



Ответственная цепочка поставок Норникеля: наращивание потенциала поставщиков

Пинегина Евгения
ПАО «ГМК «Норильский никель»
PineginaEA@nornik.ru

г. Москва, июнь 2025



Ответственная цепочка поставок (ОЦП) Норникеля: наращивание потенциала поставщиков

Кодекс и политика поставщика, с 2021

Пункт об ОЦП в договорах с поставщиками, с 2021 (2024: 10 000+ договоров)

Отчётность об ОЦП, за 2021-2024¹

Поставщики минерального сырья²

- Система комплексных проверок (инструменты)
- Комплексные проверки 100% поставщиков, ежегодно
- Независимые аудиты и оценки

Кейс: Индикатор риска у поставщика: не утверждены документы и процессы по соблюдению принципов ОЦП
Решение: Обучение, выезд на площадку, выполнен план корректирующих мероприятий

Поставщики товаров, работ и услуг³

- Система ESG-оценки (анкета с отраслевым мультипликатором)
- Анкетирование выборки⁴ поставщиков, ежегодно

Год	Выборка ⁴	в т.ч. МСП	в т.ч. непубличные	Прошли оценку	Соответствие выборки
2023	14 %	0 %	90 %	100 %	68 %
2024	35 %	6 %	86 %	94 %	48 % ⁵

Кейс: Некорректное заполнение анкеты из-за низкой осведомлённости об ESG-практиках снижает оценку. Поставщики не знают, что уже выполняют требования анкеты
Решение: Помощь в заполнении анкеты, анализ открытых источников и документов поставщика, обучающие встречи
Результат: Повышены ESG-погруженность и качество заполнения анкет. Ряд поставщиков повысил оценку до 30 % после доработки анкеты

Источник: данные Компании

Примечания: 1. Специализированные отчёты опубликованы в 2023, 2024, 2025 гг. 2. Никель-, кобальт- и медьсодержащие полезные ископаемые. 3. Все категории поставщиков. 4. Крупнейшие внешние поставщики российских активов Группы по сумме платежей за предыдущий год. 5. Отмечен рост показателей в области охраны окружающей среды и некоторое снижение оценок по социальным и управленческим аспектам. Динамика связана с увеличением выборки в два раза, изменением методики оценки, актуализацией вопросов анкеты и усилением фокуса на реализуемые практики, а не на наличие политик. Соответствие выборки отражает достаточный уровень ESG-зрелости с учётом непубличного статуса поставщиков.