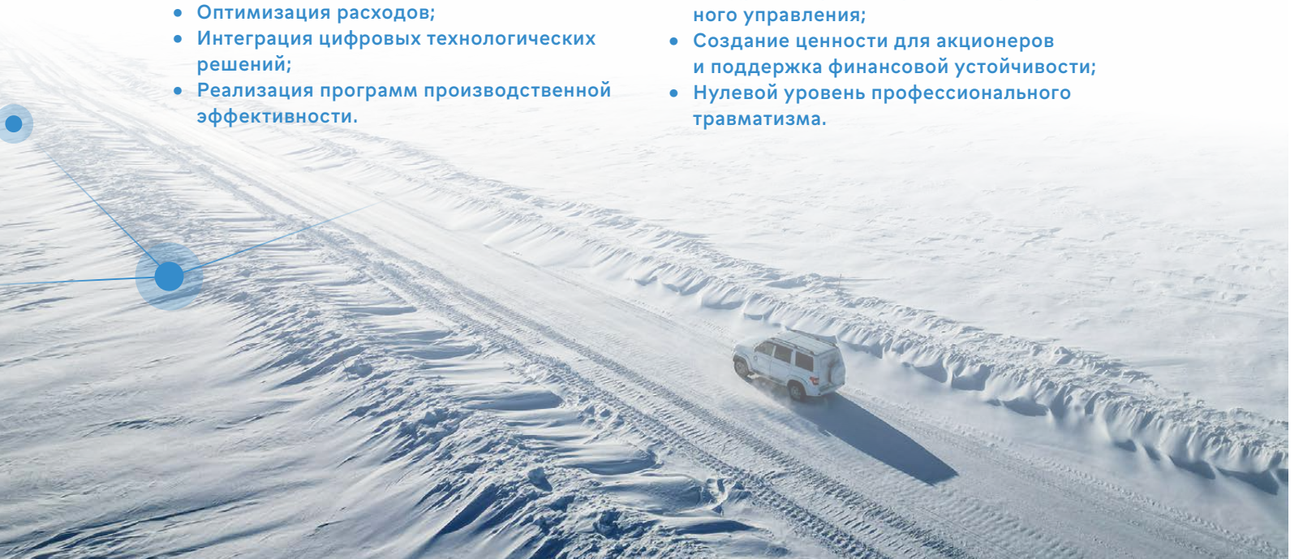
1. Планомерное развитие ресурсной базы:
- Профильным институтом «Газпром ВНИИГАЗ» проведен аудит геологических запасов, по итогам которого был в полной мере подтвержден объем и качество запасов для эффективной реализации проектов монетизации.

2. Повышение операционной эффективности:
- Сохранение лидирующих позиций по стоимости добычи газа в Восточной Сибири;
- Оптимизация расходов;
- Интеграция цифровых технологических решений;
- Реализация программ производственной эффективности.

3. Формирование инфраструктуры для стимулирования роста потребления газа:
- Развитие добывающей инфраструктуры и инфраструктуры по подготовке газа для увеличения объемов добычи газа;
- Постепенная модернизация (реконструкция, техперевооружение) производственных мощностей.

4. Расширение поставок газа для энергоемких потребителей:
- Обеспечение природным газом энергоустановок партнеров, на базе которых реализуются проекты центров обработки данных и электрогенерации в Республике Саха (Якутия).

5. Регулярное повышение качества работы в области устойчивого развития:
- Развитие культуры безопасности на производстве, разработка и согласование плана внедрения инструментов культуры безопасности и оценки их эффективности;
- Реализация мероприятий, направленных на улучшение условий труда и профилактику профессиональных заболеваний;
- Повышение экологической и социальной ответственности;
- Развитие инфраструктуры для безопасной и комфортной жизни сотрудников;
- Внедрение лучших практик корпоративного управления;
- Создание ценности для акционеров и поддержка финансовой устойчивости;
- Нулевой уровень профессионального травматизма.



ИНТЕГРАЦИЯ ГАЗОДОБЫЧИ, ЭНЕРГЕТИКИ И ЦИФРОВОЙ ЭКОНОМИКИ

Главным смысловым сдвигом 2025 года стал переход к формированию устойчивой модели роста, основанной на синергии традиционного газового бизнеса, энергетики и цифровой экономики. В развитие этого направления Компания работает над расширением поставок газа для проектов электрогенерации и центров обработки данных, реализуемых партнерами на территории Республики Саха (Якутия). Первый практический результат – обеспечение природным газом энергоустановки, на базе которой партнером запущен пилотный дата-центр мощностью 5 МВт.

Данные проекты рассматриваются руководством не просто как диверсификация, а как мощный драйвер создания дополнительного, гарантированного спроса на собственный газ. В долгосрочной перспективе интеграция газодобычи и высоких технологий открывает качественно новые возможности для социально-экономического развития регионов присутствия Компании.

1 ШАГ В ЦИФРОВУЮ ЭКОНОМИКУ:
Обеспечение природным газом энергоустановок и дата-центров партнеров общей эффективной мощностью 5 МВт.

2 СРЕДНЕСРОЧНАЯ ПЕРСПЕКТИВА:
Подготовка к обеспечению газом до 200 МВт новых генерирующих мощностей, что является логичным продолжением курса на развертывание производственного потенциала.

3 ДОЛГОСРОЧНАЯ ПЕРСПЕКТИВА:
В долгосрочной перспективе менеджмент видит потенциал расширения поставок газа для проектов электрогенерации в Республике Саха (Якутия) с общей эффективной мощностью до 2 ГВт по мере развития энергетической инфраструктуры региона и принятия Советом директоров решений о приоритетах Компании.

СОХРАНЕНИЕ БАЗОВЫХ ПРИНЦИПОВ

Несмотря на расширение технологического горизонта, фундаментальные принципы ПАО «ЯТЭК» остаются неизменными. Как и ранее, стратегия реализуется в строгом соответствии с высокими стандартами в области устойчивого развития (ESG). Компания гарантирует высокий уровень промышленной безопасности, бережное отношение к окружающей среде при освоении новых территорий и выстраивание прозрачного взаимовыгодного диалога с местным населением.

ЦЕЛЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДОЛГОСРОЧНОЙ СТРАТЕГИИ ДО 2030 ГОДА:

- Реализация инициатив по дальнейшему планомерному повышению интенсивности роста годовых показателей добычи и производства;
- Реализация инициативы по сокращению расходов и повышению эффективности производства путем развития производственной системы ЯТЭК и продолжающейся всесторонней автоматизации процессов производства и управления, реализации и внедрения искусственного интеллекта в процессы Компании с целью достижения показателя себестоимости добычи природного газа в реальных ценах на уровне 600 руб. за 1 000 м³ и ниже;
- Минимизация негативного воздействия на окружающую среду.

РЕЗУЛЬТАТЫ РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИИ РАЗВИТИЯ В 2025 ГОДУ

2025 год – контрольная точка долгосрочной стратегии до 2030 года, утвержденной в 2021 году. Результаты по ключевым направлениям:

- **Ресурсная база.** Запасы природного газа сохранены на уровне 655 млрд м³, совокупные ресурсы – 1 370 млрд м³. Камеральная обработка новых данных и связанный с ней пересчет ресурсной базы перенесены на 2026 год;
- **Производство.** Добыча газа сохранена на уровне 1,9 млрд м³, конденсата – 120 тыс. тонн. Продолжена оптимизация подготовки газа. Реализован переход на парковый метод учета газового конденсата;
- **Новые рынки сбыта газа.** Получен первый практический результат направления: партнером ПАО «ЯТЭК» запущен пилотный дата-центр мощностью 5 МВт, для которого Компания поставляет природный газ. Направление находится на начальной стадии развития.

Достигнутые операционные результаты позволяют формировать устойчивый фундамент для развития направления монетизации газа через его поставки энергоемким предприятиям и рассчитывать на потенциал роста данного направления в Республике Саха (Якутия).

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

2025 год – переходный для бизнес-модели Компании. ЯТЭК расширяет каналы монетизации газа за счет работы с новыми категориями потребителей – проектами в сфере электрогенерации и центров обработки данных. Роль Компании в этих направлениях – обеспечение долгосрочных и надежных поставок природного газа в качестве топлива для энергоустановок. Объекты генерации и центры обработки данных создаются, принадлежат и эксплуатируются партнерами ЯТЭК. Первый практический результат – запуск в феврале 2026 года пилотного дата-центра мощностью 5 МВт, созданного партнером. В этих условиях мы считаем правильным раскрыть ключевые факторы, которые формируют рисковый профиль Компании на горизонте 2026–2030 годов, без привязки к конкретным количественным таргетам.

1. ГЕОЛОГОРАЗВЕДКА

Риск:
Неподтверждение запасов и ресурсов.

Мероприятия по управлению риском:

- Снижение рисков за счет фокуса на получении качественных современных геолого-геофизических данных и системного анализа их профессиональной внутренней мультидисциплинарной командой;
- Привлечение независимых консультантов для аудита запасов и ресурсов компетентными независимыми экспертами;
- Принятие геологических рисков и их учет при оценке и ранжировании объектов геологоразведки;
- Диссипация рисков за счет портфельного подхода к поисковому и разведочному бурению.

2. ПРОИЗВОДСТВО

Риск:
Недостижение прогнозных показателей производства, превышение капитальных и операционных затрат над плановыми показателями.

Мероприятия по управлению риском:

- Мониторинг исполнения показателей производственного плана и анализ влияния отклонений от плановых показателей на финансовую стабильность Компании, инициирование при необходимости компенсирующих мероприятий;
- Проведение регулярной оценки выполнения и (или) изменений показателей инвестиционной программы и операционных затрат с целью реагирования на отклонения, в том числе путем корректировки бюджетных лимитов.

3. ОТРАСЛЬ

Риск:
Волатильность цен на углеводороды.

Мероприятия по управлению риском:

- Регулярный анализ чувствительности бизнеса к колебаниям цены;
- Применение сценарного подхода к анализу программ развития, ведение инвестиционной деятельности с учетом анализа устойчивости проектов к изменению ценовых параметров.

4. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ СТАБИЛЬНОСТИ

Риск:
Ужесточение денежно-кредитной политики, ухудшение условий заемного финансирования.

Мероприятия по управлению риском:

- Привлечение и поддержка резервных кредитных линий для финансирования деятельности;
- Постоянный мониторинг и анализ новых возможностей диверсификации долговых обязательств Компании, привлечения финансирования, включая оценку доступных долговых инструментов, стоимости их привлечения и сроков их погашения.

5. ВАЛЮТНЫЙ РЫНОК

Риск:
Волатильность курса национальной валюты, укрепление национальной валюты.

Мероприятия по управлению риском:

- Применение гибкого финансового планирования и анализа влияния изменений курса национальной валюты на плановые показатели Компании;
- Поддержка сбалансированного долгового портфеля с заимствованиями в российских рублях.

6. ПОЛИТИЧЕСКАЯ И РЕГУЛЯТОРНАЯ СРЕДА

Риск:

- Увеличение международного давления на Российскую Федерацию;
- Увеличение налоговой нагрузки, вариативность в принятии решений о выделении средств в рамках существующих госпрограмм, предоставлении налоговых льгот и государственных субсидий на создание и развитие инфраструктуры;
- Изменение и ужесточение требований законодательства в области экологии, охраны труда, промышленной и пожарной безопасности, ГОиЧС, влияющих на регистрацию ОПО, присвоение класса опасности ОПО, лицензирование деятельности и эксплуатацию оборудования.

Мероприятия по управлению риском:

- Постоянный мониторинг ситуации, связанной с возможным изменением санкционного режима, принятие мер по корректировке Стратегии развития;
- Ежемесячный мониторинг изменений законодательства и законотворческих инициатив, регулярное взаимодействие с органами государственной власти в области социально-экономического развития региона своего присутствия;
- Постоянный мониторинг изменений законодательства, формирование и реализация планов по обеспечению соответствия объектов и работ предприятия требованиям законодательства в области охраны труда, промышленной безопасности и экологии (ОТПБиЭ).

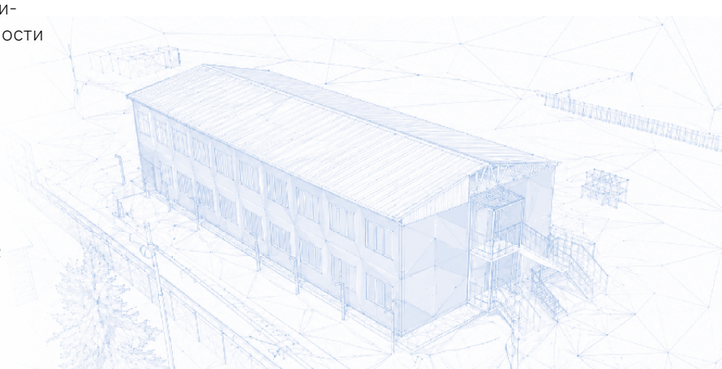
7. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Риск:

- Растущие требования покупателей по снижению углеродного следа СПГ;
- Риск заболеваний, несчастных случаев, аварий на производстве.

Мероприятия по управлению риском:

- Снижение выбросов парниковых газов;
- Повышение требований к утилизации отходов и водоочистке;
- Снижение уровня травматизма на производстве;
- Регулярное проведение профилактических мероприятий по соблюдению требований в области охраны труда и промышленной безопасности, обучение работников безопасным методам выполнения работ;
- Развитие системы ОТПБиЭ и культуры безопасности на производстве, реализация инструментов и оценка их эффективности.



ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

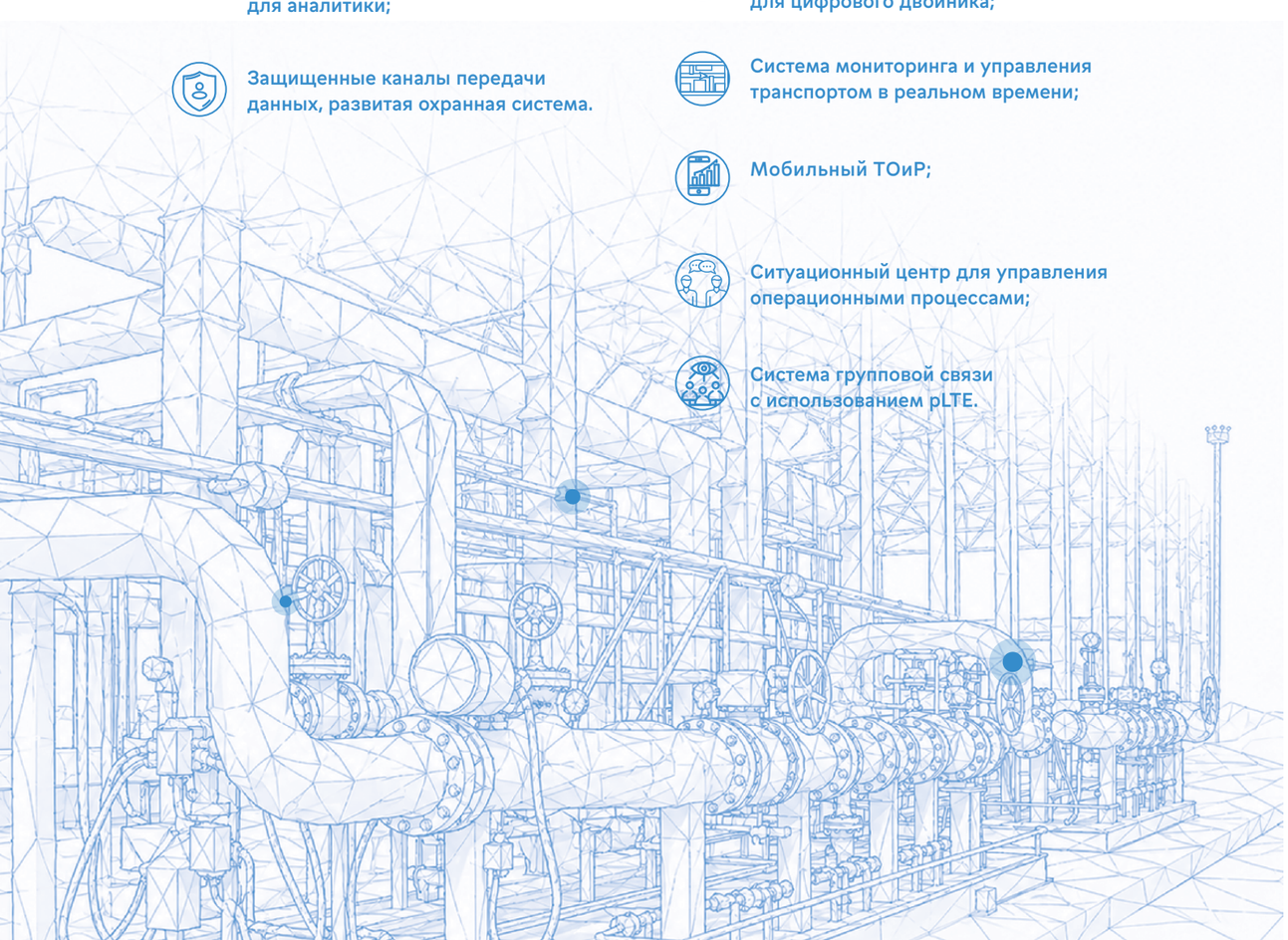
Проект масштабной цифровой трансформации Компании направлен на повышение эффективности бизнеса и усиление конкурентоспособности. В рамках цифровой трансформации Компания реализует следующие технологические решения.

ПЕРВИЧНАЯ ОБРАБОТКА ДАННЫХ

- Онлайн-телеметрия скважинного фонда и производственных объектов;
- Система сбора первичных производственных данных для аналитики;
- Защищенные каналы передачи данных, развитая охранная система.

ВИЗУАЛИЗАЦИЯ И УПРАВЛЕНИЕ

- Передовая геоинформационная система существующих месторождений;
- Трехмерные модели производственных объектов для цифрового двойника;
- Система мониторинга и управления транспортом в реальном времени;
- Мобильный ТОиР;
- Ситуационный центр для управления операционными процессами;
- Система групповой связи с использованием pLTE.



ЦИФРОВИЗАЦИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ОДНИМ ИЗ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ПРИОРИТЕТОВ ПАО «ЯТЭК».



ОТЧЕТНОСТЬ

- ERP;
- Инструменты онлайн-аналитики (на базе Microsoft Power BI и Apache Superset).

ЦИФРОВОЙ ДВОЙНИК

- Математическая модель месторождения;
- Обработка данных при помощи технологий Big Data;
- Применение предиктивных нейросетевых технологий прогнозирования;
- Автоматизация процессов управления и реакции на изменение состояния системы.

ИТОГИ 2025 ГОДА

В 2025 году приоритетными направлениями для Компании стали автоматизация операционных процессов и модернизация корпоративной цифровой инфраструктуры. Основное внимание уделялось внедрению платформенных решений для роботизации, обновлению систем документооборота, развитию оптической кабельной сети на территории поселка Кысыл-Сыр, а также углублению интеграции между функциональными информационными системами. Продолжалось обеспечение соответствия системы электронного взаимодействия с ФНС актуальным требованиям налогового мониторинга.

Компания успешно реализовала следующие проекты:

- Внедрение платформы программной роботизации (RPA) для автоматизации рутинных процессов в работе подразделений – обеспечено сокращение ручных операций и повышение скорости исполнения типовых задач;
- Поддержание актуальности системы электронного взаимодействия с информационной системой ФНС в рамках налогового мониторинга с учетом новых требований и обновлений за 2025 год;

КОМПАНИЯ УБЕЖДЕНА, ЧТО ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ СПОСОБСТВУЕТ УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ, И НАМЕРЕНА ПРОДОЛЖИТЬ РАЗВИВАТЬ ЭТО НАПРАВЛЕНИЕ.

- Продолжение развития оптической кабельной сети между объектами на территории поселка Кысыл-Сыр – снижение зависимости от внешнего провайдера и повышение стабильности каналов передачи данных;
- Развитие функциональных информационных систем и интеграции между ними – расширение охвата и глубины взаимодействия ключевых учетных и производственных систем;
- Обновление системы документооборота Компании – переход на современные стандарты работы с корпоративной документацией;
- Внедрение цифровой платформы хранения и совместной работы с документами – обеспечена централизованная среда для коллективного доступа к документации и удаленной работы;
- Завершение работ по пилотному проекту, совместно с партнером, мощностью 5 МВт на базе энергоустановки ПАО «ЯТЭК» – первый реализованный проект в рамках нового направления монетизации природного газа через энергоснабжение цифровой инфраструктуры. Проект запущен в феврале 2026 года.

ПЛАНЫ НА 2026 ГОД

В 2026 году Компания планирует реализовать ряд стратегических инициатив в области цифровизации производственных и управленческих процессов. Ключевым вектором становится развитие технологий искусственного интеллекта.

В 2026 году Компания планирует:

- Развивать применение технологий искусственного интеллекта в производственных процессах, в том числе в рамках концепции цифрового месторождения: интеллектуальный анализ данных телеметрии, предиктивное обслуживание оборудования, оптимизация добычи с использованием ИИ-моделей;
- Масштабировать RFID-систему автоматизации складского учета – обеспечить точность, скорость и прозрачность операций на складах Компании за счет технологии радиочастотной идентификации;
- Продолжить работу над цифровым двойником производственных объектов – наращивать охват телеметрии и интеграцию с математическими моделями месторождения;
- Продолжить масштабирование и интеграцию ERP-системы с производственными и внешними информационными системами;
- Развивать инфраструктуру pLTE и расширять охват системы групповой связи на производственных объектах.

КОМПАНИЯ ПРОДОЛЖАЕТ СИСТЕМНУЮ РАБОТУ ПО ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ В СООТВЕТСТВИИ СО СТРАТЕГИЧЕСКИМИ ПРИОРИТЕТАМИ ПАО «ЯТЭК», ОБЕСПЕЧИВАЯ УСТОЙЧИВОЕ ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО УРОВНЯ ПРОИЗВОДСТВА.



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТЬ

2024–2025 годы стали периодом стресс-теста для всего российского фондового рынка. Капитализация Компании скорректировалась вслед за общерыночным снижением ликвидности. Однако, в отличие от многих эмитентов, ПАО «ЯТЭК» демонстрирует обратную динамику реальной стоимости бизнеса: наша стоимость чистых активов (Net Asset Value, NAV) растет, операционная маржинальность сохраняется на уровне 37 %, а долговая нагрузка остается умеренной.

В целях увеличения будущей капитализации Компания направляет свободный денежный поток на долгосрочные инвестиции совместно с партнерами, развивая направление монетизации газа через проекты в сфере электрогенерации и центров обработки данных, роль ПАО «ЯТЭК» в которых – обеспечение долгосрочных и надежных поставок природного газа в качестве топлива для энергоустановок.

КЛЮЧЕВЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПРЕИМУЩЕСТВА ПАО «ЯТЭК»

1 РЕСУРСНЫЙ ФУНДАМЕНТ И УНИКАЛЬНАЯ КОМПЕТЕНЦИЯ.

- Существенная ресурсная база с высоким потенциалом доразведки, обеспечивающая долгосрочную сырьевую независимость и гарантирующая загрузку мощностей на десятилетия вперед;
- Уникальный опыт и компетенции в реализации проектов в экстремальных климатических условиях Восточной Сибири, создающие конкурентный «фундамент по производству проектов» в регионе;
- Абсолютное лидерство в регионе присутствия: статус единственного поставщика природного газа для центральных районов Республики Саха (Якутия), обеспечивающий стабильный и гарантированный спрос.

2 ФИНАНСОВАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ И ОПЕРАЦИОННАЯ УСТОЙЧИВОСТЬ.

- Конкурентный показатель себестоимости: низкая себестоимость добычи природного газа (1 305 руб./1 000 м³)[1] и газового конденсата (8,7 тыс. руб./тонну) служат естественным «барьером безопасности» при колебаниях цен;
- Высокая маржинальность бизнеса: рентабельность по EBITDA на уровне 44 % (2025 год) подтверждает эффективность операционной модели и способность генерировать значительный денежный поток для самофинансирования;
- Финансовая независимость: умеренная долговая нагрузка и высокая ликвидность обеспечивают стратегическую гибкость и устойчивость к внешним шокам без существенного увеличения долговой нагрузки.

3 СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ПЕРСПЕКТИВЫ И МОНЕТИЗАЦИЯ АКТИВОВ.

- Диверсификация каналов сбыта продуктов подготовки: растущая база потребителей стабильного газового конденсата и СУГ минимизирует риски зависимости от одного направления;
- Эффективная география продаж: развитая логистика поставок по РФ и на экспорт (Монголия, Киргизия, Китай, КНДР) обеспечивает доступ к премиальным сегментам рынка и валютную выручку;
- Рост добавленной стоимости: фокус на расширении клиентской базы переработчиков (производители бензина и дизтоплива) и участие в создании дата-кластера позволяют монетизировать ресурсы с максимальной эффективностью;
- Высокая отдача на инвестируемый капитал: новое направление монетизации через партнерское участие в проектах в сфере электрогенерации и центров обработки данных в роли гаранта поставки газа энергоемким потребителям позволяет наращивать EBITDA и генерировать дополнительный денежный поток с минимальными капитальными затратами для Компании.

4 НЕЗАВИСИМЫЙ КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ НА УРОВНЕ А.

- Кредитный рейтинг от АКРА A(RU) с прогнозом «стабильный»;
- Кредитный рейтинг от «Эксперт РА» ruA– с прогнозом «стабильный».

5 ВЫСОКИЙ УРОВЕНЬ ПОДДЕРЖАНИЯ ESG-МЕТРИК.

- Стабильное попадание в топ-100 ESG-рэнкинга от «Эксперт РА»;
- Присвоен рейтинг А «Лучшая корпоративная ESG-практика» от НП АКР «Да-Стратегия».



[1] Производственная себестоимость добычи.

КЛЮЧЕВЫЕ ДРАЙВЕРЫ АКЦИОНЕРНОЙ СТОИМОСТИ

Операционная эффективность
Снижение удельного показателя операционных расходов на единицу продукции при росте выручки демонстрирует высокую дисциплину затрат и улучшение маржинальности бизнеса.

Финансовая устойчивость
Снижение Net Debt/EBITDA до 1,8х обеспечивает прочную позицию для инвестиций в рост и устойчивость к внешним шокам.

Рост чистой стоимости активов
Увеличение справедливой стоимости активов отражает потенциал роста бизнеса и перспективы повышения капитализации Компании. С учетом негативного влияния внешних факторов на ликвидность на финансовом рынке РФ рост справедливой стоимости на 10 % за период 2023–2025 годов против снижения капитализации на 20 % говорит о потенциале, которым обладает Компания.

Устойчивость к волатильности рынков
Несмотря на снижение котировок на 47 %, вызванное общеэкономическим оттоком капитала с рынка акций и негативным внешним фоном, фундаментальные показатели Компании остаются неизменно сильными.

Рыночная переоценка носит технический характер и контрастирует с ростом реальной стоимости активов.

Стратегия «Эффективного роста» нового направления монетизации газа (низкие затраты на CAPEX — высокий рост ключевых финансовых показателей)
Новое направление реализации газа в качестве топлива для энергоустановок позволяет обеспечить драйвер роста выручки и EBITDA без кратного увеличения капитальных затрат. Это позволяет сохранить низкий уровень долга, что критически важно в условиях высоких процентных ставок и отсутствия дивидендных выплат, направляя свободный денежный поток на развитие и обновление.

Энергокластер и дата-центры
Это направление мы выделяем отдельно, поскольку оно формирует наибольший потенциал создания дополнительной стоимости при сравнительно низких капитальных затратах Компании за счет партнерской модели. Реализованный этап: пилотный дата-центр мощностью 5 МВт на базе действующей энергоустановки, в рамках которого ПАО «ЯТЭК» выступает гарантом обеспечения газом. Запущен в феврале 2026 года. Среднесрочные планы (2026–2028 годы): нарастить объем поставок газа, который сможет позволить партнерам обеспечить возможность реализации проектов эффективной мощностью как минимум до 50 МВт.

ЯТЭК ВХОДИТ В 2026 ГОД С УСТОЙЧИВОЙ ОПЕРАЦИОННОЙ БАЗОЙ, СРЕДНЕЙ ДОЛГОВОЙ НАГРУЗКОЙ И ПОНЯТНЫМ ПОРТФЕЛЕМ ПРОЕКТОВ РАЗВИТИЯ. ОДНОВРЕМЕННО МЫ ПРИЗНАЕМ, ЧТО В ТЕЧЕНИЕ 2024–2025 ГОДОВ РЫНОЧНАЯ ОЦЕНКА КОМПАНИИ СНИЗИЛАСЬ И ДЛЯ ВОЗВРАТА К РОСТУ КАПИТАЛИЗАЦИИ ТРЕБУЕТСЯ НЕ РИТОРИКА, А ДЕМОНСТРАЦИЯ КОНКРЕТНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ: РАСШИРЕНИЕ КАНАЛОВ МОНЕТИЗАЦИИ ГАЗА ЗА СЧЕТ РАБОТЫ С НОВЫМИ КАТЕГОРИЯМИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ – ПРОЕКТАМИ В СФЕРЕ ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИИ И ЦЕНТРОВ ОБРАБОТКИ ДАННЫХ. КЛЮЧЕВАЯ РОЛЬ КОМПАНИИ В ЭТИХ НАПРАВЛЕНИЯХ – ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОЛГОСРОЧНЫХ И НАДЕЖНЫХ ПОСТАВОК ПРИРОДНОГО ГАЗА В КАЧЕСТВЕ ТОПЛИВА ДЛЯ ЭНЕРГОУСТАНОВОК. ЭТА ЗАДАЧА – РАБОЧАЯ ПОВЕСТКА КОМПАНИИ НА 2026 ГОД, ПО НЕЙ МЫ БУДЕМ ОТЧИТЫВАТЬСЯ ПЕРЕД АКЦИОНЕРАМИ.

Долгосрочный горизонт: менеджмент видит потенциал расширения поставок газа для проектов электрогенерации в Республике Саха (Якутия) с общей эффективной мощностью до 2 ГВт по мере развития энергетической инфраструктуры региона и принятия Советом директоров решений о приоритетах Компании.

Кредитный рейтинг уровня А и вхождение в топ-100 ESG-рэнкингов открывают Компании доступ к альтернативному финансированию
Например: «зеленые» кредитные линии, что может помочь снизить стоимость заемного капитала в случае необходимости привлечения денежных средств и повышает инвестиционную привлекательность для институциональных инвесторов, придерживающихся ответственных инвестиционных принципов.

ЧТО КОМПАНИЯ ПЛАНИРУЕТ В 2026 ГОДУ

Расширение IR-коммуникаций. Регулярные обновления по операционным результатам в дополнение к публикации МСФО и публикация ключевых достижений на сайте Компании.

Рефинансирование облигационного выпуска 001Р-03. Погашение – в октябре 2026 года (1,06 млрд руб.). По состоянию на 31 декабря 2025 года Компания располагает свободным кредитным лимитом по банковским линиям 2,7 млрд руб. и 7 млрд руб. в рамках программы биржевых облигаций – что покрывает потребности в рефинансировании с запасом.

Кредитные рейтинги. A(RU) от АКРА со стабильным прогнозом (подтвержден 5 марта 2026 года), ruA– от «Эксперт РА» со стабильным прогнозом. Компания продолжит вести работу по улучшению своих позиций на рынке.

ЧТО КОМПАНИЯ НЕ ПЛАНИРУЕТ

SPO или допэмиссии в 2026 году.
Делистинг акций.



4

ОБЗОР РЕЗУЛЬТАТОВ

48 Ресурсная база

51 Геолого-разведочные и промысловые работы

55 Добыча углеводородов

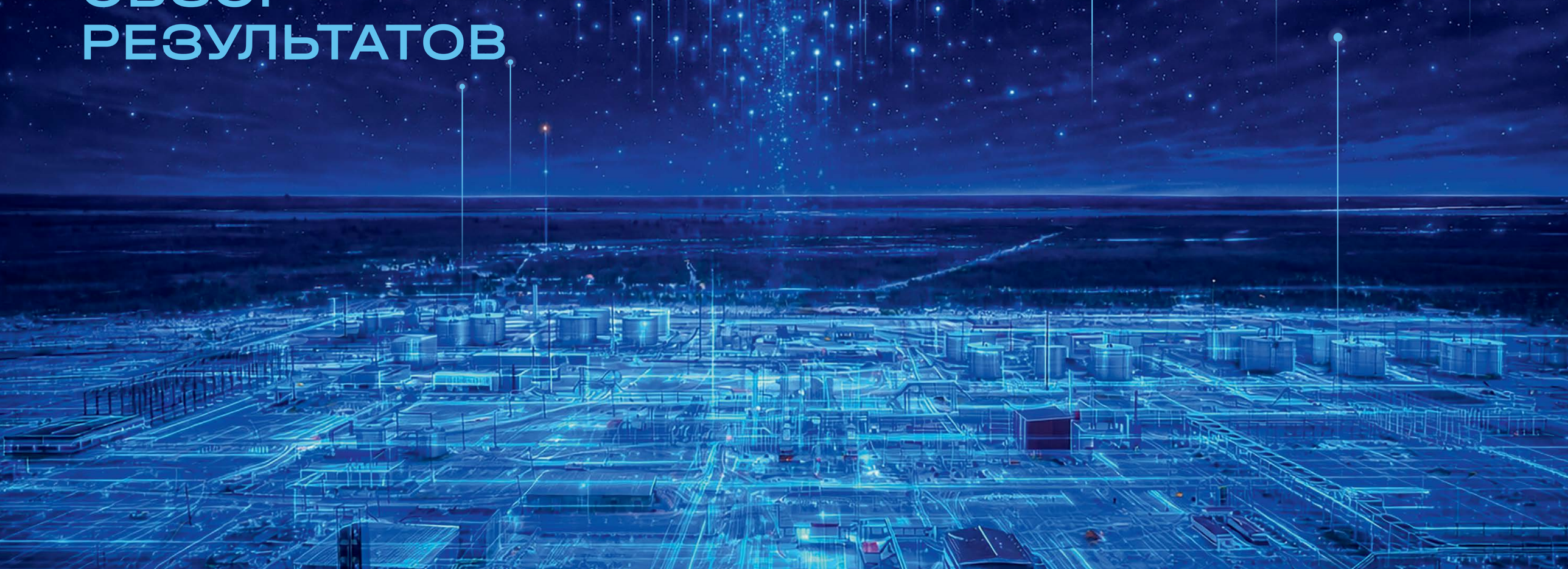
57 Подготовка газового конденсата

58 Продажа газа и жидких углеводородов

59 Инвестиционная программа

60 Финансовые результаты

63 Управление долгом и кредитные рейтинги



РЕСУРСНАЯ БАЗА

ПАО «ЯТЭК» занимает позицию одной из ведущих региональных нефтегазовых компаний России, обладая значительными доказанными запасами природного газа и газового конденсата.

Большинство месторождений и лицензионных участков Компании сосредоточено в юго-западной зоне Республики Саха (Якутия). Исключением является лицензионный участок Майский, расположенный в юго-восточной части региона. Такое распределение активов позволяет Компании эффективно управлять ресурсной базой, сочетая разработку доказанных запасов на территориях с развитой инфраструктурой с разведкой новых перспективных зон.

В 2025 году Компания завершила выполнение полевых сейсморазведочных работ МОГТ-2Д в пределах участков Баппагай, Тингнары, Мастахский. Начаты камеральные работы, по результатам которых ожидается увеличение ресурсной базы Компании.

На Средневилюйском месторождении особое внимание отводится мероприятиям по контролю за разработкой, а также по увеличению потенциала добычи скважин. Все это отражает фокус ПАО «ЯТЭК» на развитие имеющихся участков недр и приверженность полному соблюдению Компанией лицензионных обязательств.

ЛИЦЕНЗИРОВАНИЕ

По состоянию на 31 декабря 2025 года ПАО «ЯТЭК» владело 10 лицензиями на право пользования недрами (углеводородное сырье) на территории Российской Федерации. Все месторождения и лицензионные участки ПАО «ЯТЭК» расположены в Республике Саха (Якутия).

Лицензии на ключевые месторождения Компании имеют срок действия 25 лет. В частности, лицензии на Толонское и Мастахское газоконденсатные месторождения действуют до 2035 года, на Средневилюйское газоконденсатное месторождение – до 2040 года, на Северный, Южный и Майский участки – до 2046 года, на Соболохский – до 2047 года, на участок недр Баппагай – до 2046 года и Тингнары – до 2047 года.

Компания осуществляет своевременную работу по продлению сроков соответствующих лицензий с учетом долгосрочных планов относительно освоения участков недр.

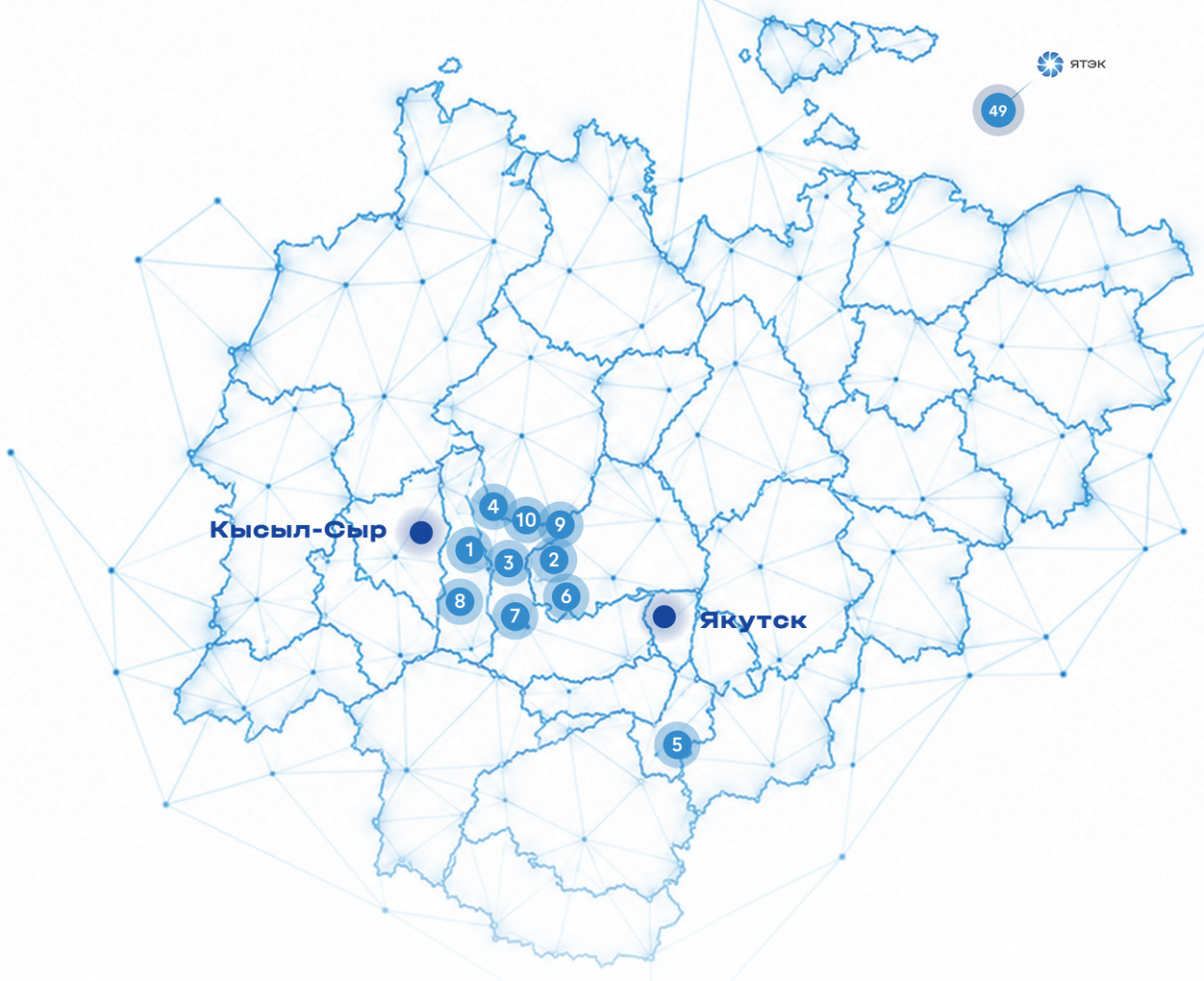
ЛИЦЕНЗИОННЫЕ УЧАСТКИ ПАО «ЯТЭК»

1 Средневилюйский лицензионный участок
На участке расположено разрабатываемое Средневилюйское месторождение

2 Мастахский лицензионный участок
На участке находится разрабатываемое Мастахское месторождение.

3 Толонский лицензионный участок
На участке расположено разведываемое Толонское месторождение. Участок находится на стадии завершения разведочных работ и подготовки к опытно-промышленной эксплуатации.

4 Северный лицензионныйучасток
Участок находится на стадии геологического изучения недр с целью поиска и оценки месторождений углеводородов.



5 Майский лицензионный участок
Участок находится на стадии геологического изучения недр с целью поиска и оценки месторождений углеводородов.

6 Соболохский лицензионный участок
Участок находится на стадии геологического изучения недр с целью поиска и оценки месторождений углеводородов.

7 Тымтайдахский лицензионный участок
Участок находится на стадии геологического изучения недр с целью поиска и оценки месторождений углеводородов. В пределах участка открыто газовое месторождение им. Э. Туги.

8 Южный лицензионный участок
Участок находится на стадии геологического изучения недр с целью поиска и оценки месторождений углеводородов. В пределах участка открыто разведываемое Хайлахское месторождение.

9 Лицензионный участок Баппагай
Участок находится на стадии геологического изучения недр с целью поиска и оценки месторождений углеводородов.

10 Лицензионный участок Тингнары
Участок находится на стадии геологического изучения недр с целью поиска и оценки месторождений углеводородов.

Запасы и ресурсы в границах лицензионных участков в Якутии

Месторождение	Категории	Газ, млрд м³	Конденсат, млн тонн	Нефть, млн тонн
Запасы				
Месторождения	A, B1, B2, C1, C2	655	36,7	–
Ресурсы				
Лицензионные участки	Д0, Дл, Д1, Д2[1]	1 370	34,8	67,1

655 МЛРД М³

ЗАПАСЫ ПРИРОДНОГО ГАЗА ПАО «ЯТЭК»

ЯТЭК ОБЛАДАЕТ ШИРОКОЙ РЕСУРСНОЙ БАЗОЙ ПРИРОДНОГО ГАЗА И ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА.

[1] Консервативная стратегия презентации ресурсов Компании, в рамках которой отражаются ресурсы только по категориям Д0, Дл, Д1 в отношении Тымтайдахского, Соболохского, Южного и Северного ЛУ; Д1, Д2 – Баппагай и Тингнары ЛУ; Дл, Д2 – Майского ЛУ.



ГЕОЛОГО-РАЗВЕДОЧНЫЕ И ПРОМЫСЛОВЫЕ РАБОТЫ

Удовлетворение как текущих, так и будущих потребностей Якутии остается ключевым приоритетом для Компании. В то же время, совершенствуя нефтегазовую отрасль региона, ПАО «ЯТЭК» ставит перед собой амбициозные цели: стать значимым игроком в развитии Восточно-Сибирского региона и в дальнейшем выйти за рамки Дальнего Востока, расширив экспорт энергоресурсов на международные рынки.

В 2025 году компания продолжила формировать единую геофизическую основу по основным месторождениям. Завершена полевая часть проекта по изучению флангов Мастахского месторождения. Выполнено вертикальное сейсмопрофилирование в трех скважинах. Получена информация о волновых свойствах геологического разреза, на порядок превышающая наземную геофизику по разрешению. Эти результаты уже использованы при интерпретации сейсмики и будут использованы при последующих камеральных работах в качестве опорных.

В 2026 году стартует сейсморазведка на Средневилюйском месторождении и его периферии – фактически это завершающий этап покрытия наших основных блоков современной сейсмикой.

ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ КОМПАНИИ В РЕСПУБЛИКЕ САХА (ЯКУТИЯ)

- **Эффективная эксплуатация действующих месторождений**
- **Долгосрочное обеспечение надежности поставок газа потребителям**
- **Выполнение лицензионных соглашений**

НА ВЫПОЛНЕНИЕ ВЫШЕОПИСАННЫХ ЗАДАЧ НАПРАВЛЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ПРОЕКТЫ:

1. **Мероприятия по контролю за разработкой месторождений**
2. **Научно-исследовательские работы по изучению свойств пластовых флюидов и пород-коллекторов**
3. **Геолого-технические мероприятия по увеличению потенциала добычи**
4. **Геолого-разведочные работы на лицензионных участках**

МАСТАХСКИЙ ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК

Геолого-разведочные и промысловые работы, выполненные в 2025 году:

- Проведение полевых сейсморазведочных работ МОГТ-2Д с целью доразведки флангов месторождения;
- Проведение работ по вертикальному сейсмопрофилированию методом НВСП.

Планы геолого-разведочных и промысловых работ на 2026 год:

- Переобработка и интерпретация сейсмических данных совместно с материалом 2022–2023 годов;
- Оперативный пересчет запасов.

ТОЛОНСКИЙ ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК

Геолого-разведочные и промысловые работы, выполненные в 2025 году:

- Проведение работ по вертикальному сейсмопрофилированию методом НВСП.



СРЕДНЕВИЛЮЙСКИЙ ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК

Геолого-разведочные и промысловые работы, выполненные в 2025 году:

- Геофизические исследования скважин;
- Гидродинамические и газоконденсатные исследования скважин;
- Ввод в эксплуатацию новой скважины;
- Завершение лабораторных работ по подбору блокирующих составов для глушения скважин, их полевые испытания;
- Проведение работ по вертикальному сейсмопрофилированию методом НВСП.

Планы геолого-разведочных и промысловых работ на 2026 год:

- Начало проведения полевых сейсморазведочных работ МОГТ-2Д;
- Геофизические исследования скважин;
- Гидродинамические и газоконденсатные исследования скважин;
- Работы по оптимизации добычи на скважинах;
- Работы по подготовке к проведению пилотного ГРП.

ТЫМТАЙДАХСКИЙ ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК

Геолого-разведочные и промысловые работы, выполненные в 2025 году:

- Начало детализирующих сейсморазведочных работ МОГТ-2Д.

Планы геолого-разведочных и промысловых работ на 2026 год:

- Завершение полевых сейсморазведочных работ МОГТ-2Д;
- Переобработка и интерпретация сейсмических данных совместно с данными поискового бурения.

ЮЖНЫЙ ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК

Разработка проекта поискового-оценочных работ на период 2026–2027 годов:

- Разработка проекта поискового-оценочных работ на период 2026–2027 годов;
- Подготовка проекта разведочных работ на Хайлахском месторождении.

Планы геолого-разведочных и промысловых работ на 2026 год:

- Начало проведения полевых сейсморазведочных работ МОГТ-2Д.

ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК БАППАГАЙ

Геолого-разведочные и промысловые работы, выполненные в 2025 году:

- Завершение полевых сейсморазведочных работ МОГТ-2Д.

Планы геолого-разведочных и промысловых работ на 2026 год:

- Переобработка и интерпретация сейсмических данных совместно с материалом 2022–2023 годов по Мастахскому ЛУ.

СЕВЕРНЫЙ ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК

Геолого-разведочные и промысловые работы, выполненные в 2025 году:

- Разработка проекта поискового-оценочных работ на период 2026–2027 годов.

Планы геолого-разведочных и промысловых работ на 2026 год:

- Начало проведения полевых сейсморазведочных работ МОГТ-2Д.

МАЙСКИЙ ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК

Геолого-разведочные и промысловые работы, выполненные в 2025 году:

- Разработка проекта поискового-оценочных работ на период 2026–2028 годов.

Планы геолого-разведочных и промысловых работ на 2026 год:

- Комплексная переинтерпретация данных бурения прошлых лет с привлечением материалов сейсморазведочных работ МОГТ-2Д.

ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК ТИНГНАРЫ

Геолого-разведочные и промысловые работы, выполненные в 2025 году:

- Завершение полевых сейсморазведочных работ МОГТ-2Д.

Планы геолого-разведочных и промысловых работ на 2026 год:

- Переобработка и интерпретация сейсмических данных совместно с материалом 2022–2023 годов по Мастахскому ЛУ.



ДОБЫЧА УГЛЕВОДОРОДОВ

ЯТЭК уделяет особое внимание совершенствованию технологий интенсификации и поддержания добычи. В 2025 году в практику эксплуатации были внедрены инновационные блок-составы глушения, рецептура которых подобрана для Средневилюйского месторождения в сравнительном лабораторном тестировании.

ПРИМЕНЕНИЕ ЭТИХ СОСТАВОВ ПОЗВОЛИЛО ДОСТИЧЬ СИНЕРГЕТИЧЕСКОГО ЭФФЕКТА:

- **Минимизация кольматации призабойной зоны пласта (ПЗП) сохраняет фильтрационно-емкостные свойства коллектора;**
- **Существенное сокращение сроков вывода скважин на целевой технологический режим после проведения ремонтных работ.**

Компания перешла к этапу активного внедрения интеллектуальных систем управления. **Запуск масштабного проекта по телеметрии скважин** обеспечил переход к управлению газосборной сетью в режиме реального времени. Наличие оперативных данных (онлайн-мониторинг) позволяет мгновенно корректировать режимы работы скважин, оптимизируя потоки.

Параллельно с цифровизацией **проведена комплексная реновация физической инфраструктуры.** Масштабные работы по замене запорно-регулирующей арматуры (крановых узлов) и реконструкции участков шлейфов были выполнены в рекордные сроки. Особую сложность представлял участок в русловой части реки Баракан, где инженерные решения позволили провести работы без нарушения экологического баланса и, что критически важно, без срыва графиков внешних поставок продукции.

Знаковым событием 2025 года стал **ввод в эксплуатацию современных парков хранения метанола и специализированной площадки для танк-контейнеров** (на текущий момент функционирующих в режиме пусконаладки). Расширение складских мощностей и автоматизация оборота химических реагентов являются гарантом бесперебойной работы объектов подготовки газа в периоды пиковых нагрузок.

В 2025 году была **принципиально изменена философия производственного менеджмента.** Компания осуществила переход от функционально разрозненных звеньев к модели Единой операторной. Данный центр консолидирует управление всем жизненным циклом – от устья скважины до финальных стадий подготовки.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ РЕОРГАНИЗАЦИИ:

- **Переход к единому контуру управления позволил рационализировать численность персонала и устранить дублирование функций;**
- **Начата централизация операторной участка хранения и реализации. Интеграция в единую цифровую среду на базе существующего программного обеспечения обеспечит сквозное прослеживание товарных потоков: от накопления до отгрузки конечному потребителю.**

Завершающим этапом стало укрупнение производственных участков цеха добычи по трем базовым бизнес-процессам: «Добыча», «Подготовка» и «Хранение».

НОВАЯ ОРГАНИЗАЦИОННАЯ СТРУКТУРА, ПОЛНОСТЬЮ СООТВЕТСТВУЮЩАЯ ЛУЧШИМ ОТРАСЛЕВЫМ СТАНДАРТАМ, СОЗДАЛА ПРОЗРАЧНУЮ ВЕРТИКАЛЬ ОТВЕТСТВЕННОСТИ. ЭТО ФОРМИРУЕТ НАДЕЖНЫЙ ФУНДАМЕНТ ДЛЯ ДАЛЬНЕЙШЕГО МАСШТАБИРОВАНИЯ БИЗНЕСА И ПОВЫШЕНИЯ ОПЕРАЦИОННОЙ МАРЖИНАЛЬНОСТИ АКТИВОВ КОМПАНИИ.

В рамках реализации стратегии непрерывного совершенствования производственных процессов и повышения операционной эффективности ведется планомерная работа по оптимизации технологических показателей. Особое внимание уделяется рациональному использованию материальных ресурсов. В 2025 году была продолжена системная работа по снижению удельного расхода метанола, используемого в качестве ингибитора гидратообразования. По итогам отчетного периода зафиксировано значимое снижение удельной нормы расхода реагента на 20 % относительно показателей 2024 года. Данный результат стал следствием тонкой настройки режимов дозирования и внедрения более эффективных методов предотвращения гидратных пробок.

Благодаря большому объему работ, выполненных в 2025 году в рамках цифровизации скважинного фонда, сформирован прочный технологический фундамент для расширения эксплуатационных возможностей. В частности, подготовлена база для перевода скважин левобережья реки Вилюй на круглогодичную эксплуатацию. Запуск этого режима запланирован на 2026 год, что обеспечит рост коэффициента полезного использования скважин и повысит надежность добычи.

В части аппаратурного оформления технологических процессов реализован комплекс мероприятий по модернизации входных сепараторов. Внедренные технические и инженерные решения позволили добиться увеличения рабочего давления в аппаратах на 10 %. Это, в свою очередь, создало более благоприятные термобарические условия для протекания последующих стадий подготовки углеводородов, оптимизировало работу оборудования и расширило доступный коридор параметров технологической линии.



ПОДГОТОВКА ГАЗОВОГО КОНДЕНСАТА

В Компании на непрерывной основе совершенствуется система мониторинга количества и качества производимых жидких углеводородов. Ключевым достижением 2025 года стал успешный переход на парковый метод учета стабильного газового конденсата. Внедрение этой схемы учета позволило существенно сократить временные затраты и значительно упростить процедуры закрытия отчетных периодов, обеспечив полную прозрачность, достоверность и контролируемость данных о движении целевой продукции.

Закономерным итогом комплексной модернизации производственных цепочек и внедрения системы сквозного прослеживания стало достижение эталонных стандартов выпускаемой товарной продукции. Особое внимание в отчетном периоде уделялось процессам стабилизации углеводородного сырья.

Качественные характеристики производимого КГС обеспечиваются с максимальной степенью надежности. Это достигается за счет строгого соблюдения технологической дисциплины на всех этапах подготовки и хранения; непрерывного мониторинга физико-химических параметров продукции (в том числе благодаря интеграции данных в Единую операторную); исключения рисков отклонения от ГОСТов и технических условий благодаря автоматизации и разностороннему контролю процессов.

По итогам отчетного периода не зафиксировано рекламаций, претензий или нареканий со стороны покупателей и грузополучателей.

СТОПРОЦЕНТНОЕ ВЫПОЛНЕНИЕ КОНТРАКТНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ ПО КАЧЕСТВЕННЫМ ПАРАМЕТРАМ КГС НЕ ТОЛЬКО УКРЕПЛЯЕТ ДЕЛОВУЮ РЕПУТАЦИЮ КОМПАНИИ КАК ОТВЕТСТВЕННОГО И ПРЕДСКАЗУЕМОГО КОНТРАГЕНТА, НО И ЯВЛЯЕТСЯ ПРЯМЫМ ПОДТВЕРЖДЕНИЕМ ЭФФЕКТИВНОСТИ РЕАЛИЗОВАННЫХ ИНЖЕНЕРНО-ТЕХНИЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ.



ПРОДАЖА ГАЗА И ЖИДКИХ УГЛЕВОДОРОДОВ

Компания поставляет свою продукцию на внутренний рынок Республики Саха (Якутия), в другие регионы России, а также на экспорт.

Природный газ является основным продуктом Компании – его доля в реализации составила 57 % в общей выручке 2025 года. Основным покупателем газа является АО «Сахатранснефтегаз», которое осуществляет транспортировку газа до конечных потребителей, в том числе электро- и теплогенерирующим компаниям, промышленным предприятиям и населению.

В 2025 году порядка 30 % всей выручки Компании приходится на конденсат газовый стабильный, который преимущественно реализуется для нужд жилищно-коммунального хозяйства республики и города Якутска. Основными покупателями производимого Компанией КГС являются ГУП «ЖКХ по Республике Саха (Якутия)», обеспечивающее теплоснабжением более 70 % территории региона, а также ООО «ВИНК», ООО «Трансгаз», ООО «Саханефть», на долю потребления которых приходится более половины всей производимой продукции.

В 2025 году за счет увеличения доли отгрузок в Якутию по существующим контрактам на поставку СУГ и КГС удалось удержать стабильный уровень цен относительно рынка. Реализация потенциала по увеличению объемов произошла не только за счет поставок КГС в трубопровод ВСТО в количестве 25 тыс. тонн, но и благодаря продажам в качестве сырья крупным нефтехимическим переработчикам (ООО «ВИНК») и производителям лакокрасочной продукции и растворителей в РФ.

Несмотря на неблагоприятные внешние политические и экономические обстоятельства, Компания успешно адаптировалась к новым условиям рынка, продолжила активно расширять существующие каналы сбыта, включая экспорт, и планирует наращивать объемы поставок по новым премиальным направлениям (ВСТО, Иркутская область и Приморский край).

В 2026 году запланированы отгрузки стабильного газового конденсата в Киргизию, Монголию, Узбекистан, КНР и отгрузки танкерным флотом через портовые станции Приморского края; продолжение отгрузок СУГ в КНР как по существующему маршруту в провинцию Цзилинь, так и с использованием нового перехода в Амурской области через автомобильный мост Благовещенск – Хэйхэ.



ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА

КАПИТАЛЬНЫЕ ЗАТРАТЫ ЯТЭК НА РЕАЛИЗАЦИЮ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ В 2025 ГОДУ СОСТАВИЛИ

2 688

МЛН РУБ.[1]

Как и ранее, основной фокус был направлен на капитальное строительство и реконструкцию объектов производственной и поддерживающей инфраструктуры, модернизацию и капитальный ремонт основных фондов для поддержания текущего уровня добычи газа.

Порядка 80 % капитальных вложений пришлось на поддерживающие инвестиции, включая мероприятия по промышленной и экологической безопасности, поддержанию и оптимизации добычи, капитальному ремонту скважин, строительству и реконструкции производственных объектов.

В 2025 году активно производились строительно-монтажные и проектно-изыскательские работы, доля которых составила 48 % совокупных затрат на капитальное строительство, ремонт, приобретение основных средств и нематериальных активов.

В отчетном периоде завершена основная часть строительно-монтажных работ по ряду ключевых проектов, включая реконструкцию базы производственного обеспечения, внедрение телеметрии скважин, автоматизацию и ПАЗ УКПГ, строительство энергокомплекса, реконструкцию межпромысловых газовых коллекторов № 1 и № 2.

Существенный объем работ выполнен по реконструкции резервуарного парка хранения продуктов подготовки природного газа с увеличением емкости до 20 тыс. м^3, реконструкции парка хранения метанола, строительству многофункционального центра и капитальному ремонту скважин, направленному на поддержание и увеличение добычи газа.

В рамках технического перевооружения реализованы мероприятия по повышению операционной эффективности и замене изношенного оборудования. Затраты на техническое перевооружение составили около 7 % общего объема капитальных вложений.

Объем геолого-разведочных работ в 2025 году составил 409 млн руб. без НДС, или 15 % от общих затрат инвестиционной программы. На Мастахском участке выполнена основная часть полевых и камеральных сейсморазведочных работ. Начаты полевые сейсморазведочные работы на Средневилюйском ГКМ. Завершены камеральные работы и переданы отчеты в государственные фонды по Северному и Мастахскому участкам.

[1] Без учета НДС; включая капитализированные проценты уплаченные.

ФИНАНСОВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

В 2025 году Компания достигла существенного роста операционной прибыли по EBITDA (+41 %), в основном за счет увеличения объема реализации и индексации тарифов на газ при относительно неизменных условно-постоянных операционных затратах.

Основные показатели деятельности Компании по МСФО

Показатель	2024	2025	Изменение
Выручка, млн руб.	8 679	10 424	+20 %
EBITDA, млн руб.	3 252	4 584	+41 %
Рентабельность EBITDA, %	37 %	44 %	+7 п. п.
Чистый долг / EBITDA	2,4x	1,8x	–0,6x



ВЫРУЧКА

В 2025 году выручка ЯТЭК от реализации природного газа и газового конденсата показала положительную динамику, увеличившись на 20 %. Компания продемонстрировала уверенный рост основных финансовых показателей на фоне повышения как физических объемов реализации, так и средних цен на ключевые виды продукции. В отчетном периоде объем реализации природного газа вырос на 8 % к предыдущему году за счет стабильного спроса со стороны потребителей. Одновременно с этим средняя цена реализации увеличилась на 22 %, что отражает благоприятную ценовую конъюнктуру.

Аналогичная динамика наблюдалась в сегменте газового конденсата: в 2025 году также зафиксирован рост объема на 2 % при увеличении средней цены на 10 %.

Рост выручки от реализации пропан-бутана составил 18 % за счет роста объемов реализации вследствие возникшего дефицита топлива в регионе летом 2024 года.

Выручка в разрезе продуктов, млн руб.

Выручка	2024	2025
Газ	4 509	5 911
КГС	2 818	3 161
ПБА	644	783
Транспортировка	643	515
Прочее	65	54
ИТОГО	8 679	10 424

Факторный анализ выручки в 2025 году, млн руб.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

В 2025 году чистая прибыль Компании составила 2 187 млн руб., что почти в три раза превысило показатель предыдущего года. Значительный рост показателя был обеспечен за счет повышения операционной рентабельности по EBITDA (+7 %) в совокупности с существенным ростом выручки от реализации природного газа и жидких углеводородов (+20 %).

Чистая прибыль, млн руб.

[1] Показатель приведен с учетом Примечания 5 к отчету по МСФО (см. стр. 189–191).

EBITDA

Повышение рентабельности по EBITDA в 2025 году было обусловлено ростом цен на газ и конденсат, а также увеличением объемов их реализации.

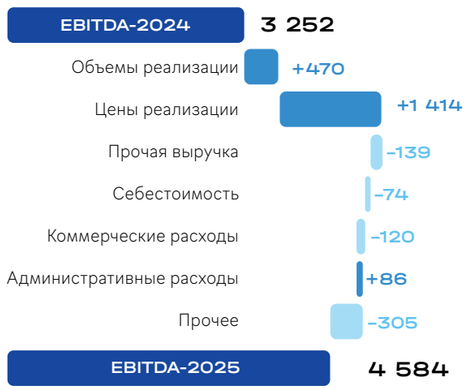
ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

Основными элементами операционных расходов Компании являются затраты на персонал, транспортные расходы, налог на добычу полезных ископаемых и амортизация. Ключевым фактором роста операционных затрат стал налог на добычу полезных ископаемых из-за материального роста ставки, а также разовые выплаты ключевому управленческому персоналу в 2025 году.

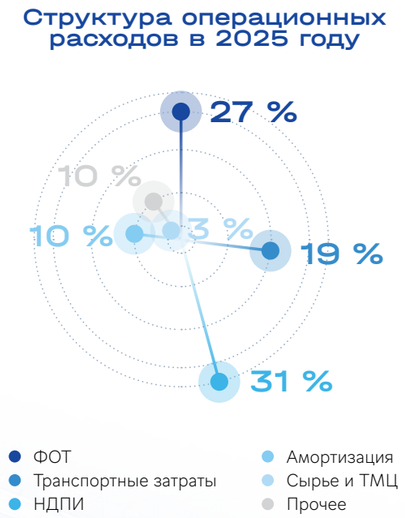
Структура операционных расходов, млн руб.

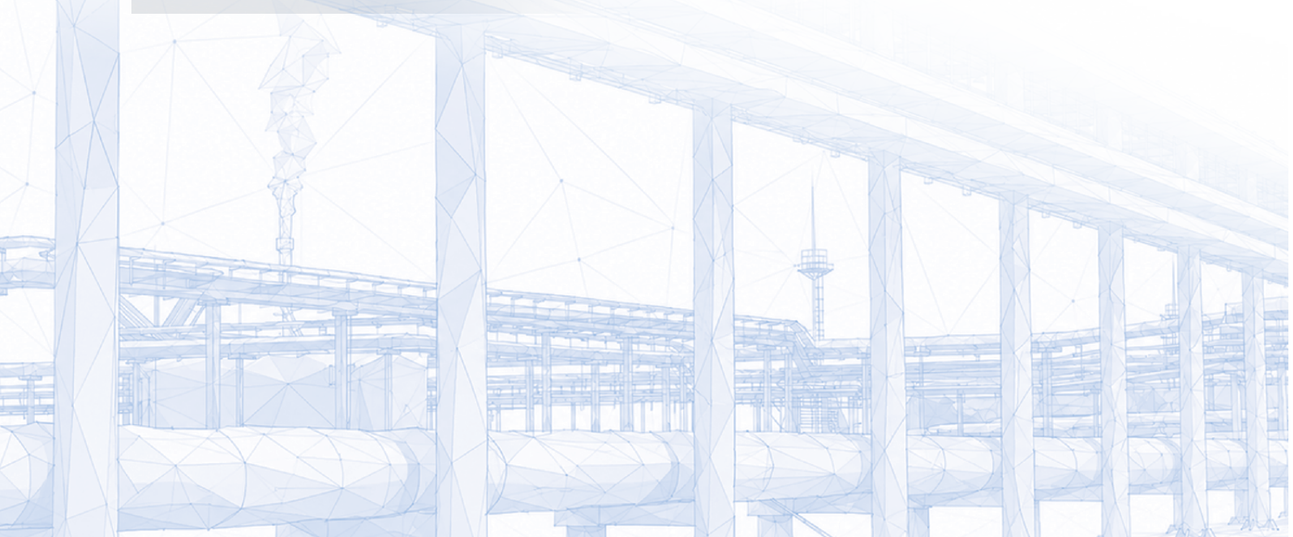
	2024	2025
ФОТ	1 722	1 689
Транспортные затраты	1 246	1 185
НДПИ	1 727	1 955
Амортизация	595	609
Сырье и ТМЦ	157	177
Прочее	678	632
ИТОГО	6 125	6 247

Факторный анализ EBITDA в 2025 году, млн руб.



Структура операционных расходов в 2025 году





УПРАВЛЕНИЕ ДОЛГОМ И КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ

По состоянию на конец 2025 года размер финансовой задолженности ПАО «ЯТЭК» составил 8,5 млрд руб., чистого долга – 8,3 млрд руб. Величина показателя «Чистый долг / EBITDA» на конец периода – 1,8х. Таким образом, Компания выполняет финансовые ковенанты в части открытых лимитов по кредитным линиям банков, а также цели своей стратегии по развитию до 2030 года, согласно которым целевым уровнем чистого долга является значение не более 3,0х EBITDA.

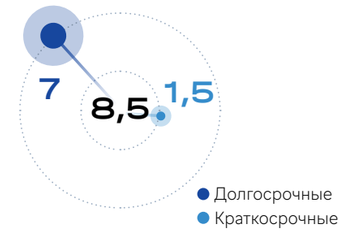
Кредитный портфель Компании по состоянию на 31 декабря 2025 года в основном представлен облигациями, выпущенными в 2024 и 2025 годах в рамках общей программы с лимитом выпуска до 35 млрд руб. и утвержденной ММВБ. Доля облигационного займа в общем объеме кредитного портфеля составляет 96 %. Оставшаяся часть кредитного портфеля в сумме 0,3 млрд руб. представлена краткосрочной кредитной линией, используемой для поддержания текущей ликвидности Компании.

На конец 2025 года облигационный заем составил 8,06 млрд руб.: третий выпуск (1,06 млрд руб.) со ставкой купона 15,35 % – сроком погашения до 2026 года, четвертый выпуск (1,5 млрд руб.) со ставкой купона +2,5 % к ключевой ставке ЦБ РФ – сроком погашения до 2027 года, шестой выпуск (5,5 млрд руб.) со ставкой купона в размере +4,25 % к ключевой ставке ЦБ РФ – сроком погашения до 2027 года. Целевое использование средств от первичного размещения облигаций – финансирование инвестиционной программы Компании. По состоянию на 31.12.2025 Компания располагала свободным кредитным лимитом по банковским линиям общим объемом 2,7 млрд руб., 7 млрд руб. – под выпуск облигаций.

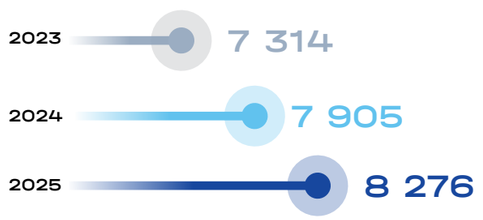
В течение 2025 года в отношении ПАО «ЯТЭК» действовал кредитный рейтинг A(RU) со стабильным прогнозом, присвоенный Аналитическим кредитным рейтинговым агентством (АКРА), и ruA– со стабильным прогнозом, присвоенный рейтинговым агентством «Эксперт РА». Рейтинг на уровне Single A характеризует Компанию как надежного заемщика, что обусловлено очень сильными рыночной позицией и бизнес-профилем, высокой рентабельностью, низкой долговой нагрузкой и хорошим уровнем ликвидности. Всем облигационным выпускам Компании присвоен рейтинг A(RU) рейтинговым агентством АКРА.

5 марта 2026 года АКРА подтвердило сохранение рейтинга ЯТЭК и облигационных займов на том же уровне. 16 апреля 2026 года агентство «Эксперт РА» подтвердило сохранение рейтинга ЯТЭК на том же уровне.

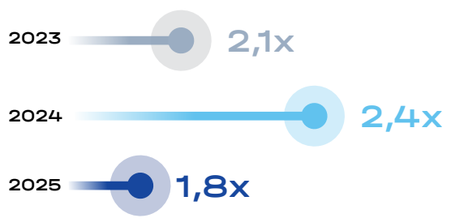
Структура долга по срочности погашения по состоянию на 31 декабря 2025 года, млрд руб.



Чистый долг, млн руб.



Чистый долг / EBITDA



5

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

66
Система корпоративного управления

68
Ценные бумаги

72
Органы управления

82
Внутренний контроль, аудит и риск-менеджмент

85
Корпоративная этика и антикоррупционная деятельность



СИСТЕМА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

ПАО «ЯТЭК» с начала своей публичной истории уделяет большое внимание развитию корпоративного управления и стремится, чтобы практики корпоративного управления Компании соответствовали лучшим мировым стандартам.

В целях принятия стратегически обоснованных решений, обеспечения эффективного управления активами, высокой операционной и финансовой результативности, роста инвестиционной привлекательности и укрепления конкурентоспособности в Компании разработана система корпоративного управления.

Для Компании корпоративное управление – не только инструмент внутреннего контроля и соблюдения норм, но и стратегический механизм, обеспечивающий устойчивость бизнеса, защиту интересов всех участников корпоративных отношений и поддержку культуры деловой этики и комплаенса.

Модель корпоративного управления ПАО «ЯТЭК» представляет собой систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, исполнительным органом Компании, местными сообществами на территориях присутствия Компании и иными заинтересованными лицами, которая обеспечивает деятельность и направление развития, управление и контроль, правила и процедуры принятия корпоративных решений в Компании.

Практика корпоративного поведения, сложившаяся в ПАО «ЯТЭК», обеспечивает ее исполнительным органам возможность разумно, добросовестно и в интересах Компании и ее акционеров осуществлять эффективное руководство текущей деятельностью.

ЦЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «ЯТЭК»

1. **Рост акционерной стоимости, рыночной капитализации и инвестиционной привлекательности Компании**
2. **Получение прибыли по итогам деятельности Компании**
3. **Стабильное и предсказуемое развитие Компании и реализация ее стратегии**
4. **Совершенствование системы управления, мотивации, практик преемственности менеджмента и работников Компании**

Принципы корпоративного управления ПАО «ЯТЭК»:

- Всесторонняя защита прав и интересов акционеров;
- Предоставление акционерам возможности реализовывать свои права и законные интересы целесообразными и необременительными для них способами;
- Эффективный и профессиональный Совет директоров, подотчетный акционерам Компании, и его активное участие в стратегическом планировании, управлении и контроле бизнес-процессов;
- Последовательность и коллегиальность в принятии решений;
- Разумное, добросовестное и эффективное руководство текущей деятельностью Компании со стороны ее исполнительных органов, их подотчетность Совету директоров и Общему собранию акционеров;
- Обеспечение информационной и финансовой прозрачности деятельности Компании;
- Ведение социально ответственного бизнеса, направленного на обеспечение устойчивого развития Компании, роста ее благосостояния;
- Соблюдение этических норм делового поведения;
- Нулевая толерантность к коррупции и мошенничеству;
- Оперативное реагирование на вызовы внешней среды;
- Активное сотрудничество с инвесторами, кредиторами и иными заинтересованными лицами в целях увеличения капитализации Компании.

Компания следует требованиям законодательства, Правилам листинга ПАО «Московская Биржа» и признанным в российской и международной практике стандартам корпоративного управления, своевременно внедряя в практику корпоративного управления необходимые изменения и обеспечивая высокую эффективность управленческих решений.



ЦЕННЫЕ БУМАГИ

По состоянию на 31.12.2025 на Московской бирже обращались обыкновенные акции и три выпуска облигаций ПАО «ЯТЭК». Открытость и прозрачность бизнеса для инвесторов является важным приоритетом для Компании.

АКЦИИ

Акции ПАО «ЯТЭК» торгуются на Московской бирже с 9 декабря 2011 года.

По состоянию на 30 декабря 2025 года общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций Компании составляло 826 919 375 акций номинальной стоимостью 1 руб. за одну акцию. Каждая обыкновенная акция предоставляет право одного голоса. Акционерный капитал на отчетную дату полностью оплачен.

35 640 МЛН РУБ.

СОСТАВИЛА РЫНОЧНАЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ КОМПАНИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА 30 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

ОБЛИГАЦИИ

13 октября 2023 года Группа разместила на Московской бирже облигации на сумму 6 млрд руб., ISIN RU000A1070L0, данные о регистрации: от 27 сентября 2023 года 4B02-04-20510-F-001P. Срок погашения облигаций – 9 октября 2026 года. По облигациям предусмотрена выплата 12 квартальных купонов по ставке 15,35 % годовых.

30 сентября 2024 года Группа разместила на Московской бирже облигации на сумму 1,5 млрд руб., ISIN RU000A109NF7, данные о регистрации: от 24 сентября 2024 года 4B02-04-20510-F-001P. Срок погашения облигаций – 17 сентября 2027 года. По облигациям предусмотрена выплата 37 купонов с переменной ставкой, исходя из ключевой ставки Банка России и спреда по отношению к ней.

11 апреля 2025 года Группа разместила на Московской бирже облигации на сумму 5,5 млрд руб., ISIN RU000A10BBD8, данные о регистрации: от 27 марта 2025 года 4B02–06–20510-F-001P. Срок погашения облигаций – 1 апреля 2027 года. По облигациям предусмотрена выплата 24 купонов с переменным размером купонного платежа, определяемого как сумма доходов за каждый день купонного периода, исходя из ключевой ставки Банка России и спреда в размере 4,25 %.

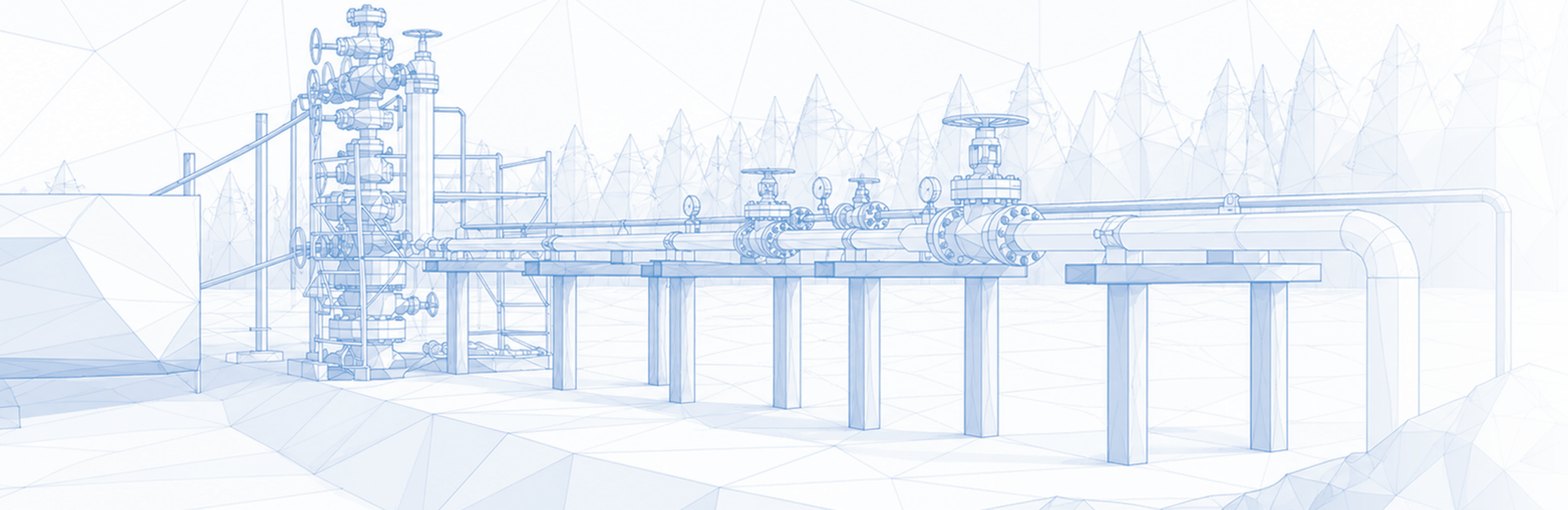
В отчетном периоде на основании решения Совета директоров от 03.03.2025 были внесены изменения в Программу биржевых облигаций серии 001P, имеющую регистрационный номер 4–20510-F-001P-02E от 10.09.2020, и Проспект ценных бумаг, размещаемых в рамках Программы биржевых облигаций ПАО «ЯТЭК» серии 001P, имеющей регистрационный номер 4–20510-F-001P-02E от 10.09.2020, с целью увеличения максимальной стоимости биржевых облигаций до 35 000 000 000 руб. включительно.

Ход торгов акциями ПАО «ЯТЭК» (YAKG) на Московской бирже:

Ход торгов облигациями выпуска 001P-03 (ISIN RU000A1070L0) на Московской бирже:

Ход торгов облигациями выпуска 001P-04 (ISIN RU000A109NF7) на Московской бирже:

Ход торгов облигациями выпуска 001P-06 (ISIN RU000A10BBD8) на Московской бирже:



ИНФОРМАЦИОННАЯ ОТКРЫТОСТЬ И ПРОЗРАЧНОСТЬ

ПАО «ЯТЭК» выстраивает процесс взаимодействия с инвесторами, как и с другими заинтересованными сторонами, на принципах прозрачности и предоставления полной и достоверной информации о деятельности Компании.

ПАО «ЯТЭК» соблюдает принятые стандарты раскрытия информации. В Компании действует Положение об информационной политике, утвержденное Советом директоров в 2022 году (протокол от 28.07.2022 № б/н), которое определяет основные принципы раскрытия информации и повышения информационной прозрачности.

Страница Компании на сервисе «Интерфакс – центр раскрытия корпоративной информации»:

IR-календарь на сайте Компании:

Существенная информация о деятельности Компании своевременно раскрывается в форме пресс-релизов и сообщений о существенных фактах через авторизованные сервисы раскрытия информации, а также посредством размещения информации на официальном сайте Компании. Информация раскрывается в соответствии с требованиями законодательства.

В 2025 ГОДУ РОССИЙСКАЯ ЭКОНОМИКА И ФИНАНСОВЫЙ РЫНОК ПРОДОЛЖАЛИ НАХОДИТЬСЯ В УСЛОВИЯХ БЕСПРЕЦЕДЕНТНОГО САНКЦИОННОГО ДАВЛЕНИЯ. В ЭКСТРАОРДИНАРНЫХ УСЛОВИЯХ ВЕДЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИЯ ПРИЛОЖИЛА МАКСИМАЛЬНЫЕ УСИЛИЯ ДЛЯ СОХРАНЕНИЯ БАЗОВЫХ, ЗАРЕКОМЕНДОВАВШИХ СЕБЯ МЕХАНИЗМОВ КОРПОРАТИВНЫХ ОТНОШЕНИЙ И ПРАКТИК КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ЧАСТИ ПУБЛИЧНОГО РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ.



ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Органами управления Компании являются

- ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ
- СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ
- ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Структура корпоративного управления ПАО «ЯТЭК» в 2025 году



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Компанией, обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Компанией, принятие решений по наиболее важным, ключевым, стратегическим вопросам ее жизнедеятельности. В своей деятельности Общее собрание акционеров руководствуется Уставом Компании и Положением об Общем собрании акционеров.

Заседание Общего собрания акционеров может быть годовым или внеочередным. Компания обязана ежегодно проводить годовое заседание Общего собрания акционеров. **На годовом заседании Общего собрания акционеров в обязательном порядке решаются следующие вопросы:**

- Утверждение Годового отчета Компании;
- Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- Избрание Совета директоров Компании;
- Назначение аудиторской организации Компании;
- Распределение прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов, за исключением выплаты (объявления) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) и убытков Компании по результатам отчетного года.

На годовом заседании Общего собрания акционеров могут решаться иные вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, если они были внесены в повестку дня в порядке, установленном действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Компании и Положением об Общем собрании акционеров.

Заседания Общего собрания акционеров, проводимые помимо годового, являются внеочередными. **Внеочередное заседание Общего собрания акционеров проводится по решению Совета директоров Компании на основании:**

- Собственной инициативы Совета директоров Компании;
- Требования аудиторской организации Компании;
- Требования акционеров (акционера), являющихся на дату предъявления требования владельцами не менее чем 10 % голосующих акций Компании.

Информация о заседании, проведенном в отчетном году

Заседание Общего собрания акционеров является одним из ключевых событий в деятельности Компании. Компания ответственно подходит к организации заседания, стремясь обеспечить комфорт и информированность акционеров в целях повышения качества принимаемых решений и учета интересов различных групп акционеров.

В большинстве случаев вопросы, включенные Советом директоров в повестку дня заседания Общего собрания акционеров, получают поддержку собрания и решения по ним принимаются. Это обусловлено в первую очередь высоким качеством проработки материалов на этапе подготовки к заседанию Общего собрания акционеров.

В связи с отменой с 1 марта 2025 года действовавшего с 2020 года права всех компаний проводить годовые заседания Общего собрания акционеров в заочной форме, 19 июня 2025 года впервые за пять лет годовое заседание Общего собрания акционеров было проведено в очной форме. По новым правилам проведения заседаний Общего собрания акционеров, голосование на заседании совмещалось с заочным голосованием.

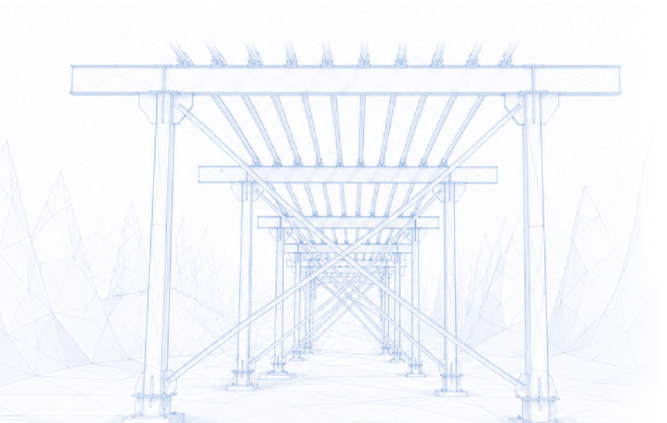
ЗАСЕДАНИЕ

Годовое заседание Общего собрания акционеров: 19 июня 2025 года
Созыв годового заседания Общего собрания акционеров: 15 мая 2025 года (протокол Совета директоров от 16.05.2025 № 6/н)

РАССМОТРЕННЫЕ ВОПРОСЫ

- Об утверждении Годового отчета Компании за 2024 год;
- Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании за 2024 год;
- О распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов по результатам 2024 отчетного года;
- Об определении количественного состава Совета директоров Компании;
- Об избрании Совета директоров Компании;
- О назначении аудиторской организации Компании.

Заседание было проведено в Москве в офисе регистратора Компании, выполняющего функции счетной комиссии. От Компании в заседании приняли участие представители руководства, что позволило акционерам напрямую получить ответы на свои вопросы, обсудить итоги финансово-хозяйственной деятельности Компании за отчетный год, ключевые аспекты деятельности Компании в ближайшие несколько лет и повысить прозрачность управления.



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров является ключевым элементом системы корпоративного управления ПАО «ЯТЭК», представляя интересы его акционеров посредством организации эффективного управления.

Совет директоров осуществляет стратегическое управление Компанией, формирует исполнительные органы, контролирует их деятельность и обеспечивает соблюдение прав акционеров. Совет директоров принимает решения, обязательные для исполнения в Компании, и делегирует их нижестоящим подразделениям согласно организационной структуре Компании, определяет основные принципы и подходы к организации систем устойчивого развития и ESG.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ РАССМАТРИВАЕТ ВОПРОСЫ, ОТНЕСЕННЫЕ К ЕГО КОМПЕТЕНЦИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ:

- Определение приоритетных направлений деятельности Компании;
- Проведение годового и внеочередного заседаний Общего собрания акционеров либо заочного голосования, а также вопросы подготовки к заседанию;
- Избрание Генерального директора Компании и досрочное прекращение его полномочий, утверждение условий трудового договора с ним;
- Утверждение внутренних документов Компании, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции Общего собрания акционеров и к компетенции единоличного исполнительного органа;
- Рассмотрение отчетов Генерального директора о деятельности Компании (в том числе о выполнении им своих должностных обязанностей), о выполнении решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Компании;
- Согласие на совершение сделок или последующее одобрение сделок в соответствии с действующим законодательством и Уставом Компании;
- Утверждение регистратора Компании и условий договора с ним, а также расторжение договора с ним;
- Избрание секретаря Совета директоров Компании и прекращение его полномочий.

Эффективное следование выбранной стратегии возможно лишь при условии объективной оценки рыночной ситуации, финансового состояния Компании и других факторов, оказывающих влияние на ее деятельность. Такая оценка проводится в форме утверждения Советом директоров по представлению Генерального директора финансово-хозяйственного плана (бюджета).

РОЛЬ НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРОВ И КРИТЕРИИ НЕЗАВИСИМОСТИ

В соответствии с наилучшей практикой корпоративного управления под независимыми директорами понимаются лица, которые обладают достаточной самостоятельностью для формирования собственной позиции и которые способны выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Компании, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон, а также обладают достаточной степенью профессионализма и опыта.

Для целей признания члена Совета директоров независимым директором Компания руководствуется положениями Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Центральным Банком Российской Федерации (Банком России), при применении к Компании норм российского или иностранного законодательства, а также принятых в практике организаторов торговли стандартов, устанавливающих критерии независимости членов Совета директоров, отличных от установленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

В отчетном периоде в состав Совета директоров входили три независимых директора. Независимые директора являются профессиональными менеджерами, опыт и знания которых вносят значимый вклад в развитие системы корпоративного управления Компании. Комитеты Совета директоров Компании возглавляются независимыми директорами.

МЕХАНИЗМЫ ПРЕЕМСТВЕННОСТИ И ОТБОРА КАНДИДАТОВ В ЧЛЕНЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Механизмы преемственности членов Совета директоров в Компании не регламентированы во внутренних документах. Преемственность членов Совета директоров выражается в оптимальном и сбалансированном составе Совета директоров, смена которого происходит не в полном составе, а частично, заменой одного-двух членов Совета директоров на новых. Тем самым обеспечивается передача опыта, что позволяет системно и последовательно решать стоящие перед Советом директоров задачи и управлять рисками Компании. Это способствует поддержанию необходимой совокупной компетенции Совета директоров.

Кандидаты в члены Совета директоров выдвигаются акционерами, являющимися в совокупности владельцами не менее чем 2 % голосующих акций Компании в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах».

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Члены Совета директоров ежегодно избираются на годовом заседании Общего собрания акционеров путем кумулятивного голосования (избранными в состав Совета директоров считаются кандидаты, набравшие наибольшее число голосов).

Действующий Совет директоров был избран на годовом заседании Общего собрания акционеров 19 июня 2025 года. В избранный состав Совета директоров вошли семь членов, три из которых являются независимыми директорами.

Состав Совета директоров Компании отличается высоким профессионализмом. Компания считает состав Совета директоров оптимальным по количеству членов, сбалансированным по доле независимых директоров и хорошо диверсифицированным с точки зрения профессиональной квалификации директоров и социокультурного многообразия.

Информация о судебных исках, предъявленных к членам Совета директоров Компании, отсутствует.

РОЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Председатель Совета директоров играет ключевую роль в обеспечении эффективной работы Совета директоров и его комитетов, в связи с чем ему предоставлены дополнительные права и обязанности, формализованные в Положении о Совете директоров.

В ЧАСТНОСТИ, НА ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ВОЗЛОЖЕНЫ СЛЕДУЮЩИЕ ФУНКЦИИ:

- **Обеспечение гласного и открытого обсуждения вопросов, рассматриваемых на заседаниях, учет мнений всех членов Совета директоров при выработке решений, подведение итогов дискуссии и формулировка принимаемых решений;**
- **Представление Совета директоров во взаимоотношениях с Генеральным директором Компании, акционерами, третьими лицами;**
- **Осуществление контроля за исполнением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров;**
- **Персональная ответственность перед Общим собранием акционеров за организацию деятельности Совета директоров;**
- **Осуществление контроля за соблюдением членами Совета директоров, корпоративным секретарем требований Устава Компании, внутренних документов Компании, регламентирующих деятельность органов управления.**

В отчетном периоде Председатель Совета директоров Компании входил в состав Комитета по стратегии, инвестициям и общим вопросам.

ДИВЕРСИФИЦИРОВАННОСТЬ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В соответствии с Кодексом корпоративного управления кандидаты в органы управления Компании должны обладать соответствующими профессиональными квалификациями, знаниями, навыками, опытом и деловыми качествами.

При формировании состава Совета директоров Компания руководствуется разнообразием профессиональных навыков и опыта членов, социокультурным многообразием состава Совета, которое определяется такими факторами, как пол, возраст, национальность, социальное происхождение и т. д. По мнению Компании, подобное разнообразие состава Совета директоров дает возможность рассматривать вопросы с разных точек зрения, избегать шаблонного и группового мышления, привносить новые идеи в процесс обсуждения и принимать более сбалансированные решения. Действующий состав Совета директоров Компании в достаточной степени диверсифицирован и сбалансирован.

Срок пребывания в Совете директоров по состоянию на 31.12.2025

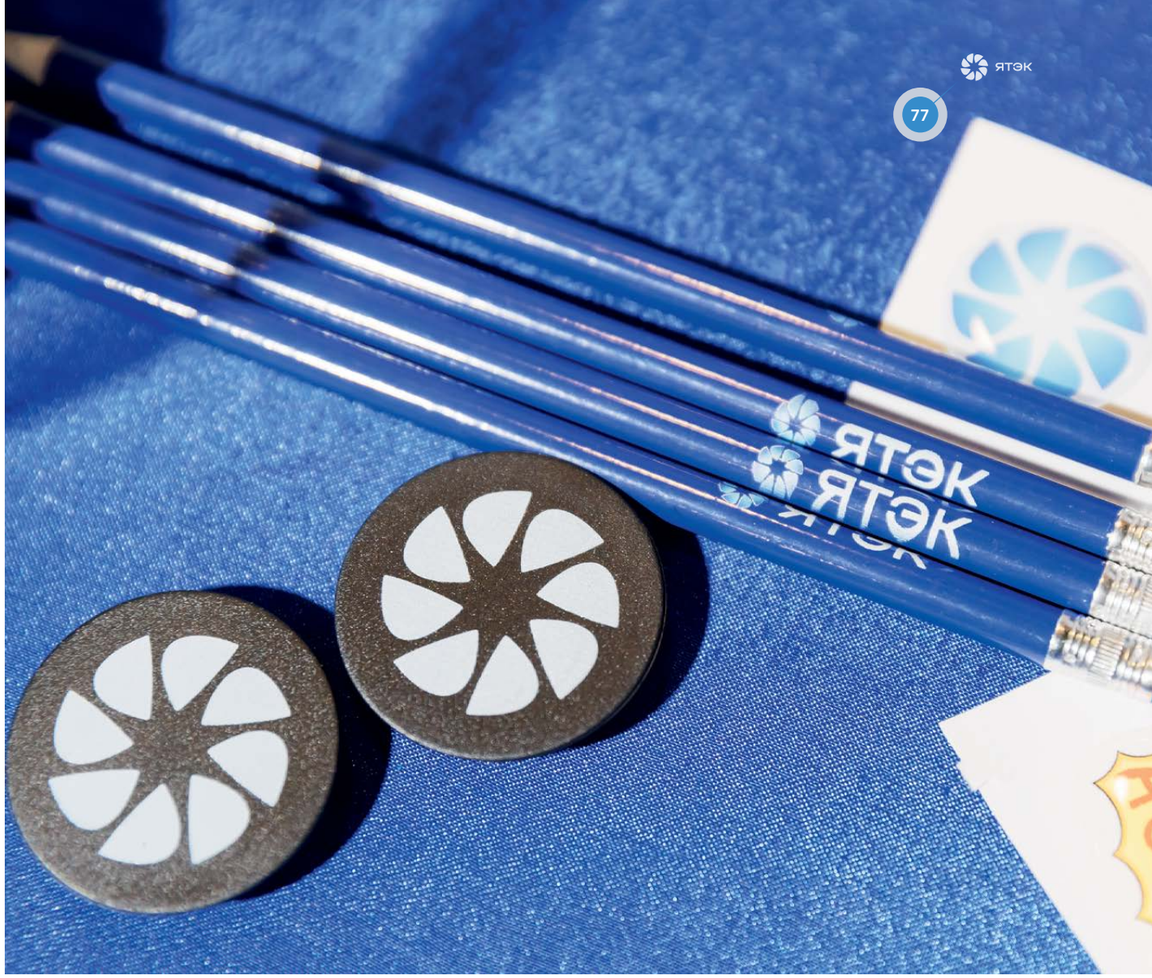


Соотношение мужчин и женщин в Совете директоров



Сведения об образовании членов Совета директоров





ОТЧЕТ О РАБОТЕ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ

Всего в 2025 году было проведено 20 заседаний Совета директоров, общее количество рассмотренных на заседаниях Совета директоров вопросов – 74. Каждый из членов Совета директоров принял участие во всех заседаниях.

НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫЕ ВОПРОСЫ, РАССМОТРЕННЫЕ НА ЗАСЕДАНИЯХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ В 2025 ГОДУ:

- **Реконструкция и техническое перевооружение резервуарного парка УКПГ Средневилюйского ГКМ;**
- **Строительство многофункционального центра в микрорайоне Красная Горка поселка Кысыл-Сыр (выполнение II этапа работ);**
- **Заключение договора для обеспечения пожарной безопасности на опасных производственных объектах Компании;**
- **Заключение на новый срок договора поставки КГС с одним из ключевых контрагентов Компании – ГУП «ЖКХ» РС (Я);**
- **Изменение Программы биржевых облигаций серии 001Р (увеличение максимальной суммы выпуска с 20 млрд руб. до 35 млрд руб.);**
- **Созыв и подготовка к проведению годового заседания Общего собрания акционеров, состоявшегося 19 июня 2025 года в очной форме.**

Кроме того, Совет директоров по итогам 2025 года рассмотрел отчет о финансово-хозяйственной деятельности Компании, о статусе геолого-разведочных работ, о производственной деятельности и статусе проектов Компании, утвердил бюджет Компании на 2026 год.

Заседания Совета директоров в форме личного присутствия проходят в Москве.

В отчетном периоде в форме личного присутствия проведено одно заседание Совета директоров от 12 декабря 2025 года, на котором рассматривались отчеты Генерального директора об основных результатах деятельности Компании за 2025 год и иные наиболее важные вопросы.

Также Компания использует дистанционные формы коммуникации.

Текущие вопросы, принятие решений по которым возможно без совместного присутствия членов Совета директоров Компании, рассматриваются на заседаниях Совета директоров в форме заочного голосования с применением электронного сервиса. При этом все вопросы качественно прорабатываются, для членов Совета директоров по каждому вопросу составляется отдельное мотивированное письмо-заявка с приложением всех документов (проектов договоров, закупочной документации, технических заданий и т. д.), относящихся к рассматриваемому вопросу.

Проведенные заседания Совета директоров Компании в 2025 году

Январь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Февраль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28		

Март

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30
31						

Апрель

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30				

Май

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
			1	2	3	4
5	6	7	8	9	10	11
12	13	14	15	16	17	18
19	20	21	22	23	24	25
26	27	28	29	30	31	

Июнь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
						1
2	3	4	5	6	7	8
9	10	11	12	13	14	15
16	17	18	19	20	21	22
23	24	25	26	27	28	29
30						

Июль

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
	1	2	3	4	5	6
7	8	9	10	11	12	13
14	15	16	17	18	19	20
21	22	23	24	25	26	27
28	29	30	31			

Август

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
				1	2	3
4	5	6	7	8	9	10
11	12	13	14	15	16	17
18	19	20	21	22	23	24
25	26	27	28	29	30	31

Сентябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30					

Октябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
		1	2	3	4	5
6	7	8	9	10	11	12
13	14	15	16	17	18	19
20	21	22	23	24	25	26
27	28	29	30	31		

Ноябрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
					1	2
3	4	5	6	7	8	9
10	11	12	13	14	15	16
17	18	19	20	21	22	23
24	25	26	27	28	29	30

Декабрь

пн	вт	ср	чт	пт	сб	вс
1	2	3	4	5	6	7
8	9	10	11	12	13	14
15	16	17	18	19	20	21
22	23	24	25	26	27	28
29	30	31				

20 Заседаний Советов директоров

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в отчетном периоде в Компании действовал Комитет по аудиту, члены которого являются независимыми директорами.

Деятельность Комитета по аудиту регулируется Положением о комитете Совета директоров по аудиту, утвержденным решением Совета директоров (протокол от 23 июля 2020 года № б/н).

Ключевые функции комитета:

- **Контроль надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками, подготовка предложений по их совершенствованию;**
- **Контроль обеспечения полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности и консолидированной финансовой отчетности Компании;**
- **Надзор за проведением внешнего аудита и оценка качества выполнения аудиторской проверки и заключений аудиторов;**
- **Рассмотрение плана деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита;**
- **Контроль процедур, обеспечивающих соблюдение законодательства Российской Федерации, а также этических норм, внутренних правил и процедур, требований бирж;**
- **Обеспечение эффективного взаимодействия между подразделением внутреннего аудита и внешними аудиторами Компании.**

Состав Комитета по аудиту

Состав комитета определен решением Совета директоров Компании в количестве трех человек и формируется из членов Совета директоров, чьи компетенции и опыт необходимы в работе комитета. С учетом характера своих обязанностей члены Комитета по аудиту располагают достаточным актуальным финансовым опытом и навыками, необходимыми для работы с финансовыми отчетами, анализа хозяйственной деятельности и финансового управления.

Состав Комитета по аудиту, действовавшего в течение 2025 года, был избран решениями Совета директоров от 14.01.2025, 26.06.2025 и состоял исключительно из независимых директоров.

Деятельность Комитета по аудиту в 2025 году

В отчетном периоде Комитет по аудиту провел четыре заседания (ежеквартально), всего рассмотрено девять вопросов.

Комитетом рассмотрены и даны рекомендации Совету директоров Общества по наиболее важным вопросам, находящимся в компетенции комитета, в том числе в отношении внутреннего аудита, оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Компании, промежуточные отчеты Департамента внутреннего аудита – о результатах работы подразделения.

В декабре 2025 года на очном заседании Совета директоров был рассмотрен и утвержден отчет о работе Комитета по аудиту за 2025 год, представленный председателем Комитета.



КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИИ, ИНВЕСТИЦИЯМ И ОБЩИМ ВОПРОСАМ

В соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России в Компании действует Комитет по стратегии, инвестициям и общим вопросам, возглавляемый независимым директором.

К компетенции комитета относится рассмотрение, анализ и подготовка заключений для Совета директоров по любым вопросам, связанным с стратегией ведения бизнеса Компании и ее дочерних и зависимых обществ; политикой Компании в области бюджетирования и бизнес-планирования; реорганизацией Компании и ее дочерних и зависимых обществ; инвестиционными проектами Компании, в том числе сделками по слияниям и поглощениям; приобретением или отчуждением существенных активов Компании; привлечением Компанией заемного финансирования; дивидендной политикой Компании.

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

Корпоративный секретарь является важным участником системы корпоративного управления Компании. Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, при этом административно – Генеральному директору, что обеспечивает необходимую степень его независимости от менеджмента Компании. При этом кандидатура на должность корпоративного секретаря предлагается на рассмотрение Совету директоров Компании Председателем Совета директоров и (или) Генеральным директором с учетом требований, установленных в Положении о корпоративном секретаре.

Статус, компетенция, права и обязанности корпоративного секретаря Компании определены в Положении о корпоративном секретаре, утвержденном Советом директоров (протокол от 28 июля 2022 года № 6/н).

Основные функции корпоративного секретаря:

- **Участие в организации подготовки и проведения заседаний Общего собрания акционеров;**
- **Обеспечение работы Совета директоров и комитетов Совета директоров;**
- **Участие в реализации политики Компании по раскрытию информации, а также обеспечение хранения корпоративных документов Компании;**
- **Обеспечение взаимодействия Компании с органами регулирования, организаторами торговли, регистратором, иными профессиональными участниками рынка ценных бумаг;**
- **Обеспечение реализации установленных законодательством и внутренними документами Компании процедур, обеспечивающих реализацию прав и законных интересов акционеров, и контроль за их исполнением.**

Действующий корпоративный секретарь Компании обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров, членов Совета директоров Компании, а также имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Ключевая роль в обеспечении оперативного и эффективного достижения текущих и стратегических целей Компании принадлежит единоличному исполнительному органу Компании – Генеральному директору. Генеральный директор подотчетен Совету директоров и Общему собранию акционеров.

Генеральный директор избирается Советом директоров Компании сроком на 3 (три) года и может переизбираться неограниченное число раз.

Условия трудового договора с Генеральным директором, любые изменения к нему, в том числе условия расторжения трудового договора, определяются и утверждаются Советом директоров Компании.

К компетенции Генерального директора Устав Компании относит решение всех вопросов руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров: представление интересов Компании, совершение сделок от имени Компании, подписание финансовых документов, утверждение штатного расписания и внутренних локальных нормативных актов, разработка годовых бюджетов Компании, а также исполнение иных функций, определенных Уставом Компании.

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

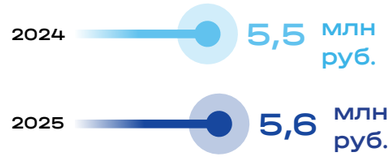
В Компании действует Положение о вознаграждениях и компенсациях, выплачиваемых членам Совета директоров, утвержденное Общим собранием акционеров. Решение о выплате членам Совета директоров вознаграждения и компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций, а также размерах вознаграждения принимает Общее собрание акционеров.

Размер вознаграждения члену Совета директоров состоит из основного вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров и дополнительного вознаграждения за исполнение членом Совета директоров обязанностей Председателя Совета директоров и (или) члена комитетов Совета директоров.

Помимо этого, компенсационный пакет членов Совета директоров включает следующее:

- **Расходы на оплату проезда к месту проведения заседания органа управления и обратно в салоне бизнес-класса самолета либо в купе вагона, включая страхование пассажиров на транспорте, оплату услуг по оформлению проездных документов;**
- **Расходы на оплату проезда от аэропорта или железнодорожного вокзала до гостиницы и обратно автомобилем представительского класса или на аэроэкспрессе в салоне бизнес-класса;**
- **Услуги VIP-залов в аэропортах и на вокзалах;**
- **Расходы на проживание в гостинице в номере люкс для одноместного проживания;**
- **Расходы на оплату услуг связи, телефонии и интернета;**
- **Дополнительные расходы, связанные с проживанием вне места постоянного жительства (суточные).**

Общая сумма выплат членам Совета директоров за выполнение обязанностей члена Совета директоров



В 2025 году компенсации членам Совета директоров не выплачивались, выдача займов и кредитов членам Совета директоров и исполнительным органам не осуществлялась.

Вознаграждение Генерального директора определяется его трудовым договором и состоит из постоянной и премиальной части. **Помимо этого, компенсационный пакет Генерального директора включает следующее:**

- **Оплату командировочных расходов и расходов, связанных с служебными поездками;**
- **Проживание в гостиницах по фактическим расходам;**
- **Корпоративную программу добровольного медицинского страхования;**
- **Служебный транспорт и услуги сотовой связи.**



ВНУТРЕННИЙ КОНТРОЛЬ, АУДИТ И РИСК-МЕНЕДЖМЕНТ

ЭЛЕМЕНТЫ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

В ПАО «ЯТЭК» образован Комитет по аудиту Совета директоров. К компетенции и обязанностям комитета в области управления рисками, внутреннего контроля и в области корпоративного управления относятся:

- Контроль надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и системы корпоративного управления, включая оценку эффективности процедур управления рисками и внутреннего контроля Компании, практики корпоративного управления и подготовка предложений по их совершенствованию;
- Анализ и оценка исполнения политики Компании в области управления рисками и внутреннего контроля;
- Контроль процедур, обеспечивающих соблюдение Компанией требований законодательства Российской Федерации, а также этических норм, правил и процедур Компании, требований бирж;
- Анализ и оценка исполнения политики Компании по управлению конфликтом интересов;
- Обеспечение независимости и объективности внутреннего аудита;
- Реализация политики Компании в области внутреннего аудита;
- Рассмотрение плана деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита;
- Решение вопросов о назначении (освобождении от должности) руководителя подразделения внутреннего аудита и размере его вознаграждения;
- Анализ и оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита.



ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА

В соответствии с Уставом Компании, в целях оценки надежности и эффективности управления рисками и внутреннего контроля в Компании по решению Совета директоров создано подразделение внутреннего аудита.

Подразделение внутреннего аудита в своей деятельности подотчетно Совету директоров Компании и действует в рамках полномочий, предоставленных Советом директоров Компании.

Руководитель подразделения внутреннего аудита назначается на должность и освобождается от должности на основании решения Совета директоров Компании. Условия трудового договора, любые изменения к нему, в том числе условия расторжения трудового договора, определяются и утверждаются Советом директоров Компании.

В Компании создан Департамент внутреннего аудита. Положение о внутреннем аудите утверждено решением Совета директоров от 20.07.2020.

Основными задачами Департамента внутреннего аудита являются:

- Оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, содействие исполнительным органам Компании в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля.
- Оценка системы корпоративного управления, содействие исполнительным органам Компании в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию корпоративного управления Группой компаний.
- Проверка соблюдения членами исполнительных органов Группы компаний и его работниками положений законодательства и внутренних политик Группы компаний, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований Кодекса этики.
- Оценка эффективности управленческих процессов Компании и разработка рекомендаций по их совершенствованию.
- Изучение и оценка эффективности и рациональности использования ресурсов компаний, входящих в состав Группы компаний, обеспечение разумной уверенности в достижении целей Группы компаний.
- Проверка соблюдения законодательных и нормативных требований к ведению бухгалтерского, налогового учета и формированию финансовой, налоговой отчетности, обеспечение разумной уверенности в достоверности, полноте и своевременности отражения результатов финансово-хозяйственной деятельности в отчетности, правильности исчисления, полноте и своевременности уплаты налогов, сборов, страховых взносов.

МОНИТОРИНГ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ, ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ И ВНУТРЕННЕГО АУДИТА



Мониторинг системы внутреннего контроля проводится с целью определения ее текущего состояния, в том числе способности обеспечить выполнение поставленных перед ней целей и задач. Мониторинг осуществляется в ПАО «ЯТЭК» и его дочерних компаниях непрерывно в ходе повседневной деятельности и путем проведения периодических оценок. Непрерывный мониторинг выполняется руководителями и работниками подразделений ПАО «ЯТЭК» и предусматривает:

- **Организацию и осуществление постоянного контроля за выполнением процедур внутреннего контроля;**
- **Проверку результатов выполнения отдельных наиболее рискованных хозяйственных операций;**
- **Проведение регулярного анализа результатов деятельности подразделения и своевременное выявление изменений в бизнес-процессах, описании или этапах выполнения процедур внутреннего контроля;**
- **Организацию и проведение самостоятельной оценки системы внутреннего контроля в подразделениях;**
- **Своевременное доведение информации о выявленных недостатках системы внутреннего контроля до заинтересованных лиц всех уровней управления.**

Для периодической и независимой оценки эффективности системы внутреннего контроля в ПАО «ЯТЭК» организуется и проводится внутренний и внешний аудит.

При проведении проверок Департамент внутреннего аудита предоставляет перечень недостатков и рекомендации по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля. Владельцами бизнес-процессов составляется и реализуется план корректирующих мероприятий, включающий меры по совершенствованию системы внутреннего контроля и риск-менеджмента. Внутренний аудит контролирует сроки и выполнение корректирующих мероприятий.

В части совершенствования аудита сотрудники Департамента внутреннего аудита ежегодно проходят повышение квалификации и используют в своей работе современные инструменты для повышения эффективности аудиторских проверок.

26.05.2026 состоялось заседание Комитета по аудиту Совета директоров Компании, на котором был рассмотрен отчет о работе внутреннего аудита Компании, проведена оценка системы внутреннего контроля и управления рисками. Работа Департамента внутреннего аудита и системы внутреннего контроля и управления рисками признана эффективной. Внешняя оценка эффективности внутреннего аудита проводится как минимум один раз в пять лет квалифицированным и независимым оценщиком или группой оценщиков, не являющихся сотрудниками организации.

В марте 2026 года Департамент внутреннего аудита Компании провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. Установлено, что существующая в Компании система управления рисками и система внутреннего контроля соответствует подходам и принципам, установленным Советом директоров и руководством Компании, и функционирует в целом эффективно.

КОРПОРАТИВНАЯ ЭТИКА И АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

При осуществлении производственной деятельности Компании и во взаимоотношениях с акционерами, инвесторами, контрагентами большое внимание уделяется соблюдению этических норм. Приверженность соблюдению передовых правовых и этических стандартов является стандартом корпоративного управления Компании, распространяемым не только на работников Компании, но и на всех партнеров, с которыми Компания взаимодействует.

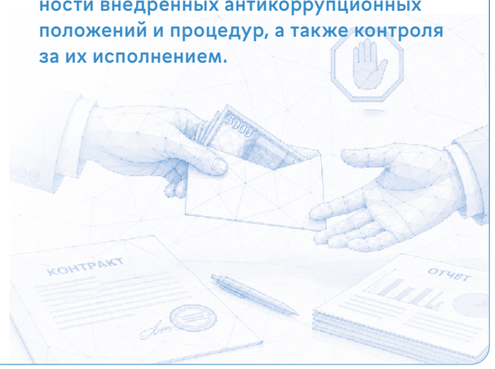
АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА

ПАО «ЯТЭК» соблюдает требования российского законодательства в области противодействия коррупции, не приемлет коррупционных действий как в отношении представителей государства, общественных организаций, частных компаний, политических деятелей и иных третьих лиц, так и в отношении сотрудников. Служба безопасности Компании ведет постоянную работу по предупреждению и выявлению коррупционных правонарушений, устранению или минимизации причин и условий, порождающих коррупцию. Компания с июня 2017 года является участником Антикоррупционной хартии российского бизнеса. На основании указанной Хартии Компанией в 2022 году разработано и утверждено Положение об антикоррупционной политике.



Основными принципами антикоррупционной политики Компании являются:

- Принцип соответствия антикоррупционной политики Компании действующему законодательству РФ;
- Принцип личного примера руководства: ключевая роль руководства Компании в формировании культуры нетерпимости к коррупции и в создании внутриорганизационной системы предупреждения и противодействия коррупции;
- Принцип вовлеченности работников: информированность работников Компании о положениях антикоррупционного законодательства РФ и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных положений и процедур;
- Принцип эффективности антикоррупционных процедур: применение в Компании таких антикоррупционных мероприятий, которые обеспечивают простоту реализации и приносят значимый результат;
- Принцип ответственности и неотвратимости наказания: неотвратимость наказания для работников Компании вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением трудовых обязанностей, а также персональная ответственность руководства организации за реализацию антикоррупционной политики;
- Принцип соразмерности антикоррупционных процедур риску коррупции: разработка и выполнение комплекса мероприятий, позволяющих снизить вероятность вовлечения Компании, руководителей и работников в коррупционную деятельность, осуществляется с учетом существующих в деятельности Компании коррупционных рисков;
- Принцип открытости бизнеса: информирование контрагентов, партнеров и общественности о принятых в Компании антикоррупционных стандартах ведения бизнеса;
- Принцип постоянного контроля и регулярного мониторинга: регулярное осуществление мониторинга эффективности внедренных антикоррупционных положений и процедур, а также контроля за их исполнением.



ПРАКТИКА ПРОТИВОДЕЙСТВИЯ КОРРУПЦИИ

Утвержденное в 2022 году Положение об антикоррупционной политике Компании доказывает эффективность поставленных целей и задач, к числу которых относятся формирование у работников Компании, контрагентов единообразного понимания позиции о неприятии коррупции в любых формах и проявлениях; минимизация риска вовлечения Компании, ее работников, независимо от занимаемой должности, в коррупционную деятельность; предупреждение коррупционных проявлений и обеспечение ответственности за коррупционные проявления.

В 2025 году по заявлению Компании было возбуждено уголовное дело по ч. 8 ст. 204 УК РФ по факту получения лицами, выполняющими управленческие функции в Компании, коммерческого подкупа в особо крупном размере от представителей контрагента – подрядной организации. В рамках уголовного дела обвинение предъявлено трем бывшим руководящим работникам двух подразделений Компании.

Кроме того, в отчетном периоде проводилась служебная проверка в отношении бывшего работника по факту разглашения информации, составляющей коммерческую тайну Компании. Служебное расследование велось в соответствии с Положением о порядке проведения служебных расследований, по итогам которого подтвердилось нарушение работником режима коммерческой тайны. В отношении виновного работника принята соответствующая мера дисциплинарного взыскания в соответствии с Трудовым кодексом РФ.

В Компании на постоянной основе действует телефон доверия ПАО «ЯТЭК» – доступный канал коммуникации для обращений работников и третьих лиц по вопросам противодействия коррупции и пресечения противоправных действий. Помимо этого, обращения можно отправлять на электронную почту.

За 2025 год на телефон доверия поступило 47 обращений с информационными запросами. Обращений о признаках коррупционных нарушений и злоупотреблений, а также жалоб на нарушения корпоративной этики в 2025 году не поступало.

Телефон доверия:
+7 (800) 550–29–95
(круглосуточно, бесплатно из любой точки РФ)

Электронная почта: sb@yatec.ru

МЕХАНИЗМ УПРАВЛЕНИЯ КОНФЛИКТОМ ИНТЕРЕСОВ

В целях предотвращения и устранения конфликта интересов в Компании действуют Кодекс корпоративной этики и Регламент проверки контрагентов. В начале 2025 года приказом Генерального директора утвержден и введен в действие Кодекс корпоративной этики в новой редакции.

Помимо этого, предотвращение и урегулирование конфликта интересов также предусмотрено Уставом Компании, в соответствии с которым определенные сделки подлежат обязательному одобрению Советом директоров. Механизм управления конфликтом интересов в Компании сформирован в Положении об антикоррупционной политике.

Работникам Компании строго запрещается, прямо или косвенно, лично или через посредничество третьих лиц совершать противоправные действия, предусмотренные антикоррупционным законодательством.

В 2025 году не возникло ни одного случая конфликта интересов.

ПОРЯДОК ПРЕДОТВРАЩЕНИЯ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

1. **В случае возникновения конфликта интересов лицо, выполняющее управленческие функции, и работник Компании обязаны раскрыть информацию об этом и принять меры по устранению конфликта интересов.**
2. **Для проверки кандидата на наличие конфликта интересов лицо предоставляет анкету и необходимые документы, которые направляются в Службу безопасности Компании.**
3. **В случае издания приказа о приеме на работу на должность с повышенным коррупционным риском сотрудник должен предоставить декларацию о наличии (отсутствии) конфликта интересов для организации проверки сведений в Службу безопасности Компании, которая на постоянной основе осуществляет мероприятия по выявлению конфликтов интересов.**

ПОРЯДОК УРЕГУЛИРОВАНИЯ КОНФЛИКТА ИНТЕРЕСОВ

1. **Для принятия мер по урегулированию конфликта интересов директор по безопасности в случае выявления такого факта уведомляет об этом Генерального директора Компании.**
2. **Урегулирование конфликта интересов происходит путем согласования (отказа в согласовании) Генеральным директором Компании возможности занимать лицом управленческую или иную должность в Компании и путем согласования (отказа в согласовании) совершения сделки, в которой у лица имеется конфликт интересов.**
3. **В целях профилактики коррупционных правонарушений в условия заключаемых Компанией договоров может включаться антикоррупционная оговорка.**



ИНСАЙДЕРСКАЯ ИНФОРМАЦИЯ

ПАО «ЯТЭК» как эмитент, ценные бумаги которого допущены к организованным торгам, уделяет особое внимание мерам, направленным на противодействие неправомерному использованию инсайдерской информации.

Решением Совета директоров ОАО «ЯТЭК» от 28 декабря 2011 года утверждено Положение об инсайдерской информации Открытого акционерного общества «Якутская топливно-энергетическая компания», являющееся актуальным для ПАО «ЯТЭК» по настоящее время.

Цели настоящего Положения:

- **Защита прав и имущественных интересов акционеров и лиц, совершающих сделки с ценными бумагами Компании;**
- **Обеспечение экономической безопасности Компании;**
- **Контроль за деятельностью инсайдеров на основе установления ограничений на использование и распространение инсайдерской информации;**
- **Предотвращение манипулирования рынком ценных бумаг;**
- **Защита репутации Компании и повышение уровня доверия к Компании со стороны акционеров, инвесторов, партнеров и профессиональных участников рынка ценных бумаг.**

В марте 2025 года приказом Генерального директора обновлен перечень инсайдерской информации Компании, который включает в том числе инсайдерскую информацию, перечень которой утвержден Указанием Банка России от 27.09.2021 № 5946-У.

Перечень инсайдерской информации Компании раскрыт в информационно-телекоммуникационной сети Интернет на официальном сайте Компании и на сервисе «Интерфакс – центр раскрытия корпоративной информации».



ПОЛИТИКА ПО ПРАВАМ ЧЕЛОВЕКА

Обязательства Компании в отношении прав человека отражены в следующих документах:

- **Политика в области прав человека ПАО «ЯТЭК»;**
- **Кодекс корпоративной этики ПАО «ЯТЭК»;**
- **Регламент проверки контрагентов ПАО «ЯТЭК».**

ПАО «ЯТЭК» не допускает никаких форм притеснения или дискриминирующего отношения в адрес сотрудников, деловых партнеров, поставщиков и других лиц, на которых оказывает воздействие деятельность Компании.

ЯТЭК предоставляет равные права и возможности для всех сотрудников независимо от пола, возраста, расовой и этнической принадлежности, языка, места жительства, состояния здоровья, религии, а также имущественного, должностного и иного положения, обеспечивает конкурентные условия труда, справедливую оплату труда и комфортный график работы.

Компания уделяет особое внимание поддержанию здорового образа жизни сотрудников, обеспечению охраны труда. Для сотрудников и работников подрядных организаций Компания создает безопасные условия работы, при которых риск возникновения несчастных случаев, травм и угроз здоровью сводится к минимуму.



ЯТЭК уважает права, культурные особенности и обычаи местных сообществ и коренных малочисленных народов, обеспечивает право принимать участие в процессе принятия решений, затрагивающих их интересы или регион проживания. Компания оказывает социально-экономическую поддержку развитию местных сообществ и коренных малочисленных народов за счет реализации социально значимых инициатив в регионе и создания рабочих мест.

Компания стремится предотвращать любое неблагоприятное воздействие на права человека и незамедлительно принимает необходимые меры по их устранению, включая, но не ограничиваясь, эскалацию ситуации до уровня органов государственного надзора.

Для контроля за соблюдением прав человека и обеспечения мер по недопущению нарушений Компания использует следующие инструменты:

Анализ и оценка рисков в области прав человека, разработка мер по их регулированию;

Оценка соблюдения прав человека в бизнес-процессах Компании с целью предотвращения возможных нарушений прав человека, вовлечение всех заинтересованных сторон в процесс оценки соблюдения прав человека и отчетность по соблюдению соответствующих мер;

Информирование поставщиков о мерах по защите прав человека.

АНТИМОНОПОЛЬНЫЙ КОМПЛАЕНС

В целях соблюдения антимонопольного законодательства Российской Федерации, законодательства Российской Федерации о закупках, законодательства о рекламе, иных нормативных актов Российской Федерации и Федеральной антимонопольной службы в Компании утверждено Положение об антимонопольном комплаенсе.

Задачами антимонопольного комплаенса в Компании являются:

- Установление и введение в действие политик, правил и комплекса мероприятий, направленных на внедрение, совершенствование, развитие и соблюдение лучших практик корпоративного управления, а также стандартов и принципов делового поведения в области антимонопольного законодательства, законодательства Российской Федерации о закупках, законодательства о рекламе;
- Повышение оперативности выявления ситуаций, которые могут привести к нарушениям антимонопольного законодательства, законодательства о закупках, законодательства о рекламе;
- Обеспечение информированности и осведомленности работников об основных требованиях антимонопольного законодательства, последствиях нарушений антимонопольного законодательства, а также о существующих в Компании методах и механизмах, обеспечивающих соблюдение антимонопольного законодательства;
- Обобщение правоприменительной практики антимонопольного органа, которая влияет или может повлиять на осуществление Компанией хозяйственной деятельности.

Основными принципами антимонопольного комплаенса в Компании являются:

- Принцип законности в части соблюдения законодательства Российской Федерации, в том числе антимонопольного законодательства и законодательства Российской Федерации о закупках, законодательства о рекламе;
- Принцип регулярной оценки рисков нарушения законодательства;
- Принцип должной осмотрительности в части проверки контрагентов на предмет их соответствия требованиям законодательства;
- Принцип информирования о действующем в хозяйствующем субъекте внутреннем контроле соблюдения законодательства, в том числе путем размещения такой информации на официальном сайте хозяйствующего субъекта в информационно-телекоммуникационной сети Интернет, а также проведения обучения и периодической аттестации работников и руководителей хозяйствующего субъекта на знание законодательства;
- Принцип мониторинга эффективности функционирования внутреннего контроля соблюдения законодательства и осуществления контроля за устранением выявленных нарушений;
- Принцип ответственности и неотвратимости наказания в части привлечения к ответственности виновных лиц за несоблюдение законодательства;
- Принцип непрерывности функционирования внутреннего контроля соблюдения законодательства в целях своевременного выявления признаков нарушений и пресечения нарушений, а также в целях предупреждения их появления;
- Принцип совершенствования в части улучшения внутреннего контроля соблюдения законодательства и других систем, процессов и служб хозяйствующего субъекта, в отношении которых осуществляется контроль.

За нарушение требований антимонопольного законодательства, законодательства Российской Федерации о закупках, о рекламе работники могут нести дисциплинарную ответственность в соответствии с трудовым законодательством РФ и локальными нормативными актами Компании. Решение о применении дисциплинарного взыскания в каждом конкретном случае принимает Генеральный директор, в том числе по результатам внутреннего расследования, проведенного в отношении такого работника.



6

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

96 Производственная безопасность и охрана труда

102 Управление персоналом

110 Охрана окружающей среды

118 Закупочная деятельность

94 Понимание устойчивого развития

120 Взаимодействие с местными сообществами и благотворительность

ПОНИМАНИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Соответствие принципам устойчивого развития Компания считает одним из ключевых факторов своей долгосрочной устойчивости и повышения инвестиционной привлекательности.

ЯТЭК разделяет понимание устойчивого развития, сформулированное ООН, и стремится учесть приоритеты международной и региональной повесток, а также способствовать достижению Целей устойчивого развития ООН по всем трем аспектам: экономическому, социальному и экологическому.

СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ВОПРОСАМИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Система управления вопросами устойчивого развития в ПАО «ЯТЭК» интегрирована в общую систему корпоративного управления и охватывает всю вертикаль распределения полномочий. Общая ответственность за реализацию стратегии устойчивого развития возложена на Генерального директора. Непосредственное управление вопросами устойчивого развития осуществляют руководители профильных подразделений.

ОСНОВНЫЕ ВНУТРЕННИЕ ДОКУМЕНТЫ, РЕГУЛИРУЮЩИЕ УПРАВЛЕНИЕ УСТОЙЧИВЫМ РАЗВИТИЕМ И ESG-ПОВЕСТКОЙ:

- **Стратегия устойчивого развития;**
- **Политика в области охраны труда и промышленной безопасности;**
- **Политика по правам человека;**
- **Кодекс корпоративной этики.**

После первичного создания моделей технологического процесса начали активно использоваться инструменты цифрового моделирования технологических процессов. Современные программные комплексы и компетентная инженерная работа по моделированию процессинга пластовых флюидов позволяют проводить детальный анализ существующих и перспективных технологических режимов. Каждая оптимизационная инициатива проходит многоуровневую проверку – виртуальное тестирование в симуляторах с последующей апробацией на пилотных тестах. Такой подход минимизирует операционные риски и исключает внедрение проблемных и неэффективных решений.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Деятельность ПАО «ЯТЭК» затрагивает широкий круг заинтересованных сторон, интересы которых Компания стремится учесть и реализовать в своей работе. Ключевые группы заинтересованных сторон были выявлены в результате внутренних консультаций, проведенных с подразделениями ПАО «ЯТЭК».

ЗАИНТЕРЕСОВАННЫЕ СТОРОНЫ:

- **Клиенты;**
- **Акционеры,**
- **Инвесторы и кредиторы;**
- **Сотрудники;**
- **Органы государственной власти и местного самоуправления;**
- **Поставщики и подрядчики;**
- **Местные сообщества;**
- **Общественные организации.**



Подробнее читайте в Отчете об устойчивом развитии за 2025 год

ПАО «ЯТЭК» старается использовать все доступные каналы коммуникации для взаимодействия с заинтересованными сторонами. Помимо этого, заинтересованные стороны могут в любое время направить Компании свои вопросы и предложения по телефону доверия, через официальный сайт Компании или по почте и получить своевременный ответ.

Телефон доверия:
+7 800 550-29-95 (круглосуточно, бесплатно из любой точки России)

Электронная почта: sb@yatec.ru

677015, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Петра Алексеева, д. 76

678214, Республика Саха (Якутия), Вилюйский улус, пос. Кысыл-Сыр, ул. Ленина, д. 4

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И ОХРАНА ТРУДА

В соответствии с политикой ПАО «ЯТЭК» в области охраны труда, промышленной безопасности и окружающей среды основными приоритетными направлениями являются: защита здоровья персонала и населения, обеспечение экологической безопасности для устойчивого развития.

ПАО «ЯТЭК» осуществляет производственную деятельность в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и внутрикорпоративными стандартами в области производственной безопасности.

ПРИВЕРЖЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА И ОБУЧЕНИЕ

В целях повышения культуры безопасности и приверженности руководства в 2025 году был проведен ряд практических обучающих тренингов, как направленных на общие концепты безопасности производства, так и по определенным видам работ повышенной опасности.

Разработаны и проведены практические семинары по оценке рисков, методике расследования происшествий, профилактике ДТП и рискам, связанным с грузоподъемными операциями. Отдельно был проведен трехчасовой семинар для топ-менеджмента по формированию зрелой культуры безопасности в Компании и практических инструментов для ее поддержания.

На еженедельной основе продолжают проводиться «Часы безопасности» с участием всего руководящего состава и высшего руководства Компании.

В ОКТЯБРЕ 2025 ГОДА КОМПАНИЯ ПЕРЕШЛА РУБЕЖ В

1 МЛН ЧЕЛОВЕКО-ЧАСОВ

С НУЛЕВЫМ КОЭФФИЦИЕНТОМ ТРАВМАТИЗМА (LTIFR – 0)

В 2025 году Компанией были определены топ-3 риска, с которыми ведется проактивная работа по их митигированию.

1. **Дорожно-транспортные происшествия.**
2. **Пожары и возгорания, особенно в летнее время.**
3. **Деятельность подрядных организаций на объектах Компании.**

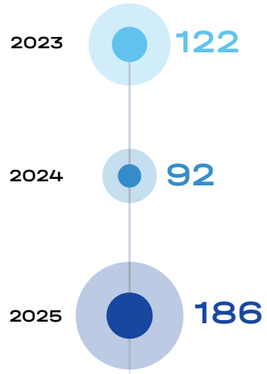
ПРОГРАММЫ УЛУЧШЕНИЯ

Активно развивается один из инструментов улучшения культуры безопасности – программа оценки рисков на рабочих местах «Карты наблюдений».

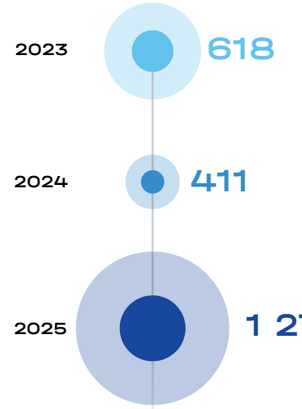
В 2025 году Компания вышла на пиковую активность по количественным показателям: сотрудниками было подано 1 279 карт – это более шести карт на каждого работника и на 68 % превышает число карт за 2024 год.

С развитием цифровых помощников в ближайшее время будет запущена программа «Карты наблюдений» в обновленном цифровом формате.

Число сотрудников, участвующих в программе «Карты наблюдений»



Число поданных сотрудниками карт наблюдений



ОХРАНА ТРУДА

Компания стремится к эталонному уровню культуры безопасности, где личная безопасность каждого работника равна безопасности всех коллег и принципам соблюдения безопасного поведения. Мотивируется проактивная работа по предотвращению и непрерывному улучшению производственной безопасности.

В 2025 году Компания была сосредоточена на двух главных векторах: развитии уже зарекомендовавших себя практик и дальнейшем развитии культуры производственной безопасности. Важной частью этой работы стало обеспечение практической безопасности при выполнении любых работ на объектах Компании. Для этого были запущены мероприятия, охватывающие ряд приоритетных направлений:

- **Активное вовлечение сотрудников и руководителей в развитие лидерства и культуры безопасности;**
- **Поддержание надежности всех активов;**
- **Проактивное управление рисками;**
- **Обеспечение безопасности транспортных операций;**
- **Практический контроль за деятельностью подрядчиков.**

Основное внимание было уделено совершенствованию производственных процессов. Это включало в себя практическое обучение персонала на местах, налаживание открытой коммуникации и тесное взаимодействие по вопросам безопасности перед началом и во время выполнения работ повышенной опасности. Компания неуклонно повышает качество услуг по обеспечению сотрудников средствами индивидуальной защиты.

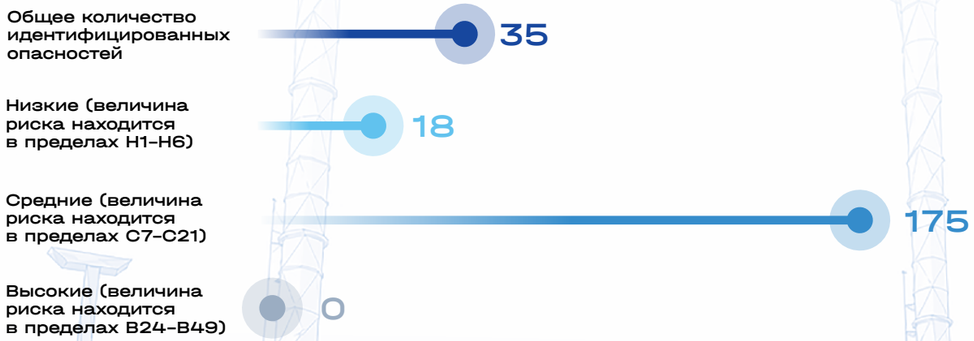
Прошедший год продемонстрировал успешность и целесообразность аутсорсинговой модели в этой сфере: все пожелания и предложения работников по улучшению и удобству использования СИЗ тщательно рассматриваются.

В 2025 году 534 сотрудника Компании были обеспечены СИЗ. Выдано более 30 тыс. единиц нового товара, а общая сумма финансирования превысила 25 млн руб.

Каждый год ЯТЭК демонстрирует прогресс в улучшении условий труда, что подтверждается экспертными оценками. Так, в 2025 году в рамках специальной оценки условий труда было обследовано 182 рабочих места. По итогам оценки на девяти рабочих местах класс вредности был снижен, а на трех – полностью исключены вредные факторы. Результаты СОУТ стали основой для формирования плана мероприятий по охране труда и профилактике производственного травматизма.

В то же время Компания проводит мероприятия, связанные с выявлением (идентификацией) опасностей и оценкой профессиональных рисков в рамках функционирования системы управления охраной труда. Продолжается активное развитие рискориентированного подхода к безопасности в целом. Так, за прошедший год были проведены системные мероприятия по управлению профессиональными рисками на рабочих местах, связанные с выявлением опасностей, оценкой и снижением уровней профессиональных рисков на 127 рабочих местах.

Результаты оценки профессиональных рисков 127 рабочих мест в 2025 году



Для оптимизации и автоматизации процессов Компания внедрила электронную систему ОКС «Олимпокс» для проведения проверки знаний работников. Теперь экзамены по охране труда проводятся с использованием автоматизированной платформы. Данный подход показал положительные отклики от рабочего персонала, его внедрение также сократило время подготовки к экзамену.

Проверка знаний требований охраны труда в 2025 году



ПРИМЕНЕННЫЙ ПОДХОД К РЕАЛИЗАЦИИ ПРОГРАММЫ «НУЛЕВОЙ ТРАВМАТИЗМ» ВНОВЬ ПРОДЕМОНСТРИРОВАЛ СВОЮ ЭФФЕКТИВНОСТЬ. В 2025 ГОДУ В КОМПАНИИ НЕ БЫЛО ЗАФИКСИРОВАНО НИ ОДНОГО ЛЕГКОГО, ТЯЖЕЛОГО ИЛИ СМЕРТЕЛЬНОГО СЛУЧАЯ.

В 2025 году была изменена визуальная подача вводного инструктажа. В рамках совместной работы с экспертной организацией создан качественный видеоматериал, содержащий общую информацию о Компании, ее особенностях, потенциальных угрозах, а также ключевых процедурах и процессах, требующих особого внимания. Благодаря использованию нового обучающего видеоматериала повышены эффективность адаптации новых сотрудников и уровень их осведомленности.

Для достижения высокого уровня производственной безопасности в Компании разработана модель проведения инструктажа перед началом работ, которая включает в себя методику пяти шагов безопасности. Она направлена в первую очередь на выявление опасностей и снижение рисков перед началом и в процессе производства работ, а также на достижение поставленной задачи без рисков для производства.

ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

Компания стремится к эталонному уровню культуры безопасности, где личная безопасность каждого работника равна безопасности всех коллег и принципам соблюдения безопасного поведения. Поощряется проактивная работа по предотвращению возникновения опасных ситуаций и непрерывному улучшению производственной безопасности.

В ходе реализации годового плана мероприятий по промышленной безопасности на 2025 год ЯТЭК провела идентификацию всех технических устройств и сооружений, относящихся к основным активам. Они были проверены на соответствие требованиям промышленной безопасности. На основе полученных данных разработан и внедрен план мероприятий по доведению оборудования до требуемых стандартов для обеспечения дальнейшей безопасной эксплуатации.

В Компании внедрена трехуровневая система производственного контроля за состоянием промышленной безопасности. Генеральным директором издан приказ о внедрении Положения о производственном контроле на опасных производственных объектах

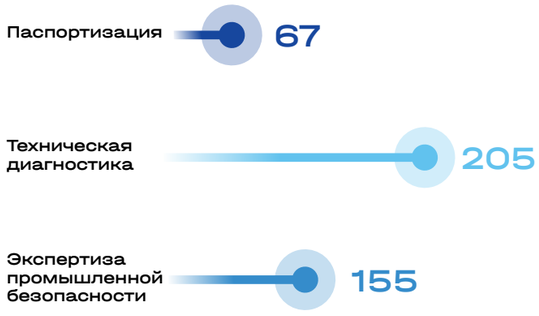
с назначением лиц, ответственных за реализацию мер управления, а также определена периодичность проведения аудитов на опасных производственных объектах.

Продолжается практическое улучшение производственных процессов в части алгоритма согласования проектов, касающихся капитального строительства, технического перевооружения и ремонта. Он включает в себя обязательное первичное рассмотрение проектной технической документации на соответствие требованиям промышленной и пожарной безопасности.

Для обеспечения контроля за деятельностью и безопасной эксплуатацией опасных производственных объектов, а также для предотвращения аварий и травматизма в Компании внедряется и развивается система управления промышленной безопасностью, предусматривающая ежегодное планирование и финансирования мероприятий по указанным направлениям.

На постоянной основе осуществляется мониторинг технических устройств и сооружений опасных производственных объектов с целью проверки их соответствия требованиям промышленной безопасности, включая своевременную паспортизацию оборудования, проведение диагностического контроля и необходимых экспертиз.

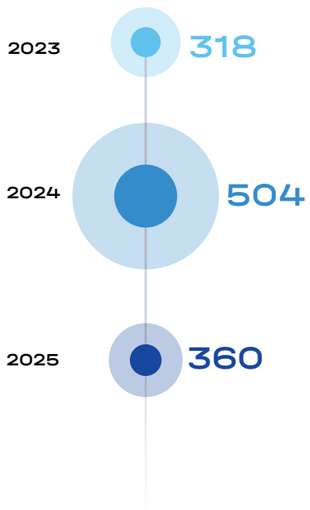
Количество проверок оборудования в 2025 году



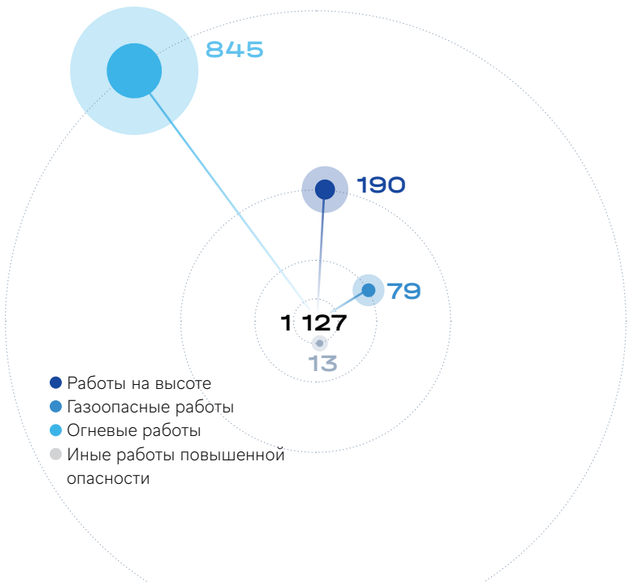
Для минимизации рисков газонефтеводопроявлений и открытых фонтанов специалисты по производственной безопасности осуществляют контроль за полнотой принятых мер на этапе начала ремонта скважин, чтобы обеспечить безопасное выполнение работ бригадой цеха капитального ремонта.

Переведена в операционную стадию электронная система оформления нарядов-допусков для работ с повышенной опасностью, что позволило оптимизировать временные ресурсы.

Количество единиц обследуемого оборудования в год



В 2025 году было согласовано 1 127 мероприятий по безопасному выполнению работ повышенной опасности



РАБОТА С ПОДРЯДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

В 2025 году на опасных производственных объектах Компании работали 17 подрядных организаций, занимающихся строительством и монтажом, включая работы повышенной опасности. Были разработаны основные мероприятия, направленные на снижение рисков, которые включают в себя:

- **Анализ рабочей документации в части ОТиПБ;**
- **Изучение технической документации, регламентов и планов производства работ на строительных и монтажных участках;**
- **Проверку пакета документов, подтверждающих квалификацию сотрудников и руководителей подрядных организаций, перед началом процедуры допуска на объекты Компании;**
- **Прохождение вводного инструктажа по охране труда, промышленной и пожарной безопасности;**
- **Ознакомление с Ключевыми правилами безопасности, действующими в ЯТЭК;**
- **Проведение диалогов и контактов по безопасности на местах выполнения работ, включая практическое обучение персонала сторонних организаций безопасным приемам и методам выполнения работ.**

Количество вводных инструктажей по безопасности для сотрудников подрядных организаций



В 2025 году продолжилась практика ежедневного мониторинга объектов Компании с посещением рабочих мест подрядчиков. В подрядных организациях ПАО «ЯТЭК» в течение 2025 года проведено более 180 проверок соблюдения требований охраны труда, промышленной и пожарной безопасности при выполнении работ на объектах Компании.

В ходе ежедневного контроля специалистами подразделения производственной безопасности проводился аудит безопасных приемов выполнения работ, состояния рабочих мест, оборудования и применяемых приспособлений. При выявлении опасных действий или опасных условий на участке работ проводились диалоги по безопасности с линейными руководителями и работниками подрядных организаций.

Внедрена практика рабочих встреч. На еженедельной основе с руководителями подрядных организаций проводились анализ и обсуждение принятых корректирующих мероприятий по выявленным наблюдениям за отчетный период.

В течение 2025 года в подрядных организациях не зарегистрировано несчастных случаев и происшествий высокого (критического) уровня.

НА ЕЖЕНЕДЕЛЬНОЙ ОСНОВЕ С РУКОВОДИТЕЛЯМИ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПРОВОДИЛИСЬ АНАЛИЗ И ОБСУЖДЕНИЕ ПРИНЯТЫХ КОРРЕКТИРУЮЩИХ МЕРОПРИЯТИЙ ПО ВЫЯВЛЕННЫМ НАБЛЮДЕНИЯМ ЗА ОТЧЕТНЫЙ ПЕРИОД.

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Безусловным приоритетом в деятельности ЯТЭК является работа с сотрудниками. Инвестируя в развитие персонала, Компания предоставляет своим работникам достойную заработную плату и социальный пакет, контролирует безопасность на рабочих местах и уделяет большое внимание программам обучения и повышения квалификации. Следуя трендам цифровизации, ЯТЭК создает удобную цифровую среду для эффективного взаимодействия с сотрудниками.

Главными целями ЯТЭК в области управления персоналом остаются жизнь и здоровье сотрудников, а также полная обеспеченность квалифицированными человеческими ресурсами, ориентированными на длительные трудовые отношения. Политика управления персоналом направлена на формирование высокопрофессионального, ответственного и сплоченного коллектива, нацеленного на эффективное решение производственных задач и устойчивое развитие Компании.

КАДРОВЫЙ СОСТАВ

ЯТЭК объединяет сотрудников множества профессий и специальностей, каждый из которых обладает необходимыми профессиональными и личностными компетенциями для достижения целей Компании. В 2025 году кадровая политика была направлена на повышение эффективности организационной структуры. Проведена оптимизация штатной численности блоков добычи и подготовки газа, что позволило повысить производительность труда на данных направлениях. Одновременно в ответ на реализуемые проекты Компании было усилено направление энергообеспечения с увеличением численности соответствующих специалистов. Это обеспечило надежность энергоснабжения производственных объектов и создало фундамент для дальнейшего развития.

Средний возраст работников Компании – 42 года. Доля молодых специалистов достигает 27 %, при этом сохраняется хороший баланс опытных сотрудников, которые передают свои знания и навыки. 18 % от общей штатной численности персонала составляют сотрудники, занимающие руководящие должности.

Численность персонала, чел.



НАГРАДЫ

В 2025 году ЯТЭК вновь подтвердила лидерские позиции как работодатель, получив высокую оценку на федеральном уровне. Системная работа с персоналом была отмечена престижными наградами.



Первое место в номинации «СМЕЛЫЕ ШАГИ К УСПЕХУ: ТРУДОУСТРОЙСТВО ПОДРОСТКОВ КАК СТАРТ В КАРЬЕРУ» на IV Всероссийском конкурсе лучших практик трудоустройства молодежи в Министерстве труда и социальной защиты РФ.

Первое место в номинации «НОВЫЙ ПОДХОД: ЛУЧШАЯ ПРОГРАММА ПО ПОДБОРУ, АДАПТАЦИИ И УДЕРЖАНИЮ СОТРУДНИКОВ» на Всероссийской премии лучших работодателей топливно-энергетического комплекса в рамках Российской энергетической недели.

Победа в треке «НАМ ЗДЕСЬ ЖИТЬ» премии «HR-бренд» с программой адаптации новых сотрудников.

Независимая платформа DreamJob присвоила статус «ОТКРЫТЫЙ РАБОТОДАТЕЛЬ», а рейтинг компании составил 4,41 по пятибалльной шкале.

ФИНАЛИСТ РЕЙТИНГА РАБОТОДАТЕЛЕЙ как привлекательный работодатель с учетом оценки соискателей, количества рекомендаций и отзывов сотрудников по оценке HeadHunter.

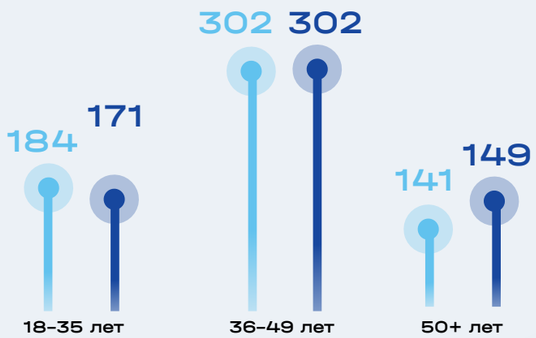
Структура персонала в разбивке по сферам деятельности, чел.



Структура персонала в разбивке по полу, чел.

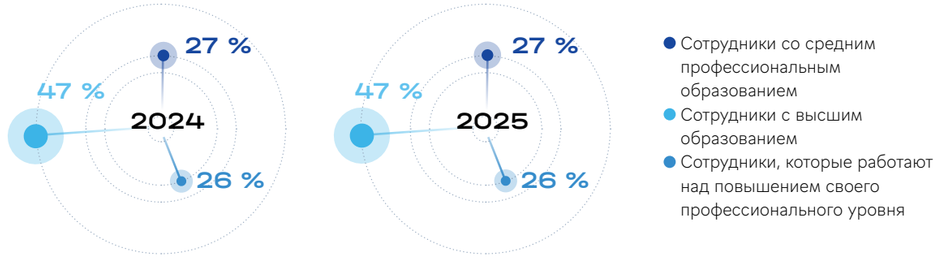


Структура персонала в разбивке по возрасту, чел.

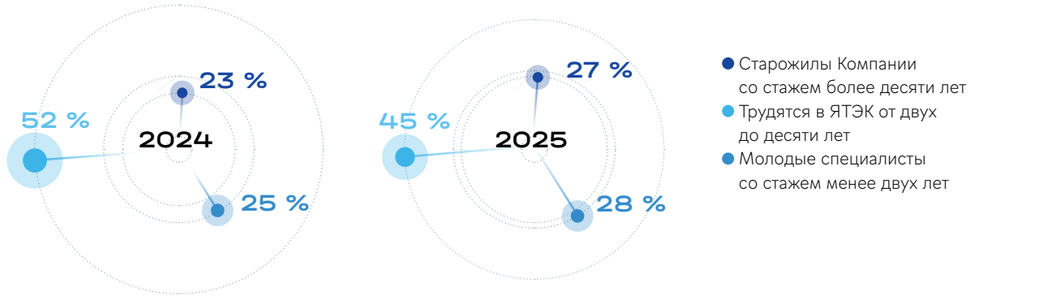




Структура персонала в разбивке по уровню образования сотрудников



Структура персонала в разбивке по стажу работы в Компании



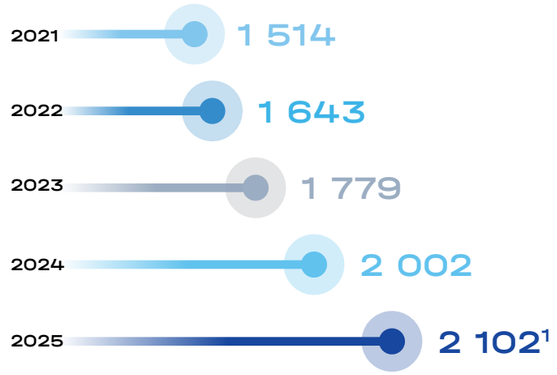
География привлечения персонала Компании достаточно широка. 77 % составляют местные жители поселка Кысыл-Сыр и других районов Якутии. Также в ЯТЭК трудятся работники из Москвы, Республики Башкортостан и других городов.

Компания неукоснительно исполняет требования законодательства Российской Федерации по квотированию рабочих мест для трудоустройства людей с ограниченными возможностями здоровья. В 2025 году в ЯТЭК трудились восемь работников с ограниченными возможностями здоровья (в 2024 году – девять).

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА

Ключевыми направлениями работы в отчетном периоде стали совершенствование организационной структуры персонала и сохранение конкурентного уровня заработной платы, что в сочетании с действующей системой оплаты труда (оклады, доплаты, надбавки и премирование) обеспечило эффективную мотивацию сотрудников.

Фонд оплаты труда (с учетом страховых взносов), млн руб.



В соответствии с политикой оплаты труда в Компании обеспечивается выплата как постоянной (оклад), так и переменной части заработной платы (доплаты, надбавки, премирование). Размер среднемесячной заработной платы работников ПАО «ЯТЭК» сохраняет лидирующую позицию в регионе, превышая среднерегиональный показатель на 42 %.

[1] Сумма включает ФОТ, капитализированный в стоимости НЗС.

Заработная плата в Компании, регионе и отрасли, руб.



ПРИВЛЕЧЕНИЕ И АДАПТАЦИЯ ПЕРСОНАЛА

ЯТЭК привлекает лучших сотрудников на рынке труда, чему способствует активная работа с вузами, ссузами и выпускниками. В 2025 году Компания провела не менее 13 профориентационных мероприятий для молодежи и участвовала более чем в 10 региональных ярмарках вакансий.

Стратегия подбора персонала базируется на трех ключевых принципах:

1. **Активная работа с вузами и ссузами для привлечения молодежи и сотрудников из Республики Саха (Якутия) на стартовые позиции;**
2. **Продвижение сотрудников и перевод по горизонтали и вертикали благодаря обучению смежным профессиям и развитию;**
3. **Привлечение высококвалифицированных работников из передовых компаний на те должности, где критична внешняя экспертиза.**

ЯТЭК активно работает над развитием сотрудников, и результатом этой системной работы является тот факт, что не менее 18 % вакансий в Компании в 2025 году было закрыто внутренними переводами в рамках стратегии развития персонала.

В целях привлечения квалифицированных специалистов из других регионов создана карьерная страница на портале Компании, на которой детально представлены условия жизни и работы в поселке Кысыл-Сыр. Такое решение позволяет кандидатам, особенно из других регионов, еще до принятия предложения о работе сформировать реалистичное представление о будущем месте жительства, снизить информационные риски и сделать выбор осознанно.

Для того чтобы упростить вхождение в должность новых работников, в ЯТЭК применяются современные решения. Цифровая трансформация процессов адаптации позволила вывести на новый уровень работу с новыми сотрудниками: был автоматизирован индивидуальный план обязанностей работника – ключевой инструмент вхождения в должность. Теперь процесс освоения функционала стал прозрачным, управляемым и синхронизированным с цифровой средой Компании: наставники и руководители отслеживают прогресс новичков онлайн.

[1] Публикация Сахастата по состоянию на ноябрь 2025 года.

[2] Предварительные данные Росстата за 2025 год.

НЕМАТЕРИАЛЬНОЕ ПООЩРЕНИЕ

В ЯТЭК действует система поощрения сотрудников государственными, ведомственными и корпоративными наградами. За имеющиеся заслуги, большой личный вклад в развитие Компании и стаж работы в ней в 2025 году награды получили 25 работников:

- **Ведомственные награды Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации и Министерства промышленности и геологии Якутии – 8 человек;**
- **Государственные награды Республики Саха (Якутия) – 6 человек;**
- **Награды главы Вилюйского улуса – 5 человек;**
- **Корпоративные награды ПАО «ЯТЭК» – 16 человек.**

Обучение и развитие персонала в 2025 году (число сотрудников, прошедших обучение)



ОБУЧЕНИЕ И РАЗВИТИЕ

Компания реализует масштабные программы обучения и профессионального роста, позволяющие сотрудникам совершенствовать компетенции и вносить больший вклад в общие результаты. В 2025 году 322 сотрудника прошли обучение по программам повышения квалификации и профессиональной подготовки. Общая сумма затрат на обучение персонала составила 10,4 млн руб.

Ключевые задачи системы обучения были сосредоточены на повышении квалификации сотрудников до уровня современных требований рынка, развитии корпоративных компетенций, внедрении и развитии разнообразных форматов обучения, обеспечении квалификации персонала с целью безопасного выполнения работ и соблюдения требований законодательства.

КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Система управления кадровым резервом ПАО «ЯТЭК» служит стратегическим инструментом обеспечения преемственности управленческих кадров и долгосрочной кадровой устойчивости Компании, а также способствует укреплению ее репутации как привлекательного работодателя.

Программа кадрового резерва предусматривает комплексную работу по выявлению перспективных сотрудников, их целенаправленному развитию и последующему продвижению на ключевые руководящие позиции.

В Компании продолжает работать программа корпоративного обучения для руководителей, сотрудников, находящихся на ключевых должностях, и кадровых резервистов «Управляй собой».

Это ряд тренингов, в рамках которых рассматриваются вопросы самореализации, навыки мотивации, эффективных коммуникаций и постановки задач, обсуждается работа с личными и корпоративными целями, базовые навыки стресс-менеджмента, основы стандарта работы руководителя, а также аспекты создания эффективной команды.

В 2025 году стартовала 2-я ступень корпоративного обучения для руководителей подразделений и блоков «Управляй другими». Программа фокусируется на развитии лидерских и кросс-функциональных навыков через решение реальных управленческих задач. Участники научатся применять инновационные подходы с учетом специфики Компании, повысят системность мышления и адаптивность к изменениям внешней среды. Всего в отчетном периоде в программе приняли участие более 75 руководителей и кадровых резервистов.

ВНЕШНИЙ КАДРОВЫЙ РЕЗЕРВ

Компания активно сотрудничает с учреждениями высшего и среднего профессионального образования. В настоящий момент заключены договоры о сотрудничестве с девятью учебными заведениями: три общеобразовательные школы, четыре учреждения среднего и два учреждения высшего профессионального образования. В 2025 году практику и стажировку в ЯТЭК прошли более 40 студентов из партнерских ВПО и СПО. После прохождения практики и окончания обучения три студента были трудоустроены в Компании.

На конкурсной основе для получения именной ежемесячной стипендии были отобраны пять студентов, чьи научные интересы и академические достижения наиболее соответствуют приоритетам развития ЯТЭК.

В рамках укрепления партнерства с образовательными учреждениями Республики Саха (Якутия) ЯТЭК продолжает развивать формат брендированных аудиторий.

Успешно функционирует аудитория на кафедре недропользования СВФУ: сотрудники Компании регулярно проводят в ней лекции и профориентационные занятия для студентов.

Совместно с Министерством промышленности и геологии Якутии ЯТЭК ежегодно реализует программу целевого обучения студентов: было заключено пять новых договоров по программам высшего профессионального образования.

ЯТЭК является стратегическим партнером чемпионата CASE-IN по направлению «Нефтегазовое дело». Цель этого крупнейшего в России инженерного чемпионата – популяризация инженерно-технического образования и привлечение перспективных молодых специалистов в ТЭК, нефтехимический и минерально-сырьевой комплексы.

В 2025 году в ходе финала более 700 участников Школьной и Студенческой лиги, а также Лиги молодых специалистов и двух специальных лиг решали инженерные кейсы и выполняли задания, связанные с искусственным интеллектом, вычислением и передачей данных, робототехникой, промышленными технологиями. В «Нефтегазовом деле» студенты решали кейс ЯТЭК: «Мини-СПГ – расчет экономики проекта применительно к Якутии». Лучшие участники финала чемпионата в Студенческой лиге в качестве приза получили путевку в «газовое сердце Якутии» – поселок Кысыл-Сыр.

В РАМКАХ РЕАЛИЗАЦИИ КОРПОРАТИВНОЙ ПОЛИТИКИ ПОДДЕРЖКИ ТАЛАНТЛИВОЙ МОЛОДЕЖИ ПРОДОЛЖАЕТСЯ ПРОГРАММА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ ИМЕННЫХ СТИПЕНДИЙ ПАО «ЯТЭК». В 2025 ГОДУ СТИПЕНДИАТАМИ СТАЛИ 10 СТУДЕНТОВ ФГАОУ ВО «СВФУ ИМ. М. К. АММОСОВА», ПРОДЕМОНСТРИРОВАВШИХ ВЫДАЮЩИЕСЯ РЕЗУЛЬТАТЫ В УЧЕБНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ РАБОТЕ ПО НАПРАВЛЕНИЯМ, СТРАТЕГИЧЕСКИ ЗНАЧИМЫМ ДЛЯ КОМПАНИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ В СФЕРЕ ТЭК.

КОНКУРСЫ

Одним из дополнительных инструментов развития и мотивации персонала, популяризации профессиональных достижений и распространения лучшего опыта в ЯТЭК является участие сотрудников в конкурсах профессионального мастерства.

В 2024–2025 ГОДАХ СРЕДИ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ ПРОШЕЛ КОНКУРС «ЛУЧШИЙ ПО ПРОФЕССИИ» ПО ШЕСТИ НАПРАВЛЕНИЯМ:

1. **Бурение и добыча газа;**
2. **Подготовка газа;**
3. **Слесарные работы;**
4. **Ремонт электрооборудования КИП;**
5. **Управление машинами и механизмами;**
6. **Водительское мастерство.**

Конкурс проводился в течение шести месяцев. Общее число участников составило 219 человек, из которых 21 участник занял призовые места.

Помимо участия во внутренних профессиональных конкурсах, сотрудники ЯТЭК продемонстрировали высокие результаты на всероссийских состязаниях профессионального мастерства. Так, работники Компании заняли 2-е место на региональном этапе всероссийского конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» в номинации «Второй старт» и 3-е место на региональном этапе всероссийского конкурса профессионального мастерства НАКС «Лучший сварщик России».



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

Одним из залогов успешного функционирования производственной деятельности ПАО «ЯТЭК» является приоритетное и обязательное исполнение структурными подразделениями Компании комплекса природоохранных мероприятий, основной задачей которого является планомерное снижение влияния производственной деятельности на окружающую среду.

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА

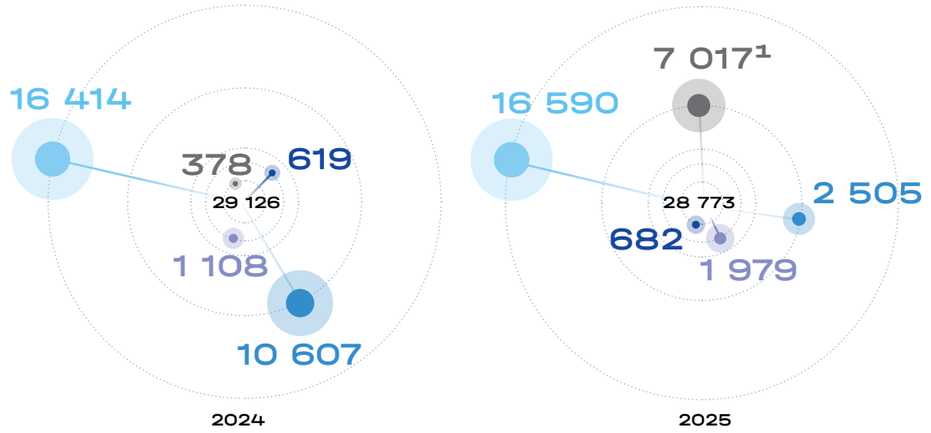
В целях определения основных принципов и намерений Общества в области обеспечения экологической безопасности, а также в целях совершенствования корпоративной системы охраны окружающей среды Обществом утверждена и введена в действие экологическая политика ПАО «ЯТЭК». Стратегической целью Общества в области охраны окружающей среды является стремление к снижению уровня негативного воздействия и к сохранению естественного фона компонентов окружающей среды в процессе природопользования, осуществление непрерывного контроля за состоянием окружающей среды и влияющих на нее факторов производственной деятельности.

ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЯТЭК:

- Приобретение и ввод природоохранных сооружений, включая объекты по охране атмосферного воздуха, обезвреживания и утилизации отходов;
- Охрана атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата;
- Охрана водных ресурсов и рациональное водопользование;
- Обезвреживание и утилизация отходов производства;
- Охрана, рациональное использование земель;
- Мониторинг компонентов природной среды и контроль эксплуатации производственных объектов;
- Обеспечение экологической безопасности газопромысловых объектов, в том числе трубопроводов;
- Экологическое просвещение и профессиональная подготовка персонала в области экологической безопасности;
- Распространение принципа «зеленого офиса» во всех административных зданиях Компании;
- Сохранение биоразнообразия на территории деятельности Компании;
- Проведение научно-исследовательских работ в области охраны окружающей среды.



Структура расходов на охрану окружающей среды, тыс. руб.



Все объекты ПАО «ЯТЭК», оказывающие негативное воздействие на окружающую среду (ОНВОС), поставлены на государственный учет объектов НВОС. Компания эксплуатирует два объекта газодобычи, отнесенных к первой категории ОНВОС. Технологии и оборудование, применяемые на указанных объектах Компании, соответствуют наилучшим доступным технологиям, включенным в информационно-технические справочники. Вопросами экологической безопасности и организацией минимизации негативного воздействия на окружающую среду в ЯТЭК занимается служба охраны окружающей среды.

В ЕЕ ЗОНУ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ВХОДЯТ:

- Соблюдение требований природоохранного законодательства, норм и правил в области охраны окружающей среды;
- Создание комплекса мер, направленных на обеспечение экологической безопасности;
- Участие в разработке мероприятий по минимизации негативного воздействия производственной и иной деятельности на окружающую среду;
- Обеспечение экологической безопасности при строительстве и эксплуатации объектов добычи, подготовки природного газа и газового конденсата;
- Организация и обеспечение мониторинга воздействия объектов Компании на окружающую среду с целью соблюдения условий оформленных лицензий и имеющихся разрешительных документов в области ООС, подготовка предложений по минимизации данного воздействия.

[1] Включая расходы на прохождение Главгосэкспертизы.

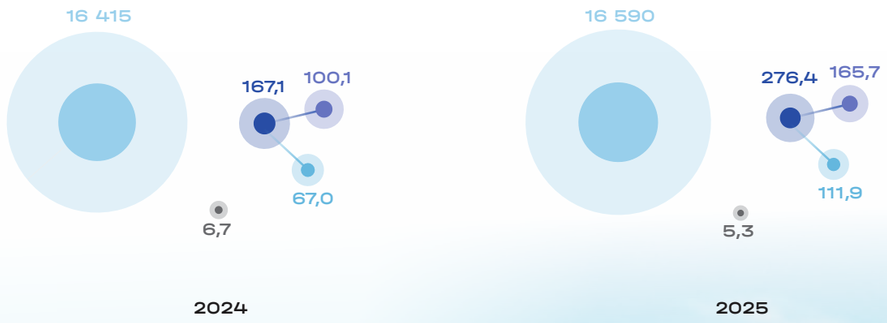
ПЛАТА ЗА НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ

ПАО «ЯТЭК» осуществляет экологический мониторинг в соответствии с разработанными и утвержденными программами производственного экологического контроля и программами ведения регулярных наблюдений за водными объектами.

Аналитический контроль за качественным составом природных и сточных вод, состоянием атмосферного воздуха на границе санитарно-защитной зоны предприятия, замеры промышленных выбросов от стационарных источников на Средневилюйском и Мастахском газоконденсатных месторождениях, а также подразделений Компании в городе Якутске проводились в 2025 году на договорной основе аккредитованными лабораториями ФБУЗ «Центр гигиены и эпидемиологии в Республике Саха (Якутия)», ООО «Промэко».

По результатам аналитических исследований установлено, что общая характеристика экологической обстановки в зоне деятельности ПАО «ЯТЭК» является допустимой и не несет существенного воздействия на окружающую среду.

Структура платежей за негативное воздействие на окружающую среду, тыс. руб.



ОХРАНА ВОДНЫХ РЕСУРСОВ

Деятельность ЯТЭК в области охраны водных объектов направлена на предотвращение загрязнения водных объектов, сбережение и рациональное использование водных ресурсов.

Компания осуществляет забор воды из поверхностных и подземных водных объектов для производственных, технологических, хозяйственно-бытовых нужд строго в соответствии с разрешительными документами, стремится к снижению потребления природной воды. Благодаря реализованному комплексу мероприятий в 2025 году ЯТЭК удалось минимизировать собственное влияние на водные объекты.

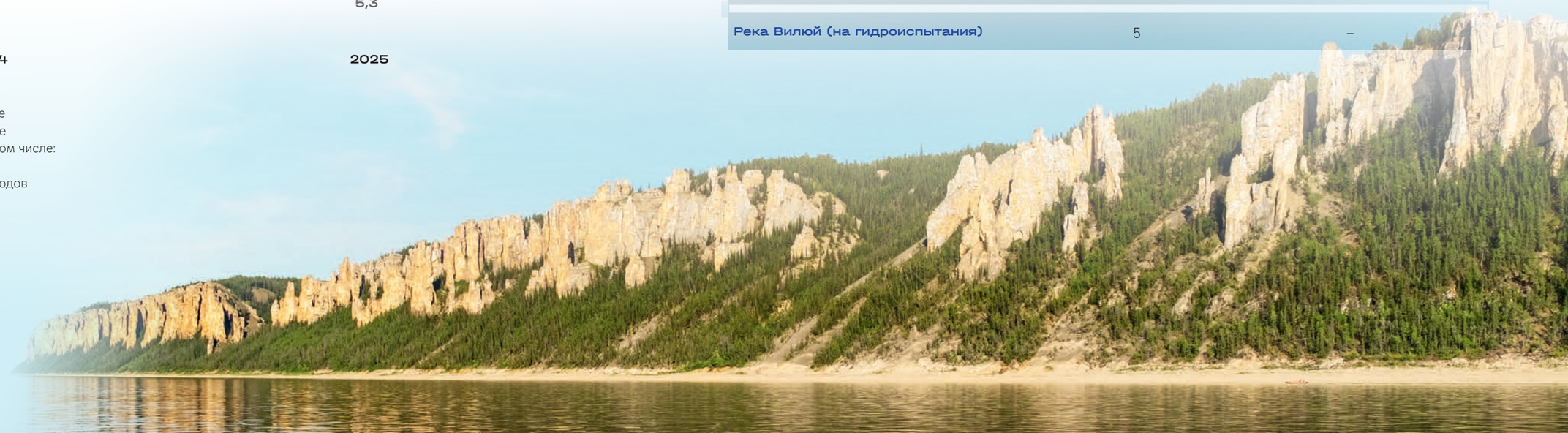
Забор воды из поверхностных и подземных водных объектов осуществляется в соответствии с оформленными договорами водопользования и лицензией на добычу подземных вод. Забор воды на хозяйственно-питьевые нужды осуществляется на Средневилюйском газоконденсатном месторождении из озера Ротор, на Мастахском газоконденсатном месторождении – из озера Бырангатталах-Кюель.

Забор воды на производственно-технические нужды производится с подземного водозабора – гидроскважин № 7, 8, 9, 10. В период навигации осуществлялось водопользование из поверхностных водных объектов – рек Вилюй и Лена – на хозяйственно-питьевые нужды экипажа теплохода «Солнечный».

В 2025 году производился сброс в водные объекты использованных нормативно-очищенных вод, применявшихся в процессе охлаждения двигателя внутреннего сгорания теплохода «Солнечный», на основании полученных решений о предоставлении водного объекта в пользование: в водные объекты – реки Лена и Вилюй – было отведено 3,652 тыс. м^3 нормативно-очищенных вод.

В 2025 году объем забора воды на производственные и хозяйственно-питьевые нужды не превысил установленного лимита (в таблице – тыс. м^3)

Наименование водного объекта	Установленный лимит	2025
Озеро Ротор	2,22	0,780
Озеро Бырангатталах-Кюель	0,342	0,326
Гидроскважины № 7–10	145,6	11,317
Река Вилюй	0,047	0,0462
Река Лена	0,0045	0,0025
Река Вилюй (на гидроиспытания)	5	–



ОХРАНА АТМОСФЕРНОГО ВОЗДУХА

Мероприятия по охране атмосферного воздуха направлены на сокращение негативного влияния технологических процессов. Это достигается путем снижения выбросов загрязняющих веществ в атмосферу.

Комплексный подход к решению задач по охране атмосферного воздуха позволяет Компании поддерживать низкий удельный показатель выбросов. Контроль выбросов регулярно осуществляется на всех производственных объектах.

Валовой выброс в атмосферу загрязняющих веществ от стационарных источников ЯТЭК в 2025 году составил 1 741,6 тонны

Показатель	2024	2025
Всего выброшено в атмосферу загрязняющих веществ (тонн), в том числе:	1 530,8	1 741,6
Твердые вещества	78,3	98,5
Диоксид серы	0,89	0,47
Оксид углерода	909,8	1 168,3
Оксиды азота	279,2	284,9
Углеводороды (без ЛОС)	27	34,4
Летучие органические соединения (ЛОС)	235,8	155
Прочие газообразные и жидкие	0,003	0,034
Количество источников ЗВ, шт.	281	341
Из них организованных, шт.	203	258



ОХРАНА И ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЗЕМЕЛЬНЫХ И ЛЕСНЫХ РЕСУРСОВ

По состоянию на 31 декабря 2025 года ПАО «ЯТЭК» имеет в пяти муниципальных образованиях 298 оформленных земельных участков общей площадью 1 364,2 га, в том числе:

- **102 земельных участка на землях лесного фонда общей площадью 855,5 га;**
- **168 земельных участков на землях промышленности, транспорта, связи и энергетики общей площадью 466 га;**
- **28 земельных участков на землях населенных пунктов общей площадью 42,7 га.**

В 2025 году Компания реализовала такие мероприятия по охране лесных ресурсов, как прокладка просек и противопожарных разрывов на площадях участков, рекультивация нарушенных земель после проведения сейсмических работ на лицензионных участках, обустройство минерализованных противопожарных полос вокруг объектов добычи природного газа.

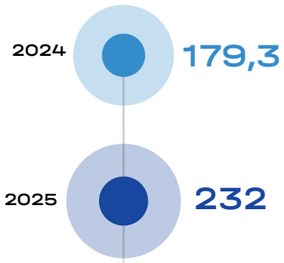
Экосистемный подход позволяет добиваться стабильно высоких результатов при выполнении рекультивации использованных земельных участков. Руководствуясь в первую очередь конкретными природными условиями в месте расположения нарушенного участка, специалисты выбирают приемы и методы рекультивации, которые отражаются в проектной документации. На территории осуществления деятельности, представленной равнинной местностью с большим количеством рек и озер, технологии рекультивации и техника для ее проведения подбираются индивидуально для каждого типа ландшафта.

В рамках реализации мероприятий по охране лесов от огня противопожарным инвентарем оснащены все стационарные и мобильные пункты производственных площадок, техника в обязательном порядке оснащена искрогасителями. Вдоль границ лесных массивов созданы или прочищаются минерализованные полосы. Организованы и эксплуатируются пункты сосредоточения противопожарного инвентаря, устанавливаются и обновляются противопожарные аншлаги.

ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ

ЯТЭК применяет инновационные технологии при обращении с отходами. Так, в 2025 году Компанией введена в эксплуатацию установка термического обезвреживания и утилизации отходов Hurikan, на которой утилизируются более 90 % отходов, образующихся от производственной деятельности.

Объем отходов, образованных в процессе производственной деятельности ЯТЭК, тонн



Обращение с отходами:

1. **Обезврежено самостоятельно предприятием в соответствии с оформленной лицензией № Л020-00113-14/00017650 от 20.06.2016 – 4,099 тонны;**
2. **Передано сторонним лицензированным организациям – 232,67 тонны;**
3. **Передано для обработки, обезвреживания и утилизации, в том числе по договорам на передачу 1–2-го классов опасности с ФГУП «Федеральный экологический оператор» – 1,405 тонны;**
4. **Передано для размещения на муниципальных полигонах, в том числе региональному оператору по обращению с ТКО – 158,958 тонны.**

Сравнительные данные об образовании отходов производства и потребления в ПАО «ЯТЭК», тонн

Класс опасности отходов	2024	2025
1-й класс	0,1	0,1
2-й класс	0,6	1,3
3-й класс	2,8	2,6
4-й класс	127,7	164,9
5-й класс	48	63

МОНИТОРИНГ КОМПОНЕНТОВ ПРИРОДНОЙ СРЕДЫ

В ЯТЭК создана система производственного экологического мониторинга – постоянного контроля состояния окружающей среды и оценки ее состояния, позволяющая своевременно выявлять негативные изменения, которые возникают под воздействием антропогенных и природных факторов.

На лицензионных участках Компании в течение многих лет функционирует наблюдательная сеть экологического мониторинга. В 2025 году площадь территории, на которой были выполнены мониторинговые исследования, составила 429 983 км².



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ

Составной частью любой системы природоохранной деятельности на предприятии является производственный экологический контроль.

Контроль осуществляется на соответствие проверяемых объектов требованиям природоохранного законодательства, нормам экологической безопасности и стандартам организации; соблюдение требований законодательства в области обращения с отходами, экологических, санитарно-эпидемиологических норм, требований в области обращения с отходами, установленных локальными документами Компании, инструкциями по обращению с отходами, проектами нормативов образования отходов и лимитов на их размещение. Указываются предложения по проведению необходимых мероприятий и работ со сроками их исполнения; оформляются акты отбора проб и протоколы, результаты экоаналитического контроля.

СОХРАНЕНИЕ БИОРАЗНООБРАЗИЯ

Сохранение биологического разнообразия – одно из ключевых направлений экологической программы ЯТЭК, направленной на сохранение исходного состояния территории деятельности Компании и минимизацию влияния производства на окружающую среду.

Программа по сохранению биологического разнообразия направлена на охрану земель, водных объектов, воспроизводство биологических ресурсов, мониторинг компонентов природной среды, включая изучение биоты, а также мониторинг видов – индикаторов биологического разнообразия.

Для реализации мероприятий по сохранению биологического разнообразия на территориях лицензионных участков, где расположено наибольшее количество производственных объектов Компании, в рамках работ по производственному экологическому мониторингу проводится мониторинг биологического разнообразия.

На договорных условиях сотрудничества на протяжении нескольких лет силами Института биологических проблем криолитозоны Сибирского отделения Российской академии наук, а также НПО «Прикладная экология Севера» выполнялись работы по мониторингу биологических ресурсов и оценке фонового уровня загрязнений территории и воздействия объектов Компании на окружающую среду. Полученные материалы и рекомендации используются при разработке компенсационных природоохранных мероприятий в проектных документациях объектов строительства и реконструкции.

ОСОБЫЕ ТЕРРИТОРИИ

ЯТЭК выполняет требования лицензионных соглашений на право пользования участками недр и ведет производственную деятельность в границах особо охраняемых природных территорий и территорий с особым режимом ведения хозяйственной деятельности, руководствуясь внутренними корпоративными природоохранными документами. Деятельность Компании направлена на сохранение исходного состояния территории и минимизацию влияния процесса добычи газа на окружающую среду.

При наращивании объемов производства сохраняются устойчивость и биоразнообразие экосистем, а территория, на которой размещены объекты газодобычи, получает дополнительные социально-экономические выгоды, положительно влияющие на развитие общества.

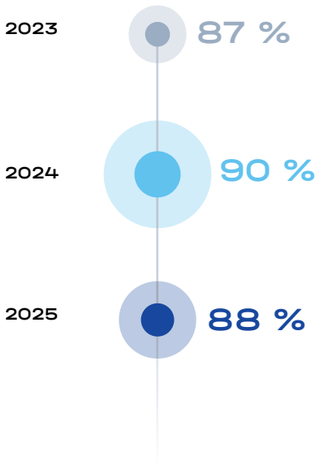
ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ЯТЭК ответственно подходит к формированию устойчивой цепочки поставок. Важным ее элементом являются закупочные процессы – залог непрерывности производственной деятельности и высокого качества продукции.

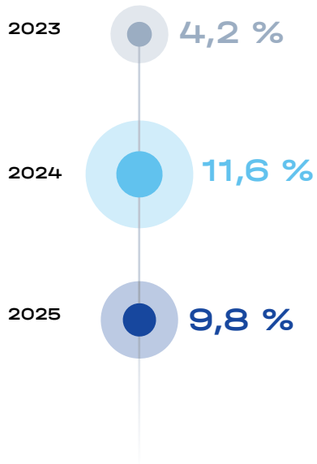
Совокупный объем закупок в 2025 году достиг 4,3 млрд руб. (в 2024 году – 3,6 млрд руб.). Доля конкурентных закупок поддерживается на высоком уровне и составила 88 %, экономия при их проведении возросла с 374 млн руб. в 2024 году до 423,5 млн руб. в 2025 году. Среднее количество участников в одной закупке по итогам отчетного года – 3,5 (в 2024 году был аналогичный уровень показателя – 3,7).

Централизованной службой закупок проводятся прямые закупки по результатам мониторинга рынка (при условии коммерческой нецелесообразности проведения конкурентной закупки), в результате которых экономия бюджета Компании в 2025 году увеличилась до 40,5 млн руб. с 33 млн руб. в 2024 году.

Доля конкурентных закупок в общем объеме



Общая экономия по конкурентным закупкам



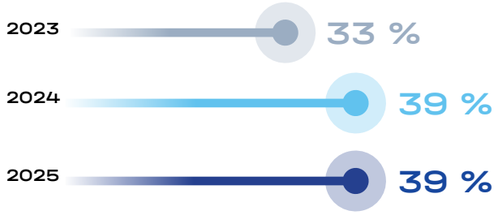
Доля сэкономленных средств относительно начальной цены закупки

Поддержка местных поставщиков и продолжение наращивания доли закупок у них – одна из приоритетных задач Компании. Она также зафиксирована в Соглашении о сотрудничестве с Правительством Республики Саха (Якутия), заключенном в феврале 2021 года. В 2025 году объем закупок ПАО «ЯТЭК» у поставщиков и подрядчиков из Якутии составил 1,684 млрд руб. (в 2024 году – 2,034 млрд руб.).

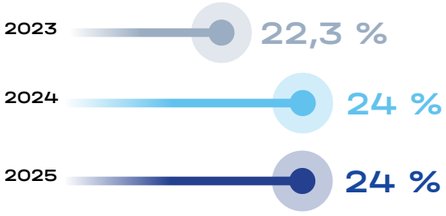
ЯТЭК стремится к развитию взаимодействия с представителями малого и среднего предпринимательства (МСП). В 2025 году доля закупок по результатам проведения торгов, предусмотренных Постановлением Правительства РФ № 1352, в которых участником закупок является малый и средний бизнес, сохранилась на уровне до 24 %.



Доля закупок у поставщиков и подрядчиков из Якутии



Доля закупок у малого и среднего бизнеса



Во время контрактной кампании 2025 года блоком закупок Компании были предприняты всесторонние усилия по расширению перечня действующих контрагентов, выстраиванию новых связей, повышению уровня прозрачности и гласности проводимых процедур, а именно:

1. Массовая рассылка о предстоящем строительном сезоне в адрес более чем 400 потенциальных партнеров из Республики Саха (Якутия) и соседних регионов;

2. Перманентные встречи с компаниями, выразившими заинтересованность в участии в проектах 2025 года;

3. Поиск новых партнеров с привлечением внешних организаций: АЭБ Банк, электронная торговая площадка Газпромбанка и другие;

4. На сайте Компании была размещена подробная инструкция для потенциальных поставщиков;

5. Проведены встречи с организациями, ответственными за регулирование конкурентной среды, – Торгово-промышленной палатой Республики Саха (Якутия) и общероссийской организацией малого и среднего предпринимательства «Опора России»;

6. Организованы общественные обсуждения (круглый стол в городе Якутске, онлайн-трансляции при поддержке Министерства предпринимательства, торговли и туризма Республики Саха);

7. Для увеличения количества участников торгов используются дополнительные инструменты для привлечения потенциальных поставщиков (Цифровой помощник «ТЭК-Торг», «Стар-Сервис» от «РТС-Тендер»).

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Один из приоритетов Компании – развитие территории присутствия. В 2025 году ПАО «ЯТЭК» продолжило системную работу по социальному и инфраструктурному развитию поселка Кысыл-Сыр. Деятельность осуществлялась по следующим направлениям: взаимодействие с государственными и муниципальными учреждениями, поддержка социально незащищенных категорий граждан, реализация благотворительных и спонсорских программ.

Благотворительная деятельность Компании ведется с применением различных инструментов при сохранении структурного подхода.

ПОМОЩЬ БЮДЖЕТНЫМ УЧРЕЖДЕНИЯМ

ПАО «ЯТЭК» продолжает практику адресной помощи бюджетным учреждениям поселка Кысыл-Сыр. В 2025 году было обеспечено финансирование деятельности пункта круглосуточной неотложной медицинской помощи, оказано содействие в обновлении материально-технической базы детских садов «Радуга» и «Родничок». Предоставлена помощь Кысыл-Сырскому филиалу ГБПОУ РС(Я) «Вилюйский профессионально-педагогический колледж им. Н. Г. Чернышевского» в проведении работ по сносу ветхого одноэтажного деревянного здания.

Во исполнение решений Попечительского совета МБОУ «Кысыл-Сырская средняя общеобразовательная школа» было профинансировано содержание школьного автобуса, а также организована финансовая поддержка участия учащихся инженерного класса в проектно-исследовательском форуме «Точка научного старта» в городе Иркутске. Для школьников проведены профориентационные экскурсии на производственные объекты. Кроме того, Компания обеспечивает оплату проживания и труда привлеченных учителей математики и физики.

В 2025 ГОДУ СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ ПЛАТЕЖЕЙ, НАПРАВЛЕННЫХ НА СПОНСОРСКУЮ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ, СОСТАВИЛ

29,2 МЛН РУБ.

КЛЮЧЕВЫМ ВЕКТОРОМ РАЗВИТИЯ ДАННОГО НАПРАВЛЕНИЯ ЯВЛЯЕТСЯ ВНЕДРЕНИЕ МЕХАНИЗМОВ ЦЕЛЕВОЙ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ, РЕАЛИЗУЕМЫХ В ПАРТНЕРСТВЕ С ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ПРОГРАММАМИ.



Для воспитанников ГБУ РС(Я) «Вилюйский центр содействия семейному воспитанию им. С. М. Аржакова» реализован образовательный проект с участием приглашенного священнослужителя. В качестве поощрения для пяти воспитанников центра организована образовательно-экскурсионная поездка в Москву, а также проведена профориентационная экскурсия на промышленные объекты Компании.

В десяти профильных и партнерских учебных заведениях высшего, общего и среднего профессионального образования Республики Саха (Якутия) размещены профориентационные информационные стенды ПАО «ЯТЭК». В трех учреждениях оборудованы брендированные лаундж-зоны.



ПОДДЕРЖКА ПРОЕКТОВ НА УРОВНЕ РЕСПУБЛИКИ И АДРЕСНАЯ ПОМОЩЬ ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ

В целях развития спорта оказана поддержка сборной команде Вилюйского улуса по футбольному залу в приобретении спортивной экипировки (команда заняла первое место на чемпионате Якутии).

Для реализации проектов по созданию единого геолого-образовательного комплекса, в который войдут сквер геологов, геологический музей и центр геологического образования, в некоммерческий фонд «Баргарыы» перечислены спонсорские средства в размере 1 млн руб.

Оказана спонсорская поддержка в организации и проведении национального праздника «Ысыах Туймаады – 2025», а также предоставлен сертификат для победителя чемпионата Республики Саха (Якутия) по трофи-рейдам «Хаар айан – Гран-при Якутии».

Оказана адресная помощь жительнице поселка Кысыл-Сыр А. В. Сташевской в приобретении нового и ремонте имеющегося кислородного концентратора.



Перечислены благотворительные средства штабу помощи участникам СВО «Сила горячих сердец поселка Кысыл-Сыр» на приобретение расходных материалов и организацию сбора посылок. Передано специализированное оборудование для нужд 2-го Добровольческого отряда «Барс».

ВОЛОНТЕРСТВО

Компания реализует политику вовлечения сотрудников в волонтерское движение. Работники принимают активное участие в благоустройстве общественных территорий, оказании помощи пожилым людям и проведении мероприятий для детей. Действует механизм распределения 50 % призового фонда Спартакиады ПАО «ЯТЭК» на благотворительные цели по выбору команд-участников.

В декабре 2025 года сотрудники приняли участие в совместной благотворительной акции с фондом «Кын» «Подари тепло Кысыл-Сыра». Общая сумма средств, собранных работниками из личных средств для поддержки одиноких пожилых жителей поселка, составила 63,7 тыс. руб.; Компания произвела удвоение собранной суммы.

ДЕТИ

Во взаимодействии с администрацией поселка Кысыл-Сыр реализуются проекты, направленные на популяризацию здорового образа жизни среди несовершеннолетних:

- **Обеспечено функционирование катка в микрорайоне Красная Горка с бесплатным предоставлением инвентаря для всех детей поселка;**
- **Организована работа летней секции по мотокроссу. Воспитанники секции впервые приняли участие в открытом первенстве Мирнинского района, где заняли призовые места;**
- **Для детей сотрудников организованы праздничные мероприятия «Новогодний утренник» и «Первый раз в первый класс» с вручением брендированных подарков. Сотрудники компании приняли участие в благотворительной акции «Елка добра».**

11,6
МЛН РУБ. СОСТАВИЛИ ОБЩИЕ РАСХОДЫ НА ОРГАНИЗАЦИЮ КОРПОРАТИВНЫХ И СПОРТИВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ.

МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ КОМПАНИИ

В рамках адаптации персонала и развития корпоративной культуры на регулярной основе проводятся спортивные и корпоративные мероприятия, образовательные тренинги и субботники. Для работников организованы бесплатные социальные рейсы в города Вилюйск и Якутск.

Действует система медицинского обеспечения, включающая проведение плановых и дополнительных медосмотров. С учетом территориальной специфики региона организована система удаленной медицинской помощи и диагностики с использованием телемедицинских технологий. Добровольное медицинское страхование обеспечивает сотрудникам доступ к расширенному спектру медицинских услуг.

В 2025 году организовано 10 спортивных соревнований по различным видам спорта (дартс, настольный теннис, спортинг, гиревой спорт и др.) и три командных турнира. Для сотрудников обеспечена возможность посещения тренажерного зала в общежитии «Англетер», а также на льготных условиях (с возмещением 50 % стоимости) – в спортивном зале «Панчер» и спортивном комплексе «Тандем» (г. Якутск). В августе 2025 года проведены мероприятия, приуроченные ко Дню работника газовой промышленности: IV Спартакиада ПАО «ЯТЭК», второй гастрономический фестиваль «Сырфест» с масштабной концертной программой. Отмечены рост числа посетителей фестиваля (до 7 000 человек) и расширение географии гостей.

ПРОМЫШЛЕННЫЙ ТУРИЗМ

Компания продолжает развитие промышленного туризма. ЯТЭК посещают школьники из Вилюйской группы улусов (районов), в том числе дети из дома-интерната города Вилюйска. Также ведется работа с федеральным проектом АНО «Россия – страна возможностей» и Росмолодежи «Больше, чем работа», в рамках которого группы студентов Северо-Восточного федерального университета посещают производственные объекты ЯТЭК. Количество туристов за 2025 год составило 178 человек (в том числе школьники – 133, студенты – 30, молодые специалисты – 15).

Совместно с проектом «Голос внутри» разработан аудиогид с иммерсивной экскурсией по маршруту для посетителей газовой столицы Якутии. Проект «Открытая промышленность» – «Профтур в газовое сердце Якутии», направленный на развитие профессиональной ориентации школьников, получил государственную поддержку в сумме 1 013 тыс. руб. в конкурсе грантов главы Республики Саха (Якутия).

ИНФРАСТРУКТУРНОЕ РАЗВИТИЕ

Компания продолжает вносить вклад в устойчивое развитие территории присутствия.

Основным направлением социальных инвестиций является инфраструктурное развитие газовой столицы республики – поселка Кысыл-Сыр. Ежегодно инвестируются средства на развитие общественных пространств, где можно провести свободное время с пользой, таких как смотровая площадка и ледовый городок с горками на реке Вилюй, каток с бесплатным прокатом коньков.

В 2025 году завершены работы по благоустройству в рамках проекта «Аллея со скейт-парком (реконструкция ул. Ленина п. Кысыл-Сыр)». Его общий бюджет составил 50,8 млн руб., из которых финансирование из федерального бюджета – 9,9 млн руб., софинансирование из государственного бюджета Республики Саха (Якутия) – 0,1 млн руб. (согласно порядку предоставления федеральной субсидии), администрации муниципального образования «Поселок Кысыл-Сыр» – 2,58 млн руб., ПАО «ЯТЭК» – 38,3 млн руб.

Кроме того, в конце 2025 года второй этап проекта «Благоустройство общественного пространства «Гравитация» победил в конкурсе республиканской государственной программы «Формирование современной городской среды на территории Республики Саха (Якутия)». Сумма гранта составила 8,4 млн руб. Реализация планируется в 2026 году.

Совместно с фондом «Кын» ведутся работы по разработке архитектурного альбома для будущей набережной реки Вилюй в поселке Кысыл-Сыр. Общий бюджет проекта – 1,5 млн руб., из которых администрация поселка выделила 900 тыс. руб., софинансирование ПАО «ЯТЭК» составило 600 тыс. руб.

В 2025 году построено здание многофункционального центра в поселке Кысыл-Сыр общей площадью 2 500 м². В настоящее время ведутся внутренние отделочные работы (завершение планируется в 2027 году).

7

ПРИЛОЖЕНИЯ

126 Оценка эффективности СУРиВК

127 Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

166 Отчетность по МСФО

217 Глоссарий

219 Контакты

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДЕПАРТАМЕНТА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ» ОБ ОЦЕНКЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ СИСТЕМЫ УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

16 марта 2026 года

В соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением о внутреннем аудите (утверждено Советом директоров ПАО «Якутская топливно-энергетическая компания» протоколом от 23.07.2020 № б/н) миссия внутреннего аудита ПАО «Якутская топливно-энергетическая компания» (далее – Общество) заключается в оказании необходимого содействия Совету директоров Общества и зависимых обществ, в выполнении их обязанностей по достижению поставленных целей и сохранении и повышении стоимости Общества посредством проведения объективных внутренних аудиторских проверок на основе рискориентированного подхода, предоставления рекомендаций и обмена знаниями.

Департамент внутреннего аудита организационно независим и не испытывает каких-либо ограничений как в части полномочий, так и иных ограничений (в ресурсах, бюджете, технологиях), способных оказать влияние на достижение целей Департамента. Деятельность Департамента внутреннего аудита контролируется непосредственно Советом директоров Общества. Департамент внутреннего аудита отчитывается о проделанной работе Комитету Совета директоров по аудиту и Совету директоров Общества.

Департамент внутреннего аудита во взаимодействии с Советом директоров Общества и зависимых обществ, Комитетом по аудиту и высшим руководством Общества и зависимых обществ участвует в совершенствовании системы управления рисками, контроля и корпоративного управления с целью обеспечения: эффективности системы управления рисками; надежности и эффективности системы внутреннего контроля; полноты и достоверности финансовой и управленческой информации; соблюдения норм корпоративного управления; соблюдения законодательства.

Структура Департамента внутреннего аудита утверждена в 2020 году, штат сформирован. По результатам проверок за 2025 год, проведенных внутренним аудитом, отсутствуют недостатки, существенно влияющие на достижение поставленных перед Обществом целей.

Внутренний аудит имеет достаточные основания для формирования мнения о том, что существующая в Обществе система управления рисками и система внутреннего контроля соответствует подходам и принципам, установленным Советом директоров и руководством Общества, и функционирует в целом эффективно.

Директор по внутреннему аудиту
Сгибнев А. В.



ОТЧЕТ О СОБЛЮДЕНИИ ПРИНЦИПОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ КОДЕКСА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (далее – Отчет) рассмотрен Советом директоров публичного акционерного общества «Якутская топливно-энергетическая компания» на заседании 29 мая 2026 года (протокол от 01.06.2026 № б/н) в составе Годового отчета по итогам 2025 года.

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Компанией принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления в 2025 году.

Система корпоративного управления Компании строится на принципе открытости и прозрачности в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг», правилами листинга Московской Биржи и с учетом рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463.

Значительная часть рекомендаций в настоящее время использованы в применяемой Компанией модели корпоративного управления. Вместе с этим не все рекомендации Кодекса корпоративного управления в полной мере применяются Компанией. Несоблюдение ряда рекомендаций Кодекса связано со сложившимися в Компании традициями внутрикорпоративных отношений и практиками управления.

В Отчете приведены комментарии Компании с указанием, какие именно критерии, по мнению Компании и ее Совета директоров, не соблюдаются (соблюдаются не в полной мере). Основные комментарии и пояснения ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств несоблюдения отдельных рекомендаций Кодекса, а также используемые Компанией альтернативные варианты управления либо планы по совершенствованию корпоративного управления приведены в таблице Отчета.

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.1.	**Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом**			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы Обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте Общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества (в случае, если ее формирование предусмотрено Уставом Общества)	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Критерий 1 частично соблюдается В соответствии со ст. 52 Федерального закона № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» сообщение о проведении заседания для принятия решений Общим собранием акционеров в отчетном периоде размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не позднее чем за 21 день до даты проведения заседания Практика и встречи с акционерами показывают, что указанный срок является оптимальным и позволяет акционерам беспрепятственно принять участие в заседаниях. В сообщении указывается место проведения заседания, также обеспечивается доступ ко всем материалам. Акционерам также предоставляется возможность ознакомиться с информационными материалами к заседанию на сайте Общества в сети Интернет Кроме того, Общество раскрывает сообщение о существенном факте о созыве и проведении заседания для принятия решений Общим собранием акционеров в срок не менее чем за 30 дней до даты проведения заседания Критерии 2, 3 соблюдены
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения Общего собрания 2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии)) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом во всех случаях проведения Общих собраний в отчетном периоде	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями	1. Уставом Общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового Общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом	1. Уставом Общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении Общего собрания акционеров	□ соблюдается □ частично соблюдается ■ не соблюдается	Критерий соблюдения данного пункта отчета еще не нашел отражение в практике корпоративного управления Общества. Вместе с тем ежегодно большая часть акционеров принимает участие в собраниях акционеров путем направления заказных писем, что является общедоступным способом участия для всей категории акционеров
1.1.6.	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы	1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня 2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля Общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в Общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на Общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров 3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены Комитета Совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на Общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде 4. В отчетном периоде Общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в Общих собраниях либо Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
1.2.	**Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов**			
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	1. Положение о дивидендной политике Общества утверждено Советом директоров и раскрыто на сайте Общества в сети Интернет 2. Если дивидендная политика Общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
		3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды Общества, и оценка его соответствия принятой в Обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к Общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)		
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества	1. В Положении о дивидендной политике Общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	☐ соблюдается ■ частично соблюдается ☐ не соблюдается	В Положении о дивидендной политике Компании прямо не указаны финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компании не следует принимать решение о выплате дивидендов. Вместе с тем в указанном Положении в соответствии с рекомендацией Кодекса определены условия выплаты дивидендов финансово-экономического характера, при невыполнении которых решение о выплате дивидендов не может быть принято Компанией. Данные условия косвенным образом указывают на финансовые/экономические обстоятельства, при которых Компании не следует принимать решение о выплате дивидендов
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими Общество, прибыли (дохода) за счет Общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания Обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3.	**Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества**			
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц Общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие Общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам Общества, конфликты между контролирующими лицами Общества и акционерами Общества отсутствовали, а если таковые были, Совет директоров уделил им надлежащее внимание	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
1.4.	**Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций**			
1.4.	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций	1. Используемые регистратором Общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям Общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.1.	**Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции**			
2.1.1.	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности Общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов 2. В отчетном периоде Комитет по номинациям (назначениям, кадрам) рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества 3. В отчетном периоде Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии Общества	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Критерии 1, 3 соблюдаются Критерий 2 В отчетном периоде иной (коллегиальный) исполнительный орган в Обществе отсутствовал. В связи с этим вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям Общества, продиктованным утвержденной стратегией Общества, не рассматривался. Общество планирует выполнение данной рекомендации в будущем при принятии решения об образовании коллегиального исполнительного органа. В отношении единоличного исполнительного органа вопрос рассматривался в рамках избрания в отчетном периоде Генерального директора Общества
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе определены Советом директоров и закреплены во внутренних документах Общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля 2. В отчетном периоде Совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) Общества либо Комитет по аудиту и (или) Комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита Общества	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается Критерий 2 Согласно Положению по управлению рисками Общества, утверждение лимитов величины рисков отнесено к компетенции Генерального директора Общества. В отчетном периоде Комитет по аудиту признал эффективной систему внутреннего контроля и управления рисками Общества. Общество считает установленную процедуру эффективной, сбалансированной, не несущей каких-либо рисков для Общества и его акционеров
2.1.4.	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам Общества и иным ключевым руководящим работникам Общества	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества 2. В течение отчетного периода Советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.1.5.	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества	1. Во внутренних документах Общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в Обществе	□ соблюдается □ частично соблюдается ■ не соблюдается	Внешняя независимая оценка практики корпоративного управления в Обществе (деятельности Совета директоров и его комитетов) была проведена в декабре 2024 года. В отчетном периоде оценка (самооценка) не проводилась Значительная часть состава Совета директоров Общества на протяжении последних лет остается неизменной, что обеспечивает слаженность работы его участников и стабильность сложившихся практик корпоративного управления, которые оценивались в 2024 году, в связи с чем риски, связанные с несоблюдением данного критерия, являются минимальными. Компания планирует в 2026 году вернуться к соблюдению данной рекомендации Кодекса корпоративного управления
2.2.	**Совет директоров подотчетен акционерам Общества**			
2.2.1.	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов каждым из членов Совета директоров 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается Критерий 2 не соблюден ввиду того, что в отчетном периоде оценка (самооценка) качества работы Совета директоров не проводилась
2.2.2.	Председатель Совета директоров доступен для общения с акционерами Общества	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления Председателю Совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.3.	**Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров**			
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров	1. В отчетном периоде Советом директоров (или его Комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.3.2.	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям Общества, проведенной Советом директоров (или его Комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидатов критериям независимости согласно рекомендациям 102–107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.3.3.	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые Совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	□ соблюдается □ частично соблюдается ■ не соблюдается	
2.3.4.	Количественный состав Совета директоров Общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.4.	**В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров**			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества или связан с государством	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой	1. В отчетном периоде Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение 2. За отчетный период Совет директоров (или Комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов Совета директоров (после их избрания) 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров	☐ соблюдается ■ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии 1, 2 не соблюдаются В отчетном периоде в состав Совета директоров Общества входили независимые директора, вопрос о независимости которых рассматривался в 2021 году Критерий 3 соблюдается
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись Совету директоров	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ■ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается В рамках сложившейся практики работы Совета директоров Общества вопросы повестки дня, включая связанные с существенными корпоративными действиями, рассматриваются всеми членами Совета директоров, включая независимых. В соответствии с п. 3.2 Положения о Совете директоров предусмотрена специальная процедура, направленная на предотвращение рисков, связанных со сделками и корпоративными действиями с конфликтом интересов: член Совета директоров обязан информировать Совет директоров о предполагаемых сделках, в совершении которых он может быть признан заинтересованным лицом. Независимые директора активно участвуют в рассмотрении Советом директоров ключевых вопросов, в том числе существенных сделок
2.5.	**Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров**			
2.5.1.	Председателем Совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с Председателем Совета директоров	1. Председатель Совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор 2. Роль, права и обязанности Председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества	☐ соблюдается ■ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается Единогласным решением Совета директоров был избран Председатель, не являющийся независимым в соответствии с критериями, определенными Кодексом корпоративного управления, как лицо, обладающее высоким профессионализмом, знанием отрасли и опытом работы на руководящих должностях. Среди независимых директоров не определен старший независимый директор в связи с нецелесообразностью. Указанное не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон, так как независимые директора активно участвуют в работе Совета директоров и имеют возможность напрямую общаться с Председателем Совета директоров. Кроме того, в Обществе действуют комитеты, состоящие из независимых директоров и возглавляемые независимыми директорами. Однако в будущем Общество не исключает возможность избрания независимого Председателя Совета директоров или назначения старшего независимого директора Критерий 2 соблюдается

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.5.2.	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров	1. Эффективность работы Председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ■ не соблюдается	Критерий 1 не соблюден ввиду того, что в отчетном периоде оценка (самооценка) качества работы Совета директоров не проводилась
2.5.3.	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	1. Обязанность Председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.	**Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности**			
2.6.1.	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или Комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки 2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов 3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.2.	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.6.3.	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в Совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы Совета директоров в отчетном периоде 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных Обществу организаций), а также о факте такого назначения	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ■ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.6.4.	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об Обществе и о работе Совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам Совета директоров Общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов 2. В Обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.7.	**Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров**			
2.7.1.	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания Совета директоров членам Совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно – посредством конференц- и видео-конференц-связи	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы, в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса, должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	Данный критерий частично соблюдается В Уставе и во внутренних документах Общества не предусмотрено, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров В Уставе и во внутренних документах указаны вопросы в соответствии со ст. 65 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Несмотря на то что в Уставе и во внутренних документах не указаны наиболее важные вопросы, данные вопросы регулярно рассматриваются на очных заседаниях Совета директоров. В отчетном периоде было проведено одно очное заседание по наиболее важным вопросам

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров	☐ соблюдается ■ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Данный критерий частично соблюдается Согласно Уставу Общества, решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров, принимающих участие в заседании, если Федеральным законом «Об акционерных обществах» или Уставом не установлено иное. На практике вопросы, указанные в рекомендации 170 Кодекса, принимаются большинством голосов всех избранных членов Совета директоров, что в должной степени обеспечивает защиту прав и законных интересов акционеров, в связи с чем Общество не имеет планов по изменению сложившейся практики
2.8.	**Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества**			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса 3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности 4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся Председателем Совета директоров	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров 2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является Председателем Совета директоров 3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых Комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики Общества по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ■ не соблюдается	Критерии 1, 2, 3 не соблюдаются В Обществе не сформирован Комитет по вознаграждениям по причине отсутствия необходимости его формирования. Функции данного комитета выполняет Совет директоров. В соответствии с внутренними документами Компании количественный состав Совета директоров Компании – семь человек. В Обществе действуют два комитета, в состав которых входят по три члена. Чрезмерная нагрузка членов Совета директоров противоречит принципу, заложенному в Кодексе корпоративного управления, о «наличии у члена Совета директоров достаточного времени, которое должно уделяться работе в Совете директоров Общества, в том числе в его комитетах». Риски, связанные с несоблюдением данного критерия, являются минимальными

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса 3. В целях формирования Совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам Общества, Комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами Совета директоров или уполномоченное подразделение Общества по взаимодействию с акционерами организовали взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в Совет директоров Общества	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ■ не соблюдается	В Обществе не сформирован Комитет по номинациям по причине отсутствия необходимости его формирования. Функции данного комитета выполняет Совет директоров. В соответствии с внутренними документами Компании количественный состав Совета директоров Компании – семь человек. В Обществе действуют два комитета, в состав которых входят по три члена. Чрезмерная нагрузка членов Совета директоров противоречит принципу, заложенному в Кодексе корпоративного управления, о «наличии у члена Совета директоров достаточного времени, которое должно уделяться работе в Совете директоров Общества, в том числе в его комитетах». Риски, связанные с несоблюдением данного критерия, являются минимальными
2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (Комитет по стратегии, Комитет по корпоративному управлению, Комитет по этике, Комитет по управлению рисками, Комитет по бюджету, Комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ■ не соблюдается	
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, Комитет по вознаграждениям, Комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета	☐ соблюдается ■ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии 1, 2 частично соблюдаются Комитет по аудиту возглавляется независимым директором. В Положении о Комитете Совета директоров по аудиту предусмотрено, что с учетом специфики вопросов, рассматриваемых комитетом, присутствие на заседаниях комитета лиц, не являющихся членами комитета, допускается исключительно по приглашению председателя комитета
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его Председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.9.	**Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров**			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах Общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы Совета директоров 2. Оценка (самооценка) качества работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена Совета директоров и Совета директоров в целом	☐ соблюдается ■ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается Критерии 2, 3 в отчетном периоде не соблюдены ввиду того, что оценка (самооценка) качества работы Совета директоров не проводилась

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
		3. Результаты оценки (самооценки) качества работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров		
2.9.2.	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант)	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
3.1.	**Корпоративный секретарь Общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров**			
3.1.1.	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров	1. На сайте Общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	23.08.2024 Общество было внесено в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц (Список SDN) Управлением по контролю над иностранными активами Министерства финансов США. В 2025 году Общество также включено в санкционные списки ЕС, Швейцарской Конфедерации. В связи с этим биографическая информация о корпоративном секретаре на основании п. 2 Постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 не раскрывается на сайте Общества и в годовом отчете за 2025 год До наступления указанного события Общество обеспечивало полное соблюдение настоящего принципа
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ – Положение о корпоративном секретаре 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения 3. Во внутренних документах Общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы Общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц Общества	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
4.1.	**Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению**			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого Обществом членам Совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества	1. Вознаграждение членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
4.1.2.	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости – пересматривает и вносит в нее коррективы	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждению и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку ее (их) эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров по пересмотру указанной политики (политик)	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ■ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается, так как в Обществе не сформирован Комитет по вознаграждениям по причине отсутствия необходимости его формирования. Функции данного комитета выполняет Совет директоров. В соответствии с внутренними документами Компании количественный состав Совета директоров Компании – семь человек. В Обществе действуют два комитета, в состав которых входят по три члена. Чрезмерная нагрузка членов Совета директоров противоречит принципу, заложенному в Кодексе корпоративного управления, о «наличии у члена Совета директоров достаточного времени, которое должно уделяться работе в Совете директоров Общества, в том числе в его комитетах». Риски, связанные с несоблюдением данного критерия, являются минимальными
4.1.3.	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительных органов и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2.	**Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров**			
4.2.1.	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров	1. В отчетном периоде Общество выплачивало вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению 2. В отчетном периоде Обществом в отношении членов Совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности Общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров не осуществлялась	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обусловливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах	1. Если внутренний документ (документы) – политика (политики) по вознаграждению Общества – предусматривает (предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
4.2.3.	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
4.3.	**Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата**			
4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения 3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Общества учитываются риски, которое несет Общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества)	1. В случае, если Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества	□ соблюдается □ частично соблюдается ■ не соблюдается	В отчетном периоде в Компании программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества) не была внедрена
4.3.3.	Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации («золотой парашют»), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
5.1.	**В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей**			
5.1.1.	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах / соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
5.1.2.	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков	1. В Обществе утверждена антикоррупционная политика 2. В Обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования Совета директоров или Комитета Совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, Кодекса корпоративной этики	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров Общества принимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода Совет директоров (Комитет по аудиту и (или) Комитет по рискам (при наличии)) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля 2. В отчетном периоде Совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества, и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета Общества	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
5.2.	**Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления Общество организовывает проведение внутреннего аудита**			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничена. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	В Обществе создан Департамент внутреннего аудита
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления Общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
6.1.	**Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц**			
6.1.1.	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса 2. В течение отчетного периода Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества	☐ соблюдается ■ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается Критерий 2 частично соблюдается Совет директоров (или один из его комитетов) не рассматривал за отчетный период вопрос об эффективности информационного взаимодействия Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики Общества, поскольку информационная политика Общества в основном соответствует требованиям законодательства РФ о раскрытии информации об Обществе и необходимости рассмотрения отдельных аспектов информационной политики Советом директоров не возникало. Общество рассмотрит в 2026 году возможность вынесения на рассмотрение Совета директоров вопроса о пересмотре действующей информационной политики
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса) 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе	☐ соблюдается ■ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается Критерий 2 23.08.2024 Общество было внесено в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц (Список SDN) Управлением по контролю над иностранными активами Министерства финансов США. В 2025 году Общество также включено в санкционные списки ЕС, Швейцарской Конфедерации. В связи с этим информация о составе исполнительных органов и Совета директоров на основании п. 2 Постановления Правительства Российской Федерации от 04.07.2023 № 1102 не раскрывается на сайте Общества, в подлежащих публичному раскрытию отчетностях До наступления указанного события Общество обеспечивало полное соблюдение настоящего принципа
6.2.	**Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами**			
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	1. В Обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников Общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации 2. В случае, если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков	■ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством	1. В информационной политике Общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством 2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала Общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет 3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях Совета директоров Общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций 4. Общество раскрывает нефинансовый отчет – отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного Общества	☐ соблюдается ■ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерии 1, 4 соблюдаются Критерии 2, 3 23.08.2024 Общество было внесено в Список лиц особых категорий и запрещенных лиц (Список SDN) Управлением по контролю над иностранными активами Министерства финансов США. В 2025 году Общество также включено в санкционные списки ЕС, Швейцарской Конфедерации. В этой связи информация о структуре капитала общества и подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, на основании подп. 6–7 Постановления Правительства Российской Федерации от 4 июля 2023 года № 1102 не раскрывается на сайте Общества и в подлежащих публичному раскрытию отчетностях До наступления указанных событий Общество обеспечивало полное соблюдение настоящего принципа
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о результатах оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита 2. Годовой отчет Общества содержит сведения о политике Общества в области охраны окружающей среды, социальной политике Общества	☐ соблюдается ■ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается Комитет по аудиту не оценивал в рамках отдельного вопроса эффективность процесса проведения внешнего аудита, и результаты этой оценки, соответственно, не были включены в годовой отчет Компании, поскольку такая задача для Комитета по аудиту не предусмотрена разделом 3 рекомендации 172 Кодекса (там предусмотрена оценка эффективности осуществления функции внутреннего аудита) Критерий 2 соблюдается
6.3.	**Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности**			
6.3.1.	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации Общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) Общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам Общества 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях Общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных Обществу организаций	☐ соблюдается ■ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается Критерий 2 частично соблюдается. Информационная политика Общества не содержит такого положения, однако Общество соблюдает права акционеров и обеспечивает подготовку ответа на все поступающие от акционеров запросы, в том числе о предоставлении информации о подконтрольных Обществу организациях. Указанная информация до включения Общества в санкционные списки иностранных государств раскрывалась в годовых отчетах, в консолидированной финансовой отчетности

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
6.3.2.	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
7.1.	**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон**			
7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества	1. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	□ соблюдается ■ частично соблюдается □ не соблюдается	В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным событиям до их одобрения. При этом в соответствии с процедурами, предусмотренными Положением о Совете директоров Общества, все члены Совета директоров могут выступать в прениях, вносить предложения, делать замечания по существу обсуждаемых вопросов
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции Совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для Общества 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

№	ПРИНЦИПЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	СТАТУС СООТВЕТСТВИЯ ПРИНЦИПУ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ	ОБЪЯСНЕНИЯ ОТКЛОНЕНИЯ ОТ КРИТЕРИЕВ ОЦЕНКИ СОБЛЮДЕНИЯ ПРИНЦИПА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ
7.2.	**Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий**			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если Обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, Общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества	1. Во внутренних документах Общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества 3. При отсутствии формальной заинтересованности члена Совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа Общества или лица, являющегося контролирующим лицом Общества, либо лица, имеющего право давать Обществу обязательные для него указания, в сделках Общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами Общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки	■ соблюдается □ частично соблюдается □ не соблюдается	

РАСКРЫВАЕМАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ЗА 2025 ГОД И АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ

АО «Кэпт»
БЦ «Алкон III»,
Ленинградский проспект, д. 34А,
Москва, Россия, 125040
Телефон +7 (495) 937–44–77
Факс +7 (495) 937–44–99

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ О РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Якутская топливно-энергетическая компания»

Мнение

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность, состоящая из раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе за 2025 год, раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за 2025 год и раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств за 2025 год, а также соответствующих примечаний, подготовлена на основе проаудированной консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Якутская топливно-энергетическая компания» (далее – Компания) и его дочерних компаний (далее – Группа) по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.
По нашему мнению, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность согласуется во всех существенных аспектах с проаудированной консолидированной финансовой отчетностью в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит всех раскрытий, требуемых международными стандартами финансовой отчетности. Вследствие этого чтение раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и нашего заключения об этой отчетности не заменяет чтения проаудированной консолидированной финансовой отчетности Группы и нашего заключения об этой отчетности.

Проаудированная консолидированная финансовая отчетность и наше заключение об этой отчетности

В нашем заключении, датированном 30 апреля 2026 года, мы выразили немодифицированное мнение о проаудированной консолидированной финансовой отчетности. Наше заключение также включало:

- Раздел «Важные обстоятельства», который обращает внимание на Примечание 5 к проаудированной консолидированной финансовой отчетности. Примечание 5 к проаудированной консолидированной финансовой отчетности указывает, что сравнительные показатели по состоянию на 31 декабря 2024 года были пересчитаны. Данные обстоятельства описаны в Примечании 5 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Наше мнение о проаудированной консолидированной финансовой отчетности не было модифицировано в отношении этого обстоятельства.
- Раздел «Прочие сведения в отношении сравнительных показателей», который содержит информацию о том, что аудит консолидированной финансовой отчетности Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года и за годы, закончившиеся на указанные даты, за исключением корректировок, прописанных в Примечании 5 к проаудированной консолидированной финансовой отчетности, был проведен другими аудиторами, чье заключение от 30 апреля 2025 года содержало немодифицированное мнение о той отчетности. Данные корректировки описаны в Примечании 5 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. В рамках проводимого нами аудита консолидированной финансовой отчетности по состоянию на 31 декабря 2025 года и за 2025 год мы провели аудиторскую проверку корректировок, описанных в Примечании 5 к проаудированной консолидированной финансовой отчетности, которые были применены для пересчета сравнительных показателей по состоянию на 31 декабря 2024 года. Мы не были привлечены к проведению аудита обзорной проверки или выполнению каких-либо процедур в отношении консолидированной финансовой отчетности Группы за годы, закончившиеся 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года, за исключением процедур в отношении корректировок, описанных в Примечании 5 к проаудированной консолидированной финансовой отчетности. Соответственно, в нашем заключении, датированном 30 апреля 2026 года, мы не выразили мнения или какой-либо иной формы уверенности в отношении той консолидированной финансовой отчетности в целом. Однако, по нашему мнению, такие корректировки являются надлежащими и были применены должным образом.
- Описание ключевых вопросов аудита. Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период.

Ответственность руководства за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами, изложенными в Примечании 2.

Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения о том, согласуется ли раскрываемая консолидированная финансовая отчетность во всех существенных аспектах с проаудированной консолидированной финансовой отчетностью на основе наших процедур, проведенных в соответствии с Международным стандартом аудита (МСА) 810 (пересмотренным) «Задания по предоставлению заключения об обобщенной финансовой отчетности».

Руководитель аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимых аудиторов:

Козленко Леонид Владимирович

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 21906104253, действует от имени аудиторской организации на основании доверенности № 138/25 от 9 января 2025 года.

АО «Кэпт»
Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций № 12006020351
Москва, Россия
30 апреля 2026 года

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ НА 31 ДЕКАБРЯ 2025 ГОДА

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года пересчитано*	1 января 2024 года пересчитано*
АКТИВЫ				
Основные средства	14	19 668	18 013	15 763
Активы в форме права пользования	15	298	176	79
Разведочные и оценочные активы	16	9 906	9 433	9 637
Предоплаты по строительству и приобретению основных средств		21	48	58
Нематериальные активы		27	34	37
Внеоборотные активы		**29 920**	**27 704**	**25 573**
Запасы	17	684	694	559
Торговая и прочая дебиторская задолженность	18	1 547	1 014	903
Предоплата по текущему налогу на прибыль		25	109	42
Предоплаты по прочим налогам		36	64	78
Предоплаты, выданные поставщикам		118	62	95
Займы выданные	19	644	–	–
Денежные средства и их эквиваленты	20	226	1 895	2 969
Оборотные активы		**3 280**	**3 838**	**4 646**
Итого активов		**33 200**	**31 542**	**30 219**
Собственный капитал				
Уставный капитал		827	827	827
Прочие резервы		–	–	(2)
Нераспределенная прибыль		18 448	16 261	15 573
Итого собственного капитала		**19 275**	**17 088**	**16 398**
Обязательства				
Кредиты и займы	22	7 000	1 500	8 000
Отложенные налоговые обязательства	13	3 712	3 147	2 154
Обязательство по аренде	15	173	69	–
Оценочное обязательство по выбытию активов	23	116	85	74
Долгосрочные обязательства		**11 001**	**4 801**	**10 227**
Кредиты и займы	22	1 502	8 300	2 283
Обязательство по аренде	15	73	46	37
Торговая и прочая кредиторская задолженность	24	376	390	346
Предоплаты, полученные от покупателей		40	71	84
Кредиторская задолженность по прочим налогам	25	813	674	580
Прочие обязательства		120	172	264
Краткосрочные обязательства		**2 924**	**9 653**	**3 594**
Итого обязательств		**13 925**	**14 454**	**13 821**
Итого капитала и обязательств		**33 200**	**31 542**	**30 219**

* Сравнительная информация пересчитывается в Примечании 5.

Показатели раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 172–216, которые являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛИ ИЛИ УБЫТКЕ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	2025 год	2024 год
Выручка	7	10 424	8 679
Себестоимость продаж	8	(4 151)	(4 089)
Валовая прибыль		**6 273**	**4 590**
Коммерческие расходы	9	(856)	(718)
Общие и административные расходы	10	(1 240)	(1 318)
Прочие операционные расходы, нетто	11	(288)	(331)
Результаты операционной деятельности		**3 889**	**2 223**
Финансовые доходы	12	316	470
Финансовые расходы	12	(1 286)	(1 010)
Прибыль до налогообложения		**2 919**	**1 683**
Расход по налогу на прибыль	13	(732)	(948)
Прибыль за отчетный период		**2 187**	**735**
Общий совокупный доход за отчетный период		**2 187**	**735**
Прибыль на обыкновенную акцию, рассчитанная на основе прибыли, причитающейся акционерам Компании – базовое и разводненное значение (в российских рублях)		**2,64**	**0,89**
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода – базовое и разводненное значение, тыс. шт.		826 919	826 919

Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность была утверждена руководством 30 апреля 2026 года, и от имени руководства ее подписал:



Первый заместитель генерального директора Панасенко М. А.

Показатели раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или об убытке и прочем совокупном доходе следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 172–216, которые являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ В СОБСТВЕННОМ КАПИТАЛЕ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Капитал, причитающийся собственникам Компании			
	Уставный капитал	**Прочие резервы**	**Нераспределенная прибыль**	**Итого**
Остаток на 1 января 2024 года	**827**	**(2)**	**15 528**	**16 353**
Прибыль за отчетный период	–	–	735	735
Перевод прочего совокупного дохода в нераспределенную прибыль	–	2	(2)	–
Общий совокупный доход за отчетный период	–	**2**	**733**	**735**
Остаток на 31 декабря 2024 года	**827**	**–**	**16 261**	**17 088**

	Капитал, причитающийся собственникам Компании			
	Уставный капитал	**Прочие резервы**	**Нераспределенная прибыль**	**Итого**
Остаток на 1 января 2025 года	**827**	**-**	**16 261**	**17 088**
Прибыль за отчетный период	-	-	2 187	2 187
Общий совокупный доход за отчетный период	**-**	**-**	**2 187**	**2 187**
Остаток на 31 декабря 2025 года	**827**	**-**	**18 448**	**19 275**

Показатели раскрываемого консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 172–216, которые являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». РАСКРЫВАЕМЫЙ КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	**2025 год**	**2024 год**
Денежные потоки от операционной деятельности			
Прибыль до налогообложения		2 919	1 683
Корректировки:			
Амортизация	8, 9, 10	609	595
Чистые финансовые расходы	12	970	540
Расходы от выбытия и списания основных средств	11	13	193
Изменение резерва под обесценение основных средств и объектов незавершенного строительства	11	95	66
Начисление резерва под кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности	11	30	2
Изменение резерва под снижение стоимости запасов	11	(28)	(17)
Прочие неденежные чистые операционные доходы		(15)	(31)
Денежные средства от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале		**4 593**	**3 031**
Изменение:			
Торговой и прочей дебиторской задолженности		(475)	19
Запасов		38	(118)
Торговой и прочей кредиторской задолженности		(14)	(1)
Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов		**4 142**	**2 931**
Налог на прибыль уплаченный		(155)	(52)
Проценты уплаченные	22	(1 453)	(1 009)
Проценты полученные	12	261	424
Чистый поток денежных средств от операционной деятельности		**2 795**	**2 294**
Денежные потоки от инвестиционной деятельности			
Приобретение основных средств		(1 787)	(2 274)
Приобретение нематериальных активов		(12)	(13)
Капитализированные проценты уплаченные	22	(480)	(297)
Платежи за инвестиции в разведочные и оценочные активы		(409)	(204)
Поступления от продажи основных средств		7	20
Предоставление займов	19	(939)	(1 100)
Погашение предоставленных займов	19	339	1 100
Чистый поток денежных средств, использованный в инвестиционной деятельности		**(3 281)**	**(2 768)**
Денежные потоки от финансовой деятельности			
Выпуск облигаций	22	5 499	1 500
Получение кредитов и займов	22	752	53
Погашение кредитов и займов	22	(430)	(30)
Погашение облигаций	22	(6 939)	(2 000)
Погашение обязательств по аренде		(65)	(123)
Чистый поток денежных средств, использованный в финансовой деятельности		**(1 183)**	**(600)**
Нетто уменьшение денежных средств и их эквивалентов		**(1 669)**	**(1 074)**
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января	20	**1 895**	**2 969**
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря	20	**226**	**1 895**

Показатели раскрываемого консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с примечаниями на стр. 172–216, которые являются неотъемлемой частью данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

1. ОТЧИТЫВАЮЩЕЕСЯ ПРЕДПРИЯТИЕ

(a) Организационная структура и деятельность

ПАО «ЯТЭК» (далее – Компания) и его дочерние компании (далее совместно именуемые – Группа) включает российское акционерное общество и общества с ограниченной ответственностью (как определено Гражданским кодексом Российской Федерации).

Компания является публичным акционерным обществом и была учреждена в соответствии с законодательством Российской Федерации в 1994 году. Акции Компании обращаются на Московской бирже, код ценных бумаг – YAKG, коды облигаций – (ISIN) RU000A1070L0, RU000A109NF7, RU000A10BBD8.

Компания зарегистрирована по адресу: 678214, Российская Федерация, Республика Саха (Якутия), Вилюйский улус, п. Кысыл-Сыр, ул. Ленина, д. 4.

Основная деятельность

Основная деятельность Группы включает добычу и подготовку природного газа и газового конденсата на территории Республики Саха (Якутия).

Объемы реализации природного газа Группы подвержены сезонным колебаниям, что связано в основном с погодными условиями на территории Республики Саха (Якутия), и достигают максимального уровня в зимние месяцы и минимального уровня в летние месяцы. Прочие виды деятельности Группы существенному влиянию сезонных колебаний не подвержены.

(b) Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные трудности для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

В 2025 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, оказывающая влияние на экономическую среду, в которой осуществляет деятельность Группа. В отношении Правительства РФ, а также многих крупных финансовых институтов и других предприятий и физических лиц в России продолжают действовать и вводятся новые санкции со стороны Соединенных Штатов Америки, Европейского Союза и некоторых других стран. В частности, были введены ограничения на экспорт и импорт товаров, включая установление предельного уровня цен на отдельные виды сырьевых товаров, введены ограничения на оказание определенных видов услуг российским организациям, заблокированы активы ряда российских физических и юридических лиц, установлен запрет на ведение корреспондентских счетов, отдельные крупные банки отключены от международной системы обмена финансовыми сообщениями SWIFT, реализованы иные меры ограничительного характера. Также в контексте введенных санкций ряд крупных международных компаний из США, Европейского Союза и некоторых других стран прекратили, значительно сократили или приостановили собственную деятельность на территории Российской Федерации, а также ведение бизнеса с российскими гражданами и юридическими лицами.

В ответ на растущее давление на российскую экономику Правительством Российской Федерации и Центральным банком Российской Федерации введены контрсанкции, меры валютного контроля и иные специальные экономические меры по обеспечению безопасности и устойчивости российской экономики, финансового сектора и граждан.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Введение и последующее усиление санкций повлекло за собой увеличение экономической неопределенности, в том числе снижение ликвидности и большую волатильность на рынках капитала, изменчивость курса российского рубля и ключевой ставки, сокращение объема иностранных и внутренних прямых инвестиций, сложности в осуществлении выплат для российских эмитентов еврооблигаций, а также существенное снижение доступности источников долгового финансирования.

Помимо этого, российские компании практически лишены доступа к международному фондовому рынку, рынку заемного капитала и иным возможностям развития, что может привести к усилению их зависимости от государственной поддержки. Российская экономика находится в процессе адаптации, связанной с замещением выбывающих экспортных рынков, сменой рынков поставок и технологий, а также изменением логистических и производственных цепочек.

В августе 2024 года компании Группы были внесены в санкционный список Министерства финансов США (SDN-список). Также в августе 2025 года компании Группы были включены в 18-й пакет санкций Европейского Союза и санкционные списки Швейцарской Конфедерации.

Оценить последствия введенных и возможных дополнительных санкций в долгосрочной перспективе представляется затруднительным, тем не менее санкции могут оказать существенное отрицательное влияние на российскую экономику.

Представленная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

2. ОСНОВЫ УЧЕТА

(a) Основа подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена руководством Группы на основе консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, подготовленной руководством Группы в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – МСФО), с исключением сведений, раскрытие которых способно нанести ущерб Группе и (или) ее контрагентам (далее – чувствительная информация). Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не является финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с МСФО.

Решение о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и составе информации ограниченного доступа принято руководством Группы на основании части 8 статьи 7 Федерального закона от 27 июля 2010 года № 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности» и постановлений Правительства РФ от 13 сентября 2023 года № 1490 «Об особенностях раскрытия консолидированной финансовой отчетности» и от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» (далее – Постановление № 1102).

Настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена с целью представления консолидированного финансового положения по состоянию на 31 декабря 2025 года и консолидированных финансовых результатов Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, раскрытие которых не наносит ущерб Группе и (или) ее контрагентам. Как следствие, данная раскрываемая

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

консолидированная финансовая отчетность может быть непригодна для иной цели.

(b) Допущение о непрерывности деятельности

Руководство подготовило настоящую раскрываемую консолидированную финансовую отчетность на основе допущения о непрерывности деятельности.

Принимая во внимание тот факт, что Группа является стабильно прибыльной и генерирует денежные потоки от операционной деятельности, достаточные для выполнения всех ее текущих обязательств, руководство считает, что на дату утверждения настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности к выпуску существенная неопределенность в способности Группы непрерывно продолжать деятельность отсутствует и что применение принципа непрерывности деятельности при подготовке настоящей раскрываемой консолидированной финансовой информации является обоснованным.

(c) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является российский рубль (далее – рубль или руб.), и эта же валюта является функциональной валютой Группы, а также валютой, в которой представлена настоящая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность. Все числовые показатели, представленные в рублях, округлены до ближайшего миллиона, если не указано иное.

3. ИСПОЛЬЗОВАНИЕ РАСЧЕТНЫХ ОЦЕНОК И СУЖДЕНИЙ

При подготовке настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство использовало суждения и расчетные оценки относительно будущего, включая климатические риски и возможности, которые влияют на то, как применяются положения учетной политики Группы и в каких суммах отражаются активы, обязательства, доходы и расходы. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки регулярно анализируются на предмет необходимости их изменения и согласуются с обязательствами Группы по управлению рисками и климатическими обязательствами, если применимо. Изменения в расчетных оценках признаются перспективно.

Информация о суждениях, сформированных в процессе применения положений учетной политики и оказавших наиболее значительное влияние на суммы, отраженные в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, представлена ниже.

(a) Оценка справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: котируемые (нескорректированные) цены на идентичные активы и обязательства на активных рынках;
- Уровень 2: исходные данные, помимо котируемых цен, применяемых для оценок Уровня 1, которые являются наблюдаемыми либо непосредственно (т. е. такие как цены), либо косвенно (т. е. определенные на основе цен);
- Уровень 3: исходные данные для активов и обязательств, которые не основаны на наблюдаемых рыночных данных (ненаблюдаемые исходные данные).

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место.

(b) Обесценение основных средств

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство компаний Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин – справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой суммы; убыток от обесценения отражается в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, сторнируется, если произошло изменение расчетных оценок, заложенных в определение ценности использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

По результатам проведенного руководством Группы анализа в 2025 году был начислен резерв в размере 159 млн руб. под обесценение отдельных объектов незавершенного капитального строительства, в отношении которых отсутствуют планы их использования в производственной деятельности Группы (в 2024 году был начислен аналогичный резерв в размере 66 млн руб.) (Примечание 11).

(c) Амортизация нефтегазовых активов

Амортизация нефтегазовых активов Группы, включенных в состав основных средств, рассчитывается по методу расчета амортизации на единицу произведенной продукции, учитывая доказанные разработанные запасы на начало периода. Для этой цели величина нефтегазовых запасов Группы по основным месторождениям определяется исходя из оценки углеводородных запасов, рассчитанной в соответствии с международными стандартами оценки запасов, установленными международными организациями инженеров-нефтяников, в том объеме, в котором они будут извлечены до истечения срока разработки запасов месторождения. При определении полезного срока использования запасов месторождения допущения, которые использовались на дату оценки, могут меняться с течением времени при наличии новой информации.

(d) Возобновление действия существующих лицензий на добычу газа и газового конденсата

По мнению руководства Группы, основанному на предыдущем опыте успешного продления лицензий, по истечении сроков действия лицензий на добычу газа и газового конденсата на Мастахском месторождении (срок действия лицензии истекает 31 декабря 2035 года) и Средневилюйском месторождении (срок действия лицензии истекает 31 декабря 2040 года) они будут продлены до окончания срока разработки. Срок действия лицензии на добычу газа и газового конденсата на Мастахском месторождении ранее был возобновлен в 2005 году. Срок действия лицензии на добычу газа и газового конденсата на Средневилюйском месторождении был продлен до 31 декабря 2040 года при проведении актуализации лицензии в сентябре 2016 года.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

(e) Условные факты хозяйственной деятельности

Характер условных активов и обязательств предполагает, что они будут реализованы только при возникновении или отсутствии одного или более будущих событий. Оценка таких условных активов и обязательств неотъемлемо связана с применением значительной доли субъективного суждения и оценок результатов будущих событий (см. подробности в Примечании 27).

(f) Налог на прибыль

Определение суммы резерва по налогу на прибыль, уплачиваемому Группой, в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью законодательной базы Российской Федерации. Существует большое число сделок и расчетов, по которым определение окончательного налогового обязательства не может быть сделано с достаточной степенью уверенности. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциального доначисления налоговых обязательств.

Если итоговый результат начисления налога будет отличаться от изначально отраженных сумм, соответствующая разница повлияет на сумму резервов по налогу на прибыль и отложенное налоговое обязательство в том периоде, в котором она была выявлена.

(g) Обязательства по выбытию активов

Затраты, связанные с обязательствами по выбытию активов, которые Группа может понести в конце срока эксплуатации некоторых из своих производственных объектов и оборудования, признаются, когда у Группы возникают текущие обязательства, для погашения которых, вероятно, потребуется выбытие ресурсов, причем размер таких обязательств может быть оценен с достаточной степенью точности. Оценка величины и срока возникновения таких подлежащих учету обязательств является предметом субъективного суждения. Такое суждение выносится исходя из оценки стоимости и инженерно-геофизических исследований с использованием доступной на данный момент технологии, а также с учетом текущего законодательства в области выбытия активов. Размер обязательств по рекультивации земель может меняться в результате изменений законодательства и нормативных актов, а также их толкования (Примечание 23).

4.СУЩЕСТВЕННАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКЕ

Ряд новых стандартов вступает в силу для годовых периодов, начинающихся после 1 января 2025 года, с возможностью досрочного применения. Однако Группа не осуществляла досрочный переход на новые и измененные стандарты при подготовке данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»

МСФО (IFRS) 18 заменит МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» и будет применяться в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года или после этой даты. Новый стандарт вводит следующие ключевые новые требования:

- Предприятия обязаны классифицировать все доходы и расходы по пяти категориям в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, а именно по категориям операционная, инвестиционная, финансовая и прекращенная деятельности, а также налога на прибыль. Предприятия также должны представлять промежуточный итог по операционной прибыли, который был определен согласно новым требованиям. Чистая прибыль компаний не изменится;

- Определяемые руководством показатели результатов деятельности (показатели ОРРД) раскрываются в отдельном примечании к финансовой отчетности.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

В стандарте содержится расширенное руководство по агрегированию и дезагрегированию информации в финансовой отчетности.

Кроме того, все предприятия обязаны использовать промежуточный итог операционной прибыли в качестве отправной точки для составления отчета о движении денежных средств при представлении операционных денежных потоков косвенным методом.

Группа все еще находится в процессе оценки влияния нового стандарта, особенно в отношении структуры раскрываемого отчета о прибылях или убытках Группы, раскрываемого отчета о движении денежных средств и дополнительных раскрытий, требуемых для ОРРД. Группа также оценивает влияние на порядок группировки информации в раскрываемой финансовой отчетности, в том числе в статьи, которые в настоящее время обозначены как «прочие».

Прочие стандарты

Следующие поправки к стандартам и разъяснения, как ожидается, не окажут значительного влияния на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы:

- Поправки, касающиеся классификации и оценки финансовых инструментов (Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7);

- Поправки, касающиеся договоров, содержащих условие привязки к зависящей от природных условий электроэнергии (Поправки к МСФО (IFRS) 9, МСФО (IFRS) 7).

Существенные положения учетной политики

Группа последовательно применяла положения учетной политики, описанные ниже, ко всем отчетным периодам, представленным в настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, за исключением случаев, когда указано иное.

Ниже приведен перечень основных положений учетной политики, подробная информация о которых изложена ниже.

(a) Принципы консолидации

Сделки по объединению бизнеса

Группа учитывает сделки по объединению бизнеса методом приобретения в том случае, если приобретенная совокупность видов деятельности и активов соответствует определению бизнеса и контроль передается Группе. При определении того, является ли конкретная совокупность видов деятельности и активов бизнесом, Группа оценивает, включает ли приобретенная совокупность активов и видов деятельности как минимум входящие потоки и принципиально значимый процесс и способна ли она создавать результаты (отдачу).

Сделки по объединению бизнеса учитываются методом приобретения по состоянию на дату приобретения, а именно на дату перехода контроля к Группе.

Группа оценивает гудвил на дату приобретения следующим образом:

- Справедливая стоимость переданного возмещения; плюс

- Сумма признанной неконтролирующей доли в приобретаемом предприятии; плюс

- Справедливая стоимость уже имеющейся доли в собственном капитале приобретенного предприятия, если сделка по объединению бизнеса осуществлялась поэтапно; минус

- Нетто-величина признанных сумм (как правило, справедливая стоимость) идентифицируемых приобретенных активов за вычетом принятых обязательств.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Если эта разница выражается отрицательной величиной, то в составе прибыли или убытка за период сразу признается доход от выгодного приобретения.

В состав переданного возмещения не включаются суммы, относящиеся к урегулированию существующих ранее отношений. Такие суммы в общем случае признаются в составе прибыли или убытка за период.

Понесенные Группой в результате операции по объединению бизнеса затраты по сделкам, отличные от затрат, связанных с выпуском долговых или долевых ценных бумаг, относятся на расходы по мере их возникновения.

Любое условное возмещение оценивается по справедливой стоимости на дату приобретения. Если обязательство по уплате условного возмещения, которое отвечает определению финансового инструмента, классифицировано как собственный капитал, то его величина впоследствии не переоценивается, а его выплата отражается в составе собственного капитала. В противном случае условное возмещение переоценивается по справедливой стоимости на каждую отчетную дату и изменения справедливой стоимости условного возмещения признаются в составе прибыли или убытка за период.

Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Группа контролирует дочернее предприятие, когда Группа подвержена рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций или имеет права на получение такого дохода и имеет возможность использовать свои полномочия в отношении данного предприятия с целью оказания влияния на величину этого дохода. Показатели финансовой отчетности дочерних предприятий отражаются в составе консолидированной финансовой отчетности с даты получения контроля до даты его прекращения. Убытки, приходящиеся на неконтролирующую долю в дочернем предприятии, в полном объеме относятся на счет неконтролирующих долей, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо («дефицита») на этом счете.

Неконтролирующие доли

Неконтролирующая доля оценивается как пропорциональная часть идентифицируемых чистых активов приобретаемого предприятия на дату приобретения.

Изменения доли Группы в дочернем предприятии, не приводящие к потере контроля, учитываются как сделки с собственным капиталом.

Операции, исключаемые (элиминируемые) при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы (за исключением прибылей или убытков по операциям с иностранной валютой) от внутригрупповых операций элиминируются. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, элиминируется за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

(b) Основные средства

Основные средства отражаются по фактической стоимости приобретения или строительства за вычетом накопленного износа.

Для расчета справедливой стоимости основных средств на дату перехода на МСФО (1 января 2006 года) Группа использовала оценку стоимости, выполненную независимым оценщиком. Справедливая стоимость определяется как сумма, по которой актив может быть обменен между заинтересованными сторонами на рыночных условиях. Как правило, справедливая стоимость активов является их рыночной стоимостью.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Затраты на мелкий ремонт и техническое обслуживание относятся на расходы по мере их возникновения. Стоимость модернизации и реконструкции капитализируется с одновременным снятием с учета заменяемых объектов.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен любой такой признак, руководство оценивает возмещаемую стоимость, которая определяется как наибольшая из двух величин – справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие актива и ценности его использования. Балансовая стоимость актива уменьшается до возмещаемой стоимости, убыток от обесценения отражается в составе прибыли или убытка за год. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые отчетные периоды, восстанавливается (при необходимости), если произошло изменение бухгалтерских оценок, использованных при определении ценности использования актива либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на выбытие.

Прибыль или убыток от выбытия основных средств определяется как разница между полученной выручкой от продажи и их балансовой стоимостью и отражается в составе прибыли или убытка за год по статье «Прочие операционные доходы и расходы».

Незавершенное капитальное строительство

К незавершенному капитальному строительству относятся затраты, напрямую связанные со строительством основных средств, включая соответствующее распределение напрямую связанных с ними переменных накладных расходов, понесенных в процессе строительства, а также затраты на приобретение других активов, требующих установки или подготовки к использованию. Амортизация этих активов так же, как и других объектов основных средств, начинается с момента их ввода в эксплуатацию.

Амортизация

В отношении земельных участков амортизация не начисляется. Амортизация прочих объектов основных средств (кроме нефтегазовых активов) рассчитывается линейным методом путем равномерного списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение срока их полезного использования, а именно:

	Срок полезного использования (кол-во лет)
Здания и сооружения	3–66
Машины и оборудование	1–54
Транспортные средства и прочие активы	1–47

Ликвидационная стоимость актива представляет собой расчетную сумму, которую Группа получила бы на текущий момент от выбытия актива после вычета предполагаемых затрат на выбытие, если бы актив уже достиг конца срока полезного использования и состояния, характерного для конца срока полезного использования. Ликвидационная стоимость активов и срок их полезного использования пересматриваются и, если необходимо, корректируются в конце каждого отчетного периода.

Нефтегазовые активы

К затратам, которые капитализируются в составе нефтегазовых активов, относятся затраты на приобретение имущества, на производственное оборудование, на разработку доказанных запасов, а также затраты, понесенные при проведении работ по разведке и оценке, включая 2D- и 3D-сейсморазведку, в результате которых было определено, что месторождение содержит запасы, добыча которых экономически обоснована и которые были переведены в состав нефтегазовых активов. Затраты на бурение разведочных скважин или выполнение иных разведочных работ, оказавшихся непродуктивными, списываются

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

на расходы в тот момент, когда скважины или другие разведочные работы признаны непродуктивными.

По затратам на приобретение доказанных запасов амортизация начисляется на сумму всех доказанных запасов на начало периода пропорционально объемам добычи. Для этой цели величина нефтегазовых запасов Группы определяется на основе оценки запасов углеводородного сырья в соответствии с международными стандартами оценки запасов, установленными международными организациями инженеров-нефтяников, в том объеме, в котором они будут извлечены до истечения срока разработки запасов месторождения. В оценке не принимаются во внимание сроки действия текущих лицензий, так как, по мнению руководства, по истечении срока действия этих лицензий они будут продлены на весь остающийся срок полезного использования месторождения.

(c) Активы в форме права пользования

Группа арендует офисные помещения, машины и оборудование, транспортные средства. Договоры могут включать как компоненты, которые являются договорами аренды, так и компоненты, которые не являются договорами аренды. Группа распределяет вознаграждение по договору между компонентами аренды и компонентами, не являющимися арендой, на основе их относительной цены обособленной сделки.

Активы в форме права пользования оцениваются по первоначальной стоимости, включающей следующее:

- Величину первоначальной оценки обязательства по аренде;
- Арендные платежи на дату начала аренды или до нее, за вычетом полученных стимулирующих платежей по аренде;
- Любые первоначальные прямые затраты;
- Затраты на восстановление актива до состояния, которое требуется в соответствии с условиями договоров аренды.

Активы в форме права пользования, как правило, амортизируются линейным методом в течение срока полезного использования актива или срока аренды в зависимости от того, какой из них закончится раньше. Если у Группы существует достаточная степень уверенности в исполнении опциона на покупку, Группа амортизирует актив в форме права пользования в течение срока полезного использования базового актива. Группа рассчитывает амортизацию активов в форме права пользования линейным методом в течение оценочного срока их полезного использования, а именно:

	Срок полезного использования (кол-во лет)
Здания и сооружения	6
Транспортные средства	7
Машины и оборудование	10

(d) Разведочные и оценочные активы

Затраты, связанные с разведкой и оценкой нефтегазовых месторождений, отражаются в бухгалтерском учете по методу результативных затрат. Затраты аккумулируются по каждому отдельному месторождению. Затраты, непосредственно относящиеся к разведочным скважинам, капитализируются до момента оценки запасов. Если определено, что месторождение не содержит запасов, добыча которых экономически обоснована, соответствующие затраты, связанные с разведкой и оценкой месторождения, признаются в составе затрат текущего периода.

После обнаружения промышленных запасов полезных ископаемых активы, связанные с разведкой и оценкой месторождений, тестируются на обесценение и переводятся в состав материальных активов, связанных с разработкой месторождений. В период проведения геологоразведки и оценки месторождения амортизация не начисляется.

(e) Оценочное обязательство по выбытию активов

Расчетные затраты на демонтаж и перемещение объекта основных средств (обязательства по выбытию активов) добавляются к стоимости объекта на момент приобретения этого основного средства или когда основное средство используется в течение некоторого периода для целей, не относящихся к производству, в течение данного периода. В случае возникновения изменений в оценке существующего оценочного обязательства на покрытие обязательств по выбытию активов в силу изменения расчетных сроков или величины выбытия ресурсов, содержащих экономические выгоды, необходимой для погашения обязательства, или изменения ставки дисконтирования стоимость соответствующего актива корректируется.

(f) Финансовые инструменты

Признание и первоначальная оценка

Финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, первоначально признаются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые инструменты первоначально отражаются по справедливой стоимости, включая затраты по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток при первоначальном признании учитываются только в том случае, если есть разница между справедливой ценой и ценой сделки, подтверждением которой могут служить другие наблюдаемые на рынке текущие сделки с тем же инструментом или модель оценки, которая в качестве базовых данных использует только данные наблюдаемых рынков. После первоначального признания в отношении финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, и инвестиций в долговые инструменты, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, признается оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки, что приводит к признанию бухгалтерского убытка сразу после первоначального признания актива.

Покупка и продажа финансовых активов, поставка которых должна производиться в сроки, установленные законодательством или обычаями делового оборота для данного рынка (покупка и продажа «на стандартных условиях»), отражаются на дату заключения сделки, то есть на дату, когда Группа обязуется купить или продать финансовый актив. Все другие операции по приобретению признаются, когда Группа становится стороной договора в отношении данного финансового инструмента.

Классификация финансовых активов

Группа классифицирует финансовые активы, используя следующие категории оценки: оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход и оцениваемые по амортизированной стоимости. Классификация и последующая оценка долговых финансовых активов зависит от: (i) бизнес-модели Группы для управления соответствующим портфелем активов и (ii) характеристик денежных потоков по активу.

Классификация инвестиций в долевые инструменты, не предназначенные для торговли, зависит от того, приняла ли Группа в момент первоначального признания решение, без права его последующей отмены, представлять последующие изменения их справедливой стоимости в составе прочего совокупного дохода. Группа классифицирует долговые инструменты по следующим категориям:

- Оцениваемые по амортизированной стоимости: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, целью которой

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

является их удержание для получения предусмотренных договором денежных потоков, представляющих собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов;

- Оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход: финансовые активы удерживаются в рамках бизнес-модели, цель которой достигается как путем получения предусмотренных договором денежных потоков, так и путем продажи финансовых активов. При этом денежные потоки представляют собой исключительно выплаты в счет основного долга и процентов;

- Оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток: в случае, когда финансовый актив не попадает ни в одну из двух описанных выше категорий, он оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Последующая оценка финансовых активов

Группа оценивает все долевые инструменты по справедливой стоимости. Если руководство Группы принимает решение отражать изменение справедливой стоимости долевых инструментов в составе прочего совокупного дохода, последующей реклассификации между прочим совокупным доходом и прибылями или убытками после выбытия таких инструментов не производится. Дивиденды от таких инвестиций признаются в составе прибылей или убытков как прочие операционные доходы, когда устанавливаются права Группы на их получение. Изменения справедливой стоимости финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли или убытки, признаются в составе прочих операционных доходов и расходов. Убытки от обесценения (и восстановление убытков от обесценения) долевых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, отражаются вместе с другими изменениями справедливой стоимости. Все долговые инструменты Группы относятся к оцениваемым по амортизированной стоимости. Процентный доход по таким финансовым активам включается в состав финансовых доходов по методу эффективной ставки процента. Возникающие при прекращении признания прибыль или убыток признаются непосредственно в составе прибыли или убытка. Убытки от обесценения отражаются по отдельной строке в раскрываемом консолидированном отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

Реклассификация финансовых активов

Финансовые инструменты реклассифицируются только в случае, когда изменяется бизнес-модель управления этим портфелем в целом. Реклассификация производится перспективно с начала первого отчетного периода после изменения бизнес-модели. Группа не меняла свою бизнес-модель в течение текущего периода и не производила реклассификаций.

Обесценение финансовых активов

На основании прогнозов Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки, связанные с долговыми инструментами, оцениваемыми по амортизированной стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и с рисками, возникающими в связи с обязательствами по предоставлению кредитов и договорами финансовой гарантии. Группа оценивает ожидаемые кредитные убытки и признает оценочный резерв под кредитные убытки на каждую отчетную дату. Оценка ожидаемых кредитных убытков отражает: (i) непредвзятую и взвешенную с учетом вероятности сумму, определенную путем оценки диапазона возможных результатов, (ii) временную стоимость денег и (iii) всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих условиях и прогнозируемых будущих экономических условиях, доступную на отчетную дату без чрезмерных затрат и усилий.

Группа применяет упрощенную модель учета обесценения в отношении торговой дебиторской задолженности и дебиторской задолженности по аренде. Для остальных финансовых активов Группа применяет «трехэтапную» модель учета обесценения на основании изменений кредитного качества с момента первоначального признания. Финансовый инструмент, который не является обесцененным при первоначальном признании, классифицируется как относящийся к Этапу 1. Для финансовых активов Этапа 1 ожидаемые кредитные убытки оцениваются в сумме, равной части ожидаемых кредитных убытков за весь срок, которые возникают в результате дефолтов, которые могут произойти в течение следующих 12 месяцев или до даты погашения согласно договору, если она наступает до истечения 12 месяцев («12-месячные ожидаемые кредитные убытки»). Если Группа идентифицирует значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, то актив переводится в Этап 2, а ожидаемые кредитные убытки по этому активу оцениваются на основе ожидаемых кредитных убытков за весь срок, то есть до даты погашения согласно договору, но с учетом ожидаемой предоплаты, если она предусмотрена («ожидаемые кредитные убытки за весь срок»). Если Группа определяет, что финансовый актив является обесцененным, актив переводится в Этап 3 и ожидаемые по нему кредитные убытки оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок. Для приобретенных или созданных кредитно-обесцененных финансовых активов ожидаемые кредитные убытки всегда оцениваются как ожидаемые кредитные убытки за весь срок.

Списание финансовых активов

Финансовые активы списываются целиком или частично, когда Группа исчерпала все практические возможности по их взысканию и пришла к заключению о необоснованности ожиданий относительно возмещения таких активов. Списание представляет прекращение признания. Группа может списать финансовые активы, в отношении которых еще предпринимаются меры по принудительному взысканию, когда Группа пытается взыскать суммы задолженности по договору, хотя у нее нет обоснованных ожиданий относительно их взыскания.

Прекращение признания финансовых активов

Группа прекращает признание финансовых активов, (а) когда эти активы погашены или срок действия прав на денежные потоки, связанных с этими активами, истек, или (б) Группа передала права на денежные потоки от финансовых активов или заключила соглашение о передаче и при этом (i) также передала практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, или (ii) не передала, не сохранила практически все риски и вознаграждения, связанные с владением этими активами, но утратила право контроля в отношении данных активов. Контроль сохраняется, если контрагент не имеет практической возможности полностью продать актив несвязанной третьей стороне без введения ограничений на продажу.

Классификация финансовых обязательств

Группа классифицирует свои финансовые обязательства в категории прочие финансовые обязательства. Прочие финансовые обязательства учитываются по амортизированной стоимости.

Прекращение признания финансовых обязательств

Признание финансовых обязательств прекращается в случае их погашения (т. е. когда выполняется или прекращается обязательство, указанное в договоре, или истекает срок его исполнения).

Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и обязательства взаимозачитываются и в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении отражается чистая величина только в тех случаях, когда существует юридически установленное право произвести взаимозачет отраженных сумм, а также намерение либо произвести взаимозачет, либо одновременно реализовать актив и урегулировать обязательство. Рассматриваемое право на взаимоза-

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

чет (а) не должно зависеть от возможных будущих событий и (б) должно иметь юридическую возможность осуществления при следующих обстоятельствах: (i) в ходе осуществления обычной финансово-хозяйственной деятельности, (ii) при невыполнении обязательства по платежам (событии дефолта) и (iii) в случае несостоятельности (банкротства).

(g) Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической стоимости и чистой возможной цены продажи. При отпуске запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, расходы на вознаграждения производственных работников и прочие прямые затраты, а также соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе нормативного использования производственных мощностей) и не включает расходы по заемным средствам. Чистая возможная цена продажи – это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом расчетных затрат на завершение производства и расчетных затрат, которые необходимо понести для продажи.

(h) Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства в кассе, средства на банковских счетах до востребования и депозиты с первоначальным сроком погашения согласно договору не более трех месяцев.

(i) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Торговая и прочая дебиторская задолженность первоначально учитываются по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки.

(j) Предоплата

Предоплата отражается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности по фактическим затратам за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочая предоплата списывается на прибыль или убыток при получении товаров или услуг, относящихся к ней. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит списанию и соответствующий убыток от обесценения отражается в прибыли или убытке за год.

(k) Кредиты и займы, капитализация затрат по кредитам и займам

Кредиты и займы первоначально учитываются по справедливой стоимости за вычетом произведенных затрат по сделке, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Затраты по кредитам и займам, непосредственно относимые на приобретение, строительство или производство актива, подготовка которого к использованию по назначению или для продажи обязательно требует значительного времени (актив, отвечающий определенным требованиям), входят в состав стоимости такого актива.

Дата начала капитализации наступает, когда (а) Группа несет расходы, связанные с активом, отвечающим определенным требованиям; (б) она несет затраты по займам и (в) она предпринимает действия, необходимые для подготовки актива к использованию по назначению или к продаже.

Капитализация затрат по кредитам и займам продолжается до даты, когда завершены практически все работы, необходимые для подготовки актива к использованию или к продаже.

Группа капитализирует затраты по кредитам и займам, которых можно было бы избежать, если бы она не произвела капитальные расходы по активам, отвечающим определенным требованиям. Капитализированные затраты по кредитам и займам рассчитываются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы применяются к расходам на квалифицируемые активы), за исключением случаев, когда средства заимствованы для приобретения актива, отвечающего определенным требованиям. Если это происходит, капитализируются фактические затраты, понесенные по конкретным кредитам и займам в течение периода, за вычетом любого инвестиционного дохода от временного инвестирования этих заемных средств.

(l) Торговая и прочая кредиторская задолженность

Кредиторская задолженность признается по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и учитывается первоначально по справедливой стоимости, а затем по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

(m) Оценочные обязательства

Оценочные обязательства представляют собой обязательства нефинансового характера с неопределенным сроком исполнения или величиной. Они начисляются, если Группа вследствие какого-либо прошлого события имеет существующие (юридические или конклюдентные) обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется выбытие ресурсов, содержащих экономические выгоды, и величину обязательства можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Оценочные обязательства оцениваются по приведенной стоимости расходов, которые, как ожидается, потребуются для погашения обязательства, с использованием ставки до налогообложения, которая отражает текущие рыночные оценки временной стоимости денег и рисков, связанных с данным обязательством. Увеличение оценочного обязательства с течением времени относится на процентные расходы в составе финансовых расходов.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

(n) Обязательства по аренде

Обязательства, возникающие по договорам аренды, первоначально оцениваются по приведенной стоимости. Арендные обязательства включают чистую приведенную стоимость следующих арендных платежей: фиксированных платежей (включая по существу фиксированные платежи) за вычетом стимулирующих платежей по аренде к получению; переменного арендного платежа, который зависит от индекса или ставки, первоначально оцениваемого с использованием индекса или ставки на дату начала аренды; сумм, ожидаемых к выплате Группой по гарантиям ликвидационной стоимости; цены исполнения опциона на покупку при условии, что у Группы есть достаточная уверенность в исполнении данного опциона; выплат штрафов за прекращение договоров аренды, если срок аренды отражает исполнение Группой этого опциона.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Переменные арендные платежи, которые не зависят от индекса или ставки, признаются как расходы в периоде, в котором происходит событие или условие, инициирующее платеж.

Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если эту ставку нельзя легко определить, что, как правило, имеет место в случае договоров аренды, имеющихся у Группы, Группа использует ставку привлечения дополнительных заемных средств – это ставка, по которой Группа могла бы привлечь на аналогичный срок и при аналогичном обеспечении заемные средства, необходимые для получения актива со стоимостью, аналогичной стоимости актива в форме права пользования в аналогичных экономических условиях.

Арендные платежи разделяются на основную сумму обязательств и финансовые расходы. Финансовые расходы отражаются в прибыли или убытке в течение всего периода аренды с тем, чтобы обеспечить постоянную периодическую процентную ставку по непогашенному остатку обязательства за каждый период.

Группа применяет освобождение от признания активов в форме права пользования и обязательств по аренде к договорам аренды, срок по которым составляет 12 месяцев или менее с даты начала и не содержит опцион на продление. Арендные платежи по краткосрочным договорам аренды равномерно списываются на расходы в течение срока аренды.

(o) Налог на прибыль

Налог на прибыль отражается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями законодательства с использованием налоговых ставок и законодательных норм, которые действуют или по существу вступили в силу на отчетную дату. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в прибыли или убытке за год, если только они не должны быть отражены в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в связи с тем, что относятся к операциям, отражаемым также в составе прочего совокупного дохода либо непосредственно в капитале в том же или в каком-либо другом отчетном периоде.

Текущий налог представляет собой сумму, которая, как ожидается, будет уплачена налоговым органам (возмещена за счет бюджета) в отношении налогооблагаемой прибыли или убытка за текущий и предыдущие периоды. Налогооблагаемые прибыли или убытки рассчитываются на основании бухгалтерских оценок, если раскрываемая консолидированная финансовая отчетность утверждается до подачи соответствующих налоговых деклараций. Налоги, отличные от налога на прибыль, отражаются в составе операционных расходов.

Отложенный налог на прибыль начисляется балансовым методом в отношении перенесенного на будущие периоды налогового убытка и временных разниц, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.
В соответствии с исключением, существующим для первоначального признания, отложенные налоги не признаются в отношении временных разниц, возникающих при первоначальном признании актива или обязательства по операциям, не связанным с объединениями бизнеса, если таковые не оказывают влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль. Балансовая величина отложенного налога рассчитывается с использованием ставок налога, действующих или по существу действующих на конец отчетного периода и которые, как ожидается, будут применяться к периоду восстановления временных разниц или использования налогового убытка, перенесенного на будущие периоды.

Отложенные налоговые активы в отношении вычитаемых временных разниц и перенесенных на будущие периоды налоговых убытков признаются только в той мере, в которой существует вероятность восстановления временных разниц и получения в будущем достаточной налогооблагаемой прибыли, против которой могут быть использованы вычитаемые временные разницы.

Зачет отложенных налоговых активов и обязательств возможен, когда в законодательстве предусмотрено право зачета текущих налоговых активов и обязательств и когда отложенные налоговые активы и обязательства относятся к налогу на прибыль, уплачиваемому одному и тому же налоговому органу или одним и тем же налогооблагаемым лицом либо разными налогооблагаемыми лицами при том, что существует намерение произвести расчеты путем взаимозачета. Отложенные налоговые активы могут быть зачтены против отложенных налоговых обязательств только в рамках каждой отдельной организации Группы.

Группа контролирует восстановление временных разниц, относящихся к налогам на дивиденды дочерних организаций или к прибылям от их продажи. Группа не отражает отложенные налоговые обязательства по таким временным разницам, кроме случаев, когда руководство ожидает восстановление временных разниц в обозримом будущем.

Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

(p) Капитал

Обыкновенные акции отражаются по своей номинальной стоимости как уставный капитал. Дополнительные затраты, непосредственно относящиеся к выпуску новых акций, отражаются в составе капитала как уменьшение (за вычетом налога) суммы, полученной от выпуска. Сумма превышения справедливой стоимости полученных средств над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается в капитале как эмиссионный доход.

(q) Дивиденды

Дивиденды отражаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в том периоде, в котором они были объявлены и одобрены. Информация о дивидендах, объявленных после отчетной даты, но до даты утверждения раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, раскрывается в примечании «События после окончания отчетного периода». Распределение прибыли и ее прочие расходования осуществляются на основе бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с требованиями российского законодательства.

(r) Признание выручки

Выручка – это доход, возникающий в ходе обычной деятельности Группы. Выручка признается в размере цены сделки. Цена сделки представляет собой возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на передачу контроля над обещанными товарами или услугами покупателю, без учета сумм, получаемых от имени третьих сторон.

Выручка признается за вычетом налогов и пошлин, начисляемых на объемы проданной третьим сторонам продукции.

Продажи признаются на момент перехода контроля над товарами, т. е. когда товары

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

поставлены покупателю, покупатель имеет полную свободу действий в отношении товаров и когда отсутствует невыполненное обязательство, которое может повлиять на приемку покупателем товаров. Поставка считается осуществленной, когда товары были доставлены в определенное место, риски износа и утраты перешли к покупателю и покупатель принял товары в соответствии с договором, срок действия положений о приемке истек или у Группы имеются объективные доказательства того, что все критерии приемки были выполнены.

Если Группа предоставляет какие-либо дополнительные услуги покупателю после перехода к нему контроля над товарами, выручка от таких услуг считается отдельной обязанностью к исполнению и признается в течение периода оказания таких услуг. Затраты на оказание транспортных услуг, которые представляют собой отдельную обязанность к исполнению, признаются в составе себестоимости реализованной продукции. Все прочие затраты, относящиеся к оказанию транспортных услуг, учитываются в составе коммерческих расходов.

Дебиторская задолженность признается, когда товары поставлены, так как на этот момент возмещение является безусловным ввиду того, что наступление срока платежа обусловлено лишь течением времени.

Значительные компоненты финансирования отсутствуют, так как продажи осуществляются на условиях оплаты в течение краткосрочного периода времени, соответствующих рыночной практике.

Тарифы на природный газ, добытый и реализуемый Группой, регулируются Российской Федерацией через Федеральную антимонопольную службу, которая устанавливает обязательные цены для всех естественных монополий с 21 июля 2015 года в связи с упразднением Федеральной службы по тарифам (Указ Президента РФ от 21 июля 2015 года № 373). Цены на стабильный газовый конденсат, электроэнергию и тепловую энергию, производимые и реализуемые Группой, регулируются Региональным энергетическим комитетом Республики Саха (Якутия).

(s) Процентные доходы и расходы

Процентные доходы и расходы по всем долговым инструментам отражаются по методу начисления с использованием метода эффективной процентной ставки. Такой расчет включает в процентные доходы и расходы все комиссии и выплаты, уплаченные и полученные сторонами договора и составляющие неотъемлемую часть эффективной процентной ставки, затраты по сделке, а также все прочие премии или скидки.

(t) Вознаграждения работникам

Начисление заработной платы, взносов в Социальный фонд России, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, премий, а также неденежных льгот (таких как услуги здравоохранения и детских садов) проводится в том году, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны работникам Группы. Группа не имеет каких-либо правовых или вытекающих из сложившейся деловой практики обязательств по выплате пенсий или аналогичных выплат, сверх взносов в Социальный фонд Российской Федерации по установленной ставке.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

(u) Сегментная отчетность

Отчетность по операционным сегментам составляется в соответствии с внутренней отчетностью, представляемой руководителю Группы, отвечающему за операционные решения. Внутренняя отчетность регулярно приводится в соответствие с раскрываемой консолидированной финансовой отчетностью, подготовленной в соответствии с МСФО. Руководитель Группы, отвечающий за операционные решения, занимается распределением ресурсов и проводит оценку операционных сегментов. Отчетные сегменты подлежат отдельному раскрытию, если их выручка, доход или активы составляют не менее десяти процентов от совокупной выручки, совокупного дохода или совокупных активов всех операционных сегментов.

5. ПЕРЕСЧЕТ ВХОДЯЩИХ ДАННЫХ

В отчетном периоде Группа обнаружила ряд ошибок и скорректировала представленные ниже сопоставимые данные в настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности:

- Группой обнаружена некорректная презентация облигационного займа в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении на 31 декабря 2024 года на сумму 6 000 млн руб. В настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности ретроспективно произведена реклассификация данного обязательства из раздела долгосрочных обязательств в раздел краткосрочных обязательств раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении;
- Группа приняла решение отражать свернуто отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства. Сопоставимые данные на сумму 38 млн руб. были соответствующим образом скорректированы;
- Группа продала лицензию на Мирнинский ЛУ в 2016 году. Ранее закапитализированные расходы были списаны из нераспределенной прибыли наиболее раннего сопоставимого периода, представленного в данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности;
- Группа пересмотрела подход к оценке сроков по выводу объектов из эксплуатации на газовых месторождениях. Сопоставимые данные были скорректированы.

Данные ошибки не оказали влияния на денежные потоки от операционной, инвестиционной и финансовой деятельности за годы, закончившиеся 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

В приведенной ниже таблице представлена информация о влиянии данного изменения на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы:

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Влияние исправления ошибок		
31 декабря 2024 года	**Представлено в консолидированной финансовой отчетности за предыдущий период**	**Корректировки**	**Пересчитано**
Основные средства	18 377	(364)	18 013
Разведочные и оценочные активы	9 611	(178)	9 433
Отложенные налоговые активы	38	(38)	–
Итого внеоборотные активы	**28 284**	**(580)**	**27 704**
Нераспределенная прибыль	16 234	27	16 261
Итого собственного капитала	**17 061**	**27**	**17 088**
Отложенные налоговые обязательства	3 158	(11)	3 147
Кредиты и займы (долгосрочные)	7 500	(6 000)	1 500
Оценочное обязательство по выбытию активов	681	(596)	85
Итого долгосрочные обязательства	**11 408**	**(6 607)**	**4 801**
Кредиты и займы (краткосрочные)	2 300	6 000	8 300
Итого краткосрочные обязательства	**3 653**	**6 000**	**9 653**

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Влияние исправления ошибок		
1 января 2024 года	**Представлено в консолидированной финансовой отчетности за предыдущий период**	**Корректировки**	**Пересчитано**
Основные средства	16 266	(503)	15 763
Разведочные и оценочные активы	9 720	(83)	9 637
Отложенные налоговые активы	32	(32)	–
Итого внеоборотные активы	**26 192**	**(619)**	**25 573**
Нераспределенная прибыль	15 538	35	15 573
Итого собственного капитала	**16 363**	**35**	**16 398**
Отложенные налоговые обязательства	2 177	(23)	2 154
Оценочное обязательство по выбытию активов	704	(630)	74
Итого долгосрочные обязательства	**10 881**	**(654)**	**10 227**

	Влияние исправления ошибок		
12 месяцев 2024 года	**Представлено в консолидированной финансовой отчетности за предыдущий период**	**Корректировки**	**Пересчитано**
Себестоимость	(4 077)	(12)	(4 089)
Валовая прибыль	**4 602**	**(12)**	**4 590**
Операционная прибыль	**2 235**	**(12)**	**2 223**
Финансовые расходы	(1 086)	76	(1 010)
Прибыль до налогообложения	1 619	64	1 683
Налог на прибыль	(921)	(27)	(948)
Прибыль за отчетный период	**698**	**37**	**735**
Прибыль на обыкновенную акцию – базовое и разводненное значение (в российских рублях)	**0,84**	**0,05**	**0,89**

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

6. ОПЕРАЦИОННЫЕ СЕГМЕНТЫ

Функции высшего органа оперативного управления выполняет Генеральный директор Компании. Высший орган управления анализирует финансовый результат Группы в совокупности и не выделяет отдельные сегменты. Высший орган оперативного управления оценивает результаты деятельности на основании совокупной выручки и показателя EBITDA за период.

Информация по активам и обязательствам сегментов не отражается в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и не используется высшим органом оперативного управления.

В таблице ниже представлена информация о выручке в разрезе покупателей, на долю которых приходится 10 % или более от общей суммы выручки за 2025 год и 2024 год:

	2025 год	2024 год
Покупатели с долей выручки более 10 %, в т. ч.	**5 923**	**4 519**
Контрагент А	5 923	4 519
Прочие	4 501	4 160
Итого	**10 424**	**8 679**

EBITDA рассчитывается как прибыль или убыток Группы за период, скорректированные на расходы по налогу на прибыль, финансовые доходы и расходы, износ и амортизацию, изменение резервов, а также другие разовые и неповторяющиеся статьи прибыли или убытка. Ниже приводится сверка прибыли до налогообложения с показателем EBITDA:

	2025 год	2024 год
EBITDA	**4 584**	**3 252**
Чистые финансовые расходы (Прим. 12)	(970)	(540)
Амортизация (Прим. 8, 9, 10)	(609)	(595)
Начисление резерва под обесценение основных средств и объектов незавершенного строительства (Прим. 14)	(95)	(66)
Начисление резерва под кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности (Прим. 11)	(30)	(2)
Штрафы, пени, неустойки	35	5
Расходы на благотворительность и содержание объектов социальной инфраструктуры	(13)	(21)
Восстановление резерва под обесценение запасов (Прим. 11)	28	17
Расходы от выбытия и списания основных средств (Прим. 11)	(13)	(193)
Прочие	2	(174)
Прибыль до налогообложения	**2 919**	**1 683**

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

7. ВЫРУЧКА

Выручка Группы поступает от договоров с покупателями по следующим основным продуктовым линейкам:

	2025 год	2024 год
Газ	5 911	4 509
Газовый конденсат и тяжелое дизельное топливо	3 161	2 818
Пропан-бутан автомобильный	783	644
Услуги по транспортировке	515	643
Прочие	54	65
Итого	**10 424**	**8 679**

8. СЕБЕСТОИМОСТЬ ПРОДАЖ

	2025 год	2024 год
Налог на добычу полезных ископаемых	1 955	1 727
Расходы на персонал	778	706
Амортизация	522	534
Транспортные расходы	515	726
Расходы на ремонт и эксплуатацию	40	101
Налог на имущество и прочие налоги	174	146
Сырье и материалы	136	96
Прочие производственные расходы	31	53
	4 151	**4 089**

9. КОММЕРЧЕСКИЕ РАСХОДЫ

	2025 год	2024 год
Транспортные расходы	670	520
Вознаграждение работникам	76	76
Расходы на ремонт и эксплуатацию	35	38
Амортизация	24	6
Прочие коммерческие расходы	51	78
	856	**718**

10. ОБЩЕХОЗЯЙСТВЕННЫЕ И АДМИНИСТРАТИВНЫЕ РАСХОДЫ

	2025 год	2024 год
Оплата труда	697	796
Страховые взносы	138	144
Консультационные и профессиональные услуги	94	60
Амортизация	63	55
Расходы на услуги по обеспечению безопасности	47	47
Содержание и ремонт	45	35
Расходные материалы	41	61
Прочее	115	120
	1 240	**1 318**

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

11. ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ, НЕТТО

	2025 год	2024 год
Расходы на консервацию	(132)	(61)
Расходы по начислению резерва под обесценение объектов незавершенного строительства и основных средств	(95)	(66)
Чистые расходы по начислению резерва под кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности	(30)	2
Расходы от выбытия и списания основных средств	(13)	(193)
Расходы на благотворительность и содержание объектов социальной инфраструктуры	(13)	(21)
Убыток от реализации сырья и материалов	(10)	(46)
Доходы от восстановления резерва под обесценение запасов	28	17
Доходы от штрафов, пени, неустойки	35	5
Доходы от аренды	24	26
Прочие доходы / (расходы)	(82)	6
Прочие операционные расходы, нетто	**(288)**	**(331)**

12. ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ И РАСХОДЫ

	2025 год	2024 год
Проценты, начисленные по банковским депозитам	261	357
Прочие процентные доходы	55	113
Итого финансовые доходы	**316**	**470**
Начисленные проценты по кредитам и займам	(1 703)	(1 293)
Капитализация затрат по кредитам и займам (Прим. 14)	480	297
Процентный расход по аренде	(51)	(5)
Увеличение приведенной стоимости оценочного обязательства по выбытию активов (Прим. 23)	(12)	(9)
Итого финансовые расходы	**(1 286)**	**(1 010)**
Итого чистые финансовые расходы	**(970)**	**(540)**

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

13. НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

(a) Суммы, признанные в составе прибыли или убытка

Применимая для Группы налоговая ставка составляет 25 % (до 1 января 2025 года – 20 %) и представляет собой ставку налога на прибыль для российских компаний.

	2025 год	2024 год
Текущий налог на прибыль	167	18
Возникновение и восстановление временных разниц	572	356
Повышение налоговой ставки	–	646
Изменения оценок по налогам за прошлые периоды	(7)	(72)
Общая сумма расхода по налогу на прибыль	**732**	**948**

(b) Сверка эффективной ставки налога

	2025 год		2024 год	
	млн руб.	**%**	**млн руб.**	**%**
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности	**2 919**	**100**	**1 683**	**100**
Налог на прибыль, рассчитанный по внутренней ставке, применимой для Компании (25 % / 20 %)	730	25	329	20
Невычитаемые расходы	9	0	45	3
Эффект от пересчета отложенных налогов по ставке 25 %	–	–	646	38
Пересчет налога за прошлые годы	(7)	(0)	(72)	(4)
	732	**26**	**948**	**56**

С 1 января 2025 года предусмотрено повышение ставки налога на прибыль до 25 %. Данное изменение привело к дополнительным расходам в сумме 624 млн руб., связанным с переоценкой отложенных налоговых активов и обязательств, которые были признаны в течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

(c) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства Группы относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто-величина	
	2025 год	**2024 год**	**2025 год**	**2024 год**	**2025 год**	**2024 год**
Основные средства, разведочные и оценочные активы	36	180	(4 613)	(4 273)	(4 577)	(4 093)
Активы в форме права пользования	62	29	(74)	(44)	(13)	(15)
Дебиторская задолженность	105	93	(44)	(102)	60	(9)
Кредиторская задолженность	7	9	(10)	(10)	(3)	(1)
Запасы	58	40	–	–	58	40
Убытки прошлых лет	763	931	–	–	763	931
Чистые налоговые (активы)/обязательства	**1 030**	**1 282**	**(4 741)**	**(4 429)**	**(3 712)**	**(3 147)**

(d) Изменение сальдо отложенного налога

	Признаны в составе прибыли или убытка	**1 января 2025 года**	**31 декабря 2025 года**
Основные средства, разведочные и оценочные активы	(4 093)	(484)	(4 577)
Активы в форме права пользования	(15)	2	(13)
Дебиторская задолженность	(9)	69	60
Кредиторская задолженность	(1)	(2)	(3)
Запасы	40	18	58
Убытки прошлых лет	931	(168)	763
Чистые налоговые (активы)/обязательства	**(3 147)**	**(565)**	**(3 712)**

	1 января 2024 года	**Признаны в составе прибыли или убытка**	**Влияние увеличения ставки налога на прибыль до 25 %**	**31 декабря 2024 года**
Основные средства, разведочные и оценочные активы	(2 508)	(767)	(818)	(4 093)
Активы в форме права пользования	(7)	(4)	(4)	(15)
Дебиторская задолженность	49	(26)	(32)	(9)
Кредиторская задолженность	(8)	(16)	23	(1)
Запасы	44	(9)	5	40
Убытки прошлых лет	285	466	180	931
Чистые налоговые (активы)/обязательства	**(2 145)**	**(356)**	**(646)**	**(3 147)**

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

14. ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Амортизационные отчисления в размере 522 млн руб. (2024 год: 534 млн руб.) были отражены в составе себестоимости продаж, в размере 24 млн руб. (2024 год: 6 млн руб.) – в составе коммерческих расходов и 63 млн руб. (2024 год: 55 млн руб.) – в составе административных расходов.

В течение 2025 года процентные расходы в сумме 480 млн руб. были капитализированы в стоимости незавершенного капитального строительства (в течение 2024 года – 297 млн руб.). Средневзвешенная ставка капитализации за 2025 год, примененная к квалифицируемым активам, составила 19,89 % годовых (за 2024 год: 15,33 % годовых).

См. таблицу на следующей стр.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Первоначальная стоимость	Земля	Нефтегазовые активы	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства и прочие активы	Незавершенное капитальное строительство	Итого
Остаток на 1 января 2024 года	**2**	**3 701**	**7 977**	**1 954**	**1 043**	**4 931**	**19 608**
Поступления	–	1 370	850	46	109	435	2 810
Выбытия	–	(32)	(23)	(107)	(31)	(246)	(438)
Реклассификация между группами	–	796	(796)	–	–	–	–
Капитализированные затраты по привлеченным кредитам и займам	–	–	–	–	–	297	297
Выкуп активов в форме права пользования	–	–	–	31	172	–	203
Остаток на 31 декабря 2024 года	**2**	**5 837**	**8 008**	**1 924**	**1 293**	**5 417**	**22 481**
Накопленная амортизация							
Остаток на 1 января 2024 года	**–**	**(914)**	**(1 366)**	**(1 038)**	**(420)**	**(107)**	**(3 845)**
Начислено за период	–	(103)	(286)	(107)	(66)	–	(562)
Выбытия	–	9	68	49	23	–	149
Реклассификация между группами	–	(18)	18	–	–	–	–
Начисление резерва под обесценение	–	–	(64)	–	–	(2)	(66)
Выкуп активов в форме права пользования	–	–	–	(14)	(129)	–	(143)
Остаток на 31 декабря 2024 года	**–**	**(1 027)**	**(1 630)**	**(1 110)**	**(592)**	**(109)**	**(4 468)**
Текущая стоимость							
Остаточная стоимость на 1 января 2024 года	**2**	**2 787**	**6 611**	**916**	**623**	**4 824**	**15 763**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	**2**	**4 810**	**6 378**	**814**	**701**	**5 308**	**18 013**
Первоначальная стоимость							
Остаток на 1 января 2025 года	**2**	**5 837**	**8 008**	**1 924**	**1 293**	**5 417**	**22 481**
Поступления	2	547	1 528	267	105	(430)	2 020
Выбытия	–	–	(10)	(90)	(17)	(44)	(161)
Капитализированные затраты по привлеченным кредитам и займам	–	–	–	–	–	480	480
Изменение в оценке обязательств по выбытию активов	–	1	–	–	–	–	1
Остаток на 31 декабря 2025 года	**4**	**6 386**	**9 526**	**2 101**	**1 381**	**5 423**	**24 821**
Накопленная амортизация							
Остаток на 1 января 2025 года	**–**	**(1 027)**	**(1 630)**	**(1 110)**	**(592)**	**(109)**	**(4 468)**
Начислено за период	–	(103)	(370)	(123)	(114)	–	(710)
Выбытия	–	–	7	39	66	–	112
Начисление резерва под обесценение	–	–	64	–	–	(151)	(87)
Остаток на 31 декабря 2025 года	**–**	**(1 130)**	**(1 929)**	**(1 194)**	**(640)**	**(260)**	**(5 153)**
Остаточная стоимость на 1 января 2025 года	**2**	**4 810**	**6 378**	**814**	**701**	**5 308**	**18 013**
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	**4**	**5 256**	**7 597**	**907**	**741**	**5 163**	**19 668**

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

15. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА ПО АРЕНДЕ

По состоянию на 31 декабря 2025 года активы в форме права пользования представлены следующим образом:

	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства и прочие активы	Итого
Остаток на 1 января 2025 года	**33**	**116**	**27**	**176**
Поступления	63	120	–	183
Амортизация	(27)	(26)	(8)	(61)
Остаток на 31 декабря 2025 года	**69**	**210**	**19**	**298**

По состоянию на 31 декабря 2024 года активы в форме права пользования представлены следующим образом:

	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства и прочие активы	Итого
Остаток на 1 января 2024 года	**14**	**27**	**38**	**79**
Поступления	45	116	41	202
Выкуп активов в форме права пользования	–	(17)	(43)	(60)
Амортизация	(26)	(10)	(9)	(45)
Остаток на 31 декабря 2024 года	**33**	**116**	**27**	**176**

Группа признала следующие обязательства по аренде:

	На 31 декабря 2025 года	На 31 декабря 2024 года
Краткосрочные обязательства по аренде	73	46
Долгосрочные обязательства по аренде	173	69
Итого обязательства по аренде	**246**	**115**

Процентные расходы, включенные в финансовые расходы в 2025 году, составили 51 млн руб. (в 2024 году – 5 млн руб.) (Прим. 12).

16. РАЗВЕДОЧНЫЕ И ОЦЕНОЧНЫЕ АКТИВЫ

Активы Группы, связанные с разведкой и оценкой месторождений, включают лицензии на разведку и добычу углеводородного сырья на Толонском, Тымтайдахском, Северном, Южном, Майском, Соболохском, Баппагай и Тингнары лицензионных участках, расположенных в Республике Саха (Якутия), а также расходы на доразведку углеводородного сырья на Средневилюйском и Мастахском участках недр, расположенных в Республике Саха (Якутия).

Баланс на 1 января 2024 года	**9 637**
Поступление	201
Выбытие	(69)
Перевод в состав нематериальных активов	(10)
Перевод в состав основных средств	(336)
Изменения в оценках резерва на покрытие обязательств по выбытию активов	10
Баланс на 31 декабря 2024 года	**9 433**
Баланс на 1 января 2025 года	**9 433**
Поступление	505
Выбытие	(34)
Изменения в оценках резерва на покрытие обязательств по выбытию активов	2
Баланс на 31 декабря 2025 года	**9 906**

В 2025 году Группа понесла затраты по сейсморазведочным работам на сумму 434 млн руб. (в 2024 году – 163 млн руб.), по диагностике скважин на сумму 8 млн руб. (в 2024 году – 35 млн руб.).

В 2025 году Группа не вводила результаты разведочных работ и лицензии на программное обеспечение в состав основных средств и нематериальных активов (в 2024 году – 336 млн руб. и 10 млн руб. соответственно).

По состоянию на 31 декабря 2025 года и на 31 декабря 2024 года Группа не выявила признаков обесценения по активам, связанным с разведкой и оценкой.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

17. ЗАПАСЫ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Сырье и материалы	475	460
Готовая продукция	273	332
Товары для перепродажи	105	99
Резерв под обесценение	(169)	(197)
	684	**694**

Изменение резерва под обесценение запасов:

	2025	2024
Сумма резерва по состоянию на 1 января	**(197)**	**(214)**
Восстановление резерва	28	17
Сумма резерва по состоянию на 31 декабря	**(169)**	**(197)**

Сырье, расходные материалы, а также движение запасов готовой продукции и незавершенного строительства, признанные в составе себестоимости продаж, составили в 2025 году 136 млн руб. (в 2024 году: 96 млн руб.). Списанные и восстановленные суммы отражены в составе себестоимости продаж.

18. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 675	1 050
Дебиторская задолженность по процентам и неустойкам	21	83
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(149)	(119)
	1 547	**1 014**

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года справедливая стоимость краткосрочной дебиторской задолженности существенно не отличается от балансовой стоимости.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

19. ЗАЙМЫ ВЫДАННЫЕ

В течение 2025 года Группа выдала займы в общей сумме 939 млн руб. связанной стороне по рыночным ставкам (639 млн руб. по ставке, равной ключевой ставке ЦБ РФ + 1,5 %, 300 млн руб. по ставке, равной ключевой ставке ЦБ РФ + 4,6 %). В сентябре – октябре 2025 года займы, выданные по ставке ЦБ РФ + 1,5 %, были частично погашены в общей сумме 339 млн руб. Руководство Группы оценивает кредитные риски, связанные с данным контрагентом, на низком уровне.

На 31 декабря 2025 года в составе займов выданных отражены проценты к получению на сумму 44 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: отсутствуют).

20. ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА И ИХ ЭКВИВАЛЕНТЫ

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года денежные средства и их эквиваленты Группы являются непросроченными и необесцененными.

Диапазон ставок по срочным депозитам с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев от 14,5 до 23,15 % в 2025 году и от 14,1 до 24 % в 2024 году.

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Срочные депозиты с первоначальным сроком погашения менее трех месяцев	211	1 880
Остатки на банковских счетах до востребования	15	15
	226	**1 895**

21. УПРАВЛЕНИЕ КАПИТАЛОМ

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года общее количество разрешенных к выпуску обыкновенных акций Компании составляет 826 919 375 акций номинальной стоимостью 1 руб. за одну акцию. Каждая обыкновенная акция предоставляет право одного голоса. Уставный капитал Компании на отчетную дату полностью оплачен.

В 2025 и 2024 году дивиденды не были объявлены.

Руководство предпринимает меры по поддержанию собственного капитала на уровне, достаточном для удовлетворения операционных и стратегических потребностей Группы, а также для поддержания доверия участников рынка. Это достигается посредством эффективного управления денежными средствами, постоянного мониторинга выручки и прибыли Группы, а также планирования долгосрочных инвестиций. В течение отчетного периода не произошло никаких изменений в подходах Группы к управлению капиталом.

22. КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Долгосрочные кредиты и займы		
Облигации	7 000	1 500
Итого долгосрочные кредиты и займы	**7 000**	**1 500**
Краткосрочные заемные средства		
Облигации	1 061	8 000
Прочие кредиты и займы	322	24
Начисленный купон по облигациям	119	276
Итого краткосрочные кредиты и займы	**1 502**	**8 300**
Итого кредиты и займы	**8 502**	**9 800**

Все кредиты и займы выражены в российских рублях.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Движение по кредитам и займам полученным представлено в таблице ниже:

	2025 год	2024 год
Баланс на 1 января	**9 800**	**10 283**
Финансовые расходы:		
Купоны по облигационным займам	1 222	997
Закапитализировано в составе основных средств:		
Капитализация процентов	480	297
Потоки денежных средств от операционной деятельности:		
Купоны и проценты уплаченные	(1 402)	(1 003)
Потоки денежных средств от инвестиционной деятельности:		
Капитализированные проценты уплаченные	(480)	(297)
Потоки денежных средств от финансовой деятельности:		
Выпуск облигаций	5 499	1 500
Получение кредитов и займов	752	53
Погашение кредитов и займов	(430)	(30)
Погашение облигаций	(6 939)	(2 000)
Баланс на 31 декабря	**8 502**	**9 800**

Кредиты и займы, полученные по видам, представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Балансовая стоимость	**Ставка, %**	**Балансовая стоимость**	**Ставка, %**
Долгосрочные кредиты	**7 000**		**1 500**	
Облигации по плавающей ставке				
ЯТЭК 001Р-06, (RU000A10BBD8)	5 500	КС + 4,25 %	–	–
ЯТЭК 001Р-04, (RU000A109NF7)	1 500	КС + 2,5 %	1 500	КС + 2,5 %
Краткосрочные кредиты	**1 383**		**8 024**	
Облигации по фиксированной ставке				
ЯТЭК 001Р-03, (RU000A1070L0)	1 061	15,35 %	6 000	15,35 %
ЯТЭК 001Р-02, (RU000A102ZH2)	–	–	2 000	9,15 %
Кредиты				
ВБРР (АО) БАНК	322	КС + 3,15 % – 3,50 %	–	–
Прочие займы третьих лиц	–	–	24	11,21 %
Итого кредиты	**8 383**		**9 524**	

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

11 апреля 2025 года Группа разместила на Московской бирже облигации на сумму 5 500 млн руб., регистрационный номер 4B02-06-20510-F-001P. Срок погашения облигаций – 1 апреля 2027 года. По облигациям предусмотрены выплаты ежемесячных купонов по ключевой ставке ЦБ РФ + 4,25 %.

30 сентября 2024 года Группа разместила облигации на сумму 1 500 млн руб., регистрационный номер 4B02-04-20510-F-001P. Срок погашения облигаций – 17 сентября 2027 года. По облигациям предусмотрены выплаты ежемесячных купонов по ключевой ставке ЦБ РФ + 2,5 %.

В отчетном периоде было произведено погашение основного долга по облигациям, регистрационный номер 4B02-02-20510-F-001P, на сумму 2 000 млн руб., а также досрочное частичное погашение основного долга по облигациям, регистрационный номер 4B02-03-20510-F-001P, на сумму 4 939 млн руб.

В 2024 году было произведено погашение основного долга по облигациям, регистрационный номер 4B02-02-20510-F-001P, на сумму 2 000 млн руб.

В 2025 году в АО «ВБРР» БАНК открыта кредитная линия на сумму 2 000 млн руб., средства из которой были привлечены в отчетном периоде по ставкам в диапазоне от ключевой ставки ЦБ РФ + 3,15 % до + 3,5 %.

23. ОЦЕНОЧНОЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВО ПО ВЫБЫТИЮ АКТИВОВ

Группа имеет предусмотренное законом оценочное обязательство по ликвидации газовых скважин и восстановлению участков после истощения газовых месторождений. Изменения оценочного обязательства по выбытию активов представлены ниже:

	2025 год	2024 год
Балансовая стоимость на 1 января	**85**	**74**
Изменение приведенной стоимости (увеличение оценочного обязательства по выбытию активов) (Прим. 12)	12	9
Изменения в прогнозах, в результате которых корректируется величина оценочного обязательства, учтенная в стоимости основных средств, разведочных и оценочных активов, с учетом поступлений новых активов	19	2
Балансовая стоимость на 31 декабря	**116**	**85**

По состоянию на 31 декабря 2025 года руководство Группы пересмотрело сроки по выводу объектов из эксплуатации на газовых месторождениях.

Ожидаемый срок оттока денежных средств, связанный с юридическим обязательством по выводу объектов из эксплуатации, составляет около 100 лет (на 31 декабря 2024 года – около 102 лет).

Величина ставки дисконтирования, используемой для определения текущей стоимости обязательства по выводу объектов из эксплуатации по состоянию на 31 декабря 2025 года, составила 13,83 %, для Тымтайдахского ЛУ – 14,42 %, Мирнинского ЛУ – 14,44 % (на 31 декабря 2024 года – 14,55 %). Ставка дисконтирования определена на основе средней доходности облигаций федерального займа со сроками, сопоставимыми со сроками, максимально приближенными к дате исполнения основной части обязательств по рекультивации.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

24. ТОРГОВАЯ И ПРОЧАЯ КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Задолженность перед поставщиками и подрядчиками	286	314
Прочая кредиторская задолженность	90	76
	376	**390**

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года справедливая стоимость кредиторской задолженности существенно не отличается от балансовой стоимости.

25. КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ ПО ПРОЧИМ НАЛОГАМ

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Налог на добавленную стоимость	377	220
Налог на добычу полезных ископаемых	315	329
Налог на имущество	32	44
Прочие налоги	89	81
	813	**674**

26. ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ – СПРАВЕДЛИВАЯ СТОИМОСТЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

a) Классификация в отчетности и справедливая стоимость

Ниже представлены балансовая и справедливая стоимость финансовых активов и обязательств. Таблица не содержит информацию о справедливой стоимости финансовых активов и обязательств, которые не оцениваются по справедливой стоимости, если их балансовая стоимость является разумным приближением справедливой стоимости.

Руководство Группы полагает, что балансовая стоимость таких финансовых инструментов, как денежные средства и их эквиваленты (Примечание 20), торговая и прочая краткосрочная дебиторская задолженность (Примечание 18) и кредиторская задолженность (Примечание 24), приблизительно равна их справедливой стоимости.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	Балансовая стоимость: Финансовые активы по амортизированной стоимости	Справедливая стоимость: Уровень 1	Справедливая стоимость: Уровень 3
31 декабря 2025 года				
Финансовые активы, не оцениваемые по справедливой стоимости				
Займы выданные	19	644	–	644
		644	**–**	**644**
Финансовые обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости				
Прочие кредиты и займы	22	322	–	322
Биржевые облигации	22	8 180	8 349	–
		8 502	8 349	322
31 декабря 2024 года				
Финансовые обязательства, не оцениваемые по справедливой стоимости				
Прочие кредиты и займы	22	24	–	24
Биржевые облигации	22	9 776	9 271	–
		9 800	**9 271**	**24**

b) Управление финансовыми рисками

Использование финансовых инструментов подвергает Группу следующим видам риска:

- Кредитный риск (Примечание 26(b)(ii));
- Риск ликвидности (Примечание 26(b)(iii));
- Рыночный риск (Примечание 26(b)(iv)).

(i) Основные принципы управления рисками

Политика Группы по управлению рисками разработана с целью выявления и анализа рисков, которым подвержена Группа, установления допустимых предельных значений риска и соответствующих механизмов контроля, а также для мониторинга рисков и соблюдения установленных ограничений. Политика и системы управления рисками регулярно анализируются на предмет необходимости внесения изменений в связи с изменениями рыночных условий и деятельности Группы. Группа устанавливает стандарты и процедуры обучения и управления с целью создания упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности.

Группа нацелена на развитие упорядоченной и действенной системы контроля, в которой все работники понимают свою роль и обязанности. Совет директоров несет всю полноту ответственности за организацию системы управления рисками Группы и надзор за функционированием этой системы. Фактическое проведение

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

анализа риска финансовых инструментов и его управление является ответственностью первого заместителя Генерального директора Группы. Первый заместитель Генерального директора на регулярной основе рассматривает подверженность Группы риску, профиль риска, а также рекомендует действия по управлению, направленные на снижение рисков ниже допустимых предельных значений.

(ii) Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что покупатель может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что приведет к возникновению у Группы финансовых убытков. Кредитный риск возникает в результате кредитных и прочих операций Группы с контрагентами, вследствие которых возникают финансовые активы и забалансовые обязательства кредитного характера.

Максимальный кредитный риск, которому подвергается Группа по группам активов, представлен балансовой стоимостью финансовых активов в консолидированном отчете о финансовом положении. Для выданных финансовых гарантий максимальным кредитным риском является сумма обязательства.

Максимальная подверженность кредитному риску применительно к торговой и прочей дебиторской задолженности по группам контрагентов по состоянию на отчетную дату была следующей:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Денежные средства и их эквиваленты	226	1 895
Торговая и прочая дебиторская задолженность	1 547	1 014
Займы выданные	644	–
	2 417	**2 909**

Группа осуществляет мониторинг существующей дебиторской задолженности на регулярной основе и предпринимает меры по сбору задолженности и уменьшению убытков. Руководство Группы проводит анализ по срокам задержки платежей дебиторской задолженности по основной деятельности и отслеживает просроченные остатки дебиторской задолженности для обеспечения уверенности в том, что риск невозврата задолженности для Группы минимален. Кроме того, значительная часть покупателей являются клиентами Группы на протяжении нескольких лет, остатки по счетам этих клиентов не были списаны, существенных обесценений не было исторически и на отчетную дату.

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа располагает денежными средствами и их эквивалентами на общую сумму 226 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 1 895 млн руб.). Денежные средства и их эквиваленты размещаются в банках и финансовых институтах, имеющих рейтинг AAA, AA+, AA, AA– и BB+ по данным рейтинговых агентств АКРА и «Эксперт РА».

Информация о кредитном риске по займам выданным указана в Примечании 19.

Управление кредитным риском также осуществляется путем получения обеспечения и гарантий организаций и физических лиц. По состоянию на 31 декабря 2025 года Группой получены поручительства по обязательствам третьих лиц перед Группой, сроки исполнения которых еще не наступили, на общую сумму 89 млн руб. (на 31 декабря 2024 года: 243 млн руб.). Указанные поручительства были получены от основных подрядчиков и поставщиков Общества в отношении исполнения обязательств по договорам. Срок действия полученных поручительств истекает на дату исполнения принципалами всех обязательств.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Оценка ожидаемых кредитных убытков денежных средств и их эквивалентов

Для оценки ОКУ денежных средств и их эквивалентов Группа использует подход, базирующийся на оценке рейтингов банков. На основании проведенного анализа Группа не видит необходимости начисления резерва под обесценение денежных средств и их эквивалентов по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года.

Оценка ожидаемых кредитных убытков торговой и прочей дебиторской задолженности

Группа относит каждую позицию, подверженную кредитному риску, на соответствующий уровень кредитного риска на основе данных, которые определяются для прогнозирования риска убытка (включая, но не ограничиваясь ими, внешние рейтинги, прошедшую аудит финансовую информацию, управленческую отчетность и прогнозы по потокам денежных средств, а также сведения о покупателях, доступные в средствах массовой информации), и путем применения экспертного суждения. Уровни кредитного риска определяются с использованием качественных и количественных факторов, которые являются показателями риска дефолта.

Группа определяет, что по финансовому инструменту произошло значительное увеличение кредитного риска, когда контрагентом допущено нарушение предусмотренных договором сроков оплаты, идентифицированы признаки неплатежеспособности и если у Группы отсутствует обоснованная информация, опровергающая факт увеличения кредитного риска.

В соответствии с МСФО (IFRS 9) Группа применила упрощенный подход к определению ожидаемых кредитных убытков в отношении торговой дебиторской задолженности, согласно которому на момент первоначального признания задолженности требуется признать ожидаемый убыток, который может быть получен на протяжении жизненного цикла. Чтобы оценить ожидаемые кредитные убытки, торговая дебиторская задолженность подразделяется на группы на основе однородных для каждой группы характеристик кредитного риска и сроков просрочки задолженности для договоров одного типа. Для каждой компании Группы задолженность покупателей и заказчиков была сгруппирована на основе вышеуказанных принципов, и для каждой группы контрагентов были определены доли ожидаемых убытков в соответствии с кредитным риском для каждой длительности срока просрочки платежа.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Анализ торговой и прочей дебиторской задолженности покупателей и заказчиков по состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года по срокам представлен в таблице ниже:

	Средневзвешенный уровень убытков	Валовая балансовая стоимость	Резерв под ожидаемые кредитные убытки
31 декабря 2025 года			
Непросроченная	0 %	1 448	–
Просроченная на срок до 90 дней	0 %	16	–
Просроченная на срок от 91 до 180 дней	14 %	80	(11)
Просроченная на срок свыше 180 дней до 1 года	91 %	152	(138)
		1 696	**(149)**
31 декабря 2024 года			
Непросроченная	0 %	991	–
Просроченная на срок до 90 дней	0 %	4	–
Просроченная на срок от 91 до 180 дней	0 %	6	–
Просроченная на срок свыше 180 дней до 1 года	90 %	132	(119)
		1 133	**(119)**

Движение резерва под кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности Группы представлено в таблице ниже:

	2025 год	2024 год
Остаток на 1 января	**(119)**	**(121)**
Использование резерва	15	4
Начисление резерва (Прим. 11)	(45)	(2)
Остаток на 31 декабря	**(149)**	**(119)**

Исходя из прошлого опыта, Группа не имела затруднений в части погашения непросроченной и необесцененной торговой и прочей задолженности третьих лиц и связанных сторон.

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года Группой не установлены признаки значительного увеличения кредитного риска и вероятности дефолта.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

(iii) Риск ликвидности

Риск ликвидности – это риск того, что у Группы возникнут сложности при выполнении обязанностей, связанных с финансовыми обязательствами, расчеты по которым осуществляются путем передачи денежных средств или другого финансового актива. Подход Группы к управлению ликвидностью заключается в том, чтобы обеспечить, насколько это возможно, наличие у Группы ликвидных средств, достаточных для погашения своих обязательств в срок как в обычных, так и в стрессовых условиях, не допуская возникновения неприемлемых убытков и не подвергая риску репутацию Группы.

Подверженность риску ликвидности

Ниже представлена информация об оставшихся договорных сроках погашения финансовых обязательств на отчетную дату. Представлены валовые и недисконтированные суммы, включающие расчетные суммы процентных платежей и исключающие влияние соглашений о зачете.

31 декабря 2025

	Итого	Менее 3 мес.	3–12 мес.	От 1 до 2 лет	Свыше 2 лет
Кредиты и займы	10 503	799	2 131	7 573	–
Кредиторская задолженность	376	376	–	–	–
Обязательства по аренде	252	29	65	83	75
	11 131	**1 204**	**2 196**	**7 656**	**75**

31 декабря 2024

	Итого	Менее 3 мес.	3–12 мес.	От 1 до 2 лет	Свыше 2 лет
Кредиты и займы	11 354	277	8 958	355	1 764
Кредиторская задолженность	390	390	–	–	–
Обязательства по аренде	231	29	64	54	84
	11 975	**696**	**9 022**	**409**	**1 848**

Не ожидается, что потоки денежных средств, принимаемые к рассмотрению при анализе сроков погашения, могут произойти существенно раньше или их величина будет значительно отличаться.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

(iv) Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что изменения рыночных цен, например обменных курсов иностранных валют, ставок процента и цен на акции, окажут негативное влияние на прибыль Группы или на стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Цель управления рыночным риском заключается в том, чтобы контролировать подверженность рыночному риску и удерживать ее в допустимых пределах, при этом добиваясь оптимизации доходности инвестиций.

Валютный риск

Валютный риск представляет собой риск того, что изменения курсов обмена валют окажут отрицательное влияние на финансовые результаты Группы. Прибыль и потоки денежных средств Группы в основном не зависят от изменения курса российского рубля по отношению к курсам иностранных валют. Почти вся производимая Группой продукция реализуется на территории Российской Федерации и оплачивается российскими рублями, за исключением единичных контрактов, заключенных в иностранной валюте и имеющих несущественные обороты и остатки.

Процентный риск

Изменения процентных ставок оказывают влияние в основном на привлеченные кредиты и займы, а также выпущенные облигации, изменяя либо их справедливую стоимость (долговые обязательства с фиксированной ставкой процента), либо будущие потоки денежных средств по ним (долговые обязательства с переменной ставкой процента). При привлечении новых кредитов или займов вопрос о том, какая ставка процента – фиксированная или переменная – будет более выгодной для Группы на протяжении ожидаемого периода до наступления срока погашения, руководство решает на основе собственного профессионального суждения.

На отчетную дату структура процентных финансовых инструментов Группы, сгруппированных по типам процентных ставок, была следующей:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2025 года	**31 декабря 2024 года**
Инструменты с фиксированной ставкой процента		
Финансовые активы	2 417	2 909
Финансовые обязательства	(1 523)	(8 672)
Инструменты с переменной ставкой процента		
Финансовые активы	653	–
Финансовые обязательства	**(7 601)**	**(1 633)**

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

На 31 декабря 2025 года в состав кредитов и займов Группы входит облигация с переменной процентной ставкой, равной ключевой ставке ЦБ РФ + 4,25 %, в сумме 5 578 млн руб. и облигации с переменной процентной ставкой, равной ключевой ставке ЦБ РФ + 2,5 %, в сумме 1 505 млн руб. (на 31 декабря 2024 года – облигация с переменной процентной ставкой ЦБ РФ + 2,5 % в сумме 1 529 млн руб.). Также в состав финансовых обязательств с переменной ставкой входят кредитная линия по ставкам в диапазоне от ключевой ставки ЦБ РФ + 3,15 % до +3,5 % на сумму 322 млн руб. (на 31 декабря 2024 года отсутствует) и обязательства по аренде, платежи по которой рассчитываются с использованием ключевой ставки ЦБ РФ, в сумме 196 млн руб. (на 31 декабря 2024 года – 104 млн руб.).

Если бы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, процентные ставки по инструментам с переменной ставкой были на 1 % выше, то прибыль до налогообложения была бы меньше на 55 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, меньше на 4 млн руб.).

27. УСЛОВНЫЕ АКТИВЫ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА

(a) Судебные разбирательства

Руководству Группы не известно о каких-либо существующих на момент подписания настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности к выпуску или потенциально возможных претензиях к Группе, которые могли бы оказать существенное влияние на Группу и влияние которых на Группу не было бы отражено в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

(b) Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации продолжает находиться в стадии активного развития, что сопровождается частыми изменениями в законодательстве, отдельные нормы которого могут содержать недостаточно четкие формулировки. Разъяснения уполномоченных государственных органов и судебная практика в ряде случаев не позволяют сформировать однозначную позицию. В результате могут возникать ситуации различного толкования норм законодательства и определения их налоговых последствий со стороны контролирующих органов и налогоплательщиков.

В общем случае контролем в отношении соблюдения законодательства о налогах и сборах, правильности исчисления, полноты и своевременности уплаты налогов, сборов и страховых взносов, а также некоторых иных обязательных платежей занимаются налоговые органы, которые имеют право доначислять налоги (сборы, страховые взносы, иные обязательные платежи), а также взимать крупные штрафы и пени.

Правильность исчисления налогов в отчетном периоде по общему правилу может быть проверена в течение трех последующих календарных лет. В некоторых случаях налоговая проверка может проводиться и за пределами этого срока.

Последние тенденции правоприменительной практики демонстрируют усиление фискально-ориентированного подхода налоговых органов в вопросах интерпретации законодательства с усилением внимания к сути совершаемых хозяйственных операций.

Действующее в Российской Федерации законодательство о трансфертном ценообразовании предусматривает необходимость анализа трансфертного ценообразования применительно к большинству внешнеэкономических операций между компаниями группы, а также к значительным операциям между компаниями группы на внутреннем рынке. Контроль трансфертного ценообразования по общему правилу применяется к операциям на внутреннем рынке исключительно в случае, если одновременно выполняются два условия: стороны применяют разные ставки налога на прибыль

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

и объем операций в год между сторонами превышает 1 млрд руб.

Правила трансфертного ценообразования, действующие в Российской Федерации, близки к рекомендациям Организации экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), однако есть и некоторые отличия, создающие дополнительную неопределенность в связи с практическим применением налогового законодательства при конкретных обстоятельствах. Ограниченное количество общедоступных судебных дел по вопросам трансфертного ценообразования не позволяет с достаточной уверенностью оценить вероятность оспаривания применяемого Группой метода ценообразования по контролируемым сделкам / тестирования контролируемых сделок для целей трансфертного ценообразования в России. Влияние начисления дополнительных налогов, связанных с трансфертным ценообразованием, является несущественным для финансовой отчетности Группы.

Российские налоговые органы могут проверять цены по сделкам между компаниями Группы, которые формально не подпадают под критерии контролируемых, в дополнение к проверкам трансфертного ценообразования. Они могут начислить дополнительные налоги к уплате, если придут к выводу, что в результате таких операций налогоплательщик получил необоснованную налоговую выгоду.

Изменения налогового законодательства с 2025 года

С 1 января 2025 года вступили в силу изменения в Налоговый кодекс РФ, в частности:

- Увеличена общая ставка по налогу на прибыль до 25 %;
- Увеличена ставка по налогу у источника выплаты дохода до 25 % (кроме ставок для отдельных категорий доходов);
- Введены дифференцированные ставки по НДФЛ в зависимости от размера и вида дохода, полученного налогоплательщиком в налоговом периоде.

В течение 2025 года был принят еще один закон, предусматривающий ряд изменений в Налоговый кодекс РФ, в том числе увеличение общей ставки НДС с 20 до 22 %, а также ряд иных изменений по налогам и страховым взносам с 1 января 2026 года.

Указанные обстоятельства могут привести к тому, что налоговые риски в Российской Федерации будут гораздо выше, чем в других странах. Руководство Группы, исходя из своего понимания применимого российского налогового законодательства, официальных разъяснений и судебных решений, считает, что налоговые обязательства отражены в адекватной сумме. Тем не менее трактовка этих положений налоговыми и судебными органами может быть иной, и в случае, если налоговые органы смогут доказать правомерность своей позиции, это может оказать значительное влияние на настоящую раскрываемую консолидированную финансовую отчетность.

(c) Вопросы охраны окружающей среды

Группа работает в нефтегазовом секторе Российской Федерации в течение длительного периода времени. В настоящее время в России ужесточается природоохранное законодательство, и позиция государственных органов Российской Федерации относительно обеспечения его соблюдения постоянно пересматривается. Группа периодически оценивает свои обязательства по охране окружающей среды.

Потенциальные обязательства могут возникнуть в результате изменений действующего законодательства и нормативных актов, а также арбитражной практики. Влияние таких изменений невозможно оценить, но они могут оказаться существенными. С учетом ситуации, сложившейся в отношении выполнения действующих нормативных актов, руководство полагает, что существенных обязательств в связи с загрязнением окружающей среды у Группы не имеется.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

(d) Страхование

Группа страхует некоторые активы, операции, гражданскую ответственность и прочие страхуемые риски. Соответственно, Группа может быть подвержена тем рискам, в отношении которых страхование не осуществлялось.

(e) Обязательства капитального характера

По состоянию на 31 декабря 2025 года Компания имела обязательства капитального характера по приобретению основных средств на общую сумму 250 млн руб. без учета НДС (на 31 декабря 2024 года: 714 млн руб.).

(f) Прочие условные обязательства

Компанией 29 мая 2024 года было заключено соглашение о возмещении потерь с приобретателем ранее проданной доли в уставном капитале дочерней компании. Компания должна возместить возможные в будущем имущественные потери, связанные с бывшей дочерней компанией, по операциям с 26 декабря 2022 года по 28 июня 2024 года. Предельная сумма возмещения по данному соглашению составляет 2 000 млн руб. Предельный срок действия данного соглашения составляет 5 лет с 28 июня 2024 года. По оценке руководства, наступление событий, приводящих к имущественным потерям, не является вероятным.

(g) Активы в залоге и активы с ограничением по использованию

По состоянию на 31 декабря 2025 года объекты основных средств Группы, заложенные в качестве обеспечения по заемным средствам Группы, отсутствовали. По состоянию на 31 декабря 2024 года – объекты основных средств балансовой стоимостью 50 млн руб.

28. СДЕЛКИ МЕЖДУ СВЯЗАННЫМИ СТОРОНАМИ

Стороны обычно считаются связанными, если они находятся под общим контролем или одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону, оказывать значительное влияние на принимаемые ею решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности или осуществлять над ней совместный контроль. При решении вопроса о том, являются ли стороны связанными, принимается во внимание характер взаимоотношений сторон, а не только их юридическая форма.

(a) Вознаграждение старшего руководящего персонала

Суммы вознаграждения с учетом страховых взносов и отчислений на социальные нужды, выплаченного ключевым руководителям, представлены ниже:

	2025 год	2024 год
Краткосрочные вознаграждения работникам		
Оплата труда персонала	544	676
Взносы в Фонд социального страхования	99	116
	643	**792**

Все выплаты являются краткосрочными и включаются в состав общехозяйственных и административных расходов раскрываемого консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе.

ПАО «ЯКУТСКАЯ ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ». ПРИМЕЧАНИЯ К РАСКРЫВАЕМОЙ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ЗА 2025 ГОД

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

(b) Прочие операции со связанными сторонами

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность включает следующие операции и остатки по расчетам со связанными сторонами, находящимися под общим контролем с Группой:

	2025 год	2024 год
Продажа товаров и услуг:		
Прочие доходы от связанных сторон	27	39
Начисление резерва под кредитные убытки в отношении торговой и прочей дебиторской задолженности	(27)	(39)
Финансовые доходы и расходы:		
Процентный доход от связанных сторон	53	57
Начисление резерва под кредитные убытки в отношении займов, выданных связанным сторонам	(9)	–
	44	**57**

Остатки по расчетам с прочими связанными сторонами представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2025 года	31 декабря 2024 года
Займы, выданные связанным сторонам	644	–
Торговая и прочая дебиторская задолженность	5	–
	649	–

Условия операций со связанными сторонами были не более благоприятными, чем условия, которые были доступны или можно было обоснованно ожидать, что они будут доступны для аналогичных операций с предприятиями, не являющимися в отношении Группы связанными сторонами. Все расчеты по операциям со связанными сторонами подлежат урегулированию денежными средствами в течение 12 месяцев после отчетной даты.

29. СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

События после отчетной даты отсутствуют.

ГЛОССАРИЙ

ГБУ – ГОСУДАРСТВЕННОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ

ГИС – ГЕОИНФОРМАЦИОННАЯ СИСТЕМА

ГКЗ – ГОСУДАРСТВЕННАЯ КОМИССИЯ ПО ЗАПАСАМ

ГКМ – ГАЗОКОНДЕНСАТНОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ

ГО – ГРАЖДАНСКАЯ ОБОРОНА

ГСМ – ГОРЮЧЕ-СМАЗОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ

ГУП «ЖКХ» – ГОСУДАРСТВЕННОЕ УНИТАРНОЕ ПРЕДПРИЯТИЕ «ЖИЛИЩНО-КОММУНАЛЬНОЕ ХОЗЯЙСТВО»

ДЗО – ДОЧЕРНЕЕ И ЗАВИСИМОЕ ОБЩЕСТВО

ДТ – ДИЗЕЛЬНОЕ ТОПЛИВО

КАТЕГОРИИ ЗАПАСОВ:

А – РАЗРАБАТЫВАЕМЫЕ, РАЗБУРЕННЫЕ

В1 – РАЗРАБАТЫВАЕМЫЕ, НЕРАЗБУРЕННЫЕ, РАЗВЕДАННЫЕ

В2 – РАЗРАБАТЫВАЕМЫЕ, НЕРАЗБУРЕННЫЕ, ОЦЕНЕННЫЕ

С1 – РАЗВЕДАННЫЕ

С2 – ОЦЕНЕННЫЕ

КАТЕГОРИИ РЕСУРСОВ:

Д0 – ПОДГОТОВЛЕННЫЕ

ДЛ – ЛОКАЛИЗОВАННЫЕ

Д1 – ПЕРСПЕКТИВНЫЕ

Д2 – ПРОГНОЗИРУЕМЫЕ

КГС – КОНДЕНСАТ ГАЗОВЫЙ СТАБИЛЬНЫЙ

ЛУ – ЛИЦЕНЗИОННЫЙ УЧАСТОК

$м^3$ – КУБИЧЕСКИЙ МЕТР

МОГТ – МЕТОД ОБЩЕЙ ГЛУБИНЫ ТОЧКИ

МСФО – МЕЖДУНАРОДНЫЕ СТАНДАРТЫ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

НГК – НЕСТАБИЛЬНЫЙ ГАЗОВЫЙ КОНДЕНСАТ

НДПИ – НАЛОГ НА ДОБЫЧУ ПОЛЕЗНЫХ ИСКОПАЕМЫХ

НДС – НАЛОГ НА ДОБАВЛЕННУЮ СТОИМОСТЬ

НЗС – НЕЗАВЕРШЕННОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО

ПАЗ – ПРОТИВОАВАРИЙНАЯ ЗАЩИТА

ПБА – ПРОПАН-БУТАН АВТОМОБИЛЬНЫЙ

ПБТ – ПРОПАН-БУТАН ТЕХНИЧЕСКИЙ

ПО – ПРОГРАММНОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ

ГЛОССАРИЙ

ПОГ. КМ – ПОГОННЫЙ КИЛОМЕТР

РСБУ – РОССИЙСКИЕ СТАНДАРТЫ БУХГАЛТЕРСКОГО УЧЕТА

СКУД – СИСТЕМА КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ ДОСТУПОМ

СОУТ – СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ОХРАНОЙ ТРУДА

СПГ – СЖИЖЕННЫЙ ПРИРОДНЫЙ ГАЗ

СУГ – СЖИЖЕННЫЕ УГЛЕВОДОРОДНЫЕ ГАЗЫ

СУРИВК – СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ И ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

ТМЦ – ТОВАРНО-МАТЕРИАЛЬНЫЕ ЦЕННОСТИ

ТОИР – ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ И РЕМОНТ

ТЭК – ТОПЛИВНО-ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ КОМПЛЕКС

УВС – УГЛЕВОДОРОДНОЕ СЫРЬЕ

УКПГ – УСТАНОВКА КОМПЛЕКСНОЙ ПОДГОТОВКИ ГАЗА

ФБУЗ – ФЕДЕРАЛЬНОЕ БЮДЖЕТНОЕ УЧРЕЖДЕНИЕ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

ФОТ – ФОНД ОПЛАТЫ ТРУДА

ЧС – ЧРЕЗВЫЧАЙНАЯ СИТУАЦИЯ

ERP – ENTERPRISE RESOURCE PLANNING

LTIFR – КОЭФФИЦИЕНТ ЧАСТОТЫ ТРАВМ С ПОТЕРЕЙ РАБОЧЕГО ВРЕМЕНИ

PLTE – PRIVATE LONG-TERM EVOLUTION

VE, VALUE ENGINEERING – ИНЖИНИРИНГ СТОИМОСТИ И ЦЕННОСТИ

КОНТАКТЫ

Полное наименование:

Публичное акционерное общество «Якутская топливно-энергетическая компания»

Сокращенное наименование:

ПАО «ЯТЭК»

Адрес местонахождения:

678214, Республика Саха (Якутия), Вилюйский улус, пос. Кысыл-Сыр, ул. Ленина, д. 4

Почтовый адрес:

677015, Республика Саха (Якутия), г. Якутск, ул. Петра Алексеева, д. 76

Телефон: +7 (4112) 401–401

Факс: +7 (4112) 401–592

E-mail: JSC-YATEC@yatec.ru

Пресс-служба:

Телефон: +7 (4112) 401–401

(разница во времени с Москвой +6 часов)

E-mail: press@yatec.ru

Аудитор по МСФО и РСБУ

Наименование:

Акционерное общество «Кэпт»

Адрес местонахождения:

125040, Москва, БЦ «Алкон III», Ленинградский проспект, д. 34А

Почтовый адрес:

125040, Москва, БЦ «Алкон III», Ленинградский проспект, д. 34А

Телефон: +7 (495) 937–4477

Факс: +7 (495) 937–4499

Интернет-сайт: https://kept.ru/

Номер лицензии:

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций (ОРНЗ) – 12006020351

Орган, выдавший лицензию:

Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество»