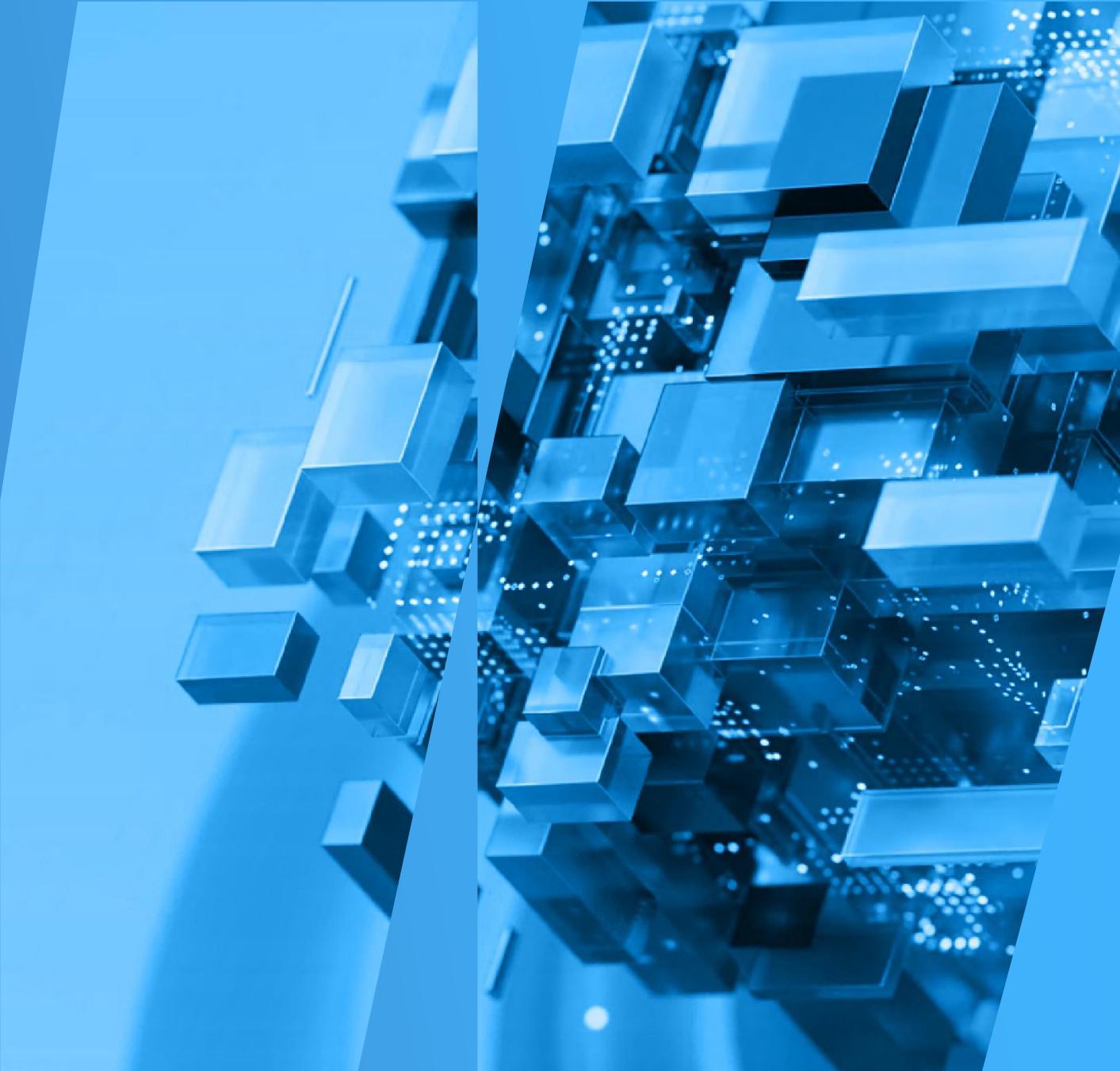


**kept**

ISO 53001.  
Новый системный  
инструмент оценки вклада  
бизнеса в достижение целей  
устойчивого развития

Декабрь 2025 г.



# Новый стандарт ISO 53001 и его место среди стандартов по системам менеджмента и устойчивому развитию

kept



Новый стандарт по системам менеджмента для достижения целей устойчивого развития (ЦУР ООН) призван помочь организациям выстроить структурированный подход к определению политики и целей в отношении ЦУР ООН, а также процессов для их достижения для получения долгосрочных преимуществ и повышения эффективности управления этим аспектом. Стандарт может использоваться как обособленно, так и в тесной взаимосвязи с другими стандартами.

## Новый стандарт по системам менеджмента для целей устойчивого развития

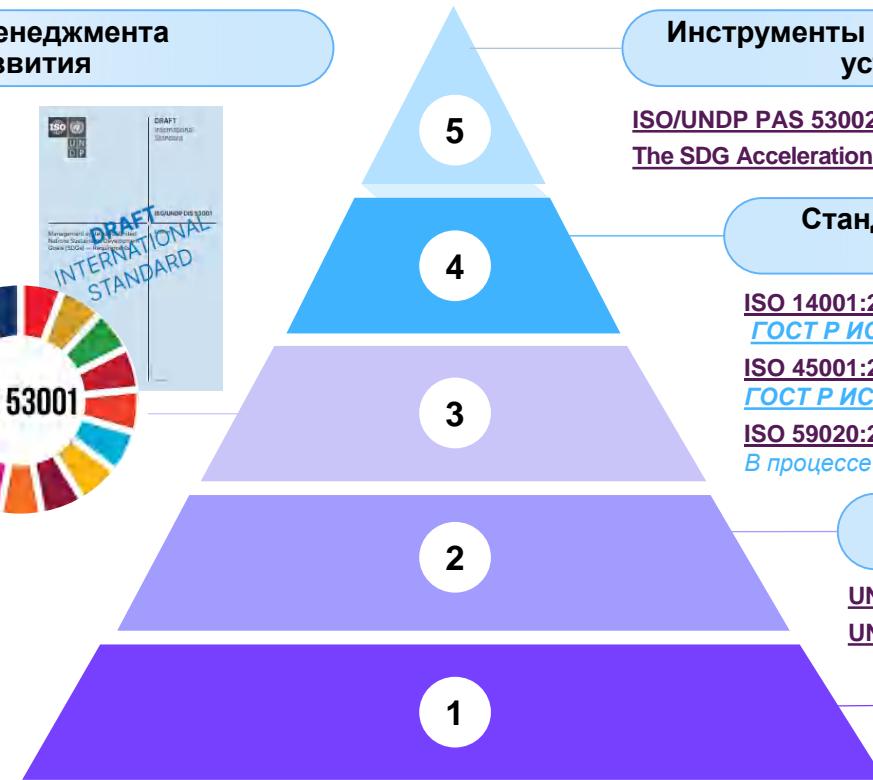
**ISO 53001 draft.** Management systems for United Nations Sustainable Development Goals (SDGs) – Requirements

Система менеджмента для достижения целей устойчивого развития. Общие принципы и требования\*

Планируемый срок принятия:  
2026 год

### Ключевые элементы стандарта:

1. Контекст организации
2. Лидерство
3. Планирование
4. Поддержка
5. Обеспечение
6. Оценка эффективности
7. Улучшение



## Инструменты и практические руководства для внедрения принципов устойчивого развития в практики управления

[ISO/UNDP PAS 53002:2024 Guidelines for contributing to the United Nations SDGs](#)  
[The SDG Acceleration Toolkit](#) и другие инструменты и практические руководства

## Стандарты по отдельным аспектам устойчивого развития и системам их менеджмента

[ISO 14001:2015 Environmental management systems](#)  
[ГОСТ Р ИСО 14001-2016. Системы экологического менеджмента](#)  
[ISO 45001:2018 Occupational health and safety management systems](#)  
[ГОСТ Р ИСО 45001-2019. Системы менеджмента безопасности труда и охраны здоровья](#)  
[ISO 59020:2024 Circular economy — Measuring and assessing circularity performance](#)  
В процессе адаптации в РФ; и другие стандарты

## Основополагающие документы и стандарты по целям устойчивого развития

[UN 2030 Agenda for Sustainable Development](#)  
[UNDP SDG Impact Standards](#)

## Стандарты по системам менеджмента качества и управлению рисками

[ISO 9001:2015 Quality management systems](#)  
[ГОСТ Р ИСО 9001-2015. Системы менеджмента качества](#).  
[ISO 31000:2018 Risk management](#)  
[ГОСТ Р ИСО 31000-2019. Менеджмент риска](#)

\* В России существует в предыдущей редакции в формате предварительного национального стандарта: [ПНСТ 925-2024. Предварительный национальный стандарт Российской Федерации. Устойчивое развитие организаций. Система менеджмента для достижения целей устойчивого развития. Общие принципы и требования](#) (срок действия: с 1 января 2025 года до 1 января 2028 года)

# Стандарт ISO 53001 для систематизации применения существующих стандартов по ЦУР ООН – UNDP SDG Impact Standards и не только

kept

## 01 Подготовка к применению

Пока ISO 53001 находится на стадии финализации компании могут применять UNDP SDG Impact Standards, а также ISO 53002:2024 для подготовки.

**Применение этих стандартов одновременно** не только не приводит к противоречиям, а наоборот позволяет компаниям более комплексно подойти к вопросу обеспечения и оценки вклада в ЦУР ООН.

## 03 Внедрение процессного системного подхода

Применение ISO 53001 будет направлено на формирование **комплексной системы менеджмента, охватывающей все процессы** для того, чтобы обеспечить достижение результатов по релевантным для компании целям устойчивого развития и соответствующим задачам, тогда как UNDP SDG Impact Standards в большей степени предназначены для управления воздействиями компании и верификации полученных результатов.

## 02 Сертификация как инструмент признания системы

Верификация (заверение) по UNDP SDG Impact Standards позволяет компании получить независимое подтверждение достигнутых результатов, тогда как **сертификация по ISO 53001** позволяет получить объективную оценку системы обеспечения достижения этих результатов на регулярной основе.

## 04 Выбор релевантной области применения

Стандарт ISO 53001 ориентирован на организации всех типов и форм (**государственных, частных, финансовых, образовательных, некоммерческих**), в то время как SDG Impact Standards предлагают отдельные документы, специально предназначенные для предприятий, фондов прямых частных инвестиций и эмитентов облигаций.



Организация может выбрать какие стандарты применять, однако наилучшим решением будет использование комбинации стандартов с выделением лучших практик и подходов релевантных для контекста организации. Использование стандарта ISO обеспечивает соответствие общепризнанным мировым подходам с возможностью независимой сертификации практически в любой стране.

# Взаимосвязь индикаторов для мониторинга прогресса по ЦУР ООН с национальными целями РФ в рамках единой системы

kept



Текущие добровольные и регуляторные обязательства компаний в области устойчивого развития могут быть встроены в систему индикаторов в системе менеджмента для достижения ЦУР ООН по ISO 53001, обеспечивая учет запросов заинтересованных сторон наиболее широкого охвата по мониторингу и результативности в рамках единой системы.

ЦУР ООН	Задачи в рамках ЦУР ООН	Национальные цели РФ	Показатели СОКБ*	Показатели GRI
ЦУР 6. Обеспечение наличия и рационального использования водных ресурсов и санитарии для всех	<b>6.3.</b> Повысить качество воды посредством уменьшения и ликвидации загрязнения, сброса отходов и выбросов опасных химических веществ и материалов, и значительного увеличения рециркуляции и безопасного повторного использования сточных вод	<b>Цель:</b> Экологическое благополучие <b>Задача:</b> снижение к 2036 году в два раза объема неочищенных сточных вод, сбрасываемых в основные водные объекты, сохранение уникальной экологической системы озера Байкал	#34 Объем сбросов сточных вод в водные объекты (загрязненных, нормативно чистых, нормативно очищенных) и переданных загрязненных стоков на очистку другим предприятиям  #41 Расходы на реализацию мероприятий, связанных с охраной окружающей среды всего, в том числе по категориям  #42 Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, в том числе по категориям	GRI Standard 303-4 Водоотведение
	<b>6.4.</b> Повысить эффективность водопользования и обеспечить устойчивый забор и подачу пресной воды для решения проблемы нехватки воды	<b>Цель:</b> Комфортная и безопасная среда для жизни <b>Задача:</b> строительство и реконструкция (ремонт) не менее чем 2 тыс. объектов питьевого водоснабжения и водоподготовки к 2030 году	#31 Объем использованной воды из всех источников водоснабжения  #32 Общий объем забираемой воды  #33 Доля оборотного и повторно-последовательного водоснабжения в общем объеме собственного потребления воды из всех источников	GRI Standard 303-5 Водопотребление  GRI Standard 303-3 Водозабор

## Система менеджмента для достижения ЦУР



\* Стандарт общественного капитала бизнеса – раскрытие по стандарту позволит получать бизнесу меры государственной поддержки в зависимости от полноты раскрытия

© 2025 г. ООО «Кэпт Налоги и Консультирование». Все права защищены.

# Сертификация системы менеджмента для достижения ЦУР ООН по ISO 53001: барьеры и выгоды для бизнеса

kept



Сертификация системы менеджмента для достижения ЦУР ООН направлена на обеспечение независимой оценки соответствия подхода компании международному стандарту с целью повышение доверия заинтересованных сторон, формирования новых конкурентных преимуществ, а также признания на национальном и международном уровне.



Ключевые шаги по внедрению системы менеджмента для достижения целей устойчивого развития

PLAN  
DO  
CHECK  
ACT

- ✓ Определение релевантных для компании ЦУР с учетом ее контекста
- ✓ Установление лидерства по ЦУР на уровне руководства
- ✓ Идентификация заинтересованных сторон
- ✓ Постановка измеримых, прозрачных целей и задач в рамках системы
- ✓ Обеспечение необходимыми ресурсами
- ✓ Документирование процессов, коммуникация
- ✓ Внедрение в операционную деятельность
- ✓ Мониторинг эффективности
- ✓ Сбор данных и отчетность по прогрессу достижения целей
- ✓ Внутренний аудит и анализ со стороны руководства
- ✓ Непрерывное улучшение
- ✓ Пересмотр/доработка целей и задач с учетом достигнутых результатов

ДОКУМЕНТИРОВАНИЕ

СЕРТИФИКАЦИЯ



Возможные барьеры сертификации системы менеджмента (СМ) для достижения ЦУР и пути их преодоления

- ⚠ Необходимость ресурсных (финансовых, трудовых) вложений на внедрение системы, обучение сотрудников, обеспечения процесса сертификации**  
**Решение:** потенциальное снижение операционных затрат на обеспечение мониторинга и результативности по целям и задачам устойчивого развития в долгосрочной перспективе
- ⚠ Сопротивление изменениям внутри организации при внедрении системы**  
**Решение:** повышение мотивации сотрудников и уровня идентификации с работодателем
- ⚠ Дублирование существующих практик и потенциальный конфликт с другими системами менеджмента**  
**Решение:** объединение существующих практик компании в единую систему с признанием посредством независимой сертификации в рамках ISO
- ⚠ Наличие уже действующих практик по заверению (верификации) результатов компании в области устойчивого развития**  
**Решение:** обеспечение не только верификации конечных результатов отдельных практик, а в целом независимой сертификация всей системы

**Другие преимущества сертификации СМ для достижения ЦУР ООН:**

- Обеспечение объективной оценки и признания результативности компании в области ЦУР
- Международное признание (инструмент международного диалога)
- Конкурентное преимущество организации как поставщика товаров/услуг
- Снижение репутационных рисков благодаря повышению прозрачности
- Упрощение доступа к капиталу

# Спасибо за внимание!

kept



## Евгений Тананайко

**Директор, Группа операционных  
рисков и устойчивого развития**

T: +7 495 937 44 77 (15424)  
E: etananayko@kept.ru

[www.kept.ru](http://www.kept.ru)

Информация, содержащаяся в настоящем документе, носит общий характер и подготовлена без учета конкретных обстоятельств того или иного лица или организации. Хотя мы неизменно стремимся представлять своевременную и точную информацию, мы не можем гарантировать того, что данная информация окажется столь же точной на момент получения или будет оставаться столь же точной в будущем. Предпринимать какие-либо действия на основании такой информации можно только после консультаций с соответствующими специалистами и тщательного анализа конкретной ситуации.

Аудиторским клиентам, их аффилированным или связанным лицам может быть запрещено оказание или предоставление некоторых или всех описанных услуг и технологических решений.