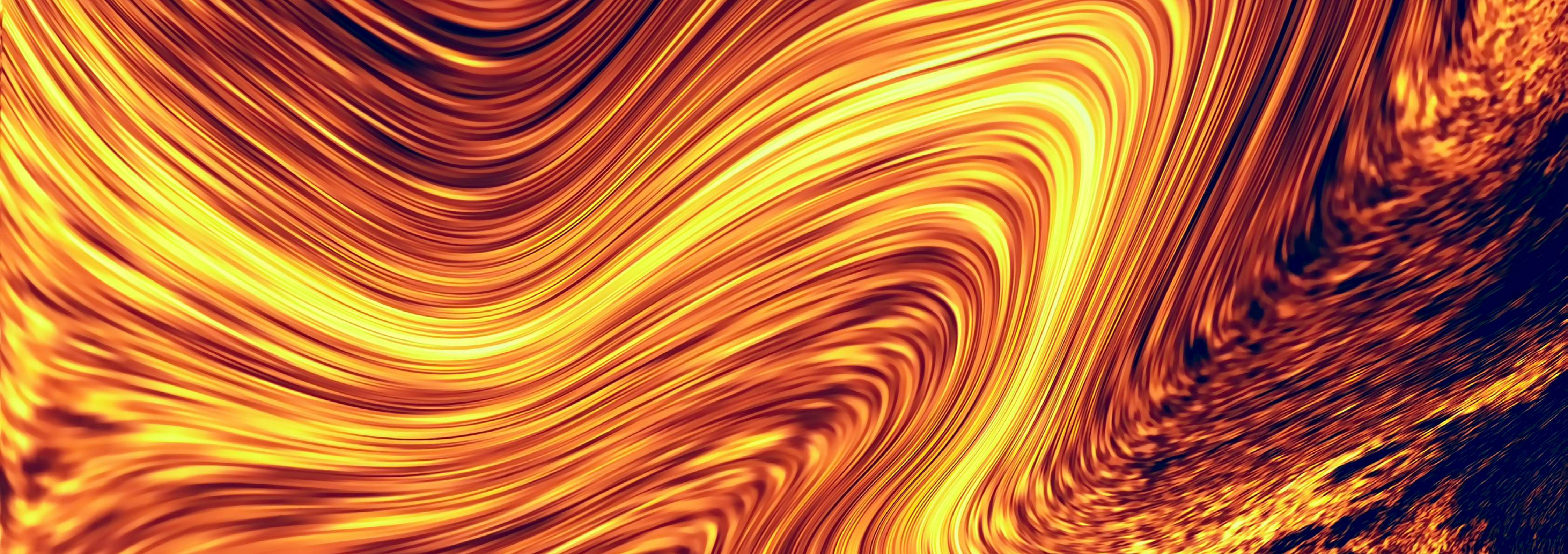


2019



ГODOVOЙ ОТЧЕТ



ГОДОВОЙ ОТЧЕТ — 2019

Предварительно утвержден решением
совета директоров ПАО «ММК».
Протокол от 24.04.2020 № 15.

Утвержден Годовым общим собранием
акционеров ПАО «ММК».
Протокол от 29.05.2020 № 57.

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

УВАЖАЕМЫЕ АКЦИОНЕРЫ, КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ!

В 2019 году основным фактором, повлиявшим на мировой и российский рынок металлопродукции, стало снижение спроса на продукцию металлургических компаний. Устойчивый рост производства в этом сегменте наряду, с ростом потребления, был отмечен только в Китае. Общемировое падение спроса и неблагоприятная ценовая конъюнктура стали причиной существенного сокращения экспортных поставок российских металлургических предприятий.

Несмотря на неблагоприятную рыночную конъюнктуру, в 2019 году Магнитогорский металлургический комбинат добился впечатляющих результатов. Так, в частности, наша компания, для которой стратегически приоритетным является внутренний рынок, поставила потребителям в России и странах СНГ свыше 9,7 млн тонн металлопроката, что является историческим рекордом для ММК за весь постсоветский период. Кроме того, в отчетном году мы продолжили активную реализацию Стратегии развития Группы ПАО «ММК», рассчитанной до 2025 года. Приоритетными направлениями развития компании в 2019 году



являлись: повышение операционной и функциональной эффективности бизнеса, совершенствование сервиса для клиентов, обеспечение безопасности производства и профессиональное развития персонала.

С точки зрения реализации инвестиционной программы ПАО «ММК» в 2019 году мы сделали основной акцент на необходимости кардинального обновления первых переделов с целью дальнейшего снижения себестоимости, повышения качества продукции и, что самое главное, с целью еще более ощутимого уменьшения нагрузки на окружающую среду. Как отмечалось ранее, в рамках реализации стратегической инициативы ММК «Чистый город» за период с 2018 по 2025 год в природоохранную деятельность будет вложено свыше 38 млрд рублей, что позволит снизить комплексный индекс загрязнения атмосферы в Магнитогорске до 5 единиц и привести этот показатель в полное соответствие с уже устоявшимся понятием «чистый город».

РЕКОРДНЫЕ ДОСТИЖЕНИЯ

В 2019 году на нескольких производственных комплексах и агрегатах Магнитогорского металлургического комбината были установлены новые производственные рекорды.

Так, на толстолистовом стане 5000 было произведено 1 168 тыс. тонн горячего проката — это самый высокий показатель годового производства с момента пуска агрегата. Толстолистовой стан 5000 стал самым производительным среди аналогичных агрегатов в Европе. В настоящее время этот агрегат,

построенный по самым современным технологиям мирового машиностроения, полностью загружен и выпускает качественную и конкурентоспособную продукцию, востребованную при реализации крупнейших инфраструктурных проектов российского топливно-энергетического комплекса, при строительстве судов различных классов, а также в машино- и мостостроении и других отраслях.

Новый рекорд годового производства установил и стан 2000 холодной прокатки — на нём в 2019 году произведено 1 704 тыс. тонн холоднокатаного листа. Стан 2000 вошел в строй в 2011 году и является ключевым агрегатом высокотехнологичного комплекса холодной прокатки. За годы работы стана его продукция получила высокую оценку и одобрение со стороны предприятий автомобильной отрасли страны — как отечественных автопроизводителей, так и иностранных автоконцернов, локализующих свои мощности в России. Благодаря технологическим возможностям стана 2000 холодной прокатки, Магнитогорский металлургический комбинат занимает прочные позиции на рынке как ведущий поставщик металлопродукции для отечественного автомобилестроения.

Второй год подряд на ММК отмечается рекордный объем отгрузки оцинкованного проката. По итогам 2019 года ММК отгрузил потребителям 1,286 млн тонн данного вида продукции, что стало наивысшим показателем за всю историю нашего предприятия. Сегодня, благодаря инвестициям в развитие высоких переделов, ПАО «ММК» уверенно удерживает статус крупнейшего в России поставщика оцинкованного проката и стабильно занимает первые места в отраслевых рейтингах среди производителей металла с покрытиями.

СОБЫТИЕ ГОДА

В 2019 году Магнитогорский металлургический комбинат стал лауреатом конкурса «Главное событие 2019 года в металлургии России» в рамках выставки «Металл-Экспо» — крупнейшего металлургического форума страны. Этой награды ММК был удостоен за реализацию проекта по строительству новой аглофабрики.

Самая современная в России аглофабрика №5 Магнитки вошла в строй в июле 2019 года. В церемонии ее запуска принимал участие президент Российской Федерации Владимир Путин. Максимальная производительность аглофабрики — 5,5 млн тонн высококачественного агломерата в год. Аглофабрика оснащена 20 высокоэффективными природоохранными объектами, что позволило существенно сократить негативное воздействие на окружающую среду. Реализация данного проекта — часть масштабной инвестиционной стратегии ММК, в рамках которой комбинат кардинально обновляет все производства первого передела. В результате осуществления только этого проекта выбросы пыли сократились в 2 раза (на 2,1 тыс. тонн в год), диоксида серы — в 4 раза (на 3,5 тыс. тонн в год), бензапирена — в 16 раз. Помимо этого, на 600 тонн в год сократились сбросы загрязняющих веществ в оборотную систему водоснабжения, а технологические отходы аглоцеха для размещения в шламохранилище №2 уменьшились на 13,8 тыс. тонн в год. Важно отметить, что запуск новой аглофабрики позволил окончательно вывести из эксплуатации физически и морально устаревшую агломерационную фабрику №4.

ЦИФРОВАЯ ТРАНСФОРМАЦИЯ

Одним из ключевых направлений развития ММК в последние годы стало развитие автоматизации и цифровизация всех бизнес-процессов. На этом направлении Магнитка является одним из лидеров в отечественной металлургии и в целом в российской промышленности. В 2019 году утверждена корпоративная программа повышения операционной и функциональной эффективности, получившая название «Бизнес-система Эволюция». Цель этой программы — снижение затрат на 2 % в год, в том числе за счёт возможностей, предоставляемых роботизацией и цифровизацией бизнес-процессов. Ключевой составляющей программы «Бизнес-система Эволюция» является стратегическая инициатива «Индустрия 4.0». В рамках реализации данной стратегической инициативы на ММК разработан портфель более чем из ста проектов по цифровизации ММК по всем стратегическим направлениям деятельности компании. Среди отобранных для цифровизации проектов — программы, направленные на повышение эффективности производства и укрепление позиций на приоритетных рынках. Основные направления информационной стратегии ММК — интегрированная корпоративная информационная система, мобильный доступ к ключевым бизнес-приложениям, моделирование и прогнозирование, сквозное планирование производства под заказ и оперативное управление выполнением заказов. При этом предполагается всё более активное применение инструментов машинного зрения, предиктивной аналитики на основе больших данных, программной роботизации, искусственного интеллекта. Реализация цифровых инициатив позволит ММК повысить общую эффективность всех бизнес-процессов, снизить расход

материально-технических и энергетических ресурсов, повысить скорость принятия решений и существенно снизить затраты.

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ИЗМЕРЕНИЕ

Как уже сказано, всего в период с 2018 по 2025 год расходы ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» на осуществление природоохранных инициатив превысят 38 млрд рублей. Затраты ПАО «ММК» на природоохранную деятельность в 2019 году составили более 8,7 млрд рублей (в т. ч. инвестиции 5,3 млрд рублей). Инвестиции в обновление производственных мощностей, целенаправленная работа по сокращению негативного воздействия на окружающую среду уже позволили значительно улучшить экологическую обстановку в Магнитогорске.

Усилия нашей компании в данном направлении были отмечены профессиональным сообществом: в 2019 году ММК вошел в топ-10 рейтинга открытости горнодобывающих и металлургических компаний в сфере экологической ответственности, составленного Всемирным фондом дикой природы (WWF) России и Национальным рейтинговым агентством.

Эффективность экологических программ ММК, направленных на улучшение качества атмосферного воздуха в Магнитогорске, была отмечена в докладе Министерства природных ресурсов и экологии России, опубликованном в 2019 году. Магнитогорск по итогам 2018 года исключен из списка городов с наиболее загрязненным воздухом.

Мы не намерены останавливаться на достигнутом. В 2019 году началось строительство комплекса новой коксовой батареи №12 мощностью 2,5 млн тонн в год. Ввод в эксплуатацию запланирован на 2021 год. В результате пять старых коксовых батарей будут выведены из эксплуатации, а выбросы вредных веществ уменьшатся на 11 350 тонн. В 2024 планируется запустить в работу комплекс новой доменной печи №11 мощностью 3,7 млн тонн чугуна в год. Три старые доменные печи будут выведены из эксплуатации, а выбросы уменьшатся на 6 600 тонн. Оба объекта — новая коксовая батарея и комплекс новой доменной печи — будут соответствовать наилучшим мировым доступным технологиям.

СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

ММК является градообразующим предприятием для Магнитогорска и бюджетообразующей компанией для города и всей Челябинской области. ПАО «ММК» по праву пользуется статусом и репутацией социально ориентированной компании, добровольно принимающей на себя социальные обязательства перед персоналом, партнерами и региональным сообществом. Ежегодные затраты на реализацию социальных программ и благотворительность по Группе ММК составляют около 2,5 млрд рублей. Комбинат и организации, входящие в Группу ПАО «ММК», активно участвуют в развитии территории своего присутствия, объектов культуры и спорта, образования и здравоохранения, оказывают поддержку общественным объединениям, проводят масштабные мероприятия культурной и спортивной направленности, в том числе всероссийского и международного уровня. Нам удалось создать уникальную систему социального партнерства, эффективно функционирующую в условиях рыночных

отношений. Значимость и существенные объемы инвестиций ММК в человеческий капитал регулярно отмечаются на отраслевых конкурсах «Предприятие горно-металлургического комплекса высокой социальной эффективности» и всероссийском конкурсе «Российская организация высокой социальной эффективности».

НОВЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

Несмотря на объективные сложности, упомянутые в самом начале моего обращения, 2019-й стал еще одним успешным годом для Магнитогорского металлургического комбината. Мы продолжили поступательное движение вперед и сумели открыть новые возможности и перспективы для развития нашей компании. Это удалось в первую очередь благодаря высокому профессионализму и мастерству всего трудового коллектива ММК, который достойно справился с поставленными задачами.

Выражаю искреннюю признательность акционерам, всем партнерам и сотрудникам обществ Группы ПАО «ММК» за надежность и конструктивный подход к работе, за доверие и плодотворное сотрудничество! Уверен, что 2020-й станет для нашей компании годом новых масштабных проектов и новых ярких достижений.

*Председатель совета
директоров ПАО «ММК»
В.Ф. Рашников*



ММК В 2019 ГОДУ



ММК В 2019 ГОДУ

* По данным ИА «Металл Эксперт».

№1

ПОЛОЖЕНИЕ ПАО «ММК»
НА РЫНКЕ МЕТАЛЛОПРОКАТА РФ *

ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» входит в число крупнейших мировых производителей стали и занимает лидирующие позиции среди предприятий черной металлургии России.

Активы компании в России представляют собой крупный металлургический комплекс с полным производственным циклом, начиная с подготовки железорудного сырья и заканчивая глубокой переработкой черных металлов.

ПАО «ММК» производит широкий сортамент металлопродукции с преобладающей долей продукции с высокой добавленной стоимостью.



КЛЮЧЕВЫЕ ИТОГИ РАБОТЫ ЗА 2019 ГОД

Сталь Группы ММК	12,5 млн тонн
Продажи металлопродукции Группы ММК	11,3 млн тонн
Cash-cost сляба, \$/т	305
Доля продаж HVA-продукции по Группе	48,4 %
Доля ПАО «ММК» на рынке РФ	17,4 %
Выручка Группы ММК	7566 млн \$
EBITDA Группы ММК	1797 млн \$
EBITDA margin	23,8 %
Чистый долг Группы	-235 млн \$
Загрузка сталелитейных мощностей ПАО «ММК»	89 %

Январь

Магнитогорский металлургический комбинат оказал финансовую и организационную помощь в ликвидации последствий обрушения подъезда жилого дома по пр. К. Маркса, 164. На месте аварии работала спецтехника ММК; работники комбината самоотверженно трудились на ликвидации ЧС, оказывая необходимую помощь пожарным и поисково-спасательным службам, занимавшимся разбором завалов и спасением людей. Сам ММК выделил пострадавшим материальную помощь.

ММК занял первое место в рейтинге ведущих производителей и поставщиков продукции черной и цветной металлургии по итогам II полугодия 2018 года среди российских производителей плоского проката, а также оцинкованного и окрашенного проката.

По итогам 2018 года ММК достиг рекордного уровня отгрузки оцинкованного проката — 1 269 тыс. тонн.

По итогам 2018 года стан 2000 горячей прокатки Магнитогорского металлургического комбината впервые преодолел отметку в 6 млн тонн выпущенного горячего проката.

По итогам 2018 года поставки металлопродукции Магнитогорского металлургического комбината в адрес предприятий автомобильной промышленности составили почти 550 тыс. тонн, что является рекордным показателем для компании.

550 ТЫС. ТОНН
ПОСТАВКИ В АДРЕС ПРЕДПРИЯТИЙ
АВТОМОБИЛЬНОЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Февраль

Международное рейтинговое агентство Moody's повысило кредитный рейтинг ММК с уровня Baa3 до уровня Baa2 со «стабильным» прогнозом.

Новая кислородная станция №5 кислородного цеха, вошедшая в строй в июле 2018 года, выпустила 100-миллионную тонну технических газов.

Март

Торговый дом ММК вошел в топ-1000 успешных российских поставщиков по версии центра электронных торгов B2B-Center. Исследование проводилось среди 406 тыс. компаний. ММК принял участие в 22-м Московском международном Салоне изобретений и инновационных технологий «Архимед» и удосто-

Май

Магнитогорский металлургический комбинат вошел в число победителей всероссийского конкурса «Лидеры российского бизнеса: динамика и ответственность», который ежегодно проводится Российским союзом промышленников и предпринимателей. ММК второй год подряд одержал победу в номинации «За развитие кадрового потенциала».

На Центральной электростанции ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» введен в строй новый турбоагрегат. Он оборудован паровой теплофикационной турбиной и генератором. Новый турбоагрегат мощнее прежнего и позволит снизить удельный расход тепла на выработку одного киловатта электроэнергии на 15 %.

Начальник управления категорийных закупок Магнитогорского металлургического комбината Павел Васев стал лауреатом профессиональной премии «Лучший директор по закупкам» 2019 года. Масштабные преобразования в закупочной деятельности, осуществляемые на ММК, позволили значительно повысить эффективность системы снабжения компании.

В рамках совершенствования системы снабжения компании ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» и дочерняя структура немецкого концерна Siemens AG — ООО «Сименс» — заключили договор на по-

ился на нем нескольких медалей и дипломов. Так, дипломом и золотой медалью были награждены ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» и ФГУП «Центральный научно-исследовательский институт конструкционных материалов «Прометей» за совместную разработку «Хладостойкая сталь высокой прочности».

Апрель

С 1 апреля 2019 года на Магнитогорском металлургическом комбинате успешно введена в эксплуатацию новая версия корпоративной информационной системы (КИС) на базе Oracle e-Business Suite v.12.

Агломерационная машина №1 новой аглофабрики №5 ПАО «ММК» выдала первый агломерат для доменного цеха.

По результатам проведенной конкурсной процедуры определен генеральный проектировщик «Притяжения» — уникального проекта по преобразованию городской среды, инициатором которого выступил председатель совета директоров ПАО «ММК» Виктор Рашников. Генеральным проектировщиком стало московское представительство компании «ОБЕРМАЙЕР КОНСУЛЬТ» (Германия).

ставку электротехнического оборудования сроком на три года.

Для поддержки и активизации развития бизнеса в Магнитогорске ПАО «ММК» приступило к софинансированию проектов, реализуемых резидентами ООО «ММК-ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК».

Два исторических толстолистовых стана Магнитогорского металлургического комбината — 4500 и 2350 — достигли в мае знакового рубежа в 50 млн тонн проката, совокупно произведенного агрегатами с момента их запуска на предприятии.

В мае 2019 года ММК отгрузил потребителям 181,07 тыс. тонн сортового товарного металлопроката, что является максимальным месячным показателем отгрузки данного вида продукции с момента пуска действующих агрегатов сортового цеха.

31 мая состоялось годовое общее собрание акционеров ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат».

ПАВЕЛ ВАСЕВ СТАЛ ЛАУРЕАТОМ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПРЕМИИ «ЛУЧШИЙ ДИРЕКТОР ПО ЗАКУПКАМ» 2019 ГОДА.

Июнь

ММК принял участие в международной выставке технологий горных разработок «Уголь России и майнинг — 2019» в Новокузнецке. На этом крупнейшем в стране выставочном мероприятии для всех отраслей горнорудной промышленности Магнитка познакомила горнодобывающие компании с линейкой высокопрочных и износостойких сталей MAGSTRONG, за которые была удостоена золотой медали и звания лауреата выставки.

В день эколога, 5 июня, представители ПАО «ММК» поделились опытом природоохранной деятельности комбината с участниками круглого стола в Челябинске и рассказали о реализации стратегической инициативы «Чистый город», которая является основным направлением стратегического развития ПАО «ММК» на период до 2025 года.

Индустриальный парк Магнитогорского металлургического комбината вошел в топ-30 рейтинга инвестиционной привлекательности индустриальных парков и особых экономических зон по версии медиахолдинга «Эксперт».

Магнитогорский металлургический комбинат принял участие в работе Санкт-Петербургского международного экономического форума. На полях мероприятия ММК заключил несколько соглашений. В частности, была достигнута договоренность с компанией «Делойт», СНГ о партнерстве в разработке стратегии цифровизации предприятия. Кроме того,

ММК договорился с правительством Самарской области о строительстве производственно-логистического центра в Тольятти стоимостью 1,2 млрд рублей.

Магнитогорский металлургический комбинат стал одним из победителей I Всероссийского конкурса «Лучшие закупочные практики — 2018». Высокой оценки жюри удостоился успешный проект ММК по оптимизации категорийных закупок с использованием интернет-магазинов.

В рамках прошедшего в Москве ежегодного форума «День поставщика» состоялась торжественная церемония награждения победителей премии «Лидер конкурентных продаж — 2019». В числе лауреатов премии — Торговый дом ММК, одержавший победу в номинации «Лидер импортозамещения».

Магнитогорский металлургический комбинат впервые за 15 лет вышел на международный рынок заемного капитала. Компания успешно разместила пятилетние евробонды на сумму 500 млн долл. со ставкой купона 4,375 % годовых и выплатами два раза в год.

Магнитогорский металлургический комбинат занял пятое место в мировом рейтинге металлургических компаний с самой высокой доходностью для инвесторов, составленном международной консалтинговой компанией Boston Consulting Group.

500 **млн \$**
СУММА ПЯТИЛЕТНЕГО ЕВРОБОНДА

Июль

В сортовом цехе Магнитогорского металлургического комбината завершился капитальный ремонт двухниточного мелкосортно-проволочного стана 170. Одновременно с ремонтом были проведены работы по реконструкции агрегата. В ходе модернизации стана реконструирована нагревательная печь, произведена замена линии водяного охлаждения, а также всех вентиляторов линии STELMOR на новые, более производительные.

ПАО «ММК» приняло участие в Международной промышленной выставке «Иннопром-2019» в Екатеринбурге, на которой представило разработанную на комбинате технологию изготовления проката из листовой криогенной стали марки ОН9, широко используемой при производстве, хранении и транспортировке сжиженного и сжиженного и сжиженного и сжиженного природного газа.

Магнитогорский металлургический комбинат назван лучшим экспортером года в сфере высоких технологий среди предприятий Уральского федерального округа. Награждение победителей премии «Экспортер года» состоялось в рамках Глобального саммита по производству и индустриализации (GMIS-2019), состоявшегося в Екатеринбурге.

Производство проката с полимерным покрытием Магнитогорского металлургического комбината отметило в июле сразу два юбилея: 15 лет исполнилось первому агрегату нанесения полимерных покрытий и 10 лет — агрегату нанесения полимерных покрытий №2. ММК — один из крупнейших в стране производителей данного вида проката. Кроме того, 10 лет исполнилось толстолистовому стану 5000 ПАО «ММК».

Магнитогорский металлургический комбинат успешно завершил второй этап масштабного проекта «Миграция КИС ПАО «ММК» на новую версию Oracle e-Business Suite и внедрение Oracle e-Business Suite v.12 в Группе.

В Магнитогорске состоялась торжественная церемония сдачи в эксплуатацию двух четырёхквартирных жилых домов, построенных для работников Группы ПАО «ММК» в рамках долгосрочной жилищной программы комбината «Доступное жилье — металлургам Магнитки».

В рейтинге ведущих производителей и поставщиков продукции черной и цветной металлургии по итогам I полугодия 2019 года Магнитогорский металлургический комбинат занял первое место среди российских производителей плоского проката, а также оцинкованного и окрашенного проката.



На Магнитогорском металлургическом комбинате в присутствии президента России Владимира Путина введена в строй аглофабрика №5, аналогов которой нет в стране. Производительность объекта — до 5,5 млн тонн агломерата в год. Новая аглофабрика оснащена самым современным оборудованием, позволяющим получать высококачественный агломерат, в её работе используются наилучшие доступные технологии. Аглофабрика обеспечила доменный цех ММК высококачественным сырьем и повысила эффективность аглодоменного производства.

Благодаря экологическим объектам новой аглофабрики улучшились условия труда работников агломерационного производства ММК.

Магнитогорский металлургический комбинат стал победителем XVI отраслевого конкурса «Предприятие горно-металлургического комплекса высокой социальной эффективности» в номинации «Работа с молодежью».

В обзоре Федеральной службы по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды (Росгидромет) отмечено, что Магнитогорск по итогам 2018 года исключен из списка российских городов с очень высоким уровнем загрязнения воздуха. Благодаря масштабной экологической программе ММК комплексный индекс загрязнения атмосферы в городе опустится к 2025 году до незначительных показателей/величин.

Август

Магнитогорский металлургический комбинат награжден дипломом Организации Объединенных Наций по промышленному развитию (ЮНИДО) за вклад в устойчивое развитие и экологические инициативы в Челябинской области, а также за успешное внедрение программы «Энергоменеджмент промышленных предприятий».

Началась разработка проекта уникального музейно-образовательного комплекса, который станет ядром масштабного проекта по развитию городской среды «Притяжение». Инициатором и организатором проекта является председатель совета директоров ММК Виктор Рашников.

Сентябрь

На Магнитогорском металлургическом комбинате в рамках реализации экологической программы проведена реконструкция газоотводящего тракта от аглофабрики №3. Это позволило значительно снизить техногенное воздействие на окружающую среду. Стоимость проекта составила 190 млн рублей.

В рамках проекта по роботизации бизнес-процессов, реализуемого на Магнитогорском металлургическом комбинате, ООО «ММК-Информсервис» заключило генеральное соглашение о партнерстве с компанией UiPath, мировым лидером среди производителей платформ программной роботизации RPA.

Октябрь

Магнитогорский металлургический комбинат успешно завершил первый этап масштабного проекта по внедрению единой корпоративной информационной системы (КИС) на базе Oracle R12 для организаций Группы.

Ноябрь

В Магнитогорске состоялась открытая презентация масштабного проекта «Притяжение», осуществляемого по инициативе председателя совета директоров ММК Виктора Рашникова. В мероприятии приняли участие представители СМИ, общественных организаций, предприниматели и жители города.

ООО «ММК-УГОЛЬ» (входит в Группу компаний Магнитогорского металлургического комбината) вошло в число победителей конкурса корпоративной автоматизации «1С:Проект года». Компания победила в номинации «Лучший проект в отрасли» в категории «Добывающая промышленность».

Магнитогорский металлургический комбинат стал одним из победителей всероссийского конкурса «Лидер конкурентных закупок». Компания награждена в номинации «Развитие потенциала команды».

Магнитогорский металлургический комбинат стал лауреатом всероссийской туристской премии «Маршрут года», проводимой ежегодно при информационной поддержке Федерального агентства по туризму. В рамках реализации на предприятии проекта по развитию промышленного туризма за год на производственной площадке ММК побывало свыше 10 тысяч промышленных туристов.

В рамках комплексного проекта инновационного развития «ММК-Индустрия 4.0» коммерческая дирекция Магнитогорского металлургического комбината совместно с центром компетенций RPA и инноваций ООО «ММК-Информсервис» ввела в промышленную эксплуатацию программного робота по сбору и систематизации котировок на сырьевые материалы, позволяющего вывести на новый уровень аналитику закупаемого сырья.

Магнитогорский металлургический комбинат и компании, входящие в Группу ПАО «ММК», стали лауреатами 25-й Международной промышленной выставки «Металл-Экспо-2019» за высокотехнологичные разработки в сфере производства металлопродукции.

Магнитогорский металлургический комбинат совместно с компанией «Делойт», СНГ создал перечень проектов цифровой трансформации ММК до 2025 года. Результатом комплексного отбора стали 110 проектов в 18 функциональных областях основной деятельности компании, которые лягут в основу стратегии цифровизации ММК.

Магнитогорский металлургический комбинат стал лауреатом конкурса «Главное событие 2019 года в металлургии России». Этой награды ММК был удостоен за реализацию проекта по строительству новой аглофабрики №5, которую запустили в июле 2019 года.

Магнитогорский металлургический комбинат 15 ноября провел в Лондоне День инвестора. Перед международными инвесторами, финансовыми аналитиками и журналистами выступили председатель совета директоров ММК Виктор Рашников, генеральный директор компании Павел Шиляев, независимый член совета директоров Тав Морган и директор по экономике Андрей Ерёмин.

Магнитогорский металлургический комбинат стал лауреатом национальной премии в области импортозамещения «Приоритет-2019». Компания удостоилась награды в номинации «Приоритет — Металлургия» за ввод в эксплуатацию новой аглофабрики №5.

Председатель совета директоров ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» Виктор Рашников стал лауреатом национальной премии «Директор года», присуждаемой за вклад в развитие системы корпоративного управления.

Декабрь

Магнитогорский металлургический комбинат вошел в топ-10 рейтинга открытости горнодобывающих и металлургических компаний в сфере экологической ответственности, составленного Всемирным фондом дикой природы (WWF) России и Национальным рейтинговым агентством по итогам 2019 года.

В горнолыжном центре ПАО «ММК» «Металлург-Магнитогорск» на озере Банном прошел первый этап Кубка мира 2019–2020 по сноуборду в дисциплинах параллельный слалом и параллельный слалом-гигант. Основным организатором подготовки и проведения турнира выступил Магнитогорский металлургический комбинат.

Центр компетенций RPA и инноваций ООО «ММК-Информсервис» получил награду от компании UiPath за самый масштабный проект по роботизации RPA среди производственных предприятий Российской Федерации.

ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» совместно ООО «ИТЦ «Аусферр» стало победителем ежегодной премии ComNews Awards в номинации «Лучшее решение в промышленности — лучший ИТ-проект в металлургии».

Международное рейтинговое агентство Standard & Poor's Global Ratings изменило прогноз по рейтингу ММК на «позитивный» со «стабильного», долгосрочный кредитный рейтинг подтвержден на уровне «BBB-».

ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» заняло 4-е место в рейтинге по инвестициям в человеческий капитал. Рейтинг составлен RAEX Rating Review по итогам 2018 года среди крупнейших российских работодателей.

ТЕНДЕНЦИИ НА РЫНКАХ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО СЫРЬЯ И МЕТАЛЛОПРОКАТА



ТЕНДЕНЦИИ НА РЫНКАХ МЕТАЛЛУРГИЧЕСКОГО СЫРЬЯ И МЕТАЛЛОПРОКАТА

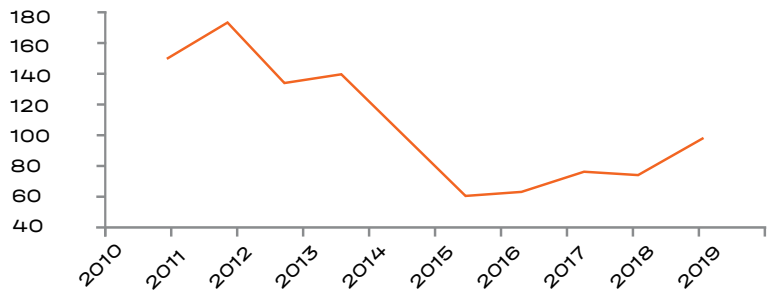
СЫРЬЕВЫЕ РЫНКИ

На мировых рынках индексы железорудного сырья (ЖРС) в первой половине 2019 года показали значительный рост (с \$75 до \$125/т). Он был вызван тем, что с начала 2019 года последовательно произошёл ряд крупных форс-мажорных инцидентов, снизивших объёмы производства и поставок ЖРС у всех крупнейших компаний-экспортёров (Vale, Rio Tinto и BHP Billiton). Во 2-м полугодии 2019 года ситуация начала

стабилизироваться, хотя объёмы предложения Vale по-прежнему ограничены из-за длительной программы вывода дамб. К концу 2019 года индексы вернулись в район \$80—90/т.

В среднегодовом выражении базовый индекс цен на железорудное сырьё (62 % Fe) повысился на 34 % и составил около \$93/т. Средний уровень спотовых индексов на коксующийся уголь и котировок металлолома в мире уменьшился примерно на 12 %.

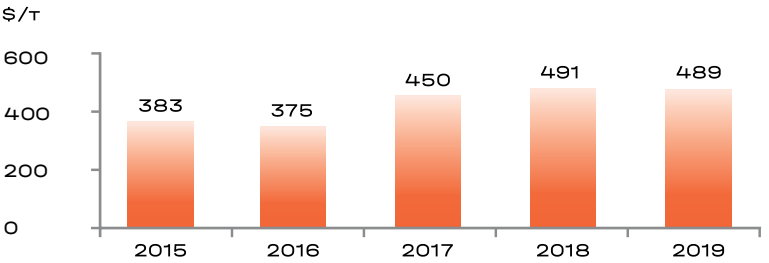
Индекс ЖРС CIF Китай, в \$/т



Источник:
Platts

В 2019 году для металлургических компаний мира сравнительная динамика затрат на сырьё и цен на металлопродукцию была менее благоприятной, чем по итогам 2018 года, т. к. на фоне снижения спроса на металлопродукцию на многих мировых рынках среднемировая себестоимость производства горячекатаных рулонов практически не изменилась г/г.

Динамика среднемировой себестоимости производства г/к рулонов в мире

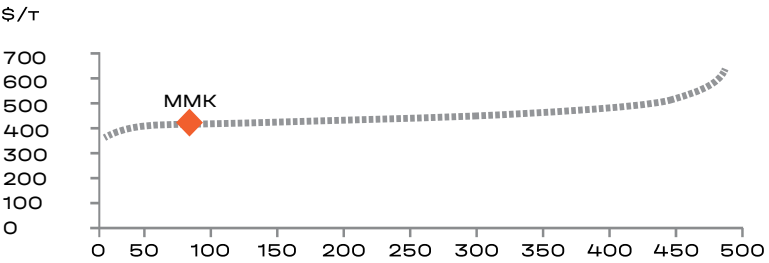


Источник: CRU Steel Cost Model

В России в первой половине 2019 года котировки сырья были на достаточно высоком уровне, но с середины года металлургические компании РФ добились значительного сокращения цен на ЖРС и коксующийся уголь. Этого удалось добиться на фоне роста объёмов производства сырья при одновременном ослаблении спроса на ряде ключевых экспортных рынков для поставщиков сырья из РФ. В этой связи металлургические компании РФ воспользовались ростом внутренней конкуренции и улучшили условия ценообразования на ключевые ресурсы.

Наличие достаточных объёмов предложения основных видов металлургического сырья, а также реализация программ по оптимизации затрат и внедрение современных экономичных технологий производства в 2019 году позволили ММК улучшить свою позицию на российском и мировом рынке металлопроката, переместившись ближе к началу на глобальной кривой по затратам на производство г/к рулонов.

Глобальная кривая затрат по производству г/к рулонов в 2019 г.

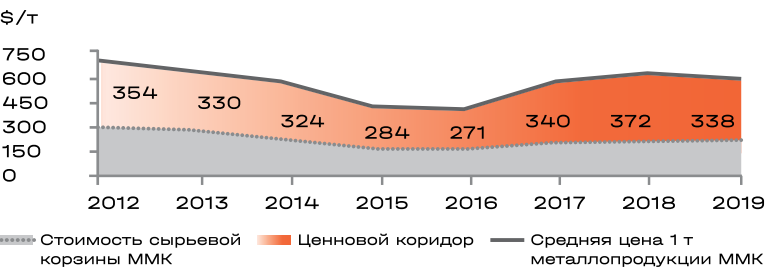


Cumulative production, min tons

Источник: CRU Steel Cost Model

Таким образом, благодаря контролю за масштабом изменения сырьевых затрат, показатель «ценового коридора» для ММК остаётся на уровне, близком к своему среднему историческому значению.

Динамика ценового коридора, рассчитанного как разница между средневзвешенной ценой реализации ММК на рынке РФ и стоимостью сырьевой корзины ММК



Можно отметить, что структура товарной металлопродукции ММК характеризуется значительной долей продукции с высокой добавленной стоимостью. Поэтому существенная корреляция цен на сырьё и металлопрокат позволяет ММК удерживать стабильно высокий уровень спреда на любых стадиях ценовых циклов.

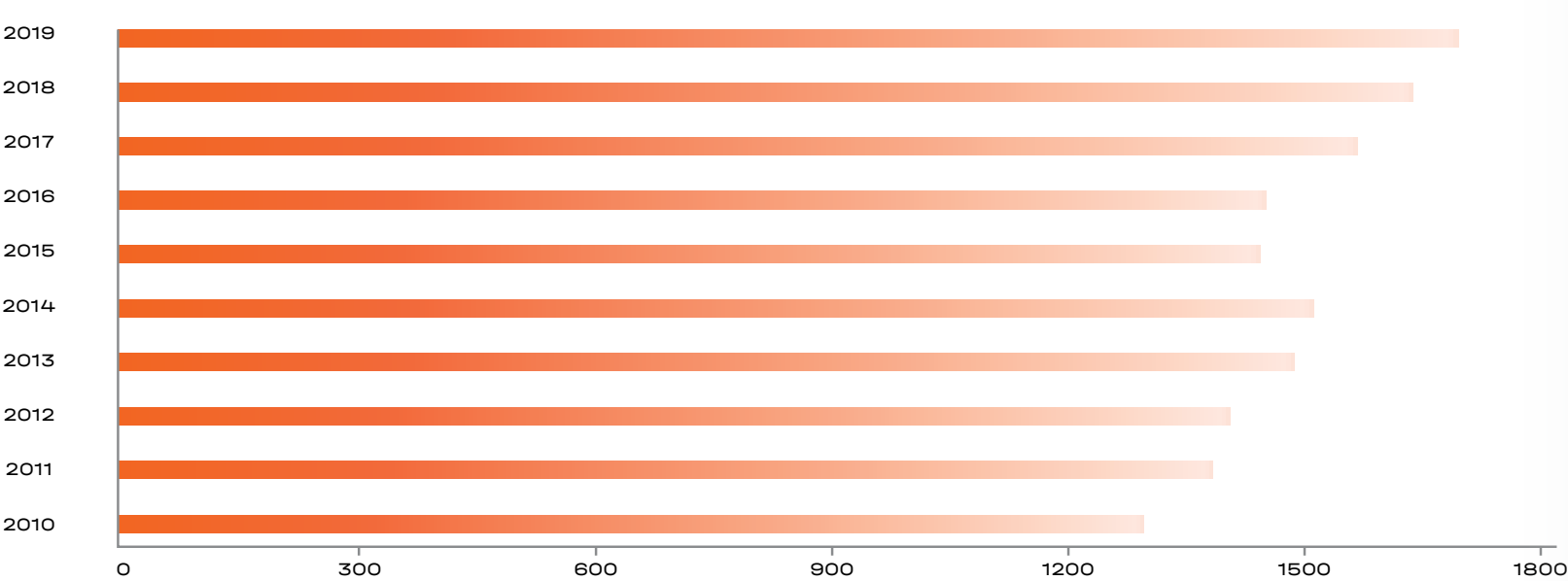
РЫНКИ МЕТАЛЛОПРОКАТА

В 2019 году в глобальной экономике значительных улучшений не произошло. На протяжении всего года в центре внимания было торговое противостояние США и Китая. Это повлияло на всю мировую торговлю и способствовало дальнейшему замедлению глобального экономического роста и в первую очередь затронуло секторы промышленности и строительства. Большинство крупных стран мира столкнулись с сокращением объема инвестиций и бюджетных расходов, падением платежеспособного спроса и вызванным перечисленными факторами переизбытком производственных мощностей.

Сокращение объемов мировой торговли и принятие новых ограничительных мер привели к перенаправлению товарных потоков, усилению конкуренции и снижению цен на металлопродукцию.

Несмотря на сложную ситуацию в экономике мировое потребление и производство стали за 2019 год продемонстрировали рост. По данным Worldsteel (WSA), видимое металлопотребление в мире увеличилось на 3,9 % и составило 1,775 млрд т, выплавка стали выросла на 3,4 % и достигла 1,869 млрд т.

Производство стали в мире, млн т



Рост показателей был достигнут за счёт стран Азии и Ближнего Востока. Основной вклад в рост производства внес Китай, на долю которого приходится 53 % мирового производства стали. В Китае в 2019 году было произведено 996,3 млн т стали, на 8,3 %, больше по сравнению с 2018 годом. При этом экспорт металлопроката из Китая уменьшился на 7,3 %, до 64,3 млн т, объем импорта снизился на 6,5 %, до 12,3 млн т. Рост в китайской сталелитейной промышленности в 2019 году происходил, как и в 2018-м, благодаря крупным государственным инвестициям в инфраструктурные проекты и росту в жилищном строительстве. Менее жесткие экологические ограничения, чем зимой 2018 года, и высокая маржинальность металлургического производства также способствовали росту загрузки мощностей. Таким образом, правительство страны поддерживало экономический рост в условиях торгового конфликта с США и снижения объемов товарного экспорта. В 2019 году в Китае сократился выпуск автомобилей и морских судов, но это удалось компенсировать за счет подъема в секторе производства промышленного оборудования. Предприятия этой отрасли получили рекордный приток заказов благодаря проектам замены мощностей в металлургической промышленности, энергетике и строительству новых химических и нефтехимических заводов.

В Индии в 2019 году выплавка стали составила 111,2 млн т, что на 1,8 % выше показателей 2018 года. После парламентских выборов в мае в экономике страны произошел некоторый спад. Летом были сокращены государственные инвестиции в строительство, снижены объемы потребительского и коммерческого кредитования, что привело к сокращению спроса на недвижимость и транспортные средства. Производители были вынуждены увеличивать поставки на экспорт.

В Японии произведено 99,3 млн т стали в 2019 году, что на 4,8 % меньше по сравнению с 2018 годом, страна занимает третье место в мировом рейтинге. Спад в японской сталелитейной промышленности длится уже пять лет подряд. Негативными факторами, повлиявшими на показатели отрасли в 2019 году, оказались временные простои ряда предприятий из-за повреждений, нанесенных землетрясениями и тайфунами, сужение внутреннего спроса после завершения проектов, приуроченных к Олимпиаде 2020 года в Токио, сокращение японского экспорта — стальной продукции, автомобилей, судов, промышленного оборудования и других металлоемких товаров.

В ЕС за 2019 год было выплавлено 159,4 млн т стали, это на 4,9 % меньше по сравнению с 2018 годом. Европейские сталелитейные компании были вынуждены сократить выпуск стали из-за недостаточного спроса. Экономика региона по-прежнему находится в депрессивном состоянии, большие потери понесла Германия, чьи компании столкнулись с падением спроса на автомобили и промышленное оборудование. В Германии произведено 39,7 млн т стали (-6,5 %), в Италии — 23,2 млн т стали (-5,2 %), во Франции — 14,5 млн т стали (-6,1 %), в Испании — 13,5 млн т стали (-5,2 %).

В 2019 году **в Северной Америке** объем производства стали остался без изменений на уровне 120 млн тонн. В США производство стали увеличилось на 1,5 %, до 87,9 млн т, импорт сократился на 17 %, до 25,3 млн т. Рост экономики в стране замедлился по сравнению с 2018 годом, снизились инвестиции в нефтегазодобычу и усилился спад в секторе грузоперевозок.

В Южной Корее было выплавлено 71,4 млн т стали, на 1,4 % меньше, чем в 2018 году.

В Турции в 2019 году производство стали снизилось незначительно, до 33,7 млн т, на 9,6 %, по сравнению с 2018 годом. Протекционистские меры по ограничению импорта стальной продукции, действующие в США и Евросоюзе, нанесли значительный ущерб турецким металлургам.

Производство стали **в России**, по данным «Металл Эксперт», незначительно снизилось на 0,3 %, до уровня 71,9 млн т. В целом по региону стран СНГ объем производства стали в 2019 году, по данным WSA, остался без изменений и составил 100, млн т. На Украине было выплавлено стали 20,8 млн т, что меньше на 1,2 %, чем в 2018 году.

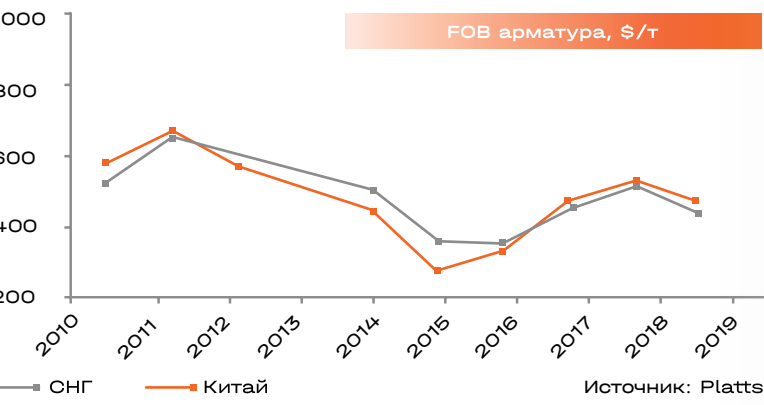
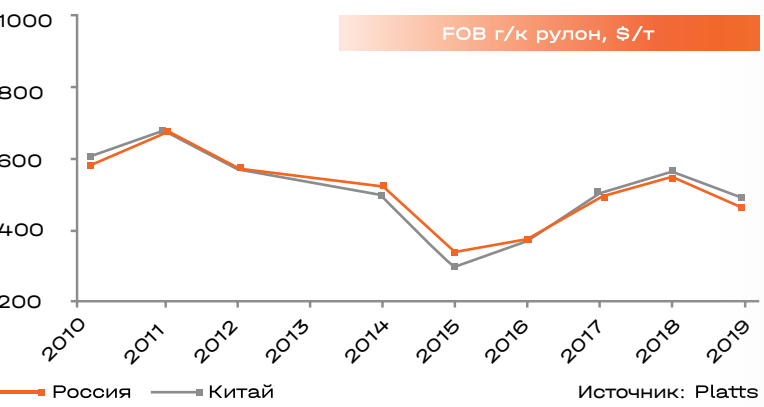


ЦЕНЫ НА МЕТАЛЛОПРОКАТ

МЕЖДУНАРОДНЫЙ РЫНОК

Усиление конкуренции на мировых рынках оказало негативное влияние на уровень котировок металлопродукции. Мировые цены на металлопрокат

в 2019 году начиная с февраля постепенно снижались, и к октябрю достигли минимального уровня за последние три года. В последние месяцы года на мировом рынке стали началось восстановление цен.



РОССИЙСКИЙ РЫНОК

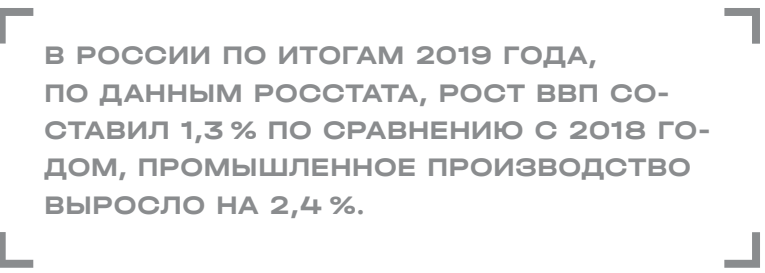
Цены на металлопрокат на российском рынке традиционно зависят от тенденций на мировом рынке. Однако в 2019 году за счёт ускорения темпов роста российского металлопотребления внутренние цены хотя и снизились, но при этом имели заметную лучшую динамику в сравнении с внешними рынками. По данным Platts, снижение среднегодовой цены на рынке РФ по г/к прокату составило 2,2 %, по арматуре — 4,7 %.

Благодаря наличию современного оборудования и технологий, позволяющих успешно конкурировать с зарубежными металлургическими компаниями, большой доле технологичной продукции с высокой добавленной стоимостью и предоставлению российским клиентам дополнительного сервиса, продажи на внутренний рынок РФ продолжают иметь премию в ценах к экспорту.

ТЕНДЕНЦИИ В МЕТАЛЛОПОТРЕБЛЕНИИ НА РЫНКЕ РФ

Российская экономика в 2019 году продемонстрировала прирост основных показателей развития. В России по итогам 2019 года, по данным Росстата, рост ВВП составил 1,3 % по сравнению с 2018 годом, промышленное производство выросло на 2,4 %. Прирост промышленных индексов в 2019 году был вновь обеспечен главным образом добывающими экспортно ориентированными отраслями. Рост других отраслей промышленности продолжил зависеть от мер государственной поддержки, внешнеполитической обстановки и санкционной политики западных стран.

Производство стали в России по итогам 2019 года, по данным ИА «Металл Эксперт», составило 71,9 млн т (-0,3 % к 2018 году), производство металлопроката (без учета переката) достигло 66,9 млн т (-0,9 %). Видимое потребление металлопроката в РФ, по данным ИА «Металл Эксперт», составило 47 млн т (+6 % к 2018 году). Основными драйверами роста металлопотребления стали строительный сектор и трубная отрасль.



ТРУБНАЯ ОТРАСЛЬ

По данным ИА «Металл Эксперт», добыча газа в 2018 году увеличилась на 1,9 %, добыча нефти — на 0,9 % в годовом сопоставлении. Производство сварных труб в 2019 году увеличилось на 3,1 %, до 8,4 млн т. Заметное увеличение наблюдалось в сегменте производства ТБД — до 3,0 млн т (+11,2 %), а также в сегменте труб общего назначения — до 1,1 млн т (+1,3 %).

ММК в 2019 году поставил в адрес трубной отрасли 2,564 млн т металлопроката (+27 % к 2018 году).

АВТОПРОМ

По данным аналитического обзора ОАО «АСМ-Холдинг», в 2019 году производство легковых автомобилей снизилось на 2,6 % к 2018 году, до 1 523 тыс. шт., автобусов — на 14,8 %, до 41,2 тыс. шт., производство грузовых автомобилей снизилось на 0,9 %, до 155,3 тыс. шт.

Причиной снижения объемов производства послужило ослабление спроса из-за низкой платежеспособности населения и роста цен при одновременном сокращении государственной поддержки.

Несмотря на указанные негативные факторы, ПАО «ММК» в 2019 году увеличило отгрузку металлопродукции в адрес российских предприятий автомобилестроения на 8 % к 2018 году (604,8 тыс. т).

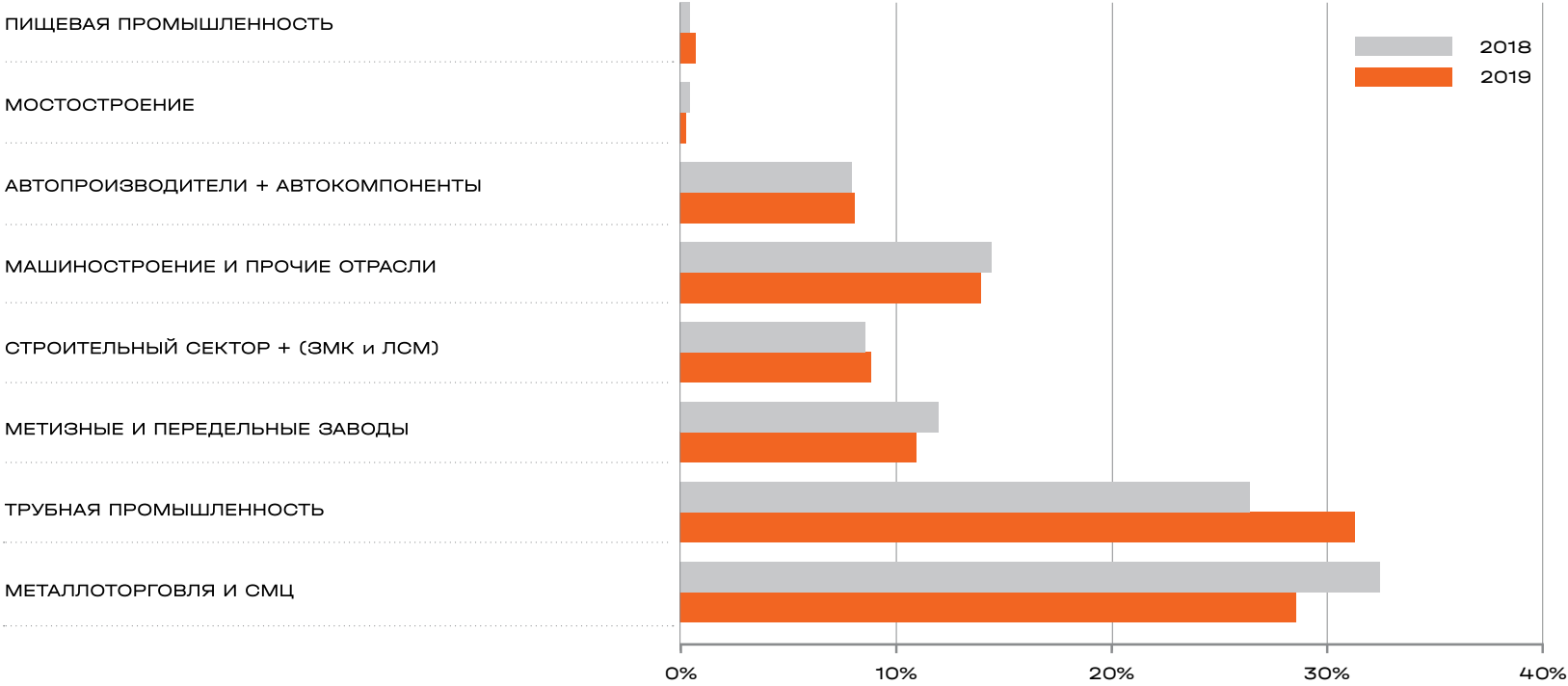


СТРОИТЕЛЬНАЯ ОТРАСЛЬ

По данным Росстата, объем ввода в эксплуатацию жилой площади в России за 2019 год увеличился на 6,0 %, до 80,3 млн м². С 2019 года строительная отрасль работает в условиях перехода на новый проектный механизм финансирования жилищного строительства. При этом подрядчики используют возможность реализации проектов по старым правилам, ускорив темпы строительства и, тем самым, нарастив объемы закупок металлопродукции.

Спрос на металлопродукцию со стороны строительного сектора России в 2019 году вырос примерно на 8 %. Объем поставок ПАО «ММК» за 2019 год в адрес строительной отрасли составили 697 тыс. т., что на 9,5 % больше показателя 2018 года.

Отраслевая структура отгрузки ПАО «ММК»

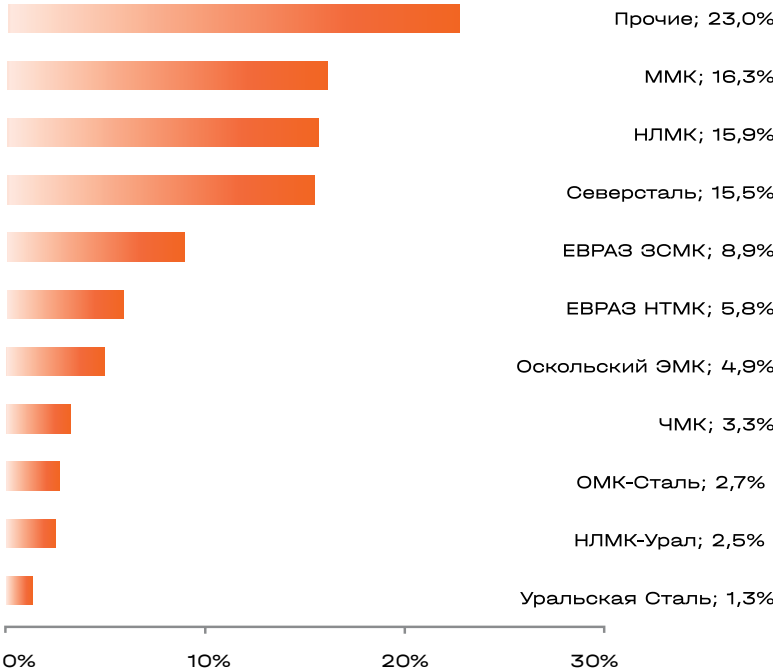


ПОЛОЖЕНИЕ ПАО «ММК»
В ОТРАСЛИ

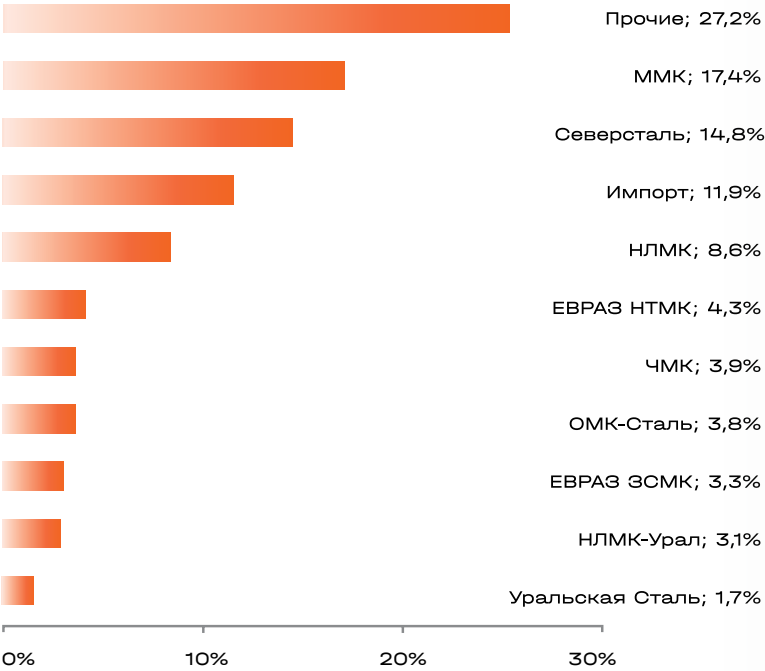
Среди российских производителей металлопроката ПАО «ММК» прочно заняло свою нишу и на протяжении многих лет стабильно входит в тройку лидеров, удерживая на рынке РФ свою долю на уровне около 17 %. ПАО «ММК» обладает хорошими возможностями для эффективного функционирования с высоким

уровнем доходности благодаря использованию своего выгодного географического положения на российском рынке, широкому сортаменту выпускаемой продукции, в том числе высокомаржинальных видов продукции.

Структура российского производства
металлопроката в 2019 году



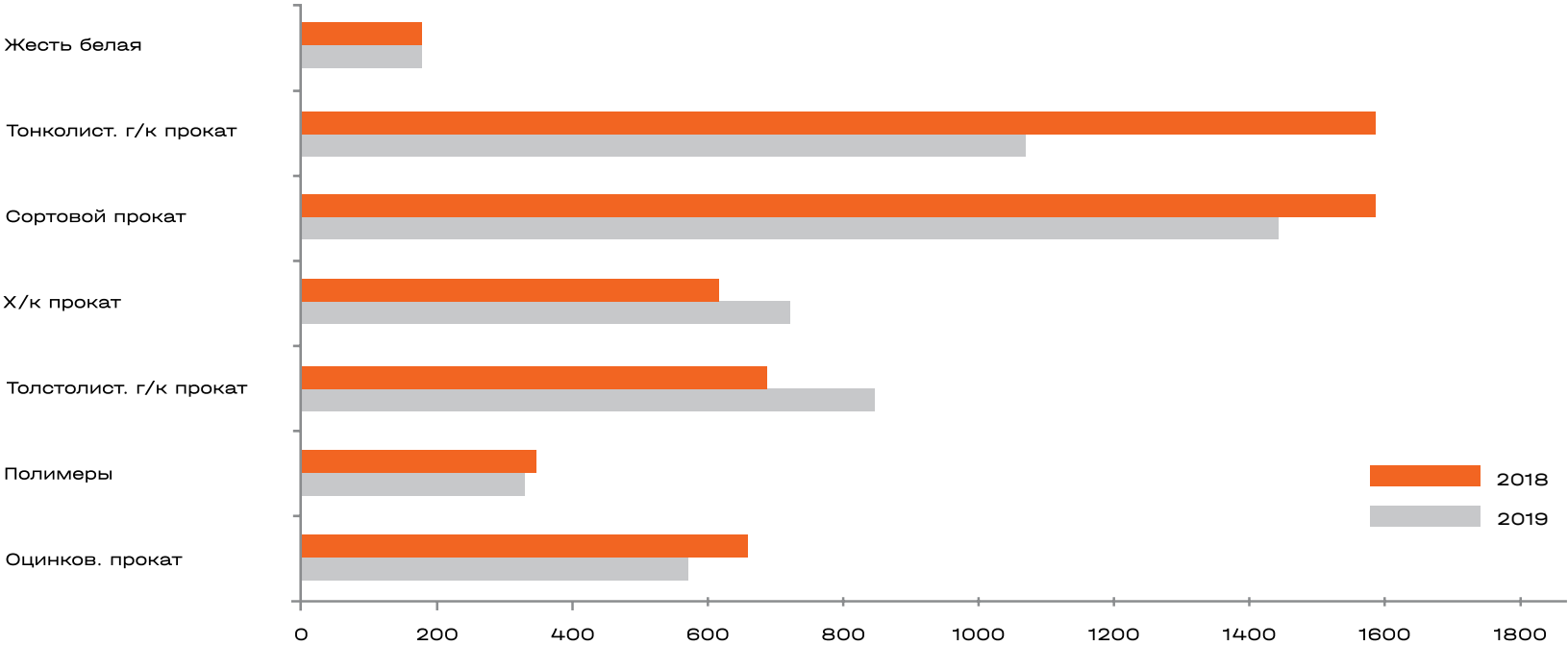
Структура отгрузки металлопроката
на рынок России в 2019 году



В структуре российского рынка металлопродукции в 2019 году объем импорта сократился на 1,0 % к 2018 году. По данным ИА «Металл Эксперт», его доля на российском рынке уменьшилась на 13,1 %, до 11,9 %. Рост импортных объемов произошел в сегменте

толстолистого проката (+22,8 %), холоднокатаного проката (+16,7 %) и квадратной заготовки (+3,9 %), по остальным видам металлопроката поставки были снижены в сравнении с 2018 годом.

Импорт на российском рынке в 2019 году
(по данным ИА «Металл Эксперт»), тыс. т



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ, ПРИОРИТЕТЫ И ДОСТИЖЕНИЯ ПАО «ММК»



СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ, ПРИОРИТЕТЫ И ДОСТИЖЕНИЯ ГРУППЫ ПАО «ММК»



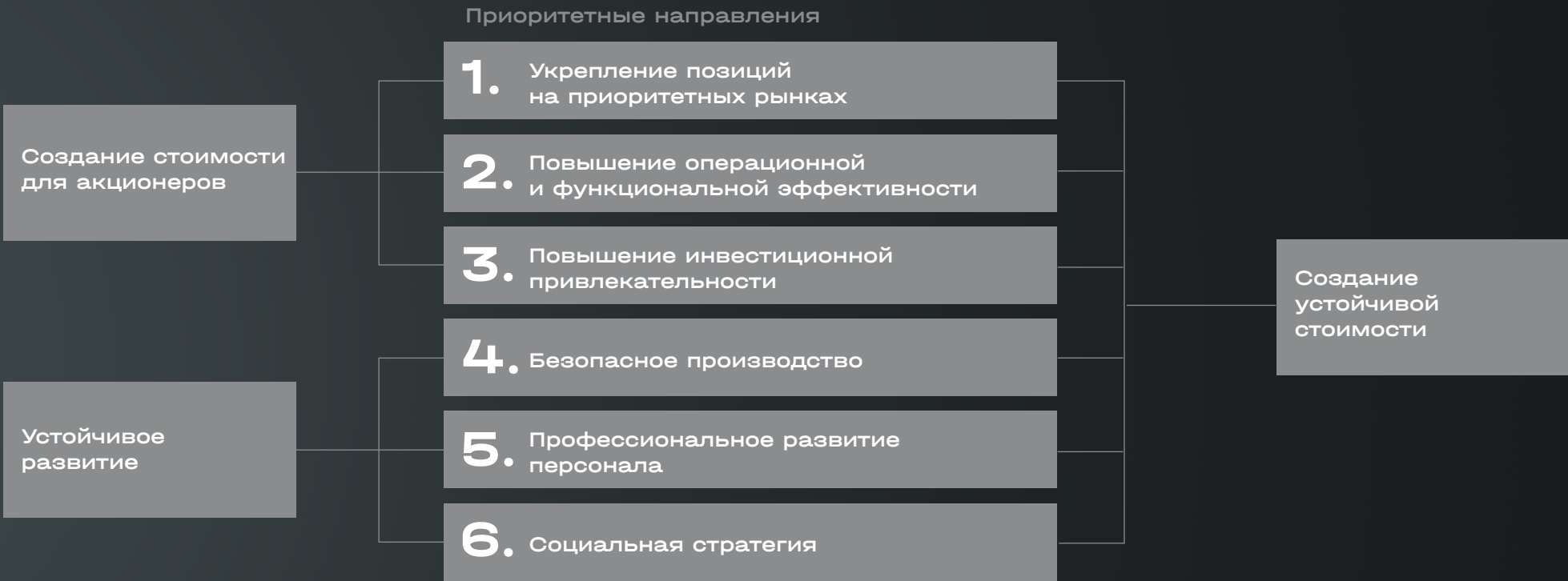
Видение: Группа ПАО «ММК» — высокоэффективная российская металлургическая компания, действующая в соответствии с высокими стандартами в области охраны труда и экологии, обеспеченная профессиональным, инициативным, мотивированным персоналом, ориентированная на максимальное удовлетворение потребностей клиентов на российском рынке.

Миссия: быть надёжным поставщиком высококачественной металлопродукции, удовлетворяющей потребностям российских клиентов в целях развития компании до уровня мирового лидера по эффективности, создания высокой добавленной стоимости для акционеров и улучшения качества жизни наших сотрудников и людей в местах расположения активов компании.

Стратегическая цель: стать лидером среди металлургических компаний мира с сопоставимым объемом производства по показателю совокупной доходности акционеров.

Достижение поставленных целей возможно за счет выполнения поставленных ключевых задач по основным приоритетным направлениям деятельности.

СТРАТЕГИЯ ГРУППЫ ПАО «ММК»



Наша стратегия направлена на удовлетворение запросов наших клиентов, качественный рост, повышение операционной и функциональной эффективности и инвестиционной привлекательности бизнеса.

Мы работаем над созданием стоимости и устойчивым развитием компании, тесно сотрудничаем с заинтересованными сторонами.

Мы ведем работу, направленную на достижение нашей стратегической цели, по шести основным приоритетам, в том числе и за счет выполнения программ мероприятий по инициативам Портфеля стратегических инициатив.

СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ КОМПАНИИ

1. УКРЕПЛЕНИЕ ПОЗИЦИЙ
НА ПРИОРИТЕТНЫХ РЫНКАХ

Наша сбытовая политика ориентирована на внутренний рынок — это стратегическая позиция компании. Ориентируясь на потребности наших клиентов, мы внедряем новые технологии, разрабатываем новые виды продукции.

Благодаря росту спроса на металлопродукцию в 2019 году, доля ее продаж ММК на внутренний рынок составила 75,4 % от общего объема товарной металлопродукции. Крупнейшими регионами сбыта на внутреннем рынке по-прежнему остаются Урал и Поволжье, на которые приходится 64 % внутренних продаж. Доля ММК на рынке РФ в 2019 году составила 17,4 %. Достижения 2019 года — закономерный результат реализации курса на приоритетное обеспечение потребностей внутреннего рынка, на который были ориентированы крупнейшие инвестиционные проекты ММК. Сегодня мы предлагаем потребителям широкий сортамент металлопроката с преобладающей долей продукции с высокой добавленной стоимостью. Производство продукции с высокой добавленной стоимостью (толстый лист стана 5000, х/к прокат, продукция глубокой переработки) является

для компании приоритетным, в отчетном году мы отгрузили 4,4 млн т.

Мы продолжаем направленно работать над укреплением ММК в перспективных рыночных нишах. С вхождением в состав Группы ММК в 2017 году Лысьвенского металлургического завода ММК стал крупнейшим производителем оцинкованного проката и проката с покрытиями в России, существенно расширил свою сортаментную линейку. По итогам 2019 года ММК отгрузил потребителям 1,286 млн т. оцинкованного металлопроката. Этот год стал вторым подряд, когда мы отмечаем рекордный объем отгрузки оцинкованного проката.

ММК успешно развивает программу освоения производства и продвижения высокопрочных и износостойких сталей, а также изделий из них, выпускаемых под брендом MAGSTRONG. При этом в данной продуктовой нише сохраняется большой потенциал роста, продажи будут увеличиваться благодаря расширению сфер применения. Недавно был освоен выпуск новой криогенной марки — MAGSTRONG CRYOGENIC, которая позволит нашим потребителям во многих случаях заменить ею дорогостоящую нержавеющую сталь, снизив себестоимость изделий.

ЭТОТ ГОД СТАЛ ВТОРЫМ ПОДРЯД, КОГДА МЫ ОТМЕЧАЕМ РЕКОРДНЫЙ ОБЪЕМ ОТГРУЗКИ ОЦИНКОВАННОГО ПРОКАТА.

Важным для нас направлением остается увеличение объема поставок металлопроката для автомобильной промышленности. По итогам 2019 года в адрес автопроизводителей было отгружено -650 тыс. т металлопродукции. В 2019 году мы продолжили выполнение стратегических инициатив «Поставки точно в срок» и «Поставщик №1 для самых требовательных клиентов автомобильной промышленности на внутреннем рынке», которые реализуем в рамках утвержденной стратегии. Как итог нашей работы в 2019 году — степень удовлетворенности потребителей качеством поставляемой продукции и сервисом находится на достаточно высоком уровне. Мы постоянно взаимодействуем с нашими потребителями, стремимся максимально отвечать на их запросы и соответствовать ожиданиям по качеству, сервису и срокам поставок.

В 2019 году мы продолжили развивать клиентские сервисы. В апреле запущена в промышленную эксплуатацию система оперативно-календарного планирования (АС ОКПП), которая позволяет повысить точность планирования и соблюдения сроков отгрузки металлопроката. АС ОКПП является важным элементом реализации логистической концепции «Точно в срок», предполагающей полностью согласованную работу компании, что позволяет производить и доставлять клиентам металлопродукцию в заранее обозначенные сроки.

В этом году на сертификатах качества на металлопродукцию ММК появился QR-код. С его помощью можно проверить подлинность продукции. Также разработан сервис по предоставлению данных об отгрузке в электронном виде. Клиенты могут оперативно получать информацию об отгрузке при-

обретенной металлопродукции для использования данных в своих информационных системах. Наши ближайшие планы — создание системы по взаимодействию с потребителями, которая повысит удобство пользования сервисами компании для клиентов и выведет на новый уровень работу сбытовых служб. Укреплению присутствия ММК на внутреннем рынке способствует развитие филиально-складской сети Торгового дома, основной задачей которого является реализация металлопродукции ММК и других предприятий Группы (ОАО «ММК-МЕТИЗ», ООО «ММК-Лысьвенский металлургический завод») со складских площадок, расположенных в различных регионах России и в Республике Казахстан. В 2019 году доля ООО «Торговый дом ММК» на рынке складской металлоторговли РФ составила 6,1 %, доля продаж конечным потребителям — 66,9 %.





2. ПОВЫШЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ И ФУНКЦИОНАЛЬНОЙ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В рамках Программы по повышению эффективности операционной деятельности мы реализуем мероприятия по снижению затрат во всех производственных и функциональных подразделениях компании. За 2019 год снижение затрат составило 79,7 млн \$.

Основные направления снижения затрат в 2019 году:

- реализация организационно-технических мероприятий, направленных на повышение эффективности ведения технологических процессов, снижение расхода сырья и основных материалов, которая позволила получить дополнительно 41,0 млн \$;
- внедрение малобюджетных высокоэффективных инвестиционных проектов (BabyCapeх), экономический эффект от которых за текущий год составил 14,8 млн \$;
- изобретательство и рационализаторство принесли дополнительно 9,0 млн \$;
- реализация мероприятий по энергосбережению позволила получить дополнительно 14,9 млн \$.

Жесткий контроль за расходованием ресурсов и поиск внутренних резервов снижения затрат позволили ПАО «ММК» снизить негативное влияние рыночных факторов и обеспечить конкурентоспособность своей продукции.

В соответствии с утвержденной Стратегией для повышения операционной и функциональной эффективности, мы продолжаем реализацию стратегических инициатив «Индустрия 4.0», «Снабжение. Клиентоориентированность. Создание стоимости», «Бережливое производство» и «Материальные потоки».



В 2019 году мы продолжили реализацию проектов инвестиционной программы:

- в агломерационном производстве завершен масштабный инвестиционный проект строительства новой аглофабрики № 5;
- в прокатном производстве продолжается реконструкция 2500 горячей прокатки;
- в коксохимическом производстве начата реализация проекта по строительству комплекса коксовой батареи №12;
- среди энергетических проектов, запущенных

в 2019 году, можно отметить ввод в эксплуатацию турбогенератора №6 ЦЭС.

Результатом реализации этих проектов станет снижение себестоимости производства и экологической нагрузки на окружающую среду.

В настоящее время ММК в партнерстве с компанией «Делойт» разрабатывает стратегию цифровизации бизнеса. Это позволит решить задачи «Индустрии 4.0» по интеграции всех информационных потоков компании. В единую информационную систему входит управление производством, запасами, ремонтами, закупками, финансами, персоналом, проектами, заказами и продажами. Данный шаг позволит ММК укрепить позиции на рынках сбыта, повысить операционную и функциональную эффективность.



3. ПОВЫШЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРИВЛЕКАТЕЛЬНОСТИ.

Важным приоритетом для компании является работа по повышению инвестиционной привлекательности. В 2019 году:

- продолжена работа по снижению долговой нагрузки компании — показатель Долг/EBITDA составил 0,48;
- Российский институт директоров подтвердил ПАО «ММК» рейтинг НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления;
- регулярно выплачивались дивиденды:

31.05.2019

годовое общее собрание акционеров ПАО «ММК» приняло решение о выплате дивидендов за 2018 отчетный год в размере 1,398 рубля на одну акцию; за первый квартал отчетного 2019 года в размере 1,488 рубля на одну акцию.

27.09.2019

внеочередное общее собрание акционеров ПАО «ММК» приняло решение о выплате дивидендов за полугодие отчетного 2019 года в размере 0,690 рубля на одну акцию.

27.12.2019

внеочередное общее собрание акционеров ПАО «ММК» приняло решение о выплате дивидендов за девять месяцев отчетного 2019 года в размере 1,650 рубля на одну акцию.

- выполнены все мероприятия Программы по совершенствованию корпоративного управления со сроком исполнения в 2019 году.

13.11.2019 решением совета директоров ПАО «ММК» утверждено новое Положение о дивидендной политике ПАО «ММК». Дивидендная политика компании основывается на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего развития и технического перевооружения компании.

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ММК вошел в группу лидеров ежегодных индексов РСПП в области устойчивого развития «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

Мы ставим перед собой цели по повышению безопасности труда и охраны здоровья, по развитию персонала, укреплению партнерских отношений в регионе присутствия и снижению экологической нагрузки.



4. БЕЗОПАСНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Наша цель в области промышленной безопасности и охраны труда — полное исключение несчастных случаев с летальным исходом и достижение лидирующих позиций среди мировых металлургических компаний по ключевым показателям в области охраны труда и промышленной безопасности.

Ключевым направлением реализации стратегии ММК является создание условий для безопасного производства. Особое внимание мы уделяем формированию сознательного и нетерпимого отношения к нарушениям, постоянному совершенствованию системы управления промышленной безопасностью и охраной труда. В рамках приоритетного направления «Безопасное производство» в компании реализуется стратегическая инициатива «Нетерпимость к нарушениям безопасности труда».

Мы реализуем комплексную программу повышения безопасности на производстве, результатом которой стало существенное снижение травматизма. Успехи проводимых мероприятий подтверждает статистика травматизма в 2019 году по сравнению с 2017-м. Показатель LTIFR за указанный период снижен на -16 %. Мы внедряем современные инструменты автоматизации и цифровизации в сфере охраны труда и промышленной безопасности. В числе наиболее инновационных решений — цифровой модуль управления происшествиями, в котором собрана и систематизирована информация обо всех происшествиях за десять лет. Алгоритм программы основан на принципах искусственного интеллекта (AI).

С 2018 года на ММК действует уникальный в масштабах страны учебно-тренировочный полигон — «Школа безопасности». Здесь можно на практике получить навыки того, как безопасно и эффективно выполнять работу в различных условиях.

Также на ММК введено в промышленную эксплуатацию мобильное приложение «ПАБ (Поведенческие аудиты безопасности)». Его задача — проведение поведенческого аудита безопасности в целях снижения риска возникновения несчастного случая. Мобильное приложение «ПАБ» — не единственная технологическая инновация ММК в сфере охраны труда и промышленной безопасности. Специалистами ООО «ММК-Информсервис» также разработано обучающее мобильное приложение «Обучение по ОТ и ПБ», предназначенное для самоподготовки работников.

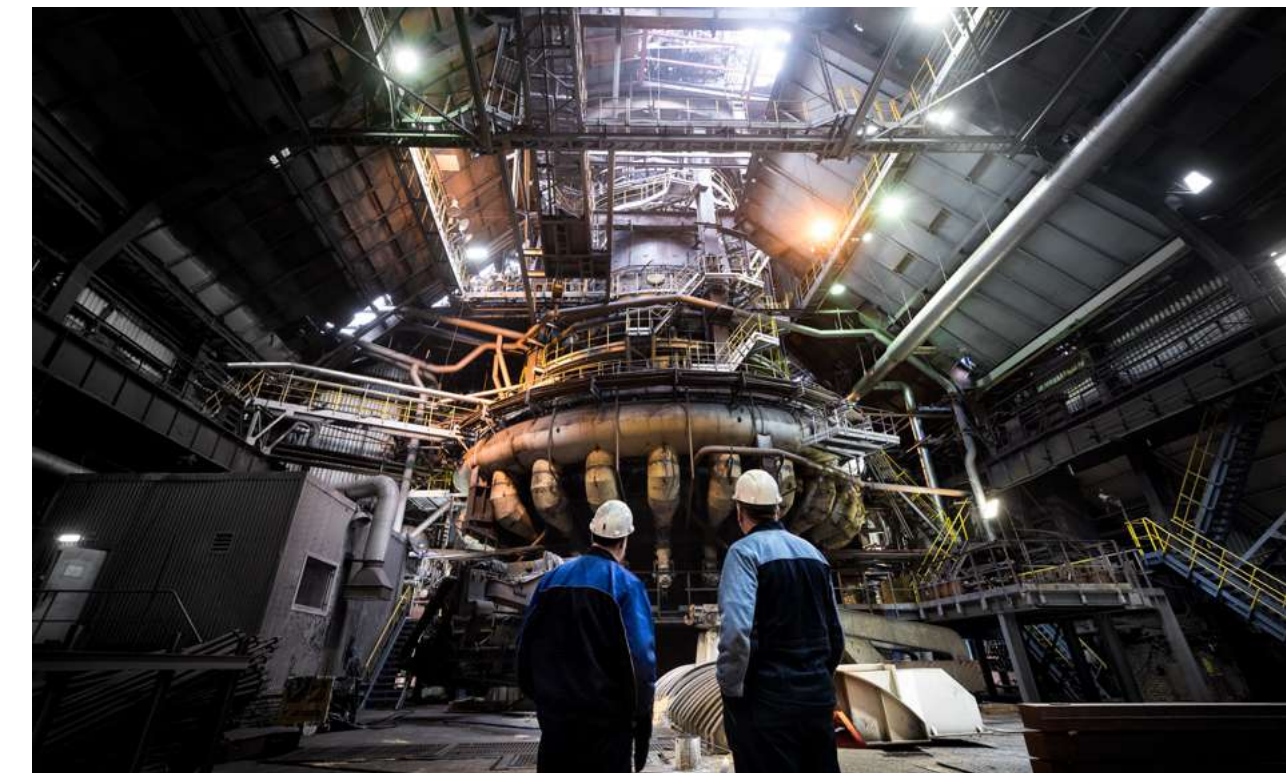


5. ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

Один из важных приоритетов компании — забота о кадровом потенциале и здоровье работников. Реализация кадровой политики, системная работа с персоналом, постоянное обучение способствуют росту производительности труда и повышению профессионального уровня работников. Мы уделяем особое внимание развитию своих сотрудников. Обучение идет неразрывно с процессом активного внедрения цифровых технологий.

По итогам 2019 года уровень профессионального образования работников составил 84,5 %, производительность труда — 67,5 усл. т на человека.

Важным фактором успешной деятельности компании является наличие профессионально подготовленного персонала, нацеленного на достижение корпоративных целей. В этом направлении мы продолжаем реализацию стратегической инициативы «Вовлечение потенциала работников в повышение операционной эффективности ММК». Важно делегировать полномочия, чтобы у каждого работника появилось больше возможностей для принятия решений, но в то же время формировалась и высокая ответственность за результат своего труда.





6. СОЦИАЛЬНАЯ СТРАТЕГИЯ



РЕАЛИЗУЯ СТРАТЕГИЧЕСКУЮ ИНИЦИАТИВУ «РАЗВИТИЕ ГОРОДА МАГНИТОГОРСКА», МЫ РЕШАЕМ КОМПЛЕКСНУЮ ЗАДАЧУ ПО ПОИСКУ ТОЧЕК РОСТА И РАЗВИТИЯ МАЛОГО И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА, ДИВЕРСИФИКАЦИИ ЭКОНОМИКИ ГОРОДА, ПРИВЛЕЧЕНИЮ ИНВЕСТИЦИЙ, СОЗДАНИЮ НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ, УЛУЧШЕНИЮ УСЛОВИЙ ДЛЯ ЖИЗНИ И ОТДЫХА ГОРОЖАН СОВМЕСТНО С ПРАВИТЕЛЬСТВОМ ЧЕЛЯБИНСКОЙ ОБЛАСТИ И АДМИНИСТРАЦИЕЙ Г. МАГНИТОГОРСКА.



Мы ведем работу по следующим направлениям:

1. Создание условий для развития малого и среднего бизнеса в городе — это социально значимая задача для компании. Инструментом ее решения является ООО «ММК-ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК». На территории Индустриального парка имеются все необходимые ресурсы для старта любого производства. Кроме того, для поддержки и развития бизнеса в Магнитогорске ПАО «ММК» приступило к софинансированию проектов, реализуемых резидентами ООО «ММК-ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК». Софинансирование со стороны ПАО «ММК» предоставляется на конкурсной основе для создания нового или расширения существующего производства. Доля софинансирования составляет до 30 % от суммы проекта, но не более 15 млн руб.

2. ММК выступает в качестве промышленного партнера детского технопарка «Кванториум», деятельность которого стартовала в декабре 2018 года на базе Магнитогорского государственного технического университета им. Г. И. Носова в рамках ФЦП «Развитие образования» и при поддержке губернатора Челябинской области и ММК.

3. 16 октября 2018 года дан официальный старт промышленному туризму на ММК. Проект соответствует разработанной Стратегии социально-экономического развития г. Магнитогорска на период до 2035 года (Приоритет № 4 «Развитие туристского потенциала города Магнитогорска»). ММК предлагает уникальную экскурсионную программу по маршрутам «Укрощение огня», «Стальная эволюция», «У папы на работе», «В гости к металлургам». С момента старта проекта промышленную площадку ММК посетили порядка 5 тыс. экскурсантов. Проекты ММК в сфере промтуризма отмечены на всероссийском конкурсе в 2019 году. ММК стал лауреатом всероссийской туристской премии «Маршрут года», проводимой ежегодно при информационной поддержке Федерального агентства по туризму. Компания получила сразу два диплома: первое место за лучший детский маршрут и второе место за лучший маршрут на действующее производство.

4. Улучшение экологической обстановки, снижение загрязнённости атмосферного воздуха и водных объектов остаются нашими стратегическими приоритетами. Планируя долгосрочное и устойчивое развитие, мы уделяем большое внимание вопросам обеспечения экологической безопас-

ности и совершенствования системы управления охраной окружающей среды. В 2019 году продолжено выполнение программы мероприятий по стратегической инициативе «Чистый город», целью которой является достижение к 2025 году комплексного индекса загрязнения атмосферы (КИЗА) города <5 единиц (низкий уровень загрязнения атмосферы)

Выйти на запланированное снижение индекса позволит реализация двух ключевых проектов инвестиционной программы ММК: строительство новой коксовой батареи №12 и новой доменной печи №11. Природоохранные проекты ММК вошли в программу «Чистый воздух» национального проекта «Экология».

В 2019 году уровень КИЗА по городу Магнитогорску составил 6,8 единицы (по методике Росгидромета округляется до 7). Улучшение качества атмосферного воздуха в городе — результат масштабной природоохранной деятельности, которую мы системно осуществляем на протяжении многих лет.

В соответствии с Экологической программой ПАО «ММК» в 2019 году выполнено 80 технических мероприятий (по восьми мероприятиям работы продолжаются), направленных на сокращение и предотвращение негативного воздействия на окружающую среду. Затраты на капитальное строительство новых и реконструкцию существующих природоохранных объектов в 2019 году составили более 5,3 млрд рублей.



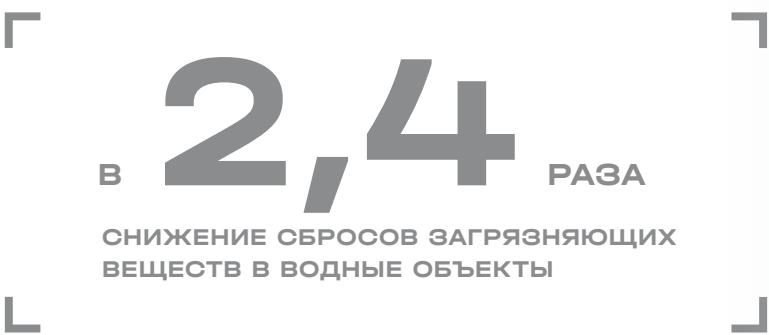
Благодаря реализации Экологической программы мы достигли снижения вредного воздействия на окружающую среду в 2019 году:

- валовые выбросы загрязняющих веществ в атмосферу (по отношению к 2018 году) снизились на 1,2 тыс. т и составили 197,0 тыс. т, удельные остались на прежнем уровне и составили 18,0 кг/т металлопродукции;
- валовые сбросы загрязняющих веществ в водные объекты (по отношению к 2018 году) уменьшились в 2,4 раза (или 35 тыс. т) и составили 24,9 тыс. т, удельные сбросы уменьшились 2,3 раза и составили 2,3 кг/т металлопродукции;
- сегодня 100 % промышленных сточных вод ММК используется в оборотном водоснабжении предприятия;
- в аглошихте в качестве вторичных материальных ресурсов использовано 1,8 млн т отходов производства, на специализированных установках переработано 10,569 млн т металлургических шлаков.

По итогам 2019 года ММК вошел в топ-10 рейтинга открытости горнодобывающих и металлургических компаний в сфере экологической ответственности, составленного Всемирным фондом дикой природы (WWF) России и Национальным рейтинговым агентством.

В 2019 году ММК награжден дипломом Организации Объединенных Наций по промышленному развитию

(ЮНИДО) за вклад в устойчивое развитие и экологические инициативы в Челябинской области, а также за успешное внедрение программы «Энергоменеджмент промышленных предприятий».



УДОВЛЕТВОРЕННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

ПАО «ММК» занимает одно из лидирующих мест в поставках металлопродукции для крупнейших отраслевых потребителей на внутреннем рынке РФ.

ПАО «ММК» уделяет большое внимание развитию взаимодействия с клиентами. С этой целью на предприятии проводится постоянная работа по улучшению удовлетворенности потребителей качеством поставляемой продукции и оказываемым сервисом.

ПАО «ММК» ежегодно проводит анкетирование предприятий автомобильной и трубной промышленности, компаний, входящих в структуру ПАО «Газпром», а также прочих организаций.

СТЕПЕНЬ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ	2019 год	
	Запланированное	Достигнутое
Общая	7,61	8,39
Потребителей автомобилестроительной отрасли	8,01	8,41
Потребителей трубной промышленности	7,61	8,15
В том числе для ПАО «Газпром» и его поставщиков	8,01	8,04

Опрос потребителей ежегодно показывает высокую степень удовлетворенности. По результатам анкетирования определяются предприятия с низкими оценками по качеству продукции и оказываемому сервису.

Для достижения высоких показателей степени удовлетворенности по качеству и сервису в ПАО «ММК» проводятся следующие мероприятия:

- разрабатываются программы мероприятий по корректирующим действиям, направленным на устранение замечаний, которые были выявлены в процессе анкетирования;
- проведение координационных советов с ключевыми клиентами;
- освоение инновационных видов продукции.

ГРУППА ПАО «ММК»



ГРУППА ПАО «ММК»

ПАО «ММК»

MINTHA HOLDING LIMITED

Mintha Holding Limited	ООО «АЛЬТАИР»	Steelnet Services Limited		
------------------------	---------------	---------------------------	--	--

ММК — ПРОИЗВОДСТВО МЕТАЛЛОПРОДУКЦИИ

ОАО «ММК-Метиз» (Магнитогорск)	ООО «Интеркос-IV» (Ленинградская область, Горелово)	ООО «ММК-Лысьвенский металлургический завод» (Пермский край, Лысьва)
-----------------------------------	--	---

ММК Metalurji Sanayi, Ticaret ve
Liman İşletmeciliği A.Ş. (Турция, Искендерун, Стамбул)

ММК — ТОРГОВЫЙ ДОМ

ООО «Торговый дом ММК» (Магнитогорск)	ООО «Таможенный брокер» (Магнитогорск)	ООО «ТЭК ММК» (Магнитогорск)	ММК Steel Trade AG (Лугано, Швейцария)	ММК International S.A. (Брюссель, Бельгия)
ООО «МАГСТОРН» (Москва)	ООО «Торговый дом ММК-Казахстан» (Казахстан, Астана)			

ММК — РЕСУРС

ОАО «Белон» (Белово)	ООО «МЦОЗ» (Магнитогорск)	ООО «Огнеупор» (Магнитогорск)	ООО «ММК Втормет» (Магнитогорск)	ООО «Бускуль» (Челябинская обл., Бускульский)
ООО «ММК-УГОЛЬ» (Белово)	ОАО «Челябвтормет» (Челябинск)	ООО «Профит- Нижний Новгород» (Нижний Новгород)	ТОО «ММК Втормет» (Казахстан, Костанай)	ООО «ПромСтройЦентр» (Тюмень)
АО «Башкирские вторичные металлы» (Уфа)	ЗАО «Феррум» (Пермь)	ООО «ЧерМетАктив-С» (Омск)	ООО «Профит-Втормет» (Пермь)	ЗАО «Татметлом» (Казань)

ООО «Севвтормет- Ноябрьск» (Ноябрьск)	ООО «Промсырье» (Челябинск)	ООО «Ямал Профит Центр» (Ноябрьск)	ООО «ЧерМетИнвест» (Екатеринбург)	ООО «Эко-Инвест» (Нижневартовск)
ООО «Северо-Уральская Транспортная компания» (Челябинская область, Куса)		ООО «Вятка-МК» (Киров)	ООО «Профметцентр» (Москва)	ООО «Лидер» (Курган)
ООО «Уралконтракт» (Оренбург)	ООО «Юганск Профит-Центр» (Сургут)	АО «Метимпекс» (Свердловская область, Верхняя Синячиха)		ММК-Mining Assets Management S.A. (Люксембург)

ММК — СЕРВИС

ООО «Механоремонтный комплекс» (Магнитогорск)	ООО «Строительный Комплекс» (Магнитогорск)	ООО «АТУ» (Магнитогорск)	ООО «ММК- УЧЕТНЫЙ ЦЕНТР» (Магнитогорск)	ООО «ММК-ПРАВО» (Магнитогорск)
ООО «Шлаксервис» (Магнитогорск)	ООО «ММК- Информсервис» (Магнитогорск)	ООО «Ремпуть» (Магнитогорск)	ООО «Строительный фонд-2» (Магнитогорск)	ООО «ММК- ИНДУСТРИАЛЬНЫЙ ПАРК» (Магнитогорск)
ЗАО «Магнитогорский завод прокатных валков» (Магнитогорск)				

ММК — ФИНАНС

ООО «ИК ММК-Финанс» (Магнитогорск)	ООО «Регион» (Магнитогорск)	ООО «МиГ» (Магнитогорск)		
---------------------------------------	--------------------------------	-----------------------------	--	--

ММК — КУРОРТ

ООО «Санаторий Юбилейный» (Башкортостан, Зеленая Поляна)	ООО «Абзаково» (Башкортостан, Новоабзаково)	ООО «Санаторий Металлург» (Ессентуки)	ООО «Интерлюкс» (Магнитогорск)	ООО «УК ММК-Курорт» (Магнитогорск)
ООО «Территория Притяжения» (Магнитогорск)				

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ



ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ГРУППЫ ММК

В рамках действующей структуры управления и составления внутренней отчетности Группы выделяются следующие сегменты:

- Сегмент по производству металлопродукции (Россия), который включает материнскую компанию и ее дочерние предприятия, занятые в производстве стали, проволоки и метизов. Все значительные активы, производственные мощности, управленческие и административные ресурсы данного сегмента расположены в г. Магнитогорске Российской Федерации;
- Сегмент по производству металлопродукции (Турция) — ММК Metalurji, занятый в производстве стали. Две площадки сегмента расположены в г. Искендеруне и г. Стамбуле;
- Угольный сегмент — ООО «ММК-Уголь», занимающееся добычей и обогащением угля. В данном разделе представлен краткий финансовый обзор Группы и сегментов.

ВЫРУЧКА И ОПЕРАЦИОННАЯ ПРИБЫЛЬ

Основная часть выручки Группы ММК (95,5 %) сформирована сегментом «Сталь (Россия)». Доля стального сегмента Турции в выручке Группы составила 6,9 %. Незначительная доля угольного сегмента (3,3 %) обусловлена тем, что основная часть его продукции потребляется внутри Группы компаний.

ПОКАЗАТЕЛЬ, USD MLN	2019	2018
Выручка	7 566	8 214
Операционная прибыль	1 274	1 833
EBITDA	1 797	2 418

Выручка Группы за 2019 год составила 7 566 млн долл. США, что ниже уровня 2018 года на 8 %. Такая динамика связана со снижением объемов реализации товарной продукции на фоне снижения средних цен реализации (на 32 долл. США на тонну, или 5 %). По итогам 2019 года отгрузка на рынок РФ и СНГ выросла на 9 % к аналогичному периоду прошлого года. Доля таких продаж в общем объеме реализации Группы составила 85 %. Операционная прибыль Группы снизилась на 30 % к уровню 2018 года и составила 1 274 млн долл. США.

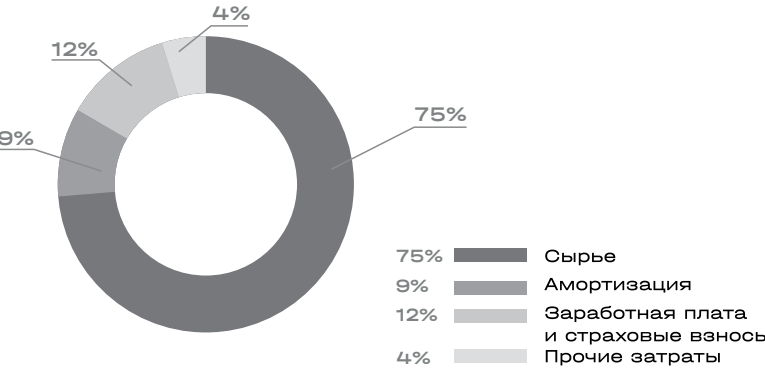


EBITDA уменьшился на 25,7 % к показателю за 2018 и составил 1 797 млн долл. США. Данное отклонение обусловлено снижением объема выручки, а также негативными тенденциями на мировом рынке стали. Показатель рентабельности EBITDA сократился до 23,8 %, снизившись на 5,6 п. п. к уровню прошлого года.

АНАЛИЗ EBITDA, USD MLN	2019	2018
EBITDA	1 797	2 418
Отклонение		-621
Объем производства		-83
Структура продукции		58
Цены на продукцию		-370
Цены на сырье, ТЭР и услуги		-170
Удельный расход		-2
Структура сырья и ТЭР		-7
Общехозяйственные расходы		-5
Прочие затраты в себестоимости		-48
Прочие факторы		7

Себестоимость реализации, включая амортизацию, снизилась по сравнению с прошлым годом на 0,3 % в связи со снижением затрат на сырье на 0,7 %.

Структура операционных расходов



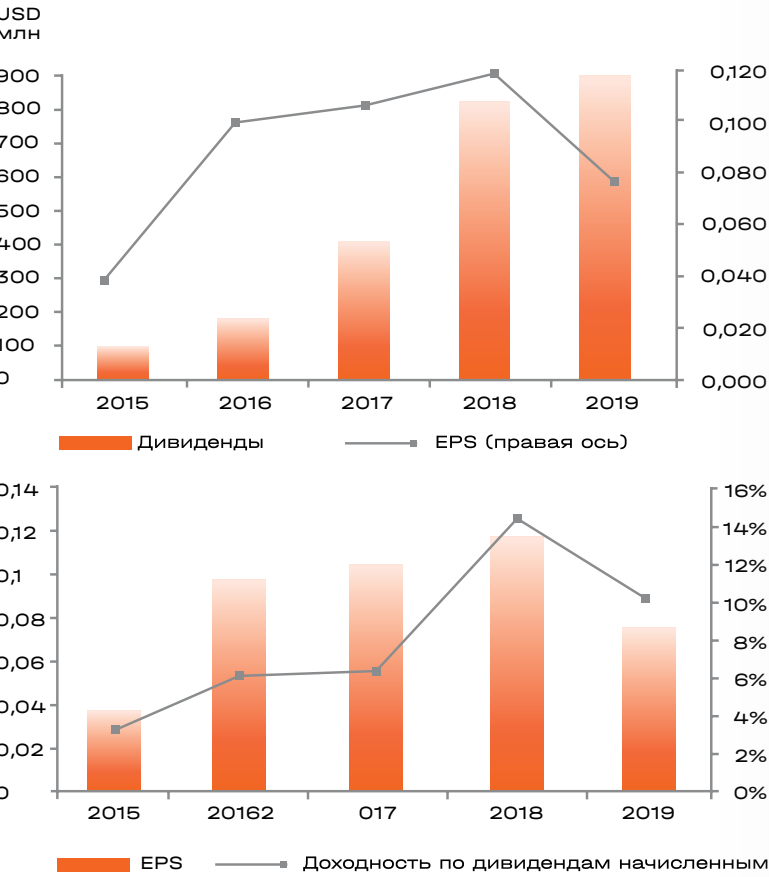
КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

За двенадцать месяцев 2019 года капитальные вложения Группы ММК составили 833 млн долл., снизившись относительно прошлого года на 3,1 %. Основными событиями в 2019 году стали запуск новой аглофабрики (№ 5) и проведение реконструкции черновой группы клеток на стане 2500 г/п.

ИНВЕСТИЦИИ, USD MLN	2019	2018
Российский стальной сегмент	754	799
Стальной сегмент Турция	4	7
Угольный сегмент	75	54
Итого по группе	833	860

ПРИБЫЛЬ НА АКЦИЮ И ДОХОДНОСТЬ ПО ДИВИДЕНДАМ

Прибыль на акцию составила 0,077 долл. США, начисленные и рекомендованные к начислению СД дивиденды за 2019 год составляют 943 млн долл., обеспечивая дивидендную доходность (дивиденды, начисленные к капитализации LSE) в 13 %.

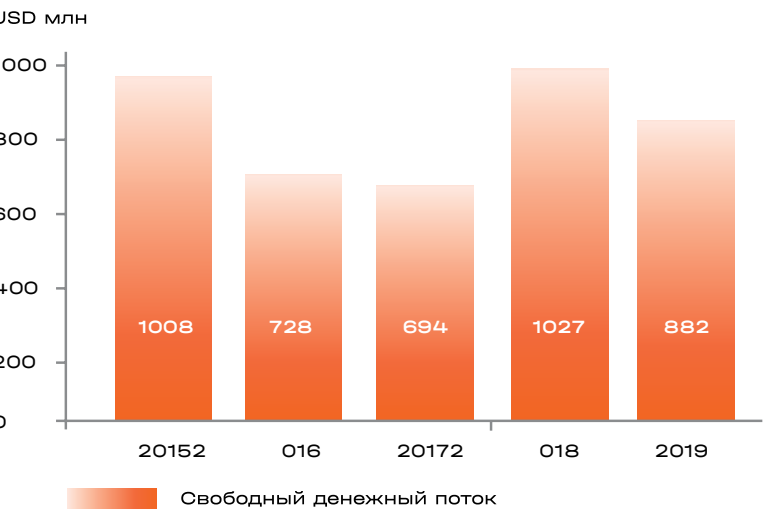
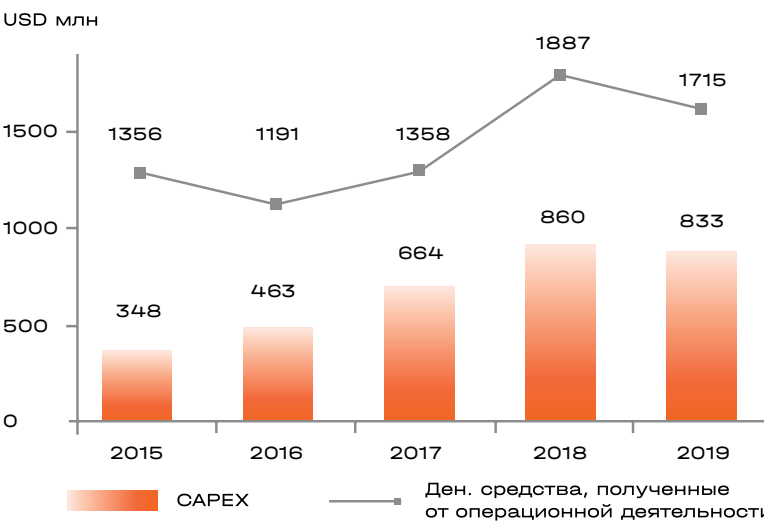


ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК

Денежные средства, полученные от операционной деятельности, составили 1 715 млн долл. США (1 887 млн долл. США в 2018 году). Всего за 2019 год приток от оборотного капитала по Группе ММК составил 287 млн долл. США.

Эффективная работа с оборотным капиталом, мероприятия по повышению операционной эффективности и снижение капитальных вложений относительно прошлого года позволили Компании по большей части компенсировать негативный эффект от снижения показателя EBITDA. В результате свободный денежный поток за двенадцать месяцев 2019 года составил 882 млн долл., снизившись на 14,1 % относительно прошлого года (при снижении EBITDA на 25,7 %).

ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК, USD MLN	2019	2018
Денежные средства, полученные от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале	1 428	1 950
Изменения в оборотной капитале	287	-63
Денежные средства полученные от операционной деятельности	1 715	1887
Денежные средства, использованные в инвестиционной деятельности	-830	-848
В т. ч. капитальные вложения	-833	-860
Свободный денежный поток	882	1027



ДОЛГ

По итогам 2019 года общий долг компании составил 870 млн долл. США, что на 334 млн долл. США выше уровня конца 2018 года. Компания вернулась на международный долговой рынок спустя 15 лет, проведя успешное размещение 5-летних еврооблигаций в июне 2019 года. Доходы от выпуска были использованы для рефинансирования более дорогих кредитов и финансирования инвестиционной программы, реализуемой в соответствии со стратегией компании. На счетах Группы ММК

на конец периода находились денежные средства в размере 1 105 млн долл. США. При этом чистый долг Компании по итогам 2019 года имеет отрицательную величину и составляет (-)235 млн долл. США. Чистый долг/EBITDA составил (-)0,13 (по сравнению с (-)0,08 на конец 2018 года), что является одним из самых низких показателей долговой нагрузки среди мировых производителей стали. Собственный капитал составил 5 519 млн долл. США.

СТРУКТУРА КАПИТАЛА И ДОХОДНОСТЬ	2019	2018
Итого капитал и обязательства, USD млн	8 284	7 205
Инвестированный капитал, USD млн	5 264	4 776
Собственный капитал, USD млн	5 519	5 009
Чистый долг, USD млн	-235	-203
Рентабельность инвестированного капитала, %	24	38
Рентабельность собственного капитала, %	16	26
Отношение собственного капитала к активам, %	67	70
Чистый долг/капитал, %	-4,3	-4,1

ПОКАЗАТЕЛИ РОССИЙСКОГО СЕГМЕНТА СТАЛИ

Снижение выручки относительно прошлого года на 7,7 %, до 7 226 млн долл. обусловлено снижением объема продаж на фоне реализации очередного этапа реконструкции стана 2500 г/п в течение 2019 года. Операционная прибыль снизилась на 29 %.

РОССИЙСКИЙ СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ, USD МЛН	2019	2018
Выручка	7 226	7 826
Операционная прибыль	1 269	1 791

ПОКАЗАТЕЛИ УГОЛЬНОГО СЕГМЕНТА

Снижение выручки угольно-добывающего сегмента за 2019 год относительно 2018 года на 27,6 %, до 246 млн долл. обусловлено снижением цен на угольный концентрат и сокращением объемов реализации концентрата в связи с реконструкцией обога- тельной фабрики.

Операционная прибыль угольного сегмента за 2019 год составила 38 млн долл. США.

УГОЛЬНЫЙ СЕГМЕНТ, USD МЛН	2019	2018
Выручка	246	340
Операционная прибыль	38	104

ПОКАЗАТЕЛИ ТУРЕЦКОГО СЕГМЕНТА СТАЛИ

Выручка ММК Metalurji за 2019 год составила 520 млн долл. США. Снижение на 16 % к уровню 2018 года произошло в связи с сохраняющейся сложной экономической ситуацией на турецком рынке. Компании удалось частично компенсировать ослабление внутреннего спроса путем переориентации продаж на рынки Европы и Ближнего Востока, увеличив отгрузки на экспортном направлении на треть относительно прошлого года. Убыток от операционной деятельности ММК Metalurji за 2019 год составил 30 млн долл. США.

ТУРЕЦКИЙ СТАЛЬНОЙ СЕГМЕНТ, USD МЛН	2019	2018
Выручка	520	620
Операционная прибыль	-30	-70

ИСКЛЮЧЕНИЕ МЕЖСЕГМЕНТНЫХ ОПЕРАЦИЙ

Все внутригрупповые операции и остатки, доходы и расходы исключаются при консолидации.

ИСКЛЮЧЕНИЕ МЕЖСЕГМЕНТНЫХ ОПЕРАЦИЙ, USD МЛН	2019	2018
Выручка	-426	-572
Операционная прибыль	-3	8

РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТА «СТАЛЬ (РОССИЯ)»



РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТА
«СТАЛЬ (РОССИЯ)»

ВЫРУЧКА ПАО «ММК» ЗА 2019 ГОД
СОСТАВИЛА 434,9 МЛРД РУБЛЕЙ,

Российский стальной сегмент сконцентрирован вокруг материнской компании Группы — ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат». Важнейшая задача компаний сегмента — это обеспечение производства и реализации металлопродукции Магнитогорского металлургического комбината. Все значительные активы, производственные мощности, управленческие и административные ресурсы данного сегмента расположены в городе Магнитогорске, однако сфера интересов предприятий сегмента, их подразделения охватывают по большей части всю территорию России и стран Таможенного союза. Именно результаты деятельности сегмента «Сталь (Россия)» формируют, по большому счету, результат работы всей Группы. Это касается и производственных, и финансово-экономических показателей.

Помимо ПАО «ММК», сегмент «Сталь (Россия)» включает в себя метизно-калибровочный завод «ММК-МЕТИЗ», Лысьвенский металлургический завод (это — единственный в России производитель электролитически оцинкованного проката и проката с полимерными покрытиями на его основе), сервис-

ные и трейдинговые компании, организации социальной сферы. По итогам 2019 года практически 93 % EBITDA сегмента и 90 % EBITDA Группы были сгенерированы Магнитогорским металлургическим комбинатом. В связи с этим в настоящем разделе будут представлены результаты деятельности ПАО «ММК» (неконсолидированные, по РСБУ), как определяющие для результатов сегмента и Группы.

ВЫРУЧКА И ПРИБЫЛЬ

Выручка ПАО «ММК» за 2019 год составила 434,9 млрд рублей, снизившись относительно 2018 года на 23,3 млрд рублей. Снижение выручки частично обусловлено сокращением объема продаж на фоне реализации очередного этапа реконструкции стана 2500 г/п в течение 2019 года. А частично — снижением цен на металлопродукцию в России и мире. Традиционно наиболее маржинальным для ПАО «ММК» является внутренний рынок.

Прибыль от продаж составила 83,3 млрд рублей, что на 29 % ниже рекордного уровня 2018 года (116,5 млрд рублей). Основным фактором снижения, как уже было упомянуто выше, стало снижение цен на металлопродукцию по сравнению с прошлым годом. Также, негативно на изменение прибыли по отношению к 2018 году повлиял рост цен на ЖРС, начавшийся после техногенных катастроф в Бразилии.

При этом в прошедшем году продолжалась традиционная реализация программ по снижению затрат и повышению эффективности производственного процесса — в результате компания смогла снизить свои издержки на 3,9 млрд рублей.

ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ	2019	2018
Выручка, млн рублей	434 869	458 218
Себестоимость продаж, млн рублей	316 679	309 701
Коммерческие расходы, млн рублей	27 879	25 482
Управленческие расходы, млн рублей	7 049	6 573
Прибыль от продаж млн рублей	83 261	116 462
Инвестиции, млн рублей	33 855	39 110
Среднесписочная численность персонала, чел.	17 663	17 887

АНАЛИЗ ПРИБЫЛИ ОТ ПРОДАЖ, МЛН РУБ.

Прибыль от продаж

2019 83 261 2018 116 462

Отклонение

-33 200

АНАЛИЗ ОТКЛОНЕНИЯ

Объем производства

-5 240

Цены на продукцию

-21 556

Структура продукции

4 168

Цены на сырье, ТЭР

-9 018

Удельные расходы

621

Структура сырья

492

Постоянные расходы

-2 638

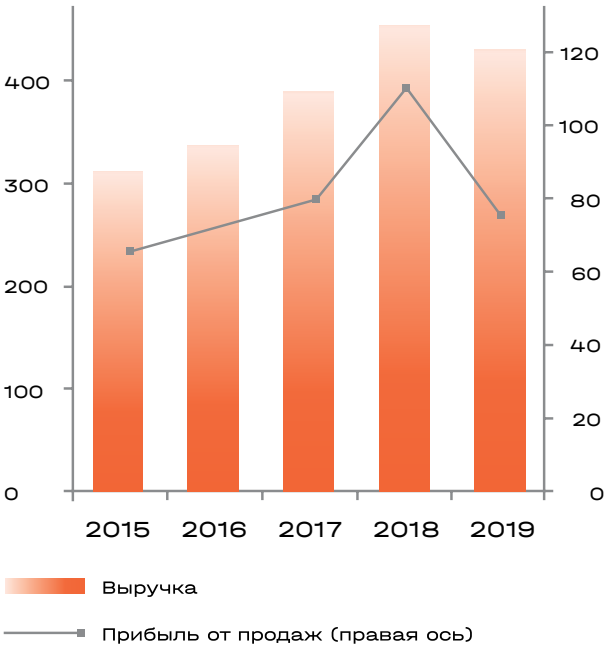
Прочие затраты в себестоимости

963

Прочие факторы

-992

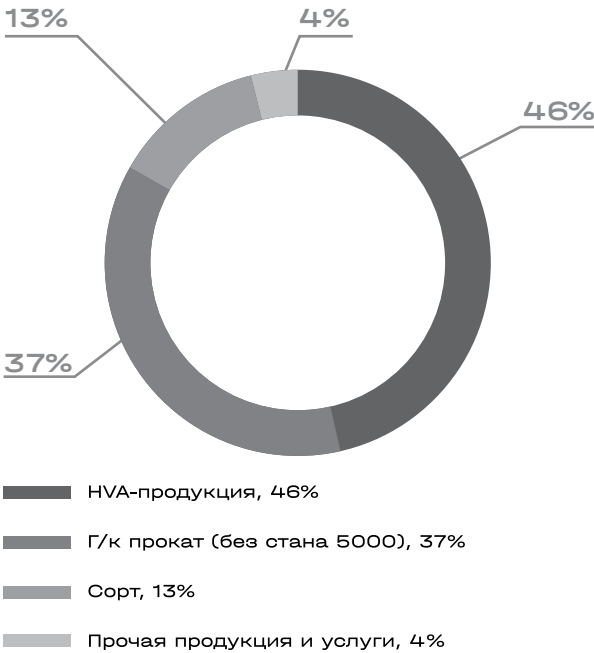
Выручка и прибыль от продаж, млрд руб.



Рост выручки на протяжении ряда предшествующих лет в основном обеспечивался ростом цен на металлопродукцию. Этот же фактор положительно влиял на рост прибыли от продаж.

В 2019 году ценовые тренды на мировых рынках проката сменились на нисходящие, в частности, из-за торговой войны США и КНР.

Структура выручки



Структура выручки компании достаточно стабильна в последние годы, основная её часть получена от реализации продукции с высокой добавленной стоимостью на ключевом для компании внутреннем рынке.

Структура cash-cost сляба ММК (с внутригрупповыми корректировками)



Традиционная металлургия — одна из самых материалоемких отраслей, затраты на сырье в себестоимости продукции составляют 65-75 %. Денежная себестоимость сляба ММК в 2019 году на 5 % больше значения 2018 года (в USD) в основном за счет роста цен на сырье.

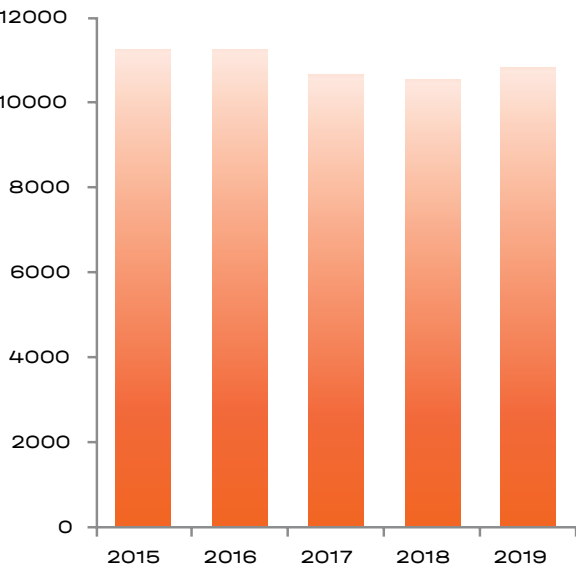
ПРОИЗВОДСТВО И ОТГРУЗКА

Объем выплавки чугуна увеличился на 2 % к уровню прошлого года на фоне сокращения количества ремонтных работ в доменном производстве по сравнению с прошлым годом. Объем выплавки стали снизился на 2 % относительно 2018 года в связи со снижением потребности в стали на фоне реконструкции стана 2500 г/п. По этой же причине в 2019 году относительно 2018-го снизилась отгрузка товарной продукции на 453 тыс. тонн. Приоритетным для ММК все последние года остается внутренний рынок, отгрузка

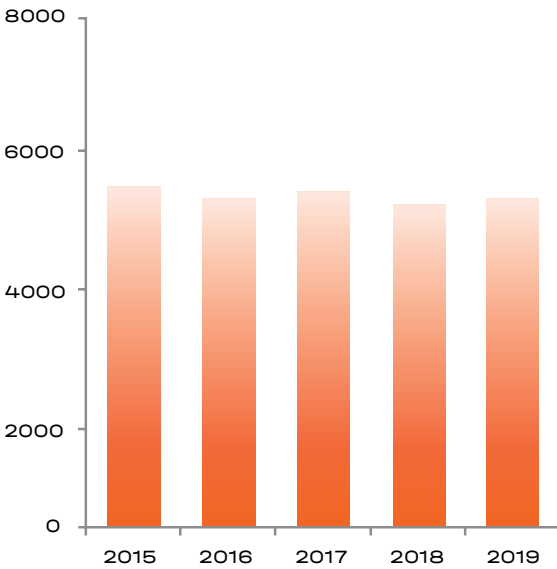
на рынок РФ в 2019 году увеличилась на 558 тыс. тонн (+7 %) к 2018 году, в страны СНГ — на 114 тыс. тонн (+9 %). Отгрузка на экспорт сократилась практически в 2 раза по сравнению с прошлым годом до 1,3 млн тонн (2,4 млн тонн в 2018 году).

Загрузка основных мощностей была практически полной: агломерационного и доменного производств — 100 %, коксохимического — 99 %, кислородно-конвертерного — 100 %. Стан 5000 в 2019 году был загружен также на 100 %.

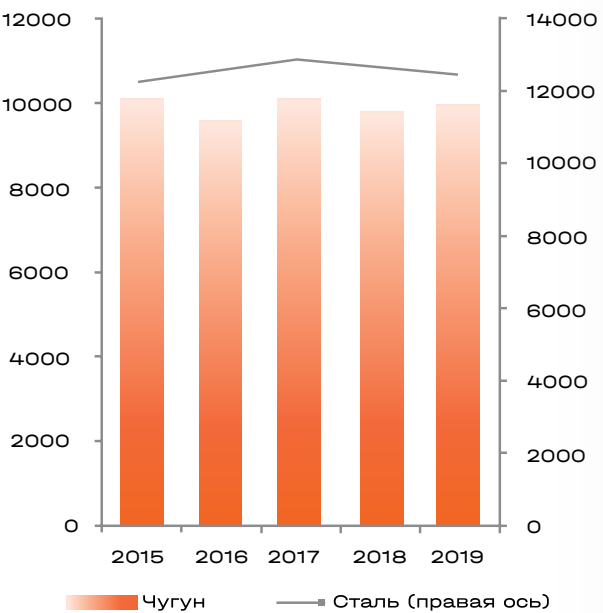
Пр-во агломерата, тыс. тонн



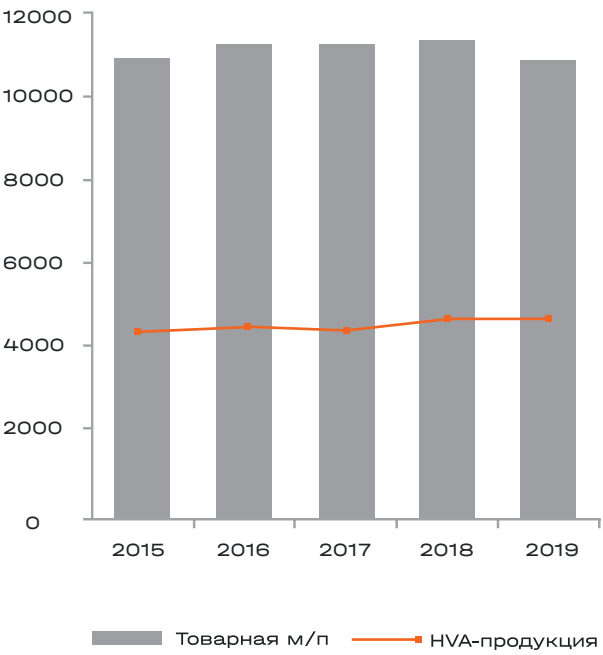
Пр-во кокса, тыс. тонн



Пр-во чугуна и стали, тыс. тонн

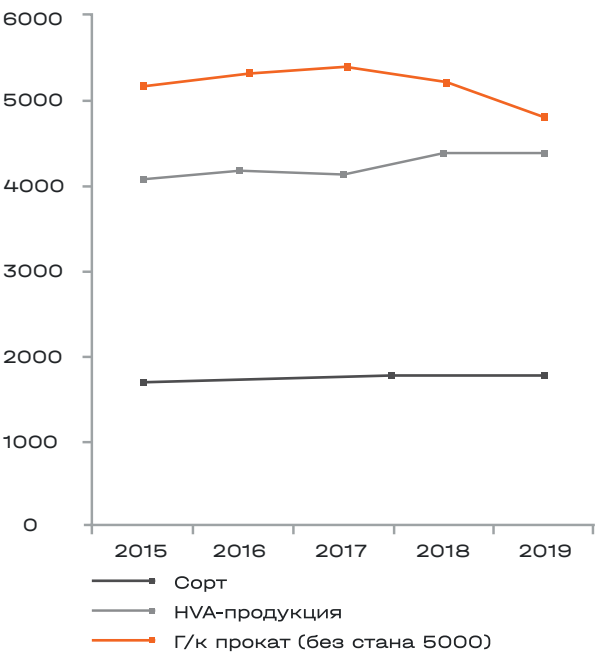


Отгрузка металлопродукции, тыс. тонн



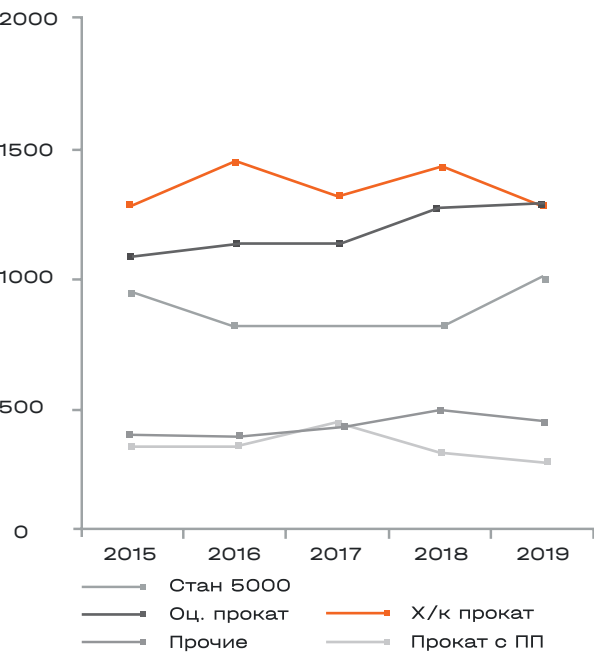
За 2019 год объем отгрузки металлопродукции снизился на 4,0 % к уровню прошлого года и составил 10 958 тыс. тонн. Доля продукции с высокой добавленной стоимостью (в тоннах) составила 40 %.

Пр-во металлопродукции по видам, тыс. тонн



Г/к прокат исторически занимал максимальную долю в объемах производства и отгрузки металлопродукции ММК. Он же является основным экспортным продуктом компании. В последние годы, благодаря совершенствованию сбытовой политики и производственных мощностей компании, происходит устойчивое увеличение объемов продукции с высокой добавленной стоимостью.

Пр-во HVA-продукции по видам, тыс. тонн



В России устойчиво растет спрос на металл с покрытием (оцинкованный и с полимерными покрытиями). Российские металлурги занимают проактивную позицию и стремятся полностью удовлетворить спрос за счет собственного производства. ММК (с ЛМЗ) занимает существенную долю рынка такого проката, стабильно увеличивая мощности по его производству.

В 2019 году произошли следующие изменения отгрузки по видам продукции:

- Объем отгрузки сортового проката сократился на 0,7 % относительно прошлого года и составил 1 783 тыс. тонн, в то время как загрузка сортовых мощностей компании находится на уровне, близком к 100 %.
- Объемы отгрузки г/к проката составили 4 810 тыс. тонн, что ниже уровня 2018 года на 8,1 % и обусловлено заменой черновой группы клетей в рамках графика реконструкции стана 2500 г/п, проводимой весной-летом 2019 года.
- Объемы отгрузки продукции с высокой добавленной стоимостью (HVA) остались практически неизменными год-к-году и составили 4 365 тыс. тонн, что обусловлено снижением отгрузки х/к проката на фоне ремонтных работ прокатного оборудования и ростом реализации толстолистого проката стана 5000.
- Сокращение объемов отгрузки х/к проката на 10,9 % к уровню прошлого года до 1 275 тыс. тонн в основном обусловлено отсутствием подката из-за реконструкции стана 2500 г/п.
- За 2019 год компания отгрузила рекордное количество продукции стана 5000 — 1 019 тыс. тонн (рост 23,0 % год к году) на фоне высокого спроса со стороны нефтегазовой отрасли на трубы большого диаметра.
- Объем отгрузки оцинкованного проката составил 1 286 тыс. тонн, что выше уровня 2018 года на 1,4 %

и сопряжено с высоким спросом на внутреннем рынке со стороны строительной отрасли и ростом отгрузки в адрес предприятий автомобильной промышленности.

- Объем отгрузки проката с полимерным покрытием снизился на 12,6 %, до 296 тыс. тонн в основном из-за более высокой рентабельности продаж оцинкованных рулонов.



ИНВЕСТИЦИИ

Инвестиции ПАО «ММК» в 2019 году составили почти 34 млрд рублей, что на 13 % ниже уровня 2018 года. Основная причина — завершение основных работ по крупным инвестпроектам в 2018 году (аглофабрика №5, воздухоразделительная установка №5). В 2019 году основными проектами ПАО «ММК» являлись завершение строительства и запуск в эксплуатацию обеих очередей аглофабрики №5, проведение очередного этапа реконструкции стана 2500 г/п (запущена в работу новая черновая группа клетей и чистый оборотный цикл водоснабжения; закончены пусконаладочные работы по грязному оборотному циклу

водоснабжения) и начало работ по созданию новой коксовой батареи №12. Также в 2019 году закончены строительно-монтажные работы турбогенератора №6, агрегат запущен в работу в пусконаладочном режиме с выдачей электроэнергии в сеть; сдана в эксплуатацию аспирация подбункерных помещений доменной печи №2 и стартовало строительство системы аспирации литейного двора (смонтированы газоочистные сооружения и начато устройство газоотходов).

В июне 2019 начата практическая реализация проекта по развитию городской среды — парка «Притяжение». В июле был утвержден мастер-план проекта. В настоящее время ведется подготовка площадки под геологические изыскания. Строительные работы начнутся весной 2020 года. Первые объекты планируется сдать в 2022 году, среди них — значительная часть парка, бульвар и крытый 50-метровый бассейн с фитнес-центром. Полностью завершить формирование ядра проекта планируется к 2025 году.

Инвестирование средств в 2019 году осуществлялось в соответствии с принципами Стратегии-2025 — строгий отбор проектов на основе оценки NPV и с учетом рисков; равномерное распределение капитальных затрат по периодам, без «пиков»; инвестиции не превышают значений операционной прибыли.



В РАМКАХ «ИНДУСТРИИ 4.0» В 2019 ГОДУ ММК СОВМЕСТНО С КОМПАНИЕЙ «ДЕЛОЙТ» СОЗДАЛИ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОЕКТОВ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ КОМПАНИИ ДО 2025 ГОДА.

ФОКУС ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Основными задачами компании на 2020—2022 гг., согласно Стратегии-2025 (более подробно см. соответствующий раздел), являются повышение операционной эффективности, повышение безопасности труда, снижение нагрузки на окружающую среду, развитие кадрового потенциала, а также расширение клиентских сервисов, повышение прозрачности исполнения заказов потребителей и диджитализация компании («Индустрия 4.0»).

В рамках «Индустрии 4.0» в 2019 году ММК совместно с компанией «Делойт» создала перечень проектов цифровой трансформации компании до 2025 года. Результатом комплексного отбора стали 110 проектов в 18 функциональных областях основной деятельности компании, которые лягут в основу стратегии цифровизации ММК.

Высокая готовность ММК к внедрению современных цифровых решений обусловлена зрелостью промышленной автоматизации и широким использованием информационных систем. Среди отобранных проектов традиционно лидируют программы, на-

правленные на повышение эффективности труда и укрепление позиций на приоритетных рынках. Однако стоит отметить, что цифровизация коснется всех стратегических направлений ММК.

В планах — построение экосистемы взаимодействия с потребителем. Она должна упростить и ускорить размещение заказов, повысить удобство отслеживания статуса исполнения, обеспечения контроля за взаиморасчетами и совместным планированием действий. Для этого предполагается использовать возможности последней версии учетной системы Oracle OeBS и адаптированной системы календарного планирования производства АС ОКПП компании «Аусферр».

На основном производстве предусмотрена реализация проектов, которые снижают расход материально-энергетических ресурсов и позволяют повысить выход металла, годного с первого предъявления, при одновременном повышении эффективности операций. Оптимизация использования железорудного сырья и его полезных компонентов начинается с идентификации химического состава сырья при приеме от поставщиков и подборе соответствующих технологических режимов работы оборудования. Использование машинного зрения и автоматизация отбора и исследования проб должны повысить скорость идентификации отклонений технологического процесса, существенно снизить непроизводительные затраты и вторичную переработку отбракованной продукции на большинстве переделов.

ЦИФРОВИЗАЦИЯ КОСНЕТСЯ ВСЕХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ НАПРАВЛЕНИЙ ММК.

Ремонтные службы также будут способствовать повышению общей эффективности благодаря реализации проектов предиктивной аналитики, мобильным рабочим местам ремонтного персонала и использованию инструментов интегрированного планирования, которые позволяют оценить последствия изменений первоначальных графиков проведения ремонтных работ. Качество и оперативность проведения ремонтных работ предполагается дополнительно повысить за счет интеллектуального управления наличием запасных частей и 3D-печати некоторых особенно ответственных позиций.

110 ПРОЕКТОВ

В 18 ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ОБЛАСТЯХ ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КОМПАНИИ ЛЯГУТ В ОСНОВУ СТРАТЕГИИ ЦИФРОВИЗАЦИИ ММК.

В РАМКАХ «ИНДУСТРИИ 4.0» В 2019 ГОДУ ММК СОВМЕСТНО С КОМПАНИЕЙ «ДЕЛОЙТ» СОЗДАЛА ПЕРЕЧЕНЬ ПРОЕКТОВ ЦИФРОВОЙ ТРАНСФОРМАЦИИ КОМПАНИИ ДО 2025 ГОДА.

« СТРУКТУРА ВЫРУЧКИ КОМПАНИИ ДОСТАТОЧНО СТАБИЛЬНА В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ, ОСНОВНАЯ ЕЁ ЧАСТЬ ПОЛУЧЕНА ОТ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОДУКЦИИ С ВЫСОКОЙ ДОБАВЛЕННОЙ СТОИМОСТЬЮ НА КЛЮЧЕВОМ ДЛЯ КОМПАНИИ ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ. »

34 МЛРД РУБ.
ИНВЕСТИЦИИ ПАО «ММК»

ПОЧТИ
100%
ЗАГРУЗКА ОСНОВНЫХ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ МОЩНОСТЕЙ ММК

РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТА «СТАЛЬ (ТУРЦИЯ)»



РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТА «СТАЛЬ (ТУРЦИЯ)»

КРАТКИЕ ИТОГИ ЗА 2019 ГОД:

- проведены мероприятия по оптимизации оборотного капитала;
- обеспечена самодостаточность денежного потока (положительный FCF 8 млн \$);
- начато производство алюминиевого проката с полимерным покрытием;
- начат прием заказов на оцинкованный прокат для сектора SILO;
- увеличены продажи на экспортный рынок;
- получены лицензии на перевалку в морском порту угля, зерна, кукурузы.

ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ «ММК МЕТАЛУРЖИ»

Объем реализации товарной продукции за 2019 год составил 720 тыс. тонн, что ниже показателей прошлого года на 6 %. В основном снижение произошло вследствие уменьшения объемов реализации г/к и х/к листового проката.

Доля продукции с высокой добавленной стоимостью составила 97 %, в натуральном выражении 700 тыс. тонн, что ниже показателей 2018 года на 3 %. Снижение связано с переориентацией на более сложные рынки промышленных производителей вместо

металлоцентров.

Доля продукции, отгружаемой на экспорт, в 2019 году составила 36 %. Годом ранее этот показатель составил 28 %. Увеличение доли экспорта вызвано снижением спроса на внутреннем рынке. В целом объемы реализации на экспортные рынки возросли на 21 %, или 45,3 тыс. тонн, в том числе за счет переориентации части объемов на рынки стран Ближнего Востока.

НАИМЕНОВАНИЕ ПРОДУКЦИИ	2015	2016	2017	2018	2019
Товарная металлопродукция ММК Metalurji в т. ч.:	795	854	925	767	720
Листовой прокат г/к, х/к	80	134	164	42	20
Продукция с высокой добавленной стоимостью, в т. ч.:	716	720	762	724	700
Оцинкованный прокат	444	511	580	566	556
Прокат с полимерным покрытием	272	209	182	158	144
Доля продукция с высокой добавленной стоимостью	90 %	84 %	82 %	94 %	97 %
Товарная металлопродукция ММК Metalurji из металла ММК	623,2	615,3	640,1	513,3	375.8

ОСНОВНЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ «ММК МЕТАЛУРЖИ»

В 2019 году общая выручка компании «ММК Металуржи» составила 520,3 млн \$, в том числе выручка от реализации металлопродукции составила 474,3 млн \$, что ниже уровня 2018 года на 96,3 млн \$, или 17 %. В основном это связано со снижением цен и объемов отгрузки.

Рост цен на г/к рулоны ускорился особенно в последний квартал года. Однако данный рост цен не нашел полного отражения в ценах на готовую

металлопродукцию на внешних и внутреннем рынках. Средняя цена продукции составила 659 \$/тонна, что ниже 2018 года на 85 \$/тонна (-11 %). Снижение связано с резким замедлением экономики Турции из-за внутренней политической неопределенности и ухудшением экономических связей с США.

За 2019 год показатель EBITDA (по IFRS) по операционной деятельности компании «ММК Металуржи» составил -7,4 млн \$, что эквивалентно уровню прошлого года.

С целью улучшения основных экономических показателей по итогам 2019 года реализована программа по сокращению затрат и повышению эффективности на сумму 6,8 млн \$.

На конец 2019 года численность персонала составила 1 147 человек, что на 38 человек ниже численности на начало года.

Наименование	ед. изм.	2015	2016	2017	2018	2019
Отгрузка						
	тыс. тонн	795,1	853,7	925,2	766,8	719,6
внутренний рынок	тыс. тонн	733,0	781,4	715,9	553,8	461,3
экспорт	тыс.тонн	62,2	72,3	209,3	213,0	258,3
	%	7,8	8,5	22,6	27,8	35,9
Реализация						
	тыс. \$	505 989	477 881	639 143	570 655	474 307
внутренний рынок	тыс. \$	464 925	435 628	486 892	406 101	304 460
экспорт	тыс. \$	41 064	42 254	152 251	164 554	169 847
Цена 1 тонны						
	\$/т	636	560	691	744	659
внутренний рынок	\$/т	634	557	680	733	660
экспорт	\$/т	660	585	727	773	658
Себестоимость товарной металлопродукции	тыс. \$	541 458	483 207	648 747	623 722	524 959
	\$/т	681	566	701	813	730
Прибыль от товарной металлопродукции						
	тыс. \$	-35 468	-5 325	-9 604	-53 068	-50 652
	\$/т	-45	-6	-10	-69	-70
Рентабельность товарной металлопродукции	%	-6,6 %	-1,1 %	-1,5 %	-8,5 %	-9,6 %
EBITDA						
	тыс. \$	36 441	42 781	50 364	-9 421	-12 000
EBITDA margin	%	6,6 %	8,2 %	7,2 %	-1,5 %	-2,3 %
EBITDA на тонну	\$/т	46	50	54	-12	-17
Инвестиционная деятельность						
	млн \$	6,7	7,5	5,8	10,5	6,4
Среднесписочная численность						
	чел.	1 253	1 226	1 229	1 202	1 159

СТРУКТУРА ЗАТРАТ, %

Наименование	2015	2016	2017	2018	2019
Сырье и основные материалы	11	9	8	10	9
Полуфабрикаты	65	67	75	72	71
Услуги пром. характера	1	1	0	0	1
Вспомогательные материалы	2	1	1	1	1
Топливо со стороны	3	2	1	1	2
Энергоресурсы со стороны	3	2	1	1	2
Заработная плата и отчисления на соцнужды	4	4	3	3	3
Амортизация ОФ и НА	11	11	8	9	9
Прочие расходы	2	2	2	2	3
ИТОГО	100	100	100	100	100

МОРСКОЙ ПОРТ «ММК МЕТАЛУРЖИ»

Объём перевалки грузов морским портом в 2019 году составил 6,8 млн тонн, что ниже уровня 2018 года на 1,9 %. В основном это связано с общим спадом уровня промышленного производства в Турецкой Республике и тем, что часть клиентов, пользовавшихся услугами порта «ММК Металуржи», открыли собственные морские порты.



РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТА «ДОБЫЧА УГЛЯ»



РЕЗУЛЬТАТЫ СЕГМЕНТА «ДОБЫЧА УГЛЯ»

В данном разделе все показатели приведены по управленческому учету по РСБУ, под «компанией» понимается совокупность компаний сегмента «Добыча угля».

ЦЕНТРАЛЬНАЯ ОБОГАТИТЕЛЬНАЯ ФАБРИКА

Центральная обогатительная фабрика производит обогащение углей коксующихся марок. Производственная мощность подразделения составляет 6 160 тыс. тонн переработки рядовых углей. Основным видом продукции является угольный концентрат марки «Ж» (жирный).

В ноябре 2019 года завершен 1-й этап технического перевооружения фабрики — замена отсадочных машин на тяжёлосредные гидроциклоны.

Закончено строительство компрессорной, в автоматическом режиме запущена станция приготовления магнетитовой суспензии, введен в эксплуатацию радиальный сгуститель. Для стабильной работы оборудования были построены и запущены в работу электрические подстанции. Закончены работы по разработке проектной документации для реконструкции фильтр-прессового отделения и установлен дополнительный современный и высокопроизводительный фильтр-пресс производства фирмы

ANDRITZ AG, рабочая ширина полотна составляет 3 метра (ранее установленные работают с шириной полотна 2,3 метра).

Реализация 1-го этапа данного проекта позволила перерабатывать труднообогатимые угли, увеличить выход готовой продукции на 3,0 % и снизить предельную зольность концентрата марок «Ж» до 9,5 %.

В НОЯБРЕ 2019 ГОДА ЗАВЕРШЕН 1-Й ЭТАП ТЕХНИЧЕСКОГО ПЕРЕВООРУЖЕНИЯ ФАБРИКИ.

На 2020 год запланированы работы 2-го этапа технического перевооружения фабрики — запуск установки для обезвоживания и фильтрования мелкодисперсных суспензий (гипербар-фильтр). Реализация данного этапа позволит дополнительно увеличить выход концентрата на 1,5 % и снизить зольность готовой продукции до 9,0 %.

ШАХТА «ЧЕРТИНСКАЯ-КОКСОВАЯ»

Шахта более 65 лет ведет отработку запасов угля Чертинского каменноугольного месторождения Кузбасса. Добываются угли ценной коксующейся марки «Ж», используемой для получения кокса на металлургических комбинатах. В настоящее время на шахте ведется подготовка и отработка запасов угля по пластам 4 и 5. В перспективе рассматривается отработка запасов угля по нижележащим пластам.

ВЛОЖЕНИЯ В РАЗВИТИЕ ШАХТЫ «ЧЕРТИНСКАЯ-КОКСОВАЯ» ПОЗВОЛЯТ НЕ СНИЖАТЬ ОБЪЕМ ДОБЫЧИ УГЛЯ.

В 2019 году продолжились работы по строительству промплощадки Западного Флангового Бремсберга 501 (ЗФБ-501): построена ЛЭП — 6 кВ, поставлено необходимое оборудование. На 2020 год запланировано завершить строительно-монтажные работы по возведению вентилятора главного проветривания (ВГП), противопожарной насосной станции, дизельного депо, котельной и закрытого склада рядового угля. Ведется строительство Восточного Флангового Бремсберга 501 (ВФБ 501).

Ввод в эксплуатацию объектов промплощадки Бремсберга 501 (ЗФБ и ВФБ), а также проведение капитальных горных выработок позволят в последующие годы поддерживать достигнутый уровень добычи угля. В данный проект запланировано вложить более 800 млн рублей.

В 2019 году на промплощадке Осевого вентиляционного ствола закончены работы по замене устаревшего вентилятора главного проветривания (ВГП), который отработал с 1972 года, на современный, надёжный вентилятор. Установка нового ВГП позволила обеспечить бесперебойную подачу необходимого количества воздуха и обеспечила запас воздуха на перспективное развитие предприятия. В проект строительства и в оборудование промплощадки осевого вентиляционного ствола будет вложено 188 млн рублей.

На 2020 год запланировано:

- строительство и оборудование очистных сооружений шахтных вод. В настоящее время выбран генеральный подрядчик, выбрана технология очистки и ведутся проектные работы по реконструкции очистных сооружений шахтных вод. Применяемые современные технологии очистки позволят дополнительно уменьшить количество вредных сбросов в реку Черта. На строительство и оборудование очистных сооружений шахтных вод запланировано порядка 187 млн рублей;
- обновление очистного и проходческого оборудования на сумму 113 млн рублей;
- окончание строительства объектов инфраструктуры Восточного Флангового Бремсберга 501 (ВФБ 501) и Западного Флангового Бремсберга 501 (ЗФБ) на сумму 292 млн рублей.

ШАХТА «КОСТРОМОВСКАЯ»

Шахта введена в эксплуатацию в 2008 году. Благодаря своей высокой производительности шахта полностью отработала западное крыло шахтного поля и передислоцировала горные работы в восточное крыло. В настоящее время отрабатывается один пласт угля 19, на котором добываются угли коксующейся марки «Ж», используемой для получения высококачественного кокса. Для обеспечения перспективы в работе шахты «Костромовская» на аукционе в 2010 году был приобретен участок недр Никитинский, пласты которого залегают ниже пласта 19. В декабре 2015 года запасы угля по участку Никитинский были рассмотрены государственной комиссией по запасам и утверждены. Запасы угля увеличились на 130,8 млн тонн.

В 2019 году на шахте продолжились работы по строительству Восточных фланговых стволов, в которые вложено 621 млн рублей.

Возведение Восточных фланговых стволов — грандиозный строительный проект, обеспечивающий безопасность и доступ к запасам угля, в том числе и к нижележащим. За несколько лет компания уже вложила в данное направление порядка 1 680 млн рублей.

Продолжаются работы по разработке проектной документации в части вскрытия и отработки нижележащих пластов угля. На 2020 год запланированы подготовительные работы по проведению квершлагов на нижележащие пласты в сумме 1 250 млн рублей (в том числе приобретение проходческих комбайнов на сумму 370 млн рублей и комплекс теплогенерирующей установки (ТГУ) в сумме 358 млн рублей).

Проекты строительства Восточных фланговых стволов, вскрытие и подготовка нижележащей свиты пластов участка Никитинский — это инвестиции в будущее шахты.

Также в 2020 году планируется:

- обновление очистного и проходческого оборудования на сумму 171 млн рублей;
- окончание строительства объектов инфраструктуры ВФНС на сумму 159 млн рублей;
- проведение работ по началу строительства Административно-бытового комбината;
- (АБК) непосредственно на промплощадке шахты в сумме 40 млн рублей в связи с увеличением численности персонала.

ЦЕХ СЕРВИСА И ЛОГИСТИКИ

Производственное структурное подразделение «Цех сервиса и логистики» оказывает услуги по следующим направлениям:

- обслуживание железнодорожных путей и станций производственных подразделений ООО «ММК-УГОЛЬ», доставка по железнодорожным путям грузов (материалы, оборудование, ГСМ и т. д.), порожних вагонов и вагонов с рядовым углем и концентратом между станциями производственных подразделе-

ний ООО «ММК-УГОЛЬ», и железнодорожной станции РЖД Белово;

- изготовление металлопродукции для производственных подразделений, проведение монтажно-демонтажных работ горно-шахтного оборудования (очистного механизированного комплекса, ленточных конвейеров и другие работы);
- оказание автотранспортных услуг по транспортировке грузов, обслуживание специальной и бульдозерной техники угольных складов, оказание услуг по вывозке и складированию породы на отвале ЦОФ и другие виды работ с применением специальной техники, по перевозке трудящихся к местам работы;
- бурение дегазационных и водопонижительных скважин, мониторинг геологической среды, обслуживание насосов и откачка подземных вод из водопонижительных скважин.

В 2019 году закончены работы по реконструкции станции Костромовская, удлинены два погрузочных пути на 270 метров и построен дополнительный путь длиной 1 050 метров. Реализация этого проекта позволила увеличить пропускную способность станции с 2,2 млн тонн в год до 2,7 млн тонн в год. Объем инвестиций в данный проект составил более 310 млн рублей. В сентябре 2019 года получены все необходимые разрешительные документы для работы реконструированной станции.

С апреля 2019 года начаты работы по реконструкции станции Бабанакоево, что позволит увеличить объем перевозки груза с шахты «Костромовская» на ЦОФ до 3 млн тонн в год. На 2-ой квартал 2020 года запланирована сдача объекта.

В 2019 году было проведено обновление автотранспортной и бульдозерной техники. Приобретены гусеничный экскаватор и бульдозер фирмы LIEBHERR, КамАЗ-6520, КамАЗ-65115, а также самосвалы фирмы MAN.

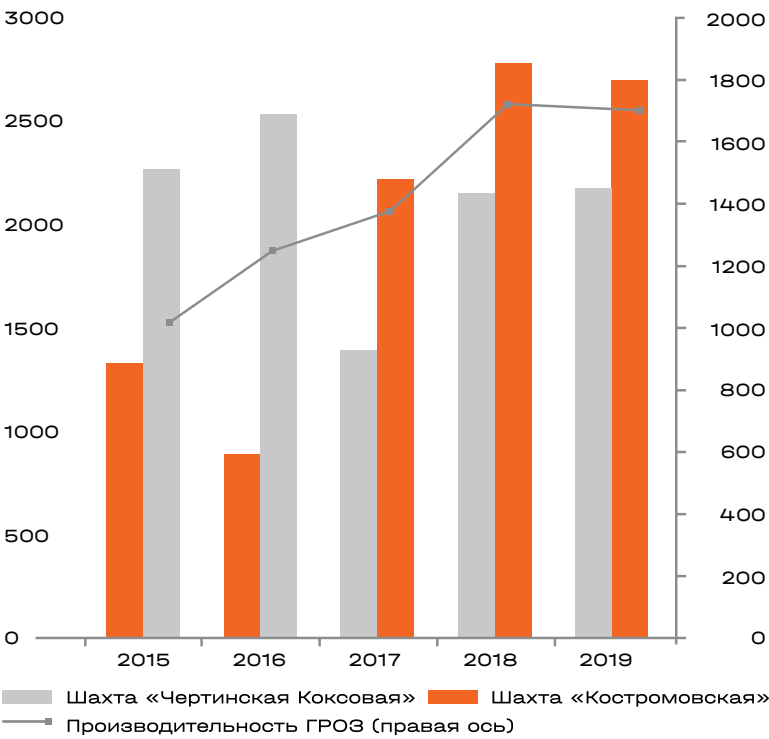


ПРОИЗВОДСТВО

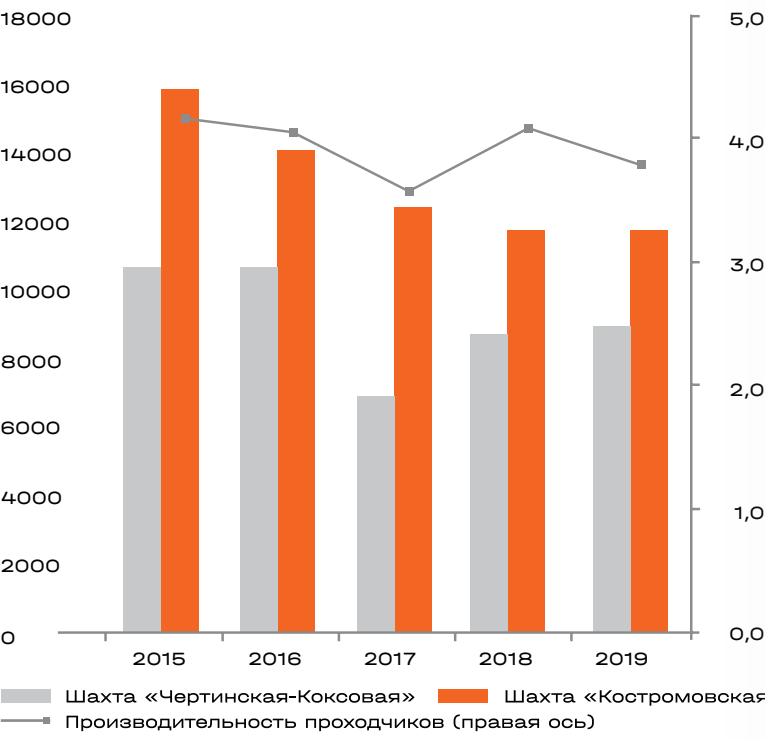
В 2019 году угледобывающими производственными подразделениями ООО «ММК-УГОЛЬ» добыто 4 870 тыс. тонн рядового угля. Снижение добычи угля по сравнению с 2018 годом (-56 тыс. тонн) связано с работой очистных забоев шахты «Чертинская-

Коксовая» в зоне горно-геологического нарушения, а также со снижением нагрузки на очистной забой шахты «Костромовская» по причине подхода к границе «нераспределенного» (спорного) участка недр и оформлением прирезки на данный участок.

Добыча горной массы (тыс. т), производительность горнорабочих очистного забоя (ГРОЗ, т/мес)



Проведение горных выработок (м), производительность проходчиков (м/мес)



За 2019 год проведение горных выработок по ООО «ММК-УГОЛЬ» составило 18 731 м, в том числе:

- текущего характера — 14 810 м;
- капитального характера — 3 921 м.

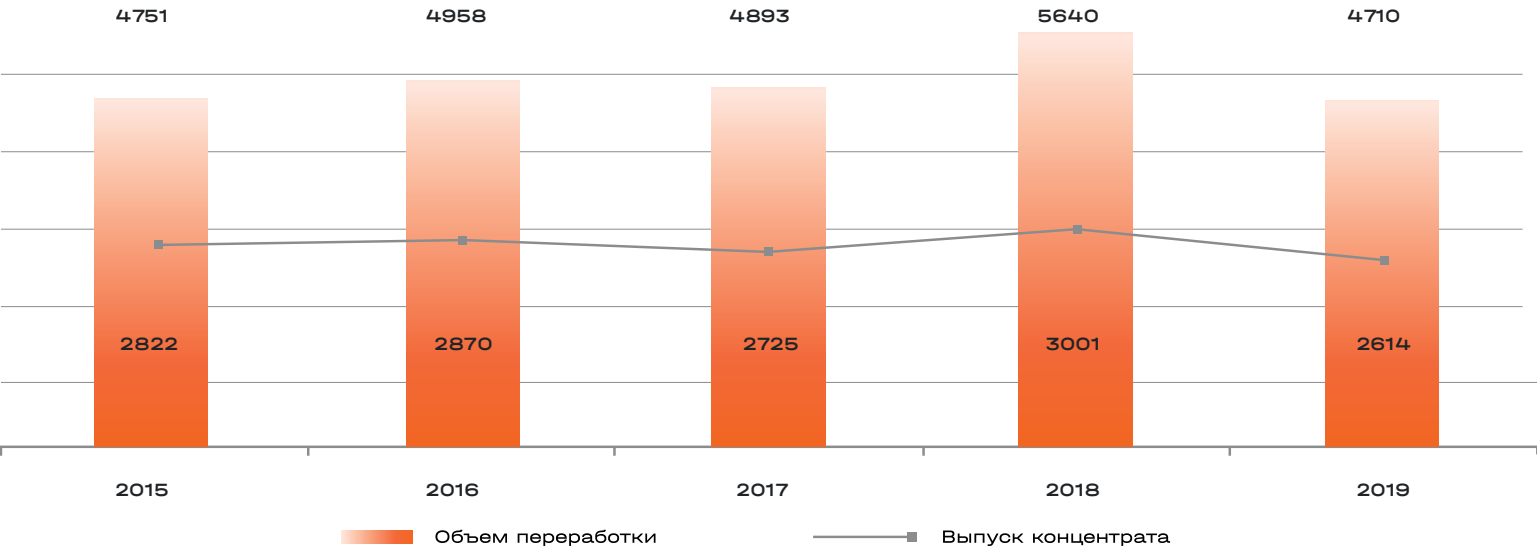
В 2019 году по шахте «Чертинская-Коксовая» объем добычи угля составил 2 169 тыс. тонн. Проведение горных выработок — 8 924 м.

По шахте «Костромовская» добыча в 2019 году составила 2 701 тыс. тонн. Проведение горных выработок — 9 807 м.

Центральная обогатительная фабрика за 2019 год переработала 4 710 тыс. тонн рядового угля (в т. ч. собственное сырье — 4 438 тыс. тонн, покупное сырье — 258 тыс. тонн), что на 930 тыс. тонн меньше, чем 2018 году. Загрузка ЦОФ — 76,5 %.

Выпуск угольного концентрата составил 2 614 тыс. тонн, что на 387 тыс. тонн меньше, чем 2018 году. Снижение переработки рядового угля и выпуска концентрата связано с продолжающимися работами по техническому перевооружению — монтажом и наладкой оборудования.

Объем переработки и выпуска концентрата, тыс. т



ВЫРУЧКА И ПРИБЫЛЬ

Основная часть продукции компании приобретается ПАО «ММК». В 2019 году доля реализованной продукции сторонним потребителям от общего объема составила 5,7 %, в 2018 году — 14,1 %. Снижение связано с конъюнктурой рынка.

В целом выручка по компании составила 15 928 млн рублей, из которых общая сумма выручки от внешних операций равна 1 085 млн рублей.

Прибыль от реализации составила 2 869 млн рублей. Основными факторами снижения прибыли от реализации стали снижение рыночных цен на реализуемый угольный концентрат, уменьшение объема товарной продукции. Отрицательное влияние на прибыль оказал рост рыночных цен на покупное сырье и тарифов естественных монополий.

Выручка от реализации 2 318 тыс. тонн марки «Ж», основной марки, выпускаемой ООО «ММК-УГОЛЬ», составила 14 194 млн рублей (по базису FCA — 13 158 млн рублей).

Оказание прочих услуг сторонним организациям принесло компании дополнительную выручку в сумме 39 млн рублей.

Г

В ЦЕЛОМ ВЫРУЧКА ПО КОМПАНИИ СОСТАВИЛА 15 928 МЛН РУБЛЕЙ, ИЗ КОТОРЫХ ОБЩАЯ СУММА ВЫРУЧКИ ОТ ВНЕШНИХ ОПЕРАЦИЙ РАВНА 1 085 МЛН РУБЛЕЙ.

Л

Консолидированные затраты на производство и реализацию угольного концентрата снизились на 7,3 % и составили 13 059 млн рублей (по базису FCA — 11 933 млн рублей). Снижение расходов на покупное сырье составило (-) 1 094 млн рублей (-52 %).

Амортизационные отчисления в 2019 году составили 1 830 млн рублей.

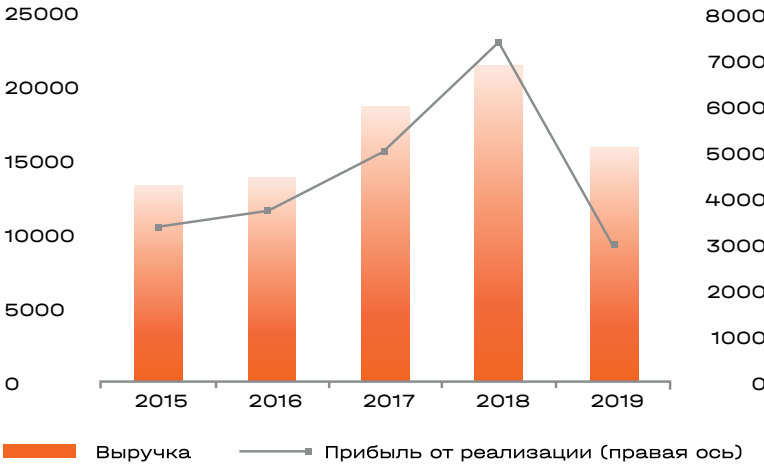
Затраты на проведение выработок текущего характера (подготовка добычных участков) в сумме 809 млн рублей, в соответствии с учетной политикой, были отнесены в счет расходов будущих периодов.

В 2019 году в компании продолжала действовать Программа мероприятий по снижению затрат и повышению эффективности производственной деятельности. Мероприятия включают в себя комплекс мер по снижению себестоимости проведения горных выработок и добычи угля, снижение расхода технологических материалов, мероприятия по повышению энергоэффективности. Общий эффект от реализации мероприятий в 2019 году составил 73 млн рублей.

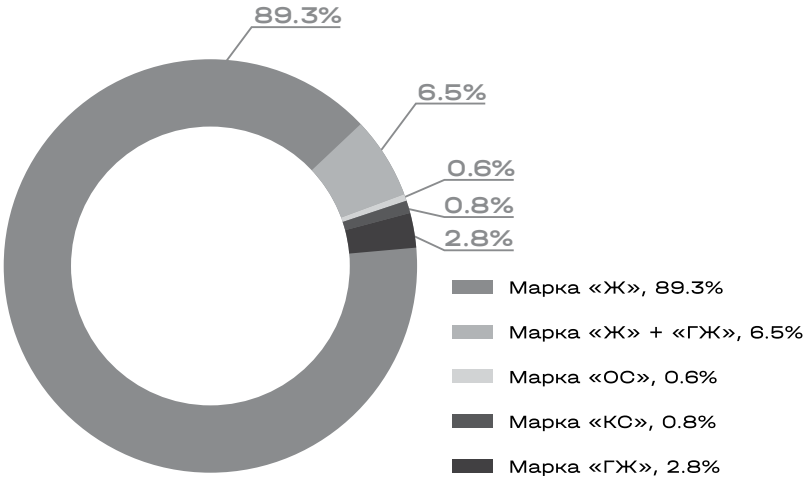
ОСНОВНЫЕ ДАННЫЕ	2019	2018
Выручка, млн рублей	15 928	21 305
Себестоимость производства и реализации продукции, млн рублей	13 059	14 089
CASH-COST УГОЛЬНОГО КОНЦЕНТРАТА, МЛН РУБЛЕЙ	9 206	9 686
Прибыль от реализации, млн рублей	2 869	7 215
Инвестиции, млн рублей	4 653	3 576
EBITDA, млн рублей	4 383	8 698
EBITDA margin, %	28	41
Амортизация, млн рублей	1 830	1 790
Среднесписочная численность, чел.	2 925	2 966

АНАЛИЗ ПРИБЫЛИ, МЛН РУБЛЕЙ	2019	2018
Прибыль от реализации	2 869	7 215
Отклонение		-4 346
Анализ отклонения		
Объем производства товарной продукции		-1 907
Цены на продукцию		-2 622
Структура реализации товарной продукции		973
Выручка от реализации прочей продукции		1
Себестоимость		-752
Амортизация		-39

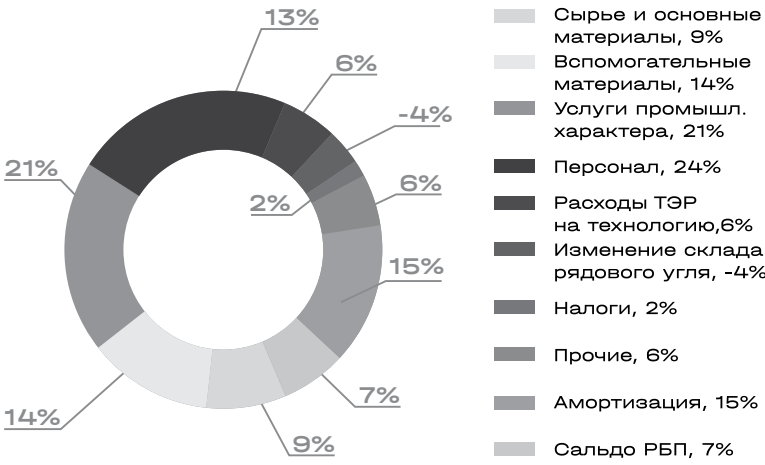
Выручка и прибыль от реализации



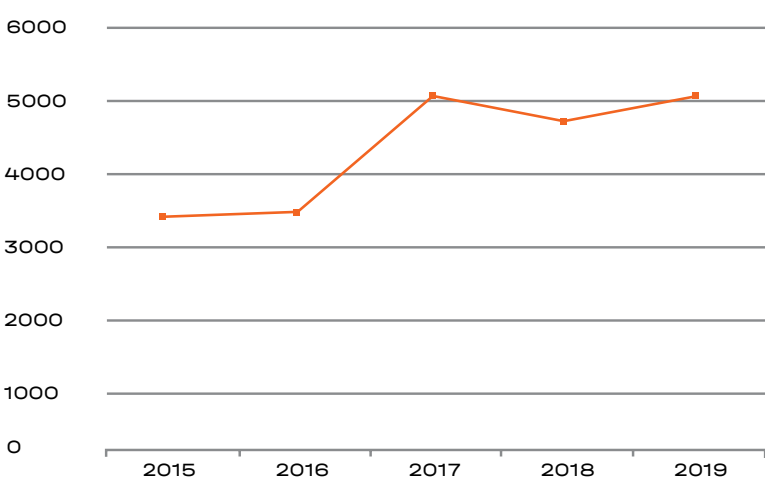
Распределение выручки по маркам



Распределение производственных расходов



Динамика себестоимости 1 т концентрата



ИНВЕСТИЦИИ

Капитальные вложения ООО «ММК-УГОЛЬ» в 2019 году составили 4 713 млн рублей, из них:

- шахта «Чертинская-Коксовая» — 1 434 млн рублей;
- шахта «Костромовская» — 1 484 млн рублей,;
- ЦОФ — 1 301 млн рублей;
- цех сервиса и логистики — 484 млн рублей.

Основные направления инвестиционной деятельности:

- приобретение оборудования для поддержания и развития уровня производства;
- увеличения производительности и эффективности труда;
- строительство промышленных площадок Бреmsберг 501 на шахте «Чертинская-Коксовая», Восточных наклонных стволов на шахте «Костромовская», реконструкция зданий и сооружений ЦОФ, реконструкция ж/д станций Костромовская и Бабанаково;
- проведение горно-капитальных выработок для вскрытия и подготовки к отработке запасов угля;
- приобретение оборудования для улучшения и создания более безопасных условий труда, улучшения показателей переработки рядовых углей.

На 2020 год запланировано инвестировать в развитие и поддержание производства 4 011 млн рублей, в том числе 857 млн рублей — на приобретение оборудования, 2 509 млн рублей — на капитальное строительство, 405 млн рублей — на модернизацию оборудования, 235 млн рублей — на реконструкцию зданий и сооружений и 5 млн рублей — на прочие мероприятия.



ФОКУС ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Для улучшения финансовых результатов, оптимизации затрат и совершенствования процессов производства ООО «ММК-УГОЛЬ» разработало проекты по развитию предприятия. В 2019 году осуществлялась реализация следующих проектов:

1. Техническое перевооружение ЦОФ с целью увеличения выхода готовой продукции до 4,5 % и снижения зольности вырабатываемого концентрата до 9 %. Реализация данного проекта позволит

РАЗВИТИЕ СЫРЬЕВОЙ БАЗЫ

В 2018 году была завершена постановка на государственный баланс запасов угля по всем лицензионным участкам недр, имеющимся у ООО «ММК-УГОЛЬ». Балансовые запасы Чертинского каменноугольного месторождения составляют на 01.01.2020 — 142,6 млн тонн, а участков Костромовский и Никитинский — 136,9 млн тонн.

В настоящее время угледобывающие производственные структурные подразделения ООО «ММК-УГОЛЬ» шахта «Костромовская» и шахта «Чертинская-Коксовая» более чем на 30 лет обеспечены запасами угля.

устойчиво перерабатывать труднообогатимые угли, обезвоживать и фильтровать мелкодисперсные суспензии.

Проведение реконструкции ж/д станций Костромовская и Бабанаково. Осуществление проекта позволит увеличить пропускную способность станции Костромовская до 3 млн тонн в год.

2. Строительство промышленной площадки Бреmsберга 501 на шахте «Чертинская-Коксовая». Осуществление проекта будет завершено в 2020 году, результатом будет являться поддержание уровня производства шахты на уровне не менее 2 млн тонн в год.

В 2018 году было начато проектирование отработки запасов угля Никитинского месторождения шахты «Костромовская». Окончание разработки проекта и начало освоения запасов угля запланировано на 2020 год. Очистные забои по участку Никитинский будут служить заменяющим фронтом для выбывающего из эксплуатации в 2025 году пласта 19.

3. В 2019 году была введена в эксплуатацию 1-я очередь станции доочистки сточных вод шахты «Костромовская». Это позволило проводить очистку шахтных вод по показателю взвешенных веществ до нормативных значений допустимого воздействия на водный объект.



ОСНОВНЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ ПАО «ММК»



ОСНОВНЫЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОЦЕССЫ ПАО «ММК»

ММК входит в число крупнейших мировых производителей стали и занимает лидирующие позиции среди предприятий черной металлургии России. Компания представляет собой крупный металлургический комплекс с полным производственным циклом, начиная с подготовки железорудного сырья и заканчивая глубокой переработкой черных металлов.

АГЛОМЕРАЦИОННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Наряду с рудообогатительными фабриками является первым переделом металлургического производства на ПАО «ММК». Его основной продукт — агломерат, представляющий собой прочный пористый спек железорудных концентратов, аглоруд и отходов производства с добавлением флюсов. Железорудный концентрат невозможно напрямую использовать в доменном производстве (о нем дальше), поскольку он имеет мелкую фракцию и не обладает должной газопроницаемостью. В процессе агломерационного производства железорудная фракция смешивается в определенной пропорции с отсевами металлургического кокса (о коксе также дальше) и флюсующими добавками (материалы, необходимые для придания агломерату заданного химического состава). Получившаяся смесь (аглошихта) подается на ленты агломерационных машин, где под воздействием зажигательных горнов происходит воспламенение кок-

са на поверхности аглошихты. Далее путем просасывания воздуха через слой аглошихты происходит её спекание в агломерационный «пирог», который на выходе из агломашины разламывают специальные ломатели до оптимальной для доменных печей фракции. Процесс агломерации не только создаёт полупродукт для доменного цеха, но и обеспечивает частичное удаление вредных примесей (таких как сера и фосфор). Также важно отметить, что процесс агломерации позволяет утилизировать и вновь вовлекать в производство различные отсевы железорудного сырья и кокса, пыль газоочисток и шламы, тем самым обеспечивая снижение себестоимости конечной продукции и снижая загрязнение окружающей среды. На ПАО «ММК» агломерат получают на трёх аглофабриках, включающих в себя 11 агломашин.

В 2019 году завершилась реализация проекта по строительству новой аглофабрики № 5 на удален-

ной от жилой застройки площадке. Производительность нового комплекса, оснащённого самым современным оборудованием, позволяющим получать высококачественный агломерат, составит до 5,5 млн тонн в год. Для улучшения экологической обстановки была выведена из работы устаревшая аглофабрика № 4 состоящая из четырёх агломашин площадью спекания по 95,2 м². Планируется, что реализация данного проекта позволит увеличить выпуск агломерата до 11,5 миллиона тонн, а также достичь сокращения выбросов пыли в два раза, диоксида серы — в четыре раза, сократить сброс загрязняющих веществ в оборотную систему водоснабжения на 600 тонн в год.



КОКСОХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Коксохимическое производство также является одним из ключевых звеньев первого передела металлургического производства, обеспечивающих топливом доменные печи. Основной продукт коксохимического производства — металлургический кокс, получаемый за счет спекания (коксования) в камерах коксовых батарей коксующихся углей без доступа воздуха. Важ-

ной особенностью технологии коксования является то, что горение топлива в коксовых батареях происходит в простенках камер, не контактируя с угольной шихтой. Ключевыми показателями качества кокса являются его горячая прочность, реакционная способность и содержание летучих примесей. Коксохимическое производство ПАО «ММК» является самым крупным предприятием в РФ по производству кокса как по установленным мощностям, так и по объему производства. В своем составе оно имеет углеподготовительный цех, три коксовых цеха, два цеха улавливания, цех переработки химических продуктов коксования (ЦПХП), а также комплекс ремонтных цехов. Производство кокса сосредоточено на девяти коксовых батареях. Из всего объема производства кокса 92 % — это потребность доменного цеха и 8 % поставляется на предприятия цветной и химической промышленности, а также машиностроения, для которых это также является топливом или исходным сырьем. Второй продукт процесса коксования — это коксовый газ. На ПАО «ММК» он перерабатывается в цехе улавливания. При его переработке получают ценные продукты — бензол, сульфат аммония, сера, смола. Каменноугольная смола после подготовки передается на дальнейшую переработку, где получают пек, антраценовое масло, нафталин, поглотительное масло, также являющиеся ценными химическими продуктами.

КОКСОХИМИЧЕСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПАО «ММК» ЯВЛЯЕТСЯ САМЫМ КРУПНЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ В РФ ПО ПРОИЗВОДСТВУ КОКСА КАК ПО УСТАНОВЛЕННЫМ МОЩНОСТЯМ, ТАК И ПО ОБЪЕМУ ПРОИЗВОДСТВА.

Ключевыми показателями качества кокса являются его горячая прочность, реакционная способность и содержание летучих примесей.

ДОМЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО

ОСНОВНОЙ ПРОДУКТ ДОМЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА ПАО «ММК» — ПЕРЕДЕЛЬНЫЙ ЧУГУН, КОТОРЫЙ В ДАЛЬНЕЙШЕМ СЛУЖИТ ОСНОВНЫМ СЫРЬЕМ ДЛЯ ПОЛУЧЕНИЯ СТАЛИ.

Основная суть доменного процесса не меняется уже на протяжении более чем двухсот лет.

Доменное производство является ключевым в металлургической отрасли и в формировании себестоимости конечной продукции. Доменный процесс — уникальный и один из самых захватывающих в металлургии. Он обладает самым высоким показателем КПД среди существующих промышленных металлургических процессов, поэтому основная его суть не меняется уже на протяжении более чем двухсот лет, меняется лишь оснащение. Основным продуктом доменного производства ПАО «ММК» — перепельный (жидкий) чугун, который в дальнейшем служит основным сырьем для получения стали. Чугун — это сплав железа с углеродом, содержание которого превышает 2,14 %, и другими химическими элементами. Из-за такого высокого содержания углерода чугун является менее пластичным, чем сталь, и не поддается прокатке. Доменный процесс считается непрерывным. Доменная печь — это мощнейший агрегат, в котором под высоким давлением при высокой температуре подаваемого дутья организован противоток шихты (сверху вниз) и газа (снизу вверх), в результате протекания ряда физико-химических



реакций происходит превращение сыпучего железорудного сырья в жидкий металл. Кокс, агломерат, окатыши, железная руда и флюсы (доменная шихта) поступают в приемные бункера доменных печей, где посредством системы транспортеров, дозаторов и скиповых подъемников в определенной последовательности и пропорции загружается в загрузочные устройства доменных печей, расположенные в самом верху печи. Загрузка в печь осуществляется порционно, но непрерывно, что обеспечивает постоянный уровень шихты в печи. Шихта загружается сверху на колошник печи в специальное загрузочное устройство. Горячее, обогащенное кислородом дутье и природный газ подаются снизу печи (фурменная зона) под высоким давлением через специальные устройства — фурменные приборы. В этой части печи под воздействием образовавшегося шлака и восстановительных газов завершается процесс восстановления оксидов железа, образуется расплав чугуна, происходит переход вредных примесей в шлак. Основными продуктами доменного процесса являются чугун и шлак, но больше всего доменные печи производят доменного газа, который используется как топливо для технологий и хозяйственных нужд ПАО «ММК». На ПАО «ММК» чугун производят 8 доменных печей суммарным объемом 12 261 м³.

СТАЛЕПЛАВИЛЬНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Химически выплавка стали — это процесс обезуглероживания (снижения содержания углерода) чугуна. В ПАО «ММК» сталь производится в двух цехах — кислородно-конвертерном (ККЦ) и электросталеплавильном (ЭСПЦ).

КИСЛОРОДНО-КОНВЕРТЕРНЫЙ ЦЕХ (ККЦ)

В ККЦ для выплавки стали используются чугун и подготовленный металлический лом — скрап. Металлический лом применяется для регулирования теплового баланса плавки. Чугун при необходимости предварительно может обрабатываться на установке десульфурации чугуна, что позволяет удалить из него более 80 % серы (которая является очень вредной примесью в стали, снижающей ее механическую прочность и свариваемость, а также ухудшающей ее электротехнические, антикоррозионные и другие свойства). Чугун и скрап загружаются в кислородный конвертер (агрегат, внешне представляющий собой емкость грушевидной формы, выложенную изнутри огнеупорным кирпичом, с расплавом массой до 370 тонн), туда же подаются шлакообразующие материалы, необходимые для наведения шлака и удаления вредных примесей (известь, ожелезненный доломит и др.), и производится продувка кислородом через многосопловую фурму по ступенчатому режиму. Основной целью продувки является удаление углерода и других примесей из металла и его нагрев до заданной температуры. После продувки металл из конвертера (путем его наклона) сливается в сталеразливочный ковш, после чего происходит внепечная обработка полученной стали, добавление

Металлический лом используется для регулирования теплового баланса плавки.

ферросплавов (алюминия, ферросплавы и т. д.) для придания металлу необходимых химических и физических свойств. После окончания доводки сталь с заданным химическим составом и температурой подается на одну из машин непрерывного литья заготовки (МНЛЗ), где происходит ее разливка и порезка на слябы.

ЭЛЕКТРОСТАЛЕПЛАВИЛЬНЫЙ ЦЕХ (ЭСПЦ)

В ЭСПЦ сталь выплавляется в двухванном сталеплавильном агрегате (ДСА) и двух электродуговых сталеплавильных печах (ДСП). Процесс выплавки стали в ДСА основан на интенсивной продувке кислородом ванны с чугуном и ломом и использовании тепла газов, выделяющихся при продувке, для нагрева шихты в соседней камере. Технология включает два периода плавки:

- а.** «холодный» — заправка, завалка, прогрев лома и заливка чугуна;
- б.** «горячий» — плавление и доводка.

В ДСП для нагрева и расплавления металлошихты в основном используется электрическая дуга, отсюда и происходит название агрегатов. В качестве шихтовых материалов ДСП используют жидкий чугун, металлический лом, ферросплавы. ДСП могут работать как без жидкого чугуна (100 % металлического лома, при этом цикл плавки составляет 48 минут), так и с жидким чугуном (до 40 %, при этом цикл плавки уменьшается до 44 минут).

После получения заданного содержания углерода плавку из ДСА или ДСП выпускают в сталеразливочный ковш с отсечкой шлака. Затем, как и при конвертерном способе выплавки, сталь подвергается внепечной обработке. После этого сталь с требуемым химическим составом и температурой подается на одну из МНЛЗ, где происходит ее разливка и порезка на сортовые или слабовые заготовки.

ПРОКАТНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Прокатное производство на ПАО «ММК» считается завершающим этапом в производстве продукции. Комплекс современных прокатных станов различных характеристик позволяет ПАО «ММК» иметь самую широкую продуктовую линейку среди всех российских металлургических компаний. Производство проката осуществляется за счет обработки металла давлением, что необходимо не только для получения нужной формы изделия, но и для формирования у него определенной структуры и комплекса свойств. Также комплекс механических свойств может достигаться за счет применения термообработки в процессе производства.

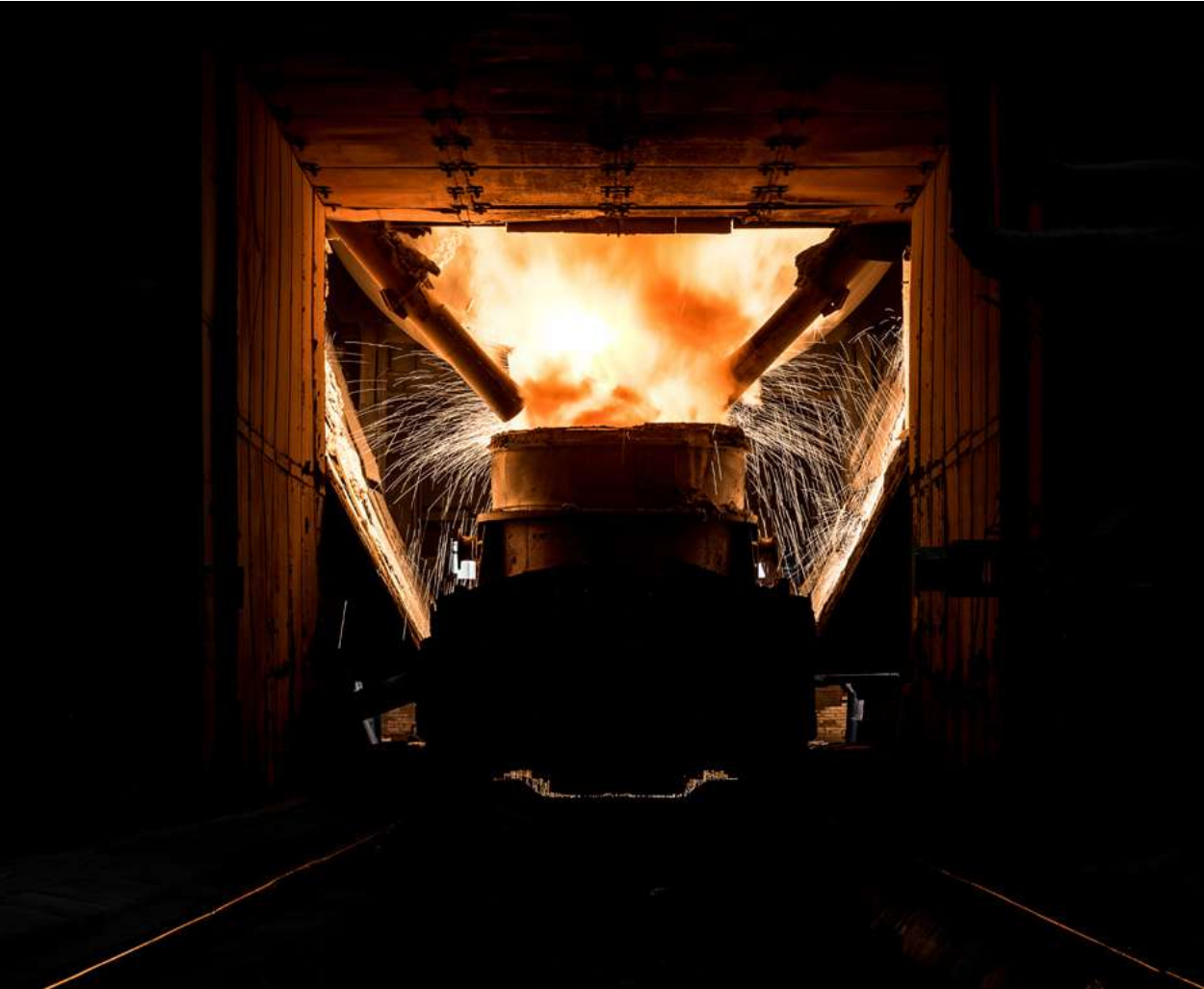
СУЩЕСТВУЮТ 2 ТИПА ПРОКАТКИ МЕТАЛЛА: ГОРЯЧАЯ И ХОЛОДНАЯ.

ГОРЯЧАЯ ПРОКАТКА
Горячая прокатка происходит при температурах 60 % и более от температуры плавления металла.

При повышенной температуре металл снижает свою прочность, что дает возможность снижать усилия, которые необходимы для его пластического деформирования. Непосредственно в ходе деформирования металла происходит его рекристаллизация с постоянным образованием новых зерен. Постоянное образование новых зерен обеспечивает сохранение высокой пластичности металла. Это дает возможность достигать больших величин деформации без разрушения металла. Контроль конечных размеров при горячей обработке затруднен из-за образования окалины и объемных изменений при последующем охлаждении.

ХОЛОДНАЯ ПРОКАТКА
Холодной прокаткой называют пластическое деформирование металла при фактической его температуре без дополнительного нагрева. Процессы, которые связаны с холодной обработкой, наблюдаются, когда металл деформируют при температурах около 30 % и ниже его температуры плавления. В ходе холодной обработки в металле возникает все увеличивающееся количество дислокаций. Перепутывание этих дислокаций и вызывает упрочнение металла — наклеп или деформационное упрочнение. При деформационном упрочнении прочность металла с ростом деформации увеличивается. Чтобы произвести рекристаллизацию металла, часто необходима специальная термическая обработка — отжиг. В ходе отжига прочность металла может резко снижаться при значительном повышении пластичности. Это повышение пластичности часто вызывает дальнейшее деформирование металла без его разрушения. Холодная обработка обычно позволяет лучше контролировать размерные допуски конечного изделия, а также качество его поверхности, чем при горячей прокатке.

Прокатные цеха ПАО «ММК» производят два основных вида проката — листовой и сортовой.



ЛИСТОПРОКАТНОЕ ПРОИЗВОДСТВО

- Г
- ЛИСТОПРОКАТНОЕ ПРОИЗВОДСТВО ПАО «ММК» ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ:
- ПРОИЗВОДСТВО ТОЛСТОЛИСТОВОГО ПРОКАТА;
- ДВА ЦЕХА ГОРЯЧЕЙ ПРОКАТКИ;
- ПРОИЗВОДСТВО МЕТАЛЛА С ПОКРЫТИЕМ;
- ДВА ЦЕХА ХОЛОДНОЙ ПРОКАТКИ И ЦЕХ ГЛУБОКОЙ ПЕРЕРАБОТКИ МЕТАЛЛА.
- Л

ЛИСТОПРОКАТНЫЙ ЦЕХ № 10 (ЛПЦ-10) состоит из одного непрерывного широкополосного стана горячей прокатки 2000, производящего прокат толщиной 1,2–20,0 мм, шириной до 1 830 мм. Стан включает четыре нагревательные печи с шагающими балками, черновую группу клетей, промежуточный рольганг, чистовую группу клетей, участок ускоренного охлаждения и уборочную линию стана.

ЛИСТОПРОКАТНЫЙ ЦЕХ № 4 (ЛПЦ-4) состоит из одного полунепрерывного широкополосного стана горячей прокатки 2500, способного производить продукцию в толщинах 1,8–14,0 мм шириной до 2 350 мм, и трех агрегатов поперечной резки.

ПРОИЗВОДСТВО ТОЛСТОЛИСТОВОГО ПРОКАТА включает в себя прокатные станы 4500, 2350 и 5000. Стан 2350 горячей прокатки производит полистную прокатку из слябов массой до 2,5 тонны в толщинах 8,0–30,0 мм шириной до 2 000 мм. Стан 4500 горячей прокатки производит полистную прокатку листов толщиной 30,0–160,0 мм шириной до 3 400 мм. Толстолистовой стан 5000 производит высокорентабельный толстолистовой прокат шириной до 4 850 мм в толщинах 8,0–160,0 мм для нефтегазовой отрасли, судо- мосто- и машиностроения. Данная продукция наиболее востребована у производителей труб большого диаметра.

ЛИСТОПРОКАТНЫЙ ЦЕХ № 5 (ЛПЦ-5) выпускает х/к прокат для автомобильной промышленности, эмалирования и продукции общего назначения как в рулонном исполнении, так и в листах. Для смежных цехов производит подкат для агрегата непрерывного горячего цинкования, станов ПГС, ТЭСА и АПР-7 ЛПЦ-8, а также подкат для производства жести. Цех включает в себя четыре отделения: травильное, прокатное, термическое и отделочное. Основными мощностями цеха являются непрерывные травильные агрегаты №1 и 2, 4-клетевой стан х/к прокатки 2500 и 2-клетевой реверсивный стан.

ЛИСТОПРОКАТНЫЙ ЦЕХ № 8 (ЛПЦ-8) производит холодногнутые профили, электросварные прямошовные трубы, в том числе оцинкованные, холоднокатаную, горячеоцинкованную и горячекатаную травленую ленту, а также штрипс.

ЛИСТОПРОКАТНЫЙ ЦЕХ №11 (ЛПЦ-11) самый новый и самый современный цех ПАО «ММК», введен в эксплуатацию в 2011–2012 гг. Основное технологическое оборудование цеха: непрерывная травильная линия турбулентного травления в соляной кислоте, совмещенная с 5-клетевым станом холодной прокатки производительностью 2 100 тыс. тонн в год; агрегат непрерывного горячего цинкования производительностью 450 тыс. тонн в год; комбинированный агрегат непрерывного отжига/горячего цинкования производительностью 650 тыс. тонн в год; агрегат непрерывного горячего цинкования № 3 (АНГЦ № 3). Сортамент производимой продукции, холоднокатаный и оцинкованный прокат в рулонах массой до 43,5 тонны, толщиной полосы 0,28–3,0 мм и шириной 850–1880 мм (без обрезной кромки).

Г

ЛПЦ-11 — САМЫЙ НОВЫЙ И САМЫЙ СОВРЕМЕННЫЙ ЦЕХ ПАО «ММК», ВВЕДЕН В ЭКСПЛУАТАЦИЮ В 2011–2012 ГГ.

Л

Производство металла с покрытием выпускает горячеоцинкованный прокат, прокат с полимерным покрытием, черную и электролуженую жечь в листах и рулонах и имеет в своем составе современное оборудование, позволяющее обеспечивать стабильно высокое качество продукции, которая в целом является конечной и не подвергается дальнейшему переделу. Основные агрегаты производства — стан 1200 холодной прокатки, 2 дрессировочных стана, 3 агрегата непрерывного обезжиривания, агрегат непрерывного

отжига, агрегат электролитического лужения, 3 агрегата непрерывного горячего цинкования, 2 агрегата поперечной резки электролуженой жести, агрегат поперечной резки оцинкованного проката и проката с полимерным покрытием и 2 агрегата полимерных покрытий.

СОРТОВОЕ ПРОИЗВОДСТВО

Сортовое производство ПАО «ММК» состоит из современных высокопроизводительных сортовых станов 450, 370 и 170 непрерывной прокатки. Исходной заготовкой для прокатки на станах является непрерывнолитая квадратная заготовка ЭСПЦ сечением 150 x 150 и 152 x 170 мм, длиной до 12 метров. Профильный сортамент сортовых станов максимально полно отвечает требованиям рынка. Это в первую очередь катанка диаметром 5,5–9,0 мм, круглый сортовой прокат диаметром 10–50 мм и арматурные профили № 6–40. Современные прокатные станы ПАО «ММК» позволяют производить продукцию, соответствующую требованиям как ведущих автомобильных концернов, так и производителей оборонной, железнодорожной техники, а также производителей магистральных нефтегазопроводов. Станы 370 и 170 оборудованы высокопроизводительными линиями ускоренного водяного охлаждения, позволяющими управлять микроструктурой и свойствами готового проката, производить термомеханически упрочненные арматурные профили. Стан 170 так же оборудован линией «Стелмор» для производства сорбитизированной катанки.

ОБОБЩЕННЫЙ ПЕРЕЧЕНЬ ПРОДУКТОВОЙ ЛИНЕЙКИ ПАО «ММК»

ГОРЯЧЕКАТАНЫЙ ПРОКАТ

- Травленные рулоны и лента (применяются для холодной штамповки различных деталей, упаковочной ленты и т. д.).
- Листовой прокат (применяется в промышленности, строительной индустрии, нефтегазовой отрасли, судо-, мосто- и машиностроении для изготовления самых различных металлоконструкций и т. д.).
- Травленный лист (используется для производства электросварных труб и фасонного металлопроката — швеллеров, гнутых уголков, для нанесения защитных покрытий, в строительной сфере, в частности для строительства лестниц, ограждений, мостов, каркасов, быстровозводимых строений и т. д.).
- Рулоны и штрипсы (применяются при производстве профилированных листов, разнообразных металлических конструкций, для изготовления сверхпрочной проволоки, режущих устройств, упаковочной ленты и пружин, также применяются для изготовления газовых, водопроводных и прочих труб, заготовок для выпуска штампованных изделий и т. д.)
- Гнутый профиль (используется для производства различных металлических каркасов в строительной отрасли и т. д.).



СОРТОВАЯ ПРОДУКЦИЯ

Сортовой и фасонный прокат в прутках: уголок, швеллер, полоса, круг, арматура, различные спецпрофили используются в строительной отрасли как для монолитного строительства, так и для изготовления деталей любой конфигурации, мостостроения, судостроения, изготовления деталей электровозов и вагонов. Фасонный прокат в виде уголков, швеллеров используется для сварных металлоконструкций, рам, станин, корпусов. Круглый, квадратный и шестигранный прокат используют для изготовления автомобильного, машиностроительного крепежа (болтов, гаек, шурупов, шаровых пальцев и т. д.). Из полосового проката изготавливаются рессоры и элементы подвески спецтехники. Стан 370 также производит заготовку для мелющих шаров. Катанка применяется для изготовления проволоки широкого спектра назначений (в т. ч. сварочной проволоки, пружин матрасов, стержней электродов), металлокорда, канатов и холоднодеформированной арматуры.

Фасонный, полосовой, квадратный и шестигранный прокат, круги диаметром 16—50 и арматура №12—40 производятся в прутках длиной от 5 до 12 м. Катанка и круглый сортовой прокат диаметром 10—31 мм производятся в бунтах массой до 2 200 кг.

ХОЛОДНОКАТАНЫЙ ПРОКАТ

- Лист (применяется для изготовления автомобильных деталей, в авиа-, вагоно-, машиностроении, в строительстве морских судов, в приборостроении и строительстве, для изготовления профнастила, а также листов, имеющих дополнительное полимерное покрытие, холодной штамповки и т.

д.).

- Лента (применяется для изготовления различных металлических конструкций, узлов машин, штампованных деталей, конструкций для производства автомобильных ограждений; используется при упаковке товаров и оборудования различного назначения, производства труб и подшипников и т. д.).
- Рулон (применяется для производства штампованных деталей кузова автомобиля, в строительстве, производстве бытовой техники и т. д.).
- Электrolуженая черная жель (применяется для изготовления всевозможной тары для хранения продуктов, напитков, парфюмерных изделий, химических лакокрасочных и других материалов; также используется в радиоэлектронике, приборостроении, машиностроении).
- Оцинкованный лист (применяется в строительстве для кровли жилых объектов, облицовки стен, ограждающих конструкций, в автомобилестроении, строительстве несущих конструкций).
- Оцинкованная упаковочная лента (используется при упаковке товаров и оборудования).
- Рулоны и листы с полимерным покрытием (применяются в промышленном строительстве и машиностроении, используются для кровли, сэндвич-панелей, различных конфигураций профнастила, сайдинга, металлочерепицы, монтажных профилей, изготовления дымоотводящих и водосточных систем и других узлов, эксплуатируемых в условиях агрессивной среды или повышенной влажности, и т. д.)

РАЦИОНАЛИЗАТОРСКАЯ
И ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКАЯ
ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Инновационная ориентированность крупных представителей бизнеса в России и за рубежом, в том числе в металлургической отрасли, определяет необходимость уделять особое внимание развитию рационализации и изобретательства на собственном предприятии.

В связи с этим рационализаторская деятельность включена в список приоритетных направлений развития ПАО «ММК».

Разработанная на предприятии система подачи и внедрения предложений доказала свою эффективность. Можно с уверенностью говорить о росте количества и качества подаваемых предложений и снижении временных затрат на их внедрение.

В 2019 году на рассмотрение экспертных комиссий было подано 6 207 идей, из которых к внедрению было направлено 4 256 идей. В 2018 году — подано на рассмотрение 5 792 идеи, из которых к внедрению приняты — 3 872 идеи.

Экономический эффект от внедренных рационализаторских предложений в 2019 году составил 585,4 млн рублей, что на 29 % больше, чем в 2018-м. Авторам рационализаторских предложений выплачено свыше 22,2 млн рублей.

Выдвигаемые рационализаторами и изобретателями идеи развивают существующие технологии для их

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ ОТ ВНЕДРЕННЫХ
РАЦИОНАЛИЗАТОРСКИХ ПРЕДЛОЖЕНИЙ
В 2019 ГОДУ СОСТАВИЛ 585,4 МЛН РУБЛЕЙ,
ЧТО НА 29 % БОЛЬШЕ, ЧЕМ В 2018-М.

более эффективного использования в современных условиях. В связи с этим руководство ПАО «ММК» уделяет особое внимание развитию творческого потенциала сотрудников и их мотивации к проявлению инициативы к улучшениям, в том числе с помощью конкурсов, семинаров, выставок и прочих мероприятий.

Ежеквартально в структурных подразделениях проводятся конкурсы на «Лучшую идею по решению проблемных тем» с присвоением 1-го, 2-го и 3-го места и материальным поощрением авторов.

Ежегодно проводятся конкурсы: «Лучший молодой рационализатор и изобретатель ПАО «ММК» с награждением 15 лучших рационализаторов в возрасте до 30 лет включительно и «Лучшее рационализаторское предложение ПАО «ММК» в категориях «Экономия МТР», «ОТиПБ» и «Энергосбережение» с присуждением 1-го, 2-го и 3-го места в каждой категории и определением лучшего рационализаторского предложения из всех категорий.

Следует особо отметить, что, помимо мероприятий, проводимых на местном уровне, Магнитогорский металлургический комбинат — регулярный участник ведущих международных выставок изобретений, где инновационные разработки и изобретения специалистов комбината постоянно получают награды различного достоинства. Так, в марте 2019 года по итогам участия в XXII Московском международном Салоне изобретений и инновационных технологий «Архимед» ПАО «ММК» было награждено:

- Золотой медалью и дипломом — за разработку «Хладостойкая сталь высокой прочности».
- Серебряной медалью и дипломом — за разработку «Способ производства хладостойкого листового проката».
- Бронзовой медалью и дипломом — за разработку «Способ производства высокопрочного штрипса для труб магистральных трубопроводов».
- Бронзовой медалью и дипломом — за разработку «Хладостойкая свариваемая сталь для конструкций, работающих в экстремальных условиях».
- Дипломом за вклад в развитие изобретательства, теории и практики правовой охраны объектов интеллектуальной собственности.
- Дипломом почтения и благодарности за активное участие в организации и проведении Салона.

Также в ПАО «ММК» проводится обучение по различным направлениям рационализаторской и изобретательской деятельности. В 2019 году на базе АНО ДПО «КЦПК «Персонал» в апреле проведено обучение по программе «Фабрика инноваций: от разовой идеи к инновационному потоку», а в декабре — обучение по программе «Повышение эффективности рационализаторской деятельности через применение ТРИЗ-разработок в инженерных и производственных областях».

Активизация рационализаторской и изобретательской деятельности, ее популяризация и стимулирование, как было отмечено выше, приносят положительные результаты.

Еще одним эффективным инструментом широкого привлечения работников к техническому творчеству, ставшим уже традиционным, является промоакция «Свежая идея», приуроченная ко Дню рационализатора и изобретателя. Она направлена прежде всего на популяризацию технического творчества в целом и на продвижение специально разработанного мобильного приложения по сбору идей «Эволюция». Приложение, разработанное на платформах Android и iOS, позволяет подавать идеи в несколько простых шагов, причем не только с помощью мобильного телефона, но и посредством персонального компьютера. При этом приложение дает автору возможность отслеживать продвижение идеи, например узнать о решении цеховой комиссии.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОТРЕБНОСТИ ПАО «ММК»



ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПОТРЕБНОСТИ ПАО «ММК»

ХАРАКТЕРИСТИКА РЫНКА СЫРЬЕВЫХ РЕСУРСОВ, ТЕНДЕНЦИИ ЕГО РАЗВИТИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ КОНЬЮНКТУРЫ

В 2019 году индекс железной руды с содержанием 62 % железа вырос год к году на 24\$/т (+34 %), приведённая цена окатышей в Атлантическом регионе выросла на 23\$/т (+19 %).

Внутренний рынок России нивелировал рост цен по годовым контрактам ежеквартальными корректировками в формульном ценообразовании. Данное изменение позволило сократить рост год к году до 26 % по окатышам (с учетом низкой базы 2018 года) и на 18 % — на аглосырье для средневзвешенной цены закупа ПАО «ММК».

Мировой индекс на угольные концентраты Premium Low Vol год к году снизился на 30\$/т (-14 %).

Внутренний рынок России также отреагировал снижением год к году, для средневзвешенной цены закупа ПАО «ММК» снижение составило 17 %.

Индекс импортных поставок металлолома в Турцию (на базисе поставки CFR) снизился году к году на 54\$/т (-16 %).

Несмотря на сильное снижение индекса на экспорт, а также снижение объемов потребления (-10 %), внутренняя конкуренция за объемы не позволила снизить цены сопоставимо мировому индексу, дефицит фактического ломосбора относительно заявленных планов увеличился год к году на 42 %. Снижение цен ПАО «ММК» составило 10 %.

О ВЗАИМОДЕЙСТВИИ С ПОСТАВЩИКАМИ

ММК в своей деятельности стремится соблюдать действующее законодательство, контрактные обязательства и соответствовать принципам добросовестного ведения бизнеса.

Официальный сайт ММК (www.mmk.ru) является электронным ресурсом, дающим исчерпывающую информацию о потребностях в материальных ресурсах и услугах, о проведении тендеров и электронных торгов, о требованиях, предъявляемых к поставщикам и к поставляемым ресурсам и услугам.

Одним из основных принципов взаимодействия с подрядчиками и поставщиками является организация долгосрочного взаимовыгодного сотрудничества.

Конструктивный двухсторонний диалог с ключевыми поставщиками сырья и материалов, а также выработка и своевременное принятие взаимовыгодных соглашений способствовали существенному снижению неблагоприятного влияния рыночной конъюнктуры на производственную деятельность ПАО «ММК».

ОБ ОБЕСПЕЧЕННОСТИ СОБСТВЕННЫМ СЫРЬЁМ

Доля использования собственного железорудного сырья в общем объеме потребления в 2019 году составляет около 20 %; собственных углей, закупаемых ПАО «ММК» у дочерней компании ООО «ММК-Уголь», в производстве металлургического кокса — 37 %.

Для снижения риска неблагоприятных изменений в поставках железорудного сырья у Группы ПАО «ММК» есть заключенные ранее долгосрочные контракты с основными поставщиками.

О ДОЛГОСРОЧНЫХ КОНТРАКТАХ

Ключевыми поставщиками ПАО «ММК» с фиксированными объёмами поставок являются:

- ERG Sales AG (продукция АО «ССГПО», Казахстан) — долгосрочный контракт с ПАО «ММК» действует до 31.12.2020 включительно, объем поставок железорудных окатышей и концентрата за 2018-2019 гг составляет 7,6 и 8,4 млн тонн соответственно. За 2020 год поставки по договору составят 8,5 млн тонн в год;

- Холдинг «Металлоинвест» (Михайловский ГОК и Лебединский ГОК, Россия) — долгосрочные договоры с ПАО «ММК» действуют до 1-го квартала 2021 года включительно, объем поставок железорудных окатышей и концентрата по договорам составили 4,3 млн тонн в 2018 году и 3,8 млн тонн в 2019 году. В 2020 году поставки составят 4,3 млн тонн;

- ООО «ММК-Уголь» — договор с ПАО «ММК» действует до конца 2020 года, объем поставок угольного концентрата в 2018 году составил до 2,6 млн тонн, в 2019 году — 2,5 млн тонн, в 2020 году планируется 3,0 млн тонн;

- ООО «Новатэк-Челябинск» — долгосрочный контракт с ПАО «ММК» действует до конца 2022 года, объем поставок в 2019 году составил 3 391,5 млн м³;

- ООО «Газпром межрегионгаз Курган» — долгосрочный контракт с ПАО «ММК» действует до конца 2027 года, объем поставок в 2019 году составил 948,8 млн м³.

Поставки природного газа по долгосрочным контрактам с ООО «Новатэк-Челябинск» и ООО «Газпром межрегионгаз Курган» обеспечивают 100 % потребности ПАО «ММК».

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ



УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Осуществление финансово-хозяйственной деятельности подвержено различным рискам. Риск-ориентированное мышление, направленное на предотвращение нежелательных последствий и максимальное использование возникающих возможностей, позволяет ПАО «ММК» обеспечить достижение поставленных целей.

ПАО «ММК» одним из первых российских предприятий чёрной металлургии внедрило комплексную систему управления рисками (далее КСУР), удовлетворяющую международным стандартам и лучшим практикам риск-менеджмента. По результатам независимых оценок системы неоднократно подтверждалась её эффективность, реализовывались рекомендации по дальнейшему развитию.

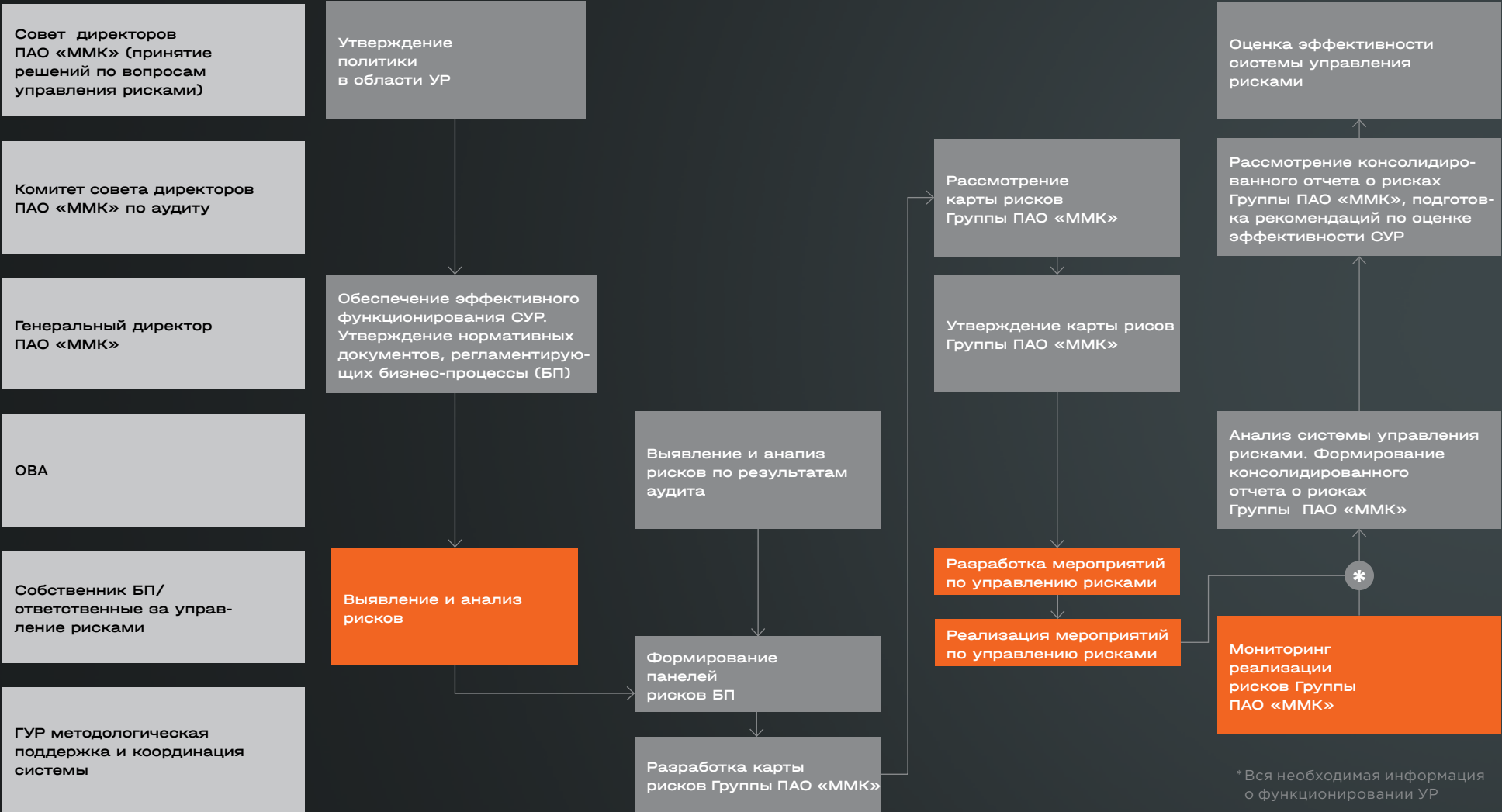
Управление рисками интегрировано во все бизнес-процессы ПАО «ММК»: выявление, анализ и управление рисками осуществляется на всех уровнях компании и внедрено в процессы принятия управленческих, инвестиционных и операционных решений.

Для эффективного функционирования КСУР в Группе ПАО «ММК» создано подразделение, к задачам которого относятся: разработка и развитие методологии, организация обучения сотрудников ПАО «ММК» и организаций Группы ПАО «ММК», координация действий подразделений в рамках КСУР и формирование сводной отчетности по рискам.

Совет директоров осуществляет контроль за функционированием КСУР, анализирует эффективность управления рисками и при необходимости дает рекомендации по улучшению.



СХЕМА ФУНКЦИОНИРОВАНИЯ КСУР В ПАО «ММК» И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ОБЯЗАННОСТЕЙ МЕЖДУ ОСНОВНЫМИ УЧАСТНИКАМИ ПРОЦЕССА



ОСНОВНЫЕ РИСКИ, ВКЛЮЧЕННЫЕ В КАРТУ РИСКОВ ПАО «ММК»

Условные обозначения

Влияние рисков на достижение стратегических целей ПАО «ММК»	Изменение уровня риска по сравнению с предыдущим периодом	Уровень риска
А — Быть надежным поставщиком высококачественной металлопродукции, удовлетворяющей потребностям российских клиентов.	↑ Рост	Высокий
В — Развитие компании до уровня мирового лидера по эффективности.	↓ Снижение	Средний
С — Создание высокой добавленной стоимости для акционеров.		
Д — Улучшение качества жизни сотрудников и людей в местах расположения активов компании.	↔ Прежний уровень риска	Низкий



РИСКИ	ОПИСАНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫЕ ПАО «ММК» ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ РИСКИ		
Возникновение аварий и инцидентов ■ ↔ В, С	Металлургическое производство зависит от непрерывной работы критически важных агрегатов, в работе оборудования могут периодически возникать поломки, простои; производственные объекты подвержены риску ущерба в связи с непредвиденными событиями, в том числе с пожарами.	Производственный контроль является составной частью системы управления промышленной безопасностью и осуществляется ПАО «ММК» путем проведения комплекса мероприятий, направленных на обеспечение безопасного функционирования производственных объектов, а также на предупреждение аварий на этих объектах. В ПАО «ММК» реализуются следующие мероприятия по снижению риска: • Контроль соответствия сырья, материалов и оборудования, поступающих на склады, заявленным требованиям и качественным характеристикам, технические аудиты поставщиков. • Усовершенствование единой системы обучения и оценки знаний работников. Регулярная проверка работников на предмет знания технологических инструкций, повышение квалификации персонала. • Внедрение информационной системы по учету и мониторингу проведения экспертиз промышленной безопасности. • Проведение внеплановых обследований зданий и сооружений, выявление фактов неисполнения регламентов, составление плана восстановительных работ. • Своевременное проведение плановых ремонтов, техническое обслуживание, модернизация и реконструкция объектов основных средств.
Выпуск продукции несоответствующего качества ■ ↔ А, В	Важной составляющей деятельности ПАО «ММК» является управление рисками, связанными с выпуском некачественной продукции. Возможный выпуск некачественной продукции может подорвать доверие к Обществу как надежному поставщику высококачественной продукции.	ПАО «ММК» непрерывно работает над повышением качества продукции, проводит клиентоориентированную политику, стремится к удовлетворению текущих и перспективных потребностей клиентов. Действующие процедуры и внутренние аудиты направлены на совершенствование системы менеджмента качества и позволяют гарантировать потребителям стабильно высокое качество продукции. Результативность системы менеджмента качества подтверждена сертификатами соответствия требованиям стандартов ISO 9001, IATF 16949 и СТО Газпром 9001.

РИСКИ	ОПИСАНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫЕ ПАО «ММК» ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
РЫНОЧНЫЕ РИСКИ		
Повышение цен на сырье сверх запланированных в бюджете 	ПАО «ММК» потребляет существенное количество сырья, затраты на которое составляют основную часть себестоимости продукции Общества. Поставки сырья подвержены рискам, складывающимся в зависимости от специфики и особенностей в каждом сегменте сырьевого рынка.	ПАО «ММК» предпринимает все необходимые разумные действия, направленные на снижение данного риска: • Заключение долгосрочных договоров на поставку сырья с фиксированными условиями и формулами ценообразования. • Диверсификация ключевых поставщиков сырья. • Мониторинг возможностей расширения собственной базы.
Снижение цен и спроса на металло-продукцию по сравнению с запланированными в бюджете 	Результаты деятельности ПАО «ММК» в значительной степени зависят от изменения спроса и цен на металлопрокат и стальную продукцию.	ПАО «ММК» применяет следующие меры по снижению рисков, связанных с изменением спроса и цен на производимую продукцию: • Диверсификация круга потребителей. • Активная маркетинговая политика. • Заключение долгосрочных контрактов на отгрузку металлопродукции. • Переориентация производства на виды продукции, более востребованные рынком. • Проведение гибкой ценовой политики. • Снижение издержек производства. • Расширение сортамента производимой продукции, в том числе за счет производства уникальных видов продукции и продукции с высокой добавленной стоимостью.
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ		
Неисполнение обязательств покупателями и заказчиками 	Снижение платежеспособности покупателей и невыполнение ими обязательств по оплате может оказать негативное влияние на финансовые показатели компании.	В целях минимизации риска производится оценка кредитоспособности покупателей при поставке продукции с отсрочкой платежа, устанавливаются лимиты и различные виды обеспечения, применяется факторинговая схема оплаты.

РИСКИ	ОПИСАНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫЕ ПАО «ММК» ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
РИСКИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ		
Несчастные случаи 	Вопрос охраны труда и промышленной безопасности является актуальным для ПАО «ММК» — металлургического комбината полного цикла, имеющего в своём составе большое количество опасных производственных объектов, сложного технологического оборудования и процессов.	Управление производственно-технологическими рисками в ПАО «ММК» осуществляется в рамках функционирования системы управления промышленной безопасностью и охраной труда (СУПБОТ), которая неоднократно проходила сертификацию на соответствие стандарту OHSAS 18001. ПАО «ММК» уделяет особое внимание охране труда и промышленной безопасности, созданию здоровых и безопасных условий труда, обеспечению работников необходимыми средствами индивидуальной защиты. Ежегодно проводятся: специальная оценка условий труда, медицинские осмотры, обучение работников по промышленной безопасности и охране труда. На производствах внедряются современные инструменты для мониторинга и анализа состояния ОТ и ПБ на рабочих местах. Под руководством профсоюзного комитета в производственных структурных подразделениях действует система общественного контроля, выполняемая уполномоченными по охране труда.
Экологический риск  A, B, C, D	В ходе производственной деятельности ПАО «ММК» осуществляет выбросы загрязняющих веществ в атмосферу, сбросы загрязняющих веществ в водные объекты и утилизацию промышленных отходов. Поэтому ПАО «ММК» подвержено экологическим рискам, которые являются значимыми для компании.	ПАО «ММК» строит свою деятельность в соответствии с требованиями законодательства РФ в области охраны окружающей среды и международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента», что подтверждено соответствующим сертификатом. Планируя долгосрочное и устойчивое развитие Общества, руководство и персонал ПАО «ММК» считают сокращение вредных воздействий на окружающую среду одной из своих стратегических целей и осуществляют производственную деятельность с пониманием результатов воздействия на окружающую среду. Все инвестиционные проекты, реализуемые ПАО «ММК», проходят необходимую государственную экологическую экспертизу, общественные слушания по вопросам охраны окружающей среды. Вопрос контроля реализации экологической политики и мероприятий по снижению воздействия на окружающую среду ежегодно рассматривается на совете директоров ПАО «ММК», что позволяет эффективно управлять экологическим риском. Претензии, связанные с нарушением требований в области охраны окружающей среды, которые на данный момент могут существенно отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества, отсутствуют.
Социальная напряженность 	Работники ПАО «ММК» являются основной ценностью Компании, ее важнейшим активом. Ухудшение социального самочувствия и общего эмоционального настроения работников способно негативно сказаться на деятельности компании.	ПАО «ММК», как социально ориентированное предприятие, добровольно принимает на себя обязательства по социально ответственному поведению в отношении жителей Магнитогорска и Уральского региона. С целью укрепления базы для устойчивого развития Общество реализует различные благотворительные программы на всей территории присутствия, инвестирует в развитие социальной сферы города и региона и принимает участие в реализации крупнейших социально значимых проектов.

РИСКИ	ОПИСАНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫЕ ПАО «ММК» ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
РИСКИ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ		
Киберриск ■ ↔ A, B, C	В современных условиях развития новых технологий ПАО «ММК» подвержено киберрискам и вынуждено защищать ключевые информационные активы, отслеживать киберугрозы и эффективно реагировать на них. Это позволяет компании развиваться и принимать взвешенные решения.	ПАО «ММК» предпринимает следующие меры, направленные на снижение данного риска: • Проектирование и внедрение системы защиты объектов критической информационной инфраструктуры. • Анализ защищенности ключевых информационных систем и ресурсов. • Антивирусная защита. • Управление обновлениями безопасности ПО. • Оценка осведомленности персонала в области информационной безопасности и назначение в подразделениях ответственных за информационную безопасность. • Автоматизированный контроль прав доступа пользователей в целевых информационных системах. • Создание системы мониторинга и управления событиями информационной безопасности. • Модернизация сетевой инфраструктуры. • Создание отказоустойчивой серверной и телекоммуникационной инфраструктуры, организация инженерной инфраструктуры и электропитания в центрах обработки данных.
Корпоративное мошенничество ■ ↔ A, C	ПАО «ММК» учитывает возможность и последствия корпоративного мошенничества.	В ПАО «ММК» реализована и постоянно совершенствуется система внутренних контролей в том числе в целях предотвращения мошенничества. Разработаны контрольные процедуры, которые позволяют снизить данный риск до приемлемого уровня. ПАО «ММК» способствует развитию внутренней среды, характеризующейся сознательностью работников в отношении системы контроля, имеются внутренние нормативные документы (например, Кодекс этики), в которых перечислены запрещенные виды деятельности и указано, какие действия будут предприняты в отношении нарушителей. В обществе установлены надлежащие политики, правила, процедуры и формы отчетности по контролю деятельности в целях обеспечения сохранности активов, в частности, в сферах повышенного риска, а также действуют информационные каналы: «горячие линии», которые позволяют руководству своевременно получать достаточную и достоверную информацию.

ПАО «ММК» ТАКЖЕ ПРИНИМАЕТ ВО ВНИМАНИЕ СЛЕДУЮЩИЕ РИСКИ:

РИСКИ	ОПИСАНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫЕ ПАО «ММК» ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
КОМПЛАЕНС РИСКИ		
Риски, связанные с изменением налогового законодательства ■ ↔ A, C	Система налогообложения в Российской Федерации постоянно развивается и меняется. Возможный рост ставок по налогам, выплачиваемым Обществом в ходе своей производственно-финансовой деятельности, может привести к увеличению расходов и снижению денежных средств, остающихся на предприятии на финансирование текущей деятельности и исполнение обязательств, в том числе по выпускаемым облигациям. Практически любая компания в нашей стране может понести потенциальные убытки в результате претензий со стороны российских федеральных и региональных контролирующих органов, которые могут возникнуть в отношении прошлых периодов и текущей деятельности.	ПАО «ММК» является одним из крупнейших налогоплательщиков, деятельность которого построена на принципах добросовестности и открытости информации налоговым органам. Обществом осуществляется оперативный мониторинг изменений налогового законодательства, изменений в правоприменении действующих законоположений. Общество участвует в законотворческом процессе посредством оценки, в том числе и налоговых законопроектов. ПАО «ММК» оценивает и прогнозирует степень возможного негативного влияния изменений налогового законодательства, направляя усилия на минимизацию рисков, связанных с подобными изменениями.
Риски, связанные с изменением валютного регулирования ■ ↔ A, C	Осуществляемая Правительством РФ политика в области валютного регулирования может быть оценена как благоприятная. Изменений, способных негативно повлиять на ПАО «ММК», не ожидается. При необходимости увеличения доли расчетов, номинированных в валюте (долл., евро) при сбыте продукции на экспорт, риск подверженности последствиям в результате изменения в законодательстве о валютном регулировании и таможенном законодательстве увеличивается. Однако по оценкам Общества, вероятность наступления таких негативных изменений невысока.	Общество на постоянной основе осуществляет мониторинг изменений в валютном законодательстве, оценивается их возможное влияние на Общество.

РИСКИ	ОПИСАНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫЕ ПАО «ММК» ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
Риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин ■ ↔ A, C	ПАО «ММК», осуществляя закупки сырья, материалов и оборудования у иностранных контрагентов, экспортируя собственную продукцию, подвержено некоторым рискам, связанным с изменением законодательства в области государственного регулирования внешнеторговой деятельности и Таможенного законодательства Евразийского экономического союза, регулирующего отношения по установлению порядка перемещения товаров через таможенную границу Евразийского экономического союза, установлению и применению таможенных процедур, установлению, введению и взиманию таможенных платежей.	Общество выполняет требования таможенного контроля, своевременно оформляет всю документацию, необходимую для осуществления как экспортных, так и импортных операций, и располагает достаточными финансовыми и кадровыми ресурсами для соблюдения норм и правил в сфере таможенного регулирования. В случае введения отдельных таможенных пошлин на отдельные виды импортируемых и экспортируемых товаров ПАО «ММК» предпримет все необходимые меры для снижения указанного риска.
РИСКИ КОНКУРЕНЦИИ		
Страновые риски ■ ↔ A, C	ПАО «ММК», наряду с другими российскими металлургическими компаниями, подвержено риску применения мер защиты внутреннего рынка со стороны иностранных государств (такие как: антидемпинговые, компенсационные или специальные защитные меры). Введение данных мер сокращает географию экспортных поставок продукции ПАО «ММК», ограничивает саму возможность поставок или приводит к снижению объемов экспорта на рынок определённой страны.	Ситуация находится под постоянным мониторингом. ПАО «ММК» использует все законные средства и методы для того, чтобы оспорить решение по вводу фактически заградительных пошлин и предпримет все возможные меры для минимизации отрицательных последствий. Страновые риски учитываются при заключении договоров с компаниями-нерезидентами. При необходимости ПАО «ММК» осуществляет переориентацию поставок на более привлекательные и открытые внешние рынки.

РИСКИ	ОПИСАНИЕ РИСКОВ	МЕРОПРИЯТИЯ, ОСУЩЕСТВЛЯЕМЫЕ ПАО «ММК» ДЛЯ СНИЖЕНИЯ РИСКА
Внутриотраслевая конкуренция ■ ↔ A, C	Рынок металлопродукции в России отличается высоким уровнем консолидации производителей, когда большинство металлургических заводов входит в состав более крупных холдингов. На долю семи крупнейших предприятий (ПАО «Северсталь», ПАО «НЛМК», ПАО «ММК», ПАО «ЧМК», АО «ЕВРАЗ ЗСМК», АО «ЕВРАЗ НТМК», АО «Уральская сталь») приходится около 70 % производства металлопродукции в России. Двумя главными конкурентами компании в России являются ПАО «Северсталь» и ПАО «НЛМК». На рынке СНГ основными странами-конкурентами являются Казахстан (АрселорМиттал Темиртау) и Украина (Метинвест). На международном рынке основными странами-конкурентами являются Украина, Казахстан, Китай, Турция, страны ЕС, Индия и приближенные к основным региональным рынкам присутствия ПАО «ММК» страны.	Главными факторами конкурентоспособности, позволяющими снижать риски внутриотраслевой конкуренции как на внутреннем, так и на внешнем рынке, являются цена, качество, местоположение относительно ключевых потребителей и поставщиков, налаженная логистическая инфраструктура. Также в постоянном режиме ведется работа по оптимизации издержек и повышению эффективности продаж.

ПЕРСОНАЛ КОМПАНИИ



ПЕРСОНАЛ КОМПАНИИ

Стратегия управления персоналом, обеспечивающая эффективную деятельность Группы ПАО «ММК», основывается на главном принципе: работники, обладающие достаточным спектром компетенций и высокой профессиональной квалификацией, являются основой человеческого капитала организации, способного обеспечить долговременные конкурентные

преимущества в отрасли. Сохранение и развитие человеческого капитала обеспечивается непрерывной профессиональной и управленческой подготовкой, постоянным взаимовыгодным сотрудничеством с образовательными учреждениями города и страны, а также с международными организациями.

ПОКАЗАТЕЛИ ПО ТРУДУ В ПАО «ММК»

Наименование показателя		2018	2019
Среднесписочная численность персонала, чел.		17 887	17 663
ФОТ всего, тыс. руб.		13 250 304	13 742 291
Среднемесячная заработная плата, руб.		61 526	64 507
Производительность труда	усл. тонн/чел	68,2	67,5
	тыс. руб. тов. прод/чел	2 154,4	2 061,5
Стоимость фиксированного набора потребительских товаров и услуг в Челябинской области, руб.		13 278	13 672
Коэффициент превышения средней заработной платы одного работника над стоимостью фиксированного набора потребительских товаров и услуг		4,63	4,72

ТАЛАНТЫ ДЛЯ БУДУЩЕГО

Для привлечения молодых талантливых сотрудников в Группе ПАО «ММК» созданы условия для прохождения практики студентов профильных специальностей высшего и среднего профессионального образования, что позволяет им получить практические компетенции, необходимые для формирования профиля компетентного и квалифицированного выпускника.

Более 400 студентов базовых учебных заведений в 2019 году имели возможность при прохождении практики непосредственно участвовать в производственном процессе, получили навыки работы на оборудовании в производственных подразделениях Группы ПАО «ММК».

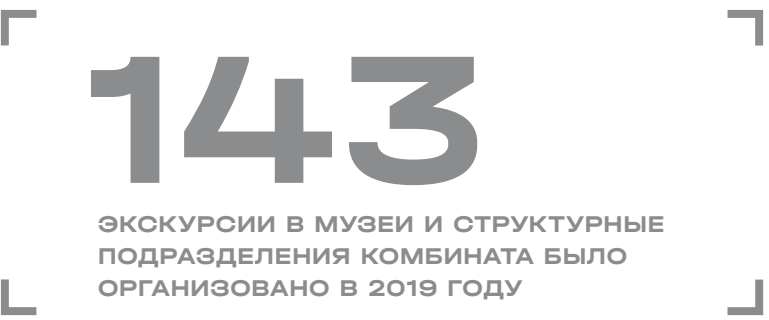
ПАО «ММК» совместно с ФГБОУ ВО «МГТУ им. Г. И. Носова» успешно продолжает реализацию «Программы 4+», инициированной советом директоров Группы ПАО «ММК», — программой дополнительной подготовки студентов бакалавриата очной формы обучения до уровня специалистов, соответствующих текущим и перспективным требованиям ММК. Целью данной программы является изучение студентами университетского комплекса за счет средств комбината дополнительных дисциплин по направлениям подготовки и углубленное изучение дисциплин, содержащихся в программах бакалавриата, а также дополнительное изучение английского языка.

В 2019 году проведена ежегодная Международная научно-техническая конференция молодых специалистов ПАО «ММК», направленная на выявление и развитие научного потенциала перспективно мыслящих молодых сотрудников, чьи научные и технические раз-

работки смогут принести реальный экономический эффект компании. Конференция традиционно проходила в три этапа: в финальном этапе приняли участие более 120 молодых специалистов комбината.

С целью популяризации и повышения престижа рабочих профессий в молодёжной среде в производственных подразделениях ПАО «ММК» был проведён очередной конкурс «Лучший молодой рабочий по профессии ПАО «ММК». Победителями конкурса стали 117 представителей 32 профессий основных цехов комбината. По итогам конкурса приказом генерального директора отмечены и премированы 39 лучших наставников и 15 организаторов.

С целью профессиональной ориентации учащихся в 2019 году организовано 143 экскурсии в музеи и структурные подразделения комбината. Традиционно оказывалась шефская помощь 49 образовательным организациям города Магнитогорска. Комбинат принял участие в проведении конкурса «Учитель года». Более 15 лет финансируется благотворительная программа «Одарённые дети Магнитки».



РАЗВИТИЕ ПЕРСОНАЛА

С целью адаптации и развития ключевых компетенций работников в различных областях производственной деятельности на регулярной основе организуются стажировки, проводится обучение по программам управленческой подготовки различного уровня и другим развивающим программам, осуществляются ротации внутри подразделений ММК и в обществах Группы, обеспечивающие поддержание единой корпоративной управленческой культуры и воспитание в лучших традициях. В результате постоянного пополнения рядов работников, получивших необходимые компетенции, предприятия Группы ПАО «ММК» получают возможность комплектования возникающих вакансий за счёт внутренних ротаций.

Система подготовки руководителей ММК успешно проецируется на должности от уровня мастера до топ-менеджеров. В неё входят корпоративные программы управленческой подготовки с использованием элементов soft-skills. С целью развития управленческих компетенций кандидаты, имеющие достаточный опыт управления производственным подразделением, проходят подготовку соответствующего уровня: направляются в школу High Level под руководством генерального директора, осваивают программы MBA, приобретают управленческие навыки при реализации проектов и горизонтальных ротаций. Руководители различных уровней, прошедшие конкурсный отбор, направляются на обучение в ведущие российские и международные бизнес-школы.

НАРАЩИВАНИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА

Приток молодых квалифицированных кадров на предприятия Группы ПАО «ММК» традиционно и стабильно обеспечивается базовыми образовательными центрами — Политехническим колледжем и Университетским комплексом МГТУ, в который входит Многопрофильный колледж и Технический университет, выпускающими специалистов и квалифицированных рабочих более чем по 50 направлениям подготовки.

Благодаря получаемым в этих учебных центрах фундаментальным знаниям Группа ПАО «ММК» продолжает занимать лидирующие позиции среди производственных предприятий.



Профессиональное образование имеют 84,5 % работников Группы ПАО «ММК». По доле работников, имеющих высшее образование, комбинат уверенно находится в числе лидеров отрасли. В 2019 году на работу в производственные подразделения обществ Группы принято 437 выпускников, имеющих профессиональное образование.

РАЗНООБРАЗИЕ И РАВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ

В Группе ПАО «ММК» работают различные по возрасту, стажу и образованию сотрудники, из которых 31 % составляют женщины. В нашей компании женщины имеют равные с мужчинами возможности продвижения по карьерной лестнице, в зависимости от их образования, навыков и профессиональных знаний. Аналогичное соотношение мужчин и женщин — среди категорий руководителей, специалистов и служащих комбината.

Являясь социально ориентированными, предприятия Группы продолжают трудоустраивать инвалидов с учётом их физических возможностей и состояния здоровья.

ОХРАНА ТРУДА

В соответствии со Стратегией развития ПАО «ММК» одним из приоритетных направлений её деятельности является «Безопасное производство», ключевой задачей которого является обеспечение здоровых и безопасных условий труда, промышленной безопасности.

Для решения данной задачи заявлена стратегическая инициатива «Нетерпимость к нарушениям безопасности труда».

Политикой ПАО «ММК» в области промышленной безопасности и охраны труда, определена стратегическая цель: полное исключение несчастных случаев со смертельным исходом и достижение лидирующих позиций среди металлургических компаний по ключевым показателям в области охраны труда и промышленной безопасности, постоянное совершенствование и повышение стандартов безопасного труда.

СОЗДАНИЕ БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА

Работа по обеспечению здоровых и безопасных условий труда для работников ведётся руководством компании в сотрудничестве с профсоюзной организацией и медико-санитарной частью в соответствии с положениями российского законодательства, Коллективного договора ПАО «ММК» и иных нормативных правовых и локальных актов, устанавливающих требования в области охраны здоровья и промышленной безопасности. Сохранение и укрепление здоровья работников компании обеспечивается широким комплексом организационных, технических, санитарно-гигиенических и лечебно-профилактических мероприятий.

Важнейшим элементом обеспечения безопасности труда является результативное функционирование Системы управления промышленной безопасностью и охраной труда (СУПБОТ). В августе 2019 года СУПБОТ ПАО «ММК» прошла наблюдательный аудит на соответствие стандарту OHSAS 18001:2007. Сертификат соответствия от 26.10.2018 №04 116 022041 выдан международным органом по сертификации TUV №RD.

Проводится систематическая работа по оценке условий труда на рабочих местах и выявлению возможных опасностей для работников, по результатам которой разрабатываются и выполняются технические мероприятия, направленные на уменьшение риска несчастных случаев и профессиональных заболеваний.

ПАО «ММК» — предприятие полного металлургического цикла, которому присуще производство с вредными условиями труда, оказывающими воздействие на здоровье работников.

В 2019 году в ПАО «ММК» произошло 38 несчастных случаев, в том числе 3 случая со смертельным исходом и 5 тяжёлых несчастных случаев. В 2018 году зарегистрировано 49 несчастных случаев с 49 пострадавшими, в том числе 2 случая со смертельным исходом и 2 тяжёлых несчастных случая. Международный показатель оценки частоты травматизма (LTIFR) в Группе ПАО «ММК» в 2019 году снижен и составил 0,89, в 2018 году — 1,02.

Основными видами произошедших случаев явились падение работников с высоты собственного роста, защемление, работа на неотключенном оборудовании.

С целью снижения уровня травматизма по этим причинам выполняется ряд мероприятий, основными из них являются:

- Мониторинг опасных действий работников через проведение поведенческих аудитов безопасности.
- Организация и проведение тренировок по опасным технологическим операциям.
- Организация и обучение работников безопасному выполнению технологических работ.
- Выполнение Программы технических мероприятий, направленных на снижение риска наступления несчастного случая на 2020 год.
- Мероприятия по подсыпке противоскользящим материалом пешеходных маршрутов в зимний период и т. д.

Аварий в 2019 году не зарегистрировано.

МЕРОПРИЯТИЯ ДЛЯ БОЛЕЕ БЕЗОПАСНОЙ РАБОТЫ

Принимая во внимание, что в подавляющем большинстве несчастные случаи происходят по причинам влияния человеческого фактора, в ПАО «ММК» в соответствии с лучшими практиками в этой области сделан упор на работу с персоналом. Для этого:

- Внедрена система мотивации персонала к безопасному труду, основанная на выявлении работниками бригад нарушений требований ОТ и ПБ, их регистрации в АС «Мотивация» реализована в 21 структурном подразделении, где определены критерии оценки соответствия требований ОТ и ПБ, установлен норматив показателей соблюдения требований, внесены изменения в положения об оплате работников. В систему включены подрядные организации, разработаны электронные формы мониторинга работы бригад. В 2019 году внедрено автоматическое формирование системы актов на подрядные организации. Результаты работы в АС «Мотивация» стали доступны в приложении «Мой ММК» в режиме онлайн.
- Для мотивации руководителей разработана система оценки их работы по обеспечению требований ОТ и ПБ в производственных структурных подразделениях. Система распространена на руководителей от старших мастеров до заместителей начальников производственных структурных подразделений (ПСП) ПАО «ММК». По результатам проверок ОТ и ПБ определяется величина комплексного показателя безопасности труда (КПБТ) и сравнивается с установленным нормативом. Достижение или недостижение норматива влияет на величину премии руководителей.
- Проводится обучение работников на базе уникального в РФ учебно-тренировочного полигона «Школа безопасности», который включает в себя: полигон для обучения работам на высоте, компьютерные классы, оснащённые функцией фотоидентификации (Face ID), обучающие программы по выявлению рисков возможных несчастных слу-

чаев, обучение приёмам оказания первой медицинской помощи, обучающий тренажер по ликвидации пожаров, а также комплекс для безопасного выполнения газоопасных работ. Внедряется обучение через технологии виртуальной реальности (VR). В 2019 году в Школе безопасности прошли обучение 1 972 работника.

- Реализовываются мероприятия по внедрению систем машинного зрения в сталеплавильных цехах, на коксохимическом и доменном производствах для исключения рисков нахождения персонала в опасных зонах. В настоящий момент реализован проект «Радар» на доменной печи №6.



- Реализовываются мероприятия по установке роботизированных комплексов для очистки от гартцинка в цехах по производству оцинкованного проката, направленные на исключение выполнения опасной технологической операции персоналом.
- При возникновении несчастных случаев применяется уникальная система по определению коренных причин (модуль «Управление происшествиями»), с использованием технологий искусственного интеллекта (AI), с разработкой и автоматизированным контролем корректирующих мероприятий.
- Проводятся поведенческие аудиты безопасности по методике DUPONT (выявление и устранение опасных действий). ПАБ проводятся во всех ПСП. При проведении ПАБ с работниками проводятся беседы и регистрируются их предложения по улучшению. Работники, допустившие грубые нарушения требований ОТ и ПБ, приглашались на заседание комиссии по охране труда, где принималось решение о применении к ним мер дисциплинарного воздействия. Оформление результатов проведения ПАБ стало возможно в мобильном приложении.
- Реализовываются программы по подразделениям комбината по выполнению тренировок опасных технологических операций. Создание обучающих видеороликов.
- С целью популяризации основ безопасности в 2019 году проведен конкурс «Папа, мама, я — безопасная семья» на базе Школы безопасности.

- Для повышения качества обучения работников ПАО «ММК» в части подготовки к ежегодной проверке знаний по ОТ и ПБ разработано и внедрено мобильное приложение «Обучение по ОТ».
- В 2019 году в рамках реализации «Программы технических мероприятий, направленных на снижение риска происшествия несчастного случая на 2019 год» реализовано мероприятий на 331 млн рублей.
- В рамках Соглашения по охране труда в 2019 году выполнено 66 мероприятий по улучшению условий труда, снижению профессиональных рисков и профилактике профессиональных заболеваний.



Решением совета директоров ПАО «ММК» утверждены приоритетные направления деятельности в области промышленной безопасности и охраны труда на 2020 год:

- Внедрение модуля «Электронный дневник мастера».
- Реализация пилотного проекта по внедрению тестирования на риск-ориентированность работников и кандидатов при приеме в ПАО «ММК».
- Развитие VR-обучения работников в части разработки тренажера для отработки опасных технологических операций.
- Автоматизация систем управления здоровьем персонала (МИС, профпрограммы, контингент для СОУТ, и т. д.)
- Реализация программы мероприятий по переходу СУПБОТ ПАО «ММК» на соответствие требованиям ISO 45001:2016.
- Реализация программы технических мероприятий, направленных на снижение риска наступления несчастного случая.
- Проведение пилотного проекта организации и применения электронного наряда-допуска с масштабированием на все производственные структурные подразделения.
- Внедрение автоматизированного контроля физического состояния персонала:
 - Использование терминалов предсменного/предрейсового медицинского осмотра.
- Реализация проекта промышленного клининга производственных площадей.
- Проведение мероприятий по популяризации вопросов охраны труда и безопасности.



ФАКТИЧЕСКИЕ ЗАТРАТЫ НА ОХРАНУ ТРУДА, МЛН РУБ.

НАИМЕНОВАНИЕ ЗАТРАТ	2018	2019	+, -
1. Затраты на лечебно-профилактическое обслуживание, в том числе:	80,6	80,2	- 0,4
— Затраты на проведение медосмотров	58,8	57,9	- 0,9
— Затраты на приобретение аптечек, медикаментов	0,23	0,46	+ 0,23
— Лечебно-профилактическое питание	2,3	2,4	+ 0,1
— Затраты на обеспечение питьевого режима (газированная минерализованная вода, чай, молоко или другие равноценные пищевые продукты (кисель, витаминный напиток))	19,2	19,5	+ 0,3
2. Затраты на специальную оценку условий труда, производственный лабораторный контроль	19,6	14,2	- 5,4
3. Затраты на дезинфекцию, дератизацию	2,3	2,5	+ 0,2
4. Затраты на знаки безопасности	1,8	1,4	- 0,4
5. Затраты на консалтинговые услуги, связанные с СУПБОТ	5,6	10,0	+ 4,4

6. Затраты на внешний аудит	0,3	3,4	+ 3,1
7. Затраты на обучение и проверку знаний работников на соответствие требованиям ПБ и ОТ	14,4	17,1	+ 2,7
8. Текущие затраты на СИЗ, в том числе:	237,4	264,9	+ 27,5
— Затраты на СИЗ (по списанию)	225,3	255,9	+ 30,6
— Затраты на стирку, сушку, ремонт СИЗ	2,4	4,1	+ 1,7
— Затраты на моющие средства	9,7	4,8	- 4,9
9. Затраты на организационно-технические мероприятия (в т. ч. оборудование) по улучшению условий и бытового обслуживания	291,2	276,4	- 14,8
10. Затраты на зарплату работников УОТ и ПБ	34,6	37,6	+ 3,0
Итого затраты на ОТ	688,0	735,1	+ 47,1
% затрат ОТ в себестоимости продукции	0,20	0,21	+ 0,1

СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОГРАММЫ

ПАО «ММК» рассматривает проекты в сфере социальной ответственности как долгосрочные инвестиции, создающие основу для устойчивого развития компании, формирующие интерес к новым продуктам и технологиям.

Общество разрабатывает и успешно реализует социальные программы для своих работников, основа которых — создание благоприятных условий для решения всех вопросов жизнедеятельности: лечение и медицинское обслуживание, оздоровление и отдых, формирование культуры здорового образа жизни, улучшение жилищных условий, культурный досуг, социальная поддержка ветеранов, инвалидов комбината, материнства и многодетных семей.

В 2019 году на реализацию более шестнадцати постоянно действующих социальных и благотворительных программ и проектов в социальной сфере Группой ММК было направлено за счет всех источников 2 млрд 581 млн рублей. На эти цели материнской компанией израсходовано 1 млрд 789 млн рублей.

СОЦИАЛЬНЫЙ ПАКЕТ ЛЬГОТ И ГАРАНТИЙ

В 2019 году материнская компания ПАО «ММК» направила 885 млн рублей на финансирование «социального пакета» льгот и гарантий для работников Общества, при этом затраты в среднем на 1 работника в год составили 50 349 рублей (в 2018 году — 42 703 рубля).

В целом по Группе ММК социальный пакет составил 30 711 рублей на 1 работника и вырос к уровню 2018 года на 10,8 %.

В 2019 ГОДУ НА РЕАЛИЗАЦИЮ СОЦИАЛЬНЫХ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНЫХ ПРОГРАММ ГРУППОЙ ММК БЫЛО НАПРАВЛЕНО 2 МЛРД 581 МЛН РУБЛЕЙ.

ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ ПАО «ММК»

ЛЕЧЕНИЕ И МЕДИЦИНСКИЕ ПРОГРАММЫ

В 2019 году ПАО «ММК» продолжило работу по исполнению мероприятий стратегической инициативы «Укрепление здоровья работников», разработанной на период с 2017 по 2019 год включительно.

В рамках программы для работников Группы ПАО «ММК» предусмотрен комплекс лечебно-профилактических мероприятий, широкая программа диагностики и раннего выявления заболеваний, персонифицированные программы, медосмотры, стоматологические услуги, лечение в стационаре АНО «ЦКМСЧ» и высокотехнологичные операции за счет средств КДМС.

ПАО «ММК» ежегодно инвестирует в развитие АНО «ЦКМСЧ» с целью повышения качества услуг, развития новых направлений медицины и снижения уровня заболеваемости своих работников.

На обеспечение лечебных программ для работников и системы профилактики заболеваемости в 2019 году материнской компанией за счет всех источников направлено 255 млн рублей, а в целом по Группе ММК — 521 млн рублей.

ИЗ ОСНОВНЫХ МЕРОПРИЯТИЙ В ОБЛАСТИ МЕДИЦИНСКОЙ ПОМОЩИ РАБОТНИКАМ ПАО «ММК» В 2019 ГОДУ МОЖНО ОТМЕТИТЬ:

- 1. Обновление диагностического и хирургического оборудования в АНО «ЦКМСЧ».
- 2. Включение уровня удовлетворенности работников медицинскими услугами в кpi директора и главного врача АНО «ЦКМСЧ».
- 3. Обеспечена возможность бесплатно пройти вакцинацию до 57 % от общей численности работников Группы ММК.

521 МЛН РУБ.
ПО ГРУППЕ ММК НАПРАВЛЕНО НА ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЛЕЧЕБНЫХ ПРОГРАММ ДЛЯ РАБОТНИКОВ

- 4. Увеличен охват стоматологическими услугами с 12 до 19 % от среднесписочной численности.
- 5. С целью закрепления квалифицированных кадров приобретены и переданы 4 квартиры медицинским сотрудникам АНО «ЦКМСЧ». По истечении 10 лет работы в АНО «ЦКМСЧ» квартиры перейдут в собственность специалистов.

ОЗДОРОВЛЕНИЕ РАБОТНИКОВ И ЧЛЕНОВ ИХ СЕМЕЙ

ПАО «ММК» предоставляет своим сотрудникам не только достойные условия труда, но и возможность полноценно отдыхать и восстанавливать здоровье в санаториях и домах отдыха Уральского региона, в санатории «Металлург» (г. Ессентуки) и на побережье Черного моря — в санатории «Ай-Петри». Общество компенсирует часть стоимости путевок своим работникам и членам их семей. Льготы составляют 70–80 % от полной стоимости в зависимости от сезонности.

В 2019 году в санаториях и домах отдыха поправили здоровье 17 152 работника Группы ПАО «ММК», включая членов их семей, с компенсацией со стороны работодателя на сумму 402 млн рублей.



Оздоровление детей работников ПАО «ММК» также является неотъемлемой частью социально ориентированной политики предприятия. В период летних каникул дети работников Группы ММК и жителей г. Магнитогорска имеют возможность отдыхать в современных детских оздоровительно-образовательных центрах «Уральские зори» и «Горное ущелье». Родители, работающие в Группе ПАО «ММК», приобретают путевки для своих детей с предоставлением льготы от работодателя и профсоюзного комитета до 55 % от полной стоимости.

Затраты Группы ПАО «ММК» на предоставление компенсаций за путевки и на содержание детских оздоровительно-образовательных центров составили 53 млн рублей. Всего в ДООЦ ПАО «ММК» в 2019 году по льготной стоимости оздоровлено порядка 3 300 детей работников Группы ПАО «ММК».

ЗДОРОВЫЙ ОБРАЗ ЖИЗНИ, ЗАНЯТИЯ МАССОВЫМ СПОРТОМ

Реализация социального заказа ПАО «ММК» по развитию массовой физической культуры и спорта, формированию принципов здорового образа жизни среди работников и членов их семей осуществляется на базе ЧУ ДО «Спортивный клуб «Металлург-Магнитогорск», горнолыжных центров «Металлург-Магнитогорск» и «Абзаково», а также аквапарка «Водопад Чудес».

Для сотрудников предприятия и членов их семей на регулярной основе проводятся семейные спортивные праздники, подразделения ПАО «ММК»

круглый год соревнуются в рамках летней и зимней спартакиад, на спортивных объектах для частных занятий спортом работников Группы ПАО «ММК» действуют льготные цены.

Охват работников спортивными мероприятиями составил порядка 300 % от ССЧ.

В 2019 году для занятий спортом работников Группы ПАО «ММК» и членов их семей на объектах социальной сферы ПАО «ММК» проведены следующие работы:

- проведение капитального ремонта уличных футбольных площадок с заменой покрытия в СК «Металлург-Магнитогорск»;
- асфальтирование хоккейной площадки на центральном катке;
- строительство открытого стрелкового стенда для тренировок биатлонистов на территории «Лукоморья»;
- строительство футбольного стадиона в ДООЦ «Горное ущелье».

ПОДДЕРЖКА СПОРТА ВЫСОКИХ ДОСТИЖЕНИЙ

ПАО «ММК» вносит ощутимый вклад в развитие спорта не только на местном уровне. Ежегодно при финансовой поддержке общества проводятся: хоккейный турнир им. И. Х. Ромазана, этапы чемпионата России по сноуборду и горным лыжам, Международный турнир по боксу на приз Е. Алиханова, кубки ПАО «ММК»



по дзюдо среди ветеранов и юниоров, кубок ПАО «ММК» по спортивным бальным танцам, этапы первенства и Кубка России по мотокроссу, первенство Уральского федерального округа по настольному теннису, чемпионат России по кикбоксингу.

Хоккейная команда «Металлург» является одной из сильнейших в России и Европе. Восемь раз команда становилась обладательницей наград различного достоинства: трижды «Металлург» становился чемпионом (1999, 2001, 2007), дважды серебряным призером (1998, 2004) и три раза получал бронзовые медали чемпионата России (2000, 2002, 2006). На протяжении пяти сезонов Континентальной хоккейной лиги ХК «Металлург» занимает лидирующие позиции, показывая превосходные результаты, а игроки команды регулярно вызываются в сборную России.

Однако город металлургов — это не только хоккей. За последние годы мы провели большую работу по развитию баскетбола и волейбола, и, как результат, наш баскетбольный клуб «Динамо» вот уже 2 года подряд является призером Суперлиги-2, а с 2019 года волейбольная команда «Магнитка-Университет» защищает честь нашего города в Высшей лиге «А» чемпионата России по волейболу.

ОРГАНИЗАЦИЯ ГОРЯЧЕГО ПИТАНИЯ

ПАО «ММК» рассматривает здоровое питание сотрудников в период рабочей смены как обязательную составляющую здорового образа жизни. Именно поэтому охват работников, питающихся в столовых ПАО «ММК», также является одним из целевых показателей стратегической инициативы «Укрепление здоровья работников».

В 2019 году фактический охват питающихся работников Группы ПАО «ММК» составил 38 % от работающих на промышленной площадке ММК в дневную смену. Стоит отметить, что к концу 2016 года охват составлял 21 %, а в 2015 году только 15 %. Скидка на питание каждому работнику при оплате корпоративной картой ММК-Plus составляет 57,7 рубля.

В 2019 году основными мероприятиями по развитию системы здорового питания стали:

- строительство цеха полуфабрикатов и новой столовой в ЛПЦ-4, открытие пункта доставочного питания в ПМП;
- открытие кофейни в здании заводууправления;
- увеличение общего числа вендинговых аппаратов с 3 до 6 штук;
- открытие столовой на аглофабрике №5;
- увеличение скидки на питание до 57,7 рубля.

68,5 МЛН РУБ.

НАПРАВЛЕНО НА ОРГАНИЗАЦИЮ ГОРЯЧЕГО ПИТАНИЯ СОТРУДНИКОВ В 2019 ГОДУ

СТИМУЛИРОВАНИЕ РОЖДАЕМОСТИ, ПОДДЕРЖКА МАТЕРИНСТВА И МНОГОДЕТНЫХ СЕМЕЙ

С 2004 года ПАО «ММК» реализует программу «Поддержка материнства и стимулирование рождаемости», в рамках которой женщины, начиная с 13-й недели беременности и до возникновения права на отпуск по беременности и родам, освобождаются от работы с сохранением средней заработной платы при условии обязательного посещения центра «Материнство», занимающегося физической и психологической подготовкой женщин. Беременные женщины имеют возможность бесплатно посещать ВСК «Аквапарк» и по медицинским показаниям получать лечебно-профилактические процедуры в городском санатории-профилактории «Южный». Таким образом, создается благоприятная атмосфера в период беременности и оказывается последующая помощь со стороны работодателя в виде материальной поддержки.

В 2019 году Группой ММК на реализацию программы поддержки материнства и стимулирования рождаемости направлено более 38 млн рублей.

Программой «Поддержка многодетных семей», принятой к реализации с 2008 года, в 2018 году охвачены 1 169 семей работников Группы ММК, имеющих трёх и более детей в возрасте до 18 лет. В этих семьях воспитывается 3 688 детей. В начале реализации программы таких семей было всего 160. В рамках этой программы оказана поддержка по одиннадцати направлениям на сумму 58 млн рублей.

Кроме этого, в рамках поддержки многодетных семей в 2019 году реализована беспрецедентная программа помощи многодетным семьям, имеющим пять и более детей, в приобретении семейного автомобиля. В программу включено 28 семей работников Группы ПАО «ММК» данной категории, которые получили благотворительную поддержку на покупку автомобилей из расчета 90 тыс. рублей на каждого ребенка. Общие затраты на реализацию программы составили 14,5 млн рублей.

По поручению президента В. В. Путина во время его визита в День металлурга 2019 года и председателя совета директоров В. Ф. Рашникова было приобретено дорогостоящее оборудование для всех болеющих муковисцидозом детей, проживающих в Магнитогорске.



ФОНД «Я — ЖЕНЩИНА»

18 лет на Магнитогорском металлургическом комбинате существует фонд «Я — женщина». На сегодня — это самая крупная, ведущая женская организация региона.

ОСНОВНЫЕ ПРОЕКТЫ И ПРОГРАММЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ ФОНДОМ:

Конкурс красоты

Для женщин-мам проводится конкурс «Жемчужина года» (отборочный тур «Миссис России»), который на сегодня является визитной карточкой не только Магнитогорска, но и всей Челябинской области.

Конкурс красоты проводится 17 лет. Судьями в разные годы становились Ирина Роднина, Андрис Лиепа и другие известные общественные деятели, спортсмены и политики.

Создание Академии женского хоккея и хоккейной команды «Ночные ведьмы»

По решению председателя фонда «Я — женщина» в 2018 году в Магнитогорске появилось такое направление, как женский хоккей, а также команда любительского хоккея «Ночные ведьмы» (возраст 14+ и 18+), представляющая наш город в Ночной хоккейной лиге.

Выпуск корпоративного календаря «Жемчужины ММК»

Вот уже третий год подряд фонд «Я — женщина» появляется в российской ленте новостей, связанной с выпуском корпоративного календаря, моделями которого становятся работницы различных цехов и подразделений ПАО «ММК».

Международный день семьи

Большой семейный развлекательный праздник с работой множества тематических площадок.

Ежегодно Международный день семьи посещают несколько тысяч магнитогорцев и гостей города. Самые активные семьи-участники получают грамоты, медали и подарки.

Общественные приемные

Открыты на базе Общественно-политического центра, куда могут обратиться женщины за информацией и получением бесплатной юридической и психологической помощи. Оказывается адресная помощь. Проводятся мастер-классы. Приемные работают еженедельно.

Сбор помощи

Отправка на лечение и операции, а также ежегодное сопровождение тяжелобольных детей работников ПАО «ММК» в рамках проекта «Фонд Детки».

Политическая деятельность

Фонд «Я — женщина» принимает активное участие в подготовке и проведении предвыборных кампаний. Члены фонда плотно работают с избирателями, выступают помощниками и доверенными лицами кандидатов в депутаты в Магнитогорское городское собрание, Государственную Думу.

Общественная деятельность

Регулярное участие представителей фонда в круглых столах, общественных городских и областных форумах, во встречах и в семинарах. Работа со школьниками и студентами.

КУЛЬТУРА

ПАО «ММК» ежегодно вносит значительный вклад в развитие культуры города, обеспечение своих работников высоким уровнем культурной жизни. Ключевую роль в организации культурной жизни в ПАО «ММК» играет Дворец культуры металлургов им. Серго Орджоникидзе.

Дворец культуры играет важную роль в воспитании и творческом развитии детей работников Группы ММК и г. Магнитогорска, а также в организации наиболее крупных и значимых праздников и культурно-массовых мероприятий города, в том числе главных праздников для Магнитки — Дня города и Дня металлурга.

Затраты Группы ПАО «ММК» на проведение культурно-массовых мероприятий для работников и содержание дворцов культуры в 2019 году составили 113 млн рублей.



ДОСТУПНОЕ ЖИЛЬЕ
ДЛЯ РАБОТНИКОВ И МОЛОДЫХ
МЕТАЛЛУРГОВ

В Группе ММК работникам доступно улучшение жилищных условий с использованием различных видов рассрочек платежей и «социальной» ипотеки.

Реализацию жилищной программы «Доступное жилье — металлургам Магнитки» осуществляет жилищно-инвестиционный фонд «Ключ», созданный ПАО «ММК».

В 2019 году завершено строительство жилого комплекса «Ключевской» в поселке «Соты», состоящего из девяти 2-этажных 4-квартирных жилых домов общей площадью 4 514,40 м².

На территории располагаются две детские площадки; парковочные места для автомобилей. Комплекс имеет огороженную территорию в охраняемом посёлке. Здесь имеется собственная обслуживающая организация, функционирует

охрана. В квартирах ЖК «Ключевской» выполнена предчистовая отделка. Заведены все наружные сети (водоснабжение, водоотведение, газоснабжение, электроснабжение), установлены приборы учёта, выполнена система отопления.

В рамках ежегодной программы «Доступное жилье — металлургам Магнитки», реализуемой через ЖИФ «Ключ», с 2007 года в ПАО «ММК» действует программа «Помощь молодым семьям в приобретении жилья». Отбор для участия в программе осуществляется по итогам конкурсов профессионального мастерства и научно-технических конференций. Ежегодно 10 молодых семейных работников ПАО «ММК» получают субсидии в размере 250 тыс. рублей и возможность приобрести квартиру по более низкой стоимости (на 20—30 % ниже рыночной в городе).

ПРОГРАММА «МОЛОДЕЖЬ»

Реализацию молодежной политики и волонтерских проектов ПАО «ММК» осуществляет общественная организация «Союз молодых металлургов», состоящая из молодых сотрудников Группы ПАО «ММК». В рамках реализации молодежной программы в ПАО «ММК» Союзом молодых металлургов в сотрудничестве с администрацией и профсоюзным комитетом проведены мероприятия среди молодых работников и жителей г. Магнитогорска по различным направлениям.

Активом МГМОО «СММ» реализуется 5 проектов при поддержке Фонда президентских грантов.

Всего за 2019 год силами МГМОО «Союз молодых металлургов» организовано порядка 30 спортивных и культурно-массовых мероприятий для молодых работников ПАО «ММК», членов их семей и жителей г. Магнитогорска. На реализацию молодежной политики за 2019 год направлено 2,36 млн рублей.

СОЦИАЛЬНАЯ ПОДДЕРЖКА
НЕРАБОТАЮЩИХ ПЕНСИОНЕРОВ,
ИНВАЛИДОВ И СОЦИАЛЬНО
НЕЗАЩИЩЕННЫХ СЛОЕВ НАСЕЛЕНИЯ

Группа ММК осуществляет благотворительную деятельность и реализацию программ социальной поддержки неработающих пенсионеров, инвалидов, отдельных категорий работников совместно с благотворительным фондом «Металлург».



ВСЕГО НА УЧЕТЕ В БФ «МЕТАЛЛУРГ» СТОИТ ПОРЯДКА 21 000 ПЕНСИОНЕРОВ ГРУППЫ ПАО «ММК», КОТОРЫМ ОКАЗЫВАЕТСЯ ПОМОЩЬ В РАМКАХ КОМПЛЕКСНОЙ ПРОГРАММЫ «ЗАБОТА» ПО СЛЕДУЮЩИМ НАПРАВЛЕНИЯМ:

«Милосердие»

(проживание одиноких людей в специализированном доме «Ветеран»)

«Старшее поколение»

(оказание адресной материальной помощи в денежной и натуральной форме, бесплатное питание, поздравление пенсионеров-юбиларов)

«Сохрани свое здоровье»

(адресная материальная помощь пенсионерам и инвалидам на проведение высокотехнологичных операций, лечение, приобретение дорогостоящих медикаментов, средств реабилитации)

«Активное долголетие»

(бесплатные путевки в санатории и профилактории, оздоровление в гериатрическом центре АНО «ЦКМСЧ» и центре медико-социальной защиты фонда)

«Досуг пожилых людей»

(проведение праздничных мероприятий)

«Луч надежды»

(социальная поддержка инвалидов труда и по профессиональному заболеванию)

ИНВЕСТИЦИИ В ТЕРРИТОРИЮ ПРИСУТСТВИЯ

Для сохранения благоприятного социального климата на территории присутствия, Общество продолжает реализацию крупных благотворительных проектов, направленных на развитие городской среды и создание благоприятных условий для для жизнедеятельности магнитогорцев. Оказывает содействие муниципальным властям по озеленению и благоустройству и самостоятельно инвестирует в развитие крупнейших социальных объектов на территории г. Магнитогорска.

По инициативе ММК в Магнитогорске началась реализация уникального для России проекта комплексного развития территории «Притяжение». В рамках предварительного этапа работ в 2019 году был разработан финальный эскиз проекта, получены решения на строительство и выбран генеральный подрядчик. Согласно плану, строительные работы, стартующие в 2020 году, будут завершены уже к 2025-му, а горожане получают новые возможности для саморазвития, занятий спортом, искусством, для обучения и оздоровления.

ПРОЕКТ ПО БЛАГОУСТРОЙСТВУ ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ «ПРИТЯЖЕНИЕ» ВКЛЮЧЕН В СТРАТЕГИЮ РАЗВИТИЯ МАГНИТОГОРСКА ДО 2035 ГОДА.

На первом этапе реализации проекта планируется строительство:

- музейно-образовательного комплекса с интерактивным музеем, образовательным центром и игровым музеем для детей, инкубатором социальных проектов, центром промышленного дизайна и коворкингом;
- спортивно-событийного кластера с бассейном, крытой ледовой ареной, спортивными площадками, пунктами проката, беговыми и велосипедными дорожками;
- многопрофильного медицинского центра с услугами первичной и специализированной медицинской помощи;
- благоустроенной парковой территории с прогулочными дорожками, игровыми площадками, водоемом, парком аттракционов, скейт-парком и зоной для массовых мероприятий.

Развивая «Притяжение», мы стремимся улучшить условия жизни жителей города. Реализация проекта позволит раскрыть образовательный, научный и технологический потенциал города, повысить его деловую и туристическую привлекательность. Кроме того, в процессе работы над проектом появятся новые рабочие места и дополнительные отчисления в бюджеты всех уровней.

ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ



ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ПРОЦЕДУРЫ, ИСПОЛЬЗУЕМЫЕ ВЫСШИМ РУКОВОДСТВОМ, ДЛЯ НАДЗОРА ЗА ТЕМ, КАК ОРГАНИЗАЦИЯ ОЦЕНИВАЕТ СВОЮ ЭКОЛОГИЧЕСКУЮ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ

Высшее руководство ПАО «ММК» постоянно оценивает экологическую результативность предприятия, для этого ежеквартально проводится анализ системы экологического менеджмента. Результаты анализа системы экологического менеджмента рассматриваются на заседании совета по вопросам качества, экологии, промышленной безопасности и охраны труда.

Анализ реализации Экологической политики ПАО «ММК» ежегодно проводится на совете директоров. На заседании совета, проведенном 27.09.2019, был рассмотрен вопрос «О реализации экологической программы ПАО «ММК» в 2019 году. Экологическая политика в Группе ПАО «ММК» в 2019 году. Реализация стратегической инициативы «Чистый город».

ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ

Эколого-энергетическое рейтинговое агентство «Интерфакс-ЭРА» опубликовало рейтинг фундаментальной эффективности 150 крупнейших компаний России и Казахстана за 2019 год.

[Ссылка](#)

Фундаментальная эффективность определяется исходя из пяти следующих показателей:

- энергоресурсная эффективность;
- технологическая эффективность;
- экосистемная эффективность;
- динамика эффективности;
- прозрачность (% раскрытых показателей).

Интегральное ранжирование 150 крупнейших компаний России и Казахстана в 2019 году определило ПАО «ММК» на 66-е место в рейтинге (2018 год — 40-е место). Распределение мест в рейтинге среди предприятий чёрной металлургии выглядит следующим образом: ПАО «НЛМК» — 32-е место (2018 год — 57-е место), ПАО «Северсталь» — 35-е место (2018 год — 35-е место).

ЭКОЛОГИЯ И ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Планируя долгосрочное и устойчивое развитие, ПАО «ММК» постоянно уделяется большое внимание вопросам обеспечения экологической безопасности и совершенствования системы управления охраной окружающей среды.

СИСТЕМА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО МЕНЕДЖМЕНТА

Одним из основных элементов общей системы управления ПАО «ММК», направленных на снижение воздействия на окружающую среду деятельности предприятия, является система экологического менеджмента (СЭМ).

Начиная с 2004 года в ПАО «ММК» внедрена и успешно функционирует система экологического менеджмента, сертифицированная на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001. С 19 по 23 августа 2019 года (в соответствии с приказом от 23.07.2018 № ГД-01/290) был проведен надзорный аудит системы экологического менеджмента ПАО «ММК» на соответствие требованиям международного стандарта ISO 14001 версии 2015 года. По результатам аудита, проведённого известным международным сертифицирующим органом TUV № RD CERT GmbH (Германия), сделано заключение о результативности функционирования СЭМ.

По итогам 2019 года в область сертификации системы экологического менеджмента ПАО «ММК» входит разработка и производство: агломерата, известняка, извести, доломита, щебня; кокса и коксохимической продукции; чугуна; стали; слябов непрерывнолитых для горячего проката; горячекатаных и холоднокатаных рулонов и листов; сортового проката; ленты холоднокатаной; жести; оцинкованной стали; проката с полимерным покрытием, проката для автомобильной промышленности, труб электросварных и оцинкованных; профилей стальных гнутых; электроэнергии и теплоносителей.

Производственная деятельность компании осуществляется в соответствии с требованиями законодательства РФ в области охраны окружающей среды и международного стандарта ISO 14001:2015.

В настоящее время экологическую безопасность производственных процессов ПАО «ММК» обеспечивает комплекс природоохранных сооружений, который состоит из:

- **276** газоочистных установок, это в основном рукавные фильтры и электрофильтры, а также аппараты мокрой очистки газов (полые скрубберы и скоростные промыватели);
- **45** локальных оборотных циклов водоснабжения и **55** водоочистных сооружений (радиальные и горизонтальные отстойники, станции нейтрализации, резервуары-охладители);
- **16** специализированных установок по переработке отходов производства.

Текущие затраты на охрану окружающей среды (капитальные и текущие ремонты природоохранных объектов, техническое обслуживание природоохранных объектов, рекультивация, обезвреживание отходов, организация производственного экологического контроля и др.) ПАО «ММК» в 2019 году составили 3,122 млрд рублей

ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОЛИТИКА И РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ

Экологическая политика ПАО «ММК» является обще-доступной для всех заинтересованных сторон. Она основывается на стратегии развития ПАО «ММК» и направлена на экологически ориентированное развитие производственного потенциала для удов-летворения потребностей нынешнего и будущего поколений в благоприятной окружающей среде.

ПАО «ММК» позиционирует себя как лидера по вне-дрению наилучших доступных технологий среди металлургических компаний на территории РФ.

Постоянное снижение и предотвращение вредного воздействия на окружающую среду является обя-

зательным элементом стратегии, обеспечивающим долгосрочное и устойчивое развитие ПАО «ММК».

С целью реализации Экологической политики утвер-ждена и принята к исполнению долгосрочная «Эколо-гическая программа ОАО «ММК» до 2025 года». В этой программе разработаны мероприятия по снижению негативного воздействия на окружающую среду, тре-бующие существенных капитальных вложений.

В развитии Экологической политики ежегодно уста-навливаются ежегодные цели ПАО «ММК» в области охраны окружающей среды.

ЦЕЛИ ПАО «ММК» ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ:

1. Снизить к 2025 году комплексный ин-декс загрязнения атмосферы Магнито-горска до уровня 5 единиц.
2. Достигнуть к 2025 году технологических нормативов воздействия на окружаю-щую среду, соответствующих наилучшим доступным технологиям, рекомендован-ным к внедрению в РФ.

3. Достигнуть к 2025 году прекращения сбросов производственных сточных вод в водные объекты.
4. Обеспечить максимально возможную утилизацию отходов и размещение всего объёма отходов 3-го, 4-го, 5-го классов опасности на экологически безопасных объектах.
5. Выполнить рекультивацию выведен-ных из работы железорудных карьеров и шлаковых отвалов.

ВЫПОЛНЕНИЕ ЦЕЛЕЙ ПАО «ММК» В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ НА 2019 ГОД

№ П/П	ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ (ЦЕЛЕВЫЕ ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ)	ПЛАН 2019 ГОД	ФАКТ 2019 ГОД	ВЫПОЛ-НЕНИЕ, %
1.	Снизить значение комплексного индекса загрязнения атмосферы (КИЗА) Магнитогорска до уровня, единиц	8,7	6,8	128
2.	Снизить величину валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферу до уровня, тыс. тонн/год	198,0	197,0	101
3.	Удельные выбросы пыли в атмосферу на уровне не более, кг/тонну стали	1,80	1,68	107
4.	Выполнить работы по реализации проекта «Строительство газохода» от а/ф № 3 до СУУ-4 в объёме, млн рублей/год (бюджет капитального строительства)	190,0	216,5	114
5.	Отсутствие несоответствий по результатам внешних аудитов (в части требований в области охраны окружающей среды и ISO 14001)	несоответствия отсутствуют	С 19 по 23 августа (в соответствии с приказом от 23.07.2018 № ГД-01/290) проведён аудит, несоответствия отсутствуют	100
6.	Снизить величину валовых сбросов загрязняющих веществ в водные объекты до уровня, тыс. тонн/год	30,8	24,9	124
7.	Снизить концентрации загрязняющих веществ на выпуске с отстойника в устье северного канала промливнестоков (т, 46.1) до уровня:			
	• нефтепродуктов, мг/литр	0,1	0,08	
	• железа, мг/литр	0,5	0,78	76
	• азота аммонийного, мг/литр	1,0	2,50	
8.	Переработать металлургических шлаков (текущих и отвальных) в количестве, млн тонн/год	10,483	10,569	101
9.	Использовать отходы в качестве вторичных материальных ресурсов в шихте агломерационного производства в количестве, млн тонн/год.	1,610	1,800	112
10.	Предотвратить вред, причиненный почвам (по результатам проверок государственных органов)	вред отсутствует	По результатам проверки Росприроднадзора (акт №146/165 от 26.07.2019), вред отсутствует	100
11.	Выполнить технический этап рекультивации нарушенных земель (2-я очередь Западного карьера) на площади 5,7 Га, %	100 %	100 %	100

С ЦЕЛЬЮ ДОСТИЖЕНИЯ УСТАНОВЛЕННЫХ НА ГОД ЦЕЛЕЙ В ОБЛАСТИ ОХРАНЫ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ БЫЛА РАЗРАБОТАНА ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПРОГРАММА ПАО «ММК» НА 2019 ГОД, КОТОРАЯ ВКЛЮЧАЛА В СЕБЯ 88 МЕРОПРИЯТИЙ ПО ОСНОВНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ПРИРОДООХРАННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

1.
- 47 мероприятий по снижению и предотвращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу;
2.
- 23 мероприятия по снижению и предотвращению сбросов загрязняющих веществ в водные объекты;
3.
- 18 мероприятий по утилизации и экологически безопасному размещению отходов, рекультивации земель.

Г

В СООТВЕТСТВИИ С ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПРОГРАММОЙ В 2019 ГОДУ ВЫПОЛНЕНО 80 ТЕХНИЧЕСКИХ МЕРОПРИЯТИЙ РАЗЛИЧНОЙ СТЕПЕНИ СЛОЖНОСТИ, ПО ВОСЬМИ МЕРОПРИЯТИЯМ РАБОТЫ ПРОДОЛЖАЮТСЯ В 2020 ГОДУ.

Л

ФАКТИЧЕСКИЕ ЗАТРАТЫ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПРОГРАММЫ В 2019 ГОДУ СОСТАВИЛИ 5 775 МЛН РУБЛЕЙ (В ТОМ ЧИСЛЕ НА КАПИТАЛЬНОЕ СТРОИТЕЛЬСТВО — 5 307 МЛН РУБЛЕЙ), ИЗ НИХ:

1.
- 4 992 млн рублей на реализацию мероприятий по сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу (в том числе на капитальное строительство — 4 611 млн рублей);
2.
- 224 млн рублей на реализацию мероприятий по снижению сбросов загрязняющих веществ в водные объекты (в том числе на капитальное строительство — 166 млн рублей);
3.
- 559 млн рублей на реализацию мероприятий по утилизации промышленных отходов и рекультивацию (в том числе на капитальное строительство — 530 млн рублей).

НАИБОЛЕЕ ЗНАЧИМЫЕ ПРИРОДООХРАННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПРОГРАММЫ ПАО «ММК», ВЫПОЛНЕННЫЕ В 2019 ГОДУ

НАИМЕНОВАНИЕ МЕРОПРИЯТИЯ	СРОК РЕАЛИЗАЦИИ	ИНВЕСТИЦИИ, МЛН РУБЛЕЙ		ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ
		2019 ГОД	ВСЕГО	
Аглоцех Аглофабрика №5. (природоохранные объекты). Вывод из работы аглофабрики №4 (октябрь 2019 года)	2017—2019 годы	2,350	5 337	Сокращение в 2019 году выбросов пыли на 175 тонн. Сокращение в 2020 году выбросов: — пыли на 1 900 тонн, — сернистого ангидрида на 3 500 тонн
Цех подготовки аглошихты. Система пылеподавления на открытом складе (отделение №2)	2019 год	105,2	105,2	Сокращение в 2019 году выбросов пыли на 200 тонн
Углеподготовительный цех Система пылеподавления на вагоноопрокидывателе, в дробильном отделении и точках перегрузки (блок №2)	2019 год	10,2	10,2	Сокращение в 2019 году выбросов пыли на 200 тонн
Цех водоснабжения Реконструкция системы обратного водоснабжения ПАО «ММК» с расширением резервуара охладителя (озеленение, коммуникации, зарыбление)	2019 год	42,4	42,4	Прекращение сброса в ноябре 2019 года. Сокращение в 2020 году массы сброса загрязняющих веществ в водные объекты на 16,9 тыс. тонн (без учёта сухого остатка). Высажено с внешней стороны дамбы 959 саженцев ивы шаровидной и 41 саженец сирени венгерской. Выпуск молоди сазана в количестве 204 тыс. штук в Магнитогорское водохранилище
Озеленение территории Магнитогорска	2019 год	6,8	6,8	Высадка 276 630 штук саженцев деревьев (канадский клен, ели)

Эффективное функционирование системы экологического менеджмента в ПАО «ММК» обеспечивается постоянной поддержкой и лидирующей ролью высшего руководства.

Ответственным за систему экологического менеджмента от руководства является генеральный директор ПАО «ММК». Ответственным от руководства за организацию производственного экологического контроля является директор по охране труда, промышленной безопасности и экологии. Сформирован совет по вопросам качества, экологии, промышленной безопасности и охраны труда, в состав которого входят директора по направлениям, возглавляет совет генеральный директор ПАО «ММК».

В ПАО «ММК» функции по контролю выполнения требований природоохранного законодательства и международного стандарта ISO 14001:2015 выполняет лаборатория охраны окружающей среды, находящаяся в подчинении директора по охране труда, промышленной безопасности и экологии. Общее количество

персонала, работающего в лаборатории, составляет 67 человек. Лаборатория аккредитована на техническую компетентность в Системе аккредитации аналитических лабораторий (центров) Госстандарта РФ.

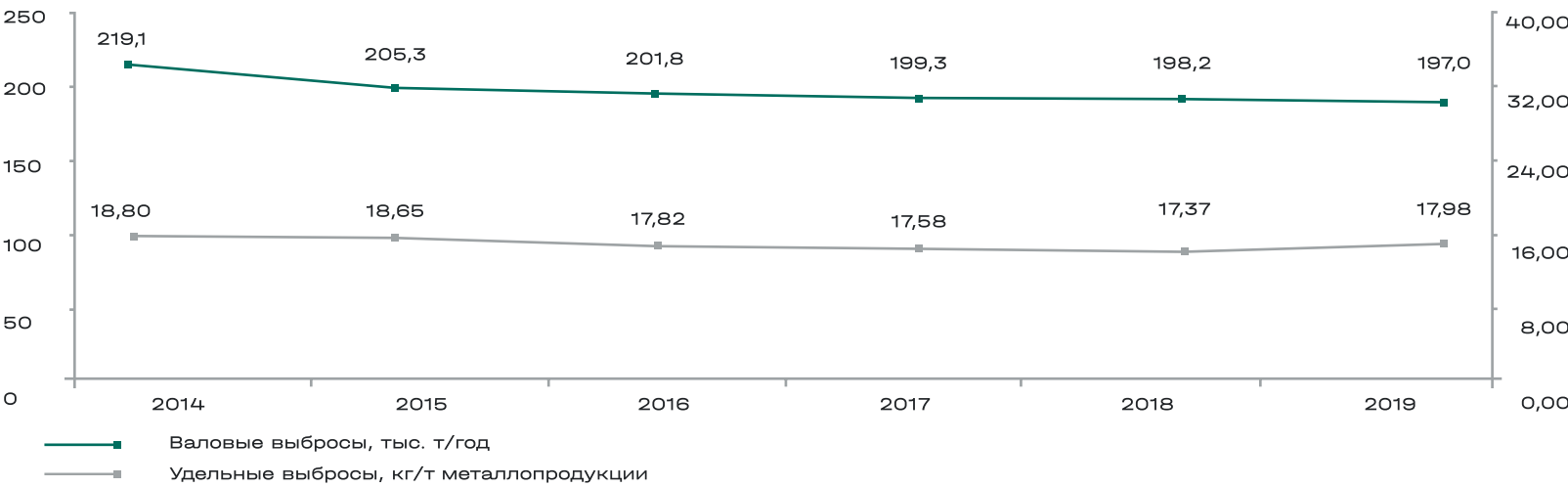
ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ

Приоритетным направлением в природоохранной деятельности ПАО «ММК» является защита атмосферного воздуха. Наиболее значительное воздействие на атмосферный воздух оказывают выбросы от производственной деятельности аглоцеха, доменного цеха, электростанций, коксохимического производства. Основными загрязняющими веществами, выбрасываемыми в атмосферу в результате производственной деятельности ПАО «ММК», являются твёрдые вещества (пыль), азота диоксид, серы диоксид, углерода оксид, фенол.

МАССА ВЫБРОСОВ ОСНОВНЫХ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ

№ п/п	ЗАГРЯЗНЯЮЩЕЕ ВЕЩЕСТВО	МАССА ВЫБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ, ТОНН	
		ЗА 2018 ГОД	ЗА 2019 ГОД
1.	Твердые вещества (пыль)	22 164	20 989
2.	Азота диоксид	10 195	10 195
3.	Серы диоксид	9 550	9550
4.	Углерода оксид	150 306	150 306
5.	Фенол	13,63	13,63
	Валовые выбросы	198 175	197 000

Валовые выбросы загрязняющих веществ за 2019 год составили 197 тыс. тонн, удельные выбросы загрязняющих веществ на 1 тонну металлопродукции — 17,98 кг/тонну.

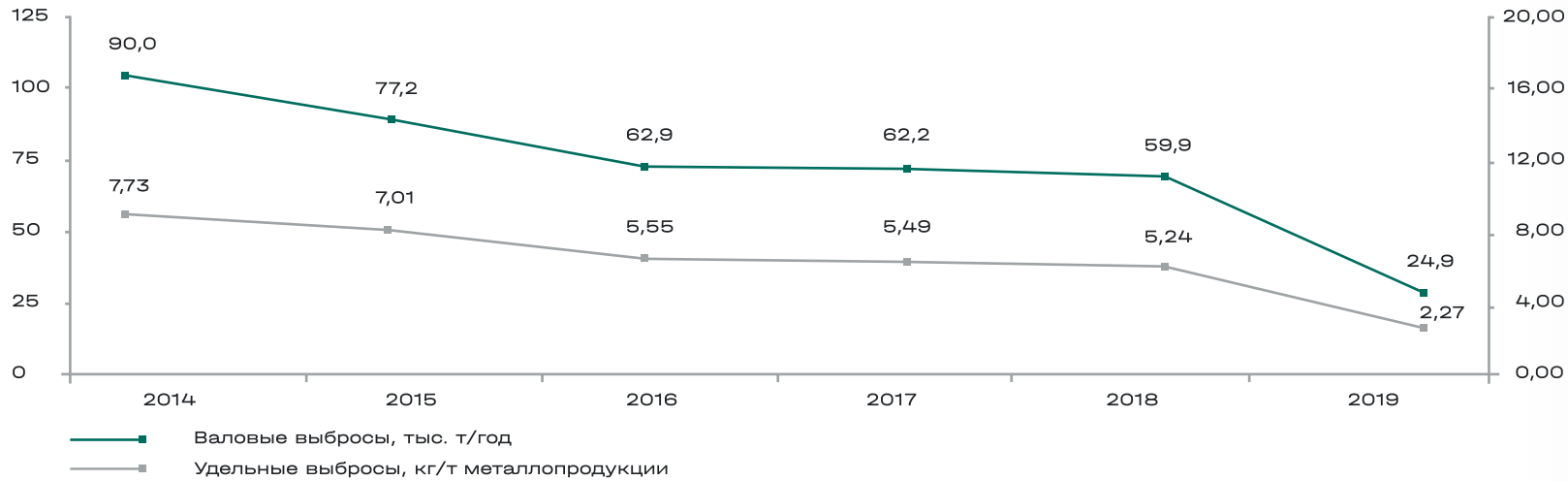


СБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ

МАССА СБРОСОВ ОСНОВНЫХ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ (ПО ШЕСТИ ВЫПУСКАМ)

№ п/п	ЗАГРЯЗНЯЮЩЕЕ ВЕЩЕСТВО	МАССА СБРОСА ЗАГРЯЗНЯЮЩЕГО ВЕЩЕСТВА В ВОДНЫЕ ОБЪЕКТЫ, ТОНН	
		ЗА 2018 ГОД	ЗА 2019 ГОД
1.	Железо общее	30,66	1,38
2.	Марганец	3,72	0,003
3.	Нефтепродукты	27,4	0,803
4.	Фториды	189,64	0,278
5.	Цинк	12,17	0,004
	Валовые выбросы	59 855	24 901

В 2019 году валовые сбросы в водные объекты составили 24,9 тыс. тонн, удельные сбросы загрязняющих веществ на 1 тонну металлопродукции — 2,27 кг/т.



УПРАВЛЕНИЕ ОТХОДАМИ

При осуществлении производственного процесса в ПАО «ММК» образуются промышленные отходы 1-5 классов опасности. За 2019 год на специализированных объектах размещались (хранение, захоронение) отходы 3-го, 4-го, 5-го классов опасности. Отходы 1-го и 2-го классов опасности обезвреживались.

ОБЪЁМЫ РАЗМЕЩЕНИЯ ОТХОДОВ В 2019 ГОДУ

ВИД ОТХОДОВ	РАЗМЕЩЕНО ОТХОДОВ, ТОНН В 2018 ГОДУ	РАЗМЕЩЕНО ОТХОДОВ, ТОНН В 2019 ГОДУ
1-й класс	0	0
2-й класс	0	0
3-й класс	0	0
4-й класс	59 064	35 576
5-й класс (без пустой породы)	1 139 723	1 249 922
ИТОГО (без пустой породы)	1 198 787	1 285 498

ПЕРЕРАБОТКА И УТИЛИЗАЦИЯ ОТХОДОВ

Большое внимание в ПАО «ММК» уделяется комплексной работе по использованию промышленных отходов в собственном производстве и рекультивации отработанных карьеров горы Магнитной.



ПЕРЕРАБОТКА И УТИЛИЗАЦИЯ ОТХОДОВ ПАО «ММК»

№ П/П	ПЕРЕРАБОТКА И УТИЛИЗАЦИЯ ОТХОДОВ	КОЛИЧЕСТВО ОТХОДОВ, МЛН ТОНН	
		ЗА 2018 ГОД	ЗА 2019 ГОД
1.	Всего переработано шлаков, в т. ч.:	11,04	10,569
	— текущих сталеплавильных	2,28	2,268
	— текущих доменных	3,27	3,532
	— отвальных сталеплавильных	3,48	2,114
	— отвальных доменных	2,01	2,655
2.	Отгружено потребителям продуктов переработки шлаков	1,36	0,994
3.	Получено металлической части из шлаков	0,89	0,640
4.	Использовано отходов и шлаков для рекультивации отработанных карьеров горы Магнитной	10,68	10,117
5.	Использовано промышленных отходов в аглошихте ГОП	2,11	1,8
6.	Сдано отработанных масел на регенерацию (тонн)	1 224	1 064

РЕКУЛЬТИВАЦИЯ НАРУШЕННЫХ
ЗЕМЕЛЬ ОЗЕЛЕНЕНИЕ ТЕРРИТОРИИ

В отработанном Западном карьере горы Магнитной с 2012 по 2017 год выполнен 1-й этап рекультивации на площади 154 тыс. м². Сформирован плодородный слой, высажены зелёные насаждения и многолетние травы. Всего с 2012 года высажено 5,9 тыс. шт. саженцев деревьев и 6,7 тыс. шт. кустарников.

На территории парков, скверов, образовательных учреждений города Магнитогорска за счёт средств ПАО «ММК» в 2017—2019 гг. высажено 6 390 саженцев деревьев (клёна остролистного, берёз, рябин и елей), в т. ч. 2 630 штук — 2019 год.

В 2019 году в ПАО «ММК» завершён 2-й этап технической рекультивации Западного карьера на общей площади 145 тыс. м², в т. ч за 2019 год — 57 тыс. м²; продолжается уход за зелёными насаждениями на рекультивированной территории 1-й очереди Западного карьера на общей площади 154 тыс. м².

ПРОВЕРКИ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ
ОРГАНАМИ, ВЫЯВЛЕННЫЕ ФАКТЫ
ИНЦИДЕНТОВ В РАБОТЕ
ПРИРОДООХРАННЫХ ОБЪЕКТОВ

Управлением Росприроднадзора по Челябинской области в 2019 году ПАО «ММК» были предъявлены как юридическому лицу штрафы на сумму 2,05 тыс. рублей.

По состоянию на 31.12.2019 судебные иски к ПАО «ММК» о приостановке деятельности, об отзы- ве разрешительной документации в области охраны окружающей среды, о нанесении вреда окружающей среде в результате аварий не предъявлялись.



РЕЗУЛЬТАТЫ ЛАБОРАТОРНОГО КОНТРОЛЯ РАБОТЫ ПРИРОДООХРАННЫХ ОБЪЕКТОВ ПАО «ММК»

ВИД ЛАБОРАТОРНОГО КОНТРОЛЯ	КОЛИЧЕСТВО КОНТРОЛЬНЫХ ЗАМЕРОВ, ШТ.		КОЛИЧЕСТВО КОНТРОЛЬНЫХ ЗАМЕРОВ С ПРЕВЫШЕНИЕМ НОРМАТИВОВ, ШТ.		ДОЛЯ КОНТРОЛЬНЫХ ЗАМЕРОВ С ПРЕВЫШЕНИЕМ НОРМАТИВОВ, %	
	2018 ГОД	2019 ГОД	2018 ГОД	2019 ГОД	2018 ГОД	2019 ГОД
Контроль нормативов работы газоочистных установок	303	317	31	6	9,7	1,9
Контроль нормативов работы водоочистных сооружений	1 884	1 765	78	73	4,1	4,1

ЗАТРАТЫ НА ПРИРОДООХРАННУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

ВИД ЗАТРАТ	СУММА ЗАТРАТ, МЛН РУБ.	
	2018 ГОД	2019 ГОД
Капитальное строительство	5 846	5 307
Капитальные ремонты	71	48
Текущие (эксплуатационные) затраты	2 903	3 227
Оплата услуг природоохранного назначения	148	163
Итого	8 968	8 745

ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЪЕМЕ КАЖДОГО ИЗ ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ОБЩЕСТВОМ
В ОТЧЁТНОМ ГОДУ ВИДОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ

НАИМЕНОВАНИЕ РЕСУРСА	ЕД.ИЗМ.	КОЛИЧЕСТВО, НАТ. ЕД.	СУММА ЗАТРАТ НА ЭНЕРГОРЕСУРС, МЛН РУБ.
Природный газ	тыс. м³	3 957 869	15 494,1
Доменный газ	тыс. м³	13 589 275	6 973,8
Коксовый газ	тыс. м³	1 893 639	3 807,7
Уголь, сжигаемый на станциях	тн	21 679	47,4
Дизельное топливо	тн	21 468	896,0
Электрическая энергия	тыс. кВт*ч	7 666 080	15 799,3
Тепловая энергия в паре	Гкал	5 254 979	4 041,8
Тепловая энергия в горячей воде	Гкал	757 603	572,0

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

ОСНОВНЫМИ ПРИНЦИПАМИ ПОСТРОЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ ВЗАИМООТНОШЕНИЙ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ ЯВЛЯЮТСЯ: ЗАЩИТА ИХ ПРАВ, ПРИНЦИП РАВНОГО ОТНОШЕНИЯ КО ВСЕМ АКЦИОНЕРАМ, ВКЛЮЧАЯ МИНОРИТАРНЫХ И ИНОСТРАННЫХ, ПРИНЦИП ДОБРОСОВЕСТНОГО МЕНЕДЖМЕНТА.

Заявление совета директоров ПАО «ММК» о соблюдении принципов корпоративного управления: ММК в своей деятельности руководствуется международными и российским стандартами корпоративного управления. Соблюдение стандартов корпоративного управления и достижение высоких финансовых результатов способствуют укреплению доверия к компании со стороны российских и международных инвесторов.

Целью корпоративного управления ММК является повышение стоимости компании с учетом обеспечения баланса интересов всех заинтересованных лиц.

Основные задачи для достижения поставленной цели:

- 1. Защита прав и интересов акционеров, в том числе миноритарных.
- 2. Обеспечение прозрачности информации о деятельности Общества для инвесторов и акционеров.

- 3. Образование структуры управления, обеспечивающей стратегическое управление Обществом, эффективный контроль и подотчетность органов управления.
- 4. Построение доверительных отношений со всеми заинтересованными лицами, в том числе с акционерами, поставщиками, потребителями, работниками.

Принципы и правила корпоративного управления компании сформулированы в Кодексе корпоративного управления ММК, который был утвержден в новой редакции решением совета директоров ММК 20 декабря 2019 года (размещен на сайте по адресу: [Ссылка](#)).

Основными принципами построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами являются: защита их прав, принцип равного отношения ко всем акционерам, включая миноритарных и иностранных, принцип добросовестного менеджмента.

Общество стремится к постоянному снижению и предотвращению вредного воздействия на окружающую среду, экологически ориентированному развитию производственного потенциала, внедрению наилучших доступных технологий.

С целью повышения доверия государства и партнеров (контрагентов) к деятельности Общества, повышения эффективности управления Обществом в компании разработан Кодекс деловой этики, утвержденный советом директоров (последняя редакция от 19.12.2018). Кодекс деловой этики и другие внутренние документы Общества, определяющие основы ведения бизнеса, размещены на сайте ММК ([Ссылка](#)). Совет директоров уверен, что такой подход обеспечивает доверие к ПАО «ММК» со стороны инвестиционного сообщества и способствует лояльному отношению акционеров к компании.

СОБЛЮДЕНИЕ ЛУЧШИХ РЕКОМЕНДАЦИЙ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Общество в основном соблюдает принципы корпоративного управления, рекомендованные к применению Банком России 21 марта 2014 года.

ПАО «ММК» с 2003 года ежегодно проводит независимую оценку качества корпоративного управления. 10.09.2019 Российским институтом директоров подтвержден рейтинг ПАО «ММК» на уровне НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления. Это означает, что компания соблюдает требования российского законодательства в области

корпоративного управления и следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления.

Следуя рекомендациям Кодекса корпоративного управления, а также лучшей практике корпоративного управления, в Обществе в том числе используются следующие механизмы и инструменты (в соответствии с Уставом и внутренними документами Общества):

- определен срок внесения акционерами предложений по вопросам повестки дня годового общего собрания — 60 дней после окончания финансового года;
- определен регламент для ответов на вопросы акционеров в ходе собрания;
- конкретизированы сроки предоставления информации о списке лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров;
- предусмотрен дополнительный способ коммуникации с акционерами — посредством электронной почты по адресу: shareholder@mmk.ru (применяется в практике);
- предусмотрена возможность создавать системы, позволяющие акционерам принимать участие в голосовании с помощью электронных средств, что позволяет обеспечить возможность каждому акционеру беспрепятственно реализовывать право голоса самым простым и удобным для него способом;

- расширен перечень вопросов, решения по которым принимаются большинством голосов всех избранных членов совета директоров, а также перечень вопросов, решения по которым могут приниматься советом директоров путем проведения очного голосования;
- в Обществе образуется коллегиальный исполнительный орган — правление, основными функциями которого являются рассмотрение финансово-хозяйственного плана (бюджета) Группы ММК, прогнозирование финансово-экономических показателей по Группе обществ, утверждение представителей в обществах Группы ММК и утверждение директив представителям для принятия решений на общих собраниях акционеров (участников) и заседаниях совета директоров;
- для улучшения управляемости в обществах Группы ММК предусмотрен институт представителей в обществах. Представители действуют на основании Положения о представителях, утвержденного генеральным директором Общества и в соответствии с утвержденными правлением ПАО «ММК» директивами;
- к компетенции совета директоров относится принятие решений о совершении не только тех сделок, которые предусмотрены законодательством РФ, но и сделок, стоимость которых составляет более 10 % балансовой стоимости активов Общества, а также совершение сделок по отчуждению недвижимого имущества независимо от стоимости сделки;

- в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, требованиями листинга Московской биржи, отдел внутреннего аудита дает оценку корпоративному управлению Общества.

ОЦЕНКА ДЕЯТЕЛЬНОСТИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Совет директоров с 2008 года ежегодно проводит оценку состояния корпоративного управления в Обществе, работы совета директоров, членов совета директоров и комитетов. Это позволяет активизировать работу совета директоров, выявлять области для улучшений и совершенствовать практику корпоративного управления Общества.

Для проведения независимой оценки эффективности работы совета директоров последний периодически, но не реже одного раза в три года привлекает внешнюю организацию (консультанта), утверждаемую советом директоров по предложению комитета по кадрам и вознаграждениям.

Результаты оценки отражаются в годовом отчете Общества.

В результате проведенной самооценки по итогам работы в 2019 году члены совета директоров отметили высокое качество организации работы совета и комитетов, положительные командные и персональные характеристики членов совета и комитетов (квалификация, сплоченность, уважение друг к другу, вовлеченность, конструктивизм, дисциплину, порядок), лидерство и открытость новым идеям председателя совета директоров.

Отмечается эффективный контроль со стороны мажоритарного акционера; структура Общества, соответствующая задачам и перспективам его развития; оптимальное разделение компетенций и качество отношений (основанных на взаимном уважении и доверии) между органами управления.

Положительно оценивается стратегия, своевременная и адекватная рыночной ситуации инвестиционная программа развития и эффективная экономика предприятия.

Важным шагом в 2019 году стало создание профильного комитета по охране труда, промышленной безопасности, экологии, а также активизация работы по устойчивому развитию (ESG), включая построение системы отчетности.

В то же время компании необходимо обратить внимание на повышение эффективности работы с инвестиционным сообществом, в т. ч. совершенствование информационной политики, сайта Общества, системы ESG-отчетности, системы управления рисками и внутреннего контроля.

ЧЛЕНАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПОЛОЖИТЕЛЬНО ОЦЕНИВАЕТСЯ СТРАТЕГИЯ, СВОЕВРЕМЕННАЯ И АДЕКВАТНАЯ РЫНОЧНОЙ СИТУАЦИИ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ И ЭФФЕКТИВНАЯ ЭКОНОМИКА ПРЕДПРИЯТИЯ.

Отмечается необходимость улучшения качества системы преемственности для органов управления компании,

повышения эффективности работы с кадровым резервом, эффективности и прозрачности системы мотивации менеджмента и совета директоров, развития компетенций членов совета директоров и менеджмента (включая внешнее обучение) по актуальным трендам в сфере деятельности Общества.

Среди ключевых областей повышения компетенций для совета директоров отмечены: промышленная безопасность, совершенствование производственных бизнес-процессов, эффективность использования капитала. Важным направлением остается формирование новых компетенций Общества в области «Индустрии 4.0».

В части организации деятельности совета директоров и комитетов рекомендуется стремиться к практике более детального рассмотрения вопросов на комитетах, а на заседаниях совета директоров — фокусирования на наиболее важных аспектах вопросов.

С учетом рекомендаций, сформулированных в отчете внешнего консультанта, проводившего оценку деятельности совета директоров, рекомендаций Российского института директоров, осуществляющего мониторинг практики корпоративного управления ПАО «ММК», а также с учетом изменений в законодательстве РФ советом директоров была утверждена

«Программа по совершенствованию корпоративного управления ПАО «ММК» до 2020 года»:

[Ссылка](#)

В соответствии с Программой в 2019 году:

- по инициативе совета директоров, с целью оптимизации системы контрольно-ревизионных органов Общества, решением внеочередного общего собрания акционеров ПАО «ММК» от 25.02.2019 была упразднена Ревизионная комиссия ПАО «ММК», ее функции возложены на службу внутреннего аудита ПАО «ММК» с внесением соответствующих изменений в Устав ПАО «ММК» и внутренние документы ПАО «ММК»;
- усовершенствован порядок корпоративных процедур, включая преемственность и подбор кандидатов в совет директоров, подготовку материалов к заседаниям совета директоров, использование электронных технологий в работе совета директоров (внесены соответствующие изменения в Устав и внутренние документы);
- введена практика предварительного обсуждения на комитете по кадрам и вознаграждениям требований к кандидатам в совет директоров и критериев их оценки, исходя из сложившихся текущих вызовов для компании;
- организовано на регулярной основе проведение открытых дискуссий (стратегических сессий) с участием независимых директоров для обсуждения реализации портфеля стратегических инициатив, обсуждения системы KPI;
- В Устав ПАО «ММК», а также в Положение о совете директоров ПАО «ММК» внесена норма, наделяющая совет директоров правом, наря-

ду с вопросами, предложенными акционерами для включения в повестку дня общего собрания акционеров, а также кандидатами, предложенными акционерами для образования соответствующего органа, включать в повестку дня общего собрания акционеров вопросы и (или) кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в соответствующий орган Общества по своему усмотрению;

- создан новый комитет совета директоров по охране труда, промышленной безопасности, экологии;
- актуализированы внутренние документы Общества, в том числе (помимо вышеуказанных): Положение об общем собрании акционеров ПАО «ММК», Положение о коллегиальном исполнительном органе — правлении ПАО «ММК», Положение об единоличном исполнительном органе — генеральном директоре ПАО «ММК», Кодекс корпоративного управления ПАО «ММК», Положение о комитетах совета директоров ПАО «ММК», Положение о порядке выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам совета директоров ПАО «ММК», Положение о корпоративном секретаре ПАО «ММК», Положение о порядке урегулирования корпоративных конфликтов ПАО «ММК», Положение об инсайдерской информации ПАО «ММК», Положение о дивидендной политике ПАО «ММК» и Социальная политика ПАО «ММК».

Особое внимание в Обществе уделяется вопросам устойчивого развития. В настоящее время совершенствуется система отчетности ESG.

**ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ В ОБЩЕСТВЕ
УДЕЛЯЕТСЯ ВОПРОСАМ УСТОЙЧИВОГО
РАЗВИТИЯ. В НАСТОЯЩЕЕ ВРЕМЯ
СОВЕРШЕНСТВУЕТСЯ СИСТЕМА
ОТЧЕТНОСТИ ESG.**

ОНЛАЙН-СЕРВИС ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ

По решению руководства ПАО «ММК» в 2017 году акционерам Общества предоставлена возможность получить бесплатный доступ и использовать информационный сервис «СТАТУС Онлайн. Кабинет акционера». Ссылка на сервис размещена на внешнем сайте ПАО «ММК»:

[Ссылка](#)

Кабинет акционера — многофункциональный и безопасный информационный сервис для дистанционного обслуживания акционеров и участия в корпоративных действиях эмитента (электронного голосования на общих собраниях акционеров).

ПРЕМИИ И ДОСТИЖЕНИЯ

В рамках XIV Национальной премии «Директор года», по итогам 2018-2019 корпоративного года Виктор Рашников был включен в рейтинг «25 лучших председателей совета директоров», Тав Морган, Кирилл Левин и Валерий Марцинович — в рейтинг «50 лучших независимых директоров», а Сергей Кривошеков — в рейтинг «25 лучших директоров по корпоративному управлению — корпоративных секретарей».

Магнитогорский металлургический комбинат вошел в число лидеров ежегодных индексов РСПП в области устойчивого развития «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

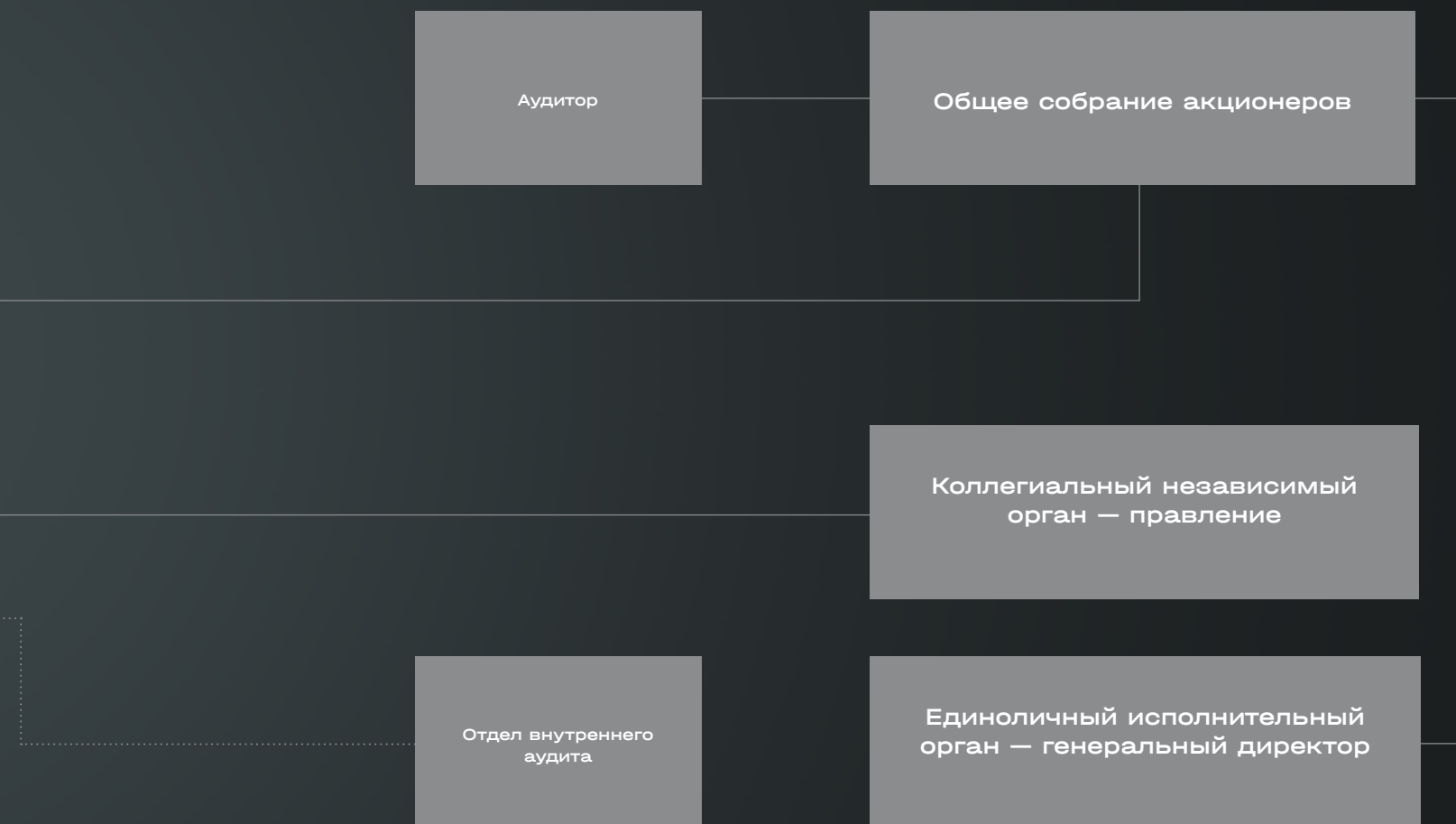
Индекс «Ответственность и открытость» отражает, насколько организации готовы обнародовать информацию о себе: в группу лидеров индекса вошли 34 компании, в том числе Магнитогорский металлургический комбинат, который и ранее отмечался за высокие стандарты раскрытия информации. Годовые отчеты ММК не раз становились победителями конкурсов среди российских эмитентов, а сам комбинат неоднократно выигрывал конкурс «За активную корпоративную политику в сфере раскрытия информации» для компаний-эмитентов. В группу лидеров индекса РСПП «Вектор устойчивого развития» в 2019 году вошли 30 компаний, показавших позитивную динамику, в том числе ПАО «ММК».

КРАТКОЕ ОПИСАНИЕ МОДЕЛИ И ПРАКТИКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

СТРУКТУРА УПРАВЛЕНИЯ ПАО «ММК» (2019 ГОД):



Ревизионная комиссия ПАО «ММК» упразднена решением внеочередного общего собрания акционеров ПАО «ММК» от 25.02.2019.



ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ

В соответствии с Уставом ПАО «ММК» высшим органом управления Общества является общее собрание акционеров.
[Ссылка](#)

Порядок созыва и проведения общих собраний акционеров регулируется Положением об общем собрании акционеров.
[Ссылка](#)

В 2019 ГОДУ БЫЛО ПРОВЕДЕНО ЧЕТЫРЕ ОБЩИХ СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ:

На внеочередном общем собрании акционеров 25 февраля 2019 года рассматривались вопросы:

- 1. О внесении изменений и дополнений в Устав ПАО«ММК».
- 2. Об образовании Единоличного исполнительного органа — генерального директора ПАО «ММК».
- 3. О досрочном прекращении полномочий членов Ревизионной комиссии ПАО «ММК».
- 4. О признании утратившим силу внутреннего документа ПАО «ММК», регулирующего деятельность органов ПАО «ММК»: «Положения о Ревизионной комиссии ПАО «ММК».

Кворум на собрании составил 90,67 % от общего числа голосов размещенных обыкновенных акций Общества.

31 мая 2019 года состоялось годовое общее собрание акционеров с повесткой:

- 1. Об утверждении годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ММК» по результатам отчетного 2018 года.
- 2. О распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов, по результатам отчетного 2018 года.
- 3. Об избрании членов совета директоров ПАО «ММК».
- 4. Об утверждении аудитора ПАО «ММК».
- 5. Об утверждении размера выплачиваемых членам совета директоров ПАО «ММК» вознаграждений и компенсаций.
- 6. Об утверждении внутренних документов ПАО «ММК», регулирующих деятельность органов управления ПАО «ММК», в новой редакции:
 - Об утверждении «Положения об общем собрании акционеров ПАО «ММК»
 - Об утверждении «Положения о совете директоров ПАО «ММК»
 - Об утверждении «Положения о коллегиальном исполнительном органе — правлении ПАО «ММК»
 - Об утверждении «Положения о единоличном исполнительном органе — генеральном директоре ПАО «ММК».

- 7. О выплате дивидендов по размещенным акциям ПАО «ММК» по результатам первого квартала отчетного 2019 года.

Кворум на собрании составил 91,24 % от общего числа голосов размещенных обыкновенных акций Общества.

27 сентября 2019 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров с повесткой:

- 1. О выплате дивидендов по размещенным акциям ПАО «ММК» по результатам полугодия отчетного 2019 года.

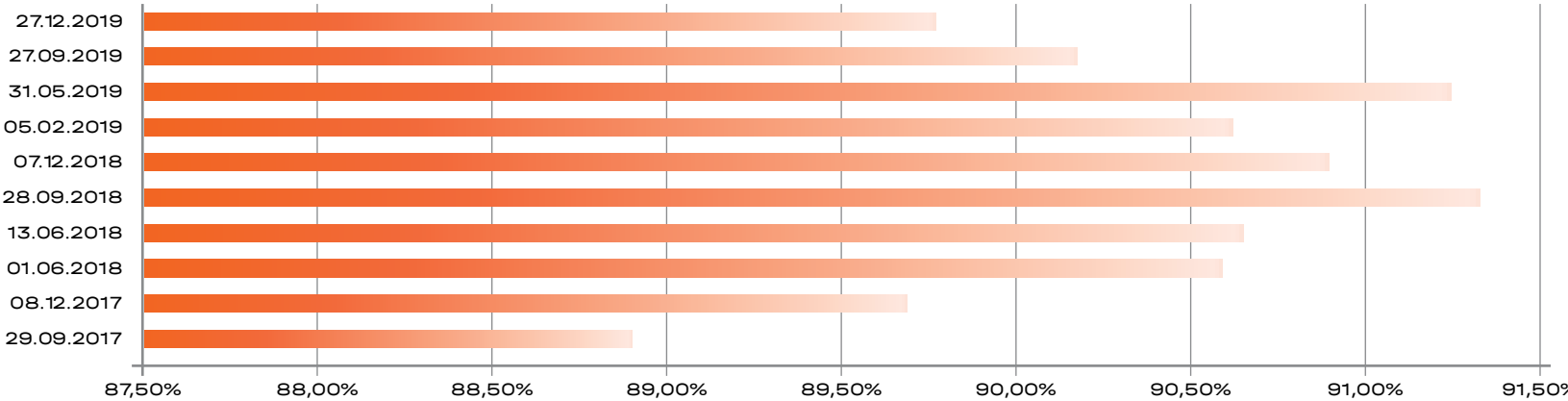
Кворум на собрании составил 90,23 % от общего числа голосов размещенных обыкновенных акций Общества.

27 декабря 2019 года состоялось внеочередное общее собрание акционеров с повесткой:

- 1. О выплате дивидендов по размещенным акциям ПАО «ММК» по результатам девяти месяцев 2019 отчетного года.

Кворум на собрании составил 89,79 % от общего числа голосов размещенных обыкновенных акций Общества.

Кворум общих собраний акционеров ПАО «ММК» (динамика):



СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ММК»

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных законом к компетенции общего собрания акционеров, а также осуществляет функции контроля за выполнением исполнительными органами Общества решений, принятых общим собранием акционеров или советом директоров.

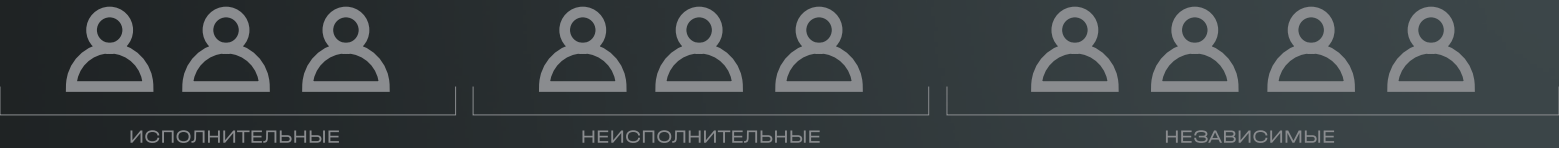
Количественный состав совета директоров составляет 10 человек.

Выборы членов совета директоров осуществляются кумулятивным голосованием.

Заседания совета директоров созываются председателем совета директоров и проводятся как в очной форме, так и в форме заочного голосования. Порядок работы совета директоров определяется Положением о совете директоров ПАО «ММК»:

[Ссылка](#)

СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



НЕЗАВИСИМЫЕ ДИРЕКТОРА

На годовом общем собрании акционеров 31 мая 2019 года в совет директоров избраны 3 независимых директора: Валерий Ярославович Марцинович, Ральф Таваколян Морган и Николай Анатольевич Никифоров, отвечающие всем критериям независимости, в соответствии с требованиями Московской биржи и Кодекса корпоративного управления, рекомендованного к применению Банком России.

31 мая 2019 года Совет директоров, руководствуясь подпунктом 2 пункта 2.18 Приложения 2, Приложением 4 к Правилам листинга ПАО «Московская Биржа», признал члена Совета директоров ПАО «ММК» К. Ю. Лёвина независимым членом Совета директоров. Таким образом, в составе Совета директоров ПАО «ММК» 4 независимых директора.

Независимые директора играют важную роль в Обществе. Благодаря их квалификации, опыту, конструктивной критике, совет директоров, рассматривая вопросы повестки дня, принимает более взвешенные решения. Независимые директора сыграли большую роль при разработке Плана стратегического развития Группы ПАО «ММК» на период до 2025 года и оцен-

ке результатов его исполнения, формировании KPI и оценке деятельности исполнительных органов, оценке эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, оценке работы Общества в области промышленной и экологической безопасности и др.

ГЕНДЕРНЫЙ СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



ВОЗРАСТ ЧЛЕНОВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ



ПРОДОЛЖИТЕЛЬНОСТЬ РАБОТЫ В СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ



Информация об изменениях в составе совета директоров, имевших место в 2019 году

Вышли из состава совета директоров ПАО «ММК» Рубен Абелович Аганбегян и Николай Владимирович Лядов.

Вошли в состав совета директоров ПАО «ММК» Андрей Анатольевич Ерёмин и Николай Анатольевич Никифоров.

ИНФОРМАЦИЯ О ФУНКЦИЯХ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Статьей 8 «Положения о Совете директоров ПАО «ММК», утвержденного решением годового общего собрания акционеров ПАО «ММК» от 31.05.2019 №54, определены функции председателя совета директоров Общества.
[Ссылка](#)

КОМИТЕТЫ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Для повышения эффективности деятельности совета директоров Общества и принимаемых им решений созданы 4 комитета:

- комитет по аудиту;
- комитет по кадрам и вознаграждениям;
- комитет по стратегическому планированию;
- комитет по охране труда, промышленной безопасности, экологии.

Деятельность комитетов регулируется Положением о комитетах ПАО «ММК»:
[Ссылка](#)

Комитеты представляют совету директоров отчеты о результатах деятельности в срок не позднее тридцати рабочих дней до даты проведения годового общего собрания акционеров.

Ф.И.О	Заседания комитета по аудиту		Заседания комитета по кадрам и вознаграждениям		Заседания комитета по стратегическому планированию		Заседания комитета по охране труда, промышленной безопасности, экологии	
	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний	участие в заседаниях	всего заседаний
Рашников В. Ф.					7			
Аганбегян Р. А. *	5				3			
Ерёмин А. А. **					4			
Лёвин К. Ю. ***	9		3		3			
Лядов Н. В. *					3			
Марцинович В. Я. ***	5	9	9	9		7	3	3
Морган Р. Т. ***	9		6				3	
Никифоров Н. А. **	4				4			
Рашникова О. В.					7			
Рустамова З. Х.			9				3	
Ушаков С. Н.					7		3	
Шиляев П. В.					7			

* Аганбегян Р. А., Лядов Н. В. входили в состав совета директоров ПАО «ММК» до 31.05.2019.

** Ерёмин А. А., Никифоров Н. А. входят в состав совета директоров ПАО «ММК» с 31.05.2019.

*** Лёвин К. Ю. входил в состав комитета совета директоров по стратегическому планированию до 31.05.2019, входит в состав комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям с 31.05.2019.

Марцинович В. Я. входил в состав комитета совета директоров по аудиту до 31.05.2019.

Морган Р. Т. входил в состав комитета совета директоров по кадрам и вознаграждениям до 31.05.2019.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ		КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ
Функции комитета	— Осуществление контроля за обеспечением полноты, точности и достоверности бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности. — Подготовка рекомендаций СД по выбору кандидатуры внешнего аудитора, о размере оплаты услуг аудитор. — Обсуждение совместно с внешним аудитором проектов обзоров, заключений по итогам проверки промежуточной консолидированной финансовой отчетности, также заключения аудитора по итогам проверки бухгалтерской (финансовой) и консолидированной финансовой отчетности за год. — Предварительное рассмотрение вопросов совершенствования принципов и подходов к организации в Обществе внутреннего аудита, системы внутреннего контроля, системы управления рисками. — Осуществление контроля за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, комплексной системы управления рисками и анализ (оценка) эффективности функционирования СВК и КСУР. — Рассмотрение отчётов о результатах деятельности подразделения внутреннего аудита и осуществление взаимодействия с руководителем подразделения внутреннего аудита. — И др.	— Определение критериев подбора кандидатов в СД, на должность ГД, обеспечение преемственности. — Предварительная оценка кандидатов в члены СД, на должность ГД, в том числе подготовка списка потенциальных кандидатов в СД. — Предварительная оценка соответствия кандидатов в члены СД и членов СД критериям независимости. — Предложения, поступившие от акционеров, о выдвижении кандидатов в СД, на должность ГД и о включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в СД, на должность ГД. — Включение, по усмотрению СД, кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в СД, на должность ГД. — Ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки эффективности работы СД, его членов и комитетов, определение критериев самооценки, подготовка отчета об итогах самооценки для рассмотрения СД и для включения в годовой отчет. — Размер выплачиваемых членам СД вознаграждений и (или) компенсаций. — Утверждение опционных программ и общекорпоративных ключевых показателей эффективности (KPI). — Предварительное рассмотрение перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и обществ Группы в области кадровой политики. — И др.
Состав комитета	2019 год	2019 год
Председатель	Лёвин Кирилл Юрьевич (независимый директор)	Марцинович Валерий Ярославович (независимый директор)
Члены комитета	Морган Ральф Таваколян (независимый директор); Никифоров Николай Анатольевич (независимый директор)	Лёвин Кирилл Юрьевич (независимый директор); Рустамова Зумруд Хандадашевна (неисполнительный директор)

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ	КОМИТЕТ ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ЭКОЛОГИИ
— Определение стратегических целей деятельности Общества и Группы, контроль реализации стратегии, выработка рекомендаций СД по корректировке существующей стратегии развития. — Определение приоритетных направлений деятельности Общества и Группы. — Утверждение перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и Группы в области: инвестиционной, инновационной, интеграционной деятельности, совершенствования СМК, привлечения и размещения денежных средств, определения основных направлений деятельности по сбыту и снабжению, корпоративного управления, социальной политики, управления обществами Группы, по работе с инвесторами, дивидендной политике и др. — Утверждение финансово-хозяйственного плана Общества на финансовый год; принятие решений о проведении операций, выходящих за рамки финансово-хозяйственного плана; использование резервного фонда и иных фондов Общества; предварительное утверждение годового отчета Общества. — Созыв годового и внеочередного общих собраний акционеров; подготовка и проведение общего собрания акционеров. — И др.	— Рассмотрение показателей работы Общества в области безопасности труда. — Рассмотрение несчастных случаев на производстве и обсуждение корректирующих действий по предупреждению несчастных случаев в Обществе и Группе. — Рассмотрение результатов деятельности Общества по снижению воздействия на окружающую среду. — Рассмотрение существенных происшествий (связанных с загрязнением окружающей среды), нарушений или рисков невыполнения требований в области охраны окружающей среды и обсуждение корректирующих мероприятий для ликвидации последствий и предотвращения подобных инцидентов. — Рассмотрение вопросов реализации мероприятий, направленных на совершенствование системы управления охраны труда и промышленной безопасности по принятым решениям СД. — Подготовка рекомендаций СД по вопросам утверждения перспективных планов, программ, политик и основных направлений деятельности Общества и обществ Группы, внесения изменений в указанные документы, контроля за их выполнением в области совершенствования системы промышленной безопасности, охраны труда, экологической политики. — И др.
2019 год	2019 год
Рашников Виктор Филиппович	Морган Ральф Таваколян (независимый директор)
Ерёмин Андрей Анатольевич; Никифоров Николай Анатольевич (независимый директор); Рашникова Ольга Викторовна (неисполнительный директор); Ушаков Сергей Николаевич; Шилиев Павел Владимирович.	Марцинович Валерий Ярославович (независимый директор); Рустамова Зумруд Хандадашевна (неисполнительный директор); Ушаков Сергей Николаевич.

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ		КОМИТЕТ ПО КАДРАМ И ВОЗНАГРАЖДЕНИЯМ	
Всего заседаний в 2019 году	9	9	
Основные вопросы	— Об эффективности работы системы экономической безопасности в ПАО «ММК» и Группе ПАО «ММК». — О заключении аудитора АО «PricewaterhouseCoopers Аудит» по итогам проверки бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ММК» (по РСБУ и МСФО) за 2018 год. — О проекте отчета о результатах проведенного аудитором АО «PricewaterhouseCoopers Аудит» обзора консолидированной финансовой отчетности ПАО «ММК» (по МСФО). — Отчет о результатах деятельности отдела внутреннего аудита ПАО «ММК». — Мониторинг реализации рисков. — О кандидатуре аудитора ПАО «ММК» на 2020 год. — О системе управления рисками ПАО «ММК» в 2019 году. Анализ (оценка) эффективности функционирования комплексной системы управления рисками в ПАО «ММК». — О системе внутреннего контроля (в том числе о системе внутреннего контроля за финансовой отчетностью) ПАО «ММК» в 2019 году. Анализ (оценка) эффективности функционирования системы внутреннего контроля в ПАО «ММК».	— О рассмотрении предложений, поступивших от акционеров, о выдвижении кандидатов в СД ПАО «ММК» и о включении кандидатов в список кандидатур для голосования по выборам в СД ПАО «ММК». — О приоритетном направлении деятельности ПАО «ММК» «Профессиональное развитие персонала (и корпоративной культуры)»: реализация стратегической инициативы «Вовлечение потенциала работников в повышение операционной эффективности ПАО «ММК». О реализации основных направлений кадровой политики в ПАО «ММК» и Группе ПАО «ММК» в 2018 году и об утверждении основных направлений кадровой политики в ПАО «ММК» и Группе ПАО «ММК» на 2019 год. — О рекомендации годовому общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам СД ПАО «ММК» вознаграждений и компенсаций. — О прогнозе результатов выполнения ключевых показателей эффективности в 2019 году. Об утверждении общекорпоративных ключевых показателей эффективности на 2020 год. — О приоритетном направлении деятельности ПАО «ММК» «Развитие профессионального персонала (и корпоративной культуры)»: Реализация стратегической инициативы «Персонализация управления ресурсами». — Об оценке (посредством самооценки) деятельности СД, членов СД и комитетов СД ПАО «ММК».	
Нормативные документы:	Ссылка		

КОМИТЕТ ПО СТРАТЕГИЧЕСКОМУ ПЛАНИРОВАНИЮ		КОМИТЕТ ПО ОХРАНЕ ТРУДА, ПРОМЫШЛЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ, ЭКОЛОГИИ	
7		3	
— О прогнозе результатов финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ММК» и Группы ПАО «ММК». — О приоритетных направлениях деятельности ПАО «ММК». О реализации стратегических инициатив «Концентрация на ключевом бизнесе», «Снабжение. Поставки ТМЦ точно в срок», «Укрепление здоровья работников», «Продажи. Точно в срок», «ММК-Индустрия 4.0». «Кибербезопасность», «Материальные потоки», «Решение проблемы моногорода», «Поставщик №1 для самых требовательных клиентов автомобильной промышленности на внутреннем рынке РФ», «Бережливое производство». — О реализации основных направлений в области снабжения, привлечения и размещения денежных средств, сбытовой политики, работы с инвесторами ПАО «ММК» и об утверждении основных направлений. — Об утверждении финансово-хозяйственного плана (бюджета) ПАО «ММК» и Группы ПАО «ММК» на 2020 финансовый год. — Об утверждении Отчета СД ПАО «ММК» о результатах развития ПАО «ММК» по приоритетным направлениям его деятельности за 2018 год. — О рекомендации годовому общему собранию акционеров ПАО «ММК» по распределению прибыли. — О созыве годового общего собрания акционеров ПАО «ММК».		— О реализации экологической программы ПАО «ММК» в 2019 году. Экологическая политика в Группе ПАО «ММК» в 2019 году. Реализация стратегической инициативы «Чистый город». — О приоритетном направлении деятельности ПАО «ММК» «Безопасное производство»: реализация стратегической инициативы «Нетерпимость к нарушениям безопасности труда». — О проекте плана мероприятий по подготовке ПАО «ММК» отчета устойчивого развития ESG (Environmental Social Governance). — О реализации графиков работ по экологической безопасности и инициатив по охране труда и промышленной безопасности. — О рассмотрении несчастных случаев на производстве и обсуждение корректирующих действий по предупреждению несчастных случаев в ПАО «ММК» и обществах Группы ПАО «ММК».	

СВЕДЕНИЯ О ЧЛЕНАХ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ОБЩЕСТВА, В ТОМ ЧИСЛЕ ИХ КРАТКИЕ БИОГРАФИЧЕСКИЕ ДАННЫЕ И ИНФОРМАЦИЯ О ВЛАДЕНИИ АКЦИЯМИ В ТЕЧЕНИЕ ОТЧЕТНОГО ГОДА (ДОЛЖНОСТИ УКАЗАНЫ НА 31.12.2019)

Виктор Филиппович Рашников (1948 г. р.) — председатель совета директоров ПАО «ММК»; гражданство — Россия; с 1993 года — член совета директоров Группы ПАО «ММК»; с 1999 года — Президент АНО «Хоккейный клуб «Металлург»; с 2005 года — член совета директоров Всемирной ассоциации стали; с 2008 года — член совета директоров ООО «Континентальная хоккейная лига»; с 2011 года — член наблюдательного совета «Ассоциации предприятий черной металлургии «Русская сталь»; член правления Общероссийской общественной организации «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООСРПП) и Общероссийского объединения работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (ООРСРПП); президент Челябинской региональной общественной организации «Союз промышленников и предпринимателей» (ЧРОО «СПП») и Челябинской областной ассоциации работодателей «Союз промышленников и предпринимателей» (ЧОАР «СПП»).

Образование: Магнитогорский горно-металлургический институт, 1974 г., инженер-металлург; Магнитогорский горно-металлургический институт, 1993 г., менеджер; доктор технических наук; профессор. *Акциями ПАО «ММК» не владеет.*

Зумруд Хандадашевна Рустамова (1970 г. р.) — заместитель генерального директора АО «Полиметалл УК»; гражданство — Россия; с 2006 года — член совета

директоров ПАО «ММК»; с 2009 года — заместитель генерального директора (по совместительству) АО «Полиметалл»; с 2011 года — член совета директоров ПАО «ГК ПИК»; с 2012 года — заместитель генерального директора (по совместительству) АО «ИСТ»; с 2007 года — член попечительского совета Фонда поддержки социальных, инновационных и спортивных проектов «Ладья».

Образование: Московский экономико-статистический институт, 1992 г. *Акциями ПАО «ММК» не владеет.*

Кирилл Юрьевич Лёвин (1968 г. р.) — первый заместитель председателя правления АО «Россельхозбанк»; гражданство — Россия; с 2014 года — член совета директоров ПАО «ММК»; с 2014 года — член совета директоров ОАО «Белгазпромбанк»; с 2017 года — член совета директоров ООО «РСХБ-Страхование жизни» и председатель совета директоров ООО «РСХБ Управление активами». С 2019 года — председатель совета директоров ООО «РСХБ Факторинг».

Образование: Московский авиационный институт. Специальность — «экономика и управление научными исследованиями и проектированием».

Признан независимым членом совета директоров ПАО «ММК» (решение совета директоров от 31.05.2019, протокол №1). *Акциями ПАО «ММК» не владеет.*

Валерий Ярославович Марцинович (1973 г. р.) — стратегический директор кластера быстроразвивающихся рынков европы ООО «Хэй Груп»; гражданство — Польша; с 2014 года — член совета директоров ПАО «ММК».

Образование: Гданьский Университет Польша, экономический факультет, внешняя торговля (1991-1996), магистр экономики.

Последипломное обучение: специализация Investment Banking, London Guildhall University (1996—1997).

Соответствует критериям независимости, установленным внутренними документами ПАО «ММК». *Акциями ПАО «ММК» не владеет.*

Ральф Таваколян Морган (1968 г. р.) — директор департамента филиала компании с ограниченной ответственностью «Бэринг Восток Кэпитал Партнерс Груп Лимитед»; гражданство — США; с 2015 года — член совета директоров ПАО «ММК»; с 2014 года — Non-Executive Director Tigers Realm Coal LTD; с 2017 года — член совета директоров U.S.-Russia Business Council (USRBC), с 2019 года — альтернативный член совета директоров №strum Oil & Gas PLC.

Образование: Йельский университет (бакалавр гуманитарных наук по специальности «политология и международные отношения»), колледж Св. Энтони Оксфордского университета (магистр в области экономики и юриспруденции в России и Восточной Европе).

Соответствует критериям независимости, установленным внутренними документами ПАО «ММК». *Акциями ПАО «ММК» не владеет.*

Николай Анатольевич Никифоров (1982 г. р.) — председатель совета директоров ООО «Дигинавис»; гражданство — Россия; с 31.05.2019 — член совета ди-

ректоров ПАО «ММК»; с 2017 года — член совета директоров АО «Глонасс»; с 2018 года — генеральный директор ООО «Развитие Иннополиса»; член совета директоров ПАО «Ростелеком»; член совета директоров АО ОЭЗ «Иннополис»; с 2019 года — член наблюдательного совета АНО ВО «Университет Иннополис»; член совета директоров АО «Иннополис», член совета директоров АО «Почта России».

Образование: Казанский государственный университет имени В. И. Ульянова-Ленина по специальности «экономическая теория» 2004 г. Кандидат экономических наук.

Соответствует критериям независимости, установленным внутренними документами ПАО «ММК». *Акциями ПАО «ММК» не владеет.*

Андрей Анатольевич Ерёмин (1972 г. р.) — директор по экономике ПАО «ММК»; гражданство — Россия; с 31.05.2019 — член совета директоров ПАО «ММК»; с 2013 года — член совета Благотворительного фонда «Металлург»; с 2016 года — Член Совета АНО «Хоккейный клуб «Металлург».

Образование: Государственная академия управления по специальности «экономика и управление в металлургической промышленности» 1995 г.

Академия народного хозяйства при Правительстве РФ, МВА «Евроменеджмент — мастер делового администрирования» 2007 г. *Владеет 114 700 акциями (0,0010 %) ПАО «ММК».*

Ольга Викторовна Рашникова (1977 г. р.) — неисполнительный директор, гражданство — Россия; с 2012 года — член совета директоров ПАО «ММК».

Образование: Franklin college, г. Лугано, Швейцария, финансы и экономика, 2000 г. Государственный университет управления, мастер делового администрирования класса EXECUTIVE MBA, 2009 г.
Акциями ПАО «ММК» не владеет.

Сергей Николаевич Ушаков (1969 г. р.) — заместитель генерального директора по продажам ПАО «ММК»; гражданство — Россия; с 2017 года — член совета директоров ПАО «ММК»; с 2015 года до 23.05.2019 — член правления ПАО «ММК».

Образование: Магнитогорский государственный технический университет им. Г. И. Носова, 2017 г., металлургия. *Владеет 159 500 акциями (0,0014 %) ПАО «ММК».*

Павел Владимирович Шиляев (1970 г. р.) — генеральный директор ПАО «ММК»; гражданство — Россия; с 2014 года — член совета директоров ПАО «ММК», председатель правления ПАО «ММК»; с 2012 года — член правления ПАО «ММК»; с 2017 года — член совета директоров «Кредит Урал Банк» АО; с 2018 года — член правления АНО «Центральная клиническая медикосанитарная часть».

Образование: Челябинский государственный технический университет, 1992, электропривод и автоматизация промышленных установок.

Стокгольмская школа экономики в России (г. Санкт-Петербург), 2006 год, прошел обучение по программе «Управление эффективностью». Кандидат технических наук, 2010 г. *Владеет 360 900 акций (0,0032 %) ПАО «ММК».*

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, обеспечивает права акционеров, определяет стратегию развития Общества, принимает решения по вопросам финансово-хозяйственной деятельности Общества и иным вопросам, предусмотренным законом и Уставом Общества.

28 сентября 2018 года советом директоров ПАО «ММК» утверждена «Программа по совершенствованию корпоративного управления ПАО «ММК» до 2020 года». Все мероприятия со сроком исполнения в 2019 году выполнены.

Вся деятельность совета директоров и Общества в отчетном году остается прозрачной для акционеров и иных заинтересованных лиц, информация раскрывается надлежащим образом и в полном объеме.



**ОТЧЁТ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ ПАО «ММК»
О РЕЗУЛЬТАТАХ РАЗВИТИЯ ПАО «ММК»
ПО ПРИОРИТЕТНЫМ НАПРАВЛЕНИЯМ ЕГО
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД**

В 2019 году советом директоров ПАО «ММК» проведено 17 заседаний, на которых рассмотрено 94 вопроса. Основные вопросы, рассмотренные советом директоров:

1. По стратегическому управлению

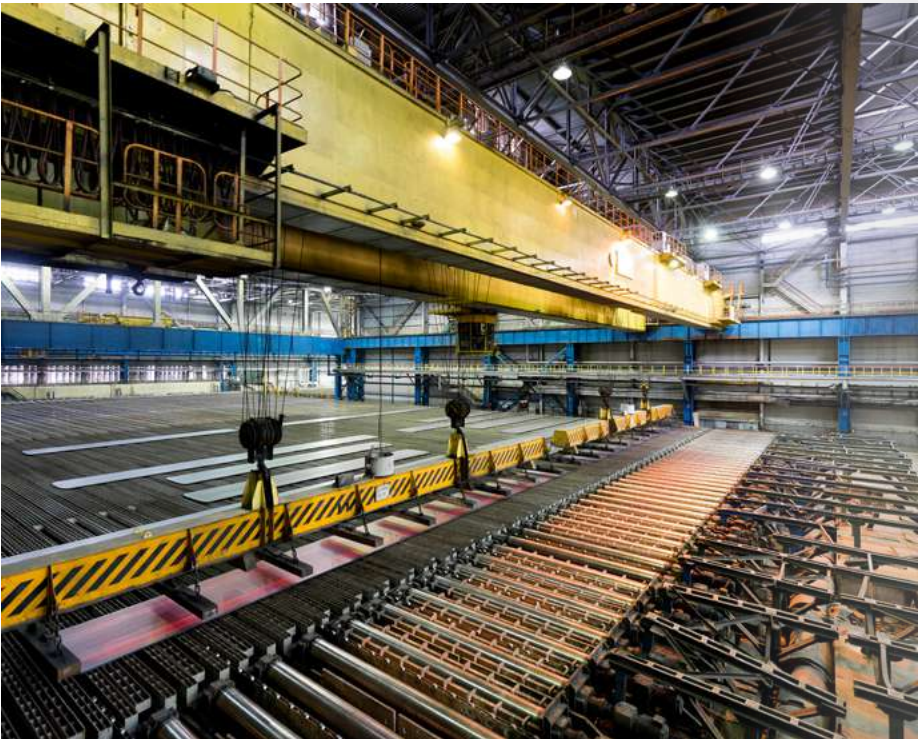
- о реализации стратегических инициатив, определенных и утвержденных в «Плане стратегического развития Группы ПАО «ММК» на период до 2025 года»;
- об итогах выполнения ключевых показателей эффективности в 2018 году и об утверждении общекорпоративных ключевых показателей эффективности на 2019—2020 гг.
- о прогнозе результатов выполнения ключевых показателей эффективности в 2019 году.

2. По корпоративному управлению

- подготовка к годовому общему собранию акционеров ПАО «ММК» и внеочередному общему собранию акционеров ПАО «ММК»;
- организация деятельности совета директоров ПАО «ММК», в том числе вопросы создания комитетов совета, утверждения «Плана работы совета директоров ПАО «ММК» на 2019—2020 гг.». Решением совета директоров ПАО «ММК» 29.05.2019

- впервые был создан комитет совета директоров по охране труда, промышленной безопасности, экологии;
- реализация ПАО «ММК» дивидендной политики: рекомендации совета директоров ПАО «ММК» внеочередным общим собраниям акционеров ПАО «ММК» по размеру дивиденда по размещенным обыкновенным именным акциям ПАО «ММК» и порядку его выплаты по результатам 1 квартала 2019 отчетного года, полугодия 2019 отчетного года и 9 месяцев 2019 отчетного года;
- оценка деятельности совета директоров, членов совета директоров и комитетов совета директоров ПАО «ММК»;
- о признании независимым члена совета директоров ПАО «ММК»;
- об образовании коллегиального исполнительного органа — правления ПАО «ММК»;
- управление рисками, внутренним контролем и внутренними аудитами в ПАО «ММК»:
 - рекомендации совета директоров ПАО «ММК» единоличному исполнительному органу — генеральному директору ПАО «ММК» по кандидатуре для назначения на должность руководителя подразделения внутреннего аудита ПАО «ММК»;
 - о системе внутреннего контроля в 2019 году, анализ (оценка) эффективности функционирования системы внутреннего контроля в ПАО «ММК»;

- о системе управления рисками ПАО «ММК» в 2019 году, анализ (оценка) эффективности функционирования комплексной системы управления рисками в ПАО «ММК»;
- эффективность управления рисками в ПАО «ММК» и Группе ПАО «ММК» в 2018 году;
- о системе внутреннего контроля ПАО «ММК» и Группы ПАО «ММК» в 2018 году, оценка ее эффективности.



- утверждение внутренних документов ПАО «ММК» в новой редакции:
 - Положения об инсайдерской информации ПАО «ММК»;
 - Положения о комитетах Совета директоров ПАО «ММК»;
 - Положения о дивидендной политике ПАО «ММК»;
 - Социальной политики ПАО «ММК»;
 - Кодекса корпоративного управления ПАО «ММК»;
 - Положения о Корпоративном секретаре ПАО «ММК»;
 - Положения о порядке урегулирования корпоративных конфликтов ПАО «ММК»;
 - Положения о порядке выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам совета директоров ПАО «ММК»;
- о признании утратившими силу:
 - Положения о независимых директорах ОАО «ММК».
 - Положения о существенных корпоративных действиях ОАО «ММК».
 - Положения об аффилированных лицах ОАО «ММК».

- о принятии решения о совершении сделок, в том числе сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности ПАО «ММК», стоимость которых составляет более 10 % балансовой стоимости активов ПАО «ММК», определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, а также принятие решения о совершении сделок по отчуждению недвижимого имущества независимо от стоимости самих сделок.

3. По бюджетному планированию и финансированию деятельности:

- анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ММК» и Группы ПАО «ММК» за периоды в сравнении ключевых показателей деятельности ПАО «ММК» с основными конкурентами и утверждение финансово-хозяйственного плана (бюджета) ПАО «ММК» и Группы ПАО «ММК» на 2020 финансовый год;
- о деятельности ПАО «ММК» за периоды в 2019 году.

Кроме того, советом директоров рассмотрены вопросы, связанные с реализацией и утверждением основных направлений:

- политики ПАО «ММК» и Группы ПАО «ММК» в области снабжения в 2018 году и об утверждении основных направлений политики ПАО «ММК» и Группы ПАО «ММК» в области снабжения на 2019 год;
- работы системы экономической безопасности в ПАО «ММК» и Группе ПАО «ММК» в 2018 году;

- кадровой политики в ПАО «ММК» и Группе ПАО «ММК» в 2018 году и об утверждении основных направлений кадровой политики в ПАО «ММК» и Группе ПАО «ММК» на 2019 год;
- сбытовой политики ПАО «ММК» в 2019 году и утверждении основных направлений сбытовой политики ПАО «ММК» на 2020 год;
- работы с инвесторами ПАО «ММК» в 2018—2019 гг. и утверждение основных направлений работы на 2019—2020 гг.;
- привлечения и размещения денежных средств Группы ПАО «ММК» в 2018 году и об утверждении основных направлений привлечения и размещения денежных средств Группы ПАО «ММК» на 2019 год;
- о реализации экологической программы ПАО «ММК» в 2019 году. Экологическая политика в Группе ПАО «ММК» в 2019 году;
- о приоритетном направлении деятельности ПАО «ММК»: «Кибербезопасность».

28 СЕНТЯБРЯ 2018 ГОДА СОВЕТОМ ДИРЕКТОРОВ ПАО «ММК» УТВЕРЖДЕНА «ПРОГРАММА ПО СОВЕРШЕНСТВОВАНИЮ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ ПАО «ММК» ДО 2020 ГОДА». ВСЕ МЕРОПРИЯТИЯ СО СРОКОМ ИСПОЛНЕНИЯ В 2019 ГОДУ ВЫПОЛНЕННЫ.

28 сентября 2018 года советом директоров ПАО «ММК» утверждена «Программа по совершенствованию корпоративного управления ПАО «ММК» до 2020 года». Все мероприятия со сроком исполнения в 2019 году выполнены.

13.11.2019 решением совета директоров ПАО «ММК» (протокол №8) утверждено новое Положение о дивидендной политике ПАО «ММК». Дивидендная политика ПАО «ММК» основывается на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего развития и технического перевооружения компании.

В 2019 году Российский институт директоров подтвердил ПАО «ММК» рейтинг НРКУ 7++ «Развитая практика корпоративного управления» по шкале Национального рейтинга корпоративного управления.

ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ОРГАНЫ ОБЩЕСТВА: КОЛЛЕГИАЛЬНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН — ПРАВЛЕНИЕ И ЕДИНОЛИЧНЫЙ ИСПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ОРГАН — ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР

Деятельность исполнительных органов регулируется Положением о коллегиальном исполнительном органе — правлении и Положением об единоличном исполнительном органе — генеральном директоре. [\(Ссылка\).](#)

Исполнительные органы регулярно отчитываются на заседаниях совета директоров в соответствии с утвержденным планом работы совета директоров. Компетенция органов управления Общества разграничена Уставом ПАО «ММК».

СВЕДЕНИЯ О ЛИЦЕ, ЗАНИМАЮЩЕМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ОБЩЕСТВА, ЧЛЕНАХ ПРАВЛЕНИЯ ОБЩЕСТВА, И КОРПОРАТИВНОМ СЕКРЕТАРЕ ОБЩЕСТВА

Павел Владимирович Шиляев (1970 г. р.) — генеральный директор ПАО «ММК», гражданство — Россия; с 2014 года — член совета директоров ПАО «ММК», председатель правления ПАО «ММК»; с 2012 года — член правления ПАО «ММК»; с 2017 года — член совета директоров «Кредит Урал Банк» АО; с 2018 года — член правления АНО «Центральная клиническая медикосанитарная часть».

Образование: Челябинский государственный технический университет, 1992 г., электропривод и автоматизация промышленных установок. Стокгольмская школа экономики в России (г. Санкт-Петербург), 2006 г., прошел обучение по программе «Управление эффективностью». Кандидат технических наук, 2010 г. *Владеет 360 900 акциями (0,0032 %) ПАО «ММК».*

ИНФОРМАЦИЯ О ПРАВЛЕНИИ ММК

Коллегиальный исполнительный орган — правление — осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с компетенцией, определенной Уставом ММК и Положением, утвержденным ГОСА.

В 2019 году проведено 33 заседания правления, на которых рассмотрены следующие вопросы:

- анализ результатов финансово-хозяйственной деятельности Группы ММК;
- об основных показателях финансово-хозяйственного плана (бюджета) Группы ММК;
- отчеты о работе обществ Группы ММК по вопросам производственной, экономической, финансовой и хозяйственной деятельности;
- о бизнес-процессах в Группе ММК по направлениям деятельности;
- о выполнении программ мероприятий по реализации стратегических инициатив;
- об утверждении представителей Общества и директив представителям в обществах Группы ММК.

СВЕДЕНИЯ О КОРПОРАТИВНОМ СЕКРЕТАРЕ

Павел Николаевич Черешенков (1971 г. р.) — с 2017 года — корпоративный секретарь ПАО «ММК»; гражданство — Россия; с 2005 года работает в команде корпоративного секретаря.

Образование: Магнитогорский горно-металлургический институт, 1993 г., инженер-металлург; Уральская академия государственной службы, 1993 г., экономист-менеджер. *Владеет 400 акциями (0,000004 %) ПАО «ММК».*

ПРАВЛЕНИЕ ПАО «ММК» (НА 31.12.2019)

СОСТАВ ПРАВЛЕНИЯ	ПРЕДСТАВИТЕЛИ
Председатель	Шиляев Павел Владимирович (1970 г. р.) — генеральный директор ПАО «ММК»; член правления с 2012 года. Владеет 360 900 акциями (0,0032 %) ПАО «ММК».
Члены правления	Ерёмин Андрей Анатольевич (1972 г. р.) — директор по экономике ПАО «ММК»; член правления с 2012 года. Владеет 114 700 акциями (0,0010 %) ПАО «ММК». Кийков Олег Вячеславович (1961 г. р.) — директор по персоналу ПАО «ММК»; член правления с 2012 года. Владеет 52 000 акций (0,0005 %) ПАО «ММК». Кравченко Павел Анатольевич (1975 г. р.) — начальник управления логистики ПАО «ММК»; член правления с 2016 года. Кривощёков Сергей Валентинович (1961 г. р.) — директор по корпоративным вопросам и социаль-ным программам ПАО «ММК»; член правления с 2012 года. Кузьмин Алексей Юрьевич (1977 г. р.) — начальник департамента продаж по РФ ПАО «ММК»; член правления с 2016 года. Ненашев Сергей Александрович (1979 г. р.) — коммерческий директор ПАО «ММК»; член правления с 2015 года. Никулина Мария Викторовна (1983 г. р.) — начальник управления финансовых ресурсов ПАО «ММК»; член правления с 2016 года. Руга Владимир Эдуардович (1970 г. р.) — зам. генерального директора по внешним коммуникациям ПАО «ММК»; член правления с 2012 года. Семёнов Сергей Евстафиевич (1960 г. р.) — директор по безопасности ПАО «ММК»; член правления с 2016 года. Феоктистов Вадим Николаевич (1969 г. р.) — главный специалист по информационным технологиям ПАО «ММК»; член правления с 2018 года. Шепилов Сергей Викторович (1971 г. р.) — главный юрист ПАО «ММК»; член правления с 2012 года. Владеет 63 900 акциями (0,0006 %) ПАО «ММК». Ширяев Олег Петрович (1965 г. р.) — заместитель генерального директора по производству ПАО «ММК»; член правления с 2018 года. Щуров Григорий Викторович (1976 г. р.) — директор по охране труда, промышленной безопасности и экологии ПАО «ММК»; член правления с 2017 года. Владеет 113 100 акциями (0,001 %) ПАО «ММК».

Ушаков С. Н.
входил в состав
Правления
до 23.05.2019.

СВЕДЕНИЯ О СДЕЛКАХ ПО ПРИОБРЕТЕНИЮ ИЛИ ОТЧУЖДЕНИЮ АКЦИЙ ПАО «ММК», СОВЕРШЕННЫХ ЛИЦОМ, ЗАНИМАЮЩИМ ДОЛЖНОСТЬ ЕДИНОЛИЧНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА, ЧЛЕНАМИ КОЛЛЕГИАЛЬНОГО ИСПОЛНИТЕЛЬНОГО ОРГАНА ИЛИ ЧЛЕНАМИ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

Ф. И. О.	ДОЛЖНОСТЬ	ДАТА СДЕЛКИ	СОДЕРЖАНИЕ СДЕЛКИ	КАТЕГОРИЯ (ТИП) АКЦИЙ	КОЛИЧЕСТВО АКЦИЙ
Шиляев Павел Владимирович	Член совета директоров ПАО «ММК»; Член правления ПАО «ММК»; Генеральный директор ПАО «ММК»	15.02.2019	Покупка акций	Обыкновенная именная акция	25 100
Лядов Николай Владимирович	Член совета директоров ПАО «ММК» до 31.05.2019	04.03.2019	Покупка акций	Обыкновенная именная акция	100
Ушаков Сергей Николаевич	Член совета директоров ПАО «ММК»	24.12.2019	Продажа акций	Обыкновенная именная акция	7 400

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ
СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ
И МЕНЕДЖМЕНТА ПАО «ММК»

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ СОВЕТА
ДИРЕКТОРОВ ПАО «ММК»

В соответствии с пунктом 2 статьи 64 Федерального закона «Об акционерных обществах», по решению годового общего собрания акционеров членам совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей могут выплачиваться вознаграждения и (или) компенсироваться расходы, связанные с исполнением ими функций членов совета директоров. Размеры таких вознаграждений и компенсаций устанавливаются решением общего собрания акционеров.

КРИТЕРИИ ОПРЕДЕЛЕНИЯ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ

Критерии определения вознаграждения членам совета директоров установлены Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсации расходов членам совета директоров ПАО «ММК».

Размер вознаграждений и компенсации расходов членам совета директоров ПАО «ММК» ежегодно утверждаются общим собранием акционеров на основании рекомендаций совета директоров.

ПАО «ММК» компенсирует документально подтвержденные расходы членов совета директоров, связанные с исполнением обязанностей члена совета директоров (проезд, проживание, услуги связи, почты).

В 2019 году размер вознаграждений и компенсации расходов членам совета директоров ПАО «ММК» составил 62 858,7 тыс. руб., в т. ч. вознаграждение за участие в работе органов управления 61 243 тыс. руб., компенсации расходов — 1 615,7 тыс. руб.

ЧЛЕНАМ ПРАВЛЕНИЯ, В ПЕРИОД
ИСПОЛНЕНИЯ ОБЯЗАННОСТЕЙ ЧЛЕНОВ
ПРАВЛЕНИЯ ПАО «ММК» ОТДЕЛЬНОЕ
ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ НЕ ВЫПЛАЧИВАЕТСЯ
И КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ, КАК ЧЛЕНАМ
ПРАВЛЕНИЯ, НЕ ВОЗМЕЩАЮТСЯ. ЧЛЕНАМ
ПРАВЛЕНИЯ ВЫПЛАЧИВАЕТСЯ ЗАРАБОТНАЯ
ПЛАТА ЗА ВЫПОЛНЕНИЕ ДОЛЖНОСТНЫХ
ОБЯЗАННОСТЕЙ В ПАО «ММК»

ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ЧЛЕНОВ ПРАВЛЕНИЯ
ПАО «ММК»

Членам правления в период исполнения обязанностей членов правления ПАО «ММК» отдельное вознаграждение не выплачивается и компенсации расходов, как членам правления, не предусмотрены. Членам правления выплачивается заработная плата за выполнение должностных обязанностей в ПАО «ММК». Вознаграждение (заработная плата) генерального директора ПАО «ММК» и топ-менеджеров включает в себя ежемесячный оклад, районный коэффициент и годовой бонус. Размер вознаграждения членов правления за 2019 год

составил 358 847,7 тыс. руб., в том числе был выплачен годовой бонус в размере 118 836,3 тыс. руб.

РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ ПАО «ММК»
(УПРАЗДНЕНА)

Решением внеочередного общего собрания акционеров ПАО «ММК» от 25.02.2019 Ревизионная комиссия ПАО «ММК» была упразднена (внесены соответствующие изменения в Устав ПАО «ММК», досрочно прекращены полномочия членов Ревизионной комиссии, признано утратившим силу Положение о Ревизионной комиссии ПАО «ММК»).

ВНУТРЕННИЙ АУДИТ

Внутренний аудит предоставляет разумные независимые, объективные гарантии и консультации, направленные на совершенствование деятельности организаций Группы ПАО «ММК». Внутренний аудит помогает ПАО «ММК» и организациям Группы ПАО «ММК» достичь поставленных целей посредством систематизированного и последовательного подхода к оценке и повышению эффективности процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

Внутренний аудит в Группе ПАО «ММК» является централизованной функцией, обеспечивающей покрытие услугами внутреннего аудита основных направлений деятельности Группы ПАО «ММК», включая деятельность зарубежных организаций. Деятельность внутреннего аудита осуществляется:

- работниками отдела внутреннего аудита ПАО «ММК» (далее — ОВА ПАО «ММК») в количестве шести человек, возглавляемого начальником отдела внутреннего аудита, который является руководителем службы внутреннего аудита Группы ПАО «ММК» (далее — руководитель СВА);
- специализированными подразделениями внутреннего аудита организаций Группы ПАО «ММК» (далее — СПВА) общей численностью четырнадцать человек.

Руководитель СВА осуществляет непосредственное управление деятельностью ОВА ПАО «ММК» и функциональное управление СПВА. Централизованное управление функцией внутреннего аудита способствует внедрению единых подходов и унификации деятельности в Группе ПАО «ММК» и обеспечивает эффективный обмен информацией и применение передового опыта, сгенерированного в процессе деятельности внутренних аудиторов Группы ПАО «ММК».

Руководитель СВА функционально подотчетен Комитету по аудиту совета директоров ПАО «ММК» и административно генеральному директору ПАО «ММК». Существующий порядок подчинения руководителя СВА обеспечивает независимость, достаточную для выполнения функций, возложенных на внутренний аудит.

В своей деятельности ОВА ПАО «ММК» и СПВА руководствуются:

- международными профессиональными стандартами внутреннего аудита;

- кодексом этики внутренних аудиторов;
- локальными нормативными документами ПАО «ММК» по внутреннему аудиту.

План деятельности внутреннего аудита разрабатывается на основе результатов оценки рисков Группы ПАО «ММК» с использованием информации и запросов, полученных от совета директоров ПАО «ММК» и исполнительных органов. План деятельности внутреннего аудита включает плановые проверки и прочие мероприятия внутреннего аудита на планируемый период, включая разработку и совершенствование локальной нормативной документации по внутреннему аудиту, повышение квалификации и другие. Годовой план работы внутреннего аудита ПАО «ММК» представляется комитету совета директоров ПАО «ММК» по аудиту на согласование и генеральному директору ПАО «ММК» на утверждение. Годовые планы СПВА представляются на согласование руководителю СВА и руководителям организаций на утверждение.

Руководитель СВА в рамках своей деятельности осуществляет подготовку и представление комитету совета директоров ПАО «ММК» по аудиту отчетов по результатам деятельности внутреннего аудита в Группе ПАО «ММК», включая:

- информацию о существенных рисках, нарушениях и недостатках системы внутреннего контроля;
- результаты и оценку эффективности реализации предложений внутреннего аудита по результатам проверок в части устранения выявленных нарушений;

- результаты оценки фактического состояния, надежности и эффективности системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления.

Основные итоги деятельности внутренних аудиторов ОВА ПАО «ММК» и СПВА за 2019 год следующие:

- по состоянию на конец 2019 года СПВА функционировали в десяти организациях Группы ПАО «ММК», обеспечивая в них полное покрытие услугами внутреннего аудита в течение отчетного периода.
- согласно годовому плану-графику проведены аудиты в ПАО «ММК», а также внеплановые проверки по результатам мониторинга рисков в количестве семи аудиторских проверок.
- аудиты основных бизнес-процессов и финансово-хозяйственной деятельности в трёх дочерних обществах ПАО «ММК» (в которых отсутствуют штатные внутренние аудиторы) были дополнительно проведены внутренними аудиторами ОВА ПАО «ММК» и СПВА. По результатам оценки рисков было принято решение об усилении контрольных функций в одном из дочерних обществ и обеспечении непрерывной функции внутреннего аудита.
- по результатам проведенных проверок выявлены отклонения/недостатки в деятельности организаций Группы ПАО «ММК», проведен анализ контрольной среды и коренных причин выявленных нарушений, разработаны и направлены руководителям организаций и структурных подразделений

Группы ПАО «ММК» аудиторские рекомендации по устранению выявленных нарушений и совершенствованию процессов управления рисками, контроля и корпоративного управления.

- проведена оценка эффективности контроля сохранности основных средств, запасов и других материальных ценностей.
- проведены аудиторские оценки эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, результаты которых были представлены комитету по аудиту совета директоров ПАО «ММК».

В 2020 году, наряду с традиционными задачами, запланирована реализация улучшений функции внутреннего аудита в Группе ПАО «ММК» посредством совершенствования методологического обеспечения деятельности, применения новых организационных форм работы с целью комплементации функции внутреннего аудита в организациях Группы ПАО «ММК». Также в 2020 году впервые запланировано проведение IT-аудита, по результатам которого будет оценена эффективность систем внутреннего контроля в процессе управления доступом в информационные системы компании и других процессов информационной безопасности компании, управления изменениями в информационных системах, управления активами (включая лицензии).



ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТИТОРОВ



ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ АКЦИОНЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

ИНФОРМАЦИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ ОБЩЕСТВА

Ведение реестра акционеров ПАО «ММК» осуществляет акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (Лицензия №10-000-1-00304, выдана ФСФР России 12.03.2004 без ограничения срока действия).

ЗАРЕГИСТРИРОВАННЫЙ ОФИС РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЯ ОБЩЕСТВА НАХОДИТСЯ ПО АДРЕСУ:

109052, Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1, здание бизнес-центра «Ринг парк»

Тел.: (495) 280-04-87

Адрес электронной почты: office@rostatus.ru

Магнитогорский филиал АО «СТАТУС»: 455008, Магнитогорск, пр. Карла Маркса, д. 212.

Тел.: (3519) 25-60-22, 25-60-23

ИНФОРМАЦИЯ О ДВИЖЕНИИ АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ЗА ГОД

Уставный капитал ММК составляет 11 174 330 000 рублей и составляется из стоимости 11 174 330 000 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Все акции размещены. Общество вправе размещать дополнительно к размещенным обыкновенные акции в количестве 26 299 840 577 штук номинальной стоимостью 1 рубль (объявленные акции). Объявленные обыкновенные

акции имеют те же права, что и размещенные обыкновенные акции.

Количество акционеров Общества по состоянию на 02.12.2019 (дату составления списка лиц, имевших право на участие во внеочередном общем собрании акционеров 27.12.2019): 32 478.

СТРУКТУРА АКЦИОНЕРНОГО КАПИТАЛА ПО СОСТОЯНИЮ НА 02.12.2019:

НАИМЕНОВАНИЕ	% ОТ УК
«Минта Холдинг Лимитед»*	84,26 %
The Bank of New York Mellon**	3,24 %
Прочие	12,50 %
Всего	100 %

*Председатель Совета директоров ММК В. Ф. Рашников является бенефициаром компании «Минта Холдинг Лимитед» (Mintha Holding Limited).

**Бенефициарами являются владельцы глобальных депозитарных расписок, обращающихся на Лондонской фондовой бирже.

Менеджмент ММК не осведомлен о существовании долей владения акциями, превышающих 5 %, помимо раскрытых.

**ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ
(НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ
ПО АКЦИЯМ ПАО «ММК»**

13.11.2019 решением совета директоров ПАО «ММК» (протокол №8) утверждено новое Положение о дивидендной политике ПАО «ММК».

Дивидендная политика ПАО «ММК» основывается на балансе интересов акционеров и требований дальнейшего развития и технического перевооружения компании.

Совет директоров при выработке рекомендаций по размеру дивидендов руководствуется следующими принципами:

- при условии, что коэффициент «чистый долг/EBITDA», рассчитанный по консолидированной финансовой отчетности, будет находиться ниже значения 1.0х, сумма средств, направляемая на выплату дивидендов, как правило, будет составлять не менее 100 % свободного денежного потока, рассчитанного на основе консолидированной финансовой отчетности ПАО «ММК», составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.
- в случае превышения коэффициентом «чистый долг/EBITDA» значения 1.0х, сумма средств, направляемая на выплату дивидендов, как правило, будет составлять не менее 50 % свободного денежного потока, рассчитанного на основе консолидированной финансовой отчетности ПАО «ММК», составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

ПАО «ММК» придерживается ежегодной выплаты (объявления) дивидендов, при этом Общество стремится выплачивать дивиденды на ежеквартальной основе (по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев отчетного года) при условии, что его текущее финансовое положение является стабильным.

Совет директоров Общества при выработке рекомендаций по размеру дивидендов может использовать и другие показатели, кроме свободного денежного потока, рассчитанного на основе консолидированной финансовой отчетности ПАО «ММК», составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности. В качестве таких показателей могут быть использованы: чистая прибыль, определенная на основе консолидированной финансовой отчетности ПАО «ММК», составленной в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности, или чистая прибыль, определенная на основе бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ММК», составленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

Положение «О дивидендной политике» размещено на сайте по адресу:
[Ссылка](#)

В 2019 году решениями общих собраний акционеров Общества дивиденды объявлялись ежеквартально:

1. Совет директоров ПАО «ММК» 08.02.2019 рекомендовал годовому общему собранию акционеров ПАО «ММК» принять решение о выплате дивидендов по результатам работы ПАО «ММК» за 2018 отчетный год в размере 1,398 рубля на одну акцию.

31.05.2019 годовое общее собрание акционеров ПАО «ММК» приняло решение о выплате дивидендов в размере, рекомендованном советом директоров ПАО «ММК».

Дивиденды были перечислены в срок, указанный законодательством: номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, — 26.06.2019, другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — 17.07.2019.

2. Совет директоров ПАО «ММК» 30.04.2019 рекомендовал годовому общему собранию акционеров ПАО «ММК» принять решение о выплате дивидендов по результатам работы ПАО «ММК» за первый квартал отчетного 2019 года в размере 1,488 рубля на одну акцию.

31.05.2019 годовое общее собрание акционеров ПАО «ММК» приняло решение о выплате дивидендов в размере, рекомендованном советом директоров ПАО «ММК». Дивиденды были перечислены в срок, указанный законодательством: номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, — 04.07.2019, другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — 25.07.2019.

3. Совет директоров ПАО «ММК» 31.07.2019 рекомендовал внеочередному общему собранию акционеров ПАО «ММК» принять решение о выплате дивидендов по результатам работы ПАО «ММК»

за полугодие отчетного 2019 года в размере 0,690 рубля на одну акцию.

27.09.2019 внеочередное общее собрание акционеров ПАО «ММК» приняло решение о выплате дивидендов в размере, рекомендованном советом директоров ПАО «ММК».

Дивиденды были перечислены в срок, указанный законодательством: номинальным держателям и являющимся профессиональными участниками рынка ценных бумаг доверительным управляющим, которые зарегистрированы в реестре акционеров, — 29.10.2019, другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — 20.11.2019.

4. Совет директоров ПАО «ММК» 30.10.2019 рекомендовал внеочередному общему собранию акционеров ПАО «ММК» принять решение о выплате дивидендов по результатам работы ПАО «ММК» за девять месяцев отчетного 2019 года в размере 1,650 рубля на одну акцию.

27.12.2019 внеочередное общее собрание акционеров ПАО «ММК» приняло решение о выплате дивидендов в размере, рекомендованном советом директоров ПАО «ММК».

Дивиденды были перечислены в срок, указанный законодательством: номинальным держателям акций ПАО «ММК» и доверительным управляющим — не позднее 29.01.2020, другим зарегистрированным в реестре акционеров лицам — не позднее 19.02.2020.

РАЗМЕР ДИВИДЕНДНЫХ ВЫПЛАТ ПО АКЦИЯМ
ПАО «ММК» ЗА ПОСЛЕДНИЕ 5 ЛЕТ *:

ГОД, ПО ИТОГАМ КОТОРОГО НАЧИСЛЯЮТСЯ ДИВИДЕНДЫ	РАЗМЕР ДИВИДЕНДА НА ОДНУ АКЦИЮ, РУБ.	НАЧИСЛЕНО ДИВИДЕНДОВ		ДОЛЯ ДИВИДЕНДОВ ОТ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ, %
2014 год (за 9 месяцев)	0,580	6 481 111,40	тыс. руб.	-
		118 283,13	тыс. долл.	
2015 год (за полугодие и год)	0,890	9 945 153,70	тыс.руб.	36 %
		151 812,49	тыс. долл.	
2016 год (за полугодие и год)	1,962	21 924 035,46	тыс. руб.	34 %
		374 907,78	тыс. долл.	
2017 год (за полугодие, 9 месяцев и год)	2,786	31 131 683,38	тыс. руб.	44 %
		520 797,41	тыс. долл.	
2018 год (за 1 квартал, полугодие, 9 месяцев и год)	5,902	65 950 895,66	тыс. руб.	76 %
		1 007 352,85	тыс. долл.	
2019 год (за 1 квартал, полугодие и 9 месяцев)	3,828	42 775 335,24	тыс. руб.	45 %
		674 009,28	тыс. долл.	

* подробный отчет о размере дивидендных
выплат по акциям ПАО «ММК» размещен
на сайте по адресу: mmk.ru/for_investor/shares/dividends/

ТОРГИ АКЦИЯМИ ПАО «ММК»

Акции ПАО «ММК» обращаются на ведущей россий-
ской фондовой бирже (MICEX) и котируются на Лон-
донской фондовой бирже (LSE).

Акционерный капитал компании разделен
на 11 174 330 000 обыкновенных именных акций
номинальной стоимостью 1 рубль каждая. Все акции
размещены. Общество вправе размещать дополни-
тельно к размещенным обыкновенные акции в ко-
личестве 26 299 840 577 штук номинальной стои-
мостью 1 рубль (объявленные акции). Объявленные
обыкновенные акции имеют те же права, что и разме-
щенные обыкновенные акции.

ГЛОБАЛЬНЫЕ ДЕПОЗИТАРНЫЕ
РАСПИСКИ

Глобальные депозитарные расписки (ГДР) обраща-
ются/котируются на Лондонской фондовой бирже
и выпущены из соотношения тринадцать обыкновен-
ных акций за одну ГДР.

Банком-депозитарием компании является
The Bank of New York Mellon.

ТОРГОВЫЕ ПЛОЩАДКИ, НА КОТОРЫХ
ОБРАЩАЮТСЯ АКЦИИ И ГДР ММК

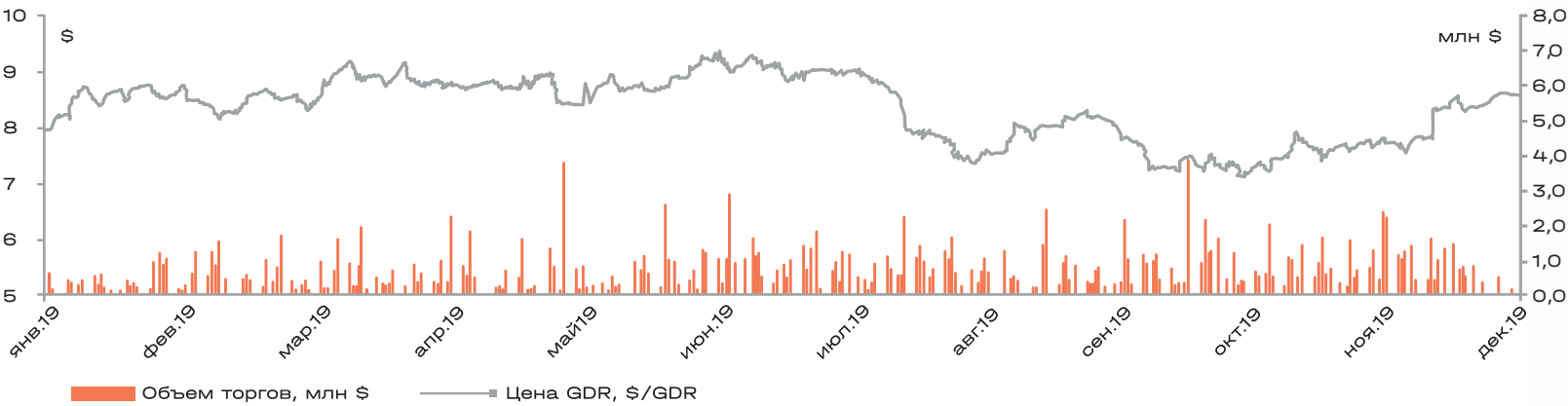
ТОРГОВАЯ ПЛОЩАДКА	КОД ЭМИТЕНТА
ПАО «МОСКОВСКАЯ БИРЖА»	MAGN
LSE, Лондон	MMK

ИДЕНТИФИКАЦИОННЫЕ НОМЕРА ЦЕННЫХ
БУМАГ ММК

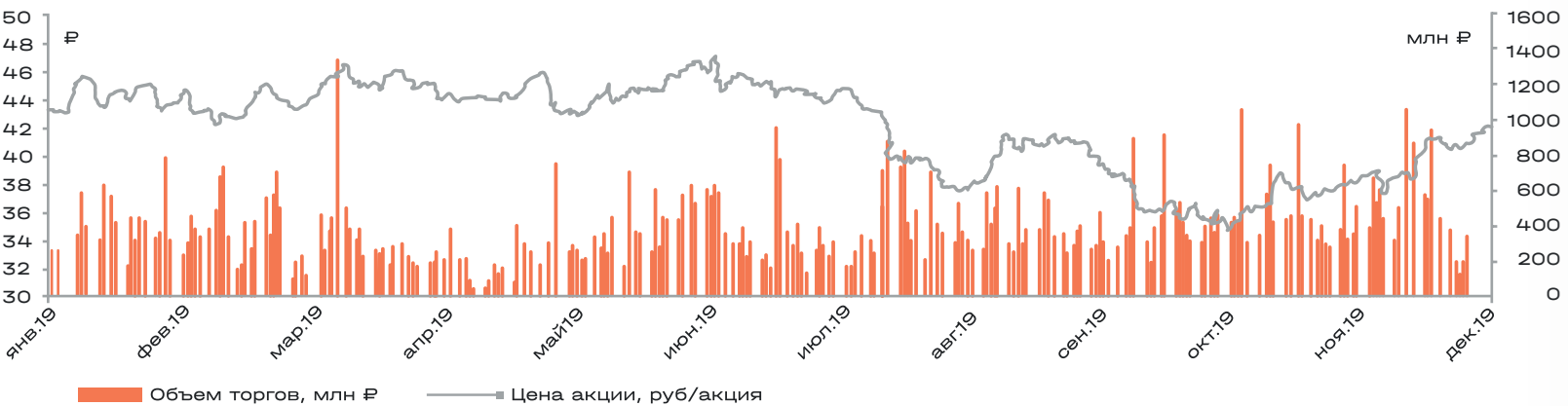
CUSIP ¹ :	
- MICEX	X5171A103
- Regulation S GDR	559189204
- Rule 144A GDR	559189105
ISIN ² :	
- MICEX	RU00009084396
- Regulation S GDR	US5591892048
- Rule 144A G DR	US5591891057

Источники: LSE,
Bloomberg

КОТИРОВКИ АКЦИЙ И ОБЪЕМ ТОРГОВ НА ЛОНДОНСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖЕ В 2019 ГОДУ



КОТИРОВКИ АКЦИЙ И ОБЪЕМ ТОРГОВ НА МОСКОВСКОЙ ФОНДОВОЙ БИРЖЕ В 2019 ГОДУ



ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОБЫКНОВЕННЫХ АКЦИЯХ И ГДР ММК

	МОСКОВСКАЯ БИРЖА (РУБ/АКЦИЯ)		ЛОНДОНСКАЯ ФОНДОВАЯ БИРЖА (\$/GDR)	
	2018	2019	2018	2019
Максимальная цена	53,49	47,00	11,1	9,48
Минимальная цена	41,38	35,55	7,78	7,19
Цена на конец года	43,04	41,95	8,29	8,66
Объем торгов (млн шт)	2 179	2 213	30	23

КРЕДИТНЫЕ РЕЙТИНГИ ММК

Компания имеет кредитные рейтинги от ведущих агентств: Fitch, Moody’s, Standard and Poor’s.

В течение 2019 года кредитные рейтинги компании были улучшены до инвестиционного уровня:

- 12 февраля 2019 года – Moody’s повысило кредитный рейтинг ММК с «Baa3» до «Baa2» со стабильным прогнозом;

- 8 апреля 2019 года — Fitch повысило кредитный рейтинг ММК с «BBB-» до «BBB» со стабильным прогнозом;
- 11 декабря 2019 года — агентство S&P улучшило прогноз по рейтингу на «позитивный» со «стабильного», подтвердив кредитный рейтинг на уровне «BBB-».

	Fitch	Moody’s	S&P
Кредитный рейтинг	BBB	Baa2	BBB-
Прогноз	Стабильный	Стабильный	Позитивный
Дата обновления	08.04.2019	12.02.2019	11.12.2019

АКЦИИ ММК В ИНДЕКСАХ

НАЗВАНИЕ	ОБОЗНАЧЕНИЕ	ВЕС, %
МЕЖДУНАРОДНЫЕ ИНДЕКСЫ		
MSCI Russia Index	MSCI Russia	0,62
ИНДЕКСЫ МОСКОВСКОЙ БИРЖИ		
Индекс Московской Биржи и индекс РТС	IMOEX, RTSI	0,63
Индекс акций компаний металлургической и горнодобывающей отраслей	MOEXMM, RTSmm	5,99
Индекс широкого рынка	MICEXBMI, RUBMI	0,52

АНАЛИТИЧЕСКОЕ ПОКРЫТИЕ

Аналитики ведущих российских и зарубежных банков, среди которых Bank of America Merrill Lynch, Citigroup, Goldman Sachs, J.P. Morgan, Sberbank CIB, VTB Capital, осуществляют покрытие деятельности ММК на регулярной основе.

Для получения более подробной информации обратитесь, пожалуйста, на сайт компании: mmk.ru/for_investor/shares/analysts/

ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

13.11.2019 совет директоров ПАО «ММК» утвердил новую дивидендную политику.

Обновленная дивидендная политика компании предусматривает выплату в виде дивидендов не менее 100 % от свободного денежного потока (FCF) за период, при условии, что коэффициент «чистый долг/EBITDA» (ЧД/EBITDA) компании будет меньше 1.0х. В случае превышения коэффициентом ЧД/EBITDA значения 1.0х, размер дивидендов будет составлять не менее 50 % от FCF.

Компания придерживается ежегодной выплаты дивидендов, при этом стремится выплачивать их на ежеквартальной основе.

Для получения более подробной информации обратитесь, пожалуйста, на сайт компании:
mmk.ru/for_investor/shares/dividends/

**ВЗАИМООТНОШЕНИЯ
С ИНВЕСТОРАМИ**

Один из наивысших приоритетов компании — это открытое взаимодействие с инвесторами и акционерами. Менеджмент компании поддерживает диалог с инвестиционным сообществом путем презентаций, постоянных встреч, участия в международных конференциях, конференц-звонках, на которых проводится обзор рыночной ситуации и обсуждаются результаты деятельности компании.

В течение года были организованы несколько NDR в ЕС, Великобритании и США, в том числе с участием генерального директора компании.

Компания провела День инвестора в Лондоне 15 ноября 2019 года. Данное событие было высоко оценено международным инвестиционным сообществом.

В течение года было проведено более 100 встреч с представителями инвестиционного сообщества.

С целью разъяснения своей инвестиционной привлекательности заинтересованным сторонам Компания проводит постоянное обновление информации о последних изменениях и прогнозах деятельности.

РАСКРЫТИЕ ИНФОРМАЦИИ

Компания заботится о том, чтобы любая существенная информация была доведена до сведения всех заинтересованных сторон одновременно.

Основное распространение информации проходит по следующим каналам:

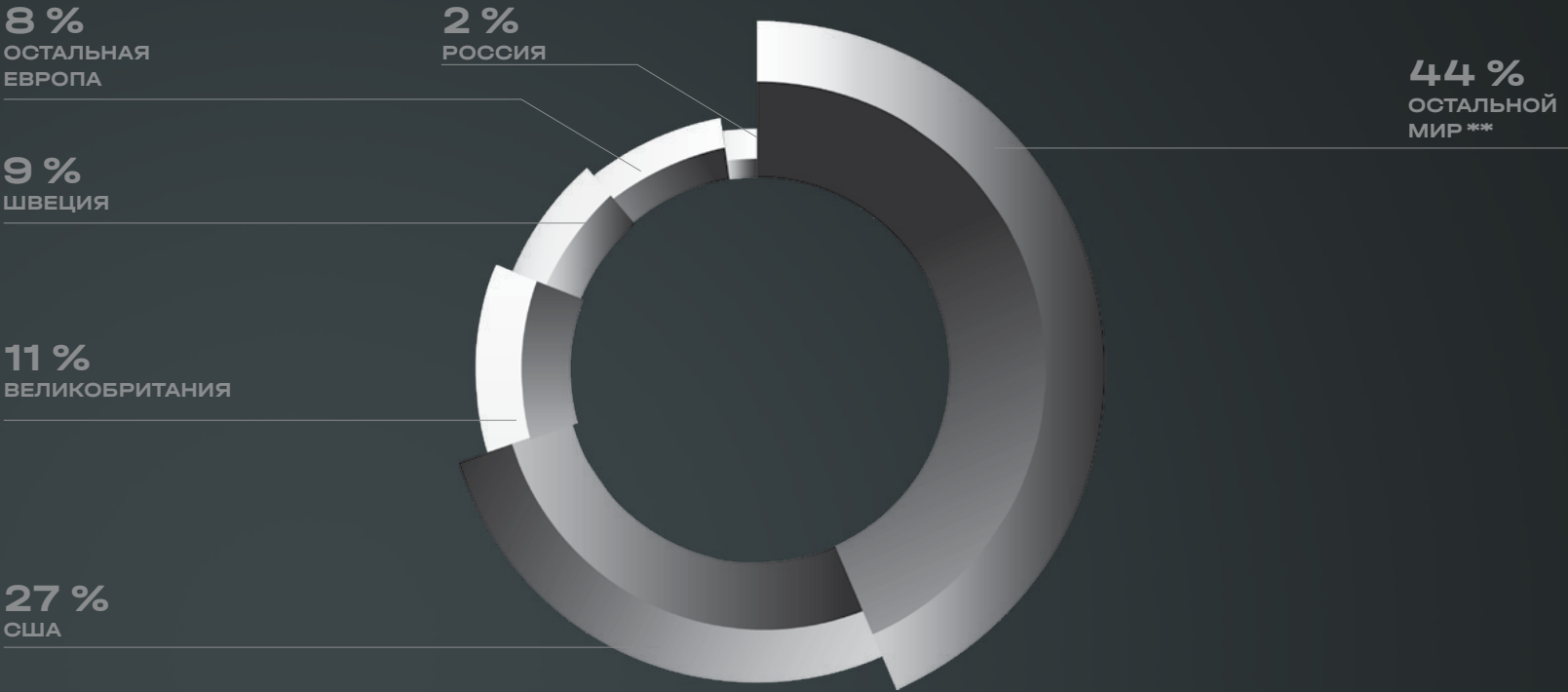
- сайт Лондонской фондовой биржи: на нем компания размещают информацию, потенциально оказывающую влияние на цену GDR/акций;
- сайт компании: компания постоянно проводит обновление информации, касающейся своей деятельности, публикуя пресс-релизы по наиболее значимым событиям, а также финансовым и операционным результатам.

компания ежегодно публикует годовой отчет на своем сайте.

Для получения подробной информации обратитесь, пожалуйста, на сайт Компании:
mmk.ru/for_investor/

- электронная почта: Вы можете обратиться к Группе по связям с инвесторами с любыми интересующими вопросами, отправив запрос на **ir@mmk.ru**.

ГЕОГРАФИЧЕСКОЕ РАСПРЕДЕЛЕНИЕ АКЦИОНЕРОВ ПАО «ММК»*



*В % от акций, находящихся в свободном обращении (Free-float).
** Включая частных инвесторов.

ПАО «МАГНИТОГОРСКИЙ
МЕТАЛЛУРГИЧЕСКИЙ КОМБИНАТ»



ПОЧТОВЫЙ АДРЕС:
455000, Россия, Челябинская область,
г. Магнитогорск,
ул. Кирова, 93



ТЕЛ.:
+7 (3519) 24-40-09



ФАКС:
+7 (3519) 24-73-09

ЦЕНТР ИНФОРМАЦИОННОЙ
ПОДДЕРЖКИ КЛИЕНТОВ



ТЕЛ.:
8-800-775-000-5
(бесплатный на территории РФ)
+7 (3519) 24-23-88



ФАКС:
+7 (3519) 25-33-33



E-MAIL:
infommk@mmk.ru

