

«САХАЛИН ЭНЕРДЖИ»



**ДАШКОВ
РОМАН
ЮРЬЕВИЧ**

*Главный
исполнительный
директор*

Нефтегазовая компания «Сахалин Энерджи» учреждена в 1994 г. с целью разработки Пильтун-Астохского и Лунского нефтегазовых месторождений в Охотском море на шельфе острова Сахалин. В задачи Компании входят добыча, транспортировка, переработка и маркетинг нефти и природного газа.

Акционеры «Сахалин Энерджи»: ОАО «Газпром» (50% акций плюс одна акция), концерн «Ройал Датч Шелл» (27,5% акций минус одна акция), группа компаний «Мицуи» (12,5% акций) и группа компаний «Мицубиси» (10% акций).

В 2009 г. начал работу построенный «Сахалин Энерджи» первый в России завод по производству сжиженного природного газа.

На конец 2012 г. общий объём поставок нефти в среднем составил более 37,6 млн тонн (более 280 млн баррелей), общий объём поставок сжиженного природного газа – более 36,8 млн тонн (50,4 млрд куб. метров).

Численность персонала – порядка 2050 чел.

ПАРТНЁРСТВА В ОБЛАСТИ СОЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

С момента своего создания в 1994 г. компания «Сахалин Энерджи» уделяет большое внимание реализации на территории Сахалина социально значимых программ и проводит в местных сообществах целенаправленную долгосрочную политику, направленную на решение общественно значимых задач на основе взаимных вложений ресурсов и приносящую выгоды всем заинтересованным сторонам.

Компания взяла на себя роль лидера в следовании наиболее высоким мировым экологическим и социальным стандартам и в реализации инновационных программ в области КСО и устойчивого развития. Для Компании ответственность перед обществом предполагает эффективное управление рисками, позволяющее избежать или минимизировать проблемные ситуации в деятельности не только Компании, но и подрядчиков. Это норма ведения бизнеса подразумевает взаимодействие с заинтересованными сторонами, реализацию корпоративных программ охраны труда, здоровья, безопасности, противодействия коррупции, развития и мотивации персонала, социальные инвестиции и строгий контроль над их реализацией.

Социальные инвестиции – это часть общей стратегии и политики Компании в области устойчивого развития.

Основная цель – содействие устойчивому развитию Сахалина путём реализации социальных программ, которые:

- разработаны на основе консультаций с общественностью и соответствуют выявленным потребностям сообществ, затронутых деятельностью Компании;
- относятся к вопросам, влияющим на репутацию Компании;
- могут не иметь непосредственного отношения к деятельности Компании, однако способствуют экономическому, экологическому и социальному развитию Сахалина;
- способствуют устойчивому социально-экономическому и экологическому развитию Сахалина, а также демонстрируют заинтересованным сторонам выполнение обязательств «Сахалин Энерджи» в области устойчивого развития.

Ежегодно акционеры Компании выделяют более 1 млн долл. на реализацию проекта социальных инвестиций и устойчивого развития в регионе присутствия Компании – это прямые инвестиции на поддержку социально значимых программ.

Приоритетные направления программ: образование, безопасность, охрана окружающей среды и биоразнообразия, охрана здоровья, культура и искусство, коренные малочисленные народы Севера (КМНС).

Все корпоративные социально значимые программы связаны с долгосрочными целями Компании в регионе, в котором осуществляется её деятельность, координируются с органами местного самоуправления и интегрированы в общую стратегию производственной деятельности.

В основе многих программ предусмотрено конкурсное распределение средств. Далее представлены ключевые партнёрские программы.



«Что делать в чрезвычайных ситуациях» –

комплексная партнёрская программа в области детской безопасности направлена на формирование системы подготовки учащихся по вопросам безопасности

жизнедеятельности. Программа реализуется с 2005 г. совместно с ГУ МЧС России по Сахалинской области и министерством образования Сахалинской области.

Общие расходы Компании на финансирование программы ежегодно составляют 150 тыс. долл.

Цель программы: формирование ответственного и сознательного отношения к вопросам безопасности через обучение детей безопасному поведению в природных и бытовых чрезвычайных ситуациях.

Программа развивается по нескольким направлениям, среди которых одно из наиболее значимых – создание мультипликационных образовательных роликов по вопросам безопасного поведения в различных ситуациях. По состоянию на конец 2013 г. их выпущено более 30, вся коллекция мультфильмов размещена на сайте программы, где можно найти также и много другой полезной информации и материалов.

Другой важный элемент программы – развитие сети ресурсных классов «Основы безопасности жизнедеятельности». Компания создала и оснастила классы ОБЖ в школах 12 районов Сахалинской области. Они укомплектованы специальной литературой, плакатами и стендами, интерактивными досками, компьютерным оборудованием, специальным программным оснащением, а также средствами для отработки практических навыков, тренажёрами. В специализированных классах проводятся различные мероприятия: учебные занятия, семинары для работников образовательных учреждений, дни открытых дверей для жителей, уроки и внеклассные мероприятия для школьников.

Ежегодно в октябре 2013 г., в канун Международного дня по уменьшению опасности стихийных бедствий, проходит областная детская Праздник безопасности. В нём принимают участие команды детей в возрасте 11–12 лет из 15 районов области. В течение 2 дней участники отрабатывают правила безопасного поведения на воде и в туристическом походе, в быту и при возникновении чрезвычайных ситуаций природного характера, оказывают первую медицинскую помощь пострадавшим, а также демонстрируют знание правил дорожного движения и противопожарной безопасности. Оценивают знания эксперты: спасатели, пожарные, медики, инспекторы ГИМС, ГИБДД.

Программа нашла признание как на региональном, так и на федеральном уровнях, неоднократно становилась победителем в различных конкурсах и номинациях социальных программ.



«Устойчивое развитие и социальные инвестиции в Корсаковском ГО Сахалинской области» –

партнёрская программа, направленная на содействие устойчивому развитию в Корсаковском городском округе, реализуется с 2004 г. Это район, в котором расположен завод по производству сжиженного природного газа, – один из ключевых объектов проекта «Сахалин-2».

Цель и задачи программы: улучшение условий развития социальной сферы в округе; соблюдение политики добрососедских отношений; повышение взаимного доверия и укрепление репутации Компании путём организации эффективного взаимодействия с населением и органами власти района; внедрение новых технологий в устойчивое развитие территории деятельности Компании.

Управление программой осуществляется Корсаковским партнёрским советом по устойчивому развитию, который стал эффективным механизмом для реализации программы с участием представителей органов власти, гражданского общества и бизнеса. Совет состоит из девяти членов и формируется на паритетной основе из представителей Компании, органов власти Корсаковского ГО (администрации, районного собрания) и общественности.

Главные задачи партнёрского совета – анализ, мониторинг, а также выработка рекомендаций по реализации социально значимых проектов, заявляемых общественностью, которые оцениваются советом, исходя из их актуальности, полезности для местного сообщества и долгосрочности реализации. Кроме того, любой проект должен соответствовать принципам устойчивого развития – достижению баланса экономических, социальных и экологических факторов.

Тематика проектов: безопасность; охрана окружающей среды и биоразнообразия; образование, культура и искусство; охрана здоровья.

Компания выделяет финансовые средства на конкурсной основе для социально значимых проектов двух типов:

1 тип – масштабные проекты – финансирование свыше 80 тыс. руб.

2 тип – малые проекты (грантовая программа «Инициативы Корсакова») – финансирование до 80 тыс. руб.

При этом определение проектов победителей для финансирования в рамках программы «Инициативы Корсакова» осуществляется жителями Корсакова на «Ярмарке проектов», где проходит презентация заявленных проектов и их открытая защита. Новые формы вовлечения населения в программу через Ярмарку проектов позволяют проинформировать большее количество населения о том, что делается в рамках профинансированных проектов. Кроме того, это общественная оценка проектной деятельности участников конкурса «Инициативы Корсакова».

Среди проектов, которые осуществлялись при финансовой поддержке Компании в рамках данной партнёрской программы в 2012 г., такие как:

- «Обеспечение безопасности и охрана здоровья людей на озере Вавайское» (оснащение спасательного поста и профилактическая работа с молодёжью по вопросам безопасности на воде);
- «Здоровая вода» (установка во всех образовательных учреждениях Корсаковского городского округа питьевых фонтанчиков; проект закончен в 2013 г.);
- «Система видеонаблюдения – контроль безопасности на ул. Советской» (установка системы видеонаблюдения на улице и площади имени Ленина в г. Корсакове).

Программа нашла признание в ноябре 2012 г. по результатам конкурса «Лидеры корпоративной благотворительности», организаторами которого являются ежедневная деловая газета «Ведомости», сеть аудиторско-консалтинговых фирм PricewaterhouseCoopers и некоммерческое партнёрство грантодающих организаций «Форум доноров». Программа получила второй приз в номинации, объявленной Российским союзом промышленников и предпринимателей: «Лучшая программа, раскрывающая политику благотворительности и принципы социальных инвестиций компании».

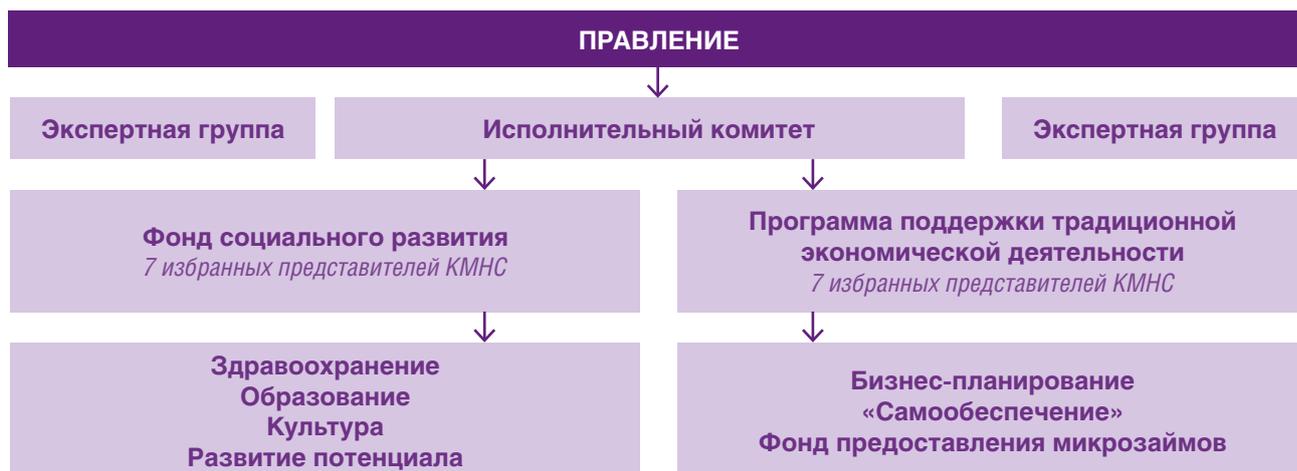
Общая сумма инвестирования со стороны Компании в данную программу составила около 3,5 млн. долл., и начиная с 2005 г. порядка 150 проектов были поддержаны. В течение этого времени 37 организаций и учреждений Корсаковского района смогли в восьми населённых пунктах района осуществить общественно значимые инициативы.



«План содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области» –

партнёрская программа компании «Сахалин Энерджи», Регионального совета уполномоченных представителей коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области и Правительства Сахалинской области. Реализуется с 2006 г. и получила своё развитие в 2011 г. во втором Плане содействия.

Структура управления «Планом содействия»



Цели программы:

- улучшение качества жизни коренных народов Сахалина через реализацию программ социального развития, разработанных с учётом культурных особенностей коренных народов;
- привлечение представителей коренных народов к разработке и внедрению экономических, социальных и культурных программ, активному их участию в реализации Плана содействия;
- снижение негативного воздействия деятельности Компании на коренные малочисленные народы.

Разработка второго «Плана содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области» в 2011 г. осуществлялась в соответствии с принципом «свободного, предварительного и осознанного согласия» (FPIC), содержащимся в Декларации ООН о правах коренных народов (2007 г.). Реализуется под руководством Правления, работу которого дополняют Исполнительный Комитет, Комитет Программы поддержки традиционной экономической деятельности (ППТЭД) и Совет Фонда социального развития (ФСР).

Важной отличительной характеристикой второго Плана стало то, что распределение средств на реализацию проектов осуществляется самими представителями коренных народов, избранных от каждого района для работы в Совете ФСР и Комитете ППТЭД. Принятие всех решений, реализация программ и осуществление контроля в рамках данной инициативы стали исключительно прерогативой представителей коренных народов.

Одним из важных инструментов поддержки доверительных отношений с коренными народами и обеспечения прозрачности является Процедура рассмотрения жалоб, разработанная при участии представителей коренных народов на основе общих принципов «Порядка рассмотрения жалоб», принятого в компании «Сахалин Энерджи». Процедура упорядочивает процесс приёма, регистрации и урегулирования жалоб, связанных с реализацией Плана содействия.

В период первого «Плана содействия» (2006–2010 гг.) – компанией поддержано более 300 проектов на сумму 1,5 млн. долл., при этом значительное внимание уделялось проектам, способствующим развитию, обучению представителей КМНС.

Развитие потенциала КМНС в населённых пунктах также является одной из сфер, которой партнёры Плана уделяют особое внимание. Помимо образовательных программ, реализуемых в рамках Фонда социального развития («Школа лидера», семинаров и проч.), Компания ежегодно организует тренинги по бизнес-планированию, управлению проектами, социальным инвестициям и т.д.

На втором этапе (с 2011 г. по настоящее время) профинансировано Компанией 147 проектов на сумму более 935 тыс. долл. Проекты поддержки в сфере образования, охраны здоровья, сохранения и изучения языков коренных народов, поддержки

традиционной экономической деятельности были разработаны и выбраны самими представителями коренных народов.



«Сахалинский лосось: образование и просвещение»

включает в себя различные партнёрские инициативы в области экологического обучения, воспитания и просвещения. Данная программа включает в себя два ключевых проекта: «Сахалинская лососевая инициатива» (2004–2012 гг.), образовательная деятельность в рамках которой была оценена как наиболее результативная и эффективная, и «Сохраним лосося вместе», в рамках которого были продолжены, получив новое развитие, просветительские инициативы, реализованные с 2004 по 2012 г.

Цель программы – повышение образовательного уровня населения путём разработки и расширения образовательных программ, направленных на сохранение лососевых и их экосистем.

В программе принимают активное участие различные организации и структуры, среди которых институт развития образования Сахалинской области, областной центр внешкольной работы. Один из ключевых партнёров – Сахалинская областная общественная организация Клуб «Бумеранг».

В мае 2013 г. в Сахалинском театре кукол состоялась премьера сказки «Как Иван чудо-рыбу спасал». Это новый экологический спектакль-сказка вошёл в репертуар театра и только за полгода был показан 12 раз. Его зрителями стали более 1,1 тыс. юных сахалинцев. Для тех, у кого нет возможности посетить театр, в 2014 г. станет доступна видеoversия спектакля, которая будет направлена в образовательные учреждения региона.

Ещё один компонент данной программы – это полевые экотренинги, первые подобные мероприятия состоялись летом 2013 г.





в Тымовском, Смирныховском, Корсаковском и Углегорском районах и в них приняли участие более 200 детей и молодёжи. Программы тренинга были разработаны педагогами и волонтерами Клуба «Бумеранг», которые тщательно изучили методики проведения занятий в полевых условиях, а также подкрепили теоретические знания практикой и интерактивными познавательными играми. На вечерние «киносеансы», которые были организованы в рамках полевых семинаров и во время которых демонстрировали различные образовательные фильмы экологической направленности, приходили целыми семьями.

В декабре 2013 г. запущен новый образовательно-просветительский сайт www.друг.лосось.рф с информационными страницами, которые объединяет предмет изучения – рыбы лососёвых пород. Один из наиболее интересных разделов сайта – интерактивная игра «Большое путешествие лосося», состоящая из восьми уровней, пройдя которые можно многое узнать об условиях обитания, мерах защиты, особенностях существования этой рыбы. Также размещены различные образовательные и методические материалы, которые могут быть полезны детям, их родителям и педагогам.

Объём инвестиций Компании в реализацию программы в течение 2013 г. составил 123 тыс. долл.



«Сахалинский совет по вопросам дорожной безопасности»

Партнёрами инициативы являются правительство Сахалинской области, УМВД России по Сахалинской области (ГИБДД) и компания «Сахалин Энерджи».

Созданное в 2005 г. Сахалинское партнёрство по вопросам дорожной безопасности было преобразовано в Сахалинский совет по вопросам дорожной безопасности в 2011 г. В течение 2011–2013 гг. затраты Компании на реализацию программы составили 300 тыс. долл.

Цель программы – содействие сокращению количества пострадавших в дорожно-транспортных происшествиях (ДТП) и сокращению количества самих ДТП.

Управление деятельностью осуществляют Управляющий и Исполнительный комитеты, в состав которых входят представители партнёров. Функции управляющих органов – разработка и реализация специальных проектов согласно приоритетным направлениям деятельности:

- образование и просвещение по вопросам дорожной безопасности;
- содействие развитию системы экстренного реагирования при ДТП;
- содействие улучшению дорожной инфраструктуры.

В рамках образовательного направления в четырёх районах области с наиболее высоким уровнем детского дорожно-транспортного травматизма созданы информационно-методические классы,

оснащённые современным интерактивным оборудованием и специальным программным обеспечением, которое позволяет проводить занятия и мероприятия для различных возрастных групп (от детского сада до взрослой аудитории).

Также осуществляются информационно-просветительские кампании. В 2012–2013 гг. актуальными темами были избраны: пропаганда использования световозвращающих элементов («Будь ярким! Будь заметным!») и использование удерживающих устройств в автомобиле («Безопасное место с ремнём и автотростелем»). В 2014 г. определена тема безопасной езды на мототранспорте (мотопеды и пр.).

С 2013 г. на новый уровень вышло направление по повышению уровня профессиональной подготовки спасателей. Это специальный проект, который реализовывался по второму приоритетному направлению программы дорожной безопасности. Впервые были проведены областные соревнования по деблокировке пострадавших при дорожно-транспортном происшествии (ДТП). Условия их проведения были максимально приближены к атмосфере реального ДТП, что позволило на практике отработать навыки ликвидации последствий дорожной аварии с деблокировкой пострадавших из аварийного автомобиля и оказания первой помощи пострадавшим. В соревнованиях принял участие личный состав подразделений федеральной противопожарной службы и аварийно-спасательных формирований Главного управления МЧС России по Сахалинской области из шести южных районов Сахалина. В 2014 г. работа будет расширена за счёт включения образовательного компонента в северных и центральных районах острова, где планируется проведение семинаров. Кроме этого, во время областных соревнований пройдут совместные учения, в которых будут задействованы все службы экстренного реагирования.

В ноябре 2013 г. в рамках компонента, направленного на улучшение дорожной инфраструктуры, стартовал пилотный проект – «Интеллектуальный пешеходный переход»: 15 пешеходных переходов в г. Корсакове и г. Южно-Сахалинске планируется оснастить автономными импульсными индикаторами для дорожных знаков, три пешеходных перехода – оборудовать специальными сигнальными осветителями. Реализация проекта позволит повысить видимость пешеходов для водителей, а также увеличить видимость дорожных знаков «пешеходный переход».

Одним из главных достижений реализации Программы стало уменьшение числа ДТП и количества пострадавших в них.

Результаты реализации партнёрских программ в области социальных инвестиций и устойчивого развития

Социальные программы «Сахалин Энерджи» признаны на региональном и федеральном уровнях и многие из них рекомендованы как лучшие мировые практики для распространения на других территориях. Так, программа «Сахалинский совет по вопросам дорожной безопасности», программа в области детской безопасности «Что делать в чрезвычайных ситуациях», План содействия развитию коренных малочисленных народов Севера Сахалинской области включены в Годовые сборники лучших практик Глобального договора ООН и Библиотеку корпоративных практик РСПП.

В отчёте по результатам независимой оценки социальных программ (сентябрь 2013 г.) отмечено: *«Социальные программы, реализуемые Компанией «Сахалин Энерджи», соответствуют потребностям региона и позволяют максимально полно использовать потенциал местного сообщества. Применяемые механизмы и технологии реализации программ эффективны для достижения поставленных целей. Особо следует подчеркнуть, что Компания уделяет большое значение привлечению заинтересованных сторон и выстраиванию системного партнёрства на всех этапах реализации долгосрочных социальных программ».*