

’19

ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ

ПУБЛИЧНОГО АКЦИОНЕРНОГО ОБЩЕСТВА
“ФЕДЕРАЛЬНАЯ СЕТЕВАЯ КОМПАНИЯ ЕДИНОЙ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ”

Годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год утвержден годовым Общим собранием акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 15.05.2020 (протокол от 15.05.2020 № 24)

Предварительно утвержден решением Совета директоров 10.04.2020 (протокол от 10.04.2020 № 497)

Председатель Правления
ПАО «ФСК ЕЭС»
А.Е. Муров

ОБ ОТЧЕТЕ

Интегрированный годовой отчет[1] Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» за 2019 год (далее – Отчет, Годовой отчет) направлен на информирование заинтересованных сторон о стратегии и миссии ПАО «ФСК ЕЭС», политике в сфере социальной ответственности и устойчивого развития, ключевых событиях и результатах работы, воздействии на экономику, общество, окружающую среду, а также о взаимодействии с заинтересованными сторонами.

Отчет подготовлен в соответствии с международными и российскими стандартами и нормативными требованиями, включая:

- Стандарты по отчетности в области устойчивого развития GRI;
- Международный стандарт интегрированной отчетности;
- Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами AA1000SES.

Отчет адресован широкому кругу заинтересованных сторон.

Подробнее об Отчете, процессе его подготовки и определении существенных тем, а также об ответственности за информацию, размещенную в Отчете, см. в разделе Дополнительная информация / Информация об Отчете.

Интерактивная версия Отчета на сайте www.fsk-ees.ru в разделе Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Годовые отчеты.

GRI 102-1, 102-5

В тексте Отчета Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» именуется также ПАО «ФСК ЕЭС», ОАО «ФСК ЕЭС» (предыдущее наименование, до 07.07.2015), «Россети ФСК ЕЭС» (Россети ФСК ЕЭС), Компания или Общество.

[1] Интегрированный отчет представляет собой краткое описание того, как стратегия, управление, результаты и перспективы организации в контексте внешней среды ведут к созданию стоимости компании в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе. Интегрированный отчет готовится в соответствии с Международным стандартом интегрированной отчетности.



ЧТО ТАКОЕ МАГИСТРАЛЬНЫЕ СЕТИ БУДУЩЕГО?

Российская экономика переживает трансформацию, которая характеризуется изменением ее структуры, появлением новых отраслей. На государственном уровне стоят цели ускорения технологического развития и внедрения цифровых технологий в экономике и социальной сфере. Всё это ведет к изменению характера и географии потребления электроэнергии, а также повышению требований к качеству электроснабжения. Одновременно на рынке труда ужесточается конкуренция за кадры, способные работать в изменившихся условиях.

С учетом возникающих вызовов происходит развитие и трансформация Единой национальной электрической сети:

- Появляются технологии, которые позволяют выйти на принципиально новый уровень надежности, управляемости и эффективности эксплуатации электрических сетей.
- Происходит географическая экспансия: строительство инфраструктуры для присоединения всё большего объема мощности в регионах с наименьшей плотностью сетей – Восточной Сибири и Дальнем Востоке.
- Приоритетом – не меньшим, чем непосредственно внедрение технологий, – становится подготовка кадров, способных работать в изменившихся условиях.

? КАКИМИ СТАНУТ ЭЛЕКТРИЧЕСКИЕ СЕТИ В БУДУЩЕМ?

? КАК ТРАНСФОРМИРУЕТСЯ СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ?

? КАКИЕ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ЦИФРОВИЗАЦИИ УЖЕ РЕАЛИЗОВАНЫ, А ЧТО ЕЩЕ ПРЕДСТОИТ СДЕЛАТЬ?

? КАК НАША КОМПАНИЯ ГОТОВИТСЯ К ГРЯДУЩИМ ИЗМЕНЕНИЯМ В ОТРАСЛИ?

ОТВЕТЫ НА ЭТИ И ДРУГИЕ ВОПРОСЫ – В НАШЕМ ГОДОВОМ ОТЧЕТЕ.

МИССИЯ КОМПАНИИ: обеспечение надежного функционирования и адекватного росту экономики развития ЕНЭС с высокой экономической эффективностью и максимальным снижением затрат.

Для кого мы работаем? (группы стейкхолдеров Компании)

Акционеры и инвесторы | Партнеры, в т. ч. некоммерческие | Потребители | Внутренние стейкхолдеры | Общество | Государство

Наши приоритеты

Надежность электроснабжения | Развитие инфраструктуры | Удовлетворенность потребителей | Финансовая устойчивость | Эффективное управление

Наши ресурсы (виды капиталов)

Производственный | Финансовый | Интеллектуальный | Природный | Человеческий | Социально-репутационный

Мы уделяем особое внимание устойчивому развитию и интеграции факторов ESG в деятельность Компании

Environment

- Выбросы парниковых газов
- Загрязнение воздуха
- Энергоэффективность
- Закупка экологических материалов
- Управление отходами

Social

- Программа КСО
- Права человека
- Практика найма
- Безопасность на рабочем месте
- Ответственные закупки

Governance

- Права акционеров
- Состав Совета директоров
- Вознаграждение руководящего состава
- Деловая этика
- Управление рисками

Финансовые показатели в Годовом отчете подготовлены на основе годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год по РСБУ. Отдельные показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующим примечанием.

Ссылка на интернет-сайт

Кросс-ссылка на другие разделы Отчета либо приложения к Отчету

Указание на деятельность Компании, относящуюся к достижению целей в области устойчивого развития ООН.
Подробнее о целях в области устойчивого развития ООН – см. *https://www.un.org/sustainabledevelopment/ru/sustainable-development-goals/sustainable-development-goals/*



Россети ФСК ЕЭС –

российская энергетическая компания, оказывающая услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС)

Стратегический отчет

Деятельность Россети ФСК ЕЭС – это низкорискованный бизнес, устойчиво развивающийся благодаря последовательной реализации стратегических приоритетов, эффективному управлению, профессиональной работе сотрудников.

Отчет о корпоративном управлении

Практика корпоративного управления в Компании строится на принципах корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном к применению Банком России.

Финансовый отчет

Финансовая стабильность и высокая эффективность деятельности Общества.

Дополнительная информация

Интерактивная версия Отчета на сайте www.fsk-ees.ru в разделе Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Годовые отчеты.

Кто мы? стр. 8



Как мы создаем стоимость? стр. 16

Обзор отчетного года в обращениях первых лиц ФСК ЕЭС стр. 4

Наши цели до 2024 года стр. 46

Как мы измеряем наши результаты? стр. 51

Развитие ЕНЭС: реализация инвестпрограммы стр. 71

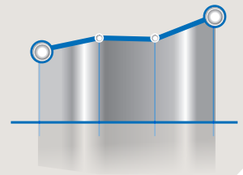
Внедрение цифровых технологий стр. 74



Оценка уровня корпоративного управления стр. 151

Отчет Совета директоров о деятельности ФСК ЕЭС по приоритетным направлениям стр. 161

Взаимодействие с инвесторами стр. 215





О Компании
10 География деятельности
16 Бизнес-модель
20 Ключевые результаты года
12 Стратегические приоритеты и задачи
14 Корпоративное управление

Стратегический отчет
35 Обзор отрасли, Стратегия, риски и КПЭ
60 Результаты деятельности за 2019 год
- *Операционные результаты*
- *Анализ финансовых результатов деятельности*
- *Устойчивое развитие*

Отчет о корпоративном управлении
147 Общая информация о корпоративном управлении
148 Органы управления Компанией
192 Вознаграждение органов управления
199 Обеспечение контроля и управление рисками
208 Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

Финансовый отчет
219 Основные формы годовой бухгалтерской отчетности по РСБУ
232 Основные формы финансовой отчетности по МСФО

Дополнительная информация
245 Об Отчете и ограничении ответственности
248 Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности
252 Заключение об общественном заверении
254 Соответствие стандартам (GRI и <IR>)
267 Глоссарий и сокращения
270 Контактная информация
272 Приложения

Обращение Председателя Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»



> Динамика финансово-экономических и производственных показателей Компании свидетельствует о ее стабильном развитии.

Уважаемые акционеры!

Россети ФСК ЕЭС (ПАО «ФСК ЕЭС») – крупнейшее дочернее общество ПАО «Россети», оператор Единой национальной электрической сети России. Под управлением Компании находится уникальная инфраструктурная система, которая обеспечивает энергетическую целостность страны, транзит электроэнергии от объектов генерации в распределительные сети и напрямую потребителям, совместную работу с энергосистемами соседних государств.

Основные достижения 2019 года

Минувший год отмечен рядом важных достижений Россети ФСК ЕЭС.

Несмотря на рост неподконтрольных затрат и тарифные ограничения, получены высокие финансово-экономические результаты.

Сохранен многолетний тренд по снижению аварийности. Компания добилась прогресса в цифровой трансформации.

Инвестиционная программа Россети ФСК ЕЭС традиционно является крупнейшей в группе «Россети» по объемам финансирования и физическим параметрам. Это обусловлено как масштабом Единой национальной электрической сети, так и широким перечнем решаемых Компанией задач.

В 2019 году завершен пятилетний инвестиционный цикл, ознаменовавшийся реализацией многих значимых проектов.

Выполнены мероприятия по укреплению связей пяти объединенных энергосистем – Центра, Северо-Запада, Средней Волги, Урала и Сибири.

Подключены к магистральным сетям объекты атомной и гидрогенерации. Созданы инфраструктурные условия для увеличения мощности трубопровода «Восточная Сибирь – Тихий океан», электроснабжения территорий опережающего социально-экономического развития. Благодаря строительству новых энергообъектов в Иркутской области и консолидации объектов в Республике Саха (Якутия) расширена география деятельности Россети ФСК ЕЭС.

Реализация проектов развития сопровождается импортозамещением.

По итогам 2019 года доля отечественного электротехнического оборудования в общем объеме закупок Компании составила 89 %.

К 2030 году показатель будет увеличен до 95 %, что соответствует целям Энергетической стратегии России. Одновременно проводится системная работа по расширению партнерства с субъектами малого и среднего предпринимательства. В 2019 году доля их участия в закупках составила 64 % от общего стоимостного объема закупок Компании при установленной Правительством Российской Федерации квоте в 18 %.

Планы на среднесрочную перспективу

В прошедшем году Совет директоров и менеджмент уделяли особое внимание вопросам перспективного развития Россети ФСК ЕЭС. Разработана и утверждена инвестиционная программа Компании на 2020–2024 годы. Ее основная цель – развитие бизнеса для создания условий роста доходности акционеров и инвесторов при постоянном улучшении производственных и финансовых показателей.

В 2020–2024 годах Россети ФСК ЕЭС инвестирует в модернизацию и строительство магистральных электросетей 555 млрд рублей, в эксплуатацию будет введено 40,2 ГВА трансформаторной мощности и 8,7 тыс. км линий электропередачи.

Наиболее затратной статьей инвестпрограммы станет реновация действующих объектов. Также большое внимание будет уделено инновационным проектам в рамках концепции «Цифровая трансформация – 2030».

Новое строительство в основном будет связано с реализацией Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры. Эти проекты позволят завершить создание газопроводной системы «Сила Сибири», увеличить грузоперевозки по Байкало-Амурской и Транссибирской железнодорожным магистралям, расширить пропускную способность электрических сетей Дальнего Востока, Северо-Запада и Северного Кавказа.

Совершенствование корпоративного управления

Эффективная работа Компании и успешное воплощение в жизнь намеченных планов возможны только при конструктивном взаимодействии всех органов управления, полной уверенности акционеров и инвесторов в соблюдении их законных интересов.

Понимая это, Россети ФСК ЕЭС постоянно совершенствует методы корпоративного управления. В 2019 году Советом директоров принят Кодекс корпоративного управления в новой редакции, а также ряд внутренних документов, направленных на защиту инсайдерской информации.

Проведена внешняя оценка действующей системы управления рисками, по итогам которой независимый эксперт вынес решение о ее эффективности.

Российский институт директоров подтвердил рейтинг Россети ФСК ЕЭС по шкале корпоративного управления на уровне 7++ «Развитая практика корпоративного управления». Это дает основания заявить о соблюдении всех требований действующего законодательства и ключевых рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

Устойчивое развитие

Сохраняя приверженность принципам устойчивого развития, Россети ФСК ЕЭС стремится соблюдать баланс между экономическими, социальными и экологическими аспектами своей деятельности.

Это возможно только при открытом диалоге со всеми стейкхолдерами и с учетом их интересов.

Компания участвует в мероприятиях по воспроизводству флоры и фауны, реализует проекты по сохранению биоразнообразия в регионах присутствия, внедряет инновационные энергоэффективные технологии, которые позволяют снизить вредное воздействие всего топливно-энергетического комплекса на окружающую среду.

В 2019 году Россети ФСК ЕЭС подтвердила соответствие Системы экологического менеджмента требованиям международного стандарта ISO 14001:2015.

Подводя итоги, можно отметить, что динамика финансово-экономических и производственных показателей Компании свидетельствует о ее стабильном развитии. Накопленный опыт, профессиональный коллектив, эффективный менеджмент позволяют рассчитывать на успешное решение всех стоящих задач и достижение стратегической цели.

Павел Ливинский

Председатель Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»



Обращение Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



> В отчетном году реализован ряд значимых в масштабе всей отрасли проектов, позволивших снять инфраструктурные ограничения в нескольких регионах страны.

Уважаемые коллеги!

2019 год стал результативным для Россети ФСК ЕЭС (ПАО «ФСК ЕЭС»). Достигнуты сильные экономические результаты. Обеспечена высокая надежность Единой национальной электрической сети. Реализован ряд значимых в масштабе всей отрасли проектов, позволивших снять инфраструктурные ограничения в нескольких регионах страны. Достижения Компании в области устойчивого развития получили высокие оценки профессионального сообщества.

Производственные и финансовые результаты

Базовый приоритет Россети ФСК ЕЭС – обеспечение бесперебойного функционирования ЕНЭС.

В 2019 году Компания снизила удельную аварийность на 12 %, обновив исторический минимум.

Улучшен финансовый результат. В 2019 году выручка по РСБУ выросла на 1 % – до 243 млрд рублей.

Получена прибыль в размере 58 млрд рублей, что на 3,5 % больше показателя предыдущего года.

Компания имеет наивысший рейтинг АКРА по национальной шкале. Рейтинги агентств «большой тройки» находятся на инвестиционном уровне. Деятельность Россети ФСК ЕЭС позитивно оценивается инвесторами. За прошедший год рыночная капитализация возросла более чем на четверть. Компания подтвердила статус одного из лидеров рынка по эффективности заимствований.

Крупнейшие проекты

В 2019 году реализовано несколько мероприятий Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры, разработанного Правительством Российской Федерации в развитие майского Указа Президента Российской Федерации.

Главное событие – завершение строительства первых центров питания ЕНЭС в Иркутской области: подстанций 500 кВ «Усть-Кут» и 220 кВ «Сухой Лог». Это стало финальным этапом создания Пеледуйского энергокольца – крупнейшего электросетевого проекта в Восточной Сибири.

Кроме того, по итогам года были выполнены все запланированные мероприятия по электроснабжению системы «Восточная Сибирь – Тихий океан», что позволило вывести нефтепровод на проектную мощность. Одновременно Компания реализовала необходимый объем работ для запуска газопровода «Сила Сибири».

Также были введены в эксплуатацию новые центры питания Ямало-Ненецкого автономного округа, Оренбургской и Омской областей, подключена территория опережающего развития «Надеждинская» в Приморском крае, обеспечена выдача мощности энергоблоков Нововоронежской АЭС-2 в Центре и Зарамагской ГЭС-1 на Северном Кавказе.

Планы до 2024 года

Компания вступила в новый пятилетний инвестиционный период. В 2020–2024 годах в модернизацию и развитие ЕНЭС будет вложено более 555 млрд рублей. Региональные приоритеты – Сибирский, Дальневосточный и Центральный федеральные округа.

Главное комплексное направление – мероприятия в развитие майского Указа Президента Российской Федерации. Ключевые проекты связаны с созданием сетевой инфраструктуры для электроснабжения Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей, газопровода «Сила Сибири», расширением пропускной способности электрических связей Приморской и Кузбасской энергосистем, Кольско-Карельского транзита.

Запланирована масштабная работа по модернизации региональных центров питания, выдаче мощности ВИЭ-генерации. Также Компания усилит сетевую инфраструктуру для развития портовых зон Мурманска, Тамани и Находки, обеспечит электроэнергией десятки добывающих и перерабатывающих производств.

Президентом России поставлена задача по внедрению интеллектуальных систем управления электросетевым хозяйством.

До 2025 года планируется реализовать в ЕНЭС более 30 комплексных цифровых проектов, перевести на телеуправление свыше 100 подстанций. Охват цифровой связью к этому сроку вырастет до 100 %, а все энергообъекты Компании будут наблюдаться дистанционно из единых центров управления.

Устойчивое развитие

В 2019 году Российский союз промышленников и предпринимателей включил Россети ФСК ЕЭС в лидеры индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

Это свидетельствует о признании высоких результатов в области корпоративного управления, социального и экологического развития. Решение стало основой для включения акций Компании в состав соответствующих индексов Московской Биржи.

Россети ФСК ЕЭС стремится обеспечивать высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, реализуя принцип активного диалога с заинтересованными сторонами. Ежегодно мы раскрываем информацию обо всех существенных аспектах работы Компании в годовых интегрированных отчетах, соответствующих международным стандартам GRI и IR.

Отдельно хотелось бы остановиться на вопросах экологической повестки. Россети ФСК ЕЭС реализует комплекс мероприятий, направленных на снижение воздействия на окружающую среду. В 2019 году на переработку, обезвреживание и утилизацию передано 2,5 тыс. тонн отходов. На линиях электропередачи установлено свыше 80 тыс. птицезащитных устройств. В Амурской и Иркутской областях, Красноярском и Краснодарском краях реализованы проекты, направленные на сохранение биоразнообразия. Осуществлен выпуск в водоемы более 81 тыс. мальков молоди осетровых рыб.

Кадровая политика

Главная ценность Компании – ее профессиональная команда. В Россети ФСК ЕЭС работает 22 тыс. человек.

С учетом общеотраслевых трендов, включая цифровизацию, менеджментом активно внедряются современные подходы к организации и управлению деятельностью, а также развитию кадрового потенциала.

В 2019 году создан Центр развития и оценки квалификаций, целью которого является объективная и независимая оценка квалификации сотрудников.

В программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации приняли участие более 17,8 тыс. работников, в том числе 17,2 тыс. работников из числа производственного персонала.

Результаты 2019 года укрепляют репутацию Россети ФСК ЕЭС как организации, успешно реализующей проекты общенационального значения. Основой для этого служат стабильное финансовое положение, высокая операционная эффективность, производственные возможности, компетенции сотрудников, а также поддержка акционерами и Советом директоров выбранного курса.

Андрей Муров
Председатель Правления
ПАО «ФСК ЕЭС»



О КОМПАНИИ

ПАО «ФСК ЕЭС» – российская энергетическая компания, оказывающая услуги по передаче электроэнергии по Единой национальной электрической сети (ЕНЭС). В этом виде деятельности Компания является субъектом естественной монополии. Компания включена в перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение.

Мы обеспечиваем:

- передачу электроэнергии по магистральным сетям в 79 регионах России, участвуя в решении важнейших проблем социально-экономического развития страны;
- перемещение электрической энергии на границах с 11 зарубежными государствами, сбор и обработку информации о перетоках электроэнергии по 127 межгосударственным линиям электропередачи;
- поддержание и развитие инфраструктуры ЕНЭС, в том числе для повышения эффективности работы ЕНЭС и расширения географических границ конкурентного рынка электроэнергии и мощности;
- содействие в осуществлении эффективного управления и контроля государственной собственностью в электросетевом хозяйстве отрасли, реализацию государственной политики в электроэнергетике.

GRI 102-2

Деятельность Россети ФСК ЕЭС – это низкорискованный бизнес, устойчиво развивающийся благодаря последовательной реализации стратегических приоритетов, эффективному управлению, профессиональной работе сотрудников.

Основные направления деятельности:

- управление Единой национальной электрической сетью;
- предоставление субъектам оптового рынка электроэнергии и мощности услуг по передаче электроэнергии и технологическому присоединению;
- инвестиционная деятельность в сфере развития Единой национальной электрической сети.

Под нашим управлением находятся:

- 951 подстанция;
- 148,27 тыс. км высоковольтных магистральных линий электропередачи.



2002 2003 2004 2005 2006 2007 2008 2009 2010 2011

2002
Государственная регистрация ОАО «ФСК ЕЭС».

2003
Включение Компании в Реестр субъектов естественных монополий ТЭК, а также в перечень коммерческих организаций – субъектов ФОРЭМ.

2005-2008
Проведена масштабная реформа электросетевого комплекса, в результате которой ОАО «ФСК ЕЭС» переданы в собственность и управление магистральные сети холдинга ОАО РАО «ЕЭС России».

Завершена реорганизация ОАО «ФСК ЕЭС» в форме присоединения 56 магистральных сетевых компаний, ОАО РАО «ЕЭС России», ОАО «Государственный Холдинг», ОАО «Миноритарный Холдинг ФСК ЕЭС».

2008
Количество акционеров Компании превысило 470 тысяч. Листинг на биржах РТС и ММВБ. Запуск программы глобальных депозитарных расписок.

2009
Утверждение ФСТ параметров перехода Компании на RAB-регулирование на 2010–2012 годы. Включение акций Компании в расчет фондовых индексов MSCI Russia и MSCI Emerging Markets.

2011
Листинг депозитарных расписок ОАО «ФСК ЕЭС» на основной площадке Лондонской фондовой биржи.

2013
Основным акционером, владеющим 80,6 % обыкновенных акций ОАО «ФСК ЕЭС», становится государственная компания ОАО «Россети».

2014
Одобрение Правительством Российской Федерации Долгосрочной программы развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 годов. с перспективой до 2030 года.

2015
Приведение системы и практики корпоративного управления Компании в соответствие с основными рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления и правил листинга Московской Биржи, включая утверждение в новой редакции ключевых внутренних документов.

2016
Утверждение решением Совета директоров Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы.

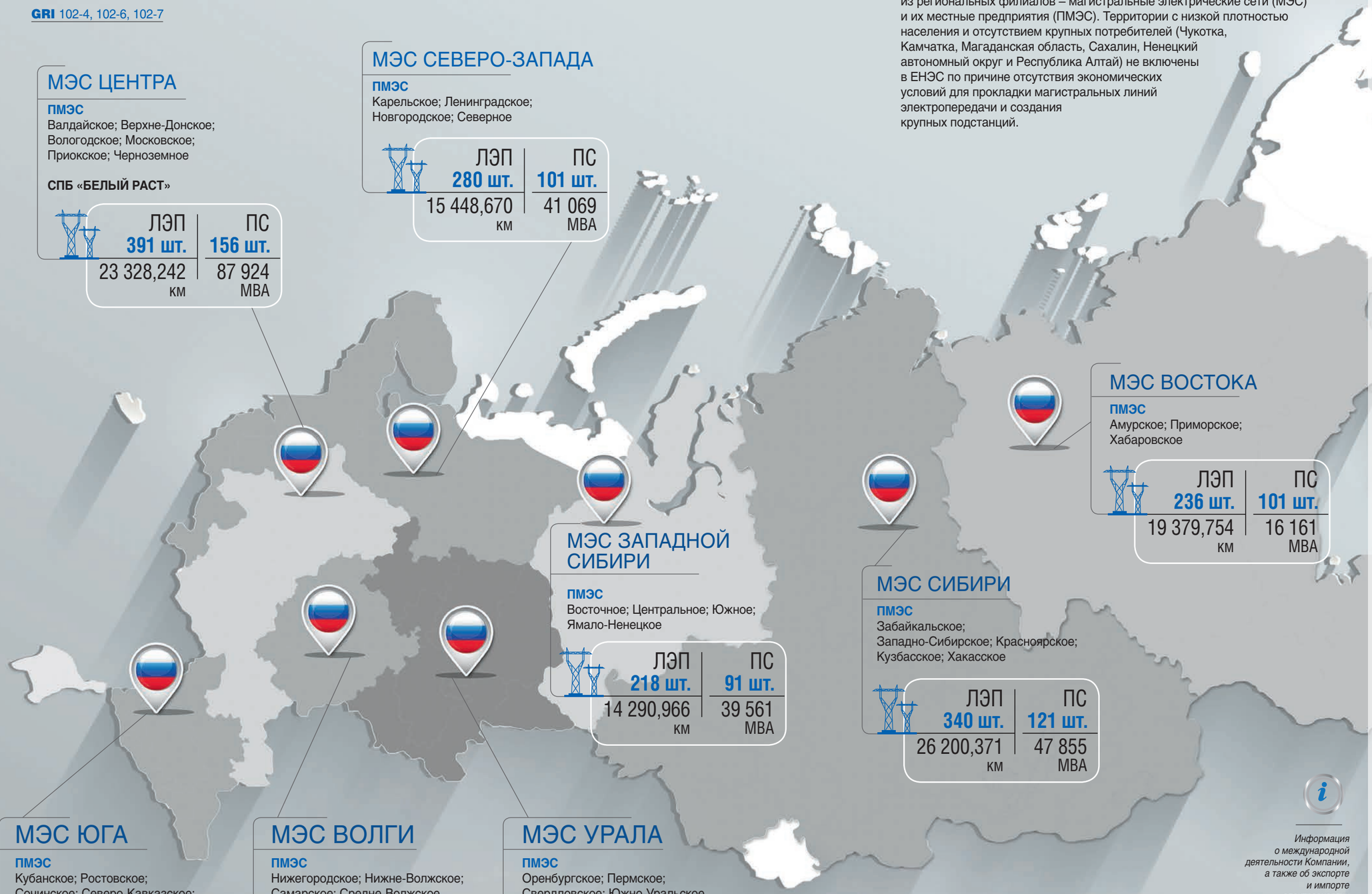
2018
Дальнейшее расширение географии деятельности ФСК ЕЭС до 79 регионов: подключены объекты на территории Республики Саха (Якутия) и Иркутской области.

2019
Начало активной интеграции факторов ESG в деятельность Компании. Разработка Политики в области устойчивого развития.

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

GRI 102-4, 102-6, 102-7

ПАО «ФСК ЕЭС» работает в 79 регионах России. Территория расположения объектов ФСК разделена на зоны, за каждую из которых отвечает один из региональных филиалов – магистральные электрические сети (МЭС) и их местные предприятия (ПМЭС). Территории с низкой плотностью населения и отсутствием крупных потребителей (Чукотка, Камчатка, Магаданская область, Сахалин, Ненецкий автономный округ и Республика Алтай) не включены в ЕНЭС по причине отсутствия экономических условий для прокладки магистральных линий электропередачи и создания крупных подстанций.



МЭС ЦЕНТРА

ПМЭС
Валдайское; Верхне-Донское; Вологодское; Московское; Приокское; Черноземное

СПБ «БЕЛЫЙ РАСТ»

ЛЭП	ПС
391 шт.	**156 шт.**
23 328,242 км	87 924 МВА

МЭС СЕВЕРО-ЗАПАДА

ПМЭС
Карельское; Ленинградское; Новгородское; Северное

ЛЭП	ПС
280 шт.	**101 шт.**
15 448,670 км	41 069 МВА

МЭС ЗАПАДНОЙ СИБИРИ

ПМЭС
Восточное; Центральное; Южное; Ямало-Ненецкое

ЛЭП	ПС
218 шт.	**91 шт.**
14 290,966 км	39 561 МВА

МЭС ВОСТОКА

ПМЭС
Амурское; Приморское; Хабаровское

ЛЭП	ПС
236 шт.	**101 шт.**
19 379,754 км	16 161 МВА

МЭС СИБИРИ

ПМЭС
Забайкальское; Западно-Сибирское; Красноярское; Кузбасское; Хакасское

ЛЭП	ПС
340 шт.	**121 шт.**
26 200,371 км	47 855 МВА

МЭС ЮГА

ПМЭС
Кубанское; Ростовское; Сочинское; Северо-Кавказское; Волго-Донское

ЛЭП	ПС
428 шт.	**194 шт.**
20 085,368 км	45 155 МВА

МЭС ВОЛГИ

ПМЭС
Нижегородское; Нижне-Волжское; Самарское; Средне-Волжское

ЛЭП	ПС
179 шт.	**88 шт.**
12 781,431 км	32 145 МВА

МЭС УРАЛА

ПМЭС
Оренбургское; Пермское; Свердловское; Южно-Уральское

ЛЭП	ПС
251 шт.	**99 шт.**
16 750,855 км	43 044 МВА

ФСК обеспечивает перемещение электрической энергии на границах с 11 зарубежными государствами и осуществляет сбор и обработку информации о перетоках электроэнергии по 127 межгосударственным линиям электропередачи.

Информация о международной деятельности Компании, а также об экспорте и импорте электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО» приведена в Приложении 1.

ЕДИНАЯ НАЦИОНАЛЬНАЯ ЭЛЕКТРИЧЕСКАЯ СЕТЬ*

ПОДСТАНЦИЙ НАПРЯЖЕНИЕМ ДО 1 150 КВ:

352 913 МВА

951 ШТ.

ЛИНИЙ ЭЛЕКТРОПЕРЕДАЧИ НАПРЯЖЕНИЕМ ДО 1 150 КВ:

148 265,66 КМ

2 323 ШТ.

КОЛИЧЕСТВО РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ:

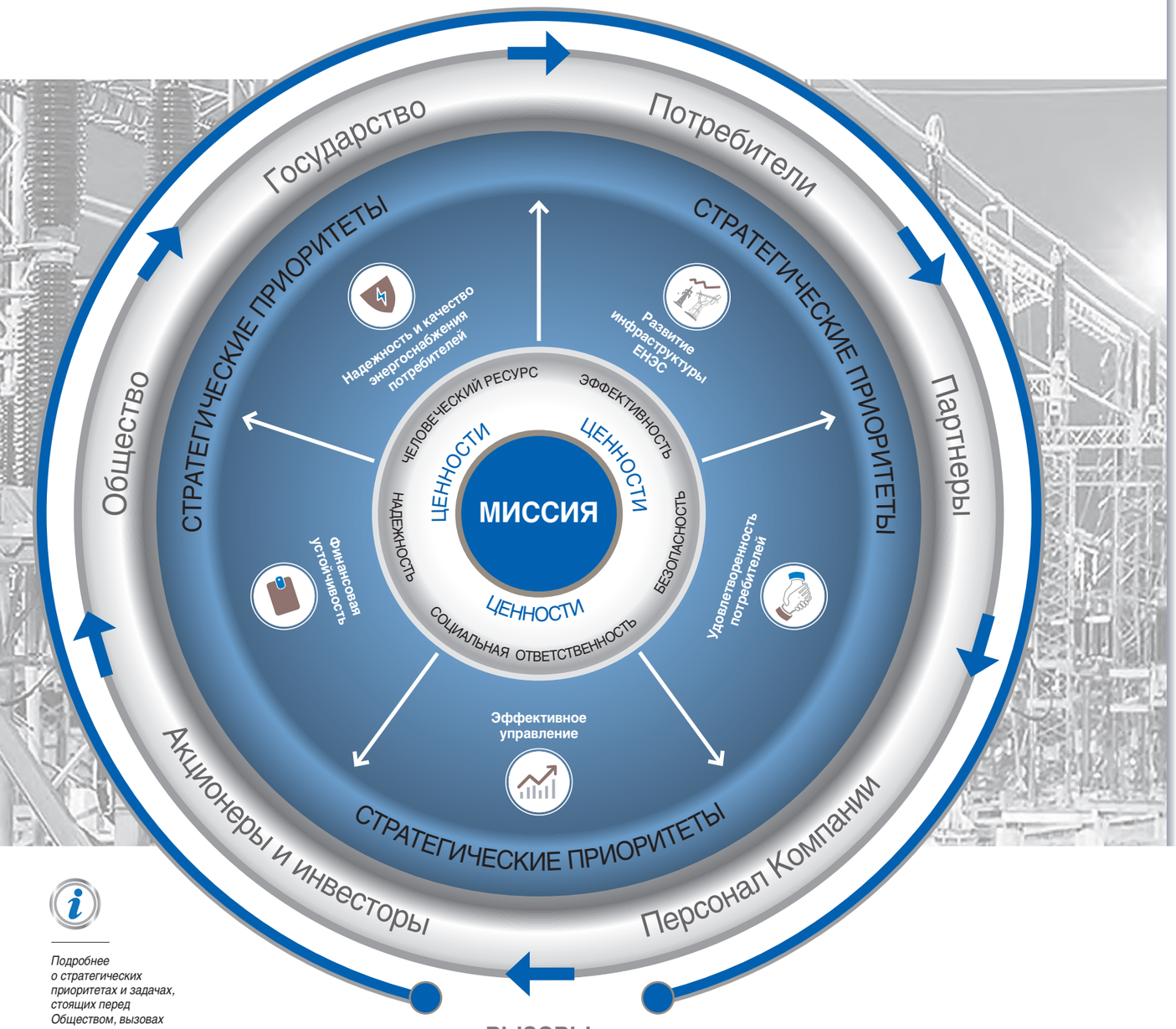
79

** Указаны ЛЭП и ПС, на которые в установленном порядке зарегистрировано право собственности ПАО «ФСК ЕЭС» и иных собственников, включая объекты классом напряжения 0,4-110 кВ, но без учета ЛЭП и ПС классом напряжения 10 кВ и ниже, принятых ПАО «ФСК ЕЭС» в долгосрочную аренду и функционирующих на территории Краснодарского края.*

НАША СТРАТЕГИЯ

Миссия

Обеспечение надежного функционирования и адекватного росту экономики развития ЕНЭС с высокой экономической эффективностью и максимальным снижением затрат.



ВЫЗОВЫ
И СТРАТЕГИЯ БУДУЩЕГО

Подробнее о стратегических приоритетах и задачах, стоящих перед Обществом, вызовах и корректировке стратегии – *см. стр. 40*

Ценности:

НАДЕЖНОСТЬ

Общество стремится к обеспечению в максимальной степени надежного и бесперебойного снабжения электрической энергией потребностей экономики и социального сектора Российской Федерации.

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ РЕСУРС

Ключевым ресурсом деятельности Общества являются его работники. Для Общества ценен каждый работник, независимо от его пола, возраста, цвета кожи, национальности и занимаемой должности. Общество руководствуется принципами честности и объективности при формировании кадрового состава.

ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Общество стремится к непрерывному повышению эффективности, чему способствуют стратегические инициативы органов управления и контроля, высшего менеджмента и акционеров Общества.

БЕЗОПАСНОСТЬ

Общество применяет строго регламентированный и взвешенный подход к реализации мер безопасности, осуществляет профилактику возможных правонарушений.

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

Общество – социально ответственная компания, которая уделяет большое внимание вопросам экологии, охраны труда, реализации социальных программ.

Подробнее о создании ценности для заинтересованных сторон ФСК ЕЭС – *см. стр. 20*

КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ



Компания соблюдает требования российского законодательства, следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления, учитывает лучшие мировые практики в области корпоративного управления.

7++

«Развитая практика корпоративного управления» – рейтинг корпоративного управления по оценке Российского института директоров.

ТОП–20

Общество входит в число лидеров «Национального индекса корпоративного управления» по результатам 2019 года.

TSR

По показателю рентабельности инвестиций (TSR) акции Общества по итогам 2019 года вошли в число лидеров среди наиболее ликвидных и капитализированных акций, входящих в индекс электроэнергетики.

Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.

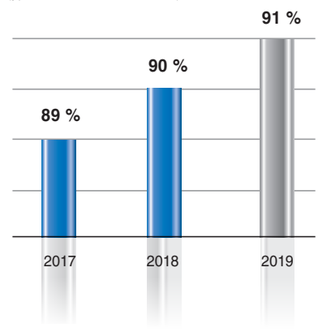
3 НЕЗАВИСИМЫХ ДИРЕКТОРА ИЗ 11
в составе Совета директоров Общества обеспечивают независимое восприятие деятельности Общества и его органов управления, основанное на их знаниях, опыте и квалификации. В состав Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям входят только независимые директора.

Компания продолжает развивать систему корпоративного управления.

Соблюдение рекомендаций и принципов ККУ*



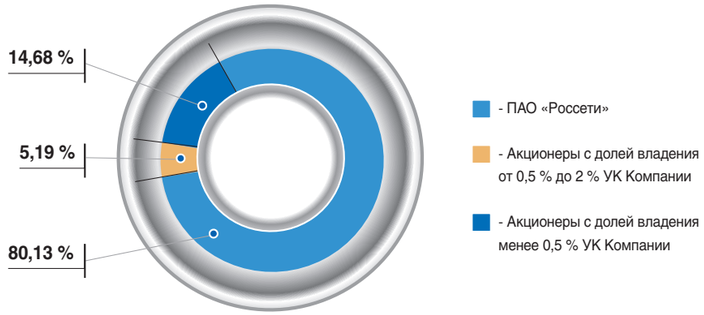
Результаты самооценки корпоративного управления
(уровень соответствия ККУ)



** В соответствии с методологией, рекомендованной в письме Банка России от 17.02.2016 № ИН-06-52/8 «О раскрытии в годовом отчете публичного акционерного общества отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления».*

Общее количество акционеров Компании превышает 460 тысяч.

Структура акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2019.



РЕСУРСЫ

на начало 2019 года...

Финансовый капитал

127,3 млрд руб.
ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ

246,7 млрд руб.
ЗАЕМНЫЙ КАПИТАЛ (ОБЩИЙ ДОЛГ)

Подробнее – см. стр. 20

Мы стремимся
к повышению доходности финансового капитала и сохранению финансовой устойчивости

Производственный капитал

958 подстанций

145,94 тыс. км.
ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП

352 ГВА
ТРАНСФОРМАТОРНАЯ МОЩНОСТЬ

Подробнее – см. стр. 22

Мы осуществляем
инвестиции для развития электросетевой инфраструктуры и реновации наших производственных активов

Интеллектуальный капитал

3,74 млрд руб.
СТОИМОСТЬ НМА

204
ПАТЕНТА ПОЛУЧЕНО, В ТОМ ЧИСЛЕ 10 МЕЖДУНАРОДНЫХ

183
СВИДЕТЕЛЬСТВА НА ПРОГРАММЫ ДЛЯ ЭВМ

Подробнее – см. стр. 24

Мы поддерживаем
развитие научного и инновационного потенциала, разрабатываем и внедряем новые технологии

Человеческий капитал

ПЕРСОНАЛ **22 302** чел.*

ГЕНДЕРНЫЙ СОСТАВ
М 83 % Ж 17 %

ЧИСЛО РАБОТНИКОВ, ПРИНЯВШИХ УЧАСТИЕ В ПРОГРАММАХ ПОДГОТОВКИ, ПЕРЕПОДГОТОВКИ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ В 2018 Г.: 15 840 ЧЕЛ.

Подробнее – см. стр. 26

Мы высоко ценим
опыт и профессиональные знания наших сотрудников, осуществляем социальную поддержку и заботимся о развитии и обучении персонала

Природный капитал

774 781,4 ГДж
ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ В 2018 Г.

799,5 тыс. м³
ВОДОПОТРЕБЛЕНИЕ В 2018 Г.

Подробнее – см. стр. 28

Мы стремимся
к снижению объема потребляемых природных ресурсов, повышению энерго-эффективности

Социально-репутационный капитал

РЕЙТИНГ / ПРОГНОЗ

MOODY'S
Ba1 / СТАБИЛЬНЫЙ

FITCH
BBB- / ПОЗИТИВНЫЙ

STANDARD & POORS
BB+ / ПОЗИТИВНЫЙ

УРОВЕНЬ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КЛИЕНТОВ ПО УСЛУГЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ 9,3 БАЛЛА (ИЗ 10 МАКСИМАЛЬНЫХ)

Подробнее – см. стр. 30

Мы поддерживаем
своей деятельностью позитивную репутацию Компании, чему способствует максимальная информационная открытость

...на конец 2019 года



130,0 млрд руб.
ДЕНЕЖНЫЙ ПОТОК ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ
(+2,7 млрд руб. за 2019 г.)

227,0 млрд руб.
ЗАЕМНЫЙ КАПИТАЛ (ОБЩИЙ ДОЛГ)
(-19,7 млрд руб. за 2019 г.)

Финансовый капитал



951 подстанция
(-0,731 % за 2019 г.)

148,27 тыс. км
ПРОТЯЖЕННОСТЬ ЛЭП
(+1,624 % за 2019 г.)

352,4 ГВА
ТРАНСФОРМАТОРНАЯ МОЩНОСТЬ
(+0,416 ГВА за 2019 г.)

Производственный капитал



4,66 млрд руб. стоимость НМА
(+0,92 млрд руб. за 2019 г.)

200 патентов получено, в том числе 10 международных
(+2 шт. за 2019 г., срок 6 патентов истек)

187
свидетельств на программы для ЭВМ *(+4 шт. за 2019 г.)*

Интеллектуальный капитал



ПЕРСОНАЛ
22 432 чел.*
(+ 0,6 % за 2019 г.)

ГЕНДЕРНЫЙ СОСТАВ
М 83 % Ж 17 %

Число работников, принявших участие в программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации в 2019 г.: 17 859 чел.

** Списочная численность*

Человеческий капитал



600 833,1 ГДж
(-22,45 % за 2019 г.)
ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ В 2019 г.

744,4 тыс. м³
(-7 % ЗА 2019 Г.)
ВОДОПОТРЕБЛЕНИЕ В 2019 г.

Природный капитал

MOODY'S
Baa3 СТАБИЛЬНЫЙ

FITCH
BBB СТАБИЛЬНЫЙ

STANDARD & POORS
BBB- СТАБИЛЬНЫЙ

УРОВЕНЬ УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ КЛИЕНТОВ ПО УСЛУГЕ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ 9,33 БАЛЛА (ИЗ 10 МАКСИМАЛЬНЫХ) (+0,03 П.П. ЗА 2019 Г.)
КОМПАНИЯ ВКЛЮЧЕНА В ЛИДЕРЫ ИНДЕКСОВ РСПП «ОТВЕТСТВЕННОСТЬ И ОТКРЫТОСТЬ» И «ВЕКТОР УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ», АКЦИИ ПАО «ФСК ЕЭС» БЫЛИ ВКЛЮЧЕНЫ В ИНДЕКС FTSE4GOOD.

Социально-репутационный капитал

Ключевые системы управления

- Корпоративное управление
- Система управления рисками и внутреннего контроля
- Система менеджмента качества
- Система экологического менеджмента

Операционная деятельность

1. Передача электроэнергии по ЕНЭС
2. Обслуживание и развитие ЕНЭС

Генерация электро-энергии

Действующие линии

Новое технологическое подключение

РОССЕТИ ФСК ЕЭС

Действующие линии

Новое технологическое подключение

Распределение и потребление электро-энергии

Зарубежные страны

Стратегические приоритеты

- Эффективное управление
- Развитие инфраструктуры ЕНЭС
- Удовлетворенность потребителей
- Надежность и качество энергоснабжения потребителей
- Финансовая устойчивость

Интеграция целей устойчивого развития ООН



Бизнес-модель – ядро Компании, отображающее создание ценности (добавленной стоимости) при достижении стратегических целей с использованием имеющихся ресурсов (капиталов*). Россети ФСК ЕЭС (ПАО «ФСК ЕЭС») сбалансированно использует доступные ресурсы Производственного, Финансового, Интеллектуального, Природного и Человеческого капиталов в интересах всех заинтересованных сторон в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективе.

** Капиталы организации – набор ресурсов, формирующих запас стоимости, от совокупного объема которой зависит успех бизнеса, и претерпевающих изменения в результате коммерческой деятельности организации.*

Откройте, чтобы увидеть нашу бизнес-модель.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГОДА

ФИНАНСОВЫЙ КАПИТАЛ

Обеспечение финансовой стабильности и повышение эффективности деятельности Общества

Финансовая устойчивость

Создание ценностей

Для внешних стейкхолдеров

ДИВИДЕНДЫ ДЛЯ НАШИХ АКЦИОНЕРОВ

20,4 МЛРД РУБ.

ПУНКТУАЛЬНАЯ ВЫПЛАТА ДОХОДА ПО ОБЛИГАЦИОННЫМ ЗАЙМАМ

15,2 МЛРД РУБ.

НАЛОГОВЫЕ ПЛАТЕЖИ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ ГОСУДАРСТВУ

49,5 МЛРД РУБ.

Для Россети ФСК ЕЭС

ВЫРУЧКА

242,7 МЛРД РУБ.

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРИБЫЛЬНОСТИ

58,1 МЛРД РУБ.

ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ

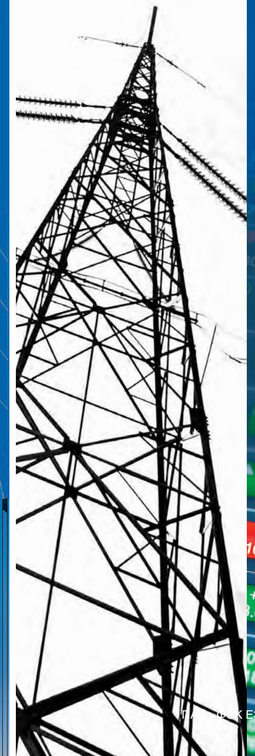
ВОЗМОЖНОСТЬ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ СОБСТВЕННЫХ РЕСУРСОВ НА ФИНАНСИРОВАНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ПРОГРАММЫ

Как мы достигли этого

- Эффективный контроль операционных расходов (снижение на 5,1 % к уровню 2018 г.).
- Возможность привлечения долгового финансирования на комфортных условиях благодаря высоким кредитным рейтингам и хорошим финансовым результатам.
- Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности (-22,3 % к уровню 2018 г.).
- Рост собираемости выручки.

Драйверы дальнейшего роста

- Снижение удельных операционных расходов.
- Эффективное управление долговым портфелем Общества.
- Долгосрочные (от 3 до 5 лет) договоры поставки с фиксированным уровнем цен.



Существенные события

- В рамках заключенного договора мены ПАО «ФСК ЕЭС» консолидировало объекты ЕНЭС, принадлежащие АО «ДВЭУК».
- В 2019 году агентства Moody's и Fitch Ratings повысили кредитный рейтинг ПАО «ФСК ЕЭС» на одну ступень до уровня «Baa3» и «BBB», а агентства S&P и АКРА подтвердили ранее выданные рейтинги на уровне «BBB-» и «AAA (RU)» соответственно. Прогноз по всем присвоенным ПАО «ФСК ЕЭС» кредитным рейтингам «стабильный», рейтинги соответствуют уровням суверенных рейтингов Российской Федерации.
- Снижение долговой нагрузки на 19,7 млрд руб. В марте 2019 года был погашен выпуск еврооблигаций Компании объемом 17,5 млрд руб.
- В июне 2019 года на годовом Общем собрании акционеров было принято решение направить на выплату дивидендов за 2018 год 20,4 млрд руб.
- В декабре на внеочередном Общем собрании акционеров было принято решение о выплате промежуточных дивидендов за 9 месяцев 2019 года. На выплату направлено 11,2 млрд руб.

Подробнее в разделах Ключевые показатели эффективности (стр. 51) и Анализ финансовых результатов деятельности (стр. 85)



ПРОИЗВОДСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ

Развитие электросетевой инфраструктуры и реновация производственных активов

Создание ценностей

Развитие инфраструктуры

Надежность электроснабжения

Удовлетворенность потребителей

Для внешних стейкхолдеров

СНИЖЕНИЕ УДЕЛЬНОЙ АВАРИЙНОСТИ К УРОВНЮ 2018 г. :

НА 12 %

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ СЕТЕВОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ДЛЯ НОВЫХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ :

ПОДКЛЮЧЕНО

4,7 ГВТ

МОЩНОСТИ

Для Россети ФСК ЕЭС

ВВЕДЕНО В ЭКСПЛУАТАЦИЮ:

4,0 ТЫС. МВА

ТРАНСФОРМАТОРНОЙ МОЩНОСТИ ПОДСТАНЦИЙ

2,8 ТЫС. КМ ЛЭП

СНИЖЕНИЕ ОТНОСИТЕЛЬНОЙ ВЕЛИЧИНЫ ПОТЕРЬ

НА 0,25 %

Существенные события

- К ЕНЭС присоединены наиболее промышленно развитые и населенные районы Республики Саха (Якутия), введены новые энергообъекты в Иркутской области. Здесь сконцентрированы крупнейшие добывающие и перерабатывающие предприятия, находятся объекты инфраструктуры стратегического значения.
- Завершены масштабные проекты создания схемы внешнего электроснабжения трубопроводной системы «Восточная Сибирь – Тихий океан» и газопровода «Сила Сибири», открывших новые возможности для экспорта углеводородов в Азию.
- Построены новые центры питания Урала и Сибири – подстанции 500 кВ «Преображенская» и «Восход», обеспечена возможность подключения территории опережающего развития «Надеждинская» в Приморском крае, обеспечена выдача мощности энергоблоков Нововоронежской АЭС-2 и Зарамагской ГЭС.
- Завершена реконструкция подстанции 500 кВ «Иртыш» в Тюменской области.
  149,8 млрд руб. – объем финансирования инвестиционной программы в 2019 г.

Как мы достигли этого

- Повышение уровня организации эксплуатации оборудования.
- Выполнение целевых программ повышения надежности.
- Эффективная реализация инвестиционной программы.
- Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения.

Драйверы дальнейшего роста

- Поддержание уровня надежности и качества услуг.
- Развитие системы управления производственными активами в рамках цифровой трансформации электроэнергетики России.
- Развитие инфраструктуры ЕНЭС.

Подробнее в разделах Ключевые показатели эффективности (стр. 51) и Инвестиционная деятельность (стр. 71)

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ

Развитие научного и инновационного потенциала

Создание ценностей

Надежность электроснабжения

Для внешних стейкхолдеров

ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБУЧЕНИЯ СТУДЕНТОВ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ:

52 **ВУЗА-ПАРТНЕРА**

УКРЕПЛЕНИЕ СВЯЗИ ПРОФИЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ С СОВРЕМЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ МАГИСТРАЛЬНОГО ЭЛЕКТРОСЕТЕВОГО КОМПЛЕКСА

РАЗВИТИЕ ПЕРЕДОВЫХ ТЕХНОЛОГИЙ В РОССИИ

МИНИМИЗАЦИЯ НЕГАТИВНОГО ВОЗДЕЙСТВИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ С ИННОВАЦИОННЫМИ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫМИ КЛАСТЕРАМИ

Для Россети ФСК ЕЭС

ЭФФЕКТИВНОЕ ВНЕДРЕНИЕ НАУКОЕМКИХ ТЕХНОЛОГИЙ

ПОВЫШЕНИЕ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕРСОНАЛА

Как мы достигли этого

- Концентрация на повышении эффективности инновационной деятельности.
- Акцент на НИОКР и внедрении технологий, связанных с цифровизацией (расходы на НИОКР 0,92 млрд руб.).
- Тесное сотрудничество с исследовательскими центрами и ведущими вузами страны.

Драйверы дальнейшего роста

- Цифровизация активов и бизнес-процессов Компании.
- Дальнейшая работа по развитию телеуправления сетевыми объектами.
- Внедрение системы инновационного менеджмента.

Существенные события

- Впервые в электросетях страны на ПС «Южная» в Екатеринбурге внедрен новый российский цифровой комплекс для предотвращения нарушения устойчивости энергосистемы.
- Внедрены энергоэффективные технологии на крупнейших энергообъектах Московской, Белгородской и Тверской областей, а также подстанции в Нижегородской области. Это позволит снизить потребление энергии на собственные нужды подстанций.
- Переведен на телеуправление ряд энергообъектов Компании, в том числе первая в стране цифровая ПС «Тобол». Благодаря этому значительно повысилось качество управления электроэнергетическим режимом объектов энергосистемы.
- Введена в работу цифровая система контроля за силовым оборудованием на подстанции 500 кВ «Хабаровская», что позволит снизить риски аварий до минимума и повысить энергоэффективность объекта.
- Подписано соглашение о создании совместно с НИУ МЭИ базовой кафедры кибербезопасности и информационных технологий.

Подробнее в разделе Инновационная деятельность (стр. 74)

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГОДА

ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Высокая квалификация персонала, безопасный труд и социальные гарантии

Создание ценностей

Для внешних стейкхолдеров

ПОДГОТОВКА КВАЛИФИЦИРОВАННОГО ПЕРСОНАЛА ДЛЯ РАБОТЫ В ЭЛЕКТРОСЕТЕВОЙ И ДРУГИХ ВИДАХ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В РОССИИ И В ДРУГИХ СТРАНАХ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ СО

120

ВУЗАМИ И ССУЗАМИ

ВКЛАД В СОЗДАНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ СТАБИЛЬНОСТИ, В ТОМ ЧИСЛЕ ДЛЯ ЧЛЕНОВ СЕМЕЙ РАБОТНИКОВ

Для Россети ФСК ЕЭС

РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА И НОВЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ РАБОТНИКОВ

17,9

ТЫСЯЧИ ЧЕЛОВЕК

ЧИСЛО РАБОТНИКОВ ОБЩЕСТВА,
ПРИНЯВШИХ УЧАСТИЕ В ПРОГРАММАХ ПОДГОТОВКИ, ПЕРЕПОДГОТОВКИ И ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ

РОСТ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА К УРОВНЮ 2018 Г.

2,5 %

ФОРМИРОВАНИЕ КОРПОРАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ

Как мы достигли этого

- Реализация трудового и личностного потенциала работников.
- Создание условий для безопасной работы: уменьшение числа пострадавших при несчастных случаях (на 34 % к уровню 2018 г.).
- Рост средней заработной платы к уровню 2018 г. на 4,5 %
- Содействие профессиональному развитию персонала.
- Сохранение стабильного коллектива высококлассных специалистов: низкий уровень активной текучести персонала (5,11 %).
- Реализация жилищной и иных социальных программ поддержки работников и членов их семей.

Драйверы дальнейшего роста

- Совершенствование системы охраны труда для исключения несчастных случаев на производстве.
- Повышение эффективности организационных структур.



Существенные события

- В общероссийской акции День ПАО «ФСК ЕЭС» приняли участие около 2 000 студентов из 48 учебных заведений России, осуществляющих подготовку специалистов по электроэнергетическим специальностям.
- Компанией получена благодарность Минэнерго России за вклад в популяризацию топливно-энергетического комплекса и инженерно-технического образования.
- Общество вошло в тройку победителей конкурса «Лучший центр оценки квалификаций», получив диплом за третье место. Награда вручается Национальным советом при Президенте РФ по профессиональным квалификациям и Национальным агентством развития квалификаций.
- Компания отмечена главным призом конкурса «Лучшая социально ориентированная компания в энергетике», проведенного Минэнерго России. Также Россети ФСК ЕЭС победила в номинации «Развитие рынка труда и содействие занятости населения».

Подробнее в разделах «Ключевые показатели эффективности» (стр. 51), «Управление персоналом» (стр. 100), «Охрана труда» (стр. 111)

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГОДА

ПРИРОДНЫЙ КАПИТАЛ

Вклад в соблюдение экологической безопасности и рациональное потребление энергоресурсов

Создание ценностей

Для внешних стейкхолдеров

СОКРАЩЕНИЕ ОБЪЕМА ОБРАЗОВАННЫХ ОТХОДОВ К УРОВНЮ 2018 г.:

2%

СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМА ВОДОПОТРЕБЛЕНИЯ К УРОВНЮ 2018 г.:

7%

Для Россети ФСК ЕЭС

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

ПРОХОЖДЕНИЕ СЕРТИФИКАЦИОННЫХ АУДИТОВ СЭМ

Как мы достигли этого

- Выполнение задач Экологической политики ПАО «ФСК ЕЭС» – неотъемлемая и важная часть деятельности Компании.
- Система экологического менеджмента Компании сертифицирована на соответствие стандарту ISO 14001:2015.
- Управление экологическими рисками внедрено в Систему управления рисками Компании.
- Особое внимание мы уделяем сохранению биоразнообразия на территориях присутствия.

Драйверы дальнейшего роста

- Выполнение Программы реализации Экологической политики Общества.
- Реализация условий Стокгольмской конвенции о стойких органических загрязнителях.

Существенные события

- Россети ФСК ЕЭС подтвердила статус лучшей экологически ответственной компании в электроэнергетике. Выполнен комплекс мероприятий по снижению негативного воздействия на окружающую среду, Компания приняла участие в федеральных программах воспроизводства флоры и фауны.
- Компания стала лауреатом конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России» в номинации «Лучшая политика в области экологии и энергосбережения».
- В Москве под председательством главы ПАО «ФСК ЕЭС» А. Мурова состоялось заседание новой комиссии Союза машиностроителей России по вопросам развития и внедрения технологий в области энергетической эффективности и энергосбережения.

Подробнее в разделе «Охрана окружающей среды» (стр. 116)

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ГОДА

СОЦИАЛЬНО-РЕПУТАЦИОННЫЙ КАПИТАЛ

Поддержание позитивного имиджа и репутации надежного партнера

Создание ценностей

Надежность электроснабжения

Удовлетворенность потребителей

Для внешних стейкхолдеров

ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ПРОСВЕЩЕНИЯ, ИСКУССТВА, ЭКОЛОГИИ, СПОРТА

184
МЛН РУБ. –
ОБЪЕМ ФИНАНСИРОВАНИЯ

ВЫСОКАЯ ИНФОРМИРОВАННОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

КОЛИЧЕСТВО ПУБЛИКАЦИЙ В СМИ, БОЛЕЕ

БОЛЕЕ 30 **ТЫС**
(+31 % К 2018 Г. ПО КОЛИЧЕСТВУ ПОЗИТИВНЫХ ПУБЛИКАЦИЙ)

Для Россети ФСК ЕЭС

ЛОЯЛЬНОСТЬ И ЭМОЦИОНАЛЬНАЯ ВОВЛЕЧЕННОСТЬ РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ

РЕПУТАЦИЯ АККУРАТНОГО ПЛАТЕЛЬЩИКА И ПОДДЕРЖАНИЕ ВЫСОКОГО УРОВНЯ КРЕДИТНЫХ РЕЙТИНГОВ

СТРАХОВАНИЕ ЖИЗНИ И ЗДОРОВЬЯ СОТРУДНИКОВ

14,5
МЛН РУБ. –
РАСХОДЫ НА СТРАХОВАНИЕ

НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ СОТРУДНИКОВ

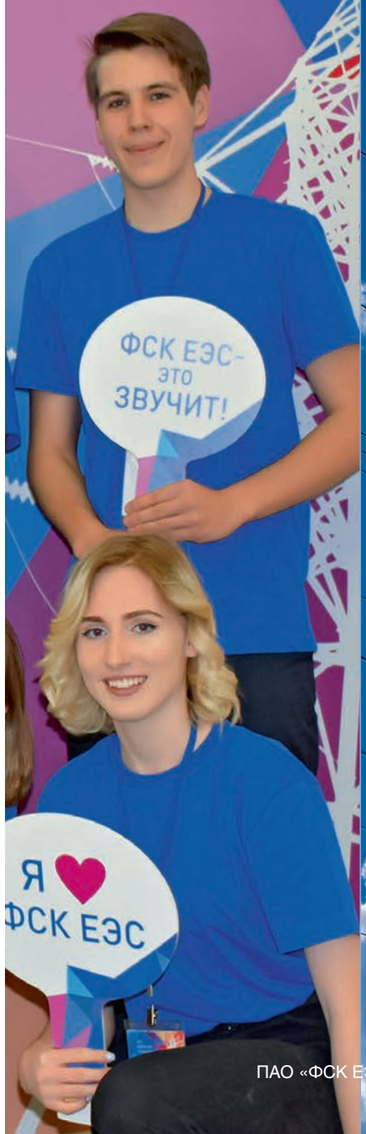
285
МЛН РУБ.

Как мы достигли этого

- Расходы Общества на социальные инвестиции.
- Системное взаимодействие со всеми группами заинтересованных сторон.
- Обеспечение максимальной информационной прозрачности за счет полного и своевременного раскрытия информации.
- Активное участие в конгрессно-выставочной деятельности на национальном и международном уровне.

Драйверы дальнейшего роста

- Продолжение диалога с представителями заинтересованных сторон.
- Эффективное взаимодействие с органами власти.
- Дальнейшее повышение уровня удовлетворенности клиентов.
- Совершенствование системы раскрытия информации.
- Реализация проектов поддержки культуры, искусства и спорта.



Существенные события

- В Эрмитаже при поддержке Компании открылась выставка «Братья Морозовы. Великие русские коллекционеры».
- Сборная России по регби при поддержке Россети ФСК ЕЭС впервые с 2011 года приняла участие в розыгрыше Кубка мира.

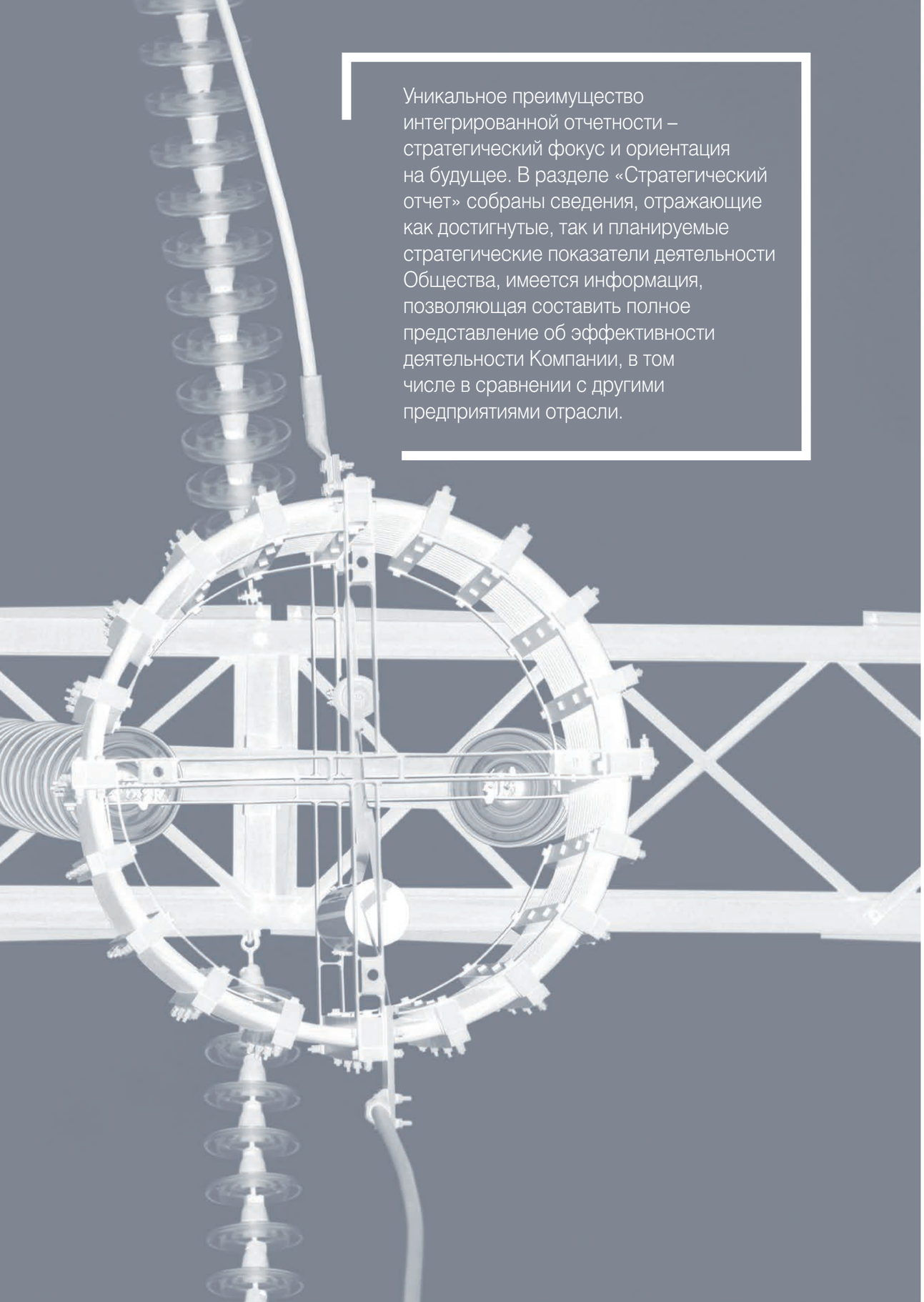
Подробнее в разделах Социальная политика Компании (стр. 108), Развитие регионов и благотворительность (стр. 127)

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ

[35] ОБЗОР ОТРАСЛИ, СТРАТЕГИЯ, РИСКИ И КПЭ

[60] РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 Г.

- Операционные результаты
- Анализ финансовых результатов деятельности
- Устойчивое развитие



Уникальное преимущество интегрированной отчетности – стратегический фокус и ориентация на будущее. В разделе «Стратегический отчет» собраны сведения, отражающие как достигнутые, так и планируемые стратегические показатели деятельности Общества, имеется информация, позволяющая составить полное представление об эффективности деятельности Компании, в том числе в сравнении с другими предприятиями отрасли.

Обзор отрасли

Глобальные тенденции

В мировой электроэнергетике в настоящее время происходят широкомасштабные изменения, требующие корректировки стратегических планов развития отрасли и ее технологической модели. Формируется запрос на изменение структуры электрических сетей как необходимый фактор для развития современной генерации и сдвига энергобаланса.

Глобальные тенденции прямо или косвенно влияют на деятельность Общества. Компания отслеживает эти тенденции и стремится своевременно на них реагировать, заранее оценивая потенциальные риски и возможности. Среди глобальных тенденций в мировой электроэнергетике, которые могут влиять на деятельность Общества, наиболее значимыми являются следующие.

- **Рост доли электричества во всем объеме потребляемой энергии.** Универсальность, управляемость и удобство электроэнергии делают этот вид энергии наиболее подходящим в современных производственных процессах и процессах преобразованиях среды обитания человека.

- **Диверсификация источников электроэнергии (децентрализация).** При ограничениях в добыче традиционных ископаемых видов первичных энергоносителей растет доля возобновляемых источников энергии.

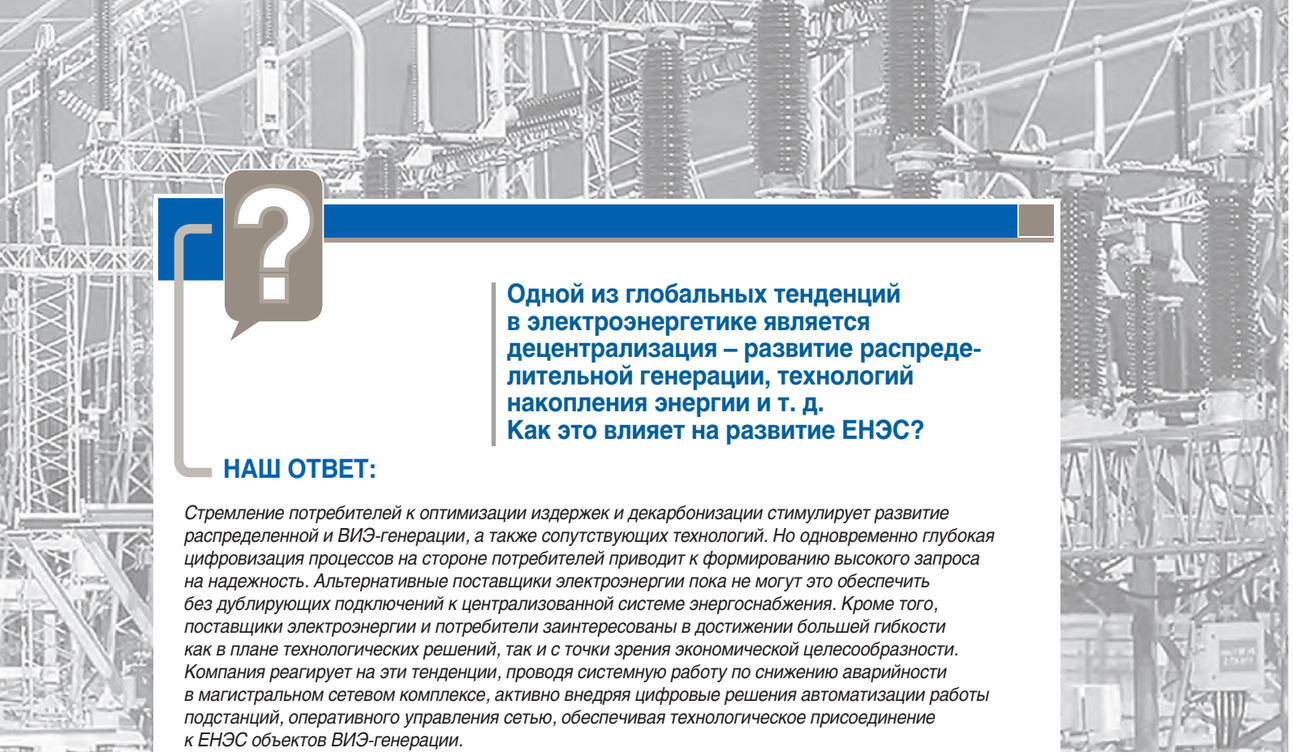
- **Усиление неравномерности потребления электроэнергии при увеличении числа потребителей и источников генерации.** В сетевой деятельности это влечет необходимость повышения гибкости в управлении потоками мощности на линиях электропередачи.

- **Развитие цифровых технологий (диджитализация).** Значительный рост информационных потоков вместе с применением технологий гибкого управления пропускной способностью, совершенствование контроля и управления сетью, необходимость повышения скорости обработки данных и подготовки решений делают необходимым применение цифровых технологий.

Энергетический сектор в России по-прежнему сохраняет свое определяющее значение при решении важных стратегических задач развития страны. В первую очередь это касается строительства новой энергетической инфраструктуры, которая позволит обеспечить ускоренное социально-экономическое развитие Восточной Сибири и Дальнего Востока, укрепить сырьевой и экспортный потенциал страны. Также предполагается преодолеть инфраструктурную разобщенность ряда регионов и сформировать новые территориально-производственные кластеры на базе развития энергообеспечивающих и перерабатывающих производств.

Правительство Российской Федерации утвердило Комплексный план модернизации и расширения магистральной инфраструктуры[5]. Его реализация предусматривает внедрение инновационных и цифровых технологий, предусматривающих новое качество услуг как для населения, так и для бизнеса. Решение столь масштабной задачи потребует скоординированных усилий инфраструктурных отраслей, регионов, производителей оборудования и финансового сектора.

[5] *Утвержден распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 N 2101-р.*



Одной из глобальных тенденций в электроэнергетике является децентрализация – развитие распределительной генерации, технологий накопления энергии и т. д. Как это влияет на развитие ЕНЭС?

НАШ ОТВЕТ:

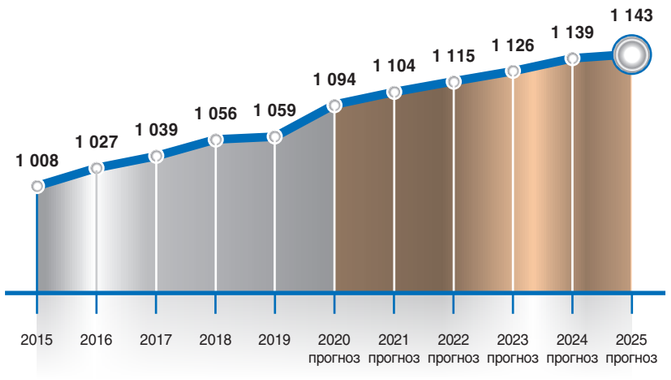
Стремление потребителей к оптимизации издержек и декарбонизации стимулирует развитие распределенной и ВИЭ-генерации, а также сопутствующих технологий. Но одновременно глубокая цифровизация процессов на стороне потребителей приводит к формированию высокого запроса на надежность. Альтернативные поставщики электроэнергии пока не могут это обеспечить без дублирующих подключений к централизованной системе энергоснабжения. Кроме того, поставщики электроэнергии и потребители заинтересованы в достижении большей гибкости как в плане технологических решений, так и с точки зрения экономической целесообразности. Компания реагирует на эти тенденции, проводя системную работу по снижению аварийности в магистральном сетевом комплексе, активно внедряя цифровые решения автоматизации работы подстанций, оперативного управления сетью, обеспечивая технологическое присоединение к ЕНЭС объектов ВИЭ-генерации.

Макроэкономические тренды 2019 года

ПАО «ФСК ЕЭС» – крупнейшая магистральная сетевая компания России. На ее долю приходится около 87 % всех активов Единой национальной (общероссийской) электрической (магистральной) сети. В соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» на ПАО «ФСК ЕЭС» возложено управление ЕНЭС.

Объем, структура и динамика услуг Компании зависят от общего состояния экономики страны. В течение последних лет рост российского ВВП сохраняется на стабильном относительно невысоком уровне (1,5–2 %). В ближайшие годы эта тенденция, скорее всего, сохранится. В 2019 году электропотребление, по оперативным данным АО «СО ЕЭС», выросло на 0,4 % к уровню 2018 года. По прогнозу Схемы и Программы развития ЕЭС на 2019–2025 гг.[6], темпы роста электропотребления останутся низкими: в среднем около 1 % в год. Заметный рост электропотребления будет происходить лишь в отдельных регионах интенсивного промышленного роста и развития социальной инфраструктуры (Юг России, Дальний Восток, Калининградская область и др.).

Потребление электроэнергии в России в 2015–2019 годах и прогноз на 2020–2025 годы, млрд кВт•ч



Источники: отчеты Системного оператора, Схема и программа развития Единой энергетической системы России на 2019–2025 гг.

[6] *Утверждена приказом Минэнерго России от 28.02.2019 № 174.*

Соотношение цен на сетевую электроэнергию и от собственных источников в централизованных системах стимулирует переход части потребителей на собственные источники электроснабжения, а меры по энергосбережению сдерживают рост удельного электропотребления. Внешнеторговый оборот электроэнергии остается стабильным. Исходя из вышеуказанных факторов, Россети ФСК ЕЭС не ожидает роста объема оплачиваемых сетевых услуг в 2020–2022 годах.

В то же время Компания продолжает реализацию инвестиционных проектов в узлах сети, где увеличение электропотребления ведет к необходимости увеличения пропускной способности и где требуется техническое совершенствование сети по условиям надежности.

Являясь активным участником рынков долгового капитала (долговой портфель Общества, полностью состоящий из рублевых облигаций, по состоянию на 31.12.2019 составляет 224,3 млрд руб.), Общество, очевидно, подвержено влиянию изменений макроэкономической конъюнктуры как минимум с точки зрения предлагаемых рынком ставок и сроков привлечения нового финансирования. В силу наличия в составе заемных средств облигаций с плавающей ставкой купона, привязанной к уровню инфляции (150 млрд руб., или более 60 % общего долга, привлечены по ставке «инфляция +1…2,5 % годовых»), Компания также подвержена риску изменения процентных расходов по существующим заимствованиям вследствие колебаний инфляции в стране.

Несмотря на некоторый рост инфляции в начале 2019 года, последующие события показали его локальный характер и подтвердили способность властей эффективно управлять инфляционными рисками. К концу 2019 года инфляция вновь снизилась до 3 %. Согласно базовому сценарию Банка России прогнозируется, что годовая инфляция в среднесрочной перспективе останется вблизи показателя 4 %. С учетом данного обстоятельства, а также принимая во внимание наличие у Общества права на досрочное погашение облигаций по своему усмотрению, в случае если ставка купона превысит 10 % годовых, риск изменения процентных расходов рассматривается как приемлемый.

Возможности и риски для Россети ФСК ЕЭС

Преимущества	Недостатки
• Постоянный контроль государства за деятельностью Компании. • Низкая подверженность краткосрочным колебаниям рыночной конъюнктуры в спросе на сетевые услуги. • Большой накопленный опыт в области управления, эксплуатации и развития электрических сетей. • Фокус на инновационное развитие и использование передовых технологий. • Высококвалифицированный персонал. • Сильные финансовые показатели и сбалансированный кредитный портфель. • Высокий уровень корпоративного управления. • Высокая репутация среди партнеров и инвесторов.	• Большая зависимость от решений органов государственного управления, включая тарифное регулирование и формирование инвестиционной программы. • Высокая капиталоемкость.

Возможности	Угрозы
• Применение инновационных энергосберегающих технологий. • Повышение эффективности управления сетевыми активами. • Уменьшение эксплуатационных затрат. • Присоединение новых потребителей к ЕНЭС.	• Сокращение спроса из-за децентрализации генерации и ухудшения общей экономической ситуации. • Рост эксплуатационных затрат из-за завышения потребителями заявляемой при технологическом присоединении мощности. • Отказ заявителей от реализации собственных проектов развития, что может привести к сокращению доходов Общества от услуг по технологическому присоединению. • Ошибки в прогнозировании развития сети, состава и структуры инвестиционной программы.

Россети ФСК ЕЭС располагает значительными возможностями для дальнейшего развития. Недостатки и угрозы Компании оцениваются на непрерывной основе в рамках процесса риск-менеджмента, руководством предпринимаются меры для снижения возможных негативных последствий.

Сравнение Россети ФСК ЕЭС с некоторыми зарубежными публичными электросетевыми компаниями, осуществляющими монопольную деятельность по передаче электрической энергии по магистральным сетям[7].

№	Название компании	Численность персонала	Протяженность ЛЭП, тыс. км	Операционные затраты на 100 км линий электропередачи, млн евро (данные 2016 г.)	Капитализация*, млн евро
1	ПАО «ФСК ЕЭС»	22 052***	146	1,46	3 682
2	RTE	–	106**	1,34	–
3	RED Electrica	1 799	44	1,27	9 671
4	Terna Rete Italia S.P.G.	4 252	74**	1,53	11 739
5	Fingrid	380	14	3,16	–
6	KEGOC	4 797	27	–	991

** На 31.12.2019.*
*** Включая распределительные сети.*
**** Среднесписочная численность.*

Сравнение Россети ФСК ЕЭС с некоторыми российскими публичными компаниями электроэнергетической отрасли, акции которых являются наиболее капитализированными и ликвидными среди входящих в отраслевой индекс MOEXEU

№	Название компании	Капитализация, млрд руб.	Среднедневной объем торгов на МосБирже, млн руб.	EBITDA, млрд руб.	Рентабельность EBITDA	Дивидендная доходность*	EV/EBITDA
1	ПАО «ФСК ЕЭС»	256,6	207,0	140,7	56,4 %	10,8 %	3,1
2	ПАО «Интер РАО»	526,4	653,7	141,5	13,7 %	4,4 %	1,2
3	ПАО «Юнипро»	153,6	76,8	29,3	36,5 %	4,3 %	5,9
4	ПАО «Русгидро»	209,7	284,0	97,5	26,6 %	7,6 %	3,6
5	ПАО «Мосэнерго»	62,7	25,7	41,1	21,7 %	10,2 %	2,7

Источники: данные Московской Биржи, данные Bloomberg

**Дивидендная доходность рассчитана как отношение выплаченных в 2019 году дивидендов на акцию к стоимости акции на начало 2019 года (без учета дивидендов, выплаченных по итогам 9 месяцев 2019 года).*

[7] *Данные в таблице приведены по состоянию на 31.12.2018.*

Стратегия развития

Компания при определении стратегических приоритетов развития ориентируется на приоритеты государственной политики в области электросетевого комплекса.

Верхнеуровневым документом Группы компаний «Россети» является Стратегия развития ПАО «Россети» и его ДЗО (Группы компаний «Россети») на период до 2030 года, утвержденная Советом директоров ПАО «Россети» (протокол от 26.12.2019 № 388).

Основные стратегические приоритеты государственной политики установлены Стратегией развития электросетевого комплекса Российской Федерации до 2030 года:

- долгосрочное обеспечение надежного, качественного и доступного энергоснабжения потребителей;
- обеспечение надежного и безопасного функционирования электросетевого комплекса;
- организация максимально эффективной и соответствующей мировым стандартам сетевой инфраструктуры;
- поддержание уровня тарифов, обеспечивающих приемлемый уровень затрат на электрическую энергию для российской экономики, а также инвестиционную привлекательность.

Достижение стратегических целей Компании осуществляется через принятие и реализацию ряда программ, к которым, в частности, относятся:

- Долгосрочная программа развития;
- Инвестиционная программа;
- Программа инновационного развития;
- Единая техническая политика;
- Корпоративный план импортозамещения;
- Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности;
- Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов;
- Экологическая политика.



Стратегические приоритеты Россети ФСК ЕЭС в 2019 году

Наши стратегические приоритеты[8]	Надежность и качество энергоснабжения потребителей	Развитие инфраструктуры ЕНЭС	Удовлетворенность потребителей
Почему это важно	От надежности работы ЕНЭС зависит энергоснабжение крупных промышленных предприятий и городов. Ограничения или прекращения подачи электроэнергии конечным потребителям могут иметь серьезные экономические и социальные последствия. Магистральная сеть должна удовлетворять физическим условиям и ограничениям по мощности, частоте, напряжению, устойчивости и обеспечивать необходимыми резервами для того, чтобы выдержать непредвиденные колебания спроса, неожиданные отказы оборудования, избежать потери нагрузки и каскадных отключений.	Развитие сети ЕНЭС позволяет расширить географические границы конкурентного рынка электроэнергии и мощности, обеспечивая вход на рынок новых источников генерации и потребителей для балансирования спроса и предложения в различных узлах сети с высокой надежностью и экономической эффективностью.	В деятельности по технологическому присоединению Компания реализует для потребителей задачу по обеспечению доступности инфраструктуры и условий для экономического роста. В деятельности по передаче электрической энергии Компании необходимо обеспечивать для потребителей бесперебойность энергоснабжения.
Как мы измеряем результат	● Отсутствие роста крупных аварий. ● Достижение уровня надежности оказываемых услуг.	● Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию. ● Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования. ● Снижение удельных инвестиционных затрат.	● Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения. ● Достижение уровня надежности оказываемых услуг[9].
Риски, влияющие на выполнение стратегических приоритетов	● Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании.	● Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы. ● Риск неисполнения установленного снижения удельных инвестиционных затрат на плановый период. ● Риск недостижения показателя загрузки мощностей, установленного на плановый период.	● Риск недостижения уровня качества услуг по ТП, установленного при тарифном регулировании.

ОБЗОР ОТРАСЛИ, СТРАТЕГИЯ, РИСКИ И КПЭ
[СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ]

Эффективное управление	Финансовая устойчивость
Ограничения темпов роста цен (тарифов) на электроэнергию сдерживают увеличение затрат на эксплуатацию и допустимый объем инвестиций в модернизацию и реновацию электрических сетей. В условиях тарифных ограничений и стабилизации размеров сетевой деятельности необходимо повышение внутренней эффективности Компании для дальнейшего технологического развития, создания прибыли для акционеров, которая также будет реинвестироваться в производство, в том числе на реновацию и модернизацию оборудования.	Повышение инвестиционной эффективности связано с оптимизацией источников финансирования. Россети ФСК ЕЭС стремится к балансу использования собственных средств Общества, заемных средств и других источников. Высокие показатели финансовой устойчивости Компании способствуют привлечению капитала на выгодных условиях. Финансовая устойчивость гарантирует платежеспособность, инвестиционную и репутационную привлекательность Компании для акционеров, инвесторов, подрядчиков в долгосрочной перспективе в границах допустимого уровня риска.
● Рост финансово-экономических показателей (консолидированный чистый денежный поток, EBITDA). ● Снижение удельных операционных и инвестиционных расходов. ● Рост производительности труда. ● Эффективность инновационной деятельности.	● Неукоснительное выполнение обязательств перед держателями облигаций, поддержание необходимого уровня ликвидности, соблюдение утвержденных Советом директоров лимитов долговой нагрузки. Снижение просроченной дебиторской задолженности.
● Риски отклонения от заданных в бизнес-плане значений показателей: объем услуг по передаче электроэнергии, объем услуг по ТП, неподконтрольные затраты, средний тариф на передачу электроэнергии, чистая прибыль, производительность труда. ● Риск превышения уровня операционных расходов, установленного на год.	● Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане. ● Риск отклонения величины показателя «Долг/EBITDA» в сравнении с установленным значением в бизнес-плане.

[8] *На основании утвержденной ДПР 2015–2019 гг.*
[9] *Показатель рассчитывается в соответствии с Методическими указаниями, утвержденными приказом Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256.*

Долгосрочная программа развития

В 2019 году истек срок действия Долгосрочной программы развития (ДПР), утвержденной[10] в 2014 году. Основные направления стратегического развития Общества изложены в проекте ДПР на 2020–2024 годы.

В ДПР, утвержденной в 2014 году, было определено 11 задач, охватывающих все основные аспекты деятельности Общества: инвестиционная деятельность, надежное функционирование ЕНЭС России, технологическое присоединение, финансовая устойчивость, экономия расходов. Предусматривалась реализация крупных инвестиционных проектов (в том числе энергоснабжение БАМа, Транссиба, БРЭЛЛ, проекты по обеспечению энергетической инфраструктурой международных спортивных мероприятий).

При реализации ДПР, утвержденной в 2014 году:

- улучшены показатели надежности и качества оказываемых услуг;
- реализованы мероприятия по снижению удельных инвестиционных расходов;
- планомерно реализовывались мероприятия по повышению операционной эффективности.

Для мониторинга реализации мероприятий и достигнутых фактических значений результативных показателей деятельности Общества, определенных ДПР 2014 года, была проведена аудиторская проверка, результаты которой представлены в аудиторском отчете от 08.04.2020. По результатам анализа аудитором определена достоверность фактических значений показателей результатов деятельности Общества и установлено соответствие значений фактических показателей и их плановых значений.

ДПР ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020–2024 годы разработана в соответствии с целевыми ориентирами и положениями Стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации[11].

При разработке новой ДПР учтены объективно влияющие на деятельность Компании внешние вызовы и внутренние факторы. Общество исходит из необходимости повышения эффективности своей деятельности при поддержании высокого уровня энергообеспечения пользователей магистральной сети. При этом ФСК ЕЭС стремится к неуклонному выполнению ориентиров повышения эффективности, заданных органами государственного управления: повышение производительности труда, сокращение операционных расходов, повышение эффективности инвестиционной деятельности, совершенствование управления производственными активами.

GRI 102-21, 102-43

Процесс согласования Долгосрочной программы развития с ключевыми заинтересованными сторонами урегулирован Методическими рекомендациями по подготовке долгосрочных программ развития Минэкономразвития России, отдельными решениями Правительства Российской Федерации, а также внутренними документами Общества. В соответствии с существующим порядком ДПР Компании проходит согласование в федеральных органах исполнительной власти и на последнем этапе согласовывается с Правительством Российской Федерации. Первичной площадкой для обсуждения документа служит Комитет по стратегии Совета директоров Компании, на предварительное рассмотрение которого выносится разработанная менеджментом ДПР и уже после направляется на согласование заинтересованным сторонам.

В настоящее время ДПР Компании уже согласована с Минэнерго России, Росимуществом и Минэкономразвития России, рассмотрена в Министерстве Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и Арктики и направлена в Правительство Российской Федерации.

Компания ежегодно готовит отчеты о ходе реализации действующей ДПР, которые представляются для подтверждения независимому аудитору, а затем Совету директоров Компании. Ежегодные отчеты направляются в Минэкономразвития России, Минэнерго России и Росимущество, в том числе посредством Межведомственного портала. Представители профессионального сообщества, федеральных органов исполнительной власти участвуют в качестве членов Комитета по стратегии в обсуждении хода реализации ДПР в рамках рассмотрения ежеквартальных отчетов о ее реализации.

[10] *Утверждена решением Совета директоров, протокол от 22.12.2014 № 243.*
[11] *Утверждена распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р.*



ОТЛИЧИЯ И ОСОБЕННОСТИ НОВОЙ ДПР
Как меняется Стратегия Компании?

НАШ ОТВЕТ:

Новая ДПР во многом сохраняет преемственность по отношению к предыдущей редакции документа. В то же время разработаны новые подходы к решению неизменных базовых задач Компании – поддержанию и развитию ЕНЭС, обеспечению надежности электроснабжения.

Приоритетами становятся внедрение нового, цифрового проектирования, унификация и тиражирование проектной документации и результатов инженерно-геологических изысканий.

В соответствии с актуальными мировыми тенденциями большое внимание уделено применению инновационных технологий. Предусмотрено расширение программы «Цифровые подстанции». Благодаря внедрению передовых технологий планируется повысить надежность работы оборудования, наблюдаемость и управляемость сети, уменьшить влияние человеческого фактора, сократить количество отказов и время ликвидации их последствий.

Реализация этих задач требует изменения в объемах и принципах финансирования, а также новых подходов в оценке степени достижения поставленных целей. Например, процесс повышения эффективности инвестиций взамен уровня снижения затрат будет оцениваться с учетом ускорения сроков проектирования, применения передовых технологий и сокращения отказов.

Таким образом, ДПР учитывает актуальные риски, которые могут оказывать влияние на реализацию стратегических планов Компании, и предусматривает мероприятия по их минимизации, также она включает реализацию мероприятий майского Указа Президента Российской Федерации[12].

[12] *Указ Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года».*



Реагируя на возникающие вызовы и отраслевые тенденции, Компания разработала обновленную Долгосрочную программу развития на период до 2024 года. Ключевые приоритеты деятельности остаются неизменными. Однако мы существенно скорректировали инструментарий их достижения. Мы сделали акцент на применении передовых технологий, повышении производительности труда, росте эффективности всех бизнес-процессов. Это позволит и далее сохранять конкурентоспособность Компании и создавать стоимость для различных групп заинтересованных сторон.

А.А. Зарагацкий

Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»,
Член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Новая ДПР разработана на основе принципа преемственности по отношению к утвержденной ДПР 2014 года, но с учетом новых тенденций и вызовов.

Тематические направления	Современные тенденции	Стратегия будущего
Инвестиционный блок	Объем услуг Общества по передаче электроэнергии стабилизировался. Проекты с ростом сетевых услуг предусмотрены главным образом в Дальневосточном регионе и Южном федеральном округе.	Инвестиции в передовые технологии. Повышение надежности передачи электроэнергии. Повышение качества проектирования и реализации проектов.
Производственный блок	Повышение надежности и обеспечение гибкости управления магистральной сетью остается регулярной задачей Россети ФСК ЕЭС. Развитие системы управления производственными активами.	Расширение применения технологий автоматизации управления, телеуправления, цифровых подстанций и других цифровых технологий. Переход к риск-ориентированному управлению активами.
Совершенствование ценообразования и поддержание финансовой устойчивости	Достигнуто значительное улучшение финансового состояния Общества. Сохранение регулирования тарифов на услуги Россети ФСК ЕЭС методом доходности на инвестированный капитал способствует стабильности экономических ориентиров Компании.	Поддержание дивидендной доходности на уровне ожиданий акционеров. Обеспечение гибкого управления долгом и ликвидностью.
Технологическое присоединение	Практика реализации ТП на принципах софинансирования (SPV) не нашла широкого распространения среди пользователей сети. В значительной степени решена проблема задолженности клиентов за завершенные проекты объектов генерации.	Повышение привлекательности технологического присоединения. Развитие интерактивных сервисов обслуживания заявителей. Снижение доли накопленных просроченных обязательств по ТП.
Инновации, цифровизация и импортозамещение	Реализация программы инновационного развития и политики импортозамещения.	Продолжение работы по семи направлениям инновационного развития. Развитие отраслевой инфраструктуры, содействие в создании и развитии отечественных производств соответствующего профиля, а также стимулировании повышения уровня локализации производства электротехнической продукции на территории Российской Федерации. Реализация программы цифровой трансформации ПАО «ФСК ЕЭС» 2019–2030 гг.
Операционная эффективность	Компания продолжает работу по повышению производительности труда и сокращению операционных расходов.	



Реализуем нашу стратегию

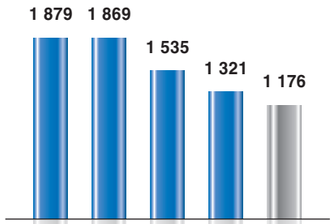
1. Надежность и качество энергоснабжения потребителей

Вклад результатов 2019 года в реализацию Стратегии

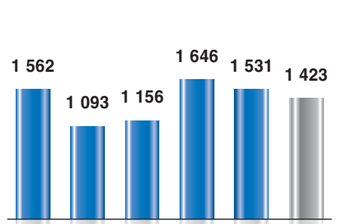
В 2019 году за счет внедрения нового оборудования, улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала и других работ удельная аварийность на объектах Общества снизилась на 12 %.

Международный бенчмаркинг показал, что надежность и безопасность передачи электроэнергии в Обществе (показатели средней продолжительности прекращения передачи, недоотпуска, количества несчастных случаев) находятся на уровне лучших аналогов.

Количество аварий на объектах Россети ФСК ЕЭС, ед.*



Динамика недоотпуска электроэнергии Россети ФСК ЕЭС, МВт·ч



** Начиная с 01.01.2017 в соответствии с Протоколом производственного совещания технического руководства ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «СО ЕЭС» в дополнение к существующему порядку расследования аварий были организованы расследование и учет событий, связанных с выводом оборудования ПС и ВЛ из работы по неотложным диспетчерским заявкам и нарушениям в работе СДТУ, не подпадающих под требования п. 4 Правил расследования аварий в электроэнергетике. Для корректного сравнения количества аварий данные о количестве аварий за 2014–2016 годы были дополнены вышеуказанными событиями на основании материалов, предоставленных АО «СО ЕЭС».*

В 2019 году значение показателя недоотпуска электроэнергии уменьшилось до 1 423 МВт•ч, или на 7,1 % по сравнению с 2018 годом

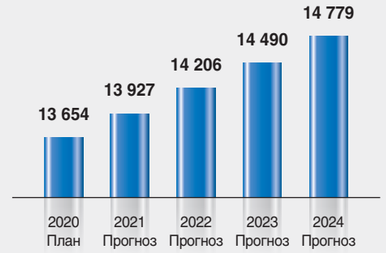
Планы и целевые ориентиры до 2024 года[13]

Уровень надежности услуг по передаче электроэнергии будет сохраняться на неизменно высоком уровне благодаря:

- своевременному выявлению и анализу факторов, влияющих на надежность и производственную безопасность;
- соблюдению Единой технической политики и реализации Программы инновационного развития;
- выполнению программы по техническому перевооружению и реконструкции;
- выполнению программы по техническому обслуживанию и ремонту;
- реализации программы повышения грозоупорности;
- повышению уровня наблюдаемости и управления ЕНЭС;
- развитию системы управления производственными активами.

Один из основных инструментов обеспечения надежной работы электросетевых объектов – программа технического обслуживания и ремонтов (ТОиР).

Расходы на ТОиР, млн руб.



Реализация программы повышения грозоупорности позволит к 2026 году сократить число технологических нарушений высоковольтных линий до 32 % по сравнению с 2017 годом.

[13] *Здесь и в таблицах ниже плановые значения даны в соответствии с Бизнес-планом ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020 год и прогнозными показателями на 2021–2024 годы (утверждены решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 13.12.2019 № 476).*

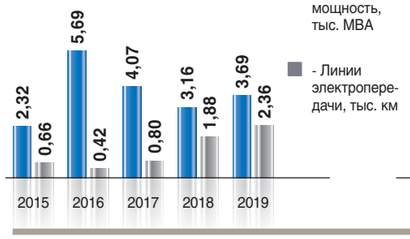
2. Развитие ЕНЭС

Вклад результатов 2019 года в реализацию Стратегии

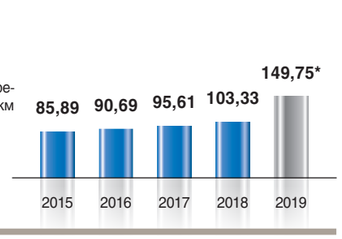
В 2019 году Компанией в рамках инвестиционной программы реализован ряд крупных проектов по строительству воздушных линий и подстанций, в том числе на Дальнем Востоке и в Западной Сибири.

(ВЛ 220 кВ Усть-Илимская ГЭС – Усть-Кут № 2; ПС 220 кВ Сухой Лог с одноцепной ВЛ 220 Пеледуй – Сухой Лог и двумя одноцепными ВЛ 220 кВ Сухой Лог – Мамакан, ВЛ 220 кВ Комсомольская – Селихино – Ванино, а также реконструкция ПС 220 кВ Петровск – Забайкальская)

Динамика ввода мощностей (постановка под напряжение)



Динамика объема финансирования инвестиций, млрд руб.



** В т. ч. неденежная часть 34,8 млрд руб. в рамках обмена электросетевыми активами с АО «ДВЭУК».*

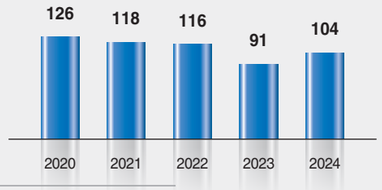
Объем финансирования инвестиционной программы составил 149,8 млрд руб.

Планы и целевые ориентиры до 2024 года

К приоритетным проектам Компании по развитию инфраструктуры ЕНЭС на период до 2024 года относятся:

- проекты, направленные на реализацию схем выдачи мощности электростанций (АЭС, ГЭС, ТЭС, генерация на базе ВИЭ, модернизация существующих электростанций);
- реализация мероприятий по обеспечению внешнего электроснабжения объектов ПАО «Газпром» в рамках сооружения газодобывающих, газотранспортных и газоперерабатывающих мощностей в Дальневосточном федеральном округе (комплексный проект «Сила Сибири»);
- электрификация транспортных коридоров «Запад – Восток» и «Север – Юг», включая Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали для обеспечения увеличения объема грузоперевозок до 180 млн тонн во взаимосвязи с развитием транспортной инфраструктуры;
- инвестиционные проекты, направленные на обеспечение электроснабжения предприятий и месторождений нефтегазовой отрасли.

Планируемая динамика инвестиций в основной капитал, млрд руб.*



** Плановые параметры финансирования в соответствии с утвержденной инвестиционной программой ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ Минэнерго России от 27.12.2019 № 36@).*

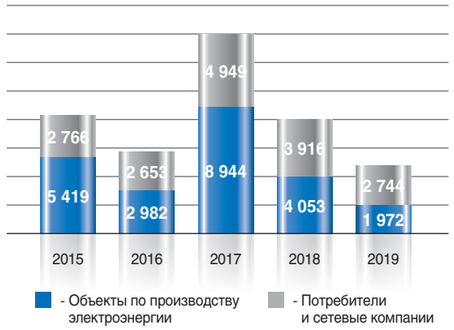
3. Удовлетворенность потребителей

Вклад результатов 2019 года в реализацию Стратегии

По мнению участников ежегодного опроса по определению уровня удовлетворенности клиентов, в 2019 году заметно выросла готовность сотрудников Россети ФСК ЕЭС к конструктивному разрешению спорных вопросов в процессе ТП, а также оценка соблюдения Обществом сроков, установленных действующим законодательством.

Интегральный показатель удовлетворенности клиентов по услуге технологического присоединения увеличился по сравнению с 2018 годом и достиг уровня 9,33 (из 10 максимально возможных) (+0,3 %).

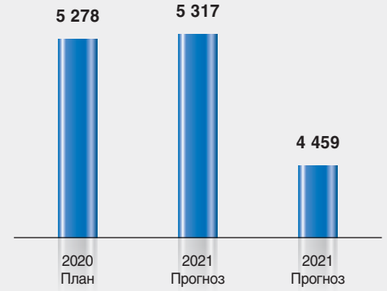
Динамика объемов присоединения к Россети ФСК ЕЭС мощностей потребителей и объектов по производству электроэнергии, МВт



Планы и целевые ориентиры до 2024 года

- Надежное энергоснабжение потребителей;
- приоритетное исполнение инвестиционных проектов, направленных на реализацию мероприятий по ТП в договорные/регламентные сроки;
- повышение качества исполнения договорных обязательств по ТП.

Прогноз объемов присоединяемой мощности, 2020–2022 годы, МВт*



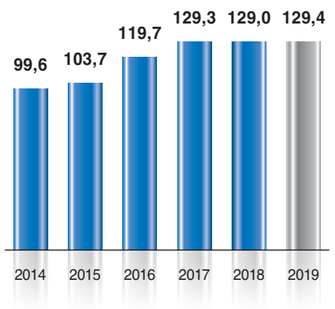
**Показатель рассчитан, исходя из заявок на ТП, поданных в настоящее время. В дальнейшем указанные объемы могут быть значительно скорректированы, в связи с чем долгосрочный прогноз представляется неинформативным.*

4. Эффективное управление

Вклад результатов 2019 года в реализацию Стратегии

Показатель «Скорректированная EBITDA» по итогам 2019 года составил 129,4 млрд руб., незначительно изменившись по сравнению с 2018 годом (0,31 %).

Скорректированная EBITDA*, млрд руб.



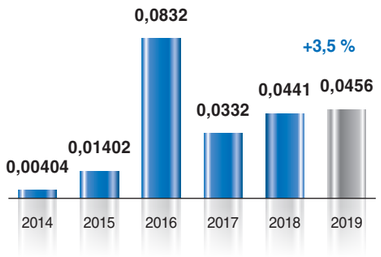
Снижение удельных подконтрольных операционных расходов и размер экономии (факт)

Показатель	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Удельные расходы в ценах текущего года, тыс. руб./у. е.	34,2	33,5	30,4	27,4	26,3	26,3	28,67	29,87
Удельные расходы в ценах 2012 г., тыс. руб./у. е.	34,2	31,3	26,4	20,6	18,5	18,5	18,86	18,81
Эффект от ПУЭ, %		- 8 %	- 23 %	- 40 %	- 46 %	- 46 %	- 45 %	- 45 %

**Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению.*

Планы и целевые ориентиры до 2024 года

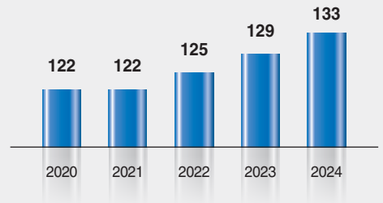
Прибыль на одну акцию, руб.



Чистая прибыль Компании в 2019 году выросла и составила 58,1 млрд руб., прибыль на одну акцию увеличилась на 3,5 % по сравнению с 2018 годом.

- Ежегодное снижение подконтрольных операционных расходов на 2 %;
- повышение производительности труда в 2020 году не менее чем на 2 %, начиная с 2021 года – не менее чем на 5 % ежегодно;
- ежегодное повышение производительности труда не менее чем на 5 %;
- проведение технологического и ценового аудита инвестиционных проектов и инвестиционных программ;
- повышение качества инвестиционного планирования;
- повышение качества проектных работ с использованием возможностей информационного обеспечения и цифровых технологий;
- увеличение в структуре инвестиционной программы Общества объемов технического перевооружения и реконструкции.

Прогноз EBITDA*, млрд руб.



**Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению.*

5. Финансовая устойчивость

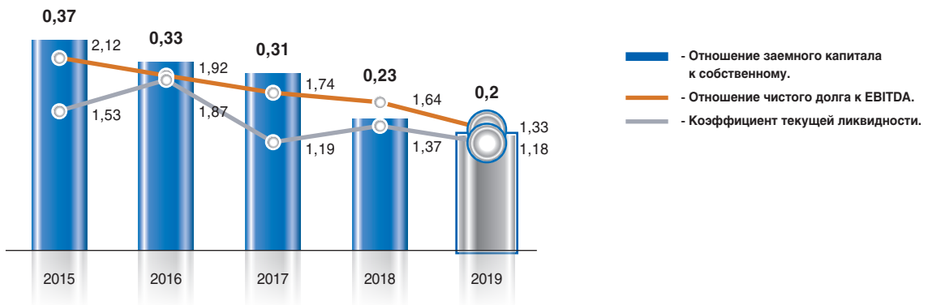
Вклад результатов 2019 года в реализацию Стратегии

Показатель «Чистый долг/EBITDA» снизился в 2019 году до 1,33, что характеризует уменьшение долговой нагрузки Компании.

Коэффициент текущей ликвидности составил 1,18 и остается в пределах нормативных значений.

Компания прилагает необходимые усилия для сохранения кредитных рейтингов Общества на суверенном уровне (не ниже кредитного рейтинга обязательств Российской Федерации). На текущий момент кредитные рейтинги ПАО «ФСК ЕЭС» по шкалам международных рейтинговых агентств S&P, Moody's, Fitch находятся на суверенном уровне; рейтинг агентства АКРА (АО) по национальной шкале находится на высшем уровне AAA(RU).

Показатели финансовой устойчивости Россети ФСК ЕЭС



Планы и целевые ориентиры до 2024 года[13]

Финансирование операционной и инвестиционной деятельности Россети ФСК ЕЭС планируется осуществлять с учетом соблюдения установленных ограничений долговой нагрузки и сохранения кредитных рейтингов Компании на суверенном уровне.

Компания стремится:

- проводить сбалансированную кредитную политику в рамках действующего Положения о кредитной политике;
- при необходимости оперативно корректировать объемы финансирования инвестиционной программы с целью ограничения долговой нагрузки и повышения устойчивости к внешним шокам;
- продолжать активную работу с кредитными рейтинговыми агентствами и инвестиционным сообществом для поддержания и повышения прозрачности и предсказуемости бизнеса, что будет способствовать сохранению высоких кредитных рейтингов Общества и снижению премии за риск в составе платы за пользование заемными средствами.

Прогноз показателя «Чистый долг/EBITDA»



Целевое значение для показателя «Чистый долг/EBITDA» установлено на уровне, не превышающем 3.

[13] *Здесь и в таблицах ниже плановые значения даны в соответствии с Бизнес-планом ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020 год и прогнозными показателями на 2021–2024 годы (утверждены решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 13.12.2019 № 476).*

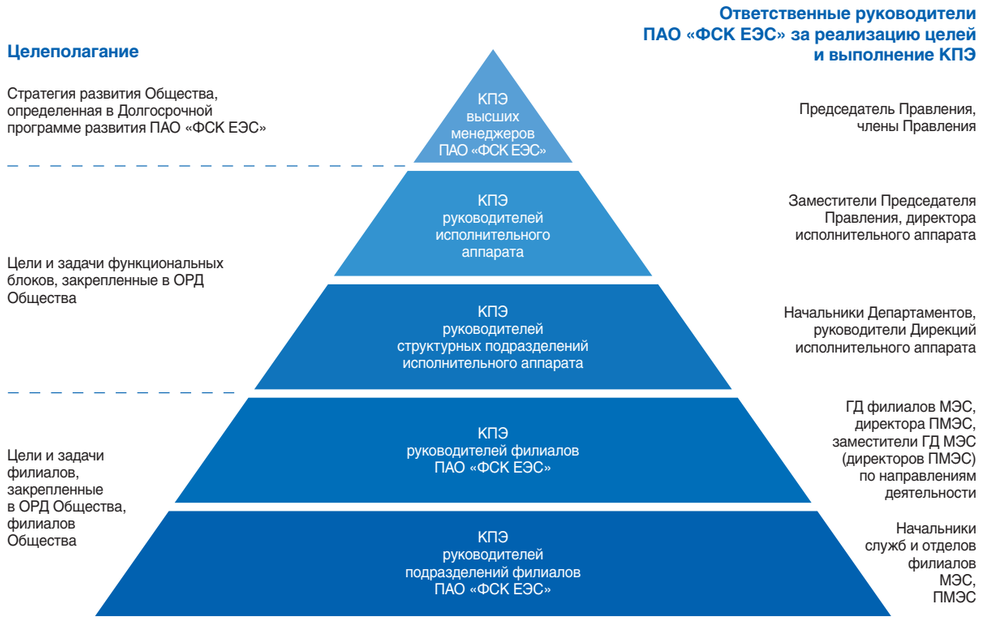
Ключевые показатели эффективности

В Обществе сформирована система измерения целей на основе ключевых показателей эффективности (КПЭ) и обеспечена мотивация менеджмента на выполнение целевых значений КПЭ, характеризующих достижение целей развития Компании.

Система мотивации на основе КПЭ является квартальной и годовой и применяется в отношении руководителей всех уровней – высшего менеджмента, руководителей структурных подразделений исполнительного аппарата и филиалов, дочерних обществ.

Основу системы мотивации составляют КПЭ, разработанные для оценки эффективности и премирования высшего менеджмента[14], которые также используются для оценки установленных целей деятельности Общества, закрепленных в составе ДПР и Бизнес-плана.

В Компании действует многоуровневая система КПЭ: уровня Общества[15] (КПЭ высших менеджеров), уровня исполнительного аппарата Общества, филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС, ПМЭС[16]. КПЭ каждого уровня управления устанавливаются и контролируются на вышестоящем уровне управления, что позволяет реализовать сквозной механизм контроля.



[14] *Определяются Методикой расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров, утвержденной Советом директоров (протокол от 13.06.2017 № 370), с учетом протоколов заседания Совета директоров от 26.11.2019 № 474 и от 27.12.2019 № 480.*

[15] *Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» утверждено Положение о ключевых показателях эффективности исполнительного аппарата и филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ от 11.12.2017 № 519). Система КПЭ руководителей исполнительного аппарата и подразделений филиалов Общества утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 29.04.2016 № 145 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ руководителей исполнительного аппарата и подразделений филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС».*

[16] *Система КПЭ руководителей филиалов Общества утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.04.2016 № 143 «Об утверждении Методики расчета и оценки выполнения КПЭ руководителей филиалов ПАО «ФСК ЕЭС».*

Изменения в системе КПЭ в 2019 году

В Компании утверждены[17] изменения в Методике расчета и оценки выполнения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»[18], вступившие в силу с 01.01.2019. Основные изменения следующие.

1. Уточнена методика расчета КПЭ «Отсутствие роста крупных аварий» в части учета требований Правил расследования причин аварий в электроэнергетике, утвержденных Постановлением Правительства Российской Федерации от 28.10.2009 № 846, а также учета аварийности прошлых лет по принимаемым сетям при их консолидации с Россети ФСК ЕЭС при определении среднеквартального количества аварий по Обществу в целом.

2. С учетом перехода Общества на применение показателя Pens в тарифном регулировании и учета положений приказа Минэнерго России от 29.11.2016 № 1256 (Методические указания по расчету уровня надежности и качества) внесены изменения в годовой КПЭ «Достижение уровня надежности оказываемых услуг».

3. Годовой КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» переводится из состава годовых в квартальные (с 01.07.2019). Целевое значение нового квартального КПЭ «Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию» установлено на уровне целевого значения годового КПЭ 2018 года.

4. Дополнена методика расчета КПЭ «Эффективность инновационной деятельности» в части оговорки о применении нормативных документов, актуальных на момент формирования отчета о выполнении показателя.

5. В состав методики расчета КПЭ «Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения» введен индикативный показатель, учитывающий задачу сокращения объемов договоров, по которым срок реализации технологического присоединения нарушен в связи с несвоевременным исполнением обязательств, в том числе со стороны заявителя.

6. В целях конкретизации отнесения несчастных случаев к учету в отчетном периоде внесены изменения в методику расчета КПЭ «Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях», предусматривающие отнесение несчастного случая к отчетному периоду при условии завершения его расследования не позднее одного месяца по истечении отчетного квартала. В случае длительного расследования (более указанного срока) несчастный случай полежит учету в квартале по факту подписания акта расследования несчастного случая.

Целевые значения КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2019 год утверждены решением Совета директоров 25.11.2019 (протокол заседания Совета директоров от 26.11.2019 № 474). С учетом особенностей методики расчета показателей целевые значения большинства КПЭ установлены на уровне предыдущего года, за исключением актуализированных целевых значений показателей «Уровень потерь электроэнергии» и «Консолидированный чистый денежный поток».

[17] *Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480).*
[18] *Методика утверждена решением Совета директоров Общества от 07.06.2017 (протокол от 13.06.2017 № 370).*

ОБЗОР ОТРАСЛИ, СТРАТЕГИЯ, РИСКИ И КПЭ
[КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ]

КПЭ в привязке к стратегическим целям

GRI 103-3

Стратегические приоритеты	КПЭ	2018 Оценка исполнения КПЭ	2019* Целевые значения КПЭ	2019* Оценка исполнения КПЭ	2020 Целевые значения КПЭ
Надежность энергоснабжения потребителей	Отсутствие роста крупных аварий	КПЭ достигнут по всем кварталам	Отсутствие роста	КПЭ достигнут по всем кварталам	Отсутствие роста
	Отсутствие роста числа пострадавших при несчастных случаях	КПЭ достигнут, за исключением I и IV кварталов	Отсутствие роста	КПЭ достигнут, за исключением IV квартала	Отсутствие роста
	Готовность к работе в отопительный сезон*	x	x	x	≥ 0,95
Развитие инфраструктуры ЕНЭС	Выполнение графика ввода объектов в эксплуатацию	74 % (выполнено)	≥ 90 %	III кв. – 95 % IV кв. – 105 %	≥ 90 %
Удовлетворенность потребителей	Соблюдение сроков осуществления технологического присоединения	1,0	≤ 1,1	1,0	≤ 1,1
	Достижение уровня надежности оказываемых услуг	0,22	≤ 1,00	Выполнено	≤ 1
Финансовая устойчивость	Консолидированный чистый долг/ EBITDA**	КПЭ достигнут по всем кварталам	I, II, III, IV кв. ≤ 3,0	КПЭ достигнут по всем кварталам	x
	Долг/EBITDA	x	x	x	≤ 3,0
	Выполнение плана мероприятий по снижению дебиторской задолженности	КПЭ достигнут по всем кварталам	≥ 100,0 %	КПЭ достигнут по всем кварталам	x
	Показатель снижения дебиторской задолженности*	x	x	x	≤ 100 %

** За IV квартал 2019 года и 2019 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ. Окончательные фактические значения с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ, утверждает Совет директоров Общества.*

КПЭ в привязке к стратегическим целям (продолжение)

Стратегические приоритеты	КПЭ	2018 Оценка исполнения КПЭ	2019*** Целевые значения КПЭ	2019*** Оценка исполнения КПЭ	2020 Целевые значения КПЭ
Эффективное управление	Консолидированная прибыль по операционной деятельности (EBITDA)**	КПЭ достигнут по всем кварталам	Для I кв., полугодия и 9 месяцев отчетного года ≥ 0; для года ≥ 3,0 %	КПЭ достигнут по всем кварталам	x
	Прибыль по операционной деятельности (EBITDA)*	x	x	x	Выполнен
	Рентабельность инвестированного капитала	x	x	x	≥ 95,0 %
	Совокупная акционерная доходность*	x	x	x	≥ изменения индекса MOEX EU за отчетный период
	Консолидированный чистый денежный поток**	21,6 млрд руб.	> 5 млрд руб.	27,5 млрд руб.	x
	Снижение удельных операционных расходов (затрат)	10,6 %	≥ 2,0 %	5,1 %	≥ 2,0 %
	Увеличение загрузки мощности электросетевого оборудования**	Выполнено	Выполнено	Выполнено	x
	Уровень потерь электроэнергии	Выполнено	≤ 4,57 %	4,15 %	≤ значения, указанного в бизнес-плане Общества
	Снижение удельных инвестиционных затрат**	1,00	≤ 1,00	0,92	x
	Повышение производительности труда	10,71 %	≥ 2,00 %	4,72 %	≥ 2,00 %
	Эффективность инновационной деятельности	108 % [19]	≥ 90 %	Не оценивается [20]	≥ 90 %

** Показатель применяется с 2020 года.*
*** Показатель не применяется с 2020 года.*
**** За IV квартал 2019 года и 2019 год приведен ожидаемый уровень достижения КПЭ. Окончательные фактические значения с учетом сроков и порядка подготовки отчетности, являющейся источником информации для расчета КПЭ, утверждает Совет директоров Общества.*

[19] *Отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год рекомендован к утверждению на Совете директоров Правлением Общества (протокол заседания Правления от 27.12.2019 № 1676) и Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 23.01.2020 № 70).*

[20] *Оценка выполнения КПЭ может быть проведена только после рассмотрения отчета о реализации ПИР за 2019 год уполномоченными федеральными органами исполнительной власти России (в соответствии с Порядком, утвержденным поручением Правительства Российской Федерации от 07.11.2015 № ДМ-П36-7563, или иным документом, регламентирующим порядок мониторинга и оценки качества разработки, актуализации и реализации программ инновационного развития акционерных обществ с государственным участием).*

Ключевые риски

В Обществе утвержден реестр[21] ключевых операционных рисков (КОР), осуществляется оценка их влияния на достижение целевых показателей деятельности Общества, ежегодно актуализируется уровень существенности и проводятся мероприятия по управлению рисками.

Оценка рисков осуществляется сценарно-экспертным или экспертным методом. По результатам оценки определяется уровень существенности риска в соответствии с определенными Методикой оценки операционных рисков[22] уровнями существенности (умеренный, значимый, критический).

РИСКИ КРИТИЧЕСКОГО УРОВНЯ являются неприемлемыми для Общества и подлежат приоритетному управлению.

РИСКИ ЗНАЧИМОГО УРОВНЯ не являются критичными, но оказывают существенное влияние на деятельность Общества и подлежат управлению.

РИСКИ УМЕРЕННОГО УРОВНЯ не оказывают значительного влияния на деятельность Общества, но подлежат периодическому мониторингу.

Деятельности Общества присущи следующие существенные риски

№ п/п	Группа рисков, перечень рисков	Описание риска	Мероприятия по управлению рисками	Оценка* значимости риска и динамика
1	2	3	4	5
1	Финансовые результаты и кредитоспособность	Риск отклонения объемов услуг по передаче электроэнергии в сравнении с заданным значением в бизнес-плане	- Проведение мероприятий, направленных на урегулирование разногласий с потребителями услуг по передаче электрической энергии в части объемов услуг и предотвращение возникновения оспариваемых объемов услуг; - проведение работы с потребителями услуг (ТСО) по передаче электрической энергии по согласованию плановых объемов услуг, в том числе заявленной мощности, для включения в соответствующие договоры оказания услуг по передаче электрической энергии и представления в органы государственного регулирования тарифов.	
2	Финансовые результаты и кредитоспособность	Риск отклонения объемов по ТП по сравнению со значением, установленным в бизнес-плане	- Контроль своевременности исполнения обязательств по заключенным договорам ТП; - ведение претензионно-исковой работы в отношении заявителей, допустивших просрочку исполнения обязательств по ТП перед Обществом; - повышение ответственности исполнителей. Регламентация сроков выполнения процедур структурными подразделениями Компании, реализация комплекса мер по повышению контроля за сроками исполнения всех этапов бизнес-процесса, начиная с момента регистрации заявки на технологическое присоединение до момента полного выполнения обязательств по заключенным договорам; - контроль качества подготовки материалов при подаче тарифной заявки; - своевременная подача тарифной заявки; - мониторинг и привлечение новых потребителей;	

[21] *Утвержден решением Совета директоров 27.01.2015 (выписка из протокола Совета директоров от 29.01.2015 № 248/1).*
[22] *Утверждена приказом от 21.03.2016 № 86.*

Деятельности Общества присущи следующие существенные риски (продолжение)

№ п/п	Эффективное управление	Финансовая устойчивость	Мероприятия по управлению рисками	Оценка* значимости риска и динамика
1	2	3	4	5
			- своевременное актирование работ в рамках реализации ИП; - своевременное включение мероприятий по ТП в ИП; - формирование предложений для рассмотрения в органы исполнительной власти изменений в постановления Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 и от 29.12.2011 № 1178 в части уточнения порядка заключения соглашения о подготовке ПСД, продления срока направления заявки в целях установления платы за ТП, урегулирования отношений с третьими лицами при ТП; - реализация Программы повышения эффективности технологического присоединения к электрическим сетям ПАО «ФСК ЕЭС», повышения загрузки трансформаторных мощностей (утверждена решением Правления Общества от 31.12.2014 № 1281/2); - обеспечение исполнения накопленных обязательств ПАО «ФСК ЕЭС» по ранее заключенным договорам об осуществлении ТП, срок по которым нарушен со стороны Общества.	
3	Финансовые результаты и кредитоспособность	Риск отклонения величины затрат на покупку потерь от установленного в бизнес-плане	- Обеспечение соответствия технического состояния средств измерений требованиям постановления Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 и ФЗ от 26.06.2008 № 102; - своевременное и в полном объеме выполнение мероприятий по снижению потерь электроэнергии.	→ ●
4	Финансовые результаты и кредитоспособность	Риск отклонения объема просроченной дебиторской задолженности от установленного в бизнес-плане	- Претензионно-исковая работа с целью снижения дебиторской задолженности, контроль своевременности сроков проведения; - введение полного и/или частичного ограничения энергоснабжения потребителей-должников; - контроль исполнения соглашений по реструктуризации задолженности; - взаимодействие с ФССП РФ на стадии исполнительных производств, подписание с ФССП РФ соглашений о взаимодействии, осуществление контроля погашения задолженности в рамках исполнительного производства по полученным судебным решениям по взысканию просроченной задолженности.	● ↓
5	Инвестиционная деятельность	Риск неисполнения основных параметров инвестиционной программы	- Подготовка и направление в Минэнерго России проекта изменений (корректировки) плановых показателей инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы; - утверждение регулятором необходимой валовой выручки в объеме, достаточном для реализации инвестиционной программы; - своевременное утверждение регулятором изменения (корректировки) плановых показателей; - своевременное утверждение органами управления Общества плановых показателей инвестиционного бюджета и их изменений (корректировок) по инвестиционной программе в составе бюджета ПАО «ФСК ЕЭС»; - своевременное предоставление руководителями проектов (генеральными директорами МЭС, структурными подразделениями ИА) УСГ в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов;	→ ●

● – *критический* ● – *значимый*

Деятельности Общества присущи следующие существенные риски. (продолжение)

№ п/п	Эффективное управление	Финансовая устойчивость	Мероприятия по управлению рисками	Оценка* значимости риска и динамика
1	2	3	4	5
			- своевременное исполнение плановых мероприятий УСГ в составе паспортов проектов для формирования проекта ИПР по проектам строительства и реконструкции электросетевых объектов утвержденной инвестиционной программы; - осуществление входного контроля качества материалов и оборудования; - управление качеством капитального строительства; - ведение претензионной работы с подрядными организациями, нарушающими договорные обязательства до ввода объекта в эксплуатацию; - осуществление финансирования в соответствии с плановыми показателями инвестиционного бюджета Общества; - своевременная подготовка исходно-разрешительной документации, проектной документации.	
6	Выполнение стратегических целей в части обеспечения бесперебойной передачи электроэнергии и качества услуг по ТП	Риск недостижения уровня надежности услуг по передаче электроэнергии, установленного при тарифном регулировании	- Расширение просек ВЛ до нормативного состояния; - формирование программ ТОиР с учетом результатов оценки текущего технического состояния оборудования, в том числе выполненной на основании результатов диагностики электросетевого оборудования; - контроль за качеством выполнения работ по ТОиР (в том числе выполняемых подрядными организациями); - организация контроля выполнения мероприятий по результатам расследования технологических нарушений (аварий); - реализация в запланированные сроки объектов реновации сети и целевых программ повышения надежности (исполнение ИПР).	→ ●
7	Человеческие ресурсы	Риск возникновения несчастного случая по вине Общества	- Проведены служебные расследования несчастных случаев, по итогам изданы приказы с корректирующими мероприятиями. Также для минимизации риска выполняются следующие мероприятия: - повышение квалификации персонала с практическим обучением навыкам и методам безопасного выполнения работ (для формирования у работников навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций); - проведение медицинских осмотров работников (предварительных, периодических, предрейсовых); - проведение дней охраны труда и других проверок состояния охраны труда и работы с персоналом в каждом ПМЭС; - функционирование системы реагирования на нарушение требований охраны труда (принятие мер воздействия к работникам, допускающим нарушения требования охраны труда);	→ ●

Деятельности Общества присущи следующие существенные риски (продолжение)

№ п/п	Эффективное управление	Финансовая устойчивость	Мероприятия по управлению рисками	Оценка* значимости риска и динамика
1	2	3	4	5
			- проведение анализа нарушений требований охраны труда с разработкой корректирующих мероприятий; - организация приобретения, выдачи сертифицированных, качественных средств индивидуальной защиты, специальной одежды и обуви, смывающих и обезвреживающих средств, исправного инструмента, приспособлений и контроля правильности их применения; - внедрение и использование технологий, обеспечивающих безопасное выполнение работ и безопасные условия труда; - контроль за соблюдением требований охраны труда на объектах ПАО «ФСК ЕЭС»; - организация безопасной эксплуатации транспортных средств, в том числе помещений и стоянок для транспортных средств; - контроль за соблюдением правил перевозки пассажиров и транспортировки грузов; - проведение анализа дорожно-транспортных происшествий с разработкой корректирующих мероприятий; - контроль исполнения (реализации) программ, содержащих требования по охране труда и направленных на предупреждение травматизма (программ ликвидации травмоопасных мест и т. п.); - выполнение мероприятий проекта «Безопасная энергетика детям» (проведение уроков электробезопасности в школах, проведение экскурсий на подстанции для школьников, изготовление и распространение в школах памяток, закладок по теме детской электробезопасности, размещение статей в региональных и межрегиональных СМИ о проделанной работе по предотвращению электротравматизма детей и подростков); - выполнение мероприятий проекта «Безопасная энергетика населению» (взаимодействие с сообществами рыболовов, садоводов, пунктами приема цветных металлов; информирование населения через средства печати, радио и телевидение об опасности приближения к электроустановкам и нахождения в электроустановках, недопустимости нарушений требований правил охраны электросетей, о смертельной опасности несанкционированного подключения к электрическим сетям среди жителей частных домовладений и т. д.); - выполнение мероприятий программ по установке информационных знаков о запрете и опасности рыбной ловли в охранной зоне ВЛ при пересечении ВЛ с водоемами; - при заключении договора подряда внесение обязательств и ответственности персонала за безопасное выполнение работ в действующих, строящихся, технически перевооружаемых, реконструируемых электроустановках и контроль за соблюдением им требований безопасности при выполнении работ; - проведение проверок ПМЭС, в которых произошли несчастные случаи, в том числе при дорожно-транспортных происшествиях;	

– *критический* – *значимый*

Деятельности Общества присущи следующие существенные риски (продолжение)

№ п/п	Эффективное управление	Финансовая устойчивость	Мероприятия по управлению рисками	Оценка* значимости риска и динамика
1	2	3	4	5
			- разработка и реализация мероприятий по предупреждению производственного травматизма и обеспечению исполнения работниками филиалов МЭС, ПМЭС требований охраны труда согласно результатам расследования несчастных случаев, контрольных мероприятий и решениям Комитета охраны труда, обеспечение эффективного функционирования и непрерывного совершенствования системы управления охраной труда; - исполнение в установленные сроки мероприятий актов-предписаний и оперативных предписаний, выданных по результатам проверок органами надзора и контроля и в рамках осуществления технического надзора, а также мероприятий по устранению причин несчастных случаев, указанных в актах расследования.	

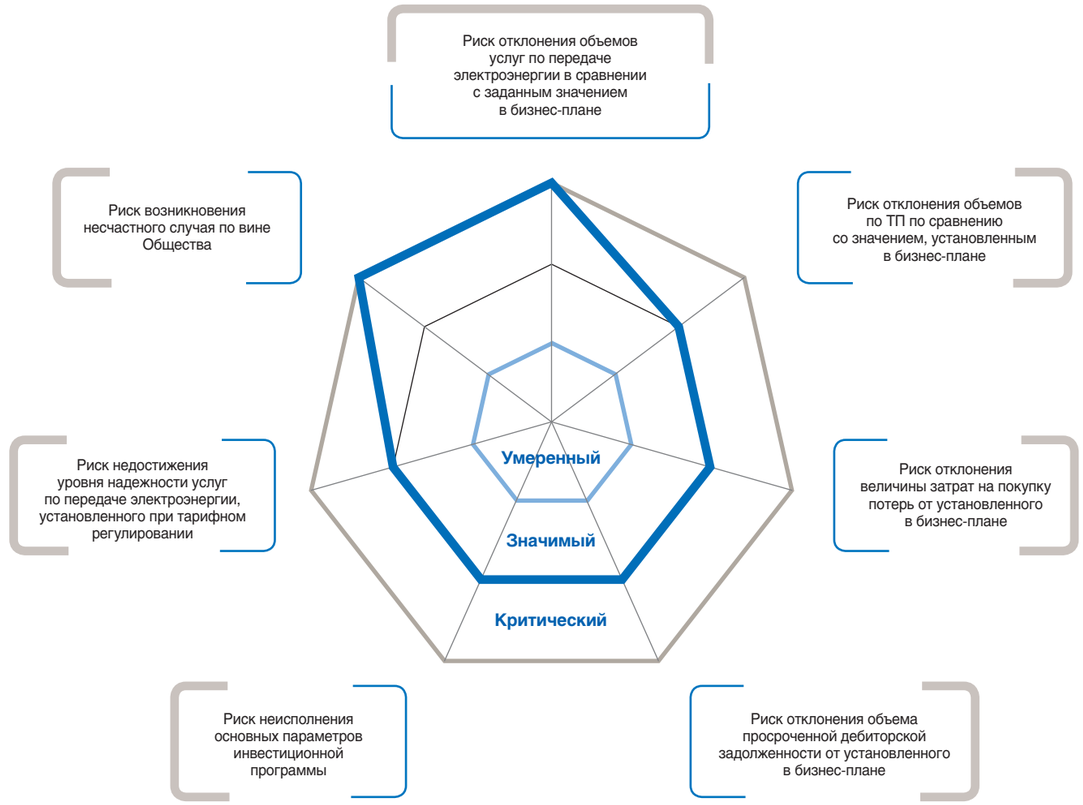


Рисунок 1. **Карта рисков**

Операционные результаты

Клиентоориентированность – один из ключевых принципов Компании. Обеспечивая около половины совокупного энергопотребления России, Россети ФСК ЕЭС выстраивает долгосрочные взаимовыгодные отношения с потребителями, предлагая им услуги высокого качества.

Более подробную информацию о СМК см. в Приложении 1.

Компания управляет Единой национальной (общероссийской) электрической сетью (ЕНЭС) и оказывает потребителям услуги по передаче электрической энергии по ЕНЭС. Такие услуги относятся к монопольному виду деятельности и регулируются государством.

Надежность и безопасность функционирования ЕНЭС обеспечивается системами менеджмента. В Обществе действуют:

- Система менеджмента качества (СМК);
- Система экологического менеджмента (СЭМ);
- Система энергетического менеджмента.

Более подробную информацию о СЭМ и системе энергетического менеджмента см. в разделе «Охрана окружающей среды».

СМК является составляющей общей системы управления Компании и предназначена для обеспечения высокого качества предоставляемых услуг в соответствии с требованиями нормативных документов, потребностями и ожиданиями потребителей и для удовлетворения всех заинтересованных сторон, включая работников, акционеров, инвесторов и партнеров Компании. Важной составляющей СМК является Политика в области качества ПАО «ФСК ЕЭС».

Политика в области качества ПАО «ФСК ЕЭС» размещена на сайте Компании: https://www.fsk-ees.ru/about/politika-v-oblasti-kachestva-/

В 2019 году Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» проведен сертификационный аудит СМК на соответствие требованиям ISO 9001:2015, по результатам которого подтверждено полное соответствие СМК ПАО «ФСК ЕЭС» требованиям ISO 9001:2015, выдан сертификат сроком действия до 2022 года.

В Россети ФСК ЕЭС утверждена и действует Единая техническая политика[23]. Цель документа – определение основных технических направлений, обеспечивающих повышение надежности и эффективности функционирования электросетевого комплекса в кратко- и среднесрочной перспективе при надлежащей промышленной и экологической безопасности на основе инновационных принципов развития, обеспечивающих недискриминационный доступ к электрическим сетям всем участникам рынка.

Контроль за реализацией Единой технической политики в электросетевом комплексе осуществляется профильными структурными подразделениями Исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» и филиалов – МЭС (ПМЭС) на постоянной основе.

Документ опубликован на сайте http://www.fsk-ees.ru в разделе «О компании / Техническая политика».

Передача электроэнергии

Надежность энергоснабжения

По итогам работы Россети ФСК ЕЭС в 2019 году объем отпуска электрической энергии из ЕНЭС потребителям услуг составил 558 722 млн кВт•ч, что на 992 млн кВт•ч, или 0,2 %, больше показателей 2018 года.

	Цель 2019	Результат 2019	Цель 2020
Отпуск электроэнергии из ЕНЭС потребителям услуг, млн кВт•ч	554 830	558 722	556 895
Потери электроэнергии в ЕНЭС, млн кВт•ч	25 361	23 197	24 455

[23] *Решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 27.12.2013 № 208.*

Рынок услуг по передаче электроэнергии

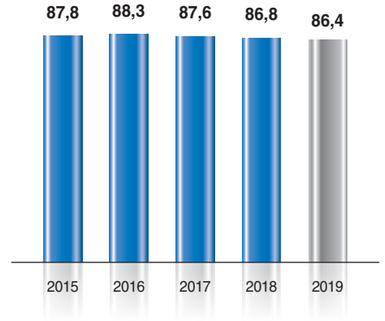
GRI 102-6

Объем услуг в магистральной электросети зависит от общего состояния экономики страны и определяется величиной мощности, отпускаемой потребителям услуг по передаче, и величиной мощности энергопринимающих устройств, присоединяемых к сети.

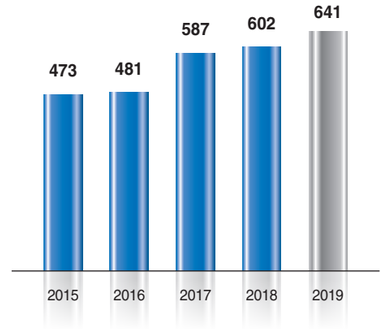
В 2019 году величина оплачиваемой мощности по ЕНЭС составила в среднем 86,4 ГВт – снижение оплачиваемой мощности по итогам 2019 года относительно 2018 года составило 0,4 ГВт, что обусловлено поэтапным переходом в течение 10 лет ДЗО ПАО «Россети» на расчеты с Обществом за услуги по передаче электроэнергии исходя из значений фактической мощности.

Основные потребители услуг Компании по передаче электроэнергии – региональные распределительные компании, сбытовые компании и крупные промышленные предприятия.

Мощность, оплачиваемая потребителями услуг по передаче по ЕНЭС, ГВт



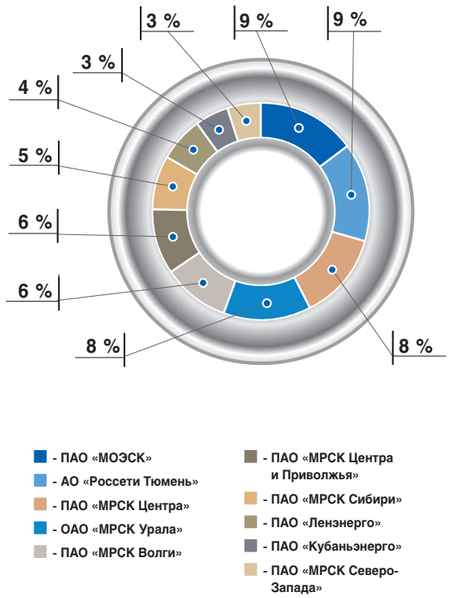
Количество договоров, шт.



По итогам 2019 года общее число контрагентов Компании по договорам оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС увеличилось до 641.

Число договоров увеличивается за счет выполнения мероприятий по новому технологическому присоединению к ЕНЭС, а также за счет заключения договоров с потребителями услуг, технологически присоединенных к объектам иных собственников.

Доли наиболее крупных потребителей услуг в выручке Компании от реализации услуг по передаче электорэнергии в 2019 г.

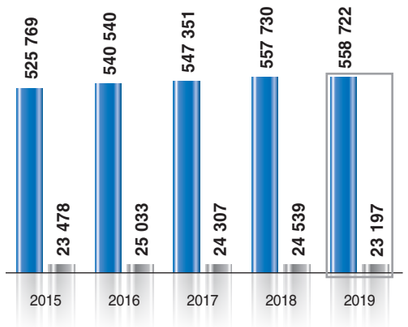


Снижение относительной величины потерь электроэнергии

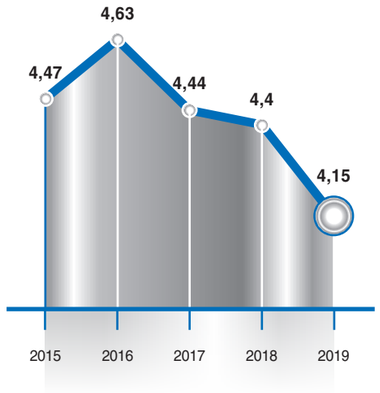
GRI 103-2, EU12

Потери электрической энергии в 2019 году составили 23 197 млн кВт•ч (4,15 % от отпуска электроэнергии из сети потребителям услуг по передаче по ЕНЭС). При увеличении отпуска электроэнергии из сети снижение относительной величины потерь составило 0,25 п. п., при этом в абсолютном выражении потери электроэнергии снизились на 1 343 млн кВт•ч, или 5,47 %. Изменение потерь электроэнергии обусловлено изменением режима работы ЕНЭС в 2019 году вследствие изменения режима загрузки электрических станций, перераспределения нагрузки потребителей услуг в сетях Россети ФСК ЕЭС.

Динамика отпуска и потерь электроэнергии в сетях Россети ФСК ЕЭС, млн кВт•ч



Потери электроэнергии в сети ЕНЭС, %



Более подробную информацию о мероприятиях и результатах реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. см. в разделе «Охрана окружающей среды».

ТЕХНОЛОГИЧЕСКИЙ ЭФФЕКТ МЕРОПРИЯТИЙ ПО СОКРАЩЕНИЮ ПОТЕРЬ ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ ПО ИТОГАМ 2019 ГОДА СОСТАВИЛ

54,42

МЛН КВТ•Ч.

Компания приобретает электрическую энергию и мощность на оптовом рынке электрической энергии и мощности в целях компенсации фактических потерь в ЕНЭС. Покупка осуществляется на территориях субъектов Российской Федерации, объединенных в ценовые и неценовые зоны.

Мероприятия по сокращению потерь электроэнергии были утверждены в рамках Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. и реализовывались по нескольким ключевым направлениям:

- оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования (снижение потерь носит сопутствующий эффект).

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ]

Технологическое присоединение

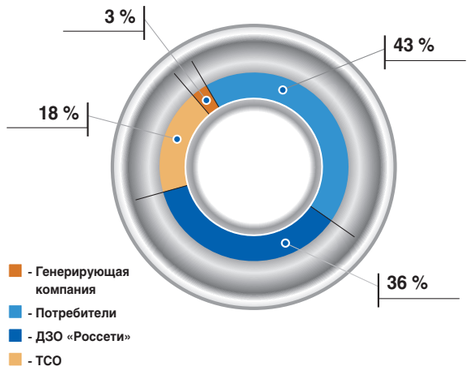
Удовлетворенность потребителей

	Цель 2019	Результат 2019	Цель 2020
Количество договоров об осуществлении ТП, шт., из них:	189	202	199
по объектам генерации, шт.	9	12	17
потребители, ТСО, ДЗО ПАО «Россети», шт.	180	190	182
Общая максимальная мощность присоединения, ГВт	5,29	4,7	5,3
по объектам генерации, ГВт	0,5	1,97	0,5
потребители, ТСО, ДЗО ПАО «Россети», ГВт	4,7	2,74	4,8

В 2019 году Обществом исполнено 202 договора ТП, в том числе 12 договоров по объектам генерации, 190 присоединений по договорам с потребителями, ТСО, ДЗО ПАО «Россети».

По сравнению с 2018 годом в 2019 году произошло снижение показателей по мощности и по количеству договоров, что связано с завершением крупных проектов генерации.

Категории клиентов по технологическому присоединению в 2019 году (по числу договоров)



Динамика присоединенния потребителей и объектов по произаодству электроэнергии (по подключаемой мощности)



Компания оказывает потребителям комплексную услугу по технологическому присоединению энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям Компании.

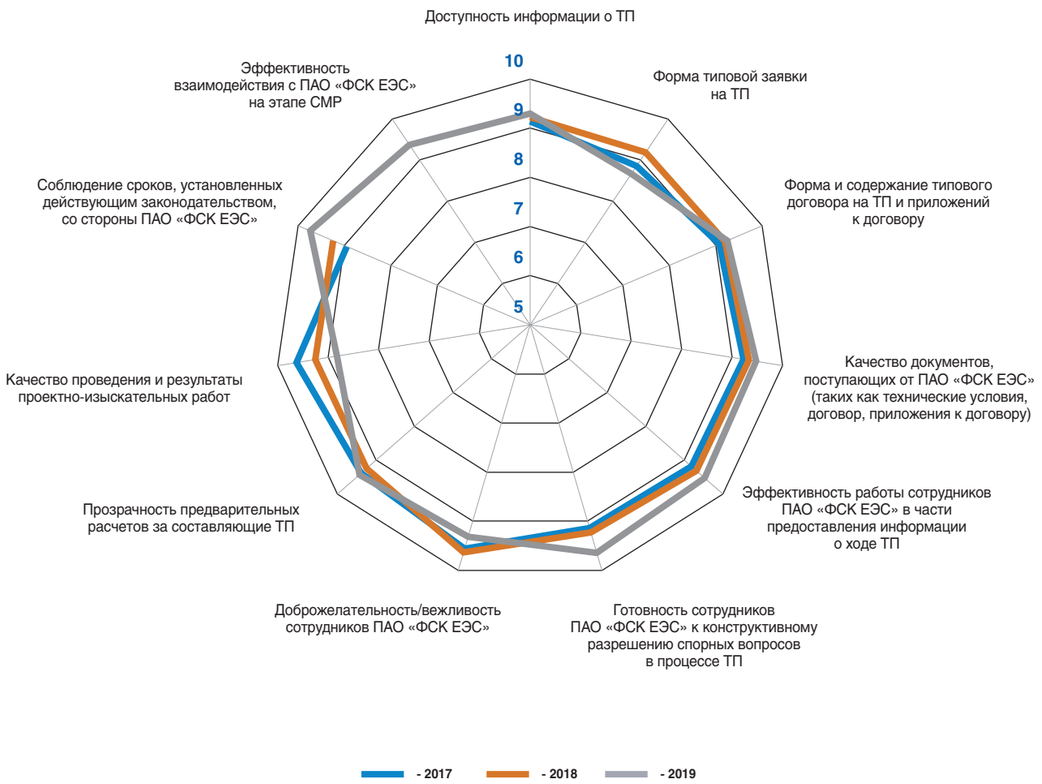
Портал «Услуги по технологическому присоединению» – это онлайн-доступ для заявителей к актуальной информации о состоянии центров питания Россети ФСК ЕЭС, уровне загрузки их оборудования, а также информирование заявителей о ходе реализации поданных заявок на технологическое присоединение к электрическим сетям Компании. Веб-адрес портала: http://portaltp.fsk-ees.ru/.

20

КРУПНЫХ ПРОЕКТОВ

ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ПРИСОЕДИНЕНИЯ БЫЛО ОСУЩЕСТВЛЕНО В 2019 ГОДУ

Уровень удовлетворенности клиентов по услуге технологического присоединения



Информация о Совете потребителей ПАО «ФСК ЕЭС» и результатах его работы в 2019 году приведена в Приложении 1.

По мнению участников опроса по определению уровня удовлетворенности клиентов, в 2019 году повысилось качество предоставляемых документов, поступающих от Компании, заметно возросла эффективность работы сотрудников Общества в части предоставления информации о ходе технологического присоединения. Особо отмечена готовность сотрудников Россети ФСК ЕЭС к конструктивному разрешению спорных вопросов в процессе ТП и соблюдение сроков, установленных действующим законодательством, со стороны Компании. Общий интегральный показатель по сравнению с 2018 годом увеличился и достиг уровня 9,33.

Крупные технологические присоединения в 2019 году



1. **ПАО «Ленэнерго»**, *ТП КЛ 110 кВ Василеостровская - ПС 110 кВ Балтийская №14 к ПС 330 кВ Василеостровская, 14,3 МВт, 10.04.2019, г. Санкт-Петербург.*
2. **ПАО «УРАЛКАЛИЙ»**, *ТП ПС 220/110/6 Строгановская к ПС 500 кВ Северная, 117 МВт, 13.08.2019, Пермский край.*
3. **ООО «Тосол-Синтез»**, *ТП ПС 110 кВ Полимер, ПС 110 кВ Южная, ПС 110 кВ Северная к ПС 220 кВ Этилен, 100 МВт, 16.04.2019, Нижегородская обл.*
4. **АО «Зарамагские ГЭС»,** *346 МВт, ГА №1-2 Зарамагская ГЭС-1, 29.11.2019, Республика Северная Осетия – Алания.*
5. **АО «Корпорация развития Тульской области»,** *ТП к ПС 220 кВ Северная, 100 МВт, 20.12.2019. Тульская обл.*
6. **АО «Концерн Росэнергоатом»,** *1198,8 МВт, присоединение энергоблока №2 Нововоронежской АЭС-2, 19.11.2019, Воронежская обл.*
7. **ООО «Тепличный комплекс ЮгАгроХолдинг»** *ТП ПС 110 кВ ЮгАгро к ПС 330 кВ Грозный, увеличение на 13 МВт, 17.07.2019, Чеченская Республика.*
8. **ООО «Солар Системс»** *15 МВт, СЭС «Октябрьская», 15 МВт, СЭС «Песчаная», 15 МВт, 27.12.2019, Астраханская обл.*
9. **АО «Полюс Красноярск»,** *ТП ПС 110/6 кВ Благодатнинская к ПС 220 кВ Раздолинская, 48 МВт, 13.06.2019, Красноярский край.*
10. **АО «КТК-Р»**, *ТП РУ 10 кВ к ПС 220 кВ НПС-8, 22,85 МВт, 31.12.2019, Краснодарский край.*
11. **ООО «Мираторг-Курск»,** *ТП к ПС 220 кВ Курская, ПС 220 кВ Южная, 43 МВт, 30.11.2019. Курская обл.*
12. **АО «ОЭЗ ППТ «Калуга»,** *ТП ПС 220 кВ Войлово к ПС 220 кВ Литейная, 140 МВт, 07.10.2019, Калужская обл.*
13. **ПАО «РусГидро»,** *увеличение на 115,5 МВт, обусловленное перемаркировкой существующего генерирующего оборудования Жигулевской ГЭС, 13.05.2019, Самарская обл.*
14. **АО «ДРСК»,** *ТП Газпром, Сила Сибири: КС-7а - 9,1 МВт, 01.08.2019, Амурская обл. КС-3 - 7 МВт, 17.11.2019, Республика Саха.*

    ООО «ГЭХ Инжиниринг», ТЭС Сила Сибири *(I этап), 40 МВт. 30.06.2019. Амурская обл.*
15. **ООО «Транснефть - Дальний Восток»,** *ТП объектов ВСТО НПС-23,26,32, общая 36,6 МВт, 01.08.2019, Еврейская АО, Амурская обл. НПС-11,15 общая 59 МВт, Республика Саха, 29.06.2019 и 30.09.2019/*
16. **АО «ДРСК» в интересах ТП ООО «Албынский рудник»,** *к ПС 220 кВ Рудная, 28,2 МВт, 25.11.2019, Амурская обл.*
17. **ПАО «Транснефть»,** *ТП ВЛ-10 кВ НПС-1 Славянская к ПС 220 кВ Славянская 16,4 МВт, 01.11.2019, Ямало-Ненецкий АО.*
18. **АО «Оренбургнефть»,** *ТП к ПС 220 кВ Бузулукская и ПС 220 кВ Сорочинская 49,5 МВт, 14.10.2019, Оренбургская обл.*
19. **ПАО «ОГК-2»,** *увеличение на 65 МВт, перемаркировка существующего генерирующего оборудования Сургутской ГРЭС-1, 24.04.2019, Ханты-Мансийский АО.*
20. **ООО «ГринЭнерджиРус»,** *25 МВт, СЭС «Лиман», 29.11.2019, Астраханская обл.*

- Объекты ТП электрических станций *- Объекты ТП потребителей электрической энергии, в т.ч. РСК* *- ДЗО ПАО «Россети»*

Крупные технологические присоединения, планируемые к реализации в ближайшие годы

Название проекта	2020	2021	2022	2023	2024	2025
ПОДКЛЮЧЕНИЕ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ						
Обеспечение электроснабжением инфраструктурных объектов территорий опережающего развития:						
«Южная Якутия»						
«Нефтехимический» на территории Приморского края						
Обеспечение электроснабжением объектов газопроводной системы «Сила Сибири»: КС-4, КС-5, КС-7						
Электроснабжение Амурского газохимического комплекса на территории Амурской области:						
электроснабжение строительной нагрузки (36 МВт)						
электроснабжение промышленной нагрузки (301 МВт)						
Обеспечение электроснабжением тяговых подстанций ОАО «РЖД» в рамках развития энергетической инфраструктуры в зоне БАМа и Транссиба						
Обеспечение электроснабжения Удоканского ГОК (II этап)						
ПОДКЛЮЧЕНИЕ ОБЪЕКТОВ ГЕНЕРАЦИИ						
Обеспечение выдачи мощности энергоблока № 1 Курской АЭС-2						
Обеспечение выдачи мощности ГТУ 1, 2 Ударная ТЭС						
Технологическое присоединение возобновляемых источников энергии:						
Ветроэлектростанции (ВЭС):						
Азовская ВЭС в Ростовской области						
Кочубеевская ВЭС в Ставропольском крае						
Родниковская ВЭС в Ставропольском крае						
Кольская ВЭС в Мурманской области						
Солнечные электростанции (СЭС):						
СЭС Луч, Астерион и Медведица в Волгоградской области						
Технологическое присоединение завода по термическому обеззараживанию отходов в Московской области						

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ]

Повышение надежности энергоснабжения

Надежность энергоснабжения

GRI 103-2

Деятельность Россети ФСК ЕЭС направлена на обеспечение надежного и бесперебойного функционирования ЕНЭС.

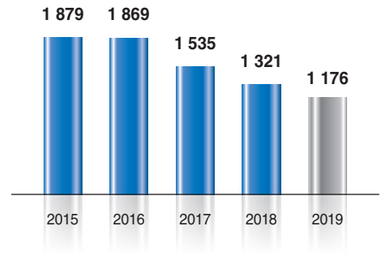
Надежность сетей Компании ежегодно повышается. В 2019 году удельная аварийность на объектах Общества снизилась на 12 %.

В 2019 году за счет внедрения нового оборудования, улучшения навыков и профессионализма обслуживающего персонала и других работ удельная аварийность на объектах Компании снизилась на 12 %. Число ошибок персонала снизилось по сравнению с 2018 годом, их доля составила менее 0,6 % от общего количества аварий. Средняя удельная аварийность по ПС и ЛЭП имеет устойчивую тенденцию к снижению.

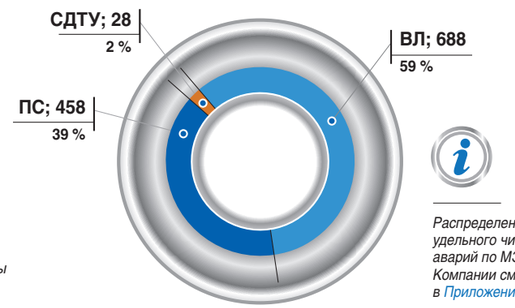
GRI 102-48

** Начиная с 01.01.2017 в соответствии с Протоколом производственного совещания технического руководства ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «СО ЕЭС» в дополнение к существующему порядку расследования аварий были организованы расследование и учет событий, связанных с выводом оборудования ПС и ВЛ из работы по неотложным диспетчерским заявкам и нарушениям в работе СДТУ, не подпадающих под требования п. 4 Правил расследования аварий в электроэнергетике. Для корректного сравнения количества аварий данные о количестве аварий за 2014–2016 годы были дополнены сведениями об указанных выше событиях на основании материалов, предоставленных АО «СО ЕЭС».*

Количество аварий на объектах Общества, ед.*



Распределение аварий по основным элементам электрических сетей (ЛЭП, ПС и СДТУ)

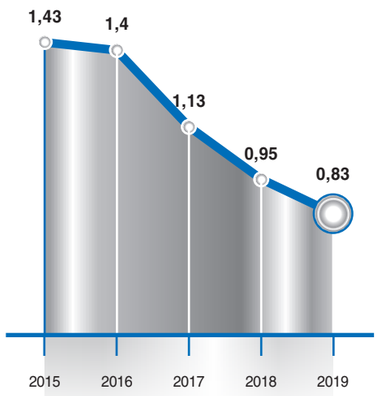


Распределение удельного числа аварий по МЭС Компании см. в Приложении 1.

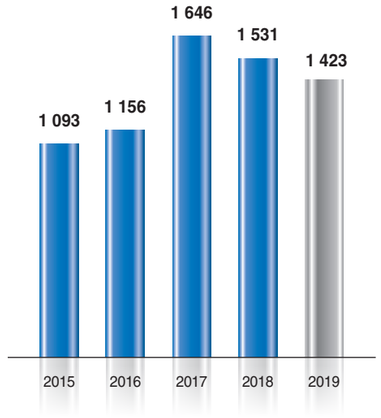


> В ближайшие пять лет и в дальнейшем планируется реализация программы цифровой трансформации Компании. Красной строкой в программе проходит автоматизация и цифровизация технологических и бизнес-процессов. Одно из ведущих направлений – это внедрение юридически значимого электронного документооборота, так называемого «цифрового» документооборота. Это позволит полностью отказаться от «бумажного» документооборота, что повысит скорость и качество взаимодействия с нашими клиентами. Также можно выделить типизацию и стандартизацию технических решений при строительстве и техническом перевооружении в Компании. Оцифровка этих процессов приведет к снижению капитальных, а в дальнейшем и операционных затрат. Применение цифровых сред поддержки при вариантной проработке схемы присоединения и блочно-модульных технологий высокой заводской готовности позволит значительно ускорить строительство и обеспечить сокращение сроков цикла технического присоединения новых клиентов.
>
> А.В. Мольский
>
> Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Удельная аварийность на объектах Россети ФСК ЕЭС (число аварий на 1 000 у. е.)



Динамика недоотпуска электроэнергии Россети ФСК ЕЭС



Показатель, характеризующийся объемом недоотпущенной электроэнергии потребителям услуг, имеет тенденцию к стабилизации в пределах среднесрочного значения. В 2019 году значение показателя уменьшилось до 1 423 МВт•ч (на 7,1 % по сравнению с 2018 годом). Увеличение показателя по сравнению с 2015 и 2016 годами связано с возрастанием требований к составу технологических нарушений, учитываемых при расчетах показателей надежности в соответствии с приказом Минэнерго от 29.11.2016 № 1256 и приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.11.2018 № 443.

Показатель уровня надежности оказываемых услуг [24]

2015		2016		2017		2018		2019	
План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
0,036	0,0135	0,035	0,0117	0,035	0,0094	0,034	0,0087	0,034	0,0096

В 2020 году для сохранения высоких показателей надежности особое внимание будет уделено действиям персонала, работе линий электропередачи и устройствам автоматического повторного включения на воздушных линиях. Плановое значение показателя уровня надежности оказываемых услуг на 2020 год составляет 0,03340[25].

[24] *Показатель уровня надежности оказываемых услуг рассчитывается как отношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии потребителям услуг за расчетный период регулирования (час) к максимальному за расчетный период регулирования числу точек присоединения потребителей услуг.*

[25] *Приказ ФАС России от 10.12.2019 № 1616/19.*

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ]

Техническое перевооружение и реконструкция основных фондов

Программа технического перевооружения и реконструкции[26] (далее – Программа ТПиР) направлена на решение следующих задач:

- снижение уровня физического износа и уменьшение вероятности отказа оборудования ПС и ЛЭП;
- обновление электросетевого комплекса с установкой оборудования, адаптированного к внедрению цифровых технологий.

Объем финансирования Программы ТПиР в 2019 году составил 25,5 млрд руб. Фактическое освоение в 2019 году составило 20,1 млрд руб.



Ремонтная программа

В 2019 году были выполнены ремонтные мероприятия, направленные на обеспечение бесперебойной работы электросетевого комплекса в условиях осенне-зимнего периода, пожароопасного, грозового и паводкового периодов (в том числе реализация дополнительных превентивных мер, повышающих защищенность электросетевых объектов от воздействия стихийных явлений), а также выполнены основные и дополнительные мероприятия, направленные на повышение надежности работы объектов электросетевого комплекса Общества в целом.

Плановые ремонтные работы в 2019 году выполнены в полном объеме.

ФАКТИЧЕСКИЕ РАСХОДЫ НА РЕМОНТ ПО ИТОГАМ 2019 ГОДА СОСТАВИЛИ

14,1

МЛРД РУБ.

Подробная информация об итогах реализации ТПиР в 2019 году приведена в Приложении 1.

[26] *Утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров Общества от 06.11.2018 № 427/1). Актуализованная программа ТПиР на 2019–2026 годы была одобрена Правлением ПАО «Россети» от 06.12.2019 № 952пр/2.*

> Значительные средства, которые Компания тратит на финансирование ремонтной программы, позволяют поддерживать высокий уровень надежности работы объектов ЕНЭС. В 2019 году Россети ФСК ЕЭС улучшила ключевые показатели, характеризующие производственную эффективность. В том числе удельная аварийность была снижена на 12 %, до минимального за всю историю Компании уровня. Мы намерены не допускать ухудшения достигнутых значений, поскольку осознаем, что любые аварии – это не только финансовый и репутационный урон для нашей Компании, но и потери для наших клиентов.

Д.А. Воденников

Заместитель Председателя Правления – Главный инженер ПАО «ФСК ЕЭС», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



Работа в особые периоды

Погодные и климатические условия оказывают значительное влияние на деятельность Компании. Электросетевое оборудование, здания и сооружения заранее проходят подготовку к работе в особые периоды:

- осенне-зимний период (условия низких температур и максимума нагрузок);
- периоды, связанные с природным аномалиями (паводковый, пожароопасный и грозовой периоды).

Подробнее о мероприятиях, связанных с подготовкой к работе в особые периоды в 2019 году, см. в Приложении 1.

В 2019 году ЕНЭС работала в нормальном режиме, в том числе в особые периоды.

В Россети ФСК ЕЭС на постоянной основе функционировало 44 штаба по обеспечению надежной работы объектов в условиях чрезвычайных и нештатных ситуаций. В распоряжении Компании находилось 609 резервных источников электроснабжения общей мощностью 182,5 МВт.

Комиссией Минэнерго России 15.11.2019 выдан паспорт готовности Компании к работе в отопительный сезон 2019/2020 гг.

Управление промышленной безопасностью

GRI 103-2

Организация эксплуатации опасных производственных объектов в Обществе осуществляется в соответствии с требованиями Федерального закона от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и других нормативных правовых актов в области промышленной безопасности.

В эксплуатации Россети ФСК ЕЭС находится 249 опасных производственных объектов III и IV классов опасности, зарегистрированных в Государственном реестре опасных производственных объектов и идентифицированных по признакам опасности:

- использование, хранение опасных веществ;
- использование оборудования, работающего под избыточным давлением более 0,07 Мпа или при температуре нагрева воды более 115 °С;
- использование стационарно установленных грузоподъемных механизмов.

Обеспечение безопасного функционирования опасных производственных объектов Россети ФСК ЕЭС, а также предупреждение аварий на этих объектах и обеспечение готовности к локализации аварий и инцидентов и ликвидации их последствий проводится путем организации и осуществления производственного контроля.

Подробнее об организации благоприятных условий труда работников см. в разделе «Охрана труда».

В 2005–2019 гг. на опасных производственных объектах Компании не зарегистрировано случаев аварий и инцидентов.

Все требования промышленной безопасности выполняются в установленном законодательством порядке.

Результаты обеспечения производственной безопасности

Информацию о работе, проводимой в рамках пожарной безопасности, см. в Приложении 1.

В 2019 году была продолжена работа по снижению рисков производственного травматизма:

- проводилась идентификация, регистрация/исключение, перерегистрация опасных производственных объектов с установлением класса опасности в Государственном реестре опасных производственных объектов;
- осуществлялась работа по рассмотрению и внесению предложений в законопроекты в рамках реализации механизма «регуляторной гильотины» по изменению структуры нормативного регулирования в области промышленной безопасности.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ]

Развитие сетей и инвестиционная деятельность

Развитие инфраструктуры

GRI 103-2

Инвестиции в развитие электросетевой инфраструктуры – основа надежного энергоснабжения и один из важных факторов роста экономики. Россети ФСК ЕЭС осуществляет строительство новых и реконструкцию существующих объектов электросетевой инфраструктуры.

Основные мероприятия инвестиционной программы[27], запланированные на 2015–2019 годы, выполнены. В ходе реализации было введено в эксплуатацию более 7,8 тыс. км линий электропередачи и 31,2 тыс. МВА трансформаторной мощности. В 2019 году утверждена новая инвестиционная программа[28] на следующий пятилетний инвестиционный цикл – 2020–2024 годы.

Инвестиционная программа Компании предполагает в 2020–2024 годах ввод в состав основных фондов Компании 40,2 тыс. МВА мощности и 8,7 тыс. км линий электропередачи.

Основные цели инвестиционной программы Компании:

- сохранение надежности работы единой энергосистемы, необходимой для бесперебойного энергоснабжения потребителей;
- обеспечение электроснабжения объектов, имеющих важное общегосударственное значение;
- обеспечение качества и доступности услуг по передаче электроэнергии и подключению к энергосетям потребителей;
- повышение эффективности работы магистральных сетей за счет сокращения затрат и внедрения программ энергоэффективности;
- синхронизация программ развития с объектами генерации и распределительными сетями;
- создание эффективной системы управления функционированием ЕНЭС, повышение наблюдаемости электросетевых объектов;
- развитие автоматизированной системы технологического управления и связи, IT-технологий для повышения качества и оперативности управления эксплуатацией и создания условий для постепенного перехода к «интеллектуальной» электрической сети.

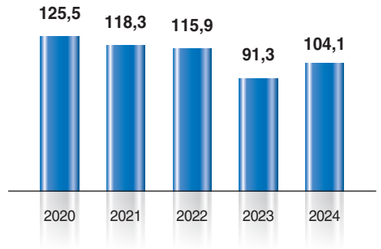
СУММАРНЫЙ ОБЪЕМ ЗАПЛАНИРОВАННЫХ ИНВЕСТИЦИЙ В 2020 – 2024 ГОДАХ СОСТАВЛЯЕТ

555,15

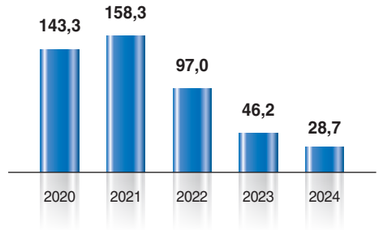
МЛРД РУБ.

Основные параметры утвержденной инвестиционной программы Компании на период 2020–2024 гг.:

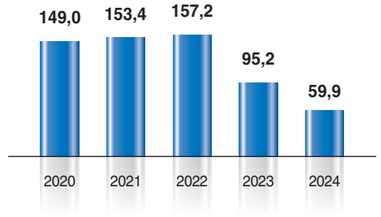
Объем финансирования, млрд руб.



Объем освоения капитальных вложений (без НДС), млрд руб.



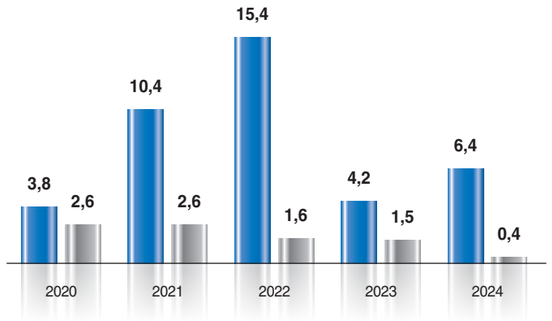
Ввод в состав основных средств сетевой мощности, млрд руб.



[27] *Утверждена приказом Минэнерго России от 18.12.2015 № 980 (с учетом изменений, внесенных приказом Минэнерго России от 27.12.2017 № 31@ и приказом Минэнерго России от 27.12.2019 № 36@).*

[28] *Приказ Минэнерго России от 27.12.2019 № 36@.*

Динамика ввода мощностей

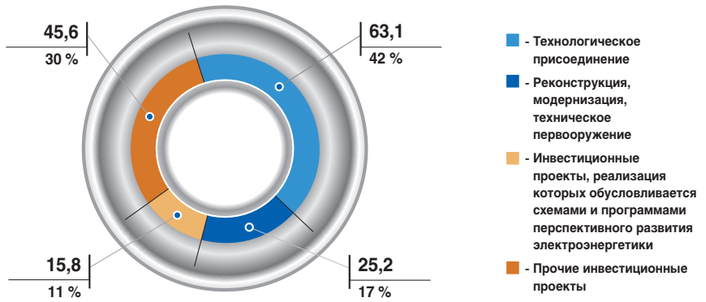


Финансирование инвестиционной программы на период 2020–2024 годов предусмотрено за счет собственных средств Компании, облигационных займов и займов организаций. Программа предусматривает равномерное распределение инвестиционных расходов внутри пятилетнего периода, что позволит Компании сохранить сбалансированную структуру источников ее финансирования.

- Трансформаторная мощность, тыс. МВА
- Линии электропередачи, тыс. км

Исполнение инвестиционной программы в 2019 году

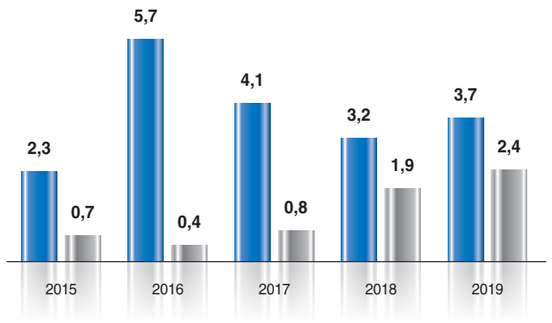
Структура финансирования капитальных вложений в 2019 году, млрд руб. с НДС



- Технологическое присоединение
- Реконструкция, модернизация, техническое перевооружение
- Инвестиционные проекты, реализация которых обусловливается схемами и программами перспективного развития электроэнергетики
- Прочие инвестиционные проекты

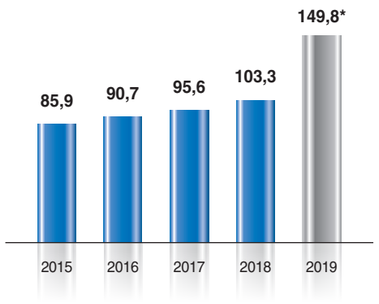
Основные параметры ключевых инвестиционных проектов приведены в Приложении 1.

Динамика ввода мощностей

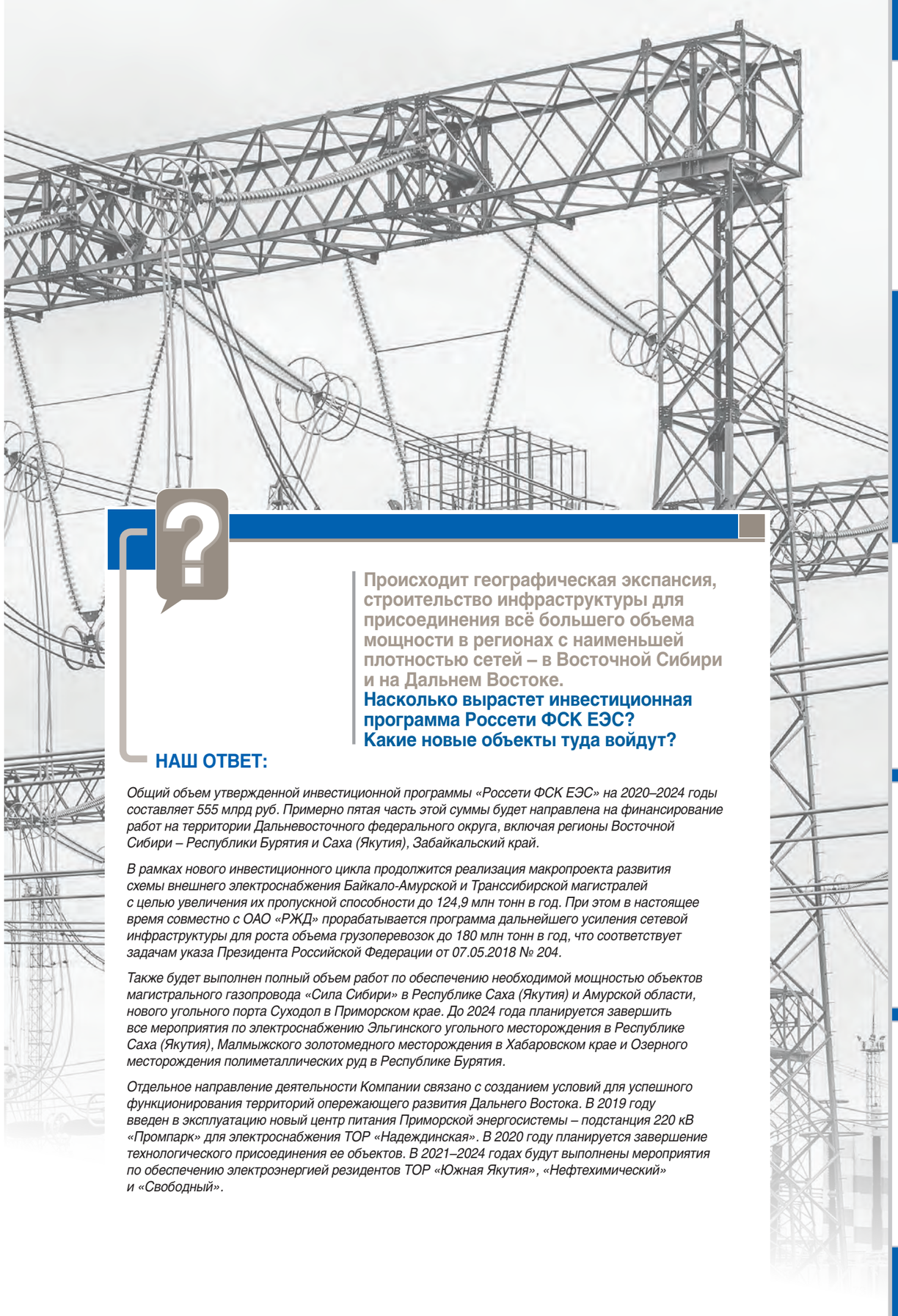


- Трансформаторная мощность, тыс. МВА
- Линии электропередачи, тыс. км

Динамика объема финансирования инвестиций, млрд руб.



** В т. ч. неденежная часть 34,8 млрд руб. в рамках обмена электросетевыми активами с АО «ДВЭУК».*



Происходит географическая экспансия, строительство инфраструктуры для присоединения всё большего объема мощности в регионах с наименьшей плотностью сетей – в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.
Насколько вырастет инвестиционная программа Россети ФСК ЕЭС? Какие новые объекты туда войдут?

НАШ ОТВЕТ:

Общий объем утвержденной инвестиционной программы «Россети ФСК ЕЭС» на 2020–2024 годы составляет 555 млрд руб. Примерно пятая часть этой суммы будет направлена на финансирование работ на территории Дальневосточного федерального округа, включая регионы Восточной Сибири – Республики Бурятия и Саха (Якутия), Забайкальский край.

В рамках нового инвестиционного цикла продолжится реализация макропроекта развития схемы внешнего электроснабжения Байкало-Амурской и Транссибирской магистралей с целью увеличения их пропускной способности до 124,9 млн тонн в год. При этом в настоящее время совместно с ОАО «РЖД» прорабатывается программа дальнейшего усиления сетевой инфраструктуры для роста объема грузоперевозок до 180 млн тонн в год, что соответствует задачам указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204.

Также будет выполнен полный объем работ по обеспечению необходимой мощностью объектов магистрального газопровода «Сила Сибири» в Республике Саха (Якутия) и Амурской области, нового угольного порта Суходол в Приморском крае. До 2024 года планируется завершить все мероприятия по электроснабжению Эльгинского угольного месторождения в Республике Саха (Якутия), Малмыжского золотомедного месторождения в Хабаровском крае и Озерного месторождения полиметаллических руд в Республике Бурятия.

Отдельное направление деятельности Компании связано с созданием условий для успешного функционирования территорий опережающего развития Дальнего Востока. В 2019 году введен в эксплуатацию новый центр питания Приморской энергосистемы – подстанция 220 кВ «Промпарк» для электроснабжения ТОР «Надеждинская». В 2020 году планируется завершение технологического присоединения ее объектов. В 2021–2024 годах будут выполнены мероприятия по обеспечению электроэнергией резидентов ТОР «Южная Якутия», «Нефтехимический» и «Свободный».

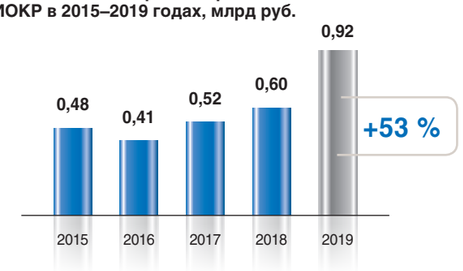
Инновационная деятельность



> В 2019 году мы продолжили работу по внедрению сквозных технологий цифровизации на объектах Единой национальной электрической сети. Совместно с Системным оператором был реализован ряд проектов телеуправления, в том числе на наших новых объектах – подстанциях 500 кВ «Тобол» в Тюменской области и 500 кВ «Преображенская» в Оренбургской области. Продолжилось развитие собственной сети цифровой связи. На подстанции 220 кВ «Борская» в Нижегородской области внедрено уникальное цифровое оборудование. Работа по цифровизации магистральных сетей будет продолжена в рамках нового инвестиционного цикла. Приоритетное направление – создание малообслуживаемых цифровых энергообъектов высокой степени надежности.
>
> П.Ю. Корсунов
>
> Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Внедрение инновационных технологий изменяет деятельность Компании и позволяет повысить эффективность процессов, надежность и качество оказываемых услуг. Использование потенциала инноваций и обеспечение конкурентоспособности Компании в долгосрочной перспективе требует комплексного подхода, который применяется в Программе инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС».

Динамика объема финансирования НИОКР в 2015–2019 годах, млрд руб.



ЗА 2019 ГОД

6 = 2 + 4

ОБЪЕКТОВ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТИ

ПАТЕНТА НА ИЗОБРЕТЕНИЕ

СВИДЕТЕЛЬСТВА НА ПРОГРАММЫ ЭВМ



Происходит непрерывное развитие и трансформация ЕНЭС. Какие технологии позволяют выйти на принципиально новый уровень надежности, управляемости и эффективности эксплуатации сетей?

НАШ ОТВЕТ:

Приоритетным направлением инновационного развития Россети ФСК ЕЭС является цифровизация. Более 10 лет ведется работа по внедрению в ЕНЭС цифровых решений по международному стандарту МЭК 61850, частично цифровизировано свыше 200 подстанций. Компания является абсолютным лидером отрасли по переводу энергообъектов на телеуправление – по итогам 2019 года технология реализована на 22 объектах. Цифровые технологии позволяют повысить эффективность и безопасность производственной деятельности, ведут к сокращению операционных затрат.

Программа инновационного развития включает в себя также проект «Энергоэффективная подстанция». Он предусматривает реализацию технических решений, позволяющих снизить расход электроэнергии на собственные нужды вплоть до 50 % на действующих энергообъектах.

Также реализуется проект строительства крупнейшей в мире высокотемпературной сверхпроводящей кабельной линии протяженностью 2,5 км. Технология позволяет передавать большую мощность на низком напряжении при минимальных потерях. Пилотное внедрение этой кабельной линии планируется в энергосистеме Санкт-Петербурга.

Программа инновационного развития

GRI 103-2

С целью управления инновационной деятельностью в Компании была принята Программа инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года [29] (далее – Программа), которая соотносится с Долгосрочной программой развития Компании.

Приоритетные направления инновационного развития Компании были выделены с учетом анализа технологического и инновационного уровня Общества, а также оценки прогноза развития рынков и технологий.

В перспективе результатом реализации Программы должно стать создание электроэнергетической системы с интеллектуальной сетью, которая отличается от существующей сети наличием инновационных элементов.



- автоматизированная система управления передачей электроэнергии
- активные сетевые элементы
- система мониторинга текущего состояния сети
- автоматизированные системы реального времени
- быстродействие управляющей системы

[29] *Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 28.06.2016 № 328. Корректировка Программы утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 07.06.2017 № 370.*

Задачи инновационного развития

Достижение среднемировых показателей надежности, безопасности, качества, эффективности и доступности энергоснабжения потребителей.	**Совершенствование управления интеллектуальной собственностью и нормативно-технической документацией в целях повышения уровня общей системы управления.**
Улучшение взаимодействия с инновационными партнерами – малый и средний бизнес, вузы, научные организации.	Повышение клиентоориентированности за счет высокотехнологических сервисов.
Обеспечение серийного внедрения инновационного оборудования и практик.	**Формирование кадрового потенциала с компетенциями в области инноваций.**
Переход Компании к модели «адаптатора» предлагаемых рынком инновационных технологий, использование инструмента «открытых инноваций».	Создание условий для развития перспективных научных исследований, технологических работ и передовых производств.

Результативность реализации Программы инновационного развития измеряется с помощью индикаторов Программы. Разработаны КПЭ Программы, которые отражают конечную эффективность и результативность инновационных проектов и мероприятий (10 КПЭ), и показатели эффективности (ПЭ) – «процессные» (технологические и организационные) показатели (5 ПЭ).

Направления инновационного развития

ЦИФРОВАЯ ПОДСТАНЦИЯ	ЦИФРОВОЕ ПРОЕКТИРОВАНИЕ
Цифровая подстанция – это подстанция с высоким уровнем автоматизации. **Срок реализации:** 2016–2025 годы. **Технологии:** оборудование ПС на базе стандарта МЭК 61850, коммутаторы, интеллектуальные электронные устройства и т. д.	**Экосистема инжиниринга на базе современных информационных технологий проектирования.** **Срок реализации:** 2015–2025 годы *(доработка и развитие информационных сервисов: 2020–2025 годы).* **Технологии:** САПР (PLM, BIM), средства моделирования, электронные расчетные сервисы, логистические средства обработки данных, мобильные терминалы, геолокационные, лазерные технологии и др.

ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ	КОМПОЗИТНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И СВЕРХПРОВОДИМОСТЬ
Комплекс мероприятий: **1)** повышение эффективности систем охлаждения трансформаторов и автоматизации работы обогрева; **2)** исследование и апробирование функциональных покрытий проводов; **3)** создание распределенных (интеллектуальных) систем управления напряжением и реактивной мощностью. **Срок реализации:** 2015–2022 годы (реализация целевых программ: 2018–2025 годы). **Технологии:** автоматизация, функциональное покрытие проводов.	**Разработка новых технических решений с более широким применением новых конструкционных материалов в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации «Развитие отрасли производства композитных материалов».** **Срок реализации:** 2015–2025 годы. **Технологии:** Композитные материалы для конструкций ВЛ и ПС, композитные материалы для изоляционной продукции, композитные сердечники и проводниковая продукция, технология высокотемпературной сверхпроводимости и др.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ]

УДАЛЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ	КАЧЕСТВО ЭЛЕКТРОЭНЕРГИИ	УПРАВЛЕНИЕ НАДЕЖНОСТЬЮ И АКТИВАМИ
Автоматизированная система технологического управления (АСТУ) позволяет осуществлять удаленное управление, повышает системную надежность, сокращает управленческие затраты, обеспечивает высокую эксплуатационную готовность. **Срок реализации:** 2016–2025 годы. **Технологии:** системы технологического управления уровня центров управления (SCADA, EMS) и уровня объектов (ССПИ, ССПТИ), современные цифровые системы измерений.	**Устройства для регулирования напряжения, системы симметрирования и компенсации гармоник напряжения размещаются в сложных схемно-режимных узлах сети, что позволяет обеспечивать управление на новом качественном уровне.** **Срок реализации:** 2016–2025 годы. **Технологии**: пакет технологий FACTS (УПК, СТК, УШР, ФПУ, СТАТКОМ), системы симметрирования и компенсации гармоник напряжения, распределенные системы мониторинга и управления и др.	**Развитие методологии комплексного управления производственными фондами и активами, основанной на планировании технических воздействий на оборудование с учетом анализа его актуального технического состояния, затрат и потенциальных рисков.** **Срок реализации:** 2016–2019 годы *(доработка и развитие: 2020–2025 годы).* **Технологии:** транзакционные системы управления активами, мобильные терминалы, беспилотная авиационная техника, системы моделирования последствий, системы дистанционного считывания информации с датчиков и RFID и др.

Развитие сетей связи и IT-систем

GRI 103-2

Россети ФСК ЕЭС осуществляет управление развитием технологической сети связи и информационных систем Компании посредством внедрения современного оборудования и цифровых технологий в электросетевой комплекс.

Развитие технологической сети связи

Развитие технологической сети связи нацелено на строительство телекоммуникационной инфраструктуры в соответствии с Генеральной схемой создания и развития Единой технологической сети связи электроэнергетики (далее – ЕТССЭ), одобренной Правлением и Правительственной комиссией по федеральной связи.

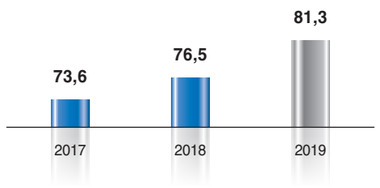
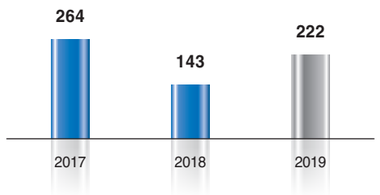
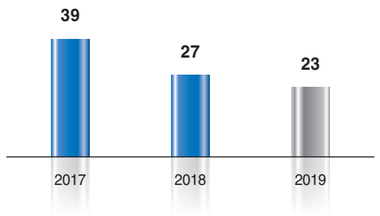
Ключевой задачей в области построения систем связи является обеспечение и расширение набора услуг связи с заданными показателями качества при оптимальных затратах на развитие и эксплуатацию. Основными целями развития сети связи является ее цифровизация и интеллектуализация.

Динамика цифровизации каналов связи электросетевых объектов



Одним из основных показателей развития технологической сети связи Компании является уровень обеспеченности электросетевых объектов цифровыми каналами связи для функционирования и внедрения функциональных систем. Полной цифровизации и интеллектуализации сети связи Компания ожидает достичь к 2025 году.

Структура ЕТССЭ и применяемые технологии

Структурный элемент ЕТССЭ	Результаты 2019 года	Доля использования отечественного оборудования, %
Волоконно-оптическая сеть связи – базовая технологическая сеть связи, сооружаемая с использованием размещения волоконно-оптического кабеля на воздушных линиях электропередачи (ВОЛС ВЛ). Вводы ВОЛС позволят повысить эффективность технологического управления электросетевыми объектами и надежность электроснабжения потребителей регионов. К 2025 году с целью обеспечения информационного обмена «большими данными» интеллектуальных систем управления на базе цифровых технологий протяженность ВОЛС планируется увеличить до 105 тыс. км, включая ресурсы ведущих операторов связи на основе отношений долгосрочной встречной аренды.	Общая протяженность ВОЛС в 2019 году составила 81,3 тыс. км, включая ресурсы ведущих операторов связи, прирост составил почти 5 тыс. км ВОЛС. **Общая протяженность ВОЛС, тыс. км** 	37,6 %
Сеть ВЧ-связи по воздушным линиям – вид связи, при которой используются фазные провода и тросы воздушных линий электропередачи. По таким каналам связи передаются голос, данные телемеханики, АИИС КУЭ, команды РЗ и ПА.	В рамках модернизации установлено 222 шт. полукомплектов (п/к) ВЧ-связи. Всего в Компании установлено 11 798 п/к. **Динамика ввода систем ВЧ-связи** 	80 %
Сеть телефонной связи (СТС) построена по радиально-узловому принципу и обеспечивает взаимодействие с технологической сетью Системного оператора и других субъектов оптового рынка электроэнергии. Стратегия развития предусматривает цифровизацию сети, а также внедрение наряду с традиционными сервисами технологии VoIP.	Внедрено 23 цифровых учрежденческо-производственных АТС (УПАТС), а также системы регистрации переговоров оперативного персонала, беспроводной связи стандарта DECT, громкоговорящей и радиопоисковой связи. **Динамика ввода систем коммутации сети телефонной связи** 	54,1 %

Для размещения ВОЛС на ВЛ используется исключительно волоконно-оптический кабель отечественного производства.

IT- системы и автоматизированные системы управления

В Компании реализуются три крупных проекта построения корпоративных информационных систем:

- Автоматизированная система технологического управления (АСТУ);
- Корпоративная информационная система управления (КИСУ);
- Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ ЕНЭС).

Описание системы	Цель функционирования системы	Результаты 2019 года
Автоматизированная система технологического управления – единая распределенная иерархическая система, которая может являться системой управления функционированием ЕНЭС и системой управления эксплуатацией и развитием ЕНЭС.	• Повышение эффективности управление за счет высокого уровня наблюдаемости; • предотвращение аварийных отключений; • снижение сроков принятия решений и ошибок персонала.	• Продолжались работы по созданию автоматизированных систем диспетчерско-технологического управления центров управления сетью; • по программе повышения надежности и наблюдаемости объектов ЕНЭС работы выполнялись на 100 ПС.
Корпоративная информационная система управления – совокупность информационных систем, объединенных между собой для автоматизации бизнес-процессов.	Комплексное повышение эффективности бизнес-процессов	Реализован ряд проектов, в рамках которых усовершенствованы бизнес-процессы Общества за счет развития их автоматизации.
Автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии – территориально распределенная многоуровневая информационно-измерительная система с единым центром сбора, обработки, хранения и передачи результатов измерений количества переданной электроэнергии с распределенной функцией выполнения измерений, обеспечивающая функционирование Общества на оптовом рынке электроэнергии и мощности.	• Автоматизация учета электроэнергии; • повышение точности и надежности учета электроэнергии; • получение четкой картины распределения электроэнергии на каждой подстанции; • оперативный контроль за балансами электроэнергии; • повышение достоверности и оперативности расчетов за электроэнергию; • формирование широкого спектра отчетных документов.	В 2019 году на 908 подстанциях Компании эксплуатировались АИИС КУЭ ПС 35–750 кВ. Развитие системы осуществлялось в соответствии с инвестиционной программой Общества, реализован обширный перечень мероприятий.



Цифровую трансформацию не остановить.

Как обеспечивается кибербезопасность магистральных сетей Россети ФСК ЕЭС?

НАШ ОТВЕТ:

Актуальность кибербезопасности в последнее время значительно выросла. Увеличивается количество инцидентов и атак на информационную инфраструктуру Российской Федерации, в связи с этим имеется необходимость в централизованном контроле и управлении системой информационной безопасности Общества. Кроме того, необходимо выполнение требований федерального законодательства и отраслевого регулирования в сфере обеспечения безопасности критической информационной инфраструктуры. Для решения этих задач Компания учитывает лучшие практики и положительный опыт крупнейших инфраструктурных организаций, в том числе международных. В Компании создан Центр оперативного управления и реагирования на инциденты информационной безопасности. Всего за отчетный год в Компании зафиксировано почти 7 000 событий информационной безопасности, из которых более 5 000 было связано с попытками распространения вредоносного программного обеспечения из сети Интернет и по электронной почте. По всем инцидентам была проведена соответствующая и эффективная работа по реагированию и блокированию источников распространения угроз.

Отдельное внимание в Компании уделяется повышению уровня знаний работников по вопросам информационной и личной безопасности. Организовано взаимодействие с органами, уполномоченными в сфере обеспечения информационной безопасности: ФСТЭК России, ФСБ России, Национальным координационным центром по компьютерным инцидентам (НКЦКИ), Государственной системой обнаружения, предупреждения и ликвидации компьютерных атак (ГосСОПКА).

Закупочная деятельность

GRI 103-2, 102-9

Во всех регионах присутствия Компания проводит активную закупочную деятельность, направленную на приобретение необходимого оборудования и услуг на конкурентном рынке в рамках инвестиционной программы, а также годовых ремонтных и целевых программ.

Принципы закупочной деятельности Компании	Задачи закупочной деятельности Компании
Открытость	Оптимизация системы управления закупками на основе передового опыта.
Конкурентность	Снижение издержек Компании за счет экономии средств при закупке товаров, работ и услуг, в том числе путем минимизации посреднических услуг.
Обоснованность	Обеспечение Компании товарами, работами и услугами требуемого качества по минимальной стоимости точно в срок.

Основным документом, регламентирующим закупочную деятельность Компании, является Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке[30]).

В рамках исполнения требований Федерального закона от 31.12.2017 № 505-ФЗ в 2018 году была разработана новая редакция Положения о закупке, в соответствии с которой закупки осуществляются по новым правилам с 2019 года[31]. Положение о закупке обеспечивает организацию проведения закупок товаров, работ и услуг на единой методической базе с применением современных конкурентных форм закупок, преимущественно на конкурентной основе.

В отчетном году в Россети ФСК ЕЭС разработана и утверждена[32] Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13. Проведены мероприятия, направленные на оценку и повышение квалификации сотрудников, не только непосредственно участвующих в осуществлении закупок, но и ответственных за формирование конкретной потребности Общества, исполнение договора и его оплаты.

Обновление методологии закупочной деятельности и Модель системы закупок Россети ФСК ЕЭС см. в Приложении 1.

За основу методологии закупочной деятельности Компании приняты:

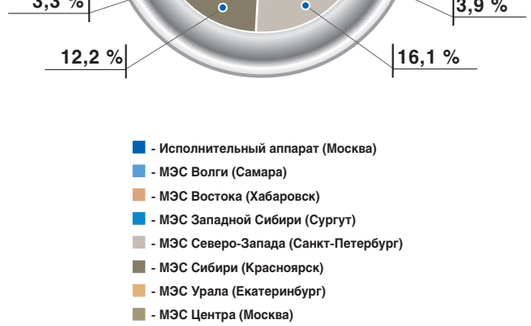
- законодательные акты Российской Федерации;
- опыт госзакупок;
- передовой международный опыт;
- Единый стандарт закупок ПАО «Россети» (Положение о закупке).

Для удобства взаимодействия с поставщиками закупочные процедуры проводятся посредством электронной торговой площадки. На портале Единой информационной системы www.zakupki.gov.ru, а также на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Поставщикам», ежемесячно публикуется актуальный план закупок с возможностью автоматического перехода на торговую площадку с целью оперативного получения информации.

Компания ежегодно проводит встречи с крупнейшими поставщиками по вопросам улучшения взаимодействия.

По итогам закупочной кампании 2019 года в Обществе завершено 13 826 закупочных процедур на общую сумму 154 млрд руб., привлечено 9 820 поставщиков для осуществления закупок товаров, работ и услуг.

Региональное распределение закупок по объемам



GRI 103-3

Доля закупочных процедур, проведенных на конкурентной основе, составила 83,8 % от всего объема закупок (129,1 млрд руб.). Экономический эффект от проведения закупок составил 2,7 млрд руб.

Подробнее о способах закупок и статистике закупочных процедур см. в Приложении 1.

[30] *В соответствии с ч. 2 ст. 2 «Правовая основа закупки товаров, работ, услуг» Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ.*

[31] *Утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 29.01.2019 № 436.*

[32] *Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2019 № 194.*

Закупки у местных поставщиков и субъектов малого и среднего предпринимательства

GRI 204-1

Основные направления закупок и объем закупок в регионах в 2019 году см. в Приложении 1.

В связи с осуществлением закупок по регионам – местам нахождения филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» – к участию в закупочных процедурах привлекается большое количество местных поставщиков и подрядчиков.

В каждом регионе в закупках принимают участие до 70 % местных поставщиков и подрядчиков. Для выполнения узкоспециализированных работ могут привлекаться организации, выполняющие данные работы по всей территории Российской Федерации. При строительстве и вводе в эксплуатацию энергообъектов создаются новые рабочие места и привлекаются работники из числа местных жителей и смежных отраслей экономики.

В рамках открытых совещаний с субъектами МСП, партнерами и другими заинтересованными организациями проводятся ежегодные встречи для выявления потребностей субъектов МСП, улучшения конкурентной среды и эффективности закупочной деятельности Компании.

Дни открытых дверей для участников закупочных процедур в 2019 году

С 9 октября по 13 декабря 2019 года Россети ФСК ЕЭС провела в городах Сочи, Владивостоке, Санкт-Петербурге, Екатеринбурге и Красноярске дни открытых дверей для поставщиков и потенциальных участников закупочных процедур, включая субъектов МСП. Серия мероприятий нацелена на реализацию Федерального проекта «Акселерация субъектов МСП», а также профильной программы партнерства Компании. К работе привлечены представители АО «Корпорация МСП», Фонда «Роснано», «Сколково» и других организаций – институтов развития. В программе встреч обсуждались типовые ошибки участников закупки, разбирались основные изменения законодательства о закупках в новой редакции Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС». Также рассмотрены результаты мероприятий, направленных на расширение участия МСП в закупках Компании. Представителями малого и среднего бизнеса были представлены презентации продукции и услуг для возможности их применения в электросетевом комплексе Компании.

На официальном сайте Компании представлен раздел «Дорожная карта по сотрудничеству с МСП» www.fsk-ees.ru/suppliers/dorozhnaya_karta_po_sotrudnichestvu_s_msp.

В 2014 году в Обществе утверждена Программа партнерства между Обществом и субъектами малого и среднего предпринимательства[33], ведется реестр субъектов МСП, присоединившихся к Программе.

Сведения о количестве и общей стоимости договоров, заключенных с субъектами МСП, по результатам закупок за 2019 год

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ЗАКУПОК ЗА 2019 ГОД,
С СУБЪЕКТАМИ МСП ЗАКЛЮЧЕНО
2 388 ДОГОВОРОВ
ОБЩЕЙ СТОИМОСТЬЮ
56,3
МЛРД РУБ. С НДС

Дополнительную информацию о сотрудничестве с МСП см. в Приложении 1.

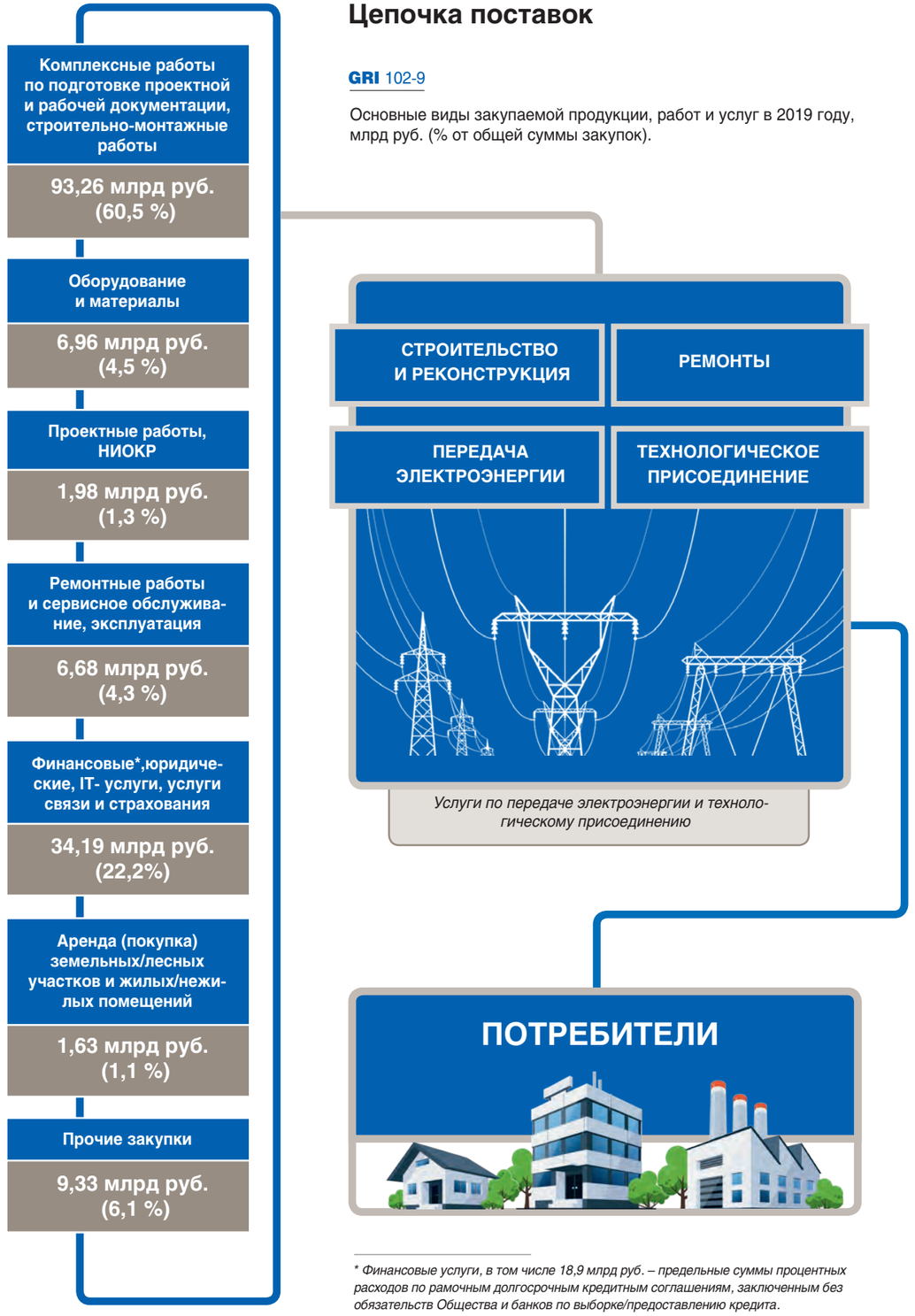
[33] *В рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием». В настоящее время распоряжение № 867-р исполнено (распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.02.2016 № 174-р).*

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[ОПЕРАЦИОННЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ]

Цепочка поставок

GRI 102-9

Основные виды закупаемой продукции, работ и услуг в 2019 году, млрд руб. (% от общей суммы закупок).



Услуги по передаче электроэнергии и технологическому присоединению

** Финансовые услуги, в том числе 18,9 млрд руб. – предельные суммы процентных расходов по рамочным долгосрочным кредитным соглашениям, заключенным без обязательств Общества и банков по выборке/предоставлению кредита.*

Правовые действия в отношении Компании в связи с закупочной деятельностью

GRI 206-1

За 2019 год направлено 70 обращений в ФАС. По результатам рассмотрения антимонопольным органом признаны обоснованными 11 жалоб, необоснованными – 40 жалоб, частично обоснованными – 6 жалоб, отозвано заявителем – 7 жалоб, оставлены без рассмотрения антимонопольным органом – 4 жалобы, находятся на рассмотрении, решения не вынесены – 2 жалобы.

По результатам рассмотрения сведений, направленных Компанией, антимонопольным органом принято решение о включении 4 участников закупочных процедур, уклонившихся от заключения договоров, в реестр недобросовестных поставщиков.

Обществом поданы 4 апелляционные жалобы на решения Арбитражного суда г. Москвы. Жалобы оставлены без удовлетворения, решения суда первой инстанции оставлены без изменений.

ФАС России подана 1 апелляционная жалоба на решение Арбитражного суда г. Москвы. Жалоба оставлена без удовлетворения, решение суда первой инстанции оставлено без изменения.

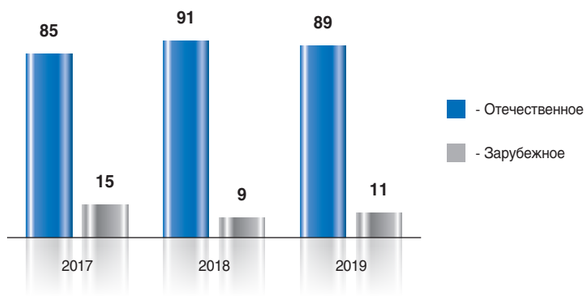
Информация о жалобах, направленных в ФАС, приведена в Приложении 1.

Импортозамещение

Деятельность Компании в области импортозамещения ведется в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения на 2017–2020 гг.[34]

Цели и задачи Корпоративного плана импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» направлены на обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения.

Доля отечественной электротехнической продукции в общем объеме закупок основного электротехнического оборудования для нужд Россети ФСК ЕЭС в 2017–2019 годах, %



По итогам 2019 года доля закупок отечественного электротехнического оборудования в общем объеме закупок Общества составила 89 % (исходя из расчета средней процентной доли затрат по каждому из 20 отдельно взятых наиболее импортозависимых типов основного электротехнического оборудования и материалов).

[34] *Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.11.2017 № 494.*

Анализ финансовых результатов деятельности

Финансовая устойчивость

GRI 102-7

Анализ подготовлен на основе показателей годовой бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год по РСБУ. Отдельные показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующим примечанием.

Ключевые факты отчетного года

- Чистая прибыль за 2019 год выросла по сравнению с прошлым годом на 3,5 %, до уровня 58,1 млрд руб. При этом денежный поток от текущей деятельности растет пятый год подряд, достигнув значения 130,1 млрд руб.
- Рейтинговым агентством Moody's кредитный рейтинг ПАО «ФСК ЕЭС» повышен до инвестиционной категории (Baa3 «стабильный»).
- В октябре 2019 года агентство Fitch повысило кредитный рейтинг ПАО «ФСК ЕЭС» с уровня BBB- («стабильный») до уровня BBB («стабильный»).
- Дивиденды в 2019 году были выплачены по результатам 2018 года в сумме 20,4 млрд руб. и начислены по результатам 9 месяцев 2019 года в сумме 11, 2 млрд руб. (выплачены в 2020 году). Общий объем дивидендов составил более 31 млрд руб.

Управление финансовой результативностью

Эффективное управление

Финансовая устойчивость и кредитоспособность Компании обеспечивается за счет:

- ограничения долговой нагрузки на уровнях, позволяющих обеспечивать гарантированное обслуживание и возврат привлеченных заимствований в рамках действующих тарифных решений;
- реализации консервативного подхода к управлению финансовыми рисками, а именно: минимизации валютных рисков, установления жестких требований к банкам-партнерам, использования развитой системы обеспечения исполнения обязательств контрагентов с использованием банковских гарантий и иных инструментов;
- детального планирования ликвидности на различных временных горизонтах;
- использования различных инструментов привлечения долгового финансирования, позволяющих обеспечить доступ к средствам наиболее консервативных инвесторов, максимизировать сроки привлечения и минимизировать ставки.



Компания на протяжении последних лет стабильно показывает хороший экономический результат, что свидетельствует об эффективности работы по управлению издержками. Высокий уровень финансовой устойчивости Компании подтверждают максимальный рейтинг АКРА по национальной шкале и инвестиционные рейтинги агентств «большой тройки». Это позволяет говорить о формировании базы для реализации проектов развития, адекватных задачам государственной повестки и запросам рынка. Компания имеет потенциал для создания экономической ценности для стейкхолдеров в будущем.

С.С. Теребулин

Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Показатели, характеризующие эффективность финансовой политики

GRI 103-3

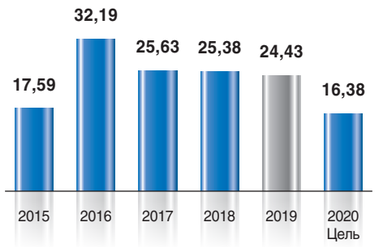
По факту 2019 года **рентабельность продаж** составила 24,43 %. Без учета выручки от оказания услуг технологического присоединения (ТП) (зависит от графика оказания услуг, определяемого заявками потребителей) рентабельность продаж составила 18,66 %, что на 1,68 п. п. больше по сравнению с фактом 2018 года. Основным фактором увеличения рентабельности продаж без учета ТП является сдерживание темпов роста расходов, управляемых менеджментом Общества, как на оказание услуг по передаче электроэнергии, так и по прочей (нерегулируемой) деятельности.

Снижение **рентабельности EBITDA** по факту 2019 года и планового значения на 2020 год относительно предыдущих периодов (2015–2018 годы) обусловлено более низким темпом роста EBITDA по сравнению с темпом роста выручки Общества. Сдерживание темпов роста EBITDA связано с ростом неподконтрольных расходов (покупка потерь электроэнергии на ОРЭМ, налоги и сборы, плата за пользование объектами ЕНЭС, принадлежащими иным собственникам, в соответствии с тарифами, утвержденными ФАС России, и пр.).

Показатели текущей ликвидности находятся в пределах нормативных значений, что свидетельствует о способности эмитента к погашению своих краткосрочных обязательств с помощью оборотных средств.

Коэффициент покрытия процентных платежей начиная с 2016 года растет по мере снижения процентной нагрузки на Общество в связи с падением инфляции, с небольшой корректировкой в 2019 году вследствие разового всплеска инфляции в начале 2019 года, в том числе в результате пересмотра ставки НДС.

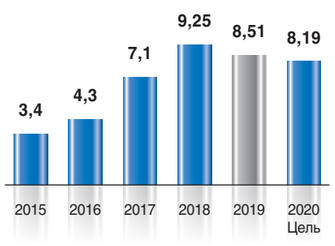
Рентабельность продаж, %



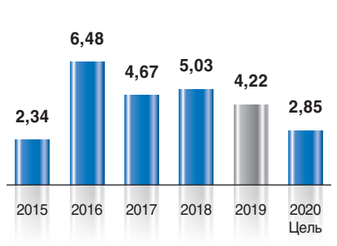
Рентабельность EBITDA*, %



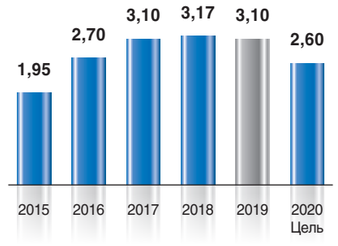
Коэффициент покрытия процентных платежей



ROE**



ROIC***

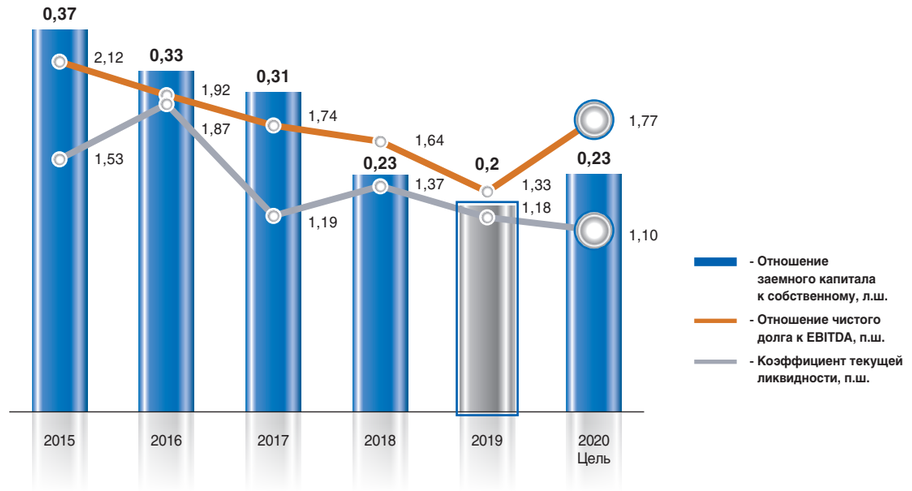


** При расчете показателя выручка Компании принята без выручки от оказания услуг ТП к сети (в целях приведения к сопоставимому сравнению с показателем EBITDA).*

*** Расчет показателя произведен от скорректированной чистой прибыли Компании (без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов) и соответствующей корректировки величины собственного капитала.*

**** Расчет показателя произведен от скорректированного показателя EBIT (без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов и выручки по технологическому присоединению).*

Показатели финансовой устойчивости Россети ФСК ЕЭС

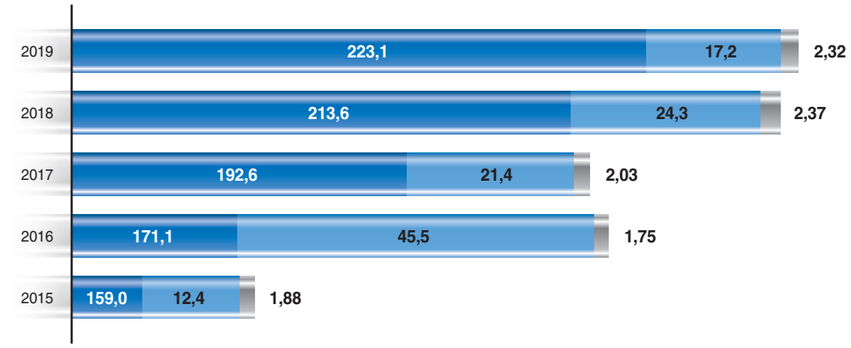


Динамика основных финансовых показателей

Млрд руб.	2015	2016	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018,%	2020 Цель	Прогноз 2021	Прогноз 2022	Прогноз 2023	Прогноз 2024
Выручка	173,3	218,4	216,0	240,3	242,7	1,0 %	235,3	240,5	254,3	250,9	262,7
Себестоимость	134,9	140,0	152,4	170,8	174,4	2,1 %	186,7	191,0	194,5	196,2	196,6
Скорректированная EBITDA*	103,7	119,7	129,3	129,0	129,4	0,3 %	121,7	121,7	125,2	129,3	133,3
Чистая прибыль	17,9	106,1	42,4	56,2	58,1	3,5 %	29,5	31,0	38,2	34,0	42,9
Денежный поток от текущей деятельности	99,1	101,1	120,7	127,4	130,1	2,1 %	130,9	145,1	142,1	142,7	141,5
Капитальные затраты	85,9	90,7	95,6	103,3	149,8	45,0 %	129,3	129,7	120,1	95,0	109,3
Чистый долг	220,3	229,9	224,7	209,5	172,1	- 17,9 %	215,0	223,8	227,8	210,5	205,4

Выручка

Структура выручки в 2015–2019 годах, млрд руб.



Выручка Компании за 2019 год увеличилась по сравнению с 2018 годом на 2,4 млрд руб. (+1,0 %), в том числе:

- выручка от услуг по передаче электроэнергии увеличилась на 9,5 млрд руб. (+4,5 %) в основном в связи с ростом тарифа на передачу мощности с 01.07.2018 и с 01.07.2019 на 5,5 % в обоих случаях;
- выручка от услуг по ТП уменьшилась на 7,1 млрд руб. (–29,1 %) в связи с изменением графика оказания услуг, определяемого заявками потребителей.

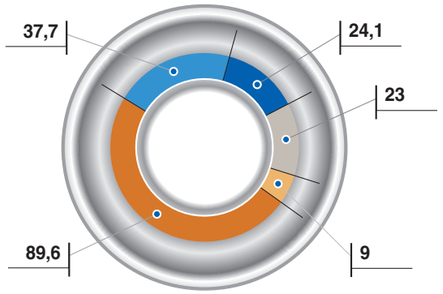
Затраты

Себестоимость

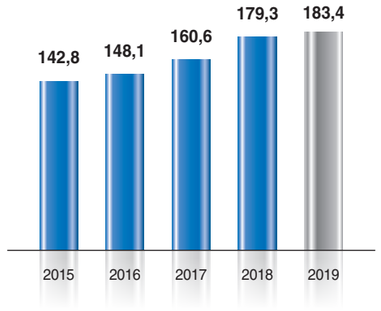
Основными факторами изменения себестоимости в 2019 году по сравнению с 2018 годом являются рост затрат на аренду объектов электросетевого хозяйства (по договорам о порядке использования объектов ЕНЭС, принадлежащих иным собственникам в соответствии с тарифами, утвержденными ФАС России), увеличение количества обслуживаемого оборудования и инфляционный фактор.

Рост управленческих расходов составил 5,4 % в связи с увеличением амортизационных отчислений нематериальных активов в результате ввода в эксплуатацию новых программных комплексов.

Структура себестоимости в 2019 году, млрд руб.



Динамика полной себестоимости производства, млрд руб.



Программа управления издержками

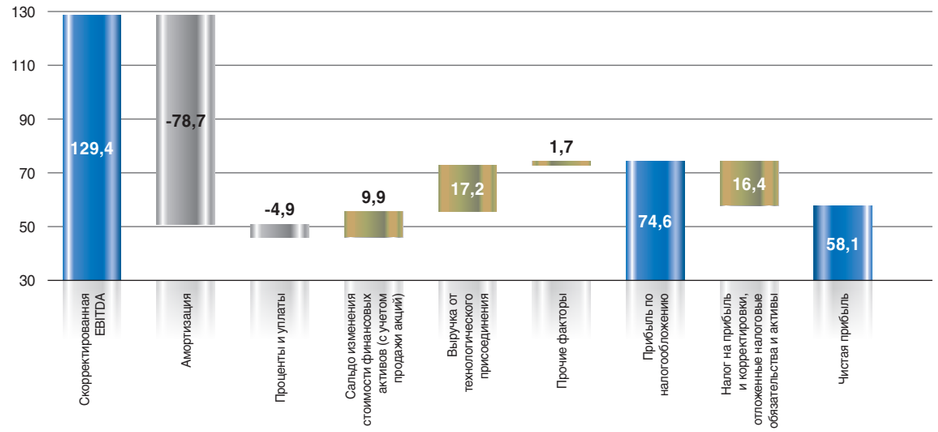
Оптимизация издержек

В целях повышения эффективности деятельности Компании, оптимизации объема и структуры производственных и управленческих издержек, а также в целях исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п П13 Обществом разработана Программа повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЕЭС», ежегодно утверждаемая в рамках бизнес-плана Общества.

Снижение удельных операционных расходов в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 «О снижении операционных расходов не менее чем на 2–3 % ежегодно» за 2019 год относительно уровня 2018 года составило 5,1 % (в сопоставимых ценах), что превышает целевое значение 3,0 %.

EBITDA и прибыль

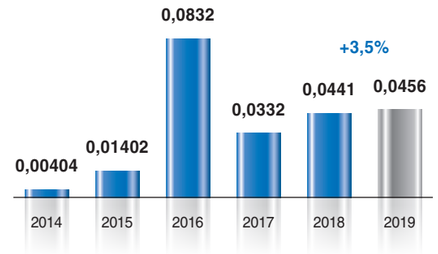
Формирование прибыли, млрд руб.



Скорректированная EBITDA за 2019 год увеличилась на 0,4 млрд руб. (+0,3 %) по сравнению с 2018 годом и составила 129,4 млрд руб.

Чистая прибыль за 2019 год получена в размере 58,1 млрд руб., что на 3,5 % больше, чем за 2018 год.

Прибыль на одну акцию, руб.



Капитальные затраты

Передача электроэнергии – капиталоемкий бизнес, отдельные производственные объекты группы устарели и нуждаются в регулярном техническом обслуживании и модернизации. Затраты на техническое обслуживание, расширение и повышение эффективности, а также увеличение сети передачи электроэнергии являются приоритетными для Компании и оказывают существенное влияние на движение денежных средств и будущие показатели производственной деятельности.

В 2019 году Общество не пользовалось инструментами государственной поддержки в виде субсидий или бюджетных инвестиций.

Подробную информацию о капитальных затратах Компании см. в разделе «Инвестиционная деятельность».

Денежный поток

Сальдо денежных потоков, млрд руб.

	2015	2016	2017	2018	2019
Сальдо денежных потоков	- 17,5	14,0	- 2,6	- 1,6	-1,3
Сальдо денежных потоков от текущих операций	99,1	101,1	120,7	127,4	130,1
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	- 132,6	- 55,2	- 96,3	- 99,8	- 91,6
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	16,0	- 30,0	- 27,0	- 29,3	- 39,9

Распределение прибыли и дивидендная политика

Принципы дивидендной политики Россети ФСК ЕЭС закреплены Положением о дивидендной политике ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным Советом директоров[35].

Положение о дивидендной политике учитывает решение Правительства Российской Федерации[36] и отдельные рекомендации Кодекса корпоративного управления в части определения размера дивиденда в объеме не менее 50 % чистой прибыли[37] по данным финансовой отчетности, в том числе консолидированной, составленной в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Положение о дивидендной политике опубликовано на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Учредительные и внутренние документы» http://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/corporate_governance/constituent_and_internal_documents/.

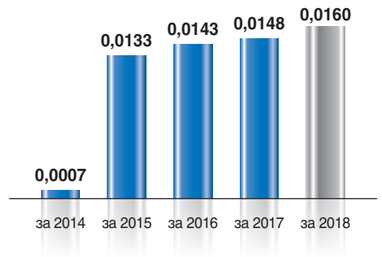
Дивидендная история ПАО «ФСК ЕЭС»

	2016 (за 2015 г.)	2017 (за 2016 г.)	2017 (за I кв. 2017 г.)	2018 (за 2017 г.)	2019 (за 2018 г.)	2019 (за 9 мес. 2019 г.)
Общий размер дивидендов, млн руб.	16 976,6	18 184,8	1 423,1	18 884,71*	20 449,4	11 229,3
Размер дивиденда на одну акцию, руб.	0,0133185	0,0142663525	0,0011164730	0,014815395834	0,016042926012	0,00880960765
Дивиденды, % от чистой прибыли по РСБУ	95 %	17 %	16 %	50 % (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	50 % (от скорр. чистой прибыли по РСБУ)	-
Дата объявления	29.06.2016	29.06.2017	29.06.2017	28.06.2018	26.06.2019	30.12.2019
Дата фактической выплаты	25.07.2016** 15.08.2016***	02.08.2017** 23.06.2017***	02.08.2017** 23.08.2017***	01.08.2018** 22.08.2018***	30.07.2019** 20.08.2019***	27.01.2020** 17.02.2020***
Остаток невыплаченных дивидендов**** (по состоянию на 31.12.2019), млн руб.	64	70,5	5,5	75,05	57,66	Выплата дивидендов началась в 2020 г.

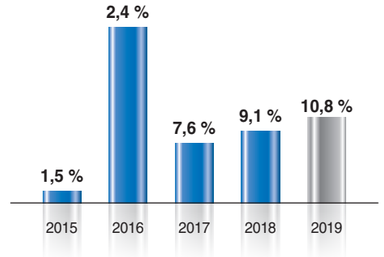
** Без учета дивидендов, выплаченных по итогам I кв. 2017 г.*
*** Номинальным держателям и доверительным управляющим.*
**** Другим зарегистрированным в реестре акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» лицам.*
***** Дивиденды выплачены в полном объеме всем лицам, зарегистрированным в реестре акционеров Общества, за исключением лиц, своевременно не проинформировавших держателя реестра акционеров Общества об изменении ими своих данных, а также лиц, в отношении которых реестр акционеров Общества содержит некорректные реквизиты для выплаты дивидендов*

[35] *Решение Совета директоров, протокол от 30.05.2018 № 406.*
[36] *Распоряжение Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р.*
[37] *Сумма рассчитывается с учетом корректировки чистой прибыли в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации от 29.05.2017 № 1094-р.*

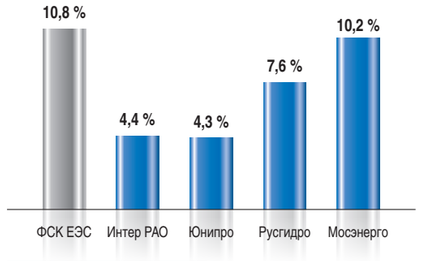
Размер дивиденда на одну акцию, руб.



Дивидендная доходность акций ПАО «ФСК ЕЭС»



Дивидендная доходность* наиболее капитализированных и ликвидных акций российских компаний электроэнергетического сектора



Дивидендная доходность акций ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год составила 10,8 %*. Это один из самых высоких показателей среди всех предприятий отрасли.

Подробнее о динамике акций ПАО «ФСК ЕЭС» и рентабельности инвестиций (TSR) см. в разделе «Акционерный капитал, обращение ценных бумаг».

** Дивидендная доходность рассчитана как отношение выплаченных в 2019 году дивидендов на акцию к стоимости акции на начало 2019 года (без учета дивидендов, выплаченных по итогам 9 месяцев 2019 года).*

Долговые обязательства

По состоянию на 31.12.2019 общий объем долгового портфеля (без начисленных процентов) составлял 224,5 млрд руб. (по состоянию на 31.12.2018 – 243,9 млрд руб.)

В 2019 году Компания не осуществляла новых заимствований.

Средневзвешенная стоимость долгового портфеля по состоянию на 31.12.2019 составила 6,14 % годовых, что на 0,23 % годовых выше, чем по состоянию на 31.12.2018 (5,91 % годовых). Рост средневзвешенной стоимости долгового портфеля вызван в первую очередь ростом ИПЦ.

Облигации Компании допущены к обращению на Московской Бирже в Первом, Втором и Третьем уровне листинга.

Структура облигационных займов, млрд руб.*

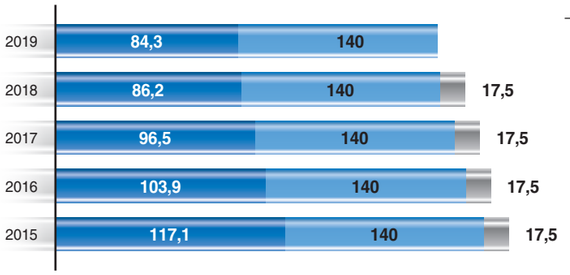
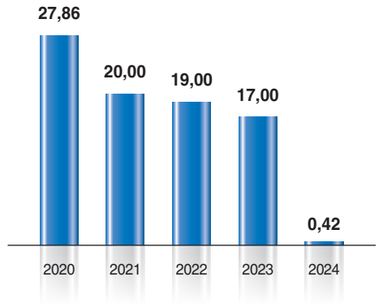


График погашения облигационных займов в ближайшие 5 лет, млрд руб.



** Основной долг без учета начисленных на отчетную дату процентов.*

Кредитные рейтинги

12.02.2019 рейтинговым агентством Moody's кредитный рейтинг ПАО «ФСК ЕЭС» повышен до инвестиционной категории Baa3 «стабильный».

В октябре 2019 года агентство Fitch повысило кредитный рейтинг ПАО «ФСК ЕЭС» с BBB– до BBB.

Кредитные рейтинги Общества, присвоенные международными рейтинговыми агентствами Standard & Poor's, Moody's и Fitch Ratings на основе их глобальных шкал, находятся на суверенном уровне. Кредитный рейтинг от российского рейтингового агентства АКРА подтвержден на уровне кредитного рейтинга финансовых обязательств Правительства Российской Федерации.

Кредитные рейтинги Общества по состоянию на 31.12.2019

Рейтинговое агентство	Рейтинг по международной шкале	Прогноз	Дата последнего присвоения рейтинга
Standard & Poor's	BBB–	Стабильный	16.05.2019
Moody's	Baa3	Стабильный	12.02.2019
Fitch Ratings Ltd	BBB	Стабильный	15.10.2019
Рейтинговое агентство	**Рейтинг по национальной шкале**	**Прогноз**	**Дата последнего присвоения рейтинга**
АКРА (АО)	AAA (RU)	Стабильный	25.11.2019

Тарифное регулирование

Тарифная политика Общества

Россети ФСК ЕЭС осуществляет регулируемую деятельность по оказанию услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, распределительным электрическим сетям, технологическому присоединению к электрическим сетям, а также прочие нерегулируемые виды деятельности.

Основная деятельность Компании по оказанию услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС и услуг по технологическому присоединению к ЕНЭС осуществляется в соответствии с тарифами, которые утверждаются федеральным органом исполнительной власти в области регулирования тарифов. Функции государственного регулирования тарифов на услуги, оказываемые Обществом, переданы Федеральной антимонопольной службе.

ФАС России определены два способа платы за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС: утверждение индивидуальной платы для конкретного заявителя (в случае необходимости строительства объектов электросетевого хозяйства) и утверждение платы в виде формулы с применением стандартизированной тарифной ставки С1.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[АНАЛИЗ ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ]

Тарифы на услуги по передаче электрической энергии

С 2010 года тарифы для Россети ФСК ЕЭС на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС устанавливаются на основании метода доходности инвестированного капитала (RAB-регулирование).

Для установления тарифов на каждый год расчетного периода регулирования необходимая валовая выручка (НВВ) определяется путем суммирования значений возврата, дохода инвестированного капитала и величины расходов, необходимых для оказания услуг по передаче электроэнергии по ЕНЭС. Во избежание резкого роста тарифов методологией RAB-регулирования предусмотрен механизм сглаживания, заключающийся в перераспределении необходимой валовой выручки по годам в течение всего долгосрочного периода регулирования.

Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС, руб./МВт × мес.[38]

	С 01.01.2015 по 30.06.2015	С 01.07.2015 по 30.06.2016	С 01.07.2016 по 30.06.2017	С 01.07.2017 по 30.06.2018	С 01.07.2018 по 30.06.2019	С 01.07.2019 по 31.12.2019	С 01.07.2020 по 31.12.2020
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС	134 589	144 687	155 542	164 096	173 164	182 697,68	192 746,05
Тарифы на услуги по передаче электроэнергии по ЕНЭС для субъектов Российской Федерации, входящих в Северо-Кавказский федеральный округ	52 923	56 869	61 138	64 402	67 955	71 690,66	75 653,94

Основные долгосрочные параметры регулирования, установленные ФАС России на второй долгосрочный период регулирования, 2015–2020 годы

	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Норма доходности инвестированного капитала, %	10	10	10	10	10	10
Базовый уровень операционных расходов, млн руб.	35 023,035	–	–	–	–	–
Индекс эффективности операционных расходов, %	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Чистый оборотный капитал, млн руб.	11 418	11 919	12 432	12 967	13 524	14 092,5
Срок возврата инвестированного капитала, лет	35	35	35	35	35	35
Уровень потерь электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям, %	4,27 %	4,27 %	4,27 %	4,27 %	4,27 %	4,27 %

Информация о тарифном регулировании, о регулировании надежности и качества услуг, о тарифах на услуги по технологическому присоединению к ЕНЭС, а также перечень основных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы тарифообразования и деятельности по передаче электрической энергии по ЕНЭС, приведена в Приложении 1.

[38] *В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 11.05.2015 № 458 с 01.07.2015 ставка тарифа на оплату нормативных технологических потерь электроэнергии при ее передаче по ЕНЭС определяется в виде формулы.*

СПРАВОЧНО. Сводная информация о финансовых результатах по МСФО

в млрд руб., кроме коэффициентов и показателей, выраженных в %	2015	2016	2017	2018	2019
Показатели консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе					
Выручка от основной деятельности	187,0	255,6	242,2	254,0	249,6
Прочие операционные доходы	4,0	6,0	6,4	6,5	6,3
Операционные расходы	(131,0)	(155,5)	(151,7)	(151,2)[39]	155,3
Прибыль/(убыток) за год	44,1	68,4	72,7	92,8	86,6
Финансовая информация, не регламентированная МСФО					
EBITDA (1)	98,1	120,3	129,0	140,5	140,7
Скорректированная EBITDA (2)	104,4	116,7	126,4	133,6	136,2
Скорректированная прибыль за период (3)	40,8	46,4	86,6	91,0	83,7
Коэффициенты и другие показатели					
Рентабельность активов (4)	4,8 %	8,3 %	7,4 %	7,8 %	6,7 %
Рентабельность капитала (5)	7,8 %	12,8 %	11,0 %	11,4 %	9,6 %
Коэффициент текущей ликвидности (6)	1,22	1,19	1,18	1,62	1,39
Совокупный капитал/совокупные активы	0,62	0,66	0,68	0,69	0,71
Общий долг	281,5	266,7	257,9	246,8	239,7
Краткосрочный долг	31,5	29,7	24,0	22,2	31,4
Долгосрочный долг	250,0	237,0	233,9	224,6	208,3
Чистый долг (7)	222,9	221,8	215,4	205,4	176,8
Чистый долг/скорректированная EBITDA	2,1	1,9	1,7	1,5	1,3
Денежный поток от операционной деятельности	98,0	111,5	120,8	124,1	136,2

(1) EBITDA – *это прибыль/убыток за период до налогообложения, финансовых доходов и расходов и амортизации.*

(2) Скорректированная EBITDA *за 2017–2019 годы рассчитывается как EBITDA (прибыль за период до вычета расходов по налогу на прибыль, финансовых доходов и расходов и амортизации) за вычетом начисленного/восстановленного чистого убытка от обесценения основных средств, выручки по технологическому присоединению, расходов на создание резерва под ожидаемые кредитные убытки и резерва по сомнительной дебиторской задолженности, убытка от прекращения признания дочернего общества (только для 2017 года), прибыли от обмена активов (только для 2019 года), убытка от выбытия зависимого общества (только для 2019 года), изменения резерва по судебным искам и с учетом финансовых доходов.*
Скорректированная EBITDA за 2015–2016 годы рассчитывается как EBITDA за вычетом чистого убытка от обесценения и переоценки основных средств, дохода от прекращения признания дочернего общества (только для 2016 года), выручки по технологическому присоединению, расходов на создание резерва по сомнительной дебиторской задолженности (за исключением суммы обесценения дебиторской задолженности, рассчитанного как разница между балансовой стоимостью дебиторской задолженностью и приведенной стоимостью расчетных будущих потоков денежных средств), а также с учетом финансовых доходов.

(3) Скорректированная прибыль за 2017–2019 годы *рассчитывается как прибыль за период за вычетом начисленного/восстановленного чистого убытка от обесценения основных средств, убытка от прекращения признания дочернего общества (только для 2017 года), прибыли от обмена активов (только для 2019 года), убытка от выбытия зависимого общества (только для 2019 года), включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль.*

(4) Скорректированная прибыль за 2015–2016 гг. *рассчитывается как прибыль за период за вычетом чистого убытка от обесценения и переоценки основных средств, дохода от прекращения признания дочернего общества (только для 2016 г.), включая соответствующие суммы по отложенному налогу на прибыль. Рентабельность активов рассчитывается как скорректированная прибыль за период, деленная на среднюю величину совокупных активов за период.*

(5) Рентабельность капитала *рассчитывается как скорректированная прибыль за период, деленная на среднюю величину капитала за соответствующий период.*

(6) Коэффициент текущей ликвидности *рассчитывается как отношение совокупных оборотных активов к совокупным краткосрочным обязательствам.*

(7) Чистый долг – *долгосрочный и краткосрочный долг за вычетом денежных средств и эквивалентов, краткосрочных банковских депозитов и краткосрочных векселей.*

[39] *В связи с изменением формата отчетности в сопоставимом периоде из состава операционных расходов была исключена статья «Резерв под ожидаемые кредитные убытки» в размере 4,6 млрд руб.*

Перечень организаций, вошедших в контур консолидации финансовой отчетности
(в соответствии с индикаторами **GRI** 102-45, 201-1)

№ п/п	Наименование организации	ИНН
1	ПАО «ФСК ЕЭС»	4716016979
2	АО «АПБЭ»	7729530055
3	ООО «Индекс Энергетики – ФСК ЕЭС»	7729601362
4	АО «Кубанские Магистральные Сети»	2312130841
5	АО «Мобильные ГТЭС»	7706627050
6	АО «МУС Энергетики»	7705039240
7	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	7728589190
8	ОАО «Томские Магистральные Сети»	7017114665
9	АО «ЦИУС ЕЭС»	7728645409
10	АО «Читатехэнерго»	7536053550
11	АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	7705825187
12	АО «ЭССК ЕЭС»	7723185941
13	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	7729403949
14	ООО «ФСК – Управление активами»	7728320231
15	АО «ЭНИН» *(зависимое общество, консолидируется методом долевого участия)*	7725054454
16	АО ОЭС «СакРусЭнерго» *(зависимое общество, консолидируется методом долевого участия)*	–
17	Federal Grid Designated Activity Company *(структурированная компания, в которой ПАО «ФСК ЕЭС» обладает контролем)*	–

Устойчивое развитие и корпоративная социальная ответственность

Основным принципом стратегического целеполагания Россети ФСК ЕЭС в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности (далее – УР и КСО) является соблюдение баланса между экономическими, социальными и экологическими составляющими в деятельности Общества.

Общество рассматривает УР и КСО как неотъемлемую и важную часть своей деятельности и стремится интегрировать свою позицию в этой сфере в каждодневную работу, следуя принципу прозрачности и развивая диалог с широким кругом заинтересованных сторон.

С одной стороны, исходя из своей особой роли оператора ЕНЭС – технологической инфраструктуры, контролируемой государством и имеющей системообразующее значение для энергосистемы России, – Компания обеспечивает надежное функционирование и адекватное росту экономики развитие ЕНЭС с высокой эффективностью и максимальным снижением затрат.

С другой – Россети ФСК ЕЭС осознает свое воздействие на экономику, общество и экологию и при принятии стратегических решений анализирует и учитывает связанные с этим риски.

Приоритетные направления деятельности в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности:

- повышение надежности и энергоэффективности электросетевой инфраструктуры;
- ответственное ведение бизнеса и интеграция практики социальной ответственности во все подразделения Общества;
- внедрение новых технологических решений;
- поддержка ответственной системы управления человеческими ресурсами, направленной на оптимальное использование кадрового потенциала и вовлечение работников в эффективную реализацию корпоративных задач Общества;
- обеспечение безопасности функционирования ЕНЭС;
- поддержка отечественных производителей;
- минимизация негативного воздействия на окружающую среду, обеспечение экологической безопасности и рационального природопользования при передаче электрической энергии;
- содействие социально-экономическому развитию и благополучию регионов присутствия;
- конструктивное взаимодействие с заинтересованными сторонами.

Для практической реализации этих направлений в Россети ФСК ЕЭС реализована интеграция приоритетов в области УР и КСО в Долгосрочную программу развития Компании. Так, ДПР Общества предусматривает минимизацию негативного воздействия на окружающую среду при передаче электрической энергии, а также определяет целевые ориентиры различных механизмов повышения экономической устойчивости Компании.

Таким образом, устойчивое развитие является частью общекорпоративной стратегии и интегрировано в бизнес-процессы Компании.

Как следствие масштабной работы, ведущейся Компанией в области устойчивого развития, в 2019 году акции Россети ФСК ЕЭС были включены в индекс FTSE4Good, предназначенный для инвесторов, придерживающихся ответственного инвестирования.



В конце отчетного года Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) по результатам ежегодной оценки включил Общество в лидеры индексов «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития». Это решение свидетельствует о высокой оценке деятельности в области корпоративного управления, социального и экологического развития.

В начале 2020 года обыкновенные акции ПАО «ФСК ЕЭС» были впервые включены в сформированные Московской Биржей базы расчета индексов МосБиржи – РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

Участие заинтересованных сторон в формировании стратегии Компании



Управление устойчивым развитием

В 2019 году в Компании разработана Политика в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности ПАО «ФСК ЕЭС», которая была рассмотрена Правлением[40] и рекомендована к утверждению Советом директоров. Документ определяет принципы, цели, задачи и подходы к управлению устойчивым развитием, и взаимодействием с заинтересованными сторонами.

GRI 102-26

В соответствии с этим документом ответственность за принятие решений в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности распределена между Советом директоров, Правлением, заместителями Председателя Правления, директорами и руководителями структурных подразделений.

Приверженность Россети ФСК ЕЭС целям устойчивого развития ООН*

GRI 102-12

В 2015 году всеми странами – членами ООН были приняты 17 целей в области устойчивого развития, направленные на искоренение нищеты, обеспечение защиты нашей планеты, повышение качества жизни и улучшение перспектив для людей во всем мире. Одновременно был принят 15-летний план по их достижению.

Компания определила список приоритетных и значимых целей в соответствии со спецификой своей деятельности и учитывает их в процессе стратегического планирования и операционной деятельности.

Приоритетные цели

Цели устойчивого развития ООН	Краткое описание целей	Вклад Компании в достижение целей	Реализация на практике
7 НЕДОРОГОСТОЯЩАЯ И ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ Недорогостоящая и чистая энергия	Обеспечение всеобщего доступа к недорогим, надежным, устойчивым и современным источникам энергии для всех.	● Надежное энергоснабжение потребителей ● Создание условий для технологического присоединения объектов генерации ВИЭ.	● Показатель Nens[41] в 2019 году на 7,1 % лучше, чем годом ранее. ● Показатель Пп[42] выполнен относительно планового значения, установленного приказом ФСТ России от 09.12.2014 № 297-э/3. ● Три объекта ВИЭ общей мощностью 55 МВт подключено к ЕНЭС.
8 ДОСТОЙНАЯ РАБОТА И ЭКОНОМИЧЕСКИЙ РОСТ Достойная работа и экономический рост	Содействие поступательному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для все.	● Повышение производительности труда. ● Обеспечение достойной оплаты и условий труда, соблюдение прав работников.	● 4,7 % составило повышение производительности труда. ● На 4,5 % выросла за год средняя заработная плата работников в Компании. Этот показатель в 1,8 раза выше средней заработной платы по стране.

40 *Выписка №1685/2 из протокола заседания Правления от 13.03.2020.*
41 *Объем недоотпущенной электрической энергии Nens.*
42 *Показатель средней продолжительности прекращений передачи электрической энергии.*

Приоритетные цели

Цели устойчивого развития ООН	Краткое описание целей	Вклад Компании в достижение целей	Реализация на практике	
9 ИНДУСТРИАЛИЗАЦИЯ, ИННОВАЦИИ И ИНФРАСТРУКТУРА Индустриализация, инновации и инфраструктура	Создание стойкой инфраструктуры, содействие всеохватной и устойчивой индустриализации и инновациям.	● Сохранение и развитие ЕНЭС. ● Модернизация магистральной электросетевой инфраструктуры. ● Инновационная деятельность и реализация Программы НИОКР.	● Введено в эксплуатацию 2 832 км ЛЭП и 3 957 МВА трансформаторной мощности. ● Действует 150 подстанций, на которых применен стандарт МЭК 61850. ● На 22 подстанциях реализовано дистанционное управление. ● Получено 2 патента на изобретение, 4 свидетельства на программы ЭВМ.	
12 ОТВЕТСТВЕННОЕ ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО Ответственное потребление и производство	Обеспечение перехода к рациональным моделям потребления и производства.	● Повышение энергоэффективности и снижение потерь. ● Рациональное использование природных ресурсов. ● Минимизация негативного влияния на окружающую среду. ● Эффективное функционирование системы экологического менеджмента.	● На 7 % снижено водопотребление. ● 55,268 млн кВт•ч составил совокупный эффект от программ повышения энергоэффективности и энергосбережения.	E

Значимые цели

Цели устойчивого развития ООН	Краткое описание целей	Вклад Компании в достижение целей	Реализация на практике	
3 ЗДОРОВЬЕ И БЛАГОПОЛУЧИЕ Хорошее здоровье и благополучие	Обеспечение здорового образа жизни и содействие благополучию для всех в любом возрасте.	● Страхование здоровья и жизни персонала. ● Обеспечение безопасных условий и охраны труда. ● Проведение корпоративных спортивных мероприятий.	● На 34 % снижены показатели травматизма на производстве. ● Проведено 42 спортивных мероприятия, включая участие работников в местных, региональных и отраслевых соревнованиях.	S
4 КАЧЕСТВЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ Качественное образование	Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех.	● Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала. ● Повышение качества подготовки новых специалистов для электросетевого комплекса. ● Сотрудничество с высшими и средними специальными учебными заведениями.	● 17 859 работников приняли участие в программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации. ● 980 студентов прошли практику на производственных объектах Компании. ● 52 вуза-партнера по состоянию на конец 2019 года.	S
11 УСТОЙЧИВЫЕ ГОРОДА И СООБЩЕСТВА Устойчивые города и населенные пункты	Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и экологической устойчивости городов и населенных пунктов.	● Повышение надежности энергоснабжения потребителей в городах и населенных пунктах. ● Применение технических архитектурных решений, способствующих рациональному использованию земли городов и населенных пунктов, а также сохранению целостности их архитектурного облика.	● 0,0096[43] – показатель уровня надежности оказываемых услуг. Меньше планируемого по итогам 2019 года значения на 0,0244.	S

[43] *Показатель уровня надежности оказываемых услуг рассчитывается как отношение фактической суммарной продолжительности всех прекращений передачи электрической энергии потребителям услуг за расчетный период регулирования (час) к максимальному за расчетный период регулирования числу точек присоединения потребителей услуг.*

Значимые цели

Цели устойчивого развития ООН	Краткое описание целей	Вклад Компании в достижение целей	Реализация на практике	
15 СОХРАНЕНИЕ ЭКОСИСТЕМ СУШИ Сохранение экосистем суши	Защита и восстановление экосистем суши и содействие их рациональному использованию, рациональное лесопользование, борьба с опустыниванием, прекращение и обращение вспять процесса деградации земель и прекращение процесса утраты биоразнообразия.	● Реализация мероприятий по минимизации воздействия объектов электросетевой инфраструктуры на жизнедеятельность животных. ● Проведение рекреации природных ресурсов и компенсационных высадок саженцев.	● Установлено более 80 тыс. птицезащитных устройств. ● Выпущено в водоемы для восстановления популяции более 81 тыс. особей молоди осетровых рыб.	E
17 ПАРТНЕРСТВО В ИНТЕРЕСАХ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ Партнерство в интересах устойчивого развития	Укрепление средств осуществления и активизация работы в рамках Глобального партнерства в интересах устойчивого развития.	● Эффективное взаимодействие с заинтересованными сторонами. ● Изучение и применение лучших мировых практик через механизмы международного научно-технического обмена. ● Поддержка малого и среднего предпринимательства.	● Более 63 % – доля закупок, осуществленных у субъектов малого и среднего предпринимательства.	GI

** Остальные цели ООН не имеют прямого отношения к деятельности Общества. Компания их разделяет и вносит посильный вклад в их достижение.*

Управление персоналом

Человеческий капитал

GRI 103-2 a

Человеческий капитал – это совокупность знаний, умений, навыков и опыта работников, необходимых для реализации стратегии Компании и внедрения инноваций. Компания фокусируется на росте и стимулировании своих сотрудников, признавая их компетенции важным аспектом устойчивого развития. Успех Компании зависит от здоровья и благополучия ее сотрудников, поэтому мы заботимся об улучшении качества их жизни.

GRI 103-2 b

Стратегическая цель Россети ФСК ЕЭС в области управления персоналом – сбалансированная система управления человеческими ресурсами, оптимальное использование кадрового потенциала, удовлетворение социальных и материальных потребностей работников, непрерывное развитие, обучение и вовлечение работников в эффективную реализацию корпоративных задач Компании.

Для достижения стратегической цели в области управления персоналом Общество использует современные подходы и инструменты управления и развития персонала, в том числе интегрированные ИТ-решения.

GRI 103-2 c-i

Мы руководствуемся следующими документами при управлении персоналом:

- международные документы: Всеобщая декларация прав человека, Глобальный договор ООН, Конвенции МОТ;
- внутренние документы Компании (подробный список приведен в Приложении 1).



> Ключевое конкурентное преимущество «Россети ФСК ЕЭС» – высококвалифицированный персонал, обладающий должной мотивацией. Главная стратегическая цель ПАО «ФСК ЕЭС» в области управления персоналом – повышение эффективности деятельности и вовлеченности персонала в обеспечение надежной эксплуатации и развития ЕНЭС. В Компании реализуется долгосрочная программа, направленная на подготовку резервистов к назначениям на целевые должности и обеспечение преемственности управления технологическими процессами. Меры, предпринятые Компанией по повышению эффективности деятельности за последние пять лет, позволили значительно увеличить производительность труда. Дальнейший рост производительности труда связан с внедрением цифровых технологий, подготовкой специалистов для работы в новых условиях и улучшением профиля компетенций. В 2019 году Компания стала обладателем Гран-при конкурса Минэнерго России «Лучшая социально ориентированная компания в энергетике», а также победителем конкурса в номинации «Развитие рынка труда и содействие занятости населения.

Н.К. Ожегина

Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ]

GRI 103-2 c-ii

Общество использует различные механизмы для достижения стратегических целей, в том числе управление эффективностью деятельности посредством повышения мотивации персонала, создания условий профессионального и карьерного развития, укрепления единой корпоративной культуры с учетом социально-экономического развития и особенностей регионов присутствия Компании.

Информация о КПЭ в области управления персоналом («Повышение производительности труда») раскрыта в разделе «Ключевые показатели эффективности». Сведения о дополнительных целевых показателях в области кадровой политики, установленных на уровне руководителей исполнительного аппарата и филиалов Общества, приведены в Приложении 1.

GRI 103-2 c-iii

Приоритетными направлениями кадровой политики Компании являются:

- управление эффективностью персонала;
- управление численностью персонала;
- управление развитием персонала.

Ключевыми задачами в области управления персоналом в условиях цифровой трансформации являются:

- разработка и внедрение системы управления персоналом, способствующей эффективному управлению электросетевыми объектами, с высоким уровнем автоматизации, развитыми информационно-технологическими и управляющими системами, современным оборудованием и технологией сетей связи нового поколения;
- обеспечение квалифицированными кадровыми ресурсами для работы в условиях удаленного управления подстанциями, автоматизации технологических процессов, применения цифровых технологий и оборудования в электросетевом комплексе.

GRI 103-2 c-v

В целях повышения эффективности деятельности и оптимального использования человеческих ресурсов Общество последовательно проводит мероприятия, направленные на повышение производительности труда[44] и снижение операционных расходов за счет оптимизации расходов на содержание персонала.

GRI 102-16

Кодекс корпоративной этики и должностного поведения работников ПАО «ФСК ЕЭС» представляет собой свод общих принципов, норм и правил профессиональной этики и внутрикорпоративного поведения, которым должны следовать все работники Компании независимо от занимаемой ими должности.

Кодекс призван способствовать реализации стратегических целей Общества, формированию в коллективе единых позитивных поведенческих установок, корпоративного духа, укреплению авторитета Общества, доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц к Обществу, развитию открытых и доверительных отношений государства, организаций и граждан с Обществом, повышению эффективности выполнения работниками Общества своих должностных обязанностей, сохранению и приумножению технологического, производственного и научного потенциала Общества. Ознакомление с Кодексом проходят все вновь принимаемые работники Компании.

Подробнее с Кодексом можно ознакомиться на сайте http://www.fsk-ees.ru, в разделе «Персонал / Кодекс корпоративной этики».

Информация о механизмах подачи жалоб от сотрудников приведена в Приложении 1.

[44] *В том числе во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 23.04.2014 № 2454п-П13, от 16.04.2015 № 2303п-П13, от 04.07.2016 № 4750п-П13, от 25.12.2019 № 12153-П13.*

Результаты реализации кадровой политики

Численность и качественный состав персонала

GRI 102-7, 103-2, 103-3

Одним из приоритетных направлений кадровой политики является процесс поддержания количественного и качественного состава персонала, необходимого для обеспечения надежного функционирования и развития Общества.

Среднесписочная численность персонала Компании за 2019 год составила 22 028 человек, что практически соответствует уровню прошлого года.

GRI 401-1

В 2019 году показатель активной текучести персонала составил 5,11 %. Показатель укомплектованности персоналом в Обществе остается на высоком уровне и по состоянию на 31.12.2019 составляет 96,8 %, что характеризует высокий уровень обеспеченности персоналом.

В Россети ФСК ЕЭС предъявляются высокие стандарты к уровню образования и квалификации работников. Структура персонала по уровню образования остается неизменной в течение последних лет, преобладают работники с высшим образованием (64 %).

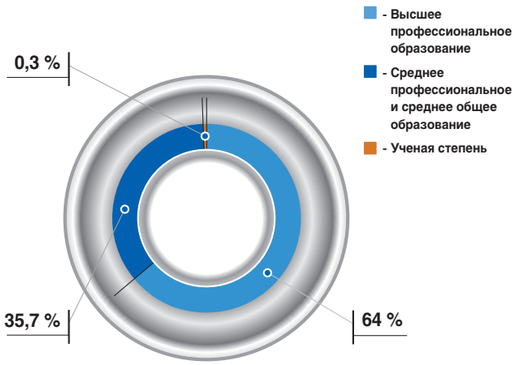
Одним из приоритетных направлений деятельности является процесс обновления и сохранения количественного и качественного состава персонала для обеспечения надежного функционирования и развития Компании. Средний возраст работников Компании составляет 41 год. При этом большинство (50 %) составляют работники Общества, находящиеся в наиболее экономически и социально активном возрасте – до 45 лет. Таким образом, в Россети ФСК ЕЭС достигается оптимальное сочетание молодых, инициативных работников и опытных, высокопрофессиональных сотрудников, обеспечивающих преемственность передачи профессиональных знаний и навыков.

Реализуемые мероприятия позволяют достигать поставленных целей и поддерживать необходимый высокий уровень работы с персоналом. В 2019 году Компания стала обладателем Гран-при конкурса Минэнерго России «Лучшая социально ориентированная компания в энергетике» в номинации «Развитие рынка труда и содействие занятости населения».

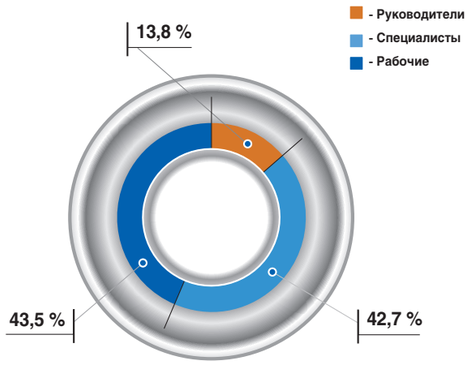
GRI 102-8

В Обществе доля деятельности, выполняемая за счет работников, не являющихся сотрудниками, незначительна. Сезонные вариации в показателях по персоналу отсутствуют.

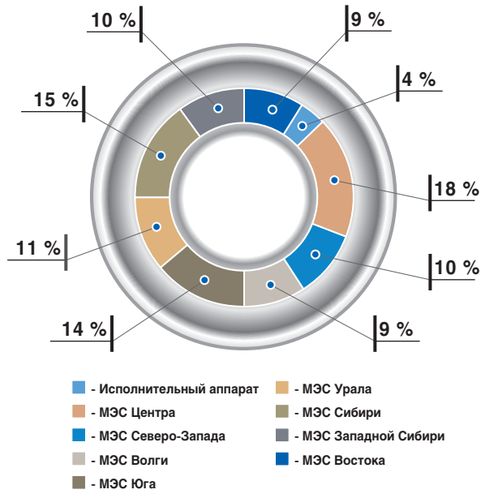
Структура персонала по уровню образования на 31.12.2019



Структура персонала по категориям на 31.12.2019



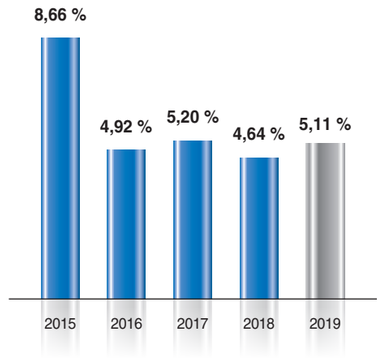
Распределение численности персонала Россети ФСК ЕЭС по филиалам в 2019 году



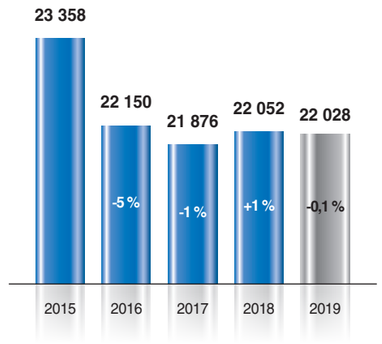
Уровень обеспеченности персоналом Россети ФСК ЕЭС,%



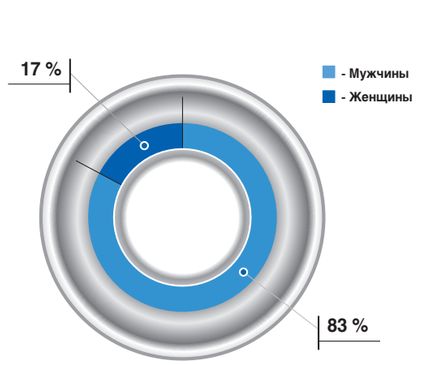
Активная текучесть персонала Россети ФСК ЕЭС,%



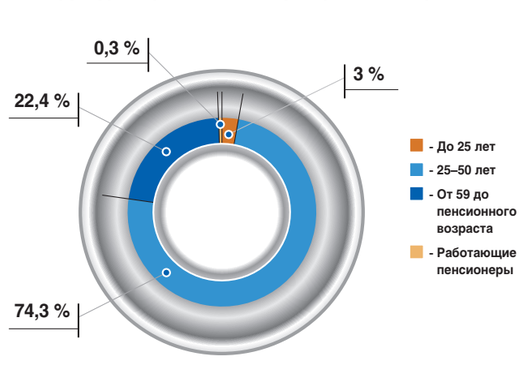
Среднесписочная численности персонала Россети ФСК ЕЭС



Гендерная структура персонала на 31.12.2019



Структура персонала по возрасту в 2019 году



Обучение и развитие персонала

Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала

GRI 103-2

Система обучения и развития персонала Россети ФСК ЕЭС является важным направлением кадровой политики Компании и ориентирована на развитие актуальных и перспективных с учетом цифровизации отрасли профессиональных компетенций работников.

Учебные центры Компании остаются основной площадкой подготовки производственного персонала Россети ФСК ЕЭС. В них реализуются 80 типовых программ повышения квалификации и 17 программ обучения по рабочим профессиям. Все образовательные программы полностью соответствуют требованиям профессиональных стандартов, что подтверждает получение профессионально-общественной аккредитации по наиболее востребованным программам повышения квалификации.

Особое внимание в учебных программах, реализуемых в центрах подготовки персонала, уделяется отработке практических навыков на учебных электросетевых полигонах, в лабораториях релейной защиты и автоматики и использованию компьютерных тренажерных комплексов.

Подробную информацию о доле работников, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношении затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы см. в Приложении 1.

Всего в программах подготовки, переподготовки и повышения квалификации в 2019 году приняли участие 17 859 работников Компании. 11 502 из них прошли обучение в Центрах подготовки персонала Общества. Доля персонала, обученного в 2019 году с отрывом от основной деятельности, составила 81 % от общей численности работников Компании. Для диспетчеров ГЦУС МЭС и ЦУС ПМЭС проведено 467 контрольных противоаварийных тренировок.

В рамках образовательного проекта «День знаний», реализуемого ежегодно в Россети ФСК ЕЭС с целью развития системы управления знаниями и повышения профессиональной квалификации персонала, в 2019 году было организовано 320 мероприятий, в которых приняли участие 9 700 работников.

Распределение обученных работников Россети ФСК ЕЭС по категориям в 2019 году

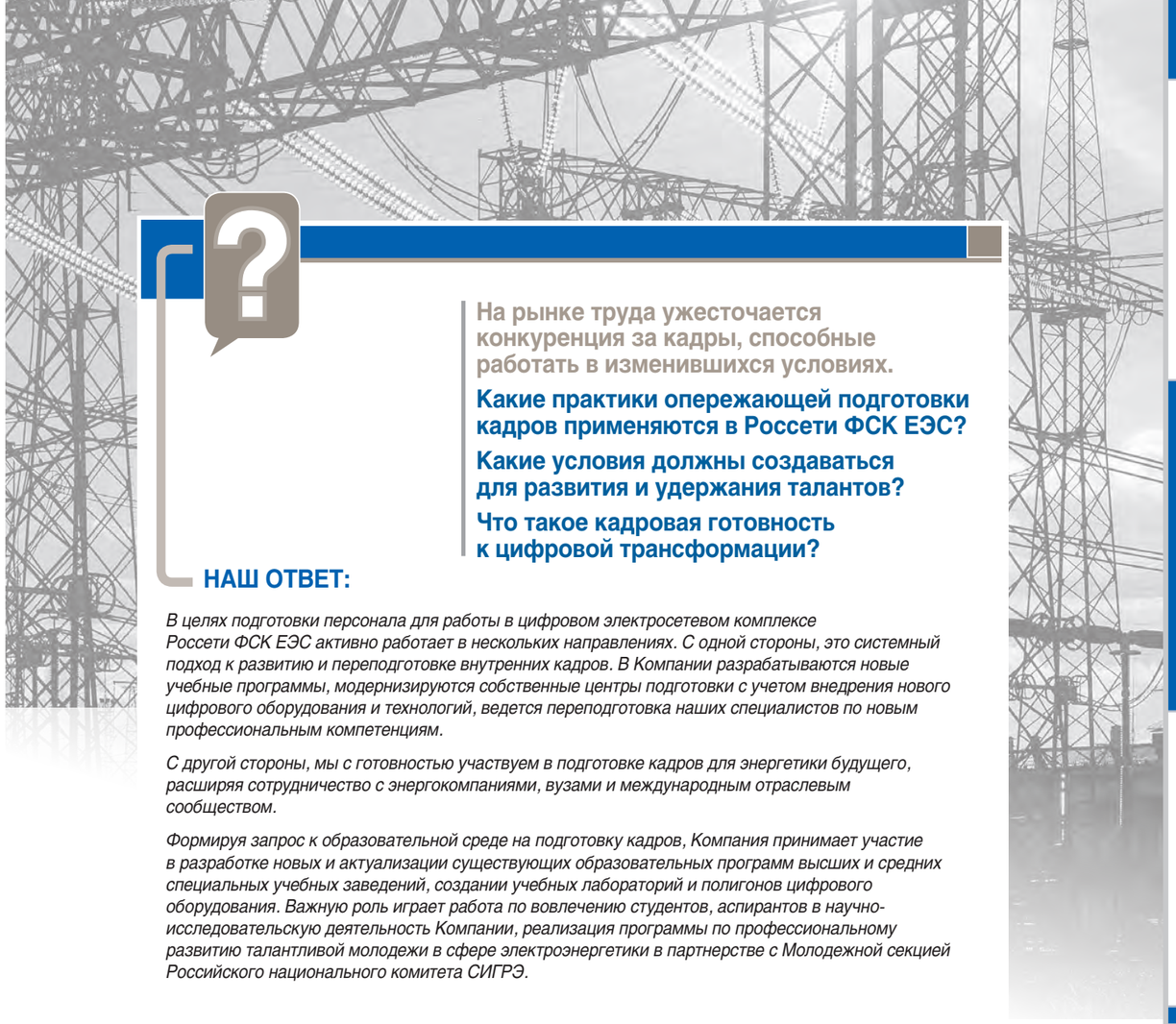
GRI 404-1

Среднее количество часов обучения в 2019 году

	Руководители	Специалисты	Рабочие
Мужчины	32 ч/чел.	28 ч/чел.	40 ч/чел.
Женщины	24 ч/чел.	20 ч/чел.	32 ч/чел.

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в 2019 году составило 29 ч/чел.

В соответствии с лицензией на осуществление образовательной деятельности центры подготовки персонала обучают не только собственный персонал, но и реализовывают образовательные проекты для сторонних заказчиков. В 2019 году было обучено 1 590 человек из числа внешних заказчиков, из них 20 специалистов вьетнамской электросетевой компании EVN NPT.



На рынке труда ужесточается конкуренция за кадры, способные работать в изменившихся условиях.

Какие практики опережающей подготовки кадров применяются в Россети ФСК ЕЭС?

Какие условия должны создаваться для развития и удержания талантов?

Что такое кадровая готовность к цифровой трансформации?

НАШ ОТВЕТ:

В целях подготовки персонала для работы в цифровом электросетевом комплексе Россети ФСК ЕЭС активно работает в нескольких направлениях. С одной стороны, это системный подход к развитию и переподготовке внутренних кадров. В Компании разрабатываются новые учебные программы, модернизируются собственные центры подготовки с учетом внедрения нового цифрового оборудования и технологий, ведется переподготовка наших специалистов по новым профессиональным компетенциям.

С другой стороны, мы с готовностью участвуем в подготовке кадров для энергетики будущего, расширяя сотрудничество с энергокомпаниями, вузами и международным отраслевым сообществом.

Формируя запрос к образовательной среде на подготовку кадров, Компания принимает участие в разработке новых и актуализации существующих образовательных программ высших и средних специальных учебных заведений, создании учебных лабораторий и полигонов цифрового оборудования. Важную роль играет работа по вовлечению студентов, аспирантов в научно-исследовательскую деятельность Компании, реализация программы по профессиональному развитию талантливой молодежи в сфере электроэнергетики в партнерстве с Молодежной секцией Российского национального комитета СИГРЭ.

Оценка квалификации персонала

GRI 103-3

Работники Компании выполняют важнейшие функции по обеспечению надежности ЕНЭС. Это формирует особые требования к оценке уровня знаний, умений и навыков персонала.

Профессиональные стандарты в сфере электроэнергетики, утвержденные Минтрудом России, стали ориентиром в системе обучения, развития и оценки квалификаций персонала Компании. Для подтверждения квалификаций путем независимой оценки на базе научно-технического центра Компании создан Центр развития и оценки квалификаций.

За отчетный период для проведения профессиональных экзаменов на соответствие квалификации работников разработаны и адаптированы под специфику магистральных электрических сетей 35 комплектов оценочных средств. На экзаменационных площадках центров подготовки персонала филиалов – МЭС независимую оценку квалификации прошли 1 389 работников блока организации эксплуатации и ремонтов, 1 321 из них успешно сдал экзамен.

По итогам конкурса «Лучший центр оценки квалификаций», организованного в 2019 году Национальным советом при Президенте Российской Федерации по профквалификациям и Национальным агентством развития квалификаций, ПАО «ФСК ЕЭС» отмечено наградой за III место.

Кадровый резерв

В Обществе ведется планомерная работа со следующими видами кадровых резервов:

- управленческий кадровый резерв, включающий в том числе высший менеджмент компании;
- молодежный кадровый резерв, охватывающий работников Общества моложе 30 лет;
- производственный кадровый резерв, включающий руководителей производственных подразделений филиалов.

В 2019 году был сделан акцент на углубленную работу с производственным кадровым резервом в части формирования и развития кадрового резерва блока Главного инженера.

Он сформирован с целью обеспечения высококвалифицированным кадровым составом руководителей в долгосрочной перспективе за счет формирования, развития и назначения на целевые должности работников из числа участников программы. Большое значение имеет удержание лучших работников за счет предоставления дополнительных возможностей для профессионального развития и карьерного роста.

В кадровый резерв блока Главного инженера входят 337 резервистов для 349 целевых должностей.

Назначения на вышестоящие должности из числа резервистов на 31.12.2019, чел.

Вид кадрового резерва	Численность	Назначение на целевые должности	Назначение на иные должности
Производственный кадровый резерв	337	63 (18,7 %)	–
Молодежный кадровый резерв	39	14 (36 %)	–

Молодежная политика

В 2019 году ПАО «ФСК ЕЭС» получило благодарность Минэнерго России за вклад в популяризацию топливно-энергетического комплекса и инженерно-технического образования.

Подробную информацию о сотрудничестве с профильными учебными заведениями см. в Приложении 1.

Молодежная политика Россети ФСК ЕЭС направлена на содействие профессиональному росту молодых сотрудников и привлечение талантливых начинающих специалистов для работы в Компании.

В Россети ФСК ЕЭС сформирован комплексный подход к работе с молодыми сотрудниками, их привлечению и удержанию. В Компании действует Молодежная политика ПАО «ФСК ЕЭС», в которой выделено три стратегических направления по работе с молодежью:

- повышение привлекательности Россети ФСК ЕЭС при выборе будущего места работы для студентов высших и учащихся средних профессиональных учебных заведений, развитие взаимовыгодного сотрудничества с профильными высшими и средними профессиональными учебными заведениями;
- трудовая социализация и адаптация молодых специалистов в корпоративной среде Компании, содействие повышению квалификации, профессиональному росту молодых специалистов, становлению и развитию профессиональных, лидерских качеств, активной жизненной позиции и производственной инициативы;
- популяризация профессии энергетика, привлечение интереса к деятельности Россети ФСК ЕЭС.

Кроме того, в Компании с 2012 года действует Положение о молодом специалисте, описывающее пакет социальных программ и программ профессионального развития, ориентированных на молодых специалистов Общества.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ]

Россети ФСК ЕЭС ежегодно взаимодействует почти с 80 высшими и 40 средними специальными учебными заведениями, из них на основе действующих соглашений – с 52 и 11 заведениями соответственно.

Россети ФСК ЕЭС является активным участником ежегодной Всероссийской олимпиады школьников, организуемой ПАО «Россети» в целях выявления одаренных, способных к инновационному мышлению школьников старших классов, планирующих свою профессиональную деятельность в электроэнергетической отрасли. В 2019 году в соревнованиях на площадках центров подготовки персонала МЭС Востока, Западной Сибири, Урала и Юга приняли участие более 300 школьников. Победители стали участниками энергетической проектной смены и вошли в кадровый резерв ГК «Россети».

С целью взаимного обмена опытом и объединения усилий в вопросах подготовки кадров для энергетики будущего Компания развивает сотрудничество с международным научным сообществом. В партнерстве с вузами, энергокомпаниями и Молодежной секцией Российского национального комитета СИГРЭ – крупнейшей международной научно-технической ассоциации в энергетике – ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно проводит более 20 мероприятий. За 2019 год проведено шесть олимпиад, восемь научно-технических конференций и форумов, три конкурса, один чемпионат, коллоквиумы, викторины, практико-ориентированные открытые лекции представителей исследовательских подкомитетов РНК СИГРЭ.

РОССЕТИ ФСК ЕЭС ЕЖЕГОДНО ВЗАИМОДЕЙСТВУЕТ ПОЧТИ **с 80 ВЫСШИМИ И с 40 СРЕДНИМИ** СПЕЦИАЛЬНЫМИ УЧЕБНЫМИ ЗАВЕДЕНИЯМИ

Всего в программах Молодежной секции приняли участие около 7 000 студентов и молодых специалистов, в том числе представители молодежных объединений Германии, Великобритании, Франции, Австрии, Финляндии.

Молодежная секция РНК СИГРЭ назначена генеральным координатором по организации всех молодежных мероприятий в рамках 48-й Сессии СИГРЭ в 2020 году.

В 2019 году Россети ФСК ЕЭС стала активным участником фестиваля #ВместеЯрче. В рамках фестиваля Обществом были организованы 62 мероприятия в 21 регионе, участниками которых стали более 4 000 студентов, школьников, преподавателей высших, средних учебных заведений и жителей регионов России.

Повышение производительности труда

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА В 2019 ГОДУ УВЕЛИЧИЛАСЬ **НА 4,7%** ПО СРАВНЕНИЮ С УРОВНЕМ 2018 ГОДА

Ключевым мероприятием в области повышения производительности труда в 2018–2019 годах стала реализация проекта по построению типовых организационно-функциональных структур производственных подразделений филиалов Компании – ПМЭС (в части РМЭС, ГПС, ПС). Реализация данного проекта позволила снизить количество уровней управления, повысить норму управляемости, выравнять загрузку персонала и повысить управляемость производственной деятельностью.

Система вознаграждения персонала

ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2019 ГОДА **РАЗМЕР СРЕДНЕЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ НА 4,5 %** ВЫШЕ УРОВНЯ 2018 ГОДА

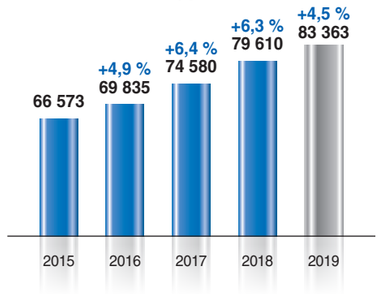
В Россети ФСК ЕЭС сформирована и поддерживается система оплаты труда, учитывающая категории должностей, результативность деятельности филиалов и структурных подразделений, особенности региональных рынков труда, а также индивидуальный вклад каждого работника. Оценка деятельности высшего руководства Компании осуществляется посредством КПЭ, которые утверждаются Советом директоров.

Дифференциация заработной платы работников определяется уровнем сложности и ответственности выполняемой работы, квалификацией работника и его влиянием на основные результаты деятельности Компании.

Работникам устанавливается повременно-премиальная система оплаты труда. Должностной оклад (тарифная ставка) работника соответствует штатному расписанию и схеме должностных окладов. Тарифные ставки (оклады) рабочим определяются с учетом установленной Отраслевым тарифным соглашением минимальной месячной тарифной ставки рабочего 1-го разряда.

По результатам 2019 года средняя заработная плата составила 83 363 руб., что на 4,5 % выше уровня 2018 года.

Средняя заработная плата работников Россети ФСК ЕЭС, руб.



Социальная политика Компании

GRI 401-2

Социальный пакет Компании является дополнительным инструментом мотивации и средством социальной защиты работников. Он включает добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев, негосударственное пенсионное обеспечение, выплату материальной помощи по различным аспектам социальной направленности, аванс заработной платы.

В целях развития корпоративной культуры и сохранения лучших трудовых традиций, а также профессиональной ориентации для детей работников Компании был организован ряд мероприятий.

- 1 июня 2019 года во всех филиалах Россети ФСК ЕЭС состоялся день открытых дверей. Более 1 300 детей работников посетили производственные объекты Компании, приняли участие в уроках электробезопасности, конкурсах, викторинах, квестах.
- Более 500 детей работников Общества от 4 до 14 лет стали участниками конкурса детского рисунка «Хочу быть энергетиком!».

Добровольное медицинское страхование и поддержка здоровья работников

GRI 403-6 (A)

В соответствии с принятой социальной политикой в Россети ФСК ЕЭС действует корпоративная система добровольного медицинского страхования работников (далее – ДМС), гарантирующая своевременное и качественное оказание дополнительных медицинских и иных услуг в объеме и на условиях сверх установленных в программе обязательного медицинского страхования.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ]

ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА ПРОГРАММУ ДМС В 2019 ГОДУ СОСТАВИЛИ **358,4 МЛН РУБ.**

Программа ДМС содержит расширенный перечень медицинских услуг, включая дорогостоящие высокотехнологические медицинские услуги, широкий перечень врачей-специалистов, обслуживание в лучших российских лечебно-профилактических учреждениях.

GRI 403-6 (B)

Компания активно поддерживает инициативы в области занятий спортом и здорового образа жизни. Для работников организованы тренировки по популярным видам спорта (мини-футбол, волейбол, баскетбол, бадминтон, плавание, настольный теннис и занятия в тренажерных залах), осуществляется компенсация стоимости абонементов в фитнес-клубах.

Подробную информацию о поддержке здорового образа жизни см. в Приложении 1.

Страхование от несчастных случаев

Страхование от несчастных случаев и болезней гарантирует выплату работникам (их родственникам) дополнительной материальной компенсации в случае смерти, экстренной госпитализации, а также наступления частичной или полной утраты трудоспособности застрахованного лица, возникших в результате несчастного случая или болезни.

ЗАТРАТЫ КОМПАНИИ НА СТРАХОВАНИЕ ОТ НЕСЧАСТНЫХ СЛУЧАЕВ В 2019 ГОДУ СОСТАВИЛИ **14,5 МЛН РУБ.**

Наградная политика

В 2019 ГОДУ **НАГРАЖДЕНО 1 437** РАБОТНИКОВ КОМПАНИИ, ДОЧЕРНИХ ОБЩЕСТВ И ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

В Россети ФСК ЕЭС действует Программа поощрения работников государственными наградами, наградами Правительства Российской Федерации, наградами Минэнерго России, Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России»), ПАО «Российские сети» и корпоративными наградами.

Работники филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» за вклад в развитие электросетевого комплекса регионов награждаются наградами субъектов Российской Федерации и филиалов.

В 2019 году по представлению Компании награждено 1 437 работников Компании, дочерних обществ и подрядных организаций, в том числе четыре работника удостоены государственных наград.

Подробную информацию о корпоративных наградах Общества см. в Приложении 1.

Улучшение жилищных условий работников

Для привлечения квалифицированного персонала на ключевые, строящиеся и отдаленные энергообъекты в Россети ФСК ЕЭС действует программа обеспечения работников жилыми помещениями фонда служебного жилья, существует программа компенсации затрат на аренду жилья.

В 2019 ГОДУ НА НЕГОСУДАРСТВЕННОЕ ПЕНСИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ НАПРАВЛЕНО **285 МЛН РУБ.**

Негосударственное пенсионное обеспечение

Программа негосударственного пенсионного обеспечения работников Общества действует с 2004 года. Основные принципы Программы:

- единый подход к организации негосударственного пенсионного обеспечения;
- дифференцированный подход к установлению размера негосударственной пенсии;
- стимулирование работников за заслуги перед Россети ФСК ЕЭС и электроэнергетической отраслью, за продолжительную и добросовестную работу.



Поддержка ветеранов

Россети ФСК ЕЭС является одним из учредителей некоммерческого партнерства «Совет ветеранов энергетики» и ежегодно осуществляет членские взносы, идущие на оказание материальной помощи ветеранам энергетики. Компания также оказывает поддержку Совету ветеранов при организации торжественных и культурных мероприятий.

В мае 2019 года Общество традиционно организовало для Совета ветеранов электроэнергетики и ветеранов ПАО «ФСК ЕЭС» торжественные мероприятия, посвященные 74-й годовщине Победы в Великой Отечественной войне. В декабре в исполнительном аппарате и филиалах Общества были организованы праздничные мероприятия для ветеранов отрасли и Компании по случаю Дня энергетика.

В 2020 году Компания планирует провести серию мероприятий в связи с празднованием 75-й годовщины Победы в Великой Отечественной войне.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ]

Охрана труда

Управление охраной труда

GRI 103-2

При осуществлении всех видов деятельности Компания обязуется обеспечивать приоритет сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности.

GRI 403-1 (а)

В соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации и с целью повышения эффективности функционирования системы управления охраной труда в Компании утверждено Положение о системе управления охраной труда[45]. Положение определяет политику в области охраны труда и порядок функционирования Системы управления охраной труда (далее – СУОТ) в Обществе.

Подробную информацию о принятых Компанией обязательствах в области охраны труда см. в Приложении 1.

СУОТ Россети ФСК ЕЭС направлена на исключение случаев производственного травматизма и профессиональных заболеваний, формирование навыков безопасного поведения на производстве и предупреждения опасных ситуаций, постоянное улучшение условий труда. СУОТ разработана с целью обеспечения непрерывного совершенствования деятельности по безопасности труда и сохранению жизни и здоровья работников Компании, а также работников подрядных организаций и сторонних лиц.

Непрерывный цикл функционирования СУОТ



GRI 403-1(в), 403-8

СУОТ охвачены все без исключения работники Россети ФСК ЕЭС и работники, не находящиеся в штате Компании, если их рабочие процессы или рабочие места находятся под контролем Общества.

Компания ориентируется на перечень основных нормативных правовых актов Российской Федерации, содержащих требования охраны труда, и организационно-распорядительных документов ПАО «ФСК ЕЭС», необходимых для эффективного функционирования СУОТ[46].

Основные цели и обязательства Компании в области охраны труда:

- создание здоровых и безопасных условий труда;
- последовательное и непрерывное снижение производственного травматизма и профессиональных заболеваний;
- создание и поддержание положительного имиджа работодателя на рынке труда, укрепление доверия акционеров, инвесторов, кредиторов и других заинтересованных лиц;
- формирование у работников Компании безопасного поведения на производстве и навыков предупреждения опасных ситуаций;
- обеспечение высокого уровня корпоративной культуры безопасности;
- постоянное улучшение условий труда.

45 *Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.12.2018 № 470.*
46 *Распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.11.2018 № 551р.*

Процесс идентификации опасностей, оценка соответствующих рисков, компетентность ответственных лиц

GRI 403-2 (A)

В Компании разработана Методика идентификации опасностей и оценки рисков травмирования работников на объектах ПАО «ФСК ЕЭС». Задача методики состоит в создании системного подхода к снижению рисков травматизма и повышению безопасности труда на рабочих местах.

Оценка риска травматизма проводится для отдельных профессиональных групп работников с аналогичными условиями труда. Процедура идентификации и оценки опасностей в структурных подразделениях МЭС, ПМЭС осуществляется не реже одного раза в год, ее результаты представляются в виде «Карты опасных факторов и оценки рисков». На основе идентификации опасностей и оценки рисков даются предложения по снижению риска травматизма и повышению уровня подготовки персонала.

В целях снижения/защиты от воздействия вредных производственных факторов проводится работа по идентификации опасностей и оценке рисков травматизма работников, ежегодно осуществляется производственный контроль за соблюдением санитарных правил, а также проводится специальная оценка условий труда (СОУТ). По итогам этой работы разрабатываются и утверждаются планы корректирующих мероприятий.

Подробную информацию об основных категориях мер реагирования см. в Приложении 1.

GRI 403-2 (B)

При обнаружении нарушений требований безопасности и опасных производственных факторов сотрудники Россети ФСК ЕЭС имеют возможность воспользоваться любыми доступными способами для сообщения об этом своему руководителю и в структурное подразделение охраны труда и надежности (по телефону, лично, в служебной записке, другими способами). В Компании принята к руководству в работе политика группы компаний «Россети» в области охраны труда, также разработаны и утверждены инструкции по охране труда по профессиям и по видам работ. Контроль за недопущением ответных мер со стороны руководства в случае отказа сотрудников работать в ситуации, когда может быть нанесен вред их здоровью или когда они сообщили об опасной ситуации, осуществляют уполномоченные по охране труда, выбранные трудовыми коллективами, во всех филиалах ПАО «ФСК ЕЭС».

Информацию о функционировании подразделений, отвечающих за предотвращение несчастных случаев, реализованных в 2019 году проектах Компании в области производственной безопасности, нормативной базе для проведения расследований несчастных случаев на производстве см. в Приложении 1.

GRI 403-2 (D)

Расследование несчастных случаев на производстве в Компании проводится в строгом соответствии с требованиями Трудового кодекса Российской Федерации[47] и Постановления Минтруда России от 24.10.2002 № 73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

Аттестация работников

В целях установления единых требований к организации работы с персоналом в Компании разработан «Порядок проведения работы с персоналом в ПАО «ФСК ЕЭС», который устанавливает порядок аттестации работников по вопросам безопасности, проверки знаний нормативных документов, инструкций по устройству электроустановок и технической эксплуатации, охране труда, пожарной безопасности и других правил и инструкций органов государственного надзора.

[47] *Федеральный закон от 30.12.2001 № 197-ФЗ.*

Тренинги и другие обучающие мероприятия

GRI 403-5

Все работники Компании проходят обучение по охране труда и проверке знаний требований охраны труда в соответствии с требованиями «Порядка обучения по охране труда и проверки знаний требований охраны труда работников организаций»[48], в том числе в специализированных обучающих организациях и центрах подготовки персонала Россети ФСК ЕЭС. Проводятся соревнования (конкурсы) профессионального мастерства, инструктажи по охране труда, семинары, деловые игры по охране труда, обучение навыкам оказания первой помощи на производстве и другие мероприятия. Все мероприятия осуществляются в соответствии с разработанными программами, положениями и другими документами. Для работников Общества все виды тренингов осуществляются бесплатно.

GRI 403-5

В Компании организован и на постоянной основе действует процесс инструктирования по охране труда, который проводится в соответствии с требованиями законодательства. Инструктирование осуществляется с учетом категорий работников и подразделяется по видам инструктажей:

- вводные;
- первичные на рабочем месте;
- повторные;
- внеплановые;
- целевые.

Все виды инструктажей проводятся обученными и квалифицированными работниками в рабочее время с периодичностью, определенной нормативными и руководящими документами.

Организация благоприятных условий труда работников

Большое значение в Россети ФСК ЕЭС уделяется условиям труда работников. Для обеспечения работников необходимым комплексом санитарно-бытового обслуживания и создания благоприятных и здоровых условий труда, способствующих снижению риска нарушения здоровья работников, продолжена работа по поддержанию на должном уровне Комплексной программы по улучшению условий труда на объектах филиалов МЭС. Мероприятия по дальнейшему улучшению санитарно-бытового обслуживания включались в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков.

На основании результатов СОУТ из 17 801 рабочего места в Компании к рабочим местам с вредностью (класс условий труда 3.1. и выше) относится 42 рабочих места, что составляет 0,23 %.

Подробную информацию о проводимой в Компании работе по защите персонала от действия вредных производственных факторов см. в Приложении 1.

GRI 403-4

В Компании функционируют структурные подразделения охраны труда и надежности (далее – СП ОТиН), в которые входят подготовленные и обученные специалисты, соответствующие профессиональному стандарту «Специалист в области охраны труда». В каждом СП ОТиН работают как стационарные, так и передвижные кабинеты по охране труда. На всех производственных объектах предусмотрены уголки по охране труда.

[48] *Утверждено постановлением Минтруда России и Минобразования России от 13.01.2003 № 1/29.*

В каждом филиале МЭС (ПМЭС) действуют Комитеты по охране труда. Комитеты по охране труда созданы на всех уровнях управления Компании (исполнительный аппарат, МЭС, ПМЭС). Основной задачей комитетов является выработка согласованных управленческих решений по совершенствованию системы управления охраной труда, обеспечению требований охраны труда в Обществе, предупреждению производственного травматизма и профессиональных заболеваний. Все решения по вопросам заседания Комитетов по охране труда принимаются большинством голосов членов. В Обществе на сегодняшний день функционирует 44 Комитета, в 2019 году проведено 285 заседаний Комитетов. Количество работников, входящих в составы Комитетов по охране труда, составляет 1 069 человек, в том числе 428 представителей трудового коллектива (40 %).

GRI 403-4

Собраниями трудовых коллективов производственных структурных подразделений филиалов Общества – ПМЭС избраны и действуют уполномоченные лица по охране труда, которые в своей деятельности руководствуются требованиями Трудового кодекса Российской Федерации, законодательными и иными нормативными актами по охране труда, Положением «Об организации контроля за состоянием условий и охраны труда со стороны трудового коллектива», организационно-распорядительными документами Общества по охране труда, решениями трудового коллектива структурного подразделения филиала.

Производственный травматизм и профессиональные заболевания

GRI 403-9 (a)

В 2019 году в филиалах Общества произошло два несчастных случая, в результате которых смертельно травмирован один человек, еще один человек получил повреждения здоровья тяжелой степени тяжести (за аналогичный период 2018 года произошло три несчастных случая, в результате которых произошло два случая со смертельным исходом и один – с тяжелой степенью тяжести повреждения здоровья, в том числе с потерей трудоспособности более чем на шесть месяцев). Основным видом травм в 2019 году являлось поражение электрической дугой. Количество отработанных человеко-часов работниками списочного состава и совместителями за 2019 год в ПАО «ФСК ЕЭС» составляет 38 872 769,4.

Информацию о подходах к управлению воздействиями в сфере охраны труда и производственной безопасности через взаимодействие с бизнес-партнерами и потребителями см. в Приложении 1.

GRI 103-3

По данным Минэнерго России за 2018 год, коэффициент частоты общего травматизма равен Кч=0,332. Согласно расчетным данным коэффициент частоты общего травматизма в Обществе ниже более чем в 3 раза, чем по отрасли, и равен 0,09[49] (в 2018 году – 0,136).

GRI 403-9 (в)

Несчастных случаев с работниками, не находящимися в штате Компании, но чьи рабочие процессы или рабочие места находятся под контролем Компании, в 2019 году не зафиксировано.

Показатель частоты травматизма (Кч) в разбивке по подразделениям в 2019 году[50]

Наименование филиала	Коэффициент частоты общего травматизма (Кч) (N1/Np)x1000
МЭС Центра	0,26 (1 НС со смертельным исходом)
МЭС Западной Сибири	0,47 (1 тяжелый НС)

[49] *Показатель частоты общего травматизма представляет собой отношение числа пострадавших к среднесписочной численности рабочих и служащих за учетный период, отнесенный к 1 000 работающих: Кч=(N1/Np) x 1 000, где N1 – число пострадавших с утратой трудоспособности на срок более трех рабочих дней и со смертельным исходом; Np – число работающих за определенный период времени (среднесписочная численность работников).*

[50] *Из расчета на 38 872 769,4 отработанного часа.*

	2018	2019
Коэффициент частоты общего травматизма (Кч)	0,136	0,09
Коэффициент смертности	0,0512 на 1 млн отработанных часов	0,0257 на 1 млн отработанных часов
Коэффициент тяжелого травматизма, исключая смертельные случаи	0,0256 на 1 млн отработанных часов	0,0257 на 1 млн отработанных часов
Коэффициент производственных травм	0,0768 на 1 млн отработанных часов	0,0514 на 1 млн отработанных часов

GRI 403-9 (c)

Основными причинами и предпосылками несчастных случаев, происшедших в 2019 году, явились:

- нарушение работниками технологического процесса;
- недостаточный контроль со стороны ответственных за безопасное ведение работ;
- неудовлетворительная организация производства работ;
- нарушение работниками трудового распорядка и дисциплины труда.

Профессиями, сопряженными с высоким риском травматизма, являются электромонтер по обслуживанию ПС и электрослесарь по ремонту оборудования РУ. Основными видами деятельности, сопряженными с высоким риском травматизма, являются работы в действующих электроустановках. Несчастные случаи на производстве, произошедшие в 2019 году, непосредственно связаны с видами деятельности, сопряженными с высоким риском травматизма работников в Обществе.

GRI 403-9 (b)

Работа по предупреждению травматизма, повышению уровня охраны труда, устранению грубых и часто повторяющихся нарушений требований охраны труда проводилась в соответствии с Комплексной программой по снижению рисков травматизма персонала ПАО «ФСК ЕЭС», Комплексной программой по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» и Программой контрольных мероприятий за соблюдением требований охраны труда на объектах.

Перечень реализованных в 2019 году проектов Компании в области производственной безопасности см. в Приложении 1.

GRI 403-10

Случаев профессиональных заболеваний в Компании не зафиксировано.

Охрана окружающей среды

Природоохранная деятельность является стратегически важным аспектом деятельности Компании. Россети ФСК ЕЭС стремится к минимизации негативного воздействия на окружающую среду при передаче и распределении электрической энергии.

Экологическая политика

Экологическая политика Общества регламентирует деятельность Компании в области управления экологической безопасностью и была разработана в соответствии с принципами, установленными государственной политикой в области экологического развития Российской Федерации и Энергетической стратегией России на период до 2030 года, и утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 30.09.2014.

Основные показатели в сфере охраны окружающей среды и рационального природопользования:

- соответствие требованиям природоохранного законодательства и снижение негативного воздействия на окружающую среду;
- эффективное функционирование Системы экологического менеджмента (далее – СЭМ);
- минимизация негативного влияния на окружающую среду за счет применения инновационных решений и внедрения наилучших доступных технологий.

В рамках выполнения Программы реализации экологической политики на 2016–2019 годы[51]
Общество реализовало следующие технические и организационные мероприятия:

Технические мероприятия	Организационные мероприятия
● Замена оборудования, содержащего опасные и токсичные вещества; ● реконструкция и ремонт систем и устройств маслоприемников и маслосборников; ● строительство и реконструкция систем водоснабжения и водоотведения; ● оборудование мест временного накопления отходов.	● Разработка необходимой нормативно-технической документации и совершенствование документационного обеспечения природоохранной деятельности; ● эффективное функционирование СЭМ, соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2015; ● совершенствование системы производственного экологического контроля и внутренних экологических аудитов СЭМ; ● экологическое обучение и просвещение персонала.

Информацию об основных направлениях реализации экологической политики, которые предусмотрены в Программе реализации экологической политики, см. в Приложении 1.

В 2019 году были разработаны и утверждены на 2020–2024 годы:

- Программа реализации экологической политики ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Целевые количественные экологические показатели.

GRI 102-11

Компания в соответствии с принципом предосторожности стремится избегать предполагаемого вреда окружающей среде, даже если нет строгих, измеренных научных данных, что тот или иной вид деятельности такой вред причиняет. На стадии разработки проектной документации на строительство/реконструкцию электросетевых объектов проводится оценка воздействия их деятельности на окружающую среду и принимаются проектные решения, предполагающие предотвращение или минимизацию возможного негативного влияния.

[51] *Программа реализации экологической политики ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2019 годы (утверждена в 2015 году).*

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ]

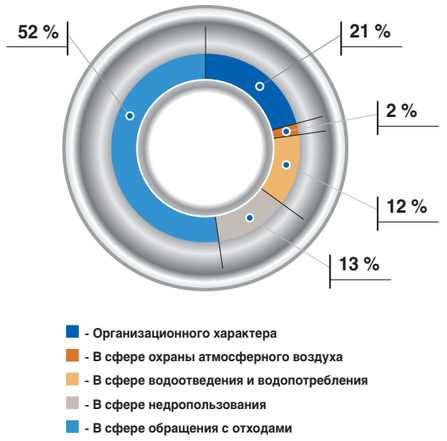
Система экологического менеджмента и экологический аудит


СЕРТИФИКАТ
ISO 14001:2015

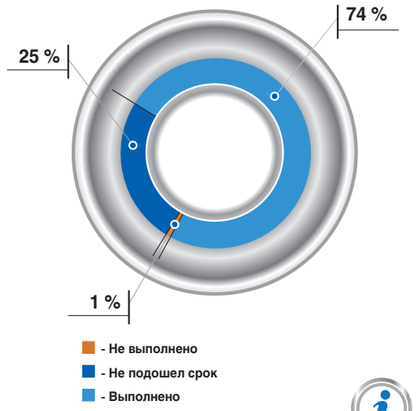
В Россети ФСК ЕЭС внедрена, сертифицирована и успешно функционирует единая система управления природоохранной деятельностью. В 2019 году по результатам надзорного аудита Система экологического менеджмента Общества была признана полностью соответствующей требованиям международного стандарта ISO 14001:2015. В отчетном году было обучено 237 сотрудников по программам обеспечения экологической безопасности.

В целях оценки выполнения требований природоохранного законодательства Российской Федерации и СЭМ в рамках проведения внутренних экологических аудитов (далее – ВЭА) в течение 2019 года было проверено 459 производственных объектов и управлений филиалов Общества – МЭС, ПМЭС. В ходе проверок было выявлено 628 нарушений. Большинство выявленных нарушений было устранено до конца отчетного периода.

Выявленные нарушения



Устранение выявленных нарушений по состоянию на 31.12.2019



Удельное количество выявленных по результатам ВЭА 2019 года несоответствий в расчете на один проверенный объект по сравнению с предыдущим годом снизилось на 2 %, что свидетельствует о результативности проводимых в Россети ФСК ЕЭС мероприятий, направленных на минимизацию негативного воздействия на окружающую среду.

Информацию о результатах внешнего природоохранного надзора см. в Приложении 1.

Результаты в области охраны окружающей среды

По результатам выполнения природоохранных мероприятий в 2019 году отмечается снижение негативного воздействия на окружающую среду по отношению к показателям 2018 года:

- сокращение объема водопотребления на 7 %;
- снижение объема водоотведения на 22 %;
- сокращение объема образованных отходов на 2 %.

Оценка экологического воздействия и нормирование выбросов и образования отходов в 2019 году

Оценка экологического воздействия	Разработка проектов санитарно-защитных зон объектов водоснабжения	Разработка нормативов образования и размещения отходов	Инвентаризация стационарных источников выбросов и разработка нормативов допустимых выбросов
Проведено 1 179 лабораторных анализов качества атмосферного воздуха, подземных и сточных вод, уровня физического воздействия.	Подготовлены 41 проект санитарно-защитных зон, 10 проектов зон санитарной охраны источников питьевого водоснабжения.	Подготовлено 126 проектов нормативов.	Мероприятия осуществлены на 106 производственных объектах.

В целях реализации положений экологической политики и достижения документированных экологических целей и задач в Компании установлены Целевые количественные экологические показатели на 2017–2019 годы. В 2019 году Компания достигла всех установленных Целевых количественных экологических показателей (ЦКЭП), оцениваемых в отчетном году.

Целевой количественный экологический показатель	Количество объектов		Абсолютное значение показателя		Удельное значение показателя		Результат достижения установленного ЦКЭП, %
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	
Сокращение объемов оборудования, содержащего трихлордифенил, находящегося в эксплуатации, на 4 % от итога предыдущего года	–	–	21 295	12 516	–	–	–41
Снижение удельных объемов водопотребления по отношению к общему количеству производственных объектов на 2 % от итога предыдущего года	969	974	799,54	744,44	0,82	0,76	–7
Снижение количества несоответствий, выявленных в ходе ВЭА, по отношению к ежегодному количеству проверенных объектов на 2 % от итога предыдущего года	394	459	550	628	1,39	1,37	–2

GRI 102-12

Участие в международной акции «Час Земли»

Общество в очередной раз стало 30.03.2019 участником международной акции «Час Земли». Целью ежегодно проводимой акции «Час Земли» является привлечение внимания общества к проблемам экологии, климатическим изменениям, к вопросам рационального использования природных ресурсов, уничтожения лесов, сокращения численности животных.
В рамках акции было отключено освещение административных зданий, дежурное освещение территорий подстанций и других объектов, не влияющих на производственную деятельность и обеспечение безопасности. Всего в «Часе Земли» приняли участие 758 объектов Компании, общий объем сэкономленной электроэнергии составил 8 822,42 кВт/ч.

Награды ПАО «ФСК ЕЭС» в области защиты окружающей среды

По итогам XV юбилейного всероссийского конкурса «Лидер природоохранной деятельности в России – 2019» ПАО «ФСК ЕЭС» стало лауреатом в номинации «Лучшая политика в области экологии и энергосбережения».

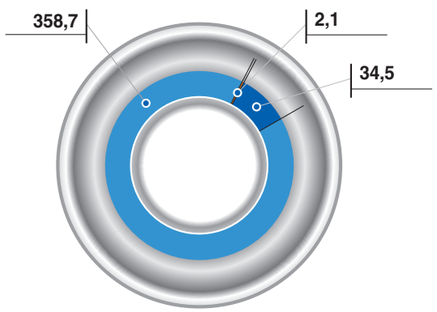
РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ]

Расходы на охрану окружающей среды

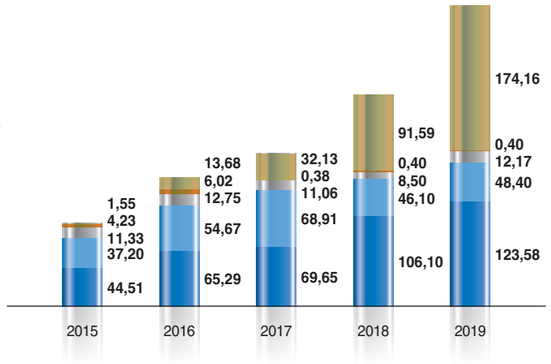
Общие затраты на охрану окружающей среды в 2019 году составили 395,3 млн руб., что на 42 % больше, чем годом ранее. Рост капитальных затрат связан с реконструкцией систем водоснабжения, водоотведения и маслохозяйства на ПС Северная Приокского ПМЭС МЭС Центра. Рост текущих затрат связан со значительным увеличением количества установленных птицезащитных устройств, а также количества проведенных работ по ремонтам и техническому обслуживанию систем маслохозяйства.

Информацию о платежах за негативное воздействие на окружающую среду см. в Приложении 1.

Расходы на охрану окружающей среды в 2019 году, млн руб.



Текущие затраты на природоохранную деятельность в 2015–2019 годах, млн руб.



Практики Компании в области защиты атмосферного воздуха, водных ресурсов, почв и земель

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу

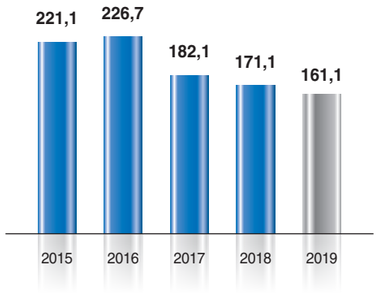
В ходе производственной деятельности филиалов Россети ФСК ЕЭС происходит загрязнение атмосферного воздуха в результате поступления загрязняющих веществ от стационарных источников выбросов. Объемы выбросов устанавливаются расчетным путем во время разработки проектов предельно допустимых выбросов и аналитически не измеряются, так как эксплуатация данного оборудования происходит не постоянно, а объемы выбросов весьма незначительны.





GRI 305-7

Динамика изменения объемов валового выброса загрязняющих веществ в атмосферу в 2015–2019 годах, тонн



Незначительное снижение выбросов в 2019 году связано с проведенной инвентаризацией стационарных источников выбросов и разработкой проектов нормативов допустимых выбросов для производственных объектов Компании.

Выбросы парниковых газов

В процессе передачи и распределения электроэнергии за счет потерь в электрических сетях и расхода электроэнергии на собственные нужды ПС образуются косвенные выбросы парниковых газов.

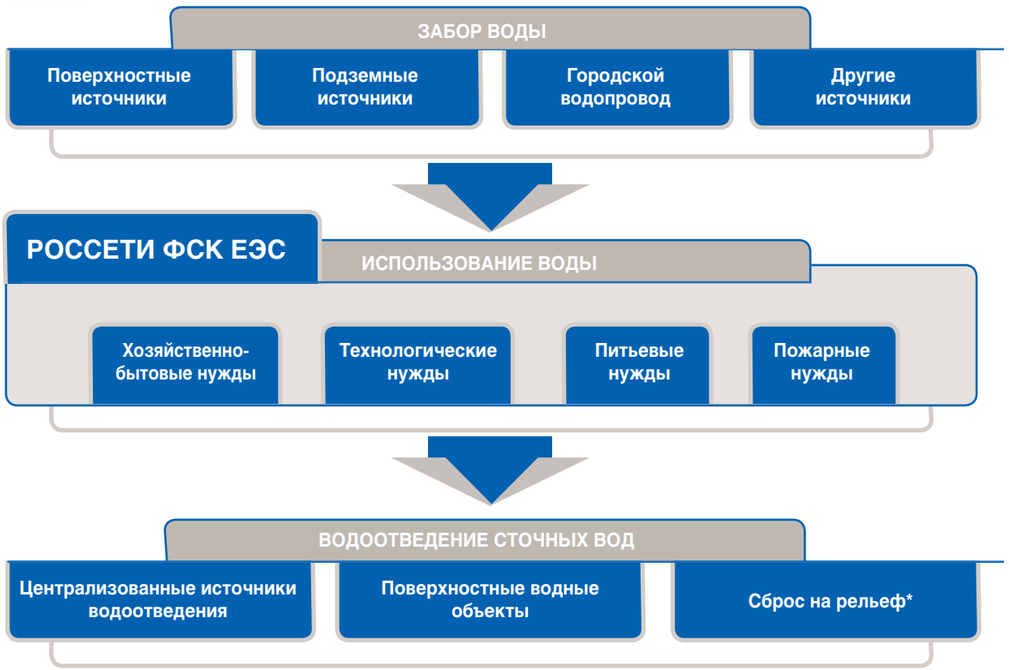
Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности в Единой национальной электрической сети (ЕНЭС) на период 2015–2019 гг., утвержденная Правлением ПАО «ФСК ЕЭС», включает в себя три ключевых направления, позволяющих добиться сокращения косвенных выбросов парниковых газов:

- оптимизация режимов эксплуатации и управления электрическими сетями;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, ввод в работу энергосберегающего оборудования (снижение потерь носит сопутствующий эффект).

Компания не ведет учет косвенных выбросов парниковых газов.

Водопользование

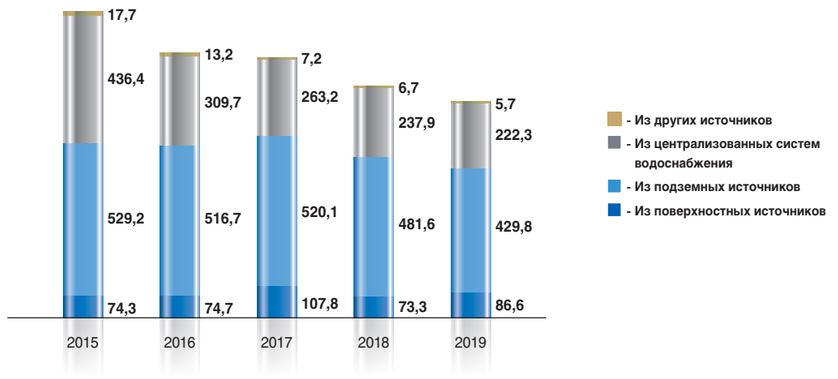
GRI 303-1



**С 2016 года неорганизованный сброс на рельеф исключен из видов негативного воздействия на окружающую среду в соответствии с изменениями природоохранного законодательства Российской Федерации, учет в Компании сбросов на рельеф прекращен.*

В 2019 году водопотребление составило 744,4 тыс. м³ воды, что на 7 % ниже показателя 2018 года. Отмечается ежегодное снижение объемов водопотребления, связанное с уменьшением потерь в результате выполнения мероприятий по своевременному техническому обслуживанию и ремонтам систем водоснабжения в филиалах Общества, а также с проведением акций по сбережению водных ресурсов.

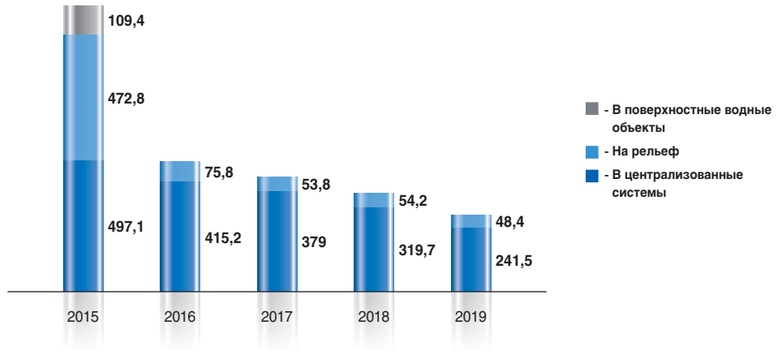
Водопотребление в разбивке по источникам водных ресурсов в 2015–2019 годах, тыс. м³



GRI 306-1

Значительное снижение объемов водоотведения в 2016–2019 годах связано с прекращением учета объема неорганизованного сброса на рельеф с 2016 года.

Водоотведение в разбивке по источникам водных ресурсов в 2015–2019 годах, тыс. м³



В целях минимизации негативного воздействия на водные объекты в 2019 году были проведены:

- реконструкция систем водоснабжения и водоотведения на одном производственном объекте;
- ремонты и техническое обслуживание систем водоснабжения и водоотведения на 391 производственном объекте.

Образование и утилизация отходов

GRI 306-2

В процессе производственной деятельности в филиалах Общества образуется более 80 видов отходов производства и потребления I–V классов опасности.

Образованные отходы передаются специализированным лицензированным организациям на обезвреживание, вторичную переработку, использование и для размещения на полигонах. Россети ФСК ЕЭС стремится выстраивать деятельность таким образом, чтобы обеспечить стабильное сокращение образования отходов и их утилизацию наиболее безопасными и рациональными способами.

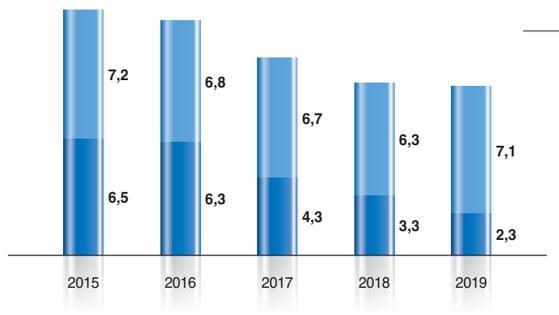
Ежегодное снижение объема образования отходов связано в первую очередь с сокращением объема работ по реконструкции и техническому перевооружению электросетевых объектов. Снижение доли и объема отходов, передаваемых специализированным организациям для обезвреживания, вторичной переработки и использования, связано с расширением перечня твердых коммунальных отходов, передаваемых в обязательном порядке региональным операторам.

В 2019 году в целях более рационального обращения с отходами реализованы:

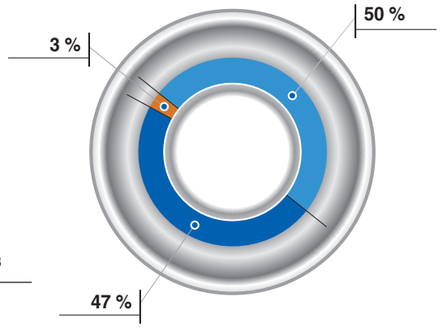
- ремонты и техническое обслуживание систем и устройств маслоприемников и маслосборников на 260 производственных объектах;
- реконструкция систем и устройств маслоприемников и маслосборников на одном производственном объекте;
- оборудованы места временного накопления отходов на 76 производственных объектах;
- передано на обезвреживание/размещение 3 268 конденсаторов, содержащих трихлордифенил, общей массой 109,1 тонны.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ]

Динамика изменения объемов образования отходов в 2015–2019 годах по типу утилизации, тыс. тонн



Общая масса отходов в разбивке по классам опасности в 2019 году



Сохранение биоразнообразия

GRI 304-2

Деятельность Общества не оказывает значительного воздействия на биоразнообразие в природоохранных зонах и районах большого значения с точки зрения биоразнообразия вне природоохранных зон. В процессе деятельности Компании случаи смещения и/или поражения мест обитания животных не отмечаются.

Вопрос влияния деятельности электросетевых компаний на биоразнообразие до настоящего времени недостаточно изучен. Компания реализует проекты по мониторингу состояния биоразнообразия в регионах присутствия.

Основные меры, предпринимаемые Компанией для снижения влияния электросетевых объектов на биоразнообразие	Основные технические решения, применяемые Россети ФСК ЕЭС для защиты биоразнообразия	Ключевые результаты 2019 года в сфере защиты биоразнообразия
● Ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение; ● принятие управленческих и инвестиционных решений с учетом оценки экологических последствий и разработка мер по уменьшению и предотвращению неблагоприятных воздействий на окружающую среду; ● использование в производственном процессе инновационных материалов и технологий, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду; ● осуществление компенсационных мероприятий, нацеленных на восстановление популяции и ареалов обитания.	● Применение высотных опор с расположением проводов над кронами лесных массивов ценных пород деревьев; ● выполнение на электросетевых объектах мероприятий по защите животного мира: оснащение опор ВЛ специальными устройствами, препятствующими гнездованию птиц на конструктивных элементах опор, использование отпугивающих и птицезащитных устройств и другие.	● Установлено 80 602 птицезащитных устройства на ВЛ; ● проведены компенсационные высадки саженцев сосны обыкновенной – 31 107 шт.; ● осуществлен выпуск молоди осетровых рыб – 81 444 особи.

Виды, занесенные в Красный список МСОП и Красную книгу Российской Федерации, места обитания которых находятся на территории присутствия Россети ФСК ЕЭС, и Реестр особо охраняемых природных территорий, на которых находятся активы Организации, приведены в Приложениях 8 и 9.

Процесс и результаты мониторинга биоразнообразия см. в Приложении 1.

GRI 304-4

Общее число видов, занесенных в Красный список МСОП и Красную книгу Российской Федерации, места обитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью Россети ФСК ЕЭС, составляет 290, из них 135 видов животных, 141 вид растений, 14 видов грибов.

В 2019 ГОДУ НА ТЕРРИТОРИИ АМУРСКОЙ ОБЛАСТИ И ХАБАРОВСКОГО КРАЯ УСТАНОВЛЕНО ПОЧТИ **11 ТЫС.** ПТИЦЕЗАЩИТНЫХ УСТРОЙСТВ

Проект по защите дальневосточного аиста

На территории Дальневосточного региона России, входящей в зону деятельности филиала Общества – МЭС Востока, обитает дальневосточный аист (Ciconia boyciana Swinhoe), являющийся одним из наиболее редких видов животных в мире, эндемиком Восточной Азии, относящийся по классификации МСОП к вымирающим видам.

Деятельность по сохранению мест обитания дальневосточного аиста на территории Амурской области и Хабаровского края ведется более 10 лет, начиная с 2007 года. На участках гнездования птиц проводились работы по сооружению на опорах ВЛ отпугивающих устройств, созданию искусственных площадок для гнездования птиц и применению других способов корректировки мест обитания аиста. В отчетном году продолжилась работа по сохранению мест обитаний дальневосточного аиста, были проведены работы по созданию защитных сооружений, предотвращающих гибель птиц на высоковольтных линиях Амурского ПМЭС в бассейнах рек Амур и Зея.

Рекультивация земель

Компания регулярно и своевременно проводит мероприятия по сохранению и восстановлению флоры и фауны на территориях строительства и реконструкции электросетевых объектов. После окончания строительно-монтажных работ проводятся работы по рекультивации земель, противоэрозийные мероприятия, а также озеленение и благоустройство территории.

Негативное воздействие на состояние растительности оказывается прежде всего при строительстве линий электропередачи – вырубка просек на покрытых лесной растительностью землях. Восстановление растительности и рельефа проводится в соответствии с проектами рекультивации нарушенных земель и проектами освоения лесов, входящими в состав общей проектной документации.

В 2019 году Компанией были проведены работы по восстановлению природных ресурсов на территории 4 548 га.

Энергопотребление и энергосбережение

GRI 302-4

Технологический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива за 2019 год

210 462 ГДж

Экономический эффект от принятых мер по снижению расхода энергии/топлива за 2019 год

75,38 МЛН РУБ. БЕЗ НДС

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ]

Компания в 2019 году закончила реализацию Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг.[52], цели которой были полностью достигнуты.

Технологический эффект от реализации Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 гг. составил 34 488 т у. т.*, экономический эффект – 350 млн руб.

В 2019 году разработана и утверждена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг.[53].
Она устанавливает следующие цели:

- обеспечение экономии и рационального использования топливно-энергетических ресурсов и снижение технологического расхода электрической энергии при ее передаче по электрическим сетям ЕНЭС;
- поддержание системы энергетического менеджмента и проведение надзорных и ресертификационных аудитов деятельности Общества на основе требований международного стандарта ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению»;
- повышение энергетической эффективности электросетевых объектов и оборудования Компании;
- исполнение мероприятий Национального проекта «Энергоэффективная подстанция».

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг. доступна на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Инновации/Энергоэффективность».

Система энергетического менеджмента

В Россети ФСК ЕЭС функционирует система энергетического менеджмента в соответствии с международным стандартом ISO 50001:2011 «Системы энергетического менеджмента. Требования и руководство по применению». В декабре 2017 года проведен внешний независимый аудит и сертифицирована система энергетического менеджмента Общества и всех филиалов на соответствие требованиям международного стандарта ISO 50001:2011.

В октябре 2019 года в Исполнительном аппарате ПАО «ФСК ЕЭС», в филиалах МЭС Юга и МЭС Урала проведен второй ежегодный надзорный (внешний) аудит системы энергетического менеджмента Компании на соответствие требованиям стандарта ISO 50001:2011[54]. По итогам надзорного аудита подтверждено соответствие требованиям международного стандарта без замечаний.



[52] *Выписка из протокола заседания Правления от 04.08.2015 № 1326/2. Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности была обновлена в соответствии с требованиями действующего законодательства (приказ ФСТ России от 26.03.2015 № 525-э «О внесении изменений в приказ ФСТ России от 26.03.2014 № 508-э «Об установлении требований к программе в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2017 гг.», приказ Минэнерго России от 30.06.2014 № 398 «Об утверждении требований к форме программ в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности организаций с участием государства и муниципального образования, организаций, осуществляющих регулируемые виды деятельности, и отчетности о ходе их реализации»).*
** 1 т у. т. = 29,3 ГДж.*

[53] *Выписка из протокола заседания Правления ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.08.2019 № 1653/8.*

[54] *Соответствует национальному стандарту Российской Федерации ГОСТ Р ИСО 50001-2012.*

Реализация Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности 2014–2019 гг. в отчетном году

Информацию о мероприятиях по снижению расхода электрической и тепловой энергии, ресурсов и ГСМ см. в Приложении 1.

На протяжении отчетного года в Компании реализовывались энергоэффективные мероприятия, разработанные на основе проведенного в 2017 году обязательного энергетического обследования[55]. Кроме того, в Россети ФСК ЕЭС реализуются пилотные проекты в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности, в том числе национальный проект «Энергоэффективная подстанция». Реализация данного проекта позволит получить технологический и экономический эффект, снизить расход электрической энергии на собственные нужды подстанций.

Эффект от реализации мероприятий по снижению расхода энергии в 2019 году

	Технологический эффект		Экономический эффект, млн руб. (без НДС)
	В натуральном выражении	Эквивалент в т у. т.	
Мероприятия по снижению потерь электроэнергии	54 418,15 тыс. кВт•ч	6 693,43	66,15
Мероприятия по снижению расхода электрической и тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях, находящихся в собственности ПАО «ФСК ЕЭС»	849,60 тыс. кВт•ч 2,24 тыс. Гкал	424,31	7,03
Мероприятия по снижению расхода моторного топлива	58,57 тыс. л	65,44	2,2
Итого	–	7 183,18	75,38

Подробнее об объеме энергетических ресурсов, использованных Компанией в 2019 году, см. в Приложении 1.

Взаимодействие с Союзом машиностроителей России

В 2019 году по инициативе Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Мурова при Союзе машиностроителей России образована комиссия по вопросам развития и внедрения технологий в области энергетической эффективности и энергосбережения.

В мае и ноябре проведены заседания комиссии, участие в которых приняли представители федеральных органов исполнительной власти, члены Союза машиностроителей России, представители вузов, деловых кругов, научного и экспертного сообществ. В ходе заседаний Комиссии обсуждались, в частности, вопросы стимулирования производства энергоэффективного оборудования и спроса на него, инструменты финансирования проектов в области энергоэффективности, опыт подготовки специалистов, чья деятельность связана с энергоэффективностью и энергосбережением на предприятиях промышленности.

[55] *Энергетический паспорт ПАО «ФСК ЕЭС» зарегистрирован Минэнерго России за номером 21435/Э-010/2017.*

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ]

Вклад в развитие регионов присутствия

Компания оказывает поддержку развитию регионов присутствия как в ходе инвестиционной деятельности, так и путем адаптации отдельных бизнес-процессов в целях осуществления дополнительного вклада в развитие общества в регионах работы.

Развитие электросетевой инфраструктуры

Повышение надежности электроснабжения и подключение новых территорий к ЕНЭС дает значительный импульс развитию экономики регионов. Общество реализует проекты строительства и модернизации электросетевой инфраструктуры, направленные на социально-экономическое развитие 79 регионов присутствия Компании и надежное электроснабжение потребителей.

Крупнейшие из проектов Компании связаны с выполнением Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года». Среди приоритетных направлений работы – электрификация транспортных коридоров «Запад – Восток» и «Север – Юг», включая Байкало-Амурскую и Транссибирскую железнодорожные магистрали; развитие централизованных энергосистем; обеспечение устойчивого электроснабжения потребителей.

В соответствии с утвержденным распоряжением Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р Комплексным планом модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года Россети ФСК ЕЭС выполняет 33 мероприятия, нацеленные на обеспечение внешнего электроснабжения железнодорожных магистралей и трубопроводных систем, выполнение технологического присоединения крупных промышленных потребителей, покрытие существующего и перспективного спроса на электрическую энергию и мощность в регионах присутствия.

Инвестиции в развитие сетевой инфраструктуры являются основой надежного энергоснабжения и одним из важных факторов роста экономики.



В 2019 ГОДУ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ СОСТАВИЛ
149,8
МЛРД РУБ.

Подробную информацию о строительстве новых и реконструкции действующих объектов магистральных сетей см. в разделе «Производственный капитал».

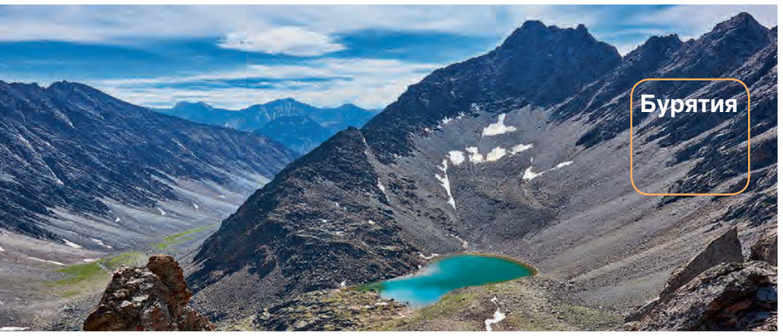
Развитие регионов



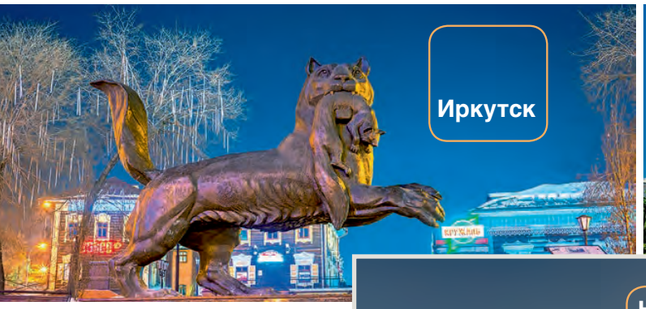
В Мурманской области поставлен первый автотрансформатор подстанции «Мурманская» – крупного центра питания Северо-Запада, что создает дополнительные условия для развития экономики региона.



Исполнение «Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры до 2024 года» в 2019 г. охватило присоединение к ЕНЭС промышленно развитых и населенных районов Республики Саха (Якутия).



В ходе ремонтной программы было установлено более 6 тыс. единиц опорно-стержневой изоляции на подстанциях Сибирского федерального округа, а также в Республике Бурятия и Забайкальском крае. Это повысило надежность работы ключевых центров питания 10 регионов с населением свыше 19 млн человек.



Завершено строительство первых собственных центров питания в Иркутской области. Ввод в работу подстанций «Усть-Кут» и «Сухой Лог» стал финальным этапом создания Пеледуйского энергокольца. В результате будет устранен дефицит мощности и созданы инфраструктурные условия для строительства массивного жилого фонда, а также развития крупных промышленных проектов и производств.



Обеспечено электроснабжение комплекса «Видный» в Тамбове, включающего в себя четыре многоэтажных дома общей жилой площадью 48 тыс. кв. м. От бесперебойной работы подстанции «Тамбовская №4» зависит электроснабжение Тамбова (300 тыс. чел.), а также крупных промышленных потребителей Тамбовской области.



Завершено строительство трех энергообъектов в ЯНАО, что повысило надежность электроснабжения бытовых и социальных объектов Пуровского района Нового Уренгоя (170 тыс. человек).

Импортозамещение

Компания осуществляет вклад в поддержку отечественного производителя, реализуя мероприятия Корпоративного плана импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2017–2020 годов. За время реализации мероприятий Корпоративного плана импортозамещения Общество достигло высокой доли закупок у отечественных поставщиков: 89 % на конец 2019 года.

Реализация Корпоративного плана импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» вносит ощутимый вклад в развитие отечественной промышленности и в формирование конкурентных внутренних рынков электротехнического оборудования.

Взаимодействие с инновационными территориальными кластерами

Для полной реализации инновационного потенциала регионов Компания развивает взаимодействие с инновационными территориальными кластерами.

В 2019 году продолжалась реализация блока научно-технических работ по разработке электронного каталога типовых проектных решений для проектирования и конфигурирования оборудования системы защиты, управления ПС, включая решения по цифровым ПС, выполняемого при участии Чебоксарского электротехнического кластера.

Осуществляется взаимодействие с инновационными территориальными кластерами (в том числе Камским инновационным территориально-производственным кластером, Санкт-Петербургским, Ярославским, Кузбасским, Чебоксарским электротехническими кластерами, кластером Зеленоград, кластером «Силовая электроника и электротехника») по совместной разработке отраслевых стандартов и нормативно-технической документации, участию в РНК СИГРЭ, сотрудничеству в рамках проверки качества и поставок продукции.

Платежи в бюджет и внебюджетные фонды

Компания оказывает значительное влияние на формирование доходной части бюджетов территорий присутствия, являясь крупным налогоплательщиком.

Подробная разбивка по видам налогов приведена в Приложении 1.

GRI 419-1

Налоговые отчисления в федеральные, региональные и местные бюджеты в 2019 году, тыс. руб.

Налоги (взносы во внебюджетные фонды)	Суммы, перечисленные в бюджет/ внебюджетный фонд	Из них пени, штрафы
Федеральные налоги и сборы	29 965 494	27 761
Региональные налоги	13 424 336	74 962
Местные налоги и сборы	56 943	6
Внебюджетные фонды	6 030 312	25
Всего	49 477 085	102 754

Спонсорская поддержка и благотворительная деятельность

Спонсорская поддержка

Основные проекты в 2019 году:

- взаимодействие с Государственным Эрмитажем. Компания выступила генеральным спонсором выставки «Великие русские коллекционеры. Братья Морозовы»;
- взаимодействие с Государственным музеем-заповедником «Петергоф». При поддержке Россети ФСК ЕЭС в период с 20.09.2019 по 21.09.2019 состоялся Осенний праздник фонтанов, который посетили более 30 тыс. человек;
- взаимодействие с Федерацией шахмат России. Реализован ряд совместных мероприятий, направленных на развитие и популяризацию шахматного спорта в стране;
- взаимодействие с ПФК «ЦСКА». При поддержке Компании организованы конкурсы и мероприятия для болельщиков клуба;
- взаимодействие с Федерацией регби России. При поддержке Россети ФСК ЕЭС организован ряд соревнований;
- взаимодействие с Фондом «Росконгресс». Компания выступила партнером крупнейших бизнес-мероприятий с участием первых лиц государства: Петербургского международного экономического форума, Восточного экономического форума, Российской энергетической недели;
- взаимодействие с Московским академическим музыкальным театром имени К.С. Станиславского и В.И. Немировича-Данченко;
- взаимодействие с Союзом машиностроителей России. При поддержке Компании прошел VIII Международный молодежный форум «Инженеры будущего».

ОБЪЕМ СПОНСОРСКОЙ ПОДДЕРЖКИ В 2019 ГОДУ СОСТАВИЛ
184
МЛН РУБ.

Благотворительность

Основные направления оказания благотворительной помощи:

- оказание содействия деятельности в сфере образования, науки, культуры, искусства, просвещения;
- оказание содействия деятельности в сфере физической культуры и спорта (за исключением профессионального спорта);
- социальная поддержка и защита граждан, включая улучшение материального положения малообеспеченных, социальную реабилитацию безработных, инвалидов и иных лиц, которые в силу своих физических или интеллектуальных особенностей, иных обстоятельств не способны самостоятельно реализовать свои права и законные интересы;
- охрана и должное содержание зданий, объектов и территорий, имеющих историческое, культовое, культурное или природоохранное значение;
- социальная реабилитация детей-сирот, детей, оставшихся без попечения родителей, безнадзорных детей, детей, находящихся в трудной жизненной ситуации;
- оказание содействия деятельности в сфере профилактики и охраны здоровья граждан, а также пропаганды здорового образа жизни, улучшения морально-психологического состояния граждан;
- оказание помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий, экологических, промышленных или иных катастроф, социальных, национальных, религиозных конфликтов, жертвам репрессий, беженцам и вынужденным переселенцам;
- оказание содействия деятельности в сфере охраны окружающей среды и защиты животных;
- оказание помощи физическим лицам в случае необходимости лечения тяжелого заболевания или проведения медицинской операции, необходимой для сохранения жизни и здоровья, в том числе предотвращения инвалидности и длительной реабилитации.

В 2019 ГОДУ ОБЩЕСТВО НАПРАВИЛО НА ОКАЗАНИЕ БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОЙ ПОМОЩИ ЮРИДИЧЕСКИМ И ФИЗИЧЕСКИМ ЛИЦАМ
328,8
МЛН РУБ.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ]

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Подходы к взаимодействию

Подробную информацию о документах, регулирующих взаимодействие Компании и заинтересованных сторон, см. в Приложении 1.

GRI 102-43

Россети ФСК ЕЭС понимает, что обеспечение надежного, бесперебойного и качественного энергоснабжения потребителей на территории Российской Федерации возможно только с учетом интересов заинтересованных сторон (стейкхолдеров) при конструктивном взаимодействии с ними и интеграции этой практики во все бизнес-процессы Общества. Компания стремится обеспечивать высокий уровень открытости и прозрачности своей деятельности, реализуя принцип активного диалога со стейкхолдерами. Взаимодействие с заинтересованными сторонами осуществляется во всех регионах присутствия Россети ФСК ЕЭС. Взаимодействие с конкретными группами стейкхолдеров находится в зоне ответственности отдельных структурных подразделений Компании.

GRI 102-43

Компания придерживается ряда принципов в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами:

- уважение и учет интересов всех заинтересованных сторон, своевременное реагирование на их запросы;
- открытое продуктивное сотрудничество;
- регулярное и полное информирование обо всех существенных аспектах деятельности Россети ФСК ЕЭС, в том числе в годовых отчетах;
- стремление к полезности взаимодействия для всех участников;
- выполнение взятых на себя обязательств.

GRI 102-42

GRI 102-42

Основанием для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия является оценка их влияния на текущую деятельность и стратегическое развитие Общества, а также сложившаяся практика взаимодействия с внешними заинтересованными сторонами и их зависимость от результатов работы Компании. В рамках подготовки Годового интегрированного отчета за 2019 год была проведена оценка степени взаимовлияния заинтересованных сторон и Компании, выделены существенные стейкхолдеры. В результате проведенной оценки произошли следующие изменения:

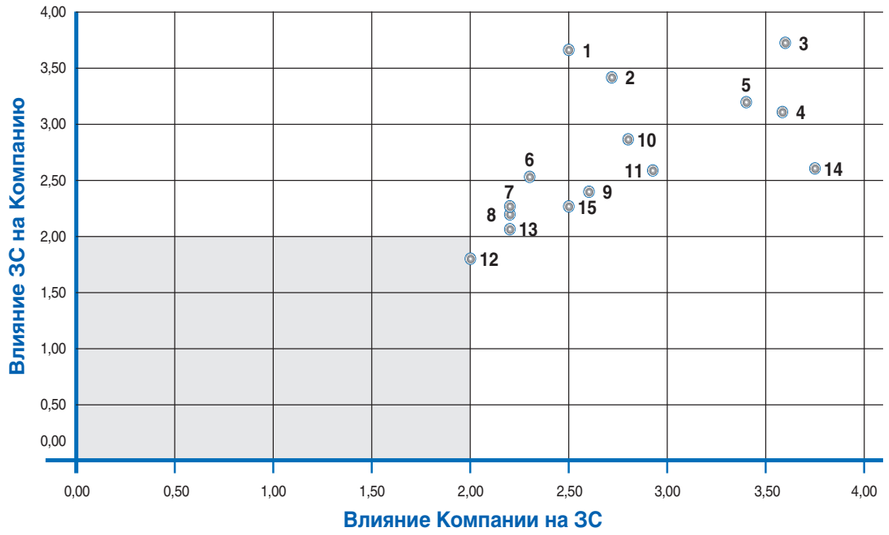
- актуализированы оценки степени влияния заинтересованных сторон на Компанию и Компании на отдельных стейкхолдеров;
- из-за снижения степени влияния на Компанию заинтересованная сторона «Общественные социальные и благотворительные организации» по результатам оценки не вошла в список существенных заинтересованных сторон (ЗС).



Карта взаимного влияния существенных заинтересованных сторон и Компании

Карта стейкхолдеров Россети ФСК ЕЭС

1- Органы госвласти
2 - Акционеры и инвесторы
3 - Топ-менеджмент
4 - Персонал
5 - Заказчики и потребители
6 - Экологические организации
7 - Научное сообщество
8 - СМИ
9 - Население и местные сообщества
10 - Региональные и местные органы власти
11 - Бизнес-партнеры, поставщики и подрядчики
12 - Общественные организации
13- Образовательные учреждения
14 - Дочерние организации
15 - Ассоциации и отраслевые организации



GRI 102-40 **Заинтересованные стороны Компании**

Заинтересованные стороны	Группа заинтересованных сторон
Акционеры и инвесторы	Акционеры и инвесторы
Бизнес-партнеры, поставщики и подрядчики	Партнеры, в т. ч. некоммерческие
Профессиональные ассоциации и отраслевые организации	
Заказчики, потребители	Потребители
Органы государственной власти	Государство
Региональные органы власти, органы местного самоуправления	
Население регионов присутствия, местные сообщества	Общество
Научное сообщество	
Образовательные учреждения	
Экологические организации	
Средства массовой информации	
Дочерние организации	Внутренние стейкхолдеры
Топ-менеджмент Компании	
Персонал Компании	

Для проведения успешной и эффективной политики УР и КСО Общество определило для существенных групп заинтересованных сторон их интересы и ожидания, а также формы взаимодействия с ними в диапазоне от диалога до возможных совместных акций и программ.

РЕЗУЛЬТАТЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ЗА 2019 ГОД
[УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ И КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ]

Формы и каналы взаимодействия со стейкхолдерами

Группа заинтересованных сторон	Ключевые интересы заинтересованных сторон	Основные каналы взаимодействия	Значимые события
Акционеры и инвесторы			
Акционеры и инвесторы	Экономическая эффективность. Устойчивость бизнеса. Прозрачность бизнес-процессов. Рост акционерной стоимости.	Собрания акционеров и другие корпоративные события. Раскрытие информации. IR-презентации и IR-мероприятия. Получение рейтингов кредитоспособности от ведущих международных и национальных рейтинговых агентств. Принятие обязательств по соблюдению социальных и экологических требований в рамках соглашений о финансировании проектов Общества. Предоставление отчетности.	О мероприятиях для инвесторов и акционеров в отчетном году раскрыты в разделе **«Акционерный капитал, обращение ценных бумаг».**
Партнеры, в том числе некоммерческие организации и ассоциации			
Бизнес-партнеры, поставщики и подрядчики	Честная конкуренция и ответственное поведение на рынке для создания равных условий для всех деловых партнеров. Прозрачность деятельности, в том числе прозрачность закупочной деятельности. Безупречная репутация Россети ФСК ЕЭС как партнера по бизнесу.	Участие в форумах, выставках, конференциях, диалогах. Совместные проекты. Содействие экспорту высокотехнологичной продукции. Противодействие коррупции. Договорные отношения и соглашения о сотрудничестве. Открытые и конкурентные процедуры закупок. Поддержка отечественных поставщиков.	О взаимодействии с поставщиками и подрядчиками в отчетном году см. в разделе **«Закупочная деятельность».**
Профессиональные ассоциации и отраслевые организации	Развитие и модернизация электроэнергетики. Прозрачность деятельности.	Участие в форумах, выставках, конференциях, диалогах. Сотрудничество с профильными российскими и международными организациями. Участие в профессиональных и бизнес-ассоциациях. Научно-технический обмен и трансфер технологий. Взаимодействие с отраслевыми и научно-техническими СМИ.	По инициативе Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е.Мурова в 2019 году при Союзе машиностроителей России образована комиссия по вопросам развития и внедрения технологий в области энергетической эффективности и энергосбережения, проведены первые заседания. По инициативе Председателя РНК СИГРЭ А.Е. Мурова в октябре 2019 года в г. Санкт-Петербурге состоялось совместное заседание основных органов управления СИГРЭ – Управляющего комитета и Технического совета. В рамках «Дня России» были представлены доклады об основных особенностях функционирования энергосистемы.

Формы и каналы взаимодействия со стейкхолдерами (продолжение)

Группа заинтересованных сторон	Ключевые интересы заинтересованных сторон	Основные каналы взаимодействия	Значимые события
Потребители услуг			
Потребители услуг	Надежное обеспечение электроэнергией. Повышение качества услуг. Высокие стандарты обслуживания.	Заседания Совета потребителей. Опросы потребителей. Развитие практики строительства электросетевых объектов на принципах софинансирования с участием потребителей путем создания специальных проектных компаний для ускорения доступа потребителей к ЕНЭС. Взаимодействие в рамках контрактов, договоров и соглашений о сотрудничестве.	В отчетном году подписаны два соглашения о развитии электросетевой инфраструктуры с крупными отечественными промышленными потребителями: АО «Русская медная компания» и ПАО «СИБУР Холдинг».
Государство			
Органы государственной власти и органы местного самоуправления	Развитие и модернизация ЕНЭС. Соблюдение Обществом законодательных и других применимых требований, финансовой дисциплины, установленных цен, технических регламентов, соглашений о сотрудничестве.	Утверждение инвестиционных программ. Установление законодательных и других применимых требований к деятельности Общества. Внесение предложений по изменениям в нормативные правовые акты со стороны Общества. Подписание соглашений о сотрудничестве. Государственный контроль и надзор. Получение нормативной и разрешительной документации. Предоставление отчетности.	Компания в отчетном году осуществляла регулярное взаимодействие с представителями федеральных и региональных органов исполнительной власти, местными администрациями. В частности, Минэнерго России утвердило корректировку инвестиционной программы Общества на 2019 год, а также инвестиционную программу Компании на 2020–2024 годы. В феврале 2019 года Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Муров включен в состав Рабочей группы Государственного совета Российской Федерации по направлению «Энергетика», созданной в целях рассмотрения наиболее актуальных вопросов и обеспечения подготовки материалов для их дальнейшего рассмотрения на заседаниях Государственного совета.
Общество			
Население регионов присутствия	Обеспечение надежного и бесперебойного энергоснабжения. Создание рабочих мест. Улучшение качества жизни в регионах присутствия. Снижение негативного воздействия на окружающую среду.	Вклад в развитие регионов присутствия. Реализация социально значимых мероприятий. Общественные слушания. Программы защиты окружающей среды.	О мероприятиях отчетного года в области взаимодействия с населением регионов присутствия см. в разделе **«Вклад в развитие регионов присутствия».**

Формы и каналы взаимодействия со стейкхолдерами (продолжение)

Группа заинтересованных сторон	Ключевые интересы заинтересованных сторон	Основные каналы взаимодействия	Значимые события
Общество			
Научное сообщество	Развитие отраслевой науки. Разработка и внедрение инновационных технологий. Международный научно-технический обмен.	Совместные проекты. Привлечение к научно-технической деятельности. Научно-техническое партнерство с РНК СИГРЭ.	Председатель Российского национального комитета СИГРЭ, глава Россети ФСК ЕЭС А.Е. Муров провел отчетную конференцию, посвященную итогам 47-й сессии международной ассоциации. На мероприятии были представлены обзорные доклады по материалам исследований.
Образовательные учреждения	Целевая подготовка кадров. Развитие отраслевой науки. Разработка инновационных технологий.	Сотрудничество в области научной и исследовательской деятельности. Подготовка, переподготовка и повышение квалификации работников. Система производственной практики, стажировок. Формирование собственных образовательных программ.	О мероприятиях отчетного года в области взаимодействия с образовательными учреждениями см. в разделе **«Молодежная политика».**
Общественные экологические организации	Снижение негативного воздействия на окружающую среду.	Сотрудничество с экологическими организациями.	О мероприятиях в рамках взаимодействия с общественными экологическими организациями см. в разделе **«Охрана окружающей среды».**
Средства массовой информации	Обеспечение оперативного доступа к информации о деятельности Общества. Получение официальной позиции и комментариев Общества по актуальным и перспективным событиям, трендам, направлениям развития.	Организация мероприятий для СМИ. Инициация публикаций в общероссийских, региональных и местных СМИ. Обновление информации на корпоративном сайте, в официальном блоге и на страницах Общества в социальных сетях.	О мероприятиях в области взаимодействия со СМИ см. в разделе **«Раскрытие информации».**
Внутренние стейкхолдеры			
Дочерние организации	Реализация стратегии (ДПР). Высокое качество корпоративного управления. Исполнение бизнес-плана. Выполнение КПЭ.	Организационно-распорядительные документы. Взаимодействие компаний по текущим вопросам. Развитие на базе дочерних организаций инжиниринговых центров и компетенций.	О взаимодействии с ДО см. в разделе **«Управление дочерними организациями».**

Формы и каналы взаимодействия со стейкхолдерами (продолжение)

Группа заинтересованных сторон	Ключевые интересы заинтересованных сторон	Основные каналы взаимодействия	Значимые события
Внутренние стейкхолдеры			
Топ-менеджмент	Реализация стратегии (ДПР). Прирост всех видов капитала – финансового, производственного, кадрового, интеллектуального и социально-репутационного. Выполнение КПЭ. Единые корпоративные ценности в области устойчивого развития. Управление одной из крупнейших инфраструктурных компаний России.	Организационно-распорядительные документы. Подготовка финансовой и управленческой отчетности. Текущее взаимодействие в рамках бизнес-процессов. Достойный уровень вознаграждения, адекватный уровню профессионализма и вкладу в достижение стратегических целей.	О результатах работы Правления Компании, достижении поставленных КПЭ и уровне выплаченного вознаграждения см. в разделах **«Исполнительные органы управления» и «Ключевые показатели эффективности (КПЭ)».**
Персонал	Профессиональный и карьерный рост в крупной стабильной компании. Безопасные условия и культура труда. Достойные условия вознаграждения и социальная защита.	Кадровая политика. Организационно-распорядительные документы. Повышение квалификации персонала. Развитие корпоративной культуры и поддержание благоприятного морально-психологического климата. Вознаграждение, определяемое уровнем сложности и ответственности выполняемой работы, квалификацией персонала и влиянием на основные результаты деятельности Общества. Социальная поддержка работников. Информирование и коммуникация через внутренние каналы.	О взаимодействии с персоналом Компании см. в разделе **«Управление персоналом».**

Подробнее об участии представителей заинтересованных сторон в определении существенных тем Отчета см. в разделе «Информация об Отчете».

Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета

Для повышения прозрачности и подотчетности Россети ФСК ЕЭС представители основных заинтересованных сторон привлекаются к подготовке Отчета за счет участия в определении существенных тем для раскрытия в Отчете, в Общественных слушаниях по проекту Отчета, участия в общественном заверении Отчета. Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессах публичной отчетности является требованием международных стандартов AA1000SES Institute of Social and Ethical Accountability, Global Reporting Initiative (GRI SRS), Integrated Reporting International Framework.

При подготовке предыдущего Отчета Компания взяла на себя обязательства, большая часть которых была учтена в Отчете за 2018 год, часть обязательств была выполнена при подготовке Отчета за 2019 год.

GRI 102-44

Учет предложений заинтересованных сторон, высказанных на Общественных слушаниях по проекту Отчета за 2018 год

№	Заинтересованная сторона	Предложение	Учет
Профессиональные ассоциации и отраслевые организации			
1.	Представитель экспертного центра Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров»	Включить в Годовой отчет информацию о выполнении рекомендаций, данных по результатам ежегодной независимой оценки деятельности Совета директоров.	Учтено при подготовке Отчета за 2019 год.
2.	Представитель Союза охраны птиц России	Исправить в Годовом отчете информацию о том, что деятельность Компании не оказывает воздействия на биоразнообразие.	Воздействие деятельности Компании на биоразнообразие не является значительным. В соответствии со стандартом GRI 304-2, воздействие признается существенным, если места обитания, популяции или отдельные виды, обусловливающие ценность места обитания, будет невозможно сохранить. В процессе деятельности Россети ФСК ЕЭС случаи смещения и/или поражения мест обитания животных не отмечаются.
3.		Включить в Приложение 10 к Годовому отчету подробный перечень видов, занесенных в Красный список МСОП.	Учтено в Приложении 10 Отчета за 2018 год.
4.	Представитель ассоциации «ЭРА России»	Включить в Годовой отчет информацию о результатах независимой оценки соответствия квалификации персонала положениям профессиональных стандартов, проводимой Центром развития и оценки квалификаций в электросетевом комплексе (ЦОК).	Учтено при подготовке Отчета за 2019 год.
ПАО «Московская Биржа»			
5.	Представитель ПАО «Московская Биржа»	Указать в Годовом отчете, что расчет дивидендов производится с учетом корректировки чистой прибыли.	Учтено в разделе «Распределение прибыли и дивидендная политика».

GRI 102-43

В марте 2020 года Компания провела Общественные слушания проекта Отчета в заочном формате. От заинтересованных сторон были привлечены представители организаций электроэнергетического сектора, отраслевых ассоциаций, Московской Биржи, крупных компаний других отраслей экономики, некоммерческих и экологических организаций, учебных заведений и др. По результатам слушаний составлена таблица учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон, в соответствии с которой в текст Отчета внесены дополнения и комментарии, позволившие повысить информированность стейкхолдеров по интересующим вопросам.

Таблица учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон, полученных на Общественных слушаниях по проекту Отчета за 2019 год

№	Заинтересованная сторона	Предложение	Учет
1	Представитель ПАО «Московская Биржа»	Разместить наглядное сравнение дивидендной доходности акций Общества и других компаний.	**Учтено.** Добавлен график сравнения дивидендной доходности в раздел «Дивидендная история ПАО «ФСК ЕЭС».
2		Отразить изменение дивидендной доходности ФСК в ретроспективе 3–5 лет, ее изменение с учетом принятия новой дивидендной политики.	**Учтено.** Добавлен график дивидендной доходности акций Общества в раздел «Дивидендная история ПАО «ФСК ЕЭС».
3		Отразить факт присвоения Компании ежегодной премии информационных агентств «Интерфакс» и AK&M за достижения в сфере раскрытия информации для участников фондового рынка.	**Учтено.** Добавлена врезка в раздел «Раскрытие информации».
4	Представитель Российского института директоров	Раздел «Обзор отрасли» требует обновления из-за изменения макроэкономических показателей и прогнозов на 2020 год. Предлагается убрать прогнозные значения, которые могут быть пересмотрены в ближайшее время.	**Учтено.** Удалены диаграммы «Темпы роста ВВП» и «Темпы роста промышленного производства».
5		Разделы «Реализуем нашу стратегию» и «Прогноз финансовых показателей» требуют обновления из-за изменения прогнозов на 2020 год.	**Не учтено.** Прогнозные показатели приведены в соответствии с утвержденными бизнес-планом и Инвестиционной программой. В разделе «Заявление об ограничении ответственности» содержится предупреждение о возможных изменениях прогнозных значений.
6		Добавить информацию о кадровом резерве на позиции высшего менеджмента.	**Учтено.** Информация добавлена в раздел «Кадровый резерв».
7		Избыточная информация о количестве упоминаний Компании в СМИ, диаграммы «Количество публикаций», «Качество публикаций», «Тональность публикаций».	**Не учтено.** Объем раскрываемой информации оставлен прежним для более полного отражения каналов и форм взаимодействия с заинтересованными сторонами.
8		Изменить классификацию отдельных заявлений о корпоративном управлении компании с «Положительные изменения» на «Поддержание положительной практики» (таблица в разделе «Независимая оценка качества корпоративного управления»).	**Учтено.** Внесены изменения.
9		Избыточность информации в разделе «Общее собрание акционеров».	**Учтено.** Раздел сокращен.
10		Указать направления работы Совета директоров вместо конкретных вопросов в разделе «План работы Совета директоров на 2020 год».	**Не учтено.** Планирование работы Совета директоров Общества строится исходя из конкретных вопросов.

Таблица учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон, полученных на Общественных слушаниях по проекту Отчета за 2019 год (продолжение)

№	Заинтересованная сторона	Предложение	Учет
11		Избыточная информация о принципах формирования и организации работы комитетов Совета директоров Компании.	**Не учтено.** Данная информация важна для понимания читателями Отчета механизмов определения составов и порядка работы комитетов.
12		Избыточная информация о гендерном составе комитетов Совета директоров Компании.	**Не учтено.** В аспекте роста актуальности темы ESG, вопросы гендерного распределения признаются значимыми.
13		Отсутствует фактическая сумма и структура вознаграждения внешнего аудитора.	**Учтено.** Информация добавлена в раздел «Внешний аудитор».
14	Представитель медиахолдинга «Рускабель»	Рассмотреть возможность исключения графика и прогноза роста потребления энергии.	**Не учтено.** Прогноз потребления энергии является официальной позицией «Системного оператора», актуальной на дату подготовки Отчета.
15		Противоречие между трендами: Россети ФСК ЕЭС не ожидает роста объема оплачиваемых сетевых услуг при одновременном росте ВВП и промышленного производства.	**Учтено.** Удалены диаграммы «Темпы роста ВВП» и «Темпы роста промышленного производства».
16		Рассмотреть возможность корректировки набора метрик, отражающих в Отчете результаты деятельности в области раскрытия информации.	**Не учтено.** Будет рассмотрено при подготовке Отчета за 2020 год.
17	Представитель Союза охраны птиц России	Предлагается приступить к разработке и реализации комплекса мероприятий по защите белого аиста.	**Не учтено**. Разработка и реализация конкретных мероприятий, направленных на защиту белого аиста, в настоящее время не оправдана, т. к. отсутствуют достоверные данные о гибели птиц данного вида в регионах присутствия ПАО «ФСК ЕЭС».
18		Предлагается ввести в Программу реализации экологической политики и в Целевые количественные экологические показатели мероприятия по обеспечению орнитологической безопасности электросетевых объектов, расположенных в пределах Ключевых орнитологических территорий подобно тому, как это делается при разработке проектов в области лесохозяйственной сертификации.	**Учтено частично.** В Программу реализации экологической политики включено мероприятие «Оснащение объектов птицезащитными устройствами». Включение соответствующего показателя в Целевые количественные экологические показатели не представляется возможным, т.к. количество устанавливаемых ежегодно ПЗУ связано с уровнем аварийности в зоне ответственности филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» и не направлено на их суммарное увеличение.

Россети ФСК ЕЭС ежегодно участвует в российских и международных конкурсах отчетов. В 2019 году Компания стала лауреатом и дипломантом авторитетных международных и российских конкурсов.

Интегрированный Годовой отчет Компании за 2018 год получил награды на конкурсе Московской Биржи в номинациях «Лучший годовой отчет компании с капитализацией от 40 до 200 млрд руб.», «Лучшее представление стратегии и инвестиционной привлекательности компании в годовом отчете», «Лучший годовой отчет электроэнергетического сектора экономики».

На международном конкурсе MarCom Awards компания получила три золотые награды в категориях: «Печатные СМИ», «Печатные издания в секторе инфраструктуры – электрические сети» и «Интерактивные отчеты».

Раскрытие информации

В 2019 ГОДУ РОССЕТИ ФСК ЕЭС **ОТМЕЧЕНА ЕЖЕГОДНОЙ ПРЕМИЕЙ ИНФОРМАЦИОННЫХ АГЕНТСТВ «ИНТЕРФАКС» И AK&M** ЗА ДОСТИЖЕНИЯ В СФЕРЕ РАСКРЫТИЯ ИНФОРМАЦИИ ДЛЯ УЧАСТНИКОВ ФОНДОВОГО РЫНКА

Россети ФСК ЕЭС стремится обеспечить высокий уровень информационной открытости и прозрачности своей деятельности, реализуя принцип активного диалога со всеми заинтересованными сторонами, включая органы власти федерального и регионального уровня, акционеров, инвесторов и партнеров, общественные организации, образовательные учреждения, СМИ, научное и экспертное сообщество России и других стран.

В целях формирования положительной деловой репутации и позитивного имиджа в Компании действует Регламент реализации коммуникационной политики Россети ФСК ЕЭС, ее филиалов и ДО.

В информационной работе задействованы несколько коммуникационных каналов, в том числе интернет-сайт и официальные страницы Компании в социальных сетях (Facebook, Instagram, Twitter, ВКонтакте, Одноклассники), а также отраслевые и корпоративные СМИ (журналы «Энергия единой сети» и «РУМ», газета «Российские сети» и другие).

Осуществляется прямое взаимодействие с федеральными и региональными печатными, аудиовизуальными, электронными СМИ и информационными службами, включая СМИ всех 79 субъектов Российской Федерации, на территории которых расположены объекты Компании.

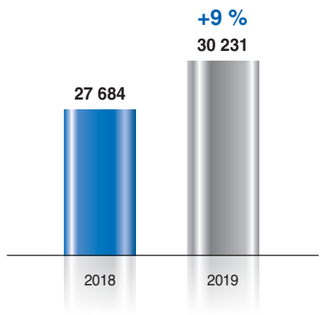
Реализуются специальные мероприятия для СМИ (не менее двух мероприятий в течение квартала в зоне ответственности каждого из филиалов – МЭС), включая пресс-туры на объекты Компании.

На сайте в оперативном режиме публикуются данные о производственных и финансовых результатах деятельности Россети ФСК ЕЭС, годовые отчеты, пресс-релизы (не менее пяти материалов в неделю, размещаемых на федеральной и региональных лентах новостей), публикации СМИ о деятельности Компании, технические и правовые документы, информация для акционеров и инвесторов, партнеров и потребителей, медиафайлы.

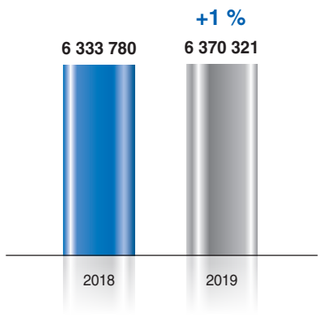
Компания ежегодно проводит количественное и качественное исследование информационного поля (упоминаемости в СМИ) с целью оценки динамики и характера интерпретаций деятельности. Исследование проводится независимыми экспертами на основании данных системы анализа медиасреды «СКАН-Интерфакс».

В 2019 году количество упоминаний Компании в СМИ превысило 30 тысяч, что на 9 % больше показателя предыдущего года. Количество публикаций, содержащих позитивную оценку деятельности Компании, выросло на 31 %, при этом количество умеренно-негативных публикаций снизилось на 29 %.

Количество публикаций
(по данным «СКАН-Интерфакс»)



Качество публикаций
(по данным «СКАН-Интерфакс»)*



Тональность публикаций
(по данным «СКАН-Интерфакс»)



** Размерность индекса качества публикаций изменилась в 2019 году в связи с переходом системы «СКАН-Интерфакс» на новую версию.*



Участие в конгрессно-выставочных мероприятиях

Сведения об участии в конгрессно-выставочных мероприятиях раскрыты в Приложении 1.

Россети ФСК ЕЭС активно участвует во всех значимых конгрессно-выставочных и научно-практических мероприятиях отрасли, а также ключевых экономических форумах России. Это способствует реализации коммуникационной политики Общества, укреплению репутационного статуса и развитию внутриотраслевого, политически и экономически значимого взаимодействия.

Так, в 2019 году представители Компании приняли участие в Российском инвестиционном форуме, Петербургском международном экономическом форуме, II Российско-китайском энергетическом бизнес-форуме, Восточном экономическом форуме, Российской энергетической неделе, международном форуме «Электрические сети» и ряде других крупных мероприятий.

Управление брендом

В 2019 году Общество приступило к реализации комплексной программы по переходу на единую бренд-архитектуру Группы компаний «Россети». В соответствии с Единым стандартом фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций Группы компаний «Россети»[56] были разработаны и утверждены Положение и руководство по управлению фирменным стилем ПАО «ФСК ЕЭС»[57] , руководство по оформлению авто- и спецтехники, порядок установки информационных знаков на подстанциях, воздушных и кабельных линиях электропередачи и руководство по оформлению информационных стендов.

Все мероприятия по переходу на единую бренд-архитектуру выполняются Компанией в соответствии с утвержденной дорожной картой, основными целями этих мероприятий являются:

- создание условий для эффективного использования фирменного стиля структурными и обособленными подразделениями Россети ФСК ЕЭС (ПАО «ФСК ЕЭС»);
- единообразие в оформлении внешнего облика и интерьера офисных зданий, корпоративных ресурсов и документов в печатном и электронном виде;
- унификация подходов к формированию и совершенствованию имиджа Россети ФСК ЕЭС;
- повышение эффективности и обеспечение единообразного подхода к организации и использованию средств корпоративных коммуникаций Группы компаний «Россети»;
- оптимизация расходов на организацию и обеспечение корпоративных коммуникаций;
- обеспечение узнаваемости Россети ФСК ЕЭС как организации, входящей в структуру Группы «Россети», объединенной единой системой управления и едиными стандартами качества предоставляемых услуг.

[56] *Утвержден решением Совета директоров ПАО «Россети», протокол от 30.04.2019 № 353.*
[57] *Утверждено решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 27.08.2019 № 464.*

ОТЧЕТ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

[145] ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ О КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

[156] ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ

[192] ВОЗНАГРАЖДЕНИЕ ОРГАНОВ УПРАВЛЕНИЯ

[198] ОБЕСПЕЧЕНИЕ КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

[208] АКЦИОНЕРНЫЙ КАПИТАЛ, ОБРАЩЕНИЕ ЦЕННЫХ БУМАГ



Корпоративное управление Россети ФСК ЕЭС обеспечивает высокую эффективность принятых решений, оптимизацию бизнес-процессов и контроль за их функционированием, управление корпоративными рисками и информационную открытость. Корпоративное управление соответствует принципам ответственности, подотчетности, справедливости и прозрачности. Общество неукоснительно следует требованиям законодательства и стандартам передовой практики корпоративного управления.



Обращение Председателя Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

В отчетном году Россети ФСК ЕЭС продолжила работу по совершенствованию системы корпоративного управления.

Советом директоров был принят в новой редакции Кодекс корпоративного управления, разработанный в соответствии с требованиями Правил листинга Московской Биржи и рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России. По результатам проведенной самооценки Россети ФСК ЕЭС полностью или частично соблюдает 97 % принципов и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления.

Ключевую роль в системе корпоративного управления играет Совет директоров. Его состав оптимально соответствует целям и задачам Компании, он сбалансирован с точки зрения наличия у членов Совета директоров необходимых профессиональных компетенций и знаний, деловых навыков и опыта. Из 11 членов Совета директоров трое являются независимыми директорами, что способствует достижению высокого качества управленческих решений, учитывающих интересы всех заинтересованных сторон.

Комитеты Совета директоров участвуют в выработке решений по ключевым вопросам стратегического развития, инвестиционной деятельности, мотивации и КПЭ, внутреннего аудита и контроля. В соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям сформированы из независимых директоров. В Комитете по стратегии и Комитете по инвестициям работают представители как менеджмента, так и материнской компании – ПАО «Россети». Это позволяет получить необходимую экспертизу по ключевым вопросам, связанным с планированием деятельности «Россети ФСК ЕЭС».

Сохраняя приверженность принципам устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, Компания ведет непрерывную работу по снижению воздействия на окружающую среду, обеспечению баланса между экономическими и социальными аспектами деятельности. Компания стремится внести максимально возможный вклад в достижение Целей устойчивого развития, утвержденных Генеральной ассамблеей ООН в 2015 году, так как это способствует решению самых острых проблем, стоящих перед мировым сообществом.

В 2019 году была разработана Политика в области устойчивого развития, определяющая цели, задачи и принципы деятельности Компании в данной сфере, подходы к взаимодействию со стейкхолдерами и подготовке отчетности. Мы заинтересованы в дальнейшем развитии системы корпоративного управления для повышения эффективности и конкурентоспособности Компании. Это позволит обеспечить рост акционерной стоимости, достижение долгосрочных целей и устойчивое развитие Россети ФСК ЕЭС.

Более подробно о достижениях Компании в области корпоративного управления вы сможете узнать, ознакомившись с данным разделом.

Председатель Совета директоров
ПАО «ФСК ЕЭС»
П.А. Ливинский



Меморандум контролирующего акционера ПАО «Россети» в отношении контролируемых электросетевых компаний

ПАО «Россети» – публичная холдинговая компания с долей государства в уставном капитале 88,04 %, созданная в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567 в целях повышения эффективности и развития электросетевого комплекса Российской Федерации, а также координации работ по управлению этим комплексом через дочерние и зависимые общества.

ПАО «Россети» владеет контрольными пакетами акций 14 распределительных электросетевых компаний[58] (ПАО «Кубаньэнерго», ПАО «Ленэнерго», ПАО «МОЭСК», ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Северо-Запада», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МРСК Сибири», ОАО «МРСК Урала», ПАО «МРСК Центра», ПАО «МРСК Центра и Приволжья», ПАО «МРСК Юга», ПАО «ТРК», АО «Россети Тюмень», АО «Янтарьэнерго») и одной магистральной электросетевой компании (ПАО «ФСК ЕЭС»). Отчуждение указанных активов не рассматривается.

ПАО «Россети» определены стратегические приоритеты развития компаний Группы:

- обеспечение надежного, качественного и доступного электроснабжения в новой цифровой среде;
- обеспечение дальнейшего повышения эффективности основного бизнеса по передаче электрической энергии;
- продвижение законодательных инициатив, направленных на развитие отрасли;
- соблюдение баланса интересов для всех сторон: государства/потребителей/акционеров/инвесторов;
- развитие новых направлений деятельности (нетарифные услуги и потребительские сервисы) через цифровую трансформацию для обеспечения устойчивости компании к изменениям в отрасли.

ПАО «Россети» осуществляет управление компаниями Группы в соответствии с едиными корпоративными стандартами, направленными на обеспечение эффективности бизнес-процессов, контроль их качества, минимизацию всех видов корпоративных рисков, а также поддержание информационной открытости и прозрачности их деятельности.

[58] *ПАО «Кубаньэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Кубань».*
ПАО «Ленэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Ленэнерго».
ПАО «МОЭСК» оказывает услуги под брендом «Россети Московский регион».
ПАО «МРСК Волги» оказывает услуги под брендом «Россети Волга».
ПАО «МРСК Северо-Запада» оказывает услуги под брендом «Россети Северо-Запада».
ПАО «МРСК Северного Кавказа» оказывает услуги под брендом «Россети Северный Кавказ».
ПАО «МРСК Сибири» оказывает услуги под брендом «Россети Сибирь».
ОАО «МРСК Урала» оказывает услуги под брендом «Россети Урал».
ПАО «МРСК Центра» оказывает услуги под брендом «Россети Центр».
ПАО «МРСК Центра и Приволжья» оказывает услуги под брендом «Россети Центра и Приволжье».
ПАО «МРСК Юга» оказывает услуги под брендом «Россети Юг».
ПАО «ТРК» оказывает услуги под брендом «Россети Томск».
АО «Янтарьэнерго» оказывает услуги под брендом «Россети Янтарь».
ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги под брендом «Россети ФСК ЕЭС».

Общая информация о корпоративном управлении в Компании

GRI 102-16

Практика корпоративного управления в Компании базируется на принципах корпоративного управления, закрепленных в Кодексе корпоративного управления, рекомендованном к применению Банком России, а также положениями Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС»[59].

Прозрачность	Общество обеспечивает своевременное раскрытие полной и достоверной информации обо всех существенных фактах, касающихся его деятельности, в том числе о его финансовом положении, результатах деятельности (в том числе социальной и экологической), структуре собственности и управления Обществом, а также свободный доступ к такой информации акционеров и всех заинтересованных лиц.
Подотчетность	Согласно законодательству Российской Федерации, Кодексу корпоративного управления и международным стандартам корпоративного управления Совет директоров Общества подотчетен акционерам Общества.
Справедливость	Общество обязуется обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам, защищать их права и предоставляет всем акционерам возможность получения эффективной защиты в случае нарушения их прав.
Ответственность	Общество признает и обеспечивает предусмотренные законодательством Российской Федерации права акционеров и всех заинтересованных сторон.

Общество осуществляет систематическую оценку корпоративного управления с представлением ее результатов на рассмотрение Совета директоров (профильного Комитета). Общество следует требованиям законодательства и многим стандартам передовой практики корпоративного управления.



Подробнее об особенностях ключевых элементов системы корпоративного управления Россети ФСК ЕЭС см. в Уставе и внутренних документах ПАО «ФСК ЕЭС», размещенных на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам/ Корпоративное управление/ Учредительные и внутренние документы».

[59] *Новая редакция утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 23.04.2019 № 444.*

GRI 102-18

СТРУКТУРА СИСТЕМЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

- *Основные участники системы внутреннего контроля и управления рисками;*
- *ОСА (собрание), СД, Правление – органы управления;*
- *Корп. Секретарь, Комитеты СД – органы, осуществляющие поддержку в работе Совета директоров;*
- *Аудитор, РК, ДВА, ДВКиУР – корпоративный контроль и управление рисками.*



** По состоянию на 31.12.2019 Российская Федерация в лице Росимущества владела 0,59 % акций ПАО «ФСК ЕЭС». При этом между контролирующим акционером Компании ПАО «Россети» и Росимуществом заключено соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС», регулирующее взаимоотношения акционеров по вопросу реализации их прав в отношении ПАО «ФСК ЕЭС» в целях, определенных Указом Президента Российской Федерации от 22.11.2012 № 1567. Взаимодействие Компании с государством как акционером имеет процессуальную специфику, определенную нормативными актами Президента и Правительства Российской Федерации. В частности, представители государства в органах управления Компании имеют обязательства по голосованию по определенному кругу вопросов согласно директивам Правительства Российской Федерации (более подробная информация приведена в разделе, касающемся работы Совета директоров Компании).*

Развитие системы корпоративного управления

В целях совершенствования системы корпоративного управления в Компании продолжается работа по внедрению лучших практик корпоративного управления, а также их адаптации с учетом специфики и структуры Группы компаний ПАО «ФСК ЕЭС».

Область совершенствования	Действия и мероприятия в 2019 году
Защита прав акционеров	● Как и в прошлом году, акционерам была предоставлена возможность участия в голосовании по вопросам повестки дня на годовом и внеочередном общих собраниях акционеров путем заполнения электронной формы бюллетеня для голосования на сайте АО «Регистраторское общество «СТАТУС», которое является держателем реестра владельцев ценных бумаг Общества. ● Дополнительно для акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» была реализована возможность направления вопросов, связанных с проведением общих собраний акционеров, на специальный адрес электронной почты и организован форум акционеров ПАО «ФСК ЕЭС».
Повышение эффективности работы органов управления	Утверждена новая редакция Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС»[60]. В документ были внесены изменения и дополнения, предусматривающие, в частности: ● проведение Обществом систематической оценки корпоративного управления с представлением ее результатов на рассмотрение Совета директоров Общества (профильного комитета Совета директоров Общества); ● проведение Советом директоров Общества на ежегодной основе оценки своей деятельности путем проведения самооценки либо оценки с привлечением независимого консультанта (оценка с привлечением независимого консультанта осуществляется не реже одного раза в три года); ● приведение критериев независимости членов Совета директоров Общества в соответствие с критериями, предусмотренными Правилами листинга ПАО «Московская Биржа»; ● рассмотрение наиболее важных вопросов (предусмотренных п. 168 российского Кодекса корпоративного управления) приоритетно на очных заседаниях Совета директоров Общества, если иное решение не принято Председателем Совета директоров Общества; ● возможность избрания из числа независимых членов Совета директоров Общества Старшего независимого директора с указанием роли и его основных задач. Изменения направлены на обеспечение преемственности и развитие положительной управленческой практики Общества.
Раскрытие информации	Утверждена новая редакция Положения об информационной политике ПАО «ФСК ЕЭС»[61]. В новой редакции расширен перечень информации, которую Общество обязуется дополнительно раскрывать на официальном веб-сайте Общества в соответствии с принципами российского Кодекса корпоративного управления. Закреплено право Единоличного исполнительного органа и Совета директоров Общества устанавливать дополнительный перечень информации, раскрываемой по инициативе Общества. В соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления дополнительно включен раздел «Меры по обеспечению контроля за соблюдением информационной политики Общества».
	Утверждена новая редакция Положения о защите инсайдерской информации ПАО «ФСК ЕЭС»[62] с учетом внесенных изменений в Федеральный закон «О противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком…»[63]. Внесены изменения в структуру отчетности об исполнении требований законодательства об инсайде; закреплена обязанность по утверждению дополнительных внутренних документов Общества, касающихся правил охраны конфиденциальности инсайдерской информации и порядка осуществления контроля за соблюдением требований законодательства об инсайде; закреплены условия совершения операций с финансовыми инструментами.
Устойчивое развитие	Разработана Политика Компании в области устойчивого развития, определяющая цели, задачи и принципы деятельности Компании в области устойчивого развития, подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, принципы подготовки отчетности.
	Обыкновенные акции ПАО «ФСК ЕЭС» впервые включены в сформированные Московской Биржей базы расчета индексов МосБиржи – РСПП «Ответственность и открытость» и «Вектор устойчивого развития».

[60] *Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.04.2019 № 444.*
[61] *Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.04.2019 № 445.*
[62] *Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.08.2019 № 463.*
[63] *Федеральный закон от 27.07.2010 № 224-ФЗ.*



> Компания не останавливается на достигнутых результатах по совершенствованию системы корпоративного управления. В 2020 году планируется утвердить методику самооценки деятельности Совета директоров и внести изменения в Кодекс корпоративного управления с целью дальнейшего внедрения в практику Компании отдельных рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Также планируется внедрение Политики в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности, работа по повышению качества раскрытия в Годовом отчете и на официальном сайте Компании нефинансовой информации, включая ESG-факторы.
>
> М.Г. Тихонова
>
> Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС», член Правления ПАО «ФСК ЕЭС»

Оценка уровня корпоративного управления

Мы уделяем большое внимание качеству корпоративного управления и анализу его эффективности, привлекая как внешних консультантов в целях получения объективной внешней оценки и динамики ее развития, так и используя инструменты и методику внутренней самооценки.

Независимая оценка качества корпоративного управления

Компания на постоянной основе привлекает внешнего консультанта по вопросам корпоративного управления в качестве независимого эксперта, что позволяет отслеживать происходящие изменения и последовательно внедрять инструменты совершенствования системы управления, а также элементы лучших практик. На протяжении нескольких лет мы привлекаем Российский институт директоров в качестве внешнего оценщика, осуществляющего также мониторинг развития системы корпоративного управления.

НРКУ 7++ **«Развитая практика корпоративного управления»**	Более высокая оценка качества корпоративного управления среди участников рейтинга, которые раскрывают рейтинг НРКУ, имеется лишь у четырех из 19 компаний.

В октябре 2019 года Российский институт директоров по результатам оценки качества корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» подтвердил присвоенный в 2017 году рейтинг по шкале национального рейтинга корпоративного управления (НРКУ) на уровне 7++, что означает следующую характеристику системы корпоративного управления:

«Компания соблюдает требования российского законодательства в области корпоративного управления и следует значительному числу рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Компания характеризуется достаточно низкими рисками потерь собственников, связанных с качеством корпоративного управления».

Методика оценки Российского института директоров насчитывает 160 критериев по четырем компонентам:

- права акционеров;
- деятельность органов управления и контроля;
- раскрытие информации;
- корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие.

Более подробно с методикой оценки можно ознакомиться на сайте Российского института директоров.

В ходе проведения оценки Российским институтом директоров было отмечено сохранение положительной практики, в том числе:

- Общество имеет положительную дивидендную историю;
- Расширены полномочия Совета директоров Общества в части принятия решений по существенным сделкам;
- Перечень материалов для подготовки к Общему собранию акционеров расширен с учетом рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления;
- Общество ведет видеотрансляцию Общего собрания акционеров Общества.

Также были отмечены положительные изменения в практике корпоративного управления:

- Утверждение новой редакции Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС», учитывающей ряд дополнительных рекомендаций в области корпоративного управления;
- Утверждение новой редакции Положения об информационной политике ПАО «ФСК ЕЭС».

Более подробно с исследованием можно ознакомиться по ссылке.

Российский институт директоров выделил области для развития практики корпоративного управления:

- Увеличение числа очных заседаний Совета директоров и Комитетов Совета директоров Общества. При этом отмечается положительная динамика роста количества заседаний Совета директоров по сравнению с 2018 годом;
- Внедрение механизмов контроля за голосованием квазиказначейским пакетом акций со стороны Совета директоров Общества;
- Внесение изменений в Устав Компании в части отнесения вопроса об избрании единоличного исполнительного органа к компетенции Совета директоров.

Помимо оценки, проведенной Российским институтом директоров, высокое качество корпоративного управления в Компании было также отмечено и рядом других консультантов. Так, согласно исследованию «Национальный индекс корпоративного управления. 2019» ПАО «ФСК ЕЭС» входит в топ-20 лидеров по качеству раскрываемой информации о соблюдаемых принципах корпоративного управления.

Самооценка качества корпоративного управления

Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления представлен в Приложении 2.

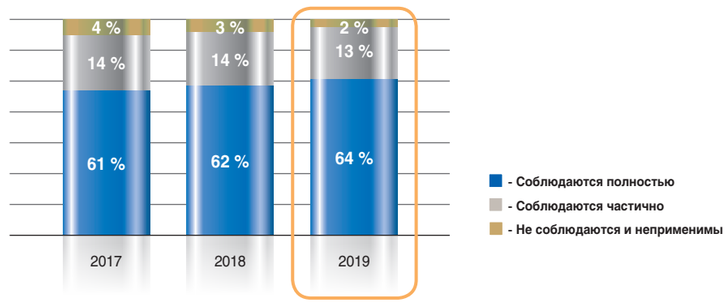
Помимо внешней оценки, Компанией также проводится самооценка корпоративного управления. Она проводится в соответствии с Методикой самооценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС», основанной на рекомендациях Банка России по оценке соответствия российскому Кодексу корпоративного управления.

Результаты проведенных оценок говорят о результативности внедряемых в Компании мероприятий по развитию системы корпоративного управления.

Результаты самооценки корпоративного управления



Соблюдение рекомендаций и принципов ККУ

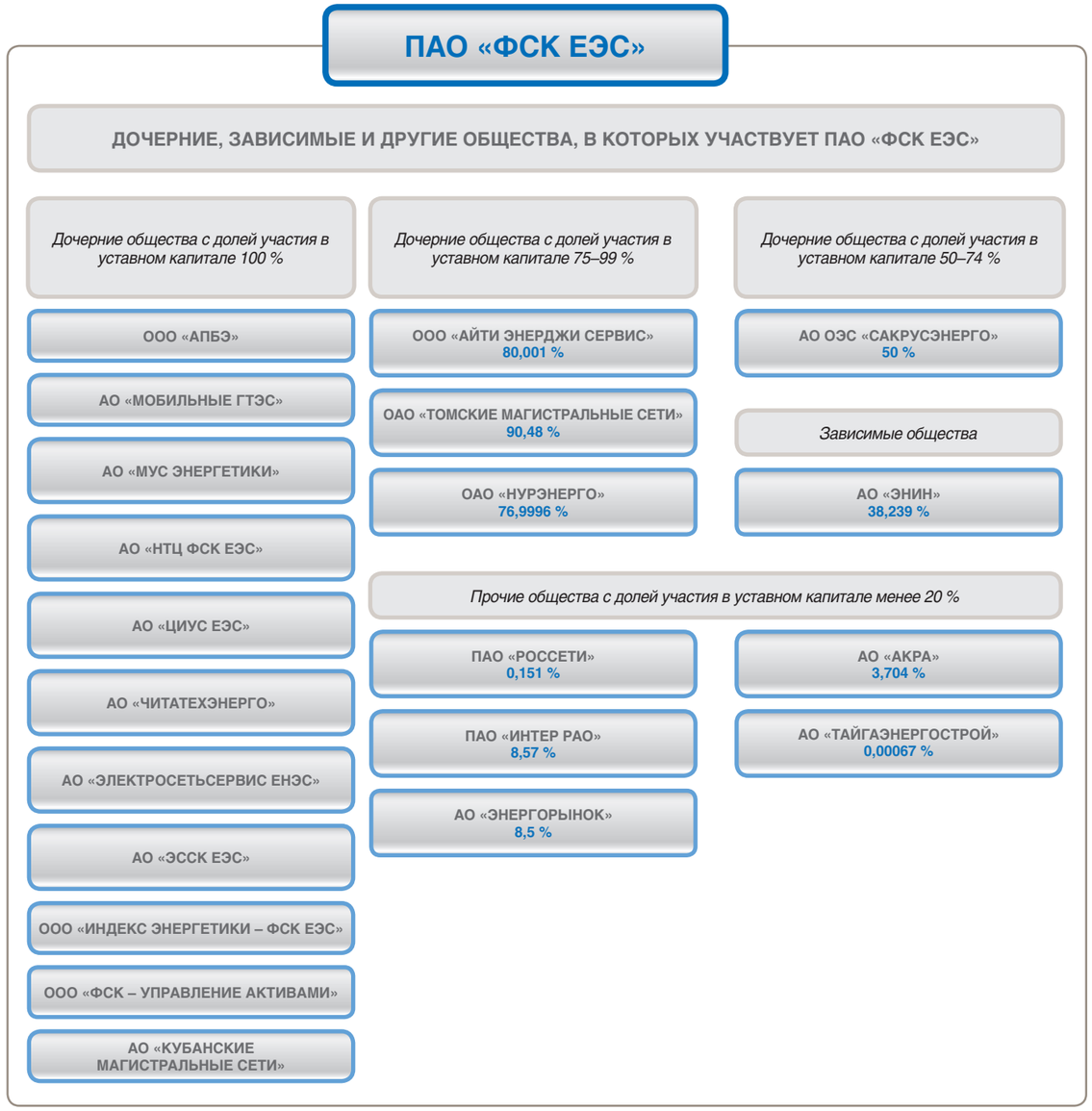


РЕЗУЛЬТАТ САМООЦЕНКИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ В 2019 ГОДУ

91 %

Управление подконтрольными организациями

Структура Группы Россети ФСК ЕЭС



В состав ПАО «ФСК ЕЭС» входит 45 региональных филиалов, в том числе восемь филиалов «Магистральные электрические сети» (МЭС) и 36 филиалов «Предприятие магистральных электрических сетей» (ПМЭС) и Специализированная производственная база «Белый Раст».

ПАО «ФСК ЕЭС» участвует в 21 хозяйственном обществе, работающем в различных отраслях, в том числе обеспечивающем функционирование электросетевого хозяйства.

Ключевые механизмы управления подконтрольными организациями

Основными формами взаимодействия ПАО «ФСК ЕЭС» с ДЗО являются следующие:

- рассмотрение Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вопросов об определении позиции представителей Компании по проектам решений повесток дня Общих собраний акционеров (участников) и заседаний Советов директоров (Наблюдательных советов) ДЗО;
- участие в подготовке предложений и принятии решений органами управления ДЗО через представителей ПАО «ФСК ЕЭС» на Общих собраниях акционеров (участников) и на заседаниях Советов директоров (Наблюдательных советов) ДЗО;
- рассмотрение Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» вопросов взаимодействия ПАО «ФСК ЕЭС» с ДЗО в соответствии с его компетенцией, определенной Уставом ПАО «ФСК ЕЭС».

В 2019 году Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» было рассмотрено 12 вопросов об определении позиции по вопросам повесток дня Общих собраний акционеров и Советов директоров дочерних обществ.

Политики ПАО «ФСК ЕЭС» в области управления дочерними и зависимыми обществами

Управление дочерними обществами, а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС», регламентируется следующими внутренними документами Компании:

- Положение об управлении дочерними и зависимыми обществами ПАО «ФСК ЕЭС», а также иными хозяйственными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Стандарт формирования и представления Итоговых поручений представителям ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросам повесток дня Общих собраний акционеров (участников) и заседаний Советов директоров (Наблюдательных советов) обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности дочерних и иных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Порядок бизнес-планирования дочерних и зависимых обществ ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение об обеспечении финансовой устойчивости дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС», а также иных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Порядок взаимодействия подразделений исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» с дочерними и иными обществами, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС», в части сбора информации и проверки полученных данных для расчета и оценки исполнения КПЭ;
- Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» «Об утверждении стандартов и типовых положений по управлению ДЗО»;
- Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» «Об организации работы представителей ПАО «ФСК ЕЭС» в советах директоров и комитетах организаций, не являющихся дочерними обществами ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Иные организационно-распорядительные документы ПАО «ФСК ЕЭС».

Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров Общества (далее – Собрание) является высшим органом управления ПАО «ФСК ЕЭС», обеспечивающим реализацию акционерами прав на управление Компанией.

В ПАО «ФСК ЕЭС» определен перечень дополнительных материалов, которые Компания обязуется предоставлять акционерам в период подготовки к Собранию в целях повышения обоснованности принимаемых ими решений. В число предоставляемых материалов включены позиция Совета директоров относительно повестки дня Собрания, расширенные сведения о кандидатах в органы управления и контроля, таблицы сравнений с действующими редакциями изменений, вносимых во внутренние документы Компании. Все материалы размещаются на корпоративном сайте Компании на русском и английском языках не позднее чем за 30 дней до проведения Собрания.

Положением об Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС»[64] предусмотрен четкий регламент его проведения, при этом акционерам предоставляется возможность задать интересующие их вопросы по повестке дня Собрания. Вопросы могут задаваться непосредственно членам органов управления и контроля, Главному бухгалтеру и аудитору Компании, которые в обязательном порядке приглашаются на Собрание.

Дополнительно для акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» была реализована возможность направления вопросов, связанных с проведением годового Собрания, на специальный адрес электронной почты, организован форум акционеров ПАО «ФСК ЕЭС». На сайте ПАО «ФСК ЕЭС» в сети Интернет была организована видеотрансляция годового Общего собрания акционеров.

Организация Общих собраний акционеров

Общие собрания акционеров являются одними из ключевых событий в деятельности Компании. Компания ответственно подходит к организации Собраний, стремясь обеспечить максимально возможный комфорт и информированность акционеров. Помимо отмеченных выше особенностей, при организации Собраний мы обеспечиваем выполнение дополнительных мер в интересах акционеров и инвесторов:

- обеспечение участия в Собрании представителей ключевых групп стейкхолдеров, в том числе представителей СМИ, для возможности предоставить информацию по всем интересующим вопросам;
- полнота и информативность материалов, включающих рекомендации Комитетов Совета директоров и Совета директоров Общества, полную информацию о кандидатах в органы управления, детализированные отчеты и демонстрационные материалы;
- размещение и хранение в течение нескольких лет информации в открытом доступе на официальном веб-сайте Компании;
- проведение Собраний в удобных локациях в г. Москве с возможностью беспрепятственного доступа всех акционеров;
- внедрение и активное развитие дистанционных сервисов.

[64] *Утверждено решением Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 30.06.2015 № 16.*

Общие собрания акционеров в 2019 году

Годовое Общее собрание акционеров Дата проведения: 26.06.2019 Собрание (совместное присутствие) в г. Москве Кворум: 87,9320 %	Принятые решения: ● утвержден Годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год; ● утверждена годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год; ● утверждено распределение прибыли и убытков Компании по результатам 2018 отчетного года; ● определены размер дивидендов, срок и форма их выплаты по итогам работы за 2018 год и установлена дата, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов; ● одобрена выплата вознаграждения за работу в составе Совета директоров членам Совета директоров, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами ПАО «ФСК ЕЭС»; ● одобрена выплата вознаграждения за работу в составе Ревизионной комиссии членам Ревизионной комиссии, не являющимся государственными служащими, в размере, установленном внутренними документами ПАО «ФСК ЕЭС»; ● избран Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС»; ● избрана Ревизионная комиссии ПАО «ФСК ЕЭС»; ● утвержден аудитор ПАО «ФСК ЕЭС».
Внеочередное Общее собрание акционеров Дата проведения: 30.12.2019 Заочное голосование Кворум: 88,2681 %	Принято решение об определении размера дивидендов, сроках и форме их выплаты по итогам работы за 9 месяцев 2019 года.

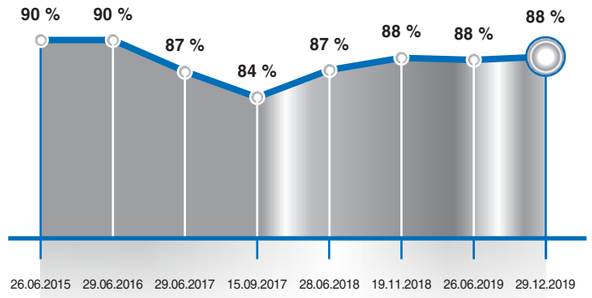
Кворум Общих собраний акционеров

Протоколы Общих собраний акционеров Общества см. на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам/ Информация для акционеров/ Собрания акционеров».

Кворум Общих собраний акционеров на протяжении нескольких лет традиционно составляет ~88 %, что с учетом доли контролирующих акционеров (ПАО «Россети» и Российская Федерация владеют ~80,7 % голосующих акций) означает участие в собраниях около 40 % от общего числа миноритарных акционеров – достаточно высокий показатель, учитывая федеральный масштаб и географию нахождения миноритарных акционеров Компании.

Компания проводит осознанную и последовательную политику воздержания от участия в голосовании квазиказначейских акций (1,07 % голосующих акций), принадлежащих 100 % дочернему обществу – ООО «ФСК – Управление активами». Это максимально соответствует интересам миноритарных акционеров и передовым практикам управления.

Кворум Общих собраний акционеров в 2015–2019 годах.



Совет директоров Компании

GRI 102-26

Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» является ключевым элементом системы управления, позволяющим обеспечивать ее последовательное и эффективное развитие в интересах Компании. Полномочия Совета директоров определены требованиями федерального законодательства и дополнительно существенно расширены Уставом Компании. В частности, Совет директоров ответственен за стратегическое развитие Компании, утверждает бюджет, инвестиционную программу и рассматривает отчеты об их выполнении, контролирует исполнение поставленных задач менеджментом Компании, а также анализирует и обеспечивает контроль за наличием необходимых ресурсов.

	Совет директоров/Коллегиальный орган управления
Функционал	Общее стратегическое управление Компанией, обеспечение равных гарантий интересов акционеров и инвесторов.
Подотчетность	Подотчетен Общему собранию акционеров Компании.
Порядок назначения/ избрания	Состав Совета директоров избирается Общим собранием акционеров Компании из кандидатур, предложенных акционерами, владеющими не менее чем 2 % голосующих акций Компании. Председатель Совета директоров избирается большинством голосов сформированного Совета директоров.
Срок полномочий	До проведения следующего годового Общего собрания акционеров. Возможно переизбрание всего состава Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров.
Состав	Избранные члены Совета директоров имеют статус: ● исполнительный директор (является одновременно членом исполнительных органов Компании); ● независимый директор (соответствует критериям независимости); ● неисполнительный директор (остальные директора).

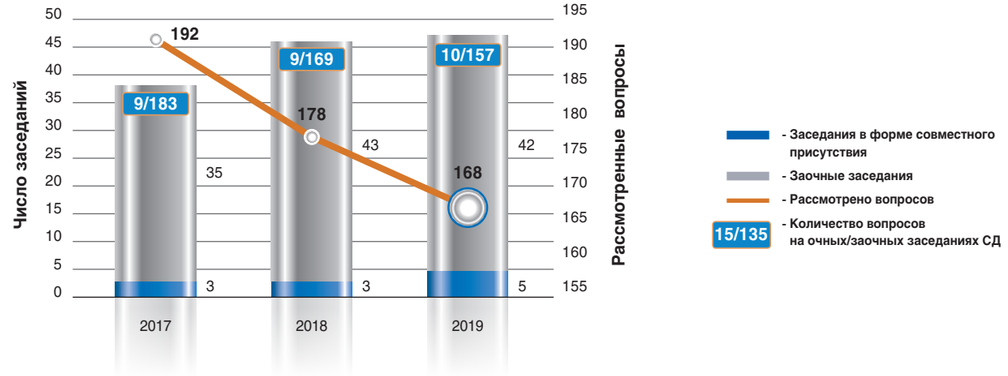
В соответствии с Уставом Компании к компетенции Совета директоров относятся три категории вопросов.

Обязательные вопросы	Вопросы, отнесенные к исключительной компетенции Совета директоров Общества, ст. 65 Федерального закона «Об акционерных обществах».
Дополнительные вопросы	Вопросы, отнесенные к компетенции Общего собрания акционеров, переданные в соответствии с Уставом Общества и ст. 48 Федерального закона «Об акционерных обществах» в компетенцию Совета директоров: ● увеличение уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций; ● образование коллегиального исполнительного органа Общества, досрочное прекращение полномочий членов коллегиального исполнительного органа.
Расширенная компетенция	Вопросы компетенции исполнительных органов управления, переданные в компетенцию Совета директоров Общества Уставом, внутренними документами и решениями Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»: ● финансы и инвестиции; ● управление ключевыми бизнес-процессами; ● управление ДО по ключевым вопросам деятельности; ● внутренний контроль, аудит и управление рисками; ● внутренние документы и политики; ● иные вопросы.

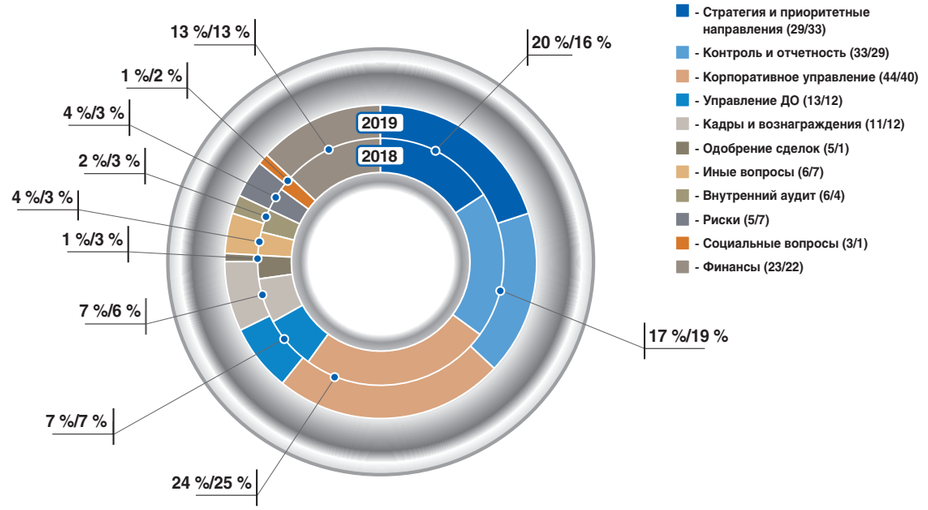
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ
[СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ]

Всего в 2019 году проведено 47 заседаний, из них 5 в форме совместного присутствия.
Было рассмотрено 168 вопросов, из которых четверть – вопросы корпоративного управления.

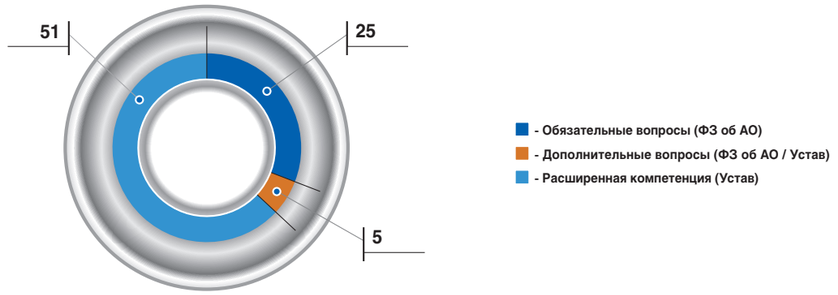
Статистика работы Совета директоров



Категории рассмотренных вопросов (2019/2018)



Распределение компетенций Совета директоров при рассмотрении вопросов



Участие членов Совета директоров в заседаниях Совета директоров и Комитетов

Член Совета директоров	СД		КА	ККВ	КС	КИ
Ливинский Павел Анатольевич	47/47	100 %				
Грачев Павел Сергеевич	47/47	100 %	100 %	100 %		
Гребцов Павел Владимирович (с 26.06.2019)	27/27	100 %			100 %	
Каменской Игорь Александрович	47/47	100 %	100 %	100 %		100 %
Муров Андрей Евгеньевич	47/47	100 %				
Рощенко Николай Павлович	46/47	98 %				
Сергеева Ольга Андреевна (с 26.06.2019)	27/27	100 %				
Сергеев Сергей Владимирович	47/47	100 %				
Сниккарс Павел Николаевич	43/47	91 %			100 %	100 %
Ферленги Эрнесто	45/47	96 %	100 %	100 %	100 %	
Фургальский Владимир Владимирович (с 26.06.2019)	27/27	100 %			100 %	
Демин Андрей Александрович (до 26.06.2019)	20/20	100 %				
Шатохина Оксана Владимировна (до 26.06.2019)	20/20	100 %				
Прохоров Егор Вячеславович (до 26.06.2019)	18/20	90 %				

ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ
[СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ]

Отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям ее деятельности

GRI 102-34

В 2019 году Совет директоров Компании продолжил работу в части развития Компании по приоритетным направлениям, определенным Долгосрочной программой развития Компании.

Стратегическая цель	Принятые решения
Надежность и качество энергоснабжения	Утвержден[65] актуализированный Ресурсный план обеспечения реализации Плана развития системы управления производственными активами ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017–2020 годы. Оценка стоимости реализации задач Ресурсного плана была повышена на 210,4 млн руб. в связи с уточнением функционального объема проектов. Для снижения рисков киберугроз принято решение о переходе на преимущественное использование отечественного программного обеспечения.
Удовлетворенность потребителей	В рамках контроля операционной деятельности Компании Совет директоров принял к сведению: • отчеты о рассмотрении заявок на технологическое присоединение и исполнении договоров об осуществлении технологического присоединения к объектам электросетевого хозяйства Россети ФСК ЕЭС за 2018 год[66]. Фактическое значение КПЭ, характеризующих качество оказываемых услуг в части технологического присоединения, оказалось выше целевого; • информацию по показателям уровня надежности и качества оказываемых Компанией услуг, подлежащих тарифному регулированию[67]. Фактическое значение этих показателей оказалось выше установленного регуляторами на 2018 год. Утверждена Политика в области качества ПАО «ФСК ЕЭС», устанавливающая принципы и задачи деятельности Компании в аспекте достижения качества услуг.
Финансовая устойчивость	Совет директоров рассмотрел плановые вопросы, связанные с бизнес-планированием и финансированием: • утверждены бизнес-планы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2019 и 2020 годы и прогнозные показатели на 2021–2024 годы; • утвержден план-график мероприятий ПАО «ФСК ЕЭС» по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий; • принят к сведению сводный бизнес-план (РСБУ) и консолидированный бизнес-план (МСФО) по Группе компаний «ФСК ЕЭС» на 2019 год и прогнозные показатели на 2020–2023 годы; • приняты к сведению отчеты об исполнении сводного бизнес-плана (РСБУ) и консолидированного бизнес-плана (МСФО) по Группе компаний «ФСК ЕЭС»; • приняты к сведению отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС»; • установлен общий лимит задолженности Компании перед третьими лицами по заемным средствам; • принят к сведению отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о результатах работы на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами за 2018 год.
Эффективное управление	В рамках контроля и оценки прогресса в достижении стратегических приоритетов, оценки деятельности менеджмента Компании в этом направлении Совет директоров рассмотрел отчеты о реализации мероприятий и достижении КПЭ, определенных Долгосрочной программой развития ПАО «ФСК ЕЭС». В целях контроля за эффективностью инновационной деятельности Совет директоров рассмотрел и утвердил[68] годовой отчет за 2018 год о реализации Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года. В рамках работы с непрофильными активами Совет директоров принял решения по ряду вопросов: • утверждены Реестр непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции и план мероприятий по реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС»; • утверждены отчеты о ходе и результатах реализации мероприятий по Программе отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» за IV квартал 2018 года и 2018 год, I, II и III кварталы 2019 года. Утвержден[69] Кодекс корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» в новой редакции, предполагающей большую синхронизацию с положениями Правил листинга Московской Биржи и Кодекса корпоративного управления Банка России.

[65] *Протокол от 13.12.2019 № 476.*
[66] *Протокол от 26.04.2019 № 445.*
[67] *Протокол от 26.04.2019 № 445.*
[68] *Протокол от 27.08.2019 №464.*
[69] *Протокол от 25.04.2019 № 444.*

(Продолжение)

Развитие инфраструктуры ЕНЭС и консолидация объектов ЕНЭС	Одобрена корректировка инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы и одобрена инвестиционная программа ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020–2024 годы. Корректировка оптимизирует параметры инвестиционной программы по сравнению с ранее утвержденной[70], объем финансирования в 2020 году. увеличивается на 35,1 млрд руб., план ввода в эксплуатацию увеличивается на 44,5 млрд руб. В целях обеспечения контроля за реализацией инвестиционной программы Совет директоров принял ряд решений: ● утвержден перечень инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС», подлежащих публичному технологическому и ценовому аудиту в 2019 году; ● утвержден годовой отчет о проведении технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году; ● приняты к сведению отчеты об исполнении инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе по проектам федерального значения. На особый контроль Совета директоров поставлено соблюдение согласованных с ПАО «Транснефть» графиков строительства отдельных электросетевых объектов.

План работы Совета директоров на 2020 год

Совет директоров Общества планирует к рассмотрению на 2020 год такие вопросы, как:

- реализация инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе проектов Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года;
- реализация Плана развития системы управления производственными активами ПАО «ФСК ЕЭС»;
- мероприятия по снижению просроченной дебиторской задолженности за услуги по передаче электрической энергии и урегулированию разногласий;
- рассмотрение отчетов о ходе и результатах реализации мероприятий по Программе отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО;
- поддержание эффективной системы внутреннего контроля ПАО «ФСК ЕЭС» и ее развития;
- утверждение Политики в области устойчивого развития ПАО «ФСК ЕЭС».

Протоколы заседаний Совета директоров Общества см. на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам / Корпоративное управление / Решения Совета директоров».

Роль независимых директоров

Все члены Совета директоров Компании при выполнении своих обязанностей исходят из необходимости принятия профессиональных, обоснованных и взвешенных решений, способствующих развитию и эффективности деятельности Компании. Вместе с тем в целях объективного анализа рассматриваемых вопросов, учета различных факторов в интересах Компании к работе Совета директоров привлекается не менее трех независимых директоров, соответствующих содержательным критериям независимости, установленным рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления и Правилами листинга ПАО «Московская Биржа».

В отчетном году независимыми директорами Компании были члены Совета директоров Грачев П.С., Каменской И.А., Ферленги Э.

В течение 2019 года Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» принимались решения о признании независимыми члена Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» Э. Ферленги по критерию связанности с эмитентом[71] и П.С. Грачева по критерию связанности с существенными контрагентами[72]. В соответствии с принятыми решениями Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» определил, что связанность носит формальный характер и не оказывает влияния на самостоятельность при формировании своей позиции по вопросам повестки дня Совета директоров, на способность выносить объективные и добросовестные независимые суждения.

Роль независимых директоров имеет особое значение в ряде критически важных процессов и процедур, непосредственно влияющих на эффективность системы управления Компании, в частности таких, как:

- выражение и защита в равной мере прав и законных интересов всех групп акционеров Компании;
- организация работы Комитетов, ответственных за надлежащий контроль финансовой отчетности, система управления рисками, внутреннего контроля и аудита, отбора аудиторов, противодействия коррупции, а также мотивация и контроль менеджмента Компании (Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям);
- организация разработки и реализация политик мотивации и вознаграждения менеджмента Компании;
- обеспечение информационной открытости Компании;
- объективное рассмотрение всех аспектов при реализации существенных корпоративных действий (реорганизация, проекты M&A).

В Компании на данный момент не сформирована должность Старшего независимого директора. Независимые директора самостоятельно в равной мере выражают мнение от своего лица и имеют возможность прямого взаимодействия как с Председателем Совета директоров, так и с менеджментом Компании в случаях, когда это необходимо.

Председатель Совета директоров

Председатель Совета директоров играет ключевую роль в организации работы Совета директоров, в связи с чем ему предоставлены дополнительные права и обязательства, формализованные в Положении о Совете директоров. В частности, на Председателя Совета директоров возложены следующие функции:

- формирование и утверждение повестки дня и формы проведения заседаний (совместное присутствие или заочное голосование);
- определение списка лиц, приглашаемых для участия в обсуждении отдельных вопросов повестки дня заседаний Совета директоров Общества;
- организация выработки наиболее эффективных решений по вопросам повестки дня, а также при проведении заседаний Совета директоров Общества в форме совместного присутствия обеспечение свободного обсуждения вопросов повестки дня и конструктивной атмосферы проведения заседаний;
- представление Совета директоров Общества в отношениях с исполнительными органами Общества.

Оценка работы Совета директоров

GRI 102-28

В соответствии с рекомендациями российского Кодекса корпоративного управления в Компании ежегодно проводится мониторинг качества корпоративного управления, включая в том числе оценку работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров Компании. Результаты оценки представляются на рассмотрение Совета директоров, как правило, перед проведением годового Общего собрания акционеров в целях учета выявленных аспектов при планировании дальнейшей деятельности Совета директоров и его Комитетов.

[70] *Утверждена приказом Минэнерго России от 28.12.2016 № 1432, скорректирована приказом Минэнерго России от 27.12.2017 № 31@.*

[71] *П. 3.3 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.06.2019 № 455.*

[72] *П. 3.1 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.06.2019 № 455, п. 1 протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.09.2019 № 469.*

Начиная с 2016 года Компания ежегодно привлекала к оценке Совета директоров внешнего консультанта, что позволило обеспечить независимость проводимого анализа деятельности Совета директоров и его Комитетов. В связи с принятием новой редакции Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 году сохраняется практика ежегодной оценки Совета директоров, при этом такая оценка производится в форме самооценки либо оценки с привлечением внешнего консультанта (не реже одного раза в три года).

Сведения о проведенных оценках Совета директоров и Комитетов Совета директоров

Оцениваемый период	2016	2017	2018	2019
Формат проведенной оценки	С привлечением внешнего консультанта – АО «ВТБ Регистратор»	С привлечением внешнего консультанта – ООО «Топкомпетенс»	С привлечением внешнего консультанта – АО «ВТБ Регистратор»	Самооценка

Результаты самооценки Совета директоров

В 2019 году оценка эффективности работы Совета директоров, Комитетов Совета директоров проводилась в форме самооценки. Методика и основные положения о порядке выполнения оценки определены Положением о проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров Компании[73].

Процедура самооценки включает анализ следующих компонентов:

- оценка деятельности Совета директоров;
- оценка работы Председателя Совета директоров Общества;
- оценка состава и структуры Совета директоров;
- организация работы Совета директоров;
- оценка работы Комитетов Совета директоров.

Основная часть самооценки в 2019 году проводилась путем анкетирования среди членов Совета директоров и Комитетов на основе 66 критериев по 5-балльной системе (где 5 – наивысшая оценка). Всего в самооценке приняло участие 62 % респондентов.

Итоги самооценки деятельности Совета директоров и Комитетов Совета директоров Компании

Компонент оценки	Итоги оценки		Баллы
1.1. Оценка деятельности СД как органа управления	**48**	**2**	**4,8**
Формирование и контроль за реализацией стратегии развития Общества	48	2	4,8
Создание эффективно функционирующих систем внутреннего аудита, внутреннего контроля и управления	48	2	4,8
Оценка эффективности работы менеджмента Общества, формирование эффективной системы его	46	4	4,6
Обеспечение сохранности активов	50		5,0
1.2. Состав и структура СД	**50**		**5,0**
1.3. Организация работы СД	**48**	**2**	**4,8**
Обеспечение деятельности СД	50		5,0
Инфраструктурное обеспечение	43	7	4,3
Взаимодействие СД с менеджментом Общества	48	2	4,8
Взаимодействие СД с комитетами СД	50		5,0
1.4. Председатель Совета директоров	**50**		**5,0**
2.1. Комитет по аудиту	**48**	**2**	**4,8**
2.2. Комитет по кадрам и вознаграждениям	**49**	**1**	**4,9**
2.3. Комитет по стратегии	**48**	**2**	**4,8**
2.4. Комитет по инвестициям	**47**	**3**	**4,7**

[73] *Протоколы Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 20.02.2017 № 355, от 18.07.2019 № 459.*

Информация об учете предыдущих рекомендаций, данных по результатам независимой оценки деятельности Совета директоров

Рекомендация	Учет рекомендаций в 2019 году
Увеличить число очных заседаний Совета директоров, Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям	В 2019 году было увеличено до 5 число очных заседаний Совета директоров, а также доля рассматриваемых на них вопросов. Количество очных заседаний Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям выросло до пяти (в 2018 году – одно заседание). Доля очных заседаний иных Комитетов составила половину от общего количества заседаний.
Рассмотреть возможность вынесения вопросов управления рисками и внутреннего аудита на очное рассмотрение Совета директоров	В 2019 году вопросы управления рисками и внутреннего аудита рассматривались на заочных заседаниях Совета директоров. Вместе с тем в 2019 году в Кодекс корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» были внесены изменения[74], предусматривающие, что наиболее важные вопросы (в том числе рассмотрение политики управления рисками) должны решаться на заседаниях, проводимых в очной форме, в том числе если иное решение не принято Председателем Совета директоров Компании.
Разработать программу введения в должность вновь избранных членов Совета директоров	В Компании внедрены основные процедуры в целях введения в должность вновь избранных членов Совета директоров (в том числе информирование, встречи с менеджментом, посещение производственных подразделений и объектов). В целях формализации указанных процедур будет разработан отдельный документ либо внесены соответствующие изменения во внутренние документы Компании, регулирующие работу ее органов.
Рассмотреть возможность введения в практику работы взаимодействия с членами Совета директоров информирования Совета директоров по вопросам взаимодействия с акционерами и инвесторами, экологической и социальной ответственности, а также информация об изменениях в законодательстве, локальной нормативной базе и передовой практике корпоративного управления	Вопросы взаимодействия со стейкхолдерами, социальной ответственности, изменения регуляторной среды находятся на постоянном контроле Комитета по аудиту Совета директоров (при рассмотрении отчетов внутреннего аудита, отчетов о рисках). В отчетном году рискам было уделено особое внимание – более 25 % рассмотренных Комитетом вопросов затрагивали аспекты рисков и регуляторной специфики. Решения и рекомендации Комитетов доводятся до сведения членов Совета директоров, что позволяет своевременно получать необходимую информацию. По итогам самооценки деятельности Совета директоров Общества и его Комитетов наивысшим баллом были оценены уровень взаимодействия Совета директоров с менеджментом Общества, доступность информации в период между заседаниями Совета директоров, а также степень взаимодействия Совета директоров с его Комитетами.

[74] *Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.04.2019 № 444.*

Состав Совета директоров[75]

Действующий по состоянию на 31.12.2019 состав Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» избран годовым Общим собранием акционеров 26.06.2019 [76].

В отчетном году Совет директоров был переизбран решением годового Общего собрания акционеров 26.06.2019, по итогам которого состав был обновлен на 27 %: из Совета директоров вышли Демин А.А., Прохоров Е.В., Шатохина О.В., при этом в качестве новых членов Совета директоров были избраны Гребцов П.В., Сергеева О.А., Фургальский В.В.

В отчетном году никто из членов Совета директоров Компании не владел акциями, облигациями Компании и ее подконтрольных организаций, а также не совершал сделки с указанными ценными бумагами.

В отчетном году никто из членов Совета директоров Компании не получал займов, кредитов от Компании, а также не имел каких-либо иных договорных отношений с Компанией и/или ее подконтрольными организациями, за исключением трудовых соглашений/договоров (Муров А.Е.) и соглашений, связанных со статусом членов Совета директоров Компании.

Компетенции и обеспечение принципа диверсификации состава Совета директоров

GRI 102-22

В соответствии с Уставом Компании Совет директоров Компании избирается в количестве 11 членов. Такое количество членов Совета директоров позволяет сформировать сбалансированный с точки зрения профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков членов Совета директоров состав, обеспечить высокую эффективность работы и полностью отвечает потребностям Компании и интересам акционеров.

В соответствии со структурой акционерного капитала (80,13 % от общего количества обыкновенных акций принадлежит ПАО «Россети») подавляющее большинство членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» избирается по представлению контролирующего акционера – ПАО «Россети».

Состав Совета директоров сбалансирован с точки зрения наличия у его членов ключевых компетенций, необходимых для эффективности и продолжительности их работы в Совете. Члены Совета директоров обладают навыками в области стратегического менеджмента, корпоративного управления, корпоративных финансов, управления рисками, бухгалтерского учета, а также знаниями и опытом работы в сфере электроэнергетики.

В состав Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» входит три независимых директора, а Комитет по аудиту и Комитет по кадрам и вознаграждениям сформированы исключительно из независимых директоров, что соответствует рекомендациям российского Кодекса корпоративного управления и требованиям Правил листинга ПАО «Московская Биржа».

GRI 102-24

Кандидаты в состав Совета директоров избираются с учетом их личных и деловых качеств, а также соответствия критериям независимости, предусмотренным правилами листинга ПАО «Московская Биржа».

При формировании Совета директоров Компании учитываются следующие критерии:

- предъявление к членам Совета директоров определенных требований к уровню квалификации, опыта, знаний, деловых качеств и деловой репутации;
- избрание в состав Совета директоров не менее трех независимых директоров, а также одного представителя Ассоциации «НП Совет рынка»;
- ограничение количества исполнительных директоров, число которых не может составлять более 25 % состава Совета директоров.

[75] *Здесь и далее персональная информация о членах органов управления и контроля ПАО «ФСК ЕЭС» представлена с согласия указанных лиц.*
[76] *Информация об участии в органах управления других организаций указана по состоянию на 31.12.2019, опыт работы членов Совета директоров указан за последние пять лет и в настоящее время.*

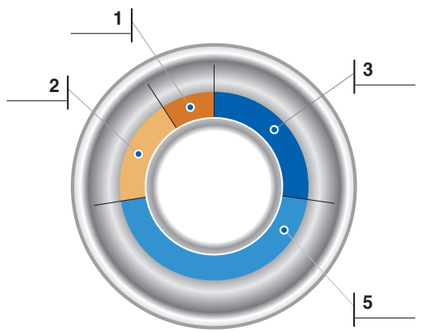
ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ КОМПАНИЕЙ
[СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ КОМПАНИИ]

GRI 102-27

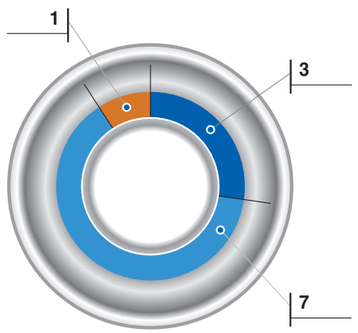
Компетенции и отраслевой опыт членов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

Член Совета директоров	Статус	Стаж, лет	Работа в Совете директоров, лет	Компетенции и образование						
				Стратегия	Финансы, риски и аудит	Отрасль	IT/ инновации	HR/ SR/ HSE	GR	Корп. управление и право
Ливинский Павел Анатольевич	Неисполнительный директор	16	1,5	++	++	++	+	++	++	++
Грачев Павел Сергеевич	Независимый директор	6	5,5	++	+	+	++	++	++	++
Гребцов Павел Владимирович	Неисполнительный директор	19	0,6	++	++	++			++	
Каменской Игорь Александрович	Независимый директор	4	3,5	++	++		+	++	++	+
Муров Андрей Евгеньевич	Исполнительный директор	8	6,5	++	++	++	+	++	++	++
Рощенко Николай Павлович	Неисполнительный директор	11	3,5	+		++				++
Сергеева Ольга Андреевна	Неисполнительный директор	9	0,5	+	++	+			++	
Сергеев Сергей Владимирович	Неисполнительный директор	11	3,5	++	++	++		+		+
Сниккарс Павел Николаевич	Неисполнительный директор	15	3,5	++		++	+		++	+
Ферленги Эрнесто	Независимый директор	11	9	++	++	++		++		+
Фургальский Владимир Владимирович	Неисполнительный директор	9	0,5	+	++	++			++	++

Структура Совета директоров по продолжительности вхождения в Совет директоров



Структура Совета директоров



Биографии членов Совета директоров



Ливинский Павел Анатольевич

Председатель Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

В составе Совета директоров с 28.06.2018.

GRI 102-23

Родился в 1980 году.

Окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Экономика». В 2003 году присуждена степень магистра по направлению «Менеджмент».

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-н Ливинский имеет большой опыт работы в отрасли: с 2003 по 2013 год занимал руководящие должности в частных и государственных энергетических компаниях. С 2013 года занимал руководящие посты в органах исполнительной власти г. Москвы. В 2017 году был назначен Генеральным директором, Председателем Правления ПАО «Россети», материнской компании ПАО «ФСК ЕЭС».

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: Председатель Совета директоров ПАО «МОЭСК», Председатель Совета директоров ПАО «Ленэнерго», член Совета директоров ПАО «РусГидро», АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети», член Высшего Наблюдательного совета Общественной организации «Всероссийская федерация плавания», член Правления ООР «РСПП», член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ «МЭИ», Фонда Храма Христа Спасителя, Общероссийской общественной организации «Всероссийская федерация легкой атлетики», Общероссийской общественной спортивной организации «Федерация современного пятиборья России», член Президиума «АССОЦИАЦИЯ «РНК МИРЭС», Ассоциации «РНК СИГРЭ», член Наблюдательного совета НП «НТС ЕЭС», Ассоциации организаций цифрового развития отрасли «Цифровая энергетика», Президент, член Президиума РОО «Спортивная федерация пожарных и спасателей».

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ НА 31.12.2019: Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Грачев Павел Сергеевич

Независимый директор. Член Комитета по аудиту [77]. Член Комитета по кадрам и вознаграждениям [78]

В составе Совета директоров с 27.06.2013 по 27.06.2014, вновь избран в 2015 году.

Родился в 1973 году.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет и Университет города Триеста (Италия) по специальности «Юриспруденция». Доктор права.

ОПЫТ РАБОТЫ:

С 1997 года г-н Грачев занимал управленческие позиции в ряде международных инвестиционных и юридических компаний. С 2013 года возглавил ПАО «Полюс». За годы работы он получил обширный практический опыт в сфере финансов, корпоративного менеджмента.

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: член Совета директоров ПАО «Полюс», ПАО «РусГидро»; Председатель Совета директоров ООО «СЛ Золото»; Генеральный директор ПАО «Полюс», ООО «УК Полюс».

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ НА 31.12.2019: Генеральный директор ПАО «Полюс», ООО «УК Полюс».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Гребцов Павел Владимирович

Неисполнительный директор

В составе Совета директоров с 2019 года.

Родился в 1976 году.

В 1994 году окончил Челябинский юридический техникум МСЗН РФ по специальности «Правоведение и учет в системе социального обеспечения». В 1998 году окончил Московский государственный университет им. М.В. Ломоносова по специальности «Менеджмент». В 2000 году окончил РЭА им. Плеханова по специальности «Менеджмент».

ОПЫТ РАБОТЫ:

В первой половине 2010-х годов г-н Гребцов занимал руководящие должности в Региональной энергетической комиссии г. Москвы в Правительстве Москвы. В феврале 2018 года назначен Директором Департамента тарифной политики, с октября 2018 года – Заместителем Генерального директора по экономике ПАО «Россети», с августа 2019 года – исполняющим обязанности заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети».

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: член Совета директоров ПАО «МРСК Волги», ПАО «МРСК Северного Кавказа», ПАО «МОЭСК», ПАО «Россети Юга».

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ НА 31.12.2019: исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.

[77] *Решение Совета директоров, протокол от 29.06.2018 № 414.*
[78] *Решение Совета директоров, протокол от 29.06.2018 № 414.*



Каменской Игорь Александрович

Независимый директор. Председатель Комитета по аудиту. Председатель Комитета по инвестициям. Член Комитета по кадрам и вознаграждениям

В составе Совета директоров с 2016 года.

Родился в 1968 году.

Окончил Московский государственный педагогический институт им. Ленина по специальности «Русский язык и литература».

ОПЫТ РАБОТЫ:

Обладает значительным опытом в сфере корпоративного и стратегического управления. Исполнял обязанности представителя региональных исполнительных органов власти в Совете Федерации Российской Федерации. В период с 2002 по 2009 год занимал руководящие должности в высших органах государственной власти.
Впоследствии г-н Каменской расширил свои компетенции в сфере финансов и аудита во время работы Председателем Совета директоров, Управляющим директором в компаниях группы «Ренессанс Капитал».

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: член Совета директоров ООО «СК «Согласие», ПАО «Аэрофлот», ПАО «Корпорация ВСМПО-АВИСМА».

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ НА 31.12.2019:
Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Муров Андрей Евгеньевич

Исполнительный директор. Председатель Правления

В составе Совета директоров с 2013 года.

Родился в 1970 году.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение»; прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров. Доктор экономических наук.

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-н Муров обладает большим опытом управления инфраструктурными организациями: в 2005–2012 годах возглавлял аэропорт «Пулково», с 2012 по 2013 год исполнял обязанности Генерального директора, члена Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 – ОАО «Россети»). С 2013 года является Председателем Правления ПАО «ФСК ЕЭС». В 2015 году избран председателем Российского национального комитета Международного совета по большим электрическим системам высокого напряжения (СИГРЭ).

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: член Совета директоров ПАО «Россети», ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС»; член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»; член Наблюдательного совета Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия»; Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы; член Центрального совета и Бюро Центрального совета ООО «Союз машиностроителей России».

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ НА 31.12.2019:
Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Рощенко Николай Павлович

Неисполнительный директор

В составе Совета директоров с 2016 года.

Родился в 1981 году.

Окончил Всероссийскую государственную налоговую академию Минфина России по специальности «Юриспруденция».

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-н Рощенко обладает значительными компетенциями в области юриспруденции и права: с 2003 года возглавлял юридический отдел в налоговых органах России, в 2008 году назначен Начальником Правового управления Ассоциации «НП Совет рынка». С 2014 года является членом Правления Ассоциации «НП Совет рынка», с 2017 года – заместителем Председателя Правления, членом Правления АО «АТС».

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: член Совета директоров АО «АТС», Председатель Совета директоров АО «ЦФР».

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ НА 31.12.2019:
Начальник Правового управления Ассоциации «НП Совет рынка», член Правления Ассоциации «НП Совет рынка»; Заместитель Председателя Правления, член Правления АО «АТС».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Сергеева Ольга Андреевна

Неисполнительный директор

В составе Совета директоров с 2019 года.

Родилась в 1984 году.

В 2006 году окончила РЭА им. Плеханова по специальности «Экономика и управление на предприятии. Строительство». Квалификация «инженер-экономист».

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-жа Сергеева обладает обширным опытом работы в сфере финансов и правового регулирования: в 2010–2017 годах работала в подразделениях Управления делами, занимала должность Начальника Организационно-правового управления, являлась Заместителем руководителя департамента топливно-энергетического хозяйства г. Москвы и Заместителем руководителя Департамента жилищно-коммунального хозяйства г. Москвы. С 2018 по 2019 год занимает должность Заместителя Генерального директора – Руководителя Аппарата ПАО «Россети». В 2018 году вошла в состав Правления ПАО «Россети».
С 2019 года по настоящее время – Главный советник ПАО «Россети».

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: член Наблюдательного Совета, Председатель Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики «Энергетическая работодательская ассоциация России»; член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», ПАО «МРСК Северного Кавказа», АО НПФ «Открытие», ПАО «МОЭСК»; Председатель Совета директоров ПАО «Россети Юга», ПАО «МРСК Северо-Запада»; Заместитель Председателя Совета директоров ПАО «Кубаньэнерго».

Основное место работы на 31.12.2019: член Правления, Главный советник ПАО «Россети».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Сергеев Сергей Владимирович

Неисполнительный директор.
Член Комитета по инвестициям

В составе Совета директоров с 2016 года.

Родился в 1976 году.

Окончил с отличием Новочеркасский государственный технический университет по специальности «Промышленное и гражданское строительство» (1998 год); Академию народного хозяйства при Правительстве РФ по специальности «Экономика, управление, финансы и правовые основы акционерных обществ» (2003 год).

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-н Сергеев имеет обширные компетенции в области управления проектами, капитального строительства и стратегического развития, которые получил в таких компаниях, как ОАО «Акционерная компания «Транснефть», ООО «Центр управления проектом «Восточная Сибирь –Тихий океан», ПАО «ФСК ЕЭС», ПАО «Россети», ПАО «Кубаньэнерго».

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: член Совета директоров ПАО «Ленэнерго», ПАО «МОЭСК».

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ НА 31.12.2019:
Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Сниккарс Павел Николаевич

Неисполнительный директор.
Председатель Комитета по стратегии.
Член Комитета по инвестициям.

В составе Совета директоров с 2016 года.

Родился в 1978 году.

Окончил Сибирскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление» (2000 год); Сибирский университет потребительской кооперации по специальности «Юриспруденция» (2005 год). Кандидат экономических наук.

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-н Сниккарс работает в отрасли электроэнергетики с 2005 года. Имеет компетенции и большой опыт в вопросах оптового и розничного рынка электроэнергии и мощности. С 2010 по 2012 год был Заместителем Генерального директора по развитию, Заместителем Генерального директора по работе на рынках в ОАО «Объединенная энергосбытовая компания». В 2012–2013 годах входил в состав Правления НП «Совет рынка по организации эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией и мощностью». С 2013 года перешел на госслужбу – занимает должность Директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ НА 31.12.2019:
Директор Департамента развития электроэнергетики Министерства энергетики Российской Федерации.

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Ферленги Эрнесто

Независимый директор. Председатель Комитета по кадрам и вознаграждениям. Член Комитета по аудиту. Член Комитета по стратегии

В составе Совета директоров с 2008 по 2014 год. Вновь избран в 2016 году.

Родился в 1968 году.

Окончил университет «Тор Вергата» (г. Рим), факультет математики, физики и естественных наук.

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-н Ферленги обладает обширным опытом работы в крупном бизнесе: с 1998 года работает на разных должностях и в разных региональных представительствах компании Eni. Прекрасно знаком со страновой спецификой работы в России: был членом советов директоров российских компаний «Арктикгаз», «Северэнергия», «ЭниЭнергия», «Сайрус». Является Президентом Ассоциации итальянских промышленников в России.

Кроме того, г-н Ферленги активно участвует в развитии российско-итальянского диалога не только в сфере бизнеса, но и в социально-культурных областях: в 2019 году назначен сопредседателем с итальянской стороны Форума «Диалог Россия – Италия».

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ НА 31.12.2019:
Исполнительный вице-президент Eni по развитию рынков в России и Центральной Азии, Генеральный директор ООО «Эни Энергия», Председатель энергетического комитета Ассоциации европейского бизнеса (АЕБ), Президент Ассоциации итальянских промышленников «Конфедерация итальянской промышленности».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Фургальский Владимир Владимирович

Неисполнительный директор

В составе Совета директоров с 2019 года.

Родился в 1977 году.

В 2000 году окончил Санкт-Петербургский государственный университет экономики и финансов по специальности «Финансы и кредит», Квалификация «экономист».

ОПЫТ РАБОТЫ:
Г-н Фургальский обладает обширными компетенциями в вопросах корпоративного управления: в 2010–2014 годах занимал должности Директора по корпоративному управлению и стратегическим коммуникациям, Заместителя Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС». Начиная с 2018 года работал в ПАО «Россети», занимал должности Главного советника, Заместителя Генерального директора по корпоративному управлению. С 03.04.2020 – Директор департамента корпоративной политики и имущественных отношений в отраслях ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации. Имеет опыт работы в государственных учреждениях – в Министерстве Российской Федерации по делам Северного Кавказа и в ФГБУ «РЭА» Минэнерго России.

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: член Совета директоров ПАО «МРСК Сибири».

ОСНОВНОЕ МЕСТО РАБОТЫ НА 31.12.2019:
Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.

Состав Совета директоров, действовавший с 28.06.2018 по 26.06.2019*

ЛИВИНСКИЙ
Павел Анатольевич
Председатель Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

Генеральный директор, Председатель Правления ПАО «Россети».
- **Год рождения:** 1980.
- **Образование**: высшее.

ГРАЧЕВ
Павел Сергеевич
независимый директор

Президент ПАО «Полюс».
- **Год рождения:** 1973.
- **Образование:** высшее, доктор права.

ДЕМИН
Андрей Александрович
неисполнительный директор

Член Правления ПАО «Россети».
- **Год рождения:** 1974.
- **Образование:** высшее.

КАМЕНСКОЙ
Игорь Александрович
независимый директор

Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер».
- **Год рождения:** 1968.
- **Образование:** высшее.

ПРОХОРОВ
Егор Вячеславович
неисполнительный директор

Заместитель Генерального директора по финансам ПАО «Россети».
- **Год рождения:** 1982.
- **Образование:** высшее, кандидат экономических наук.

РОЩЕНКО
Николай Павлович
неисполнительный директор

Член Правления, Начальник Правового управления Ассоциации «НП Совет рынка».
- **Год рождения:** 1981.
- **Образование:** высшее.

МУРОВ
Андрей Евгеньевич
исполнительный директор

Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС».
- **Год рождения:** 1970.
- **Образование:** высшее, доктор экономических наук.

СЕРГЕЕВ
Сергей Владимирович
неисполнительный директор

Генеральный директор ПАО «Кубаньэнерго».
- **Год рождения:** 1976.
- **Образование:** высшее.

СНИККАРС
Павел Николаевич
неисполнительный директор

Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России.
- **Год рождения:** 1978.
- **Образование:** высшее, кандидат экономических наук.

ШАТОХИНА
Оксана Владимировна
неисполнительный директор

Заместитель Генерального директора ПАО «Россети».
- **Год рождения:** 1975.
- **Образование:** высшее.

ФЕРЛЕНГИ
Эрнесто
независимый директор

Исполнительный вице-президент Eni по развитию рынков в России и Центральной Азии «Эни» S.p.A.
- **Год рождения:** 1968.
- **Образование:** высшее.

** Должности приведены на момент избрания.*

Введение в должность новых членов Совета директоров

По итогам годового Общего собрания акционеров в 2019 году в Совет директоров Общества были избраны три новых члена Совета директоров (Гребцов П.В., Сергеева О.А., Фургальский В.В.). Действующие политики Компании предусматривают ряд мероприятий для новых членов Совета директоров с целью максимально быстрого вовлечения в работу Совета директоров, его Комитетов, ознакомления с производственной и финансово-экономической деятельностью, что в итоге обеспечивает более эффективное выполнение Советом директоров его функций.

В рамках этих процедур для новых членов Совета директоров были организованы следующие мероприятия:

- предоставление информации о ключевых вопросах управления и деятельности Компании – стратегии развития, Долгосрочной программе развития, бизнес-модели Компании, бюджете и инвестиционной программе, системе управления рисками и внутреннего контроля, подконтрольных организациях, менеджменте и системе мотивации, организационной структуре, основных операционных и финансовых результатах деятельности за последние три года;
- направление внутренних документов и ключевых политик Компании, регулирующих отношения, контроль и надзор за исполнением которых возложен на Совет директоров;
- ознакомительные встречи с менеджментом Компании и ее существенных подконтрольных организаций;
- возможность посещения основного офиса Компании, а также ее производственных подразделений и объектов;
- информирование об обязанностях и полномочиях членов Совета директоров, их статусе, ожидаемых временных затратах, необходимых ресурсах для выполнения функций членов Совета директоров;
- информирование о ключевых событиях с участием членов Совета директоров Компании, планируемых в 2019–2020 годах.

Страхование ответственности директоров и должностных лиц

Учитывая масштабы деятельности Компании, изменения регуляторной среды, количество контрагентов и комплексный характер договорных отношений, в Группе компаний ПАО «ФСК ЕЭС» внедрена практика страхования ответственности директоров и должностных лиц как самой Компании, так и ее дочерних организаций (полис D&O).

Целью страхования ответственности являются:

- защита директоров и должностных лиц в случаях претензий третьих лиц;
- гарантии защиты имущественных интересов акционеров Компании и обеспечение источника возмещения возможных убытков Компании и/или застрахованных лиц при наступлении страховых случаев.

Основные параметры страхования и размер страхового покрытия соответствуют величине бизнеса и возможных рисков Компании, а также практике страхования ответственности отраслевых компаний.

Основные параметры условия страхования по полису D&O

Период	06.2017–06.2018	06.2018–12.2019	2020
Страховщик	АО «СОГАЗ»	АО «СОГАЗ»	АО «СОГАЗ»
Цена договора, руб.	4 700 000	5 760 000	4 950 000
Застрахованные лица	Члены Совета директоров, исполнительных органов, руководящие работники Компании и ее дочерних организаций.		
Лимит ответственности, в т. ч.			
Общий лимит	3 млрд руб.		
Дополнительный лимит	Для независимых директоров – 50 млн руб. на каждого, но не более 250 млн руб. на всех независимых директоров		
Территория страхования	Весь мир		

Корпоративный секретарь

Должность Корпоративного секретаря впервые была введена в Компании в 2015 году.

Назначение, освобождение от должности Корпоративного секретаря в Компании относится к исключительной компетенции Совета директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров. При этом вопрос о назначении Корпоративного секретаря Компании подлежит отдельному рассмотрению при избрании Совета директоров в новом составе, что является дополнительным элементом контроля за деятельностью Корпоративного секретаря и оценки эффективности его работы в интересах Компании с учетом важности выполняемых функций.

Корпоративный секретарь функционально подчиняется Совету директоров, а административно в силу особенностей трудового законодательства Российской Федерации – Председателю Правления. Кроме того, к компетенции Совета директоров относятся вопросы мотивации, вознаграждения и стимулирования Корпоративного секретаря, утверждения Положения о Корпоративном секретаре, что обеспечивает гарантии независимости от менеджмента Общества и эффективность выполнения Корпоративным секретарем возложенных на него функций.

Положение о Корпоративном секретаре ПАО «ФСК ЕЭС» утверждено решением Совета директоров от 21.07.2015 (с последующими изменениями).

Функции Корпоративного секретаря Общества осуществляет Ожерельев Алексей Александрович.

Ожерельев Алексей Александрович

Родился в 1986 году в г. Москве.

В 2006 году окончил Московский государственный университет экономики статистики и информатики по специальности «Финансы и кредит».

Профессиональный опыт

- **2016 год – н. вр.**
Корпоративный секретарь ПАО «ФСК ЕЭС».

- **2017 год – н. вр.**
Начальник Управления организации деятельности Правления, Совета директоров и взаимодействия с акционерами и инвесторами Департамента корпоративного управления и взаимодействия с акционерами и инвесторами ПАО «Россети».

- **2013–2016 годы**
Руководитель Дирекции организации деятельности органов управления ПАО «Россети».

- **2011–2013 годы**
Заместитель Начальника Департамента корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС».

- **2009–2011 годы**
Советник, Заместитель Начальника отдела, Начальник отдела Департамента экономического регулирования и имущественных отношений в ТЭК Минэнерго России.

Не имеет акций ПАО «ФСК ЕЭС», а также акций или долей его подконтрольных организаций. Не совершал сделок с ценными бумагами Общества в течение года, а также не имеет займов, выданных Обществом.

Комитеты Совета директоров Общества

При Совете директоров ПАО «ФСК ЕЭС» организованы Комитеты как специализированные образования, призванные обеспечить более детальную проработку отдельных вопросов Совета директоров и подготовить рекомендации для директоров. В своей деятельности Комитеты подотчетны Совету директоров Общества.

На протяжении последних нескольких лет и в отчетном периоде в Компании функционировали четыре Комитета Совета директоров (далее – Комитеты):

- Комитет по аудиту;
- Комитет по кадрам и вознаграждениям;
- Комитет по стратегии;
- Комитет по инвестициям.

При формировании составов Комитетов Компания обеспечивает соблюдение требований к эмитентам, чьи акции включены в котировальный список первого уровня Московской Биржи, рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления, а также учитывает необходимость вовлечения в работу отдельных Комитетов представителей интересов ключевых участников системы управления Компании (представителей акционеров, внешних экспертов, менеджмента).

Принципы формирования Комитетов Компании

В целях обеспечения наиболее эффективной работы Комитетов и подготовки ими взвешенных и объективных решений / рекомендаций в Компании последовательно используются следующие основные подходы:

- образование Комитета по аудиту и Комитета по кадрам и вознаграждениям исключительно из независимых директоров, обладающих необходимыми компетенциями и опытом, не имеющих конфликтов интересов по рассматриваемым вопросам / не занимающих должности Председателя Совета директоров;
- учет загруженности членов Совета директоров в качестве директоров Компании, а также их внешней занятости, объективной возможности эффективно и в полной мере формировать взвешенные решения по вопросам повестки дня;
- существование специализированных Комитетов, рассматривающих материально значимые для устойчивой деятельности и развития Компании вопросы (инвестиции, ключевые проекты);
- финансирование деятельности Комитетов и обеспечение их необходимыми ресурсами за счет Компании;
- привлечение к работе Комитетов внешних экспертов (как на возмездной, так и на безвозмездной основе);
- возможность рассмотрения вопросов не только в рамках рекомендаций Совета директоров, но и по отдельным направлениям, контроль за которыми делегирован Комитетам;
- руководство Комитетами исключительно членами Совета директоров с регулярной отчетностью перед Советом директоров.

Организация работы Комитетов

При оценке эффективности деятельности Комитетов в качестве основных метрик анализируются такие элементы, как:

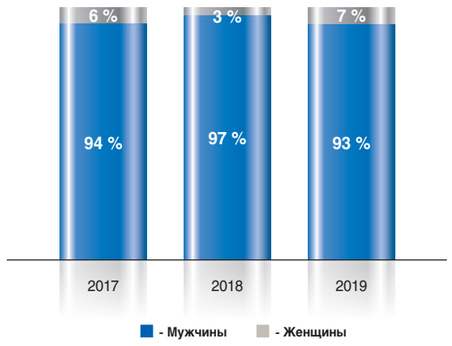
- сбалансированность составов;
- количество и категории заседаний, рассматриваемых вопросов;
- качество планирования и организации работы Комитетов;
- соблюдение рекомендаций и общепризнанных практик управления.

Составы Комитетов

Категории членов Комитетов



Гендерный состав Комитетов



Информация об итогах голосования на заседаниях Комитетов

В отчетном году Комитеты рассмотрели 128 вопросов в рамках 65 заседаний. При этом доля очных заседаний Комитетов составила 32 %, а доля рассмотренных на очных заседаниях вопросов достигла 48 %.

Комитет	КА	ККВ	КС	КИ
За	100 %	100 %	97,5 %	96,55 %
Против	–	–	0,5 %	1,42 %
Воздержался	–	–	2 %	2,03 %

** Информация приводится на основании итогов голосования, зафиксированных в протоколах заседаний Комитетов.*

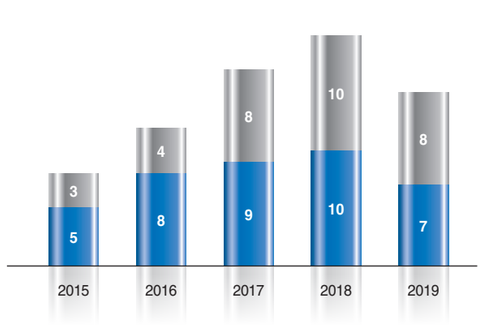
Заседания ККВ



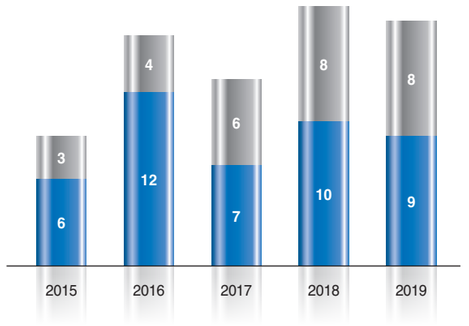
Заседания КА



Заседания КС



Заседания КИ



Отчет о деятельности Комитета по аудиту

Роль Комитета по аудиту заключается в содействии эффективному выполнению функций Совета директоров в части контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Компании.

Комитет выполняет важные функции в системе корпоративного управления Компании в части контроля обеспечения полноты, точности и достоверности бухгалтерской отчетности, эффективности и надежности функционирования системы управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления, а также в обеспечении объективности и независимости осуществления функций внутреннего и внешнего аудита.



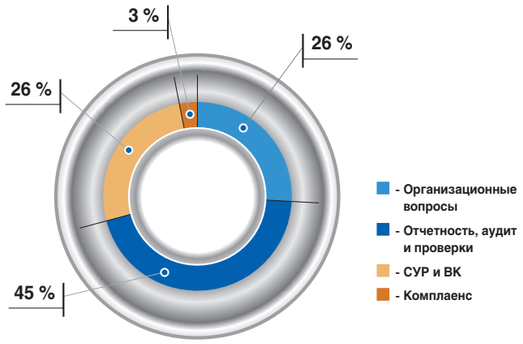
> С каждым годом роль Комитета по аудиту становится всё более значимой в системе управления любой компании, при этом в публичной компании Комитет по аудиту занимает особое место. Законодательные изменения, обязывающие публичные компании России с июля 2020 года в обязательном порядке создавать комитеты по аудиту, дополнительно подчеркивают всю важность этого ключевого элемента системы сдержек и противовесов, контроля ключевых бизнес-процессов и риск-менеджмента, ответственность за организацию которых возложена на Совет директоров. Следуя новым вызовам времени, в 2019 году мы уделяли повышенное внимание вопросам внутреннего контроля и управления рисками, а также вопросам внутреннего аудита. Кроме того, мы внимательно отслеживаем изменения, происходящие в отрасли, затрагивающие вопросы организации внутреннего контроля, развития практики комплаенс, социальной ответственности с тем, чтобы обеспечить правильный вектор деятельности Компании и своевременно скорректировать наши процессы.В отчетном году очные заседания Комитета были проведены с участием экспертов Комитета, представителей подразделения внутреннего аудита, менеджмента, а также с приглашением внешних аудиторов Компании. Считаем, что принимаемые меры позволяют нам эффективно координировать функции управления рисками, внутреннего контроля, комплаенса, обеспечивая развитие и деятельность компании с учетом постоянно меняющегося окружения.

И.А. Каменской
Председатель Комитета по аудиту, независимый директор

Комитет по аудиту	Независимый директор	Председатель Совета директоров	Опыт/образование в сфере финансов
Каменской И.А. (Председатель)	+	-	+
Грачев П.С.	+	-	+
Ферленги Э.	+	-	+

В 2019 году Комитет по аудиту провел 22 заседания (из них 3 заседания проведенов форме совместного присутствия), рассмотрено 38 вопросов.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по аудиту



Основные направления деятельности Комитета по аудиту	Вопросы, рассмотренные в 2019 году
• Контроль составления бухгалтерской (финансовой) отчетности; • управление рисками, внутренний контроль и корпоративное управление; • внутренний и внешний аудит; • противодействие недобросовестным действиям, комплаенс.	• Рассмотрение финансовой отчетности по стандартам МСФО и РСБУ, рассмотрение отчетов внешних аудиторов Общества о результатах аудита годовой и промежуточной финансовой отчетности; • рассмотрение кандидатур внешних аудиторов финансовой отчетности по РСБУ и МСФО; • рассмотрение регулярных отчетов о деятельности подразделения внутреннего аудита; • рассмотрение регулярных отчетов об управлении рисками; • рассмотрение предложений по оптимизации процедуры подготовки и раскрытия финансовой отчетности Общества; • предварительное рассмотрение внутренних документов Общества; • развитие отчетов о соблюдении требований внутренних документов (комплаенс).

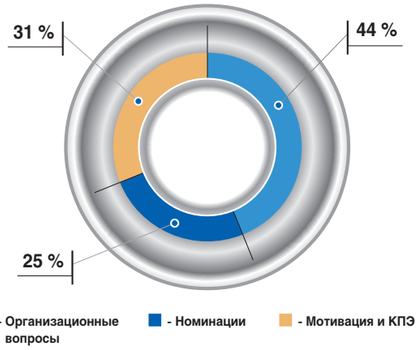
Отчет о деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям

Комитет по кадрам и вознаграждениям обеспечивает необходимую экспертизу одновременно как в области мотивации, так и номинирования, разработки и внедрения политик преемственности персонала.

Комитет по кадрам и вознаграждениям	Независимый директор	Председатель Совета директоров
Ферленги Э. (Председатель)	+	-
Грачев П.С.	+	-
Каменской И.А.	+	-

В 2019 году Комитет по кадрам и вознаграждениям провел 11 заседаний (из них 2 заседания проведено в форме совместного присутствия), рассмотрено 16 вопросов.

Категории вопросов,рассмотренных Комитетом по кадрам и вознаграждениям



Основные направления деятельности Комитета по кадрам и вознаграждениям	Вопросы, рассмотренные в 2019 году
• Разработка политик по вознаграждению членов Совета директоров, высших должностных лиц, надзор за их внедрением и реализацией; • предварительная оценка работы ключевых работников Общества по итогам года; • разработка условий трудовых договоров с членами Правления, ключевыми работниками Общества; • разработка рекомендаций Совету директоров по определению размера вознаграждения и принципов премирования Корпоративного секретаря Общества; • оценка эффективности работы Совета директоров и его членов, определение приоритетных направлений для усиления состава Совета директоров; • подготовка рекомендаций акционерам в отношении голосования по вопросу избрания кандидатов в Совет директоров; • разработка политик преемственности высшего менеджмента; • планирование кадровых назначений (кадрового резерва) высших должностных лиц, формирование рекомендаций Совету директоров в отношении кандидатов на должности высших должностных лиц, Корпоративного секретаря Общества.	• Предварительное рассмотрение внутренних документов, определяющих условия оплаты труда, премирования высших менеджеров; • рассмотрение отчетов о выполнении квартальных и годовых КПЭ высшего менеджмента Общества; • согласование кандидатур на должности членов Правления Общества; • рассмотрение подходов к планированию преемственности кадров; • рекомендации по внедрению профессиональных стандартов в деятельность Компании.

Отчет Комитета по стратегии

GRI 102-26

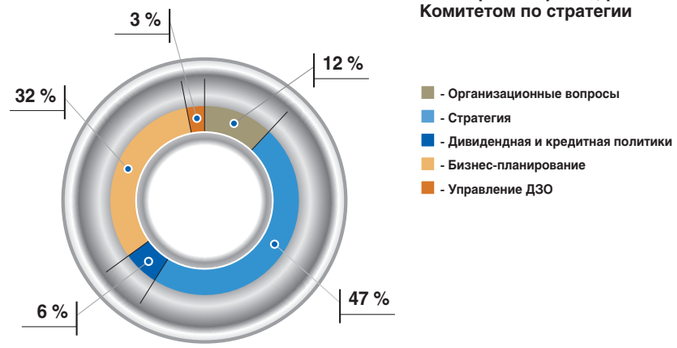
Роль Комитета по стратегии заключается в оказании содействия Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в повышении эффективности деятельности Компании в долгосрочной перспективе.

GRI 102-22 **Состав Комитета по стратегии**

	Избран решением Совета директоров от 26.09.2018	Избран решением Совета директоров от 30.07.2019	Избран решением Совета директоров от 12.11.2019
Сниккарс П.Н. – Председатель Комитета по стратегии, член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	+	+
Каплун А.А. – Директор Департамента по взаимодействию с естественными монополиями ООО «УК Полюс»	+	+	+
Германович А.А. – Генеральный директор ООО «АГ Венчурз»	+	+	+
Лившиц Б.А. – Заместитель Начальника Управления развития конкурентного ценообразования Ассоциации «НП Совет рынка»	+	+	+
Прохоров Е.В. – исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора по стратегии ПАО «Россети»			+
Романовская Л.А. – Заместитель Генерального директора по взаимодействию с органами государственной власти ПАО «Россети»	+	+	+
Фургальский В.В. – Заместитель Генерального директора по корпоративному управлению ПАО «Россети»	+	+	+
Тихонова М.Г. – Заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»	+	+	+
Гребцов П.В. – исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора по экономике и финансам ПАО «Россети»	+	+	+
Эрдыниев А.А. – Заместитель Директора Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+	+	+
Ферленги Э. – член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Президент Ассоциации итальянских промышленников «Конфедерация итальянской промышленности»	+	+	+
Яворский В.К. – Генеральный директор ООО «Тори-аудит»	+	+	+
Ольхович Е.А. – Заместитель Генерального директора по стратегическому развитию ПАО «Россети»	+	+	
Габов А.В. – исполняющий обязанности Заместителя Директора Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Минэкономразвития России	+		
Лебедев С.Ю. – Директор Департамента стратегического развития ПАО «Россети»	+		
Михайленко К.С. – Главный советник ПАО «Россети»	+		

В 2019 году Комитет по стратегии провел 15 заседаний (из них 7 заседаний проведено в форме совместного присутствия), рассмотрено 34 вопроса.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по стратегии



Основные направления деятельности Комитета по стратегии	Вопросы, рассмотренные в 2019 году
• Рассмотрение стратегических направлений, Долгосрочной программы развития Компании, долгосрочной финансовой модели и отчетов о достигнутых результатах; • рассмотрение вопросов бизнес-планирования и отчетов о выполнении бизнес-плана; • оценка проектов в области M&A; • рассмотрение вопросов дивидендной политики; • рассмотрение ключевых вопросов деятельности подконтрольных лиц; • рассмотрение вопросов повышения эффективности деятельности Компании; • рассмотрение вопросов корпоративной структуры Группы ПАО «ФСК ЕЭС», включая участие (прекращение участия) в других организациях; • рассмотрение существенных сделок.	• Рассмотрение предложений по актуализации Долгосрочной программы развития; • рассмотрение вопросов о совершенствовании закупочной политики; • рассмотрение сделок, подлежащих одобрению Советом директоров; • управление непрофильными активами Общества; • участие в других организациях.

Отчет Комитета по инвестициям

Роль Комитета по инвестициям заключается в содействии Совету директоров в совершенствовании и развитии инвестиционной политики Компании.

GRI 102-22 **Состав Комитета по инвестициям**

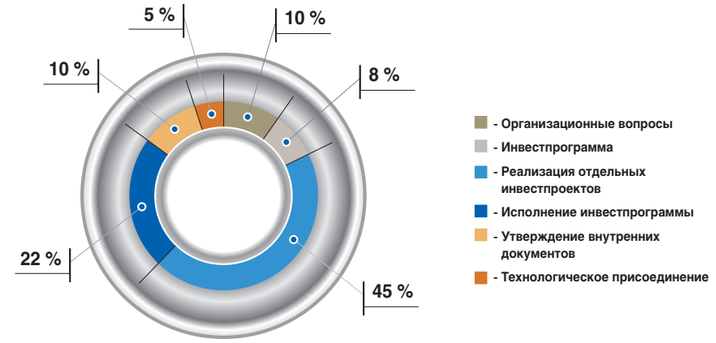
	Избран решением Совета директоров от 26.09.2018	Избран решением Совета директоров от 11.03.2019	Избран решением Совета директоров от 30.07.2019	Избран решением Совета директоров от 11.09.2019
Каменской И.А. – Председатель Комитета по инвестициям, член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Управляющий директор ООО «Ренессанс Брокер»	+	+	+	+
Бычко М.А. – Директор Департамента капитального строительства ПАО «Россети»	+	+	+	+
Гриценко В.Ф. – член Президиума НП «ОПОРА РОССИИ»	+	+	+	+
Ильенко А.В. – член Правления, Директор по управлению развитием ЕЭС АО «СО ЕЭС»	+	+	+	+

GRI 102-22 **Состав Комитета по инвестициям** (продолжение)

	Избран решением Совета директоров от 26.09.2018	Избран решением Совета директоров от 11.03.2019	Избран решением Совета директоров от 30.07.2019	Избран решением Совета директоров от 11.09.2019
Каплун А.А. – Директор Департамента по взаимодействию с естественными монополиями ООО «УК Полюс»	+	+	+	+
Киселев В.Н. – Председатель Совета потребителей при Правительственной комиссии по электроэнергетике	+	+	+	+
Майоров А.В. – Заместитель Генерального директора – Главный инженер ПАО «Россети»		+	+	+
Мольский А.В. – Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС»		+	+	+
Неганов Л.В. – исполняющий обязанности Заместителя Генерального директора по инвестиционной деятельности и капитальному строительству ПАО «Россети»				+
Пятигор А.М. – Заместитель Генерального директора по реализации услуг ПАО «Россети»			+	+
Селивахин И.А. – Финансовый директор АО «АТС», советник Председателя Правления Ассоциации «НП Совет рынка»	+		+	+
Сергеев С.В. – член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Заместитель Генерального директора по капитальному строительству ПАО «Россети»	+		+	+
Сниккарс П.Н. – член Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», Директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России	+		+	+
Акопян Д.Б. – Заместитель генерального директора филиала ПАО «МРСК Юга» – «Ростовэнерго»	+			
Гвоздев Д.Б. – Главный инженер ПАО «МОЭСК»	+			
Токарев О.П. – Заместитель Директора Департамента станкостроения и инвестиционного машиностроения Минпромторга России	+			
Филимонов Р.Е. – член Правления, Первый заместитель Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» (с 11.03.2019 не является членом Правления ПАО «ФСК ЕЭС» и членом Комитета по инвестициям)	+			
Подлуцкий С.В. – Директор Департамента инвестиционной деятельности ПАО «Россети»		+	+	

В 2019 году Комитет по инвестициям провел 17 заседаний (из них 9 заседаний проведено в форме совместного присутствия), рассмотрено 40 вопросов.

Категории вопросов, рассмотренных Комитетом по инвестициям



Основные направления деятельности Комитета по инвестициям	Вопросы, рассмотренные в 2019 году
• Рассмотрение инвестиционной программы и отчетов о ее выполнении; • рассмотрение программ инновационного развития, НИОКР, технологического развития; • развитие ЕЭС России и программ развития распределительных сетей; • рассмотрение программы ремонтов и отчетов о ее выполнении; • рассмотрение отдельных ключевых проектов деятельности.	• Корректировка инвестиционной программы Общества; • рассмотрение плана модернизации инфраструктуры, а также отчетов о выполнении программы развития электросетевого хозяйства; • рассмотрение вопросов, связанных с осуществлением технологического присоединения; • рассмотрение отчетов о реализации ключевых проектов.

Исполнительные органы управления

Руководство текущей деятельностью Компании осуществляют коллегиальный и единоличный исполнительные органы – Правление и Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

	ПРАВЛЕНИЕ Коллегиальный исполнительный орган	**ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ПРАВЛЕНИЯ** Единоличный исполнительный орган
Функционал	Обеспечивают эффективное выполнение стоящих перед Компанией задач и реализацию стратегии развития.	
Подотчетность	Подотчетны Общему собранию акционеров и Совету директоров Компании.	
Порядок назначения/избрания	Члены Правления Компании избираются (назначаются) Советом директоров Компании по предложению Председателя Правления Компании.	Избирается Общим собранием акционеров Компании.
Срок полномочий	3 года	5 лет

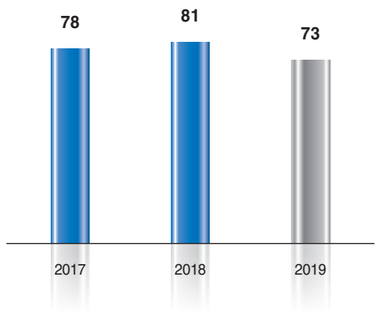
В целях обеспечения подотчетности и эффективного мониторинга работы исполнительных органов Компании в соответствии с Уставом Компании к компетенции Совета директоров в отношении членов Правления и Председателя Правления относится:

- избрание членов Правления Компании (за исключением Председателя Правления Компании) и досрочное прекращение их полномочий;
- привлечение Председателя Правления Компании к дисциплинарной ответственности и поощрение в соответствии с действующим законодательством;
- установление размеров вознаграждений и компенсаций, выплачиваемых Председателю Правления и членам Правления Компании;
- согласование совмещения должностей в органах управления других организаций, а также иных оплачиваемых должностей в других организациях.

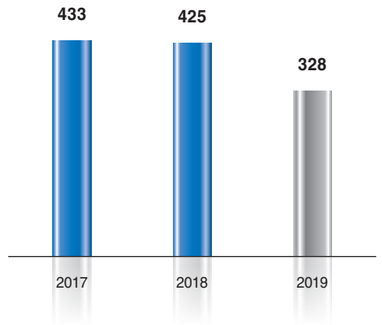
Отчет о деятельности Правления Компании

В 2019 году Правление ПАО «ФСК ЕЭС» провело 73 заседания, из них 1 очное заседание и 72 заочных, рассмотрено 328 вопросов.

Статистика количества проведенных заседаний Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



Статистика количества вопросов, рассмотренных Правлением ПАО «ФСК ЕЭС»



В 2019 году Правление ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрело следующие наиболее важные вопросы

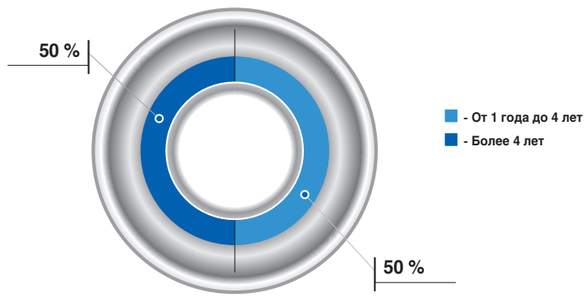
Тема	Наименование вопроса
Производственная деятельность	• Рассмотрен годовой отчет о проведении технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году. • Рассмотрены отчеты о статусе и ходе реализации ряда инвестиционных проектов. • Рассмотрен сводный пятилетний план работ и бюджета расходов по техническому обслуживанию и ремонту ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годов. • Рассмотрены Правила подготовки и реализации в ПАО «ФСК ЕЭС» пилотных проектов концепции «Цифровая трансформация 2030». • Рассмотрена Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 годов.
Социальная и кадровая политика	• Рассмотрена Программа формирования фонда служебного жилья ПАО «ФСК ЕЭС». • Внесены изменения в Положение об оказании ПАО «ФСК ЕЭС» благотворительной помощи физическим лицам и Положение об оказании ПАО «ФСК ЕЭС» благотворительной помощи юридическим лицам. • Внесены изменения в Положение об оказании ПАО «ФСК ЕЭС» спонсорской поддержки. • Рассмотрена Программа страховой защиты ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020 год. • Рассмотрен вопрос о присвоении звания «Лучший филиал Федеральной сетевой компании – МЭС» и присвоении звания «Лучшее предприятие Федеральной сетевой компании – ПМЭС».
Финансово-экономическая деятельность	• Рассмотрен отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о результатах работы на рынках капитала и взаимодействия с рейтинговыми агентствами за 2018 год. • Рассмотрены результаты фиксированного годового расчета фактических лимитов долговой позиции, а также прогнозных лимитов долговой позиции за 2019 год. • Рассмотрены отчеты об исполнении бизнес-плана ПАО «ФСК ЕЭС».
Внутренний контроль и управление рисками	• Утвержден план мероприятий по управлению ключевыми операционными рисками на 2019 год. • Рассмотрен отчет внутреннего аудитора ПАО «ФСК ЕЭС» об оценке эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками в ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2018 года. • Рассмотрен план мероприятий по развитию и совершенствованию системы управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС». • Рассмотрен отчет Председателя Правления и членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» об организации, функционировании и эффективности системы управления рисками за 2018 год. • Рассмотрен отчет Председателя Правления и членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС» об организации и функционировании системы внутреннего контроля за 2018 год. • Рассмотрен отчет о ключевых операционных рисках ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год. • Рассмотрены ежеквартальные отчеты об операционных рисках с оценкой «критический».



Состав Правления

В соответствии с Положением о Правлении ПАО «ФСК ЕЭС» количественный состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС» определяется решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС». По состоянию на 31.12.2019 в состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС» входило шесть членов.
Все лица, входящие в состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС», обладают необходимыми опытом и компетенциями для выполнения своих функций.

Продолжительность работы в составе Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



Биографии членов Правления ПАО «ФСК ЕЭС»



Муров Андрей Евгеньевич

Председатель Правления, член Совета директоров

Сфера ответственности:
- *руководство текущей деятельностью Компании, организация работы Правления.*

В составе Правления с 2012 года.

Родился в 1970 году.

Окончил Санкт-Петербургский государственный университет по специальности «Правоведение»; прошел профессиональную переподготовку по программе «Финансовый менеджмент» в Межотраслевом институте повышения квалификации и переподготовки руководящих кадров. Доктор экономических наук.

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-н Муров обладает большим опытом управления инфраструктурными организациями: в 2005–2012 годах возглавлял аэропорт «Пулково», в 2012–2013 годах исполнял обязанности Генерального директора, члена Правления ОАО «Холдинг МРСК» (с 04.04.2013 – ОАО «Россети»), с 2013 года является Председателем Правления ПАО «ФСК ЕЭС». В 2015 году избран Председателем Российского национального комитета Международного совета по большим электрическим системам высокого напряжения (СИГРЭ).

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: член Совета директоров ПАО «Россети», ПАО «Интер РАО», АО «СО ЕЭС»; член Попечительского совета ФГБОУ ВО «НИУ МЭИ», ФГБОУ ВО «СПбГУ», ФГБОУ ВО «СПбГЭУ»; член Наблюдательного совета Ассоциации по развитию международных исследований и проектов в области энергетики «Глобальная энергия»; Некоммерческого партнерства Научно-технический совет Единой энергетической системы; член Центрального совета и Бюро Центрального совета ООО «Союз машиностроителей России».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Воденников Дмитрий Александрович

Заместитель Председателя Правления – Главный инженер

Сфера ответственности:
- *организация эксплуатации и ремонтов, производственного контроля.*

В составе Правления с 2017 года.

Родился в 1974 году.
Окончил Курганский государственный университет по специальности «Автоматизация технологических процессов и производств».

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-н Воденников начал работу в электросетевых компаниях в 1996 года с должности инженера службы релейной защиты и автоматики в Западных электрических сетях «Курганэнерго». Спустя шесть лет переведен на должность Начальника службы подстанций. В 2006 году перешел в МЭС Западной Сибири заместителем Генерального директора по развитию и взаимоотношениям с клиентами. В январе 2011 года назначен Первым заместителем Генерального директора – Главным инженером МЭС Западной Сибири. В 2015 году был назначен Генеральным директором ОАО «ФСК ЕЭС» МЭС Западной Сибири, а в 2017 году – Заместителем Председателя Правления – Главным инженером ПАО «ФСК ЕЭС».

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: Председатель Совета директоров ОАО «Томские магистральные сети».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Зарагацкий Александр Аркадьевич

Первый заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

- *управление и развитие персонала;*
- *корпоративное и стратегическое управление;*
- *правовое обеспечение;*
- *управление документооборотом;*
- *административно-хозяйственное обеспечение;*
- *управление собственностью;*
- *управление коммуникациями, связями с общественностью и органами государственной власти.*

В составе Правления с 2014 года.

Родился в 1976 году.

Окончил Санкт-Петербургский юридический институт Генеральной прокуратуры Российской Федерации по специальности «Юриспруденция». Окончил Санкт-Петербургский институт управления и экономики по специальности «Государственное и муниципальное управление». Кандидат экономических наук.

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-н Зарагацкий имеет значительный опыт работы в сфере правового регулирования: с 1999 по 2013 год работал в Законодательном Собрании Санкт-Петербурга, где прошел путь от помощника депутата до Руководителя аппарата Председателя Законодательного Собрания.
В 2013 году был назначен заместителем Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС», а в 2016 году – Первым Заместителем Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Мольский Алексей Валерьевич

Первый заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

- *развитие и взаимоотношение с клиентами;*
- *инновационное развитие, цифровизация и информационные технологии;*
- *инвестиции, проектирование и земельные отношения;*
- *управление закупочной деятельностью.*

В составе Правления с 2016 года.

Родился в 1980 году.

Окончил Московский энергетический институт по специальностям «Электроэнергетические системы и сети» и «Экономика и управление на предприятии электроэнергетики».

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-н Мольский начал карьеру в 2003 году. В 2006 году перешел в ОАО «ФСК ЕЭС», где прошел путь от заместителя Главного инженера до Первого заместителя Председателя Правления. В 2016 году был избран членом Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: Председатель Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго»; член Наблюдательного совета Ассоциации «НП Совет рынка»; член Совета директоров АО «ТайгаЭнергоСтрой», член Совета директоров АО «Институт «ЭНЕРГОСЕТЬПРОЕКТ», Председатель Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Теребулин Сергей Сергеевич

Заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

- *экономика, финансы и управление дочерними обществами.*

В составе Правления с 2016 года.

Родился в 1978 году.

Окончил Финансовую академию при Правительстве Российской Федерации по специальности «Финансы и кредит». Кандидат экономических наук.

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-н Теребулин имеет большой опыт работы в сфере финансов и аудита, в 2001–2006 годах он занимал руководящие должности в финансово-экономических подразделениях ОАО РАО «ЕЭС России». В 2006–2016 годах занимал должность Директора Департамента корпоративных финансов ПАО «РусГидро». В 2016 году вошел в состав Правления ПАО «ФСК ЕЭС» и был назначен Заместителем Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: член Наблюдательного совета АО ОЭС «СакРусэнерго».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.



Тихонова Мария Геннадьевна

Заместитель Председателя Правления

Сфера ответственности:

- *корпоративное и стратегическое управление.*

В составе Правления с 2013 года.

Родилась в 1980 году.

Окончила Волго-Вятскую академию государственной службы по специальности «Государственное и муниципальное управление», затем Высшую школу экономики по специальности «МВА-финансы». Кандидат экономических наук.

ОПЫТ РАБОТЫ:

Г-жа Тихонова имеет значительный опыт работы в сфере энергетики. С 2005 по 2008 год работала в Федеральном агентстве по энергетике, где прошла путь от ведущего специалиста до заместителя Начальника отдела имущественных отношений в ТЭК. С 2008 по 2012 год работала на руководящих должностях в Минэнерго России, в том числе Директором Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК. В 2013 была назначена Заместителем Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» и избрана членом Правления ПАО «ФСК ЕЭС».

УЧАСТИЕ В ОРГАНАХ УПРАВЛЕНИЯ ДРУГИХ ОРГАНИЗАЦИЙ: с 2019 года член Совета директоров АО «Электромагистраль».

Акциями ПАО «ФСК ЕЭС» не владеет.

С начала отчетного года и до 11.03.2019 в состав Правления Компании входил также Филимонов Роман Евгеньевич, полномочия которого были прекращены решением Совета директоров от 11.03.2019.

В отчетном году никто из членов Правления Компании не владел акциями, облигациями Компании и ее подконтрольных организаций, а также не совершал сделки с указанными ценными бумагами.
В отчетном году никто из членов Правления Компании не получал займов, кредитов от Компании.

Система вознаграждения органов управления Компанией

GRI 102-35

Политика о вознаграждениях разработана на базе принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления Банка России с учетом действующей в Компании практики начисления вознаграждения и компенсаций.

Порядок определения вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров, а также процедура их выплат закреплены в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций[79].

Действующие в Компании практики в области определения вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров отвечают принципам прозрачности, подотчетности и учитывают роль указанных лиц в деятельности Компании.

Порядок вознаграждения лиц, входящих в Комитеты Совета директоров, но при этом не являющихся членами Совета директоров, определяется Положением о выплате вознаграждений и компенсаций членам Комитетов Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»[80].

Положение об условиях трудовых договоров и определении размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС»[81] регламентирует систему вознаграждения Председателя Правления и членов Правления Компании.

Работа Комитета по кадрам и вознаграждениям в области мониторинга и совершенствования системы вознаграждения способствует повышению эффективности и прозрачности действующей политики.

Компания не привлекает консультантов для определения размера вознаграждений и компенсаций членам Совета директоров и членам Правления.

В 2019 году не вносились изменения в действующие в Компании политики вознаграждений.

Вознаграждение членов Совета директоров

Ключевые аспекты системы вознаграждения членов Совета директоров:

- вознаграждение осуществляется в качестве единовременной выплаты по итогам работы членов Совета директоров Компании за корпоративный год, с момента избрания до момента прекращения полномочий;
- решение о выплате вознаграждения принимается на годовом Общем собрании акционеров Компании.

Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций также предусмотрен ряд условий, при которых вознаграждение не выплачивается:

- член Совета директоров Компании пропустил более половины заседаний Совета директоров, состоявшихся в период его членства в Совете директоров;
- отсутствие чистой прибыли за финансовый год, предшествующий году выплаты вознаграждения;
- член Совета директоров Компании является одновременно членом Правления Компании, и/или Председателем Правления Компании;
- член Совета директоров Компании является лицом, в отношении которого законодательством Российской Федерации предусмотрены ограничения и запреты на получение каких-либо выплат от коммерческих организаций.

[79] *Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2015, протокол от 30.06.2015 № 16.*
[80] *Утверждено Советом директоров, протокол от 24.08.2015 № 280.*
[81] *Утверждено Советом директоров, протокол от 17.06.2010 № 105.*

Внутренними документами и политикой ПАО «ФСК ЕЭС» по вознаграждению членов Совета директоров не предусматривается предоставление акций Компании членам Совета директоров.

В случае досрочного прекращения полномочий члена Совета директоров, а также в случае избрания члена Совета директоров на внеочередном Общем собрании акционеров Компании расчет вознаграждения таких лиц производится с учетом фактического времени осуществления ими обязанностей члена Совета директоров Компании.

В Компании не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Компанией или иными обстоятельствами.

Расчет вознаграждения

GRI 102-36

Для повышения вовлеченности членов Совета директоров в работу Компании и заинтересованности в достижении Компанией высоких финансовых показателей размер вознаграждения члена Совета директоров привязан к финансовым результатам Компании. Вознаграждение рассчитывается исходя из базовой части вознаграждения, которая определяется в зависимости от объема выручки Компании[82] за предшествующий году выплаты вознаграждения финансовый год.

Объем выручки за финансовый год	Величина базовой части вознаграждения
Свыше 200 млрд руб.	1 000 000 руб.
Свыше 30 млрд руб.	900 000 руб.
Свыше 10 млрд руб.	800 000 руб.
Свыше 1 млрд руб.	700 000 руб.
Свыше 600 млн руб.	600 000 руб.
Менее 600 млн руб.	Вознаграждение не выплачивается

Базовый размер вознаграждения членов Совета директоров в 2017–2019 корпоративном году составил 900 000 руб.

Вознаграждение члена Совета директоров формируется с учетом следующих принципов:

- общий размер вознаграждения члена Совета директоров Компании **не может превышать базовый размер вознаграждения** (900 тыс. руб. для 2019 года) за корпоративный год;
- **вознаграждение за участие в заседаниях Совета директоров** формируется исходя из размера **базовой части** вознаграждения и фактической посещаемости заседаний Совета директоров;
- **размер надбавок определяется в размере:**

  +30 % **от вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров** для Председателя Совета директоров;

  +20 % **от вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров** для Председателя Комитета Совета директоров;

  +10 % **от вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров** для члена Комитета Совета директоров.

Подробнее с формулой расчета вознаграждения за участие в заседаниях Совета директоров можно ознакомиться в Положении о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций.

[82] *Рассчитывается по РСБУ.*

Компенсации

Положением о выплате членам Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» вознаграждений и компенсаций предусмотрена оплата фактических расходов членам Совета директоров, включающих затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и Комитетов и обратно, затраты на проживание, а также иные расходы, связанные с деятельностью Компании.

Выплата вознаграждения в отчетном году

В связи с получением по итогам деятельности Компании чистой прибыли по итогам 2018 года в размере 56 186 935 тыс. руб. на Общем собрании акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», проведенном по итогам 2018–2019 корпоративного года, было принято решение о выплате вознаграждения членам Совета директоров.

Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.

Вознаграждение за членство в СД
$B_{факт} = B_{база} \times 100 / 130 \times (a/b)$
$B_{база}$ = 900 000 руб.
a – количество заседаний СД, в которых принимал участие член СД
b – общее количество заседаний СД, проведенных в период расчета

Дополнительное вознаграждение	
Вознаграждение Председателю СД*	$B_{факт} \times 30\ \% / 100\ \%$
Вознаграждение Председателю Комитета*	$B_{факт} \times 20\ \% / 100\ \%$
Вознаграждение за членство в Комитете*	$B_{факт} \times 10\ \% / 100\ \%$

** Надбавки за председательство и членство в Комитете СД не выплачиваются, если за корпоративный год было проведено менее 3 заседаний Комитета.*

Информация о количестве заседаний Комитетов СД	
Комитет по аудиту	20
Комитет по кадрам и вознаграждениям	10
Комитет по инвестициям	17
Комитет по стратегии	18

№	Ф.И.О. члена СД	a	b	Вознаграждение ($B_{факт}$), руб.	Информация о членстве в Комитетах СД	Дополнительное вознаграждение, руб.			Итого, руб.	Макс. выплата, руб.	Ограничения на выплаты	Итого к выплате, руб.
						Председатель СД	Председатель Комитета СД	Член Комитета СД				
1	Грачев П.С.	41	41	692 307,69	КА	0	0	69 230,77	830 769,23	900 000,00	Нет	830 769,23
					ККВ	0	0	69 230,77				
2	Демин А.А.	41	41	692 307,69	КС	0	0	0	692 307,69	900 000,00	Нет	692 307,69
3	Каменской И.А.	41	41	692 307,69	КА	0	138 461,54	0	1 038 461,54	900 000,00	Нет	900 000,00
					ККВ	0	0	69 230,77				
					КИ	0	138 461,54	0				
4	Муров А.Е.*	41	41	–	–	–	–	–	–	–	Да	–
5	Ливинский П.А.	41	41	692 307,69	–	207 692,31	0	0	900 000,00	900 000,00	Нет	900 000,00
6	Прохоров Е.В.	37	41	624 765,48	–	0	0	0	624 765,48	900 000,00	Нет	624 765,48
7	Рощенко Н.П.	39	41	658 536,59	–	0	0	0	658 536,59	900 000,00	Нет	658 536,59
8	Сергеев С.В.	41	41	692 307,69	КИ	0	0	69 230,77	761 538,46	900 000,00	Нет	761 538,46

№	Ф.И.О. члена СД	a	b	Вознаграждение ($B_{факт}$), руб.	Информация о членстве в Комитетах СД	Дополнительное вознаграждение, руб.			Итого, руб.	Макс. выплата, руб.	Ограничения на выплаты	Итого к выплате, руб.
						Председатель СД	Председатель Комитета СД	Член Комитета СД				
9	Сниккарс П.Н.**	36	41	–	КИ	–	–	–	–	–	Да	–
					КИ	–	–	–				
10	Ферленги Э.	41	41	692 307,69	КА	0	0	69 230,77	969 230,77	900 000,00	Нет	900 000,00
					ККВ	0	138 461,54	0				
					КС	0	0	69 230,77				
11	Шатохина О.В.	41	41	692 307,69	КС	0	0	0	692 307,69	900 000,00	Нет	692 307,69
	Итого:											**6 960 225,1**

** Вознаграждение не выплачивается в связи с тем, что член Совета директоров Компании одновременно является Председателем Правления Компании.*
*** Вознаграждение не выплачивается в связи с тем, что член Совета директоров является государственным служащим.*

Члены Совета директоров Гребцов П.В., Сергеева О.А., Фургальский В.В., избранные по итогам годового Общего собрания акционеров 26.06.2019, не получали в отчетном году вознаграждение. Вопрос о выплате вознаграждения по итогам 2019 года подлежит рассмотрению на годовом Общем собрании акционеров Компании, запланированном в 2020 году.

В течение 2019 года членам Совета директоров не выдавались займы (кредиты).

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Совета директоров, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2017	2018	2019
Фиксированная часть вознаграждения			
Вознаграждение за участие в работе органа управления	5 764,2	5 942,3	5 921,8
Дополнительное вознаграждение Председателю Совета директоров	189,6	207,7	207,7
Дополнительное вознаграждение за участие в Комитетах Совета директоров	832,3	801,9	830,7
Прочее фиксированное вознаграждение	0	0	0
Общий размер фиксированной части вознаграждения	6 786,1	6 951,9	6 960,2
Переменная часть вознаграждения			
Начисленные премии (бонусы)	Данные типы вознаграждения не предусматриваются политикой Компании по вознаграждению членов Совета директоров		
Начисленное вознаграждение, выплачиваемое на основе акций			
Прочее переменное вознаграждение (вознаграждения в неденежной форме и компенсации), в т. ч.:	Не выплачивалось		
Затраты на проезд к месту проведения заседания Совета директоров и Комитетов и обратно			
Затраты на проживание			
Иные расходы, связанные с деятельностью Компании			
Общий начисленный размер переменной части вознаграждения			
Выходные пособия, компенсации и иные выплаты в связи с досрочным прекращением полномочий			

Система вознаграждения Председателя Правления и членов Правления

Расчет вознаграждения

Подробную информацию о системе КПЭ, выполнении КПЭ в отчетном году и целях на 2020 год см. в разделе «Стратегический отчет/ Обзор отрасли, Стратегия, Риски и КПЭ/ Ключевые показатели эффективности».

GRI 102-36

В соответствии с лучшей практикой система вознаграждения членов исполнительных органов Компании состоит из фиксированной и переменной частей, с привязкой к выполнению КПЭ высших менеджеров. Такой подход позволяет мотивировать членов Правления на достижение стратегических целей и, как следствие, способствует росту стоимости Компании.

Вознаграждение топ-менеджеров состоит из фиксированной части (оклада) и переменной (премии). Переменная часть складывается из квартального и годового премирования (по результатам выполнения квартальных и годовых КПЭ соответственно). Размер премии преимущественно зависит от выполнения КПЭ высших менеджеров. В случае невыполнения какого-либо КПЭ размер премии всех членов Правления, включая Председателя Правления, уменьшается на определенный процент в зависимости от степени значимости показателя.

Совет директоров утверждает целевые значения (скорректированные значения) КПЭ Компании и отчеты об их выполнении, на основании которых осуществляется премирование Председателя Правления и членов Правления.

Основные компоненты системы вознаграждения членов Правления ПАО «ФСК»

	Фиксированная часть	Переменная часть и иные виды вознаграждения
Форма реализации	Заработная плата	Система краткосрочной мотивации включает в себя квартальное и годовое премирование на основе достижения КПЭ, а также иные формы дополнительного стимулирования.
Средний вес компонента в структуре годового вознаграждения*	32 %	68 %
Назначение компонента	Установление справедливого конкурентоспособного уровня вознаграждения, соответствующего рыночным условиям. Привлечение и удержание за счет этого высокопрофессиональных руководителей.	Стимулирование к выполнению плановых операционных и финансовых показателей для достижения запланированных результатов по стратегическим приоритетам.
Основные положения	Благодаря конкурентоспособному уровню фиксированной части вознаграждения в Компании достигается стабильность состава руководства.	Размер квартальной и годовой премии члена Правления рассчитывается преимущественно исходя из фактически достигнутых значений КПЭ. Система КПЭ Компании взаимосвязана с бизнес-планом, включая инвестиционную программу Компании, со стратегией Компании и исполнительной дисциплиной. Для переменной части вознаграждения установлена коллективная ответственность: в случае невыполнения какого-либо КПЭ уменьшается размер премии всех членов Правления, включая Председателя Правления.

** Расчет на основе вознаграждения, выплаченного в 2014–2019 годах.*

Условия трудового договора с Председателем Правления определяются лицом, уполномоченным Советом директоров. Условия трудового договора с членами Правления определяются Председателем Правления по поручению Совета директоров.

Сведения о вознаграждении членов Правления и Председателя Правления раскрываются на сайте ПАО «ФСК ЕЭС» в Годовом отчете и ежеквартальном отчете эмитента.

Выплата вознаграждения в отчетном году

Суммарный (агрегированный) размер вознаграждения членов Правления и Председателя Правления, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2017	2018	2019
Фиксированная часть			
Заработная плата (должностной оклад)	112 220	112 484	95 452
Итого общий размер фиксированной части вознаграждения	112 220	112 484	95 452
Переменная часть			
Начисленные премии (бонусы) в соответствии с трудовым договором	195 979	184 683	186 443
Иные виды вознаграждений	21 352	41 590	43 125
Начисленные выходные пособия, компенсации и иные выплаты в связи с досрочным прекращением полномочий	64	259	8 622
Итого общий размер переменной части вознаграждения	217 395	226 532	238 190
Итого общий размер вознаграждения	**329 615**	**339 016**	**333 642**

Размер вознаграждения Председателя Правления, тыс. руб.

Вид (элемент) вознаграждения	2017	2018	2019
Фиксированная часть			
Заработная плата (должностной оклад)	25 324	25 277	28 330
Итого общий размер фиксированной части вознаграждения	25 324	25 277	28 330
Переменная часть			
Начисленные премии (бонусы) в соответствии с трудовым договором	39 272	53 010	42 085
Иные виды вознаграждений	12 023	43	12 052
Итого общий размер переменной части вознаграждения	51 295	53 053	54 137
Итого общий размер вознаграждения	**76 619**	**78 330**	**82 467**

Вознаграждение членам Правления ПАО «ФСК ЕЭС», тыс. руб.



Иного фиксированного вознаграждения, вознаграждения акциями (или начисления вознаграждения, выплачиваемого на основе акций) или опционами на приобретение акций, прочего переменного вознаграждения в 2017–2019 годах членам Правления и Председателю Правления не выплачивалось.

Предотвращение конфликтов интересов

Информация о должностях членов Совета директоров, занимаемых в органах управления других организаций раскрывается на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «О Компании/Органы управления и контроля/Совет директоров»; в Ежеквартальных отчетах эмитента и Годовых отчетах, размещенных на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам /Раскрытие информации».

GRI 102-25

Компания уделяет повышенное внимание вопросам предотвращения и минимизации последствий возможных конфликтов интересов среди членов органов управления Общества. Обществом внедрена практика комплексного урегулирования конфликта интересов членов органов управления Общества, что обеспечивает разумную уверенность в том, что ситуация конфликта интересов будет разрешена на начальной стадии и интересы Компании не будут ущемлены. Урегулирование конфликта интересов осуществляется на основании Кодекса корпоративной этики, Кодекса корпоративного управления Общества, Положения о Совете директоров Общества и Положения о Правлении Общества.

Разумные и добросовестные действия членов органов управления Общества предполагают принятие решений с учетом всей имеющейся информации в отсутствие конфликта интересов с учетом равного отношения к акционерам Общества в рамках обычного уровня риска.

Общество на ежеквартальной основе осуществляет проверку информации об участии членов Правления и Совета директоров Общества в других обществах. В Компании осуществляется регулярный анализ информации, полученной от членов органов управления Общества, на наличие потенциального конфликта интересов.

Всеми членами Совета директоров и членами Правления выполнены требования ст. 82 Федерального закона «Об акционерных обществах» о направлении уведомлений в адрес Общества о наличии возможной заинтересованности в совершении Обществом сделок. Для своевременного выявления конфликта интересов в Компании разработана анкета для членов Совета директоров и для членов Правления, которую они предоставляют ежеквартально и указывают в ней все необходимые сведения с целью своевременного выявления конфликта интересов.



> Внутренний контроль и управление рисками – неотъемлемые элементы системы управления Россети ФСК ЕЭС. Их функционирование неразрывно связано со всеми бизнес-процессами, что позволяет выявлять случаи, которые могут привести к реализации рисков и отклонению от целевых значений ключевых показателей эффективности деятельности. Тем самым минимизируются финансовые потери Компании и возможные негативные репутационные последствия.

И.В. Феоктистов

Директор по безопасности ПАО «ФСК ЕЭС»

Система управления рисками, внутренний контроль и внутренний аудит

Система внутреннего контроля

Система внутреннего контроля Общества (далее – СВК) – элемент общей системы управления Общества, направленный на обеспечение разумных гарантий достижения целей по следующим направлениям:

- эффективность и результативность деятельности Общества, в том числе достижение финансовых и операционных показателей, сохранность активов Общества;
- соблюдение применимых требований законодательства и локальных нормативных актов Общества, в том числе при совершении фактов хозяйственной деятельности и ведении бухгалтерского учета;
- обеспечение достоверности и своевременности бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности.

СВК является риск-ориентированной, контрольные процедуры разработаны с учетом рисков и установлены таким образом, чтобы обеспечивать разумную гарантию того, что реагирование на возникающий риск происходит эффективно и своевременно. СВК охватывает все направления деятельности Общества, контрольные процедуры выполняются постоянно во всех процессах Общества на всех уровнях управления.

В целях обеспечения внедрения и поддержания функционирования эффективной СВК, соответствующей общепризнанным практикам и стандартам деятельности в области внутреннего контроля, а также требованиям регуляторов и способствующей достижению целей деятельности Общества, в Компании действует Положение о системе внутреннего контроля ПАО «ФСК ЕЭС»[83]. Оно определяет цели, принципы функционирования и элементы СВК Общества, основные функции и ответственность участников СВК, порядок оценки эффективности СВК.

В Обществе действует Порядок реализации требований Положения о системе внутреннего контроля[84], раскрывающий прикладные аспекты применения норм, закрепленных Положением о системе внутреннего контроля.

Контрольные процедуры по процессам и подпроцессам основной и обеспечивающей деятельности, а также процессам управления Общества задокументированы в матрицах рисков и контрольных процедур.

Система внутреннего контроля Общества функционирует в соответствии с моделью «трех линий защиты». Данная модель означает осуществление внутреннего контроля в Обществе на трех уровнях:

- первая линия защиты – уровень органов управления Общества, блоков и подразделений Общества, выполняющих контрольные процедуры в силу своих функций и должностных обязанностей;
- вторая линия защиты – уровень контрольных подразделений Общества;
- третья линия защиты – уровень Департамента внутреннего аудита.

Функции участников СВК закреплены Положением о системе внутреннего контроля Общества, положениями о структурных подразделениях и должностными инструкциями.

Подробную информацию об основных функциях участников СВК см. в Приложении 1.

[83] *Утверждено решением Совета директоров, протокол от 02.06.2017 № 369.*

[84] *Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.08.2017 № 310.*

В отчетном году проведена внешняя независимая оценка СВК, по итогам которой СВК признана независимым экспертом эффективной, а компонент СВК «Контрольная среда» признан лучшей практикой по Группе компаний ПАО «Россети». Итоги внешней независимой оценки СВК рассмотрены Советом директоров[85] с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров[86].

Направления дальнейшего совершенствования СВК

В Обществе утвержден План мероприятий по поддержанию эффективности и развитию систем управления рисками и внутреннего контроля ПАО «ФСК ЕЭС»[87]. Указанный План предполагает реализацию мероприятий по компонентам:

- контрольная среда;
- информация и коммуникации;
- мероприятия контроля;
- мониторинг.

Система управления рисками

Действующее Положение о системе управления рисками представлено на сайте Компании www.fsk-ees.ru в разделе «Учредительные и внутренние документы».

Информацию о принципах СУР и субъектах СУР, нормативной базе функционирования СУР, об участниках СУР и их функциях см. в Приложении 1.

GRI 102-15

В ПАО «ФСК ЕЭС» действует система управления рисками (далее – СУР). Советом директоров утверждено Положение о системе управления рисками[88]. Положение о системе управления рисками определяет цели, принципы функционирования и элементы СУР Общества, основные функции и ответственность участников СУР, порядок оценки эффективности СУР.

Целью СУР является обеспечение устойчивого непрерывного функционирования и развития Общества путем своевременной идентификации, оценки и эффективного управления рисками, представляющими угрозу эффективному осуществлению хозяйственной деятельности и репутации Общества, здоровью работников, окружающей среде, а также имущественным интересам акционеров и инвесторов.

Компания использует три метода реагирования на риски:

- избежание риска;
- принятие или увеличение риска с целью реализации благоприятных возможностей;
- сокращение или передача риска.

Выбор метода реагирования на риски зависит от значимости рисков, воздействия на вероятность и влияние рисков, затраты на реализацию и получаемые преимущества.

Внутренним аудитором Общества проведена комплексная оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. Отчет внутреннего аудитора по итогам 2019 года предварительно рассмотрен Комитетом по аудиту Совета директоров[89]. По результатам внутренней независимой оценки уровень зрелости СВКиУР находится на оптимальном уровне.

[85] *Заседание Совета директоров 30.07.2019, протокол от 31.07.2019 № 461.*

[86] *Заседание Комитета по аудиту Совета директоров 25.06.2019, протокол от 25.06.2019 № 99.*

[87] *Решение Совета директоров от 27.01.2020, протокол от 28.01.2020 № 482, с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 27.12.2019, протокол от 27.12.2019 № 109.*

[88] *Утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291, внесены изменения решением Совета директоров, протокол от 13.12.2016 № 347.*

[89] *Протокол от 09.04.2020 № 115.*

В отчетном году проведена внешняя независимая оценка СУР, по итогам которой СУР признана независимым экспертом эффективной. Итоги внешней независимой оценки СУР рассмотрены Советом директоров[90] с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров[91].

Направления дальнейшего совершенствования системы управления рисками

В Компании в 2019 году утвержден[92] План мероприятий по поддержанию эффективности и развитию систем управления рисками и внутреннего контроля ПАО «ФСК ЕЭС». Указанный План предполагает реализацию мероприятий по направлениям:

- Корпоративное управление и культура;
- Стратегия и постановка целей;
- Эффективность деятельности;
- Анализ и пересмотр;
- Информация, коммуникация и отчетность.

Внутренний аудит

Внутренний аудит является деятельностью по предоставлению независимых и объективных гарантий и консультаций Совету директоров и исполнительным органам ПАО «ФСК ЕЭС», направленной на совершенствование и повышение эффективности управления Обществом. Внутренний аудит создан с целью систематической независимой оценки надежности и эффективности СУРиВК и практики корпоративного управления.

Подразделением, отвечающим за реализацию функции внутреннего аудита в Обществе, является Департамент внутреннего аудита. Административно Департамент внутреннего аудита подчиняется Председателю Правления, функционально – Совету директоров Общества[93].

В Уставе ПАО «ФСК ЕЭС» за Советом директоров Общества закреплены[94] следующие компетенции в части внутреннего аудита:

- утверждение политики в области внутреннего аудита (Положения о внутреннем аудите);
- утверждение плана деятельности и бюджета подразделения внутреннего аудита;
- утверждение кандидатуры на должность руководителя подразделения внутреннего аудита Общества и прекращения его полномочий;
- определение условий вознаграждения руководителя подразделения внутреннего аудита, а также рассмотрение существенных ограничений полномочий подразделения внутреннего аудита или иных ограничений, способных негативно повлиять на осуществление внутреннего аудита;
- рассмотрение результатов оценки качества функции внутреннего аудита.

Информацию об основных внутренних документах Общества, регулирующих деятельность внутреннего аудита, см. в Приложении 1.

По результатам оценки, проведенной ООО «Эрнст энд Янг – оценка и консультационные услуги», деятельность Департамента внутреннего аудита получила **высший уровень оценки «в целом соответствует»** (внутренний аудит имеет положение о внутреннем аудите, политики и процедуры, их исполнение и результаты оцениваются как соответствующие стандартам ИВА) стандартам ИВА и Кодексу этики.

[90] *Заседание Совета директоров 30.07.2019, протокол от 31.07.2019 № 461.*

[91] *Заседание Комитета по аудиту 16.07.2019, протокол от 16.07.2019 № 100.*

[92] *Решение Совета директоров от 27.01.2020, протокол от 28.01.2020 № 482, с предварительным обсуждением указанного вопроса Комитетом по аудиту Совета директоров 27.12.2019, протокол от 27.12.2019 № 109.*

[93] *Положение о внутреннем аудите Общества утверждено решением Совета директоров Общества, протокол от 19.11.2015 № 291; приказ от 29.12.2016 № 505 «О распределении обязанностей между руководителями исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС».*

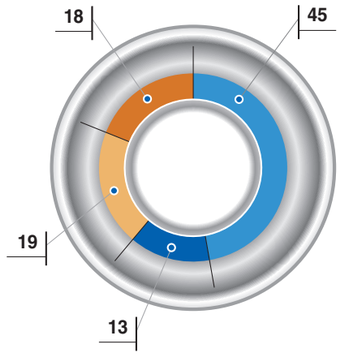
[94] *Решение годового Общего собрания акционеров от 29.06.2017, протокол от 03.07.2017 № 18.*

Показатель удовлетворенности Комитета по аудиту Совета директоров Общества результатами работы подразделения внутреннего аудита (средневзвешенная сумма баллов по анкетам проголосовавших членов Комитета по аудиту к количеству проголосовавших членов Комитета) по итогам 2019 года соответствует оценке **«соответствует»**[95].

Внутренним аудитором в 2019 году проведено 95 мероприятий. К исполнению предписано 1 393 корректирующих мероприятия. Из 729 мероприятий, срок исполнения которых наступил в отчетном году, исполнено 714 корректирующих мероприятий.

Информацию о ключевых решениях, мерах, направленных на совершенствование системы внутреннего аудита, реализованных в соответствии с решениями Совета директоров Общества, см. в Приложении 1.

Контрольные мероприятия, осуществленные внутренним аудитом в 2019 году



- Операционный аудит
- Прочие
- Ревизии
- Внеплановые мероприятия

Корректирующие мероприятия



[95] *В соответствии с Программой гарантии и повышения качества внутреннего аудита Общества, утвержденной решением Совета директоров Общества 11.12.2017, протокол от 14.12.2017 № 383.*





> В течение всего 2019 года мы держали курс на постоянное развитие функции внутреннего аудита, на применение новых концепций и практик. При этом основной целью нашей деятельности осталось предоставление независимых и объективных гарантий и консультаций Совету директоров и исполнительным органам, направленных на совершенствование и повышение эффективности системы управления Общества. За 2019 год Департаментом внутреннего аудита проведено 47 проверочных мероприятий, по результатам которых выявлено более 1 200 нарушений и недостатков. Своевременное реагирование менеджмента на рекомендации внутреннего аудита позволяет нивелировать риски финансовых потерь и репутационные риски.
>
> Светлана Ковалева
>
> Директор по внутреннему аудиту – Начальник Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС»

Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия является постоянно действующим органом, осуществляющим контроль финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», его органов управления, обособленных структурных подразделений. Состав Ревизионной комиссии ежегодно избирается Общим собранием акционеров.

Деятельность Ревизионной комиссии регулируется Уставом и Положением о Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС»[96].

Основными функциями Ревизионной комиссии являются:

- подтверждение достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, отчете о заключенных сделках, в совершении которых имеется заинтересованность;
- анализ финансового состояния Общества, выявление резервов его улучшения и выработка рекомендаций для органов управления;
- организация и осуществление проверок (ревизий) финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Составы Ревизионной комиссии[97] ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 году

Ф. И. О.	Год рождения	Образование	Должность	Состав, сформированный ГОСА 28.06.2018 [98]	Состав, сформированный ГОСА 26.06.2019 [99]
Зобкова Татьяна Валентиновна *Председатель Ревизионной комиссии*	1976	Высшее	*Заместитель Директора Департамента корпоративного управления, ценовой конъюнктуры и контрольно-ревизионной работы в отраслях ТЭК Министерства энергетики Российской Федерации*	+	+
Габов Андрей Владимирович	1981	Высшее	*Начальник отдела Департамента Минэкономразвития России*		+
Ким Светлана Анатольевна *Секретарь Ревизионной комиссии*	1981	Высшее	*Начальник управления Департамента ПАО «Россети»*		+
Пономарев Дмитрий Николаевич	1978	Высшее	*Начальник управления Департамента ПАО «Россети»*		+
Снигирева Екатерина Алексеевна	1991	Высшее	*Заместитель Начальника отдела Управления имущественных отношений приватизации крупнейших организаций Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество)*	+	+
Баталов Александр Геннадьевич	1973	Высшее	*Директор Департамента экономической безопасности и противодействия коррупции ПАО «Россети»*	+	
Лелекова Марина Алексеевна	1961	Высшее	*Директор Департамента контрольно-ревизионной деятельности ПАО «Россети»*	+	
Хворов Владимир Васильевич	1947	Высшее	*Ведущий эксперт отдела государственного регулирования тарифов в сфере электроэнергетики Департамента государственного регулирования тарифов, инфраструктурных реформ и энергоэффективности Министерства экономического развития Российской Федерации*	+	

[96] *Утверждено решением годового Общего собрания акционеров ОАО «ФСК ЕЭС» 26.06.2015, протокол от 30.06.2015 № 16.*

[97] *Должности членов Ревизионной комиссии указаны на момент выдвижения, ни один из указанных членов Ревизионной комиссии не владеет акциями ПАО «ФСК ЕЭС» и не занимает должностей в органах его управления.*

[98] *Протокол от 02.07.2018 № 20.*

[99] *Протокол от 28.06.2019 № 22.*

Размер вознаграждения, выплаченного членам Ревизионной комиссии в 2019 году, тыс. руб.

Ф. И. О.	Сумма
Лелекова Марина Алексеевна	206,1
Хворов Владимир Васильевич	165,0
Баталов Александр Геннадьевич	178,65
Итого	549,75

Внешний аудитор

Для независимой оценки достоверности бухгалтерской (финансовой) отчетности Компания ежегодно привлекает внешнего аудитора для проведения аудита отчетности, подготовленной в соответствии со стандартами МСФО и РСБУ. Кандидатура внешнего аудитора финансовой отчетности утверждается годовым Общим собранием акционеров Общества. Кандидатура определяется на основании конкурсных процедур, обеспечивающих объективный выбор. Отбор аудиторской организации для осуществления обязательного аудита отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018–2020 годы в форме открытого одноэтапного конкурса без предварительного квалификационного отбора проводило ПАО «Россети».

Годовым Общим собранием акционеров Общества от 28.06.2018[100] было принято решение утвердить аудитором ПАО «ФСК ЕЭС» Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг». Совет директоров Общества постановил определить размер оплаты услуг аудитора ПАО «ФСК ЕЭС» по аудиту отчетности за 2019 год в размере 22 175 308 руб. 08 коп., включая НДС. Фактически в 2019 году было выплачено 16 742 357,59 руб., оставшаяся часть оплаты услуг по аудиту отчетности будет выплачена в первой половине 2020 года.

Комитет по аудиту Совета директоров 07.04.2020[101] утвердил заключение об оценке качества выполнения аудиторской проверки, заключений аудиторов и эффективности процесса проведения внешнего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год, отметил соответствие аудиторского заключения внешнего аудитора Международным стандартам аудита и законодательству Российской Федерации.

Аудитор отчетности ПАО «ФСК ЕЭС»

Полное фирменное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное фирменное наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Место нахождения: Россия, 115035, г. Москва, Садовническая набережная, д. 77, стр. 1
ИНН: 7709383532
ОГРН: 1027739707203
Телефон: +7 (495) 648 96 42; +7 (495) 641 29 07
Адрес электронной почты: Tatyana.Okolotina@ru.ey.com; Elena.Kovalchuk@ru.ey.com

Данные о членстве аудитора в саморегулируемых организациях аудиторов:
Саморегулируемая организация аудиторов «Российский союз аудиторов» (Ассоциация)
Адрес СРО: 107031, Москва, Петровский пер., д. 8, стр. 2

ООО «Эрнст энд Янг» в 2019 году в рамках договора оказания услуг от 10 декабря 2018 года № ECU-2018-00228 предоставило доступ к информационному ресурсу EY Atlas, действующему в режиме онлайн-ресурса, объединяющего стандарты, руководства и интерпретации EY в области бухгалтерского учета и аудита. 26 декабря 2019 года заключен договор оказания услуг № ECU-2019-00323. По договору от 10 декабря 2018 года № ECU-2018-00228 фактический размер неаудиторских услуг составил 63 353,82 руб. По договору от 26 декабря 2019 года № ECU-2019-00323 сумма неаудиторских услуг составила 59 550,24 руб. и выплачена в I квартале 2020 года.

[100] *Протокол от 02.07.2018 № 20.*
[101] *Протокол заседания Комитета по аудиту Совета директоров от 07.04.2020 № 114.*

Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности

GRI 103-2

Россети ФСК ЕЭС заявляет о полном неприятии коррупции в любых ее формах и проявлениях, что означает полный запрет для руководителей, работников, а также иных лиц, действующих от имени Компании и/или в ее интересах, прямо или косвенно, лично или через какое-либо посредничество участвовать в коррупционных действиях.

Антикоррупционная деятельность в Компании направлена на снижение рисков нанесения Компании материального и репутационного ущерба от коррупционных проявлений.

Антикоррупционная деятельность в Обществе является элементом Системы внутреннего контроля и управления рисками.

С 2012 года в Компании действует и постоянно совершенствуется Антикоррупционная политика. В 2015 году Политика актуализирована[102] в связи с изменением антикоррупционного законодательства[103]. В 2017 году утверждена новая редакция Антикоррупционной политики ПАО «ФСК ЕЭС», которая соответствует Методическим рекомендациям Федерального агентства по управлению государственным имуществом по организации управления рисками и внутреннего контроля в области предупреждения и противодействия коррупции[104].

GRI 103-3, 205-3

Подтвержденных случаев коррупции в 2019 году не выявлено. Уголовные дела, касающиеся коррупции, в отношении организации или работников в течение отчетного периода не возбуждались, в судах не рассматривались.

В Компании применяется риск-ориентированный подход к профилактике и противодействию коррупции.

GRI 102-12

Общество присоединилось к Антикоррупционной хартии российского бизнеса в 2015 году (свидетельство о присоединении № 2041) и подтвердило соответствие ее требованиям в 2017 и в 2019 году. Проведена самооценка антикоррупционных мер, реализованных в Компании, по результатам которой подготовлена Декларация о соблюдении положений Хартии.

Антикоррупционный контроль этапов закупочной деятельности в отчетном году

- Рассмотрено 2 482 вопроса, вынесенных на Центральную конкурсную комиссию. В 417 вопросах установлены разного рода риски, которые доведены до членов ЦКК. Предотвращен материальный ущерб на сумму более 217,7 млн руб.
- Осуществлялся контроль формирования начальной (максимальной) цены закупок, стоимость закупок снижена на общую сумму 30,6 млн руб.
- Проведена антикоррупционная экспертиза 413 материалов, подготовленных для заключения договоров. По результатам экспертизы 69 материалов направлены на доработку.

[102] *Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2017 № 357.*
[103] *Протокол заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.08.2015 № 280.*
[104] *Приказ Росимущества от 02.03.2016 № 80.*

Противодействие и профилактика коррупции при взаимодействии с партнерами и контрагентами

Осуществлялась проверка участников закупок на возможную аффилированность с работниками Общества.

Обеспечивалось своевременное получение информации об изменениях в цепочке собственников контрагентов и включение в договоры Антикоррупционной оговорки и прочих обязательных условий.

Проводилась работа по проверке финансовой устойчивости контрагентов Россети ФСК ЕЭС, в рамках которой осуществлялся ежедневный мониторинг всех контрагентов на предмет признаков ухудшения финансовой устойчивости.

Осуществлялось сопровождение процедур ликвидации и банкротства контрагентов, общая сумма денежных средств, поступивших в бюджет Общества от контрагентов, находящихся в процедурах банкротства, составила 454,5 млн руб.

Выявление и урегулирование конфликта интересов

В 2019 году проведено декларирование конфликта интересов работников Общества за 2018 год. Выявленные предконфликтные ситуации урегулированы.

Проводились профилактические опросы с использованием полиграфа кандидатов на работу при переводе работников на должности от Начальника отдела и выше, а также при проведении служебных проверок. Проведено 118 опросов кандидатов при приеме на работу, в результате не рекомендованы 15 кандидатов, и 10 опросов работников при проведении служебных проверок, установлено 3 случая причастности работников к проверяемым событиям.

Рассмотрение и разрешение обращений о возможных фактах коррупции в Россети ФСК ЕЭС

В Обществе функционируют горячие антикоррупционные линии.

Всего за 2019 год на горячие антикоррупционные линии Общества поступило 16 обращений с информацией о возможных фактах коррупции. Информация по двум обращениям подтвердилась, по ним приняты соответствующие меры. Еще по одному обращению продолжается проверка.

Контроль функционирования горячих антикоррупционных линий осуществлялся ежеквартально.

Информирование и обучение работников по антикоррупционной тематике, формирование антикоррупционного поведения работников

В целях информирования работников Общества подразделением, ответственным за профилактику коррупции, проведено четыре обучающих мероприятия в формате Дня знаний.

Работники, в должностные обязанности которых входит профилактика и противодействие коррупции, прошли повышение квалификации в Институте законодательства и сравнительного правоведения при Правительстве Российской Федерации и в НИУ ВШЭ.

Коррупционные риски и соблюдение норм корпоративной этики

GRI 205-1

В Антикоррупционной политике ПАО «ФСК ЕЭС» отражены приверженность высоким этическим стандартам ведения открытого и честного бизнеса, принцип нулевой толерантности по отношению к коррупционным проявлениям, в связи с чем все коррупционные риски Общества оцениваются как критические. В 2019 году оценка коррупционных рисков проведена в отношении 21 подразделения исполнительного аппарата (58 % от общего количества подразделений).

Департамент внутреннего контроля и управления рисками реализует своевременное предупреждение комплаенс-рисков, их минимизацию, выявление и устранение причин и условий; организует и осуществляет эффективный контроль за исполнением работниками Общества законодательства Российской Федерации в области противодействия коррупции, применимых норм международного права, локальных нормативных правовых актов и организационно-распорядительных документов Общества, решений коллегиальных органов руководства Общества; обеспечивает внедрение и контроль реализации антикоррупционных политик в ДЗО Общества. В Обществе внедрены процедуры выявления несоответствий.

Компания контролирует соблюдение работниками Кодекса корпоративной этики и делового поведения и выявляет любые несоответствия.

В Компании создана и функционирует Центральная комиссия Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов.

Экономическая безопасность

В рамках реализации мероприятий по защите экономических интересов Компании Блоком безопасности

- **предотвращен экономический ущерб интересам Компании на сумму 3,5 млрд руб.** Возмещен ущерб на сумму 601,64 млн руб.;
- установлено 180 лиц, допустивших нарушения, из них привлечено к дисциплинарной и материальной ответственности 111, уволено 10 работников;
- в правоохранительные органы направлено 153 заявительских материала, из них по 97 материалам возбуждены уголовные дела. При этом более 85 % уголовных дел связаны с хищением третьими лицами изделий из черных и цветных металлов с объектов электроэнергетики;
- рассмотрено 2 518 вопросов закупочных процедур, дано 137 отрицательных заключений;
- рассмотрено 216 закупочных процедур, стоимость закупок снижена на общую сумму 234,5 млн руб.;
- на основании исполнительных документов реализовывались мероприятия по взысканию дебиторской задолженности, по результатам проведенной работы Обществу возмещено 522 млн руб.

Антитеррористическая и противокриминальная защита

В Обществе Антитеррористическая политика проводится в соответствии с Федеральным законом от 21.07.2011 № 256-ФЗ «О безопасности объектов топливно-энергетического комплекса», требованиями Постановления Правительства Российской Федерации от 19.09.2015 № 993 «Об утверждении требований к обеспечению безопасности линейных объектов топливно-энергетического комплекса» и заключается в организации и проведении мероприятий, направленных на усиление инженерно-технической и антитеррористической защищенности объектов Общества.

Проведенные в отчетный период организационно-плановые мероприятия позволили сохранить на должном уровне защищенность объектов Общества различных категорий опасности.

Проводимые подразделениями безопасности мероприятия способствовали минимизации рисков совершения террористических актов в результате несанкционированных проникновений на охраняемые объекты Общества.

В отчетный период происшествий криминального характера не допущено, отключений в результате противоправных действий не зафиксировано.

Акционерный капитал, обращение ценных бумаг

Информация об истории изменений акционерного капитала доступна на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам/ Информация по акциям/ История акционерного капитала». Информация о размещенных выпусках акций доступна на сайте www.fsk-ees.ru в разделе «Акционерам и инвесторам/ Информация по акциям/ Сведения о выпусках акций».

Уставный капитал ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2019 составляет 637 332 661 531 руб. 50 коп. и состоит из 1 274 665 323 063 обыкновенных именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая. На указанную дату привилегированные акции Компанией не размещались.

Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» предусмотрено наличие объявленных акций в количестве 72 140 500 768 обыкновенных именных акций номинальной стоимостью 50 коп. каждая общей номинальной стоимостью 36 070 250 384 руб. Объявленные обыкновенные акции предусматривают те же права для их владельцев, что и размещенные обыкновенные акции.

В 2019 году выпуски и размещение дополнительных акций ПАО «ФСК ЕЭС» не осуществлялись.

Структура акционерного капитала

Общее количество акционеров Компании превышает 460 тысяч. По состоянию на 31.12.2019 акционерами являлись:

- 458 392 физических лица;
- 2 376 юридических лиц, из них 331 доверительный управляющий.

В 2019 году существенных изменений в структуре акционерного капитала Компании не происходило.

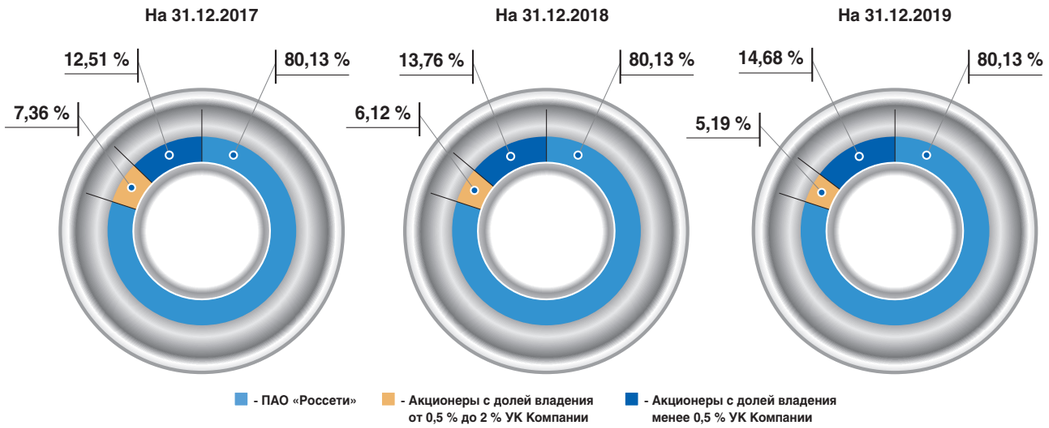
Общее количество акционеров Компании – более 460 тысяч.

Акционеры, владеющие более 2 % акций

	Доля на 31.12.2017, %	Доля на 31.12.2018, %	Доля на 31.12.2019, %
ПАО «Россети»	80,13 %	80,13 %	80,13 %
Prosperity Capital Management	2,7 %	3,4 %	2,2 %

Менеджмент ПАО «ФСК ЕЭС» не осведомлен о наличии акционеров (номинальных держателей акций) Компании, владеющих более 5 % от размещенных акций, помимо указанных выше.

Динамика структуры акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС»



Структура акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС» по состоянию на 31.12.2019

Диапазон владения	Счета владельцев и ДУ		Количество АОИ на счетах	
	Количество	Доля	Сумма АОИ	Доля
Менее 0,01 %	460 592	99,9616 %	47 392 561 489	3,72 %
0,01 %–0,05 %	120	0,0260 %	34 082 304 967	2,67 %
0,05 %–0,1 %	20	0,0043 %	21 241 512 422	1,67 %
0,1 %–0,5 %	29	0,0063 %	84 436 870 135	6,62 %
0,5 %–1 %	6	0,0013 %	52 425 863 380	4,11 %
1,0 %–2,0 %	1	0,0002 %	13 727 165 278	1,08 %
Более 2,0 %	1	0,0002 %	1 021 359 045 392	80,13 %
Всего	460 769	100,00 %	1 274 665 323 063	100,00 %

ПАО «Россети» – крупнейший акционер ПАО «ФСК ЕЭС» (80,13 % уставного капитала). Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом (Росимущество) принадлежит 0,59 % уставного капитала Компании. Специальное право на участие Российской Федерации в управлении Обществом («золотая акция») отсутствует.

Соглашение акционеров

В июне 2013 года ПАО «Россети» и Росимущество подписали акционерное соглашение о порядке управления и голосования акциями ПАО «ФСК ЕЭС». Соглашение заключено сторонами в отношении всех принадлежащих им и приобретенных ими в будущем голосующих акций ПАО «ФСК ЕЭС».

По состоянию на 31.12.2019 1,077 % акций ПАО «ФСК ЕЭС» находилось в перекрестном владении в собственности ООО «ФСК – Управление активами».

Free-float

Доля находящихся в свободном обращении акций ПАО «ФСК ЕЭС» (free-float) по состоянию на 31.12.2019 составляет 18,2 %[105].

Компания ежегодно проводит анализ реестра акционеров, в ходе которого выявляются основные группы держателей обыкновенных акций и депозитарных расписок.

Миноритарные акционеры

Среди миноритарных держателей акций Компании ключевыми являются институциональные инвесторы, доля розничных инвесторов составляет около 3,5 %.

Крупнейшими иностранными акционерами Общества по итогам 2019 года являются фонды и инвестиционные мандаты под управлением Prosperity Capital Management (2,2 %)[106].

Доля иностранных институциональных инвесторов составляет более 50 % от free-float. В их число входят фонды крупнейших мировых управляющих компаний, таких как BlackRock, Vanguard, State Street Global Advisors, BNY Mellon Investment Management и JP Morgan Asset Management и государственные инвестиционные фонды, в частности, Норвегии, ОАЭ.

В целом иностранным инвесторам принадлежит 61,9 % free-float акций ПАО «ФСК ЕЭС», за прошедший год эта доля сократилась на 2,3 п. п. в основном за счет перевода акций, принадлежащих офшорам «Газпрома», в российскую юрисдикцию.

[105] *Free-float рассчитан как доля акций ФСК, находящихся в свободном обращении на 31.12.2019, за вычетом долей, принадлежащих ПАО «Россети», государству, муниципальным образованиям, и квазиказначейских акций.*

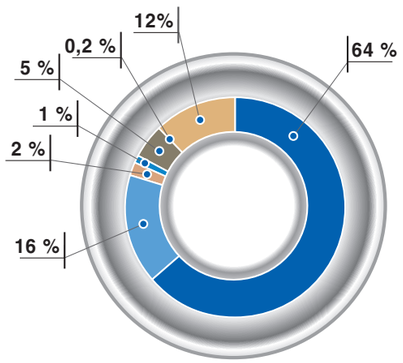
[106] *Согласие на раскрытие информации получено, данные предоставлены Prosperity Capital Management Ltd.*

Группы иностранных акционеров (в алфавитном порядке), в совокупности владеющие около 5 % размещенных акций ПАО «ФСК ЕЭС»*

Наименование	Страна
ABU DHABI INVESTMENT AUTHORITY	ОАЭ
BlackRock	США
Kopernik Global Investors LLC	США
Norges Bank Investment Management	Норвегия
Polunin Capital Partners Limited	США
Prosperity Capital Management	Каймановы Острова
State Street Corporation	США
Vanguard	США

** Источник: данные Компании.*

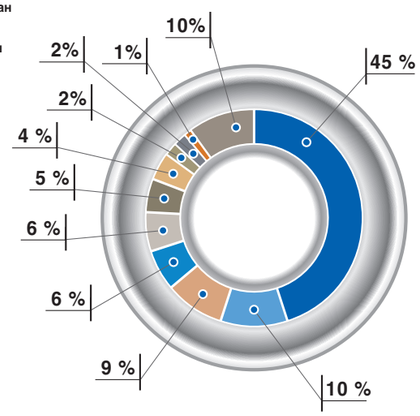
Распределение зарубежных инвесторов ПАО «ФСК ЕЭС» по типам инвестирования



- Фонды и УК
- Банки и трасты
- Брокеры
- Не идентифицирован
- Пенсионные и страховые фонды
- Прочее
- Суверенные фонды

Более 75 % акций ПАО «ФСК ЕЭС», находящихся во владении нерезидентов, сосредоточены в фондах, УК и суверенных фондах.

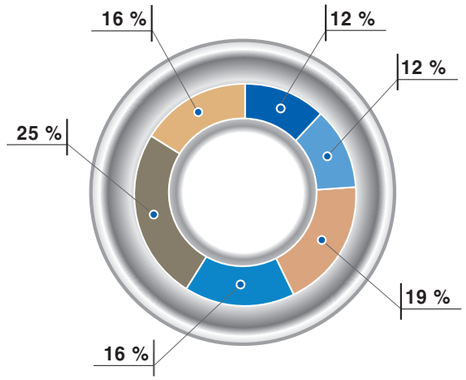
Распределение зарубежных инвесторов ПАО «ФСК ЕЭС» по регионам



- США
- Каймановы острова
- Кипр
- Норвегия
- Ирландия
- ОАЭ
- Великобритания
- Белиз
- Нидерланды
- Люксембург
- Прочие

Наибольшая доля акций ПАО «ФСК ЕЭС», находящихся во владении иностранных инвесторов, принадлежит компаниям США – 45 %.

Распределение зарубежных инвесторов ПАО «ФСК ЕЭС» по стилям инвестирования



Большинство инвесторов рассматривают акции ПАО «ФСК ЕЭС» как недооцененный актив (Value) или актив с хорошими перспективами роста стоимости (Growth). Промежуточное положение между двумя этими подходами представляет стиль инвестирования GARP (Growth at reasonable price). В группу «По рынку» объединены краткосрочные инвесторы, ориентирующиеся на текущую рыночную ситуацию – в том числе брокеры и хедж-фонды. Ориентиром для инвесторов группы Index являются различные индексные решения.

- По рынку
- GARP
- Growth
- Index
- Value
- Прочие

Биржевая информация о ценных бумагах Общества

Акции ПАО «ФСК ЕЭС» включены в котировальный список Первого уровня Московской Биржи.

Акции ПАО «ФСК ЕЭС» включены в котировальный список Первого уровня Московской Биржи, а также в список ценных бумаг, допущенных к торгам на ПАО «Санкт-Петербургская биржа».

За пределами Российской Федерации акции Компании обращаются в виде глобальных депозитарных расписок (ГДР) на Лондонской фондовой бирже. Банк-депозитарий программы ГДР – The Bank of New York Mellon (BNY Mellon). По состоянию на 31.12.2019 объем программы ГДР составил 0,043 % от уставного капитала ФСК.

Акции Компании входят в базу расчета ключевых отечественных и ряда зарубежных индексов.

Общая информация об акциях ПАО «ФСК ЕЭС»

Категория акций	Обыкновенная именная бездокументарная акция
Номинальная стоимость	50 копеек
Тикер на Московской Бирже	FEES
Тикер на Санкт-Петербургской бирже	FEES
Тикер на LSE	FEES
ISIN	RU000A0JPNN9
Код Bloomberg	FEES RX

Вес акций ПАО «ФСК ЕЭС» в фондовых индексах ПАО «Московская Биржа» на 31.12.2019, %

Наименование индекса	Код	Вес, %
Индекс Московской Биржи	IMOEX	0,39
Индекс РТС	RTSI	
Индекс электроэнергетики	MOEXEU	14,69
Индекс электроэнергетики в долларах	RTSeu	
Индекс средней и малой капитализации	MCXSM	3,3
Индекс средней и малой капитализации в долларах	RTSSM	
Индекс широкого рынка	MOEXBMI	0,31
Индекс широкого рынка в долларах	RUBMI	
Индекс акций компаний с государственным участием	MOEX SCI	1,09
Индекс акций компаний с регулируемой деятельностью	MOEX RCI	21,92
Индексы активов пенсионных накоплений – Субиндекс акций	MOEX EPSI	0,67

Информация о торгах акциями ПАО «ФСК ЕЭС» приведена на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам/Информация по акциям/График акций». Информация о торгах депозитарными расписками приведена на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам/Информация по акциям/Глобальные депозитарные расписки». Актуальную информацию по программе ГДР также можно получить на официальном сайте Лондонской фондовой биржи www.londonstockexchange.com, указав тикер Компании – FEES.

Итоги торгов акциями и депозитарными расписками на биржах

	2017	2018	2019
Акции ПАО «ФСК ЕЭС» на Московской Бирже			
Объем торгов, млрд руб.	145,8	61,2	52,2
Минимальная цена, руб.	0,15	0,14588	0,14664
Максимальная цена, руб.	0,261	0,1915	0,2122
Цена на конец года, руб.	0,16205	0,14812	0,20064
Депозитарные расписки ПАО «ФСК ЕЭС» на Лондонской фондовой бирже			
Объем торгов, млн долл. США	6,1	0,7	0,3
Минимальная цена, долл. США	1,275	1,02	1,03
Максимальная цена, долл. США	2,3	1,7	1,66
Цена на конец года, долл. США	1,35	1,03	1,6

Акции ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 году продемонстрировали опережающую динамику в сравнении с индексами МосБиржи и электроэнергетики. За год стоимость акций Компании увеличилась на 35,5 % (с 14,8 коп. в конце 2018 года до 20,1 коп. на конец 2019 года), в то время как индекс МосБиржи вырос на 28,6 %, а отраслевой индекс MOEXEU – на 25,0 %. Рыночная капитализация Компании по состоянию на 31.12.2019 составила 256,6 млрд руб.

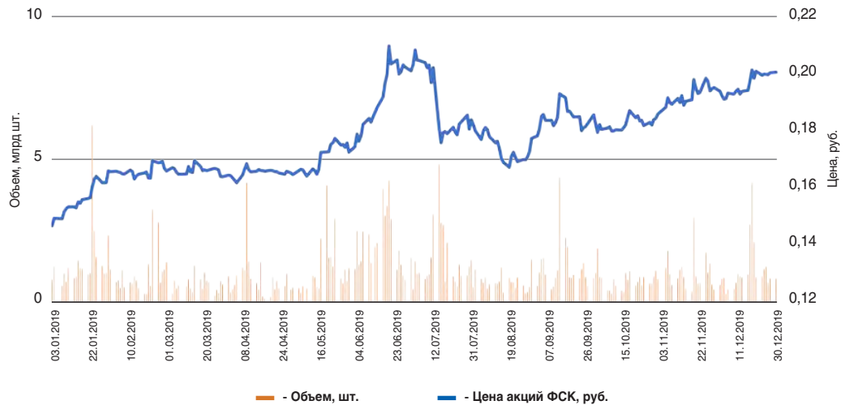
На фоне восстановления интереса инвесторов к активам развивающихся рынков в целом и российскому рынку в частности повышенным спросом инвесторов пользовались отдельные дивидендные истории, к которым аналитики относят и акции ПАО «ФСК ЕЭС».

Подробную информацию о дивидендной политике см. в разделе «Распределение прибыли и дивидендная политика».

Динамика стоимости обыкновенных акций ПАО «ФСК ЕЭС» в сравнении с индексом Московской Биржи и отраслевым индексом MOEXEU

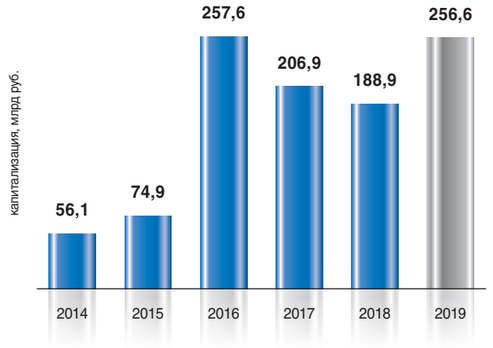


Динамика стоимости и объемов торгов акциями ПАО «ФСК ЕЭС» на Московской Бирже



Информация о динамике стоимости и объеме торгов ГДР на Лондонской фондовой бирже приведена в Приложении 1.

Динамика капитализации ПАО «ФСК ЕЭС» на конец года

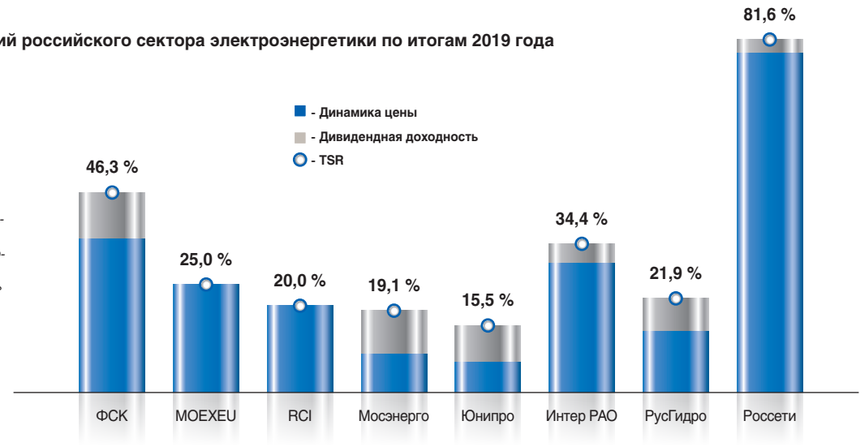


Информация об объеме торгов, минимальном и максимальном значение цены акции ПАО «ФСК ЕЭС» помесячно, основных событиях – драйверах динамики стоимости акций в 2019 году приведена в Приложении 1.

По показателю рентабельности инвестиций (TSR) акции ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам 2019 года вошли в число лидеров среди наиболее ликвидных и капитализированных акций, входящих в индекс электроэнергетики.

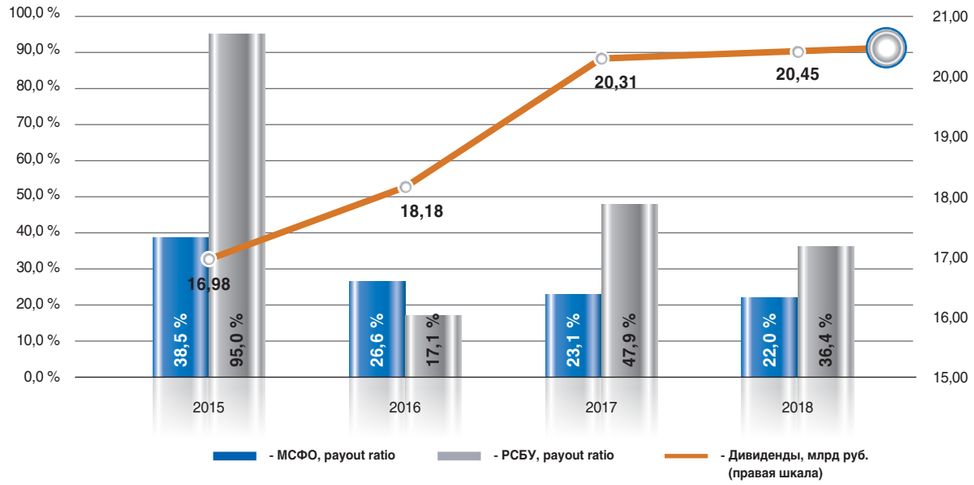
GRI 103-3

TSR компаний российского сектора электроэнергетики по итогам 2019 года



Подробную информацию о динамике дивидендов и дивидендной доходности акций ПАО «ФСК ЕЭС» см. в разделе «Распределение прибыли и дивидендная политика».

Объем и коэффициенты выплаты дивидендов

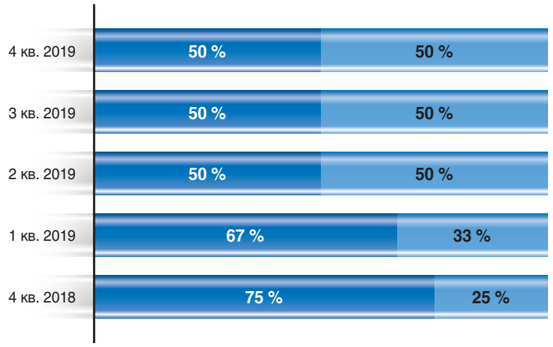


GRI 103-3

Аналитики оптимистично оценивают инвестиционную привлекательность акций ПАО «ФСК ЕЭС». Увеличение количества рекомендаций «держать» для этих бумаг в 2019 году было обусловлено как ростом стоимости акций, так и ожиданием экспертов принятия новой стратегии и дивидендной политики компаниями электросетевого сектора.

По итогам года аналитическое покрытие ПАО «ФСК ЕЭС» обеспечивали шесть инвестиционных компаний.

Рекомендации аналитиков по акциям ПАО «ФСК ЕЭС»*



** Источник: данные Компании.*

Взаимодействие с инвесторами и акционерами

Финансовая устойчивость

Эффективное управление

Приоритеты Компании в работе с акционерами и инвесторами – информирование инвестиционного сообщества и обеспечение эффективного взаимодействия с ним в целях повышения доверия инвесторов и увеличения спроса на акции Компании. Для ФСК очень важен диалог с инвестиционным сообществом, в том числе с точки зрения получения от данной аудитории обратной связи, позволяющей оценивать последствия тех или иных решений.

Ключевые мероприятия, проведенные в 2019 году:

- ежегодная встреча руководства с представителями инвестиционного сообщества (День инвестора);
- конференц-звонок для представителей инвестиционного сообщества с презентацией финансовых результатов деятельности Компании по МСФО по итогам 2018 года и сессией вопросов-ответов;
- групповые встречи руководителей ключевых блоков Компании с представителями российских и зарубежных инвестиционных компаний в рамках Международного инвестиционного форума ВТБ Капитал «Россия зовет!»;
- индивидуальные встречи менеджмента с представителями российских и зарубежных инвестиционных компаний;
- регулярное общение сотрудников Департамента корпоративного и стратегического управления с аналитиками инвестиционных банков с целью предоставления им информации, необходимой для обновления инвестиционных моделей Россети ФСК ЕЭС;
- представление информации по запросу акционеров, инвесторов и аналитиков;
- регулярный мониторинг акционерного капитала ПАО «ФСК ЕЭС», позволяющий структурировать основные группы и типы инвесторов с целью выработки оптимального механизма взаимодействия с ними.

Подробную информацию о мероприятиях, проводимых Компанией в области IR, см. на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам/ IR-релизы».

Список инвестиционных аналитиков, освещающих деятельность Компании, см. на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам/ Аналитики».

Календарь инвестора доступен и регулярно обновляется на сайте www.fsk-ees.ru, в разделе «Акционерам и инвесторам / Календарь инвестора».

Аналитиков и инвесторов в 2019 году интересовали прежде всего следующие темы:

- финансово-экономические результаты и прогнозы деятельности;
- стратегия развития Россети ФСК ЕЭС;
- инвестиционная программа;
- дивидендная политика;
- тарифообразование и периоды регулирования RAB.

Традиционная встреча менеджмента Россети ФСК ЕЭС с представителями инвестиционного сообщества и аналитиками состоялась 25 декабря на площадке Московской Биржи. Председатель Правления Компании А.Е. Муров рассказал об основных результатах 2019 года и ключевых направлениях работы в новый пятилетний инвестиционный период, а также отметил стабильные финансово-экономические показатели, которые позволяют выплатить промежуточные дивиденды по итогам 9 месяцев 2019 года. Также была представлена оценка менеджмента по размеру дивидендов по итогам всего года. В числе приоритетных направлений работы на ближайшие пять лет А.Е. Муров назвал реализацию задач, определенных решениями Президента и Правительства Российской Федерации.

Такой формат встреч позволяет инвесторам получать информацию из первых рук, а менеджменту – необходимую обратную связь напрямую от экспертов рынка.

ФИНАНСОВЫЙ ОТЧЕТ

[219] ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ ГОДОВОЙ БУХГАЛТЕРСКОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2019 ГОД ПО РСБУ

[232] ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2019 ГОД ПО МСФО

Финансовый отчет – неотъемлемая часть ежегодной отчетности, освещающая результаты деятельности и изменение финансового состояния Компании. Стабильно высокий уровень финансовой устойчивости, статус одного из лидеров российского рынка по эффективности заимствований – все эти показатели характеризуют финансовую политику Компании как сбалансированную с точки зрения результативности, надежности и устойчивости.



ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002327
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
www.ey.com/ru

EY
Совершенствуя бизнес, улучшаем мир

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

Мнение

Мы провели аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее – Общество), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2019 г., отчета о финансовых результатах за 2019 год и приложений к ним.

По нашему мнению, прилагаемая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также его финансовые результаты и движение денежных средств за 2019 год в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Обществу в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту бухгалтерской (финансовой) отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Признание и оценка вложений во внеоборотные активы	
На балансе Общества отражены капитальные вложения во внеоборотные активы, включая проектно-изыскательские работы, приобретение и строительство основных средств, а также авансы, выданные строительным организациям и поставщикам основных средств. Общество проводит оценку способности незавершенных вложений в основные средства и авансов, выданных под приобретение основных средств, приносить экономические выгоды в будущем, что влияет на их балансовую стоимость. В связи с тем, что методы оценки, использованные допущения и суждения руководства имеют субъективный характер и оказывают влияние на итоговую величину ожидаемых экономических выгод, а также в связи с существенными остатками незавершенных вложений и авансов, выданных по состоянию на отчетную дату, данный вопрос являлся одним из наиболее существенных для нашего аудита. Информация о стоимости вложений во внеоборотные активы раскрыта в пункте 3.4 текстовых пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету и финансовых результатах Общества.	Мы проанализировали допущения, применяемые руководством при оценке способности активов приносить экономические выгоды в будущем, а также источники формирования экономических выгод, в том числе рассмотрели планы руководства в отношении будущего использования активов и ожидаемых потоков денежных средств от использования отдельных объектов. Мы рассмотрели соответствующие раскрытия в бухгалтерской (финансовой) отчетности.
Обесценение дебиторской задолженности	
Вопрос «Обесценение дебиторской задолженности» являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности на балансе Общества по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности на прогнозе платежеспособности покупателей Общества. Информация об обесценении дебиторской задолженности раскрыта в пункте 3.9 Пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.	Мы проанализировали учетную политику Общества по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва на обесценение, а также рассмотрели процедуры оценки, сделанные руководством Общества, включая анализ оплаты дебиторской задолженности, анализ сроков погашения и просрочки выполнения обязательств, анализ платежеспособности покупателей. Мы провели аудиторские процедуры в отношении информации, использованной Обществом для определения обесценения дебиторской задолженности, а также в отношении структуры дебиторской задолженности по срокам возникновения и погашения, провели тестирование расчета сумм начисленного резерва на основании оценок руководства.

Прочие сведения

Аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» за 2017 год был проведен другим аудитором, который выразил немодифицированное мнение о данной отчетности 20 февраля 2018 г.

Прочая информация, включенная в годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с установленными в Российской Федерации правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Общество, прекратить его деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Ответственность аудитора за аудит бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что бухгалтерская (финансовая) отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Общества;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности и на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Общества продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Общество утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора,
Т.Л. Околотина



Т.Л. Околотина
Партнер ООО «Эрнст энд Янг»
20 февраля 2020 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1024701893336.
Местонахождение: 117630, Россия, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

БУХГАЛТЕРСКИЙ БАЛАНС

Приложение № 1 к Приказу Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказов Минфина России от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

на 31 декабря 2019 г.

	КОДЫ
Форма № 1 по ОКУД	0710001
Дата (год, месяц, число)	31.12.2019
по ОКПО	56947007
ИНН	**4716016979**
по ОКВЭД	35.12
по ОКОПФ/ОКФС	47/41
по ОКЕИ	384
Дата утверждения	
Дата отправки (принятия)	

Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид деятельности **передача электроэнергии**

Организационно-правовая форма/форма собственности **публичное акционерное общество/смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**

Единица измерения: **тыс. руб.**

Местонахождение (адрес) **117630, г. Москва, ул. Ак. Челомея, д. 5А**

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ да ☐ нет

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора **ООО «Эрнст энд Янг»**

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора — ИНН **7708096662**

Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора — ОГРН/ОГРНИ 1027 739127734

Пояснения	АКТИВ	Код показателя	**На 31 декабря 2019 года**	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
	1	2	3	4	5
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Р.1 Приложений* Р.3.2 Пояснений**	Нематериальные активы	1110	4 658 225	3 741 290	2 673 277
Р.1 Приложений* Р.3.6 Пояснений**	Результаты исследований и разработок	1120	950	6 778	82 442
Р.2 Приложений* Р.3.3 Пояснений**	Основные средства, в том числе:	1130	991 719 785	954 319 673	878 328 073
	земельные участки и объекты природопользования	1131	1 744 070	1 744 010	1 753 458
	здания, машины и оборудование, сооружения	1132	985 725 021	949 044 246	873 401 377
	другие виды основных средств	1133	4 250 694	3 531 417	3 173 238
	Доходные вложения в материальные ценности	1140	–	–	–
Р.3 Приложений* Р.3.7 Пояснений**	Финансовые вложения	1150	66 038 914	57 702 933	84 064 907
	Отложенные налоговые активы	1160	–	–	–
Р.2 Приложений*	Прочие внеоборотные активы, в том числе:	1170	269 095 933	251 183 633	285 625 335
	оборудование к установке	1171	32 897 293	37 726 421	33 460 088
Р.3.4 Пояснений**	вложения во внеоборотные активы	1172	211 655 187	191 292 474	230 629 349
Р.5.1 Приложений* Р.3.9 Пояснений**	авансы под внеоборотные активы	1173	24 298 857	21 832 613	21 265 668
Р.3.11 Пояснений**	прочие внеоборотные активы	1174	244 596	332 125	270 230
	ИТОГО по разделу I	**1100**	**1 331 513 807**	**1 266 954 307**	**1 250 774 034**
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
Р.4 Приложений* Р.3.10 Пояснений**	Запасы, в том числе:	1210	11 676 657	10 937 851	9 749 040
	сырье, материалы и другие аналогичные ценности	1211	11 675 592	10 937 851	9 749 040
	готовая продукция и товары для перепродажи	1212	–	–	–
	НЗП по профильным услугам на сторону	1213	1 065	–	–
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	973 489	915 376	650 020
Р.5 Приложений* Р.3.9 Пояснений**	Дебиторская задолженность, в том числе:	1230	131 956 157	169 855 975	128 379 075
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1231	85 477 009	92 515 178	77 882 865
	покупатели и заказчики	1232	83 338 840	90 683 714	76 393 401
	авансы выданные	1233	–	–	–
	прочие дебиторы	1234	2 138 169	1 831 464	1 489 464
	Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты), в том числе:	1235	46 479 148	77 340 797	50 496 210
	покупатели и заказчики	1236	34 285 535	31 232 620	36 388 248
	задолженность участников (учредителей) по взносам в уставный капитал	1237	–	–	–
	авансы выданные	1238	614 922	1 644 465	270 554
	прочие дебиторы	1239	11 578 691	44 463 712	13 837 408
Р.3 Приложений* Р.3.8 Пояснений**	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	25 735 205	6 578 091	2 051 190
Р.3.19 Пояснений**	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	30 434 073	31 772 829	33 409 107
Р.3.11 Пояснений**	Прочие оборотные активы	1260	34 699	48 165	27 568
	ИТОГО по разделу II	**1200**	**200 810 280**	**220 108 287**	**174 266 000**
	БАЛАНС	**1600**	**1 532 324 087**	**1 487 062 594**	**1 425 040 034**

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 11.

Пояснения	ПАССИВ	Код показателя	**На 31 декабря 2019 года**	На 31 декабря 2018 года	На 31 декабря 2017 года
	1	2	3	4	5
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
Р.3.1 Пояснений**	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	637 332 662	637 332 662	637 332 662
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	–	–	–
	Переоценка внеоборотных активов	1340	319 635 669	301 169 595	285 993 481
Р.3.1 Пояснений**	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	31 867 163	31 867 163	31 867 163
	Резервный капитал	1360	24 419 781	21 610 434	19 492 352
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), в том числе:	1370	125 807 737	98 413 848	62 885 484
	Непокрытый убыток прошлых лет	1371	–	–	–
	Нераспределенная прибыль прошлых лет	1372	78 898 207	98 413 848	62 885 484
	Нераспределенная прибыль отчетного года	1373	46 909 530	–	–
	в том числе промежуточные дивиденды	1374	(11 229 301)	–	–
	ИТОГО по разделу III	**1300**	**1 139 063 012**	**1 090 393 702**	**1 037 571 142**
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
Р.3.1 Пояснений**	Заемные средства	1410	196 622 387	224 463 734	233 862 457
	Отложенные налоговые обязательства	1420	70 481 551	60 827 426	55 006 638
	Оценочные обязательства	1430	–	–	–
	Прочие обязательства	1450	27 518 412	17 708 107	17 242 803
	ИТОГО по разделу IV	1400	**294 622 350**	**302 999 267**	**306 111 898**
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	30 436 665	22 245 391	23 687 193
Р.5.3 Приложений* Р.3.13 Пояснений**	Кредиторская задолженность, в том числе:	1520	64 304 991	68 223 409	54 484 828
	поставщики и подрядчики	1521	32 293 176	39 300 899	30 383 436
	задолженность перед персоналом организации	1522	19 038	18 516	19 407
	задолженность перед государственными внебюджетными фондами	1523	594 702	660 238	533 822
	задолженность по налогам и сборам	1524	6 950 080	11 041 882	7 278 959
	авансы полученные	1525	8 933 134	13 208 422	12 501 008
	прочие кредиторы	1526	4 020 628	3 778 992	3 621 211
	задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	1527	11 494 233	214 460	146 985
	Доходы будущих периодов	1530	625 671	643 517	668 204
Р.7 Приложений*	Оценочные обязательства	1540	3 271 398	2 557 308	2 516 769
	Прочие обязательства	1550	–	–	–
	ИТОГО по разделу V	**1500**	**98 638 725**	**93 669 625**	**81 356 994**
	БАЛАНС	**1700**	**1 532 324 087**	**1 487 062 594**	**1 425 040 034**

* Табличные приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

** Письменные пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Руководитель (подпись) А.Е. Муров (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер (подпись) А.П. Носков (расшифровка подписи)

20 февраля 2020 года

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 11.

ОТЧЕТ О ФИНАНСОВЫХ РЕЗУЛЬТАТАХ

Приложение № 1 к Приказу Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказов Минфина России от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

на 31 декабря 2019 г.

		КОДЫ
	Форма № 2 по ОКУД	0710002
	Дата (год, месяц, число)	31.12.2019
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**	по ОКПО	56947007
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	**4716016979**
Вид деятельности **передача электроэнергии**	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма/форма собственности **публичное акционерное общество/смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ/ОКФС	47/41
Единица измерения: **тыс. руб.**	по ОКЕИ	384
	Дата утверждения	
	Дата отправки (принятия)	

Пояснения	ПОКАЗАТЕЛЬ: наименование	Код показателя	За отчетный период	За аналогичный период предыдущего года
	1	2	3	4
	Доходы и расходы по обычным видам деятельности Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей), в том числе:	2110	242 700 173	240 294 489
	услуги по передаче электроэнергии	2111	223 143 743	213 619 982
	услуги по технологическому присоединению	2112	17 235 031	24 300 051
	прочая деятельность	2119	2 321 399	2 374 456
Р.6 Приложений*	Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг, в том числе:	2120	(174 447 268)	(170 825 202)
	услуги по передаче электроэнергии	2121	(173 060 822)	(169 263 087)
	услуги по технологическому присоединению	2122	(112 698)	(104 667)
	прочая деятельность	2129	(1 273 748)	(1 457 448)
	Валовая прибыль(2110 + 2120)	2100	68 252 905	69 469 287
	Коммерческие расходы	2210	–	–
Р.6 Приложений*	Управленческие расходы	2220	(8 953 311)	(8 490 827)
	Прибыль (убыток) от продаж (2100 + 2210 + 2220)	2200	59 299 594	60 978 460
	Доходы от участия в других организациях	2310	1 746 883	2 452 691
	Проценты к получению	2320	8 534 122	8 108 953
	Проценты к уплате	2330	(4 913 722)	(3 978 163)
	Прочие доходы	2340	24 719 384	25 661 516
	доходы от переоценки котируемых финансовых активов	2341	10 350 931	11 839 069
Р.3.15 Пояснений**	Прочие расходы	2350	(14 809 682)	(19 815 686)
	расходы от переоценки котируемых финансовых активов	2351	–	(221 333)
	Прибыль (убыток) до налогообложения (2200 +2310 + 2320 + 2330 + 2340 + 2350)	**2300**	**74 576 579**	**73 407 771**
Р.3.5 Пояснений**	Текущий налог на прибыль, в том числе	2410	(6 586 065)	(11 394 520)
	постоянные налоговые обязательства	2421	1 324 875	2 533 754
Р.3.5 Пояснений**	Изменение отложенных налоговых обязательств	2430	(9 994 072)	(5 932 669)
Р.3.5 Пояснений**	Изменение отложенных налоговых активов	2450	339 947	111 881
	Прочее, в том числе:	2460	(197 558)	(5 528)
	Иные аналогичные обязательные платежи	2461	(102 605)	(5 528)
	Корректировка налога на прибыль за прошлые периоды	2462	(94 953)	–
	Чистая прибыль (убыток) отчетного периода	**2400**	**58 138 831**	**56 186 935**

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 11.

Форма 0710002 с. 2

Пояснения	Наименование показателя: СПРАВОЧНО	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
Р.3.3 Пояснений**	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	22 209 142	15 518 685
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода		
	Совокупный финансовый результат периода	80 347 973	71 705 620
Р.3.16 Пояснений**	Базовая прибыль (убыток) на акцию, руб.	0,0456	0,0441
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию		

* Табличные приложения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2019 год.

** Письменные пояснения к годовой бухгалтерской отчетности за 2019 год.

Руководитель (подпись) А.Е. Муров (расшифровка подписи) Главный бухгалтер (подпись) А.П. Носков (расшифровка подписи)

20 февраля 2020 года

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 11.

ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИЯХ КАПИТАЛА

Приложение № 2 к Приказу Министерства финансов Российской Федерации от 02.07.2010 № 66н (в ред. Приказов Минфина России от 05.10.2011 № 124н, от 06.04.2015 № 57н, от 06.03.2018 № 41н, от 19.04.2019 № 61н)

за 2019 г.

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710004
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**	Дата (год, месяц, число)	31.12.2019
	по ОКПО	56947007
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	**4716016979**
Вид деятельности **передача электроэнергии**	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма/форма собственности **публичное акционерное общество/смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ/ОКФС	47/41
Единица измерения: **тыс. руб.**	по ОКЕИ	384
	Дата утверждения	
	Дата отправки (принятия)	

1. ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2017 Г.[1]	**3100**	**637 332 662**	**–**	**317 860 644**	**19 492 352**	**62 885 484**	**1 037 571 142**
За 2018 г.[2]							
Увеличение капитала — всего,	3210	–	–	15 518 685	–	56 186 935	71 705 620
в том числе:							
чистая прибыль	3211	x	x	x	x	56 186 935	56 186 935
переоценка имущества	3212	x	x	15 518 685	x	–	15 518 685
капитала	3213	–	x	–	x	–	–
дополнительный выпуск акций	3214	–	–	–	x	x	–
увеличение номинальной стоимости акций	3215	–	–	–	x	–	x
реорганизация юридического лица	3216	–	–	–	–	–	–
прочее	3217	–	–	–	–	–	–

Форма 0710023 с. 2

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Уменьшение капитала — всего,	3220	–	–	–	–	(18 883 060)	(18 883 060)
в том числе:							
убыток	3221	x	x	x	x	–	–
переоценка имущества	3222	x	x	–	x	–	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	x	x	–	x	–	–
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	–	–	–	x	–	–
уменьшение количества акций	3225	–	–	–	x	–	–
реорганизация юридического лица	3226	–	–	–	–	–	–
дивиденды	3227	x	x	x	x	(18 883 060)	(18 883 060)
Изменение добавочного капитала	3230	x	x	(342 571)	–	342 571	x
Изменение резервного капитала	3240	x	x	x	2 118 082	(2 118 082)	x
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2018 Г.[2]	**3200**	**637 332 662**	**–**	**333 036 758**	**21 610 434**	**98 413 848**	**1 090 393 702**
За 2019 г.[3]							
Увеличение капитала — всего,	3310	–	–	22 209 142	–	58 138 831	80 347 973
в том числе:							
чистая прибыль	3311	x	x	x	x	58 138 831	58 138 831
переоценка имущества	3312	x	x	22 209 142	x	–	22 209 142
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	x	x	–	x	–	–
дополнительный выпуск акций	3314	–	–	–	x	x	–
увеличение номинальной стоимости акций	3315	–	–	–	x	–	x
реорганизация юридического лица	3316	–	–	–	–	–	–
Уменьшение капитала — всего:	3320	–	–	–	–	(31 678 663)	(31 678 663)
в том числе:							
убыток	3321	x	x	x	x	–	–
переоценка имущества	3322	x	x	–	x	–	–
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	x	x	–	x	–	–
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	–	–	–	x	–	–
уменьшение количества акций	3325	–	–	–	x	–	–
реорганизация юридического лица	3326	–	–	–	–	–	–
дивиденды	3327	x	x	x	x	(31 678 663)	(31 678 663)
прочее	3328	–	–	–	–	–	–
Изменение добавочного капитала	3330	x	x	(3 743 068)	–	3 743 068	x
Изменение резервного капитала	3340	x	x	x	2 809 347	(2 809 347)	x
ВЕЛИЧИНА КАПИТАЛА НА 31 ДЕКАБРЯ 2019 Г.[3]	**3300**	**637 332 662**	**–**	**351 502 832**	**24 419 781**	**125 807 737**	**1 139 063 012**

2. КОРРЕКТИРОВКИ В СВЯЗИ С ИЗМЕНЕНИЕМ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ И ИСПРАВЛЕНИЕМ ОШИБОК

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код	На 31 декабря 2017 г.[1]	Изменения капитала за 2018 г.[2]		На 31 декабря 2018 г.[3]
			за счет чистой прибыли (убытка)	За счет иных факторов	
Капитал — всего					
до корректировок	3400	–	–	–	–
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	–	–	–	–
исправлением ошибок	3420	–	–	–	–
после корректировок	3500	–	–	–	–
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)					
до корректировок	3401	–	–	–	–
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	–	–	–	–
исправлением ошибок	3421	–	–	–	–
после корректировок	3501	–	–	–	–
другие статьи капитала, по которым осуществлены корректировки:					
(по статьям)					
до корректировок	3402	–	–	–	–
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	–	–	–	–
исправлением ошибок	3422	–	–	–	–
после корректировок	**3502**	**–**	**–**	**–**	**–**

3. ЧИСТЫЕ АКТИВЫ

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код	На 31 декабря 2019 г.[3]	На 31 декабря 2018 г.[2]	На 31 декабря 2017 г.[1]
Чистые активы	3600	**1 139 688 683**	1 091 037 219	1 038 239 346

[1] Указывается год, предшествующий предыдущему.
[2] Указывается предыдущий год.
[3] Указывается отчетный год.

Руководитель (подпись) А.Е. Муров (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер (подпись) А.П. Носков (расшифровка подписи)

20 февраля 2020 года

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 11.

ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

*Приложение к Приказу Минфина РФ
от 02.07.2010 № 66н
(в ред. Приказа Минфина РФ
от 05.10.2011 № 124н,
от 06.04.2015 № 57н,
от 19.04.2019 № 61н)*

за 2019 г.

		КОДЫ
	Форма по ОКУД	0710005
Организация **Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»**	Дата (год, месяц, число)	31.12.2019
	по ОКПО	56947007
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	**4716016979**
Вид деятельности **передача электроэнергии**	по ОКВЭД 2	35.12
Организационно-правовая форма/форма собственности **публичное акционерное общество/смешанная российская собственность с долей федеральной собственности**	по ОКОПФ/ОКФС	47/41
Единица измерения: **тыс. руб.**	по ОКЕИ	384
	Дата утверждения	
	Дата отправки (принятия)	

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код показателя	За 2019 г.	За 2018 г.
1	2	3	4
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ТЕКУЩИХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления — всего,	4110	257 011 312	246 796 788
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	242 382 294	229 506 983
«арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	977 496	1 314 924
от перепродажи финансовых вложений	4113	–	–
прочие поступления	4119	13 651 522	15 974 881
Платежи — всего, в том числе:	4120	(126 925 852)	(119 406 103)
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(62 530 500)	(57 645 661)
в связи с оплатой труда работников	4122	(18 502 284)	(17 662 948)
процентов по долговым обязательствам	4123	(5 124 376)	(4 441 515)
налога на прибыль организаций	4124	(8 410 778)	(10 938 031)
прочие платежи	4129	(32 357 914)	(28 717 948)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	130 085 460	127 390 685
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления — всего, в том числе:	4210	43 812 598	19 459 972
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	161 136	190 442
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	32 140 976	3 708 155
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	7 964 060	12 479 129
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	3 546 426	3 082 246
прочие поступления	4219	–	–
Платежи — всего, в том числе:	4220	(135 367 204)	(119 219 445)
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(96 590 932)	(91 302 730)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(74 062)	(504 276)

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 11.

Форма 0710005 с.2

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код показателя	За 2019 г.	За 2018 г.
1	2	3	4
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(27 820 933)	(17 141 868)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	(10 881 272)	(10 270 464)
прочие платежи	4229	(5)	(107)
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(91 554 606)	(99 759 473)
ДЕНЕЖНЫЕ ПОТОКИ ОТ ФИНАНСОВЫХ ОПЕРАЦИЙ			
Поступления — всего, в том числе:	4310	–	10 039 700
получение кредитов и займов	4311	–	40 950
денежных вкладов собственников (участников)	4312	–	–
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	–	–
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	–	9 998 750
прочие поступления	4319	–	–
Платежи — всего, в том числе:	4320	(39 869 610)	(39 307 190)
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	–	–
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению	4322	(20 449 361)	(18 884 671)
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(19 420 249)	(20 422 519)
прочие платежи	4329		–
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	(39 869 610)	(29 267 490)
Сальдо денежных потоков за отчетный период	**4400**	**(1 338 756)**	**(1 636 278)**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	**4450**	**31 772 829**	**33 409 107**
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	**4500**	**30 434 073**	**31 772 829**
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490		

Руководитель (подпись) А.Е. Муров (расшифровка подписи)

Главный бухгалтер (подпись) А.П. Носков (расшифровка подписи)

20 февраля 2020 года

Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 11.

Ernst & Young LLC
Sadovnicheskaya Nab., 77, bld. 1
Moscow, 115035, Russia
Tel: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Fax: +7 (495) 755 9701
www.ey.com/ru

ООО «Эрнст энд Янг»
Россия, 115035, Москва
Садовническая наб., 77, стр. 1
Тел.: +7 (495) 705 9700
+7 (495) 755 9700
Факс: +7 (495) 755 9701
ОКПО: 59002327
ОГРН: 1027739707203
ИНН: 7709383532
www.ey.com/ru

Совершенствуя бизнес, улучшаем мир

Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам и Совету директоров Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» и его дочерних организаций (Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2019 г., консолидированного отчета о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, консолидированного отчета о движении денежных средств и консолидированного отчета об изменении капитала за 2019 год, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности, включая краткий обзор основных положений учетной политики.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2019 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наши обязанности в соответствии с этими стандартами описаны далее в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров (включая международные стандарты независимости) (Кодекс СМСЭБ) и этическими требованиями, применимыми к нашему аудиту консолидированной финансовой отчетности в Российской Федерации, и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам. В отношении каждого из указанных ниже вопросов наше описание того, как соответствующий вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита, приводится в этом контексте.

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2019 ГОД ПО МСФО

Мы выполнили обязанности, описанные в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения, в том числе по отношению к этим вопросам. Соответственно, наш аудит включал выполнение процедур, разработанных в ответ на нашу оценку рисков существенного искажения консолидированной финансовой отчетности. Результаты наших аудиторских процедур, в том числе процедур, выполненных в ходе рассмотрения указанных ниже вопросов, служат основанием для выражения нашего аудиторского мнения о прилагаемой консолидированной финансовой отчетности.

Ключевой вопрос аудита	Как соответствующий ключевой вопрос был рассмотрен в ходе нашего аудита
Обесценение внеоборотных активов	
В связи с наличием на 31 декабря 2019 г. признаков обесценения внеоборотных активов Группа провела тест на обесценение. Ценность использования основных средств, представляющих собой значительную долю внеоборотных активов Группы, на 31 декабря 2019 г. была определена с помощью метода прогнозируемых денежных потоков. Вопрос тестирования основных средств на предмет обесценения был одним из наиболее существенных для нашего аудита, поскольку остаток основных средств составляет значительную часть всех активов Группы на отчетную дату, а также потому, что процесс оценки руководством ценности использования является сложным, в значительной степени субъективным и основывается на допущениях, в частности на прогнозе объемов передачи электроэнергии, тарифов на передачу электроэнергии, а также операционных и капитальных затрат, которые зависят от предполагаемых будущих рыночных или экономических условий в Российской Федерации. Информация о результатах анализа внеоборотных активов на предмет наличия обесценения раскрыта Группой в пункте 6 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	В рамках наших аудиторских процедур мы, помимо прочего, оценили применяемые Группой допущения и методики, в частности те, которые относятся к прогнозируемым объемам выручки от передачи электроэнергии, тарифным решениям, операционным и капитальным затратам, долгосрочным темпам роста тарифов и ставкам дисконтирования. Мы выполнили тестирование входящих данных, заложенных в модель, и тестирование арифметической точности модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы привлекли внутренних специалистов по оценке к анализу модели, использованной для определения возмещаемой стоимости в тесте на обесценение основных средств. Мы также проанализировали чувствительность модели к изменению в основных показателях оценки и раскрываемую Группой информацию о допущениях, от которых в наибольшей степени зависят результаты тестирования на предмет обесценения.
Резерв под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности	
Вопрос создания резерва под ожидаемые кредитные убытки по торговой и прочей дебиторской задолженности являлся одним из наиболее значимых для нашего аудита в связи с существенными остатками дебиторской задолженности по состоянию на 31 декабря 2019 г., а также в связи с тем, что оценка руководством возможности возмещения данной задолженности основывается на допущениях, в частности на прогнозе платежеспособности покупателей Группы. Информация о резерве под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности раскрыта в пунктах 11 и 29 примечаний к консолидированной финансовой отчетности.	Мы проанализировали учетную политику Группы по рассмотрению дебиторской задолженности на предмет создания резерва под ожидаемые кредитные убытки. Мы рассмотрели расчет ожидаемых кредитных убытков, подготовленный руководством Группы, основанный на опыте возникновения кредитных убытков в прошлых периодах и скорректированный с учетом прогнозных факторов, специфичных для покупателей Группы. Наши аудиторские процедуры, помимо прочего, включали оценку применяемых руководством Группы суждений, а также анализ кредитного риска и финансового состояния контрагентов, анализ оплаты дебиторской задолженности, сроков погашения и просрочки выполнения обязательств и оценку применяемых уровней резервирования дебиторской задолженности. Мы также рассмотрели раскрытия в консолидированной финансовой отчетности Группы касательно резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Прочая информация, включенная в годовой отчет

Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете, но не включает консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Ответственность за прочую информацию несет руководство. Годовой отчет, предположительно, будет нам предоставлен после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывода, выражающего уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении при этом вопроса, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных существенных искажений.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту Совета директоров за консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у руководства нет реальной альтернативы таким действиям.

Комитет по аудиту Совета директоров несет ответственность за надзор за процессом подготовки финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наши цели заключаются в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность в целом не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявит существенное искажение при его наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что по отдельности или в совокупности они могли бы повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибок, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;
- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2019 ГОД ПО МСФО

- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности и на основании полученных аудиторских доказательств вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, которые могут вызвать значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;
- получаем достаточные надлежащие аудиторские доказательства в отношении финансовой информации организаций и хозяйственной деятельности внутри Группы, чтобы выразить мнение о консолидированной финансовой отчетности. Мы отвечаем за общее руководство, контроль и проведение аудита Группы. Мы являемся единолично ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту Совета директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, если мы выявляем таковые в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту Совета директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали его обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения Комитета по аудиту Совета директоров, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и которые, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель, ответственный за проведение аудита, по результатам которого выпущено настоящее аудиторское заключение независимого аудитора, Т.Л. Околотина



Т.Л. Околотина
Партнер ООО «Эрнст энд Янг»
4 марта 2020 г.

Сведения об аудируемом лице

Наименование: Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 20 августа 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1024701893336.
Местонахождение: 117630, Россия, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А.

Сведения об аудиторе

Наименование: ООО «Эрнст энд Янг»
Запись внесена в Единый государственный реестр юридических лиц 5 декабря 2002 г. и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203.
Местонахождение: 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ООО «Эрнст энд Янг» является членом Саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (СРО ААС). ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 12006020327.

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ФИНАНСОВОМ ПОЛОЖЕНИИ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Прим.	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года
1	2	3	4
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Основные средства	6	1 024 901	937 277
Активы в форме права пользования	7	12 719	–
Нематериальные активы	8	6 609	6 638
Финансовые вложения в зависимые и совместные предприятия	9	1 296	1 442
Финансовые вложения в акции	10	45 711	37 956
Отложенные налоговые активы	17	275	207
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	72 084	72 987
Авансы выданные и прочие внеоборотные активы	12	2 107	1 018
Итого внеоборотные активы		**1 165 702**	**1 057 525**
Оборотные активы			
Денежные средства и эквиваленты	13	37 077	37 618
Банковские депозиты	14	25 789	3 811
Торговая и прочая дебиторская задолженность	11	41 823	68 025
Предоплата по налогу на прибыль		93	56
Запасы	15	16 968	17 037
Авансы выданные и прочие оборотные активы	12	2 576	3 503
		124 326	**130 050**
Активы, предназначенные для продажи	32	313	21 467
Итого оборотные активы		**124 639**	**151 517**
ИТОГО АКТИВЫ		**1 290 341**	**1 209 042**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал: Обыкновенные акции	16	637 333	637 333
Собственные акции, выкупленные у акционеров	16	(4 719)	(4 719)
Эмиссионный доход		10 501	10 501
Резервы	16	30 937	25 167
Нераспределенная прибыль		227 558	170 699
Итого капитал акционеров ФСК ЕЭС		**901 610**	**838 981**
Доля неконтролирующих акционеров		174	181
Итого капитал		**901 784**	**839 162**
Долгосрочные обязательства			
Отложенные налоговые обязательства	17	46 871	29 586
Долгосрочные заемные средства	18	208 343	224 585
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	14 121	12 055
Авансы покупателей		8 525	2 441

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 12

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2019 ГОД ПО МСФО

(*продолжение*)

Наименование показателя	Прим.	На 31 декабря 2019 года	На 31 декабря 2018 года
1	2	3	4
Налоги к уплате, кроме налога на прибыль		1 705	505
Государственные субсидии		811	867
Обязательства перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	19	6 955	5 950
Итого долгосрочные обязательства		**287 331**	**275 989**
Краткосрочные обязательства			
Кредиторская задолженность акционерам ФСК ЕЭС	16	11 388	213
Краткосрочные заемные средства и краткосрочная часть долгосрочных заемных средств	18, 20	31 444	22 224
Торговая и прочая кредиторская задолженность	21	41 580	46 835
Авансы покупателей		8 872	13 227
Налоги к уплате, кроме налога на прибыль		4 265	6 863
Резервы под обязательства и отчисления	22	1 202	683
Задолженность по налогу на прибыль		2 475	3 846
Итого краткосрочные обязательства		**101 226**	**93 891**
Итого обязательства		**388 557**	**369 880**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**1 290 341**	**1 209 042**

Одобрено к выпуску и подписано от лица Правления:
04 марта 2020 года

Руководитель правления (подпись) А.Е. Муров (расшифровка подписи)

Директор по учету и отчетности Главный бухгалтер (подпись) А.П. Носков (расшифровка подписи)

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 12

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ПРИБЫЛЯХ ИЛИ УБЫТКАХ И ПРОЧЕМ СОВОКУПНОМ ДОХОДЕ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
1	2	3	4
Выручка от основной деятельности	23	249 611	253 979
Прочие операционные доходы	23	6 291	6 474
Операционные расходы	24	(155 282)	(151 210)
Доход от выбытия активов	32	10 444	–
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	11	(1 624)	(4 634)
(Чистый убыток) / восстановление убытка от обесценения основных средств	6	(6 726)	2 248
Операционная прибыль		**102 714**	**106 857**
Финансовые доходы	25	13 796	12 981
Финансовые расходы	26	(6 896)	(4 862)
Выбытие зависимого предприятия	9	(62)	–
Доля в прибыли зависимых и совместных предприятий	9	144	125
Прибыль до налогообложения		**109 696**	**115 101**
Расходы по налогу на прибыль	17	(23 058)	(22 256)
Прибыль за год		**86 638**	**92 845**
Прочий совокупный доход/(убыток)			
Статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки			
Изменение справедливой стоимости финансовых вложений в акции	10	9 921	1 613
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности	19	(876)	(134)
Налог на прибыль, относящийся к статьям, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки	17	(1 378)	6 717
Итого статьи, которые не будут впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки		**7 667**	**8 196**
Статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки			
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	9	(228)	181
Итого статьи, которые могут быть впоследствии реклассифицированы в прибыли и убытки		**(228)**	**181**
Прочий совокупный доход за период за вычетом налога на прибыль		**7 439**	**8 377**
Итого совокупный доход за период		**94 077**	**101 222**

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 12

ОСНОВНЫЕ ФОРМЫ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ
ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПАО «ФСК ЕЭС» ЗА 2019 ГОД ПО МСФО

(продолжение)

Наименование показателя	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
1	2	3	4
Прибыль, причитающаяся:			
Акционерам ФСК ЕЭС	27	86 598	92 809
Неконтролирующим акционерам		40	36
Итого совокупный доход, причитающийся:			
Акционерам ФСК ЕЭС		94 037	101 186
Неконтролирующим акционерам		40	36
Прибыль на обыкновенную акцию, причитающаяся акционерам ФСК ЕЭС — базовая и разводненная (в российских рублях)	**27**	**0,069**	**0,074**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 12

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ О ДВИЖЕНИИ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

Наименование показателя	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
1	2	3	4
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Прибыль до налогообложения		**109 696**	**115 101**
Поправки для увязки прибыли до налогообложения и чистого движения денежных средств от операционной деятельности			
Амортизация основных средств	24	35 564	32 346
Амортизация активов в форме права пользования	7	899	–
Убыток/(прибыль) от выбытия основных средств	24	1 094	(310)
Амортизация нематериальных активов	24	1 405	1 154
Обесценение/(восстановление убытка от обесценения) основных средств	6	6 726	(2 248)
Доход от выбытия активов	32	(10 444)	–
Доля в прибыли зависимых и совместных предприятий	9	(144)	(125)
Начисление резерва под ожидаемые кредитные убытки	11	1 624	4 634
Начисление/(восстановление) прочих резервов по обязательствам	22, 24	863	(778)
Выбытие зависимого предприятия	9	62	–
Финансовые доходы	25	(13 796)	(12 981)
Финансовые расходы	26	6 896	4 862
Прочие неденежные статьи		(132)	(2)
Движение денежных средств от операционной деятельности до изменений оборотного капитала, уплаченного налога на прибыль и изменения прочих долгосрочных активов и обязательств		**140 313**	**141 653**
Уменьшение долгосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности		845	–
(Увеличение)/уменьшение долгосрочных авансов выданных и прочих внеоборотных активов		(936)	265
(Уменьшение)/увеличение долгосрочной кредиторской задолженности		(5 027)	1 194
Увеличение долгосрочных авансов покупателей		7 824	2 422
Изменения в оборотном капитале:			
Уменьшение/(увеличение) торговой и прочей дебиторской задолженности		7 865	(9 747)
Уменьшение авансов выданных и прочих оборотных активов		1 727	2 785
Уменьшение/(увеличение) запасов		362	(967)
(Уменьшение)/увеличение торговой и прочей кредиторской задолженности		(811)	778
Увеличение/(уменьшение) резервов		519	(3 700)
(Уменьшение)/увеличение авансов покупателей		(7 841)	673
Уплата налога на прибыль		(8 606)	(11 286)
Чистая сумма поступлений денежных средств от операционной деятельности		**136 234**	**124 070**

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 12

(*продолжение*)

Наименование показателя	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2019 года	За год, закончившийся 31 декабря 2018 года
1	2	3	4
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Приобретение основных средств		(92 315)	(88 941)
Поступления от реализации основных средств		484	1 029
Приобретение нематериальных активов		(2 194)	(2 049)
Погашение векселей		10	10
Размещение банковских депозитов		(30 554)	(24 134)
Закрытие банковских депозитов		8 830	20 323
Дивиденды полученные		1 463	2 251
Займы выданные		(5)	(53)
Возврат займов выданных		23	23
Поступления от реализации финансовых вложений		32 141	3 708
Проценты полученные		3 048	3 194
Чистая сумма денежных средств, использованных в инвестиционной деятельности		**(79 069)**	**(84 639)**
ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ ОТ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:			
Привлечение краткосрочных и долгосрочных заемных средств	18	22	10 054
Погашение краткосрочных и долгосрочных заемных средств	18	(19 443)	(20 436)
Погашение основной суммы обязательств по договорам аренды	18	(783)	(115)
Дивиденды уплаченные	16	(20 205)	(18 635)
Приобретение доли неконтролирующих акционеров		(74)	(504)
Проценты уплаченные		(17 223)	(14 712)
Чистая сумма денежных средств, использованных в финансовой деятельности		**(57 706)**	**(44 348)**
Чистое уменьшение денежных средств и эквивалентов		**(541)**	**(4 917)**
Денежные средства и эквиваленты на начало года	**13**	**37 618**	**42 535**
Денежные средства и эквиваленты на конец года	**13**	**37 077**	**37 618**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 12

КОНСОЛИДИРОВАННЫЙ ОТЧЕТ ОБ ИЗМЕНЕНИИ КАПИТАЛА

(в миллионах российских рублей, если не указано иное)

(*продолжение*)

Наименование показателя	Прим.	Капитал, причитающийся акционерам ФСК ЕЭС: Акционерный капитал: Обыкновенные акции	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
На 1 января 2019 года		**637 333**	**10 501**	**(4 719)**	**25 167**	**170 699**	**838 981**	**181**	**839 162**
Совокупный доход за год									
Прибыль за год		–	–	–	–	86 598	**86 598**	40	**86 638**
Прочий совокупный доход/ (убыток) за вычетом налога на прибыль									
Переоценка стоимости финансовых вложений в акции за вычетом отложенного налога	10, 16	–	–	–	8 555	–	**8 555**	–	**8 555**
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности за вычетом отложенного налога	16, 19	–	–	–	(888)	–	**(888)**	–	**(888)**
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	9, 16	–	–	–	(228)	–	**(228)**	–	**(228)**
Итого прочий совокупный доход		**–**	**–**	**–**	**7 439**	**–**	**7 439**	**–**	**7 439**
Итого совокупный доход за год		**–**	**–**	**–**	**7 439**	**86 598**	**94 037**	**40**	**94 077**
Перевод накопленного резерва переоценки при выбытии финансовых вложений	10	–	–	–	(1 669)	1 669	–	–	–
Дивиденды объявленные	16	–	–	–	–	(31 380)	**(31 380)**	(1)	**(31 381)**
Приобретение доли неконтролирующих акционеров	4	–	–	–	–	(28)	**(28)**	(46)	**(74)**
На 31 декабря 2019 года		**637 333**	**10 501**	**(4 719)**	**30 937**	**227 558**	**901 610**	**174**	**901 784**

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 12

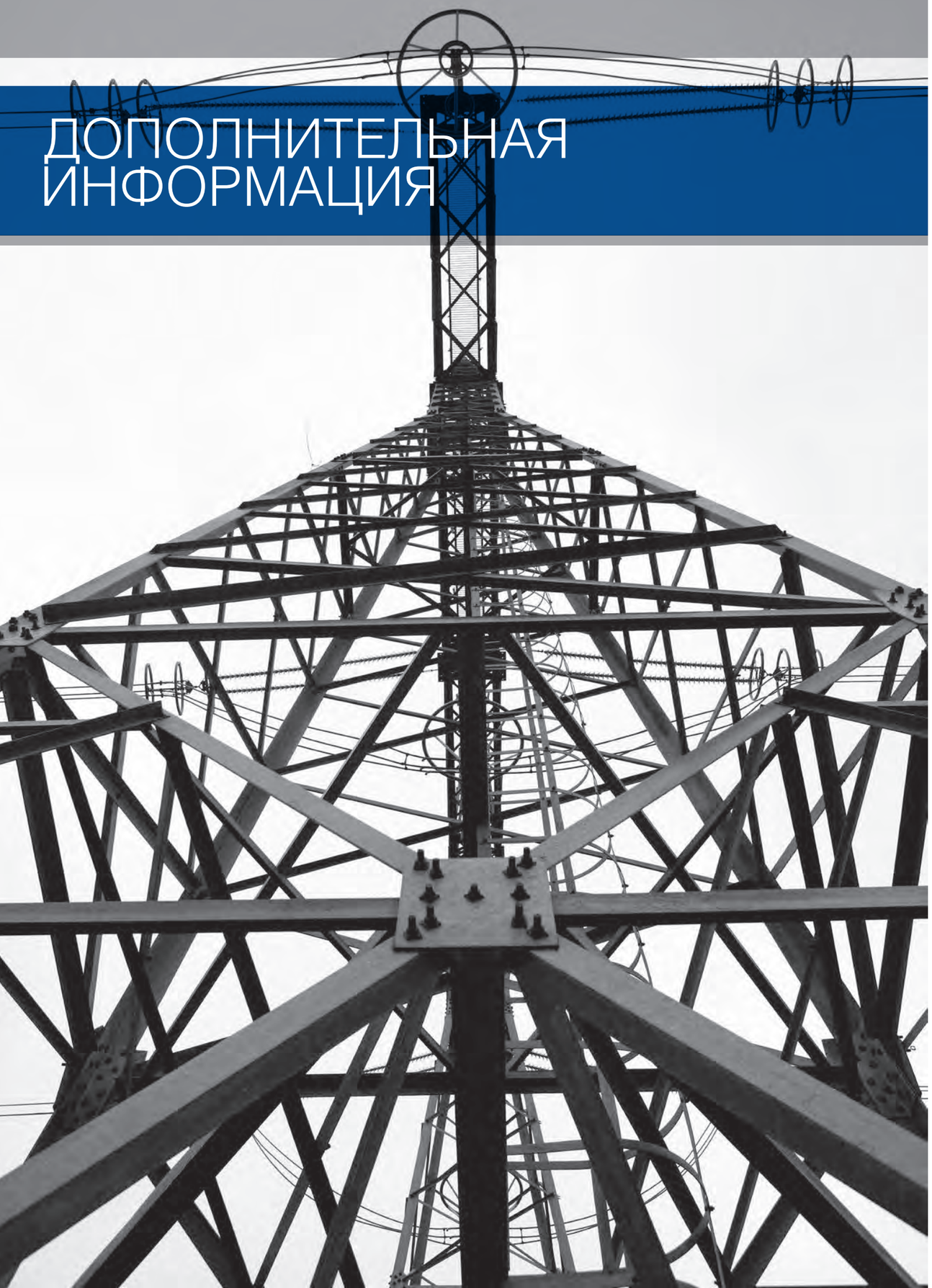
(*продолжение*)

Наименование показателя	Прим.	Капитал, причитающийся акционерам ФСК ЕЭС: Акционерный капитал: Обыкновенные акции	Эмиссионный доход	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
На 1 января 2018		**637 333**	**10 501**	**(4 719)**	**40 482**	**74 152**	**757 749**	**(603)**	**757 146**
Совокупный доход за период									
Прибыль за период		–	–	–	–	92 809	**92 809**	36	**92 845**
Прочий совокупный доход/ (убыток) за вычетом налога на прибыль									
Переоценка стоимости финансовых вложений в акции, за вычетом отложенного налога	10, 16	–	–	–	8 458	–	**8 458**	–	**8 458**
Переоценка обязательств перед сотрудниками по окончании трудовой деятельности за вычетом отложенного налога	16, 19	–	–	–	(262)	–	**(262)**	–	**(262)**
Курсовые разницы по пересчету в валюту представления отчетности	9, 16	–	–	–	181	–	**181**	–	**181**
Итого прочий совокупный доход		**–**	**–**	**–**	**8 377**	**–**	**8 377**	**–**	**8 377**
Итого совокупный доход за период		**–**	**–**	**–**	**8 377**	**92 809**	**101 186**	**36**	**101 222**
Перевод накопленного резерва переоценки при выбытии финансовых вложений	10	–	–	–	(23 692)	23 692	**–**	–	–
Дивиденды объявленные	16	–	–	–	–	(18 702)	**(18 702)**	–	**(18 702)**
Приобретение доли неконтролирующих акционеров	4	–	–	–	–	(1 252)	**(1 252)**	748	**(504)**
На 31 декабря 2018 года		**637 333**	**10 501**	**(4 719)**	**25 167**	**170 699**	**838 981**	**181**	**839 162**

Прилагаемые примечания являются неотъемлемой частью данной консолидированной финансовой отчетности

Полностью консолидированная финансовая отчетность Группы ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год представлена в Приложении 12

ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ



Информация об отчете

GRI 101

Цикл отчетности	Годовой, за период с 01.01.2019 по 31.12.2019 (**GRI** 102-50, **GRI** 102-52)
Формат Отчета	Годовой интегрированный отчет ПАО «ФСК ЕЭС»
Международные стандарты отчетности	Стандарты по отчетности в области устойчивого развития, GRI Sustainability Reporting Standards **GRI** 102-54 (основной вариант соответствия, Core option, Таблица соответствия приведена в разделе «Соответствие стандартам (GRI и <IR>)») Отраслевое приложение GRI G4 для электроэнергетической отрасли, The Electric Utilities Sector Disclosures Международный стандарт интегрированной отчетности, The International <IR> Framework (Таблица соответствия приведена в разделе «Соответствие стандартам (GRI и <IR>)») Стандарт по взаимодействию с заинтересованными сторонами, AA1000 Stakeholder Engagement Standard (2015)
Российские стандарты отчетности	Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Центральным банком Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П Кодекс корпоративного управления, рекомендованный Банком России (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463) Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2012 № 1214 «О совершенствовании порядка управления открытыми акционерными обществами, акции которых находятся в федеральной собственности, и федеральными государственными унитарными предприятиями»
Дата публикации предыдущего Отчета	Июль 2019 года **GRI** 102-51
Границы Отчета	ПАО «ФСК ЕЭС», включая все филиалы (МЭС и ПМЭС) Производственные показатели и показатели в области финансово-экономической деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», содержащиеся в Отчете, представлены на основе показателей бухгалтерской отчетности ПАО «ФСК ЕЭС», подготовленной в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета. Отдельные финансово-экономические показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующими примечаниями. Переформулировок показателей по сравнению с предыдущим годом не было. **GRI** 102-48
Верификация отчетной информации	Отчетная информация подтверждена заключениями: ● независимой аудиторской организации ООО «Эрнст энд Янг», подтверждающей достоверность бухгалтерской (финансовой отчетности) по РСБУ (Аудиторское заключение по бухгалтерской отчетности за 2019 год приведено в разделе **«Финансовая отчетность»**) и достоверность консолидированной финансовой отчетности по МСФО (Аудиторское заключение независимого аудитора приведено в разделе **«Финансовая отчетность»**); ● независимой аудиторской организации ООО «ФБК», подтверждающей достоверность нефинансовой информации, а также соответствие Отчета основному варианту применения Стандартов GRI SRS и Международному стандарту интегрированной отчетности. Аудитор выбирается на основе конкурсных процедур. (Аудиторское заключение независимого аудитора приведено в разделе «Дополнительная информация») **GRI** 102-56; ● представителями основных заинтересованных сторон в ходе проведения процедуры общественного заверения Отчета (Заключ-ение об общественном заверении Отчета приведено в разделе **«Дополнительная информация»**).

Процесс подготовки Отчета

Целью подготовки Отчета является информирование заинтересованных сторон о деятельности Компании: о стратегии и миссии, политике в сфере социальной ответственности и устойчивости развития бизнеса, о ключевых событиях и результатах работы, о воздействии на экономику, общество, окружающую среду, а также о взаимодействии с заинтересованными сторонами.

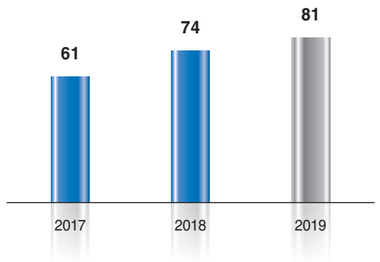
Отчет подготовлен в соответствии с принципами определения содержания Отчета и с принципами качества отчетной информации GRI SRS.

Процесс определения существенности

GRI 102-46

При подготовке настоящего Отчета Компанией совместно с представителями основных групп заинтересованных сторон определены существенные темы для раскрытия их в Отчете. Проведено анкетирование представителей основных групп заинтересованных сторон (21 респондент из числа внешних ЗС и 60 респондентов из числа внутренних ЗС). По результатам анкетирования сформирована матрица существенности.

Охват респондентов при подготовке Отчета



Респонденты оценивали значимые темы по двум параметрам:

- влияние темы на оценки и принятие решений заинтересованными сторонами;
- воздействие Компании на экономику, окружающую среду и социальную сферу (в рамках темы).

По результатам анкетирования сформирована матрица существенности. Темы на основании агрегированных оценок поделены на три группы по степени существенности:

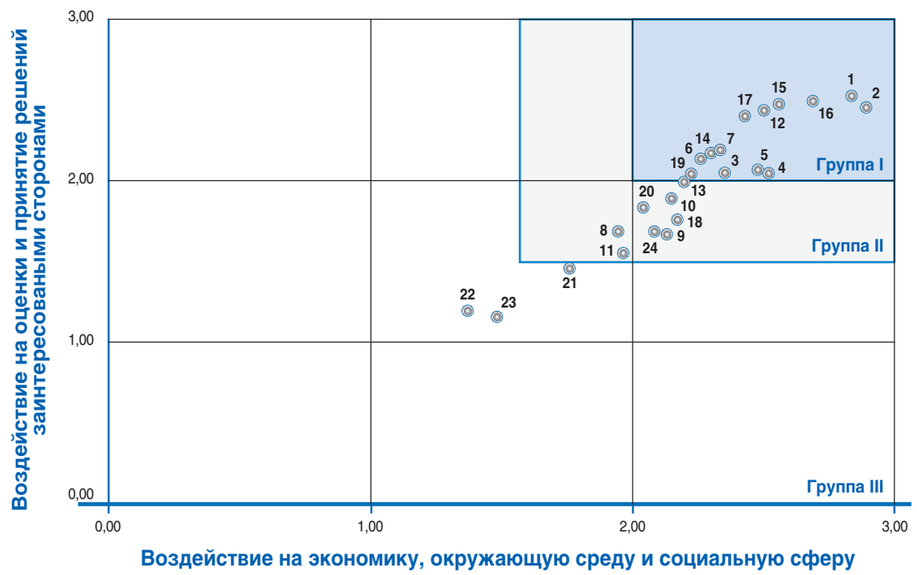
- Группа I – существенные темы, набравшие более 2 баллов по обоим параметрам;
- Группа II – менее существенные темы, набравшие от 1,5 до 2 баллов по обоим параметрам;
- Группа III – несущественные темы, набравшие менее 1,5 баллов хотя бы по одному параметру.

Границы тем: ПАО «ФСК ЕЭС», включая все филиалы (МЭС и ПМЭС). **GRI** 103-1

Существенные изменения охвата и границ раскрываемых тем по сравнению с предыдущими отчетами отсутствуют. **GRI** 102-49

GRI 102-47 **Матрица существенности**

Информация о соотнесении существенных тем с темами GRI SRS приведена в разделе «Соответствие стандартам (GRI и <IR>)».



Существенные темы Отчета

Группа I	
1	Реализация инфраструктурных проектов, развитие Единой национальной электрической сети
2	Надежность и качество электроснабжения потребителей
3	Тарифообразование
4	Эффективность эксплуатации инфраструктуры
5	Эффективность инвестиционной деятельности (капитального строительства)
6	Инновационная деятельность и научно-техническое развитие
7	Внедрение цифровых технологий и решений
12	Повышение экономической эффективности и финансовой устойчивости
14	Противодействие коррупции
15	Обеспечение достойных условий труда и соблюдение прав сотрудников
16	Охрана труда, безопасность на рабочем месте
17	Повышение квалификации персонала
19	Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в социально-экономической сфере
Группа II	
8	Импортозамещение
9	Инвестиционная привлекательность
10	Информационная открытость
11	Международное сотрудничество
13	Управление закупочной деятельностью и противодействие недобросовестной конкуренции
18	Влияние на социально-экономическое развитие регионов присутствия
20	Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление
24	Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в области охраны окружающей среды
Группа III	
21	Сохранение биоразнообразия, в том числе сохранение естественной среды обитания вдоль линий электропередачи
22	Выбросы веществ, загрязняющих атмосферу
23	Сбросы и отходы, образующиеся в результате деятельности Компании

В рамках подготовки Отчета в марте 2020 года проведены Общественные слушания проекта Отчета в заочном формате, в которых приняли участие представители основных групп заинтересованных сторон. Запросы и рекомендации, высказанные на слушаниях, по возможности учтены при подготовке настоящего Отчета.

Также при подготовке Отчета учтены запросы стейкхолдеров, поступившие в ходе предыдущей отчетной кампании, и рецензии на предыдущий отчет, поступившие в рамках российских и международных конкурсов годовых отчетов.

Информация об учтенных при подготовке Отчета запросах и рекомендациях приведена в разделе «Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета».

Ответственность за подготовку Отчета

GRI 102-32

Отчет утверждается решениями Совета директоров (предварительно) и годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС».

Заявление об ограничении ответственности

Настоящий Интегрированный годовой отчет (далее – Отчет) подготовлен с использованием информации, доступной ПАО «ФСК ЕЭС» на момент его составления. Компания полагает, что представленная в Отчете информация является полной и достоверной на момент публикации Отчета, однако не утверждает, что она не может быть в дальнейшем уточнена или пересмотрена.

Данный Отчет содержит заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании. В силу влияния различных объективных факторов фактические результаты деятельности могут отличаться от указанных прогнозов и оценок.

Отчет содержит определенные прогнозные заявления в отношении хозяйственной деятельности, экономических показателей и финансового состояния Компании, ее планов, проектов и ожидаемых результатов. Также в Отчете могут содержаться оценки тенденций в отношении изменения цен на услуги/продукцию, объемов производства и потребления, издержек, предполагаемых расходов, перспектив развития и иных аналогичных факторов, а также прогнозы в отношении развития отрасли и рынков, сроков начала и окончания отдельных проектов по ведению деятельности Компании.

Такие термины, как «предполагать», «ожидать», «прогнозировать», «намереваться», «стремиться», «оценивать», «планировать», «считать», «рассматривать», «могло бы», «будет», наряду с другими похожими или аналогичными выражениями, а также использованные с отрицанием обычно указывают на прогнозный характер заявления. Прогнозные заявления в силу своей специфики связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера, и существует опасность, что предположения, прогнозы, проекты и иные прогнозные заявления не осуществятся. В свете указанных рисков, неопределенностей и допущений Компания предупреждает о том, что фактические результаты могут существенно отличаться от значений, выраженных прямо или косвенно в прогнозных заявлениях и действительных только на момент составления Отчета.

Компания не утверждает и не гарантирует, что результаты деятельности, обозначенные в прогнозных заявлениях, будут достигнуты. Компания не несет какой-либо ответственности за убытки, которые могут понести физические или юридические лица, действовавшие, полагаясь на прогнозные заявления. Такие прогнозные заявления в каждом конкретном случае представляют собой лишь один из многих вариантов развития событий и не должны рассматриваться как наиболее вероятные.

За исключением случаев, прямо предусмотренных законодательством, Компания не принимает на себя обязательств по публикации обновлений и изменений в прогнозные заявления исходя как из новой информации, так и из последующих событий.

Аудиторское заключение по нефинансовой отчетности

Заключение независимого практикующего специалиста по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность

Руководству ПАО «ФСК ЕЭС»

Мы выполняли задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в отношении характера и степени соблюдения ПАО «ФСК ЕЭС» принципов подотчетности AA1000 [107] (2008) в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития, а также соответствия прилагаемого Интегрированного годового отчета ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год (далее – Отчет) требованиям Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности[108] (далее – Стандарты) к основному варианту подготовки отчета и требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности.

[107] AA1000 AccountAbility Principles.
[108] GRI Sustainability Reporting Standards.

Ответственность ПАО «ФСК ЕЭС»

ПАО «ФСК ЕЭС» отвечает за соблюдение принципов подотчетности AA1000 (2008) в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития, а также за подготовку указанного Отчета в соответствии с требованиями Стандартов к основному варианту подготовки отчета и требованиями Международного стандарта интегрированной отчетности. Эта ответственность включает в себя разработку, внедрение и поддержание системы внутреннего контроля, применимой к подготовке Отчета, не содержащего существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

Наша независимость и контроль качества

Мы заявляем о том, что соблюдали требование независимости и другие этические требования в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, соответствующими Кодексу этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), разработанному Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, основанному на фундаментальных принципах честности, объективности, профессиональной компетентности и должной тщательности, конфиденциальности и профессионального поведения, и нами выполнены прочие иные обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики.

Аудиторская организация применяет Международный стандарт контроля качества 1: «Контроль качества в аудиторских организациях, проводящих аудит и обзорные проверки финансовой отчетности, а также выполняющих прочие задания, обеспечивающие уверенность, и задания по оказанию сопутствующих услуг» и, следовательно, применяет системный контроль качества, включающий документально оформленную политику и процедуры соблюдения этических требований, профессиональные стандарты и применимые законодательные и нормативные требования.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в том, чтобы предоставить вывод по заданию, обеспечивающему ограниченную уверенность, относительно характера и степени соблюдения ПАО «ФСК ЕЭС» принципов подотчетности AA1000 (2008) в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития, а также соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета и требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности на основании выполненных нами процедур и полученных доказательств. Мы выполняли наше задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, в соответствии с Международным стандартом заданий, обеспечивающих уверенность (пересмотренным) 3000 «Задания, обеспечивающие уверенность, отличные от аудита и обзорной проверки финансовой информации прошедших периодов», а также в соответствии со стандартом AA1000 «Стандарт подтверждения»[109] 2008 (тип 2 согласно определению данного стандарта). Согласно этим стандартам данное задание планировалось и проводилось таким образом, чтобы получить ограниченную («умеренную» согласно определению стандарта AA1000 «Стандарт подтверждения» 2008) уверенность в том, что принципы подотчетности AA1000 (2008) в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития соблюдаются, а также в том, что Отчет не содержит существенных искажений.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, выполняемое в соответствии с данными стандартами, предусматривает оценку по следующим критериям (далее – Критерии):

- Характер и степень соблюдения ПАО «ФСК ЕЭС» принципов подотчетности AA1000 (2008): инклюзивность (вовлеченность), существенность, восприимчивость – в ходе взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития;
- Соответствие Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета;
- Соответствие Отчета требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности.

Задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем работ, чем задание, обеспечивающее разумную уверенность, в отношении как процедур оценки рисков, включая изучение системы внутреннего контроля, так и процедур, выполняемых в ответ на оцененные риски.

Проведенные нами процедуры основывались на нашем профессиональном суждении и включали направление запросов, инспектирование документов, аналитические процедуры, оценку надлежащего характера методов количественной оценки и политики по составлению отчетности, а также согласование или сверку с соответствующими данными.

[109] AA1000 AccountAbility Assurance Standard.

Учитывая обстоятельства задания, при выполнении перечисленных выше процедур мы выполнили следующие процедуры:

- Изучение и тестирование на выборочной основе систем и процессов, реализованных ПАО «ФСК ЕЭС» в целях обеспечения и анализа соответствия деятельности принципам подотчетности AA1000 (2008), сбор доказательств, подтверждающих практическую реализацию принципов;
- Проведение интервью и получение документальных подтверждений от представителей менеджмента и сотрудников ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Изучение имеющейся на сайте ПАО «ФСК ЕЭС» информации, касающейся деятельности в контексте вопросов устойчивого развития;
- Изучение опубликованных заявлений третьих лиц, касающихся экономических, экологических, социальных аспектов деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» с целью проверки обоснованности заявлений, сделанных в Отчете;
- Анализ нефинансовой отчетности компаний аналогичного сегмента рынка в целях бенчмаркинга;
- Выборочное изучение документов и данных о результативности существующих в ПАО «ФСК ЕЭС» систем управления экономическими, экологическими и социальными аспектами устойчивого развития;
- Изучение действующих процессов сбора, обработки, документирования, верификации, анализа и отбора данных, подлежащих включению в Отчет;
- Анализ информации в Отчете на соответствие требованиям Критериев.

Процедуры проводились исключительно в отношении данных за 2019 год.

Оценка надежности представленной в Отчете информации о результативности проводилась в отношении соблюдения требований к основному варианту подготовки Отчета в соответствии со Стандартами и информации, ссылки на которую представлены в разделе Отчета «Указатель GRI (таблица соответствия GRI)», а также в отношении соблюдения требований Международного стандарта интегрированной отчетности. В отношении указанной информации проводилась оценка соответствия раскрываемых данных предоставленным нам документам внешней и внутренней отчетности.

Процедуры не проводились в отношении заявлений прогнозного характера; заявлений, выражающих мнения, убеждения или намерения ПАО «ФСК ЕЭС» предпринять какие-либо действия, относящиеся к будущему времени; а также в отношении заявлений, в качестве источников которых в Отчете указаны экспертные суждения.

Процедуры проводились в отношении версии отчета на русском языке, содержащей информацию, подлежащую публикации как в печатной форме, так и в электронном виде на сайте ПАО «ФСК ЕЭС».

Мы не имели возможности подтвердить предварительное утверждение Отчета Советом директоров, утверждение Отчета годовым Общим собранием акционеров, размещение Отчета на сайте ПАО «ФСК ЕЭС», а также уведомление Глобальной инициативы по отчетности об использовании Стандартов при подготовке Отчета, так как дата подписания настоящего заключения предшествовала планируемым датам завершения данных процедур.

Процедуры, выполняемые в рамках задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, отличаются по характеру и меньше по объему, чем при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, уровень уверенности, полученный при выполнении задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, значительно ниже, чем тот, который был бы получен при выполнении задания, обеспечивающего разумную уверенность. Следовательно, мы не выражаем мнения, обеспечивающего разумную уверенность, по соблюдению принципов подотчетности AA1000 (2008) и Отчету во всех существенных аспектах в соответствии с Критериями.

Вывод по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, в отношении характера и степени соблюдения ПАО «ФСК ЕЭС» принципов подотчетности AA1000 (2008)

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что взаимодействие ПАО «ФСК ЕЭС» с заинтересованными сторонами в процессе осуществления деятельности в области устойчивого развития не соответствует во всех существенных аспектах критериям принципов подотчетности AA1000 (2008) в части соблюдения принципов инклюзивности (вовлеченности), существенности и восприимчивости.

Вывод по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, в отношении соответствия Отчета требованиям Международного стандарта интегрированной отчетности

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии с основополагающими принципами Международного стандарта интегрированной отчетности и требованиям к составу элементов содержания, обязательных для интегрированного отчета.

Вывод по результатам задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, в отношении соответствия Отчета требованиям Стандартов к основному варианту подготовки отчета

На основании осуществленных процедур и полученных доказательств наше внимание не привлекли никакие факты, которые заставили бы считать, что Отчет не подготовлен во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями Стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности к основному варианту подготовки отчета.

Рекомендации

По итогам выполнения задания, обеспечивающего ограниченную уверенность, мы рекомендуем:

- Раскрытие показателей GRI целесообразно осуществлять в привязке к плановым значениям на отчетный период и на будущее.
- Повысить качество раскрытия информации об оценке эффективности подходов к управлению.
- Рассмотреть возможность повышения степени раскрытия информации по существенным темам в отношении дочерних обществ и подрядных организаций.

Приведенные рекомендации не нацелены на изменение вывода. Наши выводы не являются модифицированными в отношении обстоятельств, указанных в данных рекомендациях.

AA1000
Licensed Assurance Provider
000-240

Общество с ограниченной ответственностью
«Финансовые и бухгалтерские консультанты»

Практикующий специалист
Партнер

В.Ю. Скобарев

на основании доверенности № 76/18
от 17 декабря 2018 года

Российская Федерация, г. Москва
27 марта 2020 года

Заключение об общественном заверении Интегрированного отчета

Вводная информация

ПАО «ФСК ЕЭС» предложило нам оценить годовой интегрированный отчет за 2019 год (далее – Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нем информации, а также оценить действия Компании по реагированию на рекомендации и предложения заинтересованных сторон. Нам была предоставлена возможность дать свои комментарии в ходе заочных Общественных слушаний по проекту Отчета. Мы подтверждаем свою независимость и объективность оценок. Мы не получали от Компании вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Процедура оценки Отчета

Наше заключение основывается на анализе предоставленного нам проекта Отчета.

В процессе общественного заверения Отчета мы не ставили задачу проверки достоверности отчетной информации. Подтверждение степени соответствия Отчета каким-либо стандартам отчетности, как российским, так и международным, также не входит в задачу данного заверения.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения об общественном заверении, содержащем суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию.

Оценки, замечания, рекомендации

Мы едины в положительной оценке Отчета – его формата и объема представленной в нем информации.

Документ подготовлен в формате интегрированного годового отчета, что соответствует лучшим практикам корпоративной отчетности и позволяет комплексно раскрыть информацию о Компании. Наши рекомендации по повышению качества публичной отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» отражены в таблице учета предложений и рекомендаций заинтересованных сторон (раздел Годового отчета «Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета»).

Существенность информации

В Отчете представлена Карта существенных тем, определенных совместными усилиями представителей Компании и ее заинтересованных сторон.

По нашему мнению, в Отчете раскрыты все существенные темы, представленные на Карте.

Полнота и сбалансированность

По нашему мнению, вся существенная информация в Отчете представлена в полном объеме. Информация в Отчете изложена сбалансированно: описываются как положительные результаты деятельности Компании, так и проблемы, с которыми Компания сталкивается и решает их. Нам неизвестны факты сокрытия существенной информации.

Взаимодействие с заинтересованными сторонами в процессе подготовки Отчета

В процессе подготовки Отчета Компания продемонстрировала высокий уровень готовности вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным направлениям своей деятельности.

Компания зафиксировала рекомендации заинтересованных сторон, провела тщательный анализ, по возможности учла их при подготовке итоговой версии Отчета, а также взяла на себя обязательства на будущие отчетные периоды.

Мы надеемся, что Компания продолжит последовательно внедрять в свою деятельность принципы ответственного корпоративного поведения через повышение качества годовых отчетов и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Подписи заверяющих сторон

ФИО	Должность	Подпись
АНДРЕЕВ Илья Александрович	Начальник отдела по развитию социального партнерства и правового обеспечения ООО «СоюзМаш России»	
АНДРОНОВ Михаил Сергеевич	Президент ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ»	
ВАРВАРИН Вячеслав Валерьевич	Руководитель Штаба студенческих строительных отрядов «НИУ «МЭИ»	
ВАРТАНЯН Карен Игоревич	Заместитель директора Фонда «Надежная смена»	
ГРИБИНЮЧЕНКО Людмила Юрьевна	Руководитель направления развития и сопровождения информационного обеспечения Управление контроля за эмитентами Департамент листинга Московской биржи	
ГУСЕВ Александр Игоревич	Генеральный директор медиахолдинга «Рускабель»	
ЕСИПОВА Ирина Феликсовна	Генеральный директор Центра развития коммуникаций ТЭК	
ЗУБАКИНА Елена Владимировна	Директор по развитию Союза охраны птиц России	
МОСКАЛЕВ Алексей Валентинович	Руководитель направления группы НЛМК	
НИКИТЧАНОВА Екатерина Владимировна	Заместитель директора – руководитель Экспертного центра Некоммерческого партнерства «Российский институт директоров» (НП «РИД»)	
СИНЕНКО Ольга Викторовна	Генеральный директор АО «РТСофт»	
СУСЛОВ Константин Витальевич	Профессор кафедры электроснабжения и электротехники Института энергетики ИРНИТУ, к.т.н.	
ЩЕЛКОНОГОВ Владимир Петрович	Первый вице-президент Ассоциации «ЭРА России»	

Соответствие стандартам (GRI и <IR>)

Указатель GRI (таблица соответствия GRI)

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета/номер приложения к Отчету/комментарий	Комментарии	Номер страницы
GRI 101: Принципы подготовки отчета	101	Принципы подготовки отчета	Информация об Отчете		245
GRI 102: Общие показатели 2016	102-1	Название организации	Об Отчете		Форзац обложки
	102-2	Деятельность, бренды, продукты, услуги	О Компании		9
	102-3	Расположение головного офиса	Контактная информация		270
	102-4	География деятельности	География деятельности Приложение 1: Международная деятельность		10
	102-5	Характер собственности и организационно-правовая форма	Информация об Отчете		245
	102-6	Рынки, на которых работает организация	География деятельности Рынок услуг по передаче электроэнергии		10 61
	102-7	Масштаб организации	География деятельности Анализ финансовых результатов деятельности Численность и качественный состав персонала Основные формы консолидированной финансовой отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год по МСФО Основные формы финансовой (бухгалтерской) отчетности за 2019 год по РСБУ		10 85 102 219 232
	102-8	Информация о сотрудниках и других работниках	Численность и качественный состав персонала Приложение 1: Управление персоналом		102
	102-9	Цепочка поставок	Закупочная деятельность		80
	102-10	Существенные изменения в организации и цепочке поставок		Значительных изменений масштабов, структуры, или собственности организации, или ее цепочки поставок в отчетном году не было.	

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета/номер приложения к Отчету/комментарий	Комментарии	Номер страницы
GRI 102: Общие показатели 2016	102-11	Применение принципа предосторожности		ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с принципом предосторожности стремится избегать предполагаемого вреда окружающей среде, даже если нет доказанных научных данных, что тот или иной вид деятельности такой вред причиняет. На стадии разработки проектной документации на строительство/реконструкцию электросетевых объектов проводится оценка воздействия их деятельности на окружающую среду и принимаются проектные решения, предполагающие предотвращение или минимизацию возможного негативного влияния.	
	102-12	Внешние инициативы, которые поддерживает организация	Приверженность Россети ФСК ЕЭС целям устойчивого развития ООН Результаты в области охраны окружающей среды Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности		97 118 205
	102-13	Членство в ассоциациях	Приложение 1 Международная деятельность Приложение 6: Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в коммерческих и некоммерческих организациях в 2019 году		
	102-14	Заявления от ключевых лиц, принимающих решения в Компании	Обращение Председателя Совета директоров Обращение Председателя Правления		4 6
	102-15	Ключевые воздействия, риски и возможности	Бизнес-модель Ключевые риски Система управления рисками Приложение 1 Риски		16 55 200
	102-16	Принципы, ценности, стандарты и нормы поведения	Управление персоналом Общая информация о корпоративном управлении в Компании		101 147
	102-18	Структура управления	Общая информация о корпоративном управлении в Компании		149
	102-21	Механизмы взаимодействия заинтересованных сторон по экономическим, экологическим и социальным вопросам	Участие заинтересованных сторон в формировании стратегии Компании		42

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета/номер приложения к Отчету/комментарий	Комментарии	Номер страницы
GRI 102: Общие показатели 2016	102-22	Состав высшего органа управления и его комитетов	Состав Совета директоров Комитеты Совета директоров Общества		166 180 181 182 184
	102-23	Председатель высшего органа управления	Состав Совета директоров		168
	102-24	Порядок выдвижения и отбора кандидатов в члены высшего органа корпоративного управления и его комитетов	Состав Совета директоров		166
	102-25	Конфликт интересов	Предотвращение конфликтов интересов		198
	102-26	Роль высшего органа управления в определении целей, принципов и стратегии	Управление устойчивым развитием Совет директоров Компании Отчет Комитета по стратегии		97 158 182
	102-28	Оценка деятельности высшего органа корпоративного управления	Оценка работы Совета директоров		163
	102-30	Эффективность процесса управления рисками	Система управления рисками		200
	102-32	Должность лица, официально проверяющего и утверждающего отчет организации и обеспечивающего охват всех существенных аспектов	Ответственность за подготовку Отчета		247
	102-34	Содержание и количество вопросов, вызывающих беспокойство стейкхолдеров	Отчет Совета директоров о результатах развития Компании по приоритетным направлениям ее деятельности		161
	102-35	Политика вознаграждения членов высшего органа управления и исполнительных руководителей высшего ранга	Система вознаграждения органов управления Компанией		192
	102-36	Процесс определения размера вознаграждения	Расчет вознаграждения		193 196
	102-40	Список заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами		132
	102-41	Процент сотрудников, охваченных коллективными договорами		Коллективных договоров в ПАО «ФСК ЕЭС» нет. ПАО «ФСК ЕЭС» является участником Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике Российской Федерации.	
	102-42	Принципы выявления и отбора заинтересованных сторон	Взаимодействие с заинтересованными сторонами		131
	102-43	Подход организации к взаимодействию с заинтересованными сторонами	Взаимодействие с заинтересованными сторонами Участие заинтересованных сторон в формировании стратегии Компании Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета		42 121 138
	102-44	Ключевые темы и опасения, которые были подняты заинтересованными сторонами	Взаимодействие со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета		137
	102-45	Юридические лица, отчетность которых была включена в консолидированную финансовую отчетность	Перечень организаций, вошедших в контур консолидации финансовой отчетности	Годовой интегрированный отчет подготовлен по ПАО «ФСК ЕЭС», отдельные показатели даны в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью по МСФО и сопровождаются соответствующим примечанием.	95
	102-46	Методика определения содержания отчета и границ существенных тем	Процесс подготовки Отчета		246
	102-47	Список существенных тем	Процесс подготовки Отчета		246
	102-48	Результаты всех переформулировок, приведенных в предыдущих отчетах, и их причины	Повышение надежности энергоснабжения Информация об Отчете		67 245
	102-49	Существенные изменения охвата и границ существенных тем по сравнению с предыдущими отчетными периодами	Процесс подготовки Отчета		246
	102-50	Отчетный период	Информация об Отчете		245
	102-51	Дата выпуска последнего предыдущего Отчета	Информация об Отчете		245

СООТВЕТСТВИЕ СТАНДАРТАМ (GRI И <IR>)

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета/номер приложения к Отчету/комментарий	Комментарии	Номер страницы
GRI 102: Общие показатели 2016	102-52	Цикл отчетности	Информация об Отчете		245
	102-53	Контактное лицо для вопросов по отчету	Контактные лица		270
	102-54	Указание на уровень применения GRI: основной или расширенный	Информация об Отчете		245
	102-55	Указатель содержания GRI	Соответствие стандартам (GRI и <IR>)		254
	102-56	Политика и применяемая практика организации в отношении обеспечения внешнего заверения отчета	Информация об Отчете	Внешний аудитор выбирается посредством тендерных процедур.	245
Стандарт 103. Подходы к управлению 2016	103-1	Раскрываемые темы и их границы	Процесс подготовки Отчета		246
	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Указано отдельно для каждой существенной темы		
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Указано отдельно для каждой существенной темы		
Группа I на матрице существенности (существенные темы)					
Повышение экономической эффективности и финансовой устойчивости GRI 201: Экономические результаты 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Стратегия развития		39
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Стратегические приоритеты и задачи Россети ФСК ЕЭС в 2019 году Анализ финансовых результатов деятельности		40 85
	201-1	Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость	Приложение 1: Анализ финансовых результатов деятельности		

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета/номер приложения к Отчету/комментарий	Комментарии	Номер страницы
Управление закупочной деятельностью и противодействие недобросовестной конкуренции GRI 204: Практики закупок 2016 GRI 206: Неконкурентное поведение 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Закупочная деятельность Приложение 1: Модель системы закупок		80
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Закупочная деятельность		81
	204-1	Доля расходов на местных поставщиков	Закупочная деятельность	Доля местных поставщиков по объему проведенных закупок составляет 48,6 %. Под местными поставщиками и подрядчиками понимаются победители закупочных процедур с принадлежностью ИНН к любой из областей региональных филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» и исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС».	82
	206-1	Общее число случаев правовых действий в отношении организации в связи с противодействием конкуренции и нарушением антимонопольного законодательства и их результаты	Закупочная деятельность		84
Противодействие коррупции GRI 205: Противодействие коррупции 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности Приложение 1: Антикоррупционная деятельность		205
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности		205
	205-1	Общее количество и процент подразделений, в отношении которых проводились оценки рисков, связанных с коррупцией, и выявленные существенные риски	Коррупционные риски и соблюдение норм корпоративной этики		207
	205-3	Подтвержденные случаи коррупции и принятые меры реагирования	Антикоррупционная политика и обеспечение безопасности экономической деятельности		205

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета/номер приложения к Отчету/комментарий	Комментарии	Номер страницы
Обеспечение достойных условий труда и соблюдение прав сотрудников GRI 401: Занятость 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Управление персоналом Численность и качественный состав персонала Приложение 1: Управление персоналом		100 102
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Результаты реализации кадровой политики		102
	401-1	Общее количество нанятых сотрудников и текучесть кадров	Численность и качественный состав персонала Приложение 1: Управление персоналом		102
	401-2	Льготы и преференции, предоставляемые работникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются работникам, работающим на условиях временной или неполной занятости	Социальная политика Компании	Данные льготы распространяются на всех физических лиц, состоящих в трудовых отношениях с Обществом.	108
Охрана труда, безопасность на рабочем месте GRI 403: Здоровье и безопасность труда 2018	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Управление охраной труда Приложение 1: Охрана труда и промышленная безопасность		111
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Производственный травматизм и профессиональные заболевания		114
	403-1	Система управления охраной и безопасностью труда	Управление охраной труда		111
	403-2	Идентификация опасности, оценка рисков и расследования инцидентов	Процесс идентификации опасностей, оценка соответствующих рисков, компетентность ответственных лиц Приложение 1: Меры реагирования на выявленные опасности на рабочих местах		112
	403-4	Взаимодействие, консультации и общение с работниками по вопросам охраны и безопасности труда	Организация благоприятных условий труда работников Приложение 1: Функционирование подразделений, отвечающих за недопущение и предотвращение несчастных случаев на производстве		113
	403-5	Подготовка работников по вопросам охраны труда и техники безопасности	Тренинги и другие обучающие мероприятия		113

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета/номер приложения к Отчету/комментарий	Комментарии	Номер страницы
Охрана труда, безопасность на рабочем месте GRI 403: Здоровье и безопасность труда 2018	403-6	Содействие здоровью работников	Добровольное медицинское страхование и поддержка здоровья работников		108
	403-7	Предотвращение и смягчение последствий для здоровья и безопасности труда, непосредственно связанных с деловыми отношениями	Приложение 1: Охрана труда и промышленная безопасность		
	403-8	Охват системой управления охраны труда	Управление охраной труда	Внутренний и внешний аудит СУОТ не проводился.	111
	403-9	Производственный травматизм	Производственный травматизм и профессиональные заболевания		114
	403-10	Профессиональные заболевания	Производственный травматизм и профессиональные заболевания	Компания не располагает информацией о профессиональных заболеваниях работников подрядчиков.	115
Повышение квалификации персонала GRI 404: Подготовка и образование 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала		104
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Оценка квалификации персонала		105
	404-1	Среднее количество часов обучения на человека в год	Подготовка, переподготовка и повышение квалификации персонала		104
	404-2	Программы развития навыков сотрудников	Приложение 1: Обучение персонала		
Влияние на социально-экономическое развитие регионов присутствия GRI 413: Местные сообщества 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Вклад в развитие регионов присутствия		127
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Вклад в развитие регионов присутствия		127
	413-1	Процент подразделений с реализованными программами взаимодействия с местными сообществами, программами оценки воздействия деятельности на местные сообщества и программами развития местных сообществ		ФСК ЕЭС активно взаимодействует с местными сообществами на непрерывной основе посредством работы с местными органами власти и общественными организациями. Главный предмет взаимодействия – надежное и бесперебойное электроснабжение населения. Взаимодействие осуществляется при сооружении новых объектов ЕНЭС в формате общественных обсуждений проекта инвестиционной программы, консультаций, а также в формате реагирования на обращения представителей местных сообществ.	

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета/номер приложения к Отчету/комментарий	Комментарии	Номер страницы
Влияние на социально-экономическое развитие регионов присутствия GRI 413: Местные сообщества 2016				Обеспечение населения рабочими местами с достойным уровнем вознаграждения и социальными гарантиями также является взаимовыгодным предметом взаимодействия. Такой подход во взаимодействии с локальными стейкхолдерами исторически доказал свою эффективность, адресность и достаточность. В связи с этим в Компании отсутствуют формализованные специальные программы по взаимодействию с местными сообществами.	
	413-2	Существенное фактическое или потенциальное негативное воздействие на местные сообщества		Компания не оказывает существенное фактическое или потенциальное негативное воздействие на местные сообщества.	
Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в социально-экономической сфере GRI 419: Соблюдение социально-экономических требований 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты		Компания выстраивает свою деятельность в строгом соответствии действующему применимому нормативно-правовому полю. ФСК ЕЭС неукоснительно соблюдает законодательство и нормативные требования в социальной и экономической областях.	
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению		Критерием эффективной деятельности Компании в этой сфере является своевременное реагирование на изменения требований законодательства и регуляторов, минимизация штрафов и нефинансовых санкций, наложенных на ФСК ЕЭС.	
	419-1	Несоблюдение законодательства и нормативных требований в социальной и экономической области	Платежи в бюджет и внебюджетные фонды	Нефинансовые санкции в отношении Компании вследствие несоблюдения законодательства и нормативных требований в социальной и экономической области отсутствуют. Дела, возбужденные в отношении Компании с помощью механизмов урегулирования споров, отсутствуют.	129
Реализация инфраструктурных проектов, развитие Единой национальной электрической сети	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Стратегия развития Развитие сетей и инвестиционная деятельность		39 71
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		53

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета/номер приложения к Отчету/комментарий	Комментарии	Номер страницы
Надежность и качество электроснабжения потребителей	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Стратегия развития Повышение надежности энергоснабжения		39 67
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		53
	EU12	Потери электроэнергии при ее передаче и доля от общего объема электроэнергии	Снижение относительной величины потерь электроэнергии		62
Тарифообразование	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Тарифное регулирование Приложение 1: Тарифное регулирование		92
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Приложение 1: Тарифное регулирование		
Эффективность эксплуатации инфраструктуры	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Снижение относительной величины потерь электроэнергии Повышение надежности энергоснабжения		62 67
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		53
Эффективность инвестиционной деятельности (капитального строительства)	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Развитие сетей и инвестиционная деятельность		71
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		53
Внедрение цифровых технологий и решений	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Развитие сетей связи и IT-систем		77
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	КПЭ в привязке к стратегическим целям		53
Инвестиционная привлекательность	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Возможности и риски для Россети ФСК ЕЭС		37
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Сравнение Россети ФСК ЕЭС с некоторыми зарубежными публичными электросетевыми компаниями, осуществляющими монопольную деятельность по передаче электрической энергии по магистральным сетям Биржевая информация о ценных бумагах Общества		38

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета/номер приложения к Отчету/комментарий	Комментарии	Номер страницы
Группа II на матрице существенности (менее существенные темы, частичное раскрытие)					
Выполнение требований законодательства и регулирующих органов в области охраны окружающей среды GRI 307: Выполнение требований в области охраны окружающей среды 2016	103-2	Подходы к управлению и их компоненты	Охрана окружающей среды		116
	103-3	Оценка эффективности подходов к управлению	Система экологического менеджмента и экологический аудит		117
	307-1	Денежное значение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства, количество жалоб на воздействие на окружающую среду, поданных, обработанных и урегулированных через официальные механизмы их подачи	Приложение 1: Охрана окружающей среды и энергосбережение		
Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление GRI 302: Энергия 2016	302-1	Потребление энергии внутри Организации	Приложение 1: Охрана окружающей среды и энергосбережение		
	302-4	Сокращение энергопотребления	Энергопотребление и энергосбережение		124
Сохранение биоразнообразия, в том числе сохранение естественной среды обитания вдоль линий электропередачи GRI 304: Биоразнообразие 2016	304-1	Производственные площадки, находящиеся в собственности, в аренде или под управлением организации и расположенные на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия, находящихся вне границ охраняемых природных территорий или примыкающие к таким территориям	Приложение 9. Реестр особо охраняемых природных территорий		

Стандарт	Показатель	Индикатор GRI	Раздел Отчета/номер приложения к Отчету/комментарий	Комментарии	Номер страницы
Сохранение биоразнообразия, в том числе сохранение естественной среды обитания вдоль линий электропередачи GRI 304: Биоразнообразие 2016	304-2	Существенное воздействие деятельности, продуктов, услуг организации на биоразнообразие	Сохранение биоразнообразия Приложение 1: Охрана окружающей среды и энергосбережение		123
	304-4	Общее число видов, занесенных в Красный список Международного союза охраны природы и Национальный список охраняемых видов, местообитания которых находятся на территории, затрагиваемой деятельностью организации	Сохранение биоразнообразия Приложение 8. Виды, занесенные в Красный список МСОП и Красную книгу Российской Федерации, местообитания которых находятся на территориях присутствия ПАО «ФСК ЕЭС»		124
Инновационная деятельность и научно-техническое развитие	–	–	Программа инновационного развития		75
Импортозамещение	–	–	Импортозамещение		84
Информационная открытость	–	–	Взаимодействие с заинтересованными сторонами		140
Международное сотрудничество	–	–	Приложение 1: Международная деятельность		
Группа III на матрице существенности (несущественные темы)					
Выбросы веществ, загрязняющих атмосферу GRI 305: Выбросы 2016	305-1	Прямые выбросы парниковых газов		В Компании отсутствуют прямые выбросы парниковых газов от основной деятельности (передача и распределение электроэнергии).	
	305-7	Выбросы в атмосферу загрязняющих веществ	Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу Приложение 1: Охрана окружающей среды и энергосбережение		120
Сбросы и отходы, образующиеся в результате деятельности Компании GRI 303: Вода 2016 GRI 306: Стоки и отходы 2016	303-1	Потребление воды	Водопользование Приложение 1: Охрана окружающей среды и энергосбережение		121
	306-1	Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	Водопользование Приложение 1: Охрана окружающей среды и энергосбережение		122
	306-2	Общая масса отходов с разбивкой по типу и методам обращения	Образование и утилизация отходов Приложение 1: Охрана окружающей среды и энергосбережение	Разбивка методов обращения по классам отходов не производится.	122

Соответствие Отчета Международному стандарту интегрированной отчетности

Отражение в Отчете фундаментальных концепций Стандарта <ИО>

Фундаментальные концепции	Используется/ не используется
Создание стоимости для организации и заинтересованных сторон	Используется
Капиталы	Используется
Процесс создания стоимости	Используется

Соответствие Отчета ведущим принципам Стандарта <ИО>

Ведущие принципы	Соответствует/ не соответствует
Стратегический фокус и ориентация на будущее	Соответствует
Связность информации	Соответствует
Взаимодействие с заинтересованными сторонами (ЗС)	Соответствует
Существенность	Соответствует
Краткость	Соответствует
Достоверность и полнота	Соответствует
Постоянство и сопоставимость	Соответствует

Наличие в Отчете элементов содержания Стандарта <ИО>

Элементы содержания	Раздел Отчета	Номер страницы
Обзор организации и внешняя среда	О Компании Обзор отрасли	8 35
Управление	Отчет о корпоративном управлении	145
Бизнес-модель	Бизнес-модель	16
Риски и возможности	Бизнес-модель Возможности и риски для Россети ФСК ЕЭС Ключевые риски Система управления рисками	16 37 55 200
Стратегия и распределение ресурсов	Стратегические приоритеты и задачи Стратегия развития	12 39
Результаты деятельности	Бизнес-модель Результаты деятельности за 2019 год	16 60
Перспективы на будущее	Обзор отрасли Стратегия развития Результаты деятельности за 2019 год	35 39 60

Глоссарий и сокращения

DECT	Системы беспроводной связи стандарта DECT (Digital European Cordless Telecommunications)
EBIT	Прибыль до выплаты процентов и налогов
EBITDA	Прибыль до выплаты процентов, налогов и амортизации (Earnings before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization)
ESG	Окружающая среда, социальная сфера и корпоративное управление (Environmental, Social, Governance)
EV	Enterprise value
GRI	Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative)
GRI SRS	Стандарты отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative Standards)
ISIN	Международный идентификационный код ценной бумаги (International Securities Identification Number)
ISO	Международная организация по стандартизации (International Organization for Standardization)
LSE	Лондонская фондовая биржа (London Stock Exchange)
M&A	Слияния и поглощения (Mergers and Aquisitions)
PLM	Жизненный цикл продукта (Product Lifecycle Management)
RAB	Тарифное регулирование по методу экономически обоснованной доходности инвестированного капитала (Regulatory Asset Base)
ROE	Коэффициент рентабельности собственного капитала (Return On Equity)
ROIC	Коэффициент рентабельности инвестированного капитала (Return On Invested Capital)
RFID	Радиочастотная идентификация (Radio Frequency Identification)
SCADA	Диспетчерское управление и сбор данных (Supervisory Control And Data Acquisition)
TSR	Общий доход акционеров (Total shareholder return)
VoIP	Голосовая связь через интернет (Voice over Internet Protocol)
АСТУ	Автоматизированная система технологического управления
АТС	Автоматическая телефонная станция
АЭС	Атомная электростанция
БАМ	Байкало-Амурская магистраль
БРЭЛЛ	Электрическое кольцо Белоруссии, России, Эстонии, Латвии и Литвы
ВВП	Валовой внутренний продукт
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии
ВК	Внутренний контроль
ВЛ	Воздушная линия электропередачи
ВОЛС	Волоконно-оптическая линия связи
ВТСП	Высокотемпературная сверхпроводящая кабельная линия
ВЧ-связь	Высокочастотная связь
ВЭА	Внутренний экологический аудит
ВЭС	Ветроэлектростанции
ГДР	Глобальная депозитарная расписка
ГОК	Горно-обогатительный комбинат
ГОСА	Годовое Общее собрание акционеров
ГосСОПКА	Государственная система обнаружения, предупреждения и ликвидации компьютерных атак
ГПС	Группа подстанций
ГСМ	Горюче-смазочные материалы
ГЦУС	Главный центр управления связи
ГЭС	Гидроэлектростанция

ДЗО	Дочерние и зависимые общества
ДО	Дочерние организации
ДПР	Долгосрочная программа развития
ЕНЭС	Единая национальная (общероссийская) электрическая сеть
ЕТССЭ	Единая технологическая сеть связи электроэнергетики
ЕЭС России	Единая энергетическая система России
КА	Комитет по аудиту Совета директоров
КИ	Комитет по инвестициям Совета директоров
КИСУ	Корпоративная информационная система управления
ККВ	Комитет по кадрам и вознаграждениям Совета директоров
ККУ	Кодекс корпоративного управления
КОР	Ключевой операционный риск
КС	Комитет по стратегии Совета директоров
КСО	Корпоративная социальная ответственность
КПЭ	Ключевые показатели эффективности
ЛЭП	Линия электропередачи
Минэкономразвития России	Министерство экономического развития Российской Федерации
Минэнерго России	Министерство энергетики Российской Федерации
МОТ	Международная организация труда
МСОП	Международный союз охраны природы
МСП	Малое и среднее предпринимательство
МСФО	Международные стандарты финансовой отчетности
МЭК	Международная электротехническая комиссия
МЭС	Магистральные электрические сети
НВВ	Необходимая валовая выручка
НДС	Налог на добавленную стоимость
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
НИУ МЭИ	Национальный исследовательский университет Московский энергетический институт
НРКУ	Национальный рейтинг корпоративного управления
НМА	Нематериальные активы
НС	Несчастный случай
ООН	Организация Объединенных Наций
ОРЭМ	Оптовый рынок электрической энергии и мощности
ОЭС	Объединенная энергетическая система
Pens	Показатель объема недоотпущенной электрической энергии
ПМЭС	Предприятия магистральных электрических сетей
ПИР	Программа инновационного развития
ПС	Подстанция
РЗ	Релейная защита
РМЭС	Региональные магистральные электрические сети
РСБУ	Российские стандарты бухгалтерского учета
РСПП	Российский союз промышленников и предпринимателей
РУ	Распределительное устройство
САПР	Система автоматизированного проектирования

СВК	Система внутреннего контроля
СД	Совет директоров
СДТУ	Система диспетчерского и технологического управления
СИГРЭ	Международный совет по большим электрическим системам высокого напряжения (РНК СИГРЭ – Российский национальный комитет СИГРЭ)
СМИ	Средства массовой информации
СМК	Система менеджмента качества
СОУТ	Специальная оценка условий труда
СП и ОТиН	Структурные подразделения охраны труда и надежности
СТК	Статические тиристорные компенсаторы
СТАТКОМ	Статический компенсатор реактивной мощности
СТС	Сеть телефонной связи
СУОТ	Система управления охраной труда
СУР	Система управления рисками
СЭМ	Система экологического менеджмента
СЭС	Солнечные электростанции
ТОиР	Техническое обслуживание и ремонт
ТОР	Территория опережающего развития
ТП	Технологическое присоединение
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция
Транссиб	Транссибирская железнодорожная магистраль
ТСО	Территориальная сетевая организация
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс
ТЭС	Теплоэлектростанция
УПАТС	Учрежденческо-производственные АТС
УПК	Установка продольной компенсации
УР	Устойчивое развитие
УШР	Управляемые шунтирующие реакторы
ФАС	Федеральная антимонопольная служба
ФЗ	Федеральный закон
ФОРЭМ	Федеральный оптовый рынок электроэнергии и мощности
ФПУ	Фазоповоротные устройства
ФСТ России	Федеральная служба по тарифам Российской Федерации
ЦКЭП	Целевые количественные экологические показатели
ЦУС	Центр управления связи
ЭВМ	Электронно-вычислительная машина

Единицы измерений

ГВт	гигаватт	**МВт•ч**	мегаватт-час	**т**	тонна
кВ	киловольт	**млн**	миллион	**т у. т.**	тонна условного топлива
кВт	киловатт	**млрд**	миллиард	**тыс.**	тысяча
кВт•ч	киловатт-час	**п. п.**	процентный пункт	**ч**	час
км	километр	**руб.**	рубль российский	**шт.**	штука
МВА	мегавольт-ампер				

Контактная информация

Полное фирменное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы»
Сокращенное наименование	ПАО «ФСК ЕЭС»
GRI 102-3 **Форма собственности и организационно-правовая форма**	Смешанная российская собственность с долей федеральной собственности, Публичное акционерное общество
GRI 102-3 **Место нахождения**	Россия, г. Москва
GRI 102-3 **Почтовый адрес**	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д. 5А
Телефон/факс	Единый информационный центр: 8 (800) 200-18-81 Для звонков из стран ближнего и дальнего зарубежья: +7 (495) 710-93-33 Факс: +7 (495) 710-96-55
E-mail	info@fsk-ees.ru
ОГРН	1024701893336
ИНН	4716016979
Основной вид деятельности	Передача электрической энергии по сетям Единой национальной электрической сети (ЕНЭС)
Адрес интернет-сайта	http://www.fsk-ees.ru
Сведения о реестродержателе	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» 109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1 http://www.rostatus.ru

Контактные лица

GRI 102-53

Контактная информация для институциональных инвесторов и аналитиков	Телефон: 8 (800) 200-18-81 Факс: +7 (495) 710-96-41 **Егор Торопов** Телефон: 8 (800) 200-18-81 (доб. 22-75) e-mail: toropov-ev@fsk-ees.ru **Алексей Новиков** Телефон: 8 (800) 200-18-81 (доб. 21-43) e-mail: novikov-as@fsk-ees.ru
Департамент внешних коммуникаций и взаимодействия с органами власти **Департамент корпоративного и стратегического управления**	**Юлия Ратникова** Телефон: 8 (800) 200-18-81 (доб. 20-97) Электронная почта: ratnikova-yd@fsk-ees.ru **Оксана Верстакова** Телефон: +7 (495) 710-90-28 Электронная почта: verstakova-op@fsk-ees.ru

Сведения о государственной регистрации

Данные о первичной государственной регистрации	Номер государственной регистрации: 00/03124 Дата государственной регистрации: 25.06.2002
Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию	Ленинградская областная регистрационная палата
Данные о регистрации юридического лица	основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1024701893336
Дата внесения записи о юридическом лице, зарегистрированном до 01.07.2002, в Единый государственный реестр юридических лиц	20.08.2002
Наименование регистрирующего органа	Инспекция МНС по Тосненскому району Ленинградской области

Регистратор

Лицо, осуществляющее ведение реестра владельцев именных ценных бумаг – регистратор	Акционерное общество «Регистраторское общество «СТАТУС» (АО «СТАТУС»)
Адрес	109052, г. Москва, ул. Новохохловская, д. 23, стр. 1
Телефон	+7 (495) 280-04-87
Горячая линия для акционеров ПАО «ФСК ЕЭС»	8 (800) 500-05-52
Адрес электронной почты	office@rostatus.ru
Номер лицензии	10-000-1-00304
Дата выдачи лицензии	12.03.2004
Срок действия лицензии	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	ФКЦБ России

Депозитарий

Сведения о депозитарии, осуществляющем централизованное хранение ценных бумаг	Небанковская кредитная организация акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (НКО АО «НРД»)
Адрес	105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12
Телефон	+7 (495) 234-48-27
Адрес электронной почты	info@nsd.ru
Номер лицензии	045-12042-000100
Дата выдачи лицензии	19.02.2009
Срок действия лицензии	без ограничения срока действия
Орган, выдавший лицензию	ФСФР России

ПРИЛОЖЕНИЯ
К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ 2019

Содержание

Приложение 1	Дополнительная информация по главам интегрированного Годового отчета	274
Приложение 2	Отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления	324
Приложение 3	Сведения о сделках ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольных ему юридических лиц	363
Приложение 4	Сведения о фактическом исполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации в 2019 году	364
Приложение 5	Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС»в коммерческих и некоммерческих организациях в 2019 году	392
Приложение 6	Сведения о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров	404
Приложение 7	Информация о реализации непрофильных активов в 2019 году	405
Приложение 8	Число видов, занесенных в красный список МСОП и национальный список охраняемых видов на особо охраняемых природных территориях, на которых осуществляется деятельность ПАО «ФСК ЕЭС»	410
Приложение 9	Реестр особо-охраняемых природных территорий, на которых осуществляется деятельность ПАО «ФСК ЕЭС»	418
Приложение 10	Заключение Ревизионной комиссии	430
Приложение 11	Годовая бухгалтерская финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год по РСБУ с аудиторским заключением, пояснительной запиской и учетной политикой	438
Приложение 12	Консолидированная финансовая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год по МСФО	515

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.

Дополнительная информация по главам интегрированного Годового отчета

ОГЛАВЛЕНИЕ

ПРИЛОЖЕНИЕ 1.
Дополнительная информация по главам интегрированного Годового отчета 274

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ 275
Стратегия развития 275
Ключевые риски 275
Операционные результаты 275
Активы Компании 275
Международная деятельность 278
Система менеджмента качества (СМК) 282
Передача электроэнергии 283
Технологическое присоединение 283
Повышение надежности энергоснабжения 284
Развитие сетей и инвестиционная деятельность 286
Развитие сетей связи и IT 286
Закупочная деятельность 286
Анализ финансовых результатов деятельности 292
Распределение прибыли Общества 292
Основные финансово-экономические показатели, 2017–2019 годы, млн руб. 292
Анализ изменения дебиторской задолженности 293
Анализ изменения кредиторской задолженности 294
Инвестиционные вложения Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более х процентов в год 294
Облигации Общества, находящиеся в обращении 294
Тарифное регулирование 296
Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость 297
Устойчивое развитие и корпорфативная социальная ответственность 298
Управление персоналом 298
Внутренние регулятивные источники Компании в области управления персоналом 299
Список целевых показателей в области кадровой политики, установленных на уровне руководителей исполнительного аппарата и филиалов Общества 300
Система управления персоналом в Компании 300
Механизмы подачи жалоб от сотрудников 300
Обучение персонала 301
Поддержка здорового образа жизни 301
Наградная политика 302
Охрана труда и промышленная безопасность 303
Основные документы, регламентирующие поддержание промышленной безопасности и обеспечивающие охрану труда в Компании 303
Нормы и стандарты, которым соответствует действующая в Компании система охраны труда и промышленной безопасности 304
Нормы и стандарты, которым соответствует Компания при выполнении требований пожарной безопасности 304
Меры реагирования на выявленные опасности на рабочих местах 304
Перечень реализованных в 2019 году проектов Общества в области производственной безопасности и охраны труда 305
Основные обязательства Общества в области охраны труда 306
Основные вредные производственные факторы и меры, предпринимаемые для снижения их негативного воздействия на работников 306
Меры, предпринимаемые для предотвращения несчастных случаев на производстве 307
Взаимодействие с бизнес-партнерами по вопросам предупреждения травматизма и охраны труда 307
Охрана окружающей среды и энергосбережение 308
Экологическая политика 308
Результаты внешнего природоохранного надзора 308
Платежи за негативное воздействие на окружающую среду 308
Результаты мониторинга биоразнообразия на территории Национального парка «Смольный» в Мордовии 309
Количественные показатели в сфере экологической безопасности, 2015–2019 годы 309
Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление 310
Объем энергетических ресурсов, использованных в ФСК в 2019 году 311
Вклад в развитие регионов присутствия 312
Платежи в бюджет и внебюджетные фонды 312
Взаимодействие с заинтересованными сторонами 312
Участие в конгрессно-выставочных мероприятиях 312
Научно-техническое сотрудничество с Российским национальным комитетом СИГРЭ 313
Взаимодействие с Союзом машиностроителей России 314
Переход группы компаний «Россети» на единую бренд-архитектуру 315
Возможности единого бренда 315
КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ 316
Комитеты Совета директоров 316
Система внутреннего контроля 317
Система управления рисками 320
Нормативная база функционирования СУР в Компании 322
Внутренний аудит 322
Биржевая информация о ценных бумагах Общества 323

Стратегический отчет

Стратегия развития

Нормативные источники и ВНД Компании, регулирующие формирование и принятие ДПР

Новая ДПР сформирована в соответствии со стратегическими ориентирами развития государства и магистральной инфраструктуры до 2024 года согласно Указу Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 и распоряжению Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р (в редакции от 17.08.2019). Мероприятия новой ДПР разработаны с учетом поручений Правительства Российской Федерации (от 20.07.2016 № АД-П36-4992), решения Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в части перечня информации, предоставляемой в рамках ежеквартальной отчетности по исполнению ДПР (протокол от 22.06.2017 № 49), и решения Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросу «О плане рассмотрения ежеквартальной отчетности по исполнению ДПР Общества и достижению ключевых показателей эффективности» (протокол от 27.10.2017 № 381).

Операционные результаты

Активы Компании

Филиал ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС	ЛЭП кол-во[1]	ЛЭП протяженность	ПС количество[2]	Мощность, МВА
МЭС Центра	391	23 328,242	156	87 923,900
МЭС Северо-Запада	280	15 448,670	101	41 068,626
МЭС Волги	179	12 781,431	88	32 144,580
МЭС Юга	428	20 085,368	194	45 155,035
МЭС Урала	251	16 750,855	99	43 043,490
МЭС Сибири	340	26 200,371	121	47 855,254
МЭС Западной Сибири	218	14 290,966	91	39 561,400
МЭС Востока	236	19 379,754	101	16 160,831
Итого	**2 323**	**148 265,66**	**950**	**352 913,116**

Производственные показатели		2015	2016	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018, %
Количество ПС[3]	шт.	931	939	944	958	951	–0,731
Протяженность ЛЭП с учетом арендованных	тыс. км	139,1	140,3	142,4	145,9	148,3	1,624
Трансформаторная мощность ПС с учетом арендованных	МВА	334 501	336 356	345 084	351 942	352 913	0,276

[1] С учетом арендованных.
[2] С учетом арендованных объектов, а также ОРУ и ячеек на ПС иных собственников.
[3] С учетом арендованных объектов, а также ОРУ и ячеек на ПС иных собственников.

Протяженность электросетей[4]

МЭС	Проектный класс напряжения	0,4	6	10	35	110	150	220	330	400	500	750	800	1150	Общий результат
МЭС Западной Сибири	Количество			4		4		291	32		50	10			391
	Протяженность линий по трассе			14,845 КМ		28,718 КМ		12 943,291 КМ	1 750,707 КМ		6 211,270 КМ	2 379,411 КМ			23 328,242 КМ
МЭС Северо-Запада	Количество	6	20	2	7	33	1	103	97	3	2	6			280
	Протяженность линий по трассе	4,681 КМ	62,317 КМ	0,524 КМ	138,184 КМ	247,484 КМ	0,906 КМ	6 518,111 КМ	6 921,737 КМ	126,581 КМ	4,090 КМ	1 424,055 КМ			15 448,670 КМ
МЭС Волги	Количество			3				147			29				179
	Протяженность линий по трассе			13,100 КМ				7 838,414 КМ			4 929,917 КМ				12 781,431 КМ
МЭС Юга	Количество		3	139	1	32		180	42		30		1		428
	Протяженность линий по трассе		18,531 КМ	197,878 КМ	3,600 КМ	300,634 КМ		9 517,858 КМ	3 245,802 КМ		6 423,180 КМ		377,885 КМ		20 085,368 КМ
МЭС Урала	Количество			2	1	8		200			39			1	251
	Протяженность линий по трассе			35,444 КМ	3,000 КМ	130,731 КМ		10 600,076 КМ			5 850,404 КМ			131,200 КМ	16 750,855 КМ
МЭС Сибири	Количество		3	13	3	16		244			59			2	340
	Протяженность линий по трассе		18,082 КМ	103,170 КМ	15,611 КМ	367,434 КМ		15 553,749 КМ			9 324,725 КМ			818 КМ	26 200,371 КМ
МЭС Западной Сибири	Количество			7		1		157			53				218
	Протяженность линий по трассе			51,320 КМ		0,890 КМ		8 112,857 КМ			6 125,899 КМ				14 290,966 КМ
МЭС Востока	Количество		2	9	3	1		206			15				236
	Протяженность линий по трассе		10,812 КМ	19,562 КМ	2,445 КМ	50,940 КМ		15 524,148 КМ			3 771,847 КМ				19 379,754 КМ
Общий результат	**Количество**	**6**	**28**	**179**	**15**	**95**	**1**	**1 528**	**171**	**3**	**277**	**16**	**1**	**3**	**2 323**
	Протяженность линий по трассе	**4,681 КМ**	**109,742 КМ**	**435,843 КМ**	**162,840 КМ**	**1 126,831 КМ**	**0,906 КМ**	**86 608,504 КМ**	**11 918,246 КМ**	**126,581 КМ**	**42 641,332 КМ**	**3 803,466 КМ**	**377,885 КМ**	**948,800 КМ**	**148 265,657 КМ**

Количество подстанций[4]

МЭС	Проектный класс напряжения	6	10	35	110	220	330	400	500	750	1150	Общий результат
МЭС Центра	Количество				1	111	14		23	7		156
МЭС Северо-Запада	Количество	1		3	7	51	35	1	1	2		101
МЭС Волги	Количество					74			14			88
МЭС Юга	Количество		58	1	19	83	19		14			194
МЭС Урала	Количество				1	75	2		20		1	99
МЭС Сибири	Количество				1	96			22		2	121
МЭС Западной Сибири	Количество					69			22			91
МЭС Востока	Количество					92			9			101
Общий результат	**Количество**	**1**	**58**	**4**	**29**	**651**	**70**	**1**	**125**	**9**	**3**	**951**

[4] С учетом арендованных объектов, а также ОРУ и ячеек на ПС иных собственников

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
[ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ГЛАВАМ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА]

Международная деятельность

С 01.01.2004 ПАО «ФСК ЕЭС» выполняет функцию перевозчика электроэнергии через границу Российской Федерации и является техническим исполнителем по коммерческим контрактам участников экспортно-импортной деятельности на ОРЭМ.

ПАО «ФСК ЕЭС» оказывает услуги по передаче электрической энергии на территории Российской Федерации до государственной границы Российской Федерации, в соответствии с условиями договора с ПАО «Интер РАО», через объекты электросетевого хозяйства, входящие в ЕНЭС и находящиеся в собственности или на ином законном основании у ПАО «ФСК ЕЭС».



Экспорт и импорт электроэнергии по контрактам ПАО «Интер РАО», 2015–2019 годы

Фактический экспорт электроэнергии, млн кВт•ч						
№	Страна	2015	2016	2017	2018	2019
1	Азербайджан	54,848	59,560	63,373	76,150	90,849
2	Беларусь	2 815,240	3 180,811	2 732,968	49,500	31,179
3	Грузия, Южная Осетия	656,564	557,448	653,297	351,585	670,203
4	Казахстан	1 541,999	1 164,275	1 293,934	1 346,670	1 437,460
5	Китай	3 299,350	3 319,908	3 319,190	3 108,921	3 099,125
6	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
7	Литва	2 994,516	3 018,544	3 130,899	4 414,918	6 285,853
8	Эстония	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	284,450	299,869	371,187	415,993	372,372
10	Украина	2 461,972	119,644	93,923	44,939	327,857
11	Финляндия	3 383,435	5 281,610	5 040,337	6 903,038	7 023,414
Всего		**17 492,374**	**17 001,669**	**16 699,108**	**16 711,714**	**19 338,312**

Фактический импорт электроэнергии, млн кВт•ч						
№	Страна	2015	2016	2017	2018	2019
1	Азербайджан	108,365	120,143	117,251	121,367	218,569
2	Беларусь	0,058	0,058	0,000	0,000	0,000
3	Грузия, Южная Осетия	169,575	147,590	261,923	96,889	59,215
4	Казахстан	989,666	2 725,996	5 736,324	4 824,636	1 243,257
5	Китай	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
6	Эстония	0,000	0,000	6,269	0,000	0,000
7	Литва	114,561	115,575	85,267	52,102	55,055
8	Латвия	0,000	0,000	0,000	0,000	0,000
9	Монголия	54,178	33,867	23,019	26,988	26,513
10	Украина	3,756	0,000	0,000	0,000	0,000
11	Финляндия	23,400	0,000	0,000	0,000	0,000
Всего		**1 463,559**	**3 143,229**	**6 230,053**	**5 121,982**	**1 602,609**

Информация о межгосударственных линиях электропередачи (МГЛЭП) и осуществлении транзитов электрической энергии

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 26.01.2006 № 41, линии электропередачи, пересекающие государственную границу Российской Федерации, соответствуют критериям отнесения объектов электросетевого хозяйства к ЕНЭС.

ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет сбор и обработку информации о перемещении электроэнергии по 127 МГЛЭП на основе данных приборов коммерческого учета электрической энергии.

С целью надежного электроснабжения российских потребителей Брянской, Псковской, Ленинградской и Калининградской областей, укрепления сотрудничества и развития международного рынка электроэнергии, а также управления параллельной работой энергосистем между ПАО «ФСК ЕЭС», АО «СО ЕЭС», ГПО «Белэнерго», Elering AS, Augstsprieguma tikls AS и Litgrid AB заключено соглашение о параллельной работе энергосистем России, Беларуси, Эстонии, Латвии и Литвы от 07.02.2001 (далее — Соглашение о параллельной работе ЭК БРЭЛЛ).

В соответствии с Соглашением от 20.11.2009 между Правительством Российской Федерации и Правительством Республики Казахстан о мерах по обеспечению параллельной работы единых энергетических систем Российской Федерации и Республики Казахстан, подписан договор транзита электроэнергии, в соответствии с которым ПАО «ФСК ЕЭС» оплачивает транзит электроэнергии через территорию Казахстана начиная с мая 2010 года с целью обеспечения электроснабжения российских потребителей.

В соответствии с Протоколом об обеспечении доступа к услугам естественных монополий в сфере электроэнергетики, включая основы ценообразования и тарифной политики, являющимся Приложением № 21 к Договору о Евразийском экономическом союзе, возможно осуществление межгосударственной передачи электрической энергии между странами-членами, в том числе по сетям ЕЭС России.

Параллельная работа ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств

Энергосистема России работает синхронно с энергосистемами ряда стран (Грузии, Азербайджана, Казахстана, Беларуси, Украины, Эстонии, Литвы, Латвии и Монголии), в том числе через вставки постоянного тока ЕЭС России связана с энергосистемами Финляндии и Китая. Для реализации синхронной работы подписаны и действуют договоры о параллельной работе ЕЭС Российской Федерации с электроэнергетическими системами иностранных государств, сторонами по которым являются ПАО «ФСК ЕЭС» и хозяйствующие субъекты Грузии, Азербайджана, Казахстана, стран Балтии и Республики Беларусь. Кроме того, с Украиной и Республикой Беларусь, а также Монголией подписаны Соглашения о техническом обеспечении параллельной работы. Заключен Межсистемный договор с Финляндией и Межсистемное соглашение с Китайской Народной Республикой.

Являясь организацией по управлению ЕНЭС, в том числе МГЛЭП, ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет:

- согласование и технологическое сопровождение коммерческих договоров экспорта-импорта электрической энергии;
- организацию и осуществление коммерческого учета электроэнергии, перемещаемой по МГЛЭП;
- определение и таможенное оформление фактических объемов электроэнергии, перемещенной через государственную границу.

Для определения количества электроэнергии, перемещенной по каждой МГЛЭП, ПАО «ФСК ЕЭС» с зарубежными электроэнергетическими организациями заключены Соглашения об организации учета перетоков электрической энергии, в соответствии с которыми ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляется взаимодействие по обмену данными коммерческого учета с электроэнергетическими системами 11 иностранных государств.

ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках международного взаимодействия проводится работа по совершенствованию отношений с энергосистемами сопредельных государств в области электроэнергетики, в том числе на площадке Электроэнергетического совета СНГ и комиссий при нем, Комитета энергосистем БРЭЛЛ, рабочих групп в Исполнительном комитете ЭЭС СНГ и Комитете энергосистем БРЭЛЛ.

На основании Соглашения о параллельной работе энергосистем ЭК БРЭЛЛ образован 07.02.2002 постоянно действующий рабочий орган сторон Соглашения — Комитет энергосистем Беларуси, России, Эстонии, Латвии, Литвы (Комитет ЭК БРЭЛЛ). Приоритетными задачами Комитета ЭК БРЭЛЛ являются:

- согласование принципов управления режимами совместной работы, а также разработка и согласование правовых, технических и технологических документов, регламентирующих синхронную работу энергосистем БРЭЛЛ;
- координация сотрудничества с энергокомпаниями, осуществляющими эксплуатацию национальных электрических сетей и/или оперативно-диспетчерское управление смежных с энергосистемами БРЭЛЛ энергосистем;
- разработка рекомендаций по совершенствованию информационного обмена и обеспечение контроля выполнения требований к совместной параллельной работе, информирование о планах перспективного развития энергосистем, влияющих на параллельную работу.

В 2019 году представители ПАО «ФСК ЕЭС» принимали участие в заседаниях Комитета ЭК БРЭЛЛ, заседаниях Рабочих групп Комитета ЭК БРЭЛЛ по планированию и оперативному управлению (РГ ПОУ) и во встрече руководителей сторон Соглашения о параллельной работе ЭК БРЭЛЛ:

- 25 января в г. Вильнюсе 36-е (внеочередное) заседание Комитета ЭК БРЭЛЛ;
- 5–6 марта в г. Вильнюсе заседание РГ ПОУ;
- 9–10 апреля в г. Вильнюсе 37-е заседание Комитета ЭК БРЭЛЛ;
- 5–6 сентября в г. Таллине заседание РГ ПОУ;
- 22 октября в г. Юрмале 38-е заседание Комитета ЭК БРЭЛЛ;
- 23 октября в г. Юрмале 17-я встреча руководителей сторон Соглашения о параллельной работе ЭК БРЭЛЛ.

На заседаниях комитетов и РГ ПОУ был рассмотрен ряд вопросов, связанных с обеспечением надежной работы энергосистем БРЭЛЛ, в том числе регламентирующих согласование параметров настроек (уставок) релейной защиты и АПВ МГЛЭП.

Стороны обсудили позиции: относительно результатов исследования соединения электроэнергетических систем стран Балтии с энергообъединением континентальной Европы; о работе энергосистемы Калининградской области после соединения электроэнергетических систем стран Балтии; о ходе подготовки к проведению испытаний в ЭК БРЭЛЛ; о доступе участников рынков к торговле электроэнергией в межгосударственных сечениях Россия — Эстония, Россия — Латвия; о результатах проработки РГ ПОУ вопроса регулирования сальдо перетоков активной мощности в сечении Украина — Беларусь; о результатах проведенных испытаний работы энергосистемы Калининградской области в изолированном режиме в период с 22 по 25 мая 2019 года; о результатах испытаний в изолированной части энергосистемы Литвы, проведенных 18–19 мая 2019 года. Согласованы и утверждены, в частности: Список передаваемых телеизмерений и телесигналов между ОДУ Северо-Запада и Elering, Балтийским РДУ и Litgrid; изменения и дополнения в Перечень распределения объектов диспетчеризации ОЭС Беларуси, ЕЭС России, ЭС Эстонии, ЭС Латвии и ЭС Литвы по способу диспетчерского управления; изменения в Инструкцию по предотвращению развития и ликвидации нарушений нормального режима в Электрическом кольце энергосистем Беларуси, России, Эстонии, Латвии, Литвы; Методика указаний по устойчивости энергосистем ЭК БРЭЛЛ; Положение об организации оперативно-диспетчерского управления синхронной работой ОЭС Беларуси, ЕЭС России, ЭС Эстонии, ЭС Латвии и ЭС Литвы. На встрече руководителей сторон были утверждены следующие документы: Положение об организации оперативно-диспетчерского управления синхронной работой ОЭС Беларуси, ЕЭС России, ЭС Эстонии, ЭС Латвии и ЭС Литвы; Методические указания по устойчивости энергосистем ЭК БРЭЛЛ. Представители организаций передающей сети инициировали проведение внеочередного заседания Комитета энергосистем ЭК БРЭЛЛ 25.01.2019 по вопросу десинхронизации энергосистем Балтии от ЕЭС России и ОЭС Беларуси. Окончательная десинхронизация энергосистем стран Балтии с энергосистемой России и энергосистемой Республики Беларусь намечена к 2025 году.

Межправительственным соглашением о координации межгосударственных отношений в области электроэнергетики СНГ 14.02.1992 создан Электроэнергетический совет СНГ (ЭЭС СНГ). Совет является межправительственным отраслевым органом Содружества Независимых Государств.

В состав ЭЭС СНГ входят руководители соответствующих органов государственной власти и национальных электроэнергетических компаний государств-участников, которые наделяются государствами соответствующими полномочиями.

Рабочими органами ЭЭС СНГ являются рабочие группы, координационные советы и целевые рабочие группы.

В 2019 году представители ПАО «ФСК ЕЭС» принимали активное участие в заседаниях рабочих групп ЭЭС СНГ и Координационного совета по выполнению Стратегии взаимодействия и сотрудничества государств-участников СНГ в области электроэнергетики, участвовали в подготовке позиций по вопросам повесток и материалов к участию, а также в разработке нормативно-правовых документов, регламентирующих формирование общего электроэнергетического рынка СНГ. Представитель ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет руководство рабочей группой по метрологическому обеспечению электроэнергетической отрасли СНГ.

В рамках рабочих групп и координационных советов были разработаны и согласованы, в частности, следующие документы: План работы комиссии по оперативно-технологической координации совместной работы энергосистем СНГ и Балтии (КОТК) на 2019–2021 годы; План мероприятий по реализации Соглашения о сотрудничестве между Электроэнергетическим советом Содружества Независимых Государств и Межгосударственным советом по стандартизации, метрологии и сертификации Содружества Независимых Государств на 2019–2020 годы; Положение об инспекции по эксплуатации электроэнергетического предприятия государств — участников СНГ; Положение о производственном контроле за соблюдением промышленной безопасности на опасных производственных объектах электроэнергетики государств — участников СНГ; Методические рекомендации по оценке и прогнозированию антропогенных рисков в деятельности энергетических предприятий государств — участников СНГ; Рекомендации по организации контроля параметров качества электрической энергии, перемещенной по межгосударственным линиям электропередачи государств — участников СНГ; Методические рекомендации для определения категорийности потребителей по надежности электроснабжения; Методические рекомендации о порядке разработки мероприятий по выполнению требований нормативных актов и организационно-распорядительных документов; Методические рекомендации по проведению противоаварийных тренировок.

ПАО «ФСК ЕЭС» 25.11.2019 в г. Москве приняло участие в 55-м очном заседании Электроэнергетического совета СНГ под председательством Президента ЭЭС СНГ — Министра энергетики Российской Федерации Новака А.В.

В заседании приняли участие делегации органов управления электроэнергетикой и электроэнергетических компаний Азербайджанской Республики, Республики Армения, Республики Беларусь, Республики Казахстан, Республики Молдова, Киргизской Республики, Российской Федерации, Республики Таджикистан, Туркменистана и Республики Узбекистан.

В ходе заседания были утверждены документы, разработанные в рабочих группах и координационных советах, а также утвержден План мероприятий Электроэнергетического совета СНГ на 2020 год.

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза

Формирование общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза (далее — ОЭР Союза) осуществляется в соответствии со статьей 81 Договора о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 на основе параллельно работающих электроэнергетических систем государств-членов с учетом особенностей существующих моделей электроэнергетических рынков этих государств.

В течение 2019 года представители ПАО «ФСК ЕЭС» приняли участие в восьми заседаниях Подкомитета по формированию ОЭР Союза, на которых обсуждались проекты международных нормативных правовых актов, разработанных в целях формирования и функционирования ОЭР Союза.

Также в период с 5 по 7 августа 2019 года представители ПАО «ФСК ЕЭС» приняли участие в заседании Подкомитета ОЭР Союза и Консультативного комитета по электроэнергетике при Коллегии Евразийской экономической комиссии, проходившем в г. Чолпон-Ата (Киргизская Республика).

Высшим Евразийским экономическим советом 29.05.2019 в г. Нур-Султане (Казахстан) подписан международный договор в виде Протокола о внесении изменений в Договор о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 (в части формирования общего электроэнергетического рынка Евразийского экономического союза).

В 2020 году и далее с участием представителей ПАО «ФСК ЕЭС» продолжится разработка и обсуждение на площадке Евразийской экономической комиссии проектов международных нормативных правовых актов, направленных на формирование и функционирование ОЭР Союза.

Взаимодействие с Государственной электросетевой корпорацией Вьетнама EVN NPT

В 2019 году Компания продолжила взаимодействие с корпорацией EVN NPT в рамках Меморандума о взаимопонимании, подписанного 02.08.2017. Установлено устойчивое взаимодействие на экспертном уровне. В адрес Россети ФСК ЕЭС в течение года поступил ряд запросов от вьетнамской стороны, касающихся, в частности, программ повышения производительности труда, особенностей функционирования систем молниезащиты, предварительной оценки текущего состояния развития электрических сетей на территории Вьетнама.

Октябрь

В ходе XXII заседания Межправительственной российско-вьетнамской комиссии по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству стороны отметили реализацию Меморандума о взаимопонимании в организации программ обучения персонала и призвали к расширению направлений сотрудничества между компаниями в части консультирования по вопросам научно-технического характера.

Декабрь

В период с 02.12.2019 по 06.11.2019 в г. Дананге (Вьетнам) организовано и проведено обучение сотрудников EVN NPT по разработанным Россети ФСК ЕЭС программам.

Система менеджмента качества (СМК)

В 2015 году во исполнение поручения Президента Российской Федерации от 09.12.2014 № ПР-3013 в ПАО «ФСК ЕЭС» разработано и утверждено решением Совета директоров Положение о системе управления качеством ПАО «ФСК ЕЭС».

В 2018 году в ПАО «ФСК ЕЭС» проведены мероприятия по доработке существующей СМК на соответствие требованиям ISO 9001:2015. В 2019 году Ассоциацией по сертификации «Русский Регистр» проведен сертификационный аудит
СМК на соответствие требованиям ISO 9001:2015, по результатам которого подтверждено полное соответствие СМК ПАО «ФСК ЕЭС» требованиям ISO 9001:2015, выдан сертификат сроком действия до 2022 года.

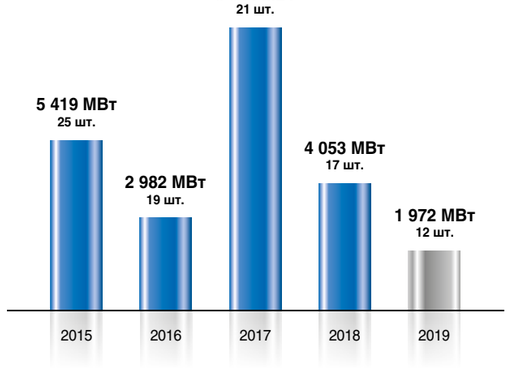
Передача электроэнергии

Основные производственные показатели ПАО «ФСК ЕЭС»

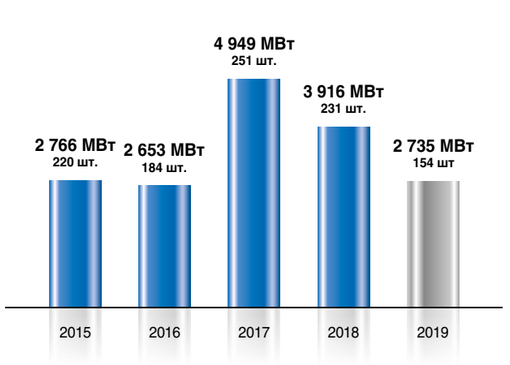
		2015	2016	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018, %	План 2020
Производственные показатели								
Заявленная мощность*	МВт	87,8	88,3	87,6	86,8	86,4	↓1	83,6
Отпуск электроэнергии потребителям услуг	млн кВт•ч	525 769	540 540	547 351	557 730	558 722	↑0,18	556 895
Потери электроэнергии в сети ЕНЭС	млн кВт•ч	23 478	25 033	24 307	24 539	23 197	↓5,47	24 455
	%	4,47	4,63	4,44	4,4	4,15	↓0,25	4,39
Число потребителей услуги по передаче электроэнергии	ед.	473	481	587	602	641	↑6	670

Технологическое присоединение

Реализовано ТП объектов по производству электрической энергии



Реализовано ТП нагрузки: потребители и сетевые компании



Информация о деятельности Совета потребителей услуг ПАО «ФСК ЕЭС»

Совет потребителей является экспертным коллегиальным органом, представляющим интересы всех групп потребителей, общественных объединений и ассоциаций предпринимательского сообщества по вопросам реализации ПАО «ФСК ЕЭС» стратегии развития электросетевого комплекса Российской Федерации, в том числе повышения доступности энергетической инфраструктуры, повышения клиентоориентированности ПАО «ФСК ЕЭС».

В 2019 году проведено одно заседание Совета потребителей услуг ПАО «ФСК ЕЭС», на котором были рассмотрены следующие вопросы:

- замена в составе Совета потребителей услуг ПАО «ФСК ЕЭС»;
- итоги деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год;
- Рассмотрение годового отчета о проведении публичного технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году.

Повышение надежности энергоснабжения

Техническое перевооружение и реконструкция основных фондов

Итоги 2019 года

	2019 год										
	Год			I квартал		II квартал		III квартал		IV квартал	
	План	Факт		План	Факт	План	Факт	План	Факт	План	Факт
	шт. (км)	шт. (км)	%	шт. (км)	шт. (км)	шт. (км)	шт. (км)	шт. (км)	шт. (км)	шт. (км)	шт. (км)
ПС 35-750 кВ											
силовой трансформатор 35 кВ и выше	5	4	80 %	0	0	1	1	2	2	2	1
выключатель 35 кВ и выше	192	169	88 %	0	0	29	29	64	64	99	76
разъединитель 35 кВ и выше	325	253	78 %	0	0	0	0	174	174	151	79
ВЛ 35 кВ и выше											
комплексная реконструкция ВЛ 35 кВ и выше	148	14	9 %	0	0	0	0	0	0	148	14
провод	17	17,37	102 %	0	0	0,77	0,77	0	0	16,23	16,60
опора	334	422	126 %	0	0	140	140	145	145	49	137
изолятор	32 996	33827	103 %	0	0	2719	2719	0	0	30277	31108
грозотрос	387	419,71	108 %	0	0	87,90	87,90	13,63	13,63	285,47	318,18

Примечание. *Отклонение фактических показателей от плановых связано с корректировкой инвестиционной программы Общества. В целях обеспечения надежной работы оборудования, замена которого была перенесена на более поздний срок, запланированы и выполнены компенсационные мероприятия в рамках программы ТОиР по поддержанию технического состояния оборудования в соответствии с требованиями НТД.*

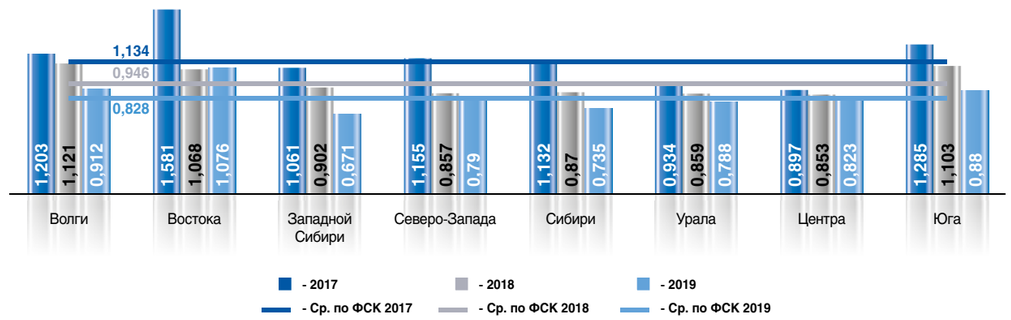
Кроме того, в рамках повышения надежности электроснабжения при ликвидации аварийных ситуаций, выполнении мероприятий, реализуемых при подготовке к осенне-зимнему периоду, оперативной замене оборудования на электросетевых объектах, отбракованного по результатам профилактических испытаний или диагностики, в 2019 году:

- проведено расширение трасс ВЛ площадью 8 039 га;
- закуплена автомобильная и специальная техника в количестве 275 единиц;
- укомплектован аварийный резерв в соответствии с нормами по всем филиалам ПАО «ФСК ЕЭС» на 100 %, что позволяет снизить продолжительность времени и сократить объем ресурсов, затрачиваемых на аварийно-восстановительные работы.

Удельная аварийность по филиалам ПАО «ФСК ЕЭС»

Распределение удельного на 1 000 у. е. оборудования ПС и ЛЭП числа аварий ПС и ЛЭП в 2019 году в сравнении с 2018 и 2017 годами приведено ниже.

Средняя удельная аварийность по ПАО «ФСК ЕЭС»



Мероприятия, выполненные в 2019 году в целях обеспечения бесперебойной работы ЕНЭС в особые периоды

В целях обеспечения надежной работы электросетевого комплекса в условиях возникновения нарушения электроснабжения потребителей и иных нештатных ситуаций в филиалах Общества функционировали на постоянной основе 44 штаба. Представители филиалов принимали участие в работе штабов по обеспечению безопасности электроснабжения, созданных в субъектах Российской Федерации. Общество заключило 154 соглашения о взаимодействии с подрядными организациями, привлекаемыми в случае необходимости к выполнению экстренных, аварийно-восстановительных работ на объектах электросетевого комплекса, а также 64 соглашения с Росгидрометом и 84 соглашения с МЧС России.

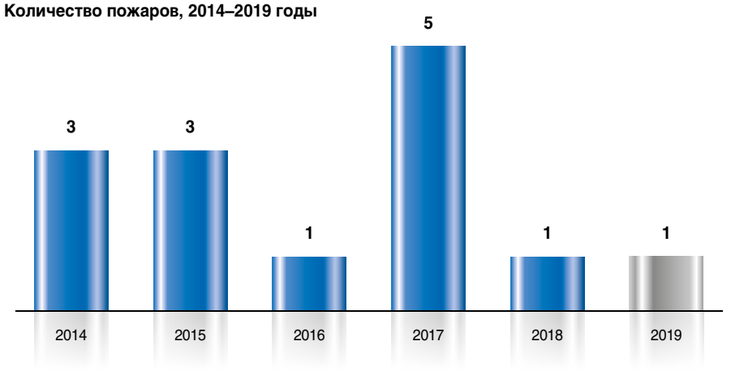
В Компании сформирован в достаточном объеме аварийный резерв оборудования и материалов для устранения последствий технологических нарушений. С целью повышения эффективности управления объектами электросетевого хозяйства при проведении аварийно-восстановительных работ в Обществе имеется 609 резервных источников электроснабжения общей мощностью 182,45 МВт.

Прохождение отопительного сезона 2019/2020 года в сравнении с аналогичными периодами предыдущих лет, обусловлено заметным снижением общего количества (удельная аварийность за 2019 год снижена на 12 %) технологических нарушений по Обществу, также наблюдается снижение количества аварий, вызванных ошибочными или неправильными действиями персонала.

Пожарная безопасность

За 2019 год на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» зарегистрирован один пожар, при его расследовании фактов нарушений правил пожарной безопасности не выявлено.

Количество пожаров, 2014–2019 годы



С целью повышения уровня противопожарной безопасности и предупреждения пожаров во всех подразделениях филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС ежеквартально проводятся Дни пожарной безопасности, по итогам которых разрабатывается комплекс мероприятий, направленных на устранение замечаний и нарушений, выявленных в ходе Дней пожарной безопасности.

Ежегодно, с 2008 года, проводится Смотр на лучшее состояние противопожарной защиты объекта предприятий МЭС и в целом филиала МЭС. В 2019 году победителем данного Смотра признан МЭС Урала.

В рамках подготовки персонала по пожарной безопасности проведено 16 403 плановых противопожарных тренировки, совмещенных с противоаварийными, и 1 013 тренировок совместно с подразделениями пожарной охраны Министерства Российской Федерации по делам гражданской обороны, предупреждению чрезвычайных ситуаций и ликвидации последствий стихийных бедствий (МЧС России).

Развитие сетей и инвестиционная деятельность

Основные параметры ключевых инвестиционных проектов

Проект	Сроки реализации: Начало	Сроки реализации: Окончание	Введено в эксплуатацию в 2019 г.	Проектная мощность	Объем финансирования, 2020–2024 годы, млрд руб.
Мероприятия в рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации от 30.09.2018 № 2101-р по утверждению Комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры на период до 2024 года	2003	2024	3,64 млрд руб. 627 МВА 9,73 км	3 185 МВА 3 287,7 км 1 118 Мвар	21,94
Развитие энергетической инфраструктуры в зоне БАМа и Транссиба	2010	2025	26,24 млрд руб. 668 МВА 491,57 км 584 Мвар	3 232 МВА 2 899,0 км 4 166 Мвар	84,27
Обеспечение выдачи мощности объектов генерации	2009	2025	8,21 млрд руб. 125 МВА 159,25 км	1 631 МВА 1 367,8 км 1 600 Мвар	5,26
Развитие электрической сети с целью повышения надежности электроснабжения потребителей	2005	2024	0,31 млрд руб.	5 136 МВА 4 016,2 км 2 079 Мвар	41,41
Внешнее электроснабжение объектов ПАО «Транснефть» (ВСТО)	2011	2023	1,30 млрд руб. 160 МВА 18,20 км	420 МВА 831,4 км 96 Мвар	9,48
Создание электроэнергетической инфраструктуры для газотранспортной системы «Сила Сибири»	2016	2021	2,90 млрд руб. 47,04 км	50 МВА 166,99 км	4,56

Развитие сетей связи и IT

Применение Генеральной схемы создания и развития Единой технологической сети связи электроэнергетики при построении телекоммуникационной сети Компании покрывает все предприятия Компании. Генеральная схема была принята Правлением ОАО «ФСК ЕЭС» в 2005 году, впоследствии в нее вносились корректировки.

Основным лицом/органом, ответственным за управление развитием сетей связи и IT-систем в Компании, являются Архитектурный и Стратегический комитеты развития информационных технологий в ПАО «ФСК ЕЭС».

Закупочная деятельность

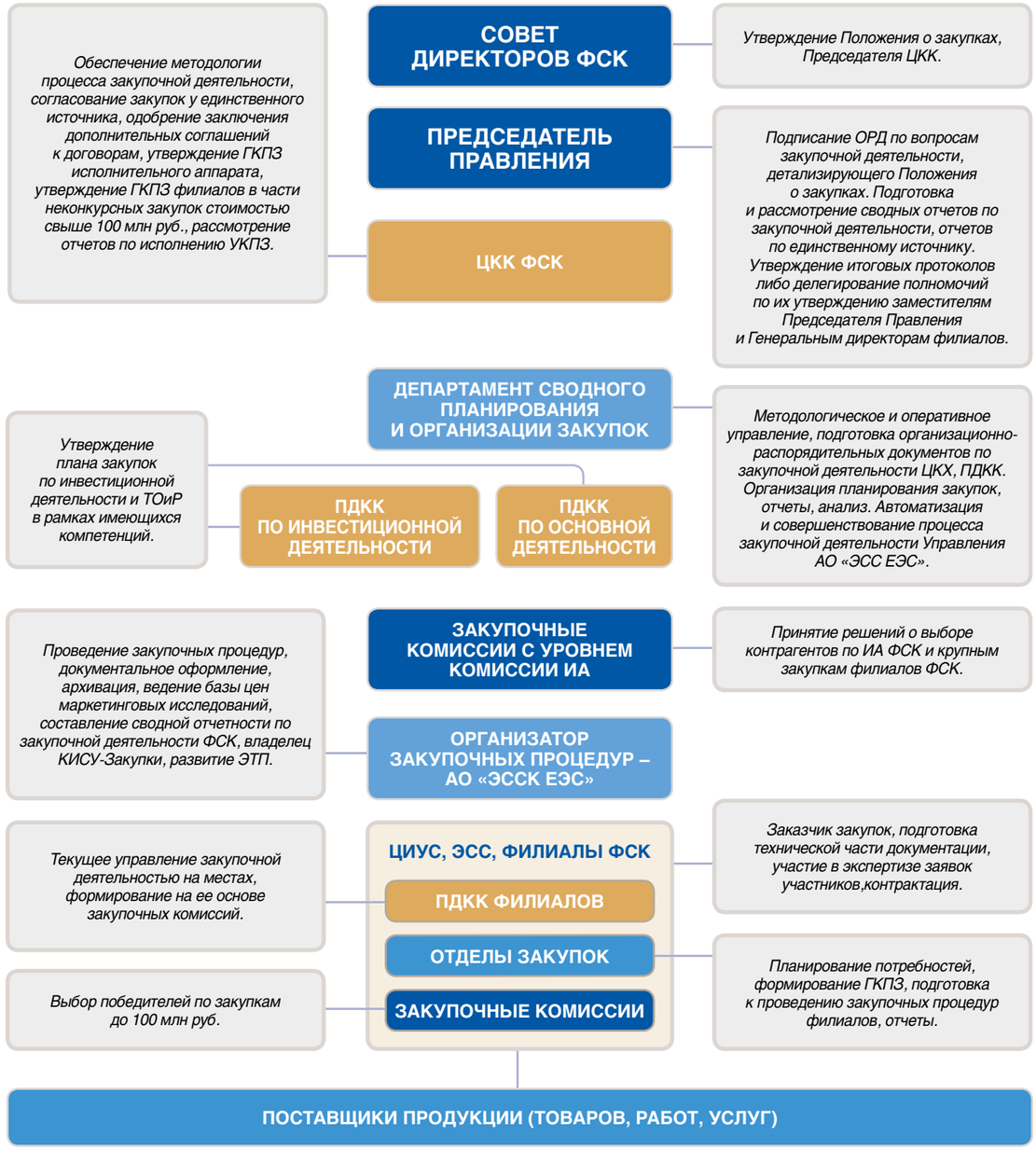
Обновление методологии закупочной деятельности Компании

В рамках исполнения требований Федерального закона от 31.12.2017 № 505-ФЗ в 2018 году была разработана новая редакция Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) для возможности осуществления закупочной деятельности по установленным законом о закупках правилам начиная с 29.01.2019.

В соответствии с Директивами Правительства Российской Федерации внесены изменения в стандарт в части установления приоритета закупок российской продукции, указанной в приложении к приказу Минфина России от 04.06.2018 № 126н «Об условиях допуска товаров, происходящих из иностранного государства или группы иностранных государств, для целей осуществления закупок товаров для обеспечения государственных и муниципальных нужд» в соответствии с положениями постановления Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами».

Актуализированы организационно-распорядительные документы Центральной конкурсной комиссии, разработаны схема и регламент бизнес-процессов закупочной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».

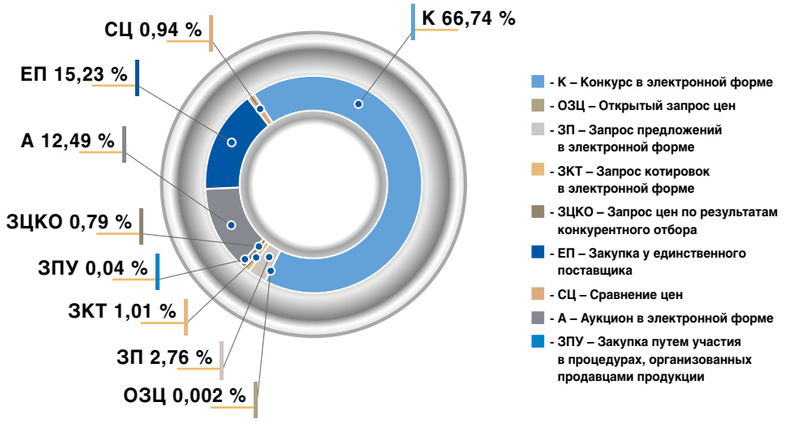
Модель системы закупок



Способы закупок

Конкурс	Конкурс является основным способом закупки, с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора, без осуществления специальных процедур, в случае отсутствия прямо предусмотренных оснований для проведения иных процедур (предполагаемый объем закупки превышает 10 млн руб. (с НДС)).
Аукцион	Аукцион может быть только одноэтапным, с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. При проведении аукциона не предусматривается постквалификация, право подачи альтернативных предложений. Аукцион проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой инициатором закупки сформулированы подробные требования в форме технического задания. ЦЗО ПАО «ФСК ЕЭС» вправе определить перечень продукции, закупаемой только по результатам проведения аукциона.
Запрос предложений	Запрос предложений может быть с проведением или без проведения предварительного квалификационного отбора. Проводится при выполнении хотя бы одного из следующих условий: а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 10 млн руб. (с НДС); б) сжатые сроки — от даты объявления закупочной процедуры до начала проведения поставок, работ и услуг менее 20 календарных дней (нет возможности проводить открытый конкурс), однако обстоятельства, требующие немедленного проведения закупки у единственного источника, отсутствуют, а сложность продукции или условий ее поставки не допускают проведения аукциона, запроса цен.
Запрос котировок	Запрос котировок проводится при закупках продукции, для которой существует конкурентный рынок производителей продукции и относительно которой Инициатором закупки сформулированы требования в форме технического задания при одновременном соблюдении следующих условий: а) начальная (максимальная) цена договора не превышает 7 млн руб. (с НДС); б) выбор победителя будет осуществлен на основании только одного критерия — цены договора.
Запрос цен	При закупках простой продукции, для которой существует функционирующий рынок, единственным критерием является цена и при условии, что цена договора не превышает для открытого запроса цен 5 млн руб. (с НДС), может проводиться по результатам проведенных открытых конкурентных процедур, среди участников, с которыми заключены рамочные соглашения. Запрещается проводить закупки сложного, уникального оборудования способом запроса цен.
Запрос цен по результатам конкурентного отбора	Запрос цен по результатам конкурентного отбора проводится только среди победителей конкурентного отбора без ограничений по размеру начальной (максимальной) цены договора (лота).
Закупка путем участия в процедурах, организованных продавцами продукции	По решению ЦЗО Заказчика закупка производится путем участия Заказчика в аукционах, конкурсах или иных процедурах, организуемых продавцами продукции (в том числе на ЭП), в случае наличия потребности в продукции, приобретение которой возможно только путем участия в таких процедурах.
Сравнение цен	Сравнение цен проводится при закупке продукции в случае, если начальная (максимальная) цена договора не превышает 500 тыс. руб. (с НДС), в случае если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет более 5 млрд руб., либо не превышает 100 тыс. руб. (с НДС), в случае если выручка Заказчика за отчетный финансовый год составляет менее 5 млрд руб.
Закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика)	Решение о выборе поставщика принимается ЦЗО Заказчика или иным разрешающим органом в пределах его компетенции в соответствии с Единым стандартом закупок на основании информации Заказчика о проведенном анализе рынка. Закупки подразделяются на: а) закупки уникальных товаров (работ, услуг) у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика); б) закупки у единственного поставщика (исполнителя, подрядчика) в целях предотвращения чрезвычайной ситуации или ликвидации ее последствий.

Структура регламентированных закупок по способам их осуществления, 2019 год



ВСЕГО	Всеми способами	К	ОЗЦ	ЗП	ЗКТ	ЗЦКО	ЗПУ	А	ЕП	СЦ
Стоимость проведенных процедур, млн руб.	154 032	102 800	4	4 255	1 550	1 222	65	19 241	23 454	1 442
Количество проведенных процедур, шт.	13 826	451	5	1275	1037	57	1	20	2197	8 783
В процентах от суммы проведенных процедур	100	66,74	0,002	2,76	1,01	0,79	0,04	12,49	15,23	0,94

Информация о сотрудничестве с субъектами малого и среднего предпринимательства в 2019 году

В соответствии с Федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ осуществляется закупочная деятельность с включением в план закупок товаров, работ, услуг, в том числе инновационной и высокотехнологичной продукции, обязательной доли закупок у субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП). С момента начала действия, 01.07.2015, Постановления Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352, утвердившего минимальные доли закупок конкретными заказчиками у субъектов МСП в размере 10 %, при дальнейшем увеличении доли таких закупок (спецторгов) до 15 %, годовые показатели закупок Компании у субъектов МСП превышают установленные законодательством. По итогам 2019 года доля спецторгов превысила 24 %, а общая доля закупок у МСП на общих owснованиях, включая спецторги и закупки у субподрядчиков МСП, составила более 63 %.

В рамках исполнения распоряжения Правительства Российской Федерации от 29.05.2013 № 867-р «Об утверждении плана мероприятий («дорожной карты») «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием»[5] в 2014 году в ПАО «ФСК ЕЭС» утверждена Программа партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства и ведется реестр субъектов малого и среднего предпринимательства, присоединившихся к Программе партнерства. Также на официальном сайте Общества разработан раздел «Дорожная карта по сотрудничеству с МСП»

www.fsk-ees.ru/suppliers/dorozhnaya_karta_po_sotrudnichestvu_s_msp.

Согласно постановлению Правительства Российской Федерации от 11.12.2014 № 1352, утвержден 27.04.2015 перечень товаров, работ, услуг, которые планируется закупать только у субъектов МСП. Данный перечень в целях увеличения доли закупок у субъектов МСП ежегодно расширяется и на конец 2019 года составил 117 позиций. План закупок на 2019 год с учетом проектов изменений был одобрен Федеральной корпорацией по развитию малого и среднего предпринимательства.

[5] В настоящее время распоряжение № 867-р исполнено (распоряжение Правительства Российской Федерации от 06.02.2016 № 174-р).

В целях обеспечения эффективности закупок, проводимых ПАО «ФСК ЕЭС» для МСП, 25.02.2014 утвержден состав совещательного органа — Совета МСП, в который вошли представители:

- ПАО «Россети»;
- Торгово-промышленной палаты Российской Федерации;
- Фонда «Сколково»;
- Ассоциации предприятий энергостроительного комплекса;
- Дирекции оценки и мониторинга соответствия АО «Корпорация МСП»;
- Комитета по инновациям НАИЗ;
- Института управления закупками и продажами им. А.Б. Соловьева НИУ ВШЭ;
- Комитета по энергетике Общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «ОПОРА РОССИИ»;
- ООО «РУСЭНЕРГОСБЫТ».

На регулярной основе осуществляется взаимодействие с институтами развития, организациями и отраслевыми ассоциациями по поддержке субъектов МСП и увеличению закупок у субъектов МСП в общем годовом объеме закупок Общества. Эффективным инструментом в такой работе стал Совет МСП. Очередное расширенное заседание Совета МСП совместно с ПАО «Россети» в рамках проведения дня открытых дверей для поставщиков состоялось 17.06.2019[6]. Представители малого и среднего бизнеса были информированы об изменениях закона о закупках № 223-ФЗ, утверждении нового Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС», а также особенностях участия в закупках в сфере электроэнергетики с приглашением к закупкам для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 году.

Проводится работа с поставщиками (подрядчиками, исполнителями), присоединившимися к Программе партнерства между ПАО «ФСК ЕЭС» и субъектами МСП[7]. Ведется реестр субъектов МСП, информация о которых размещена на официальном сайте ПАО «ФСК ЕЭС».

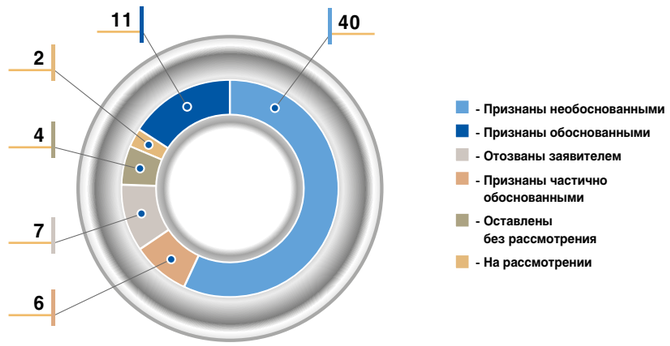
В соответствии с планом инновационного развития Общества и потребностями в инновационной и высокотехнологичной продукции разработан и утвержден[8] перечень товаров, работ, услуг, удовлетворяющих критериям отнесения к инновационной продукции, высокотехнологической продукции. В ЕИС 27.12.2016 размещен план закупок инновационной продукции на 2016–2020 годы. В отчетном периоде были внесены изменения в инновационный план на 2019 год и подготовлен проект регламента обращений МСП для внедрения инновационных предложений.

Объемы закупок ПАО «ФСК ЕЭС» в регионах, 2019 год

Наименование региона	Сумма, тыс. руб. с НДС	Доля в общем объеме закупок, %
ИА (Москва)	29 567 523,7	19,2 %
МЭС Волги (Самара)	2 692 157,8	1,7 %
МЭС Востока (Хабаровск)	15 315 976,1	9,9 %
МЭС Западной Сибири (Сургут)	5 963 923,7	3,9 %
МЭС Северо-Запада (Санкт-Петербург)	24 794 296,3	16,1 %
МЭС Сибири (Красноярск)	18 837 506,2	12,2 %
МЭС Урала (Екатеринбург)	5 144 231,3	3,3 %
МЭС Центра (Москва)	40 008 660,5	26,0 %
МЭС Юга (Железноводск)	11 707 564,2	7,6 %
Итого	154 031 839,9	100,0 %

[6] Протокол б/н от 17.06.2019.
[7] В соответствии с приказом Общества от 25.02.2014 № 92.
[8] Распоряжение от 30.11.2016 № 500р.

Информация по жалобам, направленным в Федеральный антимонопольный орган на действия ПАО «ФСК ЕЭС» при осуществлении закупочной деятельности



Основными предметами жалоб являлись:

- неправомерное отклонение/допуск участника закупочной процедуры;
- нарушение процедуры переторжки;
- некорректная система оценки заявок участников;
- некорректная работа оператора ЭТП «РТС-Тендер»;
- несоблюдение требований к содержанию извещений о закупке, документации о закупке.

Анализ финансовых результатов деятельности

Распределение прибыли Общества

Направления распределения прибыли, тыс. руб.

	2016 (за 2015 г.)	2017 (за 2016 г.)	2017 (за 1 кв. 2017 г.)	2018 (за 2017 г.)	2019 (за 2018 г.)
Нераспределенная прибыль (убыток) отчетного периода, в т. ч.:	17 870 137	106 070 911	8 837 987	42 361 640	56 186 93
Резервный фонд	893 507	5 303 546	–	2 118 082	2 809 347
Развитие	–	21 599 974	–	19 935 757	32 928 227
Выплата дивидендов	16 976 630	18 184 825	1 423 129	20 307 801	20 449 361
Покрытие убытков прошлых периодов	–	60 982 566	–	–	–

Информация о распределении прибыли и выплаченных дивидендах представлена в соответствии с решениями следующих годовых Общих собраний акционеров Общества (ГОСА):

- ГОСА 2016 (за 2015 г.) — протокол от 04.07.2016 № 17;
- ГОСА 2017 (за 2016 г.) — протокол от 03.07.2017 № 18;
- ГОСА 2018 (за 2017 г.) — протокол от 02.07.2018 № 20;
- ГОСА 2019 (за 2018 г.) — протокол от 28.06.2019 № 22.

Основные финансово-экономические показатели, 2017–2019 годы, млрд руб.

№ п/п	Показатель	2017	2018	2019
1	**Выручка от реализации продукции (услуг), в т. ч.:**	**216,0**	**240,3**	**242,7**
1.1.	От передачи электроэнергии	192,6	213,6	223,1
1.2.	От технологического присоединения	21,4	24,3	17,2
1.3.	От продажи электроэнергии			
1.4.	От прочей деятельности	2,0	2,4	2,3
2	**Себестоимость продукции (услуг)**	**–152,4**	**–170,8**	**–174,4**
3	Валовая прибыль	63,6	69,5	68,3
4	Управленческие расходы	–8,3	–8,5	–9,0
5	Коммерческие расходы			
6	Прибыль (убыток) от продаж	55,4	61,0	59,3
7	Проценты к получению	8,6	8,1	8,5
8	Проценты к уплате	–3,9	–4,0	–4,9
9	Доходы от участия в других организациях	1,9	2,5	1,7
10	Прочие доходы	23,5	25,7	24,7
11	Прочие расходы	–24,9	–19,8	–14,8
12	**Прибыль (убыток) до налогообложения**	**60,6**	**73,4**	**74,5**
13	Налог на прибыль и иные платежи	–18,2	–17,2	–16,4
14	**Чистая прибыль (убыток)**	**42,4**	**56,2**	**58,1**
15	**Скорректированная EBITDA***	**129,3**	**129,0**	**129,4**

** Без учета операций по начислению и восстановлению резервов по сомнительным долгам, финансового результата, связанного с продажей и изменением стоимости котируемых финансовых активов, и выручки по технологическому присоединению.*

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
[ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ГЛАВАМ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА]

Анализ изменения дебиторской задолженности, млрд рублей

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2017	на 31.12.2018	на 31.12.2019
Дебиторская задолженность, в том числе:	**135,2**	**128,4**	**169,9**	**132,0**
Покупатели и заказчики, в т.ч.	100,5	112,8	121,9	117,6
по передаче электроэнергии	39,5	36,3	29,6	24,6
за услуги по технологическому присоединению	57,4	74,8	91,1	92,1
Векселя к получению	20,6	0,6	0,6	0,6
Авансы выданные	0,5	0,3	1,6	0,6
Прочая дебиторская задолженность	13,6	14,7	45,7	13,1

Общая сумма дебиторской задолженности ПАО «ФСК ЕЭС» на начало отчётного периода составила 169,9 млрд. рублей, по состоянию на 31.12.2019 — 132,0 млрд. рублей. Данное снижение обусловлено, в основном, погашением задолженности, образовавшейся в связи с продажей в 2018 году части пакета акций ПАО «Интер РАО» в рамках директивы Правительства Российской Федерации от 13.06.2018 № 4298п-П13.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков составила 117,6 млрд. рублей, что на 4,3 млрд. рублей (3,5%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2018. Данное снижение обусловлено снижением задолженности за услуги по передаче электроэнергии в результате передачи прав (требований) просроченной задолженности АО «Дагестанская сетевая компания», АО «Тываэнерго», АО «Чеченэнерго» и ПАО «МРСК Северного Кавказа» в рамках договора мены с АО «ДВЭУК» на общую сумму 4,9 млрд. рублей.

Авансы, выданные по операционной деятельности, составили 0,6 млрд. руб., что на 1,0 млрд. рублей (на 62,5%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2018.

Прочая дебиторская задолженность составила 13,1 млрд. рублей, что на 32,6 млрд. рублей (71,3%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2018. Данное снижение обусловлено, в основном, погашением задолженности, образовавшейся в связи с продажей в 2018 году части пакета акций ПАО «Интер РАО» в рамках директивы Правительства Российской Федерации от 13.06.2018 № 4298п-П13.

Риск неплатежей со стороны контрагентов и наличие проблемных должников с непропорциональной долей задолженности в общей структуре, в первую очередь за услуги по передаче электрической энергии, является одним из ключевых рисков ПАО «ФСК ЕЭС».

В рамках управления вышеуказанным риском, разработан комплекс мер по повышению эффективности работы с дебиторской задолженностью за услуги по передаче электрической энергии. Обществом также осуществляется работа по максимальному обеспечению и защите интересов ПАО «ФСК ЕЭС» посредством совершенствования инструментов и механизмов работы с дебиторской задолженностью, в т.ч. повышению эффективности претензионно-исковой работы, проводимой Обществом.

Значительное положительное влияние на эффективность управления дебиторской задолженностью за услуги по передаче электроэнергии оказало вступление в силу Федерального закона от 3 ноября 2015 года № 307-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с укреплением платежной дисциплины потребителей энергетических ресурсов». Данным Федеральным законом предусмотрено усиление финансовой ответственности в случае нарушения сроков оплаты, определенных договорами оказания услуг по передаче электрической энергии.

Помимо дебиторской задолженности, сформированной в рамках осуществления Обществом деятельности по передаче электроэнергии, значительная часть дебиторской задолженности формируется в рамках заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» договоров об осуществлении технологического присоединения.

В соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 30.11.2016 № 1265, в отношении дебиторской задолженности за услуги ТП объектов АЭС, ГЭС действует предоставление платной рассрочки на 10 лет по ставке 6% годовых.

Управление риском неисполнения обязательств контрагентов ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе по исполнению обязательств в рамках произведенного авансирования, осуществляется посредством регулярного мониторинга в течение периода исполнения контрагентами договорных обязательств, а также посредством включения в типовые формы договоров обязательства по предоставлению финансового обеспечения.

Обществом усилены требования к финансовому обеспечению исполнения обязательств поставщиками и подрядчиками и актуализирован порядок работы с банковскими гарантиями, а также требования и критерии, предъявляемые к банкам-гарантам.

В результате проведенной Обществом работы по взысканию просроченной дебиторской задолженности за оказанные услуги по передаче электроэнергии в отчетном году получены положительные судебные решения по 199 делам на общую сумму требований 5 млрд. 958, 70 млн. руб., отказано во взыскании 4 млрд. 322, 33 млн. рублей в рамках 29 дел (в том числе, отказано по делам с независимыми РСК). Доля удовлетворенных в пользу Общества требований составила 58 %, что выше значения указанного показателя за предыдущий год на 4 процентных пункта.

За предыдущий отчетный год положительные судебные решения вынесены в отношении требований на сумму 2 млрд. 637,41 млн рублей (129 дел), отказано на сумму 2 млрд. 203,24 млн рублей (14 дел, в том числе, отказано по делам с независимыми РСК).

По результатам полученных судебных решений принудительное взыскание в отчетном году осуществлялось по исполнительным листам на сумму требований 4 483,9 млн рублей, из которых погашено 1 049,8 млн рублей (23,4%). В предыдущем году принудительное взыскание осуществлялось на сумму требований 1 081 млн рублей, из которых погашено 870 млн рублей (80,4%).

Плановые показатели погашения просроченной задолженности исполнены на 137%, при плане 3 960 млн рублей погашено 5 440 млн рублей.

Анализ изменения кредиторской задолженности, млрд рублей

Показатель	на 31.12.2016	на 31.12.2017	на 31.12.2018	на 31.12.2019
Кредиторская задолженность, в том числе:	**60,0**	**54,5**	**68,2**	**64,3**
Поставщики и подрядчики	31,0	30,4	39,3	32,3
Векселя к уплате				
Авансы полученные	8,2	12,5	13,2	8,9
в т.ч. по договорам ТП	6,4	11,8	11,2	7,2
Налоги и сборы	16,7	7,3	11,0	7,0
Прочая кредиторская задолженность	4,1	4,3	4,7	16,1

Кредиторская задолженность за 2019 год ниже на 3,9 млрд рублей по сравнению с 2018 годом и по состоянию на 31.12.2019 года составила 64,3 млрд рублей. Наблюдались следующие изменения:

- задолженность по статье поставщики и подрядчики ниже на 7,0 млрд рублей, в основном, в связи со снижением задолженности строительным организациям;
- задолженность по авансам полученным составила 8,9 млрд. рублей, что на 4,3 млрд рублей (32,6%) ниже уровня по состоянию на 31.12.2018. Данное снижение обусловлено, в основном, подписанием акта ТП по договору от 25.12.2015 с АО «ДРСК» (ПС 220 кВ Рудная) и зачетом ранее полученных авансов.
- задолженность по налогам и сборам составила 7,0 млрд рублей, что на 4,0 млрд рублей ниже по сравнению с задолженностью на начало 2019 года. Снижение обязательств Общества произошло, в основном, в связи со снижением выручки от услуг технологического присоединения, зависящей от заявок потребителей (НДС на 2,1 млрд рублей, налог на прибыль 1,5 млрд руб.). Кроме того, в результате установленной льготы на движимое имущество с 01.01.2019 в соответствии с изменениями, внесенными в НК РФ Федеральным законом от 03.08.2018 № 302-ФЗ, снижение обязательств по налогу на имущество составило 0,3 млрд рублей.
- прочая кредиторская задолженность больше на 11,4 млрд рублей в результате распределения промежуточных дивидендов по итогам 9 месяцев 2019 года. В соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 22.11.2019 № 10641п-П13 внеочередным Общим собранием акционеров Общества (протокол от 31.12.2019 № 23) принято решение выплатить промежуточные дивиденды в размере 11,2 млрд рублей.

Инвестиционные вложения Общества, предполагаемый уровень дохода по которым составляет более 10 процентов в год

Такие вложения в Обществе отсутствуют.

Облигации Общества, находящиеся в обращении

По состоянию на 31.12.2019 в обращении находятся следующие выпуски облигаций Общества:

Тип облигационного займа	Объем в обращении по номинальной стоимости, руб.	Регистрационный номер	Дата размещения	Дата погашения/ оферты	Текущая ставка купона
Облигации	7 534 586 000	4-06-65018-D	28.09.2010	15.09.2020/–	8,25 %
Облигации	1 760 821 000	4-07-65018-D	29.10.2010	16.10.2020/–	7,50 %
Облигации	7 314 887 000	4-08-65018-D	28.09.2010	15.09.2020/–	8,25 %
Облигации	667 049 000	4-09-65018-D	29.10.2010	16.10.2020/–	0,1 %
Облигации	29 151 000	4-10-65018-D	28.09.2010	15.09.2020/–	7,75 %
Облигации	520 989 000	4-11-65018-D	29.10.2010	16.10.2020/–	0,1 %
Облигации	10 000 000 000	4-13-65018-D	05.07.2011	22.06.2021/–	8,50 %
Облигации	619 000	4-18-65018-D	12.12.2011	27.11.2023/ 05.06.2020	6,80 %
Облигации	419 838 000	4-21-65018-D	24.10.2012	06.10.2027/ 16.04.2024	7,40 %

продолжение

Тип облигационного займа	Объем в обращении по номинальной стоимости, руб.	Регистрационный номер	Дата размещения	Дата погашения/ оферты	Текущая ставка купона
Облигации	10 000 000 000	4-22-65018-D	08.08.2012	21.07.2027/ 03.08.2022	7,60 % (купоны рассчитываются по формуле*: Ki = (CPI — 100 %) + 2,5 %)
Облигации	10 000 000 000	4-23-65018-D	10.06.2013	27.04.2048/-	4,80 % (купоны рассчитываются по формуле: Ki = (CPI — 100 %) + 1 %)
Облигации	10 000 000 000	4-24-65018-D	25.01.2013	07.01.2028/ 24.01.2020	8,00 %
Облигации	31 082 000	4-25-65018-D	02.10.2012	14.09.2027/ 29.09.2020	5,00 %
Облигации	15 000 000 000	4-26-65018-D	13.08.2013	30.06.2048/ 09.07.2047	5,00 % (купоны рассчитываются по формуле: Ki = (CPI — 100 %) + 1 %)
Облигации	11 000 000 000	4-27-65018-D	13.08.2013	30.06.2048/ 09.07.2047	5,00 % (купоны рассчитываются по формуле: Ki = (CPI — 100 %) + 1 %)
Облигации	20 000 000 000	4-28-65018-D	10.06.2013	27.04.2048/–	4,80 % (купоны рассчитываются по формуле: Ki = (CPI — 100 %) + 1 %)
Облигации	20 000 000 000	4-29-65018-D	21.10.2013	07.09.2048/ 17.09.2046	5,30% (купоны рассчитываются по формуле: Ki = (CPI — 100 %) + 1 %)
Облигации	10 000 000 000	4-30-65018-D	13.12.2013	30.10.2048/ 08.11.2046	4,80 % (купоны рассчитываются по формуле: Ki = (CPI — 100%) + 1%)
Облигации	14 000 000 000	4-34-65018-D	13.12.2013	30.10.2048/ 07.11.2047	4,80 % (купоны рассчитываются по формуле: Ki = (CPI — 100 %) + 1 %)
Облигации	20 000 000 000	4-37-65018-D	06.05.2015	23.03.2050/ 05.04.2045	5,00 % (купоны рассчитываются по формуле: Ki = (CPI — 100 %) + 1 %)
Облигации	20 000 000 000	4-38-65018-D	06.05.2015	23.03.2050/ 05.04.2045	5,00 % (купоны рассчитываются по формуле: Ki = (CPI — 100 %) + 1 %)
Биржевые облигации	10 000 000 000	4B02-02-65018-D	29.11.2016	17.10.2051/ 30.11.2021	9,35 %
Биржевые облигации	9 000 000 000	4B02-03-65018-D	20.10.2017	06.09.2052/ 21.10.2022	7,75 %
Биржевые облигации	7 000 000 000	4B02-04-65018-D	06.12.2017	23.10.2052/ 06.12.2023	7,6 %
Биржевые облигации серии 001P-01R, размещенные в рамках Программы биржевых облигаций	10 000 000 000	4B02-01-65018-D-001P	25.10.2018	19.10.2023/–	8,7 %
Программа биржевых облигаций серии 001P	До 200 000 000 000	4-65018-D-001P-02E	29.03.2018	Срок обращения каждого выпуска в рамках Программы до 35 лет	

Финансовые показатели	2015	2016	2017	2018	2019	Изменение 2019/2018, %	План 2020
Долговой портфель, млн руб.	274 660,368	261 653,463	254 283,389	243 901,82	224 481,57	–7,96 %	256 590,72
Финансовый леверидж	0,43	0,38	0,37	0,37	0,35	–5,4 %	0,39

Тарифное регулирование

Плановые значения показателей надежности и качества оказываемых ФСК услуг, установленные ФСТ России, 2015–2019 годы

	2015	2016	2017	2018	2019
Показатель уровня надежности услуг	0,03602	0,03548	0,03495	0,03443	0,03391
Показатель уровня качества услуг	1,23908	1,22049	1,20219	1,18415	1,16639

Перечень основных нормативных правовых актов, регулирующих вопросы тарифообразования и деятельности по передаче электрической энергии по ЕНЭС

- Федеральный закон от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 29.12.2011 № 1178 «О ценообразовании в области регулируемых цен (тарифов) в электроэнергетике»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 31.12.2009 № 1220 «Об определении применяемых при установлении долгосрочных тарифов показателей надежности и качества поставляемых товаров и оказываемых услуг»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172 «Об утверждении Правил оптового рынка электрической энергии и мощности и о внесении изменений в некоторые акты Правительства Российской Федерации по вопросам организации функционирования оптового рынка электрической энергии и мощности»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 27.12.2004 № 861 «Об утверждении Правил недискриминационного доступа к услугам по передаче электрической энергии и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам по оперативно-диспетчерскому управлению в электроэнергетике и оказания этих услуг, Правил недискриминационного доступа к услугам администратора торговой системы оптового рынка и оказания этих услуг и Правил технологического присоединения энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащих сетевым организациям и иным лицам, к электрическим сетям»;
- Постановление Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики»;
- Приказ ФСТ России от 21.03.2006 № 56-э/1 «Об утверждении методических указаний по расчету тарифов на услуги по передаче электрической энергии по Единой национальной (общероссийской) электрической сети»;
- Приказ ФСТ России от 30.03.2012 № 228-э «Об утверждении Методических указаний по регулированию тарифов с применением метода доходности инвестированного капитала»;
- Приказ ФСТ России от 12.04.2012 № 53-э/1 «Об утверждении Порядка формирования сводного прогнозного баланса производства и поставок электрической энергии (мощности) в рамках Единой энергетической системы России по субъектам Российской Федерации и Порядка определения отношения суммарного за год прогнозного объема потребления электрической энергии населением и приравненными к нему категориями потребителей к объему электрической энергии, соответствующему среднему за год значению прогнозного объема мощности, определенного в отношении указанных категорий потребителей».

Тарифы на услуги по технологическому присоединению

ФАС России определены два способа платы за технологическое присоединение к объектам ЕНЭС: утверждение индивидуальной платы для конкретного заявителя (в случае необходимости строительства объектов электросетевого хозяйства) и утверждение платы в виде формулы с применением стандартизированной тарифной ставки С1.

В период с 2013 по 2017 год ФСТ России и ФАС России утверждали стандартизированную тарифную ставку С1 для ПАО «ФСК ЕЭС» в размере от 23,64 до 28,61 руб. за 1 кВт (без НДС).

Приказом ФАС России от 29.08.2017 № 1135/17 «Об утверждении методических указаний по определению размера платы за технологическое присоединение к электрическим сетям» установлен новый порядок расчета платы стандартизированной тарифной ставки С1 за технологическое присоединение к ЕНЭС из расчета на одно присоединение (один договор ТП), дифференцированный по трем категориям заявителей.

Приказом ФАС России от 18.12.2019 №1689/19 «Об утверждении платы за технологическое присоединение энергопринимающих устройств потребителей электрической энергии, объектов по производству электрической энергии, а также объектов электросетевого хозяйства, принадлежащим сетевым организациям и иным лицам, к объектам единой национальной (общероссийской) электрической сети в виде формулы на 2020 год» утверждена стандартизированная тарифная ставка С1 для трех категорий заявителей в размере:

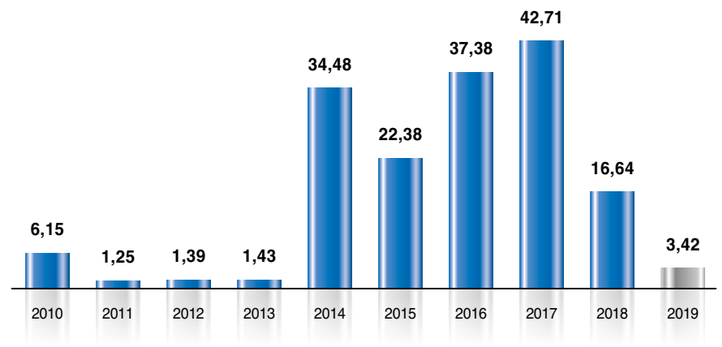
- 1 329 306,64 руб. без НДС, для технологического присоединения объектов по производству электрической энергии, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт;
- 665 149,05 руб. без НДС для технологического присоединения энергопринимающих устройств, а также объектов электросетевого хозяйства, присоединяемая мощность которых превышает 5 МВт;
- 613 958,85 руб. без НДС для технологического присоединения энергопринимающих устройств и объектов электроэнергетики, присоединяемая мощность которых не превышает 5 МВт

В 2019 году плата за технологическое присоединение по индивидуальному проекту была установлена для 12 потребителей на общую сумму 3,419 млрд руб. (без НДС).

К числу заявителей с наибольшей суммой платы относятся следующие:

- 2 066 млн руб. — АО «Верхне-Волжская генерирующая компания»;
- 332 млн руб. — ООО «Энел Рус Винд Азов»;
- 324 млн руб. — ОАО «РЖД», ПС Киевская;
- 293 млн руб. — ОАО «РЖД», ПС Гостагаевская;
- 215 млн руб. — ОАО «РЖД», ПС Чекон;
- 133 млн руб. — ОАО «РЖД», ПС Сгибеево.

Динамика утверждения индивидуальной платы за ТП, 2010–2019 годы, млрд руб.



Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость

Экономическая результативность ПАО «ФСК ЕЭС», 2017–2019 годы, млрд руб.

Наименование	2017	2018	2019
Созданная экономическая стоимость	**226 727,2**	**251 132,7**	**256 974,1**
Доходы	226 727,2	251 132,7	256 974,1
Распределенная экономическая стоимость	**122 600,5**	**155 073,4**	**154 124,5**
Операционные затраты	49 564,5	72 759,5	70 105,4
Заработная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	20 524,1	21 835,2	22 910,7
Выплаты поставщикам капитала	23 549,4	22 862,8	25 363,1
Выплаты государству	28 871,7	37 385,4	35 367,6
Инвестиции в сообщества	90,8	230,5	377,7
Нераспределенная экономическая стоимость	**104 126,8**	**96 059,3**	**102 849,6**

Устойчивое развитие и корпоративная социальная ответственность

Управление персоналом

Политика ОАО «ФСК ЕЭС» в области управления персоналом утверждена Правлением ОАО «ФСК ЕЭС» 14.11.2014 (протокол № 1269). Документ декларирует основные цели, задачи, подходы и направления деятельности Общества, его филиалов и ДЗО по дальнейшему совершенствованию работы с персоналом в соответствии с утвержденной Правительством Российской Федерации Стратегией развития электросетевого комплекса (распоряжение Правительства Российской Федерации от 03.04.2013 № 511-р).

Число сотрудников в разбивке по типу трудового договора и по полу, чел. GRI 102-8

Тип трудового договора	Число работников	
	Мужчины	Женщины
Постоянный	18 471	3 476
Временный	240	245

Число сотрудников в разбивке по типу трудовой занятости и по полу, чел. GRI 102-8

Тип трудового договора	Число работников	
	Мужчины	Женщины
Полная	18 571	3 576
Частичная	77	69

Общее количество сотрудников в разбивке по типу трудового договора и по подразделениям, чел. GRI 102-8

Подразделение	Постоянный трудовой договор	Временный трудовой договор
Исполнительный аппарат	809	39
МЭС Центра	3 848	116
МЭС Северо-Запада	2 274	86
МЭС Волги	1 892	24
МЭС Юга	3 117	23
МЭС Урала	2 434	47
МЭС Западной Сибири	2 035	111
МЭС Сибири	3 431	27
МЭС Востока	2 107	12

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
[ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ГЛАВАМ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА]

Принятые сотрудники за 2019 год с разбивкой по возрастным группам, полу и филиалу GRI 401-1

	Всего	%	Пол		Распределение по возрасту			
			М	Ж	до 25 лет	от 25 до 50 лет	50-пенс. возраст	Раб. пенс.
Исп. аппарат	69	3,02%	37	32	3	41	19	6
МЭС Центра	397	17,35%	308	89	104	237	43	13
МЭС Северо-Запада	244	10,66%	175	69	83	124	30	7
МЭС Волги	196	8,57%	134	62	51	87	25	33
МЭС Юга	341	14,90%	273	68	74	179	49	39
МЭС Урала	189	8,26%	124	65	51	106	18	14
МЭС Сибири	387	16,91%	261	126	97	212	47	31
МЭС Западной Сибири	247	10,80%	186	61	74	137	14	22
МЭС Востока	218	9,53%	158	60	89	97	25	7
Всего по ПАО «ФСК ЕЭС»	2288		1656	632	626	1220	270	172

Уволенные сотрудники за 2019 год с разбивкой по возрастным группам, полу и филиалу GRI 401-1

	Всего	акт. теку-честь	Пол		Распределение по возрасту			
			М	Ж	до 25 лет	от 25 до 50 лет	50-пенс. возраст	Раб. пенс.
Исп. аппарат	88	7,10%	43	45	2	71	8	7
МЭС Центра	345	4,95%	253	92	55	179	50	61
МЭС Северо-Запада	264	4,89%	207	57	45	158	40	21
МЭС Волги	188	2,42%	150	38	25	113	21	29
МЭС Юга	440	6,67%	337	103	57	249	89	45
МЭС Урала	223	3,05%	176	47	51	107	35	30
МЭС Сибири	227	3,93%	182	45	42	137	31	17
МЭС Западной Сибири	221	5,21%	181	40	53	124	24	20
МЭС Востока	220	5,00%	175	45	36	139	24	21
Всего по ПАО «ФСК ЕЭС»	2216	4,64%	1704	512	366	1277	322	251

Внутренние регулятивные источники Компании в области управления персоналом

- Распределение обязанностей между руководителями исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Правила внутреннего трудового распорядка работников исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Политика ПАО «ФСК ЕЭС» в отношении обработки персональных данных;
- Положения о защите персональных данных в ОАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о подборе персонала и кадровом назначении в исполнительный аппарат ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о представлении работников к государственным наградам, наградам Президента Российской Федерации, наградам Правительства Российской Федерации, ведомственным наградам, наградам Объединения РаЭл, наградам ПАО «Россети», наградам Электроэнергетического совета СНГ, корпоративным наградам;
- Квалификационные требования к руководителям;
- Порядок организации личного приема и встреч руководства ПАО «ФСК ЕЭС» с работниками;
- Положение о порядке формирования организационной структуры и разработки организационно-структурных документов исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение об оплате труда и материальном поощрении работников исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Положение о формировании социального пакета по категориям должностей исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС»;
- Положения о порядке разработки, согласования и утверждения организационно-структурных документов структурных подразделений филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС;
- Положение об оплате и мотивации труда работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС;
- Положение о формировании социального пакета по категориям должностей филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС;
- Положение о формировании организационных структур филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — Магистральные электрические сети;

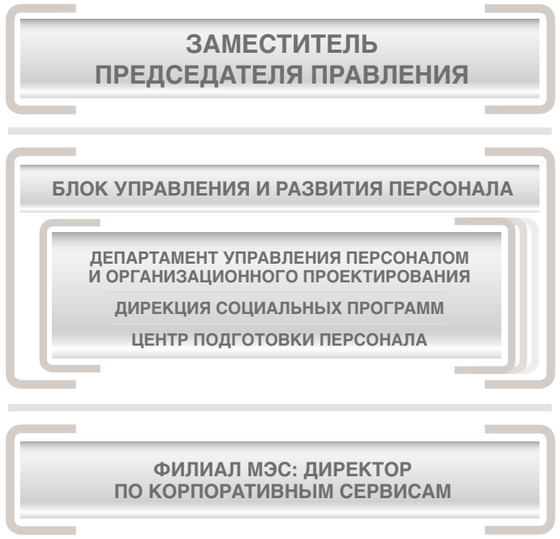
- Положение о формировании организационных структур филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — Предприятий магистральных электрических сетей;
- Перечень типовых должностей в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС;
- Положение о формировании организационных структур производственных структурных подразделений филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — Предприятия магистральных электрических сетей.

Список целевых показателей в области кадровой политики, установленных на уровне руководителей исполнительного аппарата и филиалов Общества

- Коэффициент активной текучести персонала (период контроля — квартал);
- коэффициент укомплектованности штата (период контроля — год);
- коэффициент выполнения графика контрольных противоаварийных тренировок, проводимых в ЦПП[9] ФСК и ЦПП МЭС (период контроля — квартал);
- коэффициент выполнения планов обучения персонала (период контроля — год);
- коэффициент выполнения плана внутрикорпоративных мероприятий (период контроля — квартал/год).

Система управления персоналом в Компании

GRI 103-2



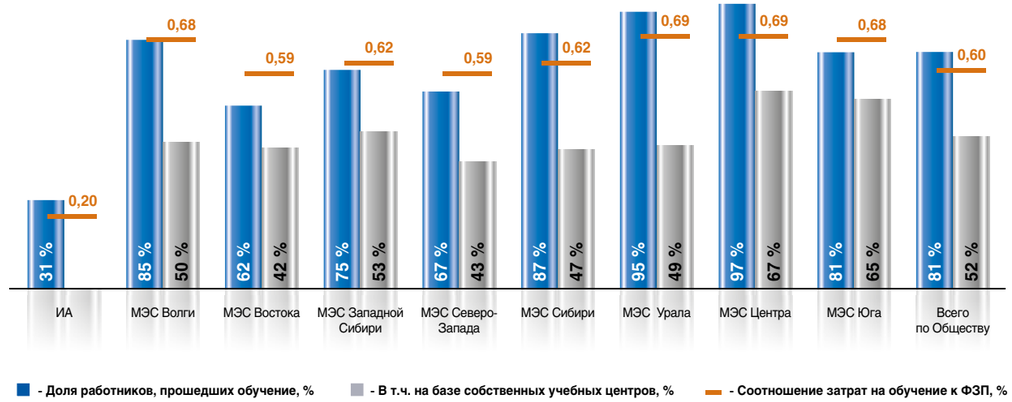
Механизмы подачи жалоб от сотрудников

В ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрение обращений граждан осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 02.05.2006 № 59-ФЗ «О порядке рассмотрения обращений граждан Российской Федерации». Работа с обращениями работников ведется на постоянной основе, посредством встреч руководителей с трудовыми коллективами и работниками (Порядок организации личного приема и встреч руководства ПАО «ФСК ЕЭС» с работниками утвержден приказом от 07.12.2017 № 511).

[9] ЦПП – Центр подготовки персонала.

Обучение персонала

Доля работников ФСК ЕЭС, принявших участие в обучающих мероприятиях, и соотношение затрат на подготовку персонала к фонду заработной платы, 2019 год, %



Взаимодействие с вузами и ссузами

Одним из направлений Молодежной политики ПАО «ФСК ЕЭС» является развитие взаимовыгодного сотрудничества с профильными учебными заведениями.

Основные направления сотрудничества:

- подготовка, профессиональная переподготовка и повышение квалификации работников (82 студента проходят целевое обучение в 13 вузах по программам высшего образования в соответствии с договорами о целевом обучении);
- обеспечение практикоориентированной подготовки кадров, в том числе организация производственной практики студентов на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» (980 студентов в 2019 году), привлечение в летний период для работы на строящихся объектах общества студенческих строительных отрядов (190 студентов в 2019 году), проведение Школы молодого инженера для студентов старших курсов на базе СПБ Белый Раст (27 человек в 2019 году);
- профориентационная деятельность, в том числе организация ознакомительных экскурсий на производственные объекты Общества (приняли участие 1 626 человек в 2019 году), проведение общероссийской акции «День ПАО «ФСК ЕЭС» в учебных заведениях (участвовали 1 960 студентов и преподавателей в 2019 году);
- кадровое обеспечение учебного процесса. Около 60 работников Компании являются кураторами квалификационных работ студентов, участвуют в работе комиссий по защите диссертаций, сдаче государственных экзаменов;
- совершенствование образовательных стандартов и профессиональных компетенций совместно с учебными заведениями, адаптация учебных программ, а также тематики дипломных и курсовых работ студентов к производственной тематике ПАО «ФСК ЕЭС»;
- модернизация образовательной и научной инфраструктуры учебных заведений. Ежегодно Общество оказывает содействие учебным заведениям в приобретении необходимого лабораторного оборудования, модернизации учебных аудиторий. В 2019 году при поддержке ПАО «ФСК ЕЭС» был проведен ремонт помещений, лабораторий и мастерской кафедры релейной защиты и автоматизации энергосистем ФГБОУ ВО НИУ «МЭИ»;
- участие студентов и аспирантов в мероприятиях, проводимых ПАО «ФСК ЕЭС».

Поддержка здорового образа жизни

ПАО «ФСК ЕЭС» активно поддерживает инициативы в области занятий спортом и поддержки здорового образа жизни. В 2019 году команды ФСК ЕЭС по мини-футболу, волейболу, баскетболу, плаванию, настольному теннису, бегу и другим видам спорта приняли участие в корпоративных турнирах ПАО «Россети», а также в турнирах, проводимых при поддержке Минэнерго России. В мае 2019 года состоялся корпоративный турнир ПАО «ФСК ЕЭС» по мини-футболу и пятая корпоративная Спартакиада ГТО.

В ноябре 2019 года состоялся IX Открытый шахматный турнир энергетиков памяти М.М. Ботвинника, проводимый совместно ПАО «ФСК ЕЭС» и АО «НТЦ ФСК ЕЭС». Участниками ставшего традиционным турнира стали 38 команд компаний электроэнергетики, производителей оборудования, научных и исследовательских институтов, вузов.

Наградная политика

В целях повышения мотивации к эффективному труду, морального и материального стимулирования работников за достижение высоких производственных результатов в ПАО «ФСК ЕЭС» успешно реализуется Программа поощрения работников государственными наградами, наградами Правительства Российской Федерации, наградами Министерства энергетики Российской Федерации, Общероссийского отраслевого объединения работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России»), Электроэнергетического совета СНГ, ПАО «Российские сети» и корпоративными наградами.

ПАО «ФСК ЕЭС» учреждены следующие корпоративные награды: звание «Заслуженный работник Федеральной сетевой компании», звание «Ветеран Федеральной сетевой компании», знак «За вклад в развитие Федеральной сетевой компании» I и II степеней, знак «За профессиональное мастерство», знак «За строительство и реконструкцию электросетевых объектов», занесение на «Доску Почета» ПАО «ФСК ЕЭС», Почетная грамота, благодарность.

Программой предусмотрено, что к награждению могут быть представлены работники, имеющие заслуги перед государством, электроэнергетикой, ПАО «ФСК ЕЭС», демонстрирующие высокий уровень производственной результативности и компетенций в области управления, добившиеся высоких результатов в эксплуатации, строительстве и реконструкции электросетевых объектов, в создании, освоении и внедрении новой техники и технологий, внедрившие прогрессивные формы организации труда, проявившие профессионализм при предотвращении или ликвидации аварий, восстановлении энергетических объектов, пользующиеся авторитетом и уважением в коллективе, пропагандирующие корпоративные ценности и соответствующие им.

Коллективам филиалов ПАО «ФСК ЕЭС», обеспечившим надежную эксплуатацию оборудования, добившимся лучших производственных показателей и высоких результатов в освоении и внедрении новой техники и технологии, по итогам года присваивается звание «Лучший филиал Федеральной сетевой компании — МЭС», «Лучшее предприятие Федеральной сетевой компании — ПМЭС».

В 2019 году по представлению ПАО «ФСК ЕЭС» было награждено 1 437 работников ПАО «ФСК ЕЭС» и его дочерних обществ, подрядных организаций, из них:

- 4 работника были удостоены государственных наград;
- 22 работника награждены Электроэнергетическим советом Содружества Независимых Государств;
- 129 работников получили награды Министерства энергетики Российской Федерации;
- 158 работников удостоены наград Ассоциации «ЭРА России»;
- 161 работник, внесший значительный вклад в развитие электросетевого комплекса, удостоен наград ПАО «Российские сети»;
- 963 работника были удостоены корпоративных наград ПАО «ФСК ЕЭС».

Работники филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» за вклад в развитие электросетевого комплекса регионов удостаивались также наград субъектов Российской Федерации и филиалов.

За обеспечение надежной эксплуатации оборудования, освоение и внедрение новой техники и технологий, внедрение прогрессивных форм и методов организации труда и управления в 2019 году звание «Лучший филиал Федеральной сетевой компании — МЭС» присвоено филиалу ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС Сибири, звание «Лучшее предприятие Федеральной сетевой компании — ПМЭС» филиалу ПАО «ФСК ЕЭС» — Красноярское ПМЭС.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
[ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ГЛАВАМ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА]

Охрана труда и промышленная безопасность

Основные документы, регламентирующие поддержание промышленной безопасности и обеспечивающие охрану труда в Компании

- Федеральный закон от 21.07.1997 № 116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов»;
- Правила организации и осуществления производственного контроля за соблюдением требований промышленной безопасности на опасном производственном объекте (постановление Правительства Российской Федерации от 10.03.1999 № 263);
- Постановление Правительства Российской Федерации от 25.10.2019 № 1365 «О подготовке и об аттестации в области промышленной безопасности, по вопросам безопасности гидротехнических сооружений, безопасности в сфере электроэнергетики»;
- Федеральные нормы и правила в области промышленной безопасности «Правила промышленной безопасности опасных производственных объектов, на которых используется оборудование, работающее под избыточным давлением» (утверждены приказом Ростехнадзора от 25.03.2014 № 116);
- Федеральные нормы и правила в области промышленной безопасности «Правила безопасности опасных производственных объектов, на которых используются подъемные сооружения» (утверждены приказом Ростехнадзора от 12.11.2013 № 533);
- Типовое положение о производственном контроле за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «ФСК ЕЭС» (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 02.11.2016 № 449р);
- Правила по охране труда при работе на высоте (приказ Минтруда России от 28.03.2014 № 155н в редакции приказов Минтруда России от 17.06.2015 № 383н, от 20.12.2018 № 826н);
- Правила по охране труда при погрузочно-разгрузочных работах и размещении грузов (приказ Минтруда России от 17.09.2014 № 642н);
- Правила безопасности при работе с инструментом и приспособлениями. Утверждены Минэнерго СССР 30.04.1985 (СО 153-34.03.204, РД 34.03.204) (в части, не противоречащей Правилам по охране труда при работе с инструментом и приспособлениями);
- Правила по охране труда в лесозаготовительном, деревообрабатывающем производствах и при проведении лесохозяйственных работ (приказ Минтруда России от 02.11.2015 № 835н в редакции приказа Минтруда России от 09.07.2018 № 464н);
- Правила по охране труда при хранении, транспортировании и реализации нефтепродуктов (приказ Минтруда России от 16.11.2015 № 873н);
- Правила по охране труда при выполнении электросварочных и газосварочных работ (приказ Минтруда России от 23.12.2014 № 1101н);
- Правила по охране труда при работах на линейных сооружениях кабельных линий передачи (ПО РО-45-009-2003) (приказ Минсвязи России от 10.04.2003 № 39);
- Правила по охране труда при работах на радиорелейных линиях связи (ПОТ РО-45-010-2002) (приказ Минсвязи России от 25.12.2002 № 148);
- Правила по охране труда при выполнении окрасочных работ (приказ Минтруда России от 07.03.2018 № 127н)
- Решения по охране труда и промышленной безопасности в проектах организации строительства и проектах производства работ (постановление Госстроя России от 17.09.2002 № 122);
- Правила по охране труда в строительстве (приказ Минтруда России от 01.06.2015 № 336н в редакции приказа Минтруда России от 20.12.2018 № 826н);
- СНиП 12-03-2001. Безопасность труда в строительстве. Часть 1. Общие требования (постановление Госстандарта России от 23.07.2001 № 80);
- СНиП 12-04-2002. Безопасность труда в строительстве. Часть 2. Строительное производство (постановление Госстроя России от 17.09.2002 № 123);
- СНиП 12-01-2004. Организация строительства (приказ Минрегиона России от 27.12.2010 № 781);
- Правила безопасности для объектов, использующих сжиженные углеводородные газы (приказ Ростехнадзора от 21.11.2013 № 558);
- Правила по охране труда при эксплуатации электроустановок (приказ Минтруда России от 24.07.2013 № 328н в редакции приказов Минтруда России от 19.02.2016 № 74н, от 15.11.2018 № 704н);
- Инструкция по применению и испытанию средств защиты, используемых в электроустановках (приказ Минэнерго России от 30.06.2003 № 261 (за исключением требований к электрозащитным средствам);
- О введении в действие стандарта организации по порядку применения электрозащитных средств (СТО 34.01-30.1-001-2016) (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 30.09.2016 № 404р);
- СТО 34.01-24-001-2015. Единый контент и стиль информационного сопровождения профилактики электротравматизма в электросетевом комплексе (распоряжение ПАО «Россети» от 04.10.2016 № 422р);
- ГОСТ 12.1.002-84 Электрические поля промышленной частоты. Допустимые уровни напряженности и требования к проведению контроля на рабочих местах (постановление Государственного комитета СССР по стандартам от 05.12.1984 № 4103);
- ГОСТ 12.1.038-82. Электробезопасность. Предельно допустимые значения напряжений прикосновения и токов (постановление Государственного комитета СССР по стандартам от 30.07.1982 № 2987);
- Положение по организации работ повышенной опасности на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.11.2018 № 552р);
- О порядке выдачи ключей от электроустановок (распоряжение ОАО «ФСК ЕЭС» от 03.11.2017 № 515р в редакции распоряжения ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2019 № 120р);
- Об утверждении Положения о порядке выдачи разрешений на подготовку рабочих мест и на допуск к работе на линиях электропередачи и оборудовании подстанций ПАО «ФСК ЕЭС» (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.10.2018 № 485р);
- Инструкция по производству переключений на подстан-

циях 35–750 кВ ПАО «ФСК ЕЭС» (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.09.2017 № 393р в редакции распоряжений ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.03.2018 № 116р, от 18.04.2018 № 192р);
- Правила по охране труда при работе с инструментом и приспособлениями (приказ Минтруда России от 17.08.2015 № 552н в редакции приказа Минтруда России от 20.12.2018 № 826н);
- О мероприятиях по снижению рисков производственного травматизма (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 18.05.2017 № 181);
- Об утверждении Требований к обеспечению персонала санитарно-бытовыми помещениями на объектах ОАО «ФСК ЕЭС» (приказ ОАО «ФСК ЕЭС» от 06.02.2012 № 56);
- Положение об организации эксплуатации оборудования, размещенного в мобильных (инвентарных) зданиях (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 31.05.2019 № 236р);
- Комплексная программа по снижению рисков травматизма персонала ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2019–2021 гг. и Комплексная программа по снижению рисков травматизма сторонних лиц на объектах ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2019–2021 гг., утвержденные приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.02.2019 № 38.

Нормы и стандарты, которым соответствует действующая в Компании система охраны труда и промышленной безопасности

Действующая в Обществе Система управления охраной труда разработана в соответствии с требованиями Федерального закона от 30.12.2001 № 197-ФЗ (Трудовой кодекс Российской Федерации) и Типового положения о системе управления охраной труда, утвержденного приказом Минтруда России от 19.08.2016 № 438н.

Нормы и стандарты, которым соответствует Компания при выполнении требований пожарной безопасности

В целях обеспечения выполнения требований пожарной безопасности деятельность на объектах Общества осуществляется в соответствии с требованиями федерального законодательства, а именно:

- Федерального закона от 21.12.1994 №69-ФЗ «О пожарной безопасности»;
- Федерального закона от 22.07.2008 № 123-ФЗ «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности»;
- Правил противопожарного режима в Российской Федерации, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 25.04.2012 № 390 и других нормативно-правовых актов Российской Федерации,

а также следующих введенных в действие распоряжением ПАО «Россети» от 15.01.2015 № 6р стандартов:

- Стандарт организации СТО 34.01-27.1-001-2014 (ВППБ 27-14) «Правила пожарной безопасности в электросетевом комплексе ОАО «Россети»;
- Стандарт организации СТО 34.01-27.3-001-2014 (ВНПБ 28-14) «Установки противопожарной защиты. Общие технические требования»;
- Стандарт организации СТО 34.01-27.3-002-2014 (ВНПБ 29-14) «Проектирование противопожарной защиты объектов электросетевого комплекса ОАО «Россети». Общие технические требования».

Меры реагирования на выявленные опасности на рабочих местах

На основе идентификации опасностей и оценки рисков даются предложения:

- по формированию списка оборудования, требующего замены или ремонта по условиям безопасности проведения работы;
- по устранению (предупреждению) опасностей и снижению рисков;
- по совершенствованию профессиональной подготовки персонала, по психофизиологической подготовке персонала к работе на потенциально опасных рабочих местах;
- мероприятия по снижению риска травмирования включаются в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков в Обществе;
- проводится мониторинг эффективности принимаемых решений и их корректировка, контроль выполнения плана управления рисками и перспективное планирование совершенствования работ по охране труда в Обществе.

Расследование несчастных случаев на производстве в Обществе проводится в соответствии с требованиями Федерального закона от 30.12.2001 № 197-ФЗ (Трудовой кодекс Российской Федерации) и постановления Минтруда России от 24.10.2002 № 73 «Об утверждении форм документов, необходимых для расследования и учета несчастных случаев на производстве, и Положения об особенностях расследования несчастных случаев на производстве в отдельных отраслях и организациях».

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
[ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ГЛАВАМ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА]

Перечень реализованных в 2019 году проектов Общества в области производственной безопасности и охраны труда

В 2019 году была продолжена работа по снижению травматизма на основании результатов оценки рисков травмирования работников на объектах, а также в соответствии с комплексом задач, определенных решениями Комитетов по охране труда и ОРД Общества, а именно:

- проводились заседания Комитетов по охране труда на уровне исполнительного аппарата и филиалов Общества;
- работали комиссии по проверке знания норм и правил работниками Общества с учетом следующих требований: работникам, получившим по результатам проверки знаний оценку «удовлетворительно» сокращалась периодичность проверки знаний; все директора и главные инженеры ПМЭС и работники СП ОТиН МЭС, ПМЭС проходили проверку знаний в центральной экзаменационной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС»;
- перед началом ремонтной кампании 2019 года реализованы мероприятия по обеспечению готовности объектов к ее проведению, в том числе персонала, средств защиты, инструмента, такелажа, транспорта и т. д.;
- велась работа по идентификации опасностей и оценке рисков (выявление опасностей на рабочих местах и расчет рисков травмирования, выявление и формирование перечней травмоопасного оборудования и применяемых механизмов, требующих замены или ремонта по условиям безопасного проведения работ, разработка мероприятий по исключению (снижению) опасностей с включением их в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда, оценка достаточности принимаемых мер по снижению уровня травмирования и эффективности принимаемых мер);
- разработана и реализована программа мероприятий по снижению рисков травмирования с учетом анализа эффективности системы управления охраной труда и результатов контрольно-аналитических мероприятий;
- при проведении обучения уклон делался на отработку практических навыков и методов безопасного производства работ, при этом были скорректированы программы повышения квалификации с целью увеличения количества часов на вопросы охраны труда;
- с персоналом при проведении обучения прорабатывались учебные фильмы по безопасности труда;
- до работников своевременно доводилась информация по обстоятельствам и причинам, произошедших в электросетевом комплексе несчастных случаев;
- привлекались производители спецодежды с целью доведения до работников важности использования в полном объеме спецодежды, ее комплектации и технических требований;
- проводилось обучение водителей транспортных средств, осуществляющих перевозки людей, навыкам безопасного (контраварийного) вождения, в том числе управления транспортными средствами в сложных дорожных и климатических условиях на базе специализированных учебных организаций;
- ежемесячно проводились Дни охраны труда и внезапные проверки работающих бригад;
- осуществлялись целевые проверки организации работы по охране труда в ПМЭС и взаимопроверки между ПМЭС по обмену опытом;
- проводились месячники по безопасности дорожного движения;
- продолжена реализация проекта «Поведенческий аудит безопасности», направленного на изменение подхода работников к осознанному соблюдению норм безопасности;
- велась работа по предупреждению нарушений требований охраны труда, в том числе за некачественное исполнение функциональных обязанностей в области охраны труда на основании Положения о системе реагирования на нарушения требований охраны труда работниками Общества;
- продолжена реализация проекта по эксплуатации мобильных видеорегистраторов, предназначенных для видеофиксации и дальнейшей проработки с персоналом наиболее опасных действий работников, выполняющих работы в действующих электроустановках;
- проведены целевые проверки предприятий, в которых произошли несчастные случаи (по результатам расследования несчастных случаев проведен анализ выявленных нарушений и проверка организации безопасного производства работ, разработаны корректирующие и предупреждающие мероприятия, которые были распространены на все филиалы Общества, к работникам, допустившим нарушения либо некачественно выполняющим свои трудовые обязанности, применены меры воздействия);
- продолжена работа стационарных и передвижных кабинетов по охране труда для пропаганды безопасных условий труда и обучения персонала безопасным приемам работы с учетом современных требований;
- продолжена работа по эффективному функционированию комнат психологической разгрузки для оперативного персонала подстанций;
- проведен Смотр-конкурс на лучшую организацию работы по охране труда в ПМЭС и лучшую организацию работы по охране труда в МЭС. Лучшими филиалами Общества по организации работы по охране труда в 2019 году признаны Вологодское предприятие МЭС Центра и МЭС Сибири соответственно.

Большое значение в ПАО «ФСК ЕЭС» уделяется условиям труда работников. Для обеспечения работников необходимым комплексом санитарно-бытового обслуживания и создания благоприятных и здоровых условий труда, способствующих снижению риска нарушения здоровья работников, продолжена работа по поддержанию на должном уровне Комплексной программы по улучшению условий труда на объектах филиалов МЭС. Кроме того, мероприятия по дальнейшему улучшению санитарно-бытового обслуживания включались в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровней профессиональных рисков.

Основные обязательства Общества в области охраны труда

- Обеспечение приоритета сохранения жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности над результатами производственной деятельности;
- демонстрирование приверженности высшего руководства и руководителей всех уровней управления вопросам охраны труда;
- обеспечение соответствия производственной деятельности государственным нормативным требованиям охраны труда, требованиям международных соглашений, отраслевых и локальных нормативных актов по охране труда;
- обеспечение безопасных условий труда работников на объектах электросетевого хозяйства, предупреждение случаев травмирования и ухудшения состояния здоровья работников;
- предупреждение случаев травмирования сторонних лиц, находящихся на территории объектов электросетевого комплекса ПАО «ФСК ЕЭС»;
- обеспечение предотвращения аварий, инцидентов и происшествий;
- выявление опасности на рабочих местах, оценивание и эффективное управление профессиональными рисками с учетом особенностей и специфики производственной деятельности;
- обеспечение своевременной модернизации объектов электросетевого хозяйства, замена оборудования, совершенствование производственных и технологических процессов, оснащение работников качественными инструментами и приспособлениями, эффективными средствами индивидуальной и коллективной защиты;
- стимулирование внедрения инновационных подходов и технологий, обеспечивающих безопасность работников при ведении производственной деятельности;
- непрерывное совершенствование и повышение эффективности системы управления охраной труда с учетом современных методов, стандартов и передового опыта в области охраны труда;
- формирование у работников культуры безопасного поведения и обеспечение соблюдения требований охраны труда в процессе трудовой деятельности;
- установление и поддержание необходимой компетентности руководителей, специалистов и других работников для выполнения ими обязанностей, относящихся к обеспечению и соблюдению требований безопасности и охраны труда;
- создание условий, направленных на максимальную поддержку компетентных и квалифицированных работников в целях длительной работы по профессии;
- повышение мотивации работников в отношении соблюдения требований охраны труда в процессе трудовой деятельности и повышения уровня их квалификации;
- применение мер по стимулированию работников подрядных организаций к соблюдению требований охраны труда при проведении работ на объектах ПАО «ФСК ЕЭС»;
- проведение консультаций и привлечение работников и их представителей к активному участию в управлении охраной труда и обеспечении безопасных условий труда;
- обеспечение пропаганды охраны труда в целях предупреждения травматизма и профессиональных заболеваний работников.

В настоящее время установленные Политикой цели Общества в области охраны труда являются актуальными.

Основные вредные производственные факторы и меры, предпринимаемые для снижения их негативного воздействия на работников

Политика в области охраны труда ПАО «ФСК ЕЭС» является одним из основных элементов действующей в Обществе Системы управления охраной труда (СУОТ).

При проведении анализа эффективности СУОТ оцениваются результаты деятельности Общества по охране труда и их соответствие обязательствам Политики Общества в области охраны труда, установленным целям и требованиям законодательства в области охраны труда.

По результатам анализа разрабатываются мероприятия по постоянному улучшению функционирования СУОТ, а также оценивается необходимость совершенствования Политики Общества в области охраны труда.

При осуществлении всех видов деятельности Общество обязуется обеспечивать приоритет сохранения жизни и здоровья работников перед результатами производственной деятельности.

Основными вредными производственными факторами, способными оказывать негативное влияние на здоровье работника на рабочих местах, являются:

- физические (микроклимат, температура и относительная влажность воздуха, шум, электромагнитные поля и пр.);
- химические (химические вещества и смеси, измеряемые в воздухе рабочей зоны);
- тяжесть трудового процесса (физическая динамическая нагрузка, рабочая поза, масса поднимаемого груза и пр.);
- напряженность трудового процесса (длительность сосредоточенного наблюдения, нагрузка на голосовой аппарат и пр.).

В целях снижения (защиты от) воздействия вредных производственных факторов проводится работа по идентификации опасностей и оценке рисков травмирования работников, ежегодно осуществляется производственный контроль за соблюдением санитарных правил, а также проводится специальная оценка условий труда. По итогам этой работы разрабатываются и утверждаются планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровня профессиональных рисков работников Общества, которые содержат, в том числе:

- мероприятия по предупреждению несчастных случаев;
- проведение санитарно-гигиенических мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве;
- мероприятия по общему улучшению условий труда;
- обеспечение работников средствами индивидуальной защиты.

В Обществе ведется систематическая работа по выявлению травмоопасного оборудования, мест и применяемых механизмов, которая является частью проводимой в Обществе планомерной работы по идентификации опасностей и оценке рисков, включающей в себя:

- выявление опасностей на рабочих местах и расчет рисков травмирования работников;
- выявление и формирование перечней травмоопасного оборудования и применяемых механизмов, требующих замены или ремонта по условиям безопасного проведения работ;
- разработку мероприятий (краткосрочных и перспективных) по исключению (снижению) опасностей с последующим включением их в планы мероприятий по улучшению условий и охраны труда и снижению уровня профессиональных рисков;
- оценку достаточности принимаемых мер по снижению уровня травмирования и эффективности принимаемых мер.

Для снижения влияния электромагнитного поля на рабочем месте (ПС и воздушных линиях электропередачи 330 кВ и выше) реализовываются:

- организационные мероприятия (ограждение зон воздействия электромагнитного поля, расположение рабочих мест и маршрутов передвижения обслуживающего персонала на достаточных расстояниях от источников электромагнитного поля, обеспечивающих соблюдение предельно допустимых уровней);
- инженерно-технические мероприятия (установка на маршрутах движения биологической защиты от воздействия электромагнитного поля, внедрение новых технологий и применение средств индивидуальной защиты от электромагнитных полей).

Меры, предпринимаемые для предотвращения несчастных случаев на производстве

Для повышения безопасности производства проводятся мероприятия по охране труда перед началом ремонтной кампании, оцениваются риски травмирования работников и разрабатываются корректирующие мероприятия.

Созданы учебные фильмы, отражающие безопасные приемы работы; персонал своевременно обеспечивается спецодеждой, спецобувью, электрозащитными средствами; просматриваются видеозаписи действий персонала при производстве переключений; проводятся целевые инструктажи с последующим анализом и разбором выявленных нарушений, создана и функционирует система реагирования на нарушения требований охраны труда. Кроме того, проводятся следующие мероприятия:

- ежемесячно Дни охраны труда, проверки в рамках СВТК;
- проверки рабочих мест, регулярный контроль и анализ безопасного проведения работ ремонтными бригадами, в том числе внезапные;
- поведенческий аудит безопасности как один из этапов внезапной проверки работающих бригад (переход от принципа реагирования на принцип предотвращения) с целью формирования у работников навыков предупреждения опасных ситуаций;
- проверки руководством филиалов МЭС (ПМЭС) производственных объектов и работающих бригад;
- смотры по охране труда, Дни мастера, соревнования профмастерства;
- заседания Комитетов по охране труда с участием уполномоченных по охране труда;
- встречи руководства филиалов МЭС (ПМЭС) с трудовыми коллективами;
- предварительные и периодические медицинские осмотр315
- непрерывное повышение квалификации работников.
- ежемесячная проверка закрытых нарядов-допусков специалистами блока главного инженера филиалов МЭС (ПМЭС);
- принятие мер по привлечению к ответственности работников, осуществляющих контроль на рабочих местах, за низкое качество контроля.

Взаимодействие с бизнес-партнерами по вопросам предупреждения травматизма и охраны труда

GRI 403-7

При выявлении нарушений требований охраны труда при проведения внезапных проверок работающих бригад подрядных организаций на объектах электросетевого комплекса Общества направляется письмо руководству подрядной организации о необходимости соблюдения требований охраны труда, в том числе на опасных объектах, с указанием выявленных нарушений и необходимости принятия мер воздействия к работникам, допустившим данные нарушения. Обязанности работников подрядных организаций в области охраны труда включаются в договора подряда.

Несчастных случаев с работниками, не находящимися в штате Общества, рабочие процессы / рабочие места которых находятся под контролем Общества, в 2019 году не зафиксировано.

Нарушений требований охраны труда на производстве, имевших высокую вероятность причинения тяжелого вреда здоровью работников, не находящихся в штате Общества, рабочие процессы / рабочие места которых находятся под контролем Общества и деятельность которых охвачена системой охраны труда Компании, не зарегистрировано.

Меры, предпринимаемые для предупреждения или смягчения значительных негативных эффектов на здоровье и безопасность работников компаний-партнеров, связанных с операциями, продуктами или услугами Компании, а также сопутствующих угроз и рисков: проводятся своевременно все необходимые виды инструктажей, производится допуск персонала на рабочее место (при наличии нарушений требований охраны труда, угрозы здоровья и безопасности работников бригада (работники) не допускаются к проведению работ до их устранения).

Охрана окружающей среды и энергосбережение

Экологическая политика

Основные направления реализации Экологической политики, которые предусмотрены в Программе реализации экологической политики ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2019 годы[10]:

- соблюдение требований и норм, установленных природоохранным законодательством Российской Федерации и международными правовыми актами в области охраны окружающей среды;
- соблюдение нормативов допустимого воздействия на окружающую среду, устанавливаемых природоохранным законодательством Российской Федерации;
- приоритет принятия предупредительных мер над мерами по ликвидации экологического ущерба;
- использование в производственном процессе наилучших доступных технологий, обеспечивающих соблюдение природоохранных требований и минимизацию негативного воздействия на окружающую среду;
- ограничение ведения производственной и строительной деятельности на территориях, имеющих особое природоохранное значение;
- обеспечение сохранения биологического разнообразия;
- поэтапный вывод из эксплуатации оборудования, содержащего полихлорированные бифенилы, и его замена на экологически безопасное;
- управление образующимися отходами производства и экологически безопасное обращение с ними;
- совершенствование системы управления природоохранной деятельностью.

Результаты внешнего природоохранного надзора

GRI 307-1

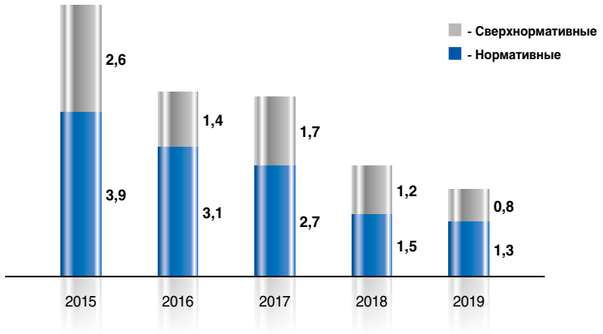
В 2019 году территориальными органами Росприроднадзора и Роспотребнадзора было проведено 11 проверок соблюдения требований природоохранного законодательства Российской Федерации в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» – МЭС/ПМЭС, по итогам которых было выдано пять предписаний и наложено пять штрафов в размере 417,5 тыс. руб. Одно предписание было выполнено в 2019 году, срок выполнения четырех предписаний установлен на 2020 год.

Платежи за негативное воздействие на окружающую среду

Снижение объемов платежей за негативное воздействие на окружающую среду связано с отменой платы за выбросы загрязняющих веществ от передвижных источников выбросов, сбросы загрязняющих веществ на рельеф и отсутствием платы за размещение твердых коммунальных отходов, которую осуществляют региональные операторы.

Основной причиной наличия сверхнормативной платы является вывоз образующихся отходов на полигоны, не включенные в государственный реестр объектов размещения отходов, из-за их отсутствия в районах расположения подстанций.

Динамика изменения объемов платежей за негативное воздействие на окружающую среду, 2015–2019 годы, млн руб.



[10] В 2019 году была разработана и утверждена Программа реализации экологической политики ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2020–2024 гг.

Результаты мониторинга биоразнообразия на территории Национального парка «Смольный» в Мордовии

GRI 304-2

В 2009–2019 годах на территории ФГУ «Национальный парк «Смольный», находящегося в зоне деятельности Нижегородского ПМЭС, проводился мониторинг состояния окружающей среды в зоне прохождения ВЛ 500 кВ. Цель мониторинга — оценка видового разнообразия, численности и пространственного распределения птиц в пределах контрольных участков, расположенных на трассе ВЛ 500 кВ «Ульяновская-северная» и «Ульяновская-южная».

Результаты мониторинга показали, что наиболее значимыми явлениями, влияющими на динамику наземных экосистем, являются климатические и фенологические колебания различных сезонов (лет). В первую очередь — колебания поверхностной увлажненности грунта и динамика развития травянистых и кустарниковых растительных формаций; вырубка и прореживание кустарникового и древесного подроста на отдельных участках трасс ВЛ 500 кВ; а также лесные пожары и вызываемые ими долговременные трансформации растительных сообществ.

В октябре 2019 года произведена расчистка трасс ВЛ 500 кВ механизированным способом, с применением тяжелой техники. В результате выполненных работ существенно изменились экологические условия обитания растений и животных в пределах территорий, на которых произведена сплошная рекультивация почвенного слоя. Изменения в составе популяции животных в связи с исчезновением травянистых, кустарниковых сообществ и древесного подроста на трассах ВЛ 500 можно будет наглядно оценить с учетом информации, накопленной ранее, в рамках экологического мониторинга в последующие годы.

Количественные показатели в сфере экологической безопасности, 2015–2019 годы

	Ед. измерения	2015	2016	2017	2018	2019
Валовый выброс в атмосферный воздух загрязняющих веществ **GRI** 305-7						
Всего, в т. ч.:	т	221,1	226,7	182,1	171,1	161,1
твердых	т	8,6	9,3	8,3	7,7	7,8
газообразных и жидких	т	212,5	217,3	173,8	163,4	153,2
из них:	т					
диоксид серы	т	1,6	1,7	1,9	2,1	2,2
оксид углерода	т	51,1	50,5	49,7	48,8	47,6
оксиды азота (в пересчете на NO_2)	т	7,7	7,9	9,4	10,8	10,9
углеводороды (без летучих органических соединений)	т	46,3	41,1	23,5	16,8	16,9
летучие органические соединения	т	94,4	103,4	78,1	73,1	62,5
прочие	т	11,4	12,7	11,2	11,8	13,2
Водопотребление **GRI** 303-1						
Всего, в т. ч.:	тыс. м^3	1 039,9	901,1	898,3	799,5	744,4
из поверхностных источников	тыс. м^3	74,3	74,7	107,8	73,3	86,6
из подземных источников	тыс. м^3	529,2	516,7	520,1	481,6	429,8
из централизованных систем водоснабжения	тыс. м^3	436,4	309,7	263,2	237,9	222,3
из других источников	тыс. м^3	17,7	13,2	7,2	6,7	5,7
Водоотведение **GRI** 306-1						
Всего, в т. ч.:	тыс. м^3	991,9	490,9	432,8	373,8	289,8
в централизованные системы	тыс. м^3	497,1	415,2	379,0	319,7	241,5
на рельеф	тыс. м^3	385,4	–	–	–	–
в поверхностные водные объекты, из них:	тыс. м^3	109,4	75,8	53,8	54,2	48,4
без очистки	тыс. м^3	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
недостаточно очищенные	тыс. м^3	89,22	46,20	32,30	28,12	14,87

продолжение

	Ед. измерения	2015	2016	2017	2018	2019
нормативно очищенные	тыс. м³	20,17	29,57	21,52	26,06	33,50
Объемы образования и способы обращения с отходами GRI 306-2						
Всего образовано, из них:	тыс. т	13,6	13,1	10,9	9,6	9,4
I класс опасности	тыс. т	0,1	0,0	0,3	0,4	0,0
II класс опасности	тыс. т	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
III класс опасности	тыс. т	0,8	0,4	0,3	0,3	0,3
IV класс опасности	тыс. т	6,2	5,3	4,7	4,3	4,7
V класс опасности	тыс. т	6,5	7,4	5,7	4,6	4,4
Передано специализированным организациям для обезвреживания, вторичной переработки и использования	тыс. т	6,5	6,3	4,3	3,3	2,3
Передано специализированным организациям для размещения на полигонах	тыс. т	7,2	6,8	6,7	6,3	7,1

Энергоэффективность и внутреннее энергопотребление

Результаты деятельности в области энергосбережения в 2019 году[11]:

- оснащение зданий, строений, сооружений, находящихся в собственности ПАО «ФСК ЕЭС», приборами учета используемых воды, природного газа, тепловой энергии, электрической энергии. Показатель выполнен на 100 %;
- сокращение удельного расхода электрической энергии на собственные нужды подстанций на 1 у. е. оборудования составило 4,38 % при плане 0,5 %;
- сокращение удельного расхода электрической энергии в зданиях, строениях и сооружениях на 1 м² площади указанных помещений составило 2,19 % при плане 3,4 %;
- сокращение удельного расхода тепловой энергии в зданиях, строениях и сооружениях, находящихся в собственности ПАО «ФСК ЕЭС», на 1 м³ объема указанных помещений составило 10,1 % при плане 5,8 %;
- сокращение удельного расхода бензина, используемого ПАО «ФСК ЕЭС» для оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, на 1 км пробега автотранспорта составило 1,71 % при плане 0,4 %;
- сокращение удельного расхода дизельного топлива, используемого для оказания услуг по передаче электрической энергии по ЕНЭС, на 1 км пробега автотранспорта составило 2,18 % при плане 0,5 %;
- установка осветительных устройств с использованием светодиодов в процентах от общего количества осветительных устройств (показатель введен с 2017 года) составила 58 % при целевом значении 50 %.

В целях сокращения технологического расхода (потерь) электроэнергии в ЕНЭС в ПАО «ФСК ЕЭС» реализуются следующие мероприятия:

- оптимизация схемных и режимных параметров в условиях эксплуатации и оперативного управления электрических сетей;
- снижение расхода электроэнергии на собственные нужды подстанций;
- строительство, реконструкция и развитие электрических сетей, а также ввод в работу энергосберегающего оборудования (снижение потерь носит сопутствующий эффект).

Мероприятия по снижению расхода электрической и тепловой энергии, ресурсов и ГСМ:

- утепление тепловых контуров зданий и сооружений;
- замена оконных конструкций на энергоэффективные (купольное и ленточное остекление);
- замена старых светильников на новые энергосберегающие (преимущественно светодиодные);
- установка системы управления освещением (установка датчиков движения и присутствия);
- замена старых дверей, входных групп и ворот на новые энергоэффективные;
- модернизация систем отопления, вентиляции и кондиционирования;
- установка отражающих экранов за приборами отоплениями;
- регулирование режимов работы тепловых узлов;
- оптимизация работы средств отопления, кондиционирования, освещения зданий, отключение оргтехники, электроприборов с назначением ответственных лиц;
- технический контроль за эксплуатацией транспортных средств (регулировка развал/схождения колес, контроль давления в шинах, замена масла, фильтров, свечей зажигания, впрыска топливных форсунок и т. д.);
- корректировка норм расхода топлива;
- приобретение стендов диагностики инжекторных двигателей;
- оптимизация маршрутов движения, разъяснительная работа с персоналом, по возможности приоритетная загрузка с наименьшим удельным расходом топлива.

[11] План по целевым значениям определяется ФАС России.

Объем энергетических ресурсов, использованных в ФСК в 2019 году

GRI 302-1

Объем энергетических ресурсов, использованных в ФСК в 2019 году, составил 600 833,1 ГДж.

Кроме того, расход электроэнергии на собственные нужды ПС составил 916 109,79 тыс. кВт•ч (3 301 568,1 ГДж).

№ п/п	Виды ресурсов	Ед. измерения	План 2019	Факт 2019	Отклонение, %
1.	Атомная энергия[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
2.	Тепловая энергия в административных зданиях	В т у. т.	5 572,50	5 325,82	-4,43
		В натуральном выражении	37,5 тыс. Гкал	35,84 тыс. Гкал	-4,43
		В денежном выражении[2]	57 061,88 тыс. руб. без НДС	54 657,81 тыс. руб. без НДС	-4,21
3.	Электрическая энергия в административных зданиях, запитанных от сторонних источников	В т у.т.	3 692,31	3 786,36	2,55
		В натуральном выражении	30 018,77 тыс. кВт•ч	30 783,38 тыс. кВт•ч	2,55
		В денежном выражении[2]	128 180,15 тыс. руб. без НДС	130 982,23 тыс. руб. без НДС	2,19
4.	Электромагнитная энергия[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
5.	Нефть[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
6.	Бензин автомобильный	В т у. т.	6 927,56	5 285,89	
		В натуральном выражении	6 504,75 тыс. л	4 963,28 тыс. л	-23,7
		В денежном выражении[2]	237 813,66 тыс. руб. без НДС	187 385,48 тыс. руб. без НДС	-21,2
7.	Топливо дизельное	В т у. т.	7 030,35	6 108,18	
		В натуральном выражении	6 060,65 тыс. л	5 265,67 тыс. л	-13,1
		В денежном выражении[2]	233 456,24 тыс. руб. без НДС	208 728,57 тыс. руб. без НДС	-10,6
8.	Мазут топочный[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
9.	Газ естественный (природный)[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
10.	Уголь[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
11.	Горючие сланцы[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
12.	Торф[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–
13.	Другие[1]	В натуральном выражении	–	–	–
		В денежном выражении	–	–	–

Базовый год — это предыдущий год от отчетного в соответствии с приказом ФСТ России от 26.03.2014 № 508-э «Об установлении требований к программе в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015–2017 гг.» (соответственно для 2019 отчетного года базовым годом является 2018 год).

[1] Ресурс не используется в ФСК и в соответствии с приказом ФАС России от 26.03.2014 № 508-э не является ресурсом, в отношении которого устанавливаются целевые показатели.
[2] Стоимость в денежном выражении указана из расчета средней за год стоимости энергетического ресурса.

Вклад в развитие регионов присутствия

Платежи в бюджет и внебюджетные фонды

Наименование налога (взноса во внебюджетный фонд)	Сумма перечисленных налогов, тыс. руб.	Налог, тыс. руб.	Пени, штрафы, тыс. руб.
	2019	2019	2019
Федеральные налоги и сборы			
НДС	18 554 533	18 546 613	7 920
НДФЛ	2 916 411	2 915 975	436
Налог на прибыль	8 424 835	8 405 431	19 404
Налог на прибыль с доходов иностранцев	–	–	–
Водный налог	333	332	1
Государственная пошлина	67 107	67 107	–
Платежи за выбросы вредных веществ в окружающую среду	2 275	2 275	–
Региональные налоги			
Налог на прибыль	–	–	–
Налог на имущество	13 388 817	13 313 860	74 957
Транспортный налог	35 519	35 514	5
Местные налоги и сборы			
Земельный налог	56 943	56 937	6
Внебюджетные фонды			
ПФР	4 498 361	4 498 342	19
ФСС	312 061	312 058	3
ФФОМС	1 157 426	1 157 425	1
ФСС от несчастных случаев	62 464	62 462	2
Всего	**49 477 085**	**49 374 331**	**102 754**

Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Участие в конгрессно-выставочных мероприятиях

Февраль

Делегация Компании приняла участие в работе Российского инвестиционного форума. Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Муров принял участие во встрече Председателя Правительства Российской Федерации Д.А. Медведева с представителями деловых кругов. На полях форума было подписано Соглашение о сотрудничестве с АО «Русская медная компания», направленное на закрепление договоренностей и координацию взаимодействия сторон по развитию электросетевой инфраструктуры, обеспечение надежного электроснабжения объектов АО «Русская медная компания».

Май

Делегация Компании приняла участие в мероприятиях Петербургского международного экономического форума. Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Муров посетил пленарное заседание и выступил на сессии «Цифровая инфраструктура — вызов или возможность?». На полях форума подписано Соглашение о взаимодействии с ПАО «СИБУР Холдинг». Целью Соглашения является координация деятельности, направленной на развитие электросетевой инфраструктуры, обеспечение реализации проекта строительства объектов электросетевого хозяйства, направленного на обеспечение надежного энергоснабжения объектов ПАО «СИБУР Холдинг» и развитие электросетевого комплекса регионов присутствия объектов ПАО «СИБУР Холдинг».

Делегация Компании приняла участие во Втором российско-китайском энергетическом бизнес-форуме, проведенном под эгидой комиссии при Президенте Российской Федерации по вопросам стратегии развития ТЭК и экологической безопасности. В рамках секции «Электроэнергетика» Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Муров выступил с докладом «Перспективы научно-технического обмена, взаимного признания и совместного проведения испытаний оборудования».

Сентябрь

Делегация Компании приняла участие в мероприятиях деловой программы Восточного экономического форума, включая пленарное заседание.

Сентябрь — Октябрь

Россети ФСК ЕЭС участвовали во Всероссийском фестивале энергосбережения #ВместеЯрче. Филиалы Компании приняли участие в работе региональных оргкомитетов #ВместеЯрче, проведены мероприятия в субъектах Федерации и информационное сопровождение фестиваля.

Октябрь

Делегация Компании приняла участие в «Российской энергетической неделе» — международном форуме по энергоэффективности и развитию энергетики. Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Муров посетил пленарное заседание с участием Президента Российской Федерации В.В. Путина, Всероссийское совещание по подготовке к осенне-зимнему периоду 2019/2020 годов. При поддержке Россети ФСК ЕЭС и РНК СИГРЭ организована панельная сессия «Траектория развития энергосистем — глобальный взгляд», на которой А.Е. Муров выступил в качестве модератора.

Ноябрь

Делегация Компании приняла участие в главной энергетической выставке — European Utility Week, проходившей в г. Париже (Франция). В ходе визита представители Компании ознакомились с передовыми инновационными решениями в области генерации, передачи и распределения электроэнергии.

Научно-техническое сотрудничество с Российским национальным комитетом СИГРЭ

С 2015 года Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Муров является руководителем Российского национального комитета СИГРЭ (РНК СИГРЭ).

В настоящее время РНК СИГРЭ является крупнейшим в Европе по числу участников. В 2018 году российская делегация стала 6-й по численности (после Франции, Германии, Японии, США и Великобритании) на 47-й Сессии СИГРЭ в г. Париже и включала более 150 экспертов.

Для широкого информирования российского профессионального энергетического сообщества об итогах 47-й Сессии СИГРЭ в 2019 году была организована отчетная конференция. Мероприятие прошло в Научно-техническом центре Россети ФСК ЕЭС (АО «НТЦ ФСК ЕЭС»), в нем приняли участие представители ведущих научно-технических партнеров Россети ФСК ЕЭС и РНК СИГРЭ — АО «СО ЕЭС», НИУ «МЭИ», ПАО «Интер РАО», АО «РТСофт», а также ПАО «Россети», ПАО «НК «Роснефть», ПАО «Транснефть», ОАО «РЖД», производители электротехнического оборудования, специалисты отрасли. Гостем конференции стал руководитель Шеньянского института изучения трансформаторов (КНР) Сунь Яньхуна.

Одной из главных тем мероприятия стала цифровизация – рассматривались, в частности, практические кейсы внедрения в энергетике сквозных цифровых технологий, развитие в России производства конкурентоспособной на глобальном рынке электротехнической продукции, перспективы использования решений в сфере машинного обучения и искусственного интеллекта, системы накопления энергии для управления спросом, использование блокчейна как основы для будущей системы децентрализованного обмена данными между потребителями, а также развитие в России производства конкурентоспособной на глобальном рынке электротехнической продукции.

Также в рамках конференции была организована постер-сессия российских докладов на 47-й Сессии СИГРЭ, включая доклады Молодежной секции РНК СИГРЭ, и выставочная экспозиция участников Технической выставки 47-й Сессии СИГРЭ.

Мероприятие посетили более 250 экспертов (доля членов РНК СИГРЭ от общего количества участников – 41 %), более 300 уникальных пользователей смотрели онлайн-трансляцию.

В рамках 47-й Сессии деятельность Молодежной секции РНК СИГРЭ была признана самой масштабной в мире. За год в мероприятиях программы принимают участие около 5 тыс. студентов и молодых специалистов.

В 2019 году Молодежной секцией РНК СИГРЭ решались следующие основные задачи: координация всех молодежных мероприятий 48-й Сессии СИГРЭ, взаимодействие с IEEE в рамках проведения совместных конференций.

Кроме того, участники молодежного сообщества приняли участие в Международном коллоквиуме SC D2 СИГРЭ в г. Ченджу (КНР), расширилось взаимодействие с национальными исследовательскими комитетами (подкомитетами) РНК СИГРЭ, университетами, молодыми учеными, к программе были подключены новые вузы-партнеры.

На основании совместного приказа ПАО «ФСК ЕЭС» и РНК СИГРЭ № 345 от 30.09.2019, в соответствии с разделом о международной деятельности Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года (утверждена Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС», протокол от 07.06.2017 № 37) в целях развития международного отраслевого научно-технического обмена, а также во исполнение поручения Минэнерго России (протокол совещания от 25.03.2019 № 1) была проведена серия мероприятий:

- встреча представителей руководства СИГРЭ с наиболее активными участниками Молодежной секции РНК СИГРЭ.

  На встречу были приглашены наиболее активные участники Молодежной секции РНК СИГРЭ, в том числе учащиеся НИУ «МЭИ», УрФУ им. первого Президента России Б.Н. Ельцина, НГТУ им. Р.Е. Алексеева, НГТУ, СКФУ и СамГТУ.

  Руководству СИГРЭ были заданы вопросы от участников встречи, а также поступившие на сайт РНК, в социальные

сети Молодежной секции и информационным партнерам. Ключевыми темами стали цифровизация, кибербезопасность, устойчивое развитие электроэнергетики, включая экологическую проблематику. Кроме того, обсуждались идеи и предложения участников встречи по продвижению СИГРЭ среди молодежи;

- пленарное заседание «Траектория развития энергосистем: глобальный взгляд» в рамках международного форума «Российская энергетическая неделя».

  Основными темами дискуссии стали цифровизация, замещение традиционной генерации возобновляемыми источниками энергии (ВИЭ), усложнение структуры рынков. Участники сессии отметили, что сформировавшиеся в отрасли тренды зачастую находятся в явном противоречии друг с другом. В частности, растет роль распределенной генерации и ВИЭ, но из-за постоянного изменения структуры нагрузок усложняется работа электросетей на всех уровнях напряжения и затрудняется планирование их развития. Тиражирование цифровых решений в отрасли требует повышенного внимания к проблеме кибербезопасности.

  На сессии выступили заместитель Министра энергетики России Ю.В. Маневич, Генеральный директор ПАО «Россети» П.А. Ливинский, глава НП «Совет рынка» М.С. Быстров, менеджмент АО «СО ЕЭС», ПАО «Интер РАО», E&Y и руководители СИГРЭ — глава Технического комитета М. Шехтман (Бразилия), Генеральный секретарь Ф. Адам, глава Национального комитета Великобритании А. Мидлтон. Модерировал дискуссию Председатель Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Муров;
- посещение руководителем Национального комитета СИГРЭ Великобритании А. Мидлтоном мероприятий Молодежного дня #ВместеЯрче международного форума «Российская энергетическая неделя».

  Состоялся финал конкурса докладов по темам 48-й Сессии СИГРЭ. Авторы лучших работ будут рассмотрены в качестве кандидатов на участие в работе Сессии организации в 2020 году в Париже. Конкурс проводится в соответствии с планом совместной работы ФСК и Системного оператора на базе мероприятий молодежной секции РНК СИГРЭ;
- серия заседаний и сопутствующих мероприятий с участием представителей высших органов управления СИГРЭ в г. Санкт-Петербурге:

  – заседания Управляющего комитета и Технического совета СИГРЭ.

  Обсуждались стратегические вопросы управления организацией, глобальные тренды развития отрасли. Одной из ключевых тем стала также подготовка к 48-й Сессии СИГРЭ, которая состоится в г. Париже в 2020 году. В мероприятиях приняли участие руководители высших органов управления СИГРЭ, в том числе Президент ассоциации Р. Стефан;

  – День России в рамках совместного заседания Управляющего комитета и Технического совета СИГРЭ.

  В рамках тематического блока выступили представители Научно-технического центра Россети ФСК ЕЭС (АО «НТЦ ФСК ЕЭС») с докладом «Обзор особенностей энергосистемы России, тенденции, вызовы, новые технологии», АО «СО ЕЭС» с докладом «Особенности энергосистемы России», НП «Совет рынка» с докладом «О развитии в России рыночных механизмов», а также лидер РНК СИГРЭ по KPI за 2017–2018 годы, представитель Молодежной секции РНК СИГРЭ с докладом «О лучших практиках и планах работы на 48-й Сессии СИГРЭ»;
- технические визиты.

  Участники совместного заседания Управляющего комитета и Технического совета СИГРЭ совершили два визита на подстанцию Россети ФСК ЕЭС 330 кВ «Василеостровская», входящую в состав Петербургского энергокольца.

  Объект оснащен новейшим силовым и коммутационным оборудованием, включая комплектные распределительные устройства с элегазовой изоляцией 330 и 110 кВ. В 2017 году «Василеостровская» вошла в число первых подстанций ЕНЭС, переведенных на дистанционное управление.

Взаимодействие с Союзом машиностроителей России

Взаимодействие между Компанией и Союзом машиностроителей России осуществляется в рамках реализации Соглашения о сотрудничестве, подписанного 24.05.2018 на полях Петербургского международного экономического форума.

В 2019 году по инициативе Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Мурова при Союзе машиностроителей России образована комиссия по вопросам развития и внедрения технологий в области энергетической эффективности и энергосбережения.

В мае и ноябре проведены заседания комиссии, участие в которых приняли представители федеральных органов исполнительной власти, члены Союза машиностроителей России, представители вузов, деловых кругов, научного и экспертного сообществ. В ходе заседаний Комиссии обсуждались вопросы стимулирования производства энергоэффективного оборудования и спроса на него, инструменты финансирования проектов в области энергоэффективности, опыт подготовки специалистов, чья деятельность связана с энергоэффективностью и энергосбережением на предприятиях промышленности, др.

Также в 2019 году при поддержке Компании прошел VIII Международный молодежный форум «Инженеры будущего». Команда Компании приняла участие в мероприятии. Россети ФСК ЕЭС был организован открытый семинар-дискуссия по высокотемпературной сверхпроводимости.

Филиалы МЭС Урала и МЭС Волги приняли участие в инициативе Союза машиностроителей России «Неделя без турникетов».

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
[ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ГЛАВАМ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА]

Переход группы компаний «Россети» на единую бренд-архитектуру

В июне 2019 года на Петербургском международном экономическом форуме был представлен Единый стандарт фирменного стиля ПАО «Россети» и организаций группы компаний «Россети», утвержденный Советом директоров ПАО «Россети» 29.04.2019. С этого времени все ДЗО магистрального и распределительного электросетевого комплекса перешли на единую бренд-архитектуру в корпоративных и маркетинговых коммуникациях и начали использование новых наименований, содержащих торговый знак «Россети» и региональную или функциональную привязку.



Мероприятия в рамках перехода на единую бренд-архитектуру были разделены на два основных этапа.

I этап. После утверждения Советом директоров ПАО «Россети» Единого стандарта фирменного стиля все ДЗО распределительного и магистрального комплекса провели соответствующие корпоративные процедуры. Дальнейшая замена фирменных элементов осуществляется по мере окончания сроков амортизации, без увеличения существующих бюджетов и в рамках утвержденных бизнес-планов.

II этап. Изменение юридических наименований ДЗО.

С конца декабря 2019 года ДЗО распределительного комплекса, входящие в группу компаний «Россети», приступили к изменению юридических наименований в соответствии с новой бренд-архитектурой.

Возможности единого бренда

По состоянию на начало 2019 года российский электросетевой комплекс не обладал единым узнаваемым и понятным для широкой аудитории именем для идентификации. Доверие к компании «Россети» было распределено между организациями прямого подчинения, каждая из которых отдельно заслуживала репутацию в своем сегменте, среди потребителей, акционеров и контрагентов. Однако сложившаяся ситуация существования 15 параллельных брендов приводила к путанице и низкой информированности людей, не связанных напрямую с электросетевой отраслью. Бренд «Россети» по состоянию на начало 2019 года был сильно недооценен. Фактически это прямо отражалось на котировках компании на рынках публичного капитала и не увеличивало доходов акционеров группы. Укрепление корпоративной идентичности открыло новые возможности для перспективного роста инвестиционной привлекательности холдинга.

Внедрение единой идеологической платформы для всех ДЗО и, как следствие, повышение узнаваемости группы компаний «Россети» позволит сфокусировать внимание заинтересованных лиц и широкой общественности из любой точки мира на деятельность энергохолдинга под эгидой единого авторитетного бренда. Масштабный ребрендинг предоставит возможность для перспективного роста инвестиционной привлекательности Общества в целом, его капитализации и лояльности. Итоги преобразований значительно приблизят компанию к стейкхолдерам, а целостный бренд будет символизировать единые стандарты качества работы группы компаний «Россети» на всей территории России.

«Россети» объединяет 70 % распределительных и 90 % магистральных сетей, реализует единые подходы к управлению и развитию электросетевой инфраструктуры страны, постоянно повышает качество предоставляемых услуг, расширяя их перечень. Работа под единым брендом усиливает взаимосвязь предприятий группы компаний «Россети», делает бренд более узнаваемым в стране и в отрасли. Потребителю становится проще и понятнее взаимодействовать с нами. Переход на единое имя — часть системного процесса масштабной трансформации всех направлений деятельности холдинга.

Председатель Правления ПАО «Россети»,
Председатель Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС»

П.А. Ливинский

Переименование ДЗО не повлечет за собой изменений в структуре и кадровом составе компаний. Более того, полноценное выстраивание коммуникации на основе единого бренда, вкупе с инициативами «Россетей», направленными на популяризацию энергетической отрасли, позволит значительно повысить репутацию профессии энергетика и привлечь перспективные кадры. Благодаря переходу на единую бренд-архитектуру каждый сотрудник компании сможет почувствовать себя частью большого 220-тысячного коллектива вне зависимости от своей территориальной привязанности и будет причастен к решению общих для всего энерго-холдинга задач. Единая команда энергетиков, сплоченная общими целями, сможет достичь еще более значительных результатов.

Корпоративное управление

Комитеты Совета директоров

Перечень протоколов заседаний Комитета по аудиту:
№ 88 от 18.02.2019, № 89 от 25.03.2019, № 90 от 01.04.2019, № 91 от 03.04.2019, № 92 от 04.04.2019, № 93 от 25.04.2019, № 94 от 26.04.2019, № 95 от 29.04.2019, № 96 от 31.05.2019, № 97 от 07.06.2019, № 98 от 21.06.2019, № 99 от 25.06.2019, № 100 от 16.07.2019, № 101 от 19.09.2019, № 102 от 22.10.2019, № 103 от 25.10.2019, № 104 от 08.11.2019, № 105 от 19.11.2019, № 106 от 22.11.2019, № 107 от 11.12.2019, № 108 от 24.12.2019, № 109 от 27.10.2019.

Деятельность и функционал Комитета по аудиту регулируется Положением о Комитете по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров от 16.11.2015[12].

Перечень протоколов заседаний Комитета по кадрам и вознаграждениям:
№ 59 от 01.03.2019, № 60 от 27.03.2019, № 61 от 20.06.2019., № 62 от 25.06.2019, № 63 от 18.07.2019, № 64 от 17.09.2019, № 65 от 20.09.2019, № 66 от 15.10.2019, № 67 от 22.10.2019, № 68 от 20.11.2019, № 69 от 24.12.2019.

Деятельность и функционал Комитета по кадрам и вознаграждениям регулируется Положением о Комитете по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в редакции, утвержденной решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 03.10.2016[13].

Перечень протоколов заседаний Комитета по стратегии:
№ 80 от 28.01.2019, № 81 от 25.03.2019, № 82 от 28.03.2019, № 83 от 16.05.2019, № 84 от 24.05.2019, № 85 от 27.06.2019, № 86 от 25.06.2019, № 87 от 30.08.2019, № 88 от 27.09.2019, № 89 от 31.10.2019, № 90 от 16.10.2019, № 91 от 05.11.2019, № 92 от 03.12.2019, № 93 от 09.12.2019, № 94 от 30.12.2019.

Деятельность и функционал Комитета по стратегии регулируется Положением о Комитете по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в редакции, утвержденной решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 12.07.2016[14].

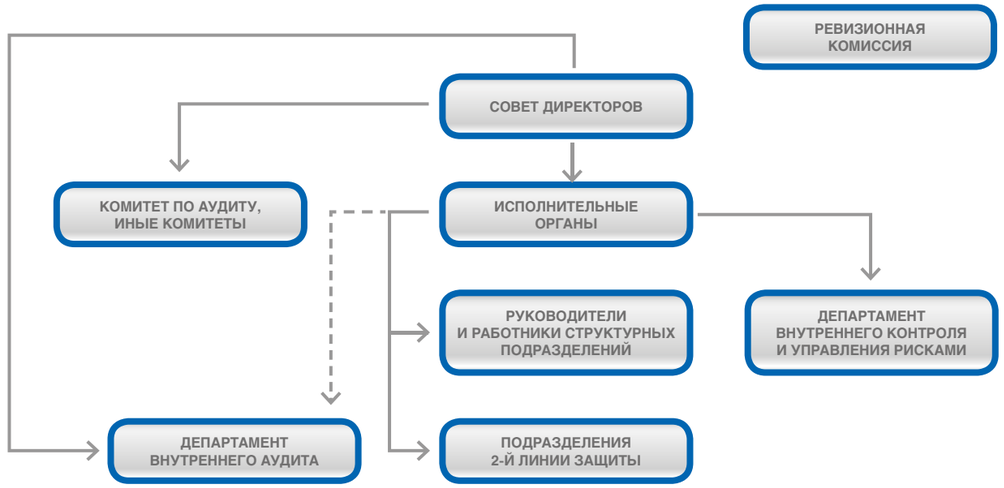
Перечень протоколов заседаний Комитета по инвестициям:
№ 99 от 05.02.2019, № 100 от 18.02.2019, № 101 от 02.04.2019, № 102 от 02.04.2019, № 103 от 08.04.2019, № 104 от 29.04.2019, № 105 от 25.06.2019, № 106 от 25.06.2019, № 107 от 23.08.2019, № 108 от 28.08.2019, № 109 от 27.09.2019, № 110 от 27.09.2019, № 111 от 24.10.2019, № 112 от 25.11.2019, № 113 от 16.12.2019, № 114 от 27.12.2019, № 115 от 30.12.2019.

Деятельность и функционал Комитета регулируется Положением о Комитете по инвестициям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в редакции, утвержденной решением Совета директоров от 23.03.2018[15].

[12] Протокол от 19.11.2015 № 291.
[13] Протокол от 05.10.2016 № 341.
[14] Протокол от 15.07.2016 № 331 с учетом редакции протокола от 26.03.2018 № 395.
[15] Протокол от 15.07.2016 № 331 с учетом редакции протокола от 26.03.2018 № 395.

Система внутреннего контроля

Участники Системы внутреннего контроля (СВК)



Функции участников СВК

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Первая линия защиты	
Совет директоров	• Определяет принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля Общества, в т. ч. утверждает внутренние документы Общества, определяющие организацию СВК, критерии оценки эффективности СВК; • осуществляет контроль деятельности исполнительных органов Общества по основным (приоритетным) направлениям; • ежегодно рассматривает отчет Председателя Правления и членов Правления о функционировании СВК Общества; • ежегодно рассматривает отчеты внутреннего аудитора об эффективности СВК; • рассматривает результаты внешней независимой оценки эффективности СВК.
Комитет по аудиту Совета директоров	• Осуществляет предварительное рассмотрение перед утверждением Советом директоров Общества внутренних документов, определяющих организацию СВК, критерии ее эффективности; • осуществляет предварительное рассмотрение перед рассмотрением Советом директоров Общества отчета Председателя Правления и членов Правления о функционировании СВК, отчета внутреннего аудитора об эффективности СВК, а также информации о результатах проведения внешней независимой оценки эффективности СВК; • осуществляет рассмотрение вопросов, связанных с контролем за достоверностью бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества, за выбором внешнего аудитора и проведением внешнего аудита, за обеспечением соблюдения нормативных правовых требований, а также в части рассмотрения вопросов, связанных с анализом и оценкой исполнения Положения о системе внутреннего контроля.
Иные комитеты Совета директоров (Комитет по кадрам и вознаграждениям, Комитет по стратегии, Комитет по инвестициям)	• Осуществляют контроль за выполнением установленных финансовых и операционных показателей, контроль за соблюдением применимого законодательства, установленных локальными нормативными актами правил и процедур, а также контроль за достоверностью и своевременностью формируемой Обществом отчетности.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Ревизионная комиссия	● Осуществляет подтверждение достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества; ● проводит анализ финансового состояния Общества, осуществляет выявление резервов улучшения финансового состояния, выработку рекомендаций для органов управления; ● осуществляет проверки (ревизии) финансово-хозяйственной деятельности Общества.
Исполнительные органы Общества (Правление, Председатель Правления)	● Обеспечивают создание и эффективное функционирование СВК; ● обеспечивают выполнение решений Совета директоров в области организации внутреннего контроля.
Правление Общества	● Обеспечивает вынесение на заседание Совета директоров Общества с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту Совета директоров Общества отчетов Председателя Правления и членов Правления о функционировании СВК; ● рассматривает результаты внешней независимой и внутренней оценки эффективности СВК, разрабатывает меры по ее развитию и совершенствованию.
Председатель Правления Общества	● Утверждает регламентирующие и методологические документы Общества по вопросам организации и функционирования СВК, за исключением документов, утверждение которых отнесено к компетенции Совета директоров Общества; ● обеспечивает выполнение планов деятельности Общества, необходимых для решения его задач; ● организует ведение бухгалтерского и управленческого учета, подготовку бухгалтерской (финансовой) и иной отчетности; ● представляет на рассмотрение Совета директоров Общества отчетность о финансово-хозяйственной деятельности Общества, об организации и функционировании СВК Общества.
Руководители блоков и структурных подразделений Общества	● Осуществляют функции по разработке, документированию, внедрению, мониторингу и развитию СВК в функциональных областях деятельности Общества, ответственность за организацию и координацию / осуществление по которым возложена на них нормативными документами Общества / положениями о структурных подразделениях, в т. ч.: ● обеспечивают реализацию принципов внутреннего контроля; ● организуют построение эффективных процессов (направлений деятельности), включая разработку и внедрение с учетом выявленных рисков новых или изменение существующих контрольных процедур; ● проводят оценку курируемых процессов (направлений деятельности) на предмет необходимости их оптимизации для повышения эффективности и соответствия изменяющимся условиям внешней и внутренней среды, обеспечивают их регламентацию, организуют разработку предложений по совершенствованию контрольных процедур; ● организуют исполнение контрольных процедур; ● осуществляют оценку (мониторинг) выполнения контрольных процедур; ● обеспечивают устранение выявленных недостатков контрольных процедур и процессов (направлений деятельности).
Работники структурных подразделений Общества, выполняющие контрольные процедуры в силу своих должностных обязанностей	● Исполняют контрольные процедуры; ● обеспечивают своевременное информирование непосредственных руководителей о случаях, когда исполнение контрольных процедур по каким-либо причинам стало невозможным и/или требуется изменение дизайна контрольных процедур в связи с изменением внутренних и/или внешних условий функционирования Общества; ● представляют на рассмотрение непосредственному руководству предложения по внедрению контрольных процедур в соответствующих областях деятельности.
Вторая линия защиты	
Правовой департамент	Осуществляет контроль за соблюдением Обществом требований законодательства путем проведения юридической экспертизы и согласования в порядке, установленном организационно-распорядительными документами Общества, проектов договоров и соглашений, проектов организационно-распорядительных документов, проектов решений органов управления Общества, проектов доверенностей на представление интересов Общества перед третьими лицами, проектов заявлений, писем, обращений, жалоб, направляемых от имени Общества в органы законодательной и исполнительной власти, судебные инстанции, правоохранительные органы, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и интересов Общества.

Наименование участника	Основные функции в области СВК
Департамент корпоративного и стратегического управления	Осуществляет контроль соответствия принимаемых исполнительными органами управления Общества решений законодательству Российской Федерации, стандартам Общества, организационно-распорядительным документам Общества, а также интересам Общества, минимизируя риски несоблюдения требований акционерного законодательства и внутренних нормативных документов.
Департамент безопасности и антикоррупционной политики[16]	Организует и проводит проверочные мероприятия по установлению причин нанесения экономического и репутационного ущерба интересам Общества и ДЗО, служебные проверки по информации о возможных злоупотреблениях со стороны должностных лиц Общества и ДЗО, в том числе поступившей на «горячую линию».
Департамент управления делами	Осуществляет контроль исполнения поручений, содержащихся в протоколах Правления Общества, приказах Общества, протоколах совещаний и поручениях Председателя Правления Общества, минимизируя риски, связанные с несвоевременным выполнением важных поручений.
Центр технического надзора ПАО «Россети»	Осуществляет по договору с ПАО «ФСК ЕЭС»: ● выборочный технический надзор состояния и уровня эксплуатации действующих объектов электросетевого комплекса; ● контроль организации оперативно-технологического управления; ● контроль уровня безопасности производства (охрана труда, пожарная, промышленная и экологическая безопасность); ● контроль за осуществлением оперативных и системных мероприятий по профилактике пожаров, аварий и несчастных случаев; ● контроль полноты и своевременности исполнения противоаварийных документов и организационно-распорядительных документов Общества, минимизируя риски несоблюдения требований законодательства и Положения о Единой технической политике в электросетевом комплексе, а также риски, связанные с нарушением безопасности производства, возникновением пожаров, аварий и несчастных случаев.
Департамент внутреннего контроля и управления рисками	● Осуществляет координацию процессов внутреннего контроля; ● обеспечивает разработку методологических документов в области внутреннего контроля; ● организует и проводит обучение работников Общества в области внутреннего контроля; ● проводит контрольные мероприятия по вопросам организации и функционирования СВК; ● осуществляет подготовку и представление исполнительным органам Общества информации об организации и функционировании СВК; ● обеспечивает реализацию Антикоррупционной политики Общества, внедрение и мониторинг реализации Антикоррупционных политик в ДЗО Общества; ● организует и проводит антикоррупционные процедуры в Обществе; ● разрабатывает и обеспечивает актуализацию организационно-распорядительных документов, направленных на предупреждение (профилактику) коррупции; ● организует и проводит мероприятия по формированию у работников основ антикоррупционного поведения и неприязни к коррупции; ● обеспечивает работу Центральной комиссии Общества по соблюдению норм корпоративной этики и урегулированию конфликта интересов; ● представляет отчетность в ФОИВ в соответствии с требованиями НПА Российской Федерации в части раскрытия информации о цепочке собственников контрагентов, обеспечении эффективности и прозрачности деятельности Общества; ● осуществляет ежедневный мониторинг контрагентов Общества до момента полного исполнения обязательств по договору на предмет информации о возникновении процедур несостоятельности (банкротства), ликвидации, исключения из государственного реестра (ЕГРЮЛ); ● осуществляет мониторинг и контроль процедур банкротства и ликвидации контрагентов, анализ реализации соответствующих процедур, анализ информации о ходе дел и процедурах банкротства, принимаемых собраниями кредиторов и комитетами кредиторов решениях и действиях арбитражных управляющих, подготовка предложений по защите интересов Общества в связи с ликвидацией (банкротством) контрагентов, исключением из ЕГРЮЛ, в том числе формирование вариантов действий для минимизации рисков Общества;

[16] Ранее – Департамент экономической безопасности и противодействия коррупции (приказ от 15.01.2020 № 5 «Об организационной структуре исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС»).

Наименование участника	Основные функции в области СВК
	● обеспечивает ведение единого реестра контрагентов Общества, в том числе филиалов Общества и ДЗО Общества, которые находятся в процедуре банкротства и ликвидации; ● координирует деятельность структурных подразделений Общества в целях представления и защиты интересов Общества как кредитора в делах о банкротстве и ликвидации контрагентов; ● осуществляет выбор саморегулируемых организаций арбитражных управляющих для представления кандидатуры арбитражного управляющего в деле о банкротстве; ● обеспечивает подготовку заключений о наличии признаков фиктивного или преднамеренного банкротства организаций, проведение экспресс-анализа юридических лиц; ● осуществляет взаимодействие с арбитражными управляющими, ликвидационными комиссиями (ликвидаторами), кредиторами, правоохранительными органами и иными лицами в связи с несостоятельностью (банкротством), ликвидацией, исключением из ЕГРЮЛ.
Третья линия защиты	
Департамент внутреннего аудита	● Осуществляет разработку по результатам проведения внутреннего аудита рекомендаций по совершенствованию контрольных процедур, отдельных компонентов (элементов) внутреннего контроля и СВК; ● осуществляет внутреннюю независимую оценку эффективности СВК и выдачу рекомендаций по повышению эффективности и результативности СВК.

Система управления рисками

КЛЮЧЕВЫЕ ПРИНЦИПЫ СУР

- непрерывность и комплексность;
- ориентация на цели;
- интеграция в управление;
- баланс между рисками и доходностью;
- неопределенность;
- системность;
- качество информации;
- заинтересованность и лидерство;
- закрепление ответственности за управление рисками;
- эффективность;
- кросс-функциональное взаимодействие;
- разумная уверенность;
- адаптивность;
- постоянное улучшение.

ОСНОВНЫЕ УЧАСТНИКИ СУР

- Совет директоров;
- Комитет по аудиту Совета директоров;
- исполнительные органы (Председатель Правления, Правление);
- Департамент внутреннего контроля и управления рисками;
- Департамент внутреннего аудита;
- владельцы рисков;
- исполнители мероприятий по управлению рисками.

Роли участников Системы управления рисками

Наименование участника	Основные функции в области СУР
Совет директоров	● определяет принципы и подходы к организации СУР; ● утверждает подходы к установлению предпочтительного риска, его значений и периодичности их пересмотра; ● рассматривает вопросы функционирования СУР, в том числе по итогам отчетов: о функционировании СУР Председателя Правления и членов Правления; о результатах оценки фактического состояния, надежности и эффективности СУР Департамента внутреннего аудита.
Комитет по аудиту Совета директоров	● осуществляет предварительное рассмотрение вопросов функционирования СУР перед их рассмотрением Советом директоров.
Председатель Правления, Правление	● обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной СУР; ● отвечают за выполнение решений Совета директоров в области СУР; ● представляют отчеты о функционировании СУР Совету директоров с предварительным рассмотрением Комитетом по аудиту; ● распределяют полномочия, обязанности и ответственность за конкретные процедуры управления рисками между руководителями подразделений Компании.
Департамент внутреннего контроля и управления рисками	● осуществляет координацию процессов управления рисками; ● обеспечивает разработку методологических документов в области управления рисками; ● организует и проводит обучения работников Общества в области управления рисками; ● проводит анализ портфеля рисков Общества и осуществляет выработку предложений по стратегии реагирования и перераспределению ресурсов в отношении управления рисками; ● формирует отчетность по рискам; ● осуществляет оперативный контроль за процессом управления рисками структурными подразделениями Общества и в установленном порядке подконтрольными обществами; ● проводит контрольные мероприятия по вопросам организации и функционирования системы управления рисками; ● осуществляет подготовку и представление исполнительным органам Общества нформации об эффективности процесса управления рисками; ● осуществляет координацию процессов по управлению коррупционными рисками; ● проводит контрольные мероприятия, направленные на предупреждение (профилактику), выявление коррупционных рисков и их минимизацию.
Департамент внутреннего аудита	● осуществляет систематическую и независимую оценку надежности и эффективности СУР.
Владельцы рисков (руководители, структурные одразделения)	● осуществляют разработку, документирование, внедрение, мониторинг и развитие СУР, включая выявление, оценку рисков, разработку и применение мер реагирования на риски; ● предоставляют через Департамент внутреннего контроля и управления рисками отчетность о функционировании СУР Председателю Правления и Правлению.
Исполнители мероприятий по управлению рисками (руководители, структурные подразделения)	● выполняют мероприятия по управлению рисками по согласованию с владельцами рисков во вверенных им функциональных областях деятельности.

Нормативная база функционирования СУР в Компании

В Обществе действуют следующие нормативные документы в области управления рисками:

- Положение о системе управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС»[17];
- порядок идентификации рисков в ПАО «ФСК ЕЭС»[18];
- рекомендации по проведению оценки эффективности мероприятий по управлению рисками[19];
- перечень владельцев ключевых операционных рисков[20];
- методические рекомендации по оценке коррупционных рисков в ПАО «ФСК ЕЭС»[21];
- актуализированный перечень коррупционных рисков ПАО «ФСК ЕЭС»[22];
- перечень владельцев коррупционных рисков[23].

Внутренний аудит

Регулирование деятельности внутреннего аудита в Компании

В Обществе утверждены следующие документы, регламентирующие деятельность внутреннего аудита:

- Положение о Департаменте внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденное Председателем Правления ПАО «ФСК ЕЭС» 04.10.2017;
- Руководство по проведению внутренних аудиторских проверок ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденное приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.07.2017 № 261 (одобрено Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.05.2017 № 62);
- Программа гарантии и повышения качества внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 11.12.2017 (Приложение 3 к протоколу № 383 заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 14.12.2017);
- Регламент взаимодействия Департамента внутреннего аудита со структурными подразделениями и филиалами ПАО «ФСК ЕЭС» при проведении проверок и мониторинге исполнения планов корректирующих мероприятий, утвержденный приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.03.2017 № 120;
- Руководство по мониторингу исполнения планов корректирующих мероприятий по устранению нарушений и недостатков, выявленных по результатам внутренних аудиторских проверок, утвержденное приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2017 № 97;
- Инструкция по формированию и использованию Единого классификатора нарушений и недостатков, утвержденная приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2017 № 97;
- Руководство по планированию деятельности Департамента внутреннего аудита, утвержденное приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 13.03.2017 № 98;
- Руководство по подготовке отчетности о выполнении плана работы и результатах деятельности Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденное приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.11.2017 № 488;
- Кодекс этики внутренних аудиторов ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденный приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 06.07.2017 № 261 (одобрен Комитетом по аудиту Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 30.05.2017 № 62);
- Стандарт оценки эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденный Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.02.2016 № 309);
- Порядок взаимодействия Департамента внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» с субъектами системы внутреннего контроля и иными заинтересованными сторонами, осуществляющими мониторинг и оценку системы внутреннего контроля по отдельным направлениям деятельности, и формирования схемы предоставления гарантий («карты гарантий»), утвержденный приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 07.12.2017 № 510;
- Регламент учета проверок ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляемых внешними органами контроля (надзора), утвержденный приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.03.2017 № 104;
- Положение о модели профессиональных компетенций работников Департамента внутреннего аудита утвержденное приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 09.08.2018 № 303;
- Методика оценки корпоративного управления в ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденная приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 11.04.2019 № 116.

[17] Решение Совета директоров от 16.11.2015 (протокол от 19.11.2015 № 291) в редакции решения Совета директоров от 12.12.2016 (протокол от 13.12.2016 № 347).
[18] Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.02.2018 № 42.
[19] Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.02.2018 № 43.
[20] Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.06.2018 № 213.
[21] Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 24.08.2018 № 316.
[22] Протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.11.2019 № 472.
[23] Приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.12.2019 № 488.

ПРИЛОЖЕНИЕ 1
[ДОПОЛНИТЕЛЬНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ПО ГЛАВАМ ИНТЕГРИРОВАННОГО ГОДОВОГО ОТЧЕТА]

Информация о ключевых решениях, мерах, направленных на совершенствование системы внутреннего аудита, реализованных в соответствии с решениями Совета директоров Общества

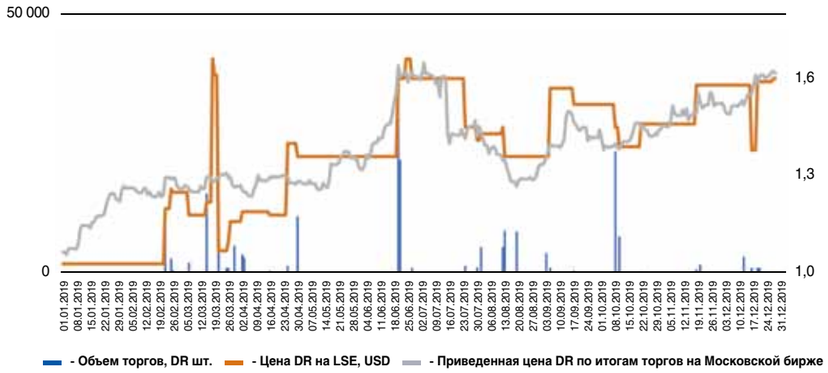
В 2019 году Правлением ПАО «ФСК ЕЭС» одобрен План развития корпоративного управления дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 28.03.2019 № 1620), в рамках которого утвержден перечень мероприятий по развитию корпоративного управления в дочерних обществах ПАО «ФСК ЕЭС» на 2019–2020 годы, в том числе в области внутреннего аудита — создание структурного подразделения внутреннего аудита в ДО (перечень ниже) с установлением функциональной подотчетности подразделения внутреннего аудита Совету директоров ДО и административной подотчетности единоличному исполнительному органу (Генеральному директору) ДО:

- АО «Мобильные ГТЭС»;
- АО «НТЦ ФСК ЕЭС»;
- АО «ЦИУС ЕЭС»;
- АО «Электросетьсервис ЕНЭС»;
- АО «МУС Энергетики»;
- ООО «АйТи Энерджи Сервис».

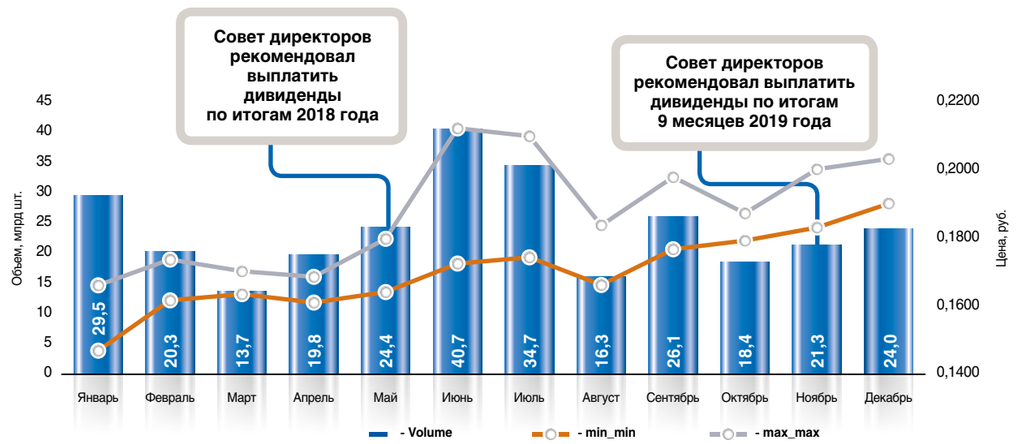
За Департаментом внутреннего аудита ПАО «ФСК ЕЭС» закреплено методологическое и оперативное сопровождения деятельности подразделений внутреннего аудита ДО ПАО «ФСК ЕЭС».

Биржевая информация о ценных бумагах Общества

Динамика стоимости и объемов торгов депозитарных расписок ПАО «ФСК ЕЭС» на Лондонской фондовой бирже[24], 2019 год



Объем торгов, минимальное и максимальное значение цены акции ПАО «ФСК ЕЭС» помесячно, основные события — драйверы динамики стоимости акций в 2019 году



[24] Приведенная цена ДР – оцен-ка стоимости 1 ГДР через стоимость акций по итогам торгов на Московской Бирже (арбитраж стоимости расписок). Расчет: цена 1 акции на Московской Бирже / курс Центрального банка Российской Федерации долл. США в руб. x 500 (количество акций в 1 ГДР).

ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

Отчет ПАО «ФСК ЕЭС» о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления, утвержденного Советом директоров Банка России 21 марта 2014 года и рекомендованного к применению Банком России (письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463)

Дата составления Отчета: 30.03.2020.

Настоящий Отчет был рассмотрен Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в рамках вопроса о предварительном рассмотрении Годового отчета Общества на заседании 10.04.2020 (протокол от 10.04.2020 № 497).

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем Отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за отчетный период с 01.01.2019 по 30.03.2020.

Настоящий Отчет является приложением к Годовому отчету ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год, содержащему описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления, а также описание методологии, по которой Обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1	**Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении Обществом.**				
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в Общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня Общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам.	1. В открытом доступе находится внутренний документ Общества, утвержденный Общим собранием акционеров и регламентирующий процедуры проведения Общего собрания.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
		2. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с Обществом, такой как «горячая линия», электронная почта или форум в интернете, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению Общего собрания. Указанные действия предпринимались Обществом накануне каждого Общего собрания, прошедшего в отчетный период.			
1.1.2	Порядок сообщения о проведении Общего собрания и предоставления материалов к Общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем.	1. Сообщение о проведении Общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте в сети Интернет не менее, чем за 30 дней до даты проведения Общего собрания.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
		2. В сообщении о проведении собрания указано место проведения собрания и документы, необходимые для допуска в помещение.			
		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидатуры в Совет директоров и ревизионную комиссию Общества.			
1.1.3	В ходе подготовки и проведения Общего собрания акционеры должны иметь возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам Совета директоров Общества, общаться друг с другом.	1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам Совета директоров Общества накануне и в ходе проведения годового Общего собрания.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
		2. Позиция Совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения) по каждому вопросу повестки Общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к Общему собранию акционеров.			
		3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в Общем собрании, начиная с даты получения его Обществом, во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде.			

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва Общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня Общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями.	1. В отчетном периоде акционеры имели возможность в течение не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года вносить предложения для включения в повестку дня годового Общего собрания. 2. В отчетном периоде Общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатур в органы Общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.5	Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом.	1. Внутренний документ (внутренняя политика) Общества содержит положения, в соответствии с которыми каждый участник Общего собрания может до завершения соответствующего собрания потребовать копию заполненного им бюллетеня, заверенного счетной комиссией.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.1.6	Установленный Обществом порядок ведения Общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы.	1. При проведении в отчетном периоде Общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов. 2. Кандидаты в органы управления и контроля Общества были доступны для ответов на вопросы акционеров на собрании, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.1.6		3. Советом директоров при принятии решений, связанных с подготовкой и проведением Общих собраний акционеров, рассматривался вопрос об использовании телекоммуникационных средств для предоставления акционерам удаленного доступа для участия в Общих собраниях в отчетном периоде.			
1.2	**Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.**				
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты.	1. В Обществе разработана, утверждена Советом директоров и раскрыта дивидендная политика. 2. Если дивидендная политика Общества использует показатели отчетности Общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности Общества.	1. Дивидендная политика Общества содержит четкие указания на финансовые / экономические обстоятельства, при которых Обществу не следует выплачивать дивиденды.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров.	1. В отчетном периоде Общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости.	1. В целях исключения акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет Общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости, во внутренних документах Общества установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично не соблюдается.** Во внутренних документах Общества не установлены механизмы контроля, которые обеспечивают своевременное выявление и процедуру одобрения сделок с лицами, аффилированными (связанными) с существенными акционерами (лицами, имеющими право распоряжаться голосами, приходящимися на голосующие акции), в тех случаях, когда закон формально не признает такие сделки в качестве сделок с заинтересованностью. Существенными акционерами Общества являются ПАО «Россети», владеющее 80,13 % голосующих акций, и Российская Федерация в лице Росимущества на основании заключенного с ПАО «Россети» акционерного соглашения. У Российской Федерации аффилированные лица отсутствуют. В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ с 01.01.2017 введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.2.4				заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». В соответствии с данными изменениями и с учетом Указания Банка России от 31.03.2017 № 4335-У (в части суммы сделок) сделки на сумму более 1 млрд руб. между ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольными лицами ПАО «Россети» в 2019 году являлись сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, и совершались в порядке, установленном требованиями законодательства Российской Федерации. В соответствии с установленной в Обществе процедурой все заключаемые в Обществе договоры проходят предварительное согласование, в том числе проверяются контрагенты по сделкам. Также контрагенты по сделкам проходят проверку на стадии проведения закупочных процедур. В настоящее время Общество не планирует внесения дополнительных изменений во внутренние документы в части введения дополнительных мер контроля и процедур одобрения указанных в настоящем пункте сделок.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
1.3	**Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров — владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны Общества.**				
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам.	1. В течение отчетного периода процедуры управления потенциальными конфликтами интересов у существенных акционеров являются эффективными, а конфликтам между акционерами, если таковые были, Совет директоров уделил надлежащее внимание.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		В отчетном периоде конфликты интересов не зафиксированы.
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля.	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Общество имеет квазиказначейские акции, однако они не участвовали в голосовании в годовом Общем и внеочередном Общем собрании акционеров в 2019 году.
1.4	**Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.**				
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций.	1. Качество и надежность осуществляемой регистратором общества деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг соответствуют потребностям Общества и его акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1	**Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов Общества, а также реализует иные ключевые функции.**				
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы Общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией	1. Совет директоров имеет закрепленные в Уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. Советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и членов коллегиального исполнительного органа о выполнении стратегии Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично не соблюдается.** Согласно Уставу Общества, члены Правления ПАО «ФСК ЕЭС» назначаются по решению Совета директоров, а Председатель Правления — по решению Общего собрания акционеров. Общество не планирует вносить изменения в Устав в части передачи полномочий по избранию Председателя Правления	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.1.1	развития и основными направлениями деятельности Общества.			в компетенцию Совета директоров. **2. Соблюдается.**	
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности Общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели Общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности Общества.	1. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) Общества, а также рассмотрению критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Совет директоров определил принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе. 2. Совет директоров провел оценку системы управления рисками и внутреннего контроля Общества в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.4	Совет директоров определяет политику Общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества.	1. В Обществе разработана и внедрена одобренная Советом директоров политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов Совета директоров, исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В течение отчетного периода на заседаниях Совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.1.5	органами Общества, акционерами Общества и работниками Общества.	2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов.	☐ не соблюдается		
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности Общества, своевременности и полноты раскрытия Обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам Общества.	1. Совет директоров утвердил Положение об информационной политике. 2. В Обществе определены лица, ответственные за реализацию информационной политики.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в Обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях Общества.	1. В течение отчетного периода Совет директоров рассмотрел вопрос о практике корпоративного управления в Обществе.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.2	**Совет директоров подотчетен акционерам Общества.**				
2.2.1	Информация о работе Совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам.	1. Годовой отчет Общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний Совета директоров и комитетов отдельными директорами. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами Общества.	1. В Обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направлять председателю Совета директоров вопросы и свою позицию по ним.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.3	**Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления Общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам Общества и его акционеров.**				
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции Совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами Совета директоров.	1. Принятая в Обществе процедура оценки эффективности работы Совета директоров включает, в том числе оценку профессиональной квалификации членов Совета директоров. 2. В отчетном периоде Советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Соблюдается.** **2. Не соблюдается.** В отчетном периоде Советом директоров и/или Комитетом по кадрам и вознаграждениям не проводилась оценка кандидатов в Совет директоров по следующим причинам. Порядок выдвижения кандидатов в состав Совета директоров Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738. Учитывая статус Общества (ПАО «ФСК ЕЭС» включено в специальный перечень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р), выдвижение кандидатов в Совет директоров Общества производится в соответствии с распоряжением Правительства Российской Федерации. Отбор и оценка кандидатов, которые могут быть выдвинуты в Совет директоров Общества, производится Комиссией Росимущества по отбору независимых директоров и представителей интересов Российской Федерации для избрания в органы управления и контроля акционерных обществ на основании и с учетом предложений Минэнерго России и ПАО «ФСК ЕЭС», при этом проводится предварительное анкетирование и оценка возможных кандидатов, в том числе с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и т.д.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.3.1				В 2019 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.03.2019 № 384-р. Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах.	
2.3.2	Члены Совета директоров Общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах.	1. Во всех случаях проведения Общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании Совета директоров, Общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены Совета директоров, результаты оценки таких кандидатов, проведенной Советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости, в соответствии с рекомендациями 102–107 Кодекса и письменное согласие кандидатов на избрание в состав Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично не соблюдается.** При проведении годового Общего собрания акционеров 26.06.2019, в повестку дня которого был включен вопрос об избрании членов Совета директоров, информация о результатах оценки таких кандидатов Советом директоров или Комитетом по вознаграждениям не представлялась. Порядок выдвижения кандидатов в состав Совета директоров Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738. В 2019 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.03.2019 № 384-р. Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах. Другая информация о кандидате (биографические данные, наличие согласия, статус независимого директора) представлялась акционерам в составе материалов к ГОСА.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.3.3	Состав Совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров.	1. В рамках процедуры оценки работы Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и деловых навыков.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.3.4	Количественный состав Совета директоров общества дает возможность организовать деятельность Совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов Совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам Общества возможность избрания в состав Совета директоров кандидата, за которого они голосуют.	1. В рамках процедуры оценки Совета директоров, проведенной в отчетном периоде, Совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава Совета директоров потребностям Общества и интересам акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.4	**В состав Совета директоров входит достаточное количество независимых директоров.**				
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов Общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон. При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член Совета директоров), который связан с Обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом Общества, или связан с государством.	1. В течение отчетного периода все независимые члены Совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102–107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.2	Проводится оценка соответствия кандидатов в члены Совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов Совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание должно преобладать над формой.	1. В отчетном периоде Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в Совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение. 2. За отчетный период Совет директоров (или комитет по номинациям Совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел независимость действующих членов Совета директоров, которых Общество указывает в годовом отчете в качестве независимых директоров. 3. В Обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена Совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Не соблюдается.** В 2019 году заключение в отношении независимости кандидатов в Совет директоров Общества акционерам не предоставлялось, так как статус кандидатов в Совет директоров Общества определяется распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.03.2019 № 384-р о выдвижении кандидатов в органы управления и контроля ПАО «ФСК ЕЭС» с учетом предварительного проведения Комиссии Росимущества по отбору кандидатов в органы управления и контроля акционерных обществ с государственным участием, с участием в ней представителей Московской Биржи, на которой в том числе осуществляется оценка независимости указанных кандидатов в соответствии с рекомендациями Кодекса и требованиями Правил листинга ПАО «Московская Биржа». Общество не планирует реализацию указанной рекомендации в следующих отчетных периодах. **2. Соблюдается.** **3. Соблюдается.**	
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава Совета директоров.	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично не соблюдается.** Количество независимых членов Совета директоров в течение отчетного периода составляло менее 1/3 от состава Совета директоров в количестве 11 членов. Для соблюдения данной рекомендации Кодекса количество независимых директоров в Обществе должно быть больше трех (минимум четыре).	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.3				В Совете директоров Общества три независимых директора, что соответствует Правилам листинга Московской Биржи, в соответствии с которыми необходимо наличие не менее 1/5, но не менее трех независимых директоров. Процесс формирования предложений и выдвижения кандидатов в органы управления Общества урегулирован постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 «Об управлении находящимися в федеральной собственности акциями акционерных обществ и использования специального права на участие Российской Федерации в управлении акционерными обществами («золотая акция»)». Кандидаты в состав Совета директоров Общества избираются на основании соответствующего распоряжения Правительства Российской Федерации. В 2018 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 03.03.2018 № 303-р. В 2019 году кандидаты для избрания в Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС» в качестве представителей Российской Федерации и независимых директоров выдвигались распоряжением Правительства Российской Федерации от 07.03.2019 № 384-р. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендаций	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.3				Кодекса, нивелируются эффективной организацией деятельности независимых директоров в Обществе. Информация о планируемом увеличении количества выдвигаемых независимых директоров отсутствует, следовательно, увеличение их числа в настоящее время не планируется.	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в Обществе и совершении Обществом существенных корпоративных действий.	1. Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) предварительно оценивают существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставляются Совету директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично не соблюдается.** Независимые директора (у которых отсутствует конфликт интересов) осуществляют предварительную оценку существенных корпоративных действий, связанных с возможным конфликтом интересов, только в рамках анализа материалов Комитета по стратегии Совета директоров, а также в рамках рассмотрения материалов, направляемых членам Совета директоров. Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Однако указанные в Кодексе корпоративного управления вопросы, относящиеся к существенным действиям: • реорганизация Общества; • приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение); • совершение Обществом существенных сделок; • увеличение или уменьшение уставного капитала Общества; • осуществление листинга и делистинга акций Общества,	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.4.4				в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесены к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. Большая часть данных вопросов (за исключением листинга и делистинга акций и уменьшения уставного капитала) относится к компетенции Комитета по стратегии Совета директоров. В отчетном периоде из всего перечня существенных корпоративных действий, указанных в Кодексе, было совершено несколько крупных сделок подконтрольными Обществу лицами. Во всех этих случаях независимые директора предварительно оценивали данные сделки в рамках рассмотрения материалов, направляемых членам Совета директоров. В связи с этим риски, связанные с неполным исполнением данной рекомендации Кодекса, не выявлены. В условиях проходящей в настоящее время реформы корпоративного законодательства и отсутствия единого подхода к пониманию «существенных корпоративных действий» внесение изменений во внутренние документы Общества не планируется.	
2.5	**Председатель Совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на Совет директоров.**				
2.5.1	Председателем Совета директоров избран независимый директор, либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор,	1. Председатель Совета директоров является независимым директором, или же среди независимых директоров определен старший независимый директор.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается	1. **Не соблюдается.** Председатель Совета директоров не является независимым директором. В соответствии с пп. «д» п. 1 перечня поручений Президента	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.5.1	координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем Совета директоров.	2. Роль, права и обязанности председателя Совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах Общества.	☐ не соблюдается	Российской Федерации от 02.04.2011 № Пр-846, а также поручением Правительства Российской Федерации от 08.04.2011 № ИШ-П13-26пр председателями советов директоров компаний с государственным участием избираются профессиональные поверенные. По вопросу избрания Председателя Совета директоров в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 03.12.2004 № 738 выдается директива. Практика определения в Совете директоров старшего независимого директора в отчетном периоде отсутствует. Вместе с тем в 2019 году в Кодекс корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» были внесены изменения (протокол Совета директоров от 25.04.2019 № 444), которыми предусмотрено, что из числа избранных независимых членов Совета директоров в Обществе может быть определен Старший независимый директор. Кандидатура Старшего независимого директора выдвигается независимыми директорами. Таким образом, вопрос об избрании Старшего независимого директора может быть решен по инициативе независимых директоров. В настоящее время отсутствие Старшего независимого директора не влечет за собой дополнительных рисков для Общества и его заинтересованных сторон. Вопрос об избрании Председателя Совета директоров будет	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
				решаться в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации. **2. Соблюдается.**	
2.5.2	Председатель Совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых Советом директоров.	1. Эффективность работы председателя Совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки эффективности Совета директоров в отчетном периоде.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.5.3	Председатель Совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам Совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня.	1. Обязанность председателя Совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления материалов членам Совета директоров по вопросам повестки заседания Совета директоров закреплена во внутренних документах Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6	**Члены Совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах Общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности.**				
2.6.1	Члены Совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам Общества, в рамках обычного предпринимательского риска.	1. Внутренними документами Общества установлено, что член Совета директоров обязан уведомить Совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания Совета директоров или комитета Совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
		2. Внутренние документы Общества предусматривают, что член Совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.			

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.6.1		3. В Обществе установлена процедура, которая позволяет Совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет Общества.			
2.6.2	Права и обязанности членов Совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах Общества.	1. В Обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6.3	Члены Совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей.	1. Индивидуальная посещаемость заседаний Совета директоров и комитетов, а также время, уделяемое для подготовки к участию в заседаниях, учитывалась в рамках процедуры оценки Совета директоров, в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров обязаны уведомлять Совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных и зависимых организаций Общества), а также о факте такого назначения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.6.4	Все члены Совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации Общества. Вновь избранным членам Совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе Совета директоров.	1. В соответствии с внутренними документами Общества члены Совета директоров имеют право получать доступ к документам и делать запросы, касающиеся Общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы Общества обязаны предоставлять соответствующую информацию и документы.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.6.4		2. В Обществе существует формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов Совета директоров.			
2.7	**Заседания Совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов Совета директоров обеспечивают эффективную деятельность Совета директоров.**				
2.7.1	Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед Обществом в определенный период времени задач.	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.2	Во внутренних документах Общества закреплен порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров, обеспечивающий членам Совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению.	1. В Обществе утвержден внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний Совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за 5 дней до даты его проведения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.3	Форма проведения заседания Совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме.	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (согласно перечню, приведенному в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях Совета директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.	1. Уставом Общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов,	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично не соблюдается.** Уставом Общества не предусмотрено, что решения по вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании Совета директоров квалифицированным большинством,	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.7.4		или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров.		не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. В соответствии с п. 18.6 Устава решения на заседании Совета директоров Общества принимаются большинством голосов членов Совета директоров Общества, принимающих участие в заседании, за исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации и настоящим Уставом. Пунктом 18.8 Устава Общества определен перечень вопросов, решение по которым принимается большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании. В частности, к таким вопросам относятся вопросы, предусмотренные п. 4 и п. 8 рекомендации 170 Кодекса: одобрение существенных сделок Общества и рассмотрение существенных вопросов деятельности подконтрольных Обществу юридических лиц. Кроме того, в соответствии с Уставом большинством в две трети голосов членов Совета директоров, принявших участие в заседании, принимаются решения об участии Общества в других организациях, об определении кредитной политики. В 2019 году в Кодекс корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» были внесены изменения (протокол Совета директоров от 25.04.2019 № 444), которыми предусмотре-	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.7.4				но, что в случаях, определенных Уставом Общества, решения по наиболее важным вопросам деятельности Общества принимаются на заседании Совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов Совета директоров. Риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, нивелируются традиционно высокой посещаемостью заседаний членами Совета директоров, а также принятыми в Компании процедурами принятия решений: решения, принимаемые Советом директоров, строятся на консенсусе всех членов Совета директоров, а ключевые решения предварительно прорабатываются в рамках работы комитетов Совета директоров. Внесение изменений в Устав Общества в настоящее время не планируется.	
2.8	**Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности Общества.**				
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества, создан Комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров.	1. Совет директоров сформировал Комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по аудиту, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере один член Комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.1		4. Заседания Комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода.			
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан Комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем Совета директоров.	1. Советом директоров создан Комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем Комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем Совета директоров. 3. Во внутренних документах Общества определены задачи Комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы Совета директоров, создан Комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами.	1. Советом директоров создан Комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах Общества, определены задачи Комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая, в том числе, задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска Совет директоров Общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.).	1. В отчетном периоде Совет директоров Общества рассмотрел вопрос о соответствии состава его комитетов задачам Совета директоров и целям деятельности Общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений.	1. Комитеты Совета директоров возглавляются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) Общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав Комитета по аудиту, Комитета по номинациям и Комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично не соблюдается.** Три комитета из четырех — комитеты по кадрам и вознаграждениям, по аудиту и по инвестициям возглавляются независимыми директорами. Комитет по стратегии возглавляет член Совета директоров, не являющийся независимым директором, — Сниккарс Павел Николаевич, директор Департамента развития электроэнергетики Минэнерго России. ПАО «ФСК ЕЭС» является компанией с тарифным регулированием и с государственным участием, включено в перечень системообразующих организаций России, имеющих стратегическое значение, является субъектом естественной монополии. Таким образом, учитывая компетенцию Комитета по стратегии, избрание его председателем представителя отраслевого министерства представляется обоснованным.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.8.5				Также необходимо отметить, что согласно Положению о Комитете по стратегии, с учетом отдельных решений Правительства Российской Федерации, в его состав избираются преимущественно лица, не являющиеся членами Совета директоров, обеспечивая независимое и всестороннее обсуждение вопросов и формирование предварительных рекомендаций Совету директоров. В связи с этим риски, связанные с неполным исполнением рекомендации Кодекса, отсутствуют. **2. Соблюдается**	
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют Совет директоров и его председателя о работе своих комитетов.	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед Советом директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
2.9	**Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы Совета директоров, его комитетов и членов Совета директоров.**				
2.9.1	Проведение оценки качества работы Совета директоров направлено на определение степени эффективности работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров, соответствия их работы потребностям развития Общества, активизацию работы Совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена.	1. Самооценка или внешняя оценка работы Совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, отдельных членов Совета директоров и Совета директоров в целом. 2. Результаты самооценки или внешней оценки Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании Совета директоров.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Соблюдается.** **2. Частично соблюдается.** Результаты оценки эффективности работы Совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на заседании Совета директоров 29.05.2018, проводившемся в форме заочного голосования (протокол от 18.07.2019 № 459). Внутренним документом Общества — Положением о проведении оценки деятельности Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
2.9.1				Совета директоров (протокол от 20.02.2017 № 355), предусмотрено, что результаты оценки должны рассматриваться на очном заседании Совета директоров. Решение о форме проведения заседания Совета директоров принимается Председателем Совета директоров в соответствии с Положением о Совете директоров. При проведении оценки эффективности работы Совета директоров в 2020 году по итогам 2019 года Общество планирует рассмотреть результаты оценки на очном заседании Совета директоров.	
2.9.2	Оценка работы Совета директоров, комитетов и членов Совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант).	1. Для проведения независимой оценки качества работы Совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз Обществом привлекалась внешняя организация (консультант).	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
3.1	**Корпоративный секретарь Общества осуществляет эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий Общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы Совета директоров.**				
3.1.1	Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров.	1. В Обществе принят и раскрыт внутренний документ — положение о корпоративном секретаре. 2. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре, с таким же уровнем детализации, как для членов Совета директоров и исполнительного руководства Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов Общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач.	1. Совет директоров одобряет назначение, отстранение от должности и дополнительное вознаграждение корпоративного секретаря.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.1	**Уровень выплачиваемого Обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для Общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам Общества осуществляется в соответствии с принятой в Обществе политикой по вознаграждению.**				
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам Совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя Обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом Общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников Общества.	1. В Обществе принят внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников, в котором четко определены подходы к вознаграждению указанных лиц.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255.
4.1.2	Политика Общества по вознаграждению разработана Комитетом по вознаграждениям и утверждена Советом директоров Общества. Совет директоров при поддержке Комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в Обществе политики по вознаграждению, а при необходимости — пересматривает и вносит в нее коррективы.	1. В течение отчетного периода Комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и практику ее (их) внедрения и при необходимости представил соответствующие рекомендации Совету директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.1.3	Политика Общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	1. Политика (политики) Общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255.
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены Совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники Общества. Такая политика может быть составной частью политики Общества по вознаграждению.	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах Общества установлены правила возмещения расходов членов Совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Термин «иные ключевые работники Общества» не применяется согласно Плану мероприятий («дорожной карте») по внедрению основных положений Кодекса корпоративного управления в систему корпоративного управления Общества, утвержденному решением Совета директоров от 12.03.2015 № 255.
4.2	**Система вознаграждения членов Совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров.**				
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях Совета или комитетов Совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов Совета директоров.	1. Фиксированное годовое вознаграждение являлось единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров за работу в Совете директоров в течение отчетного периода.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.2.2	Долгосрочное владение акциями Общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов Совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом Общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены Совета директоров не участвуют в опционных программах.	1. Если внутренний документ (документы) Общества — политика (политики) по вознаграждению предусматривают предоставление акций Общества членам Совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами Совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается	Оценка соответствия критерию в настоящем пункте не может быть дана, так как внутренний документ (документы) — политика (политики) по вознаграждению членов Совета директоров Общества не предусматривает (не предусматривают) предоставление акций Общества членам Совета директоров.	
4.2.3	В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	1. В Обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов Совета директоров в связи с переходом контроля над Обществом или иными обстоятельствами.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
4.3	**Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы Общества и их личного вклада в достижение этого результата.**				
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы Общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат.	1. В течение отчетного периода одобренные Советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества. 2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества, Совет директоров (Комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в Обществе применяется	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		Система вознаграждения членов исполнительных органов Общества основана на достижении результатов утвержденных показателей эффективности деятельности Общества (КПЭ). Результаты достижения целевых показателей рассматриваются Советом директоров, и только после принятия Советом директоров решения об утверждении соответствующего отчета допускается выплата вознаграждения в размере согласно достигнутым результатам.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.3.1		эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения. 3. В обществе предусмотрена процедура, обеспечивающая возвращение Обществу премиальных выплат, неправомерно полученных членами исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества.			Таким образом, исключается вероятность неправомерного получения вознаграждения.
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции Общества).	1. Общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). 2. Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников Общества предусматривает, что право реализации используемых в такой программе акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее, чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности Общества.	☐ соблюдается ☐ частично соблюдается ☑ не соблюдается	**1. Не соблюдается.** **2. Не соблюдается.** В Обществе отсутствует программа долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества). При этом в Обществе используются иные инструменты мотивации менеджмента на основе достижения установленных Советом директоров КПЭ. Следует отметить, что исполнение ряда показателей влияет на повышение капитализации и долгосрочный рост акционерной стоимости Компании. Общество рассматривает возможность внедрения долгосрочной программы мотивации для членов исполнительных органов с использованием акций Общества (финансовых инструментов, основанных на акциях Общества) исходя из рыночной конъюнктуры, государственного регулирования и политики Группы компаний ПАО «Россети» по указанному вопросу.	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
4.3.3	Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	1. Сумма компенсации (золотой парашют), выплачиваемая Обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе Общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1	**В Обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед Обществом целей.**				
5.1.1	Советом директоров Общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Функции различных органов управления и подразделений Общества в системе управления рисками и внутреннем контроле четко определены во внутренних документах/соответствующей политике Общества, одобренной Советом директоров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.2	Исполнительные органы Общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в Обществе.	1. Исполнительные органы Общества обеспечили распределение функций и полномочий в отношении управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в Обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах Общества, целостность и прозрачность отчетности Общества, разумность и приемлемость принимаемых Обществом рисков.	1. В Обществе утверждена политика по противодействию коррупции. 2. В Обществе организован доступный способ информирования Совета директоров или Комитета по аудиту Совета директоров о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
5.1.4	Совет директоров Общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в Обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным Советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует.	1. В течение отчетного периода Совет директоров или Комитет по аудиту Совета директоров провел оценку эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля Общества. Сведения об основных результатах такой оценки включены в состав годового отчета Общества.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.2	**Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления Общество организовывает проведение внутреннего аудита.**				
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется Совету директоров.	1. Для проведения внутреннего аудита в Обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное Совету директоров или Комитету по аудиту, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку эффективности системы внутреннего контроля, оценку эффективности системы управления рисками, а также системы корпоративного управления. Общество применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита.	1. В течение отчетного периода в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка эффективности системы внутреннего контроля и управления рисками. 2. В Обществе используются общепринятые подходы к внутреннему контролю и управлению рисками.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.1	**Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.**				
6.1.1	В Обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие Общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц.	1. Советом директоров Общества утверждена информационная политика Общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. Совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопросы, связанные с соблюдением Обществом его информационной политики как минимум один раз за отчетный период.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса.	1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в Обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в Обществе, в том числе на сайте Общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и Совета директоров, независимости членов Совета и их членстве в комитетах Совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего Общество, Общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в Обществе.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.2	**Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об Обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами Общества и инвесторами.**				
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных.	1. В информационной политике Общества определены подходы и критерии определения информации, способной оказать существенное влияние на оценку Общества и стоимость его ценных	☑ соблюдается ☐ частично соблюдаетс		Общество обеспечивает раскрытие информации в соответствии с требованиями Управления по финансовому регулированию и надзору Великобритании.

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.2.1		бумаг и процедуры, обеспечивающие своевременное раскрытие такой информации. 2. В случае если ценные бумаги Общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года. 3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций Общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском языке, но также и на одном из наиболее распространенных иностранных языков.	☐ не соблюдается		Раскрытие информации, которую Общество считает существенной, в Российской Федерации и Великобритании осуществляется синхронно и эквивалентно.
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством.	1. В течение отчетного периода Общество раскрывало годовую и полугодовую финансовую отчетность, составленную по стандартам МСФО. В годовой отчет Общества за отчетный период включена годовая финансовая отчетность, составленная по стандартам МСФО, вместе с аудиторским заключением. 2. Общество раскрывает полную информацию о структуре капитала Общества в соответствии с Рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте Общества в сети Интернет.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами,	1. Годовой отчет Общества содержит информацию о ключевых аспектах операционной деятельности Общества и его финансовых результатах	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
6.2.3	содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности Общества за год.	2. Годовой отчет Общества содержит информацию об экологических и социальных аспектах деятельности Общества.	☐ не соблюдается		
6.3	**Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.**				
6.3.1	Предоставление Обществом информации и документов по запросам акционеров осуществляется в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности.	1. Информационная политика Общества определяет необременительный порядок предоставления акционерам доступа к информации, в том числе информации о подконтрольных Обществу юридических лицах, по запросу акционеров.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
6.3.2	При предоставлении Обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого Общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность.	1. В течение отчетного периода Общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации, либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой Общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.1	**Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние Общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон.**				
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение устав-	1. Уставом Общества определен перечень сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и критерии для их определения. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Частично не соблюдается.** **2. Частично не соблюдается.** Уставом Общества не определено само понятие существенных корпоративных действий. Вместе с тем принятие решений по вопросам,	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.1.1	ного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом Общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции Совета директоров Общества.	отнесено к компетенции Совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции Общего собрания акционеров, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. 2. Уставом Общества к существенным корпоративным действиям отнесены, как минимум: реорганизация Общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций Общества (поглощение), совершение Обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала Общества, осуществление листинга и делистинга акций Общества.		относящимся к существенным действиям, указанным в рекомендации 303 Кодекса (например: реорганизация Общества, увеличение/уменьшение уставного капитала Общества, принятие решений об участии Общества в других организациях, принятие решения об обращении с заявлением о делистинге акций Общества и (или) эмиссионных ценных бумаг Общества, конвертируемых в его акции, принятие решений о согласии на совершение или о последующем одобрении крупных сделок, одобрение иных сделок Общества и подконтрольных ему лиц) в соответствии с действующим законодательством и Уставом Общества отнесено к компетенции Совета директоров или Общего собрания акционеров. При вынесении на собрание акционеров любых вопросов, в том числе по существенным корпоративным действиям, Совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации. Кроме того, учитывая включение ПАО «ФСК ЕЭС» в специальный печень, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 23.01.2003 № 91-р, а также перечень стратегических организаций, утвержденный Указом Президента Российской Федерации от 04.08.2004 № 1009, наиболее важные существенные корпоративные действия совершаются Обществом в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации,	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.1.1				а отдельные вопросы (например, касающиеся изменения уставного капитала Общества) — в соответствии с указами Президента Российской Федерации.	
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, Совет директоров опирается на позицию независимых директоров Общества.	1. В Обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров Общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, — дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров Общества. При этом, Общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе.	1. Уставом Общества с учетом особенностей его деятельности установлены более низкие, чем предусмотренные законодательством минимальные критерии отнесения сделок Общества к существенным корпоративным действиям. 2. В течение отчетного периода, все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		
7.2	**Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий.**				
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий.	1. В течение отчетного периода Общество своевременно и детально раскрывало информацию о существенных корпоративных действиях Общества, включая основания и сроки совершения таких действий.	☑ соблюдается ☐ частично соблюдается ☐ не соблюдается		

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением Обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах Общества.	1. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью. 2. Внутренние документы Общества предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций Общества. 3. Внутренние документы Общества предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.	☐ соблюдается ☑ частично соблюдается ☐ не соблюдается	**1. Соблюдается.** **2. Соблюдается.** **3. Не соблюдается.** Внутренние документы Общества не предусматривают расширенный перечень оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества. Учитывая особенности деятельности холдинговой структуры Холдинга ПАО «Россети», в состав которого входит ПАО «ФСК ЕЭС», сделки с подконтрольными ПАО «ФСК ЕЭС» юридическими лицами, а также с контролирующим ПАО «ФСК ЕЭС» лицом — ПАО «Россети» и иными подконтрольными ПАО «Россети» лицами являются сделками с заинтересованностью. В настоящее время законодательство идет по пути упрощения процедуры совершения обществами сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, а также сокращения их общего количества. Так, Федеральным законом от 03.07.2016 № 343-ФЗ с 01.01.2017 введен новый порядок совершения сделок с заинтересованностью через извещение членов органов управления, а также расширен перечень сделок, которые не признаются сделками, в совершении которых имеется заинтересованность, в числе которых определены сделки с пороговым значением цены, до достижения которого сделки могут быть заключены без проведения корпоративных	

	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Примечания
7.2.2				мероприятий, предусмотренных главой XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Расширение оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках, могло бы затруднить деятельность Общества в связи с увеличением количества сделок, в совершении которых имеется заинтересованность. На основании изложенного Общество не видит необходимости расширения перечня оснований, по которым члены Совета директоров Общества и иные предусмотренные законодательством лица признаются заинтересованными в сделках Общества.	

ПРИЛОЖЕНИЕ 3.

Сведения о сделках ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольных ему юридических лиц

1.1. Информация о сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации крупными сделками

В 2019 году сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками, а также иных сделок, на совершение которых в соответствии с Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» распространяется порядок одобрения крупных сделок, Компанией не совершалось.

1.2. Информация о сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 году, признаваемых в соответствии с законодательством Российской Федерации сделками, в совершении которых имелась заинтересованность

Информация о сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 году, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, содержится в Отчете о заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность[1], опубликованном:

на странице Эмитента в сети Интернет в карточке компании в разделе Документация / Другие файлы по ссылке:

http://www.e-disclosure.ru/portal/files.aspx?id=379&type=10;

на Web-сайте Общества в разделе Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Сведения о сделках ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольных ему юридических лиц по ссылке:

https://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/disclosure_of_information/svedeniya_o_sushchestvennykh_sdelkakh/.

При этом сделок (группы взаимосвязанных сделок), признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность, размер которых составлял два или более процента балансовой стоимости активов ПАО «ФСК ЕЭС», Компанией не совершалось.

1.3. Информация о существенных сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольными лицами в 2019 году

Информация о существенных сделках, совершенных ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольными лицами в 2019 году, опубликована на Web-сайте Общества в разделе Акционерам и инвесторам / Раскрытие информации / Сведения о сделках ПАО «ФСК ЕЭС» и подконтрольных ему юридических лиц по ссылке:

https://www.fsk-ees.ru/shareholders_and_investors/disclosure_of_information/svedeniya_o_sushchestvennykh_sdelkakh/.

[1] Утвержден решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 10.04.2020 № 497).

ПРИЛОЖЕНИЕ 4.

Сведения о фактическом исполнении поручений Президента и Правительства Российской Федерации в 2019 году

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
1.	**ОТЧУЖДЕНИЕ НЕПРОФИЛЬНЫХ АКТИВОВ**			
1.1.	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации Распоряжение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2012 № 596 (абз. 4 пп. «в» п. 2) От 07.07.2016 № ИШ-П13-4065 (п. 1) От 10.05.2017 № 894-р	Об обеспечении разработки и реализации программ отчуждения непрофильных активов	В Компании с 2012 года осуществляются мероприятия по выявлению и распоряжению непрофильными активами. Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 16.11.2012 № 178) была утверждена Программа управления непрофильными активами ОАО «ФСК ЕЭС» (далее — Программа управления НА), а решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.03.2016 № 311) Программа управления НА утверждена в новой редакции. На основании директив Правительства Российской Федерации от 07.07.2016 № 4863п-П13, а также в соответствии с Методическими указаниями по выявлению и отчуждению непрофильных активов, разработанными Минэкономразвития России совместно с Росимуществом, ПАО «ФСК ЕЭС» разработана (актуализирована) Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее — Программа отчуждения НА), утвержденная решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.12.2016 № 350/12). На основании директив Правительства Российской Федерации от 18.09.2017 № 6604п-П13 решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.2018 (выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.05.2018 № 404/1) утверждены новые редакции внутренних документов ПАО «ФСК ЕЭС», регламентирующих порядок выявления и реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС»: • Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (Программа отчуждения НПА); • Порядок организации продажи непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС». В целях повышения эффективности деятельности по реализации непрофильных активов в развитие Программы отчуждения НПА в Обществе утверждены: • приказ от 05.10.2018 № 377 «Об утверждении Порядка безвозмездной передачи (дарения) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в собственность публично-правовых образований»; • распоряжение от 15.11.2018 № 555р «Об утверждении методических рекомендаций», регламентирующее порядок заполнения формы реестра непрофильных активов; • приказ от 02.10.2019 № 348 «Об определении ответственных за реализацию Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС»; • приказ от 11.11.2019 № 399 «Об утверждении Порядка выявления непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС и подготовки обосновывающих материалов в целях формирования и актуализации Реестра непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС».

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
1.1.				В соответствии с положениями действующей Программы отчуждения НПА Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС»: • не реже одного раза в год утверждает актуализированный Реестр непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС»; • рассматривает ежеквартальные отчеты о ходе и результатах реализации мероприятий по Программе отчуждения НПА. Информация о реализации непрофильных активов ежеквартально размещается на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью (Росимущество), информация по итогам 2019 года отражена в полном объеме. *Информация о реализации непрофильных активов в 2019 году приведена в Приложении 7 к Годовому отчету.*
2.	**ЗАКУПКА ТОВАРОВ, РАБОТ, УСЛУГ**			
2.1.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.12.2014 № Пр-2821 (пп. 4, 5 п. 1) От 25.11.2013 № ДМ-П9-87пр От 12.12.2014 № АД-П9-9176 От 05.03.2015 № ИШ-П13-1419	О поэтапном замещении закупки иностранной продукции (работ, услуг) закупкой эквивалентной по техническим характеристикам и потребительским свойствам российской продукции (работ, услуг)	Деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» в области импортозамещения ведется в соответствии с Корпоративным планом импортозамещения на 2017–2020 гг. (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 28.11.2017 № 494). Корпоративный план импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» разработан в соответствии с Методическими рекомендациями по подготовке корпоративных планов импортозамещения государственными корпорациями, государственными компаниями, акционерными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации превышает 50 процентов, организациями, реализующими инвестиционные проекты, включенные в реестр инвестиционных проектов в соответствии с решением Правительственной комиссии по импортозамещению, утвержденными распоряжением Минэкономразвития России от 11.08.2016 № 219Р-АУ с учетом Аналитического доклада «Оценка потенциала импортозамещения, основные направления импортозамещения и условия их реализации в ДЗО ПАО «Россети» до 2019 года», рассмотренного на Правлении ПАО «Россети» (протокол от 14.10.2015 № 386пр). Цели и задачи Корпоративного плана импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС» направлены на обеспечение технологической безопасности электросетевого комплекса Российской Федерации и снижение зависимости от иностранной продукции, оборудования, технических устройств, а также услуг/работ иностранных компаний и использования иностранного программного обеспечения. По итогам 2019 года доля закупок отечественного электротехнического оборудования в общем объеме закупок ПАО «ФСК ЕЭС» составила 89 % (исходя из расчета средней процентной доли затрат, по каждому из 20 отдельно взятых наиболее импортозависимых типов основного электротехнического оборудования и материалов). *Сведения об исторической динамике соответствующего показателя см. в разделе «Стратегический отчет / Результаты деятельности за 2019 год / Операционные результаты / Закупочная деятельность / Импортозамещение».*

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.2.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 01.04.2016 № ИШ-П13-1872	О закупках отечественного программного обеспечения, необходимого для деятельности акционерных обществ с государственным участием	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.10.2016 № 342) внесены изменения в Положение о закупках, касающихся закупки отечественного конкурентоспособного программного обеспечения, необходимого для обеспечения деятельности Общества. В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (в редакции от 13.10.2016 № 342). Право заказчика устанавливать при закупках приоритеты продукции российского происхождения предусмотрено разделом 4.5 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) (решение Совета директоров от 29.01.2019, протокол № 436).
	Протокол заседания Правительственной комиссии по использованию информационных технологий для улучшения качества жизни и условий ведения предпринимательской деятельности	От 09.02.2018 № 1	О переходе на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в период 2018–2021 гг.	В рамках исполнения поручения в ДЗО направлено письмо ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.10.2017 № ФР-5925. Кроме того, в соответствии с Положением о закупке, на официальном сайте Общества не позднее 7 календарных дней с даты размещения в единой информационной системе в сфере закупок (www.zakupki.gov.ru) и на специализированных сайтах в сети Интернет извещений и документации по закупкам программного обеспечения публикуются сведения о данных закупках, не включенных в реестр ПО. В рамках исполнения поручения соответствующие изменения внесены во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг следующих дочерних и зависимых обществ ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «МУС Энергетики», АО «НТЦ ФСК ЕЭС», АО «Читатехэнерго», АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЕЭС», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Томские магистральные сети». В рамках исполнения и в соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 на заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 24.04.2019 (протокол заседания от 26.04.2019 №445) рассмотрен вопрос «О переходе ПАО «ФСК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения», в рамках которого принято следующее решение: 1. Поручить Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» А.Е. Мурову обеспечить: 1.1. Подготовку и утверждение Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» по согласованию с АНО «Центр компетенций по импортозамещению в сфере информационно-коммуникационных технологий» плана мероприятий на период 2018–2021 гг. перехода ПАО «ФСК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения (далее — План мероприятий на 2018–2021 гг.), предусматривающего в том числе определение: • уполномоченного должностного лица не ниже заместителя Председателя Правления ПАО «ФСК ЕЭС», ответственного за реализацию мероприятий по переходу ПАО «ФСК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; • организационно-технических мероприятий, направленных на обеспечение перехода ПАО «ФСК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.2.				• финансовых ресурсов с указанием сроков, объемов и источников финансирования для обеспечения перехода ПАО «ФСК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; • установление ключевых показателей эффективности по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. Срок: в течение 2 месяцев с даты принятия настоящего решения. 1.2. Внесение в Долгосрочную программу развития ПАО «ФСК ЕЭС» мероприятий, предусматривающих переход ПАО «ФСК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в рамках мероприятий по импортозамещению. 1.3. Представление в Министерство цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Российской Федерации на ежеквартальной основе в срок не позднее 10 числа месяца, следующего за отчетным кварталом, путем размещения на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью отчетов об исполнении директив Правительства Российской Федерации от 06.12.2018 № 10068п-П13 (далее — Директивы) и реализации Плана мероприятий на 2018–2021 гг. в объеме и составе согласно приложениям к Директивам. 1.4. Рекомендовать генеральным директорам дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС» в уставных капиталах которых суммарная доля прямого и (или) косвенного участия ПАО «ФСК ЕЭС» превышает 50 % (далее — ДО ПАО «ФСК ЕЭС»), обеспечить вынесение на рассмотрение Советов директоров ДО ПАО «ФСК ЕЭС» указанных в Директивах подходов по переходу на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. Во исполнение рекомендаций Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 24.04.2019 (протокол от 26.04.2019 № 445, п. 4.2) в ДО ПАО «ФСК ЕЭС» направлено письмо от 21.05.2019 № ДЧ/292/450 с рекомендациями обеспечить подготовку и вынесение на Советы директоров ДО ПАО «ФСК ЕЭС» планов мероприятий на период 2018–2021 гг. перехода ДО ПАО «ФСК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения. В рамках исполнения поручения по п. 4.2. решения Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» на заседаниях Совета директоров следующих ДО ПАО «ФСК ЕЭС» рассмотрены вопросы, связанные с переходом на преимущественное использование отечественного программного обеспечения: 1) АО «МУС Энергетики»: решением Совета директоров АО «МУС Энергетики» (протокол от 27.06.2019 № 07/19) поручено Генеральному директору АО «МУС Энергетики» подготовить и утвердить по согласованию с Департаментом развития и эксплуатации информационных технологий ПАО «ФСК ЕЭС» план мероприятий на период 2018–2021 гг. перехода АО «МУС Энергетики» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения, решением Совета директоров АО «МУС Энергетики» (протокол Совета директоров от 28.08.2019 № 09/19) утвержден План мероприятий перехода АО «МУС Энергетики» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2019–2021 гг.;

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.2.				2) АО «ЦИУС ЕЭС»: решением Совета директоров АО «ЦИУС ЕЭС» (протокол от 10.07.2019 № 192) утвержден План мероприятий перехода АО «ЦИУС ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2019–2021 гг.; 3) АО «ЭССК ЕЭС»: решением Совета директоров АО «ЭССК ЕЭС» (протокол от 03.07.2019 № 157) утвержден План мероприятий перехода АО «ЭССК ЕЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2018–2021 гг.; 4) АО «Читатехэнерго»: решением Совета директоров АО «Читатехэнерго» (протокол Совета директоров от 11.10.2019 № 120) утвержден План мероприятий перехода АО «Читатехэнерго» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения на период 2019–2021 гг.; 5) АО «Электросетьсервис ЕНЭС»: решением Совета директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол 19.07.2019 № 12) поручено Генеральному директору АО «Электросетьсервис ЕНЭС» организовать разработку и утверждение Плана мероприятий по переходу АО «Электросетьсервис ЕНЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в 2019–2021 гг., решением Совета директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол от 20.12.2019 № 22) утвержден План мероприятий по переходу АО «Электросетьсервис» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в 2019–2021 гг.; 6) АО «Кубанские магистральные сети»: решением Совета директоров АО «Кубанские магистральные сети» (протокол от 08.08.2019 № 174) Генеральному директору АО «Кубанские магистральные сети» поручено организовать разработку и утверждение Плана мероприятий по переходу общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в 2019–2021 гг., приказом АО «Кубанские магистральные сети» от 07.10.2019 № 58/1 утвержден План мероприятий на период 2019–2021 гг. перехода АО «Кубанские магистральные сети» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; 7) ОАО «Томские магистральные сети»: решением Совета директоров ОАО «Томские магистральные сети» (протокол от 29.08.2019 № 176) Генеральному директору ОАО «Томские магистральные сети» поручено организовать разработку и утверждение Плана мероприятий по переходу общества на преимущественное использование отечественного программного обеспечения в 2019–2021 гг., приказом ОАО «Томские магистральные сети» от 23.10.2019 №118-ТМС утвержден План мероприятий на период 2019–2021 гг. перехода ОАО «Томские магистральные сети» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; 8) ООО «АйТи Энерджи Сервис»: решением Совета директоров ООО «АйТи Энерджи Сервис» (протокол от 31.07.2019 № 90, вопрос № 1) утвержден План мероприятий на период 2019–2021 гг. перехода ООО «АйТи Энерджи Сервис» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения;

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.2.				9) АО «АПБЭ»: решением Совета директоров АО «АПБЭ» (протокол от 25.12.2019 № 35) утвержден План мероприятий на период 2019–2021 гг. перехода АО «АПБЭ» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; 10) АО «Мобильные ГТЭС»: решением Совета директоров АО «Мобильные ГТЭС» (протокол от 12.08.2019 № 200) утвержден План мероприятий на период 2019–2021 гг. по переходу АО «Мобильные ГТЭС» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; 11) ООО «ФСК — Управление активами»: решением Совета директоров ООО «ФСК — Управление активами» (протокол от 18.12.2019 № 28) утвержден План мероприятий перехода ООО «ФСК — Управление активами» на преимущественное использование отечественного программного обеспечения; 12) ООО «Индекс энергетики — ФСК ЕЭС» — текущая хозяйственная деятельность не ведется, программные продукты не используются. На исполнении: АО «НТЦ ФСК ЕЭС» — вынесение вопроса на рассмотрение Совета директоров АО «НТЦ ФСК ЕЭС» планируется в 1 квартале 2020 года. *Информацию о закупочной деятельности Компании см. в разделе «Стратегический отчет / Результаты деятельности за 2019 год / Операционные результаты / Закупочная деятельность».*
2.3.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 12.12.2015 № ДМ-П9-8413 (п. 2)	О нормировании закупочной деятельности	В рамках исполнения утвержден приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 04.08.2016 № 278 «О нормировании закупок отдельных видов товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (с изменениями в редакции от 09.11.2017 № 472). Приказом № 278 ДО ПАО «ФСК ЕЭС», являющимся инициаторами закупок, рекомендовано обеспечить утверждение организационно-распорядительных документов по установлению нормативов закупок.
2.4.	Протокол совещания у Председателя Правительства Российской Федерации	От 14.06.2016 № ДМ-П9-38пр (п. 7)	О внесении изменений в закупочную политику компании в части инновационных строительных материалов	Решением Правления ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.11.2016 № 1422) рекомендовано Совету директоров внести изменения в положение о закупках в части установления приоритета закупкам российских инновационных строительных материалов. В рамках исполнения внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (в редакции от 09.01.2017 № 352). Приоритет закупкам российских инновационных строительных материалов установлен пунктом 4.5.9 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке) (решение Совета директоров от 29.01.2019, протокол № 436). Председателю Правления поручено обеспечить внесение изменений и дополнений в положения о закупке товаров, работ, услуг дочерних обществ. В рамках исполнения поручения соответствующие изменения и дополнения внесены во внутренние документы, регламентирующие процедуры закупок товаров, работ, услуг следующих дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность: АО «ЦИУС ЕЭС», АО «Мобильные ГТЭС», АО «МУС Энергетики», АО «НТЦ ФСК ЕЭС»,

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.4.				АО «Электросетьсервис ЕНЭС», АО «ЭССК ЕЭС», ООО «АйТи Энерджи Сервис», ОАО «Кубанские магистральные сети», ОАО «Томские магистральные сети». *Информацию о закупочной деятельности Компании см. в разделе «Стратегический отчет / Результаты деятельности за 2019 год / Операционные результаты / Закупочная деятельность».*
2.5.	Постановление Правительства Российской Федерации	От 16.09.2016 № 925	О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами	Внесение во внутренние документы, регламентирующие закупочную деятельность, изменений, предусматривающих установление приоритета закупкам российской продукции, указанной в приложении к приказу Минфина России от 04.06.2018 № 126н «Об условиях допуска товаров, происходящих из иностранного государства или группы иностранных государств, для целей осуществления закупок товаров для обеспечения государственных и муниципальных нужд». В рамках исполнения Постановления Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 внесены изменения в Положение о закупке товаров, работ, услуг для нужд ПАО «ФСК ЕЭС» (в редакции от 07.06.2017 № 370). Приоритет закупкам российских товаров, а также работам и услугам, выполняемым (оказываемым) российскими лицами установлен пунктом 9.2.8 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке): «9.2.8. При исполнении договора, заключенного с участником закупки, которому предоставлен приоритет в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 16 сентября 2016 № 925, не допускается замена страны происхождения товаров, за исключением случая, когда в результате такой замены вместо иностранных товаров поставляются российские товары, при этом качество, технические и функциональные характеристики (потребительские свойства) таких товаров не должны уступать качеству и соответствующим техническим и функциональным характеристикам товаров, указанных в договоре». Кроме того, решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (выписка из протокола от 30.12.2019 № 481/14) внесены изменения в Единый стандарт закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке), утвержденный решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.01.2019 № 436), которые приводят Положение о закупке ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствие требованиям директивы Правительства Российской Федерации от 01.11.2019 № 9984п-П13, а именно добавлен пункт 4.5.13 следующего содержания: «4.5.13. В соответствии с требованиями директивы Правительства Российской Федерации от 01.11.2019 № 9984п-П13 установить приоритет закупкам российской продукции, указанной в приложении к приказу Минфина России от 04.06.2018 № 126н «Об условиях допуска товаров, происходящих из иностранного государства или группы иностранных государств, для целей осуществления закупок товаров для обеспечения государственных и муниципальных нужд» в соответствии с положениями постановления Правительства Российской Федерации от 16.09.2016 № 925 «О приоритете товаров российского происхождения, работ, услуг, выполняемых, оказываемых российскими лицами, по отношению к товарам, происходящим из иностранного государства, работам, услугам, выполняемым, оказываемым иностранными лицами».
	Поручение заместителя Председателя Правительства Российской Федерации	От 13.05.2019 № ДК-П9-81пр (п. 6)	О закупке российской продукции, используемой для реализации национальных проектов и комплексного плана модернизации и расширения магистральной инфраструктуры	

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.6.	Указ Президента Российской Федерации Указ Президента Российской Федерации	От 21.12.2017 № 618 От 07.05.2018 № 204	О разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью	Разработана и утверждена приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 26.06.2019 № 194 Программа по повышению качества управления закупочной деятельностью ПАО «ФСК ЕЭС» в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 20.02.2019 № 1519п-П13 (далее — Директива). Проведены мероприятия, направленные на проведение оценки и повышение квалификации сотрудников, не только непосредственно участвующих в осуществлении закупок, но и ответственных за формирование конкретной потребности ПАО «ФСК ЕЭС», исполнение договора и его оплату. Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 18.04.2019 (протокол Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 19.04.2019 № 443, п. 1.2.) по вопросу «О разработке программы по повышению качества управления закупочной деятельностью» рекомендовано дочерним обществам ПАО «ФСК ЕЭС» (далее — ДО) инициировать проведение заседаний Советов директоров ДО с внесением в повестку дня вопроса о разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью в соответствии с Директивой. Письмом ПАО «ФСК ЕЭС» от 08.05.2019 № 149/82 рекомендовано ДО ПАО «ФСК ЕЭС» инициировать проведение заседаний Советов директоров ДО с внесением в повестку дня вопроса о разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью в ДО. Поручение ДО исполнено. Вопрос о разработке программ по повышению качества управления закупочной деятельностью в ДО рассмотрен на заседаниях Советов директоров следующих ДО ПАО «ФСК ЕЭС»: – АО «Мобильные ГТЭС» (протокол от 28.06.2019 № 198); – АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол от 17.07.2019 № 11); – АО «МУС Энергетики» (протокол от 27.06.2019 № 07/19); – АО «Кубанские магистральные сети» (протокол от 17.06.2019 № 172); – ОАО «Томские магистральные сети» (протокол от 17.06.2019 № 174); – ООО «АйТи Энерджи Сервис» (протокол от 28.06.2019 № 89); – АО «ЦИУС ЕЭС» (протокол от 03.07.2019 № 191); – АО «ЭССК ЕЭС» (протокол от 03.07.2019 № 157); – АО «Читатехэнерго» (протокол от 24.07.2019 № 118); – АО «ЭНИН» (протокол от 10.07.2019 № 12); – АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 21.08.2019 № 10/НТЦ).
2.7.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 31.12.2017 № Пр-2763 (пп. «в» п. 1) От 13.01.2018 № ДМ-П13-77	О реализации программ партнерства с МСП	В рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 07.12.2013 № 7377п-П13, а также решения Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (п. 2.1.9 протокола от 30.12.2013 № 208) приказом ОАО «ФСК ЕЭС» от 25.02.2014 № 92 «Об утверждении Программы партнерства между ОАО «ФСК ЕЭС» и субъектами малого и среднего предпринимательства» разработана Программа партнерства. В настоящее время к Программе присоединились 102 организации.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.8.	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2018 № 204 От 01.03.2016 № ДМ-П13-1100	О расширении практики использования факторинга при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг)	Внесение изменений в Положение о закупке в части установления возможности применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» с субъектами малого или среднего предпринимательства. В рамках исполнения директивы Правительства Российской Федерации от 08.05.2016 № 4111п-П13 внесены изменения в Единый стандарт закупок (Положение о закупке) (в редакции от 06.09.2019 № 465). Использование факторинга при исполнении договоров на поставку товаров, выполнение работ (услуг) установлено пунктом 9.2.7 Единого стандарта закупок ПАО «ФСК ЕЭС» (Положение о закупке): «9.2.7. При исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг), заключенных с субъектами МСП, по результатам осуществления закупок, поставщик (исполнитель, подрядчик) вправе переуступить право требования (факторинг) в пользу иного лица (финансового агента, фактора). В случае принятия Заказчиком дополнительных документов, регламентирующих уступку права требования (факторинга), такие документы должны соответствовать настоящему Стандарту и в обязательном порядке подлежат размещению на сайте Заказчика в разделе Закупки, в соответствующем подразделе, предусматривающем размещение документов, регламентирующих закупочную деятельность Заказчика». Внесены изменения в Стандарты закупок (Положение о закупке) ДО или утверждены новые редакции Стандартов закупок (Положений о закупке) ДО, предусматривающие возможность применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) с субъектами малого или среднего предпринимательства в следующих ДО ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность: 1) ООО «АйТи Энерджи Сервис»: решением Совета директоров ООО «АйТи Энерджи Сервис» (протокол от 28.06.2019 № 89) внесены изменения в п. 9.2.8 Стандарта закупок ООО «АйТи Энерджи Сервис» (Положение о закупке); 2) АО «Читатехэнерго»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров АО «Читатехэнерго» (протокол от 09.12.2019 № 124). Не требовалось внесения изменений в части возможности применения уступки права требования (факторинга) при исполнении договоров на поставку товаров (выполнение работ, оказание услуг) с субъектами малого или среднего предпринимательства в ранее утвержденные Единые стандарты закупок (Положения о закупке) следующих ДО ПАО «ФСК ЕЭС», осуществляющих закупочную деятельность (в связи с тем, что в них содержались указанные положения): 1) АО «Мобильные ГТЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «Мобильные ГТЭС» (протокол от 25.12.2018 № 190); 2) АО «НТЦ ФСК ЕЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «НТЦ ФСК ЕЭС» (протокол от 29.12.2018 № 17/НТЦ); 3) АО «ЦИУС ЕЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «ЦИУС ЕЭС» (протокол от 28.12.2018 № 178);

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.8.				4) АО «ЭССК ЕЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утверждено Советом директоров АО «ЭССК ЕЭС» (протокол от 25.12.2018 № 152) 5) АО «Кубанские магистральные сети»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров АО «Кубанские магистральные сети» (протокол от 14.02.2019 № 169); 6) ОАО «Томские магистральные сети»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров ОАО «Томские магистральные сети» (протокол от 14.02.2019 № 171); 7) АО «АПБЭ»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) АО «АПБЭ» в новой редакции утвержден решением Совета директоров АО «АПБЭ» (протокол от 23.04.2019 № 30); 8) АО «МУС Энергетики»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) в новой редакции утвержден Советом директоров АО «МУС Энергетики» (протокол от 22.03.2019 № 03/19); 9) АО «Электросетьсервис ЕНЭС»: Единый стандарт закупок (Положение о закупке) утвержден Советом директоров АО «Электросетьсервис ЕНЭС» (протокол от 28.12.2018 № 22).
2.9.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 26.09.2018 № 7923п-П13 (п. 2)	О ежегодном информировании профильных федеральных органов исполнительной власти и Правительства Российской Федерации об объемах заключаемых с предприятиями оборонно-промышленного комплекса контрактов на закупку гражданской продукции для топливно-энергетического комплекса (выполнение работ, оказание услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу	Письмом Росимущества от 01.10.2018 № 05/32761 в адрес ПАО «ФСК ЕЭС» направлена директива Правительства Российской Федерации от 26.09.2018 № 7923п-П13 (далее — Директива). Информация о заключаемых ПАО «ФСК ЕЭС» контрактов с организациями ОПК РФ на закупку гражданской продукции (работ, услуг), не относящейся к государственному оборонному заказу в 2019 году, подготовлена. Данная информация доведена до ПАО «Россети» письмом от 06.02.2020 № МА/220/127. Информационные письма в профильные федеральные органы исполнительной власти подготовлены.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
2.10.	Директива Правительства Российской Федерации	От 18.11.2019 № 10464п-П13	О внесении изменений в закупочную документацию акционерного общества, регулирующую проведение конкурентных процедур	Письмом Росимущества от 28.11.2019 № 11/40530 в адрес ПАО «ФСК ЕЭС» направлена директива Правительства Российской Федерации от 18.11.2019 № 10464п-П13 (далее — Директива). В соответствии с требованиями Директивы необходимо внесение изменений в закупочную документацию ПАО «ФСК ЕЭС», регламентирующую проведение конкурентных процедур, в части установления возможности использования в качестве обеспечения обязательств по договорам, заключенным с организациями, в отношении которых иностранными государствами введены ограничительные меры, а также организациями, в отношении бенефициарных владельцев (совокупная доля его прямого и (или) косвенного участия в этой организации составляет не менее 25 процентов) которых иностранными государствами введены ограничительные меры, поручительства аффилированных с такими организациями — участниками закупки лиц. Материалы от 12.12.2019 № 15 мсд направлены для вынесения на Совет директоров ПАО «ФСК ЕЭС».
3.	**РАЗРАБОТКА И АКТУАЛИЗАЦИЯ СТРАТЕГИИ, ДОЛГОСРОЧНОЕ ПЛАНИРОВАНИЕ**			
3.1.	Поручение Президента Российской Федерации	От 27.12.2014 № Пр-3013	О разработке и утверждении перечня внутренних нормативных документов, регламентирующих деятельность АО, а также об обеспечении представления отчетов об исполнении долгосрочных программ развития и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности	Во исполнение п. 2 Пр-3013 в Обществе разработаны и утверждены следующие документы: – Регламент повышения инвестиционной и операционной эффективности и сокращения расходов ПАО «ФСК ЕЭС» (утвержден решением Совета директоров, протокол от 28.03.2016 № 312); – Положение о внутреннем аудите (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291); – Положение о системе управления рисками (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291. Актуализировано решением Совета директоров, протокол от 13.12.2016 № 347); – Положение о системе управления качеством (утверждено решением Совета директоров, протокол от 19.11.2015 № 291); – Положение о порядке разработки и выполнения программ инновационного развития (утверждено приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 16.11.2015 № 445). Во исполнение п. 3 Пр-3013 в части предоставления отчетов об исполнении долгосрочных программ развития протоколом Совета директоров от 25.05.2015 № 267 Председателю Правления Общества поручено обеспечить представление в том числе материалов, обязательных для подготовки и проведения годовых Общих собраний акционеров ПАО «ФСК ЕЭС», отчетов об исполнении Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» и о достижении утвержденных ключевых показателей эффективности в сроки, установленные Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах». Во исполнение п. 3 поручения заместителя Председателя Правительства А.В. Дворковича от 20.07.2016 № АД-П36-4992 решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.10.2017 (выписка из протокола от 27.10.2017 № 381/2) одобрен план рассмотрения на заседаниях Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» ежеквартальной отчетности по исполнению Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» и достижению КПЭ. Отчет об исполнении Долгосрочной программы развития в 2018 году был включен в состав материалов к годовому Общему собранию акционеров в 2019 году.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3.1.				В настоящее время ведется подготовка отчетов об исполнении Долгосрочной программы развития и о достижении утвержденных КПЭ ПАО «ФСК ЕЭС» в 2019 году для вынесения в составе материалов на годовое Общее собрание акционеров в 2020 году. *Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет / Обзор отрасли, Стратегия, риски и КПЭ / Ключевые показатели эффективности».*
3.2.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 26.04.2016 № Пр-769 (п. 2) От 20.07.2016 № АД-П36-4292	О заполнении анкеты анализа внедрения внутренних документов	Согласно письму Росимущества от 20.03.2017 № РБ-11/9968 в личном кабинете ПАО «ФСК ЕЭС» на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в установленные сроки были заполнены анкеты анализа внедрения Регламента повышения операционной и инвестиционной эффективности и сокращения расходов, Положения о внутреннем аудите, Положения о системе управления качеством, Положения о системе управления рисками, Положения о порядке разработки и выполнения программы инновационного развития.
3.3.	Поручение Президента Российской Федерации	От 27.12.2013 № Пр-3086	О разработке и утверждении долгосрочной программы развития общества, а также проведении аудита реализации долгосрочной программы развития и утверждении стандарта проведения такого аудита	Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 19.12.2014 (протокол от 22.12.2014 № 243) была утверждена Долгосрочная программа развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 годы и прогноз до 2030 года. Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 31.12.2014 № 245) утвержден стандарт проведения ежегодной независимой аудиторской проверки реализации ДПР, итоги которой не позднее 10 июля года, следующего за отчетным, направляются в Минэнерго России в качестве предложений по соответствующей корректировке программы. Аудит реализации Долгосрочной программы развития проводится ежегодно: в 2015 году по итогам 2014 года, в 2016 году по итогам 2015 года, в 2017 году по итогам 2016 года, в 2018 году по итогам 2017 года, в 2019 году по итогам 2018 года, в 2020 году по итогам 2019 года. В июне 2019 года решением Комитета по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.06.2019 № 85 принят к сведению отчет независимого аудитора по результатам проверки отчета за 2018 год о реализации мероприятий Долгосрочной программы развития. Решением Комитета по стратегии ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 31.10.2019 № 89) одобрена новая редакция Долгосрочной программы развития, разработанная в соответствии с решением Комитета по стратегии Совета директоров Общества (протокол от 03.08.2017 № 51). Подробнее о Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС» см. в разделе «Стратегический отчет / Обзор отрасли, Стратегия, риски и КПЭ / Стратегия развития».

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3.4.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 15.08.2014 № ИШ-П8-6196	О включении в долгосрочную программу развития общества основных параметров потребности в трудовых ресурсах, в том числе по инженерно-техническим специальностям	Советом директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 19.12.2014 (протокол от 22.12.2014 № 243) была утверждена Долгосрочная программа развития ОАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 годы и прогноз до 2030 года, включавшая в себя раздел «Потребность в трудовых ресурсах». В ПАО «ФСК ЕЭС» особое внимание при реализации кадровой политики направлено на обеспечение роста производительности труда работников при соблюдении требований, предъявляемых к надежности функционирования электросетевого комплекса.
3.5.	Поручение Правительства Российской Федерации Протокол заседания президиума Совета при Президенте Российской Федерации по модернизации экономики и инновационному развитию России	От 15.09.2015 № АД-П36-6296 (п. 5) От 07.11.2015 № ДМ-П36-7563 От 10.12.2015 № АД-П36-8381 (п. 1) От 05.04.2018 № ИШ-П13-1925 От 17.04.2015 № 2 (пп. «б» п. 2 раздела 2)	О разработке программ инновационного развития Об инновационном развитии и о предложениях по разработке показателей инновационной деятельности госкомпаний О проведении сопоставления уровня технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности акционерного общества с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.01.2017 № 352) внесены изменения в Долгосрочную программу развития ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденную решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» 19.12.2014 (протокол заседания Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 22.12.2014 № 243), путем включения начиная с 2016 года интегрального ключевого показателя «Эффективность инновационной деятельности» в перечень ключевых показателей эффективности Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС». Показатель «Эффективность инновационной деятельности» включен в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.02.2017 № 354), с весом 20%. Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 08.06.2018 № 409) Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» поручено в срок до 01.11.2018 обеспечить проведение сопоставления уровня технологического развития и текущих значений ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов и направить в адрес Минэкономразвития России и Минэнерго России результаты сопоставления уровня технологического развития ПАО «ФСК ЕЭС», предложения по корректировке Программы инновационного развития ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016–2020 годы с перспективой до 2025 года и Долгосрочной программы развития ПАО «ФСК ЕЭС» на период 2015–2019 годы с прогнозом до 2030 года, предложения по составу и значениям интегрального ключевого показателя эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» на 2019 год. Отчетные материалы по результатам проведенного сопоставления направлены письмом от 31.10.2018 № КП-6672 в адрес Минэкономразвития России, Минэнерго России. Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 16.12.2019 № 477) утвержден Отчет о проведении сопоставления уровня технологического развития и значений ключевых показателей эффективности ПАО «ФСК ЕЭС» с уровнем развития и показателями ведущих зарубежных компаний-аналогов. *Подробнее об инновационной деятельности Компании см. в разделе «Стратегический отчет / Результаты деятельности за 2019 год / Операционные результаты / Инновационная деятельность».*

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3.5.				*Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет / Обзор отрасли, Стратегия, риски и КПЭ / Ключевые показатели эффективности».* *Подробнее о вознаграждении Председателя Правления и членов Правления см. в разделе «Отчет о корпоративном управлении / Вознаграждение органов управления / Система вознаграждения Председателя Правления и членов Правления».*
3.6.	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации (п. 38 Перечня)	От 07.05.2018 № 204 От 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 (п. 3.7 Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 % их доли в валовом внутреннем продукте, одобренного на заседании Правительства Российской Федерации 12.07.2018 (протокол № 20, раздел I)	Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов	Во исполнение Указа Президента Российской Федерации от 07.05.2018 № 204 «Об оценке наличия или отсутствия реализуемых или планируемых к реализации крупных инвестиционных проектов», поручения Правительства Российской Федерации (п. 3.7 «Плана действий по ускорению темпов роста…») от 21.07.2018 № ДМ-П13-4513 материалы подготовлены и направлены на рассмотрение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (от 05.02.2020 № 8мсд).
3.7.	Постановление Правительства Российской Федерации	От 16.02.2015 № 132	О проведении технологического и ценового аудита проектов инвестиционных программ и отчетов о реализации инвестиционных программ	В соответствии с решением Совета директоров (протокол от 16.10.2017 №380), принятым согласно директиве Правительства Российской Федерации от 16.03.2017 № 1752п-П13, начиная с 2017 года в ПАО «ФСК ЕЭС» проводится технологический и ценовой аудит проектов инвестиционных программ (далее — ИП) (проектов изменений, вносимых в ИП) и отчетов об их реализации (далее — ТЦА). ТЦА проектов инвестиционных программ: 1. Заключение о проведении ТЦА проекта корректировки ИП размещено в составе информации о проекте корректировки ИП для общественных обсуждений на официальном сайте Минэнерго России 25.02.2019 (дата публикации — 28.02.2019). Заключение экспертной организации в составе информации по вопросу «О рекомендациях Совету директоров ПАО «ФСК ЕЭС» по вопросу «О рассмотрении проекта изменений (корректировки) утвержденной инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2019 год, проекта инвестиционной программы ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020–2024 годы» рассмотрено на заседании Совета директоров Общества 25.02.2019 (протокол № 438 из протокола заседания Совета директоров от 26.02.2019).

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3.7.				2. Заключение о проведении ТЦА доработанного по итогам замечаний ФОИВ проекта корректировки ИП размещено на официальном сайте Минэнерго России в составе доработанного проекта корректировки ИП от 18.07.2019 (дата публикации — 22.07.2019) и 01.08.2019 (дата публикации — 05.08.2019). ТЦА отчетов о реализации инвестиционных программ: Заключения экспертной организации по ТЦА отчетов за 1, 2 и 3 кварталы 2019 года раскрыты на сайте Федеральной государственной информационной системы invest.gosuslugi.ru в составе информации об отчетах о реализации ИП ПАО «ФСК ЕЭС» за 2, 3 и 4 кварталы 2019 года соответственно.
3.8.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации Постановление Правительства Российской Федерации Постановление Правительства Российской Федерации	От 17.09.2015 № Пр-1891 (п. 1) От 30.09.2015 № ДМ-П16-6658 (п. 6) От 27.12.2016 № 1502 От 06.03.2018 № 232	Об обеспечении приоритетного характера финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока в рамках реализации государственных программ Российской Федерации и деятельности акционерных обществ с государственным участием, в том числе при реализации их инвестиционных программ	Во исполнение директивы Правительства Российской Федерации от 25.05.2017 № 3538п-П13 в рамках материалов инвестиционной программы, направляемых в Минэнерго России и опубликованных в информационно-телекоммуникационной сети Интернет, в соответствии с Постановлением Правительства Российской Федерации от 01.12.2009 № 977 «Об инвестиционных программах субъектов электроэнергетики», ПАО «ФСК ЕЭС» выделено отдельное приложение содержащее перечень проектов, обеспечивающих приоритетный характер финансирования задач социально-экономического развития Дальнего Востока. Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 17.01.2019 № 435) Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» поручено обеспечить исполнение постановления Правительства Российской Федерации от 06.03.2018 № 232 в части утверждения порядка согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и согласования таких документов с указанным министерством. Порядок согласования плановых и программно-целевых документов с Министерством Российской Федерации по развитию Дальнего Востока и согласования таких документов с указанным министерством утвержден (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 07.02.2019 № 43).
3.9.	Указ Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 07.05.2018 № 204 От 21.07.2018 № ДМ-П13-4513	Об актуализации Долгосрочной программы развития и представлении аудиторских заключений на ДПР Об ускорении темпов роста инвестиций в основной	В соответствии с директивами Правительства Российской Федерации от 17.01.2019 № 276п-П13 принято решение Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 29.04.2019 № 446), во исполнение которого Обществом разработан проект новой Долгосрочной программы развития Общества на период 2020–2024 годы (далее — ДПР) с учетом Плана действий по ускорению темпов роста инвестиций в основной капитал и повышению до 25 процентов их доли в валовом внутреннем продукте, включая целевые показатели по видам экономической деятельности. Проект ДПР рассмотрен Комитетом по стратегии Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол заседания Комитета по стратегии № 89), согласован в установленном порядке Минэнерго России (письмо от 20.12.2019 № МЮ-15495/09), Росимуществом (письмо от 12.02.2020 № АП-05/4412) и Минэкономразвития России (письмо от 05.03.2020 № 6818-МР/Д07И), проходит согласование в Минвостокразвития России.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
3.9.			капитал и повышению до 25% их доли в валовом внутреннем продукте	Аудиторское заключение на ДПР размещается на Межведомственном портале Росимущества до 1 июня ежегодно. В 2019 году аудиторское заключение на ДПР было направлено в Минэкономразвития России, Росимущество и Минэнерго России письмом от 28.05.2019 № ТМ-3441.
4.	**УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ**			
4.1.	Поручение Президента Российской Федерации	От 05.12.2014 № Пр-2821	О внедрении системы премирования руководителей на основе ключевых показателей эффективности их деятельности исходя из необходимости снижения операционных расходов (затрат) не менее чем на 2–3 % ежегодно	Во исполнение поручений Президента Российской Федерации от 05.12.2014 № Пр-2821, а также директивы Правительства Российской Федерации от 16.04.2015 № 2303п-П13 протоколом Совета директоров от 25.06.2015 № 274 Председателю Правления Общества поручено вынести на рассмотрение Совета директоров: – вопрос, обеспечивающий включение целевых значений Показателя снижения операционных расходов в перечень ключевых показателей эффективности деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений, а также увязку достижения значения Показателя снижения операционных расходов с размером вознаграждения менеджмента Общества; – вопрос, обеспечивающий внесение изменения в трудовой договор (контракт) с единоличным исполнительным органом Общества в части включения в него обязанности по достижению значений Показателя снижения операционных расходов, определенных в Долгосрочной программе развития Общества. В соответствии с протоколом Совета директоров от 01.02.2016 № 307 по вопросу: «1. О включении целевых значений Показателя снижения операционных расходов (затрат) в перечень КПЭ деятельности менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений, а также увязке достижения значения Показателя снижения операционных расходов (затрат) с размером вознаграждения менеджмента Общества», принято решение: «1.1. Внести изменение в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2015 год, утвержденную решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 19.12.2014 (протокол от 22.12.2014 № 243), заменив существующий КПЭ «Снижение удельных операционных расходов» на КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)». 1.2. Установить целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» не менее 14,2 % по итогам работы за 2015 год относительно уровня 2014 года». Также показатель снижения операционных расходов (затрат) включен в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.02.2017 № 354), целевое значение показателя установлено на уровне не менее 10% от фактического значения показателя 2015 года.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.1.				В соответствии с п. 4.1 раздела 4 Положения об условиях трудовых договоров и определения размеров вознаграждений и компенсаций высшим менеджерам ОАО «ФСК ЕЭС», утвержденным решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 17.06.2010 № 105), «система материального стимулирования высших менеджеров Общества устанавливает зависимость размера вознаграждения от степени достижения утвержденных Советом директоров Общества ключевых показателей эффективности (далее — КПЭ), в том числе в рамках Долгосрочной программы развития». В соответствии с протоколом Совета директоров от 13.06.2017 № 370 утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», в составе которой присутствует КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» с целевым значением ≥ 3,0%. Советом директоров, в соответствии с протоколом от 30.08.2018 № 396, утверждены целевые значения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год. Целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» установлено на уровне ≥2,0%. На 2019 год установлено такое же целевое значение КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» ≥2,0% (протокол Совета директоров от 26.11.2019 № 474). Советом директоров (протокол от 27.12.2019 № 480/2) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС», распространяющая свое действие с 2020 года. В состав показателей методики включен КПЭ «Снижение удельных операционных расходов (затрат)» с целевым значением ≥2,0%. Таким образом, при включении Показателя снижения операционных расходов в перечень КПЭ деятельности менеджмента Общества степень достижения данного КПЭ автоматически учитывается в системе премирования Председателя Правления Общества, то есть дополнительного внесения изменений в трудовой договор (контракт) с Председателем Правления Общества не требуется.
4.2.	Поручение Президента Российской Федерации Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.07.2013 № ПР-1474 От 27.03.2014 № ИШ-П13-2043	О применении ключевых показателей эффективности для оценки работы менеджмента, которые должны учитываться при принятии решений об оплате труда и кадровых решений	Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» подготовлена с учетом требований Методических указаний по применению ключевых показателей эффективности государственными корпорациями, государственными компаниями, государственными унитарными предприятиями, а также хозяйственными обществами, в уставном капитале которых доля участия Российской Федерации, субъекта Российской Федерации в совокупности превышает пятьдесят процентов. Советом директоров утверждены методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ОАО «ФСК ЕЭС» на 2014 год (протокол от 15.04.2014 № 217), на 2015 год (протокол от 22.12.2014 № 243); ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год (протокол от 09.02.2017 № 354); на 2017 год (протокол от 13.06.2017 № 370). В 2018 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действовала квартальная и годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протокола от 02.04.2018 № 396).

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.2.				В 2018 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: – Отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 и 2 кварталы 2018 года утверждены решением Совета директоров от 20.11.2018 (протокол от 21.11.2018 № 428); – Отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2017 год утвержден решением Совета директоров от 18.12.2018 (протокол от 20.12.2018 № 432). В 2019 году в ПАО «ФСК ЕЭС» действовала квартальная и годовая система премирования на основании утвержденной Советом директоров ПАО «ФСК ЕЭС» методики расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протоколов от 26.11.2019 № 474 и от 27.12.2019 № 480). В 2019 году на рассмотрение Совета директоров Общества выносились отчеты о выполнении КПЭ высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС»: – Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 3 квартал 2018 года утвержден решением Совета директоров от 05.04.2019 (протокол от 05.04.2019 № 442); – Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 4 квартал 2018 года утвержден решением Совета директоров от 05.07.2019 (протокол от 08.07.2019 № 457); – Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год утвержден решением Совета директоров от 14.11.2019 (протокол от 18.11.2019 № 473); – Отчеты о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 1 и 2 кварталы 2019 года утверждены решением Совета директоров от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480); – Отчет о выполнении ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 3 квартал 2019 года рекомендован к утверждению на Совете директоров Правлением Общества (протокол заседания Правления от 16.12.2019 №1672) и Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 28.01.2020 № 71); – Отчет о выполнении ключевого показателя эффективности «Эффективность инновационной деятельности» высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» за 2018 год рекомендован к утверждению на Совете директоров Правлением Общества (протокол заседания Правления от 27.12.2019 № 1676) и Комитетом по кадрам и вознаграждениям Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 23.01.2020 № 70). *Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет / Обзор отрасли, Стратегия, риски и КПЭ / Ключевые показатели эффективности».*

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.3.	Распоряжение Правительства Российской Федерации	От 27.06.2019 № 1388-р	О разработке (актуализации) внутренних документов, регламентирующих формирование ключевых показателей эффективности их деятельности и вознаграждение руководящего состава	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.12.2019 (протокол от 27.12.2019 № 480) утверждена Методика расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» для применения с 1 января 2020 года и целевые значения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2020 год. Также указанным решением Совета директоров отмечено соответствие иных внутренних документов, регламентирующих формирование ключевых показателей эффективности деятельности и вознаграждение руководящего состава ПАО «ФСК ЕЭС», положениям Методических рекомендаций по применению ключевых показателей эффективности деятельности хозяйственных обществ, в уставных капиталах которых доля участия Российской Федерации или субъекта Российской Федерации превышает 50 процентов, и показателей деятельности государственных унитарных предприятий в целях определения размера вознаграждения их руководящего состава, утвержденных распоряжением Правительства Российской Федерации от 27.06.2019 № 1388-р.
4.4.	Распоряжение Правительства Российской Федерации Протокол расширенного совещания по мониторингу реализации национальных проектов «Производительность труда и поддержка занятости», «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», «Международная кооперация и экспорт»	От 09.07.2014 № 1250-р От 05.03.2019 № СА-П13-25пр	О повышении производительности труда в соответствии с пунктом 6 раздела 2 плана мероприятий по обеспечению повышения производительности труда, созданию и модернизации высокопроизводительных рабочих мест, утвержденного распоряжением Правительства Российской Федерации от 09.07.2014 № 1250-р	Решением Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 19.12.2014 № 242) Председателю Правления поручено обеспечить соответствующие меры по повышению производительности труда в Компании. Мероприятия по повышению производительности труда и мероприятия по повышению эффективности операционной деятельности определены в Долгосрочной программе развития ПАО «ФСК ЕЭС». В целях повышения эффективности деятельности и оптимального использования человеческих ресурсов Общество проводит последовательные мероприятия, направленные на повышение производительности труда (в том числе во исполнение директив Правительства Российской Федерации от 23.04.2014 № 2454п-П13, от 31.10.2014 № 7389п-П13, от 16.04.2015 № 2303п-П13, от 04.07.2016 № 4750п-П13) и снижение операционных расходов за счет оптимизации расходов на содержание персонала. В период с 2016 по 2018 год с целью выявления резервов и сокращения потерь рабочего времени промышленно-производственного персонала (далее — ППП), в соответствии с приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 10.05.2016 № 152, реализован проект по повышению производительности труда ППП (далее — Проект), в рамках которого: • разработаны инициативы по повышению производительности труда на рабочих процессах функциональных групп промышленно-производственного персонала по функциональным направлениям подстанций, линий, релейной защиты и автоматики; • разработанные инициативы внедрены на «пилотных» ПМЭС (Верхне-Донское и Северное ПМЭС). • по результатам «пилотного» внедрения, а также оценки целесообразности дальнейшего тиражирования инициатив и уточнения потенциального эффекта, выделены (1) инициативы, учтенные при формировании плана ТОиР 2019-2023 годов, и (2) инициативы, внедрение которых осуществляется филиалами МЭС. • В целях информационного сопровождения Проекта проведены обучающие семинары по методологии оценки применения и расчета эффекта от внедрения инициатив со всеми филиалами ПМЭС/МЭС в формате ВКС. Совокупный эффект повышения производительности труда по ТОиР филиалами МЭС, в том числе за счет внедрения инициатив ЗАО «ЭКОПСИ Консалтинг», выражающийся в увеличении

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.4.				выработки ремонтного персонала (руб./у. е. с учетом инфляции), оценивается на период 2019–2023 годы в сумме 537 млн рублей. Показатель производительности труда включен в Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 09.02.2017 № 354); Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2017 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370); Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протокола от 02.04.2018 № 396); Методику расчета и оценки выполнения ключевых показателей эффективности высших менеджеров ПАО «ФСК ЕЭС» на 2019 год, утвержденную решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 13.06.2017 № 370 с учетом протоколов от 26.11.2019 № 474 и от 27.12.2019 № 480). *Подробнее о динамике производительности труда в Компании см. в разделе «Стратегический отчет / Результаты деятельности за 2019 год / Устойчивое развитие и корпоративная социальная ответственность».* *Подробнее о ключевых показателях эффективности Общества см. в разделе «Стратегический отчет / Обзор отрасли, Стратегия, риски и КПЭ / Ключевые показатели эффективности».*
4.5.	Директива Правительства Российской Федерации	От 14.07.2016 № 5119п-П13	О внедрении профессиональных стандартов	На заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 24.11.2016 рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» и дано поручение Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» не реже одного раза в полугодие обеспечивать подготовку материалов для инициирования проведения заседаний Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» с включением в повестку дня вопроса о внедрении профессиональных стандартов в деятельность Общества с учетом положений Федерального закона от 02.05.2015 № 122-ФЗ «О внесении изменений в Трудовой кодекс Российской Федерации и статьи 11 и 73 Федерального закона «Об образовании в Российской Федерации» на основе утверждения и реализации соответствующих планов и учета работы по внедрению профессиональных стандартов при оценке и поощрении менеджмента в сфере управления персоналом ПАО «ФСК ЕЭС». На заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 31.05.2017 рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» и принят к сведению Отчет о внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность: – разработан и утвержден организационно-распорядительный документ, регламентирующий внедрение профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 01.07.2016 № 222 «О создании рабочей группы по внедрению профессиональных стандартов»); – проведен анализ штатных расписаний ПАО «ФСК ЕЭС» на предмет выявления профессий и должностей, в отношении которых должны применяться профессиональные стандарты.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.5.				На заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 31.01.2018 рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам второго полугодия 2017 года и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС», в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: – в соответствии с требованиями профессиональных стандартов, а также во исполнение приказа ПАО «Россети» от 27.04.2017 № 66 утвержден типовой перечень должностей в филиалах ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 02.11.2017 № 460); – штатные расписания филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС приведены в соответствие с утвержденным типовым перечнем должностей. Изменения в штатное расписание исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» не вносились в связи с тем, что наименования должностей работников соответствуют требованиям профессиональных стандартов; – проведено обучающее мероприятие для работников ПАО «ФСК ЕЭС», принимающих участие во внедрении и реализации профессиональных стандартов; – внесены изменения в образовательные программы, реализуемые Центром подготовки персонала, в соответствии с положениями профессиональных стандартов (распоряжение ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.07.2017 № 259р); – проведена проверка соответствия квалификации работников исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС» требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения (уровень образования, опыт работы, допуски); – принято участие в методической экспертизе комплекта оценочных средств в целях его использования в рамках независимой оценки по профессиональным квалификациям в электроэнергетике. На заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 16.08.2018 рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого полугодия 2018 года и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС, в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: – приведены в соответствие профессиональным стандартам документы, определяющие функциональную структуру ПАО «ФСК ЕЭС» (положения о структурных подразделениях, должностные инструкции работников); – проведена проверка соответствия квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения (уровень образования, опыт работы, допуски); – в целях обеспечения оптимального и эффективного перехода ПАО «ФСК ЕЭС» на работу в условиях действия профессиональных стандартов утвержден Регламент применения профессиональных стандартов в деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ ПАО «ФСК ЕЭС» от 31.05.2018 № 193). На заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 11.12.2018 рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам второго полугодия

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.5.				2018 года и принят к сведению Отчет о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС, в соответствии с которым в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: – проведена оценка соответствия квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС требованиям профессиональных стандартов, обязательных для внедрения в деятельность Общества. В результате проведенной проверки выявлены работники филиалов, не соответствующие требованиям профессиональных стандартов; – сформированы планы по реализации мероприятий, обеспечивающих соответствие работников филиалов требованиям обязательных профессиональных стандартов; – проведена проверка соответствия квалификации работников, привлекаемых к проведению учебных мероприятий в Центрах подготовки персонала филиалов, требованиям профессионального стандарта «Педагог профессионального обучения, профессионального образования и дополнительного профессионального образования». Все работники, привлекаемые к проведению учебных мероприятий в ЦПП филиалов, соответствуют требованиям профессионального стандарта; – соответствие квалификации работников, привлекаемых к проведению учебных мероприятий в ЦПП филиалов, исключило необходимость в проведении мероприятий по обеспечению соответствия работников требованиям профессионального стандарта. На заседании Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» 18.02.2020 рассмотрен вопрос «О внедрении профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» по итогам первого и второго полугодия 2019 года и приняты к сведению Отчеты о выполнении мероприятий по внедрению профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС за первое и второе полугодия 2019 года, в соответствии с которыми в Обществе реализованы следующие мероприятия, направленные на внедрение профессиональных стандартов в деятельность Общества: – разработаны и утверждены на заседании Совета по проф. квалификациям в электроэнергетике (далее — ЭСПК) шесть комплектов оценочных средств для проведения независимой оценки квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС; – проведена апробация комплектов оценочных средств на базе Центров подготовки персонала филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, по результатам которой оценочные средства актуализированы и направлены в ЭСПК на рассмотрение; – ЭСПК проведена профессионально-общественная аккредитация четырех образовательных программ повышения квалификации для оперативного персонала подстанций, электрослесарей по ремонту оборудования распределительных устройств, электромонтеров по ремонту и техобслуживанию и воздушных линий электропередачи, а также по подготовке работников безопасным методам выполнения работ на высоте; – на заседании ЭСПК подтверждена квалификация технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС, планируемых для привлечения к профессиональным экзаменам при проведении независимой оценки; – на экзаменационных площадках ЦПП филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС проведена независимая оценка квалификаций 1 389 работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС;

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
4.5.				– актуализированы/разработаны и утверждены на заседании ЭСПК 17 комплектов оценочных средств для проведения независимой оценки квалификации работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС; – перечень квалификаций электросетевого комплекса дополнен 38 профессиональными квалификациями, одобрен на уровне ЭСПК и представлен на утверждение в Национальное агентство развития квалификаций (далее — НАРК); – на заседании ЭСПК подтверждена квалификация 77 технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС, привлекаемых к проведению профессиональных экзаменов в рамках независимой оценки; – по программам НАРК совместно с ЭСПК организовано обучение: экспертов — разработчиков оценочных средств из числа работников исполнительного аппарата и филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС и технических экспертов филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС/ПМЭС, привлекаемых к проведению профессиональных экзаменов; – в целях исполнения Плана-графика внедрения профессиональных стандартов в деятельность ПАО «ФСК ЕЭС» (приказ от 06.07.2017 № 259) исполнены планы по обеспечению соответствия работников филиалов ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС, ПМЭС требованиям профессиональных стандартов, обязате ьных для внедрения.
4.6.	Поручение Президента Российской Федерации	От 21.09.2015 № Пр-1921 (пп. «г» п. 1)	Участие в подготовке нормативных документов по проведению чемпионатов профессионального мастерства по стандартам «Ворлдскиллс»	ПАО «ФСК ЕЭС» ежегодно принимает участие в корпоративных чемпионатах по методике WorldSkills, проводимых ПАО «Россети». В соответствии с распоряжением ПАО «Россети» от 05.04.2019 № 185р ПАО «ФСК ЕЭС» приняло участие в Открытом корпоративном чемпионате профессионального мастерства ПАО «Россети» «Молодые профессионалы» по методике WorldSkills (далее — Чемпионат) с 29.07.2019 по 02.08.2019 на площадке ПАО «МРСК Урала» (г. Екатеринбург). В целях подготовки и участия в Чемпионате в ПАО «ФСК ЕЭС» было выпущено распоряжение от 03.06.2019 № 237р «О подготовке к проведению чемпионата по методике WorldSkills». В Чемпионате принял участие один работник ПАО «ФСК ЕЭС» по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики». Также два работника ПАО «ФСК ЕЭС», прошедшие обучение в Союзе «Агентство развития профессиональных сообществ и рабочих кадров «Молодые профессионалы (Ворлдскиллс Россия)» по программе «Эксперт WorldSkills Россия», приняли участие в Чемпионате в качестве экспертов по компетенции «Обслуживание и ремонт оборудования релейной защиты и автоматики».
5.	**КОНТРОЛЬ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ОБЩЕСТВА**			
5.1.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 31.07.2014 № ИШ-П13-5859	О внедрении положений Кодекса корпоративного управления	В развитие реализованного Плана мероприятий («дорожной карты») по внедрению положений Кодекса корпоративного управления Компанией был разработан и Советом директоров одобрен План мероприятий по развитию корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» на 2016 год (протокол от 25.04.2016 № 318). План определил ряд ключевых мероприятий на отчетный период, включающих анализ необходимости актуализации внутренних документов как самой Компании, так и типовых документов для нужд ДО. Кроме того, была предусмотрена разработка методик

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
5.1.				оценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО, а также Положения о проведении оценки деятельности Совета директоров Общества. Основным приоритетом плана был определен анализ сложившейся по итогам реализации «дорожной карты» практики корпоративного управления. Решением Совета директоров в апреле 2016 года (протокол от 28.04.2016 № 318) одобрена Методика самооценки корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Данная Методика была разработана на основе утвержденной приказом Росимущества от 22.08.2014 № 306 методики самооценки качества корпоративного управления в компаниях с государственным участием для обеспечения сопоставимости результатов ежегодной самооценки, проводимой Обществом. Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 20.02.2017 № 355) одобрена Методика самооценки корпоративного управления дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС». Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 28.04.2016 № 318) утверждено Положение о проведении оценки деятельности Совета директоров. По состоянию на декабрь 2016 года заявленные в плане мероприятия исполнены ПАО «ФСК ЕЭС» в полном объеме. Экспертный совет при Правительстве Российской Федерации отметил положительную динамику по результатам мониторинга внедрения Кодекса корпоративного управления в компаниях с государственным участием, присвоив ПАО «ФСК ЕЭС» 5-е место в своем рейтинге. ПАО «ФСК ЕЭС» продолжает вести работу по внедрению лучших применимых российских и мировых практик корпоративного управления для дальнейшего повышения качества корпоративного управления в Обществе. Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 25.04.2019 № 444) утверждена новая редакция Кодекса корпоративного управления ПАО «ФСК ЕЭС». Решением Совета директоров (протокол Совета директоров от 26.04.2019 № 446) утверждена новая редакция Положения об информационной политике ПАО «ФСК ЕЭС». *Подробнее о развитии системы корпоративного управления в Компании см. в разделе «Отчет о корпоративном управлении».*
5.2.	Поручение Президента Российской Федерации	От 07.05.2014 № Пр-1032	Об обеспечении создания единых казначейств головных, дочерних и зависимых организаций	В рамках исполнения директивы был проведен анализ действующей системы управления финансовыми потоками ПАО «ФСК ЕЭС». По результатам анализа действующей системы управления финансовыми потоками ПАО «ФСК ЕЭС», его дочерних и зависимых организаций был подготовлен отчет, в рамках которого определены основные направления совершенствования и повышения эффективности деятельности Единого казначейства на базе ПАО «ФСК ЕЭС», который был представлен в Министерство финансов Российской Федерации. На основании проведенного анализа в соответствии с директивой была разработана целевая структура Единого казначейства Группы ПАО «ФСК ЕЭС» и план-график действий по созданию целевой структуры Единого казначейства на базе ПАО «ФСК ЕЭС», реализация которого привела к созданию и функционированию в Группе ПАО «ФСК ЕЭС» Единого казначейства на базе ПАО «ФСК ЕЭС».

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
5.2.				В течение 2016 года ПАО «ФСК ЕЭС» были реализованы следующие мероприятия: – проведена повторная инвентаризация и оптимизация структуры расчетных счетов исполнительного аппарата, а также филиалов ПАО «ФСК ЕЭС»; – реализован комплекс мероприятий по совершенствованию информационной инфраструктуры Группы ПАО «ФСК ЕЭС», в том числе внедрение Единой учетной казначейской системы и инструментов для улучшения эффективности ее функционирования и контроля (внедрение электронного хранилища документов, электронных цифровых подписей, автоматизация оперативного кассового планирования); – с учетом разработанной модели централизации и автоматизации казначейской функции проведена дополнительная оптимизация численности персонала финансово-экономических служб филиалов (МЭС и ПМЭС); – разработаны новые для Группы ПАО «ФСК ЕЭС» внутренние нормативные документы — Положение об обеспечении финансовой устойчивости дочерних обществ ПАО «ФСК ЕЭС», а также иных обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС» и Регламент мониторинга деятельности дочерних обществ, в которых участвует ПАО «ФСК ЕЭС», порядка его формирования и согласования. Единое казначейство ПАО «ФСК ЕЭС» выполняет функцию финансового центра для компаний Группы ПАО «ФСК ЕЭС», а именно: – концентрирует на своих счетах свободную ликвидность; – принимает решения в отношении сроков и инструментов размещения временно свободных денежных средств; – осуществляет перераспределение финансовых ресурсов между компаниями Группы ПАО «ФСК ЕЭС»; – определяет формы и объемы привлечения средств на рынке капитала; – согласовывает и осуществляет платежи филиалов; – осуществляет более 95 % платежей; – контролирует исполнение лимитов в рамках утвержденных Советами директоров ДЗО лимитов и осуществляет мониторинг остатков денежных средств ДЗО посредством системы РЦК; – в рамках финансирования инвестиционной деятельности посредством РЦК контролирует своевременность осуществления платежей подрядчиками в пользу субподрядчиков в соответствии с согласованным реестром платежей. За счет внедрения Единого казначейства в Группе ПАО «ФСК ЕЭС» были достигнуты следующие качественные эффекты: – обеспечение повышения прозрачности казначейских процессов и усиление финансового контроля в отношении филиалов и ДО; – повышение оперативности и качества принятия управленческих решений, связанных с управлением финансовыми ресурсами; – повышение эффективности бизнес-процессов и оптимизации трудовых и административных затрат в рамках осуществления казначейских функций; – снижение уровня финансовых рисков.

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
5.3.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 26.01.2015 № ИШ-П13-321	О проведении ежегодного анализа результатов создания единого казначейства акционерного общества, его дочерних и зависимых организаций	В 2018 году проведен анализ действующей системы управления финансовыми потоками ПАО «ФСК ЕЭС», включая анализ: – механизма планирования и контроля исполнения бюджетов; – порядка выбора кредитных организаций, банков, инструментов для финансирования деятельности Общества и его ДЗО; – документов, регламентирующих организацию расчетно-кассового обслуживания. По результатам проведенного анализа Обществом определены основные направления совершенствования и повышения эффективности деятельности Единого казначейства на базе ПАО «ФСК ЕЭС». В Обществе разработан и утвержден новый Порядок внутригруппового финансирования ПАО «ФСК ЕЭС» и ДЗО. Привлечение внешнего финансирования осуществляется на уровне исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС», при возникновении кассовых разрывов финансирование ДЗО осуществляется посредством внутригрупповых займов. Значительно снижены операционные расходы, в том числе расходы по обслуживанию «внешнего долга» за счет эффективного использования внутригруппового финансирования. В части управления денежными средствами и ликвидностью в Группе компаний ПАО «ФСК ЕЭС» используется технология «единого счета через соглашения с банками по кэш-пулингу (виртуальный пулинг для ДЗО в части остатков и процентов; материальный пулинг для филиалов по принципу «нулевого остатка»), ведется единый платежный календарь с учетом платежей филиалов и мониторинг платежей ДЗО. Все платежи Общества осуществляются со счетов исполнительного аппарата ПАО «ФСК ЕЭС». ПАО «ФСК ЕЭС» утверждены новые лимиты на кредитные организации для ДЗО. Обществом определен перечень банков, в которых возможно открытие расчетных и иных банковских счетов и размещение свободных денежных средств, определены предельные лимиты на единовременное размещение денежных средств ДЗО (утверждается Советами директоров ДЗО). При этом более 98 % ликвидности сконцентрировано на ПАО «ФСК ЕЭС». Письмом от 10.05.2018 № 95-09-11/05-330 Межрегиональное операционное управление Федерального казначейства проинформировало ПАО «ФСК ЕЭС», что предоставление информации о результатах создания единых казначейств не требуется.
5.4.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 05.04.2018 № ИШ-П13-1925	О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права	Решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 02.11.2018 № 426) Председателю Правления ПАО «ФСК ЕЭС» поручено обеспечить в срок не позднее мая 2019 года проведение инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности с целью последующей организации мероприятий по обеспечению выявленных результатов, права на которые принадлежат ПАО «ФСК ЕЭС», правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот и при необходимости по оценке стоимости прав на них. В соответствии с вышеуказанным поручением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС», а также приказом ПАО «Россети» от 05.02.2019 № 29 «О проведении инвентаризации прав на результаты интеллектуальной деятельности» проведена инвентаризация прав на результаты интеллектуальной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», результаты направлены в ПАО «Россети» письмом от 26.07.2019

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
5.4.			на которые принадлежат акционерному обществу, правовой охраной, постановке прав на них на баланс в качестве нематериальных активов для последующего введения в экономический оборот и при необходимости по оценке стоимости прав на них	№ 252/164 и используются в рамках текущей деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» по управлению правами на результаты интеллектуальной деятельности.
5.5.	Протокол заседания Национального совета по обеспечению финансовой стабильности	От 10.04.2015 № 7 (пп. 1 п. 1 раздела I)	Об осуществлении расчетов в рублях по новым экспортным контрактам	Согласно пункту 4 статьи 8 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ ПАО «ФСК ЕЭС» как организации по управлению единой национальной (общероссийской) электрической сетью запрещается заниматься деятельностью по купле-продаже электрической энергии и мощности (за исключением покупки электрической энергии (мощности), осуществляемой для собственных (хозяйственных) нужд; покупки электрической энергии (мощности), осуществляемой в целях компенсации потерь в электрических сетях и технологического обеспечения совместной работы российской электроэнергетической системы и электроэнергетических систем иностранных государств, а также в случаях и в порядке, которые определяются Правительством Российской Федерации, при исполнении функций гарантирующего поставщика. В Договоре о Евразийском экономическом союзе от 29.05.2014 указано, что экспорт — вывоз товара с таможенной территории Союза на территорию третьих стран без обязательства об обратном ввозе. Согласно Таможенному кодексу Евразийского экономического союза, экспорт — таможенная процедура, при которой товары таможенного союза вывозятся за пределы таможенной территории таможенного союза и предназначаются для постоянного нахождения за ее пределами. Оформление товаров в режиме экспорта осуществляется путем подачи в таможенный орган Российской Федерации декларации на товары с соблюдением условий помещения товаров под таможенную процедуру экспорта. ПАО «ФСК ЕЭС» не осуществляет экспорт электроэнергии из Российской Федерации и подачу в таможенный орган Российской Федерации деклараций на эту электроэнергию. ПАО «ФСК ЕЭС» не заключало и не планирует заключать экспортные контракты поставки электроэнергии. Указанную деятельность осуществляют ПАО «Интер РАО» и ПАО «ТГК-1».

№	Поручение	Регистрационные данные	Краткое содержание входящего документа	Сведения об исполнении ПАО «ФСК ЕЭС» соответствующих поручений и распоряжений
1	2	3	4	5
5.6.	Поручение Правительства Российской Федерации	От 13.02.2019 № ДМ-П13-8пр	О возможности перехода на налоговый контроль в форме налогового мониторинга	В ответ на запрос Минэнерго России от 24.04.2019 № 08-718 о вступлении в налоговый мониторинг компаний с государственным участием ПАО «ФСК ЕЭС» направило письмо от 29.04.2019 № ТС-2871, содержащее информацию о переходе ПАО «ФСК ЕЭС» на налоговый мониторинг с 01.01.2020. В рамках процедуры перехода на налоговый контроль в форме налогового мониторинга в МИ ФНС по КП № 6 было направлено заявление о проведении налогового мониторинга (письмо от 28.06.2019 № НА-4217). Решение о проведении налогового мониторинга ПАО «ФСК ЕЭС» за 2020 год получено от МИ ФНС по КП № 6 от 31.10.2019 № 19-06/09.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.

Сведения об участии ПАО «ФСК ЕЭС» в коммерческих и некоммерческих организациях в 2019 году

GRI 102-13

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС»
В КОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2019**

	Сокращенное фирменное наименование Общества[1]	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2019	Финансовые показатели за 2019 год		Размер полученных в отчетном году дивиденд-ов по имею-щимся у Обще-ства акциям, тыс. руб.	Расходы на оказание благотвори-тельной и спонсорской помощи в 2019 году, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
1. Сведения о дочерних обществах с долей участия ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале от 50 процентов + 1 акция до 100 процентов									
1.1. Профильные дочерние общества									
1.	АО «МУС Энергетики»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, Республика Бурятия, Республика Марий Эл, Республика Мордовия, Удмуртская Республика, Республика Хакасия, Краснодарский край, Красноярский край, Пермский край, Приморский край, Ставропольский край, Хабаровский край, Амурская область, Волгоградская область, Вологодская область, Кемеровская область, Кировская область, Новосибирская область, Омская область, Оренбургская область, Пензенская область, Ростовская область, Самарская область, Саратовская область, Свердловская область, Тамбовская область, Томская область, Тульская область, Тюменская область, Ульяновская область, Челябинская область, Ярославская область, Ханты-Мансийский автономный округ — Югра	Организация, развитие и эксплуатация распределительных сетей связи в топливно-энергетическом комплексе	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	100,00 %	1 286 974	–21 616	11 879	0
2.	АО «НТЦ ФСК ЕЭС»	г. Москва, г. Новосибирск, г. Владивосток	Проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, проектно-изыскательских работ и оказание экспертных услуг в области электроэнергетики	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	100,00%	3 031 184	123 551	23 889	0
3.	АО «ЦИУС ЕЭС»,	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Хабаровск, г. Сургут, г. Железноводск	Руководство проектами в области строительства (в том числе осуществление функций заказчика-застройщика, оказание инженерных услуг при строительстве, реконструкции и техническом перевооружении технологически сложных объектов)	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	100,00 %	8 440 212	–845 425	36 163	0
4.	АО «ЭССК ЕЭС»	г. Москва, г. Санкт-Петербург, г. Екатеринбург, г. Красноярск, г. Самара, г. Хабаровск, г. Сургут, г. Железноводск	Деятельность по организации и проведению закупочных процедур по выбору поставщиков, подрядчиков и исполнителей	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	100,00 %	199 255	28 521	36 862	0

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.
[СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2019 ГОДУ]

	Сокращенное фирменное наименование Общества[1]	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2019	Финансовые показатели за 2019 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.	Расходы на оказание благотворительной и спонсорской помощи в 2019 году, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
5.	АО «Электросетьсервис ЕНЭС»	г. Москва, Московская область, Рязанская область, Новгородская область, г. Новосибирск, Ульяновская область, г. Пятигорск, г. Екатеринбург, г. Хабаровск, г. Сургут	Диагностика, техническое обслуживание, ремонт и аварийно-восстановительные работы в электрических сетях и иных объектах электросетевого хозяйства ЕНЭС, а также иных лиц, имеющих на праве собственности или на ином, предусмотренном федеральными законами основании объекты электроэнергетики, как присоединенные, так и не присоединенные к ЕНЭС	Вспомогательное обеспечение ведения основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	100,00 %	3 582 477	4 772	0	0
6.	ООО «Индекс энергетики — ФСК ЕЭС»	г. Москва	Осуществление операций с ценными бумагами	Доля в уставном капитале Общества получена в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	100,00 %	0	1 709	0	0
7.	ООО «ФСК — Управление активами»	г. Москва	Осуществление операций с ценными бумагами	Аккумулирование активов (ценных бумаг, долей в уставных капиталах хозяйственных обществ) для ПАО «ФСК ЕЭС»	100 %	298 823	1 055 946	341	0
8.	АО «Кубанские магистральные сети»	Краснодарский край	Оказание услуг по передаче электрической энергии и по технологическому присоединению	Консолидация и управление объектами ЕНЭС	100 %	593 908	89 291	0	0
9.	ОАО «Томские магистральные сети»	Томская область	Оказание услуг по передаче электрической энергии и по технологическому присоединению	Консолидация и управление объектами ЕНЭС	90,48 %	429 809	281 485	5 207	0
	1.2. Непрофильные дочерние общества								
10.	АО «Мобильные ГТЭС»	г. Москва, Московская область, Республика Крым, г. Севастополь, Краснодарский край	Производство электрической энергии	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	100,00 %	2 600 057	28 556	191 916	0
11.	АО «Читатехэнерго»	г. Чита, г. Улан-Удэ, Дальневосточный федеральный округ (Амурская область), Западная Сибирь, Республика Саха (Якутия)	Деятельность в области электросвязи, проектирование и эксплуатация линий связи	Акции приобретены при реорганизации ОАО «Читинские магистральные сети» — владельца 100% акций Общества — путем присоединения к ОАО «ФСК ЕЭС» 01.07.2008	100,00 %	561 210	70 889	7 106	0
12.	АО «АПБЭ»	г. Москва, Костромская область, Смоленская область, Ярославская область	Метрологическое обеспечение автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ)	Акции получены в соответствии с разделительным балансом при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	100,00 %	1 512	314 951	0	0
13.	ООО «АйТи Энерджи Сервис»	г. Москва	Консультирование по аппаратным средствам вычислительной техники, разработка программного обеспечения и консультирование в этой области	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	80,000000001 %	765 056	59 417	6 968	0

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.
[СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2019 ГОДУ]

	Сокращенное фирменное наименование Общества[1]	Регион деятельности	Основной вид деятельности	Цель участия	Доля ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале Общества на 31.12.2019	Финансовые показатели за 2019 год		Размер полученных в отчетном году дивидендов по имеющимся у Общества акциям, тыс. руб.	Расходы на оказание благотворительной и спонсорской помощи в 2019 году, тыс. руб.
						Выручка, тыс. руб.	Чистая прибыль, тыс. руб.		
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
14.	ОАО «Нурэнерго»	Нет данных[2]	Нет данных[2]	Акции дополнительного выпуска получены в счет погашения ранее выданных Обществу займов. Решение Совета директоров ОАО «ФСК ЕЭС» от 20.05.2004 (Протокол № 15)	76,9996 %	Нет данных	Нет данных	0	Нет данных
2. Сведения о зависимых обществах с долей участия ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале от 20 до 50 процентов									
2.1. Профильные зависимые общества									
15.	АО ОЭС «СакРусэнерго»	Грузия; на территории Российской Федерации — Карачаево-Черкесская АО, Краснодарский край	Услуги по передаче электроэнергии	Обеспечение развития основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	50,00 %	675 635[3]	273 421[3]	0	0
2.2. Непрофильные зависимые общества									
16.	АО «ЭНИН»	г. Москва	Выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских, технологических, технических, проектных и сопутствующих им работ в области электроэнергетики	Акции получены в соответствии с разделительным балансом ОАО РАО «ЕЭС России» при присоединении ОАО РАО «ЕЭС России» к ОАО «ФСК ЕЭС» при реорганизации Обществ 01.07.2008	38,239 %	79 659	–65 140	0	0
3. Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале от 2 до 20 процентов									
3.1. Профильные общества									
17.	ПАО «Интер РАО»	Субъекты Российской Федерации, Грузия, Китай, Куба, Латвия, Литва, Польша, Финляндия, Эквадор	Производство электрической и тепловой энергии, деятельность по поставке (продаже) электрической и тепловой энергии	Финансовые инвестиции	8,569 %	55 106 433	21 786 760	1 441 616	Нет данных[4]
18.	АКРА (АО)	г. Москва	Рейтинговая деятельность	Финансовые инвестиции	3,704 %	Нет данных[4]	Нет данных[4]	0	Нет данных[4]
3.2. Непрофильные общества									
19.	АО «ЭнергоРынок»	г. Москва	Издательская деятельность	Финансовые инвестиции	8,50 %	Нет данных[4]	Нет данных[4]	0	Нет данных[4]
4. Сведения о хозяйствующих субъектах с долей участия ПАО «ФСК ЕЭС» в уставном капитале менее 2 процентов									
4.1. Профильные общества									
20.	ПАО «Россети»	Субъекты Российской Федерации	Деятельность по управлению холдинг-компаниями	Финансовые инвестиции	0,151 %	Нет данных[4]	Нет данных[4]	21 100	Нет данных[4]
21.	АО «ТайгаЭнергоСтрой»	Красноярский край	Оказание услуг по передаче электрической энергии, консультирование по вопросам коммерческой деятельности и управления, в том числе выполнение функций заказчика при строительстве зданий и сооружений, строительство зданий и сооружений	Обеспечение развития основной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС»	0,00067 % (1 акция)	0	–50 378	0	0

[1] Сведения о наименовании обществ приведены по состоянию на 31.12.2019.
[2] В отношении Общества введена процедура конкурсного производства, коммерческая деятельность в течение 2019 года Обществом не велась.
[3] По курсу Национального Банка Грузии на 31.12.2019: 100 руб. = 4,6423 лари.
[4] На 28.02.2020 сведения не представлены.

**ИНФОРМАЦИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС»
В НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ ПО СОСТОЯНИЮ НА 31.12.2019**

	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
1.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (Ассоциация «ЭРА России»)	Защита и продвижение интересов работодателей электроэнергетики, в том числе в отношениях с органами государственной власти и профессиональными союзами, консолидация совокупного ресурса членов Ассоциации «ЭРА России» для влияния на социально-экономическую политику отрасли и государства.	С 2004 года по настоящее время	Участие в подготовке Отраслевого тарифного соглашения (ОТС) и его использование при подготовке нормативных документов ПАО «ФСК ЕЭС». Гарантированное право на использование ОТС при тарифном регулировании. Получение от Ассоциации «ЭРА России» информационно-консультативной помощи в вопросах социально-трудовых отношений. Участие в публичных мероприятиях Ассоциации «ЭРА России» (семинар, конференция и др.).	2 450,00 тыс. руб.
2.	Некоммерческое партнерство «Совет ветеранов энергетики»	Осуществление деятельности, направленной на оказание всесторонней помощи ветеранам энергетики (ведение учета числа ветеранов, условий их жизни, оказание материальной помощи ветеранам и т.д.). Участие в создании ретроспективных исторических документов о развитии электроэнергетической отрасли страны. Организация участия ветеранов в работе отраслевых организаций научно-технического характера по вопросам совершенствования управления отраслью, внедрения достижений научно-технического прогресса.	С 2008 года по настоящее время	Оказание социальной помощи ветеранам энергетики. Использование профессиональных знаний и опыта работы ветеранов при решении производственных вопросов.	20 000,00 тыс. руб.
3.	НП «КОНЦ ЕЭС»	Образовательные и научно-исследовательские виды деятельности.	С 2007 года по настоящее время	Развитие государственно-частного партнерства в области обучения персонала электроэнергетической отрасли.	Членский взнос в год — 950,00 тыс. руб.
4.	Саморегулируемая организация Ассоциации строительных организаций «Поддержка организаций строительной отрасли» (СРО АСО ПОСО)	СРО АСО ПОСО является некоммерческой корпоративной организацией, учрежденной для координации предпринимательской деятельности, представления и защиты общих, в том числе профессиональных интересов, для достижения общественно полезных целей, а также иных не противоречащих закону и имеющих некоммерческий характер целей и объединяющей юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, осуществляющих свою деятельность в области строительства, реконструкции, капитального ремонта объектов капитального строительства.	С 30.06.2017 по настоящее время	Соблюдение требований законодательства Российской Федерации. В рамках ИД ПАО «ФСК ЕЭС» филиалами ПАО «ФСК ЕЭС» — МЭС выполняются строительно-монтажные работы хозяйственным способом. Данная деятельность регламентирована нормами федерального законодательства — Градостроительным кодексом Российской Федерации от 29.12.2004 № 190-ФЗ.	Всего с 01.01.2019 по 31.12.2019 — 105,00 тыс. руб., НДС не облагается, в том числе: членский взнос за I, II, III и IV кв. 2019 года — по 25,00 тыс. руб. Ежегодный целевой членский взнос на оплату обязательного ежегодного членского взноса СРО АСО ПОСО в Национальное объединение строителей — 5,00 тыс. руб.
5.	Ассоциация «НП Совет рынка»	В соответствии с пунктом 1 статьи 33 Федерального закона «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ целями создания Совета рынка являются обеспечение функционирования коммерческой инфраструктуры рынка, эффективной взаимосвязи оптового и розничных рынков, формирование благоприятных условий для привлечения инвестиций в электроэнергетику и наличие общей позиции участников оптового и розничных рынков при разработке нормативных документов, регулирующих функционирование электроэнергетики, организация на основе саморегулирования эффективной системы оптовой и розничной торговли электрической энергией, мощностью, иными товарами и услугами, допущенными к обращению на оптовом и розничных рынках, в целях обеспечения энергетической безопасности Российской Федерации, единства экономического пространства, свободы экономической деятельности и конкуренции на оптовом и розничных рынках, соблюдения баланса интересов производителей и покупателей электрической энергии и мощности, удовлетворения общественных потребностей в надежном и устойчивом снабжении электрической энергией.	С 2008 года по настоящее время	Обеспечение покупки электрической энергии и мощности в целях компенсации потерь в сетях ЕНЭС в соответствии с Федеральным законом «Об электроэнергетике» от 26.03.2003 № 35-ФЗ.	Членские взносы в имущество Ассоциации НП «Совет рынка»: 2019 г. — 1 976,00 тыс. руб.
6.	Некоммерческое партнерство «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости (НП «АСИН»)	АСИН является ассоциацией, объединяющей компании, владеющие участками земли и объектами недвижимости, а также осуществляющие инвестиции в недвижимость на территории Российской Федерации. Членами Ассоциации являются действующие на рынке недвижимости институциональные инвесторы и иные предприятия, владеющие и управляющие доходной недвижимостью, а также осуществляющие финансовые инвестиции в недвижимость, и другие фирмы, обслуживающие потребности таких предприятий.	С 2004 года по настоящее время	ПАО «ФСК ЕЭС» является участником НП «АСИН» с 2004 года. НП «АСИН» в интересах его участников осуществляет деятельность по подготовке и внесению изменений в законодательные акты Российской Федерации в области земельно-имущественных отношений, осуществляет представительство интересов членов НП «АСИН» перед муниципальными и федеральными органами власти и ответственными лицами, определяющими государственную политику на рынке земли и инвестиций в недвижимость, совместно со своими членами участвует в общественных мероприятиях и акциях по развитию рынка недвижимости и земли.	Членский взнос в год — 300,00 тыс. руб.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.
[СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2019 ГОДУ]

	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
7.	Ассоциация «Российский национальный комитет Международного Совета по большим электрическим системам высокого напряжения»	Международный Совет по большим электрическим системам высокого напряжения — СИГРЭ (Conseil International des Grands Réseaux Electriques, CIGRE) — крупнейшая международная неправительственная и некоммерческая организация в области электроэнергетики. СИГРЭ создан в 1921 г. во Франции и на сегодняшний день является одной из наиболее авторитетных научно-технических ассоциаций, которая объединяет ученых и специалистов-энергетиков всего мира и оказывает сильное влияние на формирование стратегии развития отрасли во многих странах. Штаб-квартира СИГРЭ расположена в г. Париже. Президентом СИГРЭ в настоящее время является Клаус Фрелих (Швейцария). С мая 2014 года назначен новый Генеральный секретарь — Филипп Адам (Франция). Основная цель СИГРЭ в соответствии с Уставом организации — координация исследований, обмен опытом и научно-технической информацией по вопросам функционирования электроэнергетических систем. В центре внимания находятся вопросы разработки, создания и эксплуатации высоковольтного оборудования, задачи планирования и эксплуатации энергосистем, разработки и внедрения новых технологий сбора и обработки информации и систем управления. Деятельность СИГРЭ формирует стратегическое видение развития энергосистемы, необходимое для выбора энергетической политики, и тесно связана с вектором научно-технического развития, определяющего ключевые направления в области интеграционных процессов. Членами СИГРЭ являются более 1 000 организаций и свыше 7 000 экспертов, занятых во всех областях электроэнергетики. Основным организационным принципом СИГРЭ является работа через национальные комитеты, объединяющие отраслевые компании и институты своей страны или географического региона. В настоящее время СИГРЭ представлен в 95 странах мира.	С 2005 года по настоящее время	• Изучение новых практик и лучших технологий управления электроэнергетическими системами и производства электротехнического оборудования с целью реализации программ импортозамещения ПАО «ФСК ЕЭС»; • своевременное выявление рисков и угроз на основе изучения международного опыта, содействие определению путей их минимизации, в том числе путем привлечения ведущих в мире специалистов и обмена опытом с партнерами на международных площадках; • повышение качества долгосрочного планирования научно-технической деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» путем анализа международного опыта и разработки аналитических моделей и создание благоприятных условий для использования новейших международных разработок и технологий в интересах ПАО «ФСК ЕЭС» и электросетевого комплекса Российской Федерации; • с целью повышения эффективности операционной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» осуществляет взаимодействие в рамках СИГРЭ с зарубежными электросетевыми компаниями в части обмена опытом эксплуатации электротехнического оборудования.	Членский взнос в год — 40 000,00 евро, НДС не облагается.
8.	СРО НП «ПетербургЭнергоАудит»	СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» осуществляет контроль за деятельностью членов в части соблюдения ими требований законодательства Российской Федерации, а также внутренних документов СРО путем проведения плановых и внеплановых проверок. Органом, осуществляющим контроль за соблюдением членами СРО требований действующего законодательства и внутренних документов СРО, является Контрольный комитет СРО НП «ПетербургЭнергоАудит». Плановые проверки деятельности каждого члена СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» осуществляются не чаще одного раза в год в соответствии с графиком проведения плановых проверок. Основаниями для проведения внеплановой проверки деятельности члена СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» являются: – обращение федеральных органов государственной власти, органов государственной власти субъектов Российской Федерации или органов местного самоуправления; – жалоба лица на действия (бездействия) члена СРО, за исключением анонимных жалоб; – решение органов управления СРО и (или) специализированных органов СРО. В случае выявления нарушения членом СРО требований стандартов и правил СРО, условий членства в СРО материалы проверки передаются в Дисциплинарный комитет СРО НП «ПетербургЭнергоАудит» для рассмотрения дел о применении в отношении члена СРО мер дисциплинарного воздействия.	С 2011 года по настоящее время	Возможность проведения обязательных энергетических обследований ПАО «ФСК ЕЭС» частично или полностью собственными силами. Измерительный этап обязательного энергетического обследования ПАО «ФСК ЕЭС» с 2017 года проводится полностью силами персонала филиалов, что позволило сократить затраты на проведение обследования.	Членский взнос 18,00 тыс. руб. (с НДС), ежеквартально.
9.	НП «НТС ЕЭС»	Некоммерческое партнерство «Научно-технический совет Единой энергетической системы» (НП «НТС ЕЭС») учреждено 20.05.2008 после ликвидации ОАО РАО «ЕЭС России» и принятия решения о сохранении Научно-технического совета ЕЭС в форме самостоятельного юридического лица (протокол Совета директоров ОАО РАО «ЕЭС России» № 273 от 29.02.2008). В соответствии с учредительным протоколом НП «НТС ЕЭС» ПАО «ФСК ЕЭС» является членом Наблюдательного совета Партнерства, которое является постоянно действующим коллегиальным органом управления Партнерства и осуществляет общее руководство деятельностью Партнерства. В НП «НТС ЕЭС» наравне с ПАО «ФСК ЕЭС» входят следующие основные компании отрасли: АО «СО ЕЭС», ПАО «Россети», ПАО «РусГидро», ПАО «Интер РАО ЕЭС».	С 2008 года по настоящее время	Участие ПАО «ФСК ЕЭС» в рассмотрении актуальных для отрасли и Общества вопросов развития техники (технологий), нормативно-технической документации и программных документов развития. Формирование научно-обоснованной технической политики, аналитическая, экспертная поддержка проектов, анализ научно-технической, инновационной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС», выявление актуальных направлений развития электросетевого комплекса необходимо для формирования целевых программ развития ПАО «ФСК ЕЭС».	Членский взнос в год 2 000,00 тыс. руб., НДС не облагается.

ПРИЛОЖЕНИЕ 5.
[СВЕДЕНИЯ ОБ УЧАСТИИ ПАО «ФСК ЕЭС» В КОММЕРЧЕСКИХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЯХ В 2019 ГОДУ]

	Наименование НКО	Основные сведения об организации (виды деятельности)	Срок участия	Цель участия	Финансовые параметры участия (виды платежей / сумма)
		Направлениями деятельности Партнерства являются рассмотрение и принятие решений по наиболее значимым вопросам функционирования ЕЭС и ее субъектов: – экспертиза различных проектов и работ; – аналитика концепции и стратегии развития ЕЭС; – новая техника и технологии; – приоритетные направления развития отрасли; – программы НИОКР; – техническое регулирование и стандартизация; – издательская деятельность и другие направления.			
10.	Ассоциация «Глобальная энергия»	Ассоциация «Глобальная энергия» получила широкую и заслуженную известность. Основная задача организации — это поддержка исследований и инноваций в сфере глобальной энергетики и управление международной энергетической премией «Глобальная энергия». Ассоциация «Глобальная энергия» определяет, кто из ведущих мировых исследователей достоин награды, какие проекты, исследования и разработки наиболее интересны и важны, действует при поддержке крупнейших российских энергетических компаний ПАО «Газпром», ОАО «Сургутнефтегаз» и ПАО «ФСК ЕЭС». Премия «Глобальная энергия» была учреждена в 2002 году по инициативе группы известнейших российских ученых, в ноябре 2002 года на саммите «Россия-Евросоюз» Президент Российской Федерации Владимир Путин объявил об учреждении этой новой научной награды. Очень быстро новая международная премия стала одной из самых известных и престижных в своей области, неофициально в СМИ иногда ее называют «энергетическим Нобелем»	С 2002 года по настоящее время	Поддержка исследований и инноваций в сфере энергетики	Членский взнос в год — 58 200,00 тыс. руб., НДС не облагается.
11.	Общероссийское отраслевое объединение работодателей «Союз машиностроителей России»	Одной из основных целей Союза машиностроителей России является формирование стратегии развития машиностроительной отрасли России, участие в формировании механизмов активной государственной политики по модернизации и развитию национального машиностроительного комплекса на уровне ведущих промышленно развитых стран. В руководящие органы Союза машиностроителей России входят представители ОАО «РЖД», ПАО «ОАК», АО «Рособоронэкспорт», УК «РОСНАНО», ПАО «КАМАЗ», АО «НПК «Уралвагонзавод», АО «Объединенная судостроительная корпорация», ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» и другие. Основу Союза машиностроителей составляют предприятия корпорации «Ростех», обладающие значительным потенциалом для реализации задач импортозамещения и цифровизации экономики.	С 2018 года по настоящее время	Партнерство в части цифровизации энергетики, промышленного внедрения инноваций, разработки и внедрения информационно-телекоммуникационных технологий и систем безопасности для предприятий электросетевого комплекса. Взаимодействие ФСК ЕЭС и «Союза машиностроителей России» подразумевает постоянный обмен информацией, проведение совместных мероприятий, разработку предложений по совершенствованию правовой базы и взаимодействие с органами власти, оказание всестороннего содействия энергомашиностроителям.	Отсутствуют.
12.	Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей»	Основными задачами РСПП являются улучшение деловой среды России, повышение статуса отечественных предпринимателей в стране и в мире, поддержание баланса интересов общества, власти и бизнеса. Участниками ООР «РСПП» являются около 400 организаций, представляющих ключевые отрасли экономики.	С 2018 года по настоящее время	Вступление в РСПП позволило ФСК ЕЭС участвовать в формировании экономической политики и продвижении законодательных инициатив объединения с учетом интересов магистрального электросетевого комплекса.	Членский взнос в год — 300,00 тыс. руб., НДС не облагается.

ПРИЛОЖЕНИЕ 6.

Сведения о заключенных договорах купли-продажи долей, акций, паев хозяйственных товариществ и обществ, включая сведения о сторонах, предмете, цене и иных условиях данных договоров

В 2019 году ФСК были заключены следующие договоры по отчуждению принадлежащих ФСК акций:

- 18.03.2019 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Продавец) и ЗАО «ВЭА Время» (Покупатель) заключен договор купли-продажи акций:

Эмитент	Закрытое акционерное общество «Северо-Восточная Энергетическая Компания», ОГРН 1027739213622
Место нахождения Эмитента	Российская Федерация, 109028, город Москва, Серебрянический переулок, д. 3, стр. 1
Вид, категория (тип), форма акций	Обыкновенные именные бездокументарные акции
Государственный регистрационный номер выпуска акций	1-01-85576-Н
Количество акций (штук)	98 000 (девяносто восемь тысяч) штук
Номинальная стоимость одной акции Эмитента	100 (сто) рублей за одну акцию
Держатель реестра акционеров Эмитента	Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»
Место хранения акций	Счет депо Продавца в ООО «ДКТ»
Стоимость акций	157 (сто пятьдесят семь) рублей 20 копеек

- 24.07.2018 между ПАО «ФСК ЕЭС» (Продавец) и Д.В. Духаниным (Покупатель) заключен договор купли-продажи акций[1]:

Эмитент	Акционерное общество «Испытательный стенд Ивановской ГРЭС», ОГРН 1043700611778
Место нахождения Эмитента	Российская Федерация, 155150, Ивановская область, г. Комсомольск, ул. Комсомольская, д. 1
Вид, категория (тип), форма акций	Обыкновенные именные бездокументарные акции
Государственный регистрационный номер выпуска акций	1-02-10002-А
Количество акций (штук)	2 999 860 (два миллиона девятьсот девяносто девять тысяч восемьсот шестьдесят) штук
Номинальная стоимость одной акции Эмитента	0,68 (ноль целых шестьдесят восемь сотых) рубля за одну акцию
Держатель реестра акционеров Эмитента	АО «СТАТУС»
Место хранения акций	Счет депо Продавца в ООО «ДКТ»
Стоимость акций	434 000 (четыреста тридцать четыре тысячи) рублей 00 копеек

[1] Акции переданы Покупателю 11.03.2019.

ПРИЛОЖЕНИЕ 7.

Информация о реализации непрофильных активов в 2019 году

Программа отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС» (далее — Программа отчуждения НПА) разработана в соответствии с директивой Правительства Российской Федерации от 15.09.2017 № 6604п-П13 и утверждена решением Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.2018[1].

В целях повышения эффективности распоряжения непрофильными активами ПАО «ФСК ЕЭС» в развитие Программы отчуждения НПА утверждены документы:

- Порядок организации продажи непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО[2];
- Порядок безвозмездной передачи (дарения) непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» в собственность публично-правовых образований[3];
- Методические рекомендации по заполнению следующих форм[4]:
  1. Реестра непрофильных активов;
  2. Отчета о ходе исполнения реестра непрофильных активов;
  3. Плана мероприятий по реализации непрофильных активов;
  4. Реестра единиц управленческого учета (реестр Е2У);
- Порядок выявления непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и подготовки обосновывающих материалов в целях формирования и актуализации Реестра непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС»[5];
- Приказ от 02.10.2019 № 348 «Об определении ответственных за реализацию Программы отчуждения непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» и ДО ПАО «ФСК ЕЭС».

В рамках реализации Программы отчуждения НПА для целей ее исполнения Общество осуществляет формирование и ведение Реестра непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС».

Согласно положениям Программы отчуждения НПА в целях ее реализации Совет директоров Общества не реже одного раза в год утверждает реестр непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» либо вносит изменения в утвержденный реестр непрофильных активов.

В 2019 году действовал Реестр непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС», утвержденный решением Совета директоров Общества (выписки из протоколов заседания Совета директоров Общества от 01.11.2018 № 425/1 и от 06.08.2019 № 462/2).

Описание Программы отчуждения НПА

Программа отчуждения НПА разработана во исполнение распоряжения Правительства Российской Федерации от 10.05.2017 № 894-р, а также в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Общества и является внутренним документом Общества, определяющим основные подходы, принципы и механизм выявления и реализации непрофильных активов Общества и его дочерних компаний.

Программа отчуждения НПА устанавливает критерии отнесения активов Общества и ДО к непрофильным активам, порядок ведения реестра непрофильных активов и основные положения по отчуждению непрофильных активов.

Ключевые принципы Общества при реализации Программы отчуждения НПА

- Транспарентность — открытость и доступность информации о применяемых методах и подходах по выявлению непрофильных активов из всей совокупности активов;
- системность — регулярный анализ активов на предмет выявления их непрофильности;
- прозрачность — обеспечение открытых и публичных процедур по реализации непрофильных активов, в том числе использование доступных для потенциальных покупателей способов раскрытия информации о продаже непрофильных активов;
- эффективность — экономически обоснованная реализация непрофильного актива;
- максимизация доходов — реализация непрофильных активов на возмездной основе;
- минимизация расходов — снижение затрат на содержание неликвидных активов.

[1] Выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 25.05.2018 № 404/1.
[2] Выписка из протокола заседания Совета директоров ПАО «ФСК ЕЭС» от 22.05.2018 № 404/1.
[3] Утвержден Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.10.2018 № 377.
[4] Утверждены Распоряжением ПАО «ФСК ЕЭС» от 15.11.2018 № 555р.
[5] Утвержден Приказом ПАО «ФСК ЕЭС» от 11.11.2018 № 399.

Основные цели Общества при реализации непрофильных активов

- Оптимизация состава и структуры активов;
- повышение эффективности использования активов;
- снижение финансовых затрат, связанных с содержанием и управлением непрофильных активов;
- привлечение дополнительных источников финансирования;
- повышение конкурентоспособности и инвестиционной привлекательности;
- повышение капитализации.

Основные задачи Общества при управлении непрофильными активами

- Проведение анализа всех активов и выявление непрофильных активов;
- формирование и ведение Реестра непрофильных активов;
- организация мероприятий по распоряжению непрофильными активами в соответствии с Программой отчуждения НПА, организационно-распорядительными документами Общества и на основании утвержденного Советом директоров Общества Реестра непрофильных активов;
- контроль исполнения решений по распоряжению непрофильными активами и предоставление отчетной информации о ходе реализации Программы отчуждения НПА.

Сведения о реализации непрофильных активов ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год

	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
1.	**ПС 220/ 110/10 кВ Северная**	**–**	**1172**	**9110021201 9120031211 9120031231**	**49 290,85**	**2 797,88**	**–46 492,97**	**Реализация посредством публичного предложения**
2.	**Усилительный пункт связи «Романово»**							
2.1.	Здание Усилительный пункт связи «Романово» производственное здание 42х12, площадь 661,2 м.кв.	0702-1-11-00640	1132	9110021101/ 9120031110	1 389,33	647,19	–742,14	Реализация посредством публичного предложения
2.2.	Здание Усилительный пункт связи «Романово» трансформаторная подстанция типа К-Т2-400, площадь 36,7 м.кв.	0702-1-11-00641	1132	9110021101/ 9120031110	11,98	9,30	–2,68	Реализация посредством публичного предложения
2.3.	Здание Усилительный пункт связи «Романово» склад ГСМ, площадь 9,5 м.кв.	0702-1-11-00639	1132	9110021101	0,00	35,93	35,93	Реализация посредством публичного предложения

	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
3.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 34,9 кв.м. Этаж: 7.	0100-1-13-00487	1132	9110021501/ 9120031110	1 051,94	960,50	–91,44	Реализация посредством публичного предложения
4.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 34,7 кв.м. Этаж: 4.	0100-1-13-00480	1132	9110021501/ 9120031110	1 045,91	943,60	–102,31	Реализация посредством публичного предложения
5.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 34,6 кв.м. Этаж: 6.	0100-1-13-00483	1132	9110021501/ 9120031110	1 042,90	952,00	–90,90	Реализация посредством публичного предложения
6.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 34,5 кв.м. Этаж: 3.	0100-1-13-00477	1132	9110021501/ 9120031110	1 039,88	770,50	–269,38	Реализация посредством публичного предложения
7.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 33,9 кв.м. Этаж: 2.	0100-1-13-00474	1132	9110021501/ 9120031110	1 021,80	926,25	–95,55	Реализация посредством публичного предложения
8.	Моторная яхта Beneteau Antares 42	0505-2-15-04027	1133	9110021101/ 9120031110	11 949,35	7 359,75	–4 589,60	Реализация посредством публичного предложения
9.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 91,7 кв.м. Этаж: 4	0100-1-13-00246	1133	9110021101/ 9120031110	2 895,93	1 353,45	–1 542,48	Реализация посредством публичного предложения
10.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 83,1 кв.м. Этаж: 9	0100-1-13-00181	1133	9110021101/ 9120031110	2 655,76	1 451,10	–1 204,66	Реализация посредством публичного предложения

	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
11.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 59 кв.м. Этаж: 5	0100-1-13-00224	1133	9110021101/ 9120031110	1 844,19	1 221,00	–623,19	Реализация посредством публичного предложения
12.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 49,1 кв.м. Этаж: 9	0100-1-13-00178	1133	9110021101/ 9120031110	1 485,54	993,12	–492,42	Реализация посредством публичного предложения
13.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 49,1 кв.м. Этаж: 9	0100-1-13-00203	1133	9110021101/ 9120031110	1 485,54	873,95	–611,59	Реализация посредством публичного предложения
14.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 49,1 кв.м. Этаж: 9	0100-1-13-00204	1133	9110021101/ 9120031110	1 485,54	1 112,30	–373,24	Реализация посредством публичного предложения
15.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 49,1 кв.м. Этаж: 8	0100-1-13-00202	1133	9110021101/ 9120031110	1 485,54	1 166,40	–319,14	Реализация посредством публичного предложения
16.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 37,5 кв.м. Этаж: 2	0100-1-13-00205	1133	9110021101/ 9120031110	1 261,38	721,05	–540,33	Реализация посредством публичного предложения
17.	Квартира, назначение: жилое. Площадь: общая 48,4 кв.м. Этаж: 3	0100-1-13-00001	1130	9110021501/ 9120031511	1 017,20	653,13	–364,08	Реализация посредством публичного предложения
18.	Нежилое помещение в жилом доме. Площадь: общая 42,6 кв.м.	0702-2-11-05432	1132	9110021101/ 9120031110	625,63	270,76	–354,87	Реализация посредством публичного предложения

	Наименование актива	Инвентарный номер (если применимо)	Строка бухгалтерского баланса, где был отражен актив на отчетную дату, предшествующую реализации актива	Строка бухгалтерского учета (с учетом аналитики), на которых отражены доход и расход от выбытия актива	Балансовая стоимость актива (тыс. руб.)	Фактическая стоимость реализации (тыс. руб.)	Отклонение фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива (тыс. руб.)	Причина отклонения фактической стоимости реализации от балансовой стоимости актива
1	2	3	4	5	6	7	8	9
19.	Закрытое акционерное общество «Северо-Восточная Энергетическая Компания» (ЗАО «Северовостокэнерго»)	–	1150	9110021411/ 9120031413	0,00	0,16	0,16	
20.	Автодорога с путепроводом к ПС 1150 кВ «Алтай»							
20.1.	Подъездная автомобильная дорога к подстанции 1150 кВ «Алтай», протяженность — 7100 м.п.	0702-1-12-02297	1132	Z901000000/ 9120034102	9 310,94	–	–9 310,94	Безвозмездная передача в муниципальную собственность
20.2.	Автодорожный путепровод подъездной автомобильной дороги к подстанции 1 150 кВ «Алтай» лит. 1., протяженность — 53 м.п.	0702-1-12-02298	1132	Z901000000	0,00	–	0,00	Безвозмездная передача в муниципальную собственность

ПРИЛОЖЕНИЕ 8.

Число видов, занесенных в Красный список МСОП и национальный список охраняемых видов на особо охраняемых природных территориях, на которых осуществляется деятельность ПАО «ФСК ЕЭС»

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Байкальский государственный природный биосферный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: **15 видов растений:** асахинея Шоландера, венерин башмачок крупноцветковый, коккокарпия краснодревесная, калипсо луковичная, лептогиум Гильденбранда, лобария легочная, лук алтайский, лобария сетчатая, неккера северная, омфалина гудзонская, подмаренник удивительный, рябчик дагана, сверция байкальская, тридактилина Кирилова, цетрелия аляскинская. **11 видов животных:** беркут, балобан, журавль-красавка, могильник, орлан-белохвост, обыкновенный аполлон, степной орел, сапсан, скопа, северный олень, черный аист. **3 вида грибов:** ежевик коралловидный, осиновик белый, рогатик пестиковый. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок крупноцветковый, могильник, обыкновенный аполлон, сапсан.
Большехехцирский государственный природный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: **16 видов растений:** бородатка японская, бразения Шребера, венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, гастродия высокая, женьшень настоящий, касатик (ирис) мечевидный, лилия мозолистая, неоттианте клобучковая, пион молочноцветковый, пион обратнояйцевидный, подмаренник удивительный, рогульник, рябчик уссурийский, чилим, чертов орех. **15 видов животных:** амурский тигр, белоплечий орлан, беркут, большой подорлик, дальневосточный аист, даурский журавль, мандаринка, орлан-белохвост, райская мухоловка, сапсан, скопа, солонгой, черный аист, японский (уссурийский) журавль, ястребиный сарыч. **3 вида грибов:** мутинус Равенеля, паутинник фиолетовый, сетконоска сдвоенная. Занесены в Красную книгу МСОП: бразения Шребера, венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, гастродия высокая, рогульник, чилим, чертов орех, амурский тигр, белоплечий орлан, большой подорлик, даурский журавль, мандаринка, сапсан, японский (уссурийский) журавль.
Ильменский государственный заповедник им. В.И. Ленина (ИЗГ УрОРАН)	Виды, включенные в Красную книгу России: **14 видов животных:** беркут, большой кроншнеп, большой подорлик, европейская белая лазоревка, европейская чернозобая гагара, европейская норка, кудрявый пеликан, кулик-сорока, могильник, пахучий красотел, сапсан, филин, чернозобик, черный аист. **6 видов растений:** ветреница уральская, минуарция Гельма, минуарция Крашенинникова, надбородник безлистный, пыльцеголовник длиннолистный, ятрышник шлемоносный. Занесены в Красную книгу МСОП: ветреница уральская, европейская норка, кудрявый пеликан, могильник, сапсан, большой подорлик.
Лапландский государственный биосферный природный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: **6 видов растений:** калипсо луковичная, кизильник киноварнокрасный, осока свинцово-зеленая, пальцекорник Траунштейнера, полушник морской, полушник озерный. **6 видов животных:** беркут, кречет, обыкновенная жемчужница, орлан-белохвост, сапсан, скопа. Занесены в Красную книгу МСОП: сапсан.
Давыдовский заказник	Виды, включенные в Красную книгу России: **1 вид растений:** сальвиния плавающая. **2 вида животных:** белая куропатка, русская выхухоль. Занесены в Красную книгу МСОП: сальвиния плавающая, русская выхухоль.
Хоперский государственный природный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: **13 видов растений:** водяной орех плавающий, головчатка Литвинова, ковыль перистый, ковыль красивейший, касатик (ирис) безлистный, ковыль опушеннолистный, прострел луговой, рябчик русский, рогульник, тюльпан Шренка, чилим, чертов орех, ятрышник шлемоносный. **25 видов животных:** альпийский усач, авдотка, большой подорлик, балобан, беркут, вертлявая камышевка, дрофа, европейский средний дятел, европейский тювик, жук-олень, змееяд, кулик-сорока, могильник, мнемозина, орлан-белохвост, пахучий красотел, речной бобр, русская выхухоль, скопа, степная дыбка, сапсан, степная пустельга, стрепет, филин, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: водяной орех плавающий, рогульник, чилим, чертов орех, большой подорлик, вертлявая камышевка, дрофа, русская выхухоль, речной бобр, степная дыбка, степная пустельга, стрепет, сапсан.
Национальный парк «Нечкинский»	Виды, включенные в Красную книгу России: **4 вида растений:** венерин башмачок настоящий, калипсо луковичная, неоттианте клобучковая, пыльцеголовник красный. **14 видов животных:** берш, бурый ушан, большой кроншнеп, большой подорлик, жужелица Менетрие, обыкновенный подкаменщик, обыкновенный таймень, орлан-белохвост, русская выхухоль, русская быстрянка, стерлядь, скопа, филин, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, большой подорлик, обыкновенный таймень, русская выхухоль, стерлядь.
Национальный парк «Орловское полесье»	Виды, включенные в Красную книгу России: **9 видов растений:** водяной орех плавающий, неоттианте клобучковая, пальцекорник Траунштейнера, пальцекорник балтийский, прострел луговой, пальчатокоренник пятнистый, рогульник, чилим, чертов орех. **10 видов животных:** большой подорлик, выхухоль русская, гигантская вечерница, европейский средний дятел, змееяд, зубр, мнемозина, малый подорлик, рябчик, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: зубр, водяной орех плавающий, рогульник, чилим, чертов орех, большой подорлик, рябчик.

ПРИЛОЖЕНИЕ 8.
[ВИДЫ, ЗАНЕСЕННЫЕ В КРАСНЫЙ СПИСОК МСОП И НАЦИОНАЛЬНЫЙ СПИСОК ОХРАНЯЕМЫХ ВИДОВ]

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Национальный парк «Самарская Лука»	Виды, включенные в Красную книгу России: **20 видов растений:** астрагал Цингера, венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, касатик (ирис) карликовый, ковыль красивейший, ковыль перистый, копеечник крупноцветковый, копеечник Разумовского, молочай жигулевский, неоттианте клобучковая, полынь солянковидная, пыльцеголовник красный, рябчик русский, рогульник, тимьян клоповый, тонконог жестколистный, чина Литвинова, чилим, чертов орех, шаровница (глобулярия) точечная. **28 видов животных:** альпийский усач, балобан, белая чайка, беркут, гигантская вечерница, европейская чернозобая гагара, жук-олень, змееяд, краснозобая казарка, кречетка, кулик-сорока, курганник, малая крачка, могильник, мнемозина, орлан-белохвост, обыкновенный серый сорокопут, обыкновенный подкаменщик, пахучий красотел, пчела-плотник, русская выхухоль, русская быстрянка, степная дыбка, стерлядь, скопа, степной лунь, черноголовый хохотун, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, рогульник, чилим, чертов орех, альпийский усач, краснозобая казарка, могильник, русская выхухоль, степная дыбка, стерлядь, степной лунь.
Национальный парк «Смольный»	Виды, включенные в Красную книгу России: **6 видов растений:** водяной орех плавающий, неоттианте клобучковая, пыльцеголовник красный, рогульник, чилим, чертов орех. **17 видов животных:** беркут, большой кроншнеп, большой подорлик, змееяд, кулик-сорока, мнемозина, могильник, малая крачка, обыкновенный аполлон, обыкновенный серый сорокопут, орлан-белохвост, пчела-плотник, скопа, степная пустельга, степной лунь, стрепет, филин. Занесены в Красную книгу МСОП: водяной орех плавающий, рогульник, чилим, чертов орех, большой подорлик, могильник, обыкновенный аполлон, степная пустельга, стрепет, степной лунь.
Сочинский национальный парк	Виды, включенные в Красную книгу России: **41 вид растений:** анакамптис пирамидальный, безвременник великолепный, безвременник теневой, горянка колхидская, диоскорея кавказская, дрок сванетский, иглица колхидская, инжир обыкновенный, кандык кавказский, клекачка (стафилея) колхидская, колокольчик Отрана, лилия Кессельринга, лептопус колхидский, лилия кавказская, лимодорум недоразвитый, надбородник безлистный, офрис оводоносная, пальцекорник трехлистный, подснежник Воронова, пыльцеголовник крупноцветковый, пыльцеголовник красный, пион Витмана, рожь Куприянова, самшит колхидский, скрученник спиральный, серапиас сошниковый, стевениелла сатириовидная, тис ягодный, траунштейнера шаровидная, тюльпан Липского, хмелеграб обыкновенный, цикламен кавказский, шаровница (глобулярия) волосоцветковая, шафран долинный, шафран прекрасный, ятрышник клопоносный, ятрышник шлемоносный, ятрышник мужской, ятрышник прованский, ятрышник пурпурный, ятрышник трехзубчатый. **57 видов животных:** альпийский усач, азово-черноморская шемая, белоголовый сип, большой подковонос, беркут, бородач, венгерская жужелица, гигантская вечерница, гадюка Динника, гадюка Казнакова, двупятнистый афодий, дозорщик-император, железняк, жужелица Константинова, жужелица Мирошникова, жук-олень, змееяд, закавказская эйзения, зубчатогрудый дровосек, кавказский тетерев, красный коршун, кавказская выдра, кавказская лесная кошка, кавказская жужелица, кавказский дровосек, красивая бронзовка, кумжа, кавказская жаба, кавказская крестовка, крупный парнопес, леопард, малый подковонос, малый подорлик, малоазиатский тритон, мнемозина, орлан-белохвост, обыкновенный длиннокрыл, остроухая ночница, обыкновенный тритон Ланца, обыкновенный аполлон, паразитический оруссус, подковонос Мегели, пахучий красотел, плероневра Даля, пчела-плотник, сапсан, скопа, средиземноморская черепаха, трехцветная ночница, тритон Карелина, узлоусый дровосек, украинская минога, эскулапов полоз, черный аист, черный гриф. Занесены в Красную книгу МСОП: инжир обыкновенный, клекачка (стафилея) колхидская, колокольчик Отрана, самшит колхидский, тис ягодный, альпийский усач, большой подковонос, гадюка Динника, гадюка Казнакова, кавказский тетерев, леопард, обыкновенный аполлон, обыкновенный длиннокрыл, подковонос Мегели, средиземноморская черепаха, трехцветная ночница, черный гриф.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Национальный парк «Хвалынский»	Виды, включенные в Красную книгу России: **15 видов растений:** астрагал Цингера, венерин башмачок настоящий, волчник (волчеягодник) боровой, иссоп меловой, касатик (ирис) карликовый, ковыль красивейший, касатик (ирис) безлистный, копеечник Разумовского, ковыль перистый, копеечник крупноцветковый, лапчатка волжская, пыльцеголовник красный, пион тонколистный, пупавка Корнух-Троцкого, рябчик русский. **16 видов животных:** балобан, беркут, большой подорлик, европейский тювик, жук-олень, змееяд, кудрявый пеликан, могильник, мраморный чирок, орлан-белохвост, русская выхухоль, степной шмель, сапсан, скопа, стрепет, филин. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, большой подорлик, кудрявый пеликан, могильник, русская выхухоль, стрепет, сапсан.
Шорский национальный парк	Виды, включенные в Красную книгу России: **9 видов растений:** борец Паско, венерин башмачок крупноцветковый, венерин башмачок настоящий, кандык сибирский, лобария легочная, липарис Лёзеля, пальцекорник балтийский, ревень алтайский, ятрышник шлемоносный. **7 видов животных:** беркут, обыкновенный таймень, ленок, сапсан, скопа, филин, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, венерин башмачок крупноцветковый, обыкновенный таймень, сапсан.
Национальный парк «Шушенский бор»	Виды, включенные в Красную книгу России: **14 видов растений:** борец саянский, венерин башмачок крупноцветковый, венерин башмачок настоящий, володушка Мартьянова, кандык сибирский, ковыль перистый, лук мелкоголовый, лобария легочная, неоттианте клобучковая, осока необычная, стикта окаймленная, тукнерария Лаурера, цетрария Лаурера, ятрышник шлемоносный. **20 видов животных:** азиатский бекасовидный веретенник, балобан, беркут, большой подорлик, журавль-красавка, кречет, малый лебедь, могильник, орлан-белохвост, пискулька, скопа, сапсан, степная пустельга, степной лунь, степной орел, филин, черный аист, черный журавль, черноголовый хохотун, шилоклювка. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, венерин башмачок крупноцветковый, азиатский бекасовидный веретенник, большой подорлик, могильник, пискулька, степная пустельга, сапсан.
Национальный парк «Угра»	Виды, включенные в Красную книгу России: **9 видов растений:** венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, ковыль перистый, пальцекорник балтийский, пыльцеголовник длиннолистный, рогульник, чилим, чертов орех, ятрышник шлемоносный. **23 вида животных:** балобан, беркут, большой кроншнеп, большой подорлик, вертлявая камышевка, гигантская вечерница, европейская чернозобая гагара, европейский средний дятел, змееяд, кулик-сорока, малый подорлик, могильник, обыкновенный серый сорокопут, обыкновенный подкаменщик, орлан-белохвост, русская выхухоль, русская быстрянка, сапсан, скопа, степной лунь, стерлядь, филин, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, рогульник, чилим, чертов орех, большой подорлик, вертлявая камышевка, могильник, русская выхухоль, стерлядь, степной лунь, сапсан.
Воронежский государственный природный биосферный заповедник им. В.М. Пескова	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида растений:** ковыль перистый, прострел луговой, рябчик русский. **4 вида животных:** балобан, белоголовый сип, большой подорлик, жук-олень. **3 вида грибов:** грифола зонтичная, спарассис курчавый, трутовик лакированный. Занесен в Красную книгу МСОП: большой подорлик.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Историко-ландшафтный комплекс «Боголюбовский луг — церковь Покрова на Нерли»	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида растений:** полушник озерный, плаун трехколосковый, пальцекорник Траунштейнера. **9 видов животных:** беркут, большой подорлик, зубр, змееяд, орлан-белохвост, русская выхухоль, скопа, чернозобая гагара, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: большой подорлик, зубр, орлан-белохвост, русская выхухоль.
Государственный природный заповедник «Кологривский лес»	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида растений:** венерин башмачок настоящий, лобария легочная, пальцекорник Траунштейнера. **7 видов животных:** беркут, большой подорлик, змееяд, обыкновенный подкаменщик, европейский хариус, скопа, сапсан. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, большой подорлик, сапсан.
Государственный природный заповедник «Калужские засеки»	Виды, включенные в Красную книгу России: **1 вид растений:** ятрышник мужской. **18 видов животных:** большой подорлик, большой кроншнеп, выхухоль русская, гигантская вечерница, европейский средний дятел, зубр, змееяд, мнемозина, малый подорлик, орлан-белохвост, обыкновенный подкаменщик, обыкновенный серый сорокопут, ручьевая минога, русская быстрянка, скопа, сапсан, степной лунь, черный аист. **8 видов грибов:** грифола курчавая, гиропор каштановый, ежевик коралловидный, мутинус собачий, паутинник фиолетовый, рогатик пестиковый, спарассис курчавый, синяк. Занесены в Красную книгу МСОП: большой подорлик, зубр, степной лунь, сапсан.
Государственный региональный зоологический (охотничий) заказник по сохранению лося и косули европейской «Дмитриевский»	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида животных:** балобан, орлан-белохвост, сапсан. Занесены в Красную книгу МСОП: орлан-белохвост, сапсан.
Государственный природный заказник «Благовещенский»	Виды, включенные в Красную книгу России: **2 вида растений:** ковыль перистый, ковыль Залесского. **18 видов животных:** азиатский бекасовидный веретенник, беркут, краснозобая казарка, кречетка, журавль-красавка, каравайка, малая крачка, орлан-белохвост, орлан-долгохвост, перевязка, розовый пеликан, савка, степной лунь, степная пустельга, ходулочник, черноголовый хохотун, чеграва, шилоклювка. Занесены в Красную книгу МСОП: азиатский бекасовидный веретенник, краснозобая казарка, орлан-долгохвост, перевязка, степная пустельга, степной лунь, савка.
Национальный парк «Таганай»	Виды, включенные в Красную книгу России: **6 видов растений:** ветреница уральская, минуарция Гельма, надбородник безлистный, пыльцеголовник длиннолистный, пыльцеголовник красный, ятрышник шлемоносный. **12 видов животных:** аист чёрный, беркут, мнемозина, орлан-белохвост, обыкновенный аполлон, сапсан, скопа, степная дыбка, тулупчатый шмель, тонкоклювый кроншнеп, филин, чернозобая гагара. Занесены в Красную книгу МСОП: ветреница уральская, обыкновенный аполлон, степная дыбка, сапсан, тонкоклювый кроншнеп.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
Восточно-Уральский радиационный заповедник	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида растений:** венерин башмачок настоящий, лилия саранка, прострел весенний. **8 видов животных:** беркут, кудрявый пеликан, орлан-белохвост, балобан, сапсан, скопа, филин, черноголовый хохотун. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, лилия саранка, кудрявый пеликан, сапсан.
Природный парк «Донской»	Виды, включенные в Красную книгу России: **9 видов растений:** водяной орех плавающий, дрок донской, ковыль красивейший, ковыль перистый, клоповник Мейера, наголоватка меловая, норичник меловой, серпуха донская, чилим. **6 видов животных:** змееяд, могильник, орлан белохвост, степной орел, стрепет, филин. Занесены в Красную книгу МСОП: водяной орех плавающий, чилим, могильник, стрепет.
Государственный природный комплексный заказник «Шалово-Перечицкий»	Виды, включенные в Красную книгу России: **4 вида растений:** гвоздика песчаная, прострел луговой, прострел раскрытый, эспарцет песчаный. **9 видов животных:** белый аист, беркут, большой кроншнеп, выпь, малый лебедь, скопа, филин, черный аист, чернозобая гагара. Занесены в Красную книгу МСОП: белый аист, могильник.
Государственный природный заказник Астраханской области «Богдинско-Баскунчакский»	Виды, включенные в Красную книгу России: **3 вида растений:** живокость пунцовая, ковыль перистый, тюльпан Шренка. **23 вида животных:** авдотка, белоглазый нырок (чернеть), большой кроншнеп, большой подорлик, дозорщик-император, европейский тювик, журавль-красавка, кречетка, кулик-сорока, курганник, могильник, обыкновенный серый сорокопут, орлан-белохвост, пахучий красотел, пискливый геккончик, степная пустельга, степной лунь, степная тиркушка, степной орел, стрепет, филин, ходулочник, шилоклювка. Занесены в Красную книгу МСОП: белоглазый нырок (чернеть), большой подорлик, кречетка, могильник, орлан-белохвост, степная пустельга, степной лунь, степная тиркушка, стрепет.
Государственный комплексный заказник краевого значения «Река Татарка»	Виды, включенные в Красную книгу России: **8 видов животных:** беркут, клоктун, малый лебедь, орлан-белохвост, скопа, сапсан, филин, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: орлан-белохвост, сапсан.
Национальный парк «Марий Чодра»	Виды, включенные в Красную книгу России: **5 видов растений:** венерин башмачок настоящий, ковыль перистый, липарис Лёзеля, неоттианте клобучковая, пыльцеголовник красный. **17 видов животных:** беркут, гигантская вечерница, европейская белая лазоревка, европейская чернозобая гагара, змееяд, кулик-сорока, могильник, обыкновенный серый сорокопут, орлан-белохвост, обыкновенный аполлон, обыкновенный подкаменщик, русская быстрянка, русская выхухоль, скопа, стерлядь, филин, черный аист. **4 вида грибов:** гиропор синеющий (синяк), ежевик коралловидный, осиновик белый, паутинник фиолетовый. Занесены в Красную книгу МСОП: венерин башмачок настоящий, гигантская вечерница, могильник, орлан-белохвост, обыкновенный аполлон, русская выхухоль, стерлядь.

Название охраняемой природной территории	Перечень видов
ФГБУ «Государственный природный заповедник «Кивач»	Виды, включенные в Красную книгу России: **10 видов растений:** венерин башмачок настоящий, восковница болотная, калипсо луковичная, кизильник киноварнокрасный, липарис Лёзеля, лобелия Дортманна, лобария легочная, надбородник безлистный, пальцекорник Траунштейнера, пальцекорник балтийский. **13 видов животных:** беркут, большой подорлик, европейская белая лазоревка, змееяд, кречет, мнемозина, обыкновенный аполлон, обыкновенный серый сорокопут, пискулька, сапсан, скопа, филин, чеграва. **5 видов грибов:** бриория Фремонта, ежевик коралловидный, осиновик белый, паутинник фиолетовый, рогатик пестиковый. Занесены в Красную книгу МСОП: большой подорлик, венерин башмачок настоящий, обыкновенный аполлон, пискулька, сапсан.
Государственный природный заказник федерального значения «Ремдовский»	**6 видов растений:** аир обыкновенный, горичник пестрый, лопух малый, тмин песчаный, частуха злаковидная, череда лучистая. **10 видов животных:** беркут, белощекая казарка, краснозобая казарка, могильник, малый лебедь, орлан-белохвост, сапсан, скопа, пискулька, черный аист. Занесены в Красную книгу МСОП: могильник, краснозобая казарка, орлан-белохвост, сапсан.

Общее число видов, занесенных в Красную книгу России

141 вид растений: аир обыкновенный, асахинея Шоландера, анакамптис пирамидальный, астрагал Цингера, бразения Шребера, бородатка японская, борец Паско, борец саянский, безвременник великолепный, безвременник теневой, ветреница уральская, венерин башмачок крупноцветковый, восковница болотная, восточный ковыль, венерин башмачок настоящий, володушка Мартьянова, волчник (волчеягодник) боровой, водяной орех плавающий, горянка колхидская, головчатка Литвинова, гастродия высокая, горичник пестрый, гвоздика песчаная, диоскорея кавказская, дрок донской, дрок сванетский, женьшень настоящий, живокость пунцовая, инжир обыкновенный, иссоп меловой, иглица колхидская, коккокарпия краснодревесная, клекачка (стафилея) колхидская, калипсо луковичная, касатик (ирис) мечевидный, касатик (ирис) безлистный, ковыль опушеннолистный, ковыль перистый, ковыль Залесского, клоповник Мейера, кизильник киноварнокрасный, колокольчик Отрана, копеечник крупноцветковый, копеечник Разумовского, кандык кавказский, касатик (ирис) карликовый, кандык сибирский, ковыль красивейший, лептогиум Гильденбранда, лобария легочная, лук алтайский, лобария сетчатая, лопух малый, лилия саранка, лобелия Дортманна, лептопус колхидский, лилия кавказская, лимодорум недоразвитый, лилия Кессельринга, лапчатка волжская, липарис Лёзеля, лилия мозолистая, лук мелкоголовый, минуарция Гельма, минуарция Крашенинникова, молочай жигулевский, неккера северная, неоттианте клобучковая, надбородник безлистный, наголоватка меловая, норичник меловой, омфалина гудзонская, осока необычная, офрис оводоносная, осока свинцово-зеленая, подмаренник удивительный, пион молочноцветковый, пион обратнояйцевидный, подмаренник удивительный, прострел луговой, пыльцеголовник длиннолистный, полушник озерный, пальцекорник Траунштейнера, полушник морской, пыльцеголовник красный, пальцекорник балтийский, пальчатокоренник пятнистый, полынь солянковидная, пальцекорник трехлистный, плаун трехколосковый, подснежник Воронова, пион Витмана, прострел весенний, пион тонколистный, пупавка Корнух-Троцкого, пыльцеголовник крупноцветковый, прострел раскрытый, прострел луговой, рябчик дагана, рожь Куприянова, рогульник, рябчик уссурийский, рябчик русский, ревень алтайский, сверция байкальская, серапиас сошниковый, стевениелла сатириовидная, самшит колхидский, скрученник спиральный, стикта окаймленная, сальвиния плавающая, серпуха донская, тридактилина Кириллова, тмин песчаный, тимьян клоповый, тис ягодный, тонконог жестколистный, тюльпан Шренка, траунштейнера шаровидная, тюльпан Липского, тукнерария Лаурера, хмелеграб обыкновенный, цетрария Лаурера, цетрелия аляскинская, цикламен кавказский, частуха злаковидная, череда лучистая, чилим, чертов орех, чина Литвинова, шаровница (глобулярия) точечная, шаровница (глобулярия) волосоцветковая, шафран прекрасный, шафран долинный, эспарцет песчаный, ятрышник клопоносный, ятрышник мужской, ятрышник шлемоносный, ятрышник прованский, ятрышник пурпурный, ятрышник трехзубчатый.

135 видов животных: амурский тигр, авдотка, альпийский усач, азиатский бекасовидный веретенник, азово-черноморская шемая, балобан, белый аист, белоголовый сип, белая куропатка, беркут, большой кроншнеп, берш, бородач, белоглазый нырок (чернеть), бурый ушан, белая чайка, большой подковонос, большой подорлик, белоплечий орлан, белощекая казарка, вертлявая камышевка, венгерская жужелица, выпь, гадюка Динника, гадюка Казнакова, гигантская вечерница, дальневосточный аист, даурский журавль, двупятнистый афодий, дрофа, дозорщик-император, европейский хариус, европейская чернозобая гагара, европейская белая лазоревка, европейская норка, европейский средний дятел, европейский тювик, журавль-красавка, жужелица Менетрие, железняк, жужелица Константинова, жужелица Мирошникова, жемчужница обыкновенная, жук-олень, закавказская эйзения, змееяд, зубчатогрудый дровосек, зубр, кудрявый пеликан, кулик-сорока, кречет, курганник, кавказская жужелица, кавказский тетерев, кречетка, краснозобая казарка, кавказский дровосек, красивая бронзовка, крупный парнопес, кавказская жаба, кавказская крестовка, кумжа, клоктун, красный коршун, кавказская выдра, кавказская лесная кошка, каравайка, ленок, леопард, малый лебедь, мандаринка, мраморный чирок, малый подорлик, мнемозина, малая крачка, малоазиатский тритон, могильник, малый подковонос, орел степной, обыкновенный серый сорокопут, обыкновенный аполлон, орлан-долгохвост, обыкновенный таймень, обыкновенный подкаменщик, обыкновенный длиннокрыл, орлан-белохвост, обыкновенный тритон Ланца, остроухая ночница, подковонос Мегели, пахучий красотел, пчела-плотник, паразитический оруссус, пискулька, перевязка, пискливый геккончик, плероневра Даля, райская мухоловка, русская выхухоль, ручьевая минога, речной бобр, рябчик, розовый пеликан, русская быстрянка, северный олень, степная пустельга, степная дыбка, сапсан, степной орел, солонгой, скопа, савка, степная тиркушка, стрепет, стерлядь, степной лунь, степной шмель, средиземноморская черепаха, тулупчатый шмель, тритон Карелина, трехцветная ночница, тонкоклювый кроншнеп, узлоусый дровосек, украинская минога, филин, ходулочник, чеграва, чернозобик, черный гриф, черноголовый хохотун, черный журавль, черный аист, шилоклювка, эскулапов полоз, ястребиный сарыч, японский (уссурийский) журавль.

14 видов грибов: бриория Фремонта, грифола зонтичная, грифола курчавая, гиропор каштановый, гиропор синеющий, ежевик коралловидный, мутинус Равенеля, мутинус собачий, осиновик белый, паутинник фиолетовый, рогатик пестиковый, сетконоска сдвоенная, спарассис курчавый, трутовик лакированный.

Статус		Животные	Растения	Грибы
Внесены в Красную книгу России	0 — вероятно исчезнувшие	–	1	–
	1 — находящиеся под угрозой исчезновения	28	12	–
	2 — сокращающиеся в численности	57	56	1
	3 — редкие	39	67	11
	4 — неопределенные по статусу	7	4	2
	5 — восстанавливаемые и восстанавливающиеся	4	1	–

Общее число видов, занесенных в Красную книгу Международного союза охраны природы (МСОП)

16 видов растений: бразения Шребера, венерин башмачок крупноцветковый, венерин башмачок настоящий, водяной орех плавающий, ветреница уральская, гастродия высокая, инжир обыкновенный, клекачка (стафилея) колхидская, колокольчик Отрана, лилия саранка, рогульник, самшит колхидский, сальвиния плавающая, тис ягодный, чилим, чертов орех.

46 видов животных: амурский тигр, альпийский усач, азиатский бекасовидный веретенник, белый аист, белоплечий орлан, большой подорлик, большой подковонос, вертлявая камышевка, гадюка Динника, гадюка Казнакова, гигантская вечерница, даурский журавль, дрофа, европейская норка, зубр, кудрявый пеликан, краснозобая казарка, кречетка, кавказский тетерев, леопард, мандаринка, могильник, орлан-белохвост, обыкновенный аполлон, обыкновенный таймень, обыкновенный длиннокрыл, орлан-долгохвост, подковонос Мегели, пискулька, перевязка, рябчик, речной бобр, русская выхухоль, сапсан, степная дыбка, степная пустельга, степная тиркушка, стрепет, стерлядь, степной лунь, средиземноморская черепаха, савка, трехцветная ночница, тонкоклювый кроншнеп, черный гриф, японский (уссурийский) журавль.

Статус		Животные	Растения	Грибы
Внесены в Красную книгу Международного союза охраны природы	CR — виды на грани исчезновения	3	–	–
	EN — вымирающие виды	6	2	–
	VU — уязвимые виды	20	2	–
	NT — виды, близкие к уязвимому положению	8	1	–
	LC — виды под наименьшей угрозой	9	11	–

ПРИЛОЖЕНИЕ 9.

Реестр особо охраняемых территорий, на которых осуществляется деятельность ПАО «ФСК ЕЭС»

GRI 304-1

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
МЭС Центра	Верхне-Донское ПМЭС	2-цепная ВЛ 220 кВ Южная Усмань — Тяговая, Кировская ПОСТ 474	Воронежская область, Верхнехавский район	11,968
		ВЛ 220 кВ Овощи Черноземья		11,528
	Вологодское ПМЭС	КВЛ 220 кВ Владимирская ТЭЦ-2 — Владимирская с отпайкой на ПС Районная и ВЛ 220 кВ Владимирская — Заря, 2-я цепь с отпайкой на ПС Районная	Владимирская область, Суздальский район	1,6
		КВЛ 220 кВ Владимирская ТЭЦ-2 — Владимирская с отпайкой на ПС Районная и КВЛ 220 кВ Владимирская ТЭЦ-2 — Заря	Владимирская область, Камешковский район	2,5
		ВЛ 220 кВ Рыжково — Мантурово	Костромская область, Мантуровский район	13,8
	Московское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Ногинск — Чагино, опора 153	Москва	0,364
		ВЛ 500 кВ Каскадная — Чагино, опора 153		5,89
		ВЛ 500 кВ Очаково, опора 20–31		3,5
	Приокское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Смоленская АЭС — Калужская	Калужская область, Юхновский район	12,5
		ВЛ 220 кВ Черепетская ГРЭС — Литейная	Калужская область, Козельский район	17,5
		ВЛ 220 кВ Черепетская ГРЭС — Цементная	Калужская область, Козельский район	17,6
		ВЛ 500 кВ Смоленская АЭС — Михайловская	Калужская область, Ульяновский район	17,6
	Черноземное ПМЭС	ВЛ 330 кВ Старый Оскол — ОЭМК 1	Белгородская область, Старооскольский район	1,5
		ВЛ 500 кВ Старый Оскол — Металлургическая	Белгородская область, Старооскольский район	4
		ВЛ Белобережская — Елецкая	Орловская область	7,698

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
Воронежский государственный природный биосферный заповедник им. В.М. Пескова	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Историко-ландшафтный комплекс «Боголюбовский луг — церковь Покрова на Нерли»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Давыдовский заказник	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный заповедник «Кологривский лес»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Природно-исторический парк Кузьминки-Люлино	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Битцевский лес		В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Угра»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный заповедник «Калужские засеки»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Государственный региональный зоологический (охотничий) заказник по сохранению лося и косули европейской «Дмитриевский»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Орловское полесье»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
МЭС Сибири	Кузбасское ПМЭС	КВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС — Новокузнецкая № 1	Кемеровская область	78,5
		ВЛ 500 кВ Саяно-Шушенская ГЭС — Новокузнецкая № 2		78,5
	Красноярское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Горевский — Раздолинская, 1-я цепь / 2-я цепь (Д-101/Д-102), в пролетах опор 114–214	Красноярский край	40,3
	Хакасское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Минусинская-опорная — Шушенская-опорная, 1-я, 2-я цепь (Д-37/38)		48,7
		ВЛ 220 кВ Шушенская-опорная — Ергаки (Д46)		125,5
	Забайкальское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Мысовая — Выдрино (ВЛ-273)	Республика Бурятия	3,5418
		ВЛ 220 кВ Мысовая — Байкальская (ВЛ-274)		3,5418
		ВЛ 500 кВ Иркутск-Гусиноозерская ГРЭС (ИГ-582)		3,5418
		ПС 220кВ Горячинская		5,5
МЭС Востока	Хабаровское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Л-227/228 Хехцир — Гидролизная / Хехцир — Дормидонтовка/т	Хабаровский край	9,51
		ВЛ 220 кВ Л-227/228 Хехцир — Гидролизная / Хехцир — Дормидонтовка/т		2,8
		ВЛ 220 кВ Л-223/224 ХТЭЦ-3 — Хехцир-2		24,763
		ВЛ 220 кВ Л-225/226 ХТЭЦ-3 — Хехцир-2		22,306
		ВЛ 500 кВ Л-513 Хабаровская — Хехцир-2		21,113
		ВЛ 220 кВ Хехцир-2 — Восток		22,254
		ВЛ 220 кВ Хехцир-2 — Хехцир, 1-я, 2-я цепь 233/234		0,28
		ВЛ 220 кВ Хехцир-2 — НПС-36 (Л-235)		9,219
		ВЛ 500 кВ Л-516 ПримГРЭС — Хехцир-2		13,55
		КВЛ 6 Кв ф.-5 Хехцир — Хехцир-2		0,98
		КВЛ 20 Кв ф.-5 Хехцир — Хехцир-2		0,98
	Амурское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Амурская — Благовещенская № 1	Амурская область	7,8
		ВЛ 220 кВ Амурская — Благовещенская № 2		7,8
МЭС Урала	Свердловское ПМЭС	ВЛ 500 кВ БАЭС-2 — Южная (ВЛ 500 кВ Южная — Шагол)	Свердловская область, Сысертский городской округ	17,3
		ВЛ 220 кВ Белоярская АЭС — Мраморная		39,9

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
Шорский государственный природный национальный парк	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный комплексный заказник краевого значения «Река Татарка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Шушенский бор»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Охранная зона Байкальского государственного природного биосферного заповедника	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Байкальский государственный природный биосферный заповедник		В пределах	Наземная	Производственная
	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Территория Большехехцирского государственного природного заповедника	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный заказник «Хехцирский»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный заказник «Благовещенский»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Природный парк «Бажовские места»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
		ВЛ 500 кВ Козырево — Рефтинская ГРЭС	Свердловская область, Богдановичский городской округ	32,1
		ВЛ 220 кВ Рефтинская ГРЭС — Травянская, 2-я цепь		34,9
		ВЛ 220 кВ Рефтинская ГРЭС — Анна (ВЛ 220 кВ Рефтинская ГРЭС — Травянская, 1-я цепь)		10,1
		ВЛ 220 кВ Анна — Травянская (ВЛ 220 кВ Рефтинская ГРЭС — Травянская, 1-я цепь)		24,8
		ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС — Первоуральская, 2-я цепь	Свердловская область, Среднеуральский городской округ, Верхнепышминский городской округ	1,655
		ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС — Первоуральская, 1-я цепь с отпайкой на ПС Трубная		1,657
		ВЛ 220 кВ Емелино — Трубная	Свердловская область, Первоуральский городской округ, городской округ Верхнее Дуброво	4,33
		ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС — Первоуральская, 2-я цепь		10,72
		ВЛ 220 кВ Среднеуральская ГРЭС — Первоуральская, 1-я цепь с отпайкой на ПС Трубная		10,72
		ВЛ 220 кВ ПС Салда — ПС Кошай	Свердловская область, Верхотурский городской округ, Алапаевский городской округ	13,7
		ВЛ 220 кВ ПС Салда — ПС Кошай	Свердловская область, Режевской городской округ	16,7
	Южно-Уральское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Златоуст — Челябинская, опоры 107–128	Челябинская область, Миасский городской округ	5,33
		ВЛ 500 кВ Златоуст — Челябинская, опоры 17–45	Челябинская область, Златоустовский городской округ	7,1
		ВЛ 500 кВ Белоярская АЭС-2 — Шагол	Челябинская область, Кунашакский, Каслинский районы	25
		ВЛ 220 кВ Шагол — Каштак, опоры 33–41	Челябинская область, г. Челябинск, Сосновский район	2,9

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
Государственный зоологический охотничий заказник «Богдановичский»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный зоологический охотничий заказник «Богдановичский»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
Ландшафтный заказник «Озеро Исетское с окружающими лесами»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Ландшафтный заказник «Леса на географической границе Европы и Азии»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Ландшафтный заказник «Добровольский тракт»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
Природно-минералогический заказник «Режевской»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная
Ильменский государственный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Таганай»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Восточно-Уральский радиационный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Ботанический памятник природы областного значения «Каштакский бор»	Областное	В пределах	Наземная	Производственная

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
	Пермское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Вятка — Воткинская ГЭС, опоры 881–896	Удмуртская Республика, Воткинский район	5,795
		ВЛ 220 кВ ВГЭС — Ижевск, 1 ц. опоры 7–43		7,688
		ВЛ 220 кВ ВГЭС — Ижевск, 2 ц. опоры 7–48		7,798
		ВЛ 220 кВ отпайка на п/с Сива 1 ц. опоры 1–22		6,742
		ВЛ 220 кВ отпайка на п/с Сива 2 ц. опоры 1–22		7,024
		ВЛ 220 кВ Каучук — Металлург, опоры 23–42	Удмуртская Республика, Сарапульский район	7,6
		ВЛ 220 кВ Каучук — Кама, опоры 23–42		7,6
		ВЛ 220 кВ Каучук — Металлург, опоры 81–101		7,767
		ВЛ 220 кВ Каучук — Кама, опоры 81–104		7,175
		ВЛ 220 кВ Кама — Позимь, опоры 69–101		10,351
МЭС Юга	Ростовское ПМЭС	ВЛ 330 кВ Южная — Ростовская	Ростовская область, Куйбышевский район	1,025
		ВЛ 220 кВ Р20 — Т10, 1-я цепь	Ростовская область, Мясниковский район	2,215
		ВЛ 220 кВ Ростовская — Т15		0,631
		ВЛ 220 кВ Новочеркасская ГРЭС — НЗБ	Ростовская область, Октябрьский район	0,500
		ВЛ 220 кВ Погорелово — Донецкая	Ростовская область, Каменский район	0,598
		ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС — Шахты	Ростовская область, Цимлянский район	23,636
		ВЛ 220 кВ Цимлянская ГЭС — Шахты		12,235
		ВЛ 500 кВ Ростовская АЭС — Невинномыск	Ростовская область, Пролетарский район	20,310
	Сочинское ПМЭС	ПС 110 кВ Мзымта	Краснодарский край	0,4519
		ПС 110 кВ Роза Хутор		0,4778
		ПС 110 кВ Лаура		0,461
		ПС 110 кВ Спортивная		0,3348

ПРИЛОЖЕНИЕ 9.
[РЕЕСТР ОСОБО ОХРАНЯЕМЫХ ПРИРОДНЫХ ТЕРРИТОРИЙ, НА КОТОРЫХ ОСУЩЕСТВЛЯЕТСЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПАО «ФСК ЕЭС»]

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
Национальный парк «Нечкинский»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
«Лысогорка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
«Каменная балка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
«Чулекская балка»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Персиановская заповедная зона	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
«Меловые отложения на р. Глубокая»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Природный парк «Донской»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Водно-болотные угодья Ростовской области «Веселовское водохранилище» и «Озеро Маныч-гудило»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Сочинский национальный парк	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
	Кубанское ПМЭС	ПС 220 кВ Шепси	Краснодарский край	4,32
		ПС 220 кВ Поселковая		1,8087
		КВЛ 220 кВ Сочинская ТЭС — Псоу		34,035
		КВЛ 220 кВ Сочинская ТЭС — Дагомыс		17,139
		ВЛ 220 кВ Псоу — Поселковая		51,391
		ВЛ 220 кВ Псоу — Бзыби		2,437
		ВЛ 110 кВ Псоу — Леселидзе		0,813
		КВЛ 220 кВ Шепси — Дагомыс		45,955
		КВЛ 220 кВ Черноморская — Поселковая		50,876
		КВЛ 220 кВ Адлерская ТЭС — Псоу		9,666
		КВЛ 220 кВ Дагомыс — Черноморская		75,52
		КВЛ 220 кВ Центральная — Дагомыс		61,99
		КВЛ 220 кВ Адлерская ТЭС — Черноморская		7,52
	Ставропольское ПМЭС	ПС 330 кВ Машук	Ставропольский край, г. Пятигорск	5,5107
		ВЛ 330 кВ — 03 ГЭС-2 — Машук	Ставропольский край, г. Железноводск	0,0662
		ВЛ 330 кВ — 04 Машук — Прохладная		0,0662
	Волго-Донское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Балашовская- — Липецкая Восточная, опоры 894–915	Воронежская область, Новохоперский район	8,468
		ВЛ 500 кВ Балашовская — Липецкая Западная с отпайкой на Нововоронежскую АЭС		8,777
		ВЛ 110 кВ Верхний Баскунчак — Суюндук	Участок линий Волго-Донского ПМЭС от ПС 220 кВ Верхний Баскунчак	14,508
МЭС Волги	Нижне-Волжское ПМЭС	ВЛ 220кВ Саратовская ГЭС — Кубра с отпайкой на ПС Возрождение	Саратовская область	11,85
	Нижегородское ПМЭС	ВЛ 500 кВ Ульяновская — Северная (новое название Вешкайма — Осиновка)	Республика Мордовия, Ичалковский район	24,47
		ВЛ 500 кВ Ульяновская — Южная (новое название Вешкайма — Арзамасская)		24,4
	Самарское ПМЭС	ВЛ 220 кВ Сызрань-1-2	Самарская область	25
	Средне-Волжское ПМЭС	ВЛ 500 кВ ЖГЭС Вешкайма — Северная	Ульяновская область	17
		ВЛ 500 кВ ЖГЭС Вешкайма — Южная		17
		ВЛ 500 кВ Чебоксарская ГЭС — Помары	Республика Марий-Эл	0,4

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
Сочинский национальный парк	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Кавказские Минеральные Воды (земли лечебно-оздоровительных местностей и курортов)	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Хоперский государственный природный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный заказник Астраханской области «Богдинско-Баскунчакский»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Хвалынский»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Смольный»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Самарская Лука»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Национальный парк «Марий Чодра»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная

Наименование МЭС	Наименование ПМЭС	Сведения об объекте электросетевого хозяйства		
		Наименование	Местоположение	Для ВЛ, КВЛ — протяженность, км.; для ПС — занимаемая площадь, га.
МЭС Северо-Запада	Карельское ПМЭС	ВЛ 330 кВ Кондопога — Петрозаводск (Л-392), опоры на территории заповедника 47–54	Республика Карелия, Кондопожский район	2,535
		ВЛ 330 кВ Кольская АЭС — Мончегорск, опоры на территории заповедника 91–107	Мурманская область, Мончегорский район (западная часть Кольского полуострова)	5,425
		ВЛ 330 кВ Кольская АЭС — Мончегорск, опоры на территории заповедника 88–102		5,17
	Новгородское ПМЭС	ПС 330 кВ Лужская	Ленинградская область, Лужский район	5,2
		ВЛ 330 кВ Гатчинская — Лужская		4,83
		ВЛ 330 кВ Псков — Лужская		4,91
		ВЛ 220 кВ Парголово — Проспект Испытателей Л-221	Санкт-Петербург	1,687
		ВЛ 220 кВ Ручьи — Полупроводники		0,915
		ВЛ 330 кВ Кингисеппская — Псков	Псковская область	20,3

Подповерхностные и подземные участки земли в собственности, аренде или под управлением Компании отсутствуют.

Охранный статус территории		Расположение по отношению к территории	Характер территории	Характер деятельности
Наименование	Значение			
ФГБУ «Государственный природный заповедник «Кивач»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
Лапландский государственный природный биосферный заповедник	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный комплексный заказник «Шалово-Перечицкий»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Новоорловский государственный природный заказник, в составе ГКУ «Курортный лесопарк»	Региональное	В пределах	Наземная	Производственная
		В пределах	Наземная	Производственная
Государственный природный заказник федерального значения «Ремдовский»	Федеральное	В пределах	Наземная	Производственная

ПРИЛОЖЕНИЕ 10.

Заключение Ревизионной комиссии Публичного акционерного общества «Федералльная сетевая компания Единой энергетической системы»

Утверждено Ревизионной комиссией ПАО «ФСК ЕЭС» 19 марта 2020 № 5/2020
протокол от 19 марта 2020 № 5/2020

I. ВВОДНАЯ ЧАСТЬ

1. Сведения о составе Ревизионной комиссии

Состав Ревизионной комиссии избран решением общего собрания акционеров	Решение очередного Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» 26.06.2019 (Протокол от 28.06.2019 № 22).
Председатель, Секретарь Ревизионной комиссии избраны решением Ревизионной комиссии	Протокол заседания Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» от 05.08.2019 № 1/2019
Председатель Ревизионной комиссии	Зобкова Татьяна Валентиновна
Заместитель Председателя Ревизионной комиссии	Габов Андрей Владимирович
Секретарь Ревизионной комиссии	Ким Светлана Анатольевна
Члены Ревизионной комиссии	Снигирёва Екатерина Алексеевна
	Пономарев Дмитрий Николаевич

Срок проведения ревизии: В соответствии с решением Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.02.2020 (протокол № 4/2020 от 02.03.2020), ревизионная проверка финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год проводится в период с 02.03.2020 по 22.04.2020. Оценка достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете за 2019 год, Бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2019 год и Отчете о заключенных в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, проведена в период с 02.03.2020 по 18.03.2020.

Основание ревизии: Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Устав ПАО «ФСК ЕЭС», Положение о Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС», решение Ревизионной комиссии ПАО «ФСК ЕЭС» от 27.02.2020 (протокол № 4/2020 от 02.03.2020).

Цель оценки: выражение независимого мнения о достоверности данных, содержащихся в Годовом отчете за 2019 год, Бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год, Отчете о заключенных в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность (далее - Отчетность). Под достоверностью во всех существенных отношениях понимается степень точности данных Отчетности, которая позволяет акционерам делать правильные выводы о результатах хозяйственной деятельности, финансовом и имущественном положении общества и принимать базирующиеся на этих выводах обоснованные решения. В соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом ПАО «ФСК ЕЭС» ответственность за подготовку и достоверность представленной Отчетности несет Единоличный исполнительный орган Общества.

Проверяемый период: с 01.01.2019 по 31.12.2019.

Объект ревизии: Годовой отчет и Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год, Отчет о заключенных в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, решения органов управления, управленческая отчетность ПАО «ФСК ЕЭС», регистры бухгалтерского учета, первичные учетные документы и иная документация финансово-хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС».

При проведении проверки (ревизии) были использованы:

- Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Гражданский кодекс Российской Федерации;
- Приказ Минфина России от 29.07.1998 № 34н «Об утверждении Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»;
- Положения (стандарты) по бухгалтерскому учету;
- Приказ Минфина России от 02.07.2010 № 66н «О формах бухгалтерской отчетности организаций»;
- Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденное Банком России 30.12.2014 № 454-П;
- Указание Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность» от 31.03.2017 № 4335-У;
- Учетная политика ПАО «ФСК ЕЭС» на 2018 год для целей бухгалтерского учета, утвержденная приказом ПАО «ФСК ЕЭС» 30.12.2015 № 535 (в редакции приказов ПАО «ФСК ЕЭС» от 14.04.2016 № 128; от 29.12.2016 № 506; от 29.12.2017 № 554; от 12.10.2018 № 387; от 19.12.2019 № 464);
- иные законодательные акты и внутренние организационно-распорядительные документы ПАО «ФСК ЕЭС».

2. Сведения об Обществе

Полное наименование	Публичное акционерное общество «Федеральная сетевая компания Единой энергетической системы» (далее по тексту – Общество)
Сокращенное наименование	ПАО «ФСК ЕЭС» (далее по тексту – Общество)
Место нахождения *(юридический адрес)*	Российская Федерация, г. Москва
Почтовый Адрес	117630, г. Москва, ул. Академика Челомея, д.5А
Государственная регистрация ОГРН	1024701893336 от 20.08.2002
ИНН	4716016979
Филиалы и обособленные подразделения с раздельным балансом	• МЭС Волги; Средне-Волжское ПМЭС; Нижне-Волжское ПМЭС; Самарское ПМЭС; Нижегородское ПМЭС; • МЭС Востока; Хабаровское ПМЭС; Приморское ПМЭС; Амурское ПМЭС; • МЭС Северо-Запада; Карельское ПМЭС; Новгородское ПМЭС; Выборгское ПМЭС; Ленинградское ПМЭС; Северное ПМЭС; • МЭС Сибири; Западно-Сибирское ПМЭС; Красноярское ПМЭС; Хакасское ПМЭС;

	Кузбасское ПМЭС; Забайкальское ПМЭС; • МЭС Урала: Свердловское ПМЭС; Южно-Уральское ПМЭС; Оренбургское ПМЭС; Пермское ПМЭС; • МЭС Центра; Черноземное ПМЭС; Приокское ПМЭС; Вологодское ПМЭС; Верхне-Донское ПМЭС; Валдайское ПМЭС; Московское ПМЭС; СПБ «Белый Раст»; • МЭС Юга; Волго-Донское ПМЭС; Ставропольское ПМЭС; Ростовское ПМЭС; Кубанское ПМЭС; Каспийское ПМЭС; Сочинское ПМЭС; • МЭС Западной Сибири; Центральное ПМЭС; Южное ПМЭС; Ямало-Ненецкий ПМЭС; Восточный ПМЭС
Единоличный Исполнительный орган	Председатель Правления А.Е. Муров на основании решений Внеочередных общих собраний акционеров Общества от 11.11.2013 (протокол от 11.11.2013 № 14), от 19.11.2018 (протокол от 21.11.2018 № 21)
Главный бухгалтер	Носков Андрей Павлович – Директор по учету и отчетности – начальник Департамента учета и отчетности (главный бухгалтер) на основании приказа от 18.08.2011 № 690/1Р

1.3. Сведения об аудиторе Общества

Полное наименование организации	Общество с ограниченной ответственностью «Эрнст энд Янг»
Сокращенное наименование организации	ООО «Эрнст энд Янг»
Местонахождение	Россия, 115035, Россия, г. Москва, Садовническая наб., д. 77, стр. 1.
ИНН/КПП	7709383523/770501001
ОКПО	59002827
ОГРН	В единый государственный реестр юридических лиц запись внесена 05.12.2002 и присвоен государственный регистрационный номер 1027739707203
Контакты	Телефон: +7 (495) 755-97-00 Факт: +7 (495) 755-97-01 www.ey.com
Дополнительная информация	Является членом Саморегулируемой организации аудиторов «Российский Союз аудиторов» (Ассоциация), сокращенное наименование – СРО РСА (ГРН 2137799142314, запись, содержащая указанные сведения, внесена в ЕГРЮЛ 03.08.2016)
	ООО «Эрнст энд Янг» включено в контрольный экземпляр реестра аудиторов и аудиторских организаций за основным регистрационным номером записи 11603050648
Решение годового общего собрания акционеров по утверждению кандидатуры аудитора	Решение годового Общего собрания акционеров ПАО «ФСК ЕЭС» (протокол от 28.06.2019 № 22)
Основание для заключения	Открытый одноэтапный конкурс без предварительного

договора об оказании аудиторских услуг	квалификационного отбора, объявленный на основании распоряжения ПАО «Россети» от 30.10.2017 № 595р на право заключения договора на проведение обязательного ежегодного аудита отчетности ДЗО ПАО «Россети» за 2018-2020 годы, проведенный ПАО «Россети» в соответствии с Положениями о закупке поставок, работ, услуг дочерних и зависимых обществ ПАО «Россети», являющихся заказчиками. Победителем признана компания ООО «Эрнст энд Янг» (протокол заседания Конкурсной комиссии ПАО «Россети» от 16.03.2018 № 13/595р и протокол преддоговорных переговоров от 16.04.2018 № 14/595р)
Договор об оказании аудиторских услуг	Договор об оказании услуг аудита отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год от 23.07.2019 № ECU-2019-00106
Аудиторское заключение	Аудиторское заключение независимого аудитора о бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год от 20.02.2020

Ревизия планировалась и проводилась нами таким образом, чтобы получить разумную уверенность в том, что Отчетность Общества за 2019 год не содержит существенных искажений.

Ревизионная проверка планировалась и осуществлялась на выборочной основе и включала в себя изучение, на основе тестирования доказательств, подтверждающих значение и раскрытие в Отчетности информации о заключенных в отчетном году сделках с заинтересованностью, о финансово-хозяйственной деятельности Общества, оценку принципов и методов бухгалтерского учета, правил подготовки бухгалтерской (финансовой) отчетности, определение существенных оценочных значений. В ходе ревизионной проверки нами был определен уровень существенности (уровень совокупной допустимой ошибки искажения показателей отчетности). Под существенностью нами понимается свойство информации, раскрываемой в отчетности, оказывать влияние на принятие решений пользователями этой отчетности. Уровень допустимой ошибки является для нас критерием в части подтверждения достоверности Отчетности Общества.

В ходе ревизионной проверки мы выборочно провели сверку данных регистров бухгалтерского учета, первичной учетной документации, бухгалтерской (финансовой) отчетности, Годового отчета, Отчета о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность. Проверили результаты инвентаризации имущества и обязательств Общества. На основании бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества нами проведен анализ финансового состояния Общества.

При проведении ревизионной проверки, нами рассматривалось соблюдение Обществом законодательства Российской Федерации и локальных нормативных актов Общества, соответствие Отчетности содержанию операций и событий так, чтобы было обеспечено их достоверное представление. Мы проверили соответствие ряда совершенных Обществом финансово-хозяйственных операций законодательству исключительно для того, чтобы

получить разумную и достаточную уверенность в том, что Отчетность не содержит существенных искажений.

Мы также выборочно провели проверку полноты раскрытия информации:

- в Годовом отчете Общества на соответствие требованиям Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П;

- в бухгалтерской (финансовой) отчетности на соответствие Федеральному закону от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете» и российским стандартам бухгалтерского учета;

- в Отчете о заключенных в отчетном году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, на соответствие требованиям Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Указанию Банка России «Об установлении предельных значений размера сделок акционерных обществ и обществ с ограниченной ответственностью, при превышении которых такие сделки могут признаваться сделками, в совершении которых имеется заинтересованность», от 31.03.2017 № 4335-У.

На момент выдачи настоящего заключения Годовой отчет Общества за 2019 год, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, и Отчет о заключенных в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не утверждены Советом директоров Общества.

Ревизионная комиссия в ходе оценки достоверности Отчетности полагалась, в том числе, на результаты первого этапа ревизионной проверки финансово- хозяйственной деятельности ПАО «ФСК ЕЭС» за 2019 год, заключение аудитора Общества ООО «Эрнст энд Янг» от 20.02.2020, а также на заключения АО «БДО «Юникон» по результатам технологического и ценового аудита Отчетов о реализации инвестиционной программы Общества, осуществленного на основании договора от 28.12.2018 № 542186.

II. АНАЛИТИЧЕСКАЯ ЧАСТЬ

Совокупность способов ведения Обществом бухгалтерского учета, составляющих Учетную политику на 2019 год, в отчетном году соответствовала законодательству Российской Федерации о бухгалтерском учете и федеральным стандартам.

Инвентаризация имущества и обязательств Общества проведена в соответствии с требованиями законодательства, результаты инвентаризации нашли отражение в бухгалтерской (финансовой) отчетности Общества.

Бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2019 год составлена в соответствии с правилами формирования бухгалтерской отчетности, установленными в Российской Федерации, во всех существенных отношениях.

Балансовая стоимость активов Общества, по состоянию на 31.12.2019, составила 1 532 324 млн рублей. Активы Общества за 2019 год увеличились на 45 261 млн руб. или на 3 %.

Величина внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2019 составила 1 331 514 млн руб., что на 64 560 млн руб. или на 5 % больше размера

внеоборотных активов по состоянию на 31.12.2018. Рост величины внеоборотных активов вызван ростом стоимости основных средств в результате ввода в эксплуатацию объектов, ростом стоимости финансовых вложений и увеличением стоимости вложений во внеоборотные активы.

На долю оборотных активов, по состоянию на 31.12.2019, приходится 13% всех активов или 200 810 млн рублей. В структуре оборотных активов наибольшую долю (65,7 %) занимает дебиторская задолженность – 131 956 млн руб., в том числе долгосрочная дебиторская задолженность составляет 42,6% от стоимости оборотных активов, краткосрочная дебиторская задолженность – 23,1% от стоимости оборотных активов. Объем оборотных активов, в сравнении с их значением на 31.12.2018, уменьшился на 8,8 % в основном в связи с уменьшением размера дебиторской задолженности. При этом стоимость краткосрочных финансовых вложений в отчетном периоде увеличилась по сравнению с показателем на 31.12.2018 на 19 157 млн рублей или на 291%.

В структуре капитала и обязательств, по состоянию на 31.12.2019, собственный капитал занимает 74,3 % и составляет 1 139 063 млн рублей. Собственный капитал за отчетный год вырос на 4,5 % за счет чистой прибыли отчетного года, роста резервного капитала, а также в результате переоценки внеоборотных активов.

На долю долгосрочных обязательств приходится 19,2 % в структуре капитала и обязательств. Величина долгосрочных обязательств за отчетный период уменьшилась на 8 377 млн руб. (на 2,8 %) и, по состоянию на 31.12.2019 составила 294 622 млн рублей. В структуре долгосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2019 наибольший удельный вес занимают заемные средства (196 622 млн руб. или 66,7 %)

На долю краткосрочных обязательств приходится 6,4 % в структуре капитала и обязательств. Величина краткосрочных обязательств за отчетный период увеличилась на 4 969 млн руб. (на 5,3 %) и, по состоянию на 31.12.2019 составила 98 638 млн рублей. В структуре краткосрочных обязательств по состоянию на 31.12.2019 наибольший удельный вес занимает кредиторская задолженность (65,2 % или 64 305 млн руб.). Размер краткосрочных заемных средств за отчетный год увеличился на 36,8 %.

Результатом деятельности Общества в 2019 году явилась чистая прибыль в размере 58 139 млн руб., что на 3,5 % выше чистой прибыли в предыдущем отчетном периоде.

Стоимость чистых активов на 31.12.2019 составляет 1 139 688 млн руб. и, по состоянию на 31.12.2019 превышает уставный капитал Общества. Прирост стоимости чистых активов за отчетный год составил 4,5 %.

Показатели финансового состояния и платежеспособности Общества находятся в границах рекомендуемых значений, что свидетельствует об устойчивом финансовом состоянии Общества.

Фактов нарушения правовых актов Российской Федерации при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности, которые могли бы существенно повлиять на Отчетность Общества, не выявлено.

Фактов искажения информации, содержащейся в Отчете о заключенных в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность, не выявлено.

Годовой отчет Общества, выносимый на утверждение годового Общего собрания акционеров, содержит сведения, предусмотренные Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Центральным банком Российской Федерации 30.12.2014 № 454-П.

III. ИТОГОВАЯ ЧАСТЬ

По мнению Ревизионной комиссии, бухгалтерская (финансовая) отчетность Общества отражает достоверно, во всех существенных отношениях, финансовое положение по состоянию на 31 декабря 2019 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности за 2019 год, в соответствии с российскими правилами составления бухгалтерской отчетности.

В рамках проделанной работы Ревизионная комиссия также не обнаружила существенных искажений финансовой информации, содержащейся в Годовом отчете Общества за 2019 год, в Отчете о заключенных в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Состав подтверждаемой Ревизионной комиссией Отчетности Общества:

№ п/п	Наименование формы отчетности	Дата подписания руководством /рассмотрения Правлением	Количество листов в документе
1.	Бухгалтерский баланс на 31 декабря 2019 года	20.02.2019	2
2.	Отчет о финансовых результатах за 2019 год	20.02.2019	2
3.	Отчет об изменениях капитала за 2019 год	20.02.2019	2
4.	Отчет о движении денежных средств за 2019 год	20.02.2019	2
5.	Пояснения к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2019 год с приложениями	20.02.2019	62
6.	Интегрированный годовой отчет ПАО «ФСК ЕЭС» без учета приложений	б/д	262
7.	Отчет о заключенных ПАО «ФСК ЕЭС» в 2018 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность	28.02.2020	33

Настоящее Заключение Ревизионной комиссии должно рассматриваться совместно со всеми подтверждаемыми формами Бухгалтерской (финансовой)

отчетности и пояснениями к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах за 2019 год в текстовой и табличной форме, являющимися неотъемлемыми составными частями Годового отчета Общества за 2019 год, а также Отчетом о заключенных в 2019 году сделках, в совершении которых имеется заинтересованность.

Председатель Ревизионной комиссии — Т.В. Зобкова

Члены Ревизионной комиссии:

С.А. Ким

Е.А. Снигирёва

Д.Н. Пономарев