



**Рекомендации РСДП
по поддержанию и продвижению повестки
устойчивого развития в современной
российской практике**

Рекомендации РСПП по поддержанию и продвижению повестки устойчивого развития в современной российской практике

Представители делового и экспертного сообщества, ведущие компании - лидеры российского бизнеса постоянно отмечают сохранение актуальности и интереса к повестке и проектам устойчивого развития, его социальным, экологическим факторам и аспектам управления (ESG-факторам). Это происходит, несмотря на текущие вызовы и задачи компаний в условиях существенных изменений геополитической, экономической и социальной среды.

Подтверждается приверженность принципам ответственного ведения бизнеса в соответствии с Социальной хартией российского бизнеса, Глобальным Договором ООН, Повесткой в области устойчивого развития на период до 2030 года (ЦУР ООН). Эти документы служат платформой для формирования корпоративных стратегий и практики, отвечающих целям устойчивого развития бизнеса на основе эффективного управления факторами и рисками устойчивого развития, учета интересов общества и задач развития страны в целом.

Организации сохраняют долгосрочный горизонт планирования в вопросах устойчивого развития, уточняя его приоритеты, продолжая при этом реализовывать ключевые и долгосрочные проекты в этой сфере, совмещая поиски подходов к решению тактических и стратегических задач. ESG-факторы играют в этом существенную роль как в решении текущих задач – сохранение производства, рабочих мест, цепочек поставок, так и в контексте задач средне - и долгосрочной перспективы.

В числе приоритетных вопросов для объединения усилий делового, экспертного и профессионального сообщества остаются вопросы ресурсосбережения, переработки отходов, охраны окружающей среды климатической повестки, развития трудового потенциала и поддержки персонала, формирования новых устойчивых цепочек поставок, взаимодействия с местными сообществами, а также развития содействующей им системы корпоративного управления. Среди новых вопросов отмечается необходимость выработки регулирующих документов и базовых показателей устойчивого развития, поиска баланса между локализацией ESG-инструментов и национальных стандартов, с одной стороны, и поддержанием связи с международными площадками и инструментами - с другой, а также сохранением вектора движения к целям устойчивого развития, принятым мировым сообществом.

Представляется целесообразным в этой связи рекомендовать бизнесу и предложить Правительству Российской Федерации в ближайшей перспективе сосредоточиться на следующих основных приоритетах для достижения устойчивого развития с учётом его социальных, экологических факторов и аспектов управления в их связи с экономической составляющей.

Рекомендации для бизнеса

- Корпоративное управление:
 - Осуществлять принятие принципов и продолжать переход к модели устойчивого корпоративного управления (Sustainable Governance), не снижать

- достигнутый уровень и последовательно совершенствовать качество корпоративного управления.
- Сохранять в повестке органов управления актуальность вопросов поддержания баланса между экономической эффективностью, социальной и экологической результативностью деятельности организации как основы устойчивого развития.
 - Повышать уровень осведомлённости персонала в вопросах устойчивого развития, совершенствовать и наращивать соответствующие компетенции сотрудников, увеличивая вовлечённость персонала в тематику устойчивого развития.
 - Сохранять достигнутый уровень прозрачности, поддерживать процессы отчётности по устойчивому развитию как важный инструмент совершенствования практики управления, а также взаимодействия с заинтересованными сторонами.
- Долгосрочная стратегия ответственного ведения бизнеса:
 - Основываться на принципах взаимодействия и партнёрства с заинтересованными сторонами, соблюдения прав человека, этических норм ведения бизнеса.
 - Строить взаимоотношения бизнеса с представителями гражданского общества и государством на основе законности, публичности и прозрачности.
 - Рассматривать в качестве приоритетных направлений достижения положительного совместного воздействия на окружающую среду, общество и экономику вопросы энергоэффективности и ресурсосбережения, создания и поддержания эффективных рабочих мест, ответственного производства и потребления, промышленной и экологической безопасности, обращения с отходами.
 - Содействовать развитию человеческого капитала за счёт создания благоприятных условий труда, обучения персонала, реализации эффективных социальных программ для сотрудников, а также способствовать повышению уровня вовлечённости в вопросы устойчивого развития с использованием образовательных программ и волонёрских инициатив.
 - Развивать тематические отраслевые практики устойчивости и создавать цифровые платформы устойчивого развития.

Предложения для органов власти

- Национальные приоритеты и позиция государства:
 - Подтвердить поддержку Российской Федерацией Повестки дня ООН в области устойчивого развития на период до 2030 года (далее-Повестка) и Целей устойчивого развития (далее – ЦУР).
 - Поддерживать продолжение участия представителей российского бизнеса в работе органов ООН, связанных с реализацией Повестки, в том числе, в инициативе Глобального договора ООН - перспективной платформе для подключения российского бизнеса к усилиям по реализации Повестки и продвижения принципов ответственного ведения бизнеса в российской деловой среде.
 - Поддержать инициативы российского бизнеса в области устойчивого развития, направленные на учет интересов российских заинтересованных сторон в современных условиях, включая продолжение практики разумной информационной открытости по вопросам, связанным с реализацией Повестки.
 - Продолжать в соответствии с ранее принятыми решениями деятельность по разработке, систематизации и упорядочению нормативно-правовой базы по вопросам устойчивого развития, в том числе климатической повестки, и их интеграцию с ЦУР.

- Стимулирование и поддержка:
 - Содействовать созданию новых цепочек поставок, укреплению сотрудничества и формированию партнёрств для доступа к технологиям.
 - Внедрять меры государственной поддержки и финансового стимулирования, такие как софинансирование, льготное кредитование, налоговый вычет на реализацию проектов в области устойчивого развития, в том числе по ESG-факторам.
 - Обеспечить дальнейшее снижение административных барьеров, предсказуемость изменений в регуляторной среде для содействия долгосрочной устойчивости бизнеса.

Направления совместной работы бизнеса и государства

- Объединение усилий:
 - Определить и шире использовать на практике критерии отнесения инвестиционных проектов к числу проектов, отвечающих требованиям концепции экологической, социальной и корпоративной ответственности (ESG) для предоставления мер государственной поддержки участникам таких проектов.
 - Расширять и углублять диалог между бизнесом и его заинтересованными сторонами в процессе взаимодействия с местными сообществами в ходе развития территорий, в том числе путем поддержки социального предпринимательства, МСП, НКО.
 - Сохранять мониторинг повестки и практики устойчивого развития в деятельности зарубежных органов власти и бизнеса, а также анализ тенденций в акцентах международных организаций инфраструктуры устойчивого развития (в области отраслевых решений, финансирования и отчётности).
- Отечественные подходы и практики устойчивого развития:
 - Сформулировать необходимый баланс между локализацией ESG-инструментов и использованием сформированных глобальных стандартов, принципов и практик.
 - Развивать национальные системы оценки, верификации, сертификации, рейтинговых агентств, финансовых структур и поставщиков решений, локализация иных элементов инструментария ESG.
 - Выработать систему базовых показателей устойчивого развития.

Для создания условий и гарантий долгосрочной устойчивости бизнеса с учётом современных вызовов российским компаниям рекомендуется следовать основополагающим принципам и практикам ответственного ведения бизнеса и интегрировать их в процессы принятия управленческих решений. Ожидается, что федеральные и региональные органы власти станут рассматривать возможности интеграции аспектов повестки устойчивого развития при формировании и реализации политики в сфере экономики, экологии, социальных вопросов и стратегии развития в целом.

Экологический блок «Е»:

- Управлением воздействием на атмосферу и водные ресурсы.
- Регулирование в сфере управления отходами и переработкой.
- Регулирование в сфере выбросов парниковых газов, внедрение решений по снижению углеродного следа.
- Развитие решений в области энергоэффективности и ресурсосбережения.
- Внедрение практик управления экологическими рисками.
- Формирование устойчивых цепочек поставок и логистических решений.
- Сохранение биоразнообразия.

Социальный блок «S»:

- Сохранение, поддержка трудовых коллективов и занятости персонала, включая:
 - развитие и обучение/переобучение персонала, учитывая образовательные программы по тематике устойчивого развития, повышения человеческого потенциала;
 - сохранение и обеспечение здоровья и благополучия персонала, безопасности в сфере охраны труда;
 - реализация комплексных социальных программ по поддержке благополучия работников;
 - поддержка волонтерских инициатив.
- Развитие территорий присутствия и формирование устойчивых сообществ, городов и населённых пунктов, включая оказание поддержки и содействие развитию коренных малочисленных народов.
- Поддержка субъектов малого бизнеса, социального предпринимательства, НКО.
- Поддержка развития образования по тематике устойчивого развития, интеграция этой повестки в существующие программы и разработка новых программ для экспертов разных профессиональных областей (в области высшего и среднего образования, в системе повышения квалификации, в том числе, в рамках корпоративного образования, при подготовке специалистов НКО, органов местного самоуправления и региональных общественных формирований).
- Развитие системы профстандартов для экспертов узкого и широкого профиля в области устойчивого развития (КСО, ESG) и формирование системы сертификации экспертов и образовательных программ.
- Поддержка проектов межотраслевого взаимодействия.

Блок управления «G»

- Переход к модели устойчивого управления и повышение потенциала ESG-повестки в России.
- Повышение эффективности системы управления.
- Усиление практик управления рисками.
- Управление взаимодействием с заинтересованными сторонами с целью поддержания баланса интересов и снижения нефинансовых рисков.
- Обеспечение прозрачности при взаимодействии со стейкхолдерами.
- Развитие механизмов государственной поддержки.
- Проведение оценки квалификации топ-менеджеров с учётом критериев в сфере устойчивого развития и ESG факторов, введение соответствующих ключевых показателей эффективности (КПЭ) в оценку результатов деятельности.
- Реализация программы национальной сертификации зелёных проектов.

Ключевая задача сегодня заключается в том, чтобы сохранить бизнес, создать одновременно основу для дальнейшего его развития и роста экономики страны. Социальные, экологические, управленческие аспекты деятельности - ESG-факторы, играют при этом существенную роль. Это связано не только с задачами выживания, но и обеспечения конкурентоспособности и устойчивости, возможностей выхода на рынки товаров, услуг и капиталов, что подразумевает необходимость удерживаться в направлении глобального движения в сторону целей устойчивого развития, поддержания достаточно высокого уровня соответствия национальным и общемировым ожиданиям и требованиям в отношении современного ответственного бизнеса.