РОССЕТИ
МОСКОВСКИЙ РЕГИОН

ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКА – ТОЧНАЯ ОТРАСЛЬ

2020 ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

Предварительно утвержден
Советом директоров
ПАО «Россети Московский регион»
20.04.2021 (протокол от 21.04.2021 № 476)

Утвержден
годовым Общим собранием акционеров
ПАО «Россети Московский регион»
21.05.2021 (протокол от 25.05.2021 № 24)

Годовой отчет

Публичного акционерного общества «Россети Московский регион» за 2020 год

Генеральный директор _____ П.А. Синютин

Главный бухгалтер – директор департамента _____ В.В. Витинский

г. Москва
2021 год

Содержание и навигация

Презентационная часть 5

Об отчете 5

1. Обращения первых лиц Компании 5

Обращение Председателя Совета директоров 5

Обращение Генерального директора 7

2. О Компании 10

2.1. Представление Компании и структура 10

2.2. География деятельности 13

2.3. Бизнес-модель 14

2.4. Ключевые показатели деятельности 18

2.5. Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты 19

Стратегический отчет 24

1. Стратегия, риски и КПЭ 24

1.1. Обзор рынка 24

1.2. Макроэкономические тренды отчетного года 25

1.3. Положение Компании на рынке 27

1.4. Конкурентная среда 30

2. Миссия и стратегические приоритеты 31

3. Ключевые показатели эффективности 36

4. Ключевые риски 41

Результаты деятельности за 2020 год 45

1. Влияние COVID-19 на деятельность Общества в 2020 году 45

2. Операционные результаты 47

2.1. Передача и распределение электроэнергии 48

2.2. Технологическое присоединение 52

2.3. Услуги энергоснабжения 57

3. Финансовые результаты 63

4. Тарифная политика 73

5. Инвестиционная деятельность 76

6. Инновационная деятельность 83

7. Международное сотрудничество 95

8. Повышение надежности 96

9. Консолидация электросетевых активов 99
Устойчивое развитие 102
1. Приоритеты компании 102
2. Цели устойчивого развития ООН и их достижение 102
3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами 113
4. Управление персоналом 115
4.1. Результаты реализации кадровой политики 117
4.2. Обучение и развитие персонала 121
4.3. Повышение производительности труда 127
4.4. Система вознаграждения персонала 128
4.5. Социальная политика Компании 129
4.6. Охрана труда 133
5. Охрана окружающей среды 141
5.1. Экологическая политика 141
5.2. Результаты в области охраны окружающей среды 144
5.3. Расходы на охрану окружающей среды 149
5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель 150
5.5. Энергопотребление и энергосбережение 154
6. Системы менеджмента 158
7. Закупочная деятельность 162
8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности 167
9. Раскрытие информации 177
9.1. Система раскрытия информации 177
9.2. Повышение уровня прозрачности деятельности Общества 182
9.3. Переход на единую бренд-архитектуру 183
Отчет о корпоративном управлении 184
1. Общая информация о корпоративном управлении в Компании 184
2. Общие собрания акционеров 191
3. Отчет Совета директоров Общества 192
4. Комитеты Совета директоров Общества 207
5. Корпоративный секретарь 221
6. Исполнительные органы Общества 222

6.1. Правление 222
6.2. Генеральный директор 228
7. Система вознаграждения органов управления Компании 229
8. Предотвращение конфликта интересов 234
9. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит 234
10. Ревизионная комиссия 241
11. Внешний аудитор 242
12. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг 244
Контактная информация 250
Глоссарий и сокращения 251
Ограничение ответственности 253
Приложения 254
1. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления 254
2. Информация о крупных сделках и сделках, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность 286
3. Информация о существенных сделках, совершенных Обществом и подконтрольными ему юридическими лицами (в том числе взаимосвязанных сделках, совершенных Обществом, одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами) за отчетный год 292
4. Сведения об участии ДЗО в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ в 2020 году 292
5. Заключение ревизионной комиссии 296
6. Дополнительная информация 296
7. Подробная информация о членах органов управления 314
8. Информация об участии членов органов управления в заседаниях 352
9. Указатель содержания GRI 355
10. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2020 год с аудиторским заключением 360
11. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2020 год с аудиторским заключением 360

Презентационная часть

Об отчете

Годовой отчет за 2020 год является шестым интегрированным отчетом Общества. В отчете представлены финансовые, производственные и нефинансовые показатели, дающие комплексное представление о деятельности Компании, в том числе в области устойчивого развития.

Данный отчет отражает основную деятельность ПАО «Россети Московский регион» на территории Московского региона за 2020 год, планы на 2021 год и среднесрочную перспективу. Большое внимание уделено экологическим и социальным вопросам, которые являются неотъемлемой частью деятельности Компании, а также вкладу Общества в достижение целей устойчивого развития ООН.

Интегрированный отчет подготовлен в соответствии с требованиями российского законодательства к отчетности публичных акционерных обществ. Финансовая информация базируется на данных бухгалтерской финансовой отчетности по РСБУ и консолидированной отчетности по МСФО за 2020 год. В полном виде отчетность по РСБУ и МСФО представлена на интернет-сайте ПАО «Россети Московский регион» (www.rossetimr.ru).

При подготовке данного отчета также использовались принципы и методика Руководства по отчетности в области устойчивого развития (далее – Стандарты GRI), дополненные набором специфических отраслевых индикаторов нефинансовой отчетности, рекомендуемых для компаний электроэнергетического сектора. Уровень раскрытия – «Основной». Границы отчета включают исполнительный аппарат и 8 филиалов ПАО «Россети Московский регион» без учета дочерних обществ. Таблица, содержащая полный перечень аспектов, охватываемых отчетом, а также страницы расположения соответствующих показателей представлены в Приложении 9 «Указатель содержания GRI». Предыдущий отчет о деятельности в области устойчивого развития был выпущен в 2020 году и отражал результаты работы Компании за 2019 год.

Таким образом, данный интегрированный отчет представляет собой сбалансированное и обоснованное изложение существенных экономических, социальных и экологических аспектов деятельности, определяющих показатели устойчивого развития ПАО «Россети Московский регион».

1. Обращения первых лиц Компании

Обращение Председателя Совета директоров

Уважаемые акционеры и инвесторы!

Отчетный год, пожалуй, нельзя сравнить ни с одним другим. Он был непростым, сформировал новые вызовы и внес корректировки в производственные процессы предприятий всех отраслей экономики. Дочерние общества ПАО «Россети» переводили на удаленную работу офисных работников, искали возможности для работы производственного персонала с соблюдением всех санитарных норм и выполнения плановых производственных показателей.

В условиях жестких ограничений и меняющихся требований к стандартам работы Советом директоров принят ряд ключевых решений, направленных на развитие и устойчивое функционирование Компании, повышение качества и надежности электроснабжения столичного региона. Утвержден перечень первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации, одобрена концепция преобразования модели оперативно-технологического и ситуационного управления и создания Центра управления сетями «Москва», утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию

деятельности внутреннего аудита на период с 2020 по 2024 г., принято решение о присоединении к реализации Экологической политики электросетевого комплекса.

В начале отчетного года Совет директоров принял Программу «Цифровая трансформация» на 2020–2023 гг. В рамках выполнения Программы в Обществе внедрялись высокоавтоматизированные решения по оптимизации производственных процессов. Внедрен электронный оперативный журнал (ОЖУР), основанный на единой модели сети. Реализован проект по созданию автоматизированной системы управления мобильными бригадами «Цифровой электромонтер». Для автоматизации и оптимизации функции сбора и обработки показаний приборов учета потребителей реализуется проект «Цифровой контролер».

Решением Совета директоров утверждена Программа развития интеллектуального учета электроэнергии на 2020–2021 гг. В 2020 году, несмотря на действующие карантинные ограничения, было установлено более 68 тыс. интеллектуальных приборов учета. Всего на данный момент интеллектуальными счетчиками с функцией удаленной передачи данных оснащено более 270 тыс. точек учета на территории столичного региона.

Установка приборов учета с удаленной передачей данных, а также комплекс других организационных и технических мероприятий позволили снизить потери электрической энергии при передаче по сетям Компании до 7,53% от отпуска в сеть.

Одной из ключевых задач ПАО «Россети Московский регион» в период активного распространения инфекции было обеспечение необходимыми мощностями учреждений здравоохранения, перепрофилированных во время пандемии для диагностики и помощи инфицированным COVID-19 больным, и своевременное подключение новых медицинских учреждений. Столичные энергетики выполнили все необходимые работы в максимально сжатые сроки. Под особый контроль было взято энергоснабжение медучреждений и других ключевых инфраструктурных объектов: всего 2 621 объект на территории Москвы и Подмосковья.

Более чем в 5 раз увеличились темпы передачи объектов электросетевого хозяйства садоводческих товариществ на баланс компании «Россети Московский регион» с момента внедрения упрощенной схемы. 1 075 СНТ передали свои электросети на баланс «Россети Московский регион». Под управление Компании перешло: 2 552 км ЛЭП 10–0,4 кВ, 1 078 трансформаторных подстанций с установленной мощностью 222 МВА.

Пандемия и карантинные меры увеличили спрос на дистанционные сервисы. В 2020 году более 90% заявок на технологическое присоединение было подано онлайн через «Личный кабинет» на портале по технологическому присоединению. Особое внимание в прошедшем году энергетики «Россети Московский регион» уделяли социально значимым объектам.

Инвестиционное сообщество по достоинству оценило работу Общества в условиях ограничений, на 31.12.2020 капитализация Компании составила 68,0 млрд рублей.

Выручка Общества в отчетном году увеличилась на 1,5% по сравнению с предыдущим годом. Несмотря на негативное влияние на операционную деятельность факторов, связанных с распространением новой коронавирусной инфекции, Компания обеспечила рост выручки по всем операционным сегментам. Чистая прибыль по РСБУ составила по итогам 2020 года 4,8 млрд рублей.

Отчетный год прошел для всей электроэнергетической отрасли под эгидой 100-летия плана ГОЭЛРО. В связи с юбилейной датой и огромным вкладом энергетиков ПАО «Россети Московский регион» в электрификацию и последующее обеспечение бесперебойного энергоснабжения Москвы и области Совет директоров принял решение о создании корпоративной мультимедийной Выставочной экспозиции «Развитие электрических сетей Московского региона». Мультимедийный музей начал свою работу в центральном офисе Компании по адресу: г. Москва, ул. Вавилова, 7Б.

Для повышения узнаваемости бренда со стороны потребителей и партнеров Советом директоров принято решение о присоединении ПАО «Россети Московский регион» к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций Группы компаний ПАО «Россети».

Приоритетными направлениями работы Совета директоров в текущем году считаю принятие решений, направленных на повышение надежности энергоснабжения потребителей, обеспечение стабильного финансово-экономического состояния Общества, дальнейшую реализацию Программы цифровой трансформации и расширение высокоавтоматизированных решений на благо развития электросетевой инфраструктуры столичного региона, дальнейшее снижений потерь при передаче электроэнергии по сетям Компании, а также увеличение нетарифной выручки Общества.

П.А. Ливинский

Обращение Генерального директора

Петр Синютин: «Испытание пандемией – выдержали!»

Коллектив компании обеспечил выполнение основных производственных и финансовых показателей по итогам 2020 года.

– **2020 год стал одним из самых противоречивых и сложных для отраслевых предприятий всего мира. Еще в марте-апреле большинство аналитиков и экспертов от экономики не давали точных прогнозов, как поведет себя рынок, производство под влиянием нарастающих негативных последствий пандемии COVID-19. Но для всех было очевидно – легко и просто не будет.**

Несмотря на то, что первая половина года прошла в условиях противостояния коронавирусной инфекции, действия ограничительных мер, удаленной работы 80% административно-управленческого персонала, компании «Россети Московский регион» удалось быстро отладить внутренние и внешние бизнес-процессы с учетом новых требований и к декабрю обеспечить выполнение основных производственных и финансовых показателей. Подробнее об успехах, трудностях года 2020-го и ключевых задачах года 2021-го говорим с Генеральным директором компании «Россети Московский регион» Петром Синютиным.

– Оглядываясь назад, анализируя события прошлого года, приходит осознание, что 2020-й стал одним из самых тяжелых. Еще в апреле мы не понимали, каких масштабов достигнет пандемия COVID-19, сколько заболевших, несмотря на предпринимаемые меры, будет в коллективе. Но была четкая убежденность, что бесперебойную подачу электроэнергии в дома потребителей, на продолжающие работать предприятия, в магазины и, самое главное, медучреждения обеспечивают люди, – начал разговор Петр Алексеевич. – Поэтому в первую очередь в компании были приняты решения, направленные на то, чтобы обезопасить персонал от возможности заражения COVID-19. В марте 80% работников офисов были переведены на дистанционный формат. Персонал, продолжающий обеспечивать надежное и качественное энергоснабжение на местах, был обеспечен в полном объеме всеми необходимыми защитными средствами: масками, перчатками, очками, санитайзерами. Было сделано все возможное, чтобы вывести людей из-под удара пандемии и продолжать планомерную работу. Таким образом, нам удалось гарантировать надежность работы электросетевого комплекса столичного региона, сберечь здоровье сотрудников компании, тем самым сохранив работоспособность коллектива. Собственно, благодаря этому, благодаря грамотной работе всего коллектива, были обеспечены надежное и бесперебойное электроснабжение Московского региона и получение чистой прибыли в размере 4,8 млрд рублей.

– **Тем не менее, пандемия повлияла на снижение бизнес-активности, наблюдался отток клиентов, за счет чего не были достигнуты плановые показатели по выручке от услуг энергоснабжения.**

– Это правда. На протяжении всего года мы наблюдали негативное влияние пандемии как на энергопотребление, так и на реализацию услуг энергоснабжения. Итог: вместо ожидаемых 1,5 млрд рублей чистая прибыль от услуг энергоснабжения составила 1,2 млрд рублей. Задачей текущего года ставим перед собой целевые показатели по чистой прибыли от услуг энергоснабжения в размере 1,4 млрд рублей, что на 24% выше показателей 2020 года. При этом хочу подчеркнуть, что мы сохранили доверие инвесторов. Капитализация компании по итогам года увеличилась до 68,0 млрд рублей. Мы существенно сократили финансовые расходы. В феврале и июле 2020 года провели лучшие среди ДЗО ПАО «Россети» сделки на рынке по размещению облигаций (со ставками купонов 6,15% и 5,55%). Стабильное финансовое положение компании подтвердили внешние эксперты – международные рейтинговые агентства.

– **Компания показала хорошие результаты по снижению потерь при передаче электрической энергии. Что этому способствовало?**

– Результаты по снижению потерь электроэнергии по итогам года составили 7,53%, что ниже показателей прошлого года. В натуральном выражении в сравнении с аналогичным периодом 2019 года снижение составило 267 млн кВт·ч, или 713 млн рублей. Уровень потерь – один из основных показателей эффективности работы сетевой компании. Снижение объема позволяет сократить издержки на покупку электроэнергии для компенсации потерь и повысить качество электроснабжения потребителей. Чтобы достичь плановых показателей, «Россети Московский регион» проводит комплекс мероприятий, включающий в себя как технические, так и организационные решения. Установка счетчиков электрической энергии с удаленным сбором данных на границе балансовой принадлежности с потребителями Московской области и Новой Москвы – одна из наиболее эффективных мер по снижению потерь, поэтому «Россети Московский регион» уже сейчас в рамках инвестиционной программы проводят масштабные мероприятия по замене приборов учета потребителей на новые интеллектуальные счетчики. На данный момент компания установила у потребителей столицы и области более 270 тысяч «умных» электросчетчиков (из них более 68 тысяч – в 2020 году). Приборы учета с удаленным сбором данных позволяют энергетикам эффективно проводить мероприятия по выявлению и предотвращению хищений электрической энергии, своевременно и точно определять очаги потерь. Для автоматизации и оптимизации функции сбора и обработки показаний приборов учета потребителей реализуется проект «Цифровой контролер». Линейный персонал компании, задействованный в проведении работ по обходу потребителей, оснащается мобильными устройствами с установленным приложением «Цифровой контролер». В 2020 году компанией «Россети Московский регион» закуплено и передано в пользование линейному персоналу 436 планшетов. С помощью «Цифрового контролера» снято более 821 тысячи показаний приборов учета, что составляет порядка 55% от общего числа точек учета в зоне ответственности компании.

– **Петр Алексеевич, были ли достигнуты целевые значения при реализации технической политики компании?**

– Коллектив продолжал поддерживать высокие стандарты качества и надежности электроснабжения. Этому во многом способствовало внедрение высокоавтоматизированных технологий. Реализован проект автоматизированной системы управления мобильными бригадами. Планшетами со специальной программой оснащены все 1 400 бригад «Россети Московский регион». Еженедельно в электронном виде выдается более 550 нарядов и 1 000 распоряжений. Оперативно-технологическое управление компании переведено на электронный документооборот за счет внедрения электронного оперативного журнала (программный комплекс ОЖУР). Функционирование ОЖУР основано на единой модели сети, созданной в компании, он предоставляет в режиме реального времени всю необходимую

диспетчеру информацию о состоянии электрооборудования, в том числе получаемую из сообщений потребителей, поступающих в единый колл-центр. ОЖУР позволил на 15% повысить оперативность действий диспетчеров в ходе устранения нарушения электроснабжения потребителей.

В столице количество технологических нарушений в 2020 году в сети свыше 0,4 кВ сократилось на 9% по сравнению с 2019 годом. А показатели надёжности в Москве по средней продолжительности (SAIDI) и частоте (SAIFI) прекращения передачи электроэнергии улучшились на 41% и 38% соответственно. В Московской области средняя длительность перерывов электроснабжения по сравнению с 2017 годом снизилась на 23%. Это при том, что объемы энергопотребления в Подмосковье в период карантина, когда население выехало за пределы Москвы, на дачи, достигли исторического максимума. На этом фоне, проведя анализ поступающих от потребителей обращений и жалоб, мы пришли к выводу, что основная их часть касается частых отключений для проведения плановых ремонтных работ. В среднем на 1 аварийное нарушение электроснабжения приходится 7 плановых отключений. Это послужило толчком к глобальному пересмотру подхода к проведению плановых ремонтных работ и объявлению 2021 года – Годом клиента. Основная цель: максимально сократить количество и продолжительность плановых отключений электроэнергии. Отныне с отключением потребителей от электроснабжения будет проводиться только ограниченный перечень плановых работ и продолжительность отключений не превысит 2 часа. Кроме того, минимизировать число плановых и неплановых работ, связанных с нарушением электроснабжения потребителей, помогло внедрение работ под напряжением на сети 10 кВ и практика использования установок обратной трансформации, которые позволяют запитывать на период проведения работ до 5-6 трансформаторных подстанций, а это несколько поселков.

Также «Год клиента» предполагает реализацию комплекса мероприятий, направленных на повышение качества и надежности электроснабжения потребителей, совершенствование клиентоориентированного подхода в рамках реализации услуг по технологическому присоединению и услуг энергоснабжения.

– **Настоящего производственного героизма от сотрудников компании потребовали работы, связанные со строительством электросетевой инфраструктуры для медицинских учреждений, ориентированных на работу с COVID-пациентами. Параллельно никто не отменял традиционных высоких требований в области взаимодействия с клиентами, продолжения реформирования процедуры технологического присоединения (ТП). Удалось ли совместить все направления работы в сфере ТП с сохранением их высокого качества?**

– Добавлю, что все это наложилось на изменения российского законодательства в сфере упрощения процедуры технологического присоединения (ТП) к электросетям мощностью до 150 кВт. Весной досрочно было завершено строительство электросетевой инфраструктуры для новой инфекционной больницы в Коммунарке: выдано 8 МВт мощности, проложено более 80 км кабельных линий, смонтированы 7 трансформаторных подстанций и 2 распределительных пункта. Еще 20 МВт мощности выдано быстровозводимым медицинским модулям Москвы. Для этого за 96 часов проложены 102 км кабельных линий, установлено 13 комплектных трансформаторных подстанций. Выдано 16,5 МВт мощности для электроснабжения 35 домов, возведенных по программе реновации жилого фонда Москвы. 14,2 МВт мощности выдано 11 станциям МЦД и 3 станциям метро. По оперативным данным, в 2020 году в компанию «Россети Московский регион» было подано 87,2 тыс. заявок на общую мощность 6 818 МВт, что на 13% превышает показатели 2019 года. Высокий уровень развития в компании интерактивных сервисов позволил всем желающим, несмотря на ограничения, вызванные пандемией, подать заявку на технологическое присоединение. Более 90% клиентов, что на 16% больше, чем в 2019 г., обратились в «Россети Московский регион» за мощностью через «Личный кабинет» на портале utp.rossetimr.ru. Работа по совершенствованию процедуры

технологического присоединения будет продолжена. Ставим целью еще более – до 20 дней и 1 процедуры – сократить срок реализации договора ТП для представителей малого и среднего бизнеса; сократить сроки ТП для отдельных заявителей на уровне 0,4 кВ со 120 до 30 дней.

– **Петр Алексеевич, мы плавно перешли к ключевым задачам 2021 года. Какие цели ставите перед коллективом и повлияет ли на их достижение продолжающаяся пандемия и непростая экономическая ситуация в мире?**

– Несмотря на снижение числа заболевших коронавирусом, безусловно, расслабляться рано. Мы продолжим борьбу за сохранение здоровья сотрудников компании и выполнение основных бизнес-показателей. Прежде всего это обеспечение чистой прибыли в размере 6,6 млрд рублей. В рамках «Года клиента» ставим перед собой цель обеспечить стопроцентное выполнение плановых ремонтных работ (согласно утвержденному перечню) без обесточивания потребителей. В конце года наши потребители, наши клиенты должны сказать: «Да, ситуация реально улучшилась: отключений стало меньше, надежность электроснабжения – выше!». В связи с этим плановые показатели по SAIDI на 9,3% ниже показателей 2020 года; по SAIFI снижение должно составить 11,8%.

Для нас важно доверие инвесторов и акционеров. А значит, мы обязаны обеспечить рост прибыли и, соответственно, рост дивидендов. Уверен, высокопрофессиональный коллектив компании, успешно выдержавший испытание пандемией, справится и с амбициозными задачами текущего года, в очередной раз продемонстрировав безупречное качество работы и абсолютную самоотдачу.

2. О Компании

2.1. Представление Компании и структура

Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»[1] (далее – ПАО «Россети Московский регион», Общество, Компания) создано в результате реорганизации в форме выделения из ОАО «Мосэнерго» 01.04.2005. Свидетельство о государственной регистрации серия 77 № 005900296, ОГРН 1057746555811 от 01.04.2005.

ПАО «Россети Московский регион» – одна из крупнейших распределительных электросетевых компаний страны. Основными видами деятельности Общества являются оказание услуг по передаче электрической электроэнергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям на территории Московского региона, объединяющего в себе два субъекта РФ – г. Москву и Московскую область. Главный офис Общества находится в г. Москве.

ПАО «Россети Московский регион» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям Общества, электроустановки которых непосредственно подключены к сетям Общества, а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «Россети Московский регион», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей – сетей напряжением 220 кВ и выше, передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

[1] До 24.07.2020 – Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания», ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», ПАО «МОЭСК».

Технологическое присоединение к электрическим сетям – комплексная услуга, оказываемая сетевыми организациями всем заинтересованным лицам, предусматривающая фактическое присоединение энергетических установок заявителей к объектам сетевого хозяйства.

«Россети Московский регион» является активом ПАО «Россети», занимая лидирующие позиции в области обеспечения надежности и качества электроснабжения, а также по технологическому присоединению потребителей к электросетям.

По состоянию на 31.12.2020 в структуру Компании входит 8 филиалов, а в группу компаний Общества – 3 дочерних общества. Численность работников ПАО «Россети Московский регион» на 31.12.2020 составляет 14 793 человека.

Филиалы Общества:

- Южные электрические сети (142117, Московская область, г. Подольск, ул. Кирова, д. 65);
- Восточные электрические сети (142400, Московская область, г. Ногинск, ул. Радченко, д.13);
- Северные электрические сети (141070, Московская область, г. Королев, ул. Гагарина, д.4);
- Западные электрические сети (143006, Московская область, Одинцовский район, г. Одинцово, Транспортный проезд, д. 32);
- Московские кабельные сети (115035, г. Москва, ул. Садовническая, д. 36, стр. 1);
- Новая Москва (142784, г. Москва, г. Московский, 1-й мкрн., Коммунальная зона, вл.4);
- Энергоучет (115569, г. Москва, ул. Шипиловская, д. 13, корп. 2);
- Московские высоковольтные сети (107140, г. Москва, ул. Нижняя Красносельская, д. 6, стр. 1).

Дочерние общества:

1. Акционерное общество «Завод по ремонту электротехнического оборудования».
2. Акционерное общество «МОЭСК–Инжиниринг».
3. Акционерное общество «Энергоцентр».

Организационная структура

В отчетном году действовала организационная структура ПАО «Россети Московский регион», утвержденная Советом директоров Общества 31.12.2019 (протокол от 01.01.2020 № 414).

В 2020 году изменения в организационную структуру не вносились.

Модель управления включает 2 уровня: Исполнительный аппарат и филиалы. Функциональные направления, выделенные в организационные блоки:

- технический блок;
- технологическое присоединение;
- передача и учет электроэнергии;
- реализация и развитие услуг энергоснабжения;
- финансово-экономическая деятельность;
- бухгалтерский и налоговый учет и отчетности;
- корпоративное управление и собственность;
- логистика и материально-техническое обеспечение;
- капитальное строительство;
- работа с персоналом и административные вопросы;
- корпоративная защита и противодействие коррупции;
- правовые вопросы;
- цифровая трансформация;
- аппарат (управление делами);

- блок по контролю;
- внутренний аудит;
- внешние коммуникации.

Краткая история Общества

28 июня 2004 г. Общим собранием акционеров ОАО «Мосэнерго» было принято решение о реорганизации в форме выделения и о создании новых обществ, в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания».

1 апреля 2005 г. состоялась государственная регистрация 13 новых самостоятельных компаний, образованных в результате реформирования ОАО «Мосэнерго», в том числе ОАО «Московская областная электросетевая компания», которое было создано на основе филиалов электросетей Москвы и Московской области.

26 июня 2006 г. на годовом Общем собрании акционеров ОАО «Московская областная электросетевая компания» было принято решение об изменении фирменного наименования Общества с ОАО «Московская областная электросетевая компания» на ОАО «Московская объединенная электросетевая компания». Изменение наименования Общества было связано с тем, что деятельность Общества охватывает не только всю Московскую область, но и Москву.

1 января 2008 г. завершилась реорганизация системы управления Общества, в рамках которой были сформированы укрупненные филиалы электрических сетей в Москве и Московской области, а сервисные филиалы выделены в дочерние общества (ОАО «Завод РЭТО», ОАО «Москабельсетьмонтаж», ОАО «Москабельэнергоремонт»).

30 июня 2008 г. ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» было реорганизовано путем присоединения ОАО «Московская городская электросетевая компания». В результате реорганизации была сформирована единая операционная компания на базе электросетевых активов г. Москвы и Московской области.

6 мая 2013 г. был создан филиал Энергоучет, целью создания которого является решение основных задач Общества в области коммерческого учета электроэнергии.

1 ноября 2013 г. с целью повышения качества энергоснабжения и обслуживания клиентов на новых территориях г. Москвы был создан филиал Новая Москва (расширение границ г. Москвы с 01.07.2012).

24 июня 2016 г. на годовом Общем собрании акционеров Общества было принято решение об утверждении Устава Общества в новой редакции (протокол от 29 июня 2015 г. № 17), в соответствии с которым с 13 июля 2015 г. изменилось полное фирменное наименование Общества с Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» на Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» и сокращенное наименование с ОАО «МОЭСК» на ПАО «МОЭСК». Изменение наименования Общества связано с приведением в соответствие Гражданскому кодексу Российской Федерации.

В декабре 2015 г. был создан филиал Московские высоковольтные сети с целью оптимизации деятельности двух филиалов Общества путем их последующей ликвидации: Центральные электрические сети и Высоковольтные кабельные сети.

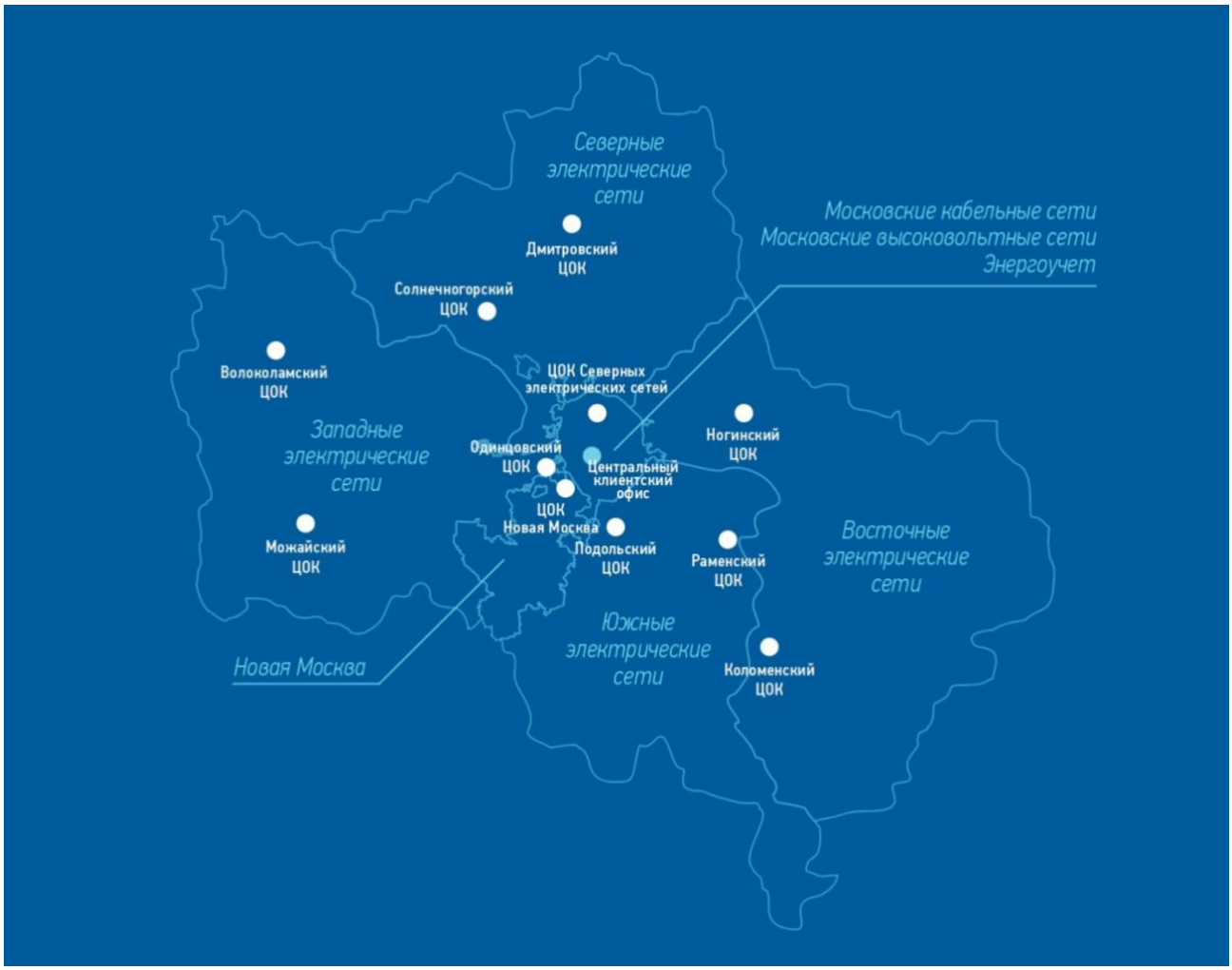
В декабре 2015 г. Общество увеличило долю участия в уставном капитале ОАО «Энергоцентр» до 100% (ранее принадлежало 75% минус 1 акция) путем приобретения у ООО «Центурион» 10 001 обыкновенных именных акций ОАО «Энергоцентр».

22 февраля 2018 г. в ЕГРЮЛ внесена запись о прекращении деятельности АО «Москабельэнергоремонт» и о завершении реорганизации АО «Москабельсетьмонтаж» в форме присоединения к нему АО «Москабельэнергоремонт».

14 июня 2018 г. АО «Москабельсетьмонтаж» переименовано в АО «МОЭСК – Инжиниринг».

29 мая 2020 г. на годовом Общем собрании акционеров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» в связи с присоединением Общества к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети» было принято решение об изменении фирменного наименования Общества. В соответствии с указанным решением с 24 июля 2020 г. полное фирменное наименование Общества изменилось на Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»; сокращенное фирменное наименование – на ПАО «Россети Московский регион».

2.2. География деятельности

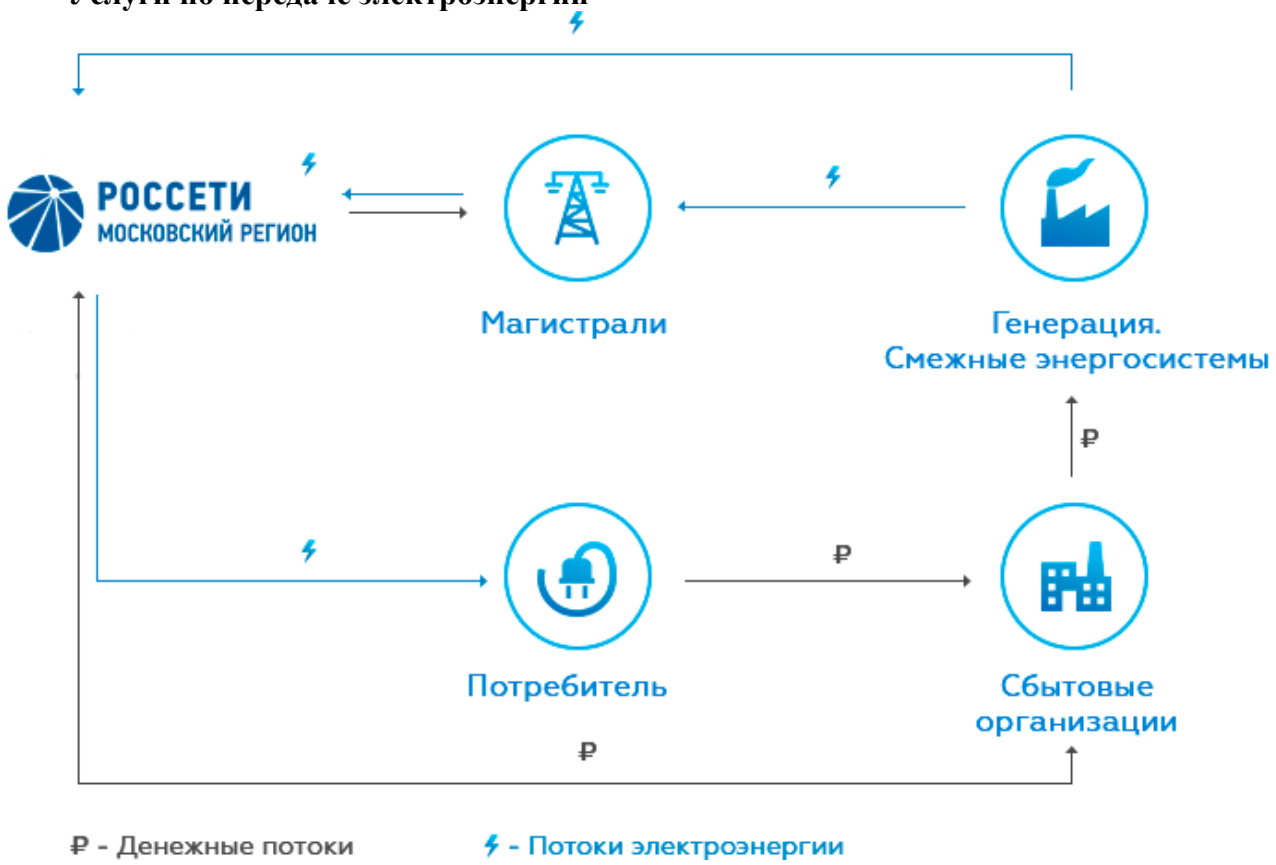


Карта деятельности Общества с указанием филиалов Общества и клиентских офисов

2.3. Бизнес-модель



Услуги по передаче электроэнергии



ПАО «Россети Московский регион» оказывает услуги по передаче электроэнергии гарантирующим поставщикам, энергосбытовым компаниям и прямым потребителям – участникам оптового и розничного рынка электроэнергии на основании договоров оказания услуг по передаче электроэнергии. Предметом договора является осуществление комплекса организационно-технических мероприятий по поставке электроэнергии конечным потребителям ПАО «Россети Московский регион», электроустановки которых непосредственно подключены к сетям ПАО «Россети Московский регион», а также территориальным сетевым организациям (ТСО).

ПАО «Россети Московский регион», получая электроэнергию от генерирующих компаний (электрические станции, блок-станции), смежных энергосистем, расположенных в соседних субъектах РФ, магистральных электрических сетей – сетей напряжением 220 кВ и выше («Россети ФСК ЕЭС»), передает ее до точек присоединения конечных потребителей или ТСО.

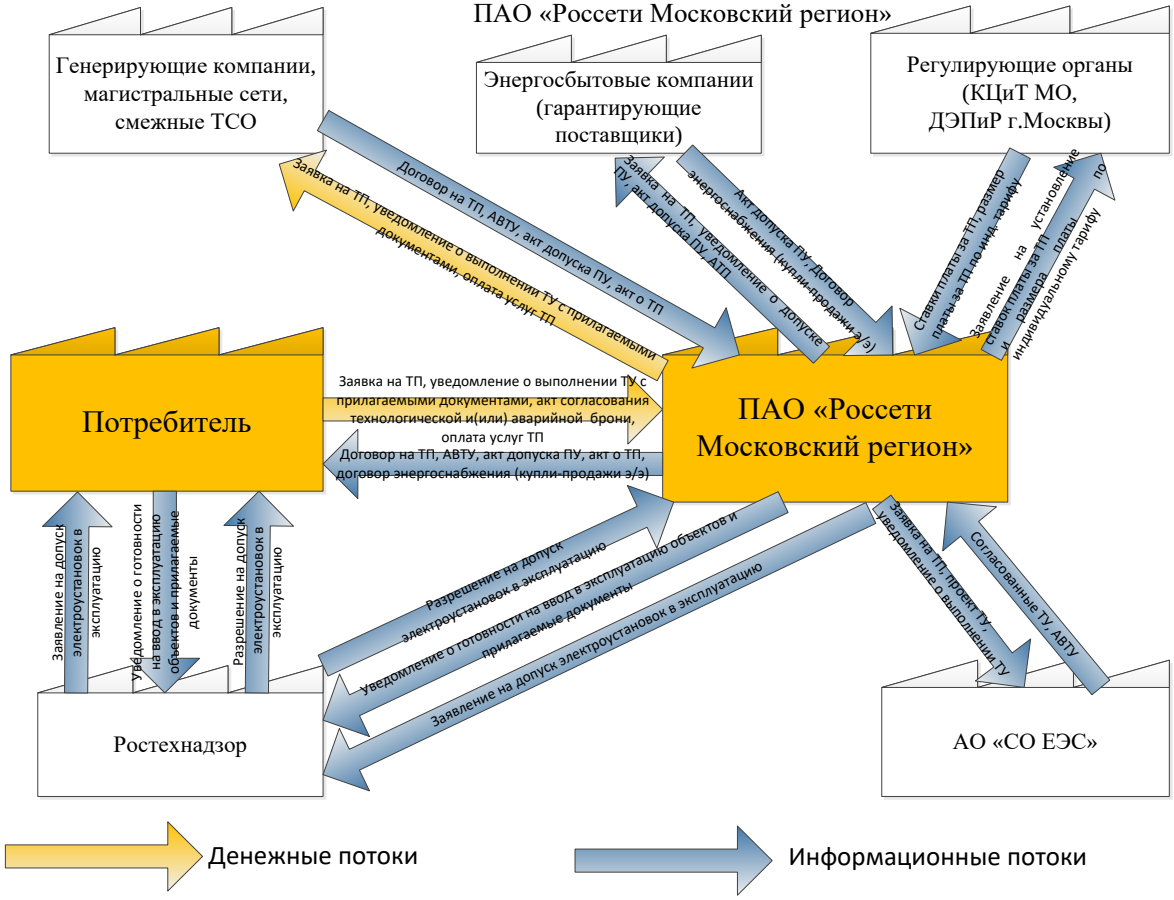
За услуги по передаче электроэнергии ПАО «Россети Московский регион» производит взаиморасчеты с энергосбытовыми компаниями, гарантирующими поставщиками, прямыми потребителями и сетевыми компаниями (ТСО, «Россети ФСК ЕЭС») по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии, определяемые как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии, переданным конечным потребителям и в сети ТСО, сетевые организации, в т.ч. ПАО «Россети Московский регион», покупают у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь.

Услуги по технологическому присоединению

Бизнес-процесс «Осуществление технологического присоединения к электрическим сетям»

Схема процесса технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «Россети Московский регион»



ПАО «Россети Московский регион» оказывает услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, на основании договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям, в порядке и сроки, установленные Правилами технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861.

Для заключения договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «Россети Московский регион» заявитель направляет в адрес Общества заявку на технологическое присоединение. Общество осуществляет подготовку и заключение с заявителем договора об осуществлении технологического присоединения. Далее сторонами осуществляется выполнение обязательств по данному договору (включая выполнение работ, предусмотренных техническими условиями, являющимися неотъемлемой частью договора).

После осуществления Обществом фактического присоединения объектов электроэнергетики (энергопринимающих устройств) заявителя к электрическим сетям и фактического приема (подачи) напряжения и мощности заявитель и ПАО «Россети Московский регион» составляют и подписывают акт об осуществлении технологического присоединения.

В рамках рассматриваемого бизнес-процесса Компания осуществляет взаимодействие с Комитетом по ценам и тарифам Московской области и Департаментом экономической

политики и развития г. Москвы в части установления ставок платы на период регулирования, а также платы за технологическое присоединение по индивидуальному проекту.

Оплата за услуги по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии осуществляется заявителем в порядке и сроки, установленные договором об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям.

В случае если для присоединения энергопринимающих устройств заявителей требуется осуществить мероприятия на объектах смежной сетевой организации, а также в случае возникновения превышения величины максимальной мощности, раннее согласованной между ПАО «Россети Московский регион» и смежной сетевой организацией, Общество обеспечивает подачу заявки на ТП и заключение договора об осуществлении ТП со смежной сетевой организацией.

В процессе осуществления технологического присоединения объектов по производству электрической энергии, установленная генерирующая мощность которых превышает 5 МВт или увеличивается на 5 МВт и выше, а также объектов электросетевого хозяйства, максимальная мощность которых превышает 5 МВт или увеличивается на 5 МВт и выше, и энергопринимающих устройств, максимальная мощность которых превышает 5 МВт или увеличивается на 5 МВт и выше, ПАО «Россети Московский регион» осуществляет взаимодействие с филиалами АО «СО ЕЭС» в части согласования технических условий на ТП и участия в проверке выполнения технических условий со стороны заявителя и ПАО «Россети Московский регион».

Взаимодействие с энергосбытовыми компаниями (гарантирующими поставщиками) ПАО «Россети Московский регион» осуществляет в рамках реализации мероприятий по допуску приборов учета электроэнергии и заключению договоров энергоснабжения (купли-продажи электроэнергии).

В ходе ввода в эксплуатацию объектов электросетевого хозяйства, построенных (реконструированных) Обществом в рамках исполнения технических условий в целях осуществления технологического присоединения объектов заявителя, ПАО «Россети Московский регион» осуществляет взаимодействие с подразделениями Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзором).

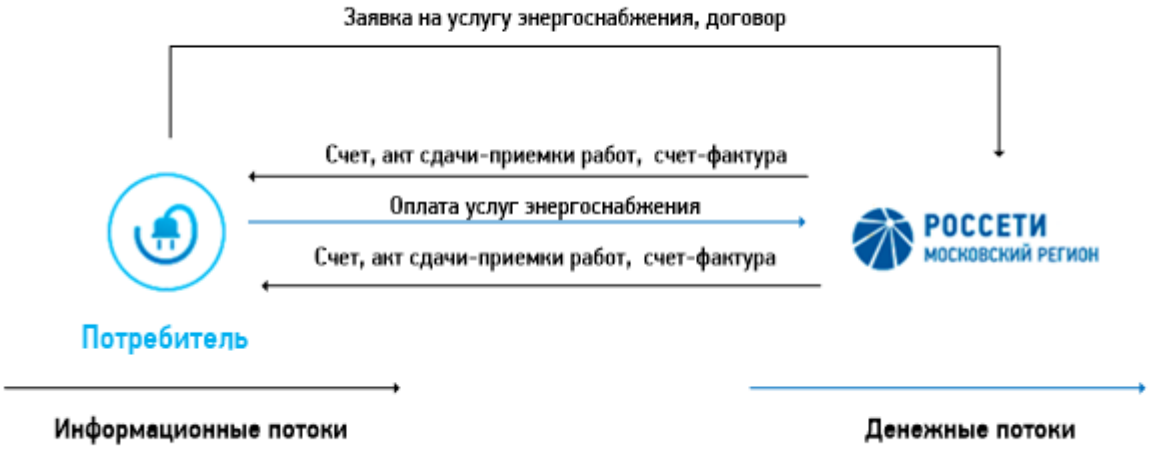
Услуги энергоснабжения

Бизнес-процесс реализации услуг энергоснабжения состоит из следующих последовательных этапов:

- продажа услуги (поиск и привлечение потенциальных клиентов, активные продажи услуг энергоснабжения, проведение встреч и переговоров с клиентами, формирование коммерческих предложений, осуществление вторичных продаж услуг энергоснабжения);
- регистрация заявки (прием документов от клиента, регистрация и первичная обработка заявки клиента, проверка комплектности заявки, подготовка и направление в адрес клиента запроса недостающих документов в случае некомплектности заявки, обратная связь с клиентом, информирование клиента о порядке и сроках рассмотрения заявки на услуги энергоснабжения, сроках подготовки договора и сроках непосредственного оказания услуги);
- подготовка договора (определение стоимости и сроков оказания услуги, формирование карточки договора в автоматизированной системе, согласование договора, формирование печатной формы договора и счета на оплату, подписание договора со стороны Общества, направление договора и счета в адрес клиента);

- заключение договора (ожидание заключения договора клиентом, прием от клиента подписанного договора, внесение скана-образа подписанного договора в автоматизированную систему);
- оплата услуг (ожидание оплаты услуг клиентом в адрес ПАО «Россети Московский регион», согласование документа фактической оплаты, направление заявки в работу);
- исполнение договора (фактическое оказание услуги клиенту/выполнение работ по заявке клиента);
- закрытие договора (подписание с клиентом актов сдачи-приемки выполненных работ, отражение факта хозяйственной жизни в бухгалтерском учете, формирование и направление клиенту счета-фактуры, закрытие договора в автоматизированной системе);
- гарантийное обслуживание (устранение недостатков выполненных работ/оказанных услуг в течение гарантийного периода в случае их возникновения).

Бизнес-процесс реализации услуг энергоснабжения



2.4. Ключевые показатели деятельности

№ п/п	Наименование категории	Ед. изм.	2018	2019	2020	Прирост за 2020, %	Исполнение плана 2020, % (факт 2020/ план 2020 *100%)	План на 2021
Финансовые показатели								
1.	Показатели по РСБУ							
1.1.	Выручка	млн руб.	156 494	160 376	162 799	1,5%	97,3%	172 422
1.2.	EBITDA	млн руб.	37 907	40 496	35 791	-11,6%	90,6%	37 533
1.3.	Рентабельность по EBITDA	%	24,2	25,3	22,0	-3,3 п.п.	1,6 п.п.	21,8
1.4.	Чистая прибыль	млн руб.	4 043	8 009	4 799	-40,1%	78,9%	6 562
1.5.	Рентабельность по чистой прибыли	%	2,6	5,0	2,9	-2,1 п.п.	0,7 п.п.	3,8
1.6.	Стоимость чистых активов	млн руб.	183 619	187 548	196 050	4,5%	96,9%	197 054
7.	Объем начисленных дивидендов	млн руб.	1541	2874	3304	15,0%	-	3 281
8.	Рыночная капитализация	млн руб.	32 074	58 034	68 019	17,2%	-	-
9.	Финансирование инвестиционной программы	млн руб.	30 537	34 264	35 785	4,4%	111,0%	33 813

Прочие показатели								
10.	Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт·ч	84 442	84 711	83 161	-1,8%	97,1%	83 213
11.	Потери электроэнергии	млн кВт·ч	7 440	7 037	6 775	-3,7%	95,1%	6 772
12.	Объем присоединенной мощности	МВт	2 578	1 958	1 522	-22,3%	59,2	1 937,5
13.	Протяженность ЛЭП по цепям (G4-EU4)							
13.1.	воздушные*	км	75 760,3	77 248,6	78 709,2	2,2%	101,0%	79 508,7
13.2.	кабельные*	км	81 552,2	81 882,7	82 727,8	1,2%	100,8%	82 928,0
14.	Количество подстанций (ПС, ТП, РП)*	шт.	41 166,0	42 106,0	43 926,0	4,1%	102,6%	43 944,0
15.	Мощность подстанций (ПС, ТП, РП)*	МВА	78 815,2	79 300,4	80 492,5	1,5%	100,5%	82 429,8
16.	Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)	о.е.	21,2	0,0	19,98	-	-100,0%	0,0
17[2].	Расходы на охрану окружающей среды	млн руб.	117,3	93,6	97,4	4,0%	101,3%[3]	*101,0
18.	Расходы на охрану труда	млн руб.	419,7	429,1	673,7	57,0%	169,0%	378,1
19.	Среднесписочная численность работников	чел.	14 550	14 377	14 234	-1,0%	95,6%	15 052
20.	Расходы на обучение	млн руб.	72,8	75,2	66,9	-11,0%	86,3%	78,4
21.	Затраты на мероприятия социального характера	млн руб.	1 621	1 607	1 548	-3,7%	93,5%	1 633

* Данные представлены с учетом уточненных расчетов за предыдущие периоды.

2.5. Ключевые события отчетного года и события после отчетной даты

Январь

05.01.2020

Общество выдало дополнительную мощность объектам МЦД.

13.01.2020

Компания оказала содействие в замене газового оборудования на электропотребляющее в учреждениях образования г. Москвы.

20.01.2020

Специалисты «Россети Московский регион» впервые в столице применили инновационные решения при строительстве высоковольтной кабельной линии.

24.01.2020

Компания обеспечила энергией парк «Пыхтино» в ТиНАО.

29.01.2020

Общество выдало мощности новым ледовым площадкам столицы.

Февраль

11.02.2020

Общество в два раза увеличило мощность медицинскому центру на севере г. Москвы.

27.02.2020

«Россети Московский регион» завершили реконструкцию кабельной линии 110 кВ «Стромынка – Сокольники».

[2] План на 2020, 2021 гг. рассчитан с учетом прогнозного показателя инфляции (прогноз МЭР РФ от 30.09.2019); расчет плана на 2021 г.: 97,4*1,037 = 101,0, где показатель инфляции на 2021 г. – 3,7%.

[3] Показатель расходов на охрану окружающей среды является составным, ввиду чего исполнение плана носит ориентировочный характер. Расчет исполнения плана: (97,7/96,4)*100% = 101,3%.

28.02.2020

Компания обеспечила электроснабжение нового здания музея Зои Космодемьянской.

Март

12.03.2020

Общество выдало мощность для строительства нового храма в Архангельском-Тюрикове.

17.03.2020

В связи с эпидемиологической обстановкой временно приостановлена работа центров обслуживания клиентов и введен временный порядок приема документов по обращениям на оказание услуг через «Личный кабинет» клиента на Портале ТП. Организована удаленная работа 70% офисных сотрудников Общества.

Апрель

01.04.2020

В соответствии с Приказом Минэнерго РФ от 20.03.2020 № 211 «Россети Московский регион» приступили к исполнению обязанностей гарантирующего поставщика электроэнергии городского округа Красногорск Московской области в отношении потребителей, ранее обслуживавшихся гарантирующим поставщиком АО «Красногорскэнергосбыт».

01.04.2020

Исполнилось 15 лет со дня образования Общества.

02.04.2020

Энергетики Компании увеличили мощности учреждениям здравоохранения г. Москвы, перепрофилированным для диагностики COVID-19 и лечения больных коронавирусной инфекцией.

10.04.2020

«Россети Московский регион» выдали дополнительную мощность для перепрофилирования больницы в г.о. Подольск в инфекционный центр.

14.04.2020

Компания досрочно завершила работы по строительству электросетевой инфраструктуры для новой инфекционной больницы в Новой Москве на 900 койко-мест.

16.04.2020

Общество обеспечило мощностью отделение Жуковской городской клинической больницы, перепрофилированное в инфекционное.

23.04.2020

Компания за рекордные 96 часов выполнила весь объем работ по строительству электросетевой инфраструктуры для выдачи 20 МВт мощности быстровозводимым медицинским модулям г. Москвы.

27.04.2020

1 МВт дополнительной мощности выдало Общество больнице г. Бронницы для перепрофилирования в инфекционную.

Май

09.05.2020

К 75-летию Великой Победы Общество провело реконструкцию памятника на «Рубеже обороны Москвы», увековечив еще 41 имя строителей электрозаграждений.

12.05.2020

Компания представила книгу для детей об истории электрозаграждений вокруг Москвы.

13.05.2020

Энергетики «Россети Московский регион» обеспечили электроснабжение котельной в г.о. Кашира.

20.05.2020

Энергетики Общества обеспечили электроснабжение строительства станций МЦД-4 «Киевско-Горьковский».

29.05.2020

«Россети Московский регион» обеспечили выдачу мощности пожарным депо в ТиНАО.

Июнь

01.06.2020

Подведены итоги годового Общего собрания акционеров «Россети Московский регион».

05.06.2020

Генеральный директор ПАО «Россети» Павел Ливинский избран Председателем Совета директоров Компании «Россети Московский регион».

05.06.2020

Общество приступило ко второму этапу строительства ПС 220 кВ «Хованская» в ТиНАО.

25.06.2020 – 01.07.2020

Энергетики Компании обеспечили надежное и бесперебойное электроснабжение избирательных участков в г. Москве и Московской области в период голосования по поправкам в Конституцию РФ.

30.06.2020

Энергетики Общества завершили первый этап реконструкции подстанции 220 кВ «Гольяново» на востоке столицы.

Июль

10.07.2020

«Россети Московский регион» возобновили работу центров обслуживания клиентов.

17.07.2020

Общество успешно закрыло книгу заявок по облигациям в объеме 5 млрд рублей по самой низкой ставке в электросетевом комплексе.

24.07.2020

Общество прошло процедуру смены юридического наименования и стало носить название ПАО «Россети Московский регион».

Август

10.08.2020

Энергетики Компании выдали мощность двум школам в ТиНАО.

17.08.2020

Энергетики Компании «Россети Московский регион» завершили переустройство высоковольтных ЛЭП для строительства ЦКАД.

23.08.2020-29.08.2020

Общество обеспечило надежное электроснабжение Международного военно-технического форума «Армия-2020».

28.08.2020

На базе «Россети Московский регион» организован первый всероссийский смотр-конкурс средств электрозащиты ПАО «Россети».

Сентябрь

07.09.2020

Энергетики Компании провели масштабную модернизацию подстанций 35 кВ «Каменская» и 110 кВ «Дарьино» Одинцовского городского округа.

13.09.2020

Общество обеспечило надежное электроснабжение избирательных участков в Единый день голосования.

16.09.2020

Энергетики Компании выдали мощность музею-заповеднику «Абрамцево».

Октябрь

07.10.2020

Энергетики Общества приступили к испытаниям инновационных комплектов самовосстанавливающихся линий в ТиНАО.

16.10.2020

ПАО «Россети Московский регион» провело онлайн-встречи со студентами в рамках проекта «Диалог на равных» и фестиваля энергосбережения #ВместеЯрче.

26.10.2020

Fitch Ratings подтвердило рейтинг ПАО «Россети Московский регион» на уровне «BB+», прогноз – «Стабильный».

Ноябрь

03.11.2020

Общество в 2,5 раза увеличило мощность подстанции «Санаторная» в г.о. Домодедово.

09.11.2020

В «Россети Московский регион» прошел одиннадцатый Форум молодежи.

20.11.2020

Компания выдала дополнительную мощность кинотеатру «Художественный» на Арбате.

25.11.2020

Энергетики Компании завершили второй этап комплексной реконструкции подстанции 110 кВ «Клин».

30.11.2020

Энергетики Общества выдали мощность станциям МЦД-4 «Крекшино» и «Кокошкино».

Декабрь

04.12.2020

Moody’s сохранило кредитный рейтинг Компании «Россети Московский регион» на уровне Ba1.

10.12.2020

Общество обеспечило мощностью мобильный ковид-госпиталь в г.о. Подольск.

15.12.2020

«Россети Московский регион» завершили реконструкцию подстанции 110 кВ «Северово».

18.12.2020

Компания обеспечила выдачу 1 400 кВт мощности спортивному комплексу «Спартак-Волейбол» в г. Москве.

20.12.2020

«Россети Московский регион» обеспечили дополнительные мощности Литературному институту им. А.М. Горького.

22.12.2020

На юге Подмосковья торжественно запустили в эксплуатацию подстанцию 110 кВ «Раменская».

30.12.2020

«Россети Московский регион» завершили реконструкцию подстанции 110 кВ «Алмазово».

30.12.2020

Энергетики Компании завершили 2-й этап масштабной реконструкции подстанции 220/110/10 кВ «Баскаково».

30.12.2020

«Россети Московский регион» объявили 2021 год «Годом клиента».

31.12.2020

«Россети Московский регион» выдали дополнительные электрические мощности 35 поликлиникам столицы в 2020 году.

2021 год

Январь

11.01.2021

Энергетики Компании выполнили работы по обеспечению электроэнергией новой общеобразовательной школы на 1 900 мест в Левобережном районе Северного административного округа г. Москвы.

18.01.2021

ПАО «Россети Московский регион» объявило о старте продаж услуги по оборудованию «Умного дома».

Февраль

01.02.2021

Общество продлило действие программы консолидации электросетей СНТ на упрощенных условиях до конца 2021 года.

01.02.2021

«Россети Московский регион» приступили к реализации масштабных мероприятий по повышению надежности электроснабжения в г.о. Чехов.

17.02.2021

Общество приступило к реконструкции подстанции «Лобня».

18.02.2021

Исполнилось 50 лет как энергетики Компании обеспечивают надежное электроснабжение потребителей Одинцовского городского округа.

Стратегический отчет

1. Стратегия, риски и КПЭ

1.1. Обзор рынка

Московский регион, на территории которого зарегистрировано Общество, – крупнейшая городская агломерация Российской Федерации, политический, финансовый и научно-производственный центр, центр развития нанотехнологий и биотехнологий, отраслей оборонного комплекса, машиностроения, а также здравоохранения, культуры, образования и туризма.

Московский регион включает в себя два субъекта Российской Федерации: г. Москву и Московскую область.

Город Москва – самостоятельный субъект Российской Федерации, столица страны, административный центр Центрального федерального округа, центр Московской агломерации площадью 2,56 тыс. кв. км. По данным Росстата, численность постоянного населения г. Москвы увеличилась с 9 млн человек в 1992 году до 12,678 млн человек на 1 января 2020 года.

В столице сосредоточена значительная часть демографического и экономического потенциала страны – 8,6% численности населения, более 12% среднегодовой численности занятых, до 20–21% суммарного объема валового регионального продукта, 15–16% промышленного производства, до 15–16% оборота розничной торговли, 13–15% суммарного объема инвестиций в основной капитал.

Московская область – субъект Российской Федерации, входящий в состав Центрального Федерального округа, общей площадью 44,3 тыс. кв. км. Динамика численности населения в регионе характеризуется устойчивым ростом с 7,231 млн человек в 2015 году до 7,691 млн человек в 2020 году; такая динамика определяется внешней миграцией населения, причем прирост населения в области произошел за рассматриваемый период главным образом за счет увеличения числа городских жителей (порядка 70%).

Московская область относится к динамично развивающимся субъектам Российской Федерации с уровнем экономического развития выше среднего. В регионе производится 5,3% общероссийского объема промышленной продукции, представленной в основном обрабатывающими производствами (7,0% от объема отгруженной продукции в общероссийском производстве). В региональной структуре суммарного объема отгруженных товаров 84,3% приходится на обрабатывающие производства (при 63,6% в среднем по России).

Динамика спроса на электроэнергию в Российской Федерации и в Московской энергосистеме за 2015–2020 гг.

Динамика спроса на электроэнергию в Российской Федерации и в Московской энергосистеме за 2015–2020 гг. (в соответствии с информацией АО «СО ЕЭС»)

Регион	Электропотребление, млрд кВт·ч					
	2015 год	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год
Российская Федерация	1 008,3	1 026,9	1 039,9	1 055,6	1 059,4	1033,7
Московский регион, в т.ч.:	102,0	105,3	105,5	108,2	107,7	106,2
г. Москва	51,3	52,6	52,0	53,2	52,6	50,7
Московская область	50,7	52,7	53,4	55,0	55,1	55,6

За период 2015–2019 гг. в Российской Федерации и в Московском регионе сохранялась тенденция увеличения электропотребления. Снижение потребления электроэнергии в ЕЭС России и в Московском регионе в 2020 году зафиксировано на фоне:

- ввода ограничительных мер в связи с распространением COVID-19;
- влияния температурного фактора (в энергосистеме РФ повышение среднегодовой температуры составило около 1°С относительно прошлого года).

В 2020 году из-за эпидемиологической обстановки в мире значительный вклад в снижение объемов электропотребления в Российской Федерации внес сектор платных услуг в регионах. В промышленности наиболее значительное сокращение наблюдается в отраслях, ориентированных на инвестиционный спрос (машиностроение) и производство потребительских товаров, не относящихся к товарам первой необходимости

Необходимо отметить более существенное снижение в 2020 году электропотребления в ЕЭС России (на 2,4% по сравнению с 2019 годом) по сравнению со снижением электропотребления в Московском регионе (на 1,4% по сравнению с 2019 годом). Меньший процент снижения электропотребления в Московском регионе обусловлен тем, что в Московском регионе преобладающий вид нагрузки – коммунально-бытовой.

Прогноз спроса на электроэнергию в Московском регионе и Российской Федерации на 2021–2025 гг.

Прогноз спроса на электроэнергию в Московском регионе и в Российской Федерации на 2021–2025 гг.[4]

Регион	Электропотребление, млрд кВт·ч				
	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Российская Федерация	1 067,85	1 095,31	1 109,86	1 128,24	1 134,8
Московский регион	108,7	109,6	110,5	111,8	112,5

В период 2021–2025 гг. прогнозируется прирост электропотребления за пять лет около 6,3% в Российской Федерации и 3,5% в Московском регионе.

Повышенный темп прироста в 2021–2025 гг. в Российской Федерации спрогнозирован с учетом осуществления мероприятий общенационального плана восстановления экономики (проект вынесен на согласование Правительством РФ).

В рассматриваемый период в Московском регионе ожидается, что основной прирост потребности в электроэнергии связан с непроизводственной сферой – бытовым сектором и сферой услуг. Это определяется:

- динамикой изменения численности населения и ростом обеспеченности жильем с учетом углубления его электрификации;
- ожидаемым увеличением доли малоэтажной застройки в связи с развитием территории ТиНАО г. Москвы и строительством домов повышенной комфортности и, соответственно, высоким уровнем электрической нагрузки;
- расширением использования электроэнергии в низкотемпературных процессах (горячее водоснабжение, отопление и кондиционирование) в малоэтажной застройке на территории ТиНАО г. Москвы;
- увеличением объемов площадей организаций сферы услуг, повышением объемов, разнообразия и качества предоставляемых услуг, в том числе за счет углубления электрификации.

1.2. Макроэкономические тренды отчетного года

К основным макроэкономическим факторам, влияющим на экономику электроэнергетической отрасли, относятся следующие:

- объем (индекс) промышленного производства. Макроэкономический показатель характеризует изменение объемов производимой продукции и косвенно оценивает

[4] Сформирован на основе Схемы и программы развития Единой энергетической системы России на 2020–2026 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.06.2020 № 508.

возможные изменения в динамике потребления энергетических ресурсов, поскольку любое промышленное производство является энергозатратным;

- инвестиции в основной капитал. Показатель, отражающий совокупность затрат, направленных на создание и воспроизводство основных фондов в экономике, который, как и в предыдущем случае, характеризует возможные тенденции в динамике электропотребления;
- индекс потребительских цен, индекс цен производителей промышленной продукции. Данные показатели используются для оценки уровня инфляции и важны с точки зрения оценки возможного изменения цен на ресурсы, потребляемые электроэнергетическими компаниями, а также для сопоставления уровня инфляции с возможным изменением цен (тарифов) на услуги, оказываемые электроэнергетическими компаниями.

Факторы, определяющие состояние экономики Российской Федерации в целом и оказывающие влияние на энергетику

Показатель	Ед. изм.	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год[5]	2021 год[6]
ВВП*	% к пред. году	101,8	102,5	101,3	96,9	103,3
Индекс потребительских цен на конец периода	% (к декабрю пред. года)	102,5	104,3	104,5	104,9	103,7
Индекс промышленного производства	% к пред. году	102,1	102,9	102,4	97,4	102,6
Инвестиции в основной капитал в сопоставимых ценах*	% к пред. году	104,8	105,4	101,7	98,6	103,9

* данные за 2017–2019 гг. Российского статистического ежегодника 2020, опубликованного 24.02.2021 на http://www.gks.ru/

В 2020 году распространение новой коронавирусной инфекции на территории России оказывало возрастающее негативное влияние на российскую экономику. Введение режима нерабочих дней и дополнительных ограничений на работу отдельных отраслей привело к существенному снижению экономической активности. Снижение ВВП в целом за 2020 год составило – 3,1%. Дальнейшее восстановление экономической активности с текущих уровней будет определяться рядом факторов.

С одной стороны, негативное влияние остаточных карантинных ограничений, а также изменений потребительского поведения населения будет менее существенным, чем предполагалось ранее. Кроме того, поддержку росту будет оказывать реализация эффекта от произошедшего смягчения денежно-кредитной политики. С другой стороны, сдерживающим фактором станет дальнейшая нормализация бюджетных расходов после их наращивания в 2020 г. в целях борьбы с распространением новой коронавирусной инфекции и поддержки экономики.

С учетом указанных факторов рост ВВП в 2021 г. ожидается на уровне 3,3%. Согласно Прогнозу социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год на плановый период 2022 и 2023 годов, разработанному Министерством экономического развития Российской Федерации, к концу 2021 г. российская экономика выйдет на траекторию устойчивого роста, соответствующую достижению национальных целей развития. В 2022–2023 гг. рост экономики продолжится темпом не менее 3%.

[5] Доклад Федеральной службы государственной статистики «Социально-экономическое положение России. Январь 2021г.».

[6] Прогноз социально-экономического развития Российской Федерации на 2021 год и на плановый период 2022 и 2023 годов (базовый вариант)

Восстановление инвестиций в основной капитал в 2021 г. будет более умеренным – на 3,9% с учетом лагов в принятии инвестиционных решений и ожидаемого сокращения капитальных расходов бюджетной системы. В 2022 и 2023 гг. прогнозируется ускорение роста инвестиций до 5,3% и 5,1% соответственно.

Энергосистема г. Москвы и Московской области является крупнейшей в объединенной энергосистеме Центра в соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2020–2026 гг., утвержденной приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.06.2020 № 508. Доля энергосистемы Московского региона в суммарном потреблении электрической энергии оценивается к концу прогнозного периода на уровне 44,0% при среднегодовых темпах прироста за период 2020–2026 годов 0,8%.

В соответствии со Схемой и программой развития Единой энергетической системы России на 2020–2026 гг. объем потребления к 2026 году прогнозируется на уровне 1 145,13 млрд кВт·ч, по Московского региону до 113,59 млрд кВт·ч.

Стабилизация и восстановление экономики Московской области главным образом будут связаны с реконструкцией, а также развитием существующих и вводом в эксплуатацию новых промышленных объектов, умеренным темпом роста жилищного строительства, совершенствованием транспортной доступности территорий, развитием компаний сферы услуг.

Реализуемые в г. Москве мероприятия по комплексному развитию промышленных зон и технологической инфраструктуры, ускорение темпов технологического развития г. Москвы позволят создать благоприятные условия для развития предпринимательской, научной, инновационной и инжиниринговой деятельности и будут способствовать увеличению производства и конкурентоспособности всей экономики города.

Таким образом, в условиях постепенного восстановления экономической активности (в том числе улучшения общей макроэкономической ситуации в регионах присутствия Компании) макроэкономические условия отчетного года позволяют говорить о стабильном восстановлении спроса на продукцию сектора электроэнергетики. Увеличение прогноза спроса на электрическую энергию в значительной мере будет связано со строительством жилья и объектов инфраструктуры, развитием транспортной системы столичного региона, полномасштабным восстановлением деятельности отраслей, затронутых ограничительными мерами из-за сложной эпидемиологической обстановки.

1.3. Положение Компании на рынке

Услуги по передаче электроэнергии

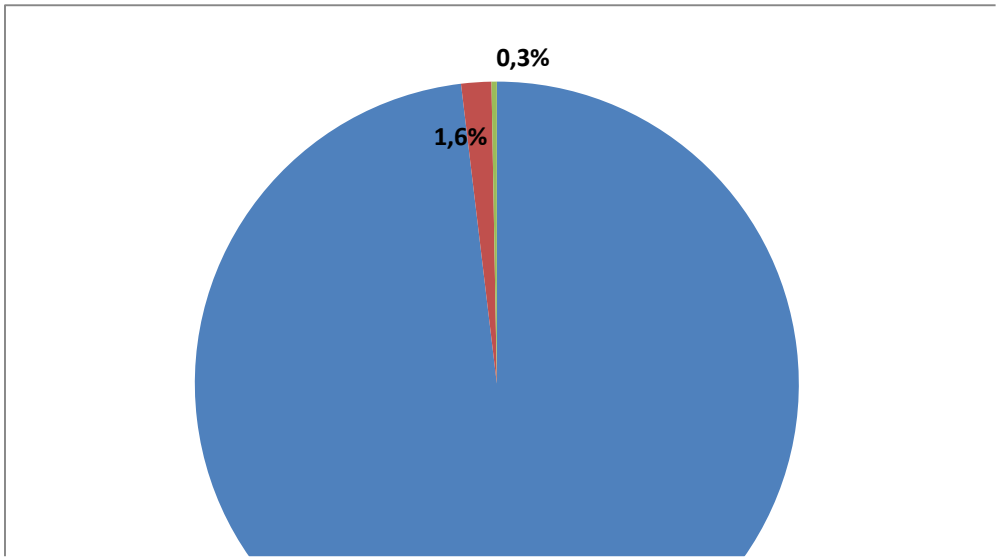
ПАО «Россети Московский регион» оказывает услуги по передаче электроэнергии (мощности) юридическим и физическим лицам на территории Московского региона, объединяющего в себе два субъекта РФ – г. Москву и Московскую область.

На территории г. Москвы и Московской области в 2020 году расчеты по «котловой» схеме с ПАО «Россети Московский регион» осуществляли следующие категории контрагентов:

- Гарантирующий поставщик электрической энергии – коммерческая организация, которой в соответствии с Федеральным законом РФ от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» присвоен статус гарантирующего поставщика, которая осуществляет энергосбытовую деятельность и обязана в соответствии с указанным Федеральным законом заключить договор энергоснабжения, договор купли-продажи (поставки) электрической энергии (мощности) с любым обратившимся к ней потребителем электрической энергии либо с лицом, действующим от своего имени или от имени потребителя электрической энергии и в интересах указанного потребителя электрической энергии и желающим приобрести электрическую энергию.
- Энергосбытовая компания (далее – ЭСК) – компания, осуществляющая покупку электроэнергии на оптовом рынке, у других ЭСК, у объектов малой генерации и

реализующая ее по свободным ценам потребителям или другим ЭСК с целью извлечения прибыли.

- Прямые потребители – потребители, электроустановки которых подключены непосредственно к шинам подстанций ПАО «Россети Московский регион».



Основные потребители услуг

За услуги по передаче электроэнергии в 2020 году ПАО «Россети Московский регион» производило взаиморасчеты с энергосбытовыми компаниями, гарантирующими поставщиками, прямыми потребителями и территориальными сетевыми компаниями по тарифам на оказание услуг по передаче электроэнергии, устанавливаемым Департаментом экономической политики и развития г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области со следующими контрагентами. Перечень гарантирующих поставщиков, энергосбытовых компаний и прямых потребителей представлен в Приложении 6. к Годовому отчету.

Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности за 2020 год

Показатель	Отпуск в сеть, млн кВт•ч	Отпуск из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности, млн кВт•ч	Потери	
			млн кВт•ч	%
г. Москва	43 819	41 074	2 745	6,26
Московская область	46 117	42 088	4 030	8,74
Итого ПАО «Россети Московский регион»	89 936	83 161	6 775	7,53

Доля на рынке услуг по передаче электроэнергии

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Доля по полезному отпуску	%	75,55	75,70	74,69	-1,01 п.п.
- в г. Москве	%	82,44	82,00	81,56	-0,44 п.п.
- в Московской области	%	69,55	70,16	69,01	-1,15 п.п.

Доля ПАО «Россети Московский регион» по НВВ в регионах присутствия

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Доля по НВВ соответствующего региона					
- в г. Москве	%	55,94	56,11	55,37	-0,75 п.п.
- в Московской области	%	72,37	71,02	70,90	-0,12 п.п.

В 2020 году доля ПАО «Россети Московский регион» на рынке услуг по передаче электроэнергии относительно 2019 года снизилась на 1,01 п.п., в т. ч. по г. Москве – на 0,44 п.п., по Московской области – на 1,15 п.п.

Данное снижение обусловлено увеличением объема услуг по передаче электроэнергии, оказываемых ТСО 2-го уровня, путем приобретения ими объектов электросетевого хозяйства крупных предприятий, застройщиков, а также установлением индивидуальных тарифов новым территориально сетевым организациям.

Распространение коронавирусной инфекции COVID-19 не повлияло на долю рынка услуг по передаче электроэнергии.

Услуги по технологическому присоединению

В ПАО «Россети Московский регион» принято распределение потребителей услуг по технологическому присоединению на категории в зависимости от объема присоединяемой мощности: до 15 кВт, от 15 до 150 кВт, от 150 до 670 кВт, свыше 670 кВт.

К потребителям услуги «технологическое присоединение» относятся физические лица, малый, средний и крупный бизнес, бюджетные и коммерческие организации на территории г. Москвы и Московской области. Технологическое присоединение является необходимой услугой для всех видов экономической деятельности, в том числе предприятий строительства, промышленного производства, гостиничного и ресторанного бизнеса, торговли, и сферы услуг, образования и здравоохранения.

Технологическое присоединение к электрическим сетям – комплексная услуга, оказываемая сетевыми организациями всем заинтересованным лицам, предусматривающая фактическое присоединение энергетических установок заявителей к объектам сетевого хозяйства.

Услуги энергоснабжения

Общество осуществляет реализацию услуг энергоснабжения всем категориям клиентов: физическим лицам, индивидуальным предпринимателям, юридическим лицам (вне зависимости от организационно-правовой формы).

Основными потребителями услуг энергоснабжения Общества являются:

- девелоперские компании;
- компании-застройщики, осуществляющие квартальную жилую застройку;
- крупные производственные предприятия;
- крупные торговые предприятия и торговые центры;
- операторы сотовой связи;
- интернет-провайдеры, операторы сотовой связи;
- телекоммуникационные компании;
- предприятия малого и среднего бизнеса.

Подробная информация о доле Общества на рынке услуг энергоснабжения представлена в Приложении 6. к Годовому отчету.

1.4. Конкурентная среда

Наиболее крупные компании, осуществлявшие аналогичную деятельность в Московском регионе

По передаче электроэнергии

ПАО «Россети Московский регион» является одной из крупнейших межрегиональных распределительных компаний РФ и крупнейшей в Московском регионе.

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относится Акционерное общество «Объединенная энергетическая компания» (АО «ОЭК»), на территории Московской области – АО «Мособлэнерго».

По технологическому присоединению

К числу наиболее крупных компаний, осуществляющих аналогичную деятельность на территории г. Москвы, относится АО «ОЭК», на территории Московской области – АО «Мособлэнерго», АО «Оборонэнерго», ЗАО «Электросетьэксплуатация». Влияние вышеперечисленных компаний на конкурентоспособность услуг по технологическому присоединению ограничено объективным фактором: расстоянием от границ участка заявителя до ближайших объектов электросетевого хозяйства.

Сильные стороны и возможности Общества

Сильные стороны:

- развитая сетевая инфраструктура 0,4 – 220 кВ;
- лидирующее положение на рынке услуг по передаче электроэнергии;
- возможность обеспечения любой категории надежности электроснабжения;
- развитая структура оперативно-технологического управления сетями;
- развитая сеть центров обслуживания и дистанционных сервисов обслуживания клиентов;
- наличие высококвалифицированного технического и инженерного персонала.

Возможности:

- увеличение доли на рынке за счет опережающего развития сетевой инфраструктуры и поглощения территориальных сетевых организаций второго уровня;
- повышение надежности и экономичности сетей за счет внедрения цифровых технологий;
- снижение потерь за счет внедрения комплексных подходов к энергоэффективности;
- получение дополнительных доходов от оказания услуг энергоснабжения;
- повышение операционной эффективности за счет реализации потенциала снижения издержек и увеличения производительности труда.

Сравнение ПАО «Россети Московский регион» с российскими компаниями-аналогами по итогам отчетного года[7]

Наименование компании	Выручка по РСБУ	Чистая прибыль по РСБУ	Балансовая стоимость активов	Рыночная капитализация
	млн руб.	млн руб.	млн руб.	млн руб.
ПАО «Россети Московский регион»	162 799	4 799	369 911	68 019
ПАО «Кубаньэнерго»	49 370	-1 501	77 380	22 690
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	96 588	7 046	127 751	28 411
ПАО «МРСК Центра»	94 985	2 830	130 310	16 938

[7] Рыночная капитализация акций компаний определяется как произведение рыночной цены по данным Московской биржи, рассчитанной на последний торговый день квартала, на общее количество выпущенных акций каждой категории (типа).

ПАО «Россети Сибирь»	56 923	3	85 389	36 362
ПАО «Россети Волга»	60 335	-946	67 800	12 786
ОАО «МРСК Урала»	76 064	19	79 204	14 146
ПАО «Россети Ленэнерго»	82 646	14 147	255 092	58 840
ПАО «МРСК Северо-Запада»	43 936	-1 371	54 377	5 206
ПАО «Россети Северный Кавказа»	26 863	-11 228	41 589	26 181
ПАО «Россети Юг»	39 122	-209	51 092	7 385
ПАО «ТРК»	6 619	-371	5 293	1 630

ПАО «Россети Московский регион» входит в состав Группы компаний ПАО «Россети», которое с 9 августа 2017 года включено в перечень стратегических акционерных обществ на основании Указа Президента РФ от 09.08.2017 № 370 «О внесении изменения в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 4 августа 2004 г. № 1009».

2. Миссия и стратегические приоритеты

Комментарий Директора по цифровой трансформации А.Г. Каштанова

– Основными приоритетами Компании уже много лет являются обеспечение высокого уровня надежности и качества оказания услуг и обслуживания потребителей. Начиная с 2018 года, в состав основных приоритетов Компании вошли задачи по цифровой трансформации деятельности, а также диверсификации бизнеса и развития услуг энергоснабжения (нетарифных услуг). Кроме того, в условиях снижения деловой активности вследствие ограничительных мер, связанных с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой в стране, в 2021 году Компания сконцентрирует свои усилия на повышении операционной эффективности Общества.

С целью оценки достижения реализации Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группа компаний «Россети») на период до 2030 г., Компания определила перечень показателей (индикаторов), установила целевые значения и перечень ответственных менеджеров за достижение данных показателей. Мониторинг достижения показателей будет осуществляться Компанией на регулярной основе.

Миссией ПАО «Россети Московский регион» является обеспечение максимального уровня надежности и доступности распределительной сетевой инфраструктуры за счет использования инновационных цифровых технологий, а также современных стандартов качества предоставляемых услуг.

Документом стратегического планирования верхнего уровня для ПАО «Россети Московский регион» является Стратегия развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группа компаний «Россети») на период до 2030 года (далее – Стратегия развития).

Стратегией развития определены основные стратегические цели компаний Группы:

- обеспечение надежности и качества энергоснабжения на заданном уровне;
- повышение совокупной доходности акционеров;
- обеспечение устойчивости к изменениям мирового и локального рынка электроэнергии.

В соответствии со Стратегией развития Компания выделяет следующие стратегические инициативы развития:

- повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей;

- повышение совокупной акционерной доходности;
- повышение операционной и инвестиционной эффективности;
- диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения (нетарифных услуг);
- увеличение доли на рынке сетевых услуг;
- цифровая трансформация деятельности.

Перечень показателей, определенных Компанией для оценки достижения реализации Стратегии развития, приведен в таблице.

Показатели для оценки реализации Стратегии развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группы компаний «Россети»)

Наименование показателя	Ед. изм.	Показатели 2020 года			Прогнозные показатели до 2030 года[8]		
		План	Факт	Факт (нормализация с учетом COVID)	2021 год	2024 год	2030 год
1. Цель: Повышение совокупной акционерной доходности							
1.1. Объем дивидендов	тыс. руб.	3 000 000	3 303 802	–	3 280 781	5 937 167	8 323 859
2. Цель: Цифровая трансформация деятельности							
2.1. Индекс цифровой трансформации	к-т	0,44	0,42	–	0,43	0,79	0,98
2.2. Наблюдаемость сети	–	–	–	–	–	–	–
110 кВ и выше	%	44,8	44,8	–	45,2	46,4	100,0
ПС 35 кВ	%	16,7	16,7	–	16,8	40,0	100,0
0,4-20 кВ	%	12,9	12,9	–	13,8	40,0	90,0
3. Цель: Диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения							
3.1. Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности (% от общей выручки)	%	6,46	3,42	–	5,69	13,89	20,00
3.2. Объем нетарифной выручки от прочих видов деятельности	млн. руб.	5 210,12	2 687,96	–	4 682,27	13 710,62	23 845,31
4. Цель: Увеличение доли на рынке сетевых услуг							

[8] Показатели на 2021-2025 гг. приведены в соответствии с утвержденным бизнес-планом Общества на 2021– 2025 гг.. (протокол заседания СД от 31.12.2020 № 467).

Наименование показателя	Ед. изм.	Показатели 2020 года			Прогнозные показатели до 2030 года[8]		
		План	Факт	Факт (нормализация с учетом COVID)	2021 год	2024 год	2030 год
4. 1. Доля на региональном рынке услуг по передаче электрической энергии в сопоставимых условиях тарифного регулирования (доля рынка по НВВ)	%	68,30	70,30	–	65,11	68,65	87,10
5. Цель: Повышение операционной и инвестиционной эффективности							
5.1. Psaidi	час	0,26	0,27	–	0,24	0,18	0,14
5.2. Psaifi	о.е.	0,22	0,23	–	0,19	0,14	0,12
5.3. Снижение удельного OPEX[9]	% снижение к уровню 2018 года	≥2	12,8%[10]	15,2%[11]	≥4	≥10	≥30
5.4. Уровень потерь электроэнергии	%	7,68	7,53	–	7,53	6,86	6,05
5.5. Рост производительности труда[12]	%	–	–	–	5	20	40
5.6. Долг / EBITDA	ед.	2,3	2,3	1,9	2,4	1,8	1,3
5.7. Доля просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии	%	20,03	19,2	18,9	18,17	8,15	8,90

В целях повышения надежности и качества энергоснабжения в 2020 году Обществом выполнены все запланированные мероприятия по обеспечению надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей Московского региона. Работы по ремонту основного электросетевого оборудования выполнены с превышением плановых показателей 2020 года как по номенклатуре, так и по видам работ. Кроме того, реализованы мероприятия Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов ПАО «Россети Московский регион» на 2020 год.

[9] без учета подконтрольных расходов по прочим видам деятельности (реализации и развития услуг энергоснабжения)
[10] снижение к уровню 2019 года
[11] снижение к уровню 2019 года
[12] с 2021 года – ежегодный прирост на 5,00% относительно фактического значения показателя 2020 года (базового), 2030 год прирост к базовому значению на конец 2018 года

Своевременное выполнение запланированных мероприятий позволило исключить рост количества аварийных отключений относительно предыдущего года и существенно снизить долю плановых отключений с обесточением потребителей от общего количества плановых отключений (с 40,6% в ОЗП 2019–2020 до 13,9% в ОЗП 2020–2021). Плановые показатели надежности Psaidi, Psaifi, установленные органами тарифного регулирования для г. Москвы и Московской области, по итогам 2020 года выполнены (с учетом допустимого превышения – не более 30% от планового значения).

2021 год объявлен Годом клиента. С точки зрения надежности и качества энергоснабжения в рамках Года клиента Обществом запланированы мероприятия, направленные на сокращение случаев обесточения потребителей при проведении плановых и неплановых работ на объектах Общества. С этой целью разработана программа мероприятий, реализация которой должна привести к значительному увеличению доли плановых и неплановых работ в электрической сети, выполняемых без отключения электроэнергии потребителей.

Для улучшения взаимодействия с клиентами и повышения качества обслуживания потребителей, в целях реализации ряда изменений, внесенных в Правила технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям, утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861, Общество в 2020 году обеспечило совершенствование действующих локальных нормативных актов, а также развитие внутренних информационных систем, интерактивных и мобильных сервисов взаимодействия с клиентами.

Существенно были сокращены сроки подключения к энергоснабжению. Так, при необходимости проведения работ по строительству и (или) реконструкции объектов электросетевого хозяйства Общества нормативный срок присоединения к электрической сети составил 25 календарных дней (39 дней в 2019 году). При этом при отсутствии необходимости проведения работ со стороны Общества нормативный срок присоединения к электрической сети составил 6 календарных дней.

Обеспечена реализация программы «Присоединение ОНЛАЙН» (онлайн подключение без необходимости визитов в офис Компании).

Для упрощения взаимодействия Компании и потребителя в 2020 году создано Мобильное приложение для клиентов ПАО «Россети Московский регион», что значительно облегчило коммуникации между потребителями и Компанией. Также в 2020 году стартовал проект по созданию Виртуального диалогового офиса клиентов Компании. Система создается на основе программного продукта, позволяющего клиенту осуществлять поиск требуемой информации в автоматическом режиме в информационных системах Компании и способного выдавать запрашиваемую информацию в онлайн режиме по письменному или голосовому запросу клиента. У потребителей появляется возможность оперативно получать любую справочную информацию об оказываемых Компанией услугах, о ходе исполнения заявок на ТП или дополнительные услуги, о плановых и аварийных отключениях и сроках восстановления электроснабжения. До 2023 года планируется значительно расширить функционал и направления взаимодействия потребителей и Компании через Виртуальный диалоговый офис.

В целях повышения эффективности деятельности по ТП и создания благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса на основании данных Национального рейтинга состояния инвестиционного климата в субъектах Российской Федерации и рейтинга Всемирного банка «Ведение бизнеса» утвержден План мероприятий, направленный на повышение доступности энергетической инфраструктуры в 2021 году. Реализация Плана мероприятий должна обеспечить сокращение среднего срока присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего предпринимательства до 20 дней и улучшить позицию

Российской Федерации в международном рейтинге «Ведение бизнеса» по направлению «Подключение к системе электроснабжения».

В рамках реализации задачи по повышению совокупной акционерной доходности в 2020 году Общество выполнило плановые показатели по объему выплаченных дивидендов (факт 3 303,8 млн руб. при плане 3 000,0 млн руб.). Объем дивидендов на дату принятия решения ГОСА о распределении чистой прибыли за 2019 год составил 50% от чистой прибыли Общества.

Для целей роста капитализации Компании реализуется комплекс мероприятий, направленный на повышение операционной и инвестиционной эффективности, диверсификацию бизнеса и развитие услуг энергоснабжения, увеличение доли на рынке сетевых услуг.

В рамках реализации задач по повышению операционной и инвестиционной эффективности в ситуации ограничения роста тарифов, снижения уровня экономической активности в стране вследствие неблагоприятной эпидемиологической обстановки в 2020 году Компания сосредоточила свои усилия на повышении операционной эффективности бизнес-процессов Общества. По итогам реализации Программы повышения операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «Россети Московский регион» на период 2020–2024 гг., утвержденной в составе бизнес-плана Общества, операционные расходы (затраты) за 2020 г. снижены относительно уровня 2019 года на 15,2%, что соответствует целевому значению (в соответствии с Директивой Правительства РФ от 16.04.2015 № 2303п-П13).

По итогам 2020 года потери электрической энергии снижены относительно 2019 года на 0,14 п.п. (с 7,67% до 7,53% от отпуска в сеть). На 2021 год Обществом запланированы мероприятия по реализации Программы развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети Московский регион» на 2020–2021 годы, утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 31.01.2020 № 415).

В целях диверсификации бизнеса и развития услуг энергоснабжения (нетарифных услуг) в 2020 году Общество реализовало ряд мероприятий, который позволил получить объем выручки от оказания услуг энергоснабжения в размере 2 688 млн руб., что в общем объеме выручки Общества составило 3,42%.

Объем чистой прибыли от оказания услуг энергоснабжения в 2020 году составил 1 169 млн руб.

На 2021 год запланировано значительное увеличение объемов выручки и чистой прибыли от оказания услуг энергоснабжения за счет развития действующих и новых видов нетарифных услуг, оптимизации организационно-штатной структуры и бизнес-процессов Компании в части нетарифной деятельности.

С целью увеличения доли на рынке сетевых услуг ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году консолидировало электросетевые активы в объеме 20 695 у.е., в том числе в рамках реализации Программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков по итогам 2020 года заключено 1 075 договоров безвозмездной консолидации садовых некоммерческих товариществ в Московской области. При этом объем консолидации за период реализации Программы в 2019–2020 гг. составил 2 600 СНТ.

В 2021 году будет продолжена реализация Программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков. Также запланированы мероприятия по выявлению бесхозяйного электросетевого имущества и заключению договоров с администрациями муниципальных образований по эксплуатации данных объектов.

В рамках реализации задачи по цифровой трансформации Общество реализует Концепцию ПАО «Россети» – «Цифровая трансформация 2030», а также разработанную в ее развитие Программу цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» до 2023 года.

Реализация Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» осуществляется по следующим направлениям:

- управление технологическим процессом, цифровая сеть (изменение внутренних технологических процессов);
- цифровое управление Компанией (изменение внутренних корпоративных процессов).

Подробная информация о реализации проектов Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» до 2023 года представлена в подразделе 6 раздела «Результаты деятельности за 2020 год».

3. Ключевые показатели эффективности

Достижение приоритетных целей развития Общества оценивается применяемой в Обществе системой ключевых показателей эффективности (КПЭ).

Система ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества установлена на основании:

- пункта 15.1 п.п. 49 Устава Общества;
- решения Совета директоров Общества от 14.12.2020 (протокол от 16.12.2020 № 461).

Целевые значения ключевых показателей эффективности утверждены решением Совета директоров Общества от 14.12.2020 (протокол от 16.12.2020 № 461).

В соответствии с указанными решениями Совета директоров Общества в 2020 году установлен следующий состав ключевых показателей эффективности:

Наименование КПЭ	Порядок расчета
Совокупная акционерная доходность	Сравнение начисленных дивидендов отчетного года со средним значением аналогичного показателя предыдущих трех лет и со значением, предусмотренным бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	Отношение прибыли до уплаты налогов и процентов к сумме капитала и долгосрочных кредитов, и займов
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	Раздел 1. Рост фактического значения EBITDA относительно прошлого года не ниже среднегодового темпа роста тарифов Раздел 2. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение уровня показателя EBITDA к плановому значению, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	Снижение отношения удельных операционных расходов к объему обслуживаемого оборудования (у.е.) в отчетном году по сравнению с уровнем предыдущего года
Уровень потерь электроэнергии	Отношение отпуска электроэнергии в сеть за минусом отпущенной электроэнергии из сети и расхода на хозяйственные нужды к отпуску в сеть за минусом внутренних сальдо- перетоков
Повышение производительности труда	В соответствии с приказом Росстата от 23.09.2014 № 576: отношение выручки по передаче электроэнергии к количеству отработанных человеко-часов
Эффективность инновационной деятельности	Интегральный показатель эффективности инновационной деятельности оценивает степень выполнения трех составных показателей: показатель затрат на НИОКР, показатель закупки инновационной продукции, показатель качества разработки (актуализации) ПИР/выполнения ПИР
Показатель снижения дебиторской задолженности	Снижение фактического значения просроченной дебиторской задолженности по всем ДЗО (без учета мораторной и реструктуризированной задолженности, а также задолженности контрагентов, лишенных статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и/или гарантирующего поставщика)
Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	Комплексный показатель, оценивающий уровень качества осуществляемого техприсоединения к сети ДЗО ПАО «Россети», из трех составляющих – качество рассмотрения заявок на ТП, качество исполнения договоров об осуществлении ТП заявителей, соблюдение антимонопольного законодательства РФ

Долг/ EBITDA	Оценивается по результатам выполнения показателя отношения долга к значению EBITDA. В случае финансовой устойчивости Общества целевое значение ≤ 3,0, в ином случае – улучшение не менее чем на 10% от факта прошлого года, но не менее значения 3,0. В случае недостижения указанного условия оценивается достижение планового уровня показателя долг/ EBITDA, рассчитанного на основании утвержденного бизнес-плана
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	Отношение суммарного фактического объема принятия основных средств к бухгалтерскому учету (в денежном выражении, в отношении объектов законченных строительством и принятых в основные средства в отчетном году с поквартальной детализацией) к плановому в соответствии с утвержденной инвестиционной программой Общества и графиками ее реализации
Готовность к работе в отопительный сезон	Показатель, оценивающий готовность Общества к работе в отопительный сезон на основании ежемесячного мониторинга, проводимого Минэнерго России
Исполнение Плана развития Общества	Показатель депремирования, размер которого определяется расчетным путем в зависимости от количества не исполненных в отчетном периоде мероприятий Плана развития Общества, утвержденного Советом директоров ПАО «Россети»
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	Показатели надежности тарифного регулирования (Πsaidi, Πsaifi), а также число крупных аварий по отношению к среднегодовым значениям за 3 года
Отсутствие несчастных случаев на производстве	Количество пострадавших из числа работников Общества при несчастных случаях (с легким, тяжелым или смертельным исходом) за отчетный год, связанных с невыполнением должностными лицами своих обязанностей

Целевые значения и достигнутые результаты КПЭ

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 год	Факт. значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Факт. значение 2020 года[13] // % к факту 2019 года[14]	Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения	Целевое значение на 2021 год
Совокупная акционерная доходность	10%	введен с 2020 года	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в	3 303 802 тыс. руб.// -	достигнут // -	≥ среднеарифметической суммы средств, направленных на выплату дивидендов в соответствии с решениями общих собраний акционеров Общества за 3 года, предшествующих отчетному периоду, и ≥ суммы средств, предусмотренной для выплаты дивидендов в отчетном периоде, в

[13] За 2020 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ. Итоговые фактические значения утверждает Совет директоров ПАО «Россети Московский регион».

[14] Сравнение ожидаемых значений 2020 года производится с целевыми значениями 2020 года и с достигнутыми результатами 2019 года по показателям с сопоставимыми методиками расчета.

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 год	Факт. значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Факт. значение 2020 года[13] // % к факту 2019 года[14]	Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения	Целевое значение на 2021 год
			соответствии с бизнес-планом Общества			соответствии с бизнес-планом Общества
Рентабельность инвестированного капитала	20%	введен с 2020 года	≥ 95,0%	144,1%// -	достигнут // -	≥ 95,0%
Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)	15%	введен с 2020 года	выполнен	выполнен // -	достигнут // -	выполнен
Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10%	2,36% // достигнут	≥ 2,0%	15,2% // 644%	достигнут // -	≥ 2,0%
Уровень потерь электроэнергии	10%	7,67% // достигнут	≤ 7,68%	7,65% //100,3%	достигнут // -	≤ 7,53%
Повышение производительности труда	5%	6,88% // достигнут	≥ 2,00%	3,85% // 56%	достигнут // -	≥ 5,00%
Эффективность инновационной деятельности	20%	120,00% // достигнут	≥ 90%	факт не определяется[15]	не оценивается	≥ 90%
Показатель снижения дебиторской задолженности	10%	введен с 2020 года	≤ 100%	87% // -	достигнут // -	≤ 100%
Соблюдение сроков осуществления технологическо го	-10%	1,0 // достигнут	≤ 2,8	2,3 // -[16]	достигнут // -	≤ фактического значения показателя за предыдущий год, умноженного на

[15] Итоги КПЭ будут подведены отдельным решением Совета директоров Общества в соответствии с Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» (протокол от 16.12.2021 № 461) по результатам оценки, проводимой коллегиальным органом Группы компаний Россети по вопросам реализации и контроля за исполнением Программы инновационного развития ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» на 2016–2020 гг. с перспективой до 2025 г. с учетом принципов и подходов, определенных действующими Методическими указаниями по ежегодной оценке реализации программ инновационного развития акционерных обществ и Методическими указаниями по оценке качества разработки (актуализации) программ инновационного развития акционерных обществ.

[16] Сравнение не производится в связи с актуализацией в 2020 г. методики расчета КПЭ.

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 год	Факт. значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Факт. значение 2020 года[13] // % к факту 2019 года[14]	Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения	Целевое значение на 2021 год
присоединения						0,85, но не менее значения 1,1
Долг/ EBITDA	-10%	введен с 2020 года	выполнен	выполнен // –	достигнут // -	выполнен
Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	-10%	106% // достигнут	≥ 90%	93% // -[17]	достигнут // -	≥ 90%
Готовность к работе в отопительный сезон	-10%	введен с 2020 года	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2) Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»	1,0 // -	достигнут // -	Одновременно: 1) ≥ 0,95 2)Недостижение установленной величины специализированного индикатора «Наличие невыполненных мероприятий по обеспечению выполнения условия готовности субъектом электроэнергетики»
Исполнение Плана развития Общества[18]	-70%	введен с 2020 года	-	-	-	-
Достижение уровня надежности оказываемых услуг	-10%	1) КПЭ < 1,00 выполнен по всем субъектам; 2) Ksaidi = 1,52 Ksaifi = 1,63 // достигнут[19]	Одновременно: 1) Ki ≤ 1 2) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий	1) Πsaidi = 0,27420 (K_i=1,19) Πsaifi = 0,23449 (K_i=1,25) 2) Πsaidi (Москва) = 0,02624 (- 40%) Πsaidi (МО) = 0,37047 (- 41,8%) Πsaifi (Москва) = 0,02797 (-30,7%) Πsaifi (МО) = 0,31467 (+11,6%)	не достигнут // причины отклонения[21]	Одновременно: 1) Ki ≤ 1 1) Отсутствие существенного ухудшения показателей, установленных органами тарифного регулирования 3) Отсутствие роста крупных аварий

[17] Сравнение не производится в связи с актуализацией в 2020 г. методики расчета КПЭ.

[18] Показатель не оценивается в связи с отсутствием в 2020 г. Плана развития Общества.

[19] Показатель признан выполненным с учетом объективного фактора реализации комплекса мероприятий в 2019 году, направленных на повышение прозрачности производственных процессов, наблюдаемости и управляемости сети в рамках внедрения концепции «Цифровая трансформация 2030» согласно стратегии развития электросетевого комплекса (решение СД от 23.07.2020 (протокол СД от 24.07.2020 № 442)).

Состав показателей	Вес в системе премирования на 2020 год	Факт. значение 2019 года // оценка достижения за 2019 год	Целевое значение на 2020 год	Факт. значение 2020 года[13] // % к факту 2019 года[14]	Оценка достижения за 2020 год // причины отклонения	Целевое значение на 2021 год
				3) 0 // -[20]		
• Отсутствие несчастных случаев на производстве	-10%	введен с 2020 года	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0	1) 0 пострадавших с тяжелым или легким исходом 2) 0 несчастных случаев со смертельным исходом или с одним или более пострадавшим с тяжелым исходом при групповом несчастном случае // -	достигнут // -	Одновременно: 1) Не более двух пострадавших; 2) 0

Для повышения эффективности функционирования ПАО «Россети Московский регион», а также в целях актуализации методик расчета КПЭ согласно решению Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» (протокол от 16.12.2020 № 461) в 2020 году произведены изменения в системе ключевых показателей эффективности относительно 2019 года, в том числе:

1) система КПЭ сформирована на основе годовых показателей, исключены квартальные показатели;

2) в состав годовых КПЭ введены новые КПЭ «Совокупная акционерная доходность», «Рентабельность инвестированного капитала», «Готовность к работе в отопительный сезон», «Исполнение плана развития Общества»;

3) исключены КПЭ «Снижение удельных инвестиционных затрат», «Консолидированный чистый денежный поток», «Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования»;

4) переведены из квартальных в годовые КПЭ «Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)», «Показатель снижения дебиторской задолженности», «Долг/ EBITDA», «Отсутствие несчастных случаев на производстве»;

5) актуализированы методики расчета по КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)», «Уровень потерь электроэнергии», «Повышение производительности труда», «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения», «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг».

Применяемая в Обществе система ключевых показателей эффективности взаимоувязана с размером переменной части вознаграждения менеджмента – для каждого из показателей

[21] Превышение плановых значений КПЭ объясняется ростом зафиксированной аварийности в сети 0,4–20кВ ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году, произошедшим на фоне продолжающейся в Обществе с 2019 года реализации комплекса мероприятий, направленных на повышение прозрачности производственных процессов, наблюдаемости и управляемости сети, приведших к естественному увеличению фиксируемых технологических нарушений. Плановые показатели учитывают периоды 2017–2018 гг., в которые данные мероприятия не проводились.

[20] Сравнение не производится в связи с актуализацией в 2020 г. методики расчета КПЭ.

установлен удельный вес в объеме выплачиваемых премий, квартальное и годовое премирование производится при условии выполнения соответствующих КПЭ.

4. Ключевые риски

Система управления рисками интегрирована в систему бизнес-планирования и предусматривает оценку функциональных рисков Общества с уровнем существенности «значимый» и «критический» при формировании бизнес-плана, разработку мероприятий по их минимизации, систематический мониторинг и отражение информации по ним в отчетности, ежеквартально выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества.

Взаимосвязь между стратегическими инициативами Общества, ключевыми показателями деятельности и существующими рисками, а также КПЭ менеджмента представлена в следующей таблице:

Стратегические инициативы	Ключевой показатель деятельности	Кол-во рисков	Связанные КПЭ
• Повышение операционной и инвестиционной эффективности • Диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения • Цифровая трансформация • Увеличение доли на рынке сетевых услуг	Достижение показателей консолидированной прибыли по операционной деятельности (EBITDA)	17	• Прибыль по операционной деятельности (EBITDA) • Утвержденный регулятором размер НВВ • Сальдо доходов и расходов по передаче э/э • Выручка по ТП • Выручка от оказания услуг энергоснабжения • Доходы от имущественной и денежной компенсации потерь активов • Снижение удельных операционных расходов • Непревышение затрат по курируемым статьям бизнес-плана • Достижение положительных результатов по судебным спорам в части налога на имущество и утвержденной НВВ
• Повышение операционной и инвестиционной эффективности • Диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения • Цифровая трансформация	Достижение показателей консолидированного чистого долга / EBITDA	2	• Сальдо поступлений и платежей по передаче электроэнергии • Поступление денежных средств за оказание услуг по ТП • Поступление денежных средств от оказания услуг энергоснабжения • Поступление денежных средств на счет Общества за бездоговорное потребление электроэнергии • Экономический результат по нельготным договорам ТП • Непревышение лимита средней стоимости затрат на ТП льготной категории потребителей • Непревышение утвержденного уровня кредитного портфеля • Объем поступления денежных средств от взысканий с должников Общества
• Повышение операционной и инвестиционной эффективности	Достижение запланированного уровня дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии	2	• Выполнение плана по снижению дебиторской задолженности по передаче электроэнергии • Непревышение предельного уровня просроченной дебиторской задолженности по передаче электроэнергии на установленную дату с учетом объема задолженности, образованной в оцениваемый период • Объем урегулирования разногласий с АО «Мосэнергосбыт» в пользу АО «Мосэнергосбыт»
• Повышение совокупной акционерной доходности	Обеспечение дивидендного потока	4	• Чистая прибыль • Рентабельность инвестированного капитала • Уровень кредитного рейтинга Общества • Сальдо процентов к получению и процентов к уплате • Разработка программы опережающего развития сети для перспективных площадок за счет прибыли от услуг энергоснабжения

• Повышение операционной и инвестиционной эффективности • Цифровая трансформация	Уровень потерь электроэнергии, %	1	• Потери • Технические потери • Выполнение физических объемов Программы развития интеллектуального учета электроэнергии в электрических сетях Общества • Количество приборов учета электроэнергии, переведенных в статус «расчетных» • Выполнение плана работ по эксплуатации приборов учета электроэнергии потребителей, присоединенных к сетям Общества
• Повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1	• Соблюдение сроков осуществления ТП • Доля своевременно выданных оферт договоров ТП • Доля своевременно включенных титулов в инвестиционную программу по договорам ТП • Доля своевременно проведенных закупочных процедур по выбору подрядных организаций для реализации договоров ТП • Доля своевременно исполненных договоров ТП с работами со стороны сетевой организации • Доля своевременно исполненных договоров ТП
• Повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей • Повышение операционной и инвестиционной эффективности • Цифровая трансформация	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию, %	3	• Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию • Выполнение объема капитальных вложений по титулам инвестиционной программы • Введенная в основные фонды трансформаторная мощность • Введенные в основные фонды линии электропередачи • Исполнение контрольных точек укрупненных сетевых графиков строительства приоритетных объектов • Утверждение корректировки инвестиционной программы Общества в Минэнерго России
• Повышение надежности электроснабжения и качества обслуживания потребителей	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	4	• Достижение уровня надежности оказываемых услуг • Непревышение максимального времени восстановления электроснабжения • Отсутствие роста аварийности на оборудовании и линиях • Выполнение плана ремонта распределительных сетей 0,4-20 кВ • Исполнение плана закупки по ремонтной деятельности в объеме 100% • Выполнение Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов • Укомплектованность производственным персоналом • Коэффициент технической готовности автомобилей мобильных/оперативно-выездных бригад • Выполнение Плана обучения персонала
• Повышение операционной и инвестиционной эффективности	Отсутствие роста числа работников ДЗО, пострадавших при несчастных случаях	1	• Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях • Доля введенных в эксплуатацию материально-технических ресурсов по охране труда • Доля своевременно устраненных нарушений, выявленных по результатам проверок соответствия требованиям нормативно-технической документации в части электробезопасности • Отсутствие несчастных случаев со смертельным исходом в результате ДТП с участием спецтехники и транспортных средств Общества
• Повышение операционной и инвестиционной эффективности • Цифровая трансформация	Эффективность инновационной деятельности	3	• Эффективность инновационной деятельности

• Повышение операционной и инвестиционной эффективности	Снижение удельных инвестиционных затрат	1	• Непревышение фактической стоимости строительства над первоначальной стоимостью, включенной в инвестиционную программу Общества (по нельготным договорам ТП) • Снижение сметной стоимости строительства по итогам внутренней экспертизы проектно-сметной документации
• Повышение операционной и инвестиционной эффективности • Повышение совокупной акционерной доходности	Соблюдение законодательства, включая законодательство о предотвращении и противодействии коррупции и антимонопольное законодательство	4	• Объем штрафных санкций (отсутствие): - за нарушение требований законодательства в области экологической, пожарной и промышленной безопасности - в части раскрытия информации эмитентом ценных бумаг - за несвоевременное предоставление отчетности, неверное начисление и несвоевременную уплату налогов, сборов, платежей • Отсутствие случаев реализации неидентифицированных рисков в области нарушения антикоррупционного законодательства РФ и законодательства об инсайдерской информации, повлекших за собой финансовые потери Общества • Отсутствие случаев согласования договоров с контрагентами, не предоставившими в полном объеме информацию о всей цепочке собственников (бенефициаров) • Отсутствие случаев выдачи положительного экспертного заключения участникам торгово-закупочных процедур, имеющим нарушения по линии комплаенс
• Повышение операционной и инвестиционной эффективности	Обеспечение комплексной безопасности деятельности Общества	4	• Недопущение случаев противоправного вмешательства в технологическую и корпоративную сеть Общества • Удельный показатель несанкционированного проникновения на охраняемые объекты Общества с нанесением материального ущерба • Недопущение инцидентов на объектах критической информационной инфраструктуры • Выполнение мероприятий Целевой программы развития средств информационной безопасности

В 2020 году на достижение стратегических инициатив Общества оказали значительное влияние негативные факторы, слабо подконтрольные менеджменту Общества, в первую очередь неблагоприятная эпидемиологическая обстановка и принятие комплекса ограничительных мер для борьбы с распространением коронавирусной инфекции. С учетом этого владельцы рисков оценили ряд рисков на критическом и значимом уровне.

Так, прогнозировалось значительное снижение объема услуг по передаче электроэнергии, неисполнение контрагентами обязательств по оплате услуг по передаче электроэнергии, рост количества случаев просрочки выполнения мероприятий в области ТП, рост отрицательного сальдо оценочных резервов. Также учитывалось потенциальное влияние негативных факторов на достижение показателей надежности энергоснабжения, выполнение в полном объеме работ по техническому обслуживанию и ремонтам, а также реализацию инвестиционной программы Общества. С учетом «нулевой» толерантности Общества к несчастным случаям оценка риска производственного травматизма сохранялась на критическом уровне.

Фактическая реализация рисков по итогам 2020 года в целом соответствует оценкам Общества на фоне неблагоприятной эпидемиологической обстановки в Московском регионе и влияния связанных с ней факторов.

Объем недополученной выручки от услуг по передаче электроэнергии составил 4,1 млрд руб. (2,7% от планового значения). При этом снижение полезного отпуска частично компенсировано незначительным ростом среднего тарифа на передачу электроэнергии. Также следует отметить, что снижение объема услуг по передаче электроэнергии повлекло за собой снижение объема собственных потерь электроэнергии, а также затрат на оплату услуг ПАО «ФСК ЕЭС» и ТСО.

Также с учетом снижения деловой активности недополучена чистая прибыль от реализуемых Обществом услуг энергоснабжения в объеме 0,3 млрд руб. (19,5%).

Рост просроченной дебиторской задолженности (ДЗ) за оплату услуг по передаче электроэнергии составил 0,2 млрд руб. относительно планового значения, что связано с невозможностью реструктуризации задолженности АО «Красногорскэнергосбыт» в связи с лишением с 01.04.2020 данного контрагента статуса субъекта оптового рынка электроэнергии и мощности. При этом рост задолженности АО «Красногорскэнергосбыт» частично компенсирован за счет снижения просроченной ДЗ АО «Мосэнергосбыт», АО «Оборонэнергосбыт». Реализованы мероприятия по снижению просроченной ДЗ за услуги по передаче электроэнергии и урегулированию разногласий, сложившихся на 01.01.2020.

Несмотря на неблагоприятную эпидемиологическую обстановку и действовавшие в отчетном периоде ограничительные меры, Общество в запланированном объеме выполнило ремонтные работы и получило паспорт готовности к работе в осенне-зимний период 2020–2021 гг. Реализованы основные параметры инвестиционной программы Общества, утвержденные приказом Минэнерго России от 30.12.2020 № 33@.

Отмечен фактический рост доли договоров ТП, по которым мероприятия со стороны Общества выполнены с нарушением установленных сроков (5,7%), и доли оферт договоров ТП, подготовленных и направленных заявителям с нарушением нормативных сроков (1,2%). При этом общий показатель соблюдения сроков осуществления технологического присоединения, рассчитываемый по методике ПАО «Россети», выполнен.

Влияние реализовавшихся в 2020 году рисков на финансовые результаты Общества сглажено за счет ряда мероприятий компенсирующего характера. Вместе с тем значительное влияние на финансовые результаты Общества по итогам года оказал рост отрицательного сальдо оценочных резервов, в первую очередь с учетом формирования резерва под доначисление налога на имущество.

Более подробная информация о рисках, оказавших влияние на достижение целей Общества в 2020 году, представлена в подразделе 9 раздела «Отчет о корпоративном управлении».

Результаты деятельности за 2020 год

1. Влияние COVID-19 на деятельность Общества в 2020 году

В 2020 году в связи со сложившейся в России и мире ситуацией с распространением COVID-19 в ПАО «Россети Московский регион» сформирован Штаб по предупреждению и борьбе с коронавирусной инфекцией (далее – Штаб). Для оперативного реагирования и контроля ситуации Штабу предоставлялись данные о динамике заболеваемости персонала, состоянии здоровья заболевших COVID-19 работников, тестировании, вакцинации и другой проводимой в Обществе работе по предупреждению распространения коронавирусной инфекции.

На основании разработанных Штабом требований к организации работы в ПАО «Россети Московский регион» (с учетом ситуации по заболеваемости, требований Роспотребнадзора, указов мэра Москвы С.С. Собянина и решений Правительства Московской области) в 2020 году проведены следующие мероприятия:

- определено минимальное количество персонала, привлекаемого к работе на рабочих местах для выполнения работ по ремонту, эксплуатации и строительству электросетевых объектов, а также технологическому присоединению заявителей;
- определен двухсменный режим работы ремонтного и оперативно-ремонтного персонала с разнесением времени начала рабочего дня для исключения контакта между персоналом разных бригад;
- утверждены нормы размещения персонала в зданиях и офисах в соответствии с требованиями Роспотребнадзора;
- переведены на дистанционную работу более 80% административно-управленческого персонала, а также работники Общества старше 65 лет и имеющие хронические заболевания;
- обеспечен санитарный режим на производственных территориях, в зданиях и помещениях;
- проведена неоднократная дезинфекция производственных территорий, зданий и помещений (в т.ч. помещений приема пищи и столовых), автотранспорта и спецсредств;
- обеспечено соблюдение персоналом подчиненных подразделений всех требований и мер по личной безопасности в условиях распространения и борьбы с COVID-19 (применение средств индивидуальной защиты, дезинфекция, социальная дистанция и др.);
- организован мониторинг состояния здоровья и социальных контактов персонала подчиненных подразделений; при появлении у работника первых симптомов ОРЗ, ОРВИ исключается его выход на работу в производственные помещения, на площадки (с целью недопущения массового заражения персонала);
- проведены тестирование и вакцинация работников Общества;
- сохранена оплата труда работникам в соответствии с условиями трудовых договоров;
- обеспечено отсутствие сокращений персонала и сохранение социальных льгот и гарантий;
- организованы мероприятия по дополнительной мотивации промышленно-производственного персонала.

Для обеспечения удаленной работы всего административно-управленческого персонала Общества блоком по цифровой трансформации в кратчайшие сроки были проведены все необходимые мероприятия по модернизации ИТ-инфраструктуры Общества, а также закупке и подготовке к работе 4 628 ноутбуков и LTE-модемов.

В соответствии с приказом ПАО «Россети» от 02.04.2020 № 142 «О временных мерах по сохранению финансовой устойчивости» были установлены ограничения на проведение закупок за исключением отдельных процедур.

Коронавирусная инфекция негативно повлияла на электропотребление в Московском регионе. В условиях введенных ограничительных мер на территории Московского региона в 2020 году и связанной с этим изменением структуры электропотребления ПАО «Россети Московский регион» на протяжении всего года активно реализовывались мероприятия по снижению потерь электроэнергии, благодаря чему удалось достигнуть значительной экономии потерь относительно плановых значений.

В связи с COVID-19 в отчетном году произошла длительная приостановка всех строительно-монтажных работ по причине эпидемиологической ситуации в г. Москве и Московской области в 2020 году.

Распространение новой коронавирусной инфекции послужило причиной падения деловой клиентской активности, снижения темпов и объемов строительства и привело к существенному снижению объема продаж в 2020 году по сравнению с 2019 годом на 0,83 млрд руб. и, как следствие, негативно отразилось на показателях по выручке (снижение на 0,36 млрд руб. (12%)).

Ограничительные меры в связи с распространением коронавирусной инфекции COVID-19 внесли свои коррективы в работу блока капитального строительства, но не оказали существенного влияния на результаты деятельности. Ввиду действия ограничений проводилась остановка строительно-монтажных работ, в том числе хозяйственным способом, с 14.04.2020 до 08.06.2020 (на 8 недель) в связи с вводом жестких ограничительных мер в период режима повышенной готовности на основании указа мэра г. Москвы и Постановления губернатора Московской области от 10.04.2020 № 12-УМ, от 12.04.2020 № 178-ПГ. В кратчайшие сроки было произведено подключение инфекционных корпусов для лечения пациентов с COVID-19 в п. Коммунарка и п. Вороновское. Также работы осуществлялись с учетом дополнительных ограничений по выводу действующих установок из-под напряжения. Данные ограничения были введены с целью недопущения отключения потребителей от электроснабжения.

Пандемия COVID-19 оказала влияние на одно из основных направлений деятельности по консолидации – передачу на баланс Общества сетей садоводческих некоммерческих товариществ (СНТ) и коттеджных поселков (КП) в Московском регионе. В результате введенных Правительством Московской области ограничений с целью предотвращения развития пандемии COVID-19, в результате которых в том числе на продолжительный период был прекращен очный прием заявителей в клиентских офисах ПАО «Россети Московский регион», количество поданных заявок на безвозмездную передачу сетей снизилось более чем на 30% по сравнению с 2019 годом.

В этой связи, проанализировав результаты исполнения программы консолидации за отчетный период, решением руководства Компании ее действие продлено на год – до 31.12.2021.

Неблагоприятная эпидемиологическая обстановка, безусловно, повлияла на деятельность Блока корпоративного управления. В первую очередь, в связи с оперативными изменениями в законодательстве Российской Федерации годовое Общее собрание акционеров проведено в заочной форме, что позволило акционерам принять важные решения в традиционные сроки. Во многом этого удалось достичь с помощью современных информационных технологий, а именно электронного голосования. Также COVID-19 оказал влияние на деятельность Совета директоров, Комитетов Совета директоров и Правления Общества: очные заседания были

переведены в формат видеоконференцсвязи, что фактически не повлияло на качество принимаемых решений.

Меры, направленные на недопущение распространения новой коронавирусной инфекции, в целом внесли корректировки в результаты работы Блока безопасности.

Введенные ограничения не позволили организовать и провести в полном объеме мероприятия, направленные на выявление фактов неучтенного потребления электроэнергии, был отменен ряд мероприятий по линии мобилизационной подготовки и гражданской обороны.

Приостановление торгово-закупочных процедур и введение моратория на проведение работ в целях сохранения финансовой устойчивости Общества заставили перенести реализацию ряда мероприятий Целевой программы развития средств информационной безопасности на более поздние сроки.

Существенного влияния распространение новой коронавирусной инфекции COVID-19 на деятельность правового подразделения не оказало. За истекший 2020 год увеличилось количество судебных споров, рассмотренных судами в режиме видеоконференции. Кроме того, в значительной степени увеличилось количество документов, направленных в суды в электронном виде посредством Интернет-сервисов судебной системы, таких как https://my.arbitr.ru/, https://ej.sudrf.ru/, https://mos-gorsud.ru/ и др.

Пандемия оказала влияние на коммуникационную политику в части контроля распространения информации. Согласно решению Штаба по подготовке и распространению информации, связанной с производственной и операционной деятельностью компаний Группы компаний «Россети», все информационные сообщения о производственной и операционной деятельности Общества подлежали подготовке и распространению только по решению Штаба Группы компаний «Россети».

В части используемых каналов распространения информации Компания и ранее, до введения режима самоизоляции, активно использовала электронные медиаплощадки: интернет-СМИ, социальные сети, сайты органов власти и т.д. Накопленный опыт способствовал оперативному информированию общественности о деятельности компании в условиях пандемии.

2. Операционные результаты

Развитие электросетевого комплекса

Основным документом, определяющим принципы планирования развития электросетевого комплекса Российской Федерации, являются «Правила разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики», утвержденные Постановлением Правительства Российской Федерации от 17.10.2009 № 823 «О схемах и программах перспективного развития электроэнергетики» (далее – Правила). Правила определяют порядок разработки и утверждения схем и программ перспективного развития электроэнергетики.

В соответствии с Правилами разрабатываются:

- генеральная схема размещения объектов электроэнергетики;
- схема и программа развития Единой энергетической системы России на семилетний период (далее – СиПР ЕЭС);
- схемы и программы перспективного развития электроэнергетики субъектов Российской Федерации на пятилетний период (далее – СиПР г. Москвы и СиПР Московской области).

В соответствии с Правилами сетевые организации совместно с системным оператором принимают участие в разработке СиПР ЕЭС и СиПР субъектов РФ.

Для формирования исходных данных и предложений в СиПР ЕЭС и СиПР субъектов РФ и в соответствии с приказом ПАО «Россети» «О повышении качества планирования развития электрических сетей» от 10.01.2019 № 4 в ПАО «Россети Московский регион» ежегодно выполняется разработка (актуализация) Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на пяти-, десятилетний период[22] и ее направление в Департамент жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы (далее – ДЖКХ г. Москвы) и в Министерство энергетики Московской области (далее – Минэнерго МО).

Действующим координационным органом, курирующим разработку Схем и программ перспективного развития электроэнергетики, для г. Москвы является ДЖКХ г. Москвы, для Московской области – Минэнерго МО.

В 2020 году ПАО «Россети Московский регион» приняло участие в разработке СиПР ЕЭС, г. Москвы и Московской области в разработке в следующей части:

- СиПР ЕЭС.

По запросу АО «СО ЕЭС» ПАО «Россети Московский регион» направлены предложения для разработки СиПР ЕЭС.

Итог: СиПР ЕЭС на 2020–2026 гг. утверждена приказом Министерства энергетики Российской Федерации от 30.06.2020 № 508.

- СиПР г. Москвы и СиПР МО.

2.1. Направлены предложения и исходные данные для разработки.

2.2. Направлены предложения в состав рабочей группы и принято участие в совещаниях рабочей группы.

Итог:

- СиПР г. Москвы на 2020–2025 гг. утверждена распоряжением мэра г. Москвы от 30.04.2020 № 292-РМ;
- СиПР Московской области на период 2021–2025 гг. утверждена Постановлением губернатора Московской области А.Ю. Воробьева от 30.04.2020 № 217-ПГ.

В 2020 году ПАО «Россети Московский регион» была организована разработка Комплексной программы развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2020–2025 гг. и до 2030 г. для нужд ПАО «Россети Московский регион» (далее – КПР), в том числе:

I. КПР согласована Московским РДУ, филиалом ПАО «ФСК ЕЭС» МЭС Центра, ДЖКХ г. Москвы и Минэнерго Московской области.

II. КПР утверждена приказом ПАО «Россети Московский регион» от 26.02.2021 № 173.

III. КПР направлена:

- в ДЖКХ г. Москвы письмом от 26.02.2021 № РМР/06/191 для разработки в 2021 году СиПР г. Москвы;
- в Минэнерго Московской области письмом от 26.02.2021 № РМР/06/192 для разработки в 2021 году СиПР Московской области.

2.1. Передача и распределение электроэнергии

Комментарий заместителя генерального директора по передаче и учету электроэнергии А.В. Петухова

В 2020 году отпуск в сеть в энергосистеме Московского региона составил 89,9 млрд кВт·ч, что на 1,97% меньше, чем в предыдущем году. В частности, данный показатель в г. Москве

[22] утверждается до 01 марта года следующего за годом начала ее разработки (актуализации)

сократился на 5,29%, а в Московской области увеличился на 1,40%. Снижение отпуска в сеть за последние 5 лет составило 0,16%.

Энергосистема Москвы и Московской области характеризуется отсутствием крупных промышленных предприятий и долей потребления бытовыми потребителями более 30%. Коронавирусная инфекция существенно повлияла на данную группу потребителей. В условиях жестких ограничительных мер, введенных из-за пандемии, произошла значительная миграция населения из г. Москвы в Московскую область. В Московской области по сравнению с 2019 годом потребление электроэнергии по населению увеличилось на 13%, по г. Москве данный показатель практически остался на прежнем уровне.

В 2021 году прогнозируется рост потребления электроэнергии, в первую очередь это связано с развитием инфраструктуры и открытием новых станций метрополитена, а также интенсивной застройкой жилыми комплексами на территории Новой Москвы и Московской области. Бизнес-планом Компании на 2021–2025 гг. предусмотрен сдержанный среднегодовой прирост в сеть в размере 0,3%.

Показатели баланса электроэнергии

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Отпуск электрической энергии в сеть	млн кВт·ч	91 881	91 748	89 936	-2,0%
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт·ч	84 442	84 711	83 161	-1,8%
Потери электрической энергии	% от отпуска в сеть	8,10	7,67	7,53	-0,14 п.п.
Потери электрической энергии	млн кВт·ч	7 440	7 037	6 775	-3,7%
Справочно:					
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям («котловой» полезный отпуск)	млн кВт·ч	74 546,76	74 217,25	73 113,12	- 1,5%

Информация по показателям баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности представлена в Приложении 6 к Годовому отчету.

По итогам работы ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году объем отпуска электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности составил 83 166 млн кВт·ч, что в сравнении с показателями 2019 года на 1,55 млрд кВт·ч, или 1,82%, меньше. В Московском регионе также произошло снижение уровня потерь по сравнению с плановыми показателями. Это обусловлено реализацией мероприятий по снижению потерь электроэнергии.

Структура объема услуг по передаче электроэнергии по группам конечных потребителей

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
промышленные потребители	%	31,31	25,99	23,41	-2,58 п.п.
непромышленные потребители	%	20,13	24,08	24,70	0,62 п.п.
население и приравненные к нему группы потребителей	%	31,38	31,51	33,57	2,06 п.п.
государственные, муниципальные организации и прочие бюджетные потребители	%	8,44	9,37	9,38	0,01 п.п.
транспорт	%	7,50	7,53	7,55	0,02 п.п.
сельское хозяйство	%	1,24	1,51	1,39	-0,12 п.п.

Изменение структуры электропотребления в 2020 году обусловлено сложившейся эпидемиологической ситуацией, связанной с распространением коронавирусной инфекции. В связи с действовавшими на территории Московского региона в 2020 году ограничительными мерами произошло существенное снижение электропотребления по «промышленной» группе потребителей: доля в общем объеме услуг сократилась на 2,58 п.п. Пандемия коронавируса стала причиной временной остановки работы многих промышленных предприятий.

Отмечен небольшой рост энергопотребления по «непромышленной» группе потребителей (увеличение доли на 0,62 п.п.), связанный с появлением новых центров медицинского обслуживания, сетевых продуктовых магазинов.

При этом в 2020 году на 2,06 п.п. относительно 2019 года увеличилась доля потребления электроэнергии населением, что связано с режимом домашней самоизоляции и переходом сотрудников компаний на удаленную работу.

Крупнейшие потребители электроэнергии г. Москвы

Наименование потребителя	Электропотребление за 2020 год млн кВт·ч
ФГБУ «НИЦ «Курчатовский институт»	95,371
ГБУ «ГОРМОСТ»	85,163
АО «Технополис «Москва»	77,809
АО «ММП имени В.В. Чернышева»	78,321
ЗАО «РЕНО РОССИЯ»	46,651
ОАО «ОМПК»	34,451
ООО «МИРС»	41,105
ООО «Гранд Сервис Билдинг»	40,460
Компания с ограниченной ответственностью «ТРАНСКОНТИНЕНТАЛ ПРОПЕРТИЗ ЛИМИТЕД»	27,996
ОАО «ВИЛС»	28,350
ООО «Ингка Сентерс Рус Проперти Б»	36,411

Крупнейшие потребители электроэнергии Московской области

Наименование потребителя	Электропотребление за 2020 год млн кВт·ч
АО «Международный аэропорт Шереметьево»	247,517
ООО «ЛГ ЭЛЕКТРОНИКС РУС»	83,247
АО «Металлургический завод «Электросталь»	64,592
ООО «МЕЖДУНАРОДНЫЙ АЭРОПОРТ «ДОМОДЕДОВО»	119,566
ООО «МЕГА Белая Дача»	54,719
ООО «Керама Марацци»	59,622
ООО «Компания Металл Профиль»	79,618

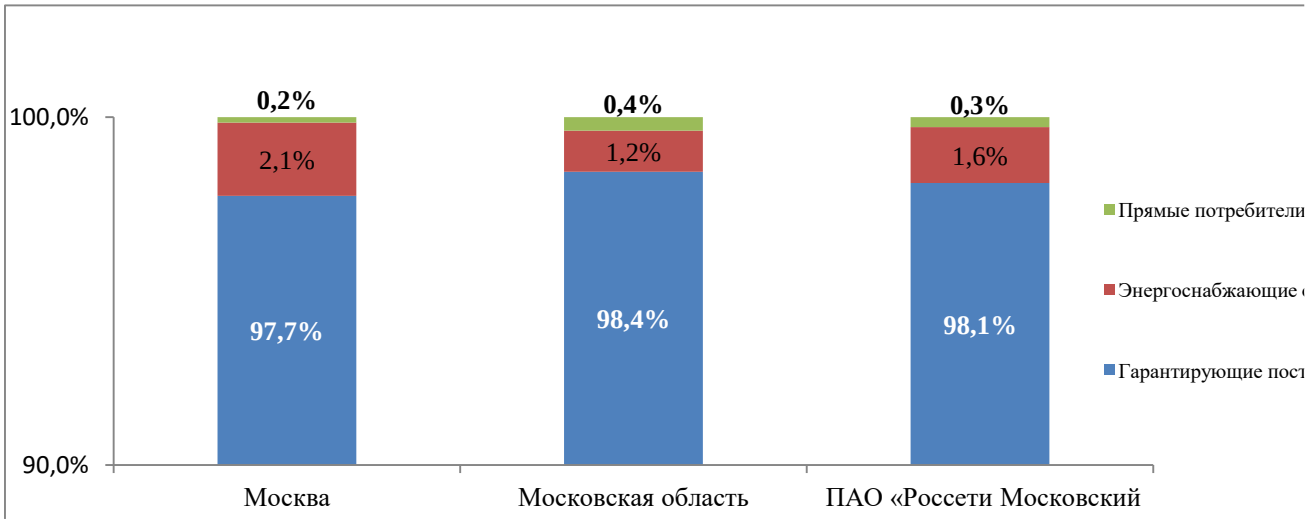
Структура оказываемых услуг по передаче электроэнергии по группам потребителей услуг

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Объем услуг (всего), в т.ч.:	млн кВт·ч	74 547	74 217	73 113	-1,5%
ЭСО	млн кВт·ч	1 062	1 188	1 347	13,4%
гарантирующие поставщики	млн кВт·ч	73 234	72 781	71 436	-1,8%
прямые потребители	млн кВт·ч	251	248	330	33,1%

Снижение электрической энергии по группе потребителей «гарантирующие поставщики» на 1,8% обусловлено снижением энергопотребления в связи со сложившейся эпидемиологической ситуацией, связанной с распространением коронавирусной инфекции.

Рост потребления электрической энергии по группам потребителей «энергосбытовые компании» и «прямые потребители» на 13,4% и на 33,1% соответственно связан со вновь заключенными договорами в 2020 году.

Структура выручки ПАО «Россети Московский регион» за оказанные услуги по передаче электрической энергии в 2020 году в разрезе групп потребителей



Основной объем выручки от оказанных услуг по передаче электроэнергии по Компании составляет выручка от гарантирующих поставщиков (ГП) – 98,1%, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории Московского региона АО «Мосэнергосбыт» составляет 93,0% от всей выручки ГП.

По г. Москве выручка от гарантирующих поставщиков составляет 97,7% от выручки от передачи электроэнергии, при этом доля выручки от крупнейшего ГП на территории г. Москвы – АО «Мосэнергосбыт» составляет 99,1% от всей выручки ГП.

По Московской области выручка от гарантирующих поставщиков составляет 98,4% от выручки по передаче электроэнергии, при этом доля выручки от крупнейших ГП на территории Московской области – АО «Мосэнергосбыт» – 87,8% и ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ» – 4,4% от всей выручки ГП Московской области.

Структура объема услуг по передаче электроэнергии по уровням напряжения

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
высокое напряжение (110-500 кВ)	%	17,2	17,4	16,9	-0,5 п.п.
среднее напряжение-1 (35 кВ)	%	1,5	1,5	1,4	-0,1 п.п.
среднее напряжение-2 (1-20 кВ)	%	39,7	39,8	39,4	-0,4 п.п.
низкое напряжение (0,4 кВ и ниже)	%	41,6	41,4	42,3	0,9 п.п.

Сложившаяся эпидемиологическая ситуация, связанная с распространением коронавирусной инфекции, привела к снижению объема оказанных услуг в целом по Обществу. В связи с действовавшими на территории Московского региона в 2020 году ограничительными мерами произошло существенное снижение электропотребления в регионе, связанное со снижением деловой активности, а также произошло изменение структуры электропотребления по группам потребителей:

- на уровне напряжения ВН, СН1 и СН2 – снижение электропотребления крупных энергоемких, средних и мелких потребителей;
- на уровне напряжения НН – рост за счет населения, из-за перевода сотрудников компаний на удаленный режим работы.

Фактические потери электрической энергии в 2019–2020 годах

Показатели	Потери электрической энергии						
	Факт 2019 год			Факт 2020 год		Изменение	
	млн кВт·ч	%	% в сопоставимых условиях *	млн кВт·ч	%	млн кВт·ч (7 = 5 * 8 /100%)	проц. пункты (8 = 6 – 4)
1	2	3	4	5	6	7	8
г. Москва	3 274	7,08	7,08	2 745	6,26	-359,31	-0,82
Московская область	3 762	8,27	8,27	4 030	8,74	216,75	0,47
Итого по ПАО «Россети Московский регион»	7 037	7,67	7,67	6 775	7,53	-125,91	-0,14

Прогноз показателей баланса электроэнергии

Показатели	Ед. изм.	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Отпуск электрической энергии в сеть	млн кВт·ч	89 985	90 157	90 359	90 661	91 231
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт·ч	83 213	83 525	83 910	84 442	85 202
Потери электрической энергии	% от отпуска в сеть	7,53	7,36	7,14	6,86	6,61
Потери электрической энергии	млн кВт·ч	6 772	6 632	6 449	6 219	6 029

Прогноз отпуска в сеть основан на динамике фактических показателей за период 2016–2020 гг. В перспективе до 2025 года продолжится рост спроса на электроэнергию в связи с ростом экономики и естественным приростом населения.

Прогноз уровня потерь электроэнергии определен исходя из ожидаемых показателей потерь электроэнергии за 2020 год с учетом ввода нового оборудования и реализации Программы мероприятий по снижению потерь. Снижение уровня потерь прогнозируется с 7,53% в 2020 году до 6,61% в 2025 году.

2.2. Технологическое присоединение

Комментарий заместителя генерального директора по технологическому присоединению К.В. Лебедя

Думаю, что все со мной согласятся, что 2020 год был особенным, мы прожили его в новых реалиях, с учетом новых ограничений и факторов. При этом считаю, что год мы завершили достойно. Плановый показатель выручки от услуг по технологическому присоединению перевыполнен на 1,5 млрд рублей без НДС, а по поступлению денежных средств – почти в 2 раза.

Особое внимание уделяли социально значимым объектам. В условиях борьбы с коронавирусной инфекцией досрочно завершены работы по строительству электросетевой инфраструктуры для новой инфекционной больницы в Коммунарке. За рекордные 96 часов осуществлены работы по выдаче дополнительных 20 МВт мощности быстровозводимым медицинским модулям Москвы.

Обеспечены дополнительными мощностями 36 поликлиник города Москвы, капитальный ремонт и переоборудование которых производится в рамках программы «Столичное здравоохранение». По программе реновации жилого фонда столицы выдано 17,9 МВт мощности для электроснабжения 37 домов. Подключено к электросетям 17 образовательных учреждений Московского региона, 14,2 МВт мощности выдано 11 станциям МЦД и 3 станциям метро.

С 1 июля 2020 года в Компании сделан очередной шаг к полной замене бумажного документооборота на электронный. Для заключения договора на технологическое присоединение физическим и юридическим лицам, подпадающим под критерии, установленные Постановлением Правительства РФ от 10 марта 2020 года № 262, больше не требуется подписывать договор собственноручно в офисе либо получать электронную подпись. Договор заключается путем оплаты заявителем счета за присоединение. Данное нововведение стало особенно актуальным в период пандемии, так как позволило полностью исключить необходимость визита в офис.

Только электронное взаимодействие, организация учета электроэнергии потребителя силами сетевой компании, исключение необходимости подписания документов и направления уведомления о выполнении технических условий (для объектов на уровне напряжения 0,4 кВ и ниже) позволили упростить процесс присоединения и снизить количество процедур до 1.

Мы продолжаем процесс цифровизации услуг по технологическому присоединению и для всех остальных категорий потребителей; за 2020 год более 90% заявок поступило в ПАО «Россети Московский регион» через электронные каналы взаимодействия, что на 16% выше показателя предыдущего периода.

В 2021 году мы не намерены останавливаться на достигнутом, курс на повышение клиентоориентированности и постоянную оптимизацию процесса присоединения потребителей к электрическим сетям продолжается.

2021 год объявлен в Компании Годом клиента. Уже разработан и утвержден перечень мероприятий по сокращению среднего срока технологического присоединения по заявкам малого и среднего бизнеса до 20 дней.

В 2020 году наблюдался рост спроса на технологическое присоединение: за год подано более 87 тыс. заявок на общую мощность 6 818 МВт. 83% поданных заявок зарегистрированы на территории Московской области (72,6 тыс. заявок); 17% – на территории г. Москвы (14,6 тыс. заявок). Структура спроса по регионам обслуживания примерно одинаковая, за 2020 год потребителями заявлено 3 338 МВт мощности на территории г. Москвы и 3 480 МВт на территории Московской области.

В связи с высоким уровнем развития интерактивных сервисов основная доля заявок (90%) подана в электронном виде.

По сравнению с 2019 годом на 2% снизилось количество заключенных договоров. При этом в структуре заключенных договоров по способу расчета платы за ТП по сравнению с 2019 годом существенных изменений не произошло. Основную долю в общем количестве составляют договоры, заключенные по льготному тарифу (71%) и по стандартизированной ставке за 1 присоединение (19%).

За отчетный год подключено более 31 тыс. новых потребителей, суммарная присоединенная мощность составила 1 522 МВт. В г. Москве осуществлено технологическое присоединение 5 072 заявителей мощностью энергопринимающих устройств более 615 МВт. На территории Московской области подключено 26 689 объектов мощностью 907 МВт. При общем снижении количества исполненных договоров показатель по выручке выполнен на 117%.

В 2020 году осуществлено присоединение более 22 тыс. заявителей льготной категории стоимостью договора не более 550 руб. Заключено более 42 тыс. новых таких договоров.

За 2020 год реализовано ТП множества социально-значимых и крупных, инфраструктурных объектов:

- объектов на территории аэропорта «Шереметьево» (5,71 МВт);
- ледового дворца АО «Арена РТ» (3,5 МВт);

- клинических больниц в г.о. Подольск (1,3 МВт), Бронницы (1 МВт), Жуковский (0,84 МВт) и амбулаторно-диагностического центра АО «Медицина» в г.о. Химки (4 МВт), больницы с родильным домом в п. Коммунарка (17 МВт), ГБУЗ ГКБ им. С.П. Боткина (1 МВт), перинатально-кардиологического корпуса ГКБ № 67 (1,2 МВт), быстровозводимых инфекционных корпусов в п. Коммунарка (10 МВт) и п. Вороновское (7,5 МВт);
- комплекса по переработке отходов «Южный» (2,3 МВт);
- жилого комплекса ООО «СЗ «МОСКОВСКАЯ КОМПАНИЯ «ПИОНЕР» (4 МВт), жилого микрорайона «Красногорский» (4,3 МВт), строящегося жилого комплекса «ПРАЙМ ПАРК» (4,82 МВт);
- 9 городских поликлиник по программе «Столичное здравоохранение» (3,4 МВт).

Результаты деятельности по технологическому присоединению

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Принято в работу заявок на ТП	шт.	101 085	77 264	87 229	12,9%
Принято в работу заявок на ТП	кВт	7 405 551	6 307 079	6 817 772	8,1%
Заключено договоров ТП	шт.	64 908	57 947	56 834	-1,9%
Заключено договоров ТП	кВт	2 613 275	2 097 796	2 198 883	4,8%
Исполнено договоров ТП	шт.	70 744	52 726	31 761	-39,8%
Исполнено договоров ТП	кВт	2 577 668	1 957 590	1 522 379	-22,2%
Действующие договоры ТП	шт.	68 454	67 557	87 140	29,0%
Действующие договоры ТП	кВт	10 189 509	8 626 577	9 316 421	8,0%

Информация по регионам деятельности представлена в Приложении 6 к Годовому отчету.

Структура исполненных договоров по категориям заявителей

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество					
До 15 кВт включительно	шт.	64 232	47 060	27 820	-40,9%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	шт.	4 952	4 538	3 161	-30,3%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	шт.	1 076	813	479	-41,1%
Не менее 670 кВт	шт.	482	314	301	-4,1%
Генерация	шт.	2	1	0	-100,0%
Мощность					
До 15 кВт включительно	кВт	806 190	594 722	350 151	-41,1%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	кВт	286 471	258 331	195 039	-24,5%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	кВт	385 249	300 709	178 645	-40,6%
Не менее 670 кВт	кВт	1 065 546	732 775	798 544	9,0%
Генерация	кВт	34 212	71 053	0	-100,0%

Структура исполненных договоров по отраслям

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество					
Физические лица	шт.	51 339	43 118	24 527	-43,1%
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	шт.	43	34	15	-55,9%
Промышленность	шт.	59	43	27	-37,2%
Производство и распределение	шт.	739	690	626	-9,3%

электроэнергии, газа и воды					
Строительство	шт.	129	378	126	-66,7%
Торговля	шт.	566	147	66	-55,1%
Транспорт и связь	шт.	3 066	1 395	1 371	-1,7%
Здравоохранение, образование, социальные услуги	шт.	410	349	312	-10,6%
Прочее	шт.	14 393	6 572	4 691	-28,6%
Мощность					
Физические лица	кВт	676 067	562 279	323 987	-42,4%
Сельское и лесное хозяйство, рыболовство	кВт	4 667	11 239	2 635	-76,6%
Промышленность	кВт	41 995	29 636	24 262	-18,1%
Производство и распределение электроэнергии, газа и воды	кВт	67 931	118 374	126 046	6,5%
Строительство	кВт	42 500	72 283	54 294	-24,9%
Торговля	кВт	70 393	64 791	12 917	-80,1%
Транспорт и связь	кВт	136 681	70 402	43 965	-37,6%
Здравоохранение, образование, социальные услуги	кВт	98 128	46 569	71 404	53,3%
Прочее	кВт	1 439 306	982 018	862 869	-12,1%

Выручка от деятельности по ТП по категориям заявителей

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
До 15 кВт включительно	млн руб.	155,1	112,8	131,7	16,8%
Свыше 15 и до 150 кВт включительно	млн руб.	395,0	246,5	172,6	-30,0%
Свыше 150 кВт и менее 670 кВт	млн руб.	1 392,6	1 669,3	2 215,2	32,7%
Не менее 670 кВт	млн руб.	7 079,5	6 722,3	7 175,8	6,7%
Генерация	млн руб.	1,19	3,24	0,17	-94,8%

Упрощение процедуры технологического присоединения

Целевая модель утверждена Распоряжением Правительства Российской Федерации от 31.01.2017 №147-р и предусматривает технологическое присоединение к электрическим сетям в течение 90 дней, которые включают в себя:

1. Заключение договора об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям – в течение 10 дней.
2. Выполнение работ – в течение 70 дней.
3. Оформление факта технологического присоединения – в течение 10 дней.

«Модельным объектом» для разработки целевой модели послужило технологическое присоединение энергопринимающих устройств с максимальной мощностью до 150 кВт включительно при условии присоединения энергопринимающих устройств заявителей – юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, с максимальной мощностью до 150 кВт включительно по II или III категории надежности электроснабжения (расстояние от существующих объектов электросетевого хозяйства территориальной сетевой организации до границы участка заявителя не ограничено).

Оптимизировать процесс технологического присоединения к электрическим сетям позволят:

1. Удобство подачи заявки.
2. Наличие «личного кабинета» заявителя на официальных сайтах сетевых организаций.
3. Прозрачность расчета платы за присоединение для заявителя.

4. Упрощение системы закупок по строительству (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства.

5. Оптимизация получения разрешения на проведение работ и упрощение самой процедуры проведения работ по строительству (реконструкции) таких объектов.

По итогам 2020 г. статус внедрения целевой модели оценивается как выполненный на 100% по всем факторам оценки.

В целях создания благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса Приказом Общества от 17.12.2019 № 1403 утвержден план мероприятий, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры. Благодаря реализации данных мероприятий и масштабной работе, проделанной в 2020 году:

1. Сокращен срок технологического присоединения для объектов малого и среднего предпринимательства до 25 дней.

2. С учетом изменения законодательства переработаны нормативные акты Общества в части технологического присоединения (более 7 внутренних нормативных документов), переделана АИС (выполнено более 150 доработок), внесены изменения в информационные ресурсы (обновлены Личный кабинет, Портал ТП (переписаны гиды по технологическому присоединению, размещены новые баннеры), раздаточные материалы.

3. В целях информационной поддержки потенциальных и действующих заявителей проведены вебинары с участием представителей ПАО «Россети Московский регион», организован Час менеджера.

4. Для большинства клиентов упрощена процедура технологического присоединения, действует программа «Присоединение онлайн», в рамках которой не требуются визиты заявителя в офис сетевой организации, исключена необходимость подписания документов, договор заключается путем оплаты заявителем счета за технологическое присоединение.

Рейтинг «Ведения бизнеса» (Doing Business)

На совещании с экспертами Всемирного банка с участием представителей Минэнерго России, ПАО «Россети» экспертами Всемирного банка представлена информация, что в связи с пандемией новой коронавирусной инфекции рассматривается вопрос пересмотра методики расчета показателей стран или учета данных 2020 года. В соответствии с заявлением Всемирного банка, опубликованным 27 августа 2020 года на официальном сайте, публикация доклада «Doing Business» приостановлена на время проведения проверки объективности составления рейтинга за последние 5 лет. Результаты рейтинга «Doing Business-2021» не были опубликованы экспертами на сайте Всемирного банка в октябре 2020 года. По предварительной информации от Всемирного банка, окончание проверки и выпуск доклада запланированы на март-май 2021 года.

В целях создания благоприятных условий ведения малого и среднего бизнеса и улучшения позиции в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса» по показателю «Подключения к системе электроснабжения» приказом Общества в 2020 году утвержден План мероприятий, направленных на повышение доступности энергетической инфраструктуры в 2021 году.

В настоящее время продолжается работа ПАО «Россети Московский регион» по упрощению процедуры технологического присоединения, взаимодействию с Правительством Москвы и другими органами исполнительной власти для подтверждения снижения количества процедур в рамках технологического присоединения (до 1 процедуры), сокращению среднего срока присоединения к электрическим сетям объектов малого и среднего предпринимательства до 20 дней и улучшению позиции Российской Федерации в рейтинге Всемирного банка «Ведение бизнеса» по показателю «Подключения к системе электроснабжения».

2.3. Услуги энергоснабжения

Комментарий заместителя генерального директора по реализации и развитию услуг энергоснабжения А.Ю. Кадушкина

Развитие услуг энергоснабжения ПАО «Россети Московский регион» является приоритетным направлением деятельности Общества.

В условиях умеренного роста полезного отпуска электроэнергии и постоянного спроса на услуги по технологическому присоединению за последние 5 лет оказание услуг энергоснабжения может стать драйвером роста ПАО «Россети Московский регион».

Цели развития услуг энергоснабжения Общества включают:

- повышение эффективности Общества при реализации услуг энергоснабжения;
- увеличение доли рынка услуг энергоснабжения Общества за счет предоставления на рынке во всех регионах присутствия основных услуг энергоснабжения ПАО «Россети Московский регион» и вывода новых перспективных услуг;
- увеличение нетарифной выручки от реализации услуг энергоснабжения;
- повышение доступности услуг энергоснабжения Общества;
- коммерциализацию процессов взаимодействия с потребителями.

В рамках реализации услуг энергоснабжения решаются следующие задачи:

- эффективное планирование доходов и расходов от реализации услуг энергоснабжения;
- внедрение оптимальных моделей бизнес-процесса и организационной структуры подразделений, ответственных за реализацию услуг энергоснабжения;
- формирование стратегии развития и продвижения услуг энергоснабжения на рынке электросетевых услуг и смежных рынках;
- повышение мотивации персонала Общества для увеличения дохода от прочих видов деятельности;
- обеспечение информационного сопровождения бизнес-процесса оказания услуг энергоснабжения;
- соблюдение качественного исполнения обязательств по заключенным договорам на услуги энергоснабжения;
- мониторинг бизнес-процесса оказания услуг энергоснабжения.

Оказание услуг энергоснабжения осуществляется в соответствии с Единым укрупненным перечнем услуг энергоснабжения, который включает следующие классификационные группы:

1. Услуги по сдаче имущества в аренду (услуги по сдаче в аренду зданий, помещений и сооружений, объектов электросетевого хозяйства, предоставление мест для размещения телекоммуникационного оборудования и наружной рекламы).

2. Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию (услуги по оперативно-техническому обслуживанию и ремонту электросетевого оборудования сторонних организаций, в том числе сетей наружного освещения, испытание и диагностика электрооборудования).

3. Услуги по выполнению строительно-монтажных и проектных работ (переустройство электросетевых объектов Общества по инициативе третьих лиц, выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения, организация учета электрической энергии).

4. Консультационные и организационно-технические услуги (проведение энергетических обследований (энергоаудит), заключение энергосервисных контрактов, реализация мероприятий по энергосбережению, восстановление документов о технологическом присоединении, услуги по отключению-подключению потребителей, консультационные услуги).

5. Агентские услуги (услуги по заключению и ведению договоров в интересах сторонних организаций).

6. Услуги связи и информационных технологий (услуги по предоставлению каналов связи, услуги местной телефонной связи с использованием средств коллективного доступа, связи по передаче голосовой информации в сети передачи данных, услуги связи в сети передачи данных, за исключением передачи голосовой информации, а также услуги в области информационных технологий).

7. Услуги по прочей операционной деятельности (выполнение прочих работ и услуг, не перечисленных выше, но технологически связанных с реализацией основных видов деятельности).

Реализация услуг энергоснабжения

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Выручка, в т.ч.:	тыс. руб.	2 090 528	3 054 775	2 687 955	-12,0%
Аренда и услуги по размещению	тыс. руб.	236 981	241 294	313 770	30,0%
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	тыс. руб.	705 283	756 588	728 774	-3,7%
Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	999 897	1 896 495	1 399 277	-26,2%
Консультационные и организационно-технические услуги	тыс. руб.	131 878	140 884	228 982	62,5%
Агентские услуги	тыс. руб.	-	-	-	-
Услуги связи и информационных технологий	тыс. руб.	-	-	-	-
Другие услуги по прочей операционной деятельности	тыс. руб.	-	-	221	-
Другие прочие услуги	тыс. руб.	16 489	19 514	16 931	-13,2%

Показатели бизнес-плана по услугам энергоснабжения на 2021–2025 гг.

Показатели	Ед. изм.	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Выручка, в т.ч.:	тыс. руб.	4 682 266	6 345 716	8 702 173	13 710 618	16 890 213
Аренда и услуги по размещению	тыс. руб.	708 004	956 688	1 107 828	1 329 394	1 521 579
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	тыс. руб.	2 058 975	2 684 580	3 286 939	3 998 814	4 954 871
Выполнение строительно-монтажных работ	тыс. руб.	1 603 523	1 823 118	2 856 509	5 659 844	7 090 091
Консультационные и организационно-технические услуги	тыс. руб.	304 264	380 330	456 396	593 315	652 647
Агентские услуги	тыс. руб.	7 500	15 000	22 500	29 250	38 025

Услуги связи и информационных технологий	тыс. руб.	-	-	-	-	-
Другие услуги по прочей операционной деятельности	тыс. руб.	-	-	-	-	-
Другие прочие услуги	тыс. руб.	-	-	-	-	-
Чистая прибыль	тыс. руб.	1 350 368	1 585 207	2 119 743	3 092 946	3 771 535

Достижение показателей бизнес-плана планируется за счет развития и реализации следующих направлений дополнительных (нетарифных) услуг.

1. Аренда и услуги по размещению:

В рамках развития данного направления услуг энергоснабжения в Обществе прорабатываются следующие вопросы и задачи:

- заключение контракта с ОАО «Комкор» (торговая марка «Акадо») в рамках проекта по обеспечению услугами связи (Интернет, цифровое телевидение) СНТ Московской области с объемом выручки 2 970 млн руб. без НДС на 10 лет;
- проводится работа с крупными телекоммуникационными компаниями (ПАО «Ростелеком», ООО «Вертикаль», ООО «Арсенал-Технология», ООО «ТСК Метрология», АО «Первая Башенная Компания», ООО «Валдай» и др.) на предмет размещения их оборудования на опорах и подстанциях ПАО «Россети Московский регион». На сегодняшний день в рамках заключенных контрактов арендовано более 1 000 объектов Общества с ориентировочным ежегодным объемом выручки более 100 млн руб. без НДС;
- заключение контрактов с администрациями городских и сельских поселений Московской области на право временного ограниченного пользования опорами ЛЭП ПАО «Россети Московский регион» для целей размещения линий наружного освещения с ежегодным объемом выручки по аренде опор ориентировочно 58 млн руб. без НДС;
- заключение контракта с ПАО «Ростелеком» на размещение 1 028 км ВОЛС в рамках реализации программы устранения цифрового неравенства (УЦН) в Московском регионе на сумму 46 млн руб. без НДС;
- заключение контракта с ПАО «Ростелеком» на размещение 334 км ВОЛС на опорах ПАО «Россети Московский регион» в рамках реализации проекта развития мультисервисной сети связи на базе волоконно-оптических линий связи в частном секторе Московской области планируется с ежегодным объемом выручки более 10 млн руб. без НДС;
- проводится работа по поиску заинтересованных клиентов, готовых арендовать земельные участки, здания, помещения, сооружения, принадлежащие Обществу, в том числе под строительство Центров обработки данных.

2. Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию.

В рамках развития услуг энергоснабжения, связанных с техническим и ремонтно-эксплуатационным обслуживанием, и достижения целевых показателей бизнес-плана от реализации услуг энергоснабжения в 2021–2025 гг. в Обществе прорабатываются вопросы заключения следующих контрактов:

- контракт с ГУП «Мосгортранс» на обслуживание контактной сети с ежегодным объемом выручки 900 млн руб. без НДС;

- контракты с ГБУ МО «Мосавтодор» на техническое обслуживание и ремонт электрических сетей наружного освещения с ежегодным объемом выручки ориентировочно 75 млн руб. без НДС;
- контракты с администрациями городских и сельских поселений Московской области на обслуживание сетей наружного освещения, расположенных на опорах ЛЭП ПАО «Россети Московский регион», с ежегодным объемом выручки 233 млн руб. без НДС;
- контракты с управляющими компаниями на обслуживание систем учета энергоресурсов многоквартирных жилых домов, коттеджных поселков и крупных потребителей;
- организация взаимодействия с ПАО «Ростелеком» по ранее заключенному контракту на размещение 334 км ВОЛС на опорах ПАО «Россети Московский регион» в рамках реализации проекта развития мультисервисной сети связи на базе волоконно-оптических линий связи в частном секторе Московской области с ежегодным объемом выручки более 10 млн руб. без НДС.

Помимо этого Обществом прорабатываются вопросы заключения в 2021 году контракта с Департаментом образования и науки г. Москвы на обслуживание инженерных систем (энергоснабжения, вентиляции, отопления, канализации и др.) объектов образования г. Зеленограда (124 ед.) с объемом выручки 63 млн руб. без НДС и всех объектов образования г. Москвы (5 123 ед.) с ежегодным объемом выручки 3 000 млн руб. без НДС.

Развитие данных компетенций и успешная реализация проекта позволят взять на обслуживание инженерные системы аналогичных отраслевых органов исполнительной власти города Москвы, подведомственных Правительству Москвы: Департамента культуры, Департамента здравоохранения, Департамента торговли и услуг, Департамента жилищно-коммунального хозяйства и других.

3. Выполнение строительно-монтажных работ.

Для достижения целевых показателей бизнес-плана от реализации услуг энергоснабжения в 2021–2025 гг. в Обществе прорабатываются вопросы заключения следующих контрактов:

- контракт с ГБУ МО «Мосавтодор» на выполнение работ по проектированию и строительству электрических сетей наружного освещения с объемом ежегодной выручки порядка 59 млн руб. без НДС;
- в рамках федеральной программы по устранению цифрового неравенства планируется заключение контрактов с интернет-провайдерами по выполнению строительно-монтажных работ по размещению ВОЛС на опорах ПАО «Россети Московский регион» с объемом выручки 62 млн руб. без НДС;
- заключение 2-х контрактов на выполнение внутренних электромонтажных работ (Фонд реновации) на общую сумму 58 млн руб. без НДС;
- выполнение работ, отнесенных к компетенции заявителя, при осуществлении технологического присоединения, в том числе заключение контрактов, находящихся в высокой стадии проработки, на 800 млн руб. без НДС;
- технический надзор за переустройством электросетевых объектов Общества на 39 млн руб. без НДС;
- заключение контрактов с девелоперскими компаниями на создание систем учета энергоресурсов с ежегодным объемом выручки не менее 100 млн руб. без НДС.

4. Новые направления услуг энергоснабжения:

- развитие продаж услуг системы «Умный дом» – автоматическое цифровое удаленное управление системами жилых и нежилых помещений и зданий;
- проектирование, строительство, наладка и обслуживание установок микрогенерации;
- услуги сертификации и опытной эксплуатации электрооборудования;

- строительство/подвес ВОЛС на опорах Общества;
- создание и развитие компетенций по энергосервисным контрактам.

Взаимодействие с потребителями услуг

Работа с потребителями ПАО «Россети Московский регион» строится на принципах, утвержденных Стандартом качества обслуживания потребителей услуг.

Основными формами обслуживания потребителей услуг являются:

- очная: посредством специально оборудованных клиентских офисов, осуществляющих обслуживание потребителей по экстерриториальному принципу;
- заочная: посредством телефонной связи (бесплатный телефонный номер Контактного центра «Светлая линия» 8-800-220-0-220), интерактивное обслуживание посредством сети Интернет (портал по технологическим присоединениям ПАО «Россети Московский регион» utp.moesk.ru, портал-тп.рф ПАО «Россети» и порталы мэра города Москвы mos.ru, Правительства Московской области mosreg.ru).

В связи с изданием Указа Президента Российской Федерации от 02.04.2020 № 239 «О мерах по обеспечению санитарно-эпидемиологического благополучия населения на территории Российской Федерации в связи с распространением новой коронавирусной инфекции (COVID-19)» ПАО «Россети Московский регион» был принят ряд мер для обеспечения эффективного взаимодействия с потребителями услуг.

Во исполнение поручения Штаба по профилактике и оперативному реагированию на распространение коронавирусной инфекции от 03.04.2020 № 28 со стороны ПАО «Россети Московский регион» обеспечена бесперебойная работа всех онлайн-сервисов Компании, все 12 центров обслуживания клиентов ПАО «Россети Московский регион» были закрыты для очного приема и переведены на дистанционное обслуживание; взаимодействие с потребителями услуг в полном объеме реализовано посредством Личного кабинета на портале ТП Общества.

10 июля 2020 года возобновили работу по предварительной записи 10 Центров обслуживания клиентов в соответствии с требованиями Роспотребнадзора.

2020 стал годом оптимизации и развития сервисов ПАО «Россети Московский регион». В 2020 году были внедрены новые сервисы в очном и интерактивном обслуживании потребителей:

1. проведена модернизация Центров обслуживания клиентов в условиях повышенной готовности по COVID-19;
2. реализована предварительная запись в Личном кабинете на очную консультацию в Центры обслуживания клиентов;
3. обеспечено подписание ЭЦП всех договоров со стороны ПАО «Россети Московский регион» и потребителя на базе Личного кабинета;
4. реализованы мобильные приложения для потребителей услуг портала по технологическим присоединениям (портал ТП Общества и портал ТП ПАО «Россети»);
5. доработан функционал подачи заявки на технологическое присоединение во исполнение Постановления Правительства РФ от 10.03.2020 № 262 на порталах мэра Москвы, Правительства Московской области;
6. редизайн портала по ТП Общества;
7. реализована подача заявок на замену/установку прибора учета во исполнение требований Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ посредством Личного кабинета порталов по ТП Общества и ТП ПАО «Россети».

Статистика обращений потребителей

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Среднее время, затрачиваемое на заявку	мин.	16	15,7	13	-17,2%
Обращения по каналам коммуникаций (всего), в т.ч.:	шт.	1 919 055	1 858 943	2 636 075	41,8%
очные обращения	шт.	344 345	189 689	65 349	-65,5%
заочные обращения через call-центр	шт.	1 390 383	1 497 853	2 291 255	53,0%
письменные обращения через канцелярию	шт.	6 738	5683	7648	34,6%
заочные обращения через интернет-приемную/личный кабинет/on-line консультации/e-mail	шт.	177 589	165 718	271 823	64,0%
прочее	шт.	0	0	0	0,0%

Динамика структуры обращений по каналам коммуникации отражает замещение очных каналов коммуникации электронными сервисами и обращениями в call-центр.

По итогам 2020 года в Контактный центр «Светлая линия» поступило более 2,2 млн обращений.

В 2020 году количество очных обращений уменьшилось на 66%, что свидетельствует об успешной реализации в Обществе программ по переводу взаимодействия с потребителями услуг в электронный вид.

Большая часть обращений, поступающих в ПАО «Россети Московский регион», это вопросы по ТП и отключению электрической энергии, что составляет 90% от общего количества обращений. Наблюдается значительный рост обращений по коммерческому учету энергии, установке и замене прибора учета (более 198%) в связи с изменениями в Федеральный закон от 27.12.2018 № 522-ФЗ.

Также стоит отметить, что 2020 год стал годом активного развития интерактивных сервисов ПАО «Россети Московский регион». В условиях пандемии коронавирусной инфекции COVID-19 произошел рост в 2 раза обращений по интерактивным сервисам. Были оптимизированы бизнес-процессы обработки обращений и доработана информационная система «1С CRM Управление взаимоотношениями с клиентами», а именно:

- внедрены типовые шаблоны ответов;
- создана единая система обработки обращений;
- произведен переход на электронный документооборот.

В 2020 году социальные сети стали для ПАО «Россети Московский регион» официальным каналом коммуникации. На обращения потребителей Компания реагирует в режиме онлайн 24/7 и предоставляет информацию по всем видам деятельности. Всего за 2020 год по каналу социальные сети было подготовлено 3 397 ответов на обращения, что составило 2,1% от общего числа обращений в Общество, при этом прослеживается тенденция к росту.

Основные социальные сети: VK, Instagram, FB, Одноклассники, Twitter.

На 2021 год запланированы следующие мероприятия в части улучшения системы обслуживания потребителей услуг:

1. Внедрение программы перевода всех заявок на ТП и дополнительные услуги в электронный вид.

2. Расширение возможности подписания со стороны заявителя простой электронной подписью всех документов (в т.ч. договоров, дополнительных соглашений, писем, актов) по всем заявкам.

3. Предоставление заявителю альтернативного выбора типа электронной подписи: заявители могут подписать документы простой ЭЦП или квалифицированной ЭЦП при ее наличии.

4. Создание защищенного канала связи и автоматизация процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг г. Москвы и Московской области.

5. Редизайн портала по ТП Общества, адаптация под мобильные устройства.

6. Создание виртуального диалогового офиса взаимодействия с клиентами ПАО «Россети Московский регион».

7. Введение «Паспорта объекта» с целью увеличения предложений в части дополнительных услуг по г. Москве и Московской области.

8. Доработка функций мобильного приложения.

9. Развитие процессов взаимодействия с порталами оказания государственных и муниципальных услуг г. Москвы и Московской области.

10. Развитие системы CRM – единой платформы взаимодействия с потребителем.

11. Развитие бизнес-процесса по обработке обращений в социальных сетях, реализация бизнес-процесса в CRM.

12. Создание системы оценки удовлетворенности клиентов.

Дополнительно в целях осуществления квалифицированного консультирования потребителей ПАО «Россети Московский регион» по направлению оказания дополнительных услуг, в том числе развития активных продаж, в Обществе выполняются следующие мероприятия:

1. Разработан обучающий курс для ответственных сотрудников РЭС и филиалов по технологиям выявления потребностей и инструментам кросс-продаж услуг, старт обучения запланирован на 2021 год.

2. Организовано на регулярной основе обучение сотрудников Центров обслуживания клиентов активным продажам и работе с возражениями клиентов.

3. Разработана и внедрена в работу сотрудников Центров обслуживания клиентов матрица кросс-продаж услуг энергоснабжения.

4. На базе Центрального клиентского офиса создан Центр продаж услуг энергоснабжения, использующий в работе функции телемаркетинга, проводится его тестовая работа.

5. Начаты продажи новых, высокотехнологических продуктов – оборудование для создания «Умного дома» и модульные источники бесперебойного питания.

3. Финансовые результаты

Комментарий первого заместителя генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению В. Ю. Мясникова

– В условиях сложившейся ситуации с COVID-19 и снижения электропотребления в связи с падением деловой активности в 2020 году Компания реализовала комплекс мероприятий по сохранению финансовой устойчивости.

Были введены дополнительные ограничения, направленные на сокращение операционных расходов, осуществлена дополнительная приоритезация инвестиционных проектов, а также рефинансирование долговых обязательств для снижения стоимости фондирования. Эффект от оптимизации операционных расходов составил 3 млрд руб. Существенно сокращен долговой портфель Общества и финансовые расходы, в том числе за счет снижения процентной ставки по заемным средствам.

Чистая прибыль за 2020 год составила 4,8 млрд руб. по РСБУ и 4,8 млрд руб. по МСФО. Показатель EBITDA по РСБУ составил 35,8 млрд рублей, EBITDA по МСФО 33,7 млрд рублей. Негативное влияние на финансовый результат оказало изменение объема резервов по

оценочным обязательствам по возможным расходам по налогу на имущество. Спор об оспаривании решения налогового органа о доначислении налога на имущество между ПАО «Россети Московский регион» и Межрегиональной инспекцией по крупнейшим налогоплательщикам № 4 ФНС России рассматривается в судебном порядке. Без учета данного фактора обеспечена положительная динамика показателей к уровню прошлого года.

В подтверждение эффективности, проводимой менеджментом Компании финансовой политики, в 2020 году национальное рейтинговое агентство АКРА подтвердило кредитный рейтинг ПАО «МОЭСК» на уровне «AAA(RU)» со стабильным прогнозом. Данный уровень рейтинга соответствует уровню финансовых обязательств Правительства Российской Федерации и является наивысшим по рейтинговой шкале агентства. Общество поддерживает высокие уровни кредитных рейтингов ведущих международных агентств по международной шкале – Standard & Poor's, Fitch Ratings, Moody's.

Финансовые результаты по РСБУ

Финансовые показатели

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	млн руб.	156 494	160 376	162 799	1,5%
- от передачи электроэнергии	млн руб.	145 380	148 567	149 715	0,8%
- от технологического присоединения	млн руб.	9 023	8 754	9 696	10,8%
- от продажи электроэнергии	млн руб.	-	-	700	-
- от прочей деятельности	млн руб.	2 091	3 055	2 688	-12,0%
Себестоимость продукции (услуг)	млн руб.	139 575	139 861	144 617	3,4%
Валовая прибыль	млн руб.	16 919	20 515	18 182	-11,4%
Управленческие расходы	млн руб.	78	463	474	2,3%
Коммерческие расходы	млн руб.	-	-	41	-
Прибыль (убыток) от продаж	млн руб.	16 842	20 052	17 667	-11,9%
Проценты к получению	млн руб.	197	299	350	17,0%
Проценты к уплате	млн руб.	5 294	5 118	4 332	-15,4%
Доходы от участия в других организациях	млн руб.	32	20	11	-47,3%
Прочие доходы	млн руб.	7 994	8 118	6 934	-14,6%
Прочие расходы	млн руб.	10 786	12 399	13 610	9,8%
Прибыль (убыток) до налогообложения	млн руб.	8 985	10 973	7 021	-36,0%
Налог на прибыль и иные платежи	млн руб.	4 942	2 964	2 223	-25,0%
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	4 043	8 009	4 799	-40,1%

EBITDA*	млн руб.	37 907	40 496	35 791	-11,6%

*Показатель EBITDA рассчитан следующим образом:
Прибыль до налогообложения – проценты к уплате + Амортизация = стр.2300 ф.2 – стр. 2330 ф.2 + стр.6514 ф.2.1+ стр.6554 ф.2.1+ стр.6564 ф.2.1.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Россети Московский регион» за 2020 год размещена на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Отчетность» / «Бухгалтерская отчетность по РСБУ».

Выручка от реализации продукции (услуг) по итогам 2020 года составила 162 799 млн руб., что на 2 424 млн руб. (1,5%) выше, чем в 2019 году, в том числе выручка от передачи электроэнергии – 149 715 млн руб. (на 1 149 млн руб. или 0,8%, выше уровня 2019 года). Увеличение выручки от передачи электроэнергии обусловлено ростом «котловых» тарифов.

Несмотря на негативное влияние на операционную деятельность факторов, связанных с распространением новой коронавирусной инфекции, Компания обеспечила рост выручки по всем операционным сегментам.

Себестоимость, управленческие и коммерческие расходы составили 145 132 млн руб., что на 4 808 млн руб. (3,4%) выше уровня 2019 года. Рост себестоимости в основном обусловлен увеличением условно-неподконтрольных расходов на услуги территориальных сетевых организаций по итогам тарифно-балансовых решений, а также расходов, связанных с профилактикой COVID-19. Без учета данных факторов рост себестоимости на уровне индекса потребительских цен.

Расходы на покупную электроэнергию, на компенсацию потерь по итогам 2020 года составили 18 419 млн руб. (12,7% от общих расходов). В абсолютном выражении снижение к 2019 году составило 257 млн руб. (1,4%) и произошло в основном за счет снижения объема покупки потерь электроэнергии в связи с падением энергопотребления.

Расходы за услуги «Россети ФСК ЕЭС» составили 20 701 млн руб. (14,3% от общих затрат). Рост в сравнении с 2019 годом в абсолютном выражении составил 200 млн руб. (1,0%) и обусловлен ростом среднего тарифа на содержание объектов Единой национальной электрической сети (ЕНЭС), а также ростом объема нормативных потерь электроэнергии.

Расходы за услуги распределительных сетевых компаний по итогам 2020 года составили 44 459 млн руб. (30,6% от общих расходов). По сравнению с прошлым годом рост затрат составил 1 705 млн руб. (4,0%), что обусловлено увеличением «индивидуального» тарифа АО «ОЭК» по ставке на содержание сетей, а также увеличением тарифов по прочим ТСО.

Амортизация основных средств и нематериальных активов по итогам 2020 года составила 24 438 млн руб. (16,8% от общих расходов). По сравнению с 2019 годом рост на 33 млн руб. обусловлен фактически сложившейся структурой вводов.

Прочие операционные расходы Общества по итогам 2020 года сложились на уровне 37 115 млн руб., что составляет 25,6% от общих расходов. Основную долю прочих операционных расходов составляют затраты на оплату труда с учетом страховых взносов. На постоянной основе Общество реализует мероприятия по управлению операционными издержками.

Прибыль до налогообложения составила 7 021 млн руб. По итогам 2020 года чистая прибыль Общества составила 4 799 млн руб., что на 3 210 млн руб. ниже уровня 2019 года. Негативное влияние на финансовый результат в сравнении с аналогичным периодом 2019 года оказало изменение объема резервов по оценочным обязательствам по возможным расходам по налогу на имущество.

Основные показатели бухгалтерского баланса

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Активы, в т.ч.:	млн руб.	348 391	353 265	369 911	4,7%
внеоборотные активы	млн руб.	322 336	330 762	344 572	4,2%
оборотные активы	млн руб.	26 055	22 504	25 339	12,6%
Пассивы, в т.ч.:	млн руб.	348 391	353 265	369 911	4,7%
капитал и резервы	млн руб.	180 688	183 788	187 352	1,9%
долгосрочные обязательства	млн руб.	100 090	100 467	114 783	14,2%
краткосрочные обязательства	млн руб.	67 614	69 011	67 776	-1,8%

По итогам 2020 года активы Компании выросли на 4,7% и составили 369 911 млн руб. За отчетный период в структуре активов удельный вес внеоборотных активов сохранился на уровне 2019 года. Рост внеоборотных активов в абсолютном выражении вызван увеличением объема основных средств в связи с вводом в эксплуатацию оборудования и реконструкцией основных средств. Наибольший удельный вес во внеоборотных активах составляют основные средства (без незавершенного строительства) – 84%. В оборотных активах наибольший удельный вес приходится на дебиторскую задолженность – 61%, в т.ч. на долгосрочную дебиторскую задолженность – 2%, на краткосрочную дебиторскую задолженность – 59%. Подробный анализ изменения дебиторской задолженности приведен ниже.

В 2020 году пассивы Компании выросли до 369 911 млн руб., наибольший удельный вес в пассивах приходится на капитал и резервы – 52%, при этом удельный вес долгосрочных и краткосрочных обязательств составляет 28 и 20% соответственно.

Анализ изменения дебиторской задолженности

Показатели	Ед. изм.	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Изменение 31.12.2020/ 31.12.2019
Дебиторская задолженность, в том числе:	млн руб.	10 925	13 254	15 429	16,4%
Покупатели и заказчики:	млн руб.	7 738	10 482	12 525	19,5%
- по передаче электроэнергии	млн руб.	6 838	9 249	10 940	18,3%
Векселя к получению	млн руб.	-	-	-	-
Авансы выданные	млн руб.	1 141	1 024	1 519	48,3%
Прочая дебиторская задолженность	млн руб.	2 046	1 747	1 385	-20,7%

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «Россети Московский регион» на начало отчетного периода составила 13 254 млн руб., по состоянию на 31.12.2020 – 15 429 млн руб.

Дебиторская задолженность по статье «Покупатели и заказчики» составила 12 525 млн руб., что на 2 043 млн руб. (19,5%) выше уровня по состоянию на 31.12.2019, в том числе дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, которая на 31.12.2020 составила 10 940 млн руб., что на 1 691 млн руб. (18,3%) выше уровня по состоянию на 31.12.2019. Данное увеличение обусловлено ростом текущей задолженности АО «Мосэнергосбыт» в связи с ростом выручки по передаче электроэнергии.

Дебиторская задолженность по статье «Авансы выданные» составила 1 519 млн руб., что на 495 млн руб. (48,3%) выше уровня задолженности на 31.12.2019

Структура дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии

Показатели	Ед. изм.	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Изменение 31.12.2020/ 31.12.2019
Дебиторская задолженность по передаче электроэнергии, в том числе:	млн руб.	8 704	11 685	13 377	14,5%
Текущая	млн руб.	5 354	9 071	10 803	19,1%
Просроченная	млн руб.	3 350	2 614	2 574	-1,5%
Справочно: спорная дебиторская задолженность по передаче электроэнергии	млн руб.	656	388	504	29,9%

В Обществе осуществляются следующие мероприятия в отношении просроченной дебиторской задолженности: урегулирование разногласий в добровольном порядке, претензионно-исковая работа, включение задолженности Общества в реестр требований должника-банкрота в рамках дел о банкротстве, банкротство должников.

В результате проведенной Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положительные судебные решения в рамках 31 судебного дела на общую сумму требований 1 607 млн руб., отказано во взыскании 6 млн руб. Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 99,2%, что выше значения указанного показателя за предыдущий год на 30,5 п.п.

По результатам полученных судебных решений принудительное взыскание в отчетном году осуществлялось по исполнительным листам на сумму требований 1 290,14 млн руб., из которых погашено 970,8 млн руб. (75,2%).

При этом общий объем поступлений денежных средств на счет ПАО «Россети Московский регион» от взысканий с должников Общества (на стадии исполнения судебных актов, а также в случае заключения мировых соглашений и в результате оплаты задолженности за услуги по передаче электроэнергии на стадии претензионно-исковой работы, в том числе и третьими лицами) составляет 854,7 млн руб.

Плановые показатели погашения просроченной задолженности исполнены на 115%: при плане 669 млн руб. погашено 772 млн руб.

Охват просроченной задолженности мероприятиями, направленными на ее снижение, находится на стабильно высоком уровне и на 31.12.2020 составляет 90%. Остальная задолженность, не охваченная исками и возникшая вследствие разногласий с АО «Мосэнергосбыт», урегулируется в добровольном порядке.

В течение отчетного периода была списана нереальная к взысканию дебиторская задолженность на сумму 554 млн руб., в том числе за оказанные услуги по передаче электрической энергии на сумму 112 млн руб.

Дебиторская задолженность участников системы «одного окна»

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Дебиторская задолженность участников системы «одного окна» (без учета сформированного резерва по сомнительным долгам), в т.ч.:	млн руб.	8 288	8 258	8 073	-2,2%

ГУП «Москоллектор»	млн руб.	4 287	4 276	4 215	-1,4%
АО «ОЭК»	млн руб.	3 376	3 359	3 248	-3,3%
ПАО «Мосэнерго»	млн руб.	626	623	609	-2,2%
Резерв по сомнительным долгам, в т.ч.:	млн руб.	7 975	8 258	8 073	-2,2%
ГУП «Москоллектор»	млн руб.	4 287	4 276	4 215	-1,4%
АО «ОЭК»	млн руб.	3 376	3 359	3 248	-3,3%
ПАО «Мосэнерго»	млн руб.	313	623	609	-2,2%
Дебиторская задолженность участников системы «одного окна» (с учетом сформированного резерва по сомнительным долгам), в т.ч.:	млн руб.	313	-	-	-
ГУП «Москоллектор»	млн руб.	-	-	-	-
АО «ОЭК»	млн руб.	-	-	-	-
ПАО «Мосэнерго»	млн руб.	313	-	-	-

Дебиторская задолженность участников системы «одного окна» на 31.12.2020 полностью зарезервирована. Резерв по сомнительной задолженности участников системы «одного окна» на 31.12.2020 составляет 8 073 млн руб., что на 186 млн руб. (2,2%) ниже уровня задолженности на 31.12.2019, изменение объема резерва по сомнительным долгам обусловлено восстановлением резерва по задолженности АО «ОЭК» на 112 млн руб., ГУП «Москоллектор» на 60 млн руб., ПАО «Мосэнерго» на 14 млн руб. по итогам судебных решений по регрессным искам ПАО «Россети Московский регион» к участникам «одного окна».

Анализ изменения кредиторской задолженности

Показатели	Ед. изм.	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020	Изменение 31.12.2020/ 31.12.2019
Кредиторская задолженность, в том числе:	млн руб.	49 436	49 300	57 662	17,0%
- поставщики и подрядчики	млн руб.	16 663	15 181	18 382	21,1%
- векселя к уплате	млн руб.	-	-	-	-
- авансы полученные	млн руб.	30 175	30 668	37 011	20,7%
- налоги и сборы	млн руб.	1 951	333	1 307	> 100
- прочая кредиторская задолженность	млн руб.	648	3 117	962	-69,1%

Кредиторская задолженность за 2020 год выше на 8 362 млн руб. (17,0%) по сравнению с 2019 годом и по состоянию на 31.12.2019 составила 57 662 млн руб. Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье «поставщики и подрядчики» выше уровня предыдущего года на 3 201 млн руб. (21,1%) за счет роста задолженности по инвестиционной деятельности на 2 453 млн руб. (26,6%), задолженность является текущей;
- задолженность по статье «авансы полученные» составила 37 011 млн руб., что на (20,7%) выше уровня 2019 года. Данная статья на 97% состоит из авансов, полученных в рамках выполнения обязательств по договорам технологического присоединения. Рост кредиторской задолженности по технологическому присоединению обусловлен увеличением поступления денежных средств в 2020 году относительно 2019 года за счет реализации мероприятий, разработанных для обеспечения финансовой устойчивости ПАО «Россети Московский регион» и формирования запаса ликвидности в условиях снижения полезного отпуска. Наличие на балансе кредиторской задолженности по технологическому присоединению вызвано порядком оплаты и сроками действия договоров технологического присоединения, установленными законодательством для различных групп потребителей от 6 месяцев до 2 лет. На протяжении данного срока потребитель оплачивает стоимость присоединения в рамках графика оплаты. После оплаты потребителем стоимости присоединения у Общества возникает кредиторская задолженность, погашение которой осуществляется после полного выполнения сторонами обязательств и фактического присоединения потребителя. В соответствии с этим часть авансов классифицируется как долгосрочная задолженность. На 31.12.2020 долгосрочная задолженность составила 11 384 млн руб., что на 5% выше предыдущего периода;
- задолженность по налогам и сборам составляет 1 307 млн руб., что на 974 млн руб. выше уровня по состоянию на 31.12.2019 Задолженность является текущей, обусловлена начислением налоговых обязательств Общества, оплата которых производится в соответствии с установленными законодательством сроками. По состоянию на 31 декабря 2020 года Общество не имеет просроченных обязательств по налогам и сборам;
- прочая кредиторская задолженность на конец отчетного периода составила 962 млн руб., что на 2 155 млн руб. (69,1%) ниже значения на начало года.

Ключевые финансовые показатели деятельности на 2021–2025 гг.

Показатели	Ед. изм.	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	млн руб.	172 422	179 066	186 634	196 806	205 377
- от передачи электроэнергии	млн руб.	159 252	163 978	168 928	174 091	179 483
- от технологического присоединения	млн руб.	8 487	8 742	9 004	9 004	9 004
- от продажи электроэнергии	млн руб.	-	-	-	-	-
- от прочей деятельности	млн руб.	4 682	6 346	8 702	13 711	16 890
Себестоимость продукции (услуг)	млн руб.	157 536	162 934	169 390	177 625	183 523
Чистая прибыль (убыток)	млн руб.	6 562	11 146	12 156	13 467	15 524
EBITDA	млн руб.	37 533	43 940	46 149	48 962	52 103

Облигационные займы

С целью оптимизации долгового портфеля Общество в 2020 г. провело на ПАО Московская Биржа:

- размещение 21 февраля 2020 г. облигаций серии 001Р-02 общей номинальной стоимостью 10 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 6,15% годовых;
- досрочное погашение 24 февраля 2020 г. облигаций серии БО-09 общей номинальной стоимостью 10 000 млн руб. со ставкой купона в размере 9,15% годовых;
- размещение 22 июля 2020 г. облигаций серии 001Р-03 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. с трехлетней офертой и ставкой купона в размере 5,55% годовых;
- досрочное погашение 23 июля 2020 г. облигаций серии БО-06 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. со ставкой купона в размере 9,65% годовых;
- досрочное погашение 17 сентября 2020 г. облигаций серии БО-04 общей номинальной стоимостью 5 000 млн руб. со ставкой купона в размере 8,30% годовых.

Информация об обращающихся выпусках облигаций

Показатели	Ед. изм.	Серия				
		БО-05	БО-10	001Р-01	001Р-02	001Р-03
Вид ценных бумаг		Документарные процентные неконвертируемые биржевые облигации на предъявителя			Биржевые облигации процентные неконвертируемые бездокументарные с централизованным учетом прав	
Регистрационный номер		4B02-05-65116-D	4B02-10-65116-D	4B02-01-65116-D-001P	4B02-02-65116-D-001P	4B02-03-65116-D-001P
Объем выпуска.	тыс. руб.	5 000 000	10 000 000	8 000 000	10 000 000	5 000 000
Количество	млн шт.	5	10	8	10	5
Номинальная стоимость	руб.	1 000	1 000	1 000	1 000	1 000
Срок обращения	лет	10	10	3.5	5	5
Ставка купона	%	8,4	8,55	8,45	6,15	5,55
Дата государственной регистрации выпуска		09.07.2013	09.07.2013	19.04.2019	17.02.2020	17.07.2020
Дата размещения		07.06.2016	18.05.2017	23.04.2019	21.02.2020	22.07.2020
Дата погашения / оферты		26.05.2026 / 30.05.2024	06.05.2027 / 16.05.2022	18.10.2022/-	14.02.2025 / 22.02.2023	16.07.2025 / 24.07.2023
Купонный доход по 1 облигации		41,88	42,63	42,13	30,67	13,84
Фондовая биржа		ПАО Московская Биржа				
Котировальный список		Третий уровень листинга	Второй уровень листинга			
Объем выпуска в обращении						
на 31.12.2019		5 000 000	10 000 000	8 000 000	-	-
на 31.12.2020		5 000 000	10 000 000	8 000 000	10 000 000	5 000 000

Имеющаяся задолженность по облигациям		-	-	-	-	-

По состоянию на 31 декабря 2020 г. в обращении находится шесть выпусков биржевых облигаций: БО-05, БО-10, 001Р-01, 001Р-02, 001Р-03 общим номинальным объемом 38 000 млн руб.

На конец 2020 года объем неразмещенных выпусков биржевых облигаций серии 001Р со сроком погашения в дату, которая наступает не позднее 10 920 дня с даты начала размещения выпуска биржевых облигаций в рамках программы биржевых облигаций (идентификационный номер 4-65116-D-001P-02E), составил 57 000 млн руб.

Общество планирует размещать выпуски по открытой подписке в условиях благоприятной рыночной конъюнктуры.

Кредитные рейтинги

В рамках процесса поддержания и повышения присвоенных кредитных рейтингов в 2020 году Общество провело ряд встреч с рейтинговыми агентствами.

Рейтинги от международных рейтинговых агентств:

На текущий момент ПАО «Россети Московский регион» присвоены кредитные рейтинги ведущих международных агентств – Moody’s, Standard & Poor’s и Fitch Ratings:

- 23 июля 2020 г. рейтинговое агентство Standard & Poor’s подтвердило долгосрочный рейтинг кредитоспособности Общества на уровне «BB+» со стабильным прогнозом.
- 26 октября 2020 г. рейтинговое агентство Fitch Ratings подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «BB+» со стабильным прогнозом.
- 1 декабря 2020 г. рейтинговое агентство Moody’s опубликовало кредитный отчет, сохранив кредитный рейтинг Общества на уровне «Ba1» со стабильным прогнозом.
- Рейтинги от национального рейтингового агентства:
- 21 февраля 2020 г. национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) присвоило кредитный рейтинг облигациям серии 001Р-02 на уровне «AAA(RU)».
- 28 мая 2020 г. национальное рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «AAA(RU)» со стабильным прогнозом и кредитные рейтинги облигаций серии 001Р-01 и 001Р-02 на уровне «AAA(RU)».
- 22 июля 2020 г. АКРА (АО) присвоило кредитный рейтинг облигациям серии 001Р-03 на уровне «AAA(RU)».
- 09 сентября 2020 г. в связи со сменой наименования Общества на ПАО «Россети Московский регион» рейтинговое агентство АКРА (АО) подтвердило кредитный рейтинг Общества на уровне «AAA(RU)», прогноз стабильный, и его облигаций серии 001Р-01, 001Р-02 и 001Р-03 на уровне «AAA(RU)».

Информация о присвоенных кредитных рейтингах

Наименование агентства	Рейтинг по Международной/национальной шкале		Дата присвоения/ обновления
	значение	прогноз	
Moody’s	Ba1	стабильный	07.12.2017
Standard & Poor’s	BB+	стабильный	23.07.2020
Fitch Ratings	BB+	стабильный	26.10.2020
АКРА (АО)	AAA(RU)	стабильный	09.09.2020

Общество намерено проводить дальнейшую работу с рейтинговыми агентствами, обращая их внимание в первую очередь на факторы и события в жизни Компании, положительно влияющие на оценку кредитоспособности Общества.

Финансовые результаты по МСФО

Основные финансово-экономические показатели по МСФО

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Выручка от реализации продукции (услуг), в том числе:	млн руб.	159 485	161 463	164 090	1,6%
- от передачи электроэнергии	млн руб.	145 380	148 567	149 715	0,8%
- от технологического присоединения	млн руб.	9 023	8 754	9 696	10,8%
- от прочей деятельности	млн руб.	5 081	4 142	4 679	13,0%
Себестоимость продукции (услуг)*	млн руб.	-143 705	-147 471	-153 589	4,1%
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	млн руб.	-3 861	-2 583	-157	-93,9%
(Убыток)/восстановление убытка от обесценения основных средств	млн руб.	-1 631	-	-4 529	100,0%
EBITDA, млн руб.**	млн руб.	37 693	39 523	33 676	-14,8%
Прибыль (убыток)	млн руб.	6 586	8 107	4 755	-41,3%
Базовая и разводненная прибыль на акцию, руб.	руб.	0,1352	0,1664	0,0976	-41,4%

*Себестоимость продукции без учета расходов на ожидаемые кредитные убытки и обесценение основных средств.
** EBITDA = Операционная прибыль – амортизация.

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Московский регион» за 2020 год размещена на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Отчетность» / «Финансовая отчетность по МСФО».

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Московский регион» включает следующие дочерние предприятия:

№	Наименование	Вид деятельности	Доля владения
1.	АО «МОЭСК-Инжиниринг»	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
2.	АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
3.	АО «Энергоцентр»	Технологическое присоединение	100%
4.	ОАО «Москабельэнергоремонт» (до 22 февраля 2018 г.)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%

Созданная и распределенная экономическая стоимость

Наименование компонента	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Созданная прямая экономическая стоимость					
Доходы	млн руб.	166 192	167 294	169 627	1,4%
Распределенная экономическая стоимость					
Операционные затраты	млн руб.	-125 209	-128 012	-127 260	-0,6%
Заработная плата, другие выплаты и льготы сотрудникам	млн руб.	-19 082	-20 794	-21 730	4,5%
Выплаты поставщикам капитала	млн руб.	-7 291	-10 443	-5 972	-42,8%
Выплаты государству (по странам)	млн руб.	-5 904	-4 625	-4 326	-6,5%
Инвестиции в местные сообщества	млн руб.	-165	-267	-273	2,3%
Нераспределенная экономическая стоимость					
Нераспределенная экономическая стоимость	млн руб.	8 541	3 153	10 066	219,2%

4. Тарифная политика

ПАО «Россети Московский регион» осуществляет деятельность на территории двух субъектов Центрального федерального округа РФ – г. Москвы и Московской области. Тарифное регулирование осуществляется по видам деятельности: оказание услуг по передаче электрической энергии и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям. Государственное регулирование тарифов на территории субъектов присутствия осуществляют Департамент экономической политики и развития г. Москвы и Комитет по ценам и тарифам Московской области.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии

Метод регулирования: долгосрочная индексация необходимой валовой выручки, период регулирования 2018–2022 гг.

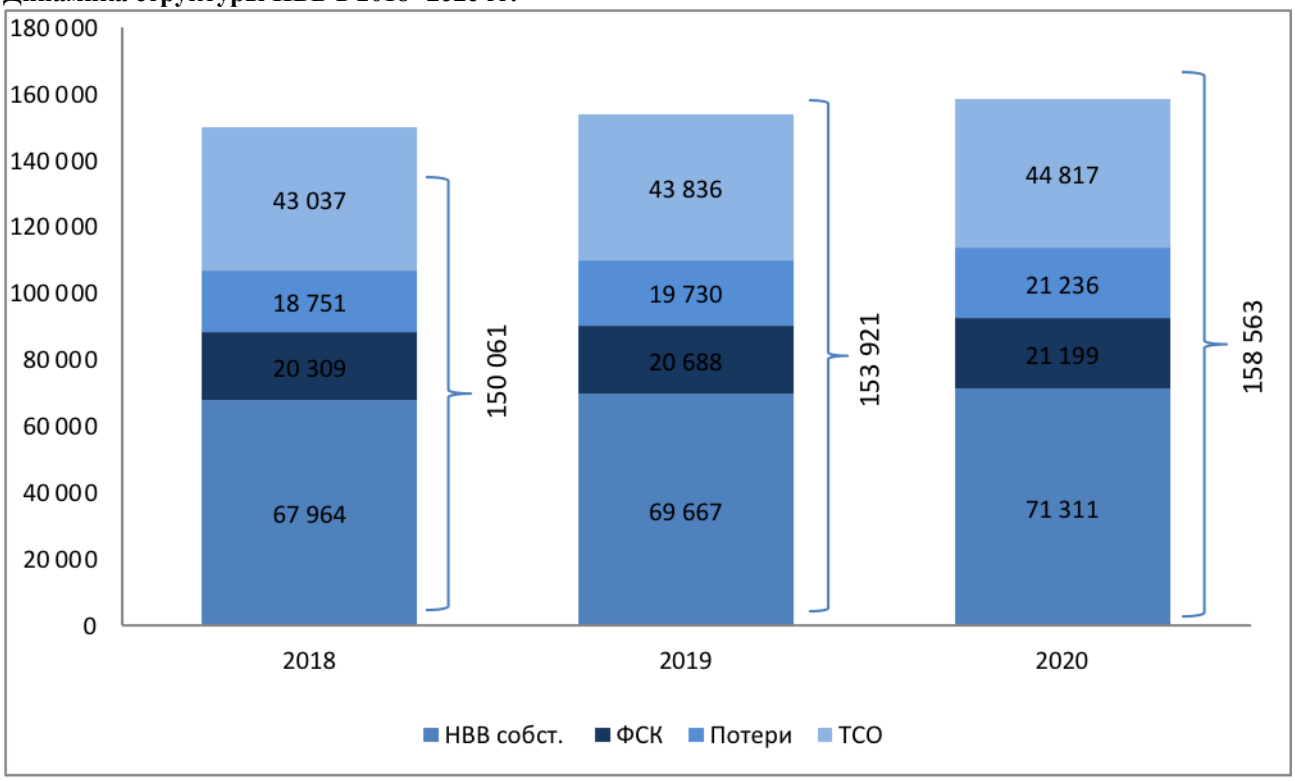
Приказом Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 24.12.2019 № 432-ТР и распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2019 № 456-Р установлена необходимая валовая выручка ПАО «Россети Московский регион» по г. Москве и Московской области на 2020 год.

Долгосрочные параметры регулирования ПАО «Россети Московский регион» по г. Москве и Московской области установлены приказом Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 26.12.2017 № 486-ТР и распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 № 326-Р.

Показатели по тарифам на услуги по передаче электроэнергии

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
НВВ по передаче электрической энергии, утвержденная в рамках тарифно-балансовых решений, в том числе:	млн руб.	150 061	153 921	158 563	3,0%
НВВ собственная	млн руб.	67 964	69 667	71 311	2,4%
Услуги ПАО «ФСК ЕЭС»	млн руб.	20 309	20 688	21 199	2,5%
Расходы на покупку потерь электрической энергии	млн руб.	18 751	19 730	21 236	7,6%
Затраты на услуги ТСО (в соответствии с действующей договорной схемой)	млн руб.	43 037	43 836	44 817	2,2%
Котловой полезный отпуск электрической энергии	млн кВт·ч	74 835	75 317	76 010	0,9%
Средний тариф на услуги по передаче электрической энергии в разрезе филиалов	руб./ кВт·ч	2,005	2,044	2,086	2,1%
г. Москва	руб./ кВт·ч	2,155	2,161	2,218	2,7%
Московская область	руб./ кВт·ч	1,873	1,945	1,977	1,6%

Динамика структуры НВВ в 2018–2020 гг.



Основные факторы изменений объема НВВ 2020 года по отношению к 2019 году:

1. Рост тарифов на услуги ПАО «ФСК ЕЭС».
2. Рост необходимой валовой выручки территориальных сетевых организаций.
3. Рост расходов на оплату потерь электрической энергии.

Информация об утвержденных тарифах на услуги по передаче электрической энергии размещена на сайте Общества: «Клиентам» / «Тарифы» / «Услуги по передаче электроэнергии».

Сбытовые надбавки гарантирующих поставщиков

С 1 апреля 2020 года на основании приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 20.03.2020 № 211 ПАО «Россети Московский регион» присвоен статус гарантирующего поставщика электрической энергии в отношении зоны деятельности АО «Красногорскэнергосбыт» (г.о. Красногорск Московской области).

Распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 17.12.2019 № 374-Р «Об установлении сбытовых надбавок гарантирующих поставщиков электрической энергии, поставляющих электрическую энергию (мощность) на розничном рынке на территории Московской области, на 2020 год» в редакции распоряжения от 07.04.2020 № 50-Р для ПАО «Россети Московский регион» установлены сбытовые надбавки на уровне, установленном для АО «Красногорскэнергосбыт».

Информация об утвержденных сбытовых надбавках гарантирующих поставщиков размещена на сайте Общества: «Клиентам» / «Вниманию потребителей АО «Красногорскэнергосбыт»!» / «О гарантирующем поставщике» / «Раскрытие информации» / «49. а) размер регулируемой сбытовой надбавки с указанием решения уполномоченного регулирующего органа об установлении тарифа».

Плата за технологическое присоединение

Регулирующими органами г. Москвы и Московской области установлены единые по субъектам стандартизированные тарифные ставки за технологическое присоединение

энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, и ставки платы за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и максимальной мощностью менее 8 900 кВт:

- приказ Департамента экономической политики и развития города Москвы от 12.12.2019 № 248-ТР «Об установлении ставок за единицу максимальной мощности на уровне напряжения ниже 35 кВ и мощности менее 8900 кВт, стандартизированных тарифных ставок и формул платы за технологическое присоединение к электрическим сетям территориальных сетевых организаций на территории города Москвы на 2020 год»;
- приказ Департамента экономической политики и развития города Москвы от 27.12.2019 № 437-ТР «О внесении изменений в приказ от 12.12.2019 № 248-ТР»;
- приказ Департамента экономической политики и развития города Москвы от 10.08.2020 № 39-ТР «О внесении изменений в приказ Департамента от 12.12.2019 № 248-ТР»;
- распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2019 № 429-Р «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формул платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области на 2020 год»;
- распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 10.02.2020 № 8-Р «О внесении изменений в распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2019 № 429-Р «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формул платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области на 2020 год»;
- распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.08.2020 № 135-Р «О внесении изменений в распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2019 № 429-Р «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формул платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области на 2020 год»;
- распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 10.12.2020 № 241-Р «О внесении изменений в распоряжение Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2019 № 429-Р «Об установлении стандартизированных тарифных ставок, ставок за единицу максимальной мощности и формул платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям сетевых организаций на территории Московской области на 2020 год».

Информация об утвержденных ставках на услуги по технологическому присоединению размещена на сайте Общества: «Клиентам» / «Тарифы» / «Технологическое присоединение» / «Тарифы в городе Москве / Тарифы в Московской области».

Показатели по ставкам на ТП

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Средняя ставка платы за ТП на единицу мощности	руб./ кВт	3 547	4 294	5 902	37,4%

Средняя стоимость технологического присоединения 1 МВт мощности по завершенным договорам ТП в 2020 году возросла на 37% до 5,9 млн руб.

5. Инвестиционная деятельность

Комментарий заместителя генерального директора по капитальному строительству О.В. Иванова

– Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

– В 2020 году Инвестиционная программа Общества выполнена в следующих объемах: фактическое освоение капитальных вложений составило 36 666 млн руб., фактический ввод в основные производственные фонды 30 963 млн руб., финансирование с НДС – 35 785 млн руб. Результаты деятельности по физическим величинам в 2020 году: ввод трансформаторной мощности 1 765 МВА, построено и реконструировано порядка 5 592 км линий электропередачи всех уровней напряжения.

На протяжении 2020 года Общество наращивало мощности учреждениям здравоохранения столичного региона, работе которых уделяется особое внимание в период борьбы с коронавирусной инфекцией.

В рамках исполнения Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации» Блок капитального строительства проводил установку, замену приборов учета у жителей столичного региона на новые интеллектуальные приборы учета с удаленным сбором данных.

Обществом был осуществлен ввод в основные фонды ПС 220 кВ «Хованская», в том числе 709,4 МВА трансформаторной мощности. На данном энергообъекте применены цифровые технологии с учетом современных требований обеспечения надежности электроснабжения потребителей, управляемости и наблюдаемости за технологическим процессом передачи электроэнергии. Высокотехнологичное оборудование нового питающего центра позволяет разгрузить существующие центры питания и обеспечить возможность подключения новых потребителей на территории ТиНАО.

Параллельно в 2020 году завершена реконструкция ПС «Нарофоминск», результатом которой стало снятие перегрузки существующих силовых трансформаторов, замена устаревшего оборудования на современное.

В целях реализации национального проекта «Экология» и программы по внедрению комплексной системы обращения с отходами выполнены мероприятия по подключению мусороперерабатывающих предприятий ГПУ «Ядрово» (мини-завод по сжиганию свалочного газа) в г. Волоколамске, полигон «Тимохово» в Ногинском районе.

Также хочется отметить реализацию мероприятий по технологическому присоединению к сетям 50 жилых домов, возводимых по Программе реновации жилого фонда г. Москвы, подключение к электросетям индустриальных парков, а также обеспечение электроснабжения новой автомобильной трассы «Марьино – Саларьево» в ТиНАО.

– Каковы планы и прогнозы на 2021 год?

– В соответствии с приказом Общества от 11.01.2021 № 1 реализуется программа модернизации (реновации) электросетевых объектов на 2021 год, в рамках которой планируется замена 1 трансформатора 110 кВ и выше, 43 выключателей и 47 разъединителей 110 кВ и выше,

254 выключателей 6–10 кВ, реконструкция ВЛ 110 кВ протяженностью 9,5 км, реконструкция ВЛ 0,4–20 кВ с заменой неизолированного провода на СИП протяженностью 511,38 км и др.

В 2021 году Блок капитального строительства продолжит установку «умных» счетчиков у потребителей г. Москвы и Московской области.

В рамках проекта энергообеспечения мусороперерабатывающих заводов по термической обработке твердых коммунальных отходов мощностью 700 000 тонн в год каждый, строящихся в соответствии с федеральной программой на основании поручения Президента Российской Федерации в Воскресенском, Коломенском, Богородском и Солнечногорском районах Московской области, в 2021 году в соответствии с графиками реализации договоров ТП планируется окончание работ по строительству и ввод в работу линейных объектов, а именно строительство заходов 110 кВ на ПС 110 кВ «Свистягино» (длина заходов 8,35 км), на ПС 110 кВ «Аксеново» (длина заходов 2,9 км), на ПС 110 кВ «Хметьево» (длина заходов 6,5 км) для организации электроснабжения заводов по термической обработке твердых бытовых отходов «Свистягино», «Аксеново», «Хметьево».

Также в 2021 году начинается реализация мероприятий по ТП объектов в рамках подготовки к проведению Чемпионата мира по волейболу 2022 года.

Капитальные вложения по Инвестиционной программе в 2021 году составят около 30 млрд руб. Предстоит ввести 1 331 МВА трансформаторной мощности и 3 241 км линий электропередачи.

Приоритетные объекты в 2021 году:

1. реконструкция КЛ 110 кВ «Тропарево – Теплый Стан»;
2. реконструкция КВЛ 110 кВ «Фили – Ходынка»;
3. строительство заходов в кабельном исполнении ВЛ 110 кВ «Лесная – Летово»;
4. реконструкция ПС 110/10/6 № 195 «Раменская»;
5. реконструкция ПС 110 кВ «Волоколамск» (замена выключателей 110 кВ на элегазовые).

– Какое влияние, на Ваш взгляд, оказывает текущая финансово–экономическая ситуация?

- В части устойчивого сохранения курса на оптимизацию инвестиционных затрат с учетом существующих экономических реалий Общество в своей инвестиционной деятельности реализует мероприятия по следующим направлениям:

1. Нормирование затрат на реализацию в Обществе инвестиционных проектов строительства (реконструкции) объектов электросетевого хозяйства с учетом укрупненных нормативов цены типовых технологических решений, утвержденных 17.01.2019 Министерством энергетики Российской Федерации приказом № 10, способствует оптимизации технических условий.

2. Переход на использование отечественной и более дешевой базы комплектации объектов строительства.

3. Развитие цифровой электросетевой инфраструктуры с целью снижения затрат и повышения надежности и качества электроснабжения.

4. Поддержание курса Правительства РФ по предоставлению льготных условий для объектов малого и среднего предпринимательства при подключении к энергосетям.

5. В целях повышения экономической эффективности и мотивации персонала, а также сокращения сроков присоединения потребителей и сохранения рейтинга Всемирного банка «Doing Business» организовано в масштабном объеме выполнение строительно-монтажных работ по договорам ТП до 150 кВт хозспособом.

Параметры инвестиционной деятельности

Инвестиционная программа ПАО «Россети Московский регион» утверждена Приказом Минэнерго России от 30.12.2020 № 33@. Инвестиционная программа ПАО «Россети Московский регион» на 2020–2025 гг. сформирована на основании Схем и Программ перспективного развития электроэнергетики г. Москвы на 2020–2025 гг., утвержденных распоряжением мэра г. Москвы С.С. Собянина от 30.04.2020 № 292-РМ, и на основании Схем и Программ перспективного развития электроэнергетики Московской области на 2021–2025 гг., утвержденных постановлением губернатора Московской области А.Ю. Воробьева от 30.04.2020 № 217-ПГ. Всего в инвестиционной программе 2020 года свыше 30 тыс. объектов.

Исполнение инвестиционной программы

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Объем финансирования	млрд руб.	30,54	34,26	35,79	4,5%
Объем освоения капитальных вложений	млрд руб.	30,17	31,01	36,67	18,3%
Ввод в состав основных средств	млрд руб.	29,69	30,23	30,96	2,4%
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	тыс. МВА	1,03	1,07	1,76	64,5%
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	тыс. км	4,27	4,36	5,59	28,3%

Динамика развития инвестиционных проектов в 2020 году относительно 2019 года:

1. Объем фактического освоения капитальных вложений по итогам 2020 года составил 36,67 млрд руб. без НДС. Капитальные вложения в 2020 году возросли на 5,66 млрд руб. или 18,3%, относительно 2019 года, что вызвано увеличением лимита финансирования инвестиционной программы, а также принятием на баланс договоров компенсации потерь активов и безвозмездной передачи.

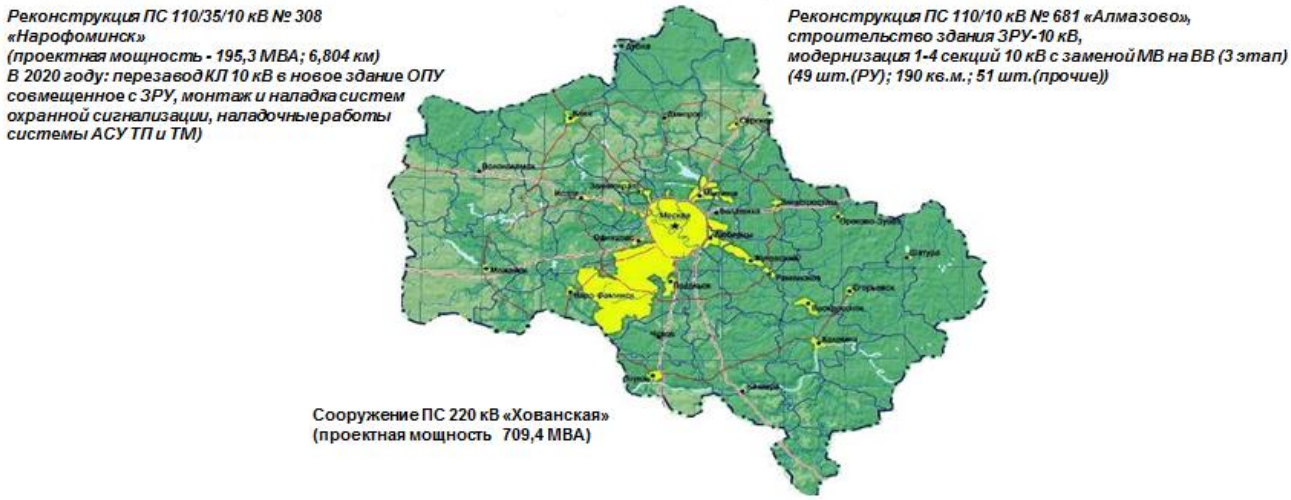
2. Объем фактически введенных основных фондов по итогам 2020 года составил 30,96 млрд руб. без НДС. Ввод основных фондов увеличился на 0,73 млрд руб. или 2,4%, относительно 2019 года, что обусловлено ростом объемов инвестиционной программы (финансирование, освоение капитальных вложений).

3. Объем фактического финансирования капитальных вложений по итогам 2020 года составил 35,79 млрд руб. с НДС. Финансирование капитальных вложений увеличилось на 1,53 млрд руб., или 4,5%, относительно 2019 года, что обусловлено ростом лимита финансирования инвестиционной программы.

4. В 2020 году ввод в состав основных средств трансформаторной мощности в объеме 1,76 тыс. МВА. Ввод трансформаторной мощности увеличился на 0,69 тыс. МВА или 64,5% по отношению к 2019 году, что соответствует схеме развития столичного региона. Существенное влияние на динамику оказал ввод в 2020 году в основные фонды ПС 220 кВ «Хованская» (709,4 МВА).

5. В отчетном году введено в эксплуатацию линий электропередачи общей протяженностью 5,59 тыс. км, что на 1,23 тыс. км, или 28,3%, выше относительно предыдущего периода. Основной причиной послужило принятие в 2020 году на баланс активов по договорам компенсации потерь активов 2,8 тыс. км линий электропередачи.

Направления и структура финансирования капитальных вложений



Ключевые инвестиционные проекты, завершенные строительством в 2020 году

В отчетном году завершены следующие ключевые проекты:

1. Осуществлен ввод в основные фонды ПС 220/110/20/10 кВ «Хованская» с установленной трансформаторной мощностью 709,4 МВА.

2. Завершена реконструкция подстанции ПС 110 кВ «Алмазово», в результате которой повышена надежность электроснабжения в одном из динамично развивающихся муниципальных образований Подмосковья – Балашихе.

3. Реализован инвестиционный проект Реконструкция ПС 110/35/10 кВ № 308 «Нарофоминск» (замена 2-х трансформаторов)», результатом которого стало снятие перегрузки существующих силовых трансформаторов, замена устаревшего оборудования на современное и повышение надежности электроснабжения производственных и бытовых потребителей г. Наро-Фоминска Московской области.

В 2020 году Блоком по капитальному строительству была проделана большая работа в рамках развития транспортной инфраструктуры и исполнения адресной инвестиционной программы г. Москвы:

- подключены 5 станций Московского метрополитена, а также электродепо «Сокол», присоединяемой мощностью 5 МВт;
- осуществлено энергоснабжение остановочных пунктов крупнейшего транспортного проекта г. Москвы и Подмосковья – Московские центральные диаметры: Санино, Остафьево, Мичуринец; Фрезер, Печатники, Сколково, Ховрино-2, Аминьевское, Долгопрудная, Новодачная, Нахабино, Кокошкино, Крекшино.

В отчетном году в рамках целевой городской программы «Столичное здравоохранение» Обществом осуществлено электроснабжение 35 поликлиник, а также в рамках государственной программы Московской области «Здравоохранение Подмосковья» осуществлено подключение к сетям четырех фельдшерско-акушерских пунктов в Лотошинском городском округе и г.о. Шаховская.

В 2020 году осуществлено надежное электроснабжение следующих объектов здравоохранения:

- инфекционный корпус с использованием быстровозводимых конструкций и сопутствующей инфраструктуры, ТиНАО п. Вороновское, д. Голохвастово;
- инфекционный корпус с использованием быстровозводимых конструкций вблизи п. Коммунарка;
- 20 площадок для каркасных модулей в рамках борьбы с пандемией COVID-19;
- мобильный ковид-госпиталь в г.о. Подольск;
- Подольская городская клиническая больница;

- Бронницкая городская клиническая больница;
- Жуковская городская клиническая больница и др.

Выданы дополнительные мощности учреждениям культуры:

- Московскому театру русской драмы;
- Московскому драматическому театру на Малой Бронной;
- Московскому драматическому театру «АпАРТе».

Завершены работы по подключению к электрическим сетям спортивного комплекса «Спартак-Волейбол» на юго-западе г. Москвы, а также Ледового дворца «Кристалл» в Лужниках.

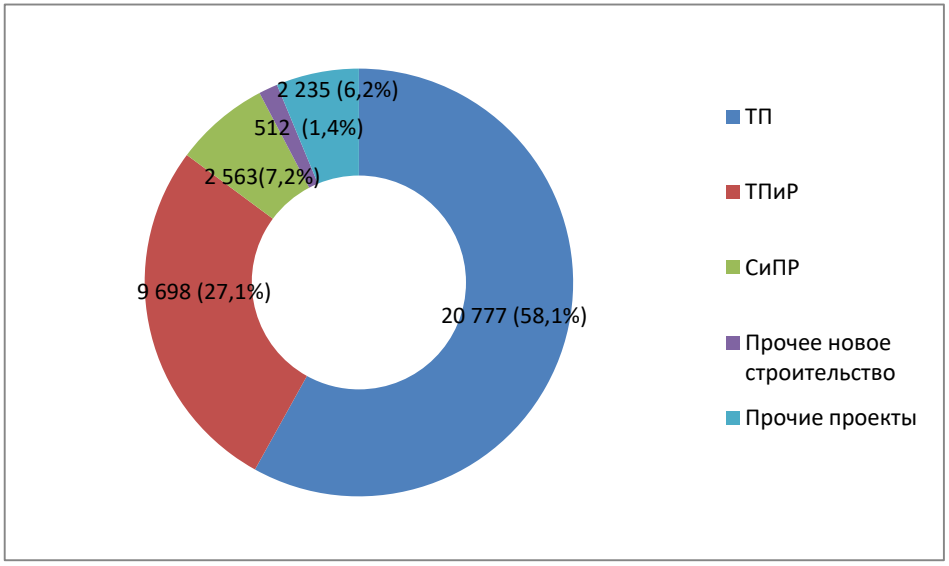
Основные результаты реализации проектов по созданию цифровых подстанций и сетей

В декабре 2020 года состоялось открытие питающего центра 110 кВ «Раменская» после завершения первого ключевого этапа реконструкции.

В результате первого этапа реконструкции повышена надежность электроснабжения потребителей г. Раменского за счет двукратного с 2 до 4 увеличения питающих подстанцию высоковольтных линий.

На высоковольтной подстанции введено в эксплуатацию новое элегазовое комплектное распределительное устройство контейнерного типа высокой заводской готовности, что позволило сократить площадь здания в три раза и в восемь раз его объем, а также значительно сократить (до 1,5 месяцев) сроки монтажных работ.

Реконструкция подстанции велась с применением цифровых технологий. На питающем центре смонтированы автоматизированная система дистанционного управления электрооборудованием, микропроцессорные системы релейной защиты и автоматики, позволяющие повысить наблюдаемость и управляемость энергообъектом.



Структура финансирования капитальных вложений в 2020 году, млн руб.

Фактическое финансирование инвестиционной программы составило 35 785 млн руб. с НДС, или 111% к годовому плану 32 244 млн руб.

Основная доля финансирования приходится на раздел «Технологическое присоединение» (58,1%), что связано с увеличением количества заявок потребителей на подключение к электрическим сетям.

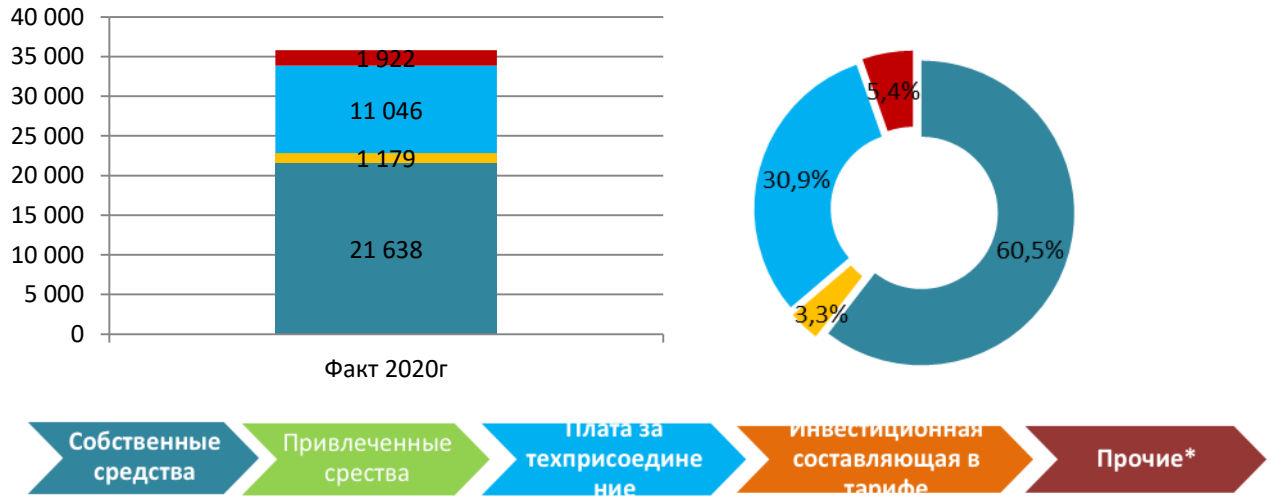
Значительный объем финансирования приходится на раздел «Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение» (27,1%) в связи с реализацией проектов утвержденных целевых программ, направленных на повышение надежности и качества

электроснабжения, а также масштабных программ учета электрической энергии, направленных на снижение потерь.

Доля финансирования инвестиционных проектов, реализация которых обусловливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики, составила 7,2%, что связано с реализацией объектов в соответствии со сроками, утвержденными в схемах и программах перспективного развития регионов.

Финансирование прочих инвестиционных проектов (здания, оборудование, не входящее в сметы строек) составило 6,2%. В данном разделе запланировано приобретение оборудования, не требующего монтажа, а также финансирование проектов по оказываемым дополнительным услугам электросетевого хозяйства, IT-проектов.

Финансирование прочего нового строительство объектов электросетевого хозяйства составило 1,4% от общего объема финансирования 2020 года.



* НДС к возмещению, допэмиссия, прочие

Структура источников финансирования капитальных вложений в 2020 году, млн руб. с НДС

В 2020 году проекты, финансирование которых осуществлялось за счет средств федерального бюджета, в ПАО «Россети Московский регион» не реализовывались.

Долгосрочная инвестиционная программа

Долгосрочная инвестиционная программа развития ПАО «Россети Московский регион» (далее – ИПР) утверждена приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735. Приказом Минэнерго России от 30.12.2020 № 33@ утверждены изменения в ИПР в части параметров планирования на период 2020–2025 гг. Объем финансирования инвестиционной программы на 2020-2025 гг. составляет 179 946 млн руб. с НДС (в т.ч. на период планирования 2022–2025 гг. – 147 703 млн руб. с НДС).

Задачи инвестиционной программы:

- модернизация и обновление основных фондов, необходимых для надежного, бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- повышение безопасности работы оборудования, в т.ч. экологической;
- введение новых мощностей с целью покрытия дефицита мощности;
- снижение потерь;
- обеспечение в полном объеме технологического присоединения;
- модернизация и обновление основных фондов.

Долгосрочная инвестиционная программа

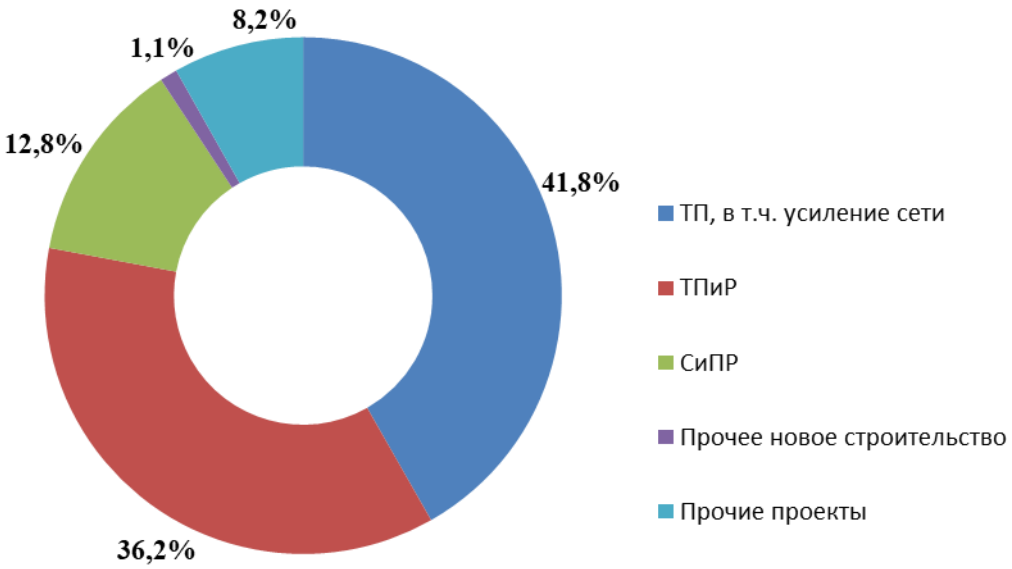
Показатели	Ед. изм.	2021 год	2022 год	2023 год	2024 год	2025 год	Итого 2021–2025 гг.
Объем финансирования по годам	млрд руб.	34	33	30	26	25	148
Объем освоения капитальных вложений по годам	млрд руб.	30	27	24	22	22	124
Ввод в состав основных средств	млрд руб.	38	30	27	23	20	137
Ввод в состав основных средств трансформаторной мощности	тыс. МВА	1	1	1	1	0	5
Ввод в состав основных средств линий электропередачи	тыс. км	3	3	3	2	2	13

В 2021 году объем капитальных вложений в инвестиционной программе составит 29 908 млн руб. без НДС. Динамика изменения капитальных вложений в период с 2021 по 2025 г. имеет тенденцию к снижению. Существенный спад с 2023 года обусловлен отсутствием перспективных затрат по вновь заключаемым договорам технологического присоединения и доходным договорам (дополнительные услуги) в утвержденной ИПР на 2015–2025 гг. в соответствии с требованиями планирования Минэнерго России.

В рамках реализации инвестиционной программы планируется ввод трансформаторной мощности 5 382 МВА и 12 839 км линий электропередачи в период с 2021 по 2025 г.

Общий объем финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной программе на 2015–2025 гг. на плановый период с 2021 по 2025 г. составляет 147 703 млн руб. с НДС, из них:

- выполнение обязательств по договорам технологического присоединения (ТП, в том числе усиление сети) – 61679 млн руб. (41,8%);
- техническое перевооружение и реконструкция (ТПиР) действующих энергообъектов – 53 474 млн руб. (36,2%);
- реализация схем и программ перспективного развития электроэнергетики (СиПР) г. Москвы и Московской области – 18 864 млн руб. (12,8%);
- прочие проекты – 12 071 млн руб. (8,2%);
- прочее новое строительство – 1 615 млн руб. (1,1%).



Структура финансирования долгосрочной программы в 2021–2025 гг.

Объем финансирования капитальных вложений в утвержденной инвестиционной на плановый период с 2021 года по 2025 год составил 147 703 млн руб. с НДС, из них:

- тарифный источник – 116 179 млн руб. (78,7%);
- плата за технологическое присоединение – 23 280 млн руб. (15,8%);
- возврат НДС – 6 689 млн руб. (4,5%);
- источник прочее – 1 555 млн руб. (1,1%).

6. Инновационная деятельность

Комментарий Директора по цифровой трансформации А.Г. Каштанова

– В 2020 году деятельность в области цифровой трансформации Компании осуществлялась в рамках реализации Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» на 2019–2023 годы, утвержденной Советом директоров Общества в январе 2020 года. Программой определены цели, задачи и направления цифровой трансформации, а также соответствующие мероприятия и проекты Компании.

К основным достижениям в 2020 году следует отнести перевод в промышленную эксплуатацию Автоматизированной системы управления мобильными бригадами. По итогам 2020 года в проекте задействованы все производственные бригады ПАО «Россети Московский регион». Благодаря реализованным решениям автоматизирован процесс планирования и контроля выполнения работ мобильными бригадами, задания выдаются дистанционно, осуществляется безбумажное оформление необходимых разрешений на работу с использованием квалифицированной электронной подписи.

Для упрощения взаимодействия Компании и потребителя создано Мобильное приложение для клиентов ПАО «Россети Московский регион», что значительно упростило коммуникации между потребителями и Компанией.

В 2020 году успешно стартовал проект по созданию Виртуального диалогового офиса клиентов Компании. Система создается на основе программного продукта, позволяющего клиенту осуществлять поиск требуемой информации в автоматическом режиме в информационных системах Компании и способного выдавать запрашиваемую информацию в

онлайн режиме по письменному или голосовому запросу клиента. У потребителей появляется возможность оперативно получать любую справочную информацию об оказываемых Компанией услугах, о ходе исполнения заявок на технологическое присоединение или дополнительные услуги, о плановых и аварийных отключениях и сроках восстановления электроснабжения. До 2023 года планируется значительно расширить функционал и направления взаимодействия потребителей и Компании через Виртуальный диалоговый офис.

Стартовавший проект «Роботизация рутинных операций бизнес-процессов Компании» реализуется в целях передачи выполнения ручных рутинных операций деятельности Компании от человека к программным роботам. Это позволяет значительно повысить скорость выполнения типовых операций и существенно минимизировать ошибки персонала при их выполнении.

В 2021 году планируется реализация проектов по внедрению системы оперативно-технологического управления класса SCADA/OMS/DMS, поэтапное создание цифровых районов электрических сетей на всей территории обслуживания ПАО «Россети Московский регион».

Цифровая трансформация

Деятельность Общества в области цифровизации электросетевого комплекса осуществляется в соответствии с Концепцией ПАО «Россети» – «Цифровая трансформация 2030», одобренной Советом директоров ПАО «Россети» 21.12.2018, а также Программой цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» до 2023 года, разработанной в развитие Концепции ПАО «Россети» и утвержденной Советом директоров ПАО «Россети Московский регион».

Цифровая трансформация направлена на повышение надежности, качества, доступности оказания услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению потребителей, улучшение показателей операционной эффективности Компании, развитие сопутствующих и дополнительных сервисов и услуг, в том числе на конкурентных рынках. Цифровая трансформация, являясь основой устойчивой работы электросетевого комплекса, направленная на обеспечение высокого уровня управляемости процессов, высокий уровень обслуживания потребителей, ведет в конечном итоге к росту инвестиционной привлекательности Компании и ее капитализации.

Программой задана целевая модель цифровой Компании, основными принципами которой являются:

- минимизация влияния человеческого фактора в технологических и бизнес-процессах Компании при использовании технологий: цифровые двойники, искусственный интеллект, массивы данных, машинное обучение;
- формирование единой среды технологических и управленческих данных, взаимосвязь всех информационных цифровых потоков между собой, в том числе на базе облачных технологий, интеграция информационных (технологических и корпоративных) систем ПАО «Россети Московский регион»;
- обеспечение «чистоты» данных для принятия оптимальных и быстрых решений по управлению Компанией;
- предиктивный (прогнозный) анализ данных;
- удобная инфраструктура для простого и эффективного взаимодействия с потребителями (мобильные приложения, управление нагрузкой и др.);
- взаимодействие с информационными системами органов исполнительной власти, Системным оператором и другими субъектами энергетики (генерация, территориальные сетевые компании, энергосбытовые компании) в рамках единой цифровой среды.

Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» с точки зрения влияния на бизнес-процессы и бизнес-сервисы Компании реализуется по двум направлениям:

1. Управление технологическим процессом. Цифровая сеть (изменение внутренних технологических процессов).
2. Цифровое управление Компанией (изменение внутренних корпоративных процессов).

Проекты Программы цифровой трансформации Общества

Проекты направления «Управление технологическим процессом. Цифровая сеть»:

1. Цифровой городской РЭС.
2. Цифровой областной РЭС.
3. Цифровая трансформация филиалов Общества.
4. Интеллектуальная система учета электроэнергии с новой архитектурой сбора данных в г. Москве и Московской области.
5. Разработка и обоснование технических решений для перевода в индивидуальных застройках электрической сети 0,4 кВ на «высокий» уровень напряжения.
6. Централизация диспетчерского управления (Система оперативно-технологического управления).
7. Геоинформационные системы (ГИС).
8. Организация цифрового дистанционного управления оборудованием и устройствами РЗА электрических распределительных устройств подстанций распределительных электрических сетей.
9. CIM – моделирование сети.

Проекты направления «Цифровое управление Компанией»:

1. Виртуальный диалоговый офис клиентов Компании.
2. Автоматизированная система управления мобильными бригадами (Цифровой электромонтер).
3. Цифровой контролер: автоматизированная система сбора данных приборов учета электроэнергии.
4. Цифровой сотрудник (Система оперативного управления работами).
5. Роботизация рутинных операций бизнес-процессов.

Проекты направления «Управление технологическим процессом. Цифровая сеть» направлены на модернизацию первичного электросетевого оборудования и систем управления и предполагают создание цифровых подстанций и цифровых районов электрических сетей, внедрение интеллектуальной системы учета электроэнергии, а также развитие автоматизированных систем технологического управления для повышения эффективности управления технологическим процессом.

Направление «Цифровое управление компанией» включает следующие поднаправления: цифровизация корпоративных процессов и создание единой информационной среды, а также цифровые коммуникации.

Реализация цифрового управления Компанией на базе единой корпоративной информационной среды включает технологии и решения для производственного и административного персонала Компании, позволяющие повысить безопасность работ, контролировать соблюдение технологических процессов выполнения работ, повысить скорость и оперативность реализации, минимизировать ошибки в работе персонала. Данное направление включает автоматизацию логики ключевых бизнес-процессов и обеспечение сбора стандартизированных данных в рамках процессов, интеграцию между собой процессов и ИТ-решений, последующий анализ массивов имеющихся данных, оценку и принятие сложных управленческих решений с применением технологий больших данных, машинного обучения, искусственного интеллекта.

Цифровые коммуникации предполагают внедрение новых форм взаимодействия с потребителями, что позволяет значительно упростить взаимодействие с клиентами, а также существенно сократить время получения услуг, предоставляемых Компанией.

Эффекты для Компании, запланированные по итогам реализации Программы цифровой трансформации Общества:

- к концу 2023 года все районы электрической сети г. Москвы и Московской области перейдут в цифровой формат;
- доля ПС 35 кВ и выше с возможностью телеуправления к концу 2023 года составит 85%, к 2030 году – 100%;
- все диспетчерские пункты к концу 2023 года будут обладать функциональностью SCADA/OMS/DMS;
- показатели надежности электроснабжения (Πsaidi/Πsaifi) в цифровых РЭР/РЭС улучшатся к 2023 году не менее чем на 10% по г. Москве и на 30% по Московской области, к 2030 году – не менее чем на 20% и 50% соответственно;
- потери в цифровых районах электрических сетей к 2023 году будут снижены не менее чем на 25% от текущего уровня для районов Московской области и не менее чем на 18% для РЭР г. Москвы;
- к 2030 году доля точек учета, оснащенных интеллектуальными приборами учета, составит по точкам коммерческого учета 78%, по точкам технического учета – 43%.

Пилотные проекты цифровой трансформации

Перечень пилотных проектов, реализуемых ПАО «Россети Московский регион» в рамках Концепции ПАО «Россети» – «Цифровая трансформация 2030», утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 18.04.2019 № 349).

В состав пилотных проектов вошли:

- Автоматизированная система управления мобильными бригадами (Подсистема мониторинга активности работников мобильных бригад);
- Мобильное приложение взаимодействия с клиентами.

Автоматизированная система управления мобильными бригадами (Подсистема мониторинга активности работников мобильных бригад)

Подсистема мониторинга распознавания активности мобильных бригад и анализа загрузки персонала в составе автоматизированной системы управления мобильными бригадами должна позволять для мобильных бригад, а также для каждого работника мобильных бригад в периметре наблюдения:

- определять местоположение и перемещение работников мобильных бригад с помощью ГЛОНАСС, проводить по данным системы анализ эффективности работы на основе данных перемещений в течение рабочего дня;
- осуществлять распознавание выполнения работниками активностей, основываясь на анализе движений работников путем сбора и автоматизированного анализа данных с датчиков носимых устройств (смарт-браслетов). Модели распознавания позволяют выявлять простои в работе, а также фиксировать выполнение ключевых агрегированных производственных операций на основе определения опорных элементарных действий, характерных для этих операций. Модели строятся с применением методов машинного обучения и анализа данных.

Ключевыми целями внедрения системы являются: исключение потерь и сокращение непроизводительных затрат рабочего времени, увеличение производительности труда персонала мобильных бригад, повышение безопасности производства работ.

В 2020 году выполнен первый этап проекта, в рамках которого:

- сформированы требования к смарт-браслету в рамках тестирования возможности распознавания действий работников;

- разработано мобильное приложение, предназначенное для сбора данных географических координат со смарт-браслетов и передачи их на сервер обработки географических координат, а также разметки активностей сотрудников мобильных бригад в целях обучения системы мониторинга активности;
- разработан прототип смарт-браслета и успешно проведены его испытания;
- разработана подсистема сбора данных об активностях работников мобильных бригад и географических координат с датчиков смарт-браслетов, выполнена интеграция системы с автоматизированной системой управления мобильными бригадами ПАО «Россети Московский регион»;
- проведена опытная эксплуатация системы, по итогам которой было подтверждено высокое качество распознавания активностей работников (без отклонений определяется 88% активностей, незначительные отклонения составляют 5%, значительные отклонения составляют 4%, дефекты распознавания составляют 3%);
- по результатам оценки технологических карт на производство работ определены 16 опорных операций для распознавания активности; на основании данных, полученных за период наблюдений, система распознавания активностей распределила все данные в соответствии с целевыми классами активностей, что подтверждает эффективность разрабатываемой системы.

В рамках следующего этапа работ в 2021 году планируется:

- запустить в производство и произвести серию смарт-браслетов, разработанных в рамках первого этапа проекта, и провести их опытную эксплуатацию;
- масштабировать систему до 500 сотрудников мобильных бригад ПАО «Россети Московский регион».

Мобильное приложение для клиентов ПАО «Россети Московский регион»

Проект предусматривает создание интерактивной платформы, обеспечивающей обмен данными и информацией между потребителями и Компанией, что повышает удобство взаимодействия потребителей услуг и потенциальных клиентов Компании. Это позволит расширить аудиторию пользователей дистанционных сервисов на территории Московского региона, предпочитающих использование мобильных устройств для ввода и передачи данных.

В рамках проекта создано мобильное приложение ПАО «Россети Московский регион», разработана мобильная платформа (версии для Android, iOS). Реализована возможность подачи заявок физическими лицами на ТП до 15 кВт, проверки статуса заявки, обращения о бездоговорном/безучетном потреблении электроэнергии, онлайн оплаты услуг, передачи показаний приборов учета, реализованы сервисы «Калькулятор расчета стоимости ТП», «Калькулятор расчета мощности», «Заказ обратного звонка», «Уведомления об отключениях электроэнергии».

Мобильное приложение переведено в промышленную эксплуатацию, ведутся работы по интеграции с мобильным приложением Единого портала электросетевых услуг ПАО «Россети».

Цифровая ПС

Цифровые ПС представляют собой высокоавтоматизированные малообслуживаемые ПС, не требующие наличия постоянного дежурного персонала.

Цифровая ПС должна соответствовать следующим критериям:

- дистанционная наблюдаемость параметров и режимов работы оборудования и систем, необходимых для нормального функционирования, обеспечение телеуправления оборудованием и системами для эксплуатации ПС без постоянного присутствия дежурного и обслуживающего эксплуатационного персонала;
- высокий уровень автоматизации управления оборудованием и системами с применением интеллектуальных систем управления режимами работы оборудования и систем;

- дистанционная управляемость всеми технологическими процессами в режиме реального времени;
- цифровой обмен данными между всеми технологическими системами в едином формате;
- интегрированность в систему управления электрической сетью и предприятием, а также обеспечение цифрового взаимодействия с соответствующими инфраструктурными организациями (со смежными объектами);
- функциональная и информационная безопасность при цифровизации технологических процессов;
- непрерывный мониторинг состояния основного технологического оборудования и систем в режиме онлайн с передачей необходимого объема цифровых данных, контролируемых параметров и сигналов.

На текущий момент реализован цифровой функционал на четырех ПС ПАО «Россети Московский регион»: ПС 110 кВ «Медведевская», ПС 220 кВ «Хованская», ПС 35 кВ «Бабайки», ПС 110 кВ «Клин».

На конец 2020 года завершено проектирование цифровых решений на трех ПС: «Раменская», «Северово», «Звенигород».

До 2026 года Компания планирует ввести еще 24 цифровые подстанции в г. Москве и Московской области.

Цифровой РЭС

Цифровизация распределительных сетей ПАО «Россети Московский регион» реализуется с учетом положений приказа ПАО «Россети» от 30.11.2020 № 547 «О создании систем распределенной автоматизации в распределительных сетях 6–20 кВ».

Компанией разработан план по цифровизации РЭС, согласно которому все 67 РЭС ПАО «Россети Московский регион» к концу 2023 года должны стать цифровыми РЭС 1 уровня[23].

В рамках Программы цифровой трансформации реализуются пилотные проекты:

- Цифровой городской РЭС (на базе 8 и 19 ремонтно-эксплуатационных районов управления кабельных сетей Северо-Западного округа (далее – РЭР УКС СЗО) филиала Московские кабельные сети);
- Цифровой областной РЭС (на базе Истринского РЭС филиала Западные электрические сети).

Цифровой городской РЭС филиала Московские кабельные сети

Проект представляет собой комплексное решение по автоматизации и внедрению цифровых решений в пилотных городских РЭС. Применяемые в рамках проекта технологии цифровой трансформации:

- Комплексная информационная система оперативно-технологического управления (ОТУ) с поддержкой функций: SCADA, OMS, DMS, GIS, базирующаяся на модели сети (CIM-модели);
- Управляемые цифровые элементы сети с интеграцией в информационную систему ОТУ для регулирования режимов работы в реальном времени;
- Интеллектуальные ТП и РП с интеграцией в информационную систему ОТУ с возможностью реализации функций телеизмерения и телеуправления.

В 2020 году в рамках проекта выполнены следующие работы:

- разработана Концепция внедрения ПТК АСТУ в филиале Московские кабельные сети;
- начаты торгово-закупочные процедуры по выбору исполнителя работ по проектированию ПТК АСТУ в филиале Московские кабельные сети.

[23] 1, 2, 3 уровни цифрового РЭС зависят от степени внедрения цифровых технологий в РЭС, при этом 1 уровень является минимальным уровнем цифровизации).

Экономический эффект от реализации проекта будет получен начиная с 2022 года, при реализации всех запланированных мероприятий в части внедрении ПТК АСТУ класса SCADA/DMS/OMS.

Цифровой областной РЭС (на базе Истринского РЭС филиала Западные электрические сети)

Цифровой РЭС представляет собой высокоавтоматизированный район распределительных электрических сетей, обеспечивающий наблюдаемость и управляемость посредством цифровых систем связи и оборудования, обеспечивающего поддержку протокола МЭК 61850, управляемый в режиме реального времени и отслеживающий параметры и режимы работы всех участников процесса передачи и потребления электроэнергии, поддерживающий функции самодиагностики и самовосстановления, обеспечивающий функционирование системы управления энергопотреблением, интеллектуальную адаптацию режимов работы и автоматическую синхронизацию с режимами работы потребителей и устройствами распределенной генерации, а также интеллектуальный учет потребляемой и вырабатываемой электроэнергии.

В 2020 году в рамках проекта выполнены следующие работы:

- проведена реконструкция 14 объектов (ТП/РП);
- выполнена телемеханизация 4 объектов (РП/РТП);
- установлены 2 управляемых элемента (управляемые разъединители/автоматические пункты секционирования);
- выполнена организация каналов связи и организация учета электроэнергии в балансовых ТП/РП и на фидерах 6–10 кВ;
- разработана Концепция внедрения ПТК АСТУ в филиале Западные электрические сети.

Полноценные эффекты от проекта будут получены начиная с 2022 года при комплексной реализации всех запланированных мероприятий, в т.ч. при внедрении ПТК АСТУ класса SCADA/DMS/OMS.

Цифровой ЦУС (централизация ОТиСУ)

Реализация проекта централизации оперативно-технологического и ситуационного управления (ОТиСУ) направлена на укрупнение существующей системы оперативно-технологического управления.

На конец 2020 года в рамках проекта реализованы следующие мероприятия:

- Введен в эксплуатацию Объединенный центральный диспетчерский пункт в филиале Общества Московские кабельные сети, образованный в результате объединения Центральных диспетчерских щитов № 1 и № 2.
- Произведено объединение диспетчерских пунктов РЭС филиала ПАО «Россети Московский регион» Новая Москва. Персонал Троицкого и Московского РЭС размещен на базе диспетчерского пункта Московского РЭС.
- В филиале ПАО «Россети Московский регион» Западные электрические сети организован объединенный диспетчерский пункт. Реализована централизация управления высоковольтной и распределительной сетью филиала. Все оперативно-диспетчерские группы РЭС размещены в объединенном диспетчерском пункте филиала.

К 2030 году планируется создание Единого ЦУС ПАО «Россети Московский регион», в рамках которого будут централизованы функции ОТиСУ электрической сети г. Москвы и Московской области.

Централизация диспетчерского управления позволит:

- обеспечить надежное функционирование объектов электросетевого хозяйства и допустимых технологических режимов работы ЛЭП, оборудования и устройств

электросетевого комплекса за счет создания центров комплексного анализа сети – ЦУС;
- повысить оперативность ликвидации последствий аварий на объектах электросетевого хозяйства посредством оптимального использования располагаемых ресурсов;
- снизить число аварий, связанных с ошибочными действиями оперативного персонала.

Интеллектуальные системы учета электроэнергии

Развитие интеллектуального учета электроэнергии ПАО «Россети Московский регион» осуществляется в рамках Программы развития интеллектуального учета электроэнергии Общества (ПРИУЭ).

ПРИУЭ предполагает реализацию мероприятий по следующим направлениям:
- организация интеллектуального учета электроэнергии на границах районов электрических сетей в целях локализации потерь электроэнергии;
- формирование замкнутых технологических площадок на каждом классе напряжения (6/110 и 0,4 кВ), внутри которых должен формироваться баланс электроэнергии с допустимой погрешностью. Резервные (связные) фидеры должны рассматриваться в рамках единой технологической площадки;
- оснащение приборами учета электроэнергии потребителей, подпадающих под действие Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации», начиная с 1 июля 2020 года;
- модернизация точек коммерческого и технического учета на ПС 35 кВ и выше, ТП 6–10 кВ с автоматизацией сбора данных с целью формирования балансов активной электроэнергии на секциях шин подстанций для верификации объемов переданной электроэнергии;
- организация системы сбора и передачи данных в интеллектуальную систему учета электроэнергии (ИСУЭ) посредством установки устройств сбора и передачи данных на ПС 35 кВ и выше и ТП 6–10 кВ, что позволит выполнять сбор данных с устанавливаемых приборов учета на объектах потребителей в рамках Программы.

В рамках Программы цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» реализуется пилотный проект, предусматривающий апробирование различных схем построения ИСУЭ с удаленным сбором данных в целях определения оптимальных решений по развитию интеллектуального учета электроэнергии Компании.

Цифровой электромонтер (АСУ МБ)

В рамках проекта мобильные бригады Компании оснащены мобильными устройствами с установленным специальным программным обеспечением. Это позволяет бригадам дистанционно получать задания на выполнение работ, в электронном виде оформлять необходимые разрешающие документы на выполнение работ, фиксировать факт начала и окончания работ. С помощью мобильного устройства можно производить фотофиксацию дефектов оборудования и оперативно размещать информацию о них в базе данных с целью ускорения организации работ по ликвидации дефектов. Диспетчеры и менеджеры бригад видят расположение бригад на электронной карте, что позволяет назначать аварийные заявки ближайшим к месту технологического нарушения бригадам.
- Автоматизированная система управления мобильными бригадами (АСУ МБ) введена в промышленную эксплуатацию с 01.05.2020
- По итогам 2020 года в проекте задействованы 1 400 производственных бригад Компании, которые оснащены мобильными устройствами (планшетами).
- Зарегистрировано 7 146 пользователей АСУ МБ.

- В АСУ МБ в 2020 году оформлено в электронном виде 212 404 дефекта, 36 861 распоряжение на производство работ, 18 333 наряда-допуска.

Ключевые эффекты, достигнутые в рамках проекта по итогам 2020 года:

- сокращение на 30% времени на оформление разрешительной и исполнительной документации (сокращение времени на оформление наряда-допуска с 30 до 20 минут);
- удобство и сокращение времени фиксации информации о параметрах сети (дефектах и проч.): сокращение времени на оформление 1 дефекта с 15-20 минут до 3-5 минут;
- исключение времени на ожидание заданий за счет получения на мобильные устройства онлайн заявок на производство работ;
- сокращение потерь рабочего времени на 15%, исключение непроизводственных активностей.

Политика импортозамещения

Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» реализуется с использованием оборудования российских производителей в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения ПАО «Россети», разработанным в соответствии с методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия РФ превышает 50%, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11 августа 2016 г. № 219Р-АУ.

В ПАО «Россети Московский регион» утвержден долгосрочный и среднесрочный планы организационно-технических мероприятий по переходу Общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.

Программа цифровой трансформации реализуется на отечественном программном обеспечении, внесенном в Единый реестр российских программ для электронных вычислительных машин и баз данных.

Электрозарядная инфраструктура

Цифровая трансформация ПАО «Россети Московский регион» направлена не только на улучшение качества уже предоставляемых Компанией услуг потребителям (основных и нетарифных), но и на развитие новых дополнительных сервисов для потребителей. Цифровая трансформация и наращивание компетенций Компании в области цифровых технологий дает новые возможности увеличения нетарифной выручки и предоставления на рынке новых сетевых и прочих услуг, в частности, услуги по зарядке электротранспорта: создание зарядной инфраструктуры для электромобилей в г. Москве и Московской области.

Подробная информация о деятельности Компании в области создания зарядной инфраструктуры приведена в подразделе «Инновационное развитие» данного раздела.

Затраты на реализацию Программы цифровой трансформации

Показатели	Ед. изм.	2018 год*	2019 год*	2020 год	Изменение 2020/2019
Затраты на реализацию мероприятий Программы цифровой трансформации Общества	млн руб.	-	-	1 426,8	-

*Программа цифровой трансформации ПАО «Россети Московский регион» утверждена Советом директоров Общества на период 2020-2023 гг.

Информационные технологии и телекоммуникации

В 2020 году завершена реализация Стратегии ИТ Общества на период 2018–2020 гг. По результатам анализа потребностей Общества с учетом реализации предыдущей Стратегии ИТ разработана и утверждена Правлением Общества новая Стратегия развития в области ИТ на период 2020–2023 гг. (протокол заседания Правления Общества от 05.10.2020 № 36/20).

В 2020 году по завершении проектов введены в промышленную эксплуатацию 10 новых или модернизированных корпоративных информационных систем; 4 системы находятся в стадии опытно-промышленной эксплуатации.

Развитие корпоративных информационных систем в 2020 году происходило по следующим направлениям:

Взаимодействие с потребителями услуг:

- модернизировано приложение «Личный кабинет клиента» (далее – ЛК);
- введено в промышленную эксплуатацию мобильное приложение взаимодействия с клиентами Общества;
- число пользователей ЛК клиента Общества превысило 380 тыс., из которых более 5,5 тыс. являются также пользователями мобильного приложения.

Управление персоналом:

- введена в промышленную эксплуатацию модернизированная система управления персоналом и расчета заработной платы;
- введены в промышленную эксплуатацию новый корпоративный портал Общества, ЛК работника и мобильное приложение ЛК работника.

Техническое обслуживание и ремонт оборудования:

- введена в опытно-промышленную эксплуатацию модернизированная система управления техническим обслуживанием и ремонтами оборудования;
- введена в промышленную эксплуатацию система управления мобильными бригадами, обеспечивающая возможность быстрого распределения заказов на техническое обслуживание и ремонт оборудования, исключения бумажного документооборота при подписании распорядительных документов и др.

Электронный документооборот:

- введена в опытно-промышленную эксплуатацию реализованная на российской платформе система электронного управленческого документооборота.

Технологическое присоединение и развитие услуг энергоснабжения:

- введена в промышленную эксплуатацию модернизированная система управления предоставлением услуг технологического присоединения.

Управление инвестиционной деятельностью:

- введена в промышленную эксплуатацию модернизированная система управления инвестиционной деятельностью в области капитального строительства.

Управление финансово-хозяйственной деятельностью:

- введена в опытно-промышленную эксплуатацию модернизированная система управления корпоративными финансами и договорами в части внедрения функционала электронного согласования договоров, что позволило полностью отказаться от бумажного документооборота;
- введена в промышленную эксплуатацию модернизированная система управления финансово-хозяйственной деятельностью.

Внутренний аудит:

- введена в промышленную эксплуатацию автоматизированная система внутреннего аудита, обеспечивающая автоматизацию работы внутренних аудиторов и ревизионных комиссий Общества.

В 2020 году было организовано сопровождение 40 корпоративных информационных систем.

Развитие ИТ-инфраструктуры Общества:

Для обеспечения отказоустойчивости ИТ-инфраструктуры Общества полностью модернизирована вся инженерная инфраструктура Центра обработки данных (ЦОД).

Для повышения гибкости управления, масштабируемости и отказоустойчивости вычислительных мощностей ЦОД произведено обновление парка серверов, модернизация системы хранения данных, централизованной системы резервного копирования, а также сети передачи данных.

В результате комплекса проведенных мероприятий по модернизации оборудования ЦОД существенно (почти на порядок) снижено энергопотребление.

Организован мониторинг работы оборудования ЦОД в режиме реального времени.

Завершен процесс перевода вычислительных мощностей ЦОД в единую среду виртуализации.

Инновационное развитие

Деятельность ПАО «Россети Московский регион» в области инновационного развития осуществляется в рамках реализации Программы инновационного развития Общества (далее – Программа). Программа утверждена Советом директоров ПАО «Россети Московский регион» 14.04.2017 (протокол заседания Совета директоров Общества от 17.04.2017 № 314).

Целью Программы является переход к электрической сети нового технологического уклада с качественно новыми характеристиками надежности, эффективности, доступности, управляемости и клиентоориентированности электросетевого хозяйства ПАО «Россети Московский регион».

В рамках централизованной актуализации программ инновационного развития ДЗО ПАО «Россети» в 2020 году была проведена актуализация Программы инновационного развития ПАО «Россети Московский регион». Утверждение актуализированной Программы, синхронизированной с Программой инновационного развития ПАО «Россети», ожидается в 2021 году.

Выполнение инновационных проектов и мероприятий в 2020 году осуществлялось в рамках ключевых направлений инновационного развития, определенных Программой:

– переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления;

– переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления.

Информация о выполнении ключевых проектов Программы инновационного развития ПАО «Россети Московский регион», реализующихся в соответствии с Концепцией ПАО «Россети» – «Цифровая трансформация 2030», представлена в подразделе «Цифровая трансформация».

Ниже представлена информация о выполнении ключевых проектов Программы инновационного развития ПАО «Россети Московский регион» по направлениям инновационного развития.

Переход к цифровым активно-адаптивным сетям с распределенной интеллектуальной системой автоматизации и управления

Создание «цифрового» областного РЭС

Проект предусматривает создание «цифрового» РЭС на базе Истринского РЭС филиала Западные электрические сети.

Подробное описание проекта представлено в подразделе «Цифровая трансформация».

Создание «цифрового» городского РЭС

Проект предусматривает создание «цифрового» городского РЭС на базе ремонтно-эксплуатационных районов филиала Московские кабельные сети.

Подробное описание проекта представлено в подразделе «Цифровая трансформация».

Применение реклоузеров на воздушных линиях электропередачи 6–10 кВ с возможностью телеуправления и интеграции в SCADA-систему

Сроки реализации проекта: 2019–2025 годы.

Проект предусматривает:

- организацию сбора данных о текущем состоянии реклоузера на основе стандартов МЭК 61850-8.1;
- организацию дистанционного управления автоматическими пунктами секционирования;
- организацию пунктов местного резервирования на подстанциях и в распределительных пунктах.

В 2020 году в филиалах Общества установлены 102 реклоузера, из них:

- в Новой Москве – 30 шт.;
- в Южных электрических сетях – 20 шт.;
- в Восточных электрических сетях – 22 шт.;
- в Западных электрических сетях – 24 шт.;
- в Северных электрических сетях – 6 шт., разработана документация узла сбора информации, системы телемеханики ОИК Сириус распределительной сети 6–20 кВ.

Эффекты от реализации проекта:

- увеличение уровня наблюдаемости сети;
- сокращение времени локализации технологического нарушения.

Переход к комплексной эффективности бизнес-процессов и автоматизации систем управления

Разработка комплексного мобильного приложения ПАО «Россети Московский регион»

Подробное описание проекта представлено в подразделе «Цифровая трансформация».

Оптимизация работы мобильных бригад ПАО «Россети Московский регион» («Цифровой электромонтер»)

Подробное описание проекта представлено в подразделе «Цифровая трансформация».

Развитие инфраструктуры для электротранспорта на территории г. Москвы и Московской области

Сроки реализации проекта: 2011–2025 годы.

Проект предусматривает:

- расширение сети зарядных станций ПАО «Россети Московский регион» для зарядки частного электротранспорта;
- участие в программе развития зарядной инфраструктуры для легкового и двухколесного электротранспорта г. Москвы «Энергия Москвы» Правительства г. Москвы;
- выполнение работ по технологическому присоединению, поставке, монтажу, пуско-наладке ультрабыстрых зарядных станций для электробусов г. Москвы;
- технологическое присоединение дополнительных зарядных станций операторов зарядной инфраструктуры к электрическим сетям Общества.

Эффекты от реализации проекта:

- оказание новых видов услуг по зарядке электромобилей;
- повышение полезного отпуска электроэнергии;
- повышение эффективности использования электрических сетей;
- улучшение экологической обстановки в Московском регионе.

В 2020 году в рамках данного проекта выполнены следующие работы:

- осуществляется эксплуатация зарядной инфраструктуры Общества из 34 зарядных станций, размещенных на муниципальных парковках г. Москвы, дворовых

территориях, на объектах ПАО «Россети Московский регион», а также на территории партнеров Общества (торгово-развлекательные и бизнес-центры, АЗС, гостиницы, аэропорты и т.д.);
- создана зарядная инфраструктура из 13 многопортовых быстрых зарядных станций мощностью 120 кВт, позволяющих осуществлять зарядку одновременно нескольких электромобилей вдоль автомагистрали М-11 «Нева» (Москва — Санкт-Петербург);
- прорабатывается проект по переводу автотранспорта ПАО «Россети Московский регион» на электрическую тягу;
- разработан проект Программы по установке и технической поддержке электрозарядок для электромобилей на основных вылетных автомобильных магистралях и центрах «притяжения» туристических маршрутов Московской области;
- заключены договоры на поставку, монтаж и пуско-наладку 53 шт. ультрабыстрых зарядных станций для электробусов г. Москвы. Работы запланированы на I квартал 2021 года;
- заключены договоры на обслуживание зарядных станций для электробусов с Группой «ГАЗ», осуществляется обслуживание 31 станции.

Результаты внедрения инноваций и выполнения НИОКР

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Объем внедрения инноваций	млн руб.	1 544,3	2 108,6	2 841,0	34,5%
Объем выполнения НИОКР	млн руб.	70,4	68,4	106,6	55,8%

Затраты на выполнение проектов и мероприятий Программы инновационного развития в 2020 году составили 2 963,7 млн руб. при плане 1 911,2 млн руб.

Обеспечено выполнение показателя «Доля затрат на внедрение инновационной продукции (технологий, решений, товаров, работ, услуг) к общему объему инвестиционной программы» – целевого ориентира Программы инновационного развития, который составил 7,7% при плане 4%.

В рамках Программы также выполняются научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, обеспечивающие поддержку развития ключевых направлений инновационного развития.

7. Международное сотрудничество

ПАО «Россети Московский регион» сотрудничает с ООО «Вольта» (российское представительство VoltaWare Ltd, Великобритания) с 2019 года. VoltaWare является производителем платформы, осуществляющей анализ электропотребления для потребителей, включающей устройство для измерения и приложение. VoltaWare заинтересовано в сотрудничестве с крупной электросетевой компанией для поставки устройств, а также других продуктов и оказания услуг, связанных с анализом электропотребления.

В 2020 году Обществом были проведены совещания с ООО «Вольта», в т.ч. с участием представителей ПАО «Россети». Сотрудниками ПАО «Россети Московский регион» совместно с ПАО «Россети» проведено тестирование оборудования в домохозяйствах и офисных объектах Общества. На основе анализа рынка аналогичных устройств, а также по результатам тестирования продукт VoltaWare выбран как наиболее соответствующий требованиям Общества в части анализа электропотребления. Прорабатывается возможность масштабного применения оборудования VoltaWare на объектах потребителей и ПАО «Россети Московский регион».

ПАО «Россети Московский регион» сотрудничает с ООО «АББ» (российское представительство ABB (ABBN: SIX Swiss Ex)) с 2017 года в области развития зарядной

инфраструктуры. На территории филиала Московские кабельные сети осуществляется опытная эксплуатация «быстрой» зарядной станции ABB Terra-53.

Международные рейтинговые агентства

С целью подтверждения статуса высококлассного заемщика Общество осуществляет взаимодействие с крупнейшими международными рейтинговыми агентствами – Moody's, Standard & Poor's и Fitch Ratings, подробная информация о сотрудничестве представлена в подразделе 3 «Финансовые результаты» раздела «Результаты деятельности на 2020 год».

8. Повышение надежности

Комментарий первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева

Все основные физические объемы по ремонту основного электросетевого оборудования, а именно: подстанций (трансформаторных, закрытых, распределительных), воздушных и кабельных линий электропередачи выполнены с превышением плановых показателей 2020 года как по номенклатуре, так и по видам работ.

Обеспечен рост производительности труда собственного оперативно-ремонтного персонала.

Выполнение ремонтной программы за 2020 г. составило более 7 млрд руб.

В целях рационального использования ремонтного фонда в целом по Обществу выполнены дополнительные объемы работ подрядным способом по мероприятиям, направленным на повышение надежности работы электросетевого оборудования в период подготовки и прохождения осенне-зимнего периода, неотложным аварийно-восстановительным работам по ремонту электросетевого оборудования, а также по предписаниям надзорных органов.

Работа по поддержанию оборудования в нормативном состоянии, основным направлением которой является проведение своевременного ремонта и технического обслуживания, выполнение целевых ремонтных программ, программ технического перевооружения и реконструкции, обеспечивает эффективность и надежность функционирования электрооборудования, а также позволяет успешно проходить осенне-зимний период и снижать количество технологических нарушений.

В течение 2020 года было организовано выполнение следующих мероприятий:

- обучение ремонтного персонала проведению работ под напряжением на ВЛ 0,4–10кВ;
- укомплектование РЭС передвижными установками обратной трансформации (0,4/10кВ) для возможности питания нескольких трансформаторных пунктов (ТП) от одного резервного источника энергии;
- укомплектование РЭС сервисными кабельными линиями для организации питания потребителей по временной схеме при проведении аварийных и плановых работ.

Выполнение данных мероприятий позволило практически исключить случаи обесточения потребителей при проведении плановых и неплановых работ на объектах Общества.

Сложная эпидемиологическая обстановка в условиях распространения новой коронавирусной инфекции COVID-19 на выполнение ремонтной программы ПАО «Россети Московский регион» не повлияла.

Ремонтная программа*

Фактические и плановые показатели исполнения ремонтной программы

Показатели	Ед. изм.	2016 год	2017 год	2018 год	2019 год	2020 год	2021 год (план)
Капитальный ремонт ВЛ	км	3 832,2	4 889,8	1 090	1 539,2	2 131,9	1 000,9
Расчистка трасс ВЛ	га	3 758,1	3 159,1	2 898,3	4 707,7	5 450,3	4 574,7
Ремонт трансформаторов и автотрансформаторов	шт.	261	235	106	92	215	150
Ремонт коммутационных аппаратов	шт.	5 671	5 403	5 176	4 263	2 343	2 570
Ремонтная кампания	млн руб.	5 417,0	5 711,4	5 775,8	6 226,8	7 813,3	7 168,6

*Под ремонтной кампанией понимаются только затраты на ремонтные работы без учета технического обслуживания.

Ремонтная кампания 2021 года составляет 7 168,6 млн руб. и сформирована в соответствии с распоряжением от 25.05.2020 ПАО «Россети» № 120р «О сценарных условиях формирования планов эксплуатации и ТОиР ДЗО ПАО «Россети» на 202–12025 гг.».

– хозяйственный способ: 3 649,2 млн руб. (50,9%);

– подряд: 3 519,4 млн руб. (49,1%).

По физическим показателям в 2021 году запланировано увеличение по отношению к плану 2020 года работ по ремонту ВЛ 35–220 кВ – на 55%, по ремонту силовых трансформаторов 35–220 кВ – на 4,2%, по ремонту выключателей – на 20%, по ремонту ТП (РП, КТП, ЗТП) – на 22,4%, по ремонту КЛ 0,4–220 кВ – на 20%.

Объем расчистки просек ВЛ 0,38–220 кВ составляет на 2021 год 4 574,7 га.

Реализованы мероприятия Программы модернизации (реновации) электросетевых объектов Общества на 2020 год, а именно: произведена замена 5 силовых трансформаторов, 68 выключателей и 101 разъединителя классом напряжения 35 кВ и выше, проведена реконструкция 89 трансформаторных подстанций 0,4/6–10 кВ, комплексная реконструкция 2,5 км ВЛ 110 кВ, проведена замена 579 км неизолированного провода на СИП на ВЛ 0,4–10 кВ, выполнен монтаж 6 реклоузеров и замена 72 км КЛ 6–110 кВ.

Своевременное выполнение запланированных мероприятий позволило заложить резерв по снижению количества аварийных отключений в 2021 году.

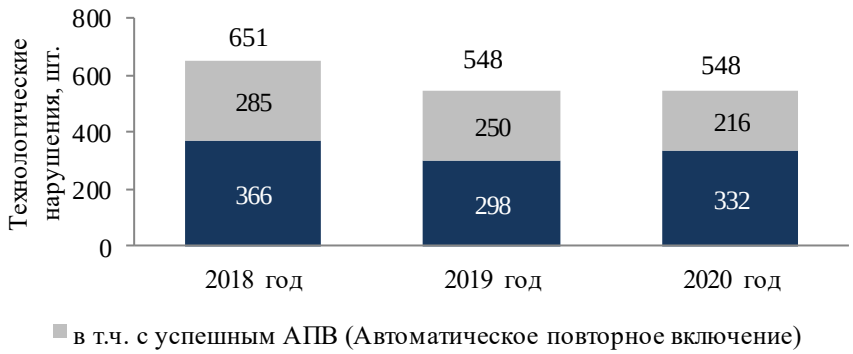
Техническая политика

Эксплуатация, реконструкция и новое строительство электросетевых объектов осуществляются в соответствии с требованиями положения ПАО «Россети» «О единой технической политике в электросетевом комплексе» (новая редакция), утвержденного Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 08.11.2019 № 378) и Советом директоров Общества (протокол от 30.12.2019 № 412), а также действующими в Компании Методическими указаниями по применению основных технических решений по эксплуатации, реконструкции и новому строительству электросетевых объектов с применением оборудования, материалов и систем, аттестованных в установленном в Обществе порядке.

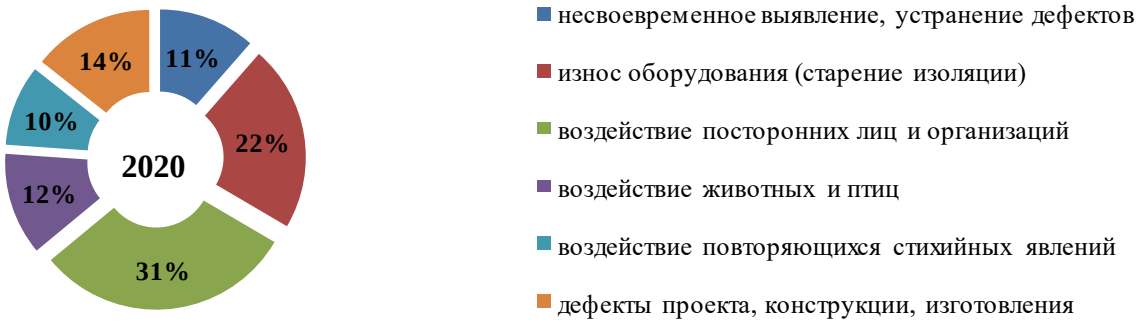
Надежность

Динамика показателей надежности

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 0,4–220 кВ	шт.	8 946	11 139	11 310	1,5%
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки [Πsaidi] в сети 0,4–220 кВ (г. Москва/Московская область)	ч.	0,01792/ 0,25771	0,04444/ 0,37488	0,02624/ 0,37047	–41,0%/ -1,2%
Средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки [Πsaifi] в сети 0,4–220 кВ (г. Москва/Московская область)	шт.	0,01719/ 0,20060	0,04477/ 0,31253	0,02797/ 0,31467	-37,5%/ 0,7%
Средняя длительность технологических нарушений в сети 0,4–220 кВ	ч.	1,23	1,03	1,06	2,9%
Количество технологических нарушений (аварий) в сети 110–220 кВ	шт.	651	548	548	0,0%
Объем недоотпущенной электроэнергии в сети 0,4–220 кВ	млн кВт·ч	4,61	4,17	4,71	13,0%
Общий экономический ущерб в сети 0,4–220 кВ	млн руб.	306,82	437,58	656,14	49,9%



Динамика количества аварий на объектах в сети 110 кВ и выше



Основные причины аварий в сети 110 кВ и выше за 2020 год

Основные причины технологических нарушений в сети 110 кВ и выше

Показатели	Ед. изм.	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Технологических нарушений (всего), в т.ч.:	шт.	548	548	0,0%
несвоевременное выявление, устранение дефектов	шт.	83	67	-19,3%
износ оборудования (старение изоляции)	шт.	157	129	-17,8%
воздействие посторонних лиц и организаций	шт.	159	179	12,6%
воздействие животных и птиц	шт.	64	71	10,9%
воздействие повторяющихся стихийных явлений	шт.	41	56	36,6%
дефекты проекта, конструкции, изготовления	шт.	56	84	50,0%

* в одном технологическом нарушении может быть более одной причины.

По итогам 2020 года плановые показатели надежности Πsaidi, Πsaifi, утвержденные ДЭПиР г. Москвы и Комитетом по ценам и тарифам Московской области, Обществом выполнены (с учетом допустимого превышения не более 30% от планового значения) и составили:

Показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Πsaidi), час.:

- по г. Москве (в т.ч. Новой Москве) показатель за 2020 год составил 0,02624, что не превышает плановый показатель на 2020 год – 0,04372, утвержденный Приказом ДЭПиР г. Москвы от 26.12.2017 № 486-ТР;
- по Московской области показатель за 2020 год составил 0,37047, что не превышает плановый показатель на 2020 год – 0,63647, утвержденный Распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 № 326-Р.

Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Πsaifi), шт.:

- по г. Москве (в т.ч. Новой Москве) показатель за 2020 год составил 0,02797, что не превышает плановый показатель на 2020 год – 0,04035, утвержденный Приказом ДЭПиР г. Москвы от 26.12.2017 № 486-ТР;
- по Московской области показатель за 2020 год составил 0,31467, что превышает на 11,6% плановый показатель на 2020 год – 0,28188, утвержденный Распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 20.12.2017 № 326-Р (допустимое превышение без применения штрафа со стороны регулятора – до 30% от планового показателя).

Информация по количеству пожаров

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество пожаров	ед.	2	2	1	-50,0%

В 2020 году зарегистрирован один пожар, явившийся следствием технологического нарушения в работе оборудования. Пожаров природного характера не зарегистрировано.

9. Консолидация электросетевых активов

Комментарий заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А. С. Старостина

– Несмотря на сложные условия, связанные с пандемией COVID-19, реализация программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков в 2020 году была продолжена. В связи с сохраняющимся запросом на передачу сетей со стороны некоммерческих объединений граждан, созданных в целях садоводства, на баланс территориальной сетевой организации действие программы было расширено – теперь компания принимает объекты электросетевого хозяйства, которые имеют опосредованное технологическое присоединение к

сетям Общества через объекты, принадлежащие иным территориальным сетевым организациям, (при условии отсутствия необходимости их реконструкции и капитального ремонта).

В Общество за 2020 год поступило более 1 400 обращений о безвозмездном принятии объектов электросетевого хозяйства на баланс Компании, в результате рассмотрения которых консолидировано электросетевое имущество более одной тысячи садовых некоммерческих товариществ.

Принимая во внимание, что действовавшие в течение 9 месяцев 2020 года ограничения позволили не всем СНТ и КП осуществить передачу объектов на баланс ПАО «Россети Московский регион», в Обществе было принято решение о продлении программы консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков на весь 2021 год.

В 2020 году Общество продолжило работу по принятию в эксплуатацию объектов электросетевого хозяйства, находящихся в муниципальной собственности, а также бесхозяйных объектов, проходящих процедуру принятия их в муниципальную собственность. Уже 16 городских округов Московской области передали бесхозяйные и муниципальные электрические сети в эксплуатацию ПАО «Россети Московский регион». На регулярной основе продолжают проводиться мероприятия, направленные на выявление бесхозяйного электросетевого имущества, в целях его надлежащей эксплуатации посредством заключения договоров с администрациями муниципальных образований.

Основные способы консолидации:

• Для сетей ТСО – заключение долгосрочных договоров аренды с опцией выкупа.

• Для сетей прочих собственников:

– некоммерческие юридические лица и физические лица (группы) – договоры безвозмездной передачи (дарения).

Общество стремится максимально стандартизировать и упростить для заявителя весь процесс передачи объектов электросетевого хозяйства на безвозмездной основе. Заявку и документы можно подать в электронном виде через личный кабинет на сайте Общества. Ключевыми критериями целесообразности передачи на баланс Общества являются наличие беспрепятственного доступа к передаваемым объектам для целей их эксплуатации и ремонта, присоединение объектов к сетям Общества, наличие минимально необходимого типового пакета документов.

Объемы консолидации электросетевых активов

По итогам 2020 года заключено 2 сделки по аренде электросетевых активов, под управление Общества перешло 39 км линий электропередачи.

В отчетном году принято по договорам безвозмездного пользования муниципальное и бесхозяйное электросетевое имущество, расположенное в 16 городских округах Московской области: Мытищи, Дмитровский, Сергиево-Посадский, Солнечногорск и другие.

В 2020 году заключено 1 075 договоров безвозмездной консолидации сетей садоводов и коттеджных поселков в Московской области. Общий объем безвозмездно консолидированного имущества составил 7 809 у.е.

Мониторинг объемов консолидации электросетевых активов

ПАО «Россети Московский регион»»	Объем консолидации электросетевых активов за период								
	2018 год			2019 год			2020 год		
	Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период			Объем консолидации электросетевых активов за период		
	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.	МВА	км	у.е.
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
ИТОГО	555	1 589	13 868	554	2 362	15 957	736	3 997	20 695
Приобретение электросетевых объектов	1	7	72	-	-	-	-	-	-
Аренда электросетевых объектов	399	1 003	10 454	393	1 019	10 427	401	1 080	10 669
Прочее (постоянные права владения и пользования)	155	579	3 342	160	1 343	5 530	254	2 641	8 163
Прочее (временные права владения и пользования)	-	-	-	-	-	-	81	276	1 862

В 2020 году на территории г. Москвы 95,2% рынка электросетевых услуг занимали 2 компании – ПАО «Россети Московский регион» с долей 55,4% в объеме необходимой валовой выручки (НВВ) региона и АО «ОЭК» с долей 40,3%.

На территории Московской области доля ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году составила 70,9% от НВВ региона. На втором месте АО «Мособлэнерго» (принадлежит Правительству Московской области) с долей НВВ 20,4%.

На долю ПАО «Россети Московский регион» в утвержденной НВВ по Москве и Московской области влияет множество различных факторов, таких как выход новых ТСО на тарифное регулирование, появление новых потребителей у ТСО, оптимизация затрат, учитываемых в тарифе, объемы предполагаемого полезного отпуска, исполнение инвестиционных программ ТСО.

Устойчивое развитие

1. Приоритеты компании

ПАО «Россети Московский регион» понимает под устойчивым развитием удовлетворение потребностей настоящего времени без ущерба для способности будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности, которое основано на сбалансированном учете экономических, социальных и экологических последствий деятельности Компании на всех членов общества, включая властные структуры и бизнес.

Осуществляя услуги по передаче электрической энергии на территории г. Москвы и Московской области, ПАО «Россети Московский регион» обеспечивает жизнедеятельность населения и развитие всех отраслей экономики Московского региона. Таким образом, инфраструктурное направление деятельности Компании возлагает на ПАО «Россети Московский регион» большую ответственность перед обществом, являясь необходимым условием его существования и устойчивого развития. При составлении интегрированного отчета ПАО «Россети Московский регион» за 2020 год, в соответствии с требованиями Стандартов GRI, Компания определила для себя основные аспекты устойчивого развития. За основу были взяты ключевые аспекты предыдущего интегрированного отчета за 2019 год, а также аспекты, которые являются общепринято важными в отрасли электроэнергетики. Кроме того, во внимание был принят анализ лучшей практики российских и зарубежных электросетевых компаний по вопросам определения содержания нефинансовой отчетности.

В качестве основных приоритетов своего развития ПАО «Россети Московский регион» выделяет 5 ключевых направлений как традиционно связываемых с деятельностью в области устойчивого развития, так и специфических, присущих ПАО «Россети Московский регион» как электросетевой компании:

- взаимодействие с заинтересованными лицами;
- устойчивое экономическое развитие;
- уменьшение негативного воздействия на экологию;
- управление воздействием на социальную сферу и персонал;
- повышение энергоэффективности и обеспечение надежности электроснабжения.

2. Цели устойчивого развития ООН и их достижение

25 сентября государства — члены ООН приняли Повестку дня в области устойчивого развития до 2030 года. Она содержит ряд целей, направленных на ликвидацию нищеты, сохранение ресурсов планеты и обеспечение благополучия для всех. Каждая из 17 Целей содержит ряд показателей, которые должны быть достигнуты в течение 15 лет.

Цель 1: Ликвидация нищеты
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/poverty/

ПАО «Россети Московский регион» уделяет значительное внимание обеспечению комфортных условий труда работникам, а также реализации различных поддерживающих мероприятий, в том числе за счет:

- отнесения процесса обучения персонала к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества (подробная информация представлена в подразделе 4.2. данного раздела Годового отчета);
- проведения мероприятий, направленных на популяризацию инженерных профессий среди молодежи (подробная информация представлена в подразделе 4.2. данного раздела Годового отчета);

- трудоустройства выпускников профильных вузов и ссузов (подробная информация представлена в подразделе 4.2. данного раздела Годового отчета);
- осуществления компенсаций и выплат социального характера в рамках реализации Коллективного договора Общества, действие которого распространяется на всех работников ПАО «Россети Московский регион», в том числе неработающих пенсионеров, матерей в декрете как одного из финансово уязвимых слоев общества;
- реализации программы страховой защиты;
- реализации программы санаторно-курортного лечения работников, лиц социальной группы и оздоровительного отдыха детей (подробная информация представлена в подразделе 4.5. данного раздела Годового отчета).

Цель 2: Ликвидация голода
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/hunger/

Сельское хозяйство является крупной отраслью. Представителями данного сектора являются такие потребители, как крестьянские фермерские хозяйства, агропромышленные комплексы, совхозы. По сравнению с прошлым годом произошло уменьшение электропотребления в данной отрасли на 9,5%, это обусловлено сложившейся эпидемиологической ситуацией, связанной с распространением коронавирусной инфекции.

Государственная программа Московской области «Сельское хозяйство Подмосковья» на 2014–2020 годы» принята с целью обеспечения населения региона сельскохозяйственной продукцией и продовольствием собственного производства, а также устойчивого развития сельских территорий. В рамках ее реализации завершены мероприятия по технологическому присоединению Центра для хранения, подработки, первичной переработки, приема, упаковки сельскохозяйственной продукции, сырья и продовольствия ООО «Трио-Инвест» (г.о. Домодедово) максимальной мощностью 12 000 кВт; компаний-резидентов агрокластера «Сырная долина» ООО «ЭкоФарминг» и ООО «Сыровар» суммарной мощностью 800 кВт.

Исполнен 71 договор об осуществлении технологического присоединения отдельных участков для ведения садоводства и СНТ суммарной максимальной мощностью 14 475 кВт.

Цель 3: Хорошее здоровье и благополучие
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/health/

Персонал является основным активом ПАО «Россети Московский регион». Соответственно, важной задачей перед Обществом стоит сохранение здоровья работников. Сохранение здоровья и обеспечение медицинскими услугами в Обществе базируются на сочетании онлайн и офлайн инструментов. Именно такой подход предусматривает стратегия развития Общества по обеспечению здорового образа жизни и благополучию людей различных возрастных категорий.

В отчетном году в рамках реализации цели по обеспечению сохранения здоровья персонала проведены:

- экстренные и масштабные мероприятия по нераспространению COVID-19 (термометрия, дезинфекция, обеспечение средствами индивидуальной защиты, информирование работников о мерах безопасности и профилактики);
- тестирование методом ПЦР на наличие вируса SARS-CoV-2;
- вакцинация персонала против гриппа и COVID-19;
- исследования на антитела к COVID-19;
- организация и оказание экстренной и плановой медицинской помощи работникам.

Ключевым драйвером достижения цели «Хорошее здоровье и благополучие» является продолжительность здоровой, активной и полноценной жизни, для чего необходимы профилактика, раннее выявление заболеваний и воспитание ответственного отношения к собственному здоровью. Сохранение здоровья работников Общества строится по принципу 4П:

персонализация (индивидуальный подход), предикция (ранняя диагностика, выявление предрасположенности), превенция (профилактика, предотвращение заболевания), партиципация (партнерство, работник должен быть мотивирован к профилактике).

В связи с этим в 2021 году перед Обществом стоят задачи:

- обеспечение корпоративного телемедицинского сервиса посредством онлайн-инструментов (горячая линия, телемедицина, цифровизация здоровья/паспорт здоровья), мобильного «Личного кабинета»;
- разработка и реализация корпоративных программ в области сохранения здоровья и реабилитации;
- масштабирование услуги «Врач офиса» в филиалы Общества;
- проведение мониторинга, профосмотров, диспансеризации для раннего выявления и предупреждения заболеваний;
- повсеместная иммунизация (исследования и вакцинация).

ПАО «Россети Московский регион» уделяет большое внимание Целям устойчивого развития и стремится обеспечить единый подход превентивной направленности к сохранению здоровья работников. Популяризация и пропаганда здорового образа жизни и физической активности влияет на уровень вовлеченности работников и, следовательно, на их осознанность по сохранению здоровья, повышение безопасности производственной деятельности и эффективность труда.

В производственной деятельности Общества не используются опасные химические вещества.

Ежегодно в Обществе выполняется комплекс мероприятий, направленных на борьбу с загрязнением воздуха, воды, почв. В 2020 году:

- проведен первый надзорный аудит системы экологического менеджмента на соответствие международному стандарту ISO 14001;
- проведен инструментальный контроль выбросов загрязняющих веществ от стационарных источников загрязнения атмосферы, уровня шума и электромагнитных полей, сбросов загрязняющих веществ;
- выполнен производственный экологический контроль за соблюдением природоохранного законодательства РФ;
- выполнены мероприятия по сохранению биологического разнообразия;
- организовано повышение квалификации в области охраны окружающей среды;
- заключены договоры на вывоз и утилизацию отходов производства и потребления.

Внедрение новых природоохранных технологий в производстве, рациональное использование природных ресурсов, уменьшение негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду – стратегические цели ПАО «Россети Московский регион» в области охраны окружающей среды на будущий период.

Цель 4: Качественное образование
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/education/

Качественное образование закладывает основу для улучшения условий жизни населения, повышает уровень соответствия имеющихся компетенций требованиям рынка труда и конкретного работодателя. Ключевыми поставщиками образовательных услуг для ПАО «Россети Московский регион», помимо собственного учебного центра, являются ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора, ООО «Международная Образовательная Академия», ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», АНО ДПО «Учебный центр «ПромЭнергоГарант», ФГБОУ ВО «РАНХиГС при Президенте Российской Федерации», ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации», НОУ ДПО «Академия АйТи». Опорным ВУЗом для Общества является ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ».

ПАО «Россети Московский регион» активно взаимодействует с образовательными организациями высшего профессионального образования, ведущими обучение по востребованным для Общества направлениям подготовки.

Ключевыми направлениями сотрудничества с образовательными организациями являются:

- подготовка, профессиональная переподготовка и повышение квалификации работников;
- обеспечение практико-ориентированной подготовки кадров, в том числе развитие систем дуального обучения, организация целевой подготовки студентов, практик студентов, работы студенческих отрядов, формирование тематик курсовых и выпускных квалификационных работ студентов;
- профориентационная деятельность;
- кадровое обеспечение учебного процесса;
- развитие и модернизация учебных баз;
- инновационная деятельность.

Результаты взаимодействия с образовательными организациями высшего и профессионального образования в 2020 году представлены в подразделе 4.2. данного раздела Годового отчета.

В рамках реализации государственной программы Московской области «Образование Подмосковья» на 2020–2025 гг.» в течение 2020 года ПАО «Россети Московский регион» исполнены мероприятия по технологическому присоединению средней общеобразовательной школы на 525 мест в г.о. Волоколамск, средней общеобразовательной школы на 154 места п. Газопроводск г.о. Луховицы, общеобразовательной школы на 275 мест г.о. Можайск с. Тропарево, средней общеобразовательной школы на 550 мест в п. Тучково Рузский м.р., ДОУ на 125 мест г.о. Химки, микрорайон Подрезково, суммарной мощностью 1 140 кВт.

Завершены мероприятия по технологическому присоединению восьми школ и трех дошкольных образовательных учреждений столицы максимальной мощностью 2 067 кВт.

Учебные заведения, являющиеся одними из приоритетных объектов электроснабжения, Московского региона, запитаны по II категории надежности с обеспечением резервирования по сети. Объекты находятся на контроле. В случае возникновения технологических нарушений и других внештатных ситуаций принимаются все необходимые меры по устранению причин и восстановлению электроснабжения.

Цель 5: Гендерное равенство

https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/gender-equality/

ПАО «Россети Московский регион» – социально ориентированная Компания, реализующая программы, направленные на повышение уровня социальной защищенности работников, создание условий для всестороннего развития и корпоративной солидарности работников.

Для обеспечения гендерного равенства и расширения прав и возможностей всех категорий граждан в Обществе действует Коллективный договор как один из инструментов обеспечения социальной стабильности в трудовых коллективах, недопущения социальной напряженности и социально-трудовых конфликтов. Действие Коллективного договора распространяется на всех работников Общества (подробная информация представлена в подразделах 4.1. и 4.5. данного раздела Годового отчета).

Цель 6: Чистая вода и санитария

https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/water-and-sanitation/

Основной источник водопотребления – централизованные сети водоснабжения, для питьевых нужд также используется бутилированная вода. Водные ресурсы используются на

хозяйственно-бытовые и производственные нужды (подпитка оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества).

Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2020 году проведены следующие мероприятия:

- периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов г. Москвы). Ежегодно контролируется более десяти показателей, определяющих качество сбрасываемых сточных вод (в т.ч. взвешенные вещества, нефтепродукты, хлориды, сульфаты, железо общее, медь и т.д.);
- санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации;
- поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (техническое обследование состояния очистных сооружений, замена и сдача на утилизацию специализированной организации отходов, образуемых от эксплуатации, обслуживание, ремонт узлов и агрегатов – всплывающие нефтепродукты, осадок механической очистки, шлам очистки емкостей и т.д.);
- вывоз мусора с территорий подразделений;
- вывоз снега с территорий подразделений.

Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы, позволяют регулировать нормативные показатели по сбросу загрязняющих веществ, способствуют регулярному обследованию технического состояния очистных сооружений моек и ливневой канализации и позволяют своевременно запланировать и реализовать работы по ремонту и реконструкции очистных сооружений.

Общий объем водопотребления в 2020 году составил 183,2 тыс. $м^3$. Объем водоснабжения устанавливается в соответствии с лимитом водопотребления (устанавливается органом местного самоуправления), объем сбрасываемых в канализацию сточных вод – в соответствии с лимитом водоотведения (утверждается поставщиком баланса водопотребления и водоотведения). Учет получаемой воды и сбрасываемых сточных вод осуществляется по приборам учета.

Общество не осуществляет использование водных объектов, в т.ч. не участвует в охране и восстановлении связанных с водой экосистем.

Цель 7: Недорогостоящая и чистая энергия
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/energy/

В соответствии с действующим законодательством тарифы на услуги по передаче электрической энергии устанавливаются с учетом параметров прогноза социально-экономического развития Российской Федерации.

Прирост среднего «котлового» тарифа на услуги по передаче электрической энергии 2020 г. к 2019 г. по Московскому региону составил 2,1%, что ниже индекса потребительских цен, установленного прогнозом (анализ изменений среднего «котлового» тарифа на услуги по передаче электрической энергии представлен в подразделе 4 «Тарифная политика» раздела «Результаты деятельности за 2020 год).

В ПАО «Россети Московский регион» реализуется Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности.

Программа включает в себя мероприятия, которые имеют «прямые» эффекты в виде повышения энергетической эффективности и экономии топливно-энергетических ресурсов, а также учитывает «сопутствующий» эффект в виде снижения потерь электроэнергии, получаемый в результате реализации иных производственных программ Общества (программа развития интеллектуального учета электроэнергии, программы реновации (технического

перевооружения и реконструкции), программы повышения надежности), а также снижения расхода энергетических ресурсов на хозяйственные нужды.

Подробная информация предоставлена в подразделе 5.5. раздела «Устойчивое развитие».

В рамках взаимодействия с Правительством г. Москвы осуществляется активная деятельность по дальнейшему расширению зарядной инфраструктуры для электротранспорта на территории Московского региона. В 2019 году ззаключено соглашение о сотрудничестве между Правительством г. Москвы и ПАО «Россети» по развитию инфраструктуры для зарядки электробусов, легкового и двухколесного электротранспорта в г. Москве, согласно которому в Московском регионе планируется установка не менее 300 зарядных станций к концу 2023 года. В рамках Соглашения основными направлениями деятельности 2020 года являлись:

1. Совместная согласованная деятельность с региональными и муниципальными властями по развитию инфраструктуры для электробусов и городского транспорта в соответствии с градостроительной политикой и программами развития экологически чистых видов транспорта. Деятельность предполагается вести на основе контрактов жизненного цикла, по которым ПАО «Россети Московский регион» совместно с партнерами-производителями и поставщиками зарядных станций будет отвечать за установку, обслуживание, осуществление технологического присоединения зарядной инфраструктуры.

2. Развитие дополнительной сети зарядных станций для зарядки частного электротранспорта и коммерциализация услуг по зарядке электромобилей частных автовладельцев.

Дополнительная информация представлена в подразделе 6 «Инновационная деятельность» раздела «Результаты деятельности за 2020 год».

Цель 8: Достойная работа и экономический рост
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/economic-growth/

ПАО «Россети Московский регион» предпринимает все необходимые действия для обеспечения достойной заработной платы работникам Общества. Системой оплаты труда предусмотрено установление как постоянной части заработной платы (оклад/тарифная ставка, доплаты и надбавки), так и переменной (премиальные выплаты). Основным элементом системы оплаты труда является тарифная сетка, представляющая собой совокупность ступеней оплаты труда и соответствующих им тарифных коэффициентов, что позволяет осуществлять дифференцированный подход к оплате труда с учетом профессиональных знаний, опыта работы и т.д. Индексация заработной платы работников ПАО «Россети Московский регион» производится в соответствии с отраслевым тарифным соглашением (ОТС) и Программой по поэтапному доведению размера минимальной месячной тарифной ставки рабочих первого разряда промышленно-производственного персонала (ММТС) ПАО «Россети Московский регион» до уровня ММТС в ОТС на период 2019–2024 гг.

Организация деятельности студенческих отрядов и производственной практики студентов на базе филиалов Общества является одной из задач в организованной системе работы с молодежью в ПАО «Россети Московский регион». В Обществе осуществляются адаптация, социальная поддержка, трудоустройство молодых работников – выпускников вузов электроэнергетических специальностей. Количество молодых работников Общества составляет 1/3 от общей численности персонала.

Также перед Обществом стоит задача повышения производительности труда. В настоящее время проводится работа по совершенствованию текущей системы менеджмента ПАО «Россети Московский регион», а также формированию целевой модели управления с учетом программы мероприятий в рамках цифровой трансформации бизнеса.

Экономический рост Общества базируется на трех составляющих устойчивого развития: экономической, социальной и экологической.

Цель 9: Индустриализация, инновации и инфраструктура
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/infrastructure-industrialization/

В качестве поддерживающих мероприятий ключевых направлений инновационного развития выполняются научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.

В рамках НИОКР в 2020 году:

- разработана архитектура и основные технические решения для организации цифрового дистанционного управления оборудованием и устройствами релейной защиты и автоматики (в 2021 году планируется реализация разработанных решений на 3-х пилотных подстанциях филиала Московские высоковольтные сети (ПС 220 кВ «Белорусская», ПС 220 кВ «Кожевническая», ПС 110 кВ «Люблино»);
- разработан макет системы поддержки принятия решений дежурного электромонтера подстанции;
- разработан опытный образец пилы для обрезки крон деревьев с применением вертолетной техники, проведены успешные испытания на ВЛ филиала Восточные электрические сети;
- разработана конструкция и программное обеспечения для опытного образца терминала дистанционной защиты с улучшенными показателями точности и селективности на методах определения расстояния до места повреждения для распределительных сетей. Два терминала установлены на РУ 6 кВ ПС 220 кВ «Слобода» филиала Западные электрические сети для опытной эксплуатации (в 2021 году планируется изготовление и установка дополнительных терминалов).

В 2021 году планируется выполнение следующих работ:

- проведение исследований по управлению сетью зарядных станций с разработкой программного модуля по оптимизации загрузки сети зарядных станций и динамической балансировкой нагрузки между портами зарядных станций, установленных на автомагистрали М-11 «Нева»;
- разработка цифровых гальваноизолированных датчиков тока (ЦГДТ) 6–20 кВ без подключения к цепям питания с учетом требований МЭК 61850;
- разработка комплекса связи для сопряжения сигналов высокочастотных каналов связи в оптические каналы связи и обратно в местах установки высоковольтных кабельных муфт.

Цель 10: Уменьшение неравенства
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/inequality/

В целях недопущения неравенства среди работников Общества приняты все необходимые меры: обеспечены равные условия при приеме на работу, единые условия оплаты труда, равенство возможностей. Данные принципы находят отражение во внутренних документах Общества, таких как:

- Коллективный договор;
- Положение об оплате труда и материальном стимулировании работников филиалов;
- Положение о системе оплаты труда работников Исполнительного аппарата;
- Положение о материальном стимулировании (премировании) работников Исполнительного аппарата;
- Регламент принятия кадровых решений в отношении руководителей ПАО «Россети Московский регион» и обществ, дочерних и зависимых по отношению к Обществу;
- Порядок приема, перевода, увольнения работников;
- Положение о проведении конкурса на замещение вакантных должностей категории «руководитель»;
- Положение об обучении работников.

Цель 11: Устойчивые города и населенные пункты
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/cities/

Комментарий первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева

В соответствии с приказом Общества от 14.10.2019 № 1135 «Об организации раздельного накопления твердых коммунальных отходов в Обществе» в филиалах, территориально расположенных в г. Москве:

- назначены ответственные лица за организацию накопления, транспортирования и передачу ТКО по заключенным договорам;
- обеспечено раздельное накопление ТКО по видам: бумага, картон; пластик, полиэтилен; смешанные отходы (пищевые отходы, загрязненная упаковка от пищевых отходов, средства личной гигиены, смет с территории и др.); крупногабаритные отходы (мебель, бытовая техника, отходы от текущего ремонта жилых помещений и др.);
- оборудованы места накопления ТКО промаркированными контейнерами.

В подмосковных филиалах Общества обеспечено накопление ТКО в соответствии с требованиями договора, заключенного с региональными операторами по обращению с ТКО.

В рамках реализации требований Федерального закона от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» (в ред. от 26.07.2019), а также экологических, санитарных и иных требований в области охраны окружающей среды, в целях предотвращения вредного воздействия твердых коммунальных отходов (далее – ТКО) на окружающую среду, а также вовлечения ТКО в повторный хозяйственный оборот в качестве вторичного сырья в ПАО «Россети Московский регион» выполнены следующие мероприятия:

- накопление отходов организовано путем их раздельного складирования по видам отходов, группам отходов, группам однородных отходов (раздельное накопление);
- места (площадки) накопления ТКО оборудованы в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, а также правилам благоустройства муниципальных образований;
- накопление ТКО осуществляется в соответствии с правилами их обращения, утвержденными Правительством Российской Федерации, и порядком накопления (в том числе раздельного накопления) ТКО, утвержденным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации.

Деятельность ПАО «Россети Московский регион» охватывает всю территорию Московского региона, Компания осуществляет технологическое присоединение и передачу электроэнергии в одном из крупнейших мегаполисов мира, столице Российской Федерации – г. Москве.

В Московской регионе сосредоточена значительная часть экономического потенциала страны. Доступность услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям ПАО «Россети Московский регион» обеспечивает устойчивое развитие Москвы и Московской области, способствует развитию малого, среднего и крупного бизнеса, развитию социальной инфраструктуры, строительству жилья и благоустройству территорий.

Цель 12: Ответственное потребление и производство
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-consumption-production/

ПАО «Россети Московский регион» как рациональный и ответственный потребитель осуществляет сортировку мусора, передачу на утилизацию производственных отходов, использование энергосберегающих лампочек, раздельный сбор отходов.

С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2020 году выполнены следующие мероприятия:

- места накопления отходов на площадках филиалов приводятся в соответствии с разработанными и согласованными ранее проектами нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, в т.ч. установка идентификационных табличек мест накопления, монтаж водонепроницаемого покрытия;
- заключены договоры со специализированными организациями для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности и номенклатуры) отходов производства и потребления I–IV классов опасности, имеющими лицензию на данный вид деятельности;
- заключен договор на транспортировку и сдачу на утилизацию (переработку) из маслосборников (емкостей) замасленной воды аварийного слива масла из маслонаполненного электрооборудования с объектов филиалов ПАО «Россети Московский регион»;
- обеспечены условия хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключающих загрязнение окружающей среды;
- подтверждены в Росприроднадзоре технические отчеты «О неизменности производственного процесса и используемого сырья»;
- выполнено ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в структурных подразделениях ПАО «Россети Московский регион» в соответствии с приказом Минприроды России от 01.09.2011 № 721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами»;
- составлены и согласованы сведения об образовании отходов с Департаментом природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы с получением талонов регистрации в сводном кадастре по отходам г. Москвы, а также составлены и согласованы сведения в сводный кадастр отходов по Московской области;
- разработаны и обновлены распорядительные и регламентирующие документы в области обращения с отходами производства и потребления:

  – Приказ от 29.12.2020 № 1347 «Об актуализации документации по обращению с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Московский регион», в соответствии с которым утверждены и введены в действие следующие документы в новой редакции;

  – Регламент обращения с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Московский регион»;

  – Инструкция по порядку учета в области обращения с отходами производства и потребления;

  – Инструкция по обращению с отходами I–V классов опасности (шаблон).

С целью реализации практики закупок в соответствии с национальными стратегиями и приоритетами (Национальный план развития конкуренции в Российской Федерации на 2018–2020 гг.), во исполнение Директивы Правительства РФ от 20.02.2019 № 1519п-П13 в ПАО «Россети Московский регион» разработана и утверждена Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью (протокол Совета директоров от 11.04.2019 № 383).

Задачами Программы являются:

- обеспечение принципов гласности и прозрачности закупочной деятельности;
- развитие добросовестной конкуренции;
- повышение экономической эффективности и оптимизация закупочной деятельности;
- расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам ПАО «Россети Московский регион»;
- устранение внутренних противоречий, а также риска возникновения коррупционных отношений;
- повышение квалификации персонала.

В процессе передачи электроэнергии в электрических сетях возникают потери электроэнергии, обусловленные технологическим процессом передачи электроэнергии. Потери электроэнергии, определяемые как разница между объемом поступившей в собственные сети электроэнергии и объемом электроэнергии, переданным конечным потребителям в сети ТСО, сетевые организации, в т.ч. ПАО «Россети Московский регион», покупают у гарантирующего поставщика по договору купли-продажи электроэнергии в целях компенсации потерь.

Одной из ключевых задач ПАО «Россети Московский регион» является снижение потерь электрической энергии при передаче. В целях повышения эффективности деятельности по передаче электроэнергии в Обществе разрабатываются мероприятия, направленные на снижение и недопущение роста потерь электроэнергии.

Обществом ежегодно проводится комплекс мероприятий для снижения потерь в электросетях. Применяются как технические, так и организационные решения. Устанавливается энергоэффективное оборудование, а также интеллектуальные приборы учета. Планируется внедрение систем обработки больших массивов данных для реализации методов предиктивной аналитики, выявления скрытых закономерностей с целью определения вероятности выявления фактов неучтенного потребления и потерь электроэнергии.

Цель 13: Борьба с изменением климата
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/climate-change/

В 2020 году реализованы и запланированы к реализации проекты, направленные на повышение энергоэффективности, позволяющие сократить затраты энергии на производство продукции и оказание услуг: снижение потерь электроэнергии при передаче путем реконструкции высоковольтных, кабельных линий и перегруженных трансформаторов.

В рамках реализации Программы энергосбережения ПАО «Россети Московский регион» за 2020 год выполнено следующее:

- организационные мероприятия по коммерческому учету электроэнергии (выявление безучетного электропотребления);
- организационные мероприятия, направленные на снижение потерь электроэнергии;
- технические мероприятия по коммерческому учету электроэнергии – создание/ модернизация информационно-измерительных комплексов по учету электроэнергии;
- проекты, направленные на техническое перевооружение и реконструкцию электросетевых объектов (замена перегруженных и изношенных трансформаторов 35–220 кВ, увеличение пропускной способности ЛЭП 35–220 кВ).

Основные задачи на 2021 год по повышению энергетической эффективности в г. Москве:

- снижение потерь электроэнергии при ее передаче по распределительным сетям;
- повышение эффективности расходования энергетических ресурсов на хозяйственную деятельность ПАО «Россети Московский регион».

Цель 14: Сохранение морских экосистем
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/oceans/

Водоохранные мероприятия, выполняемые Обществом, направлены на предотвращение попадания загрязняющих веществ в подземные воды при строительстве, повседневной эксплуатации и в аварийных ситуациях.

Для целей исключения загрязнения водных экосистем посредством стока загрязняющих веществ с территорий промплощадок Обществом проводятся следующие технические мероприятия:

- устройство маслоприемников и маслосборников из монолитного железобетона, покрытых гидроизоляцией и рассчитанных на прием полного объема масла из одного

трансформатора, во избежание возможных протечек и утечек масла, а также аварийных сбросов;
- устройство водонепроницаемых покрытий на проездах и площадках;
- организованный поверхностный водоотвод;
- хранение отходов на специально отведенных участках территории в границах землеотвода с использованием герметичных накопителей и специально оборудованных площадок;
- выполнение природоохранных мероприятий, направленных на предотвращение попадания загрязняющих веществ в водные ресурсы.

Цель 15: Сохранение экосистем суши
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/biodiversity/

Обществом осуществляются восстановительные высадки деревьев: десятки деревьев и кустарников высадили энергетики в конце октября в парке «Дубрава», расположенном в г. Климовске на территории г.о. Подольск. Данная акция прошла в рамках инициированной электросетевой компанией компенсационной посадки древесно-кустарниковой растительности в связи с необходимостью проведения вырубок в охранной зоне высоковольтной линии электропередачи 35 кВ «Климовск-Молчаново», проходящей по территории г.о. Подольск и Новой Москвы.

Энергетики Компании изыскали возможность сохранения уникальных с исторической и экологической точек зрения деревьев, находящихся в охранных зонах ЛЭП 110–220 кВ. Так, на территории г.п. Кратово проведены работы по каблингу – укреплению деревьев специальной системой растяжек, которая предотвращает опасность падения ствола на ЛЭП. Благодаря реализации данной технологии сохранено 60 сосен. Применение синтетической веревки предотвращает динамические удары и рывки во время ветреной погоды, что важно для сохранения целостности деревьев.

Цель 16: Мир, правосудие и эффективные институты
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/peace-justice/

Ответственное принятие решений репрезентативными органами Общества обеспечивается строгим соблюдением Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» (далее – Федеральный закон «Об акционерных обществах»). Дополнительно Общим собранием акционеров Общества утвержден Устав Общества, который предусматривает расширенный список вопросов, решение по которым принимается квалифицированным большинством голосов членов Совета директоров Общества. Члены Совета директоров принимают решения с учетом рекомендаций Комитетов Совета директоров, проводящих тщательный предварительный анализ вопросов. Общество на постоянной основе раскрывает решения органов управления Общества на своем сайте.

ПАО «Россети Московский регион» является добросовестным участником системы правосудия и решает вопросы, связанные с ведением своей хозяйственной деятельности, исключительно в рамках правового поля. Это обстоятельство является важной составляющей целей устойчивого развития. Достижение указанной цели осуществляется посредством неукоснительного соблюдения действующего законодательства.

В рамках реализации мероприятий, направленных на противодействие коррупции, взяточничеству, хищениям в Обществе, в 2020 году проведен комплекс контрольных и проверочных мероприятий.

Особое внимание уделено таким опасным, с точки зрения коррупции, направлениям финансово-хозяйственной деятельности, как борьба с неучтенным потреблением электроэнергии, организация и проведение торгово-закупочных процедур, решение задач по строительству, ремонту и реконструкции объектов Общества.

Продолжено тесное взаимодействие с правоохранительными органами, результатом которого стало возбуждение 21 уголовного дела и 425 дел об административном правонарушении. Действия коррупционного характера со стороны сотрудников Общества выявлены не были.

Вместе с тем огромное внимание по-прежнему уделяется и профилактике, которая является решающим фактором успеха в борьбе с коррупцией.

С более подробной информацией о проделанной работе и достигнутых результатах можно ознакомиться в подразделе 8 раздела «Устойчивое развитие».

Цель 17: Партнерство в интересах устойчивого развития
https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/globalpartnerships/

В интересах устойчивого развития Общество находится в постоянном диалоге со всеми заинтересованными сторонами, который мобилизует и распространяет знания, опыт, технологии и финансовые ресурсы. Существующие партнерские отношения построены на принципах и ценностях, ориентированных на удовлетворение интересов человечества и планеты. При этом Общество постоянно расширяет сферы сотрудничества с заинтересованными сторонами, что способствует обмену знаниями, распространению принципов ответственного и рационального потребления, обмену технологиями.

3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Взаимодействие с заинтересованными сторонами – это важный фактор устойчивости Компании. ПАО «Россети Московский регион» осознает необходимость постоянного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами, включая акционеров, инвесторов, отраслевых аналитиков, сотрудников, потребителей продукции, поставщиков услуг, представителей государственных и общественных организаций, средств массовой информации, а также местного населения.

В 2020 г. ПАО «Россети Московский регион» продолжало придерживаться политики открытости по отношению ко всем заинтересованным сторонам. ПАО «Россети Московский регион» выделяет 10 групп заинтересованных сторон по принципу наибольшего влияния на них деятельности Компании и степени воздействия этих групп лиц на способность Компании к достижению своих стратегических целей. ПАО «Россети Московский регион» стремится изучать их потребности и интересы, а также вести постоянный диалог с целью выявления отношения заинтересованных сторон к деятельности Общества и предупреждения недопонимания между ПАО «Россети Московский регион» и стейкхолдерами.

Группа заинтересованных сторон	Интересы заинтересованных сторон	Формы взаимодействия
Персонал	• Стабильная занятость • Заработная плата и социальные льготы • Возможности для профессионального и карьерного роста • Создание возможностей для обучения и развития • Охрана труда	• Кадровая и социальная политика • Исследования удовлетворенности персонала и опросы • Внутренний интернет-портал • Прием работников заместителем генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам • Организация культурных и спортивных мероприятий • Совещания с трудовыми коллективами • Слеты представителей Советов молодых работников • Встречи с представителями профсоюза

		• Политика в области охраны труда • Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала
Потребители	• Стоимость услуг • Безопасность и надежность • Производственная эффективность • Сроки выполнения ТУ • Оформление документов • Условия договоров ТП	• Анкетирование • Взаимодействие через фронт-офис • Интернет-приемная Генерального директора • Ежемесячное актирование показателей приборов учета электроэнергии • Актирование безучетного и бездоговорного потребления • Проведение инструментальных проверок приборов учета электроэнергии • Проведение открытых уроков и семинаров на тему «Электробезопасность» • Взаимодействие через «Форум по технологическому присоединению и энергоснабжению клиентов» • «Личный кабинет» (интернет-приемная) портала по технологическому присоединению • Почтовый ящик client@rossetimr.ru • Клиентские офисы • Органы власти Московского региона • Органы власти города Москвы • Портал-тп. рф ПАО «Россети» • Сервисы мобильного приложения для потребителей
Поставщики, подрядчики	• Бюджет закупок • Закупки у местных поставщиков • Соблюдение стандартов по закупкам в рамках всех закупочных процедур • Выполнение обязательств по договорам	• Мероприятия, направленные на привлечение субъектов МСП к закупочным процедурам Общества • Проведение закупочных процедур с использованием средств электронной коммерции (ЭТП) • Договорные отношения • Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования • Участие представителей ПАО «Россети Московский регион» в специализированных форумах • Встречи с поставщиками передовых «цифровых» решений
Акционеры, инвесторы	• Производственная эффективность • Контроль затрат • Перспективы развития • Соблюдение законодательства • Ситуация на рынке электроэнергетики • Корпоративное управление • Стратегия и КПЭ • Повышение капитализации	• Публикация законодательно предусмотренной отчетности • Презентации и конференц-звонки для инвестиционного сообщества • Пресс-релизы по материальным вопросам и ключевым корпоративным событиям • Общие собрания акционеров • Встречи менеджмента ПАО «Россети Московский регион» с представителями акционеров, инвестиционного сообщества • Оперативный канал связи «Горячая линия для акционеров» • Форум для акционеров
Органы власти	• Полная и своевременная уплата налогов • Энергетическое обеспечение планов социально-экономического развития территорий • Участие в значимых социальных	• Раскрытие законодательно требуемой информации и отчетности • Использование личных коммуникаций • Участие в совместных рабочих группах • Встречи руководства ПАО «Россети Московский регион» с представителями власти • Организация совместных публичных

	проектах • Поддержание партнерских отношений	мероприятий • Участие в публичных мероприятиях, организуемых органами власти
Средства массовой информации	• Надежное электроснабжение • Реализация инвестпрограммы • Производственная эффективность • Внедрение инновационных решений • Клиентоориентированность • Перспективы развития	• Пресс-мероприятия: пресс-туры, брифинги, пресс-конференции • Пресс-релизы по наиболее значимым вопросам и ключевым событиям • Интервью с руководителями Компании; • Видео- и радиосюжеты, публикации в СМИ • Ответы на запросы СМИ
Некоммерческие организации и местные сообщества	• Обеспечение экологической безопасности • Минимизация негативных последствий аварий на производстве • Соблюдение законодательства • Социальные программы • Развитие и модернизация социальной инфраструктуры • Поддержка культурных мероприятий	• Членство в некоммерческих организациях • Участие в рабочих группах • Инициативы экономической, экологической и социальной направленности • Публикации в местных СМИ • Организация культурных и спортивных мероприятий
Образовательные учреждения	• Переподготовка и повышение квалификации работников • Возможность прохождения практики и трудоустройства выпускников • Поддержка профильных учебных заведений и научных исследований	• Дни открытых дверей • Взаимодействие с учебными учреждениями по тематике обучения специалистов • Профессиональная подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала • Обучение руководителей и специалистов по вопросам цифровой трансформации
Кредитные рейтинговые агентства	• Сильный операционный профиль • Высокая рентабельность • Умеренная долговая нагрузка • Достаточный уровень ликвидности • Системная значимость	• Ежегодные встречи менеджмента ПАО «Россети Московский регион» с представителями кредитных рейтинговых агентств • Предоставление информации о результатах и прогнозах деятельности компании на регулярной основе и по запросу • Согласование пресс-релизов и кредитных заключений в рамках присвоения/пересмотра кредитных рейтингов
Международное сотрудничество	• Стоимость продукции • Ситуация на рынке электроэнергетики • Внедрение инновационных решений • Клиентоориентированность • Перспективы развития • Поддержание партнерских отношений	• Совещания • Анкетирование • Взаимодействие через мобильное приложение • Встречи с производителями электротехнического и другого оборудования

4. Управление персоналом

Комментарий заместителя генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам Б.А. Рыбина

2020 год оказался одновременно сложным и неоднозначным. Из-за сложившейся ситуации с коронавирусом ПАО «Россети Московский регион» необходимо было одновременно воспрепятствовать массовому распространению инфекции среди работников и обеспечить надежное электроснабжение г. Москвы и Московской области. Для того чтобы не

допустить нарушения электроснабжения медицинских учреждений и рядовых потребителей, а также снизить до минимума риск массовой заболеваемости работников, проведены следующие мероприятия:

- определено минимальное количество персонала, привлекаемого для выполнения работ по ремонту, эксплуатации и строительству электросетевых объектов, а также технологического присоединения заявителей, в т.ч. с учетом требований Регламента организации производственной деятельности ПАО «Россети Московский регион» в условиях установления режима повышенной готовности при эпидемической угрозе, утвержденного приказом Общества, и сменного графика работы;
- сформированы рабочие группы блока технологического присоединения основного и резервного состава с установлением графика очной работы в офисе Общества;
- определен двухсменный режим работы ремонтного и оперативно-ремонтного персонала с разнесением времени начала рабочего дня для исключения контакта между персоналом разных бригад;
- утверждены нормы размещения персонала в зданиях и офисах в соответствии с требованиями Роспотребнадзора;
- персонал на рабочих местах обеспечивается средствами индивидуальной защиты (маски, перчатки, костюмы, очки) и дезинфицирующими средствами;
- осуществлен временный перевод работников, непосредственно не связанных с решением производственных и технологических задач, а также работников старше 65 лет, либо имеющих заболевания, указанные в перечне заболеваний, требующих соблюдения режима самоизоляции, на дистанционный режим работы.

До законодательного закрепления всех аспектов «удаленной работы» нам удалось вывести на временную дистанционную работу больше 3 000 человек, не снизив качество выполняемых работ, осуществляя при этом надлежащий контроль дистанционного режима работы персонала подчиненных подразделений, не допуская нарушений производственной дисциплины, тем самым обеспечив исполнение утвержденного бизнес-плана ПАО «Россети Московский регион».

В рамках поэтапного снятия ограничений и введенного в Обществе режима повышенной готовности с учетом снижения заболеваемости кадровым блоком организованы следующие мероприятия, в частности:

- поэтапный вывод персонала с дистанционного режима работы с учетом ограничения контактов между коллективами отдельных подразделений, бригад и функциональных рабочих групп, не связанных общими задачами и производственными процессами;
- обеспечение тестирования персонала, привлекаемого к работе на рабочих местах в офисах и зданиях Общества (не реже 1 раза в 2 недели с соблюдением дистанции между людьми 1,5–2 метра);
- выдача защитных масок и перчаток персоналу;
- ежедневное измерение температуры тела работников и посетителей на входе в здания Общества;
- проведение дезинфекции зданий, сооружений, помещений (в т.ч. помещений приема пищи и столовых) и автотранспорта.
- ПАО «Россети Московский регион» в период борьбы с коронавирусной инфекцией обеспечивает максимальную поддержку своим работникам, в том числе:
- при необходимости осуществляется перевод работников областных филиалов, госпитализированных в областные медучреждения с диагнозом COVID-19, в больницы г. Москвы;
- проводится вакцинация персонала;
- организован мониторинг состояния здоровья и социальных контактов персонала подчиненных подразделений.

При этом в 2020 году ПАО «Россети Московский регион» обеспечило сохранение оплаты труда работникам за фактически отработанное время в соответствии с условиями трудовых договоров и внутренними документами об оплате труда и материальном стимулировании работников.

Второй масштабной задачей, реализованной в 2020 году, стал старт и реализация первого этапа проекта по совершенствованию системы управления ПАО «Россети Московский регион». Целью данного проекта является создание современной системы управления Компанией, оптимизация структуры управления и повышение эффективности деятельности.

Итогом первого этапа стала диагностика текущей модели управления и одобрение Правлением Общества основных направлений оптимизации на базе проведенной диагностики: централизация сервисных функций, развитие процессного управления.

Реализация данного проекта будет продолжена в 2021 году.

4.1. Результаты реализации кадровой политики

Ключевой целью кадровой политики ПАО «Россети Московский регион» является обеспечение Общества высококвалифицированным персоналом, необходимым для выполнения поставленных перед Обществом краткосрочных и долгосрочных (перспективных) задач.

Данная цель достигается за счет реализации мероприятий по следующим направлениям:

- кадровое обеспечение и развитие персонала;
- управление эффективностью деятельности персонала (мотивация персонала);
- предоставление социальных льгот и гарантий;
- обеспечение безопасности деятельности персонала и культуры труда.

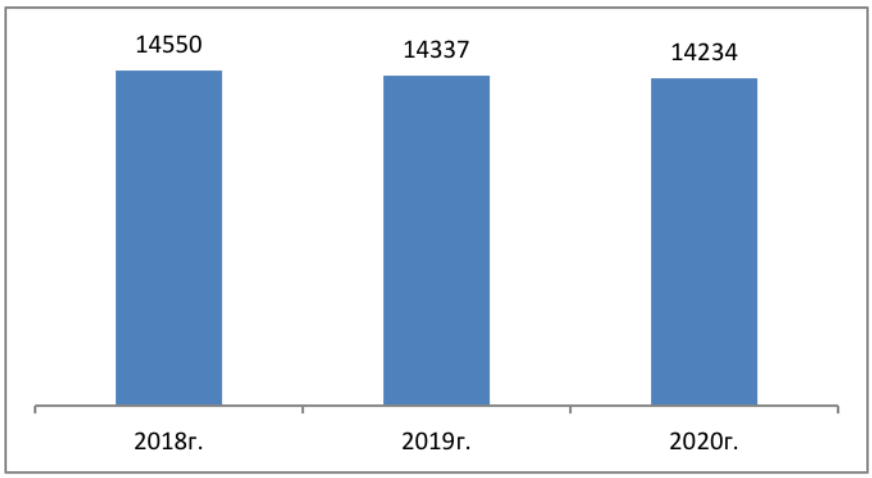
К основным результатам в области управления персоналом в 2020 году можно отнести:

- обеспечение низкого показателя активной текучести кадров (3,7%);
- обеспечение укомплектованности промышленно-производственным персоналом (97,3%);
- удержание на конкурентоспособном уровне средней заработной платы работников;
- освоение нового для Общества формата работы – дистанционного, в т.ч. реализация цикла кадрового обеспечения в полном объеме для работников, работающих в дистанционном режиме;
- совершенствование организационной структуры Общества в целом, а также разработка и утверждение структуры Блока по развитию и реализации услуг энергоснабжения с целью исполнения показателей бизнес-плана ПАО «Россети Московский регион» и обеспечения роста нетарифной выручки в 2021 году;
- реализация проекта по совершенствованию системы управления в Обществе;
- награждение 1 981 лучших и особо отличившихся работников;
- создание Центра оценки компетенций с целью проведения профессиональных экзаменов для производственного персонала по 30 ключевым квалификациям по ключевым видам деятельности (эксплуатация подстанций, воздушных и кабельных линий, оперативно-диспетчерский персонал, релейная защита и автоматика);
- внедрение механизма проведения кадровых комиссий для обеспечения объективной оценки деятельности руководителей структурных подразделений филиалов Общества, принятия по ним решений в целях обеспечения выполнения установленных значений ключевых производственных показателей в сетях Общества;
- обновление кадрового резерва Общества (количество назначений на должности категории «руководитель» из числа внутренних кандидатов, в том числе из работников, состоящих в кадровом резерве, в 2020 году составило 77%);
- проведение вакцинации персонала против гриппа и новой коронавирусной инфекции;
- реализация пилотного проекта «Программа управления здоровьем»;

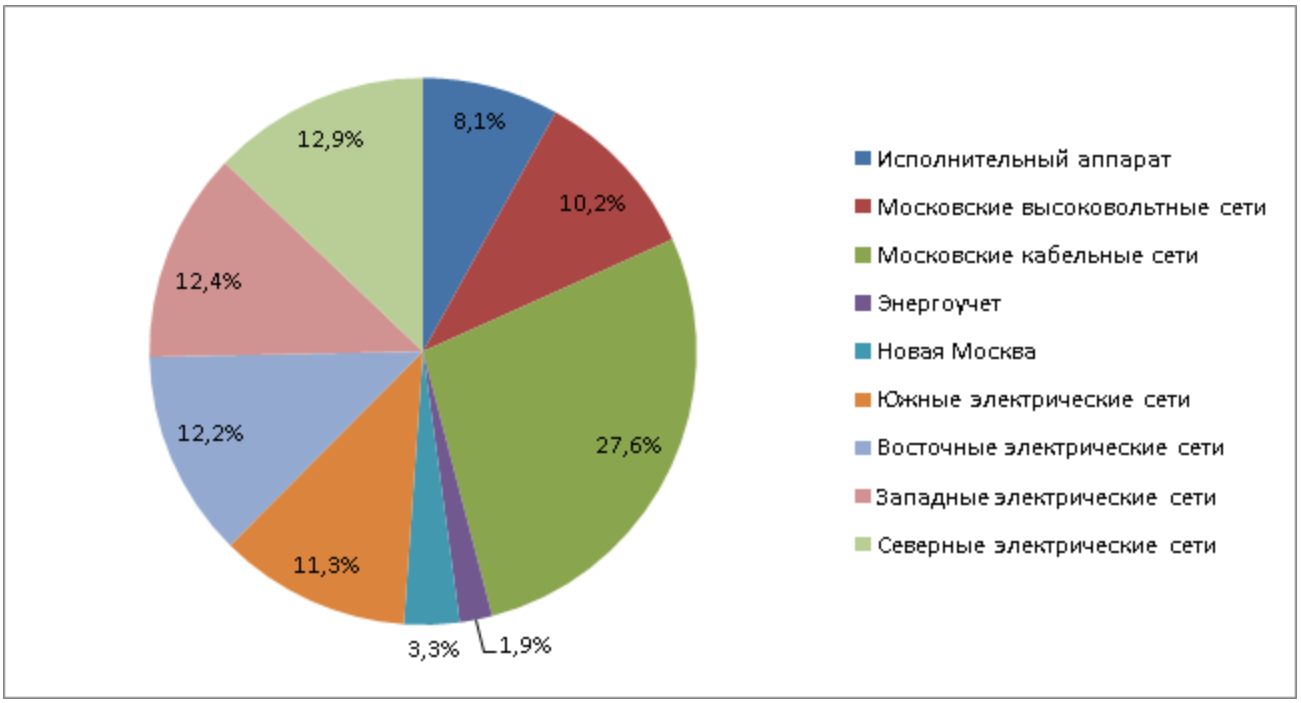
- роботизация рутинных операций (выдача справок с места работы, электронные трудовые книжки, электронные листки нетрудоспособности, электронный обходной лист, электронная анкета кандидата).

Численность персонала, уровни обеспеченности и текучести персонала

Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году составила 14 234 чел., что на 1% ниже, чем в 2019 году. Снижение среднесписочной численности персонала обусловлено естественной текучестью персонала и неукомплектованием персонала в связи с пандемией COVID-19.



Среднесписочная численность персонала ПАО «Россети Московский регион» в динамике за 2018–2020 гг., чел.



Распределение среднесписочной численности ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году.

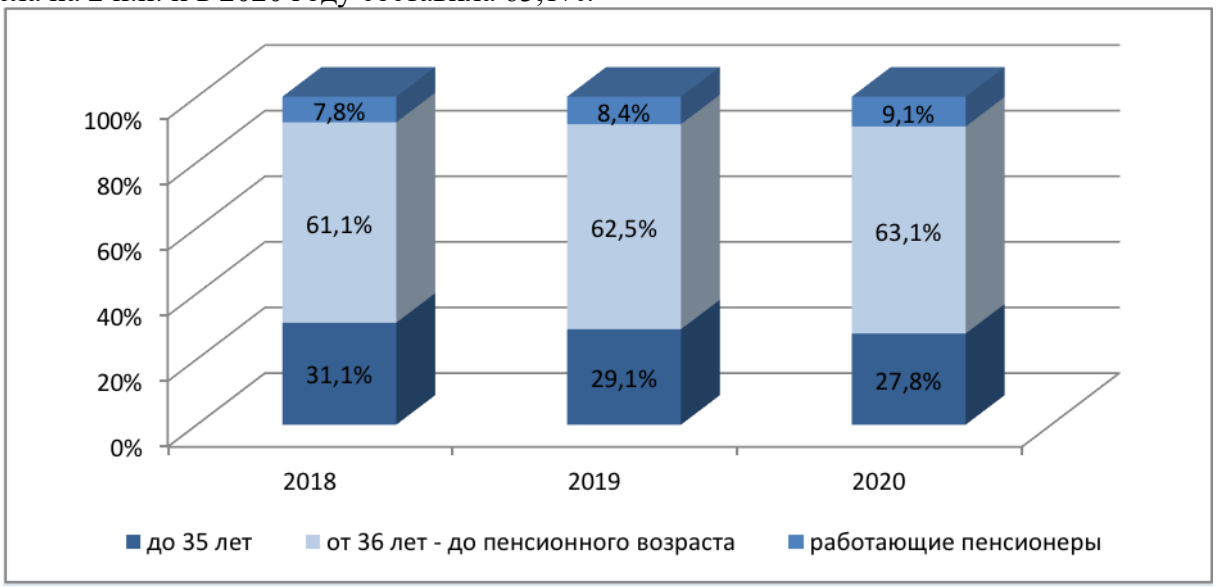
Уровень укомплектованности производственным персоналом в целом по Обществу на протяжении последних трех лет стабильно высокий и в 2020 году составил 97,3%, уровень активной текучести – 3,7%.

Для обеспечения Общества высококвалифицированным персоналом, поддержания высокого уровня укомплектованности производственным персоналом и снижения показателя активной текучести в Обществе на постоянной основе проводится работа по удержанию квалифицированных работников. Для предоставления работникам возможностей получения нового опыта и поддержания квалификационных характеристик на необходимом для качественного выполнения производственных задач уровне реализуются программы взаимодействия и сотрудничества с профильными вузами, ссузами. Также формируется кадровый резерв и осуществляется ротация персонала на ключевые позиции.

Структура персонала

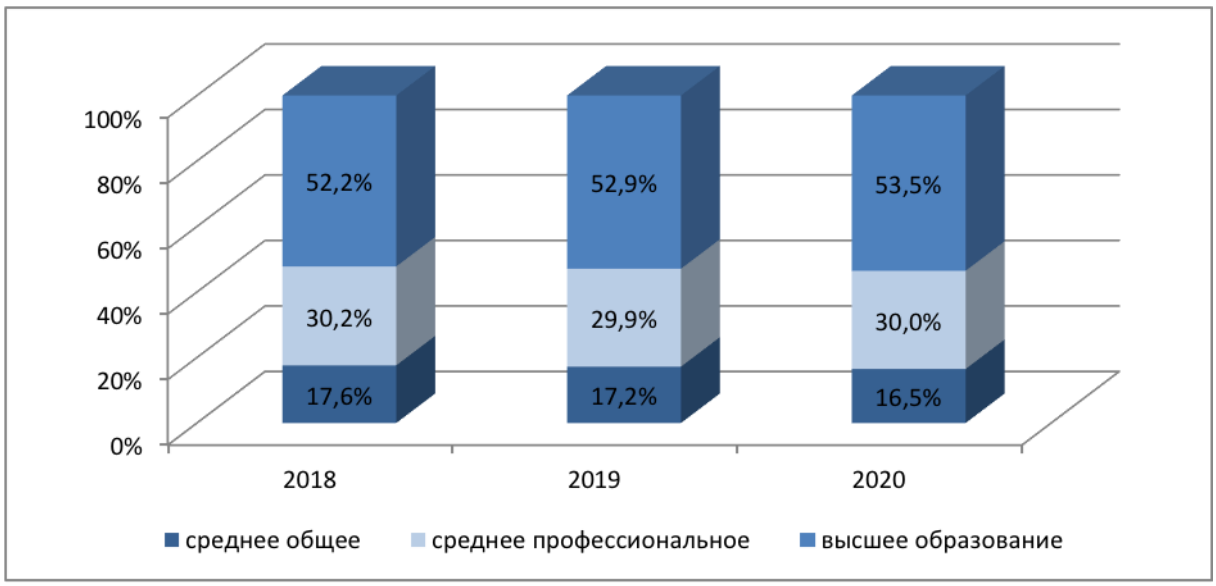
Структура работников Общества по категориям является типичной для компаний электросетевого комплекса и за последние три года не изменилась.

Состояние кадровых ресурсов Общества достаточно стабильно – средний возраст работников на протяжении последних трех лет сохраняется на уровне 43 года, доля молодых специалистов в возрасте до 35 лет в 2020 году составила 27,8% (4 122 работника). Доля персонала возрастной категории от 35 лет до пенсионного возраста за последние три года выросла на 2 п.п. и в 2020 году составила 63,1%.



Структура персонала по возрасту в динамике за 2018–2020 гг.

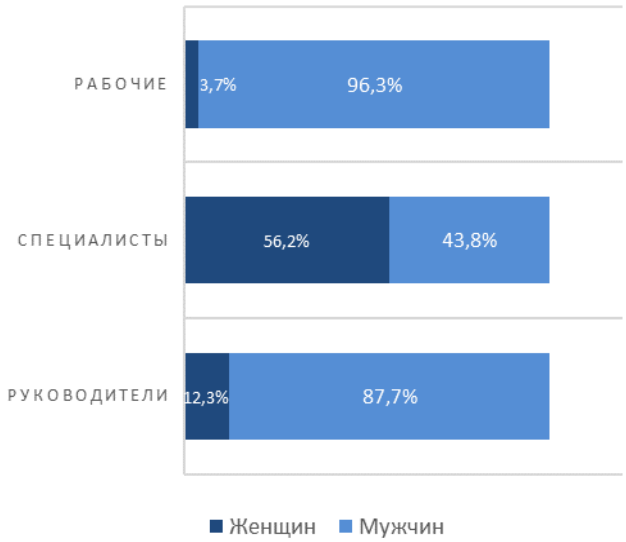
Персонал характеризуется достаточно высоким уровнем квалификации: 83,5% работников имеют профессиональное образование. Анализ кадрового состава Общества по уровню образования в динамике за последние три года позволяет сделать вывод о значительном снижении доли персонала, не имеющего профессионального образования, – с 17,6% в 2018 году до 16,5% в 2020 году. Улучшение квалификационных характеристик персонала обеспечивается как поиском и приемом на работу высококвалифицированных работников, так и действующей в Обществе системой подготовки, переподготовки и повышения квалификации персонала.



Структура персонала по уровню образования в динамике за 2018–2020 гг.

Гендерный состав Общества

Количество работающих в ПАО «Россети Московский регион» женщин по состоянию на 31.12.2020 составляет 24% (3 579 чел.) от общего количества персонала Компании. При этом за последние 3 года динамика распределения работников по гендерному признаку в зависимости от категории персонала практически отсутствует, что свидетельствует об устойчивой гендерной структуре Компании.



Доля женщин по категориям сотрудников в 2020 году, %

Дополнительная статистика о структуре персонала Общества представлена в Приложении 6. к Годовому отчету.

В 2021 году перед Обществом стоят следующие задачи:

- реализация мероприятий по совершенствованию системы управления ПАО «Россети Московский регион»», в том числе поэтапное внедрение модели функциональной централизации (централизации сервисных функций), развитию процессного управления;

- оптимизация организационной структуры Общества, в том числе реализация мероприятий по приведению организационно-функциональных районов электрических сетей филиалов Общества в соответствие требованиям стандарта организации, утвержденного ПАО «Россети»;
- проведение профессиональных экзаменов для производственного персонала на базе собственного ЦОК по 30 ключевым квалификациям (эксплуатация подстанций, воздушных и кабельных линий, оперативно-диспетчерский персонал, релейная защита и автоматика) с выдачей свидетельства о соответствии требованиям профессиональных стандартов;
- развитие работников Общества, реализация индивидуальных планов развития работников, включенных в кадровый резерв;
- организация участия работников Общества во Всероссийском конкурсе «Лидеры энергетики», содействие участию в конкурсе управленцев «Лидеры России»;
- оценка и отбор кандидатов на замещение управленческих должностей (кадровые комиссии и конкурсы);
- продолжение роботизации рутинных операций;
- сохранение здоровья персонала и внедрение телемедицинских консультаций для персонала Общества;
- создание «горячей линии» для работников Общества по вопросам медицинского обеспечения;
- разработка и внедрение программ реабилитации работников Общества, переболевших COVID-19;
- повышение производительности труда.

4.2. Обучение и развитие персонала

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала

Обучение персонала относится к числу приоритетных направлений Кадровой и социальной политики Общества и регламентируется Правилами работы с персоналом на предприятиях электроэнергетики, требованиями Ростехнадзора и Положением об обучении работников Общества.

Все основные потребности в области подготовки производственного персонала ПАО «Россети Московский регион» обеспечиваются собственным Учебным центром.

Учебный центр Общества (лицензия от 27.08.2020 № 040933) лицензирован Департаментом образования города Москвы и аккредитован Министерством труда и социальной защиты на обучение персонала по вопросам охраны труда.

Учебный центр специализируется на деятельности в сфере дополнительного профессионального образования и повышения квалификации производственного персонала.

Ключевыми задачами деятельности Учебного центра Общества являются:

- заблаговременная (опережающая) подготовка работников к осуществлению ими производственных задач;
- обеспечение достижения максимального соответствия между квалификацией работника и квалификационными требованиями, предъявляемыми к занимаемой им должности, проведение оценки квалификаций персонала;
- формирование навыков делового поведения в соответствии с корпоративными стандартами.

С целью эффективного решения поставленных задач Учебный центр:

- организует и проводит обучение работников Общества по целевым образовательным программам внутреннего обучения, разработанным с учетом профессиональных стандартов;
- развивает систему дистанционного обучения персонала;

- организует прохождение подготовки, переподготовки и повышения квалификации работников Общества во внешних образовательных учреждениях;
- организует предэкзаменационную подготовку к аттестации персонала для получения права/допуска к исполнению производственных функциональных обязанностей;
- разрабатывает и внедряет компетенции, необходимые работникам Общества для качественного исполнения производственных задач, с целью организации внутреннего и внешнего обучения;
- организует соревнования профессионального мастерства работников Общества;
- организует и контролирует исполнение программы наставничества в Обществе.

В качестве площадок обучения используются оборудованные лаборатории и полигоны, а также учебные классы Общества. По окончании обучения работникам выдается удостоверение о повышении квалификации.

Доля работников, принявших в отчетном году участие в обучающих мероприятиях с отрывом от работы, в структуре среднесписочной численности персонала составляет 89% (12 645 человек), что на 7 п.п. больше по сравнению с 2019 годом и соответствует ключевому показателю Кадровой и социальной политики Общества. При этом доля работников, обученных в 2020 году на базе Учебного центра с отрывом от работы, составляет 33,9%[24].

Достигнутый результат обусловлен дополнительным обучением работников по направлениям:

- изменения в области природоохранного законодательства, промышленной безопасности и закупочной деятельности;
- актуальные проблемы профилактики и противодействия коррупции в электросетевом комплексе;
- современные тенденции в менеджменте и особенности их проявления в энергетике;
- кросс-продажи: технология и инструменты совершения продаж дополнительных продуктов и услуг и т.д.

Наибольшую долю среди обученных работников в 2020 году занимает производственный персонал – 92% (11 652 человека).

ПАО «Россети Московский регион» активно взаимодействует с образовательными организациями высшего профессионального образования, ведущими обучение по востребованным для ПАО «Россети Московский регион» направлениям подготовки.

Ключевыми поставщиками образовательных услуг, помимо собственного Учебного центра, являются:

- ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора;
- ООО «Международная Образовательная Академия»;
- ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ»;
- АНО ДПО «Учебный центр «ПромЭнергоГарант»;
- ФГБОУ ВО «РАНХиГС при Президенте Российской Федерации»;
- ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»;
- НОУ ДПО «Академия АйТи».

Опорным вузом для ПАО «Россети Московский регион» является ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ».

В 2020 году введен в эксплуатацию на базе ПС «Горенки» учебный полигон демонстрации опасности поражения электрическим током. Полигон представляет собой 7 стендов, имитирующих воздействие на человека электрической дуги, шагового напряжения и

[24] Более подробная статистическая информация о распределении численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям персонала, количестве корпоративных программ обучения, реализованных в дистанционном формате, и т.д. представлена в Приложении 6. к Годовому отчету.

напряжения прикосновения. На полигоне проводятся показательные занятия по охране труда для работников Общества, студентов и практикантов. По итогам 2020 года обучено 362 человека.

В августе 2020 года на учебно-тренировочном полигоне ПС «Горенки» проведен смотр-конкурс электрозащитных средств и средств защиты при работе на высоте для работников дочерних обществ ПАО «Россети», общее число участников составило 379 человек. В ходе мероприятия проведены 54 мастер-класса и презентации.

Дистанционное обучение в Обществе реализовано через Учебный портал на платформе системы дистанционного обучения WebSoft WebTutor (WebSoft HCM).

В 2020 году Учебным центром разработано и внедрено в Обществе 15 программ дистанционного обучения (ДО). Среди программ можно выделить блок по цифровой трансформации, включающий такие направления, как «Автоматизированная система управления мобильными бригадами», «CIM-моделирование», «Система управления производственными активами».

Всего на Учебном портале размещена 41 программа дистанционного обучения, по которым в 2020 году обучено 20 642 человека. В настоящий момент на Учебном портале зарегистрировано 10 744 пользователя, имеющих доступ к информационному ресурсу и дистанционному обучению.

Оценка квалификации персонала

ПАО «Россети Московский регион» продолжает вести системную работу по внедрению и применению профессиональных стандартов в деятельности Общества.

В 2020 году в рамках проведения работ по обеспечению соответствия квалификационных характеристик работников ПАО «Россети Московский регион» требованиям положений профессиональных стандартов было оценено 6 943 работника Общества, чьи должности подпадают под действия указанных нормативных актов. С учетом результатов оценки работники включены в план обучения на 2021 год.

В конце отчетного года на базе Учебного центра Общества организован Центр оценки квалификаций электроэнергетики, на базе которого будут проводиться профессиональные экзамены для производственного персонала по 30 ключевым квалификациям, в частности, эксплуатация подстанций, воздушных и кабельных линий, оперативно-диспетчерский персонал, релейная защита и автоматика с выдачей свидетельства о соответствии требованиям профессиональных стандартов. Полномасштабная работа Центра оценки квалификаций электроэнергетики начнется в 2021 году.

Кадровый резерв

В ПАО «Россети Московский регион» на постоянной основе ведется работа по формированию и развитию управленческого и молодежного кадровых резервов.

Основные цели формирования кадровых резервов Общества:

- сокращение времени и стоимости замещения ключевых вакантных должностей за счет внутренних подготовленных кандидатов;
- удержание ключевых работников – лучших специалистов, предоставление им возможности для карьерного роста;
- повышение уровня развития профессиональных и управленческих компетенций работников без отрыва от производства;
- сохранение преемственности производственных технологий и корпоративной культуры;
- курс на омоложение персонала, плавная замена поколений;
- повышение уровня мотивации и лояльности работников;
- ротация персонала между филиалами.

Кадровый резерв формируется на следующие должности:

- высших менеджеров;
- руководителей среднего звена (от уровня начальника отдела);
- руководителей и главных инженеров филиала, РЭС;
- оперативных руководителей.

Основными критериями для включения работников в кадровый резерв являются высокая профессиональная квалификация, результативность в производственной деятельности, опыт практической работы в соответствующей области, наличие личностного и делового потенциала, необходимого для профессионального развития и карьерного роста.

В 2020 году в Обществе проводилась работа по актуализации и доукомплектованию кадровых резервов, включающая в себя психофизиологическое обследование, оценку управленческих компетенций, проведение Комиссий по формированию кадрового резерва. По итогам проведенных мероприятий в конце 2020 года утвержден обновленный состав кадрового резерва Общества, включающий 1 003 лучших и перспективных работника. Таким образом, доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом на конец отчетного периода, составила 74%.

В целях развития и совершенствования у резервистов умений, знаний, навыков и компетенций, а также для ускорения их подготовки для занятия целевой должности сформированы индивидуальные планы развития, которые включают в себя обучение на специализированных курсах подготовки и повышения квалификации по направлениям: «Тайм-менеджмент», «Управление персоналом», «Планирование», «Повышение уровня владения информационными технологиями», «Развитие личностных качеств, соответствующих руководителю» и т.д. Для развития профессиональных и управленческих компетенций членов кадровых резервов за каждым из них закреплен наставник. Управление системой подготовки резервистов позволяет наиболее эффективно использовать потенциал каждого работника и способствует слиянию и реализации на взаимовыгодной основе потребностей специалистов в самореализации и интересов Компании.

В 2021 году в целях ознакомления резервистов с функциями и методами работы на целевой должности в условиях повседневной деятельности и приобретения необходимых практических навыков в руководстве подразделением, решения производственно-технических, организационных и других вопросов, а также оценки готовности работника к самостоятельной работе на должности запланирована ротация на целевые и смежные должности в Обществе.

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Численность персонала, прошедшего оценочные процедуры/ соотношение к ССЧ (в том числе на базе ЦОК)	чел./ %, (чел)	1 914/ 13,2, (158)	1 692/ 11,8, (140)	1 359/ 9,5, (112)	333 чел./ -2,3п.п. (28 чел.)
Численность кадровых резервов	чел.	900	1 016	1 003	-1,3%
Доля руководящих должностей, обеспеченных кадровым резервом	%	64,0	70,0	74,2	4,2 п.п.
Доля резервистов, назначенных в отчетном году на целевые должности	%	59,0	62,0	63,6	1,6 п.п.
Доля руководящих должностей, укомплектованных внутренними кандидатами, в том числе из числа членов кадровых резервов	%	71,4	74,0	77,0	3,0 п.п.

В целях формирования резерва руководящего состава из наиболее профессиональных и мотивированных отраслевых специалистов, реализации на практике принципов «социального лифта», а также обеспечения готовности электросетевого комплекса страны к работе в условиях цифровой трансформации работники ПАО «Россети Московский регион» активно участвуют в

конкурсе «Лидеры энергетики», организованном ПАО «Россети» и Всероссийском конкурсе управленцев «Лидеры России».

Молодежная политика

Молодежная политика Общества реализуется в 3-х направлениях – профессиональная ориентация школьников, практико-ориентированная подготовка студентов, развитие молодых специалистов – работников компании.

В 2020 году в рамках реализации основных направлений сотрудничества с партнерскими образовательными организациями ПАО «Россети Московский регион» были реализованы следующие мероприятия и проекты:

- Всероссийская Олимпиада школьников группы компаний «Россети».

Общество ежегодно участвует в реализации данного проекта в регионе присутствия. В 2020 г. в связи со сложной эпидемиологической обстановкой Олимпиада проводилась в онлайн-формате. В рамках привлечения образовательных организаций к участию в Олимпиаде были направлены официальные письма в Департамент образования и науки г. Москвы и Министерство образования Московской области с информацией об этапах, порядке регистрации и сроках проведении Олимпиады. В 2020 г. приняли участие 108 школьников, 7 победителей и призеров от ПАО «Россети Московский регион» стали участниками Энергетической проектной смены, проведенной в 2020 году в очно-дистанционном формате.

- «Выездная школа юного энергетика».

Основной целью проекта является популяризация среди детей инженерных специальностей путем организации в школах профильных кружков в отдаленных районах, где наблюдается дефицит промышленно-производственного персонала в регионе присутствия ПАО «Россети Московский регион». Заинтересовавшись спецификой деятельности Компании, выпускники школ поступают в профильные ссузы/вузы по целевым договорам и после их окончания возвращаются в районы проживания и работают по полученной профессии/специальности в производственных подразделениях Общества. В 2020 году 668 школьников приняли участие в проекте.

- «Инженерный класс» в Московской школе.

Проект реализуется ПАО «Россети Московский регион» совместно с ГБОУ «Школа №498» и НИУ «МЭИ» в рамках заключенного трехстороннего соглашения о сотрудничестве. В целях наилучшего знакомства учащихся «Инженерного класса» со сферой электроэнергетики работниками Общества проводятся занятия практической направленности (в объёме 288 академических часов в учебный год) представителем Компании, регулярно для учащихся организуются различные профориентационные мероприятия. В 2020 году участие в проекте приняло 93 школьника.

- Дни открытых дверей:

1. В ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ». В связи со сложной эпидемиологической обстановкой мероприятие проводилось в онлайн-формате. На встрече присутствовало более 300 человек. С приветственными и напутственными словами выступили руководители ПАО «Россети Московский регион» и директор Института электроэнергетики. Ответственный секретарь приемной комиссии НИУ «МЭИ» поделился информацией о порядке поступления в вуз, работники Учебного центра познакомили студентов с деятельностью Общества, рассказали о порядке заключения целевого договора по программе практико-ориентированного бакалавриата и провели «энергетическую» викторину.

2. В ГБПОУ МО «Дмитровский техникум» – в очном формате. На встрече присутствовали более 50 студентов 1 и 2 курсов.

3. В ГБПОУ МО «Орехово-зуевский железнодорожный техникум им. В.И. Бондаренко». На встрече присутствовали более 60 студентов 1 и 2 курсов.

4. В ГБПОУ МО «Шатурский энергетический техникум». На встрече присутствовали более 100 студентов 1 и 2 курсов.

5. В Колледже многоуровневого профессионального образования при РАНХиГС. На встрече присутствовали более 30 студентов 1 и 2 курсов.

На мероприятиях работники ПАО «Россети Московский регион» знакомили студентов с деятельностью Компании, рассказывали о порядке заключения целевого договора и порядке назначения стипендии, а также проводили «энергетическую» викторину.

- «Летняя школа молодого инженера» (ЛШМИ).

В рамках реализации проекта студенты в течение 2-х недель проходили обучение по тематической программе, а также готовились к вступительным экзаменам в магистратуру НИУ «МЭИ». В рамках ЛШМИ прошел день ПАО «Россети Московский регион», где сотрудники Компании рассказывали о деятельности предприятия, об истории электроэнергетики, организовали экскурсии на объекты Компании, а также отобрали студентов для заключения целевых договоров на обучение в магистратуре в НИУ «МЭИ» по профильным для Компании направлениям с закреплением в договорах условий о выплате стипендии и последующем трудоустройстве.

- Онлайн диалог студентов и выпускников ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ» с руководством ПАО «Россети Московский регион».
- Целевой набор в образовательные организации-партнеры.

В 2020 году заключены 176 целевых договоров со студентами ссузов и вузов, из них 95 человек на данный момент обучаются по программам среднего специального образования, 24 человека – по программе практико-ориентированного бакалавриата, в ФГБОУ ВО НИУ «МЭИ», 34 человека – в магистратуре ФГБОУ ВО НИУ «МЭИ» (работники ПАО «Россети Московский регион»), 20 человек – на заочном обучение в ФГБОУ ВО НИУ «МЭИ», 3 человека – в ФГБОУ ВО «ГУУ».

- Профориентационное мероприятие «Посвящение в студенты» для первокурсников ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ». ПАО «Россети Московский регион», являясь соорганизатором и генеральным партнером мероприятия, провело ряд профориентационных этапов для студентов первых курсов.
- Мероприятия в рамках фестиваля #ВместеЯрче. Проведены онлайн встречи студентов профильных образовательных организаций с руководством Общества – «Диалоги на равных», экскурсии на производственные объекты.
- Организация и проведение производственной практики студентов образовательных организаций высшего и среднего профессионального образования: 479 студентов, 7 выпускников программы практико-ориентированного бакалавриата трудоустроены в структурные подразделения филиала Московские высоковольтные сети;
- Практико-ориентированные занятия для групп студентов по заявкам образовательных организаций среднего профессионального образования на базе учебно-тренировочного полигона «Горенки» и в самих техникумах.

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Число подшефных школьников, участвующих в профориентационных проектах Группы компаний «Россети»	чел.	89	92	93	1,1%
Число вузов и ссузов партнеров в регионах присутствия компании	ед.	12	11	11	0,0%
Число студентов, проходящих подготовку по договорам целевого обучения с компанией	чел.	108	156	176	12,8%

Число студентов, прошедших практику в компании	чел.	452	420	479	14,1%

В ПАО «Россети Московский регион» почти 1/3 персонала (4 122 работника) составляют молодые работники в возрасте до 35 лет.

С целью повышения престижа профессии энергетика, социального статуса работников, их мотивации и лояльности к Обществу, а также повышения производительности труда за счет профессионального развития и удержания молодых работников в ПАО «Россети Московский регион»:

- создан и актуализируется на постоянной основе молодежный кадровый резерв. Одной из целей формирования молодежного кадрового резерва является выделение, продвижение и планирование карьерного роста наиболее активных молодых работников, имеющих высокий потенциал к развитию, способных в перспективе занять высокие управленческие должности в Обществе. В 2020 году утвержден молодежный кадровый резерв численностью 342 работника.
- в каждом филиале созданы и функционируют Советы молодых работников. В апреле 2012г. в Обществе создан Объединенный Совет молодежи ПАО «Россети Московский регион», который руководствуется в своей деятельности Положением об Объединенном Совете молодежи.
- Ежегодно молодые работники Общества участвуют в отраслевых, региональных и международных форумах. В 2020 г. молодежь ПАО «Россети Московский регион» приняла участие в следующих мероприятиях в онлайн режиме:
  - международный чемпионат Case-in;
  - мероприятия Департамента ЖКХ (конференции, акции, волонтерские акции);
  - ежегодный Международный форум молодых энергетиков и промышленников «Форсаж»;
  - всероссийский фестиваль #ВместеЯрче;
  - форум молодежи ПАО «Россети Московский регион».
- организовано участие молодых работников в различных волонтерских акциях от имени Общества. В 2020 году на постоянной основе организована работа 8 волонтерских отрядов из состава Советов молодежи. Отряды производили оказание помощи ветеранам Общества в доставке продуктов и лекарств, а также вручали памятные подарки ко Дню Победы ветеранам и труженикам тыла.

4.3. Повышение производительности труда

Показатель «Повышение производительности труда» является одним из индикаторов достижения целевых ориентиров развития ПАО «Россети Московский регион» и его дочерних обществ на период до 2030 года.

В 2018–2020 гг. в ПАО «Россети Московский регион» расчет показателя «производительность труда» производился как соотношение выручки от услуг по передаче электроэнергии за вычетом расходов на услуги территориальных сетевых организаций по передаче электроэнергии к количеству отработанных в Обществе человеко-часов.

В соответствии с бизнес-планами на 2018–2020 гг. утвержден плановый показатель роста производительности труда, равный 2%.

Фактические значения роста производительности труда составили:

- в 2018 году – 7,9%;
- в 2019 году – 6,9%;
- в 2020 году – 0,44%.

Недостижение целевого значения показателя «Повышение производительности труда» в 2020 году обусловлено снижением объема выручки от услуг по передаче электроэнергии

относительно запланированного значения в связи с объективными причинами, связанными с распространением новой коронавирусной инфекции.

4.4. Система вознаграждения персонала

Система оплаты труда персонала ПАО «Россети Московский регион» базируется на единых принципах, применяемых в компаниях электросетевого комплекса, и отвечает основным тенденциям по оплате на рынке труда.

Система оплаты труда разработана в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением, а также Рекомендациями о едином порядке оплаты труда по тарифным ставкам (должностным окладам) работников электроэнергетики, утвержденными Объединением РаЭл и Всероссийским электропрофсоюзом (с учетом изменений и дополнений от 10.04.2018).

В ПАО «Россети Московский регион» применяются следующие формы оплаты труда:

- повременно-премиальная (индивидуальная, коллективная);
- сдельно-премиальная (коллективная – для электромонтеров по ремонту и монтажу кабельных линий, а также работников мобильных бригад).

Системой оплаты труда предусмотрено установление как постоянной части заработной платы (оклад/тарифная ставка, доплаты и надбавки), так и переменной (премиальные выплаты).

Основным элементом системы оплаты труда является тарифная сетка, представляющая собой совокупность ступеней оплаты труда и соответствующих им тарифных коэффициентов, что позволяет осуществлять дифференцированный подход к оплате труда с учетом профессиональных знаний, опыта работы и т.д. Отнесение работников к ступеням оплаты труда производится в соответствии с Классификатором профессий рабочих и должностей руководителей, специалистов и служащих Общества.

Положение об оплате труда и мотивации работников предусматривает широкий перечень доплат и надбавок:

- доплаты компенсационного характера, связанные с режимом работы и условиями труда;
- надбавки стимулирующего характера, связанные с личными результатами труда работника.

Индексация заработной платы работников ПАО «Россети Московский регион» производится в соответствии с Программой по поэтапному доведению размера ММТС Общества до уровня ММТС в ОТС на период 2019–2024 гг. Программа по поэтапному доведению размера ММТС согласована с МГК «Электропрофсоюз», Межрегиональной организацией в г. Москве и в Московской области «Всероссийский электропрофсоюз».

В Компании установлены следующие ставки ММТС в разрезе категорий персонала:

- по категориям «рабочий» и «мастер» – 8 643 руб.;
- для прочих категорий персонала – 7 928 руб.

В целях развития нетарифных направлений деятельности, являющихся дополнительным источником роста доходов работников Общества, в ПАО «Россети Московский регион» разработаны и применяются специальные системы премирования.

В целях повышения эффективности деятельности, роста производительности труда и своевременного реагирования на происходящие в Обществе изменения, разработаны и актуализированы локально-нормативные документы в части оплаты труда:

- актуализировано Положение об оплате труда и материальном стимулировании (премировании) работников филиалов Общества с целью обеспечения дифференцированного подхода к оплате труда работников Общества в зависимости от применения технологии производства работ без снятия напряжения в сетях;
- актуализировано Положение о системе оплаты труда работников Исполнительного аппарата Общества;
- актуализировано Положение о материальном стимулировании работников Общества за работы по оказанию услуг энергоснабжения в целях повышения материальной

заинтересованности работников в выполнении работ/услуг энергоснабжения, заключения новых договоров и развития данного направления деятельности;
- утверждена новая редакция Положения о премировании работников Общества за снижение потерь электрической энергии, выявление и взыскание бездоговорного и безучетного потребления электроэнергии;
- утверждена новая редакция Положения о стимулировании работников филиалов по результатам расчета рейтинга филиалов, РЭС, ОВЭС, УКС, РЭР.

В связи с распространением новой коронавирусной инфекции в 2020 году были организованы мероприятия по дополнительной мотивации промышленно-производственного персонала.

Система КПЭ в Обществе

Принцип оплаты по результату реализуется через систему премирования, которая учитывает персональный вклад и результативность каждого работника в достижение поставленных целей и задач. В целях материальной заинтересованности работников в достижении результатов, повышении эффективности производства и качестве труда в Обществе разработана система материального стимулирования, которая включает премирование за месяц, квартал, год и зависит от достижения установленных значений параметров премирования. Мотивация всех категорий работников Общества осуществляется в соответствии с утвержденной структурой ключевых показателей эффективности (КПЭ) в зависимости от достижения утвержденных целевых значений КПЭ, которые устанавливаются с учетом функционального направления деятельности. В целях развития нетарифных направлений деятельности, являющихся дополнительным источником роста доходов работников Общества, в ПАО «Россети Московский регион» разработаны и применяются специальные системы премирования.

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Средняя заработная плата работников	руб.	85 694,42	89 918,59	95 457,58	6,2%
Средняя заработная плата АУП	руб.	139 495,52	144 984,62	151 979,30	4,8%
Средняя заработная плата ПП	руб.	77 339,08	81 156,77	86 237,35	6,3%

4.5. Социальная политика Компании

Основными целями социальной политики являются обеспечение конкурентоспособности ПАО «Россети Московский регион» на рынке труда, удержание квалифицированных работников за счет создания дополнительных мер социальной защищенности, привлечение молодых специалистов, в том числе выпускников учебных заведений электроэнергетических специальностей, омоложение персонала, сохранение преемственности поколений, обеспечение социальной защищенности ветеранов Общества и повышение престижа профессии.

Основным документом, регулирующим социально-трудовые отношения между ПАО «Россети Московский регион» и работниками, является Коллективный договор ПАО «МОЭСК» на 2018–2020 гг. (далее – Коллективный договор). Действие Коллективного договора распространяется на всех работников Общества.

В соответствии с Коллективным договором работникам предоставляются следующие выплаты и льготы:
- материальная помощь (при рождении ребенка, регистрации брака, призыве в армию и др.);
- ежемесячная материальная помощь (родителю, находящемуся в отпуске по уходу за ребенком до исполнения ребенку полутора лет и др.);
- единовременная выплата (работнику при расторжении трудового договора после установления ему трудовой пенсии по старости, на содержание в детских дошкольных

учреждениях детей работников, ежемесячная дотация стоимости питания по 2 тыс. руб. для рабочих, мастеров и старших мастеров филиалов Общества и др.);
- дополнительные оплачиваемые отпуска из расчета среднего заработка;
- отпуска без сохранения заработной платы, помимо случаев, предусмотренных Трудовым кодексом Российской Федерации.

Добровольное медицинское страхование:

Важной составляющей социального пакета работника традиционно являются добровольное медицинское страхование (далее – ДМС) и страхование от несчастных случаев и болезней. ПАО «Россети Московский регион» ведет целенаправленную и планомерную работу в области добровольного медицинского страхования, все работники Общества имеют полисы ДМС. В соответствии с договором ДМС, заключенным с АО «СОГАЗ» на период 2020–2021 гг., работникам предоставлена возможность получить высокотехнологическую медицинскую помощь.

Приоритетным направлением в части ДМС является включение в программы страхования современных многопрофильных клиник г. Москвы и Московской области, а также поддержание высоких стандартов качества оказываемых работникам медицинских услуг, оказание реабилитации на базе амбулаторно-поликлинического формата и санаториев или специализированных курортных лечебницах, быстро и качественно проходить медосмотры и диспансеризацию. Реализация корпоративных программ в области охраны здоровья и личного страхования способствует поддержке и развитию мероприятий национального проекта «Здравоохранение».

Санаторно-курортное лечение работников, лиц социальной группы и оздоровительный отдых детей

В 2020 году в рамках организации санаторно-курортного лечения работников, лиц социальной группы и оздоровительного отдыха детей работников Общества предоставлялись бесплатные путевки:
- работникам (по результатам обязательного периодического медицинского осмотра и работникам предпенсионного возраста);
- неработающим пенсионерам – бывшим работникам ПАО «Россети Московский регион»;
- детям школьного возраста на период летних каникул.

Осуществляется программа медицинского обслуживания неработающих пенсионеров из числа бывших работников Общества.

Наградная политика

В 2020 году различными видами наград удостоен 1 981 работник Общества.

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год
Число работников, удостоенных Государственных наград Российской Федерации	чел.	-	1	-
Число работников, удостоенных наград Президента Российской Федерации	чел.	1	-	-
Число работников, удостоенных наград Электроэнергетического Совета Содружества Независимых Государств	чел.	-	1	-
Число работников, удостоенных наград Ростехнадзора	чел.	-	-	2
Число работников, удостоенных наград Председателя Московской городской Избирательной комиссии	чел.	-	-	9
Число работников, удостоенных наград Правительства города Москвы и мэра города Москвы	чел.	74	24	57

Число работников, удостоенных наград Правительства Московской области	чел.	39	90	149
Число работников, удостоенных ведомственных наград Министерства энергетики Российской Федерации	чел.	79	74	81
Число работников, удостоенных отраслевых наград Ассоциации «ЭРА России»	чел.	48	103	101
Число работников, удостоенных корпоративных наград ПАО «Россети»	чел.	127	122	198
Число работников, удостоенных корпоративных наград ПАО «Россети Московский регион»	чел.	1 527	1 435	1 384
Итого	чел.	1 895	1 850	1 981

Благотворительная деятельность

Благотворительная деятельность в ПАО «Россети Московский регион» осуществляется на основании Положения о порядке формирования и использования фонда спонсорской поддержки и благотворительности, утвержденного Советом директоров Общества (протокол от 30.12.2018 № 374, с изменениями от 26.12.2019 № 410).

Благотворительная деятельность является для Общества составляющей частью корпоративной стратегии и позиционирует ПАО «Россети Московский регион» как социально ответственную компанию.

Программа благотворительной деятельности Общества состоит из проектов «Энергетики – детям», «Лучик света», «Дуальное образование», «Отзывчивое сердце», а также проектов по поддержке спортивных учреждений, учреждений в сфере культуры, и религиозных организаций.

В 2020 году в Обществе реализованы 38 благотворительных проектов.

По проекту «Энергетики – детям» Общество на долгосрочной основе поддерживает ряд важных социальных инициатив, таких как поддержка специализированных школ, домов-интернатов, оказание помощи в виде ремонтов, покупки оборудования, школьных принадлежностей. Воспитанники школ, школ-интернатов, а также детских учреждений ежегодно в преддверии Нового года получают подарки, посещают Кремлевскую елку.

По проекту «Дуальное образование» Обществом оказана помощь образовательным организациям различного уровня (техникумы, колледжи, вузы).

По проекту оказания помощи спортивным учреждениям оказана помощь с целью развития детско-юношеского спорта, пропаганды здорового образа жизни, содействия деятельности в сфере физической культуры и массового спорта.

По проекту оказания помощи учреждениям в сфере культуры оказана помощь с целью сохранения и преумножения культурного наследия, охраны и должного содержания зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное значение, а также содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения, духовному развитию личности.

Общий объем оказанной благотворительной помощи в 2020 году составил 273,14 млн руб.

Также Общество оказало спонсорскую помощь с целью организации торжественного мероприятия, приуроченного к 100-летию ГОЭЛРО.

В 2020 году в Обществе организовано и проведено более 10 волонтерских акций.

Культурно-массовые мероприятия

В целях повышения уровня корпоративной культуры, социальной привлекательности работы в Обществе, формирования сплоченного коллектива, укрепления имиджа Компании как единой семьи энергетиков, сохранения преемственности традиций, укрепления внутрикорпоративных связей в Обществе ведется активная культурно-массовая работа.

В 2020 году в соответствии с Программой культурно-массовых мероприятий в ПАО «Россети Московский регион» проведено более 50 мероприятий преимущественно в

онлайн формате, в частности, конкурс поэзии «Строки, опаленные войной», фотоконкурс «Дорогие мои ветераны», виртуальный «Бессмертный полк» на внутреннем портале Компании, митинг на мемориале «Рубеж обороны Москвы» в д. Нефедьево Красногорского района, посвященный 75-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне 1941–1945 гг., памятные мероприятия, посвященные 79-й годовщине начала ВОВ и Битвы за Москву, конкурс детского рисунка, XI Форум молодежи ПАО «Россети Московский регион», вокальный конкурс «Энерговидение–2020», посвященный Дню энергетика и 100-летию принятия плана ГОЭЛРО.

Дети работников Общества, а также победители конкурса детского рисунка ПАО «Россети Московский регион» приняли участие в конкурсе «Россети: рисуют дети!», который традиционно проводится ко Дню Компании ПАО «Россети».

Забота о ветеранах

В соответствии с Положением о Совете ветеранов войны и труда во всех филиалах и Исполнительном аппарате Общества с 2008 года действуют Советы ветеранов, деятельность которых направлена на привлечение интеллектуального, профессионального и организационного опыта ветеранов для решения целей и задач Общества, участие ветеранов в патриотическом воспитании молодежи и обучении молодых кадров, в корпоративном движении наставничества.

В настоящее время в Советах ветеранов Общества состоят более 5 тысяч человек.

В течение 2020 года в условиях повышенной готовности в связи с распространением COVID-19 на постоянной основе была организована работа 8 волонтерских отрядов общей численностью 74 человека из состава Советов молодежи, силами которых 441 ветерану Общества оказана помощь в доставке продуктов питания и лекарств. Организовано поздравление с Днем Победы всех ветеранов войны, тружеников тыла, узников и блокадников (85 человек), а также пожилых, одиноких и больных пенсионеров с вручением именных поздравлений, продуктовых наборов, бытовой техники.

В Обществе действуют Положения о компенсациях и других выплатах социального характера ветеранам Общества, участникам Великой Отечественной войны 1941–1945 гг., трудового фронта, несовершеннолетним узникам, участникам боевых действий; реализуются программы медицинского обслуживания и санаторно-курортного лечения неработающих пенсионеров-ветеранов Общества.

Спортивно-массовые и физкультурно-оздоровительные мероприятия

Несмотря на ограничения, введенные в Московском регионе в связи с распространением COVID-19, в Обществе проведено максимально возможное количество физкультурно-оздоровительных мероприятий, направленных на привлечение наибольшего количества работников к регулярным занятиям спортом, что является одной из ключевых задач по оздоровлению персонала ПАО «Россети Московский регион».

Ежегодно проводится комплексная Спартакиада среди работников Общества. Участники Спартакиады в 2020 году соревновались в таких видах спорта, как лыжные гонки, волейбол, шахматы, плавание, настольный теннис и баскетбол. Команды, сформированные из работников Общества, приняли участие в лыжной гонке, организованной ПАО «Россети», и в футбольном и хоккейном турнирах, организованных Минэнерго РФ. В соревнованиях между компаниями, входящими в Группу компаний «Россети», эстафетная команда ПАО «Россети Московский регион» по лыжным гонкам заняла 3-е место.

В соревнованиях Минэнерго РФ футбольная команда стала победителем турнира, посвященного 75-летию Победы в Великой Отечественной Войне – «Энергия Великой Победы» и заняла 2-ое место в мини-футбольном турнире на паркете. Лыжники в составе сборной команды ПАО «Россети» завоевали 3-е место. Хоккейная команда стала «бронзовым» призером отраслевого турнира по хоккею с шайбой.

Негосударственное пенсионное обеспечение

Негосударственное пенсионное обеспечение (НПО) призвано обеспечить достойный уровень жизни работников Общества в пенсионном возрасте, создать условия для эффективного решения кадровых вопросов, связанных с привлечением, удержанием и мотивацией персонала к эффективному труду.

Положение о НПО включает в себя два основных пенсионных плана: «Корпоративный» (финансирование осуществляется за счет средств Общества) и «Паритетный» (финансирование осуществляется совместно работником и Обществом). Общий объем средств, направляемых на НПО, рассчитывается на основании Положения о НПО и утверждается Советом директоров Общества.

В рамках программы «Паритетный план» работник и Общество солидарно в определенной пропорции финансируют НПО работника. Ежегодно, исходя из финансовых возможностей Общества, приказом Генерального директора утверждается размер пенсионных обязательств Общества, переводимых на именной пенсионный счет работника за счет средств Общества. В 2020 году размер пенсионных обязательств составил один процент от должностного оклада работника. Минимальный процент перечисляемого пенсионного взноса работника составляет не менее 1% от его должностного оклада, максимальный процент – не ограничен.

4.6. Охрана труда

Комментарий первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева

Главная корпоративная ценность ПАО «Россети Московский регион» – забота о жизни и здоровье людей. Нулевой уровень травматизма – наша стратегическая цель. Для достижения этой цели работа по охране труда в Обществе ведется одновременно в нескольких направлениях: неукоснительно выполняются требования федерального законодательства в области охраны труда, а также реализуется ряд мероприятий, направленных на развитие культуры безопасного поведения и формирование у сотрудников осознанного отношения к вопросам безопасности.

В соответствии с действующим законодательством персонал Компании бесплатно обеспечивается специальной одеждой, специальной обувью, электрозащитными средствами, знаками безопасности, другими средствами индивидуальной защиты, а также нормативно-технической документацией. Все средства защиты, используемые в ПАО «Россети Московский регион», соответствуют установленным требованиям.

В каждом филиале Общества оборудованы санитарно-бытовые помещения (гардеробные, душевые, умывальные, уборные, помещения для хранения и выдачи одежды), помещения для приема пищи, оказания медицинской помощи, комнаты отдыха. Все помещения подвергаются уборке и проветриванию. В структурных подразделениях имеются санитарные посты, укомплектованные аптечками первой помощи, установлены кулеры с питьевой водой.

В ПАО «Россети Московский регион» организовано проведение всех видов инструктажей на рабочем месте (вводный, первичный, повторный, внеплановый) в соответствии с требованиями законодательства РФ.

В Обществе проводится комплексная работа с персоналом, в том числе отработка практических навыков на учебно-тренировочных полигонах, регулярные проверки рабочих мест.

ПАО «Россети Московский регион» последовательно внедряет концепцию «Vision Zero», реализует Политику в области охраны труда.

Результаты и ключевые достижения в 2020 году в области охраны труда

Общество ставит своей целью обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности. Основные обязательства руководства Общества закреплены в Политике Группы компаний «Россети» в области охраны труда. ПАО «Россети Московский регион» уделяет должное внимание охране труда и выполняет требования законодательства в этой сфере.

В Обществе разработаны и введены в действие долгосрочные целевые программы мероприятий, направленные на предупреждение производственного травматизма и травматизма сторонних лиц на объектах Общества:

1. Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Московский регион» на период 2018–2020 гг.

2. Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах электросетевого комплекса ПАО «Россети Московский регион» на период 2018–2020 гг.

3. Пообъектная программа мероприятий по предупреждению случаев электротравматизма несовершеннолетних сторонних лиц на объектах распределительных сетей 0,4/6–20 кВ до 2020 года.

Мероприятия вышеназванных Программ, запланированные на 2020 год, выполнены в полном объеме. Невыполненных мероприятий нет.

Основные мероприятия, реализованные в 2020 году в ПАО «Россети Московский регион» с целью предупреждения травматизма

Актуализированы организационно-распорядительные документы Общества:

1. Инструкция по контролю готовности бригад к выполнению плановых работ (приказ от 14.01.2020 № 19).

2. Положение о проведении Дня охраны труда (приказ от 16.03.2020 № 300).

3. Положение о системе реагирования на нарушения требований охраны труда работниками Общества (приказ от 25.09.2020 № 988).

4. Инструкция по организации и проведению входного контроля материалов по охране труда (приказ от 29.09.2020 № 1007).

5. Регламент проведения специальной оценки условий труда (приказ от 28.12.2020 № 1346).

6. Распоряжение о повышении качества проведения целевого инструктажа от 29.12.2020 № 924.

Изданы организационно-распорядительные документы:

1. Приказ от 28.02.2020 № 241 «Об опытном применении документированных процедур системы управления охраной труда в группе компаний «Россети» стандартов организации».

2. Распоряжение от 27.10.2020 № 778р «О мероприятиях по работе в автоматизированной системе управления мобильными бригадами ПАО «Россети Московский регион».

В августе 2020 года на учебно-тренировочном полигоне «Горенки» проведен смотр-конкурс электрозащитных средств и средств защиты при работе на высоте для работников ДЗО ПАО «Россети», общее число участников – 379 человек. В ходе мероприятия проведены 54 мастер-класса и презентации.

Динамика затрат на финансирование мероприятий по охране труда

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Расходы на охрану труда[25]	млн руб.	419,7	429,1	673,7	57,0%
обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	млн руб.	266,4	254,9	354,4	39,0%

[25] С учетом корректировки фактических затрат

предупреждение заболеваний на производстве	млн руб.	111,3	124,8	247,6	98,0%
общее улучшение условий труда	млн руб.	23,8	30,5	27,8	-8,9%
предупреждение несчастных случаев	млн руб.	18,2	18,9	44,0	133,0%

Динамика затрат на охрану труда в пересчете на одного работника

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Затраты в пересчете на одного работника:	руб.	28 828	30 215	46 869	55,0%
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты	руб.	18 299	17 949	24 655	37,0%
- прочие мероприятия по охране труда	руб.	10 529	12 266	22 214	81,0%

Производственный травматизм

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество несчастных случаев:	шт.	2	2[26]	2	0,0%
- по видам происшествий					
дорожно-транспортное происшествие	шт.	2	1	1	0,0%
воздействие вращающихся деталей	шт.	0	1	0	-100,0%
прочие	шт.	0	0	1	-
- по степени тяжести					
смертельный исход	шт.	1	2	0	-100,0%
тяжелый и легкий исход	шт.	1	0	2	-

Информация по производственному травматизму по регионам представлена в приложении 6. к Годовому отчету.

Коэффициент общего и смертельного травматизма

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Коэффициент частоты общего травматизма	-	0,14	0,14	0,14	0,0%
Коэффициент частоты смертельного травматизма	-	0,07	0,14	0	-100,0%

Показатели динамики производственного травматизма за 2020 год:

В 2020 году завершено расследование 2 несчастных случаев на производстве в филиалах ПАО «Россети Московский регион» Московские кабельные сети и Северные электрические сети, по степени тяжести травмы легкие, всего в результате несчастных случаев на производстве пострадало 2 человека.

Случаев профессиональных заболеваний в ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году не выявлено.

В 2020 году на объектах Общества произошло 9 случаев травматизма сторонних лиц на объектах филиалов Общества, в них пострадало 9 человек.

[26] Несчастный случай, произошедший с работником Общества 19.12.2019, расследован 31.07.2020 и учтен в 2020 году.

Случаев травматизма с работниками подрядных организаций не зафиксировано.

Основные причины травматизма сторонних лиц – приближение на недопустимое расстояние к токоведущим частям оборудования, находящимся под напряжением, несогласованные работы подъемными сооружениями в охранной зоне воздушных линий электропередачи, несанкционированное проникновение сторонних лиц в электроустановку с целью хищения металла.

Каждый несчастный случай на производстве, расследованный в соответствии с требованиями ст. 230.1 Трудового кодекса Российской Федерации, Положением об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях, утвержденным постановлением Минтруда России от 24.10.2002 № 73, регистрируется в журнале регистрации несчастных случаев на производстве (далее – журналы). Журналы в течение 45 лет хранятся в сейфах подразделений охраны труда филиала. Ежеквартально проводится анализ травматизма на производстве, формируются отчеты Макет 51270 Форма «Анализ». Сведения о распределении числа пострадавших при несчастных случаях на производстве», «Анализ травматизма» и направляются в филиал ПАО «Россети» – Центр технического надзора.

Оборудование электросетевых объектов Общества находится под рабочим напряжением, что является источником опасности и несет для персонала высокий риск несчастного случая. Риск – сочетание вероятности возникновения и тяжести последствий для здоровья человека конкретного опасного случая или ситуации. Работники профессий: электромонтер по эксплуатации распределительных сетей, электромонтер по эксплуатации подстанций, электромонтер аварийно-восстановительной бригады (оперативно-выездной бригады), осуществляющие эксплуатацию, обслуживание и ремонт такого оборудования, подвержены высокому риску травматизма.

Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2019–2021 годы содержит раздел «Охрана труда», в котором отражены обязательства по охране труда работодателей и профсоюзных организаций. Коллективный договор ПАО «Россети Московский регион» содержит раздел «Охрана труда и здоровья», которым охвачено порядка 90% вопросов охраны труда и сохранения здоровья персонала в процессе производственной деятельности от установленных законодательством, а также приведены все виды и условия предоставления льгот, гарантий и компенсаций, обеспечиваемых работникам при работе во вредных условиях труда, при несчастном случае на производстве.

Планы действий в чрезвычайных обстоятельствах установлены локальными документами Общества, например, в «Правилах предотвращения и ликвидации последствий аварий на объектах Общества» (приказ от 03.03.2016 № 263, в редакции приказов от 30.01.2017 № 73, от 01.11.2017 № 1285, от 18.01.2018 № 42), содержатся в каждой инструкции по охране труда в разделе «Требования безопасности в аварийных ситуациях». Вопросы обучения персонала на случаи стихийных бедствий/чрезвычайных ситуаций содержатся в программах обучения, утвержденных Учебным центром ПАО «Россети Московский регион». Персонал проходит периодическое обучение и готов к действиям в чрезвычайных ситуациях.

Мероприятия, направленные на предупреждение травматизма сторонних лиц

№ п/п	Цель	Мероприятия
1.	Предупреждение детского электро-травматизма	Акция ПАО «Россети Московский регион» по профилактике детского электротравматизма «Доброе электричество – детям» одобрена мэром г. Москвы С.С. Собяниным и губернатором Московской области А.Ю. Воробьевым. К организации и проведению уроков-семинаров для педагогов по

		электробезопасности привлекаются органы управления в сфере образования г. Москвы и Московской области, к проведению уроков – представители Совета молодежи Общества. Персонал подразделений охраны труда и Совет молодежи Общества проводят занятия по электробезопасности для несовершеннолетних воспитанников социальных учреждений (детские дома, интернаты, приюты и т.п.), общеобразовательных и детских дошкольных учреждений. В 2020 году при поддержке Департамента образования г. Москвы и Министерства образования Московской области в рамках благотворительной акции «Доброе электричество – детям» проведены 160 открытых уроков на тему «Электробезопасность», на которых присутствовало более 3 500 детей и педагогов Московского региона. В период летних каникул энергетики Общества усиливают работу по профилактике детского электротравматизма, проводя различные мероприятия, в том числе уроки, на которых учат школьников безопасному обращению с электричеством. В связи с эпидемиологической ситуацией уроки во 2 квартале 2020 года переведены в онлайн-режим. В июле 2020 года в связи со стартом детской оздоровительной кампании проведены онлайн-уроки по электробезопасности в 44 детских оздоровительных лагерях региона, а также предоставлена полиграфическая продукция для размещения в лагерях. В сентябре 2020 года проведен вебинар по электробезопасности для педагогов г. Москвы. Мероприятие организовано в целях пропаганды безопасного поведения вблизи энергообъектов среди детей. 01.06.2020 в День защиты детей проведен прямой эфир на тему электробезопасности в социальных сетях Фиксиков с учебно-тренировочного полигона «Горенки» – квест «Безопасное электричество». В игровой форме детям рассказано об основных правилах электробезопасности. В марте 2020 года воспитанники детского социально-реабилитационного центра при храме Пресвятой Троицы г. Коломны посетили с экскурсией Коломенский РЭС. Урок или домашнюю беседу по электробезопасности, которая может спасти жизнь и здоровье ребенка, можно провести самостоятельно, воспользовавшись наглядно-агитационными материалами на сайте ПАО «Россети Московский регион». Агитационный видеоролик об опасности селфи на энергообъектах, размещен в социальных сетях, включая аккаунты ПАО «Россети Московский регион».
2.	Предупреждение травматизма сторонних лиц	В отчетном году организовано распространение профилактической полиграфической продукции для различных целевых аудиторий, в том числе с привлечением волонтеров и представителей общественных объединений и организаций, в том числе обществ рыболовов. Изготовлены плакаты для установки в «точках риска» – традиционно посещаемых рыбаками мест пересечения водоемов и ЛЭП с целью ловли рыбы. Также организовано распространение информационных буклетов

		(памяток) об опасности ловли рыбы вблизи ЛЭП с указанием правил электробезопасности среди рыболовецких хозяйств и в специализированных магазинах по продаже рыболовных снастей. В 2020 году организовано распространение полиграфической продукции о мерах безопасности при проведении погрузочно-разгрузочных работ в охранных зонах ЛЭП в автошколах, профессиональных учебных заведениях, подразделениях ГИБДД, осуществляющих государственную регистрацию спецтехники, а также в пунктах проведения инструментального контроля и техосмотра. Организовано направление писем руководителям аэропортов, аэроклубов, аэродромов, находящихся в зонах расположения линий электропередач, о необходимости проведения летному составу инструктажей по недопущению приближения самолетов и вертолетов к ЛЭП. Для предотвращения электротравматизма со сторонними лицами в ходе выполнения программы консолидации проведена информационная работа с размещением информации на всех сайтах муниципальных районов для предотвращения электротравматизма со сторонними лицами в ходе выполнения программы консолидации с размещением информации на всех сайтах муниципальных районов. Организовано распространение через Государственную инспекцию по маломерным судам профилактической полиграфической продукции (буклеты, памятки и т.п.) среди владельцев маломерных судов о мерах безопасности при движении судов по рекам и водоемам в охранных зонах ЛЭП через Государственную инспекцию по маломерным судам, а также в пунктах проведения технического освидетельствования судов. Также Обществом подготавливается и размещается тематическая информация по электробезопасности в СМИ, на сайтах органов власти, на электронных информационных ресурсах и информационных стендах. Материалы, включая агитационные видеоролики, размещены в социальных сетях, включая аккаунты ПАО «Россети Московский регион», в частности, анимационный фильм об опасности несанкционированных работ в охранных зонах ЛЭП (в Instagram) и анимационный фильм об опасности рыбалки в охранных зонах ЛЭП, об опасности селфи на энергообъектах. На радио муниципальных образований размещены аудиообращения о необходимости соблюдения правил электробезопасности. В 2020 году проведены плановые и внеплановые обходы и осмотры ВЛ 0,4-10 кВ и трансформаторных подстанций 6–10/0,4 кВ, осуществлена проверка заземляющих устройств, электроустановок ПАО «Россети Московский регион». Для участия в проведении рейдов по проверке охранных зон с целью предупреждения травматизма со сторонними лицами организовано взаимодействие с территориальными органами МВД России 8 муниципальных образований Московской области по месту расположения объектов электросетевого хозяйства филиала

		Западные электрические сети. Органы МВД приглашаются для участия при проведении рейдов по проверке охранных зон ЛЭП. Проведен рейд в охранной зоне ВЛ 110 кВ «Шереметьево – Белый Раст» филиала Северные электрические сети с участием представителей СМИ Дмитровского и Талдомского городских округов.
3.	Исключение доступа сторонних лиц на энергообъекты	Проведена реконструкция периметральных ограждений объектов филиалов в соответствии с утвержденными планами. Оборудованы системами видеонаблюдения и тревожной сигнализации объекты филиалов Общества.
4.	Предупреждение травматизма работников подрядных организаций	Обеспечено выполнение требований Регламента допуска персонала организаций для выполнения работ на объектах ПАО «Россети Московский регион», утвержденного приказом Общества. В программу вводного инструктажа для работников подрядных организаций включены фотоматериалы по травматизму в Обществе.

Отвечая за надежное и безопасное электроснабжение г. Москвы и Московской области, энергетики Общества призывают граждан обращать внимание на предупреждающие знаки и плакаты, соблюдать правила безопасности вблизи электросетевых объектов. Обо всех замеченных нарушениях можно сообщить по телефону «Светлой линии» 8 (800) 700-40-70 (звонок бесплатный).

Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами:

На основании Трудового кодекса Российской Федерации между работодателем – ПАО «Россети Московский регион» и работниками заключен Коллективный договор на 2018–2020 гг. в лице их представителей:

- представителя Работодателя – Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» П.А. Синютина, действующего на основании Устава;
- представителей Работников, уполномоченных в соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации:
  - председателя Московской городской профсоюзной организации «Электропрофсоюз» С.А. Сверчковой, действующего на основании доверенностей первичной профсоюзной организации Исполнительного аппарата ПАО «Россети Московский регион» и первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «Россети Московский регион» – Московские кабельные сети, Московские высоковольтные сети, Энергоучет, Новая Москва;
  - председателя Московской областной организации «Электропрофсоюз» С.А. Маликова, действующего на основании доверенностей первичных профсоюзных организаций филиалов ПАО «Россети Московский регион» – Западные электрические сети, Восточные электрические сети, Северные электрические сети, Южные электрические сети.

Коллективный договор предусматривает комплекс мероприятий по охране труда и здоровья работников за счет средств Общества.

Медицинские осмотры работников ПАО «Россети Московский регион»

1. Согласно требованию статьи 213 ТК РФ и на основании результатов специальной оценки условий труда в 2020 году проведены периодические медицинские осмотры работников

Общества, занятых на работах во вредных и опасных условиях труда, а также связанных с управлением транспортными средствами:

1.1. Предварительные медицинские осмотры при поступлении на работу – 1 148 чел.

1.2. Периодические медицинские осмотры – 6 513 чел. (периодичность устанавливается в соответствии с приказом Минздравсоцразвития РФ от 12.04.2011 № 302н).

Всего затраты на предварительные и периодические медицинские осмотры в 2020 году составили 11,44 млн руб.

2. Согласно п. 1 статьи 23 Федерального закона РФ от 10.12.1995 № 196-ФЗ «О безопасности дорожного движения», п. 3 статьи 28 Федерального закона РФ от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», п. 2 приказа Минздрава РФ от 15.12.2014 № 835н «Об утверждении порядка проведения предсменных, предрейсовых и послесменных, послерейсовых медицинских осмотров» (вступил в силу 01.05.2015) в Обществе организован ежедневный медицинский осмотр 7 552 чел. (предсменный, предрейсовый, послесменный, послерейсовый) следующих категорий работников:

- оперативный персонал (электромонтеры оперативно-выездных бригад групп подстанций, электромонтеры по обслуживанию подстанций) – 1 289 чел.;
- оперативно-ремонтный персонал (мастера, электромонтеры по эксплуатации распределительных сетей, электрослесари и т.д. работники, имеющие оперативные права) – 2 908 чел.;
- водители и работники, допущенные к управлению транспортными средствами – 3 316 чел.;
- работники, занятые на работах во вредных и/или опасных условиях труда (не вошедшие в предыдущие категории работников) – 39 чел.

Организовано 122 медицинских кабинета по проведению ежедневных медицинских осмотров работников. Разработана и введена в действие система контроля за качеством проведения ежедневных медицинских осмотров работников.

Затраты в 2020 г. на проведение предсменных, предрейсовых, послесменных и послерейсовых медицинских осмотров в ПАО «Россети Московский регион» составили 94,50 млн руб.

3. Реабилитационные и профилактические мероприятия, направленные на сохранение здоровья работников Общества:

3.1. По результатам ежедневных и периодических медицинских осмотров работников Общества сформированы группы «риска» работников, нуждающихся в динамическом наблюдении состояния здоровья.

3.2. Проводится постоянный мониторинг групп «риска» и еженедельный прием работников врачом-терапевтом.

3.3. По итогам периодических медицинских осмотров организовано санаторно-курортное лечение работников Общества за счет средств Фонда социального страхования. В 2020 году 81 работнику по результатам проведенных медицинских осмотров предоставлены путевки в санаторно-курортные учреждения на сумму 4,99 млн руб.

3.4. Проведены сезонные вакцинации работников Общества от вируса гриппа, от энцефалита персонала, работающего в эндемичных районах Московской области.

3.5. Для работников Общества действуют программы добровольного медицинского страхования с широким спектром диагностических и лечебных услуг.

4. Медицинский осмотр прошли 100% работников Общества, которые в соответствии с требованиями законодательства подлежали предварительным, периодическим и ежедневным медицинским осмотрам.

Планы в области охраны труда на 2021 год

1. Проведение специальной оценки условий труда в соответствии с требованиями Федерального закона от 28.12.2013 № 426-ФЗ «О специальной оценке условий труда».
2. Проведение внутреннего и внешнего обучения персонала по вопросам охраны труда:

- охрана труда для руководителей и специалистов – 969 чел.;
- оказание первой помощи при несчастных случаях на производстве – 5 005 чел.;
- правила по охране труда при работе на высоте – 912 чел.;
- обучение по охране труда, предэкзаменационная подготовка, повышение квалификации – 886 чел.;
- ведение нарядно-допускной системы при работе в электроустановках (практический тренинг) – 628 чел.;
- правила по охране труда при работе с инструментами и приспособлениями – 490 чел.;
- охрана труда на предприятиях энергетической отрасли – 468 чел.;
- применение средств защиты, используемых в электроустановках – 102 чел.;
- организация и порядок проведения работ под напряжением на ВЛ 0,4 кВ – 121 чел.

3. Проведение обучения персонала Общества на базовом учебно-тренировочном полигоне «Горенки» в г. Балашиха Московской области, который включает в себя:

- полигон высоковольтного оборудования 35–220 кВ;
- полигон оборудования сетей 0,4–20 кВ;
- класс персонала по учету электроэнергии;
- класс персонала релейной защиты;
- класс диспетчерского персонала.

5. Охрана окружающей среды

Комментарий Первого заместителя генерального директора – главного инженера Д.Б. Гвоздева

В части реализации Экологической политики электросетевого комплекса в 2020 году проведен первый надзорный аудит, по результатам которого специалистами органа по сертификации сделан вывод о соответствии системы экологического менеджмента (СЭМ) Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 и продлении сертификата соответствия.

В части запланированных мероприятий по соблюдению требований природоохранного законодательства РФ в 2020 году выполнены:

- организация обучения руководителей и специалистов в области охраны окружающей среды и экологической безопасности, в т.ч. организация обучения лиц, которые допущены к сбору, транспортированию, обработке, утилизации, обезвреживанию, размещению отходов I–IV классов опасности;
- проведение производственного экологического контроля на объектах Общества;
- проведение внутреннего аудита СЭМ;
- разработка природоохранной документации.

Внедрение новых природоохранных технологий в производстве, рациональное использование природных ресурсов, уменьшение негативного воздействия производственной деятельности на окружающую среду – стратегические цели ПАО «Россети Московский регион» в области охраны окружающей среды на будущий период.

5.1. Экологическая политика

Экологическая политика электросетевого комплекса в новой редакции (далее – Политика) утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети» (протокол от 17.07.2020 № 422).

Политика является основой для установления целей и задач, и постоянного улучшения деятельности в сфере обеспечения экологической безопасности энергетики.

В соответствии с решением Совета директоров Общества (протокол от 01.10.2020 № 452) ПАО «Россети Московский регион» присоединилось к реализации экологической политики в электросетевом комплексе в новой редакции и утвердило Политику в качестве внутреннего документа Общества.

Основные «вызовы», стоящие перед электросетевым комплексом в области охраны окружающей среды:

- снижение доли морально устаревшего оборудования, использующегося на объектах электросетевого комплекса и содержащего опасные вещества;
- снижение вырубок лесных насаждений при прокладке и содержании просек при прохождении ВЛ в лесных массивах;
- снижение негативного воздействия на окружающую среду при строительстве объектов электросетевого комплекса

В Обществе проводится усовершенствование системы управления в области охраны окружающей среды и природопользования на основе функционирования системы экологического менеджмента с учетом требований международного стандарта ISO 14001:2015. В своей работе ПАО «Россети Московский регион», планирует и реализует природоохранные мероприятия, направленные на реализацию положений Экологической политики электросетевого комплекса.

В части реализации экологической политики электросетевого комплекса в 2020 году выполнены следующие мероприятия:

- проведен первый надзорный аудит, по результатам которого специалистами органа по сертификации сделан вывод о соответствии СЭМ Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 и продлении сертификата соответствия;
- проведение производственного экологического контроля;
- разработка и согласование в контролирующих органах проектов предельно допустимых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух;
- мероприятия, направленные на снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Мероприятия, запланированные на следующий год

1. Второй надзорный аудит системы экологического менеджмента на соответствие международному стандарту ISO 14001.
2. Проведение производственного экологического контроля за соблюдением природоохранного законодательства РФ.
3. Мероприятия по сохранению биологического разнообразия.
4. Повышение квалификации в области охраны окружающей среды.

Сведения о проведении проверок по соблюдению требований природоохранного и санитарно-эпидемиологического законодательства

Орган контроля, выдавший предписание, выписавший штраф	Количество предписанных мероприятий	Сумма штрафов, тыс. руб.
Раменский территориальный отдел Управления Роспотребнадзора по Московской области	1	10,0
ТО Управления Роспотребнадзора по ЗАО в г. Москве	2	20,0

ТО Управление Роспотребнадзора по г. Москве (МВС)	1	20,0
ТО Управление Роспотребнадзора по г. Москве (НМ)	2	-
ТО Управление Роспотребнадзора по г. Москве (МКС)	31	300,0
Итого:	37	350,0

Система экологического менеджмента и экологический аудит

На основании утвержденного плана-графика проведения внутренних аудитов, а также типовой программы, в соответствии с Инструкцией по проведению внутреннего аудита СЭМ, утвержденной приказом Общества, проведены проверки выполнения в филиалах Общества требований в области охраны окружающей среды и анализ системы экологического менеджмента в количестве 7 шт. Проверено 112 производственных площадок.

В рамках проверки проводился:

- контроль за соблюдением установленных нормативов воздействия на окружающую среду;
- контроль мероприятий по охране атмосферного воздуха;
- -контроль мероприятий по охране и рациональному использованию водных ресурсов;
- контроль выполнения предписаний, выданных в ходе предыдущих проверок природоохранной деятельности филиала;
- контроль мероприятий по безопасному обращению с отходами производства и потребления;
- контроль санитарного состояния закрепленных территорий;
- проверка выполнения требований внутренних нормативных документов в области охраны окружающей среды;
- выполнение требований международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по применению». В 2020 году проведен первый надзорный аудит, по результатам которого специалистами органа по сертификации сделан вывод о соответствии СЭМ Общества требованиям указанного стандарта и продлении сертификата соответствия.

Принцип предосторожности

Рискориентированный подход при планировании природоохранной деятельности реализован в части идентификации и включения в реестр рисков Общества риска «Утечка нефтепродуктов из емкостей и маслонаполненного оборудования», кроме того, представлены мероприятия по управлению указанным риском в Плане мероприятий по управлению рисками ПАО «Россети Московский регион» на 2021 год.

Экологическое образование

Одним из важных условий осуществления эффективной природоохранной деятельности является повышение квалификации руководителей и специалистов ПАО «Россети Московский регион»» в области охраны окружающей среды.

Персонал Общества регулярно повышает свою квалификацию в области экологического образования. В 2020 году сотрудники филиалов Общества прошли обучение по следующим программам:

- «Изменения природоохранного законодательства Российской Федерации» – 19 чел.;
- «Обращение с отходами I–IV классов опасности» – 14 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с опасными отходами» – 21 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности при работах в области обращения с отходами I–IV классов опасности» – 1 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами экологических служб и систем экологического контроля в промышленности» – 3 чел.;
- «Обеспечение экологической безопасности руководителями и специалистами общехозяйственных систем управления» – 3 чел.;
- «Природоохранная документация, отчетность и платежи предприятия. Производственный экологический контроль и государственный надзор» – 13 чел.;
- «Проведение инженерно-экологических изысканий и разработка проектов рекультивации» – 10 чел.;
- «Определение границ и организация санитарно-защитных зон» – 9 чел.

5.2. Результаты в области охраны окружающей среды

п/п	Направления экологической политики	Проведенные мероприятия в 2020 году	Основные результаты
1.	Охрана водного бассейна	Для улучшения качества сточных вод и повышения эффективности работы очистных сооружений в 2020 году проведены следующие мероприятия: – периодический контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы (для филиалов г. Москвы). Ежегодно контролируется более десяти показателей, определяющих качество сбрасываемых сточных вод (в т.ч. взвешенные вещества, нефтепродукты, хлориды, сульфаты, железо общее, медь и т.д.); – санация очистных сооружений моек автотранспорта и ливневой канализации; – поддержание эффективной работы очистных сооружений моек автотранспорта (техническое обследование состояния очистных сооружений, замена и сдача на утилизацию специализированной организации отходов, образуемых от эксплуатации, обслуживание, ремонт узлов и агрегатов – всплывающие нефтепродукты, осадок механической очистки, шлам очистки емкостей и т.д.); – вывоз мусора с территорий подразделений; – вывоз снега с территорий подразделений; – своевременное заключение договоров на	Результаты проведенных лабораторных анализов качества поверхностных сточных вод, поступающих в муниципальные коммуникации г. Москвы, позволяют регулировать нормативные показатели по сбросу загрязняющих веществ, способствуют регулярному обследованию технического состояния очистных сооружений моек и ливневой канализации и позволяют своевременно запланировать и реализовать работы по ремонту и реконструкции очистных сооружений.

		мойку автомобильной техники на специализированных мойках подрядных компаний.	
2.	Охрана воздушного бассейна	Для уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ в 2020 году проведены следующие мероприятия: – в соответствии с планами-графиками производственного контроля за соблюдением нормативов ПДВ проведены обследования 33 источников выброса, для 21 производственной площадки ПАО «Россети Московский регион». Предусмотренный планом-графиком контроль и проведенная инвентаризация показали, что выбросы загрязняющих веществ, подлежащих контролю, не превышают нормативы ПДВ. В результате контроля установлено, что мощность и валовое количество загрязняющих веществ в выбросах в атмосферу не превышают установленных нормативов ПДВ. – при получении предупреждения о неблагоприятных метеоусловиях принимаются меры по кратковременному сокращению выбросов; – осуществляется проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность. Не соответствующий норме автотранспорт проходит регулировку; – закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей, что способствует снижению выбросов загрязняющих веществ, в т.ч. тяжелых металлов; – для повышения эффективности работы ПГОУ проводится осмотр технического состояния, ремонт, очистка циклонов. В 2020 году в качестве контроля над шумовым воздействием объектов Общества на окружающую среду проведены следующие мероприятия: – заключен рамочный договор для проведения контрольно-измерительных мероприятий физических факторов, что позволило оперативно реагировать на жалобы от физических лиц; – проведен инструментальный контроль параметров воздушной среды, шумового загрязнения на границе санитарно-защитных зон объектов филиалов Южные электрические сети, Северные электрические сети, Западные	Результаты проведенных аккредитованной лабораторией измерений не превышают разрешенных значений в соответствии с нормативами допустимого выброса.

		электрические сети, по результатам измерений превышения допустимых значений не выявлено; – проведен инструментальный контроль за соблюдением санитарных правил и нормативов в части воздействия шумового и электромагнитного излучения на окружающую среду, выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух для подстанций филиалов Северные электрические сети, Восточные электрические сети, Южные электрические сети, Западные электрические сети, Московские высоковольтные сети, Новая Москва. В случае превышения нормативных значений: • выполняются технические мероприятия по снижению уровней шума от оборудования подстанций: – замена трансформаторов с превышением уровней шума на менее шумные и малошумные; – установка виброамортизаторов по трансформаторы при строительстве новых подстанций, устройство виброувязок; – установка шумозащитных экранов на ПС № 316 «Дарьино». • Разрабатываются проекты санитарно-защитных зон.	
3.	Охрана земельных ресурсов	С целью охраны и рационального использования земельных ресурсов в 2020 году выполнены следующие мероприятия: - места накопления отходов на площадках филиалов приводятся в соответствие с разработанными и согласованными ранее проектами нормативов образования отходов и лимитов на их размещение, в т.ч. установка идентификационных табличек мест накопления, монтаж водонепроницаемого покрытия; - заключены договоры со специализированными организациями для вывоза на утилизацию или размещение (в зависимости от класса опасности и номенклатуры) отходов производства и потребления I–IV классов опасности, имеющими лицензию на данный вид деятельности; - заключен договор на транспортировку и сдачу на утилизацию (переработку) из маслосборников (емкостей) замасленной воды	Проведенные мероприятия исключают случаи загрязнения земель нефтепродуктами, отходами производства и потребления, что способствует поддержанию положительной экологической обстановки на энергообъектах Компании.

		аварийного слива масла из маслонаполненного электрооборудования с объектов филиалов ПАО «Россети Московский регион»; - обеспечены условия хранения, перевозки материалов, отходов производства и потребления, исключающие загрязнение окружающей среды; - подтверждены в Росприроднадзоре технические отчеты «О неизменности производственного процесса и используемого сырья»; - выполнено ведение учета в области обращения с отходами производства и потребления в структурных подразделениях ПАО «Россети Московский регион» в соответствии с приказом Минприроды России от 01.09.2011 № 721 «Об утверждении порядка учета в области обращения с отходами»; - составлены и согласованы сведения об образовании отходов с ДПиООС г. Москвы с получением талонов регистрации в сводном кадастре по отходам г. Москвы, а также составлены и согласованы сведения в сводный кадастр отходов по Московской области; - разработаны и обновлены распорядительные и регламентирующие документы в области обращения с отходами производства и потребления: - выпущен приказ от 29.12.2020 № 1347 «Об актуализации документации по обращению с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Московский регион», в соответствии с которым утверждены и введены в действие следующие документы в новой редакции: - Регламент обращения с отходами производства и потребления в ПАО «Россети Московский регион»; - Инструкция по порядку учета в области обращения с отходами производства и потребления; - Инструкция по обращению с отходами I–V классов опасности (шаблон).	
4.	Охрана биологического разнообразия	Деятельность Компании в 2020 году, направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия: • мероприятия по защите птиц на ЛЭП: - на западе Подмосковья, на территориях Можайского, Рузского городских округов и	Проведенные мероприятия способствуют поддержанию биологического разнообразия

		городского округа Шаховская, в местах гнездования занесенного в Красную книгу белого аиста на воздушных линиях 35-220 кВ уже установлено 10 000 ПЗУ. В 2020 году установлено еще 1 618 птицезащитных устройств различного типа (далее – ПЗУ). Так, на ВЛ 110 кВ «Кубинка — Сухарево» установлены ПЗУ нового образца — антиприсадочного типа (АПЗУ), так называемая «елка», устройство препятствует гнездованию на элементах высоковольтных воздушных линий, не травмируя птиц. Общее количество установленных ПЗУ в 2020 г. составило – 2 711 шт.; • мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий: - обеспечение сохранности особо охраняемых природных территорий (ООПТ): в соответствии с Постановлением Правительства г. Москвы от 09.04.2002 № 262-ПП «О мерах по реализации закона г. Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в г. Москве» заключены охранные обязательства на ТП, расположенные на ООПТ. На ТП, расположенных на ООПТ в 2020г. было установлено 3 информационных щита. Согласно охранным обязательствам составлены «Планы работ по сохранению земельного участка и компонентов природной среды», а также представлены отчеты; • восстановительные высадки деревьев: - десятки деревьев и кустарников высадили энергетики в конце октября в парке «Дубрава», расположенном в городе Климовске на территории г.о. Подольск. Данная акция прошла в рамках инициированной электросетевой компанией компенсационной посадки древесно-кустарниковой растительности в связи с необходимостью проведения вырубок в охранной зоне высоковольтной линии электропередачи 35 кВ «Климовск-Молчаново», проходящей по территории г.о. Подольск и Новой Москвы; - энергетики Компании изыскали возможность сохранения уникальных с исторической и экологической точки зрения деревьев, находящихся в охранных зонах линий электропередачи 110–220 кВ.	

		Так, на территории г.п. Кратово проведены работы по каблингу – укреплению деревьев специальной системой растяжек, которая предотвращает опасность падения ствола на ЛЭП. Благодаря реализации данной технологии сохранено 60 сосен. Специалистами использовался веревочный каблинг по схемам перекрестного крепления 3, 5, 7, 8 деревьев. Применение синтетической веревки предотвращает динамические удары и рывки во время ветреной погоды, что важно для сохранения целостности деревьев.	

Оснащение птицезащитными устройствами

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Оснащение электросетевых объектов птицезащитными устройствами	шт.	3 000	595	2 711	355,6%

Установка птицезащитных устройств в 2020 году произведена в части выполнения программы снижения аварийности и повышения надежности работы оборудования на 2020 год, а также в части выполнения мероприятий в области обеспечения экологической безопасности и охраны окружающей среды.

5.3. Расходы на охрану окружающей среды

Одним из основных принципов охраны окружающей среды является платность природопользования и возмещение вреда окружающей среде (Федеральный закон от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»).

Плата за негативное воздействие на окружающую среду, применительно к Обществу, взимается за следующие его виды:

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- хранение, захоронение отходов производства и потребления (размещение отходов).

Расходы, связанные с обращением с отходами, составили 44 707,6 тыс. руб. (без НДС).

Расходы, связанные с очисткой выбросов, вошли в общие расходы на охрану атмосферного воздуха, которые составили – 13 535,4 тыс. руб. (без НДС).

Расходы на внедрение и функционирование системы экологического менеджмента составили 405,5 тыс. руб. (без НДС).

Затраты на охрану окружающей среды

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Затраты на охрану окружающей среды (всего), в т.ч.:	млн руб.	117,3	93,6	97,4	4,0%
- затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов	млн руб.	37,9	40,4	36,9	-8,7%
- затраты на охрану атмосферного воздуха	млн руб.	14,3	10,7	13,5	26,2%
- затраты на охрану земельных ресурсов от отходов производства и потребления	млн руб.	59,9	40,0	44,7	11,7%
- плата за негативное воздействие на окружающую среду	млн руб.	5,1	2,5	2,3	8,0%

Увеличение расходов на охрану атмосферного воздуха на 26,2% обусловлено разработкой природоохранной разрешительной документации.

Увеличение расходов на охрану земельных ресурсов (включая обращение с отходами производства) на 11,7% обусловлено заключением договора на транспортировку и сдачу на утилизацию (переработку) из маслосборников (емкостей) замасленной воды аварийного слива масла из маслонаполненного электрооборудования с объектов филиалов ПАО «Россети Московский регион».

Затраты на охрану и рациональное использование водных ресурсов обусловлены объемом работ по периодическому контролю загрязняющих веществ поверхностных сточных вод, поддержанию эффективной работы очистных сооружений моек автотранспортных средств, ремонту инженерных сетей, работ по прочистке канализации и откачке жидких отходов из маслосборников.

В соответствии с п. 1 ст. 16 Федерального закона от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» (далее – Закон № 7-ФЗ) плата за негативное воздействие на окружающую среду (далее – плата) взимается за следующие его виды:

- выбросы загрязняющих веществ в атмосферный воздух стационарными источниками;
- хранение, захоронение отходов производства и потребления (размещение отходов).

П. 1 ст. 16.1 Закона № 7-ФЗ определено:

- плательщиками платы при размещении отходов, за исключением твердых коммунальных отходов, являются юридические лица и индивидуальные предприниматели, при осуществлении которыми хозяйственной и (или) иной деятельности образовались отходы;
- плательщиками платы при размещении ТКО являются региональные операторы по обращению с ТКО, операторы по обращению с ТКО, осуществляющие деятельность по их размещению.

П. 9 ст. 23 Закона № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» установлено, что расходы на плату при размещении ТКО учитываются при установлении тарифов для оператора по обращению с ТКО, регионального оператора в порядке, установленном основами ценообразования в сфере обращения с ТКО.

С 01.01.2020 сократилось количество отходов, размещаемых на полигонах ТКО, за которые необходимо вносить плату, ввиду общего уменьшения объема образования ТКО из-за перевода персонала Общества на удаленный режим работы.

Кроме того, уменьшение размера платежей за негативное влияние на окружающую среду в 2020 году связано с вступлением в силу с 1 января 2020 г. Федерального закона от 27.12.2019 № 450-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ», позволяющего осуществлять расчет размера авансовых платежей за текущий год в размере одной четвертой части суммы платы за негативное влияние на окружающую среду, подлежащей уплате, с учетом корректировки размера платы, осуществляемой в соответствии с Федеральным законом от 10.01.2002 № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды» за предыдущий год.

5.4. Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель

Вода

Водопотребление

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Водопотребление	тыс. $м^3$	231,5	225,5	183,2	-18,8%

Основной источник водопотребления – централизованные сети водоснабжения, для питьевых нужд также используется бутилированная вода. Водные ресурсы используются на хозяйственно-бытовые и производственные нужды (подпитка оборотных систем моек автотранспорта, поливомоечные работы на территориях объектов Общества).

Общий объем водопотребления в 2020 году составил 183,2 тыс. $м^3$. Снижение объема водопотребления в 2020 году связано с переводом персонала Общества на удаленный режим работы.

Объем водоснабжения устанавливается в соответствии с лимитом водопотребления (устанавливается органом местного самоуправления), объем сбрасываемых в канализацию сточных вод – в соответствии с лимитом водоотведения (утверждается поставщиком баланса водопотребления и водоотведения). Учет получаемой воды и сбрасываемых сточных вод осуществляется по приборам учета.

Для объектов Компании, территориально расположенных в г. Москве, устанавливаются нормативы сброса загрязняющих веществ в системы хозяйственно-бытовой и ливневой канализации. Нормативы устанавливают АО «Мосводоканал» и ГУП «Мосводосток». Для объектов Компании, расположенных на территории Московской области, нормативы сброса устанавливаются муниципальными водоснабжающими организациями.

Для целей соблюдения нормативов сброса ежегодно проводится лабораторный контроль загрязняющих веществ поверхностных сточных вод.

ПАО «Россети Московский регион» не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты.

Биоразнообразие

Филиалы ПАО «Россети Московский регион» осуществляют деятельность на особо охраняемых природных территориях (ООПТ) г. Москвы и Московской области. На территориях ООПТ располагаются опоры высоковольтных линий электропередачи 10–220 кВ, а также трансформаторные подстанции различной мощности.

Согласно приказам филиалов Общества «Об организации природоохранной деятельности» за соблюдение экологического законодательства при эксплуатации электросетевых объектов, в т.ч. на территориях ООПТ, назначены ответственные должностные лица.

Количество ООПТ г. Москвы, на территориях которых осуществляется эксплуатация электросетевых объектов, составляет 7 шт. (ПИП «Битцевский лес», ПИП «Косинский», ПИП «Измайловский», ПИП «Царицыно», ПИП «Кузьминки-Люблино», Природный заказник «Долина реки Сетунь», ФГБУ «Национальный парк «Лосиный остров»).

Хозяйственная деятельность ПАО «Россети Московский регион» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ г. Москвы, осуществляется в соответствии с установленными режимами охраны, согласно Закону г. Москвы от 26.09.2001 № 48 (ред. от 20.02.2019) «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве». В целях соответствия указанным требованиям, а также в соответствии с Постановлением Правительства г. Москвы от 09.04.2002 № 262-ПП «О мерах по реализации Закона города Москвы «Об особо охраняемых природных территориях в городе Москве», Департаментом природопользования и охраны окружающей среды г. Москвы определены обязанности филиалов Общества, осуществляющих деятельность на территории ООПТ г. Москвы.

Хозяйственная деятельность ПАО «Россети Московский регион» на земельных участках, расположенных в границах ООПТ Московской области, осуществляется в соответствии с Законом Московской области от 23.07.2003 № 96/2003-ОЗ (ред. от 26.12.2018) «Об особо охраняемых природных территориях».

Воздействие деятельности Общества на ООПТ может быть выражено сокращением численности и разнообразия видов.

Деятельность Компании в 2020 году, направленная на защиту растительного и животного мира, включила следующие мероприятия:

- мероприятия по защите птиц на ЛЭП;
- мероприятия по обеспечению сохранности особо охраняемых природных территорий;
- восстановительные высадки деревьев.

Подробно о проведенных мероприятиях указано в таблице «Проведены мероприятия в 2020 г.», п. 4 – охрана биологического разнообразия.

Выбросы

Выбросы загрязняющих веществ

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Выбросы (всего), в т.ч.:	т	36,9	34,8	33,4	-4,0%
- выбросы твердых веществ	т	2,0	1,4	1,4	0,0%
- выбросы газообразных и жидких веществ, в т.ч.	т	34,9	33,4	32,0	-4,2%
диоксид серы	т	0,20	0,23	0,22	-4,3%
оксид углерода	т	22,72	21,48	20,51	-4,5%
окислы азота (в пересчете на NO_2)	т	1,81	2,08	2,08	0,0%
- прочие	т	10,17	9,61	9,19	-4,4%
Стойкие органические загрязнители	т	-	-	-	-
Опасные загрязнители воздуха	т	-	-	-	-
Валовый выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух	т	36,9	34,8	33,4	-4,0%

Выбросы элегаза

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Выбросы SF6 в CO_2 -экв.	т	44 465,1	45 385,4	44 385,0	-2,2%

Основное воздействие на состояние атмосферного воздуха оказывают выбросы загрязняющих веществ от автотранспортных средств – спецтехники (кранов, вышек, мобильных лабораторий и т.д.), используемой для производственных и ремонтных работ, заезжего автотранспорта (мусоровозы и т.д.), личного автотранспорта сотрудников Компании.

От работающих двигателей внутреннего сгорания автомобильной техники происходят выбросы твердых веществ, преимущественно сажи, газообразных веществ, преимущественно оксид углерода, оксиды азота, диоксид серы. При выполнении электросварочных работ (резка металла) в атмосферу происходят выбросы твердых загрязняющих веществ в виде оксидов железа и марганца. При приготовлении припоя для последующей пайки металлов выделяются оксиды меди, цинка, олова, свинца и сурьмы.

На окружающую среду объекты Общества оказывают шумовое воздействие посредством работы установленного на подстанциях электрооборудования (трансформаторы, выключатели), которое в зависимости от мощности имеет соответствующие шумовые характеристики.

В Обществе ежегодно разрабатывается разрешительная природоохранная документация – проекты предельно допустимых выбросов (ПДВ) в соответствии с Федеральным законом от 30.03.1999 № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения», Федеральным законом от 04.05.1999 № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха».

Объемы выбросов вредных веществ определяются расчетными методами в соответствии с проведенной инвентаризацией источников выбросов загрязняющих веществ и разработанными проектами нормативов ПДВ.

Объем валовых выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух в 2020 году существенно не изменился ввиду неизменности технологического процесса в подразделениях филиалов Общества.

Объем выброса элегаза (SF6) в CO_2 эквиваленте за 2020 год составил 44 385,0 т. Расчетный объем выброса элегаза изменился за счет уточнения нормативных значений выброса элегаза по техническим условиям (в процентах) для КРУЭ RM6, который составил 0,1%.

На энергообъектах Компании широко используется элегазовое оборудование (трансформаторы тока, трансформаторы напряжения, баковые выключатели, колонковые выключатели, комплектные распределительные устройства элегазовые и т.д.). Результатом применения данного оборудования в распределительных сетях является повышение надежности электроснабжения, безопасности персонала и снижение эксплуатационных расходов. В процессе работы элегазового оборудования может происходить утечка элегаза, количество которого в CO_2 эквиваленте определяется расчетным методом.

Объем выброса элегаза вычисляется расчетным методом с использованием норм утечки элегаза, указанных в технических характеристиках на соответствующий вид электрооборудования и ПУЭ, и расчетных формул. Коэффициент для пересчета выбросов элегаза (SF6) в CO_2 эквиваленте определен в Приказе Росгидромета от 23.03.2001 № 40 «Об утверждении Порядка централизованного учета документов о выбросах и стоках парниковых газов и результатов климатических проектов, снижающих антропогенные выбросы или увеличивающих стоки парниковых газов субъектами хозяйственной деятельности, осуществляющими свою деятельность на территории Российской Федерации» и составляет 23 900.

Для целей контроля и уменьшения количества выбросов в атмосферу загрязняющих веществ, в том числе CO_2, обусловленных выбросами от автотранспорта, в 2020 году:

- осуществлялась проверка на токсичность автомобилей с карбюраторными двигателями и дизельных автомобилей на дымность;
- закупка новой спецтехники и вывод из эксплуатации устаревшей.

Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов, прочих косвенных выбросов парниковых газов (выбросы от движения автотранспорта) не осуществляется.

Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют.

Выбросы в атмосферу NO_X, SO_X и других значимых загрязняющих веществ представлены в таблице «Выбросы загрязняющих веществ».

Сбросы и отходы

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Отходы производства и потребления (всего), в т.ч.:	т	23 722,4	14 296,9	13 749,1	-3,8%
1-3 классы опасности	т	332,1	196,3	775,3	295,0%
4 классы опасности	т	5 892,4	5 357,6	5 208,4	-2,8%
5 классы опасности	т	17 497,9	8 743,0	7 765,4	-11,2%

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество отходов (всего), в т.ч.:	т	23 722,4	14 296,9	13 749,1	-3,8%
размещение	т	18 906,7	8 761,6	8 101,1	-7,5%

обезвреживание	т	1 273,3	1 419,4	1 985,2	39,9%
утилизация	т	3 542,4	4 115,9	3 662,8	-11,0%

Информация о сбросах сточных вод представлена выше в подразделе «Вода».

Основной вклад в образование отходов производства и потребления вносят строительство, реконструкция, ремонты, а также хозяйственно-бытовая деятельность на объектах Общества.

Снижение объема образования отходов по сравнению с показателем 2019 года составило 3,8%, что обусловлено переводом персонала Общества на удаленный режим работы и, как следствие, снижение образования отходов IV и V классов опасности.

Увеличение в 4,4 раза объема образования отходов III класса опасности обусловлено заключением договора и сдачей на переработку замасленной воды аварийного слива масла из маслосборников.

Уменьшение объема отходов, переданных на размещение, составило 7,5% по отношению к показателю 2019 года. Данный показатель обусловлен общим уменьшением объема образования ТКО ввиду перевода персонала Общества на удаленный режим работы.

Увеличение объема отходов, переданных на обезвреживание лицензированным организациям, составило 39,9% по отношению к показателю 2019 года. Данный показатель обусловлен передачей на обезвреживание замасленной воды аварийного слива масла из маслосборников.

Уменьшение объема отходов, переданных на утилизацию лицензированным организациям, составило 11% по отношению к показателю 2019 года. Данный показатель обусловлен исключением из перечня образуемых отходов – «отходы (осадки) из выгребных ям» и сдачей его как «откачка канализационных сточных вод».

В соответствии со ст. 4.1. Федерального закона от 24.06.1998 № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления» отходы в зависимости от степени негативного воздействия на окружающую среду подразделяются в соответствии с критериями, установленными федеральным органом исполнительной власти, осуществляющим государственное регулирование в области охраны окружающей среды, на пять классов опасности.

ПАО «Россети Московский регион» не осуществляет международных перевозок, в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов.

5.5. Энергопотребление и энергосбережение

В ПАО «Россети Московский регион» в отчетном 2020 году потери электрической энергии сократились до 7,53% от отпуска в сеть по сравнению с 7,67% в 2019 году и планом на 2020 год (7,68%).

Организация работы по энергосбережению и повышению энергетической эффективности ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году выполнялась в соответствии с Федеральным законом Российской Федерации от 23.11.2009 № 261-ФЗ «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», постановлением Правительства Российской Федерации от 15.05.2010 № 340 «О порядке установления требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности», Требованиями к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории г. Москвы, утвержденными приказом Департамента экономической политики и развития г. Москвы от 30.10.2017 № 227-ПР, распоряжением Комитета по ценам и тарифам Московской области от 29.03.2019 № 62-р «Об утверждении требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической

эффективности организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности на территории Московской области», а также в соответствии с Программой энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Московский регион» на период 2015–2022 годы, утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 22.02.2018 № 342).

В настоящий момент сформирована скорректированная программа энергосбережения ПАО «Россети Московский регион».

В ПАО «Россети Московский регион» в рамках функционирования системы энергетического менеджмента действуют следующие документы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- Политика в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- Положение о системе энергетического менеджмента в новой редакции;
- Инструкция по проведению внутреннего аудита системы энергетического менеджмента;
- Инструкция по проведению анализа системы энергетического менеджмента со стороны руководства.

В целях обеспечения реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «Россети Московский регион» в Исполнительном аппарате и филиалах Общества в 2020 году проведены работы по развитию системы энергетического менеджмента в соответствии с требованиями национального стандарта ГОСТ Р ИСО 50001-2012. Приказом Общества от 31.01.2020 № 99 скорректированы следующие документы в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности:

- Положение о системе энергетического менеджмента ПАО «Россети Московский регион»;
- Инструкция по проведению внутреннего аудита системы энергетического менеджмента в новой редакции.

В целях обеспечения надлежащего функционирования и развития СЭнМ ПАО «Россети Московский регион» в рамках перехода на требования новой версии стандарта ISO 50001:2011 (ГОСТ Р ИСО 50001-2012 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению») – ISO 50001:2018 утвержден индивидуальный план ПАО «Россети Московский регион» по переходу существующей СЭнМ на актуальные требования, установленные новой версией стандарта ISO 50001:2018 (распоряжение ПАО «Россети Московский регион» от 31.07.2020 № 597р).

В 2020 году проведено обучение сотрудников Общества по курсам:

- «Внутренний аудит Системы энергетического менеджмента по новым версиям стандартов ISO 50001:2018 и ISO 19011:2018» (15 человек);
- «Система энергетического менеджмента. Новая версия стандарта ISO 50001:2018. Сравнение с действующим ГОСТ Р ИСО 50001-2012» (57 человек);
- «Подготовка специалистов и внутренних аудиторов Системы энергетического менеджмента по новым версиям стандартов ISO 50001:2018 и ISO 19011:2018. Сравнение с действующим ГОСТ Р ИСО 50001-2012» (15 человек).

Также в 2020 году проведен внутренний аудит системы энергоменеджмента ПАО «Россети Московский регион» с привлечением сторонней профильной организации и сотрудников Общества (проаудировано 42 структурных подразделения).

На 2021 год запланированы работы по проведению диагностического аудита и переводу СЭнМ ПАО «Россети Московский регион» на новую версию стандарта ISO 50001:2018, проведение очередного внутреннего аудита СЭнМ и анализа со стороны руководства, а также проведение сертификации СЭнМ ПАО «Россети Московский регион» силами аккредитованного Федеральной службой по аккредитации органа по сертификации.

В соответствии с Программой приняты целевые показатели:

- снижение потерь электрической энергии при передаче и распределении по электрическим сетям;
- снижение потребления энергетических ресурсов на хозяйственные нужды;
- оснащенность энергосберегающими осветительными устройствами с использованием светодиодов.

Расход топливно-энергетических ресурсов

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Расход топливно-энергетических ресурсов (ТЭР) на хозяйственные нужды зданий административно-производственного назначения	тыс. т.у.т.	14,70	15,89	13,60	-14,4%
	млн руб. без НДС	359,71	383,17	341,32	-10,9%

Объем энергетических ресурсов, использованных в 2020 году

Виды ресурсов*	Ед. изм.	План 2020 год	Факт 2020 год	Отклонение
тепловая энергия	Гкал	58 329,11	47 117,81	-19,2%
	млн руб. без НДС	102,03	82,03	-19,6%
электрическая энергия	млн кВт·ч	63,04	55,59	-11,8%
	млн руб. без НДС	293,58	258,29	-12,0%
бензин автомобильный	тыс. л	4 472,99	4 053,00	-9,4%
	млн руб. без НДС	170,64	140,94	-17,4%
топливо дизельное	тыс. л	7 694,22	8 053,30	4,7%
	млн руб. без НДС	294,42	307,99	4,6%
газ естественный (природный)	тыс. $м^3$ (кг)	176,03	168,98	-4,0%
	млн руб. без НДС	1,04	1,01	-2,9%

Прочие виды энергетических ресурсов Обществом не использовались.

Снижение потребления энергоресурсов за 2020 год составило 835,11 т.у.т. (3%), объемы потребления ресурсов в отчетном году оказались также ниже на 8% планового показателя (2 536,62 т.у.т.).

В соответствии с Постановлением Правительства РФ от 27.09.2016 № 971 «О внесении изменений в правила установки требований к программам в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций» выполняется реализация мероприятий по установке энергоэффективных осветительных приборов на основе светодиодов. Общее количество осветительных устройств на основе светодиодов по итогам 2020 года доведено до 75% общего объема. Целевые показатели оснащенности в соответствии с указанным Постановлением достигнуты.

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности состоит из разделов, целевых подпрограмм (мероприятий) и сопутствующих мероприятий, делящихся, в свою очередь, на снижение потерь электроэнергии при передаче и распределении по электрическим сетям, снижение расхода энергетических ресурсов на объектах производственных и хозяйственных нужд, и подразделяющихся на организационные и технические мероприятия.

К целевым относятся мероприятия, реализация которых обеспечивает сокращение потребления энергетических ресурсов (в том числе электрической энергии) и (или) воды не менее чем на 15% от годового потребления соответствующего ресурса, с окупаемостью 80% вложенных средств за 5 лет для потребления энергетических ресурсов и (или) воды на производственные и хозяйственные нужды и окупаемостью не более 10 лет для мероприятий, обеспечивающих снижение потерь при передаче и распределении электрической энергии:

- выявление безучетного электропотребления;
- оптимизация мест размыкания линий электропередачи с двусторонним питанием;
- оптимизация установившихся режимов электрических сетей;
- оптимизация установившихся режимов электрических сетей по реактивной мощности;
- оптимизация распределения нагрузки между подстанциями основной электрической сети за счет переключений в ее схеме;
- оптимизация мест размыкания контуров электрических сетей;
- отключение в режимах малых нагрузок трансформаторов на подстанциях с двумя и более трансформаторами;
- отключение в режимах малых нагрузок линий электропередачи в замкнутых электрических сетях и двухцепных линиях;
- отключение трансформаторов на подстанциях с сезонной нагрузкой;
- снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций;
- приведение состояния контактов и контактных соединений ПС в соответствие с требованиями нормативно-технической документации по всем ПС;
- ремонтная программа (сокращение продолжительности ремонта трансформаторов);
- установка энергоэффективных осветительных приборов на основе светодиодов;
- замена устаревших конвекторов на конвекторы с климат–контролем;
- мероприятия по снижению потребления воды на хозяйственно-бытовые нужды (установка однорычаговых смесителей, регуляторов расхода воды и бачков с двухтактным смывом).

К сопутствующим мероприятиям по оптимизации расходов на производственные и хозяйственные нужды и мероприятиям по снижению потерь электрической энергии отнесены мероприятия, имеющие положительную энергетическую эффективность и не соответствующие критериям отнесения к целевым:

- техническое перевооружение, реконструкция и новое строительство;
- программа развития средств учета и контроля электроэнергии (Программа развития интеллектуального учета электроэнергии (ПРИУЭ));
- прочие мероприятия (оснащение автоматикой систем отопления и освещения помещений ПС, в т.ч. систем обогрева маслонаполненного оборудования и шкафов наружной установки и т.п.).

В части снижения потерь эффект от реализации мероприятий Программы составил за 2020 год 316,8 млн кВт·ч электроэнергии при плане в 295,1 млн кВт·ч. План на 2020 год выполнен на 107,4%.

В целях снижения энергопотребления на хозяйственные нужды эффект в натуральном выражении за 2020 год составил 2,47 млн кВт·ч (выполнение плана 117,1%), экономия электроэнергии в денежном выражении – 10,93 млн руб. (выполнение плана 104,6%).

В части мероприятий, направленных на снижение потребления воды в 2020 году, выполнение плана составило 101,2% (фактический эффект за отчетный год составил 6,02 тыс. $м^3$). Экономия воды в денежном выражении за 2020 год достигла 0,309 млн руб. (выполнение плана 100,1%).

Эффект от реализации Программы в стоимостном выражении в целом составил 894,5 млн руб. при плане в 831,1 млн руб. План на 2020 год выполнен на 107,6%.

Фактические затраты, связанные с реализацией целевых мероприятий Программы, за 2020 год составили 17,7 млн руб. без НДС. Фактические затраты по целевым мероприятиям связаны с установкой энергоэффективных осветительных приборов на основе светодиодов на собственные и хозяйственные нужды, заменой устаревших конвекторов на новые конвекторы с климат–контролем, установкой отражающих экранов за отопительными приборами, а также с реализацией мероприятий, направленных на снижение потребления воды.

Мероприятия с сопутствующим эффектом финансируются в соответствии с инвестиционной программой Общества в рамках реализуемых производственных программ ПАО «Россети Московский регион» (программы повышения надежности, программы перспективного развития систем учета электроэнергии и др.), а также в рамках иных программ, финансируемых за счет себестоимости.

По итогам 2020 года объем потерь электрической энергии снизился с 7,67% до 7,53% (на 0,14 п.п.).

Снижение уровня потерь электроэнергии в ПАО «Россети Московский регион» достигнуто за счет выполнения мероприятий по снижению потерь, таких как:

- борьба с безучетным и бездоговорным электропотреблением;
- программа развития интеллектуального учета электроэнергии;
- техническое перевооружение и реконструкция электросетевых объектов;
- снижение расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций;
- отключение потребителей-неплательщиков.

6. Системы менеджмента

В Обществе внедрены и действуют следующие системы менеджмента:

1. Система менеджмента качества (СМК)

СМК является составляющей общей системы управления Общества и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Общества.

Соответствие СМК Общества требованиям стандарта ISO 9001:2008 было подтверждено успешным прохождением сертификационных аудитов (в 2008 и 2015 гг.), надзорных аудитов (в 2009, 2010, 2012, 2013, 2016, 2017 гг.) и ресертификационного аудита (2011 год), проведенных аудиторами АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь».

В 2018 г. был проведен ресертификационный аудит СМК на соответствие требованиям стандарта ISO 9001:2015.

В 2019 и 2020 гг. Компания успешно прошла надзорные аудиты системы менеджмента качества Общества, по результатам которых органом по сертификации BUREAU VERITAS Certification (сертификационный офис АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь») (далее – орган по сертификации) было выдано заключение о том, что в Обществе поддерживается система менеджмента качества, соответствующая требованиям международного стандарта ISO 9001:2015, способная к достижению запланированных результатов и постоянному улучшению.

Согласно заключению (отчету) органа по сертификации по итогам второго надзорного аудита в 2020 году были отмечены следующие сильные стороны (лучшие практики):

- последовательная модернизация сетевого оборудования и систем управления с целью повышения надежности электроснабжения потребителей региона, снижения потерь электроэнергии и повышения качества обслуживания,
- использование современных информационных технологий.

2. Система экологического менеджмента (СЭМ)

СЭМ – это часть общей системы управления Общества со своей организационной структурой, механизмами, процедурами и ресурсами, необходимыми для управления

экологическими аспектами деятельности путем разработки и достижения целей экологической политики.

В ПАО «Россети Московский регион» в рамках программы реализации Экологической политики электросетевого комплекса органом по сертификации «ЮРС-Русь» в 2019 году проведен сертификационный аудит СЭМ, получен сертификат соответствия СЭМ Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по использованию».

Система экологического менеджмента и действие сертификата распространяются на 8 филиалов Общества.

В 2020 году проведен первый надзорный аудит, по результатам которого специалистами органа по сертификации сделан вывод о соответствии СЭМ Общества требованиям международного стандарта ISO 14001:2015 «Системы экологического менеджмента. Требования и руководство по использованию» и продлении сертификата соответствия.

3. Система энергетического менеджмента (СЭнМ)

СЭнМ — это часть общей системы управления Общества, которая обладает четкой организационной структурой и ставит целью достижение положений, указанных в энергетической политике, посредством реализации программ по энергосбережению и повышению энергоэффективности.

Подробная информация представлена в подразделе 5.5. «Энергопотребление и энергосбережение» раздела «Устойчивое развитие».

Сертификат ГОСТ Р ИСО 50001 отсутствует.

4. Система менеджмента безопасности труда и охраны здоровья (СМБТиОЗ)

СМБТиОЗ — это часть общей системы управления Общества, которая позволяет управлять рисками и улучшать показатели деятельности в области безопасности труда и охраны здоровья.

В 2018 году введен в действие новый стандарт ISO 45001 «Системы менеджмента охраны здоровья и обеспечения безопасности труда. Требования и руководство по их применению». Установлен трехлетний переходный период до 11.03.2021, в течение которого организации, внедрившие OHSAS 18001:2007, будут перестраивать свою систему менеджмента охраны здоровья и безопасности труда на соответствие ISO 45001:2018. Сертификационный аудит в Обществе в 2020 году не проводился.

На основании стандарта «Положение о системе управления охраной труда в Группе компаний «Россети», утвержденного в качестве Положения о системе управления охраной труда в ПАО «Россети» (распоряжение ПАО «Россети» от 27.07.2018 № 334р), с учетом требований ГОСТ 12.0.230-2007 «Межгосударственный стандарт. Система стандартов безопасности труда. Системы управления охраной труда. Общие требования» и стандарта ISO 45001 разработана новая редакция Положения о системе управления охраной труда в ПАО «Россети Московский регион» и введена приказом Общества от 26.12.2018 № 1486.

Системы менеджмента Общества соответствуют требованиям международных и национальных стандартов ISO 9001 (ГОСТ Р ИСО 9001), ISO 14001 (ГОСТ Р ИСО 14001).

Информация о наличии сертификатов

Наименование ДЗО	Системы менеджмента/Срок действия сертификата	
	ISO 9001	ISO 14001
ПАО «Россети Московский регион» (в т.ч. Исполнительный аппарат и филиалы Общества)	Сертификат RU227534Q-U действует до 14 апреля 2021 года Орган по сертификации: АО «Бюро Веритас Сертификейшн Русь»	30.11.2019 – 29.11.2022 Орган по сертификации: «ЮРС-РУСЬ»

К основным участникам систем менеджмента относятся:

- Совет директоров Общества;
- исполнительные органы Общества – Генеральный директор и Правление;
- представитель руководства Общества по соответствующей системе менеджмента;
- структурное подразделение, осуществляющее функции по организации функционирования систем менеджмента;
- структурные подразделения Общества и ДЗО, участвующие в процессе функционирования систем менеджмента.

Основные результаты функционирования систем менеджмента:

а) повышение надежности и качества энергоснабжения.

Информация предоставлена в подразделе 8. «Повышение надежности» раздела «Результаты деятельности за 2020 год»,

б) увеличение безопасности энергоснабжения.

В рамках обеспечения комплексной безопасности персонала, объектов ПАО «Россети Московский регион», обеспечения антитеррористической защищенности продолжалась работа по разработке и актуализации локальных нормативных документов Общества, направленная на совершенствование вопросов антитеррористической защищенности: утверждено 3 новых организационно-распорядительных документа:

- приказ от 11.03.2020 № 284 «О введении в действие Порядка обеспечения антитеррористической защищенности объектов»;
- приказ от 14.12.2020 № 1261 «Об утверждении Инструкции о действиях по возмещению вреда третьими лицами при повреждении имущества ПАО «Россети Московский регион»;
- распоряжение от 11.08.2020 № 622р «О создании группы обеспечения безопасности объектов электроснабжения Международного форума по энергоэффективности и развитию энергетики «Российская энергетическая неделя» в 2020 году».

В целях повышения уровня антитеррористической защищенности объектов Общества проведено 2 заседания антитеррористической комиссии ПАО «Россети Московский регион», 7 противодиверсионных антитеррористических учений и 63 тренировки.

Сотрудниками Блока безопасности осуществлено 3 397 проверок несения службы охраны и состояния инженерно-технических средств охраны (ИТСО) объектов.

В целях реализации мер по обеспечению объектов Общества ИТСО, а также выполнения инвестиционной программы освоены средства в объеме 78 млн руб.

Мероприятия по оснащению объектов ИТСО выполнены на 12 ПС, 1 РЭС, 3 ЦОК.

В Центре управления безопасностью в круглосуточном режиме осуществляется контроль за обеспечением безопасности энергообъектов с мониторингом ситуации посредством технических средств охраны.

Учетные данные за 2020 год свидетельствуют о некотором количественном сокращении фактов хищения и повреждения имущества в результате действия третьих лиц.

В соответствии с Планом основных мероприятий ПАО «Россети Московский регион» по вопросам гражданской обороны, предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций на 2020 год подготовлено и проведено 7 различных учений и 117 объектовых тренировок, в которых участвовало 2 158 человек.

В 2020 году проведены комиссионные обследования трех электросетевых объектов Общества (ПС «Автозаводская», ПС «Бабушкин», ПС «Сигма»), находящихся в зоне ответственности ДЖКХ г. Москвы. По результатам обследований принято решение о присвоении указанным объектам низкой категории опасности.

Также в отчетном году проведено обследование ПС «Теплый Стан» и «Лесная», по результатам которого ПС «Теплый Стан» признана соответствующей требованиям

действующего законодательства Российской Федерации, на ПС «Лесная» необходимо дооснащение ИТСО после завершения ее реконструкции.

В целях обеспечения защиты информационно-телекоммуникационной инфраструктуры организованы на постоянной основе:

- мониторинг вирусной активности в корпоративном и технологическом сегменте информационной сети Общества;
- сопровождение системы обеспечения информационной безопасности автоматизированной системы управления электрическими сетями;
- эксплуатация комплексной системы защиты от утечки конфиденциальной информации и персональных данных.

В целях обеспечения требований Федеральных законов от 08.07.2006 № 152-ФЗ «О персональных данных», от 26.07.2017 № 187-ФЗ «О безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации», от 29.07.2004 № 98-ФЗ «О коммерческой тайне» разработана, утверждена Советом директоров и принята к реализации Целевая программа развития средств информационной безопасности Общества, запланированная к внедрению на период до 2022 г. (включительно).

В рамках Целевой программы развития выполнены следующие мероприятия:

- внедрена система защиты баз данных;
- внедрена система защиты среды виртуализации;
- внедрена система управления аутентификацией и инфраструктурой открытых ключей.

Продолжаются работы по модернизации системы межсетевого экранирования и проведению сегментирования сети, системы защиты каналов связи. Окончание работ запланировано в 2021 году.

В 2020 году проведены ПИР на разработку технических проектов по созданию выделенных технологических сегментов сети в здании Исполнительного аппарата и на диспетчерских пунктах районов электрических сетей.

Во исполнение Протокола от 06.10.2020 № 434 «Об утверждении «Программы информационной безопасности» Группы компаний ПАО «Россети» разработана локальная программа «Информационная безопасность». Целью реализации данной программы является обеспечение устойчивого функционирования критической информационной инфраструктуры субъектов энергетического комплекса Группы компаний «Россети» при проведении в отношении нее компьютерных атак, предотвращение неправомерного доступа к обрабатываемой информации, уничтожение такой информации, ее модифицирование, блокирование и распространение, а также иных неправомерных действий в отношении информационных данных.

в) обеспечение безопасности труда и охраны здоровья при осуществлении производственной деятельности, в том числе снижение общего количества несчастных случаев при соблюдении требований законодательства в области охраны труда и охраны окружающей среды.

Информация предоставлена в подразделе 4.6. «Охрана труда» раздела «Устойчивое развитие».

г) повышение энергетической эффективности;

Информация предоставлена в подразделе 5.5. «Энергопотребление и энергосбережение» раздела «Устойчивое развитие».

д) обеспечение экологической безопасности.

Информация предоставлена в разделе 5.1. «Экологическая политика» раздела «Устойчивое развитие».

е) повышение качества услуг по технологическому присоединению

Особое внимание ПАО «Россети Московский регион» уделяет качеству обслуживания потребителей, в т. ч. соблюдению сроков направления оферт и исполнения договоров ТП.

Итоговое значение интегрального показателя качества осуществления технологического присоединения за 2020 год остается на высоком уровне и составляет 1,037.

В целом функционирование систем менеджмента показало положительные результаты за истекший год.

7. Закупочная деятельность

Интервью с заместителем генерального директора по логистике и МТО М.Л. Будыко

– Каковы основные достижения и результаты деятельности курируемого Вами Блока?

– В 2020 году в связи с пандемией коронавирусной инфекции Блоком логистики и МТО была осуществлена комплексная работа, направленная на исключение очного взаимодействия сотрудников: был успешно осуществлён переход к проведению заседаний конкурсных комиссий в заочной форме, произошло перестроение механизмов согласования и передачи технических заданий в электронной форме.

Кроме того, блоком логистики и МТО выстроена системная работа, направленная на привлечение к закупкам непосредственно производителей, снижение доли закупок импортного оборудования. Разработаны и реализуются программы по увеличению доли закупок у производителей «Прямая линия» и «От производителя до ПАО «Россети Московский регион» один шаг». В результате реализации указанных программ доля закупок у производителей и их официальных представителей по итогам 2020 года составила 80%. С целью снижения зависимости ПАО «Россети Московский регион» от импортных материалов и оборудования Блоком логистики и МТО координируется работа специально созданной комиссии по вопросам ограничения закупок импортных материалов и оборудования. В результате работы указанной комиссии доля импорта в закупках ПАО «Россети Московский регион» по итогам 2020 года по прямым договорам поставки и договорам комплексного подряда составила 0,41%.

Компанией ведется системная работа, направленная на расширение доли участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупочных процедурах Общества. Результатом такой работы является успешное выполнение показателей, установленных Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц».

Годовой объем закупок у субъектов МСП, установленный указанным Постановлением Правительства, выполнен (70% от совокупного годового стоимостного объема закупок за 2020 год). При этом объем закупок, участниками которых могут быть только субъекты МСП, составил 42% от совокупного годового объема закупок за 2020 год при требовании не менее 18%.

ПАО «Россети Московский регион» обязано осуществлять закупку инновационной, высокотехнологичной продукции, в том числе у субъектов МСП. Постановлением Правительства от 25.12.2015 № 1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц» установлен годовой объем закупок инновационной, высокотехнологичной продукции у субъектов МСП, увеличенный на 5% от объема договоров, заключенных за 2019 год. По итогам 2020 года план закупок инновационной, высокотехнологичной продукции выполнен.

Для успешного выполнения производственной программы технического обслуживания и ремонта 2020 года и повышения надежности электроснабжения потребителей задача блока закупок – исполнение Плана закупки по ремонтной деятельности – выполнена в объеме 100%.

По программе «Цифровая трансформация Общества 2020–2023 гг.» своевременное исполнение плана закупки осуществлено на 100%.

Нормативное регулирование закупочной деятельности:

Закупочная деятельность Общества в области проведения и организации закупок товаров, работ и услуг в 2020 году регламентировалась следующими документами:

- Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства от 11.12.2014 № 1352 «Об особенностях участия субъектов малого и среднего предпринимательства в закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Постановлением Правительства от 25.12.2015 № 1442 «О закупках инновационной продукции, высокотехнологичной продукции отдельными видами юридических лиц»;
- Единым стандартом закупок ПАО «Россети» (Положением о закупке) (утвержден решением Совета директоров 26.12.2018, протокол № 372) (далее – Единый стандарт);
- Закупочной политикой ПАО «Россети» (утверждена решением Совета директоров 30.04.2015, протокол № 287);
- Международным стандартом в области систем менеджмента: ISO серии 9000 (по системе менеджмента качества);
- Политикой Общества в области качества, охраны труда, профессионального здоровья и безопасности, экологии;
- Иными правовыми актами Российской Федерации, локальными нормативными актами, регламентирующими закупочную деятельность.

Принципы организации закупочной деятельности ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году:

- информационная открытость закупок – обеспечение открытости закупочной деятельности в соответствии с требованиями действующего законодательства Российской Федерации;
- равноправие, справедливость, отсутствие дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки – выбор поставщиков, подрядчиков, исполнителей осуществляется преимущественно путем проведения конкурентного отбора, на основе равных конкурентных возможностей, в соответствии с обоснованными требованиями к потенциальным участникам закупочных процедур и закупаемым товарам, работам, услугам;
- целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг и реализация мер, направленных на сокращение издержек заказчика – выбор технико-коммерческих предложений по всей совокупности заранее установленных ценовых и неценовых критериев, определяющих экономическую эффективность закупки;
- отсутствие ограничения допуска к участию в закупке путем установления неизмеримых требований к участникам закупки;
- прозрачность и управляемость закупочной деятельности – планирование, учет, мониторинг, контроль и аудит закупочной деятельности на всех ее этапах осуществления в ПАО «Россети Московский регион»;
- высокий уровень профессионализма и компетентности работников, участвующих в организации закупочной деятельности ПАО «Россети Московский регион»;
- соблюдение норм действующего законодательства, в том числе антикоррупционного стандарта закупочной деятельности.

Способы проведения закупочных процедур:

Способы проведения закупочных процедур в 2020 году определялись в соответствии с Единым стандартом, которым предусмотрены следующие способы закупок (выбираемые в

зависимости от предмета договора, количества критериев и иных факторов) по степени предпочтительности:

- конкурс;
- аукцион;
- запрос предложений;
- запрос котировок;
- конкурентный предварительный отбор;
- запрос цен по результатам конкурентного предварительного отбора;
- предварительный отбор;
- запрос цен по результатам предварительного отбора;
- сравнение цен;
- закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика);
- закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции.

Конкурс является основным способом закупки. Конкурс проводится при закупках любой продукции. Выбор победителя конкурса осуществляется по совокупности критериев (не менее двух), установленных документацией о закупке.

Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания.

Запрос предложений проводится, если начальная (максимальная) цена договора не превышает 15 млн руб. (с НДС).

Запрос котировок может осуществляться при закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена, при этом начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 млн руб. (с НДС).

Запрос цен по результатам предварительного отбора может проводиться вне зависимости от размера начальной (максимальной) цены договора (цены лота) среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения.

Сравнение цен проводится при закупке простой продукции в случае, если начальная (максимальная) цена закупки не превышает 500 тыс. руб. с НДС (либо без НДС, если закупка продукции не облагается НДС, либо НДС равен 0).

В зависимости от инициативной стороны закупка у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) может осуществляться путем направления предложения о заключении договора конкретному поставщику, либо принятия предложения о заключении договора от одного поставщика без рассмотрения конкурирующих предложений. Решение о выборе поставщика принимается Советом директоров Общества или Центральным закупочным органом (ЦЗО) Общества на основании информации Заказчика (инициатора закупки в Обществе) о проведенном анализе рынка.

По решению ЦЗО Заказчика закупка может производиться путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на электронной торговой площадке). Положительное решение об участии в таких процедурах принимается, если эти процедуры обеспечивают честную и справедливую конкуренцию участников.

Общество проводит закупочные процедуры с использованием электронных торговых площадок www.b2b-energo.ru и ЭТП Росэлторг (www.roseltorg.ru), которые обеспечивают привлечение большого числа подрядчиков и поставщиков и, как следствие, создают конкурентную среду закупок, способствующую повышению эффективности закупочной деятельности.

Закупочная деятельность в Обществе основана на принципах открытости и прозрачности. Особая роль отведена информационной открытости закупочных процедур, которая наиболее полно выразилась в закреплении обязательного опубликования в единой информационной

системе Российской Федерации в сети Интернет информации о размещении заказов на поставку товаров, выполнение работ, оказание услуг (www.zakupki.gov.ru).

Показатели по закупочной деятельности

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Доля открытых конкурентных закупочных процедур, а также процедур, проведенных с применением электронных средств коммерции (электронных торговых площадок), в общем объеме закупок; - объем достигнутой экономии	%	99	100	100	0,0 п.п.
Доля закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства, а также закупок, в которых субъекты малого и среднего предпринимательства привлекаются в качестве субподрядных организаций	%	63	69,2	70	0,8 п.п.

Структура закупок по видам деятельности

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество (всего), в т.ч.:	**шт.**	**4506**	**4621**	**5363**	**16,1%**
новое строительство и расширение электросетевых объектов		2024	2113	2625	24,2%
реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов		1325	1454	1 916	31,8%
энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание		662	527	367	-30,4%
ИТ-закупки		18	43	42	-2,3%
НИОКР		1	5	4	-20%
консультационные услуги		13	16	18	12,5%
прочие закупки		463	463	391	-15,5%
Общая сумма (всего), в т.ч.:	**млн руб. с НДС**	**84 400, 97**	**112 088,84**	**90 992,43**	**-18,8%**
новое строительство и расширение электросетевых объектов		13 533,54	13 569,92	35 492,32	161,5%
реконструкция и техническое перевооружение электросетевых объектов		13 599,62	24 108,21	18 410,67	-23,6%
энергоремонтное (ремонтное) производство, техническое обслуживание		9 489,47	10 226,72	6 852,65	-32,9%
ИТ-закупки		776, 24	1 319,97	1 392,68	5,5%
НИОКР		37,83	165,84	166,85	0,6%
консультационные услуги		96,33	610,12	593,83	-2,7%
прочие закупки		46 867,94	62 088,05	28 083,42	-54,8%

Структура закупок по способам закупочных процедур

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество (всего), в т.ч.:	шт.	4506	4621	5363	16,1%
закупка у единственного поставщика		285	303	265	-12,5%
закупка у единственного участника		22	1088	1999	83,7%

по результатам несостоявшихся открытых процедур					
запрос цен/запрос котировок по результатам предварительного отбора		3171	2695	2829	5%
конкурс/аукцион		238	169	99	-41,4%
запрос предложений		790	353	160	-54,5%
предварительный отбор		0	13	11	-15,4%
Общая сумма (всего), в т.ч.:	млн руб. с НДС	84 400, 97	112 088,84	90 992,43	-18,8%
закупка у единственного поставщика		3 190, 36	3 870,82	4 137,24	6,9%
закупка у единственного участника по результатам несостоявшихся открытых процедур		583, 85	18 415,28	33 369,23	81,2%
запрос цен/запрос котировок по результатам предварительного отбора		15 769,59	15 520,23	30485,21	96,4%
конкурс/аукцион		56 994,37	70 469,88	21 392,12	-69,6%
запрос предложений		7 862, 79	3 780,58	1 608,62	-57,5%
предварительный отбор		0	32,04	0	-

Эффективность закупочных процедур

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Экономический эффект от проведения закупочных процедур	млн руб. с НДС	2 752, 39	9 102,39	1 236,61	-86,4%
Экономический эффект от проведения закупочных процедур	%	3,3	7,7	1,4	-6,3 п.п.

План закупки Общества формируется в соответствии с Бизнес-планом (в том числе инвестиционной программой) и на основании программ, определяющих производственную деятельность Общества.

За отчетный год проведено 5 363 закупки на общую сумму 90 992,43 млн руб. с НДС, в т.ч. закупок с использованием средств электронной торговой площадки составило – 5 098 закупок на сумму 86 855,19 млн руб. с НДС, что составило 100% от общего объема закупок в стоимостном выражении, без учета закупок у единственного поставщика.

Доля закупок у единственного поставщика составила 5% от общего объема закупок в стоимостном выражении.

Получен экономический эффект по итогам проведения закупочных процедур за 2020 год на сумму 1 236,61 млн руб. с НДС (или 1,4% от плановой объявленной стоимости закупок).

Обществом в 2020 году проведены закупочные процедуры способом «предварительный отбор» с целью определения подрядных организаций, удовлетворяющих требованиям, предъявляемым Заказчиком для исполнения договоров технологического присоединения к электрической сети. Осуществление закупок способом «запрос цен по результатам предварительного отбора» среди ранее выбранных победителей позволяет обеспечить соблюдение сроков исполнения договоров, заключаемых ПАО «Россети Московский регион» в сфере технологического присоединения к электрической сети (в том числе категории Doing Business).

В части статистических данных по закупкам у субъектов МСП:

Объем закупок за 2020 год, которые осуществлялись только среди субъектов МСП, (спецторги) составил 14 254,49 млн руб. с НДС, или 42%.

Объем закупок за 2020 год, по которым победителями признаны субъекты МСП, составил 23 816,47 млн руб. с НДС, или 70%.

Основные планы в области закупочной деятельности на 2021 год:

- исполнение Плана закупки 2021 года;
- обеспечение доли закупок у единственного поставщика на минимальном уровне;
- выполнение специальных сроков проведения закупочных процедур для реализации договоров технологического присоединения;
- обеспечение высокой доли закупок у производителей и их официальных представителей;
- обеспечение доли закупок импортного оборудования на минимальном уровне;
- поддержание доли участия в закупочных процедурах для нужд Общества субъектов МСП на уровне, установленном действующим законодательством;
- завершение внедрения системы автоматизированного управления процессами снабжения в ПАО «Россети Московский регион»;
- повышение интереса потенциальных участников к закупкам Общества путем проведения форумов, дней открытых дверей, конкурсов.

8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности

Интервью с Первым заместителем генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции А.В. Филиным.

– **Насколько сложным выдался 2020 год для Блока безопасности? Удалось ли в полной мере реализовать запланированное?**

– Соглашусь, минувший год, действительно, оказался непростым. Ограничения, введенные в целях профилактики распространения коронавирусной инфекции, не позволили организовать и провести ряд мероприятий в том объеме, в котором хотелось бы. В первую очередь, это касается мер, направленных на выявление фактов неучтенного потребления электроэнергии, мероприятий по линии мобилизационной подготовки и гражданской обороны.

Приостановление торгово-закупочных процедур и введение моратория на проведение работ в целях сохранения финансовой устойчивости Общества заставили перенести реализацию ряда мероприятий Целевой программы развития средств информационной безопасности на более поздние сроки.

Вместе с тем, поставленные перед Блоком безопасности ключевые задачи преимущественно смогли быть реализованы.

Так, достигнуто снижение уровня просроченной дебиторской задолженности. При плановом значении уровня дебиторской задолженности не выше 3 590 млн руб. уровень данного показателя на конец года составил немногим более 3 млрд руб.

Не было допущено случаев противоправного вмешательства в технологическую и корпоративную сеть Общества. Компьютерных инцидентов на объектах критической инфраструктуры Общества, внесенных в реестр категорированных объектов, также не зафиксировано. Не отмечено и случаев утечки информации, составляющей коммерческую тайну, а также персональных данных.

Невзирая на трудности, создано и введено в промышленную эксплуатацию мобильное приложение – Личный кабинет работника «Россети Московский регион», в составе которого начали действовать принципиально новые модули «Горячая линия службы безопасности» и «Антикоррупционная политика».

В течение года обеспечено поступление денежных средств на счета Общества за бездоговорное потребление электроэнергии. При плановом значении в 649,63 млн руб. фактическое поступление денежных средств составило 704 млн руб.

– **Планы и прогнозы на 2021 год?**

– Наши цели принципиально не меняются: будем стремиться к дальнейшей стабильности в работе, к совершенствованию форм и методов защиты интересов Общества. Ну и, конечно, надо наверстывать упущенное.

Что касается планов, то часть из них остается из года в год традиционными: повышение экономической устойчивости и борьба с возможными проявлениями коррупции и бесхозяйственности в производственно-важных сферах, борьба с потерями, повышение уровня собираемости доходов.

Не менее актуальные задачи – в области обеспечения информационной безопасности Общества от противоправных попыток негативного воздействия на деятельность значимых объектов электроэнергетики. Киберугрозы и их возможное негативное влияние на технологические и корпоративные процессы – это уже не пустые слова, а новая реальность, которую необходимо встречать во всеоружии. Как следствие, важной задачей в области обеспечения кибербезопасности в наступившем году будет выполнение мероприятий, предусмотренных Целевой программой развития средств информационной безопасности, запланированных на 2021 год (в том числе мероприятий по масштабированию технических решений по информационной безопасности не менее чем на 60 ПС).

Еще одна из важнейших и новых задач – выполнение Программы мероприятий по минимизации риска утечки конфиденциальной информации по технологическому присоединению и услугам энергоснабжения ПАО «Россети Московский регион».

Именно такие ключевые задачи поставлены перед нами Генеральным директором Общества на Стратегической сессии.

1. Принципы и задачи антикоррупционной политики ПАО «Россети Московский регион»

В 2020 году в ПАО «Россети Московский регион» действовала единая Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (новая редакция утверждена решением Совета директоров ПАО «Россети Московский регион», протокол от 26.08.2020 № 447). Документ размещен на официальном сайте www.rossetimr.ru.

Основными принципами Антикоррупционной политики являются:

- соответствие Антикоррупционной политики действующему законодательству и общепринятым нормам;
- соблюдение законных прав и интересов, защита деловой репутации работников, партнеров, контрагентов и иных лиц, соблюдение режима коммерческой тайны при осуществлении антикоррупционных мероприятий;
- личный пример руководства при формировании культуры нетерпимости к коррупции и создании внутриорганизационной системы предупреждения (профилактики) и противодействия коррупции;
- вовлеченность и информированность работников организации о положениях антикоррупционного законодательства и их активное участие в формировании и реализации антикоррупционных стандартов и процедур;
- соразмерность антикоррупционных процедур величине возможного ущерба и вероятности реализации коррупционного риска ПАО «Россети Московский регион»;
- эффективность антикоррупционных процедур: проведение антикоррупционных мероприятий, которые обеспечивают простоту реализации и приносят значимый результат;
- ответственность и неотвратимость наказания работников ПАО «Россети Московский регион» вне зависимости от занимаемой должности, стажа работы и иных условий в случае совершения ими коррупционных правонарушений в связи с исполнением ими трудовых обязанностей;

- открытость ведения бизнеса: информирование партнеров, контрагентов и общественности о принятых в ПАО «Россети Московский регион» антикоррупционных стандартах ведения бизнеса;
- постоянный контроль и регулярный мониторинг эффективности внедренных антикоррупционных стандартов и процедур, а также контроль их исполнения.

Основными задачами Антикоррупционной политики являются:

- реализация требований статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»;
- осуществление комплаенс-контроля, включая антикоррупционный комплаенс-контроль;
- создание эффективного и исполнительного механизма реализации мер по профилактике и противодействию коррупции (включая программу антикоррупционных мероприятий);
- предупреждение коррупционных и иных правонарушений, обеспечение ответственности за коррупционные и иные правонарушения;
- минимизация риска вовлечения ПАО «Россети Московский регион» в коррупционную деятельность;
- формирование у акционеров, партнеров, контрагентов, членов органов управления и контроля, работников антикоррупционного корпоративного сознания и поведения.

2. Антикоррупционное законодательство Российской Федерации

В рамках выявления и противодействия коррупционным проявлениям ПАО «Россети Московский регион» руководствуется нормативными правовыми актами Российской Федерации: Федеральным законодательством, Указами Президента Российской Федерации и Постановлениями Правительства Российской Федерации.

В практической деятельности применяются и иные нормативные правовые документы, например:

- Стратегия развития электросетевого комплекса Российской Федерации (утверждена распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р);
- Протокол Комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности, поручения Правительства Российской Федерации по раскрытию информации о структуре собственников контрагентов, по представлению данных о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера руководящего состава, по предупреждению и выявлению конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в ПАО «Россети» и его ДЗО должностями.

3. Локальные нормативные акты ПАО «Россети Московский регион» в части выявления, предупреждения и пресечения коррупционных и иных правонарушений

В рамках осуществления деятельности в части выявления, предупреждения и пресечения коррупционных и иных правонарушений в ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году действовали следующие локальные нормативные акты:

1) Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» (новая редакция утверждена решением Совета директоров Общества, протокол от 26.08.2020 № 447).

Антикоррупционная политика является базовым документом, определяющим ключевые принципы и требования, направленные на предотвращение коррупции и соблюдение норм антикоррупционного законодательства. Она отражает приверженность ПАО «Россети Московский регион» высоким стандартам ведения бизнеса, корпоративной культуры, лучшим практикам корпоративного управления и поддержания деловой репутации.

2) Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников Общества (утвержден решением Советом директоров Общества, протокол от 22.05.2017 № 320).

Кодекс корпоративной этики Общества размещен на корпоративном сайте Общества www.rossetimr.ru в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации эмитентом (ЦБ РФ № 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы» / «Внутренние документы». Также данный документ размещен на англоязычной версии корпоративного сайта Общества в целях ознакомления с ним всех заинтересованных сторон ПАО «Россети Московский регион».

Основные положения Кодекса содержат принципы и правила корпоративной этики и корпоративного поведения в Обществе.

3) Положение об урегулировании конфликта интересов в Обществе, утвержденное приказом от 28.12.2018 № 1526 (в редакции приказов от 20.01.2020 № 37, от 18.05.2020 № 532).

Нормы указанного документа содержат:

- принципы регулирования конфликта интересов;
- порядок предупреждения, выявления и урегулирования конфликта интересов;
- типовые ситуации предконфликта и конфликта интересов и др.

4) Положение о Комиссии Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, утвержденное приказом Общества от 23.01.2017 № 31 (в редакции приказов от 20.03.2017 № 257, от 28.12.2018 № 1526, от 20.01.2020 № 37).

В рамках данного Положения в Обществе на постоянной основе функционирует Комиссия, основными задачами которой являются: разрешение предконфликтных ситуаций, урегулирование конфликта интересов в отношении работников Общества, рассмотрение фактов и случаев нарушения норм корпоративной этики и должностного поведения.

5) Приказ Общества от 01.04.2018 № 348 «Об организации работы по раскрытию информации о цепочке собственников».

Приказ устанавливает запрет на заключение ПАО «Россети Московский регион» любых договоров с юридическими лицами без раскрытия участниками закупки информации в отношении всей цепочки собственников, включая бенефициаров (в том числе конечных), а также сведений о составе исполнительных органов участников закупки.

Целью является предупреждение и выявление конфликта интересов и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми в Обществе должностями.

С учетом данного приказа в Обществе разработаны типовая закупочная документация и формы типовых договоров.

6) Положение о сообщении работниками Общества о получении подарка в связи с их должностным положением или исполнением ими должностных обязанностей, сдаче и оценке подарка, реализации (выкупе) и зачислении средств, вырученных от его реализации, утвержденное приказом Общества от 19.08.2015 № 1032.

Положение устанавливает запрет на получение работниками Общества не предусмотренных законодательством Российской Федерации подарков от физических или юридических лиц в связи с их должностным положением или исполнением ими трудовых обязанностей.

Положение определяет порядок сообщения работниками о фактах получения подарка в связи с протокольными и иными официальными мероприятиями, служебными командировками, а также порядок сдачи и оценки подарка, реализации (выкупа) и зачисления средств, вырученных от его реализации.

7) Порядок приема и рассмотрения обращений заявителей (работников, контрагентов ПАО «Россети Московский регион», иных физических и юридических лиц) о возможных фактах коррупции, утвержденный приказом Общества от 25.02.2020 № 205.

4. Антикоррупционные мероприятия 2020 года и их результаты

Для решения основных задач антикоррупционной политики в 2020 году Блоком безопасности реализовывались меры по сопровождению наиболее финансово затратных инвестиционных проектов по капитальному строительству и ремонтной программе Общества:

1. Повышалась эффективность контрольно-проверочных мер по выявлению, предотвращению и возмещению экономического ущерба ПАО «Россети Московский регион» в сфере торгово-закупочной деятельности и технологических присоединений потребителей электроэнергии.

2. Реализовывался имеющийся алгоритм понуждения недобросовестных потребителей к оплате стоимости бездоговорного потребления с использованием возможностей правоохранительных органов, прокуратуры и органов управления административных округов г. Москвы и районов Московской области.

3. Использовались возможности средств массовой информации для профилактики коррупционных правонарушений и повышения уровня правового сознания работников ПАО «Россети Московский регион».

В 2020 году в ПАО «Россети Московский регион» стабильно функционировал специально созданный канал связи с работниками, гражданами и организациями по вопросам противодействия коррупции: телефон +7(499)951-06-49 и электронная почта td@rossetimr.ru.

Информация об указанном канале связи размещена на корпоративном сайте ПАО «Россети Московский регион» в разделе «Мы против коррупции». «Горячая антикоррупционная линия» доступна ежедневно и круглосуточно.

В 2020 году в ПАО «Россети Московский регион» по телефону Горячей антикоррупционной линии и на адрес электронной почты td@rossetimr.ru поступило 379 обращений, из них в 76 случаях содержалась информация о возможных недобросовестных действиях сотрудников.

В результате рассмотрения обращений заявителей по 34 обращениям подтверждены нарушения законодательства об электроэнергетике, 9 работников Общества привлечено к ответственности.

Фактов коррупционных проявлений не установлено.

4. Для защиты работников Общества в 2020 году создан специальный канал связи «Горячая линия службы безопасности». Указанный канал связи реализован в составе мобильного приложения – Личный кабинет работника «Россети Московский регион».

Данный сервис позволяет сотруднику обратиться в Блок безопасности Общества по следующим вопросам:

- вопросы личной безопасности и нарушений прав работника;
- готовящиеся или свершившиеся факты коррупции, мошенничества, хищений и других угрозах безопасности людей и объектов;
- нарушения при проведении закупочных процедур;
- злоупотребления служебным положением и превышение должностных полномочий работниками;
- нарушения Кодекса корпоративной этики и должностного поведения работников;
- сообщения об иных действиях, которые наносят или могут нанести материальный ущерб или причинить вред деловой репутации.

За реализацию антикоррупционной политики и вопросы корпоративной этики в ПАО «Россети Московский регион» ответственен директор департамента антикоррупционных комплаенс процедур, входящий в состав Блока безопасности.

Основные результаты деятельности в части антикоррупционных комплаенс процедур за 2020 год выглядят следующим образом:

1) В области идентификации коррупционных рисков проводился анализ отдельных бизнес-процессов ПАО «Россети Московский регион» на предмет выявления коррупционных

рисков. Мониторинг коррупционных рисков в Обществе осуществляется по всем ключевым бизнес-процессам Компании, в отношении всех включенных в эти процессы подразделений и партнеров.

С использованием автоматизированного рабочего места автоматизированной информационной системы управления технологическим присоединением по выявлению коррупционных рисков бизнес-процесса «Технологическое присоединение к электрическим сетям ПАО «Россети Московский регион» проведены проверки в отношении 1 400 заявок, находящихся в зоне высокого риска. Выявлены отдельные «узкие места», создающие возможность для коррупционных проявлений со стороны работников Общества и заявителей.

По результатам проверочных мероприятий реализованы мероприятия, направленные на минимизацию коррупционных рисков:

- создана Комиссия по работе с «притворными» заявками на технологическое присоединение ЭПУ с максимальной мощностью менее 670 кВт;
- в локальные нормативные акты Общества добавлены требования к конкретизации энергопринимающих устройств заявителей при оформлении заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям.

2) В части антикоррупционного контроля взаимоотношений с контрагентами в отчетном периоде проведены проверки информации о собственниках в отношении 5 071 контрагента по 17 045 расходным договорам.

3) Организована и проведена декларационная кампания конфликта интересов работников ПАО «Россети Московский регион» за 2019 год (декларационная кампания проводится за предыдущий период). В 2020 году продекларированы 4 484 работника Общества, в отношении которых проведены проверки достоверности информации.

Установлено 27 фактов, связанных с осуществлением трудовой деятельности работниками Общества под руководством своих родственников. Все выявленные предконфликтные/конфликтные ситуации урегулированы. В частности, для исключения условий, способствующих возникновению конфликта интересов, осуществлен перевод сотрудников на другие должности, внесены изменения в функциональные обязанности.

Департамент антикоррупционных комплаенс процедур организует и обеспечивает деятельность Комиссии ПАО «Россети Московский регион» по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов, осуществляется проверка сведений, указанных в декларациях конфликта интересов кандидатов при приеме на работу. В отчетном периоде департаментом антикоррупционных комплаенс процедур осуществлена проверка 103 кандидатов, признаки конфликта интересов не установлены.

4) С целью обеспечения должного уровня конкуренции при закупках, объективности, беспристрастности и прозрачности процедур закупок, справедливого и равного отношения ко всем участникам регламентированных закупочных процедур Блок безопасности Общества принимает участие в работе Центральной конкурсной комиссии и Постоянно действующей конкурсной комиссии ПАО «Россети Московский регион».

В рамках участия в работе закупочных органов департаментом антикоррупционных комплаенс процедур на постоянной основе осуществляются комплаенс-экспертизы заявок участников закупочных процедур.

За отчетный период проведена проверка 2 670 таких заявок, выявлено 468 фактов несоответствия требованиям организационно-распорядительных документов ПАО «Россети Московский регион». Отклонены 84 заявки участников закупочных процедур.

5) На постоянной основе проводится обучение всех вновь принимаемых работников по онлайн курсу «Профилактика и предупреждение коррупции в группе компаний «Россети»», проводятся мероприятия по повышению квалификации работников, в обязанности которых входит функционал по противодействию коррупции.

На корпоративном сайте www.rossetimr.ru в разделе «Мы против коррупции» размещена Памятка работнику группы компаний «Россети» по противодействию коррупции.

6) В области недопущения неправомерного использования инсайдерской информации и манипулированию рынком обеспечена организация работы с инсайдерской информацией в соответствии с требованиями Федерального закона от 27.07.2010 № 224-ФЗ «О противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации».

Блок безопасности ПАО «Россети Московский регион» проводит мероприятия по противодействию неправомерному использованию инсайдерской информации в Обществе. Отчет о соблюдении требований законодательства о контроле инсайдерской информации в Обществе ежегодно по окончании отчетного года направляется Генеральному директору Общества.

Положение об инсайдерской информации ПАО «Россети Московский регион» размещено на корпоративном сайте www.rossetimr.ru в разделе «Акционерам и инвесторам»/«Инсайдерам».

7) В рамках осуществления деятельности в части выявления, предупреждения и пресечения коррупционных и иных правонарушений представители Блока безопасности участвуют в работе различных рабочих Комиссий:

- по определению должностных лиц ПАО «Россети Московский регион», ответственных за действия (бездействие) Общества, повлекшие нарушение антимонопольного законодательства;
- по работе с «притворными» заявками на технологическое присоединение ЭПУ с максимальной мощностью менее 670 кВт;
- по консолидации электросетевых активов;
- по работе с бездоговорным потреблением электроэнергии.

5. Информирование о политиках и методах противодействия коррупции

Все приказы ПАО «Россети Московский регион», касающиеся политик и методов противодействия коррупции и соблюдения норм корпоративной этики, в обязательном порядке рассылаются для исполнения/ознакомления всем заместителям генерального директора, руководителям подразделений прямого подчинения генеральному директору, директорам филиалов, генеральным директорам дочерних обществ, которые в свою очередь несут ответственность за исполнение/ознакомление подчиненных им работников в соответствии с приказами.

Кроме того, на внутреннем корпоративном портале создан раздел «Антикоррупционная политика», где размещены Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети», основные нормативные правовые акты в сфере противодействия коррупции и другая информация в области противодействия коррупции.

Таким образом, можно утверждать о 100% информировании руководителей и сотрудников об имеющихся в ПАО «Россети Московский регион» политиках и методах противодействия коррупции.

6. Антикоррупционное обучение и просвещение

В 2020 году в Обществе внедрен обновленный учебный онлайн курс «Профилактика и предупреждение коррупции в группе компаний «Россети». За 2020 год проведено обучение 14 652 работников Общества (всех работников Общества). Учебным центром Общества проводится обучение и тестирование вновь принимаемых работников Общества.

Кроме того, на корпоративном сайте www.rossetimr.ru в разделе «Мы против коррупции» размещена Памятка работнику группы компаний «Россети» по противодействию коррупции.

ПАО «Россети Московский регион» также организовано индивидуальное консультирование работников по вопросам применения (соблюдения) антикоррупционных стандартов и процедур.

7. Антикоррупционное взаимодействие и сотрудничество

В области участия в коллективных инициативах по противодействию и профилактике коррупции осуществлялось:

- взаимодействие с представителями российского бизнес-сообщества по вопросам реализации положений Антикоррупционной хартии российского бизнеса, утвержденной 21.09.2012 Торгово-промышленной палатой Российской Федерации (ТПП РФ), Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП), Общероссийской общественной организацией «Деловая Россия» и Общероссийской общественной организацией «ОПОРА России»;
- участие представителей ПАО «Россети Московский регион» в мероприятиях, проводимых ТПП РФ и ТПП г. Москвы.

Еще в 2015 году ПАО «Россети Московский регион» присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса (свидетельство от 25.05.2015 № 2087). Присоединение к Хартии свидетельствует о стремлении ПАО «Россети Московский регион» соответствовать требованиям норм международного права, российского законодательства в области профилактики и противодействия коррупции, высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса.

Все контрагенты и партнеры ПАО «Россети Московский регион» информируются о том, что Общество реализует требования статьи 13.3 Федерального закона от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции», принимает меры по предупреждению коррупции, присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса, ведет Антикоррупционную политику и развивает не допускающую коррупционных проявлений культуру, поддерживает деловые отношения с контрагентами, которые гарантируют добросовестность своих партнеров и поддерживают антикоррупционные стандарты ведения бизнеса посредством включения в текст договоров Антикоррупционной оговорки.

Таким образом, можно утверждать о 100% информировании партнеров Общества о проводимой ПАО «Россети Московский регион» антикоррупционной политике и принципах делового сотрудничества независимо от вида и региона делового партнерства.

8. Подтвержденные случаи коррупции, возможные факты коррупции и иные злоупотребления в Обществе, а также предпринятые действия

В 2020 году факты совершения коррупционных нарушений со стороны работников Общества не выявлены.

9. Направления развития антикоррупционной политики в ПАО «Россети Московский регион» на 2021 год и последующие годы

В 2021 году ПАО «Россети Московский регион» продолжит выполнение антикоррупционных мероприятий по реализации основных задач, предусмотренных единой Антикоррупционной политикой ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети».

10. Обеспечение экономической безопасности деятельности Общества

В 2020 году проведены мероприятия по возмещению и предотвращению экономического ущерба ПАО «Россети Московский регион». Показатели работы в данном направлении составили:

- предотвращенный ущерб – 10 259,5 млн руб.;
- возмещенный ущерб – 2 350,8 млн руб.

Коэффициент эффективности работы по возмещению экономического ущерба равен 0,96 при плановом показателе 0,43, таким образом, норматив выполнен. Коэффициент эффективности работы по предотвращению экономического ущерба 0,81 при плановом показателе 0,45, норматив также выполнен.

В части обеспечения финансовой устойчивости в 2020 году усилия Блока безопасности были сконцентрированы, в первую очередь, на мероприятиях, направленных на снижение потерь электроэнергии в сетях ПАО «Россети Московский регион», работе по взысканию просроченной задолженности с гарантирующих поставщиков за услуги по передаче электроэнергии, а также по проверке обоснованности планируемых и фактических расходов на различных этапах хозяйственной деятельности Общества.

В целях повышения эффективности закупочной деятельности и предотвращения неэффективного расходования денежных средств Общества применялся механизм проверки объективности формирования начальной цены лота, усилен контроль над формированием, утверждением и реализацией Целевых программ производственной деятельности Общества.

Особое внимание уделялось работе по выявлению и пресечению бездоговорного и безучетного потребления: с целью недопущения коррупционной составляющей со стороны потребителей и персонала ПАО «Россети Московский регион» работники Блока безопасности принимали непосредственное участие в рейдах, кроме того, привлекались работники правоохранительных органов.

В 2020 году продолжена и активизирована практика привлечения к ответственности потребителей, со стороны которых задокументированы факты безучетного и бездоговорного потребления электроэнергии, а также практика привлечения к ответственности работников Общества, создающих своими действиями или бездействием условия для хищения электроэнергии, в том числе направление в правоохранительные органы соответствующих заявительских материалов.

Отдельным направлением в борьбе с потерями в очередной раз стало предупреждение и противодействие использованию потребителями «заряженных» приборов учета. Продолжено формирование положительной судебной практики, направленной на блокировку запрещенных интернет-сайтов, содержащих рекламу и информацию о продаже «заряженных» приборов учета.

В результате плановых рейдов выявлены факты неучтенного потребления электроэнергии с использованием приборов учета, занижающих фактические объемы потребленной электроэнергии.

Приборы изъяты у абонентов и направлены для проведения независимой технической экспертизы на предприятии-изготовителе. После получения экспертного заключения заявительские материалы направлены в правоохранительные органы.

В 2020 году подразделениями экономической безопасности ПАО «Россети Московский регион» проведена 2081 проверка финансово-экономической и хозяйственной деятельности, выявлено 785 фактов неправомерных действий со стороны персонала и сторонних лиц.

Установлен ущерб Обществу на сумму 2 437,9 млн руб. (в 2019 году – 2 875,7 млн руб.). Возмещен ущерб в сумме 2 350,8 млн руб. (в 2019 году – 2 566,7 млн руб.). Размер предотвращенного ущерба составил 10 259,5 млн руб. (в 2019 году – 3 239,9 млн руб.).

По результатам проведенных проверок 435 работников Общества привлечены к дисциплинарной ответственности, из них 51 работник был уволен.

В рамках борьбы с неучтенным потреблением электроэнергии с участием Блока безопасности составлено 311 актов о безучетном потреблении на сумму 190,1 млн руб., а также 355 актов о бездоговорном потреблении на сумму 1 865,85 млн руб.

Благодаря улучшению качества подготовки материалов сбытовой компанией принят в полезный отпуск 241 акт о безучетном потреблении на сумму 99,7 млн руб., возвращено 704,2 млн руб. за бездоговорное потребление.

По фактам неучтенного потребления электроэнергии в правоохранительные органы направлено 666 заявительских материалов (100% от общего объема составленных актов), по результатам рассмотрения которых возбуждено 176 дел об административных правонарушениях и 4 уголовных дела.

В результате этого, на конец 2020 года по заявлениям Общества вынесено 261 постановление об отказе в возбуждении уголовного дела или дела об административном правонарушении, остаются нерассмотренными 225 заявительских материалов, по которым решения не приняты или отменены в результате обжалования.

В рамках борьбы с неучтенным потреблением проведены 242 служебные проверки, привлечено к ответственности 106 работников Общества, из которых 3 уволено с работы.

Информация о некоторых результатах деятельности

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Контрольные мероприятия, направленные на профилактику коррупции, выявление коррупционных рисков, служебные проверки, комплексные проверки финансово-хозяйственной деятельности филиалов, в ходе которых, в том числе, проверялось наличие коррупционных проявлений	шт.	1 505	3 876	2 081	- 46,3%
Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности (рассмотрение аналитических записок, вопросов, выносимых на заседания Центрального закупочного органа (Центральной конкурсной комиссии), проведение антикоррупционной экспертизы проектов договоров, проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества	шт.	8 518	14 874	10 667	- 28,3%
Предотвращенный материальный ущерб по результатам проведенной работы	млн руб.	868,8	3 240	10 259,5	216,7%
Количество контрагентов, в отношении которых введены процедуры банкротства	шт.	64	96	147	53,1%
Размер требований Общества, включенных в реестр требований кредиторов или предъявленных должникам, находящимся в процедурах банкротства, по текущим платежам	млн руб.	4 482,1	1 327,51	317,03	- 76,1%
Общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства	млн руб.	88,3	167,24	282,8	69,1%
Размер просроченной КЗ контрагентов, находящихся в процедурах банкротства	млн руб.	4 482,1	1 327,51	317,03	- 76,1%
Размер денежных средств, сэкономленных Обществом в связи с приобретением на торгах собственной задолженности перед должниками, находящимися в процедурах банкротств	млн руб.	0	0	0	0,0%
Общая сумма сделок, совершенных между Обществом и контрагентами, находящимися в процедурах банкротства, признанных недействительными	млн руб.	1,2	0	0	0,0%

9. Раскрытие информации

9.1. Система раскрытия информации

Связи с органами власти и общественными организациями

В 2020 году тесное взаимодействие с органами власти имело большое значение для реализации ключевых направлений деятельности Компании. Например, конструктивная совместная работа с администрацией городского округа Красногорск в период смены гарантирующего поставщика помогла максимально использовать имеющиеся коммуникационные ресурсы муниципального образования для информирования населения, включая сайт администрации, телевидение, интернет-СМИ и социальные сети. Старт совместной конструктивной работе был дан на организованной 27 марта 2020 г. пресс-конференции, где представители Компании «Россети Московский регион» и органов власти городского округа объяснили суть предстоящих изменений. Несмотря на действовавший в регионе режим самоизоляции, накладывавший временные ограничения на очную работу клиентских офисов, использование широкого спектра электронных медиаресурсов и PR-инструментов способствовало эффективному информированию всех категорий потребителей.

В результате обеспечено выполнение комплекса мероприятий по переводу клиентов компании «Красногорскэнергосбыт» на обслуживание в ПАО «Россети Московский регион», разработан клиентоориентированный сайт и сервисы по подбору нового лицевого счета и ежемесячной передаче показаний, выпущен тираж информационных материалов, создано и в настоящее время ежемесячно рассылается платежное уведомление для клиентов; оформлен новый специализированный клиентский офис. Своевременно внедрено раскрытие информации гарантирующим поставщиком, что сняло риски Компании неисполнения Постановления Правительства РФ от 21 января 2004 г. № 24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии».

Высокую эффективность в 2020 году показало тесное взаимодействие Департамента по связям с общественностью Компании с пресс-службой Комплекса городского хозяйства г. Москвы. Наиболее значимые информационные поводы о деятельности ПАО «Россети Московский регион» в столице озвучивались от лица заместителя мэра Москвы в Правительстве Москвы по вопросам жилищно-коммунального хозяйства и благоустройства П.П. Бирюкова. Результатом стало увеличение упоминаний в СМИ достижений Компании, и, соответственно, более широкий охват целевых аудиторий.

9 мая 2020 г. глава городского округа Красногорск Эльмира Хаймурзина, представители администрации и Совета депутатов округа приняли участие в торжественном митинге, посвященном 75-летию Победы в Великой Отечественной войне, в ходе которого общественности после реконструкции был представлен памятник «Защитникам Москвы – специалистам инженерных войск и Мосэнерго». Работая с архивными документами, члены Координационного Совета ветеранов войны и труда Общества установили имена еще 22-х работников Мосэнерго – строителей электрозаграждений. Аналогичную работу провел и Совет ветеранов инженерных войск МО РФ, установивший имена 19 воинов инженерных войск, в боевом содружестве со столичными энергетиками построивших комплекс электрозаграждений осенью 1941 года. Для увековечивания памяти этих специалистов в ПАО «Россети Московский регион» было принято решение расширить памятник, дополнительно установив шесть постаментов с 41 фамилией строителей электрозаграждений. Работы были завершены к 75-летию Великой Победы. Информация о проведенной Компанией работе широко освещалась в СМИ.

В тесном взаимодействии с «Союзом дачников Подмосковья» летом 2020 года было организовано два вебинара на тему консолидации электросетевых активов СНТ и КП, которые привлекли интерес более 500 садоводов и жителей коттеджных поселков. В мероприятиях принял участие исполнительный директор «Союза дачников Подмосковья» Федор Мезенцев,

отметивший, что, передавая электросетевые активы в ПАО «Россети Московский регион», дачники получают качественное обслуживание сетей, снижение числа технологических нарушений и избавляются от многих проблем, связанных с нагрузкой, в том числе финансовой, по эксплуатации энергооборудования.

22 декабря 2020 г., в День энергетика, министр энергетики Московской области Александр Самарин и Генеральный директор ПАО «Россети Московский регион» Петр Синютин дали старт новому этапу работы подстанции 110 кВ «Раменская». Торжественное открытие питающего центра состоялось после завершения первого, ключевого этапа реконструкции. В результате первого этапа реконструкции повышена надежность электроснабжения потребителей г. Раменского за счет двукратного – с 2-х до 4-х – увеличения питающих подстанцию высоковольтных линий. Работы по реконструкции питающего центра не останавливались ни на минуту, велись в соответствии с планом даже в период действия жестких ограничительных мер, связанных с профилактикой распространения коронавирусной инфекции. Это позволило соблюсти все сроки хода реконструкции объекта, обеспечить устойчивую схему качественного энергоснабжения существующих потребителей г. Раменского, в котором проживает свыше 62 тыс. жителей, расположено более 70 социально значимых объектов и предприятий, создать резерв мощности для дальнейшего развития городского округа Раменское.

PR-сопровождение технологического присоединения

В 2020 году тема технологического присоединения к сетям ПАО «Россети Московский регион» оставалась одной из приоритетных с точки зрения коммуникационной активности Компании. Одной из основных задач PR-сопровождения данного направления стало донесение до целевых аудиторий информации о том, что в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 10.03.2020 № 262, касающимся изменения правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, с 1 июля 2020 г. вступили в силу новые правила ТП, которые распространяются на физических лиц с заявляемой максимальной мощностью до 15 кВт (включительно) по III категории надежности и юридических лиц или индивидуальных предпринимателей – до 150 кВт (включительно) по II и III категориям надежности. Компания своевременно подготовилась к указанным изменениям, выпустив актуальные полиграфические материалы для клиентов компании и запустив новый гид по ТП на портале utp.rossetimr.ru. Всего за 2020 год для клиентов Компании было выпущено свыше 50 тыс. экземпляров полиграфической продукции по правилам ТП. В связи с эпидемиологической ситуацией все информационно-раздаточные материалы были также размещены в сети Интернет на официальных сайтах Общества для большего удобства клиентов.

До вступления в силу изменений для ознакомления клиентов 26.03.2020 Общество провело вебинар, посвященный обсуждению последних изменений российского законодательства в сфере ТП, а также новых мер поддержки представителей малого и среднего бизнеса в Московском регионе. Мероприятие вызвало широкий интерес у целевой аудитории: в общей сложности онлайн-трансляцию посмотрели более 1 000 пользователей.

Особое значение в условиях пандемии имело оперативное информирование общественности о технологическом присоединении и выдаче дополнительной мощности объектам здравоохранения, предназначенным для лечения пациентов с коронавирусной инфекцией. Кроме того, большое внимание уделялось освещению техприсоединения социально значимых объектов: жилых комплексов, в том числе объектов реновации, учреждений образования, новых станций МЦД ОАО «РЖД».

Все значимые информационные поводы были транслированы в официальных аккаунтах Компании, поддержаны на интернет-ресурсах профильных министерств, ведомств, муниципальных образований Московской области, сайтах префектур и Правительства Москвы.

Своевременное широкое информирование потребителей через различные каналы коммуникаций о возможности онлайн-подключения к электросетям ПАО «Россети Московский регион» позволило увеличить до 90% количество заявителей (в 2019 году этот показатель составлял 75%), которые выбрали для себя электронную форму взаимодействия с Обществом.

PR-сопровождение цифровой трансформации

В рамках исполнения PR-программы по информационной поддержке цифровой трансформации Общества 2019–2023 гг. в отчетном году реализован перечень мероприятий, направленных на информирование общественности и СМИ о ходе реализации проектов. В течение года были инициированы материалы в СМИ о необходимости и преимуществах внедрения современных технологий в производственную деятельность ПАО «Россети Московский регион», в том числе об этапах реализации программы с акцентом на эффектах от проектов «Цифровой электромонтер», «Цифровой РЭС», «Цифровой контролер»: повышение надежности электроснабжения, доступности электросетевой инфраструктуры и качества оказания услуг.

Инициированы публикации в региональных и муниципальных СМИ о применении высокоавтоматизированных технологий. Проведен ряд пресс-туров для журналистов г. Москвы и городских округов Московской области – Одинцовского, Истринского, Коломенского, Домодедовского, Клинского, Подольского, Раменского и др.

Была продолжена работа по популяризации цифровой трансформации через внутрикорпоративные коммуникации с целью формирования у персонала Общества понимания необходимости и важности внедряемых технологий. В частности, донесение до каждого сотрудника преимуществ автоматизированной системы управления мобильными бригадами, необходимости и сути происходящих изменений, ключевых проектов.

В рамках работы в сети Интернет в официальных аккаунтах ПАО «Россети Московский регион» опубликовано 9 постов о внедрении в Компании высокоавтоматизированных технологий, описании основных проектов. Создана тематическая вкладка на сайте ПАО «Россети Московский регион», посвященная цифровой трансформации электросетевого комплекса.

PR-сопровождение консолидации сетей объединений садоводов и коттеджных поселков на территории Московского региона

С момента официального объявления в феврале 2019 г. об упрощении процедуры консолидации электрических сетей объединений садоводов (СНТ) и коттеджных поселков (КП) на баланс ПАО «Россети Московский регион» прошло два года. За это время тысячи садовых товариществ на территории Московского региона приняли решение о передаче электросетевого имущества на баланс Компании. Решением руководства ПАО «Россети Московский регион» действие упрощенного порядка передачи с внесенными в него изменениями продлено до 31 декабря 2021 года.

Таким образом, информационная поддержка процесса консолидации по-прежнему является одной из ключевых задач деятельности Департамента по связям с общественностью.

В целом все информационные поводы, повествующие о процессе и порядке консолидации электросетевых активов, были активно поддержаны в федеральных, региональных и отраслевых СМИ. Всего на данную тему вышло 684 публикации. Все новости были транслированы в официальных аккаунтах Компании (Facebook, ВКонтакте, Instagram, Twitter). Более 21 000 пользователей телеграм-канала «Россети» смогли познакомиться с промежуточными итогами консолидации энергообъектов СНТ и КП благодаря размещению поста, иллюстрированного инфографикой.

Проведено четыре встречи с жителями СНТ и КП, желающими передать электросети на баланс ПАО «Россети Московский регион». Во встречах приняли участие руководство блока по

корпоративному управлению и собственности Общества, представители «Союза дачников Подмосковья», местных администраций. Общее число участников составило более 2 000 человек.

Ответы на наиболее актуальные вопросы, задаваемые в социальных сетях и в ходе встреч с представителями дачников, подготовлены и опубликованы в СМИ, в том числе на сайте общественной организации «Союз дачников Подмосковья» в рамках интервью с заместителем генерального директора по корпоративному управлению и собственности ПАО «Россети Московский регион» Алексеем Старостиным под заголовком: «Дачники спешат передать поселковые энергообъекты компании «Россети Московский регион» потому, что мы – надежнее!».

В связи со сложной эпидемиологической обстановкой в стране Компания с марта 2020 года поменяла формат очных встреч с садоводами на онлайн-мероприятия.

Организованы и проведены два вебинара на темы «Консолидация электросетевых объектов СНТ и КП по упрощенной схеме. Промежуточные итоги. Вопросы и ответы» и «Консолидация электросетевых объектов СНТ и КП: еще проще, еще удобнее», которые собрали в общей сложности более 500 участников, экспертам ПАО «Россети Московский регион» было задано более 400 вопросов. Видеотрансляции вебинаров размещены на официальном сайте Общества.

В течение года состоялось 12 очных и заочных консультаций для представителей СНТ и КП с привлечением специалистов, отвечающих за вопросы консолидации в филиалах, с последующим освещением актуальных для садоводов вопросов в СМИ. Представители СНТ и ДНП Ступинского и Раменского г.о. смогли задать вопросы по процессу консолидации и получили исчерпывающие ответы от экспертов Общества в прямых эфирах телекомпании «ТВ Комсет» (г. Ступино) и «Раменского радио».

Продолжена работа по актуализации данных на специализированной странице на сайте Компании www.rossetimr.ru – «Как передать Ваши сети в «Россети Московский регион». Обновлены данные в разделах «Процесс консолидации», «Комплект документов», создан обновленный раздел «Вопросов и ответов» с классификацией типов вопросов, на основе проведенных вебинаров.

По проекту консолидации электросетевых активов и упрощения данной процедуры в связи с высоким спросом в течение года периодически вносились изменения, упрощающие поиск информации для потенциальных клиентов на сайте Общества в разделе «Как передать Ваши сети», где изложена упрощенная процедура консолидации, размещен счетчик количества садоводческих товариществ, передавших сети в ПАО «Россети Московский регион».

PR-сопровождение деятельности по передаче и учету электроэнергии

В 2020 году одной из ключевых тем по направлению передачи электрической энергии стало получение ПАО «Россети Московский регион» статуса гарантирующего поставщика электрической энергии в г.о. Красногорск. Подробная информация представлена выше в подразделе «Связи с органами власти и общественными организациями».

Несмотря на введенные в регионе жесткие карантинные ограничения, не останавливалась работа по оснащению границ балансовой принадлежности с потребителями интеллектуальными приборами учета электроэнергии. Данные работы нашли свое отражение в публичном пространстве. Особую актуальность вопрос замены приборов учета приобрел после вступления в силу Федерального закона от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации». Для информирования потребителей о мероприятиях по замене приборов учета на официальном сайте ПАО «Россети Московский регион» был создан раздел «Замена интеллектуальных приборов учета». В данном разделе пользователи могут найти информацию о том, в каких населенных пунктах уже установлены

интеллектуальные счетчики, где и по какому графику можно получить пульты от приборов, ознакомиться с ответами на самые часто задаваемые вопросы.

Традиционной популярностью у представителей СМИ пользуется акция «Честный киловатт» по выявлению хищения электрической энергии. На официальном сайте Компании, в СМИ и социальных сетях на постоянной основе появляется информация о выявленных случаях энерговоровства, для телеканалов организовываются совместные рейды по поиску расхитителей электричества. В прошедшем году под особым вниманием были рейды по выявлению «заряженных» приборов учета электрической энергии. По фактам обнаружения таких счетчиков у потребителей столичного региона выпускались новости, подготовлен видеоролик для социальных сетей.

Конгрессно-выставочная деятельность

Целью участия в конгрессно-выставочных мероприятиях является повышение имиджа Компании, продвижение инновационных проектов, взаимодействие с клиентами, расширение деловых и профессиональных связей, получение новых знаний о быстро развивающейся энергетической отрасли.

В 2020 году из-за неблагополучной эпидемиологической обстановки – пандемии коронавирусной инфекции COVID-19, которая привела к ряду ограничительных мер во всем мире, таких как закрытие границ большинства государств, длительные карантины, не позволяющие свободное передвижение и очное общение, большинство запланированных конгрессно-выставочных мероприятий было перенесено на 2021 год, некоторые прошли в формате онлайн-конференций.

В онлайн-формате с участием в качестве гостей представителей ПАО «Россети Московский регион» прошли: 7-я ежегодная практическая конференция «Комплаенс и антикоррупция в России и СНГ», Инвестиционный форум «РОССИЯ ЗОВЕТ!», Московский международный форум инновационного развития «Открытые инновации», Всероссийский форум профессионального мастерства «ПроеКТОриЯ», X Всероссийский форум по корпоративному управлению, выставка «Безопасность и охрана труда (БИОТ-2020)», Международная конференция «Управление качеством электрической энергии».

Мультимедийный музей
«Развитие электрических сетей Московского региона»

29 декабря 2020 г. ПАО «Россети Московский регион» открыло новое музейное пространство – интерактивную выставочную экспозицию «Развитие электрических сетей Московского региона» в честь знаковой даты 100-летия ГОЭЛРО. Экспозиция оснащена современными технологиями, для нее был разработан уникальный дизайн выставочного пространства, системы представления контента. В основе музея – исторические записи, архивные документы и фотографии более чем 120-летней истории электроэнергетики г. Москвы и Московской области. Музей представляет собой единый мультимедийный комплекс, где можно получить полное представление о зарождении и развитии электротехники и электроэнергетики, ключевых датах и событиях, энергетических стройках, развитии инженерной мысли русских и советских ученых, о современном состоянии электросетей и перспективах их трансформации.

Музей создан по решению Совета директоров Общества и нацелен на повышение интереса современных школьников, абитуриентов и студентов технических направлений к профессии энергетика и истории отрасли. Также для энергетиков в год 100-летия ГОЭЛРО было важным создание насыщенной и современной экспозиции, позволяющей оценить важность работы энергетиков Московского региона в ключевые исторические периоды страны.

9.2. Повышение уровня прозрачности деятельности Общества

Интернет-коммуникации

В 2020 году интернет-сайт Компании www.rossetimr.ru стал одним из востребованных центров коммуникации и доведения актуальной информации до различных категорий стейкхолдеров, что было связано в основном с организацией посредством сайта различных вебинаров (по тематике консолидации, технологического присоединения, продвижения услуг энергоснабжения).

За год количество новых посетителей превысило отметку в 800 тыс. человек, а число просмотров страниц сайта достигло исторического максимума в 4,7 млн страниц. Основным источником посетителей сайта остаются поисковые системы, а количество пользователей, просматривающих сайт со стационарных компьютеров, сравнялось с количеством пользователей смартфонов и планшетов, что влечет за собой задачу дальнейшего совершенствования просмотра страниц сайта с мобильных устройств.

Компания «Россети Московский регион» имеет официальные страницы в четырех наиболее популярных социальных сетях: Instagram, Facebook, ВКонтакте, Twitter. На протяжении всего 2020 года на официальных страницах появлялись посты о производственной деятельности, достижениях Компании и ее сотрудниках, исторические факты, конкурсы и викторины для подписчиков. Особое место занимали посты, посвященные борьбе с распространением коронавирусной инфекции. Даже в период жестких ограничений энергетики оставались на рабочих местах, обеспечивая подключение медицинских учреждений, а также надежное энергоснабжение потребителей столичного региона.

Социальные сети – эффективный и оперативный канал коммуникации с пользователями во время кризисных ситуаций. Обращения потребителей об отключениях электроснабжения и других аварийных ситуациях отслеживаются в круглосуточном режиме, ответы готовятся в максимально сжатые сроки. В 2020 году большой объем обращений был связан с переходом к ПАО «Россети Московский регион» функции гарантирующего поставщика электрической энергии на территории Красногорского района Подмосковья. Все обращения были рассмотрены, пользователям даны ответы и пояснения.

На данный момент количество подписчиков официальных страниц ПАО «Россети Московский регион» составляет более 17 тыс. человек, на протяжении года прирост аудитории в официальных аккаунтах составил около 3 тыс. человек. Ежемесячно в социальных сетях от потребителей поступают в среднем 300 сообщений, которые оперативно отрабатываются.

Информация о деятельности Компании в 2020 году стала активно размещаться в официальных телеграм-каналах ПАО «Россети», комплекса городского хозяйства г. Москвы, Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы, а также новостных и отраслевых телеграм-каналах.

За отчетный период только в телеграм-канале ПАО «Россети» было опубликовано свыше 60 постов о деятельности «Россети Московский регион». Дальнейшее использование данного медиа-источника имеет широкие перспективы для информирования общественности и профессионального сообщества о деятельности Компании в связи с высокой оперативностью размещения информации, лаконичностью ее подачи, уникальностью контента и постоянно растущей аудиторией мессенджера.

Коммуникации со СМИ

Деятельность Компании в условиях пандемии значительно повлияла и на коммуникационную политику. В период строительства и увеличения мощности энергетической инфраструктуры медицинских учреждений, обеспечивающих лечение и восстановление пациентов с коронавирусной инфекцией, основной акцент был сделан на информирование общественности о проделанной работе по вводу новых мощностей, трудовом подвиге энергетиков, оказываемой помощи объектам здравоохранения. Знаковым событием стало

интервью Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» П.А. Синютина официальному сайту мэра Москвы под заголовком «Дистанционное управление: как энергетики столицы работают в условиях пандемии».

Отдельно стоит отметить возросшую роль корпоративных медиа в период пандемии. Корпоративные каналы коммуникации эффективно использовались для донесения до сотрудников Общества информации о важности профилактики коронавирусной инфекции, соблюдении режима самоизоляции и впоследствии – вакцинации от COVID-19. На корпоративном портале был создан специальный раздел «Профилактика коронавирусной инфекции». Регулярно рассылались по корпоративной электронной почте обращения от руководителей Компании с призывом соблюдать необходимые профилактические меры, выпуски корпоративной газеты в электронной версии, дайджесты о работе энергетиков в условиях пандемии под специально созданной рубрикой «Герои нашего времени».

Помимо этого, в 2020 году большое внимание уделялось комплексному освещению в СМИ деятельности Компании по реализации программ цифровой трансформации и консолидации электросетевого комплекса. Акцент в работе со СМИ делался также на информировании о реализации программ, направленных на надежное и бесперебойное электроснабжение потребителей, в частности, выполнение мероприятий по подготовке к осенне-зимнему периоду, реализации инвестиционной программы и т.д.

В отчетном периоде Компания продолжила тренд на открытую позицию по отношению к запросам со стороны СМИ и систематическое размещение в них объективных материалов о своей деятельности, что способствовало повышению положительного имиджа и снижению репутационных рисков для Общества.

9.3. Переход на единую бренд-архитектуру

В 2020 году ПАО «Россети Московский регион» завершило второй этап перехода на единую бренд-архитектуру с ПАО «Россети». Годовым Общим собранием акционеров Общества (протокол от 01.06.2020 № 23) принято решение о внесении изменений в Устав Общества, связанных с изменением наименования на Публичное акционерное общество «Россети Московский регион» (ПАО «Россети Московский регион»).

С учетом требований законодательства Российской Федерации указанные изменения в Устав вступили в силу 24.07.2020, с момента внесения сведений о регистрации в ЕГРЮЛ, после получения соответствующего разрешения Министерства юстиции Российской Федерации на указанную смену наименования Общества.

22.09.2020 Совет директоров (протокол от 24.09.2020 № 450) утвердил Положение по управлению фирменным стилем Общества в новой редакции. Изменения фирменного стиля коснулись тех элементов, на которых было указано прежнее наименование Компании.

Фактически в Обществе продолжается внедрение мероприятий Дорожной карты по переходу Общества на Единый стандарт фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций Группы компаний ПАО «Россети», утвержденной Советом директоров Общества (протокол от 01.07.2019 № 394).

Основной целью ребрендинга остается повышение узнаваемости Группы компаний «Россети» и рост инвестиционной привлекательности ПАО «Россети Московский регион» в частности.

Отчет о корпоративном управлении

Комментарий заместителя генерального директора по корпоративному управлению и собственности А.С. Старостина

В 2020 году закончилась процедура смены наименования Общества, которая была запущена в 2019 году присоединением к Единому стандарту фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций Группы компаний «Россети» с целью перехода Группы компаний «Россети» на единую бренд-архитектуру. Годовым Общим собранием акционеров, состоявшегося 29.05.2020, в Устав были внесены изменения, связанные с переименованием Общества. С 24.07.2020 (дата внесения сведений в ЕГРЮЛ) полным фирменным наименованием Общества является Публичное акционерное общество «Россети Московский регион», сокращенным – ПАО «Россети Московский регион».

В связи с мерами по борьбе с коронавирусом и в целях защиты акционеров в 2020 году в федеральное законодательство были внесены изменения, позволившие акционерным обществам провести Общие собрания акционеров в форме заочного голосования. В соответствии с решением Совета директоров от 20.04.2020 по вопросу «О порядке подготовки к годовому Общему собранию акционеров Общества» годовое Общее собрание акционеров Компании проведено в установленные законодательством сроки и на высоком уровне.

В декабре 2020 года вступила в силу новая редакция Правил листинга (утв. решением Наблюдательного совета ПАО Московская Биржа 16.11.2020), ужесточившая требования к составу Комитета по аудиту для эмитентов, акции которых включены во Второй уровень листинга. В частности, согласно новым Правилам листинга Комитет по аудиту должен состоять из независимых директоров, а если это невозможно в силу объективных причин, – большинство членов Комитета должны составлять независимые директора. В этой связи в целях соблюдения Правил листинга решением Совета директоров Общества от 29.12.2020 состав Комитета по аудиту был определен в количестве трех человек, и теперь 2/3 состава Комитета составляют независимые директора Общества.

Проведенные мероприятия позволили Обществу по результатам внутреннего аудита получить оценку «Развитая практика» и в очередной раз подтвердить в 2020 году рейтинг качества управления, присваиваемый рейтинговым агентством АО «Эксперт РА», на уровне A++.gq «Наивысший уровень качества управления».

В 2021 году, прилагая усилия для повышения уровня корпоративного управления и улучшения качества существующих практик управления в целом, Общество планирует особое внимание уделять качеству подготовки материалов, выносимых на рассмотрение органов управления Общества, а также сокращению сроков проведения корпоративных процедур. Эффективно функционирующая в Компании система корпоративного управления — один из важнейших факторов успешного достижения поставленных акционерами целей и роста акционерной стоимости.

1. Общая информация о корпоративном управлении в Компании

Существенные аспекты системы корпоративного управления

Корпоративное управление представляет собой всеобъемлющую систему взаимоотношений между акционерами, Советом директоров, исполнительными органами Общества и другими заинтересованными сторонами, а также всесторонний комплекс способов/принципов воздействия, нацеленных на обеспечение корпоративных интересов и выраженных в отношениях корпоративного контроля.

Система корпоративного управления Компании – это действенный и эффективный инструмент управления Компанией, обеспечения ее долгосрочного и устойчивого развития,

прозрачности и информационной открытости, укрепления ее репутации и повышения ее инвестиционной привлекательности.

Система корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» формируется в соответствии с рекомендациями Кодекса корпоративного управления, одобренного решением Совета директоров Банка России 21.03.2014 и рекомендованного к применению письмом Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 (далее – Кодекс корпоративного управления Банка России), требованиями действующего законодательства РФ, Устава и внутренних документов Общества, а также исходя из обязательств Общества в связи с обращением его ценных бумаг на российском фондовом рынке. ПАО «Россети Московский регион» ориентируется на лучшие российские и международные стандарты и передовую практику построения корпоративных отношений, а также учитывает изменения законодательства в части корпоративного управления.

Основными элементами системы корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» являются:

- обеспечение своевременной и полной реализации законных прав и интересов всех акционеров/держателей ценных бумаг и инвесторов Общества;
- обеспечение информационной прозрачности и открытости деятельности Общества;
- развитие эффективных механизмов взаимодействия между органами управления и контроля Общества, а также их взаимодействие с акционерами/держателями ценных бумаг и потенциальными инвесторами;
- реализация системы управления рисками и внутреннего контроля;
- развитие корпоративной культуры и этики в Обществе;
- развитие механизмов взаимодействия ПАО «Россети Московский регион» с его дочерними обществами.

Основополагающим при построении и функционировании системы корпоративного управления в Обществе является ориентированность на принципы, закрепленные в Кодексе корпоративного управления Общества, и на удовлетворенность интересов всех сторон корпоративных отношений.

Организация взаимодействия между акционерами Общества является одной из **основных задач системы корпоративного управления** ввиду участия в акционерном капитале Компании мажоритарного акционера и миноритарных акционеров. Создание эффективной системы учета интересов всех акционеров обеспечивается благодаря эффективной работе Совета директоров и Комитетов Совета директоров.

В соответствии с Кодексом корпоративного управления Общества[27] корпоративное управление в Обществе основывается на следующих принципах:

Принцип	Сущность принципа
Подотчетность	
	Система корпоративного управления основывается на непосредственной подотчетности Совета директоров Общества всем акционерам в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации и служит основополагающим принципом для Совета директоров при выработке стратегии и осуществлении контроля за деятельностью исполнительных органов Общества
Справедливость	
	Общество обязуется защищать права акционеров и обеспечивать равное отношение ко всем акционерам. Совет директоров предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения

[27] Утвержден Советом директоров Общества 14.03.2013 (протокол от 15.03.2013 № 194).

	их прав
Прозрачность	
	Общество обеспечивает своевременное раскрытие достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в т.ч. о его финансовом положении, социальных и экологических показателях, результатах деятельности, структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации всех заинтересованных лиц
Ответственность	
	Общество признает свою ответственность перед акционерами Общества. Совет директоров, Правление, Генеральный директор несут ответственность перед Обществом за убытки, причиненные их действиями (бездействием)

Основные изменения в области корпоративного управления

ПАО «Россети Московский регион» постоянно анализирует лучшую российскую и международную практику корпоративного управления, придерживается политики постоянного совершенствования системы корпоративного управления и приведения ее в соответствие с лучшими международными стандартами.

Компания стремится к соблюдению положений Кодекса корпоративного управления Банка России и Правил листинга, утвержденных Наблюдательным советом ПАО Московская Биржа.

В отчетном году в Обществе продолжена работа по приведению действующих в ПАО «Россети Московский регион» стандартов и модели корпоративного управления в соответствие положениям российского Кодекса корпоративного управления и требованиям Правил листинга.

В отчетном году было актуализировано Положение о Совете директоров, изменения в Положение направлены на приведение его в соответствие с Положением о Совете директоров публичного акционерного общества, рекомендуемого Банком России к применению публичными акционерными обществами Письмом Банка России от 15.06.2016 № ИН-015-52/66 «О положениях о совете директоров и о комитетах совета директоров публичного акционерного общества» и регламентацией ряда процедурных вопросов.

В 2020 г. независимыми были признаны два члена Совета директоров[28].

Также в 2020 году изменена структура Комитета по аудиту: количество членов Комитета снизилось с 4 до 3 человек, в связи с чем доля независимых директоров в составе Комитета увеличилась до 2/3.

В целях повышения эффективности взаимодействия с акционерами в 2020 г. создан новый канал взаимодействия – форум для акционеров, предоставляющий возможность акционерам задать интересующие их вопросы в преддверии годового Общего собрания акционеров.

В 2021 г. основной задачей является поддержание системы корпоративного управления на высоком уровне, способствующем принятию эффективных решений и обеспечивающем соблюдение интересов всех заинтересованных сторон.

Принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления

Совет директоров Компании рассмотрел отчет о соблюдении принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления банка России, в составе Годового отчета Общества.

[28] Совет директоров 30.06.2020 (протокол от 02.07.2020 № 439) признал Е.И. Логовинского и С.А. Никитина независимыми директорами.

Методология, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закреплена в Кодексе корпоративного управления Банка России и в Рекомендациях Банка России по составлению отчета о соблюдении рекомендаций и принципов Кодекса корпоративного управления. Объяснение ключевых причин, факторов и (или) обстоятельств, в силу которых Обществом не соблюдаются или соблюдаются не в полном объеме принципы корпоративного управления, закрепленные Кодексом корпоративного управления Банка России, приведено более подробно в Отчете о соблюдении Кодекса корпоративного управления в Приложении 1 к Годовому отчету.

Оценка корпоративного управления

В 2020 году Департаментом внутреннего аудита проведена оценка корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» за 2019–2020 корпоративный год. Аудиторский отчет рассмотрен Советом директоров Общества 14.10.2020 (протокол от 16.10.2020 № 454). Корпоративное управление Общества оценено внутренним аудитором как «Развития практика», при этом, по отдельным компонентам произошли улучшения: создан форум для акционеров, изменена структура Комитета по аудиту (количество членов Комитета сократилось в 2019–2020 корпоративном году с 6 до 4 человек, что привело к увеличению доли независимых директоров до 50%).

Данная оценка осуществлена на основании Методических указаний по оценке корпоративного управления, утв. приказом Общества от 30.01.2019 № 84, с учетом изменений от 06.08.2020 № 822. Оценка эффективности корпоративного управления проведена с целью предоставления органам управления Общества объективной и независимой информации о состоянии корпоративного управления в Обществе, а также выработки рекомендаций, направленных на повышение уровня корпоративного правления в Обществе.

Рейтинг качества управления

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» ежегодно проводит внешнюю оценку системы корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» и актуализирует рейтинговую оценку. Актуализация рейтинга производится в соответствии с Методологией присвоения рейтингов качества управления, разработанной Рейтинговым агентством. Взаимодействие с рейтинговым агентством осуществляется в рамках заключенного договора, сведения о наличии иных связей с рейтинговым агентством отсутствуют. По результатам проведенных исследований рейтинговым агентством Общество стабильно удерживает наивысший уровень качества управления:

Рейтинговое агентство	Уровень	Дата присвоения	Рейтинг
Эксперт РА	Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше	14.12.2012	«7+. Развитая практика корпоративного управления, показатели качества управления компании выше средних»
Эксперт РА	Передовая практика корпоративного управления	20.01.2014	«8. Передовая практика корпоративного управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	03.02.2015	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	13.01.2016	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	09.02.2017	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	29.10.2018	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	12.11.2019	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»
Эксперт РА	Наивысший уровень качества управления	10.11.2020	A++.gq «Наивысший уровень качества управления»

С заключением о присвоении рейтинга можно ознакомиться на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Рейтинги» / «Рейтинг корпоративного управления».

Меморандум контролирующего акционера – ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний

Цель владения и планы в отношении контролируемых пакетов акций ПАО «Россети» – публичное акционерное общество с долей государства в уставном капитале 88,04%, созданное в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 ключевых распределительных электросетевых компаний[29] (ПАО «Россети Кубань», ПАО «Россети Ленэнерго», ПАО «Россети Московский регион», ПАО «Россети Волга», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «Россети Северный Кавказ», ПАО «Россети Сибирь», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «Россети Юг», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и 1 магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»).

ПАО «Россети» рассматривает указанные контролируемые пакеты акций в качестве стратегических активов, отчуждение которых не планируется.

Ключевые задачи в отношении активов

Ключевой задачей ПАО «Россети» в области управления указанными дочерними обществами, согласно Стратегии развития группы компаний «Россети» на период до 2030 года, утвержденной Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388), является развитие электросетевого комплекса на основе передовых инновационных технологий для удовлетворения потребностей потребителей и экономики России с учетом преумножения доходности акционеров и возможности профессионального роста работников.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;

обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии;

продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;

соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства / потребителей / акционеров / инвесторов;

развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли;

содействие энергетической и экологической безопасности.

Принципы корпоративного управления

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков.

[29] ПАО «МРСК Северо-Запада» оказывает услуги под брендом «Россети Северо-Запада».
ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал».
ПАО «МРСК Центра» оказывает услуги под брендом «Россети Центр».
ПАО «МРСК Центра и Приволжья» оказывает услуги под брендом «Россети Центра и Приволжье».
ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».
АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь».
ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, в полной мере осознает важность совершенствования корпоративного управления в компаниях группы, стремится к обеспечению открытости и прозрачности их деятельности, а также к внедрению рекомендаций Кодекса корпоративного управления в их деловую практику.

Следуя лучшим практикам корпоративного управления, ПАО «Россети» ежегодно обеспечивает наличие независимых директоров в Советах директоров компаний группы «Россети», акции которых обращаются на организованных торгах, в количестве, достаточном для соблюдения правил листинга и принципов корпоративного управления. Для обеспечения независимости и объективности работы Советов директоров компаний группы «Россети» планируется поддерживать в их составах число независимых директоров на уровне не менее текущего.

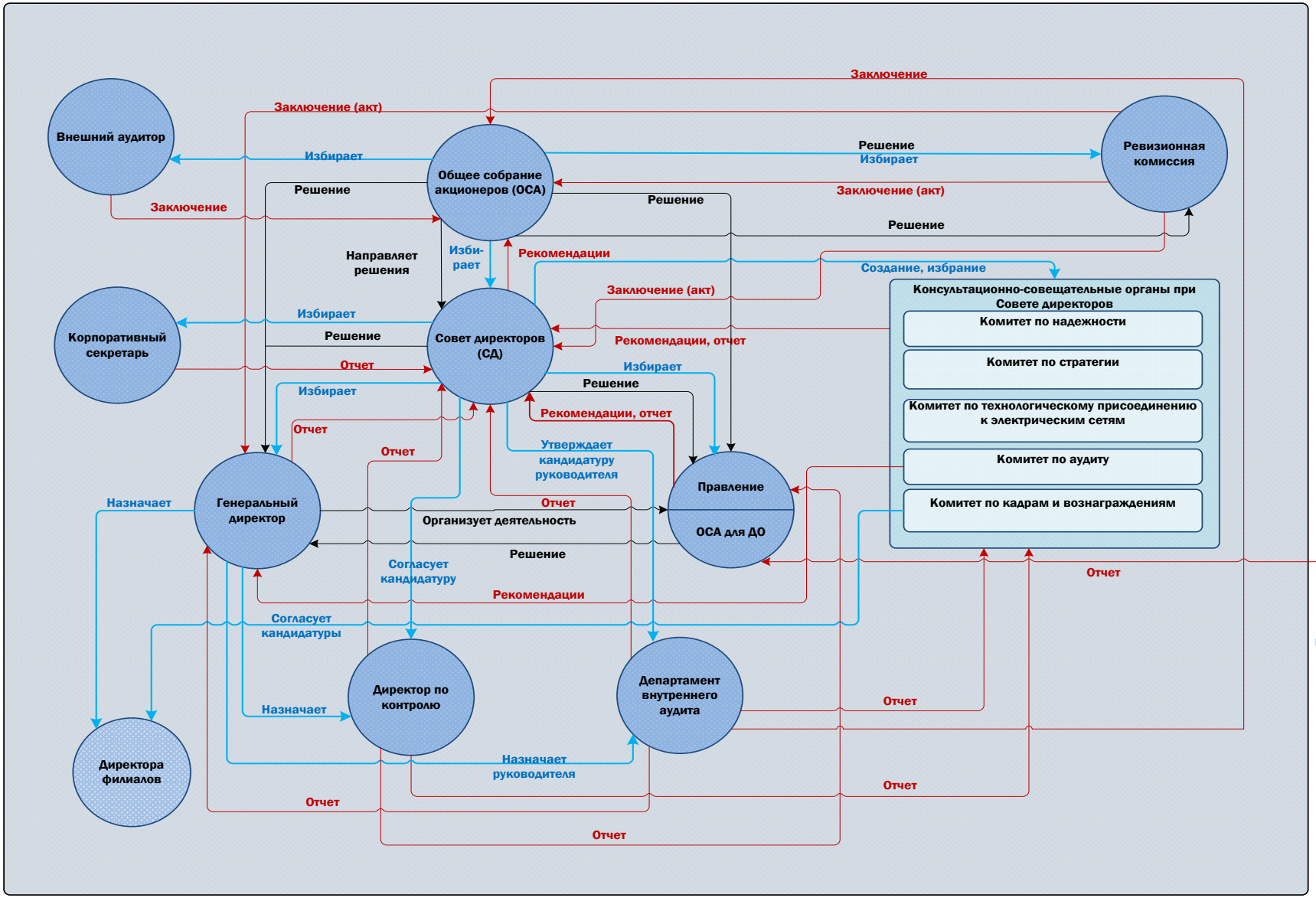
Также представители ПАО «Россети» принимают участие в годовых общих собраниях акционеров компаний группы в целях выстраивания диалога с миноритарными акционерами по вопросам перспектив развития компании.

ПАО «Россети» гарантирует соблюдение рыночных принципов при осуществлении компаниями группы финансово-хозяйственной деятельности.

ПАО «Россети», как контролирующий акционер, поддерживает инициативы компаний группы по защите прав и интересов миноритарных акционеров.

ПАО «Россети» во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р обязуется обеспечивать направление на выплату дивидендов по акциям компаний группы не менее 50% чистой прибыли, определенной по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, с учетом корректировки чистой прибыли, предусмотренной указанным распоряжением Правительства Российской Федерации.

Структура системы корпоративного управления



Внутренние документы, регулирующие деятельность органов управления, в том числе совещательных органов Совета директоров, и контроля Общества

Наименование документа	Дата и № протокола решения органа управления	Орган управления, утвердивший документ
Положение об Общем собрании акционеров Общества	Протокол от 19.06.2019 № 21	Общее собрание акционеров
Положение о Ревизионной комиссии Общества	Протокол от 14.06.2017 № 19	Общее собрание акционеров
Положение о Совете директоров Общества	Протокол от 01.06.2020 № 23	Общее собрание акционеров
Положение о Правлении Общества	Протокол от 19.06.2019 № 21	Общее собрание акционеров
Положение о Комитете по надежности Совета директоров Общества	Протокол от 17.11.2017 № 331	Совет директоров
Положение о Комитете по аудиту Совета директоров Общества	Протокол от 30.04.2016 № 287 (изменения: протокол от 30.12.2016 № 305)	Совет директоров
Положение о Комитете по стратегии Совета директоров Общества	Протокол от 02.09.2019 № 397	Совет директоров
Положение о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества	Протокол от 25.08.2014 № 238	Совет директоров
Положение о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества	Протокол от 02.09.2013 № 206 (изменения: протокол от 21.07.2017 № 326)	Совет директоров

Внутренние документы раскрыты на сайте Общества по адресу: «Акционерам и инвесторам»/«Раскрытие информации»/«Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

2. Общие собрания акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества. Исключительная компетенция Общего собрания акционеров закреплена в ст. 10 Устава Общества и ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Процедура созыва и проведения Общих собраний акционеров определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», Положением Банка России от 16.11.2018 № 660-П «Об общих собраниях акционеров», Уставом Общества, а также Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Московский регион».

Информация о решениях Общего собрания акционеров раскрыта на корпоративном сайте Общества по адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Общее собрание акционеров» / «Решения».

Годовое Общее собрание акционеров Общества было проведено в форме заочного голосования 29 мая 2020 г. По итогам голосования на годовом Общем собрании акционеров акционеры приняли следующие решения:

- утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность за 2019 г., а также распределить прибыль (в т.ч. выплатить дивиденды) по итогам 2019 г.;
- избрать новые составы Совета директоров и Ревизионной комиссии;
- утвердить аудитора;
- внести изменения в Устав, связанные со сменой наименования Общества;
- утвердить Положение о Совете директоров Общества в новой редакции.

3. Отчет Совета директоров Общества

Совет директоров Общества – коллегиальный орган управления, контролирующий деятельность исполнительных органов Общества и выполняющий иные функции, возложенные на него законом и/или Уставом Общества.

Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом ПАО «Россети Московский регион» к компетенции Общего собрания акционеров.

Компетенция Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» определена Федеральным законом «Об акционерных обществах», а также Уставом ПАО «Россети Московский регион».

Состав Совета директоров согласно п. 16.1 Устава Совет директоров состоит из 13 членов, избираемых Общим собранием акционеров. В 2020 г. действовало два состава Совета директоров. Информация по членам Совета директоров обоих составов представлена в нижеследующих таблицах. Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.

Избранным в состав Совета директоров директорам предоставляется возможность получить представление о принятой в Обществе системе корпоративного управления, системе управления рисками и внутреннего контроля, распределении обязанностей между исполнительными органами Общества и иную существенную информацию о производственной и финансово-хозяйственной деятельности Общества, посредством размещения соответствующей информации на корпоративном сайте общества, а также адресного направления сведений членам Совета директоров.

Состав Совета директоров, действовавший с 14.06.2019 – 29.05.2020

№ п/п	Ф.И.О.	Должность на дату выдвижения	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Членство в составе Комитета СД	Количество акций Общества / ДО Общества
1.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика» МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция»	28.02.2005	18	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
2.	Гребцов Павел Владимирович	Заместитель Генерального директора по экономике ПАО «Россети»	1976	Московский государственный университет коммерции, бакалавр Менеджмента Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, магистр Менеджмента	14.06.2019	1	Комитет по аудиту	0/0
3.	Кормилицин Андрей Юрьевич	Вице-Президент – начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	1977	Институт международных экономических отношений Финансовой академии при Правительстве РФ, специальность «Мировая экономика»	14.06.2019	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4.	Ливинский Павел Анатольевич (Председатель Совета директоров)	Генеральный директор ПАО «Россети», Председатель Правления ПАО «Россети»[30]	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика» МГУ им. М.В. Ломоносова, магистр по направлению «Менеджмент»	26.06.2013	8	-	0/0
5.	Логовинский Евгений Ильич (Независимый директор)	Вице-президент – финансовый директор Акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД»	1972	Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе, экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления Manchester Business School (Великобритания), степень MBA по специальности «Банковское дело и Финансы»	06.06.2016	4	Комитет по аудиту	0/0
6.	Майоров Андрей	Заместитель Генерального директора – Главный инженер	1967	Московский энергетический институт («Технический университет»),	14.06.2019	1	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0

[30] С 15.01.2021 занимает должность Директора департамента энергетики Правительства Российской Федерации

	Владимирович	ПАО «Россети»		специальность: «Энергетические системы и сети» Государственный университет управления, специальность: «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике» Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет, специальность: «Строительство объектов электросетевого хозяйства» АО «Научно-технический центр Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы»			Комитет по надежности	
7.	Никитин Сергей Александрович (Независимый директор)	Заместитель генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств» ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит»	26.06.2013	7	Комитет по аудиту, Комитет по стратегии	0/0
8.	Нуждов Алексей Викторович	Заместитель Генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.Э. Дзержинского	30.06.2010	12	Комитет по стратегии	0/0
9.	Романовская Лариса Анатольевна	Главный советник ПАО «Россети»	1972	Самарская государственная экономическая академия, специальность «Экономика»	07.06.2018	2	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
10.	Сергеев Сергей Владимирович	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	1976	Новочеркасский государственный технический университет, специальность «промышленное и гражданское строительство» Институт повышения квалификации руководящих работников и специалистов ТЭК, повышение квалификации Межотраслевой региональный центр повышения квалификации и	07.06.2018	2	Комитет по аудиту	0/0

				переподготовки кадров ИрГТУ, факультет повышения квалификации при высшем учебном заведении Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации, «экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ», профессиональная переподготовка				
11.	Сергеева Ольга Андреевна	Член Правления, Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата ПАО «Россети»	1984	Российская экономическая академия им. Г.В.Плеханова, специальность: «Экономика и управление на предприятии. Строительство»	07.06.2018	2	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
12.	Синютин Петр Алексеевич (Исполнительный директор)	Генеральный директор ПАО «МОЭСК»	1962	Челябинский политехнический институт, специальность «Инженер-электрик» Академия Госслужбы при Президенте РФ, специальность «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	7	Комитет по стратегии	0/0
13.	Соловьев Александр Андреевич	Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	1984	Московский автомобильно-дорожный институт (Государственный Технический Университет), специальность «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)»	14.06.2019	1	-	0/0

Состав Совета директоров, действующий с 29.05.2020

№ п/п	Ф.И.О.	Должность[31]	Год рождения	Сведения об образовании	Дата избрания в СД в первый раз	Количество избираемых в СД раз	Членство в составе Комитета СД	Количество акций Общества / ДЗО Общества
1.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1972	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономическая кибернетика» МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Юриспруденция»	28.02.2005	19	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0

[31] Должности указаны на момент выдвижения в состав Совета директоров в соответствии с протоколом годового Общего собрания акционеров от 01.06.2020 № 23.

2.	Гребцов Павел Владимирович	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	1976	Московский государственный университет коммерции, бакалавр Менеджмента Российская экономическая академия им. Г.В. Плеханова, магистр Менеджмента	14.06.2019	2	Комитет по аудиту, Комитет по стратегии	0/0
3.	Кормилицин Андрей Юрьевич	Вице-Президент – начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)	1977	Институт международных экономических отношений Финансовой академии при Правительстве РФ, специальность «Мировая экономика»	14.06.2019	2	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
4.	Краинский Даниил Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»	1979	Московская государственная юридическая академия, специальность «Юриспруденция»	07.06.2020	1	Комитет по стратегии	0/0
5.	Ливинский Павел Анатольевич (Председатель Совета директоров)	Генеральный директор ПАО «Россети», Председатель Правления ПАО «Россети»[32]	1980	МГУ им. М.В. Ломоносова, специальность «Экономика» МГУ им. М.В. Ломоносова, магистр по направлению «Менеджмент»	26.06.2013	8	-	0/0
6.	Логовинский Евгений Ильич (Независимый директор)	Вице-президент – финансовый директор Акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД»	1972	Государственная академия управления им. С. Орджоникидзе, Экономист-аналитик математического и компьютерного обеспечения управления Manchester Business School (Великобритания) Степень MBA по специальности «Банковское дело и Финансы»	06.06.2016	5	Комитет по аудиту	0/0
7.	Майоров Андрей Владимирович	Заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети»	1967	Московский энергетический институт («Технический университет»), специальность: «Энергетические системы и сети» Государственный университет управления, специальность: «Управление энергетическими компаниями в рыночной экономике» Национальный исследовательский Московский государственный строительный университет, специальность: «Строительство	14.06.2019	2	Комитет по кадрам и вознаграждениям Комитет по надежности	0/0

[32] С 15.01.2021 занимает должность Директора департамента энергетики Правительства Российской Федерации

				объектов электросетевого хозяйства» АО «Научно-технический центр Федеральной сетевой компании Единой энергетической системы»				
8.	Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»	1980	Московский энергетический институт, специальность: «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики»	07.06.2020	1	Комитет по аудиту, Комитет по стратегии	0/0
9.	Никитин Сергей Александрович (Независимый директор)	Заместитель генерального директора, начальник управления корпоративного контроля Закрытого акционерного общества «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)	1968	МГТУ им. Н.Э. Баумана, специальность «Конструирование и производство радиоэлектронных средств» ГУ ВШЭ, специальность «Финансы и кредит»	26.06.2013	8	Комитет по аудиту, Комитет по стратегии	0/0
10.	Нуждов Алексей Викторович	Старший вице-президент Акционерного общества «Негосударственный пенсионный фонд ГАЗФОНД»	1968	Саратовское высшее военное командное краснознаменное училище ВВ МВД им. Ф.Э. Дзержинского	30.06.2010	13	Комитет по стратегии	0/0
11.	Романовская Лариса Анатольевна	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с органами власти и СМИ ПАО «Россети»	1972	Самарская государственная экономическая академия, специальность «Экономика»	07.06.2018	3	Комитет по кадрам и вознаграждениям	0/0
12.	Синютин Петр Алексеевич (Исполнительный директор)	Генеральный директор ПАО «Россети Московский регион»	1962	Челябинский политехнический институт, специальность «Инженер-электрик» Академия Госслужбы при Президенте РФ, специальность «Государственное и муниципальное управление»	26.06.2013	8	Комитет по стратегии	0/0
13.	Соловьев Александр Андреевич	Руководитель Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	1984	Московский автомобильно-дорожный институт (Государственный Технический Университет), специальность «Экономика и управление на предприятии (в строительстве)»	14.06.2019	2	-	0/0

Подробная информация о членах Совета директоров представлена в Приложении 7. к Годовому отчету.

Решением Совета директоров Общества от 30.06.2020 (протокол от 02.07.2020) Логовинский Е.И. и Никитин С.А. признаны независимыми членами Совета директоров несмотря на наличие формальных критериев связанности Логовинского Е.И. с существенным акционером Общества и государством и наличие формальных критериев связанности Никитина С.А. с эмитентом, существенным акционером Общества и государством, так как такая связанность, учитывая профессиональный опыт, специальные познания и деловую репутацию, свидетельствующую о способности членов Совета директоров самостоятельно формировать независимую позицию, не оказывает влияния на способность выносить независимые, объективные и добросовестные суждения.

Информация о заседаниях Совета директоров

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Состоявшихся заседаний Совета директоров (всего), в т.ч.:	шт.	36	40	53	32,5%
в очной форме	шт.	3	3	2	- 33,3%
в заочной форме		33	37	51	37,8%
Средний процент участия	%	90,6	92,4	97,4	5,0 п.п.

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров представлена в Приложении 8 к Годовому отчету.

Классификация вопросов, рассмотренных Советом директоров

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Рассмотренных вопросов (всего), в т.ч.:	шт.	194	178	239	34,3%
выработка долгосрочной стратегии развития Общества, принятие решений об участии в других организациях, размещении облигаций, привлечении внешних заимствований	шт.	3	3	0	-100,0%
утверждение/корректировка бизнес-планов, инвестиционных программ, комплексных программ конкурсных и регламентированных внеконкурсных закупок, значений КПЭ, контрольных показателей движения потоков наличности, программ страховой защиты и т.п.	шт.	32	29	33	13,8%
корпоративное управление, в т.ч.:	шт.	97	104	206	98,1%
- утверждение/изменение внутренних документов Общества, внесение изменений в Устав в рамках компетенции Совета директоров	шт.	15	11	16	45,5%
- подготовка и проведение общих собраний акционеров, рассмотрение предложений акционеров по вопросам повестки дня собраний акционеров и т.п.	шт.	26	30	26	-13,3%
- организация и проведение заседаний Совета директоров, Комитетов Совета директоров, избрание Председателя Совета директоров и т.п.	шт.	16	13	19	46,2%
- рассмотрение вопросов, связанных с деятельностью исполнительных органов Общества, менеджмента, органов внутреннего контроля, внешнего аудитора	шт.	16	16	20	25,0%
- оказание материальной помощи работникам и благотворительной (спонсорской) помощи	шт.	6	9	9	0,0%
- рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением контроля над деятельностью хозяйственных обществ, акциями (долями) которых владеет ПАО «Россети Московский регион»	шт.	18	11	8	-27,3%
контроль работы менеджмента, включая рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, целевых значений КПЭ, о кредитной политике, о	шт.	58	49	62	26,5%

производственно-хозяйственной деятельности, об обеспечении страховой защиты					
одобрение сделок, включая предварительное одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, крупных сделок, сделок с ценными бумагами и иных сделок, контроль над совершением которых возложен на Совет директоров	шт.	4	7	46	>100,0%

Информация по принятию решений Советом директоров

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	шт.	194	178	239	34,3%
принято положительных решений	шт.	192	178	239	34,3%
не принято решений	шт.	0	0	0	0,0%
перенесено на более поздний срок	шт.	2	0	0	0,0%

Информация по голосованию на заседаниях Совета директоров

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество рассмотренных вопросов, шт. (всего), в т.ч.:	шт.	194	178	239	34,3%
Единогласно	шт.	148	144	223	54,8%
Иное	шт.	46	34	16	-53,0%

Информация о поручениях Совета директоров Генеральному директору

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество поручений Совета директоров Генеральному директору	шт.	53	62	47	-24,2%

В отчетном году самооценка работы Совета директоров не проводилась, при этом, Департаментом внутреннего аудита проводилась оценка корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» за 2019–2020 корпоративный год. Также проводилась внешняя оценка качества управления рейтинговым агентством «Эксперт РА» (агентством присвоен рейтинг «Наивысший уровень качества управления»). Подробная информация в подразделе 1. раздела «Отчет о корпоративном управлении».

Информация о наличии у членов Совета директоров, Генерального директора конфликта интересов (в том числе связанного с участием указанных лиц в органах управления конкурентов общества) отсутствует.

Из Совета директоров за счет средств Общества обучение проходил П.А. Синютин. Информация представлена в подразделе 6.2. раздела «Отчет о корпоративном управлении».

ПАО «Россети Московский регион» заключен договор страхования ответственности членов Совета директоров. Страховщик – АО «СОГАЗ». Страховая сумма – 1 500 000 000 руб.

Займы членам Совета директоров Общества в отчетном периоде Обществом не выдавались.

Отчет Совета директоров акционерного общества о результатах развития акционерного общества по приоритетным направлениям его деятельности

а) Рубка выпадающих и угрожающих падением деревьев на ВЛ 6–220 кВ на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 28.02.2011, протокол от 28.02.2011 № 128).

В 2020 году было убрано 153 460 деревьев, угрожающих падением на провода воздушных линий электропередачи 6–220 кВ. В 2021 году планируется вырубить 79 тыс. деревьев, угрожающих падением.

б) Обеспечение Обществом установленного органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов уровня надежности и качества оказываемых услуг в соответствии с нормативными правовыми актами (решение Совета директоров от 23.09.2011, протокол от 26.09.2011 № 147).

Показатель уровня надежности оказываемых услуг ПАО «Россети Московский регион» определяется как «Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки» (Πsaidi) и «Средняя частота прекращения передачи электрической энергии» (Πsaifi). По итогам деятельности за 2020 год показатель средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Πsaidi) в разрезе территорий составляет:

Наименование	г. Москва		Московская область	
	План 2020 год	Факт 2020 год	План 2020 год	Факт 2020 год
Средняя продолжительность прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Πsaidi), ч	0,04372	0,02624	0,63647	0,37047

Плановое значение показателя надежности оказываемых услуг Πsaidi ПАО «Россети Московский регион» на 2020 год достигнуто со значительным улучшением: по г. Москве фактический показатель перевыполнен на 40%, по Московской области план перевыполнен на 41%.

Показатель средней частоты прекращения передачи электрической энергии (Πsaifi) по итогам деятельности за 2020 год в разрезе территорий составляет:

Наименование	г. Москва		Московская область	
	План 2020 год	Факт 2020 год	План 2020 год	Факт 2020 год
Средняя частота прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Πsaifi), ш	0,04035	0,02797	0,28188	0,31467

Плановое значение показателей надежности оказываемых услуг Πsaifi ПАО «Россети Московский регион» на 2020 год достигнуто: по г. Москве план перевыполнен на 30,6%, по Московской области фактический показатель превышает плановый на 11,6% (в пределах заданных отклонений в 30%).

В соответствии с полученными данными по итогам 2020 года отклонение фактических значений показателей уровня надежности Πsaidi и Πsaifi от плановых по г. Москве и Московской области не превышает установленное регулирующими органами возможное отклонение в 30%.

Таким образом, по итогам 2020 года плановые значения средней продолжительности прекращения передачи электрической энергии на точку поставки (Πsaidi) и средней частоты прекращений передачи электрической энергии на точку поставки (Πsaifi) по г. Москве и Московской области выполнены.

Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети (Птпр) определяется по формуле:

$$П_{тпр} = 0,5 \times П_{заяв_тпр} + 0,5 \times П_{нс_тпр},$$

где $П_{заяв_тпр}$ – показатель качества рассмотрения заявок на технологическое присоединение к сети;

$П_{нс_тпр}$ – показатель качества исполнения договоров об осуществлении технологического присоединения заявителей к сети.

По итогам деятельности за 2020 год показатель уровня качества в разрезе территорий составляет:

Наименование	г. Москва		Московская область	
	План 2020 год	Факт 2020 год	План 2020 год	Факт 2020 год
Показатель уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети ($П_{тпр}$)	1,0000	1,0860	1	1,0274

По итогам 2020 года отклонение фактических значений показателей уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети от плановых находятся в пределах, установленных регулирующими органами (допустимое превышение – не более 28% от планового значения).

Расчет обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг

Значения показателей качества осуществляемого технологического присоединения по г. Москве и Московской области, и значения показателей надежности (Пsaidi, Пsaifi) по г. Москве и Московской области выполнены, находятся в пределах заданных отклонений от плановых значений, таким образом, коэффициенты достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг имеют следующие значения:

Наименование индикатора	г. Москва	Московская область
	Факт 2020 год	Факт 2020 год
Коэффициент надежности, $К_{над1}$	1	1
Коэффициент надежности, $К_{над2}$	1	0
Коэффициент качества, $К_{кач1}$	0	0
Коэффициент качества, $К_{кач3}$	0	0

Значения полученных оценок (коэффициентов) достижения уровня надежности и уровня качества оказываемых услуг используются для расчета обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг за прошедший период регулирования, на основании которого производится корректировка необходимой валовой выручки при установлении тарифа на очередной период регулирования.

Значение обобщенного показателя уровня надежности и качества оказываемых услуг для территориальных сетевых организаций, долгосрочные периоды регулирования которых начались с 2018 года, рассчитывается по формуле:

$$К_{об} = \alpha 1 \times К_{над1} + \alpha 2 \times К_{над2} + \beta 1 \times К_{кач1} + \beta 2 \times К_{кач3},$$

где коэффициенты значимости показателей надежности и качества оказываемых услуг имеют следующие значения:

$\alpha 1 = 0{,}30$ $\alpha 2 = 0{,}30$ $\beta 1 = 0{,}30$ $\beta 2 = 0{,}1$

По результатам деятельности за 2020 год обобщенный показатель уровня качества и надежности по г. Москве равен 0,60:

$$К_{об} = 0{,}30 \times 1 + 0{,}30 \times 1 + 0{,}30 \times 0 + 0{,}1 \times 0 = 0{,}60$$

Обобщенный показатель уровня качества и надежности по Московской области равен 0,30:

$$К_{об} = 0{,}30 \times 1 + 0{,}30 \times 0 + 0{,}30 \times 0 + 0{,}1 \times 0 = 0{,}30$$

Таким образом, плановые показатели надежности по г. Москве и Московской области выполнены (в том числе с учетом допустимого отклонения Пsaifi по Московской области), показатели уровня качества осуществляемого технологического присоединения к сети выполнены с учетом отклонений от плановых значений в пределах допустимого превышения.

в) Внедрение системы управления строительством важнейших инвестиционных проектов (решение Совета директоров от 23.11.2011, протокол от 26.09.2011 № 152).

Единая корпоративная автоматизированная система оперативного мониторинга и контроля реализации инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион» введена в промышленную эксплуатацию приказом ПАО «Россети Московский регион» от 14.02.2020 № 168.

г) Урегулирование дебиторской задолженности с участниками системы «одного окна» (решение Совета директоров от 24.08.2012, протокол от 27.08.2012 № 180).

Урегулирование дебиторской задолженности, возникшей в результате действия в 2006–2010 гг. системы «одного окна» по технологическому присоединению, является приоритетным направлением деятельности ПАО «Россети Московский регион».

В 2020 году с участников системы «одного окна» по технологическому присоединению (АО «ОЭК», ГУП «Москоллектор» и ПАО «Мосэнерго») фактически поступило по исполнительным листам 317,2 млн руб. по итогам взысканий (сумма указана с учетом процентов за пользование денежными средствами).

Наименование организации-дебитора	Проведенные мероприятия в 2020 году
АО «ОЭК»	В законную силу вступило 11 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «Россети Московский регион» на общую сумму 167,7 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 243,3 млн руб.
ГУП «Москоллектор»	В законную силу вступило 14 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «Россети Московский регион» на общую сумму 63,1 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 60,3 млн руб.
ПАО «Мосэнерго»	В законную силу вступило 12 судебных актов о взыскании в пользу ПАО «Россети Московский регион» на общую сумму 17,7 млн руб. Фактически взыскано по исполнительным листам 13,6 млн руб. Суды трех инстанций отказали ПАО «Россети Московский регион» в удовлетворении требований к ПАО «Мосэнерго» по делу № А40-204185/19 о взыскании неосновательного обогащения в размере 622 млн руб. В ВС РФ подана жалоба Общества на принятые по делу судебные акты.

д) Внедрение системы управления производственными активами в Обществе (решение Совета директоров от 08.11.2012, протокол от 09.11.2012 № 185).

На основании утвержденного Советом директоров плана развития системы управления производственными активами (протокол заседания Совета директоров от 26.08.2020 № 447) по состоянию на 31.12.2020 все запланированные мероприятия выполнены в полном объеме.

В 2020 году были предусмотрены к реализации следующие мероприятия:

- представление в ПАО «Россети» годового плана-графика ремонта объектов электрических сетей на предстоящий год с разбивкой по кварталам, сформированного с учетом рисков отказа оборудования, и укрупненных объемов ремонтной программы на последующий четырехлетний период;
- представление в ПАО «Россети» годового плана-графика выполнения эксплуатационных работ на предстоящий год;
- повышение точности оценки технического состояния, рассчитываемой на основании алгоритмов расчета технического состояния (ТИС). Приведение ТИС в соответствие требованиям отраслевой методики оценки технического состояния оборудования;
- внесение изменений в АСУ ТОиР в соответствии с пересмотренными ТИС для расчета физического износа основного производственного оборудования;

- представление в комиссию по инвестициям ПАО «Россети» обосновывающих материалов для согласования программы ТПиР с учетом последствий отказа и технического состояния производственных активов;
- обеспечение централизованного сопровождения НСИ;
- аудит существующих подходов к расчету условных единиц (сбор информации, обработка и анализ данных).

В ходе опытной эксплуатации выявлены существенные недостатки Методологии, оценена целесообразность актуализации действующей системы условных единиц, утвержденной приказом Минэнерго СССР от 26.01.1987 № 51 «Об утверждении показателей для отнесения производственных объединений, предприятий и организаций электроэнергетической промышленности и их структурных подразделений к группам по оплате труда руководителей», а также приказом ФСТ России от 06.08.2004 № 20-э/2 «Об утверждении методических указаний по расчету регулируемых тарифов и цен на электрическую (тепловую) энергию на розничном (потребительском) рынке» с целью дальнейшего применения в электросетевом комплексе ПАО «Россети»;

- автоматизация методики прогнозирования изменения надежности электроснабжения потребителей и технического состояния активов в зависимости от располагаемых ресурсов;
- создание автоматизированной системы управления техническим перевооружением и реконструкцией (АСУ ТПиР).

Выполнение данных мероприятий предполагает использование реализованного функционала по расчету вероятности и последствий отказа оборудования в денежном выражении. Перевод в промышленную эксплуатацию автоматизированного расчета вероятности и последствий отказа основного оборудования электрических сетей, АСУ ТПиР до 31.03.2021;

- автоматизация планирования многолетних и годовых планов-графиков и форм отчетности по диагностическим работам.

Завершение мероприятия и перевод в промышленную эксплуатацию будет осуществлен до 30.09.2021.

Достигнутые результаты в дальнейшем позволят развивать функциональности ТОиР, автоматизировать процессы технического перевооружения и реконструкции, реализовать проекты, предусмотренные Концепцией цифровой трансформации-2030.

е) Аттестация оборудования, материалов и систем на объектах Общества (решение Совета директоров от 12.09.2014, протокол от 15.09.2014 № 241).

При новом строительстве и реконструкции электросетевых объектов ПАО «Россети Московский регион» применяются рекомендованные по результатам аттестации оборудование, технологии, материалы и системы.

Списки оборудования, технологий и материалов, допущенных к применению на объектах Группы компаний «Россети», а также Методика и Порядок проведения аттестации размещены на сайте ПАО «Россети».

Проведение аттестации оборудования направлено на достижение следующих целей:

- поддержание бесперебойного электроснабжения потребителей, надежного, безопасного и эффективного функционирования объектов Общества;
- повышение надежности и безопасности на объектах Общества за счет предотвращения поставок оборудования, материалов и систем, не соответствующих по своим характеристикам требованиям отраслевой НТД, стандартам и НТД Общества и условиям применения;

- повышение качества изготовления, технических характеристик оборудования и материалов за счет организации работы с изготовителями и поставщиками по результатам эксплуатации оборудования на действующих объектах Общества.

Требование о необходимости наличия аттестации указывается в техническом задании (технической спецификации) и проверяется на этапе проведения технической экспертизы.

При выявлении на этапе экспертизы неаттестованного оборудования решение о возможности его применения принимается на заседании постоянно действующей Комиссии по допуску оборудования с выдачей рекомендаций о необходимости прохождения аттестации в соответствии с требованиями ПАО «Россети».

ж) Совершенствование системы внутреннего контроля и управления рисками, развитие функции внутреннего аудита (решение Совета директоров от 06.10.2014, протокол от 09.10.2014 № 242).

Во исполнение целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса РФ (утв. распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р), ПАО «Россети» осуществляет формирование единой системы управления сетевыми организациями, включающей систему внутреннего контроля и управления рисками.

Для решения данной задачи в Обществе, как и в Группе компаний «Россети» в целом, реализуются мероприятия, направленные на повышение эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками, в том числе внедрение нормативной документации в данной области.

Так, в Обществе действуют Политика внутреннего контроля, Политика управления рисками в новой редакции (утв. решением Совета директоров Общества, протокол от 30.04.2016 № 287). Эти документы являются нормативной основой системы внутреннего контроля (СВК) и системы управления рисками (СУР) в Обществе.

Обществом проведена внешняя независимая оценка эффективности СВК и СУР Общества. Оценка проводилась коллективным участником: лидер коллективного участника – ООО «Эрнст энд Янг оценка и консультационные услуги», член коллективного участника – ООО «РСМ РУСЬ». В результате проведенного независимым аудитором анализа поставлена оценка эффективности СВК и СУР Общества – «Эффективна» (3 балла по 4-х балльной шкале).

Среди положительных аспектов оценки отмечен высокий уровень организации контрольной среды Общества и интегрированный подход к управлению рисками во всех областях деятельности, реализация рисков в Обществе отслеживается и снижается, осуществляются мониторинг выполнения и оценка эффективности мероприятий по управлению рисками.

На основании внешней независимой оценки разработан и утвержден решением Совета директоров Общества комплекс мер по поддержанию эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками Общества и их развитию на период до 2022 года (протоколы от 29.11.2019 № 406 и от 30.12.2019 № 412).

В отчетном году в целях совершенствования СВК и СУР, во исполнение Планов по поддержанию эффективности СВК и СУР, утверждены в новой редакции документы в области идентификации, анализа и оценки рисков Общества, реагирования на риски и документирования информации о них.

В соответствии с обновленной методологической базой пересмотрен реестр рисков Общества с применением параметров оценки уровня последствий на ключевые целевые операционные и финансовые показатели деятельности Общества.

СУР Общества интегрирована в систему бизнес-планирования и предусматривает оценку функциональных рисков Общества с уровнем существенности «значимый» и «критический» при формировании бизнес-плана, разработку мероприятий по их минимизации,

систематический мониторинг и отражение информации по ним в отчетности, ежеквартально выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества.

Кроме того, в целях максимальной автоматизации контрольных процедур бизнес-процессов (направлений деятельности) Общества работники подразделения, осуществляющего методологическую и координационную поддержку менеджмента при построении контрольной среды процессов и управлении рисками процессов, вовлечены в процесс разработки функциональных требований на внедрение и доработку автоматизированных информационных систем управления.

В соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 30.12.2016 № 305, с изм. протокол от 29.12.2018 № 373), а также в целях развития функции внутреннего аудита с учетом результатов внешней оценки качества, осуществленной KPMG в ноябре 2019 года, утвержден План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита ПАО «Россети Московский регион» на период с 2020 по 2024 годы (протокол заседания Совета директоров Общества от 17.04.2020 № 428). Запланированные на 2020 год мероприятия выполнены в полном объеме.

В рамках Программы гарантии осуществлена внутренняя оценка качества деятельности, на основании которой деятельность внутреннего аудита оценена как соответствующая Политике внутреннего аудита. Также по результатам оценки существенных несоответствий Определению внутреннего аудита, Кодексу этики или Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита, влияющих на объем, содержание или качество деятельности внутреннего аудита, не выявлено.

Внесены изменения в методические указания по оценке эффективности корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» приказом Общества от 06.08.2020 № 822. Проведена оценка эффективности корпоративного управления за 2019–2020 корпоративный год – отчет рассмотрен Комитетом по аудиту (протокол от 02.09.2020 № 146) и утвержден Советом директоров (протокол от 16.10.2020 № 454).

Также стоит отметить, что Департаментом внутреннего аудита в соответствии с приказом ПАО «Россети» принят к исполнению формат типовой Декларации об объективности и отсутствии конфликта интересов внутреннего аудитора. Сотрудниками Департамента внутреннего аудита указанная декларация за 2020 год подписана, оригиналы переданы на хранение руководителю.

з) Обеспечение надежности ОАО «МОЭСК» на территории Новой Москвы (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол от 21.11.2014 № 245).

Среднее время восстановления электроснабжения потребителей на территории Новой Москвы составило 62 минуты при плановом значении 67 минут.

Обеспечение данных показателей в 2020 г. было достигнуто за счет реализации:

- целевой программы по повышению надежности основной сети;
- целевой программы по повышению надежности распределительной сети;
- целевой программы по повышению надежности оперативно-технологического управления.

В рамках исполнения программы по повышению надежности основной сети в 2020 году произведена замена 16 вводов 110 кВ, 15 шт. МВ 110 кВ, 23 шт. разъединителей 110 кВ, 25,31 км грозотроса и 579 шт. фарфоровых (на стеклянные) изоляторов.

В рамках программы повышения надежности распределительной сети выполнена замена 8 шт. опор 0,4–20 кВ, подъем на которые запрещен, замена разъединителей типа РЛНД на РЛКВ – 12 шт.

В части мероприятий по повышению надежности оперативно-технологического управления в 2020 году выполнен монтаж оборудования для телемеханизации на 22 ТП.

Выполнена реконструкция РУ 220 кВ на ПС 220 кВ № 377 «Лесная», завершен 1 этап реконструкции, который повысил качество и надежность активно развивающейся части г. Москвы.

Таким образом, показатели надежности в Новой Москве достигли уровня показателей по г. Москве в целом.

и) Консолидация объектов электросетевого хозяйства, расположенных на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 19.11.2014, протокол от 21.11.2014 № 245).

В рамках консолидации электросетевых активов в 2020 году ПАО «Россети Московский регион» заключило с АО «Октябрьская электросеть» дополнительное соглашение к действующему договору аренды с правом выкупа электросетевого имущества. В аренду приняты дополнительно кабельные линии 0,4 кВ общей протяженностью 11 км.

Также был заключен договор аренды электросетевого имущества с Департаментом городского имущества г. Москвы (в соответствии с Постановлением Правительства Москвы от 22.08.2000 № 660 «О порядке приемки объектов инженерного и коммунального назначения в собственность города Москвы»). Консолидировано 75 у.е. электросетевого имущества в составе 27 км ЛЭП.

В рамках консолидации бесхозяйных и муниципальных электрических сетей принято в эксплуатацию электросетевое имущество в 16 городских округах Московской области. Объем консолидированного имущества составил: 243 км ЛЭП, 74 МВА, 1215 у.е.

На безвозмездной основе в рамках договоров дарения в 2020 году ПАО «Россети Московский регион» консолидировало 7 809 у.е. электросетевого имущества в составе 2 585 км ЛЭП и трансформаторов установленной мощностью 230 МВА.

В 2021 году планируется продолжить работу по консолидации электросетевых активов.

к) Обеспечение доступности энергетической инфраструктуры и качества технологического присоединения к электрическим сетям ОАО «МОЭСК» (решение Совета директоров от 24.02.2015, протокол от 27.02.2015 № 251).

Основным направлением работы по повышению доступности энергетической инфраструктуры является перевод всех документов, выдаваемых в процессе технологического присоединения, в электронный вид и оптимизация удаленного взаимодействия с заявителями.

В 2020 году количество обращений через интернет-приемную, личный кабинет и сервис онлайн консультаций увеличилось на 15% по сравнению с 2019 годом и составило 90%, что свидетельствует об успешной реализации в Обществе проектов по улучшению электронного взаимодействия.

л) Развитие цифровых районов электрических сетей (РЭС) на территории г. Москвы и Московской области (решение Совета директоров от 04.06.2018, протокол от 07.06.2018 № 359).

Цифровой областной РЭС (на базе Истринского РЭС филиала ПАО «Россети Московский регион» Западные электрические сети)

В 2020 году в рамках проекта выполнены следующие работы:

- проведена реконструкция 14 объектов (ТП/РП) (выполнение плана = 100%);
- выполнена телемеханизация 4 объектов (РП/РТП) (выполнение плана = 100%);
- установлены 2 управляемых элемента (управляемые разъединители/автоматические пункты секционирования) (выполнение плана = 100%);
- выполнена организация каналов связи и организация учета электроэнергии в балансовых ТП/РП и на фидерах 6–10 кВ;
- разработана Концепция внедрения ПТК АСТУ в филиале Западные электрические сети;

- развернуто серверное программное обеспечение «СК-11» в технологическом сегменте передачи данных;
- развернуты и настроены АРМ «СК-11» на 3 рабочих местах диспетчеров;
- проведено тестирование приема данных телемеханики и учета электроэнергии.

Полноценные эффекты от проекта будут получены начиная с 2022 года при комплексной реализации всех запланированных мероприятий, в т.ч. при внедрении ПТК АСТУ класса SCADA/DMS/OMS.

Цифровой городской РЭС (на базе 8 и 19 РЭР УКС СЗО филиала ПАО «Россети Московский регион» Московские кабельные сети)

В 2020 году в рамках проекта выполнены следующие работы:

- разработана Концепция внедрения ПТК АСТУ в филиале Московские кабельные сети;
- начаты торгово-закупочные процедуры по выбору исполнителя работ по проектированию ПТК АСТУ в филиале Московские кабельные сети.

Экономический эффект от реализации проекта будет получен начиная с 2022 года при реализации всех запланированных мероприятий в части внедрении ПТК АСТУ класса SCADA/DMS/OMS.

4. Комитеты Совета директоров Общества

Комитет по аудиту

Комитет по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» (далее по тексту – Комитет) является вспомогательным консультативно-рекомендательным органом Совета директоров Общества, созданным для предварительного углубленного рассмотрения наиболее важных вопросов и подготовки рекомендаций Совету директоров для принятия решений по вопросам, относящимся к компетенции Комитета, а также для решения иных вопросов, делегированных Комитету Советом директоров Общества. Цели и задачи Комитета закреплены в п. 3 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденного Советом директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» 29.04.2016 (протокол от 30.04.2016 № 287), изменения и дополнения утверждены Советом директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» 29.12.2016 (протокол от 30.12.2016 № 305). Положение раскрыто на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

По состоянию на 31.12.2020 в состав Комитета по аудиту Совета директоров Общества входят 3 человека:

Ф.И.О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Никитин Сергей Александрович **Председатель** **Независимый директор**	Заместитель Генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Гребцов Павел Владимирович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Логовинский Евгений Ильич **Заместитель председателя** **Независимый директор**	Вице-президент – Финансовый директор АО «НПФ ГАЗФОНД»

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

В 2020 г. привлечены к участию в деятельности Комитета в качестве экспертов (на основании решения Комитета от 14.08.2020 (протокол от 14.08.2020 № 145)):

1) Ардеев Андрей Владимирович – Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).

2) Марков Андрей Рудольфович – Ведущий аналитик отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда).

3) Ковалева Светлана Николаевна – Директор по внутреннему аудиту – начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «Россети».

Отчет Комитета по аудиту

Введение

Уважаемые акционеры, представляем отчет Комитета по аудиту. В данном отчете представлена информация о деятельности Комитета в 2020 году.

Ключевая задача

Ключевыми задачами Комитета является обеспечение эффективного надзора за процедурой составления финансовой отчетности Обществом, мониторинг системы управления рисками в Обществе. Наше внимание сосредоточено среди прочего на следующих аспектах:

- учетной политике;
- эффективности работы подразделения внутреннего аудита;
- мониторинге системы внутреннего контроля и аудита Общества, эффективности механизма выявления и управления рисками;
- надзоре за выбором и деятельностью внешнего аудитора, оценке эффективности его деятельности.

Комитет по аудиту состоит из 3 человек. Каждый из членов Комитета в своей предыдущей деятельности приобрел большой опыт в финансовых вопросах, связанных с деятельностью Общества, и был выбран с целью использования широкого спектра его финансовых и деловых знаний, необходимых для исполнения обязанностей члена Комитета.

Обязанности членов Комитета:

1. При исполнении своих обязанностей действовать в интересах Общества, осуществлять свои права и исполнять обязанности в отношении Общества добросовестно и разумно.
2. Принимать активное участие в заседаниях Комитета.
3. В случае наличия у них конфликта интересов по обсуждаемому вопросу повестки дня сообщить об этом другим членам Комитета.
4. Не использовать и не передавать другим лицам ставшую членам Комитета известной информацию, в том числе конфиденциальную, о деятельности Общества, которая при попадании к третьим лицам может существенным образом повлиять на Общество и его деловую репутацию.
5. В процессе реализации своих обязанностей соблюдать требования, установленные действующим законодательством Российской Федерации, Уставом Общества, Положением, регулирующим порядок созыва и проведения заседаний Совета директоров Общества, настоящим Положением и иными внутренними нормативными документами Общества.
6. Воздерживаться от действий, которые могут:

- привести к возникновению конфликта между интересами члена Комитета и интересами Общества;
- повлиять на репутацию члена Комитета таким образом, что могут возникнуть сомнения в добросовестном выполнении им своих обязанностей в качестве члена Комитета по аудиту и возможности действовать в интересах Общества.

Перечень обязанностей указан в Положении о Комитете по аудиту Совета директоров Общества, размещенном в сети Интернет на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

Оценка Комитета

Работа Комитета продолжает совершенствоваться на протяжении последних лет, в том числе качественно исполняются ключевые задачи в рамках устойчивой ежегодной повестки. Комитет получает документы, подготовленные на высоком профессиональном уровне, а также отчеты со стороны исполнительного руководства Компании и подразделения внутреннего аудита.

Заседания

В течение отчетного периода было проведено 13 (тринадцать) заседаний. Каждое заседание Комитета происходило до заседаний Совета директоров, на которых представлялись рекомендации Комитета. Было проведено несколько заседаний с участием руководства подразделения внутреннего аудита в отсутствие исполнительного руководства. Это обеспечивает возможность поднимать любые вопросы, представляющие интерес для Комитета по аудиту. Комитету была предоставлена возможность обращаться к сотрудникам Общества для оказания помощи в работе и получении любой информации от менеджмента, чтобы выполнять свои обязанности. У Комитета также была возможность получить внешние правовые или профессиональные независимые консультации в случае необходимости.

Основная деятельность

В течение периода, прошедшего с предоставления предыдущего Годового отчета, работа Комитета была сосредоточена на осуществлении контроля и надзора по следующим направлениям:

- бухгалтерская (финансовая) отчетность;
- внутренний контроль;
- внутренний аудит;
- внешний аудит.

Комитетом по аудиту на регулярной основе рассматривалась бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность Общества, подготовленная в соответствии с МСФО.

Также Комитетом на ежеквартальной основе заслушивался отчет внутреннего аудитора о результатах проверок, проводимых в рамках утвержденного Комитетом плана работы Департамента внутреннего аудита. В соответствии с действующими компетенциями Комитет утвердил и осуществлял контроль выполнения бюджета Департамента внутреннего аудита и ключевых показателей эффективности руководителя Департамента внутреннего аудита.

Комитетом были рассмотрены результаты самооценки деятельности Департамента внутреннего аудита, которая была признана в целом соответствующей Политике внутреннего аудита Общества, Определению внутреннего аудита, Кодексу этики и Международным профессиональным стандартам внутреннего аудита.

Кроме того, одновременно с отчетностью Комитетом рассматривается информация внешнего аудитора по основным проблемам отчетности. Внешний аудитор избран годовым Общим собранием акционеров Общества в 2020 году. Предварительно кандидатура Внешнего аудитора определена на основании одноэтапного конкурса.

По итогам 2020 года Комитет по аудиту рассмотрел информацию о функционировании системы внутреннего контроля и управления рисками и определил уровень зрелости действующей системы как «Оптимальный».

В целом проведенную Комитетом работу в отчетном периоде оцениваю как эффективную.

Результаты оценки Комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита

Комитетом по аудиту Совета директоров Общества 03.04.2020 (протокол от 06.04.2020 № 142) дана оценка эффективности процесса внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год.

Процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2019 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям заключенного договора и требованию Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ.

Содержание Письменной информации (аудиторского отчета), подготовленной ООО «Эрнст энд Янг», соответствует требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности» № 307-ФЗ, Международным стандартам аудита, утвержденным приказами Министерства финансов Российской Федерации (от 09.01.2019 № 2н).

Аудиторское заключение составлено в соответствии с Международными стандартами аудита, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации (от 09.01.2019 № 2н).

Информация об оценке эффективности системы внутреннего контроля Общества в отчетном году представлена в подразделе 9. «Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит» раздела «Отчет о корпоративном управлении».

Комитетом приняты следующие решения по существенным вопросам:

- рассмотрена информация менеджмента по нестандартным операциям и событиям, а также по формированию резерва сомнительных долгов и оценочных обязательств (14.02.2020, протокол от 14.02.2020 № 139);
- рассмотрен отчет по результатам оказания услуг по проведению комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности (27.02.2020, протокол от 28.02.2020 № 140);
- рассмотрена информация внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества в 2019 г. (13.03.2020, протокол от 16.03.2020 № 141);
- рассмотрены результаты антикоррупционного мониторинга по итогам 2019 г. и 6 месяцев 2020 г. (13.03.2020, протокол от 16.03.2020 № 141; 01.09.2020, протокол от 02.09.2020 № 146);
- утверждено заключение по результатам оценки процесса внешнего аудита и аудиторского заключения (03.04.2020, протокол от 06.04.2020 № 142);
- периодически рассматривались бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества, подготовленная в соответствии с РСБУ, и консолидированная финансовая отчетность, подготовленная в соответствии с МСФО, а также рассматривалась письменная информация, представленная внешним аудитором, по основным проблемам бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества (13.03.2020, протокол № 141 от 16.03.2020; 03.04.2020, протокол от 06.04.2020 № 142; 25.05.2020, протокол от 26.05.2020 № 144; 08.09.2020, протокол от 09.09.2020 № 147; 21.10.2020, протокол от 22.10.2020 № 149; 11.12.2020, протокол от 11.12.2020 № 150);
- согласованы целевые значения ключевых показателей эффективности директора Департамента внутреннего аудита Общества на 2021 год (14.12.2020, протокол от 15.12.2020 № 151);
- рассмотрен план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита (27.02.2020, протокол № 140 от 28.02.2020);
- периодически рассматривались отчеты о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита (27.02.2020, протокол № 140 от 28.02.2020),

25.05.2020, протокол от 26.05.2020 № 144; 08.09.2020, протокол от 09.09.2020 № 147; 14.12.2020, протокол от 15.12.2020 № 151);

- рассмотрен отчет Департамента внутреннего аудита Общества об оценке эффективности корпоративного управления за 2019-2020 корпоративный год (01.09.2020, протокол от 02.09.2020 № 146);
- периодически рассматривалась информация менеджмента Общества о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором Общества, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований (03.04.2020, протокол от 06.04.2020 № 142; 08.09.2020, протокол от 09.09.2020 № 147);
- рассмотрен отчет об организации и функционировании системы внутреннего контроля по итогам 2019 г. (14.04.2020, протокол от 15.04.2020 № 143);
- рассмотрен отчет Комитета по аудиту Совета директоров Общества о проделанной работе в 2019 – 2020 корпоративном году (25.05.2020, протокол от 26.05.2020 № 144);
- рассмотрен отчет внутреннего аудита Общества об оценке эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками по итогам 2019 года (14.04.2020, протокол от 15.04.2020 № 143);
- рассмотрена кандидатура внешнего аудитора Общества на проведение аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год (03.04.2020, протокол от 06.04.2020 № 142);
- рассмотрена Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции (14.08.2020, протокол от 14.08.2020 № 145).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по аудиту» / «Решения».

Отчет Комитета о проделанной работе в 2019–2020 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 30.07.2020 (протокол от 30.07.2020 № 443).

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» (далее по тексту – Комитет) является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Цели и задачи Комитета закреплены в п. 2 Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям ОАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденного решением Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 22.08.2014 (протокол от 25.08.2014 № 238). Положение раскрыто на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

По состоянию на 31.12.2020 в состав Комитета по кадрам и вознаграждениям Совета директоров Общества входят 5 человек:

Ф.И.О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Романовская Лариса Анатольевна **Председатель**	Первый заместитель Генерального директора ПАО «Россети»
Гавриленко Анатолий Анатольевич	Генеральный директор ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Гребцов Павел Владимирович	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Кормилицин Андрей Юрьевич	Вице-Президент – начальник Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

Майоров Андрей Владимирович	Первый заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети»

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2020 г. не привлекались.

Комитетом приняты следующие решения по существенным вопросам:

- даны рекомендации Совету директоров по вопросу согласования кандидатуры Кадушкина А.Ю. на должность заместителя генерального директора по реализации и развитию услуг энергоснабжения Общества (14.01.2020, протокол от 15.01.2020 № 130);
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу согласования кандидатуры Рыбина Б.А. на должность заместителя генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам Общества (31.01.2020, протокол от 03.02.2020 № 131);
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу предварительной оценки кандидатов в члены Совета директоров Общества (08.05.2020, протокол от 08.05.2020 № 132);
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу рассмотрения отчета Корпоративного секретаря Общества (08.05.2020, протокол от 08.05.2020 № 132);
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу согласования кандидатуры Воденникова Д.А. на должность директора филиала Общества Московские кабельные сети и согласования кандидатуру Вологина А.В. на должность директора филиала Общества Московские высоковольтные сети (16.07.2020, протокол от 16.07.2020 № 134);
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу о прекращении полномочий членов Правления Общества и избрании членов Правления Общества (16.07.2020, протокол от 16.07.2020 № 134);
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу об определении позиции Общества (представителей Общества) по вопросу повестки дня заседания Совета директоров АО «Завод РЭТО»: Об избрании Генерального директора АО «Завод РЭТО» (27.08.2020, протокол от 27.08.2020 № 135);
- даны рекомендации Генеральному директору Общества по утверждению организационной структуры аппарата управления филиала Общества – Московские кабельные сети (02.10.2020, протокол от 02.10.2020 № 137);
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу о предварительном одобрении коллективного договора Общества (26.10.2020, протокол от 26.10.2020 № 138);
- даны рекомендации Генеральному директору Общества по утверждению организационной структуры аппарата управления филиала Общества – Энергоучет (07.12.2020, протокол от 08.12.2020 № 139);
- даны рекомендации Совету директоров по утверждению Положения о материальном стимулировании Генерального директора Общества и Положения о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров Общества (15.12.2020, протокол от 15.12.2020 № 140);
- даны рекомендации Совету директоров по вопросу изменения условий трудового договора с Генеральным директором Общества (15.12.2020, протокол от 15.12.2020 № 140).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по кадрам и вознаграждениям» / «Решения».

Отчет о результатах деятельности Комитета в 2019–2020 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 22.09.2020 (протокол № 450 от 24.09.2020).

Комитет по надежности

Комитет по надежности Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» (далее по тексту – Комитет) является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим

эффективное выполнение Советом директоров Общества и исполнительными органами Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества.

В своей деятельности Комитет по надежности Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» руководствуется Положением о Комитете по надежности Совета директоров Общества, утвержденным Советом директоров (протокол от 17.11.2017 № 331). Положение раскрыто на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

По состоянию на 31.12.2020 в состав Комитета по надежности Совета директоров Общества входят 9 человек:

Ф.И.О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Майоров Андрей Владимирович **Председатель**	Первый заместитель Генерального директора – главный инженер ПАО «Россети»
Сучков Владимир Петрович **Заместитель председателя**	Начальник управления технического надзора филиала ПАО «Россети» – Центр технического надзора
Самарин Александр Юрьевич	Министр энергетики Московской области
Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора – главный инженер ПАО «Россети Московский регион»
Колесников Дмитрий Викторович	Директор по экономике и тарифам ПАО «Россети Московский регион»
Семенов Роман Алексеевич	Заместитель руководителя САЦ – начальник ситуационного управления ПАО «Россети»
Кондратенко Александр Александрович	Заместитель руководителя Департамента ЖКХ г. Москвы
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)
Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2020 году не привлекались.

Комитетом приняты следующие решения по существенным вопросам:

- даны рекомендации Совету директоров по вопросу рассмотрения проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «Россети Московский регион», утвержденную приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 175 (в редакции приказа от 26.12.2019 № 33») (28.02.2021, протокол от 28.02.2020 № 113);
- дана оценка деятельности Общества в части выполнения мероприятий Комплексной программы по снижению рисков травматизма персонала ПАО «Россети Московский регион» на период 2018–2020 гг. за 2019 год (24.02.2021, протокол от 24.02.2020 № 114);
- дана рекомендация Совету директоров Общества по вопросу рассмотрения отчета по реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «Россети Московский регион» на 2018–2019 гг. за 2019 год (30.04.2021, протокол от 30.04.2020 № 115);
- даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросу рассмотрения отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион» за 2019 год (30.04.2021, протокол от 30.04.2020 № 115);
- дана рекомендация менеджменту Общества по вопросу исполнения «Программы ликвидации «узких мест» в электросетевом комплексе Общества» в 2019 году и планах реализации в 2020 году (15.05.2021, протокол от 15.05.2020 № 116);

- дана оценка деятельности Общества по вопросу исполнения ремонтной программы по итогам 2019 года (15.05.2021, протокол от 15.05.2020 № 116);
- дана оценка деятельности Общества по вопросу исполнения производственных программ (ТОиР, ТПиР) по итогам 2019 года (28.05.2021, протокол от 28.05.2020 № 117);
- даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросу рассмотрения планов развития системы управления производственными активами в ПАО «Россети Московский регион» на 2020–2022 гг. (12.08.2021, протокол от 12.08.2020 № 118);
- даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросу присоединения к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции и утверждении ее в качестве внутреннего документа Общества (протокол от 18.09.2020 № 119);
- дана рекомендация Совету директоров Общества по вопросу одобрения отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион» за 1 квартал 2020 года (06.10.2021, протокол от 06.10.2020 № 120);
- дана рекомендация Совету директоров Общества по вопросу одобрения проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион», доработанного по замечаниям федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, АО «СО ЕЭС», ФАС России и Минэнерго России, поступившим в порядке, установленном Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 (06.10.2021, протокол от 06.10.2020 № 120);
- дана рекомендации Совету директоров Общества по вопросу порядка реализации проекта по созданию Центра управления сетями «Москва» в рамках концепции преобразования модели оперативно-технологического и ситуационного управления ПАО «Россети Московский регион» (30.10.2021, протокол от 30.10.2020 № 121);
- даны рекомендации Совету директоров Общества по вопросу одобрения отчета об итогах выполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион» за 1 полугодие 2020 года (30.10.2020, протокол от 30.10.2020 № 121);
- дана рекомендация Совету директоров Общества по вопросу подготовки ПАО «Россети Московский регион» к прохождению осенне-зимнего периода 2020–2021 гг. (30.11.2020, протокол от 30.11.2020 № 122);
- дана рекомендация менеджменту Общества по вопросу рассмотрения отчета по исполнению ремонтной программы ПАО «Россети Московский регион» по итогам 9 месяцев 2020 года (24.12.2020, протокол от 24.12.2020 № 123);
- дана рекомендация менеджменту Общества по вопросу рассмотрения отчета по исполнению производственных программ (ТОиР, ТПиР) ПАО «Россети Московский регион» по итогам 9 месяцев 2020 года (24.12.2020, протокол от 24.12.2020 № 123).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам»/«Корпоративное управление»/«Комитет по надежности»/«Решения».

Отчет о результатах деятельности Комитета в 2019–2020 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 30.07.2020 (протокол от 30.07.2020 № 443).

Комитет по стратегии

Комитет по стратегии ПАО «Россети Московский регион» (далее по тексту – Комитет) является коллегиальным совещательным органом, созданным по решению Совета директоров Общества в целях обеспечения эффективной работы Совета директоров Общества в решении вопросов, входящих в его компетенцию, повышения эффективности деятельности Общества в целом в долгосрочной перспективе. Задачи Комитета закреплены в п. 1 Положения о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденном Советом директоров Общества 30.08.2019 (протокол от 02.09.2019 № 397).

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

По состоянию на 31.12.2020 в состав Комитета по стратегии Совета директоров Общества входят 11 человек:

Ф.И.О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Гребцов Павел Владимирович **Председатель**	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Краинский Даниил Владимирович	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению ПАО «Россети»
Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Мольский Алексей Валерьевич	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»
Никитин Сергей Александрович	Заместитель генерального директора – Начальник Управления корпоративного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Нуждов Алексей Викторович	Старший вице-президент АО «НПФ ГАЗФОНД»
Прохоров Егор Вячеславович	Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»
Самарин Александр Юрьевич	Министр энергетики Московской области
Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор ПАО «Россети Московский регион»
Тихонова Мария Геннадьевна	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2020 г. не привлекались.

Комитетом приняты следующие решения по существенным вопросам:

- Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Программы «Цифровая трансформация ПАО «МОЭСК» 2020–2023 гг. (28.01.2020, протокол от 29.01.2020 № 209).
- Даны рекомендации Совету директоров Общества утвердить Программу развития интеллектуального учета электроэнергии ПАО «МОЭСК» на 2020–2021 годы и принять к сведению прогнозные показатели на 2022–2030 годы (28.01.2020, протокол от 29.01.2020 № 209).
- Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению сценарных условий формирования инвестиционной программы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (21.02.2020, протокол от 21.02.2020 № 210).
- Даны рекомендации Совету директоров Общества об одобрении проекта изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МОЭСК» на период 2015–2025 годы, утвержденную приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735 (в редакции приказа Минэнерго России от 26.12.2019 № 33@) (21.02.2020, протокол от 21.02.2020 № 210).
- Рассмотрен отчет об утверждении изменений, вносимых в инвестиционную программу ПАО «МОЭСК» на 2015–2022 гг., утвержденную приказом Минэнерго России от 16.10.2014 № 735 (в редакции приказа Минэнерго России от 26.12.2018 № 31@), с продлением периода реализации (19.03.2020, протокол от 20.03.2020 № 211).
- Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана группы

ПАО «МОЭСК» на 2020 год и принятию к сведению прогнозных показателей на 2021–2024 годы (19.03.2020, протокол от 20.03.2020 № 211).

- Даны рекомендации Совету директоров Общества по размеру дивидендов по акциям Общества по итогам 2019 г. и порядку их выплаты (27.04.2020, протокол от 27.04.2020 № 212).
- Даны рекомендации Совету директоров Общества об утверждении бюджета Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «МОЭСК» на 1 полугодие 2020 года (22.05.2020, протокол от 22.05.2020 № 213).
- Рассмотрен отчет Единоличного исполнительного органа и Правления Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, включая информацию о реализации мероприятий по совершенствованию системы управления рисками по итогам 2019 года (22.05.2020, протокол от 22.05.2020 № 213).
- Рассмотрен отчет Генерального директора ПАО «МОЭСК» об управлении ключевыми операционными рисками ПАО «МОЭСК» за 2019 год (22.05.2020, протокол от 22.05.2020 № 213).
- Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению перечня первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации и утверждению показателей на 2020 год (24.09.2020, протокол от 25.09.2020 № 216).
- Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения Программы инновационного развития ПАО «Россети Московский регион»» за 2019 г. (25.09.2020, протокол от 28.09.2020 № 217).
- Рассмотрен отчет Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» о проделанной работе в 2019 – 2020 корпоративном году (25.09.2020, протокол от 28.09.2020 № 217).
- Даны рекомендации по одобрению проекта инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион», доработанного по замечаниям федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, АО «СО ЕЭС», ФАС России и Минэнерго России, поступившим в порядке, установленном Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 (25.09.2020, протокол от 28.09.2020 № 217).
- Даны рекомендации Совету директоров Общества об утверждении бюджета Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» (02.11.2020, протокол от 03.11.2020 № 219).
- Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению Методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» для применения с 1 января 2020 года и целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» на 2020 год» (07.12.2020, протокол от 07.12.2020 № 220).
- Даны рекомендации Совету директоров Общества об утверждении отчета о выполнении КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» за 2019 г. (18.12.2020, протокол от 18.12.2020 № 221).
- Рассмотрен отчет о причинах отклонений фактических параметров исполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион» за 2019 год от утвержденного плана (18.12.2020, протокол от 18.12.2020 № 221).
- Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению бизнес-плана ПАО «Россети Московский регион» на 2021 год и прогнозных показателей на 2022–2025 годы и рассмотрении инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион» (28.12.2020, протокол от 29.12.2020 № 222).

- Даны рекомендации Совету директоров Общества по утверждению целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» на 2021 год (29.12.2020, протокол от 29.12.2020 № 223).
- На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об исполнении бизнес-плана Общества (19.03.2020, протокол от 20.03.2020 № 211, 25.05.2020, протокол от 27.05.2020 № 214, 24.09.2020, протокол от 25.09.2020 № 216, 08.10.2020, протокол от 09.10.2020 № 218).
- На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета об итогах выполнения инвестиционной программы Общества (19.03.2020, протокол от 20.03.2020 № 211, 25.05.2020, протокол от 27.05.2020 № 214, 24.09.2020, протокол от 25.09.2020 № 216, 08.10.2020, протокол от 09.10.2020 № 218).
- На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению целевых значений ключевых показателей эффективности Генерального директора Общества и отчетов об их выполнении (19.03.2020, протокол от 20.03.2020 № 211, 22.05.2020, протокол от 22.05.2020 № 213, 10.07.2020, протокол от 13.07.2020 № 215).
- На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по утверждению отчета об итогах выполнения сводного на принципах РСБУ и консолидированного на принципах МСФО бизнес-плана группы ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» (19.03.2020, протокол от 20.03.2020 № 211, 25.09.2020, протокол от 28.09.2020 № 217, 02.11.2020, протокол от 03.11.2020 № 219).
- На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению отчета Генерального директора Общества о ходе исполнения Реестра непрофильных активов (19.03.2020, протокол от 20.03.2020 № 211, 10.07.2020, протокол от 13.07.2020 № 215, 25.09.2020, протокол от 28.09.2020 № 217, 07.12.2020, протокол от 08.12.2020 № 220).
- На регулярной основе формировались рекомендации Совету директоров Общества по рассмотрению результатов реализации комплексной программы снижения потерь электрической энергии в сетях Общества (22.05.2020, протокол от 22.05.2020 № 213, 24.09.2020, протокол от 25.09.2020 № 216, 08.10.2020, протокол от 09.10.2020 № 218).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по стратегии» / «Решения».

Отчет о результатах деятельности Комитета в 2019–2020 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 07.10.2020 (протокол № 453 от 09.10.2020).

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Московский регион» (далее по тексту – Комитет) является консультативно-совещательным органом, обеспечивающим эффективное выполнение Советом директоров Общества своих функций по общему руководству деятельностью Общества. Цели и задачи Комитета закреплены в п. 2 Положения о Комитете по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Открытого акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания», утвержденного решением Совета директоров ОАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 30.08.2013 (протокол от 02.09.2013 № 206), изменения внесены решением Совета директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» от 20.07.2017 (протокол от 21.07.2017 № 326).

Положение раскрыто на сайте Общества по следующему адресу: «Акционерам и инвесторам» / «Раскрытие информации» / «Раскрытие информации (№ 454-П от 30.12.2014)» / «Устав и внутренние документы».

По состоянию на 31.12.2020 в состав Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров Общества входят 9 человек:

Ф.И.О. члена Комитета	Должность и место работы (на момент избрания)
Мольский Алексей Валерьевич **Председатель**	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг ПАО «Россети»
Ардеев Андрей Владимирович	Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Комиссарова Анна Александровна	Заместитель начальника Департамента технологического развития – начальник управления по работе с ключевыми клиентами ПАО «Россети»
Кондратенко Александр Александрович	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
Корнеев Александр Юрьевич	Начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»
Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению ПАО «Россети Московский регион»
Марков Андрей Рудольфович	Ведущий аналитик отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)
Михайлов Илья Геннадиевич	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)
Пятницев Валерий Геннадьевич	Директор по стратегии АО «ФИНАМ»

Согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете получено от всех членов Комитета.

Эксперты для участия в заседаниях данного Комитета в 2020 г. не привлекались.

Комитетом приняты следующие решения по существенным вопросам:

- На регулярной основе рассматривались отчеты о текущей деятельности по технологическому присоединению потребителей и объектов генерации к электрическим сетям Общества (28.02.2020, протокол от 28.02.2020 № 51, 27.04.2020, протокол от 28.04.2020 № 52).
- На регулярной основе рассматривались отчёты по исполнению Графика реализации просроченных договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям (28.02.2020, протокол от 28.02.2020 № 51, 27.04.2020, протокол от 28.04.2020 № 52, 17.09.2020, протокол от 18.09.2020 № 53).
- На регулярной основе рассматривалась информация по соблюдению действующего законодательства Российской Федерации при оказании услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям (28.02.2020, протокол от 28.02.2020 № 51, 27.04.2020, протокол от 28.04.2020 № 52).
- Даны рекомендации Совету директоров по рассмотрению результатов реализации мероприятий по повышению доступности энергетической инфраструктуры в 2019 году, включая результаты рейтинга «Ведение бизнеса 2020», и планируемых мероприятий на 2020 год (28.02.2020, протокол от 28.02.2020 № 51).
- Рассмотрены программы, направленные на повышение уровня оказания услуг по технологическому присоединению (27.04.2020, протокол от 28.04.2020 № 52).
- Даны рекомендации Совету директоров по бюджету Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Московская объединенная электросетевая компания» на 1 полугодие 2020 года (27.04.2020, протокол от 28.04.2020 № 52).
- Даны рекомендации Совету директоров по рассмотрению вопроса о результатах деятельности Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Московский регион» в 2019 – 2020 корпоративном году (10.11.2020, протокол от 11.11.2020 № 54).

- Даны рекомендации Совету директоров по рассмотрению бюджета Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям при Совете директоров ПАО «Россети Московский регион» (10.11.2020, протокол от 11.11.2020 № 54).

Решения Комитета размещены на сайте Общества: «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям» / «Решения».

Отчет о результатах деятельности Комитета в 2019–2020 корпоративном году рассмотрен Советом директоров 18.11.2020 (протокол от 19.11.2020 № 458).

Сведения о Комитетах Совета директоров

Показатели	Ед. изм.	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Количество заседаний Комитета (всего) в т.ч.:	шт.	11	4	15	13	11
в очной форме	шт.	0	0	3	3	0
в заочной форме	шт.	11	4	12	10	11
Количество рассмотренных вопросов	шт.	30	13	47	47	19

Информация о датах проведенных заседаний представлена в Приложении 6. к Годовому отчету.

Информация об участии членов Комитетов Совета директоров (в т.ч. членов Совета директоров) в заседаниях Комитетов представлена в Приложении 8. к Годовому отчету.

Тематика и категории вопросов, рассмотренных Комитетами Совета директоров

Показатель	Количество рассмотренных вопросов по указанной тематике (категории), шт.
Комитет по надежности	
Реализация инвестиционной программы Общества	5
Повышение надежности	1
Реализация производственных программ	6
Повышение уровня эксплуатационного обслуживания энергообъектов	3
Оценка деятельности служб Общества и его филиалов, а также их руководителей	1
Рассмотрение отчетов Общества в различные особые периоды	6
Рассмотрение отчетов Общества в части организации работы по надзорной деятельности и функционирования системы внутреннего технического контроля	3
Предварительное рассмотрение предложений по реорганизации системы управления Общества (изменение числа уровней управления, создание/ликвидация/перегруппировка производственных подразделений, районов электрических сетей и т.д.)	1
Иные вопросы, связанные с вышеуказанными, а также вопросы, рассматриваемые по поручению Совета директоров Общества	4
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	
Отчетность о деятельности по технологическому присоединению к электрическим сетям, в том числе мероприятиях по повышению доступности энергетической инфраструктуры.	3
Снижение количества просроченных договоров об осуществлении технологического присоединения к электрическим сетям	4
Соблюдение действующего законодательства Российской Федерации при оказании услуг по технологическому присоединению к электрическим сетям	2
Организационные вопросы деятельности Комитета (бюджеты, отчеты о деятельности Комитета)	3

Рассмотрение программ в области технологического присоединения к электрическим сетям	1
Комитет по стратегии	
Бизнес-планирование и инвестиционная программа	19
Дивидендная политика	1
Управление рисками	2
Инновационное развитие	1
Цифровая трансформация	1
Коммерческий учет электроэнергии, в том числе снижение потерь	5
Организационные вопросы деятельности Комитета (заместитель председателя Комитета, бюджеты, отчеты о деятельности Комитета)	4
Оценка эффективности деятельности Общества	9
Иное	5
Комитет по аудиту	
Учетная политика, информация по нестандартным операциям и событиям	2
Бухгалтерская (финансовая) отчетность (РСБУ), консолидированная финансовая отчетность (МСФО), письменная информация, представленная внешним аудитором	8
Организация деятельности Департамента внутреннего аудита (в т.ч. план мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита Общества, план работы Департамента, утверждение ключевых показателей эффективности директора Департамента внутреннего аудита) и отчеты внутреннего аудита о выполнении плана работы и результатах деятельности внутреннего аудита	12
Информация внутреннего аудита о результатах оценки хода выявления и реализации непрофильных активов Общества	1
Отчет Департамента внутреннего аудита об оценке эффективности корпоративного управления	1
Организация деятельности внешнего аудитора и оценка эффективности внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности	4
Отчет по результатам оказания услуг по проведению комплексного анализа финансово-хозяйственной деятельности Общества	1
Отчет об организации и функционировании системы внутреннего контроля	1
Отчет внутреннего аудита об оценке эффективности систем внутреннего контроля и управления рисками	1
Раздел Годового отчета Общества о системе внутреннего контроля	1
Организация деятельности и отчет Комитета по аудиту (в т.ч. рассмотрение отчета об исполнении поручений Комитета по аудиту, взаимодействие Комитета по аудиту с внутренним и внешним аудиторами)	8
Информация менеджмента о выполнении планов корректирующих мероприятий по устранению недостатков, выявленных Ревизионной комиссией Общества, внутренним аудитором, внешними органами контроля (надзора), о реализации мер, принятых по фактам информирования о потенциальных случаях недобросовестных действий работников, а также результатам проведенных расследований	2
Антикоррупционная политика	3
Отчет об осуществлении мероприятий по соблюдению требований законодательства о контроле инсайдерской информации	2
Комитет по кадрам и вознаграждениям	
Согласование кандидатур на отдельные должности исполнительного аппарата Общества, определенные Советом директоров Общества	3
Прекращение полномочий членов Правления Общества и избрание членов Правления Общества	1
Предварительная оценка кандидатов в члены Совета директоров Общества	1
Выработка принципов, критериев и рекомендаций в области вознаграждения и материального стимулирования; подготовка рекомендаций по утверждению (корректировке) внутренних документов, регулирующих вопросы в области вознаграждения и материального стимулирования	6
Предварительное одобрение коллективного договора ПАО «Россети Московский регион»	1
Рассмотрение отчета корпоративного секретаря Общества	1
Предварительное рассмотрение организационной структуры аппарата управления филиала Общества	2

Организация деятельности и отчет Комитета по кадрам и вознаграждениям	3
Иное	1

5. Корпоративный секретарь

В 2016 году в Обществе создан институт Корпоративного секретаря с целью соответствия системы корпоративного управления Общества требованиям Правил листинга ПАО Московская Биржа. Корпоративный секретарь обеспечивает скоординированную и оперативную работу членов Совета директоров с акционерами Общества и их представителями, с исполнительными органами Общества, руководителями и сотрудниками подразделений Общества с целью обеспечения эффективной деятельности Совета директоров. Функции, права и обязанности Корпоративного секретаря закреплены в п. 4. Положения о Корпоративном секретаре Общества, утвержденного Советом директоров (протокол № 298 от 03.10.2016).

Совет директоров Общества принимает решение по вопросу об избрании Корпоративного секретаря Общества, определяет размер и порядок выплаты вознаграждения, принципы премирования Корпоративного секретаря Общества с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям. Корпоративным секретарем Общества является Свирин Алексей Николаевич (на основании решения Совета директоров Общества от 30.12.2016, протокол от 31.12.2016 № 306).

А.Н. Свирин (д.р. 07.08.1983) окончил в 2005 году Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «юриспруденция». Алексей Свирин работает в Компании с 2008 года. Подробная информация о занимаемых в Обществе должностях приведена в настоящем разделе в таблице «Информация об опыте работы за последние 5 лет, в том числе по совместительству».

Информация об опыте работы за последние 5 лет (в т.ч. по совместительству)

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	н.в.	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель начальника корпоративного управления, Начальник корпоративного управления, Заместитель директора департамента, Секретарь Совета директоров, Корпоративный секретарь
2015	2016	ОАО «Энергоцентр»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие

Информация о Корпоративном секретаре раскрыта на корпоративном сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Корпоративный секретарь».

Корпоративный секретарь подотчетен в своей деятельности Совету директоров Общества, который ежегодно, оценивает работу и утверждает отчет о работе Корпоративного секретаря Общества. При этом Совет директоров Общества на основе проведенной оценки работы Корпоративного секретаря и с учетом рекомендаций Комитета по кадрам и вознаграждениям может принять решение о выплате дополнительного вознаграждения Корпоративному секретарю Общества, не предусмотренного условиями трудового договора и локальными нормативными актами Общества. В отчетном году Совет директоров рассмотрел отчет Корпоративного секретаря на заседании 30.07.2020 (протокол от 31.07.2020 № 444). Решение о выплате Корпоративному секретарю дополнительного вознаграждения Советом директоров не принималось.

6. Исполнительные органы Общества

6.1. Правление

Правление ПАО «Россети Московский регион» является коллегиальным исполнительным органом, осуществляющим свою деятельность в интересах Общества, руководствуясь решениями Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества и действующего в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, Положением о Правлении (утверждено Общим собранием акционеров 14.06.2019 (протокол от 19.06.2019 № 21).

Основными задачами Правления являются:

- обеспечение соблюдения прав и законных интересов акционеров Общества;
- разработка предложений по стратегии развития Общества;
- реализация финансово-хозяйственной политики Общества, выработка решений по важнейшим вопросам его текущей хозяйственной деятельности и координация работы его подразделений;
- повышение эффективности систем внутреннего контроля и мониторинга рисков;
- обеспечение достижения высокого уровня доходности активов Общества и максимальной прибыли от деятельности Общества.

Компетенция Правления ПАО «Россети Московский регион» определена статьей 22. Устава ПАО «Россети Московский регион».

По вопросам взаимодействия с Советом директоров к компетенции Правления ПАО «Россети Московский регион» относится:

- разработка и предоставление на рассмотрение Совета директоров перспективных планов по реализации основных направлений деятельности Общества;
- подготовка бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана) и ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год);
- подготовка инвестиционной программы и отчёта Совету директоров Общества об итогах ее выполнения;
- подготовка годового отчета Общества, отчета о выполнении Правлением решений Общего собрания акционеров и Совета директоров Общества;
- предварительное рассмотрение и выдача Совету директоров Общества рекомендаций по вопросам, выносимым на рассмотрение Совета директоров Общества в порядке, предусмотренном Положением о Правлении Общества.

Избрание членов Правления и досрочное прекращение их полномочий осуществляется по решению Совета директоров ПАО «Россети Московский регион».

В 2020 году действовало два состава Правления.

Состав Правления, действовавший с 01.01.2020 до 23.07.2020

Ф.И.О. членов Правления	Должность
Вологин Андрей Викторович	Директор филиала Московские высоковольтные сети
Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
Иржак Алексей Юрьевич	Директор филиала Северные электрические сети
Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер
Иванов Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению
Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)	Генеральный директор
Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
Чаус Олег Петрович	Первый заместитель директора по управлению персоналом, логистике и МТО филиала Московские кабельные сети

Действующий состав Правления с 23.07.2020 до 31.12.2020

Ф.И.О. членов Правления	Должность
Битней Дмитрий Леонидович	Директор филиала Западные электрические сети (Член Правления с 23.07.2020)
Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
Воденников Дмитрий Александрович	Директор филиала Московские кабельные сети (Член Правления с 23.07.2020)
Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер
Иванов Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению
Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
Рыбин Борис Александрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам (Член Правления с 23.07.2020)
Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)	Генеральный директор
Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности
Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции

Подробная информация о членах Правления представлена в Приложении 7. к Годовому отчету.

Информация о сроках полномочий членов Правления

ФИО	Должность	Срок полномочий (в соответствии со сроком ТД)
Синютин Петр Алексеевич	Генеральный директор	04.02.2022
Битней Дмитрий Леонидович	Директор филиала Западные электрические сети	04.03.2022
Будыко Марк Леонидович	Заместитель генерального директора по логистике и МТО	04.03.2022
Воденников Дмитрий Александрович	Директор филиала Московские кабельные сети	04.03.2022
Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер	14.01.2022
Иванов Олег Владимирович	Заместитель генерального директора по капитальному строительству	04.03.2022
Лебедь Кирилл Владимирович	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению	04.03.2022
Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению	04.03.2022
Петухов Алексей Васильевич	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии	04.03.2022
Рыбин Борис Александрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам	04.03.2022
Старостин Алексей Сергеевич	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности	04.03.2022
Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции	04.03.2022

Сведения о проведении обучения членов Правления за счет средств Общества

Ф.И.О. обученного работника	Должность обученного работника	Наименование программы/курса	Контрагент
Битней Дмитрий Леонидович	Директор филиала Западные электрические сети	Пожарно-технический минимум на электросетевых предприятиях	ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора»
		Организация и управление мобилизационной подготовкой в организациях ТЭК	ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК»
		Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов	ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора»
Воденников Дмитрий Александрович	Директор филиала Московские кабельные сети	Пожарно-технический минимум на электросетевых предприятиях	ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора»
		Организация защиты государственной тайны (в зачет государственной аттестации руководителей)	ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК»

		Организация и управление мобилизационной подготовкой в организациях ТЭК	ФГАОУ ДПО «ИПК ТЭК»
		Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов	ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора»
Гвоздев Дмитрий Борисович	Первый заместитель генерального директора – Главный инженер	Инженерные изыскания, подготовка проектной документации и выполнение работ по строительству, реконструкции, капитальному ремонту промышленных и гражданских объектов, в том числе особо опасных, технически сложных и уникальных	АНО «МУЦ ЕЭС»
		Пожарно-технический минимум на электросетевых предприятиях	ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора»
		Правила технической эксплуатации электроустановок потребителей (ПТЭЭП) V группа	АНО «МУЦ ЕЭС»
		Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов	ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора»
Мясников Владимир Юрьевич	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению	Семинар на тему: Эволюция тарифного регулирования в 2020 году: шаг в будущее	ФБУ «ИТЦ ФАС России»
Рыбин Борис Александрович	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам	Пожарно-технический минимум на электросетевых предприятиях	ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора»
		Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов	ФБУ «Учебно-методический кабинет Ростехнадзора»
Филин Александр Валентинович	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции	Семинар на тему: Эволюция тарифного регулирования в 2020 году: шаг в будущее	ФБУ «ИТЦ ФАС России»
		Тарифное регулирование в 2020 г. и задачи органов государственного регулирования на 2021 год	АНО «МУЦ ЕЭС»

Информация об обучении Генерального директора за счет средств Общества представлена в подразделе 6.2 раздела «Отчет о корпоративном управлении».

Займы членам Правления Общества в отчетном периоде Обществом не выдавались.

Информация о заседаниях Правления

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Состоявшихся заседаний Правления (всего), в т.ч.:	шт.	51	52	47	-9,6%
в очной форме	шт.	31	36	25	-30,6%
в заочной форме	шт.	20	16	22	35,5%
Средний процент участия	%	84	87	79	-8,0 п.п.
Количество рассмотренных вопросов	шт.	277	256	234	-8,6%

Информация об участии членов Правления в заседаниях Правления представлена в Приложении 8. к Годовому отчету.

Основные решения, принятые Правлением ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году

№ п/п	Решения, принятые Правлением	Дата заседания	№ протокола	Дата протокола
Приняты следующие ключевые решения:				
1.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров проект изменений, вносимых в инвестиционную программу Общества, утвержденную Приказом Минэнерго России от 16.10.2014 №735 (в редакции приказа Минэнерго России от 26.12.2019 № 33@).	11.02.2020	04/20	11.02.2020
2.	Утвержден План мероприятий по управлению рисками Общества на 2020 год.	21.02.2020	05/20	21.02.2020
3.	Рассмотрена программа финансового оздоровления АО «МОЭСК – Инжиниринг».	23.03.2020	09/20	23.03.2020
4.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров Регламент реализации единой коммуникационной политики в новой редакции.	26.05.2020	18/20	26.05.2020
5.	Рассмотрено и рекомендовано к утверждению Советом директоров Положение об обеспечении страховой защиты в новой редакции.	26.05.2020	18/20	26.05.2020
6.	Рассмотрена и рекомендована к утверждению Советом директоров Антикоррупционная политика ПАО «Россети» и ДЗО ПАО «Россети» в новой редакции.	29.05.2020	19/20	29.05.2020
7.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров план развития системы управления производственными активами на 2020–2022 гг.	30.06.2020	21/20	30.06.2020
8.	Рассмотрено и рекомендовано к утверждению Советом директоров Положение по управлению фирменным стилем Общества в новой редакции.	30.06.2020	21/20	30.06.2020
9.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров План работы Совета директоров Общества на 2020 – 2021 годы.	30.06.2020	21/20	30.06.2020
10.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров перечень первоочередных антикризисных мероприятий в условиях текущей экономической ситуации.	10.07.2020	22/20	10.07.2020
11.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров отчет по реестру выданных ТУ/ТЗ на заключение соглашений о компенсации в имущественной форме в рамках реализации строительства Центральной кольцевой автомобильной дороги (ЦКАД).	22.07.2020	24/20	22.07.2020
12.	Рассмотрены результаты проекта по совершенствованию системы управления Общества.	30.07.2020	25/20	30.07.2020
13.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров проект инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион», доработанный по замечаниям федеральных органов исполнительной власти, органов исполнительной власти субъектов Российской Федерации, АО «СО ЕЭС», ФАС России и Минэнерго России, поступившим в порядке, установленном	31.07.2020	26/20	31.07.2020

	Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977».			
14.	Рассмотрена и рекомендована к рассмотрению Советом директоров корректировка концепции преобразования модели оперативно-технологического и ситуационного управления ПАО «Россети Московский регион», одобренная решением Совета директоров от 13 марта 2020 года (протокол от 16 марта 2020 года № 423) в части размещения Центра управления сетями «Москва» по адресу: г. Москва, Нахимовский проспект, владение 69 (территория ПС 110 кВ Семеновская) и сроков выполнения мероприятий при создании Центра управления сетями «Москва».	14.08.2020	28/20	14.08.2020
15.	Одобрена корректировка целевой программы снижения просроченной дебиторской задолженности на 2020 год.	28.08.2020	31/20	28.08.2020
16.	Приняты необходимые решения в рамках осуществления функции годового Общего собрания акционеров дочерних обществ ПАО «Россети Московский регион» – АО «МОЭСК – Инжиниринг», АО «Завод РЭТО», АО «Энергоцентр».	04.09.2020	33/20	04.09.2020
17.	Одобрено и рекомендовано Совету директоров присоединение к реализации Экологической политики электросетевого комплекса в новой редакции и утверждение ее в качестве внутреннего документа Общества.	14.09.2020	34/20	14.09.2020
18.	Утверждена Стратегия развития Общества в области информационных технологий.	05.10.2020	36/20	05.10.2020
19.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров коллективный договор ПАО «Россети Московский регион» на 2021-2023 гг.	14.10.2020	37/20	14.10.2020
20.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров отчет о причинах отклонений фактических параметров исполнения инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион» за 2019 год от утвержденного плана.	14.10.2020	37/20	14.10.2020
21.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров отчет о подготовке к прохождению осенне-зимнего периода 2020–2021 гг.	23.11.2020	40/20	23.11.2020
22.	Рассмотрен и рекомендован к утверждению Советом директоров бизнес-план ПАО «Россети Московский регион» на 2021 год и прогнозные показатели на 2022–2025 годы и параметры инвестиционной программы ПАО «Россети Московский регион».	07.12.2020	42/20	07.12.2020
23.	Рассмотрен вопрос об обеспечении надежной и бесперебойной работы серверного оборудования и ИТ-инфраструктуры ПАО «Россети Московский регион».	08.12.2020	43/20	08.12.2020
24.	Согласован регламент технологического присоединения энергопринимающих устройств перспективных площадок за счет прибыли от услуг энергоснабжения.	14.12.2020	44/20	14.12.2020
25.	Одобрен и рекомендован к утверждению Советом директоров регламент продажи долгов.	24.12.2020	46/20	24.12.2020
26.	Рассмотрен доклад об опережающем развитии сети ПАО «Россети Московский регион».	24.12.2020	46/20	24.12.2020

Тематика рассмотренных вопросов на заседаниях Правления

Показатель	Количество рассмотренных вопросов по указанной тематике (категории), шт.
Рассмотрение проектов бизнес-планов, инвестиционных программ, бюджетов, а также иных программ (включая планы закупок, программы страховой защиты, планы управления рисками) и т.п.	40
Рассмотрение отчетов об исполнении бизнес-планов, инвестиционных программ, бюджетов движения денежных средств и иных программ Общества и т.п.	51
Рассмотрение сделок, совершаемых Обществом.	58
Рассмотрение и рекомендации по утверждению/изменению внутренних документов – положений, регламентов, и т.п.;	10
Координация и контроль за деятельностью обществ, акциями (долями) которых владеет Общество.	24
Иные вопросы	54

6.2. Генеральный директор

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, решениями Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления, принятыми в соответствии с их компетенцией.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления. Компетенция Генерального директора указана в ст. 23 Устава Общества.

В рамках взаимодействия с Советом директоров Генеральный директор представляет на рассмотрение Совета директоров отчеты о деятельности Общества, о выполнении решений Совета директоров. Кроме того, Генеральный директор направляет предложения о рассмотрении Советом директоров вопросов, относящихся к его компетенции.

Генеральный директор без доверенности действует от имени Общества, в т. ч. с учетом ограничений, предусмотренных действующим законодательством, Уставом и решениями Совета директоров.

С 12.07.2012 по 05.02.2013 Синютин Петр Алексеевич занимал должность исполняющего обязанности Генерального директора Общества.

Решением Совета директоров от 05.02.2013 Синютин П.А. избран Генеральным директором Общества на 3 года.

Решением Совета директоров от 03.03.2016 Синютин П.А. избран Генеральным директором Общества на новый срок с 05.02.2016 по 04.02.2019 включительно.

Решением Совета директоров от 04.04.2019 Синютин П.А. избран Генеральным директором Общества на новый срок с 05.02.2019 по 04.02.2022 включительно.

ФИО: Синютин Петр Алексеевич.

Год рождения: 1962.

Образование: высшее, Челябинский политехнический институт по специальности «инженер-электрик», Академия госслужбы при Президенте РФ по специальности «государственное и муниципальное управление». Кандидат технических наук, доктор экономических наук.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2013	ОАО «Московская объединенная электросетевая компания»	И.о. Генерального директора, Председатель Правления
2013	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион» (до 24.07.2020 г. ПАО «Московская объединенная электросетевая компания»)	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров, член комитета по стратегии
2016	настоящее время	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета
2016	настоящее время	Союз «Московская торгово-промышленная палата»	Член Совета

Доля участия лица в уставном капитале эмитента: обыкновенных акций не имеет.

Сделки по приобретению или отчуждению акций Общества в отчетном году не совершались.

Получено согласие на раскрытие данной информации в Годовом отчете.

Информация о проведении обучения Генерального директора за счет средств Общества

Наименование программы/курса	Контрагент
Пожарно-технический минимум на электросетевых предприятиях	ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора
Обучение и проверка знаний требований охраны труда руководителей и специалистов	ФБУ «Учебно-методический кабинет» Ростехнадзора
Тарифное регулирование в 2020 году и задачи органов государственного регулирования на 2021 год	ФБУ «ИТЦ ФАС России»

Займы Генеральному директору Общества в отчетном периоде Обществом не выдавались.

7. Система вознаграждения органов управления Компании

Система вознаграждения членов Совета директоров и Комитетов Совета директоров

Вознаграждение, выплаченное членам Совета директоров

Выплата вознаграждения членам Совета директоров в 2020 году производилась на основании Положения о выплате членам Совета директоров Общества вознаграждений и компенсаций, утвержденного годовым Общим собранием акционеров 14.06.2019 (протокол от 19.06.2019 № 21), в соответствии с которым, выплата вознаграждения члену Совета директоров производится после окончания отчетного квартала.

Всего в 2020 году членам Совета директоров было выплачено 22 679 573 руб. без учета НДФЛ, что на 38% больше вознаграждения, выплаченного в 2019 году. Причина отклонений состоит в том, что в 2019 году размер выплат членам Совета директоров, входящим в состав Совета директоров, действующий до переизбрания 14.06.2019, был рассчитан по ранее действующему Положению, утвержденному годовым Общим собранием акционеров 24.06.2015 (протокол от 29.06.2015 № 17).

Размер вознаграждения каждого члена Совета директоров рассчитывается с учетом базовой части, установленной в зависимости от полученной Обществом в отчетном периоде выручки, рассчитанной по РСБУ, количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведения), в которых принимал участие член Совета директоров, общего количества заседаний Совета директоров (независимо от формы их проведений), надбавок за председательство в Совете директоров, председательство и членство в Комитете Совета директоров.

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Вознаграждение (всего), в т.ч.:	тыс. руб. за вычетом НДФЛ	7 414 894	14 139 172	22 679 573	38%
- Вознаграждения за участие в Совете директоров		7 414 894	14 139 172	22 679 573	38%

Выплаты членам Совета директоров, руб.

№п/п	Ф.И.О.	Вознаграждение (общая сумма)	Базовая часть	Составляющая за председательство в Совете директоров	Составляющая за председательство в комитетах Совета директоров	Составляющая за членство в Комитетах при Совете директоров
1.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	1 952 122,69	1 774 656,60	-	-	177 466,09
2.	Гребцов Павел Владимирович	2 077 961,55	1 806 923,08	-	90 346,15	180 692,32
3.	Кормилицин Андрей Юрьевич	1 952 122,69	1 774 656,60	-	-	177 466,09
4.	Краинский Даниил Владимирович	496 903,85	451 730,77	-	-	45 173,08
5.	Ливинский Павел Анатольевич	2 349 000,00	1 806 923,08	542 076,92	-	-
6.	Логовинский Евгений Ильич	1 987 615,40	1 806 923,08	-	-	180 692,32
7.	Майоров Андрей Владимирович	2 216 169,43	1 704 745,88	-	340 949,36	170 474,19
8.	Мольский Алексей Валерьевич	587 250,00	451 730,77	-	90 346,15	45 173,08
9.	Никитин Сергей Александрович	2 349 000,00	1 806 923,08	-	361 384,60	180 692,32
10.	Нуждов Алексей Викторович	1 987 615,40	1 806 923,08	-	-	180 692,32
11.	Романовская Лариса Анатольевна	2 168 307,68	1 774 656,61	-	393 651,07	-

12.	Сергеева Ольга Андреевна	1 277 752,33	1 161 592,98	-	-	116 159,35
13.	Сергеев Сергей Владимирович	1 277 752,33	1 161 592,98	-	-	116 159,35
Итого		**22 679 573,35**	**19 289 978,58**	**542 076,92**	**1 276 677,34**	**1 570 840,51**

Вознаграждение, выплаченное (или выплачиваемое) членам Комитетов Совета директоров

Политику Общества в области вознаграждения и компенсации расходов в 2020 году определяли Положение о выплате вознаграждения и компенсаций членам Комитетов Совета директоров Общества, утвержденное Советом директоров 11.06.2014 (протокол от 12.06.2014 № 232), с изменениями, утвержденными Советом директоров 24.02.2016 (протокол от 26.02.2016 № 276).

Положение устанавливает размеры и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Комитетов, определяет форму выплат, а также ограничения или запрет на выплаты, если последнее предусмотрено Федеральным законом «Об акционерных обществах». Согласно Положению, размер вознаграждения за участие в заседании в форме совместного присутствия составлял 2 (две) минимальные месячные тарифные ставки (ММТС), устанавливаемые отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетическом комплексе РФ (ОТС) на день проведения заседания Комитета. Вознаграждение за участие в заочной форме составляло 1 (одна) ММТС. Вознаграждение Председателю (заместителю председателя, если исполнял обязанности Председателя) увеличивалось на 50%. Вознаграждение Секретарю комитета составляло 1 (одну) ММТС за участие в заседании в форме совместного присутствия и 0,5 (ноль целых пять десятых) ММТС в заочной форме.

Общая сумма вознаграждения за участие в Комитетах при Совете директоров в 2020 году составила 1 730,4 тыс. руб. без НДФЛ (с учетом вознаграждения экспертам Комитета по аудиту).

Вознаграждение, выплаченное членам Комитета в отчетном году

Показатели	Ед. изм.	Комитет по надежности	Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям	Комитет по стратегии	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознаграждениям
Размер вознаграждения	тыс. руб. за вычетом НДФЛ	350 710	175 838	873 775	290 556[33]	39 490

Система вознаграждения исполнительных органов

Правление

Материальное стимулирование работников, являющихся членами Правления, в течение 2020 года определялось следующими локальными нормативными актами:

- положением «О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Московский регион», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 19.12.2014 № 248 с учетом всех изменений и дополнений);

[33] С учетом вознаграждения экспертов.

- положением «О материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МОЭСК», утвержденным решением Совета директоров Общества (протокол от 31.12.2013 № 217 со всеми изменениями и дополнениями);
- положениями «О системе оплаты труда ведущих менеджеров II категории ПАО «МОЭСК» и «О материальном стимулировании (премировании) ведущих менеджеров II категории ПАО «МОЭСК», утвержденными приказом Общества от 25.09.2019 № 1084 (с учетом всех изменений и дополнений);
- положениями «О системе оплаты труда работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» и «О материальном стимулировании работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК», утвержденными приказом Общества от 16.10.2019 № 1148 (с учетом всех изменений и дополнений).

В соответствии с п. 2.3. Раздела 2. Положения «О материальном стимулировании и социальном пакете высших менеджеров ОАО «МОЭСК» Высшему менеджеру, избранному членом Правления Общества приказом Генерального директора Общества, устанавливается персональная надбавка в размере до 15% от должностного оклада.

В соответствии с п. 6.1.3. Раздела 6. Положения «О системе оплаты труда работников исполнительного аппарата ПАО «МОЭСК» работнику Общества, не являющемуся высшим менеджером I категории и избранному членом Правления Общества, устанавливается персональная надбавка в размере, определенном Генеральным директором, до 15% от оклада работника.

В 2020 году вознаграждение, выплаченное членам Правления, составило 373,8 млн руб. (с учетом НДФЛ).

Вознаграждение, выплаченное членам Правления (с учетом НДФЛ)

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Вознаграждение за участие в работе Правления	руб.	4 122 448	4 541 463	5 099 927	12,3%
Заработная плата	руб.	57 572 292	66 775 794	70 875 248	6,1%
Премии	руб.	94 466 012	129 310 607	277 566 114	114,7%
Комиссионные	руб.	-	-	-	-
Льготы	руб.	-	-	-	-
Компенсации расходов	руб.	-	-	-	-
Иные виды вознаграждений	руб.	39 476 209	30 018 193	20 281 525	-32,4%
Итого	руб.	195 636 961	230 646 057	373 822 815	62,1%

Увеличение объема расходов относительно предыдущего периода обусловлено следующими факторами:

- изменением численного состава Правления Общества;
- выплатой специального премирования.

Генеральный директор

Материальное стимулирование Генерального директора Общества производится в соответствии Положением «О материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» (далее – Положение), утвержденным решением Совета

директоров Общества (протокол от 19.12.2014 № 248 с учетом всех изменений и дополнений). Премирование Генерального директора Общества зависит:

- от результатов оценки персональной эффективности деятельности Генерального директора Общества по итогам работы за квартал;
- от итогов выполнения КПЭ, утвержденных Советом директоров Общества, за отчетный год.

Состав ключевых показателей эффективности, удельные веса показателей в системе премирования Генерального директора Общества определены Методикой расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Московский регион», утвержденной решением Совета директоров Общества (протокол от 16.12.2020 № 461). Целевые значения ключевых показателей эффективности Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» утверждены решением Совета директоров Общества (протокол от 16.12.2020 № 461).

Квартальное премирование Генерального директора осуществляется в зависимости от результатов оценки персональной эффективности деятельности Генерального директора Общества по итогам работы за квартал, утвержденных Советом директоров Общества. Оценка персональной эффективности Генерального директора Общества за отчетный квартал производится в соответствии с Методикой оценки персональной эффективности Генерального директора Общества по итогам квартала (приложение 1 к Положению о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Московский регион», утвержденное решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 29.12.2020 № 465).

Годовое премирование Генерального директора осуществляется в зависимости от итогов выполнения утвержденных Советом директоров Общества КПЭ за отчетный период (год).

Перечень годовых КПЭ:

- Совокупная акционерная доходность
- Рентабельность инвестированного капитала
- Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)
- Снижение удельных операционных расходов (затрат)
- Уровень потерь электроэнергии
- Повышение производительности труда
- Эффективность инновационной деятельности
- Показатель снижения дебиторской задолженности
- Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения
- Долг/ EBITDA
- Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию
- Готовность к работе в отопительный сезон
- Достижение уровня надежности оказываемых услуг
- Отсутствие несчастных случаев на производстве

КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения», «Долг/ EBITDA», «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию», «Готовность к работе в отопительный сезон», «Достижение уровня надежности оказываемых услуг», «Отсутствие несчастных случаев на производстве» в системе мотивации являются коэффициентами депремирования – в случае невыполнения одного или нескольких показателей применяется понижающий коэффициент к общему объему годовой выплаты.

В рамках Положения о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» предусмотрено дополнительное и специальное премирования Генерального директора за выполнение условий (стратегических приоритетов), определенных Советом директоров Общества.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа указано в составе информации о вознаграждении Правления.

8. Предотвращение конфликта интересов

Общество стремится к предотвращению и наиболее эффективному урегулированию возможного конфликта интересов. Члены Совета директоров, члены Правления и Генеральный директор обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. В случае возникновения такого конфликта члены органов управления обязуются сообщить об этом Совету директоров, а также воздержаться от обсуждения и голосования по соответствующим вопросам.

В рамках проведения декларационной кампании конфликта интересов работников ПАО «Россети Московский регион» за 2019 год проведены проверочные мероприятия в отношении сведений, указанных в декларации Генерального директора Общества, на полноту, достоверность, выявление признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации. В результате проведенной проверки признаки аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации не выявлены.

Члены Правления Общества проходят ежегодное декларирование конфликта интересов и сведений об имуществе, доходах и обязательствах имущественного характера в ПАО «Россети». Проверочные мероприятия сведений, указанных в декларациях членов правления Общества, на предмет полноты, достоверности, выявления признаков аффилированности, конфликта интересов, предконфликтной ситуации и иных злоупотреблений, связанных с занимаемыми должностями, проводятся блоком безопасности ПАО «Россети».

9. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит

Комментарий директора по контролю А.А. Ульянова

В условиях неблагоприятной эпидемиологической ситуации особенно остро возникла потребность в быстром и своевременном принятии управленческих решений по воздействию на негативные факторы, в том числе слабо подконтрольные менеджменту.

В целях обеспечения качества и достоверности оценки рисков в отчетном году обновлена методологическая база в области идентификации и анализа рисков, на основании которой пересмотрен реестр рисков Общества и осуществлена оценка влияния последствий на целевые операционные и финансовые показатели деятельности Общества.

Вследствие этого разработан комплекс мероприятий, в том числе компенсирующих, с помощью которых удалось сгладить негативное влияние реализовавшихся рисков ввиду распространения новой коронавирусной инфекции.

Кроме того, для мониторинга достижения целей деятельности Общества разработаны и реализуются требования к автоматизации средств контроля при внедрении и доработке автоматизированных информационных систем управления ключевыми бизнес-процессами Общества.

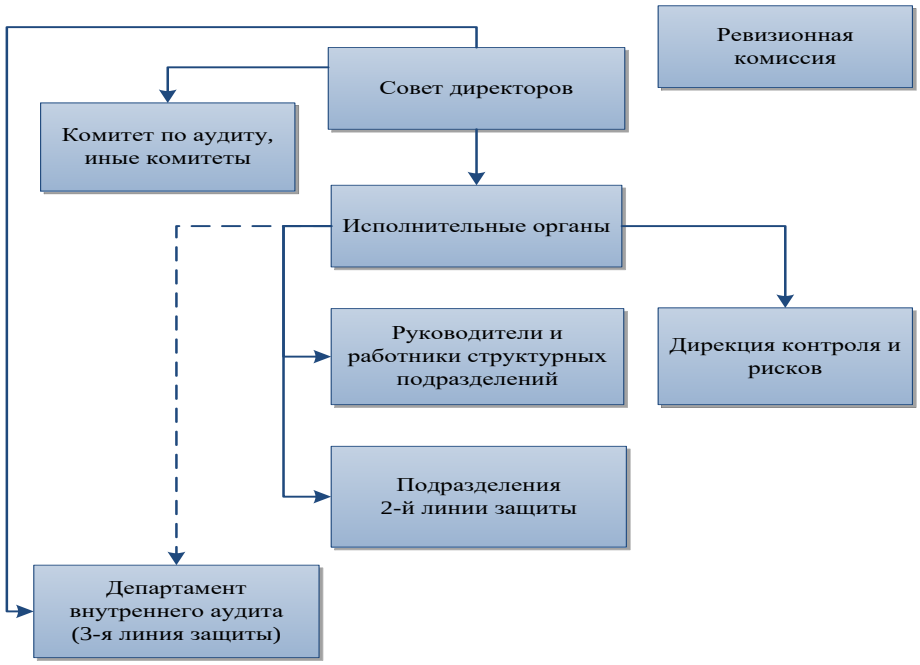
Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) интегрирована в общую систему управления Общества, направлена на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых к Обществу требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать «разумную» гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах (направлениях деятельности) Общества на всех уровнях управления в соответствии с моделью «трех линий защиты» (рис.):

- на уровне органов управления (единоличного и коллегиального исполнительных органов), блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей, – первая линия защиты;
- на уровне контрольных подразделений Общества – вторая линия защиты;
- на уровне Департамента внутреннего аудита – третья линия защиты.



Участники Системы внутреннего контроля

Функции участников СВК

Функции участников СВК закреплены Политикой внутреннего контроля Общества, утвержденной решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287), положениями о структурных подразделениях, должностными инструкциями и приведены в приложении 6. к Годовому отчету.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов и способствующей достижению целей деятельности Общества, решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287) утверждена Политика внутреннего контроля Общества (новая редакция). Политика внутреннего контроля определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Руководство по реализации требований Политики внутреннего контроля, раскрывающее прикладные аспекты применения норм, закрепленных Политикой внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах контролей и рисков.

Для гарантии того, что СВК эффективна и соответствует объективно изменяющимся требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СВК: ее соответствие целевому состоянию и уровню зрелости.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СВК по итогам 2020 года рассматривается на заседании Совета директоров с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 156). Указанными решениями уровень зрелости СВК оценен как «Оптимальный», по итогам 2019 года уровень зрелости СВК также был оценен как «Оптимальный».

Обществом проведена внешняя независимая оценка СВК, по итогам которой СВК признана независимым экспертом эффективной.

На основании внешней независимой оценки разработан и утвержден решением Совета директоров Общества комплекс мер по поддержанию эффективности СВК на период до 2022 года (протокол от 29.11.2019 № 406).

Во исполнение плана по поддержанию эффективности СВК в отчетном году Обществом были реализованы следующие ключевые мероприятия:

- в целях максимальной автоматизации контрольных процедур бизнес-процессов (направлений деятельности) Общества работники Дирекции контроля и рисков вовлечены в процесс разработки функциональных требований на внедрение и доработку автоматизированных информационных систем управления, с последующим участием на этапах тестирования и ввода в эксплуатацию реализуемых информационных систем;
- оптимизирована регламентация деятельности основных бизнес-процессов Общества;
- актуализированы матрицы контролей: описаны цели и контрольные процедуры бизнес-процессов Общества с учетом превентивного реагирования на возникающие риски.

Основные меры по развитию СВК в предстоящем году направлены на поддержание квалификации персонала и развитие компетенций: обучение менеджмента Общества по вопросам функционирования, оценки и развития СВК, проведение независимой оценки квалификации работников Дирекции контроля и рисков на соответствие профессиональным стандартам. Кроме того, в Обществе внедряется механизм контроля финансовой устойчивости, сопровождения процедур ликвидации и банкротства контрагентов Общества.

Система управления рисками

В Обществе действует Система управления рисками (далее – СУР), целью которой является обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей, определенных Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации, программными документами развития и Уставом Общества, а также обеспечение роста стоимости Общества, при соблюдении баланса интересов всех заинтересованных сторон.

Управление рисками является непрерывным, постоянно функционирующим процессом.

СУР Общества основывается на следующих принципах:

1. Управление рисками является неотъемлемой частью всех организационных процессов.
2. Управление рисками является частью процесса принятия решений.
3. Управление рисками является систематическим, структурированным и своевременным.
4. Управление рисками основывается на наилучшей доступной информации.

5. Управление рисками является прозрачным и учитывает интересы заинтересованных сторон.

6. Управление рисками является динамичным, итеративным (повторяющимся) и реагирующим на изменения.

7. Управление рисками способствует постоянному улучшению организации.

8. Все участники СУР несут ответственность за выявление, оценку, анализ и непрерывный мониторинг рисков в рамках своей деятельности, разработку и внедрение необходимых мероприятий по управлению рисками, непрерывный мониторинг эффективности мероприятий по управлению рисками.

В Обществе организована дирекция контроля и рисков, на которую, в соответствии с Политикой управления рисками и Положением о подразделении, возложены функции методологической и координационной поддержки менеджмента при управлении рисками, а также функции в области оценки влияния рисков на ключевые финансово-экономические показатели деятельности Общества.

Функции участников СУР приведены в приложении 6. к Годовому отчету. Взаимодействие участников СУР Общества отражено на схеме.



В целях обеспечения развития СУР решением Совета директоров от 30.04.2016 (протокол № 287) утверждена Политика управления рисками Общества (новая редакция), определяющая отношение Общества к рискам, устанавливающая общие принципы построения СУР, ее цели и задачи, общие подходы к организации, распределение ответственности между участниками СУР и характер их взаимодействия, этапы процесса управления рисками.

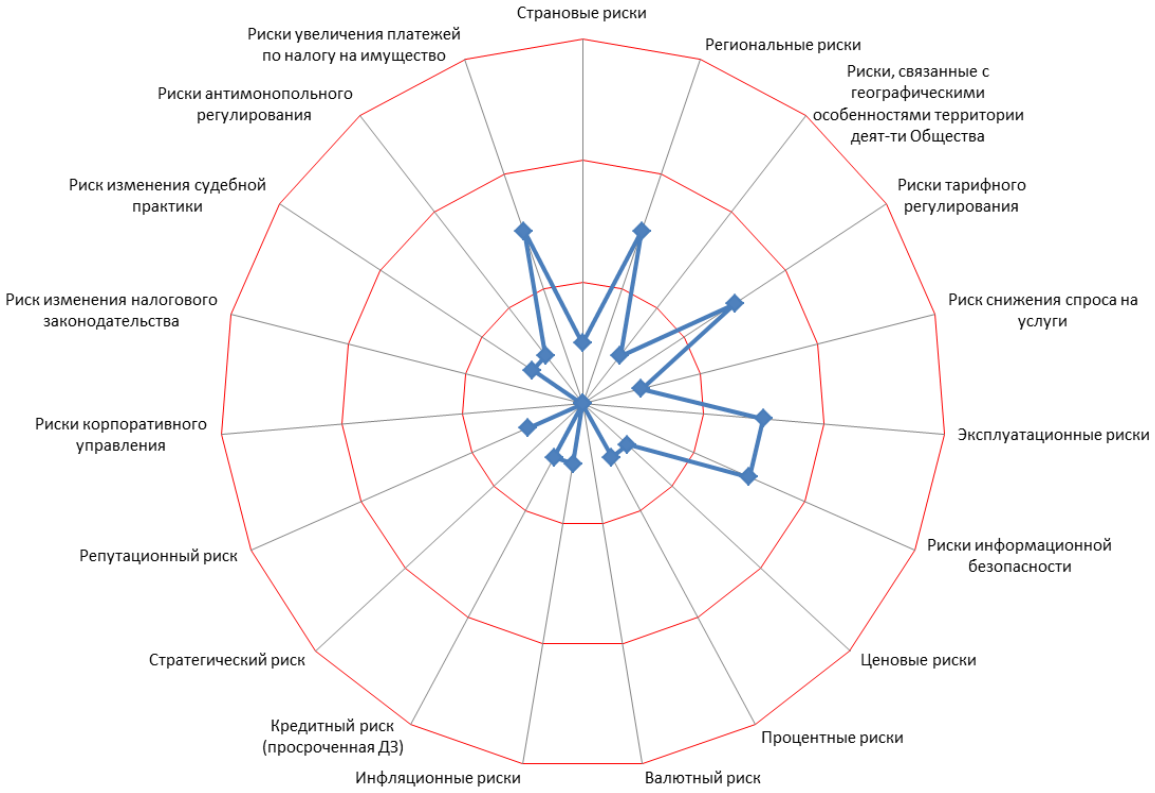
Кроме того, в Обществе действует Положение по управлению рисками Общества (утвержденное приказом от 10.04.2020 № 434), определяющее единые подходы к идентификации и анализу, оценке, реагированию на риски и документированию информации по рискам, и включающее в себя:

- модель «дерева» рисков Общества;
- расчетную модель оценки совокупного влияния рисков на финансовые показатели Общества;
- модель зрелости СУР Общества.

Общество регулярно выявляет, оценивает риски и осуществляет их мониторинг. Для определения уровня воздействие рисков на деятельность Общества определяется уровень существенности риска. Риски ранжируются по трем уровням существенности: умеренный, значимый, критический. С учетом оценки Общество реализует мероприятия по снижению вероятности и потенциальных последствий реализации рисков, а также информирует об этом акционеров и иных заинтересованных лиц.

СУР интегрирована в систему бизнес-планирования и предусматривает оценку функциональных рисков Общества при формировании бизнес-плана, разработку мероприятий по их минимизации, систематический мониторинг и отражение информации по ним в отчетности, ежеквартально выносимой на рассмотрение Совета директоров Общества.

Информация по рискам, присущим деятельности Общества, представлена в приложении 6. к Годовому отчету.



Карта рисков (радар рисков)

По наиболее значимым из указанных рисков на 2020 год были утверждены и выполнялись планы мероприятий, направленные на снижение вероятности возникновения рисков и минимизацию последствий их реализации.

Выполнение мероприятий по управлению рисками бизнес-процессов уменьшает уровень влияния рисков, присущих деятельности Общества, тем самым создавая условия для достижения запланированных параметров в рамках стратегических приоритетов Общества.

Для гарантии того, что СУР эффективна и соответствует современным требованиям и условиям, внутренний аудитор Общества проводит оценку эффективности СУР.

Отчет внутреннего аудитора об оценке эффективности СУР по итогам 2020 года рассматривается на заседании Совета директоров с предварительным рассмотрением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 14.04.2021 (протокол от 15.04.2021 № 156). Указанными решениями уровень зрелости СУР оценен как «Оптимальный» (среднее значение по всем критериям составило 5,2 балла), по итогам 2019 и 2018 годов уровень зрелости СУР был также оценен как «Оптимальный» (среднее значение по всем критериям составило 5,2 балла).

Обществом проведена внешняя независимая оценка СУР, по итогам которой СУР признана независимым экспертом эффективной.

На основании внешней независимой оценки разработан и утвержден решением Совета директоров Общества комплекс мер по поддержанию эффективности и развитию системы управления рисками на период до 2022 года (протокол от 30.12.2019 № 412).

В отчетном году в целях совершенствования и развития СУР:

- утверждены в новой редакции методологические документы в области идентификации, анализа и оценки рисков Общества, реагирования на риски и документирования информации о них;
- пересмотрен реестр рисков Общества с применением параметров оценки уровня последствий на ключевые целевые операционные и финансовые показатели деятельности Общества.

Основные меры по развитию СУР в предстоящем году направлены на:

- актуализацию Политики управления рисками на основе принципов концепции COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности», а также стандарта ISO 31000-2018 «Менеджмент риска – Руководство»;
- внедрение единой методологии определения риск-аппетита в соответствии со стандартами Группы компаний «Россети». Обеспечение вынесения на утверждение Совета директоров Общества величины риск-аппетита;
- проведение обучающих мероприятий для менеджмента и работников по вопросам организации и функционирования СУР.

Внутренний аудит

Комментарий директора Департамента внутреннего аудита А.Е. Копьева

В 2020 году Департаментом внутреннего аудита в соответствии с установленными сроками выполнен План работы ДВА, утвержденный решением Совета директоров. Проведена внутренняя оценка текущего состояния функции внутреннего аудита по Программе гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Московский регион», которая составила 3,97 балла из 4 баллов.

Разработана долгосрочная программа повышения квалификации внутренних аудиторов с учетом требований Политики внутреннего аудита и изменений процессов Общества.

Внесены изменения в методические указания по оценке эффективности корпоративного управления ПАО «Россети Московский регион» приказом Общества от 06.08.2020 № 822. Оценка эффективности корпоративного управления за 2019–2020 корпоративный год проведена в соответствии с внесенными изменениями.

План мероприятий по развитию и совершенствованию деятельности внутреннего аудита в ПАО «Россети Московский регион» на период с 2020 по 2024 годы рассмотрен на заседании Комитета по аудиту и утвержден Советом директоров Общества. Запланированные на 2020 год мероприятия выполнены в полном объеме.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в ПАО «Россети Московский регион», является Департамент внутреннего аудита (далее – ДВА). ДВА функционально подотчетен Совету директоров Общества, что означает осуществление Советом директоров контроля и организации деятельности ДВА, в том числе утверждение плана деятельности, отчета о выполнении плана деятельности и бюджета ДВА, утверждение решений о назначении, освобождении от должности, а также определение вознаграждения директора ДВА, рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Целью деятельности ДВА является содействие Совету директоров и исполнительным органам Общества в повышении эффективности управления Обществом, совершенствовании его финансово-хозяйственной деятельности, в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке систем управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления как инструментов обеспечения разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.

Цели и задачи, основные принципы организации и функционирования внутреннего аудита, функции и полномочия внутреннего аудита определены в Политике внутреннего аудита, утвержденной решением Совета директоров (протокол от 16.12.2019 № 407).

В 2020 году ДВА выполнял возложенные на него задачи посредством проведения аудитов бизнес-процессов, функциональных направлений деятельности, дочерних обществ и структурных подразделений Общества в соответствии с утвержденным Советом дикторов планом на 2020 год (протокол от 06.03.2020 № 421, с изменениями от 28.05.2020 № 433, от 30.12.2020 № 466).

По результатам проведенных контрольных мероприятий в 2020 году ДВА разработал рекомендации, направленные на совершенствование деятельности Общества, повышение эффективности СВК и снижение бизнес-рисков. Результаты аудитов и информация обо всех существенных вопросах в области внутреннего контроля, корпоративного управления и риск-менеджмента доведена до Комитета по аудиту в квартальных отчетах и до Совета директоров Общества в годовом отчете ДВА.

В Обществе утверждены следующие основные документы, регламентирующие функцию внутреннего аудита:

- Политика внутреннего аудита ПАО «Россети Московский регион», утвержденная решением Совета директоров (протокол от 16.12.2019 № 407);
- Положение о департаменте внутреннего аудита, утвержденное приказом Общества от 30.12.2016 № 1588, одобрено решением Совета директоров Общества (протокол от 05.12.2016 № 302);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «Россети Московский регион», утвержденная решением Совета директоров Общества (протокол № 305 от 30.12.2016);
- внутренние стандарты деятельности внутреннего аудита и стандарты практического применения, разработанные на основе Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита.

Получение «обратной связи» от Комитета по аудиту осуществляется директором ДВА в различных формах в ходе взаимодействия, включая присутствие на всех заседаниях, проведенных в очной форме, анализа решений и рекомендаций Комитета по аудиту, а также посредством анкетирования членов Комитета по аудиту.

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы ДВА по итогам 2020 года оценен как «в целом соответствующий» ожиданиям Комитета по аудиту.

По результатам внутренней оценки качества деятельности внутреннего аудита за 2020 год установлены следующие основные направления деятельности внутреннего аудита для развития и дальнейшего совершенствования:

- «профессионализм и профессиональное отношение к работе» (работа по удержанию квалифицированных сотрудников ДВА, а также повышение уровня знаний и квалификации, путем участия в обучении, разработка и исполнение индивидуальных планов развития, проведение регулярной оценки);
- «управление внутренним аудитом» (развитие взаимодействия с Поставщиками гарантий по вопросам доступа к информации о применяемых процедурах и техниках, используемых при оценке, объеме и характере работ Поставщиками гарантий).

10. Ревизионная комиссия

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества, выполняющая функции, возложенные на нее законом и/или Уставом Общества.

Компетенция Ревизионной комиссии ПАО «Россети Московский регион» определена Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», а также Уставом ПАО «Россети Московский регион».

Состав Ревизионной комиссии согласно п. 24.1 Устава ПАО «Россети Московский регион» состоит из 5 (пяти) человек, избираемых на Общем собрании акционеров.

Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 01.01.2020 до 29.05.2020

№ п/п	Ф.И.О. членов Ревизионной комиссии	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Количество акций Общества / ДО Общества
1	Ерандина Елена Станиславовна	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1978	0/0
2	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1981	0/0
3	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1984	0/0
4	Кирюхин Сергей Владимирович	Главный советник ПАО «Россети»	1979	0/0
5	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»	1966	0/0

Состав Ревизионной комиссии, действовавший с 29.05.2020 до 31.12.2020

№ п/п	Ф.И.О. членов Ревизионной комиссии	Должность на момент избрания в состав Ревизионной комиссии	Год рождения	Количество акций Общества / ДО Общества
1	Ким Светлана Анатольевна	Начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	1981	0/0
2	Кириллов Артем Николаевич	Заместитель начальника Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	1984	0/0
3	Кирюхин Сергей Владимирович	Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата ПАО «Россети»	1979	0/0
4	Малышев Сергей Владимирович	Ведущий эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	1966	0/0
5	Скрынникова Людмила Станиславовна	Главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками ПАО «Россети»	1979	0/0

Решения, принимаемые Ревизионной комиссией Общества, размещаются на сайте Общества в разделе «Акционерам и инвесторам» / «Корпоративное управление» / «Ревизионная комиссия».

На основании принятых Ревизионной комиссией в отчетном году решений проведена проверка финансово-хозяйственной деятельности Общества за 2019 год, по результатам которой утверждено Заключение (Акт) Ревизионной комиссии, утверждены План работы комиссии на 2020–2021 гг. и Программа проведения ревизионной проверки финансово-хозяйственной деятельности ПАО «Россети Московский регион» за 2020 год.

Вознаграждение, выплаченное членам Ревизионной комиссии

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Вознаграждение (всего)	тыс. руб. за вычетом НДФЛ	692 133	686 731	563 291	-21,9%

11. Внешний аудитор

В 2020 году обязательный ежегодный аудит отчетности (МСФО и РСБУ) проводило Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг».

ООО «Эрнст энд Янг» было зарегистрировано и работает на рынке аудиторско-консультационных услуг России с 2002 года и входит в международную аудиторскую сеть Ernst & Young Global Limited.

С октября 2016 года по январь 2020 года ООО «Эрнст энд Янг» являлось членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (сокращенное наименование – СРО РСА) и включено в реестр аудиторов и аудиторских организаций СРО РСА за основным регистрационным номером записи 11603050648.

С 31 января 2020 года по настоящее время ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциации «Содружество» (сокращенное наименование – СРО ААС), основной регистрационный номер записи в реестре аудиторских организаций 12006020327.

В соответствии с законодательством в 2017 году СРО РСА провела проверку качества аудиторской деятельности ООО «Эрнст энд Янг» и признала ее соответствующей требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности», стандартам аудиторской деятельности, Правилам независимости аудиторов и аудиторских организаций, Кодексу профессиональной этики аудиторов, а также Уставу СРО РСА.

Начиная с 2015 года ООО «Эрнст энд Янг» в России каждый год занимает первое место в рэнкинге крупнейших аудиторских групп и сетей по результатам исследований рейтингового агентства RAEX («Эксперт РА»), а также с 2016 года входит в тройку лидеров крупнейших аудиторских организаций.

В целях обеспечения независимости и объективности внешнего аудитора выбор внешнего аудитора Общества осуществлялся путем проведения в 2018 году открытого конкурса без предварительного квалификационного отбора. Более подробная информация по выбору аудитора представлена в Годовом отчете Общества за 2018 год.

В соответствии с условиями конкурса договор с аудитором заключается ежегодно при условии наступления совокупности следующих обстоятельств, представляющих собой отлагательное условие:

- вступление в силу решения Общего собрания акционеров ПАО «Россети Московский регион» об утверждении участника открытого конкурса аудитором ПАО «Россети Московский регион» в отношении подлежащей аудиту отчетности ПАО «Россети Московский регион» за соответствующий год (протокол годового Общего собрания акционеров Общества от 01.06.2020 № 23);
- вступление в силу решения Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» об утверждении размера оплаты услуг аудитора для проведения аудита отчетности ПАО «Россети Московский регион» за соответствующий год (заседание Совета директоров Общества 25.08.2020, протокол от 26.08.2020 № 447).

Советом директоров ПАО «Россети Московский регион» 25.08.2020 определен размер оплаты услуг внешнего аудитора по аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Россети Московский регион» за 2020 год, подготовленной по РСБУ, и консолидированной финансовой отчетности за 2020 год, подготовленной в соответствии с МСФО, за год, оканчивающийся 31.12.2020, в размере 10 494 230 руб. 29 коп., в том числе НДС (20%) 1 749 руб. 38 коп.

ООО «Эрнст энд Янг» не оказывало ПАО «Россети Московский регион» и дочерним обществам Компании неаудиторские услуги, соответственно, вознаграждение за неаудиторские услуги ООО «Эрнст энд Янг» не получало.

В Обществе существует практика ротации аудиторских компаний.

По итогам закупочных процедур в 2015 году по результатам открытого конкурса на право заключения договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности за 2015–2017 гг. победителем конкурса признано ООО «РСМ РУСЬ».

В 2018 году по результатам проведенного открытого конкурса на право заключения договоров на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности за 2018–2020 гг. победителем конкурса признано ООО «Эрнст энд Янг».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества от 29.05.2020 (протокол от 01.06.2020 № 23) аудитором Общества утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества от 14.06.2019 (протокол от 19.06.2019 № 21) аудитором Общества утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества от 07.06.2018 (протокол от 13.06.2018 № 20) аудитором Общества утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества от 08.06.2017 (протокол от 14.06.2017 № 19) аудитором Общества утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Согласно решению годового Общего собрания акционеров Общества от 06.06.2016 (протокол от 09.06.2016 № 18) аудитором Общества утверждено ООО «РСМ РУСЬ».

Основные сведения об аудиторе Общества (РСБУ/МСФО)

Полное фирменное наименование	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное фирменное наименование	ООО «Эрнст энд Янг»
Местонахождение	Российская Федерация, 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Номер телефона / факса	+7(495)705-97-00 / +7(495)755-97-01
Интернет-сайт	https://www.ey.com/ru/ru/
Адрес электронной почты	pfr@ru.ey.com
Членство в саморегулируемой организации аудиторов	Саморегулируемая организация аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС) ОРНЗ 12006020327
Сведения о членстве аудитора в коллегиях, ассоциациях или иных профессиональных объединениях (организациях)	ООО «Эрнст энд Янг» не состоит ни в каких профессиональных объединениях (организациях), кроме СРО ААС

Аудит бухгалтерской отчетности за 2020 год проведен. По мнению аудитора, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «Россети Московский регион» по состоянию на 31 декабря 2020 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

Оценка эффективности внешнего аудита

На основании решения годового Общего собрания акционеров (протокол от 01.06.2020 № 23), с ООО «Эрнст энд Янг» Обществом заключен Договор на оказание услуг по проведению обязательного аудита отчетности ПАО «Россети Московский регион» за 2020 год от 20.08.2020 № ECU-2020-00135.

Стратегия проведения внешним аудитором и подходы к аудиту отчетности Общества за 2020 год рассмотрены Комитетом по аудиту Совета директоров Общества на заседании 01.09.2020 года (протокол от 02.09.2019 №146).

Независимость и объективность Аудитора подтверждены надлежащим образом.

Процедуры, проведенные ООО «Эрнст энд Янг» в ходе внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества за 2020 год, подготовленной в соответствии с РСБУ, соответствуют условиям заключенного договора и требованию Федерального закона «Об аудиторской деятельности» от 30.12.2008 № 307-ФЗ.

Содержание Письменной информации (аудиторского отчета), подготовленной ООО «Эрнст энд Янг», соответствует требованиям Федерального закона «Об аудиторской деятельности» № 307-ФЗ, Международным стандартам аудита, утвержденным приказом Министерства финансов Российской Федерации от 09.01.2019 № 2н (ред. от 30.12.2020).

Аудиторское заключение составлено в соответствии с Международными стандартами аудита, утвержденными приказом Министерства финансов Российской Федерации от 09.01.2019 № 2н (ред. от 30.12.2020).

12. Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

Акционерный капитал

Уставный капитал Общества составляет 24 353 545 787 руб. и разделен на 48 707 091 574 штук обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая.

Согласно Уставу Общество вправе дополнительно разместить 3 718 126 штук обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,5 руб. каждая на общую сумму по номинальной стоимости 1 859 063 руб.

Доля государства в уставном капитале ПАО «Россети Московский регион» на 31.12.2020 отсутствует. В то же время 50,9% голосующих акций ПАО «Россети Московский регион» принадлежат ПАО «Россети», одной из крупнейших электросетевых компаний в мире, владеющей большей частью активов распределительного электросетевого комплекса России, контролирующим акционером которой является Российская Федерация.

Собственных акций, находящихся на балансе Общества, нет.

Подконтрольные Обществу юридические лица (АО «Энергоцентр», АО «МОЭСК – Инжиниринг», АО «Завод РЭТО») акциями ПАО «Россети Московский регион» не владеют.

Информация о зарегистрированных выпусках акций

Государственный регистрационный номер выпуска	Дата государственной регистрации выпуска	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.	Способ размещения	Дата регистрации отчета об итогах выпуска
1-01-65116-D	31.05.2005	28 249 359 700	0,5	Распределение акций созданного при выделении акционерного общества среди акционеров акционерного общества, реорганизованного путем такого выделения	31.05.2005
1-01-65116-D-001D*	30.06.2008	20 457 731 874	0,5	Конвертация обыкновенных именных акций присоединяемого Общества в дополнительные обыкновенные именные акции Основного общества	31.07.2008

* Индивидуальный код 001 D государственного регистрационного номера 1-0165116-D-001D, присвоенный дополнительному выпуску ценных бумаг, аннулирован 18.11.2008 (приказ ФСФР России № 08-2788/пз-и).

Структура акционерного капитала (5% и более) на дату составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров

Наименование / тип зарегистрированного лица	Ед. изм.	14.05.2018	20.05.2019	06.12.2019	05.05.2020
Публичное акционерное общество «Российские сети»	%	50,90	50,90	50,90	50,90
(Д.У.) Закрытое акционерное общество «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда) Д.У. НПФ «ГАЗФОНД»	%	17,62	17,62	17,62	17,62
«Газпромбанк» (Акционерное общество)	%	9,77	9,77	9,77	9,77
(Д.У.) Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания «АГАНА» Д.У. ЗПИФ смешанных инвестиций «Стратегические активы»	%	6,19	6,19	6,19	6,19
Акционерное общество «ОЭК-Финанс»	%	5,05	5,05	5,05	5,05

Заявление исполнительных органов ПАО «Россети Московский регион»

В Обществе отсутствуют сведения о существовании долей владения акциями, превышающих 5 процентов, помимо уже раскрытых Обществом.

Информация по зарегистрированным лицам

Наименование / тип зарегистрированного лица	Ед. изм.	31.12.2018	31.12.2019	31.12.2020
Счета зарегистрированных лиц	шт./%	15082 / 100,0	14992 / 100,0	15019 / 100,0
1. Физические лица	шт./%	14996 / 3,1	14906 / 3,0	14932 / 3,0
2. Юридические лица, в т.ч.	шт./%	84 / 96,9	84 / 96,9	85 / 96,9
Номинальные держатели	шт./%	5 / 96,9	5 / 96,9	5 / 96,9
3. Счет неустановленных лиц	шт./%	1 /0,0	1/ 0,0	1 / 0,0
4. Доверительный управляющий	шт./%	1 / 0,0	1 / 0,0	1 / 0,0

Обращение ценных бумаг

Акции на фондовом рынке

Наименование категории	
Фондовая биржа	ПАО Московская Биржа
Дата начала торгов	09.02.2006
Котировальный список	А2 с 30.04.2008 А1 с 13.02.2009 Первый уровень с 09.06.2014 Второй уровень с 31.01.2017
ISIN	RU000A0ET7Y7
Тиккер	MSRS

Итоги торгов на Московской бирже

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Минимальная цена закрытия за год	руб.	0,646	0,6595	0,8295	25,8%
Максимальная цена закрытия за год	руб.	0,9	1,208	1,395	15,5%
Цена закрытия на последний торговый день года	руб.	0,66	1,1915	1,39	16,7%
Средневзвешенная цена за год	руб.	0,732	0,884	1,144	29,3%
Количество совершенных сделок за год	млн шт.	804	1 761	1 304	-25,9%
Объем торгов за год	млрд руб.	0,6	1,6	1,5	-6,8%

Изменение рыночной капитализации

Наименование категории	Ед. изм.	Последний день торгов 2019 года	Последний день торгов 2020 года	Изменение 2020/2019
ПАО «Россети Московский регион»	млрд руб.	58,0	68,0	17,2%
ПАО «Кубаньэнерго»	млрд руб.	20,9	22,7	8,6%
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	млрд руб.	27,0	28,4	5,2%
ПАО «МРСК Центра»	млрд руб.	13,4	16,9	26,1%
ПАО «Россети Сибирь»	млрд руб.	29,0	36,4	25,5%
ПАО «Россети Волга»	млрд руб.	16,7	12,8	-23,4%
ОАО «МРСК Урала»	млрд руб.	14,4	14,1	-2,1%
ПАО «Россети Ленэнерго»	млрд руб.	71,6	58,8	-17,9%
ПАО «МРСК Северо-	млрд	5,1	5,2	2,0%

Запада»	руб.			
ПАО «Россети Северный Кавказа»	млрд руб.	4,7	26,2	457,4%
ПАО «Россети Юг»	млрд руб.	5,1	7,4	45,1%
ПАО «ТРК»	млрд руб.	1,7	1,6	-5,9%

Включение в базы расчета биржевых индексов

Наименование индекса	Код индекса	Дата включения	Вес акций в индексе, %	
			31.12.2019	31.12.2020
Индекс акций широкого рынка (в рублях)	MOEXBMI	30.12.2011	0,04	0,04
Индекс электроэнергетики (в рублях)	MOEXEU	03.07.2006	2,17	2,37
Индекс МосБиржи средней и малой капитализации	MCXSM	22.12.2018	0,88	0,64
Индекс РТС акций широкого рынка (в долларах)	RUBMI	30.12.2011	0,04	0,04
Индекс РТС электроэнергетики (в долларах)	RTSeu	15.09.2006	2,17	2,37
Индекс РТС средней и малой капитализации (в долларах)	RTSSM	22.12.2018	0,88	0,64

График изменения цены акции ПАО «Россети Московский регион» по сравнению с ключевыми индексами и с указанием ключевых новостных событий

1. Распространение новой коронавирусной инфекции, введение карантинных ограничений. Ухудшение макроэкономической ситуации.

2. 29.05.2020 – проведение годового Общего собрания акционеров Компании. Принятие решения о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов) и убытков по результатам 2019 года.
3. Ослабление карантинных мер.

Информация о маркет-мейкере

В 2020 г. действовали два договора с маркет-мейкерами: ООО «ИК Велес Капитал» и АО «Финам». Срок действия договоров: с 09 апреля 2020 г. по 09 апреля 2021 г.

Соответствие Правилам листинга

По состоянию на 31.12.2020 Общество соответствует всем требованиям, определенным ПАО Московская Биржа для эмитентов, акции которых включены во Второй уровень листинга. Ключевым событием отчетного года стало изменение Правил листинга (с 07.12.2020 действуют Правила листинга ПАО Московская Биржа, утвержденные Наблюдательным советом ПАО Московская Биржа 16.11.2020, протокол № 12), ужесточающие требования к составу Комитета по аудиту. В целях соблюдения Правил листинга и обеспечения наличия большинства независимых директоров в составе Комитета по аудиту Советом директоров ПАО «Россети Московский регион» принято решение о сокращении количественного состава Комитета до трех человек и прекращении полномочий члена Комитета по аудиту Совета директоров Общества Мольского А.В. (протокол Совета директоров от 29.12.2020 № 465).

Распределение прибыли и дивидендная политика

Дивидендная политика Общества направлена на повышение инвестиционной привлекательности Общества и увеличение его рыночной капитализации. Политика основывается на балансе интересов Общества и его акционеров. Дивидендная политика Компании определяется положением о дивидендной политике, утвержденным решением Совета директоров Общества от 05.02.2018 (протокол от 07.02.2018 № 339), с изменениями от 01.08.2018 (протокол от 2 августа 2018 г. № 362).

Распределение прибыли за 2018-2020 гг.

Показатели	Ед. изм.	за 2017 г. (ГОСА 2018)	за 2018 г. (ГОСА 2019)	за 9 месяцев 2019 г. (ВОСА 2019)	за 2019 г. (ГОСА 2020)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т.ч.	млн руб.	2 671	4 043	-	6 607
Резервный фонд	млн руб.	0	0	-	0
Прибыль на развитие	млн руб.	1130	1 169	-	3 303
Дивиденды	млн руб.	1541	2874	2064	1240
Погашение убытков прошлых лет	млн руб.	0	0	-	0

ГОСА 2018 (за 2017 г.) – Протокол ГОСА № 20 от 13 июня 2018 г.

ГОСА 2019 (за 2018 г.) – Протокол ГОСА № 21 от 19 июня 2019 г.

ВОСА 2019 (за 9 месяцев 2019 г.) – Протокол ВОСА № 22 от 10 января 2020 г.

ГОСА 2019 (за 2019 г.) – Протокол ГОСА № 23 от 01 июня 2020 г.

В соответствии с Уставом Общества решение о распределении прибыли по итогам 2020 года будет принято по итогам решения годового Общего собрания акционеров (ГОСА).

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества

Показатели	Ед. изм.	ГОСА 2016 (дата) (06.06.2016)	ГОСА 2017 (дата) (08.06.2017)	ГОСА 2018 (дата) (07.06.2018)	ГОСА 2019 (дата) (14.06.2019)	ГОСА 2020 (дата) (29.05.2020)[34]
		по итогам 2015 г.	по итогам 2016 г.	по итогам 2017 г.	по итогам 2018 г.	по итогам 2019 г.
Размер объявленных (начисленных) дивидендов (всего), из них:	млн руб.	6 317	1 520	1 541	2874	3 304
Доля дивидендных выплат в чистой прибыли	%	68	25	57,69	71,08	50,00
Дивиденд на акцию	руб.	0,1297	0,031205	0,03163	0,059	0,06783
Дивидендная доходность*	%	15,1	3,48	3,57	8,30	9,29

** Дивидендная доходность рассчитана в соответствии с методикой Московской биржи (отношение размера дивидендов на акцию за период к медианному значению рыночной цены акции за период)*

Взаимодействие с акционерами и инвесторами

Деятельность ПАО «Россети Московский регион» по взаимодействию с инвесторами направлена на повышение открытости, прозрачности и инвестиционной привлекательности Компании. Таким образом, одной из главных задач подразделения по связям с инвесторами является полное и своевременное освещение результатов деятельности Компании и прогнозных показателей. Наиболее актуальная информация представлена на корпоративном сайте Компании (www.rossetimr.ru) в разделе «Акционерам и инвесторам», где можно ознакомиться с отчетностями, презентациями и другими материалами. Также в течение отчетного периода Компания публиковала IR-релизы и презентации, в которых раскрывала финансовые и операционные результаты. Компания понимает важность взаимодействия с инвесторами, поэтому уделяет большое внимание обеспечению прямого диалога руководства Компании с инвестиционным сообществом. Компания проводит встречи с аналитиками, обеспечивает оперативные информационно-аналитические коммуникации, участвует в инвестиционных конференциях и других корпоративных мероприятиях.

По итогам публикации МСФО отчетности за 2019 год, в связи неблагоприятной эпидемиологической обстановкой в 2020 году, ежегодная встреча с инвесторами не проводилась, при этом по мере публикации финансовой отчетности и поступления запросов были проведены индивидуальные call-сессии с представителями крупных миноритарных акционеров, инвестиционных банков и инвесторами – физическими лицами. Также на сайте Общества размещены контакты сотрудника, ответственного за IR, для обеспечения оперативного взаимодействия с инвестиционным сообществом.

Актуальный график мероприятий и событий Компании расположен на сайте Компании в разделе «Акционерам и инвесторам» «Календарь инвестора».

[34] С учетом промежуточных дивидендов по итогам 9 месяцев 2019 года (решение внеочередного Общего собрания акционеров Общества (протокол от 10.01.2020 № 22)).

Контактная информация

Юридический адрес:
115114, г. Москва, 2-й Павелецкий пр-д, д. 3, стр. 2

Единый Контактный центр «Светлая линия»: 8 (800) 220-0-220
Приемная ПАО «Россети Московский регион»: +7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70, client@rossetimr.ru
Справки по письмам: +7 (499) 951-06-26, +7 (499) 951-06-50 (факс)
Горячая антикоррупционная линия: +7 (499) 951-06-49, td@rossetimr.ru
Контакты для акционеров:
+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-75), LbovaAD@rossetimr.ru
Контакты для инвесторов:
+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 12-89), Smirnov.AV@rossetimr.ru
Контакты для представителей СМИ:
+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 40-56), PoltorakEA@rossetimr.ru
Контакты для обращения по вопросам относительно данного отчета или его содержания (102-53):
+7 (495) 662-40-70, +7 (495) 363-40-70 (вн. 11-70), IvanovaNM@rossetimr.ru
Время работы сотрудников Исполнительного аппарата:
Понедельник – четверг с 8.30 до 17.30
Пятница с 8.30 до 16.40
Перерыв на обед с 12.00 до 12.50
Сайт: www.rossetimr.ru

Центральный клиентский офис:
Адрес: 117312, г. Москва, ул. Вавилова, д. 7б
Время приема: пн. – сб.: 9.00 — 20.00 (без перерыва на обед)
Адреса и время работы иных центров обслуживания клиентов размещены на портале по технологическому присоединению http://utp.rossetimr.ru

Аудитор ООО «Эрнст энд Янг»
Место нахождения: 115035, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1
Телефон: +7 (495) 705-97-00, +7 (495) 755-97-00
Факс: +7 (495) 755-97-01
Сайт: https://www.ey.com/ru/ru
Адрес электронной почты: rfp@ru.ey.com

Реестродержатель Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС»
Место нахождения: 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1
Телефон: +7 (495) 974-83-50, +7 (495) 974-83-45
Факс: +7 (495) 678-71-10
Сайт: office@rostatus.ru

Глоссарий и сокращения

Smart Grid	технологии «умных сетей»
АИИС КУЭ	автоматизированные информационно-измерительные системы коммерческого учета электроэнергии
АСТУ	автоматизированная система технологического управления
ВЛ	воздушная линия
ВОЛС	волоконно-оптические линии связи
ВОСА	внеочередное Общее собрание акционеров
ГИС	геоинформационная система
ГОСА	годовое Общее собрание акционеров
ДЗО	дочерние и зависимые общества
Единый (котловой) тариф	цена (тариф) на услуги по передаче электроэнергии в целях расчетов с потребителями услуг (кроме сетевых организаций), расположенными на территории соответствующего субъекта РФ и принадлежащими к одной группе (категории) из числа тех, по которым законодательством РФ предусмотрена дифференциация тарифов на электроэнергию (мощность), независимо от того, к сетям какой сетевой организации они присоединены, если решением Правительства РФ не предусмотрено иное
Заинтересованная сторона (стейкхолдер)	в широком смысле — группа физических или юридических лиц, способная оказывать влияние на деятельность компании или зависящая от деятельности компании. В узком смысле — органы государственной власти и местного самоуправления, коммерческие компании, общественные и некоммерческие организации и объединения (в том числе неформальные), позиция и действия которых в отношении деятельности Компании выражаются публично и ориентированы на отстаивание общественно-значимых и групповых интересов
ИТ	информационные технологии
КВЛ	кабельно-воздушная линия
КЛ	кабельная линия
КПЭ	ключевые показатели эффективности
ЛЭП	линия электропередачи
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МРСК	межрегиональная распределительная сетевая компания
МСФО	международные стандарты финансовой отчетности
МЭК	международный электротехнический стандарт
НДС	налог на добавленную стоимость
НИОКР	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИР	научно-исследовательские работы
ОЗП	осенне-зимний период
ОРУ	открытое распределительное устройство
Пsaidi	средняя продолжительность прекращения передачи

	электрической энергии на точку поставки
Πsaifi	средняя частота прекращения передачи электрической энергии на точку поставки
п.п.	процентный пункт
ПС	подстанция напряжением 35 кВ и выше
ПТК	программно-технический комплекс
ПТК АСТУ	программно-технический комплекс автоматизированной системы технологического управления
РСБУ	российские стандарты бухгалтерского учета
Руководство по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)	принятое в международной практике Руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации; стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности
РЭС	район электрических сетей
СИП	самонесущий изолированный провод
СМИ	средства массовой информации
СУПА	система управления производственными активами
ТОиР	техническое обслуживание и ремонт
ТП	технологическое присоединение
ТПиР	техническое перевооружение и реконструкция
ТСО	территориальная сетевая организация
ТУ	технические условия
ТЭК	топливно-энергетический комитет
ФАС России	Федеральная антимонопольная служба Российской Федерации
ФСК ЕЭС	Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы России
ФСФР	Федеральная служба по финансовым рынкам (упразднена 01.09.2013, функции переданы Службе Банка России по финансовым рынкам)
Единицы измерения	
кВ	киловольт
МВт	мегаватт
МВА	мегавольт-ампер
кВт·ч	киловатт-час
км	километр
коп.	копейка
млн	миллион
млрд	миллиард

руб.	рубль
т	тонна
у.т.	условное топливо
у.е.	условная единица
шт.	штука

Ограничение ответственности

Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Московский регион» (далее – ПАО «Россети Московский регион», Общество, Компания) по итогам работы за 2020 год (далее – Годовой отчет) подготовлен с использованием информации, доступной Обществу на момент его составления.

Годовой отчет содержит информацию об итогах деятельности Общества в 2020 году и прогнозные данные, заявления в отношении намерений, мнений или текущих ожиданий Общества, касающихся результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии, а также развития отрасли промышленности, в которой работает Общество. По своей природе для таких прогнозных заявлений характерно наличие рисков и факторов неопределенности в связи с тем, что они относятся к событиям и зависят от обстоятельств, которые могут не произойти в будущем.

Общество предупреждает о том, что прогнозные заявления не являются гарантией будущих показателей. Фактические результаты деятельности Общества, его финансовое положение и ликвидность, а также развитие отрасли, в которой оно работает, могут существенным образом отличаться от тех данных, что приведены в прогнозных заявлениях, содержащихся в Годовом отчете. Кроме того, даже если перечисленные показатели будут соответствовать прогнозным заявлениям, содержащимся в Годовом отчете, данные результаты и события не служат показателем аналогичных результатов и событий в будущем.

Помимо официальной информации о деятельности Общества в Годовом отчете содержится информация, полученная от третьих лиц. Данная информация использована из источников, которые, по мнению Общества, являются надежными. Тем не менее Общество не гарантирует точности информации, полученной от третьих лиц, которая может быть сокращенной или неполной.

В таблицах и графиках в отдельных случаях возможны незначительные расхождения между итогом и суммой слагаемых, что связано с округлением данных.

Приложения

1. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Россети Московский регион» на заседании 20.04.2021 (протокол от 21.04.2021 № 476). Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2020 г.

№ п/п	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <1> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <2> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1.1.	**Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом.**			
1.1.1.	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ общества, утвержденный общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения общего собрания. 2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как "Горячая линия", электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные действия предпринимались обществом накануне каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
1.1.2.	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения общего собрания. 2. В сообщении о проведении собрания указано место	[X] соблюдается [ ] частично	

		проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение. 3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в совет директоров и ревизионную комиссию общества.	соблюдается [ ] не соблюдается	
1.1.3.	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде, акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества накануне и в ходе проведения годового общего собрания. 2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения), по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию акционеров. 3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
1.1.4.	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде, акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года, вносить предложения для включения в повестку дня годового общего собрания. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
1.1.5.	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для	1. Внутренний документ (внутренняя политика) общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник общего собрания может до	[X] соблюдается	

	него способом.	завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	[ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
1.1.6.	Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. 3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в общих собраниях в отчетном периоде.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	В соответствии со ст. 2 Федерального закона №50-ФЗ «О приобретении Правительством Российской Федерации у Центрального банка Российской Федерации обыкновенных акций Публичного акционерного общества «Сбербанк России» и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации» Общее собрание акционеров, повестка дня которого включает вопросы, указанные в п. 2 ст. 50 Федерального закона от 26 декабря 1995 года N 208-ФЗ «Об акционерных обществах», в 2020 году по решению Совета директоров (наблюдательного совета) акционерного общества может быть проведено в форме заочного голосования. В целях предупреждения и недопущения сезонного распространения острых респираторных вирусных заболеваний в группе компаний «Россети» и с учетом введения режима повышенной готовности в отдельных субъектах Российской Федерации, в том числе на территории города Москвы и Московской области, принято решение годовое Общее собрание акционеров по итогам 2019 года провести в форме заочного голосования. При этом, Положением об Общем собрании акционеров ПАО «Россети Московский регион» регламентировано время для представления докладов, содокладов выступлений в прениях, а также выступления акционеров с вопросами, справками в случае проведения общего собрания акционеров в форме собрания.
1.2.	**Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов.**			
1.2.1.	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Годовое общее собрание	[X] соблюдается	

	выплаты.	показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	[ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
1.2.2.	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества.	1. Дивидендная политика общества содержит четкие указания на финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует выплачивать дивиденды.	[X] Соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
1.2.3.	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
1.2.4.	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	Частично соблюдается критерий 1. В Уставе Общества закрепляется необходимость одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, в т. ч. с аффилированными лицами, однако каких-либо индивидуальных механизмов контроля за выявлением и одобрением сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами в тех случаях, когда закон формально не признает такие, во внутренних документах Общества не закреплено.

		случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.		
1.3.	**Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров – владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества.**			
1.3.1.	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, совет директоров уделил надлежащее внимание.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
1.3.2.	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
1.4.	**Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.**			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям общества и его акционеров.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	

2.1	**Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции.**			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества.	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии общества.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Полностью соблюдается критерий 1. В п. 15.1. и п. 21.6 Устава Общества закреплены полномочия Совета директоров по избранию Генерального директора Общества и досрочному прекращению его полномочий, в том числе принятию решения о досрочном прекращении трудового договора с ним (пп. 12 п. 15.1.) а также по определению количественного состава Правления Общества, избранию членов Правления Общества, установлению выплачиваемых им вознаграждений и компенсаций, досрочному прекращению их полномочий (пп. 51 п. 15.1.)), а также по определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов (п. 21.6). 2. Частично соблюдается критерий 2. Совет директоров на основании пп.63 п.15.1. Устава Общества уполномочен на осуществление контроля за соответствием деятельности исполнительных органов Общества, утвержденной Обществом стратегии; заслушивание отчетов Генерального директора и членов Правления Общества о выполнении утвержденной Обществом стратегии. В отчетном периоде стратегия развития Компании не была утверждена, в этой связи Советом директоров не рассматривался отчет о выполнении стратегии Генеральным директором и членами коллегиального исполнительного органа.
2.1.2.	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Частично соблюдается критерий 1. Общая стратегия развития Общества в отчетном периоде Советом директоров не утверждена. Стратегия развития электросетевого комплекса РФ, утв. распоряжением Правительства РФ от 03.04.2013 № 511-р (в ред. распоряжений Правительства РФ от 18.07.2015 г. № 1399-р; от 29.11.2017 г. № 2664-р) определяет стратегические приоритеты развития отрасли на долгосрочный период. Ключевые направления развития Компании на среднесрочную перспективу опираются на положения, изложенные в Стратегии развития электросетевого комплекса РФ. Исходя из положений данного документа, Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития: повышение надежности и качества энергоснабжения Московского региона; повышение качества обслуживания потребителей; повышение эффективности функционирования электросетевого комплекса на территории Московского региона; экономически обоснованная консолидация электросетевых активов на территории присутствия Компании; инновационное развитие на основе современных цифровых технологий.

				Общество в своей деятельности также руководствуется стратегией развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группа компаний «Россети»). На основании пп. 18 п. 15.1 ст. 15 Устава предусмотрено утверждение различных иных хозяйственных планов и отчетов об их исполнении: Бизнес-плана (скорректированного бизнес-плана), а также рассмотрение ежеквартального отчета об исполнении бизнес-плана (за первый квартал, первое полугодие, девять месяцев, отчетный год). На основании пп. 19 п. 15.1 ст. 15 Устава предусмотрено одобрение инвестиционной программы, в том числе изменений в нее, и ежеквартального отчета об итогах ее выполнения. Данные отчеты были рассмотрены Советом директоров в отчетном периоде и утверждены. Общество планирует реализацию указанной рекомендации в обозримом будущем.
2.1.3.	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля общества в течение отчетного периода.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.1.4.	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества.	1. В обществе разработана и внедрена одобренная советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.1.5.	Совет директоров играет активную	1. Совет директоров играет активную роль в		

	роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества.	предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	X соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.6.	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества.	1. Совет директоров утвердил положение об информационной политике. 2. В обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	X соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2.1.7.	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества.	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в обществе.	X соблюдается частично соблюдается не соблюдается	
2..2.	**Совет директоров подотчетен акционерам общества.**			
2.2.1.	Информация о работе совета директоров раскрывается и	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета	X соблюдается	

	предоставляется акционерам.	директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	[ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.2.2.	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества.	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	[X] Соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.3.	**Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров.**			
2.3.1.	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров.	1. Принятая в обществе процедура оценки эффективности работы совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов совета директоров. 2. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.3.2.	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров,	[X] соблюдается [ ] частично	

	представления об их личных и профессиональных качествах.	результаты оценки таких кандидатов, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102 –107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав совета директоров.	соблюдается [ ] не соблюдается	
2.3.3.	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	[ ] соблюдается [ ] частично соблюдается [X] не соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. Совет директоров Общества не рассматривал вопрос о потребностях в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков, поскольку исторически в Обществе избирались квалифицированные профессионалы, обладающие несколькими высшими образованиями, полученными по нескольким направлениям. Кроме того, обязательные требования к анализу потребностей Совета директоров не предусмотрены законодательством РФ. При этом, Общество будет стремиться в следующем отчетном периоде предпринять меры по разработке внутреннего документа, регламентирующего процедуру анализа указанных потребностей Совета директоров, для приведения ситуации в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.3.4.	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки совета директоров, проведенной в отчетном периоде, совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров.	[ ] соблюдается [ ] частично соблюдается [X] не соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. Совет директоров не рассматривал вопрос о соответствии его количественного состава потребностям Общества и интересам акционеров, поскольку количественный состав Совета директоров закреплен Уставом Общества, утвержденным квалифицированным большинством голосов акционеров, таким образом, презюмируется, что акционеры определились с количественным составом. Общество будет стремиться в следующем отчетном периоде предпринять меры по разработке внутреннего документа, регламентирующего этот вопрос, для приведения ситуации в Обществе в соответствие с данным критерием.
2.4.	**В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.**			
2.4.1.	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения,	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается	

	независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества, или связан с государством.		[ ] не соблюдается	
2.4.2.	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде, совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.4.3.	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров.	[ ] соблюдается [ ] частично соблюдается [X] не соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. Решением Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» (протокол от 02.07.2020 № 439) Логовинский Е.И. и Никитин С.А. признаны независимыми директорами. Таким образом, 2 члена Совета директоров из 13 членов Совета директоров признаны независимыми, что составляет менее одной трети избранного состава Совета директоров.
2.4.4.	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с	[ ] соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. В Обществе отсутствует механизм оценки независимыми директорами существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом

	совершении обществом существенных корпоративных действий.	возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются совету директоров.	[ ] частично соблюдается [X] не соблюдается	интересов, и вынесения указанной оценки на рассмотрение Совета директоров. Общество планирует учесть данные рекомендации при разработке проектов изменений и дополнений в документы Общества.
2..5.	**Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров.**			
2.5.1.	Председателем совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров.	1.Председатель совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <3>. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Не соблюдается критерий 1. В отчетном периоде Председатель Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» не являлся независимым директором. Среди независимых директоров не был определен старший независимый директор. Уставом (ст.17) и Положением о Совете директоров (разд.2) ПАО «Россети Московский регион» определены права и обязанности Председателя Совета директоров Общества должным образом: 2. Критерий 2 соблюдается. Согласно п. 2.4. Положения о Совете директоров: Председатель Совета директоров: 1) организует работу Совета директоров; 2) созывает заседания Совета директоров; 3) определяет форму проведения заседаний Совета директоров с учетом важности вопросов повестки дня и рекомендаций, предусмотренных п. 168 Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России к применению акционерными обществами, акции которых допущены к организованным торгам, а также п. 6.12 настоящего Положения; 4) формирует и утверждает повестки дня заседаний Совета директоров; 5) определяет перечень материалов (информации) по вопросам повестки дня заседаний, предоставляемых членам Совета директоров; 6) принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решения по вопросам повестки дня; 7) определяет список лиц, приглашаемых для принятия участия в обсуждении отдельных вопросов повесток дня заседаний Совета директоров; 8) председательствует на заседаниях Совета директоров; 9) подписывает протоколы заседаний Совета директоров, требования о проведении проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества и иные документы от имени Совета директоров Общества; 10) организует разработку и осуществляет контроль за реализацией плана работы Совета директоров, утвержденного Советом директоров;

				11) представляет Совет директоров при взаимодействии с акционерами Общества, в органах власти, общественных организациях, в средствах массовой информации; 12) осуществляет переписку Совета директоров с акционерами, исполнительными органами и членами трудового коллектива Общества, другими организациями; 13) председательствует на Общих собраниях акционеров Общества, оглашает повестку дня, сообщает о предстоящих выступлениях и докладах, а также осуществляет иные функции председателя Общего собрания акционеров Общества, предусмотренные Положением об Общем собрании акционеров Общества; 14) организует от имени Совета директоров контроль за исполнением решений общего Собрания акционеров и Совета директоров, официально ставит на контроль исполнение решений Совета директоров и снимает с контроля выполненные решения Совета директоров; 15) организует выработку наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня и, при необходимости, свободное обсуждение этих вопросов, а также конструктивную атмосферу проведения заседаний, обеспечивает в процессе проведения заседания Совета директоров соблюдение требований законодательства Российской Федерации, Устава Общества, иных внутренних документов Общества и настоящего Положения; 16) выполняет иные функции, предусмотренные законодательством Российской Федерации, Уставом Общества и решениями Совета директоров Общества.
2.5.2.	Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров.	1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности совета директоров в отчетном периоде.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Частично соблюдается критерий 1. Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров. Информация о деятельности Председателя, в том числе, его оценка на соответствие требованиям Кодекса корпоративного управления, была представлена в отчете внутреннего аудита Общества об оценке корпоративного управления за 2019–2020 корпоративный год. Указанный отчет был рассмотрен на заседании Совета директоров. Общество будет стремиться к соблюдению данной рекомендации в следующем отчетном периоде.
2.5.3.	Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления	1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам совета директоров по	[X] соблюдается	

	членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества.	[ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.6.	**Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.**			
2.6.1.	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается. Согласно п. 3.7. ст. 3 Положения о Совете директоров Общества (далее – «Положение о СД») члены Совета директоров должны воздерживаться от действий, которые приведут или могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. Согласно разделу 5 Положения об инсайдерской информации Общества в части воздержания от сделок с финансовыми инструментами Общества, члены Совета директоров обязуются воздерживаться от действий, которые могут привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами Общества. 2. Критерий 2 соблюдается. Согласно абз. 2 п. 3.7. ст. 3 Положения о СД при возникновении потенциального конфликта интересов у члена Совета директоров, в том числе при наличии заинтересованности в совершении обществом сделки, такой член Совета директоров обязан незамедлительно сообщить об этом Совету директоров Общества и в любом случае ставить интересы Общества выше собственных интересов. Такое сообщение должно быть в любом случае сделано до начала обсуждения вопроса, по которому у такого члена Совета директоров имеется конфликт интересов, на заседании Совета директоров. При этом, в случае наличия конфликта интересов у члена Совета директоров, ему рекомендуется воздерживаться от голосования по вопросам, в отношении которых у него имеется конфликт интересов. (п. 7.10 Положения о СД). 3. Не соблюдается критерий 3. В Уставе и во внутренних документах не предусмотрена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции за счет Общества.
2.6.2.	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров.	[X] соблюдается	

	общества.		[ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.6.3.	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества), а также о факте такого назначения.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров Общества и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывались в рамках процедуры оценки Совета директоров, осуществленной независимым рейтинговым агентством АО «РА «Эксперт РА», в отчетном периоде. 2. Критерий 2 соблюдается частично. Члены Совета директоров не обязаны его уведомлять о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций общества). Однако они должны уведомлять о факте такого назначения в соответствии с п. 3.8 Положения о Совете директоров: «Члены Совета директоров в течение 2 (двух) месяцев со дня, когда они узнали или должны были узнать о наступлении обстоятельств, в силу которых они могут быть признаны заинтересованными в совершении Обществом сделок, обязаны уведомить Общество: – о юридических лицах, в отношении которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные организации являются контролирующими лицами или имеют право давать обязательные указания; – о юридических лицах, в органах управления которых они, их супруги, родители, дети, полнородные и неполнородные братья и сестры, усыновители и усыновленные и (или) их подконтрольные лица занимают должности; – об известных им совершаемых или предполагаемых сделках, в которых они могут быть признаны заинтересованными лицами. В случае изменения указанных сведений члены Совета директоров обязаны уведомить Общество об изменении таких сведений в течение 14 (четырнадцати) дней со дня, когда они узнали или должны были узнать об их изменении».
2.6.4.	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества.	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся общества и	[X] соблюдается	

	Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров.	подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы. 2. В обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров.	[ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.7.	**Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров.**			
2.7.1.	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.7.2.	Во внутренних документах общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.7.3.	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса)	[X] соблюдается	

	Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	должны рассматриваться на очных заседаниях совета.	☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	
2.7.4.	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	**1.** Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично. В соответствии с п. 18.8 Устава ПАО «Россети Московский регион» решение Совета директоров Общества по вопросу о согласии на совершение или о последующем одобрении крупной сделки принимается **единогласно** всеми членами Совета директоров. Решения Совета директоров Общества принимаются большинством в **три четверти** голосов членов Совета директоров Общества от их общего количества по следующим вопросам: – о приостановлении полномочий управляющей организации (управляющего) и о назначении исполняющего обязанности Генерального директора Общества; – о созыве внеочередного Общего собрания акционеров Общества в случаях, предусмотренных пунктами 21.9, 21.10 ст. 21 настоящего Устава. Не по всем вопросам, перечисленным в. п. 170 Кодекса корпоративного управления, решения принимаются в Обществе квалифицированным большинством членов Совета директоров.
2.8.	**Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества.**			
2.8.1.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.	☐ соблюдается ☒ частично соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. В настоящий момент Комитет по аудиту Совета директоров сформирован решением СД протокол от 29.12.2020 № 465 https://rossetimr.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_auditu/ Два из трех членов Комитета по аудиту Совета директоров признаны независимыми директорами. 2. Критерий 2 соблюдается. В п. 3.2 Положения о Комитете по аудиту, утвержденного Советом директоров Общества, закреплены основные задачи, соответствующие рекомендациям Кодекса. Основные задачи Комитета: – рассмотрение бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества и надзор за процессом ее подготовки;

		3. По крайней мере один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.	[ ] не соблюдается	– контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы внутреннего контроля, системы управления рисками, практики корпоративного управления; – контроль за проведением внешнего аудита и выбором аудитора; – обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего аудита; – надзор за эффективностью функционирования системы противодействия недобросовестным действиям работников Общества и третьих лиц. 3. Критерий 3 соблюдается. Все члены указанного Комитета (в том числе и независимые) обладают опытом и знаниями в области подготовки, анализа и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Критерий 4 соблюдается. Заседания Комитета проводились не реже одного раза в квартал.
2.8.2.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров.	1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров. 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Критерий 1 не соблюдается. В настоящий момент Комитет по кадрам и вознаграждениям не состоит из независимых директоров. 2. Критерий 2 соблюдается частично. Председатель указанного Комитета не является Председателем Совета директоров, но и не является независимым директором. 3. Критерий 3 соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса. В Обществе проводится работа по приведению в соответствие данному критерию.
2.8.3.	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <4>), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества, определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе создан Комитет по кадрам и вознаграждениям. Сформирован Комитет по кадрам и вознаграждениям решением Совета директоров (протокол СД от 02.07.2020 № 439) в составе 5 человек, из них: – 5 членов из состава Совета директоров Общества (100%); – независимые директора не входят в состав Комитета https://rossetimr.ru/invest_news/korporativnoe-upravlenie/commits_soveta_directorov/komitet_po_kadram_voznagrazhdeniyam/ 2. Критерий 2 соблюдается частично. В Положении о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» определены задачи, частично соответствующие рекомендациям Кодекса.

2.8.4.	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам совета директоров и целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично. В Обществе созданы следующие Комитеты: 1. Комитет по аудиту 2. Комитет по надежности. 3. Комитет по стратегии. 4. Комитет по кадрам и вознаграждениям. 5. Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям. В 2020 г. Совет директоров рассмотрел отчеты о результатах деятельности Комитета по аудиту, Комитета по надежности, Комитета по кадрам и вознаграждениям, Комитета по технологическому присоединению к электрическим сетям Изменение количества комитетов при Совете директоров в Обществе не планируется в связи с отсутствием необходимости. Действующие комитеты в рамках своей компетенции покрывают все актуальные вопросы, входящие в сферу компетенции Совета директоров, либо изучаемые Советом директоров в порядке контроля деятельности исполнительного органа Общества. Вопрос о создании дополнительных Комитетов не выносился на рассмотрение Совета директоров в отчетном периоде. Общество планирует пересмотреть текущую практику по мере необходимости.
2.8.5.	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. Комитет по аудиту Совета директоров возглавляет независимый директор, остальные Комитеты возглавляются директорами, не отвечающими критерию независимости. 2. Критерий 2 соблюдается. В п. 10.4.20 Положения о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» содержит требование о том, что на заседаниях Комитета присутствует Эксперт Комитета, а также могут присутствовать, по приглашению Председателя Комитета как работники Общества, так и третьи лица. Приглашенные лица не имеют права голоса по вопросам Повестки дня заседания Комитета. Согласно п. 7.6 Положения Комитета по кадрам и вознаграждениям Председатель Комитета организует работу Комитета, в т. ч. определяет список лиц, приглашаемых для участия в очном заседании Комитета путем направления соответствующего приглашения на имя Генерального директора Общества, который обязан обеспечить присутствие указанных лиц на заседании Комитета. Решение о выдвижении кандидатов в состав комитетов/Совета директоров не находится в компетенции Общества, следовательно, Обществу сложно повлиять на соблюдение данной рекомендации.
2.8.6.	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров.	[X] соблюдается	

			[ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
2.9.	**Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров.**			
2.9.1.	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов совета директоров и совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. Частично оценка членов Совета директоров в отчетном периоде проводилась в соответствии с методикой внешнего привлеченного консультанта – независимого рейтингового агентства АО «Эксперт РА» (отчет о присвоении рейтинга корпоративного управления опубликован на сайте Общества в разделе: Акционерам и инвесторам/рейтинги/ рейтинги корпоративного управления). Оценка проводилась для целей определения квалификации, опыта, знаний, деловой репутации, независимости членов Совета директоров. https://rossetimr.ru/upload/iblock/a26/god_otchet-2019-polno.pdf https://rossetimr.ru/upload/docs-invest_news/reiting/2020/zaklyuchenie-2020.pdf). 2. Критерий 2 не соблюдается. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в 2020 году, не были рассмотрены на **очном** заседании Совета директоров. Общество будет стремиться привести систему корпоративного управления в соответствие данному критерию в 2021 году.
2.9.2.	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается частично. Внешним консультантом в лице рейтингового агентства RAEX (Эксперт РА) проведена оценка всей системы корпоративного управления, в том числе и оценка членов Совета директоров Общества.
3.1.	**Корпоративный секретарь общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров.**			

	знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов совета директоров и исполнительного руководства общества.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
3.1.2.	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
4.1.	**Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению.**			
4.1.1.	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества.	1. В обществе принят внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	

4.1.2.	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
4.1.3.	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
4.1.4.	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
4.2.	**Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.**			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное	1. Фиксированное годовое вознаграждение является		

	годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.	единственной денежной формой вознаграждения членов совета директоров за работу в совете директоров в течение отчетного периода.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
4.2.2.	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества предусматривают предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	[ ] соблюдается [ ] частично соблюдается [X] не соблюдается	1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена политика или опционная программа по вознаграждению членов Совета директоров ПАО «Россети Московский регион» посредством предоставления им акций Общества. При необходимости Общество готово изменить текущую практику.
4.2.3.	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
4.3.	**Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата.**			

4.3.1.	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками общества.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается. Советом директоров ПАО «Россети Московский регион» регулярно устанавливаются целевые показатели и рассматриваются ежеквартально отчеты о выполнении КПЭ в Обществе, поскольку размер переменного (премиального) вознаграждения согласно Положению о материальном стимулировании и социальном пакете Высших менеджеров ПАО «Россети Московский регион» и Положению о материальном стимулировании Генерального директора ПАО «Россети Московский регион» привязан непосредственно к выполнению данных показателей. 2. Критерий 2 не соблюдается. Вопрос об эффективном соотношении фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам Советом директоров (Комитет по кадрам и вознаграждениям) не рассматривался в отчетном периоде. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости. 3. Критерий 3 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иными ключевыми руководящими работниками Общества. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости.
4.3.2.	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества).	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества). Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года. с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества.	[ ] соблюдается [ ] частично соблюдается [X] не соблюдается	Критерии 1 и 2 не соблюдаются. В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации с использованием в качестве базисного актива акций для членов исполнительных органов и иных руководящих работников Общества. При необходимости Общество готово изменить текущую практику.
4.3.3.	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны	[X] соблюдается [ ] частично	

	работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	соблюдается [ ] не соблюдается	
5.1.	**В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей.**			
5.1.1.	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
5.1.2.	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе.	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными ими руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
5.1.3.	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых	1. В обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В обществе организован доступный способ информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается	

	обществом рисков.		[ ] не соблюдается	
5.1.4.	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода совет директоров или комитет по аудиту совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав Годового отчета общества.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
5.2.	**Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и практики корпоративного управления общество организовывает проведение внутреннего аудита.**			
5.2.1.	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров или комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
5.2.2.	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	

6.1.	**Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.**			
6.1.1.	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением обществом его информационной политики, как минимум один раз за отчетный период.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
6.1.2.	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
6.2.	**Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами.**			
6.2.1.	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку общества и стоимость его ценных бумаг, и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на	[ ] соблюдается [X] частично	В соответствии с Положением об информационной политике (утв. Советом директоров Общества, протокол от 02.04.2018 № 351) Общество раскрывает информацию в соответствии с Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Банком России 30.12.2014 № 454-П, в частности раскрытие сообщений о существенных фактах об иных сведениях, оказывающих, по мнению эмитента, существенное влияние на стоимость его эмиссионных ценных бумаг.

		иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года. раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	соблюдается [ ] не соблюдается	Положением об информационной политике определен перечень дополнительной информации, раскрываемой Обществом, в составе которого содержится информация, способная оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных бумаг. К такой информации в частности относятся сведения об акционерах, владеющих 5% и более голосующих акций Общества, прогноз цены акций компаний распределительного сетевого комплекса и рекомендации аналитиков, сведения об изменении степени контроля над подконтрольными лицами, основные производственные и экономические показатели, включая показатели выручки, себестоимости и прибыли Общества и ДЗО.
6.2.2.	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала общества в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
6.2.3.	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год.	1. Годовой отчет общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности общества и его финансовых результатах 2. Годовой отчет общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности общества.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	

6.3.	**Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.**			
6.3.1.	Предоставление обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	Информационная политика Общества прямо не регулирует порядок предоставления акционерам доступа к информации о подконтрольных Обществу юридических лицах. При этом в Информационной политике предусмотрено, что в случае получения запроса акционера Общество будет стремиться к предоставлению информации и/или копий документов, относящихся к информации подконтрольных лицах, подлежащей предоставлению акционерам в соответствии с законодательством, в порядке и сроки предусмотренные законодательством и с учетом сроков получения запрашиваемой информации от подконтрольных лиц.
6.3.2.	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
7.1.	**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.**			

7.1.1.	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества.	1. Уставом общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	Критерий 1 соблюдается частично. Критерий 2 не соблюдается. Уставом Общества не определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Уставом Общества определена компетенция органов управления Общества по таким действиям, как реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества к существенным корпоративными действиям. В соответствии со ст. 10 Устава Общества к компетенции Общего собрания акционеров относится: - реорганизация Общества (пп. 2 п. 10.2. ст.10); - увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций или путем размещения дополнительных акций (пп.5 п.10.2 ст.10); - уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций (пп.6 п.10.2. ст.10); - принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции (пп.22 п. 10.2. ст.10); - приобретение Обществом размещенных акций в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» (п.10.5). В соответствии со ст. 15 Устава Общества к компетенции Совета директоров относится: – об участии Общества в других организациях (в том числе согласование учредительных документов и кандидатур в органы управления вновь создаваемых организаций), а также изменении доли участия (количества акций, размера паев, долей), обременении акций (долей) и прекращении участия Общества в других организациях за исключением решений об участии, предусмотренных подпунктом 18 пункта 10.2. статьи 10 настоящего Устава; (пп. 21 п. 1 ст. 15); - обращение с заявлением о листинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в акции Общества (пп.56 п.1 ст.15); - приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах» или иными федеральными законами (пп.10 п.1. ст.15).

7.1.2.	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества.	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения**.**	[ ] соблюдается [ ] частично соблюдается [X] не соблюдается	1. Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения. Общество планирует изменить текущую практику по мере необходимости.
7.1.3.	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, – дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством, минимальные критерии отнесения сделок общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	[X] соблюдается [ ] частично соблюдается [ ] не соблюдается	
7.2.	**Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.**			
7.2.1.	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	[X] соблюдается [ ] частично	

			Соблюдается [ ] не соблюдается	
7.2.2.	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества.	1. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества. 3. Внутренние документы общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены совета директоров общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках общества.	[ ] соблюдается [X] частично соблюдается [ ] не соблюдается	1. Критерий 1 соблюдается пп. 41 п. 15.1 ст. 15. Устава Общества устанавливает полномочия Совета директоров по утверждению кандидатуры независимого оценщика (оценщиков) для определения стоимости акций, имущества и иных активов Общества в случаях, предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом, а также отдельными решениями Совета директоров. Кроме того, согласно п. 4.5 утвержденного в Обществе Порядка отчуждения непрофильных активов для подготовки решения о продаже непрофильного актива проводится оценка рыночной стоимости актива с привлечением независимого оценщика. 2. Критерий 2 соблюдается. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. В соответствии с утвержденным в Обществе Единым стандартом закупок (опубликован на сайте) устанавливается порядок отбора любого контрагента для заключения договора, в т.ч. и по оценке стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. Критерий 3 не соблюдается. Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Заинтересованные в сделке лица признаются таковыми в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах».

2. Информация о крупных сделках и сделках, совершенных Обществом в отчетном году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

ПОДТВЕРЖДЕН
решением Ревизионной комиссии
ПАО «Россети Московский регион»
«13» апреля 2021 года
(Протокол от «13» апреля 2021
№ 3)

УТВЕРЖДЕН
решением Совета директоров
ПАО «Россети Московский регион»
«27» апреля 2021 года
(Протокол от «28» апреля 2021
№ 478)

ОТЧЕТ
о заключенных ПАО «Россети Московский регион» в 2020 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность

Генеральный директор П.А. Синютин

Москва
2021 год

№ п/п	Наименование сделки	Дата заключения сделки	Существенные условия сделки (стороны, предмет, цена*, срок действия)	Лицо(-а), являющееся заинтересованным в совершении сделки	Извещение о сделке, в совершении которой имеется заинтересованность (реквизиты письма)	Орган управления, принявший решение о согласии на совершение сделки или ее последующем одобрении (при наличии такого решения – реквизиты протокола)
1.	Договор подряда на выполнение работ по ремонту и техническому обслуживанию оборудования №200001-20-41877	20.02.2020	**Стороны Договора** Заказчик – ПАО «МОЭСК» Подрядчик – АО «МОЭСК-Инжиниринг» **Цена Договора** Цена Договора является твердой и предельной и в соответствии с утвержденными сметами составляет 435 000 000 (Четыреста тридцать пять миллионов) рублей 00 копеек, кроме того, НДС 20% – 87 000 000 (Восемьдесят семь миллионов) рублей 00 копеек, всего с НДС – 522 000 000 (Пятьсот двадцать два миллиона) рублей 00 копеек. Выполнение работ, не предусмотренных Договором и влекущих увеличение цены работ, без получения предварительного письменного согласия Заказчика на выполнение таких работ осуществляется за счет Подрядчика. Цена работ включает в себя стоимость всех расходов и обязательств Подрядчика, необходимых для выполнения работ, включая, но не ограничиваясь указанными в Договоре. **Предмет Договора** Подрядчик принимает на себя обязательства по выполнению в период действия Договора по заявкам Заказчика следующих работ: выполнение неотложных и аварийно-восстановительных ремонтных работ на КЛ 0,4-35 кВ в 2020 году для нужд филиалов ПАО «МОЭСК». Конкретные виды оборудования («Объект работ»), выполнение работ на которых требуется в рамках	ПАО «Россети», Иванов О.В.	исх. № МОЭСК/ГД/02/228 от 03.02.2020	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			Договора, а также перечень таких работ устанавливаются в заявках Заказчика. Подрядчик обязуется выполнить по заданию Заказчика работы, сдать их результат Заказчику в соответствии с условиями и в срок, предусмотренный Договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы на условиях Договора. Все предусмотренные Договором работы выполняются из материалов Подрядчика. Виды и объемы ремонтных работ, составляющих предмет Договора, а также требования к ним и стоимость определяются в Техническом задании на выполнение работ и локальной смете (единичных расценках). Конкретные виды и объемы выполняемых работ определяются на основании заявок Заказчика, к заявке прилагается локальная смета и дефектная ведомость ремонтных работ. Заявка Заказчика с момента ее подписания является неотъемлемой частью Договора. Локальные сметы на ремонтные работы составляются в сметно-нормативных базах согласно требованиям Технического задания. **Срок выполнения работ** Календарные сроки производства всех работ по Договору: Начало работ: с даты заключения Договора Окончание работ: 31 декабря 2020 года **Срок действия договора** Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и распространяет своё действие на правоотношения сторон, возникшие с 01 января 2020 года, и действует до момента исполнения сторонами своих обязательств.			
2.	Рамочный договор подряда № 200001-20-41878	20.02.2020	**Стороны Договора** Заказчик – ПАО «МОЭСК» Подрядчик – АО «МОЭСК-Инжиниринг» **Цена Договора**	ПАО «Россети», Иванов О.В.	исх. № МОЭСК/ГД/02/228	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к

			Цена Договора является твердой и предельной и определяется на основании утвержденных единичных расценок. Общая стоимость выполненных работ по Договору не должна превышать 421 458 910,87 (Четыреста двадцать один миллион четыреста пятьдесят восемь тысяч девятьсот десять рублей) рублей 87 коп., кроме того НДС 20%: 84 291 782,17 (восемьдесят четыре миллиона двести девяносто одна тысяча семьсот восемьдесят два) рубля 17 коп. Всего стоимость работ с НДС: 505 750 693,04 (пятьсот пять миллионов семьсот пятьдесят тысяч шестьсот девяносто три) рубля 04 коп. В том числе по годам: 2019 г. – 79 378 568,20 руб. без НДС, 95 254 281,84 руб. с НДС; 2020 г. – 342 080 342,67 руб. без НДС, 410 496 411,20 руб. с НДС. **Предмет Договора** Заказчик поручает, а Подрядчик принимает на себя обязательства по выполнению в период действия Договора по заявкам Заказчика работ по расчистке трасс ВЛ 0,4-220 от ДКР и уборке угрожающих деревьев в 2019-2020 гг. для нужд филиалов ПАО «МОЭСК» согласно требованиям Технического задания и локальной сметы. Конкретные наименования работ («Объекты работ»), выполняемых в рамках Договора, устанавливаются в заявках Заказчика. Комплекс работ по расчистке трасс от ДКР и уборке угрожающих деревьев на ВЛ 0,4-220 кВ предусматривает следующие виды работ: - расчистка просек ВЛ от ДКР согласно дефектной ведомости филиала; - вырубка деревьев, угрожающих падением на провода, на просеках ВЛ 6, 10, 35, 110, 220 кВ. За основу при определении угрожающего дерева для ЛЭП с учетом Разъяснения к Приказу Рослесхоза		от 03.02.2020	заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

			от 10.06.2011г. № 223, следует принимать, сухие (сухостойные), суховершинные, больные и(или) имеющие явный наклон в сторону ЛЭП, ветровальные, буреломные, нависающие над ЛЭП, в т.ч., проекция падения которых, с учетом возможного роста увеличенная на 2 (Два) метра, создает угрозу отключения потребителей и повреждения ЛЭП; - уборка и утилизация порубочных остатков, проведение иных работ, необходимых для достижения результата, предусмотренного согласно дефектной ведомости; - уборка (вывоз) древесины до мест складирования за границами ОЗ согласованного Подрядчиком с органами лесного хозяйства. Подрядчик обязуется выполнить по заданию Заказчика работы, сдать их результат Заказчику в соответствии с условиями и в срок, предусмотренный Договором, а Заказчик обязуется принять и оплатить выполненные работы на условиях Договора. Виды и объемы работ, составляющих предмет Договора, а также требования к ним, и стоимость определяются в Техническом задании на выполнение работ и локальной смете. Конкретные виды и объемы выполняемых работ определяются на основании заявок Заказчика, к заявке прилагается локальная смета и дефектная ведомость ремонтных работ. Заявка Заказчика с момента ее подписания является неотъемлемой частью Договора. **Срок выполнения работ** Календарные сроки производства всех работ по Договору: Начало работ: с даты заключения Договора Окончание работ: 31 декабря 2020 года **Срок действия Договора** Договор вступает в силу с момента его подписания Сторонами и распространяет своё		

			действие на правоотношения сторон, возникшие с 28 ноября 2019 года, и действует до момента исполнения сторонами своих обязательств.			
3.	Дополнительное соглашение № 1 к договору оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса от 23.09.2019 № 5301/200011-19-41234	08.05.2020	**Стороны Соглашения:** Заказчик – ПАО «МОЭСК» Исполнитель – ПАО «Россети» **Предмет, цена и иные существенные условия Соглашения:** Внесение изменений в Договор оказания услуг по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса № 5301/200011-19-41234 от 23.09.2019 (далее – Договор) между ПАО «Россети» и ПАО «МОЭСК». Согласно Соглашению, срок оказания услуг по Договору – с 01.01.2019 по 31.12.2020. Стоимость услуг по Договору с учетом дополнительного соглашения № 1 не может составлять 10 и более процентов балансовой стоимости активов ПАО «МОЭСК» по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату. **Срок действия Соглашения:** Соглашение вступает в силу с момента его подписания Сторонами и распространяет свое действие на правоотношения Сторон, возникшие с 31 декабря 2019 года.	ПАО «Россети», Ливинский П.А., Сергеева О.А.	исх. № МОЭСК/СА/126/159 от 25.03.2020	Вопрос о согласии на заключение сделки, планируемой к заключению на условиях, указанных в извещении, не выносился на рассмотрение Совета директоров Общества, в связи с тем, что Обществом не было получено соответствующее требование.

** Цена отчуждаемых либо приобретаемых имущества или услуг определяется советом директоров общества исходя из рыночной стоимости, в соответствии со статьей 77 ФЗ «Об акционерных обществах».*

Перечень крупных сделок

В 2020 году ПАО «Россети Московский регион» не заключалось сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками.

3. Информация о существенных сделках, совершенных Обществом и подконтрольными ему юридическими лицами (в том числе взаимосвязанных сделках, совершенных Обществом, одним и (или) несколькими подконтрольными ему юридическими лицами) за отчетный год

В 2020 году ПАО «Россети Московский регион» и подконтрольными ему юридическими лицами году существенные сделки не совершались[35].

4. Сведения об участии ДЗО в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ в 2020 году

Сведения об участии в деятельности дочерних, зависимых и других хозяйственных обществ (коммерческих организациях) в 2020 году

Сокращенное фирменное наименование Общества	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «Россети Московский регион» в уставном капитале Общества на 31.12.2020	Финансовые показатели за 2020 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у общества акциям
					Выручка тыс. руб.	Чистая прибыль тыс. руб.	
1.	2.	3	4	5	6	7	8
Профильные общества							
АО «Энергоцентр»	Московская область	64.9 Деятельность по предоставлению прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению	Получение прибыли	100%	699 454	55 055	10 550
Непрофильные общества							
АО «Завод РЭТО»	г. Москва	33.14 Ремонт электрического оборудования	Получение прибыли	100%	776 655	14 653	0
АО «МОЭСК – Инжиниринг»	г. Москва	33.14 Ремонт электрического оборудования	Получение прибыли	100%	2 439 849	51 569	0

Информация об участии в некоммерческих организациях в 2020 году

Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей/ сумма, тыс. руб.)
1	2	3	4
Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская	Является объединением работодателей – предприятий и организаций электроэнергетической отрасли.	Защита и продвижение интересов работодателей электроэнергетики, в т.ч. в отношениях	Годовой членский взнос 1 700 тыс. руб.

[35] В соответствии с критериями, рекомендованными Кодексом корпоративного управления (Письмо Банка России от 10.04.2014 N 06-52/2463)

ассоциация России» (Ассоциация «ЭРА России»)	Миссия Ассоциации – Содействие развитию электроэнергетики, топливно-энергетического комплекса Российской Федерации путем отстаивания интересов работодателей в социально-трудовой, экономической и других сферах, проведение согласованной социально ответственной политики организаций – членов Ассоциации. Защита и продвижение интересов работодателей электроэнергетики, в т.ч. в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами, консолидация совокупного ресурса членов Ассоциации для влияния на социально-экономическую политику государства	с органами государственной власти и профессиональными союзами	
Ассоциация «ЭНЕРГОПРОЕКТ».	Ассоциация является объединением организаций, осуществляющих проектирование энергетических объектов. Деятельность ассоциации направлена на предупреждение причинения вреда жизни или здоровью людей, окружающей среде, различному имуществу вследствие недостатков, выполняемых членами ассоциации проектных работ, а также повышение качества этих работ.	Сотрудничество в части проектирования энергетических объектов, оценки качества проектных работ	Годовой членский взнос 300 тыс. руб. Годовой взнос на нужды НОПРИЗ 6,5 тыс.
Ассоциация «ЭнергоПрофАудит».	Ассоциация ставит перед собой основные задачи – представление интересов ее участников и органов государственной власти, содействие развитию деловой и нормативно-правовой среды для повышения эффективности деятельности участников ассоциации, а также повышение энергетической эффективности и	Повышение энергетической эффективности и развитие энергосбережения	Годовой членский взнос 525 тыс. руб. Целевой взнос 250 тыс. руб.

	развитию энергосбережения в Российской Федерации.		
Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы», сокращенное наименование НП «НТС ЕЭС».	Цель партнерства – содействие членам партнерства в формировании научно обоснованной технической и экономической политики в Единой энергетической системе России.	Участие в формировании технической и экономической политики в Единой энергетической системе России.	Годовой членский взнос 2 000 тыс. руб.
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Территориальных сетевых организаций» – Ассоциация «НП ТСО»	Ассоциация является одной из «площадок» формирования единой технической политики электросетевого комплекса и общероссийского центра компетенций по внедрению передовых экономических и технических решений для ТСО. Также ассоциация консолидирует, представляет и защищает профессиональные интересы участников партнерства в органах власти всех уровней, в инфраструктурных, некоммерческих и общественных организациях.	Защита профессиональных интересов участников партнерства в органах власти	Годовой членский взнос 400 тыс. руб.
НП «Национальный комитет СИРЭД»	Партнерство является объединением ученых и специалистов, целью которого является наращивание интеллектуального потенциала в сфере научно-исследовательской деятельности, строительства и эксплуатации электрических распределительных сетей, а также содействие и участие в организации и проведении важных, перспективных исследований и разработок, создание новых технологий, а также их внедрение, и обмен опытом со специалистами различных стран в рамках Международной конференции СИРЭД	Сотрудничество в части наращивания интеллектуального потенциала в сфере научно-исследовательской деятельности, строительства и эксплуатации электрических распределительных сетей	Годовой членский взнос 12 тыс. руб.
Ассоциация Саморегулируемая организация	Ассоциация объединяет юридических лиц и индивидуальных	Лицензирование работ, связанных со строительством	Годовой членский взнос 94 тыс. руб. Годовой взнос на нужды

«Центральное объединение организаций по инженерным изысканиям для строительства «Центризыскания». Ассоциация СРО «Центризыскания»	предпринимателей с целью разработки и утверждения документов, предусмотренных ст. 55.5 Градостроительного кодекса Российской Федерации, контроля за соблюдением членами ассоциации требований, предусмотренных законодательством документов	объектов электросетевого хозяйства	НОПРИЗ 6,5 тыс.
Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью». Ассоциация «НП Совет рынка»	Основными целями деятельности Ассоциации «НП Совет рынка» в соответствии с частью 6 пункта 1 статьи 33 Федерального закона «Об электроэнергетике» основными целями (предметом) деятельности Партнерства являются: - обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка; - обеспечение эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков; - формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику; - наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики; - организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и	Участие в Палате покупателей электроэнергии (для возможности исполнения функций гарантирующего поставщика).	Годовой членский взнос 1 536 тыс. руб.

	розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией.		
СРО Союз «ЭНЕРГОСТРОЙ»	Союз – «Саморегулируемая организация – «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию, капитальный ремонт и снос энергетических объектов, сетей и подстанций. Деятельность организации направлена на создание и продвижение лучших стандартов обеспечения безопасности в области строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства, повышение качества строительства через эффективную систему контроля соблюдения правил и стандартов саморегулирования, систему повышения квалификации.	Сотрудничество в части строительства энергетических объектов, оценки качества строительных работ.	Годовой членский взнос 240 тыс. руб.

5. Заключение ревизионной комиссии

Информация будет добавлена после получения заключения.

6. Дополнительная информация

Перечень гарантирующих поставщиков, энергосбытовых компаний и прямых потребителей представлен

Гарантирующие поставщики:

- АО «Мосэнергосбыт»;
- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»;
- ООО «ЭНЕРГОСБЫТХОЛДИНГ»;
- ЗАО «БЭЛС»;
- АО «Ивантеевская энергосбытовая компания»;
- МУП «Объединение Истринские электросети»;
- АО «СКЛ»;
- АО «КЭС»;
- АО «Электросеть».

Энергосбытовые компании:

- ООО «РегионЭнергоКонтракт»;
- ООО «ЦЭК»;

- ООО «Транснефтьэнерго»;
- АО «Атомэнергопромсбыт»;
- АО «Газпром энергосбыт»;
- ООО «РН-Энерго»
- ООО «ГАРАНТ ЭНЕРГО»;
- ООО «Нефтемашсервис-С»;
- ООО «МагнитЭнерго»;
- ООО «ЭНЕРГОПРОМСБЫТ»;
- ООО «ЕЭС-Гарант»;
- ООО «МОЭК СИСТЕМЫ УЧЕТА»;
- ООО «ЭНК-СБЫТ»;
- ООО «ЭСК «Независимость»;
- ООО «ЭнергоМир»;
- АО «Континент 21»;
- ООО «АЭС»;
- АО «Транссервисэнерго»;
- ООО «АЭР»;
- ООО «МТС ЭНЕРГО»;
- АО «Сибурэнергоменеджмент»;
- ООО «ЭнергоПрофит»;
- ООО «ЛУКОЙЛ-ЭНЕРГОСЕРВИС»;
- ООО «ПрофСервисТрейд»;
- ООО «Сбытовая компания ЭНЕРГИЯ»;
- АО «КМА-Энергосбыт»;
- ПАО «РЭСК»;
- ООО «КЭС»;
- ООО «ЭнергоБизнес»;
- ООО «РЭК»;
- ООО «Главгорэнергосбыт»;
- ООО «СберЭнерго»;
- ПАО «Мордовэнергосбыт»;
- ООО «ОБЛЭНЕРГОСБЫТ»;
- ООО «ЮЭК»;
- АО «ЭСК РусГидро»;
- ООО «Ижэнергосбыт»;
- АО «АтомЭнергоСбыт».

Прямые потребители:

- АО «Воскресенские минеральные удобрения»;
- АО «СО ЕЭС»;
- АО «Газпромнефть-МНПЗ»;
- ООО «БК на Русаковской»;
- ООО «КОНКОМ»;
- ООО «БАЗИС-Ф»;
- ПАО «Мосэнерго»;
- ООО «АЛПЛА»;
- ООО «Феникс-Док»;
- ЗАО «МТР»;
- ЗАО «ЦЕНТР-3»;
- ЗАО «СХЗ»;
- ЗАО «КДВ Павловский Посад»;

- ООО «ДАТАПРО»;
- ООО «ССТинвест»;
- ООО «КомплектСервис».

Доля Общества на рынке услуг энергоснабжения

Наименование услуг	Экспертная оценка доли Общества на рынке услуг
Аренда и услуги по размещению	
Аренда земли, зданий, помещений, сооружений, кроме объектов электросетевого хозяйства	7,4%
Услуги по размещению на электросетевых объектах телекоммуникационного оборудования связи, в том числе волоконно-оптических линий связи и прочих конструкций и оборудования	12,2%
Услуги по размещению наружного освещения	0,0%
Услуги по техническому и ремонтно-эксплуатационному обслуживанию	
Оперативно-техническое обслуживание электрических сетей клиента	2,4%
Оперативно-техническое и ремонтно-эксплуатационное обслуживание сетей наружного освещения	0,0%
Испытание и диагностика электрооборудования, защитных средств и приборов	19,9%
Выполнение строительно-монтажных работ	
Выполнение технических условий по строительству электрических сетей со стороны клиента	3,1%
Вынос электрических сетей и электрооборудования Общества из зоны застройки	100,0%
Технический надзор за производством строительно-монтажных работ	100,0%
Организация учета электрической энергии (установка/замена, ремонт приборов учета, установка комплекса АИИС КУЭ и пр.)	1,2%
Строительно-монтажные работы по устройству электрических сетей наружного освещения	0,0%
Консультационные и организационно-технические услуги	41,7%

Показатели баланса электроэнергии в разбивке по регионам деятельности

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
г. Москва					
Отпуск электрической энергии в сеть	млн кВт·ч	46 308	46 266	43 819	-5,3%
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт·ч	42 923	42 992	41 074	-4,5%
Потери электрической энергии	% от отпуска в сеть	7,31	7,08	6,26	-0,8 п.п.
Потери электрической энергии	млн кВт·ч	3 385	3 274	2 745	-16,2%
Справочно:					
Объем оказанных услуг по передаче	млн кВт·ч	33 795,78	33 252,97	31 732,82	-4,6%

электроэнергии потребителям (“котловой” полезный отпуск)					
Московская область					
Отпуск электрической энергии в сеть	млн кВт·ч	45 573	45 481	46 117	1,4
Отпуск электрической энергии из сети потребителям и смежным ТСО в границах балансовой и эксплуатационной ответственности	млн кВт·ч	41 519	41 719	42 088	0,9
Потери электрической энергии	% от отпуска в сеть	8,90	8,27	8,74	0,5 п.п.
Потери электрической энергии	млн кВт·ч	4 055	3 762	4 030	7,1%
Справочно:					
Объем оказанных услуг по передаче электроэнергии потребителям (“котловой” полезный отпуск)	млн кВт·ч	40 750,98	40 964,28	41 380,30	1,0%

Результаты деятельности по технологическому присоединению по регионам

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
г. Москва					
Принято в работу заявок на ТП	шт.	19 172	16 179	14 631	-9,6%
Принято в работу заявок на ТП	кВт	3 909 872	3 196 157	3 337 524	4,4%
Заключено договоров ТП	шт.	10 272	9 915	7 114	-28,3%
Заключено договоров ТП	кВт	1 104 186	899 407	1 042 872	16,0%
Исполнено договоров ТП	шт.	10 381	7 955	5 072	-36,2%
Исполнено договоров ТП	кВт	1 018 247	683 787	615 403	-10,0%
Действующие договоры ТП	шт.	18 578	17 141	17 434	1,7%
Действующие договоры ТП	кВт	5 143 813	4 313 553	4 564 162	5,8%
Московская область					
Принято в работу заявок на ТП	шт.	81 913	61 085	72 598	18,8%
Принято в работу заявок на ТП	кВт	3 495 678	3 110 922	3 480 248	11,9%
Заключено договоров ТП	шт.	54 636	48 032	49 720	3,5%
Заключено договоров ТП	кВт	1 509 089	1 198 389	1 156 011	-3,5%
Исполнено договоров ТП	шт.	60 363	44 771	26 689	-40,4%
Исполнено договоров ТП	кВт	1 559 422	1 273 803	906 976	-28,8%
Действующие договоры ТП	шт.	49 876	50 416	69 706	38,3%
Действующие договоры ТП	кВт	5 045 696	4 313 025	4 752 260	10,2%

Производственный травматизм в разбивке по регионам

Показатели	Ед. изм.	г. Москва				Московская область			
		2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Количество несчастных случаев:	шт.	0	1	1	0,0%	2	1	1	0,0%
- по видам происшествий									
дорожно-транспортное происшествие	шт.	0	0	1	-	2	1	0	-100,0%
воздействие вращающихся деталей	шт.	0	1	0	-100,0%	0	0	0	0,0%
прочие	шт.	0	0	0	0,0%	0	0	1	100,0%

- по степени тяжести									
смертельный исход	шт.	0	1	0	-100,0%	1	1	0	-100,0%
тяжелый и легкий исход	шт.	0	0	1	-	1	0	1	100,0%

Численность персонала, уровни обеспеченности и текучести персонала

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Среднесписочная численность персонала	чел.	14 550	14 377	14 234	-1,0%
Распределение среднесписочной численности персонала по филиалам за отчетный год:					
Исполнительный аппарат	%	7,5	7,8	8,1	0,3 п.п.
Московские высоковольтные сети	%	10,6	10,5	10,2	-0,3 п.п.
Московские кабельные сети	%	27,5	27,6	27,6	0,0 п.п.
Энергоучет	%	5,3	2,2	1,9	-0,3 п.п.
Новая Москва	%	2,8	3,1	3,3	0,2 п.п.
Южные электрические сети	%	10,6	11,2	11,3	0,1 п.п.
Восточные электрические сети	%	11,7	12,4	12,2	-0,2 п.п.
Западные электрические сети	%	11,8	12,5	12,4	-0,1 п.п.
Северные электрические сети	%	12,2	12,8	12,9	0,1 п.п.
Уровень обеспеченности производственным персоналом	%	97,2	97,1	97,3	0,2 п.п.
Уровень активной текучести	%	5,7	6,1	3,7	2,4 п.п.

Структура персонала

Категория персонала	Ед. изм.	Пол	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Руководители	%	Мужчины	15,8	15,8	15,8	0,0 п.п.
	%	Женщины	2,4	2,3	2,2	- 0,1 п.п.
Специалисты	%	Мужчины	15,8	15,8	15,8	-
	%	Женщины	19,9	20,1	20,3	0,2 п.п.
Рабочие	%	Мужчины	44,3	44,4	44,2	-0,2 п.п.
	%	Женщины	1,7	1,7	1,7	-

Структура персонала в разбивке по полу и типу трудового договора (постоянный/временный), регионам присутствия (по состоянию на 31.12.2020)

Наименование региона	Количество сотрудников (чел.)	в том числе по типу договора			
		постоянный		временный	
		мужчины	женщины	мужчины	женщины
г. Москва	7 642	5 469	2 014	73	86
Московская Область	7 151	5 628	1 389	44	90
Всего	14 793	11 097	3 403	117	176

Структура персонала занятого полный/неполный рабочий день в разбивке по полу (по состоянию на 31.12.2020)

Наименование региона	Количество сотрудников	в том числе по типу занятости	
		полная	частичная

	(чел.)	мужчины	женщины	мужчины	женщины
г. Москва	7 642	5 538	2 095	4	5
Московская Область	7 151	5 668	1 477	4	2
Всего	14 793	11 206	3 572	8	7

Численность сотрудников, принятых на работу в отчетном году по регионам присутствия и по полу

Наименование региона	Количество принятых за 2020 год			
	мужчины		женщины	
г. Москва	561 чел.	39,7%	235 чел.	16,6%
Московская Область	435 чел.	30,8%	183 чел.	12,9%
Всего	996 чел.	70,4%	418 чел.	29,6%

Текучесть кадров по регионам присутствия и по полу

Наименование региона	мужчины		женщины	
	ССЧ	Текучесть активная	ССЧ	Текучесть активная
г. Москва	5 463 чел.	3,7%	1 813 чел.	5,5%
Московская Область	5 628 чел.	2,6%	1 330 чел.	6,0%
Всего	11 091 чел.	3,2%	3 143 чел.	5,7%

Показатели обучения персонала

Показатели	Ед. изм.	2018 год	2019 год	2020 год	Изменение 2020/2019
Численность работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы / соотношение к ССЧ	чел., %,	11 152/77,0	11 827/82,3	12 645/88,9	6,9%/8,5 п.п.
– в том числе доля работников, обученных на базе собственных учебных центров (из них производственный персонал)	% (%)	37,0 (97,2)	38,0 (98,4)	33,9 (98,3)	-4,1 п.п. (-0,1 п.п.)
Распределение численности работников, принявших участие в образовательных программах с отрывом от работы по категориям: - руководители	%	29,7	31,1	28,0	-3,1 п.п.
- специалисты и прочие служащие	%	23,0	18,3	21,7	3,4 п.п.
- рабочие	%	46,7	50,6	49,6	-1,0 п.п.
Число корпоративных программ обучения, реализованных в дистанционном формате	ед.	22	26	41	57,7%
Среднее количество часов обучения на одного работника	чел./час	44	45	53	17,8%
Соотношение затрат на обучение к фонду оплаты труда, %	%	0,5	0,5	0,5	0,0 п.п.

Сведения о заседаниях Комитетов Совета директоров

Наименование категории	Комитет по надежност	Комитет по технологическому присоединению к	Комитет по стратегии	Комитет по аудиту	Комитет по кадрам и вознагражден

	и	электрическим сетям			иям
Даты заочных заседаний	28.01.2020 24.01.2020 30.04.2020 15.05.2020 28.05.2020 12.08.2020 18.09.2020 06.10.2020 30.10.2020 30.11.2020 24.12.2020	28.02.2020 27.04.2020 17.09.2020 10.11.2020	28.01.2020 21.02.2020 19.03.2020 27.04.2020 22.05.2020 10.07.2020 25.09.2020 02.11.2020 07.12.2020 18.12.2020 29.12.2020	14.02.2020 13.03.2020 03.04.2020 14.04.2020 25.05.2020 14.08.2020 01.09.2020 08.10.2020 11.12.2020 14.12.2020	14.01.2020 31.01.2020 08.05.2020 13.07.2020 16.07.2020 27.08.2020 17.09.2020 02.10.2020 26.10.2020 07.12.2020 15.12.2020
Даты очных заседаний	очные заседания не проводились	очные заседания не проводились	25.05.2020 24.09.2020 08.10.2020 28.12.2020	27.02.2020 08.09.2020 21.10.2020	очные заседания не проводились

Информация о реализации непрофильных активов за отчетный год

Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2012 № 596, Директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2017 № 4863п-П13 и распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2018 № 894-р решением Совета директоров от 21.02.2018 (протокол от 22.02.2018 № 342) утверждена Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «Россети Московский регион» (далее – Программа).

Программа определяет основные подходы, принципы и процедуры выявления и реализации непрофильных активов, устанавливает критерии отнесения активов к непрофильным, порядок ведения Реестра непрофильных активов, подходы к определению стоимости непрофильных активов, основные положения по отчуждению непрофильных активов, а также порядок предоставления отчетов о ходе исполнения Реестра непрофильных активов.

Решением Совета директоров Общества от 26.03.2021 (протокол от 29.03.2021 № 474) утвержден актуальный Реестр непрофильных активов, сформированный в соответствии с требованиями Программы.

Информация о реализации непрофильных активов за 2020 год

№ п/п	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	В 2020 году реализация непрофильных активов отсутствовала.							

Функции участников СУР

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	- утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию и функционирование системы управления рисками Общества; - рассматривает отчеты исполнительных органов Общества об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками, оценивает функционирование указанной системы и вырабатывает рекомендации по ее улучшению.
Уполномоченный комитет Совета директоров	- осуществляет предварительное рассмотрение вопросов функционирования СУР перед их вынесением на заседание Совета директоров Общества.
Ревизионная комиссия	- по результатам ревизионной проверки готовит предложения / рекомендации по совершенствованию СУР Общества.
Исполнительные органы (Генеральный директор, Правление)	- обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной СУР; - отвечают за выполнение решений Совета директоров Общества в области организации СУР.
Владельцы рисков	- отвечают за своевременное выявление и оценку рисков, выбор метода реагирования на риски, своевременную разработку и организацию выполнения мероприятий по управлению рисками, регулярный мониторинг рисков.
Исполнители мероприятий по управлению рисками	- выполняют должным образом функции, направленные на минимизацию рисков, в соответствии с должностными инструкциями и установленными регламентирующими документами; - выполняют мероприятия, направленные на управление рисками, своевременно и в полном объеме.
Дирекция контроля и рисков	- осуществляет функции по общей координации процесса управления рисками; - формирует отчетность по рискам Общества; - осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями Общества; - выполняет контрольные мероприятия в Обществе по вопросам организации и функционирования СУР; - осуществляет подготовку и представление исполнительным органам Общества информации об эффективности СУР, а также по иным вопросам, предусмотренным Политикой управления рисками.
Департамент внутреннего аудита	- осуществляет проведение внутренней независимой оценки эффективности СУР Общества и выработку рекомендаций по

	повышению эффективности и результативности СУР; - информирует исполнительные органы, Комитет по аудиту Совета директоров Общества и Совет директоров Общества о состоянии СУР посредством ежегодного вынесения на рассмотрение результатов оценки состояния и эффективности СУР.

Деятельности Общества присущи следующие риски:

Отраслевые риски

Наиболее значимыми отраслевыми рисками для Общества являются:

Риски тарифного регулирования

Основные услуги, оказываемые Обществом, – передача электроэнергии по распределительным сетям и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, Общество может нести регуляторные риски, связанные со сдерживанием со стороны органов власти запланированных темпов роста тарифов на передачу электроэнергии, корректировкой необходимой валовой выручки ввиду отклонения фактических параметров регулирования от утвержденных, возможными изменениями законодательства в области тарифного регулирования.

С целью минимизации рисков тарифного регулирования Общество реализует следующие мероприятия:

- Проверка полноты и комплектности обосновывающих документов, подтверждающих размер выпадающих доходов и уровень экономически обоснованных расходов, представляемых в регулирующие органы;
- Предоставление необходимых пояснений и подтверждающих документов по отдельным запросам регулирующих органов в рамках тарифной кампании;
- Организация и адаптация финансово-хозяйственной деятельности Общества (включая оптимизацию затрат) с учетом тарифно-балансовых решений;
- Согласование с регулирующими органами и Минэнерго России долгосрочной инвестиционной программы Общества;
- Участие в организуемой ПАО «Россети» работе по формированию предложений в части оптимизации и совершенствования законодательства в области тарифного регулирования.

Риск снижения спроса на услуги

Сложившаяся с марта 2020 года неблагоприятная эпидемиологическая обстановка и комплекс ограничительных мер, принятых для борьбы с распространением коронавирусной инфекции, оказали значительное негативное влияние на экономическую активность в Московском регионе и, как следствие, на уровень энергопотребления по итогам 2020 года. Также на объем услуг по передаче электроэнергии могут оказывать дополнительное влияние погодный фактор и фактор изменения порядка взаиморасчетов за услуги по передаче электроэнергии между участниками «котла» по г. Москве. В настоящее время неблагоприятная эпидемиологическая ситуация в Москве и Московской области сохраняется. Вместе с тем в 2021 году с учетом принимаемых мер ожидается постепенная нормализация ситуации и восстановление уровня экономической активности. С учетом указанных факторов, а также температурных колебаний данный риск на отчетную дату оценивается как умеренный. Следует отметить, что влияние данного риска частично компенсируется за счет снижения объема потерь и затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС».

В целях снижения последствий указанного риска и достижения запланированного финансового результата Общество осуществляет планирование деятельности с учетом

сложившейся динамики объема оказываемых услуг, реализует комплекс мероприятий по снижению технологических потерь электроэнергии, интенсифицирует мероприятия по увеличению дополнительных доходов и сокращению операционных расходов, оптимизирует инвестиционную программу. Кроме того, Общество реализует мероприятия, направленные на поддержание спроса на услуги по технологическому присоединению:

- упрощение процедуры технологического присоединения;
- снижение сроков исполнения договоров технологического присоединения;
- исполнение программы снятия ограничений мощности с загруженных центров питания;
- информирование потребителей на официальном сайте о наличии свободного резерва мощности на питающих центрах ПАО «Россети Московский регион».

С целью перспективного развития территорий и оптимизации степени загрузки объектов электросетевого хозяйства разработана и утверждена Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2019 – 2024 гг. и до 2027 г. для нужд Общества.

Эксплуатационные риски

Данная категория рисков связана со старением оборудования и износом основных фондов Общества, нарушением условий эксплуатации и критическими изменениями параметров работы электросетевого оборудования, что может приводить к возникновению аварийных ситуаций и в конечном итоге, помимо прямого ущерба от выхода из строя электросетевых объектов, к снижению уровня надежности электроснабжения. Значительный объем эксплуатируемых Обществом ЛЭП и оборудования, расположение отдельных электросетевых объектов в труднодоступных и труднопроходимых местах, ограниченное количество персонала и спецтехники могут являться факторами увеличения продолжительности восстановления электроснабжения, что также учитывается при оценке показателей надежности. Следствием невыполнения данных показателей (SAIDI, SAIFI), установленных регулятором, может являться снижение объемов необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования.

Несмотря на распространение коронавирусной инфекции и действовавшие в конце первого и во втором квартале 2020 года ограничительные меры, показатели надежности электроснабжения поддерживаются Обществом на стабильно высоком уровне. При этом сохранение неблагоприятной эпидемиологической обстановки способно повлиять на снижение объемов финансирования мероприятий по ТОиР, поставки оборудования поставщиками и т.д. С учетом этого эксплуатационные риски оцениваются на значимом уровне.

Для минимизации эксплуатационных рисков в условиях, описанных выше ограничений, Общество реализует следующие мероприятия:

- модернизация и новое строительство электросетевых объектов;
- выполнение ТОиР, в т.ч. ремонтов с учетом результатов оценки текущего технического состояния основных производственных активов;
- замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4–10 кВ на самонесущие изолированные провода (СИП);
- своевременное поддержание просек ЛЭП в нормативном состоянии;
- телемеханизация подстанций, в т.ч. в рамках программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на ПС Общества на 2019–2023 гг.;
- внедрение/модернизация автоматизированных систем технологического управления;
- реновация и оптимизация парка транспортных средств, обеспечение технической готовности автотранспорта оперативно-выездных/мобильных бригад;
- производственный контроль технического состояния и уровня эксплуатации электросетевого оборудования, зданий и сооружений филиалов Общества.

Выполнение работ осуществляется с соблюдением всех требований Правительства РФ, Правительств Москвы и Московской области, локальных нормативных актов по обеспечению

безопасности в условиях распространения коронавирусной инфекции. Обеспечивается наличие у работников и использование ими средств индивидуальной защиты и дезинфекции.

В рамках реализации Концепции цифровой трансформации ПАО «Россети» 2030 в Обществе осуществляются:

- Внедрение автоматизированной системы управления мобильными бригадами.

В проекте «Цифровой электромонтер» участвует весь производственный персонал Общества. В рамках осуществления проекта мобильные бригады, функционирующие в филиалах Общества, оснащены мобильными устройствами. Реализованы функции дистанционной выдачи заданий бригадам, оформления разрешений на выполнение работ с использованием электронной подписи, фиксации факта выполнения работ и автоматического формирования итоговых документов по результатам работ в электронном виде, контроля перемещений и местоположения бригад и их персонала, фиксации дефектов, в т.ч. с помощью голосового набора, приложения фотоматериалов.

- Внедрение интеллектуальных цифровых решений: реализация пилотного проекта цифрового РЭС.

В рамках реализации проектов «Цифровой городской РЭС» (на базе 8 и 19 РЭР филиала Московские кабельные сети) и «Цифровой областной РЭС» (на базе Истринского РЭС филиала Западные электрические сети) проведены работы по реконструкции и монтажу систем телемеханики на ряде ТП и РП, установке управляемых элементов, организации каналов связи и т.д. С 2020 года проводится внедрение ПТК АСТУ в филиале Западные электрические сети. В 2021 году начинаются работы по внедрению автоматизированной системы технологического управления (АСТУ) российского производства в объеме всего филиала Московские кабельные сети. С 2022 года запланировано начало внедрения отечественного АСТУ во всех филиалах Компании.

В целях обеспечения надежной работы объектов электросетевого хозяйства, повышения оперативности реагирования в условиях возникновения (угрозы возникновения) нарушения электроснабжения потребителей, минимизации последствий аварий и времени проведения аварийно-восстановительных работ, а также осуществления координации совместных действий подразделений ПАО «Россети Московский регион», направленных на предупреждение и ликвидацию аварий на объектах электросетевого комплекса, в Обществе созданы и функционируют штабы по обеспечению безопасности электроснабжения.

На регулярной основе проводятся контрольные проверки готовности персонала к ликвидации технологических нарушений.

Негативное влияние технологических нарушений на финансово-экономическое состояние Общества снижается за счет страхования объектов электросетевого хозяйства.

Риски информационной безопасности

В рамках реализации Концепции цифровой трансформации ПАО «Россети» 2030 Общество расширяет практику применения информационных технологий в целях поддержания высокого уровня надежности и качества энергоснабжения, повышения производительности труда и оптимизации бизнес-процессов. При этом возрастает и круг потенциальных угроз и рисков в сфере информационной безопасности, способных оказать негативное влияние на деятельность Общества. К их числу относятся:

- риски утечки или разглашения сведений, составляющих коммерческую тайну Общества;
- риски утечки или разглашения персональных данных работников Общества, контрагентов, третьих лиц;
- риски негативного воздействия на корпоративный сегмент сети Общества, нарушения работоспособности ИТ-инфраструктуры;
- риски негативного воздействия на технологический сегмент сети Общества и т.д.

С учетом частоты возникновения инцидентов в сфере информационных технологий в

российской и мировой практике и потенциально высокого уровня последствий для Общества риски информационной безопасности оцениваются на значимом уровне.

В целях предотвращения угроз и минимизации данных рисков Общество осуществляет комплекс мер, включая:

- обеспечение хранения, обработки и оборота данных, составляющих коммерческую тайну;
- согласование доступа работников и подрядных организаций к информационным ресурсам, в т.ч. использующим персональные данные;
- применение в работе электронных цифровых подписей и средств криптографической защиты информации, принятие мер по недопущению их компрометации;
- мониторинг инцидентов в сфере информационной безопасности, анализ отчетов антивирусной защиты и принятие мер по предупреждению заражения вредоносным ПО;
- проведение тематических и комплексных проверок подразделений и филиалов Общества;
- обучение и повышение осведомленности персонала в сфере информационной безопасности, проведение тренировок по предотвращению кибератак и т.д.

Кроме того, обеспечение комплексной информационной безопасности является одним из направлений Стратегии развития Общества в области информационных технологий на 2020-2023 гг. Целевая архитектура ИТ Общества предполагает развитие систем защиты баз данных, средств виртуализации, каналов связи, управления аутентификацией с использованием инфраструктуры открытых ключей, внедрение систем анализа информации, поступающей от различных других систем для дальнейшего выявления отклонения от норм по различным критериям.

Ценовые риски

Данная категория рисков связана с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы, используемые Обществом в своей деятельности, и их влиянием на деятельность Общества.

В условиях экономического спада, вызванного распространением коронавирусной инфекции, и нарушения существующих логистических цепочек возможно повышение цен на отдельные виды сырья и оборудования, стоимости услуг, что может повлечь за собой рост операционных расходов Общества, повышение удельной стоимости или смещение сроков реализации инвестиционных проектов. С учетом текущей ситуации на глобальных рынках, существующих инфляционных ожиданий и принимаемых Обществом мер по снижению расходов в целях поддержания финансовой устойчивости данный риск оценивается как умеренный с тенденцией к росту.

Существенными факторами ценового риска также являются возможный рост нерегулируемой цены покупки потерь, а также рост затрат на оказание услуг ТСО. С учетом сложившейся динамики цены на покупку потерь в течение 2018–2020 гг., а также общего снижения уровня энергопотребления влияние данных факторов оценивается как умеренное.

Действия Общества для снижения влияния данных рисков:

- реализация Обществом мероприятий по обеспечению финансовой устойчивости, в т.ч. снижение расходов, меры по привлечению дополнительных доходов, оптимизация инвестиционной программы Общества;
- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности, включая организационные и технические мероприятия по снижению и недопущению потерь;
- проверка полноты и комплектности документов, подтверждающих расчет экономически обоснованной цены на покупку потерь, представляемых в регулирующие органы;

- согласование балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) ТСО 2-го уровня в рамках тарифной кампании на очередной период регулирования;
- создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг;
- оптимизация операционных затрат и расходов на капитальное строительство.

Общество не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке, в связи с чем нестабильность на мировом топливно-энергетическом рынке оказывает на его деятельность опосредованное влияние.

Страновые и региональные риски

Страновые риски

Изменение конъюнктуры мировых финансовых и сырьевых рынков может оказать негативное влияние на российскую экономику. В свою очередь это может повлиять на деятельность Общества, в частности, снизит возможность доступа Общества к капиталу и уменьшит спрос на услуги Компании. В настоящее время влияние данных рисков на деятельность Общества оценивается как умеренное. В рамках минимизации указанных рисков Компания проводит работу по сокращению внутренних издержек, оптимизации инвестиционной программы, а также проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.

Вероятность рисков дестабилизации политической обстановки оценивается как низкая.

Региональные риски

Риски, связанные с ухудшением экономической ситуации в регионе, а также с дестабилизацией политической ситуации.

Производственная деятельность Общества осуществляется в столичном регионе Российской Федерации: в г. Москве и Московской области, являющемся наиболее развитым регионом страны. В целом это обстоятельство обеспечивает устойчивый спрос на услуги Общества, однако по итогам 2020 года падение уровня деловой активности в условиях распространения коронавирусной инфекции и принятых органами власти ограничительных мер оказали существенное негативное влияние на деятельность Общества. В настоящее время данный риск может быть оценен как значимый. При этом ожидается снижение существенности данного риска по мере прогнозируемого улучшения эпидемиологической обстановки в 2021 году. Компания оценивает политическую ситуацию в регионе как стабильную.

В сложившейся обстановке Общество принимает меры по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на свою деятельность, соблюдает все установленные требования безопасности.

Риски, связанные с географическими особенностями региона.

Общество несет риски, связанные с опасностью стихийных бедствий: повреждение или отказ оборудования вследствие урагана, сильного снегопада, «ледяного дождя».

К действиям Общества, направленным на снижение влияния данных рисков, можно отнести: проектирование линий электропередачи с учетом районирования по гололедообразованию, своевременное поддержание просек воздушных линий электропередачи в соответствии с нормативно-правовыми актами, регулирующими порядок определения охранных зон и рубки технологических просек вблизи электросетевых объектов, внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП, замену проводов воздушных ЛЭП на СИП, а также страхование имущества.

Компания осуществляет свою деятельность в регионе с развитой инфраструктурой и мало подвержена рискам, связанным с прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью. Вместе с тем при организации мероприятий

принимались во внимание установленные в 1 полугодии 2020 года региональные ограничения по выполнению плановых работ и перемещению производственного персонала Общества и подрядных организаций в связи с неблагоприятной эпидемиологической ситуацией, обеспечено соблюдение действующих требований безопасности.

Также в зимний период в лесистой местности существует риск потери времени при перемещении оперативного и ремонтного персонала, а также автомобилей, грузоподъемных машин и механизмов к месту восстановительных работ в связи с труднодоступностью отдельных участков линий электропередачи.

Для скорейшего обнаружения мест повреждения воздушных линий оперативно-выездные, ремонтно-эксплуатационные и мобильные бригады оснащаются средствами мобильной разведки (квадроциклы, квадрокоптеры и снегоходы), а также специализированной техникой на полноприводном и гусеничном ходу.

Финансовые риски

Процентные риски

В рамках осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество привлекает заемные средства. При этом существует вероятность увеличения процентных ставок по отдельным кредитам ввиду наличия в договорах прав банка увеличить ставку в одностороннем порядке, а также вероятность увеличения процентных ставок по планируемым кредитам.

В частности, 3 квартал 2020 года охарактеризовался ростом спроса после периода самоизоляции, а также ослаблением рубля на фоне усилившейся волатильности на мировых рынках. Отмечается, что в 4 квартале 2020 года неблагоприятная эпидемиологическая обстановка оказала менее значимое негативное влияние на экономическую активность в Московском регионе по сравнению со 2 кварталом 2020 года. Снизилось влияние дезинфляционных факторов на фоне усиления краткосрочных проинфляционных факторов. Кредитные и депозитные ставки преимущественно стабилизировались, продолжилось расширение кредитования. С июля 2020 года ключевая ставка снижена Банком России до уровня 4,25%. Кроме того, принят ряд регуляторных мер по ограничению негативных последствий для граждан, участников финансового рынка и экономики в целом.

С учетом данных факторов, а также реализуемых Обществом мероприятий оценка процентного риска сохраняется на умеренном уровне.

В целях снижения процентных рисков Общество прибегает к следующим мерам:

- постоянный мониторинг процентных ставок и условий кредитования на рынке заемных средств, оптимизация кредитного портфеля;
- осуществление бизнес-планирования с учетом возможного изменения процентных ставок;
- использование различных инструментов привлечения как на открытом рынке путем размещения собственных облигаций, так и в рамках долгосрочных соглашений с кредитными организациями с открытым лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту;
- отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заемные средства на наиболее выгодных для ПАО «Россети Московский регион» условиях;
- размещение временно свободных денежных средств в целях получения дополнительного процентного дохода.

Валютный риск

Основными клиентами, осуществляющими потребление электроэнергии, являются резиденты Российской Федерации, расчеты за транспорт электроэнергии также производятся в валюте Российской Федерации. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники

финансирования, результаты деятельности крайне мало зависят от изменений валютного курса, поскольку деятельность Общества планируется осуществлять таким образом, чтобы его активы и обязательства были выражены в национальной валюте. Кроме того, ПАО «Россети Московский регион» не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке. Поэтому влияние изменения курса национальной валюты на финансовое состояние Общества оценивается как незначительное.

Инфляционные риски

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате, увеличением себестоимости, уменьшением реальной стоимости средств по инвестиционной программе. Бизнес-планирование в Обществе осуществляется с учетом ожидаемого роста цен на продукцию, работы, услуги.

Динамика инфляции в течение 2020 года во многом формировалась под влиянием снижения общего уровня потребительского спроса на фоне распространения коронавирусной инфекции. Наибольшее влияние оказали дезинфляционные факторы, сохраняющиеся и в настоящее время. При этом Банк России отмечает усиление краткосрочных проинфляционных факторов с учетом роста инфляционных ожиданий, волатильности на глобальных рынках, дополнительных издержек предприятий, связанных с защитой работников и потребителей от распространения коронавирусной инфекции, и т.д. С учетом указанного инфляционные риски оцениваются Компанией как умеренные с тенденцией к росту.

В случае ускорения темпов инфляции Общество планирует проводить дополнительные мероприятия по оптимизации издержек. Кроме того, фактический уровень инфляции учитывается в рамках корректировки необходимой валовой выручки при принятии тарифно-балансовых решений регулирующими органами власти, что частично компенсирует влияние рассматриваемого риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

Риск невыполнения обязательств контрагентами:

- неоплата потребителями (гарантирующими поставщиками и сбытовыми компаниями) услуг по передаче электроэнергии;
- несвоевременное исполнение обязательств по договорам ТП со стороны заявителей,
- выявление бездоговорного или безучетного электропотребления;
- невозврат денежных средств, перечисленных участникам системы «одного окна» по технологическому присоединению в г. Москве в виде авансов в период с 2006 по 2010 г.

Причинами возникновения кредитного риска может служить неплатежеспособность контрагентов, умышленная неоплата потребителями стоимости выявленного потребления, неурегулированные отношения по порядку формирования полезного отпуска.

В сложившейся ситуации экономического спада в Московском регионе, а также в связи с выходом Постановления Правительства РФ от 02.04.2020 № 424 «Об особенностях предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов» Обществом допускается снижение собираемости средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии. При этом по итогам 2020 года рост просроченной дебиторской задолженности отмечается на умеренном уровне. С учетом указанных факторов в настоящее время кредитный риск оценивается на умеренном уровне.

В целях снижения кредитного риска проводятся переговоры со сбытовыми компаниями и мероприятия по формированию достоверного полезного отпуска. Общество реализует программу установки приборов учета электроэнергии на розничном рынке и переводит данные приборы в статус расчетных. Просроченная дебиторская задолженность, в том числе дебиторская задолженность за услуги по технологическому присоединению, находится под постоянным мониторингом и контролем, принимаются меры по погашению задолженности, в

т.ч. взыскание путем обращения в судебные органы. Регулярно реализуются мероприятия по обнаружению неучтенного потребления электроэнергии.

Кроме того, в результате инициирования процедуры банкротства одного из должников, АО «Красногорскэнергосбыт» (КЭС), Компания в соответствии с приказом Минэнерго России от 20.03.2020 № 211 получила статус гарантирующего поставщика и с 01.04.2020 осуществляет энергосбытовую деятельность в отношении потребителей АО «КЭС». Данное обстоятельство в целом способствует росту собираемости средств по потребителям, ранее обслуживавшимся АО «КЭС». Вместе с тем в настоящее время отмечается недостаточная эффективность мероприятий по обеспечению оплаты, поставленной потребителям ПАО «Россети Московский регион» электроэнергии на территории г.о. Красногорск ввиду следующих объективных факторов:

- снижение уровня расчетов на время проведения договорной кампании с потребителями электроэнергии, на которую законодательно отводится два месяца, а также ввиду ограничительных мер, действовавших во 2 квартале 2020 года;
- отсутствие у потребителей оснований для проведения расчетов до момента заключения договоров энергоснабжения, гос. контрактов;
- возможность организации претензионно-исковой работы в отношении неплательщиков только после окончания договорной кампании и формирования задолженности у потребителей по заключенным договорам.

Дополнительно отмечается риск снижения платежей за электроэнергию по бывшим потребителям АО «КЭС» за месяц, предшествующий переходу статуса гарантирующего поставщика от ПАО «Россети Московский регион» к другой энергосбытовой компании.

Правовые риски

Риски корпоративного управления

В части корпоративного управления Общество подвержено рискам обжалования акционерами крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (в случае совершения таких сделок с нарушением установленных корпоративных процедур). Данные риски оцениваются Обществом как незначительные. Для минимизации таких рисков в Обществе в обязательном порядке проводится предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и Уставом ПАО «Россети Московский регион».

Для минимизации рисков в области взаимоотношений с акционерами ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор. Также следует отметить, что Общество систематически реализует мероприятия по повышению эффективности информационного взаимодействия с акционерами и осуществляет меры по соблюдению законных прав и интересов последних.

Изменение законодательства в области деятельности Общества

Принятие на государственном и муниципальном уровне мер по ограничению распространения коронавирусной инфекции и смягчению его последствий для населения и бизнеса повлекло за собой внесение изменений в ряд нормативных актов, в т.ч. затрагивающих основные сферы деятельности Общества. Возможное влияние таких изменений на функционирование Общества в настоящее время оценивается как значимое. С учетом этого правовым блоком на регулярной основе осуществляется мониторинг и подготовка обзоров основных изменений законодательства РФ для менеджмента Компании в целях обеспечения соблюдения устанавливаемых требований и своевременного принятия управленческих решений.

Изменение налогового законодательства

В целях минимизации риска неправильного исчисления и/или уплаты налогов, обусловленного различной трактовкой норм законодательства, в Обществе ведется постоянная работа по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений. Риск оценивается как незначительный.

Изменение судебной практики, связанной с деятельностью Общества

Вероятность изменения судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью Общества, оценивается на умеренном уровне. Управление юридическими рисками основано на оптимизации процесса юридического оформления документов и сопровождения деятельности Общества. Для минимизации правовых рисков любые бизнес-процессы Общества, подверженные рискам (например, заключение договоров), проходят обязательную юридическую экспертизу.

В случае внесения изменений в судебную практику по вопросам, связанным с деятельностью Общества, финансово-хозяйственная деятельность будет планироваться с учетом этих изменений.

Риск потери деловой репутации (репутационный риск)

В связи с тем, что по роду основной деятельности Общество является субъектом естественной монополии, риск возникновения у Общества убытков в результате уменьшения числа клиентов (контрагентов) вследствие формирования негативного представления о финансовой устойчивости, финансовом положении Общества, качестве его продукции (работ, услуг) или характере его деятельности в целом оценивается как несущественный. Тем не менее Общество стремится к повышению информационной открытости, прозрачности бизнес-процессов, эффективной коммуникации со всеми целевыми аудиториями. В этой связи Общество реализует следующие основные мероприятия:

- информационное сопровождение основных направлений деятельности Компании (выпуск пресс-релизов, публикации в СМИ, пресс-туры, подготовка видеосюжетов и др.);
- подготовка и предоставление комментариев СМИ;
- организация публичных мероприятий, способствующих продвижению стратегических направлений деятельности ПАО «Россети Московский регион», с участием представителей органов власти и общественных организаций (форумы, круглые столы и др.);
- участие в профильных и тематических мероприятиях для информирования целевых аудиторий о деятельности Компании (конгрессно-выставочная деятельность);
- подготовка и выпуск полиграфической и рекламной продукции по основным направлениям деятельности Компании (брошюры, лифлеты, клиентский журнал и др.);
- создание постоянного положительного информационного поля и информирование потребителей об услугах Компании в социальных сетях;
- регулярное наполнение и актуализация контента сайта ПАО «Россети Московский регион»;
- работа с обращениями потребителей на оказание услуг ПАО «Россети Московский регион», анализ и устранение причин повторных обращений.
- Кроме того, обеспечивается своевременное раскрытие информации о деятельности Общества в соответствии с Положением об информационной политике.

Стратегический риск

Ключевые направления развития Компании на среднесрочную перспективу опираются на положения, изложенные в Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации. Исходя из положений данного документа Компания выделяет следующие стратегические ориентиры развития:

- повышение надежности энергоснабжения;
- повышение качества обслуживания потребителей;
- повышение операционной и инвестиционной эффективности;
- повышение совокупной акционерной доходности;
- цифровая трансформация;
- диверсификация бизнеса и развитие услуг энергоснабжения;
- увеличение доли на рынке сетевых услуг.

При принятии управленческих решений менеджмент Общества руководствуется утвержденным Бизнес-планом (с учетом дополнительных мероприятий по сокращению издержек), а также документами, устанавливающими долгосрочные планы по отдельным направлениям (например, Инвестиционная программа, Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности).

С учетом изложенного риск возникновения у Общества убытков в результате ошибок (недостатков), допущенных при принятии решений, определяющих стратегию деятельности и развития Общества (стратегическое управление), оценивается как незначительный.

Риски, связанные с деятельностью Общества

Риски, свойственные исключительно Обществу.

Риски антимонопольного регулирования

Основная деятельность Общества носит естественно-монопольный характер и подпадает под антимонопольное регулирование. Признание Общества нарушившим антимонопольное законодательство может повлечь за собой наложение штрафов.

В значительной степени рискам антимонопольного регулирования подвержена деятельность в области технологического присоединения электроустановок потребителей к электрическим сетям Компании. Обращения потребителей в территориальные управления ФАС и последующее возбуждение антимонопольным органом дел о нарушении Обществом законодательства в области технологического присоединения могут быть вызваны нарушением прав потребителей, в частности, несоблюдением законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям, а также рядом других факторов. В настоящий момент с учетом сохраняющейся неблагоприятной эпидемиологической обстановки в Московском регионе Общество ожидает вероятность роста количества случаев просрочки выполнения мероприятий в области ТП как высокую.

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество совершенствует бизнес-процесс технологического присоединения, упрощая свои внутренние процедуры и сокращая их сроки, внедряет новые формы обслуживания потребителей, в частности, связанные с интерактивными способами обслуживания, что снижает влияние факторов ошибок и злоупотреблений персонала. Общество также регулярно проводит оценку удовлетворенности потребителей и разрабатывает корректирующие мероприятия по результатам оценки.

Ряд жалоб потребителей электроэнергии в органы ФАС связан с деятельностью Общества по выявлению неучтенного потребления электроэнергии. По полученным обращениям организована претензионно-исковая работа. Кроме того, в целях совершенствования процесса выявления неучтенного потребления электроэнергии и его минимизации Общество регулярно актуализирует локальные нормативные акты по соответствующему бизнес-процессу,

организует обучение и аттестацию персонала, участвующего в данном процессе, стимулирует потребителей к заключению договора энергоснабжения в кратчайшие сроки после осуществленного ТП.

При наличии правовых оснований Общество в судебном порядке оспаривает законность вынесенных органами ФАС постановлений о назначении штрафов. Кроме того, в целях оперативного рассмотрения и реагирования на обращения антимонопольной службы Общество стремится организовать стабильный и конструктивный уровень взаимодействия с ФАС России, ее территориальными органами по Москве и Московской области. С учетом действующего подхода органов ФАС к начислению штрафов и сложившейся судебной практики по указанным делам значимость риска оценивается как умеренная.

Риски увеличения платежей по налогу на имущество

Решением Межрегиональной инспекции ФНС России по крупным налогоплательщикам № 4 от 26.06.2018 № 03-1-29/1/14 в отношении Общества произведено доначисление налога на имущество за период с 2013 по 2015 год в связи с переквалификацией движимого электросетевого имущества в недвижимое.

Общество оспаривало решение налогового органа в судебном порядке. По результатам рассмотрения в суде первой и апелляционной инстанции приняты судебные акты в пользу Общества. По состоянию на момент формирования настоящего Отчета суд кассационной инстанции отменил судебные акты в пользу Общества и направил дело на новое рассмотрение в суд первой инстанции. Судебное решение по делу не принято. В связи с изложенным риск увеличения платежей по налогу на имущество сохраняется.

7. Подробная информация о членах органов управления

Сведения о членах Совета директоров Общества
(информация по состоянию на 31.12.2020)

1. Гавриленко Анатолий Анатольевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	настоящее время	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор, член Совета директоров
2008	настоящее время	Банк ГПБ (АО)	Член Совета директоров
2008	настоящее время	ПАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	ПАО «ГАЗ-сервис»	Член Совета директоров
2008	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ПАО «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2012	2018	ПАО «Ракетно-космическая корпорация «Энергия» им. С.П. Королева»	Член Совета директоров
2013	2018	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ПАО «Интер РАО ЕЭС»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	АО «НПФ Газфонд пенсионные накопления»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «НПФ Газпромбанк-фонд»	Член Совета директоров

2018	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор

2. Гребцов Павел Владимирович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор департамента тарифной политики, заместитель Генерального директора по экономике; И.о. заместителя Генерального директора по экономике и финансам; заместитель Генерального директора по экономике и финансам, Член Правления
2018	настоящее время	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2018	2019	ПАО «МРСК Сибири»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2018	2019	ПАО «ФИЦ»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Юг»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля			Указанных родственных связей у лица нет

за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Нет информации
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

3. Кормилицин Андрей Юрьевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2004	настоящее время	Банк ГПБ (АО)	Вице-президент – начальник Департамента прямых инвестиций
2009	2020	АО «Стройтрансгаз»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	Eriell Group International Limited	Член Совета директоров
2012	настоящее время	NewTech Services Holding Limited	Член Совета директоров
2012	2019	ООО «ЦРТ»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ОАО «НТЦ «РАТЭК»	Член Совета директоров
2014	2020	ООО «ГПБ-Энергоэффект»	Член Совета директоров
2014	настоящее время	АО «Инветсгеосервис»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ENTER ENGINEERING PTE. LTD.	Член коллегиального исполнительного органа
2017	настоящее время	АО «Морион»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	АО «Оптиковолоконные системы»	Член Совета директоров
2017	2019	АО ФП «Оболенское»	Член Совета директоров
2018	2019	АО «Бионет»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	ООО «АСНА»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	ООО «Барель»	Член Совета директоров

Иная информация	
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось

в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

4. Краинский Даниил Владимирович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2017	АО «ОЭК»	Заместитель Генерального директора, Первый заместитель Генерального директора
2018	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Советник Генерального директора, Заместитель Генерального директора по правовому и корпоративному управлению
2019	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Правления
2019	настоящее время	АО «Энергосервисная компания Ленэнерго»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «Россети»	Советник, Главный Советник, Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению
2020	настоящее время	ПАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Центра»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению
2020	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	ОАО «Межрегиональная распределительная сетевая компания Урала»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	ПАО «Россети Сибирь»	Член Совета директоров

Иная информация	
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности	Лицо к указанным видам

за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

5. Ливинский Павел Анатольевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2013	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров (с 20.09.2017)
2013	2018	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2013	2017	АО «ОЭК»	Председатель Совета директоров
2013	2018	ПАО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2013	2016	АО «Мосгорсвет»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров (с 15.07.2013-24.10.2016)
2014	2017	АО «МОСГАЗ»	Председатель Совета директоров
2014	настоящее время	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Национальный исследовательский университет «МЭИ»	Член Попечительского совета
2015	настоящее время	Региональная общественная организация «Спортивная федерация пожарных и спасателей»	Президент, член Президиума
2017	2017	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента
2017	2017	АО «Мосводоканал»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «Россети»	Генеральный директор, Председатель Правления
2017	настоящее время	Фонд храма Христа Спасителя	Член Попечительского совета
2017	настоящее время	Ассоциация топливно-энергетического комплекса «Российский национальный комитет Мирового Энергетического Совета»	Член Президиума
2017	настоящее время	Общественная организация «Всероссийская федерация плавания»	Член Высшего Наблюдательного совета
2017	2020	Общероссийская общественная организация «Всероссийская федерация легкой атлетики»	Член Попечительского совета
2018	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Председатель Совета директоров
2018	настоящее время	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Член Правления
2018	настоящее время	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической	Член Наблюдательного совета

		системы»	
2018	2020	ПАО «Федеральная гидрогенерирующая компания-Русгидро»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров (с 02.08.2018-15.05.2020)
2018	настоящее время	ПАО «Россети»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «Системный оператор Единой энергетической системы»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	Ассоциация «Российский Национальный Комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения»	Член Президиума
2018	настоящее время	Общероссийская общественная спортивная организация «Федерация современного пятиборья России»	Член Попечительского совета
2019	настоящее время	Ассоциация организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика»	Член Наблюдательного совета
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор
6. Логовинский Евгений Ильич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2016	ОАО «АБ РОССИЯ»	Член Совета директоров
2015	2016	ОАО «АБ РОССИЯ»	Советник Председателя Совета директоров (по совместительству)
2016	2016	ЗАО «Лидер»	Первый заместитель генерального директора
2016	настоящее время	ПАО «БАНК СГБ»	Председатель Совета директоров
2016	2018	АО «НПФ ГАЗФОНД»	Член Совета Фонда
2016	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД»	Вице-президент – финансовый директор
2016	настоящее время	ООО «Северянка»	Советник директора

2016	2016	ОАО «ОСПОС»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2016	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «НПФ Газпромбанк-фонд»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Независимый директор, неисполнительный директор

7. Майоров Андрей Владимирович

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2018	АО «ОЭК»	Генеральный директор
2018	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора – Главный инженер; Первый заместитель Генерального директора – главный инженер (с 24.04.2020), Член Правления (с 29.05.2020)
2019	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Волга»	Председатель Совета директоров
2020	настоящее время	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Председатель Совета директоров
2020	настоящее время	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Председатель Совета директоров
2020	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Первый заместитель Председателя Правления – главный инженер (с 24.04.2020 по 17.05.2020), Первый заместитель Генерального директора – главный инженер (с

			18.05.2020)
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица не
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор
8. Мольский Алексей Валерьевич			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления, Первый заместитель Председателя Правления, Заместитель Председателя Правления по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг
2013	настоящее время	Ассоциация «Некоммерческое партнерство Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью»	Член Наблюдательного совета
2014	настоящее время	АО Объединенная Энергетическая Система «СакРусэнерго»	Председатель Наблюдательного совета
2015	2017	Союз – «Саморегулируемая организация – Межрегиональное отраслевое объединение работодателей «Объединение организаций, осуществляющих строительство, реконструкцию и капитальный ремонт энергетических объектов, сетей и подстанций «ЭНЕРГОСТРОЙ»	Председатель и Президент Союза
2016	2017	АО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы»	Председатель Совета директоров
2016	настоящее время	АО «ТайгаЭнергоСтрой»	Член Совета директоров
2016	2017	АО «Агентство по прогнозированию балансов в электроэнергетике»	Председатель Совета директоров
2016	2017	ОАО «Кубанские магистральные сети»	Председатель Совета директоров
2016	2017	ОАО «Томские магистральные сети»	Председатель Совета директоров

2016	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Правления
2019	настоящее время	АО «Центр инжиниринга и управления строительством Единой энергетической системы»	Председатель Совета директоров
2019	2020	АО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг (с 24.04.2020 по 17.05.2020), Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг (с 18.05.2020)
2020	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг (с 24.04.2020), Член Правления (с 29.05.2020)
2020	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2020	настоящее время	АО «Энергоцентр»	Член Совета директоров (с 23.09.2020. Председатель Совета директоров)
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор
9. Никитин Сергей Александрович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Советник Генерального директора, Заместитель генерального директора – Начальник Управления методологии, организации и контроля проектной деятельности, Заместитель

			генерального директора – Начальник управления корпоративного контроля
2013	2018	ООО «ИНВЕСТ-СТОЛИЦА»	Член Совета директоров
2013	2016	ОАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2013	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член совета директоров
2014	2018	ПАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2014	2017	ООО «Новое качество дорог»	Член Совета директоров
2014	2017	ОАО «Новая концессионная компания»	Член Совета директоров
2014	2016	ЗАО «Управление отходами»	Член Совета директоров
2014	2019	ЗАО «Управление отходами-НН»	Член Совета директоров
2015	настоящее время	ООО «Северо-восточная магистраль»	Член Совета директоров
2015	2019	ООО «Концессии водоснабжения»	Член Совета директоров
2016	2018	ООО «Транспортная концессионная компания»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ПАО «БАНК СГБ»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	ООО «КИТ Финанс Пенсионный администратор»	Член Совета директоров
2017	2018	ООО «ПЛК Архангельск»	Член Совета директоров
2017	настоящее время	АО «Новое качество дорог»	Член Совета директоров
2018	2019	ООО «Концессии теплоснабжения»	Член Совета директоров
2018	2019	ООО «Концессия водоснабжения – Саратов»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Независимый директор, неисполнительный директор
10. Нуждов Алексей Викторович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2010	2016	ООО «Мосэнергосбыт-Подольск»	Член Совета директоров

2011	настоящее время	ПАО «ГАЗКОН»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ПАО «ГАЗ-сервис»	Член Совета директоров
2011	настоящее время	ПАО «ГАЗ-Тек»	Член Совета директоров
2012	2018	ПАО «РКК Энергия»	Член Совета директоров
2012	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Член Совета директоров, Заместитель генерального директора по инвестициям и взаимодействию с государственными органами (по совместительству)
2016	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД пенсионные накопления»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «БАНК СГБ»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	АО «НПФ ГАЗФОНД»	Старший вице-президент
2018	настоящее время	АО «ОСПОС»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор
11. Романовская Лариса Анатольевна			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2017	ООО «Энсол»	Генеральный директор
2017	настоящее время	ПАО «Россети»	Советник, Главный советник, заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти, и.о. заместителя Генерального директора по управлению персоналом, взаимодействию с госорганами и

			СМИ, Первый заместитель Генерального директора, Член Правления
2018	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2018	2019	ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров
2018	2019	ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Ассоциация организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика»	Член Правления
2020	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор
12. Сергеев Сергей Владимирович			
Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2019	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по капитальному строительству
2014	2019	АО «Центр технического Заказчика»	Член Совета директоров
2016	2020	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
2016	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Член Совета директоров
2018	2020	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Кубань»	Генеральный директор, Председатель Правления, Член Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля			Указанных родственных связей у лица нет

за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

13. Сергеева Ольга Андреевна

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2016	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Начальник организационно-правового управления, 01.07.2015 присвоен классный чин – государственный советник города Москвы 2-го класса
2016	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Заместитель руководителя Департамента топливно-энергетического хозяйства города Москвы
2017	2017	Департамент топливно-энергетического хозяйства города Москвы	Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства города Москвы
2017	2017	ПАО «Россети»	Советник
2017	2018	ПАО «Россети»	Главный советник
2018	2019	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора – руководитель Аппарата
2019	настоящее время	ПАО «Россети»	Главный советник
2018	2020	ПАО «Россети»	Член Правления
2018	2020	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2018	2020	ПАО «Россети Ленэнерго»	Член Совета директоров
2018	2020	ПАО «Россети Юг»	Председатель Совета директоров
2018	2020	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2018	2020	ПАО «МРСК Северо-Запада»	Председатель Совета директоров
2018	2020	ПАО «Россети Кубань»	Председатель Совета директоров
2018	2019	АО «Управление волоконно-оптическими линиями связи на воздушных линиях электропередачи межрегиональных распределительных сетевых компаний»	Председатель Совета директоров
2018	настоящее время	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России»	Председатель Наблюдательного совета

Иная информация	
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде)	Лицо указанных долей не имеет

дочерних и зависимых обществ Общества:	
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, неисполнительный директор

14. Синютин Петр Алексеевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
2016	настоящее время	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета
2016	настоящее время	Союз «Московская торгово-промышленная палата»	Член Совета

Иная информация	
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:	Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:	Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:	Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:	Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):	Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:	Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:	Лицом дано подобное согласие
Статус	Зависимый директор, исполнительный директор

15. Соловьев Александр Андреевич

Все должности, занимаемые данным лицом в Обществе и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в т.ч. по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2015	2017	Фонд международного медицинского кластера	Первый заместитель генерального директора
2017	2017	ГУП «Мосремонт»	Заместитель генерального директора
2017	2019	Департамент капитального ремонта города Москвы	Заместитель руководителя, статс-секретарь
2019	настоящее время	Департамент жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы	Руководитель департамента
2019	настоящее время	АО «МОСГАЗ»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	АО «ОЭК»	Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	АО «Мосводоканал»	Заместитель Председателя Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	АО «Мосэнергосбыт»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Мосэнерго»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	Фонд капитального ремонта многоквартирных домов города Москвы	Член Управляющего Совета
2020	настоящее время	АО «Москоллектор»	Председатель Совета директоров
Иная информация			
Доли участия в уставном капитале Общества/обыкновенных акций:			Лицо указанных долей не имеет
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ Общества:			Лицо указанных долей не имеет
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления Общества и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества:			Указанных родственных связей у лица нет
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:			Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):			Лицо указанных должностей не занимало
Сведения о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества в течение отчетного года:			Лицом указанные сделки не совершались
Наличие согласия на раскрытие данной информации в Годовом отчете:			Лицом дано подобное согласие
Статус			Зависимый директор, неисполнительный директор

Сведения о членах Правления
(информация по состоянию на 31.12.2020)

1. Будыко Марк Леонидович
Год рождения: 1967.
Образование: высшее.
Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО, Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

2. Битней Дмитрий Леонидович

Год рождения: 1973.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2017	ПАО «МОЭСК», филиал Западные электрические сети	Заместитель начальника оперативно-технологического и ситуационного управления
2017	2017	ПАО «МОЭСК»	Начальник центрального оперативно-технологического и ситуационного управления
2017	2017	ПАО «МОЭСК», филиал Западные электрические сети	Заместитель главного инженера по оперативно-технологическому и ситуационному управлению
2017	2018	ПАО «МОЭСК»	Заместитель директора – главный инженер филиала Западные электрические сети
2018	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Директор филиала Западные электрические сети
2020	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены

таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

3. Воденников Дмитрий Александрович

Год рождения: 1974.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления – главный инженер; советник Председателя Правления; Генеральный директор филиала ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС Сибири, ПАО «ФСК ЕЭС», г. Москва
2020	2020	ПАО «МОЭСК»	Исполнительный директор филиала Московские кабельные сети
07.2020	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Директор филиала Московские кабельные сети
2020	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

4. Вологин Андрей Викторович
Год рождения: 1968.
Образование: высшее.
Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2017	ПАО «МОЭСК»	Директор филиала Восточные электрические сети
2016	2020	ПАО «Россети Московский регион»	Член Правления
2017	2020	ПАО «Россети Московский регион»	Директор филиала Московские кабельные сети
2020	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Директор филиала Московские высоковольтные сети

Доля участия лица в уставном капитале эмитента, %: 0,000173.
Доля принадлежащих лицу обыкновенных акций эмитента, %: 0,000173.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

5. Гвоздев Дмитрий Борисович
Год рождения: 1974.
Образование: высшее.
Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	настоящее время	ФГБУ НИУ «МЭИ»	Доцент кафедры электроэнергетических систем (по совместительству)
2013	2017	ПАО «Россети»	Директор ситуационно-аналитического центра
2017	2018	ПАО «Россети»	Главный инженер
2018	2018	ПАО «Россети Московский регион»	Главный советник
2018	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Первый заместитель генерального директора – главный инженер
2019	настоящее время	АО «Завод «РЭТО»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): Лицо является Председателем Совета директоров АО «Завод РЭТО», в отношении которого определением Арбитражного суда города Москвы от 08.02.2019 введена процедура наблюдения.

6. Иванов Олег Владимирович

Год рождения: 1970.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
2017	настоящее время	АО «МОЭСК-Инжиниринг»	Член Совета директоров, Председатель Совета директоров
2017	настоящее время	АО «Энергоцентр»	Член Совета директоров
2018	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):

Лицо указанных должностей не занимало.

7. Иржак Алексей Юрьевич

Год рождения*:* 1974.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Директор филиала Северные электрические сети
2018	2020	ПАО «Россети Московский регион»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

8. Лебедь Кирилл Владимирович

Год рождения: 1987.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2015	ПАО «МОЭСК»	Начальник департамента инженерного обеспечения перспективного развития сетей и технологических присоединений филиала Московские кабельные сети
2015	2016	ПАО «МОЭСК»	Директор департамента технологического присоединения крупных потребителей
2016	2016	ПАО «МОЭСК»	Директор департамента реализации технологического присоединения крупных потребителей
2016	2018	ПАО «МОЭСК»	Заместитель директора по технологическому присоединению и развитию услуг филиала Московские кабельные сети
2018	2019	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора

			по технологическому присоединению и развитию услуг (временный перевод)
2019	2020	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
2020	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению
2019	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

9. Мясников Владимир Юрьевич

Год рождения: 1977.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2016	ОАО «Концерн Росэнергоатом» (ГК Росатом)	Первый заместитель генерального директора
2017	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

10. Петухов Алексей Васильевич

Год рождения: 1978.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2011	2016	ПАО «МРСК Сибири»	Заместитель Генерального директора по реализации и развитию услуг
2016	2017	ПАО «МРСК Юга»	Советник Генерального директора по специальным проектам
2017	2018	ПАО «МРСК Юга»	Заместитель Генерального директора по реализации услуг
2018	2018	ПАО «Россети Московский регион»	Советник аппарата советников
2018	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:

Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

11. Рыбин Борис Александрович

Год рождения: 1971.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2015	2020	ПАО «МОЭСК»	Заместитель директора по логистике и МТО филиала Московские кабельные сети
2019	2020	ПАО «МОЭСК»	Исполняющий обязанности заместителя генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам
2020	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам
2020	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

12. Синютин Петр Алексеевич

Год рождения: 1962.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Генеральный директор, Председатель Правления, член Совета директоров
2016	настоящее время	Союз «Торгово-промышленная палата Московской области»	Член Совета
2016	настоящее время	Союз «Московская торгово-промышленная палата»	Член Совета

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого

общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

13. Старостин Алексей Сергеевич

Год рождения: 1976.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности; Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

14. Филин Александр Валентинович

Год рождения: 1967.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	настоящее	ПАО «Россети Московский регион»	Первый заместитель генерального

	время		директора по корпоративной защите и противодействию коррупции, член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: ***Указанных родственных связей нет.***

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

15. Чаус Олег Петрович

Год рождения: 1966.

Образование: высшее.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2016	ПАО «МОЭСК»	И.о. директора филиала Московские кабельные сети
2016	2017	ПАО «МОЭСК»	Исполнительный директор филиала ПАО «МОЭСК» Московские кабельные сети
2016	2019	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам
2019	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Первый заместитель директора по управлению персоналом, логистике и МТО филиала Московские кабельные сети
2018	2020	ПАО «Россети Московский регион»	Член Правления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента: ***эмитент не выпускал опционов.***

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента: ***Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.***

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:

Указанных родственных связей нет.
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: ***Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.***
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): ***Лицо указанных должностей не занимало.***

Сведения о членах Комитетов при Совете директоров Общества

Персональный состав Комитетов при Совете директоров – сведения о членах Комитетов при Совете директоров, действовавших в течение отчетного 2020 года. В данном разделе приводятся сведения о лицах, не являющихся членами Совета директоров и Правления Общества (информация о членах Совета директоров и Правления приведена в соответствующих разделах). Получено согласие на раскрытие информации в Годовом отчете.

1. Алюшенко Игорь Дмитриевич
Комитет по стратегии
Год рождения: 1967.
Образование: высшее, Новочеркасский политехнический институт
Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Директор Ситуационно-аналитического центра – Заместитель главного инженера ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2009	2018	Филиал АО «СО ЕЭС» ОДУ Центра	Директор по управлению режимами – Главный диспетчер
2018	2019	Филиал АО «СО ЕЭС» ОДУ Центра	Заместитель начальника службы технического аудита
2019	2020	ПАО «Россети»	Директор Ситуационно-аналитического центра – Заместитель главного инженера
2020	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель главного инженера – главный диспетчер

Участие в органах управления и контроля других организаций

Наименование организации	Должность
ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
ПАО «Россети Сибирь»	Председатель Совета директоров
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

2. Ардеев Андрей Владимирович
Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям, Комитет по стратегии
Год рождения: 1979.
Образование: высшее, Российский университет дружбы народов.
Должность на момент избрания в Комитеты: Начальник отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Начальник отдела корпоративного управления, Начальник отдела акционерного контроля

Участие в органах управления и контроля других организаций	
Наименование организации	Должность
АО «МОЭСК – Инжиниринг»	Член Совета директоров
АО «Завод РЭТО»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

3. Колесников Дмитрий Викторович
Комитет по надежности
Год рождения: 1974.
Образование: высшее, Новосибирский государственный аграрный университет.
Должность на момент избрания в Комитет надежности: Директор по экономике и тарифам

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2010	2017	ПАО «МОЭСК»	Директор по экономике; Директор по экономике и финансам; Директор департамента инвестиций; Заместитель директора департамента инвестиций; Заместитель директора по экономике и финансам; Заместитель руководителя дирекции по экономике и финансам
2017	2018	ПАО «МОЭСК»	Заместитель генерального директора по экономике и тарифам
2018	настоящее время	ПАО «МОЭСК»	Директор по экономике и тарифам

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

4. Комиссарова Анна Александровна
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Год рождения: 1970.
Образование: высшее, Кубанский государственный технологический университет.
Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям: Заместитель начальника Департамента технологического развития – начальник управления по работе с ключевыми клиентами ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		

2013	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель начальника департамента – начальник управления по работе с ключевыми клиентами департамента технологического развития
2020	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель начальника департамента – начальник управления по работе с ключевыми клиентами департамента технологического развития

Участие в органах управления и контроля других организаций	
Наименование организации	Должность
ОАО «КМС»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

5. Корнеев Александр Юрьевич
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Год рождения: 1980.
Образование: высшее, Московский энергетический институт.
Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям: Начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2017	ПАО «Россети»	Начальник Управления регламентации технологического присоединения
2018	2018	ПАО «Россети»	Директор департамента перспективного развития сети и технологического присоединения
2019	2019	ПАО «Россети»	Заместитель директора Департамента реализации услуг
2019	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры, Начальник департамента технологического присоединения и развития инфраструктуры

Участие в органах управления и контроля других организаций	
Наименование организации	Должность
ПАО «МРСК Северо-Запада»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

6. Кондратенко Александр Александрович
Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Год рождения: 1986
Образование: высшее. Московский государственный агроинженерный университет имени В.П. Горячкина
Должность на момент избрания в Комитеты: Заместитель руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства

города Москвы

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2017	2019	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Начальник управления
2019	настоящее время	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Заместитель руководителя

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

7. Марков Андрей Рудольфович
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям
Год рождения: 1971.
Образование: высшее, Новосибирский государственный университет. Механико-математический факультет. Прикладная математика и информатика.
Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям: Ведущий аналитик отдела акционерного контроля ЗАО «Лидер» (Компании по управлению активами пенсионного фонда)

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ЗАО «Лидер»	Ведущий аналитик отдела корпоративного управления, Ведущий аналитик отдела акционерного контроля

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

8. Михайлов Илья Геннадиевич
Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям, Комитет по стратегии
Год рождения: 1990.
Образование: высшее. ВШБ МГУ им. М.В. Ломоносова.
Должность на момент избрания в Комитеты: Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций Банка ГПБ (АО)

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2016	ООО «Крокус Наноэлектроника»	Ведущий финансовый аналитик
2016	2019	Банк ГПБ (АО)	Инвестиционный аналитик. Аналитик управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций
2019	настоящее время	Банк ГПБ (АО)	Менеджер проекта Управления нефтехимии и инфраструктурных проектов Департамента прямых инвестиций

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

9. Михеев Дмитрий Дмитриевич

Комитет по надежности, Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям, Комитет по стратегии

Год рождения: 1983.

Образование: высшее. Технический университет им. И.И. Ползунова (АлтГТУ), Алтайская академия экономики и права (ААЭП).

Должность на момент избрания в Комитеты: Директор Департамента реализации услуг ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2019	Минэнерго России	Заместитель директора департамента развития электроэнергетики
2019	настоящее время	ПАО «Россети»	Директор департамента реализации услуг
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ПАО «МРСК Северо-Запада»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

10. Неганов Леонид Валериевич

Комитет по стратегии, Комитет по надежности

Год рождения: 1972.

Образование: высшее, Московский инженерно-физический институт (Технический университет), Высшая школа экономики

Должность на момент избрания в Комитеты: Министр энергетики Московской области

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2019	Министерство энергетики Московской области	Министр
2019	2020	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству
2020	настоящее время	ПАО «Россети»	Советник Генерального директора
Участие в органах управления и контроля других организаций			
Наименование организации		Должность	
ПАО «ФСК ЕЭС»		Член Совета директоров	

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

11. Носов Виталий Александрович

Комитет по стратегии

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Исполняющий обязанности министра энергетики Московской области.

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2018	2019	Министерство энергетики Московской области	Исполняющий обязанности Министра, Первый заместитель министра

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

12. Павлов Алексей Игоревич
Комитет по стратегии
Год рождения: 1982.
Образование: высшее, Санкт-Петербургский государственный университет.
Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Директор департамента казначейства ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2014	ЗАО «Райффайзенбанк»	Главный кредитный аналитик
2014	2020	ПАО «Россети»	Начальник Управления финансов Департамента корпоративных финансов; Директор Департамента казначейства; Директор департамента финансов; Директор департамента стратегии
2020	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Начальник департамента стратегии

Участие в органах управления и контроля других организаций	
Наименование организации	Должность
АО «Янтарьэнерго»	Член Совета директоров
ПАО «МРСК Центра»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

13. Прохоров Егор Вячеславович
Комитет по стратегии
Год рождения: 1982.
Образование: высшее. Санкт-Петербургский государственный университет.
Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Заместитель Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2020	ПАО «Россети»	Финансовый директор, Заместитель Генерального директора по финансам, Исполняющий обязанности заместителя Генерального директора по стратегии

2020	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по стратегии

Участие в органах управления и контроля других организаций	
Наименование организации	Должность
ПАО «МРСК Центра и Приволжья»	Член Совета директоров
ОАО «МРСК Урала»	Член Совета директоров
ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

14. Пятигор Александр Михайлович

Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям

Год рождения: 1980.

Образование: высшее. Казахский Аграрный университет им. С. Сейфуллина.

Должность на момент избрания в Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям: Член Правления, заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2012	2018	ПАО «МОЭСК»	Директор по перспективному развитию сети. Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг
2018	2020	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по реализации услуг, Член Правления
2020	настоящее время	ПАО «Россети Ленэнерго»	Заместитель Генерального директора по развитию и технологическому присоединению

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

15. Самарин Александр Юрьевич

Комитет по надежности, Комитет по стратегии

Год рождения: 1969.

Образование: высшее. Ярославский государственный педагогический университет им. К.Д. Ушинского, Ивановский Государственный энергетический университет имени В.И. Ленина, Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации.

Должность на момент избрания в Комитеты: Министр энергетики Московской области

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2019	Государственное унитарное предприятие Московской области «Коммунальные системы Московской области» (ГУП МО «КС МО»)	Директор по перспективному развитию сети. Заместитель генерального директора по технологическому присоединению и развитию услуг

2019	настоящее время	Министерство энергетики Московской области	Министр энергетики Московской области

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

16. Семенов Роман Алексеевич
Комитет по надежности
Год рождения: 1982.
Образование: высшее. Ивановский государственный энергетический университет им. В.И. Ленина
Должность на момент избрания в Комитет по надежности: Заместитель руководителя Ситуационно-аналитического центра – начальник ситуационного управления ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель руководителя Ситуационно - аналитического центра, начальник Ситуационного управления

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

17. Сучков Владимир Петрович
Комитет по надежности
Год рождения: 1955.
Образование: высшее. Харьковское высшее военное командно-инженерное училище им. Маршала Советского Союза Н.И. Крылова. Военная академия им. Ф.Э. Дзержинского.
Должность на момент избрания в Комитет по надежности: Начальник Управления технического надзора ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2020	Филиал ПАО «Россети» – Центр технического надзора	Начальник отдела технического надзора
2020	настоящее время	Филиал ПАО «Россети» – Центр технического надзора	Начальник Управления технического надзора

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.
Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

18. Тихонова Мария Геннадьевна
Комитет по стратегии
Год рождения: 1980.
Образование: высшее. Волго–Вятская академия государственной службы, Академия народного хозяйства при Правительстве Российской Федерации. Профессиональная переподготовка по программе «Государственное управление экономическим развитием», Высшая школа экономики. Программа «Мастер делового администрирования (MBA)».

Должность на момент избрания в Комитет по стратегии: Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»

Место работы за последние 5 лет, сведения об основном месте работы, участие в органах управления и контроля других организаций			
Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2020	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Председателя Правления, Член Правления
2020	настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению
2020	настоящее время	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Доли участия лица в уставном капитале дочерних и зависимых обществ эмитента/обыкновенных акций дочерних и зависимых обществ эмитента: Лицо указанных долей не имеет.

Сведения о совершенных сделках по приобретению или отчуждению акций Общества (с указанием по каждой сделке даты ее совершения, содержания сделки, категорий (типа) и количества акций Общества, являвшихся предметом сделки): Лицо указанные сделки не совершало.

Сведения о членах Ревизионной комиссии

1. Ерандина Елена Станиславовна

Год рождения: 1972

Образование: высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2016	2019	ПАО «Россети»	Главный эксперт Контрольно-экспертного управления Департамента контрольно-ревизионной деятельности
2016	2020	ПАО «Россети Московский регион»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.

Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:
эмитент не выпускал опционов.

Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента:
Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.

Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:
Указанных родственных связей нет.

Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:
Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.

Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):
Лицо указанных должностей не занимало.

2. Ким Светлана Анатольевна
Год рождения: 1981
Образование: высшее
Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Начальник Управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, Начальник Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками
2014	2017	ПАО «МОЭСК»	Член Ревизионной комиссии
2018	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:
эмитент не выпускал опционов.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента:
Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:
Указанных родственных связей нет.
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:
Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):
Лицо указанных должностей не занимало.

3. Кириллов Артем Николаевич
Год рождения: 1984
Образование: высшее
Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	настоящее время	ПАО «Россети»	Начальник отдела инвестиционного аудита, заместитель начальника управления ревизионной деятельности Департамента контрольно-ревизионной деятельности, заместитель начальника управления надзорной деятельности департамента

			внутреннего контроля и управления рисками
2014	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:
эмитент не выпускал опционов.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента:
Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:
Указанных родственных связей нет.
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:
Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):
Лицо указанных должностей не занимало.

4. Кирюхин Сергей Владимирович
Год рождения: 1979
Образование: высшее
Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2015	2016	Следственный комитет Российской Федерации	Заместитель руководителя управления Главного управления
2017	2017	ФГБУ «ВНИИ Труда» Минтруда России	Советник Генерального директора
2017	2018	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору	Заместитель начальника управления, начальник управления
2018	2020	ПАО «Россети»	Главный советник, исполняющий обязанности заместителя Генерального директора – руководителя Аппарата
2019	2020	АО «Дагестанская сетевая компания»	Председатель Совета директоров
2019	2020	ПАО «Россети Северный Кавказ»	Член Совета директоров
2019	2020	ПАО «Россети Волга»	Член Совета директоров
2019	2020	ПАО «Россети Кубань»	Член Совета директоров
2019	2020	Кабардино-Балкарское акционерное общество энергетики и электрификации	Член Совета директоров

2019	2020	АО Энергетики и электрификации «Севкавказэнерго»	Член Совета директоров
2019	2020	АО «Карачаево-Черкесскэнерго»	Член Совета директоров
2019	2020	АО «Калмэнергосбыт»	Член Совета директоров
2019	2020	АО «Тываэнергосбыт»	Член Совета директоров
2019	2020	ПАО «Дагестанская энергосбытовая компания»	Член Совета директоров
2019	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Председатель ревизионной комиссии
2020	настоящее время	АО «Оборонэнерго»	Генеральный директор

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:
эмитент не выпускал опционов.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента:
Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:
Указанных родственных связей нет.
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:
Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):
Лицо указанных должностей не занимало.

5. Малышев Сергей Владимирович
Год рождения: 1965
Образование: высшее
Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2013	2020	ПАО «Россети»	Ведущий эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками
2019	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:
эмитент не выпускал опционов.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество

акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента:
Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента:
Указанных родственных связей нет.
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти:
Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве):
Лицо указанных должностей не занимало.

6. Скрынникова Людмила Станиславовна
Год рождения: 1979
Образование: высшее, Киргизский национальный университет им. Дж.Баласагына (г. Бишкек, Киргизия), магистр по направлению «Экономика», год окончания 2002 год.
Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2014	2017	ОАО «Фэшн Барбара»	Внутренний аудитор
2017	2017	АО «Премиум»	Ведущий специалист по внутреннему аудиту
2017	2019	АО «ЦТЗ»	Начальник сектора внутреннего аудита и контроля
2019	настоящее время	ПАО «Россети»	Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ Департамента внутреннего аудита, главный эксперт Управления надзорной деятельности Департамента внутреннего контроля и управления рисками
06.2020	Настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС»	По совместительству - Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ Департамента внутреннего аудита
2020	настоящее время	ПАО «Россети Московский регион»	Член Ревизионной комиссии

Доли участия в уставном капитале эмитента/обыкновенных акций не имеет.
Количество акций эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам эмитента:
эмитент не выпускал опционов.
Доли участия лица в уставном (складочном) капитале (паевом фонде) дочерних и зависимых обществ эмитента, а для тех дочерних и зависимых обществ эмитента, которые являются акционерными обществами, – также доля принадлежащих такому лицу обыкновенных акций дочернего или зависимого общества эмитента и количество акций дочернего или зависимого общества эмитента каждой категории (типа), которые могут быть приобретены таким лицом в результате осуществления прав по принадлежащим ему опционам дочернего или зависимого общества эмитента:
Лицо указанных долей не имеет. Опционов, в результате осуществления прав по которым могут быть приобретены акции дочернего или зависимого общества эмитента, лицо не имеет.
Сведения о характере любых родственных связей с иными лицами, входящими в состав органов управления

эмитента и/или органов контроля за финансово-хозяйственной деятельностью эмитента: Указанных родственных связей нет.
Сведения о привлечении такого лица к административной ответственности за правонарушения в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг или уголовной ответственности (наличии судимости) за преступления в сфере экономики или за преступления против государственной власти: Лицо к указанным видам ответственности не привлекалось.
Сведения о занятии таким лицом должностей в органах управления коммерческих организаций в период, когда в отношении указанных организаций было возбуждено дело о банкротстве и/или введена одна из процедур банкротства, предусмотренных законодательством Российской Федерации о несостоятельности (банкротстве): Лицо указанных должностей не занимало

8. Информация об участии членов органов управления в заседаниях

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров в отчетном году

Ф.И.О. члена Совета директоров	Период созыва СД	Общее количество заседаний СД в отчетном году, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых требовалось участие члена СД, шт.	Количество заседаний СД в отчетном году, в которых член СД принял участие, шт.	Явка, %
Гавриленко Анатолий Анатольевич	2019-2020 2020-2021	53	53	53	100,0%
Гребцов Павел Владимирович	2019-2020 2020-2021	53	53	53	100,0%
Кормилицин Андрей Юрьевич	2019-2020 2020-2021	53	53	53	100,0%
Краинский Даниил Владимирович	2020-2021	53	33	33	100,0%
Ливинский Павел Анатольевич	2019-2020 2020-2021	53	53	53	100,0%
Логовинский Евгений Ильич	2019-2020 2020-2021	53	53	53	100,0%
Майоров Андрей Владимирович	2019-2020 2020-2021	53	53	52	98,0%
Мольский Алексей Валерьевич	2020-2021	53	33	33	100,0%
Никитин Сергей Александрович	2019-2020 2020-2021	53	53	53	100,0%
Нуждов Алексей Викторович	2019-2020 2020-2021	53	53	53	100,0%
Романовская Лариса Анатольевна	2019-2020 2020-2021	53	53	53	100,0%
Сергеев Сергей Владимирович	2019-2020 2020-2021	53	20	20	100,0%
Сергеева Ольга Андреевна	2019-2020 2020-2021	53	20	20	100,0%
Синютин Петр Алексеевич	2019-2020 2020-2021	53	53	51	96,0%
Соловьев Александр Андреевич	2019-2020 2020-2021	53	53	35	66,0%

Информация об участии членов Комитетов Совета директоров (в т.ч. членов Совета директоров) в заседаниях Комитетов

Ф.И.О. члена Комитета Совета директоров	Общее количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых требовалось участие члена Комитета, шт.	Количество заседаний Комитета в отчетном году, в которых принял участие член Комитета, шт.	Явка, %
Комитет по надежности			
Майоров Андрей Владимирович	11	11	100
Сучков Владимир Петрович	11	11	100
Ардеев Андрей Владимирович	11	11	100
Гвоздев Дмитрий Борисович	11	11	100
Колесников Дмитрий Викторович	11	11	100
Кондратенко Александр Александрович	11	8	73
Михайлов Илья Геннадиевич	11	11	100
Неганов Леонид Валериевич	1	1	100
Самарин Александр Юрьевич	10	8	80
Семенов Роман Алексеевич	11	11	100
Комитет по технологическому присоединению к электрическим сетям			
Ардеев Андрей Владимирович	4	4	100
Иванов Олег Владимирович	2	2	100
Комиссарова Анна Александровна	4	2	50
Кондратенко Александр Александрович	4	3	75
Корнеев Александр Юрьевич	4	4	100
Лебедь Кирилл Владимирович	4	3	100
Марков Андрей Рудольфович	4	4	100
Михайлов Илья Геннадиевич	4	4	100
Мольский Алексей Валерьевич	2	2	100
Пятигор Александр Михайлович	2	2	100
Пятницев Валерий Геннадьевич	2	2	100
Комитет по стратегии			
Алюшенко Игорь Дмитриевич	7	7	100
Ардеев Андрей Владимирович	15	15	100
Гребцов Павел Владимирович	8	8	100
Краинский	8	8	100

Даниил Владимирович			
Михеев Дмитрий Дмитриевич	7	6	86
Михайлов Илья Геннадиевич	15	15	100
Мольский Алексей Валерьевич	8	7	88
Неганов Леонид Валериевич	7	4	57
Никитин Сергей Александрович	15	15	100
Носов Виталий Александрович	2	0	0
Нуждов Алексей Викторович	15	15	100
Павлов Алексей Игоревич	7	7	100
Прохоров Егор Вячеславович	15	15	100
Самарин Александр Юрьевич	13	7	54
Синютин Петр Алексеевич	15	15	100
Тихонова Мария Геннадьевна	8	8	100
Комитет по аудиту			
Гребцов Павел Владимирович	13	13	100
Логовинский Евгений Ильич	13	13	100
Мольский Алексей Валерьевич	7	7	100
Никитин Сергей Александрович	13	13	100
Сергеев Сергей Владимирович	6	6	100
Комитет по кадрам и вознаграждениям			
Гавриленко Анатолий Анатольевич	11	11	100
Гребцов Павел Владимирович	8	8	100
Кормилицин Андрей Юрьевич	11	11	100
Майоров Андрей Владимирович	11	9	82
Романовская Лариса Анатольевна	11	11	100
Сергеева Ольга Андреевна	3	3	100

Информация об участии членов Правления в заседаниях Правления

Ф.И.О. члена Правления	Дата избрания	Общее количество заседаний Правления в отчетном году, шт.	Количество заседаний Правления, в которых требовалось участие члена Правления, шт.	Количество заседаний Правления в отчетном году, в которых член Правления принял участие, шт.	Явка, %

Битней Дмитрий Леонидович	23.07.2020	47	22	19	86
Будыко Марк Леонидович	27.12.2012	47	47	23	49
Воденников Дмитрий Александрович	23.07.2020	47	22	21	95
Вологин Андрей Викторович	01.09.2016	47	25	20	80
Гвоздев Дмитрий Борисович	25.02.2019	47	47	41	87
Иванов Олег Владимирович	10.06.2019	47	47	28	60
Иржак Алексей Юрьевич	27.09.2018	47	25	22	88
Лебедь Кирилл Владимирович	10.06.2019	47	47	40	85
Мясников Владимир Юрьевич	27.06.2017	47	47	37	79
Петухов Алексей Васильевич	27.09.2018	47	47	36	77
Рыбин Борис Александрович	23.07.2020	47	22	19	86
Синютин Петр Алексеевич (Председатель Правления)	27.12.2012	47	47	28	60
Старостин Алексей Сергеевич	27.12.2012	47	47	42	89
Филин Александр Валентинович	30.04.2014	47	47	38	81
Чаус Олег Петрович	27.09.2018	45	25	22	88

9. Указатель содержания GRI

Показатель	Описание	Уровень раскрытия	Положение в отчете
Профиль организации			
102-1	Название организации	Полностью	Раздел. Об отчете 2.1. Представление Компании и структура
102-2	Описание деятельности организации, основные бренды, виды продукции и услуг	Полностью	Раздел. Об отчете 2.1. Представление Компании и структура
102-3	Местонахождение штаб-квартиры организации	Полностью	Раздел. Об отчете 2.1. Представление Компании и структура
102-4	Страны осуществления деятельности	Полностью	Раздел. Об отчете 2.1. Представление Компании и структура
102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Полностью	Раздел. Об отчете 2.1. Представление Компании и структура
102-6	Рынки, на которых работает организация	Полностью	Раздел. Об отчете 2.1. Представление Компании и структура
102-7	Масштаб организации	Полностью	Раздел. Об отчете 2.1. Представление Компании и структура

102-8	Информация о сотрудниках и работниках	Полностью	Раздел Управление персоналом 4.1. Результаты реализации кадровой политики
102-9	Цепочка поставок организации	Полностью	Раздел. Об отчете 2.3. Бизнес-модель
102-10	Существенные изменения, произошедшие в организации и ее цепочке поставок	Полностью	Раздел. Об отчете 2.1. Представление Компании и структура Раздел. Об отчете 2.3. Бизнес-модель
102-11	Применение принципа предосторожности	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5.1. Экологическая политика
102-12	Внешние инициативы	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.5. Социальная политика Компании 8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
102-13	Членство в ассоциациях	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5.1. Экологическая политика 4. Управление персоналом
Стратегия и анализ			
102-14	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации	Полностью	Раздел. Об отчете 1. Обращения первых лиц Компании
102-15	Описание ключевых воздействий, рисков и возможностей	Полностью	Раздел Стратегический отчет 4. Ключевые риски Раздел Отчет о корпоративном управлении 9. Внутренний контроль, управление рисками и внутренний аудит
Этика и добросовестность			
102-16	Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения организации	Полностью	Раздел Отчет о корпоративном управлении 1. Общая информация о корпоративном управлении в Компании Раздел Устойчивое развитие 8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности Приложения 1. Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления
Корпоративное управление			
102-18	Структура корпоративного управления организацией	Полностью	Раздел Отчет о корпоративном управлении 1. Общая информация о корпоративном управлении в Компании
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
102-40	Список заинтересованных сторон	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-41	Коллективные договоры	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.5. Социальная политика Компании
102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 3. Взаимодействие с заинтересованными сторонами
102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 3. Взаимодействие с

			заинтересованными сторонами
Выявленные существенные темы и границы			
102-45	Перечень юридических лиц, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 3. Финансовые результаты
102-46	Методика определения содержания отчета и границ тем	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 1. Приоритеты компании
102-47	Список всех существенных тем	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 1. Приоритеты компании
102-48	Переформулировки информации	Полностью	Переформулировки показателей не производились
102-49	Изменения в отчетности	Полностью	Изменения охвата и границ тем не производились
Общие сведения об отчете			
102-50	Отчетный период	Полностью	Раздел Презентационная часть Об отчете
102-51	Дата публикации предыдущего отчета	Полностью	Раздел Презентационная часть Об отчете
102-52	Цикл отчетности	Полностью	Раздел Презентационная часть Об отчете
102-53	Контактное лицо для обращения с вопросами по отчету	Полностью	Контактная информация
102-54	Информация о подготовке отчета в соответствии со Стандартами GRI	Полностью	Раздел Презентационная часть Об отчете
102-55	Указатель содержания GRI	Полностью	Приложения 9. Указатель содержания GRI
102-56	Внешнее заверение	Полностью	Отчет для внешнего заверения не направлялся
Подходы в области менеджмента			
103-1	Описание существенных тем и их границ	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 1. Приоритеты компании
103-3	Оценка подходов в области менеджмента	Полностью	Стратегический отчет 3. Ключевые показатели эффективности Раздел Отчет о корпоративном управлении 7. Система вознаграждения органов управления Компанией Раздел Учтойчивое развитие 4.4. Система вознаграждения персонала
Категория «Экономическая»			
Экономическая результативность			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 3. Финансовые результаты
201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Нет	
201-3	Обязательства организации, связанные с пенсионными планами, с установленными выплатами и льготами	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.5. Социальная политика Компании
Непрямые экономические воздействия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 5. Инвестиционная деятельность
203-1	Инвестиции в инфраструктуру и безвозмездные услуги	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 5. Инвестиционная деятельность
Противодействие коррупции			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
205-1	Подразделения, в отношении которых производились	Частично	Раздел Устойчивое развитие

	оценки рисков, связанных с коррупцией		8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
205-2	Информирование о политиках и методах противодействия коррупции и обучение им	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
205-3	Подтвержденные случаи коррупции и предпринятые действия	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 8. Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности
Категория «Экологическая»			
Энергия			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5.5. Энергопотребление и энергосбережение
302-1	Потребление энергии внутри организации	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5.5. Энергопотребление и энергосбережение
302-4	Сокращение энергопотребления	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5.5. Энергопотребление и энергосбережение
302-5	Снижение потребности в энергии на производство товаров и оказание услуг	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5.5. Энергопотребление и энергосбережение
Вода			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
303-1	Водозабор с разбивкой по источникам	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
303-2	Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
303-3	Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
Биоразнообразие			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
304-2	Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
304-3	Сохраненные или восстановленные местообитания	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Полностью	Данные отсутствуют
Выбросы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
305-1	Прямые выбросы парниковых газов	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
305-2	Косвенные энергетические выбросы парниковых газов	Полностью	Учет косвенных энергетических выбросов парниковых газов не осуществляется
305-3	Прочие косвенные выбросы парниковых газов	Полностью	Учет прочих косвенных выбросов парниковых газов – (выбросы от движения автотранспорта) не

			осуществляется
305-4	Интенсивность выбросов парниковых газов	Полностью	Интенсивность выбросов парниковых газов не рассчитывается
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	Частично	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
305-6	Выбросы озоноразрушающих веществ	Полностью	Выбросы озоноразрушающих веществ отсутствуют
305-7	Выбросы в атмосферу NO_X, SO_X и других значимых загрязняющих веществ	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
Сбросы и отходы			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
306-2	Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
306-3	Существенные разливы	Полностью	Существенных разливов на объектах Общества в 2020 году не зафиксировано
306-4	Транспортировка опасных отходов	Полностью	Общество не осуществляет международных перевозок, в том числе импортирование, экспортирование, а также переработку отходов
306-5	Водные объекты, на которые оказывают существенное влияние сбросы организации и поверхностный сток с ее территории	Полностью	Общество не осуществляет сбросы сточных вод в водные объекты
Соответствие требованиям			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
307-1	Несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 5. Охрана окружающей среды
Категория «Социальная» – Практика трудовых отношений и достойный труд			
Занятость			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.1. Результаты реализации кадровой политики
401-2	Льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, с разбивкой по существенным регионам осуществления деятельности организации	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.5. Социальная политика Компании
Взаимоотношения сотрудников и руководства			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.1. Результаты реализации кадровой политики
Здоровье и безопасность на рабочем месте			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
403-2	Виды и уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество несчастных случаев, связанных с работой	Частично	Раздел Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
403-3	Работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском заболеваемости определенными болезнями	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
403-4	Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
Подготовка и образование			
103-2	Подходы в области менеджмента	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.1. Результаты реализации кадровой

			политики 4.5. Социальная политика Компании
404-2	Программы развития навыков и образования для сотрудников, призванные поддерживать их способность к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.1. Результаты реализации кадровой политики
404-3	Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры	Частично	Раздел Устойчивое развитие 4.1. Результаты реализации кадровой политики
Категория «Социальная» – Общество			
Государственная политика			
415-1	Пожертвования на политические цели	Полностью	Финансовых пожертвований или пожертвований в натуральной форме на политические цели не производилось
Отраслевой протокол по электроэнергетике			
Категория «Экономическая»			
G4 – EU4	Протяженность надземных и подземных линий передачи и распределения электроэнергии по нормативам	Полностью	Раздел Об отчете 2.4. Ключевые показатели деятельности
G4-DMA (ранее EU8)	Деятельность и расходы на исследования и разработки в области обеспечения надежного электроснабжения и устойчивого развития	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 6. Инновационная деятельность
G4-EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 2.1. Передача и распределение электроэнергии Раздел Устойчивое развитие 5.5. Энергопотребление и энергосбережение
Категория «Социальная» – Общество			
G4-DMA (ранее EU21)	Планирование действий в чрезвычайных обстоятельствах, план мероприятий и программы обучения на случай стихийных бедствий/ чрезвычайных ситуаций и планы восстановительных работ	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
G4-EU25	Количество травм и смертельных случаев населения с участием активов Компании, включая судебные решения, урегулированные споры и рассматриваемые судебные дела, касающиеся нарушений здоровья	Полностью	Раздел Устойчивое развитие 4.6. Охрана труда
G4-EU28	Частота отключений подачи электроэнергии (SAIFI)	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 8. Повышение надежности
G4-EU29	Среднее время восстановления электроснабжения (SAIDI)	Полностью	Раздел Результаты деятельности за 2020 год 8. Повышение надежности

10. Бухгалтерская (финансовая) отчетность по РСБУ за 2020 год с аудиторским заключением

Приложение 10 представлено в отдельном файле.

11. Консолидированная финансовая отчетность по МСФО за 2020 год с аудиторским заключением

Приложение 11 представлено в отдельном файле.

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о бухгалтерской (финансовой) отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Московский регион»
за 2020 год

Март 2021 г.

Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Московский регион»

Содержание Стр.

Аудиторское заключение независимого аудитора 3

Приложения

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Публичного акционерного общества «Россети Московский регион» за 2020 год:

- Бухгалтерский баланс 9
- Отчет о финансовых результатах 11
- Приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах 12

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002827
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам Публичного акционерного общества
«Россети Московский регион»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Московский регион» (далее - «Общество»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2020 г., отчета о финансовых результатах за 2020 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2020 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ), Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии	
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества. Оценка руководством Общества вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Общества. Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии раскрыта в пунктах 13 и 16 Текстовых пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии и изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки. Мы проанализировали заключенные договоры по передаче электроэнергии и суммы выручки, определенные на основании данных договоров. На выборочной основе мы получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии. Мы проанализировали раскрытия в отношении выручки от услуг по передаче электроэнергии, представленные в пунктах 13 и 16 Текстовых пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Обесценение дебиторской задолженности	
Вопрос обесценения дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Общества. Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 5.6.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и пунктах 10 и 26 (п.п. 2.2.) Текстовых пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей. Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва. Мы проанализировали раскрытия информации об обесценении дебиторской задолженности, представленные в пункте 5.6.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и пунктах 10 и 26 (п.п. 2.2.) Текстовых пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств	
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что они требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования. Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пункте 5.7.1. Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах и пункте 13 Текстовых пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Аудиторские процедуры включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству и анализ раскрытия об условных и оценочных обязательствах в Пояснениях к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на пункт 1 «Общие сведения (Организация и виды деятельности)» Текстовых пояснений к бухгалтерскому балансу, а именно на то, что 24 июля 2020 г. Общество изменило наименование с Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» на Публичное акционерное общество «Россети Московский регион». Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Прочая информация, включенная в годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Московский регион», предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем комитету по аудиту совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитета по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Т.Л. Околотина.



Т.Л. Околотина
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»

4 марта 2021 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 апреля 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1057746555811.
Местонахождение: 115114, Россия, г. Москва, 2-й Павелецкий пр., д. 3, стр. 2.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 20 20 г.

		Коды
	Форма по ОКУД	0710001
	Дата (число, месяц, год)	31 | 12 | 2020
Организация ПАО "РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН"	по ОКПО	75273098
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	5036065113
Вид экономической деятельности Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма/форма собственности Публичное акционерное общество/частная собственность	по ОКОПФ/ОКФС	12247/16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Местонахождение (адрес) 115114, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд д. 3, стр. 2

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту [V] ДА [ ] НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора ООО «Эрнст энд Янг»

Идентификационный номер налогоплательщика а удиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7709383532
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН / ОГРНИП	1027739707203

Поясне-ния	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 (1)	На 31 декабря 2019 г. (2)	На 31 декабря 2018 г. (3)
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.1.1.-5.2.2.	Нематериальные активы	1110	4 144 549	3 246 968	2 974 715
5.2.2.	в т.ч. незаконченные операции по приобретению нематериальных активов	1111	1 184 210	800 428	769 065
5.2.1.-5.2.2.	Результаты исследований и разработок	1120	168 495	177 010	452 672
5.2.2.	в т.ч. затраты по незаконченным исследованиям и разработкам	1121	115 564	69 453	48 918
	Нематериальные поисковые активы	1130			
	Материальные поисковые активы	1140			
5.3.1.-5.3.6.	Основные средства	1150	330 281 903	318 988 623	311 632 227
	земельные участки и объекты природопользования	1151	113 670	113 605	105 248
	здания, машины и оборудование, сооружения	1152	285 376 153	278 936 292	273 238 197
	другие виды основных средств	1153	3 362 785	3 136 409	2 899 341
5.3.5.	незавершенное строительство	1154	40 575 016	35 645 283	34 826 042
5.3.6.	авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств	1155	136 186	151 263	62 092
	сырье и материалы, предназначенные для использования при создании основных средств*	1156	718 093	1 005 771	501 307
5.3.1.	Доходные вложения в материальные ценности	1160			
5.4.1.-5.4.3.	Финансовые вложения	1170	3 104 851	3 493 994	3 593 324
	инвестиции в дочерние общества	1171	3 104 851	3 493 994	3 539 248
	инвестиции в зависимые общества	1172			
	инвестиции в другие организации	1173			
	займы,предоставленные организациям на срок более 12 месяцев	1174			
	финансовые вложения	1175			54 076
5.7.2.	Отложенные налоговые активы	1180	6 267 967	4 365 805	3 500 263
	Прочие внеоборотные активы	1190	604 129	489 339	183 277
	Итого по разделу I	1100	344 571 894	330 761 739	322 336 478
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
5.5.1-5.5.2.	Запасы	1210	2 521 497	2 861 343	3 394 701
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	2 469 252	2 803 332	3 275 544
	затраты в незавершенном производстве	1212	52 245	58 011	119 157
	готовая продукция и товары для перепродажи	1213			
	товары отгруженные	1214			
	прочие запасы и затраты	1215			
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	164 227	152 144	303 739
5.6.1.-5.6.4.	Дебиторская задолженность	1230	15 429 379	13 253 660	10 925 186
	Платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1231	376 928	547 089	596 851
	покупатели и заказчики	123101			
	векселя к получению	123102			
	авансы выданные	123103			312 973
	прочая дебиторская задолженность	123104	376 928	547 089	283 878
	Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	1232	15 052 451	12 706 571	10 328 335
	покупатели и заказчики	123201	12 524 993	10 482 444	7 738 227
	векселя к получению	123202			
	задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	123203			
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	123204			
	авансы выданные	123205	1 519 159	1 024 294	827 686
	прочая дебиторская задолженность	123206	1 008 299	1 199 833	1 762 422
5.4.1-5.4.3.	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	-	-	-
	займы, предоставленные организациям на срок менее 12 месяцев	1241			
	прочие краткосрочные финансовые вложения	1242			
Ф.4	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 159 297	1 330 624	6 823 109
	касса	1251		14	14
	расчетные счета	1252	1 159 296	1 330 608	6 823 094
	валютные счета	1253			
	прочие денежные средства	1254	1	2	1
	Прочие оборотные активы	1260	6 064 910	4 905 805	4 607 881
	Итого по разделу II	1200	**25 339 310**	**22 503 576**	**26 054 616**
	БАЛАНС	**1600**	**369 911 204**	**353 265 315**	**348 391 094**

Поясне-ния	Наименование показателя	Код строки	На 31 декабря 2020 (1)	На 31 декабря 2019 г. (2)	На 31 декабря 2018 г. (3)
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
3.1.	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	24 353 546	24 353 546	24 353 546
3.1.	Капитал (до регистрации изменений)	1311			
3.1.	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320			
5.3.1.,5.1.1.	Переоценка внеоборотных активов	1340	46 637 218	46 742 485	46 785 629
3.1.	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	21 680 990	21 680 990	21 680 990
3.1.	Резервный капитал	1360	1 217 678	1 217 678	1 217 678
3.1.	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	93 462 476	89 792 954	86 649 901
	прошлых лет	1371	88 663 915	89 792 954	86 649 901
	отчетного периода	1372	4 798 561		
	Итого по разделу III	1300	187 351 908	183 787 653	180 687 744
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1410	80 600 000	67 619 345	68 231 477
	кредиты банков, подлежащие погашению более, чем через 12 месяцев после отчетной даты	1411	42 600 000	44 619 345	38 231 477
	займы, подлежащие погашению более чем через 12 месяцев после отчетной даты	1412	38 000 000	23 000 000	30 000 000
5.7.2.	Отложенные налоговые обязательства	1420	22 799 103	21 984 774	21 631 003
5.7.1.	Оценочные обязательства	1430			
5.6.5.-5.6.6.	Прочие обязательства	1450	11 384 032	10 862 863	10 227 112
	Итого по разделу IV	1400	114 783 135	100 466 982	100 089 592
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
5.6.7.-5.6.8.	Заемные средства	1510	595 470	20 956 682	22 780 318
	кредиты банков, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1511	36 410	39 002	8 843 538
	займы, подлежащие погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты	1512	559 060	20 917 680	13 936 780
5.6.5.-5.6.6.	Кредиторская задолженность	1520	46 278 390	38 437 170	39 208 843
	поставщики и подрядчики	1521	18 382 328	15 181 254	16 662 544
	векселя к уплате	1522			
	задолженность по оплате труда перед персоналом	1523			-
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1524	315 063	284 541	236 131
	задолженность по налогам и сборам	1525	1 306 975	333 277	1 950 629
	авансы полученные	1526	25 627 107	19 805 556	19 947 609
	задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	1527	32 153	2 089 150	43 807
	прочая кредиторская задолженность	1528	614 764	743 392	368 123
	Доходы будущих периодов	1530	8 698 513	3 760 305	2 931 696
5.7.1.	Оценочные обязательства	1540	11 905 927	5 708 789	2 544 790
	Прочие обязательства	1550	297 861	147 734	148 111
	Итого по разделу V	1500	67 776 161	69 010 680	67 613 758
	БАЛАНС	**1700**	**369 911 204**	**353 265 315**	**348 391 094**

Генеральный директор _____ (подпись) П.А. Синютин (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ (подпись) В.В. Витинский

" 04 " марта 20 21 г.

Отчет о финансовых результатах

за 12 месяцев 20 20 г.

	Коды
Форма по ОКУД	0710002
Дата (число, месяц, год)	31 | 12 | 20
по ОКПО	75273098
ИНН	5036065113
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	12247|16
по ОКЕИ	384

Организация ПАО "РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

Поясне-ния	Наименование показателя	Код	За 12 месяцев 2020 г. (1)	За 12 месяцев 2019 г. (2)
1	2	3	4	5
	Выручка	2110	162 799 403	160 375 521
	в том числе			
	выручка от передачи электроэнергии	2111	149 715 499	148 566 601
	выручка от техприсоединения	2112	9 695 554	8 754 145
	выручка от организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2113		
	выручка от перепродажи электроэнергии и мощности	2114	700 395	
	доходы от участия в других организациях	2115		
	доходы от аренды	2116	313 770	241 294
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2117	2 374 185	2 813 481
	выручка от продажи прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2118		
2.1.	Себестоимость продаж	2120	(144 617 038)	(139 860 598)
	в том числе			
	себестоимость передачи электроэнергии	2121	(141 911 684)	(137 935 150)
	себестоимость техприсоединения	2122	(815 113)	(895 566)
	себестоимость организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	2123		
	себестоимость перепродажи электроэнергии и мощности	2124	(625 132)	
	себестоимость участия в других организациях	2125		
	себестоимость услуг аренды	2126	(32 956)	(25 779)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг промышленного характера	2127	(1 232 153)	(1 004 103)
	себестоимость прочей продукции, товаров, работ, услуг непромышленного характера	2128		
	Валовая прибыль (убыток)	2100	18 182 365	20 514 923
2.1.	Коммерческие расходы	2210	(40 983)	
2.1.	Управленческие расходы	2220	(474 009)	(463 250)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	17 667 373	20 051 673
	Доходы от участия в других организациях	2310	10 550	20 000
	Проценты к получению	2320	350 362	299 413
	Проценты к уплате	2330	(4 331 502)	(5 118 023)
5.11.	Прочие доходы	2340	6 934 452	8 118 109
5.11.	Прочие расходы	2350	(13 609 788)	(12 398 638)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	7 021 447	10 972 534
2.3.	Налог на прибыль	2410	(1 881 102)	(2 831 966)
2.3.	в т.ч. текущий налог на прибыль	2411	(3 525 721)	(3 617 994)
2.3.	отложенный налог на прибыль	2412	1 644 619	786 028
2.3.	Прочее	2460	(341 784)	(131 851)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	4 798 561	8 008 717

Поясне-ния	Наименование показателя	Код	За 12 месяцев 2020 г. (1)	За 12 месяцев 2019 г. (2)
5.1.1. 5.3.1.	**СПРАВОЧНО** Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510		
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520		
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530		
	Совокупный финансовый результат периода	2500	4 798 561	8 008 717
2.2.	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	0.00010	0.00016
2.2.	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910		

Генеральный директор _____ (подпись) Г.А. Синюгин (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ (подпись) В.В. Витинский

" 04 " марта 20 21 г.

ПУБЛИЧНОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН» 1 ОГРН 1097746555811 • ИНН 5036065113 • КПП 997950001 • Российская Федерация, 115114, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, д.3, стр.2. ОКПО 75273098 РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН

Отчет об изменениях капитала
за 20 20

	Коды
Форма по ОКУД	0710003
Дата (число, месяц, год)	31 | 12 | 2020
по ОКПО	75273098
ИНН	5036065113
по ОКВЭД 2	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	12247|16
по ОКЕИ	384

Организация ПАО "РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям

Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/ Частная собственность

Единица измерения: тыс. руб.

3.1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Капитал (до регистрации изменений)	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 20 18 г. (1)	3100	24 353 546	-	-	68 466 619	1 217 678	86 649 901	180 687 744
За 20 19 г. (2)								
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	-	8 037 347	8 037 347
в том числе:								
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	x	8 008 717	8 008 717
переоценка имущества	3212	x	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	x	x	x		x	28 630	28 630
дополнительный выпуск акций	3214					x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215			x	x	x		x
реорганизация юридического лица	3216							-
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	(4 937 438)	(4 937 438)
в том числе:								
убыток	3221	x	x	x	x	x		-
переоценка имущества	3222	x	x	x		x		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	x		x		-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224				x	x		-
уменьшение количества акций	3225				x	x		-
реорганизация юридического лица	3226							-
дивиденды	3227	x	x	x	x	x	(4 937 438)	(4 937 438)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	x	(43 144)	x	43 144	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 19 г. (2)	3200	24 353 546	-	-	68 423 475	1 217 678	89 792 954	183 787 653
За 20 20 г. (3)								
Увеличение капитала - всего:	3310	-	-	-	-	-	4 804 337	4 804 337
в том числе:								
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	x	4 798 561	4 798 561
переоценка имущества	3312	x	x	x		x		-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	x		x	5 776	5 776
дополнительный выпуск акций	3314					x	x	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315			x	x	x		x
реорганизация юридического лица	3316							-
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	(1 240 082)	(1 240 082)
в том числе:								
убыток	3321	x	x	x	x	x		-
переоценка имущества	3322	x	x	x		x		-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	x		x		-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324			x	x	x		-
уменьшение количества акций	3325				x	x		-
реорганизация юридического лица	3326							-
дивиденды	3327	x	x	x	x	x	(1 240 082)	(1 240 082)
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	x	(105 267)	x	105 267	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	x			x
Величина капитала на 31 декабря 20 20 г. (3)	3300	24 353 546	-	-	68 318 208	1 217 678	93 462 476	187 351 908

3.2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок*

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2018 г.	Изменение капитала за 2019 год		На 31 декабря 2019 г.
			за счет чистой прибыли	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	191 492 638	1 698 407	-	193 191 045
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	(10 804 894)	1 401 502	-	(9 403 392)
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	180 687 744	3 099 909	-	183 787 653
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	97 454 795	1 698 407	43 144	99 196 346
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	(10 804 894)	1 401 502		(9 403 392)
исправлением ошибок	3421				-
после корректировок	3501	86 649 901	3 099 909	43 144	89 792 954
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402	94 037 843	-	(43 144)	93 994 699
Уставный капитал	34021	24 353 546			24 353 546
Капитал (до регистрации изменений)	340211	-			-
Собственные акции, выкупленные у акционеров	34022	-			-
Добавочный капитал	34023	68 466 619		(43 144)	68 423 475
Резервный капитал	34024	1 217 678		-	1 217 678
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412				-
исправлением ошибок	3422				-
после корректировок	3502	94 037 843	-	(43 144)	93 994 699

3.3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Чистые активы	3600	196 050 421	187 547 958	183 619 440

3.4. Расчет оценки стоимости чистых активов акционерного общества

Наименование показателя		Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2020 г. (8)	На 31 декабря 2019 г. (7)	На 31 декабря 2018 г. (6)
1		2	3	4	5
I.	**Активы**				
1.	Нематериальные активы	1110	4 144 549	3 246 968	2 974 715
2.	Результаты исследований и разработок	1120	168 495	177 010	452 672
3.	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
4.	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
5.	Основные средства	1150	330 281 903	318 988 623	311 632 227
6.	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
7.	Долгосрочные и краткосрочные финансовые	1170 + 1240	3 104 851	3 493 994	3 593 324
8.	Прочие внеоборотные активы [2]	1180+1190	6 872 096	4 855 144	3 683 540
9.	Запасы	1210	2 521 497	2 861 343	3 394 701
10.	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	164 227	152 144	303 739
11.	Дебиторская задолженность [3]	1230	15 429 379	13 253 660	10 925 186
12.	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 159 297	1 330 624	6 823 109
13.	Прочие оборотные активы [1]	1260	6 064 910	4 905 805	4 607 881
14.	Итого активы, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 1 - 13)		369 911 204	353 265 315	348 391 094
II.	**Обязательства**				
15.	Долгосрочные заемные средства	1410	80 600 000	67 619 345	68 231 477
16.	Отложенные налоговые обязательства	1420	22 799 103	21 984 774	21 631 003
17.	Оценочные обязательства	1430+1540	11 905 927	5 708 789	2 544 790
18.	Прочие долгосрочные обязательства	1450	11 384 032	10 862 863	10 227 112
19.	Краткосрочные заемные средства	1510	595 470	20 956 682	22 780 318
20.	Кредиторская задолженность [4]	1520	46 278 390	38 437 170	39 208 843
21.	Прочие краткосрочные обязательства [5]	1550	297 861	147 734	148 111
22.	Итого обязательства, принимаемые к расчету (сумма данных пунктов 15 - 21)		173 860 783	165 717 357	164 771 654
23.	Стоимость чистых активов акционерного общества (итого активы, принимаемые к расчету (стр. 14) минус итого обязательства, принимаемые к расчету (стр. 22))		196 050 421	187 547 958	183 619 440

Генеральный директор _____ П.А. Синютин Главный бухгалтер _____ В.В. Витинский
(подпись) (расшифровка подписи) (подпись) (расшифровка подписи)

« 04 » марта 20 21 г.

Отчет о движении денежных средств

за 12 месяцев 20 20 г.

		Коды
	Форма по ОКУД	0710004
	Дата (число, месяц, год)	31 | 12 | 2020
Организация ПАО "РОССЕТИ МОСКОВСКИЙ РЕГИОН"	по ОКПО	76273098
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	5036065113
Вид экономической деятельности: Передача электроэнергии и технологическое присоединение к распределительным электросетям	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма/форма собственности: Публичное акционерное общество/частная собственность	по ОКОПФ/ОКФС	12247|16
Единица измерения: тыс. руб.	по ОКЕИ	384

Наименование показателя	Код	За 2020 г.	За 2019 г.
1	2	3	4
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	174 712 838	161 260 132
в том числе: от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	166 435 821	157 903 151
в т.ч. от продажи продукции, товаров, работ и услуг материнским, дочерним и зависимым компаниям	*411101*	5 897	16 653
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	301 333	234 396
в т.ч. от арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей от материнских, дочерних и зависимых компаний	*411201*	2 024	6 595
от перепродажи финансовых вложений	4113		
в т.ч. от перепродажи финансовых вложений материнским, дочерним и зависимым компаниям	*411301*		
прочие поступления	4119	7 975 684	3 122 585
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	*411901*	159 218	218 189
Платежи - всего	4120	(135 222 428)	(133 488 860)
в том числе: поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(100 581 547)	(97 595 091)
в т.ч. поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги материнских, дочерних и зависимых компаний	*412101*	(2 788 363)	(2 211 626)
в связи с оплатой труда работников	4122	(14 851 101)	(14 090 622)
процентов по долговым обязательствам	4123	(4 692 714)	(5 181 659)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам материнским, дочерним и зависимым компаниям	*412301*		
налога на прибыль организаций	4124	(3 237 585)	(3 079 613)
прочие платежи	4129	(11 859 481)	(13 541 875)
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	*412901*	(11 598)	(804)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	39 490 410	27 771 272
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	21 387	83 838
в том числе: от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	10 837	9 762
в т.ч. от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений) материнским, дочерним и зависимым компаниям	*421101*	833	
от продажи акций других организаций (долей участия)	*4212*		
в т.ч. от продажи акций других организаций (долей участия) материнским, дочерним и зависимым компаниям	*421201*		
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213		54 076
в т.ч. от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам) материнских,дочерних и зависимых компаний	*421301*		53 926
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	10 550	20 000
в т.ч. дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях от материнских, дочерних и зависимых компаний	*421401*	10 550	20 000
прочие поступления	4219		
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	*421901*		
Платежи - всего	4220	(29 359 977)	(28 101 745)
в том числе: в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(27 447 960)	(26 146 172)
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	*422101*	(266 860)	(728 212)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222		
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	*422201*		
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223		
в т.ч. платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	*422301*		
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(1 912 017)	(1 955 573)
в т.ч. процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива материнским, дочерним и зависимым компаниям	*422401*		
прочие платежи	4229		
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	*422901*		
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(29 338 590)	(28 017 907)

Наименование показателя	Код	За 2020 г.	За 2019 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступление - всего	4310	104 619 345	52 619 345
в том числе: получение кредитов и займов	4311	89 619 345	44 619 345
в т.ч. получение кредитов и займов от материнских, дочерних и зависимых компаний	*431101*		
денежных вкладов собственников (участников)	4312		
в т.ч. денежных вкладов собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	*431201*		
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313		
в т.ч. от выпуска акций, увеличения долей участия материнских, дочерних и зависимых компаний	*431301*		
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	*15 000 000*	*8 000 000*
в т.ч. от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др. материнских, дочерних и зависимых компаний	*431401*		
прочие поступления	4319		
в т.ч. прочие поступления от материнских, дочерних и зависимых компаний	*431901*		
Платежи - всего	4320	(114 942 492)	(57 865 195)
в том числе: собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321		
в т.ч. собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников материнских, дочерних и зависимых компаний	432101		
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	(3 303 802)	(2 873 718)
в т.ч. на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников) материнских, дочерних и зависимых компаний	*432201*	(1 681 790)	(1 462 857)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(111 638 690)	(54 991 477)
в т.ч. в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов материнским, дочерним и зависимым компаниям	*432301*		
прочие платежи	4329		
в т.ч. прочие платежи материнским, дочерним и зависимым компаниям	*432901*		
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(10 323 147)	(5 245 850)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(171 327)**	**(5 492 485)**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	**4450**	**1 330 624**	**6 823 109**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	**4500**	**1 159 297**	**1 330 624**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490		

Генеральный директор _____ (подпись) П.А. Синютин (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер _____ (подпись) В. В. Витинский (расшифровка подписи)

" 04 " марта 20 21 г.

Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах ПАО "Россети Московский регион" за 2020 год (тыс. руб.)

2.1. Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат

Показатель		За 12 месяцев	За 12 месяцев
Наименование	Код	2020 г.	2019 г.
1	2	3	4
Затраты на производство	6510	144 617 038	139 860 598
в том числе			
материальные затраты	6511	22 264 103	21 418 354
затраты на оплату труда	6512	14 971 847	14 384 757
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6513	4 165 906	4 100 434
амортизация	6514	24 438 373	24 405 580
прочие затраты	6515	78 776 809	75 551 473
Справочно: Изменение запасов и резервов (прирост [+], уменьшение [–]):	6520	-	-
в том числе			
незавершенного производства	6521		
готовой продукции	6522		
покупных товаров	6523		
товаров отгруженных	6524		
вспомогательного сырья	6525		
Итого себестоимость продаж	6500	144 617 038	139 860 598
Коммерческие расходы	6550	40 983	-
в том числе			
материальные затраты	6551	39 752	
затраты на оплату труда	6552	976	
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6553	255	
амортизация	6554		
прочие затраты	6555		
Управленческие расходы	6560	474 009	463 250
в том числе			
материальные затраты	6561		
затраты на оплату труда	6562		
обязательные страховые взносы, страхование от НС и ПЗ	6563		
амортизация	6564		
прочие затраты	6565	474 009	463 250

2.2. Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию

Показатель		За 12 месяцев 2020 г.	За 12 месяцев 2019 г.
Наименование	Код		
1	2	3	4
Чистая прибыль (непокрытый убыток) отчетного периода	6610	4 798 561	8 008 717
Дивиденды по привилегированным акциям[3]	6611		
Базовая прибыль (убыток) отчетного периода	6612	4 798 561	8 008 717
Средневзвешенное количество обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение отчетного года.	6613	48 707 091 574	48 707 091 574
Базовая прибыль (убыток) на акцию	6620	0.000099	0.000164
Средневзвешенная рыночная стоимость одной обыкновенной акции	6621		
Возможный прирост прибыли и средневзвешенного количества акций в обращении	6630	X	X
В результате конвертации привилегированных акций в обыкновенные акции	6631	X	X
возможный прирост прибыли	66311		
дополнительное количество акций	66312		
В результате конвертации облигаций в обыкновенные акции	6632	X	X
возможный прирост прибыли	66321		
дополнительное количество акций	66322		
В результате исполнения договоров купли-продажи акций по цене, ниже рыночной	6633	X	X
договорная цена приобретения	66331		
возможный прирост прибыли	66332		
дополнительное количество акций	66333		
Разводненная прибыль на акцию	6640	0.0000	0.0000
скорректированная величина базовой прибыли	6641		
скорректированная величина средневзвешенного количества акций в обращении	6642		

2.3. Налогообложение прибыли

Показатель	Код	За 2020 год	За 2019 год
1	2	3	4
Прибыль (убыток) до налогообложения	6710	7 021 447	10 972 534
в том числе облагаемая по ставке: 20%	67101		
другим ставкам	67102	7 021 447	10 972 534
необлагаемая	67103		
Постоянные разницы	6711	3 341 630	4 627 819
Изменение временных вычитаемых разниц	6712	13 554 820	6 368 515
Изменение временных налогооблагаемых разниц	6713	(4 494 540)	(2 038 552)
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	6721	1 274 531	1 991 868
Постояннный налоговый расход (доход)	6722	606 572	840 098
Отложенный налог на прибыль, в том числе:	6723	1 644 619	786 028
изменение отложенного налогового актива	67231	2 460 466	1 156 090
изменение отложенного налогового обязательства	67232	(815 847)	(370 063)
Текущий налог на прибыль	6725	(3 525 721)	(3 617 994)
Расход (доход) по налогу на прибыль	67251	(1 881 102)	(2 831 966)
Суммы налога на прибыль за прошлые налоговые периоды (по уточненным декларациям, по налоговым проверкам)	6726	215 002	142 407
Иные налоговые платежи и санкции из прибыли	6727		
Списание отложенных налогов на прибыли и убытки	6728	(556 786)	(274 258)
налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периода	67281	(558 003)	(281 768)
Чистая прибыль (убыток)	6729	4 798 561	8 008 717

5.1. Нематериальные активы

5.1.1. Наличие и движение нематериальных активов

Показатель			На начало года				Изменения за период								На конец периода			
													Переоценка					
Наименование	Код	Период	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость	Поступило	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Начислено амортизации	Убыток от обесценения	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Первоначальная/текущая рыночная стоимость	Накопленная амортизация	Убытки от обесценения	Остаточная стоимость
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	17	18	19
Нематериальные активы - всего	5100	за 2020 г. (1)	3 196 512	(749 972)	-	2 446 540	852 178	54 053	(13 994)	-	(378 438)	-	-	-	4 102 743	(1 142 404)	-	2 960 339
	5110	за 2019 г. (2)	2 617 234	(411 584)	-	2 205 650	346 183	233 095	(9 396)	-	(328 992)	-	-	-	3 196 512	(749 972)	-	2 446 540
Объекты интеллектуальной собственности (исключительные права на результаты интеллектуальной собственности)	5101	за 2020 г. (1)	3 066 173	(696 732)	-	2 369 441	837 124	54 053	(13 994)	-	(349 610)	-	-	-	3 957 350	(1 060 336)	-	2 897 014
	5111	за 2019 г. (2)	2 486 895	(384 411)	-	2 102 484	346 183	233 095	(9 396)	-	(302 925)	-	-	-	3 066 173	(696 732)	-	2 369 441
в том числе:																		
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	51011	за 2020 г. (1)	413 015	(80 673)	-	332 342		54 053	(13 994)		(29 743)				467 068	(124 410)	-	342 658
	51111	за 2019 г. (2)	179 920	(46 271)		133 649		233 095	(9 396)		(25 006)				413 015	(80 673)	-	332 342
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	51012	за 2020 г. (1)	2 651 900	(614 879)	-	2 037 021	837 124				(319 789)				3 489 024	(934 668)	-	2 554 356
	51112	за 2019 г. (2)	2 305 717	(337 116)		1 968 601	346 183				(277 763)				2 651 900	(614 879)	-	2 037 021
у вдадельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товаров	51013	за 2020 г. (1)	1 258	(1 180)	-	78					(78)				1 258	(1 258)	-	-
	51113	за 2019 г. (2)	1 258	(1 024)		234					(156)				1 258	(1 180)	-	78
Прочие	5102	за 2020 г. (1)	130 339	(53 240)	-	77 099	15 054				(28 828)				145 393	(82 068)	-	63 325
	5112	за 2019 г. (2)	130 339	(27 173)		103 166					(26 067)				130 339	(53 240)	-	77 099

5.2. Результаты научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ и НМА

5.2.1. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	поступило	выбыло		часть стоимости, списанная на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
						первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11
НИОКР - всего	5140	за 20 20 г. (1)	321 062	(213 505)	48 260	(54 053)	13 994	(62 827)	315 269	(262 338)
	5150	за 20 19 г. (2)	554 157	(150 403)	-	(233 095)	9 396	(72 498)	321 062	(213 505)
из них:									-	-
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5141	за 20 20 г. (1)	34 156	(6 997)	48 260	(54 053)	13 994	(12 362)	28 363	(5 365)
	5151	за 20 19 г. (2)	267 251	(1 111)		(233 095)	9 396	(15 282)	34 156	(6 997)
Прочие	5142	за 20 20 г. (1)	286 906	(206 508)				(50 465)	286 906	(256 973)
	5152	за 20 19 г. (2)	286 906	(149 292)				(57 216)	286 906	(206 508)
Справочно из общей суммы НИОКР:										
Расходы на НИОКР, выполненные собственными силами	5143	за 20 20 г. (1)	-	-					-	-
	5153	за 20 19 г. (2)							-	-
Расходы на НИОКР, выполняемые силами сторонних организаций	5144	за 20 20 г. (1)	321 062	(213 505)	48 260	(54 053)	13 994	(62 827)	315 269	(262 338)
	5154	за 20 19 г. (2)	554 157	(150 403)		(233 095)	9 396	(72 498)	321 062	(213 505)

5.2.2. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве НМА или НИОКР	
1	2	3	4	5	6	7	8
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 20 20 г. (1)	69 453	109 426	-	(63 315)	115 564
	5170	за 20 19 г. (2)	48 918	69 453	-	(48 918)	69 453
в том числе:							
Патенто-способные результаты выполненных НИОКР	5161	за 20 20 г. (1)	53 375	54 994		(48 260)	60 109
	5171	за 20 19 г. (2)	48 918	53 375		(48 918)	53 375
Прочие	5162	за 20 20 г. (1)	16 078	54 432		(15 055)	55 455
	5172	за 20 19 г. (2)		16 078			16 078
Незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 20 20 г. (1)	800 428	1 220 906	-	(837 124)	1 184 210
	5190	за 20 19 г. (2)	769 065	377 546	-	(346 183)	800 428
в том числе:							
у патентообладателя на изобретения, промышленный образец, полезную модель	5181	за 20 20 г. (1)	-				-
	5191	за 20 19 г. (2)					-
у правообладателя на программы ЭВМ, базы данных	5182	за 20 20 г. (1)	800 428	1 220 906		(837 124)	1 184 210
	5192	за 20 19 г. (2)	769 065	377 546		(346 183)	800 428
у владельца на товарный знак, знак обслуживания, наименование места происхождения товара	5183	за 20 20 г. (1)	-				-
	5193	за 20 19 г. (2)					-
Прочие	5184	за 20 20 г. (1)	-				-
	5194	за 20 19 г. (2)					-

5.3. Основные средства

5.3.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период							На конец периода		
			первона-чальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило		выбыло		начислено амортизации	переоценка		первона-чальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация по поступившим объектам	первона-чальная стоимость	накопленная амортизация		первона-чальная стоимость	накопленная амортизация			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2020 г.	530 160 871	(247 974 565)	282 186 306	30 835 340	-	(730 989)	568 250	(24 006 299)	-	-	560 265 222	(271 412 614)	288 852 608
	5210	за 2019 г.	500 604 995	(224 362 209)	276 242 786	30 162 857	-	(606 981)	400 881	(24 013 237)	-	-	530 160 871	(247 974 565)	282 186 306
в том числе:															
Амортизируемые основные средства - всего:	5201	за 2020 г.	530 047 266	(247 974 565)	282 072 701	30 835 275	-	(730 989)	568 250	(24 006 299)	-	-	560 151 552	(271 412 614)	288 738 938
	5211	за 2019 г.	500 499 747	(224 362 209)	276 137 538	30 154 500	-	(606 981)	400 881	(24 013 237)	-	-	530 047 266	(247 974 565)	282 072 701
в том числе:															
производственные здания	52011	за 2020 г.	29 614 105	(7 851 062)	21 763 043	683 802		(3 949)	1 405	(908 019)			30 293 958	(8 757 676)	21 536 282
	52111	за 2019 г.	28 169 789	(6 973 722)	21 196 067	1 445 231		(915)	426	(877 766)			29 614 105	(7 851 062)	21 763 043
сооружения, кроме ЛЭП	52012	за 2020 г.	17 362 096	(3 257 935)	14 104 161	462 570		(8 882)	2 278	(740 251)			17 815 784	(3 995 908)	13 819 876
	52112	за 2019 г.	14 565 432	(2 603 736)	11 961 696	2 800 079		(3 415)	2 685	(656 884)			17 362 096	(3 257 935)	14 104 161
линии электропередачи и устройства к ним	52013	за 2020 г.	228 761 135	(70 253 085)	158 508 050	15 624 112		(164 748)	52 410	(9 967 646)			244 220 499	(80 168 321)	164 052 178
	52113	за 2019 г.	214 739 522	(60 799 939)	153 939 583	14 312 711		(291 098)	103 069	(9 556 215)			228 761 135	(70 253 085)	158 508 050
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	52014	за 2020 г.	247 095 344	(162 534 306)	84 561 038	13 228 988		(463 395)	442 453	(11 801 267)			259 860 937	(173 893 120)	85 967 817
	52114	за 2019 г.	236 316 499	(150 175 648)	86 140 851	11 056 779		(277 934)	261 138	(12 619 796)			247 095 344	(162 534 306)	84 561 038
производственный и хозяйственный инвентарь	52015	за 2020 г.	224 653	(161 603)	63 050	1 239		(299)	299	(3 119)			225 593	(164 423)	61 170
	52115	за 2019 г.	224 206	(161 216)	62 990	3 045		(2 598)	2 556	(2 943)			224 653	(161 603)	63 050
прочие	52016	за 2020 г.	6 989 933	(3 916 574)	3 073 359	834 564		(89 716)	69 405	(585 997)			7 734 781	(4 433 166)	3 301 615
	52116	за 2019 г.	6 484 299	(3 647 948)	2 836 351	536 655		(31 021)	31 007	(299 633)			6 989 933	(3 916 574)	3 073 359

Наименование показателя	Код	Период	На начало года			Изменения за период							На конец периода		
			первона-чальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость	поступило		выбыло		начислено амортизации	переоценка		первона-чальная стоимость	накопленная амортизация	остаточная стоимость
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация по поступившим объектам	первона-чальная стоимость	накопленная амортизация		первона-чальная стоимость	накопленная амортизация			
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16
Объекты с неограниченным сроком полезного использования, не амортизируемые - всего	5202	за 2020 г.	113 605	-	113 605	65	-	-	-	-	-	-	113 670	-	113 670
	5212	за 2019 г.	105 248	-	105 248	8 357	-	-	-	-	-	-	113 605	-	113 605
в том числе:															
земельные участки	52021	за 2020 г.	113 605	-	113 605	65							113 670	-	113 670
	52121	за 2019 г.	105 248	-	105 248	8 357							113 605	-	113 605
объекты природопользования	52022	за 2020 г.	-	-	-								-	-	-
	52122	за 2019 г.			-								-	-	-
Капитальные вложения на коренное улучшение земель	5203	за 2020 г.	-	-	-								-	-	-
	5213	за 2019 г.			-								-	-	-
Учтено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2020 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5230	за 2019 г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:					-										
имущество для передачи в лизинг	5221	за 2020 г.	-	-	-								-	-	-
	5231	за 2019 г.			-								-	-	-
имущество предоставляемое по договору аренды	5222	за 2020 г.	-	-	-								-	-	-
	5232	за 2019 г.			-								-	-	-

5.3.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	За 2020 год	За 2019 год
1	2	3	4
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	7 395 204	5 330 327
в том числе:			
производственные здания	5261	329 690	50 062
сооружения, кроме ЛЭП	5262	15 946	7 244
линии электропередачи и устройства к ним	5263	6 080 997	3 948 896
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5264	968 571	1 324 125
производственный и хозяйственный инвентарь	5265	-	
прочие	5266	-	
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	(178 940)	(339 770)
в том числе:			
производственные здания	5271	-	
сооружения, кроме ЛЭП	5272	-	
линии электропередачи и устройства к ним	5273	(118 351)	(276 838)
машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	5274	(60 589)	(62 932)
производственный и хозяйственный инвентарь	5275		
прочие	5276		

5.3.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г. (1)	На 31 декабря 2019 г. (2)	На 31 декабря 2018 г. (3)
1	2	3	4	5
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280			
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282			
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	25 000 776	23 659 606	22 070 323
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	13 300 362	12 428 522	11 183 407
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	462 735	523 549	523 549
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286			

5.3.5. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость капитальных вложений	
1	2	3	4	5	6	7	8
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 20 20 г. (1)	35 645 283	38 013 538	(370 417)	(32 713 388)	40 575 016
	5250	за 20 19 г. (2)	34 826 042	33 556 040	(673 077)	(32 063 722)	35 645 283
в том числе:							
незавершенное строительство	5241	за 20 20 г. (1)	32 312 516	34 619 607	(370 417)	(29 706 205)	36 855 501
	5251	за 20 19 г. (2)	32 224 833	29 564 412	(673 077)	(28 803 652)	32 312 516
приобретение основных средств	5242	за 20 20 г. (1)	-	1 129 135		(1 129 135)	-
	5252	за 20 19 г. (2)		1 356 991		(1 356 991)	-
оборудование к установке	5243	за 20 20 г. (1)	3 332 767	2 264 796		(1 878 048)	3 719 515
	5253	за 20 19 г. (2)	2 601 209	2 634 637		(1 903 079)	3 332 767
прочие	5244	за 20 20 г. (1)	-				-
	5254	за 21 19 г. (2)					-

5.3.6. Авансы, выданные под капитальное строительство и приобретение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
			учтенные по условиям	величина резерва по сомни-тельным	поступление			выбытие				учтенные по условиям	величина резерва
					в результате	иные начисления	начисление резерва	погашение	списание за	списание на	восстановлени		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Авансы, выданные под капитальное строительство	5291	за 20 20 г. (1)	427 880	(276 617)	511 820	-	(526)	(526 371)	(56 252)	-	-	357 077	(220 891)
	5292	за 20 19 г. (2)	338 667	(276 575)	278 864	-	(42)	(189 651)	-	-	-	427 880	(276 617)
в том числе:													
капитальное строительство	52911	за 20 20 г. (1)	427 880	(276 617)	511 820		(526)	(526 371)	(56 252)			357 077	(220 891)
	52921	за 20 19 г. (2)	338 667	(276 575)	278 864		(42)	(189 651)				427 880	(276 617)
прибретение основных средств	52912	за 20 20 г. (1)	-	-								-	-
	52922	за 20 19 г. (2)										-	-
прочие	52913	за 20 20 г. (1)	-	-								-	-
	52923	за 20 19 г. (2)										-	-

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Долгосрочные ФВ - всего	5301	за 20 20 г. (1)	4 093 149	(599 155)	-	-	-	-	(389 143)	4 093 149	(988 298)
	5311	за 20 19 г. (2)	4 147 225	(553 901)	-	(54 076)	-	-	(45 254)	4 093 149	(599 155)
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53021	за 20 20 г. (1)	4 093 149	(599 155)	-	-	-	-	(389 143)	4 093 149	(988 298)
	53121	за 20 19 г. (2)	4 093 149	(553 901)	-	-	-	-	(45 254)	4 093 149	(599 155)
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530211	за 20 20 г. (1)	4 093 149	(599 155)					(389 143)	4 093 149	(988 298)
	531211	за 20 19 г. (2)	4 093 149	(553 901)					(45 254)	4 093 149	(599 155)
зависимых хозяйственных обществ	530212	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	531212	за 20 19 г. (2)								-	-
прочие	530213	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	531213	за 20 19 г. (2)								-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53022	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53122	за 20 19 г. (2)								-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53023	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53123	за 20 19 г. (2)	54 076	-		(54 076)				-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530231	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	531231	за 20 19 г. (2)	54 076	-		(54 076)				-	-
Предоставленные займы	53024	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53124	за 20 19 г. (2)								-	-
Депозитные вклады	53025	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53125	за 20 19 г. (2)								-	-
Прочие	53026	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53126	за 20 19 г. (2)								-	-
Долгосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5302	за 20 20 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5312	за 20 19 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53031	за 20 20 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	53131	за 20 19 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:											
дочерних хозяйственных обществ	530311	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	531311	за 20 19 г. (2)								-	-
зависимых хозяйственных обществ	530312	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	531312	за 20 19 г. (2)								-	-
прочие	530313	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	531313	за 20 19 г. (2)								-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53032	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53132	за 20 19 г. (2)								-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53033	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53133	за 20 19 г. (2)								-	-
в том числе:											-
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530331	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	531331	за 20 19 г. (2)								-	-
Прочие	53034	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53134	за 20 19 г. (2)								-	-
Долгосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5303	за 20 20 г. (1)	4 093 149	(599 155)					(389 143)	4 093 149	(988 298)
	5313	за 20 19 г. (2)	4 147 225	(553 901)		(54 076)			(45 254)	4 093 149	(599 155)

5.4. Финансовые вложения

5.4.1. Наличие и движение финансовых вложений (продолжение)

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ-всего	5305	за 20 20 г. (1)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
	5315	за 20 19 г. (2)	468 747	(468 747)	-	-	-	-	-	468 747	(468 747)
Вклады в уставные капиталы других обществ - всего	53061	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53161	за 20 19 г. (2)								-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53062	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53162	за 20 19 г. (2)								-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53063	за 20 20 г. (1)	468 747	(468 747)						468 747	(468 747)
	53163	за 20 19 г. (2)	468 747	(468 747)						468 747	(468 747)
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530631	за 20 20 г. (1)	468 747	(468 747)						468 747	(468 747)
	531631	за 20 19 г. (2)	468 747	(468 747)						468 747	(468 747)
Предоставленные займы	53064	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53164	за 20 19 г. (2)								-	-
Депозитные вклады	53065	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53165	за 20 19 г. (2)								-	-
Прочие	53066	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53166	за 20 19 г. (2)								-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	поступило	выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Краткосрочные ФВ, имеющие текущую рыночную стоимость - всего	5306	за 20 20 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5316	за 20 19 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	53071	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53171	за 20 19 г. (2)								-	-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	53072	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53172	за 20 19 г. (2)								-	-
Ценные бумаги других организаций - всего	53073	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53173	за 20 19 г. (2)								-	-
в том числе:											
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	530731	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	531731	за 20 19 г. (2)								-	-
Прочие	53074	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	53174	за 20 19 г. (2)								-	-
Краткосрочные ФВ, по которым текущая рыночная стоимость не определяется - всего	5307	за 20 20 г. (1)	468 747	(468 747)						468 747	(468 747)
	5317	за 20 19 г. (2)	468 747	(468 747)						468 747	(468 747)
Финансовых вложений - итого	5300	за 20 20 г. (1)	4 561 896	(1 067 902)	-	-	-	-	(389 143)	4 561 896	(1 457 045)
	5310	за 20 19 г. (2)	4 615 972	(1 022 648)	-	(54 076)	-	-	(45 254)	4 561 896	(1 067 902)

5.4.2. Корректировки оценок финансовых вложений

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Долгосрочные финансовые вложения	7100	(599 155)	(389 143)	-	-	(988 298)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой	7110	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7111	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71111					-
зависимых хозяйственных обществ	71112					-
прочие	71113					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7112					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7113					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71131					-
Прочие	7114					-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7120	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7121					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71211					-
Прочие	7122					-
Резерв под обесценение финансовых вложений, по которым рыночная стоимость не определяется	7130	(599 155)	(389 143)	-	-	(988 298)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7131	(599 155)	(389 143)	-	-	(988 298)
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	71311	(599 155)	(389 143)			(988 298)
зависимых хозяйственных обществ	71312					-
прочие	71313					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7132					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7133					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	71331					-
Предоставленные займы	7134					-
Депозитные вклады	7135					-
Прочие	7136					-

Показатель		На начало года	Изменения за период			На конец периода
Наименование	Код		Увеличение	Уменьшение	Выбытие при списании ФВ	
1	2	3	4	5	6	7
Краткосрочные финансовые вложения	7200	(468 747)	-	-	-	(468 747)
Разница между текущей рыночной стоимостью финансовых вложений и их первоначальной оценкой, по которым она определялась	7210	-	-	-	-	-
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7211	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72111					-
зависимых хозяйственных обществ	72112					-
прочие	72113					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7212					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72121					-
Прочие	7213					-
Разница между текущей стоимостью долговых ценных бумаг и их первоначальной стоимостью	7220	-	-	-	-	-
в том числе:						
Ценные бумаги других организаций - всего	7221					-
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72211					-
Прочие	7222					-
Резерв под обесценение финансовых вложений, не имеющих рыночной стоимости	7230	(468 747)	-	-	-	(468 747)
в том числе:						
Вклады в уставные (складочные) капиталы других обществ - всего	7231	-	-	-	-	-
в том числе:						
дочерних хозяйственных обществ	72311					-
зависимых хозяйственных обществ	72312					-
прочие	72313					-
Государственные и муниципальные ценные бумаги	7232					-
Ценные бумаги других организаций - всего	7233	(468 747)				(468 747)
в том числе:						
долговые ценные бумаги (облигации, векселя)	72331	(468 747)				(468 747)
Предоставленные займы	7234					-
Депозитные вклады	7235					-
Прочие	7236					-

5.4.3. Иное использование финансовых вложений*

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г. (1)	На 31 декабря 2019 г. (2)	На 31 декабря 2018 г. (3)
1	2	3	4	5
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320			
в том числе:				
облигации	5321			
векселя	5322			
акции	5323			
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325			
в том числе:				
облигации	5326			
векселя	5327			
акции	5328			
Иное использование финансовых вложений	5329			

5.5. Материально-производственные запасы

5.5.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода	
			себестоимость	величина резерва под снижение стоимости	поступления и затраты	выбыло		убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (видами)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости
						себестоимость	резерв под снижение стоимости				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
Запасы - всего	5400	за 20 20 г. (1)	2 880 239	(18 896)	21 398 771	(21 724 924)	(13 693)	-	x	2 554 086	(32 589)
	5420	за 20 19 г. (2)	3 413 602	(18 901)	20 768 434	(21 301 797)	(1 824)	1 829	x	2 880 239	(18 896)
сырье и материалы	5401	за 20 20 г. (1)	2 822 228	(18 896)	20 779 405	(21 099 792)	(13 693)			2 501 841	(32 589)
	5421	за 20 19 г. (2)	3 294 445	(18 901)	20 829 580	(21 301 797)	(1 824)	1 829		2 822 228	(18 896)
незавершенное производство	5402	за 20 20 г. (1)	58 011	-	(5 766)					52 245	-
	5422	за 20 19 г. (2)	119 157	-	(61 146)					58 011	-
товары отгруженные	5403	за 20 20 г. (1)	-	-	625 132	(625 132)				-	-
	5423	за 20 19 г. (2)								-	-
готовая продукция и товары	5404	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	5424	за 20 19 г. (2)								-	-
прочие запасы и затраты	5405	за 20 20 г. (1)	-	-						-	-
	5425	за 20 19 г. (2)								-	-

5.5.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г. (1)	На 31 декабря 2019 г. (2)	На 31 декабря 2018 г. (3)
1	2	3	4	5
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе: сырье и материалы	5441			
незавершенное производство	5442			
товары отгруженные	5443			
готовая продукция и товары	54441			
прочие запасы и затраты	54442			
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5445	-	-	-
в том числе: сырье и материалы	5446			
товары отгруженные	5447			
готовая продукция и товары	5448			
прочие запасы и затраты	5449			

5.6 Дебиторская и кредиторская задолженность

5.6.1. Наличие и движение дебиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление			погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго- в кратко- срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 20 20 г. (1)	9 057 496	(8 510 407)	4 556	-	-	(185 511)	-	-	185 511	(174 717)	8 701 824	(8 324 896)
	5521	за 20 19 г. (2)	8 824 576	(8 227 725)	263 211	-	(309 932)	(30 291)	-	-	27 250	-	9 057 496	(8 510 407)
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5502	за 20 20 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5522	за 20 19 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:														
по передаче электроэнергии	55021	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55221	за 20 19 г. (2)											-	-
по техприсоединению	55022	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55222	за 20 19 г. (2)											-	-
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55023	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55223	за 20 19 г. (2)											-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55024	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55224	за 20 19 г. (2)											-	-
по доходам от аренды	55025	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55225	за 20 19 г. (2)											-	-
по прочим	55026	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55226	за 20 19 г. (2)											-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление			погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго- в кратко- срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни- тельным долгам
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Авансы выданные	5503	за 20 20 г. (1)	8 258 063	(8 258 063)				(185 511)			185 511		8 072 552	(8 072 552)
	5523	за 20 19 г. (2)	8 288 354	(7 975 381)			(309 932)	(30 291)			27 250		8 258 063	(8 258 063)
Векселя к получению	5504	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	5524	за 20 19 г. (2)											-	-
Прочая дебиторская задолженность	5505	за 20 20 г. (1)	799 433	(252 344)	4 556	-	-	-	-	-	-	(174 717)	629 272	(252 344)
	5525	за 20 19 г. (2)	536 222	(252 344)	263 211	-	-	-	-	-	-	-	799 433	(252 344)
в том числе:														
беспроцентные векселя	55051	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55251	за 20 19 г. (2)											-	-
прочие	55052	за 20 20 г. (1)	799 433	(252 344)	4 556							(174 717)	629 272	(252 344)
	55252	за 20 19 г. (2)	536 222	(252 344)	263 211								799 433	(252 344)
Из общей суммы долгосрочной дебиторской задолженности:	5506	за 20 20 г. (1)	179 696	-	-	-	-	-	-	-	-	(44 924)	134 772	-
	5526	за 20 19 г. (2)	-	-	179 696	-	-	-	-	-	-	-	179 696	-
задолженность дочерних обществ	55061	за 20 20 г. (1)	179 696	-								(44 924)	134 772	-
	55261	за 20 19 г. (2)			179 696								179 696	-
задолженность зависимых обществ	55062	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55262	за 20 19 г. (2)											-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление			погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго- в кратко-срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни-тельным долгам
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5510	за 20 20 г. (1)	21 040 322	(8 333 751)	256 619 206	-	(1 435 292)	(253 682 756)	(486 252)	(1 036)	671 041	174 717	23 664 201	(8 611 750)
	5530	за 20 19 г. (2)	17 605 225	(7 276 890)	252 402 762	-	(3 120 501)	(247 991 692)	(966 202)	(9 771)	1 097 438	-	21 040 322	(8 333 751)
в том числе:														
Расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 20 20 г. (1)	14 155 325	(3 672 881)	195 684 028	-	(814 702)	(193 225 987)	(153 256)	(407)	399 617	-	16 459 703	(3 934 710)
	5531	за 20 19 г. (2)	10 127 355	(2 389 128)	193 372 397	-	(2 142 663)	(188 979 307)	(363 847)	(1 273)	495 063	-	14 155 325	(3 672 881)
в том числе:														
по передаче электроэнергии	55111	за 20 20 г. (1)	11 684 828	(2 436 036)	179 157 664		(433 628)	(177 353 596)	(112 237)		320 984		13 376 659	(2 436 443)
	55311	за 20 19 г. (2)	8 703 753	(1 866 225)	178 970 668		(1 239 504)	(175 647 189)	(342 404)		327 289		11 684 828	(2 436 036)
по техприсоединению	55112	за 20 20 г. (1)	1 320 521	(541 621)	11 643 140		(169 896)	(11 648 813)	(35 775)	(407)	73 055		1 278 666	(602 687)
	55312	за 20 19 г. (2)	775 788	(431 519)	10 633 718		(262 898)	(10 076 018)	(12 448)	(519)	140 348		1 320 521	(541 621)
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55113	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55313	за 20 19 г. (2)											-	-
по перепродаже электроэнергии и мощности	55114	за 20 20 г. (1)	-	-	1 558 805			(1 149 631)					409 174	-
	55314	за 20 19 г. (2)											-	-
по доходам от аренды	55115	за 20 20 г. (1)	103 952	(3 478)	385 470		(3 883)	(347 844)			34		141 578	(7 327)
	55315	за 20 19 г. (2)	99 895	(6 304)	293 277		(2 993)	(289 220)			5 819		103 952	(3 478)
по прочим	55116	за 20 20 г. (1)	1 046 024	(691 746)	2 938 949		(207 295)	(2 726 103)	(5 244)		5 544		1 253 626	(888 253)
	55316	за 20 19 г. (2)	547 919	(85 080)	3 474 734		(637 268)	(2 966 880)	(8 995)	(754)	21 607		1 046 024	(691 746)
Авансы выданные	5512	за 20 20 г. (1)	1 086 382	(62 088)	49 918 085		(382)	(49 422 864)	(564)		26		1 581 039	(61 880)
	5532	за 20 19 г. (2)	871 902	(44 216)	48 965 934		(17 991)	(48 751 335)	(96)	(23)	23		1 086 382	(62 088)
Векселя к получению	5513	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	5533	за 20 19 г. (2)											-	-

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период								На конец периода	
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	поступление			погашение	списание за счет ранее начисленного резерва	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго- в кратко-срочную задолженность	учтенная по условиям договора	величина резерва по сомни-тельным долгам
					в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	начисление резерва							
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5514	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	5534	за 20 19 г. (2)											-	-
Задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5515	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	5535	за 20 19 г. (2)											-	-
Прочая дебиторская задолженность	5516	за 20 20 г. (1)	5 798 615	(4 598 782)	11 017 093	-	(620 208)	(11 033 905)	(332 432)	(629)	271 398	174 717	5 623 459	(4 615 160)
	5536	за 20 19 г. (2)	6 605 968	(4 843 546)	10 064 431	-	(959 847)	(10 261 050)	(602 259)	(8 475)	602 352	-	5 798 615	(4 598 782)
в том числе:														
беспроцентные векселя	55161	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55361	за 20 19 г. (2)											-	-
переплата по налогам и сборам	55162	за 20 20 г. (1)	1 178	-	3 237 585			(3 238 189)					574	-
	55362	за 20 19 г. (2)	282 689	-	3 079 613			(3 361 124)					1 178	-
реализация имущества	55163	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55363	за 20 19 г. (2)											-	-
прочие	55164	за 20 20 г. (1)	5 797 437	(4 598 782)	7 779 508		(620 208)	(7 795 716)	(332 432)	(629)	271 398	174 717	5 622 885	(4 615 160)
	55364	за 20 19 г. (2)	6 323 279	(4 843 546)	6 984 818		(959 847)	(6 899 926)	(602 259)	(8 475)	602 352		5 797 437	(4 598 782)
Из общей суммы краткосрочной дебиторской задолженности:	5517	за 20 20 г. (1)	419 784	-	687 378	-	-	(675 533)	-	-	-	44 924	476 553	-
	5537	за 20 19 г. (2)	724 789	-	129 771	-	-	(434 776)	-	-	-	-	419 784	-
задолженность дочерних обществ	55171	за 20 20 г. (1)	419 784	-	687 378			(675 533)				44 924	476 553	-
	55371	за 20 19 г. (2)	724 789	-	129 771			(434 776)					419 784	-
задолженность зависимых обществ	55172	за 20 20 г. (1)	-	-									-	-
	55372	за 20 19 г. (2)											-	-
Итого	5500	за 20 20 г. (1)	30 097 818	(16 844 158)	256 623 762	-	(1 435 292)	(253 868 267)	(486 252)	(1 036)	856 552	-	32 366 025	(16 936 646)
	5520	за 20 19 г. (2)	26 429 801	(15 504 615)	252 665 973	-	(3 430 433)	(248 021 983)	(966 202)	(9 771)	1 124 688	-	30 097 818	(16 844 158)

5.6.3. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г. (1)		На 31 декабря 2019г. (2)		На 31 декабря 2018 г. (3)	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость (за вычетом резерва по сомнительным долгам)
1	2	3	4	5	6	7	8
Платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты	564	6 695 241	709 865	5 911 367	506 142	6 813 030	1 870 146
в том числе: покупатели и заказчики, в том числе	5641	4 141 359	542 688	3 335 010	272 567	3 935 546	1 556 182
по передаче электроэнергии	56411	2 573 914	141 530	2 613 782	177 746	3 350 089	1 483 865
по техприсоединению	56412	521 623	77 275	381 086	69 983	483 356	51 837
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	56413						
по перепродаже электроэнергии и мощности	56414	292 297	292 297				
по доходам от аренды	56415						
прочие	56416	753 525	31 586	340 142	24 838	102 101	20 480
векселя к получению	5642						
задолженность дочерних и зависимых обществ по дивидендам	5643						
задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	5644						
авансы выданные	5645						
прочая дебиторская задолженность	5646	2 553 882	167 177	2 576 357	233 575	2 877 484	313 964

5.6.5. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление		погашение	списание на финансовый результат	перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	начисленные проценты, штрафы и иные начисления				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 20 20 г. (1)	10 862 863	8 580 411	-	(2 864 098)	-	(5 195 144)	11 384 032
	5571	за 20 19 г. (2)	10 227 112	7 006 227	-	(3 365 984)	-	(3 004 492)	10 862 863
в том числе:									
кредиторская задолженность поставщиков и подрядчиков	5552	за 20 20 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5572	за 20 19 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:									
строительство	55521	за 20 20 г. (1)	-						-
	55721	за 20 19 г. (2)							-
прочие	55522	за 20 20 г. (1)	-						-
	55722	за 20 19 г. (2)							-
Прочая кредиторская задолженность	5553	за 20 20 г. (1)	10 862 863	8 580 411		(2 864 098)		(5 195 144)	11 384 032
	5573	за 20 19 г. (2)	10 227 112	7 006 227		(3 365 984)		(3 004 492)	10 862 863
Из общей суммы долгосрочной задолженности	5554	за 20 20 г. (1)	-	-	-	-	-	-	-
	5574	за 20 19 г. (2)	-	-	-	-	-	-	-
задолженность перед дочерними обществами	55541	за 20 20 г. (1)	-						-
	55741	за 20 19 г. (2)							-
задолженность перед зависимыми обществами	55542	за 20 20 г. (1)	-						-
	55742	за 20 19 г. (2)							-

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление				перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	начисленные проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 20 20 г. (1)	38 437 170	276 855 348	713 043	(274 418 866)	(503 449)	5 195 144	46 278 390
	5580	за 20 19 г. (2)	39 208 843	271 302 809	775 641	(275 792 509)	(62 106)	3 004 492	38 437 170
в том числе:									
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	за 20 20 г. (1)	15 181 254	154 812 578	-	(151 582 692)	(28 812)	-	18 382 328
	5581	за 20 19 г. (2)	16 662 544	145 871 085	2	(147 351 068)	(1 309)	-	15 181 254
в том числе:									
строительство	55611	за 20 20 г. (1)	8 208 409	34 040 076		(31 566 928)	(19 997)		10 661 560
	55811	за 20 19 г. (2)	9 220 885	30 007 635		(31 019 784)	(327)		8 208 409
прочие	55612	за 20 20 г. (1)	6 972 845	120 772 502		(120 015 764)	(8 815)		7 720 768
	55812	за 20 19 г. (2)	7 441 659	115 863 450	2	(116 331 284)	(982)		6 972 845
Авансы полученные	5562	за 20 20 г. (1)	19 805 556	86 056 392	-	(84 957 189)	(472 796)	5 195 144	25 627 107
	5582	за 20 19 г. (2)	19 947 609	86 883 501	-	(89 975 263)	(54 783)	3 004 492	19 805 556
в том числе:									
по передаче электроэнергии	55621	за 20 20 г. (1)	9 913	74 929 972		(74 926 224)			13 661
	55821	за 20 19 г. (2)	13 794	80 702 775		(80 706 656)			9 913
по техприсоединению	55622	за 20 20 г. (1)	18 438 776	8 796 904		(7 729 702)	(384 196)	5 073 810	24 195 592
	55822	за 20 19 г. (2)	19 502 538	3 693 140		(7 766 578)	(44 371)	3 054 047	18 438 776
по организации функционирования и развитию ЕЭС России в части распределительного электросетевого комплекса	55623	за 20 20 г. (1)	-						-
	55823	за 20 19 г. (2)							-
от перепродажи электроэнергии и мощности	55624	за 20 20 г. (1)	-	351 846		(312 072)			39 774
	55824	за 20 19 г. (2)							-

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период					Остаток на конец периода
				поступление		погашение	списание на финансовый результат	перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	начисленные проценты, штрафы и иные начисления				
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
по участию в других организациях	55625	за 20 20 г. (1)	-						-
	55825	за 20 19 г. (2)							-
по услугам аренды	55626	за 20 20 г. (1)	12 424	221 030		(206 629)		(452)	26 373
	55826	за 20 19 г. (2)	3 841	140 484		(132 091)		190	12 424
по прочим	55627	за 20 20 г. (1)	1 344 443	1 756 640		(1 782 562)	(88 600)	121 786	1 351 707
	55826	за 20 19 г. (2)	427 436	2 347 102		(1 369 938)	(10 412)	(49 745)	1 344 443
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5563	за 20 20 г. (1)	2 089 150	1 240 083		(3 297 080)			32 153
	5583	за 20 19 г. (2)	43 807	4 937 438		(2 892 095)			2 089 150
Векселя к уплате	5564	за 20 20 г. (1)	-						-
	5584	за 20 19 г. (2)	-						-
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5565	за 20 20 г. (1)	284 541	4 629 977	3	(4 599 458)			315 063
	5585	за 20 19 г. (2)	236 131	4 342 712	19	(4 294 321)			284 541
Расчеты по налогам и сборам	5566	за 20 20 г. (1)	333 277	13 080 965	2	(12 107 269)			1 306 975
	5586	за 20 19 г. (2)	1 950 629	12 417 403	7	(14 034 762)			333 277
Задолженность перед персоналом организации	5567	за 20 20 г. (1)	-	16 661 665		(16 661 665)			-
	5587	за 20 19 г. (2)	-	15 878 458		(15 878 458)			-
Прочая кредиторская задолженность	5568	за 20 20 г. (1)	743 392	373 688	713 038	(1 213 513)	(1 841)		614 764
	5588	за 20 19 г. (2)	368 123	972 212	775 613	(1 366 542)	(6 014)		743 392
Из общей суммы краткосрочной задолженности	5569	за 20 20 г. (1)	401 135	3 120 294	-	(3 125 515)	-	-	395 914
	5589	за 20 19 г. (2)	500 194	2 958 300	-	(3 057 359)	-	-	401 135
задолженность перед дочерними обществами	55691	за 20 20 г. (1)	401 135	3 120 294		(3 125 515)			395 914
	55891	за 20 19 г. (2)	500 194	2 958 300		(3 057 359)			401 135
задолженность перед зависимыми обществами	55692	за 20 20 г. (1)	-						-
	55892	за 20 19 г. (2)							-
Итого	5550	за 20 20 г. (1)	49 300 033	285 435 759	713 043	(277 282 964)	(503 449)	-	57 662 422
	5570	за 20 19 г. (2)	49 435 955	278 309 036	775 641	(279 158 493)	(62 106)	-	49 300 033

5.6.6. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г. (1)	На 31 декабря 2019 г. (2)	На 31 декабря 2018 г. (3)
1	2	3	4	5
V. КРАТКРОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Кредиторская задолженность		12 524 597	9 038 935	11 415 076
в том числе: Расчеты с поставщиками и подрядчиками	5691	3 088 275	1 766 361	3 245 470
в т. ч.				
строительство	56911	2 622 082	1 479 206	2 627 405
прочие	56912	466 193	287 155	618 065
Векселя к уплате	5692			
Задолженность по оплате труда перед персоналом	5693			
Задолженность перед государственными внебюджетными фондами	5694			
Задолженность по налогам и сборам	5695			
Авансы полученные	5696	9 436 322	7 272 574	8 169 606
Задолженность участникам (учредителям) по выплате доходов	5697			
Прочая кредиторская задолженность	5698			

5.6.7. Кредиты и займы

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период					На конец периода
				Поступление	Начисление процентов	Погашение основной суммы задолженности	Погашение процентов	Перевод из долго- в краткосрочную задолженность	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Долгосрочные заемные средства - всего	7410	за 20 20 г. (1)	67 619 345	156 054 178	-	(143 073 523)	-	-	80 600 000
	7430	за 20 19 г. (2)	68 231 477	52 619 345	-	(32 000 000)	-	(21 231 477)	67 619 345
в том числе:									
Кредиты	7411	за 20 20 г. (1)	44 619 345	141 054 178		(143 073 523)			42 600 000
	7431	за 20 19 г. (2)	38 231 477	44 619 345		(32 000 000)		(6 231 477)	44 619 345
Займы	7412	за 20 20 г. (1)	23 000 000	15 000 000					38 000 000
	7432	за 20 19 г. (2)	30 000 000	8 000 000				(15 000 000)	23 000 000
Краткосрочные заемные средства - всего	7420	за 20 20 г. (1)	20 956 682	227 476	6 243 519	(20 227 476)	(6 604 731)	-	595 470
	7440	за 20 19 г. (2)	22 780 318	4 994 218	7 073 596	(27 985 695)	(7 137 232)	21 231 477	20 956 682
в том числе:									
Кредиты	7421	за 20 20 г. (1)	-	227 476		(227 476)			-
	7441	за 20 19 г. (2)	8 760 000	4 994 218		(19 985 695)		6 231 477	-
Проценты по кредитам	74211	за 20 20 г. (1)	39 002		2 929 459		(2 932 051)		36 410
	74411	за 20 19 г. (2)	83 538		3 225 976		(3 270 512)		39 002
Займы	7422	за 20 20 г. (1)	20 917 680		3 314 060	(20 000 000)	(3 672 680)		559 060
	7442	за 20 19 г. (2)	13 936 780		3 847 620	(8 000 000)	(3 866 720)	15 000 000	20 917 680

5.6.8. Затраты по кредитам и займам

Показатель		По долгосрочным кредитам и займам	По краткосрочным кредитам и займам
Наименование	Код		
1	2	3	4
Затраты по кредитам всего:	7510	2 929 323	136
списанные на прочие расходы	7511	2 027 013	93
включенные в стоимость активов	7512	902 310	43
Затраты по займам всего:	7520	2 608 460	705 600
списанные на прочие расходы	7521	1 813 765	490 631
включенные в стоимость активов	7522	794 695	214 969
Из общих затрат по займам и кредитам :	7530	5 537 783	705 736
начисленные %	7531	2 929 323	136
другие затраты	7532	2 608 460	705 600

5.7.1. Оценочные обязательства

Показатель		Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Наименование	Код					
1	2	3	4	5	6	7
Оценочные обязательства - всего	5700	5 708 789	11 371 687	(4 721 742)	(452 807)	11 905 927
в том числе: Оплата предстоящих отпусков	5701	789 414	1 481 673	(1 392 246)	(11 367)	867 474
Выплата вознаграждения по итогам года	5702	1 652 162	1 354 443	(1 195 000)		1 811 605
Судебные разбирательства, незавершенные на отчетную дату и обязательства по разногласиям с контрагентами	5703	2 819 533	1 926 115	(1 763 338)	(441 440)	2 540 870
Налоговые риски по налогу на имущество по аналогичным объектам по налоговому спору за 2013-2015гг.	5704		6 195 590			6 195 590
Прочие оценочные обязательства	5705	447 680	413 866	(371 158)		490 388
Из общей суммы условных обязательств:						
Созданные за счет расходов по обычным видам деятельности	5706	2 760 830				
Созданные за счет прочих расходов	5707	8 407 871				
Включённые в стоимость актива	5708	202 986				

5.7.2. Отложенные налоги

Наименование	Код	Отложенные налоговые активы	Отложенные налоговые обязательства
1	2	3	4
Остаток на начало отчетного года	7700	4 365 805	21 984 774
Изменение временных разниц в отчетном периоде, вызывающее налоговые последствия	7710	2 460 466	815 847
Результат изменения налоговых ставок	7720	(301)	(1 518)
Результат изменения правил налогообложения (порядка учета налога на прибыль)	7730		
Изменение временных разниц в отчетном периоде по операциям, результаты которых не включаются в бухгалтерскую прибыль (убыток)	7740		
Списание временных разниц, не вызывающее налоговых последствий	7750	(558 003)	
Справочно: Признание (списание) отложенных налоговых активов в связи с изменением вероятности того, что организация получит налогооблагаемую прибыль в последующих отчетных периодах	7760	(558 003)	x
Остаток на конец отчетного периода	7800	6 267 967	22 799 103

5.8. Обеспечения

Показатель		На 31 декабря 2020 г. (1)	На 31 декабря 2019 г. (2)	На 31 декабря 2018 г. (3)
Наименование	Код			
1	2	3	4	5
Полученные — всего	5800	5 030 937	3 945 533	3 476 012
в том числе: векселя	5801			
имущество, находящееся в залоге	5802	364 977	364 977	-
из него: объекты основных средств	58021			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58022			
прочее	58023	364 977	364 977	
прочие полученные	5803	4 665 960	3 580 556	3 476 012
Выданные под собственные обязательства– всего	5810	-	-	-
в том числе: векселя	5811			
имущество, переданное в залог	5812	-	-	-
из него: объекты основных средств	58121			
ценные бумаги и иные финансовые вложения	58122			
прочее	58123			
прочие выданные	5813			

5.9. Государственная помощь

Наименование показателя	Код	На начало года	Получено за год	Использовано за год	На конец года	На начало года	Получено за год	Использовано за год	На конец года
Получено бюджетных средств - всего	5900	-	169 465	(14 879)	154 586	-	-	-	-
в том числе:					-				-
на текущие расходы	5901		154 586		154 586				-
компенсации чернобыльцам	5902				-				-
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	5903				-				-
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	5904				-				-
на вложения во внеоборотные активы	5905				-				-
прочие цели	5906		14 879	(14 879)	-				-
из них:					-				-
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф. заболеваний	5911		14 879	(14 879)	-				-
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	5912				-				-

5.10. Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления*

Показатель		За 2020 г. (1)		За 2019 г. (2)	
Наименование	Код	Подлежит возврату	Фактически возвращено	Подлежит возврату	Фактически возвращено
1	2	3	4	5	6
Полученные бюджетные средства, по которым не выполнены условия их предоставления	7910	-	-	-	-
в том числе					
на текущие расходы	7911				
компенсации чернобыльцам	7912				
на выполнение заданий по мобилизационной подготовке	7913				
на ликвидацию межтерриториального перекрестного субсидирования	7914				
прочие	7915				
из них:					
финансирование предупредительных мер по сокращению производственного травматизма и проф.заболеваний	7921				
финансирование углубленных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и (или) опасными производственными факторами	7922				

5.11. Прочие доходы и расходы

Показатель		За 2020 г. (1)	За 2019 г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие доходы всего	8000	6 934 452	8 118 109
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8001	12 403	14 536
От реализации квартир	8002		
От реализации МПЗ	8003	316	
От реализации валюты	8004		
От реализации нематериальных активов	8005		
От продажи ценных бумаг	8006		
От реализации других активов	8007		
От совместной деятельности	8008		
Прибыль 2019 г., выявленная в отчетном периоде	8009	222 292	360 495
Прибыль 2018 г., выявленная в отчетном периоде	8010	30 740	291 426
Прибыль 2017 г., выявленная в отчетном периоде	8011	18 662	35 998
Прибыль до 01.01.2017 г., выявленная в отчетном периоде	8012	112 333	406 609
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8013	350 510	1 063 691
Кредиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек(более трех лет)	8014	506 625	62 106
Курсовые разницы	8015	615	409
Имущество, оказавшееся в излишке по рез. инвентаризации	8016		2 213
Безвозмездно полученные активы, кроме ОС и НМА	8017	359 178	515 619
Доход от безвозмездно полученных ОС, определяемый в установленном порядке	8018	2 683 445	2 850 092
Стоимость материальных ценностей, остающихся от списания непригодных к восстановлению и дальнейшему использованию активов	8019	94 654	72 791
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8020		
Доход от уменьшения (списания) резерва по сомнительным долгам	8021	856 551	905 405
Доход от уменьшения (списания) резерва под оценочные обязательства	8022	452 807	116 016
Доход от уменьшения (списания) резерва под снижение стоимости МПЗ	8023		1 829
Доходы по договорам уступки права требования	8024		
Доход от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	8025	668 498	1 024 540
Страховые выплаты к получению	8026	278 057	244 735
Доходы, связанные с участием в УК других организаций	8027		
Восстановление ранее списанной дебиторской задолженности	8028		
Дисконт по векселям	8029		
Компенсация за разницу в тарифах (бюджетное финансирование)	8030		
Доход от уменьшения (списания) резерва под обесценение финансовых вложений	8031		11 212
Дооценка объектов основных средств	8032		
Доход от дооценки ранее уцененных объектов ОС	8033		
Доход от погашения векселей	8034		
Прочие	8035	286 766	138 387

Показатель		За 2020 г. (1)	За 2019 г. (2)
Наименование	Код		
1	2		
Прочие расходы всего	8100	(13 609 788)	(12 398 638)
в том числе:			
От реализации основных средств, кроме квартир	8101		
От реализации квартир	8102		
От реализации МПЗ	8103		(60)
От реализации валюты	8104		
От реализации нематериальных активов	8105		
От продажи ценных бумаг	8106		
От реализации других активов	8107	(9 496)	(8 923)
Другие налоги	8108	(5 423)	(5 196)
Расходы по оплате услуг банков	8109	(4 452)	(2 301)
Расходы по обслуживанию финансовых вложений	8110		
Резерв по сомнительным долгам	8111	(1 435 912)	(3 211 201)
Резерв под обесценение финансовых вложений	8112	(389 143)	(56 466)
Резерв под снижение стоимости материальных ценностей	8113	(13 693)	(1 824)
Резерв по прекращаемой деятельности	8114		
Резерв по оценочным обязательствам	8115	(8 407 871)	(3 585 956)
Выбытие активов без дохода	8116	(403 052)	(897 280)
НДС по безвозмездно переданному имуществу	8117	(751)	(451)
Убыток 2019 г., выявленный в отчетном периоде	8118	(217 309)	(670 353)
Убыток 2018 г., выявленный в отчетном периоде	8119	(73 844)	(756 369)
Убыток 2017 г., выявленный в отчетном периоде	8120	(183 434)	(80 467)
Убыток до 01.01.2017 г., выявленный в отчетном периоде	8121	(20 441)	(350 438)
Пени, штрафы и неустойки, признанные или по которым получены решения суда (арбитражного суда) об их взыскании	8122	(528 861)	(776 396)
Госпошлины по хозяйственным договорам	8123	(26 454)	(29 047)
Переоценка финансовых вложений по текущей рыночной стоимости	8124		
Дисконт по векселям	8125		
Расходы по договорам уступки права требования	8126		
Невозмещаемый НДС	8127	(165 526)	(124 356)
Расходы по выявленному бездоговорному потреблению электроэнергии	8128		
Взносы в объединения и фонды	8129		
Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек (более трех лет)	8130	(1 036)	(9 771)
Курсовые разницы	8131	(171)	(327)
Судебные издержки	8132	(7 683)	(12 851)
Хищения, недостачи	8133	(10 478)	(6 844)
Издержки по исполнительному производству	8134		
Погашение стоимости квартир работников	8135		(28)
Прочая материальная (финансовая) помощь и другие выплаты работникам	8136	(480 117)	(537 156)
Материальная помощь пенсионерам (включая единовременные выплаты, компенсации коммунальных платежей)	8137	(68 460)	(69 167)
Расходы на проведение спортивных мероприятий	8138	(9 852)	(16 386)
Расходы на проведение культурно-просветительных мероприятий	8139	(18 230)	(23 748)
Расходы на благотворительность	8140	(273 140)	(266 914)
Стоимость погашаемых векселей	8141		
Остаточная стоимость списываемых основных средств	8143	(161 688)	(206 099)
Уценка объектов основных средств	8144		
Прочие	8145	(693 271)	(692 263)

5.13. Информация по отчетным сегментам

	Код	Период	Наименование отчетного сегмента Москва	Наименование отчетного сегмента Московская область	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Наименование отчетного сегмента	Прочие сегменты	Итого
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Выручка от внешних покупателей	8310	2020	77 502 996	85 296 407					162 799 403
	8311	2019	78 840 540	81 534 981					160 375 521
Выручка от продаж между сегментами	8320	2020							-
	8321	2019							-
Итого выручка сегмента	**8300**	**2020**	**77 502 996**	**85 296 407**	-	-	-	-	**162 799 403**
	8400	**2019**	**78 840 540**	**81 534 981**	-	-	-	-	**160 375 521**
в т.ч.									-
выручка от передачи	8301	2020	**68 395 008**	**81 320 491**					**149 715 499**
	8401	2019	**70 607 798**	**77 958 803**					**148 566 601**
выручка от техприсоединения	8302	2020	**7 254 250**	**2 441 304**					**9 695 554**
	8402	2019	**6 147 585**	**2 606 560**					**8 754 145**
прочая выручка	8303	2020	**1 853 738**	**1 534 612**					**3 388 350**
	8403	2019	**2 085 157**	**969 618**					**3 054 775**
Проценты к получению	8303	2020	**339 526**	**10 836**					**350 362**
	8403	2019	**222 060**	**77 353**					**299 413**
Проценты к уплате	8304	2020	**(2 206 347)**	**(2 125 155)**					**(4 331 502)**
	8404	2019	**(2 706 770)**	**(2 411 253)**					**(5 118 023)**
Расходы по налогу на прибыль	8305	2020	(1 317 788)	(563 314)					**(1 881 102)**
	8405	2019	(1 883 090)	(948 876)					**(2 831 966)**
Прибыль/(убыток) сегмента	**8306**	**2020**	**1 767 449**	**3 031 112**					**4 798 561**
	8406	**2019**	**6 979 981**	**1 028 736**					**8 008 717**
Активы сегментов	8307	2020	**241 433 950**	**128 477 254**					**369 911 204**
	8407	2019	**231 276 793**	**121 988 522**					**353 265 315**
в т.ч. внеоборотные активы	8308	2020	229 234 669	115 337 225					**344 571 894**
	8408	2019	217 957 695	112 804 044					**330 761 739**
Обязательства сегментов	**8309**	**2020**	**105 297 783**	**77 261 513**					**182 559 296**
	8409	**2019**	**95 671 399**	**73 806 263**					**169 477 662**
Амортизация ОС и НМА	**8390**	**2020**	**(14 198 126)**	**(10 240 247)**					**(24 438 373)**
	8490	**2019**	**(13 835 226)**	**(10 570 354)**					**(24 405 580)**

Генеральный директор _____ П.А. Синютин
(подпись) (расшифровка подписи)

"04" марта 20 21 г.

Главный бухгалтер _____ В.В. Витинский
(подпись) (расшифровка подписи)

Текстовые пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах
ПАО «Россети Московский регион»
за 2020 год

Оглавление

1. **Общие сведения (Организация и виды деятельности)** 3

2. **Основа составления бухгалтерской (финансовой) отчетности (нормативно-правовые акты, с учетом которых подготовлена бухгалтерская (финансовая) отчетность)** 7

3. **Изменение сравнительных показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год.** 9

4. **Учетная политика** 10

5. **Нематериальные активы** 10

6. **Результаты исследований и разработок** 13

7. **Основные средства и незавершенное строительство** 14

8. **Финансовые вложения** 17

9. **Материально-производственные запасы** 18

10. **Дебиторская и кредиторская задолженность** 19

11. **Уставный, добавочный и резервный капитал, прибыль на акцию** 21

12. **Кредиты и займы** 21

13. **Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.** 23

14. **Обеспечение обязательств** 26

15. **Государственная помощь** 26

16. **Доходы и расходы по обычным видам деятельности** 27

17. **Прочие доходы и расходы** 28

18. **Доходы будущих периодов.** 28

19. **Отложенные налоговые активы и обязательства, постоянные налоговые активы и обязательства** 28

20. **Денежные средства** 28

21. **Информация о связанных сторонах** 29

22. **События после отчетной даты** 32

23. **Информация по сегментам** 33

24. **Наиболее существенные изменения учетной политики на год, следующий за отчетным.** 37

25. **Условия ведения деятельности Общества** 37

26. **Информация о рисках хозяйственной деятельности** 38

Настоящие текстовые пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах являются неотъемлемой частью бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Россети Московский регион» (далее «Общество») за 2020 год, подготовленной в соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

Отчетной датой данной бухгалтерской (финансовой) отчетности, по состоянию на которую она составлена, является 31 декабря 2020 г.

Все суммы представлены в тыс. рублей, если не указано иное. Отрицательные показатели показываются в круглых скобках.

1. Общие сведения (Организация и виды деятельности)

Полное наименование: Публичное акционерное общество «Россети Московский регион».

Сокращенное наименование: ПАО «Россети Московский регион».

Адрес Общества: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-ой Павелецкий проезд, дом 3, строение 2.

Дата и номер государственной регистрации: 1 апреля 2005 г. № 1057746555811.

Общество создано в результате реорганизации ОАО «Мосэнерго» в форме выделения на основании решения годового Общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго» (протокол № 1 от 29 июня 2004 г.).

До 24 июля 2020 года Общество именовалось Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» (ПАО «МОЭСК»). По решению общего собрания акционеров от 29 мая 2020 г. ПАО «МОЭСК» было переименовано в Публичное акционерное общество «Россети Московский регион», после внесения 24 июля 2020 года записи о государственной регистрации изменений, внесенных в учредительные документы юридического лица, связанных с внесением изменений в сведения о юридическом лице, содержащихся в ЕГРЮЛ за государственным номером 2207706755584.

Основными видами деятельности Общества являются:

- передача электроэнергии;
- технологическое присоединение к электрической сети;
- перепродажа электроэнергии и мощности,
- аренда,
- продажа прочих товаров (работ, услуг) промышленного характера,
- продажа прочих товаров (работ, услуг) непромышленного характера.

Решением годового Общего собрания акционеров Общества 29 мая 2020 г. (протокол от 01 июня 2020 г. № 23) в качестве Аудитора утверждено ООО «Эрнст энд Янг».

В состав Совета Директоров Общества входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31 декабря 2020 г.
1.	Ливинский Павел Анатольевич	Председатель Совета директоров	ПАО «Россети»	Генеральный директор, Председатель Правления

№ п/п	ФИО	Должность в Совете директоров	Место работы	Должность на 31 декабря 2020 г.
2.	Гавриленко Анатолий Анатольевич	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Генеральный директор
3.	Гребцов Павел Владимирович	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по экономике и финансам
4.	Кормилицин Андрей Юрьевич	Член Совета директоров	Банк ГПБ (АО)	Вице-Президент - начальник Департамента прямых инвестиций
5.	Краинский Даниил Владимирович	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по правовому обеспечению
6.	Логовинский Евгений Ильич	Член Совета директоров	АО «НПФ ГАЗФОНД»	Вице-президент – финансовый директор
7.	Майоров Андрей Владимирович	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Первый заместитель Генерального директора - главный инженер
8.	Мольский Алексей Валерьевич	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Заместитель Генерального директора по инвестициям, капитальному строительству и реализации услуг
9.	Никитин Сергей Александрович	Член Совета директоров	ЗАО «Лидер» (Компания по управлению активами пенсионного фонда)	Заместитель Генерального директора - начальник управления корпоративного контроля
10.	Нуждов Алексей Викторович	Член Совета директоров	АО «НПФ ГАЗФОНД»	Старший вице-президент
11.	Романовская Лариса Анатольевна	Член Совета директоров	ПАО «Россети»	Первый заместитель Генерального директора
12.	Синютин Петр Алексеевич	Член Совета директоров	ПАО «Россети Московский регион»	Председатель Правления, Генеральный директор
13.	Соловьев Александр Андреевич	Член Совета директоров	Департамент жилищно-коммунального хозяйства города Москвы	Руководитель Департамента

В состав Правления Общества входят:

№ п/п	ФИО	Место работы	Должность на 31 декабря 2020 г.
1.	Синютин Петр Алексеевич	ПАО «Россети Московский регион»	Председатель Правления, Генеральный директор
2.	Гвоздев Дмитрий Борисович	ПАО «Россети Московский регион»	Первый заместитель генерального директора - Главный инженер
3.	Мясников Владимир Юрьевич	ПАО «Россети Московский регион»	Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению
4.	Филин Александр Валентинович	ПАО «Россети Московский регион»	Первый заместитель генерального директора по корпоративной защите и противодействию коррупции
5.	Битней Дмитрий Леонидович	ПАО «Россети Московский регион»	Директор филиала Западные электрические сети
6.	Будыко Марк Леонидович	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по логистике и МТО
7.	Воденников Дмитрий Александрович	ПАО «Россети Московский регион»	Директор филиала Московские кабельные сети
8.	Иванов Олег Владимирович	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по капитальному строительству
9.	Лебедь Кирилл Владимирович	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по технологическому присоединению
10.	Петухов Алексей Васильевич	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по передаче и учету электроэнергии
11.	Рыбин Борис Александрович	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по работе с персоналом и административным вопросам
12.	Старостин Алексей Сергеевич	ПАО «Россети Московский регион»	Заместитель генерального директора по корпоративному управлению и собственности

В состав Ревизионной комиссии входят:

№ п/п	ФИО	Должность в Ревизионной комиссии	Место Работы	Должность на 31.12.2020 г.
1.	Кирюхин Сергей Владимирович	Председатель Ревизионной комиссии	АО «Оборонэнерго»	Генеральный директор
2.	Ким Светлана Анатольевна	Член Ревизионной	ПАО «Россети»	Начальник Управления надзорной деятельности

№ п/п	ФИО	Должность в Ревизионной комиссии	Место Работы	Должность на 31.12.2020 г.
		комиссии		Департамента внутреннего контроля и управления рисками
3.	Кириллов Артем Николаевич	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети»	Главный эксперт Управления систем внутреннего контроля и управления рисками Департамента внутреннего контроля и управления рисками
4.	Малышев Сергей Владимирович	Член Ревизионной комиссии	нет данных	нет данных
5.	Скрынникова Людмила Станиславовна	Член Ревизионной комиссии	ПАО «Россети Московский регион»	Главный эксперт Управления корпоративного аудита и контроля дочерних обществ Департамента внутреннего аудита

По состоянию на 31 декабря 2020 года Общество имеет в своей структуре следующие филиалы:

1. Южные электрические сети
2. Восточные электрические сети
3. Северные электрические сети
4. Западные электрические сети
5. Московские кабельные сети
6. Энергоучет
7. Новая Москва
8. Московские высоковольтные сети.

Информация об организациях, которые являются дочерними по отношению к Обществу, представлена в таблице:

Наименование	Место регистрации	Сфера деятельности	Доля участия Общества
АО «МОЭСК - Инжиниринг»	115088, Россия, г. Москва, ул. Южнопортовая, 17, стр. 3	Проектирование и строительство (включая работы по устройству наружных инженерных сетей и оборудования, прокладка кабельных линий электроснабжения 1-10, 20, 35, 110,220 и 500 кВ; подготовка строительной площадки и земляные работы; возведение несущих и ограждающих конструкций; устройство внутренних инженерных сетей; работы по защите конструкций и оборудования; пусконаладочные работы).	100%

Наименование	Место регистрации	Сфера деятельности	Доля участия Общества
АО «Завод по ремонту электро-технического оборудования» (АО «Завод РЭТО»)	115201, г. Москва, Старокаширское ш., 4а	Монтаж, наладка и ремонт энергообъектов, электроэнергетического, теплоэнергетического оборудования и энергоустановок потребителей; Работы по капитальному и текущему ремонту силового электротехнического оборудования в силовых электрических сетях, ТЭЦ, ГРЭС и других объектах.	100%
АО «Энергоцентр»	142400, Россия, Московская обл., Ногинский район, г. Ногинск, ул. Радченко, д. 13, здание Управления, помещение 50	Осуществление инвестиционной деятельности; оказание услуг по присоединению к электрическим сетям; развитие электрических сетей и иных объектов электросетевого хозяйства включая проектирование, инженерные изыскания, строительство, реконструкцию, техническое перевооружение, монтаж и наладку.	100%

Среднесписочная численность работников Общества за 2020 год составила 14 234 человек (2019 год: 14 377 человек).

2. Основа составления бухгалтерской (финансовой) отчетности (нормативно-правовые акты, с учетом которых подготовлена бухгалтерская (финансовая) отчетность)

Бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества сформирована, исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского и налогового учета и отчетности, в частности:

1. Федерального закона от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
2. Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации, утвержденного приказом Минфина России от 29.07.1998 № 34н;
3. Положения по бухгалтерскому учету № 1/2008 «Учетная политика организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 №106н;
4. Положения по бухгалтерскому учету № 2/2008 «Учет договоров строительного подряда», утвержденного приказом Минфина России от 24.10.2008 № 116н;
5. Положения по бухгалтерскому учету № 3/2006 «Учет активов и обязательств, стоимость которых выражена в иностранной валюте», утвержденного приказом Минфина России от 27.11.2006 № 154н;
6. Положения по бухгалтерскому учету № 4/99 «Бухгалтерская отчетность организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.07.1999 № 43н;
7. Положения по бухгалтерскому учету № 5/01 «Учет материально-производственных запасов», утвержденного приказом Минфина России от 09.06.2001 № 44н;
8. Положения по бухгалтерскому учету № 6/01 «Учет основных средств», утвержденного приказом Минфина России от 30.03.2001 № 26н;

9. Положения по бухгалтерскому № 56н; учету № 7/98 «События после отчетной даты», утвержденного приказом Минфина России от 25.11.1998
10. Положения по бухгалтерскому учету № 8/10 «Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы», утвержденного приказом Минфина России от 13.12.2010 № 167н;
11. Положения по бухгалтерскому учету № 9/99 «Доходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 32н;
12. Положения по бухгалтерскому учету № 10/99 «Расходы организации», утвержденного приказом Минфина России от 06.05.1999 № 33н;
13. Положения по бухгалтерскому учету №11/2008 «Информация о связанных сторонах», утвержденного приказом Минфина России от 29.04.2008 № 48н;
14. Положения по бухгалтерскому учету № 12/2010 «Информация по сегментам», утвержденного приказом Минфина России от 08.11.2010 № 143н;
15. Положения по бухгалтерскому учету № 13/2000 «Учет государственной помощи», утвержденного приказом Минфина России от 16.10.2000 № 92н;
16. Положения по бухгалтерскому учету № 14/2007 «Учет нематериальных активов», утвержденного приказом Минфина России от 27.12.2007 № 153н;
17. Положения по бухгалтерскому учету № 15/2008 «Учет расходов по займам и кредитам», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008 № 107н;
18. Положения по бухгалтерскому учету № 16/02 «Информация по прекращаемой деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 02.07.2002 № 66н;
19. Положения по бухгалтерскому учету № 17/02 «Учет расходов на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 115н;
20. Положения по бухгалтерскому учету № 18/02 «Учет расчетов по налогу на прибыль», утвержденного приказом Минфина России от 19.11.2002 № 114н (ред. от 20.11.2018);
21. Положения по бухгалтерскому учету № 19/02 «Учет финансовых вложений», утвержденного приказом Минфина России от 10.12.2002 № 126н;
22. Положения по бухгалтерскому учету № 20/03 «Информация об участии в совместной деятельности», утвержденного приказом Минфина России от 24.11.2003г. № 105н;
23. Положения по бухгалтерскому учету № 21/2008 «Изменения оценочных значений», утвержденного приказом Минфина России от 06.10.2008г. № 106н;
24. Положения по бухгалтерскому учету № 22/2010 «Исправление ошибок в бухгалтерском учете и отчетности», утвержденного приказом Минфина России от 28.06.2010г. № 63н;
25. Положения по бухгалтерскому учету № 23/11 «Отчет о движении денежных средств», утвержденного приказом Минфина России от 02.02.2011 г. № 11н;
26. Положения по бухгалтерскому учету долгосрочных инвестиций, утвержденного письмом Минфина РФ от 30.12.1993 г. № 160;
27. Приказа № 66н от 02.07.2010 «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
28. Других действующих российских правил (стандартов) бухгалтерского учета;
29. Налогового, трудового, земельного и других кодексов Российской Федерации.

3. Изменение сравнительных показателей бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год.

Приказом Минфина России от 20 ноября 2018 г. N 236н внесены изменения в Положение по бухгалтерскому учету ПБУ 18/02 "Учет расчетов по налогу на прибыль организаций", утвержденное приказом Минфина России от 19 ноября 2002 г. N 114н. Общество внесло соответствующие изменения в учетную политику и применяет предусмотренные Приказом изменения, начиная с бухгалтерской отчетности за 2020 г.

В связи с изменениями, внесенными в порядок определения временных разниц, в перечень случаев, в которых образуются временные разницы, а также в порядок расчета временных разниц, в соответствии с ПБУ 1/2008 «Учетная политика организации» и для обеспечения сопоставимости данных показатели строк бухгалтерского баланса 1180 «Отложенные налоговые активы», 1370 «Нераспределенная прибыль прошлых лет» и 1420 «Отложенные налоговые обязательства» на 31 декабря 2019 и 2018 гг. и показатели строк отчета о финансовых результатах 2410 «Налог на прибыль», 2460 «Прочее» и 2400 «Чистая прибыль (убыток) за 2019 год, отраженные в бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2020 год, были пересчитаны. В частности, Общество отразило отложенные налоги по накопленной переоценке объектов основных средств.

Изменения сравнительных показателей бухгалтерского баланса и отчета о финансовых результатах вследствие указанных выше изменений указаны в таблицах ниже.

Изменения показателей бухгалтерского баланса на 31 декабря 2019 и 2018 гг. в отчетности за 2020 год:

Наименование строки	Код	2019 год (до корректировки)	Корректировка	2019 год (после корректировки)
Отложенные налоговые активы	1180	2 934 245	1 431 560	4 365 805
Итого внеоборотные активы		**329 330 179**	**1 431 560**	**330 761 739**
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1370	99 196 346	(9 403 392)	89 792 954
Итого капитал		**193 191 045**	**(9 403 392)**	**183 787 653**
Отложенные налоговые обязательства	1420	11 149 822	10 834 952	21 984 774
Итого долгосрочные обязательства		**89 632 030**	**10 834 952**	**100 466 982**

Наименование строки	Код	2018 год (до корректировки)	Корректировка	2018 год (после корректировки)
Отложенные налоговые активы	1180	2 682 618	817 645	3 500 263
Итого внеоборотные активы		**321 518 833**	**817 645**	**322 336 478**
Нераспределенная прибыль прошлых лет	1370	97 454 795	(10 804 894)	86 649 901
Итого капитал		**191 492 638**	**(10 804 894)**	**180 687 744**
Отложенные налоговые обязательства	1420	10 008 464	11 622 539	21 631 003
Итого долгосрочные обязательства		**88 467 053**	**11 622 539**	**100 089 592**

Изменения показателей отчета о финансовых результатах за 2019 год в отчетности за 2020 год:

Наименование строки	Код	2019 год (до корректировки)	Корректировка	2019 год (после корректировки)
Отложенный налог на прибыль	2412	(588 371)	1 374 399	786 028
Прочее	2460	(158 954)	27 103	(131 851)
Чистая прибыль (убыток)	**2400**	**6 607 215**	**1 401 502**	**8 008 717**

В расшифровки Пояснений для сопоставимости данных были внесены корректировки в соответствии с вышеизложенной информацией.

В связи с отраженными изменениями сумма базовой прибыли (убытка) на одну акцию за 2019 год составила 0,00016 тыс. руб. До изменения сумма базовой прибыли (убытка) на одну акцию за 2019 год составила 0,00014 тыс. руб.

4. Учетная политика

В отчетном периоде в Обществе действовала бухгалтерская и налоговая учетные политики, утвержденные приказом Генерального директора № 1533 от 31.12.2019г. В 2020 году в учетные политики Общества для целей бухгалтерского и налогового учета Приказом Общества от 01.04.2020 № 414 в связи с изменением условий деятельности Общества (присвоение с 01.04.2020 статуса гарантирующего поставщика Приказом Министерства энергетики РФ от 20.03.2020 № 211) были внесены соответствующие изменения.

Если по конкретному вопросу ведения бухгалтерского учета в федеральных стандартах бухгалтерского учета не установлены способы ведения бухгалтерского учета, то при формировании учетной политики Обществом осуществляется разработка соответствующего способа, исходя из требований, установленных законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете, федеральными и (или) отраслевыми стандартами. При этом Обществом используются последовательно следующие документы:

- международные стандарты финансовой отчетности;
- положения федеральных и (или) отраслевых стандартов бухгалтерского учета по аналогичным и (или) связанным вопросам;
- рекомендации в области бухгалтерского учета,

Оценка имущества и обязательств производится для их отражения в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в денежном выражении.

Оценка имущества, приобретенного за плату, осуществляется путем суммирования фактически произведенных расходов на его покупку; имущества, полученного безвозмездно - по рыночной стоимости на дату оприходования; имущества, произведенного в самой организации, по стоимости его изготовления.

5. Нематериальные активы

Нематериальные активы («НМА») принимаются к бухгалтерскому учету по фактической (первоначальной) стоимости. Фактической (первоначальной) стоимостью

нематериальных активов признается сумма, исчисленная в денежном выражении, равная величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности, уплаченная или начисленная Обществом при приобретении, создании актива и обеспечении условий для использования актива в запланированных целях.

Фактическая (первоначальная) стоимость НМА, приобретенного по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) не денежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче Обществом. При невозможности установить стоимость активов, переданных или подлежащих передаче по таким договорам, стоимость НМА полученных Обществом устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные НМА.

В фактическую (первоначальную) стоимость НМА, созданных в рамках внутреннего проекта, включаются все расходы, непосредственно связанные с созданием НМА и обеспечением условий для использования актива в запланированных целях. НМА, переведенные из состава расходов на НИОКР, оцениваются по стоимости объектов, сложившейся на момент перевода объекта из состава расходов на НИОКР в состав НМА.

Первоначальная стоимость НМА, по которой он принят к бухгалтерскому учету, не изменяется, переоценка стоимости НМА не производится.

Стоимость НМА с определенным сроком полезного использования погашается линейным способом посредством начисления амортизации в течение срока их полезного использования.

НМА с неопределенным сроком полезного использования в балансе Общества отсутствуют.

Срок полезного использования НМА определяется самостоятельно исходя из периода, в течение которого Общество предполагает использовать НМА с целью получения экономической выгоды.

Срок полезного использования НМА ежегодно проверяется Обществом на необходимость его уточнения. В случае существенного изменения продолжительности периода, в течение которого Общество предполагает использовать актив, срок его полезного использования подлежит уточнению.

Амортизационные отчисления по НМА отражаются в бухгалтерском учете отчетного периода, к которому они относятся, и начисляются независимо от результатов деятельности Общества в отчетном периоде.

Информация о ключевых объектах НМА, сформированных по результатам выполнения НИОКР, учтенных на балансе Общества:

№	Наименование НМА/объекта интеллектуальной собственности	Первоначальная стоимость НМА (без НДС)	Срок полезного использования НМА, мес.	Дополнительная информация о НМА
1	Программный комплекс по технологическому управлению зарядными станциями (свидетельство о регистрации программы для	25 218	98	Программный комплекс предназначен для интеграции зарядных станций различных производителей в единую сеть и технологического сценарного управления станциями. В настоящее время Программный комплекс используется для управления

№	Наименование НМА/объекта интеллектуальной собственности	Первоначальная стоимость НМА (без НДС)	Срок полезного использования НМА, мес.	Дополнительная информация о НМА
	ЭВМ от 08.02.2013 № 2013611915.			сетью зарядных станций ПАО «Россети Московский регион». Также в 2017 и 2018 года ПАО «Россети Московский регион» заключены лицензионные договоры с ПАО «Ленэнерго» и АО «Мособлэнерго» на право использования Программного комплекса.
2	Переходной пункт кабельно-воздушной линии с двумя площадками обслуживания (патент на полезную модель от 01.08.2019 № 191299).	34 155	112	Полезная модель предназначена для обеспечения площадках переходного размещения первичного и вторичного электрооборудования на разных пункта при одновременном обеспечении возможности удобного обслуживания этого оборудования. В 2019 году заключен лицензионный договор с АО «НПО Стример» на право использования полезной модели при разработке проектной и рабочей документации высоковольтных воздушных и кабельных линий электропередачи, а также ввоз на территорию Российской Федерации, изготовление (производство), применение, предложение о продаже, продажу, иное введение в гражданский оборот или хранение для этих целей продукта, в котором использован РИД.
3	Цифровой переходный пункт с контрольным оборудованием (патент на изобретение от 29.12.2020 № 2739911)	34 155	230	Изобретение предназначено для обеспечения переходного пункта кабельно-воздушной линии специальным измерительным цифровым оборудованием, определяющим, на каком участке произошло повреждение, а также средствами связи, с помощью которых полученные данные передаются на пункт управления подстанции с

№	Наименование НМА/объекта интеллектуальной собственности	Первоначальная стоимость НМА (без НДС)	Срок полезного использования НМА, мес.	Дополнительная информация о НМА
				помощью цифрового сигнала. В 2019 году заключен лицензионный договор с АО «НПО Стример» на право использования изобретения при разработке проектной и рабочей документации высоковольтных воздушных и кабельных линий электропередачи, а также ввоз на территорию Российской Федерации, изготовление (производство), применение, предложение о продаже, продажу, иное введение в гражданский оборот или хранение для этих целей продукта, в котором использован РИД.

Информация о наличии и движении нематериальных активов приведена в Приложении 5.1.1 к Пояснениям «Наличие и движение нематериальных активов», а по незаконченным операциям по приобретению в разделе 5.2.2 Пояснений в табличной форме «Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА».

6. Результаты исследований и разработок

Объектами учета в качестве научно-исследовательских, опытно-конструкторских и технологических работ («НИОКР») являются работы, завершенные с положительным результатом, использование которых принесет Обществу экономическую выгоду в будущем. В случае, когда в отношении результатов выполняемых НИОКР планируется получение исключительных прав, расходы по таким НИОКР учитываются как расходы по созданию НМА.

Списание расходов по каждой выполненной НИОКР производится линейным способом равномерно в течение принятого срока. Срок списания расходов по НИОКР определяется Обществом самостоятельно исходя из ожидаемого срока использования полученных результатов НИОКР, в течение которого Общество может получать экономические выгоды (доход), но не более 5 лет.

Информация о затратах на НИОКР и движении НИОКР приведена в следующих разделах Пояснений в табличной форме:

5.2.1. «Наличие и движение результатов НИОКР»

5.2.2. «Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению НМА».

7. Основные средства и незавершенное строительство

Объекты основных средств принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Первоначальной стоимостью основных средств, приобретенных за плату, признается сумма фактических затрат на приобретение, сооружение и изготовление, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Фактическими затратами на приобретение, сооружение и изготовление основных средств являются затраты, непосредственно связанные с приобретением, сооружением и изготовлением объекта основных средств. Затраты включаются в первоначальную стоимость объектов основных средств по прямому назначению. В случае если они относятся к нескольким объектам, их стоимость распределяется пропорционально стоимости объектов.

Имущество, полученное Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, оценивается по стоимости ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом. Стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом, устанавливается из денежной выручки от реализации Обществом аналогичного имущества в том же отчетном периоде. При отсутствии реализации аналогичного имущества оценка ценностей, переданных или подлежащих передаче, производится исходя рыночной стоимости переданного имущества.

При невозможности установить стоимость ценностей, переданных или подлежащих передаче Обществом, стоимость основных средств, полученных Обществом по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств.

На величину первоначальной стоимости основных средств, полученных организацией по договору дарения (безвозмездно), формируются в течение срока полезного использования этих основных средств финансовые результаты организации в качестве прочих доходов. Принятие к бухгалтерскому учету указанных основных средств отражается по дебету счета учета вложений во внеоборотные активы в корреспонденции со счетом учета доходов будущих периодов.

Объекты основных средств, выявленные при проведении организацией инвентаризации, принимаются к бухгалтерскому учету по текущей рыночной стоимости и отражаются в составе основных средств в корреспонденции со счетом прибылей и убытков в качестве прочих доходов.

Затраты по полученным займам и кредитам включаются в первоначальную стоимость основных средств при условии квалификации актива, фактическая (первоначальная) стоимость которого формируется, в качестве инвестиционного актива.

Объект признается инвестиционным активом при выполнении следующих критериев:

– подготовка объекта к предполагаемому использованию требует длительного времени и существенных расходов на приобретение, сооружение и (или) изготовление;

– объект определён инвестиционной (иной) программой Общества;

– в текущем периоде началась и продолжает выполняться работа, необходимая для подготовки инвестиционного актива к использованию по назначению.

В частности, создание инвестиционного актива может быть связано с:

– осуществлением капитального строительства в форме нового строительства, а также реконструкции, расширения и технического перевооружения (в т.ч. достройка, дооборудование, модернизация и т.д.) действующих объектов непроизводственной сферы. Указанные работы (кроме нового строительства) приводят к изменению сущности объектов, на которых они осуществляются, а затраты, производимые при этом, не являются издержками отчетного периода по их содержанию,

– приобретением зданий, сооружений, оборудования, транспортных средств и других отдельных объектов основных средств (или их частей)

– приобретением и созданием активов нематериального характера (патентов, программных продуктов, НИОКР и т.п.).

Основные средства стоимостью не более 40 000 рублей за единицу отражаются в бухгалтерском учете и бухгалтерской отчетности в составе материально-производственных запасов.

Объектов лизингового имущества на отчетную дату у Общества не имеется.

Изменение первоначальной стоимости объектов основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускается в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, технического перевооружения, модернизации, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств.

Общество проводит переоценку основных средств с периодичностью не чаще одного раза в год (на конец отчетного года) по текущей (восстановительной) стоимости в отношении следующих групп основных средств: «Силовые машины и оборудование». Переоценка группы однородных объектов основных средств «Силовые машины и оборудование» производится в порядке, установленном законодательством РФ, на конец отчётного года, на основании соответствующего распорядительного документа Генерального директора Общества, в случае если по результатам проведённой оценки совокупное отклонение текущей рыночной стоимости от первоначальной стоимости составляет более 10 процентов. Оценка текущей рыночной стоимости объектов основных средств Общества проводится независимыми оценщиками.

Сумма уценки объекта основных средств в результате переоценки относится на финансовый результат в качестве прочих расходов. Сумма уценки объекта основных средств, осуществленная в пределах дооценки, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной в добавочный капитал Общества, отражается в уменьшение добавочного капитала.

Сумма дооценки объекта основных средств в результате переоценки зачисляется в добавочный капитал Общества. Сумма дооценки объекта основных средств, равная сумме уценки его, проведенной в предыдущие отчетные периоды и отнесенной на финансовый результат в качестве прочих расходов, зачисляется в финансовый результат в качестве прочих доходов.

При выбытии объекта основных средств сумма его дооценки переносится с добавочного капитала Общества в нераспределенную прибыль Общества.

В соответствии с Учетной политикой Общества в 2020 году независимым оценщиком проведена оценка основных средств по группе «Силовые машины и оборудование». Поскольку по результатам проведенной оценки совокупное отклонение от первоначальной стоимости составило менее 10%, в 2020 году переоценка основных средств не проводилась (2019г.: не производилась).

Амортизация по объектам основных средств производится линейным способом.

Сроки полезного использования основных средств, использованные для начисления амортизации, приведены ниже:

Группы основных средств	Сроки полезного использования, в месяцах
Производственные здания	374
Сооружения, кроме ЛЭП	286
Линии электропередачи и устройства к ним	273
Машины и оборудование по производству электроэнергии, подстанций, оборудование для преобразования электроэнергии	180
Производственный и хозяйственный инвентарь	52
Прочие	78

В отчетности основные средства отражаются по остаточной стоимости.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 99 131 597 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 78 109 966 тыс. руб., 31 декабря 2018 г.: 68 800 833 тыс. руб.).

Расходы по кредитам и займам в размере 1 912 017 тыс. руб. (2019 год: 1 955 573 тыс. руб.) были капитализированы в течение отчетного периода. Ставка капитализации составила 0,60% (2019 год: 0,67%) и представляет собой средневзвешенную годовую ставку по всем нецелевым займам, использованным для создания инвестиционных активов.

Основные средства включают объекты, потребительские свойства которых с течением времени не изменяются, т.е. не подлежат амортизации. Информация по балансовой стоимости объектов такого рода по состоянию на 31 декабря представлена в таблице:

Объекты основных средств	2020 г.	2019 г.	2018 г.
Земельные участки	113 670	113 605	105 248
Объекты жилищного фонда	64	64	64
Итого	**113 734**	**113 669**	**105 312**

В собственности Общества находится пятьдесят девять земельных участков общей площадью 54,58 га (31 декабря 2019 г.: 54,57 га, 31 декабря 2018 г.: 54,30 га).

Авансы, выданные на капитальное строительство, отражаются в бухгалтерском балансе в разделе I «Внеоборотные активы» независимо от сроков погашения контрагентами обязательств по выданным им авансам (предварительной оплате), за вычетом сумм НДС.

Информация по группам основных средств, изменении стоимости и использовании приведена в следующих разделах Пояснений в табличной форме:

5.3.1. «Наличие и движение основных средств»

5.3.3. «Изменение стоимости основных средств в результате достройки. Дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации»

5.3.4. «Иное использование основных средств»

5.3.5. «Незавершенные капитальные вложения»

8. Финансовые вложения

Единицей бухгалтерского учета финансовых вложений в зависимости от характера, порядка приобретения и использования признается отдельная единица ценной бумаги (займа, вклада в уставный капитал), код государственной регистрации, серия или иная однородная совокупность финансовых вложений.

Финансовые вложения принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости. Все затраты, непосредственно связанные с приобретением активов в качестве финансовых вложений, включаются в первоначальную стоимость финансовых вложений.

Первоначальная стоимость финансовых вложений, приобретенных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, определяется исходя из стоимости активов, переданных или подлежащих передаче. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных активов.

Финансовые вложения, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, отражается в бухгалтерской отчетности на отчетную дату по первоначальной стоимости, скорректированной (уменьшенной) на величину созданного резерва под обесценение финансовых вложений на конец отчетного года. Обесценением финансовых вложений по которым не определяется их текущая рыночная стоимость признается устойчивое существенное снижение стоимости финансовых вложений ниже величины экономических выгод, которые Общество рассчитывает получить от этих финансовых вложений.

Финансовые вложения, по которым можно определить текущую рыночную стоимость, отражаются в бухгалтерской отчетности на конец каждого отчетного квартала по текущей рыночной стоимости путем корректировки их оценки на предыдущую отчетную дату.

При выбытии финансовых вложений, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется следующим образом:

– вклады в уставные капиталы других организаций (за исключением акций акционерных обществ), предоставленные другим организациям займы, депозитные вклады в кредитных организациях, дебиторская задолженность, приобретенная на основании уступки права требования, оцениваются по первоначальной стоимости каждой выбывающей единицы финансовых вложений;

– ценные бумаги (акции и облигации) оцениваются при выбытии по средней первоначальной стоимости.

При выбытии активов, принятых к бухгалтерскому учету в качестве финансовых вложений, по которым определяется текущая рыночная стоимость, их стоимость определяется исходя из последней оценки.

По долговым ценным бумагам, по которым не определяется текущая рыночная стоимость, разница между первоначальной и номинальной стоимостью отражается Обществом в течение срока их обращения равномерно (ежемесячно), по мере причитающегося по ним в соответствии с условиями выпуска дохода, в составе прочих доходов или расходов.

Вложения в уставный капитал других компаний

Общество имеет доли в уставном капитале компаний, по которым текущая рыночная стоимость не определяется:

Наименование компании	Доля в Уставном капитале	Остаток на 31.12.2020 г.	Остаток на 31.12.2019 г.	Остаток на 31.12.2018 г.
АО «МОЭСК-Инжиниринг»	100%	2 260 194	2 260 194	1 793 454
АО «Энергоцентр»	100%	1 171 000	1 171 000	1 171 000
АО «Завод РЭТО»	100%	661 955	661 955	661 955
МКЭР	0%	-	-	466 740
Итого		**4 093 149**	**4 093 149**	**4 093 149**
Минус: резерв на обесценение		(988298)	(599 155)	(553 901)
Итого		**3 104851**	**3 493 994**	**3 539 248**

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество выявило признаки обесценения финансовых вложений и в 2020году доначислило резерв в размере 389 143 тыс. руб. (2019 год: 56 466 тыс. руб.), а также восстановило резерв в сумме 0 тыс. руб. (2019год: 11 212 тыс. руб.). Стоимость вкладов в уставный капитал дочерних обществ на отчетную дату отражена в балансе по первоначальной стоимости за вычетом резерва на обесценение, накопленного в размере 988 298 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 599 155 тыс. руб.; 31 декабря 2018 г.: 553 901 тыс. руб.).

Долгосрочные долговые финансовые вложения

Заемщик	Остаток на 31.12.2020 г.	Остаток на 31.12.2019 г.	Остаток на 31.12.2018 г.
АО «Энергоцентр»	-	-	54 076
Итого	**-**	**-**	**54 076**

Краткосрочные долговые финансовые вложения

Заемщик	Остаток на 31.12.2020 г.	Остаток на 31.12.2019 г.	Остаток на 31.12.2018 г.
ОАО «Энерго-финанс»	468 747	468 747	468 747
Минус: резерв на обесценение	(468 747)	(468 747)	(468 747)
Итого	**-**	**-**	**-**

Информация о финансовых вложениях приведена в следующих разделах Пояснений в табличной форме:

5.4.1. «Наличие и движение финансовых вложений»

5.4.2. «Корректировка оценок финансовых вложений»

5.4.3. «Иное использование финансовых вложений».

9. Материально-производственные запасы

В качестве материально-производственных запасов принимаются активы:

- используемые в качестве сырья, материалов и т.п. при производстве продукции, предназначенной для продажи (выполнения работ, оказания услуг);
- предназначенные для продажи;
- используемые для управленческих нужд Общества.

Единицей материально-производственных запасов является номенклатурный номер. Материально-производственные запасы принимаются к учету по учетным ценам. В качестве учетных цен признается средняя фактическая себестоимость материалов.

Фактической себестоимостью материально-производственных запасов признается сумма фактических затрат на приобретение, за исключением налога на добавленную стоимость и иных возмещаемых налогов (кроме случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации).

Фактическая себестоимость материально-производственных запасов, при их изготовлении Обществом определяется исходя из фактических затрат, связанных с их производством.

Фактической себестоимостью материально-производственных запасов, полученных по договорам, предусматривающим исполнение обязательств (оплату) неденежными средствами, признается стоимость активов, переданных или подлежащих передаче. Стоимость активов, переданных или подлежащих передаче, устанавливается исходя из цены, по которой в сравнимых обстоятельствах обычно Общество определяет стоимость аналогичных активов.

Фактическая себестоимость материально-производственных запасов, остающихся от ликвидации, разборки и демонтажа ОС и объектов незавершенного строительства или извлекаемые в процессе текущего содержания, ремонта, реконструкции и модернизации объектов ОС и других активов, а также выявленные как излишки при инвентаризации, определяется исходя из их текущей рыночной стоимости на дату принятия к бухгалтерскому учету и расходов, связанных с приведением их в состояние пригодное для использования.

Транспортно-заготовительные расходы Общества, непосредственно связанные с процессом заготовления, доставки сырья и материалов до места их использования и приведение в состояние, необходимое для их использования учитываются в составе отклонений в стоимости материалов.

Материально-производственные запасы, которые морально устарели, полностью или частично потеряли свое первоначальное качество, отражаются в бухгалтерском балансе на конец отчетного года за вычетом резерва под снижение стоимости материальных ценностей. Данный резерв образуется за счет финансовых результатов Общества на величину разницы между текущей рыночной стоимостью и фактической себестоимостью материально-производственных запасов, если последняя выше текущей рыночной стоимости.

Оценка материально-производственных запасов при отпуске их в производство и ином выбытии осуществляется по средней себестоимости.

Информация о материально-производственных запасах приведена в следующих разделах Пояснений в табличной форме:

5.5.1. «Наличие и движение запасов»

5.5.2. «Запасы в залоге».

10. Дебиторская и кредиторская задолженность

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков определяется исходя из цен, установленных договорами между Обществом и покупателями и заказчиками.

Общество создает резервы сомнительных долгов в случае признания дебиторской задолженности сомнительной с отнесением сумм резервов на финансовые результаты.

Сомнительной считается дебиторская задолженность, которая не погашена или с высокой степенью вероятности не будет погашена в сроки, установленные договором, и не обеспечена соответствующими гарантиями. Величина резерва определяется отдельно по каждому сомнительному долгу в зависимости от финансового состояния (платежеспособности) должника и оценки вероятности погашения долга полностью или частично.

Кредиторская задолженность перед поставщиками и подрядчиками отражается в учете одновременно с принятием к учету активов, результатов выполненных работ, оказанных услуг, поставляемых, (осуществляемых) поставщиком (подрядчиком).

Величина кредиторской задолженности определяется исходя из цены и условий, установленных договором.

Кредиторская задолженность по налогам и сборам по состоянию на 31 декабря включает:

	2020 год	**2019 год**	**2018 год**
Налог на прибыль	199 817	126 689	-
Налог на добавленную стоимость	1 075 586	155 089	1 288 445
Налог на имущество	15 404	37 458	643 755
Транспортный налог	11 129	10 926	13 323
Земельный налог	5 039	3 115	5 106
Прочие	-	-	-
Итого задолженность по налогам и сборам	**1 306 975**	**333 277**	**1 950 629**

По состоянию на 31 декабря 2020, 2019 и 2018 гг. Общество не имело просроченных обязательств по налогам и сборам.

Задолженность по долгосрочным и краткосрочным авансам выданным и полученным отражена с учетом НДС. При том, суммы НДС, исчисленные с авансов полученных, отражены по строке 1260 «Прочие оборотные активы» в размере 6 002 146 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 4 794 637 тыс. руб.; 31 декабря 2018 г.: 4 514 646 тыс. руб.). Сумма НДС с авансов выданных отражена по строке 1550 «Прочие обязательства» в общей сумме 143 275 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 147 734 тыс. руб.; 31 декабря 2018 г.: 148 111 тыс. руб.).

Долгосрочная часть кредиторской задолженности (полученные авансы по услугам по технологическому присоединению и прочим услугам) представлена в балансе по строке 1450 «Прочие обязательства».

Информация о наличии и движении дебиторской и кредиторской задолженности приведена в следующих разделах Пояснений в табличной форме:

5.6.1. «Наличие и движение дебиторской задолженности»

5.6.3. «Просроченная дебиторская задолженность»

Информация о наличии и движении кредиторской задолженности приведена в следующих разделах к Пояснений в табличной форме:

5.6.5. «Наличие и движение кредиторской задолженности»

5.6.6. «Просроченная кредиторская задолженность»

В оборотах включена задолженность, образовавшаяся и погашенная в одном и том же периоде.

11. Уставный, добавочный и резервный капитал, прибыль на акцию

Уставный капитал состоит из 48 707 091 574 (сорок восемь миллиардов семьсот семь миллионов девяносто одна тысяча пятьсот семьдесят четыре) обыкновенных акций, номиналом 0,50 рублей. Сумма уставного капитала составляет 24 353 546 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2020 года все выпущенные акции полностью оплачены и находятся в обращении. Выкупа собственных акций или иных изменений в структуре капитала в 2020 году не произошло.

В 2020 году объявлены дивиденды за 2019 год по обыкновенным акциям в сумме 1 240 082 тыс. руб. или 0,02546 руб. на одну обыкновенную акцию.

В 2019 году объявлены дивиденды за 9 месяцев 2019 года по обыкновенным акциям в сумме 2 063 719 тыс. руб. или 0,04237 руб. на одну обыкновенную акцию.

В 2019 году объявлены дивиденды за 2018 год по обыкновенным акциям в сумме 2 873 719 тыс. руб. или 0,059 руб. на одну обыкновенную акцию.

Общество сформировало резервный капитал в размере 5% от уставного капитала, предназначенный для покрытия потерь, которые хотя и не определены конкретно, но могут иметь место в хозяйственном обороте. Резервный капитал формировался за счет чистой прибыли Общества.

У Общества нет потенциальных разводняющих акций; соответственно, разводненная прибыль на акцию равна базовой прибыли на акцию.

Информация о движении капитала приведена в разделе 3.1. «Движение капитала» Отчета об изменении капитала.

Информация о прибыли, приходящейся на одну акцию приведена в разделе 2.2. «Прибыль, приходящаяся на одну акцию, разводненная прибыль на акцию» Отчета о финансовых результатах.

12. Кредиты и займы

Задолженность по полученным займам и кредитам отражается на счетах бухгалтерского учета с учетом причитающихся на конец отчетного периода к уплате процентов согласно условиям договоров, при этом производится обособление информации:

- по долгосрочным и краткосрочным обязательствам,
- по основной сумме заемных средств и начисленных, но не выплаченных, процентам.

Проценты по заемным обязательствам, возникающие при привлечении Обществом средств в целях создания собственного инвестиционного актива, включаются в стоимость этого актива.

Общество производит реклассификацию (перевод) долгосрочной задолженности в краткосрочную на каждую отчетную дату. Реклассификация задолженности по полученным заемным средствам (как по основному долгу, так и по соответствующим суммам начисленных процентов) производится в следующем порядке:

- краткосрочная задолженность переводится в долгосрочную задолженность, если заключено соглашение о пролонгации договора краткосрочного займа таким образом, что срок погашения займа будет составлять более 12 месяцев от отчетной даты;
- долгосрочная задолженность переводится в состав краткосрочной задолженности, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата долга остается менее 12 месяцев;

- по долгосрочным договорам кредита (займа), погашаемым частями, задолженность по очередной части договора (займа) переводится в состав текущей части долгосрочных заемных средств, когда по условиям договора кредита (займа) до возврата указанной части задолженности остается менее 12 месяцев.

В 2020 году Обществом были привлечены 156 281 654 тыс. руб. (2019 г.: 57 613 563 тыс. руб.), в том числе:

по кредитным линиям и овердрафтным кредитам 141 281 654 тыс. руб. (2019 г.: 49 613 563 тыс. руб.)

по облигационным займам 15 000 000 тыс. руб. (2019 г.: 8 000 000 тыс. руб.)

В течение 2020 года погашены обязательства по кредитам и займам в сумме 163 300 999 тыс. руб. (2019 г.: 59 985 695 тыс. руб.).

Заемные средства по состоянию на 31 декабря включали:

	2020 год		**2019 год**		**2018 год**	
	Долго-срочные заемные средства	**Кратко-срочные заемные средства**	**Долго-срочные заемные средства**	**Кратко-срочные заемные средства**	**Долго-срочные заемные средства**	**Кратко-срочные заемные средства**
Кредиты банков	42 600 000	-	44 619 345	598	38 231 477	8 770 368
Облигационные займы, в том числе:	38 000 000	-	23 000 000	20 645 700	30 000 000	13 188 280
БО-04	-	-	-	5 117 100	5 000 000	-
БО-08	-	-	-	-	-	8 151 280
БО-05	5 000 000	-	5 000 000	-	-	5 037 000
БО-06	-	-	-	5 210 200	5 000 000	-
БО-09	-	-	-	10 318 400	10 000 000	-
БО-10	10 000 000	-	10 000 000	-	10 000 000	-
001Р-01	8 000 000	-	8 000 000	-	-	-
001Р-02	10 000 000					
001Р-03	5 000 000					
Текущая часть долго-срочных обязательств	-	595 470	-	310 384	-	821 670
Итого заемные средства, в том числе:	**80 600 000**	**595 470**	**67 619 345**	**20 956 682**	**68 231 477**	**22 780 318**
Основной долг	**80 600 000**	**-**	**67 619 345**	**20 000 000**	**68 231 477**	**21 760 000**
Проценты к уплате	**-**	**595 470**	**-**	**956 682**	**-**	**1 020 318**

Ниже представлена информация по размещенным облигационным займам по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

Серия	**Дата размещения**	**Дата погашения**	**Дата оферты**	**Сумма займа**	**Купон**
БО-05	07.06.2016	26.05.2026	30.05.2024	5 000 000	8.40%
БО-10	18.05.2017	06.05.2027	12.05.2022	10 000 000	8.55%
001Р-01	23.04.2019	18.10.2022	18.10.2022	8 000 000	8.45%
001Р-02	21.02.2020	14.02.2025	17.02.2023	10 000 000	6.15%
001Р-03	22.07.2020	16.07.2025	19.07.2023	5 000 000	5.55%

Балансовая стоимость всех предоставленных кредитов и займов выражена в российских рублях. Под полученные кредиты и займы Общество не предоставляло обеспечений.

В 2020 году Обществом векселя не выдавались и не продавались.

Ниже представлены сроки погашения основного долга по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

	Сумма
2021 год	-
2022 год	18 000 000
2023 год	37 600 000
После 2023 года	25 000 000
Итого	**80 600 000**

В 2020 году Общество не получало дохода от временного использования средств полученных займов (кредитов) в качестве долгосрочных и краткосрочных финансовых вложений.

Информация о займах и кредитах приведена в следующих разделах Пояснений в табличной форме:

5.6.7 «Кредиты и займы»

5.6.8. «Затраты по кредитам и займам».

13. Оценочные обязательства, условные обязательства и условные активы.

Неопределенность оценочных значений

Ниже представлены основные допущения в отношении будущих событий, а также иные источники неопределенности оценочных значений на отчетную дату, которые могут потребовать внесения существенных корректировок в балансовую стоимость активов и обязательств в течение следующего отчетного года:

- резерв по сомнительным долгам;
- резерв под снижение стоимости материально-производственных запасов;
- сроки полезного использования нематериальных активов;
- резервы, образованные в связи с последствиями условных фактов хозяйственной деятельности.

Общество признает в бухгалтерском учете и отчетности оценочные обязательства. При признании оценочного обязательства, в зависимости от его характера, величина оценочного обязательства относится на расходы по обычным видам деятельности или на прочие расходы, либо включаются в стоимость актива.

К резервам под оценочные обязательства относятся следующие предстоящие расходы:

- резерв предстоящих расходов на оплату отпусков работникам;
- резерв предстоящих расходов на выплату вознаграждений по итогам работы за год, вознаграждения за 4 квартал и декабрь отчетного года;
- резерв по незавершенным на отчетную дату судебным делам, в которых Общество выступает истцом или ответчиком и решения, по которым могут быть приняты лишь в последующие отчетные периоды, приводящие к оттоку экономических выгод Общества;
- прочие резервы предстоящих расходов.

Оценочное обязательство по оплате отпусков работникам формируется по каждому работнику. Резерв начисляется ежемесячно на последнюю дату отчетного периода (месяца). Величина оценочного обязательства на конец отчетного периода определяется

исходя из количества причитающихся, но не использованных работником дней отпуска по состоянию на отчетную дату, и среднедневного заработка работника по состоянию на отчетную дату с учетом страховых взносов.

Оценочное обязательство по оплате отпусков работникам по состоянию на отчетную дату уточняется, исходя из фактического количества дней неиспользованного отпуска. При превышении накопленной суммы резерва производится восстановление, при недостаточности - доначисление. При недостаточности средств фактически сформированного оценочного обязательства величина превышения в момент предоставления отпуска и начисления отпускных работнику отражается как начисление обязательства по отпускным в обычном порядке.

Оценочное обязательство по выплате вознаграждений по итогам работы за год, за четвертый квартал, за декабрь отчетного года определяется как сумма вознаграждения, право на получение которой появляется у работников Общества за отчетный период и создается один раз в год. Величина обязательства рассчитывается с учетом суммы страховых взносов.

Формирование оценочного обязательства по судебным делам с учетом вероятности наступления неблагоприятного исхода при урегулировании разногласий в ходе судебного разбирательства производится на последнее число каждого отчетного периода (квартала). При фактических расчетах по признанным оценочным обязательствам сумма затрат, связанных с выполнением этих обязательств, списывается за счет ранее созданных оценочных обязательств.

Условный актив, возникающий у Общества вследствие прошлых событий хозяйственной жизни, когда существование у Общества актива на отчетную дату зависит от наступления (не наступления) одного или нескольких будущих неопределенных событий, не контролируемых Обществом, не признается в бухгалтерском учете.

К условным обязательствам Общество относит существующее на отчетную дату оценочное обязательство, не признанное в бухгалтерском учете вследствие невыполнения условий признания. Условные обязательства не признаются в бухгалтерском учете.

Информация об оценочных обязательствах приведена в разделе 5.7.1. «Оценочные обязательства» Пояснений в табличной форме. Все оценочные обязательства имеют краткосрочный характер.

Судебные иски.

Общество участвует в судебных разбирательствах, возникших в ходе ведения финансово-хозяйственной деятельности.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Обществом создано оценочное обязательство в размере 543 409 тыс. руб. (31 декабря 2019г: 574 427 тыс. руб.; 31 декабря 2018г: 75 204 тыс. руб.) на покрытие убытков, которые Общество может понести в связи с неблагоприятным исходом судебных разбирательств (в частности, споры с ПАО «Мосэнергосбыт»).

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество находилось в процессе урегулирования ряда иных судебных разбирательств, последствия которых не могут быть оценены с высокой степенью точности, поэтому влияния на показатели бухгалтерской (финансовой) отчетности текущего года они не оказали. При наступлении определенных событий или принятия решения не пользу Общества у Общества могут возникнуть дополнительные обязательства и расходы.

Разногласия с контрагентами

Определенная специфика механизмов функционирования рынка электроэнергии обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии.

Принимая во внимание все обстоятельства и сложившиеся текущие условия урегулирования разногласий по объемам переданной электроэнергии в части оказания услуг по передаче электроэнергии и затрат за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, Обществом по состоянию на 31 декабря 2020 г. признано оценочное обязательство на покрытие возможного оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий не в пользу Общества в сумме 1 997 461 тыс. руб. (31 декабря 2019г: 2 245 106 тыс. руб.; 31 декабря 2018г: 0 тыс. руб.).

Оценочное обязательство на предстоящую оплату отпусков работникам

Оценочное обязательство создано в отношении предстоящих расходов по оплате Обществом отпусков работников, не использованных по состоянию на 31 декабря 2020г. Ожидается, что остаток резерва на 31 декабря 2020 г. будет использован в первой половине 2021 года. По мнению руководства, фактический расход по выплате отпусков не превысит сумму резерва, отраженную в бухгалтерской (финансовой) отчетности по состоянию на 31 декабря 2020 г.

Оценочное обязательство на выплату вознаграждений по итогам работы за год, за декабрь и 4 квартал

Оценочное обязательство создано в отношении предстоящих расходов по выплате вознаграждений работникам по итогам работы за год, ежемесячного вознаграждения за декабрь 2020 года и ежеквартального вознаграждения по итогам работы за 4 квартал 2020 года.

Оценочное обязательство по выплате вознаграждений работникам по итогам работы за год расшифровано в таблице 5.7.1.

Ниже представлена расшифровка прочих оценочных обязательств по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

	Остаток на начало года	**Признано**	**Погашено**	**Остаток на конец года**
ВСЕГО, в т.ч.	**447 680**	**413 866**	**(371 158)**	**490 388**
Ежемесячная премия за декабрь	279 683	284 754	(260 798)	303 639
Квартальная премия за 4 квартал	167 997	129 112	(110 360)	186 749

Налогообложение

Российское налоговое, валютное и таможенное законодательство допускает различные толкования и подвержено частым изменениям. Интерпретация руководством Общества положений законодательства применительно к операциям и деятельности Общества может быть оспорена соответствующими региональными или федеральными органами.

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерии отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Обществом. Общество, продолжает оспаривать в судебном порядке доначисления налога на имущество за 2013-2015 годы, связанного с квалификацией объектов в качестве движимого или недвижимого имущества, предъявленного Обществу по результатам выездной налоговой проверки (ВНП). Постановлением Арбитражного Суда Московского округа от 23 сентября 2020 г. все предыдущие решения судов в отношении результатов ВНП за 2013-2015 годы были отменены, и дело было направлено на новое рассмотрение судом первой инстанции. Руководство Общества не исключает риска оттока ресурсов, чем и обусловлено формирование оценочного обязательства в части возможного неблагоприятного исхода по определенным видам имущества.

Обществом по состоянию на 31 декабря 2020 г. признано оценочное обязательство в сумме 6 195 590 тыс. руб. (31 декабря 2019 г: 0 тыс. руб.; 31 декабря 2018 г: 0 тыс. руб.) для урегулирования сумм налога к уплате по результатам оценки Руководства Общества вероятного исхода решения суда в последней инстанции в отношении ВНП за 2013-2015 годы не в пользу Общества.

14. Обеспечение обязательств

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Общество получило в качестве обеспечения исполнения контрагентами своих обязательств перед Обществом гарантии на общую сумму 5 030 937 тыс. руб., из них:

банковские гарантии в размере 4 665 960 тыс. руб. (31 декабря 2019г.: 3 580 556тыс. руб.; 31 декабря 2018г.: 3 476 012 тыс. руб.);

залог недвижимого имущества на сумму 364 977 тыс. руб.

Банковские гарантии, преимущественно, получены в отношении контрагентов Общества, осуществляющих работы капитального строительства. Залог недвижимого имущества оформлен в рамках мирового соглашения о возврате долга за бездоговорное потребление электроэнергии.

Информация об обеспечении обязательств приведена в разделе 5.8. «Обеспечения» Пояснений в табличной форме.

15. Государственная помощь

Средствами целевого финансирования признаются средства (в виде денежных средств или (и) ресурсов, отличных от денежных средств), предназначенные для осуществления мероприятий целевого назначения, поступившие от других организаций и лиц, а также государственная помощь, в том числе в форме субсидий (далее «бюджетные средства»). Бюджетные средства, включая ресурсы, отличные от денежных средств, принимаются к бухгалтерскому учету при наличии следующих условий:

- имеется уверенность, что указанные средства будут получены. Подтверждением могут быть утвержденная бюджетная роспись, уведомление о бюджетных ассигнованиях, лимитах бюджетных обязательств, акты приемки-передачи ресурсов и иные соответствующие документы;
- имеется уверенность, что условия предоставления этих средств Обществом будут выполнены. Подтверждением могут быть заключенные Обществом договоры,

принятые и публично объявленные решения, технико-экономические обоснования, утвержденная проектно-сметная документация и т.п.

Информация о государственной помощи приведена в следующих разделах Пояснений в табличной форме:

5.9. «Государственная помощь»

5.10. «Государственная помощь, по которой не выполнены условия ее предоставления».

16. Доходы и расходы по обычным видам деятельности

Выручка принимается к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине поступления денежных средств и иного имущества и (или) величине дебиторской задолженности. Если величина поступления покрывает лишь часть выручки, то выручка, принимаемая к бухгалтерскому учету, определяется как сумма поступления и дебиторской задолженности (в части, не покрытой поступлением).

Выручка признается в бухгалтерском учете при одновременном выполнении следующих условий:

- Общество имеет право на получение этой выручки, вытекающее из конкретного договора или подтвержденное иным соответствующим образом;
- сумма выручки может быть определена;
- имеется уверенность в том, что в результате конкретной операции произойдет увеличение экономических выгод;
- право собственности (владения, пользования и распоряжения) на продукцию (товар) перешло от Общества к покупателю или работа принята заказчиком (услуга оказана);
- расходы, которые произведены или будут произведены в связи с этой операцией, могут быть определены.

Выручка от продажи товаров (работ, услуг) отражается в отчете о финансовых результатах за минусом налога на добавленную стоимость.

К доходам от обычных видов деятельности относятся:

- доходы от передачи электроэнергии;
- доходы от оказания услуг по технологическому присоединению к электрической сети;
- доходы от перепродажи электроэнергии и мощности
- доходы от аренды;
- доходы от продажи прочих товаров (работ, услуг) промышленного и непромышленного характера.

Расходы принимаются к бухгалтерскому учету в сумме, исчисленной в денежном выражении, равной величине оплаты в денежной и иной форме или величине кредиторской задолженности.

Расходами по обычным видам деятельности являются расходы, связанные с изготовлением и продажей продукции, приобретением и продажей товаров, расходы, связанные с производством работ, оказанием услуг, осуществление которых связано с обычными видами деятельности Общества.

Расходы по обычным видам деятельности подразделяются на:

- расходы по передаче электроэнергии;
- расходы от оказания услуг по технологическому присоединению к электрической сети;
- расходы на перепродажу электроэнергии и мощности
- расходы от аренды;

- расходы по продаже прочих товаров (работ, услуг) промышленного и непромышленного характера.

Затраты, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются в бухгалтерском балансе в соответствии с условиями признания активов, установленными нормативными правовыми актами по бухгалтерскому учету, и подлежат списанию в порядке, установленном для списания стоимости активов данного вида. В бухгалтерском учете данные затраты отражаются по счету 97 «Расходы будущих периодов», и в том случае, если они имеют долгосрочный характер, включаются в строку баланса «Прочие внеоборотные активы» за исключением части, подлежащей погашению в течение 12 месяцев после отчетной даты. Такая краткосрочная часть, а также затраты изначально краткосрочного характера включаются в строку баланса «Прочие оборотные активы».

Информация о структуре выручки, включая выручку от услуг по передаче электроэнергии, представлена в форме 2 «Отчет о финансовых результатах».

Информация о расходах по обычным видам деятельности, а также управленческим расходам приведена в разделе 2.1. «Себестоимость реализованной продукции, работ, услуг по элементам затрат» Пояснений в табличной форме.

17. Прочие доходы и расходы

Информация о прочих доходах и расходах приведена в разделе 5.11 «Прочие доходы и расходы» Пояснений в табличной форме.

18. Доходы будущих периодов.

Ниже представлена расшифровка доходов будущих периодов по состоянию на 31 декабря 2020 г.:

Наименование показателя	Сумма
Доход от получения основных средств по договорам дарения	5 150 777
Соглашения по компенсации потерь в денежной форме	3 547 736
Итого	8 698 513

19. Отложенные налоговые активы и обязательства, постоянные налоговые активы и обязательства

Информация о возникших и погашенных постоянных и временных разницах, уменьшающих и увеличивающих налогооблагаемую прибыль, а также о формировании условного расхода по налогу на прибыль и текущего налога на прибыль приведена в приложении 2.3 «Налогообложение прибыли».

Информация об отложенных налогах приведена в разделе 5.7.2 «Отложенные налоги» Пояснений в табличной форме.

20. Денежные средства

В целях составления отчета о движении денежных средств Общество включает в состав денежных средств денежные эквиваленты, под которыми понимаются краткосрочные высоколиквидные финансовые вложения, которые могут быть легко обращены в заранее известную сумму денежных средств и которые подвержены

незначительному риску изменения стоимости. В частности, Общество относит к денежным эквивалентам депозитные вклады в кредитных организациях, выдаваемые по требованию и/или со сроком погашения три месяца и менее, а также высоколиквидные банковские векселя со сроком погашения до трех месяцев.

Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто в случаях, когда они характеризуют не столько деятельность Общества, сколько деятельность его контрагентов, и (или) когда поступления от одних лиц обусловливают соответствующие выплаты другим лицам. В частности, Общество отражает свернуто косвенные налоги в составе поступлений от покупателей и заказчиков, платежей поставщикам и подрядчикам и платежей в бюджетную систему Российской Федерации или возмещение из нее. Денежные потоки отражаются в отчете о движении денежных средств свернуто также в случаях, когда они отличаются быстрым оборотом, большими суммами и короткими сроками возврата.

Курсовая разница по активам и обязательствам, стоимость которых выражена в иностранной валюте, отражается в бухгалтерском учете и бухгалтерской (финансовой) отчетности в том отчетном периоде, к которому относится дата исполнения обязательств по оплате или за который составлена финансовая отчетность.

Курсовая разница зачисляется на финансовые результаты Общества как прочие доходы или прочие расходы за исключением курсовой разницы, связанной с формированием уставного капитала Общества, которая подлежит отнесению на добавочный капитал.

Курс ЦБ РФ доллара США к рублю на 31 декабря 2020 г. составил 73,8757 рублей (31 декабря 2019 г.: 61,9057 рублей, 31 декабря 2018 года: 69,4706 рублей).

Денежные средства и денежных эквиваленты включают по состоянию на 31 декабря:

	2020 год	**2019 год**	**2018 год**
Денежные средства в рублях в кассе и на счетах в банках	1 159 296	1 330 622	6 823 108
Прочие (денежные документы)	1	2	1
Итого денежные средства и их эквиваленты	**1 159 297**	**1 330 624**	**6 823 109**

По состоянию на 31 декабря 2020 года Общество имеет возможность привлечь дополнительные денежные средства в форме открытых Обществу, но неиспользованных лимитов по заключенным кредитным договорам, и овердрафтам на общую сумму 108 400 000 тыс. руб., в том числе:

- денежные средства в размере 6 000 000 тыс. руб., которые могут быть получены Обществом на условиях овердрафта;
- денежные средства в размере 102 400 000 тыс. руб. по кредитам, недополученным по состоянию на отчетную дату по заключенным кредитным договорам, в связи с отсутствием потребности в заемных средствах.

По состоянию на 31 декабря 2020 года Общество не имело:

- полученных поручительств третьих лиц;
- недоступных для использования сумм денежных средств, в том числе открытые в пользу других по незавершенным на отчетную дату сделкам;
- средств в аккредитивах, открытых в пользу Общества.

21. Информация о связанных сторонах

В процессе осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество производит операции с обществами, которые являются связанными сторонами.

К операциям со связанными сторонами, в основном, относятся операции:

- приобретение и продажа товаров, работ, услуг;
- приобретение и продажа основных средств и других активов;
- аренда имущества и предоставление имущества в аренду.

Для целей настоящей бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с ПБУ 11/2008 «Информация о связанных сторонах» были выделены следующие связанные стороны:

- члены Совета директоров Общества (п.1 текстовых пояснений);
- члены Правления Общества (п.1 текстовых пояснений);
- единоличный исполнительный орган Общества;
- ПАО «Россети» (принадлежит 50,90 % обыкновенных акций Общества) и его дочерние предприятия;
- АО «Энергоцентр» (100 % акций принадлежит Обществу);
- АО «МОЭСК - Инжиниринг» (100 % акций принадлежит Обществу);
- АО «Завод РЭТО» (100 % акций принадлежит Обществу);
- лица, входящие в группу лиц ПАО «Россети» (прочие связанные стороны).

Полный список аффилированных лиц Общества размещен на странице в сети Интернет по адресу: https://rossetimr.ru/invest_news/raskritie/raskrytie-informatsii-454/aff_lica/

В отчетном периоде Обществом осуществлялись хозяйственные операции:

- с дочерними обществами, связанные с производственной деятельностью (приобретение товаров, работ, услуг);
- с контролирующей организацией ПАО «Россети», связанные с оказанием услуг Обществу по организации функционирования и развитию электросетевого комплекса и по осуществлению технического надзора на объектах электросетевого хозяйства;
- с прочими связанными сторонами по вопросам осуществления хозяйственной деятельности Общества.

Стоимостные показатели, условия, сроки и форма расчетов по незавершенным на 31 декабря операциям:

	2020 год		**2019 год**		**2018 год**		**Форма расчетов**
	Дебиторская задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Дебиторская задолженность	Резерв по сомнительным долгам	Дебиторская задолженность	Резерв по сомнительным долгам	
Дебиторская задолженность и авансы выданные всего:	**1 500 875**	**(609 159)**	**1 294 250**	**(611 586)**	**995 252**	**-**	безналичная
- дочерние хозяйственные общества	**611 325**	**-**	**599 480**	**-**	**724 789**	**-**	безналичная
- прочие связанные стороны	**889 550**	**(609 159)**	**694 770**	**(611 586)**	**270 463**	**-**	безналичная
Кредиторская задолженность всего:	**1 810 829**		**3 054 128**		**1 583 868**		безналичная
- дочерние хозяйственные общества, в т.ч.:	**395 914**		**401 135**		**500 194**		безналичная
кредиторская задолженность	380 951		377 766		500 194		безналичная
обеспечительные платежи	14 963		23 369		-		безналичная
- контролирующая организация ПАО «Россети», в т.ч.:	**72 793**		**1 124 090**		**-**		безналичная
задолженность по выплате доходов	-		1 050 530		-		безналичная
кредиторская задолженность	72 787		73 554		-		безналичная

	2020 год	2019 год	2018 год	Форма расчетов
обеспечительный платеж	6	6	-	безналичная
- прочие связанные стороны, в т.ч.:	**1 342 122**	**1 528 903**	**1 083 674**	безналичная
кредиторская задолженность	1 342 122	1 528 903	1 083 674	безналичная

Виды и объем операций со связанными сторонами, включая существенные денежные потоки между Обществом и его связанными сторонами (без НДС):

	2020 год	2019 год
Продажа товаров, работ, услуг, всего:	**396 757**	**489 223**
- дочерние хозяйственные общества	137 313	61 746
- контролирующая организация	1 591	1 553
ПАО «Россети»	1 591	1 553
- прочие связанные стороны	247 303	405 924
Доходы от участия в других организациях:	10 550	20 000
Приобретение товаров, работ, услуг, всего:	**24 289 250**	**23 273 377**
- дочерние хозяйственные общества	2 082 462	1 942 067
- контролирующая организация	1 068 902	437 642
ПАО «Россети»	437 642	437 642
ПАО «Россети» начислены дивиденды	631 260	
- прочие связанные стороны	21 137 886	20 893 668
Аренда имущества у связанных сторон, всего:	**518 129**	**523 183**
- дочерние хозяйственные общества	518 129	523 183
Предоставление имущества в аренду связанным сторонам, всего:	**8 025**	**38 175**
- дочерние хозяйственные общества	8 025	38 175

Вознаграждение членов Совета директоров и членов Комитетов Общества.

В 2020 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Совета директоров Общества, составил:

- за участие в заседаниях Совета директоров Общества – 26 069 тыс. руб. с НДФЛ (2019 г.: 16 252 тыс. руб. с НДФЛ).

С 14 июня 2019 года порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров определялся Положением о выплате членам Совета директоров вознаграждений и компенсаций, утвержденным решением годового Общего собрания акционеров Общества 14 июня 2019 года (Протокол от 19.06.2019 №21).

В 2020 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Комитетов при Совете директоров, за участие в работе Комитетов (с учетом вознаграждения экспертам Комитета по аудиту) составил 2 518 тыс. руб. с НДФЛ (2019 г.: 2 583 тыс. руб. с НДФЛ).

Размер и порядок выплат вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров устанавливается Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров, утвержденным Советом директоров Общества 24 февраля 2016 год (протокол от 26.02.2016 № 276).

Вознаграждение членам Ревизионной комиссии Общества.

В 2020 году общий размер вознаграждения, начисленного членам Ревизионной комиссии Общества, за проведение проверок финансово-хозяйственной деятельности Общества составил 647 тыс. руб. с НДФЛ (2019 г.: 789 тыс. руб. с НДФЛ).

С 07 июня 2018 года размер и порядок выплаты вознаграждений и компенсаций членам Ревизионной комиссии устанавливается Положением о выплате членам Ревизионной комиссии вознаграждений и компенсаций, утвержденным годовым Общим собранием акционеров Общества 07 июня 2018 года (протокол от 13 июня 2018 г. № 20).

Вознаграждение ключевому руководящему персоналу.

В течение 2020 и 2019 годов Общество выплатило следующие краткосрочные вознаграждения основному управленческому персоналу в совокупности и по каждому из следующих видов выплат:

Наименование	**2020 год**	**2019 год**
Оплата труда	222 062	212 721
Премия по итогам за год	291 040	115 357
Ежегодный оплачиваемый отпуск	24 472	22 572
Компенсация за неиспользуемый отпуск при увольнении	3 000	9 604
Прочие выплаты, включая доходы в натуральном выражении	4 892	6 640
Страховые взносы	88 153	60 110
Итого краткосрочные вознаграждения	**633 619**	**427 004**

На 31 декабря 2020 г. созданы оценочные обязательства в отношении предстоящих расходов на вознаграждения основному управленческому персоналу (включая страховые взносы):

- Оценочные обязательства по отпускам – 21 915 тыс. руб.,
- Оценочные обязательства по выплате премии за 4 квартал – 15 687 тыс. руб.,
- Оценочные обязательства по выплате премии за год – 461 605 тыс. руб.

Общество не имеет опционных программ, выплаты долгосрочного характера, связанные с опционами, не производились.

Состав Совета Директоров и исполнительного органа указан в п. 1 «Общая информация» Пояснений.

22. События после отчетной даты

После отчетной даты не произошло иных существенных событий, которые бы требовали корректировок в бухгалтерской (финансовой) отчетности или раскрытий в примечаниях к ней в соответствии с ПБУ 7/98 «События после отчетной даты» кроме указанного ниже.

- Обществом был выплачен купонный доход по облигациям серии 001Р-03, размещенной 17.07.2020 г., в размере 69,2 млн руб.
- Обществом был выплачен купонный доход по облигациям серии 001Р-02, размещенной 17.02.2020 г., в размере 306,7 млн руб.

23. Информация по сегментам

Общество осуществляет регулируемую деятельность по основным видам деятельности на территории двух субъектов Российской Федерации: г. Москва и Московская область.

Общество получает выручку от следующих видов услуг по обоим сегментам:

- Выручка от услуг по передаче электрической энергии,
- Выручка от услуг по технологическому присоединению к электрической сети,
- Выручка от услуг промышленного и непромышленного характера (в т.ч. от аренды, от продажи прочих товаров (работ, услуг) промышленного и непромышленного характера).

Деятельность по перепродаже электроэнергии и мощности осуществляется на территории одного субъекта Российской Федерации - Московская область.

Тарифы на услуги по основным видам деятельности – услуги по передаче электроэнергии, услуги по технологическому присоединению к сети и на перепродажу электроэнергии и мощности устанавливаются региональными регулирующими органами.

В целях соблюдения требований Федерального закона от 26.03.2003 №35-ФЗ «О электроэнергетике», Постановления Правительства Российской Федерации от 22.09.2008 №707 «О порядке ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий», Постановления Правительства Российской Федерации от 21.01.2004 №24 «Об утверждении стандартов раскрытия информации субъектами оптового и розничных рынков электрической энергии», Постановления Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 №1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике», приказа Министерства энергетики Российской Федерации от 13.12.2011 №585 «Об утверждении порядка ведения раздельного учета доходов и расходов субъектами естественных монополий в сфере услуг по передаче электрической энергии и оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике» Общество обеспечивает раздельный учет по субъектам Российской Федерации и по видам деятельности.

В управленческом учете выделяются два сегмента (деление по географическому признаку):

Сегмент А – деятельность Общества на территории г. Москвы

Сегмент Б - деятельность Общества на территории Московской области.

Показатели отчетных сегментов, подлежащие раскрытию, приводятся в оценке, в которой они представляются руководству Общества для принятия решений (по данным управленческого учета).

Ведение раздельного учета осуществляется на основании данных бухгалтерского, оперативно-технического и статистического учета Общества, в соответствии с методикой ведения раздельного учета доходов, расходов, финансовых результатов по видам деятельности и территориальному признаку сегментов.

Распределение показателей производится следующим образом:

(1) По видам деятельности

Учет расходов организуется по местам возникновения затрат. Под местом возникновения затрат в системе управленческого учета понимается структурное подразделение исполнительного аппарата (филиала) Общества.

Распределение общепроизводственных и общехозяйственных расходов по видам деятельности производится по статьям расходов.

Распределение прочих доходов и расходов по видам деятельности

Для распределения доходов и расходов по 91 балансовому счету по видам деятельности принят следующий механизм:

- проценты к получению относятся на вид деятельности «Услуги промышленного и непромышленного характера».
- проценты к уплате по кредитам относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии».
- прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету относятся на вид деятельности «Передача и распределение электрической энергии» за исключением начисления и восстановления резервов по договорам техприсоединения и прочей деятельности, затрат на спонсорскую и благотворительную помощь, процентов к получению, услуги банков, списание незавершенного строительства по объектам техприсоединения доходов и расходов по искам по договорам техприсоединения и договорам прочей деятельности, а также выявленных в текущем периоде доходов и расходов, не отраженных в предшествующих отчетных периодах, прочие доходы и расходы, связанные с энергосбытовой деятельностью относимых в соответствии с данной Методикой по видам деятельности «Технологические присоединения» и «Услуги промышленного и непромышленного характера», «Перепродажа электроэнергии и мощности».

На прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету по виду деятельности «Технологические присоединения» относятся:

- начисление и восстановление резервов по договорам техприсоединения;
- доходы и расходы по искам по договорам техприсоединения;
- доходы и расходы, выявленные в текущем периоде, не отраженные в предшествующих отчетных периодах.

На прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету по виду деятельности «Перепродажа электроэнергии и мощности» относятся:

- начисление и восстановление резервов, связанных с энергосбытовой деятельностью;
- доходы и расходы по искам, связанным с энергосбытовой деятельностью;
- пени, штрафы, неустойки, связанные с энергосбытовой деятельностью;
- расходы на услуги банков, связанных с энергосбытовой деятельностью;
- выявленные в текущем периоде доходы и расходы, не отраженные в предшествующих отчетных периодах.

На прочие доходы и расходы по 91 балансовому счету по виду деятельности «Услуги промышленного и непромышленного характера» относятся:

- затраты на спонсорскую и благотворительную помощь;
- доходы и расходы по искам по договорам прочей деятельности;
- доходы и расходы, выявленные в текущем периоде, не отраженные в предшествующих отчетных периодах.

Распределение налога на прибыль

Распределение текущего налога на прибыль по видам деятельности производится на уровне Общества по данным бухгалтерской отчетности.

Налог на прибыль по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Перепродажа электроэнергии и мощности» исчисляется исходя из прибыли данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Услуги промышленного и непромышленного характера» исчисляется исходя прибыли до налогообложения данного вида деятельности и ставки налога на прибыль.

Налог на прибыль по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» рассчитывается как разница между налогом на прибыль по всем видам деятельности и налогом на прибыль по видам деятельности «Технологические присоединения к сети» и «Услуги промышленного и непромышленного характера», «Перепродажа электроэнергии и мощности».

(2) По территориальному признаку

Распределение по территориальному признаку осуществляется вторым этапом, после распределения доходов и расходов, а также финансового результата по видам деятельности.

Доходы по всем видам деятельности по территориальной принадлежности распределяются по субъектам Российской Федерации путем прямого отнесения доходов в зависимости от того, на территории какого субъекта были оказаны услуги.

Расходы Общества по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации:

- расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;
- расходы филиалов Общества, расположенных на территории более одного субъекта Российской Федерации, относятся пропорционально натурального показателя «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов;
- расходы исполнительного аппарата относятся пропорционально натурального показателя «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов.

Расходы по виду деятельности «Технологические присоединения к сети» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации:

- расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;
- расходы исполнительного аппарата пропорционально выручке от технологических присоединений по субъектам Российской Федерации за отчетный период, за исключением статей затрат, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов.

Расходы по виду деятельности «Перепродажа электроэнергии и мощности» относятся на субъект Российской Федерации Московская область.

Расходы по виду деятельности «Прочая деятельность» по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации:

- расходы филиалов Общества, расположенных на территории одного субъекта Российской Федерации, относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации;
- расходы филиала Энергоучет относятся на субъект Российской Федерации (г. Москва).
- расходы исполнительного аппарата Общества относятся на субъект Российской Федерации (г. Москва).

Управленческие расходы Общества по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации пропорционально себестоимости соответствующего региона за предыдущий отчетный период (квартал, нарастающим итогом с начала года) без учета неподконтрольных расходов.

Коммерческие расходы относятся на субъект Российской Федерации Московская область.

Доходы и расходы Общества по 91 балансовому счету по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации в следующем порядке:

- Доходы и расходы филиалов Общества относятся по территориальной принадлежности филиала к субъекту Российской Федерации, за исключением филиала Энергоучет
- Доходы и расходы филиала Энергоучет относятся пропорционально натурального показателя «Объем оборудования (приборов учета), учитываемых на балансе филиала и находящихся в зоне обслуживания филиала в условных единицах», за предыдущий отчетный период (квартал, нарастающим итогом с начала года), за исключением статей затрат, которые могут быть отнесены на прямую на территорию одного из субъектов.
- Доходы и расходы исполнительного аппарата по виду деятельности «Передача и распределение электрической энергии» распределяются между субъектами Российской Федерации по прямому назначению к конкретному субъекту. При невозможности прямого отнесения доходов и расходов на регионы, доходы и расходы распределяются пропорционально натурального показателя «Объем основного оборудования, находящегося на балансе филиалов в условных единицах» за исключением статей доходов и расходов, которые по территориальной принадлежности распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов.

Доходы и расходы по 91 балансовому счету по виду деятельности «Технологические присоединения» и «Услуги промышленного и непромышленного характера» распределяются между субъектами Российской Федерации на основании первичных документов.

Прочие доходы и расходы по виду деятельности «Перепродажа электроэнергии и мощности» относятся на субъект Российской Федерации Московская область.

Проценты к получению распределяются между субъектами Российской Федерации пропорционально остатка денежных средств соответствующего региона на конец предыдущего квартала.

Проценты к уплате в текущем квартале распределяются по территориальной принадлежности между субъектами Российской Федерации пропорционально доле кредитов, привлеченных для финансирования инвестиционной программы по регионам на конец предыдущего квартала, если кредиты в указанном периоде не привлекались, то

проценты к уплате распределяются по статистическому показателю за предыдущий период.

Сумма налога на прибыль, подлежащая уплате в бюджет субъекта РФ, определяется исходя из доли прибыли, исчисленной из совокупности показателей обособленных подразделений, находящихся на территории данного субъекта РФ.

Доля прибыли, приходящаяся на обособленные подразделения, определяется как средняя арифметическая величина удельного веса среднесписочной численности работников и удельного веса средней остаточной стоимости амортизируемого имущества по субъектам РФ соответственно в среднесписочной численности работников и средней остаточной стоимости амортизируемого имущества.

Информация по сегментам изложена в разделе № 5.13. «Информация по отчетным сегментам» Пояснений в табличной форме.

24. Наиболее существенные изменения учетной политики на год, следующий за отчетным.

С 1 января 2021 г. вступает в силу федеральный стандарт бухучета ФСБУ 5/2019 «Запасы» и отменяется действие ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов» и Методических рекомендаций по бухучету МПЗ и специнструмента.

Общество оценило влияние изменения требований, установленных законодательством Российской Федерации о бухгалтерском учете по учету материально-производственных запасов и ожидает, что изменения в учетной политике в связи с введением в действие ФСБУ 5/2019 «Запасы» не окажут существенного влияния на финансовое положение Общества и финансовые результаты его деятельности.

На момент подписания данной бухгалтерской (финансовой) отчетности Общество находится в стадии окончательной оценки суммы влияния данного изменения. Эффект от изменения требований к порядку учета запасов будет отражен в отчетности за 1 квартал 2021 года и не повлечет за собой изменения сравнительных показателей за периоды, предшествующие отчетному.

25. Условия ведения деятельности Общества

В России продолжаются экономические реформы и развитие правовой, налоговой и административной инфраструктуры, которая отвечала бы требованиям рыночной экономики. Стабильность российской экономики будет во многом зависеть от хода этих реформ, а также от эффективности предпринимаемых Правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

По данным Федеральной службы государственной статистики индекс потребительских цен («ИПЦ») за 2020 год составил 3,4% . По прогнозу Министерства экономического развития РФ ИПЦ на 2021 год составит 3,6%, 2022 год – 3,9%, 2023 год - 4%.

Реализуемая Правительством РФ политика ограничения темпов роста тарифов инфраструктурных компаний требует от Общества выполнения мероприятий по повышению операционной эффективности деятельности и сокращению издержек, а также реализации взвешенной инвестиционной политики, что реализуется Обществом на постоянной основе.

26. Информация о рисках хозяйственной деятельности

Потенциально существенные риски хозяйственной деятельности, которым подвержено Общество

В процессе хозяйственной деятельности Общество подвергается влиянию отраслевых, правовых и прочих внутренних и внешних факторов (существенных условий, событий, обстоятельств, действий). В связи с этим возникают различные риски, способные существенно влиять на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Общества.

Общество подвержено отраслевым, страновым и региональным, финансовым, правовым, репутационным рискам, а также рискам, свойственным исключительно Обществу.

Кроме того, в 2020 году значительное влияние на различные аспекты деятельности Общества оказало распространение коронавирусной инфекции в Московском регионе.

Механизм управления рисками

Руководство Общества контролирует процесс управления перечисленными выше рисками с целью минимизации возможных неблагоприятных последствий для финансового положения и финансовых результатов деятельности Общества.

Советом Директоров Общества утверждена Политика управления рисками в новой редакции.

Политика управления рисками определяет:

- цели управления рисками;
- принципы функционирования системы управления рисками;
- общие подходы к выявлению, оценке и управлению рисками;
- основные функции и ответственность участников системы управления рисками;
- порядок оценки эффективности системы управления рисками.

В развитие Политики управления рисками в Обществе разработаны и утверждены методологические документы по управлению рисками.

В соответствии с ежегодно утверждаемыми Обществом Планами мероприятий по управлению рисками осуществляется реализация мероприятий по минимизации рисков.

На 2020 год был утвержден План мероприятий по управлению рисками (протокол Правления Общества от 21.02.2020 № 05/20), который в дальнейшем был скорректирован с учетом обновления методологии в области управления рисками и актуальных факторов рисков (протокол Правления Общества от 29.05.2020 №19/20).

Также в целях минимизации последствий реализации рисков, в т.ч. связанных с неблагоприятной эпидемиологической обстановкой, дополнительно был утвержден План компенсирующих мероприятий по управлению рисками на 2020 год (приказ Общества от 26.06.2020 № 665).

В течение года результаты выполнения мероприятий по управлению рисками рассматривались Правлением Общества (протоколы Правления Общества от 29.05.2020 № 19/20, от 28.08.2020 № 31/20, от 23.11.2020 № 40/20).

1. Отраслевые риски

1.1. Риски тарифного регулирования

Основные услуги, оказываемые Обществом – передача электроэнергии по распределительным сетям и технологическое присоединение потребителей к электрическим сетям – являются регулируемыми государством видами деятельности. Таким образом, Общество может нести регуляторные риски, связанные со сдерживанием со стороны органов власти запланированных темпов роста тарифов на передачу электроэнергии, корректировкой необходимой валовой выручки ввиду отклонения фактических параметров регулирования от утверждённых, возможными изменениями законодательства в области тарифного регулирования.

С целью минимизации рисков тарифного регулирования Общество реализует следующие мероприятия:

- проверка полноты и комплектности обосновывающих документов, подтверждающих размер выпадающих доходов и уровень экономически обоснованных расходов, предоставляемых в регулирующие органы;
- предоставление необходимых пояснений и подтверждающих документов по отдельным запросам регулирующих органов в рамках тарифной кампании;
- организация и адаптация финансово-хозяйственной деятельности Общества (включая оптимизацию затрат) с учетом тарифно-балансовых решений;
- согласование с регулирующими органами и Минэнерго России долгосрочной инвестиционной программы Общества;
- участие в организуемой ПАО «Россети» работе по формированию предложений в части оптимизации и совершенствования законодательства в области тарифного регулирования.

1.2. Риск снижения спроса на услуги

Сложившаяся с марта 2020 года неблагоприятная эпидемиологическая обстановка и комплекс ограничительных мер, принятых для борьбы с распространением коронавирусной инфекции, оказали значительное негативное влияние на экономическую активность в Московском регионе и, как следствие, на уровень энергопотребления по итогам 2020 года. Также на объем услуг по передаче электроэнергии могут оказывать дополнительное влияние погодный фактор и фактор изменения порядка взаиморасчетов за услуги по передаче электроэнергии между участниками «котла» по г. Москве. В настоящее время неблагоприятная эпидемиологическая ситуация в Москве и Московской области сохраняется. Вместе с тем, в 2021 году с учетом принимаемых мер ожидается постепенная нормализация ситуации и восстановление уровня экономической активности. С учетом указанных факторов, а также температурных колебаний данный риск на отчетную дату оценивается как умеренный. Следует отметить, что влияние данного риска частично компенсируется за счет снижения объема потерь и затрат на услуги ПАО «ФСК ЕЭС».

В целях снижения возможных последствий указанного риска Общество осуществляет планирование деятельности с учетом возможных колебаний объема оказываемых услуг, реализует комплекс мероприятий по снижению технологических потерь электроэнергии, интенсифицирует мероприятия по увеличению дополнительных доходов и сокращению операционных расходов, оптимизирует инвестиционную программу. Кроме того, Общество реализует мероприятия, направленные на поддержание спроса на услуги по технологическому присоединению:

- упрощение процедуры технологического присоединения;

- снижение сроков исполнения договоров технологического присоединения;
- реализация программы снятия ограничений мощности с загруженных центров питания;
- информирование потребителей на официальном сайте о наличии свободного резерва мощности на питающих центрах Общества.

С целью перспективного развития территорий и оптимизации степени загрузки объектов электросетевого хозяйства разработана и утверждена Комплексная программа развития электрических сетей напряжением 110 (35) кВ и выше на территории г. Москвы и Московской области на период 2019 – 2024 гг. и до 2027 г. для нужд Общества.

1.3. Эксплуатационные риски

Данная категория рисков связана со старением оборудования и износом основных фондов Общества, нарушением условий эксплуатации и критическими изменениями параметров работы электросетевого оборудования, что может приводить к возникновению аварийных ситуаций и в конечном итоге, помимо прямого ущерба от выхода из строя электросетевых объектов, к снижению надежности электроснабжения. Следствием невыполнения показателей надежности (SAIDI, SAIFI), установленных регулятором, может являться снижение объемов необходимой валовой выручки в следующем периоде регулирования.

Несмотря на распространение коронавирусной инфекции и действовавшие в конце первого и во втором квартале ограничительные меры, показатели надежности электроснабжения поддерживаются Обществом на стабильно высоком уровне. При этом сохранение неблагоприятной эпидемиологической обстановки способно повлиять на снижение объёмов финансирования мероприятий по техническому обслуживанию и ремонту («ТОиР»), поставки оборудования поставщиками и т.д. С учетом этого эксплуатационные риски оцениваются на значимом уровне.

Для уменьшения уровня данных рисков Общество реализует следующие мероприятия:

- модернизация и новое строительство электросетевых объектов;
- выполнение ТОиР, в т.ч. ремонтов с учетом результатов оценки текущего технического состояния основных производственных активов;
- замена неизолированных проводов на ВЛ 0,4-10 кВ на самонесущие изолированные провода (СИП);
- своевременное поддержание просек ЛЭП в нормативном состоянии;
- телемеханизация подстанций, в т.ч. в рамках программы модернизации и расширения системы сбора и передачи информации на подстанциях Общества на 2019-2023 гг.;
- внедрение/модернизация автоматизированных систем технологического управления;
- реновация и оптимизация парка транспортных средств, обеспечение технической готовности автотранспорта оперативно-выездных/мобильных бригад;
- производственный контроль технического состояния и уровня эксплуатации электросетевого оборудования, зданий и сооружений филиалов Общества.

Выполнение работ осуществляется с соблюдением всех требований Правительства РФ, Правительств Москвы и Московской области, локальных нормативных актов по обеспечению безопасности в условиях распространения коронавирусной инфекции. Обеспечивается наличие у работников и использование ими средств индивидуальной защиты и дезинфекции.

В рамках реализации Концепции цифровой трансформации ПАО «Россети» 2030 в Обществе осуществляются:

- внедрение автоматизированной системы управления мобильными бригадами. В проекте «Цифровой электромонтер» участвует весь производственный персонал Общества. В рамках осуществления проекта мобильные бригады, функционирующие в филиалах Общества, оснащены мобильными устройствами. Реализованы функции дистанционной выдачи заданий бригадам, оформления разрешений на выполнение работ с использованием электронной подписи, фиксации факта выполнения работ и автоматического формирования итоговых документов по результатам работ в электронном виде; контроля перемещений и местоположения бригад и их персонала; фиксации дефектов, в т. ч. с помощью голосового набора, приложения фотоматериалов.
- внедрение интеллектуальных цифровых решений: реализация пилотного проекта цифрового РЭС. В рамках реализации проектов «Цифровой городской РЭС» (на базе 8 и 19 РЭР филиала «Московские кабельные сети») и «Цифровой областной РЭС» (на базе Истринского РЭС филиала «Западные электрические сети») в 2019 году проведены работы по реконструкции и монтажу систем телемеханики на ряде ТП и РП, установке управляемых элементов, организации каналов связи и т.д. В 2021 году начинаются работы по внедрению автоматизированной системы технологического управления (АСТУ) российского производства в объеме всего филиала МКС. С 2020 года проводится внедрение ПТК АСТУ в Западных электрических сетях. С 2022 года запланировано начало внедрения отечественного АСТУ во всех филиалах компании.

В целях обеспечения надежной работы объектов электросетевого хозяйства, повышения оперативности реагирования в условиях возникновения (угрозы возникновения) нарушения электроснабжения потребителей, минимизации последствий аварий и времени проведения аварийно-восстановительных работ, а также осуществления координации совместных действий подразделений Общества, направленных на предупреждение и ликвидацию аварий на объектах электросетевого комплекса, в Обществе созданы и функционируют штабы по обеспечению безопасности электроснабжения.

На регулярной основе проводятся контрольные проверки готовности персонала к ликвидации технологических нарушений.

Негативное влияние технологических нарушений на финансово-экономическое состояние Общества снижается за счет страхования объектов электросетевого хозяйства.

1.4. Ценовые риски

Данная категория рисков связана с возможным изменением цен на сырье, услуги, оборудование и другие материально-технические ресурсы и их влиянием на деятельность Общества. В условиях экономического спада, вызванного распространением коронавирусной инфекции, и нарушения существующих логистических цепочек возможно повышение цен на отдельные виды сырья и оборудования, стоимости услуг, что может повлечь за собой рост операционных расходов Общества, повышение удельной стоимости или смещение сроков реализации инвестиционных проектов. С учетом текущей ситуации на глобальных рынках, существующих инфляционных ожиданий и принимаемых Обществом мер по снижению расходов в целях поддержания финансовой устойчивости данный риск оценивается как умеренный с тенденцией к росту.

Существенными факторами ценового риска также являются возможный рост нерегулируемой цены покупки потерь, а также рост затрат на оказание услуг ТСО. С учетом сложившейся динамики цены на покупку потерь в течение 2018 – 2020 гг., а также общего снижения уровня фактического энергопотребления в Московском регионе в 2020 г. относительно 2019 г. влияние данных факторов оценивается как умеренное.

Действия Общества для уменьшения данных рисков:

- реализация Обществом мероприятий по обеспечению финансовой устойчивости, в т.ч. снижение расходов, меры по привлечению дополнительных доходов, оптимизация инвестиционной программы Общества.
- реализация программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности Общества, включая организационные и технические мероприятия по снижению и недопущению потерь;
- проверка полноты и комплектности документов, подтверждающих расчет экономически обоснованной цены на покупку потерь, предоставляемых в регулирующие органы;
- согласование балансовых показателей (полезный отпуск и мощность) территориальных сетевых организаций 2-ого уровня в рамках тарифной кампании на очередной период регулирования;
- создание конкурентной среды в сфере закупок работ и услуг;
- оптимизация операционных затрат и расходов на капитальное строительство.

2. *Финансовые риски*

Общество подвержено рыночному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

2.1. Рыночный риск

Рыночный риск – это риск того, что у Общества могут возникнуть неблагоприятные последствия в случае изменения определенных рыночных параметров. Рыночные параметры включают в себя следующие типы риска: риск изменения процентной ставки, риск изменения курсов иностранных валют, риск изменения цен на товары и ценовых индексов и прочие ценовые риски, например, риск изменения цен на долевые инструменты.

Риск изменения процентной ставки. В рамках осуществления финансово-хозяйственной деятельности Общество привлекает заёмные средства. При этом существует вероятность увеличения процентных ставок по отдельным кредитам ввиду наличия в договорах прав банка увеличить ставку в одностороннем порядке, а также вероятность увеличения процентных ставок по планируемым кредитам.

Неблагоприятная эпидемиологическая ситуация оказала негативное влияние на экономическую активность, а также привела к ослаблению рубля на фоне волатильности на мировых рынках. Вместе с тем, в течение 2020 года кредитные и депозитные ставки преимущественно стабилизировались, продолжилось расширение кредитования. С июля 2020 года ключевая ставка снижена Банком России до уровня 4,25%. Кроме того, принят ряд регуляторных мер по ограничению негативных последствий для граждан, участников финансового рынка и экономики в целом. С учетом данных факторов, а также реализуемых Обществом мероприятий оценка процентного риска сохраняется на умеренном уровне.

В целях снижения процентных рисков Общество прибегает к следующим мерам:

- постоянный мониторинг процентных ставок и условий кредитования на рынке заёмных средств, оптимизация кредитного портфеля;
- осуществление бизнес-планирования с учётом возможного изменения процентных ставок;
- использование различных инструментов привлечения, как на открытом рынке путем размещения собственных облигаций, так и в рамках долгосрочных соглашений с кредитными организациями с открытым лимитом заимствования и установленным ограничением максимальной процентной ставки по кредиту;
- отбор финансовых организаций для оказания услуг путем проведения открытых конкурентных процедур, что позволяет привлекать заёмные средства на наиболее выгодных для Общества условиях;
- размещение временно свободных денежных средств в целях получения дополнительного процентного дохода.

Валютный риск. Основными клиентами, осуществляющими потребление электроэнергии, являются резиденты Российской Федерации, расчеты за транспорт электроэнергии также производятся в валюте Российской Федерации. Финансовое состояние Общества, его ликвидность, источники финансирования, результаты деятельности крайне мало зависят от изменений валютного курса, поскольку деятельность Общества планируется осуществлять таким образом, чтобы его активы и обязательства были выражены в национальной валюте. Кроме того, Общество не планирует осуществлять деятельность на внешнем рынке. Поэтому влияние изменения курса национальной валюты на финансовое состояние Общества оценивается как незначительное.

Инфляционные риски. Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности, увеличением процентов к уплате, увеличением себестоимости, уменьшением реальной стоимости средств по инвестиционной программе. Бизнес-планирование в Обществе осуществляется с учётом ожидаемого роста цен на продукцию, работы, услуги.

Динамика инфляции в течение 2020 года во многом формировалась под влиянием снижения общего уровня потребительского спроса на фоне распространения коронавирусной инфекции. Наибольшее влияние оказали дезинфляционные факторы, сохраняющиеся и в настоящее время. При этом Банк России отмечает усиление краткосрочных проинфляционных факторов с учетом роста инфляционных ожиданий, волатильности на глобальных рынках, дополнительных издержек предприятий, связанных с защитой работников и потребителей от распространения коронавирусной инфекции, и т.д. С учетом указанного инфляционные риски оцениваются компанией как умеренные с тенденцией к росту.

В случае ускорения темпов инфляции Общество планирует проводить дополнительные мероприятия по оптимизации издержек. Кроме того, фактический уровень инфляции учитывается в рамках корректировки необходимой валовой выручки при принятии тарифно-балансовых решений регулирующими органами власти, что частично компенсирует влияние рассматриваемого риска на финансово-хозяйственную деятельность Общества.

2.2. Кредитный риск

Кредитный риск – это риск того, что Общество понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не выполнят свои обязательства по предоставленным им заемным средствам (в том числе в форме покупки облигаций, векселей, предоставлении отсрочки и рассрочки оплаты за проданные товары, выполненные работы или оказанные услуги). Общество подвержено кредитному риску, связанному с его операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях.

Торговая дебиторская задолженность. Причинами возникновения риска могут служить неплатежеспособность контрагентов, умышленная неоплата потребителями стоимости выявленного неучтённого потребления, неурегулированные отношения по порядку формирования полезного отпуска.

В сложившейся ситуации экономического спада в Московском регионе, а также в связи с выходом Постановления Правительства РФ от 02.04.2020 N 424 "Об особенностях предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов", Обществом допускалось снижение собираемости средств за оказанные услуги по передаче электроэнергии. При этом по итогам 2020 года рост просроченной дебиторской задолженности отмечается на умеренном уровне. С учётом указанных факторов в настоящее время риски в части задолженности по услугам по передаче электроэнергии оцениваются на умеренном уровне.

В целях снижения данного риска проводятся переговоры, совместные совещания со сбытовыми компаниями. Просроченная дебиторская задолженность, в том числе дебиторская задолженность за услуги по технологическому присоединению, взыскивается путем обращения в судебные органы. Обществом регулярно реализуются мероприятия по обнаружению неучтенного потребления электроэнергии.

Кроме того, в результате инициирования процедуры банкротства одного из должников, АО «Красногорскэнергосбыт» (КЭС), компания в соответствии с приказом Минэнерго России от 20.03.2020 № 211 получила статус гарантирующего поставщика и с 01.04.2020 осуществляет энергосбытовую деятельность в отношении потребителей АО «КЭС». Данное обстоятельство в целом способствует росту собираемости средств по потребителям, ранее обслуживавшимся АО «КЭС». Вместе с тем, в настоящее время отмечается недостаточная эффективность мероприятий по обеспечению оплаты поставленной потребителям ПАО «Россети Московский регион» электроэнергии на территории г.о. Красногорск ввиду следующих объективных факторов:

- снижение уровня расчетов на время проведения договорной кампании с потребителями электроэнергии, на которую законодательно отводится два месяца, а также ввиду ограничительных мер, действовавших во 2 квартале;
- отсутствие у потребителей оснований для проведения расчетов до момента заключения договоров энергоснабжения, гос. контрактов;
- возможность организации претензионно-исковой работы в отношении неплательщиков только после окончания договорной кампании и формирования задолженности у потребителей по заключенным договорам;

Дополнительно отмечается риск снижения платежей за электроэнергию по бывшим потребителям АО «КЭС» за месяц, предшествующий переходу статуса гарантирующего поставщика от ПАО «Россети Московский регион» к другой энергосбытовой компании.

С учётом существенного риска неисполнения со стороны АО «КЭС» своих обязательств Обществом был сформирован резерв, на конец 2020 года составляющий 829 253 тыс. руб., в т.ч.:

- 686 435 тыс. руб. – основной долг,
- 142 818 тыс. руб. – пени, штрафы.

Разногласия с контрагентами. Общество полагает, что практика Общества по реализации своих услуг и исполнению обязательств в целом соответствует требованиям российского законодательства об электроэнергетике. Вместе с тем, возникают разногласия по объему полезного отпуска из-за различных подходов к его исчислению, применяемым тарифам (ценам) и точкам учета (поставки). Разногласия в оценке взаимных обязательств субъектов рынка электроэнергии урегулируются в досудебном порядке, в т.ч. в рамках работы совместной с Обществом и АО «Мосэнергосбыт» комиссии по составлению и обороту актов безучетного потребления, а также в судебном порядке.

Различия в расчетах натуральных показателей услуг по передаче электроэнергии влияют на расчет натуральных показателей приобретаемой Обществом у сбытовых компаний электроэнергии на компенсацию потерь в сетях. Суммы дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, которые оспариваются потребителями, при условии негативной судебной практики по соответствующим спорам, включаются в резервы по сомнительным долгам, а суммы непризнанной задолженности за приобретенную электроэнергию на компенсацию потерь в таких случаях – включаются в состав оценочных обязательств. При этом споры по обязательствам оплатить электроэнергию на компенсацию потерь в судебном порядке зачастую не рассматриваются и урегулируются сторонами после разрешения спора по выручке.

Между Обществом и АО «Мосэнергосбыт» существует значительный объём разногласий, связанных, преимущественно, с принятием показаний приборов учёта, неучтённым потреблением электроэнергии, потерями в абонентских сетях.

С учётом существующих рисков урегулирования ряда разногласий не в пользу Общества, с 2019 года формируется резерв по оценочным обязательствам в части АО «Мосэнергосбыт». В случае последующего урегулирования разногласий в пользу Общества, соответствующая часть резерва подлежит восстановлению в составе прочих доходов.

Убытки от обесценения. Необходимость учета обесценения анализируется на каждую отчетную дату на индивидуальной основе по крупным клиентам или активам. Информация о сомнительной (в том числе просроченной) дебиторской задолженности приведена в разделах №5.6.1 и 5.6.3 Пояснений в табличной форме. На отчетную дату в качестве обеспечения задолженности у Общества имеется недвижимое имущество на сумму 364 977 тыс. руб. по договору залога.

Предоставленные займы и денежные средства. Управление кредитным риском, обусловленным остатками и размещением временно свободных средств на счетах в банках и финансовых организациях, осуществляется в соответствии с действующем в Обществе Регламентом размещения временно свободных денежных средств. В целях защиты интересов Общества и минимизации риска невозврата кредитными организациями размещенных денежных средств, указанным регламентом определены:

- Требования к срокам и объемам размещения,
- Требования к банкам-контрагентам,
- Лимиты размещения в зависимости от уровня надёжности банка.

2.3. Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам, задолженность заимодавцам по полученным кредитам и займам.

В финансово-хозяйственной деятельности Общество опирается как на собственные источники, так и на краткосрочные и долгосрочные источники заемного финансирования. Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала.

Процесс управления риском ликвидности регламентирован утвержденным на Совете директоров Общества «Положением о кредитной политике», которое определяет порядок оценки финансовой устойчивости и кредитоспособности Общества. Положение является инструментом расчета предельного значения долговой позиции Общества и оценки возможности привлечения кредитов и займов в рамках бизнес-планирования.

Для целей контроля динамики дебиторской и кредиторской задолженности в Обществе разработано «Положение по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью»; в Обществе действуют нормативные документы операционного характера, определяющие компетенцию подразделений компании, ответственных руководителей и специалистов в сфере работы с задолженностью и регламентирующие их деятельность.

Такой подход позволяет Обществу поддерживать необходимый уровень ликвидности и ресурсов финансирования таким образом, чтобы минимизировать расходы по заемным средствам, а также оптимизировать структуру задолженности и сроки ее погашения. В настоящее время Общество полагает, что располагает достаточным доступом к источникам финансирования, а также имеет как задействованные, так и незадействованные кредитные ресурсы - свободные кредитные лимиты, которые позволят удовлетворить ожидаемые потребности в заемных средствах.

3. Страновые и региональные риски

Изменение конъюнктуры мировых финансовых и сырьевых рынков может оказать негативное влияние на российскую экономику. В свою очередь, это может повлиять на деятельность Общества, в частности, снизит возможность доступа Общества к капиталу и уменьшит спрос на услуги компании. В настоящее время влияние данных рисков на деятельность Общества можно оценить как умеренное. В рамках минимизации указанных рисков компания проводит работу по сокращению внутренних издержек, оптимизации инвестиционной программы, а также проводит взвешенную политику в области привлечения заемных средств.

Производственная деятельность Общества осуществляется в столичном регионе Российской Федерации: в г. Москве и Московской области, являющемся наиболее развитым регионом страны. Это обстоятельство обеспечивает устойчивый спрос на услуги Общества, однако по итогам 2020 года падение уровня деловой активности в условиях распространения коронавирусной инфекции и принятые органами власти ограничительные меры оказали существенное негативное влияние на деятельность Общества. В настоящее время данный риск может быть оценен как значимый. При этом ожидается снижение существенности данного риска по мере прогнозируемого улучшения

эпидемиологической обстановки в 2021 году. Компания оценивает политическую и экономическую ситуацию в регионе как стабильную. Дальнейшее улучшение экономического состояния региона положительно скажется на деятельности Общества и благоприятно отразится на его финансовом положении. Значительные отрицательные изменения ситуации в регионе деятельности Общества и в Российской Федерации в целом, которые могут негативно повлиять на деятельность и экономическое положение компании, в ближайшее время не прогнозируются.

В случае дестабилизации ситуации в РФ или в отдельно взятом регионе, которая может негативно повлиять на деятельность компании, Общество планирует принимать меры по антикризисному управлению с целью максимального снижения негативного воздействия ситуации на свою деятельность.

Вероятность возникновения военных конфликтов, введения чрезвычайного положения и забастовок в стране и регионе, в котором Общество осуществляет свою деятельность, оценивается как недостаточная для того, чтобы рассматривать эти риски в качестве обстоятельств, способных значительным образом повлиять на деятельность Общества. Для предотвращения забастовок Общество создаёт благоприятные условия труда и выполняет все свои обязательства перед работниками. Для минимизации риска проведения террористических актов Обществом приняты дополнительные меры для обеспечения безопасности на предприятии.

Общество несет риски, связанные с опасностью стихийных бедствий (повреждение или отказ оборудования вследствие урагана, сильного снегопада, гололеда, «ледяного дождя»), а также риски возможного прекращения транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью. Для снижения указанных рисков реализуются следующие меры: проектирование линий электропередачи с учетом районирования по гололедообразованию; своевременное поддержание просек воздушных линий электропередачи в нормативном состоянии в соответствии с нормативно-правовыми актами, регулирующими порядок определения охранных зон и рубки технологических просек вблизи электросетевых объектов; внедрение современных средств диагностики состояния и определения мест повреждений воздушных ЛЭП; замену проводов воздушных ЛЭП на СИП, а также страхование имущества. При организации мероприятий принимались во внимание установленные в 1 полугодии 2020 года региональные ограничения по выполнению плановых работ и перемещению производственного персонала Общества и подрядных организаций в связи с неблагоприятной эпидемиологической ситуацией, обеспечено соблюдение действующих требований безопасности.

4. Правовые риски

4.1. Риски корпоративного управления

В части корпоративного управления Общество подвержено рискам обжалования акционерами крупных сделок, а также сделок, в совершении которых имеется заинтересованность (в случае совершения таких сделок с нарушением установленных корпоративных процедур). Для минимизации таких рисков в Обществе в обязательном порядке проводится предварительный правовой анализ заключаемых сделок на предмет наличия оснований проведения предварительных корпоративных процедур, предусмотренных действующим законодательством и/или Уставом Общества.

Для минимизации рисков в области взаимоотношений с акционерами ведение реестра акционеров осуществляет профессиональный регистратор. Также следует отметить, что Общество систематически реализует мероприятия по повышению эффективности информационного взаимодействия с акционерами и осуществляет меры по соблюдению законных прав и интересов последних.

4.2. Изменение налогового законодательства

В целях минимизации риска неправильного исчисления и/или уплаты налогов, обусловленного различной трактовкой норм законодательства, в Обществе ведется постоянная работа по совершенствованию расчета налоговой базы в строгом соответствии с действующим законодательством Российской Федерации.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

4.3. Риски антимонопольного регулирования

Основная деятельность Общества носит естественно-монопольный характер и подпадает под антимонопольное регулирование. Признание Общества нарушившим антимонопольное законодательство может повлечь за собой наложение штрафов. В значительной степени рискам антимонопольного регулирования подвержена деятельность в области технологического присоединения электроустановок потребителей к электрическим сетям компании. Обращения потребителей в территориальные управления ФАС и последующее возбуждение антимонопольным органом дел о нарушении Обществом законодательства в области технологического присоединения могут быть вызваны нарушением прав потребителей, в частности, несоблюдением законодательно установленных сроков присоединения к электрическим сетям, а также рядом других факторов. На отчетную дату с учетом сохраняющейся неблагоприятной эпидемиологической обстановки в Московском регионе Общество ожидает вероятность роста количества случаев просрочки выполнения мероприятий в области техприсоединения как высокую.

Для снижения влияния факторов, приводящих к реализации рисков антимонопольного регулирования, Общество совершенствует бизнес-процессы технологического присоединения, упрощая свои внутренние процедуры и сокращая их сроки, внедряет новые формы обслуживания потребителей, в частности, связанные с интерактивными способами обслуживания, что снижает влияние факторов ошибок и злоупотреблений персонала. Общество также регулярно проводит оценку удовлетворенности потребителей и разрабатывает корректирующие мероприятия по результатам оценки.

Ряд жалоб потребителей электроэнергии в органы ФАС связан с деятельностью Общества по выявлению неучтенного потребления электроэнергии. По полученным обращениям организована претензионно-исковая работа. Кроме того, в целях совершенствования процесса выявления неучтенного потребления электроэнергии и его минимизации Общество регулярно актуализирует локальные нормативные акты по соответствующему бизнес-процессу, организует обучение и аттестацию персонала, участвующего в данном процессе, стимулирует потребителей к заключению договора энергоснабжения в кратчайшие сроки после осуществленного технологического

присоединения в целях недопущения возникновения неучтённого потребления электроэнергии.

При наличии правовых оснований Общество в судебном порядке оспаривает законность вынесенных ФАС постановлений о назначении штрафов. Кроме того, Общество стремится организовать стабильный и конструктивный уровень взаимодействия с ФАС России, ее территориальными органами по Москве и Московской области, в целях оперативного рассмотрения и реагирования на обращения антимонопольной службы. С учетом изменения подхода органов ФАС к начислению штрафов и сложившейся судебной практики по указанным делам значимость риска оценивается как умеренная.

В таблице представлена статистика по штрафным санкциям за нарушение Обществом антимонопольного законодательства, начисленным в соответствии с постановлениями ФАС и оплаченным по результатам оспаривания:

Показатель	2019 год	2020 год
Штрафы, наложенные в отчетном периоде	72 010	38 932
Штрафы, оплаченные в отчетном периоде всего, в т.ч.:	86 540	31 560
- оплаченные штрафы, наложенные в отчетном периоде	65 700	25 844

Генеральный директор **П.А. Синютин**

Главный бухгалтер **В.В. Витинский**

04 марта 2021 г.

ООО «Эрнст энд Янг»

Прошито и пронумеровано 104 листа(ов)

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Московский регион»
и его дочерних организаций
за 2020 год

Март 2021 г.

Аудиторское заключение
независимого аудитора
о консолидированной финансовой отчетности
Публичного акционерного общества
«Россети Московский регион»
и его дочерних организаций

Содержание Стр.

Аудиторское заключение независимого аудитора 3

Приложения

Консолидированный отчет о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе 10
Консолидированный отчет о финансовом положении 11
Консолидированный отчет об изменениях в капитале 12
Консолидированный отчет о движении денежных средств 13

Примечания к консолидированной финансовой отчетности 15

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002827
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров
Публичного акционерного общества
«Россети Московский регион»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Россети Московский регион» («Компания») и его дочерних организаций (совместно «Группа»), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2020 г., консолидированного отчета о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета об изменениях в капитале и консолидированного отчета о движении денежных средств за 2020 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2020 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения.
Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с принятым Советом по международным стандартам этики для бухгалтеров (СМСЭБ) Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ.
Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита - это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии	
Признание и оценка выручки от услуг по передаче электроэнергии являлись одним из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с определенной спецификой механизмов функционирования рынка электроэнергии, что обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии. Сумма оспариваемой контрагентами выручки является существенной для финансовой отчетности Группы. Оценка руководством Группы вероятности разрешения разногласий в свою пользу является в значительной степени субъективной. Выручка признается тогда, когда, с учетом допущений, разногласия будут разрешены в пользу Группы. Информация о выручке от услуг по передаче электроэнергии и разногласиях с покупателями раскрыта в пунктах 6, 25 и 30 (в) примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Мы рассмотрели примененную учетную политику в отношении признания выручки от услуг по передаче электроэнергии и изучили систему внутреннего контроля за отражением этой выручки. Мы проанализировали заключенные договоры по передаче электроэнергии и суммы выручки, определенные на основании данных договоров. На выборочной основе мы получили подтверждения остатков дебиторской задолженности от контрагентов, провели анализ результатов судебных разбирательств в отношении спорных сумм оказанных услуг, при наличии, и оценку действующих процедур по подтверждению объемов переданной электроэнергии. Мы проанализировали раскрытия в отношении выручки от услуг по передаче электроэнергии, представленные в пунктах 6, 25 и 30 (в) примечаний к консолидированной финансовой отчетности.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности	
Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками торговой и прочей дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2020 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности, на прогнозе платежеспособности покупателей Группы.	Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению торговой и прочей дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Группы, включая анализ оплаты торговой и прочей дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей.
Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 17 и 29 (б) примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Группой для определения резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва.
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств	
Признание, оценка и раскрытие резервов и условных обязательств в отношении налоговых рисков, судебных разбирательств и претензий контрагентов (в том числе территориальных электросетевых и энергосбытовых компаний) являлись одними из наиболее значимых вопросов нашего аудита в связи с тем, что требуют значительных суждений руководства в отношении существенных сумм налоговых обязательств и сальдо расчетов с контрагентами, оспариваемых в рамках судебных разбирательств или находящихся в процессе досудебного урегулирования.	Аудиторские процедуры среди прочих включали в себя анализ решений, вынесенных судами различных инстанций, и рассмотрение суждений руководства в отношении оценки вероятности оттока экономических ресурсов вследствие судебных решений и разрешения разногласий, изучение соответствия подготовленной документации положениям действующих договоров и законодательству, анализ раскрытия в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности информации о резервах и условных обязательствах.
Информация о резервах и условных обязательствах раскрыта в пунктах 25 и 30 (в-г) примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Обесценение внеоборотных активов	
В связи с наличием на 31 декабря 2020 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2020 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности, на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации. Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 12 (а) примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли наших внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.

Важные обстоятельства

Мы обращаем внимание на пункт 1 «Общая информация» примечаний к консолидированной финансовой отчетности, а именно на то, что 24 июля 2020 г. Компания изменила наименование с Публичного акционерного общества «Московская объединенная электросетевая компания» на Публичное акционерное общество «Россети Московский регион». Мы не выражаем модифицированного мнения в связи с этим вопросом.

Прочая информация, включенная в годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет Публичного акционерного общества «Россети Московский регион», предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и комитета по аудиту совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, и, на основании полученных аудиторских доказательств, вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с комитетом по аудиту совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

Совершенствуя бизнес,
улучшаем мир

Мы также предоставляем комитету по аудиту совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях - о действиях, осуществленных для устранения угроз, или принятых мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения комитету по аудиту совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, - Т.Л. Околотина.

Т.Л. Околотина
Партнер
ООО «Эрнст энд Янг»

15 марта 2021 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Россети Московский регион»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 1 апреля 2005 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1057746555811.
Местонахождение: 115114, Россия, г. Москва, 2-й Павелецкий пр., д. 3, стр. 2.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

A member firm of Ernst & Young Global Limited

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2020 г.	2019 г.
Выручка по договорам с покупателями	6	163 718 104	161 151 117
Доход от аренды		372 377	311 879
Выручка		**164 090 481**	**161 462 996**
Операционные расходы	7	(153 588 962)	(147 471 491)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	29 (б)	(157 358)	(2 582 808)
(Убыток)/Восстановление убытка от обесценения основных средств	12	(4 528 641)	418
Прочие операционные доходы	9	5 149 580	5 383 825
Операционная прибыль		**10 965 100**	**16 792 940**
Финансовые доходы	10	386 522	446 854
Затраты по финансированию	10	(4 737 362)	(5 534 637)
Прибыль до налогообложения		**6 614 260**	**11 705 157**
Расход по налогу на прибыль	11	(1 859 434)	(3 598 326)
Прибыль за год		**4 754 826**	**8 106 831**
Прибыль, причитающаяся:			
Акционерам ПАО «Россети Московский регион»		**4 754 826**	**8 106 831**
Прочий совокупный убыток			
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в состав прибыли или убытка			
Переоценка обязательств по пенсионному плану с установленными выплатами	24	(48 119)	(817 164)
Налог на прибыль, относящийся к обязательствам по пенсионному плану с установленными выплатами	15	8 737	148 260
Прочий совокупный убыток за год, за вычетом налога на прибыль		**(39 382)**	**(668 904)**
Итого совокупный доход за год, за вычетом налога на прибыль		**4 715 444**	**7 437 927**
Итого, совокупный доход, причитающийся:			
Акционерам ПАО «Россети Московский регион»		**4 715 444**	**7 437 927**
Прибыль на акцию			
Базовая и разводненная прибыль на обыкновенную акцию (руб.)	21	0,0976	0,1664

Настоящая консолидированная финансовая отчетность утверждена руководством 15 марта 2021 г. и подписана от имени руководства следующими лицами:

Генеральный директор — П.А. Синютин

Первый заместитель генерального директора по финансово-экономической деятельности и корпоративному управлению — В.Ю. Мясников

	Прим.	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Активы			
Внеоборотные активы			
Основные средства	12	320 436 180	312 916 945
Активы в форме права пользования	14	3 810 950	4 038 272
Нематериальные активы	13	4 674 085	3 614 040
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	17	178 563	270 721
Активы, связанные с обязательствами по вознаграждениям работникам	24	189 615	204 341
Прочие внеоборотные нефинансовые активы	18	1 833 573	1 702 725
Итого внеоборотные активы		**331 122 966**	**322 747 044**
Оборотные активы			
Запасы	16	3 852 477	3 772 848
Предоплата по налогу на прибыль		17 386	13 323
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность	17	14 150 555	12 543 620
Прочие оборотные нефинансовые активы	18	6 788 572	5 642 559
Денежные средства и их эквиваленты	19	1 335 885	1 991 498
Итого оборотные активы		**26 144 875**	**23 963 848**
Итого активы		**357 267 841**	**346 710 892**
Собственный капитал и обязательства			
Собственный капитал			
Уставный капитал	20	24 353 546	24 353 546
Нераспределенная прибыль		153 062 848	149 581 711
Итого собственный капитал		**177 416 394**	**173 935 257**
Долгосрочные обязательства			
Долгосрочные кредиты и займы	22	84 407 534	71 803 571
Обязательства по вознаграждениям работникам	24	3 198 103	3 243 421
Отложенные налоговые обязательства	15	14 281 386	15 790 679
Долгосрочные обязательства по договору	27	11 384 032	10 862 863
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	26	3 677 095	426 692
Итого долгосрочные обязательства		**116 948 150**	**102 127 226**
Краткосрочные обязательства			
Краткосрочные кредиты и займы и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	22	1 070 094	21 263 765
Задолженность по текущему налогу на прибыль		206 041	126 747
Прочие налоги к уплате	28	1 947 131	1 013 368
Краткосрочные обязательства по договору	27	27 310 345	19 887 749
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность	26	23 629 574	25 265 276
Оценочные обязательства	25	8 740 112	3 091 504
Итого краткосрочные обязательства		**62 903 297**	**70 648 409**
Итого собственный капитал и обязательства		**357 267 841**	**346 710 892**

	Уставный капитал	Нераспределенная прибыль	Итого капитал
Остаток на 1 января 2019 г.	**24 353 546**	**147 052 592**	**171 406 138**
Прибыль за год	–	8 106 831	**8 106 831**
Прочий совокупный убыток	–	(668 904)	**(668 904)**
Итого совокупный доход за год	**–**	**7 437 927**	**7 437 927**
Дивиденды акционерам	–	(4 908 808)	**(4 908 808)**
Остаток на 31 декабря 2019 г.	**24 353 546**	**149 581 711**	**173 935 257**
Остаток на 1 января 2020 г.	**24 353 546**	**149 581 711**	**173 935 257**
Прибыль за год	–	4 754 826	**4 754 826**
Прочий совокупный убыток	–	(39 382)	**(39 382)**
Итого совокупный доход за год	**–**	**4 715 444**	**4 715 444**
Дивиденды акционерам	–	(1 234 307)	**(1 234 307)**
Остаток на 31 декабря 2020 г.	**24 353 546**	**153 062 848**	**177 416 394**

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Денежные потоки от операционной деятельности		
Чистая прибыль за период	**4 754 826**	**8 106 831**
Корректировки:		
Амортизация основных средств, активов в форме права пользования и нематериальных активов (Прим. 7)	22 711 095	22 730 245
Затраты по финансированию (Прим. 10)	4 737 362	5 534 637
Имущество, полученное в порядке соглашений о компенсации потерь (Прим. 9 и 12 (г))	(2 393 990)	(2 631 988)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	157 358	2 582 808
Начисление резерва под обесценение авансов выданных (Прим. 7)	(172 944)	297 422
Начисление оценочных обязательств (Прим. 7, 25)	7 412 047	3 517 718
Расходы по налогу на прибыль (Прим. 11)	1 859 434	3 598 326
Убыток от выбытия основных средств	458 542	1 109 792
Финансовые доходы (Прим. 10)	(386 522)	(446 854)
Начисление резерва под обесценение запасов и списание запасов	41 456	220 405
Прибыль от продажи запасов	17 347	11 516
Списание кредиторской задолженности	(522 095)	(48 388)
Чистое начисление/(восстановление) убытка от обесценения основных средств (Прим. 12 (а))	4 528 641	(418)
Прочие неденежные статьи	(298 408)	287 221
Итого влияние корректировок	**42 904 149**	**44 869 273**
Изменение активов, связанных с обязательствами по вознаграждениям работникам	16 795	45 146
Изменение обязательств по вознаграждениям работникам	(272 622)	(284 273)
Изменение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности	92 158	(233 266)
Изменение долгосрочных нефинансовых активов	42 818	31 272
Изменение долгосрочной торговой и прочей кредиторской задолженности	3 255 746	180 402
Изменение долгосрочных обязательств по договорам	521 169	635 751
Денежные потоки от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале и оценочных обязательствах	**46 560 213**	**45 244 305**
Изменения в операционных активах и обязательствах		
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	(1 651 059)	(5 158 958)
Изменение авансов выданных и прочих активов	(1 213 745)	(421 650)
Изменение запасов	(106 404)	(2 651)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	(1 395 436)	3 224 895
Изменение краткосрочных обязательств по договорам	7 422 596	(2 391 219)
Изменение оценочных обязательств	(1 763 439)	(509 545)
Изменение суммы налогов к уплате, кроме налога на прибыль	933 764	(1 542 838)
Денежные потоки от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов	**48 786 490**	**38 442 339**
Проценты уплаченные	(6 614 508)	(7 137 229)
Проценты, уплаченные по договорам аренды	(305 634)	(352 830)
Налог на прибыль уплаченный	(3 284 759)	(3 096 070)
Чистые денежные потоки от операционной деятельности	**38 581 589**	**27 856 210**

Показатели консолидированного отчета о движении денежных средств следует рассматривать в совокупности с прилагаемыми примечаниями, которые являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Денежные потоки от инвестиционной деятельности		
Приобретение объектов основных средств	(26 802 072)	(27 019 911)
Приобретение нематериальных активов	(2 012 723)	(474 110)
Проценты полученные	354 849	307 128
Поступления от продажи основных средств	3 890	10 587
Чистые денежные потоки, использованные в инвестиционной деятельности	**(28 456 056)**	**(27 176 306)**
Денежные потоки от финансовой деятельности		
Получение кредитов и займов	157 050 789	57 613 563
Погашение кредитов и займов	(164 063 236)	(60 070 620)
Выплаты дивидендов акционерам ПАО «Россети Московский регион»	(1 681 790)	(1 462 857)
Выплаты дивидендов неконтролирующим акционерам	(1 609 514)	(1 400 608)
Выплаты основной суммы обязательств по аренде	(477 395)	(461 448)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности	**(10 781 146)**	**(5 781 970)**
Чистое уменьшение денежных средств и их эквивалентов	**(655 613)**	**(5 102 066)**
Денежные средства и их эквиваленты на начало периода	1 991 498	7 093 564
Денежные средства и их эквиваленты на конец периода (Прим. 19)	**1 335 885**	**1 991 498**

Примечание		Стр.
1	Общая информация	16
2	Основные принципы подготовки финансовой отчетности	18
3	Основные положения учетной политики	23
4	Определение справедливой стоимости	40
5	Операционные сегменты	41
6	Выручка по договорам с покупателями	45
7	Операционные расходы	45
8	Расходы на персонал	46
9	Прочие операционные доходы	46
10	Финансовые доходы и затраты по финансированию	46
11	Расход по налогу на прибыль	47
12	Основные средства	48
13	Нематериальные активы	52
14	Активы в форме права пользования	53
15	Отложенные налоговые активы и обязательства	54
16	Запасы	55
17	Торговая и прочая дебиторская задолженность	55
18	Прочие нефинансовые активы	56
19	Денежные средства и их эквиваленты	56
20	Собственный капитал	57
21	Прибыль на акцию	58
22	Кредиты и займы	58
23	Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью	60
24	Вознаграждения работникам	62
25	Оценочные обязательства	65
26	Торговая и прочая кредиторская задолженность	66
27	Обязательства по договору	66
28	Прочие налоги к уплате	67
29	Управление финансовыми рисками и капиталом	67
30	Условные обязательства	74
31	Операции со связанными сторонами	77
32	События после отчетной даты	80

1 Общая информация

(а) Организационная структура и виды деятельности

Публичное акционерное общество «Россети Московский регион» (далее – «Компания») было образовано 1 апреля 2005 г. путем передачи активов и деятельности по передаче электроэнергии ОАО «Мосэнерго», дочернего предприятия ОАО РАО «ЕЭС России», в рамках программы реформирования российской электроэнергетики (Протокол № 1 от 29 июня 2004 г. годового общего собрания акционеров ОАО «Мосэнерго»). Акции Компании свободно обращаются на открытом рынке ценных бумаг. До июля 2020 года Компания наименовалась Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания».

24 июля 2020 г. Публичное акционерное общество «Московская объединенная электросетевая компания» было переименовано в Публичное акционерное общество «Россети Московский регион», после внесения записи о государственной регистрации изменений, внесенных в учредительные документы юридического лица, связанных с внесением изменений в сведения о юридическом лице, содержащихся в ЕГРЮЛ за государственным номером 2207706755584.

Консолидированная финансовая отчетность ПАО «Россети Московский регион» и ее дочерних обществ (далее – «Группа») подготовлена по состоянию на 31 декабря 2020 г. и за год по указанную дату. Консолидированная финансовая отчетность Группы включает следующие дочерние предприятия:

№	Наименование	Вид деятельности	Доля владения, %
1	АО «МОЭСК-Инжиниринг»	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
2	АО «Завод по ремонту электротехнического оборудования» (РЭТО)	Предоставление услуг по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию электрооборудования	100%
3	АО «Энергоцентр»	Технологическое присоединение	100%

Конечным бенефициаром является Российская Федерация, а материнской компанией является ПАО «Россети».

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом владела 88,89% голосующих обыкновенных акций и 7,01% привилегированных акций ПАО «Россети» (31 декабря 2019 г.: 88,89% и 7,01%, соответственно), которое, в свою очередь, владело 50,9% акций Компании (31 декабря 2019 г.: 50,9%).

Юридический и фактический адрес Компании: 115114, Российская Федерация, г. Москва, 2-й Павелецкий проезд, д. 3, стр. 2.

Основным направлением деятельности Группы является возмездное оказание услуг по передаче электрической энергии в городе Москве и Московской области. К основным видам деятельности Группы также относится оказание услуг по техническому присоединению потребителей к электрическим сетям.

1 Общая информация (продолжение)

(б) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России

Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации России. Соответственно, на деятельность Группы оказывают влияние характерные риски, связанные с политической и экономической ситуацией в стране в целом. Стабильность российской экономики во многом зависит от хода экономических реформ, развития правовой, налоговой, административной инфраструктуры, а также от эффективности предпринимаемых Правительством Российской Федерации мер в сфере финансов и денежно-кредитной политики.

В 2020 году негативное влияние на российскую экономику продолжают оказывать колебания рыночных цен на сырую нефть, нестабильность российского рубля, а также санкции, введенные против России некоторыми странами. Процентные ставки в рублях остаются высокими в результате поддержания Банком России ключевой ставки, которая на 31 декабря 2020 г. составила 4,25%. Совокупность указанных факторов приводит к возникновению неопределенности относительно экономического роста, снижению доступности к источникам капитала и увеличению стоимости капитала для Группы и ее контрагентов, а также повышению инфляции, что может негативно повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Группы. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

Пандемия коронавируса (COVID-19) в 2020 году вызвала финансовую и экономическую напряженность на мировых рынках, снижение уровня потребительских расходов и деловой активности. Снижение спроса на нефть, природный газ и нефтепродукты, вместе с увеличением предложения нефти в результате отмены соглашения по добыче ОПЕК+ в марте 2020 года, привело к падению мировых цен на углеводороды. С марта 2020 года наблюдается существенная волатильность на фондовых, валютных и сырьевых рынках.

Многими странами, включая Российскую Федерацию, были введены карантинные меры. Социальное дистанционирование и меры изоляции привели к прекращению деятельности компаний в сфере розничной торговли, транспорта, путешествий и туризма, общественного питания и многих других направлений.

Влияние пандемии на развитие экономики на уровне отдельных стран и мировой экономики, в целом, не имеет исторических аналогов с другими периодами, когда правительства принимали пакеты мер по спасению экономики. Прогнозы изменений макроэкономических параметров в краткосрочной и долгосрочной перспективе, масштабов влияния пандемии на компании различных отраслей, включая оценки длительности кризисного периода и темпов восстановления, – значительно различаются.

Группа оценивает влияние вышеуказанных событий на деятельность Группы как ограниченное, принимая во внимание следующие предпосылки:

- системообразующий характер и положение в отрасли, в которой Группа ведет свою деятельность, обеспечивая бесперебойную передачу потребителям электроэнергии и осуществляя подключение мощности;
- государственное регулирование тарифов по основной операционной деятельности, что позволяет прогнозировать в пределах утвержденных тарифов на услуги Группы;
- отсутствие в текущем периоде изменений в способах и объемах использования производственных активов Группы;
- отсутствие валютного риска (большая часть доходов и расходов Группы, а также монетарных активов и обязательств выражена в российских рублях);
- отсутствие прямого негативного воздействия на основную операционную деятельность Группы законодательных (регуляторных) изменений, направленных на ограничение распространения COVID-19.

1 Общая информация (продолжение)

(б) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России (продолжение)

Со второго квартала наблюдается постепенное восстановление глобальной экономической активности в связи с частичным снятием ограничений, направленных на предотвращение распространения эпидемии, а также частичным восстановлением мировых цен на нефть в результате принятия нового соглашения по добыче ОПЕК+ и соблюдения целевых показателей по сокращению объемов добычи. Этот процесс продолжился и во втором полугодии 2020 года. Тем не менее, масштаб и продолжительность этих событий остаются неопределенными и могут продолжать оказывать влияние на наши доходы, денежные потоки и финансовое положение в будущем.

При этом, неопределенность в отношении будущих условий деятельности Группы и ее контрагентов сохраняется. Возможность оценки последствий влияния пандемии в среднесрочной и долгосрочной перспективе, в случае возникновения новых волн распространения коронавирусной инфекции и ужесточения мер, направленных на ее сдерживание, на текущий момент представляется затруднительной.

Группа продолжает отслеживать и оценивать развитие ситуации, реагировать соответствующим образом:

- работать в контакте с органами власти на федеральном и региональном уровнях для сдерживания распространения коронавируса и предпринимать все необходимые меры для обеспечения безопасности, защиты жизни и здоровья своих работников и контрагентов;
- выполнять мероприятия по обеспечению надежного энергоснабжения, реализовывать приоритетные инвестиционные проекты;
- отслеживать прогнозную и фактическую информацию о влиянии пандемии на экономику Российской Федерации, на деятельность Группы и основных контрагентов Группы;
- адаптировать деятельность Группы с учетом новых рыночных возможностей, предпринимать меры для нейтрализации возможного негативного влияния пандемии, обеспечения финансовой устойчивости Группы.

2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности

(а) Условия осуществления хозяйственной деятельности в России

Руководство Группы считает, что оно предпринимает все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях, тем не менее, фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от текущих оценок руководством.

(б) Заявление о соответствии МСФО

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее – «МСФО») в редакции, утвержденной Советом по Международным стандартам финансовой отчетности («Совет по МСФО»).

2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)

(в) Основа подготовки и принципы оценки

Консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и ее дочерних организаций по состоянию на 31 декабря 2020 г. Компания и ее дочерние организации ведут учет и предоставляют финансовую отчетность в соответствии с требованиями российских стандартов бухгалтерского учета (далее – «РСБУ»). Представленная консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена на основе данных бухгалтерского учета согласно РСБУ с внесением корректировок и проведением переклассификаций для целей достоверного представления информации в соответствии с МСФО.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с принципом оценки по исторической стоимости, за исключением финансовых активов, оцениваемых по справедливой стоимости через прибыли и убытки.

(г) Функциональная валюта и валюта представления отчетности

Национальной валютой Российской Федерации является рубль, который используется Группой в качестве функциональной валюты и валюты представления консолидированной финансовой отчетности.

Консолидированная финансовая отчетность представлена в российских рублях, и все числовые показатели округлены до целых тысяч, кроме случаев, где указано иное.

(д) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений

В целях подготовки данной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями МСФО руководство подготовило ряд профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений, связанных с представлением в отчетности активов и обязательств, доходов и расходов и раскрытием условных активов и обязательств. Фактические результаты могут отличаться от использованных оценок.

Допущения и сделанные на их основе расчетные оценки Группы основаны на исходных данных, которыми она располагала на момент подготовки консолидированной финансовой отчетности. Допущения и оценки постоянно анализируются на предмет необходимости их изменения. Изменения в расчетных бухгалтерских оценках признаются в том периоде, в котором оценки были пересмотрены, а также в каждом будущем периоде, в котором изменение той или иной оценки оказывает влияние на данные финансовой отчетности.

Профессиональные суждения, которые оказывают наиболее значительное влияние на показатели, отраженные в консолидированной финансовой отчетности, оценки и допущения, которые могут привести к необходимости существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего года, включают следующее:

Обесценение основных средств и активов в форме права пользования

На каждую отчетную дату руководство Группы определяет наличие признаков обесценения основных средств и активов в форме права пользования. Признаки обесценения включают изменения бизнес-планов, тарифов, прочих факторов, ведущих к неблагоприятным последствиям для деятельности Группы. При осуществлении расчетов ценности использования руководство проводит оценку ожидаемых денежных потоков от актива или группы активов, генерирующих денежные средства, и рассчитывает приемлемую ставку дисконтирования для расчета приведенной стоимости данных денежных потоков.

2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)

(д) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений (продолжение)

Определение срока аренды по договорам с опционом на продление или опционом на прекращение аренды – Группа в качестве арендатора

Группа определяет срок аренды как не подлежащий досрочному прекращению период аренды вместе с периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на продление аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он будет исполнен, или периодами, в отношении которых предусмотрен опцион на прекращение аренды, если имеется достаточная уверенность в том, что он не будет исполнен.

При формировании суждения для оценки того, имеется ли у Группы достаточная уверенность в исполнении опциона на продление или опциона на прекращение аренды при определении срока аренды, Группа рассматривает следующие факторы:

- является ли арендуемый объект специализированным;
- местонахождение объекта;
- наличие у Группы и арендодателя практической возможности выбора альтернативного контрагента (выбора альтернативного актива);
- затраты, связанные с прекращением аренды и заключением нового (замещающего) договора;
- наличие значительных усовершенствований арендованных объектов.

Детальная информация представлена в примечании «Основные средства» и «Активы в форме права пользования».

Обесценение дебиторской задолженности

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности создается исходя из оценки руководством вероятности погашения задолженностей конкретных дебиторов. Для целей оценки кредитных убытков Группа последовательно учитывает всю обоснованную и подтверждаемую информацию о прошлых событиях, текущих и прогнозируемых событиях, которая доступна без чрезмерных усилий и является уместной для оценки дебиторской задолженности. Опыт, полученный в прошлом, корректируется на основании данных, имеющихся на текущий момент, с целью отражения текущих условий, которые не оказывали влияния на предыдущие периоды, и для того, чтобы исключить влияние условий, имевших место в прошлом, которые более не существуют.

Обязательства по выплате пенсий

Затраты на пенсионную программу с установленными выплатами и соответствующие расходы по пенсионной программе определяются с применением актуарных расчетов. Актуарные оценки предусматривают использование допущений в отношении демографических и финансовых данных. Поскольку данная программа является долгосрочной, существует значительная неопределенность в отношении таких оценок.

2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)

(д) Использование профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений (продолжение)

Признание отложенных налоговых активов

Руководство оценивает отложенные налоговые активы на каждую отчетную дату и определяет сумму для отражения в той степени, в которой вероятно использование налоговых вычетов. При определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы налоговых вычетов руководство использует оценки и суждения, исходя из величины налогооблагаемой прибыли предыдущих лет и ожиданий в отношении прибыли будущих периодов, которые являются обоснованными в сложившихся обстоятельствах.

(е) Реклассификация сравнительных данных

Некоторые суммы в сравнительной информации за предыдущий период были реклассифицированы с целью обеспечения их сопоставимости с порядком представления данных в текущем отчетном периоде. Все проведенные переклассификации являются несущественными.

(ж) Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций

Группа впервые применила некоторые стандарты и поправки, которые относятся к деятельности Группы и вступают в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2020 г. или после этой даты. Применение данных изменений не оказало существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы.

Группа не применяла досрочно стандарты, разъяснения и поправки, которые были выпущены, но еще не вступили в силу.

Поправки к МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса»

Данные поправки изменяют определение бизнеса с целью упростить его применение на практике. Кроме того, вводится необязательный «тест на концентрацию активов», при выполнении которого дальнейший анализ на определение наличия бизнеса можно не проводить. При применении теста на концентрацию активов в случае, если практически вся справедливая стоимость приобретаемых активов сосредоточена в единственном активе (или группе схожих активов), такие активы не будут считаться бизнесом.

Концептуальные основы финансовой отчетности

Концептуальные основы финансовой отчетности в новой редакции содержат новую главу об оценке, рекомендации по отражению в отчетности финансовых результатов, усовершенствованные определения и рекомендации (в частности, определение обязательств) и пояснения по отдельным вопросам, таким как роль управления, осмотрительности и неопределенности оценки в подготовке финансовой отчетности.

2 Основные принципы подготовки финансовой отчетности (продолжение)

(ж) Применение новых и пересмотренных стандартов и интерпретаций (продолжение)

Поправки к МСФО (IAS) 1 и МСФО (IAS) 8 «Определение существенности»

Данные поправки уточняют определение существенности и применение этого понятия с помощью включения рекомендаций по определению, которые ранее были представлены в других стандартах МСФО, обеспечивают последовательность определения существенности во всех стандартах МСФО. Информация считается существенной, если в разумной степени ожидается, что ее пропуск, искажение или затруднение ее понимания может повлиять на решения, принимаемые основными пользователями финансовой отчетности общего назначения на основе такой финансовой отчетности, представляющей финансовую информацию об определенной отчитывающейся организации.

Поправки в МСФО (IFRS) 16 «Уступки по аренде, связанные с пандемией COVID-19»

Данные поправки предусматривают освобождение для арендаторов от применения требований МСФО (IFRS) 16 в части учета модификаций договоров аренды в случае уступок по аренде, которые возникают в качестве прямого следствия пандемии COVID-19. В качестве упрощения практического характера арендатор может принять решение не анализировать, является ли уступка по аренде, предоставленная арендодателем в связи с пандемией COVID-19, модификацией договора аренды. Арендатор, который принимает такое решение, должен учитывать любое изменение арендных платежей, обусловленное уступкой по аренде, связанной с пандемией COVID-19, аналогично тому, как это изменение отражалось бы в учете согласно МСФО (IFRS) 16, если бы оно не являлось модификацией договора аренды.

Ниже приводятся новые стандарты, поправки и разъяснения, которые были выпущены, но еще не вступили в силу на дату выпуска консолидированной финансовой отчетности Группы.

Группа намерена принять применимые стандарты и разъяснения к использованию после вступления в силу, существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность Группы – не ожидается.

- Поправки к МСФО (IAS) 1 *«Классификация обязательств как краткосрочных или долгосрочных»*;
- Поправки к МСФО (IAS) 37 *«Обременительные договоры – затраты на исполнение договора»*;
- Поправки к МСФО (IAS) 16 *«Основные средства: поступления до использования по назначению»*;
- Поправки к МСФО (IFRS) 3 *«Ссылки на концептуальные основы»*;
- Поправка к МСФО (IFRS) 9 *«Финансовые инструменты»* – комиссионное вознаграждение при проведении «теста 10%» в случае прекращения признания финансовых обязательств;
- Поправка к МСФО (IFRS) 1 *«Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности»* – дочерняя организация, впервые применяющая Международные стандарты финансовой отчетности;
- МСФО (IFRS) 17 *«Договоры страхования»*;
- Поправка к МСФО (IAS) 41 *«Сельское хозяйство»* – налогообложение при оценке справедливой стоимости.

3 Основные положения учетной политики

Положения учетной политики, описанные ниже, применялись последовательно во всех отчетных периодах, представленных в настоящей консолидированной финансовой отчетности.

(а) Принципы консолидации

(i) Объединение бизнеса

Сделки по объединению бизнеса отражаются по методу приобретения по состоянию на дату совершения соответствующего приобретения, которая также является датой передачи Группе контроля. Под контролем понимается правомочность устанавливать финансовую и операционную политику предприятия с целью получения выгод от его деятельности. При оценке наличия контроля Группа принимает в расчет потенциальные права голосования, если лежащие в их основе инструменты могут быть исполнены в текущий момент времени.

Гудвилл по приобретениям Группа рассчитывает по состоянию на дату приобретения следующим образом:

- суммарная величина справедливой стоимости переданного возмещения; и
- признанной стоимости всех неконтролирующих долей участия в объекте приобретения; плюс
- если сделка по объединению бизнеса совершается поэтапно, справедливая стоимость существующей доли участия в объекте приобретения; минус
- нетто-величина (как правило, справедливая стоимость), признанная в отношении идентифицируемых приобретенных активов и принятых обязательств.

Если эта разница выражается отрицательной величиной, прибыль от выгодной покупки незамедлительно признается в составе прибыли или убытка за период. Затраты, связанные с приобретением, помимо относящихся к выпуску долговых или долевых ценных бумаг, которые Группа понесла в рамках сделки по объединению бизнеса, относятся на расходы по мере их возникновения.

Все суммы условного возмещения, подлежащие уплате, признаются по справедливой стоимости на дату приобретения. Если условное возмещение классифицируется как часть собственного капитала, то его величина в последствии не переоценивается, а выплаченные суммы отражаются в составе собственного капитала. В иных случаях условное возмещение классифицируется в качестве актива или обязательства и оценивается по справедливой стоимости, а последующие ее изменения признаются в составе прибыли или убытка за период.

Впоследствии гудвилл оценивается по первоначальной стоимости за вычетом накопленных убытков от обесценения.

(ii) Учет сделок по приобретению неконтролирующих долей участия

Приобретения неконтролирующих долей без потери контроля со стороны Группы учитываются как операции с собственниками, и поэтому в результате таких операций гудвилл не признается. Корректировки неконтролирующей доли осуществляются исходя из пропорциональной величины чистых активов дочернего предприятия.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(а) Принципы консолидации (продолжение)

(iii) Дочерние предприятия

Дочерними являются предприятия, контролируемые Группой. Финансовая отчетность дочерних предприятий включается в консолидированную финансовую отчетность с даты фактического установления такого контроля до даты его фактического прекращения. В отдельных случаях в учетную политику дочерних предприятий вносятся изменения с целью приведения ее в соответствие с учетной политикой Группы. Убытки, приходящиеся на долю владельцев неконтролирующей доли участия в дочернем предприятии, в полном объеме отражаются на счете неконтролирующих долей участия, даже если это приводит к возникновению дебетового сальдо (дефицита) на этом счете.

(iv) Сделки по приобретению долей между предприятиями под общим контролем

Сделки по объединению бизнеса, возникающие в результате передачи долей участия в предприятиях, находящихся под контролем того же акционера, который контролирует Группу, учитываются методом предшественника. Приобретенные активы и обязательства признаются по их прежней балансовой стоимости, отраженной в финансовой отчетности приобретенных предприятий. Любые суммы денежных средств, уплаченных в сделке по приобретению, отражаются непосредственно в составе капитала.

(v) Утрата контроля

При утрате контроля над дочерним предприятием Группа прекращает признание его активов и обязательств, а также относящихся к нему неконтролирующих долей участия и других составляющих его собственного капитала. Любая положительная или отрицательная разница, возникшая в результате утраты контроля, признается в составе прибыли или убытка за период. Если Группа сохраняет за собой часть инвестиций в бывшее дочернее предприятие, такая доля участия оценивается по справедливой стоимости на дату утраты контроля. В дальнейшем эта доля учитывается как инвестиция в ассоциированное предприятие или как финансовый актив, имеющийся в наличии для продажи, в зависимости от того, в какой степени Группа продолжает влиять на указанное предприятие.

(vi) Операции, исключаемые при консолидации

Внутригрупповые остатки и операции, а также нереализованные доходы и расходы от внутригрупповых операций элиминируются при подготовке консолидированной финансовой отчетности. Нереализованная прибыль по операциям с объектами инвестиций, учитываемыми методом долевого участия, исключается за счет уменьшения стоимости инвестиции в пределах доли участия Группы в соответствующем объекте инвестиций. Нереализованные убытки элиминируются в том же порядке, что и нереализованная прибыль, но лишь в той степени, пока они не являются свидетельством обесценения.

(б) Иностранная валюта

Денежные активы и обязательства компаний Группы, выраженные на отчетную дату в иностранной валюте, пересчитаны в рубли по курсу на отчетную дату. Операции в иностранной валюте учитываются по курсу на дату совершения операции. Прибыли и убытки, возникшие в результате осуществления таких расчетов по данным операциями при пересчете денежных активов и обязательств, выраженных в иностранной валюте, отражаются в составе прибылей и убытков.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(в) Финансовые инструменты

(i) Финансовые активы

Группа классифицирует финансовые активы по следующим категориям оценки: оцениваемые впоследствии по амортизированной стоимости и оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Классификация зависит от бизнес–модели по управлению финансовыми активами и предусмотренными договорами характеристиками денежных потоков.

Финансовые активы классифицируются как оцениваемые по амортизированной стоимости, если выполняются следующие условия: актив удерживается в рамках бизнес-модели, целью которой является удержание активов для получения предусмотренных договором денежных потоков, и условия договора обуславливают получение в указанные даты денежных потоков, являющихся исключительно платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга.

В категорию финансовых активов, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые активы:

- торговую и прочую дебиторскую задолженность, удовлетворяющую определению финансовых активов, в случае, если у Группы нет намерений продать ее немедленно или в ближайшем будущем;
- банковские депозиты, не удовлетворяющие определению эквивалентов денежных средств;
- векселя и облигации, не предназначенные для торговли;
- займы выданные;
- денежные средства и их эквиваленты.

Финансовые активы, классифицированные как оцениваемые по амортизированной стоимости, впоследствии оцениваются с использованием метода эффективной процентной ставки и по ним создается оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.

Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитываются в отчете о финансовом положении по справедливой стоимости, а чистые изменения их справедливой стоимости признаются в отчете о прибыли или убытке. К данной категории относятся производные инструменты и инвестиции в котируемые долевые инструменты, которые Группа по своему усмотрению не классифицирует, без права отмены, как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

При прекращении признания финансовых активов, оцениваемых по амортизируемой стоимости и справедливой стоимости через прибыль или убыток, Группа отражает в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе финансовый результат от их выбытия, равный разнице между справедливой стоимостью полученного возмещения и балансовой стоимостью актива, признание которого прекращается. Финансовый результат отражается в составе прибыли или убытка.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(в) Финансовые инструменты (продолжение)

(ii) Обесценение финансовых активов

Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки («ОКУ») в отношении всех долговых инструментов, оцениваемых не по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Резервы под обесценение финансовых активов оцениваются либо на основании 12-месячных ОКУ, которые являются результатом возможных невыполнений обязательств в течение 12 месяцев после отчетной даты, либо ОКУ за весь срок жизни, которые являются результатом всех возможных случаев невыполнения обязательств в течение ожидаемого срока финансового инструмента.

Для торговой дебиторской задолженности или активов по договору, которые возникают вследствие операций, относящихся к сфере применения МСФО (IFRS) 15 *«Выручка по договорам с покупателями»* (включая содержащие значительный компонент финансирования), и дебиторской задолженности по аренде, Группа применяет упрощенный подход к оценке резерва под ОКУ, при котором он признается в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок.

Резервы под обесценение других финансовых активов, классифицированных как оцениваемые по амортизированной стоимости, оцениваются на основании 12-месячных ОКУ, если не было значительного увеличения кредитного риска с момента признания.

Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по финансовому инструменту оценивается по состоянию на каждую отчетную дату в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок, если кредитный риск по данному финансовому инструменту значительно увеличился с момента первоначального признания, принимая во внимание всю обоснованную и подтверждаемую информацию, в том числе прогнозную.

В качестве индикаторов значительного увеличения кредитного риска Группа рассматривает фактические или ожидаемые трудности эмитента или должника по активу, фактическое или ожидаемое нарушение условий договора, ожидаемый пересмотр условий договора в связи с финансовыми трудностями должника на невыгодных для Группы условиях, на которые она не согласилась бы при иных обстоятельствах.

Исходя из обычной практики управления кредитным риском, Группа определяет дефолт как неспособность контрагента (эмитента) выполнить взятые на себя обязательства (включая возврат денежных средств по договору) по причине существенного ухудшения финансового положения.

Кредитный убыток от обесценения по финансовому активу отражается путем признания оценочного резерва под его обесценение. В отношении финансового актива, учитываемого по амортизированной стоимости, сумма убытка от обесценения рассчитывается как разница между балансовой стоимостью актива и приведенной стоимостью ожидаемых будущих потоков денежных средств, дисконтированных по первоначальной эффективной ставке процента.

Если в последующие периоды кредитный риск по финансовому активу уменьшается в результате события, произошедшего после признания этого убытка, то ранее признанный убыток от обесценения подлежит восстановлению путем уменьшения соответствующего оценочного резерва. В результате восстановления балансовая стоимость актива не должна превышать его стоимость, по которой он бы отражался в отчете о финансовом положении, если бы убыток от обесценения не был признан.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(в) Финансовые инструменты (продолжение)

(iii) Финансовые обязательства

Группа классифицирует финансовые обязательства по следующим категориям оценки: финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток, и финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости.

Категория «финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток» включает финансовые обязательства, предназначенные для торговли, и финансовые обязательства, классифицированные по усмотрению Группы при первоначальном признании как оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Группа не имеет финансовых обязательств, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

В категорию финансовых обязательств, оцениваемых по амортизированной стоимости, Группа включает следующие финансовые обязательства:

- кредиты и займы (заемные средства);
- торговую и прочую кредиторскую задолженность.

Кредиты и займы (заемные средства) первоначально признаются по справедливой стоимости за вычетом затрат по сделке, непосредственно относящихся к привлечению данных средств. Справедливая стоимость определяется с учетом преобладающих рыночных процентных ставок по аналогичным инструментам в случае ее существенного отличия от цены сделки. В последующих периодах заемные средства отражаются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки; вся разница между справедливой стоимостью полученных средств (за вычетом затрат по сделке) и суммой к погашению отражается в составе прибыли или убытка как затраты по финансированию в течение всего периода существования обязательств по погашению заемных средств.

Затраты по заемным средствам относятся на расходы в том отчетном периоде, в котором они были понесены, если они не были связаны с приобретением или строительством квалифицированных активов. Затраты по заемным средствам, относящимся к приобретению или строительству активов, подготовка к использованию которых занимает значительное время (квалифицируемые активы), капитализируются как часть стоимости актива. Капитализация осуществляется, когда Группа:

- несет затраты по квалифицируемым активам;
- несет затраты по заемным средствам; и
- ведет деятельность, связанную с подготовкой активов к использованию или продаже.

Капитализация затрат по заемным средствам продолжается до даты готовности активов к их использованию или продаже. Группа капитализирует те затраты по заемным средствам, которых можно было бы избежать, если бы она не несла затрат на квалифицируемые активы. Затраты по заемным средствам капитализируются на основе средней стоимости финансирования Группы (средневзвешенные процентные расходы, относящиеся к произведенным затратам на квалифицируемые активы), за исключением заемных средств, которые были получены непосредственно для целей приобретения квалифицируемого актива. Фактические затраты по заемным средствам, уменьшенные на величину инвестиционного дохода от временного инвестирования заемных средств, капитализируются.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(в) Финансовые инструменты (продолжение)

Кредиторская задолженность начисляется с момента выполнения контрагентом своих обязательств по договору. Кредиторская задолженность признается по справедливой стоимости и далее учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Прекращение признания

Признание финансового обязательства прекращается, если обязательство погашено, аннулировано, или срок его действия истек. Если имеющееся финансовое обязательство заменяется другим обязательством перед тем же кредитором на существенно отличающихся условиях или если условия имеющегося обязательства значительно изменены, такая замена или изменения учитываются как прекращение признания первоначального обязательства и начало признания нового обязательства, а разница в их балансовой стоимости признается в составе прибыли или убытке.

Взаимозачет финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении, когда имеется юридически защищенное в настоящий момент право на взаимозачет признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчет на нетто-основе, реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

(г) Основные средства

(i) Признание и оценка

Объекты основных средств отражаются по фактической стоимости за вычетом накопленной амортизации и убытков от обесценения.

В себестоимость включаются все затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В себестоимость активов, возведенных (построенных) собственными силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и перемещение активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные проценты по займам. Затраты на приобретение программного обеспечения, неразрывно связанного с функциональным назначением соответствующего оборудования, капитализируются в стоимости этого оборудования.

Если объект основных средств состоит из значительных отдельных компонентов, имеющих разный срок полезного использования, каждый из них учитывается как отдельный объект (значительный компонент) основных средств и амортизируется на основании соответствующих индивидуальных сроков полезного использования.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(г) Основные средства (продолжение)

Признание объекта основных средств и любого первоначально признанного значительного компонента объекта основных средств прекращается после их выбытия (т.е. на дату, на которую их получатель приобретает контроль) либо если от их использования или выбытия не ожидается будущих экономических выгод. Прибыль или убыток от выбытия объекта основных средств рассчитывается как разница между чистыми поступлениями от его выбытия с его балансовой стоимостью и признаются в нетто-величине по строке «Прочие доходы» или «Прочие расходы» в составе прибыли или убытка за период.

(ii) следующие затраты

Затраты, связанные с заменой части (значительного компонента) объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятность того, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанной частью, является высокой и ее стоимость можно надежно определить. Балансовая стоимость замененной части списывается. Затраты на текущий ремонт и обслуживание объектов основных средств признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе в момент их возникновения.

(iii) Амортизация

Амортизация основных средств или каждого значительного компонента объекта основных средств рассчитывается с использованием линейного метода на протяжении ожидаемого срока его полезного использования и отражается в составе прибыли или убытка за период, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает ожидаемое потребление будущих экономических выгод, заключенных в активе. Земельные участки не амортизируются.

Ниже указаны расчетные сроки полезного использования активов на текущий период:

- здания 20-40 лет;
- передающие сети 20-25 лет;
- трансформаторы и трансформаторные подстанции 13-18 лет;
- прочие активы 4-8 лет.

Методы начисления амортизации, сроки полезного использования и ликвидационная стоимость основных средств анализируются на каждую отчетную дату и, при необходимости, корректируются на перспективной основе.

(iv) Обесценение

На каждую отчетную дату руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств.

Убыток от обесценения признается в случае, если балансовая стоимость актива или соответствующей ему единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает его расчетную (возмещаемую) стоимость. Возмещаемая стоимость актива или единицы, генерирующей потоки денежных средств, представляет собой наибольшую из двух величин: ценности использования этого актива (этой единицы) и его (ее) справедливой стоимости за вычетом расходов на продажу.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(г) Основные средства (продолжение)

Для целей проведения проверки на предмет обесценения активы, которые не могут быть проверены по отдельности, объединяются в наименьшую группу, в рамках которой генерируется приток денежных средств в результате продолжающегося использования соответствующих активов, и этот приток по большей части не зависит от притока денежных средств, генерируемого другими активами или группами активов («единица, генерирующая потоки денежных средств»).

Общие (корпоративные) активы Группы не генерируют независимые потоки денежных средств и ими пользуются более одной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Стоимость корпоративного актива распределяется между единицами на разумной и последовательной основе, и его проверка на предмет обесценения осуществляется в рамках тестирования той единицы, на которую был распределен данный корпоративный актив.

Убытки от обесценения признаются в составе прибыли и убытка. Убытки от обесценения единиц, генерирующих потоки денежных средств, сначала относятся на уменьшение балансовой стоимости гудвила, распределенного на эти единицы, а затем пропорционально на уменьшение балансовой стоимости других активов в составе соответствующей единицы (группы единиц).

Суммы, списанные на убыток от обесценения гудвила, не восстанавливаются. В отношении прочих активов на каждую отчетную дату проводится анализ убытка от их обесценения, признанного в одном из прошлых периодов, с целью выявления признаков того, что величину этого убытка следует уменьшить или, что его более не следует признавать.

Суммы, списанные на убытки от обесценения, восстанавливаются в том случае, если изменяются факторы оценки, использованные при расчете соответствующей возмещаемой величины. Убыток от обесценения восстанавливается только в пределах суммы, позволяющей восстановить стоимость активов до их балансовой стоимости, в которой они отражались бы (за вычетом накопленных сумм амортизации), если бы не был признан убыток от обесценения.

(д) Нематериальные активы

(i) Признание и оценка

Прочие нематериальные активы, приобретенные Группой и имеющие конечный срок полезного использования, отражаются по первоначальной стоимости за вычетом накопленных сумм амортизации и убытков от обесценения.

Нематериальные активы, созданные внутри организации, за исключением капитализированных затрат на разработку продуктов, не капитализируются, и соответствующие затраты отражаются в составе прибыли или убытка за период, в котором они возникли.

(ii) Последующие затраты

Последующие затраты капитализируются в стоимости конкретного актива только в том случае, если они увеличивают будущие экономические выгоды, заключенные в данном активе. Все прочие затраты признаются в отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе по мере возникновения.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(д) Нематериальные активы (продолжение)

(iii) Амортизация

Амортизационные отчисления по нематериальным активам, отличным от гудвилла, начисляются с момента их готовности к использованию и признаются в прибыли или убытке линейным способом на протяжении соответствующих сроков их полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает особенности ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе.

Нематериальные активы с ограниченным сроком полезного использования амортизируются в течение этого срока и оцениваются на предмет обесценения, если имеются признаки обесценения данного нематериального актива. Срок и метод амортизации для нематериального актива с ограниченным сроком полезного использования пересматриваются как минимум в конце каждого отчетного периода. Изменение ожидаемого срока полезного использования или предполагаемой структуры потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, изменяют срок или метод амортизации соответственно и учитываются как изменение бухгалтерских оценок.

Нематериальные активы с неопределенным сроком полезного использования не амортизируются, а тестируются на обесценение ежегодно либо по отдельности, либо на уровне единиц, генерирующих денежные средства. Срок полезного использования нематериального актива с неопределенным сроком использования пересматривается ежегодно с целью определения того, насколько приемлемо продолжать относить данный актив в категорию активов с неопределенным сроком полезного использования.

(е) Аренда

В момент заключения договора Группа оценивает, является ли договор в целом или его отдельные компоненты договором аренды. Договор в целом или его отдельные компоненты являются договором аренды, если по этому договору передается право контролировать использование идентифицированного актива в течение определенного периода в обмен на возмещение.

Активы в форме права пользования изначально оцениваются по первоначальной стоимости и амортизируются до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или даты окончания срока аренды. Первоначальная стоимость актива в форме права пользования включает в себя величину первоначальной оценки обязательства по аренде, арендные платежи, осуществленные до или на дату начала аренды, и первоначальные прямые затраты. После признания активы в форме права пользования учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения. Активы в форме права пользования представляются в отчете о финансовом положении отдельной статьей.

Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости арендных платежей, которые еще не осуществлены на дату начала аренды и впоследствии оцениваются по амортизируемой стоимости с признанием расходов в виде процентов в составе финансовых расходов консолидированного отчета о прибылях и убытках. Обязательства по аренде представляются в Отчете о финансовом положении в составе долгосрочных и краткосрочных заемных средств.

Группа признает арендные платежи по краткосрочной аренде в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(е) Аренда (продолжение)

В отношении отдельного договора аренды, Группа может принять решение о квалификации договора как аренды, в которой базовый актив имеет низкую стоимость, и признавать арендные платежи по такому договору в качестве расхода линейным методом в течение срока аренды.

Для договоров аренды земельных участков под объектами электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования объектов основных средств, расположенных на арендованных земельных участках.

Для договоров аренды объектов электросетевого хозяйства с неопределенным сроком, либо со сроком по договору не более 1 года с возможностью ежегодной пролонгации, Группа определяет срок действия договора, используя в качестве базового критерия срок полезного использования собственных объектов основных средств с аналогичными техническими характеристиками.

(ж) Запасы

Запасы отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой возможной стоимости продажи. Себестоимость определяется по методу средневзвешенной стоимости, и в нее включаются затраты на приобретение запасов, затраты на производство или переработку и прочие затраты на доставку запасов до их настоящего местоположения и приведения их в соответствующее состояние.

Чистая возможная стоимость продажи представляет собой предполагаемую (расчетную) цену продажи объекта запасов в ходе обычной хозяйственной деятельности Группы за вычетом расчетных затрат на завершение выполнения работ по этому объекту и его продаже.

Запасы, предназначенные для обеспечения работ по предупреждению и ликвидации аварий (аварийных ситуаций) на электросетевых объектах (отраслевой аварийный резерв) отражаются в составе статьи «Запасы».

(з) Авансы выданные

Авансы выданные классифицируются как внеоборотные активы, если аванс связан с приобретением актива, который будет классифицирован как внеоборотный при его первоначальном признании. Авансы для приобретения актива включаются в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии высокой вероятности получения Группой экономической выгоды от его использования.

(и) Налог на добавленную стоимость

Налог на добавленную стоимость, возникающий при реализации продукции, подлежит перечислению в государственный бюджет при наступлении наиболее ранней из дат: (а) момента поступления оплаты от покупателей или (б) момента поставки товаров или услуг покупателю. Входящий НДС подлежит возмещению путем зачета против суммы исходящего НДС по получению счета-фактуры. В составе авансов выданных и прочих активов отражаются (на нетто-основе) суммы НДС, начисленные с авансов полученных и авансов выданных, также НДС к возмещению и предоплата по НДС. Суммы НДС, подлежащие к уплате в бюджет, раскрываются отдельно в составе краткосрочных обязательств. При создании резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности, резервируется вся сумма сомнительной задолженности, включая НДС.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(к) Вознаграждения работникам

(i) Программы с установленными взносами

Программой с установленными взносами считается программа выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, по условиям которого Группа осуществляет фиксированные взносы в отдельный (независимый) фонд и при этом он не несет никаких дополнительных обязательств (ни правовых, ни конструктивных) по выплате дополнительных сумм. Обязательства по осуществлению взносов в фонды, через которые реализуются пенсионные программы с установленными взносами, в том числе в Государственный пенсионный фонд Российской Федерации, признаются в качестве расходов по вознаграждениям работникам в составе прибыли или убытка за те периоды, в которых работники оказывали соответствующие услуги в рамках трудовых договоров. Суммы взносов, уплаченные авансом, признаются как актив в тех случаях, когда предприятие имеет право на возмещение уплаченных им взносов или на снижение размера будущих платежей по взносам.

(ii) Программы с установленными выплатами

Программа с установленными выплатами представляет собой программу выплаты вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними, отличную от программы с установленными взносами. Обязательство, признанное в консолидированном отчете о финансовом положении в отношении пенсионных программ с установленными выплатами, представляет собой дисконтированную величину обязательств на отчетную дату.

Ставка дисконтирования представляет собой норму прибыли на конец года по государственным облигациям, срок погашения которых приблизительно равен сроку действия соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, что и вознаграждения, которые ожидается выплатить. Данные расчеты производятся ежегодно квалифицированным актуарием, применяющим метод прогнозируемой условной единицы накопления будущих выплат.

Переоценки чистого обязательства программы с установленными выплатами, включающие актуарные прибыли и убытки, и эффект применения предельной величины активов (за исключением процентов при их наличии) признаются немедленно в составе прочего совокупного дохода. Группа определяет чистую величину процентных расходов на чистое обязательство программы за период путем применения ставки дисконтирования, используемой для оценки обязательства программы с установленными выплатами на начало годового периода, к чистому обязательству программы на эту дату с учетом каких-либо изменений чистого обязательства программы за период в результате взносов и выплат. Чистая величина процентов и прочие расходы, относящиеся к программам с установленными выплатами, признаются в составе прибыли или убытка. Актуарные прибыли или убытки в результате изменения актуарных допущений признаются в прочем совокупном доходе/расходе.

В случае изменения выплат в рамках программы или ее секвестра, возникшее изменение в выплатах, относящееся к услугам прошлых периодов, или прибыль или убыток от секвестра признаются немедленно в составе прибыли или убытка. Группа признает прибыль или убыток от расчета по обязательствам программы, когда этот расчет происходит.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(к) Вознаграждения работникам (продолжение)

(iii) Прочие долгосрочные вознаграждения работникам

Нетто-величина обязательства Группы в отношении долгосрочных вознаграждений работникам, отличных от выплат по пенсионной программе с установленными выплатами, представляет собой сумму будущих вознаграждений, право на которые персонал заработал в текущем и прошлых периодах. Эти будущие вознаграждения дисконтируются с целью определения их приведенной величины. Ставка дисконтирования представляет собой рыночную доходность на отчетную дату по государственным облигациям, срок погашения по которым приблизительно равен сроку исполнения соответствующих обязательств Группы и которые выражены в той же валюте, в которой ожидается выплата этих вознаграждений.

Оценка обязательств производится с использованием метода прогнозируемой условной единицы. Переоценки признаются в составе прибыли или убытка за тот период, в котором они возникают.

(iv) Краткосрочные вознаграждения

При определении величины обязательства в отношении краткосрочных вознаграждений работникам дисконтирование не применяется и соответствующие расходы признаются по мере выполнения работниками своих трудовых обязанностей.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочного плана выплаты премиальных или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть существующее юридическое либо обусловленное сложившейся практикой обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшего в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценит и имеется высокая вероятность оттока экономических выгод.

(л) Оценочные обязательства

Оценочное обязательство признается в том случае, если в результате какого-то события в прошлом у Группы возникло правовое или конструктивное обязательство, величину которого можно надежно оценить, и существует высокая вероятность того, что потребуется отток экономических выгод для урегулирования данного обязательства. Величина оценочного обязательства определяется путем дисконтирования ожидаемых потоков денежных средств по доналоговой ставке, которая отражает текущие рыночные оценки влияния изменения стоимости денег с течением времени и рисков, присущих данному обязательству. Увеличение оценочного обязательства с течением времени, отражающие «амортизацию дисконта», признаются в качестве затрат по финансированию.

(м) Дивиденды

Дивиденды признаются обязательством и исключаются из состава капитала на отчетную дату, только если они объявлены (утверждены акционерами) на отчетную дату или ранее. Дивиденды подлежат раскрытию, если они объявлены после отчетной даты, но до подписания консолидированной финансовой отчетности.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(н) Выручка

Выручка по договорам с покупателями признается, когда контроль над товарами или услугами передается покупателю, и оценивается в сумме, отражающей возмещение, право на которое Группа ожидает получить в обмен на такие товары или услуги. Группа пришла к выводу, что, как правило, она выступает в качестве принципала в заключенных ею договорах, предусматривающих получение выручки, поскольку обычно Группа контролирует товары или услуги до их передачи покупателю.

Услуги по передаче электроэнергии

Выручка от передачи электроэнергии отражается в отчете о прибыли или убытке и прочем совокупном доходе по факту оказания услуг, на основании актов выполненных работ об объеме оказанных услуг по передаче электрической энергии согласно заключенным договорам. Акт составляется на основании ежемесячной сводной ведомости электропотребления (в натуральных измерителях) в разрезе потребителей. Тарифы на услуги по передаче электроэнергии и продаже электроэнергии на регулируемом рынке утверждаются органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов в рамках предельных минимальных и (или) максимальных уровней, утверждаемых Федеральной антимонопольной службой и Региональными энергетическими комиссиями.

Продажа электроэнергии и мощности

Выручка от продажи электроэнергии признается в течение периода (расчетный месяц) и оценивается методом результатов (стоимость переданных объемов электроэнергии).

Продажа электроэнергии на розничных рынках электроэнергии и мощности потребителям осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным органами исполнительной власти субъектов Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

Услуги по технологическому присоединению к электрическим сетям

Выручка от оказания услуг по технологическому присоединению к электросетям представляет собой невозмещаемую плату за подключение потребителей к электросетям. Группа передает контроль над услугой в определенный момент времени (по факту подключения потребителя к электросети либо, для отдельных категорий потребителей – при обеспечении Группой возможности действиями потребителя подключиться к электросети) и, следовательно, выполняет обязанность к исполнению в определенный момент времени.

Плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту, стандартизированные тарифные ставки, ставки платы за единицу максимальной мощности и формулы платы за технологическое присоединение утверждаются региональной энергетической комиссией (департаментом цен и тарифов соответствующего региона) и не зависят от выручки от оказания услуг по передаче электроэнергии. Плата за технологическое присоединение к единой национальной (общероссийской) электрической сети утверждается Федеральной антимонопольной службой.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(н) Выручка (продолжение)

Группа применила суждение о том, что технологическое присоединение является отдельным обязательством к исполнению, которое признается, когда оказываются соответствующие услуги. Договор о технологическом присоединении не содержит никаких дальнейших обязательств после оказания услуги присоединения. Согласно сложившейся практике и законам, регулирующим рынок электроэнергии, технологическое присоединение и передача электроэнергии являются предметом отдельных переговоров с разными потребителями как разные услуги с разными коммерческими целями без связи в ценообразовании, намерениях, признании или типах услуг.

Строительные услуги

Выручка по договорам на оказание строительных услуг признается в течение периода, так как Группа создает активы, которые контролируются покупателем в процессе их создания, не имеют альтернативного способа использования для Группы, и Группа обладает юридически защищенным правом на получение оплаты за выполненную к настоящему времени часть договорных работ.

Прочие услуги

Выручка от предоставления услуг по монтажу, ремонтно-эксплуатационному обслуживанию, строительных услуг, а также выручка от прочих продаж признается на момент получения покупателем контроля над активом.

Остатки по договору

(i) Активы по договору

Актив по договору первоначально признается в отношении выручки, получаемой по мере завершения работ или оказания услуг. После завершения и принятия покупателем услуг сумма, признанная в качестве актива по договору, реклассифицируется в состав дебиторской задолженности. Активы по договору подлежат оценке на предмет обесценения.

(ii) Торговая дебиторская задолженность

Дебиторская задолженность представляет право Группы на возмещение, которое является безусловным (т.е. наступление момента, когда такое возмещение становится подлежащим выплате, обусловлено лишь течением времени). Дебиторская задолженность признается тогда, когда сумма возмещения становится подлежащей выплате покупателем.

(iii) Обязательства по договору

Обязательство по договору – это обязанность передать покупателю товары или услуги, за которые Группа получила возмещение (либо возмещение за которые подлежит уплате) от покупателя. Если покупатель выплачивает возмещение прежде, чем Группа передаст товар или услугу покупателю, Группа признает обязательство по договору в момент получения платежа или в момент, когда платеж становится подлежащим оплате (в зависимости от того, что происходит ранее). Обязательства по договору признаются в качестве выручки, когда Группа выполняет свои обязанности по договору (т.е. передает контроль над соответствующими товарами или услугами покупателю). Группа отражает обязательства по договорам с покупателями по статье «Обязательства по договору» с учетом налога на добавленную стоимость («НДС»).

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(н) Выручка (продолжение)

Значительный компонент финансирования

Авансовые платежи, полученные от покупателей и заказчиков анализируются Группой на предмет наличия значительного компонента финансирования. При получении авансовых платежей на период, превышающий 1 год между моментом получения авансов от покупателей и заказчиков и передачей обещанных товаров и услуг, и по причинам, отличным от предоставления финансирования контрагенту, процентный расход не признается. К таким авансам Группа относит авансы по договорам технологического присоединения к электросетям. Такие авансы отражаются по справедливой стоимости активов, полученных Группой от покупателей и заказчиков в порядке предварительной оплаты.

В отношении иных случаев Группа определяет наличие в договорах значительного компонента финансирования. Цена сделки по таким договорам дисконтируется с использованием процентной ставки, заложенной в договоре (т.е. процентной ставки, которая дисконтирует цену продажи оборудования при его немедленной оплате по факту поставки до суммы, уплаченной авансом).

Группа применяет упрощение практического характера в отношении краткосрочных авансовых платежей, полученных от покупателей. Согласно данному упрощению обещанная сумма возмещения не корректируется с учетом влияния значительного компонента финансирования, если период между передачей обещанного товара или услуги покупателю и оплатой покупателем такого товара или услуги составляет не более одного года.

(о) Расходы на социальные программы

Поскольку Группа производит отчисления на социальные программы, которые рассчитаны не только на ее сотрудников, но и на других граждан, указанные отчисления отражаются в составе прибыли или убытка за период по мере их осуществления.

(п) Финансовые доходы и затраты по заимствованиям

Финансовые доходы включают проценты к получению по остаткам денежных средств на банковских счетах, банковских депозитах, а также прибыль по курсовым разницам. По всем финансовым инструментам, оцениваемым по амортизированной стоимости, и процентным финансовым активам, классифицированным как имеющиеся в наличии для продажи, процентный доход признается по мере начисления по методу эффективной ставки процента.

В состав затрат по заимствованиям входят процентные расходы по заемным средствам, обязательствам по вознаграждениям работникам, расходам по договорам аренды, амортизация дисконта по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизированной стоимости, а также убытки по курсовым разницам.

Затраты по заимствованиям, непосредственно относящиеся к приобретению, строительству или производству актива, который обязательно требует продолжительного периода времени для его подготовки к использованию в соответствии с намерениями Группы или к продаже, капитализируются как часть первоначальной стоимости такого актива.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(п) Финансовые доходы и затраты по заимствованиям (продолжение)

Затраты по заимствованиям, не связанным непосредственно с приобретением, строительством (возведением) или производством (выпуском) квалифицируемых активов, относятся на расходы в том периоде, в котором они были понесены и признаются в составе прибыли или убытка за период по методу эффективной ставки процента.

Эффективная процентная ставка – это ставка, которая точно дисконтирует ожидаемые будущие выплаты или поступления денежных средств на протяжении предполагаемого срока использования финансового инструмента или, если это уместно, менее продолжительного периода до чистой балансовой стоимости финансового актива или обязательства.

Процентный доход или расход включается в состав финансового дохода или расхода в отчете о прибылях и убытках и прочего совокупного дохода.

Прибыли и убытки от изменения курсов иностранных валют отражаются в нетто-величине как финансовый доход или финансовый расход в зависимости от того, является ли эта нетто-величина положительной или отрицательной.

(р) Государственные субсидии

Государственные субсидии признаются, если имеется обоснованная уверенность в том, что они будут получены и все связанные с ними условия будут выполнены. Если субсидия выдана с целью финансирования определенных расходов, она признается в качестве дохода на систематической основе в тех же периодах, в которых списываются на расходы соответствующие затраты, которые она должна компенсировать. Если субсидия выдана с целью финансирования актива, то она признается в качестве дохода, за вычетом соответствующих расходов, равными долями в течение ожидаемого срока полезного использования соответствующего актива.

Государственные субсидии, компенсирующие Группе тарифы на электроэнергию (выпадающие доходы), признаются в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе (в составе прочих доходов) в те же периоды, в которые была признана связанная с ними выручка.

(с) Расход по налогу на прибыль

Расход по налогу на прибыль за отчетный период включает сумму налога на прибыль текущего периода и сумму отложенного налога. Текущий и отложенный налоги на прибыль отражаются в составе прибыли или убытка за период за исключением сумм, относящихся к сделкам по объединению бизнеса или к операциям, учитываемым непосредственно в составе собственного капитала или прочей совокупной прибыли.

Сумма текущего налога к уплате или возмещению рассчитывается исходя из предполагаемого налогооблагаемого годового дохода или убытка с использованием налоговых ставок, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, включая корректировки по налогу на прибыль за предыдущие годы.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(с) Расход по налогу на прибыль (продолжение)

Сумма отложенного налога отражается в отношении временных разниц, возникающих между данными бухгалтерского учета и данными, используемыми для целей налогообложения. Отложенный налог не признается в отношении:

- временных разниц, возникающих при первоначальном признании активов и обязательств в результате осуществления сделки, не являющейся сделкой по объединению бизнеса и на момент ее совершения не влияющей ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток;
- временных разниц, относящихся к инвестициям в дочерние предприятия, ассоциированные организации и совместно контролируемые предприятия, если можно контролировать сроки восстановления временных разниц и существует высокая вероятность того, что эти временные разницы не будут восстановлены в обозримом будущем;
- налогооблагаемых временных разниц, возникающих при первоначальном признании гудвилла.

Исходя из положений законодательства, действующих или по существу введенных в действие на отчетную дату, величина отложенного налога рассчитывается по налоговым ставкам, которые предположительно будут применяться к временным разницам на момент их восстановления.

Отложенные налоговые активы и обязательства взаимозачитываются, если имеется юридически закрепленное право зачета текущих налоговых активов и обязательств и если они относятся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом с одной и той же организации-налогоплательщика или с разных организаций-налогоплательщиков в тех случаях, когда они намерены урегулировать текущие налоговые активы и обязательства путем взаимозачета или имеют возможность одновременно реализовать налоговые активы и погасить налоговые обязательства.

Налоговая база определяется по каждому основному виду деятельности Группы в отдельности, в связи с чем налоговые убытки и налогооблагаемая прибыль по разным видам деятельности взаимозачету не подлежат.

Отложенный налоговый актив отражается в той мере, в какой существует вероятность того, что в будущем будет получена налогооблагаемая прибыль, достаточная для покрытия неиспользованных налоговых убытков, налоговых кредитов и принимаемых к вычету временных разниц. Величина отложенных налоговых активов пересматривается на каждую отчетную дату и уменьшается в той мере, в какой уже не существует вероятности того, что в будущем будет получена соответствующая выгода от их реализации.

(т) Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию рассчитывается путем деления прибыли или убытка, причитающихся владельцам обыкновенных акций Компании, на средневзвешенное количество обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода. У Компании не имеется долевых или долговых инструментов с потенциальным разводняющим эффектом.

3 Основные положения учетной политики (продолжение)

(у) Дивиденды, уплаченные денежными средствами

Компания признает обязательство в отношении выплаты дивидендов, когда распределение утверждено и более не остается на усмотрении Компании. Соответствующая сумма объявленных дивидендов признается непосредственно в составе собственного капитала.

(ф) Сегментная отчетность

В качестве операционного сегмента выделяется компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, которая может приносить выручку и связана с расходами, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. По сегменту имеется отдельная финансовая информация, а все результаты операционной деятельности такого компонента регулярно анализируются Советом директоров для целей принятия решений о распределении ресурсов и оценки достигнутых результатов (см. Примечание 5).

Цены по операциям между сегментами устанавливаются на рыночной основе.

4 Определение справедливой стоимости

Определенные положения учетной политики Группы и ряд раскрытий требуют оценки справедливой стоимости как финансовых, так и нефинансовых активов и обязательств.

Справедливая стоимость является ценой, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства в ходе обычной сделки между участниками рынка на дату оценки. Оценка справедливой стоимости предполагает, что сделка с целью продажи актива или передачи обязательства осуществляется на рынке, который является основным для данного актива или обязательства; или, при отсутствии основного рынка, на рынке, наиболее выгодном в отношении данного актива или обязательства.

При оценке справедливой стоимости актива или обязательства Группа применяет, насколько это возможно, наблюдаемые рыночные данные. Оценки справедливой стоимости относятся к различным уровням иерархии справедливой стоимости в зависимости от исходных данных, используемых в рамках соответствующих методов оценки:

- Уровень 1: ценовые котировки (некорректируемые) активных рынков для идентичных активов или обязательств.
- Уровень 2: модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, являются прямо или косвенно наблюдаемыми на рынке.
- Уровень 3: модели оценки, в которых существенные для оценки справедливой стоимости исходные данные, относящиеся к наиболее низкому уровню иерархии, не являются наблюдаемыми на рынке.

Если исходные данные, используемые для оценки справедливой стоимости актива или обязательства, могут быть отнесены к различным уровням иерархии справедливой стоимости, то оценка справедливой стоимости в целом относится к тому уровню иерархии, которому соответствуют исходные данные наиболее низкого уровня, являющиеся существенными для всей оценки.

Группа признает переводы между уровнями иерархии справедливой стоимости на дату окончания отчетного периода, в течение которого данное изменение имело место. Дальнейшая информация о допущениях, сделанных при оценке справедливой стоимости, содержится в Примечании 29.

5 Операционные сегменты

Группа определяет операционные сегменты на основании характера их деятельности и географического расположения. Основной деятельностью Группы является предоставление услуг по передаче и распределению электроэнергии, технологическому присоединению к электрическим сетям. Результаты работы сегментов, отвечающих за основные направления деятельности, регулярно анализируются руководством Группы.

Руководством определены следующие отчетные сегменты:

- передача электроэнергии в г. Москве;
- передача электроэнергии в Московской области;
- услуги по присоединению к электрическим сетям в г. Москве;
- услуги по присоединению к электрическим сетям в Московской области.

К прочим видам деятельности преимущественно относятся операции аренды и услуги по установке, ремонту и техническому обслуживанию электрического оборудования, которые включены в сегмент «Прочее».

Совет директоров ПАО «Россети Московский регион», являясь высшим органом, принимающим решения по операционной деятельности Группы, регулярно анализирует информацию, связанную с отчетными сегментами, для того, чтобы принять решения о распределении ресурсов сегментам и оценить результаты их деятельности.

Результаты деятельности сегментов оцениваются на основе выручки и операционной прибыли сегмента, оценка которых производится на основе данных бухгалтерской отчетности, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

Информация по сегментам также содержит показатели капитальных вложений и величины заемных средств, так как указанные показатели анализируются руководством Группы, ответственным за принятие операционных решений.

Сегментная выручка и операционная прибыль за 2020 год составили:

	Передача электро-энергии	**Услуги по присоеди-нению к электричес-ким сетям**	**Прочее**	**Итого**
Выручка от внешних продаж	**149 715 499**	**9 695 533**	**4 679 449**	**164 090 481**
г. Москва	68 395 008	7 254 250	3 005 766	**78 655 024**
Московская область	81 320 491	2 441 283	1 673 683	**85 435 457**
Выручка от операций между сегментами	**–**	**21**	**2 624 536**	**2 624 557**
г. Москва	–	–	2 064 154	**2 064 154**
Московская область	–	21	560 382	**560 403**
Износ и амортизация	**(24 861 450)**	**–**	**(83 136)**	**(24 944 586)**
г. Москва	(14 543 968)	–	(83 136)	**(14 627 104)**
Московская область	(10 317 482)	–	–	**(10 317 482)**
Затраты по финансированию по отчетным сегментам	**(4 331 502)**	**–**	**–**	**(4 331 502)**
г. Москва	(2 206 347)	–	–	**(2 206 347)**
Московская область	(2 125 155)	–	–	**(2 125 155)**
Финансовые доходы по отчетным сегментам	**–**	**–**	**354 234**	**354 234**
г. Москва	–	–	342 056	**342 056**
Московская область	–	–	12 178	**12 178**
Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам	**7 803 815**	**8 969 911**	**1 599 293**	**18 373 019**
г. Москва	2 782 457	6 790 562	944 808	**10 517 827**
Московская область	5 021 358	2 179 349	654 485	**7 855 192**

5 Операционные сегменты (продолжение)

Прочие существенные статьи:

	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолидированные итоговые данные
Износ и амортизация	**(24 944 586)**	2 233 491	(22 711 095)
Капитальные вложения за год	**(36 711 563)**	2 295 124	(34 416 439)
Убыток от обесценения основных средств	**–**	(4 528 641)	(4 528 641)
Расход по налогу на прибыль	**(2 269 811)**	410 377	(1 859 434)
Затраты по финансированию по отчетным сегментам	**(4 331 502)**	(405 860)	(4 737 362)
Финансовые доходы по отчетным сегментам	**354 234**	32 288	386 522

Сравнительная величина сегментной выручки и операционной прибыли за 2019 год составила:

	Передача электро-энергии	Услуги по присоединению к электрическим сетям	Прочее	Итого
Выручка от внешних продаж	**148 566 601**	**8 754 145**	**4 142 250**	**161 462 996**
г. Москва	70 607 798	6 147 585	3 095 937	**79 851 320**
Московская область	77 958 803	2 606 560	1 046 313	**81 611 676**
Выручка от операций между сегментами	**–**	**–**	**2 512 957**	**2 512 957**
г. Москва	–	–	1 991 357	**1 991 357**
Московская область	–	–	521 600	**521 600**
Износ и амортизация	**(24 871 617)**	**–**	**(78 695)**	**(24 950 312)**
г. Москва	(14 450 071)	–	(78 695)	**(14 528 766)**
Московская область	(10 421 546)	–	–	**(10 421 546)**
Затраты по финансированию по отчетным сегментам	**(5 118 023)**	**–**	**–**	**(5 118 023)**
г. Москва	(2 706 770)	–	–	**(2 706 770)**
Московская область	(2 411 253)	–	–	**(2 411 253)**
Финансовые доходы по отчетным сегментам	**–**	**–**	**306 713**	**306 713**
г. Москва	–	–	227 382	**227 382**
Московская область	–	–	79 331	**79 331**
Операционные результаты деятельности по отчетным сегментам	**10 631 451**	**7 888 402**	**1 601 774**	**20 121 627**
г. Москва	5 881 337	5 699 051	1 020 606	**12 600 994**
Московская область	4 750 114	2 189 351	581 168	**7 520 633**

Прочие существенные статьи:

	Всего по отчетным сегментам	Корректировки	Консолидированные итоговые данные
Износ и амортизация	**(24 950 312)**	2 220 067	(22 730 245)
Капитальные вложения за год	**(31 033 487)**	(305 626)	(31 339 113)
Убыток от обесценения основных средств	**–**	418	418
Расход по налогу на прибыль	**(4 298 519)**	700 193	(3 598 326)
Затраты по финансированию по отчетным сегментам	**(5 118 023)**	(416 614)	(5 534 637)
Финансовые доходы по отчетным сегментам	**306 713**	140 141	446 854

5 Операционные сегменты (продолжение)

Ниже приводится сверка показателей прибыли отчетных сегментов до налогообложения:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Прибыль отчетных сегментов	17 129 803	18 519 853
Прочая прибыль или убыток	1 243 216	1 601 774
Нераспределенные статьи	(11 144 069)	(9 553 661)
Итого прибыль до налогообложения по РСБУ	**7 228 950**	**10 567 966**
Капитализированные затраты по займам	183 466	165 307
Расходы по аренде основных средств	428 353	407 763
Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств	9 745	(322 665)
Износ и амортизация	2 233 491	2 220 067
Оценочные обязательства по судебным искам	271 871	(269 030)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	763 811	(529 448)
Результат дисконтирования займа	(66 249)	43 573
Обесценение основных средств	(4 528 641)	418
Обязательства по планам вознаграждений работникам	78 709	97 645
Доходы от безвозмездно полученных основных средств	(286 836)	(220 200)
Доходы по соглашениям о компенсации потерь	–	(270 963)
Прочие статьи	297 590	(185 276)
Консолидированная прибыль до налогообложения по МСФО	**6 614 260**	**11 705 157**

Крупнейший покупатель

В 2020 году выручка от одного покупателя Группы, отнесенного к сегменту передача электроэнергии в городе Москва и Московской области, составила примерно 84% (136 835 136 тыс. руб.) от общей выручки Группы (2019 г.: 84%; 135 890 888 тыс. руб.).

Далее в таблице приводится информация об активах отчетных сегментов:

	г. Москва	**Московская область**	**Итого**
31 декабря 2020 г.			
Всего активов	**248 467 670**	**134 508 268**	**382 975 938**
Основные средства	223 829 856	114 984 182	**338 814 038**
Дебиторская задолженность	8 111 468	9 609 791	**17 721 259**
Нераспределенные статьи	16 526 346	9 914 295	**26 440 641**
Капитальные вложения	**21 976 453**	**14 735 110**	**36 711 563**
31 декабря 2019 г.			
Всего активов	**238 443 212**	**126 431 219**	**364 874 431**
Основные средства	213 293 924	112 759 650	**326 053 574**
Дебиторская задолженность	8 058 443	6 677 747	**14 736 190**
Нераспределенные статьи	17 090 845	6 993 822	**24 084 667**
Капитальные вложения	**18 520 987**	**12 512 500**	**31 033 487**

5 Операционные сегменты (продолжение)

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по активам отчетных сегментов:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Активы отчетных сегментов	336 000 017	342 743 537
Прочие активы	5 105 901	3 441 718
Нераспределенные статьи	41 870 021	18 689 176
Всего активов по РСБУ	**382 975 939**	**364 874 431**
Запасы	(180 783)	(204 908)
Активы в форме права пользования	3 810 950	4 038 271
Основные средства	12 555 248	(1 151 899)
Обесценение основных средств	(30 787 245)	(11 883 206)
Резерв под ожидаемые кредитные убытки дебиторской задолженности и авансов выданных	(335 422)	(1 090 441)
Отложенные налоговые активы	(6 494 113)	(3 369 249)
Прочие статьи	35 538	88 447
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(4 312 271)	(4 590 554)
Консолидированные активы по МСФО	**357 267 841**	**346 710 892**

Сегментные обязательства составили:

	г. Москва	Московская область	Итого
31 декабря 2020 г.			
Всего обязательств	**109 816 153**	**79 502 800**	**189 318 953**
Заемные средства	38 573 831	42 621 639	**81 195 470**
Нераспределенные статьи	71 242 322	36 881 161	**108 123 483**
31 декабря 2019 г.			
Всего обязательств	**95 134 820**	**71 547 451**	**166 682 271**
Заемные средства	45 015 805	43 560 222	**88 576 027**
Нераспределенные статьи	50 119 015	27 987 229	**78 106 244**

Далее в таблице приводятся результаты сверки данных по обязательствам отчетных сегментов:

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Обязательства отчетных сегментов	82 979 995	136 140 405
Прочие обязательства	70 859 719	5 533 063
Нераспределенные статьи	35 479 238	25 008 803
Всего обязательств по РСБУ	**189 318 952**	**166 682 271**
Обязательства по аренде	3 937 922	4 188 866
Отложенные налоговые обязательства	(9 401 748)	4 082 701
Вознаграждения работникам	3 198 103	3 243 421
Эффект от дисконтирования	(126 606)	(199 111)
Доходы будущих периодов	(5 150 777)	(3 760 305)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	–	270 963
Оценочные обязательства	–	251 796
Прочие статьи	(76 394)	20 076
Исключение нераспределенных статей и внутригрупповых остатков	(1 848 005)	(2 005 043)
Консолидированные обязательства по МСФО	**179 851 447**	**172 775 635**

6 Выручка по договорам с покупателями

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Передача электроэнергии	149 715 499	148 566 601
Технологическое присоединение к сетям	9 695 533	8 754 145
Перепродажа электроэнергии и мощности	700 395	–
Прочая выручка	3 606 677	3 830 371
	163 718 104	**161 151 117**

Прочая выручка включает выручку от услуг по монтажу и техническому обслуживанию электрооборудования.

Сумма выручки, раскрытая в Примечании 5 «Операционные сегменты» включает в себя доходы от аренды имущества.

7 Операционные расходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Расходы на персонал (Примечание 8)	(21 730 082)	(20 793 687)
Износ и амортизация	(22 711 095)	(22 730 245)
Материальные расходы, в т.ч.		
Электроэнергия для компенсации технологических потерь	(18 418 871)	(18 676 062)
Покупная электро- и теплоэнергия для собственных нужд	(359 442)	(368 854)
Электроэнергия для продажи	(625 132)	–
Прочие материальные расходы	(3 451 965)	(2 943 841)
Работы и услуги производственного характера, в т.ч.		
Услуги по передаче электроэнергии	(65 159 946)	(63 254 764)
Услуги по монтажу, ремонту и техническому обслуживанию	(3 188 036)	(2 700 905)
Прочие работы и услуги производственного характера	(2 780 874)	(2 858 080)
Резерв под обесценение авансов выданных	172 944	(297 422)
Налоги, кроме налога на прибыль	(966 222)	(982 109)
Краткосрочная аренда	(27 576)	(54 848)
Страхование	(447 260)	(438 526)
Прочие услуги сторонних организаций, в т. ч.		
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	(1 441 666)	(1 256 859)
Охрана	(653 054)	(618 323)
Транспортные услуги	(514 968)	(432 422)
Услуги связи	(644 060)	(597 034)
Прочие услуги	(947 478)	(824 890)
Оценочные обязательства (Примечание 25)	(7 412 047)	(3 517 718)
Прочие расходы	(2 282 132)	(4 124 902)
	(153 588 962)	**(147 471 491)**

8 Расходы на персонал

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Заработная плата с учетом социальных взносов	(17 793 075)	(16 933 682)
Отчисления в Пенсионный фонд РФ	(2 864 457)	(2 679 068)
Материальная помощь работникам и пенсионерам	(943 295)	(997 632)
Расходы по выплате вознаграждений работникам по окончании трудовых отношений с ними	(126 679)	(250 681)
Прочие выплаты	(2 576)	67 376
	(21 730 082)	**(20 793 687)**

Среднесписочная численность работников в 2020 году составила 15 148 человек (2019 г.: 15 103 человека). Суммы вознаграждений ключевому управленческому персоналу раскрываются в Примечании 31.

9 Прочие операционные доходы

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Доходы от выявленного бездоговорного потребления электроэнергии	668 498	1 024 540
Доходы от компенсации потерь в связи с ликвидацией электросетевого имущества	2 721 140	2 875 687
Прочие доходы	1 759 942	1 483 598
	5 149 580	**5 383 825**

В составе доходов от компенсации потерь в связи с ликвидацией электросетевого имущества за год, закончившийся 31 декабря 2020 г. отражена стоимость имущества в сумме 2 393 990 тыс. руб. и денежные средства в сумме 327 150 тыс. руб. (2019 г.: 2 631 988 тыс. руб. и 243 747 тыс. руб., соответственно).

10 Финансовые доходы и затраты по финансированию

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Финансовые доходы		
Процентные доходы	384 453	435 991
Процентные доходы по активам, связанным с обязательствами по вознаграждениям работникам	2 069	10 863
	386 522	**446 854**
Затраты по финансированию		
Процентные расходы по кредитам и займам	(4 157 813)	(4 952 715)
Проценты по обязательствам по вознаграждениям работникам (Примечание 24)	(179 186)	(152 346)
Проценты по договорам аренды	(305 634)	(352 830)
Амортизация дисконта по финансовым обязательствам, учитываемым по амортизируемой стоимости	(60 906)	(45 582)
Прочие финансовые расходы	(33 823)	(31 164)
	(4 737 362)	**(5 534 637)**

10 Финансовые доходы и затраты по финансированию (продолжение)

В составе процентных доходов включены процентные доходы на остаток денежных средств на расчетных счетах Группы в сумме 328 414 тыс. руб. (2019 г.: 303 432 тыс. руб.).

11 Расход по налогу на прибыль

Основные компоненты расхода по налогу на прибыль за годы, закончившиеся 31 декабря представлены в таблице ниже.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Текущий налог на прибыль		
Расход по текущему налогу на прибыль	(3 574 992)	(3 643 026)
Корректировка налога на прибыль за предыдущие периоды	215 002	142 402
	(3 359 990)	**(3 500 624)**
Отложенный налог на прибыль		
Начисление и восстановление временных налоговых разниц	1 500 556	(97 702)
	1 500 556	**(97 702)**
Расход по налогу на прибыль, отраженный в отчете о прибыли или убытке	**(1 859 434)**	**(3 598 326)**

Ставка налога на прибыль в Российской Федерации составляет 20%.

В соответствии с Законом Московской области от 24 ноября 2004 г. № 151/2004-ОЗ *«О льготном налогообложении в Московской области»* Группа реализовала право на льготу, предоставляемую инвесторам, осуществившим капитальные вложения в объекты основных средств по вновь построенным и введенным в эксплуатацию объектам основных средств в виде снижения ставки налога на прибыль организаций на 4,5 процентных пункта. Таким образом, при расчете отложенных налоговых активов и обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2020 г. использовалась пониженная ставка в размере 18,152% (31 декабря 2019 г.: 18,156%).

Ниже представлена сверка суммы расхода по налогу на прибыль, рассчитанного по действующей налоговой ставке, с суммой фактических расходов по налогу на прибыль:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Прибыль до налогообложения	**6 614 260**	**11 705 157**
Налог на прибыль, рассчитанный по действующей ставке налога на прибыль 18,152% (2019 г.: 18,156%)	**(1 200 618)**	**(2 124 863)**
Корректировка налога на прибыль предыдущих периодов	215 002	142 402
Списание отложенного налогового актива	(242 300)	(309 799)
Влияние прибыли, облагаемой налогом от изменения ставки	1 057	38 452
Влияние на сумму налога статей, не уменьшающих налогооблагаемую прибыль	(632 575)	(1 344 518)
Налог на прибыль	**(1 859 434)**	**(3 598 326)**

12 Основные средства

	Земля и здания	Сети линий электро-передачи	Трансформа-торы и трансформа-торные подстанции	Прочее	Незавершен-ное строи-тельство	Итого
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2019 г.	**51 383 644**	**236 379 579**	**94 196 730**	**92 626 799**	**38 619 643**	**513 206 395**
Поступления	154 440	2 467 241	245 730	1 287 636	27 177 979	**31 333 026**
Выбытия	(14 590)	(374 146)	(40 072)	(145 401)	(1 093 037)	**(1 667 246)**
Перевод из состава активов в форме права пользования	–	–	–	6 087	–	**6 087**
Перевод в состав основных средств	4 238 819	10 723 355	5 293 306	4 950 783	(25 206 263)	**–**
На 31 декабря 2019 г.	**55 762 313**	**249 196 029**	**99 695 694**	**98 725 904**	**39 498 322**	**542 878 262**
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2019 г.	**(14 033 804)**	**(87 596 495)**	**(43 208 479)**	**(63 266 989)**	**(551 223)**	**(208 656 990)**
Начисленная амортизация	(1 548 423)	(9 299 673)	(5 206 108)	(5 721 238)	–	**(21 775 442)**
Восстановление обесценения	–	–	–	–	418	**418**
Перевод из состава активов в форме права пользования	–	–	–	(2 067)	–	**(2 067)**
Выбытия	10 858	182 075	34 729	144 433	100 669	**472 764**
Перевод в состав основных средств	(5 027)	(12 382)	(46 099)	21 461	42 047	**–**
На 31 декабря 2019 г.	**(15 576 396)**	**(96 726 475)**	**(48 425 957)**	**(68 824 400)**	**(408 089)**	**(229 961 317)**
Первоначальная стоимость						
На 1 января 2020 г.	**55 762 313**	**249 196 029**	**99 695 694**	**98 725 904**	**39 498 322**	**542 878 262**
Поступления	16 605	2 109 289	311 973	1 114 836	30 863 736	**34 416 439**
Выбытия	(24 551)	(202 396)	(47 097)	(201 946)	(481 921)	**(957 911)**
Перевод в состав основных средств	1 186 550	11 819 656	6 641 142	6 022 898	(25 670 246)	**–**
На 31 декабря 2020 г.	**56 940 917**	**262 922 578**	**106 601 712**	**105 661 692**	**44 209 891**	**576 336 790**
Накопленная амортизация и обесценение						
На 1 января 2020 г.	**(15 576 396)**	**(96 726 475)**	**(48 425 957)**	**(68 824 400)**	**(408 089)**	**(229 961 317)**
Начисленная амортизация	(1 715 458)	(9 463 956)	(5 180 392)	(5 384 138)	–	**(21 743 944)**
Начисленное обесценение	(704 744)	(3 087 412)	(419 065)	(312 360)	(5 060)	**(4 528 641)**
Выбытия	12 492	81 462	28 980	198 976	11 382	**333 292**
Перевод в состав основных средств	(4 514)	(12 215)	(12 913)	9 350	20 292	**–**
На 31 декабря 2020 г.	**(17 988 620)**	**(109 208 596)**	**(54 009 347)**	**(74 312 572)**	**(381 475)**	**(255 900 610)**
Остаточная стоимость						
На 31 декабря 2019 г.	**40 185 917**	**152 469 554**	**51 269 737**	**29 901 504**	**39 090 233**	**312 916 945**
На 31 декабря 2020 г.	**38 952 297**	**153 713 982**	**52 592 365**	**31 349 120**	**43 828 416**	**320 436 180**

12 Основные средства (продолжение)

(а) Обесценение основных средств

В связи с наличием признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение на 31 декабря 2020 г. и на 31 декабря 2019 г. Для этого Группа определила возмещаемую стоимость и сопоставила ее с балансовой стоимостью внеоборотных активов.

Возмещаемая стоимость была определена путем расчета ценности использования активов на основе прогнозируемых денежных потоков, основанных на финансовых планах Группы. Большая часть основных средств Группы являются специализированными объектами, которые редко становятся объектами купли-продажи на открытом рынке, за исключением тех случаев, когда они продаются в составе действующих предприятий. Рынок для подобных основных средств не является активным в Российской Федерации и не обеспечивает достаточного количества примеров купли-продажи для того, чтобы мог использоваться рыночный подход для определения справедливой стоимости данных основных средств.

Единицы, генерирующие денежные средства (далее – «ЕГДС»), определяются Группой на основании географического расположения филиалов и дочерних компаний и представляют собой наименьшие идентифицируемые группы активов, которые генерируют приток денежных средств вне зависимости от других активов Группы.

Прогнозный период для построения потоков денежных средств был определен для ЕГДС Московская область как период с 2021 по 2025 годы, а для ЕГДС Москва как период с 2021 по 2030 годы на основании наилучшей оценки руководства в отношении объемов передачи электроэнергии, операционных и капитальных затрат, тарифов, одобренных регулирующими органами на 2021 год, и их дальнейшего прогнозного роста.

По результатам тестирования по состоянию на 31 декабря 2020 г. признан убыток от обесценения по ЕГДС Москва 4 528 641 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: обесценения внеоборотных активов ни по одному из ЕГДС не выявлено).

Ключевые допущения, использованные при расчете ценности от использования активов

Изменение следующих факторов имеет наибольшее влияние на величину дисконтированных денежных потоков:

Ставка дисконтирования

Для целей проведения теста на обесценение ставка дисконтирования после налогообложения, применяемая к прогнозируемым денежным потокам, определялась на основе средневзвешенной стоимости капитала Компании (WACC) и составила 9,03% (2019 г.: 9,03%).

Рост ставки дисконтирования до 10,03% (т.е. +1%) приведет к увеличению убытков от обесценения по ЕГДС Москва до 38 040 080 тыс. руб., и возникновению обесценения по ЕГДС Московская область в размере 13 656 851 тыс. руб.

12. Основные средства (продолжение)

(а) Обесценение основных средств (продолжение)

Индекс инфляции («ИПЦ»)

Для целей проведения теста на обесценение были использованы следующие прогнозные значения индекса инфляции, опубликованные Министерством экономического развития Российской Федерации (далее – «МЭР РФ»): 3,7% в 2021 году, 4,3% в 2022 году, 4% с 2023 года.

Тариф на передачу электроэнергии

При построении потоков денежных средств за основу берется прогнозный тариф без учета составляющей на услуги региональных сетевых организаций, который базируется на утвержденных тарифно-балансовых решениях по г. Москва и Московской области на 2021 год. В последующие периоды рост тарифа базируется на прогнозе МЭР РФ «Долгосрочный прогноз индексации цен (тарифов) на продукцию (услуги) компаний инфраструктурного сектора на 2021-2036 годы». Рост тарифа в прогнозный период составил, в среднем, 3,9% (2019 г.: 3,1%) по ЕГДС Москва и 2,7% (2019 г.: 1,8%) по ЕГДС Московская область. Рост тарифов за пределами прогнозного периода, в среднем, составил 4% (2019 г.: 4%) по ЕГДС Москва и 4% (2019 г.: 4%) по ЕГДС Московская область. Если рост тарифа окажется ниже в среднем на 0,5 п.п. от прогнозируемого уровня, то это приведет к обесценению на 21 574 653 тыс. руб. по ЕГДС Москва и 2 128 383 тыс. руб. по ЕГДС Московская область.

Объемы отпуска электроэнергии

Плановые объемы отпуска электроэнергии в прогнозном периоде определены на базе бизнес-планов и статистических данных по динамике электропотребления по г. Москва и Московской области. В рамках долгосрочного процесса планирования темп роста отпуска обеспечивается существующим резервом незадействованной мощности.

Использованный в тесте на обесценение на 31 декабря 2020 г. прогноз темпов роста планового объема отпуска электроэнергии в прогнозный период, в среднем, составил 0,73% (2019 г.: 0,85%) по ЕГДС Москва и 0,32% (2019 г.: 1,08%) по ЕГДС Московская область. Рост планового объема отпуска электроэнергии за пределами прогнозного периода, составил 0% (2019 г.: 0%) по ЕГДС Москва и 0% (2019 г.: 0%) по ЕГДС Московская область. Снижение темпов роста отпуска на 0,5 п.п. приведет к возникновению убытков от обесценения на 5 437 513 тыс. руб. по ЕГДС Москва и 2 938 637 тыс. руб. по ЕГДС Московская область.

Прогноз объемов капитальных затрат

Прогноз будущих капитальных затрат определяется на основе инвестиционной программы Компании и наилучшей оценки руководством требуемой величины капитальных вложений, необходимых для поддержания уровня экономических выгод, ожидаемых от основных средств в их существующем состоянии.

12. Основные средства (продолжение)

(а) Обесценение основных средств (продолжение)

Прогноз операционных расходов

Прогноз операционных расходов определяется на основе показателей бизнес-планов. Средний рост расходов в прогнозном периоде в среднем составил 3,38% (2019 г.: 2,63%) по ЕГДС Москва и 2,50% (2019 г.: 2,67%) по ЕГДС Московская область, а за пределами прогнозного периода в среднем составил 2,96% (2019 г.: 2,96%) по ЕГДС Москва и 2,96% (2019 г.: 2,96%) по ЕГДС Московская область. Индексация подконтрольных операционных расходов на уровне ИПЦ приведет к возникновению убытков от обесценения по ЕГДС Москва на 25 726 808 тыс. руб., и 6 873 215 тыс. руб. по ЕГДС Московская область.

Прочие допущения

При построении потоков денежных средств учитываются потоки от дополнительных доходов, включаемых в необходимую валовую выручку в качестве компенсации выпадающих доходов. Результаты тестирования чувствительны к данному допущению. Выпадающие доходы подлежат компенсации в соответствии с законодательством через тарифы, однако, окончательное решение о сроках и суммах компенсации принимается региональными органами. В случае если в прогнозных периодах накопленные выпадающие доходы не будут полностью приняты при утверждении тарифов, это приведет к возникновению убытков от обесценения активов в размере до 4% от общей стоимости тестируемых активов по ЕГДС Москва и 1% по ЕГДС Московская область.

(б) Капитализированные проценты

Величина затрат по заимствованиям, капитализированным в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 г. составила 2 089 312 тыс. руб. при ставке капитализации 6,72% (2019 г.: 2 096 418 тыс. руб. при ставке капитализации 8,04%). Указанная сумма была включена в стоимость объектов основных средств.

(в) Авансы под капитальное строительство

В состав незавершенного строительства включены авансовые платежи под капитальное строительство в сумме 136 186 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 151 445 тыс. руб.).

(г) Имущество, полученное по соглашению о компенсации потерь

В 2020 году Группа признала в составе основных средств имущество по соглашению о компенсации потерь на сумму 2 393 990 тыс. руб. (2019 г.: 2 631 988 тыс. руб.).

(д) Первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств

По состоянию на 31 декабря 2020 г. первоначальная стоимость полностью амортизированных основных средств составила 20 577 327 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 7 788 848 тыс. руб.). По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. не имелось основных средств, находящихся в залоге.

13 Нематериальные активы

	Програм-мное обеспечение	Патенты и лицензии	НИОКР	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2019 г.	**3 442 882**	**19 974**	**594 400**	**345 037**	**4 402 293**
Реклассификации	33 250	–	(233 678)	200 428	**–**
Поступления	479 522	2 876	19 915	–	**502 313**
Выбытия	(145 230)	–	–	–	**(145 230)**
На 31 декабря 2019 г.	**3 810 424**	**22 850**	**380 637**	**545 465**	**4 759 376**
Амортизация					
На 1 января 2019 г.	**(544 935)**	**(15 184)**	**(143 169)**	**(80 881)**	**(784 169)**
Амортизация	(380 079)	(4 269)	(70 617)	(51 432)	**(506 397)**
Реклассификации	(8 867)	–	9 404	(537)	**–**
Выбытия	145 230	–	–	–	**145 230**
На 31 декабря 2019 г.	**(788 651)**	**(19 453)**	**(204 382)**	**(132 850)**	**(1 145 336)**
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2020 г.	**3 810 424**	**22 850**	**380 638**	**545 464**	**4 759 376**
Реклассификации	–	–	(68 975)	68 975	**–**
Поступления	1 302 952	204 535	109 155	–	**1 616 642**
Выбытия	(122 959)	(23 538)	–	–	**(146 497)**
На 31 декабря 2020 г.	**4 990 417**	**203 847**	**420 818**	**614 439**	**6 229 521**
Амортизация					
На 1 января 2020 г.	**(788 651)**	**(19 453)**	**(204 383)**	**(132 849)**	**(1 145 336)**
Амортизация	(415 572)	(17 150)	(62 561)	(59 941)	**(555 224)**
Реклассификации	–	–	13 981	(13 981)	**–**
Выбытия	122 710	22 414	–	–	**145 124**
На 31 декабря 2020 г.	**(1 081 513)**	**(14 189)**	**(252 963)**	**(206 771)**	**(1 555 436)**
Остаточная стоимость					
На 31 декабря 2019 г.	**3 021 773**	**3 397**	**176 255**	**412 615**	**3 614 040**
На 31 декабря 2020 г.	**3 908 904**	**189 658**	**167 855**	**407 668**	**4 674 085**

Величина затрат по заимствованиям, капитализированным в течение года, закончившегося 31 декабря 2020 г. составила 6 170 тыс. руб. при ставке капитализации 6,72% (2019 г.: 24 461 тыс. руб. при ставке капитализации 8,04%). Указанная сумма была включена в стоимость объектов нематериальных активов.

По состоянию на 31 декабря 2020 и 2019 гг. Группа не имела объектов нематериальных активов с неопределенным сроком полезного использования.

14 Активы в форме права пользования

	Земля и здания	Сети линий электро-передачи	Трансфор-маторы и трансфор-маторные подстанции	Прочее	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2019 г.	**3 716 942**	**330 745**	**335 298**	**29 741**	**4 412 726**
Поступления	211 648	21 622	9 477	942	**243 689**
Выбытия	–	–	–	(6 087)	**(6 087)**
На 31 декабря 2019 г.	**3 928 590**	**352 367**	**344 775**	**24 596**	**4 650 328**
Накопленная амортизация и обесценение					
На 1 января 2019 г.	**(13 689)**	**(78 637)**	**(54 340)**	**(10 039)**	**(156 705)**
Начисленная амортизация	(380 781)	(33 634)	(40 720)	(2 283)	**(457 418)**
Выбытия	–	–	–	2 067	**2 067**
На 31 декабря 2019 г.	**(394 470)**	**(112 271)**	**(95 060)**	**(10 255)**	**(612 056)**
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2020 г.	**3 928 590**	**352 367**	**344 775**	**24 596**	**4 650 328**
Поступления	461 746	27 950	123	2 128	**491 947**
Изменение условий договора	(178 764)	(17 057)	(74 051)	(6 763)	**(276 635)**
Выбытия	(90 668)	(1 020)	(426)	–	**(92 114)**
На 31 декабря 2020 г.	**4 120 904**	**362 240**	**270 421**	**19 961**	**4 773 526**
Накопленная амортизация и обесценение					
На 1 января 2020 г.	**(394 470)**	**(112 271)**	**(95 060)**	**(10 255)**	**(612 056)**
Начисленная амортизация	(368 035)	(34 272)	(31 551)	(2 897)	**(436 755)**
Выбытия	84 790	1 020	425	–	**86 235**
На 31 декабря 2020 г.	**(677 715)**	**(145 523)**	**(126 186)**	**(13 152)**	**(962 576)**
Остаточная стоимость					
На 31 декабря 2019 г.	**3 534 120**	**240 096**	**249 715**	**14 341**	**4 038 272**
На 31 декабря 2020 г.	**3 443 189**	**216 717**	**144 235**	**6 809**	**3 810 950**

Балансовая стоимость обязательств по аренде и ее изменения в течение периода представлена в составе кредитов и займов в Примечании 22.

Для целей теста на обесценение, специализированные активы в форме права пользования (включая арендуемые земельные участки под собственными и арендуемыми специализированными объектами) отнесены к активам ЕГДС аналогично собственным внеоборотным активам – на основании географического расположения филиалов и дочерних компаний. Ценность использования таких активов в форме права пользования на 31 декабря 2020 г. была определена с помощью метода дисконтированных денежных потоков.

Информация о тестировании на обесценение раскрыта в Примечании 12 «Основные средства». По состоянию на 31 декабря 2020 г. обесценения активов в форме права пользования не выявлено.

15 Отложенные налоговые активы и обязательства

(а) Признанные отложенные налоговые активы и обязательства

Отложенные налоговые активы и обязательства на 31 декабря относятся к следующим статьям:

	Активы		Обязательства		Нетто	
	2020 г.	**2019 г.**	**2020 г.**	**2019 г.**	**2020 г.**	**2019 г.**
Основные средства	–	–	(18 985 065)	(19 091 657)	**(18 985 065)**	**(19 091 657)**
Нематериальные активы	–	–	(122 769)	(142 558)	**(122 769)**	**(142 558)**
Активы в форме права пользования	54	–	(699 150)	(740 760)	**(699 096)**	**(740 760)**
Прочие инвестиции и финансовые активы	–	–	(34 419)	(37 094)	**(34 419)**	**(37 094)**
Запасы	13 763	156 513	(22 462)	–	**(8 699)**	**156 513**
Торговая и прочая дебиторская задолженность	6 113 747	5 877 323	–	–	**6 113 747**	**5 877 323**
Обязательства по аренде	721 641	768 338	–	–	**721 641**	**768 338**
Кредиты и займы	–	–	(146 396)	(196 043)	**(146 396)**	**(196 043)**
Вознаграждения работникам	580 572	588 842	–	–	**580 572**	**588 842**
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 228 831	556 204	(10 576)	–	**1 218 255**	**556 204**
Резервы	1 419 171	561 560	–	–	**1 419 171**	**561 560**
Прочее	11 575	16 256	–	–	**11 575**	**16 256**
Налоговые активы/ (обязательства)	**10 089 354**	**8 525 036**	**(20 020 837)**	**(20 208 112)**	**(9 931 483)**	**(11 683 076)**
Зачет налога	(5 739 451)	(4 417 433)	5 739 451	4 417 433	**–**	**–**
Непризнанные отложенные налоговые активы	(4 349 903)	(4 107 603)	–	–	**(4 349 903)**	**(4 107 603)**
Чистые налоговые обязательства	**–**	**–**	**(14 281 386)**	**(15 790 679)**	**(14 281 386)**	**(15 790 679)**

(б) Непризнанные отложенные налоговые активы

Группа делает некоторые оценки и допущения при определении будущей налогооблагаемой прибыли и суммы возможных налоговых вычетов, в том числе при определении способности отдельных убыточных дочерних обществ Группы получить достаточную для зачета налоговых вычетов сумму налогооблагаемой прибыли и временного периода, в котором эти налоговые вычеты могут быть зачтены.

Отложенные налоговые активы не были признаны в отношении следующего:

	31 декабря 2020 г.	**31 декабря 2019 г.**
Вычитаемые временные разницы	22 780 388	21 445 543
Итого	**22 780 388**	**21 445 543**
Непризнанные отложенные налоговые активы по применимой ставке	**4 349 903**	**4 107 603**

15 Отложенные налоговые активы и обязательства (продолжение)

(в) Изменение величины временных разниц в течение года

	1 января 2020 г.	Отражено в составе прибыли и убытка	Отражено в составе прочего совокупного дохода	31 декабря 2020 г.
Основные средства	(19 091 657)	106 592	−	(18 985 065)
Нематериальные активы	(142 558)	19 789	−	(122 769)
Активы в форме права пользования	(740 760)	41 664	−	(699 096)
Прочие инвестиции и финансовые активы	(37 094)	2 675	−	(34 419)
Запасы	156 513	(165 212)	−	(8 699)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	5 877 323	236 424	−	6 113 747
Обязательства по аренде	768 338	(46 697)	−	721 641
Кредиты и займы	(196 043)	49 647	−	(146 396)
Вознаграждения работникам	588 842	(17 007)	8 737	580 572
Торговая и прочая кредиторская задолженность	556 204	662 051	−	1 218 255
Резервы	561 560	857 611	−	1 419 171
Прочее	16 256	(4 681)	−	11 575
Непризнанные отложенные налоговые активы	(4 107 603)	(242 300)	−	(4 349 903)
Чистые налоговые обязательства	**(15 790 679)**	**1 500 556**	**8 737**	**(14 281 386)**

16 Запасы

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Сырье и материалы	2 974 960	2 933 172
Резерв по обесценение сырья и материалов	(34 802)	(21 958)
Прочее	915 828	900 468
Резерв под обесценение прочих запасов	(3 509)	(38 834)
	3 852 477	**3 772 848**

17 Торговая и прочая дебиторская задолженность

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Долгосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность		
Прочая дебиторская задолженность	366 885	442 329
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(188 322)	(171 608)
	178 563	**270 721**
Краткосрочная торговая и прочая дебиторская задолженность		
Торговая дебиторская задолженность	16 402 336	14 316 063
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой дебиторской задолженности	(4 151 969)	(4 450 205)
Прочая дебиторская задолженность	6 358 336	7 290 935
Оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки по прочей дебиторской задолженности	(4 458 148)	(4 613 173)
	14 150 555	**12 543 620**

17 Торговая и прочая дебиторская задолженность (продолжение)

Торговая и прочая дебиторская задолженность, как правило, погашается в течение 30-дневного срока.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Группа получила в качестве обеспечения исполнения контрагентами своих обязательств перед Группа залог недвижимого имущества на сумму 364 977 тыс. руб. Залог недвижимого имущества оформлен в рамках мирового соглашения о возврате долга за бездоговорное потребление электроэнергии.

Информация о подверженности Группы кредитному риску, а также об изменениях в оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности раскрывается в Примечании 29.

18 Прочие нефинансовые активы

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Прочие внеоборотные нефинансовые активы		
Авансы выданные	7 031 255	7 204 921
Резерв под обесценение выданных авансов	(7 031 255)	(7 204 921)
НДС по авансам покупателей и заказчиков	1 833 573	1 702 725
	1 833 573	**1 702 725**
Прочие оборотные нефинансовые активы		
Авансы выданные	1 801 392	1 810 651
Резерв под обесценение выданных авансов	(67 355)	(67 531)
НДС к возмещению	292 894	263 489
НДС по авансам покупателей и заказчиков	4 605 898	3 545 288
Предоплата по прочим налогам, кроме налога на прибыль и НДС	155 743	90 662
	6 788 572	**5 642 559**

19 Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Остатки денежных средств на текущих счетах в банке	1 130 833	1 520 725
Денежные средства для целевого использования по государственному контракту	205 050	470 742
Денежные средства в кассе	2	31
	1 335 885	**1 991 498**

19 Денежные средства и их эквиваленты (продолжение)

	Рейтинг	Рейтинговое агентство	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
ПАО «Сбербанк»*	Baa3	Moody's	777 748	1 215 008
ПАО «Газпромбанк»*	Ba1	Moody's	309 913	57 266
Департамент финансов города Москвы	–	–	205 050	470 742
АО «АБ Россия»	ruAA	Эксперт РА	19 481	199 093
ПАО «Промсвязьбанк»	Ba2	Moody's	16 271	–
АО «Альфа-Банк»	Ba1	Moody's	3 244	48 797
ПАО «Банк ВТБ»*	Baa3	Moody's	3 075	30
АО «Севергазбанк»	ruA-	Эксперт РА	95	34
ЗАО «КБ Ситибанк»	–	–	–	48
Прочие банки	–	–	1 006	449
Денежные средства в кассе	–	–	2	31
			1 335 885	**1 991 498**

* *Банк, связанный с государством.*

Информация о подверженности Группы кредитному риску раскрывается в Примечании 29.

20 Собственный капитал

(а) Уставный капитал

	Обыкновенные акции	
	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Обыкновенные акции номиналом по 0,50 рублей каждая, штук	48 707 091 574	48 707 091 574

Все акции выпущены полностью и отплачены. Владельцы обыкновенных акций имеют право на получение объявленных дивидендов и право одного голоса на акцию при принятии решений на годовых и общих собраниях акционеров Компании.

(б) Собственные акции

По состоянию на 31 декабря 2020 г. и 31 декабря 2019 г. у Группы не имелось собственных (выкупленных) акций.

(в) Дивиденды

Согласно законодательству Российской Федерации, сумма дивидендов к распределению ограничивается суммой остатка нераспределенной прибыли, отраженной в обязательной финансовой отчетности Компании, подготовленной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета.

В 2020 году объявлены дивиденды за 2019 год по обыкновенным акциям в сумме 1 240 082 тыс. руб. или 0,02546 руб. на одну обыкновенную акцию.

В 2019 году объявлены дивиденды за 9 месяцев 2019 года по обыкновенным акциям в сумме 2 063 719 тыс. руб. или 0,04237 руб. на одну обыкновенную акцию. В 2019 году объявлены дивиденды за 2018 год по обыкновенным акциям в сумме 2 873 718 тыс. руб. или 0,059 руб. на одну обыкновенную акцию.

Информация о начисленных и выплаченных дивидендах раскрыта в Примечании 23.

21 Прибыль на акцию

Расчет прибыли на акцию производится исходя из прибыли за год и средневзвешенного количества обыкновенных акций, находившихся в обращении в течение года (см. ниже). У Компании не имеется инструментов с потенциальным разводняющим эффектом.

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Количество акций в обращении (шт.)	48 707 091 574	48 707 091 574
Прибыль акционеров ПАО «Россети Московский регион» за период (тыс. руб.)	4 754 826	8 106 831
Базовая и раздвоенная прибыль на акцию (руб.)	**0,0976**	**0,1664**

22 Кредиты и займы

В данном примечании содержатся сведения о договорных условиях привлечения Группой кредитов и займов, которые учитываются по амортизированной стоимости. Информация о подверженности Группы риску изменения процентных ставок и валютному риску содержится в Примечании 29.

	31 декабря 2020 г.	**31 декабря 2019 г.**
Долгосрочные		
Необеспеченные банковские кредиты	42 636 409	44 658 345
Необеспеченные облигационные займы	38 814 581	44 220 125
Обязательства по аренде	3 932 975	4 188 866
Минус: текущая часть необеспеченных банковских кредитов	(36 409)	(39 000)
Минус: текущая часть необеспеченных облигационных займов	(620 206)	(20 970 861)
Минус: текущая часть обязательств по аренде	(319 816)	(253 904)
	84 407 534	**71 803 571**
Краткосрочные		
Необеспеченные банковские кредиты	93 663	–
Текущая часть необеспеченных банковских кредитов	36 409	39 000
Текущая часть необеспеченных облигационных займов	620 206	20 970 861
Текущая часть обязательств по аренде	319 816	253 904
	1 070 094	**21 263 765**
В том числе:		
Задолженность по процентам к уплате по кредитам и займам	36 409	39 000
Задолженность по процентам к уплате по облигационным займам	559 060	917 682
	595 469	**956 682**

22 Кредиты и займы (продолжение)

Условия и сроки погашения задолженности

Ниже указаны условия привлечения кредитов, займов и обязательств по аренде, не погашенных на отчетную дату:

		Эффективная процентная ставка			Балансовая стоимость	
	Валюта	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.	Срок погашения	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	–	–	2024 г.	262 404	315 582
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	–	7%	2021 г.	–	4 697 137
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	–	7%	2022 г.	–	39 961 208
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	КС ЦБ РФ +1,3	–	2023 г.	5 003 790	–
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	КС ЦБ РФ +1,6	–	2023 г.	17 616 635	–
Необеспеченные банковские кредиты*	Российский рубль	КС ЦБ РФ +1,6	–	2024 г.	20 015 984	–
Необеспеченные банковские кредиты	Российский рубль	7%	–	2021 г.	93 663	–
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	8%	8%	2024 г.	5 034 500	5 032 200
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	–	10%	2020 г.	–	5 210 200
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	–	9%	2020 г.	–	10 317 501
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	–	8%	2020 г.	–	5 116 746
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	9%	9%	2022 г.	10 107 917	10 098 213
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	8%	8%	2022 г.	8 133 360	8 129 683
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	6%	–	2023 г.	10 222 400	–
Необеспеченные облигационные займы	Российский рубль	6%	–	2023 г.	5 054 000	–
Обязательства по аренде	Российский рубль	8%	8%	2069 г.	3 932 975	4 188 866
					85 477 628	**93 067 336**

* *Займы, полученные от предприятий под контролем государства.*

23 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью

	Кредиты и займы		Проценты к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)	Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	Долгосрочные	**Краткосрочные**			
На 1 января 2020 г.	**67 868 609**	**20 053 179**	**956 682**	**4 188 866**	**2 089 150**
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности					
Привлечение кредитов и займов	156 281 655	769 134	–	–	–
Погашение кредитов и займов	(143 300 999)	(20 762 237)	–	–	–
Арендные платежи	–	–	–	(477 395)	–
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	–	–	(6 614 508)	(305 634)	–
Дивиденды уплаченные	–	–	–	–	(3 291 304)
Итого	**12 980 656**	**(19 993 103)**	**(6 614 508)**	**(783 029)**	**(3 291 304)**
Неденежные изменения					
Переклассификация	(61 146)	61 146	–	–	–
Капитализированные проценты	–	–	2 095 482	–	–
Процентные расходы	–	–	4 157 813	305 634	–
Поступления по договорам аренды	–	–	–	218 311	–
Дивиденды объявленные	–	–	–	–	1 240 082
Возврат неполученных дивидендов за прошлые периоды	–	–	–	–	(5 775)
Дисконтирование	–	33 587	–	–	–
Прочие изменения, нетто	6 256	–	–	3 193	–
Итого	**(54 890)**	**94 733**	**6 253 295**	**527 138**	**1 234 307**
На 31 декабря 2020 г.	**80 794 375**	**154 809**	**595 469**	**3 932 975**	**32 153**

23 Изменения в обязательствах, обусловленных финансовой деятельностью (продолжение)

	Кредиты и займы		Проценты к уплате по заемным средствам (кроме % по договорам аренды)	Обязательства по аренде	Дивиденды к уплате
	Долгосрочные	Краткосрочные			
На 1 января 2019 г.	**68 517 212**	**21 805 901**	**1 020 317**	**4 076 700**	**43 807**
Изменения в связи с денежными потоками от финансовой деятельности					
Привлечение кредитов и займов	57 613 563	–	–	–	–
Погашение кредитов и займов	(43 278 857)	(16 791 763)	–	–	–
Арендные платежи	–	–	–	(461 448)	–
Проценты уплаченные (операционная деятельность, справочно)	–	–	(7 137 229)	(352 830)	–
Дивиденды уплаченные	–	–	–	–	(2 863 465)
Итого	**14 334 706**	**(16 791 763)**	**(7 137 229)**	**(814 278)**	**(2 863 465)**
Неденежные изменения					
Переклассификация	(15 000 000)	15 000 000	–	–	–
Капитализированные проценты	–	–	2 120 879	–	–
Процентные расходы	–	–	4 952 715	352 830	–
Поступления по договорам аренды	–	–	–	275 055	–
Дивиденды объявленные	–	–	–	–	4 937 437
Возврат неполученных дивидендов за прошлые периоды	–	–	–	–	(28 629)
Дисконтирование	–	39 041	–	–	–
Прочие изменения, нетто	16 691	–	–	298 559	–
Итого	**(14 983 309)**	**15 039 041**	**7 073 594**	**926 444**	**4 908 808**
На 31 декабря 2019 г.	**67 868 609**	**20 053 179**	**956 682**	**4 188 866**	**2 089 150**

24 Вознаграждения работникам

Группа реализует следующие долгосрочные пенсионные планы социального страхования:

- пенсионные планы с установленными взносами и пенсионные планы с установленными выплатами, реализуемые через Негосударственный Пенсионный Фонд Электроэнергетики и Негосударственный Пенсионный Фонд «Газфонд»; и
- прочие планы долгосрочных вознаграждений сотрудников с установленными выплатами, регулируемые Коллективным Договором, и включающие выплаты единовременных вознаграждений при выходе на пенсию, выплаты в связи с юбилейными датами дней рождения работников и неработающих пенсионеров, а также периодические выплаты материальной помощи неработающим пенсионерам и единовременные выплаты в случае смерти пенсионера.

В таблице ниже приведены величины, признанные в финансовой отчетности, в отношении планов с установленными выплатами.

Величины, признанные в отчете о финансовом положении:

	31 декабря 2020 г.	**31 декабря 2019 г.**
Текущая стоимость обязательств по планам вознаграждений работникам по окончании трудовой деятельности	3 195 367	3 240 537
Текущая стоимость обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам	2 736	2 884
Общая текущая стоимость обязательств	**3 198 103**	**3 243 421**

Суммы, отраженные в составе прибыли или убытка за год:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Процентные расходы, нетто (Примечание 10)	179 186	152 346
Стоимость услуг работников	127 432	183 003
Переоценка обязательств по прочим долгосрочным вознаграждениям работникам	(857)	302
Итого убыток, признанный в составе прибыли или убытка	**305 761**	**335 651**

Суммы, отраженные в составе прочего совокупного дохода:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	**2019 г.**
Актуарная (прибль)/убыток от корректировки на основе опыта	(6 122)	273 632
Убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	54 241	543 532
Итого актуарный убыток, признанный в составе прочего совокупного дохода	**48 119**	**817 164**

24 Вознаграждения работникам (продолжение)

Изменение чистой стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам приведено ниже:

	Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам		Изменение текущей стоимости обязательств по планам прочих долгосрочных вознаграждений работникам		Изменение текущей стоимости обязательств по планам вознаграждений работникам	
	2020 г.	**2019 г.**	**2020 г.**	**2019 г.**	**2020 г.**	**2019 г.**
1 января	**3 240 537**	**2 487 948**	**2 884**	**70 236**	**3 243 421**	**2 558 184**
Стоимость текущих услуг	126 679	53 284	753	146	127 432	53 430
Стоимость прошлых услуг и секвестры	–	197 397	–	(67 824)	–	129 573
Процентные расходы	179 018	152 151	168	195	179 186	152 346
Эффект от переоценки:						
Убыток от изменения в финансовых актуарных допущениях	54 241	543 532	30	314	54 271	543 846
(Прибыль)/убыток от корректировки на основе опыта	(6 122)	273 632	(887)	(12)	(7 009)	273 620
Взносы в план	(398 986)	(467 407)	(212)	(171)	(399 198)	(467 578)
31 декабря	**3 195 367**	**3 240 537**	**2 736**	**2 884**	**3 198 103**	**3 243 421**

24 Вознаграждения работникам (продолжение)

Изменение стоимости активов, относящихся к пенсионным программам:

	2020 г.	2019 г.
Стоимость активов, относящихся к обязательствам по вознаграждениям работникам, на 1 января	**204 341**	**238 624**
Процентный доход на активы (Примечание 10)	2 069	10 863
Взносы работодателя	287 838	304 495
Прочее движение	1 115	2 419
Выплаты вознаграждений	(305 748)	(352 060)
Стоимость активов, относящихся к обязательствам по вознаграждениям работникам, на 31 декабря	**189 615**	**204 341**

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Обязательства по вознаграждению работникам	(3 198 103)	(3 243 421)
Стоимость активов, относящихся к обязательствам по вознаграждениям работников	189 615	204 341
Чистая стоимость обязательств, на конец отчетного периода	**(3 008 488)**	**(3 039 080)**

Активы, относящиеся к пенсионным программам и планам с установленными выплатами, администрируются негосударственным пенсионным фондом АО «НПФ Электроэнергетики». Данные активы не являются активами фонда, поскольку по условиям имеющихся с фондом соглашений Группа имеет возможность использовать перечисленные взносы для уменьшения будущих взносов или возмещения путем финансирования других планов или перевода в другой фонд по собственной инициативе.

Сумма переоценки обязательств в составе прочего совокупного дохода в течение отчетного периода:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
1 января	**3 219 634**	**2 402 470**
Переоценка	48 119	817 164
31 декабря	**3 267 753**	**3 219 634**

Основные актуарные допущения:

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Финансовые допущения		
Годовая ставка дисконтирования (номинальная)	6,1%	6,3%
Будущая ставка инфляции	4,0%	4,0%
Будущий рост заработной платы (номинальный)	4,5%	4,5%
Демографические допущения		
Ожидаемый возраст выхода на пенсию		
Мужчины	65	65
Женщины	60	60
Средний уровень текучести кадров	7,7%	7,7%

24 Вознаграждения работникам (продолжение)

Чувствительность пенсионных обязательств к изменениям основополагающих актуарных предположений приведена ниже:

	Изменения в допущениях	Влияние на обязательства	Чувстви-тельность
Ставка дисконтирования	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на	-4,1%
Будущий рост заработной платы	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на	0,8%
Будущий рост пособий (инфляция)	Рост/снижение на 0,5%	Изменение на	3,8%
Уровень текучести кадров	Рост/снижение на 10%	Изменение на	-1,4%
Уровень смертности	Рост/снижение на 10%	Изменение на	-1,5%

На 31 декабря 2020 г. средневзвешенная дюрация обязательств по выплате вознаграждений работникам после окончания трудовой деятельности составила 8,9 лет. Ожидаемые взносы в 2021 году по выплатам после окончания трудовой деятельности составляют 325 649 тыс. руб. и по прочим долгосрочным выплатам 353 тыс. руб.

25 Оценочные обязательства

	2020 г.	2019 г.
Остаток на 1 января	**3 091 504**	**83 331**
Оценочные обязательства, сформированные в течение периода	8 126 498	3 627 252
Оценочные обязательства, восстановленные в течение периода	(714 451)	(109 534)
Оценочные обязательства, использованные в течение периода	(1 763 439)	(509 545)
Остаток на 31 декабря	**8 740 112**	**3 091 504**

Определенная специфика механизмов функционирования рынка электроэнергии обуславливает наличие разногласий между электросетевыми, энергосбытовыми и иными компаниями в отношении объемов и стоимости переданной электроэнергии.

Принимая во внимание все обстоятельства и сложившиеся текущие условия урегулирования разногласий по объемам переданной электроэнергии в части оказания услуг по передаче электроэнергии и затрат за электроэнергию, приобретаемую в целях компенсации потерь, по состоянию на 31 декабря 2020 г. Группой признано оценочное обязательство на покрытие возможного оттока экономических ресурсов вследствие разрешения разногласий не в пользу Группы в сумме 1 997 461 тыс. руб. (2019 г.: 2 245 106 тыс. руб.), а также резерв на покрытие убытков, которые Группа может понести в связи с неблагоприятным исходом других судебных разбирательств с ПАО «Мосэнергосбыт» в размере 543 409 тыс. руб. (2019 г.: 742 001 тыс. руб.).

Группа оспаривает в судебном порядке доначисления налога на имущество за 2013-2015 годы, связанного с квалификацией объектов в качестве движимого или недвижимого имущества, предъявленного по результатам выездной налоговой проверки. В сентябре 2020 года все предыдущие решения судов в отношении результатов выездной налоговой проверки за 2013-2015 годы были отменены, и дело было направлено на новое рассмотрение судом первой инстанции. Руководство Группы оценивает риск неблагоприятного исхода и оттока ресурсов для урегулирования налоговых обязательств как вероятный, чем и обусловлено формирование оценочного обязательства. По состоянию на 31 декабря 2020 г. Группа признала оценочное обязательство в сумме 6 195 590 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 0 тыс. руб.) для урегулирования налоговых обязательств по налогу на имущество в случае решения суда в последней инстанции не в пользу Группы.

25 Оценочные обязательства (продолжение)

Резерв по судебным искам сформирован для покрытия расходов по искам, в которых Группа выступает в качестве ответчика в ходе хозяйственной деятельности и оказанию услуг по передаче электроэнергии. Предполагается, что остаток резерва по состоянию на 31 декабря 2020 г. будет полностью использован в 2021 году. Ожидается, что исход ведущихся судебных споров не приведет к возникновению существенных убытков сверх уже начисленных сумм.

26 Торговая и прочая кредиторская задолженность

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Долгосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	–	15 283
Прочая кредиторская задолженность	3 677 095	411 409
	3 677 095	**426 692**
Краткосрочная торговая и прочая кредиторская задолженность		
Торговая кредиторская задолженность	19 468 012	19 404 792
Резерв под неиспользованные отпуска	3 232 504	2 937 961
Прочая кредиторская задолженность	929 058	2 922 523
	23 629 574	**25 265 276**

Торговая и прочая кредиторская задолженность является беспроцентной и, как правило, погашается в течение 62-дневного срока.

В составе долгосрочной прочей кредиторской задолженности отражены денежные средства, полученные по соглашениям о коменсации потерь. Соответсвующий доход признается с течением времени исходя из срока использования активов. Денежные средства, полученные по соглашениям о коменсации потерь, отражаются в составе денежных потоков от операционной деятельности.

Информация о подверженности Группы риску недостатка ликвидности и политики, используемой Группой для управления данными рисками, раскрывается в Примечании 29.

27 Обязательства по договору

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Долгосрочные		
Обязательства по договорам технологического присоединения к электросетям	11 195 658	10 653 040
Обязательства по прочим договорам	188 374	209 823
	11 384 032	**10 862 863**
Краткосрочные		
Обязательства по договорам технологического присоединения к электросетям	24 195 592	18 438 776
Обязательства по прочим договорам	3 114 753	1 448 973
	27 310 345	**19 887 749**

27 Обязательства по договору (продолжение)

По состоянию на 31 декабря 2020 г. в составе долгосрочных обязательств по договору отражены просроченные авансы, полученные за услуги по присоединению к электрическим сетям, в сумме 9 436 322 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 7 272 574 тыс. руб.). Суммы обязательств по договору отражены с учетом НДС.

28 Прочие налоги к уплате

	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
НДС	1 546 658	641 489
Налог на имущество	31 772	49 775
Страховые взносы в государственные внебюджетные фонды	346 267	301 006
Прочие налоги	22 434	21 098
	1 947 131	**1 013 368**

29 Управление финансовыми рисками и капиталом

(а) Общий обзор

При использовании финансовых инструментов Группа подвергается определенным рискам, к которым относятся следующие:

- кредитный риск;
- риск ликвидности;
- рыночный риск.

В данном примечании содержится информация о подверженности Группы каждому из указанных рисков, рассматриваются цели, политика и порядок оценки и управления рисками, а также система управления капиталом Группы.

Политика управления рисками проводится в целях выявления и анализа рисков, связанных с деятельностью Группы, определения соответствующих лимитов риска и средств контроля, а также осуществления оперативного контроля за уровнем риска и соблюдением установленных лимитов. Политика и система управления рисками регулярно анализируются с учетом изменения рыночных условий и содержания деятельности Группы.

(б) Кредитный риск

Кредитный риск представляет собой риск финансовых убытков для Группы в случае несоблюдения договорных обязательств со стороны покупателей и заказчиков или контрагентов по финансовым инструментам. Группа подвержена кредитному риску, в основном, в основном связанному с ее операционной деятельностью в отношении, преимущественно, дебиторской задолженности и финансовой деятельностью, в отношении банковских депозитов, остатков на счетах в банках и прочих финансовых инструментов.

(i) Торговая и прочая дебиторская задолженность

Подверженность Группы кредитному риску в значительной степени зависит от индивидуальных особенностей каждого покупателя или заказчика.

29 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(б) Кредитный риск (продолжение)

Приблизительно 84% (2019 г.: 84%) выручки Группы поступает по сделкам с одним покупателем, который работает с Группой свыше десяти лет, при этом Группа несет убытки по данным операциям достаточно редко. В целях оперативного контроля за кредитным риском остальные покупатели и заказчики разбиваются на группы, обладающие сходными кредитными характеристиками, такими как сроки возникновения задолженности, сроки погашения задолженности и наличие финансовых трудностей в прошлые периоды. Руководство Группы проводит оценку кредитного качества покупателей и заказчиков с учетом их финансового положения, предшествующего опыта и других факторов. По итогам проведенного анализа для каждой группы покупателей и заказчиков устанавливаются индивидуальные лимиты кредитного риска, которые регулярно пересматриваются.

Группа не требует выставления залогового обеспечения по торговой и прочей дебиторской задолженности.

Группа начисляет резерв под ожидаемые кредитные убытки, величина которого представляет собой расчетную величину предполагаемых убытков в части торговой и прочей дебиторской задолженности. Данный резерв формируется в отношении рисков, каждый из которых по отдельности является существенным.

Уровень кредитного риска

Максимальная величина подверженности Группы кредитному риску равна балансовой стоимости финансовых активов. По состоянию на отчетную дату максимальная величина кредитного риска составила:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2020 г.	**31 декабря 2019 г.**
Торговая и прочая дебиторская задолженность	14 329 118	12 814 341
Денежные средства и их эквиваленты	1 335 885	1 991 498
	15 665 003	**14 805 839**

По состоянию на 31 декабря 2020 г. остаток дебиторской задолженности самого крупного покупателя Группы, находящегося под контролем государства, составил 10 175 282 тыс. руб., что составляет 71% (31 декабря 2019 г.: 61%) от общей балансовой стоимости торговой и прочей дебиторской задолженности.

По состоянию на отчетную дату максимальный уровень кредитного риска в части торговой дебиторской задолженности по группам покупателей составил:

	31 декабря 2020 г.		**31 декабря 2019 г.**	
	Общая номинальная стоимость	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**	**Общая номинальная стоимость**	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**
Покупатели услуг по продаже электроэнергии	409 174	–	–	–
Покупатели услуг по передаче электроэнергии	13 376 658	(2 438 302)	11 684 827	(2 930 663)
Покупатели услуг по технологическому присоединению к электросетям	1 205 798	(602 688)	1 247 653	(664 549)
Прочие покупатели	1 410 706	(1 110 979)	1 383 583	(854 993)
	16 402 336	**(4 151 969)**	**14 316 063**	**(4 450 205)**

29 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(б) Кредитный риск (продолжение)

В следующей таблице суммы торговой и прочей дебиторской задолженности сгруппированы по признаку срока просрочки задолженности по состоянию на 31 декабря:

	31 декабря 2020 г.		31 декабря 2019 г.	
	Общая номинальная стоимость	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**	**Общая номинальная стоимость**	**Резерв под ожидаемые кредитные убытки**
Непросроченная задолженность	12 978 526	(531 887)	13 496 474	(1 298 937)
Просроченная менее чем на 3 месяца	1 186 901	(497 813)	482 057	(401 476)
Просроченная более чем на 3 месяца и менее чем на 6 месяцев	942 122	(454 995)	423 856	(289 688)
Просроченная более чем на 6 месяцев и менее чем на год	967 444	(845 341)	1 161 185	(1 056 936)
Просроченная на срок более года	7 052 564	(6 468 403)	6 485 755	(6 187 949)
	23 127 557	**(8 798 439)**	**22 049 327**	**(9 234 986)**

Изменения в оценочном резерве под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности в течение года составили:

	2020 г.	**2019 г.**
Остаток на 1 января	**(9 234 986)**	**(7 634 682)**
Резервы, сформированные в течение периода	(1 408 201)	(3 767 117)
Резервы, восстановленные в течение периода	1 250 843	1 184 309
Резервы, использованные в течение периода	593 905	982 504
Остаток на 31 декабря	**(8 798 439)**	**(9 234 986)**

Резерв по ожидаемым кредитным убыткам по состоянию на 31 декабря 2020 г. в сумме 8 798 439 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 9 234 986 тыс. руб.) относится к спорным суммам дебиторской задолженности, которые не погашались в течение периода и не обеспечены залогами и гарантиями.

	31 декабря 2020 г.	**31 декабря 2019 г.**
Обесценение дебиторской задолженности		
Непросроченная необесцененная дебиторская задолженность	12 446 639	12 197 537
Непросроченная обесцененная дебиторская задолженность	531 887	1 298 937
Просроченная обесцененная дебиторская задолженность	10 149 031	8 552 853
	23 127 557	**22 049 327**

Основываясь на прошлом опыте и результатах анализа, выполненного кредитным департаментом, руководство Группы полагает, что необходимость в формировании резерва под обесценение непросроченной необесцененной дебиторской задолженности отсутствует, поскольку все покупатели и заказчики, к которым относятся такие остатки по расчетам, имеют хорошую кредитную историю.

29 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(б) Кредитный риск (продолжение)

(ii) Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты

Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты размещаются только в тех финансовых организациях, которые, по мнению руководства, имеют минимальный риск дефолта на момент размещения. Банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты размещены в ПАО «Сбербанк России», ПАО «Банк ВТБ», АО «Газпромбанк», банках с государственным участием.

(в) Риск ликвидности

Риск недостатка ликвидности заключается в потенциальной неспособности Группы выполнить свои финансовые обязательства при наступлении сроков их исполнения. Целью управления риском недостатка ликвидности является постоянное сохранение уровня ликвидности, достаточного для своевременного исполнения обязательств Группы, как в обычных условиях, так и в сложных финансовых ситуациях.

Основное влияние на показатели ликвидности Группы оказывает значительная доля авансов, полученных от заявителей по договорам технологического присоединения, которые фактически является долгосрочным источником средств, поскольку связаны с осуществлением Группой долгосрочной инвестиционной программы. Указанные обязательства не требуют обеспеченности текущими активами, т.к. являются источниками для формирования внеоборотных активов Группы и погашаются при оказании услуг по технологическому присоединению.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. краткосрочные обязательства Группы превышали оборотные активы на 36 758 422 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 46 684 560 тыс. руб.). Чистая сумма текущих обязательств на 31 декабря 2020 г., представлена, в основном, кредиторской задолженностью.

Группа осуществляет оперативный контроль за риском недостатка ликвидностии управляет данным видом риска путем открытия кредитных линий в банках, привлечения кредитов и займой (см. Примечание 22).

По состоянию на 31 декабря 2020 г. Группа обеспечена достаточными неиспользованными кредитными лимитами для финансирования дефицита оборотного капитала. Сумма свободного кредитного лимита по Группе составляет 109 106 338 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 133 380 655 тыс. руб.), из них со сроком выборки лимита свыше года 100 106 338 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 103 380 655 тыс. руб.). Кроме того, руководство Группы считает, что предпринимаемые им меры по сокращению издержек наряду с поэтапным ростом тарифов на услуги по передаче электроэнергии и технического присоединения к электросетям нацелены на положительный эффект на финансовые результаты Группы в будущем.

Руководство Группы считает, что благодаря указанным выше обстоятельствам Группа будет располагать достаточной ликвидностью для того, чтобы продолжить свою деятельность в обозримом будущем. Соответственно, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность не включает корректировки, которые необходимо было бы произвести в случае невозможности продолжения Группой деятельности в качестве непрерывно функционирующего предприятия.

29 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(в) Риск ликвидности (продолжение)

Ниже указаны суммы финансовых обязательств в разбивке по договорным срокам погашения с учетом ожидаемых процентных платежей и влияния взаимозачетов:

31 декабря 2020 г.	Балансовая стоимость	Денежный поток согласно договору	0-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства								
Кредиты и займы	42 730 072	50 606 125	2 611 705	2 477 100	25 517 320	20 000 000	–	–
Облигационные займы	38 814 581	50 561 522	3 769 195	20 466 144	20 832 977	5 493 206	–	–
Обязательства по аренде	3 932 975	11 067 021	647 599	515 086	476 982	364 533	476 162	8 586 659
Торговая кредиторская задолженность	27 306 669	27 251 104	23 574 009	3 666 274	–	10 821	–	–
	112 784 297	**139 485 772**	**30 602 508**	**27 124 604**	**46 827 279**	**25 868 560**	**476 162**	**8 586 659**

31 декабря 2019 г.	Балансовая стоимость	Денежный поток согласно договору	0-1 год	1-2 года	2-3 года	3-4 года	4-5 лет	Свыше 5 лет
Непроизводные финансовые обязательства								
Кредиты и займы	44 658 345	53 529 172	3 148 543	7 796 793	42 583 836	–	–	–
Облигационные займы	44 220 125	50 808 534	23 666 439	2 039 481	19 348 594	502 326	5 251 694	–
Обязательства по аренде	4 188 866	12 416 219	610 996	511 387	480 603	398 275	461 247	9 953 711
Торговая кредиторская задолженность	25 691 968	25 778 971	25 265 277	502 865	9	8	8	10 804
	118 759 304	**142 532 896**	**52 691 255**	**10 850 526**	**62 413 042**	**900 609**	**5 712 949**	**9 964 515**

29 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(г) Рыночный риск

Рыночный риск заключается в том, что колебания рыночной конъюнктуры, в частности, изменение процентных ставок или цен на акции, могут повлиять на прибыль Группы или стоимость имеющихся у нее финансовых инструментов. Управление рыночным риском осуществляется с целью удержать его на приемлемом уровне, одновременно оптимизируя получаемую от него выгоду.

(i) Риск изменения процентных ставок

Изменения в процентных ставках преимущественно оказывают влияние на кредиты и займы, поскольку изменяют либо их справедливую стоимость (по кредитам и займам с фиксированной ставкой), либо будущие потоки денежных средств (по кредитам и займам с плавающей ставкой). Руководство Группы не придерживается каких-либо установленных правил при определении соотношения между кредитами и займами по фиксированным и плавающим ставкам. Вместе с тем на момент привлечения новых кредитов и займов руководство на основании своего суждения принимает решение о том, какая ставка – фиксированная или плавающая – будет наиболее выгодна для Группы на весь расчетный период до срока погашения задолженности.

По состоянию на отчетную дату процентные финансовые инструменты Группы составили:

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2020 г.	**31 декабря 2019 г.**
Финансовые активы	1 335 885	1 991 498
Финансовые обязательства	(81 544 653)	(88 878 470)
	(80 208 768)	**(86 886 972)**

Анализ чувствительности справедливой стоимости финансовых инструментов с фиксированной ставкой

Группа не учитывает финансовые активы и обязательства с фиксированной ставкой как инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости, изменения которой отражаются в составе прибыли или убытка за период. Группа также не использует производные финансовые инструменты (процентные свопы) как инструменты хеджирования в соответствии с моделью учета операций хеджирования справедливой стоимости. Соответственно, изменение процентных ставок по состоянию на отчетную дату не повлияло бы на величину прибыли или убытка.

Анализ чувствительности потоков денежных средств по финансовым инструментам с плавающей ставкой

Поскольку в 2020 году у Группы отсутствуют финансовые инструменты с плавающей ставкой, эффект на прибыль или убыток и собственный капитал отсутствует.

(ii) Валютный риск

Группа не подвергается валютному риску.

29 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(д) Справедливая и балансовая стоимость

Основа для справедливой стоимости раскрыта в Примечании 4. Ниже приводится сравнение балансовой и справедливой стоимости финансовых инструментов Группы, представленных в финансовой отчетности, по категориям за исключением тех финансовых инструментов, балансовая стоимость которых приблизительно равна их справедливой стоимости:

	31 декабря 2020 г.		**Уровень иерархии справедливой стоимости**		
	Балансовая стоимость	**Справедливая стоимость**	**1**	**2**	**3**
Облигационные займы	38 552 177	38 497 000	38 497 000	–	–
	38 552 177	**38 497 000**	**38 497 000**	**–**	**–**

	31 декабря 2019 г.		**Уровень иерархии справедливой стоимости**		
	Балансовая стоимость	**Справедливая стоимость**	**1**	**2**	**3**
Облигационные займы	38 872 340	39 017 000	39 017 000	–	–
	38 872 340	**39 017 000**	**39 017 000**	**–**	**–**

(е) Управление капиталом

Совет директоров проводит политику, направленную на поддержание достаточного уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем. Совет директоров также держит под контролем показатель прибыли на капитал, который определяется Группой как частное от деления чистой операционной прибыли на совокупный акционерный капитал. Совет директоров также держит под контролем уровень дивидендов, выплачиваемых владельцам обыкновенных акций.

Совет директоров стремится сохранять разумный баланс между более высокой прибылью, которую может принести возросший уровень заимствований, и преимуществами, обеспечиваемыми более консервативной структурой капитала.

Группа осуществляет контроль над суммой или структурой капитала, используя коэффициент доли заемных средств. Коэффициент рассчитывается как отношение чистой суммы задолженности к совокупной величине капитала. Чистая сумма задолженности принимается равной совокупной сумме заимствований, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении, за вычетом денежных средств. Совокупная величина капитала равна величине собственного капитала, отраженной в консолидированном отчете о финансовом положении.

Основная цель управления капиталом для Группы состоит в поддержании стабильно высокого уровня капитала, позволяющего сохранять доверие инвесторов, кредиторов и участников рынка и обеспечивать устойчивое развитие бизнеса в будущем.

Группа осуществляет мониторинг структуры и рентабельности капитала с использованием коэффициентов, рассчитываемых на основе данных консолидированной финансовой отчетности по МСФО, управленческой отчетности и отчетности, составленной в соответствии с РСБУ. Группа анализирует динамику показателей общего долга и чистого долга, структуру долга, а также соотношение собственного и заемного капитала.

29 Управление финансовыми рисками и капиталом (продолжение)

(e) Управление капиталом (продолжение)

Группа управляет долговой позицией, реализуя кредитную политику, направленную на повышение финансовой устойчивости, оптимизацию долгового портфеля и построение долгосрочных отношений с участниками рынка долгового капитала. Для управления долговой позицией, в Группе применяются лимиты, в том числе по категориям финансового рычага, покрытия долга, покрытия обслуживания долга. Исходными данными для расчета лимитов являются показатели отчетности по РСБУ.

	Балансовая стоимость	
	31 декабря 2020 г.	**31 декабря 2019 г.**
Совокупные заимствования (Примечание 23)	85 509 781	95 156 486
Минус: денежные средства и их эквиваленты (Примечание 19)	(1 335 885)	(1 991 498)
Задолженность, нетто	84 173 896	93 164 988
Собственный капитал	177 416 394	173 935 257
Коэффициент доли заемных средств	**47,44%**	**53,56%**

Подход к управлению капиталом Группы в течение года не претерпел никаких изменений.

Группа обязана выполнять законодательно установленные требования к достаточности собственного капитала, согласно которым стоимость ее чистых активов, определяемая в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета, должна постоянно превышать размер уставного капитала.

30 Условные обязательства

Сумма инвестиционных обязательств будущих периодов в соответствии с договорами капитального строительства электросетевых объектов по состоянию на 31 декабря 2020 г. составляет 49 318 333 тыс. руб. с учетом НДС (на 31 декабря 2019 г.: 31 665 554 тыс. руб. с учетом НДС).

(a) Политическая обстановка

Результаты деятельности и доходы Группы продолжают периодически в различной степени подвергаться влиянию изменений в политической, законодательной, финансовой и регулирующей сфере, а также изменений в области охраны окружающей среды в России.

В настоящее время политическая ситуация в стране является относительно нестабильной из-за санкций, вводимых против России некоторыми странами, общей геополитической ситуации в стране, а также колебания цен на сырую нефть. Это в свою очередь обеспечивает негативное влияние на российскую экономику в целом. В частности, это выражается в нестабильности российского рубля и необходимости проведения экономических, налоговых, политических и прочих реформ.

Несмотря на стабилизационные меры, предпринимаемые Правительством Российской Федерации с целью обеспечения ликвидности и рефинансирования зарубежных займов российских банков и компаний, сохраняется неопределенность относительно возможности доступа к источникам капитала, а также стоимости капитала для Группы и его контрагентов, что может повлиять на финансовое положение, результаты операций и экономические перспективы Группы. Нестабильность на рынках капитала может привести к существенному ухудшению ликвидности в банковском секторе и ужесточению условий кредитования в России.

30 Условные обязательства (продолжение)

(а) Политическая обстановка (продолжение)

В целом Группа не может оказать существенного влияния на экономическую ситуацию в стране. Однако в случае отрицательного влияния изменения ситуации в стране или регионе Российской Федерации, в котором Группа осуществляет свою деятельность, Группа предпримет все меры по снижению отрицательных последствий на финансовое положение и финансовые результаты деятельности Группы.

(б) Страхование

Рынок страховых услуг в Российской Федерации находится на этапе развития, поэтому многие формы страхования, применяемые в других странах, в России пока недоступны.

Группа осуществляет полное страхование производственных помещений и оборудования. Группа не осуществляла полного страхования на случай остановки производства и страхования гражданской ответственности за ущерб имуществу или окружающей среде, причиненный в результате аварий на объектах Группы или в связи с ее деятельностью. До тех пор пока Группа не приобретет соответствующих страховых полисов, существует риск того, что повреждение или утрата некоторых активов может оказать существенное отрицательное влияние на деятельность Группы и ее финансовое положение.

(в) Судебные разбирательства

Группа выступает одной из сторон по ряду судебных разбирательств в процессе ее обычной хозяйственной деятельности. Руководство полагает, что данные судебные разбирательства не окажут существенного отрицательного влияния на результаты операционной деятельности Группы.

Группа полагает, что практика Группы по реализации своих услуг и исполнению обязательств в целом соответствует требованиям российского законодательства об электроэнергетике. Разногласия в оценке взаимных обязательств субъектов рынка электроэнергии на протяжении нескольких отчетных периодов реализуются в том, что согласие сторон достигается в судебном порядке. Разногласия возникают по объему полезного отпуска из-за различных подходов к его исчислению, применяемым тарифам (ценам) и точкам учета (поставки). Судебные органы могут согласиться с позицией потребителей.

Различия в расчетах натуральных показателей услуг по передаче электроэнергии влияют на расчет натуральных показателей приобретаемой Группой у сбытовых компаний электроэнергии на компенсацию потерь в сетях. Суммы дебиторской задолженности за услуги по передаче электроэнергии, которые оспариваются потребителями, при условии негативной судебной практики по соответствующим спорам, включаются в резервы по сомнительным долгам, а суммы непризнанной задолженности за приобретенную электроэнергию на компенсацию потерь в таких случаях – включаются в состав оценочных обязательств (Примечание 25). При этом споры по обязательствам оплатить электроэнергию на компенсацию потерь в судебном порядке зачастую не рассматриваются и урегулируются сторонами после разрешения спора по оказанным услугам по передаче электроэнергии.

30 Условные обязательства (продолжение)

(г) Условные налоговые обязательства в Российской Федерации

Налоговая система Российской Федерации характеризуется наличием часто изменяющихся нормативных документов, официальных комментариев к нормативным документам и решений судебных органов, которые во многих случаях содержат неоднозначные, порой противоречивые формулировки, которые могут по-разному интерпретироваться налоговыми органами. Правильность расчета налогов является предметом рассмотрения и детальных проверок со стороны целого ряда органов власти, имеющих право налагать существенные штрафные санкции и взыскивать пени. Налоговые проверки могут охватывать три-пять календарных лет деятельности, непосредственно предшествовавшие году проверки. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

Российское налоговое законодательство допускает различные толкования в отношении операций и деятельности Группы. Соответственно, трактовка руководством налогового законодательства и ее формальная документация могут быть успешно оспорены соответствующими региональными или федеральными органами власти. Налоговое администрирование в России постепенно усиливается. В частности, усиливается риск проверки налогового аспекта сделок без очевидного экономического смысла или с контрагентами, нарушающими налоговое законодательство. Налоговые проверки могут охватывать три календарных года, предшествовавших году принятия решения о налоговой проверке. При определенных условиях проверке могут быть подвергнуты и более ранние периоды.

В соответствии с законодательством о трансфертном ценообразовании российские налоговые органы вправе доначислить дополнительные налоговые обязательства и штрафные санкции, если цена/рентабельность в контролируемых сделках отличается от рыночного уровня. Перечень сделок, контролируемых для целей трансфертного ценообразования, преимущественно включает сделки, заключаемые между взаимозависимыми лицами.

Начиная с 1 января 2019 г. отменен контроль за трансфертным ценообразованием по значительной части внутрироссийских сделок, а пороговое значение для трансграничных сделок, совершенных с одним и тем же взаимозависимым контрагентом, которые подлежат налоговому контролю цен, установлено в размере 60 миллионов рублей. Также контроль в области трансфертного ценообразования осуществляется в отношении некоторых типов сделок между независимыми предприятиями, например, в сделках с компаниями, расположенными в низконалоговых юрисдикциях, а также в сделках в области внешней торговли товарами мировой биржевой торговли (в случае, если превышен порог по оборотам в таких сделках в 60 миллионов рублей). При этом механизм встречной корректировки налоговых обязательств в случае налоговых доначислений по основаниям, связанным с нарушением правил трансфертного ценообразования, а также добровольные симметричные корректировки трансфертных цен и, как результат, налоговых обязательств, могут быть использованы при соблюдении определенных требований законодательства и только в отношении сделок, которые признаются контролируемыми.

Во внутригрупповых сделках, которые вышли из-под контроля трансфертного ценообразования начиная с 2019 года, примененные трансфертные цены могут тем не менее проверяться территориальными налоговыми органами вне рамок проверок трансфертного ценообразования на предмет получения необоснованной налоговой выгоды, а для определения размера налоговых доначислений могут применяться методы трансфертного ценообразования.

30 Условные обязательства (продолжение)

(г) Условные налоговые обязательства в Российской Федерации (продолжение)

По мере дальнейшего развития практики применения правил налогообложения налогом на имущество, налоговыми органами и судами могут быть оспорены критерия отнесения имущества к движимым или недвижимым вещам, применяемые Группой. Руководство Группы не исключает риска оттока ресурсов и признания соответствующих обязательств, как раскрыто в Примечании 25.

По мнению руководства, соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и позиция Группы с точки зрения соблюдения налогового законодательства может быть обоснована и защищена.

(д) Охрана окружающей среды

Группа и дочерние предприятия на протяжении многих лет ведут хозяйственную деятельность в российском секторе электроэнергетики. Российское законодательство по охране окружающей среды регулярно дополняется и уточняется, при этом органы государственной власти постоянно пересматривают правоприменительную практику. Руководство периодически проводит оценку своих обязательств по соблюдению нормативно-правовых требований в части охраны окружающей среды.

Потенциальные обязательства могут возникать в результате изменения законодательных и нормативных актов или норм гражданского судопроизводства. На данный момент оценить влияние этих потенциальных изменений не представляется возможным, однако оно может быть существенным. С учетом действующего законодательства и правоприменительной практики руководство считает, что у Группы отсутствуют существенные обязательства по возмещению экологического ущерба.

31 Операции со связанными сторонами

(а) Отношения контроля

По состоянию на 31 декабря 2020 г. материнской компанией Группы являлось ПАО «Россети», находящееся под контролем государства. Конечной контролирующей стороной Группы являлось государство, в собственности которого находилось большинство голосующих акций ПАО «Россети» («материнская компания»).

31 Операции со связанными сторонами (продолжение)

(б) Операции с материнской компанией и остальными дочерними компаниями, подконтрольными материнской

	Сумма сделки За год, закончившийся 31 декабря		Сальдо расчетов по состоянию на	
	2020 г.	2019 г.	31 декабря 2020 г.	31 декабря 2019 г.
Продажа товаров и услуг	**284 464**	**411 430**	**834 289**	**661 691**
Материнская компания	1 591	1 553	–	–
Прочая выручка	*1 591*	*1 553*	–	–
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	282 873	409 877	834 289	661 691
Технологическое присоединение к сетям	*10 072*	–	–	–
Прочая выручка	*272 801*	*409 877*	–	–
Приобретение товаров и услуг	**(21 350 623)**	**(21 765 112)**	**(1 347 188)**	**(1 522 908)**
Материнская компания	(437 642)	(437 642)	(72 793)	(73 560)
Консультационные, юридические и аудиторские услуги	*(437 642)*	*(437 642)*	–	–
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	(20 912 981)	(21 327 470)	(1 274 395)	(1 449 348)
Услуги по передаче электроэнергии	*(20 700 954)*	*(21 112 056)*	–	–
Краткосрочная аренда	*(6 258)*	*(6 666)*	–	–
Прочие расходы	*(205 769)*	*(208 748)*	–	–
Авансы выданные	**–**	**–**	**36 295**	**33 136**
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	–	–	36 295	36 369
Обязательства по договору	**–**	**–**	**(106 795)**	**(118 537)**
Другие дочерние предприятия, подконтрольные материнской компании	–	–	(106 795)	(118 537)

(в) Операции с членами руководства и их близкими родственниками

Группа не совершает никаких операций и не имеет остатков по расчетам с ключевыми руководящими сотрудниками и их близкими родственниками, за исключением выплат им вознаграждения в форме заработной платы и премий и иных вознаграждений в соответствии с коллективным договором.

Выплаты вознаграждения руководству

Ключевым руководящим сотрудникам Группы выплачено вознаграждение в течение года, которое включено в состав расходов на персонал (см. Примечание 8):

	За год, закончившийся 31 декабря	
	2020 г.	2019 г.
Краткосрочные вознаграждения работникам, включая социальные отчисления	642 959	458 838
Выходное пособие	8 532	10 240
Стоимость текущих услуг работников	1 065	699
Финансовые расходы, относящиеся к вознаграждению работников	1 157	1 048
Переоценка обязательств по вознаграждениям работникам, признанная в отчете о прочем совокупном доходе	(9 858)	4 203
	643 855	**475 028**

31 Операции со связанными сторонами (продолжение)

(в) Операции с членами руководства и их близкими родственниками (продолжение)

Текущая стоимость обязательств по планам с установленными выплатами и установленными взносами, а также прочих выплат по окончании трудовой деятельности, отраженная в консолидированном отчете о финансовом положении Группы, включает обязательства в отношении ключевого управленческого персонала в сумме 9 657 тыс. руб. (2019 г.: 11 343 тыс. руб.).

(г) Операции с предприятиями, находящимися под контролем государства

В ходе своей операционной деятельности Группа также проводит существенные сделки с предприятиями, которые находятся под контролем государства. Сделки по продажам и закупкам у таких предприятий осуществляются, если применимо, по регулируемым тарифам. В остальных случаях они проводятся по обычным рыночным ценам. Налоги начисляются и уплачиваются в соответствии с российским налоговым законодательством.

Выручка от продаж предприятиям, находящимся под контролем государства за 2020 год составила 88% (2019 год: 87%) общей выручки Группы, включая 92% (2019 г.: 93%) выручки за оказание услуг по передаче электроэнергии.

Расходы по передаче электроэнергии, понесенные Группой по договорам с предприятиями, находящимися под контролем государства, включая закупки у компаний Группы Россети, в 2020 году составили 93% (2019 г.: 94%) от общей суммы расходов по передаче электроэнергии.

Проценты, начисленные по кредитам и займам от банков, связанных с государством, за 2020 год составили 2 027 105 тыс. руб. (2019 г.: 2 744 275 тыс. руб.).

По состоянию на 31 декабря 2020 г. остаток денежных средств и эквивалентов денежных средств, размещенных в банках, связанных с государством, составил 1 090 736 тыс. руб. (31 декабря 2019 г.: 1 272 304 тыс. руб.).

Информация о существенных займах от предприятий, находящихся под контролем государства, представлена в Примечании 22.

По состоянию на 31 декабря 2020 г. обязательства по аренде по компаниям, связанным с государством, составили 3 150 159 тыс. руб. (по состоянию на 31 декабря 2019 г.: 3 295 295 тыс. руб.).

(д) Политика ценообразования

Сделки со связанными сторонами по передаче электроэнергии осуществляются по тарифам, устанавливаемым государством.

В соответствии с Уставом Компании при совершении следующих сделок необходимо получить одобрение Совета директоров, если сумма сделки составляет менее 2% общей стоимости активов Компании, рассчитанной в соответствии с российскими стандартами бухгалтерского учета, и общего собрания акционеров, если сумма сделки превышает 2% общей стоимости активов Компании, рассчитанной по российским стандартам бухгалтерского учета:

- сделки с участием предприятий, в которых акционерам Компании принадлежит 20% долей участия или более;
- сделки с участием предприятий, в которых руководители Компании также осуществляют руководящие функции.

32 События после отчетной даты

После отчетной даты не произошло иных существенных событий, которые бы требовали специальных пояснений или корректировок в консолидированной финансовой отчетности или раскрытий в примечаниях к ней, кроме выплат купонного дохода:

- по облигациям серии 001Р-03, размещенной 17 июля 2020 г., в размере 69,2 млн. руб.
- по облигациям серии 001Р-02, размещенной 17 февраля 2020 г., в размере 306,7 млн. руб.

ООО «Эрнст энд Янг»
Прошито и пронумеровано 80 листа(ов)