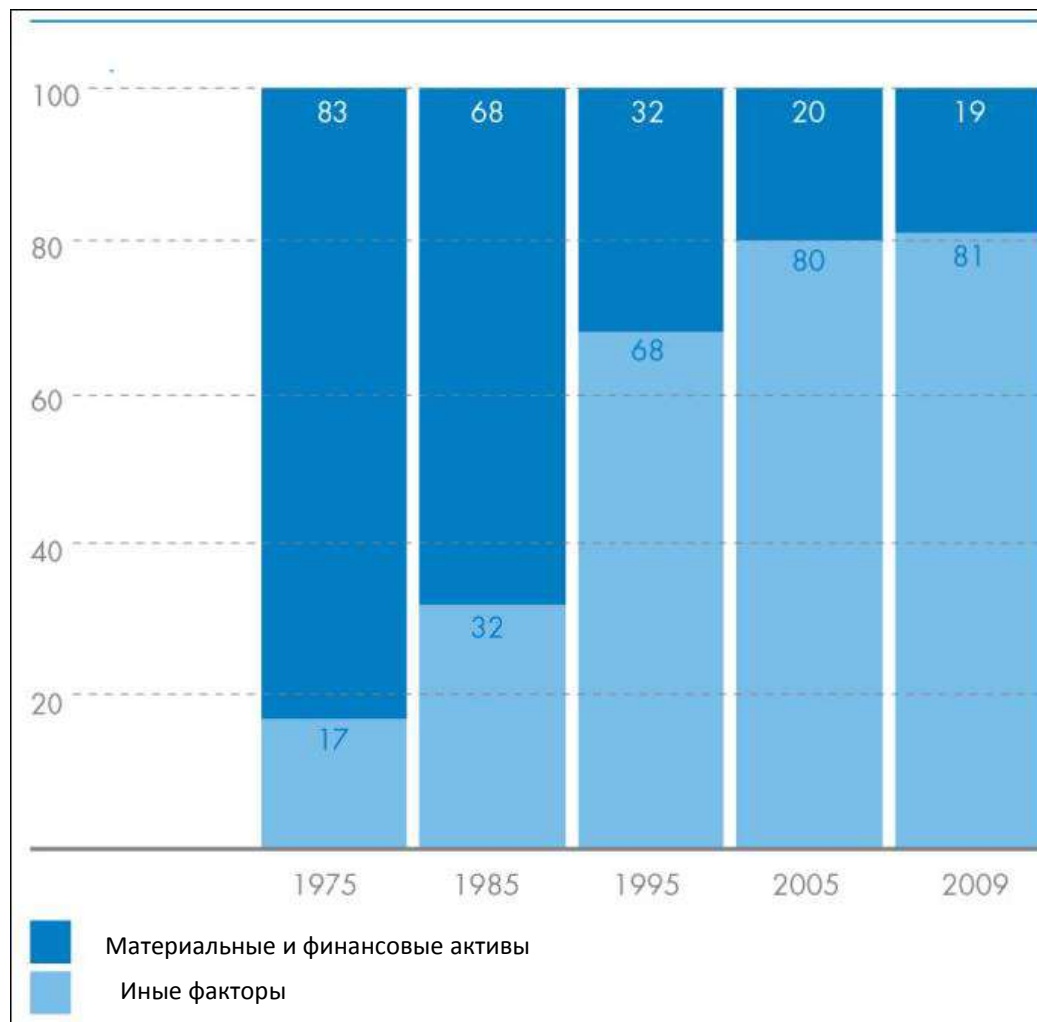




# Интегрированная отчетность: перспективы и опыт применения в России

Москва 2011

# Зачем нужна интегрированная отчетность?

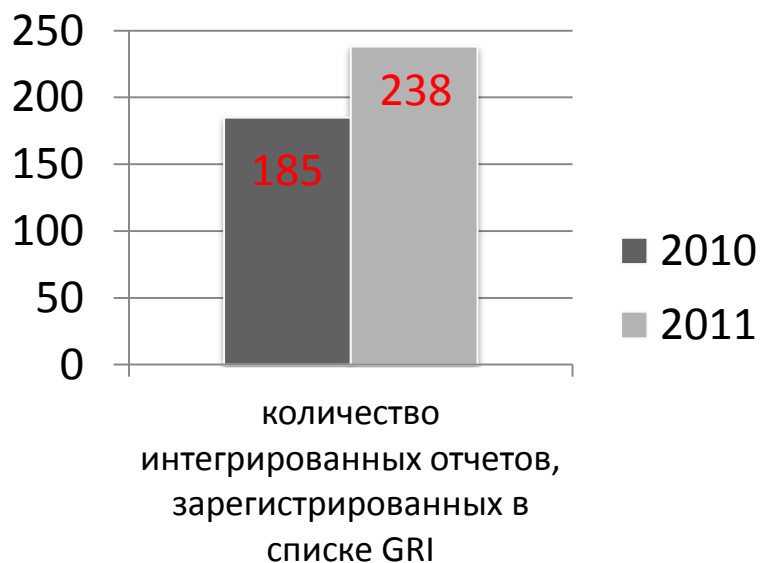


# Становление интегрированной отчетности

**М**  
**И**  
**Р**  
  
**Р**  
**Ф**



# Компании, занимающиеся интегрированной отчетностью



**Порядка 35 компаний участвуют в пилотной программе IIRC. В т.ч. одна из РФ**

В РФ, в 2010 году 4 интегрированных отчета включены в регистр корпоративных нефинансовых отчетов РСПП (все из атомной отрасли). Подготовлено 9 ИО. Многие компании публично не заявляют о подготовке ИО, но фактически движутся в этом направлении.

Компании, занимающиеся интегрированной отчетностью:

- NovoNordisk,
- AkzoNobel,
- Sasol,
- BHP Billiton,
- Vancity,
- Natura,
- Microsoft Corporation,
- DANONE,
- Госкорпорация «Росатом» и др.

# Характеристики интегрированного отчета

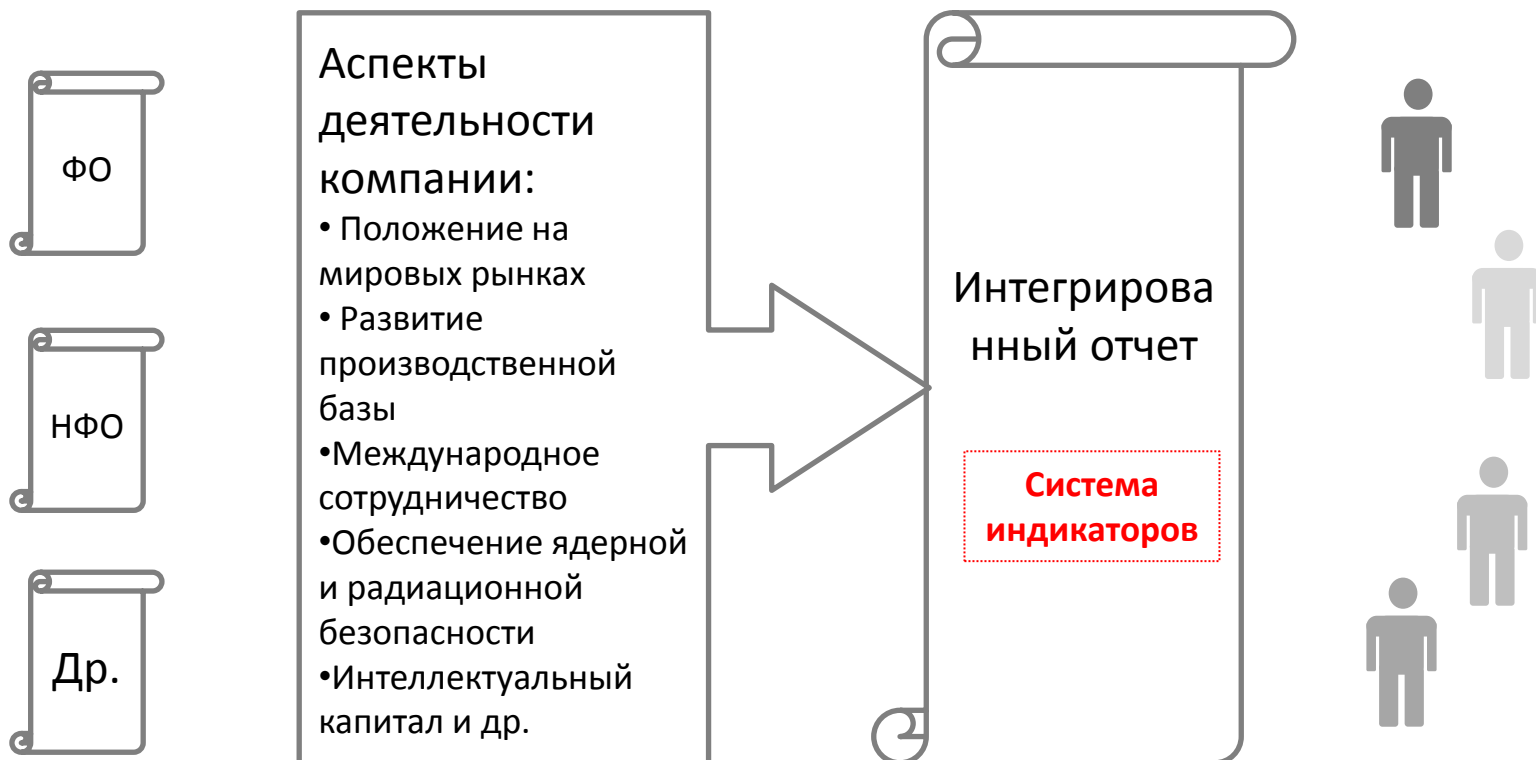
## Основные характеристики:

- В отчете комплексно раскрывается финансово-экономическая и производственная информация по основным видам деятельности организации, а также о ее деятельности в области устойчивого развития (экономическое, экологическое и социальное влияние на окружающий мир).
- Интегрированный отчет – способ единого ответа компании на запросы основных стейкхолдеров и требования регулирующих органов. Содержит всю существенную информацию для ключевых заинтересованных сторон, кроме вопросов коммерческой и государственной тайны.
- В интегрированном отчете кроме информации о результатах деятельности за отчетный период, также раскрывается информация о подходах менеджмента (управление результативностью).
- Помимо результатов деятельности за отчетный период в отчете раскрывается информация о планах и намерениях организации на будущее (в средне- и долгосрочном масштабе).
- Помимо достижений и позитивных результатов, в отчете предоставляется информация о существующих проблемах в работе и способах их решения.

Интегрированный отчет дает информацию о результатах и качестве управления результативностью организации.

# Определение интегрированного отчета

Национальные требования и международные стандарты публичной отчетности: ФСФР, РСБУ, МСФО, GRI, AA 1000 SES, Глобальный Договор (UN Global Compact), Гайд ОЭСР для международных компаний и др.



# В чем отличие интегрированной отчетности

<p>Управление</p>	<p>Управление не только финансовым капиталом, но также и другими «капиталами» (производственным, кадровым, интеллектуальным, природным и социальным), их взаимозависимость и их роль в достижении успеха. Такая более широкая точка зрения требует рассмотрения использования ресурсов и связанных с этим рисков и возможностей по всей цепочке создания организацией прибавочной стоимости.</p>
<p>Стратегия и ценность в будущем</p>	<p>Годовая отчетность в настоящее время в основном сосредотачивается на прошлых финансовых показателях и финансовых рисках. Другие отчеты могут охватывать другие аспекты деятельности, но они редко представлены во взаимосвязи или в связи со стратегическими целями организации и ее способностью создавать и поддерживать собственную ценность в будущем.</p>
<p>Временные рамки</p>	<p>Основное внимание прессы и регулирующих органов в ответ на мировой финансовый кризис сосредоточилось на краткосрочные цели развития фирм. Хотя краткосрочные факторы во многом важны, необходимо также помещать их в некий контекст. Интегрированная отчетность учитывает краткосрочные, среднесрочные и долгосрочные факторы.</p>
<p>Доверие</p>	<p>Финансовая отчетность, в основном, сконцентрирована вокруг ограниченного числа обязательных показателей. Хотя все большее количество организаций увеличивают свою прозрачность, например, через добровольную отчетность по устойчивому развитию, в абсолютных показателях их количество все еще невелико. Уделяя повышенное внимание прозрачности, например, путем раскрытия большего числа показателей, раскрытия как положительных, так и отрицательных моментов, Интегрированная отчетность помогает сформировать доверие.</p>

# Основные структурные элементы интегрированных отчетов

Структура	Разделы
<b>«Краткий отчет»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Ключевые результаты</li> <li>Ключевые события</li> <li>Обращения первых лиц</li> <li>Информация об отчете</li> </ul>
<b>Общее представление о компании</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Общая информация</li> <li>Описание деятельности</li> </ul>
<b>Характеристика Управления</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Положение на рынке</li> <li>Публичная позиция в области устойчивого развития</li> <li>Стратегия</li> <li>Корпоративное управление</li> <li>Система управления</li> <li>Управление рисками</li> <li>Управление качеством</li> </ul>
<b>Основная деятельность</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Финансовые результаты деятельности</li> <li>Результаты основной деятельности</li> </ul>
<b>Деятельность в области устойчивого развития</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Влияние на окружающую среду</li> <li>Экономическое влияние</li> <li>Социальное воздействие</li> <li>Взаимодействие с заинтересованными сторонами</li> </ul>
<b>Приложения</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Приложения в части бухгалтерской отчетности</li> <li>Приложения в части корпоративного управления</li> <li>Приложения в части устойчивого развития</li> </ul>



# Система индикаторов интегрированной отчетности

- Основана на существенных аспектах деятельности
- Сбалансирована по составу индикаторов основной деятельности и индикаторов деятельности в области устойчивого развития
- Сбалансирована по составу финансовых и нефинансовых показателей

**Аспекты деятельности** – 49: в основной деятельности – 26, в области устойчивого развития – 23  
**Индикаторы отчетности** – 192 (82 + 110)

## Аспект: Интеллектуальный капитал

Индикаторы	Показатели
Изобретательская активность в области использования атомной энергии	Количество патентов, полезных моделей и промышленных образцов Количество поданных заявок на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности в год на 100 исследователей и разработчиков
Результативность вкладов в НИОКР	Доля высокотехнологичной продукции в выручке Перечень инноваций, внедренных в производственный процесс Объем затрат на НИОКР (структура: по направлениям, по источнику финансирования) Объем затрат на НИОКР, давших результаты
Объекты интеллектуальной собственности	Стоимость объектов интеллектуальной собственности

## Полезные ссылки и литература

- Discussion Paper [www.theiirc.org](http://www.theiirc.org)
- Исследование Integrated Reporting. Issues and implications for reporters. Подготовлено Solstice Sustainability works Inc.
- Robert G. Eccles, Michael P. Krzus One Report. Integrated Reporting for a sustainable Strategy
- Политика ГК «Росатом» в области публичной отчетности [www.rosatom.ru](http://www.rosatom.ru)

Спасибо за внимание!

Яхнина Валентина

8 926 254 41 02

[valentina.yakhnina@gmail.com](mailto:valentina.yakhnina@gmail.com)