

## ГК «СЕГЕЖА» // SEGEZHA GROUP

Segezha Group (входит в АФК «Система») – один из крупнейших российских вертикально интегрированных лесопромышленных холдингов с полным циклом лесозаготовки и глубокой переработки древесины. Крупнейший лесопользователь в Европейской части России, общая площадь арендованного лесфонда составляет 6,8 млн га. В составе холдинга предприятия лесной, деревообрабатывающей и целлюлозно-бумажной промышленности. Производственные активы расположены в семи странах мира и шести регионах РФ. Продукция реализуется в 88 странах мира.

Численность персонала – 13 тыс. чел.



**ЗАКИРОВ  
КАМИЛЬ  
ФИКУСОВИЧ**  
Президент,  
Председатель  
Правления

**ZAKIROV  
KAMIL**  
President, Chairman  
of the Board

Segezha Group (part of AFK Sistema) is one of the largest Russian vertically integrated timber holdings with a full cycle of logging and deep processing of wood. The largest forest user in the European part of Russia, the total area of the leased forest fund is 6.8 million hectares. Forestry, woodworking and pulp and paper industry are part of the holding company. Production assets are located in seven countries around the world and six regions of the Russian Federation. The products are sold in 88 countries.

The number of employees is 13 thousand people.

Segezha Group планомерно учитывает в своей работе международную повестку участия бизнеса в гармоничном развитии экономической, экологической и социальной сферы жизни общества. Компания считает, что полноценное достижение целей устойчивого развития (ЦУР) возможно при активном включении частного сектора в их реализацию, поэтому рассматривает принятие ЦУР как важную инициативу для лесной отрасли и для своего бизнеса.

Управленческая практика по достижению ЦУР ООН отражена в «Стратегии развития корпоративной социальной ответственности и благотворительности Segezha Group до 2025 года», утвержденной Советом директоров в 2017 г.

Компания нацелена на лидерство в области корпоративной социальной ответственности (КСО) в лесной отрасли России, ставит перед собой конкретные задачи с четкой системой ключевых показателей эффективности, которые легли в основу Дорожной карты по реализации стратегии, определяющей четыре ключевых направления развития компании в области устойчивого развития: «Зеленое» производство», «Комфортная жизнь в лесных регионах РФ», «Привлекательный работодатель» и «Ответственная цепочка поставок».

Компания работает системно по всем вопросам КСО и устойчивого развития. Утверждены и действуют регламентирующие документы, стандарты и политики. По всей цепочке создания продукта компания руководствуется требованиями внутренних и международных сертификатов.

В 2017 г. компания задекларировала свои обязательства в области прав человека в отношении работников, деловых партнеров, местных сообществ, клиентов и потребителей, приняв соответствующую Позицию, которая закрепила признание и уважение Segezha Group прав и свобод своих заинтересованных сторон, обязательства компании оказывать максимальное содействие в их соблюдении. Компания в ближайшем будущем планирует также принять Позиции по вопросу изменения климата, по стратегии экологической безопасности и по целям устойчивого развития.

По всему спектру социально-экономических задач компания действует в тесном партнерстве с государственными органами, местными сообществами, научными и учебными заведениями, общественными организациями. Генеральные соглашения о сотрудничестве заключены с правительствами практически всех актуальных и потенциальных регионов присутствия компании – Республики Карелия, Вологодской, Архангельской, Кировской, Ростовской, Костромской областей. Во всех регионах присутствия компания входит в число крупнейших и ответственных налогоплательщиков, тем самым вносит вклад в социально-экономическое развитие лесных регионов РФ.

Прочные и взаимопользные отношения связывают компанию и входящие в нее предприятия с научными центрами, учебными заведениями. В Вологодской области и Карелии благодаря поддержке компании учебные заведения получают дополнительные лицензии на осуществление образовательной деятельности по специальностям, в которых заинтересованы производства компании, дорожные карты совместных действий рассчитаны на годы вперед. Заключен договор о сотрудничестве в области внедрения модели интенсивного использования и воспроизводства лесов с Институтом леса Карельского научного центра РАН.

Среди партнеров компании как признанные ответственные мировые общественные организации (WWF, FSC), так и региональные, например молодые архитекторы проектного практикума «Наша Вологда», создающие новый облик общественных пространств городов Севера.



## Основные цели, задачи и корпоративные программы по достижению ЦУР

### ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ КОМПАНИИ

#### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ



- Повышение энергоэффективности.
- Рациональное использование лесных ресурсов.
- Ответственное потребление в области потребительской упаковки.
- Управление цепочкой поставок.
- Рост производительности труда.
- Создание новых рабочих мест.
- Экономическое развитие региона.

### ПРОГРАММЫ, ПРОЕКТЫ, МЕРОПРИЯТИЯ

Программы по повышению доли тепловой энергии из возобновляемых источников (биотоплива) для производственных процессов и по снижению собственного энергопотребления.

Программы по ответственному лесопользованию, сохранению и восстановлению лесов, предотвращению лесных пожаров, обеспечению санитарной безопасности лесов.

Производство экологичной бумажной потребительской упаковки, продвижение принципов устойчивого потребительского поведения в области упаковки продукции.

Расширение производственных мощностей в регионах присутствия: новая бумагоделательная машина № 11 на Сеgezском ЦБК, более 230 новых рабочих мест (Сеgezжа, Республика Карелия), планируемый запуск фанерного комбината в 2018 г., около 450 новых рабочих мест (Кировская область).

#### СОЦИАЛЬНЫЕ



- Поддержка местных сообществ в шести регионах присутствия в РФ.
- Подготовка кадров лесной отрасли.
- Развитие инфраструктурных проектов.
- Недопущение дискриминации, гендерное равенство, гарантия соблюдения прав человека и трудовых прав.

Предоставление населению услуг по снабжению тепловой энергией (отопление и обеспечение горячей водой) в городах присутствия в Республике Карелия, Кировской области, Вологодской, Архангельской областях и в Красноярском крае.

Благотворительные программы, в т.ч. по поддержке социально незащищенных слоев населения (Республика Карелия, Архангельская, Вологодская, Кировская, Ростовская области, Красноярский край, Москва).

Развитие системы обучения и развития сотрудников, в т.ч. в партнерстве с органами государственной власти (Правительство Вологодской области) и опорными учебными заведениями Москвы, Санкт-Петербурга, Петрозаводска, Архангельска, Сеgezжи, Сокола, Онеги и Лесосибирска.

Программы по поддержке здоровья работников и пропаганде здорового образа жизни.

Позиция Segezha Group по вопросу соблюдения прав человека в отношении работников, деловых партнеров, местных сообществ, клиентов и потребителей.

#### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ



- Снижение нагрузки на окружающую среду.
- Соответствие требованиям FSC и законодательства в природоохранной сфере.
- Повышение рационализации использования водных ресурсов.
- Внедрение новых технологий по уменьшению выбросов парниковых газов и других вредных примесей в атмосферу.
- Сохранение и поддержка биоразнообразия лесов.
- Партнерство в интересах устойчивого развития лесной отрасли.

Сертификация по стандартам ISO.

Проведение на предприятиях группы экологического контроля количества потребляемой воды, состава сточных вод на очистных сооружениях и контроля качества воды в реках, программы по модернизации систем контроля очистки сточных вод.

Сохранение лесов высокой природоохранной ценности.

Добровольное участие в экологических рейтингах: в 2016 г. совместно с WWF России Segezha Group выступила с инициативой по созданию первого рейтинга экологической ответственности компаний лесного сектора России.

#### «ЗЕЛЕНЕЕ» ПРОИЗВОДСТВО



Компания является крупнейшим ответственным лесопользователем в Европейской части России: 96% арендных лесов компании сертифицировано по стандартам FSC (Forest Stewardship Council®, FSC-C124182). Сертификация подтверждает, что компания гарантирует восстановление лесов, уход и их защиту, пожарную и санитарную безопасность, сохранение ценных лесов.

Как ответственный лесопользователь, сертифицированный по стандартам FSC, Segezha Group с 2014 по 2016 г. восстановила более 40 тыс. га лесов (это примерно 1/6 площади Москвы). В 2016 г. на данные цели компания направила около 65 млн руб. За 2014–2016 гг. произвела уход за лесами на площади более





12 тыс га. Добровольно инвестировала в оценку состояния лесов: только в Красноярском крае было проведено лесопатологическое обследование с целью выявления очагов сибирского шелкопряда на площади более 4,6 тыс га., создала 31 пункт с пожарной техникой и оборудованием, инвестировала в строительство более 1398 км дорог, которые в том числе используются для патрулирования и доставки спецтехники в случае пожаров. Segezha Group вывела более 17% лесов из хозяйственного оборота для сохранения лесов высокой природоохранной ценности.

Среди других проектов по данному направлению можно назвать внедрение сертификации по стандартам ISO, повышение прозрачности отрасли в области КСО, проекты в области биоэнергетики.

**Программы в области биоэнергетики.** Среди проектов Segezha Group особо выделяются проекты в области биоэнергетики. Компания планомерно внедряет лучшие практики в этой области во все реализуемые и планируемые на ближайшую перспективу проекты модернизации производств, строительства новых заводов. Так, в Архангельской области одна из городских котельных г. Онега – «Онега-Энергия», входит в структуру Segezha Group – полностью перешла на выработку энергии за счет кородревесных отходов. На другом предприятии компании АО «Онежский ЛДК» мазутное хозяйство было окончательно ликвидировано. Обязательным условием становится строительство современных энергетических мощностей, использующих преимущества цикличности глубокой переработки древесины – преобразование отходов деревообработки в топливо.

Проект строительства многотопливного котла (МТК) на Сегежском ЦБК для использования отходов производства вместо мазута продолжает программы компании в области биоэнергетики. Ввод в эксплуатацию МТК является третьим этапом модернизации комбината в г. Сегежа, Республика Карелия – одного из крупнейших в мире предприятий по производству небеленой мешочной бумаги. Всего в рамках программы модернизации уже завершено два этапа: проведена модернизация варочной установки с целью увеличения производительности целлюлозы и запущена новая уникальная бумагоделательная машина производительностью 110 тыс. т мешочной бумаги в год с общей суммой инвестиций по проекту в 110 млн евро, из которых 80 млн евро – стоимость оборудования, создано более 230 новых рабочих мест.

Третий этап модернизации Сегежского ЦБК начался в 2017 г. и предусматривает ввод в эксплуатацию в 2018 г. новой котельной установки на биомассе по производству пара для технологических процессов комбината – многотопливного котла (МТК) производительностью 120 т пара в час, который позволит полностью зациклить процесс деревообработки. После реализации проекта совокупная мощность по энергетике Сегежского ЦБК составит 400 т пара в час и будет достаточной для наращивания объема производства. МТК уменьшит расходы мазута более чем на 30%. Изменения позволят минимизировать выбросы предприятия в атмосферу на 41% в год.

Многотопливный котел производства финской компании Valmet позволит комбинату применять древесные отходы и осадок сточных вод в качестве топлива, благодаря чему будут сокращены выбросы в атмосферу. Оборудование МТК-11 соответствует требованиям лучших доступных технологий. Кородревесные отходы, идущие на сжигание, предварительно будут поступать на узел подготовки отходов для смешивания с осадком очистных сооружений. Использование мазута будет осуществляться только в режиме пуска котла и в целом сократится на 31 760 т в год. За воздействием нового котла на окружающую среду силами специализированной

лаборатории и производственных служб комбината будет вестись производственный экологический контроль, включая контроль выбросов загрязняющих веществ в атмосферу, контроль качества воздуха, уровней шума, почвенного покрова, количества потребляемой воды и контроль состава сточных вод на очистных сооружениях и качества воды. В целях защиты залива Мозог-Губа о. Выгозера технологической частью проекта предусмотрен возврат нагретой воды от охлаждения оборудования на водоподготовку для приготовления очищенной воды на производственные нужды предприятия. Помимо этого, сжигание илового осадка и отходов производства (кора, опилки) приведет к снижению выделения в атмосферу парниковых газов.

Предусмотрена также установка пылеулавливающего оборудования – электрофильтра с эффективностью очистки 99,7%, прибора автоматического контроля и сигнализатора газовых выбросов на дымовой трубе. Под особый контроль будет взят порядок обращения с отходами древесной золы. Летучая зола из бункера электрофильтра будет вывозиться на специально оборудованный объект для ТБО.

*«Кора и опилки, образуемые при производстве щепы, будут утилизироваться прямо на предприятии. Это позволит нарастить технологичность производства, снизить себестоимость продукции и быть в долгосрочной перспективе более конкурентоспособными на мировом рынке. Новая котельная установка на биомассе не только существенно снижает энергетические затраты, но и выводит производство на новый экологический уровень. Нагрузку на окружающую среду мы системно снижаем на всех наших активах»,* – прокомментировал Президент, Председатель Правления Segezha Group Камиль Закиров.

## КОМФОРТНАЯ ЖИЗНЬ В ЛЕСНЫХ РЕГИОНАХ РОССИИ



Являясь якорным инвестором и развивая градообразующие предприятия в моногородах, компания уделяет особое внимание поддержке местных сообществ. Во всех регионах присутствия деятельность Segezha Group направлена на содействие благополучию жителей, в том числе и социально незащищенных слоев населения.

Компания инвестирует значительные средства на снабжение населения тепловой энергией (отопление и обеспечение горячей водой) в регионах присутствия в Республике Карелия, Вологодской, Архангельской, Кировской областях и в Красноярском крае. В 2016 г. вложения компании на эти цели составили более 740 млн руб.

За 2014–2016 гг. при участии компании было построено более 1,3 тыс. км лесных дорог. Этими дорогами в том числе пользуются местные жители, что улучшает транспортную инфраструктуру регионов. Лесозаготовительные предприятия Группы поддерживаются в состоянии, пригодном для эксплуатации, не только дороги, построенные собственными силами, но и дороги местного и регионального значения.

Для реализации региональной политики компании ведутся совместные проекты с органами местного управления. Среди ярких проектов можно назвать установку детской площадки «Сказка» в г. Сокол Вологодской области в сентябре 2017 г.

Реализуются благотворительные программы по поддержке культуры, спорта, помощи детским домам и ветеранам, организации медицинской помощи населению малых поселков. Так, в Республике Карелия оказывается поддержка Музыкальному театру Карелии, проведен экологический фестиваль «Солоны-2017» совместно с Благотворительным фондом «Система» в августе 2017 г., установлена памятная стела в честь легендарного военно-санитарного поезда № 312 в г. Вологде и др.

## ПРИВЛЕКАТЕЛЬНЫЙ РАБОТОДАТЕЛЬ



Компания инвестирует в продвижение здорового образа жизни персонала на системном уровне. Среди программ можно отметить завершение в 2017 г. плановых ремонтных работ Дворца спорта и двух бассейнов в г. Сегеже Республики Карелия. Общая стоимость содержания в 2017 г. составила 16 млн руб., 9 из них выделены на ремонт. Также компания провела в г. Кирове первую корпоративную Спартакиаду Segezha Group для сотрудников предприятий из шести регионов России.

Компания поддерживает продвижение принципов здорового образа жизни на каждом из предприятий.

В области обучения и развития персонала ведется работа в партнерстве с органами государственной власти и учебными заведениями. Segezha Group подписала с Правительством Вологодской области Протокол о намерениях сотрудничества в сфере подготовки кадров для лесной отрасли и региона, усилила сотрудничество с Петрозаводским государственным университетом. Разработана новая программа трехгодичной программы подготовки молодых специалистов и др.

## ОТВЕТСТВЕННАЯ ЦЕПОЧКА ПОСТАВОК



Помимо внедрения компанией международных стандартов менеджмента качества, работы с ответственными поставщиками и закупочным процедурам, проведения исследований удовлетворенности

потребителей, неукоснительному соблюдению принципов «Кодекса деловой этики», сама область работы компании – производство экологичной бумажной упаковки потребительских форматов – влияет на достижение Цели устойчивого развития № 12 – «Ответственное потребление и производство».

**Продвижение принципов устойчивого потребления:** экологичные бумажные пакеты. Использование полиэтиленовой упаковки – один из вопросов, который волнует многие страны мира. Пластик составляет 90% Большого тихоокеанского мусорного пятна, он разлагается до 400 лет, большое количество долговечного пластика оказывается в желудках морских птиц и животных. Более 45 государств уже ввели ограничения на использование пластиковых пакетов или полностью отказались от них.

В России ежегодно потребляется 65–80 млрд полиэтиленовых пакетов, из них не менее 4 млрд – в Москве. При этом в стране практически отсутствует раздельный сбор мусора, поэтому использованные полиэтиленовые пакеты не перерабатываются, а оказываются на свалках.

Segezha Group является крупнейшим производителем экологичной и надежной бумажной потребительской упаковки для крупнейших розничных сетей и, таким образом, влияет на достижение Цели устойчивого развития № 12 – «Ответственное потребление и производство».

*«Замещение полиэтиленового пакета чем-то более экологичным на российском рынке возможно только эволюционным путем,*

*в виде постепенного перехода к ответственному потребительскому выбору. Однако начинать двигаться поступательно и системно в данном направлении критически необходимо уже сегодня. Первым шагом на данном пути должно стать обеспечение выбора типа упаковки для клиента: размещение в магазинах как полиэтиленовых, так и биоразлагаемых (бумажных) пакетов», – комментирует Мария Василькова, вице-президент по маркетингу, Segezha Group.*

Компания планомерно участвует в мероприятиях, направленных на продвижение культуры устойчивого потребительского поведения: 26–27 августа 2017 г. в центре г. Москвы в городском саду «Эрмитаж» при поддержке Департамента культуры Правительства Москвы состоялся традиционный экологический фестиваль «ЭкоФест-2017», где работала специальная экозона Segezha Group. 22 сентября в Москве Segezha Group в партнерстве с FSC России провела конференцию «Экология и формирование культуры ответственного потребления в России». С 18 по 22 октября компания приняла участие в III Российской экологической неделе в Москве, которая состоялась на Манежной площади в г. Москве при содействии Министерства природных ресурсов и экологии России и Экологической палаты РФ.

