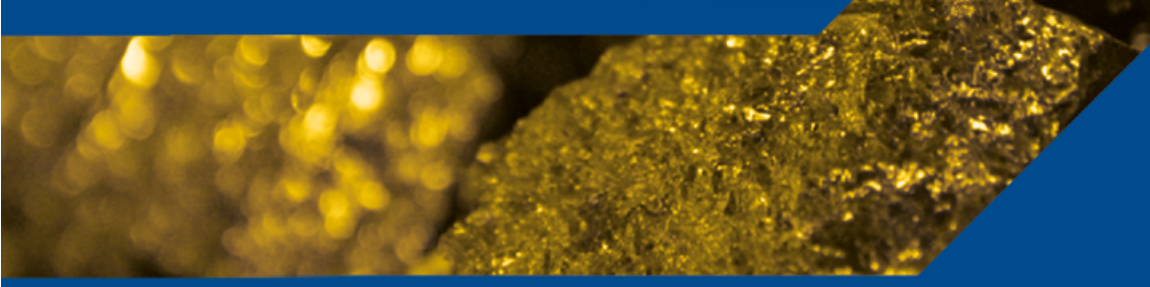
РОСАТОМ

АРМЗ

# ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»

# 2016
## В СТРЕМЛЕНИИ К НОВЫМ ВЫСОТАМ



ИНТЕГРИРОВАННЫЙ ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
**АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»**

# 2016

## УТВЕРЖДЕН

решением Совета директоров АО «Атомредметзолото»
(протокол от «24» мая 2017 года № 182)

Настоящий отчет предварительно утвержден
генеральным директором АО «Атомредметзолото»
(приказ от «23» мая 2017 года № 003/132–П)

# СОДЕРЖАНИЕ

Ключевые результаты 2016 года ..... 6
Обращение председателя Совета директоров ..... 8
Обращение генерального директора ..... 9
Обращение «Лучшего сотрудника 2016 года» ..... 10
Выполнение стратегических ориентиров на 2016 год ..... 11
Стратегические ориентиры на 2017 год ..... 13
Ключевые факты истории Горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом» за 10 лет ..... 14
Ключевые события 2016 года ..... 16

**ГЛАВА 1. ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»**

**1.1. Общая информация об АО «Атомредметзолото»** ..... 19
1.1.1. Общие сведения ..... 19
1.1.2. Структура Холдинга ..... 19
1.1.3. Место Уранового холдинга «АРМЗ» в производственном цикле Госкорпорации «Росатом» ..... 20
**1.2. Рынки присутствия** ..... 20
**1.3. Создание стоимости и бизнес-модель** ..... 21
1.3.1. Создание стоимости ..... 21
1.3.2. Бизнес-модель ..... 22

**ГЛАВА 2. СТРАТЕГИЯ И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ**

**2.1. Стратегия деятельности** ..... 25
2.1.1. Миссия и ценности АО «Атомредметзолото» ..... 25
2.1.2. Стратегия в области устойчивого развития ..... 26
2.1.3. Рынок природного урана и его перспективы ..... 30
2.1.4. Маркетинговая и сбытовая политика ..... 32
2.1.5. Долгосрочная стратегия и текущее положение Компании ..... 34
2.1.6. Планы на 2017 год, среднесрочную и долгосрочную перспективу ..... 34
2.1.7. Диверсификация бизнеса ..... 35
2.1.8. Импортозамещение ..... 36
2.1.9. Проект «Организация попутной добычи скандия в "АО Далур"» ..... 37
2.1.10. Проект «Переработка пиритных огарков ПАО "ППГХО"» ..... 37
2.1.11. Проект «Создание производства карбоната лития на базе руд Завитинского месторождения» ..... 38
2.1.12. Проект «Организация добычи золота» ..... 39
2.1.13. Взаимодействие с зарубежными партнерами ..... 39
**2.2. Система управления** ..... 40
2.2.1. Корпоративное управление ..... 40
2.2.2. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности ..... 45
2.2.3. Управление рисками ..... 46
2.2.4. Система внутреннего контроля. Защита активов ..... 48
2.2.5. Управление закупочной деятельностью ..... 49

**ГЛАВА 3. СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ: РЕЗУЛЬТАТЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛАМИ**

**3.1. Капиталы АО «Атомредметзолото»** ..... 51
**3.2. Управление финансовым капиталом** ..... 51
3.2.1.Управление финансовой деятельностью ..... 51
3.2.2. Инвестиционная деятельность ..... 54
**3.3. Управление производственным капиталом** ..... 57
3.3.1. Развитие сырьевой базы ..... 57
3.3.2. Уранодобывающие предприятия Холдинга ..... 60
3.3.3. Другие предприятия Холдинга ..... 66
3.3.4. Производственная система «Росатом». Соблюдение требований к качеству продукции ..... 73
**3.4. Управление человеческим капиталом** ..... 76
3.4.1. Система управления ..... 76
3.4.2. Характеристика человеческого капитала ..... 76
3.4.3. Система оплаты труда ..... 79
3.4.4. Социальная политика Компании ..... 80
3.4.5. Работа с молодежью и студентами ..... 83
3.4.6. Поддержка ветеранов-пенсионеров ..... 83
3.4.7. Профсоюзы и коллективные договоры ..... 84
3.4.8. Обучение и развитие сотрудников ..... 85
3.4.9. Охрана труда и промышленная безопасность ..... 88
**3.5. Управление интеллектуальным капиталом** ..... 90
3.5.1. Инновационная деятельность ..... 90
**3.6. Управление социальным капиталом** ..... 93
3.6.1. Определение заинтересованных сторон ..... 93
3.6.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами ..... 94
3.6.3. Развитие территорий присутствия ..... 98
**3.7. Управление природным капиталом** ..... 103
3.7.1. Экологическая политика АО «Атомредметзолото» ..... 103
3.7.2. Охрана земельных ресурсов и биоразнообразия ..... 104
3.7.3. Охрана водных ресурсов ..... 104
3.7.4. Охрана атмосферного воздуха ..... 105
3.7.5. Обращение с отходами ..... 106
3.7.6. Затраты природоохранного назначения ..... 107
3.7.7. Экологические программы предприятий Холдинга ..... 107

**ГЛАВА 4. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ХОДЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА**

**4.1. Диалоги с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета** ..... 109
**4.2. Учет предложений заинтересованных сторон** ..... 110
**4.3. Заключение об общественном заверении** ..... 111

**ПРИЛОЖЕНИЯ**

Приложения ..... 113
Список сокращений и терминов ..... 119
Анкета обратной связи ..... 121
Контактная информация ..... 122

G102-8
G201-1

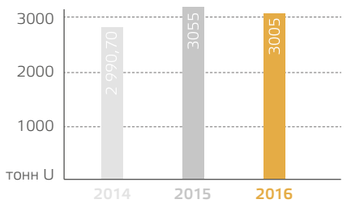
# КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА

## Производство урана и минерально-сырьевая база

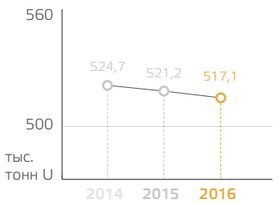
**3 005**
тонн урана произведено

**517,1**
тыс. тонн минерально-сырьевая база урана

Производство урана




Минерально-сырьевая база урана (российские активы)




**6 место**
2014 2015 2016

Место АО «Атомредметзолото» среди крупнейших уранодобывающих компаний мира по объему производства

**3 место** 2014
**4 место** 2015
**4 место** 2016

Место Госкорпорации «Росатом» среди крупнейших уранодобывающих компаний по объему производства

**2 место**
2014 2015 2016

Место Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомредметзолото» среди крупнейших уранодобывающих компаний мира по объему минерально-сырьевой базы*

## G403-2 Охрана труда и промышленная безопасность

Коэффициент частоты смертельных случаев (FIFR)

0,01 2014
0,02 2015
**0,018** 2016

Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)

0,90 2014
0,23 2015
**0,44** 2016

Количество несчастных случаев**

5 2014
2** 2015
**4** 2016

* С учетом предприятий «Ураниум Уан Груп» (Uranium One Group).
**Один несчастный случай (двое пострадавших) поставлен на учет в 2016 году (признан связанным с производством).



## G102-7 Персонал

**6 957**
человек численность персонала

**59 447 ₽**
среднемесячная заработная плата

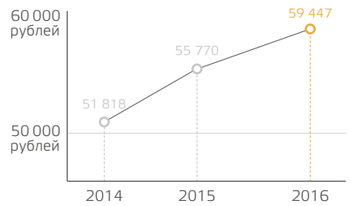
Численность персонала

2014 8 430 человек
2015 7 725 человек
2016 6 957 человек

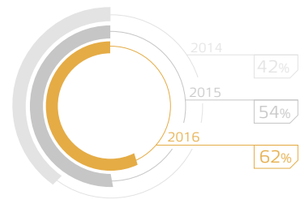
Текучесть персонала

2014 40%
2015 31,3%
2016 21,7%

Среднемесячная заработная плата



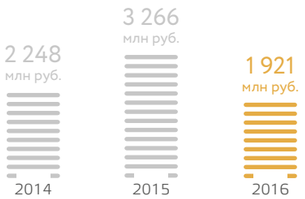

Вовлеченность персонала (дивизион)




## Социально-экономическая сфера

**1 921**
млн руб. налоговые отчисления***

Налоговые отчисления ключевых предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» в региональные бюджеты***




## Природоохранная деятельность

**288**
млн руб. затраты на охрану окружающей среды

Затраты на охрану окружающей среды

*** С учетом платежей по налогу на прибыль в рамках консолидированной группы налогоплательщиков (далее — КГН).

G102–14

# ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ

## Александр ЛОКШИН

Председатель Совета директоров АО «Атомредметзолото», первый заместитель генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом»

**УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!**

Представляя ежегодный отчет Уранового холдинга «АРМЗ», отмечу, что 2016 год стал, безусловно, самым успешным за всю 10-летнюю историю Горнорудного дивизиона. Стабильная работа в неблагоприятной макроэкономической среде, при длительном падении рыночных котировок на продукцию — а именно в таких условиях компания ведет свою деятельность в течение последних лет — сама по себе заслуживает высокой оценки! Результаты этой работы подтверждают правильность принятого в 2007 году решения о консолидации на базе АРМЗ холдинга, обеспечивающего российскую атомную отрасль стратегическим сырьем.

В 2016 году Холдингу удалось добиться дальнейшего снижения себестоимости производства урана (на 2% по сравнению с 2015 годом). Кроме того, благодаря напряженной работе по повышению эффективности ПАО «ППГХО» вышло на безубыточность, что явилось самым значимым достижением коллектива за последнее время.

Широким фронтом развернуты работы по освоению минерально-сырьевой базы, которые будут определять облик российской уранодобычи в течение всего XXI века. Проект по строительству рудника № 6 ПАО «ППГХО» успешно прошел экспертизу. На площадке АО «Хиагда» завершены основные строительные работы, продолжено развитие инфраструктуры с целью запуска новых урановых месторождений и выхода предприятия на проектную мощность.

Масштабное развитие получили проекты диверсификации бизнеса, которая остается одним из приоритетов Госкорпорации «Росатом». Начав активную деятельность в 2013 году, Холдинг ежегодно наращивал выручку по новым продуктам и по итогам 2016 года достиг уровня в 1,3 млрд руб. АО «Атомредметзолото» активно развивает проекты по производству стратегических металлов. Первым из них стал проект «Скандий» (АО «Далур») — начало коммерческих поставок продукции намечено на 2017 год. Совместно с российскими компаниями ведется проработка других проектов в интересах надежного сырьевого обеспечения российских высоких технологий.

Полностью завершены геологоразведочные работы на месторождении Павловское на Новой Земле (с утверждением запасов цинка и свинца). Важно, что сбыт продукции будущего предприятия уже подтвержден предварительными соглашениями с потребителями. Проект «Павловское», несомненно, станет действенным импульсом для развития российской Арктики в сотрудничестве как с другими предприятиями отрасли, так и с внешними партнерами.

Успехом увенчалась длительная, но принципиально важная работа по присвоению городу Краснокаменску статуса ТОСЭР, что позволит значимо расширить возможности Забайкальского края по привлечению потенциальных инвесторов и развитию новых производств. Ряд из них уже заявил о готовности работать в урановой столице России.

2017 год — юбилейный для Горнорудного дивизиона. В этой связи позволю себе напомнить о том большом пути, который был пройден всего за одно десятилетие. Выстроена эффективная система управления российскими уранодобывающими активами, продолжено их развитие на основе передовых технологий. Сегодня АО «Атомредметзолото» — открытая и динамичная компания. Именно в таком качестве она была и, уверен, будет известна в отрасли, на урановом рынке и на других рынках, где она планирует расширять свое присутствие.

Вне всякого сомнения, профессиональной команде Уранового холдинга «АРМЗ» по силам достойно противостоять внешним вызовам и использовать все возможности для дальнейшего развития в качестве центра компетенций, ответственного за обеспечение Госкорпорации «Росатом» и российской экономики стратегическим сырьем.





G102–14

# ОБРАЩЕНИЕ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

## Владимир ВЕРХОВЦЕВ

Генеральный директор
АО «Атомредметзолото»

**УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!**

Перед вами девятый интегрированный годовой отчет АО «Атомредметзолото». Его ключевая тема — «Обеспечение конкурентоспособности российского урана: результаты и перспективы». В отчете мы подводим итог реализации масштабной программы по повышению эффективности, которая была начата три года назад.

С гордостью могу сообщить, что в 2016 году, несмотря на существенное ухудшение ситуации на мировом рынке, поставленные перед Дивизионом задачи выполнены в срок и в полном объеме. План по добыче стратегического сырья реализован на 100% в объеме 3 005 тонн. Усилия Холдинга по сокращению затрат увенчались успехом: производственная себестоимость урана снижена на 2% (в сопоставимых ценах по сравнению с 2015 годом).

Безусловно, самым значимым достижением команды Холдинга по итогам 2016 года стал выход ПАО «ППГХО» на безубыточный уровень работы. Впервые за 6 лет предприятие зафиксировало прибыль, а показатель себестоимости готовой продукции оказался ниже заложенного в бюджете ориентира на 8%. Кроме того, забайкальской площадкой был успешно реализован ПСР-проект «Повышение эффективности производства за счет перевода подземных рудников № 1 и № 8 на 5-дневную рабочую неделю». По его итогам удалось существенно повысить производительность труда горнорабочих очистного забоя: на руднике № 1 — на 16%, на руднике № 8 — на 37%.

Также предприятием было получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» по проекту строительства рудника № 6, запуск которого обеспечит ПАО «ППГХО» дальнейшее стабильное развитие. Активно идут переговоры с потенциальными соинвесторами и партнерами по обеспечению реализации следующих стадий проекта.

В АО «Хиагда» в Бурятии введены в эксплуатацию основные объекты производственной площадки и сопутствующей инфраструктуры, необходимые для выхода предприятия в 2019 году на проектную мощность 1 000 тонн урана в год. В рамках этой стратегии в октябре произведен физический пуск добычного комплекса и объектов инфраструктуры на месторождении Источное. В результате всех мероприятий по снижению себестоимости АО «Хиагда» впервые за свою историю получило положительный финансовый результат. В 2017 году планируется дальнейший рост добычи урана.

Производственный план АО «Далур» также выполнен на 100%. Предприятие успешно реализовало ПСР-проект «Сокращение сроков протекания процессов при вскрытии и подготовке запасов урана». Прирост объемов добываемых продуктивных растворов составил 30%, а экономический эффект — 23 млн руб. В 2017 году АО «Далур» продолжит работу по развитию минерально-сырьевой базы и повышению эффективности производственных процессов.

Продолжена реализация проекта «Скандий». Госкорпорацией «Росатом» утверждена новая конфигурация проекта с переходом к производству высокочистых оксидов скандия и алюмо-скандиевых лигатур. В сентябре 2016 года обеспечена постановка на баланс запасов скандия Далматовского месторождения, что позволяет осуществлять его добычу с правом коммерческой продажи. Отмечу, что в прошлом году Холдинг существенно продвинулся и в развитии производства других стратегических металлов.

Ключевой проект Холдинга по развитию новых бизнесов в Арктике — освоение Павловского месторождения на архипелаге Новая Земля в Архангельской области — получил качественное продолжение. По результатам подсчета запасов их общий прирост составил более 20%. В 2017 году работы на месторождении планируется продолжить согласно утвержденным планам. На сегодняшний день у нас уже есть предварительные договоренности о сбыте всей планируемой к производству продукции российским и иностранным компаниям. Кроме того, Павловское месторождение обладает огромным потенциалом для развития кооперации как внутри отрасли, так и с внешними партнерами.

Отдельно отмечу создание территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) «Краснокаменск» — первой среди всех территорий присутствия предприятий атомной отрасли! Руководство Госкорпорации «Росатом» оказывало необходимую поддержку правительству Забайкальского края в создании ТОСЭР. Надеемся, что город сумеет воспользоваться полученными преимуществами и возможностями для диверсификации экономики и улучшения инвестиционного климата.

При содействии АО «Атомредметзолото» подписано соглашение о сотрудничестве по строительству завода специальных цементов мощностью более 1 млн тонн в год, которое будет способствовать раскрытию социально-экономического потенциала, а также максимально эффективному использованию кадровых и инфраструктурных ресурсов на действующих производственных площадок края. Холдинг открыт для делового сотрудничества и рассматривает другие проекты развития, главным образом в Забайкалье.

Неотъемлемой частью нашего вклада в развитие территорий присутствия является реализация благотворительных и социальных проектов. Уже три года продолжается программа поддержки социального предпринимательства

в Краснокаменске, в рамках которой лучшие проекты получают финансовую поддержку в виде грантов на развитие бизнеса в городе. При участии АО «Далур» и Холдинга 1 сентября в селе Уксянское открылась самая современная в Курганской области школа, в которой уже обучаются более 200 детей, в том числе дети работников нашего предприятия.

Цели на 2017 год, поставленные перед Холдингом Госкорпорацией «Росатом», как всегда, амбициозны. Сохранят актуальность вопросы повышения эффективности и снижения затрат. В условиях нестабильной ситуации на сырьевых рынках мы усилили работу по поиску новых возможностей и новых точек роста, прежде всего внутри Компании. Тем не менее я убежден, что поступательное развитие продолжится.

2017 год будет для Холдинга юбилейным. Не сомневаюсь, что, опираясь на славные традиции и богатейший опыт наших предшественников, мы сможем обеспечить решение стратегически важных для нашей Родины задач, а также сохранить лидирующие позиции российской атомной промышленности.

# ОБРАЩЕНИЕ «ЛУЧШЕГО СОТРУДНИКА 2016 ГОДА»

**Светлана ПОЛОНЯНКИНА**

Директор по геологии и недропользованию АО «Атомредметзолото»

Минерально-сырьевая база (МСБ) лежит в основе стабильной работы любого горнодобывающего предприятия. Несмотря на значительный объем запасов урана на территории Российской Федерации, основная часть месторождений сосредоточена в сложных горно-геологических условиях и требует самого дорогого способа добычи — подземного горного. При этом низкое содержание полезного компонента в рудах обуславливает высокую себестоимость добычи. Поэтому в условиях существенного снижения цен на природный уран рентабельность отработки могут обеспечить только объекты, добыча на которых осуществляется наименее затратным способом скважинного подземного выщелачивания.

Таким образом, важнейшей задачей геологической службы Уранового холдинга «АРМЗ» является расширение и улучшение качественных параметров МСБ урана России, в частности, активизация работ по поиску новых месторождений, пригодных для отработки наиболее дешевым способом скважинного подземного выщелачивания, а также объектов с богатыми и технологическими рудами.

Безусловно, все эти задачи решаются совместными усилиями Минприроды России, Роснедр и Госкорпорации «Росатом». В целом мы прожили насыщенный год, который ознаменовался важными проектами, масштабными задачами и не менее масштабными результатами.

В 2016 году нам удалось создать серьезный задел для дальнейшего развития Компании:

- актуализированы одиннадцать лицензий на право пользования недрами ПАО «ППГХО» и АО «Хиагда»;
- согласованы в ЦКР-ТПИ Роснедр технические проекты отработки месторождений Источное, Хиагдинское, Вершинное и Хохловское;
- внесены изменения в лицензии на право пользования недрами по месторождениям:

- Далматовское — исправлена техническая ошибка в целевом назначении лицензии на право пользования недрами, в результате которой было ограничено право недропользователя на добычу попутных полезных ископаемых (скандия и РЗМ);
- Источное — в лицензионных условиях изменены срок ввода в эксплуатацию горнодобывающего предприятия и начала промышленной добычи, а также производительность проектируемого предприятия;
- Хиагдинское и Вершинное — продлен срок действия лицензии на право пользования недрами и исправлена техническая ошибка по ограничению глубины отработки;

- утверждены ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов по месторождению Павловское.

Кроме того, поставлены на государственный баланс запасы скандия Далматовского месторождения в результате их переоценки в рамках проекта «Организация попутной добычи скандия и производства алюмо-скандиевой лигатуры в АО "Далур"».

Решена проблема ограничений по освоению месторождения Хохловское из-за наличия в границах лицензионного участка категорий защитных лесов, в которых такая деятельность запрещена.

Также в отчетном году подписано распоряжение Правительства Российской Федерации о проведении аукциона на право пользования недрами месторождения Добровольное. Аукцион объявлен в декабре 2016 года.

Работа по данному направлению позволит восполнять рентабельную часть минерально-сырьевой базы и обеспечит задел для стабильного и устойчивого развития российской уранодобывающей отрасли, а также реализации проектов по добыче других стратегически важных для страны металлов.

Очень приятно, что коллеги оценили объем работ, проведенный нашей Дирекцией по геологии и недропользованию в 2016 году, и присудили мне звание «Лучший сотрудник АРМЗ».

В 2017 году мы продолжим решать одну из самых важных задач для нашего Холдинга — развивать минерально-сырьевую базу.



# ВЫПОЛНЕНИЕ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ОРИЕНТИРОВ НА 2016 ГОД

| | ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|---|
| ПАО «ППГХО» | **Обеспечить выход на безубыточность и получить положительный финансовый результат** | **ВЫПОЛНЕНО.** Получен положительный финансовый результат. |
| | **Выполнить производственную программу по выпуску концентрата природного урана при работе рудников по 5-дневной рабочей неделе** | **ВЫПОЛНЕНО.** Производственная программа выполнена при работе рудников по 5-дневной рабочей неделе. |
| | **Начать строительство рудника № 6** | Перенос сроков выполнения работ. Решением Инвестиционного комитета Госкорпорации «Росатом» начало строительства перенесено на июнь 2017 года. Получено разрешение на строительство. |
| АО «ХИАГДА» | **Обеспечить выход на безубыточность и получить положительный финансовый результат** | **ВЫПОЛНЕНО.** Получен положительный финансовый результат. |
| | **Получить первую продукцию с месторождения «Источное»** | **ВЫПОЛНЕНО.** Проведен физический пуск локально-сорбционной установки на месторождении Источное. |
| | **Снизить себестоимость продукции** | **ВЫПОЛНЕНО.** |
| | **Внедрить новую конструкцию технологических скважин** | **ВЫПОЛНЕНО.** |
| АО «ДАЛУР» | **Обеспечить выход на безубыточность и получить положительный финансовый результат** | **ВЫПОЛНЕНО.** Получен положительный финансовый результат. |
| | **Разработать проектную документацию по проекту «Скандий»** | **ВЫПОЛНЕНО.** Разработан проект опытно-промышленных работ (этап 1). |
| | **Получить положительное заключение по проекту выполнения опытно-промышленных работ на месторождении Хохловское** | Продление сроков выполнения работ в связи с изменением вида разрешенного использования участков лесного фонда в границах лицензионного участка месторождения Хохловское. |
| АО «ПЕРВАЯ ГОРНОРУДНАЯ КОМПАНИЯ» | **Поставить запасы Павловского месторождения на государственный баланс** | **ВЫПОЛНЕНО.** Проведена защита в ФБУ «ГКЗ» ТЭО постоянных разведочных кондиций. Запасы поставлены на государственный баланс. |
| | **Выйти на этап проектирования предприятия** | **ВЫПОЛНЕНО.** |
| | **Обеспечить проведение «полевого сезона» на Павловском месторождении** | **ВЫПОЛНЕНО.** |

АО «РУСБУРМАШ»

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Обеспечить выход на безубыточность и получить положительный финансовый результат** | Продление сроков выполнения работ. |
| **Сократить управленческие расходы, сроки протекания процессов и себестоимость по буровым работам, а также оптимизировать организационно-штатную структуру** | **ВЫПОЛНЕНО ЧАСТИЧНО.** |
| **Освоить перспективные рынки путем привлечения новых заказчиков и расширения географии проектов** | **ВЫПОЛНЕНО.** |
| **Реализовать программы внедрения новой конструкции технологических скважин в АО «Хиагда» и АО «Далур»** | **ВЫПОЛНЕНО.** |

АО «ВНИПИпромтехнологии»

| | |
|---|---|
| **Обеспечить выход на безубыточность и получить положительный финансовый результат** | Продление сроков выполнения работ. |
| **Завершить строительство объекта «Золошлакоотвалы ТЭЦ» в ПАО «ППГХО»** | Продление сроков выполнения работ на 2017 год в соответствии с «дорожной картой» по завершении строительства объекта со сменой подрядчика. |
| **Получить положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» (ГГЭ) по проекту «Рудник № 6» ПАО «ППГХО»** | **ВЫПОЛНЕНО.** Получено положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» (ГГЭ) по проекту «Рудник № 6». |
| **Закончить проектирование и получить положительное заключение ГГЭ по государственному контракту по проекту захоронения радиоактивных отходов** | **ВЫПОЛНЕНО.** Закончено проектирование и получено положительное заключение ГГЭ по государственному контракту по проекту захоронения радиоактивных отходов. |

Результаты АРМЗ в 2016 году подтверждают устойчивую позицию Компании на рынке урана.

**Виктор Святецкий**

Первый заместитель генерального директора — исполнительный директор АО «Атомредметзолото»



# СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ОРИЕНТИРЫ НА 2017 ГОД:

## АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»

- обеспечить положительный финансовый результат по урановой цепочке.

## АО «ДАЛУР»

- разработать проект на доработку месторождения Далматовское;
- получить лицензию на право пользования недрами с целью разведки и добычи урана на месторождении Добровольное;
- продлить лицезию на доработку Далматовского месторождения в 2018 году;
- получить положительное заключение ФАУ «Главгосэкспертиза России» по проектной документации «Опытно-промышленный участок скважинного подземного выщелачивания урана на Хохловском месторождении»;
- разработать и утвердить проект строительства опытно-промышленной установки для производства алюмо-скандиевой лигатуры.

## АО «ВНИПИпромтехнологии»

- качественно и своевременно выполнить внутренний заказ добывающих предприятий Холдинга, снизив долю субподряда;
- реализовать мероприятия по повышению эффективности деятельности и увеличению производительности труда, сократить затраты и сроки выполнения проектов не менее чем на 5%;
- в рамках дальнейшего развития АО «ВНИПИпромтехнологии» как инжиниринговой компании:
  - внедрить СУПр;
  - создать химико-аналитическую лабораторию;
  - создать лабораторию для оценки качества смол.

## ПАО «ППГХО»

- начать строительство рудника № 6;
- запустить в работу золошлакоотвал на ТЭЦ в г. Краснокаменске;
- приступить к проектированию опытно-промышленной установки по переработке;
- приступить к проектированию опытно-промышленной установки по переработке пиритных огарков.

## АО «ХИАГДА»

- завершить строительно-монтажные работы на месторождении Источное;
- выполнить пусконаладочные работы на добычном и перерабатывающем комплексе на месторождении Вершинное;
- получить по итогам года статус ПСР-предприятия.

## АО «РУСБУРМАШ»

- обеспечить потребности уранодобывающих предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» в буровых и геологоразведочных работах по конкурентной себестоимости;
- реализовать мероприятия по повышению эффективности деятельности и увеличению производительности труда основного персонала.

## АО «ПЕРВАЯ ГОРНОРУДНАЯ КОМПАНИЯ»

- разработать проектную документацию строительства горно-обогатительного комбината на базе Павловского месторождения;
- завершить комплекс инженерных изысканий для проектирования и строительства предприятия на базе Павловского месторождения (архипелаг Новая Земля);
- завершить полупромышленные технологические испытания руд Павловского месторождения.

# КЛЮЧЕВЫЕ ФАКТЫ ИСТОРИИ ГОРНОРУДНОГО ДИВИЗИОНА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» ЗА 10 ЛЕТ

Государственный концерн «Атомредметзолото» был образован в 1991 году из бывшего первого главного управления Министерства среднего машиностроения СССР и действовал в системе Министерства атомной промышленности РФ. Концерн представлял собой производственный комплекс горнодобывающих и перерабатывающих предприятий, расположенных на территории шести государств: России, Украины, Узбекистана, Казахстана, Таджикистана и Киргизии.

Государственный концерн «Атомредметзолото» осуществлял разведку, добычу и переработку урановых, золотосодержащих руд, а также руд редких и рассеянных элементов. Кроме того, в задачи концерна входило проектирование горнодобывающих предприятий, перерабатывающих и машиностроительных заводов.
В 1995 году Государственный концерн «Атомредметзолото» был преобразован в АООТ (Акционерное общество открытого типа). В 1999 году в связи с перерегистрацией акционерных обществ Компания преобразована в ОАО «Атомредметзолото».

## 2007 год

Принятие решения о консолидации на базе ОАО «Атомредметзолото» предприятий, работающих в области добычи урана и других полезных ископаемых атомной отрасли. В 2007–2008 гг. в собственность АРМЗ переданы российские уранодобывающие предприятия и совместные предприятия (СП) по разведке и добыче урана в Казахстане. АРМЗ получило лицензии на право пользования недрами резервных месторождений урана.

## 2008 год

В результате завершения реструктуризации атомной отрасли под управлением АРМЗ были консолидированы все уранодобывающие предприятия Госкорпорации «Росатом»: ПАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение» (ПАО «ППГХО»), АО «Далур» и АО «Хиагда», ранее принадлежавшие производителю ядерного топлива для АЭС АО «ТВЭЛ». Кроме того, российский экспортер урана и услуг по его обогащению — АО «Техснабэкспорт» — передал в собственность АО «Атомредметзолото» доли в совместных предприятиях по разведке и добыче урана за рубежом. Помимо этого, с АО «Техснабэкспорт» на АО «Атомредметзолото» были переоформлены лицензии на право пользования недрами резервных урановых месторождений, включая месторождения крупнейшего Эльконского урановорудного района.

После завершения всех организационных мероприятий АО «Атомредметзолото» приняло все полномочия по обеспечению внутренних и внешних сырьевых потребностей российской атомной отрасли и стало одной из ведущих мировых уранодобывающих компаний.

## 2009 год

Начало активной международной деятельности, в рамках которой АРМЗ консолидировало российские доли участия в трех СП по добыче урана в Казахстане. Компания стала миноритарным акционером публичной канадской компании Uranium One Inc.

## 2010 год

Наращивание международных операций, консолидация контрольного пакета Uranium One Inc.



Холдинг стал владельцем 99,5% акций АО «Первая горнорудная компания». Проект предполагает создание экономически эффективного производственного комплекса на базе серебросодержащего свинцово-цинкового месторождения Павловское (Безымянский рудный узел, Южный остров архипелага Новая Земля, Архангельская область), имеющего обширную минерально-сырьевую базу. Лицензией на право пользования данным участком недр владеет АО «Первая горнорудная компания».

## 2012 год

## 2011 год

Приобретено 100% акций австралийской публичной компании Mantra Resources PTY Limited, развивающей в Танзании проект Mkuju River.

## 2013 год

Холдинг осуществил сделку по консолидации 100% акций компании Uranium One Inc. В соответствии с решением Госкорпорации «Росатом» управление зарубежными активами передано Uranium One Holding N.V. С декабря 2013 года под управлением АО «Атомредметзолото» сосредоточены российские активы уранодобычи.

В соответствии с вступившими в силу с 01.09.2014 изменениями, предусмотренными Федеральным законом от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации ОАО «Атомредмезолото» переименовано в АО (акционерное общество) "Атомредметзолото"». Начата реализация комплексной программы по снижению себестоимости продукции и выходу Холдинга на безубыточный уровень работы.

## 2014 год

## 2015 год

АО «Атомредметзолото» заняло I место среди дивизионов Госкорпорации «Росатом» по интегральному рейтингу выполнения ключевых показателей эффективности.

ППГХО герой… Впервые за много лет… вышло на прибыльность… Это, можно сказать, почти подвиг.

Выступление на 1-м Дне информирования 15 февраля 2017 г.

**Алексей Лихачев**
Генеральный директор Госкорпорации «Росатом»

## 2016 год

Выполнение ключевой задачи по выходу на безубыточный уровень ПАО «ППГХО», крупнейшей производственной площадки Холдинга.

## 2017 год

Урановый холдинг «АРМЗ» — Горнорудный дивизион Госорпорации «Росатом» — преемник крупнейшего в мире комплекса по добыче урана, созданного Советским Союзом — отмечает свое десятилетие.

# КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ 2016 ГОДА

## Январь

Подтверждение инспекционным аудитом соответствия систем менеджмента качества и экологии АО «Хиагда» требованиям международных стандартов ISO серий 900 и 14000.

Получение положительных заключений ФАУ «Главгосэкспертиза России» по проектам освоения месторождений Хиагдинского рудного поля в Республике Бурятия.

## Февраль

Обустройство в ПАО «ППГХО» нового полигона для испытания погрузочно-доставочных машин.

Постановка на государственный баланс протоколом ФБУ «ГКЗ» разведанных запасов Павловского месторождения.

## Март

Представление Ремонтно-механическим заводом ПАО «ППГХО» опытного образца новой горной машины модели ПД-1Д.

Предоставление правительством Республики Бурятия льготы по налогу на имущество для вновь вводимых объектов АО «Хиагда».

Получение АО «ВНИПИпромтехнологии» (Инжиниринговый центр Уранового холдинга «АРМЗ») двух положительных заключений ФАУ «Главгосэкспертиза России» по проектной и сметной документации для размещения и сооружения подземной исследовательской лаборатории в Красноярском крае.

**В 2016 году в АРМЗ продолжены работы по повышению эффективности: производственная себестоимость урана снижена на 2% (по сравнению с 2015 годом).**

## Апрель

Начало проектирования в АО «Далур» опытно-промышленной установки по получению чернового скандиевого концентрата (в форме фторида скандия) из маточных растворов.

Празднование 65-летия АО «ВНИПИпромтехнологии».

Получение АО «ВНИПИпромтехнологии» положительного заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России» по проекту строительства рудника № 6 ПАО «ППГХО».

## Май

Празднование 40-летия Гидрометаллургического завода и 30-летия Уртуйского угольного разреза ПАО «ППГХО».

## Июнь

Участие АО «Атомредметзолото» в работе VIII Международного Форума «Атомэкспо-2016».

Презентация в Совете Федерации РФ ключевых социальных проектов Холдинга в Забайкальском крае.

Празднование 45-летия научно-исследовательской лаборатории ПАО «ППГХО».

Заключение соглашения по обеспечению устойчивого социально-экономического развития Баунтовского эвенкийского района Республики Бурятия между АО «Хиагда» и муниципальным образованием «Баунтовский эвенкийский район».

Заключение соглашения о сотрудничестве и взаимодействии по развитию промышленного потенциала Курганской области между Урановым Холдингом «АРМЗ», АО «Далур» и правительством региона.



Заключение соглашения о сотрудничестве между АРМЗ, ООО «РТ-Глобальные ресурсы» (дочернее общество ООО «РТ-Развитие бизнеса Госкорпорации "Ростех"») и правительством Забайкальского края.

## Июль

Подписание постановления Правительства РФ о создании ТОСЭР «Краснокаменск» в Забайкальском крае.

Подписание Госкорпорацией «Росатом» разрешения на ввод в эксплуатацию объектов 3-го этапа строительства центральной производственной площадки АО «Хиагда».

## Август

Начало реализации Урановым холдингом «АРМЗ», АО «АльянсТрансАтом» и подрядными организациями программы пополнения парка техники для работы на Уртуйском разрезе ПАО «ППГХО».

## Сентябрь

Участие делегации Уранового холдинга «АРМЗ» в работе 41-го симпозиума Всемирной ядерной ассоциации в Лондоне.

Посещение ПАО «ППГХО» во время рабочей поездки врио губернатора Забайкальского края Натальей Ждановой.

## Октябрь

Подведение итогов ежегодного грантового конкурса в рамках программы поддержки социального предпринимательства в Краснокаменске.

Ввод АО «Далур» в эксплуатацию новых залежей Далматовского и Хохловского месторождений в Курганской области.

## Ноябрь

Получение второй год подряд премии в номинации «Лучшая презентация бизнес-модели в отчете непубличной компании» на XIX Ежегодном конкурсе годовых отчетов Московской биржи.

Получение премии в номинации «За приверженность принципам прозрачности и открытости» на XIII Ежегодной практической конференции «Годовой отчет: опыт лидеров и новые стандарты», организованной рейтинговым агентством «Эксперт РА».

Начало промышленной переработки забалансовых отвалов руды в ПАО «ППГХО».

Завершение первого этапа полевого сезона в рамках проведения комплекса инженерных изысканий на Павловском месторождении.

## Декабрь

Выход ПАО «ППГХО» на безубыточный уровень работы (по итогам 2016 года).

**Впервые за 6 лет ПАО «ППГХО» вышло на безубыточный уровень работы.**

Разумный баланс между развитием действующего производства и реализацией новых перспективных проектов — залог надежного и устойчивого развития Компании в будущем.

**Владимир Высоцкий**

Заместитель генерального директора по специальным проектам АО «Атомредметзолото»

01

# ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»


1.1. Общая информация об АО «Атомредметзолото»
1.2. Рынки присутствия
1.3. Создание стоимости и бизнес-модель




# 1.1. ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»

## 1.1.1. Общие сведения

G102-1 G102-2

### ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

АО «Атомредметзолото» (далее — Урановый холдинг «АРМЗ», Общество, Холдинг, Компания, АРМЗ, Горнорудный дивизион, Дивизион) — управляющая компания Горнорудного дивизиона Госкорпорации «Росатом». На территории России Компания развивает активы уранодобычи, которые находятся на разных стадиях жизненного цикла: от геологоразведки до интенсивной промышленной эксплуатации.

Российская добыча урана имеет стратегическое значение. Наличие собственного производства природного урана в Российской Федерации позволяет решать следующие ключевые задачи АО «Атомредметзолото»:

- обеспечение надежности поставок партнерам и клиентам,
- долгосрочная безопасность сырьевого обеспечения атомной генерации,
- обеспечение конкурентоспособной себестоимости производимой урановой продукции.

АО «Атомредметзолото» обладает уникальными компетенциями в горнорудной и смежных областях: в Холдинге сконцентрирован более чем пятидесятилетний опыт разработки месторождений в самых разнообразных природно-климатических условиях.

G102-13

### ЧЛЕНСТВО В ОРГАНИЗАЦИЯХ И АССОЦИАЦИЯХ

АО «Атомредметзолото» является членом Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association).


Подробнее об истории АО «Атомредметзолото» см. раздел 1.1.2. «Историческая справка» Отчета за 2014 год.


### РЕГИОНЫ ПРИСУТСТВИЯ

G102-4

После реорганизации в 2013 году АО «Атомредметзолото» управляет российскими активами уранодобычи

**АО «Хиагда»**
Республика Бурятия

**АО «Далур»**
Курганская область
Первое в России предприятие по добыче урана способом подземного выщелачивания

**ПАО «ППГХО» (Приаргунское производственное горно-химическое объединение)**
Забайкальский край
Крупнейшее из добывающих предприятий Уранового холдинга «АРМЗ»

Также в состав Уранового холдинга «АРМЗ» входят проектируемые предприятия — АО «Первая горнорудная компания», АО «Эльконский ГМК», АО «Лунное», АО «УДК Горное».

Значительный вклад в бизнес Холдинга вносят вспомогательные компании — ООО «АРМЗ Сервис», АО «РУСБУРМАШ», АО «ВНИПИпромтехнологии» и ООО «Объединенные урановые предприятия».

### ОСНОВНЫЕ ЗАКОНЫ И ПОЛОЖЕНИЯ, РЕГЛАМЕНТИРУЮЩИЕ ОСНОВНУЮ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

В своей деятельности АО «Атомредметзолото» руководствуется положениями Устава, внутренних документов, а также следующих нормативных актов:

- Гражданского кодекса Российской Федерации (часть первая) от 30.11.1994 № 51-ФЗ;
- Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федерального закона от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»;
- Федерального закона от 5.02.2007 № 13-ФЗ «Об особенностях управления и распоряжения имуществом и акциями организаций, осуществляющих деятельность в области использования атомной энергии, и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации»;
- Федерального закона от 21.11.1995 № 170-ФЗ «Об использовании атомной энергии»;
- Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц»;
- Федерального закона от 26.07.2006 № 135-ФЗ «О защите конкуренции»;
- Федерального закона от 22.04.1996 № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»;
- Указа Президента РФ от 27.04.2007 № 556 «О реструктуризации атомного энергопромышленного комплекса Российской Федерации»;
- «Положения о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденного Банком России 30.12.2014 № 454-П.

### ВНЕШНИЕ ХАРТИИ, ПРИНЦИПЫ И ДРУГИЕ ИНИЦИАТИВЫ

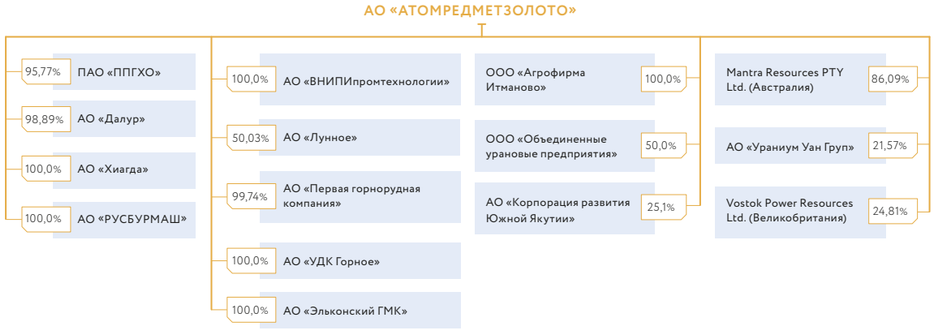
G102-12

Деятельность Холдинга соответствует принципам Социальной хартии российского бизнеса.

## 1.1.2. Структура Холдинга

G102-5

**Рис. 1. Схема дочерних обществ АО «Атомредметзолото» по состоянию на 31 декабря 2016 года**



### 1.1.3. Место Уранового холдинга «АРМЗ» в производственном цикле Госкорпорации «Росатом»

Урановый холдинг «АРМЗ» — Горнорудный дивизион Госкорпорации «Росатом», под управлением которого сосредоточены все предприятия по добыче урана в Российской Федерации (первая производственная стадия ядерного топливного цикла). Совместно с АО «Ураниум Уан Груп» — компанией, консолидирующей зарубежные урановые активы — АРМЗ обеспечивает гарантированные поставки урана для обеспечения сырьевых потребностей Госкорпорации «Росатом».

**Рис. 2. Место АО «Атомредметзолото» в производственном цикле Госкорпорации «Росатом»**

Подробнее см. разделы 1.1. «Общая информация об АО "Атомредметзолото"», 2.1. «Стратегия деятельности».

## 1.2.
## G102-6 РЫНКИ ПРИСУТСТВИЯ

Основным направлением деятельности АРМЗ является добыча природного урана. По итогам 2016 года Госкорпорация «Росатом», под контролем которой находятся российские и зарубежные урановые активы (АО «Атомредметзолото» и АО «Ураниум Уан Груп» соответственно), находится на втором месте среди крупнейших компаний мира по объему контролируемой минерально-сырьевой базы и на четвертом месте по объему добычи урана.

Устойчивость рыночных позиций АО «Атомредметзолото» обеспечена стабильным спросом на урановое сырье со стороны российской атомной отрасли, диверсифицированной сырьевой и производственной базой, а также реализуемыми мероприятиями по повышению операционной эффективности. Дополнительным фактором устойчивости остаются благоприятные перспективы мировой атомной энергетики, развитие которой будет способствовать росту потребностей в уране на среднесрочном и долгосрочном горизонтах.

Помимо основного бизнеса, Компания активно развивает сопутствующие виды деятельности. В 2016 году на базе Уртуйского угольного разреза ПАО «ППГХО» запущено производство нового продукта — сортового угля, который отличается улучшенными характеристиками и реализуется с премией к цене рядового бурого угля. В число сопутствующих видов деятельности входят производство тепловой и электрической энергии, серной кислоты, горно-шахтной техники (ПАО «ППГХО»), оказание услуг по бурению и геологоразведочному сопровождению (АО «РУСБУРМАШ»), проектированию и инжинирингу (АО «ВНИПИпромтехнологии»). Потребителями этих продуктов и услуг являются дочерние предприятия АРМЗ, организации в контуре управления Госкорпорации «Росатом» и прочие российские и зарубежные компании.

**Рис. 3. Карта российских активов АО «Атомредметзолото»**

**4-е место в мире**
занимает Госкорпорация «Росатом» среди крупнейших компаний мира по объему добычи урана

**2-е место в мире**
занимает Госкорпорация «Росатом» среди крупнейших компаний мира по объему контролируемой минерально-сырьевой базы

АРМЗ продолжает оценку потенциала новых рынков и проработку бизнес-инициатив, связанных с выходом на эти рынки. Их включение в периметр раскрытия информации планируется по мере продвижения в реализации соответствующих проектов.

Значимым элементом стратегии АО «Атомредметзолото» является развитие новых бизнесов в горнорудной и смежных отраслях. Компания работает над формированием конкурентоспособного предложения скандиевой продукции (проект «Скандий»), продукции комплексной переработки пиритных огарков, цинкового и свинцового концентратов и других сырьевых продуктов.



## 1.3.
# СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ И БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

### G102-9 1.3.1. Создание стоимости

Бизнес-модель АО «Атомредметзолото» основана на интеграции в цепочку создания стоимости Госкорпорации «Росатом» — одной из крупнейших компаний мировой атомной отрасли. Такой подход позволяет сочетать использование накопленного опыта и производственно-технологических компетенций с внедрением передовых принципов организации производства, коммерческой деятельности и корпоративного управления.

Стоимость создается Холдингом за счет полного цикла горнорудных работ: от геологоразведки до вывода из эксплуатации.

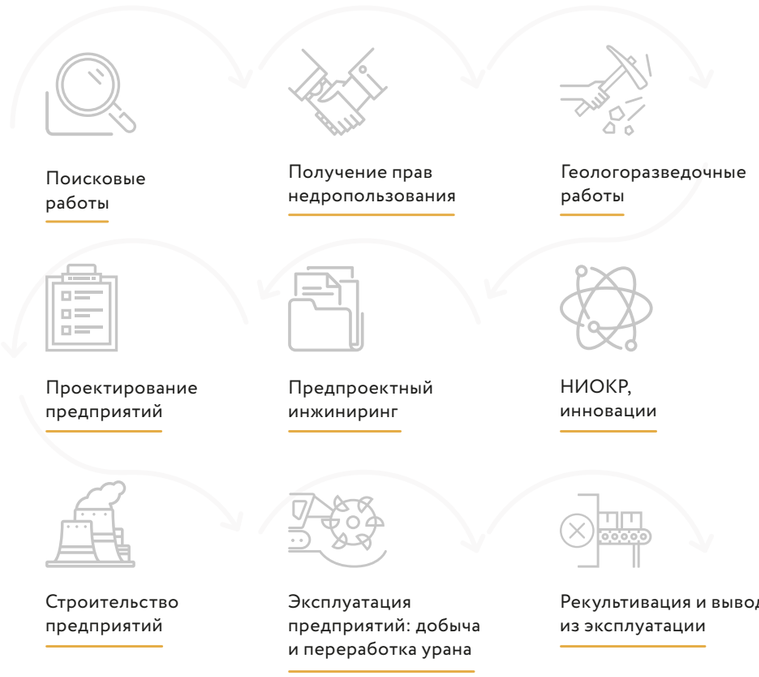
Инструментом создания стоимости является преобразование Компанией капиталов — материальных и нематериальных ресурсов, используемых Компанией.

При этом часть этих ресурсов находится во внешней среде, являющейся источником основных рисков и возможностей для Холдинга. Эта часть капиталов во внешней среде используются Компанией совместно с другими заинтересованными сторонами. Другая часть капиталов реализуется внутри Компании, обеспечивая прирост и конкурентные преимущества, наращивание активов, производственных мощностей, компетенций.

Преобразование капиталов Компанией в ходе своей деятельности влияет как на саму Компанию, так и на все заинтересованные стороны.

Подробнее см. раздел 3.1. «Капиталы АО "Атомредметзолото"»

**Рис. 4. Цепочка создания стоимости Уранового холдинга «АРМЗ»**




### 1.3.2. Бизнес-модель

Бизнес-модель — это система, обеспечивающая создание стоимости в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе и направленная на достижение стратегических целей.

В основе бизнес-модели Холдинга лежат миссия и долгосрочная стратегия. Стратегическое видение обеспечивает устойчивое развитие Компании и эффективность использования капиталов в долгосрочной перспективе с учетом рисков и возможностей.

Бизнес-модель включает в себя:

- доступные во внутренней и внешней среде ресурсы — капиталы;

Подробнее см. Главу 3. «Стратегия в действии: результаты эффективного управления капиталами»

- систему корпоративного управления, направленную на максимально эффективное преобразование этих доступных капиталов.

Подробнее см. раздел 2.2. «Система управления»

- деятельность по созданию стоимости, в основе которой лежит преобразование доступных капиталов (основная деятельность Холдинга);
- результаты деятельности по созданию стоимости — основная продукция Холдинга.

Интеграция бизнес-модели АО «Атомредметзолото» в цепочку создания стоимости Госкорпорации «Росатом» — крупнейшей вертикально-интегрированной компании мировой атомной отрасли — обеспечивает ее устойчивость, а также позволяет использовать накопленный опыт и технологии, соответствующие передовому мировому и российскому уровням, на всех стадиях создания стоимости.

**Местонахождение поставщиков, структура цепочек поставок и отношения с поставщиками в 2016 году не изменялись.**

# Ресурсы (на 01.01.2016)

**Природный капитал**

**521,2** тыс. тонн — Минерально-сырьевая база урана

**340,5** млн руб. — Затраты на охрану окружающей среды

**2-е место** среди крупнейших уранодобывающих компаний в мире

**Финансовый капитал**

**22 122** млн руб. — Выручка

**3,7** млрд руб. — Объем инвестиций

**1 003** млн руб. — Прибыль за год

**Производственный капитал**

**3 055** тонн — Производство урана

**2,6** млн руб./человек — Производительность труда

**6-е место** среди крупнейших уранодобывающих компаний в мире по объему производства

**Человеческий капитал**

**7 725** человек — Численность персонала

**55 770** руб. — Средняя зарплата

**31,3%** — Текучесть персонала

**0,08** — Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)

**Интеллектуальный капитал**

**190,9** млн руб. — Расходы на инновационные проекты

**15 368** млн руб. — Нематериальные активы

**Социальный капитал**

**201** млн руб. — Социальные выплаты сотрудникам

**8,5** млн руб. — Благотворительные проекты

**54%** — Вовлеченность персонала дивизиона

Заинтересованные стороны

# Создание стоимости

## окружающая среда

### Деятельность

- Поисковые работы
- Получение прав недропользования
- Геологоразведочные работы
- Проектирование предприятий
- Предпроектный инжиниринг
- НИОКР, инновации
- Строительство предприятий
- Эксплуатация предприятий: добыча и переработка урана
- Рекультивация и вывод из эксплуатации

### Продукция

- Концентрат природного урана
- Тепловая энергия
- Серная кислота
- Уголь (энергетический)
- Электроэнергия
- Производство горно-шахтной техники
- Услуги по бурению, геологоразведке, проектированию и инжинирингу

## общество

# Результат (на 31.12.2016)

**Природный капитал**

**517,1** тыс. тонн — Минерально-сырьевая база урана

**289** млн руб. — Затраты на охрану окружающей среды

**2-е место** среди крупнейших уранодобывающих компаний в мире

**Финансовый капитал**

**22 182*** млн руб. — Выручка

**4,4** млрд руб. — Объем инвестиций

**4 605*** млн руб. — Прибыль за год

**Производственный капитал**

**3 005** тонн — Производство урана

**3,1** млн руб./человек — Производительность труда

**6-е место** среди крупнейших уранодобывающих компаний в мире по объему производства

**Человеческий капитал**

**6 957** человек — Численность персонала

**59 447** руб. — Средняя зарплата

**21,7%** — Текучесть персонала

**0,44** — Коэффициент производственного травматизма (LTIFR)

**Интеллектуальный капитал**

**345** млн руб. — Расходы на инновационные проекты

**6 468*** млн руб. — Нематериальные активы

**Социальный капитал**

**212,6** млн руб. — Социальные выплаты сотрудникам

**7,68** млн руб. — Благотворительные проекты

**62%** — Вовлеченность персонала дивизиона

Заинтересованные стороны

РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ → СТРАТЕГИЯ, СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ И МИССИЯ → РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ

**Рис. 5. Бизнес-модель АО «Атомредметзолото»**

*В связи с изменением основ подготовки консолидированных финансовых показателей данные за 2016 год не сопоставимы с данными за 2015 год.

02

# СТРАТЕГИЯ И СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ


2.1. Стратегия деятельности
2.2. Система управления




## 2.1.

# СТРАТЕГИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

G102–16

### 2.1.1. Миссия и ценности АО «Атомредметзолото»

Миссия АО «Атомредметзолото» (Уранового холдинга «АРМЗ») — обеспечить конкурентоспособность долгосрочных поставок сырьевых ресурсов для развития российских технологий, прежде всего в атомной энергетике.

**Рис. 6. Ценности Госкорпорации «Росатом»**

ЦЕННОСТИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

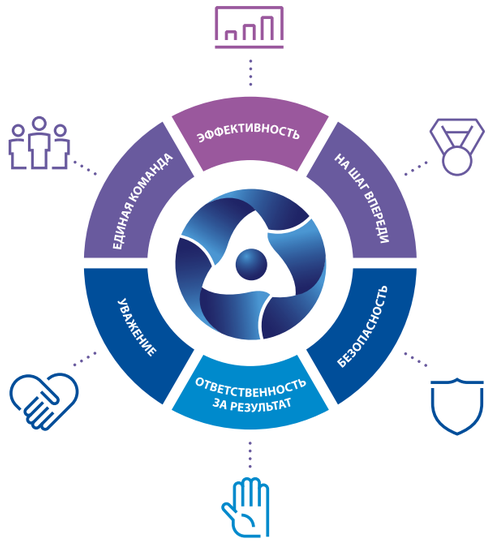



**Рис. 7. Связь стратегических целей Госкорпорации «Росатом» и АО «Атомредметзолото»**

| СТРАТЕГИЧЕСКАЯ ЦЕЛЬ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» | ОТРАЖЕНИЕ В СТРАТЕГИИ АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО» |
|---|---|
| ПОВЫШЕНИЕ ДОЛИ НА МЕЖДУНАРОДНЫХ РЫНКАХ | РЕАЛИЗУЕТСЯ КОСВЕННО (через повышение конкурентоспособности рыночного предложения Госкорпорации «Росатом» в ЯТЦ)<br>▪ Гарантированное обеспечение потребностей в российском уране<br>▪ Удержание конкурентной себестоимости производства урана |
| НОВЫЕ ПРОДУКТЫ ДЛЯ РОССИЙСКОГО И МЕЖДУНАРОДНОГО РЫНКОВ | РЕАЛИЗУЕТСЯ НЕПОСРЕДСТВЕННО<br>▪ Обеспечение стабильной прибыльности, в том числе за счет диверсификации бизнеса |
| СНИЖЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ ПРОДУКЦИИ И СОКРАЩЕНИЕ СРОКОВ ПРОТЕКАНИЯ ПРОЦЕССОВ | РЕАЛИЗУЕТСЯ НЕПОСРЕДСТВЕННО<br>▪ Удержание конкурентной себестоимости производства урана<br>▪ Обеспечение стабильной прибыльности, в том числе за счет диверсификации бизнеса |


→ Подробнее см. раздел. 3.1. «Капиталы АО “Атомредметзолото”»


Миссия АО «Атомредметзолото» (Уранового холдинга «АРМЗ») — обеспечить конкурентоспособность долгосрочных поставок сырьевых ресурсов для развития российских технологий, прежде всего в атомной энергетике.

В основе видения бизнеса АРМЗ — статус национального производителя, гарантирующего обеспечение потребностей Госкорпорации «Росатом» в российском уране по конкурентоспособной себестоимости и без геополитических рисков.

БАЗОВЫЕ КОНКУРЕНТНЫЕ ПРЕИМУЩЕСТВА КОМПАНИИ:

- сырьевая база природного и техногенного происхождения с возможностью рентабельного извлечения ценных компонентов;
- высокотехнологичные производственные активы, современный научный потенциал и квалифицированная команда, обладающая многолетним опытом работы в горнорудной отрасли;
- полный спектр компетенций по управлению жизненным циклом освоения и эксплуатации месторождений, в т. ч. в сложных природно-климатических условиях.

## ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ И ИХ РЕАЛИЗАЦИЯ НА ПРЕДПРИЯТИЯХ ХОЛДИНГА

| ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СТРАТЕГИИ | ПРЕДПРИЯТИЯ | СРОКИ РЕАЛИЗАЦИИ |
|---|---|---|
| Сбалансированное наращивание добычи урана способом скважинного подземного выщелачивания | АО «ДАЛУР» и АО «ХИАГДА» | 2017–2019 гг. |
| Поддержание объемов добычи урана подземным способом (после консервации действующих рудников в связи с отработкой активных запасов) | ПАО «ППГХО»<br>Строительство нового рудника № 6 | 2017–2022 гг. |
| Обеспечение портфеля заказов со стороны предприятий Холдинга и внешних заказчиков | АО «РУСБУРМАШ»<br>Бурение и геологоразведочное сопровождение<br>АО «ВНИПИпромтехнологии»<br>Комплексные инжиниринговые услуги | На постоянной основе |
| Обеспечение конкурентоспособной себестоимости продукции и услуг | ВСЕ ПРЕДПРИЯТИЯ ХОЛДИНГА<br>Повышение эффективности процессов и производительности труда, оптимизация затрат | На постоянной основе |
| Развитие новых направлений бизнеса за счет реализации проектов в горнорудной и смежных отраслях, обеспечивающих повышение глубины освоения минерально-сырьевой базы и выход с конкурентоспособным предложением на российский и международный рынки | ПАО «ППГХО»<br>Проект «Переработка пиритных огарков»<br>АО «ДАЛУР»<br>Проект «Скандий»<br>АО «ПЕРВАЯ ГОРНОРУДНАЯ КОМПАНИЯ»<br>Проект «Павловское» | 2017–2021 гг. |

G102-16

### 2.1.2. Стратегия в области устойчивого развития

АО «Атомредметзолото» является Горнорудным дивизионом Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей свыше 18% генерации электроэнергии в России и являющейся лидером «зеленой», безуглеродной экономики в стране и в мире. Лидерская позиция Госкорпорации «Росатом» стала результатом активного взаимодействия с регионами присутствия, целенаправленной работы по снижению влияния на окружающую среду, а также повышения качества корпоративной публичной отчетности в течение последних лет.

АРМЗ строит свою деятельность как социально ответственная компания, устойчивое развитие которой способствует благополучию регионов и территорий ее присутствия. Большое внимание уделяется выстраиванию коммуникации с региональными администрациями, общественными и экологическими организациями, органами образования в регионах присутствия.

Холдинг оказывает значительное влияние на формирование доходной части бюджетов территорий присутствия. Налоговые отчисления, создание рабочих мест с достойной оплатой труда, благотворительные программы — все это определяет значение Холдинга для регионов присутствия. В 2016 году начато создание территорий опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), что позволит запустить новые производства и привлечь внешних инвесторов.

АРМЗ проводит ответственную экологическую политику, которая основывается на принципах приоритетности сохранения естественных экологических систем; обязательности использования передовых научных достижений и обеспечения экологической безопасности; прозрачности и доступности информации об экологических аспектах деятельности Компании для широкой общественности.

> Корпоративная социальная ответственность и устойчивое развитие — неотъемлемые части стратегии Уранового холдинга «АРМЗ».

**Марина Либоракина**

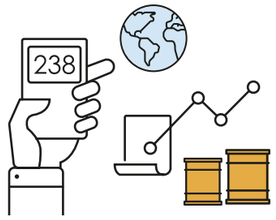
Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса АО «Атомредметзолото»



## КЛЮЧЕВЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

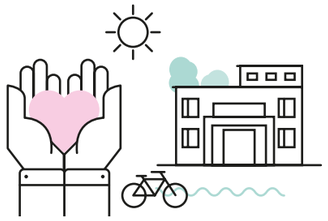
Устойчивое развитие неразрывно связано с осуществлением мер корпоративной социальной ответственности, направленных на повышение качества жизни сотрудников и членов их семей, содействие стабильному развитию регионов и росту благосостояния населения на территориях деятельности Компании.

Триединство целей стратегии устойчивого развития интегрировано в деятельность Компании и подразумевает:




участие в поддержании устойчивости мирового рынка урана, национальной и региональной экономики, баланса разумных ожиданий и интересов стейкхолдеров;

минимизацию негативного промышленного воздействия на окружающую среду, рациональное недропользование, ресурсосбережение, соответствие международным стандартам в области экологии и охраны окружающей среды;



социальную ответственность за безопасность, здоровье и профессиональное развитие персонала, социально-экономическое благополучие населения регионов присутствия, поддержку местных сообществ, благотворительность.

# ТРИЕДИНСТВО ЦЕЛЕЙ СТРАТЕГИИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ИНТЕГРИРОВАНО В ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КОМПАНИИ

В рамках такого подхода Холдинг:

поддерживает непрерывный диалог с заинтересованными сторонами;

совершенствует систему корпоративного управления на основе российских и международных стандартов;

разрабатывает и внедряет инновационные технологии;

соблюдает этические нормы деловой практики.

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ**

Бизнес-этика и борьба с коррупцией: открытость и прозрачность перед клиентами, партнерами, акционерами.

Персонал: предоставление привлекательных условий труда, профессиональное развитие сотрудников, забота об их безопасности и здоровье.

Окружающая среда: снижение воздействия на окружающую среду, повышение энергоэффективности и развитие экологической культуры в обществе.

Общество: социальные, волонтерские и благотворительные программы, содействующие улучшению качества жизни россиян и устойчивому развитию общества.

## ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ ЦЕЛЕЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН

На Саммите ООН по вопросам устойчивого развития в сентябре 2015 года главы государств и правительств приняли Повестку дня на период до 2030 года, включающую 17 целей в области устойчивого развития (ЦУР).

Цели призваны объединить усилия всех стран по обеспечению более комфортной, здоровой, безопасной и гармоничной жизни для своих граждан. Внедрение ЦУР на национальном и международном уровнях требует активного вовлечения и партнерства всех заинтересованных сторон: представителей органов власти, бизнеса, международных и общественных организаций, общественности.

АО «Атомредметзолото» разделяет Цели устойчивого развития ООН и уже сегодня делает многое для их достижения.

АРМЗ способствует поддержанию качественного уровня жизни своих сотрудников и членов их семей, выплачивая конкурентоспособную зарплату и реализуя благотворительные программы в регионах присутствия.

Подробнее см. в разделе 3.6. Отчета «Управление социальным капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

АРМЗ оказывает содействие сельскохозяйственным производителям путем проведения грантовых конкурсов среди представителей малого бизнеса.

Подробнее см. в разделе 3.6. Отчета «Управление социальным кпаиталом» и на сайте компании www.armz.ru

Одним из приоритетных направлений деятельности АРМЗ в области устойчивого развития является обеспечение безопасных условий труда для сотрудников, а также обеспечение безопасности продукции для клиентов Компании.

В Компании действуют социальные программы для сотрудников, направленные на продвижение идей и ценностей здорового образа жизни.

Подробнее см. в разделе 3.4. Отчета «Управление человеческим капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

В АРМЗ реализуются программы для обучения и профессионального развития сотрудников.

Подробнее см. в разделе 3.4. Отчета «Управление человеческим капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

АРМЗ в своей деятельности учитывает принципы гендерного равенства, обеспечения безопасных условий труда, справедливого вознаграждения, а также другие важные аспекты прав человека.

Подробнее см. в разделе 3.4. Отчета «Управление человеческим капиталом»

Принципы Экологической политики Компании включают снижение негативного воздействия на окружающую среду и рациональное использование природных ресурсов в процессе деятельности Компании.

Подробнее см. в разделе 3.7. Отчета «Управление природным капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

В АРМЗ действует программа по энергосбережению и энергоэффективности.

Подробнее см. в разделе 3.3. Отчета «Управление производственным капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

АРМЗ создает привлекательные условия труда для своих сотрудников.

АРМЗ обеспечивает достойное вознаграждение своим сотрудникам.

Подробнее см. в разделе 3.4. Отчета «Управление человеческим капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

АРМЗ разрабатывает и внедряет инновационные проекты, которые позволяют создавать инфраструктуру, необходимую для устойчивой индустриализации.

Подробнее см. в разделе 3.5. Отчета «Управление интеллектуальным капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

Реализация социальных программ Холдинга способствует сокращению социального неравенства в стране.

Подробнее см. в разделе 3.6. Отчета «Управление социальным капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

АРМЗ способствует развитию регионов присутствия.

АРМЗ оказывало необходимую поддержку правительству Забайкальского края в создании территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР) «Краснокаменск» — первой среди всех территорий присутствия предприятий атомной отрасли.

Подробнее см. в разделе 3.6. Отчета «Управление социальным кпаиталом» и на сайте компании www.armz.ru

АРМЗ разрабатывает более устойчивые продукты и решения и продвигает интеграцию более устойчивых решений в свою цепочку поставок.

АРМЗ поддерживает необходимость снижения потребления природных ресурсов и переработку ценных природных ресурсов.

Подробнее см. в разделе 3.7. Отчета «Управление природным капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

АРМЗ стремится снизить потребление энергоресурсов и выбросы парниковых газов.

АРМЗ стремится сократить использование транспортных средств, что позволяет снизить уровень выбросов парниковых газов.

В Компании действует программа энергоэффективности, предусматривающая обновление энергоемкого оборудования и переход на автоматизированную систему управления освещением и теплоснабжением на предприятиях Компании.

Внутри Компании активно используется система электронного документооборота, позволяющая не только снизить расход потребляемых ресурсов, но и сделать обмен информацией более простым и эффективным.

Подробнее см. в разделе 3.7. «Управление природным капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

Принципы Экологической политики Компании включают снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Подробнее см. в разделе 3.7. «Управление природным капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

Принципы Экологической политики Компании включают снижение негативного воздействия на окружающую среду.

Подробнее см. в разделе 3.7. Отчета «Управление природным капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

АРМЗ осуществляет свою деятельность в соответствии с требованиями действующего законодательства.

Подробнее см. в разделе 3.7. Отчета «Управление социальным капиталом» и на сайте компании www.armz.ru

АРМЗ сотрудничает с профессиональными ассоциациями на национальном и международном уровнях в интересах устойчивого развития.

Подробнее см. в разделе 3.7. Отчета «Управление социальным капиталом», и на сайте компании www.armz.ru

## 2.1.3. Рынок природного урана и его перспективы

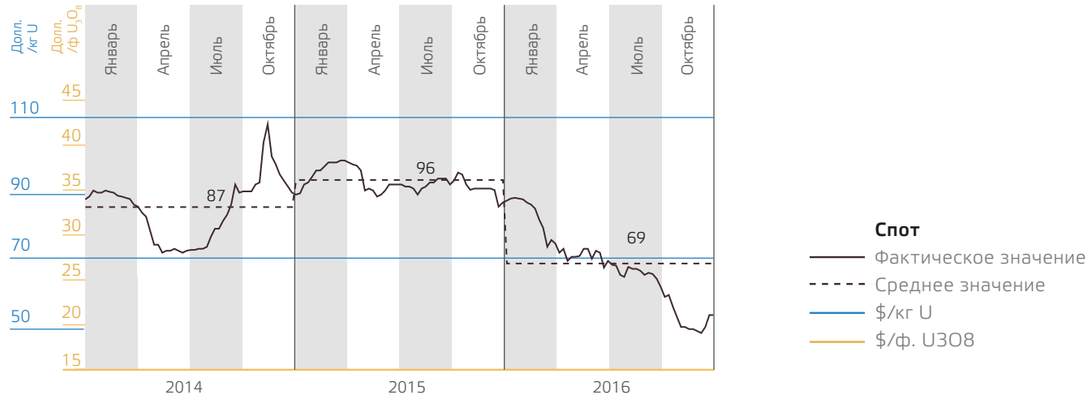
## СОСТОЯНИЕ РЫНКА ПРИРОДНОГО УРАНА В 2016 ГОДУ

### СПРОС И ПРЕДЛОЖЕНИЕ УРАНА В МИРЕ

По состоянию на 2016 год объем мирового рынка урана оценивается в 71–74 тыс. тонн (с учетом реакторных потребностей АЭС и формирования запасов коммерческого и стратегического характера, не предназначенных для текущего потребления). При этом добыча природного урана в мире в 2016 году составила более 62 тыс. тонн. Остальной объем предложения был обеспечен за счет урана, добытого и переработанного ранее (вторичные источники).

Ценовая конъюнктура рынка урана оставалась нестабильной. В течение большей части 2016 года наблюдалась отрицательная динамика спотовых цен, обусловленная неустойчивостью спроса. Среднегодовой уровень спотовых цен снизился до 69 долл./кг урана (по данным Ux Consulting*).

**Рис. 8. Динамика спот-котировок на уран**



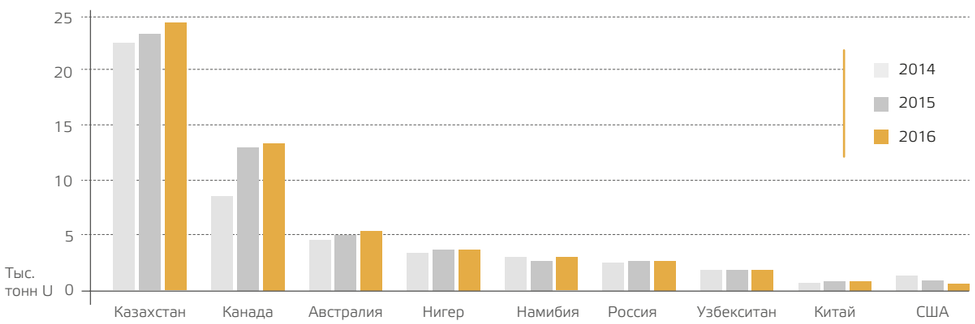

Источники: исходные данные — Ux Consulting*; расчет средних значений — АО «Атомредметзолото».

### ПРОИЗВОДСТВО УРАНА В МИРЕ В 2016 ГОДУ

По итогам 2016 года производство урана в мире составило свыше 62 тыс. тонн — это на 0,5% больше, чем в предыдущем году (более 61 тыс. тонн). Основной вклад в динамику общемирового показателя внесли Казахстан, Канада, Австралия и Намибия, хотя в каждой из этих стран увеличение добычи было небольшим. Наиболее заметное сокращение добычи зафиксировано в Нигере и США (более 10% в обоих случаях).

**62 тыс. тонн**
**урана произведено в мире в 2016 году**

**Рис. 9. Добыча урана по странам мира в 2014–2016 годах, тыс. тонн**



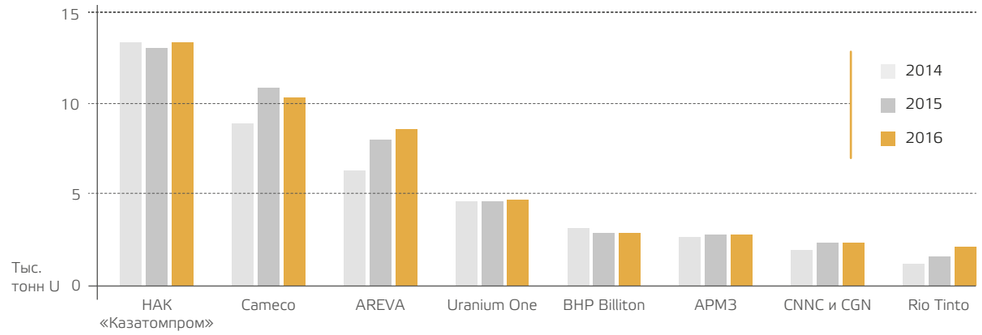

Источники: оценка АО «Атомредметзолото» по данным пресс-релизов и отчетов компаний, Агентства энергетической информации США (U.S. EIA).

* Ux Consulting (UxC) — международная аналитическая компания, специализирующаяся на исследованиях конъюнктуры и прогнозировании рынков ядерного топливного цикла. Основана в 1994 г. Сайт: https://www.uxc.com



Девять крупнейших стран-производителей (с объемом добычи более 1 тыс. тонн урана в год) обеспечивают 95% его производства. Лидирующие позиции сохранил Казахстан, который в 2016 году нарастил производство урана до 24,0 тыс. тонн (39% мировой добычи). Второе и третье место заняли Канада и Австралия с объемами добычи 14 тыс. тонн и 6,3 тыс. тонн (22% и 10% мировой добычи соответственно). Россия заняла 6-е место в рейтинге стран-лидеров (доля в мировой добыче — порядка 5%).

**Рис. 10. Добыча урана крупнейшими компаниями в 2014–2016 годах, тыс. тонн**




Источники: по данным отчетов и пресс-релизов компаний. Данные по AREVA, CNNC и CGN, Навои ГМК — оценка АО «Атомредметзолото». Объем добычи учтен в соответствии с долями владения.

На долю девяти ведущих уранодобывающих компаний (с объемом производства более 2 тыс. тонн) пришлось около 81% общемирового производства. Крупнейшим производителем с 2010 года остается НАК «Казатомпром» (в 2016 году добыча составила порядка 13,4 тыс. тонн, рыночная доля — 22%).

Госкорпорация «Росатом», под контролем которой находятся предприятия АРМЗ и Uranium One (показаны раздельно), в 2016 году произвела более 7,9 тыс. тонн урана, что соответствует 13% мировой добычи (4-е место в мире).

### СЛИЯНИЯ И ПОГЛОЩЕНИЯ В УРАНОВОЙ ОТРАСЛИ

По итогам 2016 года общий объем сделок по слиянию и поглощению существенно сократился (по сравнению с 2015 годом) и составил около 70 млн долл. Снижение активности в сфере M&A связано с ухудшением ситуации на мировом рынке урана, что привело к падению стоимости активов и отсутствию финансовых ресурсов для организации крупных сделок.

Наибольшее количество сделок, как и в 2015 году, пришлось на юниорные компании. Среди ключевых игроков активность в отношении M&A проявила только Paladin Energy, которая пошла на продажу долей в ряде разведочных проектов в Австралии и Намибии в рамках финансовой реструктуризации.

### РАЗВИТИЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ И ПЕРСПЕКТИВНЫХ ПРОЕКТОВ

В условиях ухудшения рыночной ситуации ключевые производители урана продолжили оптимизацию затрат и инвестиций в развитие действующих предприятий, а также пересмотрели планы в отношении перспективных проектов. В апреле 2016 года Cameco объявила о консервации рудника Eagle Point в Канаде (производство урана прекращено в августе) и приостановке бурения на предприятиях подземного выщелачивания в США. О дополнительных мероприятиях по повышению эффективности активов сообщали НАК «Казатомпром», Rio Tinto, Paladin Energy и другие компании.

В отчетном году проблемы на крупных предприятиях не оказали ощутимого влияния на рыночную ситуацию (в отличие от 2015 года). Авария в системе электроснабжения Южной Австралии привела к приостановке производства на руднике Olympic Dam (BHP Billiton) на две недели в сентябре–октябре 2016 года.

Темпы развития большинства действующих проектов сохранялись на низком уровне. Исключением стал рудник Cigar Lake в Канаде (основные владельцы — Cameco и AREVA), производство урана на котором выросло в 1,5 раза (до 6,7 тыс. тонн). В конце декабря 2016 года был введен в опытную эксплуатацию рудник Husab в Намибии, принадлежащий китайской CGN.

Юниорные компании сосредоточились на оптимизации ключевых проектов (в Канаде, США, Австралии и некоторых других странах) с целью их ввода в долгосрочной перспективе. Тем не менее темпы работ по большинству этих проектов были низкими в силу сложностей с привлечением финансирования.

## ПРОГНОЗ НА 2017 ГОД

С конца 2016 года на спотовом рынке наметилась тенденция к восстановлению цен, связанная с усилиями ключевых игроков по снижению избыточной добычи урана (на предприятиях в Казахстане, Канаде и США). От того, получат ли эти усилия дальнейшее развитие, будут зависеть устойчивость и масштаб ценовых изменений. Эффект от ограничения добычи урана на отдельных активах может быть нейтрализован ее ростом на предприятиях, находящихся на этапе выхода на полную мощность.

В этой связи в 2017 году ожидается сохранение высокой волатильности цен на уран. Заметное влияние на конъюнктуру рынка продолжат оказывать «ситуативные» факторы — отдельные значимые события у крупных производителей и потребителей урана, а также решаемые ими краткосрочные задачи.

## ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА УРАНА

### ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ АТОМНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ В МИРЕ

Последствия аварии на АЭС «Фукусима–1» по-прежнему оказывают влияние на развитие атомной энергетики в глобальном масштабе и формирование отношения к ней во многих странах. Так, в Японии в 2011–2013 гг. была приостановлена работа всех АЭС. По данным на конец 2016 года повторно запущены только три блока — два блока на АЭС «Сендай» и один блок на АЭС «Иката».

Вместе с тем атомная генерация остается одной из базовых отраслей, удовлетворяющих всем требованиям в области безопасности, надежности и эффективности энергоснабжения. Высокой оценки заслуживает и ее вклад в улучшение экологической обстановки и предотвращение климатических изменений. Наибольшую активность в развитии атомной энергетики проявляет Китай (5 из 10 новых блоков АЭС, введенных в 2016 году). Также следует отметить ввод одного нового блока АЭС в США — впервые за 20 лет.

Наиболее активный рост атомной генерации ожидается в Китае, Индии, Республике Корея, государствах Ближнего Востока (ОАЭ, Иран, Турция и др.), Африки (Египет, ЮАР) и прочих регионах мира. В то же время в некоторых развитых странах, прежде всего в Западной Европе, прогнозируется постепенное сокращение установленных мощностей АЭС, в т. ч. по причине переориентации на широкое развитие возобновляемой энергетики.

### ПЕРСПЕКТИВЫ МИРОВОГО РЫНКА ПРИРОДНОГО УРАНА

В ближайшие годы ситуация на мировом рынке будет оставаться нестабильной и в основном неблагоприятной для производителей урана. Ее улучшение и восстановление цен на уран прогнозируются в среднесрочной перспективе (2019–2020 гг.) под действием следующих фундаментальных факторов:

- повышения спроса по мере перезапуска АЭС в Японии и ввода строящихся блоков АЭС в Китае, Индии, Республике Корея и других государствах, большинство из которых не располагает подготовленной сырьевой базой урана;
- снижения предложения урана, связанного с интенсивной отработкой сырьевой базы действующих месторождений, длительностью (до 10 лет) и затратностью освоения новых месторождений;
- сокращения вовлечения вторичных источников по мере использования их ликвидной части;
- активизации долгосрочной контрактации (в отношении поставок урана, планируемых в период до 2025 года).

На долгосрочном горизонте ожидается ускоренный рост потребностей в уране, связанный с продолжением активного строительства новых АЭС. Для его покрытия и замещения выбывающих объемов добычи на действующих месторождениях потребуется запуск перспективных проектов с высокой себестоимостью. В сочетании с увеличением затрат на действующих предприятиях это создаст предпосылки для устойчивого роста рыночных цен с середины 2020–х гг. К 2030 году общемировые потребности в уране могут достигнуть 85 тыс. тонн.

Производство природного урана будет увеличиваться в соответствии с динамикой спроса. Полный потенциал по наращиванию добычи к 2030 году составляет 89 тыс. тонн урана. Таким образом, его дефицит не предполагается даже при снижении поставок из вторичных источников.



G102–11 ## 2.1.4. Маркетинговая и сбытовая политика

G102–9 **Рис. 11. Взаимодействие АО «Атомредметзолото» с заказчиками**

**В 2016 году все контрактные обязательства по поставкам продукции заказчикам исполнены в полном объеме.**

Надежность и бесперебойность поставок материала российским заказчикам обеспечиваются договорами АО «Атомредметзолото» с предприятиями–производителями и поставщиками, договорами ООО «Объединенные урановые предприятия» с заказчиками, заключенными на долгосрочной основе, а также за счет наличия на складе грузополучателя (АО «СХК») оперативного запаса материала.

### ОЦЕНКА УДОВЛЕТВОРЕННОСТИ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ

Одной из приоритетных задач в работе АО «Атомредметзолото» является обеспечение удовлетворенности конечных потребителей уранового сырья (АО «ТВЭЛ» и АО «Техснабэкспорт»), поставка российского сырья которым осуществляется по долгосрочным договорам с ООО «Объединенные урановые предприятия».
АО «Атомредметзолото» на постоянной основе производит мониторинг обеспечения потребностей заказчиков в природном уране на краткосрочную и долгосрочную перспективу, а также оперативно реагирует на запросы и ожидания с их стороны.

Так, в целях улучшения качества поставляемой конечным потребителям урановой продукции в июле 2016 года Холдингом произведена пилотная поставка осушенного материала производства АО «Хиагда», показатели качества которого близки к показателям спецификации ASTM C 967–08. В дальнейшем АО «Атомредметзолото» планируется вывести производство АО «Хиагда» на выпуск осушенной урановой продукции.

### РАБОТА С КЛИЕНТАМИ

Основными клиентами Холдинга являются предприятия Госкорпорации «Росатом», с которыми поддерживаются долгосрочные договорные отношения, основанные на принципах взаимовыгодного и плодотворного сотрудничества.

Совершенствование качества продукции осуществляется путем строительства сушильных комплексов на предприятиях Холдинга, оптимизации систем складирования и транспортировки готовой продукции.

### УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

Обеспечение качества продукции — один из ключевых приоритетов АО «Атомредметзолото».

В целях повышения качества выпускаемой продукции АО «Хиагда» были проведены испытания по сушке готовой продукции с поставкой в июле 2016 года в адрес АО «СХК» опытного образца осушенного материала.

Осушенная продукция АО «Далур» и АО «Хиагда» по физико–химическим характеристикам близка к показателям спецификации ASTM C 967–08, соответствие требованиям которой необходимо при осуществлении поставок природного урана зарубежным потребителям. В четвертом квартале 2016 года в целях обеспечения конкурентоспособности всей продукции, выпускаемой предприятиями в РФ, начата работа по оформлению новых единых Технических условий на выпускаемый АО «Далур» и АО «Хиагда» концентрат природного урана в форме полиуранната аммония улучшенного качества.

КЕЙС

### УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

С ноября 2015 года в АО «Далур» введен в промышленную эксплуатацию современный сушильный комплекс готовой продукции. Новое оборудование существенно повысило качественные характеристики конечного продукта — желтого кека — и снизило влажность готовой продукции с 30 до 1,5–2%. В целях поддержания влажности на достигнутом уровне готовая продукция упаковывалась в полиэтиленовые пакеты перед ее размещением в многооборотную тару (ТУК).

В 2016 году от грузополучателя АО «Сибирский химический комбинат» (АО «СХК») поступило предложение проработать возможность складирования готовой продукции без использования полиэтиленовых пакетов. Это позволит не только снизить затраты АО «Далур» на их приобретение, но и упростить процесс выгрузки готовой продукции в адрес грузополучателя (АО «СХК»), уменьшить его трудозатраты на выгрузку и избежать образования отходов.

В октябре 2016 года АО «Далур» произведена пробная поставка концентрата природного урана в новой упаковке с сохранением целевого уровня влажности. АО «СХК» подтвердило готовность и удобство использования данного материала в производстве.

## 2.1.5. Долгосрочная стратегия и текущее положение Компании

В отчетном году предприятия АРМЗ внесли весомый вклад в укрепление конкурентоспособности российской атомной отрасли и надежное сырьевое обеспечение сформированного портфеля заказов. Продолжена работа по повышению эффективности: в 2016 году удельная себестоимость урана была снижена на 2% (в целом по Холдингу, в сопоставимых ценах). Крупнейшее из российских предприятий — ПАО «ППГХО» — впервые за 6 лет вышло на безубыточность (чистая прибыль составила 14 млн руб.). Существенно улучшен финансовый результат АРМЗ в целом. Успешное использование новых бизнес-возможностей подтверждено перевыполнением плановых показателей по новым продуктам. Данные результаты достигнуты за счет эффективного использования производственно-технологических компетенций, сформированных в контуре Компании, и самоотдачи ее коллектива.

### СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ КОМПАНИИ

При реализации долгосрочной стратегии Компания делает ставку не на масштаб, а на качество урановых активов. Данный подход дополняет системная работа по оптимизации затрат, а также поиску и внедрению новых проектных и технических решений, что позволяет обеспечивать развитие уранового бизнеса при любой рыночной конъюнктуре.

Основными стратегическими задачами в области развития уранодобычи в России являются:

- продолжение реструктуризации уранового производства в ПАО «ППГХО» (с переходом к строительству новых мощностей рудника № 6, запуск которых позволит поддержать объемы добычи урана после выбытия действующих рудников);
- сбалансированное наращивание экономически эффективной добычи урана в АО «Далур» и АО «Хиагда» в рамках их вывода на полную мощность.

Необходимые заделы для решения указанных задач уже сформированы. В 2016 году выполнен основной объем работ по проектированию рудника № 6 на базе месторождений Аргунское и Жерловое (ПАО «ППГХО»), проектная документация успешно прошла государственную экспертизу.

На площадке АО «Хиагда» в 2016 году завершено формирование производственной и технологической инфраструктуры. Кроме того, выполнен физический пуск добычного комплекса и вспомогательных объектов на месторождении Источное. Данные мероприятия реализуются с целью вывода предприятия на проектную мощность (1 000 тонн урана в год).

Крупные новые проекты, включая стратегический проект «Элькон», планируется ввести в долгосрочной перспективе (ориентировочно в 2030 году), на этапе активного роста рынка. В указанный период ожидается увеличение спроса и цен на уран, что обеспечит экономически эффективную реализацию таких проектов.

В период до 2030 года основной сферой деятельности АО «Атомредметзолото» останется производство урана. Развитие урановых активов будет сочетаться с реализацией проектов диверсификации в горнорудной и смежных отраслях, направленных на расширение масштабов бизнеса Холдинга, а также динамичное социально-экономическое развитие территорий присутствия.

## 2.1.6. Планы на 2017 год, среднесрочную и долгосрочную перспективу

В 2016 году предприятия АРМЗ полностью выполнили производственную программу. В дальнейшем объем добычи планируется поддерживать на уровне около 3 тыс. тонн в год (в зависимости от динамики отраслевых потребностей в урановом сырье).

Безусловными приоритетами компании остаются обеспечение эффективности уранового бизнеса, в том числе за счет освоения новых месторождений, и активная реализация проектов диверсификации. В ПАО «ППГХО» завершится реструктуризация урановой цепочки с переходом к строительству нового рудника на базе месторождений Аргунское и Жерловое, на которые приходится около 40% минерально-сырьевой базы предприятия. Ввод рудника № 6 запланирован на 2022 год. Его эксплуатация позволит не только сохранить инфраструктуру и потенциал предприятия, но и обеспечить его рентабельную работу в течение длительного периода времени.

**на уровне 3 тыс. тонн в год**
планируется поддерживать
в перспективе объем добычи урана

На предприятиях подземного выщелачивания — АО «Далур» и АО «Хиагда» — планируется дальнейшее увеличение производства. АО «Хиагда», располагая значительным потенциалом для развития эффективной уранодобычи, планирует сохранять высокие темпы освоения новых месторождений Хиагдинского рудного поля — Источного, Вершинного и других. Задача предприятия — выход на проектную мощность (1 000 тонн урана в год) в 2019 году с возможностью ее увеличения в долгосрочной перспективе. Приоритетом развития АО «Далур» определено освоение перспективного Добровольного месторождения урана.

В рамках программы диверсификации предусмотрено дальнейшее расширение продуктового портфеля Холдинга. В 2017 году планируется начать выпуск скандиевой продукции (на площадке АО «Далур»), в дальнейшем — продукции переработки пиритных огарков и других продуктов, востребованных на российском и международном рынках. Сервисные активы АРМЗ нацелены на продвижение услуг на основе существующих компетенций на новых рынках.



## 2.1.7. Диверсификация бизнеса

Развитие новых направлений бизнеса остается одним из приоритетов стратегии АРМЗ. Ключевыми задачами диверсификации являются:

- расширение продуктового портфеля с целью минимизации конъюнктурных рисков;
- развитие действующих предприятий за счет реализации проектов, обеспечивающих комплексное использование их компетенций, инфраструктуры и сырьевой базы;
- рост масштабов и рентабельности бизнеса.

**Рис. 12. Продуктовый портфель действующих и создаваемых бизнесов АО «Атомредметзолото»**

**на 20%**
увеличились запасы месторождения Павловское по итогам проведенных геологоразведочных работ

Базовые направления диверсификации бизнеса АРМЗ определены на основе подхода, одобренного Госкорпорацией «Росатом». В соответствии с этим подходом сформирован портфель проектов, диверсифицированный по продуктам, масштабу и географии. Управление проектами осуществляется с целью максимизации экономического результата и синергии для основного бизнеса при минимизации проектных рисков.

Развитие проектов в горнорудной и смежных отраслях осуществляется в составе комплексной программы по трем направлениям:

- повышение глубины переработки существующей минерально-сырьевой базы и техногенных отходов (проекты «Скандий», «Переработка пиритных огарков»);
- освоение территорий с особым региональным статусом (проект «Павловское»);
- бизнес-инициативы по развитию производства стратегических металлов и инновационной продукции на их основе (в проработке).

Интерес к развитию указанных направлений связан с тем, что АРМЗ располагает современными технологиями извлечения полезных компонентов из существующих сырьевых источников либо возможностями для их разработки, а также с наличием необходимых допусков и разрешений для работы на закрытых (режимных) территориях с особым статусом.

По проекту «Скандий» в 2016 году завершена разработка технологии попутной добычи скандия, развернуто строительство опытно-промышленной установки. В сентябре 2016 года обеспечена постановка на баланс запасов скандия Далматовского месторождения, что позволяет осуществлять его добычу с правом коммерческой продажи. В 2017 году планируется начало выпуска высокочистых оксидов скандия с последующим созданием производства по выпуску алюмо-скандиевых лигатур.

По проекту «Переработка пиритных огарков» в 2016 году выполнена экономическая оценка технологии переработки техногенных отходов сернокислотного производства, накопленных на площадке ПАО «ППГХО». По результатам оценки подтверждена рентабельность их безотходной переработки (с извлечением золота, цветных металлов и кеков выщелачивания для цементной промышленности). В 2017 году планируется приступить к проектированию и последующему строительству опытно-промышленной установки с ее запуском в 2019 году.

Крупнейший из проектов диверсификации, реализуемых АРМЗ, — проект освоения Павловского месторождения в Арктической зоне России (архипелаг Новая Земля) — в 2016 году получил качественное продолжение. По результатам экспертизы ТЭО постоянных разведочных кондиций и подсчета запасов обеспечена постановка на баланс запасов категорий В+С1+С2 в объеме 2,49 млн тонн цинка, 0,55 млн тонн свинца и 1195 тонн серебра. Общий прирост запасов составил более 20%. В рамках первого этапа инженерных изысканий (полевой сезон 2016 года) выполнен комплекс изысканий (инженерно-геологических, геодезических и пр.), осуществлен отбор крупнотоннажной пробы для технологических испытаний руд.

В 2017 году работы на месторождении планируется продолжить согласно утвержденным планам.

Важным направлением программы диверсификации остается поиск и реализация перспективных проектов, предполагающих использование инфраструктуры и материально-технической базы действующих предприятий в формате промышленного партнерства. Их проработка ведется на площадке ПАО «ППГХО» в г. Краснокаменске, которая обеспечена транспортной и энергетической инфраструктурой и располагает необходимым кадровым и производственным потенциалом. Данные проекты предусматривают развитие базовых отраслей, обеспечивающих глубокую переработку сырья, а также выпуск продукции с высокой добавленной стоимостью. Их реализация планируется в составе территории опережающего социально-экономического развития (ТОСЭР), созданной в 2016 году. В будущем это обеспечит ПАО «ППГХО» и АРМЗ получение дополнительной выручки и эффективное использование инфраструктуры.

В 2016 году АРМЗ продолжен поиск потенциально интересных проектов и бизнес-инициатив в России. К числу таких инициатив относится развитие производства стратегических металлов и инновационной продукции на их основе. В настоящее время данная бизнес-инициатива находится на стадии проработки; ее целевые параметры будут определены с учетом результатов оценки перспективных активов, а также наличия текущих и прогнозных потребностей в соответствующей продукции со стороны предприятий российской атомной отрасли.

## 2.1.8. Импортозамещение

С 2014 года в АО «Атомредметзолото» действует программа импортозамещения.

Подробнее о мероприятиях по импортозамещению и основных задачах технической политики см. Отчет за 2015 год.

### РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА

**Табл. 1. Выполнение планов в 2016 году**

| Планы, заявленные в отчете за 2015 год | Результаты |
|---|---|
| Изготовление 13 погрузочно-доставочных машин (ПДМ) на РМЗ ПАО «ППГХО» | **ВЫПОЛНЕНО** с учетом корректировки плана. Выпущено 11 ПДМ. |
| Реконструкция с использованием отечественных аналогов запчастей четырех машин зарубежного производства | **ВЫПОЛНЕНО ЧАСТИЧНО**. Восстановлены/реконструированы 2 узкозахватные ПДМ. |
| Замена импортных комплектующих на детали, изготавливаемые РМЗ | **ВЫПОЛНЕНО ЧАСТИЧНО**. Часть узлов для гидравлики пока являются импортными. |
| Отказ АО «Хиагда» от закупки импортных погружных насосов в пользу закупки отечественных аналогов | **ВЫПОЛНЕНО**. Закупаются отечественные аналоги насосов. |

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Приоритетным проектом в сфере импортозамещения станет проект РМЗ «ГОРТЕХ»: в 2017 году планируется начать создание на базе ремонтно-механического завода ПАО «ППГХО» производства самоходной горной техники.

**Рис. 14. Проектируемая погрузочно-доставочная машина**



Годовая проектная мощность — до 50 единиц ПДМ

**Рис. 15. Возможности кооперации в рамках проекта (основные узлы)**






**Рис. 13. Статистика производства ПДМ ПД-2Э за 2014–2016 гг.**

**Количество выпущенных машин**

| 2014 год | 2015 год | 2016 год |
|---|---|---|
| 9 | 9 | 11 |

Выпущено 11 ПД-2Э и модернизировано две узкозахватные ПДМ, что позволило снизить затраты на приобретение импортных машин на сумму более 100 млн руб.

ЦЕЛЬ ПРОЕКТА:
производство самоходного горного оборудования, в том числе погрузочно-доставочных машин с электрическим силовым приводом с питанием от литий-ионных накопителей.

ПРОДУКТЫ ПРОЕКТА:
погрузочно-доставочные машины; в перспективе планируется выпуск продуктовой линии горно-шахтной техники.

В рамках оснащения погрузочно-доставочной машины ПД-2Э функциями диагностики и дистанционного управления предлагаются следующие улучшения:

**введение базовых функций**

- перевод основных узлов (рулевое управление, двигатель, тормозная система, управление ковшом) на цифровое управление;
- установка датчиков для контроля состояния основных параметров техники, ее узлов и агрегатов, вывод информации на дисплей оператора;

**введение опциональных функций**

- датчиков веса материала в ковше, видеокамер для слепых зон, датчиков расстояния до препятствий;
- **оснащение системой дистанционного управления, позволяющей управлять техникой дистанционно как в прямой видимости, так и удаленно, с рабочего места оператора**
- обеспечение возможности кооперации в рамках проекта (основные узлы).



## 2.1.9. Проект «Организация попутной добычи скандия в АО "Далур"»

Проект представляет собой комплекс мероприятий, направленных на разработку технологии, проектирование и строительство производства по попутному извлечению скандия на базе существующей инфраструктуры, сформированных кадровых ресурсов и технологических компетенций АО «Далур».

Реализация проекта позволит повысить глубину переработки имеющегося сырья и производить востребованную рынком продукцию с высокой добавленной стоимостью при умеренном уровне капитальных затрат.

АО «Далур» планирует производство двух видов скандиевой продукции: высокочистого оксида скандия и алюмо-скандиевой лигатуры. Данные виды продукции будут являться сырьевым фундаментом для развития в рамках Госкорпорации «Росатом» производств по выпуску продукции верхних переделов на основе скандия:

- производства алюмо-скандиевых порошков для 3D-печати;
- производства керамики для электрохимических генераторов тока с использованием технологии твердооксидных топливных элементов (ТОТЭ);
- производства специальных сплавов и керамик.

**Табл. 2. Выполнение планов в 2016 году**

| Планы, заявленные в отчете за 2015 год | Результаты |
|---|---|
| Выполнение НИОКР по разработке технологии производства алюмо-скандиевых лигатур с использованием продуктов скважинного подземного выщелачивания урана | **ВЫПОЛНЕНО**. Завершена разработка технологии производства оксида скандия. Технология обеспечивает получение концентрата скандия как промежуточного продукта и получение на выходе товарного продукта — оксида скандия чистотой 99,9% (ТУ 95.148-77). Технология прошла успешные испытания в условиях промышленной площадки АО «Далур». |
| Выполнение изыскательских работ и разработка проектной документации на создание опытно-промышленного производства скандия | **ВЫПОЛНЕНО**. Проведены изыскательские работы и разработана проектная документация на создание опытно-промышленного производства оксида скандия мощностью 1,5 тонны в год. |
| Начало строительства опытно-промышленной установки | **ВЫПОЛНЕНО**. Начато строительство опытно-промышленной установки. |

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД:

- завершение строительства и запуск в работу опытно-промышленного производства по выпуску оксида скандия;
- завершение НИОКР по разработке технологии получения алюмо-скандиевых лигатур и начало создания опытно-промышленного производства по выпуску лигатур.

## 2.1.10. Проект «Переработка пиритных огарков ПАО "ППГХО"»

С октября 2015 года в опытном гидрометаллургическом цехе центральной научно-исследовательской лаборатории ПАО «ППГХО» проводятся полупромышленные испытания по хлоридному выщелачиванию пиритного огарка и получению готовой продукции в виде концентратов благородных и цветных металлов, а также кеков выщелачивания, пригодных для использования в цементной промышленности.

В результате реализации проекта будет переработано существующее техногенное сырье (пиритные огарки), накопившееся за предыдущие годы деятельности ПАО «ППГХО», в размере 4,5 млн тонн, что позволит решить экологические проблемы, связанные с его хранением, а также диверсифицировать выручку Горнорудного дивизиона за счет повышения глубины переработки имеющегося сырья.

КЕЙС

### ДЛЯ ЧЕГО НУЖЕН СКАНДИЙ?

**Широкое применение скандия сдерживается небольшими объемами его добычи. Ключевое направление промышленного применения скандия в настоящее время — это авиационно-космическая промышленность. Также использование скандиевых сплавов возможно в производстве спортивных товаров (например, рам для велосипедов и мотоциклов, бит для бейсбола и софтбола); в небольших объемах — порядка нескольких десятков килограммов в год — в микроэлектронике, производстве лазерных материалов, источников света и т. п. В случае увеличения объемов производства возможно применение скандия в производстве материалов для автомобильной отрасли и железнодорожного машиностроения, а также в других областях, где требуются легкие и прочные материалы.**

**В настоящее время разрабатывается целый ряд промышленных технологий, которые в перспективе, при условии широкого освоения, обеспечат дополнительный спрос на скандий. В качестве одной из них рассматривается технология производства твердооксидных топливных элементов (ТОТЭ), предполагающая прямое преобразование химической энергии топлива в электрическую.**

**Другой перспективной технологией является технология 3D-печати. Интерес к скандию в этой сфере связан с его способностью модифицировать свойства алюминиевых сплавов и порошков так, что их можно спекать и сплавлять. Использование 3D-печати расширит возможности применения данных материалов в промышленности и в быту.**

**Табл. 3. Выполнение планов в 2016 году**

| Планы, заявленные в отчете за 2015 год | Результаты |
|---|---|
| Оформление патентов на технологии комплексной переработки пиритных огарков и селективного извлечения благородных металлов из пиритных огарков | **ВЫПОЛНЕНО**.<br>Оформлены 2 заявки на патенты:<br>▪ Комплексная переработка пиритного огарка;<br>▪ Селективное извлечение цветных и благородных металлов. |
| Выполнение НИОКР по разработке технологии селективного извлечения меди, цинка и благородных металлов из пиритных огарков | **ВЫПОЛНЕНО ЧАСТИЧНО**.<br>Работы продолжаются и будут завершены в 2017 году. |
| Изготовление лабораторных образцов железоокисных пигментов, их сертификация. Испытание образцов у потенциальных потребителей | **ВЫПОЛНЕНО.** |
| Разработка программы опытно-промышленных работ (ОПР) получения железоокисных пигментов | **ВЫПОЛНЕНО.**<br>▪ Создана опытно-промышленная установка для подтверждения технологических решений по извлечению золота.<br>▪ Достигнута степень извлечения золота из исходного сырья на уровне 63% и показана возможность его увеличения до уровня 70–73%. |

## ПЛАНЫ НА 2017 ГОД

В рамках проекта «Переработка пиритных огарков ПАО “ППГХО”» определены следующие ключевые задачи:

- завершение опытно-промышленных работ по технологии извлечения золота;
- начало проектирования промышленной установки по извлечению золота;
- привлечение партнеров для отработки технологий выпуска дополнительных видов товарной продукции из пиритного огарка (железооксидных пигментов, коагулянтов для очистки шахтных вод, ферросплавов и др.).

## 2.1.11. Проект «Создание производства карбоната лития на базе руд Завитинского месторождения»

В рамках проекта, инициированного в 2016 году, в Забайкальском крае планируется создание производства карбоната лития мощностью до 10 тысяч тонн в год. В качестве сырьевой базы проекта рассматриваются руды и отвалы Завитинского месторождения (пос. Первомайский, Забайкальский край). Прорабатывается возможность реализации проекта в формате промышленного партнерства. На месте добычи планируется производить литиевый (сподуменовый) концентрат, который планируется транспортировать в ПАО «ППГХО» для последующей переработки в карбонат лития. Реализация проекта позволит диверсифицировать бизнес и увеличить выручку Горнорудного дивизиона, задействовать свободные промышленные и кадровые ресурсы в г. Краснокаменске, сформировать базу для сырьевого обеспечения других производств Госкорпорации «Росатом», выпускающих литиевую продукцию верхних переделов.

### РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА

В 2016 году в Госкорпорации «Росатом» разработана и защищена продуктовая стратегия по получению соединений лития из отечественных источников сырья.

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД

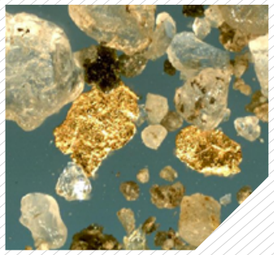
В рамках проекта запланировано:

- утверждение в Госкорпорации «Росатом» и начало реализации проекта по созданию литиевого производства на базе сырьевых источников Завитинского месторождения;
- участие в конкурсе Минобрнауки России на получение бюджетного софинансирования НИОКР по разработке промышленной технологии получения литиевого концентрата и карбоната лития;
- начало проведения проектно-изыскательских работ по созданию опытно-промышленных установок по выпуску литиевого концентрата и карбоната лития.

**Рис. 16. Отвалы пиритных огарков**

АО «Атомредметзолото»

**Рис. 17. Пиритный огарок под микроскопом**



КЕЙС

ДЛЯ ЧЕГО НУЖНО ПЕРЕРАБАТЫВАТЬ ПИРИТНЫЕ ОГАРКИ?

**В настоящее время АО «Атомредметзолото» разрабатывает технологию, которая позволит извлекать из пиритных огарков золото. Данный металл пользуется постоянным спросом в электронике, а также на ювелирном рынке (как отчественном, так и зарубежном).**



## 2.1.12. Проект «Организация добычи золота»

В 2016 году Компанией проработаны различные варианты бизнес-инициатив и проведен анализ ряда проектов по организации добычи золота как в Забайкальском крае, так и в соседних районах (Республика Бурятия, Республика Саха). При этом оценивались варианты и самостоятельной реализации, и в кооперации с золотодобывающей компанией с большим опытом работы в данной сфере деятельности.

В качестве приоритетных целей всех проектов ставились задачи повышения эффективности деятельности и диверсификация источников выручки Горнорудного дивизиона за счет создания производственного комплекса по добыче и переработке золотосодержащих руд с получением высоколиквидной продукции в виде сплава золота и серебра, снижения социальной напряженности в Забайкальском крае за счет создания новых рабочих мест для персонала ПАО «ППГХО», наработки компетенций в новой области добычи твердых полезных ископаемых.

### РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА

Получено одобрение Госкорпорации «Росатом» на проработку концепции реализации проекта.

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД

Продолжение работы в данном направлении с возможностью инициирования одного или нескольких проектов золотодобычи и перехода к их практической реализации.

## 2.1.13. Взаимодействие с зарубежными партнерами

В силу сложившихся горно-геологических условий в течение последних 15 лет среднее содержание урана в руде действующих рудников ПАО «ППГХО» значительно снизилось.

С целью гарантированного обеспечения поставок природного урана для российской атомной отрасли на долгосрочном горизонте АО «Атомредметзолото» реализует проект по строительству рудника на базе урановых месторождений Аргунское» и Жерловое (проект «Рудник № 6»). Реализация проекта позволит после ввода рудника в эксплуатацию в 2022 году полностью восполнить истощение сырьевой базы ПАО «ППГХО» и сохранить рабочие места в моногороде Краснокаменске.

В качестве приоритетной формы организации финансирования строительства рудника № 6 рассматривается привлечение в проект внешних инвесторов. С этой целью АО «Атомредметзолото» проводит консультации с иностранными партнерами о возможности их участия в проекте в качестве инвестора. Консультации находятся на начальной стадии.

# 2.2.
# СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

## 2.2.1. Корпоративное управление

### СТАНДАРТЫ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

В своей деятельности АО «Атомредметзолото» соблюдает требования законодательства Российской Федерации. Совершенствование системы корпоративного управления проводится с учетом лучшей российской и мировой практики.

В сети Интернет на корпоративном сайте Уранового холдинга «АРМЗ» (www.armz.ru) размещены Устав и внутренние документы, регулирующие функционирование органов управления, а также другая важная информация о деятельности Уранового холдинга «АРМЗ».

**Сведения о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления**

Отдельные нормы Кодекса корпоративного управления, рекомендованного письмом Банка России от 10.04 2014 № 06-52/2463, применяются АО «Атомредметзолото» на практике с учетом закрепленной нормативными правовыми актами Российской Федерации специфики правового положения Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единство управления организациями атомной отрасли, и отражены в ряде локальных нормативных актов.

### ЦЕЛИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Поддержание высокого уровня корпоративного управления и прозрачности деятельности является одним из важнейших направлений реализации стратегии АО «Атомредметзолото», общая цель которой — максимизировать стоимость добычного бизнеса для акционеров.

### ПРИОРИТЕТНЫЕ ЗАДАЧИ:

- соблюдение требований законодательства Российской Федерации;
- повышение эффективности работы органов управления;
- повышение степени открытости для инвестиционного и отраслевого сообществ, деловых партнеров, сотрудников и других заинтересованных сторон.

### G102-10 УСТАВНЫЙ КАПИТАЛ И АКЦИОНЕРЫ УРАНОВОГО ХОЛДИНГА «АРМЗ»

**ПО СОСТОЯНИЮ НА 31 ДЕКАБРЯ 2016 ГОДА:**

**КАПИТАЛ**
**25 133 296 670 рублей**

Уставный капитал АО «Атомредметзолото»

**3 АКЦИОНЕРА**

Общее количество зарегистрированных в реестре акционеров (Госкорпорация «Росатом», АО «Атомэнергопром», АО «ТВЭЛ»)

**АКЦИЙ**
**25 133 296 670 штук**

Компанией размещены обыкновенные именные акции номинальной стоимостью 1,00 рубль каждая (регистрационный номер выпуска 1-01-03912-А)

**Рис. 18. Структура акционеров по состоянию на 31 декабря 2016 года**

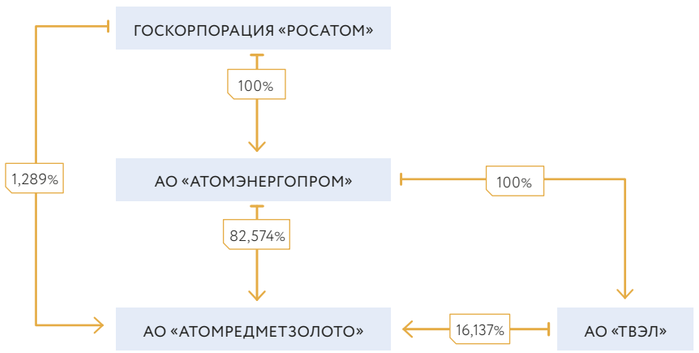
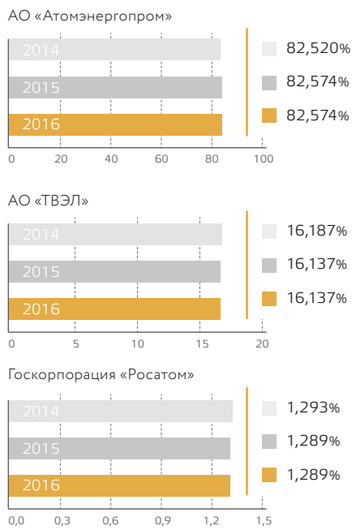



**Рис. 19. Динамика состава акционеров за 2014–2016 гг., %**




**Изменения, произошедшие в 2016 году в контуре управления Уранового холдинга «АРМЗ»**

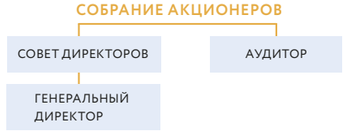
В октябре 2016 года осуществлена продажа компании Uranium One Holding N.V.



### G102-18 СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления как фундаментальный элемент, на котором базируется деятельность Холдинга, формируется на нескольких уровнях.

**Рис. 20. Структура органов корпоративного управления и контроля Уранового холдинга «АРМЗ»**




### G102-19 G102-20 G102-21 G102-22 G102-23 G102-24 G102-25 G102-26 G102-27 ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ И КОНТРОЛЯ

**ОБЩЕЕ СОБРАНИЕ АКЦИОНЕРОВ**

Высшим органом управления АО «Атомредметзолото» является Общее собрание акционеров (ОСА). Его компетенция, порядок созыва и проведения определяются положениями Устава Компании, а также нормативными актами Российской Федерации.

### G102-28 G102-29 G102-30 G102-31 G102-32

Компания своевременно информирует акционеров как о дате проведения ОСА, так и о результатах голосования на собраниях. Соответствующие сообщения размещаются на официальном сайте Компании в сети Интернет.

В 2016 году состоялось три ОСА, на которых были приняты решения по вопросам управления Компанией, включая:

- утверждение Устава в новой редакции;
- формирование органов управления Компании;
- утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности за 2015 год и распределение прибыли.

**СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ**

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Компании. Компетенция Совета директоров определяется положениями Устава и внутренних документов Компании, а также нормативными актами Российской Федерации.

Члены Совета директоров не владеют акциями Компании.

Выдвижение кандидатов в члены Совета директоров производится в соответствии с требованиями ст. 53 Федерального закона «Об акционерных обществах».

Совет директоров АО «Атомредметзолото» созывается по мере необходимости председателем Совета директоров по его собственной инициативе, по требованию члена Совета директоров, генерального директора, аудитора.

→ Подробнее см. раздел 2.2.2. «Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности».

Совет директоров состоит из пяти человек. Должности председателя Совета директоров и генерального директора разделены.

В 2016 году Совет директоров действовал в следующем составе:

**Локшин Александр Маркович** — председатель Совета директоров;
**Верховцев Владимир Николаевич**;
**Высоцкий Владимир Сергеевич**;
**Корогодин Владислав Игоревич**;
**Ляхова Екатерина Викторовна**.

**ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР**

В соответствии с требованиями ст. 69 Федерального закона «Об акционерных обществах», ст. 15.2 Устава АРМЗ генеральный директор организует выполнение решений Общего собрания акционеров и Совета директоров.

К компетенции генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Компании, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров. Генеральный директор принимает непосредственное участие в разработке стратегии развития Холдинга как на уровне миссии и ценностей, так и на уровне функциональных стратегий. Соответствующие документы утверждаются генеральным директором, который впоследствии обеспечивает их утверждение на уровне Госкорпорации «Росатом».

Решением внеочередного Общего собрания акционеров на должность генерального директора избран Верховцев Владимир Николаевич (протокол от 27.05.2013 № 15).

В. Н. Верховцев не владеет акциями АО «Атомредметзолото».

Мы проводим работу по совершенствованию корпоративного управления дочерних обществ. Реализовывать долгосрочную стратегию нам помогают высокопрофессиональный менеджмент и квалифицированный персонал Компании. Взаимодействие Совета директоров и менеджмента хорошо отлажено, за счет чего удается принимать необходимые решения в кратчайшие сроки.

**Юлия Семина**

Начальник Управления корпоративного сопровождения АО «Атомредметзолото»

## ЛОКШИН
## Александр Маркович

**Член Совета директоров с 30.06.2014, председатель с 01.07.2014**

1957 г. р., место рождения — г. Чита, окончил Ленинградский политехнический институт им. Калинина. Заслуженный энергетик РФ

06.2008 — н. в.
Заместитель генерального директора, заместитель генерального директора — руководитель Дирекции по ЯЭК, первый заместитель генерального директора по операционному управлению Госкорпорации «Росатом»

## ВЕРХОВЦЕВ
## Владимир Николаевич

**Член Совета директоров с 30.06.2014**

1955 г. р., место рождения — н/п Ляль-Микар Джаркурганского р-на Сурхандарьинской обл. Узбекской ССР, окончил Военную академию им. Ф. Э. Дзержинского, Военную академию Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации, кандидат технических наук

09.2011 — н. в.
Заместитель генерального директора, генеральный директор АО «Атомредметзолото»

## ВЫСОЦКИЙ
## Владимир Сергеевич

**Член Совета директоров с 10.12.2014**

1954 г. р., место рождения — с. Комарно Городокского р-на Львовской обл., Украинская ССР, окончил Военную академию Генерального штаба Вооруженных Сил Российской Федерации

2007–2012
Главнокомандующий Военно-Морским Флотом Российской Федерации, адмирал

2013 — н. в.
Заместитель генерального директора, заместитель генерального директора по специальным проектам АО «Атомредметзолото»

## ЛЯХОВА
## Екатерина Викторовна

**Член Совета директоров с 30.06.2011**

1975 г. р., место рождения — г. Екатеринбург, окончила Уральскую Государственную юридическую академию, Universiteit Antwerpen Management School

04.2011 — н. в.
Заместитель директора АО «Атомэнергопром»

07.2011 — н. в.
Заместитель директора Дирекции по ЯЭК, Директор по управлению инвестициями и операционной эффективностью Госкорпорации «Росатом»

## КОРОГОДИН
## Владислав Игоревич

**Член Совета директоров с 07.09.2007**

1969 г. р., место рождения — Москва, окончил Московский физико-технический институт

03.2010 — н. в.
Заместитель директора Дирекции по ЯЭК, Директор по управлению ЖЦ ЯТЦ и АЭС Госкорпорации «Росатом»



G102-35
G102-36

## ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ ПОЛИТИКИ В ОБЛАСТИ ВОЗНАГРАЖДЕНИЯ И/ИЛИ КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ, СВЕДЕНИЯ О ВОЗНАГРАЖДЕНИЯХ И/ИЛИ КОМПЕНСАЦИИ РАСХОДОВ

За участие в работе Совета директоров членам Совета директоров может выплачиваться вознаграждение (в зависимости от финансово-экономических результатов деятельности Компании). Размер вознаграждения устанавливается Общим собранием акционеров.

Члены Совета директоров, являющиеся штатными сотрудниками АО «Атомредметзолото», получают заработную плату в соответствии с Единой отраслевой системой оплаты труда, установленной Госкорпорацией «Росатом» для акционерных обществ Корпорации и дочерних обществ АО «Атомэнергопром». Вознаграждения и компенсации членам Совета директоров выплачиваются в соответствии с трудовыми договорами и действующими локальными нормативными документами по оплате труда.

Система управления эффективностью деятельности персонала по ключевым показателям эффективности (КПЭ), действующая на предприятиях Уранового холдинга «АРМЗ», обеспечивает оценку достижений Компании в целом, а также руководителей и отдельных специалистов. Система КПЭ является инструментом стратегического и оперативного управления, позволяющим планировать результаты деятельности на всех организационных уровнях.

В отчетном периоде сумма вознаграждений, а также размер расходов, связанных с исполнением функций членами Совета директоров, компенсированных АО «Атомредметзолото», составили 40,0 млн руб.

**Табл. 4. Целевые показатели эффективности деятельности АО «Атомредметзолото» (КПЭ) на 2016 год**

| Наименование КПЭ, единица измерения КПЭ | Уровни выполнения КПЭ | |
|---|---|---|
| | Целевое значение 2016 года | Фактическое значение 2016 года |
| Скорректированный свободный денежный поток (ССДП) Госкорпорации «Росатом» (с учетом выполнения ССДП Горнорудного дивизиона), млрд руб. | 240,0 | 263,0 |
| ССДП Горнорудного дивизиона, млрд руб. | 4,7 | 5,3 |
| Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности, % | 100,0 | 90,0* |
| Полные затраты, млрд руб. | 16,4 | 15,3 |
| Производительность труда, млн руб./чел. | 3,1 | 3,1 |
| Интегральный показатель по новым продуктам, % | 100,0 | 189,0 |
| Выручка по новым продуктам вне контура и внутри контура на конкурсной основе, млрд руб. | 0,57 | 1,31 |
| Портфель заказов Госкорпорации «Росатом» на 10 лет по новым продуктам, млрд руб. | 1,00 | 1,47 |
| Уровень вовлеченности, % | 52 | 62 |
| LTIFR, % | 0,6 | 0,44 |
| Количество нарушений по шкале INES уровня 2 и выше | 0 | 0 |

**Табл. 5. Целевые показатели эффективности деятельности АО «Атомредметзолото» (КПЭ) на 2017 год**

| Наименование КПЭ, единица измерения КПЭ | Уровни выполнения КПЭ |
|---|---|
| | Целевое значение |
| ССДП Госкорпорации «Росатом» (с учетом выполнения ССДП Горнорудного дивизиона), млрд руб. | 285,0 |
| ССДП Горнорудного дивизиона, млрд руб. | 1,50 |
| Интегральный показатель эффективности инвестиционной деятельности, % | 100,0 |
| Полные затраты, млрд руб. | 15,9 |
| Производительность труда, млн руб./чел. | 3,1 |
| Сокращение запасов, млрд руб. | –30 |
| Достижение результатов мероприятий по объектам незавершенного строительства и/или оборудование, % | 100 |
| Уровень вовлеченности, % | 57 |
| LTIFR и снижение тяжести травматизма на производственных площадках предприятий, включая подрядчиков, % | 0,54/30% |
| Количество нарушений по шкале INES уровня 2 и выше | 0 |

*Без учета неконтролируемого фактора сценарных условий (цен и инфляции).

## МЕНЕДЖМЕНТ

(по состоянию на 31 декабря 2016 года)

**ВЕРХОВЦЕВ Владимир Николаевич**

Генеральный директор

**СВЯТЕЦКИЙ Виктор Станиславович**

Первый заместитель генерального директора — исполнительный директор

**ВЫСОЦКИЙ Владимир Сергеевич**

Заместитель генерального директора по специальным проектам

**ЗАХАРОВ Виктор Михайлович**

Заместитель генерального директора по экономике и финансам

**КОРОЛЕВ Илья Ильич**

Заместитель генерального директора по административным вопросам

**МАТУС Владислав Исаакович**

Заместитель генерального директора

**МОРГУН Владимир Дмитриевич**

Заместитель генерального директора по безопасности

**ЛИБОРАКИНА Марина Ивановна**

Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса

**АНИКЕЕВ Станислав Михайлович**

Директор по персоналу



### КОМИТЕТЫ АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»

#### ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОМИТЕТ

Проведено семь заседаний Инвестиционного комитета АО «Атомредметзолото» (далее – Комитет), в рамках которых:

- утверждены инвестиционные лимиты затратных проектов на 2017 год;
- одобрены изменения в паспортах проектов «Уголь», «Уран ПОФ» ПАО «ППГХО», «Реконструкция гидротехнических сооружений ПАО "ППГХО"»;
- пройдены ТПР по проектам «СУОФ»;
- одобрены изменения долгосрочного плана развития АО «Далур».

В общей сложности рассмотрено девять вопросов и принято 29 инвестиционных решений.

В течение года обновлялся состав членов Комитета. В состав Комитета вошли представители АО «Атомредметзолото», Госкорпорации «Росатом» и дочерних предприятий (ПАО «ППГХО», АО «Хиагда», АО «Далур»). Председатель Комитета — генеральный директор АО «Атомредметзолото» В. Н. Верховцев.

→

Подробнее см. раздел 3.2.2. «Инвестиционная деятельность».

#### КОМИТЕТ ПО РИСКАМ

Проведено семь заочных заседаний Комитета по рискам АО «Атомредметзолото» (далее — Комитет), в рамках которых:

- назначены владельцы ключевых рисков Горнорудного дивизиона;
- утверждены/скорректированы ставки внутригруппового заимствования при выдаче и привлечении займов организациями Горнорудного дивизиона (управление процентным риском);
- утверждены/скорректированы ежемесячные лимиты внутригруппового кредитования организаций Горнорудного дивизиона (управление кредитным риском).

Председатель Комитета — первый заместитель генерального директора — исполнительный директор В. С. Святецкий.

→

Подробнее см. раздел 2.2.3. «Управление рисками».

**ЯРОШЕВИЧ Илья Александрович**

Директор по правовым вопросам, корпоративной работе и имущественному комплексу

**СОРОКИНА Вера Борисовна**

Главный бухгалтер

**ГАЛИНОВ Всеволод Юрьевич**

Главный инспектор по контролю безопасности

### КОМИТЕТ ПО БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТИ

Проведено семь заседаний Комитета (три в очной форме, четыре в заочной).

Председатель Комитета — заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса М. И. Либоракина.

Приоритетные направления благотворительной деятельности на 2016 год — поддержка регионов присутствия Компании и проведение конкурсного отбора для предоставления финансовой поддержки (гранта) социально ориентированным субъектам малого и среднего предпринимательства.

→

См. подробнее раздел 3.5. «Управление социальным капиталом».

## ОТЧЕТ О ВЫПЛАТЕ ОБЪЯВЛЕННЫХ (НАЧИСЛЕННЫХ) ДИВИДЕНДОВ ПО АКЦИЯМ КОМПАНИИ

Дивидендная политика АО «Атомредметзолото» определяется органами управления с учетом необходимых инвестиций в соответствии со стратегией Компании.

За период с 2014 по 2016 гг. дивиденды не начислялись и не выплачивались.

Объявленные и невыплаченные дивиденды отсутствуют.

За 2016 год выплата дивидендов не планируется.

## КРУПНЫЕ СДЕЛКИ И СДЕЛКИ, В СОВЕРШЕНИИ КОТОРЫХ ИМЕЕТСЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ

В 2016 году Компания не совершала требующих одобрения органами управления в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

## СВЕДЕНИЯ О РЕЕСТРОДЕРЖАТЕЛЕ КОМПАНИИ

Ведение реестра акционеров АО «Атомредметзолото» осуществляет регистратор — акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»

Реквизиты регистратора:

ОГРН 1027739216757, ИНН 7726030449

Место нахождения: Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13
Телефон/факс: (495) 771–73–36

## 2.2.2. Отчет Совета директоров о результатах развития по приоритетным направлениям деятельности

В 2016 году состоялось 23 заседания Совета директоров Компании, на которых были приняты решения по важнейшим вопросам руководства Компанией, в т. ч.:

- утвержден бюджет управляющей компании Горнорудного дивизиона и всего Холдинга на 2016 год;
- утверждены целевые показатели деятельности Уранового холдинга «АРМЗ» (КПЭ);
- определены размеры выплачиваемых вознаграждений высшему руководству;
- даны рекомендации по распределению прибыли Компании на годовом общем собрании акционеров;
- утвержден отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг Компании;
- принято решение о прекращении участия Компании в компании Uranium One Holding N.V. Ураниум Уан Холдинг Н.В.;
- принято решение об участии Компании в некоммерческом партнерстве;
- приняты решения о приобретении акций ПАО «ППГХО», АО «Хиагда», АО «Первая горнорудная компания», АО «УДК «Горное», размещаемых в рамках осуществления дополнительных эмиссий ценных бумаг.

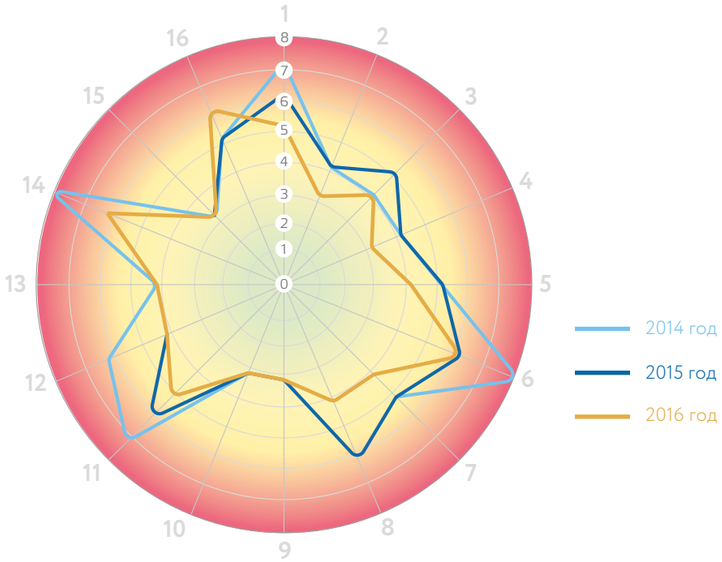
G102-15

## 2.2.3. Управление рисками

### СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

В АО «Атомредметзолото» действует единый с Госкорпорацией «Росатом» подход к управлению рисками, обеспечивающий учет рисков в процессах планирования. В рамках мероприятий по управлению рисками были определены критические риски, их владельцы, разработаны и реализованы мероприятия по управлению ими.

**Рис. 21. «Радар» ключевых рисков АО «Атомредметзолото» за 2014–2016 гг.**




1. Валютный риск
2. Налоговый риск
3. Процентный риск
4. Риск ликвидности
5. Кредитный риск
6. Товарный риск (уран)
7. Риск утраты производственных активов
8. Риск промышленной безопасности
9. Экологический риск
10. Риск изменений законодательства
11. Репутационный риск
12. Риск персонала
13. Риск охраны труда
14. Социально-политический риск в регионах присутствия
15. Риск допущения ошибок при оценке месторождений
16. Риск инвестиционных проектов

РИСК МИНИМАЛЕН — РИСК МАКСИМАЛЕН

→ Подробнее см. раздел 2.1.4. «Маркетинговая и сбытовая политика».

### КЛЮЧЕВЫЕ РИСКИ И СПОСОБЫ УПРАВЛЕНИЯ ИМИ

**Табл. 6. Ключевые риски и способы управления ими в 2016 году**

Представлены критические риски с оценкой 5 и более. Динамика рисков: ↑ увеличение, ↓ уменьшение, □ без существенных изменений

| Риск, его номер на Радаре и основной фактор риска | Методы минимизации рисков | Динамика рисков |
|---|---|---|
| 1<br>**Валютный риск** (неблагоприятное изменение курсов валют) | Высокая оценка валютного риска в Холдинге обусловлена наличием валютной составляющей в доходе Компании, а также значительной волатильностью курса доллара США. В связи с высоким курсом доллара США в первом полугодии было принято решение на ежемесячной основе контролировать влияние валютного риска на ключевые показатели Холдинга; при укреплении курса рубля ниже уровня 63,5 руб./долл. США анализировалась возможность и необходимость заключения сделок хеджирования.<br>**Результат:** по итогам 2016 года за счет более высокого курса доллара по сравнению с плановым получен дополнительный финансовый результат в размере более чем 1,3 млрд рублей.<br>**Динамика:** снижение риска обусловлено высоким курса доллара США в 2016 году.<br>Подробнее см. раздел 3.2. «Управление финансовым капиталом» | ↓ |
| 6<br>**Товарный риск** (снижение котировок на уран) | Риск обусловлен стабильно низкими ценами на уран в 2016 году. Минимизация негативного влияния данного вида риска ограничивалась методами естественного хеджирования и достигалась за счет балансировки графиков реализации сырья по различным контрактным механизмам ценообразования с учетом фактической и прогнозируемой динамики индикаторов цен на уран, за счет гибких условий контрактов путем управления доступными источниками сырья.<br>**Результат:** за счет управления графиками реализаций влияние неблагоприятной динамики цен на уран на финансовый результат деятельности Холдинга снижено более чем на 150 млн рублей.<br>Подробнее см. раздел 3.2.«Управление финансовым капиталом» | □ |
| 11<br>**Репутационный риск** (изменение восприятия заинтересованными сторонами надежности и привлекательности Дивизиона) | Управление риском обеспечивается путем выполнения комплекса мероприятий, направленных на формирование позитивного общественного отношения к Холдингу и атомной отрасли в целом за счет дальнейшего повышения информационной прозрачности и открытого взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами (публикация пресс-релизов в федеральных, общекорпоративных, дивизиональных СМИ, выпуск публичного годового отчета, участие в выставках, конференциях и др.).<br>**Результат:** баланс нейтрально-позитивных и негативных публикаций в СМИ о деятельности Холдинга составил 99,8%.<br>Подробнее см. раздел 3.6. «Управление социальным капиталом» | □ |



| | | |
|---|---|---|
| 12<br>**Риски персонала** (снижение качества персонала, нехватка персонала) | В целях поддержания риска персонала на достаточно низком уровне в 2016 году проводились следующие мероприятия:<br>▪ использование с целью удержания квалифицированного персонала прогрессивной системы оплаты труда, льгот и социальных гарантий работников;<br>▪ реализация комплексной программы обучения персонала всех уровней, включая программу кадрового резерва на управленческие позиции;<br>▪ обучение высвобождаемого персонала смежным и вторым профессиям, что позволяет увеличить возможность своевременного перераспределения персонала внутри предприятий при освоении новых производств и производственных мощностей;<br>▪ участие в развитии инфраструктуры в регионах присутствия;<br>▪ разработка в рамках реализации отраслевого проекта «Управление карьерой и преемственностью» карьерных карт и профилей требований на руководящие должности АРМЗ;<br>▪ утверждение планов преемственности на должности генеральных директоров ДО.<br>**Результат:** текучесть кадров по Холдингу снижена до уровня 21,7%.<br>**Динамика:** снижение риска обусловлено улучшением финансово-экономического состояния предприятий Холдинга и повышением их стабильности.<br>Подробнее см. раздел 3.4. «Управление человеческим капиталом» | ↓ |
| 14<br>**Социально-политический риск в регионах присутствия** (обострение социальной напряженности в г. Краснокаменске) | Основное добывающее предприятие Холдинга (ПАО «ППГХО») является градообразующим, все решения о развитии/корректировании деятельности предприятия оказывают существенное влияние на социальное положение в регионе (город Краснокаменск, Забайкальского края).<br>В целях контроля и снижения данного риска в 2016 году проводились следующие мероприятия:<br>▪ обеспечение социальной защиты работников (добровольное медицинское страхование, страхование от несчастных случаев и болезней, оплата проезда к месту отпуска, пенсионные программы, материальная помощь);<br>▪ работа официальных групп в социальных сетях «ВКонтакте», «Одноклассники» (ответы топ-менеджеров ПАО «ППГХО» на вопросы работников, жителей города ключевых специалистов предприятия);<br>▪ работа «Клуба жен шахтеров» (информирование членов семей работников о состоянии дел в градообразующем предприятии, о планах, перспективах развития, ключевых мероприятиях);<br>▪ взаимодействие со службой занятости населения по вопросам содействия занятости населения, а также работа по переобучению и профориентации населения;<br>▪ проведение конференции «ППГХО — путь на развитие».<br>**Результат:** отсутствие забастовок и протестов на предприятии.<br>Подробнее см. раздел 3.6. «Управление социальным капиталом» | □ |
| 16<br>**Риск инвестиционных проектов** (риск недостижения проектами поставленных целей) | Деятельность Холдинга связана с приобретением урансодержащих месторождений и развитием на их базе предприятий по производству урановой продукции, а также с проектами диверсификации бизнеса. Под управлением АО «Атомредметзолото» в 2016 году реализовывалось 20 инвестиционных проектов. В целях снижения инвестиционного риска по Холдингу в целом проводятся следующие мероприятия:<br>▪ разработка и реализация мероприятий по управлению рисками при формировании проекта, его ежегодной актуализации или изменении;<br>▪ аудит анализ-группой АО «Атомредметзолото» на полноту выявленных рисков и достаточность разработанных мероприятий по их снижению;<br>▪ учет выявленных рисков при принятии решений по реализации проектов.<br>В рамках реализации проектов в 2016 году были заявлены амбициозные цели по расширению деятельности сервисных компаний Холдинга. Цели были достигнуты лишь частично в связи с сокращением финансирования связанных внешних проектов. Мероприятия по снижению данного риска, реализованные сервисными компаниями, не смогли полностью его компенсировать.<br>**Результат:** эффективность портфеля проектов Холдинга, подтвержденная Госкорпорацией «Росатом», держится на стабильно положительном уровне либо растет.<br>**Динамика**: рост риска обусловлен снижением спроса на услуги сервисных компаний Холдинга, что, в свою очередь, вызвано сокращением финансирования проектов.<br>Подробнее см. раздел 3.2. «Управление финансовым капиталом» | ↑ |

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД И ПЕРСПЕКТИВУ

В дальнейшем планируется продолжить практическое применение наработанного опыта в области управления рисками, уделив особое внимание управлению инвестиционной деятельностью и детальному анализу рисков проектов. Планируемая систематическая деятельность по проактивному выявлению рисков, их оценке и разработке мероприятий по контролю и снижению негативного воздействия позволит «закрепить» роль процедур управления рисками как неотъемлемую часть бизнес-процессов планирования и принятия решений.

В 2017 году планируется прохождение внешнего аудита на получение сертификата соответствия международным стандартам ISO 9001:2015 и ISO 14001:2015 (в новой версии сделан упор на процедуры по управлению рисками).

## 2.2.4. Система внутреннего контроля. Защита активов

### СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Функция внутреннего контроля и аудита в Компании реализуется Дирекцией по внутреннему контролю, которая подчиняется непосредственно генеральному директору. Дирекция осуществляет свою деятельность с учетом Международных профессиональных стандартов внутреннего аудита и руководствуется принципами:

- независимости/объективности;
- компетентности;
- профессионального отношения к работе.

Для осуществления деятельности формируется План контрольных мероприятий на год, включающий информацию о периоде проверки и количеству предусмотренных часов для проведения каждого контрольного мероприятия.

Подробнее о системе внутреннего контроля, ее задачах и принципах деятельности см. Отчет за 2015 год.

Ключевым показателем эффективности внутреннего контроля и аудита является отсутствие фактических происшествий или существенных замечаний по результатам проверок внешними контрольными органами процессов организации, проверенных ранее внутренним аудитом Компании. Замечаний государственных и иных внешних контрольных органов, сделанных по результатам проверок процессов в 2016 году, не выявлено.

**Результаты 2016 года:**

- проведены все запланированные мероприятия по проверке финансово-хозяйственной деятельности дочерних обществ и наиболее рисковых процессов;
- сотрудниками подразделений внутреннего контроля и аудита Уранового холдинга «АРМЗ» успешно пройдена независимая аттестация в соответствии с профессиональным стандартом «Специалист по внутреннему контролю (внутренний контроллер)».

**Табл. 7. Динамика контрольных мероприятий за 2014-2016 гг.**

| Показатель | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| Количество контрольных мероприятий, в том числе по видам, шт. | 35 | 22 | 34 |
| Контрольно-ревизионная деятельность | 5 | 2 | 6 |
| Экспертно-аналитическое мероприятие | 30 | 17 | 24 |
| Внутренний аудит | 0 | 3 | 4 |
| Количество выявленных отклонений, шт. | 51 | 52 | 73 |
| Количество сотрудников, привлеченных к дисциплинарной ответственности по результатам контрольных мероприятий | 16 | 13 | 30 |

АО «Атомредметзолото»

Руководитель службы внутреннего контроля ПАО «ППГХО» Николай Белых объявлен победителем в специальной номинации «Человек года Росатома-2015».

РОСАТОМ ЧЕЛОВЕК ГОДА 2015

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД:

Приоритетом является риск-ориентированный подход при планировании и реализации контрольных мероприятий, направленных на повышение уровня прозрачности процессов и деятельности предприятий Холдинга, устранение финансовых, производственных, репутационных рисков, а также осуществление корректирующих, превентивных и компенсационных мероприятий по выявленным отклонениям.

### СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

G102-17 G205-1 G205-2

**Результаты 2016 года:**

- на предприятиях Холдинга в полном объеме выполняются требования Правил физической защиты ядерных материалов, ядерных установок и пунктов хранения ядерных материалов, утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 19 июля 2007 года № 456, что подтвердилось проверками Ростехнадзора и ФСТЭК в 2016 году;
- в целях повышения безопасности предприятий Холдинга проводятся мероприятия, направленные на усиление антитеррористической устойчивости объектов Горнорудного дивизиона:
  - реализуется проект «Мониторинг»;
  - проводится модернизация системы физической защиты в АО «Далур», АО «Хиагда», ПАО «ППГХО»;
- в соответствии с решением генерального директора Госкорпорации «Росатом», а также в целях повышения уровня информационной безопасности на предприятиях Холдинга усилены организационные и технические меры, направленные на повышение уровня защищенности автоматизированных систем;
- осуществляется реализация комплекса мер по обеспечению экономической безопасности, защиты активов, профилактике и противодействию правонарушениям коррупционной направленности;
- предприятия Холдинга активно участвуют в отраслевой программе по борьбе с хищениями и мошенничеством, особое внимание уделяется проверкам информации о возможных злоупотреблениях и нарушениях, поступающих по специализированным каналам связи «Горячая линия»;
- приняты меры по совершенствованию режима коммерческой и служебной тайны. (В 2016 году предприятия Холдинга присоединены к Единой политике защиты коммерческой тайны в атомной отрасли);
- реализованы мероприятия, направленные на повышение эффективности и профилактику коррупционных правонарушений (локальные антикоррупционные нормативные акты приведены в соответствие законодательству РФ, реализуется План противодействия коррупции на 2016-2017 гг.);
- с целью снижения рисков причинения экономического ущерба предприятиям Холдинга усилен контроль в сфере закупочной деятельности;
- проводятся антикоррупционные экспертизы договоров и проверки контрагентов. (Пристальное внимание уделяется закупкам, проводимым неконкурентным способом).



### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД :

- проведение работ, направленных на повышение безопасности объектов Холдинга;
- совершенствование физической защиты ядерных объектов, технической защиты информации в локальных сетях предприятий Горнорудного дивизиона;
- реализация Плана противодействия коррупции на предприятиях Холдинга;
- повышение эффективности системы управления и реализации единых корпоративных правил в части обмена документами ограниченного распространения между предприятиями отрасли.
- с целью снижения рисков причинения экономического ущерба предприятиям Холдинга усилен контроль в сфере закупочной деятельности;
- проводятся антикоррупционные экспертизы договоров и проверки контрагентов. Пристальное внимание уделяется закупкам, проводимым неконкурентным способом.

## 2.2.5. Управление закупочной деятельностью

### ЗАКУПОЧНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

G204-1

Компания придерживается принципов открытости и прозрачности при управлении закупочной деятельностью. Около 99% конкурентных закупочных процедур проводятся на электронных площадках ООО «Фабрикант», АО «Единая электронная торговая площадка» и АО «Центр развития экономики», что позволяет экономить трудовые и финансовые ресурсы.

Наиболее крупными по объему закупок группами продукции/услуг являются:

- продукция и услуги, закупаемые у предприятий атомной отрасли;
- энергоснабжение.

Они же являются самим крупными категориями при закупке у единственного поставщика. Основные группы среди конкурентных процедур:

- материалы и оборудование;
- строительно-монтажные работы;
- ремонт и техническое обслуживание оборудования.

В соответствии с закупочной политикой Госкорпорации «Росатом» Урановый холдинг «АРМЗ» не имеет права устанавливать преференции поставщикам по территориальному признаку. Местные поставщики участвуют в конкурентных процедурах на общих основаниях, особые подходы в работе с местными поставщиками не применяются. Компания не ведет специального учета затрат таких поставщиков.

Подробнее о ключевых принципах, основных целях и контроле в области закупочной деятельности см. Отчет за 2015 год.

**770** млн руб.

общая экономия дочерних обществ Холдинга по итогам 2016 года в результате проведения закупочных процедур на открытой конкурентной основе

**7,5** млрд руб.

общая сумма проведенных конкурентных закупочных процедур

**Результаты 2016 года:**

- для нужд предприятий Холдинга проведено 1 146 конкурентных процедур закупок;
- общая сумма проведенных конкурентных процедур составила 7,5 млрд руб.;
- экономический эффект (разница между начальной ценой закупки и стоимостью предложения победителя) по результатам проведенных конкурентных процедур закупок составил 770 млн руб.;
- в октябре отчетного периода совместно с АНО «Корпоративная Академия Росатома» организовано проведение регионального форума «АТОМЕКС РЕГИОН-2016» в г. Чите.

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД

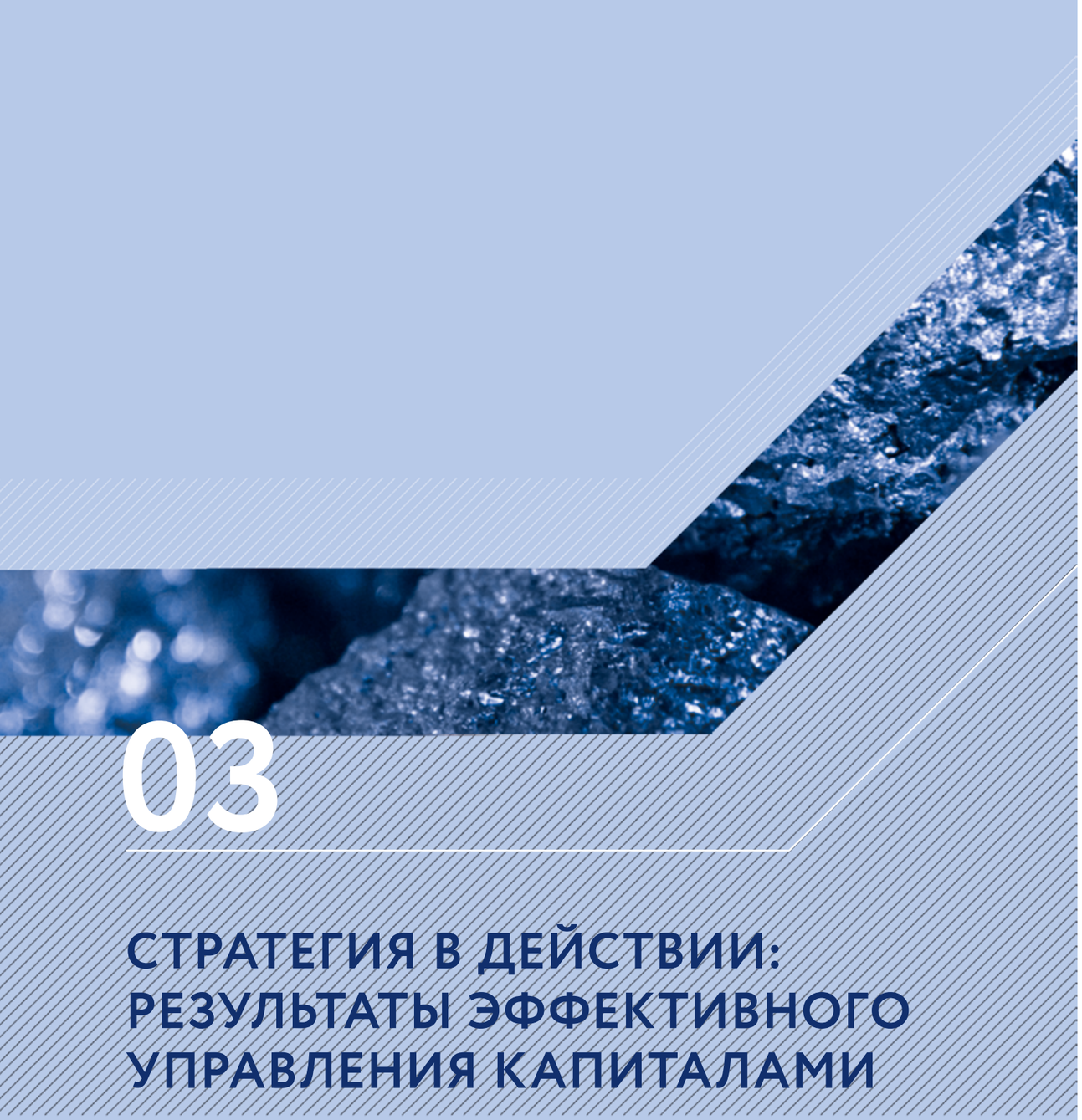
планируется осуществить порядка 0,9 тыс. конкурентных процедур закупок.

**Табл. 8. Структура закупок Холдинга**

| Показатель | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| Доля закупок, осуществленных путем организации публичных открытых конкурентных процедур в рамках ЕОСЗ, % | 99 | 99 | 99 |
| Сумма закупок АО «Атомредметзолото», млн руб. | 372 | 422 | 317 |
| Общая сумма закупок Холдинга, млн руб. | 32 142 | 22 936 | 17 242 |
| Экономия АО «Атомредметзолото», млн руб. | 17 | 13 | 5 |
| Общая экономия Холдинга в результате проведения закупочных процедур на открытой конкурентной основе, млн руб. | 1229 | 1062 | 770 |

**Табл. 9. Структура закупок по стоимостному критерию, %**

| Стоимость | % |
|---|---|
| До 1 млн руб. | 2 |
| До 10 млн руб. | 12 |
| 10–50 млн руб. | 19 |
| 50–100 млн руб. | 14 |
| Свыше 100 млн руб. | 53 |



# 03

# СТРАТЕГИЯ В ДЕЙСТВИИ: РЕЗУЛЬТАТЫ ЭФФЕКТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ КАПИТАЛАМИ


3.1. Капиталы АО «Атомредметзолото»
3.2. Управление финансовым капиталом
3.3. Управление производственным капиталом
3.4. Управление человеческим капиталом
3.5. Управление интеллектуальным капиталом
3.6. Управление социальным капиталом
3.7. Управление природным капиталом




## 3.1.

# КАПИТАЛЫ АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»

Финансовый капитал

Социальный капитал

Интеллектуальный капитал

**ОСНОВНЫЕ КАПИТАЛЫ АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»**

Определенные ресурсы (запасы) материальных и нематериальных активов, которые Компания использует в своей деятельности. Часть капиталов находится в совместном владении с другими заинтересованными сторонами.

Человеческий капитал

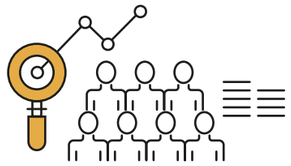
Природный капитал

Производственный капитал

## 3.2.

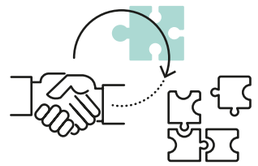
# УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМ КАПИТАЛОМ

**ПРОБЛЕМЫ**



- Высокая себестоимость
- Избыточная численность персонала
- Убыточный дивизион
- Высокий уровень инфляции в РФ
- Долги банкам по хеджированию до 2016 года

**НАШИ ДЕЙСТВИЯ**



- Сократили затраты и оптимизировали численность персонала
- Досрочно освободились от выплат по хеджированию, сэкономив 1 млрд руб.

**ДОСТИГНУТЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ**

- Вывели Холдинг на получение прибыли
- Утроили заработанный ССДП

**ГЛАВНЫЙ РЕЗУЛЬТАТ ГОДА – УДЕРЖАНИЕ СЕБЕСТОИМОСТИ (15,70 млрд руб. в 2015 г., 15,97 млрд руб. в 2016 г.) ПРИ РОСТЕ ВЫРУЧКИ (21,35 млрд руб. в 2015 г.; 22,18 млрд руб. в 2016 г.).**

G201-1

### 3.2.1. Управление финансовой деятельностью

В 2016 году АО «Атомредметзолото» планомерно продолжало реализовывать общекорпоративную финансовую и инвестиционную политику Госкорпорации «Росатом» в целях достижения стратегических целей Горнорудного дивизиона.

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА:

- реализован комплекс сделок в рамках плана мероприятий по выделению международного сегмента бизнеса, по итогам которого была полностью закрыта сделка по реализации 100% пакета акций компании Uranium One Holding N.V., включая погашение долга за проданную в 2013 году часть акций этой компании;
- реализованы меры по финансовой помощи ПАО «ППГХО» в части установления на весь 2016 год льготной процентной ставки по заимствованиям финансовых средств у АО «Атомредметзолото»;
- в условиях высокой стоимости оборотного капитала на финансовых рынках организована работа по консолидации временно свободных денежных средств компаний Холдинга на ежедневной основе, позволившая получить дополнительную прибыль сверх общеотраслевого корпоративного процента;
- завершена процедура по докапитализации АО «Хиагда», позволившая освободить компанию от исторического проектного долга и сформировать задел для прибыльной работы данного добывающего актива в последующие годы;
- организована работа по еженедельному мониторингу уровня дебиторской и кредиторской задолженности предприятий Холдинга в разрезе внешних и отраслевых контрагентов для повышения эффективности управления оборотными средствами;
- проведены ежеквартальные заседания Комитета по работе с дебиторской и кредиторской задолженностью, уровень просроченной дебиторской задолженности предприятий Холдинга сокращен на 25%.

## ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ И УПРАВЛЕНИЕ СЕБЕСТОИМОСТЬЮ

**Результаты 2016 года:**

- продолжены мероприятия по оптимизации управленческих и коммерческих расходов, инициированные в 2015 году (пересмотрены условия договора аренды офисного помещения АО «Атомредметзолото», оптимизированы расходы на служебный автотранспорт и персонал, снижена ставка вознаграждения агента по реализации урана);
- реализованы в рамках Производственной системы «Росатом» проекты, направленные на снижение всех видов потерь: «Увеличение напряженности труда при выдаче наряд-заданий по бригадам», «Сокращение простоев горно-шахтного оборудования», «Сокращение сроков закупки необходимых материалов и оборудования», «Увеличение фактической загрузки вагонов на 20% при отгрузке горной массы»;
- увеличено извлечение металла за счет изменения схемы додрабливания руды и запуска в эксплуатацию нового цеха на Гидрометаллургическом заводе ПАО «ППГХО»;
- произведен запуск в эксплуатацию нового закладочного комплекса в ПАО «ППГХО», что позволило оптимизировать горно-закладочные работы;
- применена новая схема вскрытия запасов и доработки забалансовых отвалов методом кучного выщелачивания, что внесло существенный вклад в экономику производства ПАО «ППГХО»;
- проведено соревнование среди подразделений ПАО «ППГХО» (в целях ежемесячного сокращения затрат относительно плановых нормативов);
- проведены мероприятия по энергосбережению и снижению энергопотребления в часы максимума, соблюдению графика энергопотребления (рынок на сутки вперед), что позволило сократить затраты на энергоресурсы;
- применена налоговая льгота по налогу на имущество по эксплуатационным блокам АО «Далур»;
- получена налоговая льгота по налогу на имущество АО «Хиагда» в рамках инвестиционного соглашения с Республикой Бурятия.

За счет снижения долговой нагрузки и повышения эффективности размещения свободных денежных средств улучшено сальдо процентов к получению и уплате.

## ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ХОЛДИНГА

В связи с отсутствием законодательных требований и иной потребности с 2016 года АО «Атомредметзолото» не готовит консолидированную финансовую отчетность по МСФО. Консолидированные показатели отчета о финансовых результатах и отчета о финансовом положении, представленные ниже, сформированы на основании данных отдельных бухгалтерских отчетностей по РСБУ предприятий Холдинга, находящихся в контуре управления АО «Атомредметзолото» и входящих в периметр бюджетной консолидации.

Мы не останавливаемся на достигнутом. Одной из приоритетных задач Холдинга на 2017 год является устойчивое снижение издержек по всем направлениям деятельности.

**Вера Сорокина**

Главный бухгалтер АО «Атомредметзолото»

Реализован ряд мероприятий по оптимизации управления оборотными средствами Холдинга через системное управление складскими запасами:

- сокращена годовая программа закупок основных и вспомогательных материалов;
- пересмотрены в сторону снижения нормативы страховых запасов;
- улучшена ритмичность поставок основных нормируемых материалов за счет внедрения системы оценки запасов;
- установлены амбициозные целевые показатели в карты КПЭ топ-менеджеров и линейных руководителей дочерних предприятий.

Данные меры способствовали снижению уровня запасов на **12%** (по сравнению с 2015 годом).



G102-7

**Табл. 10. Консолидированный отчет о финансовых результатах АО «Атомредметзолото» и российских компаний в контуре его управления и консолидации, млн руб.**

| Наименование показателя | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| Выручка от реализации | 14 815 | 21 353 | 22 182 |
| Себестоимость реализованной продукции | –16 040 | –15 703 | –15 967 |
| **Валовая прибыль (убыток)** | **–1 225** | **5 650** | **6 215** |
| Управленческие и коммерческие расходы | –1 602 | –1 544 | –1 493 |
| Проценты к получению | 305 | 419 | 426 |
| Проценты к уплате | –548 | –926 | –916 |
| Прочие доходы (расходы) | –62 | –4 341 | 930 |
| **Прибыль (убыток) до налога на прибыль** | **–3 132** | **–742** | **5 162** |
| Налог на прибыль | –219 | –779 | –557 |
| **Чистая прибыль (убыток)** | **–3 351** | **–1 521** | **4 605** |

**Табл. 11. Консолидированный отчет о финансовом положении АО «Атомредметзолото» и российских компаний в контуре его управления и консолидации, млн руб.**

| Наименование показателя | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| **Внеоборотные активы** | **113 439** | **128 361** | **131 091** |
| Нематериальные активы и НИОКР | 6 171 | 6 181 | 6 468 |
| Основные средства | 29 569 | 31 244 | 33 132 |
| Долгосрочные финансовые вложения | 73 850 | 86 604 | 86 812 |
| Прочие внеоборотные активы | 3 849 | 4 332 | 4 679 |
| **Оборотные активы** | **20 594** | **13 351** | **10 353** |
| Запасы | 5 023 | 5 016 | 4 393 |
| Дебиторская задолженность | 10 881 | 4 477 | 2 453 |
| Финансовые вложения | 1 764 | 1 042 | 495 |
| Денежные средства | 2 675 | 2 648 | 2 833 |
| Прочие оборотные активы | 251 | 168 | 179 |
| **АКТИВЫ** | **134 033** | **141 712** | **141 444** |
| **Капитал** | **105 678** | **124 589** | **135 447** |
| Уставный капитал | 37 570 | 42 513 | 48 785 |
| Добавочный капитал | 21 670 | 35 833 | 40 665 |
| Полученные от акционеров взносы в уставный капитал до момента регистрации изменений в уставе | 4 688 | 4 925 | 0 |
| Резервный капитал | 868 | 1 025 | 1 082 |
| Нераспределенная прибыль | 40 882 | 40 293 | 44 915 |
| **Долгосрочные обязательства** | **13 241** | **11 002** | **50** |
| Заемные средства | 13 239 | 10 878 | 0 |
| Прочие долгосрочные обязательства | 2 | 124 | 50 |
| **Краткосрочные обязательства** | **15 114** | **6 121** | **5 947** |
| Заемные средства | 2 581 | 1 294 | 2 027 |
| Кредиторская задолженность | 3 259 | 3 433 | 2 515 |
| Доходы будущих периодов | 82 | 76 | 213 |
| Резервы предстоящих расходов | 1 164 | 1 093 | 1 039 |
| Прочие обязательства | 8 028 | 225 | 153 |
| **КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА** | **134 033** | **141 712** | **141 444** |

Как отмечалось в предыдущих годовых отчетах, в связи с принятием в 2013 году Госкорпорацией «Росатом» стратегического решения о выделении международного сегмента уранодобывающих активов в отдельный холдинг (в настоящее время под управлением компании АО «Ураниум Уан Груп»), с 2013 года в контур управления АО «Атомредметзолото» входят только российские уранодобывающие и сервисные компании.

Подробнее см. Годовой отчет АО «Атомредметзолото» за 2013 год.

Поскольку процесс юридической передачи зарубежных активов до сих пор не завершен, финансовые показатели отчетности по МСФО, приводимые в предыдущих годовых отчетах, включают показатели деятельности как российских, так и зарубежных дочерних компаний АО «Атомредметзолото».

По этой причине финансовые показатели за предыдущие отчетные периоды, представленные в настоящем Отчете, могут не совпадать с аналогичными финансовыми показателями, представленными в отчетах за предыдущие годы.

Получение прибыли Урановым холдингом «АРМЗ» в 2016 году обусловлено:

- удержанием операционных затрат на уровне 2015 года при росте выручки на 829 млн руб.;
- отсутствием выплат банкам по историческим сделкам хеджирования, которые в 2015 году составили 4 231 млн руб. (сделки были закрыты в 2015 году);
- получением дохода от продажи акций дочерней компании Uranium One Holding N.V.

Погашение всех долгосрочных заемных обязательств по итогам 2016 года произошло в основном за счет завершения в отчетном году сделки купли–продажи 100% пакета акций компании Uranium One Holding N.V. Основные финансовые показатели находятся в рамках средних нормативных значений, что характеризует Холдинг как финансово-устойчивую компанию, способную своевременно выполнять принятые обязательства. Незначительное снижение показателя финансовой устойчивости обусловлено приростом внеоборотных активов, сформированных в результате реализации инвестиционных программ на предприятиях Холдинга, при неизменности источников.

**Табл. 12. Динамика основных финансовых показателей АО «Атомредметзолото» за 2014–2016 гг., млн руб.**

| Наименование показателя | 2014 | 2015 | 2016 | Изменение 2016/2015 |
|---|---|---|---|---|
| **Показатели финансовой устойчивости** | | | | |
| Доля собственных средств в активах | 0,73 | 0,5 | 0,4 | –0,1 |
| **Показатели ликвидности, доли ед.** | | | | |
| Коэффициент текущей ликвидности | 1,8 | 2,2 | 1,7 | –0,5 |
| Коэффициент срочной ликвидности | 1,3 | 1,3 | 1,0 | –0,3 |
| **Показатели рентабельности продаж, %** | | | | |
| Рентабельность продаж | –8,3% | 26,5% | 28,0% | +1,5 |

**4,6 млрд руб.**

чистая прибыль в 2016 году. Прибыль практически полностью покрыла убытки, полученные по итогам 2014 и 2015 гг.

(–3,4 млрд.руб. и –1,5 млрд.руб. соответственно, см. таблицу № 9)

Показатели ликвидности подтверждают отсутствие рисков нехватки денежных средств и высокий уровень платежеспособности Дивизиона.

Основное влияние на динамику финансовых показателей в 2015–2016 гг. оказали:

- программа сокращения запасов, реализованная на предприятиях Горнорудного дивизиона в 2016 году;
- планомерная работа с дебиторской задолженностью.

## 3.2.2. Инвестиционная деятельность

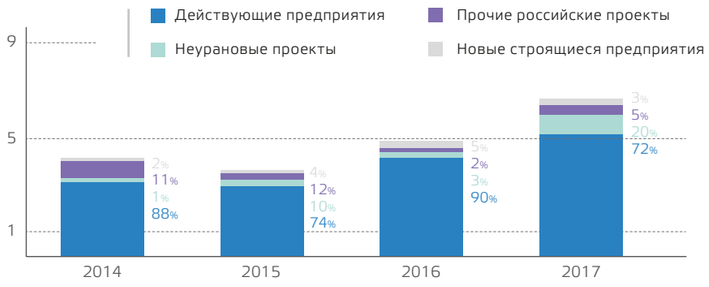
Инвестиционная деятельность Холдинга направлена на достижение стратегических целей, связанных с развитием добычи урана и реализацией проектов диверсификации бизнеса.

**5 млрд руб.** ОБЩИЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ ХОЛДИНГА В 2016 ГОДУ

ПАО «ППГХО»
АО «Хиагда»
АО «Далур»
АО «Первая горнорудная компания»

ПРОЕКТЫ РАЗВИТИЯ ← ОСНОВНЫЕ ОБЪЕКТЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ → ПОДДЕРЖАНИЕ ДЕЙСТВУЮЩИХ ПРОИЗВОДСТВ

**Рис. 22. Динамика инвестиций по группам проектов в 2014–2016 гг. и планы на 2017 г.**




Динамика структурных изменений инвестиционной программы Компании связана с диверсификацией и развитием проектов неуранового направления. В частности, увеличены инвестиции в реализацию проекта «Павловское», целью которого является создание экономически эффективного производственного комплекса на базе Павловского свинцово-цинкового месторождения, включающего рудник и обогатительную фабрику. В 2016 году продолжились работы по неурановым проектам «Организация попутной добычи скандия в АО "Далур"» и «Переработка пиритных огарков».

Однако в структуре инвестиций по ключевым направлениям Холдинга в 2016 году центральное место продолжают занимать инвестиции в развитие действующих уранодобывающих предприятий, из которых 85% приходится на АО «Хиагда», ПАО «ППГХО» и АО «Далур».

**4,4 млрд руб.**

инвестиции в развитие и поддержание действующих уранодобывающих предприятий

Инвестиции в развитие и поддержание действующих уранодобывающих предприятий составили 4,4 млрд руб. и были направлены на:

- выполнение строительно-монтажных работ на производственных объектах, объектах инфраструктуры и энергетического хозяйства;
- проектирование производственных объектов;
- проведение горно-капитальных и горно-подготовительных работ;
- осуществление модернизации и технического перевооружения производства;
- информационно-техническое обеспечение;
- выполнение проектных работ, НИОКР;
- обеспечение безопасности;
- приобретение производственного и бурового оборудования.

**85%**

инвестиции в развитие действующих уранодобывающих предприятий в структуре инвестиций по ключевым направлениям в 2016 году



**Рис. 23. Инвестиционные группы проектов в 2016 году**

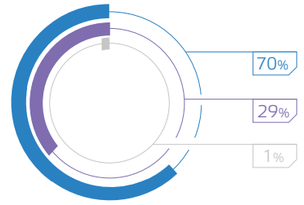
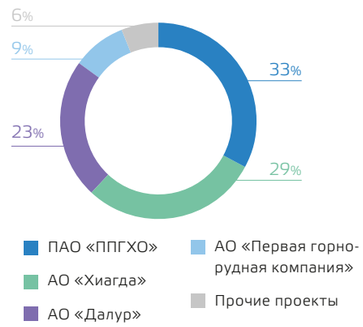



**Рис. 24. Ключевые инвестиции Уранового холдинга «АРМЗ» в 2016 году**




**на 35%**

увеличились инвестиции за счет наращивания темпов модернизации и замены устаревшей техники для уранового и угольного бизнеса ПАО «ППГХО», а также развития перспективных месторождений АО «Далур»

### 33% ПАО «ППГХО»

- Окончено строительство напорного трубопровода дренажных вод на угольном разрезе «Уртуйский».
- Получено положительное заключение ГГЭ по документации по проекту «Рудник № 6».
- Получено разрешение на строительство объектов рудника № 6; начата разработка рабочей документации на строительство наземного комплекса.
- Введена в эксплуатацию самоходная двухдековая сортировочная установка на участке рудосортировки центральной научно-исследовательской лаборатории.
- Начата реализация глобальной программы модернизации парка большегрузных самосвалов на угольном разрезе «Уртуйский».

### 29% АО «ХИАГДА»

- Получены положительные заключения ГГЭ по проектной документации по месторождениям Источное, Вершинное.
- Получено разрешение на ввод в эксплуатацию объектов третьего этапа Хиагдинского месторождения.
- Завершено комплексное опробование оборудования цеха подготовки серной кислоты (объект переведен в промышленную эксплуатацию).
- Проведен физический пуск локально-сорбционной установки и получена первая продукция с месторождения Источное.

### 23% АО «ДАЛУР»

- Введен в эксплуатацию эксплуатационный блок 2-1 Хохловского месторождения.
- Выполнена проектная документация на опытно промышленные работы по проекту «Попутная добыча скандия на промышленной площадке АО "Далур"» (этап 1).

В 2016 году продолжились работы по неурановым проектам «Организация попутной добычи скандия в АО "Далур"» и «Переработка пиритных огарков».

### РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА

В 2016 году проведена работа по оптимизации инвестиционных программ уранодобывающих предприятий. В результате оптимизации проектов ПАО «ППГХО», АО «Далур», АО «Хиагда» инвестиционную программу на 2017–2019 гг. удалось сократить на 17% (от первоначальной заявки предприятий) без сокращения плановых объектов производства.

В целях повышения эффективности и прозрачности инвестиционной деятельности в 2016 году проведены следующие мероприятия:

- Внедрена новая информационная система управления проектами и программами «Сириус», позволяющая автоматизировать большую часть процессов планирования, контроля, внесения изменений в проекты и т. д. В перспективе планируется интеграция программы «Сириус» с другими учетными системами на предприятиях Холдинга, в том числе с бухгалтерскими, что позволит существенно сократить трудозатраты и время протекания процессов отчетности по исполнению ключевых параметров проектов.
- Проведена работа по совершенствованию Регламента управления годовой инвестиционной программой в части усиления контроля точности планирования годовой инвестиционной программы и контроля ежемесячных инвестиционных платежей, оптимизирован процесс по подготовке отчетов по инвестиционно-проектной деятельности с целью снижения временных и трудовых затрат, в частности сокращен объем отчетов, внесены изменения в шаблоны технико-экономического и технического обоснования.
- В целях повышения эффективности процесса управления инвестиционными проектами совместно с Госкорпорацией «Росатом» проведена активная работа по проекту ПСР. Сокращено время протекания процесса подготовки отчетов по инвестиционной деятельности.

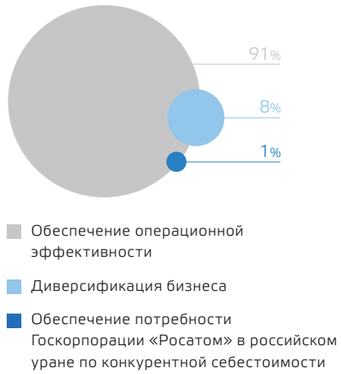
Мероприятия по повышению эффективности инвестиционной деятельности и оптимизации инвестиционного процесса в Холдинге позволили повысить показатели доходности, сократить объемы акционерных средств и собственных источников финансирования, направляемых на текущее поддержание оборудования и инфраструктуры промышленных площадок, повысить ответственность сотрудников предприятий Холдинга за реализацию инвестиционных мероприятий и достижение целевых финансовых показателей проектов.

### ПЛАН НА 2017 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В соответствии со среднесрочным планом деятельности объем инвестиционной программы АО «Атомредметзолото» на 2016–2019 гг., по предварительной оценке, может составить более 22 млрд руб. Ключевой тенденцией будет наращивание усилий по реализации проектов диверсификации («Павловское», «Переработка пиритных огарков на промышленной площадке ПАО "ППГХО"», «Организация попутной добычи скандия в АО "Далур"»), а также по внедрению новых оптимизационных решений для снижения себестоимости урановой продукции.

Одной из ключевых задач, стоящих на среднесрочной повестке Холдинга, является начало строительства рудника № 6 ПАО «ППГХО»; уже сейчас разрабатывается рабочая документация и ведутся активные переговоры с потенциальными инвесторами.

**Рис. 25. Структура инвестиций в среднесрочном периоде на 2017–2019 гг.**




более **22** млрд руб.
объем инвестиционной программы АО «Атомредметзолото» на 2016–2019 гг.

> В текущих непростых экономических условиях и конъюнктуре рынка руководство уделяет особое внимание инвестиционной программе Холдинга. Для максимального эффекта при реализации проектов мы оптимизируем структуру финансирования путем баланса внутренних и внешних источников, использования мер государственной поддержки.

**Марина Чебаненко**
Начальник финансового управления АО «Атомредметзолото»





# 3.3. УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ КАПИТАЛОМ

**517,9** тыс. тонн
минерально-сырьевая база АРМЗ на 01.01.2017

**2-е место**
среди крупнейших уранодобывающих компаний мира

## 3.3.1. Развитие сырьевой базы

### ГЕОЛОГОРАЗВЕДОЧНЫЕ РАБОТЫ В РОССИИ

В 2016 году геологоразведочные работы проводились на месторождении Хохловское (Курганская область), месторождении Павловское (архипелаг Новая Земля), а также в пределах горных отводов урановых месторождений Стрельцовского рудного поля. Продолжалась реализация проекта «Кальдера», направленного на поиски урановых месторождений с богатыми рудами в пределах Стрельцовского рудного поля. Общий объем инвестиций на геологоразведочные работы составил 48,1 млн руб.

### ОСНОВНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА:

- на месторождении Хохловское проведены камеральные работы по разработке ТЭО постоянных разведочных кондиций и опытно-промышленные работы по добыче урана методом подземного выщелачивания;
- в рамках проекта «Кальдера» получено положительное экспертное заключение ФГУП «Росгеолэкспертиза» по проекту «Проведение поисковых и оценочных работ в Стрельцовском рудном поле»;
- получено положительное заключение ФБУ «ГКЗ» на ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчет с подсчетом запасов полиметаллических руд (цинк и свинец) месторождения Павловское.

**Табл. 13. Запасы и ресурсы российских предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» по состоянию на 31.12.2016, тыс. тонн**

| Предприятие | Запасы | Ресурсы Р1* | Всего МСБ |
|---|---|---|---|
| ПАО «ППГХО» | 102,5 | – | 102,5 |
| АО «Далур» | 7,7 | 6,5 | 14,2 |
| АО «Хиагда» | 38,0 | 1,4 | 39,4 |
| АО «Эльконский ГМК» | 357,1 | – | 357,1 |
| АО «УДК "Горное"» | 4,6 | – | 4,6 |
| **Всего:** | **509,9** | **7,9** | **517,9** |

**Табл. 14. Объемы геологоразведочного бурения и финансирования в 2016 году**

| Виды работ | Объем бурения, тыс. пог. м. | Объем финансирования, млн руб. |
|---|---|---|
| ПАО «ППГХО» (проект «Кальдера», разведка в пределах горных отводов месторождений СРП) | 5,5 | 21,8 |
| АО «Далур» (месторождение Хохловское) | – | 16,3 |
| АО «Первая горнорудная компания» (месторождение Павловское) | – | 10,0 |
| **Всего:** | **5,5** | **48,1** |

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД:

- завершение разведочных и опытно-промышленных работ на месторождении Хохловское, утверждение ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчета с подсчетом запасов в ФБУ «ГКЗ»;
- получение лицензии на право пользования недрами и разработка проектной документации на проведение работ по разведке на урановом месторождении Добровольное.

В ПАО «ППГХО» добыча осуществляется подземным горным способом, также ведутся работы по внедрению нового способа добычи — блочного подземного выщелачивания.

**Рис. 26. Схема добычи урана подземным способом**

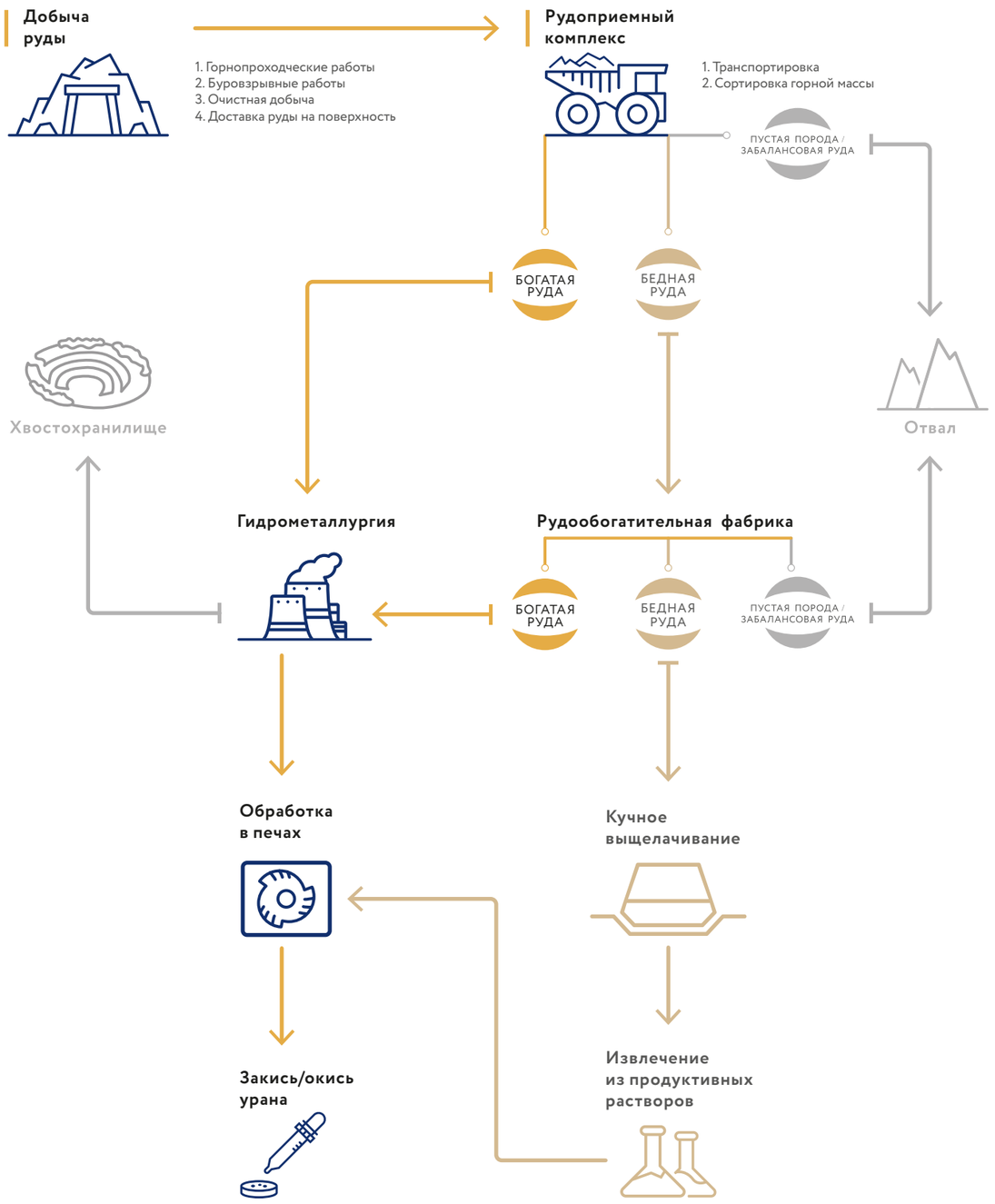
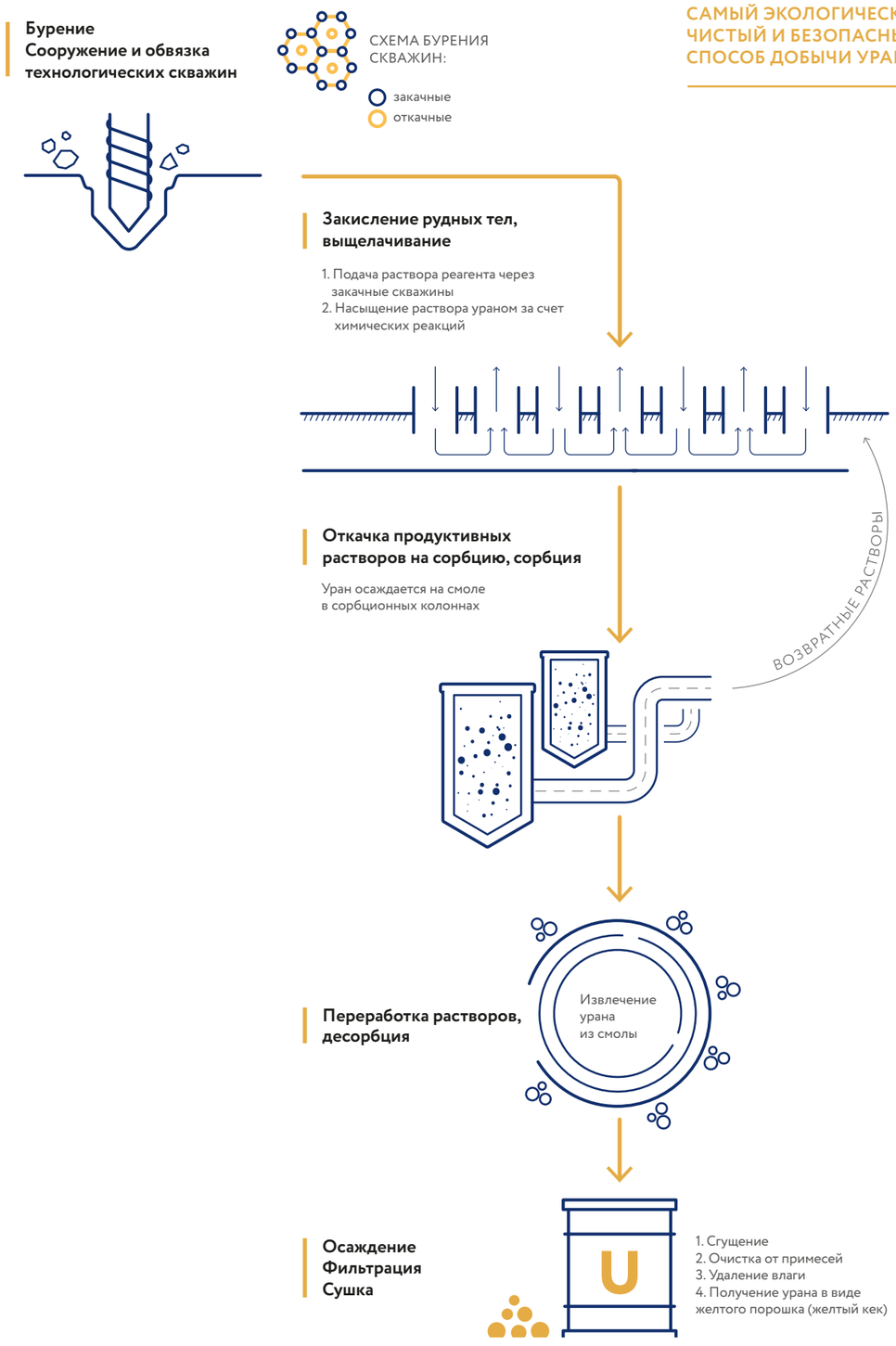





**Рис. 27. Добыча урана скважинно-подземным способом**

МЕТОД СКВАЖИННОГО ПОДЗЕМНОГО ВЫЩЕЛАЧИВАНИЯ — САМЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИ ЧИСТЫЙ И БЕЗОПАСНЫЙ СПОСОБ ДОБЫЧИ УРАНА



G102-7 3.3.2. Уранодобывающие предприятия Холдинга

## Производство урана ПАО «ППГХО»

Постановлением Правительства РФ № 675 создана территория опережающего социально-экономического развития «Краснокаменск». На территории ТОСЭР формируются благоприятные условия для организации новых производств и дополнительных рабочих мест.

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА, ТОНН | 1970 | 1977 | 1873 |
| ЗАПАСЫ УРАНА, ТЫС. ТОНН | 106,6 | 104,5 | 102,5 |

**По итогам 2016 года ПАО «ППГХО» вышло на безубыточность с положительным финансовым результатом. Принято решение о подготовке к строительству рудника № 6.**

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Выпуск 1850 тонн урана** (–127 тонн по сравнению с данными 2015 года) | **ВЫПОЛНЕНО.** Производственная программа 2016 года по выпуску урана выполнена в полном объёме. |
| **Продолжение работ по повышению эффективности деятельности предприятия и выхода на безубыточный уровень работы**, в том числе за счет:<br>▪ начала строительства рудника № 6;<br>▪ активизации работ на руднике № 8;<br>▪ приостановки работ на руднике № 2 в конце 2016 года;<br>▪ перехода рудников на пятидневную рабочую неделю;<br>▪ оптимизации излишних производственных мощностей и инфраструктуры: закладочных комплексов, электрических и тепловых сетей и прочей инфраструктуры | **ВЫПОЛНЕНО.**<br>▪ Обеспечен выход на безубыточность и получен положительный финансовый результат по итогам 2016 года.<br>▪ Изменен режим работы подземных рудников № 1 и № 8 на пятидневную рабочую неделю. Ранее работа рудников осуществлялась круглосуточно семь дней в неделю. Два выходных дня основной забойной группы позволили производить своевременный и качественный ремонт горно-шахтного оборудования в целях обеспечения бесперебойной работы в течение пяти дней и снижения аварийных ремонтов.<br>▪ Введен в эксплуатацию склад ВМ на горизонте 6 рудника № 8. |

ПАО «ППГХО»: СОЗДАНИЕ ТЕРРИТОРИИ ОПЕРЕЖАЮЩЕГО РАЗВИТИЯ



РОСАТОМ ЧЕЛОВЕК ГОДА 2016

Специальная номинация Генерального директора Госкорпорации Росатом»

## «ЭФФЕКТИВНОСТЬ»

**КОМАНДА ПАО «ППГХО»**

**Шурыгин С. В.**
Генеральный директор

**Михайлов Д. Е.**
Заместитель генерального директора по экономике и финансам

**Кисилев И. А.**
Заместитель главного инженера по горным работам

**Дунаев С. В.**
Начальник отдела

**Рабольт А. Н.**
Директор ПР № 8

**Бекетов А. Б.**
Директор ПР № 1

**КОМАНДА АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»**

**Драчев А. А.**
Заместитель исполнительного директора

**Исьянов О. А.**
Начальник отдела

### ПЛАНЫ НА СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ:

начало строительства рудника № 6.

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД:

- выпуск 1631 тонн урана (-242 тонн по сравнению с данным 2016 года);
- добыча 3500 тыс. тонн угля;
- реализация мероприятий по переходу отдельных цехов ГМЗ с семидневной на пятидневную рабочую неделю;
- продолжение модернизации на подземном урановом руднике № 1 и на подземном руднике № 8 парка горно-шахтного оборудования, замена изношенной горной техники импортного производства на качественные отечественные аналоги;
- начало реализации проекта «Рудник № 6» в рамках продолжения производства работ по расконсервации площадки;
- начало строительства второго этапа хвостохранилища Среднее за счет средств Федеральной целевой программы.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

РЕЗУЛЬТАТЫ

- Введены в эксплуатацию выработки околоствольного двора ствола 14 РЭШ и комплекса обмена вагонов горизонта 7 рудника № 8.
- Начаты промышленные испытания новой погрузочно-доставочной машины ПД-1Д (узкозахватной), разработанной и произведенной РМЗ в рамках программы импортозамещения и технического перевооружения подземных рудников.
- Произведена остановка горных работ на рудниках № 2 и № 4 из-за отрицательной рентабельности доработки оставшихся запасов.
- Введена в работу передвижная сортировочная установка «KLEEMANN» (в рамках реализации программы сортировки забалансовых отвалов и формирования штабеля кучного выщелачивания). Ежегодно она будет перерабатывать до 375 тыс. тонн забалансовой руды.
- Добыто 30 27,7 тыс. тонн угля.
- Закуплены и введены в эксплуатацию шесть 90-тонных автосамосвалов на разрезоуправлении «Уртуйское». Запуск в работу высокопроизводительных автосамосвалов позволил выполнить годовую программу по добыче угля.

Программа повышения эффективности производства и рационализация направлены, в первую очередь, на достижение максимальной отдачи от каждого рабочего места. А кто стоит у начала любого процесса — рабочий, мастер, начальник участка, начальник цеха. Это те люди, которые каждый день соприкасаются с практическим решением производственных задач. Без их помощи мы бы не смогли не только выявить все потери и ликвидировать их на всех этапах производственной цепочки, но и вообще начать эту масштабную работу.

**Сергей Шурыгин**
Генеральный директор ПАО «ППГХО»

## Производство урана АО «Далур»

На базе опытной установки завершена отработка технологии попутного извлечения скандия. Начато строительство опытно-промышленной установки, предназначенной для производства высокочистых оксидов скандия и алюмо-скандиевых лигатур.

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА, ТОНН | 578,06 | 590,1 | 591,7 |
| ЗАПАСЫ УРАНА, ТЫС. ТОНН | 9,2 | 8,4 | 7,7 |

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Производство 591,7 тонн урана** (+1,6 тонн по сравнению с данными 2015 года) | **ВЫПОЛНЕНО.** Производственная программа 2016 года по выпуску урана выполнена в полном объёме. |
| **Продолжение опытно-промышленной добычи урана и реконструкция (расширение) действующей опытно-промышленной установки на Хохловском месторождении** | **ВЫПОЛНЕНО.** Продолжены опытно-промышленные работы. |
| **Продолжение работ по развитию Производственной системы «Росатом»** | **ВЫПОЛНЕНО.** Продолжены работы по развитию Производственной системы «Росатом».<br>Разработан и утвержден проект опытно-промышленных работ по проекту «Скандий». |



# АО «ДАЛУР»: ПОВЫШЕНИЕ КАЧЕСТВА И ГЛУБИНЫ ПЕРЕРАБОТКИ СЫРЬЯ



### ПЛАНЫ НА СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ:

- выход на промышленную добычу и получение чернового концентрата оксида скандия, организация выпуска алюмо-скандиевой лигатуры;
- начало опытных работ на Добровольном месторождении;
- вскрытие всех запасов Далматовского месторождения.

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД:

- продолжение работ по развитию Производственной системы «Росатом»;
- получение положительного заключения ФГУ «Главгосэкспертиза России» по проекту опытно-промышленных работ на Хохловском месторождении, утверждение ТЭО постоянных разведочных кондиций и отчета с подсчетом запасов по месторождению Хохловское в Государственной комиссии по запасам;
- получение лицензии на право пользования недрами месторождения Добровольное и начало проектных работ по месторождению.

КЕЙС

### ПОВЫШЕНИЕ ОБЩЕСТВЕННОЙ ПРИЕМЛЕМОСТИ

В настоящее время АО «Далур» производит отработку двух месторождений в Курганской области — Далматовского в одноименном районе и Хохловского в Шумихинском районе. В апреле 2017 года в соответствии с распоряжением Председателя Правительства РФ Дмитрия Медведева состоялся аукцион на право пользования участком недр федерального значения Добровольное в Звериноголовском районе Курганской области с целью разведки и добычи урана.

Для Звериноголовского района реализация проекта освоения месторождения Добровольное означает развитие территории — прекращение оттока населения и безработицы путем создания около 350 дополнительных рабочих мест для местного населения, развитие инфраструктуры (строительство и ремонт дорог, проведение газопровода и т. д.).

В ноябре 2016 года в селе Звериноголовка состоялся круглый стол, на котором АО «Далур» презентовало проект по разработке Добровольного месторождения. В январе 2017 года специально для жителей села и руководства Звериноголовского района Курганской области была проведена экскурсия в село Уксянское и на предприятие АО «Далур». Сначала гостей познакомили с реализованными в селе Уксянское социальными проектами. Жителей Звериноголовского района приняли в новой школе, построенной по инициативе и при финансовом участии уранодобывающего предприятия. Затем гости посетили полигон подземного выщелачивания, локальную сорбционную установку и, конечно, главный производственный корпус предприятия. Специалисты подробно рассказали о технологии добычи урана и о необходимых рабочих специальностях.

Гости убедились в надежности и безопасности всех этапов производственной цепочки и сообщили, что поддержат реализацию проекта по освоению месторождения Добровольное.

Низкая, по сравнению с другими производителями, себестоимость конечного продукта — это не только результат внедрения самой экологически чистой, экономичной и безопасной технологии подземного выщелачивания, наиболее современной техники и оборудования, инновационных информационно-программных комплексов, но и заслуга всего нашего трудового коллектива, постоянно работающего над повышением производительности и эффективности использования ресурсов.

**Николай Попонин**

Генеральный директор АО «Далур»

## Производство урана АО «Хиагда»

Введены в эксплуатацию основные объекты производственной площадки и сопутствующей инфраструктуры, необходимые для выхода предприятия в 2019 году на проектную мощность 1 000 тонн урана в год.

Запущена локальная сорбционная установка и объекты вспомогательной инфраструктуры добычного комплекса на месторождении Источное.

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| ОБЪЕМ ПРОИЗВОДСТВА, ТОНН | 442,62 | 487,9 | 540,3 |
| ЗАПАСЫ УРАНА, ТЫС. ТОНН | 39,3 | 38,7 | 38,0 |

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Ввод сернокислотного производства в промышленную эксплуатацию и продолжение развития добывающей и перерабатывающей инфраструктуры АО «Хиагда»** | **ВЫПОЛНЕНО.** |
| **Выпуск 540 тонн урана** (+52,4 тонны по сравнению с данными 2015 года) | **ВЫПОЛНЕНО.** Производственная программа 2016 года по выпуску урана выполнена в полном объёме. |
| **Ввод новых блоков и залежей Хиагдинского месторождения** | **ВЫПОЛНЕНО.** Получено два положительных заключения ФАУ «Главгосэкспертиза России» по проектам освоения месторождений Хиагдинского рудного поля. |

# АО «ХИАГДА»: ВВОД ОСНОВНЫХ ОБЪЕКТОВ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ПЛОЩАДКИ



Почетный диплом

## «ЗА ДОСТИЖЕНИЕ ТОЧКИ РОСТА»

РОСАТОМ ЧЕЛОВЕК ГОДА 2016

**КОМАНДА АО «ХИАГДА»**

**Глотов А. Б.**
Генеральный директор

**Эпова Е. О.**
Начальник отдела по повышению эффективности

**Филлипов А. В.**
Заместитель генерального директора по экономике и финансам

**Гладышев А. В.**
Директор по производству

**КОМАНДА АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»**

**Шипилов А. А.**
Руководитель направления

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД:

- выпуск 663 тонн урана (+123 тонны по сравнению с данными 2016 года);
- начало освоения месторождения Вершинное: сооружение и обвязка скважин, начало этапа закисления, начало пуско-наладочных работ на локальной сорбционной установке;
- ввод залежи № 4 Хиагдинского месторождения;
- ввод в эксплуатацию турбины энергокомплекса.

### ПЛАНЫ НА СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В среднесрочной перспективе планируется дальнейшее наращивание выпуска урана с выходом на проектную мощность 1 000 тонн урана в год.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Начало освоения Источного месторождения.** Планируется соорудить и обвязать скважины и начать этап закисления, а также начать пуско-наладочные работы на локальной сорбционной установке | **ВЫПОЛНЕНО.** Внедрена новая конструкция технологических скважин. произведен физический пуск локально-сорбционной установки на месторождении Источное. |
| **Начало строительства на месторождении Вершинное** | Выполнение задачи продлено на среднесрочную перспективу. |
| **Начало подготовки проекта «Дыбрынское месторождение»** | Выполнение задачи продлено на среднесрочную перспективу. |

Только благодаря нашему сплоченному и эффективному трудовому коллективу мы завершили строительство объектов промышленной площадки в тяжелейших природно-климатических условиях. Уверен, что знания, опыт и ответственный подход к делу позволят и дальше решать все задачи с максимальным результатом.

**Александр Глотов**
Генеральный директор АО «Хиагда»

## 3.3.3. Другие предприятия Холдинга

### АО «РУСБУРМАШ»

АО «РУСБУРМАШ» — комплексная геологоразведочная компания с мощной буровой службой, обеспечивающая выполнение геологоразведочных работ в интересах АО «Атомредметзолото», а также работ по сооружению всех типов скважин на месторождениях твердых полезных ископаемых.

В 2016 году АО «РУСБУРМАШ» выполняло буровые работы силами структурных производственных подразделений Холдинга для трех действующих уранодобывающих предприятий: АО « Далур», АО «Хиагда» и ПАО « ППГХО».

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| ПАО «ППГХО» | 325,85 | 402,18 | 310,64 |
| АО «ХИАГДА» | 0 | 47,14 | 47,56 |
| АО «ДАЛУР» | 77,19 | 100,81 | 176,96 |
| ОБЪЕМ ВЫПОЛНЕННЫХ БУРОВЫХ РАБОТ, ТЫС. ПОГ. М | 403,04 | 550,13 | 535,16 |

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Прохождение экспертизы в ФБУ «ГКЗ» Роснедр** с утверждением ТЭО постоянных разведочных кондиций и подсчета по ним запасов свинцово-цинковых руд месторождения Павловское | **ВЫПОЛНЕНО.** Пройдена государственная экспертиза в ФБУ «ГКЗ». Запасы свинца и цинка поставлены на государственный баланс. |
| **Заключение договора с АО «ВНИПИпромтехнологии»** на проведение инженерно-геологических изысканий для строительства горно-обогатительного комбината на базе месторождения свинцово-цинковых руд Павловское | **ВЫПОЛНЕНО.** Договор заключен. Проведены инженерно-геологические изыскания для подготовки обоснования инвестиций (стадия ОБИН) частично проектной документации для «Горно-обогатительного комбината на базе месторождения свинцово-цинковых руд Павловское (остров Южный архипелага Новая Земля»). |
| **Заключение договора с АО «Первая горнорудная компания»** на проведение работ по отбору технологической пробы руд месторождения Павловское для полупромышленных испытаний | **ВЫПОЛНЕНО.** Договор заключен, работы проведены. Пробы отобраны и переданы в лабораторию. |
| **Выполнение третьего этапа работ по государственной экспертизе проекта** «Разработка проектно-сметной документации на проведение поисковых и оценочных работ в Стрельцовском рудном поле на 2015-2020 гг.» | **ВЫПОЛНЕНО.** Материалы переданы заказчику для прохождения государственной экспертизы. |
| **Завершение подготовки материалов и сопровождение предварительной экспертизы в ФБУ «ГКЗ»** и корректировка информационных материалов для «ТЭО эксплуатационных кондиций на период 2016-2020 гг.» | **ВЫПОЛНЕНО.** Материалы переданы заказчику для прохождения государственной экспертизы. |
| **Составление долгосрочной программы работ:** «Оценка, анализ формирования современного гидродинамического и гидрохимического режимов водоносных систем Стрельцовского рудного поля и мониторинг гидрогеологической обстановки в условиях интенсификации горно-добычных работ», выполнение работ по программе | Не выполнено в связи с тем, что заказчик пересмотрел планы и исключил данный вид работ. |

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД:

- выполнение 100% объема буровых работ:
  - ПАО «ППГХО» — 268,75 тыс. пог. м;
  - АО «Хиагда» — 30,391 тыс. пог. м;
  - АО «Далур» — 115,209 тыс. пог. м;
- завершение полевого этапа инженерно-геологических изысканий в рамках проекта «Горно-обогатительный комбинат на базе месторождения свинцово-цинковых руд "Павловское"» (архипелаг «Новая Земля»);
- доработка разделов «ТЭО эксплуатационных кондиций Стрельцовского рудного поля на период 2016-2020 гг.» для сдачи на экспертизу в ФБУ «ГКЗ»;
- внедрение каротажа мгновенных нейтронов деления (КНД-М) в АО «Хиагда» с целью уточнения радиологии урановых руд, выявления неотработанных целиков и перераспределенного урана в процессе СПВ;
- продолжение работ по геолого-геофизическому сопровождению бурения технологических скважин и скважин эксплуатационной разведки на урановых месторождениях АО «Далур» и АО «Хиагда»;
- продолжение работ по внедрению КНД-М (каротаж нейтронов деления) на месторождениях уранодобывающих предприятий Холдинга, а также при разработке проекта геологоразведочных работ по месторождению Добровольное на различных стадиях отработки в период всего жизненного цикла;
- дальнейшее внедрение новых конструкций скважин с применением трубы НПВХ при условии заинтересованности добывающих предприятий Холдинга;
- внедрение строительных технологий (технологии усиления грунтов, виброфлотации, струйной цементации);
- заключение доходных договоров по традиционным видам геологоразведочных и буровых услуг для заказчиков вне контура Холдинга, а также по новым видам услуг — строительных работ как внутри Холдинга, так и для внешних заказчиков с целью выхода предприятия на безубыточную деятельность;
- продолжение оптимизационных мероприятий.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Разработка ТЭО постоянных кондиций и отчета с подсчетом запасов по Хохловскому месторождению** | Не выполнено в связи с тем, что заказчик выбрал другого подрядчика. |
| **Разработка проекта геологоразведочных работ по месторождению Добровольное** | Выполнение задачи перенесено на 2017 год. Получение лицензии ожидается в 2017 году. |
| **Продолжение работ по геолого-геофизическому сопровождению бурения** технологических скважин и скважин эксплуатационной разведки на урановых месторождениях АО «Далур» и АО «Хиагда» | **ВЫПОЛНЕНО.** В соответствии с производственной программой АО «Далур» организовано геолого-геофизическое сопровождение бурения на урановых месторождениях АО «Далур» и АО «Хиагда». |
| **Продолжение работ по внедрению КНД-М** (каротаж нейтронов деления) на Хохловском месторождении урана (Курганская область) | **ВЫПОЛНЕНО.** Успешно проведено опытно-промышленное внедрение каротажа мгновенных нейтронов деления (КНД-М) при сооружении технологических скважин на месторождении Хохловском (АО «Далур»). |
| **Выполнение работ по внедрению КНД-М в АО «Хиагда»** при отработке залежи № 6 по заранее согласованной программе и методике | **ВЫПОЛНЕНО.** Подготовлена программа работ на 2017 год. |
| **Геологоразведочное бурение на месторождении Павловское** (архипелаг Новая Земля) | **ВЫПОЛНЕНО.** Работы геологоразведочного этапа на месторождении Павловское выполнены в полном объеме. |
| **Поисковое бурение на алмазы** по договору с АК «Алроса» (ПАО) | Договор с АК «Алроса» расторгнут по причине убыточности. |

### ПЛАНЫ НА ДОЛГОСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ:

- выполнение производственной программы Холдинга по сооружению скважин в установленные сроки;
- развитие строительных компетенций для обустройства полигонов скважинного подземного выщелачивания Холдинга;
- продолжение диверсификации бизнеса: выход на внешние рынки по предоставлению геологоразведочных и буровых услуг по твердым полезным ископаемым, развитие компетенций и предоставление услуг в сфере геолого-математического моделирования, инженерно-геологических изысканий, реабилитации территорий радиоэкологического риска, инженерных изысканий, строительства и т. д.;
- обоснование повышения эффективности отработки месторождений Хиагдинского рудного поля за счет прироста запасов урана на отрабатываемых полигонах, флангах залежей и месторождений с учетом опыта работ в 2017 году по выявлению неотработанных целиков на месторождении Хиагдинское.

## АО «ВНИПИпромтехнологии»

АО «ВНИПИпромтехнологии» — инжиниринговый центр Уранового холдинга «АРМЗ». АО «ВНИПИпромтехнологии» обладает большим опытом в проектировании предприятий горнодобывающей промышленности и объектов по захоронению радиоактивных материалов, а также экологических, энергетических и гражданских объектов.

АО «ВНИПИпромтехнологии» предоставляет свои услуги в трех секторах рынка инжиниринга:

- ГОРНО-ДОБЫВАЮЩИЙ СЕКТОР
- СЕКТОР ПО ОБРАЩЕНИЮ С РАО
- СЕКТОР ЭКОЛОГИЧЕСКИХ УСЛУГ

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД:

В 2017 году планируется выход на безубыточность благодаря ориентации на внешний рынок (вне контура Холдинга и отрасли), а также за счёт инвентаризации компетенций Института, оптимизации производственных процессов и повышения производительности труда в Институте.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Продолжение работ** по подготовке технологии пастовой закладки отработанных камер на основе хвостов переработки урановых руд — исследование параметров твердеющей пастовой закладки и разработка мер по снижению радоновыделения | **ВЫПОЛНЕНО.** С целью оптимизации технологии работы будут продолжены в 2017 году. |
| **Выполнение работ** в рамках государственных контрактов с Министерством промышленности и торговли Российской Федерации на разработку технологий попутного извлечения РЗМ и скандия при добыче урана методом подземного скважинного выщелачивания с получением товарной продукции | **ВЫПОЛНЕНО.** Все государственные контракты выполнены в полном объеме. |
| **Сохранение и развитие научно-исследовательских и инжиниринговых компетенций** в части проектирования новых и модернизации действующих промышленных мощностей по добыче уранового сырья, обращения с радиоактивными отходами и вывода из эксплуатации ядерных и радиационно-опасных объектов, а также иных объектов в интересах Госкорпорации «Росатом» и внешних заказчиков (генерация дополнительной выручки) | **ВЫПОЛНЕНО.**<br>▪ Приобретены научно-исследовательские и инжиниринговые компетенции, произошло наращивание компетенций в области строительства.<br>▪ Создан центр компетенций по геолого-математическому моделированию месторождений полезных ископаемых с целью оптимизации отработки месторождений на существующих и проектируемых горно-добывающих предприятиях, что позволит сформировать дополнительный портфель заказов как внутри Дивизиона, так и вне контура Госкорпорации «Росатом».<br><br>**ВЫПОЛНЕНО ДОПОЛНИТЕЛЬНО.**<br>▪ Получены шесть положительных заключений ФАУ «Главгосэкспертиза России» по разработанным проектам. Особое внимание заслуживает проект строительства рудника № 6 ПАО «ППГХО».<br>▪ Осуществлен при участии Института осуществлен пуск перерабатывающего комплекса на месторождении Источное (АО «Хиагда»). Строительным подразделением Института выполнены в полном объеме и в требуемые сроки строительно-монтажные работы на объекте «Реконструкция хвостохранилища Среднее» (ПАО «ППГХО»).<br>▪ В рамках работ по развитию инжиниринга выполнены проектно-изыскательские работы по месторождению Павловское.<br>▪ Продолжено совершенствование системы проектного управления, осуществлен переход на новую систему оплаты труда персонала, развиты компетенции по выполнению функций технического заказчика силами Института. В рамках реализации системы управления проектными работами осуществлено внедрение САПР (1-й этап) и произведено обучение сотрудников. |

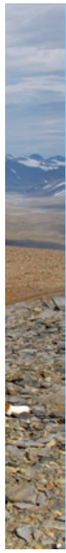


## АО «Первая горнорудная компания» (ПГРК)

ПГРК занимается освоением свинцово-цинкового месторождения Павловское и является пользователем участков недр в бассейне р. Безымянной архипелага Новая Земля Архангельской области. Ведется подготовка к строительству самого северного в России горнообогатительного комбината (ГОКа) на базе Павловского месторождения. По итогам завершенных в 2015 году разведочных работ прирост запасов месторождения составил 20%. В 2016 году начаты проектно-изыскательские работы. Ввод ГОКа в эксплуатацию запланирован в 2021 году.

В марте 2016 года разведанные запасы месторождения Павловское поставлены на государственный баланс.

В течение 2016 года завершен первый этап комплексных инженерных изысканий на лицензионном участке.



### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ:

- завершение комплекса полевых инженерных изысканий, технологических испытаний полупромышленной пробы, продолжение проектных работ;
- осуществление (после завершения инженерно-изыскательских, проектных и иных необходимых работ) строительства и пуск горно-обогатительного комбината, добыча и переработка свинцово-цинковых руд с последующей продажей свинцового и цинкового концентратов.

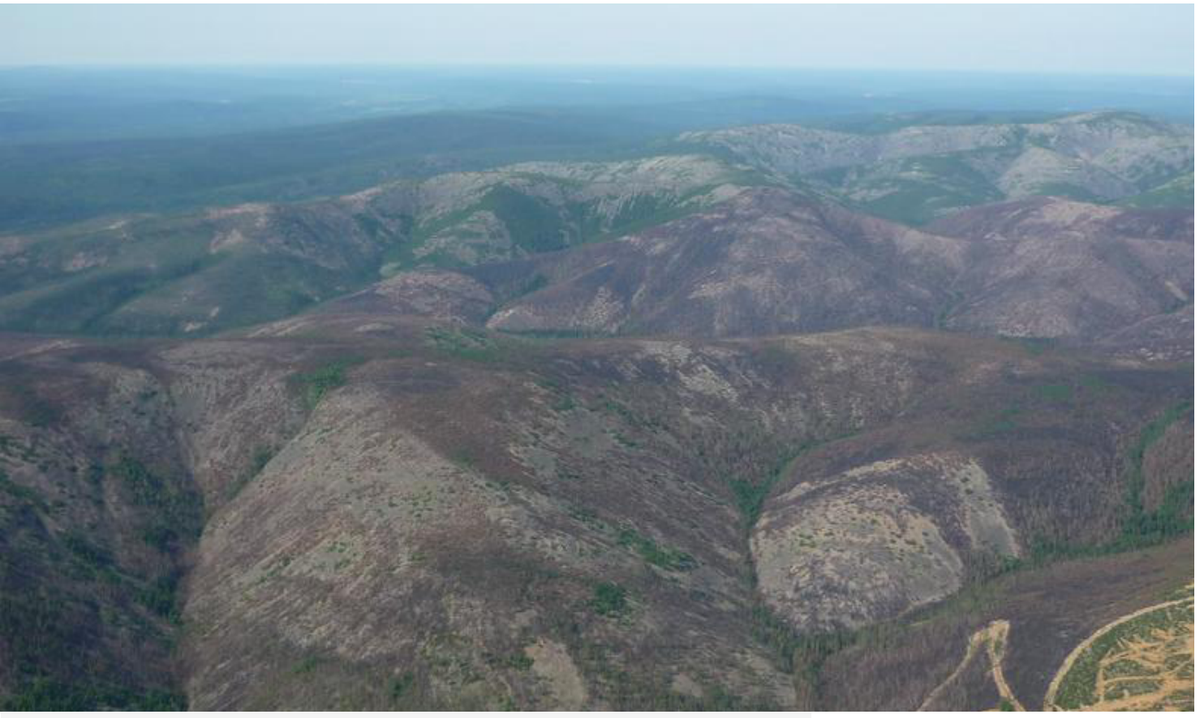
### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Планируется защита ТЭО постоянных разведочных кондиций и окончательного геологического отчета с подсчетом запасов в ФБУ ГКЗ, проведение инженерно-геологических изысканий под строительство горнодобывающего предприятия, проектные работы. Прогнозная сумма финансирования — 329 млн руб.** | **ВЫПОЛНЕНО.** Разработано ТЭО постоянных разведочных кондиций с подсчетом запасов по состоянию на 01.01.2016.<br><br>Пройдена государственная экспертиза в ФБУ «ГКЗ».<br><br>поставлены на государственный баланс разведанные запасы Павловского свинцово-цинкового месторождения в пределах Безымянского рудного узла в бассейне р. Безымянная архипелага Новая Земля.<br><br>Выполнен первый этап комплекса полевых инженерно-геологических изысканий для проектирования и строительства горнодобывающего предприятия и морского порта, начаты предпроектные работы, выполнены декларации о намерениях в строительство ГОКа и морского порта, началась проработка основных технических решений проекта Павловское.<br><br>Отобраны технологические пробы руды для проведения полупромышленных исследований руд месторождения. |

**ПГРК: ОСВОЕНИЕ ПАВЛОВСКОГО МЕСТОРОЖДЕНИЯ**

## АО «Эльконский горно-металлургический комбинат» (АО «Эльконский ГМК»)

АО «Эльконский ГМК» занимается проведением геофизических работ, разведкой, добычей и переработкой урановых руд.



### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Сохранение «спящего» режима по проекту «Элькон» до декабря 2017 года,** одобренное Инвестиционным комитетом Госкорпорации «Росатом» от 14.12.2015 (протокол от 15.12.2015 № 1-ИК/46-Пр) | **ВЫПОЛНЕНО.** Сохранен «спящий» режим. |
| **Поддержание деятельности компаний-операторов проекта АО «Эльконский ГМК» и АО «ЭГМК-Проект» с целью сохранения компетенций и ранее наработанных материалов по проекту** | **ВЫПОЛНЕНО.** Деятельность компаний-операторов проекта АО «Эльконский ГМК» и АО «ЭГМК-Проект» поддерживается с целью сохранения компетенций и ранее наработанных материалов по проекту. |

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД:

- сохранение «спящего» режима по проекту «Элькон» до декабря 2017 года;
- поддержание деятельности компаний-операторов проекта АО «Эльконский ГМК» и АО «ЭГМК-Проект» с целью сохранения компетенций и ранее наработанных материалов по проекту;
- при улучшении макроэкономической конъюнктуры планируется рассмотреть вопрос о возобновлении активной фазы предпроектных работ.



## ООО «Объединенные урановые предприятия» (ОУП)

ООО «Объединённые урановые предприятия» осуществляет торговлю природным ураном на российском рынке, а также занимается посреднической, консультационной и маркетинговой деятельностью.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Проведение работ по получению лицензии на право транспортировки ядерных материалов** | **ВЫПОЛНЕНО.** Получена лицензия на транспортирование ядерных материалов (ЯМ). |
| **Сертификация системы менеджмента качества,** а также систем экологического менеджмента на соответствие требованиям международных стандартов ISO, что соответствует условиям заключенных договоров поставки с заказчиками | **ВЫПОЛНЕНО.** Осуществлена сертификация систем менеджмента «ОУП» на соответствие международным стандартам ISO 9001:2015, ISO 14001:2015 и ISO 28000:2007. |
| **Заключение среднесрочного договора с АО «Техснабэкспорт» о поставках сырья после 2017 года.**<br><br>**Продление действия долгосрочного договора с АО «ТВЭЛ» до 2022 года включительно** | **ВЫПОЛНЕНО.** Проведены переговоры с заказчиками по обеспечению поставок и их параметрам. Согласована структура и графики поставок и продаж материала на 2017 год.<br><br>Осуществлены все запланированные на 2016 год поставки природного урана как с предприятий в РФ, так и с предприятий в Республике Казахстан для нужд отрасли на паритетной основе. |

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД:

- согласование с заказчиками структуры и графиков поставок материала в 2018 году;
- заключение среднесрочного договора с АО «Техснабэкспорт» на поставку сырья с 2018 года;
- продление действия долгосрочного договора с АО «ТВЭЛ» до 2026 года;
- проведение наблюдательного аудита АО «Далур» совместно с представителями энергокомпании Fortum (Финляндия) в рамках взаимодействия в области контроля цепочки поставок АО «ТВЭЛ» со стороны покупателя ядерного топлива.

Хочу с удовлетворением отметить, что мы полностью выполнили годовую программу поставок урана, прошли сертификацию по обновленным международным стандартам ISO, получили лицензию на право обращения с ядерными материалами при транспортировке.

**Николай Краилин**

Генеральный директор ООО «Объединённые урановые предприятия»

## ООО «АРМЗ Сервис»

ООО «АРМЗ Сервис» является уполномоченным органом по организации закупочных процедур предприятий Уранового холдинга «АРМЗ», а также оказывает транспортные услуги и услуги по предоставлению персонала.

### ВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНОВ В 2016 ГОДУ

| ПЛАНЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД | РЕЗУЛЬТАТЫ |
|---|---|
| **Проработка вопроса о возможности применения проекта по передаче комплекса функций по формированию и сопровождению конкурентных закупочных процедур для нужд ПАО «ППГХО»** | **ВЫПОЛНЕНО.** Проработан вопрос о передаче полномочий (в рамках определенных лимитов) по формированию и сопровождению конкурентных закупочных процедур для нужд ПАО «ППГХО». |
| **Оказание услуг организатора закупочных процедур предприятиям Холдинга** | **ВЫПОЛНЕНО.** Оказаны услуги организатора закупочных процедур предприятиям Холдинга. Достигнуто снижение от начальной максимальной цены закупки 465,9 млн руб. (по процедурам, в которых было допущено не менее одного участника). |
| **Разработка категорийных стратегий на закупки (разработанный подход к организации закупочной деятельности некоторых категорий продукции)**<br><br>**Продолжение работы по организации централизованных закупок для нужд Холдинга в рамках категорийного управления. В качестве пилотных стратегий в 2016 году выбраны основные нормируемые материалы, применяемые несколькими ДО, приобретение которых осуществляется на регулярной основе** | **ВЫПОЛНЕНО.** Разработаны категорийные стратегии на закупки. В качестве пилотных стратегий в 2016 году выбраны основные нормируемые материалы, применяемые несколькими зависимыми обществами, приобретаемые на регулярной основе. |
| **Проектная деятельность в рамках программы развития новых направлений бизнеса Уранового холдинга «АРМЗ»** | **ВЫПОЛНЕНО.** Проектная деятельность в рамках программы развития новых направлений бизнеса Уранового холдинга «АРМЗ» проводилась по следующим направлениям: «Создание лесоперерабатывающего комплекса», «Переработка пиритных огарков». Кроме того, активизированы работы по привлечению внешних источников финансирования приоритетного проекта «Рудник № 6». |

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД И ПЕРСПЕКТИВУ:

- дальнейшая проработка вопроса о применении проекта по передаче комплекса функций по формированию и сопровождению конкурентных закупочных процедур для нужд ПАО «ППГХО»;
- дальнейшее оказание услуг организатора закупочных процедур предприятиям Холдинга;
- продолжение работы по организации централизованных закупок для нужд Холдинга в рамках категорийного управления;
- продолжение проектной деятельности в рамках программы развития новых направлений бизнеса Уранового холдинга «АРМЗ».

АО «Атомредметзолото»

Организована 401 конкурентная процедура закупок для нужд предприятий Горнорудного дивизиона на общую сумму 6 465,3 млн руб.

КЕЙС

### ПРОЕКТ «РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ КАТЕГОРИЙНОГО УПРАВЛЕНИЯ В ГОРНОРУДНОМ ДИВИЗИОНЕ»

**Данный проект реализуется в Холдинге с 2015 года. Категорийное управление — комплексный подход к закупке некоторых категорий продукции, обеспечивающий снижение затрат при соблюдении необходимых требований к качеству и срокам закупаемой продукции (услуг), в том числе определение оптимального способа закупки, поставки, оплаты и формирования Технического задания.**

РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА:

- **Проведены работы по формированию стратегий на консолидированные закупки Холдинга. Консолидированные закупки — однородные по классу потребности зависимых обществ Холдинга, которые осуществляются ежегодно на регулярной основе.**
- **Выполнен план по охвату закупочных процедур в ГПЗ, проведенных в соответствии с утвержденными категорийными стратегиями. Охват составил 83,57% (план 80%) по МТРиО и 70,32% (план 50%) по услугам от суммы годовой программы закупок (ГПЗ) 2016 года. По сравнению с прошлогодними ценами аналогичных договоров поставки экономическая эффективность в результате проведения закупочных процедур с применением методов категорийного управления в 2016 году составила 8,57% по МТРиО и 6,81% по услугам.**



## 3.3.4. Производственная система «Росатом». Соблюдение требований к качеству продукции

### ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТОВ ПСР

**Внедрение ПСР на предприятиях Холдинга ведется с октября 2011 года. В 2016 году работа была нацелена на:**

- масштабирование культуры и идеологии ПСР на предприятиях Холдинга;
- выявление и продвижение лидеров производственной системы;
- подготовку к созданию ПСР–предприятия в АО «Хиагда»;
- выход на безубыточность ПАО «ППГХО».

По решению Госкорпорации «Росатом» АО «Хиагда» включено в периметр системного развертывания Производственной системы «Росатом» в 2017 году.

**РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА:**

- за счет организации труда, сокращения потерь, стандартизации операций и четкого планирования проведения работ производительность ГРОЗ подземных рудников ПАО «ППГХО» увеличена на 10% (с 23,81 до 26,33 кг/чел. за смену) (проект «Повышение эффективности подземных рудников за счет перевода на 5-ти дневную рабочую неделю»);
- за счет внедрения технологических решений, оптимизации процессов очистной добычи и сокращения потерь рабочего времени затраты на закладочные работы снижены на 19,4%, на буровые работы — на 16,4%, на материалы — на 6,4% (проект «Снижение затрат себестоимости ПУР № 1 ПАО "ППГХО"»);
- за счет параллельного ведения строительства и соблюдения сетевого графика строительства время протекания процесса (ВПП) сокращено на 30% (проект «Сокращение ВПП при вскрытии и подготовке запасов урана в АО "Хиагда"»);
- за счет стандартизации работы машинистов буровых установок АО «РУСБУРМАШ» при сооружении скважин, четкого планирования проведения работ и внедрения новых технических решений время протекания процесса сокращено с 180 до 144 часов (проект «Сокращение ВПП при сооружении технологических скважин в АО "Далур"»);
- за счет оптимизации работ время на обработку дел для передачи в оперативный архив сокращено на 33% (отраслевой офисный проект «Оперативное хранение несекретной управленческой документации», реализуемый в АО «Атомредметзолото», АО «Хиагда», АО «Далур», ООО «Объединённые урановые предприятия»).

более **850** млн руб.

общий фактический эффект по внедренным мероприятиям

**ПЛАНЫ НА 2017 ГОД:**

- продолжение работы в рамках ПСР по трем ключевым направлениям:
  - производственная деятельность,
  - эффективность бизнес-процессов,
  - административная эффективность;
- сокращение времени протекания процессов в условиях очистной добычи и проходки горных выработок (выдача горной массы, доставка материалов, спуск-подъем людей;
- включение АО «Хиагда» в периметр системного развертывания ПСР и открытие в рамках этой работы 38 ПСР-проектов, в том числе:
  - «Сокращение времени протекания процесса при отгрузке ГП»,
  - «Сокращение времени протекания процесса при подготовке и вскрытии запасов месторождения Вершинное»,
  - «Оптимизация добычных работ на месторождении Вершинное»,
  - «Оптимизация процесса ввода резервного электроснабжения в ручном режиме при аварийных отключениях электроэнергии»,
  - «Оптимизация использования основных химических реагентов цеха ПВ»,
  - «Оптимизация сроков протекания процессов финансового календаря в части подготовки ССП и годового бюджета»,
  - «Оптимизация оперативного контроля финансирования и инвестиций»,
  - «Повышение экономического эффекта при проведении процедур закупок собственными силами»;
- проведение теоретического и практического обучения персонала Холдинга в количестве более 500 человек лицензированными тренерами Холдинга на очных и электронных курсах по утвержденным программам Корпоративной Академии Госкорпорации «Росатом»;
- прохождение ресертификации систем менеджмента АО «Атомредметзолото», ПАО «ППГХО», АО «Хиагда» на соответствие требованиям международных стандартов ISO: 9001:2015, ISO: 14001:2015.

### СОБЛЮДЕНИЕ ТРЕБОВАНИЙ К КАЧЕСТВУ ПРОДУКЦИИ

G417–1
G417–2
G417–3
G418–1
G419–1

Продукция, выпускаемая на уранодобывающих предприятиях ПАО «ППГХО», АО «Хиагда», АО «Далур» должна соответствовать техническим условиям ТУ 95 1981 — 2009 закись-окись урана и ТУ 95 — 2002 полиуранат аммония (желтый кек).

G416–1
G416–2

В 2016 году рекламаций на готовую продукцию добывающих предприятий ПАО «ППГХО», АО «Далур» и АО «Хиагда» не поступало.

Все партии выпущенной продукции соответствовали техническим условиям.

В декабре 2016 года ООО «Объединённые урановые предприятия» получило сертификаты на соответствие требованиям международных стандартов: ISO 9001:2015 — система менеджмента качества; ISO 14001:2015 — система экологического менеджмента; ISO 28000:2007 — система менеджмента безопасности цепи поставок.

G302–4

## КОМПЛЕКСНАЯ ПРОГРАММА ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЯ И ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ

В соответствии с приказами Госкорпорации «Росатом» Программа энергосбережения и энергоэффективности реализуется в АО «Атомредметзолото» с 2010 года.

В ПАО «ППГХО», АО «Далур» и АО «Хиагда» с 2015 года внедрена система мотивации с реализацией в 2016 году мероприятий по инфраструктуре, развитию и поддержанию культуры энергосбережения и энергоэффективности, постановке задач линейным руководителям, рабочим, специалистам и другим служащим на долгосрочную перспективу.

### РЕЗУЛЬТАТЫ ВНЕДРЕНИЯ СИСТЕМЫ МОТИВАЦИИ В 2016 ГОДУ

ПАО «ППГХО»:

- в КПЭ руководителей и главных специалистов включен показатель «Энергосбережение».
- Внедрена система снижения потребления электроэнергии в часы максимума.
- Внедрены мероприятия по снижению объемов мощности для покупки на оптовом рынке.

АО «Хиагда» и АО «Далур»:

- В КПЭ руководителей и главных специалистов включен показатель «энергосбережение».
- В зданиях управления, административно-бытовых корпусах распространены Правила энергосбережения и энергоэффективности, проведены разъяснительные работы.

**1,3 млрд руб.**

экономический эффект от реализации мероприятий по повышению операционной эффективности

G302–1

**Рис. 28. Потребление энергоресурсов АО «Атомредметзолото» в 2016 году**

| Электро-энергия | Бензин автомобильный | Дизельное топливо |
|---|---|---|
| 9,2 тдж | 7 тдж | 0 тдж |
| 4 018 тыс. руб. | 2 730 тыс. руб. | 0 тыс. руб. |

В течение 2016 года АО «Атомредметзолото» израсходовало 70 000 л автомобильного бензина. Другие виды энергоресурсов (уголь, мазут, природный газ) Компанией не используются. Офис Компании располагается на арендуемой площади. По договору аренды электроснабжение входит в перечень коммунальных услуг и ежемесячно оплачивается на основании отдельного счета в числе прочих услуг. В отчетном периоде было использовано электроэнергии на общую сумму 4,018 млн руб.

### РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА

ПАО «ППГХО»:

- Проведены 19 малозатратных и беззатратных мероприятий, в том числе:
  - консервация закладочного комплекса «Мартовский»;
  - перевод водяных контуров охлаждения турбо-компрессорной станции (ТКС) на насос меньшей мощности;
  - изменение режима работы главных вентиляторных установок шахт в выходные дни;
  - исключение из работы водоотлива 12 горизонта рудника «Глубокий»;
  - перевод кислородной станции на РМЗ с круглосуточного режима работы на двенадцатичасовой;
  - включение в схему освещения фотореле;
  - отключение освещения на ряде объектов (ст. «Промышленная», локомотивное депо);
  - отключение электрокалориферов на 5–м закладочном комплексе;
  - отключение насосов и установка насосов меньшей мощности на ряде объектов;
  - отключение здания мазутного хозяйства на ГМЗ;
  - снижение расхода электроэнергии на спуск–подъем бурового става.

АО «Хиагда»:

- Проведены 4 малозатратных и беззатратных мероприятия.
- Проведены 3 затратных мероприятия со сроком окупаемости менее 5 лет, в том числе:
  - повышение энергоэффективности использования трансформаторного оборудования за счет уменьшения потерь холостого хода трансформаторов;
  - устранение несимметрии по токовым нагрузкам;
  - снижение потребления электроэнергии компрессорным оборудованием главного корпуса цеха ПВ;
  - создание системы освещения административно–бытовых помещений ЦБ МТС с заменой на энергосберегающие светильники;
  - нанесение теплоизоляционного покрытия на трубопроводы теплового пункта здания главного корпуса на Хиагдинском месторождении;
  - реконструкция системы освещения центральной автодороги, административно–бытовых и производственных помещений цеха ПВ и установка датчиков движения с фотореле на системах освещения в производственных и административно бытовых зданиях цеха ПВ и др.

АО «Далур»:

- Проведены 5 малозатратных и беззатратных мероприятий.
- Проведены затратные мероприятия со сроком окупаемости менее 5 лет, в том числе:
  - установка датчиков движения в бытовом корпусе;
  - перевод автотранспорта предприятия на другой вид топлива (с бензина на сжиженный углеводородный газ — СУГ);
  - частичная замена низкоэффективных источников света на светодиодные светильники;
  - изменение температурного режима в зданиях локально–сорбционной установки (ЛСУ) и др.



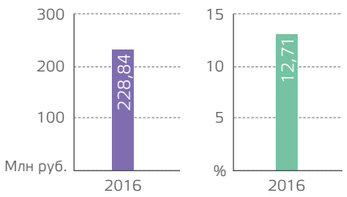
### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД

- Дальнейшая реализация системы мотивации по созданию инфраструктуры, развитию и поддержанию культуры энергосбережения и энергоэффективности, постановка задач линейным руководителям, рабочим, специалистам и другим служащим на долгосрочную перспективу, в том числе:

ПАО «ППГХО»:
  - включение в КПЭ руководителей и главных специалистов (технологов, механиков, энергетиков) показателя «Энергосбережение» с долей не менее 20%;
  - внедрение положения по планированию потребления энергоресурсов;
  - снижение потребления в часы максимума, применяемого для расчета покупки мощности на оптовом рынке;

АО «Хиагда» и АО «Далур»:
  - включение в КПЭ руководителей и главных специалистов, технологов, механиков показателя «Энергосбережение» с долей не менее 10% для «неэнергетиков» и 20% для «энергетиков».
- Реализация в ПАО «ППГХО» 13 малозатратных и беззатратных мероприятий в области энергосбережения и энергоэффективности, в том числе:
  - отключение вентиляторов обдува генераторов и двигателей на подъемных установках в выходные дни;
  - вывод из эксплуатации ряда объектов главной вентиляционной установки (ГВУ) и шахты;
  - изменение режима работы ГВУ при проветривании горных выработок;
  - снижение производительности ГВУ в выходные дни;
  - вывод из эксплуатации одного из кондиционеров цеха № 2 ГМЗ;
  - изменение режима работы цеха № 4 ГМЗ;
  - продолжение сокращения затрат на закупку мощности (перенос выходного дня с субботы на понедельник на горном комплексе).
- Реализация в АО «Хиагда» реализация 7 затратных мероприятий со сроком окупаемости менее пяти лет, в том числе:
  - запуск паровой турбины;
  - повышение энергоэффективности использования трансформаторного оборудования за счет уменьшения потерь холостого хода трансформаторов;
  - устранение несимметрии по токовым нагрузкам;
  - реконструкция системы освещения административно-бытовых и производственных помещений цеха подземного выщелачивания (ПВ) с заменой на энергосберегающие светильники;
  - реконструкция системы освещения административно-бытовых и производственных помещений цеха ПВ с заменой на энергосберегающие светильники — Главный корпус (при наличии финансирования) и др.
- Реализация в АО «Далур» реализация затратных и малозатратных мероприятий, в том числе:
  - закупка и установка датчиков движения с фотореле в производственных и административно-бытовых зданиях;
  - частичная замена низкоэффективных источников света на светодиодные светильники;
  - приобретение станций управления погружными насосами с частотно-регулируемым приводом (ЧРП).

**Рис. 29. Показатели экономии энергоресурсов за 2016 год относительно 2015 года в денежном выражении, млн руб., %**




**Благодарственное письмо первого заместителя генерального директора Госкорпорации «Росатом» Александра Локшина**

> В связи с успешным перевыполнением задания по энергосбережению и энергоэффективности на 2016 год (12,71% при заданных 3%), формированием в регламентированный срок своей части сводного годового отчета Госкорпорации «Росатом» по энергосбережению с использованием нового ИТ-инструмента — автоматизированной системы управления энергоэффективностью — выражаю искреннюю благодарность генеральному директору АО «Атомредметзолото» В. Н. Верховцеву, а также сотрудникам АО «Атомредметзолото», ПАО «ППГХО», АО «Хиагда», участвовавшим в этой работе, за ответственный подход к реализации порученных задач.

# 3.4.
# УПРАВЛЕНИЕ ЧЕЛОВЕЧЕСКИМ КАПИТАЛОМ

## 3.4.1. Система управления

Кадровая политика АО «Атомредметзолото» направлена на создание эффективной системы управления персоналом, способствующей повышению эффективности работы Холдинга. Ключевой актив АО «Атомредметзолото» — люди, работающие в Компании. Их вовлеченность в реализацию корпоративной стратегии, профессионализм и ответственность определяют ее долгосрочную конкурентоспособность. Компания, неукоснительно следуя требованиям Трудового кодекса Российской Федерации, гарантирует социальную ориентированность кадровой политики, стремится обеспечить своим сотрудникам благоприятные условия для успешной работы и профессионального роста.

## G406-1 3.4.2. Характеристика человеческого капитала

### ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА

**Табл. 15. Динамика среднесписочной численности персонала Холдинга в 2014–2016 гг., чел.**

| год | АО «Атомредметзолото» | ПАО «ППГХО» | АО «Далур» | АО «Хиагда» | АО «ВНИПИ промтехнологии» | АО «РУСБУРМАШ» | ООО «АРМЗ Сервис» | ВСЕГО |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2014 | 156 | 7 929 | 448 | 413 | 402 | 587 | 96 | 10 031 |
| 2015 | 151 | 5 961 | 446 | 451 | 389 | 685 | 100 | 8 183 |
| **2016** | **149** | **5 137** | **443** | **496** | **352** | **597** | **100** | **7 275** |

**По сравнению с 2015 годом среднесписочная численность персонала уменьшилась на 11,1% (–908 человек) и составила 7 275 человек.**

11,1%

Основные причины снижения среднесписочной численности:

- организационные мероприятия в ПАО «ППГХО» в конце 2015 года;
- консервация рудника № 2 и снижение объемов добычи природного урана на других рудниках ПАО «ППГХО»;
- перевод персонала рудников ПАО «ППГХО» на пятидневную рабочую неделю и увеличение продолжительности рабочей недели по результатам специальной оценки условий труда;
- снижение объемов буровых работ в АО «РУСБУРМАШ»;
- сокращение численности административно-управленческого персонала и оптимизация численности работников научных подразделений АО «ВНИПИпромтехнологии».

Такая же тенденция прослеживается в динамике численности по регионам присутствия. Снижение численности сотрудников наблюдается в Забайкальском крае, Иркутской области и Республике Бурятия — регионах присутствия ПАО «ППГХО» и АО «РУСБУРМАШ».

### ЧИСЛЕННОСТЬ ПЕРСОНАЛА ПО РЕГИОНАМ

В 2017 году ожидается дальнейшее снижение численности персонала в ПАО «ППГХО» (–319 чел.), в АО «РУСБУРМАШ» (–162 чел.) и в АО «ВНИПИпромтехнологии» (–42 чел.), обусловленное снижением объемов добычи природного урана и объемов буровых работ, а также за счет сокращения штата АО «ВНИПИпромтехнологии».

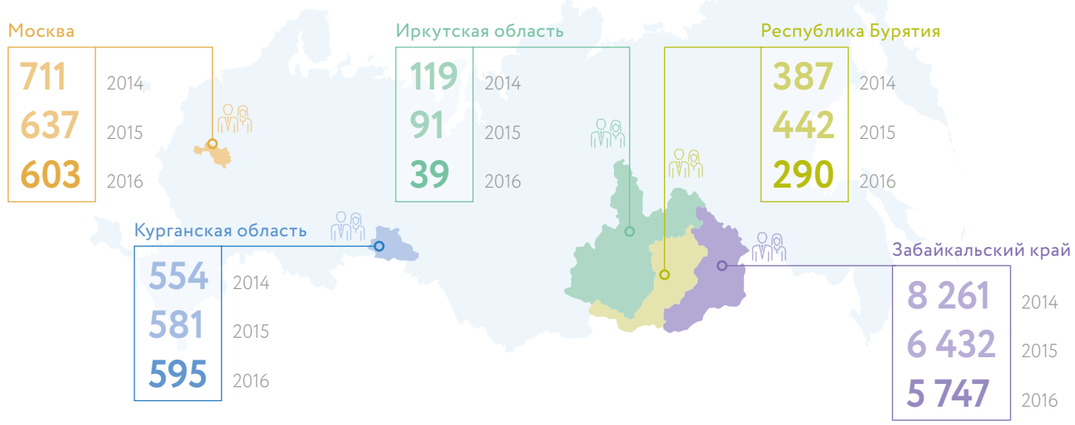
При этом в АО «Далур» в 2017 году планируется рост среднесписочной численности персонала на 16 чел. в связи с созданием высокотехнологичного производства по попутному извлечению скандия и увеличением добычи природного урана на Хохловском месторождении.

В АО «Хиагда» из-за переноса сроков ввода в эксплуатацию новых производственных объектов в 2016 году и ввода в эксплуатацию в 2017 году локальной сорбционной установки на месторождении Вершинное ожидается увеличение численности персонала на 55 чел.

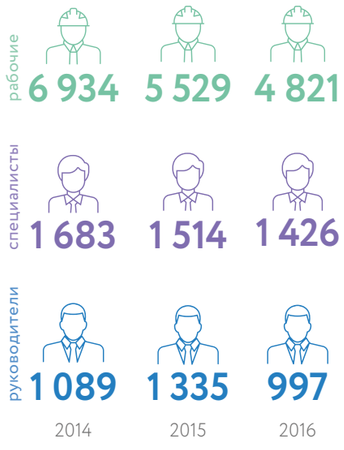
Доля работающих по срочному трудовому договору в общей списочной численности персонала на конец отчетного периода по отношению к предыдущему году уменьшилась с 5,8 до 3,8% и составила 267 человек, из которых более 75% работников (201 чел.) было принято в ПАО «ППГХО», АО «РУСБУРМАШ» и АО «ВНИПИпромтехнологии».



**Рис. 30. Динамика среднесписочной численности в основных регионах присутствия в 2014–2016 гг., чел.**




G405-1 G405-2 **Рис. 31. Динамика среднесписочной численности персонала в 2014–2016 гг., по категориям, чел.**




### ПОЛОВОЗРАСТНОЙ СОСТАВ ПЕРСОНАЛА

Доля женщин в общей списочной численности персонала на конец отчетного периода по сравнению с 2015 годом незначительно возросла и составила 30%.

### РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛА ПО ВОЗРАСТУ

В 2016 году доля сотрудников в возрасте от 36 до 50 лет продолжала расти и превысила долю молодых специалистов. Доля сотрудников старше 50 лет выросла незначительно.

Основной причиной снижения доли молодых специалистов явилось преимущественное право оставления на работе сотрудников с более высокой квалификацией и опытом при сокращении штата и/или численности работников в АО «РУСБУРМАШ» и АО «ВНИПИпромтехнологии».

**Рис. 32. Распределение персонала Холдинга по полу в 2014–2016 гг., чел.**

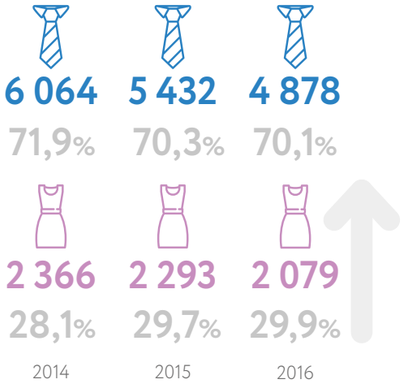



**Табл. 16. Распределение персонала по типу занятости в 2014–2016 гг., чел.**

| Распределение персонала по трудовому договору и типу занятости | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| Списочная численность на конец отчетного периода | 8 430 | 7 725 | 6 957 |
| Работающие по трудовому договору, заключенному на неопределенный срок | 8 085 | 7 278 | 6 690 |
| Работающие по срочному трудовому договору | 345 | 447 | 267 |
| Работающие в условиях неполной занятости | 67 | 41 | 51 |

В АО «Атомредметзолото» не задействованы в выполнении значительной части работ Холдинга работники, юридически занимающиеся индивидуальной трудовой или предпринимательской деятельностью, или лица, отличные от штатных и внештатных сотрудников, включая штатных и внештатных сотрудников субподрядчиков.

Существенных сезонных изменений в численности персонала в 2016 году не было.

**Рис. 33. Распределение персонала Холдинга по возрасту в 2014–2016 гг., % чел.**

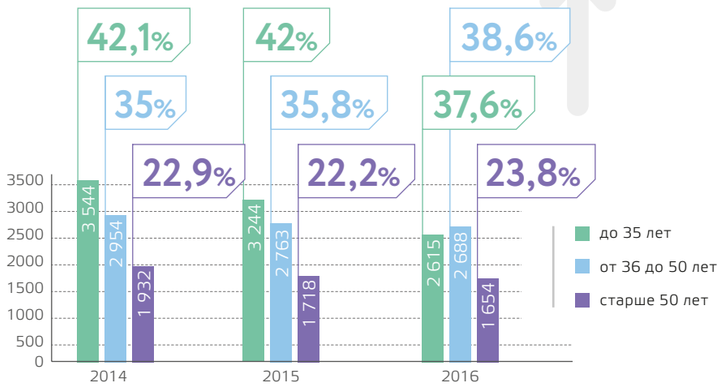



**Табл. 17. Динамика текучести персонала Холдинга в 2014–2016 гг., чел.**

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| АО «Атомредметзолото» | 17,3 | 11,2 | 20,2 |
| ПАО «ППГХО» | 34,3 | 29,3 | 18,5 |
| АО «Хиагда» | 13,3 | 16,2 | 14,3 |
| АО «Далур» | 7,1 | 15,7 | 12,0 |
| АО «РУСБУРМАШ» | 52,8 | 64,4 | 58,0 |
| АО «ВНИПИпромтехнологии» | 23,1 | 47,5 | 27,5 |
| ООО «АРМЗ Сервис» | 38,6 | 29,9 | 28,9 |
| **Итого** | **40,0** | **31,3** | **21,7** |

**Рис. 34. Текучесть кадров в разбивке по полу в 2014–2016 гг., чел., %**

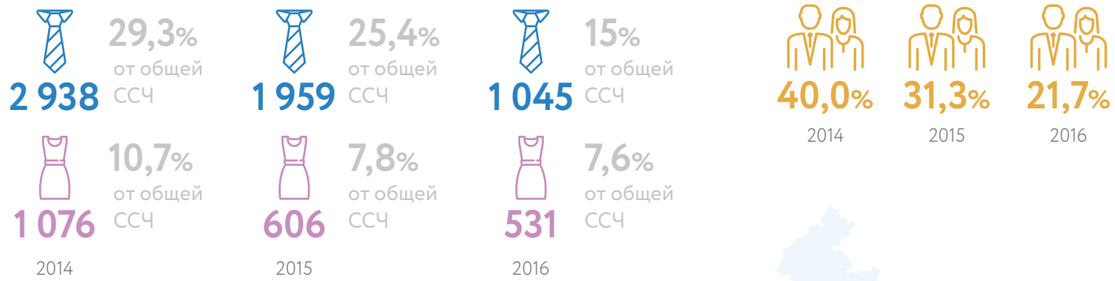
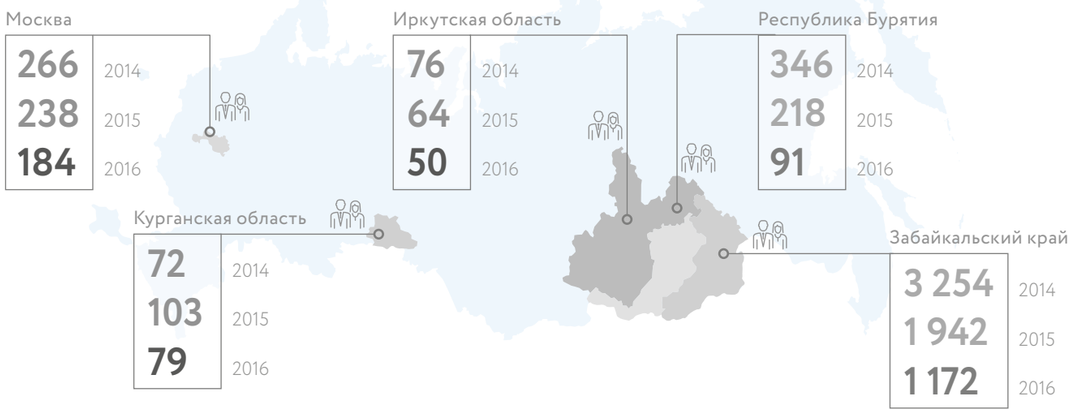



**Рис. 35. Число уволенных сотрудников в разбивке по регионам присутствия в 2014–2016 гг., чел.**




## ТЕКУЧЕСТЬ КАДРОВ G401–1

В 2016 году общая текучесть персонала значительно уменьшилась (по сравнению с 2014–2015 гг.) и составила 21,7%, что свидетельствует об улучшении финансово-экономического состояния предприятий Холдинга и повышении их стабильности.

Количество случаев увольнения работников (по любым причинам) сократилось в 1,6 раза по сравнению с 2015 годом и в 2,5 раза по сравнению с 2014 годом.

При этом в АО «РУСБУРМАШ» уровень общей текучести персонала по-прежнему остается очень высоким, что обусловлено периодическими изменениями объемов буровых работ, от которых напрямую зависит численность производственного и обслуживающего персонала предприятия.

G402–1

В соответствии с действующим трудовым законодательством РФ работники получают уведомления о существенном изменении условий труда не менее чем за 2 месяца до наступления события.





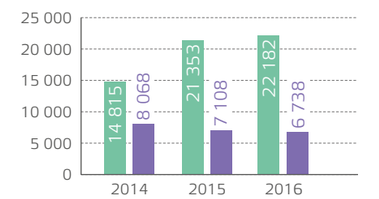
## 3.4.3. Система оплаты труда

Оплата труда работников осуществляется на основе Единой унифицированной системы оплаты труда (ЕУСОТ) в организациях Госкорпорации «Росатом», обеспечивающей единый подход к формированию заработных плат в Холдинге.

**Табл. 18. Расходы на оплату труда и страховые взносы в 2014–2016 гг., тыс. руб.**

| Показатель | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| **Фонд оплаты труда работников, всего** | **6 281 199** | **5 489 855** | **5 204 010** |
| фонд оплаты труда работников | 4 790 502 | 4 266 722 | 4 034 232 |
| начисление резерва по отпускам | 890 458 | 726 346 | 671 341 |
| начисление резерва на выплату годовой премии | 556 624 | 483 553 | 483 894 |
| оплата труда лиц, работающих по договорам ГПХ | 43 615 | 13 233 | 14 542 |
| **Налоги (страховые взносы) на оплату труда** | **1 787 169** | **1 618 373** | **1 534 339** |

**Рис. 36. Доля расходов на оплату труда в выручке, млн руб.**




В общем объеме расходов на оплату труда базовая заработная плата (должностные оклады или тарифные ставки и интегрированная стимулирующая надбавка) составляет 35%.

Расходы на оплату труда составляют значительный объем в выручке, однако их доля постепенно снижается (с 54,5% в 2014 году до 30,4% в 2016 году), что обусловлено ростом производительности труда и умеренным ростом заработной платы.

В 2016 году размер среднемесячной заработной платы в целом по Холдингу увеличился на 6,3% (по сравнению с предыдущим годом) и составил 59,3 тыс. руб.

Наибольший рост заработной платы произошел на предприятиях ПАО «ППГХО», АО «РУСБУРМАШ» и АО «ВНИПИпромтехнологии», где в 2016 году проводились организационные мероприятия по сокращению численности.

### СРЕДНЕМЕСЯЧНАЯ ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА РАБОТНИКОВ

В структуре заработной платы произошли незначительные изменения, которые были связаны с введением ежемесячной индексирующей выплаты (ЕИВ).

Порядок и условия установления ЕИВ нашли отражение в коллективных договорах ПАО «ППГХО», АО «Далур» и АО «ВНИПИпромтехнологии», а также в Положениях об оплате труда, которыми руководствуются все организации Холдинга.

В 2016 году ЕИВ была введена в АО «Хиагда» и АО «Далур».

В АО «Хиагда» индексирующую выплату работникам с 10-м грейдом и ниже установили в размере от 666 до 992 руб. в месяц. В АО «Далур» индексирующая выплата была установлена всем работникам, кроме генерального директора, в размере от 690 до 3 786 руб. в месяц.

Больший охват и более высокие размеры индексирующей надбавки, по сравнению с АО «Хиагда», обусловлены сложившимся отставанием размеров окладов в АО «Далур» от установленных размеров окладов в АО «Хиагда».

Таким образом, установление дифференцированных размеров ЕИВ позволило сократить отставание в уровнях базовой заработной платы на равнозначных по производственным показателям предприятиях.

На 2017 год запланирована реализация плана мероприятий по развитию отраслевой системы вознаграждения, одобренного 16.01.2017 генеральным директором Госкорпорации «Росатом» . План предусматривает:

- снятие ограничений по грейдам и должностям при премировании за особо важные задания (ОВЗ), а также по размерам выплаты премии за ОВЗ работнику за одно достижение и суммарно за год;
- возможность превышения доли переменной части (30%) в заработной плате при условии согласования или с учетом мнения своей первичной профсоюзной организации и внесения изменений в ЛНА и коллективный договор;
- возможность увеличения размера оперативной премии не более чем на 20% от доли ИСН, переводимой в оперативную премию.

Кроме того, с 01.01.2017 произошли изменения в структуре заработной платы АО «Хиагда» и АО «Далур»: для работников производственных подразделений введено оперативное премирование.

Мы стремимся создавать возможности для профессионального развития всех наших сотрудников, чтобы каждый мог реализовать масштабные проекты, достигать самые амбициозные цели вместе с Компанией.

**Станислав Аникеев**

Директор по персоналу
АО «Атомредметзолото»

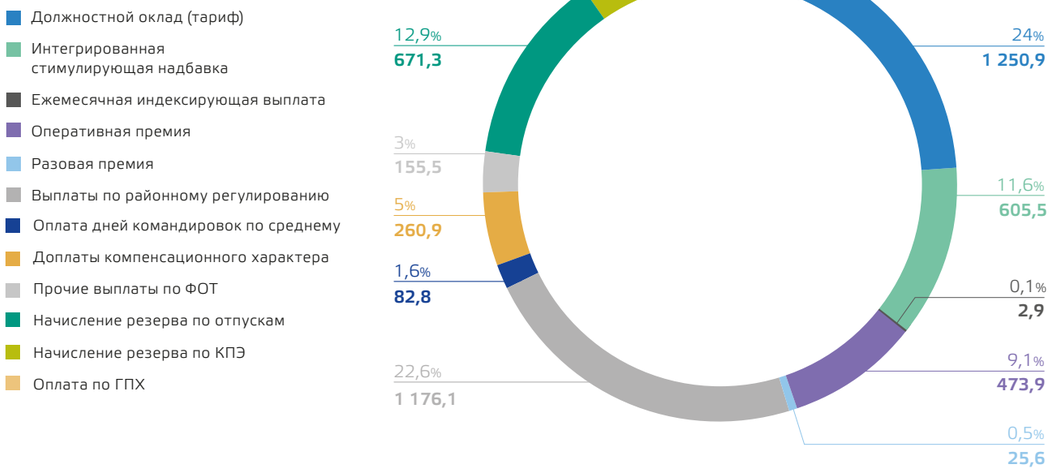
Ежемесячная индексирующая выплата используется в отрасли с 2016 года как форма проведения индексации заработной платы работников в связи с ростом потребительских цен на товары и услуги.

Установление индексирующей выплаты предполагает большую экономическую выгоду и позволяет осуществлять дифференциацию заработной платы.

**Табл. 19. Размер среднемесячной заработной платы на предприятиях Холдинга в 2014–2016 гг., руб.**

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| ПАО «ППГХО» | 41 220 | 43 125 | 45 316 |
| АО «Хиагда» | 56 545 | 58 513 | 60 919 |
| АО «Далур» | 36 507 | 39 105 | 40 832 |
| АО «РУСБУРМАШ» | 74 566 | 63 591 | 70 688 |
| АО «ВНИПИпромтехнологии» | 93 352 | 103 924 | 112 672 |

**Рис. 37. Структура расходов на оплату труда (без учета страховых взносов) в 2016 году, млн руб., %**




## G 3.4.4 3.4.4. Социальная политика Компании

Социальная поддержка работников и членов их семей, а также неработающих пенсионеров осуществляется на основе Единой отраслевой социальной политики Госкорпорации «Росатом» и ее организаций путем реализации корпоративных социальных программ.

Кроме того, на оплату стоимости проезда и провоза багажа к месту отпуска и обратно работникам организаций (ПАО «ППГХО», АО «Хиагда», расположенных в местностях, приравненных к районам Крайнего Севера), израсходовано около 37 млн руб.

**КОРПОРАТИВНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ПРОГРАММА (КСП) – УСТАНОВЛЕННАЯ ПРАКТИКА ПРЕДОСТАВЛЕНИЯ РАБОТНИКАМ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» И ОРГАНИЗАЦИЙ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» СОЦИАЛЬНЫХ ЛЬГОТ.**

Социальная политика реализуется через следующие КСП:

- КСП ДМС работников;
- КСП добровольного страхования от несчастных случаев и болезней;
- КСП санаторно-курортного лечения работников и их детей, детского отдыха;
- КСП оказания помощи работникам в улучшении жилищных условий;
- КСП оказания помощи работникам в определенных жизненных ситуациях;
- КСП поддержки неработающих пенсионеров;
- КСП организации спортивных и культурных мероприятий;
- КСП организации питания работников;
- КСП негосударственного пенсионного обеспечения.

**Общий объем расходов социального характера (РСХ) составил в 2016 году более 175 млн руб.**

**Рис. 38. Расходы на оплату льготного проезда в отпуск**

**36 937** тыс. руб.
ПАО «ППГХО» (с налогом на проезд)

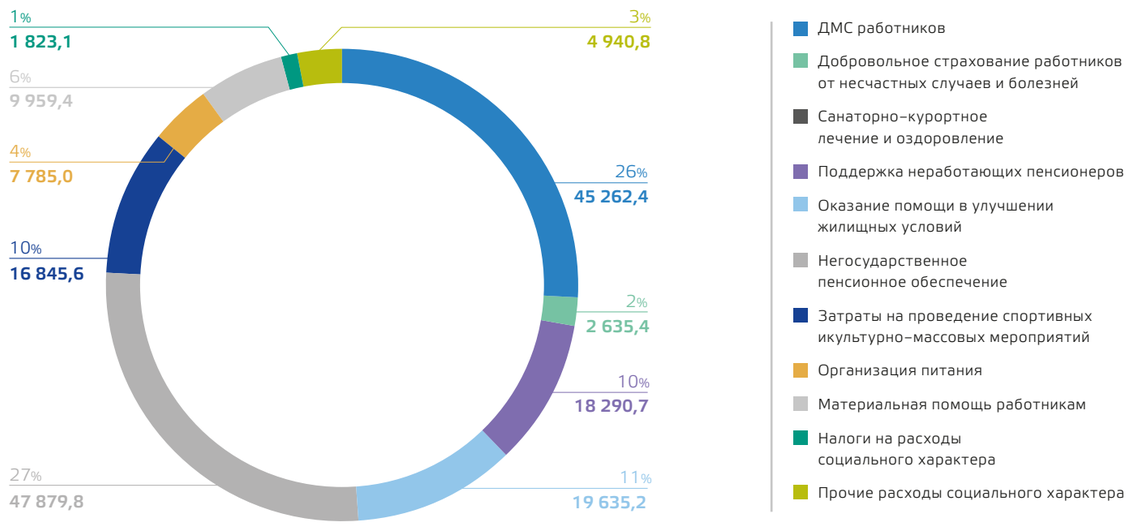
**409** тыс. руб.
АО «Хиагда»



**Табл. 20. Диинамика расходов социального характера в 2014–2016 гг., тыс. руб., %**

| Вид РСХ/КСП | 2014 Сумма, тыс. руб. | 2014 Удельный вес, % | 2015 Сумма, тыс. руб. | 2015 Удельный вес, % | 2016 Сумма, тыс. руб. | 2016 Удельный вес, % |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ДМС работников | 47 665,9 | 17,2 | 39 166,3 | 17,3 | 41 197,8 | 19,6 |
| Добровольное страхование работников от несчастных случаев и болезней | 6 071,0 | 2,2 | 4 808,9 | 2,1 | 4 064,6 | 1,9 |
| Санаторно-курортное лечение и детский отдых | 1 343,9 | 0,5 | 2 345,3 | 1,0 | 2 635,4 | 1,3 |
| Поддержка неработающих пенсионеров | 72 229,3 | 26,1 | 22 761,5 | 10,0 | 18 290,7 | 8,7 |
| Оказание помощи в улучшении жилищных условий | 23 365,4 | 8,4 | 22 406,2 | 9,9 | 19 635,2 | 9,3 |
| Негосударственное пенсионное обеспечение | 51 703,3 | 18,7 | 68 815,1 | 30,4 | 47 879,8 | 22,7 |
| Затраты на проведение спортивных и культурно-массовых мероприятий | 16 188,2 | 5,8 | 17 518,1 | 7,7 | 16 845,6 | 8,0 |
| Организация питания | 11 125,6 | 4,0 | 13 592,1 | 6,0 | 7 785,0 | 3,7 |
| Материальная помощь работникам | 10 418,8 | 3,8 | 8 956,7 | 4,0 | 9 959,4 | 4,7 |
| Оплата проезда к месту отдыха, лечения | 31 535,5 | 11,4 | 24 602,4 | 10,9 | 37 346,0 | 17,7 |
| Прочие расходы социального характера | 5 302,4 | 1,9 | 1 653,3 | 0,7 | 4 940,8 | 2,3 |
| **Общая сумма расходов социального характера без учета налогов и расходов на содержание объектов социальной инфраструктуры** | **276 949,2** | **100,0** | **226 625,8** | **100,0** | **210 580,2** | **100,0** |
| Расходы на содержание объектов социальной инфраструктуры | 7 907,7 | | 498,4 | | 194,0 | |
| Налоги (взносы) на расходы социального характера | 29 256,9 | | 13 209,1 | | 1 823,1 | |
| **Общая сумма расходов социального характера** | **314 113,8** | | **240 333,3** | | **212 597,3** | |

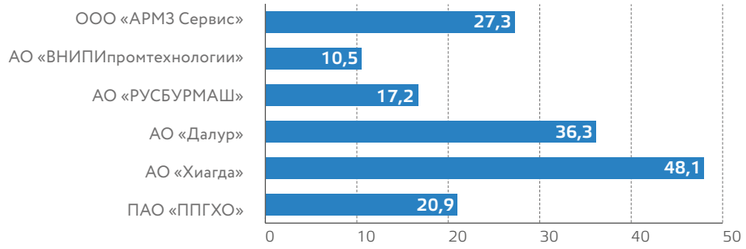
**Рис. 39. Структура расходов социального характера в 2016 году, млн руб,. %**




ОСНОВНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ ХОЛДИНГА:

- Мотивация здорового образа жизни
- Повышение социальной защищенности работников и неработающих пенсионеров
- Создание комфортных условий для труда и отдыха работников
- Повышение корпоративной культуры
- Патриотическое воспитание молодежи

**Рис. 40. Расходы на одного сотрудника в 2016 году, тыс. руб.**




Удельные расходы по социальным выплатам без учета оплаты льготного проезда к месту отпуска, составили в 2016 году 23,9 тыс. руб. в расчете на одного работника.

## СПОРТИВНЫЕ И КУЛЬТУРНО-МАССОВЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

### СПАРТАКИАДА АРМЗ

Ежегодно в Москве проводится «Спартакиада АРМЗ» с участием сборных команд управляющей компании и всех предприятий Холдинга, а также членов семей работников организаций Московского региона.

В сентябре 2016 года сборные команды организаций поборолись за первенство по мини-футболу, волейболу, дартсу, шахматам, настольному теннису, армрестлингу, гиревому спорту и эстафете. Кроме того, участникам соревнований была предоставлена возможность проверить уровень физической подготовленности к выполнению нормативов (норм) Всероссийского физкультурно-спортивного комплекса «Готов к труду и обороне» (ГТО).

Первое общекомандное место в соревнованиях заняла сборная команда ПАО «ППГХО». Всего в мероприятии приняло участие более 500 человек.

### КВЕСТЫ

Большую популярность, особенно среди молодых сотрудников, набирает практика проведения квестов, в рамках которых участникам необходимо пройти череду препятствий для достижения какой-либо цели, используя смекалку и находчивость.

В июне в ПАО «ППГХО» была организована и проведена молодежная квестовая игра «Большие гонки», приуроченная ко Дню молодежи, в которой приняли участие более 50 молодых сотрудников.

В августе 2016 года в управляющей компании был проведен квест «Загадка неизвестного материала», участниками которого стали 70 сотрудников.

### ЧТО? ГДЕ? КОГДА?

В 2016 году команды «Аргунь» (ПАО «ППГХО») и «Звезды» (АО «ВНИПИпромтехнологии») впервые приняли участие в региональном этапе отраслевого синхронного чемпионата по игре «Что? Где? Когда?».

### КВН

В декабре 2016 года в г. Краснокаменске (Забайкальский край) состоялась лига КВН среди подразделений ПАО «ППГХО» с участием 9 команд. В ДК «Даурия» было проведено 4 игры, которые посетили 3 000 жителей города. Финал игры запланирован на май 2017 года.

## ОБЩЕСТВЕННЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

В ПАО «ППГХО» стали традиционными массовые акции, проводимые в целях содействия здоровому образу жизни. В мае 2016 года более 700 человек приняли участие в весенних экологических субботниках по уборке территории и высадке зеленых насаждений в г. Краснокаменске.

Военно-патриотический клуб «Зарница» создан при первичной профсоюзной организации ПАО «ППГХО» в 2003 году. Членами клуба являются более 70 детей сотрудников объединения.

Активное участие в социальных общественных мероприятиях и акциях, поддержке детей-инвалидов и воспитанников детских домов и приютов, патриотическом и творческом воспитании детей и подростков, популяризации спорта и активного образа жизни стало традиционным в деятельности Холдинга.

В декабре 2016 года коллектив ПАО «ППГХО» принял участие в организации праздника и оказании материальной поддержки детям воспитанникам социальных приютов в г. Краснокаменске и селе Калга, а коллектив ДК «Даурия» совместно с руководством ПАО «ППГХО» провел акцию «Подарок от Деда Мороза» для детей-инвалидов г. Краснокаменска.

В акции «Школьник Росатома» приняло участие более 600 детей сотрудников предприятий Холдинга, многие из которых стали победителями. Так, 12 июня 2016 года в г. Краснокаменске (ПАО «ППГХО») прошло торжественное мероприятие, посвященное Дню России, на котором было

награждено 113 детей — победителей акции «Школьник Росатома».

Большой праздник для жителей г. Краснокаменска организовало ПАО «ППГХО» в День защиты детских. На центральной площади города состоялся традиционный ежегодный танцевальный марафон «Сделай лето ярче», был проведен конкурс детских рисунков на асфальте и организованны другие праздничные мероприятия, в которых приняло участие более 600 детей и подростков города.

7 ребят (ПАО «ППГХО» — 5, АО «РУСБУРМАШ» — 2) стали участниками международного детского творческого проекта Госкорпорации «Росатом» Nuclear Kids, который ежегодно объединяет талантливых детей сотрудников атомной отрасли из России и зарубежных стран-партнеров.

Юнармейцы военно-патриотического клуба «Зарница» (ПАО «ППГХО») впервые приняли участие в III Всероссийской военно-патриотической игре «Зарница», которая прошла в августе 2016 года в г. Чите при поддержке Правительства Забайкальского края, Российского Союза молодежи и Министерства науки и образования РФ.

В декабре 2016 года военно-патриотический клуб «Зарница» впервые стал участником Гражданского форума «Дети — будущее Забайкальского края 2016», который прошел в г. Чита. Опыт работы военно-патриотического клуба «Зарница» был представлен на площадке «Школа гражданина России», которая объединила лучшие практики патриотического воспитания подрастающего поколения. Из 24 организаций, заявленных в данной номинации, отбор прошли всего 8, в их числе и клуб «Зарница».

В АО «ВНИПИпромтехнологии» в 2016 году были проведены 6 спортивных мероприятий и 5 культурно-массовых мероприятий, посвященных Международному женскому дню, Дню победы, годовщине аварии на Чернобыльской АЭС, Дню работника атомной отрасли и 65-летию АО «ВНИПИпромтехнологии». Сотрудники института приняли активное участие в фестивале авторской песни и поэзии Госкорпорации «Росатом» «Гамаюн-25».

В АО «РУСБУРМАШ» в 2016 году были проведены творческие конкурсы детского рисунка, приуроченные ко Дню Шахтера, Дню работника атомной промышленности и к Новому году. В конкурсах приняло участие более 250 детей.

## 3.4.5. Работа с молодежью и студентами

Привлечение, поддержка и удержание талантливых молодых людей, владеющих необходимыми теоретическими знаниями и практическими навыками, — одно из приоритетных направлений кадровой политики Холдинга.

В 2016 году основу высококвалифицированных кадров предприятий Холдинга продолжали формировать специалисты, получившие качественное профессиональное образование.

Ключевыми целями работы с молодежью в 2016 году явились кадровое обеспечение развития научного и производственного потенциала и обеспечение преемственности внутри Холдинга.

В Холдинге реализуются такие методы работы с молодежью, как:

- обучение работников и членов их семей в вузах (целевое обучение);
- привлечение на производственную и преддипломную практику студентов вузов, ссузов;
- организация наставничества;
- организация работы по обучению и повышению квалификации и т. д.
- проведение конкурсов профессионального мастерства «Лучший молодой рабочий».

### WORLDSKILLS — ATOMSKILLS 2016

Команда Горнорудного дивизиона, состоящая из экспертов и сотрудников предприятий Холдинга, приняла участие в I отраслевом чемпионате рабочих профессий по методике WorldSkills — AtomSkills 2016 в следующих компетенциях: «Сварочные технологии», «Химический анализ», «Системное и сетевое администрирование».

Подробнее о молодежном инновационном форуме «Форсаж» см. раздел 3.6.2. «Взаимодействие с заинтересованными сторонами»

### КОМАНДА ПОДДЕРЖКИ ИЗМЕНЕНИЙ

В 2016 году сформирована команда поддержки изменений (КПИ), в которую вошли резервисты и самые активные сотрудники Холдинга. КПИ выступает в качестве лидера изменений, развивающего корпоративную культуру отрасли для обеспечения глобального лидерства Госкорпорации «Росатом». В 2016 году КПИ начала работу над проектом, целью которого является повышение уровня знаний ценностей на предприятиях Холдинга, обеспечение понимания механизмов применения ценностей путем тиражирования накопленного опыта через каналы внутренней коммуникации.

### ПЛАНЫ НА 2016 ГОД

Приоритетным направлением в области кадровой политики Холдинга останется активная работа с молодежью.

## G201–3 3.4.6. Поддержка ветеранов-пенсионеров

С 1992 года Холдинг, сохраняя традиции Министерства среднего машиностроения (Минсредмаша), Минатома и Госкорпорации «Росатом», обеспечивает социальные гарантии работников и неработающих пенсионеров-атомщиков.

В настоящее время на учете в управляющей компании и предприятиях Холдинга состоят около 3 000 неработающих пенсионеров.

**Рис. 41. Количество состоящих на учете неработающих пенсионеров в 2014–2016 гг., чел.**

2014
**3 652**

ЗАСЛУЖЕННЫЕ ПЕНСИОНЕРЫ атомной отрасли
**1 252**

ПОЧЕТНЫЕ ПЕНСИОНЕРЫ атомной отрасли
**2 400**

2015
**3 172**

ЗАСЛУЖЕННЫЕ ПЕНСИОНЕРЫ атомной отрасли
**1 169**

ПОЧЕТНЫЕ ПЕНСИОНЕРЫ атомной отрасли
**2 003**

2016
**2 998**

ЗАСЛУЖЕННЫЕ ПЕНСИОНЕРЫ атомной отрасли
**1 183**

ПОЧЕТНЫЕ ПЕНСИОНЕРЫ атомной отрасли
**1 815**

Поддержка неработающих пенсионеров осуществляется в соответствии с Корпоративной социальной программой (КСП) поддержки неработающих пенсионеров. Объем средств, выделенных на реализацию КСП, составил в 2016 году 18,3 млн руб. (более 10% от общего объема РСХ).

В рамках поддержки неработающих пенсионеров в Холдинге регулярно проводятся различные торжественные и праздничные мероприятия, приуроченные к государственным праздникам и юбилейным датам.

В апреле 2016 года в ПАО «ППГХО» отмечался 40-летний юбилей Гидрометаллургического завода, на котором 10 ветеранам были вручены награды Госкорпорации «Росатом».

**МЕРОПРИЯТИЯ ОБЩЕСТВЕННОЙ ВЕТЕРАНСКОЙ ОРГАНИЗАЦИИ АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО» В 2016 ГОДУ:**

- встреча с руководством Компании в День Победы с вручением материальной помощи, в День работника атомной энергетики и промышленности с вручением материальной помощи и пригласительных билетов на торжественный концерт в театр Российской Армии;
- участие ветеранов и членов их семей в «Спартакиде АРМЗ»;
- участие в ноябре 2016 года в Параде созидателей в Третьяковской галерее по инициативе Общественного совета Госкорпорации «Росатом» (цели конкурса: увековечивание живой истории становления и развития отечественной атомной отрасли, передача молодому поколению живого знания и опыта старших);
- включение воспоминаний ветеранов в электронную библиотеку Госкорпорации «Росатом» в рубрику «Живая история Росатома, www.memory.biblioatom.ru;
- включение книги «Сырьевая база атомной промышленности. События. Люди. Достижения» в электронную библиотеку Госкорпорации «Росатом»;
- участие в мероприятиях к 30-летию со дня катастрофы на Чернобыльской АЭС;
- награждение члена ветеранской организации АРМЗ Фоменкова Владимира Григорьевича, проработавшего в Чернобыле в 1986 году более месяца, нагрудным знаком «Ликвидатор радиационных аварий».

Одним из самых ярких ежегодных событий является празднование Дня шахтера, который считается профессиональным праздником в ПАО «ППГХО». В августе 2016 года в ПАО «ППГХО» была организована и проведена торжественная встреча ветеранов объединения, на которой 33 ветеранам были вручены государственные награды РФ, награды Правительства Забайкальского края и Госкорпорации «Росатом». Главным событием стало открытие памятного знака министру среднего машиностроения СССР Ефиму Павловичу Славскому. Камень с памятной табличкой установлен на Аллее трудовой славы ПАО «ППГХО».



G102-41 ## 3.4.7. Профсоюзы и коллективные договоры

В настоящее время в Холдинге действуют коллективные договоры в ПАО «ППГХО»,

АО «ВНИПИпромтехнологии» и АО «Далур». В АО «Далур» интересы работников представляет Совет трудового коллектива, который принимает активное участие во взаимодействии с работодателем.

В ПАО «ППГХО» и АО «ВНИПИпромтехнологии» в действующих на предприятиях профсоюзных организациях состоят более 3 700 членов трудового коллектива.

**Рис. 42. Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами и состоящих в профсоюзах в 2014-2016 гг.**

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| Количество сотрудников, охваченных коллективными договорами | 7 097 | 6 300 | 5 651 |
| Количество профсоюзных организаций в Холдинге | 3 | 3 | 3 |
| Количество членов профсоюзных организаций | 5 743 | 4 539 | 3 748 |



## 3.4.8. Обучение и развитие сотрудников

РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА

### Внутренние коммуникации

Проведены два Дня информирования сотрудников. В среднем охват каждого Дня информирования составил около 8 000 человек.

Одним из важных мероприятий по снижению рисков деструктивного поведения сотрудников стало проведение второй конференции лидеров изменений «Единая команда — ключ к успеху». В г. Краснокаменске была проведена конференция с участием более 100 работников подразделений ПАО «ППГХО» и АО «РУСБУРМАШ». В ходе конференции в атмосфере открытости и неформального общения лидеры трудовых коллективов и руководители АО «Атомредметзолото» и ПАО «ППГХО» обсуждали существующие проблемы и искали пути их решения. На базе Учебно-курсового комбината участники конференции прошли обучение по программам «Управление изменениями» и «Эффективная коммуникация».

### Профессиональное развитие и обучение

G404-2 G404-3

В целях своевременного, систематического и целенаправленного развития персонала в 2016 году проводились мероприятия по обучению и повышению квалификации сотрудников Холдинга с использованием различных форм обучения (внешняя, внутренняя, дистанционная). В 2016 году особое внимание было уделено дистанционной форме обучения (1 590 сотрудников).

В АО «РУСБУРМАШ» организовано и проведено обязательное обучение по программам «Радиационная безопасность» и «Охрана труда» для руководителей.

В рамках реализации ведомственной целевой программы «Дополнительные мероприятия в сфере занятости населения, направленные на снижение напряженности на рынке труда Забайкальского края в 2016 г.» организована и осуществлена совместная деятельность с Государственным казенным учреждением «Центр занятости населения Краснокаменского района» по опережающему профессиональному обучению работников ПАО «ППГХО», находящихся под риском увольнения. На базе Учебно-курсового комбината организовано и проведено опережающее профессиональное обучение по профессиям: «Водитель электропогрузчика», «Лифтер», «Машинист компрессорных установок», «Машинист насосных установок», «Машинист погрузчика ковшового шахтного», «Машинист электровоза», «Электромеханик по лифтам», «Аппаратчик-гидрометаллург», «Машинист погрузочно-доставочных машин и самоходных буровых установок», «Машинист погрузчика автомобильного», «Машинист подъемных машин», «Люковой», «Слесарь по обслуживанию и ремонту оборудования», «Стропальщик», «Горнорабочий очистного забоя», «Дробильщик», «Машинист дробильно-помольно-сортировочных механизмов», «Электрогазосварщик». Дополнительно в сторонних организациях сотрудники Компании прошли профессиональное обучение по профессиям: «Оператор по путевым измерениям», «Аккумуляторщик». Всего по данной программе обучено 375 работников Объединения. Согласно договору о взаимодействии Центр занятости населения возместил понесенные ПАО «ППГХО» затраты на сумму 10 238 757 рублей.

В Холдинге продолжилась реализация программы обучения руководителей среднего и линейного звена управления по программе «Управление вовлеченностью».

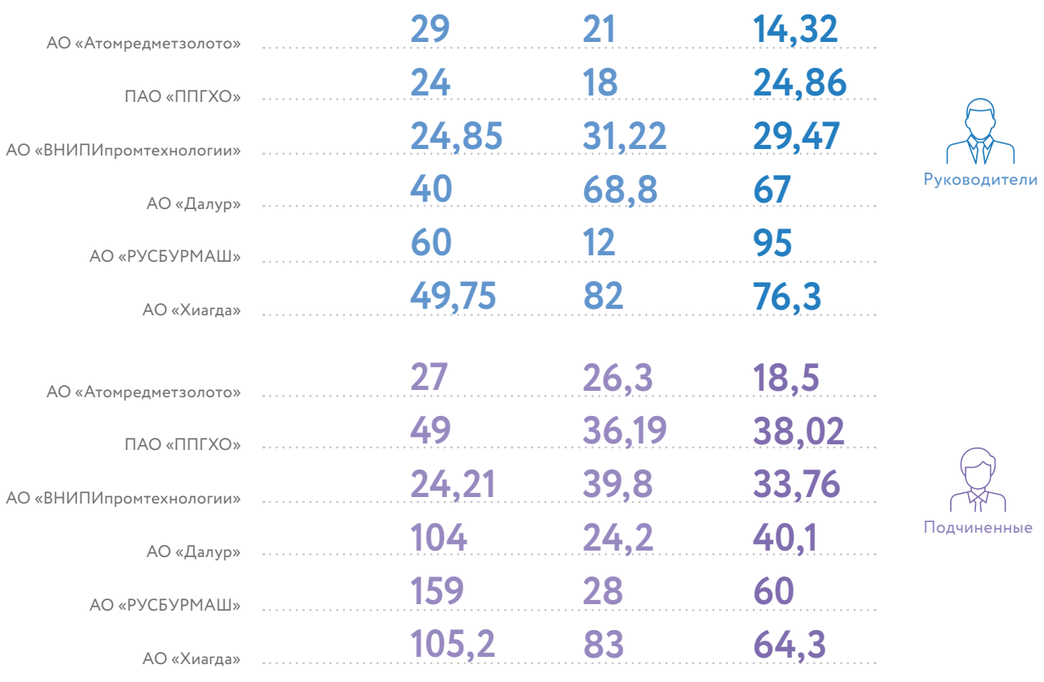
В рамках реализации отраслевого проекта «Управление карьерой и преемственностью» разработаны карьерные карты по всем руководящим должностям Холдинга и планы преемственности на ключевые должности Холдинга. В результате реализации проекта в 2016 году 28 работников получили повышение.

### Кадровый резерв

Реализованы программы кадрового резерва Госкорпорации «Росатом».

В 2016 году 78% назначений на должности уровня ТОП-1000 были осуществлены из управленческого кадрового резерва старшего и среднего звена управления. 71% резервистов из управленческого кадрового резерва старшего, среднего и начального звена управления получили в 2016 году назначения на новую должность.

G404-1 **Рис. 43. Количество часов обучения на человека в разбивке по предприятиям Холдинга в 2014-2016 гг., час/чел.**




ПЛАНЫ НА 2017 ГОД

| | |
|---|---|
| **Ценность сотрудника** | Продолжение спортивных начинаний в Компании, проведение корпоративной спартакиады среди предприятий Холдинга и командообразующего мероприятия для сотрудников управляющей компании. Проведение конкурса «Лучший сотрудник АРМЗ». |
| **Внутренняя коммуникация** | Проведение 3-х Дней информирования. Продолжение реализации программы «Лидеры изменений ППГХО». |
| **Профессиональное развитие и обучение** | Реализация программы наставничества и ротации на предприятиях.<br>Реализация программ, направленных на развитие управленческих навыков руководителей старшего, среднего и начального звена управления.<br>Каскадирование проекта «Управления карьерой и преемственностью» до уровня специалиста организации. Составление планов преемственности на все критически важные должности Холдинга. |
| **Кадровый резерв** | Реализация программ развития управленческого кадрового резерва «Достояние Росатома», «Капитал Росатома» и «Таланты Росатома», а также проведение новых отборочных мероприятий с целью формирования резерва высокопотенциальных руководителей высшего, среднего и начального звена для подготовки к работе на ключевых должностях и проектах. |



Традиционно работники Холдинга приняли участие в ежегодной программе отраслевых номинаций «Человек года Росатома», целью которой является признание достижений лучших работников отрасли на самом высоком уровне руководства Госкорпорации.

**Рис. 44. Сотрудники Холдинга — победители конкурса «Человек года Росатома — 2016»**

# КОНКУРС «ЧЕЛОВЕК ГОДА РОСАТОМА — 2016»

РОСАТОМ ЧЕЛОВЕК ГОДА 2016

## 1-е МЕСТО

**Марцун Александр Павлович**
Оператор геотехнологических скважин 6 разряда
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: участок ГТП и РВР
Руководитель кандидата: Мольков И. Н.
АО «ДАЛУР»

**Кирин Тимофей Сергеевич**
Аппаратчик–гидрометаллург 4 разряда
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: участок УППР
Руководитель кандидата: Родионов А. Н.
АО «ХИАГДА»

**Горюнов Евгений Юрьевич**
Горнорабочий очистного забоя 7 разряда
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: ПР № 1
Руководитель кандидата: Бекетов А. Б.
ПАО «ППГХО»

**Черенцов Олег Павлович**
Машинист буровой установки
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: ОСП «БУ № 3»
Руководитель кандидата: Андреев А. Н.
АО «РУСБУРМАШ»

## 2-е МЕСТО

**Колчин Сергей Александрович**
Оператор геотехнологических скважин 6 разряда
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: участок ППР
Руководитель кандидата: Мольков И. Н.
АО «ДАЛУР»

**Герасимов Владимир Викторович**
Аппаратчик–гидрометаллург 6 разряда
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: ГМЗ
Руководитель кандидата: Горбунов В. А.
ПАО «ППГХО»

**Дмитриев Александр Сергеевич**
Машинист буровой установки 7 разряда
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: ШПУ
Руководитель кандидата: Рязанов А. В.
ПАО «ППГХО»

**Чепизубов Сергей Алексеевич**
Горнорабочий очистного забоя 7 разряда
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: ПР № 8
Руководитель кандидата: Рабольт А. Н.
ПАО «ППГХО»

## 3-е МЕСТО

**Хуснетдинов Ринат Рифкатович**
Аппаратчик–гидрометаллург 6 разряда
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: участок ППР
Руководитель кандидата: Лыгалов Ю. С.
АО «ДАЛУР»

**Данилов Сергей Игоревич**
Горнорабочий очистного забоя 6 разряда
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: ПР № 1
Руководитель кандидата: Бекетов А. Б.
ПАО «ППГХО»

**Софронов Александр Сергеевич**
Машинист буровой установки 7 разряда
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: ШПУ
Руководитель кандидата: Рязанов А. В.
ПАО «ППГХО»

**Пономарёв Андрей Николаевич**
Оператор геотехнологических скважин 6 разряда
ПОДРАЗДЕЛЕНИЕ: участок УДПР
Руководитель кандидата: Макаров О. А.
АО «ХИАГДА»

## 3.4.9. Охрана труда и промышленная безопасность

### ОБЕСПЕЧЕНИЕ РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

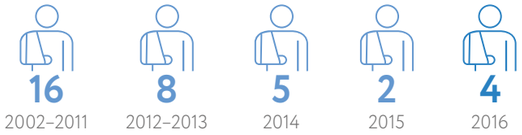
За отчетный период в компаниях Холдинга индивидуальная эффективная доза не превысила 20 мЗв ни у одного работающего. Превышения индивидуальной дозы в 100 мЗв за период с 2011 по 2016 гг. не зафиксировано.

Незначительное увеличение среднегодовой эффективной дозы персонала ПАО «ППГХО» обусловлено увеличением объемов ремонтных работ на радиационно опасных участках ГМЗ.

**Табл. 21. Средняя эффективная доза в 2014–2016 гг., мЗв** G403-3 G403-4

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| ПАО «ППГХО» | 2,80 | 3,42 | 3,53 |
| АО «Далур» | 1,44 | 1,46 | 1,58 |
| АО «Хиагда» | 1,08 | 1,16 | 1,05 |
| АО «ВНИПИпромтехнологии» | 1,36 | 1,33 | 1,31 |

**Рис. 45. Динамика травматизма на предприятиях АО «Атомредметзолото» за 2002–2016 гг., ед.** G403-3




### РЕЗУЛЬТАТЫ 2016 ГОДА

В ПАО «ППГХО» осуществлялась целенаправленная работа по улучшению радиационной обстановки в горных выработках, а именно:

- на подземных рудниках № 1 и № 8 установлены изолирующие бетонные и деревянные перемычки (34 шт.);
- восстановлены и введены в эксплуатацию вентиляционные двери ДВ-1000 (4 шт.);
- по результатам индивидуального дозиметрического контроля производена своевременная ротация персонала в блоках с содержанием урана более 0,5%.

На ГМЗ ПАО «ППГХО» выполнены следующие мероприятия по улучшению радиационной обстановки:

- очистка от пыли воздуховодов приточной и вытяжной вентиляции производственных зданий;
- капитальный ремонт бункеров сырья — замена листовой футеровки бункеров, ревизия железобетонной опорной конструкции, ремонт защитных конструкций и ограждений на узле перехода на питатели ПГВ, проварка сварных швов;
- капитальный ремонт дробилок — замена дробящих плит (футеровки) и крепежных элементов, регулировка рабочей щели дробилки.

### ОХРАНА ТРУДА

**Травматизм**
В 2016 году в АО «Атомредметзолото» продолжена работа по профилактике травматизма и обеспечению безопасных условий труда.

Аварий, расследуемых в соответствии с федеральными нормами и правилами, на объектах АО «Атомредметзолото» в 2016 году не допущено.

В отчетном году на предприятиях, входящих в контур управления АО «Атомредметзолото», произошло четыре несчастных случая на производстве. Смертельный травматизм на подземных горных работах не допущен.

Реализованы следующие мероприятия по обеспечению безопасных условий труда:

- во всех эксплуатирующих организациях разработаны и введены в действие Ключевые правила безопасности, нарушение которых влечет за собой наказание персонала в соответствии с Трудовым кодексом;
- во всех эксплуатирующих организациях введена должность главного инспектора по контролю безопасности, введено в действие Положение о главном инспекторе;
- ужесточена ответственность руководителей подразделений по охране труда и промышленной безопасности (ежемесячная оценка и контроль);
- на руднике № 8 ПАО «ППГХО» введена в опытно-промышленную эксплуатацию автоматизированная система алкотестирования персонала; во всех эксплуатирующих дочерних обществах разработаны Регламенты действий руководителей и специалистов подразделений для проведения мероприятий по проверке персонала на алкогольное, наркотическое и токсическое опьянения;
- в ПАО «ППГХО» разработана и внедрена система опережающего крепления на проходческих горных работах;
- проведена профессиональная переподготовка руководителей и специалистов в области охраны труда в соответствии с требованиями к образованию и обучению в рамках профессионального стандарта «Специалист в области охраны труда».

Достигнутый в 2016 году результат по снижению травматизма на подземных горных работах обусловлен слаженной работой всего коллектива Холдинга по повышению культуры безопасности на протяжении последних пяти лет.

**Всеволод Галинов**

Главный инспектор по контролю безопасности АО «Атомредметзолото»

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД И ПЕРСПЕКТИВУ:

Развитие проекта культуры безопасности:

- создание систем контроля доступа персонала в состоянии алкогольного опьянения на территории производственных объектов и контроля состояния здоровья персонала при допуске к работе на объектах дочерних обществ;
- пересмотр критериев оценки профилактической работы руководителей подразделений по безопасности, разработка и внедрение системы оценки деятельности подразделений и цехов в области безопасности с целью повышения мотивации персонала;
- обеспечение функционирования электронного кабинета охраны труда для обучения, проведения инструктажей, проверки знаний, подготовки и аттестации персонала в области безопасности (ПАО «ППГХО»);
- разработка и внедрение проекта «Нормы бесплатной выдачи специальной одежды, специальной обуви и других средств индивидуальной защиты работникам ПАО "ППГХО"»;
- проработка проекта по аутсорсингу обеспечения работников специальной одеждой, специальной обувью и средствами индивидуальной защиты.

**Рис. 46. Динамика коэффициента производственного травматизма (LTIFR) на предприятиях АО «Атомредметзолото» в 2014–2016 гг.** G403-2

| | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| Целевое значение | 0,93 | 0,7 | 0,6 |
| Факт | 0,9 | 0,23 | 0,44 |

0,44 коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR)

**Рис. 47. Коэффициент частоты смертельных случаев (FIFR)**

| 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|
| 0,01 | 0,02 | 0,018 FIFR |

**Рис. 48. Коэффициент частоты смертельных случаев (КПД*)**

| 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|
| 19,61 | 9,85 | 17,67 КПД* |

**Рис. 49. Коэффициент профессиональных заболеваний (КПЗ**)**

| 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|
| 0,60 | 0,75 | 0,93 КПЗ** |

* Данные КПД рассчитаны по формуле: Количество потерянных дней по причине несчастных случаев и профессиональных заболеваний / Количество отработанных человеко-часов * 200000.
** Данные КПЗ рассчитаны по формуле: Общее число случаев профессиональных заболеваний за год / Количество отработанных человеко-часов * 200 000.

# 3.5. УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМ КАПИТАЛОМ

## 3.5.1. Инновационная деятельность

В 2016 году расходы на инновационную деятельность Холдинга составили 345,4 млн руб., из них на развитие НИОКР выделено 238,86 млн руб., в т. ч. 70,0 млн руб. из внешних источников (по субсидии Министерства образования и науки Российской Федерации).

**Рис. 50. Затраты на реализацию инновационной программы развития Холдинга в 2014–2016 гг., млн руб.**

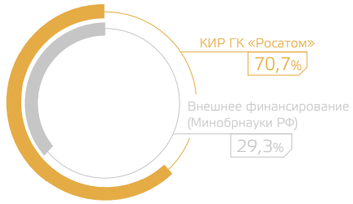
### ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Программа инновационного развития АРМЗ является составной частью Программы инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации «Росатом» на период до 2030 года.

В рамках Программы планы АО «Атомредметзолото» по развитию прорывных, обязательных (природоохранных и обеспечивающих промышленную безопасность) и поддерживающих технологий отнесены к направлению «Переход к технологиям комплексного геологического и горно-технического моделирования и научно-техническое сопровождение освоения месторождений урана» и сгруппированы в два ключевых проекта:

### ГЕОТЕХНОЛОГИИ – ГЛАВНЫЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ УРАНОВОГО ХОЛДИНГА «АРМЗ»

**Рис. 51. Структура затрат на НИОКР в 2016 году, %**




- «Научно-техническое сопровождение освоения месторождений урана подземным горным способом разработки (ПГР)»;
- «Научно-техническое сопровождение освоения месторождений урана скважинным подземным выщелачиванием (СПВ)».

**Рис. 52. Трансформация ключевых проектов Холдинга в 2016 году**

ТРАНСФОРМАЦИЯ КЛЮЧЕВЫХ ПРОЕКТОВ ХОЛДИНГА

**НУМЕРАЦИЯ ПРОЕКТОВ В ОТЧЕТЕ ЗА 2015 ГОД**

1. «Создание новой технологической платформы добычи урана геотехнологическими методами»
2. «Разработка технологии обогащения и переработки упорных урановых руд месторождений Эльконского и Стрельцовского урановорудных районов»
5. «Совершенствование подземного блочного и кучного методов выщелачивания урана из руд месторождений Стрельцовского рудного поля»
6. «Совершенствование подземного горного способа разработки урановых месторождений»
3. «Внедрение систем геологического моделирования рудника и планирования производства горных работ. Создание единой базы геологических данных»
4. «Разработка аппаратурно-методического каротажного комплекса нового поколения для прямых определений урана в скважинах методом мгновенных нейтронов деления»

**НУМЕРАЦИЯ ПРОЕКТОВ В ОТЧЕТЕ ЗА 2016 ГОД**

1 НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ОСВОЕНИЯ МЕСТОРОЖДЕНИЙ УРАНА ПОДЗЕМНЫМ ГОРНЫМ СПОСОБОМ РАЗРАБОТКИ (ПГР) — ПГР

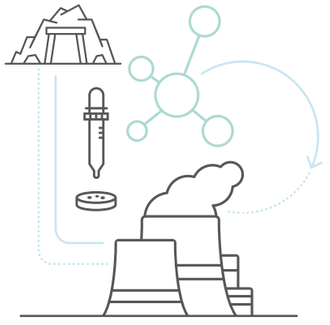
2 НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ СОПРОВОЖДЕНИЕ ОСВОЕНИЯ МЕСТОРОЖДЕНИЙ УРАНА СКВАЖИННЫМ ПОДЗЕМНЫМ ВЫЩЕЛАЧИВАНИЕМ (СПВ) — СПВ



**Ключевыми целями Программы инновационного развития АРМЗ до 2030 года являются:**

- повышение эффективности производства урана на действующих уранодобывающих предприятиях;
- безубыточность действующих уранодобывающих предприятий;
- диверсификация производства.

### НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В 2012–2016 ГОДАХ ВНЕСЛА СУЩЕСТВЕННЫЙ ВКЛАД В ДОСТИЖЕНИЕ БЕЗУБЫТОЧНОСТИ УРАНОДОБЫВАЮЩИХ ПРЕДПРИЯТИЙ АРМЗ

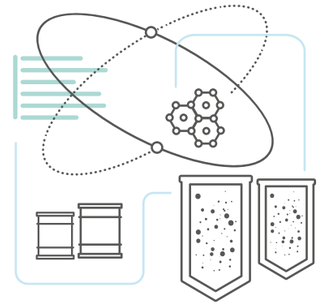


### КЛЮЧЕВОЙ ПРОЕКТ № 1

**«Научно-техническое сопровождение освоения месторождений урана подземным горным способом разработки (ПГР)»**

- В ПАО «ППГХО» проведены исследования параметров твердеющей и пастовой закладки выработанного горного пространства на основе хвостов переработки урановых руд методом гидрометаллургии (ГМТ), в результате которых разработаны рецептура и технология приготовления пастовой закладки, определены факторы, влияющие на эманацию радона из пастовой закладки, предложены методы снижения радоновыделения в атмосферу рудника. Внедрение технологии позволит снизить количество хвостов переработки гидрометаллургического завода, направляемых в хвостохранилище, улучшит радиационную обстановку на рабочих местах, а также снизит себестоимость закладочных работ на рудниках ПАО «ППГХО». На 2017 год запланировано проведение опытно-промышленных испытаний применения пастовой закладки в подземных условиях.
- Завершены промышленные испытания гидрораспорного крепления SWELLEX в ПАО «ППГХО». Применение данного вида крепления позволит существенно снизить затраты на крепление горных выработок и повысит безопасность производственного персонала. В 2017 году планируется приобретение и широкое внедрение данного вида крепления горных выработок.
- Завершено полномасштабное внедрение технологии переработки забалансовых отвалов, разработанной ЦНИЛ ПАО «ППГХО» и ЗабГУ. Получаемые рудные концентраты урана направляются на переработку методом кучного выщелачивания. Пустая порода, которая остается после сортировки, направляется на узел дробления для получения щебня и использования его для закладки выработанного горного пространства. В 2017 году планируется расширение и двукратное увеличение производительности участка по сортировке забалансовых отвалов за счет ввода в эксплуатацию второго рудосортировочного комплекса.
- Завершены опытно-технологические работы по интенсификации кучного выщелачивания урана с использованием поверхностно-активных веществ (ПАВ). Применение ПАВ позволило существенно увеличить извлечение урана.
- Проведены исследования по агломерации тонких фракций рудного сырья для дальнейшей переработки методом кучного выщелачивания (КВ). Подтверждена эффективность разработанной технологии (извлечение урана в среднем на 10% выше, чем при выщелачивании неагломерированного сырья).

**Рис. 53. Эффект на EBIT по предприятиям Холдинга за 2016 год, млн руб.**



### КЛЮЧЕВОЙ ПРОЕКТ № 2

**«Научно-техническое сопровождение освоения месторождений урана скважинным подземным выщелачиванием (СПВ)»**

**АО «Далур»**

- Продолжено внедрение инновационных горно-геологических компьютерных технологий и программных средств, разработанных Северским технологическим институтом НИЯУ «МИФИ». Применение созданного программно-информационного комплекса является основой создания системы «Смарт-рудник СПВ» и позволяет повысить точность подсчета запасов, качество проектирования эксплуатационных блоков и эффективность отработки Далматовского и Хохловского месторождений урана.
- Программный комплекс защищен свидетельствами на ПЭВМ, а продукция АО «Далур» признана инновационной. Выручка от продажи инновационной продукции в 2016 году составила 2,3 млрд руб.
- По результатам проведенного Северским технологическим институтом НИЯУ «МИФИ» компьютерного моделирования разработана методика добычи урана из рудных тел сложной формы и малого размера. Анализ результатов моделирования показал возможность эффективной добычи урана методом СПВ из рудных тел сложной формы и малого размера. Внедрение разработанной методики

планируется на 2017–2018 гг. и позволит повысить эффективность СПВ на урановом месторождении Далматовское, находящемся на завершающей стадии отработки.

- Проведены опытно-промышленные работы по разработке новых конструкций технологических скважин. По результатам выполненных работ принято решение о внедрении разработанной конструкции скважин, обеспечивающей существенную экономию капитальных затрат на сооружение скважин. В 2017 году работы по усовершенствованию конструкции скважин будут продолжены.
- Проведены опытно-промышленные работы по внедрению метода каротажа нейтронного деления КНД-М для прямого определения урана на месте залегания урановых руд при горно-подготовительных работах. Полученные результаты применения КНД-М позволяют рекомендовать его внедрение для решения геологических и геотехнологических задач на стадии поисков, разведки, эксплоразведки и отработки месторождений урана методом СПВ в условиях сложной радиологической обстановки. С этой целью в 2017 году планируется проведение работ с использованием КНД-М на объектах АО «Хиагда».

**АО «Хиагда»**

- Проведены опытно-промышленные работы по разработке новых конструкций технологических скважин для эксплуатации в условиях повсеместного распространения многолетнемерзлых пород.
- Ведутся работы по адаптации и внедрению комплекса компьютерных программ, разрабатываемых Северским технологическим институтом НИЯУ «МИФИ».
- Продолжены работы по внедрению способа химической декольматации скважин подземного выщелачивания. Внедрение разработанного АО «ВНИИХТ» и АО «ВНИПИпромтехнологии» технологического регламента декольматации скважин позволило значительно повысить производительность технологических скважин и содержание урана в продуктивных растворах Хиагдинского рудного поля.
- Начаты компанией «Александра Про» работы по применению ультразвуковой технологии для восстановления и повышения производительности технологических скважин.

## НАУЧНО-ТЕХНИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СФЕРЕ ДИВЕРСИФИКАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА

**Результаты 2016 года**

В продолжение ранее начатых работ по созданию комплексной технологии утилизации пиритных огарков в 2016 году проведены пооперационные опытно-промышленные испытания процессов выщелачивания цветных и благородных металлов из пиритных огарков путем гидрохлорирования.

- Наработаны пробные образцы продукции: пигменты, черновые концентраты меди, цинка и благородных металлов.
- Проработан вопрос расширения технологической схемы опытного участка на узел получения дополнительной продукции в виде коагулянтов и пигментов.
- На 2017 год запланировано проведение полупромышленных испытаний в полном цикле, разработка технологического регламента и исходных данных на проектирование промышленной установки.
- Реализация проекта позволит эффективно переработать пиритные огарки, провести рекультивацию огаркохранилища, существенно снизить экологические риски и улучшить экологическую обстановку в районе предприятия.
- Продолжены исследования по разработке технологии попутного извлечения редкоземельных металлов и скандия из маточных растворов при скважинном подземном выщелачивании урана в АО «Далур», субсидируемые Министерством промышленности и торговли и Министерством образования и науки Российской Федерации.
- В АО «Далур» стартовал проект по созданию высокотехнологичного производства алюмо-скандиевой лигатуры с использованием продуктов скважинного подземного выщелачивания урана. В 2017 году реализация проекта будет продолжена.

## УПРАВЛЕНИЕ РЕЗУЛЬТАТАМИ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Результаты 2016 года:**

- получено 7 государственных охранных документов на результаты интеллектуальной деятельности:
  - 2 патента на изобретение (АО «Далур» и АО «ВНИПИпромтехнологии»);
  - свидетельства на ПЭВМ (АО «Далур»);
  - 1 свидетельство на Базу данных (АО «Далур);
- оформлены как ноу-хау 2 результата интеллектуальной деятельности (АО «ВНИПИпромтехнологии»);
- подано 15 заявок на государственную регистрацию результатов интеллектуальной деятельности:
  - 11 заявок на свидетельство на ПЭВМ (АО «Хиагда»);
  - 4 заявки на патент на изобретение (АО «Далур», АО «ВНИПИпромтехнологии», ПАО «ППГХО»).

Наши научные исследования показывают, что отрабатывать бедные руды геотехнологическими методами выгоднее, чем рядовые и богатые руды горными способами разработки.

**Игорь Солодов**

Директор программ инновационного и технологического развития АО «Атомредметзолото»



# 3.6. УПРАВЛЕНИЕ СОЦИАЛЬНЫМ КАПИТАЛОМ

## G102-40 G102-42 3.6.1. Определение заинтересованных сторон

АО «Атомредметзолото» стремится к тому, чтобы отношения со всеми заинтересованными сторонами были публичными, доверительными, открытыми, прозрачными и основанными на регулярном и конструктивном диалоге.

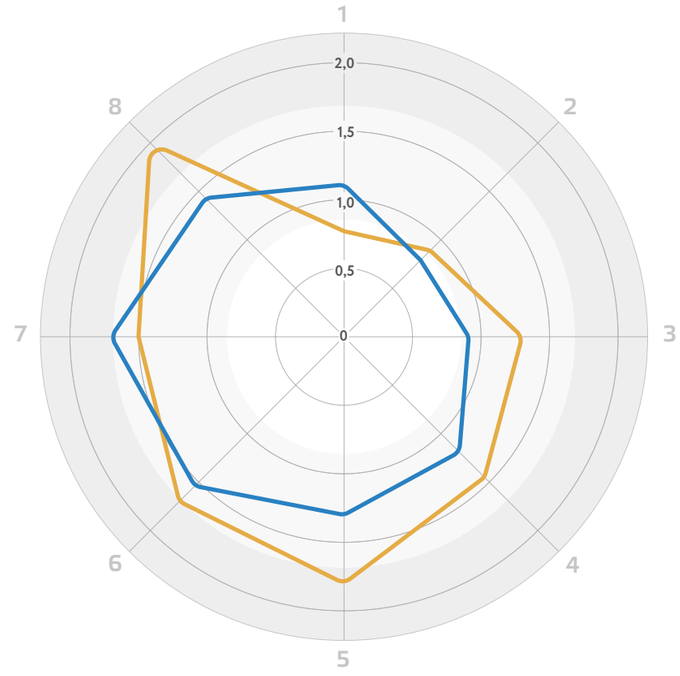
Основанием для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия является оценка влияния на текущую деятельность и стратегическое развитие АО «Атомредметзолото», а также сложившаяся практика взаимодействия Компании с внешними заинтересованными сторонами и их зависимость от результатов работы Компании. Оценка степени влияния стейкхолдеров АО «Атомредметзолото» представлена на ранговой карте. В 2015 году на основе опроса внутренних и внешних заинтересованных сторон ранговая карта была актуализирована. В 2016 году в связи с отсутствием существенных изменений условий деятельности Компании ранговая карта не актуализировалась.

Подробнее об интересах заинтересованных сторон, механизмах взаимодействия с ними см. Годовой отчет за 2015 год.

**Список заинтересованных сторон:** G102-42

- акционеры;
- инвестиционное сообщество;
- местные сообщества;
- государство (федеральные органы власти, органы власти субъектов Российской Федерации), органы местного самоуправления, контролирующие органы;
- деловые партнеры по бизнесу, поставщики;
- персонал Холдинга, профсоюзы, в том числе реструктуризированный персонал Холдинга;
- потребители продукции (АО «ТВЭЛ», АО «Техснабэкспорт»);
- СМИ;
- экологические организации;
- научное и экспертное сообщество.

**Рис. 54. Ранговая карта заинтересованных сторон АО «Атомредметзолото» в 2016 году**



## 3.6.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами

АО «Атомредметзолото» понимает, что учет мнений и интересов заинтересованных сторон в деятельности Холдинга является важнейшим условием устойчивого развития.

**Формы коммуникаций:**

- общие собрания акционеров,
- конгрессно-выставочные мероприятия,
- презентации,
- информирование через СМИ,
- «горячие линии» для сотрудников,
- федеральные коммуникационные проекты,
- региональные проекты Холдинга.

Подробнее о роли взаимодействия с заинтересованными сторонами см. Годовой отчет за 2015 год.

### ОБЩИЕ СОБРАНИЯ АКЦИОНЕРОВ

Принцип информационной открытости, которой придерживается Холдинг, подразумевает соблюдение баланса общественных интересов и коммерческой тайны. В соответствии с законодательством Российской Федерации и Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг, утвержденным Центральным Банком Российской Федерации от 30.12.2014 № 454-П, предприятия Холдинга раскрывают информацию в форме публикации решений, принятых Советом директоров Компании, раскрытия этапов процедуры эмиссии ценных бумаг, годового отчета, годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, других документов. С данной информацией можно ознакомиться на сайтах АО «Атомредметзолото» (www.armz.ru/ shareholders_and_investors/information_ disclosure/) и зависимых обществ.

### КОНГРЕССНО-ВЫСТАВОЧНЫЕ МЕРОПРИЯТИЯ

АО «Атомредметзолото» уделяет пристальное внимание формированию благоприятной для развития бизнеса коммуникационной среды, продвижению бренда АРМЗ и созданию позитивного образа компании в международном ядерном сообществе и СМИ.

Ключевыми направлениями этой деятельности являются коммуникационная поддержка реализации стратегии Компании, взаимодействие с целевыми аудиториями и заинтересованными сторонами, а также информационное сопровождение текущей работы. В целях осуществления эффективных внешних коммуникаций АО «Атомредметзолото» стремится своевременно информировать заинтересованные стороны обо всех значимых аспектах своей деятельности, оперативно реагировать на запросы средств массовой информации.

Компания является постоянным участником проводимых как в России, так и за рубежом специализированных выставочных мероприятий и использует предоставляемые площадки для активного продвижения бренда Уранового холдинга «АРМЗ».

**Соглашение о сотрудничестве в рамках ПМЭФ**

16 июня 2016 в рамках XX Петербургского международного экономического форума АО «Атомредметзолото», ООО ««РТ-Глобальные Ресурсы» и Правительство Забайкальского края заключили соглашение о сотрудничестве, которое является знаковым с точки зрения важности разработки перспективных месторождений Восточной Сибири и направлено на обеспечение государственного подхода и системного развития горнорудной отрасли Забайкальского края.

АО «Атомредметзолото»

Мы рады, что все новые партнеры видят свое будущее и перспективы в крае, и приветствуем их намерения совместно работать над всесторонним развитием Забайкалья.

**Иван Крупянко**

Начальник отдела по связям с общественностью и региональными органами власти АО «Атомредметзолото»

В 2016 году в рамках маркетинговой деятельности АО «Атомредметзолото» приняло участие в 15 мероприятиях, среди которых были такие крупнейшие отраслевые мероприятия, как:

- Международный форум «АТОМЭКСПО 2016»,
- Международный форум поставщиков атомной отрасли «АТОМЕКС 2016»,
- Симпозиум Всемирной ядерной ассоциации (World Nuclear Association),
- Петербургский международный экономический форум ПМЭФ-2016,
- заседание Совета по развитию социальных инноваций субъектов Российской Федерации при Совете Федерации РФ,
- Всероссийский слет социальных предпринимателей на площадке Сколково и др.



### ПРЕЗЕНТАЦИЯ В СОВЕТЕ ФЕДЕРАЦИИ

Социальная ответственность — один из важнейших принципов деятельности Уранового холдинга «АРМЗ». Компания реализует целый ряд проектов, направленных на развитие социальной среды в регионах присутствия.

В рамках прошедшего 31 мая 2016 года заседания Совета по развитию социальных инноваций субъектов Российской Федерации при Совете Федерации РФ заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса АО «Атомредметзолото» Марина Либоракина приняла участие в обсуждении темы «Социально-инновационные проекты участия бизнеса в развитии регионов».

Участники обсуждения отметили особую важность социальной ответственности бизнеса в современных экономических условиях, а также необходимость развивать взаимодействие государственных органов и коммерческих организаций, поддерживать успешные практики и распространять позитивный опыт реализации инновационных социальных программ на принципах партнерства. Социально-инновационные проекты крупного бизнеса являются одним из важнейших механизмов эффективного решения социальных проблем регионов и обеспечения устойчивого развития компаний.

**Табл. 22. Вклад АО «Атомредметзолото» в продвижение стратегических целей Госкорпорации «Росатом» в медийном пространстве в 2016 году, ед.**

| | Общекорпоративные СМИ | | | Дивизиональные и внутрикорпоративные СМИ | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Тематика публикаций | Газета «Страна Росатом» | Радио «Страна Росатом | Портал Rosatom.ru (размещено новостей и релизов) | Instagram (функционирует с 08.2016) | Сеть «ВКонтакте» (функционирует с 08. 2016) | Сеть Facebook | Газета «Горняк Приаргунья» | Краснокаменское ТВ (ЗАО «ТВ-центр») | ГРТС Краснокаменска (радио) |
| «Корпорация знаний», наука, технологическое лидерство, новая продукция | 8 | 4 | 5 | 2 | 7 | 1 | 30 | 30 | 15 |
| Эффективность менеджмента, экономические успехи | 23 | 9 | 17 | 5 | 8 | 17 | 55 | 55 | 30 |
| Глобальная экспансия технологий и бизнеса, международное лидерство | 1 | 2 | 2 | — | 2 | 3 | 0 | 0 | 0 |
| Безопасность и экологичность атомных технологий | 7 | 4 | 7 | 5 | 2 | 9 | 4 | 4 | 2 |
| Гордость страны, «ядерный щит» | 21 | 4 | 11 | 6 | 5 | 8 | 20 | 20 | 10 |
| Антикоррупция, эффективность закупочных процедур | 3 | 1 | 3 | 2 | 0 | 0 | 1 | 1 | 0 |
| Продвижение ценностей Госкорпорации «Росатом» | — | — | — | 3 | 5 | 20 | 15 | 15 | 7 |

Социальная ответственность — несомненный приоритет для Компании, несмотря на сложную экономическую ситуацию, в которой находится урановая промышленность. Руководство Холдинга поддерживает ключевые и значимые проекты по стимулированию субъектов малого, среднего предпринимательства и развитию самозанятости населения в городе Краснокаменске, где располагается старейшая производственная площадка Холдинга ПАО «ППГХО».

**Марина Либоракина**

Заместитель генерального директора по стратегии и развитию бизнеса АО «Атомредметзолото»

| Тематика публикаций | Федеральные СМИ: ТВ | Федеральные СМИ: Печатные СМИ | Федеральные СМИ: Радио | Федеральные СМИ: Информагентства и интернет-СМИ | Региональные СМИ: ТВ | Региональные СМИ: Печатные СМИ | Региональные СМИ: Радио | Региональные СМИ: Информагентства и интернет СМИ |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| «Корпорация знаний», наука, технологическое лидерство, новая продукция | — | 15 | — | 85 | 3 | 37 | — | 143 |
| Эффективность менеджмента, экономические успехи | — | 11 | — | 137 | 21 | 42 | 2 | 389 |
| Глобальная экспансия технологий и бизнеса, международное лидерство | — | 3 | — | 13 | 2 | 14 | — | 12 |
| Безопасность и экологичность атомных технологий | 3 | 9 | — | 201 | 2 | 17 | — | 183 |
| Гордость страны, «ядерный щит» | — | — | — | 61 | 3 | 6 | — | 122 |
| Антикоррупция, эффективность закупочных процедур | — | — | — | 63 | 1 | 9 | — | 71 |
| Создание ТОСЭР, инвестиции | 14 | 29 | — | 153 | 87 | 93 | — | 551 |
| Социальная ответственность бизнеса | — | — | — | — | 1 | 4 | — | 236 |
| Спорт, кадры, образование | — | — | — | — | — | 7 | — | 79 |

## ИНФОРМИРОВАНИЕ ЧЕРЕЗ СМИ

В рамках открытой информационной политики Урановый холдинг «АРМЗ» широко представлен на всех информационных ресурсах Госкорпорации «Росатом»: на сайте www.rosatom.ru, в газете «Страна Росатом», в видеоблоге Госкорпорации «Росатом» и радиопередаче «Страна Росатом». Значимая информация обо всех аспектах деятельности Уранового холдинга «АРМЗ» публикуется федеральными, региональными и зарубежными СМИ. Представители СМИ могут направлять запросы и обращения через сайт АО «Атомредметзолото» (www.armz.ru/press/contacts_for_mass_ media) и соответствующие разделы сайтов ДО.

**Пресс-служба Уранового холдинга «АРМЗ» вошла в ТОП-10 департаментов корпоративных коммуникаций России.**

Для сотрудников предприятий Холдинга и жителей регионов присутствия издаются корпоративные газеты. В ПАО «ППГХО» издается газета «Горняк Приаргунья», в АО «Хиагда» — «Вестник Хиагды», в АО «Далур» — «Вести Далура». Кроме того, ПАО «ППГХО» является основным акционером ЗАО «ТВ-центр» (г. Краснокаменск) — местной телекомпании, транслирующей собственные передачи на частоте телеканала «ТНТ» на основании федеральных лицензий и соответствующего договора. Газета «Горняк Приаргунья» входит в топ-10 рейтинга корпоративных изданий промышленных компаний, ежегодно проводящегося порталом «Управление производством».

**Официальная группа ПАО «ППГХО» на ok.ru вошла в ТОП-10 рейтинга присутствия предприятий Госкорпорации «Росатом» в соцсетях.**

АО «Атомредметзолото»

В 2016 году мы уделили значительное внимание продвижению новых каналов коммуникации, расширив свое присутствие в социальных сетях. У Компании появились возможности рассказать о территориях присутствия АРМЗ немного «под другим углом», менее формально и более красочно.

**Зоя Мищенко**

Пресс-секретарь
АО «Атомредметзолото»

## КЕЙС

Без каких-либо финансовых вложений в 2016 году реализован комплексный PR-проект «Повышение уровня информирования работников ППГХО с целью вовлечения персонала в решение поставленных задач». С помощью создания «официальных групп» предприятия в соцсетях, создания «горячих линий», охвата семей работников и «лидеров мнений», информационных встреч в трудовых коллективах, переформатирования городских и корпоративных СМИ, создания позитивного внешнего информационного поля и т. д. удалось обеспечить рост общего уровня вовлеченности сотрудников на 9% (до 46%).

В ходе реализации проекта сформировано позитивное внутреннее и внешнее информационное поле (всего за 2016 году насчитывается 2 188 публикаций в СМИ). В среднем в обсуждение улучшений в ПАО «ППГХО» ежемесячно вовлечено до 11 тыс. пользователей социальных сетей.



## «ГОРЯЧИЕ ЛИНИИ» И ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ

По адресу http://www. priargunsky.armz.ru/personnel_policy/hotline/ организована постоянно действующая линия связи с генеральным директором АО «Атомредметзолото» В. Н. Верховцевым. Здесь можно оставить отзывы и предложения о работе Уранового холдинга «АРМЗ» и зависимых обществ, задать интересующий вопрос. Сроки ответа не превышают одного рабочего дня.

По адресу http://www.priargunsky.armz.ru/personnel_policy/union/ организована постоянно действующая линия связи «Задай вопрос в профсоюз». Обращения работников по этому адресу в первую очередь связаны с предоставлением социальных льгот.

В популярных социальных сетях «Одноклассники» (http://ok.ru/gruppaoaop) и «ВКонтакте» (http://vk.com/club72036988) в официальной группе ПАО «ППГХО» публикуются новости объединения, обсуждаются важные темы, имеется возможность обратной связи с руководством ПАО «ППГХО». Срок ответа в рабочее время не превышает трех часов.

В ПАО «ППГХО», АО «Далур» и АО «Хиагда» обратная связь возможна через корпоративные газеты и службы персонала предприятий. Для отзывов, вопросов и обращений заинтересованных сторон на официальных сайтах АО «Атомредметзолото» и всех дочерних обществ предусмотрена форма обратной связи.

По итогам III Всероссийского рейтинга директоров и департаментов корпоративных коммуникаций и корпоративных отношений России за 2016 год, составляемого Ассоциацией директоров по коммуникациям и корпоративным медиа России (АКМР, http://corpmedia.ru/rating/results/2016/), пресс-служба АРМЗ вошла в ТОП-10 по позициям:

- **«Лучшая организация в сфере корпоративных коммуникаций и корпоративных отношений в России»;**
- **«Лучший департамент по корпоративным коммуникациям и корпоративным отношениям в России»;**
- **«За самую эффективную работу в области взаимодействия корпорации с органами государственной власти в России».**

ТОП-10

Одной из важнейших задач мы считаем предоставление всем заинтересованным сторонам правдивых и честных данных о своей деятельности, а также разъяснений о технологии и методах работы, безопасности для населения и окружающей среды.

**Юрий Мурашко**

Руководитель службы по связям с общественностью предприятий промышленного кластера Уранового холдинга «АРМЗ»

## ФЕДЕРАЛЬНЫЕ КОММУНИКАЦИОННЫЕ ПРОЕКТЫ

**NUCKIDS-2016**
Холдинг поддержал постановку мюзикла «Фантазеры XXI века», подготовленного участниками международного детского творческого проекта Госкорпорации «Росатом» Nuclear Kids. В ДК «Даурия» (г. Краснокаменск) прошел отборочный тур, в котором приняли участие 57 детей сотрудников ПАО «ППГХО» и 27 детей жителей Краснокаменска. В финал вышли 5 участников.

**Форсаж-2016**
Шестой год подряд Холдинг участвует в молодежном инновационном форуме «Форсаж», направленном на стимулирование инновационной активности молодых работников атомной отрасли и создание для них карьерных возможностей. В рамках потока «Кадровый резерв» Холдинг представляли 5 сотрудников.

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ХОЛДИНГА:

- II краевой фестиваль «Танцевальный микс» (14–15 апреля 2016 г.);
- конкурс «Лучший голос Краснокаменска» (3–4 ноября 2016 г.);
- Краснокаменская лига КВН.

G201–1

G413–1

G413–2

## 3.6.3. Развитие территорий присутствия

### ПРИСУТСТВИЕ В РЕГИОНАХ

Инвестиции в инфраструктуру являются важным аспектом социальной ответственности Холдинга. Предприятия Холдинга располагаются в регионах Российской Федерации — Курганской области, Республике Бурятия, Забайкальском крае. Компания учитывает возможные социально-экономические последствия принимаемых решений и тесно взаимодействует со всеми заинтересованными сторонами.

### ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ТЕРРИТОРИИ ПРИСУТСТВИЯ

#### ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ

С 2013 года в Госкорпорации по атомной энергии «Росатом» действует Консолидированная группа налогоплательщиков (КГН). Благодаря участию ПАО «ППГХО» в КГН Госкорпорации «Росатом» в бюджет Забайкальского края поступают значительные дополнительные средства по налогу на прибыль. В 2016 году сумма дополнительных доходов края составила 709 млн руб., что значительно меньше среднегодовых показателей 2013–2015 гг. Ранее сформированный задел позволил продолжить финансирование Программы развития объектов социальной сферы города Краснокаменска, принятой постановлением Губернатора края № 99 от 28 февраля 2013 года.

В истекшем году продолжалось субсидирование авиаперевозок на маршруте Чита — Краснокаменск, что значительно повысило транспортную доступность города присутствия. Осуществлено проектирование и подготовлена территория для создания промышленного парка Краснокаменска, отремонтированы корпуса краевой больницы № 4 в г. Краснокаменске, приобретено новое медицинское оборудование, обновлен целый ряд социальных объектов муниципалитета. Самым значимым осуществленным проектом стало окончание основного этапа реконструкции автодороги регионального значения Краснокаменск — Мациевская с обустройством твердого асфальтового покрытия.

#### РЕСПУБЛИКА БУРЯТИЯ

АО «Хиагда», разрабатывающее месторождения в Республике Бурятия, получило существенную региональную поддержку в виде льготы по налогу на имущество. В соответствии с Законом Республики Бурятия «О государственной поддержке инвестиционной деятельности на территории Республики Бурятия» от 8 мая 2009 года № 868-IV правительство региона предоставило инвестору (АО «Хиагда») государственную поддержку в форме освобождения от уплаты налога на имущество организации в пределах сумм, зачисляемых в региональный бюджет. Соглашение рассчитано на 5 лет; общий объем поддержки составляет почти 1 млрд руб., причем вся сумма сэкономленных налогов будет реинвестирована в освоение месторождений группы Хиагда. В условиях экономических реалий текущего периода данная поддержка является особо ценной.

Во исполнение требования лицензии на право пользования недрами месторождений, а также в целях развития территории присутствия АО «Хиагда» заключило соглашение по обеспечению устойчивого социально-экономического развития Баунтовского эвенкийского района Республики Бурятия с администрацией муниципального образования. В рамках документа была оказана финансовая поддержка социальным программам района, в том числе содействие в подготовке специалистов в Баунтовском филиале Улан-Удэнского инженерно-педагогического колледжа.

#### КУРГАНСКАЯ ОБЛАСТЬ

В Курганской области, руководствуясь принципами социальной ответственности бизнеса, АО «Далур» оказывает поддержку территориям присутствия в пределах Далматовского и Шумихинского районов. Правовой базой для данных отношений является соглашение о социально-экономическом партнерстве предприятия и Администрации Курганской области.

В целях поддержания добрых отношений с местными сообществами, а также социальных начинаний, призванных улучшить условия труда и жизни населения Курганской области, АО «Далур» оказана безвозмездная финансовая помощь учебным, детским дошкольным и другим учреждениям социальной направленности.

> Мы неслучайно выделяем в отдельный вопрос социально-экономическое развитие Байкальского региона. Здесь были и, к сожалению, остаются свои сложности, поэтому наша главная задача — довести экономические показатели и качество жизни людей здесь до среднероссийского уровня... 10 ноября текущего года я утвердил перечень инвестиционных проектов в Байкальском регионе, в котором два крупных проекта — по добыче вольфрама и урана. Надеюсь на слаженную работу федеральных ведомств и региональных властей по обеспечению их успешной реализации и проработки новых инвестиционных инициатив.
>
> Заседание Правительственной комиссии по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона, 23.11.2016
>
> **Дмитрий Медведев**
>
> Председатель Правительства РФ





**Табл. 23. Налоговые отчисления ключевых предприятий Уранового холдинга «АРМЗ» в региональные и местные бюджеты в 2014–2016 гг., млн руб.**

| Региональные и местные бюджеты | Предприятия Уранового холдинга «АРМЗ» | 2014 | | 2015 | | 2016 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Компания | КГН | Компания | КГН | Компания | КГН |
| **Курганская область** | **Всего** | 139 | 81 | 128 | 196 | 145 | 45 |
| | АО «Далур» | 134 | 72 | 121 | 171 | 136 | 43 |
| | АО «РУСБУРМАШ» | 5 | 9 | 7 | 25 | 9 | 2 |
| **Республика Бурятия** | **Всего** | 138 | 70 | 151 | 234 | 196 | 115 |
| | АО «Хиагда» | 132 | 64 | 139 | 203 | 184 | 112 |
| | АО « РУСБУРМАШ» | 6 | 6 | 12 | 31 | 12 | 3 |
| **Забайкальский край** | **Всего** | 999 | 798 | 847 | 1680 | 785 | 618 |
| | ПАО «ППГХО» | 955 | 765 | 793 | 1 594 | 736 | 580 |
| | АО « РУСБУРМАШ» | 21 | 18 | 25 | 50 | 20 | 6 |
| | АО «Хиагда» | 23 | 14 | 29 | 36 | 25 | 30 |
| | АО «ВНИПипромтехнологии» | — | — | — | — | 4 | 2 |
| **Иркутская область** | **Всего** | 7 | 6 | 4 | 14 | 5 | 7 |
| | АО « РУСБУРМАШ» | 7 | 6 | 4 | 14 | 5 | 7 |
| **Амурская область** | **Всего** | 2 | 2 | 3 | 5 | — | 1 |
| | АО « РУСБУРМАШ» | 2 | 2 | 3 | 5 | — | 1 |
| **Архангельская область** | **Всего** | 0 | 0 | 3 | 1 | 0 | — |
| | АО « РУСБУРМАШ» | 0 | 0 | 3 | 1 | 0 | — |
| **Республика Саха (Якутия)** | **Всего** | — | — | — | — | 2 | 3 |
| | АО « РУСБУРМАШ» | — | — | — | — | 2 | 3 |
| **Всего** | | **1 290** | **958** | **1 136** | **2 130** | **1 133** | **788** |

Снижение налоговых платежей в рамках КГН в 2016 году (по сравнению с 2015 годом) обусловлено снижением цен на продукцию за счет существенного падения мировых котировок на уран и отрицательным влиянием курсовых разниц.

## G201–4 ФИНАНСОВАЯ ПОМОЩЬ, ПОЛУЧЕННАЯ ОТ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ

За период 2014–2016 гг. ПАО «ППГХО» были получены субсидии Министерства образования, науки и молодежной политики Забайкальского края на возмещение части затрат на организацию и обеспечение отдыха и оздоровление детей, согласно постановлению правительства Забайкальского края.

Финансовой помощи от государства в виде налоговых льгот ПАО «ППГХО» не получало.

АО «Далур» в 2015 году получена финансовая помощь в виде региональных налоговых льгот:

- по налогу на имущество в размере 11 376 тыс. руб. в связи с реализацией инвестиционного проекта на территориях, включенных в сводный реестр инвестиционных площадок на территории Курганской области;
- по налогу на имущество в отношении линий энергопередач, а также сооружений, являющихся неотъемлемой технологической частью указанных объектов, в размере 611 тыс. руб.;
- по налогу на прибыль, установленному для организаций, осуществляющих капитальные вложения в определенном объеме, в размере 35 038 тыс. руб.

АО «Хиагда» в 2016 году получена финансовая помощь от государства в виде налоговой льготы по налогу на имущество в размере 47 256 тыс. руб. в связи с реализацией инвестиционного проекта (в соответствии с Законом Республики Бурятия «О государственной поддержке инвестиционной деятельности на территории Республики Бурятия» от 08.05.2009 № 868-IV).

АО «РУСБУРМАШ» и АО «ВНИПИпромтехнологии» финансовой помощи от государства в 2014–2016 гг. не получали.

**Рис. 55. Финансовая помощь, полученная ПАО «ППГХО» от органов государственной власти в 2014–2016 гг., млн руб.**

**Табл. 24. Соотношение величины прожиточного минимума для трудоспособного населения в регионе присутствия к заработной плате начального уровня, руб.****

| Наименование региона | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| **Минимальный размер базовой заработной платы (с учетом РК и СН) на предприятиях Холдинга в регионах присутствия** | | | |
| **Москва** | | | |
| АО «РУСБУРМАШ» | 45 000 | 50 000 | 45 000 |
| АО «ВНИПИпромтехнологии» | 23 450 | 26 890 | 25 000 |
| **Курганская область** | | | |
| АО «Далур» | 9 840 | 10 499 | 10 500 |
| АО «РУСБУРМАШ» | 15 112 | 15 112 | 11 007 |
| **Иркутская область** | | | |
| АО «РУСБУРМАШ» | 17 940 | 29 700 | 38 254 |
| **Забайкальский край** | | | |
| ПАО «ППГХО» | 9 088 | 8 746 | 12 600 |
| АО «Хиагда» | 12 116 | 13 049 | 13 647 |
| АО «РУСБУРМАШ» | 16 974 | 16 974 | 16 974 |
| АО «ВНИПИпромтехнологии» | 12 877 | 15 150 | 18 375 |
| **Республика Бурятия** | | | |
| АО «Хиагда» | 14 047 | 15 129 | 15 129 |
| АО «РУСБУРМАШ» | 16 682 | 18 900 | 23 510 |
| **Величина прожиточного минимума для трудоспособного населения, установленная в регионах (IV квартал)** | | | |
| **Москва** | 14 330 | 17 296 | 17 487 |
| **Курганская область** | 8 146 | 9 418 | 9 864 |
| **Иркутская область** | 9 178 | 10 410 | 10 450 |
| **Забайкальский край** | 9 053 | 10 633 | 11 023 |
| **Республика Бурятия** | 8 659 | 9 859 | 10 005 |

## ВЛИЯНИЕ НА МЕСТНОЕ НАСЕЛЕНИЕ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ

Развитие территорий присутствия — важная часть реализации стратегических целей Уранового холдинга «АРМЗ». Компания, учитывая географию деятельности, видит одну из своих главных задач в сохранении стабильных рабочих мест, укреплении позитивного имиджа и общественного доверия.

→ См. подробнее подраздел «Инвестиции в общественную инфраструктуру и благотворительность».

### РАЗМЕРЫ МИНИМАЛЬНОЙ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ В РЕГИОНАХ ПРИСУТСТВИЯ G202–1

Минимальный размер заработной платы (с учетом районных коэффициентов и северных надбавок) на всех предприятиях Холдинга выше прожиточного минимума для трудоспособного населения, установленного в регионах присутствия.

G202–2

Придерживаясь принципов социальной ответственности, Холдинг осуществляет преимущественный прием сотрудников (в т. ч. руководителей) на работу из числа представителей местного населения. Более половины высших руководителей Холдинга в регионах присутствия наняты из числа местного населения. В отчетном периоде Холдинг не оказывал воздействия, связанного с необходимостью переселения жителей.

* Согласно Отчету о целевом использовании субсидий за 2015 год к возмещению полагалось 7,02 тыс. руб. По состоянию на 31.12.2015 ПАО «ППГХО» были недополучены субсидии в размере 5,53 тыс. руб. Погашение задолженности Министерством образования, науки и молодежной политики Забайкальского края произведено в 2016 году. Также согласно Отчету о целевом использовании субсидий, в 2016 году были получены субсидии в размере 6,43 млн руб.

** Регион присутствия — субъект РФ, где Холдинг осуществляет свою деятельность.



## G203–2 ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ВЛИЯНИЕ НА ПОСТАВЩИКОВ И ПОДРЯДЧИКОВ

Урановый холдинг «АРМЗ» имеет возможность влиять на подрядные организации путем применения санкций за неисполнение обязательств, предусмотренных договорами, а также путем удержания платежа до исполнения договорных обязательств в полном объеме. Санкции прописаны в договоре, являющемся неотъемлемой частью закупочной документации, и одинаковы для всех участников.

## G203–1 ИНВЕСТИЦИИ В ОБЩЕСТВЕННУЮ ИНФРАСТРУКТУРУ И БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬ

Урановый холдинг «АРМЗ» оказывает существенное влияние на социально-экономическое развитие территорий присутствия, не только участвуя в КГН и формируя доходную базу региональных и местных бюджетов, но и реализуя комплекс социальных и благотворительных программ.

**Основными направлениями благотворительной деятельности являются:**

- поддержка образовательных программ и проектов;
- культурно-просветительские инициативы и сохранение культурного наследия;
- поддержка мероприятий экологической направленности;
- популяризация массового и любительского спорта и здорового образа жизни;
- поддержка патриотических ценностей и патриотическое воспитание.

**В 2016 году АО «Атомредметзолото» направило на оказание благотворительной помощи юридическим и физическим лицам 7,68 млн руб.**

### ОСНОВНЫЕ СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ, РЕАЛИЗУЕМЫЕ ЗА СЧЕТ СРЕДСТВ КОМПАНИИ

**Развитие социального предпринимательства**

В июле-августе 2016 года был проведен конкурс на предоставление финансовой поддержки (грантов) социально ориентированным субъектам малого и среднего предпринимательства на развитие существующей деятельности и (или) открытие и ведение нового вида деятельности на условиях 30% софинансирования;

В рамках конкурса поступили заявки от 17 представителей малого бизнеса из них 10 получили гранты в сумме от 95 до 200 тыс. руб.

**Издан комплект книг «Атлас восприятия иллюстраций»**

для распространения в детских специализированных учреждениях г. Краснокаменска (Забайкальский край), г. Далматово (Курганская область)

> Мы надеемся, что этот подарок поможет ребятам познавать окружающий мир, наполнит положительными эмоциями и впечатлениями. А педагогическому персоналу станет подспорьем для эстетического и нравственного развития малышей.

**Виктор Святецкий**

Первый заместитель генерального директора — исполнительный директор АО «Атомредметзолото»

В этом году в школы Курганской области пойдут почти 100 тыс. детей, но нам особенно приятно сегодня присутствовать на открытии школы в селе Уксянское. Это один из успешных примеров государственно-частного партнерства с участием Уранового холдинга «АРМЗ» и АО «Далур», которые выступили первыми инвесторами при реализации этого проекта. Рассчитываем, что в этой школе, где будут обучаться более 270 детей, достойное внимание будет уделено предметам, которые будут способствовать повышению интереса у учащихся к атомной отрасли, энергетике, природным богатствам нашей страны.

**Сергей Ильин**

Советник генерального директора
АО «Атомредметзолото»

**Приобретено спортивно-игровое оборудование для спортивных площадок средней общеобразовательной школы в с. Уксянское Далматовского района Курганской области.**

### ВОЛОНТЕРСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ, ПРЕДЛОЖЕННЫЕ СОТРУДНИКАМИ КОМПАНИИ

**Проект «Старость в радость»**
Второй год подряд силами сотрудников Холдинга проведена акция по сбору подарков пожилым людям к Новому году.

**Проект «Добрые вещи»**
Два раза в течение года проходил сбор вещей для благотворительного проекта «Добрые вещи», направляющего прибыль на помощь социально незащищенным слоям населения.

**Сбор книг для школьной библиотеки**
Проведена приуроченная к началу учебного года корпоративная акция по сбору книг для школьной библиотеки интерната и детского дома в г. Алексине Тульской области.

АО «Атомредметзолото» не осуществляет помощь коммерческим организациям, пожертвования политическим партиям, не участвует в разработке и лоббировании государственной политики.

### ПЛАНЫ НА 2017 ГОД

АО «Атомредметзолото» продолжит оказывать благотворительную помощь юридическим и физическим лицам в соответствии с утвержденными организационно-распорядительными документами и бюджетом Компании.

В 2017 году будет проведен конкурс по дальнейшей поддержке предпринимательской инициативы в г. Краснокаменске.

## РАЗРЕШЕНИЕ СПОРОВ ПО ВЗАИМОДЕЙСТВИЮ С МЕСТНЫМИ СООБЩЕСТВАМИ

Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики является одной из главных стратегических задач Госкорпорации «Росатом». АО «Атомредметзолото» ведет деятельность в данном направлении, руководствуясь принципом информационной открытости.

→ Подробнее см. раздел 3.6.2. «Взаимодействие с заинтересованными сторонами».

С целью повышения прозрачности деятельности и расширения взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами с 2008 года Холдинг является ключевой в плане отчетности организацией Госкорпорации «Росатом» и ежегодно публикует интегрированные годовые отчеты.

В случае возникновения проблемных ситуаций во взаимодействии с обществом Холдинг будет руководствоваться законодательством РФ и требованиями Госкорпорации «Росатом».

Жалоб относительно воздействия на местное сообщество в АО «Атомредметзолото» не поступало. G415-1



# 3.7. УПРАВЛЕНИЕ ПРИРОДНЫМ КАПИТАЛОМ

G201-2

## G303-2 3.7.1. Экологическая политика АО «Атомредметзолото»

### ГЛАВНЫЕ СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЗАДАЧИ АО «АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО» В ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ОБЛАСТИ

ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

РАЦИОНАЛЬНОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРИРОДНЫХ РЕСУРСОВ В МЕСТАХ ЭКСПЛУАТАЦИИ НЕДР

Цель экологической политики Уранового холдинга «АРМЗ» — обеспечить такой уровень безопасности добычи урана, при котором минимизировано воздействие на окружающую среду, персонал и население, что позволяет сохранить природную среду в районах промышленной деятельности, снизить уровень загрязнения.

В 2016 году все предприятия Холдинга, ранее прошедшие сертификацию на соответствие международному стандарту ISO 14001, получили решение о подтверждении действия сертификатов.

**Рис. 56. Основные виды негативного воздействия**

НЕГАТИВНОЕ ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ В РЕЗУЛЬТАТЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОРНОДОБЫВАЮЩЕЙ КОМПАНИИ

**ОБРАЩЕНИЕ С ОТХОДАМИ ПРОИЗВОДСТВА И ПОТРЕБЛЕНИЯ**
В процессе производственной деятельности образуются отходы I–IV классов опасности. Образованные отходы передаются специализированным организациям на переработку, утилизацию, обезвреживание, использование и конечное размещение на полигонах.

**ВЫБРОСЫ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ В АТМОСФЕРУ** G304-2
В процессе производства осуществляет выброс загрязняющих веществ в атмосферный воздух от стационарных и передвижных источников выбросов.

**ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ЗЕМЕЛЬНЫЕ РЕСУРСЫ**
Образование выработанного подземного пространства. Нарушение поверхностных слоев почвы.

**ВОДОПОТРЕБЛЕНИЕ И ВОДООТВЕДЕНИЕ**
Забор воды для производственных нужд и хозяйственно-бытовых нужд, осуществляется из поверхностных и подземных источников.

Природоохранная деятельность АО «Атомредметзолото» базируется на убеждении, что комплекс производственных процессов, обеспечивающих производство урана, не должен приводить к негативным изменениям в окружающей среде и отрицательно влиять на здоровье человека. В программы развития эффективных методов производства урана включено улучшение экологических ориентиров, которые, с одной стороны, способствуют улучшению качества жизни людей, а с другой, повышают конкурентоспособность Компании. АО «Атомредметзолото» целенаправленно развивает программы по снижению техногенной нагрузки на окружающую среду, вовлекая в эту работу всех сотрудников.

Экологическая политика АО «Атомредметзолото» действует с 2013 года и обеспечивает реализацию основных положений Конституции и законодательства Российской Федерации, международного стандарта ISO 14001 и Экологической политики Госкорпорации «Росатом». Экологическая политика определяет основные принципы и обязательства в области охраны окружающей среды, обеспечивает экологическую безопасность и устойчивое экологически ориентированное развитие предприятия.

Экологическая политика АРМЗ доступна на сайте http://www.armz.ru/development/environmental.

Подробнее об Экологической политике и ее целях см. Годовой отчет за 2014 год.

G301–1

## 3.7.2. Охрана земельных ресурсов и биоразнообразия

**Рис. 57. Общее количество нарушенных земель в АО «Хиагда» в 2014–2016 гг., га**

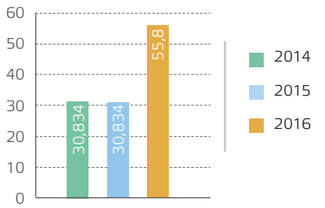



**Рис. 58. Общее количество нарушенных земель в ПАО «ППГХО» в 2014–2016 гг., га***

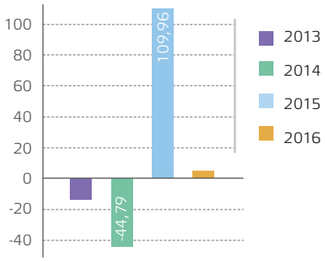
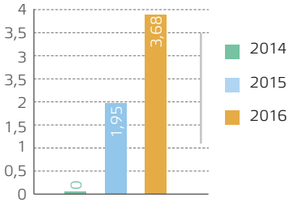



**Рис. 59. Общее количество нарушенных земель в АО «Далур» в 2014–2016 гг., га**




### АО «Хиагда»

По состоянию на 01.01.2017 площадь нарушенных земель составила 480,934 га. В связи с развитием предприятия происходит увеличение площади нарушенных земель. Развитие предприятия предполагает вовлечение в эксплуатацию новых залежей, а также месторождений Хиагдинского рудного поля.

В настоящее время территорий, подлежащих рекультивации, нет.

### ПАО «ППГХО»

В связи с оптимизацией затрат в 2015 году рекультивировано 0,03765 га, в 2016 г. — 0 га.

### АО «Далур»

По состоянию на 01.01.2017 площадь нарушенных земель составила 37,031 га. Нарушение целостности плодородного слоя почвы в 2016 году произошло при подготовке строительных площадок для выполнения СМР на следующих объектах:

- одноквартирные жилые дома;
- эксплуатационные блоки №№ 2-1, 2-2, 2-3 на ОПУ Хохловского месторождения урана;
- эксплуатационный блок № 6 на Центральной залежи Далматовского месторождения урана.

G301–1

## 3.7.3. Охрана водных ресурсов

### ВОДОЗАБОР

Уменьшение забора для хозяйственно-питьевых нужд в ПАО «ППГХО» объясняется установкой населением и предпринимателями водомерных счетчиков для более точного учета расхода воды и оптимизацией водопотребления в бытовом секторе.

Увеличение водопотребления для производственных нужд в АО «Хиагда» произошло из-за наращивания мощности цеха производства серной кислоты, увеличения выпуска готовой продукции.

В АО «Далур» изменения показателей забора воды в 2016 году по сравнению с 2015 годом не превышают 5%.

**Табл. 25. Водозабор по целям и предприятиям Холдинга в 2014–2016 гг., тыс. м³**

| Предприятие | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| **Забор воды для производственных нужд** | | | |
| ПАО «ППГХО» | 22 260,99 | 22 275,46 | 22 714,19 |
| АО «Далур» | 46,00 | 47,9 | 50,76 |
| АО «Хиагда» | 157,15 | 155,85 | 188 |
| **Забор воды для хозяйственно-питьевых нужд** | | | |
| ПАО «ППГХО» | 6 060,14 | 5 126,5 | 4 943,17 |
| АО «Далур» | 47,55 | 57,81 | 52,21 |
| АО «Хиагда» | 18,49 | 34,6 | 36,5 |
| **Итого, водозабор** | | | |
| ПАО «ППГХО» | 34 159,97 | 34 466,18 | 34 174 |
| АО «Далур» | 93,55 | 105,71 | 102,97 |
| АО «Хиагда» | 185,65 | 194,55 | 228,32 |
| **Подземные источники** | | | |
| ПАО «ППГХО» | 28 359,97 | 28 666,18 | 28 374 |
| АО «Далур» | 93,54 | 105,71 | 102,97 |
| АО «Хиагда» | 185,65 | 194,55 | 228,32 |
| **Повышение установленных лимитов** | | | |
| ПАО «ППГХО» | — | — | 0 |
| АО «Далур» | — | — | 0 |
| АО «Хиагда» | — | — | 0 |

* Отрицательные значения 2014 года объясняются уменьшением количества нарушенных земель (за год рекультивировано больше, чем нарушено).

G306–1
G306–3

### СБРОС СТОЧНЫХ ВОД

**АО «Далур»**
В связи с замкнутым технологическим циклом сброс сточных вод, содержащих вредные химические вещества и радионуклиды, не производился.

Бытовые сточные воды из системы канализации вывозятся на очистные сооружения специализированного предприятия.

**АО «Хиагда»**
Сброс сточных вод в поверхностные водные объекты отсутствует. Осуществляется сброс на рельеф, но исключительно очищенных вод. Данный сброс не нормируется.

**Рис. 60. Сброс сточных вод ПАО «ППГХО» в 2014–2016 гг., тыс. м³**

В АО «Хиагда» выбросы парниковых газов CH4 (метан) составляют 0,03 тонн. На других предприятиях Холдинга выбросов парникового газа не осуществлялось. Выбросы озоноразрушающих газов на предприятиях Холдинга не осуществлялись.

G305–1
G305–2
G305–3
G305–4
G305–5
G305–6
G305–7

## 3.7.4. Охрана атмосферного воздуха

Снижение общей массы выбросов в АО «Хиагда» по сравнению с 2015 годом связано с переходом на обеспечение тепловой энергией за счет утилизации избытка тепла, образующегося при производстве серной кислоты. Вывод угольной котельной в резерв позволил снизить выбросы на 200 т/год (в т. ч. по оксиду углерода, оксидам азота, золе углей, пыли неорганической).

Увеличение выбросов диоксида серы и серной кислоты связано с наращиванием мощности цеха по производству серной кислоты (запущен в октябре 2015 года).

В целом выбросы загрязняющих веществ на предприятии не имеют значительных увеличений или снижений.

Увеличение выбросов загрязняющих веществ в атмосферу в ПАО "ППГХО" в 2016 году связано с повышенной зольностью угля.

**Табл. 26. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2014–2016 гг., АО «Хиагда», тонн**

| Наименование загрязняющего вещества | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| Оксид углерода | 167,809 | 190,865 | 19,307 |
| Диоксид серы | 20,985 | 49,825 | 185,155 |
| Оксиды азота (в пересчете на NO2) | 9,953 | 14,827 | 9,275 |
| Пыль неорганическая | 1,282 | 1,035 | 0,002 |
| Зола прочих углей | 29,937 | 18,911 | 6,387 |
| Прочие | 18,221 | 13,115 | 15,9 |
| **Всего** | **247,684** | **288,578** | **236,026** |

**Табл. 27. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2014–2016 гг., ПАО «ППГХО», тонн**

| Наименование загрязняющего вещества | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| Оксид углерода | 809,0 | 796 | 1 006,318 |
| Диоксид серы | 5 541,0 | 5 059,0 | 5 248,446 |
| Оксиды азота (в пересчете на NO2) | 1 987,5 | 1 594,0 | 1 796,751 |
| Пыль неорганическая | 172,3 | 172,3 | 1 63,05 |
| Зола прочих углей | 5 626,8 | 5 908,82 | 7 974,61 |
| **Всего*** | **14 595,92** | **13 785,2** | **16 427,59** |

**Табл. 28. Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу в 2014–2016 гг., АО «Далур», тонн**

| Наименование загрязняющего вещества | 2014 | 2015 | 2016 |
|---|---|---|---|
| Оксид углерода | 4,532 | 8,104 | 8,094 |
| Диоксид серы | 0,00016 | 0,000416 | 0,0071 |
| Оксиды азота (в пересчете на NO2) | 1,995 | 2,898 | 3,009 |
| Пыль неорганическая | 0,00108 | 0,0008 | 0,00008 |
| Зола прочих углей | 0 | 8,104 | 0 |
| **Всего** | **10,431** | **13,013** | **13,142** |

* В таблице приведены данные по наиболее значительным выбросам. Всего в ПАО «ППГХО» 53 наименований загрязняющих веществ. В строке «Всего» приведен общий объем всех загрязняющих выбросов в атмосферу, в том числе неотраженных в таблице.

## 3.7.5. Обращение с отходами

В ПАО «ППГХО» увеличение образования отходов I класса произошло по причине значительной замены ламп по подразделениям.

Уменьшение образования отходов II, III, IV классов опасности произошло за счет передачи техники в АО «Альянстрансатом».

В АО «Далур» увеличение образования отходов I класса обусловлено заменой ламп по подразделениям.

Увеличение образования отходов III класса опасности в 2016 году связано с увеличением образования отходов автотранспорта из-за большого расхода ремонтного материала.

Уменьшение образования отходов IV класса опасности в 2016 году обусловлено разработкой нового Проекта нормативов образования отходов и лимита их размещения (ПНООЛР) и получением нормативов с 28 декабря 2015 года, вследствие чего:

- уменьшились нормативы отхода «Мусор от офисных и бытовых помещений организаций несортированный»;
- отход «Отходы тары, упаковки и упаковочных материалов из полимеров и пластмасс загрязненные» из IV класса опасности переведен в отход V класса опасности «Отходы пленки полипропилена и изделий из нее незагрязненные», что сказалось на увеличении образования отходов V класса опасности в 2016 году по сравнению с 2015 годом.

В АО «Хиагда» снижение общей массы образования отходов в 2016 году по отношению к 2015 году, а также снижение использованных отходов связано с уменьшением образования золошлаковых отходов из-за вывода угольной котельной в резерв.

Установленные лимиты образования и размещения отходов для цеха подземного выщелачивания (Республика Бурятия) отсутствуют. ПНООЛР для цеха ПВ разрабатывается.

G306-2 **Табл. 29. Образование отходов всех классов опасности в 2014–2016 гг., тонн**

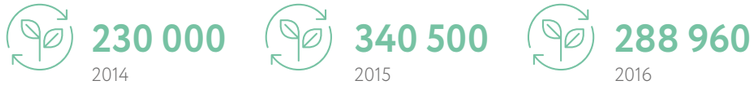
| Класс опасности | Год | ПАО «ППГХО» | АО «Далур» | АО «Хиагда» |
|---|---|---|---|---|
| I класс опасности | 2014 | 3,58 | 0,008 | 0,084 |
| | 2015 | 2,158 | 0,032 | 0,1 |
| | 2016 | 2,769 | 0,199 | 0,039 |
| II класс опасности | 2014 | 0,26 | 0 | 1,521 |
| | 2015 | 0,846 | 0,144 | 0,286 |
| | 2016 | 0,0311 | 0,22 | 0,554 |
| III класс опасности | 2014 | 321,36 | 0,12 | 3,328 |
| | 2015 | 155,118 | 0,518 | 7,646 |
| | 2016 | 104,788 | 1,038 | 2,5 |
| IV класс опасности | 2014 | 2453,8 | 44,228 | 18 553,699* |
| | 2015 | 2001,6 | 77,852 | 514,1 |
| | 2016 | 1547,1 | 39,452 | 187,9 |
| V класс опасности | 2014 | 24 578 781,6 | 25,071 | 4 281,092 |
| | 2015 | 23 508 303,42 | 11,623 | 1455,032 |
| | 2016 | 24 268 198,8 | 24,927 | 180,6 |
| **Итого** | **2014** | **24 581 560,6** | **69,427** | **22 839,724*** |
| | **2015** | **23 510 463,142** | **90,169** | **1479,77** |
| | **2016** | **24 287 844,4** | **65,809** | **371,567** |
| Отходы, использованные на предприятии, размещенные на эксплуатируемых объектах, тонн | 2014 | 24 482 362,5 | 0 | 3 918,084 |
| | 2015 | 26 345 843,3 | 0 | 1000,9 |
| | 2016 | 24 286 078,27 | 0 | 249,522 |
| Отходы, переданные специализированным подрядчикам для утилизации и обезвреживания, тонн | 2014 | 60 914,9 | 23,048 | 463,534 |
| | 2015 | 9 883,321 | 29,007 | 471,675 |
| | 2016 | 8 979,67 | 27,053 | 0 |
| Превышение установленных лимитов | 2014 | нет | нет | нет |
| | 2015 | нет | нет | нет |
| | 2016 | есть | нет | есть |

* С учетом хозяйственно-бытовых стоков.



G307-1 ## 3.7.6. Затраты природоохранного назначения

**Рис. 61. Общая сумма затрат Холдинга на охрану окружающей среды в 2014–2016 гг., тыс. руб.**




В 2015 году увеличение затрат на охрану окружающей среды (ООС) было связано с увеличением затрат на капитальный ремонт, текущих эксплуатационных затрат и заработной платы, а также с повышением тарифов специализированных предприятий, оказывающих услуги по природоохранным мероприятиям.

Снижение суммы в 2016 году связано с оптимизацией затрат, уменьшением трат на капитальный ремонт, снижением текущих эксплуатационных затрат.

**Табл. 30. Затраты по предприятиям Холдинга на охрану окружающей среды в 2016 году, тыс. руб.**

| | ПАО «ППГХО» | АО «Далур» | АО «Хиагда» |
|---|---|---|---|
| Охрана атмосферного воздуха | 36 977,77 | 209,0 | 428,0 |
| Охрана водных ресурсов | 52 564,0 | 2 043,0 | 8 377,0 |
| Охрана недр | 98 843,0 | — | — |
| Обращение с отходами | 53 457,0 | 125,0 | 651,0 |
| Рациональное использование, защита и реабилитация земель | 13 809,0 | 1 531,0 | -— |
| Плата за негативное воздействие, включая штрафы | 11 979,5 | 38,7 | 227,5 |
| **Всего** | **268 630,27** | **3 946,7** | **16 384,0** |

G304-3 ## 3.7.7. Экологические программы предприятий Холдинга

### ПАО «ППГХО»

Традиционные экологические субботники по уборке территории города и предприятия проводятся весной и осенью каждого года работниками всех подразделений ПАО «ППГХО» совместно с жителями г. Краснокаменска.

На территории ГМЗ (цех № 1 и № 2) в 2016 году высажены саженцы хвойных деревьев. Ежегодно в теплое время озеленяется территория подразделений ПАО «ППГХО».

Ежегодно выпускаемый ПАО «ППГХО» Отчет по экологической безопасности предоставляется:

- в Забайкальское управление ФС по технологическому, экологическому и атомному надзору;
- в Управление Росприроднадзора по Забайкальскому краю;
- руководителю Забайкальского межрайонного экологического центра;
- в Администрацию города Краснокаменска и Краснокаменского района;
- в техническую библиотеку для общего пользования.

### АО «ДАЛУР»

В мае 2016 года сотрудники АО «Далур» провели традиционный ежегодный субботник по уборке жилого поселка предприятия.

В августе 2016 года между Департаментом природных ресурсов, Управлением Росприроднадзора по Курганской области и АО «Далур» подписано соглашение по мероприятиям, направленным на снижение негативного воздействия на окружающую среду.

В целях повышения уровня осведомленности населения АО «Далур» опубликовало несколько статей, одна из которых («Обеспечение экологической безопасности при добыче урана методом подземного выщелачивания») была напечатана в «Горном журнале» в октябре 2016 года.

### АО «ХИАГДА»

Информация о воздействии предприятия на окружающую среду представлена в ежегодных Отчетах по экологической безопасности. Отчеты направляются:

- в территориальные органы исполнительной власти и надзорные органы Республики Бурятия: Министерство природных ресурсов, Управление Росприроднадзора, Управление водных ресурсов озера Байкал, Забайкальское управление Ростехнадзора в Республике Бурятия, Отдел геологии и лицензирования Центрсибнедра по Республике Бурятия;
- в органы местного самоуправления поселений, ближе всех находящихся к району ведения работ (с. Романовка, п. Багдарин);
- в цех подземного выщелачивания для ознакомления персонала;
- заинтересованной общественности (Байкальский центр общественной экологической экспертизы и другие общественные организации).

Отчеты по экологической безопасности также размещаются на сайте предприятия.

Подробнее см. www.khiagda.armz.ru/social_responsibility/environmental_safety/

# 04

# ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ХОДЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА


4.1. Диалоги с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета
4.2. Учет предложений заинтересованных сторон
4.3. Заключение об общественном заверении




## 4.1.
# ДИАЛОГИ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ В ХОДЕ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТА

Взаимодействие с заинтересованными сторонами — один из фундаментальных факторов устойчивого развития. АО «Атомредметзолото» совместно с предприятиями Холдинга последовательно развивает продуктивное взаимодействие в данном направлении.

**Мы стремимся выстраивать конструктивный диалог с нашими заинтересованными сторонами и верим, что они — наши надежные партнеры в реализации значимых проектов, которые способствуют социальному и экономическому развитию регионов.**

С целью повышения прозрачности АО «Атомредметзолото» привлекает представителей основных заинтересованных сторон к подготовке отчета путем участия в диалогах по обсуждению общественно-значимых аспектов деятельности Холдинга и отражению этой деятельности в готовящемся отчете, а также участия в общественном заверении отчета.

Указанные процедуры регламентируются международным стандартом AA1000SES Institute of Social and Ethical Accountability, в соответствии с которым при подготовке отчета проводятся четыре диалога по обсуждению концепции, приоритетной темы и проекта годового отчета. Кроме того, стейкхолдеры участвуют в процедурах определения существенных тем и общественного заверения отчета.

**ДИАЛОГ № 1**

по теме «Обсуждение проекта концепции годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2016 год» проведен в форме опроса заинтересованных сторон в ноябре 2016 года. Поступили рекомендации по формулировке приоритетной темы, доработке структуры Отчета и т. д. При подготовке предыдущего отчета Компания взяла на себя обязательства, большая часть которых учтена в отчете за 2016 год. Часть обязательств принята на 2017 год.

**ДИАЛОГ №№ 2,3**

по теме «Обеспечение конкурентоспособности российского урана: результаты и перспективы» проведен 8 февраля 2017 года.

**ОБЩЕСТВЕННЫЕ КОНСУЛЬТАЦИИ № 4**
По теме: «Обсуждение проекта годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2016 год» проведены 19 апреля 2017 года. На общественных консультациях представлен проект годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2016 год, подготовленный с учетом замечаний заинтересованных сторон, высказанных в ходе диалогов. По итогам мероприятия от заинтересованных сторон поступили предложения по доработке текста Отчета.

Всего в ходе проведения диалогов от заинтересованных сторон было получено 14 предложений по доработке проекта Отчета и улучшению взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Подробнее о прошедших мероприятиях можно узнать на сайте АО «Атомредметзолото» www.armz.ru.

Уделяя большое внимание экономической эффективности, Компания в то же время понимает необходимость ответственного отношения к вопросам социальной сферы, выстраиванию и ведению эффективного диалога со всеми категориями стейкхолдеров.

**Виктория Долина**

Руководитель направления корпоративной социальной ответственности и нефинансовой отчетности АО «Атомредметзолото»

# 4.2.

# УЧЕТ ПРЕДЛОЖЕНИЙ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

**Табл. 31. Выполнение обязательств, взятых при подготовке годового отчета за 2015 год**

| Предложения заинтересованных сторон по итогам диалогов | Учет предложений АО «Атомредметзолото» |
|---|---|
| Уточнить содержание показателя «Устойчивость бизнеса» в анкете существенных аспектов | Учтено. При анкетировании содержание показателя уточнено |

G102–44 **Табл. 32. Учет наиболее существенных предложений заинтересованных сторон, высказанных в диалогах в процессе подготовки отчета за 2016 год**

| Предложения заинтересованных сторон по итогам диалогов с заинтересованными сторонами | Категория заинтересованных сторон, высказавших предложение | Учет предложений |
|---|---|---|
| Комплексно отразить проблемы устойчивого развития, раскрыть их связь с бизнес-моделью, показать создание стоимости для всех заинтересованных сторон | Научное и экспертное сообщество | Учтено в разделе 1.3.2. «Бизнес-модель», 2.1.2. «Стратегия в области устойчивого развития» |
| Более полно отразить вклад организаций-подрядчиков, с которыми АРМЗ работало в течение года | Научное и экспертное сообщество | Учтено в разделе 2.1.4. «Маркетинговая и сбытовая политика» |
| Раскрыть результаты реализации стратегии | Акционеры | Учтено в разделе «Выполнение стратегических ориентиров на 2016 год» |
| Оцифровать деятельность Холдинга, наложить цифровые показатели основных направлений деятельности Холдинга на цепочку деятельности | Акционеры | Учтено в разделе 1.3.2. «Бизнес-модель» |
| Сгруппировать новые проекты Холдинга, выделив их в отдельный раздел «Диверсификация бизнеса» | Акционеры | Учтено в разделе 2.1.7. «Диверсификация бизнеса» |
| Расширить раздел, посвященный показателям финансовой устойчивости | Научное и экспертное сообщество | Учтено в разделе 3.2.1. «Управление финансовой деятельностью» |
| Отразить динамику природоохранных затрат за 3 года | Научное и экспертное сообщество | Учтено в разделе 3.7.5. «Затраты природоохранного назначения» |
| Отразить вопросы экологической и общественной приемлемости добычи урана в Звериноголовском районе Курганской области | Государство (органы муниципальной власти) | Учтено в разделе 3.3.2. «Уранодобывающие преприятия Холдинга» |
| Добавить комментарии по финансовой результативности, дать больше аналитики по показателям | Акционеры | Учтено при доработке проекта Отчета |
| Раскрыть информацию о рынках использования новых продуктов | Акционеры | Учтено в разделах 2.1.9. «Организация попутной добычи скандия в АО “Далур”» и 2.1.10. «Переработка пиритных огарков ПАО “ППГХО”» |
| Добавить тезис о том, что стоимость создается за счет полного цикла горнорудных работ: от геологоразведки до производства | Деловые партнеры по бизнесу, поставщики | Учтено в разделе 1.3.1. «Создание цепочки стоимости» |
| Раскрыть на конкретном примере (кейсе) работу АРМЗ по поддержке постоянного взаимодействия с клиентами и реагирование на их запросы и ожидания (поставка концентрата природного урана в новой упаковке) | Деловые партнеры по бизнесу, поставщики | Учтено в разделе 2.1.4. «Маркетинговая и сбытовая политика» |



# 4.3.

G102–42
G102–43

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОБЩЕСТВЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ

**ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ**

Руководство АО «Атомредметзолото» (далее — Урановый холдинг «АРМЗ», Общество, Компания, Горнорудный дивизион, Дивизион) предложило нам оценить интегрированный публичный годовой отчет за 2016 год (далее — Отчет) с точки зрения полноты и существенности раскрытой в нем информации, а также оценить действия менеджмента по реагированию на пожелания и замечания заинтересованных сторон.

С этой целью Компания предоставила нам и нашим представителям возможность принять участие и высказать свои комментарии в четырех встречах с заинтересованными сторонами, которые состоялись:

- ноябрь 2016 — заочное анкетирование заинтересованных сторон по обсуждению проекта концепции годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2016 год и актуализации существенных тем;
- 08.02.2017 — диалоги №№ 2,3 «Обеспечение конкурентоспособности российского урана: результаты и перспективы»;
- 19.04.2017 — общественные консультации по обсуждению проекта годового отчета.

В рамках мероприятия мы могли свободно выразить свое мнение по обсуждавшимся вопросам.

**ПРОЦЕДУРА ОЦЕНКИ ПРОЕКТА ОТЧЕТА**

Мы обладаем необходимой компетентностью и опытом в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчетности.

Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (проект Отчета для общественных консультаций и заключительная версия Отчета) и предоставленных нам материалов по итогам проведенных диалогов и консультаций (протоколы мероприятий, таблица учета замечаний заинтересованных сторон), а также на комментариях, полученных от руководства и сотрудников Холдинга в ходе мероприятий по общественному заверению Отчета.

В процессе общественного заверения мы не ставили задачу верификации включенной в Отчет информации, а также соответствия Отчета системам отчетности, как российским, так и международным.

Мы подтверждаем свою независимость и объективность оценок, выражаем свое персональное экспертное мнение, а не мнение организаций, представителями которых являемся. Все участники общественных консультаций имели возможность свободно выразить свое мнение. Мы подтверждаем, что не получали от Компании никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

Результаты нашей работы оформлены в виде настоящего Заключения об общественном заверении, содержащем суждения, относительно которых мы пришли к общему согласию.

При проведении оценки мы принимали во внимание следующие критерии:

- ориентация Отчета на требования выбранных стандартов отчетности в области устойчивого развития (AA1000SES и GRI SRS);
- применение основных принципов отчетности;
- существенность представленных в Отчете тем;
- полнота и сбалансированность информации, в том числе охват тем по трем основным направлениям устойчивого развития — экономика, экология, социальные взаимоотношения;
- реагирование на пожелания заинтересованных сторон;
- убедительность и непротиворечивость представленных данных.

**ОЦЕНКИ, ЗАМЕЧАНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ**

С точки зрения структуры и содержания мы положительно оцениваем Отчет. АО «Атомредметзолото» подготовило информативный и хорошо структурированный отчет, соответствующий нашим ожиданиям. Важно, что Компания добровольно взяла на себя обязанности по подготовке Отчета и уже девятый год подряд демонстрирует высокий уровень стремления к обеспечению общественной и экологической приемлемости, готовности вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным направлениям своей деятельности. Мы видим, что руководство Компании осознает конструктивность и перспективы взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Безусловным достоинством Отчета является использование при его подготовке международных стандартов (Стандарт по отчетности в области устойчивого развития Global Reporting Initiative, серия стандартов AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability, стандарт Международного совета по интегрированной отчетности). Интегрированный характер Отчета позволил комплексно раскрыть информацию об основной деятельности Компании и ее результативности в области устойчивого развития.

Нам не известны какие-либо факты, которые ставят под сомнение правдивость изложенной в Отчете информации. Мы оцениваем раскрытие информации в Отчете как достаточное, как с точки зрения использования международных стандартов публичной отчетности, так и с точки зрения учета замечаний заинтересованных сторон, высказанных в ходе мероприятий в рамках подготовки Отчета.

**СУЩЕСТВЕННОСТЬ ИНФОРМАЦИИ**

По нашему мнению, Отчет затрагивает все существенные для заинтересованных сторон темы.

Отмечаем, что используемая Компанией методика оценки существенности видов деятельности, разработанная на базе международных стандартов, позволяет учесть мнение всех заинтересованных сторон. На наш взгляд, отсутствуют причины для сомнения в достоверности и актуальности матрицы существенности.

**Приоритетная тема Отчета Холдинга («Обеспечение конкурентоспособности российского урана: результаты и перспективы»)** раскрыта по всему Отчету. Подтверждаем, что в ходе диалогов Компания предложила заинтересованным сторонам сформировать рекомендации по раскрытию приоритетной темы в Отчете. На наш взгляд, вся существенная информация по приоритетной теме раскрыта.

### СБАЛАНСИРОВАННОСТЬ И ПОЛНОТА ИНФОРМАЦИИ

По нашему мнению, информация в Отчете представлена в полном объеме. Информация изложена сбалансировано: описаны практически все стороны деятельности Компании, оказывающие влияние на экономику, социальную сферу и окружающую среду и представляющие интерес для заинтересованных сторон. В Отчете приведены ссылки на регламентирующие документы и дополнительные публичные источники информации, в том числе размещенные на корпоративном веб-сайте.

Нам не известны факты сокрытия существенной информации.

### РЕАГИРОВАНИЕ КОМПАНИИ НА ЗАМЕЧАНИЯ И ПОЖЕЛАНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

При подготовке Отчета было проведено одно заочное и три очных мероприятия с заинтересованными сторонами. Отмечаем, что Компания регулярно вовлекает заинтересованные стороны в подготовку годовых отчетов и отвечает на все поступающие в ходе общественных диалогов вопросы. Руководство Компании фиксирует замечания, предложения, рекомендации заинтересованных сторон, проводит их анализ и конструктивно реагирует на них.

### РЕКОМЕНДАЦИИ

При доработке данного Отчета следует обратить особое внимание на раскрытие следующих существенных тем:

- экологическое воздействие:
  - добавить динамику природоохранных затрат за 3 года,
  - отразить вопросы экологической и общественной приемлемости добычи урана в Звериноголовском районе Курганской области;
- управление финансовым капиталом:
  - добавить показатели финансовой устойчивости,
  - добавить комментарии по финансовой результативности;
- конкурентоспособность и клиентоориентированность:
  - раскрыть на конкретном примере (кейсе) работу АРМЗ по поддержке постоянного взаимодействия с клиентами и реагирование на их запросы и ожидания (поставка концентрата природного урана в новой упаковке);
- воздействие на общество:
  - отразить социальные программы Холдинга, реализуемые в регионах присутствия.

Таким образом, Компания в ходе подготовки Отчета продемонстрировала готовность отвечать на пожелания и предложения заинтересованных сторон и конструктивно реагировать на поднятые вопросы и проблемы.

Мы отмечаем высокое качество подготовки и организации очных общественных диалогов, в которых принимали участие представители широкого круга заинтересованных сторон.

### ПОДПИСИ ЗАВЕРЯЮЩИХ:

**Заммоев Алексей Узеирович**
Председатель Совета муниципального района «Город Краснокаменск и Краснокаменский район»

**Киселев Иван Александрович**
Депутат Законодательного собрания Забайкальского края

**Гнатюк Петр Васильевич**
Председатель первичной профсоюзной организации ПАО «ППГХО»

**Вернигора Артем Сергеевич**
Координатор проектов АО «ВНИИХТ»

**Косынкин Валерий Дмитриевич**
Главный научный сотрудник АО «ВНИИХТ»

**Головачев Сергей Сергеевич**
Советник департамента коммуникаций Госкорпорации Росатом»

**Рахновский Евгений Геннадьевич**
Советник Фонда поддержки региональных инициатив «Наше будущее»

**Гневышева Юлия Владиславовна**
Редактор газеты «Горняк Приаргунья»

**Кутузова Лариса Михайловна**
Главный редактор газеты «Слава труду»

**Филиппова Анастасия Алексеевна**
Корреспондент газеты «Страна Росатом»





# ПРИЛОЖЕНИЯ

## Приложение 1. Информация об Отчете

### СОДЕРЖАНИЕ ОТЧЕТА

Публичный годовой отчет АО «Атомредметзолото» за 2016 год (далее — Отчет) является девятым интегрированным отчетом Холдинга.

G102-54 **Уровень применения: Стандарт GRI SRS Базовый**

### ГРАНИЦЫ ОТЧЕТА

G102-50 Деятельность
G102-51 АО «Атомредметзолото»
G102-52 с 1.01.2016 по 31.12.2016.

Отчет охватывает все основные общества в контуре управления Холдинга.

Годовой отчет АО «Атомредметзолото» за 2015 год опубликован на интернет-сайте Холдинга www.armz.ru (Акционерам и инвесторам> Раскрытие информации> Годовые отчеты) в июле 2016 года.

### СТАНДАРТЫ И НОРМАТИВНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ, ИСПОЛЬЗОВАННЫЕ ПРИ ПОДГОТОВКЕ ОТЧЕТА

**Федеральные нормативные акты:**
- Федеральный закон от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 06.12.2011 № 402-ФЗ «О бухгалтерском учете»;
- «Положение о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг», утвержденное Банком России 30.12.2014 № 454-П;
- Письмо Банка России от 10.04.2014 № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления».

**Международные стандарты в области публичной отчетности:**
- Международные стандарты взаимодействия с заинтересованными сторонами серии AA1000 (Institute of Social and Ethical AccountAbility);
- Стандарт интегрированной отчетности Международного совета по интегрированной отчетности (МСИО, International <IR> Framework);
- Стандарт ISO 26000:2010 «Руководство по социальной ответственности» и др.

**Нормативные документы Госкорпорации «Росатом»:**
- Политика Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» в области публичной отчетности, утвержденная приказом Госкорпорации «Росатом» от 13.05.2011 № 1/403-П.

### ПРИОРИТЕТНАЯ ТЕМА ОТЧЕТА:

**Обеспечение конкурентоспособности российского урана: результаты и перспективы**

G103-1 G103-2 G103-3 G102-46 **ПРОЦЕСС ПОДГОТОВКИ И ОПРЕДЕЛЕНИЯ СОДЕРЖАНИЯ ОТЧЕТА**

В процессе подготовки Отчета проведен анализ деятельности Холдинга в 2016 году.

Ключевой задачей для Холдинга остается стабильное обеспечение Госкорпорации «Росатом» стратегическим сырьем при сохранении конкурентоспособности российского урана.

Подготовка Отчета осуществлялась в тесном взаимодействии с заинтересованными сторонами.

В ноябре 2016 года был проведен заочный диалог по обсуждению концепции Отчета.

8 февраля 2017 года были проведены два диалога по обсуждению приоритетной темы «Обеспечение конкурентоспособности российского урана: результаты и перспективы».

19 апреля 2017 года проведены общественные консультации по обсуждению проекта Отчета. В общественных консультациях приняли участие представители основных стейкхолдеров, были учтены пожелания заинтересованных сторон, высказанные при подготовке предыдущего и настоящего годовых отчетов.

См. подробнее раздел 4.1. «Диалоги с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета».

### ПРОЦЕСС ОПРЕДЕЛЕНИЯ СУЩЕСТВЕННОСТИ ИНФОРМАЦИИ

В процессе подготовки Отчета в соответствии со Стандартом интегрированной отчетности МСИО и Стандартом в области публичной отчетности «Глобальной инициативы по отчетности» (GRI) в декабре 2016 года в рамках первого диалога с заинтересованными сторонами проведено анкетирование представителей заинтересованных сторн и топ-менеджмента Холдинга.

Целью анкетирования было выявление существенных для раскрытия в Отчете тем, отражающих наиболее значительное экономическое, экологическое и социальное воздействие Холдинга.

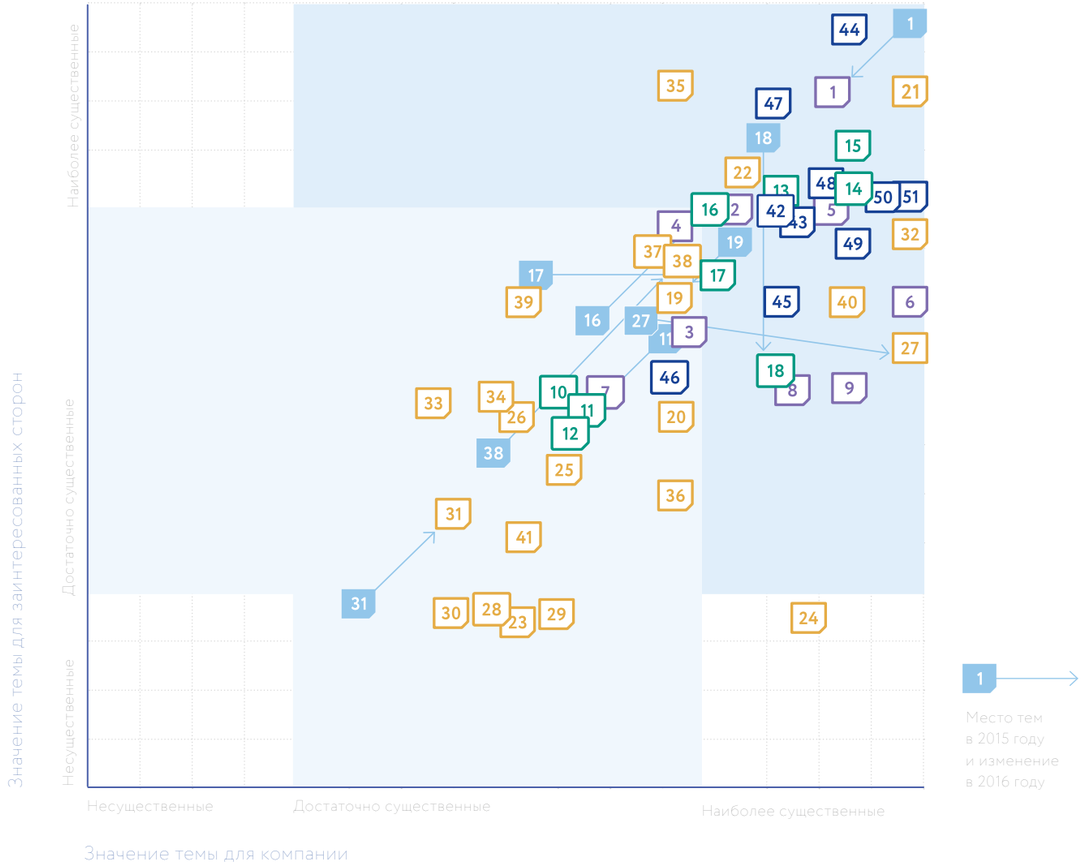
По итогам анкетирования была проведена корректировка и определены существенные темы деятельности Холдинга для их последующего раскрытия в Отчете.

Значительного изменения охвата и границ существенных тем, а также переформулировки показателей по сравнению с предыдущими отчетами отсутствуют. Представленные в Отчете показатели результативности относятся к следующим периметрам:

- **производственные показатели** (представлены на основании данных по активам ПАО «ППГХО», АО «Далур», АО «Хиагда», АО «РУСБУРМАШ», АО «ВНИПИпромтехнологии»);
- **экологические показатели** — (ПАО «ППГХО», АО «Далур», АО «Хиагда»);
- **показатели по персоналу и охране труда** (АО «Атомредметзолото», ПАО «ППГХО», АО «Далур», АО «Хиагда», АО «РУСБУРМАШ», АО «ВНИПИпромтехнологии»);
- **финансовые показатели** в соответствии с требованиями РСБУ.

G102-45 G102-47 G102-48 G102-49

## Матрица существенных для заинтересованных сторон тем




СПИСОК НАИБОЛЕЕ СУЩЕСТВЕННЫХ ДЛЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН ТЕМ

### ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ТЕМЫ

1. Финансовые результаты
2. Рынки урана
3. Непрямые экономические воздействия
4. Закупки
5. Устойчивость бизнеса
6. Инновации
7. Корпоративное управление
8. Диверсификация
9. Инвестиции

### ЭКОЛОГИЧЕСКИЕ ТЕМЫ

10. Материалы
11. Энергия
12. Вода
13. Выбросы и отходы
14. Безопасность продукции
15. Соответствие экологическим требованиям
16. Инвестиции в охрану окружающей среды
17. Управление экологическим воздействием
18. Аварийная готовность

### СОЦИАЛЬНЫЕ ТЕМЫ

Подходы к организации труда и достойный труд
19. Занятость
20. Взаимоотношения сотрудников и руководства
21. Здоровье и безопасность труда
22. Обучение
23. Равные возможности
24. Социальное обеспечение
25. Поставщики
26. Жалобы
27. Оплата труда

Права человека
28. Недопущение дискриминации
29. Свобода ассоциаций
30. Детский труд
31. Принудительный труд
32. Безопасность
33. Права коренных малых народов
34. Жалобы

Общество
35. Влияние на территории присутствия
36. Маркетинг

Ответственность за продукцию
37. Здоровье и безопасность потребителя
38. Маркировка
39. Местные предприятия
40. Соответствие требованиям
41. Неприкосновенность частной жизни

### СПЕЦИФИЧЕСКИЕ ТЕМЫ

42. Место в ЯТЦ
43. Мировые рынки урана
44. Стратегия развития
45. Создание стоимости
46. Взаимодействие с партнерами
47. Прогноз на будущее
48. Развитие сырьевой базы
49. Управление эффективностью
50. Управление рисками
51. Охрана труда и промышленная безопасность



### ПОДТВЕРЖДЕНИЕ ДОСТОВЕРНОСТИ ИНФОРМАЦИИ

Итоговая версия Отчета утверждена генеральным директором Компании и Советом директоров.

### ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПУБЛИКАЦИЮ ПРОГНОЗНЫХ ДАННЫХ

Отчет содержит заявления прогнозного характера относительно производственных, финансовых, экономических и социальных показателей, характеризующих дальнейшее развитие Компании. Реализация предположений и намерений непосредственно связана с политической, экономической, социальной и правовой ситуацией. В связи с этим фактические результаты деятельности Компании могут отличаться от прогнозируемых.

### ВЕРИФИКАЦИЯ ОТЧЕТА

**Финансовый аудит — ЗАО «КПМГ»**
**Проверка Отдела внутреннего контроля и аудита Общественное заверение (AA1000AS)**

### НАШИ НАГРАДЫ И ДОСТИЖЕНИЯ

Годовой отчет АРМЗ за 2015 год признан золотым победителем в номинации «Годовой отчет» и вошел в ТОП-100 по качеству подготовки отчетов среди крупных компаний мирового уровня, принявших участие в международном конкурсе «LACP 2016 Spotlight Awards Global Communications Competition», организованном Лигой американских специалистов в области коммуникаций (League of American Communications Professionals, LACP).

Годовой отчет АРМЗ за 2015 год второй год подряд стал призером в номинации «Лучшая презентация бизнес-модели в отчете непубличной компании» XIX ежегодного конкурса годовых отчетов, организаторами которого выступают Московская биржа и медиа-группа «РЦБ».

Годовой отчет АРЗМ за 2015 год награжден дипломом в номинации «Приверженность принципам прозрачности и открытости» на XIII Ежегодной практической конференции «Годовой отчет: опыт лидеров и новые стандарты», организованной агентством «Эксперт РА» (RAEX).

Годовой отчет АРМЗ за 2015 год вошел в TOP-10 по качеству подготовки годовых отчетов среди крупнейших компаний страны в рейтинге качества годовой отчетности агентства «Эксперт РА» (RAEX).

G102–55

## Приложение 2. Таблица раскрытия элементов GRI

| Элемент отчетности | Страница Отчета | Элемент отчетности | Страница Отчета | Элемент отчетности | Страница Отчета |
|---|---|---|---|---|---|
| **GRI 102. ОБЩИЕ ЭЛЕМЕНТЫ** | | | | | |
| 102-1 | 19 | 102-18 | 41 | 102-40 | 93 |
| 102-2 | 19 | 102-19 | 41 | 102-41 | 84 |
| 102-3 | 122 | 102-20 | 41 | 102-42 | 93, 111 |
| 102-4 | 19 | 102-21 | 41 | 102-43 | 111 |
| 102-5 | 19 | 102-22 | 41 | 102-44 | 110 |
| 102-6 | 20 | 102-23 | 41 | 102-45 | 114 |
| 102-7 | 7, 53, 60 | 102-24 | 41 | 102-46 | 113 |
| 102-8 | 7 | 102-25 | 41 | 102-47 | 114 |
| 102-9 | 21, 32 | 102-26 | 41 | 102-48 | 114 |
| 102-10 | 40 | 102-27 | 41 | 102-49 | 114 |
| 102-11 | 32 | 102-28 | 41 | 102-50 | 113 |
| 102-12 | 19 | 102-29 | 41 | 102-51 | 113 |
| 102-13 | 19 | 102-30 | 41 | 102-52 | 112 |
| 102-14 | 8, 9 | 102-31 | 41 | 102-53 | 122 |
| 102-15 | 46 | 102-32 | 41 | 102-54 | 113 |
| 102-16 | 25, 26 | 102-35 | 43 | 102-55 | 116 |
| 102-17 | 48 | 102-36 | 43 | | |
| **GRI 103. УПРАВЛЕНЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ** | | | | | |
| 103-1 | 113 | 103-2 | 113 | 103-3 | 113 |
| **GRI 201. ЭКОНОМИЧЕСКАЯ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ** | | | | | |
| 201-1 | 7, 51, 98 | 201-3 | 83 | 201-4 | 100 |
| 201-2 | 103 | | | | |
| **GRI 202. ПРИСУТСТВИЕ НА РЫНКАХ** | | | | | |
| 202-1 | 100 | 202-2 | 100 | | |
| **GRI 203. НЕПРЯМЫЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ВОЗДЕЙСТВИЯ** | | | | | |
| 203-1 | 101 | 203-2 | 101 | | |
| **GRI 204. ЗАКУПКИ** | | | | | |
| 204-1 | 49 | | | | |
| **GRI 205. АНТИКОРРУПЦИОННАЯ ПОЛИТИКА** | | | | | |
| 205-1 | 48 | 205-2 | 48 | | |
| **GRI 301. МАТЕРИАЛЫ** | | | | | |
| 301-1 | 104 | | | | |
| **GRI 302. ЭНЕРГИЯ** | | | | | |
| 302-1 | 74 | 302-4 | 74 | | |
| **GRI 303. ВОДА** | | | | | |
| 303-1 | 104 | 303-2 | 103 | | |



| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **GRI 304. БИОРАЗНООБРАЗИЕ** | | | | | |
| 304-2 | 103 | 304-3 | 107 | | |
| **GRI 305. ВЫБРОСЫ** | | | | | |
| 305-1 | 105 | 305-4 | 105 | 305-6 | 105 |
| 305-2 | 105 | 305-5 | 105 | 305-7 | 105 |
| 305-3 | 105 | | | | |
| **GRI 306. ОТХОДЫ** | | | | | |
| 306-1 | | 306-2 | | 306-3 | |
| **GRI 307. ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОНТРОЛЬ** | | | | | |
| 307-1 | 106 | | | | |
| **GRI 401. ЗАНЯТОСТЬ** | | | | | |
| 401-1 | 78 | | | | |
| **GRI 402. ВЗАИМООТНОШЕНИЯ РАБОТНИКОВ И РУКОВОДСТВА** | | | | | |
| 402-1 | 78 | | | | |
| **GRI 403. ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ НА РАБОЧЕМ МЕСТЕ** | | | | | |
| 403-2 | 6, 89 | 403-3 | 88 | 403-4 | 88 |
| **GRI 404. ОБУЧЕНИЕ И ОБРАЗОВАНИЕ** | | | | | |
| 404-1 | 86 | 404-2 | 85 | 404-3 | 85 |
| **GRI 405. РАЗНООБРАЗИЕ И РАВНЫЕ ВОЗМОЖНОСТИ** | | | | | |
| 405-1 | 77 | 405-2 | 77 | | |
| **GRI 406. ОТСУТСТВИЕ ДИСКРИМИНАЦИИ** | | | | | |
| 406-1 | 76 | | | | |
| **GRI 413. МЕСТНЫЕ СООБЩЕСТВА** | | | | | |
| 413-1 | 98 | 413-2 | 98 | | |
| **GRI 415. ПОЛИТИКА ПУБЛИЧНОСТИ** | | | | | |
| 415-1 | 102 | | | | |
| **GRI 416. ЗДОРОВЬЕ И БЕЗОПАСНОСТЬ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ** | | | | | |
| 416-1 | 73 | 416-2 | 73 | | |
| **GRI 417. МАРКЕТИНГ И МАРКИРОВКА ПРОДУКЦИИ** | | | | | |
| 417-1 | 73 | 417-2 | 73 | 417-3 | 73 |
| **GRI 418. КОНФИДЕНЦИАЛЬНОСТЬ КЛИЕНТСКИХ ОТНОШЕНИЙ** | | | | | |
| 418-1 | 73 | | | | |
| **GRI 419. СОБЛЮДЕНИЕ СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИХ ТРЕБОВАНИЙ** | | | | | |
| 419-1 | 73 | | | | |

## Приложение 3. Заключение дирекции внутреннего контроля

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО
«АТОМРЕДМЕТЗОЛОТО»

Заключение
по результатам внутреннего нефинансового аудита
данных годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2016 год

Внутренний аудит процесса формирования публичного годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2016 год (далее — Отчет) выполнен в соответствии с приказом от 26.12.2016 № 339–П «Об организации работ по подготовке годового отчета АО «Атомредметзолото» за 2016 год».

Во исполнение п.12 Приложения № 2 к Приказу Дирекция по внутреннему контролю АО «Атомредметзолото» провела внутренний аудит соответствия процессов формирования годового отчета.

В процессе подготовки Отчета приняли участие большинство профильных подразделений АО «Атомредметзолото» и его зависимых обществ — компаний Горнорудного дивизиона. Были выслушаны мнения заинтересованных сторон, организованы диалоги по обсуждению приоритетной темы и проекта Отчета.

Критически оценены отчеты о выполнении планов 2016 года.

Представленный Отчет отражает основные сегменты деятельности Горнорудного дивизиона и те показатели, на которые руководство и коллектив АО «Атомредметзолото» обращают особое внимание, на которых максимально концентрируются ресурсы:

- повышение финансовой устойчивости;
- управление рисками;
- социальная политика;
- повышение эффективности производства.

Информация, отраженная в Отчете, при достаточности приведенных доказательств, в полной мере отражает во всех существенных отношениях основные факты и достижения Горнорудного дивизиона в 2016 году.

Отчет позволяет донести до пользователей информацию о существующих системах эффективного управления различными аспектами показателей устойчивости, отражает степень реагирования на позиции заинтересованных сторон, отражает не только произошедшие в АО «Атомредметзолото» события, но и планы на краткосрочную и долгосрочную перспективу.

Результаты аудита позволяют сделать вывод об эффективности процесса формирования публичной отчетности и о соответствии порядка формирования публичной отчетности АО «Атомредметзолото» российскому законодательству, международным стандартам и нормативным требованиям по формированию публичной отчетности.

Директор по внутреннему контролю Н.В. Сытник



## Список сокращений и терминов

| | |
|---|---|
| **EBIT** | англ. Earnings Befire Interest and Tax — прибыль до налогообложения |
| **EPCM** | англ. Engineering, Procurement, Construction, Management — инжиниринг, поставки, строительство, управление |
| **ERP** | англ. Enterprise Resource Planning — система управления производством |
| **GRI** | англ. Global Reporting Initiative — стандарт в области устойчивого развития |
| **IRR** | англ. Internal Rate of Return —показатели внутренней нормы доходности (это процентная ставка, при которой чистая приведенная стоимость (NPV) равна 0) |
| **M&A** | англ. Mergers and Acquisitions — сделки слияния и поглощения |
| **MIRR** | англг. Modified Internal Rate of Return — модифицированная с учетом нормы реинвестиции, внутренняя норма доходности |
| **U1H** | Uranium One Holding |
| **SAP SRM** | англ. System Analysis and Program Development Supplier Relationship Management — управление взаимоотношениями с поставщиками |
| **SAP ERP HCM** | англ. System Analysis and Program Development Enterprise Resource Planning Human Capital Management — управление взаимоотношениями с персоналом |
| **PDM** | англ. Product Data Management — управление инженерными данными |
| **PM** | англ. Project Management — управление проектами |
| **АИИС ТУЭ** | Автоматизированная информационно–измерительная система технического учета электроэнергии |
| **АЭС** | Атомная электрическая станция |
| **ВЛ** | Воздушные линии |
| **ГМЗ** | Гидрометаллургический завод |
| **ДО** | Дочерние и зависимые общества |
| **ЕУСОТ** | Единая унифицированная система оплаты труда |
| **ИТ** | Информационные технологии |
| **КГН** | Консолидированная группа налогоплательщиков |
| **КПД** | Коэффициент потерянных дней |
| **КПЗ** | Коэффициент профессиональных заболеваний |
| **КПЭ** | Ключевые показатели эффективности |
| **КСО** | Корпоративная социальная ответственность |
| **ЛСУ** | Локальная сорбционная установка |

| | |
|---|---|
| **МАГАТЭ, IAEA** | Международное агентство по атомной энергии |
| **МСБ** | Минерально–сырьевая база |
| **МСФО** | Международные стандарты финансовой отчетности |
| **МТО** | Материально–техническое обеспечение |
| **НИОКР** | Научно–исследовательские и опытно–конструкторские работы |
| **НИЯУ МИФИ** | Национальный исследовательский ядерный университет «МИФИ» |
| **ОПР** | Опытно–промышленные работы |
| **ОТР** | Опытно–технологические работы |
| **ОТ и ПБ** | Охрана труда и промышленная безопасность |
| **ПИР** | Проектно–изыскательские работы |
| **ПОЭ** | Программа операционной эффективности |
| **ПНООЛР** | Проект нормативов образования отходов и лимита их размещения |
| **ПСР** | Производственная система «Росатом» |
| **РАО** | Радиоактивные отходы |
| **РВР** | Ремонтно–восстановительные работы |
| **РЗМ** | Редкоземельные металлы |
| **Росгидромет** | Федеральная служба по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды |
| **СПВ** | Скважинное подземное выщелачивание |
| **ТОСЭР** | Территория опережающего социально–экономического развития |
| **ТЭО** | Технико–экономическое обоснование |
| **ТЭЦ** | Теплоэлектроцентраль |
| **УМТСиК** | Управление материально–технического снабжения |
| **ФБУ «ГКЗ»** | Федеральное бюджетное учреждение «Государственная комиссия по запасам полезных ископаемых» |
| **ЦБ МТС** | Центральная база материально–технического снабжения |
| **ЧРП** | Частотно-регулируемый привод |
| **ЯТЦ** | Ядерный топливный цикл |
| **ЯЭК** | Ядерный энергетический комплекс |



## Анкета обратной связи

### ОБРАТНАЯ СВЯЗЬ: ВАШЕ МНЕНИЕ ВАЖНО ДЛЯ НАС

Вы ознакомились с публичным годовым отчетом АО «Атомредметзолото» за 2016 год. Нам важно знать Ваше мнение о нем. Мы будем благодарны, если Вы поможете улучшить качество отчетности Компании, ответив на несколько простых вопросов.

**1. Нашли ли Вы в отчете значимую информацию о проблемах, которые Вас волнуют?**

■ ☐ Да ☐ Нет ☐ Просто просмотрел(а) отчет

Поясните, пожалуйста, что было особенно важным, чего не хватает?

.....

**2. Помогает ли информация, представленная в отчете АО «Атомредметзолото», улучшить взаимодействие с Компанией?**

■ ☐ Да ☐ Нет ☐ Не нуждаюсь в этом

Поясните, пожалуйста, какая информация была особенно полезной, какой не хватает?

.....

**3. Какие разделы отчета заинтересовали Вас больше всего?**

**4. Какие разделы отчета заинтересовали Вас меньше всего?**

**5. Как Вы оцениваете достоверность и объективность настоящего отчета?**

**6. Понадобится ли Вам следующий годовой отчет АО «Атомредметзолото»?**

■ ☐ Да ☐ Нет

**7. Каким бы Вы хотели увидеть следующий отчет?**

**8. Какие рекомендации по улучшению деятельности Холдинга и его дочерних и курируемых обществ Вы хотели бы дать?**

**9. Другие комментарии**

**10. Укажите, пожалуйста, исходя из интересов какой группы Вы давали свои оценки (отметьте не более двух позиций):**

☐ Акционеры

☐ Инвестиционное сообщество

■ ☐ Местные сообщества

■ ☐ Государство (федеральные органы власти, органы власти субъектов Российской Федерации), органы местного самоуправления, контролирующие органы

■ ☐ Деловые партнеры по бизнесу, поставщики

■ ☐ Персонал Холдинга, профсоюзы, в том числе реструктуризированный персонал Холдинга

■ ☐ Потребители продукции (АО «ТВЭЛ», АО «Техснабэкспорт»)

■ ☐ СМИ, НПО, экологические организации

**11. Если Вы хотите получить ответ на свои комментарии, пожалуйста, оставьте контактную информацию (ФИО, почтовый адрес с индексом, номер телефона, адрес электронной почты), и мы обязательно свяжемся с Вами.**

**СПАСИБО!**

## G102-3 Контактная информация

| | |
|---|---|
| **Полное фирменное наименование** | Акционерное общество «Атомредметзолото» |
| **Сокращенное наименование** | АО «Атомредметзолото» |
| **Место нахождения штаб-квартиры (головной офис) и почтовый адрес** | 109004, Москва, Большой Дровяной пер., д. 22 |
| **Телефон/факс** | (495) 508-88-08 / 508-88-10 |
| **E-mail** | info@armz.ru |
| **Наименование органа, осуществившего регистрацию, номер и дата регистрации** | Московская регистрационная палата, № 004.997 от 22.02.1995 |
| **ОГРН** | 1027700043645 |
| **ИНН/КПП** | 7706016076 / 774850001 |
| **Основной вид деятельности** | Геологоразведка и добыча полезных ископаемых, содержащих в том числе ядерные материалы и радиоактивные вещества, производство концентратов природного урана |
| **Адрес интернет-сайта** | www.armz.ru |
| **Сведения о реестродержателе** | Акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.»<br>Реквизиты регистратора:<br>ОГРН 1027739216757, ИНН 7726030449<br>Место нахождения: Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 13<br>Телефон/факс (495) 771-73-36 |

G102-53 **Крупянко Иван**

Начальник отдела по связям с общественностью и региональными органами власти
Урановый холдинг «АРМЗ» (АО «Атомредметзолото»)

Большой Дровяной пер., д. 22, 109004, Москва, Россия

Тел.: +7-495-508-88-08, доб. 177

Факс: +7-495-508-88-10

E-mail: IMKrupyanko@armz.ru

**Долина Виктория**

Руководитель направления корпоративной социальной ответственности и нефинансовой отчетности
Урановый холдинг «АРМЗ» (АО «Атомредметзолото»)

Большой Дровяной пер., д. 22, 109004, Москва, Россия

Тел.: +7-495-508-88-08, доб. 146

Факс: +7-495-508-88-10

E-mail: ViGDolina@armz.ru