

A person in a dark suit and blue tie is shown from the chest up, holding a glowing blue sphere. The sphere is surrounded by several blue, glowing orbits, resembling an atomic model. The background is dark with some light spots.

**ПУБЛИЧНЫЙ  
ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
2012**

Итоги деятельности  
Государственной корпорации  
по атомной энергии  
«Росатом» за 2012 год



РОСАТОМ



Государственная корпорация «Росатом» стремится представить информацию для всех заинтересованных сторон в наиболее удобном для поиска и анализа формате.

Максимально подробный текст публичного годового отчета за 2012 год размещен в интерактивном годовом отчете, доступном по адресу:

 [ar2012.rosatom.ru](http://ar2012.rosatom.ru)



Госкорпорация «Росатом» представляет первый годовой отчет с использованием технологии дополненной реальности.

Разверните сложенную страницу содержания и следуйте инструкциям.





## Структура Отчета

При подготовке Отчета учтены рекомендации МСИО по раскрытию Основных принципов и элементов содержания, зафиксированные в драфте Международного стандарта по интегрированной отчетности. В соответствии с драфтом изменена структура Отчета. Основным элементом Отчета является бизнес-модель Корпорации (см. Главу 2), основанная на долгосрочной стратегии развития. Во второй главе Отчета раскрывается стратегия Корпорации и система управления. Управление капиталами ввиду значимости темы (в том числе для раскрытия бизнес-модели) выделено в третью главу. В четвертой главе рассказывается о вкладе результатов отчетного периода в достижение стратегических целей Госкорпорации «Росатом». Пятая глава посвящена взаимодействию со стейкхолдерами в ходе подготовки Отчета.

## Приоритетная тема

Приоритетные темы определяются менеджментом Госкорпорации «Росатом» в ходе диалогов с заинтересованными сторонами. Приоритетная тема настоящего Отчета — «Управление интеллектуальным капиталом Госкорпорации «Росатом» как фактор конкурентоспособности на российских и мировых ядерных рынках использования ядерной энергии».

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

Для повышения прозрачности, подотчетности и определения степени существенности раскрываемой информации подготовка Отчета проходила во взаимодействии с заинтересованными сторонами в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Проведено четыре диалога с заинтересованными сторонами: по обсуждению концепции Отчета, два тематических диалога («Раскрытие информации об управлении интеллектуальным капиталом Госкорпорации «Росатом» как факторе конкурентоспособности на российских и мировых ядерных рынках в публичном годовом отчете за 2012 год», «Раскрытие информации о бизнес-модели Госкорпорации «Росатом» в публичном годовом отчете за 2012 год»), а также общественные кон-

сультации по обсуждению проекта Отчета. В Отчете учтены основные запросы представителей заинтересованных сторон, высказанные в ходе диалогов (см. Главу 5 на стр. 158).

## ЗАЯВЛЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕНИИ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА ПУБЛИКАЦИЮ ПРОГНОЗНЫХ ДАННЫХ

В Отчете содержатся планы и намерения на средне- и долгосрочную перспективу. Планы носят прогнозный характер, и их осуществимость зависит, в том числе, от ряда экономических, политических и правовых факторов, находящихся вне зоны влияния Корпорации (мировая финансово-экономическая и политическая ситуация, положение на рынках, изменения налогового, таможенного и экологического законодательства и пр.). По этой причине фактические результаты могут отличаться от прогнозных заявлений.

## ВЕРИФИКАЦИЯ ОТЧЕТА

В настоящем Отчете увеличено число раскрываемых индикаторов отчетности в сравнении с отчетом за 2011 год

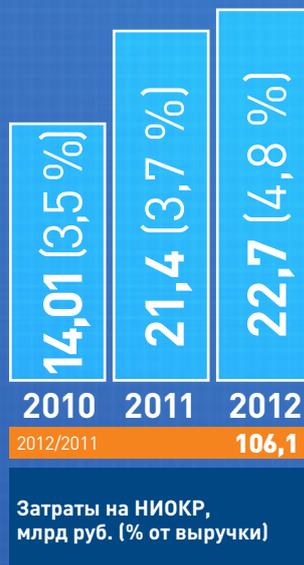
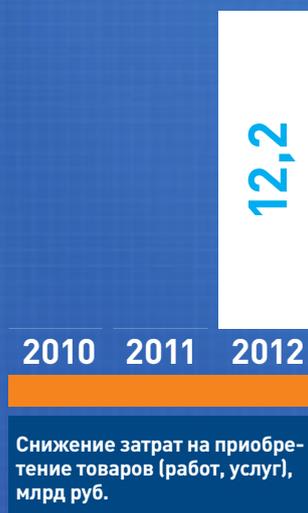
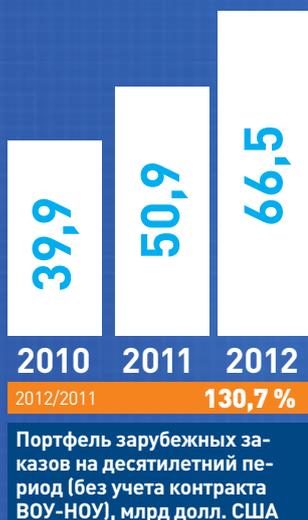
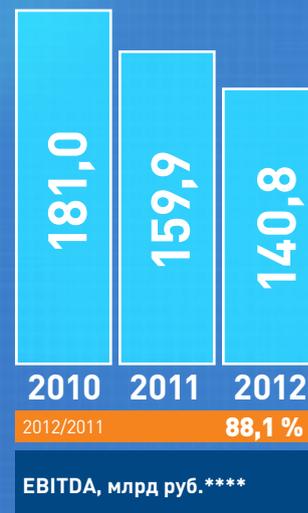
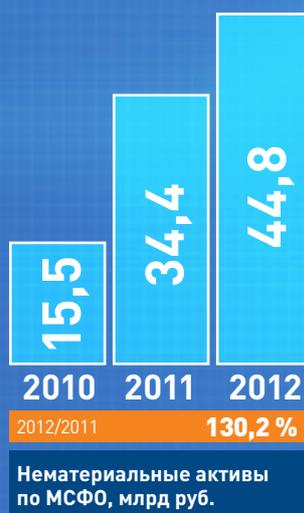
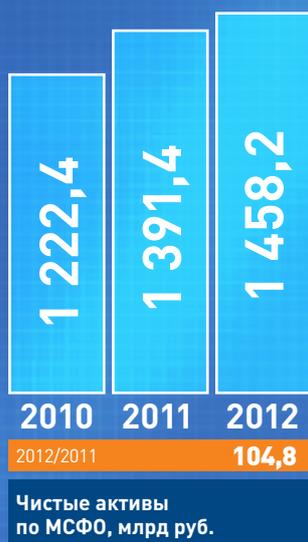
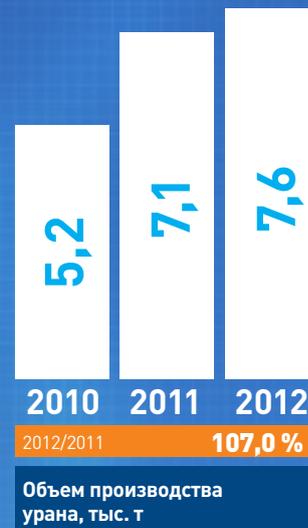
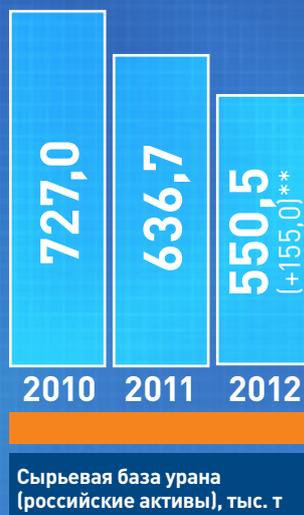
(число показателей результативности GRI — 74 (на 18 больше, чем в предыдущем отчете), число индикаторов публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» — 180 (на 18 больше, чем в 2011 году). Таблицы использования стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI, а также индикаторов публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» представлены в Приложениях 1, 2.

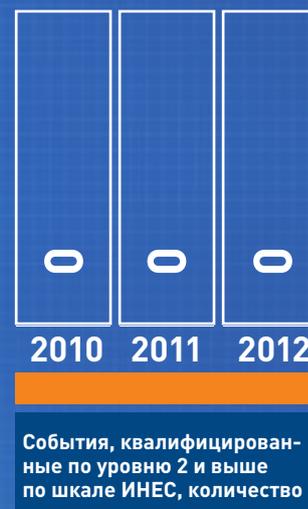
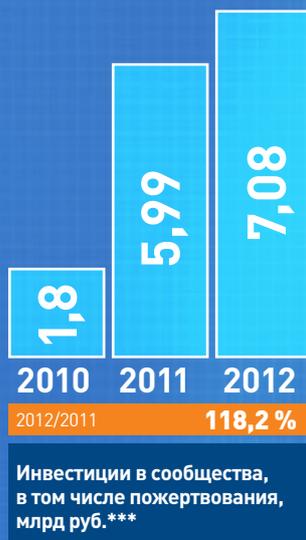
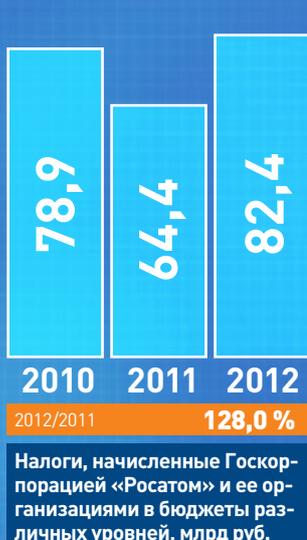
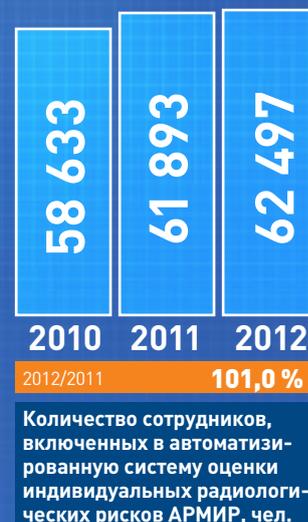
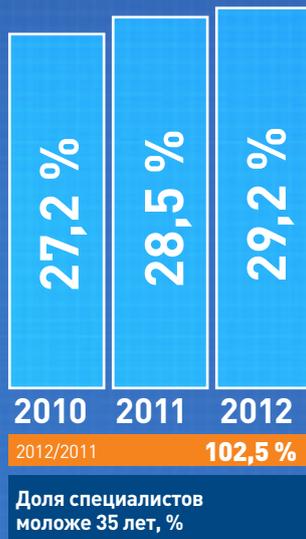
Отчет прошел независимую аудиторскую проверку в части нефинансовой информации в соответствии со стандартами AA1000AS и ISAE 3000 (аудиторское заключение по нефинансовой отчетности Госкорпорации «Росатом» за 2012 год содержится в Приложении 6) и процедуру общественного заверения в соответствии со стандартом AA1000AS (Заключение об общественном заверении Отчета на стр.161).

## Корпорация считает, что настоящий Отчет соответствует уровню «А+» Руководства GRI G3.1.

		С	С+	В	В+	А	А+
<b>Обязательное</b>	Самодекларация						✓
<b>Возможное</b>	Проверка третьей стороной						✓
	Проверка GRI						

# Ключевые результаты





■ Ключевые показатели эффективности Госкорпорации «Росатом», установленные наблюдательным советом на 2012 год.

Финансовые показатели указаны в текущих ценах, некоторые показатели за 2010–2012 гг. не являются сопоставимыми в связи с произошедшими изменениями периметра консолидации.

\* Здесь и далее при расчете показателей строки «2012/2011, %» данные за 2011 год принимаются равными 100 %.

\*\* Данные по минерально-сырьевой базе урана Uranium One Inc. В связи с изменением в 2012 году методики расчета данные приводятся отдельно по российским активам и минерально-сырьевой базе Uranium One Inc. Данные за 2011 год приводятся только по российским активам.

\*\*\* За 2010 год приведены данные, консолидированные по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ). Начиная с 01.01.2011 Госкорпорация «Росатом» перешла на составление консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами (МСФО).

\*\*\*\* Приведены данные, консолидированные по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ).

# Основные события 2012

## Январь

- Проведение в России технической миссии Агентства по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития (АЯЭ ОЭСР) в соответствии с правилами ОЭСР по вступлению стран в члены АЯЭ
- Проведение общественных слушаний по проекту «Комплекс по обращению с отработавшим ядерным топливом реакторов АМБ Белоярской АЭС на ФГУП «ПО «Маяк» (г. Озерск, Челябинская обл.)



## Февраль

- Завершение во ФГУП «РФЯЦ-ВНИИТФ» разработки суперкомпьютера «Зубр»

## Март

- Подписание Соглашения между Правительством РФ и Правительством Социалистической Республики Вьетнам о сотрудничестве по ввозу в Россию облученного ядерного топлива исследовательского реактора
- Открытие первого маркетингового офиса ЗАО «Русатом Оверсиз» в г. Киев (Украина)
- Премьерный показ художественного фильма «Атомный Иван»



## Апрель

- Подписание Соглашения между Правительством РФ и Правительством Японии о внесении изменений в Приложение Б к Соглашению о сотрудничестве в мирном использовании атомной энергии
- Заключение Соглашения о стратегическом партнерстве между Госкорпорацией «Росатом» и ОАО «ЛУКОЙЛ»
- Получение Госкорпорацией «Росатом» национальной ежегодной премии «IT-ЛИДЕР» в номинации «Предприятия энергетической отрасли»

## Май

- Вступление в силу Соглашения между Правительством РФ и Правительством Японии о сотрудничестве в мирном использовании атомной энергии
- Подписание Соглашения между Правительством РФ и Правительством Республики Узбекистан о сотрудничестве по ввозу в Россию облученного ядерного топлива исследовательского реактора

## Июнь

- Вывод энергоблока № 4 Калининской АЭС на 100 % уровень мощности
- Подписание Меморандума о взаимопонимании между Госкорпорацией «Росатом» и Государственным агентством по обращению с РАО «АНДРА» (Французская республика) по сотрудничеству в области обращения с радиоактивными отходами
- Подписание Меморандума о взаимопонимании между Госкорпорацией «Росатом» и Министерством энергетики Республики Гана о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях
- Подписание Соглашения между Правительством РФ и Правительством Федеративной Республики Нигерии о сотрудничестве в проектировании, сооружении, эксплуатации и выводе из эксплуатации атомных электростанций на территории Нигерии
- Подписание Меморандума о взаимопонимании между Госкорпорацией «Росатом» и Министерством науки и технологий Народной Республики Бангладеш по созданию Информационного центра по атомной энергии на территории Бангладеш, а также Меморандума о взаимопонимании по подготовке кадров для атомной отрасли Бангладеш
- Подписание Дорожной карты отдельных направлений российско-китайского сотрудничества в области атомной энергетики между Госкорпорацией «Росатом» и Агентством по атомной энергии Китая
- Подписание Меморандума о взаимопонимании по подготовке специалистов между Госкорпорацией «Росатом» и Агентством по ядерной энергии Монголии
- Присуждение Госкорпорации «Росатом» первого места в рейтинге программ инновационного развития российских компаний, организованного рейтинговым агентством «Эксперт-РА»

## Июль

- Начало строительства на площадке 1-й Белорусской АЭС
- Подписание Меморандума об интеграции и сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях между Госкорпорацией «Росатом» и Министерством энергетики и угольной промышленности Украины

## Август

- Вывод АЭС «Бушер» (Исламская Республика Иран) на 100 % мощность
- Подписание договора на строительство головного универсального атомного ледокола нового поколения между ФГУП «Атомфлот» и ООО «Балтийский завод — Судостроение»
- Создание по инициативе Госкорпорации «Росатом» Российской региональной сети по интегрированной отчетности

## Сентябрь

- Ввод в промышленную эксплуатацию энергоблока № 4 Калининской АЭС
- Окончание строительства энергоблока № 1 АЭС «Куданкулам» (Республика Индия)
- Подписание Заявления о намерениях между Госкорпорацией «Росатом» и Министерством энергетики США по сотрудничеству в области инновационных технологий реабилитации окружающей среды и обращения с радиоактивными отходами

## Октябрь

- Начало строительства совместного российско-украинского завода по производству ядерного топлива
- Подписание Соглашения между Правительством РФ, Правительством Венгрии и Кабинетом Министров Украины о перевозке ядерных материалов между Россией и Венгрией через территорию Украины
- Присуждение Госкорпорации «Росатом» первого места в рейтинге ведущих российских компаний «Эксперт 400» (рейтинг качества стратегического планирования госкорпораций и компаний с государственным участием)

## Ноябрь

- Принятие в эксплуатацию виртуального пульта управления АЭС, разработанного ОАО «СПбАЭП»
- Подписание Соглашения между Правительством РФ и Правительством Киргизской Республики о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях
- Создание Национального ядерного инновационного консорциума ведущих предприятий атомной отрасли и опорных вузов для контроля качества образовательных программ



## Декабрь

- Заливка «первого бетона» энергоблока № 3 Тяньваньской АЭС в Китае
- Подписание Протокола между Правительством РФ и Правительством Китайской Народной Республики о сотрудничестве в сооружении энергоблоков № 3, 4 Тяньваньской АЭС
- Подписание Соглашения между Правительством РФ и Правительством Объединенных Арабских Эмиратов о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях
- Присуждение Производственной системе «Росатом» первого места в интернет-рейтинге популярности производственных систем



# Обращение председателя наблюдательного совета



## УВАЖАЕМЫЕ ЧИТАТЕЛИ!

Отчетный 2012 год показал, что мировая атомная промышленность вновь находится на подъеме. Кризисные явления, вызванные событиями на японской АЭС «Фукусима», в целом преодолены, и отрасль снова набирает обороты. Важнейшим центром развития мирных ядерных технологий становятся сегодня развивающиеся страны, которые демонстрируют все более возрастающую потребность в энергетических мощностях.

Тенденции 2012 года свидетельствуют об укреплении позиций Российской Федерации на международном ядерном рынке. Мы рассматриваем это как показатель признания ведущей роли нашей страны в ядерных технологиях, уверенности наших партнеров в их надежности и безопасности. В отчетном году было принято решение о проведении в Санкт-Петербурге летом 2013 года Международной конференции высокого уровня МАГАТЭ «Атомная энергетика в XXI веке» для определения главных направлений мирового развития атомной генерации. В 2012 году была проведена большая предварительная работа по

вступлению Российской Федерации в Агентство по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития (АЭЯ ОЭСР). Россия стала членом АЭЯ ОЭСР с 1 января 2013 года. Участие нашей страны в этой международной организации обеспечит доступ к Банку данных АЭЯ, будет содействовать работе по приведению существующих в России требований к сертификации реакторных технологий в соответствие с международной практикой, создаст дополнительные условия для продвижения российских ядерно-энергетических технологий на мировые рынки.

Представленный вашему вниманию Годовой отчет Госкорпорации «Росатом» дает исчерпывающую информацию о развитии отечественной атомной отрасли в отчетном году, определяет главные события и достижения этого периода. Российские атомщики добились высоких результатов: заметно расширен портфель внешних заказов, выработано рекордное количество электроэнергии, начаты новые перспективные проекты внутри страны и за рубежом, успешно реализуется программа строительства новых атомных мощностей в Российской Федерации.

Поддержка атомной отрасли была и остается одним из безусловных приоритетов государства. Важнейшими направлениями тут являются развитие ядерного оружейного комплекса, увеличение доли ядерной генерации в общем энергобалансе страны, коммерциализация Северного морского пути и содействие в осуществлении зарубежных проектов. В качестве примера могу привести выделение федеральным бюджетом средств на создание нового головного атомного ледокола. Его строительство началось в отчетном году на Балтийском заводе в Санкт-Петербурге. Уверен, введение в строй нового современного ледокола позволит нам открыть новый этап в российском освоении Арктики.

Важнейшей сферой деятельности Госкорпорации «Росатом» является обеспечение радиационной и ядерной безопасности. Во исполнение решения федерального закона об обращении с радиоактивными отходами (РАО) в контуре ответственности Госкорпорации «Росатом» в отчетном году был создан Национальный оператор по обращению с РАО — ФГУП «НО РАО». Эта организация будет заниматься захоронением отходов с учетом любых потенциальных экологических рисков. Создание Национального оператора позволит нам перейти от практики накопления РАО к их окончательной изоляции и, тем самым, решению проблемы «ядерного наследия».

В 2013 году работа по формированию законодательной базы в области использования атомной энергии будет продолжена, в том числе в сфере регулирования деятельности ядерного оружейного комплекса Российской Федерации.

В заключение хочу констатировать: поставленные перед российскими атомщиками планы производственных показателей в 2012 году были реализованы в полном объеме. Менеджмент Госкорпорации «Росатом» и входящих в нее дивизионов выполнил все ключевые показатели эффективности. Отрасль демонстрирует успешное и поступательное развитие, что свидетельствует о значительном потенциале для ее дальнейшего роста.

Председатель наблюдательного совета Госкорпорации «Росатом»

**Борис Вячеславович  
Грызлов**

1920-е гг.

Исследования атомного ядра, Академией наук был утвержден Урановый проект, организована Комиссия по проблемам урана.

1945 г.

Создается Первое главное управление (ПГУ) при Совете народных комиссаров СССР. Эта дата считается датой рождения ядерной отрасли в нашей стране.

1949 г.

Первые испытания советского ядерного заряда.

1953 г.

Испытания первой отечественной термоядерной бомбы. Создается Министерство среднего машиностроения (Минсредмаш).

1954 г.

Пуск первой в мире атомной электростанции в Обнинске.

1957 г.

Построена первая атомная подводная лодка (проект К-3).

# Обращение генерального директора



## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ И ПАРТНЕРЫ!

У вас в руках четвертый публичный Годовой отчет «Росатома», который мы готовим для широкого круга заинтересованных сторон по собственной инициативе. В Отчете мы представляем итоги развития атомной отрасли России в 2012 году. Также большое внимание в Отчете уделено тем вызовам и рискам, с которыми нам пришлось столкнуться.

Анализ развития мировой атомной энергетики в 2012 году показывает, что «Фукусимский синдром» в целом преодолен, и большинство стран намерены и впредь поддерживать или расширять использование атомной энергетики.

В отчетном году мы сумели добиться значительных производственных успехов. Атомные станции выработали 177,3 млрд кВт·ч электроэнергии. Это самый высокий показатель за все годы работы российских АЭС. Заложены предпосылки для заметного увеличения добычи урана внутри страны: на Приаргунском горно-химическом объединении открыт новый

рудник, запасы которого составляют 12,8 тыс. т. Это первый за последние 20 лет новый объект по добыче урана шахтным способом. Заметно вырос наш портфель зарубежных заказов на 10 лет вперед: без учета контракта ВΟΥ-НОУ он составляет 66,5 млрд долларов (по результатам 2011 года — 50,9 млрд долларов).

В 2012 году мы завершили несколько крупных проектов и приступили к реализации новых. Запущен в промышленную эксплуатацию 4-й энергоблок Калининской атомной станции. Начато строительство Островецкой АЭС в Республике Беларусь, на Украине начато строительство завода по фабрикации ядерного топлива по российской технологии, идут проектные работы по возведению замещающих мощностей на Курской атомной станции-2. В Китайской Народной Республике мы вышли на этап «первого бетона» при возведении 3-го и 4-го блоков Тяньваньской АЭС.

Мы добились значительного прогресса в реализации технологических проектов. Выходит на финишную прямую строительство энергоблока с реактором на быстрых нейтронах БН-800 на Белоярской станции. Физический пуск этого энергоблока, назначенный на конец 2013 года, станет для нас важнейшим этапом на пути освоения технологии замкнутого топливного цикла. В 2012 году мы сделали еще один шаг в энергетику будущего — принято решение о строительстве комплекса с опытно-демонстрационным реактором БРЕСТ-300 и пристанционным ядерным топливным циклом.

Развитие отраслевого научного комплекса — один из важнейших приоритетов нашей деятельности. В отчетном году на НИОКР было выделено более 4,8 % выручки, что в абсолютных цифрах составляет порядка

22,7 млрд рублей. И мы не намерены останавливаться на достигнутом, а будем и впредь увеличивать этот показатель с целью наращивания наших технологических преимуществ. Работки российских атомщиков нашли достойную награду: в отчетном году представители Саровского ядерного центра были удостоены премий Правительства Российской Федерации в области науки и техники за разработку и внедрение лазерных комплексов петаваттной мощности на основе параметрического усиления света.

Не сомневаюсь, мы добьемся решения всех поставленных перед нами задач. Потому что в основе наших успехов лежит самоотверженный труд работников сотен предприятий «Росатома», которым я хочу выразить искреннюю благодарность за их профессионализм и высокие результаты работы.

Генеральный директор  
Госкорпорации «Росатом»

**Сергей Владilenович  
Кириенко**

1959 г.

Сдан в эксплуатацию первый в мире ледокол «Ленин» с ядерным реактором на борту.

1960-70-е гг.

Активное строительство новых АЭС для нужд народного хозяйства.

1986 г.

Авария на Чернобыльской АЭС.

1990-е гг.

Атомная отрасль не только в России, но и во всем мире переживает период глубокой стагнации.

1992 г.

На базе Минсредмаша было образовано Министерство по атомной энергии РФ (Минатом), которое унаследовало около 80 % атомных предприятий Советского Союза.

Конец 1990-х гг.

Атомный Ренессанс, ознаменовавшийся принятием во многих странах новых программ развития атомной энергетики.

# Обращение академика-секретаря Отделения нанотехнологий Российской академии наук, президента Национального исследовательского центра «Курчатовский институт»



## УВАЖАЕМЫЕ КОЛЛЕГИ!

Приоритетной темой этого Отчета является тема «Управление интеллектуальным капиталом Госкорпорации «Росатом» как фактор конкурентоспособности на российских и мировых рынках использования ядерной энергии». Управление интеллектуальным капиталом и, в целом, инновационная и научная работа для российской атомной отрасли всегда были одними из приоритетных, за счет них, во многом, и сформированы отечественные лидерские позиции в атомной сфере. Поставленные амбициозные стратегические цели по достижению глобального технологического лидерства еще более повышают значимость этой деятельности.

В России атомная энергетика прошла долгий путь развития, больший, чем в какой-либо иной стране. Почти 60 лет назад была выработана первая энергия на экспериментальной АЭС в Обнинске, а сегодня ядерные технологии находят применение в самых разных отраслях экономики: от сельского хозяйства до космической индустрии и от систем безопасности до ядерной медицины.

Я убежден, что современное развитие мирного атома невозможно без инноваций, новейших экспериментальных разработок и эффективной системы управления знаниями. Российская ядерная наука имеет богатые традиции и огромную базу научного опыта, заложенные еще в советскую эпоху, и на основе этого фундамента мы движемся вперед.

Программа инновационного развития, утвержденная наблюдательным советом Госкорпорации «Росатом» в апреле 2011 года, стала важнейшим шагом, призванным обеспечить достижение стратегической цели глобального технологического лидерства Росатома.

В рамках данной программы было заявлено о реализации нескольких ключевых проектов. Создание ядерного реактора на быстрых нейтронах с использованием технологии замыкания ядерного топливного цикла, вне всяких сомнений, имеет огромные перспективы. Использование подобных реакторов существенно снизит объемы отработавшего ядерного топлива, а также сделает возможным захоронение радиоактивных отходов с радиационным фоном, близким к природному. С точки зрения ресурсной базы, вовлечение в топливный цикл урана-238 вместо урана-235 позволит повысить эффективность использования природного сырья более чем в 100 раз.

Многообещающим является вышедший на этап сертификации проект водо-водяного энергетического реактора нового поколения ВВЭР ТОИ, использование которого обеспечит принципиально новый уровень безопасности работы ядерных реакторов, а также снизит стоимость обслуживания атомных станций. Большие надежды я связываю и с действующим международным проектом ИТЭР, который после долгих теоретических исследований позволит открыть нам дорогу в промышленную термоядерную энергетiku.

Столь серьезные исследования не могут быть осуществлены без соответствующей научно-экспериментальной базы. Требования мировой общественности к обеспечению безопасности на АЭС непрерывно растут, то же самое должно быть справедливо в отношении исследовательских ядерных реакторов, стендов и установок. Для проведения качественных постреакторных исследований мирового уровня необходима современная аппаратура, масс-спектрометрия и элементный анализ, что требует значительных финансовых вложений. В 2011 году Госкорпорация «Росатом» объявила о начале реализации проекта «Мероприятия по повышению безопасности и эффективности экспериментальной базы». Это, безусловно, шаг

в правильном направлении, и приятно видеть, что сегодня мы уже получаем осязаемые результаты, ознакомиться с которыми вы можете в этом Отчете.

Сложность процесса создания инноваций и высокая степень конкуренции в этой области предъявляют дополнительные требования к управлению научной деятельностью. Во всем мире знания являются рыночным продуктом, и для того, чтобы быть в авангарде, необходима хорошо отлаженная система по созданию, накоплению и последующему размещению таких продуктов на рынке. Для решения этой задачи Госкорпорация «Росатом» осуществляет внедрение собственной системы управления знаниями, основными задачами которой являются обеспечение исследователей современными инструментами работы с информацией, разработка формальных регламентов и правил управления и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности. Я уверен, что подобная система будет способствовать будущим научным и коммерческим успехам Корпорации.

Я высоко оцениваю деятельность Госкорпорации «Росатом» в научно-исследовательской области за последние годы и уверен, что материально-технологическая база организации, ее интеллектуальный капитал и вектор развития, выбранный руководством, позволяют Корпорации успешно выполнить все поставленные перед ней задачи. Я также убежден, что ученые и исследователи Госкорпорации «Росатом» не останутся на достигнутом и уже в 2013 году представят новые прорывные решения в различных научных областях.

От лица всего научного сообщества я искренне желаю Госкорпорации «Росатом» успешно завершить все начатые проекты и создать устойчивую инновационную платформу для дальнейшего развития российской атомной энергетики.

Академик-секретарь Отделения нанотехнологий Российской академии наук, президент Национального исследовательского центра «Курчатовский институт»

**Евгений Павлович Велихов**

2004 г.

На базе Минатома создается Федеральное агентство по атомной энергии.

2006 г.

Принятие «Федеральной целевой программы развития атомного энергетического промышленного комплекса России на 2007–2010 гг. и на перспективу до 2015 года» (ФЗП РАЭПК).

2007 г.

Создание Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», ставшей правопреемником Федерального агентства по атомной энергии.

2008 г.

Утверждена Программа деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 гг.) (ПДД).

2011–2012 гг.

Запуск нескольких прорывных научно-инновационных проектов, которые в обозримом будущем изменят облик мировой атомной энергетики.

## ИНТЕРВЬЮ ПЕРВОГО ЗАМЕСТИТЕЛЯ ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА ПО ОПЕРАЦИОННОМУ УПРАВЛЕНИЮ



**Александр Локшин, первый заместитель генерального директора по операционному управлению**

### Какие результаты отчетного года Вы бы особо выделили?

В отчетном году мы добились роста практически всех основных производственных показателей. Российские АЭС выработали рекордные за все время их существования 177,3 млрд кВт·ч электроэнергии. Это на 2,7 % выше уровня прошлого года и на 0,9 % больше плана. Объем производства природного урана в 2012 году тоже вырос по сравнению с предыдущим годом на 7 % и составил 7,6 тыс. т. Очень важный для перспективы показатель — портфель зарубежных заказов на 10-летний период (без учета контракта ВΟΥ-НОУ) — достиг 66,5 млрд долларов США, что на 30,7 % превышает уровень 2011 года. Госзаказ выполнен полностью.

### Планы по финансовым показателям также выполнены?

Да, в целом, финансовые результаты Корпорации в 2012 году тоже можно считать хорошими. Выручка по МСФО увеличилась на 2,1 %. EBITDA составила 140,8 млрд рублей, превысив запланированное значение более чем на 11 млрд рублей.

### Основные события прошедшего года — в чем они?

Мы завершили ряд крупных зарубежных проектов и начали новые. В августе 2012 года блок АЭС «Бушер» в Иране был выведен на стопроцентную мощ-

ность. Полностью завершено строительство первого и на 95 % строительство второго энергоблоков АЭС «Куданкулам» в Индии. На площадке строительства первого энергоблока Островецкой АЭС в Республике Беларусь начались строительные работы.

Несмотря на аварию на АЭС «Фукусима» Госкорпорация «Росатом» в 2011–2012 годах существенно увеличила портфель зарубежных заказов на сооружение АЭС, подтвержденных либо контрактами, либо межправительственными соглашениями. За эти два года он вырос с 11-ти энергоблоков до 19-ти.

В России в 2012 году был сдан в промышленную эксплуатацию 4-й энергоблок Калининской АЭС. Продолжается сооружение еще 9-ти энергоблоков.

Впервые с советских времен введен в эксплуатацию новый урановый рудник — на Приаргунском производственном горнохимическом объединении (г. Краснокаменск). Особо хочу отметить, что объект построен раньше запланированного срока и с экономией в 800 млн рублей.

### Какие новые управленческие инструменты использует Госкорпорация «Росатом»?

В 2012 году в Корпорации были пересмотрены подходы к управлению операционной эффективностью и инвестиционной деятельностью. Пришло понимание того, что применяемые «классические» инструменты управления себя почти исчерпали и требуемая эффективность в ближайшем будущем от их применения уже не будет достигаться, что неприемлемо для компании, стремящейся стать глобальным технологическим лидером.

В 2012 году мы начали формировать систему управления операционной эффективностью в логике управления жизненными циклами продуктов и средств производства, позволяющую учитывать особенности сложной и инновационной продукции, работ и услуг. Этот подход должен позволить оптимизировать стоимость владения на полном жизненном цикле объекта управления, минимизировать риски и управлять эффективностью по удельным показателям полных операци-

онных и капитальных затрат на единицу продукции. Кроме повышения операционной эффективности, мы получим возможность формировать новые комплексные продукты и технологические решения, понятные и привлекательные для клиентов.

Управление жизненными циклами, по сути, является способом принятия решений в логике комплексного управления критериями эффективности с технологической и экономической позиций. Мы уже начали реализацию пилотных проектов, чтобы затем оперативно тиражировать и внедрять проверенные механизмы.

### Каким Вы видите будущее мировой атомной отрасли?

Атомная энергетика будет продолжать развиваться, причем в среднесрочной перспективе центрами роста станут наиболее динамично развивающиеся страны, сталкивающиеся с дефицитом электроэнергии. С уверенностью могу сказать, что спрос на атомную энергетику будет расти. Причина этого — в росте населения планеты и мирового ВВП, которые, в свою очередь, ведут к увеличению потребления электроэнергии.

Бельгия, Швеция, Испания, Германия и Италия отказались от строительства новых АЭС, однако большинство стран придерживаются твердых планов развития атомной энергетики. После 30-летнего перерыва намерены возобновить строительство АЭС США. Большой интерес к развитию атомной энергетики проявляют страны Восточной Европы. Во многом из-за того, что альтернативное производство электроэнергии слишком дорого, для Европы атомная энергетика — самый дешевый и стабильный источник электричества. Несмотря на декларированный Японией сразу после фукусимской аварии отказ от развития атомной генерации и ее сворачивание до 2040 года, в дальнейшем японское правительство не стало устанавливать конкретные ограничения на ядерную генерацию и предусмотрело возможность для корректировки параметров энергетической стратегии в будущем.

# ГЛАВА 1

## Информация о Корпорации

Госкорпорация «Росатом» ответственна за реализацию государственной политики в области использования атомной энергии и является универсальной компанией, владеющей активами во всех звеньях производственной цепочки атомной энергетики и промышленности: от геологоразведки и производства урана, проектирования и строительства АЭС, машиностроения, генерации тепловой и электрической энергии, обогащения и конверсии урановой продукции и фабрикации топлива до вывода ядерных объектов из эксплуатации и обращения с отработавшим ядерным топливом и радиоактивными отходами.

1.1. Общая информация о Корпорации ..... 14

1.2. Рынки присутствия ..... 16

13%

мировой добычи урана

45%

мирового рынка обогащения урана

33

энергблока в эксплуатации

17%

мирового рынка фабрикации ядерного топлива

9

строящихся блоков в РФ

12

строящихся блоков за рубежом

Более 360

предприятий и организаций

# 1.1. Общая информация о Корпорации

## 1.1.1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

### Структура и основные направления деятельности Госкорпорации «Росатом»\*

Ядерный энергетический комплекс	<b>Ядерный оружейный комплекс</b> Дирекция по ядерному оружейному комплексу	Обеспечение политики ядерного сдерживания и стратегического присутствия России в Арктической зоне Выполнение государственного оборонного заказа	22 ФГУП 5 000 2 ЗАО 8 ОАО
	<b>Атомный ледокольный флот</b> ФГУП «Атомфлот»	Арктическое судоходство на трассах Северного морского пути Аварийно-спасательные операции во льдах	1 ФГУП
	<b>Горнорудный дивизион</b> Управляющая компания ОАО «Атомредметзолото»	Разведка, добыча и переработка урана	14 000 6 ОАО 8 ЗАО
	<b>Топливный дивизион</b> Управляющая компания ОАО «ТВЭЛ»	Конверсия и обогащение урана Производство и реализация ядерного топлива и его компонент для энергетических и исследовательских реакторов в России и за рубежом	51 000 15 ЗАО 18 ОАО
	<b>Сбыт и трейдинг</b> Управляющая компания ОАО «Техснабэкспорт»	Экспорт услуг по обогащению урана и обогащенной урановой продукции на рынок реакторов зарубежного дизайна	2 000 1 ЗАО 3 ОАО
	<b>Машиностроительный дивизион</b> Управляющая компания ОАО «Атомэнергомаш»	Производство оборудования для строительства АЭС и других объектов, в том числе для смежных отраслей экономики	15 000 12 ЗАО 19 ОАО
	<b>Электроэнергетический дивизион</b> Управляющая компания ОАО «Концерн Росэнергоатом»	Производство энергии на АЭС	24 000 6 ЗАО 16 ОАО
	<b>Зарубежное строительство</b> Управляющая компания ОАО «НИАЭП»	Зарубежное строительство АЭС	7 000 3 ЗАО 1 ОАО
	<b>Строительство в РФ — Инжиниринговая деятельность</b> Управляющая компания ОАО «Атомэнергопроект»	Проектирование, управление сооружением и строительством АЭС и других объектов	11 ОАО
	<b>Комплекс по ядерной и радиационной безопасности**</b> Дирекция по ядерной и радиационной безопасности Департамент ядерной и радиационной безопасности	Обеспечение безаварийной эксплуатации объектов атомной энергетики и других объектов, потенциально ядерно и радиационно опасных Реализация государственной политики в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО Решение проблемы «ядерного наследия» предыдущей хозяйственной и оборонной деятельности отрасли Обращение с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом и вывод из эксплуатации ядерно и радиационно опасных объектов	5 ФГУП
<b>Блок по развитию и международному бизнесу</b> Управляющая компания ЗАО «Русатом Оверсиз»	Продвижение российских атомных технологий на мировых рынках	2 ЗАО	
<b>Блок по управлению инновациями</b> Управляющая компания ЗАО «Наука и инновации»	Фундаментальные и прикладные исследования Научное и конструкторское сопровождение программы развития атомной энергетики и промышленности Инновационные разработки, в том числе в других отраслях экономики	5 ФГУП 1 ЗАО 9 ОАО 1 ЧУ	
<b>Перспективные материалы</b> Управляющая компания ОАО «НПК «ХимпромИнжиниринг»	Развитие инновационных проектов в области производства химических волокон и углеродных композиционных материалов	4 000 1 ЗАО 1 ОАО	
<b>Радиационные технологии</b> Управляющая компания ООО «Объединенная инновационная корпорация»	Развитие продуктов и технологий по применению атомной энергии в других отраслях экономики	1 000 1 ЗАО 2 ОАО	

\* Перечень организаций в Приложении 7, в состав структурных единиц также входят 33 зарубежные компании различных организационно-правовых форм.

\*\* В конце 2012 года принято решение о реорганизации Дирекции ядерной и радиационной безопасности, в рамках которой разделены государственные и бизнес-задачи в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО.

## Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом» создана 18.12.2007. Статус, цели создания и деятельности, функции и полномочия Госкорпорации «Росатом» определены в Федеральном законе от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».

Госкорпорация «Росатом» уполномочена от имени Российской Федерации выполнять международные обязательства России в области мирного использования атомной энергии и соблюдения режима нераспространения ядерного оружия. Госкорпорация «Росатом» ответственна за реализацию государственной политики в области использования атомной энергии и является универсальной компанией, владеющей активами во всех звеньях производственной цепочки атомной энергетики и промышленности: от геологоразведки и производства урана, проектирования и строительства АЭС, машиностроения, генерации тепловой и электрической энергии, обогащения и конверсии урановой продукции и фабрики топлива до вывода ядерных объектов из эксплуатации и обращения с отработавшим ядерным топливом (ОЯТ) и радиоактивными отходами (РАО).

По состоянию на 31.12.2012 в состав Корпорации входили 37 федеральных государственных унитарных предприятий, 6 частных учреждений, 25 акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Госкорпорации «Росатом», 16 акционерных обществ, права акционера в которых от имени Российской Федерации осуществляет Госкорпорация «Росатом», 2 общества с ограниченной ответственностью, доли в уставном капитале которых принадлежат Госкорпорации «Росатом». С учетом всех организаций (включая хозяйственные общества, акции которых принадлежат Госкорпорации «Росатом»; дочерние и зависимые общества организаций Госкорпорации «Росатом»; учреждения, созданные Корпорацией или переданные ей, имущество которых находится в собственности Корпорации; а также акционерные общества, в отношении которых права акционера от имени Российской Федерации осуществляет Корпорация) Госкорпорация «Росатом» осуществляет управление более чем 360 организациями, включая организации административно-хозяйственных видов деятельности и вспомогательной инфраструктуры, а также непрофильные активы.

Полное наименование Корпорации на русском языке — Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом».

Сокращенное наименование на русском языке — Госкорпорация «Росатом».

Полное наименование Корпорации на английском языке — State Atomic Energy Corporation Rosatom. Сокращенное наименование на английском языке — ROSATOM.

Место нахождения Корпорации — г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24.

Финансовый и нефинансовый аудитор Корпорации — ЗАО «КПМГ», место нахождения — г. Москва, Пресненская набережная, д.10, блок С.

### 1.1.2. ПРАВОВЫЕ ОСНОВЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

В соответствии с Федеральным законом от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» Госкорпорация «Росатом» является юридическим лицом, созданным Российской Федерацией, которому были переданы отдельные полномочия Федерального агентства по атомной энергии.

 Подробнее в интерактивном отчете



Машинный зал Курской АЭС

# 1.2. Рынки присутствия

## Рынки и продукты Госкорпорации «Росатом»\*

Рынки	Цепочка создания стоимости					Продукты
Рынок природного урана	→ Развитие МСБ*	→ Добыча руды	→ Обработка руды	→	→	Природный уран
Рынок услуг по конверсии и обогащению урана	→ Природный уран	→ Конверсия	→ Обогащение	→	→	ГФУ, ОУП*
Рынок ядерного топлива	→ Природный уран	→ Конверсия	→ Обогащение	→ Изготовление компонентов ЯТ	→ Фабрикация ТВС*	Компоненты ЯТ → ТВС
Рынок энергомашиностроения	→ Проектирование/конструирование	→ Изготовление	→ Монтаж	→	→ Сервис	→ Ядерная паропроизводящая установка → Сервис → Оборудование для энергетики
Рынок генерации и сбыта электроэнергии	→ Эксплуатация	→ Трейдинг электроэнергии	→ Сбыт электроэнергии	→	→ Сервис	→ Электроэнергия → Сервис
Рынок обращения с РАО* и ОЯТ*, вывода из эксплуатации объектов использования атомной энергии	→ Вывод из эксплуатации	→ Сбор/классификация	→ Переработка/кондиционирование	→	→ Хранение/захоронение	→ Вывод из эксплуатации → Обращение с РАО и ОЯТ
Рынок радиационных технологий	→ Проектирование/дизайн	→ Строительство/компоновка	→ Компоненты/оборудование	→ Дистрибуция/сбыт	→ Эксплуатация/сервис	→ Изотопная продукция → Медицинское оборудование, радиофармацевтика, инжиниринг → Линейные ускорители → Центры облучения → Досмотровые системы

\* МСБ — минерально-сырьевая база, ГФУ — гексафторид урана, ОУП — обогащенный урановый продукт, ТВС — тепловыделяющая сборка, ОЯТ — отработавшее ядерное топливо, РАО — радиационные отходы.

## Рынок природного урана

Спрос на уран напрямую зависит от объемов электроэнергетики, вырабатываемой АЭС. В 2012 году мировой спрос на природный уран составил от 68 до 74,6 тыс. т (прирост по отношению к 2011 году 6–9 %). К 2020 году потребность в природном уране может увеличиться в 1,2 раза до 84 тыс. т, к 2030 году — до 95,6 тыс. т.

Объем добычи природного урана в 2012 году в мире составил ~57 тыс. т, что ниже спроса. Оставшийся объем спроса покрыт за счет вторичных источников урана (ВОУ-НОУ, дообогащение обедненного гексафторида урана, регенерированный уран и пр.). К 2020 году объем добычи урана может вырасти до 95,6 тыс. т, к 2030 году — до 103,5 тыс. т с учетом полного потенциала развития проектов. При этом ожидается, что объем поставок вторичных источников после истечения срока соглашения ВОУ-НОУ стабилизируется на уровне 11–16 тыс. т уранового эквивалента.

На рынке природного урана сформировалась стабильная группа лидеров, к которой по итогам 2012 года, помимо Госкорпорации «Росатом» (~13 % мирового объема добычи), относятся НАК «Казатомпром» [Казахстан, ~21 %], Cameco (Канада, ~15 %), AREVA (Франция, ~12 %), RioTinto (Австралия-Великобритания, ~7 %), BHP-Billiton (Австралия-Великобритания, ~6 %), Paladin Energy (Австралия ~5 %). На долю семи крупнейших игроков приходится более 75 % общего объема добычи\*.

В 2012 году введены в эксплуатацию новые предприятия по добыче урана: Azelik в Нигере (CNNC) мощностью 700 т в год; в Индии, в штате Андхра-Прадеш, введен в строй рудник по подземной добыче и фабрика первичного обогащения Tummalapalle (UCIL) мощностью 210 т в год; в Узбекистане на месторождениях «Аульбек» и «Северный Канимех» (ГМК Навои) началась добыча урана методом скважинного подземного выщелачивания (СПВ). Четыре предприятия (все обрабатываются методом СПВ) вышли на стадию промышленной эксплуатации: Honeymoon в Австралии и Willow Creek в США (оба принадлежат компании Uranium One), а также рудники ТОО «Семисбай» — Ирколь и Семисбай (НАК «Казатомпром»/ CNNC). В 2012 году получены первые объемы опытной добычи урана на строящемся руднике Треккопье в Намибии, однако, в связи с низкими ценами на уран компания AREVA приостановила его дальнейшее развитие.

Ряд компаний продолжили в 2012 году строительство новых уранодобывающих предприятий и при благоприятных условиях планируют начать производство в 2013 году.

 Подробнее в интерактивном отчете

Ведущие игроки активно наращивают свою минерально-сырьевую базу как путем консолидации рынка за счет более мелких игроков, так и за счет инвестиций в разведку и разработку новых месторождений. К 2015 году доля новых месторождений в суммарной добыче может составить 10 %, а к 2030 году вырасти до 45 %.

В перспективе основными странами добычи урана останутся Канада, Австралия, Казахстан, Россия, а также страны Африки.

 Подробнее в разделе «Горнорудный дивизион» на стр. 121 и в отчете ОАО «АРМЗ» за 2012 год

## Рынок услуг по конверсии и обогащению урана

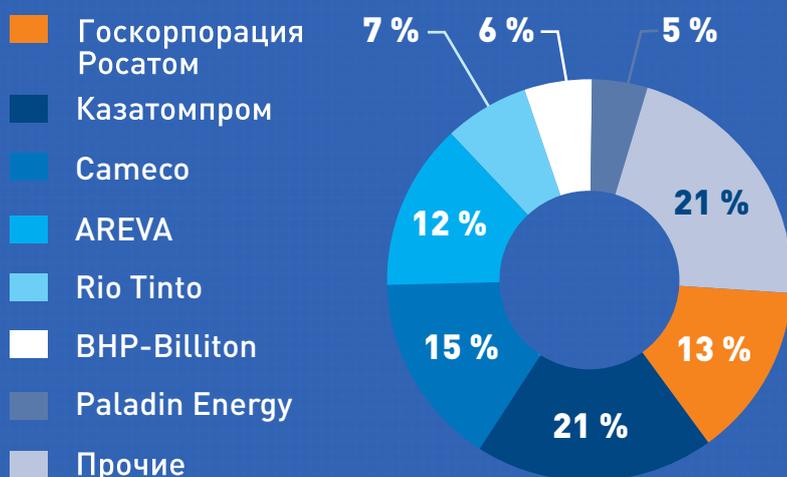
Обогащение урана является одним из основных этапов начальной стадии ядерного топливного цикла (ЯТЦ). Продукты, предлагаемые на рынке: обогащенный урановый продукт (ОУП) и услуга по обогащению урана, измеряемая в единицах работ разделения (ЕРР).

Ожидается, что в 2013 году емкость мирового рынка услуг по обогащению урана составит около 48 млн ЕРР, при этом данный показатель останется приблизительно на уровне 2012 года. К 2020 году потребность в услугах по обогащению урана может увеличиться до 64–66 млн ЕРР, к 2030 году — до 75–85 млн ЕРР.

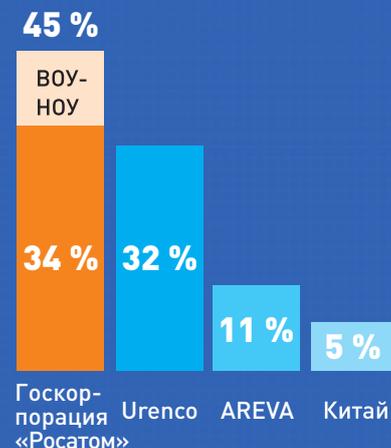
Основными поставщиками услуг по обогащению урана в мире наряду с Госкорпорацией «Росатом» являются URENCO (Великобритания, Германия, Нидерланды), AREVA (Франция) и USEC (США), совместно контролируемые около 95 % рынка.

В 2012 году Корпорация обеспечила почти половину потребностей в услугах по обогащению урана, имея значительную долю на всех основных географических сегментах этого рынка. Основным конкурентом Госкорпорации «Росатом» на рынке

### Крупнейшие игроки рынка природного урана



### Крупнейшие игроки рынка услуг по обогащению урана



\* Данным символом здесь и далее обозначены показатели, которые были проверены компанией ЗАО «КПМГ» в рамках проведения независимого ограниченного заверения информации, относящейся к вопросам устойчивого развития и интегрированной в годовой отчет Госкорпорации «Росатом» за 2012 год.

обогащения урана является URENCO. По состоянию на конец 2012 года общие установленные мощности URENCO составляли ~16,9 млн ЕРР в год. К 2015 году URENCO планирует выйти на показатель 18 млн ЕРР в год.

AREVA в 2012 году закончила эксплуатацию газодиффузионного завода по обогащению урана Georges Besse I (GBI) мощностью 10,8 млн ЕРР в год. В настоящее время компания ввела в эксплуатацию и наращивает мощности завода с газодиффузионной технологией Georges Besse II (GBII), мощность которого к концу 2016 года составит 7,5 млн ЕРР в год.

Компания USEC имеет в лизинге американский газодиффузионный завод по обогащению урана установленной мощностью 8 млн ЕРР в год. Данный завод будет закрыт в течение 2013 года. USEC является государственным оператором США по сделке BOY-HOU. Поставки по контракту BOY-HOU эквивалентны примерно 40 % потребностей американских АЭС и заканчиваются в 2013 году. USEC планирует построить завод по газодиффузионной технологии в США — American Centrifuge Plant (ACP) — мощностью 3,8 млн ЕРР в год (по состоянию на конец 2012 года находится на стадии НИОКР).

Доля Госкорпорации «Росатом» на рынке услуг по обогащению урана — 45 %.

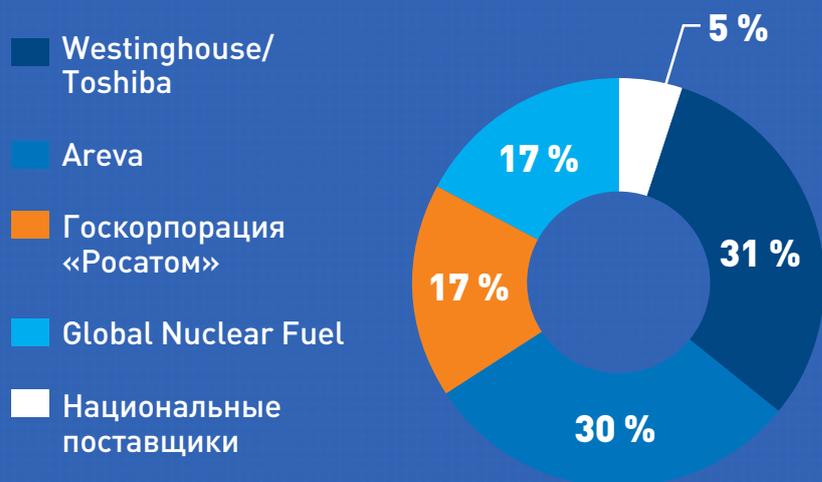
Подробнее в разделе «Топливный дивизион» на стр. 123 и в отчетах ОАО «ТВЭЛ» и ОАО «Техснабэкспорт» за 2012 год

### Рынок фабрикации ядерного топлива

В 2012 году емкость мирового рынка ядерного топлива составит около 11 тыс. т тяжелого металла (ТТМ), из них 8 тыс. ТТМ придется на топливо, требующее обогащения урана (из них почти 1 тыс. ТТМ — топливо для реакторов ВВЭР), и 3 тыс. ТТМ на топливо для тяжеловодных реакторов. К 2020 году с ростом реакторного парка потребность в услугах по фабрикации может увеличиться до 14,7 тыс. ТТМ, а к 2030 году — до 16,9 тыс. ТТМ.

Группа глобальных поставщиков на рынке фабрикации: Westinghouse/Toshiba, AREVA, Госкорпорация «Росатом», Global Nuclear Fuel.

### Поставщики рынка фабрикации ядерного топлива



В структуре обеспечения АЭС российского дизайна компонентами ЯТ и ТВС доля Госкорпорации «Росатом» в общем объеме поставок — 95,5 %, на АЭС зарубежного дизайна — 4,5 %. Всего в 2012 году поставки осуществлялись на 33 энергоблока в РФ и 34 энергоблока за рубежом. Из этих 67 энергоблоков 64 — реакторы российского дизайна, 3 — реакторы зарубежного дизайна.

Westinghouse занимается фабрикацией ядерного топлива практически для всех типов легководных реакторов (LWR): PWR, BWR, а также ВВЭР. Основные рынки — США и страны Западной Европы. Кроме того, Westinghouse предпринимает активные попытки выхода и закрепления в сегменте топлива для реакторов ВВЭР.

AREVA производит топливо для реакторов PWR и BWR, занимая почти треть (30 %) мирового рынка фабрикации. Основной регион сбыта — Западная Европа.

Global Nuclear Fuel (GNF) — совместное предприятие GE, Hitachi, Toshiba, которое занимает 17 % рынка. В GNF входит два предприятия: GNF-J (для работы на

японском рынке) и GNF-A (для работы на остальных рынках). Компания производит топливо только для реакторов BWR.

Доля Госкорпорации «Росатом» на рынке производства ядерного топлива (фабрикации) — 17 % (по количеству реакторов, на которые осуществляются поставки).

Подробнее в разделе «Топливный дивизион» на стр. 123 и в отчетах ОАО «ТВЭЛ» и ОАО «Техснабэкспорт» за 2012 год

Доля мощностей АЭС, обеспеченных топливом российского производства — 54 % от реакторного парка стран, где имеются энергоблоки, на которые поставляется топливо ОАО «ТВЭЛ».

## Рынок энергомашиностроения

В 2012 году объем рынка энергомашиностроения составил около 100,1 млрд долларов США<sup>1</sup>, из них 66 % — оборудование для нефтегазохимии, 19 % — оборудование для атомной энергетики и 15 % — оборудование для тепловой энергетики. К 2020 году рынок может составить около 122 млрд долларов США, а к 2030 году — более 130 млрд долларов США. Оборудование для нефтегазохимии будет по-прежнему составлять более двух третей рынка, доля оборудования для атомной энергетики может возрасти до 25–30 %.

Подробнее в разделе «Топливный дивизион» на стр. 123 и в отчетах ОАО «ТВЭЛ» и ОАО «Техснабэкспорт» за 2012 год

## Рынок генерации и сбыта электроэнергии

По данным Всемирной ядерной ассоциации (ВЯА), в 2012 году вклад атомной энергетики в мировое энергообеспечение составил ~6 %. По состоянию на конец 2012 года в эксплуатации находилось 437 энергетических реакторов суммарной мощностью 372 ГВт (без учета временного останова японских реакторов), и 64 реактора строились.

Подробнее в интерактивном отчете

В отчетном году начались работы по сооружению семи новых энергоблоков — четырех в Китае и по одному в

Южной Корее, России и ОАЭ. Планы по сооружению АЭС в мире до 2030 года в отчетном году оценивались, по данным ВЯА, на уровне 484 энергоблоков суммарной мощностью 544 ГВт, что на 3 % ниже оценок 2011 года.

Доминирующим регионом по спросу на сооружение новых АЭС являются азиатские страны.

По показателю установленной мощности АЭС Госкорпорация «Росатом» занимает второе место в мире среди атомных генерирующих компаний после французской компании EDF (74 ГВт). Корпорация активно укрепляет свои позиции за рубежом по сооружению АЭС, являясь крупнейшим мировым игроком по количеству проектов в экспортном портфеле (19 энергоблоков).

В период до 2030 года основными конкурентами Госкорпорации «Росатом» на зарубежных рынках останутся AREVA и Toshiba-Westinghouse при возрастающей конкуренции со стороны китайских и корейских компаний.

Подробнее в разделах «Электроэнергетический дивизион» на стр. 127, «Инжиниринговая деятельность» на стр. 130, «Международный бизнес» на стр. 134 и в Отчете ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2012 год

## Рынок обращения с РАО и ОЯТ, вывода из эксплуатации объектов использования атомной энергии

Объем рынка обращения, переработки и утилизации РАО в 2012 году составил

6,8 млрд долларов США. В ближайшие годы рынок будет постепенно расти, что связано с большим количеством выводов атомных объектов из эксплуатации, и в 2020 году достигнет максимума (объем прогнозируется на уровне 12 млрд долларов США). В следующие годы рынок будет постепенно сокращаться вслед за снижением объемов вывода из эксплуатации и в 2030 году составит около 8 млрд долларов США. Основные игроки рынка обращения, переработки и утилизации РАО: Госкорпорация «Росатом», AREVA, Energy Solutions, URS, Washington Group International.

Ожидается, что в период до 2030 года рынок обращения, переработки и утилизации ОЯТ будет наиболее динамичным сегментом рынка конечной стадии ЯТЦ со среднегодовыми темпами роста на уровне 4,3 % в период 2012–2030 гг. В 2012 году объем рынка составил 4,1 млрд долларов США. В 2020 году объем рынка прогнозируется на уровне 6 млрд долларов США и к 2030 году увеличится до 8,5 млрд долларов. Основные игроки рынка обращения, переработки и утилизации ОЯТ: Госкорпорация «Росатом», AREVA и INFL.

В 2012 году объем мирового рынка вывода из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов составил около 6,7 млрд долларов США. Рынок будет постепенно расти, так как на ближайшие годы придется основной объем вывода из эксплуатации реакторов, который в 2019 году достигнет максимума — 7,7 млрд долларов США.



Блок щитового управления на АЭС

<sup>1</sup> Объемы рынков здесь и далее приведены в постоянных ценах 2010 года.



Нововоронежская АЭС

В последующие годы ожидается сокращение числа выводов атомных объектов из эксплуатации и рынок будет постепенно снижаться, в 2030 году его объем прогнозируется на уровне 5,3 млрд долларов США. Основные игроки рынка вывода из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов: Госкорпорация «Росатом», AREVA, Energy Solutions, URS, Washington Group International, Studsvik, CH2MHILL и SOGEDEC.

Подробнее в разделе «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности (ЯРБ)» на стр. 141

### Рынок радиационных технологий

В 2012 году объем мирового рынка ядерной медицины составил 13,7 млрд долларов США, к 2020 году ожидается рост до 24 млрд долларов США, к 2030 году рынок вырастет до 43 млрд долларов США. Крупнейшие игроки: GE, Siemens, Philips, Toshiba, Lantheus. Рынок РФ в 2012 году составил 0,4 млрд долларов США, к 2030 году отечественный рынок может вырасти более чем в шесть раз. К 2016 году Корпорация планирует занять ~2 % мирового рынка ядерной медицины, а к 2030 году — до 12 %.

Объем мирового рынка экологии (водоподготовка, утилизация отходов) в 2012 году составил 135 млрд долларов США, к 2020 году ожидается рост до 200 млрд долларов США, а к 2030 году он вырастет до 300 млрд. Крупнейшие игроки: GE, CNIM, Martin, Babcock Wilcox Volund, Doosan, Veolia. Российский рынок в 2012 году составил 5,8 млрд долларов США, к 2030 году рынок имеет перспективы роста до 8,2 млрд долларов США.

К 2016 году потенциальная доля присутствия Корпорации на рынке составит 0,01 %, а к 2030 году — 2 %.

Объем мирового рынка центров облучения в 2012 году составил 2,3 млрд долларов США, к 2020 году ожидается рост до 5 млрд долларов США, к 2030 году он вырастет до 13–14 млрд. Крупнейшие игроки: Nordion, IBA, Hungaroster, Sterigenics. Российский рынок в 2012 году составил 2,9 млн долларов США, к 2020 году — 45 млн долларов США, к 2030 году — 294 млн долларов США. К 2016 году потенциальная доля присутствия Корпорации на рынке составит 1 %, к 2030 году — 12 %.

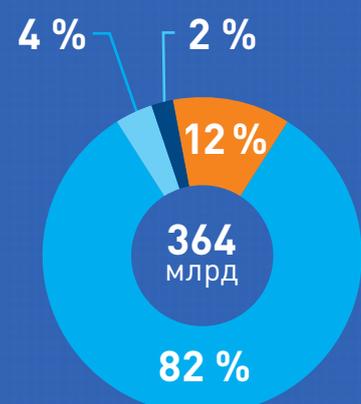
Объем мирового рынка досмотровых систем и неразрушающего контроля в 2012 году составил 2,9 млрд долларов США, к 2020 году ожидается рост до 4,6 млрд долларов США, к 2030 году он вырастет до 7,6 млрд долларов США. Крупнейшие игроки: Smiths Detection, Rapiscan, L3 Communication. Отечественный рынок в 2012 году составил 47,7 млн долларов, к 2020 году ожидается рост до 83 млн долларов, к 2030 году — 126 млн долларов США. К 2016 году потенциальная доля присутствия Корпорации на рынке составит 2 %, к 2030 году — 6 %.

Подробнее в разделе «Радиационные технологии» на стр. 119

### Прогноз развития мирового рынка радиационных технологий\*



2012



2030

- Экология
- Центры облучения
- Досмотровые системы
- Ядерная медицина

\* По данным Bain &amp; Co.

## ГЛАВА 2

# Стратегия и система управления

В долгосрочной перспективе Госкорпорация «Росатом» видит себя как глобального технологического лидера в атомной отрасли, входящего в тройку крупнейших игроков в мире во всех основных сегментах, а также признанного лидера в применении атомных технологий на смежных рынках. Целевым ориентиром реализации Стратегии является достижение глобального технологического лидерства.

2.1. Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом» .....	22
2.2. Бизнес-модель .....	25
2.3. Управление устойчивым развитием ...	25
2.4. Корпоративное управление.....	29
2.5. Управление организационным развитием .....	38
2.6. Риск-менеджмент .....	40

## к 2030 году

в стратегию Госкорпорации «Росатом»  
заложены следующие  
показатели:

25%

Доля  
зарубежных  
активов

40%

Доля новых  
продуктов

50%

Доля  
зарубежных  
операций

в 2,5  
раза

Рост мощностей  
АЭС

Топ-  
100

в мире  
Узнаваемость  
бренда

Около  
30

блоков  
Строительство АЭС  
за рубежом

# 2.1. Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом»

## 2.1.1. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ЦЕЛИ КОРПОРАЦИИ И ИХ РЕАЛИЗАЦИЯ

Миссия Госкорпорации «Росатом» состоит в выполнении государственных задач обороноспособности, ядерной и радиационной безопасности, общественно приемлемом производстве атомной электроэнергии и достижении технологического лидерства в глобальном масштабе за счет передовых компетенций в науке об атоме и ядре.

В долгосрочной перспективе Госкорпорация «Росатом» видит себя как глобального технологического лидера в атомной отрасли, входящего в тройку крупнейших игроков в мире во всех основных сегментах, а также признанного лидера в применении атомных технологий на смежных рынках.

В 2011 году разработана «Стратегия деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на период до 2030 года». Стратегия одобрена Правлением Корпорации 24.11.2011.

Целевым ориентиром реализации Стратегии является достижение глобального технологического лидерства.

 Подробнее в интерактивном отчете

### Стратегические цели Госкорпорации «Росатом»

В Стратегии деятельности определены пять стратегических целей для гражданской части атомной отрасли:

- эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС;
- комплексное решение накопленных проблем «ядерного наследия» и обеспечение ядерной и радиационной безопасности;
- укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования;
- укрепление позиций глобального участника на мировом рынке ядерных технологий и услуг;
- обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности.

### Реализация Стратегии: целевые показатели 2030 года

Корпоративные цели	Целевая установка 2030 года	
<b>Технологическое лидерство</b>	расходы на новые разработки	4,5 % от выручки
	доля новых продуктов	40 %
	количество международных патентов	15 ед. в год к 2020 году
<b>Глобальность</b>	доля зарубежных операций	50 %
	доля зарубежных активов	25 %
	узнаваемость бренда	ТОП-100 в мире
	доля на мировом рынке обогащения (без учета ВОУ-НОУ)	≥ 33 %
	доля на рынке топлива для реакторов PWR	5 %
<b>Масштаб</b>	доля на рынке сервиса АЭС	не менее 10 % с 2020 года
	мощности АЭС	рост в 2,5 раза (с 24 до 60 ГВт)
	строительство АЭС за рубежом	около 30 энергоблоков
<b>Операционная эффективность</b>	выручка	рост в 3–5 раз
	снижение стоимости закупок	на 30 % к 2015 году (по сравнению с 2011 годом)
	снижение потребления электроэнергии	на 25 % к 2015 году (по сравнению с 2009 годом)
	повышение производительности труда до уровня мировых лидеров рынка	в 3 раза к 2030 году (со 100 до 300 тыс. долл. США на чел. в год в ценах 2010 года)

## 2.1.2. СТРАТЕГИЧЕСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ И ИХ РЕАЛИЗАЦИЯ

С учетом возможностей совокупного инвестиционного ресурса, конъюнктуры мирового рынка, конкурентных и технологических наработок Госкорпорацией «Росатом» определены

стратегические инициативы, которые являются механизмом достижения стратегических целей. Стратегическая инициатива — это комплекс взаимосвязанных работ, направленных

на существенное изменение рыночной позиции дивизионов Госкорпорации «Росатом» и обеспечение их долгосрочной конкурентоспособности.

По состоянию на 31.12.2012 в Корпорации реализуется восемь стратегических инициатив.

### Стратегические инициативы Госкорпорации «Росатом»

Стратегическая инициатива	Задачи в рамках инициативы	Результаты 2012 года
<b>Удержание глобального лидерства в начальной стадии ядерного топливного цикла</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>расширение ресурсной базы урана;</li> <li>укрепление позиций на рынке обогащения урана;</li> <li>укрепление позиций на рынке топлива ВВЭР и выход в сегмент топлива для реакторов зарубежного дизайна;</li> <li>создание на Украине производства ядерного топлива по российским технологиям;</li> <li>модернизация разделительного производства с заменой газоцентрифуг 5-го поколения на газоцентрифуги 8-го поколения;</li> <li>модернизация производств фабрики топлива.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>разработана среднесрочная программа развития ОАО «ППГХО»;</li> <li>введена в эксплуатацию 1-я очередь производства на руднике № 8 ОАО «ППГХО»;</li> <li>ОАО «Техснабэкспорт» заключен ряд долгосрочных контрактов, в том числе 15-летний контракт с Эмиратской корпорацией по атомной энергии (ENEC) на поставку ОУП;</li> <li>исполняются долгосрочные контракты в рамках межправительственного соглашения ВΟΥ-НОУ;</li> <li>осуществлена первая поставка в Россию австралийского природного урана по контракту с Energy Resources of Australia (группа Rio Tinto);</li> <li>в рамках проекта «ТЛК «Восток» открыт дальневосточный маршрут, проведена пилотная поставка урановой продукции, доказана практическая реализуемость поставок в страны АТР через порт «Восточный»;</li> <li>Кабинетом министров Украины одобрено ТЭО строительства завода по производству ТВС, утверждена площадка, начато проектирование завода;</li> <li>освоено серийное производство ГЦ 9-го поколения.</li> </ul>
<b>Увеличение доли атомной генерации в РФ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ввод новых мощностей АЭС;</li> <li>продление сроков эксплуатации действующих АЭС;</li> <li>повышение экономической эффективности АЭС.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>реализована программа увеличения выработки электроэнергии на действующих АЭС;</li> <li>реализован проект по созданию типового оптимизированного информатизированного энергоблока технологии ВВЭР (ВВЭР-ТОИ);</li> <li>реализуется программа продления срока эксплуатации действующих АЭС.</li> </ul>
<b>Глобальная экспансия технологической платформы ВВЭР</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>наращивание базы АЭС ВВЭР за рубежом через строительство по схемам EPC и BOO;</li> <li>приобретение долей в зарубежных генерирующих активах.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>сформирован портфель подтвержденных проектов сооружения АЭС за рубежом — 19 блоков;</li> <li>завершен этап освоения 100 % мощности АЭС «Бушер»;</li> <li>подписан генеральный контракт на сооружение Белорусской АЭС;</li> <li>залит «первый бетон» фундамента энергоблока № 3 Тяньваньской АЭС;</li> <li>начаты работы по физпуску энергоблока АЭС «Куданкулам»;</li> <li>парафировано межправительственное соглашение о предоставлении государственного экспортного кредита на работы предварительного этапа по проекту АЭС Руппур;</li> <li>подписан Меморандум о стратегическом сотрудничестве с компанией AREVA;</li> <li>открыты 8 маркетинговых офисов — в Сингапуре, Украине, Чехии, Словакии, Венгрии, ЮАР, Болгарии, Великобритании.</li> </ul>
<b>Формирование устойчивой энергомашинно-строительной компании достаточного масштаба</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>поставки оборудования и услуг для строительства АЭС в России и за рубежом;</li> <li>расширение поставок технологически универсального оборудования и услуг для теплоэнергетики и газнефтехимии;</li> <li>осуществление поставок оборудования для ветроэнергетики.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>завершена модернизация завода «Энергомашспецсталь»;</li> <li>утверждена комплексная программа повышения эффективности ОАО «АЭМ».</li> </ul>
<b>Выход в сбыт электроэнергии</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>выход в сегмент розничных продаж электроэнергии.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ОАО «АтомЭнергосбыт» — увеличен объем реализации электроэнергии на 22 %.</li> </ul>

<b>Удержание глобального лидерства в замыкающей стадии жизненного цикла атомной энергетики</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• наработка компетенций в замыкающей стадии жизненного цикла (обращение с ОЯТ, РАО и вывод из эксплуатации ядерных и радиационно опасных объектов) в РФ;</li> <li>• решение проблем «ядерного наследия» и последующий выход на международные рынки.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• создан ФГУП «Национальный оператор по обращению с РАО»;</li> <li>• проведены общественные слушания по оценке воздействия на окружающую среду по теме «Строительство первоочередных объектов окончательной изоляции радиоактивных отходов, включая проектно-изыскательские работы (Красноярский край, Нижнеканский массив)»;</li> <li>• начат вывоз ОТВС РБМК-1000 с Ленинградской АЭС;</li> <li>• утверждена подпрограмма «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2016 год и на период до 2020 года» в рамках государственной программы «Развитие энергетического промышленного комплекса РФ».</li> </ul>
<b>Замыкание ядерного топливного цикла на базе реакторов на быстрых нейтронах</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• создание конкурентоспособных реакторов на быстрых нейтронах;</li> <li>• замыкание ЯТЦ, создание соответствующих технологий и экспериментальных производств.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• разработаны четыре технологии мирового уровня;</li> <li>• создана лаборатория отработки и демонстрации процессов обращения с РАО;</li> <li>• завершено техническое перевооружение опытно-производственного комплекса по изготовлению уран-плутониевого оксидного топлива на основе технологии виброуплотнения для быстрых реакторов, обеспечивающего производство 60 ТВС в год;</li> <li>• изготовлена модель главного циркуляционного насоса в масштабе 1:2 для испытаний на воде;</li> <li>• испытано захватное устройство для перегрузки тепловыделяющих сборок на изготовленном стенде для испытаний в среде «свинец-висмут»;</li> <li>• завершены физические эксперименты по моделированию активной зоны СВБР-100 на большом физическом стенде БФС-2.</li> </ul>
<b>Формирование третьего ядра бизнеса в области управления излучением</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• достижение лидирующих позиций в области ядерной медицины, обработки твердо-бытовых и медицинских отходов, водоподготовки, в деятельности центров облучения и систем безопасности.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• запущено производство Мо-99;</li> <li>• достигнуты договоренности о реализации Проекта «Создание сети заводов по обезвреживанию медицинских отходов (класса «Б»)» с администрациями Московской и Нижегородской областей и Приморского края;</li> <li>• подписан Протокол о намерениях с Philips об организации локального производства медицинского оборудования (ОФЭКТ, ОФЭКТ/КТ, ПЭТ/КТ).</li> </ul>

### 2.1.3. ПЛАНЫ ПО РЕАЛИЗАЦИИ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ИНИЦИАТИВ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» НА 2013 ГОД

#### Планы по реализации стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом»

Стратегическая инициатива	на 2013 год	
<b>Удержание глобального лидерства в начальной стадии ядерного топливного цикла</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• дальнейшее развитие уранодобывающих активов в России и за рубежом,</li> <li>• реализация среднесрочной программы развития ОАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение» (ОАО «ППГХО»),</li> <li>• совершенствование системы материальных счетов за рубежом и в России,</li> <li>• развитие транспортно-логистической инфраструктуры,</li> <li>• укрепление имиджа надежного поставщика,</li> <li>• увеличение доли прямых контактов с энергокомпаниями в общем портфеле экспортных контрактов,</li> <li>• модернизация разделительного производства,</li> <li>• реализация проекта ТВС-квадрат,</li> <li>• модернизация производств фабрикации,</li> <li>• обеспечение успешного завершения Соглашения ВОУ-НОУ до конца 2013 года,</li> <li>• переход к серийному производству ГЦ 9-го поколения на всех заводах в топливном дивизионе,</li> <li>• утверждение проектной документации строительства на Украине 1-й очереди завода по производству ядерного топлива по российским технологиям.</li> </ul>	
<b>Увеличение доли атомной генерации в РФ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• начало внедрения проекта ВВЭР-ТОИ.</li> </ul>	
<b>Глобальная экспансия технологической платформы ВВЭР</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• энергопуск энергоблока № 1 АЭС «Куданкулам»,</li> <li>• заливка «первого бетона» энергоблока № 1 Белорусской АЭС,</li> <li>• заливка «первого бетона» энергоблока № 4 АЭС «Тяньвань»,</li> <li>• получение лицензии на генерацию и разрешения на сооружение АЭС «Аккую»,</li> <li>• открытие семи маркетинговых офисов в зарубежных странах,</li> <li>• сохранение портфеля подтвержденных проектов сооружения АЭС за рубежом на уровне 19 энергоблоков.</li> </ul>	

**Формирование устойчивой энергомашиностроительной компании достаточного масштаба**

- детализация комплексной программы повышения эффективности до уровня Д30К.

**Выход в сбыт электроэнергии**

- участие ОАО «Концерн Росэнергоатом» (через дочернюю энергосбытовую компанию ОАО «АтомЭнергоСбыт») в конкурсах на право получения статуса гарантирующих поставщиков в регионах, в которых предыдущие гарантирующие поставщики были лишены статуса субъекта оптового рынка,
- завершение реализации 1-го и 2-го этапов централизации энергоснабжения предприятий атомной отрасли на базе ОАО «АтомЭнергоСбыт».

**Глобальное лидерство в замыкающей стадии жизненного цикла атомной энергетики**

- утверждение Концепции решения проблем «ядерного наследия» на период до 2050–2070 гг.

**Замыкание ядерного топливного цикла на базе реакторов на быстрых нейтронах**

- получение лицензии на размещение многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах,
- окончание строительства лабораторного комплекса ФГУП «РФЯЦ ВНИИТФ» для отработки инновационных технологий для замкнутого топливного цикла.

**Формирование третьего ядра бизнеса в области управления излучением**

- подготовка проектной документации для строительства:
  - пилотного завода по обеззараживанию опасных медицинских отходов,
  - пилотного Центра облучения,
  - контрактного Центра облучения и радиационной модификации материалов в Нижнекамске.

## 2.2. Бизнес-модель

Госкорпорация «Росатом» определяет бизнес-модель как систему, обеспечивающую создание стоимости в кратко-, средне- и долгосрочной перспективе и направленную на достижение стратегических целей.

В основе бизнес-модели Госкорпорации «Росатом» лежит ее миссия и долгосрочная стратегия до 2030 года. Бизнес-модель включает в себя:

- доступные капиталы (подробнее см. раздел «Капиталы Корпорации»);
- систему управления, направленную на максимально эффективное использование доступных капиталов;
- деятельность по созданию стоимости, в основе которой лежит преобразование (трансформация) доступных капиталов за счет деятельности трех бизнес-ядер Корпорации;
- результаты деятельности по созданию стоимости и их вклад в долгосрочный прирост капиталов Корпорации, который определяется на уровне целевых показателей стратегии.

Особое внимание в бизнес-модели Госкорпорации «Росатом» уделено внешней среде, так как:

- часть доступных капиталов Корпорация получает из внешней среды, и, кроме этого, значительная часть результатов также имеет отношение к ней;
- внешняя среда является источником основных рисков и возможностей для Корпорации.

 Подробнее о бизнес-модели на стр. 27–28

## 2.3. Управление устойчивым развитием

### 2.3.1. ПОДХОД К УСТОЙЧИВОМУ РАЗВИТИЮ

Подход к устойчивому развитию Госкорпорации «Росатом» базируется на традиционной концепции устойчивого развития, используемой международным сообществом, а также на ряде установок, являющихся специфическими для деятельности ядерно-

го сектора (например, ядерная и радиационная безопасность). Одновременно с собственным долгосрочным устойчивым развитием Госкорпорация «Росатом» стремится внести свой вклад в решение глобальных проблем современности, та-

ких как загрязнение окружающей среды, глобальное потепление, международный терроризм, истощение природных ресурсов, ожидаемая нехватка энергоресурсов и другие.

Безопасное и надежное функционирование объектов использования атомной энергии является абсолютным приоритетом деятельности Госкорпорации «Росатом». При проектировании и строительстве АЭС проводится комплексная работа по обеспечению безопасности, изучению потенциально опасных природных и техногенных факторов и проведению вероятностного анализа безопасности. В соответствии с законодательством в обязательном порядке проводится оценка воздействия на окружающую среду объектов атомной энергетики, предваряющая этап строительства.

Руководство Госкорпорации «Росатом» признает наличие в отрасли экологических проблем, в первую очередь, проблем «ядерного наследия» предыдущей хозяйственной и оборонной деятельности отрасли, и придерживается позиции скорейшего их решения, не перекладывая эти проблемы на плечи будущих поколений. Предприятия Корпорации ведут активную деятельность по ликвидации «наследия», в том числе за счет внедрения новых технологий обращения с РАО и ОЯТ.

Реализация проекта «Новая технологическая платформа: замкнутый ядерный топливный цикл и реакторы на быстрых нейтронах» позволит в перспективе практически полностью возвращать переработанное ОЯТ в ядерный топливный цикл.

Корпорация уделяет большое внимание минимизации своего воздействия на окружающую среду и сохранению природных экосистем. Проводятся работы по внедрению технологий, позволяющих последовательно снижать выбросы и сбросы вредных веществ и уменьшать образование отходов. Атомные станции не производят выбросов парниковых газов, и в целом Госкорпорация «Росатом» является активным сторонником общемирового снижения выбросов парниковых газов и поддерживает переход к экономике, основанной на возобновляемых источниках энергии (в частности, ОАО «Атомэнергомаш» готовится стратегический проект в сегменте ветроэнергетики).

Госкорпорация «Росатом» активно сотрудничает с МАГАТЭ и другими международными организациями и участвует в инициативах, направленных на укрепление режима ядерного нераспространения (использование энергии атома исключительно в мирных целях).

**«Устойчивое развитие — развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени, но не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять свои собственные потребности»  
Международная комиссия ООН по окружающей среде и развитию**



Визит В. В. Путина на Калининскую АЭС

Целевым ориентиром реализации Стратегии Госкорпорации «Росатом» является достижение глобального технологического лидерства в атомной отрасли. Стратегические цели Корпорации направлены на сохранение и укрепление этой позиции за счет развития инновационных технологий и расширения присутствия на ключевых ядерных и смежных рынках. Укрепление лидерских позиций происходит во многом за счет деятельности в области повышения безопасности и экономической эффективности, охраны окружающей среды, разработок для смежных отраслей экономики. Технологические разработки Корпорации вносят вклад в модернизацию российской экономики.

Основным инновационным проектом Госкорпорации «Росатом» является разработка и промышленное внедрение новой технологической платформы (реакторы на быстрых нейтронах и переход к замкнутому ядерному циклу), что позволит существенно повысить экологическую безопасность и экономическую эффективность атомной энергетики. Еще одним перспективным направлением является создание термоядерного реактора, что даст человечеству через несколько десятилетий практически неисчерпаемый источник энергии для развития.

Госкорпорация «Росатом» расширяет сферы применения ядерных технологий. Технологии управления излучением активно применяются в медицине для создания высокоточной диагностической техники и медицинских препаратов, а также терапии различных заболеваний. Радиационные технологии существенно повышают эффективность сельского хозяйства и качество пищевых продуктов, что вносит значимый вклад в глобальные усилия по обеспечению достойного уровня жизни на планете. Создание систем

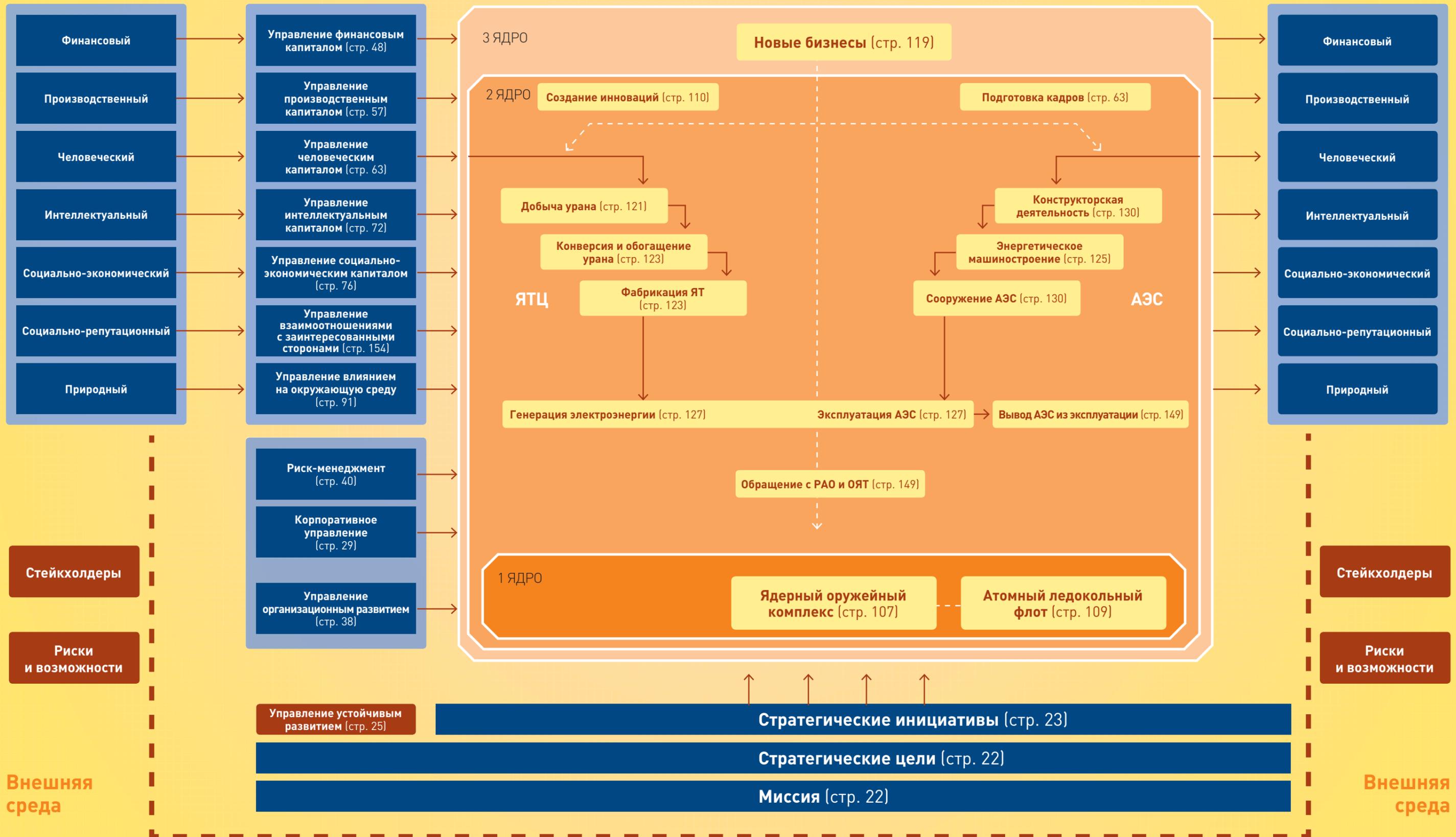
безопасности и средств неразрушающего контроля позволяют повышать безопасность мест массового скопления людей и совершенствовать работу таможенных служб.

Важной задачей Корпорации является повышение эффективности деятельности. Для достижения этой задачи важное значение имеет повышение эффективности использования имеющихся капиталов (финансового, производственного, интеллектуального и др.), для чего реализуется ряд проектов, в частности, проекты по повышению эффективности управления финансами и ИТ, проект «Производственная система «Росатом», Программа энергосбережения и повышения энергоэффективности.

Госкорпорация «Росатом» вносит значительный вклад в создание и справедливое распределение экономической стоимости на территории России, поддерживает отечественных производителей продукции и услуг, создает новые рабочие места в атомной отрасли и способствует созданию новых рабочих мест в смежных отраслях.

Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики является важной задачей деятельности Госкорпорации «Росатом». Руководство Корпорации стремится достичь общественного консенсуса по вопросам развития атомной энергетики в России и мире, обеспечивающего долгосрочное и стабильное повышение уровня жизни населения, для чего за счет просветительских, информационных и коммуникативных проектов работает на обеспечение понимания различными заинтересованными сторонами сути и целей деятельности Корпорации.

# Бизнес-модель Госкорпорации «Росатом»



## 2.3.2. ПОВЕСТКА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В связи с высокой общественной значимостью деятельности атомной отрасли одним из приоритетов Госкорпорации «Росатом» является устойчивое развитие организаций атомной отрасли, самой Корпорации, а также вклад в устойчивое развитие страны и человечества в целом.

Повестка устойчивого развития:

- обеспечение ядерной радиационной безопасности и надежности объектов использования атомной энергии;
- нераспространение ядерного оружия, ядерных материалов и критических ядерных технологий;
- обеспечение энергетической безопасности;
- управление жизненным циклом АЭС;
- создание современных технологий обращения с РАО и ОЯТ;
- решение проблем «ядерного наследия»;
- применение ядерных технологий в отраслях, определяющих качество и продолжительность жизни населения;
- позитивное экономическое и социальное влияние в региональном, страновом и международном масштабах;
- минимизация воздействия на окружающую среду, в том числе на климат планеты;
- повышение эффективности использования капиталов;
- обеспечение безопасности и прав работников;
- обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики.

В связи с широким спектром работ, проводимых Госкорпорацией «Росатом» в различных направлениях деятельности, вопросы устойчивого развития регулируются и регламентируются по каждому направлению деятельности. Реализация повестки устойчивого развития в 2012 году раскрыта в соответствующих разделах настоящего Отчета.

## 2.4. Корпоративное управление



**Андрей Попов, директор по правовой и корпоративной работе и имущественному комплексу — директор Департамента правовой и корпоративной работы**

**В чем специфика корпоративного управления в «Росатоме», учитывая его непростой статус: он одновременно выполняет государственные функции и ведет коммерческую деятельность?**

Специфика корпоративного управления в «Росатоме» определяется даже не столько этими особенностями, сколько количеством и разнообразием входящих в систему Госкорпорации организаций: это и хозяйственные общества (АО и ООО), и федеральные государственные

унитарные предприятия, и учреждения, и различные некоммерческие организации. Несмотря на наличие объективных особенностей, присущих различным типам организаций, нам удалось создать динамичную, устойчивую и эффективную систему управления организациями Госкорпорации «Росатом», построенную на единых принципах, но одновременно учитывающую специфику наших предприятий, которая способна реализовывать стратегические и текущие планы отрасли.

**В чем основные итоги работы системы корпоративного управления в 2012 году?**

Мы реализовали основной этап проекта по оптимизации корпоративной структуры владения: прекращено участие организаций отрасли в 63 организациях, сокращены лишние уровни владения, что позволило сократить материальные и управленческие издержки. Разработаны новые принципы регламентации взаимодействия Госкорпорации с дивизионами, комплексами и бизнес-инкубаторами. Принят новый порядок подготовки корпоративных решений, а также регламент договорной деятельности, направленные на сокращение документооборота, сроков принятия решений и заключения договоров.

**Как выглядит Госкорпорация «Росатом» в области эффективности корпоративного управления в сравнении с другими крупными российскими компаниями?**

Мы не проводили целенаправленный бенчмаркинг, но, сталкиваясь в ежедневной деятельности с крупнейшими российскими компаниями и имея возможность сравнить, могу сказать, что мы создали систему корпоративного управления, не уступающую, а по ряду параметров и превосходящую системы наших коллег. Уже на протяжении нескольких лет наши работники получают премию «Лучший корпоративный юрист года» в различных номинациях.

**В чем состоят основные проблемы в сфере корпоративного управления и как они решаются?**

Для любой проблемы можно найти решение. Например, мы столкнулись с тем, что традиционная система управления, будучи перегруженной избыточной компетенцией корпоративных органов управления, перестает отвечать реалиям современной динамичной бизнес-среды. Для изменения этой ситуации и повышения эффективности операционной

деятельности мы системно исключаем все опциональные вопросы из компетенции коллегиальных органов и передаем управление принятием решений по данным вопросам в сферу регламентации бизнес-процессов. Для нивелирования неполного соответствия структуры владения организациями атомной отрасли целевой дивизиональной организационной модели, мы предоставляем головным организациям дивизионов, комплексов, инкубаторов права по осуществлению корпоративного и операци-

онного управления предприятиями, отнесенными к их контуру управления, прекращая прямое управление такими предприятиями со стороны Госкорпорации.

#### Каковы планы в области корпоративного управления на 2013 год и среднесрочную перспективу?

В 2013 году в рамках развития организационной модели атомной отрасли планируется доформирование контуров управления каждого дивизиона,

комплекса и бизнес-инкубатора. Мы должны утвердить принципы и механизмы осуществления корпоративного и функционального управления, регламентировать взаимодействие всех дивизионов, комплексов и бизнес-инкубаторов с Корпорацией и с организациями, отнесенными к их контуру управления, а также реформировать процедуры разрешения спорных вопросов. Кроме того, в 2013 году мы вплотную подходим к созданию единой отраслевой базы данных корпоративной информации.

## 2.4.1. ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

Органы управления Госкорпорации «Росатом» сформированы в соответствии с Федеральным законом от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»: наблюдательный совет, генеральный директор, правление.

### Наблюдательный совет Госкорпорации «Росатом»

В соответствии со ст. 23 Федерального закона от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» наблюдательный совет является высшим органом управления Госкорпорации «Росатом».

В состав наблюдательного совета входят девять членов, восемь — представители Президента Российской Федерации и Правительства Российской Федерации, и генеральный директор Госкорпорации «Росатом», являющийся членом наблюдательного совета по должности. Члены на-

блюдательного совета, за исключением генерального директора, не входят в состав исполнительных органов Корпорации.

Назначение на должность и освобождение от должности членов наблюдательного совета и председателя наблюдательного совета осуществляется Президентом РФ. Контроль за исполнением поручений наблюдательного совета и председателя наблюдательного совета возложен на генерального директора Госкорпорации «Росатом».

В течение 2012 года в составе наблюдательного совета произошли следующие изменения:

- указом Президента РФ от 02.09.2012 № 1257 членами наблюдательного совета назначены Рогозин Д. О., Клепач А. Н., Новак А. В., Трутнев Ю. П., Ушаков Ю. В., освобождены от обязанностей членов наблюдательного совета Белоусов А. Р., Дворкович А. В., Приходько С. Э., Шматко С. И., Шувалов И. И.;
- указом Президента РФ от 10.11.2012 № 1509 председателем наблюдательно-

го совета назначен Грызлов Б. В., Рогозин Д. О. освобожден от обязанностей председателя наблюдательного совета.

- В 2012 году проведено девять заседаний, из них два — в очной форме, рассмотрено 34 вопроса.

Решениями наблюдательного совета в 2012 году были, в частности, утверждены:

- Отчет по выполнению Госкорпорацией «Росатом» финансово-экономических показателей деятельности (ключевые показатели эффективности деятельности) в 2011 году,
- Годовой отчет Госкорпорации «Росатом» за 2011 год,
- Единый отраслевой стандарт закупок Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом»,
- Основные показатели деятельности Госкорпорации «Росатом» на 2012 год,
- Финансовый план деятельности Госкорпорации «Росатом» на трехлетний период (2012–2014 гг.).

Выплата вознаграждения членам наблюдательного совета не предусмотрена.

### Состав наблюдательного совета (по состоянию на 31.12.2012)

<b>Грызлов Б. В.</b>	Председатель наблюдательного совета, постоянный член Совета Безопасности РФ
<b>Боровков И. В.</b>	Руководитель аппарата Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации — заместитель Руководителя Аппарата Правительства Российской Федерации
<b>Брычева Л. И.</b>	Помощник Президента Российской Федерации — начальник Государственно-правового управления Президента Российской Федерации
<b>Кириенко С. В.</b>	Генеральный директор Госкорпорации «Росатом»
<b>Клепач А. Н.</b>	Заместитель Министра экономического развития Российской Федерации
<b>Новак А. В.</b>	Министр энергетики Российской Федерации
<b>Трутнев Ю. П.</b>	Помощник Президента Российской Федерации
<b>Ушаков Ю. В.</b>	Помощник Президента Российской Федерации
<b>Яковлев Ю. В.</b>	Руководитель Службы экономической безопасности Федеральной службы безопасности Российской Федерации

## Генеральный директор Госкорпорации «Росатом»

Генеральный директор является единоличным исполнительным органом Госкорпорации «Росатом» и осуществляет руководство ее текущей деятельностью. Генеральный директор назначается на должность и освобождается от должности Президентом Российской Федерации по представлению Председателя Правительства Российской Федерации. Генеральным директором Госкорпорации «Росатом» Указом Президента РФ от 12.12.2007 № 1663 «О генеральном директоре Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» назначен Кириенко Сергей Владиленович.

Биографии членов Правления размещены [на сайте Госкорпорации «Росатом»](#).

В 2012 году проведено 49 заседаний Правления, из них в форме совместного присутствия — семь, в форме заочного голосования — 42. Всего рассмотрено 365 вопросов.

В 2012 году Правлением Госкорпорации «Росатом», в частности, рассмотрены и одобрены:

## Правление Госкорпорации «Росатом»

Правление Корпорации является коллегиальным исполнительным органом Корпорации, деятельностью которого руководит генеральный директор Корпорации, являющийся членом Правления по должности. Другие члены Правления работают в Корпорации на постоянной основе или являются работниками организаций, входящих в контур управления Госкорпорации «Росатом», и назначаются наблюдательным советом по представлению генерального директора Корпорации. Критерии назначения членов Правления Госкорпорации «Росатом» определяются Федеральным законом от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государствен-

- Основные показатели деятельности Госкорпорации «Росатом» на 2012 год;
- Политика Госкорпорации «Росатом» в области промышленной безопасности. Работники Корпорации могут участвовать в работе органов управления Госкорпорации «Росатом» путем вынесения в установленном порядке вопросов на рассмотрение органов управления.

ной корпорации по атомной энергии «Росатом». Члены Правления не получают вознаграждение за участие в работе Правления. Сведения о доходах членов правления размещены [на сайте Корпорации](#).

Контроль исполнения поручений Правления осуществляет Секретариат генерального директора.

В отчетном году в составе Правления произошли следующие изменения: членами Правления назначены: Живов В. Л., Обозов С. А., Оленин Ю. А., Романов Е. В., Денисов К. И., Никипелов А. В.; освобождены от обязанностей членов Правления: Софьин Е. А., Будылин С. В.

## Ревизионная комиссия

Ревизионная комиссия Госкорпорации «Росатом» осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью Корпорации.

## Состав Ревизионной комиссии (по состоянию на 31.12.2012)

<b>Силуанов А. Г.</b>	Министр финансов Российской Федерации, Председатель Ревизионной комиссии
<b>Артюхин Р. Е.</b>	Руководитель Федерального казначейства Министерства финансов Российской Федерации
<b>Зобов В. Н.</b>	Начальник отдела Департамента оборонной промышленности и высоких технологий Правительства Российской Федерации
<b>Каульбарс А. А.</b>	Директор Департамента бюджетной политики в сфере государственной военной и правоохранительной службы и государственного оборонного заказа Министерства финансов Российской Федерации
<b>Сомов В. Л.</b>	Начальник Шестого управления 12 Главного управления Министерства обороны Российской Федерации

## Состав Правления (по состоянию на 31.12.2012)

<b>Кириенко С. В.</b>	Генеральный директор Госкорпорации «Росатом», председатель Правления
<b>Каменских И. М.</b>	Первый заместитель генерального директора — директор Дирекции по ядерному оружейному комплексу
<b>Локшин А. М.</b>	Первый заместитель генерального директора по операционному управлению
<b>Соломон Н. И.</b>	Первый заместитель генерального директора по корпоративным функциям — главный финансовый директор
<b>Денисов К. И.</b>	Заместитель генерального директора по безопасности
<b>Ельфимова Т. Л.</b>	Статс-секретарь — заместитель генерального директора по обеспечению государственных полномочий и бюджетного процесса
<b>Комаров К. Б.</b>	Заместитель генерального директора — директор Блока по развитию и международному бизнесу
<b>Першуков В. А.</b>	Заместитель генерального директора — директор Блока по управлению инновациями
<b>Спаский Н. Н.</b>	Заместитель генерального директора — директор Блока международной деятельности
<b>Крюков О. В.</b>	Директор по государственной политике в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО
<b>Обозов С. А.</b>	Директор по ПСР
<b>Живов В. Л.</b>	Председатель Совета директоров ОАО «Атомредметзолото»
<b>Никипелов А. В.</b>	Генеральный директор ОАО «Атомэнергомаш»
<b>Оленин Ю. А.</b>	Президент ОАО «ТВЭЛ»
<b>Романов Е. В.</b>	Генеральный директор ОАО «Концерн Росэнергоатом»

**Комиссии, советы и комитеты при органах управления**

В 2012 году в Госкорпорации «Росатом» на постоянной основе действовали более 50-ти комитетов, советов и комиссий при органах управления.

**Ключевые коллегиальные органы управления, действующие на постоянной основе**

Название комитета	Председатель
Стратегический комитет	Кириенко С. В., генеральный директор Госкорпорации «Росатом»
Операционный комитет	Кириенко С. В., генеральный директор Госкорпорации «Росатом»
Общественный совет Госкорпорации «Росатом»	Кириенко С. В., генеральный директор Госкорпорации «Росатом»
Совет по повышению прозрачности деятельности Госкорпорации «Росатом»	Кириенко С. В., генеральный директор Госкорпорации «Росатом»
Комитет по кадрам и вознаграждениям при правлении Госкорпорации «Росатом»	Кириенко С. В., генеральный директор Госкорпорации «Росатом»
Бюджетный комитет	Соломон Н. И., первый заместитель генерального директора по корпоративным функциям — главный финансовый директор
Инвестиционный комитет	Локшин А. М., первый заместитель генерального директора по операционному управлению
Комитет по глобализации	Комаров К. Б., заместитель генерального директора — директор Блока по развитию и международному бизнесу
Комитет по публичной отчетности Госкорпорации Росатом	Комаров К. Б., заместитель генерального директора — директор Блока по развитию и международному бизнесу
Научно-технический Совет	Лаверов Н. П., академик, вице-президент Российской академии наук

## 2.4.2. РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА В ОБЛАСТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПРАВОВОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ

В 2012 году основными задачами корпоративного управления являлись:

- регламентация по группам процессов корпоративного управления и правового сопровождения;
- создание базы данных типовых договоров;
- тиражирование юридических сценариев единой отраслевой системы документооборота;
- деbüroкратизация принятия решений за счет нормирования и обеспечения условий прохождения процедур согласования организационно-распорядительной документации и договоров, а также порядка принятия корпоративных решений;
- ликвидация лишних уровней владения и нефункционирующих компаний в структуре Корпорации;
- актуализация регламентов взаимодействия с дивизионами;
- регистрация товарных знаков Госкорпорации «Росатом» в РФ и за рубежом.

**Изменение корпоративной структуры**

В 2012 году проведено 29 заседаний Управляющего совета по сделкам с акционерным капиталом, принято 55 решений.

Основные изменения, произошедшие в корпоративной структуре:

- участие в уставном капитале компании TriAlphaEnergyInc. (США), осуществляющей исследования в сфере технологии управляемого термоядерного синтеза, совместного предприятия ОАО «Атомэнергпром» и Фонда инфраструктурных и образовательных программ (ОАО «РОСНАНО») — ООО «РР-энергия»;
- приобретение ОАО «Атомредметзолото» акций ЗАО «Первая горнорудная компания», имеющего лицензию на право пользования недрами для геологического их изучения в бассейне реки Безымянная архипелага Новая Земля — свинцово-цинкового серебродержащего месторождения Павловское;
- передача 10 % акций уставного капитала ОАО «МЦОУ» ЗАО «Айкканатомайинэлектракаян» («Армянская атомная электростанция») в рамках межправительственного Соглашения между Правительством РФ, Правительством Республики Казахстан и Правительством Республики Армения об участии заинтересованной организации Армении в деятельности Международного центра по обогащению урана;

- создание частного учреждения Госкорпорации «Росатом» «Отраслевой центр капитального строительства» (частное учреждение «ОЦКС Росатома»);
- создание частного учреждения Госкорпорации «Росатом» «Инновационно-технологический центр проекта «ПРОРЫВ» (частное учреждение «ИТЦП «ПРОРЫВ»);
- создание автономной некоммерческой организации «Корпоративная Академия Госкорпорации «Росатом» (АНО «Корпоративная Академия Росатома»).

**Развитие системы корпоративного управления и организация правового обеспечения**

В рамках развития системы корпоративного управления и организации правового обеспечения в 2012 году:

- реализован основной этап проекта «Оптимизация корпоративной структуры владения Госкорпорации «Росатом», в том числе прекращено участие организаций отрасли в 63 организациях;
- выполнена на 100 % регламентация по группе процессов «Правовое

- обеспечение» и «Корпоративное управление» (в том числе утвержден Порядок подготовки корпоративных документов, сокращающий документооборот и оптимизирующий порядок принятия корпоративных решений, приняты методические документы по порядку доведения средств федерального бюджета до бюджетополучателей через механизм доэмиссий; приняты документы, регулирующие публичное раскрытие информации и порядок доступа и работы с инсайдерской информацией);
- актуализирован Единый отраслевой регламент процесса «Обеспечение правовой охраны и учета объектов интеллектуальной собственности»;
- утверждены новые принципы регламентации взаимодействия Корпорации с дивизионами, холдингами, бизнес-инкубаторами;
- выполнены решения управляющего совета проекта по созданию единой отраслевой системы электронного документооборота по тиражированию юридических сценариев ЕОСДО;
- оптимизированы процедура согласования договоров и процедура согласования приказов;

- сформирована отраслевая база типовых договоров;
- обеспечено раскрытие бенефициаров;
- внесены изменения в документы, регламентирующие деятельность структурных подразделений и организаций Корпорации по разработке и обеспечению принятия проектов подзаконных нормативных правовых актов;
- актуализированы типовые формы государственных контрактов в части положений по интеллектуальной собственности применительно к новым условиям и требованиям, установленным

- подзаконными нормативными правовыми актами Правительства РФ;
- подано 204 заявки на выдачу охранных документов (патентов, свидетельств) на результаты интеллектуальной деятельности, созданные при выполнении работ за счет бюджетных средств, права на которые принадлежат РФ, также получено 158 охранных документов (патентов, свидетельств) на результаты интеллектуальной деятельности, созданные при выполнении работ за счет бюджетных средств, права на которые принадлежат РФ.

### Количество принятых нормативных правовых актов (НПА)

	НПА Президента РФ и Правительства РФ, относящихся к сфере деятельности Корпорации	НПА Корпорации, зарегистрированные Министерством юстиции РФ
2012	50	13
2011	46	14
2010	61	13

## 2.4.3. ПЛАНЫ НА 2013 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В 2013 году планируется:

- утвердить принципы и механизмы осуществления корпоративного и функционального управления, утвердить регламенты взаимодействия со всеми комплексами, бизнес-инкубаторами, а также регламентировать взаимодействие всех дивизионов, комплексов и бизнес-инкубаторов с организациями, отнесенными к их контуру управления;

- обеспечить внедрение правил дебиюкратизации в процессы взаимодействия между организациями отрасли, внедрить ЕОСДО по сценариям согласования договоров, приказов, протоколов;
- обеспечить дальнейшее тиражирование в организации Госкорпорации «Росатом» автоматизированных процессов в рамках регламентации групп процессов «Правовое обеспечение» и «Корпоративное управление»;

- завершить процедуру акционирования ФГУП в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 19.07.2012 № 738;
- обеспечить правовую охрану за рубежом и регистрацию в 2013 году товарного знака Корпорации в трех странах-партнерах.



## 2.4.4. СИСТЕМА ВНУТРЕННЕГО КОНТРОЛЯ

Цель Системы внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом» (СВК) — повышение гарантий достижения стратегических целей Корпорации, эффективности корпоративного и финансового управления, а также обеспечение единства управления атомной отраслью. На 31.12.2012 отраслевая вертикальная система специализированных органов внутреннего контроля (СОВК) охватывала 33 организации Корпорации.

### Основные результаты 2012 года

- завершена реструктуризация Службы внутреннего контроля и аудита (СВКиА);
- СОВК проведено 586 проверок и 107 еже-

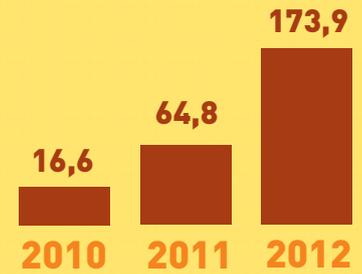
годных ревизий дочерних зависимых организаций (ДЗО) (суммарно проверочной деятельностью были охвачены 139 [29 %] организаций Корпорации);

- повышена ответственность за допускаемые нарушения: в 2012 году привлечены к ответственности, в том числе административной, 293 человека, уволено пять топ-менеджеров;
- создан механизм устранения выявленных нарушений и недостатков.

Материалы контрольных мероприятий 2012 года подтверждают устойчивое снижение фактов хозяйственных операций с отклонениями: количество фактов с отклонениями, выявленных СОВК, сократилось на 7 %: с 2509 фактов в 2011 году до 2319 фактов в 2012 году. Сокращение объема нарушений финансово-хозяйственной дисциплины в стоимостной оценке составило 14 %.

В 2012 году органами государственного контроля и надзора, в т. ч. Счетной па-

### Экономия средств от решений Центрального арбитражного комитета, млн руб.



латой РФ, фактов нецелевого и неправомерного использования бюджетных средств и имущества не выявлено.

### Оценка эффективности СВК

В рамках проведения Министерством финансов РФ оперативного мониторинга качества финансового менеджмента за девять месяцев 2012 года СВК Госкорпорации «Росатом» получила высокую оценку: по всем параметрам оценки «контроль и аудит» выставлены наивысшие 100 баллов.

Подробнее в интерактивном отчете

Результат внутренней оценки деятельности СВКиА топ-менеджментом Корпорации (78 % опрошенных) свидетельствует о признании существенного влияния работы СВКиА на прозрачность системы управления.

Подробнее в интерактивном отчете

### Контроль заинтересованных сторон

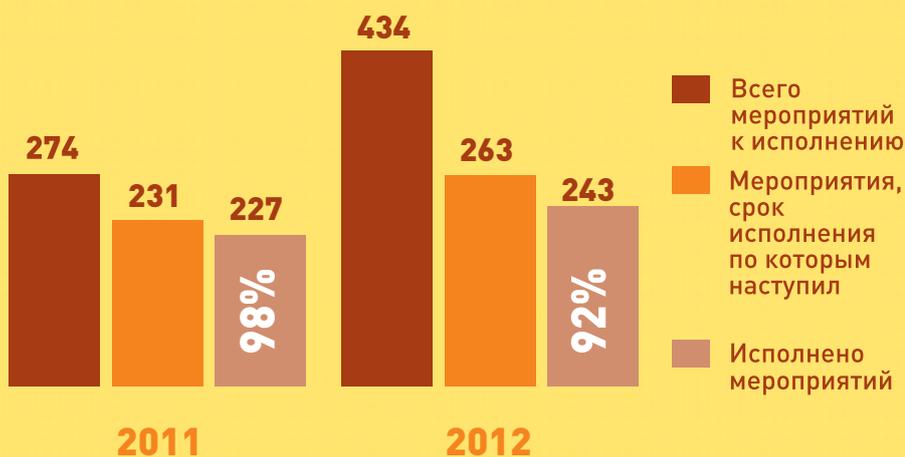
В 2012 году Центральным арбитражным комитетом (ЦАК) и арбитражными комитетами дивизионов получено 829 обращений поставщиков о нарушении Единого отраслевого стандарта закупок. Признаны обоснованными 297 обращений (54 % от рассмотренных обращений).

По результатам деятельности ЦАК за 2012 год достигнута экономия средств в размере 173,9 млн руб.

Подробнее в разделе «Управление закупочной деятельностью» на стр. 61

В октябре 2012 года в электроэнергетическом и топливном дивизионах сформированы Арбитражные комитеты.

### Исполнение корректирующих мероприятий по результатам проверок СОВК, ед.



## 2.4.5. СИСТЕМА ЗАЩИТЫ АКТИВОВ

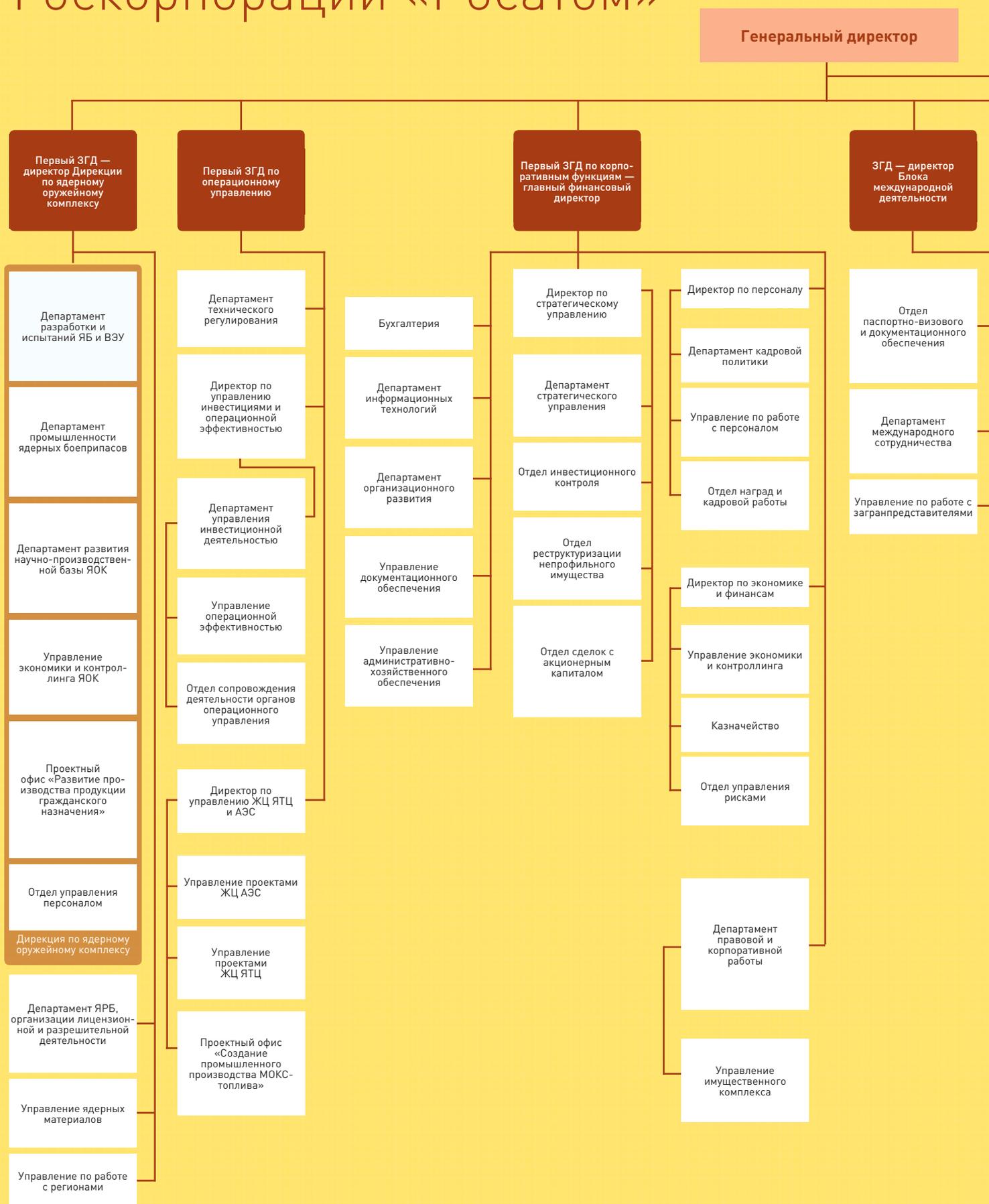
Для обеспечения эффективности борьбы с коррупцией создана Система защиты активов.

### Задачи Системы:

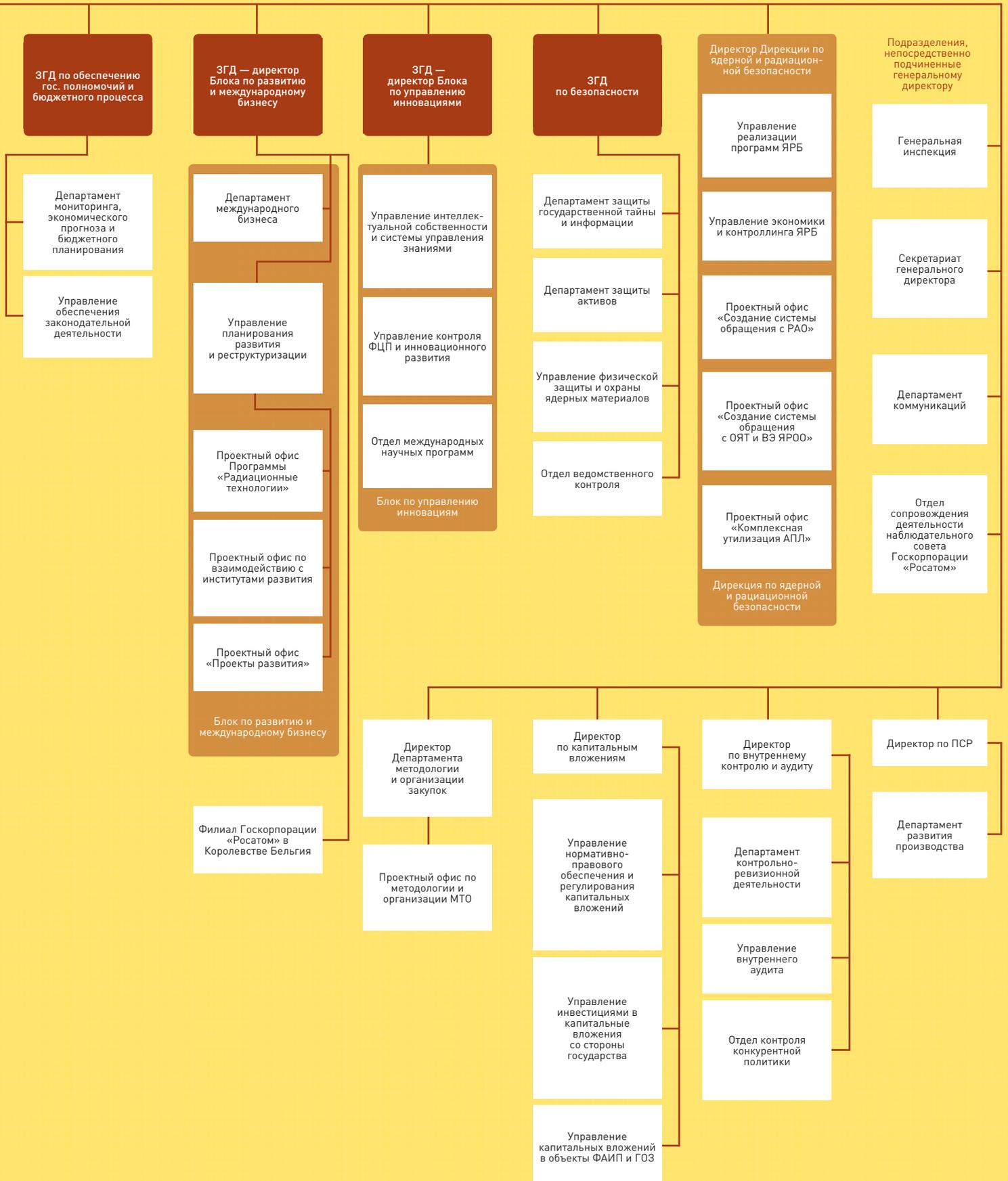
- участие в реализации Корпорацией и ее организациями государственной политики РФ в области обеспечения экономической безопасности и противодействия коррупции;

- выявление, анализ и принятие мер к устранению обстоятельств, способствующих возникновению и реализации угроз экономической безопасности и активам Корпорации и ее организаций;
- мониторинг использования активов Корпорации и ее организаций;

# Организационная структура Госкорпорации «Росатом»



Советники, директора программ,  
руководители дивизионов



- участие в разработке проектов нормативных документов Корпорации в части, направленной на предупреждение угроз экономической безопасности и активам Корпорации;
- осуществление работ, направленных на защиту Корпорации и ее организаций от правонарушений коррупционной и иной направленности, противоправной деятельности, в том числе в сфере организации закупок, выполнения работ и оказания услуг для нужд Корпорации, а также управления федеральным имуществом и имущественными комплексами Корпорации.

В Корпорации внедрена система мониторинга, контроля и анализа инцидентов, связанных с активами Корпорации, которая обеспечивает возможность непрерывного сравнения (перекрестный анализ) сведений о договорах и бенефициарах с данными о руководителях.

#### Результаты 2012 года:

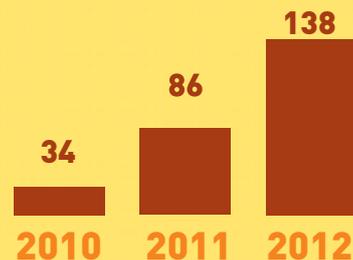
- внедрена Комплексная программа противодействия коррупции и хищениям в атомной отрасли;

- последовательно наращивалось количество и численность подразделений защиты активов (ПЗА);
- по состоянию на 31.12.2012 в контур отраслевой системы защиты активов входило 62 организации (в них созданы ПЗА и организовано функциональное руководство со стороны Корпорации). В настоящее время ПЗА контролируют около 80 % суммы закупок отрасли;
- 69 % работников подразделений защиты активов прошли обучение антикоррупционным принципам и процедурам, принятым в Госкорпорации «Росатом».

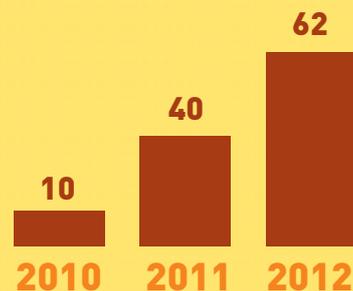
#### Горячая линия

Общее количество сообщений в 2012 году увеличилось на 58 % по сравнению с предыдущим годом. В 3,5 раза выросло количество сообщений от поставщиков отрасли. Доля анонимных сообщений сократилась на 13 %. В ходе проверочных мероприятий подтвердилось 39 % сообщений.

#### Численность подразделений защиты активов, чел.



#### Количество подразделений защиты активов, ед.

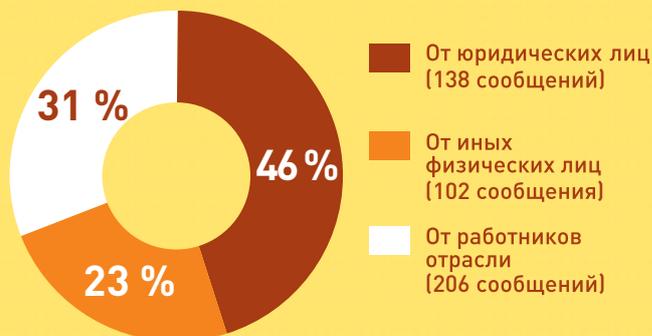


### Характеристики сообщений, поступающих по «горячей» линии

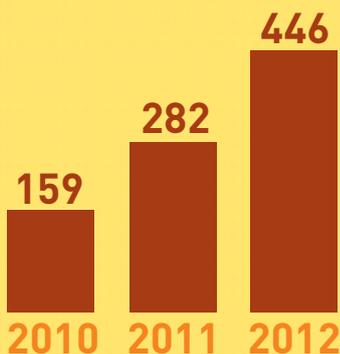
#### Тематика сообщений



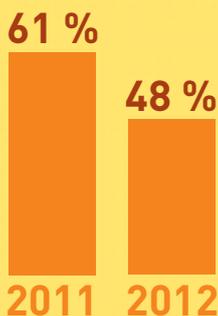
#### Виды сообщений



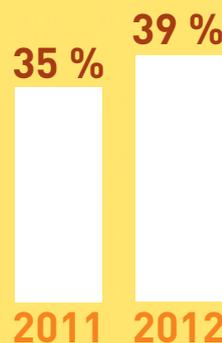
#### Увеличение количества сообщений



#### Сокращение доли анонимных сообщений



#### Рост подтвердившихся сообщений



### Работа по выявлению фактов аффилированности, конфликта интересов, иных злоупотреблений в 2012 году:

- собрано и проанализировано справок о доходах — 6 949 (в т. ч. в отношении руководителей — 1 391, в отношении их родственников — 5 558);
- проанализировано договоров — 72 814;
- расторгнуто договоров — 9;
- проверено контрагентов — 19 494;
- уволено руководителей — 19;
- полностью исключена возможность заключения договоров без раскрытия бенефициаров.

В 2012 году проведен анализ рисков, связанных с коррупцией, в отношении 11 структурных подразделений (бизнес-единиц) Корпорации.

### Взаимодействие с правоохранительными органами

По вопросам противодействия коррупции и хищениям подписаны рамочные соглашения о взаимодействии Корпорации с Министерством внутренних дел РФ и Федеральной службой по финансовому мониторингу. Совместная деятельность позволила повысить оперативность осуществления проверок, эффективность профилактики злоупотреблений, основанных на конфликте интересов, конкурентность закупочных процедур, обеспечила прозрачность кадровой, договорной и корпоративной работы.

В 2012 году Госкорпорацией «Росатом» в инициативном порядке передано в правоохранительные органы 14 материалов о выявленных правонарушениях (в

2011 году — 12). По направленным материалам возбуждено четыре уголовных дела\* (в 2011 году — три).

### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу

Планирование деятельности по защите активов осуществляется на основе задач, определяемых нормативными правовыми актами Президента и Правительства РФ и поручений Генерального директора Госкорпорации «Росатом», а также Комплексной программы противодействия коррупции и хищениям в атомной отрасли, представляющей собой систему мер организационного, экономического, правового, информационного и кадрового характера, направленных на снижение уровня коррупционных и иных правонарушений.

## 2.5. Управление организационным развитием



**Евгения Горбунова,**  
директор Департамента  
организационного развития

**В чем состоят основные приоритеты организационного развития Корпорации в контексте достижения стратегической цели глобального лидерства?**

Приоритеты организационного развития — это всегда производное от стратегии. Именно стратегия задает требования как к модели управления, так и к перечню первоочередных задач. Поэтому практически все

проекты, которые реализовывались два последних года, направлены на достижение глобального лидерства. Мы определились с рынками, где Госкорпорация должна быть представлена в стратегической перспективе. Теперь наша задача — четко и однозначно закрепить ответственность за достижение целей на каждом из рынков, завершить сборку активов и настроить систему принятия управленческих решений. К примеру, мы начали работы по формированию бизнеса на рынке услуг по переработке РАО и обращению с ОЯТ.

**Какие события 2012 года были ключевыми для организационного развития?**

В прошлом году нашей основной задачей была реализация принятых ранее решений в рамках крупных проектов по формированию модели управления. В частности, для развития бизнеса по управлению сооружением сложных инженерных объектов началось формирование на базе НИАЭП и АСЭ глобальной инжиниринговой компании, определен перечень активов, которые войдут в контур ее управления.

В зонах межотраслевой интеграции мы создали новые отраслевые функции. Например, выделены отраслевые функции по управлению жизненными циклами топлива и АЭС, управлению операционной эффективностью.

**Есть ли серьезные проблемы в организационном развитии Корпорации?**

Мы сформировали целевой облик отрасли, то есть, тот контур, то состояние, к которому гражданская часть отрасли должна прийти, чтобы реализовать все поставленные стратегические цели. Но наметить вектор развития — это только полдела. Теперь от концептуальных идей нужно перейти к конкретным решениям. И здесь нам предстоит серьезная работа по диагностике и повышению скорости принятия сложных управленческих решений. Это на сегодняшний день одна из основных сложностей: мы делаем правильные и важные вещи, но в условиях жесткой конкуренции часто делаем их слишком медленно. А ведь именно от того, насколько быстро мы умеем принимать управленческие решения, зависит эффективность и конкурентоспособность отрасли.

### 2.5.1. ОСНОВНЫЕ ЗАДАЧИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ В 2012 ГОДУ

В 2012 году основными направлениями работы в области организационного развития были:

- реформирование системы управления в соответствии с требованиями стратегии;
- формирование инфраструктуры эффективной регламентации процессов;
- внедрение изменений в организационной структуре Корпорации в соответствии с изменениями системы управления;
- развитие управленческих технологий;
- структурирование модели управления гражданской части атомной отрасли.

## 2.5.2. РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА

Реформирование системы управления в соответствии с требованиями стратегии Корпорации.

Результаты отчетного периода:

- приняты решения по распределению ролей в ходе сооружения АЭС и сформированы предложения по управлению сооружением сложных инженерных объектов за рубежом. Одно из решений — формирование на базе компаний ОАО «НИАЭП» и ЗАО «Атомстройэкспорт» глобальной инженеринговой компании, реализующей проекты строительства за рубежом;
- принято решение о формировании и развитии бизнеса в заключительной стадии жизненного цикла. Основные направления, которые планируется развивать: предоставление услуг по обращению с РАО и ОЯТ и вывод из эксплуатации ядерных радиационно-опасных объектов;
- сформированы предложения по управлению жизненными циклами ключевых объектов атомной отрасли — ядерного топливного цикла и АЭС. В рамках этого направления выделена интеграционная функция «Управление жизненными циклами ЯТЦ и АЭС».

### Изменения в организационной структуре и системе курирования Госкорпорации «Росатом»

- реорганизована Дирекция по ядерному энергетическому комплексу;
- введена должность первого заместителя генерального директора по операционному управлению с задачей повышения операционной эффективности;
- сформированы структурные подразделения по управлению операционной эффективностью, управлению инвестиционной деятельностью, управлению жизненными циклами ЯТЦ и АЭС, а также техническому регулированию;
- сформирована организационная структура подразделений по капитальному строительству, введена должность директора по капитальным вложениям;
- принято решение о реорганизации Дирекции ядерной и радиационной безопасности, в рамках которого разделены государственные и бизнес-задачи в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО;

- создано направление по государственной политике в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО, бизнес-задачи переданы в инкубируемый бизнес ЗСЖЦ, введена должность директора по государственной политике в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО.

### Формирование инфраструктуры эффективной регламентации

В рамках внедрения процессной модели и развития инструментов процессного управления в 2012 году велась разработка регламентирующих и методических документов. Разработаны отраслевые стандарты там, где регламентация необходима для корректной организации деятельности.

В декабре 2012 года утверждена новая редакция Положения о системе регламентирующих и методических документов. В Положение внесен ряд изменений, направленных на повышение эффективности отраслевой регламентации, учитывающих требование сокращения документооборота.

### Развитие управленческих технологий

В 2012 году в Корпорации продолжена работа, направленная на повышение информированности и формирование навыков применения инструментов процессного управления. В рамках этой работы:

- проведена вторая отраслевая конференция по вопросам развития системы управления отрасли, главная тема обсуждения — отраслевая организационная модель и логика ее внедрения в отрасли;
- проведены семинары «Структура и инструменты модели управления атомной отрасли» и разработаны дистанционные обучающие курсы;
- сформирован пул отраслевых экспертов и методологов, проведены клубные тематические встречи, позволившие обсудить наиболее актуальные вопросы развития системы управления;
- сформирован отраслевой управленческий глоссарий.

### Структурирование модели управления гражданской части отрасли

К концу 2012 года завершено структурирование моделей управления отрасли. Результат — актуализация процессной модели и утверждение организационной модели гражданской части атомной отрасли.

 Подробнее в интерактивном отчете

## 2.5.3. ПЛАНЫ НА 2013 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- совершенствование системы управления Госкорпорации «Росатом» за счет делегирования полномочий и распределения ответственности;
- развитие системы принятия решений, повышение скорости принятия управленческих решений;
- выстраивание функционального взаимодействия между Корпорацией и дивизионами и инкубируемыми бизнесами и комплексами;
- реализация проектов, направленных на оптимизацию модели управления по приоритетным темам, требующим межфункциональной координации;
- реализация проектов по внедрению Организационной модели гражданской части атомной отрасли;
- коммуникация и развитие управленческих технологий.



## 2.6. Риск-менеджмент



**Татьяна Фокина, начальник  
Отдела управления рисками**

### Существуют ли значительные риски реализации стратегии Корпорации? Как Корпорация работает с ними?

Безусловно, существуют риски, обусловленные внешней и внутренней средой, которые способны оказать влияние на реализацию стратегии. Из внешних рисков, например, есть риск снижения энергопотребления и сокращения доступных объемов долгового финансирования из-за кризисных явлений в мировой экономике. Или рост конкуренции на внешних рынках товаров и услуг. Из внутренних рисков я бы назвала возможный риск дефицита квалифицированных кадров.

«Росатом» может в некоторой степени влиять на внешние риски, но понятно, что возможность этого влияния всегда ограничена. Менеджментом проводятся регулярный мониторинг и оценка этих рисков, которая обязательно учитывается в процессе стратегического планирования и принятия решений. Например, «Риск снижения обще-

ственной приемлемости развития атомной энергетики». Известно, что любая авария на объектах использования атомной энергии, независимо от того, в какой стране она случается, вызывает резкое снижение общественной приемлемости развития атомной энергетики. Последний пример реализации этого риска — авария на АЭС в Японии. Понятно, что Корпорация напрямую управлять данным риском может только в части своих объектов. Работать же во внешней среде возможно в данном случае на предотвращение подобных рисков событий — за счет ужесточения международных стандартов по безопасности, например. А у себя Госкорпорация «Росатом» максимально снижает этот риск: повышаются требования к безопасности, в том числе строящихся и проектируемых объектов, и в целом к корпоративной культуре безопасности, обеспечивается информационная прозрачность деятельности Корпорации и т. д.

### Каковы основные риски по отношению к управлению капиталами Корпорации?

Каждый вид капитала вносит свой вклад в создание стоимости и достижение стратегических целей и, конечно же, имеет присущие ему риски. Например, для финансового капитала это — валютные, кредитные, процентные риски, риски ликвидности. Для человеческого капитала — то, что мы классифицируем как риски персонала. Для производственного капитала — производственно-технологические риски и т. д.

Хочу отметить, что процессы управления рисками должны быть максимально интегрированы с процессами управления, а сама

работа с рисками — это, в первую очередь, управленческая деятельность, обеспечивающая снижение рисков, то есть, по сути это операционная работа менеджмента на разных уровнях управления.

### В чем состоят приоритетные направления работы по риск-менеджменту? Как будет совершенствоваться корпоративная система управления рисками (КСУР)?

В ближайшем будущем мы планируем интегрировать КСУР (как на уровне Корпорации, так и на уровне организаций) в процессы планирования и принятия решений — стратегических, инвестиционных, бюджетных и других. Очевидно, что чем раньше начинается работа по управлению рисками, тем выше эффект. Поэтому внедрение КСУР в рабочие процессы на этапе планирования, а не позже, является наиболее эффективным и в большей степени способствует достижению целей Корпорации.

Далее — с завершением выстраивания организационной структуры будут достраиваться и процессы управления рисками в дивизионах «Росатома». Поскольку каждый дивизион специализируется на определенной деятельности — добыча урана, машиностроение и др., то каждый имеет и специфические риски. Эта специфика и должна быть учтена в дивизиональном риск-менеджменте.

Совершенствование системы ключевых показателей рисков — также одна из ближайших задач. Интеграция этих показателей в систему мониторинга КПЭ должна обеспечивать высокое качество мониторинга рисков и давать возможность своевременно корректировать подходы к их управлению.

### 2.6.1. КОРПОРАТИВНАЯ СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ

Процесс создания корпоративной системы управления рисками (КСУР) в Корпорации и ее организациях начался в 2010 году. В настоящее время действует Политика управления рисками и регламентно-методическая документация, сформирована организационная структура КСУР на уровне Корпорации и дивизиональном уровне, установлена готовность к рискам Корпорации, осуществляется интеграция КСУР с процессами планирования.

#### Результаты 2012 года:

- сформирована организационная структура и внедрены корпоративные процессы управления рисками в ОАО «ТВЭЛ» и «АРМЗ»;
- разработана методика анализа рисков стратегических инициатив;
- разработана методика оценки рисков инвестиционных проектов, а также отраслевые методические рекомендации по управлению рисками проектов строительства АЭС;
- определены факторы репутационного риска, назначены их владельцы, разработан и утвержден Типовой отрас-

левой Порядок мониторинга факторов репутационного риска и организован регулярный мониторинг факторов;

- определены КПР<sup>2</sup> для ключевых рисков, требуемая отчетность по КПР включается в материалы отчетности по КПЭ и план-факт анализа бюджета.

В 2012 году утвержденные параметры готовности к риску соблюдались как по количественным (финансовым) показателям, так и по параметрам с нулевой готовностью к их нарушению (обеспечение ядерной и радиационной безопасности, государственных заданий и т. п.).

<sup>2</sup> Ключевые количественные или качественные показатели, которые с различной степенью опережения по времени отражают текущий уровень риска.

## Корпоративная система управления рисками



Дирекция внутреннего контроля и аудита  
(Независимая оценка деятельности КСУР)

## 2.6.2. СТРАХОВАНИЕ РИСКОВ

Один из основных подходов к управлению рисками — страхование рисков<sup>3</sup>.

Предприятия и организации Корпорации полностью выполняют требования действующего законодательства, а также подзаконных актов в части осуществления обязательных и вмененных видов страхования, таких как страхование ответственности за ядерный ущерб, обязательное страхование ответственности владельцев опасных производственных объектов и гидротехнических сооружений, обязательное страхование ответственности владельцев транспортных средств, страхование ответственности при проведении строительно-монтажных работ и др. В целях снижения риска финансовых потерь в результате повреждения, утраты имущества, а также рисков, связанных с жизнью и здоровьем работников, осуществляется страхование имущества и персонала.

С целью повышения надежности страхования Корпорация продолжает работу, направленную на обеспечение возможности перестрахования имущественных

рисков российских эксплуатирующих организаций в международной пулинговой системе. В 2012 году 42 % от размера ответственности за ядерный ущерб российских АЭС принято на перестрахование в 16 пулах международной пулинговой системы, что говорит о признании международным ядерным страховым сообществом достаточного уровня безопасности и надежности российских АЭС.

Проведены международные страховые инспекции на Нововоронежской, Ростовской, Смоленской и Балаковской АЭС (с участием экспертов международной пулинговой системы). В ходе инспекции проанализированы риски, связанные с обращением с ядерным топливом, управлением АЭС, уровнем квалификации персонала, противопожарной безопасностью, контролем за состоянием окружающей среды и пр. По итогам проверки международные инспекторы пришли к выводу, что уровень безопасности проинспектированных АЭС соответствует уровню мировых стандартов, и подтвердили возможность перестрахования имущественных рисков

российских эксплуатирующих организаций в международной пулинговой системе.

Силами российских экспертов проведен страховой аудит на ОАО «Институт реакторных материалов», ОАО «НИКИЭТ», ОАО «СХК», ОАО «УЭХК», ФГУП «ПО «МАЯК», ФГУП «ГХК», ФГУП «Атомфлот», ОАО «АЭХК». Основная цель страхового аудита — проведение оценки страхового риска для целей страхования ответственности перед третьими лицами за ядерный ущерб. В ходе инспекции проанализированы риски, связанные с эксплуатацией ядерно- и радиационно-опасного оборудования, обращением с ядерными материалами, уровнем квалификации персонала, противопожарной безопасностью, системой радиационного контроля. По итогам страхового аудита экспертами сделаны выводы о достаточном уровне безопасности предприятий отрасли.

В 2013 году планируется продолжить проведение инспекций, а также проведение страхового аудита на основных предприятиях.

## 2.6.3. УПРАВЛЕНИЕ КЛЮЧЕВЫМИ РИСКАМИ

Подробное описание ключевых рисков и основные подходы к их управлению ими представлены в отчете Корпорации за 2011 год. Ниже приведены основные результаты управления рисками в 2012 году и информация по ключевым рискам, не раскрытым в предыдущем отчете.

<sup>3</sup> Подробная информация о нормативном регулировании страхования и его видах представлена в отчете Корпорации за 2010 год.

## Риски и результаты управления рисками в 2012 году

(динамика рисков: ↑ увеличение, ↓ уменьшение, ○ без существенных изменений)

Риски и их динамика относительно 2011 года	Результаты управления рисками
<b>Финансовые риски</b>	
<b>Валютный риск</b> 	Комитетом по рискам Госкорпорации «Росатом» одобрены Стратегия управления валютным риском и Программа хеджирования валютного риска. Реализация Программы хеджирования позволила минимизировать риск потерь, вызванный неблагоприятными колебаниями курсов валют. Положительный эффект составляет: относительно безрисковой стратегии (полное страхование рисков в виде приобретения опционов на продажу) — 1 171 млн руб., получена дополнительная экономия организациями сверх фактических курсов Евро и доллара США — 655 млн руб.
<b>Процентный риск</b> 	На фоне роста процентных ставок в отчетном году привлечены кредиты ОАО «Сбербанк России» и ОАО «Банк ВТБ» на срок 5 лет по фиксированным ставкам, что привело к увеличению среднего срока кредитного портфеля. В итоге произошло выравнивание процентных доходов и расходов по срокам.
<b>Кредитный риск</b> (риски на банки-контрагенты, риски на внутренних и внешних контрагентов) 	Отсутствуют существенные потери, связанные с невыполнением обязательств контрагентами. Обеспечено снижение просроченной дебиторской задолженности. Используются поручительства при закупках, проводимых за счет собственных и внебюджетных средств, установлены критерии и лимиты для поручителей и банков-гарантов.
<b>Риск ликвидности</b> 	В рамках реализации программы по внедрению новых инструментов централизованного управления денежными средствами разработаны казначейские продукты и подписана документация с опорными банками по автоматической консолидации остатков свободных денежных средств организаций Корпорации на счетах ОАО «Атомэнергопром». Данные казначейские продукты позволят увеличить объем денежных средств в кэш-пуле и расширить возможности ОАО «Атомэнергопром» по финансированию организаций Корпорации. В соответствии с отчетом S&P от 29.11.12 кредитный рейтинг ОАО «Атомэнергопром» подтвержден на достигнутом суверенном уровне «BBB/A-2», прогноз — Стабильный. Дополнительная информация по подходам к управлению финансовыми рисками представлена в разделе «Управление финансовым капиталом» на стр. 48.
<b>Товарные риски</b>	
<b>Риски рынка товаров и услуг ядерного топливного цикла</b> 	Авария на АЭС «Фукусима-1», произошедшая в 2011 году, привела к стагнации спроса на рынках товаров и услуг ЯТЦ и сформировала тренд на снижение цен. Несмотря на сложную рыночную ситуацию, связанную с негативными последствиями аварии, удалось не только сохранить достигнутый в последние годы рекордный уровень объемов экспорта урановой продукции, но и прирастить портфель экспортных контрактов на десятилетний период на 39 %, до 24,67 млрд долларов США. Дополнительная информация по подходам к управлению рисками представлена в разделах «Международный бизнес» на стр. 134, «Горнорудный дивизион» на стр. 120, «Топливный дивизион» на стр. 123, а также в отчетах ОАО «Техснабэкспорт», ОАО «ТВЭЛ» и ОАО «АРИЗ» за 2012 год.
<b>Риски рынка электроэнергии</b> 	Увеличение риска обусловлено неопределенностью на рынке из-за рассмотрения в настоящее время новой модели рынка электроэнергии, а также отсутствием принципиальных решений и соответствующих механизмов функционирования надбавок АЭС на безопасную эксплуатацию и инвестиции. Возможность управления риском ограничена. Использование производных финансовых инструментов как одного из возможных инструментов управления в связи с низкой ликвидностью торговых площадок значительно затруднено. Точность планирования цены продажи электроэнергии в 2012 году составила 99,6 %.
<b>Операционные риски</b>	
<b>Риск снижения объемов генерации электроэнергии</b> 	Подверженность риску в части возможного снижения объемов генерации определяется зависимостью выработки от технического состояния оборудования АЭС, продолжительности ремонтов, соблюдения графика ввода/вывода оборудования и пр. На АЭС проводятся планово-предупредительные ремонты, реализуется программа продления сроков эксплуатации, программа увеличения выработки электроэнергии, включая возможность работы энергоблоков на мощности выше номинальной. В 2012 году на энергоблоке № 1 Ленинградской АЭС начаты работы по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки реактора РБМК. Снижение значения риска до уровня 2011 года и ниже возможно после успешного завершения работ. Дополнительная информация по подходам к управлению рисками представлена в разделах «Управление производственным капиталом» на стр. 57, «Электроэнергетический дивизион» на стр. 127 и в отчете ОАО «Концерн Росэнергоатом» за 2012 год.

Операционные риски

Риски промышленной  
безопасности  
и экологии



В 2012 году обеспечено безопасное функционирование предприятий отрасли (отклонений в работе ОИАЭ, представлявших угрозу населению и окружающей среде, не было).

Информация по подходам к управлению рисками представлена в разделах «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности и комплексное решение накопленных проблем «ядерного наследия» на стр. 141, «Управление влиянием на окружающую среду» на стр. 91 и в отчетах организаций Корпорации.

Риски инвестиционных  
проектов



На фоне возрастающей конкуренции обеспечен рост портфеля зарубежных заказов строительства АЭС на десятилетний период на 31 % относительно 2011 года.

Информация по подходам к управлению рисками представлена в разделах «Инжиниринговая деятельность» на стр. 130, «Международный бизнес» на стр. 134 и подразделах «Управление инвестиционной деятельностью» на стр. 54, «Управление производственным капиталом» на стр. 57, а также в отчете ОАО «НИАЭП» за 2012 год.

Политические риски



Основные международные политические риски 2012 года прежде всего были связаны с тем, что в мире продолжалась переоценка последствий аварии на АЭС «Фукусима» для мировой атомной энергетики. В ряде стран приняты решения о сворачивании национальных атомных программ (Германия, Швейцария), в ряде стран объявлена пауза (Венесуэла, почти все страны Ближнего Востока), в ряде государств ожидалось принятие политического решения (Китай). В силу разных причин откладывались тендеры на сооружение АЭС в Иордании, Венгрии, Египте.

Часть рисков связана с активизацией деятельности конкурентов.

На фоне продолжающегося влияния «постфукусимского синдрома» положительным индикатором, свидетельствующим о возобновлении интереса иностранных государств к развитию атомной энергетики, явилось заключение 8 межправительственных соглашений и 13 межведомственных соглашений о сооружении АЭС, сотрудничестве в области мирного атома, вывозе ОЯТ исследовательских реакторов и пр.

Дополнительная информация по подходам к управлению рисками представлена в разделах «Международный бизнес» на стр. 134, «Международное сотрудничество» на стр. 131.

Репутационные риски



Уровень поддержки россиянами атомной энергетики в 2012 году вернулся на «дофукусимский» показатель — доля сторонников использования атомной энергетики в России выросла с 53 % до 66 % (исследование «Левада-центра»).

Проведена работа по включению планов развития атомной отрасли в медийно-актуальную повестку развития страны.

Расширена сеть информационных центров. Начали работу первые зарубежные центры в Ханое (Вьетнам) и Мерсине (Турция).

Дополнительная информация по подходам к управлению рисками представлена в разделах «Управление социально-репутационным капиталом» на стр. 84, «Управление социально-экономическим капиталом» на стр. 76.

Риски персонала



Снижение риска обеспечивается, в том числе, за счет развития опережающей подготовки специалистов необходимого количества и качества в системе высшего профессионального образования, подбора и найма компетентного персонала, реализации социальных программ (обеспечение жильем, добровольное медицинское страхование, санаторно-курортное лечение, негосударственное пенсионное обеспечение и др.).

В 2012 году разработана концепция единого отраслевого кадрового резерва для трех уровней управления. Улучшилось «качество» абитуриентов, поступивших на профильные специальности в вузы (рост баллов ЕГЭ при поступлении в НИЯУ МИФИ составил с 77,01 в 2011 году до 79,23 в 2012 году). НИЯУ МИФИ занял 1-е место в рейтинге Национального фонда подготовки кадров (участники — более 100 российских вузов).

Дополнительная информация по подходам к управлению рисками представлена в разделе «Управление человеческим капиталом» на стр. 63, а также в отчетах организаций Корпорации.

Риски и их динамика  
относительно 2011 года

## Результаты управления рисками

### Операционные риски

#### Риск утраты и нанесения ущерба активам



Проводимые организационные и структурные изменения в атомной отрасли, а также большой объем расходов определяют подверженность Корпорации и ее организаций к риску утраты и нанесения ущерба активам.

Используются следующие подходы к управлению риском:

- выявление и анализ факторов и условий, способствующих возникновению угроз экономической безопасности и активам Корпорации и ее организаций;
- разработка Комплексной программы противодействия коррупции и хищениям в атомной отрасли.

Корпорацией в инициативном порядке передано в правоохранительные органы 14 материалов о выявленных правонарушениях. По указанным материалам возбуждено 4 уголовных дела, уволено 19 руководителей, расторгнуто 9 договоров, исключена возможность заключения договоров без раскрытия бенефициаров.

Дополнительная информация по подходам к управлению рисками представлена в разделе «Корпоративное управление» на стр. 29.

#### Риск утраты критически важных знаний



В организациях Корпорации 80 % контента научно-технической информации размещено на бумажных носителях и имеет потенциальный риск утраты. 60 % научных сотрудников, обладающих критически важными знаниями, находятся в возрасте более 75 лет. Организации Корпорации имеют отдельные сети Интранет без совместных интеграционных решений. Обмен информацией осуществляется с задержками.

Правлением Корпорации одобрена Программа формирования системы управления корпоративными знаниями на 2012–2015 годы.

Оцифрованы 900 тысяч листов материалов научных архивов организаций Блока по управлению инновациями, что составляет 26 % от общего объема архивов. Уровень вовлеченности организаций Корпорации в систему управления знаниями в 2012 году по отношению к 2011 году составил 671,4 % (превышает целевой показатель в два раза).

Дополнительная информация по подходам к управлению рисками представлена в разделе «Управление интеллектуальным капиталом» на стр. 72.

#### Правовые риски



Корпорация может быть подвержена рискам, связанным с изменением законодательства, в том числе — в части корпоративного управления, валютного, налогового, таможенного и лицензионного регулирования, а также с различным толкованием законодательства.

Используются следующие подходы к управлению рисками:

- выстраивание деятельности на четком соответствии законодательству, отслеживание и своевременное реагирование на изменение законодательства, а также стремление к конструктивному диалогу с органами, уполномоченными на разъяснение и толкование нормативных правовых актов;
- анализ проектов изменений действующего законодательства в сфере правового обеспечения и корпоративного управления и своевременное внесение изменений во внутренние документы Корпорации и ее организаций;
- регламентация процессов корпоративного управления для Корпорации и организаций, входящих в ее контур управления.

Отсутствуют убытки, понесенные Корпорацией в связи с исполнением корпоративных процедур, а также фактов нарушений в сфере корпоративного управления и правового обеспечения, выявленных контрольными органами, произошедших по вине Корпорации.

Дополнительная информация по подходам к управлению рисками представлена в разделе «Корпоративное управление» на стр. 29.

## 2.6.4. ЗАДАЧИ ПО РАЗВИТИЮ КСУР НА 2013 ГОД

На 2013 год запланировано продолжение выполнения принятого в Корпорации плана развития системы управления рисками на период до 2015 года:

- дальнейшее выстраивание организационной структуры и процессов управления рисками в дивизионах Корпорации;
- дальнейшая интеграция КСУР с процессами стратегического и инвестиционного планирования;
- поэтапное тиражирование системы управления рисками инвестиционных проектов на проекты строительства АЭС.

# ГЛАВА 3

## Эффективность управления капиталами

Под капиталами Корпорация понимает определенные ресурсы (запасы) материальных и нематериальных активов, которые она использует в своей деятельности. Госкорпорация «Росатом» выделяет семь видов используемых капиталов: финансовый, производственный, человеческий, интеллектуальный, социально-экономический, социально-репутационный и природный.

3.1. Капиталы Корпорации .....	46
3.2. Управление финансовым капиталом ....	48
3.3. Управление производственным капиталом .....	57
3.4. Управление человеческим капиталом .....	63
3.5. Управление интеллектуальным капиталом .....	72
3.6. Управление социально-экономическим капиталом .....	76
3.7. Управление социально-репутационным капиталом .....	84
3.8. Управление влиянием на окружающую среду .....	91



## 3.1. Капиталы Корпорации

Капиталы Госкорпорации «Росатом» являются одним из основных элементов бизнес-модели (см. раздел «Бизнес-модель»). В процессе коммерческой и иной деятельности они преобразуются (увеличиваются, уменьшаются, трансформируются и пр.), что ведет к созданию стоимости в средне- и долгосрочной перспективе.

Под капиталами Корпорация понимает определенные ресурсы (запасы) материальных и нематериальных активов, которые она использует в своей деятельности. Корпорация признает, что часть доступных ей капиталов находится в совместном владении с другими заинтересованными сторонами (например, природные ресурсы или общественная инфраструктура), поэтому ответственно подходит к обращению с ними. На постоянной основе реализуется комплекс мер для минимизации возможностей негативного влияния.

Госкорпорация «Росатом» выделяет семь видов используемых капиталов: финансовый, производственный, человеческий, интеллектуальный, социально-экономический, социально-репутационный и природный.

Интегральный прирост или убыль капиталов ведет к увеличению или уменьшению стоимости, создаваемой Госкорпорацией «Росатом», поэтому Корпорация уделяет большое внимание управлению и повышению эффективности использования доступных ей капиталов.

### Капиталы Госкорпорации «Росатом» (за 2012 год)

Финансовый капитал	
ЕБИТДА	140,8 млрд руб.
Фактический объем финансирования инвестиционной деятельности	~10 млрд долл. США
Объем средств, полученных из федерального бюджета	119,9 млрд руб.
Чистые активы организаций и подведомственных предприятий	1 458,2 млрд руб.

Производственный капитал	
Общее количество эксплуатируемых энергоблоков на территории РФ	33
Общее количество строящихся энергоблоков на территории РФ	9
Установленная мощность АЭС	25,2 ГВт
Доля на рынке услуг по обогащению урана	45 %
Доля Корпорации на рынке производства ядерного топлива (фабрикации)	17 %
Машиностроительный комплекс	Возможность изготовления не менее двух полных комплектов



Монтаж турбины на АЭС

### Человеческий капитал

Среднесписочная численность персонала	<b>256,4 тыс. чел.</b>
Доля специалистов моложе 35 лет	<b>29,2 %</b>
Количество человек, состоящих в кадровом резерве	<b>190 чел.</b>
Общий уровень затрат на обучение	<b>867,7 млн руб.</b>
Общее число обученных в ЦИПК (без учета Корпоративной Академии, функционировавшей на базе московского филиала)	<b>11 173 чел.</b>
Общее число обученных в Корпоративной Академии Росатома	<b>8 810 чел.</b>

### Интеллектуальный капитал

Количество полученных патентов на изобретения, полезные модели и промышленные образцы, свидетельств на ПЭВМ и базы данных, количество оформленных ноу-хау	<b>806 ед. в год</b>
Доля инновационной продукции в выручке	<b>10,4 %</b>
Затраты на НИОКР	<b>22,7 млрд руб.</b>
Стоимость нематериальных активов	<b>44,8 млрд руб.</b>

### Социально-репутационный капитал

Уровень поддержки населением РФ развития ядерной энергетики	<b>44 %</b>
Уровень корпоративной вовлеченности сотрудников	<b>62 %</b>

### Социально-экономический капитал

Количество закрытых территориальных образований	<b>10</b>
Количество городов АЭС	<b>11</b>
Вовлеченное население	<b>3,3 млн чел.</b>

### Влияние на окружающую среду (природный капитал)

Минерально-сырьевая база природного урана (российские активы)	<b>550,5 тыс. т</b>
Минерально-сырьевая база урана Uranium One Inc.	<b>155 тыс. т</b>
Используемые водные ресурсы	<b>7,2 млн м<sup>3</sup></b>
Общая площадь загрязненных земель, подлежащих рекультивации	<b>108 км<sup>2</sup></b>
Объем ЖРО*, не изолированный от окружающей среды	<b>427 млн м<sup>3</sup></b>

\* ЖРО — жидкие радиоактивные отходы.



## 3.2. Управление финансовым капиталом

Управление финансовым капиталом включает в себя реализацию финансовой стратегии, управление инвестиционной деятельностью, работы по трансформации Финансово-экономического блока (ФЭБ) и др.



**Николай Солонин, первый заместитель генерального директора по корпоративным функциям — главный финансовый директор**

**Как Вы оцениваете выполнение финансовой стратегии в отчетном году? В чем приоритеты на ближайшие годы?**

Цели финансовой стратегии в части работы с банками, развития кэш-пула, управления долгом и валютным риском полностью достигнуты. Правда, в отдельных случаях пришлось заменить инструменты их достижения. Например, исходя из состояния рынка в 2012 году и возможности получения наилучших условий по стоимости долга, новый выпуск облигаций был заменен привлечением долгосрочных кредитов банков.

Что касается планов на будущее, то основная задача на 2013 год — решить проблему дефицита инвестиционного ресурса. При повышении стоимости заемного финансирования лучших условий мы можем добиться только за счет централизованного привлечения кредитных средств и поддержания высокого кредитного рейтинга. Хочу отметить, что потребность в заемном финансировании у нас постоянно растет, так как государство продолжает сокращать финансирование нашей инвестиционной деятельности.

Также мы не исключаем участия в акционерном капитале совмест-

ных предприятий сторонних инвесторов, тем более что такой опыт у нас имеется — например, созданное в 2007 году СП «Альстом-Атомэнергомаш» или учрежденное в 2009 году ОАО «ЕвроСибЭнерго» — «АКМЭ-инжиниринг».

Среди мер, которые мы уже предприняли в этом направлении — создание ОАО «АтомКапитал». Это 100-процентная дочерняя компания Корпорации, которая выполняет функцию пул-лидера во внутригрупповом финансировании ФГУПов. Такая конфигурация позволит оптимально распределять долговую нагрузку между ОАО «Атомэнергпром» и организациями и предприятиями, не входящими в его контур.

**События 2012 года как-нибудь повлияли на стратегические планы Госкорпорации?**

В прошлом году мы столкнулись с рядом стратегических вызовов, которые могут сказаться на дальнейшем развитии российской атомной отрасли. Прежде всего, это четко обозначившийся приоритет государственной политики по сдерживанию роста тарифов на электроэнергию, который потребует уточнения механизмов финансирования сооружения АЭС в России.

Также нам предстоит обновить планы и сроки развития атомной энергетики. Здесь нужно учитывать новые, более консервативные оценки спроса на электроэнергию на внутреннем рынке и возможные риски экспортных поставок, в частности, отсоединение стран Прибалтики от единой энергосистемы.

Учитывая эти факторы, руководство «Росатома» приняло решение провести в 2013 году актуализацию стратегии Госкорпорации на долгосрочный период в новых сценарных условиях.

**Какие еще факторы влияют на финансово-хозяйственную деятельность Госкорпорации?**

На нас по-прежнему сказываются последствия аварии на АЭС «Фукусима». Так, спотовая котировка на природный уран в течение года снизилась с 52 до 43,5 долл./фунт, долгосрочная — с 61 до 56 долл./фунт U в форме U3083. Снизились и ценовые котировки на услуги по обогащению урана: спотовая — со 138 до 119 долл./ЕРР, долгосрочная — со 148 до 134 долл./ЕРР. Чтобы нивелировать это влияние, мы заключаем долгосрочные контракты, комбинируем механизмы ценообразования и пр.

Сказываются на нас и колебания на валютных рынках, так как доходы и расходы наших организаций номинированы в разных валютах. Чтобы минимизировать риск потерь с 2012 года в Корпорации действует программа хеджирования валютных рисков. Эффект от нее уже составил 1 171 млн рублей, а дополнительная экономия организациями — 655 млн рублей.

**Каковы основные механизмы по повышению финансовой эффективности Корпорации?**

Никаких мгновенных рецептов здесь нет, это постоянная работа по совершенствованию в части управления капиталом, управления затратами и оптимизации инвестиций. Перед нами стоят задачи по сокращению оборотного капитала, в первую очередь, запасов, продаже непрофильных активов, оптимизации ремонтов, затрат на материалы, ИТ и накладных расходов. Также мы снижаем затраты на персонал и закупки, оптимизируем портфель инвестиционных проектов.

Одним из решений по снижению налоговой нагрузки стало создание консолидированной группы налогоплательщиков (КГН), в которую вошли 34 организации. КГН позволяет перераспределить суммарный налог на прибыль между бюджетами разных уровней, увеличив налоговые поступления в бюджеты регионов/городов присутствия при общем снижении налоговой нагрузки.

## 3.2.1. УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

### Финансовая стратегия

Основная цель финансовой стратегии Госкорпорации «Росатом» — обеспечить финансовую устойчивость Корпорации и ее организаций в изменяющихся условиях внешней среды и организовать наиболее эффективное финансирование и управление финансовыми рисками. Правлением Госкорпорации «Росатом» в ноябре 2012 года в рамках ежегодного пересмотра подтверждены основные направления Финансовой стратегии на 2013–2014 гг., закрепляющей целевые ориентиры, направления работы и инструменты достижения целей, в том числе одобрены рекомендации по диверсификации инструментов привлечения средств в отрасль (работа со стратегическими инвесторами, выпуск облигаций, работа с экспортными кредитными агентствами и т. д.).

### Результаты работ по программе трансформации ФЭБ

Программа трансформации ФЭБ Госкорпорации «Росатом» и ее организаций реализуется с 2009 года, до 2014 года планируется реализовать 160 проектов.

Результаты 2012 года:

- продолжено сотрудничество с российскими и зарубежными банками. Привлечены долгосрочные (пятилетние) кредиты от ОАО «Сбербанк России» и ОАО «ВТБ Банк» на общую сумму 40 млрд руб. Общий объем подтвержденных долгосрочных кредитных линий на 31.12.2012 составил 55 млрд рублей;
- продолжена работа над централизацией казначейских операций и развитием внутригруппового финансирования, начатая в 2009–2010 гг. Организации получили возможность более эффективно использовать внутригрупповые финансовые ресурсы. Разработаны казначейские продукты и подписана документация с опорными банками Корпорации (ОАО «ВТБ», ОАО «Газпромбанк», ОАО «Сбербанк») по автоматической консолидации остатков свободных денежных средств организаций Корпорации на счетах ОАО «Атомэнергопром». Эти казначейские продукты позволят увеличить объем денежных средств в кэш-пуле и расширить возможности ОАО «Атомэнергопром» по финансированию организаций Госкорпорации «Росатом»;

- введено поручительство в качестве способа обеспечения возврата аванса и обязательств по договору при закупках за счет собственных и внебюджетных средств;
- утверждены требования к поручителям и банкам-гарантам;
- разработан Единый отраслевой порядок принятия обеспечения договорных обязательств в форме поручительств и банковских гарантий при осуществлении закупок для установления единого подхода к обращению с поручительствами и банковскими гарантиями Корпорации и ее организаций при осуществлении закупочной деятельности, позволяющими снизить финансовые риски, связанные с выплатой авансов, стимулирования повышения ответственности контрагентов за надлежащее исполнение договорных обязательств;
- актуализирована отраслевая Финансовая политика Госкорпорации «Росатом» (ключевым изменением стала корректировка сроков предоставления отчетности организации Корпорации в Казначейство).

### Проект по де бюрократизации

В 2012 году в Госкорпорации «Росатом» стартовал проект по де бюрократизации деятельности. Сигналом для начала его реализации послужили дни информирования и исследования вовлеченности (см. раздел «Управление человеческим капиталом»), показавшие, что проблема бюрократии является одной из самых острых. В мае 2012 года на ежегодной конференции руководителей отрасли были определены основные направления работ по проекту. Основная цель проекта — повышение скорости принятия управленческих решений путем оптимизации бизнес-процессов, а также сокращения сроков и трудозатрат на проведение формальных процедур.

Результаты проекта в 2012 году:

- переход подразделений Корпорации на новые регламенты закупочной деятельности. Ожидается, что внедрение данных регламентов в три раза сократит длительность процесса подготовки и проведения закупок;
- вступление в силу нового регламента процесса «Договорная деятельность» и Порядка согласования проектов документов, определяющих новые правила согласования проектов приказов, распоряжений, писем и протоколов. В результате длительность ряда внутренних процессов сократилась в десять раз;
- снижение трудоемкости процессов план-факт отчетности и прогноза исполнения бюджета на 8 000 ч./дней/год, процесса среднего планирования на 4 500 ч./дней/год, процессов отчетности по КПЭ на 3 000 ч./дней/год — всего 15 500 ч./дней/год;
- доработка действующей нормативно-методологической базы инвестиционного планирования. Устранены избыточные требования к продуктам инвестиционного планирования, что снизило трудозатраты на 720 ч./дней/год.

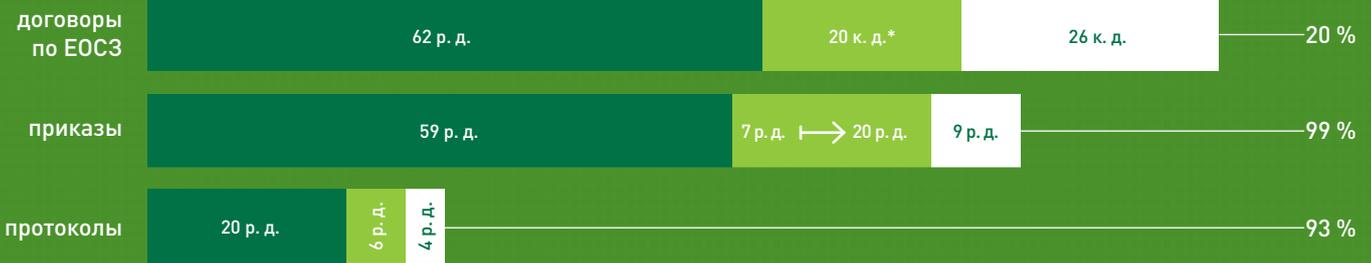
### Экономический эффект от использования внутригруппового финансирования, млрд руб.



Подробнее в разделе «Управление закупочной деятельностью» на стр. 61

### Сокращение сроков согласования, рабочие дни, календарные дни

Процент  
договоров,  
согласованных  
в рамках  
нормативов



Данные предоставлены на основе выборочного анализа за три недели ноября 2012 года

\* Норматив установлен в календарных днях.

■ было ■ норматив ■ факт

#### Планы по управлению финансовой деятельностью на среднесрочную перспективу

- расширение состава применяемых инструментов финансирования в целях снижения стоимости обслуживания долга и обеспечения своевременного и полного финансирования инвестиционной программы организаций отрасли на приемлемых условиях;
- размещение облигаций ОАО «Атомэнергопром» (объемы фактического размещения будут подбираться с учетом условий размещения и имеющихся альтернатив по стоимости и срокам заимствования);
- привлечение синдицированных кредитов от пула международных банков, в том числе под покрытие экспортных кредитных агентств.

В связи с перспективным ростом долговой нагрузки к 2014 году и рисками его дальнейшего увеличения под воздействием внешних факторов требуются:

- поддержание четкой платежной дисциплины по внутригрупповому финансированию;
- повышение точности планирования денежных потоков на среднесрочную перспективу;
- недопущение внутренней конкуренции за кредитные ресурсы между организациями;

- дальнейшая централизация управления денежными средствами;
- концентрация на отношениях с опорными банками как наиболее надежными партнерами с точки зрения доступности финансирования как по объему, так и по стоимости;
- строгое соблюдение обязательств, включая выполнение ковенант, перед существующими кредиторами (в том числе по синдицированному кредиту) и рейтинговыми агентствами.

### 3.2.2. ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ



**Виктория Андриенко,  
главный бухгалтер**

Каковы основные итоги 2012 года?

В 2012 году завершён переход на подготовку консолидированной

финансовой отчетности по международным стандартам (МСФО), таково требование Федерального закона 208-ФЗ «О консолидированной финансовой отчетности». В 2011 году вместе с ОАО «Атомэнергопром» на МСФО перешли порядка 80 компаний, а с 2012 года более 170 организаций отрасли вовлечено в процесс составления отчетности по МСФО.

Говоря о гражданских активах атомной отрасли, которые консолидированы в группу компаний ОАО «Атомэнергопром», нужно отметить, что впервые на официальном сайте опубликована консолидированная финансовая отчетность. Все ключевые показатели и комментарии к ним представлены в этом разделе, и при этом у всех

заинтересованных есть возможность ознакомиться с полным комплектом финансовой информации.

И отдельно я бы выделила создание в 2012 году консолидированной группы налогоплательщиков в атомной отрасли (КГН), которая состоит из 34-х крупнейших организаций отрасли. Создание КГН существенно снижает трудозатраты сотрудников бухгалтерских, экономических, финансовых служб, связанные с формированием налоговой отчетности и документации по обоснованию трансфертных цен между организациями КГН. Кроме того, КГН как в России, так и в мировой практике дает компаниям налоговую льготу по снижению группового налога на прибыль. Еще один

результат работы КГН — перераспределение налоговых поступлений и увеличение налогов в бюджетах регионов присутствия организаций Корпорации и их филиалов.

**Что дает Госкорпорации переход на подготовку консолидированной финансовой отчетности по международным стандартам?**

Подготовка консолидированной отчетности по МСФО — важный шаг в решении задачи по повышению прозрачности. У ОАО «Атомэнергпром», которое уже второй раз выпускает отчетность по МСФО, появилась возможность сопоставлять свои финансовые показатели с показателями аналогичных зарубежных компаний, которые также отчитываются по МСФО. Кроме того, составление отчетности по МСФО является обязательным условием по поддержанию кредитного рейтинга. В ноябре Служба кредитных рейтингов

Standard & Poor's подтвердила долгосрочный и краткосрочный кредитные рейтинги «ВВВ/А-2» «Атомэнергпрома», а также рейтинг по национальной шкале — «ruAAA».

**Были ли сложности, связанные с переходом на подготовку отчетности по международным стандартам?**

Отчитаться по стандартам МСФО в соответствии с федеральным законом — задача не из легких. Очень жесткие сроки: закон вступил в силу в декабре 2011 года, а в апреле 2013 года уже требовалось отчитаться по МСФО за прошедшие два года (2011–2012 гг.). Были разработаны специальные методики, в том числе для применения требований международных стандартов к особенностям федеральных государственных унитарных предприятий. И как результат — Госкорпорация «Росатом» первая из госкорпораций выполнила требования федерального закона.

**Каковы планы на 2013 год и на среднесрочную перспективу?**

В ноябре 2010 года была утверждена стратегия развития системы внутренних контролей финансовой отчетности, в рамках которой к 2015 году должен произойти переход на аудит, основанный на тестировании системы внутренних контролей. Четкая регламентация и формализация процедур, обеспечивающих достоверность отчетности, является ключевым фактором получения своевременного и качественного результата. В 2011–2012 годах внешнему аудитору передавались результаты работы организаций по созданию системы внутренних контролей, и в 2013 году мы планируем продолжить эту работу, тем более что с момента вступления в силу нового закона о бухгалтерском учете, наличие системы контролей, обеспечивающей достоверную отчетность, стало обязательным требованием.

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА<sup>4</sup>

### Основные финансовые результаты, млрд руб.

	2012	2011*	2010	2012/2011, %
<b>Выручка</b>	396,4	389,4	391,4	101,8
<b>Себестоимость продаж</b>	(270,6)	(226,8)	(206,3)	119,3
<b>Валовая прибыль</b>	125,8	162,6	185,1	77,4
<b>Коммерческие и административные расходы</b>	(74,0)	(66,0)	(60,3)	112,1
<b>Прочие доходы и расходы, нетто</b>	(17,7)	(10,4)	(9,9)	170,2
<b>Финансовые доходы и расходы, нетто</b>	2,3	(8,3)	8,6	(27,7)
<b>Доля в чистой прибыли/(убытке) компаний, учитываемых методом долевого участия</b>	3,6	2,7	(1,0)	133,3
<b>Расход по налогу на прибыль</b>	(13,5)	(19,7)	(29,6)	68,5
<b>Прибыль за год</b>	26,5	60,9	92,9	43,5
<b>Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)</b>	20,6	66,5	85,3	31,0

\* Данные за 2011 год пересчитаны в связи с включением дочерних обществ (ОАО «НИИГрафит», ОАО «Красная Звезда», ОАО «ПО Молния») в рамках сделки по приобретению бизнеса под общим контролем, осуществленной в сентябре 2012 года. Результаты за 2011 год подробно комментируются в прошлом отчете.

<sup>4</sup> В настоящем разделе представлена информация ОАО «Атомэнергпром» и его дочерних предприятий (далее совместно именуемые «Группа АЭПК»), подготовленная по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Группа АЭПК представляет собой интегрированную Группу компаний, консолидирующую гражданские активы российской атомной отрасли, которая обеспечивает полный цикл производства в сфере ядерной энергетики. Дочерние предприятия включают российские ОАО, ЗАО, ООО (как определено Гражданским кодексом РФ) и компании, зарегистрированные за рубежом. Годовая консолидированная финансовая отчетность по МСФО ОАО «Атомэнергпром» за 2012 год доступна на сайте ОАО «Атомэнергпром» ([www.atomenergoprom.ru/ru/invest/report/svod](http://www.atomenergoprom.ru/ru/invest/report/svod)).

Некоторые приведенные в настоящем разделе цифры могут не совпадать с данными финансовой отчетности по МСФО ОАО «Атомэнергпром» (Приложение №5) по причине округления.

В 2012 году темпы роста выручки (1,8 %) были существенно ниже темпов роста себестоимости (19,3 %) преимущественно из-за следующих факторов:

- снижение выручки от реализации электроэнергии, мощности и теплоэнергии у ОАО «Концерн Росэнергоатом». Несмотря на рост объемов выработки электроэнергии на 2,7 %, неблагоприятная ценовая конъюнктура на свободном рынке электрической энергии привела к снижению выручки по сравнению с 2011 годом;
- снижение выручки от реализации урансо-держательской продукции и услуг по обогащению. Изменение по сравнению с 2011 годом произошло за счет снижения рыночных цен на соответствующую продукцию вследствие инцидента на АЭС «Фукусима-1», а также за счет роста курса рубля по отношению к основным валютам и составило 6,6 млрд руб.

Данные негативные изменения были частично скомпенсированы увеличением выручки по другим видам продукции, товаров, работ и услуг, что привело к общему росту выручки в 2012 году по сравнению с 2011 годом, однако не позволило темпам роста выручки оказаться на уровне темпов роста себестоимости.

### Структура выручки от продаж внешним покупателям, млрд руб.

#### Операционные сегменты

- Электроэнергетический
- Сбыт и трейдинг
- Топливная компания
- Машиностроительный
- Горнорудный
- Прочие



\* Данные за 2011 год пересчитаны в связи с включением дочерних обществ (ОАО «НИИГрафит», ОАО «Красная Звезда», ОАО «ПО Молния») в рамках сделки по приобретению бизнеса под общим контролем, осуществленной в сентябре 2012 года. Результаты за 2011 год подробно комментируются в прошлом отчете.

### Структура себестоимости, млрд руб.

Себестоимость продаж	2012	2011 *	2010	2012/2011, %
Расходы на персонал	65,3	56,5	58,8	115,6
Амортизация	59,5	60,8	54,9	97,9
Сырье, материалы и топливо	64,2	55,4	35,1	115,9
Расходы на приобретение электроэнергии для перепродажи и собственных нужд ОАО «Концерн Росэнергоатом»	21,6	19,5	15,1	110,8
Производственные работы и услуги сторонних подрядчиков	32,9	22,5	19,1	146,2
Прочие расходы	35,7	33,7	35,3	105,9
Изменение запасов готовой продукции и незавершенного производства	(8,6)	(21,6)	(12,0)	39,8
<b>Итого</b>	<b>270,6</b>	<b>226,8</b>	<b>206,3</b>	<b>119,3</b>

\* Данные за 2011 год пересчитаны в связи с включением дочерних обществ (ОАО «НИИГрафит», ОАО «Красная Звезда», ОАО «ПО Молния») в рамках сделки по приобретению бизнеса под общим контролем, осуществленной в сентябре 2012 года.

На динамику себестоимости (рост на 19,3 % или 43,8 млрд руб. по сравнению с 2011 годом) оказали влияние следующие факторы:

- увеличение объема производственных работ и услуг сторонних подрядчиков (на 46,4 % или 10,4 млрд руб.);
- уменьшение объемов незавершенного производства и остатка товаров (на 39,6 % или 13,0 млрд руб.);
- рост расходов на производственный персонал (на 15,5 % или 8,8 млрд руб.).

Рост коммерческих и административных расходов на 6,2 % обусловлен преимущественно увеличением расходов на пер-

сонал (на 4 млрд руб.), а также несущественным увеличением ряда прочих статей.

Рост прочих расходов (нетто) на 7,1 млрд руб. был обусловлен преимущественно признанием в 2012 году убытка от обесценения гудвилла в отношении Mantra Resources Limited (10,6 млрд руб.) и увеличением убытка от обесценения основных средств (на 8,8 млрд руб.). Данные изменения были частично скомпенсированы за счет снижения убытка от выбытия основных средств, нематериальных и прочих активов (12,4 млрд руб.).

Увеличение финансовых доходов (нетто) на 10,5 млрд руб. обусловлено преиму-

щественно получением прибыли от реализации акций ОАО «Интер РАО ЕЭС» (на 4,5 млрд руб.), снижением амортизации дисконта по резервам (на 3,5 млрд руб.), а также ростом процентного дохода по займам выданным (на 2,8 млрд руб.).

По сравнению с 2011 годом снижение годовой прибыли составило 56,4 % (34,3 млрд руб.), что главным образом обусловлено отставанием темпов роста выручки от темпов роста себестоимости, а также непосредственно ростом себестоимости на 21,9 % (48,7 млрд руб.), коммерческих и административных расходов на 6,2 % (4,3 млрд руб.), прочих расходов (нетто) на 67,1 % (7,1 млрд руб.).

и было частично скомпенсировано ростом финансовых доходов (нетто), основные причины увеличения которых приведены выше, а также ростом доли в прибыли зависимых и совместно контролируемых компаний и соответствующим уменьшением расхода по налогу на прибыль.

## ОСНОВНЫЕ ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ

### Показатели финансовой устойчивости

Показатель	2012	2011	2010
Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	0,35	0,37	0,27

### Показатели ликвидности

Показатель	2012	2011	2010
Коэффициент срочной ликвидности	1,18	1,38*	1,54
Коэффициент текущей ликвидности	1,91	2,00*	2,21

\* Данные за 2011 год пересчитаны в связи с включением дочерних обществ (ОАО «НИИГрафит», ОАО «Красная Звезда», ОАО «ПО Молния») в рамках сделки по приобретению бизнеса под общим контролем, осуществленной в сентябре 2012 года. Результаты за 2011 год подробно комментируются в прошлом отчете.

В отчетном году коэффициенты срочной и текущей ликвидности уменьшились на 15 и 5 % соответственно по сравнению с 2011 годом, преимущественно из-за снижения остатка денежных средств на конец периода.

### Показатели оборачиваемости, дни

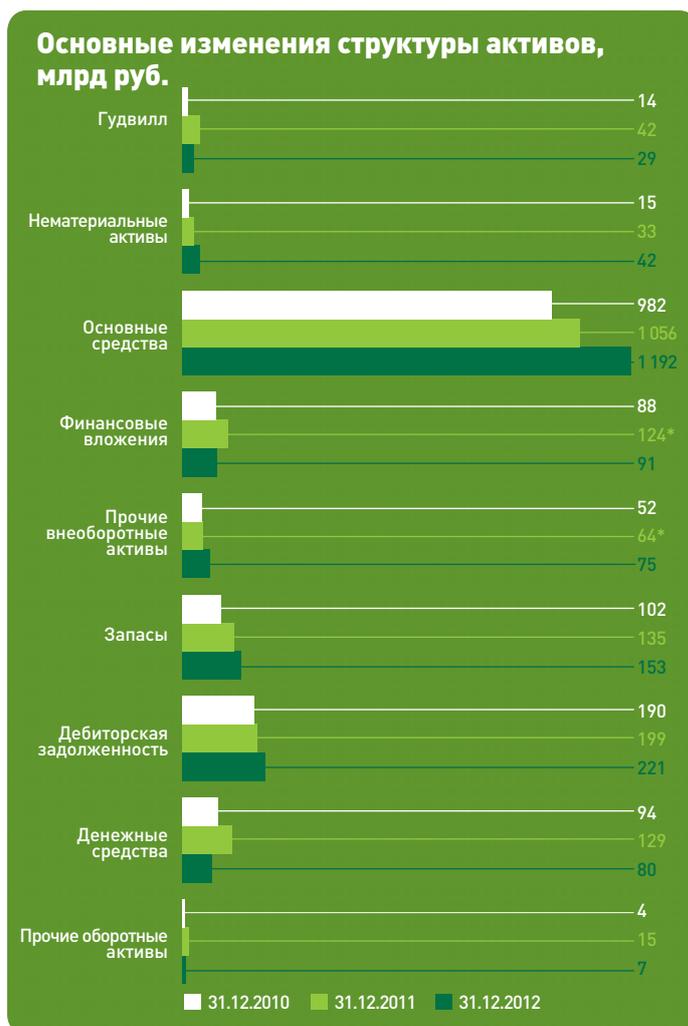
Показатель	2012	2011	2010
Период оборота запасов	194	195	166
Период оборота дебиторской задолженности	47	41	41
Период оборота кредиторской задолженности	63	65	51

В 2012 году существенного изменения показателей оборачиваемости не произошло.

### Показатели рентабельности, %

Показатель	2012	2011	2010
Рентабельность продаж по чистой прибыли (ROS)	6,7	15,7	23,7
Рентабельность активов по чистой прибыли (ROA)	1,4	3,4	6,0
Рентабельность собственного капитала по чистой прибыли (ROE)	2,1	5,0	8,6

## СТРУКТУРА АКТИВОВ



\* Данные за 2011 год пересчитаны в связи с включением дочерних обществ (ОАО «НИИГрафит», ОАО «Красная Звезда», ОАО «ПО Молния») в рамках сделки по приобретению бизнеса под общим контролем, осуществленной в сентябре 2012 года. Результаты за 2011 год подробно комментируются в прошлом отчете.

Уменьшение гудвилла на 13 млрд руб. в 2012 году произошло преимущественно в результате признания убытка от обесценения гудвилла в отношении Mantra Resources Limited (на 10,6 млрд руб.).

В отчетном году нематериальные активы увеличились на 9 млрд руб. в основном за счет увеличения активов разведки и оценки.

По сравнению с предыдущим годом увеличение балансовой стоимости основных средств на 136 млрд руб. произошло за счет капитальных вложений в филиалах ОАО «Концерн «Росэнергоатом».

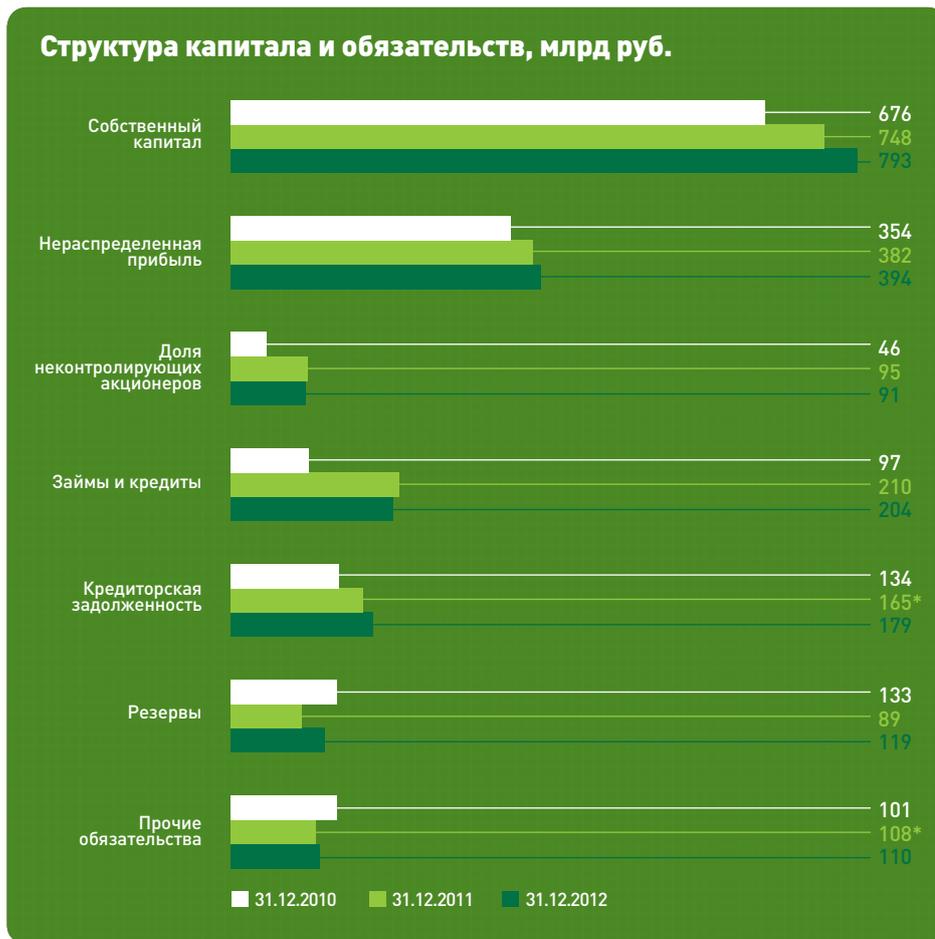
В 2012 году долгосрочные финансовые вложения уменьшились на 33 млрд руб. преимущественно в связи с продажей ОАО «Атомэнергопром» долгосрочных векселей ОАО «ВТБ» и ОАО «ВТБ-Лизинг» на сумму 35 млрд руб.

Увеличение запасов на 18 млрд руб. в 2012 году по сравнению с 2011 годом связано в основном с увеличением остатка затрат в незавершенном производстве (на 17 млрд руб.).

Увеличение дебиторской задолженности на 22 млрд руб. в отчетном году обусловлено преимущественно ростом долгосрочных займов, выданных компании ЗАО «Атомстройэкспорт», являющейся ассоциированной компанией группы, на пополнение оборотных средств (на 19 млрд руб.).

Существенных изменений по прочим оборотным активам в 2012 году по сравнению с 2011 годом не произошло.

## СТРУКТУРА КАПИТАЛА И ОБЯЗАТЕЛЬСТВ



\* Данные за 2011 год пересчитаны в связи с включением дочерних обществ (ОАО «НИИГрафит», ОАО «Красная Звезда», ОАО «ПО Молния») в рамках сделки по приобретению бизнеса под общим контролем, осуществленной в сентябре 2012 года. Результаты за 2011 год подробно комментируются в прошлом отчете.

Рост собственного капитала на 45 млрд руб. в 2012 году связан преимущественно с увеличением уставного капитала в связи с размещением дополнительных акций ОАО «Атомэнергопром» (на 62 млрд руб.). Данное изменение было частично скомпенсировано уменьшением резервов в составе собственного капитала (на 17 млрд руб.), в том числе резерва по переоценке финансовых активов, имеющих в наличии для продажи (акции ОАО «Интер РАО ЕЭС») (на 9 млрд руб.).

Рост кредиторской задолженности на 14 млрд руб. обусловлен преимущественно формированием в 2012 году долгосрочной кредиторской задолженности по приобретению акций ОАО «Интер РАО ЕЭС» (21 млрд руб.), частично скомпенсированным уменьшением задолженности по прочим кредиторам.

Увеличение суммы резервов на 30 млрд руб. произошло в основном за счет увеличения резерва по выводу из эксплуатации основных средств (на 13 млрд руб.), резерва по обращению с отработавшим ядерным топливом (на 12 млрд руб.), а также резерва на обращение с радиоактивными отходами (на 4 млрд руб.).

Существенных изменений по прочим статьям обязательств в 2012 году по сравнению с 2011 годом не произошло.

## 3.2.3. УПРАВЛЕНИЕ ИНВЕСТИЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ

#### Механизмы управления инвестициями Госкорпорации «Росатом»

- коллегиальное принятие инвестиционных решений Инвестиционным комитетом Корпорации и инвестиционными комитетами дивизионов (уровень принятия инвестиционных решений зависит от стратегической значимости проекта);
- формирование Портфеля проектов Корпорации на год и среднесрочную перспективу как совокупности проектов Дивизионов/Дирекций, их ежегодная актуализация;
- контроль на уровне Корпорации хода реализации проектов Дивизионов/Дирекций;
- принятие решений по ключевым этапам значимых проектов и контроль их реализации на уровне Корпорации;
- применение «гейтового» подхода при реализации и контроле инвестиционных проектов.

#### Основные результаты 2012 года

В 2012 году начата работа по внедрению изменений в процесс управления инвестиционной деятельностью:

- реализован порядок, определяющий управление инвестициями в условиях ограниченного инвестиционного ресурса;
- введен в действие механизм контроля хода реализации значимых проектов на уровне Корпорации;
- введены в действие типовые шаблоны и форматы, необходимые для формирования и принятия надлежащих решений, исключающие дублирование в процессе среднесрочного планирования и бюджетирования;
- определены единые подходы к оценке реализации инвестиционных проектов, единые формы отчетности по проектам;
- сформирован на уровне Корпорации Портфель проектов как набор проектов и программ Корпорации на 2012–2016 гг., утвержден на уровне Корпорации Портфель проектов на 2012 год;

**Ежегодный объем инвестиций Госкорпорации «Росатом» составляет ~10 млрд долларов США.**

- внедрен процесс ежеквартального мониторинга Портфеля проектов, позволяющий контролировать и своевременно корректировать ход реализации проектов Портфеля;
- проведено усовершенствование механизмов интеграции процессов инвестиционного и среднесрочного планирования, бюджетирования, оценки деятельности (КПЭ);
- завершена опытно-промышленная эксплуатация Информационной системы управления Портфелем проектов в пилотных организациях отрасли.

## Основные направления инвестиционной деятельности в 2012 году

Дивизион/организация	Направления инвестиций
<b>Горнорудный дивизион</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- развитие сырьевой базы и добычи природного урана на территории РФ,</li> <li>- развитие глобальной сырьевой базы и добычи природного урана на основе глобальной платформы роста (Uranium One Inc.),</li> <li>- лидерство в технологиях добычи и переработки урана,</li> <li>- диверсификация в стратегические и инновационные материалы.</li> </ul>
<b>Топливный дивизион</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- поддержание и оптимизация фабрикации ядерного топлива,</li> <li>- поддержание производств разделительно-сублиматного комплекса,</li> <li>- проведение НИОКР по разработке новых видов ядерного топлива и топливных циклов,</li> <li>- проведение НИОКР по разработке и совершенствованию газовых центрифуг и новых моделей вспомогательного оборудования разделительного производства,</li> <li>- развитие неядерных производств.</li> </ul>
<b>Электроэнергетический дивизион</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- строительство энергоблоков АЭС, сооружение плавучей атомной теплоэлектростанции,</li> <li>- реализация проектов и мероприятий на действующих энергоблоках АЭС: по продлению эксплуатационного ресурса энергоблоков, программа «Обеспечение безопасной и устойчивой работы действующих энергоблоков»,</li> <li>- реализация проектов по обращению с облученным ядерным топливом и РАО,</li> <li>- реализация прочих инвестиционных проектов и работ: научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы, проектно-изыскательские работы для новых площадок сооружения энергоблоков АЭС, создание типового оптимизированного и информатизированного энергоблока ВВЭР (ВВЭР-ТОИ) и др.</li> </ul>
<b>Машиностроительный дивизион</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- повышение конкурентоспособности предприятий отрасли на базе комплексной программы повышения эффективности,</li> <li>- развитие производственных компетенций в секторе тепловой энергетики и газонефтехимии,</li> <li>- реализация программ по технологическому перевооружению предприятий.</li> </ul>
<b>ОАО «Техснабэкспорт»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- развитие отраслевой транспортной инфраструктуры, в т. ч. приобретение контейнеров типа 30В для транспортировки урановой продукции в рамках создания собственного парка транспортного оборудования,</li> <li>- приведение объектов использования атомной энергии к требованиям федеральных норм и правил в области использования атомной энергии,</li> <li>- обеспечение безопасности при перевалке и транспортировании урановой продукции.</li> </ul>
<b>ОАО «АЭП», ОАО «НИАЭП», ОАО «СПБАЭП»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- оснащение строительных площадок для выполнения строительно-монтажных работ,</li> <li>- создание инфраструктуры филиалов на местах новых площадок строительства АЭС,</li> <li>- обновление фондов основных средств для увеличения темпов строительства,</li> <li>- развитие ИТ-инфраструктуры и программного обеспечения,</li> <li>- расширение компетенций в области сооружения сложных инженерных объектов путем участия в капитале строительных компаний, обладающих инновационными технологиями строительства.</li> </ul>
<b>ОАО «ГНЦ НИИАР»</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- модернизация производства твэлов и ТВС с виброуплотненным МОКС-топливом,</li> <li>- строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах,</li> <li>- обновление производственно-технологической базы предприятия.</li> </ul>

## Объем финансирования инвестиционной деятельности

Дивизион / операционный сегмент / организация	Фактический объем финансирования инвестиционных программ*, млн руб. с НДС
Электроэнергетический дивизион (ОАО «Концерн Росэнергоатом»)	182 662
Топливная компания (ОАО «ТВЭЛ»)	35 461
Горнорудный дивизион (ОАО «Атомредметзолото»)	18 694
ФГУП «ГХК»	9 492
Машиностроительный дивизион** (ОАО «Атомэнергомаш»)	3 121
ФГУП «РосРАО»	1 250
ОАО «ОКБМ Африкантов»	1 234
Сбыт и трейдинг (ОАО «Техснабэкспорт»)	1 088
ОАО «ГНЦ НИИАР»	842
ОАО «НИАЭП»	755
ОАО «СПБАЭП»	516
ОАО «Атомэнергопроект»	397

\* Из всех источников финансирования, методика расчета показателя в 2012 году была изменена.

\*\* Без учета ОАО «ОКБМ Африкантов».

### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

Реализация работ, направленных на рост эффективности Портфеля проектов Корпорации через развитие системы управления и повышения качества проектной документации, в том числе:

- внедрение изменений в систему проектного управления;
- развитие системы управленческой отчетности, ее автоматизация;
- развитие системы контроля за целевым и эффективным использованием инвестиционных средств, аудит проектов;
- актуализация регламентирующих и методических документов.



Панорама строительства АЭС

## 3.3. Управление производственным капиталом

Управление производственным капиталом включает в себя управление производственной эффективностью, эффективностью строительства и эксплуатации объектов использования атомной энергии, эффективностью проведения закупочных процедур (закупки оборудования) и др.

### 3.3.1. ПРОИЗВОДСТВЕННАЯ СИСТЕМА «РОСАТОМ»



**Сергей Обзов,**  
директор по развитию  
Производственной системы  
«Росатом»

**Как Вы оцениваете результаты внедрения Производственной системы «Росатом» в 2012 году? Что удалось выполнить, а что еще предстоит сделать?**

В отчетном году в 92-х организациях отрасли мы реализовали 237 проектов. Провели кампанию «Стратегия трех шагов», включающую внедрение системы 5С, оптимизацию потоков и стандартизацию рабочих мест. Более полутора миллионов тонн «железного мусора» покинуло производственные площадки. Время протекания процессов в потоках сокращено на 253 условных «изделия-лет». Стандартизировано более 10 тысяч рабочих мест. В целом, экономический эффект от внедрения ПСР составил более 3 миллиардов рублей.

Если прошедший год с точки зрения масштабы ПСР был годом количества, то 2013 год — это год качества. Мы поставили себе задачу быстрее и качественней реализовывать проекты оптимизации производства.

**Можно ли считать ПСР исключительно системой повышения про-**

**изводственной эффективности, говоря другими словами, системой наращивания производственного капитала, или это более комплексная программа, затрагивающая в том числе и человеческий капитал?**

Амбициозные цели «Росатома» по глобальному лидерству должны быть подкреплены эффективной производственной системой. А ее эффективность определяется, в первую очередь, профессионализмом персонала. Когда мы начинали эту работу, в ней участвовало несколько десятков человек, сейчас счет идет на тысячи.

Понимая, что квалифицированный персонал — серьезное конкурентное преимущество, мы много внимания уделяем работе с кадрами. В прошлом году поточным образом обучено более двух тысяч человек, а в следующем году, кстати, мы перейдем к проектному способу обучения: оно будет вестись на базе собственных проектов, а не на специально подготовленных площадках, как ранее.

Растет количество предложений по улучшениям на одного работника. Например, на ОАО «АЭХК» за три года этот показатель увеличился в 12 раз. Растет и вовлеченность людей: количество людей, подающих предложения по улучшению на том же АЭХК — 60 % от общей численности. И в целом, объем рацпредложений резко вырос. На Чепецком механическом заводе подано рекордное число заявок: за год подано более двух тысяч предложений и из них больше половины реализовано. Растет, кстати, и показатель внедряемости: в ОАО «ЗиО-Подольск» и на Балаковской АЭС он составляет 95 % (они лидеры по этому показателю), то есть почти все предложения по улучшениям сотрудников признаются действительно полезными и внедряются.

За эти годы сформировалась лидерская группа, порядка 500 человек по отрасли. В нее входят и генеральные директора, и рядовые сотрудники. Осенью мы провели форум «Лидеры ПСР: передовой опыт», где проана-

лизировали лучшие практики и обсудили планы дальнейшего развития производственной системы.

По большому счету, глобальная экономика — это соревнование производственных систем ведущих корпораций мира. Наши амбициозные цели глобального лидерства не позволяют нам не быть лидерами по эффективности материальных производств. И, конечно, профессионализм сотрудников — это ключевой ресурс для достижения лидерства.

**Какие планы по дальнейшему развитию ПСР?**

Как ни странно звучит, но не все результаты внедрения ПСР измеряются только экономическим способом. Мы, безусловно, планируем нашу работу в конкретных экономических, в том числе и финансовых показателях, но, как показывает практика, эффекты от ПСР начинают проявляться и в других аспектах. Например, благодаря стандартизации рабочих мест снизился травматизм, рабочие точно знают, что где находится и могут выполнять производственные операции почти вслепую. Или другой пример: расширяются границы применения ПСР — появился проект «Бережливый город». Речь идет о применении в городском хозяйстве системы бережливого производства: в тепло- и энерго-снабжении, пассажирских перевозках, коммунальном хозяйстве, муниципальных услугах и пр. В четырех городах этот проект будет внедряться в пилотном режиме — в Десногорске, Железногорске, Коврове и Трехгорном.

В 2013 году основные усилия будут направлены на реализацию приоритетных отраслевых проектов ПСР и развитие на предприятиях отрасли лидеров ПСР, обладающих навыками практического применения инструментария производственной системы.

Производственная система «Росатом» (ПСР) является преемницей научной организации труда, производства и управления и разработок Министерства среднего машиностроения СССР.

В ПСР также включены достижения современных методических платформ, прежде всего, производственной системы компании «Тойота».

Основная цель ПСР — сокращение всех видов потерь в производственных и бизнес-процессах и повышение эффективности деятельности Госкорпорации «Росатом» ([www.ps-rosatom.ru](http://www.ps-rosatom.ru)).



#### Результаты 2012 года:

Ключевые результаты внедрения ПСР в 2012 году достигнуты в рамках реализации программы «Комплексная оптимизация производства предприятий атомной отрасли». Реализованы проекты по повышению

производственной эффективности по основным продуктам на предприятиях отрасли: внедрено 5С на предприятиях, картированы потоки создания ценности по выбранным продуктам, выявлены потери и проведена работа

по их устранению, стандартизованы рабочие места, подготовлены программы повышения производственной эффективности, проведено обучение, в том числе топ-менеджмента Корпорации.



Сокращение производственных и складских помещений прошло на всех предприятиях отрасли. Ниже приведены интегральные показатели.

#### Сокращение производственных и складских помещений

Сокращение площадей	01.04.12	31.12.12
Производственных, м <sup>2</sup>	57 664	601 594
Складских, м <sup>2</sup>	11 346	126 499

Подробнее в интерактивном отчете

## Экономический эффект от внедрения ПСР на предприятиях Госкорпорации «Росатом» в 2012 году

Подразделение / организация	Экономический эффект, млн руб.
ОАО «Концерн Росэнергоатом»	729,0
ОАО «ТВЭЛ»	1 792,0
ОАО «АЭМ»	368,4
ОАО «АРМЗ»	39,2
Комплекс по ядерной и радиационной безопасности	74,5
Ядерный оружейный комплекс	152,6
Инжиниринговая деятельность	221,0
<b>Итого</b>	<b>3 376,7</b>

Подробнее в разделах «Горнорудный дивизион» на стр. 121, «Топливный дивизион» на стр. 123, «Машиностроительный дивизион» на стр. 125, «Электроэнергетический дивизион» на стр. 127, «Ядерный оружейный комплекс» на стр. 107, «Инжиниринговая деятельность» на стр. 130 и «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности и комплексное решение накопленных проблем ядерного наследия» на стр. 141

### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

- реализация приоритетных отраслевых проектов предприятий Госкорпорации «Росатом»;
- формирование лидеров ПСР, обладающих навыками практического применения инструментария производственной системы;
- продолжение вовлеченности персонала по активному решению задач в области производственной эффективности.

Основная цель ПСР — довести к 2020 году показатели операционной эффективности предприятий Госкорпорации «Росатом» до уровня лучших международных показателей.

### 3.3.2. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ ЭКСПЛУАТАЦИИ АЭС

#### Результаты 2012 года:

- проведены работы по продлению сроков эксплуатации энергоблоков и обеспечена их устойчивая эксплуатация (в 2012 году энергоблоками с ПСЭ выработано 69 млрд кВт·ч);
- проведены работы по сокращению суммарной продолжительности ремонтов (в 2012 году общая длительность ремонтов снижена на 107 суток, что обеспечило дополнительную выработку 2,2 млрд кВт·ч);
- выполнен НИОКР по повышению тепловой мощности энергоблока № 4 Балаковской АЭС до 107–110 %;
- начаты работы по повышению ресурсных характеристик реакторов РБМК первого поколения и обоснованию допустимых пределов их безопасной эксплуатации;
- проанализирован потенциал роста выработки АЭС за счет увеличения базовой нагрузки (ГАЭС, накопители);
- завершена разработка проекта ВВЭР-ТОИ для серийного строительства энергоблоков АЭС.

### 3.3.3. УПРАВЛЕНИЕ СТОИМОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬСТВА АЭС

#### Результаты 2012 года:

- проведена проверка расчетов стоимости работ и услуг по дополнительным соглашениям на 2012 год к договорам на строительство Нововоронежской АЭС-2, Ленинградской АЭС-2, Ростовской АЭС, Белоярской АЭС, Балтийской АЭС, Калининской АЭС;
- проведена проверка ценообразования в актах выполненных работ (КС-2) и справках о стоимости выполненных работ и затрат (КС-3) по строящимся АЭС;
- поступило 13 484 актов выполненных работ на общую сумму 13 059,6 млн рублей с НДС;
- выпущены «Решения о начале работ подготовительного периода до утверждения проектной документации и сводного сметного расчета» по проекту АЭС «Аккую»;
- проведен контроль реализации проекта Белорусской АЭС.

Основные результаты 2012 года в области отраслевого ценообразования и сметного нормирования в строительстве:

- разработана единая отраслевая Политика управления стоимостью;
- утверждены Единые отраслевые методические указания по формированию и ведению отраслевого реестра сметных нормативов;
- разработаны методические указания по определению стоимости генподрядных услуг;
- утвержден план создания «Сметного кодекса «Росатома»»;
- подготовлена Концепция отраслевого ценообразования;
- разработано Положение о создании комиссии по ценообразованию в атомной отрасли;
- утвержден план по созданию информационной системы «Отраслевой строительный банк данных Госкорпорации «Росатом»».

## Результаты 2012 года

### Федеральные целевые программы и Гособоронзаказ. Рассмотрение заявок по открытым процедурам закупки на поставку оборудования

Поступило 612 заявок, согласована 581 заявка

млн руб., с НДС

первоначальная сумма заявок	7 365,1
согласовано на сумму	6 843,8
сумма снижения	521,3 (7,08 %)

### Инвестиционные объекты (АЭС). Рассмотрение заявок по открытым процедурам закупок на поставку оборудования (кроме ОДЦИ) \*

Поступило 27 заявок, согласовано 5 заявок

27 заявок поступило на общую сумму	9 616,8
16 заявок возвращены на доработку, 6 заявок не требуют согласования	7 446,3
первоначальная сумма 5 согласованных заявок	2 170,5
согласовано на сумму	1 866,2
сумма снижения	304,3 (14,02 %)

### Инвестиционные объекты (АЭС). Рассмотрение заявок по открытым процедурам закупок на СМР, ПНР, ПИР\*\*

Поступило 89 заявок, согласовано 62 заявки

89 заявок поступило на общую сумму	50 894,0
14 заявок возвращены с замечаниями	10 460,5
13 заявок не требуют согласования (отозваны)	4 301,6
первоначальная сумма 62 согласованных заявок	36 131,9
согласовано на сумму	34 581,4
сумма снижения	1 550,5 (4,29 %)

### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

- актуализация отраслевой методики расчета плановых индексов пересчета базисной стоимости строительства объектов атомной энергетики в прогнозный уровень цен;
- контроль использования утвержденного сметного лимита по структуре капитальных вложений в период строительства;
- экспертиза заявок в части определения начальной (максимальной) цены на оборудование и материалы при размещении заказов для АЭС по Федеральной адресной инвестиционной программе и государственному оборонному заказу;
- мониторинг и анализ рыночной стоимости оборудования и материалов;
- работа выездных комиссий и камеральных проверок целевого и эффективного использования инвестиционных средств;
- работа выездной рабочей комиссии по проведению хронометражных наблюдений для контроля за существующими и разработки новых отраслевых сметных нормативов (Ростовская АЭС, Ленинградская АЭС-2, Балтийская АЭС);
- разработка индексов в текущий уровень цен для строительства объектов Нововоронежской АЭС-2, Ростовской АЭС, Ленинградской АЭС-2;
- разработка отраслевых сборников текущих цен по материалам, изделиям и конструкциям для строительства объектов Ростовской АЭС, Нововоронежской АЭС-2, Ленинградской АЭС-2, Балтийской АЭС;
- создание Отраслевого строительного банка данных Госкорпорации «Росатом».

\* ОДЦИ — оборудование длительного цикла изготовления.

\*\* СМР — строительно-монтажные работы, ПНР — пуско-наладочные работы, ПИР — проектно-изыскательные работы.

### 3.3.4. УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПОЧНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ



**Роман Зимонас,**  
директор по закупкам – директор  
Департамента методологии и  
организации закупок

#### Как вы оцениваете итоги годовой программы закупок?

Для нас 2012 год был и активным, и результативным. Особое внимание уделялось освоению федерального бюджета, в частности, Гособоронзаказу и реализации Федеральных целевых программ. План закупок удалось выполнить с опережением по сравнению с предыдущим годом. А главный результат — общая экономия средств составила 20 млрд рублей.

#### Как планируется совершенствовать систему закупочной деятельности?

В 2012 году мы полностью завершили автоматизацию системы управления закупочной деятельностью на базе SAP SRM. В рамках этого направления предстоит создать единую отраслевую

базу данных по ценам, что позволит автоматизировать расчет начальной максимальной цены договора. Также предстоит начать публиковать на сайте информацию об исполнении договоров открытых конкурентных процедур закупок ([www.zakupki.rosatom.ru](http://www.zakupki.rosatom.ru)).

Особое внимание мы уделяем методологическим аспектам развития системы. В 2012 году проделана серьезная работа по типизации отборочных и оценочных требований к поставщикам, работа будет продолжена и в следующем году. Это позволит, с одной стороны, сократить сроки подготовки и согласования закупочной документации, а с другой — исключить случаи с завышенными квалификационными требованиями к поставщикам.

Недавно также запущен проект по материально-техническому обеспечению, который ставит перед предприятиями задачи более качественного планирования закупок, оптимизации объемов запасов и внедрения специальной системы учета запасов.

При увеличении объема открытых конкурентных закупок мы намерены добиваться снижения количества процедур. Снижать за счет укрупнения лотов, консолидации заказов для проведения закупки и заключения долгосрочных договоров.

Мы анализируем международный опыт использования системы аттестации оборудования. Внедрение такой системы даст возможность исключать из числа участников конкурентных закупок поставщиков, условия производства которых заведомо не позволяют обеспечивать изготовление оборудова-

ния необходимого качества. И это тоже повышение эффективности закупочной деятельности.

И, конечно же, в дальнейшем мы предполагаем более тесно взаимодействовать с нашими закупщиками, поставщиками и организациями, заинтересованными в поставках товаров и услуг на предприятия атомной отрасли. Продолжим развивать образовательное направление, регулярно обновляя обучающие программы и организуя семинары в нашей Корпоративной Академии. В 2012 году, кстати, такую подготовку прошли более 1 700 работников отрасли и поставщиков.

Мы обратили внимание на то, что мер по повышению информированности поставщиков и закупщиков о ключевых принципах и особенностях системы организации закупок в атомной отрасли не всегда достаточно. В российских регионах мы сталкиваемся с проблемой отсутствия опыта взаимодействия с электронными торговыми площадками и дефицитом квалифицированных специалистов. Это особенно актуально для малого и среднего бизнеса. Для решения этих проблем планируется развивать региональную сеть образовательных центров, которые будут работать по аналогии с нашей Корпоративной Академией. Мы также намерены в ближайшее время провести ряд региональных форумов, чтобы в открытых дискуссиях обсудить с поставщиками и потенциальными партнерами вопросы нашего сотрудничества.

#### Механизмы повышения открытости и прозрачности закупочной деятельности

Для обеспечения открытости и информационной прозрачности процесса закупочной деятельности Корпорация использует:

- единые правила, в том числе по расчету начальных (максимальных) цен, рассмотрению заявок участников, расчету обеспеченности финансовыми ресурсами участников закупок, а также типовые документации о закупке (все документы находятся в открытом доступе);
- увеличение доли конкурентных процедур в электронной форме;
- возможность подачи альтернативных заявок;
- установление начальной (максимальной) цены в текущем году на уровне фактической цены предыдущего года;
- типизация проектов договоров;
- типизация форм документов в заявке;

- типизация закупочных документов по процедурам и документации по размещению заказов;
- типизация протоколов по процедурам закупок;
- единообразные критерии отбора и оценки для применения

- к каждому участнику;
- заключение долгосрочных контрактов с фиксацией стоимости на весь период действия договора.

**Основной документ, регламентирующий закупочную деятельность Госкорпорации «Росатом» — Единый отраслевой стандарт закупок (Положение о закупке).**

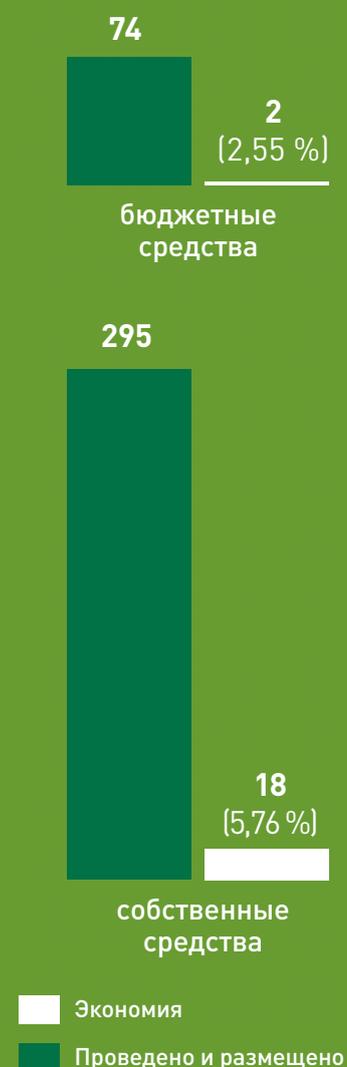
#### Органы управления и контроля:

- Центральная закупочная комиссия Госкорпорации «Росатом»,
- Постоянно действующие закупочные комиссии,
- Департамент внутреннего контроля и аудита Госкорпорации «Росатом»,
- Центральный арбитражный комитет Госкорпорации «Росатом» и арбитражные комитеты дивизионов.

Сайт закупок Госкорпорации «Росатом»: [www.zakupki.rosatom.ru](http://www.zakupki.rosatom.ru)

## Основные результаты работы

## Основные результаты работы системы закупок Госкорпорации «Росатом» в 2012 году, млрд руб.



## Объем конкурентных закупок Госкорпорации «Росатом» и общая экономия средств, млрд руб.\*

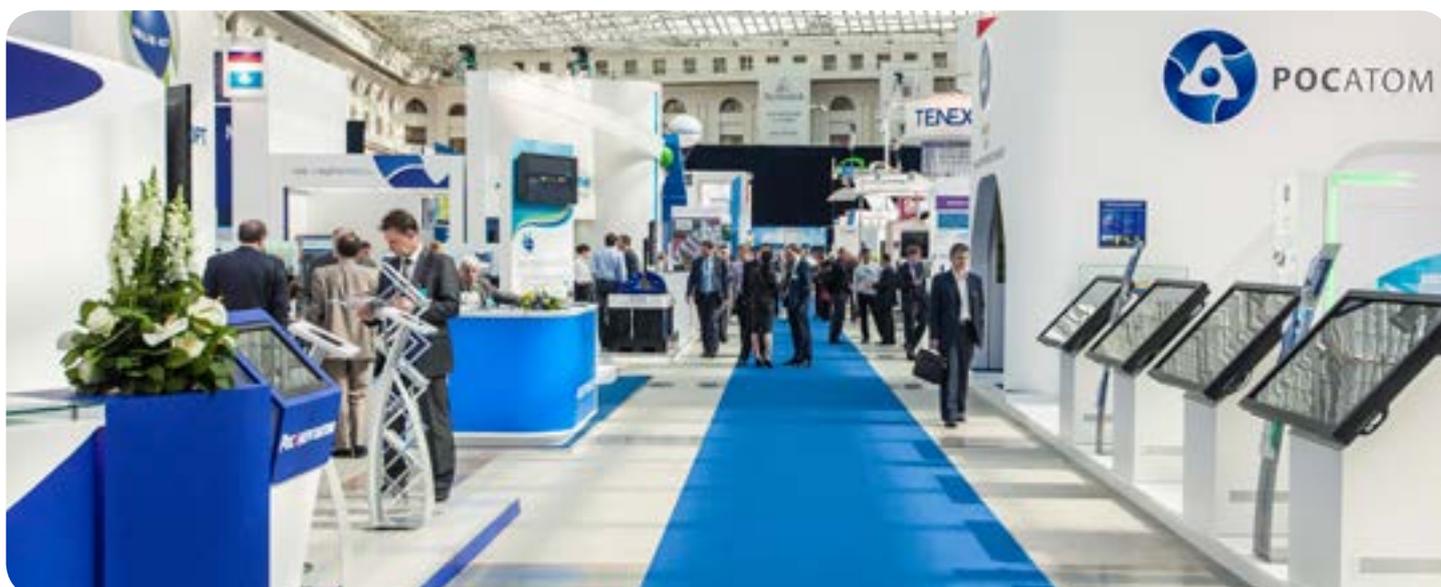
Показатель	2012	2011	2010
Общая сумма открытого конкурентного размещения закупок	389,0	454,5	166,4
За счет собственных средств Госкорпорации «Росатом»	313,0	418,3	145,0
За счет средств федерального бюджета	76,0	36,2	21,4
Общая экономия средств	20,0 (5,1 %)	31,5 (6,9 %)	19,7 (10,6 %)
Экономия собственных средств	18,0 (5,8 %)	27,9 (6,7 %)	18,0 (11,0 %)
Экономия средств федерального бюджета	2,0 (2,6 %)	3,6 (10,1 %)	1,7 (7,3 %)

\* Приведены проценты экономии, показывающие фактическую экономию от конкурентных процедур закупок, приведших к заключению договоров.

## Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу

- при росте объема открытых конкурентных закупок — снижение их количества путем укрупнения лотов, консолидации заказа для проведения закупки, заключения долгосрочных договоров;
- типизация критериев оценки и отбора участников;
- типизация лотов на весь объем строительства и поставок МТРиО для АЭС для целей унификации и проведения однотипных закупок строительных работ и оборудования для АЭС;
- внедрение системы материально-технического обеспечения;
- внедрение системы аттестации оборудования для АЭС, которая позволит исключить из числа участников конкурентных закупок предприятия-изготовители, условия производства на которых заведомо не позволяют обеспечить изготовление оборудования требуемого качества;

- автоматизация закупочной деятельности:
  - создание единой отраслевой базы данных по ценам,
  - реализация интеграции ЕОС-Закупки и официального сайта РФ для размещения информации о закупках отдельными видами юридических лиц по адресу <http://zakupki.gov.ru/223/>,
  - реализация публикации информации об исполнении договоров, заключенных по результатам открытых конкурентных процедур закупок на сайте закупок Госкорпорации «Росатом» по адресу [www.zakupki.rosatom.ru](http://www.zakupki.rosatom.ru);
- внедрение доработок системы ЕОСДО, SAP SRM и АС ПИРЗ для обеспечения автоматизированного контроля исполнения КПЭ.



## 3.4. Управление человеческим капиталом

Управление человеческим капиталом включает формирование у персонала, в том числе топ-менеджмента, способность понимать, разрабатывать и эффективно реализовывать стратегию Госкорпорации «Росатом».



**Дмитрий Булавинов,  
директор по персоналу**

**В чем, на Ваш взгляд, роль и значение человеческого капитала для достижения стратегической цели глобального технологического лидерства?**

В эпоху глобализации, в которую вступил мир на рубеже XX и XXI веков, конкуренция окончательно переместилась из области технологий и финансов в сферу человеческого капитала, так как главным конкурентным преимуществом сегодня является корпоративная управленческая культура. Именно уровень корпоративной культуры является ключевой причиной того, что компании добиваются выдающихся по сравнению с другими результатов, создают инновационные технологии и быстрее их внедряют. Носителями культуры являются не станки, не технологии, не деньги, а люди. Поэтому лучшие компании мира сегодня инвестируют беспрецедентные средства именно в «выращивание» людей, в воспитание сегодняшних и будущих лидеров, готовых к вызовам глобального характера, а также в развитие управленческой культуры, эффективной на мировом уровне. Чтобы действительно стать глобальным лидером, тем более в сфере высоких технологий, критически важно создавать и предлагать в глобальном масштабе привлекательные управленческие модели, а это могут сделать только люди.

**Насколько важным для «Росатома» является сотрудничество с ведущими учреждениями высшего и среднего профессионального образования?**

Стратегия развития российского атомно-промышленного комплекса, укрепление его позиций технологического и инновационного лидера на внутрироссийском рынке и трансформация в одного из лидеров мирового рынка обозначили к 2009–2010 гг. острую потребность поддержания и развития кадрового потенциала, соответствующего масштабу и амбициозности поставленных задач.

Наиболее острыми рисками для кадрового потенциала были тенденции общего снижения числа абитуриентов в связи с неблагоприятной демографической ситуацией в стране и снижение популярности инженерно-технического образования. И как следствие — снижение качества подготовки абитуриентов, в том числе выбирающих ядерное образование, и качества профподготовки студентов.

Для минимизации этих рисков в Госкорпорации начала реализовываться специальная программа. Это масштабные работы, начиная с создания уникального механизма мониторинга и прогнозирования количества студентов, обучающихся по программам высшего профессионального образования по 160 специальностям и направлениям подготовки на 6 лет вперед, и формирования на этой основе отраслевого заказа на подготовку специалистов и заканчивая созданием Национального ядерного инновационного консорциума, объединившего ведущие ядерные вузы страны, научные ядерные центры, общественно-профессиональные организации. Консорциум создан с целью обеспечения профессиональной сертификации квалификации выпускников вузов, на основе которой будет осуществляться их набор в организации атомной отрасли и назначение на соответствующие должности. Кроме того, Консорциум будет обеспечивать общественно-профессиональную аккредитацию образовательных программ вузов на предмет их соответствия требованиям работодателей. Ежегодные инвестиции в эту программу превышают 500 млн рублей.

По результатам, которых удалось добиться в 2012 году. Впервые за последние 10 лет выросло количество школьников, выбирающих ЕГЭ по физике: со 185 тысяч человек до 206 тысяч. Наш базовый вуз НИЯУ МИФИ в 2012 году занял 6 место среди российских вузов по среднему баллу ЕГЭ поступивших студентов. А по исследованиям привлекательности работодателей предприятия «Росатома» занимают лидирующие позиции среди выпускников профильных вузов «Росатома» (это 14 инженерно-технических вузов, обеспечивающих 90 % набора выпускников). Сегодня ежегодный набор молодых специалистов в наши организации приблизился к 2 000 выпускников, и более 5 000 студентов проходят практику или стажировку на наших предприятиях.

**Как работает система мотивации персонала в Корпорации?**

Отличительной особенностью системы мотивации персонала в Госкорпорации является сочетание материальных и нематериальных стимулов. Система вознаграждения построена на ежегодной постановке и оценке достижения КПЭ каждым руководителем. В прошлом году более трех тысяч работников отрасли были награждены ведомственными знаками отличия, а труд почти 200 сотрудников отмечен государственными и правительственными премиями. Но ключевым фактором мотивации в атомной отрасли, на мой взгляд, является характер задач, решаемых нашими сотрудниками: по их масштабности, амбициозности и важности для будущего страны равных «Росатому» сегодня нет.

В 2011 году был инициирован проект по исследованию и повышению вовлеченности персонала. Это исследование всей совокупности факторов (не только материальные и нематериальные стимулы), оказывающих влияние на нашу готовность работать больше и лучше. И здесь мы добились качественного улучшения: отраслевой показатель вовлеченности по итогам

2012 года составил 68 %, а отдельные предприятия — ОАО «Техснабэкспорт», Балаковская АЭС — с показателем порядка 90 % вышли на уровень лучших работодателей не только России, но и Европы. Но главное в вовлеченности это, конечно, не проценты, а то, что удалось наладить конструктивный диалог между руководством и работниками по наиболее значимым проблемам, оказывающим влияние на эффективность работы. Первостепенную роль в этом сыграли Дни информирования, в рамках которых более 200 тысяч работников отрасли на ежеквартальной основе получают самую актуальную информацию о том,

что происходит в отрасли, в дивизионе и на предприятии от своих непосредственных руководителей, и могут задать им вопросы на любые волнующие их темы.

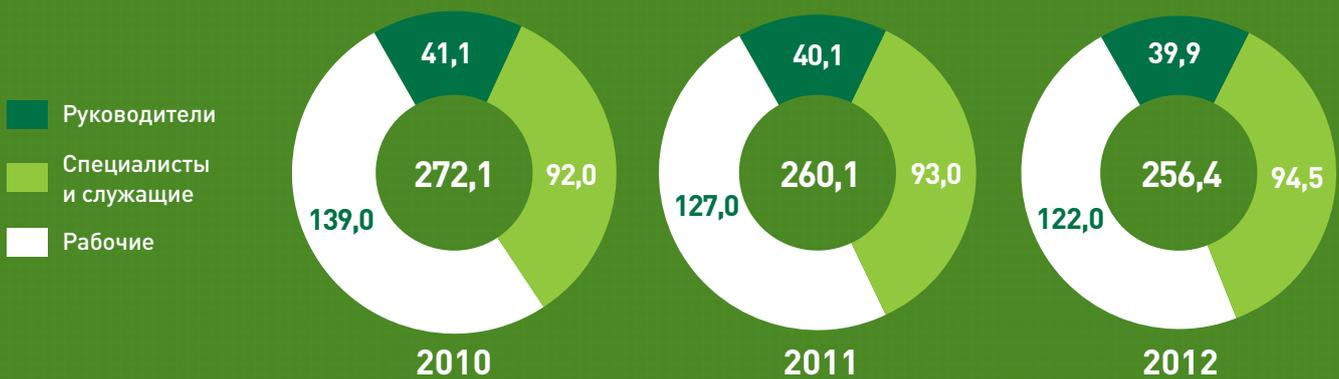
#### Каковы основные приоритеты кадровой работы на ближайшие годы?

Важнейшим приоритетом кадровой работы в отрасли, к реализации которого мы уже приступили в 2012 году, является создание системы работы с «талантами». Система сфокусирована на постоянное выявление, развитие и продвижение сотрудников и руководителей, обладающих потенциалом стать лидерами «Росатома», ориентированными на

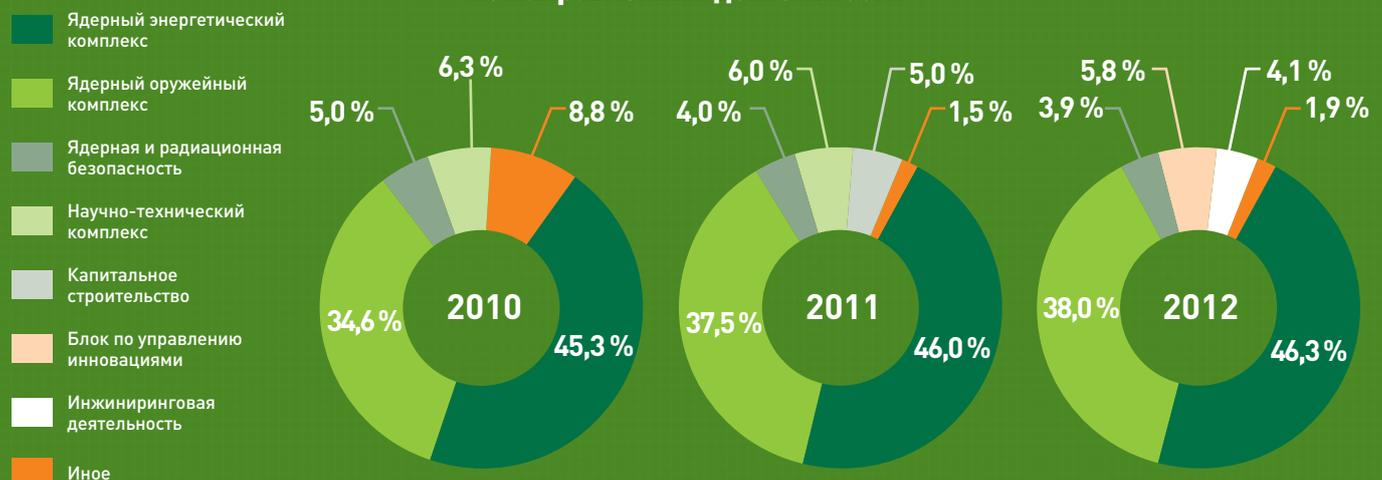
решение задач долгосрочной стратегии роста и способными к реализации изменений, диктуемых вызовами глобальной экономики. Один из ключевых шагов в этом направлении — завершение формирования Корпоративной академии «Росатома» в качестве отраслевого центра развития корпоративных и бизнес-компетенций, лидерства и продвижения корпоративной культуры, обеспечивающей воспитание в наших сотрудниках ответственности за собственное развитие и карьерный рост, за достижение профессионального и общественного признания, за собственную судьбу и судьбу атомной отрасли.

## ХАРАКТЕРИСТИКИ ЧЕЛОВЕЧЕСКОГО КАПИТАЛА

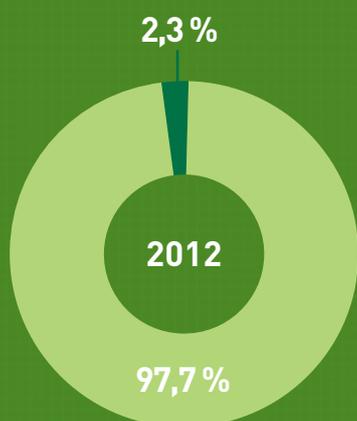
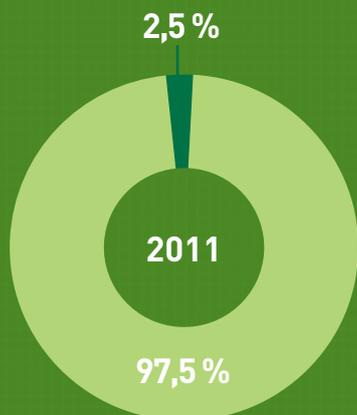
Среднесписочная численность персонала Госкорпорации «Росатом» по категориям работников, тыс. чел.



Среднесписочная численность персонала в разбивке по направлениям деятельности

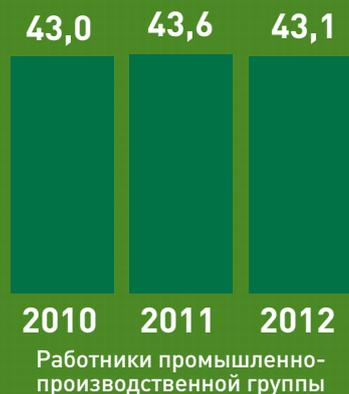
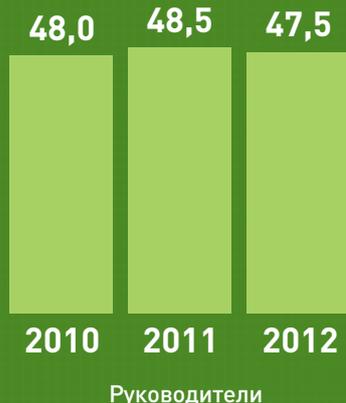


### Доля работников промышленно-производственной группы

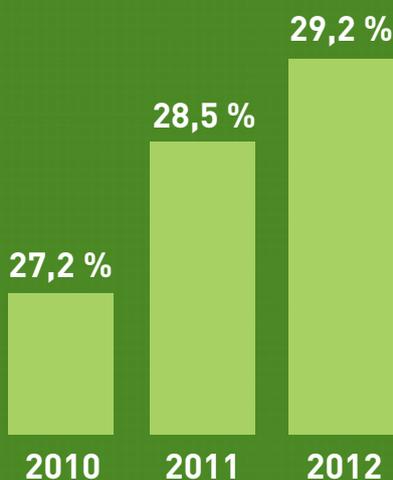


- Работники промышленно-производственной группы
- Работники непромышленной группы

### Средний возраст персонала, лет



### Доля специалистов моложе 35 лет



### Число кандидатов и докторов наук

**4 500 человек**

### Динамика увольнений и текучесть кадров в Корпорации



- Количество уволенных сотрудников, тыс. чел.
- из них в результате мероприятий по оптимизации
- Текучесть кадров без учета уволенных в результате мероприятий по оптимизации, %

## 3.4.1. СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

Стратегические цели Госкорпорации «Росатом» по управлению персоналом:

- повышение привлекательности Корпорации в качестве работодателя как для выпускников вузов, так и для опытных специалистов и руководителей;
- реализация в рамках отрасли единых корпоративных политик по управлению эффективностью, управлению карьерой и обучению руководителей;
- подготовка кадрового резерва на позиции руководителей различных уровней;
- повышение уровня вовлеченности сотрудников.

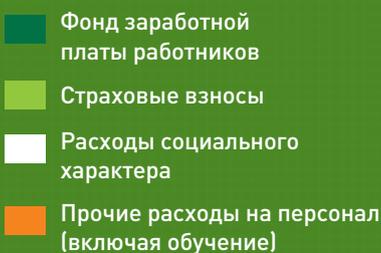
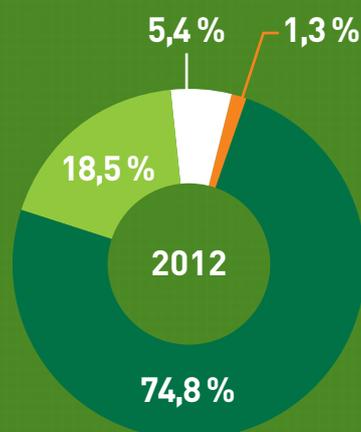
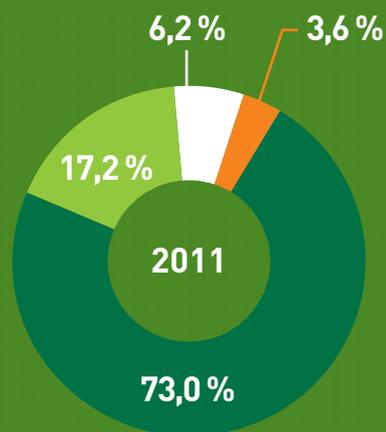
Основными процессами, направленными на повышение эффективности служб управления персоналом, являются: автоматизация кадровых процессов, постановка КПЭ руководителям служб управления персоналом, унификация организационных структур служб управления персоналом, вывод транзакционных процессов управления персоналом в общий центр обслуживания. Реализация этих процессов позволит повысить к 2015 году производительность работы кадровых служб более чем на 20 %.

## 3.4.2. СИСТЕМА ОПЛАТЫ ТРУДА

### Расходы на персонал

Общая сумма расходов на персонал в 2012 году составила 212 млрд рублей, что на 10,8 % больше, чем в 2011 году. Расходы на одного работника в год возросли с 736,0 тыс. рублей в 2011 году до 826,8 тыс. рублей в 2012 году (больше на 12 %).

### Структура расходов на персонал



### Единая унифицированная система оплаты труда

Корпоративная (отраслевая) система оплаты труда обеспечивает:

- вознаграждение за результат: укрепление связи материального вознаграждения работника с результативностью и выполнением ключевых показателей эффективности. КПЭ руководителей Госкорпорации «Росатом» формируются с ориентацией на достижение стратегических целей и КПЭ, установленные для Корпорации наблюдательным советом, а поставленные организациям и предприятиям стратегические задачи трансформируются в карты КПЭ

конкретных руководителей и каскадируются до структурных подразделений и работников. Индивидуальные карты КПЭ по единому корпоративному стандарту разработаны для ~11 тыс. руководителей организаций;

- достойный уровень вознаграждения за труд: в 2012 году среднемесячные расходы по оплате труда на одного работника выросли по сравнению с 2011 годом на 12 % и составили 50 тыс. рублей в месяц. Средняя зарплата в Корпорации на 37 % выше, чем средняя по России (по данным Федеральной службы государственной статистики средняя начисленная заработная плата по РФ за декабрь 2012 года составила 36,5 тыс. рублей в месяц).

### 3.4.3. РЕАЛИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНОЙ ПОЛИТИКИ

#### СОЦИАЛЬНОЕ ПАРТНЕРСТВО

Российский профессиональный союз работников атомной энергетики и промышленности (РПРАЭП, [www.profatom.ru](http://www.profatom.ru)) объединяет работников акционерных обществ, государственных и муниципальных предприятий и организаций, а также студентов и неработающих пенсионеров. Общая численность членов профсоюза по состоянию на 31.12.2012 составляет 375 103 человека. В РПРАЭП входят первичные, объединенные и территориальные профсоюзные организации, всего 155 организаций в 47 субъектах РФ.

По состоянию на 31.12.2012 коллективные договоры действуют на 143 предприятиях Госкорпорации «Росатом». Количество участников коллективных договоров превышает 192 000 человек\*.

 Подробнее в интерактивном отчете

Для выполнения обязательств Корпорации по Отраслевому соглашению на 2012–2014 гг. утверждена единая методика бюджетирования, нормирования и учета социальных расходов.

### ЕДИНАЯ СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

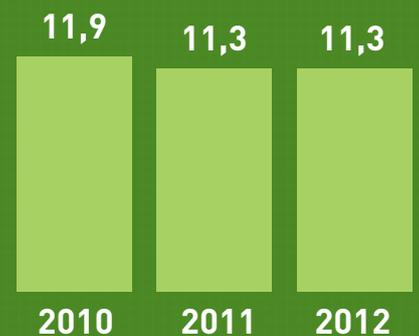
В 2012 году определены приоритетные направления социальной работы Госкорпорации «Росатом» на среднесрочную перспективу:

- сохранение уровня социального обеспечения работников и неработающих пенсионеров;
- сохранение жизни и здоровья работников;
- повышение уровня жизни работников путем улучшения жилищных условий;
- обеспечение качества жизни работников после выхода на пенсию.

В рамках Единой социальной политики Госкорпорации «Росатом» и ее организаций продолжена стандартизация корпоративных социальных программ. Отраслевой комиссией по регулированию социально-трудовых отношений одобрена еще одна программа — «Поддержка неработающих пенсионеров».

Общая сумма социальных расходов для работников в 2012 году составила 11,3 млрд рублей\*.

### Объем социальных расходов в Корпорации, млрд руб.



## Основные корпоративные социальные программы Госкорпорации «Росатом»

Корпоративные социальные программы	Объем финансирования, млрд руб.			Результаты 2012 года
	2012	2011	2010	
<b>Медицинское страхование</b>	1,2	1,4	1,1	Системой добровольного медицинского страхования охвачено 169 972 чел. •
<b>Санаторно-курортное лечение и отдых работников и их детей, в том числе:</b>	1,0	1,0	1,2	
санаторно-курортное и реабилитационно-восстановительное лечение работников	0,8	0,9	1,0	34,8 тыс. работников прошли санаторно-курортное и реабилитационно-восстановительное лечение, из них: - 17,5 тыс. — в санаторно-курортных учреждениях; - 17,3 тыс. — в ведомственных профилакториях.
детское санаторно-курортное лечение и отдых	0,2	0,1	0,2	Для 11 тыс. детей работников организовано санаторное лечение и оздоровительный отдых.
<b>Страхование от несчастных случаев и болезней</b>	0,1	0,1	0,1	Системой страхования от несчастных случаев и болезней охвачено 122 тыс. работников.
<b>Обеспечение работников жильем</b>	0,4	0,2	1,7	9 379 работников являются участниками программы, из них 2 225 улучшили жилищные условия в 2012 году, из них 46 % — молодые специалисты.
<b>Пенсионное обеспечение</b>	1,2	1,9	2,0	Негосударственную пенсию в 2012 году получали 35,6 тыс. пенсионеров. Программой негосударственного пенсионного обеспечения охвачено более 60,5 тыс. работников (более 23,7 % работников отрасли). Участниками программы негосударственного пенсионного обеспечения на основе софинансирования к концу 2012 года стали 14,4 тыс. чел.
<b>Поддержка ветеранов и пенсионеров</b>	2,0	1,1	2,5	В организациях отрасли на учете стоит более 120 тыс. пенсионеров. Почти 9,5 тыс. пенсионеров обеспечены полисами ДМС. 1,5 тыс. пенсионеров оказана помощь в обеспечении путевками в санаторно-курортные учреждения. Свыше 5 тыс. пенсионеров проходили оздоровление в профилакториях организаций. Более 5 тыс. пенсионеров получили единовременные выплаты в связи с выходом на пенсию. Средний размер выплат на одного пенсионера превысил 160 тыс. руб. 37,5 тыс. пенсионеров получают ежемесячные доплаты к государственной пенсии. Ежемесячная доплата одному пенсионеру в среднем составляет 1 тыс. руб. Более 111 тыс. пенсионеров получили материальную помощь.
<b>Организация питания работников</b>	0,4	1,1	0,8	Почти 13 тыс. работников получают дотацию на питание.
<b>Оказание помощи работникам</b>	1,2	1,4	1,2	В 2012 году помощь получили более 66 тыс. работников (на 12 тыс. больше, чем в 2011 году).
<b>Прочее</b>	1,8	2,7	0,7	Включает различные социальные льготы (проезд в общественном транспорте и пр.), а также расходы на содержание объектов социальной инфраструктуры.
<b>Итого</b>	<b>10,3</b>	<b>11,9</b>	<b>12,5</b>	

## Нематериальная мотивация

В Госкорпорации «Росатом» действует система нематериальной мотивации персонала, основу которой составляют ведомственные знаки отличия. Своевременное и соответствующее трудовым достижениям поощрение способствует формированию у работников чувства сопричастности к достижению корпоративных целей, усиливает заинтересованность в повышении эффективности собственной работы, работы предприятия и Корпорации в целом. Серьезным инструментом стимулирования трудовых коллективов и отдельных работников является представление наиболее отличившихся из них к государственным и правительственным наградам.

В 2012 году 160 работников награждены государственными и правительственными наградами. Более 15 тыс. работников награждены наградами Госкорпорации «Росатом», в том числе более 9 тыс. работников — знаком отличия в труде «Ветеран атомной энергетики и промышленности».

## Исследование уровня вовлеченности

Исследование вовлеченности в Госкорпорации «Росатом» проводится с 2011 года. Вовлеченность — это эмоциональное и интеллектуальное состояние, которое мотивирует сотрудников выполнять их работу как можно лучше. Исследование вовлеченности персонала используется для диагностики отношения сотрудников к своей работе и компании, а также для оценки качества работы менеджеров и служб по управлению персоналом. В 2012 году в исследовании приняло участие 49 организаций (в 2011 году — 45), в опросе участвовали более 40 тыс. человек. Согласно результатам, полученным по итогам исследования вовлеченности в 2012 году, вовлеченность сотрудников организаций Госкорпорации «Росатом» составила 62 % (в 2011 году — 60 %). Цель: за 3–5 лет достичь уровня вовлеченности персонала мировых лидеров технологических отраслей не ниже 70 %.

 Подробнее в интерактивном отчете

В 2012 году в Госкорпорации «Росатом» было проведено четыре Дня информирования.

Дни информирования — это коммуникационные мероприятия, которые проводятся на предприятиях атомной отрасли и Госкорпорации «Росатом» ежеквартально с 2011 года.

Их целями являются:

- донесение важной информации до работников о том, что происходит в отрасли, для чего, как и почему реализуются конкретные шаги и решения;
- организация диалога с высшим руководством отрасли, прояснение ситуации и перспектив в отношении деятельности Корпорации.

## 3.4.4. ПОВЫШЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ ПЕРСОНАЛОМ

В 2012 году в Госкорпорации «Росатом» продолжилось внедрение Единой системы управления эффективностью деятельности персонала (система «РЕКОРД»). Данная система позволяет оценивать эффективность деятельности сотрудников, управлять развитием компетенций (составление индивидуального плана развития каждого работника), формировать первичный пул кандидатов в кадровый резерв и другие целевые программы.

В отчетном году система оценки распространена на 22 979 работников организаций отрасли.

В 2012 году реализована программа обучения и информирования работников, в том числе проведено обучение по обновленной программе «Управление эффективностью деятельности» для руководителей и внутренних тренеров на базе Корпоративной академии Госкорпорации «Росатом».

## 3.4.5. ОТБОР И УПРАВЛЕНИЕ КАРЬЕРОЙ УЧАСТНИКОВ КАДРОВОГО РЕЗЕРВА

Кадровый резерв — специально отобранная группа работников для целенаправленной подготовки и последующего назначения на ключевые позиции в организациях атомной отрасли.

### Основные задачи:

- создание отраслевой системы кадрового резерва с едиными критериями (отбора, оценки, развития, назначений);
- обеспечение Корпорации подготовленными руководителями.

В 2012 году разработана концепция единого отраслевого кадрового резерва для трех уровней управления: «Достояние Росатома», «Капитал Росатома» и «Таланты Росатома».

### Кадровый резерв Госкорпорации «Росатом»



В 2012 году разработаны единые отраслевые критерии отбора резервистов:

- показатели ежегодной оценки эффективности деятельности «РЕКОРД» (оценка результативности, выполнение КПЭ, уровень развития компетенций);
- профессиональный опыт (квалификация, опыт работы на руководящей позиции);
- формальные критерии (возраст, должность, образование);
- результаты оценки индивидуальных способностей, управленческих компетенций, потенциала и мотивации к профессиональному развитию.

По состоянию на 31.12.2012 в кадровом резерве состояло 190 человек. Из состава участников кадрового резерва было заполнено 7 управленческих вакансий, что составило 20 % от общего числа закрытых управленческих вакансий.

Подробнее в интерактивном отчете

### 3.4.6. ПОДГОТОВКА КАДРОВ

#### Обучение и повышение квалификации сотрудников

Система подготовки персонала Госкорпорации «Росатом» включает в себя обучение в рамках программ высшего и среднего профессионального образования, а также подготовку, переподготовку и повышение квалификации на базе НОУ ДПО «ЦИПК» и Корпоративной академии Госкорпорации «Росатом».

Общий уровень затрат Госкорпорации «Росатом» на обучение в 2012 году составил 867,7 млн рублей.

#### Корпоративная академия Госкорпорации «Росатом»

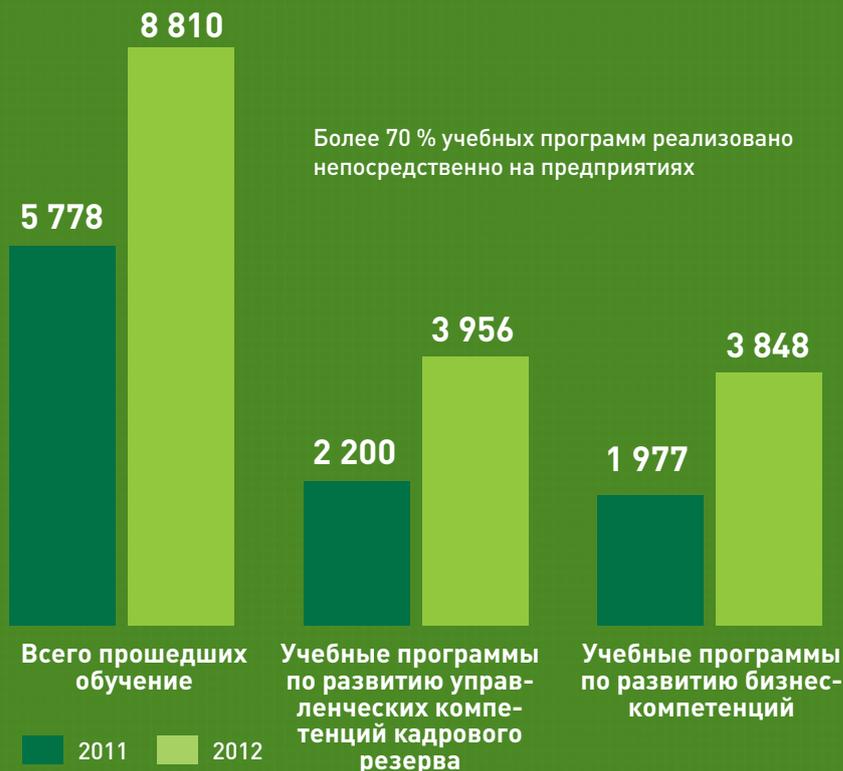
Деятельность Корпоративной Академии Госкорпорации «Росатом», функционировавшей на базе Московского филиала НОУ ДПО «ЦИПК», в 2012 году переведена в отдельное юридическое лицо — АНО «Корпоративная Академия Госкорпорации «Росатом».

Подробнее в интерактивном отчете

Более 2 100 человек прошли оценку на базе отраслевого центра оценки Корпоративной академии Росатома (в 2011 году — 1 500 чел.), включая более 800 человек в рамках проекта ТОП-100.

Подробнее в интерактивном отчете

### Развитие персонала Госкорпорации «Росатом», чел.



#### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

- к 2016 году более 70 тысяч чел. пройдут обучение по программам Корпоративной Академии, из них — более 30 тысяч руководителей (более 75 % от общего числа руководителей в атомной отрасли);
- к 2015 году обучение в Академии будет проводиться по более чем 100 программам, ориентированным на ключевые стратегические направления развития атомной отрасли, в том числе программы на английском языке;
- к 2015 году 30 % программ Академии будет проводиться с использованием внутриотраслевой системы дистанционного обучения посредством вебинаров и мультимедийных курсов;
- к 2017 году Корпоративная Академия станет одной из лучших в России и мире корпоративных образовательных структур.

#### Центральный институт повышения квалификации

Центральный институт повышения квалификации (НОУ ДПО «ЦИПК») более 40 лет занимается повышением квалификации руководителей и специалистов атомной отрасли.

Общее число обученных в 2012 году (без учета Корпоративной Академии, работавшей на базе московского филиала) составило 11 173 человека\* (в 2010 году — 6 799 человек, в 2011 году — 9 417 человек).

Подробнее в интерактивном отчете

#### Международная деятельность

В Международном центре подготовки кадров для атомной энергетики НОУ ДПО «ЦИПК» в 2012 году продолжалась разработка учебных курсов и обучение специалистов национальной ядерной инфраструктуры стран-реципиентов российских ядерно-энергетических технологий, а также проводилось обучение специалистов этих стран, в частности: специалистов Вьетнамского агентства по радиационной и ядерной безопасности и Вьетнамского Агентства по атомной энергии, специалистов Управления по атомным станциям Египта, специалистов Турецкого Агентства по атомной энергии, профессорско-преподавательского персонала Белорусского Международного государственного экологического университета имени А. Д. Сахарова, студентов из европейских стран (Италия, Словакия, Румыния).

Подробнее в интерактивном отчете

### Повышение квалификации работников Госкорпорации «Росатом» в системе ДПО НИЯУ МИФИ

В 2012 году НИЯУ МИФИ занял первое место по количеству программ обучения, победивших в конкурсе Президентской программы повышения квалификации инженерных кадров. Разработаны программы, направленные на развитие профессиональных компетенций, в первую очередь, для специалистов атомной отрасли, включая ядерный оружейный комплекс.

На факультете повышения квалификации и переподготовки кадров НИЯУ МИФИ прошли обучение 3 369 работников Госкорпорации «Росатом».

 Подробнее в интерактивном отчете

На привлечение и закрепление в отрасли талантливой молодежи, совершенствование и популяризацию профильного образования направлены проекты Госкорпорации «Росатом» по организации ежегодных конкурсов по назначению 150 стипендий (по 5 тыс. рублей в месяц каждая) студентам вузов, проходящим обучение по профильным для атомной отрасли специальностям; по присуждению 100 премий (по 100 тыс. рублей каждая) талантливым молодым ученым организаций атомной отрасли.

## 3.4.7. ПРИВЛЕЧЕНИЕ КАДРОВ

В 2012 году организован целевой прием образовательные учреждения в рамках реализации государственного плана подготовки научных работников и специалистов для организаций оборонно-промышленного комплекса. По направлениям организаций отрасли на профильные специальности в более чем 50 вузах в 2012 году зачислены 860 человек (в 2011 году — около 500). Сформирован отраслевой заказ на целевую подготовку на 2013 год в объеме 1 476 человек. Общее количество студентов, обучающихся в 2012 году в вузах целевым образом, составляет более 2 100 человек, в том числе за счет собственных средств организаций — 264. Объем средств, затраченных организациями на целевую подготовку студентов, составил в 2012 году более 66 млн рублей.

Проведен мониторинг трудоустройства выпускников образовательных учреждений 2012 года в организации атомной отрасли, составлен прогноз до 2018 года потребности отрасли в наборе специалистов с высшим и средним профессиональным образованием. В организации атомной отрасли трудоустроено 1 615 выпускников вузов, в т.ч. из НИЯУ МИФИ и его филиалов — более 400 специалистов.

 Подробнее в интерактивном отчете

### Взаимодействие с высшими учебными заведениями

#### Деятельность НИЯУ МИФИ

Впервые в истории НИЯУ МИФИ попал в рейтинг TOP 400 ведущих университетов

мира Times Higher Education of World University Ranking. Из более чем 4 000 рейтинговавшихся университетов мира только 2 российских вуза попали в мировой TOP 400: МГУ им. Ломоносова (место с 201 по 225) и НИЯУ МИФИ (место с 226 по 250). В рейтинге Национального фонда подготовки кадров НИЯУ МИФИ занял 1 место среди 103 ведущих университетов России и 2 место среди 29 национальных исследовательских университетов. В рейтинге агентства «Эксперт РА» НИЯУ МИФИ занял 7 место в TOP-100 ведущих университетов России. По результатам мониторинга Минобрнауки России, проведенного в 2012 году, НИЯУ МИФИ вошел в список наиболее эффективных вузов.

В целях обеспечения высококвалифицированными кадрами направлений инновационного развития атомной отрасли Госкорпорацией «Росатом» совместно с НИЯУ МИФИ в 2012 году проведена профориентационная кампания. План приема на все (в том числе отраслевые) специальности выполнен. НИЯУ МИФИ закрепил успех прошлого года по повышению уровня подготовки принятых студентов: проходные баллы на все факультеты, в том числе на инженерные, повысились. Средний балл ЕГЭ поступивших абитуриентов вырос с 77,01 в 2011 году до 79,23 в 2012. Этот показатель существенно выше среднего по стране и соответствует 4-му месту в рейтинге среди 139 технических вузов России<sup>6</sup>.

Совместно с Госкорпорацией разработана и апробирована модель системы сертификации квалификаций в атомной отрасли. В пилотном режиме проведена сертификация 79 выпускников НИЯУ МИФИ и работников атомной отрасли на соответствие требованиям профессионального стандарта «Ядерная безопасность». В целях создания независимой общественно-профессиональной оценки качества ядерного образования проведена организационная работа по созданию Некоммерческого партнерства «Национальный ядерный инновационный консорциум», в который вошли Ассоциация опорных вузов Росатома, РНЦ «Курчатовский институт», Ядерное общество России и крупнейшие работодатели отрасли, такие как ОАО «Концерн Росэнергоатом», Топливная компания Росатома ТВЭЛ, ОАО «Атомэнергомаш», ЗАО «Наука и инновации», ОАО «Техснабэкспорт», ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ, ФГУП «РФЯЦ-ВНИИТФ».

Кроме этого, в 2012 году:

- Госкорпорацией «Росатом» совместно с НИЯУ МИФИ ([www.mephi.ru](http://www.mephi.ru)) разработана и апробирована модель системы сертификации квалификаций в атомной отрасли. В пилотном режиме проведена сертификация 79 выпускников НИЯУ МИФИ и работников отрасли на соответствие требованиям профессионального стандарта «Ядерная безопасность»;
- расширена тематика научных исследований, проводимых в интересах атомной отрасли;

<sup>6</sup> Рейтинг среднего балла ЕГЭ проводился РИА Новости и Высшей школой экономики (НИУ ВШЭ) в рамках совместного проекта «Общественный контроль за процедурами приема в вузы как условия обеспечения равного доступа к образованию» по заказу Общественной палаты России. На сайте <http://ria.ru/rt2012/> был опубликован мониторинг качества приема студентов, зачисленных в 2012 году по результатам ЕГЭ на бюджетные места в государственные вузы. При анализе итогов приемной кампании учитывались баллы ЕГЭ студентов-очников, зачисленных в этом году на первый курс бакалавриата и специалитета, включая целевой набор и льготников, но не учитывались результаты тех, кто поступил по итогам олимпиад. В настоящем отчете представлена сводная информация, подготовленная НИЯУ МИФИ на основе этого рейтинга.

- проведена всероссийская физико-математическая олимпиада «Росатом», а также ряд олимпиад для школьников 8-11 классов по физике, математике и информатике. В целом за 2012 год количество проведенных для школьников мероприятий выросло в два раза (со 105 — в 2011 году до 200 в 2012 году);
- проведены Дни карьеры «Росатома» в НИЯУ МИФИ, в рамках которых организована «Ярмарка вакансий». В Днях карьеры приняли участие более 50 организаций атомной отрасли и более 5 тысяч студентов и выпускников НИЯУ МИФИ и других профильных вузов страны;
- в рамках работ по расширению фонда благоустроенных студенческих общежитий НИЯУ МИФИ за счет средств Корпорации в 2012 году приобретено новое общежитие для филиала университета в г. Саров.

В отчетном году реализована программа по расширению мест производственной практики студентов профильных образовательных учреждений в организациях атомной отрасли. В 2012 году практику прошли более 5 530 студентов вузов. Более 100 аспирантов и преподавателей вузов прошли в отчетном году стажировки на предприятиях отрасли.

### Деятельность Консорциума опорных вузов

Продолжила работу Ассоциация вузов «Консорциум опорных вузов Госкорпорации «Росатом», объединившая 14 профильных образовательных учреждений высшего профессионального образования, готовящих кадры для атомной отрасли. Опорные вузы обеспечивают более 80 % всей потребности отрасли в молодых специалистах. Совместно с Корпорацией вузы Ассоциации в отчетном году изучали аспекты отраслевого заказа на подготовку специалистов.

### Научное сотрудничество

Инновационной программой развития Корпорации предусмотрен значительный рост совместных исследований с профильными университетами. Доля финансирования заказов НИОКР в вузах от общего объема финансирования НИОКР Корпорации должно составить 10 % к 2020 году, что эквивалентно 4,3 млрд рублей. С 2009 года наблюдается положительная динамика роста заказов Корпорации на НИОКР в профильных университетах. В 2012 году объем НИОКР, выполненных вузами в интересах атомной отрасли, составил более 810 млн рублей.

Организации атомной отрасли активно используют возможности системы дополнительного профессионального образования. В 2012 году профессиональную переподготовку и повышение квалификации на базе вузов прошли более 3 800 работников предприятий отрасли. На эти цели израсходовано около 154 млн руб.



### Расходы на НИОКР с вузами, млн руб.



### Международное сотрудничество в области образования

Продолжается формирование системы экспорта российского ядерного образования на рынки, работа на которых представляет потенциальный интерес для Госкорпорации «Росатом».

В 2012 году на подготовительный факультет филиала НИЯУ МИФИ в г. Обнинске поступили 136 студентов из Турции, Вьетнама и Монголии. Группа вьетнамских студентов поступила на

обучение в ТПУ (г. Томск) на магистерскую программу на английском языке. Общее количество студентов, обучающихся по программе подготовки кадров в опорных вузах для ядерных объектов Госкорпорации за рубежом, составило 314 человек. При этом студенты показывают отличные результаты в учебе. Так, активно продолжено участие иностранных студентов в 11 российских и международных олимпиадах.

Подробнее в интерактивном отчете

## 3.5. Управление интеллектуальным капиталом

Управление интеллектуальным капиталом включает управление знаниями, интеллектуальной собственностью, информационными технологиями и др.

### 3.5.1. СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЗНАНИЯМИ

В целях инфраструктурного сопровождения реализации инновационной программы развития атомной отрасли Правлением Госкорпорации «Росатом» в 2012 году одобрена Программа формирования Системы управления знаниями (СУЗ) на 2012–2015 гг., цель которой — создание условий, способствующих росту инновационной активности.

Основные направления Программы:

- обеспечение исследователей современными инструментами работы с научно-технической информацией;
- разработка и внедрение регламентов и правил управления и коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности (РИД);
- повышение профессионального уровня исследователей, создание условий для развития научно-технических компетенций.

Этапы реализации Программы:

- 2012–2013 гг. — разработка прототипов системы, их регламентация, описание и внедрение в организациях;
- 2014–2015 гг. — масштабирование СУЗ в дивизионах Корпорации и их организациях.

Завершение перехода к целевой модели СУЗ запланировано в 2015 году.



\* НТИ — научно-техническая информация.

\*\* ЛНА — локально-нормативные акты.

## Ключевые показатели СУЗ

Для успешной реализации программы сформированы ключевые показатели СУЗ.

### Количество оцифрованных страниц архивов НТИ



Работа по оцифровке архивов научно-технической информации началась в 2011 году. В 2012 году оцифровано около 40 % архивов. В конце 2012 года сформированы два мобильных центра оцифровки. К концу 2013 года с привлечением имеющихся ресурсов планируется оцифровать более 900 тысяч листов.

### Участие в обучающих семинарах, чел.



В 2012 году проведена международная конференция «Менеджмент знаний и инновации: уроки технологических лидеров», в которой приняли участие представители МАГАТЭ, национальные регулирующие органы США и Франции, международные компании и организации Госкорпорации «Росатом». В 2013 году планируется реализация программы обучения по системе управления знаниями, а также проведение шести обучающих семинаров по различным направлениям СУЗ.

### Вовлеченность в социальную сеть научных экспертов, чел.



В 2012 году сформирована пилотная версия информационной системы по управлению социальной сетью научных экспертов. Сформированы семь сообществ практиков по тематикам СУЗ. В 2013 году планируется ввод пилотной версии в опытную эксплуатацию с привлечением сотрудников Корпорации и ее организаций.

### Наполнение портала НТИ, количество документов



В рамках сформированного портала научно-технической информации (НТИ) создано 9 коллекций научно-технической информации. Наполнение коллекций осуществляется из вновь созданного контента и оцифрованных архивов.

## Результаты 2012 года

- расширена функциональность внутреннего портала НТИ, разработана структура отраслевого классификатора НТИ и отраслевой тезаурус, пополнены коллекции портала;
- развернуты два мобильных центра оцифровки данных, и завершается оцифровка исторических архивов организаций научного блока;
- разработаны и апробированы инструменты по сохранению критически важных знаний в организациях научного блока;

- в рамках 56-й сессии Генеральной конференции МАГАТЭ подписана практическая договоренность в сфере управления знаниями между МАГАТЭ и Госкорпорацией «Росатом», предусматривающая совместные инициативы в сфере управления знаниями по семи направлениям.

Важным показателем Программы СУЗ является вовлеченность сотрудников отрасли в систему. В период 2011–2012 гг. произошло девятикратное увеличение количества вовлеченных.

## Вовлеченность в СУЗ



\* БУИ — Блок по управлению инновациями.

## Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

- введение в опытно-промышленную эксплуатацию корпоративной социальной сети экспертов;
- оцифровка научно-технической документации организаций отрасли;
- сертификация и ввод в промышленную эксплуатацию системы «Антиплагиат»;

- реализация программы подготовки кадров для системы управления знаниями;
- реализация трех пилотных мероприятий по сохранению критически важных знаний в организации и наполнение корпоративной мультимедийной библиотеки критически важных знаний.



### 3.5.2. УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ СОБСТВЕННОСТЬЮ

Одной из ключевых задач Блока по управлению инновациями Госкорпорации «Росатом» является выработка отраслевых стандартов и мониторинг управления интеллектуальной собственностью, а также управление эффективностью в этой сфере деятельности.

Корпорация расширяет практику использования интеллектуального капитала в инновационных проектах и коммерциализации прав на интеллектуальную собственность на основе лицензионных договоров.

#### Результаты 2012 года:

- выстроена целевая модель бизнес-процесса по управлению РИД в атомной отрасли;
- разработана концепция и техническое задание на информационную систему по управлению РИД на всех стадиях жизненного цикла;
- сформированы портфели интеллектуальных прав на ключевые технологии организаций научного блока.

#### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

- введение в эксплуатацию информационной системы по управлению правами на РИД;
- организация повышения квалификации специалистов в области интеллектуальной собственности;
- изменение структуры портфеля интеллектуальных прав Госкорпорации «Росатом» и ее организаций за счет увеличения числа секретов производства (ноу-хау), обеспечивающих более высокий уровень правовой охраны и коммерческую ценность технических решений, на которые получены патенты.

В соответствии с заключенным в 2012 году лицензионным договором Госкорпорация «Росатом» обязуется передать права использования патентов на изобретения и полезные модели, являющиеся базовыми техническими решениями технологии СВБР, в оплату акций дополнительной эмиссии ОАО «АКМЭ-инжиниринг» для реализации крупномасштабного проекта по сооружению РУ СВБР-100.

#### Результаты 2012 года

Показатель	2012	2011	2010
Количество поданных заявок на государственную регистрацию охраноспособных РИД, ед. в год	466	357	278
Количество полученных патентов на изобретения, полезные модели и промышленные образцы, свидетельств на ПЭВМ и базы данных, количество оформленных ноу-хау, ед. в год	806	660	749

### 3.5.3. СОЗДАНИЕ РИД И ПАТЕНТНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

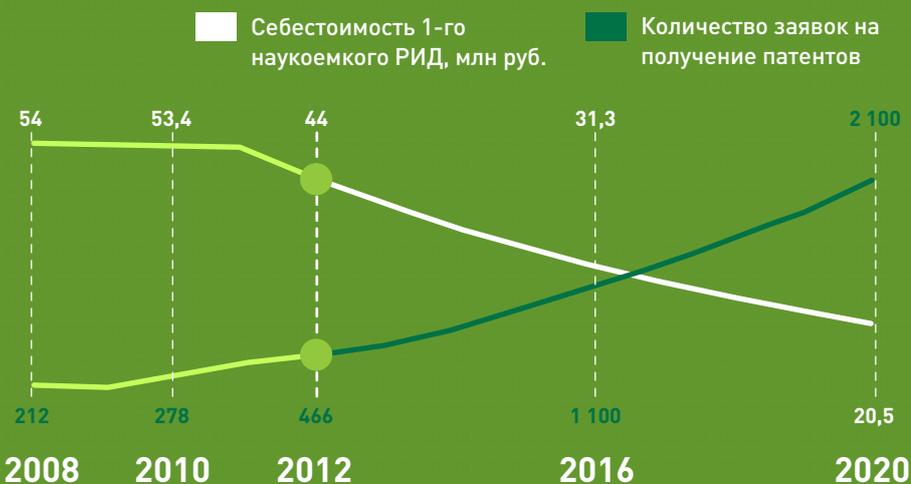
Удельные затраты Корпорации на создание одного наукоемкого РИД составили в 2011 году около 53 млн рублей, в 2012 году их удалось снизить до 44 млн рублей и увеличить количество поданных в патентное ведомство заявок с 357 в 2011 году до 466 в 2012 году.

С учетом предложенного прогноза к 2020 году портфель прав Госкорпорации «Росатом» и ее организаций будет представлен более чем 27 тысячами РИД (патенты и ноу-хау), из них 2 тысячи по новой технологической платформе и 2,5 тысячи по использованию ядерных технологий на новых рынках.

#### Структура портфеля прав на РИД (патенты + ноу-хау) нарастающим итогом к 2020 году



## Количество подаваемых заявок на патенты и удельные затраты на их создание, в год\*

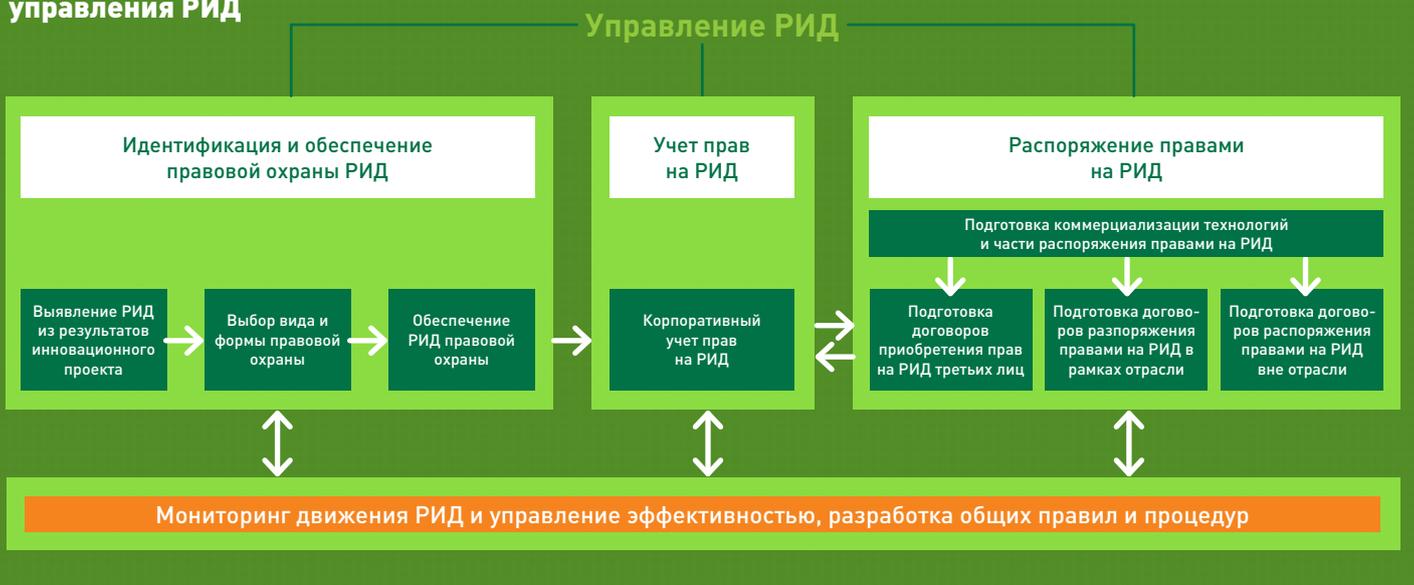


\* Для расчета прогноза создания подаваемых заявок на патенты до 2020 года использована базовая себестоимость РИД при условии уменьшения средней суммы затрат на 10 % в год (рассчитано исходя из плана финансирования НИОКР до 2020 года в соответствии с ИПР (программа инновационного развития)).

### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

- сокращение затрат на создание одного наукоемкого РИД более чем в два раза (сократить до 20 млн рублей удельные затраты);
- увеличение количества ежегодно создаваемых РИД до 2 100;
- рост патентной активности в пять раз;
- обеспечение патентов ноу-хау в соотношении один патент/два ноу-хау;
- создание в 2020 году 4 200 ноу-хау, увеличивающих уровень патентной охраны и коммерческую ценность технических решений, на которые получены патенты.

## Целевая модель управления РИД



## 3.5.4. УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННЫМИ ТЕХНОЛОГИЯМИ

В 2012 году в Госкорпорации «Росатом» продолжилась реализация программы трансформации корпоративной ИТ-платформы, которая включает в себя более 100 проектов и рассчитана до 2015 года. Трансформация идет по пяти направлениям: бизнес-приложения, системы промышленной автоматизации, ИТ-инфраструктура, информационная безопасность, ИТ-организация и услуги.

Международное рейтинговое агентство AT-Kearney в категории «Лучший инноватор» признало Госкорпорацию «Росатом» лучшей клиентоориентированной компанией 2012–2013 гг.

Подробнее в интерактивном отчете

## 3.6. Управление социально-экономическим капиталом

Управление социально-экономическим капиталом включает управление социальными и социально-экономическими программами в регионах присутствия, в том числе инвестиции в социальную инфраструктуру, а также выстраивание конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами.



**Антон Федоров,**  
начальник Управления  
по работе с регионами

Корпорация ведет свою деятельность во многих российских регионах. Существует ли единый подход по организации взаимодействия с местными сообществами?

В настоящее время предприятия и организации «Росатома» расположены на территории почти 40 регионов, при этом в связи со строительством новых объектов, прежде всего атомных электростанций, количество областей и городов, вовлеченных в нашу деятельность, постоянно растет. Взаимодействие с территориями выстраивается на основе общей стратегии Корпорации, включающей в себя активную работу с властями и общественнос-

тью, генерирование и финансовую поддержку проектов социальной и гуманитарной направленности. Однако единый подход ко всем если и возможен, то в наших условиях малоэффективен. Объекты «Росатома» расположены и в крупных центральных городах, и в небольших отдаленных поселениях Крайнего Севера и Дальнего Востока. Индивидуальный подход, ориентированный на достижение конкретных целей на конкретных территориях, — это, пожалуй, наиболее точное выражение принципа, которым мы руководствуемся.

Какие результаты работы 2012 года на территориях присутствия можно особо выделить?

Одним из важнейших результатов 2012 года стал пакет соглашений о сотрудничестве Госкорпорации «Росатом» с российскими регионами, на территории которых располагаются города атомной промышленности.

Благодаря этим соглашениям у городов появились новые и довольно масштабные возможности целевого дополнительного финансирования социально значимых объектов и проектов за счет использования потенциала увеличивающихся с 2013 года налоговых отчислений предприятий Корпорации в бюджеты субъектов Российской Федерации.

Каковы приоритеты по взаимодействию с регионами на ближайшие годы? Какие основные проекты реализуются (или планируются к реализации)?

Атомная отрасль в настоящее время активно реформируется, стремительно растет гражданский сектор: энергетика, транспорт, новые материалы. Наша задача — сохранить социальную стабильность на территориях присутствия в условиях происходящих изменений, вернуться к устойчивому наращиванию кадровых ресурсов, профессионалов. Человеческий капитал, несомненно, был и остается основой функционирования отрасли. Социальные программы «Росатома» нацелены на то, чтобы обеспечить высокое качество жизни работников нашей сферы независимо от того, где расположено предприятие. Поэтому мы ориентированы на решение широкого круга вопросов — от обеспечения насыщенной культурной жизни в городах присутствия до поиска оптимальных решений в сфере строительства и реконструкции объектов ЖКХ, городского благоустройства, транспортного сообщения.



## Территории присутствия



## Города АЭС

Город	Численность населения, тыс. чел.	Субъект РФ	Филиал ОАО «Концерн Росэнергоатом»	Численность персонала, тыс. чел.		
				2012	2011	2010
1. Удомля	31,0	Тверская область	Калининская АЭС	4,4	3,9	3,8
2. Полярные зори	15,0	Мурманская область	Кольская АЭС	2,7	2,6	2,6
3. Курчатов	47,5	Курская область	Курская АЭС	4,9	4,5	5,2
4. Десногорск	30,0	Смоленская область	Смоленская АЭС	4,6	4,4	4,6
5. Нововоронеж	33,0	Воронежская область	Нововоронежская АЭС	3,3	3,1	3,1
6. Заречный	27,0	Свердловская область	Белоярская АЭС	2,9	2,4	2,2
7. Сосновый Бор	67,0	Ленинградская область	Ленинградская АЭС	5,3	4,7	5,1
8. Волгодонск	170,0	Ростовская область	Ростовская АЭС	2,6	2,2	1,9
9. Балаково	221,0	Саратовская область	Балаковская АЭС	3,8	3,8	3,9
10. Билибино	6,3	Чукотский АО	Билибинская АЭС	0,8	0,7	0,8
11. Неман	15,3	Калининградская область	Балтийская АЭС	0,018	0,0	0,0
<b>Итого</b>				<b>35,318</b>	<b>32,3</b>	<b>33,2</b>

## Закрытые административные территориальные образования

Город	Численность населения, тыс. чел.	Субъект РФ	Предприятие	Численность персонала, тыс. чел.		
				2012*	2011	2010
12. Железногорск	102,1	Красноярский край	ФГУП «Горно-химический комбинат»	6,0	7,4	7,7
13. Заречный	62,0	Пензенская область	ФГУП «ПО «СТАРТ им. М. В. Проценко»	7,2	7,5	7,8
14. Зеленогорск	68,6	Красноярский край	ОАО ПО «Электрохимический завод»	3,0	3,7	5,7
15. Лесной	55,1	Свердловская область	ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор»	9,2	9,5	9,8
16. Новоуральск	95,6	Свердловская область	ОАО «Уральский электрохимический комбинат»	3,7	5,2	8,6
17. Озерск	98,4	Челябинская область	ФГУП «Производственное объединение «Маяк»	12,2	12,7	12,3
18. Саров	88,3	Нижегородская область	ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ»	18,4	18,7	18,8
19. Северск	113,8	Томская область	ОАО «Сибирский химический комбинат»	5,8	7,5	10,8
20. Снежинск	50,5	Челябинская область	ФГУП «РФЯЦ-ВНИИТФ им. Ак. Забабахина»	9,4	9,7	9,1
21. Трехгорный	34,5	Челябинская область	ФГУП «Приборостроительный завод»	5,5	5,5	4,7
<b>Итого</b>				<b>80,4</b>	<b>87,4</b>	<b>95,3</b>

\* Снижение численности персонала в 2012 году по сравнению с предыдущим периодом связано в основном с результатами реструктуризации Компании (переводом сотрудников в дочерние зависимые общества и аутсорсинговые компании с сохранением рабочих мест, а также выходом сотрудников пенсионного возраста на заслуженный отдых).

### 3.6.1. ЗАКРЫТЫЕ АДМИНИСТРАТИВНО-ТЕРРИТОРИАЛЬНЫЕ ОБРАЗОВАНИЯ АТОМНОЙ ОТРАСЛИ

#### Формирование территориальных инновационных кластеров и вовлечение региональных ресурсов

В 2012 году программы развития четырех инновационных кластеров атомной отрасли (ЗАТО Железногорск, ЗАТО Саров, г. Димитровград, агломерация Санкт-Петербург–Сосновый Бор–Гатчина), разработанные под руководством и по заданиям органов местного самоуправления при активном содействии Госкорпорации «Росатом», приняли участие в конкурсном отборе Министерства экономического развития РФ. По итогам конкурса все четыре кластера включены в утвержденный Правительством РФ перечень инновационных территориальных кластеров, которым в течение пяти лет, начиная с 2013 года, будет предоставлена государственная поддержка: выделена кластерная субсидия и средства институтов развития, скорректированы ФЦП. В 2013 году будет начата реализация программ развития кластеров.

В отчетном году проведены мероприятия, на которых работники отрасли и представители городов присутствия обсуждали задачи развития инновацион-

ных кластеров: круглые столы в рамках международного форума «Открытые инновации», семинар «Инструменты кластерной политики», II инновационный форум в ЗАТО Железногорск «Кадры для инновационного кластера».

Продолжена работа по созданию промышленных парков. Разработана концепция индустриального парка в ЗАТО Новоуральск с основной специализацией в области электрохимии и малой энергетики.

В 2012 году проект создания промышленного парка в ЗАТО Железногорск был поддержан Министерством эко-

номического развития РФ, принято решение о выделении средств федерального бюджета для его создания. В конце 2012 года начато строительство первой очереди парка.

В 2013 году будут продолжены работы по созданию промышленных парков в городах Новоуральск и Железногорск и на других территориях, будут привлекаться компании-резиденты, определяться возможные формы поддержки таких проектов.

 Подробнее в интерактивном отчете

#### Основные итоги работы Ассоциации ЗАТО атомной промышленности в 2012 году:

- подготовка предложений по совершенствованию нормативно-правовых актов, регулирующих функционирование ЗАТО;
- взаимодействие с Госкорпорацией «Росатом» по формированию программ социально-экономического развития ЗАТО с возможностью выделения дополнительных ресурсов для их реализации из средств Федерального бюджета;
- организация участия членов Ассоциации в мероприятиях (конференциях, совещаниях и др.), организуемых Госкорпорацией «Росатом» и другими структурами по вопросам, затрагивающим интересы ЗАТО.

В отчетном году продолжалось рабочее взаимодействие Ассоциации с Госкорпорацией «Росатом» (прежде всего, с Управлением по работе с регионами), в том числе в рамках подготовки отчета Госкорпорации «Росатом» за 2011 год, с руководством РПРАЭП (проведен совместный семинар-совещание в ЗАТО «Новоуральск»), Союзом работодателей атомной промышленности, энергетики и науки России и ветеранским движением отрасли, а также Федеральным медико-биологическим агентством России.

## 3.6.2. РЕАЛИЗАЦИЯ СОЦИАЛЬНЫХ ПРОГРАММ НА ТЕРРИТОРИЯХ ПРИСУТСТВИЯ

В продолжение традиций, сложившихся в атомной отрасли, Госкорпорация «Росатом» и ее организации в своей деятельности руководствуются принципами ответственного ведения хозяйственной деятельности. Учитывая значимость принципов ответственности, принимая в качестве базовых ориентиров приоритеты общественного и экономического развития России, ее регионов и городов, в том числе закрытых административно-территориальных образований атомной отрасли (ЗАТО), Госкорпорация приняла решение и последовательно реализует ряд общепромышленных социальных программ.

### Проект «Школа Росатома»

Данный проект, реализуемый с 2011 года, является стратегической инициативой Госкорпорации по созданию условий для скорейшего и успешного вхождения городов атомной отрасли в процессы модернизации системы образования России на уровне дошкольного, общего и дополнительного образования. Инструментами проекта являются: стимулирование инновационной деятельности образовательных организаций, педагогов и руководящих работников сферы образования, поддержка и распространение лучших практик, отобранных в рамках ежегодных конкурсных мероприятий.

Конкурсная программа проекта в 2012 году насчитывала 10 комплексных программ. Конкурсы были проведены публично с использованием Интернет-технологий в режиме реального времени. Помимо профессионального жюри, решение относительно победителей принимали и жители городов-участников проекта, принявшие участие в голосовании за лучших конкурсантов на сайте проекта ([www.rosatomschool.ru](http://www.rosatomschool.ru)). В голосовании приняло участие более 61 тысячи жителей городов-участников проекта «Школа Росатома».

В конкурсной программе проекта в 2012 году приняло участие более 400 образовательных организаций и педагогов. Среди них 64 учреждения дошкольного образования (принимали участие в конкурсе впервые в 2012 году), 45 общеобразовательных учреждений, около 300 педагогов и руководящих работников образовательных организаций. В 2012 году было поддержано 30 лучших образовательных организаций, педагогов и руководителей сферы образования. В течение 2012–2013 учебного года на базе их опыта организованы стажировки для педагогов и руководителей образовательных организаций из всех 22 городов-участников проекта.

В 2012 году более 3 000 школьников приняли участие в 22 лучших сетевых меро-

приятиях для талантливых детей. Каждое из этих мероприятий было разработано в городах-участниках проекта «Школа Росатома» и отобрано из более 100 заявок, направленных на специально организованный конкурс.

### Программа «Территория культуры Росатома»

В рамках программы «Территория культуры Росатома» Корпорация ставит своей целью ознакомление жителей атомных территорий с лучшими произведениями изобразительного, театрального и исполнительского искусства, а также поддержку и развитие самобытных и ярких талантов, работающих в городах расположения объектов атомной промышленности.

В 2012 году в ЗАТО и городах АЭС проведено 102 просветительских и культурно-массовых мероприятия, в том числе 28 персональных выставок и мастер-классов лучших российских и западных художников, скульпторов и фотографов XX века. Стартовал новый проект «Музей под открытым небом». В закрытых городах выступили 23 музыкальных и театральных российских коллектива.

В рамках поддержки местных творческих инициатив регулярно проводятся: театральный конкурс профессиональных и любительских коллективов ЗАТО, фестиваль музеев ЗАТО, фестиваль-конкурс по хореографии и танцевальным видам спорта, а также другие творческие акции.

 Подробнее в интерактивном отчете

### Взаимодействие с молодежными организациями

#### Международная ассоциация молодых атомщиков

Некоммерческая организация «Международная ассоциация молодых атомщиков» (МАМА, [www.desnay.ru](http://www.desnay.ru)) создана в 2004 году для координации деятельности общественных молодежных объединений предприятий атомной отрасли России и зарубежных стран (Россия, Украина, Литва). По состоянию на 31.12.2012 в состав НО «МАМА» входило шесть организаций, численный состав — около 600 человек.

 Подробнее в интерактивном отчете

#### Молодежное отделение Ядерного общества России

Молодежное отделение Ядерного общества России (МОЯОР) создано в 1995 году. МОЯОР объединяет студентов, аспирантов вузов и молодых специалистов, работаю-

щих на предприятиях атомной энергетики и промышленности, а также в смежных отраслях. По состоянию на 31.12.2012 численный состав МОЯОР — более 1 тыс. человек.

 Подробнее в интерактивном отчете

### Поддержка ветеранов

Межрегиональное общественное движение ветеранов атомной энергетики и промышленности ([www.veteranrosatom.ru](http://www.veteranrosatom.ru)) существует с 2000 года и объединяет 125 организаций, численность движения — 315 тыс. человек.

 Подробнее в интерактивном отчете

### Благотворительная деятельность

#### Концепция благотворительной деятельности и взаимодействия с местными сообществами

В соответствии с Концепцией благотворительной деятельности и взаимодействия с местными сообществами, принятой в 2010 году, Госкорпорация «Росатом» и ее организации в благотворительной работе руководствуются следующими приоритетами:

- реализация местных инициатив, направленных на повышение качества жизни и поддержание благоприятной экологической среды;
- реализация инициатив, направленных на сохранение жизни и здоровья людей (в том числе инвалидов, людей старшего возраста, детей-сирот, людей, оказавшихся в трудной жизненной ситуации);
- поддержка образовательных инициатив, включая проведение конкурсов, грантовую поддержку образовательных проектов и программ, повышение квалификации педагогических работников;
- поддержка высоких социальных и культурных стандартов на территориях присутствия организаций Корпорации, в том числе:
  - поддержка культурно-просветительских инициатив,
  - повышение квалификации специалистов в области культуры, социальной работы и медицины,
  - участие в патриотическом воспитании, распространении духовных ценностей и популяризации массового спорта и здорового образа жизни,
  - содействие формированию традиций профессионального управления социально-экономическим развитием территорий присутствия ОИАЭ\*.

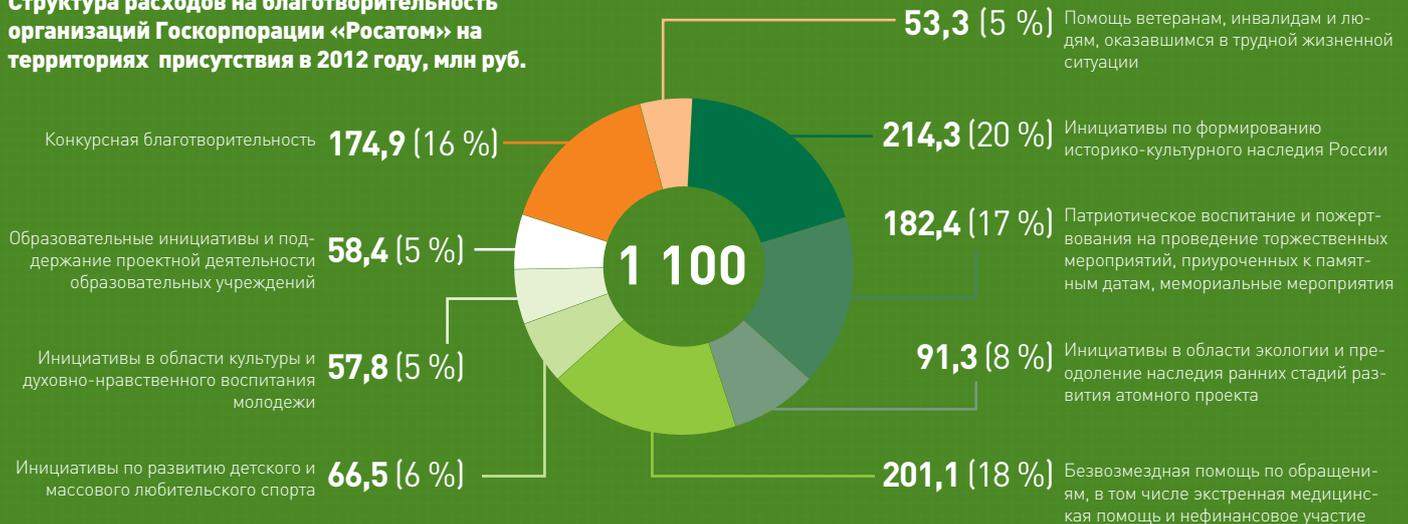
\* ОИАЭ — оборудование для объектов использования атомной энергетики.

**Результаты 2012 года:**

В 2012 году организациями Корпорации реализовано более 650 благотворительных проектов\* на территориях присутствия

предприятий и за их пределами. Объем средств, направленных на благотворительные цели организациями Госкорпорации «Росатом», в 2012 году составил более 1 100 млн рублей\*.

Организациями отрасли проведено более 20 конкурсов благотворительных инициатив местного уровня. Общий объем средств, распределенных на конкурсной основе, составил около 175 млн рублей в 32 городах России.

**Структура расходов на благотворительность организаций Госкорпорации «Росатом» на территориях присутствия в 2012 году, млн руб.**


### 3.6.3. СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ ПО РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМ «ЯДЕРНОГО НАСЛЕДИЯ»

**Программа переселения жителей поселка Октябрьский**

Госкорпорация «Росатом» выполнила свои обязательства по программе отселения жителей поселка Октябрьский (Забайкальский край). Программа действовала с 2007 года.

В соответствии с трехсторонним соглашением (Федеральное агентство по атомной энергии, администрация Читинской области, администрация городского поселения «Краснокаменское») о совместном финансировании мероприятий по реализации неотложных работ по экологической безопасности, в том числе целевом финансировании для обеспечения переселения жителей поселка Октябрьский Краснокаменского района Читинской области в экологически безопасные районы, Корпорация предоставила 600 млн рублей за время действия программы. Из них 582 млн рублей — на переселение жителей и 18 млн рублей — на рекультивацию земель поселковой территории и снос жилого фонда поселка Октябрьский. За счет вышеуказанных средств переселено 509 семей.

**Программа переселения жителей села Муслюмово**

В 2012 году завершена Программа переселения жителей с. Муслюмово (Челябинская обл.). Программа осуществлялась Госкорпорацией «Росатом» совместно с правительством

Челябинской области с 2006 года. Всего по итогам программы за счет средств Корпорации рекультивировано 330 гектаров территорий в пойме р. Теча, переселено 604 семьи. Общие расходы Корпорации на программу переселения в 2006–2012 гг. составили 580,5 млн рублей.



### 3.6.4. ВКЛАД В СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ ТЕРРИТОРИЙ ПРИСУТСТВИЯ

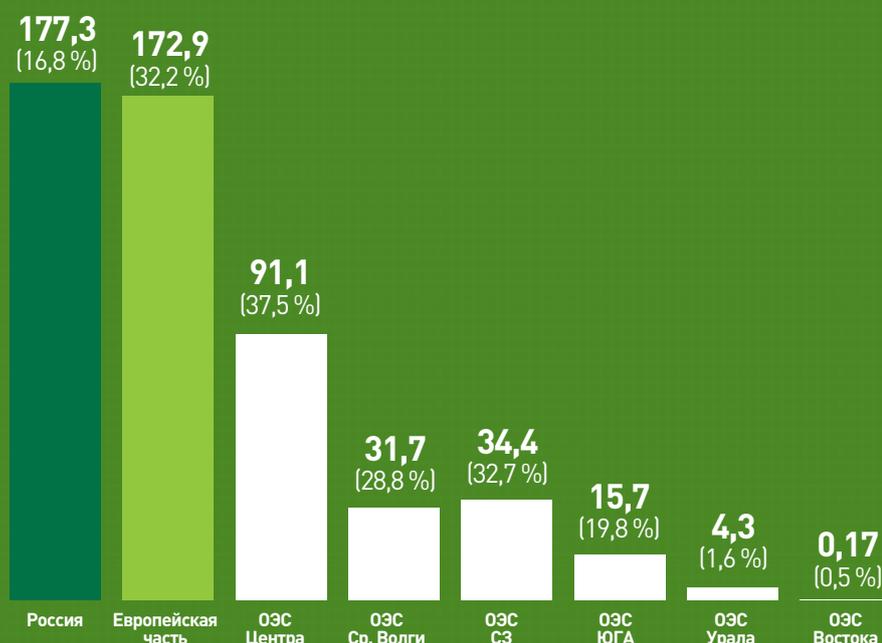
#### ВКЛАД В ЭНЕРГОБЕСПЕЧЕННОСТЬ РЕГИОНОВ РФ

Доля электрической энергии, произведенной АЭС, в общем объеме производства электрической энергии в России составляет 16,8 %.

Атомная генерация вносит значительный вклад в объединенные энергосети России (в европейской части России

доля АЭС составляет 32,2 %). Осознавая значимость вклада в общестрановой энергобаланс, Госкорпорация «Росатом» проводит работу по оптимизации непрямого экономического воздействия: предпринимает усилия по недопущению роста тарифов на электроэнергию, генерируемую на АЭС, что помогает сдерживать общий рост тарифов на электроэнергию и, как следствие, снижает риск ускорения темпов инфляции.

Доля выработки АЭС от выработки электроэнергии по регионам в 2012 г., млрд кВт·ч



Энергопуск 4-го блока Калининской АЭС

#### ВКЛАД В ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РОССИИ

Экономическое влияние Госкорпорации «Росатом» на развитие территорий присутствия носит комплексный характер. Корпорация вносит существенный вклад в обеспечение энергетической безопасности целого ряда регионов, активно участвует в создании и справедливом распределении экономической стоимости. Госкорпорация «Росатом» является крупным налогоплательщиком в регионах присутствия, осуществляя налоговые платежи в бюджеты всех уровней. Деятельность Корпорации оказывает существенное экономическое влияние за счет создания значительного количества квалифицированных рабочих мест в атомной и смежных отраслях, обеспечивая не только занятость, но и достойные условия и уровень оплаты труда.

В регионах присутствия организации Корпорации в большинстве случаев являются одними из крупнейших работодателей, часто с наиболее высоким уровнем оплаты труда. При этом высокие требования к квалификации работников стимулируют местный рынок труда к повышению уровня подготовки трудовых ресурсов, включая повышение образовательного уровня. Кроме того, наличие в регионе АЭС может способствовать привлечению в регион энергоемких производств, что также позитивно сказывается на занятости.

Существенное воздействие Корпорация оказывает и на развитие смежных отраслей, являясь крупнейшим закупщиком продукции и услуг отечественных, в значительной степени местных, поставщиков.

Таким образом, наличие объектов атомной энергетики в регионе в целом дает высокий мультипликативный эффект для экономики регионов присутствия.

#### ВКЛАД В СОЗДАНИЕ И РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКОЙ СТОИМОСТИ

Общая картина экономической результативности Госкорпорации «Росатом» в отчетном году отражена в таблице создания экономической стоимости и ее распределения среди заинтересованных сторон. Созданная стоимость распределяется между поставщиками и подрядчиками (в рамках операционных затрат), поставщиками капитала (в виде процентных выплат кредиторам), персоналом Корпорации и ее организаций (оплата труда и социальные отчисления), государством (в виде налогов), местными сообществами и органами ре-

гиональной и муниципальной власти (в форме социальных инвестиций, благотворительных расходов и налогов). Часть созданной стоимости остается в Корпорации (нераспределенная стоимость, в которую входят средства, направляемые на развитие бизнеса).

**Коэффициент собственной производительности (процентное соотношение добавленной стоимости к выручке) по Госкорпорации «Росатом» в 2012 году составил 0,550 (0,595 в 2011 году).**

### Создание и распределение стоимости\*, млн руб.

Показатель	2012	2011	2010
<b>Созданная экономическая стоимость</b>	486 416	481 748	552 300
доходы (выручка от продаж, а также доходы от финансовых инвестиций и продажи активов)	486 416	481 748	552 300
<b>Распределенная экономическая стоимость</b>	374 061	330 073	378 900
операционные затраты (выплаты поставщикам и подрядчикам, затраты на приобретение материалов)	(199 722)	(177 732)	(210 500)
зарботная плата и другие выплаты и льготы сотрудникам	(124 394)	(107 830)	(102 600)
выплаты поставщикам капитала	(570)	(1446)	(10 000)
валовые налоговые платежи (без учета НДФЛ, НДС)	(42 296)	(37 072)	(54 000)
инвестиции в сообщества, в т. ч. пожертвования	(7 079)	(5 993)	(1 800)
<b>Нераспределенная экономическая стоимость</b>	112 355	151 675	173 400

\* Данные за 2011 год пересчитаны в связи с включением дочерних обществ (ОАО «НИИГрафит», ОАО «Красная Звезда», ОАО «ПО Молния») в рамках сделки по приобретению бизнеса под общим контролем, осуществленной в сентябре 2012 года. Результаты за 2011 год подробно комментируются в прошлом отчете.

### СОЗДАНИЕ НОВЫХ РАБОЧИХ МЕСТ И ПРИВЛЕЧЕНИЕ ПОДРЯДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

Строительство и ввод в эксплуатацию объектов использования атомной энергии, в том числе энергоблоков АЭС, создает новые рабочие места: ряд работников нанимается из числа местных жителей,

проживающих в радиусе 100 км от объекта строительства. Кроме того, каждый работник, занятый на строительстве АЭС, фактически способствует предоставлению работы еще 10–12 специалистам в смежных

отраслях экономики (металлургия, машиностроение и др.). Тем самым Корпорация вносит заметный вклад в обеспечение занятости населения, в том числе местного населения на территориях присутствия.

### Количество привлеченных организаций и занятых работников на сооружаемых АЭС в 2012 году

АЭС	Количество основных привлеченных организаций	Занятые работники, всего	в том числе:	
			инженерно-технические работники	рабочие
Балтийская АЭС, энергоблоки № 1, 2	19	1 456	238	1 218
Белоярская АЭС, энергоблок № 4	58	4 161	562	3 599
Нововоронежская АЭС-2, энергоблоки № 1, 2	24	5 130	1 084	4 046
Ленинградская АЭС-2, энергоблоки № 1, 2	6	2 541	150	2 391
Ленинградская АЭС-2, временные здания и сооружения	1	15	3	12
Ростовская АЭС, энергоблоки № 3, 4	50	5 342	1 035	4 307
<b>Итого</b>	<b>158</b>	<b>18 645</b>	<b>3 072</b>	<b>15 573</b>

## ЗАКУПКИ У ОТЕЧЕСТВЕННЫХ И МЕСТНЫХ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ

Госкорпорация «Росатом» является одним из крупнейших потребителей товаров и услуг отечественных производителей. На федеральном уровне Корпорация выступает заказчиком оборудования отечественных предприятий энергетического машиностроения. На региональном реализует программу закупок у местных поставщиков, поддерживая тем самым экономическую деятельность других предприятий в регионах своего присутствия.

В системе закупок Госкорпорации «Росатом» при осуществлении оценки предложений участников закупочных процедур поддерживается возможность установления дополнительных баллов для поддержки отечественных производителей, установления дополнительных баллов для поставщиков и производителей, наиболее близко расположенных к заказчику, с целью минимизации затрат на доставку продукции и перебазирования техники и ресурсов. Для внутриотраслевых поставщиков и производителей, выпускающих стратегически важную продукцию для развития отрасли, с 2011 года действует упрощенный порядок получения заказов. Перечень таких товаров с указанием производителей и поставщиков размещен в открытом доступе на сайте Госкорпорации «Росатом». Доля закупок у местных поставщиков в существенных регионах деятельности организаций превышает 50 % от всего объема закупаемой продукции\*. Объем закупок продукции отечественных производителей и поставщиков в целом по отрасли превышает 80 %.

В 2012 году по сравнению с 2011 годом появилось около 6 тысяч новых контрагентов, заключивших договоры по ЕОСЗ и в соответствии с Федеральным законом РФ от 21.07.2005 № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд» с организациями отрасли, из них 82,5 % — организации малого и среднего бизнеса, в том числе индивидуальные предприниматели.

В 2012 году закуплено оборудования для АЭС в объеме 59,62 млрд рублей, из них закупки у российских поставщиков — на сумму 50,94 млрд рублей. Расходы на закупку оборудования длительного цикла изготовления составили в 2012 году 16,22 млрд рублей.

Местные (отечественные) поставщики — юридические и физические лица, наиболее близко расположенные к заказчику (с целью минимизации затрат на доставку продукции и перебазирования техники и ресурсов) и обеспечивающие компанию-заказчика материальными ресурсами, необходимыми для производства конкретных товаров и услуг.

Структура закупок оборудования для АЭС в 2012 году, млрд руб.



## НАЛОГОВЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ В БЮДЖЕТЫ РАЗЛИЧНЫХ УРОВНЕЙ

Организации и предприятия Госкорпорации «Росатом» оказывают значительное влияние на формирование доходной

части бюджетов территорий присутствия. В 2012 году в бюджеты всех уровней (включая взносы во внебюджетные

фонды) начислено 82,40 млрд рублей, что на 128 % больше, чем в 2011 году, и на 112 % больше, чем в 2010 году.

Налоги, начисленные Госкорпорацией «Росатом» и ее организациями, млрд руб.



## 3.7. Управление социально-репутационным капиталом

Управление социально-репутационным капиталом включает организацию конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами, вклады в формирование общественной приемлемости развития атомных технологий и бренд-менеджмент.



**Сергей Новиков,**  
директор Департамента  
коммуникаций

**В чем состоят основные репутационные и имиджевые риски Госкорпорации? Какие инструменты используются для их минимизации?**

Главный репутационный риск — это инциденты на объектах атомной энергетики, где бы они ни находились. Два года назад события в Японии дали мощный импульс трансляции негативных стереотипов об АЭС. Нам пришлось проводить большую информационную кампанию в 2011 году по разъяснению происходящего, а в 2012 году — по пропаганде мирного использования атомной энергии с целью показать всю широту применения радиационных технологий, буквально в повседневной жизни. Атомная станция до сих пор воспринимается большинством как чуть ли не экзотический объект. В то время как радиоактивность сама по себе окружает нас повсюду, а с радиационными технологиями мы сталкиваемся каждый день. Мы с каналом «Россия 24» даже сделали специальный фильм «Радиационные технологии в супермаркете».

Информационные инструменты не могут влиять на исключение экспуа-

тационных инцидентов, но они очень важны с точки зрения их интерпретации. Посмотрите: на текстильной фабрике в Бангладеш из-за обрушения здания погибло более 1 500 человек. Разве кто-то призывает закрыть текстильную промышленность? Из-за аварии на Фукусиме-1 от радиации не погиб никто, но шум идет по всему миру. Почему? Были допущены ошибки в коммуникации: попытки занижить цифры концентраций радионуклидов, принизить уровень инцидента и т. д. Все это привело к недоверию к официальной информации властей. Важно сразу давать людям достоверные и прозрачные данные и указывать их источники. У нас в стране любой желающий может смотреть данные радиационного фона со своего компьютера или смартфона в режиме он-лайн.

Еще один важный момент: образовательные и просветительские программы создают у человека иммунитет к спекулятивным трактовкам. Когда человек понимает, что в самолете естественный фон — 300 мкР/час, то его уже не напугаешь «срочным сообщением» о том, что в такой-то точке Москвы нашли грунт, фонащий до 90 мкР/час, «что в 6 раз выше нормы». В образовательных целях мы продолжаем развивать сеть информационных центров в крупных городах России, а также открыли первый зарубежный центр в Ханое.

**Были ли в 2012 году использованы новые инструменты взаимодействия с заинтересованными сторонами?**

В отчетном году мы стали более активно работать в социальных сетях. В частности, сделали еще несколько успешных интеграций своего содержания в сценарии самых популярных игр. На вопросы наших викторин пользователи ответили более 5 млн раз, а количество правильных ответов возросло с 45 до 80 %.

**«Росатом» планирует стать еще более активным игроком на мировых рынках. Как продвигается бренд «Росатома» за рубежом?**

Отталкиваясь от маркетинговых целей, мы разрабатываем коммуникационную программу под каждый регион с конкретными показателями эффективности. Также мы впервые попробовали провести глобальную рекламную акцию, проведя две волны трансляции роликов на канале BBC World News, в результате чего узнаваемость бренда в целевой аудитории выросла в 3,5 раза.

**Какие проекты, работающие на повышение общественной приемлемости атомной энергетики, будут реализовываться в ближайшие годы?**

Мы сейчас движемся сразу в нескольких направлениях: в России в целом позиционируем с логотипом «Росатом — корпорация знаний». Нам важно зафиксировать, что наши предприятия — это точки инновационного роста, что именно в нашей отрасли формируются новые разработки, которыми потом пользуется вся страна.

Есть отдельный проект — продвижение бренда работодателя. Здесь мы работаем прицельно с Консорциумом вузов, из которых к нам приходит на работу 85 % новых сотрудников, а также с профессиональными HR-изданиями.

Зарубежный рынок — отдельная история. Как я уже сказал, на каждой территории мы действуем по отдельному плану в зависимости от поставленных целей и изменяющегося контекста.

### 3.7.1. ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

В силу масштаба и специфики деятельности (одновременное выполнение государственных и бизнес-задач разной направленности) Госкорпорация «Росатом» имеет широкий круг заинтересованных сторон как в России, так и за ее пределами. Целенаправленная работа со стейкхолдерами обусловлена, в первую очередь, установкой на достижение стратегических целей и на обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики.

Базовые принципы, лежащие в основе взаимодействия: уважение и учет интересов всех участников, открытое продуктивное сотрудничество, своевременное и полное информирование заинтересованных сторон о деятельности Корпорации, стремление к достижению конкретной пользы всеми участниками, выполнение взятых на себя обязательств.

В силу множества направлений основной деятельности (производство урана, строительство АЭС, генерация электроэнергии, фабрикация топлива, вывод ядерных объектов из эксплуатации, обращение с РАО и ОЯТ, энергомашиностроение и др.), а также обеспечивающей деятельности (международное правовое сотрудничество, законотворческая деятельность и др.) каждое направление деятельности имеет своих стейкхолдеров и

выстраивает с ними систематическое и плановое взаимодействие. При этом часть работы Госкорпорации «Росатом» направ-

лена на взаимодействие со всеми заинтересованными сторонами и в целом — с широкой общественностью.

**Общественный совет Госкорпорации «Росатом»** создан в 2006 году в целях привлечения граждан России, общественных и профессиональных объединений, научных организаций и органов местного самоуправления к выработке рекомендаций для принятия Корпорацией решений в области использования атомной энергии и развития атомной энергетики.

В 2012 году проведены:

- VII Международный общественный Форум-диалог «Атомная энергия, общество, безопасность»;
- V Региональный общественный Форум-диалог «Атомные производства, общество, безопасность»;
- научно-практические конференции ра-

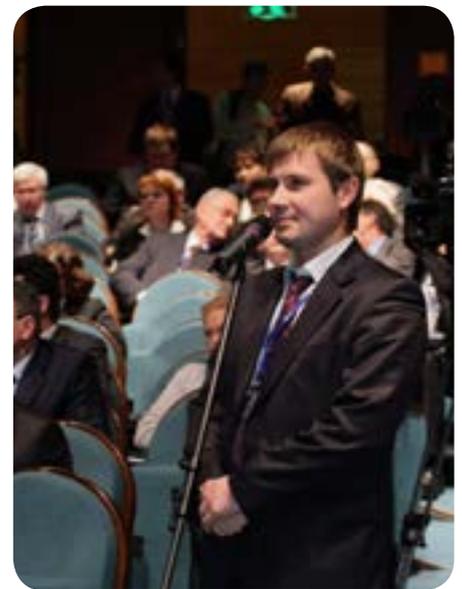
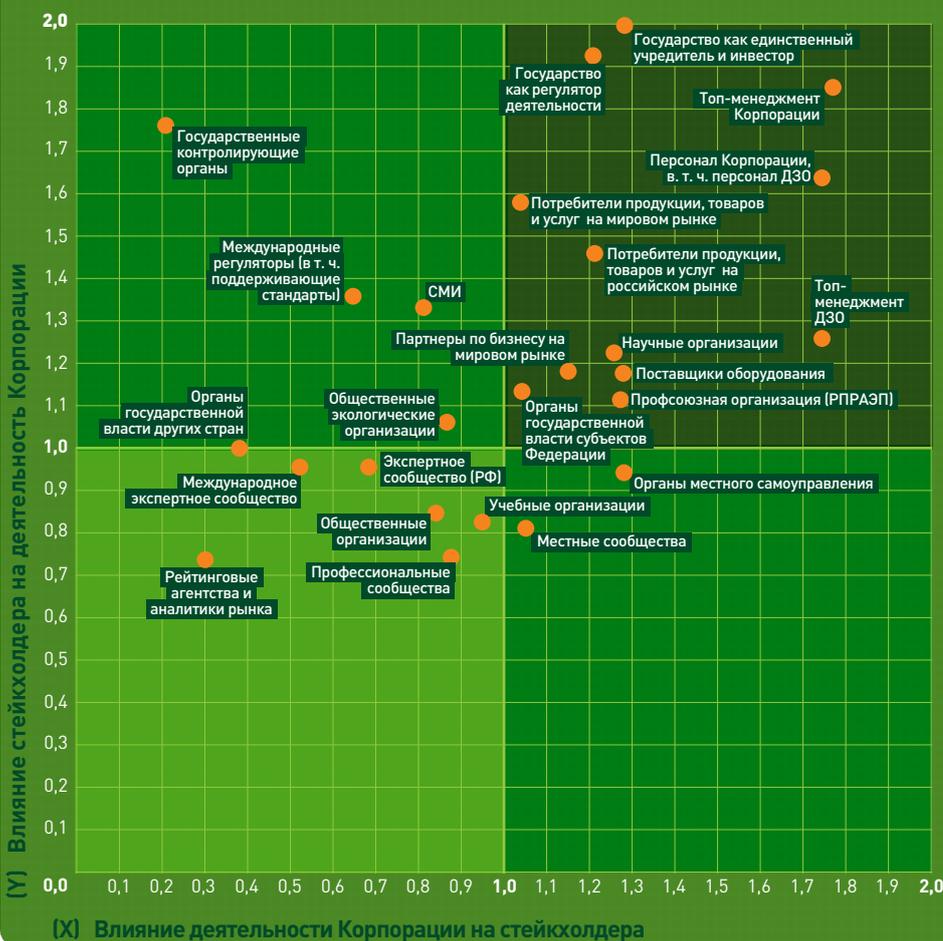
ботников сферы образования и охраны здо-

- симпозиум «Обеспечение экологической безопасности в атомной и космических отраслях»;
- конкурс проектных и исследовательских работ для школьников «Энергия будущих поколений»;
- открытый конкурс социально-значимых проектов среди общественных организаций на территориях присутствия (среди проектов-победителей: Фестиваль музеев ЗАТО - «Музей города Z», 10-й Международный детский экологический форум «Зеленая планета 2012», Конкурс молодых писателей ЗАТО).

 Подробнее в интерактивном отчете

	2012	2011	2010
Число регионов	22	18	16
Число заявок	130	127	85
Число победителей	49	82	56
Объем финансирования, млн руб.	29	46	46

**Ранговая карта заинтересованных сторон**



Ранговая карта заинтересованных сторон составлена на основании опроса топ-менеджмента Корпорации и членов Комитета по публичной отчетности. Каждый респондент оценивал по трехбальной шкале степень влияния деятельности Корпорации на различные группы заинтересованных сторон и степень влияния различных групп заинтересованных сторон на деятельность Корпорации. После расчета средних оценок просчитаны индексы влияния, которые отражены на карте.

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами

Органы государственной власти Российской Федерации	1 — 16	B C E F G
Государственные органы контроля (надзора)	1 2 4 6 7 10	B C N
Региональные органы государственной власти	2 6 10 15	B C E F G
Органы местного самоуправления территорий присутствия	2 11 15	C E F G K
Международные организации, в т. ч. ядерного сектора	1 2 6 7 10	A K
Организации Госкорпорации «Росатом»	3 5 8 13 16	D K
Производители и поставщики оборудования и услуг	5 7 10	K L
Потребители технологий, продукции и услуг	3 5 6 7 8 9 12	K H
Партнеры по бизнесу	5 6 7 8 10 13	K M
Профессиональные ассоциации	6 14 16	F D K O
Общественные, в т. ч. экологические организации	2 10 11 15	C E G K O
Работники Корпорации и ее организаций, а также организации, представляющие их интересы	6 10 14 16	F D I E O
Местные сообщества на территориях присутствия	11 15	C E F G H K O
Учебные заведения	3 14 16	D J
Финансовые институты	3 5 8 10	K
Рейтинговые агентства, аналитики рынка, эксперты	5 10 13	K
Граждане Российской Федерации	1 2 4 6 10 11 12 15	H O
Научные организации	3 11	K O

P Q

## Интересы заинтересованных сторон

- |   |   |   |
|---|---|---|
| <p>1 Обеспечение режима нераспространения ядерных материалов и технологий</p> <p>2 Обеспечение ядерной, радиационной и экологической безопасности</p> <p>3 Технологическая модернизация атомной отрасли</p> <p>4 Эффективность расходования бюджетных средств</p> <p>5 Экономическая эффективность организаций Госкорпорации «Росатом»</p> <p>6 Соблюдение международного и российского законодательства</p> <p>7 Честная конкуренция и ответственное поведение на рынках</p> <p>8 Конкурентоспособность на мировых рынках</p> <p>9 Повышение качества продуктов и услуг</p> <p>10 Прозрачность деятельности Госкорпорации «Росатом», в т. ч. прозрачность ведения закупочной деятельности</p> <p>11 Решение проблем «наследия» предыдущей хозяйственной и оборонной деятельности отрасли</p> | <p>12 Надежное обеспечение электроэнергией</p> <p>13 Освоение международных норм и стандартов управления</p> <p>14 Достойные условия вознаграждения персонала, обеспечение профессионального роста сотрудников, безопасные условия труда</p> <p>15 Улучшение качества жизни на территориях присутствия</p> <p>16 Развитие кадрового потенциала Госкорпорации «Росатом» и ее организаций</p> <p><b>Типы взаимодействия с заинтересованными сторонами</b></p> <p>A Сотрудничество с профильными международными организациями, участие в международных программах и проектах</p> <p>B Участие в законотворческой деятельности</p> <p>C Проведение общественных слушаний и общественных экологических экспертиз по проектам строительства энергоблоков АЭС</p> <p>D Программы подготовки и повышения квалификации персонала</p> <p>E Социальные программы и проекты</p> | <p>F Участие в развитии территорий присутствия</p> <p>G Благотворительная деятельность</p> <p>H Социологические исследования, исследования удовлетворенности потребителей</p> <p>I Горячие линии</p> <p>J Программы сотрудничества с профильными вузами</p> <p>K Диалоги, презентации, форумы, конференции</p> <p>L Открытые и конкурентные процедуры закупок</p> <p>M Программы сотрудничества с другими компаниями</p> <p>N Программы сотрудничества с государственными органами контроля (надзора), правоохранительными органами</p> <p>O Общественные органы управления и контроля</p> <p>P Информирование и коммуникация</p> <p>Q Публичная отчетность</p> |
|---|---|---|

## 3.7.2. КОММУНИКАЦИЯ И ИНФОРМИРОВАНИЕ

В 2012 году коммуникационно-информационная работа велась по двум основным направлениям:

- разъяснение стратегии Корпорации как глобального технологического лидера и «Корпорации знаний», предлагающей прорывные технологии и решения не только в атомной энергетике, но и в медицине, радиационных технологиях, материаловедении, космосе, энергосбережении, обороне, борьбе с терроризмом и на транспорте;
- информирование населения о преодолении «постфукусимского» синдрома и развитии атомной энергетики в России и мире.

### Прямая коммуникация

#### Информационные центры атомной отрасли

С 2008 года Госкорпорация «Росатом» реализует проект по созданию информационных центров по атомной энергии в регионах присутствия предприятий Корпорации ([www.myatom.ru](http://www.myatom.ru)). Основные задачи центров: распространение базовых знаний об атомной отрасли, просветительская работа с населением, популяризация науки, инновационных технологий и технического образования среди старшеклассников.

Первый центр был открыт в г. Томск. Сегодня российская сеть представлена 17 информационными центрами. В декабре 2012 года начали работать первые зарубежные центры в городах Ханой (Вьетнам) и Мерсин (Турция). В 2013 году планируется открытие информационных центров в городах Минск (Белоруссия) и Дакка (Бангладеш).



За пять лет центры посетило более 750 тыс. человек, из них 360 тысяч — в 2012 году. Посетители центров становятся зрителями мультимедийных программ по атомной энергетике, астрономии и страноведению, а также принимают участие в творческих, образовательных и просветительских проектах. В 2012 году реализован пилотный международный просветительский проект «Расширяя границы» (проект направлен на развитие одного из направлений народной дипломатии — детской), который предоставил возможность 25 школьникам и педагогам г. Новоуральска (Свердловская обл.) познакомиться с атомными предприятиями, системой школьного образования и ведущими техническими вузами Венгрии и Чехии.

Не менее успешно реализовывались и традиционные проекты центров. Прошел II Молодежный инновационный форум «Форсаж-2012», собравший более 400 участников. Всероссийская патриотическая акция «Наука побеждает», посвященная Дню Победы, объединила сотни школьников, участников Великой Отечественной войны и ветеранов предприятий атомной отрасли в 15 городах России, а количество участников Всероссийского конкурса исследовательских работ школьников «Атомная наука и техника» выросло по сравнению с 2011 годом почти вдвое — до 3 695 человек. В отчетном году центры в очередной раз выступили партнерами Всероссийского фестиваля науки.

Подробнее в интерактивном отчете

В 2012 году ИЦАО посетило более 360 000 человек. По данным социологических опросов, более 55 % посетителей ИЦАО в лучшую сторону изменили свое отношение к атомным технологиям после посещения центров, 47 % удостоверились в безопасности АЭС.



### Выставки и форумы

Госкорпорация «Росатом» традиционно принимает активное участие в информационной и выставочной деятельности как в России, так и за рубежом. Основными площадками для выставок и экспозиций в 2012 году стали:

- Power&Electricity World Africa (г. Йоханнесбург, ЮАР),
- Nuclear Industry China (г. Пекин, Китай),
- Power-Gen India & Central Asia (г. Дели, Индия),
- АТОМЕКС Северо-Запад (г. Санкт-Петербург, ВК «Ленэкспо»),
- ICCI 2012 (г. Стамбул, Турция),
- International Congress on Advances in Nuclear Power Plant (ICAPP'12) (г. Чикаго, США),
- АТОМЭКСПО-2012 (г. Москва, «Гостинный двор»),
- 54-я Международная машиностроительная выставка (г. Брно, Чехия),
- 37<sup>th</sup> Annual Symposium World Nuclear Association (г. Лондон, Великобритания),
- 56-я Генеральная конференция МАГАТЭ (г. Вена, Австрия),
- ТЭК-Украины: настоящее и будущее 2012 (г. Киев, Украина),
- АТОМЕКС-Европа (г. Прага, Чехия),
- АтомЭко-2012 (г. Москва, Бизнес-центр «Рэдиссон Славянская»),
- Power Gen Africa-2012 (г. Йоханнесбург, ЮАР),
- European Nuclear Conference (г. Манчестер, Великобритания),
- АТОМЕКС-2012 (г. Москва, ЦВК «Экспоцентр»),
- New Gen — энергия будущего (г. Москва, ЦВК «Экспоцентр»).



В отчетном году в 1,5 раза выросло число участников форума «АТОМЕКС Северо-Запад» (более 340 делегатов из 193 российских и зарубежных компаний). Число участников «АТОМЕКС-2012» увеличилось более чем в два раза (более 450 делегатов из 216 российских и зарубежных компаний).

Особым событием года стал IV Международный форум «АТОМЭКСПО-2012», который собрал более 4 тысяч участников из 53 стран мира. На форуме работало 328 журналистов, в том числе 84 иностранных. На круглых столах и секционных заседаниях 225 спикеров выступили с докладами, посвященными наиболее актуальным темам в сфере ядерной энергетики. Представители стран, встающих на путь развития атомной энергетики, количество которых среди участников «АТОМЭКСПО-2012» возросло в два раза, встретились на площадке форума со своими коллегами из России, Франции, Германии, США, Японии и других стран для обсуждения перспектив развития международного сотрудничества на мировом общенергетическом рынке.

### Поезд инноваций

«Поезд инноваций» — передвижной выставочный комплекс, который второй год знакомит жителей России и зарубежья с российскими научными и техническими достижениями. В выставочных вагонах поезда организованы экспозиции участников проекта: Госкорпорации «Росатом», ОАО «РЖД», ОАО «РОСНАНО» и компании «Филипс».

Экспозиция Корпорации рассказывает о происхождении радиации, ее природных источниках и степени их воздействия на человека; об инновационных достижениях систем безопасности российских ядерных реакторов; о возможностях применения радиационных технологий в различных отраслях промышленности, сельском хозяйстве, медицине, космосе.



## Коммуникация в сети Интернет

### Проект «Кольцо сайтов»

Проект «Кольцо сайтов», начатый в 2009 году для активизации информационного сопровождения деятельности Корпорации в Интернете, а также для развития внутренних коммуникаций, в отчетном году завершен. Предприятия отрасли получили современные, информационно насыщенные сайты, благодаря чему повысилось качество и оперативность информирования пользователей сети о деятельности Корпорации. Сайты и порталы созданы на базе отраслевой ИТ-платформы (IBM Websphere) в едином корпоративном визуальном стиле.

### Виртуальные туры

В 2012 году продолжилась реализация проекта «Виртуальные туры», позволяющего всем желающим совершать заочное посещение различных объектов атомной отрасли ([www.energy-travel.ru](http://www.energy-travel.ru)). Пользователям доступны четыре тура по атомной тематике, посвященных работе АЭС, добыче урана, обогащению урана и атомным ледоколам.

### Блогосфера

Госкорпорация «Росатом» в 2012 году продолжила целенаправленную работу с блогерами, направленную на повышение их осведомленности в вопросах атомной энергетики. В течение года проводился ежедневный мониторинг постов в блогах и социальных сетях. В общей сложности проанализирована 21 тысяча комментариев. Среднее соотношение мнений: позитивные — 24 %, негативные — 22 %, нейтральные — 54 %. В отчетном году для блогеров организованы две поездки на АЭС. Также продолжена работа по продвижению «мирных атомных тем» в блогосфере. Выросло количество подписчиков официального микроблога Госкорпорации «Росатом» в Twitter ([twitter.com/rosatom](http://twitter.com/rosatom)) (1 856 человек на 31.12.2012) и официального сообщества в социальной сети Facebook ([www.facebook.com/rosatom.ru](http://www.facebook.com/rosatom.ru)) (2 798 человек на 31.12.2012). Открыто официальное сообщество Корпорации в социальной сети «ВКонтакте». В Яндексе и YouTube работают каналы трансляции отраслевого видео- и фотоконтента.

### Игры и мобильные приложения

В отчетном году появилась игра на платформе QS «Защита АЭС». Скачиваемое бесплатно приложение под iPad позволяет видеть, как выглядит АЭС, какое землетрясение она способна выдержать, что произойдет, если на станцию упадет тя-

желый объект или случится наводнение и пр. В планах по обновлению: улучшение детализации и реалистичности визуальной модели станции. При разработке игры авторы консультировались инженеры российских АЭС и специалисты по моделированию внештатных ситуаций.

Также в 2012 году созданы мобильные приложения «Росатома» для iPhone и Android. Пользователи могут получить оперативную информацию о радиационной обстановке и новости атомной отрасли.

В 2012 году продолжала пользоваться популярностью в социальной сети «ВКонтакте» интегрированная игра «Мегаполис», разработанная для молодежной интернет-аудитории. Владельцы виртуальных городов могут строить атомную станцию нового поколения. Для управления собственной АЭС каждые три дня нужно сдавать экзамен на лицензию по эксплуатации (правильно ответить на вопросы и получить игровые бонусы).

### Информирование через традиционные источники

В отчетном году Госкорпорация «Росатом» продолжила работу по информированию целевых аудиторий о состоянии дел и перспективах развития российской атомной отрасли. Традиционной остается работа по просвещению, в том числе населения регионов присутствия Корпорации, об атомных технологиях, инновационных разработках, радиационной безопасности и пр.

Для решения этих задач реализуются медийные коммуникативные и информационные проекты:

- демонстрация на федеральных и региональных телеканалах («Россия 24», «Наука 2.0», «Россия 2» и др.) серии научно-популярных документальных фильмов «Энциклопедия атома»;
- регулярный (два раза в месяц) выход телевизионной передачи «Горизонты атома», посвященной атомным технологиям и инновациям на телеканале «Россия 24»;
- сотрудничество с федеральными телевизионными каналами в различных форматах телевизионных программ: «Поле чудес», «Жить здорово», «Новый год на НТВ», «Своя игра», «Галилео», в том числе с программой «Что? Где? Когда?» (в эфире программы размещалась реклама Корпорации, спонсировался сектор «суперблиц» — победитель получил в подарок поездку на Северный полюс на атомном ледоколе «50 лет Победы»);

- целевая работа с информагентствами и СМИ: поездки журналистов на объекты атомной энергетики, пресс-конференции, интервью по поводу значимых событий и пр. (в 2012 году опубликовано более 1 000 статей, интервью, репортажей, информационных сообщений в печатных и интернет-изданиях, около 40 новостных сюжетов и репортажей вышло в эфир на федеральных телеканалах).

В 2012 году при поддержке Госкорпорации «Росатом» снят художественный фильм «Атомный Иван». Съёмки проводились на Калининской и Ленинградской АЭС (впервые съёмки шли на действующих станциях). Фильм в 2012 году завоевал несколько призов: «За лучшее операторскую работу» на X Фестивале кинематографических дебютов «Дух огня» и «За вашу улыбку!» на Открытом Российском фестивале кинокомедии «Улыбнись, Россия!».

### Отраслевые СМИ

#### Отраслевая пресса

В 2012 году продолжен выпуск отраслевой газеты «Страна Росатом» (тираж 53 тыс. экземпляров). Газета печатается в Москве, Екатеринбурге, Красноярске, Чите, Нижнем Новгороде и Новосибирске.

В отрасли также выпускаются 27 СМИ. Крупнейшие из них: газета «Новое время» (г. Северск, ОАО «СХК», 15,7 тыс. экземпляров) и «Импульс» (г. Зеленогорск, ОАО «ПО «ЭХЗ», 10 тыс. экземпляров), которые носят статус городских изданий.

#### Отраслевое телевидение

В 2012 году в 20 городах (ЗАТО и города АЭС) еженедельно выходила телепрограмма «Страна Росатом».

Еженедельно на русском и английском языках выходил видео-дайджест (трехминутный блок новостей) для размещения на всех корпоративных порталах предприятий. На 31 предприятии установлены плазменные панели для демонстрации видеодайджестов и другой корпоративной информации.

#### Отраслевое радио

В 2011 году началось создание общетраслевого корпоративного радио. В 2012 году сеть покрытия радио включала более 50 предприятий. Радиопередачи продолжительностью 30 минут выходят в эфир три раза в неделю.

**Международный детский творческий проект «Nuclear Kids»**

Международный детский проект «Nuclear Kids» за счет совместной творческой работы объединяет талантливых детей сотрудников атомных предприятий разных стран, прошедших серьезный конкурсный отбор. Под руководством признанных профессионалов начинающие артисты

участвуют в постановке музыкального шоу. В 2012 году поставлен мюзикл «Станция «Мечта» — театральный мюзикл, созданный детьми для детей. В 2011 году был поставлен мюзикл «Бункер свободы», в 2010 году — «Иди и смотри».

В 2012 году самая широкая география участников — 7 стран, рекордно ко-

роткие сроки постановки — 18 дней и самый крупный гастрольный тур в истории проекта: «Ядерные дети» преодолели около восьми тысяч километров, выступив для зрителей городов Волгодонск, Курчатова, Москва, Будапешт и международного детского центра «Занка» (Венгрия).

 Подробнее в интерактивном отчете

**3.7.3. СОЦИОЛОГИЧЕСКИЕ ИССЛЕДОВАНИЯ**

Результатом деятельности Госкорпорации «Росатом» после японских событий по повышению требований к безопасности АЭС и просветительско-разъяснительной работы стало возвращение уровня доверия россиян к атомной энергетике: социологи свидетельствуют, что так называемый «Фукусимский синдром» преодолен. Как показали исследования общественного мнения («Левада-Центр», ВЦИОМ), доля сторонников использования мир-

ного атома выросла с 53,1 до 66,1 % (за прошедшее время этот показатель увеличился еще на 5,4 %, в сумме составив 71,5 %). Доля противников, напротив, снизилась по сравнению с 2011 годом, когда она составляла 40 %, до 22 % в 2012 году.

Данные по индексу доверия атомной отрасли также подтверждают возвращение уровня поддержки атомной энергетики в России к «дофукусимскому».

**Индекс доверия к атомной отрасли**



**Общественное мнение о развитии атомной энергетики в России (исследования «Левада-Центра»)**

Уровень поддержки развития атомной энергетики



*Как вы считаете, атомную энергетику следует активно развивать, сохранить на нынешнем уровне, сворачивать или совершенно отказаться от нее?*

-  активно развивать
-  сохранить на нынешнем уровне
-  сворачивать
-  совершенно отказаться от нее
-  затрудняюсь ответить

## 3.8. Управление влиянием на окружающую среду

Управление влиянием на окружающую среду включает организацию бережного отношения к природной среде, минимизацию воздействия на нее и сохранение биологического разнообразия планеты и здоровью экосистем.



**Владимир Грачев,**  
советник генерального  
директора

**2013 год объявлен в России годом охраны окружающей среды. Как это отразится на деятельности Корпорации?**

На этот год запланировано большое число научных, просветительских, производственно-технических мероприятий различного формата, в том числе и на региональном уровне. В их числе: актуализация Экологической политики Госкорпорации «Росатом»; развитие интегрированной системы менеджмента качества, экологии, охраны здоровья и безопасности труда предприятий ОАО «ТВЭЛ» и «Концерн Росэнергоатом» на основе международных стандартов ИСО 9001, ИСО 14001, OHSAS 18001 с учетом норм безопасности МАГАТЭ GS-R-3; развитие отраслевой автоматизированной системы контроля радиационной обстановки; разработка и внедрение автоматизированных информационных систем экологического мониторинга; внедрение новых технологий сокращения объемов РАО и поступления вредных химических веществ в окружающую среду; проведение круглого стола «Охрана окружающей среды: научно-технические возможности и перспективы» в рамках Между-

народного форума «АТОМЭКСПО», Всероссийской конференции по экологическому образованию, конкурса «Экологически образцовая организация атомной отрасли», экологических субботников и др.

Реализация этих мероприятий будет способствовать снижению уровня воздействия на окружающую среду, внедрению новых природоохранных технологий, информированию российской и зарубежной общественности об экологической обстановке в регионах присутствия объектов атомной отрасли, формированию объективного отношения общественности к развитию атомной энергетики.

**Как Вы оцениваете влияние Корпорации на окружающую среду в сравнении с другими крупными российскими и мировыми компаниями?**

«Росатом», безусловно, является одним из лидеров в области экологии. По воздействию на окружающую среду атомная отрасль выгодно отличается от других отраслей. Экспертами всего мира атомные станции признаны более безопасными и экологически чистыми по сравнению с традиционными способами производства энергии. Например, для получения 1 тыс. мВт электроэнергии нужно сжечь порядка 5 млн тонн каменного угля, в результате чего радиационное воздействие оказывается выше, чем при получении того же количества энергии в ядерном реакторе.

Мы давно обращаем внимание мировой общественности, что для решения проблем, связанных с глобальным потеплением, именно атомная энергия может стать ответом на многие вызовы, в том числе и потому, что в процессе ее производства не выделяются парниковые газы.

**Какие существенные проблемы возникают при реализации Экологической политики Корпорации и как они решаются?**

В связи с постоянным изменением природоохранного законодательства как на российском, так и международном уровне, возникают проблемы со своевременной адаптацией к изменениям законодательства и актуализацией отраслевых нормативно-правовых документов как в Госкорпорации «Росатом», так и в подведомственных организациях. Например, в связи с вступлением России в ВТО в ближайшее время необходимо привести Экологическую политику Госкорпорации «Росатом» в соответствие с международными требованиями в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности. В связи с ожидаемой ратификацией Россией Конвенции об оценке воздействия на окружающую среду в трансграничном контексте (The Espoo Convention), уже сейчас следует начинать работы, способствующие более плавному и быстрому реагированию на обязательность выполнения международных требований, заложенных в Конвенции.

Также к одной из проблем при реализации Экологической политики Госкорпорации «Росатом» относится частое отсутствие в принимаемых федеральных нормативно-правовых актах механизма их реализации. Но это проблема не локальная, а по стране в целом. Мы стараемся заранее предусматривать такие сложности и обеспечивать эффективное функционирование организаций Корпорации в условиях существующих законодательных требований в области охраны окружающей среды и экологической безопасности.

### 3.8.1. РЕАЛИЗАЦИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

Госкорпорация «Росатом» уделяет особое внимание вопросам экологии. Применяемый в Корпорации системный подход к обеспечению экологической безопасности и охране окружающей среды позволил за несколько лет достичь высоких результатов и улучшить экологические показатели.

Система управления охраной окружающей среды и реализации экологической политики Госкорпорации «Росатом» постоянно совершенствуется.

Президентом РФ в апреле 2012 года утверждены «Основы государственной политики в области экологического развития Российской Федерации на период до 2030 года» (Основы). Перед Госкорпорацией «Росатом» встали новые задачи, реализация которых начата в отчетном году. Так, в соответствии с положениями, отраженными в Основах, актуализирована Политика ОАО «ТВЭЛ» в области экологии.

Системное проведение работы по реализации экологической политики возможно лишь в рамках сложившейся системы ежегодного планирования реализации экологической политики и предоставления отчетности.

В 2012 году актуализированы Комплексный план реализации экологической политики на период до 2015 года и перечень экологически значимых организаций, имеющих в своем составе производства с потенциальными источниками воздействия на здоровье человека и окружающую среду, в который вошли 55 организаций.

В 2012 году всеми экологически значимыми организациями атомной отрасли выпущены отчеты по экологической безопасности, в которых представлена информация о деятельности в сфере охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности ([www.rosatom.ru/library/eco\\_rep/](http://www.rosatom.ru/library/eco_rep/)).

В отчетном году продолжались работы в рамках функционирования систем экологического менеджмента и менеджмента качества. В ОАО «Концерн Росэнергоатом» проведены инспекционные и ресертификационные аудиты сертифицированных систем экологического менеджмента центрального аппарата Концерна и действующих АЭС на соответствие требованиям между-

народного стандарта ISO 14001:2004. В результате действие экологических сертификатов подтверждено.

Также проведены внутренние аудиты интегрированных систем менеджмента (ИСМ) в организациях ОАО «ТВЭЛ». В октябре 2012 года проведен расширенный повторный аудит интегрированной системы менеджмента с включением в ИСМ ОАО «КМЗ» и «СХК». Важным элементом экологической политики являются работы по мониторингу наличия и сроков действия экологической разрешительной документации в организациях (на выбросы и сбросы вредных химических и радиоактивных веществ, обращение с отходами, в том числе и радиоактивными, водопользование и т. д.). В 2012 году утвержден перечень организаций Госкорпорации «Росатом», представляющих статистическую отчетность по охране окружающей среды, в который вошли 178 организаций атомной отрасли.

 Подробнее в интерактивном отчете

#### Основные результаты деятельности организаций по смягчению воздействия на окружающую среду в 2012 году:

##### ОАО «ПО ЭХЗ»

В 2012 году модернизирована установка холодильного оборудования, что позволило значительно сократить выбросы озоноразрушающих фреонов.

Снижены выбросы оксида углерода и оксида азота в связи с консервацией установки по переработке каолинового сырья Кампановского месторождения.

##### ОАО «СХК»

Уменьшилось количество выбросов диоксида серы в связи со снижением с 0,42 до 0,25 % среднегодовой сернистости угля, сжигаемого на ТЭЦ.

##### ОАО «АЭХК»

Вследствие комплексной модернизации производства гексафторида урана уменьшился выброс аммиака на 44,8 т,

повысилась степень извлечения урана из оборотных продуктов и сократилось потребление аммиачной воды для осаждения урана из растворов.

##### Калининская АЭС

Модернизированы системы очистки воздуха от загрязняющих веществ в хранилищах твердых радиоактивных отходов и спецкорпуса; проведен капитальный ремонт сооружений ложа водохранилища [укрепление участков береговой линии, подверженных процессам ветро-волновой эрозии].

##### Курская АЭС

Снижены сбросы фосфатов и соединений группы азота в р. Реут. В рамках проекта «Доочистка стоков водоочистных сооружений от фосфатов и веществ группы азотов Курской АЭС» на очистных сооружениях канализации промплощадки 1–2 очередей Курской АЭС введена в опытно-промышленную эксплуатацию 2-я очередь полей филь-

трации; проведен мониторинг наземных и водных экосистем региона Курской АЭС.

##### Кольская АЭС

Получено положительное заключение государственной экологической экспертизы материалов обоснования лицензии на эксплуатацию энергоблока № 4 Кольской АЭС на мощности 107 %.

##### Балаковская АЭС

Снижен объем образования отходов на 9,9 % по сравнению с предыдущим годом.

Введена в эксплуатацию 1-я очередь информационно-аналитической системы производственного экологического мониторинга.

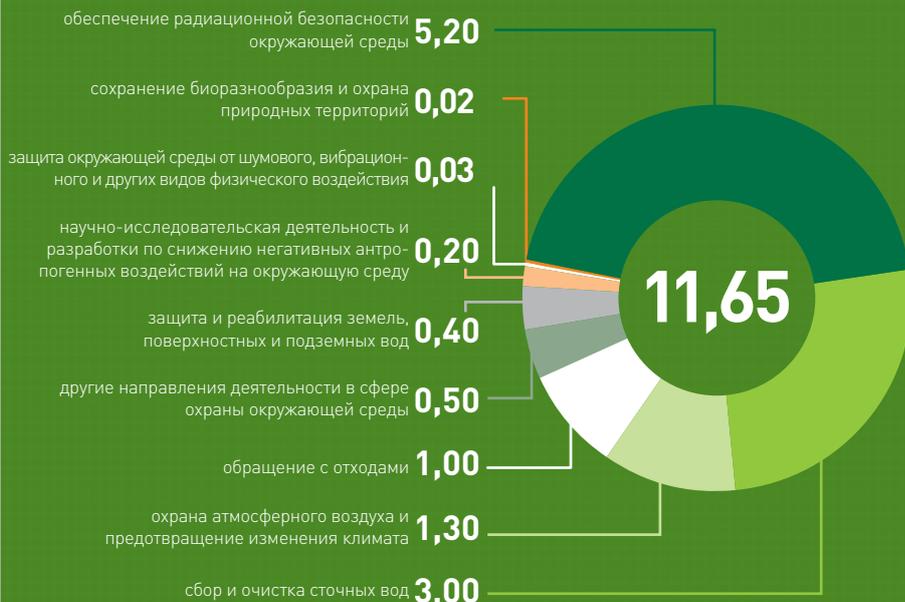
## Финансирование природоохранных мероприятий

### Общие расходы на охрану окружающей среды

Организациями Госкорпорации «Росатом» ежегодно выполняется большой объем природоохранных мероприятий. В 2012 году суммарные расходы на охрану окружающей среды составили 15,7 млрд рублей\*.



### Текущие затраты на охрану окружающей среды за 2012 год, млрд рублей



### Инвестиции в основной капитал

Инвестиции в основной капитал в отчетном году составили 4,08 млрд рублей. Большая часть (89,5 %) направлена на охрану и рациональное использование водных ресурсов (в наибольшем объеме на Ростовской АЭС — 2,53 млрд рублей). Доля средств Госкорпорации «Росатом» и собственных средств организаций Корпорации в общей сумме расходов на охрану окружающей среды составила 91,2 % (3,72 млрд рублей).

### Инвестиции в основной капитал за счет отдельных источников финансирования, млрд руб.



### Инвестиции в основной капитал, направленные на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов, млн руб.

- охрана и рациональное использование водных ресурсов
- охрана атмосферного воздуха
- охрана и рациональное использование земель
- установки (производства) для утилизации и переработки отходов производства
- предприятия и полигоны по утилизации, обезвреживанию и захоронению
- охрана недр и рациональное использование минеральных ресурсов



## Экологические платежи

За отчетный год плата за негативное воздействие на окружающую среду составила 114,6 млн рублей\*, в том числе за сверхнормативные выбросы (сбросы) загрязняющих веществ (размещение отходов производства и потребления) — 63,0 млн рублей (55 %). Основные платежи идут за размещение отходов — 76,5 млн рублей (66,8 %) и за сбросы в водные объекты — 30,4 млн рублей (26,5 %). По сравнению с предыдущим годом размер платежей увеличился на 9,7 млн рублей из-за увеличения платежей ОАО «ППГХО» на 4,8 млн рублей и ФГУП «ПО «Маяк» на 4,5 млн рублей.

В возмещение ущерба, причиненного нарушением природоохранительного законодательства, 11 организаций отрасли выплатили иски и штрафы в размере 1 321,6 тыс. рублей, в том числе: ОАО «Гиредмет» — 800,0 тыс. рублей, ООО «ЭЛЕМАШ-ТЭК» — 85,0 тыс. рублей, Смоленская АЭС — 222,6 тыс. рублей, ОАО «АЭХК» — 70,0 тыс. рублей, ОАО «ОЗТМ и ТС» — 45,0 тыс. рублей, ОАО «ПО «ЭХЗ» — 30,0 тыс. рублей, ОАО «ХМЗ» — 30,0 тыс. рублей, ОАО «ЦКБМ» — 15,0 тыс. рублей, ОАО «ОКТБ ИС» — 12,0 тыс. рублей, ФГУП «ПСЗ» — 10,0 тыс. рублей, ЗАО «СМК Юг» — 2,0 тыс. рублей.

В целом, платежи за нарушение природоохранного законодательства, нормативов пользования природными ресурсами и нанесенный ущерб незначительны.

Важной экологической задачей организаций Госкорпорации «Росатом» является снижение сверхнормативных параметров воздействия, которые составляют 55 % от суммарных платежей за загрязнение окружающей среды.

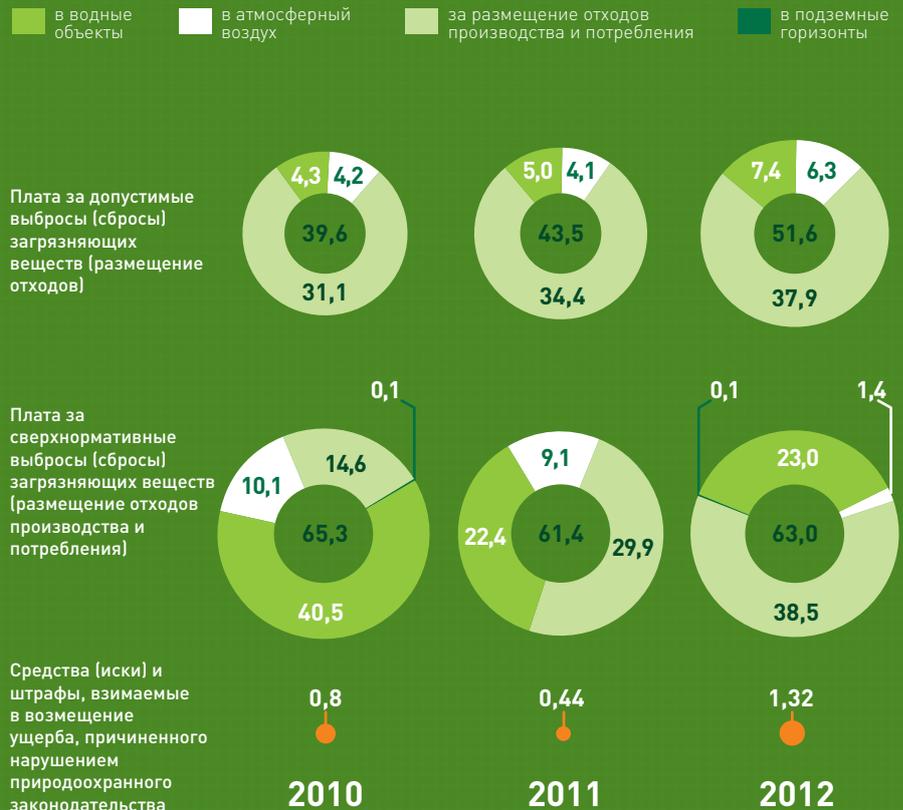
### Объектовый мониторинг состояния недр

В связи с принятием Федерального закона от 21.11.2011 № 331-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об охране окружающей среды» и отдельные законодательные акты Российской Федерации», в Программу объектового мониторинга состояния недр (ОМСН) в 2012 году внесены изменения. В ее состав вошли все 55 экологически значимых организаций.

В соответствии с установленными Программой ОМСН индикаторами, в 2012 году проведены работы в 34 организациях отрасли, на семи из них — впервые.

 Подробнее в интерактивном отчете

### Плата за негативное воздействие на окружающую среду (экологические платежи), млн руб.



## 3.8.2. ВОЗДЕЙСТВИЕ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ

### Воздействие на биоту (оценка воздействия на окружающую природную среду)

В рамках ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года» проводятся работы по оценке экологического влияния ядерно и радиационно опасных объектов (ЯРОО).

Статистический анализ данных радиационного мониторинга за последние 10 лет показал, что содержание техногенных радионуклидов в объектах окружающей среды в районах размещения Нововоронежской, Ленинградской, Кольской и Балаковской АЭС, Ленинградского отделения (ЛО) филиала «Северо-Западный территориальный округ» ФГУП «РосРАО», ФГУП «ГХК» и «СХК» соответствует средним региональным значениям, характерным для соответствующих территориальных образований, и обусловлено в том числе загрязнением окружающей среды в результате аварии на Чернобыльской АЭС. В настоящее время сколь-либо значимое влияние исследованных ЯРОО на формирование техногенного радиационного фона прослеживается только в границах их санитарно-защитных зон.

Дозы облучения биотических компонентов природных наземных экосистем, расположенных в зоне влияния ЯРОО, находятся в диапазоне  $(0,9 \div 5,2) \cdot 10^{-4}$  и  $(3,8 \div 7,3) \cdot 10^{-9}$  Гр/год для существующего и планируемого облучения соответственно. Уровни доз облучения пресноводных гидробионтов не превышают 4,3 мГр/год. Сравнительный анализ полученных результатов с безопасными уровнями дозовых нагрузок на разные группы организмов показал, что эти значения на несколько порядков ниже величин, рекомендованных Научным комитетом ООН по действию атомной радиации. Для биоты в зоне влияния исследованных объектов не ожидается проявления детерминированных радиационных эффектов, связанных со снижением жизнеспособности, репродуктивности и продолжительности жизни.

2013 год объявлен в России годом охраны окружающей среды. В 2012 году в Госкорпорации «Росатом» разработаны Методические рекомендации, содержащие основные требования к порядку проведения года охраны окружающей среды.

В целом, выполненная оценка экологического воздействия ЯРОО позволяет заключить, что в штатных условиях эксплуатации Нововоронежская, Ленинградская, Кольская и Балаковская АЭС, ЛО филиал «Северо-Западный территориальный округ» ФГУП «РосРАО», ФГУП «ГХК» и «СХК» не оказывают значимого влияния на загрязнение природных сред и формирование доз облучения биоты. Не ожидается проявления детерминированных радиационных эффектов, влияющих на жизнеспособность, репродуктивность и продолжительность жизни представителей наземной и водной флоры и фауны. Радиозокологическая обстановка в зоне наблюдения удовлетворяет критерию сохранения благоприятной окружающей среды.

### Выбросы и сбросы радионуклидов

В 2012 году предприятия атомной отрасли работали без аварий и инцидентов, последствия которых негативно сказались бы на состоянии окружающей среды.

В отчетном году суммарная активность радионуклидов, выброшенных в атмосферу предприятиями Корпорации, снизилась на 18 % по сравнению с 2011 годом и составила  $3,48 \cdot 10^{15}$  Бк\*. Снижение суммарных значений выбросов связано с уменьшением выбросов на предприятиях ОАО «ГНЦ НИИАР», ФГУП «НИФХИ им. Карпова», некоторых АЭС и выводом за контур Корпорации ГНЦ «ИФВЭ».

Суммарная активность выбросов на 87,7 % обусловлена выбросами бета-активных нуклидов ( $3,02 \cdot 10^{15}$  Бк), в составе которых на долю инертных радиоактивных газов приходится  $2,62 \cdot 10^{15}$  Бк (86,6 %), на долю трития —  $2,46 \cdot 10^{14}$  Бк (8,1 %).

Выбросы альфа-активных радионуклидов ( $4,64 \cdot 10^{14}$  Бк) на 96,18 % обусловлены радоном-222 ( $4,46 \cdot 10^{14}$  Бк), поступающим от уранодобывающих производств. По сравнению с предыдущим годом выбросы альфа-активных нуклидов возросли на 14,5 % в связи с увеличением выброса радона-222 на ОАО «ППГХО».

В целом по отрасли выбросы альфа-активных нуклидов составили около 25 %, бета-активных нуклидов — менее 0,5 % от разрешенного норматива.

Количество выбрасываемых кобальта-60, стронция-90, циркония-95 + ниобия-95, рутения-103, рутения-106, йода-131, цезия-134, цезия-137 в целом по отрасли составило менее 0,001 % от установленного норматива.

Незначительные превышения установленных допустимых значений выбросов отдельных радионуклидов (третий, европий-155, европий-156, иридий-192 и т.д.) наблюдались только в ОАО «ГНЦ НИИАР» при общем сни-

жении выбросов радионуклидов этим предприятием — на 59 % и выполнением критерия не превышения выделенной предприятию квоты эффективной дозы облучения населения от выбросов радионуклидов.



### Соотношение между фактическими и разрешенными выбросами радионуклидов

Выброс, Бк	Альфа	Бета
<b>Фактический</b>	4,64E+14	3,02E+15
<b>Разрешенный</b>	1,85E+15	6,14E+17

### Соотношение между фактическими и разрешенными сбросами радионуклидов

Сброс, Бк	Альфа	Бета
<b>Фактический</b>	2,91E+10	3,33E+13
<b>Разрешенный</b>	2,34E+11	2,40E+15

В поверхностные водные объекты в 2012 году предприятиями отрасли отведено 178,91 млн м<sup>3</sup> сточных вод с активностью  $3,332 \cdot 10^{13}$  Бк.



В последние годы отмечается сокращение объема сброса сточных вод, содержащих радионуклиды, и их суммарной активности. По сравнению с 2011 годом объем сброса в поверхностные водные объекты уменьшился на 19,6 млн м<sup>3</sup>, ак-

тивность снизилась на  $7,6 \cdot 10^{12}$  Бк, что связано с уменьшением сброса сточных вод, в основном на ФГУП «ПО «Маяк» на 18,7 млн м<sup>3</sup>, Нововоронежской АЭС — на 17,99 млн м<sup>3</sup>, ФГУП «ГХК» — на 0,41 млн м<sup>3</sup>, ОАО «ППГХО» — на 0,83 млн м<sup>3</sup>.



Суммарная активность сточных вод, поступивших от предприятий в поверхностные объекты, практически полностью определилась бета-активными нуклидами ( $3,329 \cdot 10^{13}$  Бк), в составе которых 98,6 % активности обусловлено тритием. Доля наиболее опасных нуклидов не превышала 2 % от сброса бета-активности, в том числе стронция-90 — 1,26 %, цезия-137 — 0,04 %. Поступление альфа-активных радионуклидов ( $2,76 \cdot 10^{10}$  Бк) на 92,9 % обусловлено естественным ураном.

В 2012 году лимиты на сброс радионуклидов, установленные предприятиям, превышены не были. Суммарный сброс в открытую гидрографическую сеть альфа-активных нуклидов в целом по отрасли составил около 12,4 %, по бета-активным — менее 1,4 % от установленных нормативов.

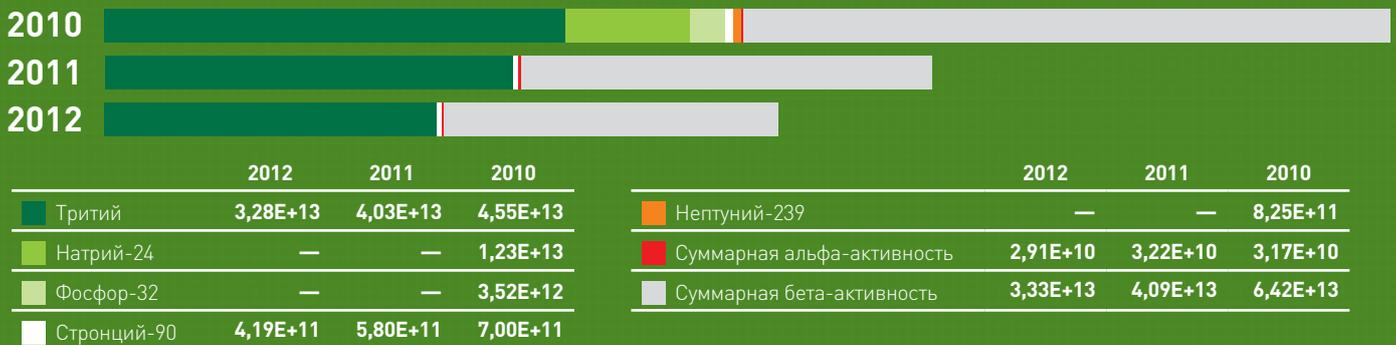
### Основной вклад в сброс альфа-активных радионуклидов

Альфа-активные радионуклиды	Бк
Уран природный	1,51E+10
Торий-230	5,84E+09
Сумма нуклидов урана	1,92E+09
Полоний-210	1,35E+09
Радий-226	4,90E+08
Сумма альфа-активных нуклидов	2,43E+07
Сумма нуклидов плутония	5,92E+06

### Основной вклад в сброс бета-активных радионуклидов

Бета-активные радионуклиды	Бк
Тритий	3,28E+13
Стронций-90	4,19E+11
Цезий-137	1,21E+10
Кобальт-60	4,11E+09
Прочие бета-активные радионуклиды	1,22E+10

#### Динамика сброса отдельных радионуклидов, Бк



#### Водопользование

Атомная отрасль является крупным водопользователем, в 2012 году на ее долю приходилось 9,3 % ежегодного суммарного забора воды из природных водных объектов РФ (в 2011 году — 10,5 %).

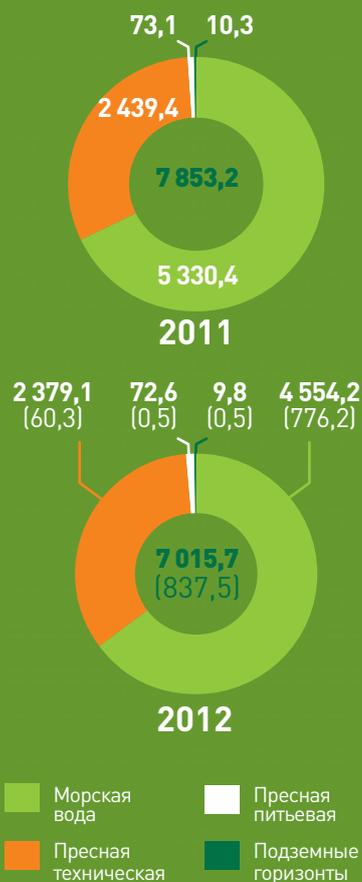
#### Забор воды, млн м<sup>3</sup>



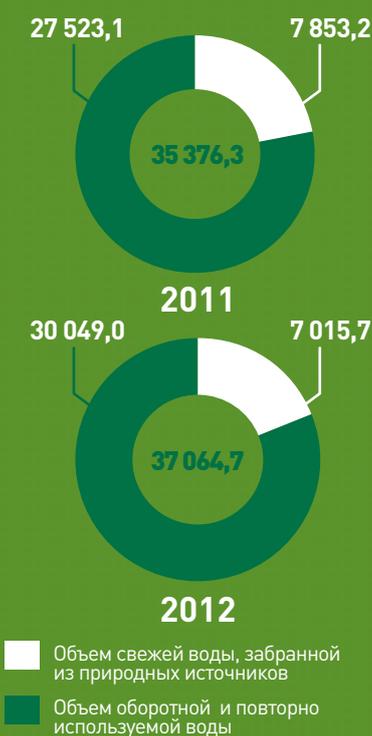
#### Использование воды на собственные нужды, млн м<sup>3</sup>



### Использование воды на производственные нужды по категориям, млн м<sup>3</sup>



### Использование на производственные нужды воды, забранной из природных источников, и оборотной воды, млн м<sup>3</sup>



Снижение использования объема воды на производственные нужды составило 837,5 млн м<sup>3</sup>, в том числе на Ленинградской АЭС — 789,6 млн м<sup>3</sup>.

Всего в производстве было использовано 37 064,7 млн м<sup>3</sup>, в том числе свежей из природных источников — 7 015,7 млн м<sup>3</sup>, оборотной и повторно используемой воды — 30 049,0 млн м<sup>3</sup>\*. Экономия воды за счет систем оборотного и повторного водоснабжения составила 81,1 % (без

учета морской воды — 92,4 %), что существенно выше, чем в среднем по РФ. Возрос объем оборотной и повторно используемой воды на 2 525,9 млн м<sup>3</sup>, в том числе на Калининской АЭС — на 1 279,0 млн м<sup>3</sup>, Нововоронежской АЭС — на 1 081,6 млн м<sup>3</sup>, Ленинградской АЭС — на 159,1 млн м<sup>3</sup>.

### Водоотведение

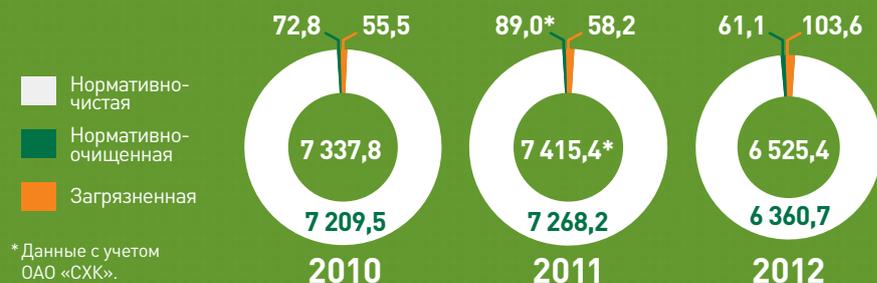
#### Сброс сточных вод в открытую гидрографическую сеть, млн м<sup>3</sup>



#### Динамика сброса загрязненных сточных вод по бассейнам морей\*, млн м<sup>3</sup>



#### Динамика сброса сточных вод в открытую гидрографическую сеть, млн м<sup>3</sup>



В структуре загрязняющих веществ, сброшенных вместе со сточными водами в природные водные объекты, преобладают: сухой остаток (45,6 тыс. т), сульфаты (9,0 тыс. т), хлориды (8,8 тыс. т), взвешенные вещества (1,8 тыс. т), нитраты (1,2 тыс. т).

По сравнению с 2011 годом сократилось поступление в открытую гидрографическую сеть ряда загрязняющих веществ: 2-й класс опасности — на 89,5 т, 3-й класс опасности — на 62,1 т, 4-й класс опасности — на 665,2 т, прочие — на 310,1 т.

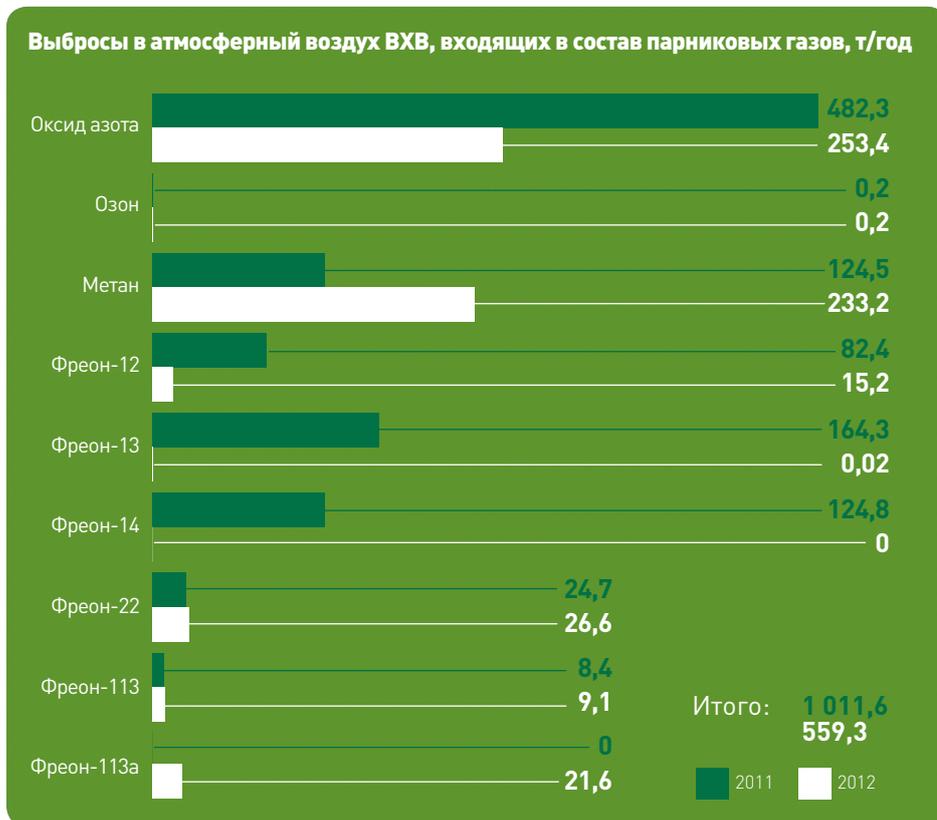
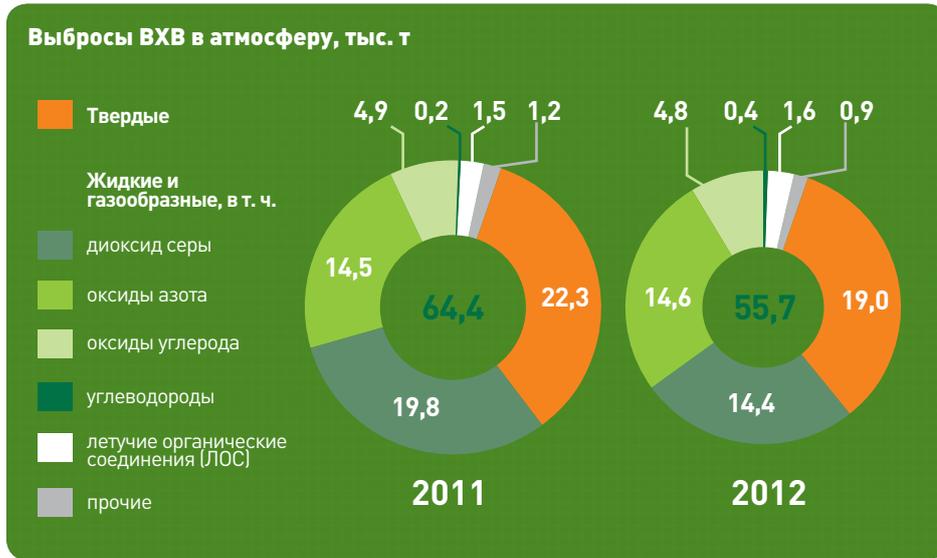
По сравнению с предыдущим годом сброс загрязненных вод увеличился на 14,6 млн м<sup>3</sup> (16,4 %). Сброс загрязненных сточных вод в поверхностные водоемы составил

103,6 млн м<sup>3</sup>\*, из них большая часть (80,9 %) поступает от: ФГУП «НИТИ им. А. П. Александрова» — 48,315 млн м<sup>3</sup> (46,6 %), ОАО Комбинат «Электрхимприбор» — 14,366 млн м<sup>3</sup> (13,9 %), ОАО «СХК» — 11,579 млн м<sup>3</sup> (11,2 %), ФГУП ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко» — 9,549 млн м<sup>3</sup> (9,2 %).

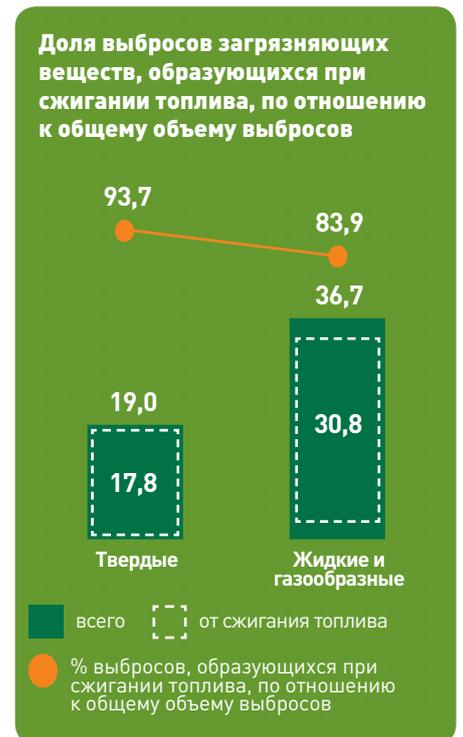
За последние десять лет наблюдается снижение объемов отведения загрязненных сточных вод в поверхностные водоемы: в отчетном году по сравнению с 2003 годом сброс вод этой категории сократился в два раза (2003 год — 204,9 млн м<sup>3</sup>, 2012-й — 103,6 млн м<sup>3</sup>). Минимизация сброса загрязненных сточных вод рассматривается организациями отрасли как одна из важнейших экологических задач.

### Выбросы вредных химических веществ

Выбросы вредных химических веществ (ВХВ) в атмосферный воздух в 2012 году составили 55,7 тыс. т<sup>\*</sup>. Процент улавливания — 83,7 %.



Основной вклад (87,2 %) в общеотраслевые выбросы вносят ТЭЦ и котельные, сжигающие органическое топливо. Главными источниками выбросов остаются ТЭЦ ОАО «СХК», ОАО «ППГХО» и ФГУП «ГХК».



В 2012 году по сравнению с предыдущим годом наблюдается снижение выбросов в атмосферный воздух:

- ВХВ, входящих в состав парниковых газов, на 452,2 т, в том числе оксида азота на 229,0 т (на предприятиях ФГУП «ГХК», Белоярская АЭС, ФГУП «ПО «Маяк», ОАО «УЭХК», ФГУП «РФЯЦ-ВНИИТФ», ФГУП «Комбинат Электрхимприбор»);
- фреонов -12, -13, -14 всего на 356,2 т (ОАО «ЧМЗ» прекратил его использование).



По сравнению с 2011 годом выбросы ТЭЦ сократились на 8,723 тыс. т (в основном за счет ОАО «СХК» и ФГУП «ГХК»).

Фактические выбросы ВХВ в атмосферный воздух за 2012 год не превысили разрешенный выброс загрязняющих веществ (разрешенный выброс — 140,3 тыс. т, факт — 55,7 тыс. т).

## Отходы производства и потребления

В 2012 году в организациях атомной отрасли образовалось 21,9 млн т отходов производства и потребления, из которых 21,8 млн т (99,5 %) составляют неопасные отходы (5-й класс опасности). Основная их масса образовалась на ОАО «ППГХО» (21,3 млн т) и представляет собой вскрышные породы и хвосты обогащения горно-обогажительного производства\*.

В сравнении с 2011 годом в 2012 году сократилось образование отходов с 22,7 до 21,9 млн т, что связано в основном с сокращением образования отходов в следующих организациях:

- ОАО «ППГХО» — с 22,2 млн т в 2011 году до 21,3 млн т в 2012 году за счет уменьшения отходов 5-го класса опасности (вскрышные породы и пустая порода с 22,0 млн т в 2011 году до 21,1 млн т в 2012 году);
- ОАО «СХК» — с 310,3 тыс. т в 2011 году до 296,7 тыс. т в 2012 году за счет уменьшения отходов 5-го класса опасности (в основном шлаки и зола ТЭЦ с 290,8 тыс. т в 2011 году до 274,9 тыс. т в 2012 году);
- ОАО «ЧМЗ» — с 20,7 тыс. т в 2011 году до 10,6 тыс. т в 2012 году за счет уменьшения отходов 4-го класса опасности (в основном отходы, содержащие соли фтора, эмульсии и эмульсионные смеси, содер-

жащие масла или нефтепродукты и др., с 6,0 тыс. т в 2011 году до 2,7 тыс. т в 2012 году); отходов 5-го класса опасности (в основном отходы, содержащие золошлаки от сжигания углей, с 5,2 тыс. т в 2011 году до 1,7 тыс. т в 2012 году).

Из общего объема накопленных отходов на 31.12.2012 отходы 3-го, 2-го и 1-го классов опасности составляют менее 0,01 %, 4-го — 1,2 %, 98,8 % — отходы 5-го класса опасности (неопасные).

### Образование и хранение отходов, тыс. т



## Образование и хранение отходов по классам опасности

Виды отходов	Наличие на 01.01.2012*, тыс. т	Образовалось за год, тыс. т	Использовано и обезврежено из образовавшихся в 2012 году		Передано другим организациям, тыс. т	Размещено на предприятиях, тыс. т	Наличие на 31.12.2012, тыс. т
			тыс. т	%			
1 класса	0,4	0,236	0,017	7,2	0,2	0,0	0,4
2 класса	0,3	10,04	8,56	85,3	9,9	0,2	0,3
3 класса	9,5	6,0	0,9	14,1	4,6	1,4	9,5
4 класса	4 691,2	107,6	30,0	27,9	97,5	20,9	4 691,2
5 класса	394 098,1	21 759,3	21 193,6	97,4	142,9	434,4	394 098,1

\* Данные с учетом расширения контура управления Госкорпорации «Росатом».

В 2012 году (как и в предыдущем) предприятия Госкорпорации «Росатом» не получали отходов по импорту. В форме статистической отчетности 2-ТП (отходы) отсутствуют сведения о передаче отходов по экспорту. Масса переданных отходов другим организациям составляет 255,1 тыс. т.

В отчетном году из общего количества отходов, образовавшихся на предприятиях и поступивших от других организаций, доля использованных и обезвре-

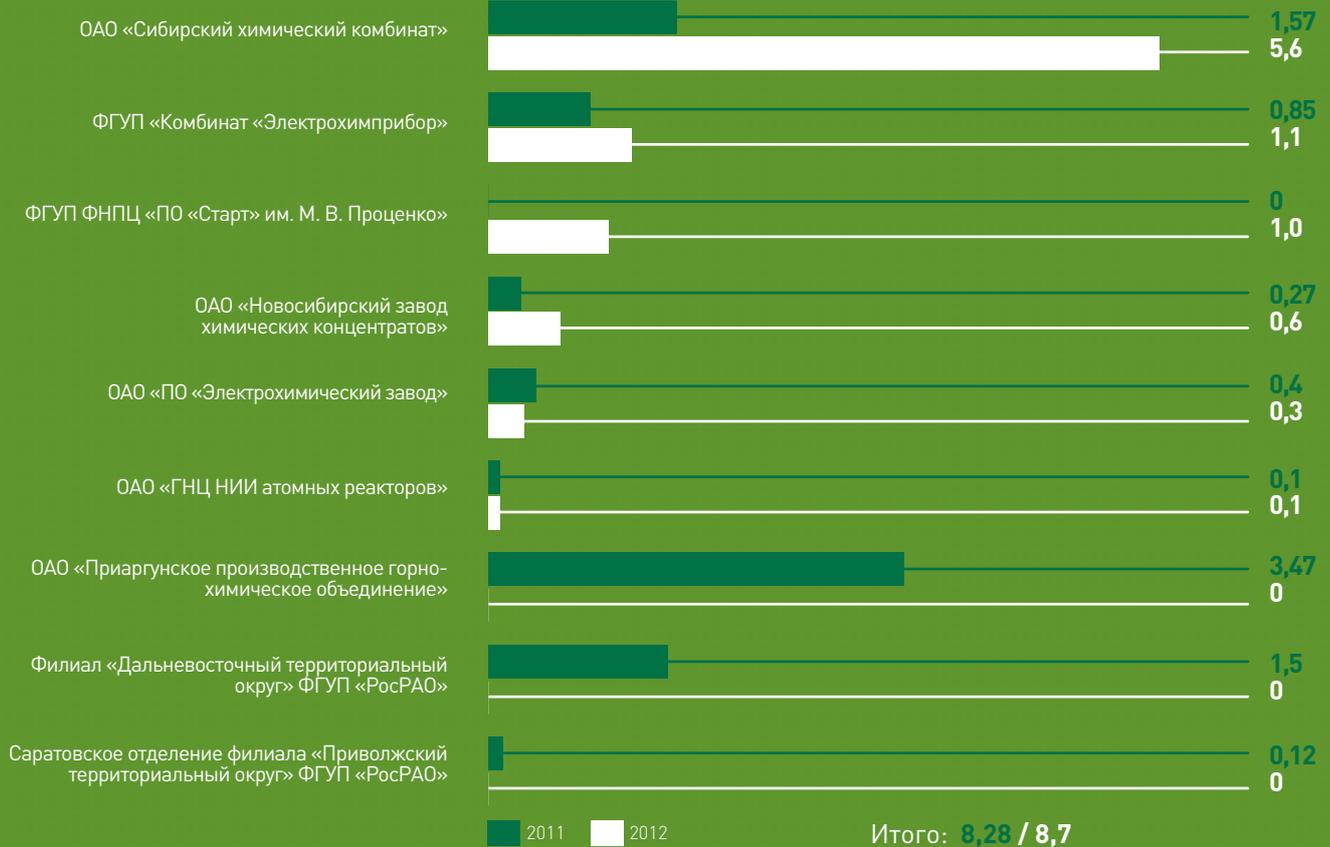
женных отходов составила 97 %; доля отходов, переданных другим предприятиям — 1 %; доля отходов, размещенных на эксплуатируемых объектах на хранение и захоронение — 2 %.

Учет ведется в соответствии с требованиями законодательства РФ (классы опасности выделены в соответствии с Федеральным классификационным каталогом отходов ФККО, утвержденным Приказом Минприроды России от 02.12.2002 № 786).

## Нарушенные и рекультивированные территории

По состоянию на 31.12.2012 площадь нарушенных земель в организациях атомной отрасли составляла 5 037,9 га\*, из них нарушенных при разработке месторождений полезных ископаемых — 2 908,9 га, при строительных работах — 1 988,7 га, при размещении промышленных (в том числе строительных) и твердых бытовых отходов — 1,1 га, при иных работах — 139,2 га.

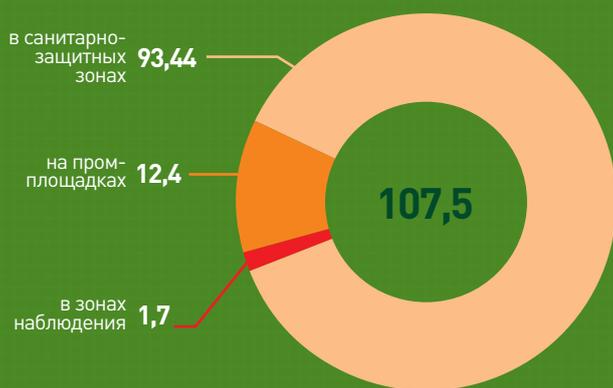
**Площадь рекультивированных земель, га/год**



За отчетный год площадь рекультивированных земель составила 8,72 га. Рекультивация земель проводилась под водоемы, лесные насаждения и другие цели.

По состоянию на конец 2012 года загрязненные радионуклидами территории имелись на 21 предприятии отрасли.

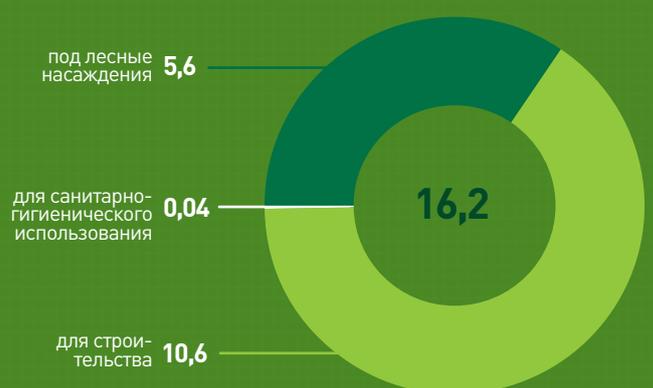
**Количество загрязненных радионуклидами территорий на 31.12.2012, тыс. м<sup>2</sup>**



Радиоактивное загрязнение определяется в основном нуклидами цезия-137, стронция-90, а также природного урана и продуктами его распада. Более 87 % (93,12 км<sup>2</sup>) загрязненных радионуклидами территорий расположены в районе ФГУП «ПО «Маяк» (последствия аварии 1957 года).

За последние пять лет рекультивировано 106,75 тыс. м<sup>2</sup> загрязненных территорий\*.

**Количество рекультивированных в 2012 году территорий, загрязненных радионуклидами, тыс. м<sup>2</sup>**



Существенное уменьшение площади загрязненных территорий по сравнению с 2011 годом связано с изменением критериев отнесения территорий к категории загрязненных радионуклидами (наличие объектов окружающей среды, уровень загрязнения которых позволяет отнести их к категории радиоактивных отходов) после принятия Федерального закона от 11.07.2011 № 190-ФЗ «Об обращении с радиоактивными отходами и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и нормативных актов, направленных на его реализацию.

### 3.8.3. ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ

#### Результаты 2012 года:

Фактическое снижение затрат на энергоресурсы накопленным итогом за 2010–2012 гг. по отношению к базовому 2009 году в сопоставимых условиях составляет 8,8 млрд руб. Учитывая средний рост тарифов на энергоресурсы (порядка 25 % к 2012 году), минимальная экономия в текущих тарифах составляет 11 млрд руб. •

Экономия достигнута за счет работы организационного характера, реструктуризации активов предприятий, повышения культуры энергосбережения в организациях, а также реализации инвестиционных мероприятий «Программы энергосбережения и повышения энергетической эффективнос-

ти организаций атомной отрасли на 2012–2016 гг.». Объем инвестиций за 2010–2012 гг. составил ~ 5,9 млрд руб.

#### Проведение энергоаудитов

В 2012 году продолжена работа по проведению энергетических обследований, включая тепловизионные обследования зданий и сооружений. По результатам проведения энергоаудитов разработаны программы энергосбережения.

#### Экономия энергетических ресурсов

По итогам 2012 года экономия энергоресурсов в сопоставимых условиях в денежном выражении составляет 17,6 % по отношению к 2009 году и со-

ответствует примерно 4,17 млрд рублей •. В целях исключения влияния фактора изменения тарифов расчет экономии ведется в ценах 2009 года.

Расчет экономии энергетических ресурсов производится согласно разработанной методике расчета экономии средств, полученной от сокращения потребления энергетических ресурсов в сопоставимых условиях. Оценка энергоэффективности проводится по таким видам энергоресурсов, как электроэнергия (технологические, общепроизводственные и общехозяйственные нужды), тепловая энергия (в паре и горячей воде), вода (технологические и собственные нужды), производственные и хозяйственно-бытовые стоки.

### Объем энергоресурсов, сэкономленных в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности в 2012 году

Организации, находящиеся в управлении	Тепловая энергия, тыс. Гкал	Электроэнергия, тыс. кВт·ч	Вода, тыс. м <sup>3</sup>	Стоки, тыс. м <sup>3</sup>	Другие ресурсы (природный газ и пр.), тыс. м <sup>3</sup>
Комплекса по обеспечению ядерной и радиационной безопасности	99,7	309 434	295 710	286 684	34
Ядерного оружейного комплекса	358	166 355	2 262	2 241	32 140
Блока по управлению инновациями	5,2	22 773	851	2 276	3 240
Ядерного энергетического комплекса	2 006	2 293 372	168 615	129 296	86 308
<b>Итого</b>	<b>2 468,9</b>	<b>2 791 934</b>	<b>467 438</b>	<b>420 497</b>	<b>121 722</b>

#### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

- завершение работ по проведению энергетических обследований в организациях Корпорации и разработке Программ энергосбережения и повышения энергоэффективности (ФГУП «НИИГрафит», ЗАО «СПб «Изотоп», ФГУП «НИФХИ им. Л. Я. Карпова», ОАО «Научно-производственный комплекс «Дедал», ОАО «НИАЭП» и др.);
- реализация Программ энергосбережения, разработанных по результатам энергетических обследований на предприятиях отрасли;

- внедрение Автоматизированной системы управления энергоэффективностью не менее чем на 50 объектах, что позволит осуществить мониторинг 60 % всего потребления топливно-энергетических ресурсов;
- сокращение потребления энергоресурсов в денежном выражении по отрасли в целом в сопоставимых условиях в 2013 году на 20 %, в 2015 на 25 % по отношению к 2009 году.



Подробнее в разделах: «Горнорудный дивизион» на стр. 121, «Топливный дивизион» на стр. 123, «Машиностроительный дивизион» на стр. 125, «Электроэнергетический дивизион» на стр. 127

### 3.8.4. РИСКИ И ВОЗМОЖНОСТИ, СВЯЗАННЫЕ С ИЗМЕНЕНИЕМ КЛИМАТА

Вопросы глобальных, региональных и локальных климатических изменений продолжают являться предметом пристального внимания и контроля со стороны руководства Корпорации. Постановка задач, связанных с проблемами изменения климата, и поиск их решений проводятся не только на национальном, но и корпоративном уровне.

Согласно пункту 19 Комплексного плана реализации Климатической доктрины Российской Федерации на период до 2020 года, Корпорация является ответственной за реализацию мероприятий по ограничению выбросов парниковых газов, в том числе за внедрение инновационных технологий на основе использования атомной энергии. Учитывая, что стратегической целью Корпорации

является увеличение доли атомной генерации к 2020 году до 20–22 % от общего объема производства электроэнергии в РФ за счет роста установленной мощности и генерации атомной энергии, ввод в эксплуатацию новых объектов атомной энергетики приводит к вытеснению традиционной углеводородной составляющей энергетической системы России и, таким образом, к уменьшению выброса парниковых газов в атмосферу.

Воздействия меняющейся климатической системы и труднопрогнозируемых погодных условий связываются с ожиданием неблагоприятных последствий и повышением рисков для текущей производственной деятельности. Однако вероятность возникновения экстремальных погодных явлений на территории расположения объектов Корпорации оценивается как незначительная, риск возникновения опасных последствий или повреждения атомных объектов минимален. Риски от воздействия изменений климата на персонал, в частности, на здоровье и трудовую активность, оцениваются на уровне, позволяющем обеспечивать стабильность производственных процессов, и не превышают средних значений, принятых в других сферах экономической деятельности.

Глобальные последствия происходящих климатических изменений, в частности, повышение уровня Мирового океана или ограничение доступности воды, связанное с обострением дефицита водных ресурсов, практически не оказывают влияния на функционирование объектов атомной отрасли. Поэтому в контексте последствий глобальных изменений климата риски для Корпорации практически отсутствуют.

Влияние климатических процессов в первую очередь проявляется в воздействии на финансовую устойчивость и инвестиционные аспекты деятельности Корпорации. Объективное оценивание климатических рисков приводит к выявлению преимуществ атомной отрасли по сравнению с другими более уязвимыми отраслями энергетики. Это имеет серьезное финансовое значение для Корпорации, поскольку позволяет переместить акценты на снижение рисков, связанных с регулирующими механизмами, которые предполагают дополнительные затраты на приведение текущей деятельности в соответствие с требованиями законодательства, включая новые правила и стандарты энергопотребления, направленные на повышение эффективности использования энергии, ограничение и сокращение выбросов парниковых газов.

### 3.8.5. ПРОГНОЗ ВЛИЯНИЯ КОРПОРАЦИИ И ЕЕ ОРГАНИЗАЦИЙ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ, ПЛАНЫ ПО ИЗМЕНЕНИЮ ВЛИЯНИЯ НА ОКРУЖАЮЩУЮ СРЕДУ И ОБЕСПЕЧЕНИЮ ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В 2013 ГОДУ И В СРЕДНЕСРОЧНОЙ ПЕРСПЕКТИВЕ

В целях снижения негативного воздействия на окружающую среду предприятиями Госкорпорации «Росатом» ежегодно выполняется большой объем природоохранных работ. С каждым годом увеличивается объем инвестиций в основной капитал, направляемых на охрану окружающей среды и рациональное использование природных ресурсов за счет всех источников финансирования, что объясняется увеличением выделяемых предприятиями собственных средств на строительство и вводом в эксплуатацию

объектов и систем, предотвращающих загрязнение окружающей среды и обеспечивающих снижение радиационного воздействия, в том числе установок для улавливания и обезвреживания вредных веществ из отходящих газов, установок для очистки сточных вод и систем оборотного водоснабжения. Прогнозируется, что объем финансирования с каждым годом будет возрастать.

 Подробнее в интерактивном отчете



## ГЛАВА 4

# Результаты реализации стратегии в 2012 году

Результаты деятельности Госкорпорации «Росатом» за 2012 год вносят важный вклад в реализацию долгосрочной стратегии Корпорации до 2030 года по каждой из пяти стратегических целей.

- 4.1. Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности ... 104
- 4.2. Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования ..... 110
- 4.3. Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС ..... 121
- 4.4. Укрепление позиций глобального участника на мировом рынке ядерных технологий и услуг ..... 131
- 4.5. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности и комплексное решение накопленных проблем «ядерного наследия» ..... 141

# 806

Количество полученных патентов на изобретения, полезные модели и промышленные образцы, свидетельств на ПЭВМ и базы данных, количество оформленных ноу-хау

# >50

Нормативно-правовых акта принято в 2012 году с участием Госкорпорации «Росатом»

Портфель зарубежных заказов на 10-летний период  
**\$66,5**  
млрд

**177,3**  
млрд кВт·ч  
Выработка электроэнергии

# 0

События, квалифицированные по уровню выше 2-го шкалы ИНЕС

# 4.1. Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности

## 4.1.1. ВЫПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ ФУНКЦИЙ



**Татьяна Эльфинова, статс-секретарь — заместитель генерального директора по обеспечению государственных полномочий и бюджетного процесса**

«Росатом» является организацией, ответственной за проведение государственной политики в области атомной энергии, но при этом ведет и коммерческую деятельность. Как удается эффективно совмещать эту дихотомию?

Использование атомной энергии — это вид деятельности, имеющий ряд особенностей и значительно отличающийся от иных отраслей промышленности в деятельности человечества. Принципиальное отличие в том, что период полного жизненного цикла объектов использования атомной энергии очень

долгий. Его продолжительность превосходит период трудовой деятельности сотрудников, эксплуатирующих его. А, следовательно, появляется необходимость управления жизнедеятельностью такого объекта именно в долгосрочном масштабе, а это уже государственное регулирование.

Конечные цели государственной политики и государственного управления — могущество государства и благополучие граждан, но без источников и ресурсов, формируемых на коммерческой основе, достигнуть этих целей невозможно.

«Эффективно совмещать эту дихотомию» — это значит решать задачи обеспечения эффективного развития атомной отрасли, направленные на создание ресурсов для экономики и жизнедеятельности населения в настоящее время и для будущих поколений. Другими словами — эффективность управления основана на ответственности за свою работу в текущий момент и перед будущими поколениями одновременно.

**Каковы основные цели государственной политики в области атомной энергии на ближайшие годы?**

Цели государственной политики в области использования атомной энергии — это

реализация программы интенсивного развития при безусловном обеспечении безопасной эксплуатации всех объектов. Это развитие и внедрение эффективных технологий вывода объектов из эксплуатации. Это переработка, утилизация и окончательное захоронение радиоактивных отходов. Это ликвидация «ядерного наследия». Это равная по приоритету задача формирования высококвалифицированного кадрового потенциала.

**Одним из центральных вопросов для государственных компаний является вопрос эффективности расходования бюджетных средств. Как построена эта работа в Корпорации?**

Эффективность расходования бюджетных средств во многом определяет эффективность деятельности Госкорпорации, поэтому на каждом этапе работы формируются целевые показатели реализации проектов и оцениваются риски достижения в установленные сроки. Все процедуры четко регламентированы. Такой подход позволяет вести контроллинг на этапе реализации, что и является основой эффективного использования бюджетных средств, как, впрочем, и любых иных ресурсов.

## НОРМАТИВНО-ПРАВОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Интенсивное развитие атомной отрасли и расширение сферы использования ядерных технологий требуют серьезного совершенствования законодательной базы.

В 2012 году приняты:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе», в соответствии с которым Госкорпорация «Росатом» определена государственным заказчиком государственного оборонного заказа;
- Федеральный закон от 25.06.2012 № 93-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам государственного контроля (надзора) и муниципального контроля», которым на

- Корпорацию возложено осуществление регистрации подведомственных опасных производственных объектов;
- Федеральный закон от 10.07.2012 № 117-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Технический регламент о требованиях пожарной безопасности», которым установлено обязательное размещение подразделений пожарной охраны на объектах АЭС вне зависимости от их мощности.

Кроме того, Госкорпорация «Росатом» совместно с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти в 2012 году принимала непосредственное участие в разработке федеральных законов:

- Федеральный закон от 29.12.2012 № 273-ФЗ «Об образовании в Российской Федерации»;
- Федеральный закон от 03.12.2012 № 216-ФЗ «О федеральном бюджете на 2013 год и на плановый период 2014–2015 годов».

Всего за прошедший период Госкорпорацией «Росатом» подготовлены и обеспечено принятие более 50 нормативных правовых актов, направленных на исполнение полномочий Госкорпорации «Росатом» и на решение задач по развитию атомной отрасли ([Подробнее в отчете Корпорации Правительству РФ на сайте Госкорпорации «Росатом»](#)), в том числе:

- выпущены проекты нормативных правовых актов, необходимых для реализации Федерального закона от 11.07.2011 № 190-ФЗ «Об обращении с радиоактивными отходами и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» и Федерального закона от 30.11.2011 № 347-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в целях регулирования безопасности в области использования атомной энергии»;
- Корпорация приняла участие в разработке федеральных законов (Федеральный закон от 29.12.2012 № 275-ФЗ «О государственном оборонном заказе», Федеральный закон от 25.06.2012 № 93-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации по вопросам государственного контроля (надзора) и муниципального контроля»);
- принято постановление Правительства Российской Федерации от 29.06.2012 № 660 «Об осуществлении бюджетных инвестиций в строительство головного универсального атомного ледокола», проект которого подготовлен Госкорпорацией «Росатом» совместно с заинтересованными

федеральными органами исполнительной власти, определяющее Корпорацию государственным заказчиком в отношении строительства головного универсального атомного ледокола мощностью 60 МВт со сроком ввода в эксплуатацию в 2017 году.

## ВЫПОЛНЕНИЕ ПОРУЧЕНИЙ ПРЕЗИДЕНТА И ПРАВИТЕЛЬСТВА РФ

В 2012 году Госкорпорация «Росатом» выполняла следующие поручения Президента и Правительства РФ:

- поручение Председателя Правительства РФ от 17.05.2011 № ВП-П7-346. Госкорпорация «Росатом» совместно с заинтересованными федеральными органами исполнительной власти и организациями разработала «Основы государственной политики в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности Российской Федерации на период до 2025 года», которые утверждены Президентом РФ 01.03.2012 № Пр-539;
- распоряжение Правительства РФ от 30.06.2010 № 1101-р «Об утверждении Программы Правительства Российской Федерации по повышению эффективности бюджетных расходов на период до 2012 года». Госкорпорация «Росатом» разработала и утвердила отраслевой план по повышению эффективности бюджетных расходов на 2012 год.

В 2012 году Корпорация также утвердила дорожную карту выполнения Указов Президента РФ от 07.05.2012.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ФЕДЕРАЛЬНЫМ СОБРАНИЕМ РФ

В рамках взаимодействия Госкорпорации «Росатом» с палатами Федерального Собрания РФ в течение 2012 года в режиме постоянного мониторинга находилось более 140 законопроектов. Позиция Корпорации как государственного заказчика сохранена в законах «О государственном оборонном заказе» и «О федеральной контрактной системе».

### Результаты 2012 года:

- подготовлены поправки в пять законопроектов, по инициативе Корпорации приняты поправки в три законопроекта;
- организовано участие генерального директора Корпорации С. В. Кириенко в парламентских слу-

- шаниях Комитета Совета Федерации по обороне и безопасности на тему «Состояние и проблемы модернизации военно-промышленного комплекса РФ» и в Правительственном часе с заместителем Председателя Правительства РФ Д. О. Рогозиным;
- представители Корпорации приняли участие в работе семи круглых столов, трех парламентских слушаний, 12 заседаний комитетов, комиссий и экспертных советов Федерального Собрания РФ, 13 международных и межрегиональных форумов, конгрессов и конференций;
  - организовано участие представителей Федерального Собрания РФ в трех общественных слушаниях по вопросам воздействия на окружающую среду работы Нововоронежской, Балаковской и Белоярской АЭС;
  - проведены совместные рабочие визиты представителей Федерального Собрания РФ и Госкорпорации «Росатом» в Финляндию, Францию и Швецию.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ БЮДЖЕТНЫХ СРЕДСТВ И РЕАЛИЗАЦИЯ ФЦП В 2012 ГОДУ

Госкорпорация «Росатом» осуществляет полномочия главного распорядителя бюджетных средств (ГРБС), что предполагает реализацию функции бюджетного учета имущества государственной казны РФ. Бюджетный учет осуществляется в соответствии с действующими нормами бюджетного законодательства и нормативно-правовой базой главного распорядителя бюджетных средств. Бюджетному учету, в первую очередь, подлежат ядерные материалы, находящиеся исключительно в федеральной собственности, в том числе государственный запас специального сырья и делящиеся материалы.

Одновременно Госкорпорация «Росатом» наделена связанными полномочиями главного администратора доходов бюджета, в том числе от реализации на экспорт высокообогащенного урана и природной сырьевой компоненты низкообогащенного урана.

Осуществление Корпорацией полномочий ГРБС повышает уровень контроля Министерством финансов РФ и Счетной палатой РФ за расходованием бюджетных средств, а так же увеличивает эффективность управления бюджетными средствами.

## Реализация ФЦП

Предприятия и организации Госкорпорации «Росатом» в 2012 году обеспечили выполнение мероприятий, которые включены в раздел I «Энергетика» направления 3 «Развитие атомного энергопромышленного комплекса» Программы деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период (2009–2015 годы) (Программа деятельности), в 9 федеральных целевых программах (ФЦП).

В 2012 году на выполнение мероприятий ФЦП и раздела I «Энергетика» направления 3 «Развитие атомного энергопромышленного комплекса» Программы деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» на долгосрочный период привлечено финансирование в объеме 152 659,2 млн руб., в том числе за счет средств федерального бюджета — 84 480,6 млн руб., за счет бюджетов субъектов РФ и местных бюджетов — 135,6 млн руб., из внебюджетных источников — 68 043,0 млн руб.

Коэффициент соотношения полученных государственных средств и собственных средств от реализации продукции (работ, услуг) Госкорпорации «Росатом» в 2012 году составил 0,25 (0,30 в 2011 году).

## Средства федерального бюджета, полученные Госкорпорацией «Росатом» в 2012 году, млрд руб.

Виды расходов	Объем фактически полученных средств
<b>Федеральный бюджет — всего</b>	119,9
<b>• в том числе:</b>	
– <b>имущественный взнос</b>	58,8
– <b>объем бюджетных ассигнований на реализацию ФЦП</b>	26,3
<b>○ в том числе:</b>	
– <b>взнос в уставный капитал</b>	1,3

## Реализация федеральных целевых программ в 2012 году

ФЦП	Фактический объем финансирования, всего, млн руб.	в том числе:			Реализация ФЦП в отчетном периоде, %	в том числе:		
		за счет федерального бюджета, млн руб.	за счет бюджетов субъектов РФ, млн руб.	за счет внебюджетных источников, млн руб.		за счет федерального бюджета, %	за счет бюджетов субъектов РФ, %	за счет внебюджетных источников, %
<b>Пожарная безопасность в РФ на период до 2012 года</b>	22,0	22,0	-	-	100,0	100,0	-	-
<b>Развитие электронной компонентной базы и радиоэлектроники на 2008–2015 гг.</b>	1 859,8	1 124,1	-	735,7	102,1	100,0	-	105,5
<b>Развитие фармацевтической и медицинской промышленности РФ на период до 2020 года и дальнейшую перспективу</b>	388,3	319,0	-	69,3	84,8	99,7*	-	50,2
<b>Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 гг. и на перспективу до 2020 года (в части Госкорпорации «Росатом»)</b>	13 076,8	10 601,9	-	2 474,9	99,8	99,7*	-	100,2
<b>Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года (в части Госкорпорации «Росатом»)</b>	16 350,8	14 206,1	135,6	2 009,1	101,3	100,0	100,0	111,2

\* Экономия по результатам проведения конкурса.

## УПРАВЛЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫМ ИМУЩЕСТВОМ

В части исполнения Госкорпорацией «Росатом» государственной функции в отношении управления государственным имуществом проводился мониторинг по оформлению прав Российской Федерации на объекты недвижимого имущества подведомственными ФГУП и работа по урегулированию земельных отношений.

За 2012 год осуществлено оформление прав РФ на 151 объект. Всего оформлено 97,75 % от общего числа объектов.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЗАЩИТЫ СВЕДЕНИЙ, СОСТАВЛЯЮЩИХ ГОСУДАРСТВЕННУЮ ТАЙНУ

В рамках исполнения государственных полномочий по обеспечению защиты сведений, составляющих государственную тайну, а также по физической защите объектов использования атомной энергии от несанкционированного доступа, в 2012 году выполнялись работы по обеспечению безопасного функционирования объектов и организаций отрасли.

Проверки компетентных органов в отчетном периоде фактов нарушений не выявили. В 2012 году проведены три межведомственные и четыре ведомственные проверки состояния деятельности, связанной с противодействием техническим разведкам и технической защитой информации. Утечки сведений, составляющих государственную тайну, не допущено.

### 4.1.2. ЯДЕРНЫЙ ОРУЖЕЙНЫЙ КОМПЛЕКС



**Иван Каменских, первый заместитель генерального директора — директор Дирекции по ядерному оружейному комплексу**

#### Каковы основные итоги деятельности ЯОК в 2012 году?

В 2012 году, как и всегда, государственный оборонный заказ выполнен на 100 %. Выполнена основная задача ЯОК по поддержанию и развитию ядерного боезапаса на уровне, гарантирующем реализацию политики государства в области ядерного сдерживания.

Объем общей выручки организаций ЯОК за период 2010–2012 гг. вырос на 33 %. А объем налогов, перечисленных в бюджеты всех уровней организациями ЯОК, за тот же период вырос на 22 %.

Инициирован проект по разработке концепции и программы конверсии, цель которого — поиск решений для эффективного применения на гражданских рынках компетенций, технологий и производственной базы, прежде задействованных в исключительно военном производстве. В ходе реализации проекта достигнуты следующие результаты:

выбраны предприятия для реализации проекта, определены количественные ориентиры эффективности проекта (в частности, ежегодный рост объемов производства на 16 %), выполнен анализ технологического потенциала предприятий ЯОК и выбраны модели конверсии предприятий ЯОК (ставка сделана на создание центров компетенций для вхождения во внутренние и внешние технологические цепочки).

В 2012 году Корпорацией подготовлен Проект Федерального закона «О внесении изменений в Федеральный закон «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и отдельные законодательные акты Российской Федерации». В июле 2013 года Федеральный закон № 188-ФЗ вступил в силу. Этот закон устанавливает статус «федеральной ядерной организации», который будет присваиваться федеральным государственным унитарным предприятиям Корпорации, входящим в ядерный оружейный комплекс России. Присвоение статуса «федеральной ядерной организации» предполагает реструктуризацию предприятий ЯОК.

Одним из основных результатов реструктуризации будет обеспечение предприятий высококвалифицированными кадрами, в том числе создание условий для сохранения носителей критических знаний и технологий, то есть обеспечение соответствующего уровня заработной платы, жилищных условий и социальных льгот и развитие инфраструктуры. Оптимизация численности персонала предприятий ЯОК и переуплотнение избыточной части на гражданские производства, конечно же, будут осуществляться при условии сохранения и поддержания базовых и раз-

вития критических ядерно-оружейных технологий, а также создания опережающего научно-технического задела по разработке перспективного ядерного боевого оснащения России.

#### Какие проекты в гражданской сфере реализует ЯОК? Есть ли среди них проекты, связанные с инновационной тематикой?

Ядерный оружейный комплекс включает 17 основных предприятий, в числе которых есть промышленные предприятия и научные институты.

Аудит технологических компетенций, выполненный во второй половине отчетного года, показал, что предприятия обладают 25 группами ключевых компетенций, позволяющих развиваться на 14 рынках гражданской продукции и на рынке вооружений и военной техники, а также на перспективном направлении по развитию радиационной медицины и изотопной продукции. За счет детального анализа выявленных рынков мы определили шесть наиболее перспективных рынков. Это рынок лазеров, систем безопасности и досмотровых систем, АСУ ТП и контрольно-измерительной техники, высокопроизводительных вычислений, электротехники и робототехники.

Теперь необходимо определить наиболее перспективные технологические компетенции и создать на их базе новые организационные структуры, способные работать в открытой среде. Центры компетенции выполнят роль системообразующего института гражданских производств в ЯОК и будут включены в процесс распределения ресурсов между различными направлениями развития гражданской продукции.

Кроме того, в рамках Президентского проекта «Создание транспортно-энергетического модуля на основе ядерной энергетической установки мегаваттного класса» Госкорпорация «Росатом» создает инновационную космическую реакторную установку, что позволит снизить в 3 раза стоимость энергоустановки по сравнению с вариантом на основе солнечных батарей и в 2 раза стоимость выведения на высокоэнергетические орбиты по сравнению с традиционными средствами выведения.

#### Какие проблемы являются наиболее существенными для развития предприятий ЯОК и что делается для их решения?

Одна из важнейших задач ЯОК — увеличение выпуска конкурентоспособной гражданской продукции. Это особенно актуально в условиях социально-экономического развития ЗАТО, когда сохраняющийся объем бюджетной нагрузки (по закрытым программам ЯОК) несет в себе риски ухудшения экономической и социальной ситуации в городах ЯОК.

В 2012 году выручка ЯОК от реализации гражданской продукции составила 60 млрд рублей. Целевой показатель — ее трехкратное увеличение к 2017 году. В настоящее время существует ряд узких мест, ограничивающих потенциал ЯОК по выходу на заданные объемы.

Как показывает анализ, гражданская продукция ЯОК, несмотря на конкурентоспособные технические характеристики,

пока массово не производится и не имеет стабильных поставок на открытом рынке. Среди причин: отсутствие эффективной маркетинговой и технологической политики, недостаточная организация продаж, наличие внутригрупповой конкуренции. Решать эти проблемы будут отраслевые центры компетенций.

Другая проблема — кадровая. У нас в постоянном режиме ведется работа с кадрами, в том числе по привлечению выпускников ведущих вузов страны и поддержке молодых специалистов: предоставление жилья, выдача беспроцентных кредитов на приобретение собственного жилья, назначение стимулирующих надбавок и др. За последние четыре года доля выпускников вузов, принимаемых на предприятия ЯОК, выросла с 3 до 12 % в год.

#### В чем состоят планы в гражданской части ЯОК на 2013 год и среднесрочную перспективу?

В 2013 году предстоит решить задачи, направленные на:

- сохранение и наращивание научно-производственных компетенций и потенциала предприятий ЯОК;
- повышение степени технологической и хозяйственной интеграции предприятий ЯОК — между собой и с предприятиями гражданской части отрасли, а также расширение опыта сотрудничества с предприятиями вне отрасли;
- формирование стабильного вне-

бюджетного источника инвестиционного ресурса для программ развития предприятий ЯОК;

- создание современных механизмов бизнес-деятельности по производству гражданской продукции.

В связи с тем, что процедуры создания новых производств на предприятиях ЯОК с использованием частного капитала в настоящее время неприменимы, эффективным механизмом частно-государственного партнерства при создании необходимой инфраструктуры для передачи перспективных технологий и разработок от организаций в бизнес-структуры видится развитие системы территориальных кластеров и технопарков. Примером такого взаимодействия является Технопарк «Саров». В нем планируется реализовать ряд инновационных проектов:

- национальный лазерный центр по производству диодных лазеров;
- аппаратно-программные комплексы для имитационного моделирования различных физических процессов (в интересах ОАО «РЖД»);
- производство топливных элементов мощностью 5 кВт (в интересах ОАО «Газпром»);
- производство компактных Супер-ЭВМ различной производительности, оснащенных отечественным системным и прикладным программным обеспечением;
- оказание услуг имитационного моделирования.

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА

### Выполнение государственного оборонного заказа

Госкорпорация «Росатом» совместно с Министерством обороны РФ и воинскими частями ядерного обеспечения Вооруженных Сил РФ осуществляет поддержку и развитие боезапаса Вооруженных Сил РФ в качественном и количественном отношении на уровне, гарантирующем реализацию политики России в области ядерного сдерживания.

В 2012 году предприятиями Госкорпорации «Росатом» проведены научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы в соответствии с Государственной программой вооружения на 2011–2020 гг.

Предусмотренные государственным оборонным заказом планы разработки и

производства боеприпасов в отчетном периоде выполнены в полном объеме.

### Реструктуризация предприятий ядерного оружейного комплекса

В рамках проводимой реструктуризации ядерного оружейного комплекса (ЯОК) в соответствии со стратегией развития ЯОК Госкорпорации «Росатом» до 2020 года в полном объеме достигнуты целевые значения индикаторов, характеризующих состояние предприятий ЯОК.

Растет объем производства продукции гражданского назначения: в 2012 году объем выпускаемой прочей продукции ЯОК повысился на 17 %.

В 2012 году производственные площади сокращены в среднем на 8,2 %, численность персонала предприятий ЯОК, занятых выполнением ГОЗ, сокращена на 6,5 %, рост заработной платы сотрудников составил ~11 %.

В 2012 году в Дирекции по ЯОК создан проектный офис «Развитие производства продукции гражданского назначения» и инициирован проект «Разработка концепции развития бизнесов на базе продуктово-технологических компетенций ядерного оружейного комплекса Госкорпорации «Росатом» по разработке программы конверсии предприятий ЯОК на период до 2018 года и на перспективу до 2023 года». Цель проекта — поиск эффективного гражданского применения для мощностей и трудовых ресурсов, ранее задействованных в выполнении государственного оборонного заказа.

### Мероприятия по повышению эффективности предприятий ЯОК

В целях совершенствования системы управления ЯОК введены в действие План и система показателей комплексной оценки состояния и динамики развития организаций ЯОК, а также порядок проведения мониторинга. Структура сис-

темы показателей состоит из экономических, производственно-технологических, трудовых, финансовых показателей, а также показателей инновационной деятельности, эффективности производства и управления (всего 53 показателя). Для повышения производственной эффективности в организациях ядерного оружейного комплекса используются принципы и инструменты Производственной системы «Росатом». По результатам комплексной оценки состояния и динамики развития организаций ЯОК установлено, что все предприятия ЯОК Госкорпорации «Росатом» финансово устойчивы и развиваются с положительной динамикой.

В 2012 году стартовал проект «Комплексная оптимизация производства предприятий атомной отрасли», цель которого — оптимизация производственно-технологической базы. Разработаны и приняты к исполнению Программы повышения производственной эффективности в организациях и ЯОК в целом.

В 2012 году сформирована команда ЯОК для внедрения ПСР и управления проектами, которая включает в себя более 50 лидеров ПСР и 10 сертифицированных ПСР-тренеров. Внедрено более 900 улучшений, авторам выплачено более 1,2 млн рублей.

Также в отчетном периоде достигнуты цели проектов организаций ЯОК (54 проекта) и показатели балльной оценки пилотных и эталонных участков. Экономический эффект от реализации проектов составил более 152 млн рублей. Сокращены производственные площади (10,2 тыс. м<sup>2</sup>) и складские помещения (6,5 тыс. м<sup>2</sup>).

### Результаты по обеспечению ядерной и радиационной безопасности

В 2012 году выполнены запланированные работы по оснащению объектов ЯОК современными средствами пожарной сигнализации и пожаротушения, повышению безопасности хранения делящихся материалов и радиоактивных веществ, строительству современных очистных сооружений, совершенствованию системы обращения с вредными отходами производства.

В рамках проведения мероприятий по реализации Федерального закона «Об обращении с радиоактивными отходами и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации» разработаны планы мероприятий по реализации положений Федерального закона и подготовлены прогнозы образования РАО на 2012 год и на 2013–2025 гг.

Отклонений в работе ядерных установок, классифицируемых по международной шкале ядерных событий ИНЕС выше уровня 0, на предприятиях ЯОК в 2012 году не зафиксировано.

### ПЛАНЫ НА 2013 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

В 2013 году планируется:

- 100 % выполнение заданий, установленных государственным оборонным заказом;
- разработка нормативно-правовой базы по реструктуризации предприятий ЯОК;
- развитие экспериментально-испытательной, вычислительной и производственно-технологической базы с целью достижения ее качественно нового уровня в условиях действия Договора о всеобъемлющем запрещении ядерных испытаний и обеспечения конкурентоспособности по отношению к ведущим ядерным державам;
- рост объема производства продукции диверсификационного назначения на предприятиях ЯОК;
- разработка локальных стратегий предприятий ЯОК по обращению с РАО и проведение комиссионного обследования пунктов хранения РАО, необходимых для проведения первичной регистрации;
- утверждение программы межотраслевого взаимодействия Госкорпорации «Ростом» и Федерального космического агентства по инновационному развитию промышленности.

## 4.1.3. АТОМНЫЙ ЛЕДОКОЛЬНЫЙ ФЛОТ

### РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА

#### Обеспечение грузоперевозок по трассам СМП

За отчетный период осуществлено 296 проводок судов атомными ледоколами. За время летней-осенней навигации 2012 года выполнено 46 транзитных проводок судов, в т. ч. 28 судов под иностранными флагами. За аналогичный период 2011 года выполнено 34 транзитных проводки (из них 15 судов под иностранными флагами), а в 2010 году — четыре проводки. Всего по трассам Северного морского пути в 2012 году транзитными судами перевезено 1 261 тыс. тонн различных грузов. Объем транзитного грузопотока в 2012 году по сравнению с 2011 годом увеличился на 53,7 %. Отличительной особенностью работы отчетного года стали караванные проводки (единичные проводки не проводились).

В 2012 году выполнен экспедиционный рейс — высокоширотная экспедиция «Арктика-2012» ГУ «АНИИ» Федеральной службы России по гидрометеорологии и мониторингу окружающей среды, в ходе которой были проведены работы по снятию научно-исследовательской дрейфующей станции «Северный Полюс-39» и организации новой станции «Северный Полюс-40».

 Подробнее в интерактивном отчете



В отчетном году началось строительство нового головного универсального атомного ледокола. В соответствии с Постановлением Правительства РФ Госкорпорацией «Росатом» объявлен открытый конкурс на право заключения договора на строительство головного универсального атомного ледокола проекта 22220, в котором победило ООО «Балтийский завод-Судостроение» (стоимость контракта — 36 млрд рублей). Всего планируется построить три атомных ледокола нового поколения.

### Инновационное развитие предприятия

В 2012 году на ФГУП «Атомфлот» проведены технические работы с использованием передовых технологий и изобретений, в том числе:

- освоена технология ремонта винто-рулевого комплекса атомных ледоколов проекта 10521 и проекта 10580;
- освоена технология и проведена вырезка образцов из оборудования, демонтированного с а/л «Арктика» с целью продления ресурса и срока службы реакторных установок (РУ) атомных ледоколов;
- на шести судах установлено оборудование «Система контроля дееспособности вахтенного помощника» (согласно требований Конвенции IMO);
- создана система мониторинга транспортных средств для организации оперативного контроля, мониторинга и эффективного управления любым видом автотранспорта предприятия;

- реализованы первые этапы Производственной системы «Росатом» по двум проектам: «Ремонт гребного устройства бортовой линии атомного ледокола проекта 10521» и «Ремонт главного турбоагрегата ГТА-642», что позволило сократить сроки ремонта атомного ледокола на десять календарных дней.

 Подробнее в интерактивном отчете

### Результаты по обеспечению ядерной и радиационной безопасности

ФГУП «Атомфлот» участвует в реализации восьми международных проектов, связанных с совершенствованием систем физической защиты атомных судов и береговых объектов, повышением уровня ядерной и радиационной безопасности при обращении с РАО и ОЯТ. В отчетном периоде ФГУП «Атомфлот» приняло участие в реализации российского проекта по установке системы контроля за акваторией предприятия.

### ПЛАНЫ НА 2013 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ:

- определить источники финансирования до 2020 года для строительства двух серийных универсальных атомных ледоколов;
- определить источники финансирования новой плавтехбазы и плавдока грузоподъемностью не менее 60 тыс. т;
- завершить разработку проекта утилизации а/л типа «Арктика» и в 2014 году приступить к утилизации выведенных из эксплуатации судов с ядерными энергетическими установками;
- поддерживать в строю не менее четырех действующих атомных ледоколов;
- выполнить программу продления ресурса для атомных мелкосидящих ледоколов до 175–200 тысяч часов;
- завершить строительство головного универсального атомного ледокола нового поколения не позднее 2017 года.

## 4.2. Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования



**Вячеслав Першуков,**  
заместитель генерального  
директора — директор Блока  
по управлению инновациями

**Каковы результаты инновационной деятельности Корпорации в 2012 году? Чего удалось добиться с точки зрения достижения цели глобального технологического лидерства?**

Задача по превращению «Росатома» в глобальную технологическую компанию

возможна только при решении целого комплекса задач как материального, так и идеологического плана. В первую очередь, мы должны научить инженерно-технический персонал наших производственных предприятий быть заказчиками инновационных продуктов. Этому и был посвящен целый курс инновационного менеджмента, который мы впервые провели вместе со Сколковской школой бизнеса. Обучение прошли более 50 специалистов наших предприятий со всех уголков страны, где представлена Госкорпорация.

В 2012 году впервые за историю атомной энергетики наши исследовательские центры посетили официальные делегации Департамента энергетики США и Комиссариата по ядерной энергетике Франции. Увеличилось количество международных коммерческих контрактов и начаты новые международные проекты — МБИР, исследовательский центр во Вьетнаме, новый термоядерный проект в США вместе с партнером — «РОСНАНО».

Возрастает роль научно-технических советов как экспертно-консультативных органов — ведь только научные эксперты могут оценить потенциал «прорывных» исследований и технологических решений.

**В последние годы в отрасли проведено много организационных преобразований. Удалось ли достичь поставленных целей?**

Процесс преобразований не закончен. Сегодня консолидирована работа научного блока по большинству направлений за счет создания управляющей компании «Наука и инновации», которая обеспечивает финансово-экономическую деятельность предприятий, управление инфраструктурой и экспериментальной базой, технологический маркетинг и управление лицензированием технологий. В ряде институтов мы пришли к необходимости сменить руководящий состав, но мы не расстались с коллегами, а нашли для них те работы, где они могли бы работать с большей

отдачей и проявлять свойственное ученым творческое начало. Усилено научное руководство: на должности научных руководителей блоков (электрофизического, физико-энергетического, химико-технологического) назначены известные ученые, которые комплексно понимают задачи и проблемы и способны обеспечить необходимую координацию между отраслевыми институтами, академическим сектором и органами государственной власти.

#### В чем основные проблемы, связанные с деятельностью научных предприятий отрасли? Как они решаются?

Как и в прошлом году, кадровая проблема является ключевой. В 2012 году мы приняли ряд мер, направленных на сохранение и развитие научного потенциала. Изменилась система оплаты труда научных работников, результатом чего стал серьезный рост заработной платы в научном блоке. Внедрены меры социальной поддержки молодых ученых. Начато формирование кадрового резерва для молодых кандидатов наук.

В прошедшем году начат проект «Создание Центра фундаментальных и прикладных

исследований», целью которого является привлечение талантливой молодежи в сферу науки и инноваций, подготовку элитных специалистов в области теоретической и экспериментальной физики, развитие научно-технических компетенций работников организаций Корпорации.

#### Какие научные проекты являются наиболее приоритетными и значимыми в ближайшие годы?

Все научные проекты, которые мы реализуем в ближайшей перспективе, определены в Федеральных целевых программах. В первую очередь, это переход на новую технологическую платформу ядерной энергетики — замыкание топливного цикла с использованием реакторов на быстрых нейтронах четвертого поколения. Это известный проект «Прорыв».

Не менее значимым является формирование инновационных продуктов и технологий неэнергетического применения, особенно в ядерной медицине. Перед нами также стоит задача восстановить редкоземельную промышленность за счет кооперации и государственно-частного партнерства, сформировать сверхпроводниковую индустрию — освоить промышленную технологию выпуска

высокотемпературных проводников второго поколения и изделий на их основе. «Росатом» серьезно относится к формированию новых направлений бизнеса, и роль в этом научно-технологическом блоке является одной из ключевых.

Следует отметить и серьезный прогресс в области вычислительной техники и производства суперкомпьютеров. Можно долго перечислять, важно отметить, что общий объем инвестиций Госкорпорации «Росатом» в НИОКР приближается к 1 млрд долларов.

#### Как решается задача повышения эффективности и отдачи от вложений в науку в отрасли?

Эффективность вложений в науку имеет вполне конкретное измерение, выражающееся в коммерциализации результатов интеллектуальной деятельности — количестве лицензионных соглашений, патентов. Для этого мы развиваем систему поиска, отбора, защиты, упаковки и последующей коммерциализации. Все это сконцентрировано в проекте Системы управления знаниями.

## 4.2.1. ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЕ ЛИДЕРСТВО

### Основные результаты научно-исследовательской и инновационной деятельности

Показатель	2012	2011	2010
Доля инновационной продукции в выручке, %	10,4	9,1	6,8
Затраты на НИОКР, млрд руб. (% от выручки)	22,7 (4,8)	21,4 (3,7)	14,01 (3,5)
Средний возраст научных сотрудников	48,7	49,8	51,0
Средняя зарплата по научному блоку	36,5	30,9	23,2

### ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОЙ МОДЕРНИЗАЦИИ

Наблюдательный совет Госкорпорации «Росатом» 11.04.2011 утвердил Программу инновационного развития и технологической модернизации на период до 2020 года (Программа). Программа разработана в соответствии с установкой на достижение глобального технологического лидерства.

Программа направлена на решение важнейшей стратегической цели деятельности Госкорпорации «Росатом» — обеспечение инновационного развития атомной отрасли на основе повышения научно-

технологического потенциала и расширения сферы использования ядерных технологий в различных отраслях экономики России и за рубежом.

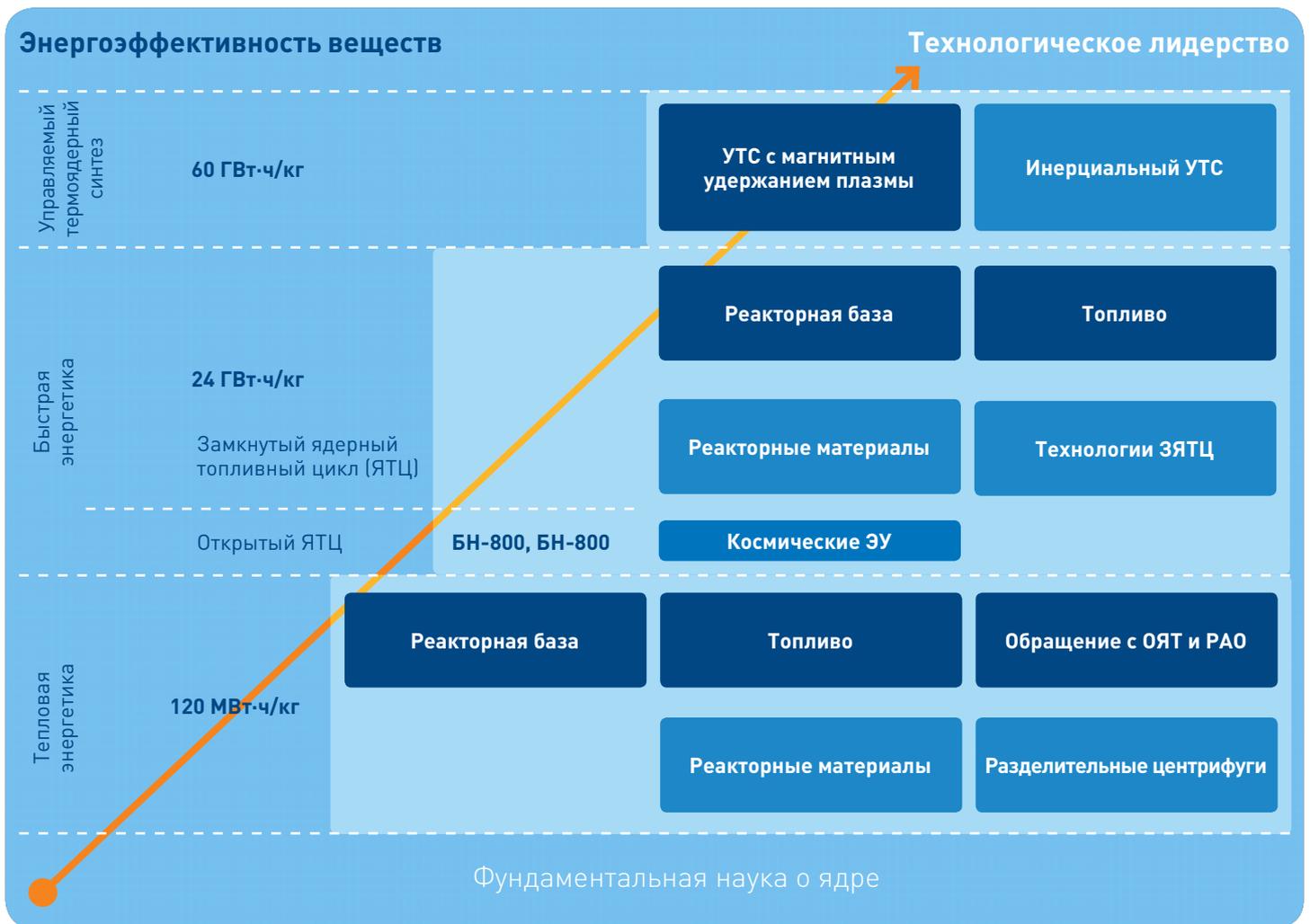
Программа предусматривает три направления инновационного развития:

- модернизация существующих технологий;
- создание новых технологий для энергетических рынков;

- расширение использования ядерных технологий за пределами атомной отрасли\*.

Новыми инициативами в рамках Программы являются комплексные проекты по развитию инновационной инфраструктуры (экспериментальной базы и интеллектуальной собственности) и активизация работы по взаимодействию с вузами в области подготовки кадров и выполнения НИОКР.

Программа инновационного развития Госкорпорации «Росатом» получила первое место в рейтинге инновационных программ по версии рейтингового агентства «Эксперт-РА».



### КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОГРАММЫ ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

#### Вложения в НИОКР

Проводя политику планомерного увеличения финансирования инноваций, Корпорация вошла в число лидирующих международных компаний относительно доли затрат на НИОКР в выручке. В соответствии с Программой инновационного развития показатель вложения в НИОКР определен в размере 4,5 % от выручки ежегодно. В 2012 году затраты на НИОКР (22,7 млрд рублей) превысили затраты 2006 года более чем в четыре раза и продолжают рост вместе с ростом выручки в дальнейшем.

#### Кадровая работа

Научные организации делают ставку на привлечение молодых кадров, в том



числе разрабатывают программы мотивации молодых сотрудников, работают с банками для обеспечения молодых людей доступной ипотекой под свои гарантии и пр. В связи с целевым ориентиром на омоложение кадров к 2020 году средний возраст научного сотрудника не должен превышать 45 лет.

Проводится работа по повышению заработной платы сотрудников научных организаций. Увеличение финансирования (приведение уровня их заработной платы к уровню, сравнимому с производственными предприятиями) является одним из стимулов повышения производительности труда персонала.



## 4.2.2. РАЗВИТИЕ НАУЧНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Развитие экспериментальной базы научно-технологического комплекса проводится в соответствии с Программой инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации «Росатом» на период до 2020 года.

Цели модернизации:

- обеспечение соответствия технического оснащения и функциональности экспериментальной базы современным требованиям к условиям проведения экспериментальных исследований, необходимых для обоснования НИОКР по ключевым направлениям научно-технического развития Корпорации и рынка ядерных технологий и услуг;
- повышение уровня безопасности объектов экспериментальной базы в соответствии с современными требованиями в области обеспечения ядерной и радиационной безопасности;
- повышение эффективности использования экспериментальной базы в программах разработки инновационных ядерных реакторов нового поколения.

научно-технического комплекса, выделяемые в рамках ФЦП «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 гг. и на перспективу до 2020 года», в 2012 году составили 960,7 млн рублей (в 2011 году аналогичные инвестиции составили 1 238,4 млн рублей).

В 2012 году продолжены работы, направленные на решение задач по обеспечению безопасности исследовательских ядерных реакторов и модернизации экспериментальных стендовых комплексов. Основные результаты: существенное техническое переоснащение научно-технического комплекса, модернизация и развитие исследовательской и экспериментальной базы радиационных технологий. Большой объем работ выполнен по модернизации материаловедческой базы и термоядерного комплекса.

В рамках проекта «Повышение безопасности и модернизация экспериментальной базы» обеспечена модернизация трех экспериментальных стендов и 14 исследовательских комплексов, которые были оснащены современным исследовательским оборудованием. Работы по повышению безопасности экспериментальной базы так же, как и по модернизации стендов, будут продолжены в 2013 году.

Объем прямых инвестиций в объекты инфраструктуры, млн руб.



Проект «Повышение безопасности и модернизация экспериментальной базы» не включал в себя работы по модернизации и развитию научно-исследовательской базы атомных энерготехнологий в отчетному году, а также реконструкцию и модернизацию объектов опытно-промышленной базы ядерной энергетики.

Подробнее в интерактивном отчете

## РАЗВИТИЕ ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОЙ БАЗЫ

Инвестиции в объекты инфраструктуры

### 4.2.3. УЧАСТИЕ В РЕАЛИЗАЦИИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ПРОЕКТОВ

#### ПРОЕКТ МЕЖДУНАРОДНОГО ТЕРМОЯДЕРНОГО ЭКСПЕРИМЕНТАЛЬНОГО РЕАКТОРА ИТЭР (ПРОЕКТ ИТЭР)

##### Результаты 2012 года:

- из ОАО «ВНИИКП» отправлены первые четыре сверхпроводящих кабеля катушек полоидального поля и первые два проводника тороидального поля;
- на стенде IDTF проведены испытания первой мишени дивертора, изготовленной в Японии;
- в Институте прикладной физики РАН изготовлены модернизированные блоки и узлы для опытного образца гиротрона ИТЭР «Везувий-12»; выполнены сборка, откачка и предварительные испытания опытного образца гиротрона ИТЭР, на котором выполнены все требования, предъявляемые со стороны Международной организации ИТЭР.

#### ЦЕНТР ИОННЫХ И АНТИПРОТОННЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ В ЕВРОПЕ (ФАИР)

##### Результаты 2012 года:

- создан научно-технический комитет ФАИР;
- при содействии представителей Госкорпорации «Росатом» подготовлены решения Собрания Компании ФАИР о заключении контрактов с российскими организациями на сумму ~60 млн евро;
- за счет средств проекта обеспечена подготовка 40 специалистов в области управления научными исследованиями, поддержка обмена учеными, молодыми специалистами, научно-

#### Участие Госкорпорации «Росатом» в реализации международных проектов ИТЭР и ФАИР

	ИТЭР	ФАИР
<b>Сроки</b>	2007–2020	2011–2019
<b>Участники, число стран</b>	7	9
<b>Штат специалистов РФ, %</b>	6	4
<b>Вклад РФ в бюджет проекта, %</b>	9,5	17,5
<b>Стоимость проекта, млрд евро</b>	15,0	1,1

технической информацией в рамках проекта, а также создание при участии немецкой стороны суперкомпьютерного центра первого уровня в качестве базового российского узла компьютерной сети ФАИР.

#### СОТРУДНИЧЕСТВО С США ПО КОНВЕРСИИ РОССИЙСКИХ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИХ РЕАКТОРОВ

Первый этап работы, определенный в Исполнительном соглашении между Госкорпорацией «Росатом» и Министерством энергетики США о сотрудничестве в проведении исследований возможности конверсии российских исследовательских реакторов от 07.12.2010 (Соглашение), был завершен в 2012 году. Результаты исследований будут использованы при переходе к этапу перевода исследовательских реакторов с высокообогащенного уранового топлива на низкообогащенное.

 Подробнее в интерактивном отчете

#### МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ «ПОКОЛЕНИЕ IV» (МПФ)

12.11.2012 состоялось подписание Проектного Соглашения (ПС) по безопасности и эксплуатации реактора на быстрых нейтронах (РБН), что обеспечило возможность участия Госкорпорации «Росатом» в Проектном Соглашении МФП по системной интеграции и оценке РБН с целью продвижения и рекламирования концепции БН-1200 на международном уровне. Кроме этого, получен доступ к материалам, выпущенным в рамках данного ПС (около сотни отчетов), и к отчетам, которые будут выпускаться в дальнейшем (в том числе открыт доступ к базе данных по результатам экспериментов по исследованию тяжелых аварий для РБН, выполненных на американском реакторе TREAT).

##### В 2013 году планируется:

- подписание ПС по усовершенствованному топливу РБН;
- подписание ПС по проектам оборудования и блока преобразования энергии для РБН;
- номинирование российских представителей в Консультативную группу руководящих советников от промышленности (SIAP).

### 4.2.4. РЕЗУЛЬТАТЫ ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### ПРОЕКТ «ПРОРЫВ»

Проект «Прорыв» объединяет технологии быстрого реактора (БР) и закрытого ядерного топливного цикла (ЗЯТЦ), удовлетворяющие требованиям «естественной безопасности» (в ядерной, экологической и политической областях) и ресурсной обеспеченности.

ЗЯТЦ призван технологически обеспечить равновесие между радиоактивностью природных материалов, используемых

в ядерной отрасли, и радиоактивностью материалов, возвращаемых обратно в природу. Ранее материалам ОЯТ требовалось 220 тысяч лет, чтобы достичь фоновой радиоактивности. Технологии, используемые в БР, позволяют ускорить этот процесс за счет практически полного использования энергетического потенциала добываемого сырья. Радиоактивность отходов, которые остаются после исполь-

зования в БР, достигает естественного, природного фона в течение 150–300 лет.

В разрабатываемом реакторе на быстрых нейтронах со свинцовым теплоносителем при любых отказах в системах АЭС, ошибках персонала и реализуемых внешних воздействиях исключены выбросы радиоактивности в окружающую среду, требующие эвакуации населения.

В результате выполнения работ по проекту «Прорыв» будет создан единый опытно-демонстрационный энергокомплекс в составе энергоблока с реактором на быстрых нейтронах со свинцовым теплоносителем (БРЕСТ-300), модуля переработки отработавшего ядерного топлива реакторов на быстрых нейтронах и модуля фабрикации/рефабрикации плотного смешанного уран-плутониевого топлива для реакторов на быстрых нейтронах.

Также в рамках проекта «Прорыв» будет разработан обливочный проект промышленного энергокомплекса с реактором на быстрых нейтронах 1 200 МВт (эл.) и пристанционным ядерным топливным циклом — к 2020 году.

#### Результаты 2012 года:

- утверждены ТЗ и Программы НИОКР на проект;
- завершены основные НИР по обоснованию проекта;
- определена площадка (ОАО «СХК») под строительство опытного комплекса;
- консолидированы ресурсы (коллективы исследователей и разработчиков).

#### Модернизация экспериментальной базы для реализации проекта «Прорыв»

В ОАО «ГНЦ НИИАР» модернизирован комплекс горячих камер К-16 и К-09 для работы с активностью до 100 тыс. кюри по цезию-137 с воздушной атмосферой. Модернизация проведена с целью обеспечения возможности размещения экспериментального оборудования для переработки плотного ОЯТ — прототипов оборудования промышленного пристанционного модуля переработки ОЯТ реакторов на быстрых нейтронах.

#### ПРОЕКТ «СОЗДАНИЕ МНОГОЦЕЛЕВОГО ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОГО РЕАКТОРА НА БЫСТРЫХ НЕЙТРОНАХ» (МБИР)

Реактор МБИР — это реактор нового поколения мощностью 150 МВт, который должен заменить реактор БОР-60 после его окончательного останова в 2020 году.

#### Результаты 2012 года:

- утверждено ТЗ на проектирование «Строительство многоцелевого исследовательского реактора на быстрых нейтронах МБИР»;
- проведены радиологические исследования и инженерно-исследовательские работы на площадке ИЯУ МБИР, необходимые для разработки проектной документации, начаты проектные работы;
- утверждено ТЗ на разработку ИЯУ МБИР, выполнен значительный объем НИОКР в обоснование принятых технических решений;
- проведено общественное обсуждение материалов обоснования лицензии на размещение ИЯУ МБИР, материалы обоснования лицензии направлены в адрес Федеральной службы по надзору в сфере природопользования для проведения Государственной экологической экспертизы.

Планом работ на 2013 год по проекту МБИР предусмотрено продолжение НИОКР в обоснование принятых технических решений, получение лицензии на размещение ИЯУ МБИР, выпуск технического проекта РУ МБИР и проектной документации ИЯУ МБИР в объеме, необходимом для получения лицензии на сооружение и выбор комплектного поставщика оборудования.

### 4.2.5. ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В РАМКАХ КОМИССИИ ПРИ ПРЕЗИДЕНТЕ РФ ПО МОДЕРНИЗАЦИИ И ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМУ РАЗВИТИЮ ЭКОНОМИКИ РОССИИ

Госкорпорация «Росатом» является ответственным исполнителем трех и соисполнителем четырех проектов, одобренных Комиссией при Президенте РФ по модернизации и технологическому развитию экономики России:

#### в рамках приоритетного направления «Ядерные технологии»:

Создание Типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР

Новая технологическая платформа: «Замкнутый ядерный топливный цикл и реакторы на быстрых нейтронах»

Управляемый термоядерный синтез

#### в рамках приоритетного направления «Стратегические компьютерные технологии и программное обеспечение»:

Развитие суперкомпьютеров и грид-технологий

#### в рамках приоритетного направления «Космические технологии и телекоммуникации»:

Создание транспортно-энергетического модуля на основе ядерной энергодвигательной установки мегаваттного класса

#### в рамках приоритетного направления «Медицинская техника и фармацевтика»:

Организация производства новых радиофармпрепаратов и медицинских изделий и формирование сети услуг по оказанию высокотехнологичной медицинской помощи

#### в рамках приоритетного направления «Энергоэффективность и ресурсосбережение»:

Инновационная энергетика

#### Проект «Создание Типового проекта оптимизированного и информатизированного энергоблока технологии ВВЭР» (ВВЭР-ТОИ)

Проект ВВЭР-ТОИ — типовой проект АЭС с оптимизированным и информатизированным энергоблоком большой мощности на базе технологии ВВЭР — был реализован как краткосрочный приоритет развития ядерных технологий в соответствии с решением Комиссии по модернизации и технологическому

развитию российской экономики при Президенте РФ.

Проект носит коммерческий характер и является инвестицией в совершенствование управления сооружением АЭС в России и повышение конкурентоспособности российского экспортного пред-

ложения за рубежом. Проект способен успешно конкурировать на мировом рынке за счет следующих факторов: разработчики добились снижения стоимости строительства на 17 %, уменьшения эксплуатационных расходов на ~10 %, срок сооружения головного энергоблока сократился с 60 до 48 месяцев.

**Результаты 2012 года  
(проект завершен в 2012 году):**

- сформирован центр компетенции Проекта ВВЭР-ТОИ;
- создана информационная среда для конструирования, проектирования и моделирования сооружения энергоблока АЭС;
- внедрена система управления жизненным циклом энергоблока АЭС;
- создан единый Дизайн-Центр технологии ВВЭР, объединяющий компетенции проектирования, конструирования и обеспечение расчетов безопасности энергоблока АЭС по технологии ВВЭР;
- разработана проектно-конструкторская документация энергоблока ВВЭР-ТОИ (3D- и

**Финансирование проекта, млн руб.**

	Средства федерального бюджета	Внебюджетные источники	Всего
<b>2012</b>	—	3 177,8	3 177,8
<b>2011</b>	—	4 158,5	4 158,5
<b>2010</b>	—	2 047,7	2 047,7

бД-проект), выполненная в современной информационной среде, и подготовлена документация для лицензирования, сертификации и участия в международных тендерах;

- актуализирована нормативно-правовая база в части устранения устарев-

ших и сдерживающих развитие положений для обеспечения возможности применения новых технологий проектирования и сооружения.

На 31.12.2012 общий уровень выполнения работ по проекту составил 100 %.

**Проект «Новая технологическая платформа: замкнутый ядерный топливный цикл и реакторы на быстрых нейтронах» (НТП)**

Проект НТП направлен на создание новой технологической платформы атомной энергетики на основе замкнутого ядерного топливного цикла с реакторными установками на быстрых нейтронах. В рамках проекта создаются технологии замкнутого топливного цикла, разрабатываются технические проекты конкурентоспособных быстрых реакторов нового поколения, обеспечивающих режим нераспространения и экологическую приемлемость атомной энергетики.

**Результаты 2012 года  
(проект завершен в 2012 году):**

- Сдано в эксплуатацию опытно-промышленное производство твэлов и тепловыделяющих сборок смешанного оксидного топлива по технологии виброуплотнения на площадке ОАО «ГНЦ НИИАР»;
- разработаны материалы технического проекта РУ БРЕСТ-ОД-300;
- разработана первая версия системы кодов для обеспечения приоритетных задач расчетного обоснования безопасности разрабатываемых быстрых реакторов;
- разработан эскизный проект активной зоны реактора БН-1200 с нитридным топливом;
- разработан проект комплекса по обработке осадков и отделению слитков соли полифункционального радиохимического комплекса;
- создана лаборатория демонстрации процессов обращения с радиоактивными отходами, образующимися при переработке отработавшего ядерного топлива быстрых реакторов.

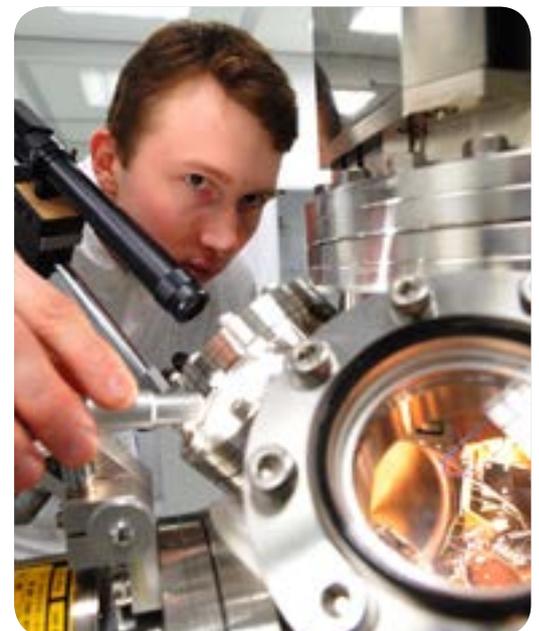
**Финансирование проекта, млн руб.**

	Средства федерального бюджета	Внебюджетные источники	Всего
<b>2012</b>	10 177,4	2 469,2	12 646,6
<b>2011</b>	5 714,5	920,7*	6 635,2
<b>2010</b>	3 170,0	1 407,9*	4 577,9

\* Проект НТП финансируется из средств ФЦП «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 гг. и на перспективу до 2020 года». В 2010–2011 гг. Госкорпорацией «Росатом» выделялось по 50 млн руб. ежегодно на создание инфраструктуры и системы управления проектом.

Работы по проекту являются составной частью ФЦП «Ядерные энерготехнологии нового поколения на период 2010–2015 гг. и на перспективу до 2020 года», которая определяет дальнейшие направления развития замкнутого ядерного топливного цикла и создание реакторов на быстрых нейтронах.

Планы 2012 года выполнены в полном объеме. Выполнение плана по созданию реакторов на быстрых нейтронах (степень выполнения проекта) по состоянию на 31.12.2010 — 5%, на 31.12.2011 — 10%, на 31.12.2012 — 15%; выполнение плана по замыканию топливного цикла по состоянию на 31.12.2010 — 5%, на 31.12.2011 — 10%, на 31.12.2012 — 15%.



## Проект «Управляемый термоядерный синтез» (УТС)

В соответствии с Энергетической стратегией РФ на период до 2030 года оптимизация структуры энергетики России направлена на увеличение доли экологически чистых способов генерации энергии с практически неограниченными ресурсами, к которым относятся и УТС.

Цель проекта — освоение технологии управляемого термоядерного синтеза как генерирующей платформы для энергетики на долгосрочную перспективу.

В ходе реализации проекта УТС осуществлена разработка технологических систем, инновационных термоядерных технологий и техническая модернизация экспериментальной базы в рамках мероприятий по трем направлениям: создание инфраструктуры управления проектом, обеспечение развития основ термоядерной энергетики в России и реализации Международного проекта реактора ИТЭР.

### Результаты 2012 года (проект в 2012 году завершен):

- созданы элементы инфраструктуры Центра плазменных исследований и преобразования энергии на базе ФГУП «ГНЦ РФ ТРИНИТИ», оснащенные суперЭВМ производительностью 10 Терафлоп и современным научным оборудованием (координатор технологической платформы ФГУП «ГНЦ РФ ТРИНИТИ» отмечен почетной грамотой Российского фонда технологического развития на форуме «Открытые инновации»);
- осуществлена разработка технологических систем, инновационных термоядерных технологий и техническая модернизация существующей экспериментальной базы. На установке токамак Т-10 (НИЦ «Курчатowski институт») введен гиротронный комплекс,

## Финансирование проекта, млн руб.

	Средства федерального бюджета	Внебюджетные источники	Всего
2012	6 688,3	105,0	6 793,3
2011	5 395,8	49,5	5 445,3
2010	4 601,1	49,5	4 650,6

позволяющий получать плазменные режимы с высокой долей неиндукционного тока. На токамаке Т-11М (ФГУП «ГНЦ РФ ТРИНИТИ») испытан опытный образец литиевой диафрагмы, являющийся прототипом квазистационарного дивертора будущих термоядерных реакторов;

- разработан эскизный проект термоядерного источника нейтронов, реализующего реакцию синтеза дейтерия и трития в термоядерной установке типа «токамак», и определены его основные технико-экономические показатели;
- для технического перевооружения установки токамак Т-15 (НИЦ «Курчатowski институт») разработана рабочая документация на инженерные и технологические системы, создан и испытан экспериментальный образец стационарного ионного источника СТИС-1 для системы нагрева плазмы;
- в целях реализации Международного проекта реактора ИТЭР освоен промышленный выпуск сверхпроводящих стрендов (ОАО «ТВЭЛ», ОАО «ЧМЗ», ОАО «ВНИИНМ»), кабелей и сверхпроводников для магнитной системы ИТЭР (ОАО «ВНИИКП»), проведены разработки и отработка технологий для систем реактора ИТЭР, включенных в российские обязательства по проекту ИТЭР (ФГУП НИИЭФА, ОАО «НИКИЭТ»,

ИПФ РАН, ФТИ РАН и др.). Освоение инновационных термоядерных технологий позволило России приступить одной из первых среди стран-участниц проекта к поставкам оборудования для Международной организации ИТЭР.

В 2012 году за разработку технологий и создание промышленного производства сверхпроводников для перспективных направлений науки и техники работы отмечены премией Правительства РФ в области науки и техники.

### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

Создание коммерческой установки УТС ожидается к 2040–2050 гг. В период 2013–2015 гг. работы по развитию основ термоядерной энергетики в России будут продолжены в рамках ФЦП ЯЭНП и реализации мероприятий по проекту ИТЭР. Участие России в сооружении, а затем и в исследованиях на реакторе ИТЭР позволит создать промышленные технологии овладения энергией термоядерного синтеза, получить уникальный опыт сооружения и эксплуатации энергетических термоядерных реакторов и обеспечить воспроизводство научных и инженерных кадров для будущих термоядерных электростанций.

## Проект «Развитие суперкомпьютеров и грид-технологий»

Проект направлен на развитие отечественной индустрии суперкомпьютеров и суперкомпьютерных вычислений.

### Результаты 2012 года (проект в 2012 году завершен):

- плановые показатели выполнены (планировалось привлечение 980 млн рублей из внебюджетных источников, привлечено 981 млн рублей). В декабре 2012 года проведены приемочные испытания результатов НИОКР Межведомственной комиссией;

## Финансирование проекта, млн руб.

	Средства федерального бюджета	Внебюджетные источники	Всего
2012	1 600,0	981,0	2 581,0
2011	1 824,3	932,0	2 756,3
2010	1 100,0	808,0	1 908,0

- разработана и внедрена в опытную эксплуатацию технология суперкомпьютерного моделирования, являющаяся базой и необходимым условием для перехода промышленности на новую технологию проектирования, изготовления и постпроизводственного сопровождения наукоемкой продукции. Переход на новую технологию обеспечит:
  - сокращение сроков и стоимости проектирования и разработки наукоемкой продукции;
  - сокращение числа дорогостоящих натурных испытаний (замена их компьютерным моделированием);
  - повышение уровня безопасности, тактико-технических и потребительских характеристик разрабатываемой

продукции, что, в свою очередь, ведет к повышению конкурентоспособности отечественной высокотехнологичной продукции на внутреннем и внешнем рынке.

С использованием отечественного прикладного и системного программного обеспечения создана технология удаленного проведения ресурсоемкого детального имитационного моделирования на суперЭВМ ряда перспективных образцов продукции предприятий.

#### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

Целью следующего этапа работ на 2013–2018 гг. является промышленное

внедрение отечественных суперкомпьютерных технологий в интересах разработки, проектирования и создания ряда перспективных изделий с последующим формированием к 2018 году новой отрасли суперкомпьютерных технологий и коммерциализацией разработок.

Оснащение предприятий и организаций высокотехнологичных отраслей промышленности компактными суперЭВМ производства ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ», а также создание вычислительного ресурса ФГУП «РФЯЦ-ВНИИЭФ» производительностью 320 Тфлопс с обеспечением удаленного доступа к нему существенно повысили возможности предприятий по проведению расчетов по имитационному моделированию.

### Проект «Создание транспортно-энергетического модуля на основе ядерной энергодвигательной установки мегаваттного класса»

Проект ориентирован на формирование энергодвигательной основы для осуществления масштабных программ по изучению и освоению космического пространства, на создание качественно новых космических средств высокой энерговооруженности, в том числе специального назначения.

В части работ Госкорпорации «Росатом» целью является создание инновационной космической ядерной реакторной установки на быстрых нейтронах с газовым теплоносителем.

#### Результаты 2012 года:

- выпущены технические проекты на составные части реакторной установки;
- завершен первый этап автономных испытаний макетных и опытных образцов составных частей реакторной установки;
- разработаны материалы технических проектов летного и наземного образцов реакторной установки.

### Проект «Создание комплекса по производству радионуклида молибдена-99»

Проект «Создание комплекса по производству радионуклида молибдена-99» является частью проекта «Организация производства новых радиофармпрепаратов и медицинских изделий и формирование сети услуг по оказанию высокотехнологичной медицинской помощи «Медрадиопрепарат», реализуемого в рамках направления модернизации «Медицинская техника и фармацевтика».

Проект направлен на обеспечение потребностей практической медицины в радионуклиде молибден-99.

#### Финансирование проекта, млн руб.

	Средства федерального бюджета	Внебюджетные источники	Всего
2012	1 260,0	-	1 260,0
2011	670,0	-	670,0
2010	430,0	-	430,0

#### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

- разработать рабочую конструкторскую документацию твэла наземного прототипа реакторной установки;
- провести реакторные испытания образцов конструкционных материалов и материалов радиационной защиты;
- разработать проектную документацию на испытательный комплекс «РЕСУРС».

#### Финансирование проекта, млн руб.

	Средства федерального бюджета	Внебюджетные источники	Всего
2012	-	-	-
2011	-	283,8	283,8
2010	398,0	246,7	644,7

#### Результаты 2012 года (проект в 2012 году завершен):

- специалистами ОАО «ГНЦ НИИАР» закончен монтаж основного технологического оборудования;
- осуществлен ввод в опытную эксплуатацию 1-й и 2-й очереди производства радионуклида Мо-99.

Конечный продукт поставляется в основном российским заказчиком, начаты поставки тестовых партий радионуклида Мо-99 на внешний рынок.

## Проект «Инновационная энергетика/сверхпроводниковая индустрия»

Проект направлен на создание инновационной технической базы для повышения энергетической эффективности экономики России в результате разработки и создания производств электротехнического оборудования на основе новейших высокотемпературных сверхпроводников.

Цель — создание опытного производства ВТСП-2.

### Результаты 2012 года:

- разработана технология и создано опытное производство объемных керамик для производства высокотемпературных сверхпроводников (ВТСП);
- создается производство длинномерных ленточных сверхпроводников второго поколения (ВТСП-2) и керамических материалов для их производства. Осваиваются технологии и создаются технологические участки производства длинномерной (до ~ 1 км) металлической ленты-подложки и подготовки керамических мишеней для нанесения буферных и сверхпроводящего слоев.

Длинномерные ВТСП-2 проводники предназначены для использования в перспективных сверхпроводниковых электротехнических устройствах в электроэнергетике, на транспорте, в промышленности (сверхпроводниковые кабели, ограничители токов короткого замы-

## Финансирование проекта, млн руб.\*

	Средства федерального бюджета	Внебюджетные источники	Всего
2012	885,0	-	885,0
2011	765,0	-	765,0
2010	765,0	70,00	835,0

\* Общий объем финансирования по проекту на период 2010–2015 гг. в соответствии с утвержденной картой проекта составляет 4 730,0 млн рублей. Финансирование проекта осуществляется из целевых средств федерального бюджета, распорядителем которых является Госкорпорация «Росатом» (4 300,0 млн рублей), а также из внебюджетных источников (430,0 млн рублей). При этом, направление бюджетных ассигнований на мероприятия по реализации проекта осуществляется ежегодно соответствующим распоряжением Правительства РФ.

кания, электродвигатели, генераторы, трансформаторы, накопители энергии). В конечном итоге, сверхпроводниковая индустрия позволит существенно экономить на электроэнергии, помимо этого, в полтора-два раза увеличить срок эксплуатации оборудования, улучшить качество электроэнергии, поставляемой потребителям, и повысить уровень пожарной безопасности.

Запланированные результаты 2012 года достигнуты в полном объеме. Выполнение плана 2012 года по разработке сверхпроводниковой продукции (степень выполнения проекта) по состоянию на 31.12.2012 — 100 %.

### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

Предстоит осуществить монтаж комплексной опытно-исследовательской установки по производству длинномерных ленточных проводников методом лазерного напыления. Данная линия будет установлена в НИЦ «Курчатовский институт». Конкурентная промышленная технология будет создана в кооперации с ФГУП «НИИЭФА им. Д. В. Ефремова» и в дальнейшем реализовываться на предприятиях ОАО «ТВЭЛ».

 Подробнее в интерактивном отчете

## 4.2.6. РАДИАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ СФЕРЫ ПРИМЕНЕНИЯ ЯДЕРНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

### Сферы применения радиационных технологий

#### Ядерная медицина

- изотопы и радиофармпрепараты,
- оборудование для радионуклидной диагностики и лучевой терапии,
- инжиниринг,
- медицинские услуги.

#### Экология

- переработка опасных медицинских и твердых бытовых отходов,
- обработка дымовых газов,
- обеззараживание сточных вод.

#### Центры облучения

- стерилизация медицинских изделий,
- модификация полимеров,
- дезинсекция и повышение урожайности сельскохозяйственных культур,
- радиационная, радуризация и радаппертизация\*\* пищевых продуктов (консервирование).

\*\* Радиационная, радуризация и радаппертизация — термины, введенные МАГАТЭ для обозначения радиационной обработки продуктов питания. Различаются между собой дозами излучения: радиационная (4-6 кГр), радуризация (6-10 кГр) и радаппертизации (10-50 кГр).

Радиационная — радиационная обработка с целью выборочного подавления микроорганизмов какого-либо типа (например, сальмонелл, трихинелл и др.).

Радуризация — радиационная обработка пищевых продуктов с целью увеличения продолжительности хранения в дозах, приводящих к ограниченному подавлению патогенных для человека микроорганизмов.

Радаппертизация осуществляется для промышленной стерилизации пищевых продуктов в условиях, исключающих повторное инфицирование микроорганизмами.

## ОСНОВНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА

В 2012 году Программой «Радиационные технологии» Госкорпорации «Росатом» завершён этап проектирования бизнеса в рамках исполнения Стратегической инициативы «Формирование третьего ядра бизнеса Госкорпорации «Росатом» в области управления излучением». Рассмотрено более 30 проектов на сумму свыше 25 млрд рублей. Определен спектр перспективных бизнес-направлений, ориентированных на мировой рынок, оцениваемый в 1 800 млрд рублей и имеющий потенциал к росту более чем в четыре раза к 2030 году. Прогнозируемый объем создаваемого бизнеса к 2017 году составит 34,5 млрд рублей.

Курируемый Программой «Радиационные Технологии» бизнес в области дистрибуции изотопной продукции демонстрирует устойчивый рост финансовых показателей. За счет оптимизации бизнес-процессов показатель EBITDA ОАО «В/О «Изотоп» в 2012 году увеличился более чем на 200 % по сравнению с 2011 годом. Производительность труда выросла на 26 %.

### Ядерная медицина

- сформирован портфель проектов с суммарным бюджетом 6,4 млрд рублей, прогнозируемая выручка в 2017 году составит 5,5 млрд рублей;

- подписано соглашение о намерениях с Philips о создании первого российского предприятия по производству диагностических систем ОФЭКТ, ОФЭКТ/КТ и ПЭТ/КТ новейшего поколения;
- совместно с Институтом ядерных исследований Винча (г. Белград, Сербия) разработан проект создания медицинской инфраструктуры — шести крупных медицинских центров в Республике Сербия, оснащенных ПЭТ-сканерами и обеспечиваемых препаратами, произведенными в радиохимической лаборатории Института на оборудовании российского производства;
- утвержден проект по созданию производства РФП по стандарту Good Manufacturing Practice на основе I-131 и Sm-153 на базе ФГУП «НИФХИ им. Л. Я. Карпова»;
- разработан проект по созданию производства Mo-99 из низкообогащенного урана на ЛАЭС;
- разработан проект по созданию производства мини-циклотронов в России;
- завершено строительство и монтаж 2-й очереди проекта по созданию производства Молибдена-99 на площадке ОАО «ГНЦ НИИАР» (г. Димитровград), работы выполнены в рекордно короткий для подобных проектов срок — 2,5 года;
- осуществлены первые поставки источников ионизирующего излучения на основе Кобальта-60 дизайна ФГУП «ПО «МАЯК» для операторов центров облучения в Юго-Восточной Азии и на Ближнем Востоке;

- ОАО «В/О «Изотоп» выбран компанией «Шлюмберже Лоджелко Инк», мировым лидером в области технологичности, в качестве ключевого партнера по оказанию транспортных услуг по России;
- специалистами ОАО «В/О «Изотоп» проведены работы, направленные на снижение радиологической угрозы в рамках международной технической помощи. Выполнены задания по 99 заказ-нарядам и соглашениям (модернизация и гарантийное обслуживание физической защиты на объектах; обследование, перевозка, разборка РИТЭГ и захоронение РИТ; обследование, демонтаж и транспортировка радиоактивных отходов в виде отработавших закрытых радиоуклидных источников; учет и контроль радиоактивных веществ и РАО).

### Проведение НИОКР по созданию высокотехнологичного оборудования

Программа «Радиационные Технологии» выступила техническим заказчиком НИОКР по созданию уникального высокотехнологичного оборудования, востребованного на мировых рынках: производятся два НИОКР в области получения РФП на основе Галлия-68 и 2 НИОКР в области производства циклотронов, технологии получения Актиния-225 из мишеней Тория-232, облученных протонами средних энергий. Работа в данном направлении позволит Корпорации сформировать международный бизнес объемом более 3,4 млрд рублей.

### Заказ на создание продукции и НИОКР на 2012–2017 гг.

#### НИОКР

Создание гамма-томографа, соответствующего требованиям рынка

Создание компьютерного томографа, соответствующего требованиям рынка

Создание модулей синтеза F-18, C-11, соответствующих требованиям рынка

Создание циклотронов СС18/9, МСС 30/15, соответствующих требованиям рынка

#### Диагностическое оборудование

#### Радиохимическое оборудование

Генератор Ga-68/Ge-68 и модуль синтеза

Циклотрон СС12 и мишени для циклотронов

Применимость технологии радиационной обработки

#### Центры облучения

Технология получения АС-225

#### Радиофармпрепараты

Анализ рынка    Разработка ТЗ на НИР    Оформление документации    Выбор исполнителя    НИР    ОКР    Выбор производственной площадки    Конструкторская документация    Старт производства и получения лицензий    Определены каналы продаж    Старт продаж

#### Этапы

**3,4 млрд рублей**  
Потенциальный объем  
бизнеса на 5-летнем горизонте

## Экология

- разработан инвестиционный проект по созданию на территории России сети заводов по обезвреживанию опасных медицинских отходов класса «Б» (инвестиции — 2,03 млрд рублей). Проект прошел экспертизу на инвестиционном комитете Госкорпорации «Росатом». Прогнозируемая выручка к 2017 году — 1,6 млрд рублей;
- подготовлен к реализации проект по строительству пилотного комплекса по радиационному обеззараживанию опасных медицинских отходов, подписан меморандум о сотрудничестве с Правительством Московской области;
- проведены переговоры с администрациями десяти российских регионов, выразивших заинтересованность в участии в проекте — потенциальный рынок составит более 200 тыс. т (более 10 млрд рублей).

 Подробнее в интерактивном отчете

## Создание центров облучения

- разработан инвестиционный проект по созданию на территории России центра радиационной стерилизации (инвестиции — 360 млн рублей). Проект прошел экспертизу на инвестиционном комитете Госкорпорации «Росатом». Прогнозируемая выручка данного направления к 2017 году — 3 млрд рублей;
- получены гарантии спроса на доинвестиционной фазе проекта: 26 крупнейших производителей медицинских изделий (более 70 % сегмента) подтвердили готовность разместить заказ на услуги. Потенциальный рынок составит более 10 тыс. т облучаемой продукции.

## Досмотровые системы

- стратегическая инициатива второго уровня Программы «Радиационные технологии» «Досмотровые системы» передана на реализацию в Ядерный оружейный комплекс.

## ПЛАНЫ НА 2013 ГОД

- продолжение формирования дивизиона «Радиационные технологии» за счет проектирования бизнеса на новых сегментах (использование радиационных технологий в водоподготовке) и проведения сделок по приобретению компаний;
- переход к фазе реализации основных проектов:
  - строительство пилотного центра облучения,
  - локализация производства оборудования для ядерной медицины,
  - развитие производства медицинских изотопов (в том числе Мо-99) и активных фармацевтических субстанций (Стронций-82),
  - строительство пилотных заводов по обезвреживанию опасных медицинских отходов и др.,
  - проведение работ по расширению географии рынков сбыта российской изотопной продукции и оборудования,
  - проведение форсайт-исследований с целью определения наиболее перспективных направлений развития в сегментах ядерной медицины, облучения полимерной продукции и утилизации отходов с применением радиационных технологий.

# 4.3. Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС

## 4.3.1. ГОРНОРУДНЫЙ ДИВИЗИОН

### ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ КОРПОРАЦИИ

Головной компанией горнорудного дивизиона является Урановый холдинг «АРМЗ» [ОАО «Атомредметзолото», ОАО «АРМЗ», АРМЗ] — крупнейший в мире вертикально интегрированный атомный холдинг.

Стратегические цели Горнорудного дивизиона:

- максимизация стоимости добываемого бизнеса для акционера;
- долгосрочное и стабильное обеспечение сырьевыми ресурсами потребностей Госкорпорации «Росатом» и укрепление ее экспортного потенциала;
- лидерство в технологиях добычи и переработки урана;
- диверсификация в стратегические и инновационные металлы.

### Вклад горнорудного дивизиона в реализацию портфеля стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом»

#### Стратегическая инициатива

#### Вклад горнорудного дивизиона

#### Удержание глобального лидерства в начальной стадии ядерного топливного цикла

Сохранение и развитие компетенций в производстве и переработке урана.

Долгосрочное и стабильное обеспечение сырьевыми ресурсами потребностей Госкорпорации «Росатом» и укрепление ее экспортного потенциала.

Повышение эффективности производства урана.

Обеспечение глобальной экспансии Госкорпорации «Росатом» на международном рынке природного урана.

Формирование глобальной горнодобывающей компании, специализирующейся на поставках урана для мировой атомной энергетики, а также на добыче минерального сырья для других высокотехнологичных производств.

## Бизнес-модель

В контур управления Уранового холдинга «АРМЗ» входит ряд действующих и строящихся уранодобывающих предприятий, а также перспективные, инжиниринговые и сервисные активы, расположенные на территории России, Казахстана, Армении, Монголии, Намибии, Танзании, США, Канады и Австралии. Общая численность персонала Уранового холдинга «АРМЗ» превышает 11 тысяч человек.



Подробнее в интерактивном отчете и отчете ОАО «АРМЗ» за 2012 год

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА

### Ключевые результаты:

- общий объем производства на российских предприятиях ОАО «АРМЗ» составил 2 862 т урана, общий объем производства на предприятиях Uranium One Inc. составил 4 710,4 т урана;
- закрыта сделка по продаже Урановым холдингом «АРМЗ» Uranium One Inc. за 150 млн долларов США ~13,9 % акций Mantra Resources Limited;
- ЗАО «Далур» получено разрешение от Правительства РФ на право пользования участком недр для разведки и добычи урана на Хохловском месторождении (Курганская обл.);
- закрыта сделка по приобретению Урановым холдингом «АРМЗ» за 30 млн долларов США 99,5 % акций ЗАО «Первая горнорудная компания», владеющей правами на разработку Павловского месторождения свинцово-цинковых руд (архипелаг Новая Земля), которое с минерально-сырьевой базой в 9,5 млн т руды входит в пятерку крупнейших в мире;
- в ОАО «ППГХО» запущена 1-я очередь рудника № 8 — первого нового подземного объекта за последние 20 лет. Объект построен на год быстрее запланированного срока и с экономией в 800 млн рублей. Запасы рудника составляют 12,8 тыс. т урана. Проектная мощность — 370 тыс. т руды в год. В строительство 1-й очереди рудника вложено 3,49 млрд рублей. Общий объем инвестиций в реализацию проекта составит 4,8 млрд рублей;
- реализована антикризисная программа на ОАО «ППГХО», которая позволила удержать добычу на запланированном уровне, увеличить производительность труда, повысить эффективность производства. В результате принятых мер предприятие выполнило производственные планы по ключевым направлениям.

### Результаты в области НИОКР и инновационной деятельности:

- принятие на Президиуме НТС Корпорации «Стратегии технологического развития горнорудного дивизиона до 2030 года»;
- продолжение реализации Программы инновационного развития Уранового холдинга «АРМЗ» на 2011–2020 гг.;
- продолжение работ по повышению эффективности методов кучного и блочного подземного выщелачивания на предприятиях дивизиона.

Все инновационные проекты ОАО «АРМЗ», включающие НИОКР, финансируются из собственных средств. Объем финансирования в 2012 году составил 226,1 млн рублей. Для достижения экономической и технологической эффективности процессов производства в 2012 году велась работа по 42 проектам.

### Результаты мероприятий по повышению эффективности:

Повышение энергетической эффективности производства является одним из важных направлений деятельности ОАО «АРМЗ». Основными источниками электроэнергии российских предприятий АРМЗ в 2012 году являлись уголь и природный газ, из которых было получено и потреблено 6 474 ТДж электроэнергии.

- для снижения потребления энергии на 25 % (проектная оценка) на ОАО «ППГХО» проведена модернизация производственного освещения (фактическая оценка будет получена в конце 2013 года);
- для исключения простоя при аварийном отключении электричества проведена замена оборудования, обеспечивающего переход на резервное питание;
- для регулирования рисков внепланового использования энергоресурсов на ОАО «ППГХО» внедрена система учета потребления энергии, проведена реконструкция релейной защиты и автоматики.

Реализация программы позволит внести вклад в решение глобальной проблемы потепления и нивелировать риски простоя в связи с возможным аварийным отключением электричества. В 2012 году простой составил 0 % относительно общего рабочего времени.

### Мероприятия по обеспечению ядерной и радиационной безопасности:

Для обеспечения физической безопасности ядерных объектов для предприятий Уранового холдинга разработана Программа по совершенствованию систем физической защиты ядерных объектов. В ее рамках в 2012 году проводились работы по модернизации комплекса инженерно-технических средств физической защиты

## В 2012 году инвестиции в урановую геологоразведку (российские проекты) составили 835,3 млн рублей.

Самым энергоемким предприятием является ОАО «ППГХО», среднее потребление которого за год составило 594 млн кВт·ч. Среднее потребление электроэнергии ЗАО «Далур» и ОАО «Хиагда» составило 30 и 12 млн кВт·ч соответственно. Иные возобновляемые и невозобновляемые источники энергии не использовались, промежуточная энергия, внешняя по отношению к организации, была закуплена ЗАО «Далур» в количестве 3 млн кВт·ч. При этом за 2012 год сэкономлено более 6,3 млн кВт·ч (64 ТДж) электроэнергии по сравнению с 2009 годом. Также ОАО «ППГХО» удалось сократить выбросы CO<sub>2</sub>-эквивалента в атмосферу на 108 тыс. тонн за счет уменьшения косвенного потребления топлива на 70,4 тыс. тонн<sup>7</sup>.

В рамках программы энергоэффективности и снижения энергозатрат (в 2013 году планируемое снижение должно составить 17,4 % по сравнению с 2012 годом) были реализованы три проекта:

ОАО «ППГХО» и по созданию подобного комплекса в ОАО «Хиагда». Аналогичные работы в ЗАО «Далур» к началу отчетного периода были завершены.

### Планы на 2013 год и среднесрочную перспективу:

- реализация среднесрочной программы развития ОАО «ППГХО»;
- завершение реализации программы «45 дел к 45-летию ППГХО»;
- запуск производства редкоземельных металлов и скандия в ЗАО «Далур»;
- завершение строительства и пуск в эксплуатацию главного перерабатывающего комплекса ОАО «Хиагда».



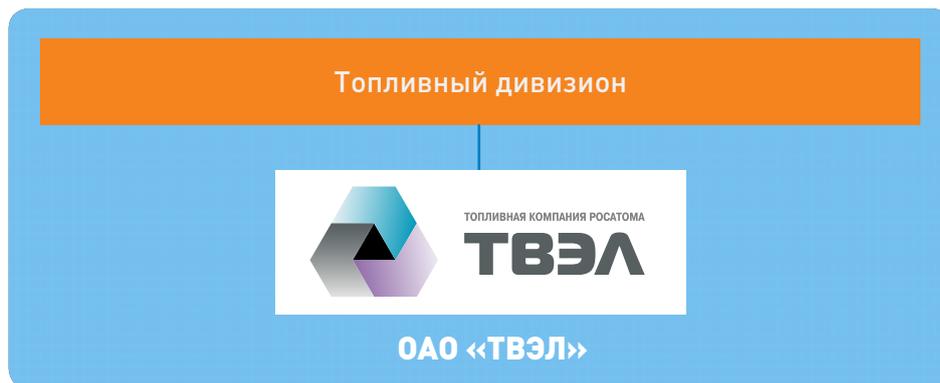
Подробнее в интерактивном отчете и годовом отчете ОАО «АРМЗ» за 2012 год

<sup>7</sup> Косвенное потребление топлива определяется как сумма потребленного топлива в рамках договора субподряда, деловых поездок и поездок сотрудников с работы и на работу.

## 4.3.2. ТОПЛИВНЫЙ ДИВИЗИОН

### ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ КОРПОРАЦИИ

Данный раздел посвящен в основном описанию итогов работы ОАО «ТВЭЛ».



### Вклад топливного дивизиона в реализацию портфеля стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом»

Стратегическая инициатива	Вклад топливного дивизиона
<b>Удержание глобального лидерства в начальной стадии ядерного топливного цикла</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>Выход на рынок топлива для реакторов PWR (ТВС-Квадрат).</li><li>Создание эффективной научно-технической среды, развитие международной сети R&amp;D-центров.</li><li>Локализация производств (фабрикационный завод на Украине).</li><li>Постепенное наращивание доли на мировом рынке обогащения урана.</li><li>Модернизация разделительно-сублиматного комплекса и фабрикационных производств.</li><li>Разработка и внедрение новых конкурентоспособных видов ядерного топлива и эффективных топливных циклов.</li></ul>

Стратегическая цель топливного дивизиона: завоевание к 2030 году 30–32 % мирового рынка продукции и услуг начальной стадии ядерно-топливного цикла (НС ЯТЦ) за счет выпуска продукции с высокими потребительскими качествами, позволяющими удерживать текущие позиции и расширять присутствие топливного дивизиона на рынке ядерного топлива и обогащенного уранового продукта.

#### Бизнес-модель

Подробнее в интерактивном отчете

- начато проектирование нового конверсионного производства на базе предприятия ОАО «СХК»;
- завершён перенос производства газовых центрифуг с ОАО «ВПО «Точмаш» на ОАО «КМЗ» и совершён переход на выпуск перспективных газовых центрифуг;
- создана система перемещения высококвалифицированных кадров (проект «Релокация персонала») для сотрудников, готовых сменить место жительства и продолжить работу на других предприятиях отрасли.

#### Результаты в области НИОКР и инновационной деятельности:

- разработаны технические проекты элементов активной зоны для ВВЭР-ТОИ (тепловая мощность 3 300 МВт) для топливных циклов 3x18 мес. и 5x12 мес.;
- разработаны технические проекты ТВС 4-го поколения на основе ТВС-2М и ТВСА-PLUS и технические проекты элементов активной зоны ВВЭР-1000;
- проведена постановка на производство ТВС и элементов активной зоны для энергоблока № 1 Нововоронежской АЭС-2 в рамках проекта АЭС-2006.

## РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА

### Ключевые результаты:

- в рамках проекта по созданию на Украине производства ядерного топлива Кабинетом Министров Украины одобрено технико-экономическое обоснование строительства завода, утверждена площадка для его размещения, началась разработка проектной документации;
- разработан и передан заказчику комплект обосновывающей документации по пилотной партии ТВС-КВАДРАТ для реакторов PWR западного дизайна (поставка запланирована на 2014 год);

### Динамика потребления электроэнергии предприятиями группы ТВЭЛ, млн кВт·ч

2009	3 892
2010	3 631
2011	3 445
2012	3 271

### Результаты мероприятий по повышению эффективности:

Потребление электроэнергии на предприятиях группы ТВЭЛ снижено на 16,0 % (621 млн кВт·ч), тепловой энергии — на 29,7 % (1 214 тыс. Гкал) по отношению к базовому 2009 году в сопоставимых условиях. Снижение потребления энергоресурсов (в сопоставимых условиях по отношению к базовому 2009 году) в стоимостном выражении составило 20,5 % (1 638 млн рублей).

Реализован пилотный проект по внедрению автоматизированной системы управления энергоэффективностью на ОАО «МСЗ», ОАО «ЧМЗ» и ОАО «КМЗ», который позволяет снижать затраты на энергоресурсы и увеличить эффективность в среднесрочной перспективе.

Запланированный объем финансирования на реализацию Программы «Энергосбережение и повышение энергоэффективности» на 2013 год составляет 3,6 млрд рублей.

### Мероприятия по обеспечению ядерной и радиационной безопасности

Важной задачей по поддержанию физической защиты на должном уровне являются проверки и инспекции по оценке состояния физической защиты, проводимые надзорными органами. В 2012 году проведены 34 проверки комиссиями Ростехнадзора, Министерства обороны РФ, прокуратуры и Госкорпорации «Росатом». По результатам проверок даны положительные оценки состояния физической защиты объектов, как соответствующие требованиям норм и правил.

Службами безопасности ядерных объектов топливного дивизиона в течение года проведено 1 147 объектовых проверок. Совместно с органами ФСБ России, МВД России и ГО МЧС России проведено 7 совместных учений.

В 2012 году реабилитировано 5,619 тыс. м<sup>2</sup> территорий, загрязненных РН, что превышает уровень прошлого года на 86 % (в 2011 году — 3,19 тыс. м<sup>2</sup>).

Основные работы по решению проблем «ядерного наследия» в 2012 году:

- демонтированы обеспечивающие системы и часть технологического оборудования ПУГР ЭИ-2 на реакторном заводе ОАО «СХК» в рамках программы по выводу из эксплуатации ПУГР ОАО «СХК»;

### Динамика потребления тепловой энергии предприятиями группы ТВЭЛ, тыс. Гкал

2009	4 095
2010	3 673
2011	3 138
2012	2 881

В 2012 году производительность труда в дивизионе составила 3,6 млн рублей на человека, что на 21,6 % больше, чем в 2011 году.

- завершена консервация бассейна Б-2 ОАО «СХК»;
  - проведены работы по устройству защитного слоя и созданию планировочного слоя под противофильтрационный экран карты № 1 в рамках консервации отработанного хвостохранилища № 1 ОАО «ЧМЗ»;
  - ликвидировано семь ядерно- и радиационно опасных объектов.
- Активность переведенных в экологически безопасное состояние РАО составила  $1,04 \cdot 10^{18}$  Бк, то есть целевые показатели 2012 года полностью выполнены.

В отчетном году работы выполнены на 1 353,1 млн рублей, в том числе за счет средств федерального бюджета — на 876,0 млн рублей.

### Планы на 2013 год и на среднесрочную перспективу:

- продолжение реализации Программы «Энергосбережение и повышение энергоэффективности», снижение потребления энергоресурсов предприятиями ОАО «ТВЭЛ» (в сопоставимых условиях к 2009 году) на 20 %;
- сооружение нового конверсионного производства ОАО «СХК»;
- создание в ОАО «МСЗ» мощности по производству поглощающих элементов и органов регулирования систем управления и защиты для активных зон энергетических реакторов;
- увеличение объемов продаж неядерной продукции.



Подробнее в интерактивном отчете и отчете ОАО «ТВЭЛ» за 2012 год



### 4.3.3. МАШИНОСТРОИТЕЛЬНЫЙ ДИВИЗИОН

#### ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ КОРПОРАЦИИ

Головной компанией машиностроительного дивизиона является ОАО «Атомэнергомаш» [Холдинг «Атомэнергомаш», ОАО «АЭМ»]. Основное направление деятельности ОАО «АЭМ» — поставки ключевого оборудования для сооружения АЭС по российскому проекту на внутреннем и зарубежных рынках.

#### Бизнес-модель

 Подробнее в интерактивном отчете

#### РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА

##### Ключевые результаты:

- утверждены основные направления комплексной программы повышения эффективности деятельности предприятий Холдинга «Атомэнергомаш»;
- сформирована стратегия ОАО «АЭМ» в области устойчивого развития на средне- и долгосрочную перспективу;
- получена лицензия Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору на право изготавливать оборудование для АЭС (срок действия лицензии семь лет), охватывающая весь спектр оборудования для атомных станций 1-4 классов безопасности;
- заключен договор СП «АЛЬСТОМ Атомэнергомаш» на поставку турбины и другого оборудования машинного зала по тихоходной технологии ARABELLE для энергоблоков № 1, 2 Балтийской АЭС (сумма договора — свыше 35 млрд руб.);
- создан Волгодонский филиал ЗАО «АЭМ-Технологии», что вернуло в отрасль одну из лучших производственных площадок бывшего «Атоммаша» (начата программа комплексного восстановления производства, что в будущем позволит производить основное технологическое оборудование для атомной и тепловой энергетики и газонефтехимии);

#### Вклад машиностроительного дивизиона в реализацию портфеля стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом»

Стратегическая инициатива	Вклад машиностроительного дивизиона
<b>Формирование устойчивой энергомашиностроительной компании достаточного масштаба</b>	Расширение поставок технологически универсального оборудования и услуг для теплоэнергетики и газнефтехимии, а также поставок в сектор ветроэнергетики при одновременном выполнении отраслевых задач по поставкам оборудования и услуг для российских АЭС и АЭС российского дизайна.
<b>Глобальная экспансия технологической платформы ВВЭР</b>	Обеспечение мощностей и расширение производственной базы ЭМС в России и за рубежом для обеспечения роста объемов производства оборудования для АЭС российского дизайна.
<b>Увеличение доли атомной генерации в РФ</b>	Поставки ключевого и вспомогательного оборудования АЭС в нужные сроки и необходимом объеме.

В 2012 году производительность труда в дивизионе составила 2,44 млн рублей на человека, что на 4,7 % больше, чем в 2011 году.

- завершена модернизация ПАО «Энергомашспецсталь» (поставщик металлургических заготовок для машиностроения), отлит уникальный крупногабаритный слиток весом 415 тонн;
- ОАО «ЗиО-Подольск» отгружен первый из четырех парогенераторов для строящейся Нововоронежской АЭС-2;
- ОАО «ЗиО-Подольск» завершена поставка оборудования для реконструкции энергоблока № 10 Луганской ТЭС (Украина);
- ОАО «ЗиО-Подольск» завершено выполнение контракта для ОАО «Газпром» (поставка шести пылеуловителей для компрессорной станции «Юбилейная» (Ямало-Ненецкий округ));
- рост производительности :
  - производство парогенераторов — 33 %;
  - изготовление насосов главных циркуляционных насосных агрегатов — 50 %;
  - изготовление шаговых электромагнитных приводов системы управления и защиты (СУЗ ШЭМ-3) — 60 %;
  - изготовление трубных узлов главных циркуляционных трубопроводов — 50 %.

Освобождение площадей: производственных — 29 238 м<sup>2</sup>, складских — 1 626 м<sup>2</sup>.

#### Коэффициент загрузки основных производственных мощностей

Предприятие	Коэффициент загрузки, %
<b>ОАО «ОКБМ Африкантов»</b>	95,4
<b>ОАО «ЗиО-Подольск»</b>	59,9
<b>ПАО «Энергомашспецсталь» (Металлургическое производство)</b>	48,6
<b>ПАО «Энергомашспецсталь» (Механо-обрабатывающее производство)</b>	98,3
<b>ОАО «Петрозаводск-маш»</b>	99
<b>ОАО «ЦКБМ»</b>	101

Производственные мощности машиностроительного дивизиона позволяют производить не менее двух комплектов ключевого оборудования для АЭС ежегодно.

### Основные результаты в области НИОКР и инновационной деятельности

В 2012 году предприятиями, входящими в состав ОАО «АЭМ», проводились разработки в области:

- создания конструкционных материалов, технологических процессов и оборудования для энергетического машиностроения;
- создания топливных контейнеров для транспортировки и хранения отработанного ядерного топлива;
- технологий сварки и сварочных материалов.

### Мероприятия по повышению эффективности

В целях повышения эффективности деятельности и усиления рыночных позиций в 2012 году запущен проект по разработке комплексной программы повышения эффективности деятельности предприятий холдинга.

### Мероприятия по обеспечению ядерной и радиационной безопасности

Мероприятия проводятся на ОАО «ОКБ «ГИДРОПРЕСС» и ОАО «ОКБМ Африкантов».

В ОАО «ОКБ «ГИДРОПРЕСС» работа проводится с источниками ионизирующего излучения закрытого типа. Индивидуальный дозиметрический контроль работников осуществляется в соответствии с Программой проведения производственного контроля радиационной безопасностью путем применения индивидуальных дозиметров DTU и установки ДВГ-02Т и комплекта индивидуальных дозиметров ДВГИ-8Д.

В 2012 году в ОАО «ОКБМ Африкантов» проводились работы, связанные с модернизацией комплекса критических стэндов, направленные на повышение их безопасности. На индивидуальном дозиметрическом контроле состояло 106 человек (в 2011 году — 94 человека, в 2010 — 77 человек). Увеличение численности связано с увеличением объема выполняемых работ. В отчетном году зафиксировано снижение облучаемости персонала организации.

В 2012 году экономический эффект от предложений по улучшениям составил 2,8 млн рублей.

### Потребление энергоресурсов предприятий Группы компаний «Атомэнергомаш», тыс. ГДж



### ПЛАНЫ НА 2013 ГОД И СРЕДНСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Машиностроительный дивизион продолжит реализацию заявленных ранее планов по расширению продуктового предложения и глобализации операций. В частности, будет реализован стратегический проект в сегменте ветроэнергетики, начата работа на производственной площадке проекта «АЛЬСТОМ Атомэнергомаш» и по освоению оборудования реакторной установки в Волгодонском филиале.

ОАО «АЭМ» начнет предпроектные работы по проектам развития: реализацию сделок по слияниям и поглощениям, сделок по созданию СП, иных форм кооперации, предусмотренных на неатомных рынках, преимущественно за рубежом, что закреплено в Стратегии машиностроительного дивизиона до 2030 года.

 Подробнее в интерактивном отчете и отчете ОАО «АЭМ» за 2012 год



## 4.3.4. ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ДИВИЗИОН

### ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЗАДАЧ КОРПОРАЦИИ

Головной компанией дивизиона является ОАО «Концерн Росэнергоатом», выполняющий функции оператора в отношении всех действующих АЭС на территории России, а также функцию генерального заказчика в отношении всех строящихся АЭС в РФ.

#### Бизнес-модель

ОАО «Концерн Росэнергоатом» является основным заказчиком на продукцию в технологической цепочке Госкорпорации «Росатом».

 Подробнее в интерактивном отчете

### РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА

#### Ключевые результаты:

- выработан рекордный объем электроэнергии — 177,3 млрд кВт·ч (в 2011 году — 172,7 млрд кВт·ч). Объем выработки электроэнергии к фактической выработке 2011 года составил 102,7%. Причины роста объема выработки:
  - ввод в промышленную эксплуатацию энергоблока № 4 Калининской АЭС,
  - отмена текущих ремонтов энергоблоков № 1, 2, 4 Балаковской АЭС (всего 18 суток);
- выполнен баланс Федеральной службы по тарифам России — 100,8% (в 2011 году — 101,7%);

### Вклад электроэнергетического дивизиона в реализацию портфеля стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом»

#### Стратегические инициативы      Вклад электроэнергетического дивизиона

#### Увеличение доли атомной генерации в РФ

Увеличение доли атомной генерации за счет роста установленной мощности и генерации атомной энергии (в том числе строительства энергоблоков).

Повышение эффективности АЭС: повышение коэффициента использования установленной мощности и коэффициента готовности к несению нагрузки АЭС, повышение эффективности ремонтных кампаний и топливоиспользования.

Снижение расходов на операционную деятельность.

Повышение эффективности проектов капитального строительства.

Повышение эффективности закупок за счет консолидации объемов закупок, управления запасами и оптимизации логистики.

Серийное строительство по проекту ВВЭР-ТОИ.

#### Глобальная экспансия технологической платформы ВВЭР

Содействие строительству АЭС за рубежом по схеме «Build-Own-Operate».

Участие в экспорте электроэнергии в Европу и формирование сопутствующих активов.

Сервис энергоблоков ВВЭР за рубежом.

Поддержка развития инфраструктуры атомной энергетики в странах, ранее не имевших атомной генерации.

#### Замыкание ядерного топливного цикла на базе реакторов на быстрых нейтронах

НИОКР и строительство реакторов на быстрых нейтронах.

- выполнены работы по продлению эксплуатационного ресурса энергоблоков действующих АЭС: энергоблоки № 1–3 Балаковской АЭС, энергоблоки № 1, 2 Калининской АЭС, энергоблок № 4 Кольской АЭС, энергоблоки № 3, 4 Курской АЭС, энергоблоки № 1, 2 Смоленской АЭС;

- доля выработки АЭС от общей выработки электроэнергии России достигла 16,8%;
- полезный опуск электроэнергии — 165 727,9 млн кВт·ч.

### Характеристики действующих энергоблоков АЭС

АЭС	Номер блока	Тип реактора	Электрическая мощность, брутто, МВт	Поколение энергоблока	Год ввода в эксплуатацию
Белоярская	3	БН-600	600	II	1980
Билибинская	1	ЭГП-6	12	I	1974
	2	ЭГП-6	12	I	1974
	3	ЭГП-6	12	I	1975
	4	ЭГП-6	12	I	1976
Балаковская	1*	ВВЭР	1 000	II	1985
	2*	ВВЭР	1 000	II	1987
	3*	ВВЭР	1 000	II	1988
	4	ВВЭР	1 000	II	1993
Калининская	1*	ВВЭР	1 000	II	1984
	2*	ВВЭР	1 000	II	1986
	3	ВВЭР	1 000	II	2004
	4	ВВЭР	1 000	II	2012

Кольская	1	ВВЭР	440	I	1973
	2	ВВЭР	440	I	1974
	3	ВВЭР	440	II	1981
	4*	ВВЭР	440	II	1984
Курская	1	РБМК	1 000	I	1976
	2	РБМК	1 000	I	1979
	3*	РБМК	1 000	II	1983
	4*	РБМК	1 000	II	1985
Ленинградская	1	РБМК	1 000	I	1973
	2	РБМК	1 000	I	1975
	3	РБМК	1 000	II	1979
	4	РБМК	1 000	II	1981
Нововоронежская	3	ВВЭР	417	I	1971
	4	ВВЭР	417	I	1972
	5	ВВЭР	1 000	II	1980
Смоленская	1	РБМК	1 000	II	1982
	2*	РБМК	1 000	II	1985
	3	РБМК	1 000	III	1990
Ростовская	1	ВВЭР	1 000	II	2001
	2	ВВЭР	1 000	II	2010

\* Энергоблоки, на которых на 31.12.2012 велись работы по продлению срока эксплуатации.

#### Результаты в области НИОКР и инновационной деятельности:

- завершены работы по инновационному проекту «Создание типового оптимизированного информатизированного проекта энергоблока (ВВЭР-ТОИ)»;
- выполнен НИОКР по повышению тепловой мощности энергоблока № 4 Балаковской АЭС до 107–110 %;
- продолжена разработка реакторов на быстрых нейтронах в качестве базы реализации новой технологической платформы атомной энергетики на основе ЗЯТЦ, что позволит добиться повышения эффективности использования природного урана и ОЯТ: ожидаемый рост эффективности использования урана в ЯТЦ к 2020 году составит 31,8 % по сравнению с 2009 годом, а снижение объемов хранящегося ОЯТ и РАО — 31,1 %;

- осуществлялось проектирование и сооружение плавучей атомной теплоэлектростанции для энергообеспечения зон децентрализованного энергоснабжения с экстремальными условиями эксплуатации;
- количество модернизируемых ВВЭР-1000 (по отчетному периоду и всего) — 5 энергоблоков: энергоблоки № 1, 2 Калининской АЭС, энергоблоки № 1, 2, 3 Балаковской АЭС (находятся в процессе модернизации).

#### Мероприятия по повышению эффективности

##### Повышение энергоэффективности

В 2012 году в соответствии с требованиями Министерства энергетики

Российской Федерации на основании проведенных обследований составлен энергетический паспорт ОАО «Концерн Росэнергоатом». Энергетический паспорт зарегистрирован Департаментом энергоэффективности и модернизации ТЭК Минэнерго Российской Федерации за № 1920/Э-007/0/2012.

В 2012 году ОАО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС» провел энергетические обследования, в том числе тепловизионное обследование и паспортизацию зданий и сооружений, в филиалах ОАО «Концерн Росэнергоатом» — действующих АЭС.

По итогам проведенных обследований была разработана Сводная программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности филиалов ОАО «Концерн Росэнергоатом» —

#### Сотрудничество Госкорпорации «Росатом» и ВАО АЭС

В ВАО АЭС в 2012 году входили организации, эксплуатирующие 541 реактор, включая реакторы, находящиеся в эксплуатации, стадии строительства и снятия с эксплуатации. В соответствии с выбранным курсом на реформирование ВАО АЭС, деятельность Московского центра ВАО АЭС в 2012 году была направлена на внедрение рекомендаций Комиссии Митчела, повышение качества программ, увеличение необходимых для этого ресурсов.

Сотрудничество ВАО АЭС и Госкорпорации «Росатом» в 2012 году:

- участие руководителей ВАО АЭС в международном форуме «АТОМЭКСПО-2012» и проведение специального мероприятия ВАО АЭС в рамках выставки «АТОМЭКСПО»,
- участие в работе комиссии по открытой отчетности Госкорпорации «Росатом»,
- проведение по запросу Госкорпорации «Росатом» семинаров (по стресс-тестам, по проблемам ядерного топлива на Украине).

действующих АЭС, которая вошла в состав программы энергосбережения и повышения энергетической эффективности атомной отрасли на период 2012–2016 гг.

В состав программы вошли мероприятия по энергосбережению и повышению энергетической эффективности атомной отрасли, которые были определены Приказом Госкорпорации «Росатом» от 24.12.2010 «О централизации работ по энергосбережению и повышению энергетической эффективности атомной отрасли».

При выборе мероприятий для включения в программу приоритет отдается тем, эффект от внедрения которых позволяет снизить энергопотребление не менее, чем на 3–5 % или срок окупаемости которых составит не более 5–6 лет.

## Программа увеличения выработки

Основными целями программы увеличения выработки на действующих АЭС являются:

- обеспечение дополнительной выработки электроэнергии,
- повышение значений КИУМ и  $K_{\text{ГОТ}}$ .

В 2012 году на повышенной мощности 104 % от номинальной работали 7 энергоблоков АЭС с реакторами ВВЭР-1000:

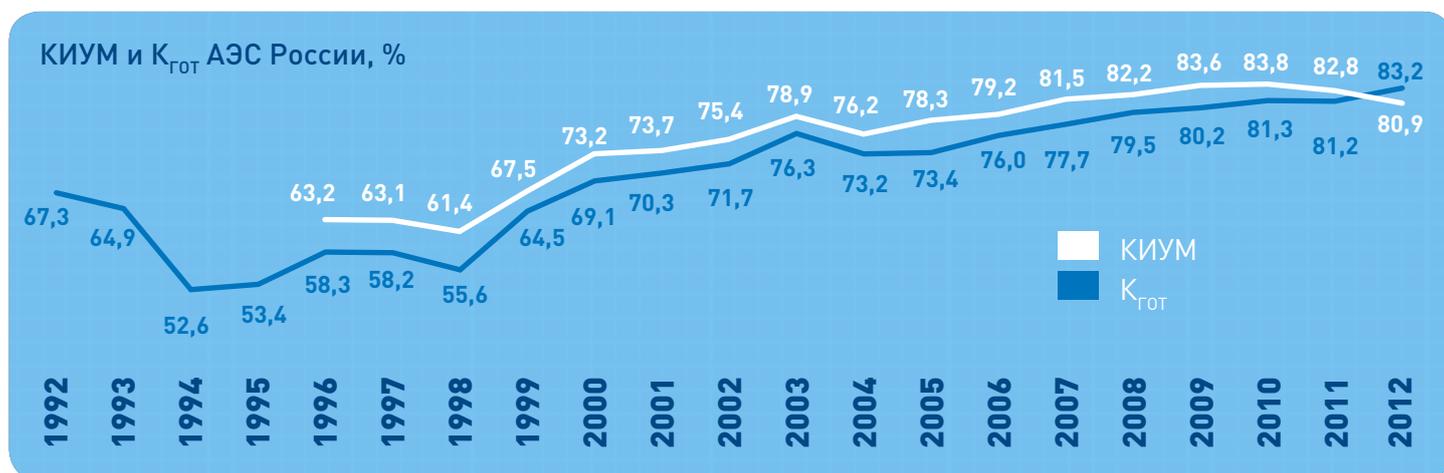
- энергоблоки № 1, 2, 3 и 4 Балаковской АЭС,
- энергоблоки № 2 и 3 Калининской АЭС,
- энергоблок № 1 Ростовской АЭС.

В 2011 году в Программу увеличения выработки на действующих АЭС ОАО «Концерн Росэнергоатом» на 2007–2015 гг. были внесены изменения, в связи с изменением условий эксплуатации энергоблоков, в частности:

- отказом от выполнения мероприятий по повышению тепловой мощности реакторов РБМК-1000 на 5 %;
- выполнением работ по восстановлению ресурсных характеристик графитовой кладки реакторов РБМК.

С учетом выполнения поставленных целей результатом выполнения Программы увеличения выработки должна стать дополнительная выработка электроэнергии к 2015 году до 87,6 млрд кВтч

**В 2012 году производительность труда в дивизионе составила 5,99 млн рублей на человека.**



## Мероприятия по обеспечению ядерной и радиационной безопасности

Система обеспечения безопасности российских АЭС, базирующаяся на концепции глубококошелонированной защиты, является основой технической политики ОАО «Концерн Росэнергоатом» и регламентируется федеральными нормами в области обеспечения безопасности АЭС, учитывающими рекомендации МАГАТЭ. Все АЭС оснащены комплексами установок по переработке РАО, реконструируются существующие и создаются на территориях АЭС новые хранилища РАО, обеспечивающие экологическую безопасность атомных станций в течение всего периода их эксплуатации.

В 2012 году на АЭС проводились следующие работы по обращению с РАО:

- Балаковская АЭС: реконструкция ячеек хранилища РАО спецкорпуса,



Смоленская АЭС

- Калининская АЭС: сооружение хранилища для невозвратных защитных контейнеров (НЗК),
- Кольская АЭС: сооружение полигона очень низкоактивных отходов (ОНАО), модернизация установки сжигания ТРО,
- Курская АЭС: создание комплекса по переработке жидких радиоактивных отходов (КП ЖРО), хранилища для жидких и твердых отходов (ХЖТО-II),
- Смоленская АЭС: введена в эксплуатацию 1-я очередь комплекса по переработке радиоактивных отходов.

## ПЛАНЫ НА 2013 ГОД И НА СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- увеличение выручки до 356 млрд рублей,
- увеличение производительности труда до 4,5 тыс. МВт·ч/чел.,
- увеличение EBITDA до 148 млрд рублей.

## 4.3.5. ИНЖИНИРИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

### ВКЛАД В РЕАЛИЗАЦИЮ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ЦЕЛЕЙ КОРПОРАЦИИ

Деятельность Госкорпорации «Росатом» в области инжиниринга и строительства АЭС направлена на достижение стратегических целей, призванных обеспечить энергетическую независимость и гарантированное энергоснабжение населения и экономики России, а также конкурентоспособность проектов серийного сооружения энергоблоков АЭС.

Конкурентным преимуществом российского инжиниринга является распространение лучшей практики на всех участников рынка проектирования и сооружения объектов ядерной энергетики, что проявляется в создании типового контракта на полный цикл выполнения предпроектных и проектных работ и типового Engineering Procurement Construction Management — контракта на сооружение энергоблока. ЕРСМ-проекты включают инжиниринг, поставки, строительство и управление проектом.

### РЕЗУЛЬТАТЫ 2012 ГОДА

#### Финансирование строительства АЭС

Финансирование инвестиционной деятельности осуществляется за счет собственных средств ОАО «Концерн «Росэнергоатом», средств федерального бюджета (имущественного взноса Корпорации), а также при необходимости привлеченных кредитных ресурсов.

Инвестиционная программа на 2012 год согласована Министерством энергетики РФ в объеме 156,1 млрд рублей, в том числе объем средств имущественного взноса Госкорпорации «Росатом» составил 58,2 млрд рублей. Фактический объем средств, направленных на инвестиционную деятельность в форме капитальных вложений, составил 156,4 млрд рублей, или 100,2 % от планового показателя, объем использования имущественного взноса — 100 % от плана.

Государственные задания полностью выполнены. Выполнение инвестиционной программы Концерна в 2012 году в части объема капитальных вложений составило 122 %; в части стоимостных показателей — 97 % (экономия 3 %). План капитальных вложений по программе Корпорации по объектам полностью реализован. Эффективность использования средств имущественного взноса составила 100 %. Также своевременно открыто предварительное финансирование на 2013 год.

### Вклад Инжиниринговой деятельности в реализацию портфеля стратегических инициатив Госкорпорации «Росатом»

Стратегическая инициатива	Вклад Инжиниринга
<b>Глобальная экспансия технологической платформы ВВЭР</b>	Наращивание базы ВВЭР за рубежом через проектирование строительства по схеме ЕРС и ВОО. Обеспечение мощностей и расширение производственной базы ЭМС в России и за рубежом для обеспечения роста объемов производства оборудования для АЭС российского дизайна.
<b>Увеличение доли атомной генерации в РФ</b>	Полный комплекс проектно-исследовательских работ по сооружению и модернизации АЭС, включая работы по выбору площадки для строительства, разработке проектной и рабочей документации, авторскому надзору за сооружением АЭС и техническому сопровождению ее эксплуатации, а также организацию строительного-монтажных работ, поставок оборудования и материалов, пусконаладочных работ и ввода в эксплуатацию атомных электростанций.

### Объем финансовых средств, направленных на строительство АЭС в РФ, млн рублей

	Финансирование, всего	Имущественный взнос Корпорации
<b>Инвестиционные проекты строительства энергоблоков АЭС</b>	102 098,7	58 207,54
<b>Белоярская АЭС БН-800, энергоблок № 4, достройка</b>	16 772,49	9 901,43
<b>Калининская АЭС, энергоблок № 4, достройка</b>	4 754,17	0,00
<b>Балтийская АЭС, энергоблок № 1, стройка</b>	10 021,53	0,00
<b>Балтийская АЭС, энергоблок № 2, стройка</b>	1 837,88	0,00
<b>Ленинградская АЭС-2, энергоблок № 1, стройка</b>	15 337,58	13 405,50
<b>Ленинградская АЭС-2, энергоблок № 2, стройка</b>	7 432,84	6 584,10
<b>Нижегородская АЭС, энергоблок № 1, стройка</b>	1 243,42	0,00
<b>Нововоронежская АЭС-2, энергоблок № 1, стройка</b>	1 1836,75	0,00
<b>Нововоронежская АЭС-2, энергоблок № 2, стройка</b>	10 099,54	9 153,91
<b>Ростовская АЭС, энергоблок № 3, стройка</b>	13 879,87	13 003,85
<b>Ростовская АЭС, энергоблок № 4, стройка</b>	6 321,91	6 158,75
<b>ПАТЭС</b>	1 721,83	0,00
<b>Финансирование ПИР для новых АЭС</b>	838,85	0,00

## Результаты 2012 года:

- велось строительство девяти энергоблоков;
- велось строительство ПАТЭС (плавучая атомная электростанция) для города Певек Чукотского автономного округа. К концу 2012 года изготовлено и поставлено на завод-строитель энергетическое оборудование энергоблока. В цехах собраны парогенерирующие бло-

ки реакторных установок, изготовлены баки металловодной защиты. Погружены и смонтированы паротурбинные установки. Изготовлен комплект активных зон для первой топливной загрузки реакторов энергоблока. Общий объем сформированных корпусных конструкций составляет более 90 %.

 Подробнее в интерактивном отчете

## ПЛАНЫ НА 2013 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

- общая установленная мощность российских АЭС (с учетом вывода энергоблоков из эксплуатации) в 2013 году должна составить 25 242 МВт;
- количество строящихся энергоблоков АЭС в России в 2013 году — 9;
- количество энергоблоков АЭС, вводимых в эксплуатацию в России в 2014 году — 3.

# 4.4. Укрепление позиций глобального участника на мировом рынке ядерных технологий и услуг

## 4.4.1. МЕЖДУНАРОДНОЕ СОТРУДНИЧЕСТВО



**Николай Спасский,**  
заместитель генерального  
директора — директор Блока  
международной деятельности

**Насколько успешным был для Корпорации 2012 год в области развития международно-правового сотрудничества?**

2012 год стал действительно успешным для Корпорации в сфере нашего международного сотрудничества. Год был непростой: да, первый шок после Фукусимской катастрофы прошел, но, тем не менее, работать приходилось в принципиально новой обстановке, более сложной.

Как обычно, работали одновременно по нескольким направлениям.

На первое место я бы поставил едино-

гласное решение Комитета всемирного наследия ЮНЕСКО, давшее зеленый свет началу освоения крупнейшего на африканском континенте уранового месторождения «Мкужу ривер». Конечно, после этого нужно еще многое сделать, получить добычную лицензию (кстати, на сегодняшний день она получена). Но это решение реально представляет собой прорыв в решении поставленной Президентом России задачи создания за рубежом ресурсной базы для расширения производства урана в интересах российской атомной отрасли. И это решение было обеспечено благодаря четкой скоординированной работе различных блоков Корпорации: системно, транспарентно, строго по законам достаточно нового для нас жанра.

Мы получили согласие МАГАТЭ на право проведения в России в Санкт-Петербурге в июне 2013 года международной министерской конференции «Атомная энергия в 21 веке». Без преувеличения, это крупнейший международный форум за всю историю существования ядерной энергетики. А для России, как государства-организатора этого мероприятия, это — хорошая возможность продвинуть наше видение повестки дня глобального развития атомной энергетики.

Далее, в прошлом году Россия была официально принята в Агентство по ядерной энергии ОЭСР. АЯЭ — относительно небольшая структура, но очень полезная:

там отработывают единые требования к лицензированию, формируют правила игры на рынке изотопов, там богатейший банк данных по реакторным кодам. С учетом наших планов глобальной экспансии, членство в АЯЭ — очень серьезное подспорье для нас.

Традиционно много сил и внимания «съедала» работа с нашими традиционными ключевыми партнерами — Индией, Китаем, Казахстаном. Результаты: с Китаем отработана вся необходимая нормативная база для сооружения второй очереди Тяньваньской АЭС, стройка началась. С Индией — есть свои сложности, но надеемся завершить аналогичную работу ко времени пуска первого блока АЭС «Куданкулам».

Отдельное направление — это формирование международно-правовой инфраструктуры.

Здесь я бы упомянул межправсоглашение о сооружении АЭС в Нигерии, а это огромная страна со 150-миллионным населением и колоссальными перспективами при всех текущих сложностях и нестабильности. И межправсоглашение с Белоруссией по ядерной безопасности, принципиально новое по содержанию, постфукусимское.

Перечень можно продолжать. Повторюсь: год был очень непростой, но позитивный.

### Каков Ваш прогноз относительно общего международного климата по развитию атомной энергетики? Будет ли он благоприятным в ближайшие годы?

Прогнозные выкладки МАГАТЭ очень показательны. Если до Фукусимы МАГАТЭ прогнозировало масштабы мировой ядерной энергетики в горизонте до 2030 года по пессимистическому и оптимистическому сценарию соответственно на уровне 511 и 807 ГВт, то после Фукусимы — 501 и 746 ГВт. Как видно — корректива минимальная.

Тем не менее, общий международный климат, с точки зрения развития атомной энергетики, поменялся: он стал жестче, требовательнее, ушли иллюзии, вышло из моды понятие «ядерный ренессанс». В международном дискурсе на эту тему ядерная безопасность позиционируется как безусловно обязательное, универсальное условие развития ядерной энергетики. Считаю, что эти новые условия отвечают стратегическим интересам «Росатома». Нам не нужно заново открывать для себя приоритетность обеспечения ядерной безопасности. Этот урок мы усвоили давно, раз и навсегда. У нас есть референтные технологии поколе-

ния 3+, мы строим АЭС этого дизайна по всему миру. Наша «фишка» — это интегрированное предложение, такого нет ни у кого.

Но это, конечно, не означает, что можно стоять на пьедестале и ничего не делать. Чтобы сохранить наши стратегические конкурентные преимущества, надо работать денно и нощно. И главный ключ к успеху — инновации. Атомная энергетика сегодня является локомотивом инновационного развития.

### По каким основным направлениям будет развиваться международно-правовая деятельность в среднесрочной перспективе? Каких результатов планируется достичь?

Я бы разделил нашу международно-правовую деятельность на несколько крупных блоков.

Во-первых, это базовая международно-правовая инфраструктура. Это — прежде всего рамочные межправсоглашения о сотрудничестве в «мирном атоме». Сюда же примыкают соглашения об оперативном оповещении о ядерной аварии, которые после Фукусимы вос-

принимаются как обязательная часть пакета. Это не пафосные документы, но без них нельзя. И их подготовка требует довольно трудоемких усилий.

Далее, это соглашения о сооружении АЭС. По понятным причинам не хочу называть конкретные страны, с которыми мы сейчас ведем переговоры, но это — фокус нашей работы. И не только по объемам и масштабам, но и потому, что сооружение АЭС «вытягивает» сотрудничество по целому ряду других направлений — от подготовки кадров до развития фундаментальной науки.

В-третьих, это такие новые темы, как ядерная безопасность и ядерная медицина и в целом неэнергетические ядерные применения. Здесь мы во многом первопроходцы. В этом же ряду упомяну межправсоглашения о сотрудничестве в ядерной науке. Вроде бы тема знакомая, привычная, но в таком формате, с проработкой вопросов интеллектуальной собственности, с перечнями конкретных объектов и установок, ранее мы к ней не подступались. Сейчас у нас в финальной стадии работа по такому соглашению с США. Идет нелегко, но надеемся завершить.

Международная деятельность Госкорпорации «Росатом» в 2012 году была направлена на создание благоприятных международно-правовых и политических условий для глобальной экспансии и утверждения Корпорации в качестве лидера на мировом рынке ядерных технологий, а также укрепление режимов ядерной безопасности и ядерного нераспространения.

## УКРЕПЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ СОТРУДНИЧЕСТВА

В 2012 году продолжалась работа по расширению международно-правовой базы для продвижения в мире российских ядерно-энергетических технологий.

За отчетный период подписано 8 межправительственных и 14 межведомственных документов [в 2011 году — 4 и 8] .

Число стран, с которыми имеется правовая база для сотрудничества, на 31.12.2012 составило 54.

### Сотрудничество с основными партнерами

<b>Китайская Народная Республика</b>	Подписан межправительственный протокол с Китайской Народной Республикой, необходимый для сооружения энергоблоков № 3, 4 Тяньваньской АЭС, а также Дорожная карта с изложением приоритетов дальнейшего российско-китайского сотрудничества в ключевых областях атомной энергетики.
<b>Федеративная Республика Нигерия</b>	Подписано межправительственное соглашение с Федеративной Республикой Нигерия о сотрудничестве в проектировании, сооружении, эксплуатации и выводе из эксплуатации атомных станций на территории Нигерии — первое соглашение о строительстве АЭС российского дизайна на африканском континенте.
<b>Объединенные Арабские Эмираты</b>	Подписано «Рамочное» соглашение об использовании атомной энергии в мирных целях с Правительством Объединенных Арабских Эмиратов, что юридически подкрепляет долгосрочный контракт, рассчитанный на 15 лет, заключенный ОАО «Техснабэкспорт» на поставку в эту страну урана, его конверсию и обогащение для первой АЭС в ОАЭ.
<b>Кыргызская Республика</b>	Подписано «Рамочное» соглашение об использовании атомной энергии в мирных целях с Киргизией, которое имеет особое значение для реализации межгосударственной целевой программы «Рекультивация территорий государственных ЕврАзЭС, подвергшихся воздействию уранодобывающих производств».
<b>Япония</b>	Обменом дипломатическими нотами введено в силу Межправительственное соглашение с Японией о сотрудничестве в мирном использовании атомной энергии, которое отрывает перспективы широкомасштабного коммерческого сотрудничества. Обмен письмами между Правительствами России и Японии обеспечил внесение в это соглашение необходимых изменений.
<b>Народная Республика Бангладеш Монголия Республика Гана</b>	Подписаны Меморандумы по созданию Информационного центра по атомной энергии в Бангладеш, по подготовке кадров для атомной отрасли Бангладеш, по подготовке специалистов в области ядерной энергии для Монголии и по сотрудничеству с Ганой в области использования атомной энергии в мирных целях, которые послужат созданию в этих странах инфраструктуры для дальнейшего развития двустороннего взаимодействия в атомной сфере.

## ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ОРГАНИЗАЦИЯМИ

Выполнены все финансовые обязательства Российской Федерации в рамках международной деятельности.

### Участие Госкорпорации «Росатом» в работе международных организаций

<b>Международное агентство по атомной энергии</b>	<p>В рамках работ по обеспечению российского участия в ИНПРО на период 2008–2012 гг. во внебюджетный фонд МАГАТЭ внесен взнос в размере 23 млн руб. Согласно распоряжению Правительства РФ в 2013–2015 гг. планируется внесение взносов во внебюджетный фонд МАГАТЭ в размере 24,6 млн рублей ежегодно для реализации плана действий на период 2013–2015 гг. по выполнению международного проекта по инновационным ядерным реакторам и топливным циклам МАГАТЭ.</p> <p>В рамках участия России в Программе технического сотрудничества МАГАТЭ на период 2012–2014 гг. внесен добровольный взнос в размере 39,8 млн рублей.</p> <p>Ключевым событием является выбор России (г. Санкт-Петербург) в качестве места проведения конференции высокого уровня МАГАТЭ 2013 года «Атомная энергия в 21 веке». Такие конференции проводятся один раз в четыре года и задают тон развитию глобальной атомной энергетики.</p> <p>В итоговом документе Фукусимской конференции высокого уровня МАГАТЭ по ядерной безопасности (г. Корияма, Япония) зафиксированы основные положения российских инициатив по укреплению международного режима ядерной безопасности.</p> <p>Корпорация приступила к практической реализации регионального проекта технического сотрудничества МАГАТЭ по повышению квалификации медицинских физиков из стран СНГ в области лучевой терапии и радиационной онкологии. Проведены первые двухнедельные учебные курсы. Инициирован запуск нового российского регионального проекта по обучению специалистов в области рекультивации.</p>
<b>Агентство по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития</b>	<p>23.05.2012 совместно с Министерством иностранных дел и Министерством экономического развития РФ проведен обмен письмами с Генеральным секретарем ОЭСР о вступлении России в Агентство по ядерной энергии ОЭСР, завершена официальная процедура приема РФ в эту международную организацию. Россия стала членом АЯЭ ОЭСР с 01.01.2013. Участие в этой международной организации обеспечит доступ к Банку данных АЯЭ, будет содействовать работе по приведению существующих в России требований к сертификации реакторных технологий в соответствие с международной практикой, создаст дополнительные условия для продвижения российских ядерно-энергетических технологий на мировые рынки.</p>
<b>Совет по сотрудничеству в области использования атомной энергии в мирных целях при Интеграционном Комитете Евразийского экономического сообщества</b>	<p>Решением межгосударственного совета Евразийского экономического сообщества (ЕврАзЭС) на уровне глав правительств утверждена межгосударственная целевая программа «Рекультивация территорий государств-членов ЕврАзЭС, подвергшихся воздействию уранодобывающих производств».</p>
<b>Комиссия государств-участников СНГ по использованию атомной энергии в мирных целях</b>	<p>На 56-ом заседании Экономического совета СНГ одобрен проект Соглашения о координации межгосударственных отношений государств-участников СНГ в области использования атомной энергии в мирных целях. Подписание Соглашения планируется на очередном заседании Совета глав правительств в I квартале 2013 года.</p> <p>На заседании Комиссии по экономическим вопросам при Экономическом совете СНГ одобрены: проект положения о базовой организации государств — участников СНГ по информационному обмену в области эксплуатации и повышения безопасности исследовательских ядерных установок; проект отчета о деятельности Комиссии в 2009–2012 гг. Принято решение о внесении этих документов на рассмотрение очередного заседания Экономического совета СНГ.</p>

## УКРЕПЛЕНИЕ РЕЖИМА ЯДЕРНОГО НЕРАСПРОСТРАНЕНИЯ

### Результаты 2012 года:

- подписаны межправительственные соглашения с Вьетнамом и Узбекистаном о ввозе в Россию облученного ядерного топлива исследовательских реакторов;
- подписано Соглашение между правительствами России, Венгрии и Украины о перевозке ядерных материалов между Россией и Венгрией через территорию Украины;
- подписан рабочий документ с США по конверсии исследовательских реакторов обеих стран на использование низкообогащенного уранового топлива.

## ВЫПОЛНЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОБЯЗАТЕЛЬСТВ И НАЦИОНАЛЬНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА В ОБЛАСТИ ЭКСПОРТНОГО КОНТРОЛЯ

Совместно с ФГУП «ГНЦ РФ-ФЭИ» и Ассоциацией «Информ-Атом» проведен семинар по экспортному контролю в ядерной области для профильных экспертов организаций Госкорпорации «Росатом» в области информирования МАГАТЭ в соответствии с международными обязательствами.

Нарушений экспортного контроля организациями Корпорации в отчетном году не было.

## ПЛАНЫ НА 2013 ГОД И СРЕДНЕСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

Будет продолжена работа по основным направлениям сотрудничества, планируется подписание новых межправительственных соглашений о сотрудничестве в области мирного атома. Прежде всего, это работа со странами-партнерами по развитию и совершенствованию международно-правовой инфраструктуры сотрудничества, по таким темам, как инновации, научные исследования, сооружение АЭС, подготовка кадров, радиоизотопы и т. д.

К 2016 году:

- будет выполнена программа вывоза в Россию отработавшего ВОО топлива

- зарубежных исследовательских реакторов российской конструкции;
- завершится формирование созданной Госкорпорацией «Росатом» сети за-

- гранпредставительств при посольствах, торгпредствах и постпредствах России;
- начнется практическая реализация долгосрочной межгосударственной це-

левой программы «Рекультивация территорий государств — членов ЕврАзЭС, подвергшихся воздействию уранодобывающих производств».

## 4.4.2. МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС



**Кирилл Комаров, заместитель генерального директора по развитию и международному бизнесу**

**Несмотря на «постфукусимский» синдром, Госкорпорация «Росатом» в 2012 году вновь существенно нарастила портфель зарубежных заказов. Каковы основные причины этого успеха?**

Авария на АЭС «Фукусима», вопреки ожиданиям, не оказала существенного негативного влияния на развитие мировой атомной энергетики. Согласно текущим прогнозам, к 2030 году совокупная установленная мощность АЭС в мире составит порядка 590 ГВт, что лишь на 11 % ниже «дофукусимского» показателя. Другое дело, что неуклонно растут требования к атомной энергетике, прежде всего, в части безопасности технологий. Сейчас заказчики ждут, что новая станция будет оборудована комбинацией эффективных систем как активной, так и пассивной безопасности. И мы предлагаем такие решения. Кроме того, наше предложение на мировом рынке сооружения АЭС не ограничивается только технологией: мы оказываем нашим клиентам содействие в создании национальной ядерной инфраструктуры, финансировании, подготовке кадров, работе с общественным мнением. Такой подход позволяет «Росатому» удерживать лидирующие позиции в мире.

**В чем состоят наиболее существенные проблемы, с которыми Корпорация сталкивается на международных ядерных рынках? Какова степень конкурентоспособности «Росатома» по сравнению с другими игроками рынка?**

Глобальный финансовый и экономический кризис можно назвать одним из наиболее неблагоприятных факторов, влияющих на развитие атомной энергетики, учитывая высокую капиталоемкость и длительный период окупаемости проектов. Это серьезный вызов и для заказчиков, и для вендоров. В этих условиях критически важной является способность «Росатома» оказывать поддержку в области финансирования проекта на различных условиях: от использования схемы ВОО (строй — владей — эксплуатируй) до содействия в предоставлении государственных экспортных кредитов. Кроме того, в такой ситуации нельзя сохранить конкурентоспособность, не имея пула надежных и проверенных партнеров из разных стран, поэтому мы нацелены на расширение цепи поставщиков со всего мира.

**Каковы прогнозы относительно конъюнктуры на международных ядерных рынках в ближайшем будущем? Стоит ли ожидать дальнейшего увеличения портфеля зарубежных заказов?**

На 2013 год мы поставили перед собой амбициозную цель — увеличить портфель зарубежных заказов на десятилетний период до 72 млрд долларов. При этом в рамках стратегического планирования на горизонте до 2030 года «Росатом» ставит задачу по сооружению и запуску в эксплуатацию до 30 энергоблоков за рубежом. Конечно, существуют факторы, которые могут негативно повлиять на наши планы — прежде всего, мировая конъюнктура, которую сейчас сложно назвать достаточно предсказуемой и стабильной.

**Сможет российская атомная отрасль в долгосрочной перспективе стать лидером российского международного бизнеса, составив конкуренцию сырьевому экспорту?**

Сегодня экспорт атомной продукции и услуг все еще имеет незначительную долю в общем объеме российского экспорта. Однако нужно иметь в виду, что экспорт атомных технологий носит долгосрочный характер. Например, получив заказ на сооружение АЭС, мы тем самым создаем предпосылки для заключения контрактов на поставку топлива и сервисное обслуживание построенных энергоблоков практически на 60 лет вперед. Не говоря уже о том, что экспорт атомных технологий — это утверждение нашего технологического лидерства на мировой арене.

**Какие проекты Вы считаете приоритетными для реализации в ближайшие годы (которые уже реализуются или планируются к реализации)?**

Для нас важны все проекты, которые мы реализуем. Помимо существующих проектов, мы стремимся закрепиться и на новых рынках — в странах Латинской Америки, Азиатско-Тихоокеанского региона, Африки, Ближнего Востока. Как бы амбициозно это ни звучало, потенциальная карта нашего присутствия охватывает практически все регионы мира. На сегодняшний день почти 50 стран активно рассматривают возможность реализации атомных энергетических программ, и все эти страны — потенциальные заказчики «Росатома».

## ТРАНСФОРМАЦИЯ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» В ГЛОБАЛЬНОГО ТЕХНОЛОГИЧЕСКОГО ЛИДЕРА ЯДЕРНОЙ ОТРАСЛИ

Госкорпорация «Росатом» является одним из лидеров мирового рынка атомных технологий и услуг, занимая первое место в мире по количеству одновременно сооружаемых энергоблоков и обогащению урана, второе место в мире по установленной мощности АЭС и сырьевой базе урана. В 2012 году выручка от зарубежных операций составила 33 % от общей выручки Корпорации•.

Достижение глобального технологического лидерства в атомной отрасли является целевым ориентиром реализации стратегии Госкорпорации «Росатом». В долгосрочной перспективе планируется существенное расширение масштабов международного бизнеса, что отражено в целевых показателях Корпорации и ее организаций к 2030 году. Глобализация является одним из ключевых приорите-

тов стратегии Корпорации: семь из восьми стратегических инициатив полностью или частично направлены на обеспечение глобального присутствия.

Для поддержки деятельности по развитию зарубежного бизнеса и повышения узнаваемости бренда «Росатом» в 2012 году открыто восемь маркетинговых офисов: в Сингапуре, Украине, Чехии, Словакии, Венгрии, Болгарии, ЮАР и Великобритании. В 2012–2014 гг. планируется открыть более 20 маркетинговых офисов за рубежом.

В конце 2011 года разработана инфраструктурная стратегия трансформации Госкорпорации «Росатом» в глобальную компанию, содержащая концепцию и план трансформации на пятилетний период.

### Отраслевая программа развития лидеров и участников глобализации

В 2012 году в рамках подготовки персонала для участия в международной деятельности стартовала Программа развития лидеров и участников глобализации. Создан Попечительский совет как элемент инфраструктуры спонсорской поддержки. В рамках программы отобрано 152 участника. Проведены вводные семинары «Управление персоналом» и «Юридическое сопровождение международной деятельности». Начата проработка проектных инициатив участниками программы.

## ИНТЕГРИРОВАННОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

Ключевым конкурентным преимуществом Корпорации на мировых рынках атомной энергии является интегрированное предложение по оказанию услуг сооружения и обслуживания АЭС за рубежом. Как ответственный поставщик атомных технологий Корпорация обеспечивает комплексное решение при реализации проектов сооружения АЭС и активно содействует развитию атомной энергетики в странах-новичках.

Подробнее в интерактивном отчете

### Интегрированное предложение Госкорпорации «Росатом»



### Результаты зарубежного сооружения АЭС

Портфель зарубежных заказов на десятилетний период на конец 2012 года составил 66,45 млрд долларов, что на 31 % превышает уровень 2011 года.

Портфель заказов по сооружению АЭС за рубежом увеличился на 48 %, до 28,85 млрд долларов США за счет заключения новых контрактов на

строительство АЭС в рамках ранее подписанных межправительственных соглашений. При этом на конец 2012 года количество энергоблоков АЭС в портфеле сократилось с 21 до 19 в связи с исключением проекта сооружения АЭС «Белене», который был прекращен в соответствии с решением Правительства Болгарии.

В отчетном году Госкорпорация «Росатом» осуществляла одновременное

сооружение 12 энергоблоков АЭС за рубежом, в том числе энергоблоков № 1-4 АЭС «Куданкулам» в Индии, энергоблоков № 3, 4 АЭС «Тяньвань» в Китае, энергоблоков № 1-4 АЭС «Аккую» в Турции, энергоблоков № 1, 2 АЭС «Островецкая» в Белоруссии. Помимо реализации строящихся проектов, в 2012 году организации Корпорации принимали участие в тендерах на сооружение энергоблоков № 3, 4 АЭС «Темелин» (Чехия) и сооружение АЭС в Иордании.

### Дорожная карта сооружения АЭС за рубежом



# Карта глобального присутствия



- Геологоразведка и добыча урана
- Поставки НОУ и услуг по обогащению урана
- Поставки ядерного топлива и его компонентов
- Сооружение АЭС
- (П) Перспективный проект
- (Р) Реализуемый проект

## 1 Австралия Р

Освоение месторождения «Ханимун»

## 2 Аргентина П П

Проработка возможностей реализации проекта сооружения АЭС «Атуча-3»

## 3 Армения Р Р Р

Поставки ядерного топлива. Подготовка к реализации проекта сооружения АЭС «Мецамор-3»

## 4 Бангладеш П П

Подготовка к реализации проекта сооружения АЭС «Руппур 1-2»

## 5 Белоруссия П Р

Подготовительные работы по сооружению АЭС «Островецкая 1-2»

## 6 Бельгия Р

Поставки урановой продукции

## 7 Болгария Р

Поставки ядерного топлива для АЭС «Козлодуй 5-6»

## 8 Бразилия П

Сотрудничество с бразильскими компаниями в рамках МПС о сотрудничестве в области использования атомной энергии в мирных целях

## 9 Великобритания Р

Поставки топлива из регенерированного урана на АЭС «Сайзвелл»

## 10 Венгрия Р

Поставки ядерного топлива для АЭС «Пакш 1-4»

## 11 Вьетнам П П

Подготовка к реализации проекта сооружения АЭС «Ниньхуан 1-2»

## 12 Германия Р Р

Поставки урановой продукции

## 13 Индия Р П Р

Сооружение АЭС «Куданкулам 1-2». Подготовительные работы по сооружению АЭС «Куданкулам 3-4». Поставки ядерного топлива для АЭС «Куданкулам 1-2»

## 14 Иордания П

Участие в тендере на сооружение АЭС

## 15 Иран Р

## 16 Испания Р

Поставки урановой продукции

## 17 Казахстан Р П П

Развитие совместных предприятий АО «СП «Заречное», АО «СП «Акбастау», ТОО «Каратау», ТОО «СП «Бетпак Дала», ТОО «Кызылкум». Реализация проекта по созданию в Российской Федерации Центра по обогащению урана (совместное российско-казахстанское предприятие ЗАО «ЦОУ») по Альтернативному варианту.

## 18 Канада П

Работа штаб-квартиры Uranium One (г. Торонто)

## 19 Китай Р П Р Р Р

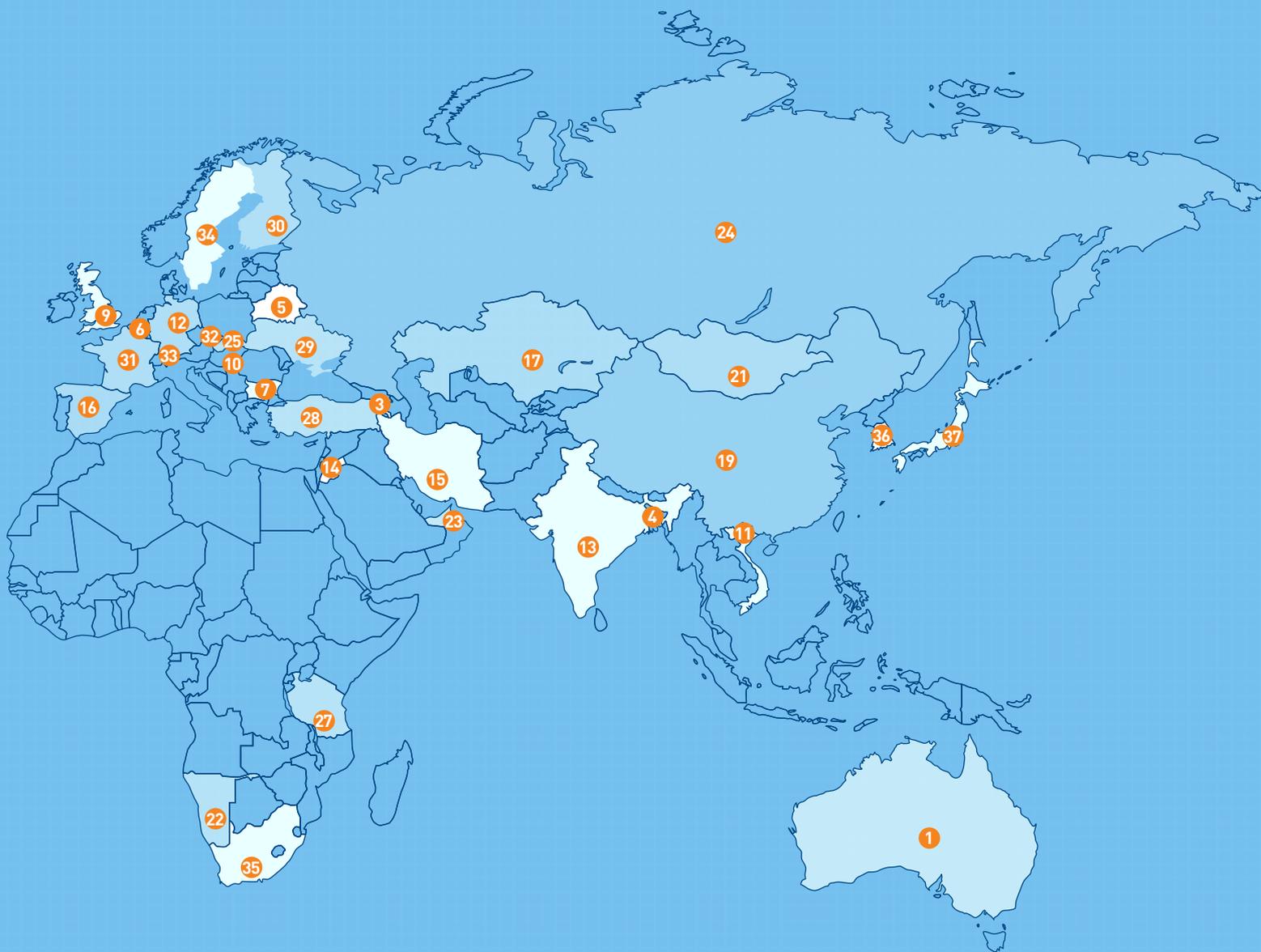
Поставки 6 перегрузок ТВС-2М для АЭС «Тяньвань 1-2». Поставки топлива на экспериментальный реактор на быстрых нейтронах. Поставки урановой продукции. Сооружение АЭС «Тяньвань 3-4».

## 20 Мексика Р

Поставки урановой продукции

## 21 Монголия П

Реализация российско-монгольского межправительственного соглашения о сотрудничестве в сфере добычи природного урана.



**22 Намибия П**

**23 ОАЭ Р**  
Поставки урановой продукции

**24 Россия Р Р Р Р**

Геологоразведка и добыча урана, обогащение и конверсия урановой продукции, фабрикация топлива, проектирование и строительство АЭС, машиностроение, генерация тепловой и электрической энергии, вывод ядерных объектов из эксплуатации, обращение с ОЯТ и РАО

**25 Словакия Р**

Поставки ядерного топлива для АЭС «Моховце 1-2», «Богунице 3-4»

**26 США Р Р Р**

Освоение рудника «Уиллоу Крик» (штат Вайоминг). Поставки низкообогащенного урана в рамках Соглашения ВОУ-НОУ. Коммерческие поставки урановой продукции

**27 Танзания Р**

Развитие проекта освоения месторождения «Мкужу Ривер»

**28 Турция П Р**

Подготовительные работы по сооружению АЭС «Аккую 1-4»

**29 Украина Р Р Р**

Поставки ядерного топлива для АЭС «Ровненская 1-4», «Хмельницкая 1-2», «Запорожская 1-6», «Южно-Украинская 1-3». Строительство завода по производству ядерного топлива. Поставки урановой продукции. Подготовка к реализации проекта сооружения АЭС «Хмельницкая 3-4»

**30 Финляндия Р Р**

Поставки ядерного топлива для АЭС «Ловииса 1-2». Поставки урановой продукции

**31 Франция Р**

Поставки урановой продукции

**32 Чехия Р П**

Поставки ядерного топлива для АЭС «Дукованы 1-4», «Темелин 1-2». Участие в тендере на сооружение АЭС «Темелин 3-4»

**33 Швейцария Р Р**

Поставки топлива из регенерированного урана для АЭС «Гесген» и АЭС «Бецнау». Поставки урановой продукции

**34 Швеция Р Р**

Поставки топлива из регенерированного урана для АЭС «Оскаршамн». Поставки урановой продукции

**35 ЮАР Р**

Поставки урановой продукции

**36 Южная Корея Р**

Поставки урановой продукции

**37 Япония Р**

Поставки урановой продукции

## Портфель проектов по сооружению АЭС за рубежом (число энергоблоков)

	В процессе реализации	Запланированные к реализации	Выбывшие проекты
2011	АЭС «Куданкулам» (Индия) — 2 АЭС «Белене» (Болгария) — 2 АЭС «Аккую» (Турция) — 4 АЭС «Тяньвань» (Китай) — 2	АЭС «Мецамор» (Армения) — 1 АЭС «Хмельницкая» (Украина) — 2 АЭС «Ниньтуан» (Вьетнам) — 2 АЭС «Островецкая» (Белоруссия) — 2 АЭС «Куданкулам» (Индия) — 2 АЭС «Руппур» (Бангладеш) — 2	
<b>Итого</b>			<b>21</b>
2012	АЭС «Куданкулам» (Индия) — 4 АЭС «Аккую» (Турция) — 4 АЭС «Тяньвань» (Китай) — 2 АЭС «Островецкая» (Белоруссия) — 2	АЭС «Мецамор» (Армения) — 1 АЭС «Хмельницкая» (Украина) — 2 АЭС «Ниньтуан» (Вьетнам) — 2 АЭС «Руппур» (Бангладеш) — 2	АЭС «Белене» (Болгария) — 2
<b>Итого</b>			<b>19</b>

## Динамика портфеля зарубежных заказов

	2012	2011	2010*
<b>Портфель зарубежных заказов на 10-летний период (включая экспортные операции предприятий РФ, без ВОУ-НОУ), млрд долл. США, в том числе:</b>			
сооружение АЭС за рубежом	66,5	50,9	22,4
урановая продукция	28,9	19,5	7,5
ТВС и прочие виды деятельности	24,7	17,8	10,1
ТВС и прочие виды деятельности	12,9	13,6	4,8
<b>Портфель проектов строительства АЭС за рубежом, количество блоков</b>	19	21	12

\* В 2010 году портфель заказов был рассчитан на 5-летний период.

 Подробнее в интерактивном отчете

 Подробнее в интерактивном отчете и отчете ОАО «АФМЗ» за 2012 год

## Результаты на рынках начальной стадии ЯТЦ

### Добыча природного урана

В отчетном году добыча природного урана Госкорпорацией «Росатом» с учетом зарубежных активов достигла 7 572 т, что на 7 % выше уровня 2011 года. При этом на предприятиях Uranium One добыто 4 710 т.

В настоящее время Корпорация имеет проекты в девяти странах: России, Австралии, США, Канаде, Намибии, Танзании, Армении, Казахстане и Монголии. Ключевым событием в отчетном году стало одобрение Комитетом всемирного наследия ЮНЕСКО заявки Объединенной Республики Танзания на минимальное изменение границ охотничьего заказника Селу, что сняло на международном уровне препятствия для развития проекта Mkuju River.

### Поставки ядерного топлива

В 2012 году поставки ядерного топлива и его компонентов осуществлялись в 12 стран: Чехию, Венгрию, Словакию, Финляндию, Болгарию, Армению, Украину, Индию, Китай, Швецию, Швейцарию и Великобританию.

 Подробнее в интерактивном отчете

### Экспорт урановой продукции

В 2012 году Госкорпорации «Росатом», несмотря на сложную рыночную ситуацию, связанную с последствиями аварии на АЭС «Фукусима», удалось не только сохранить достигнутый в последние годы рекордный уровень объемов экспорта урановой продукции, но и прирастить портфель зарубежных контрактов на экспорт урановой про-

дукции на десятилетний период без учета ВОУ-НОУ на 39 %, до 24,67 млрд долларов.

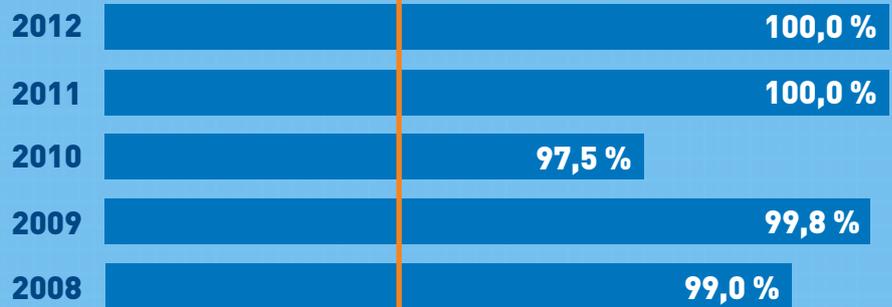
В рамках Соглашения между правительствами РФ и США об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия (Соглашение ВОУ-НОУ), в отчетном году по контракту между ОАО «Техснабэкспорт» и корпорацией USEC в США отгружено 864 т низкообогащенного урана, что обеспечило поступление в федеральный бюджет России валютной выручки в объеме более 1 млрд долларов. В 2012 году подписано дополнение к контракту, уточняющее ряд технических и логистических аспектов, которые должны обеспечить полное и своевременное исполнение Соглашения ВОУ-НОУ в 2013 году. На конец 2012 года предусмотренная Соглашением 20-летняя программа поставок низкообогащенного урана выполнена на 95 %.

 Подробнее в интерактивном отчете и отчете ОАО «Техснабэкспорт» за 2012 год

## Деятельность ОАО «Техснабэкспорт» по повышению удовлетворенности заказчиков на мировом рынке НС ЯТЦ

Основным показателем качества работы ОАО «Техснабэкспорт», крупнейшего экспортера российских товаров и услуг ядерного топливного цикла на мировом рынке, является степень удовлетворенности заказчиков. В рамках мониторинга качества проводится ежегодная оценка этого показателя. По результатам проведенного анкетирования, общий индекс степени удовлетворенности заказчиков Общества в 2012 году составляет 100%, что соответствует утвержденным целям в области качества на 2012 год по этому показателю, а именно не менее 95%.

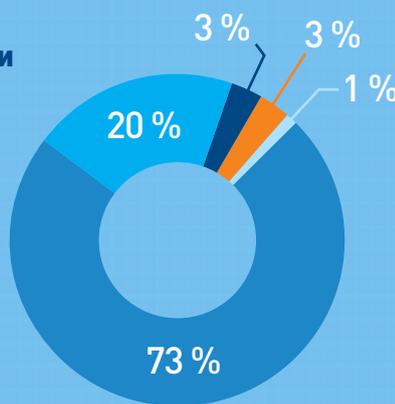
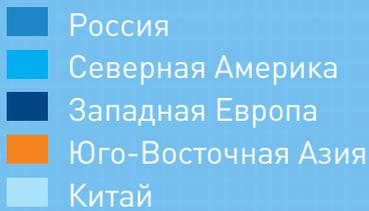
### Динамика изменения индекса удовлетворенности заказчиков ООО «Техснабэкспорт»



Подробнее в отчете  
ООО «Техснабэкспорт» за 2012 год

Целевой уровень индекса  
удовлетворенности (95 %)

### Распределение поставок природного урана Госкорпорации «Росатом» по регионам



### СОТРУДНИЧЕСТВО С МЕЖДУНАРОДНЫМИ ЯДЕРНЫМИ КОМПАНИЯМИ

В 2012 году Госкорпорация «Росатом» продолжала сотрудничество с крупными игроками международного ядерного сектора.

Подробнее в интерактивном отчете

### ПЛАНЫ НА 2013 ГОД И СРЕДНСРОЧНУЮ ПЕРСПЕКТИВУ

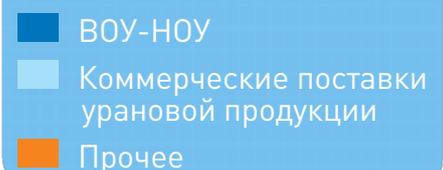
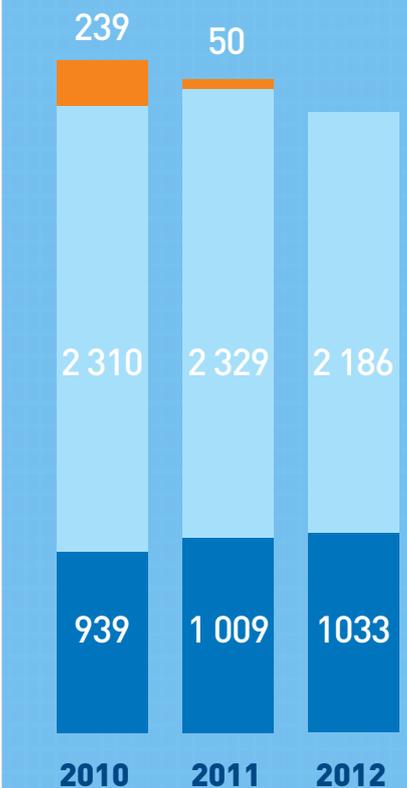
#### По зарубежному строительству АЭС

В планы Госкорпорации «Росатом» на 2013 год, помимо текущей работы по сооружению АЭС, входят:

- энергопуск энергоблока № 1 АЭС «Куданкулам» (Индия);
- заливка первого бетона энергоблока № 1 Островецкой АЭС (Белоруссия);
- заливка первого бетона энергоблока № 4 АЭС «Тяньвань» (Китай);
- получение лицензии на генерацию и разрешения на сооружение АЭС «Аккую» (Турция);
- открытие маркетинговых офисов Корпорации за рубежом, в том числе в ОАЭ, Бразилии, Вьетнаме, Индии, Китае, Индонезии, США и Саудовской Аравии.

В среднесрочной перспективе будет продолжена деятельность по освоению новых рынков, в том числе планируется развитие сотрудничества с Нигерией, Бразилией, Саудовской Аравией, ЮАР с целью продвижения российских атомных технологий.

### Экспорт урановой продукции, млн долл. США



### Структура экспорта урановой продукции по регионам



#### На международных рынках начальной стадии ЯТЦ

##### Добыча природного урана

- консолидация 100 % акций публичной канадской компании Uranium One Inc.;
- получение необходимых разрешений регулирующих органов Объединен-

ной Республики Танзания для начала строительства инженерной инфраструктуры проекта Mkuji River.

##### Поставки ядерного топлива

- поставка нового топлива ТВС-2М для 7-й перегрузки энергоблока № 1 Тяньваньской АЭС;

- проведение переговоров и подготовка к подписанию контрактных документов на поставку топлива для второй очереди Тяньваньской АЭС.

##### Поставки урановой продукции

- завершение реализации Соглашения ВОУ-НОУ до конца 2013 года;
- работа с энергетическими компаниями по заключению новых/продлению существующих контрактов;
- работа по устранению/смягчению торговых ограничений на региональных рынках (США, ЕС);
- создание системы гарантийных складов за рубежом;
- развитие транспортно-логистической инфраструктуры (новые пункты отгрузки, создание собственного парка ТУК и мощностей по их промывке);
- диверсификация источников поставок уранового сырья.

## 4.5. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности и комплексное решение накопленных проблем «ядерного наследия»

### 4.5.1. ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЯДЕРНОЙ И РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ (ЯРБ)



**Сергей Райков, директор департамента ядерной и радиационной безопасности, организации лицензионной и разрешительной деятельности**

#### Какими системами обеспечивается безопасность в атомной отрасли?

Безопасность ядерно- и радиационно опасных объектов базируется на трех основных элементах. Во-первых, это наличие эффективной нормативно-правовой базы — федеральных законов и иных законодательных актов, норм и правил обеспечения безопасности, руководств, инструкций и других документов. Второе — это техническое обеспечение безопасности объектов. Речь идет о качестве проектирования, строительства, эксплуатации и снятия с эксплуатации, о наличии необходимых систем контроля, управления и защиты, а также об организационно-технических работах по физической защите объектов. И, наконец, самое главное — это уровень профессионализма персонала и

корпоративная культура безопасности. Я имею в виду работы по повышению квалификации, аттестации, допуску к работе, учету человеческого фактора, специальных требованиях к состоянию здоровья персонала и пр.

Что касается специализированных систем управления, то они созданы по всем видам безопасности, например, система управления промышленной безопасностью. Ее задача — предупреждение аварий и инцидентов на объектах, локализация и ликвидация последствий таких аварий в случае, если они произойдут. В 2012 году в Корпорации принята Единая отраслевая политика в области промышленной безопасности. Это важный нормативный документ,

основная задача которого — обеспечить защищенность жизненно важных интересов личности и общества от аварий на опасных производственных объектах и их последствий.

Следует отметить также, что в прошлом году на Корпорацию в соответствии изменением федерального законодательства было возложено проведение регистрации опасных производственных объектов и ведение ведомственного раздела государственного реестра таких объектов.

#### **Применяются ли инновационные технологии для обеспечения ЯРБ?**

Я бы назвал в первую очередь оснащение существующих систем безопасности современными информационными технологиями, что позволяет часть работ проводить под контролем автоматики, сокращая участие человека, что повышает уровень безопасности.

Например, развитие автоматизированных систем безопасности транспортирования ядерных материалов, радиоактивных веществ и изделий на их основе. Сюда включен мониторинг местоположения транспортных средств, состояния технических средств физической защиты и контроль радиационной обстановки с учетом решений системы «ГЛОНАСС».

Другой пример — отраслевая система автоматизированного контроля радиационной обстановки. Она позволяет своевременно выявлять изменения радиационной обстановки. Она же проводит оценку, прогнозирование и предупреждение возможных последствий радиационного воздействия на персонал, население и окружающую среду. Данные отражают текущую радиационную обстановку в районах расположения ядерно и радиационно опасных объектов «Росатома». И очень важно, что эти данные находятся в открытом доступе на сайте Корпорации и любой желающий в режиме реального времени может с ними ознакомиться.

В целом, в отрасли в последние годы заметно возросло оснащение опасных производственных объектов (и технических устройств) электронными и компьютерными системами контроля за производственными процессами, процессами подготовки, обучения и аттестации персонала, а также оснащение такими системами экспертиз промышленной безопасности, в основном технического освидетельствования и диагностики.

#### **Каковы основные сложности в сфере обеспечения ЯРБ, как они решаются?**

Ключевых сложностей две. Первая связана с человеческим ресурсом. Так же, как в любом промышленном секторе, два последних десятилетия привели к «проседанию» среднего возраста работающих. Поэтому квалифицированные кадры в большинстве своем находятся в преклонном возрасте и мы фиксируем определенный кадровый дефицит служб ЯРБ. С другой стороны, профориентационные программы для старшеклассников и студентов пока мало мотивируют на такую специфическую область как ядерная, радиационная и экологическая безопасность. И в целом, квалификация молодых специалистов оставляет желать лучшего. По этой причине мы делаем серьезные вклады в программы подготовки и переподготовки кадров.

Вторая сложность связана с качеством существующей нормативно-правовой и научно-методической документации в области обеспечения ЯРБ. Например, необходимо гармонизировать в ближайшее время российское законодательство с международным на основе правоприменительной практики, в том числе гармонизировать требования в рамках Единого экономического пространства и Таможенного союза.



Проведение стресс-тестов РУ НИИАРа. Центральный зал исследовательского реактора СМ

## СИСТЕМА УПРАВЛЕНИЯ ЯРБ

Решение поставленных задач в средне- и долгосрочной перспективе по обеспечению ядерной и радиационной безопасности объектов использования атомной

энергии, персонала, населения и окружающей среды регламентируется Программой деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период.

Основные направления деятельности Госкорпорации «Росатом» в области

ЯРБ: обеспечение безопасного функционирования объектов использования атомной энергии и комплексное решение проблем «ядерного наследия».



Подробнее в интерактивном отчете

\* МЯВ — мирные ядерные взрывы.

\*\* ОИЯЭ — объекты использования атомной энергии.

### Разработка программ и нормативных документов в области ЯРБ

Результаты 2012 года:

- продолжены работы по формированию предварительного перечня мероприятий ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2016–2020 гг. и на период до 2025 года» и разработке проекта концепции Программы;
- согласована Программа мероприятий по обеспечению ядерной, радиационной, технической и пожарной безопасности при эксплуатации АЭС на 2013 год, подготовленная ОАО «Концерн Росэнергоатом» для финансирования за счет резерва, формируемого в соответствии с Постановлением Правительства РФ от 30.01.2002 № 68;
- разработана основная часть нормативной базы, регламентирующей обращение с РАО в рамках ЕГС РАО.

Подробнее в интерактивном отчете

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЯДЕРНОЙ И РАДИАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ОБЪЕКТОВ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ АТОМНОЙ ЭНЕРГИИ

Безопасность работы объектов использования атомной энергии является главным приоритетом для Госкорпорации «Росатом». Реализация задач в этой области обеспечивает защиту персонала, населения и окружающей среды, сводит к минимуму радиоактивные выбросы, предотвращает возможность инцидентов и аварий.

Состояние безопасности объектов использования атомной энергии оценивается количеством и масштабом учетных отклонений в их работе. В соответствии с разработанной МАГАТЭ Международной шкалой ядерных и радиологических событий (ИНЕС) события классифицируются по семи уровням: в верхних уровнях (4–7) они называются

«авариями», в нижних уровнях — «инцидентами» (2–3) и «аномалиями» (1). События, не существенные с точки зрения безопасности, классифицируются как события ниже шкалы — уровнем 0. События, не имеющие отношения к безопасности, считаются «вне шкалы».

Подробнее в интерактивном отчете

### Атомные электростанции

В 2012 году на российских АЭС не было событий выше «1» по шкале ИНЕС. Событий, классифицируемых по шкале ИНЕС как «аварии» или «инциденты», в отечественной атомной энергетике не было в течение 14 лет.

В 2012 году на действующих энергоблоках АЭС было зафиксировано 36 отклонений уровня 0 и «ниже шкалы», а также 13 отклонений на новом энергоблоке № 4 Калининской АЭС в период опытно-промышленной эксплуатации<sup>1</sup>.

В ходе отклонений в работе АЭС превышения допустимых значений радиоактивных выбросов зафиксировано не было.

Два отклонения были классифицированы уровнем «1»<sup>•</sup>, это события без последствий для населения и окружающей среды: одно на Ленинградской, второе — на Балаковской АЭС.

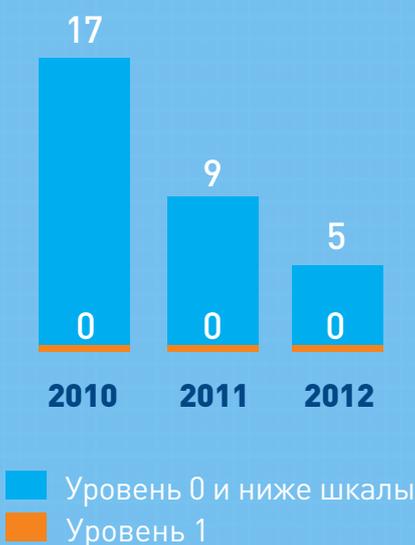
#### Динамика числа отклонений в работе АЭС по шкале ИНЕС, ед.



Подробнее в интерактивном отчете, а также в отчете Концерна «Росэнергоатом» и в отчете по безопасности Госкорпорации «Росатом» за 2012 год

#### Предприятия ЯТЦ

#### Динамика числа отклонений на предприятиях ЯТЦ по шкале ИНЕС, ед.



В 2012 году зафиксировано 4 отклонения в работе подразделений ЯТЦ ФГУП «ПО «Маяк» — вдвое меньше, чем в 2011 году. Кроме того, произошло 1 отклонение в работе реакторной установки ФГУП «ПО «Маяк» (нарушения заводского уровня). Случаи классифицируются как нарушения вне шкалы ИНЕС. Ни одно из этих 5 отклонений не привело к радиационному воздействию на персонал и окружающую среду<sup>•</sup>.

#### Исследовательские ядерные установки

В 2012 году в 9 эксплуатирующих организациях Госкорпорации «Росатом» на различных этапах жизненного цикла находились 33 исследовательских ядерных установки (ИЯУ): 20 — действующих, 1 — на реконструкции, 5 — в режиме консервации, 6 — в стадии вывода из эксплуатации, 1 — в стадии строительства.

В 2012 году имели место 2 отклонения в работе уровня «0» по шкале ИНЕС. Одно — в ОАО «ГНЦ НИИАР» на действующем реакторе ВК-50, второе — в ОАО «ИРМ» на действующем реакторе ИВВ-2М. В обоих случаях остановки реакторов производились автоматическим срабатыванием аварийной защиты, причиной нарушений были ошибки персонала. Отклонения не привели к превышению пределов и условий безопасности ИЯУ и других объектов, расположенных на территории эксплуатирующей организации.

#### ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

За отчетный период событий, классифицируемых как «авария на опасном производственном объекте», в организациях Корпорации не допущено.

#### Динамика числа отклонений в работе ИЯУ по шкале ИНЕС, ед.

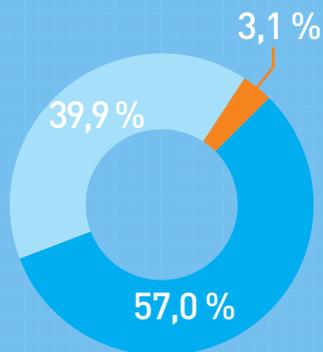


В 2012 году осуществлялась разработка системы управления промышленной безопасностью на опасных производственных объектах организаций отрасли (по состоянию на 31.12.2012 эксплуатируется более 1 000 таких объектов<sup>•</sup>). Утверждена Единая отраслевая политика Госкорпорации «Росатом» в области промышленной безопасности.

Госкорпорация «Росатом» также приняла участие в подготовке предложений в законопроект «О внесении изменений в Федеральный закон «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» и иные законодательные акты Российской Федерации», основной целью которого является комплексное совершенствование законодательства в области обеспечения промышленной безопасности опасных производственных объектов.

В 2012 году в организациях Корпорации при взаимодействии с администрациями ЗАТО проведены внеплановые комиссионные проверки работоспособности систем оповещения, готовности к проведению эвакуационных мероприятий при возникновении ЧС, действий персонала при получении сигналов оповещения. Проведены тренировки, в том числе внезапное тактико-специальное учение «Действия органов управления и сил объектовой системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в условиях возникновения радиационной аварии».

### Распределение количества опасных производственных объектов по типам



- Тип 3.1 — объекты, на которых обращаются опасные вещества в количестве, равном или превышающем количество, установленное Приложением 2 к ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (объекты, для которых требуется обязательная разработка декларации промышленной безопасности).
- Тип 3.2 — объекты, на которых обращаются опасные вещества в количестве, меньшем предельного количества, установленного Приложением 2 к ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» (химически опасные объекты и объекты нефтехимии).
- Тип 3.3 — объекты, не относящиеся к объектам типа 3.1 и 3.2, обладающие признаками опасности, указанными в пунктах 2–5 Приложения 1 к ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов».

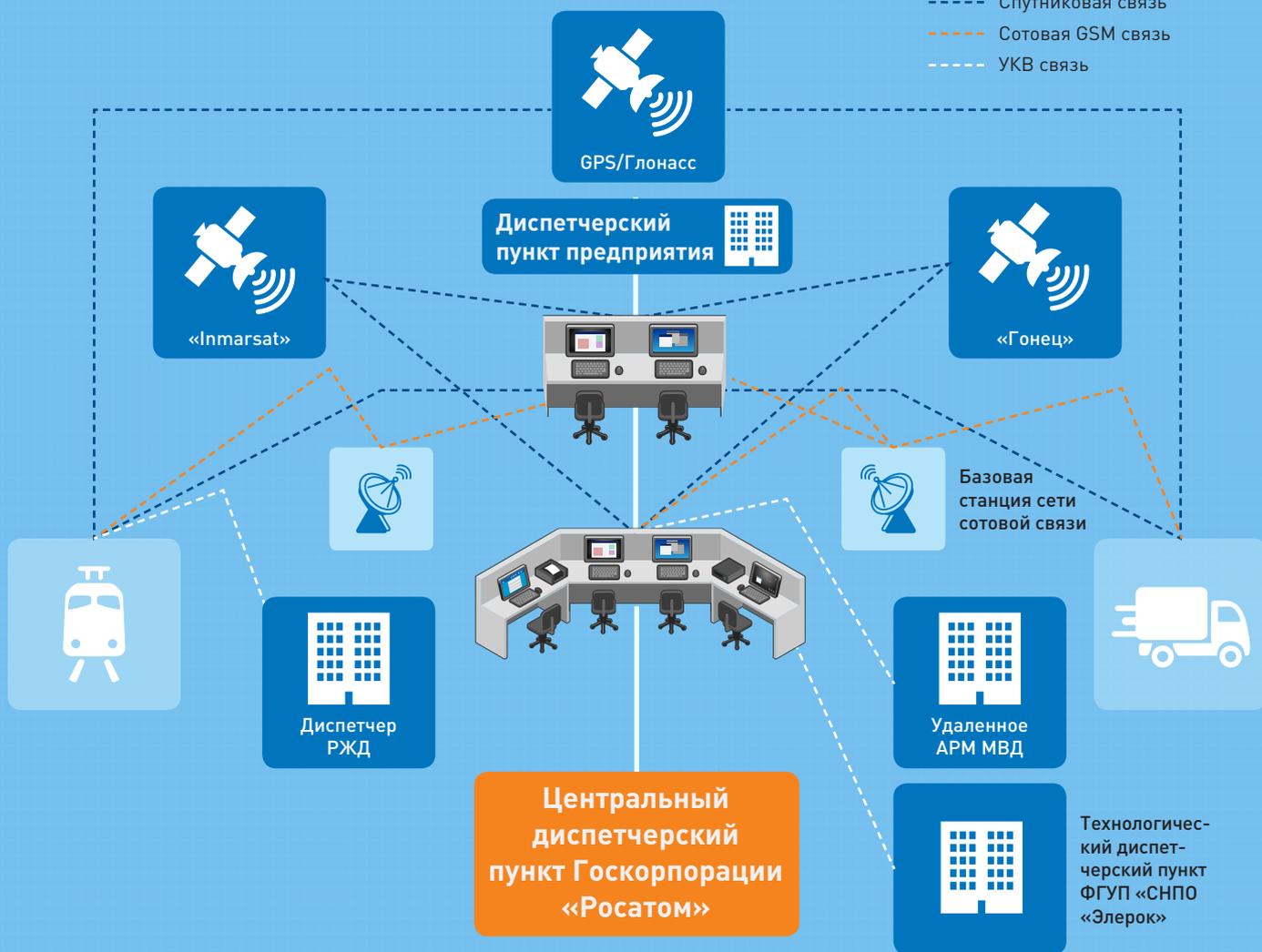
### ФИЗИЧЕСКАЯ ЗАЩИТА ОБЪЕКТОВ. КОНТРОЛЬ И УЧЕТ ЯДЕРНЫХ МАТЕРИАЛОВ

С учетом современных требований в области безопасности Правительство РФ и Госкорпорация «Росатом» уделяют особое внимание реализации практических мер, направленных на повышение антитеррористической защищенности ядерно опасных объектов, обеспечению сохранности ядерных и других радиоактивных материалов.

В полном объеме выполнены работы по реализации проектов и мероприятий ФЦП, а также работы, финансируемые из целевого резервного фонда Госкорпорации «Росатом» и финансируемые в рамках международного сотрудничества.

В 2012 году проведено 16 ведомственных проверок состояния физической защиты организаций отрасли\*. Уровень обеспечения охраны и физической защиты в целом соответствует установленным требованиям. На предприятиях случаев хищения ядерных материалов и несанкционированных проникновений нарушителей в охраняемые зоны с целью проведения диверсий не допущено\*.

### Система физической защиты объектов



## ГОТОВНОСТЬ К АВАРИЙНОМУ РЕАГИРОВАНИЮ

Для организации работ по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций в атомной отрасли в составе Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций действует Функциональная подсистема предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (ОСЧС) в организациях, входящих в сферу деятельности Госкорпорации «Росатом».

### Результаты работы ОСЧС:

- реализованы мероприятия ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года», в том числе проведена реконструкция ФГУП «СКЦ Росатома», направленная на совершенствование элементов системы управления отраслью и расширение возможностей по информационно-аналитической поддержке в области ядерной и радиационной безопасности, ликвидации аварий и их последствий;
- завершено выполнение отраслевой программы по повышению пожарной безопасности и модернизации систем противопожарной защиты АЭС;
- утверждены планы повышения защищенности организаций Корпорации;
- проведены организационно-штатные изменения в органах постоянного и повседневного управления ОСЧС, утвержден новый состав Комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности;
- в соответствии с поручением Правительства РФ и приказом МЧС России переработаны Планы гражданской обороны;
- проведен отраслевой учебно-методический семинар «Актуальные вопросы состояния и совершенствования системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций» с проведением крупномасштабного учения, в семинаре приняли участие более 100 работников.

### Контрольные мероприятия в области предупреждения ЧС

В 2012 году комиссиями Корпорации, МЧС России, Минприроды России, Федеральной Службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, Управления государственного надзора за ядерной и радиационной безопасностью Министерства обороны РФ и других государственных органов проведены контрольные мероприятия в области предупреждения ЧС и защиты населения и территорий от чрезвычайных ситуаций в отношении 637 объектов организаций Корпорации.



Из них комиссиями Корпорации проведено 97 плановых проверок состояния безопасности в организациях, эксплуатирующих ядерно и радиационно опасные объекты, в том числе ФГУП ФНЦП «НИИИС им. Ю. Е. Седакова», Дальневосточном центре по обращению с РАО — филиале ФГУП «РосРАО», ОАО «УЭХК», ОАО «ЧМЗ», ОАО «ПО ЭХЗ», на Белоярской и Калининской АЭС.

Подробнее в интерактивном отчете

## ОТРАСЛЕВАЯ АВТОМАТИЗИРОВАННАЯ СИСТЕМА КОНТРОЛЯ РАДИАЦИОННОЙ ОБСТАНОВКИ

Одним из важнейших элементов системы государственного контроля за радиационной обстановкой в районах размещения ЯРОО является Отраслевая автоматизированная система контроля радиационной обстановки (ОАСКРО), функционирующая в рамках Единой государственной автоматизированной системы контроля радиационной обстановки на территории РФ. В состав ОАСКРО входят объектовые АСКРО предприятий и организаций атомной отрасли. Общее число постов объектовых АСКРО — 355 (по состоянию на 31.12.2012). Данные многолетних замеров показывают, что в режиме нормальной эксплуатации вклад АЭС в измеряемый радиационный фон пренебрежимо мал и радиационная обстановка в местах измерения соответствует природному радиационному фону.

Данные радиационного мониторинга ОАСКРО Госкорпорации «Росатом» доступны широкой общественности в режиме реального времени на интернет-сайте [www.russianatom.ru](http://www.russianatom.ru).

ОАСКРО постоянно совершенствуется с учетом требований к обеспечению экологической безопасности.

## ОБЕСПЕЧЕНИЕ БЕЗОПАСНЫХ УСЛОВИЙ ТРУДА

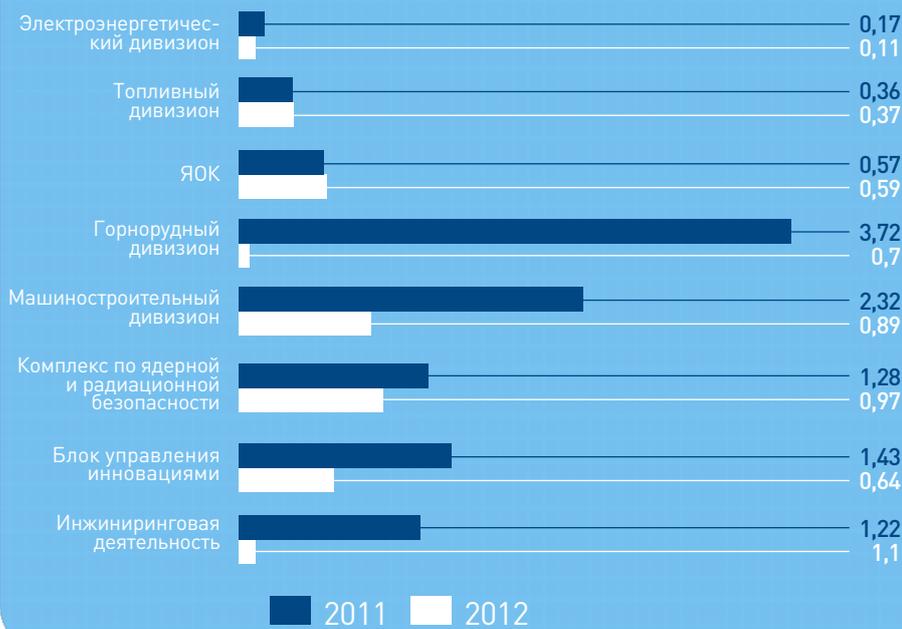
### Производственный травматизм

В Госкорпорации «Росатом» и ее организациях проводятся работы, направленные на снижение уровня производственного травматизма и воздействия на персонал вредных производственных факторов.

Частота случаев производственного травматизма на 1 000 работающих (коэффициент частоты Кч) составила 0,57<sup>\*</sup>, что ниже аналогичного показателя прошлых лет и значительно (более чем в 3,5 раза) ниже, чем в целом по России. В 2011 году показатель Кч был 0,82, а среднее значение этого показателя за предыдущие 5 лет составляет 0,81.

Наиболее значительных результатов достигло ОАО «Атомредметзолото» за счет пятикратного снижения травматизма на ОАО «ППГХО». В два раза уменьшилось число несчастных случаев на предприятиях ОАО «Атомэнергомаш». Существенного снижения добились также ОАО «ЗиО Подольск», ФГУП «ГНЦ РФ-ФЭИ», ОАО «УЭМЗ»<sup>\*</sup>.

## Распределение числа пострадавших на 1 000 работающих (Кч)



В карты КПЭ руководителей, ответственных за соблюдение требований нормативных правовых актов в области охраны труда, включен показатель LTIFR — коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности, используемый в международной практике как один из основных показателей, отражающих состояние охраны труда. Сравнение отраслевого LTIFR с показателями крупнейших российских компаний показывает, что травматизм в атомной отрасли находится на одном из самых низких уровней. Происходит постоянное снижение уровня общего травматизма, в 2012 году зафиксировано самое низкое его значение за последнее десятилетие.

Многие предприятия отрасли дальнейшее повышение достигнутого уровня безопасности видят в комплексном и системном подходе к охране труда, а также в переходе к системе, обеспечивающей своевременное выявление и оценку профессиональных опасностей и рисков. Ряд организаций отрасли (ОАО «Машиностроительный завод», ОАО «Чепецкий механический завод», ОАО «НЗХК») подтвердили соответствие своей системы управления охраной труда международным требованиям (OHSAS 18001) и по собственной инициативе проводят процедуры идентификации опасностей, оценки профессиональных рисков и управления этими рисками.

В текущем году работодателями выделено собственных финансовых средств в размере не менее 0,5 % суммы затрат на производство продукции, что в 2,5 раза превышает норму Трудового Кодекса РФ.

Важнейшим элементом Отраслевой системы управления охраной труда является участие

самых работников в управлении, вовлечение их в профилактическую работу путем сбора предложений и замечаний к организации работы в области охраны труда и использования этих предложений для разработки мероприятий по улучшению условий и охраны труда. Механизм такого взаимодействия между работодателями и профсоюзом нашел отражение в разделе «Охрана труда» Отраслевого соглашения по атомной энергетике, промышленности и науке на 2012–2014 гг.

Обеспечение прав работников на безопасный труд осуществляется при непосредственном участии уполномоченных (доверенных) лиц, членов комитетов (комиссий) по охране труда.

Для стимулирования деятельности работников, на которых возложены обязанности по охране труда, работодателями и первичными профсоюзными организациями организован конкурс на звание «Лучший работник охраны труда атомной отрасли». По итогам конкурса на звание «Лучший работник охраны труда атомной отрасли» присвоено 27 специалистам.

### Несчастные случаи

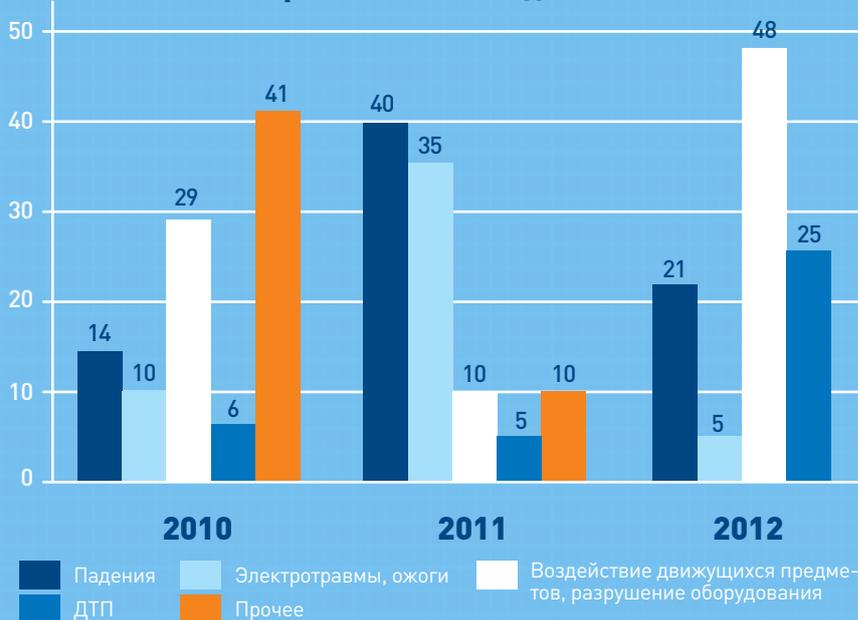
В 2012 году в отрасли уменьшилось число несчастных случаев со смертельным исходом, в отчетном году было три случая\* (в 2011 году — 7, в 2010 — 4).

### Характеристика условий труда

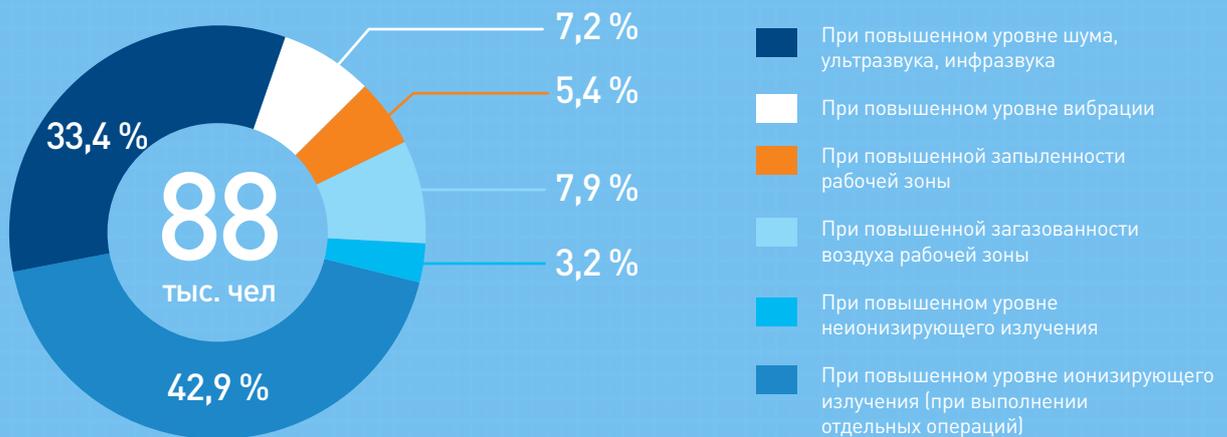
Продолжается работа по проведению аттестации рабочих мест. Всего в организациях аттестовано около 70 % рабочих мест. Всего в 2012 году количество занятых в условиях, не отвечающих гигиеническим нормативам условий труда в организациях отрасли, составило около 88 тыс. чел. В соответствии с Отраслевым соглашением по атомной энергетике, промышленности и науке на 2012–2014 гг. работодатели атомной отрасли обеспечивают финансирование мероприятий по улучшению условий и охраны труда на своих предприятиях в размере не менее 0,5 % суммы затрат на производство продукции.

На всех предприятиях Корпорации проводятся медицинские осмотры персонала для своевременного выявления и профилактики случаев профессиональной заболеваемости. Большая часть случаев

## Основные виды несчастных случаев с тяжелыми и смертельными последствиями



### Занятые в условиях, не отвечающих гигиеническим нормативам условий труда в организациях отрасли в 2012 году, % от общей численности работающих

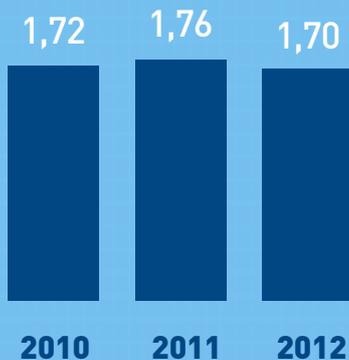


профзаболеваний приходится на хронические заболевания органов дыхания и заболевания виброшумовой этиологии. Наиболее распространенными факторами, влияющими на количество профзаболеваний, являются повышенные уровни шума и вибрации на рабочих местах, загазованности и запыленности воздуха рабочей зоны.

#### Радиационное воздействие на персонал Корпорации

В 2012 году на предприятиях отрасли продолжалась системная работа, направленная на обеспечение требований действующих Норм радиационной безопасности НРБ-99/2009, Основных санитарных правил обеспечения радиационной безопасности ОСПОРБ-99/2010 и других нормативных документов. Большинство предприятий полностью соответствуют этим требованиям.

#### Динамика среднегодовых доз облучения персонала, мЗв



#### Распределение персонала категории А по диапазонам эффективных доз, полученных за год



#### Дозы облучения персонала

В 2012 году на дозиметрическом контроле в организациях Госкорпорации «Росатом» состояло 68 393 человека из персонала категории А<sup>13</sup> (в 2011 году — 68 461 человек). Дозовая нагрузка на персонал за последние десятилетие имеет выраженную тенденцию к снижению.

В 2012 году случаев превышения установленных НРБ-99/2009 пределов доз не обнаружено. За 5 последних лет не выявлено лиц с суммарной эффективной дозой облучения более 100 мЗв\*.

#### Оценка индивидуального риска сотрудников

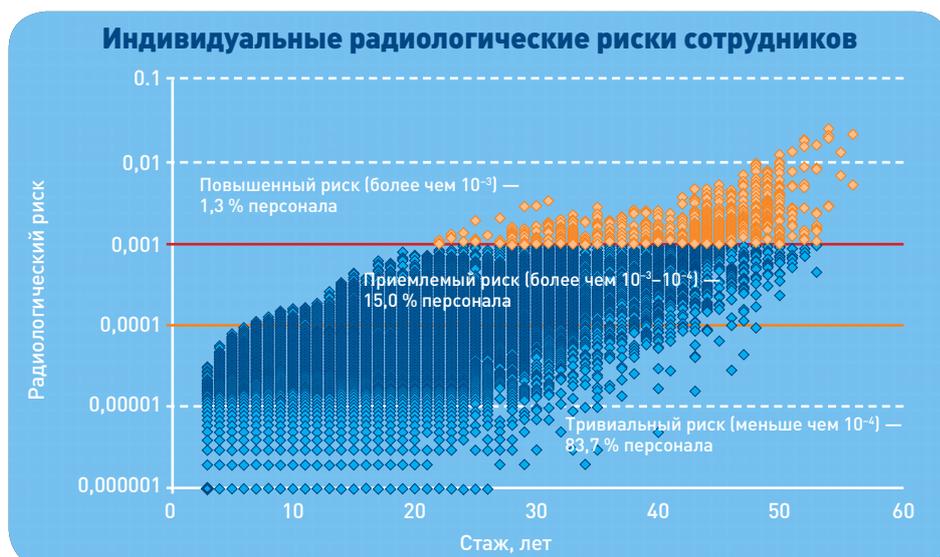
В 2012 году на предприятиях отрасли продолжалось внедрение системы АРМИР (версия 5.0) — Автоматизирован-

ного рабочего места по оценке индивидуального риска.

В форме статистической отчетности 10-РТБ-5 предприятиями представлено число лиц из персонала группы А с индивидуальным радиационным риском более  $10^{-3}$  год<sup>-1</sup> (согласно п. 2.3 НРБ-99/2009). Обработка с помощью АРМИР индивидуальных данных проведена для 62 497 человек (61 893 человек в 2011 году), что составляет 91,4 % (в 2011 году — 90,4 %) лиц, состоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле. Для 865 человек индивидуальный радиационный риск превысил величину  $10^{-3}$  (в 2011 году повышенный риск отмечен у 866 человек, в 2010 году — у 843 человек). Относительное количество лиц с повышенным индивидуальным риском практически не изменилось и составляет 1,3 %.

<sup>13</sup> Категория приводится в соответствии с Нормами радиационной безопасности НРБ-99/2009 и основными санитарными правилами обеспечения радиационной безопасности ОСПОРБ-99/2010.

Среднее значение индивидуального радиационного риска составило  $0,77 \cdot 10^{-4}$ . Максимальная величина риска составила 0,012. Абсолютное большинство работников (90 % мужчин и 93 % женщин) находятся в условиях приемлемого профессионального риска. Повышенный индивидуальный пожизненный риск наблюдается лишь у ветеранов атомной отрасли, получивших основную часть дозы облучения в начальный период освоения атомных технологий.



## 4.5.2. РЕШЕНИЕ НАКОПЛЕННЫХ ПРОБЛЕМ «ЯДЕРНОГО НАСЛЕДИЯ»



**Олег Крюков, директор по государственной политике в области РАО, ОЯТ и ВЭ ЯРОО**

**В 2011 году был принят федеральный закон об обращении с радиоактивными отходами. Как Вы оцениваете итоги 2012 года по исполнению этого закона?**

Федеральный закон № 190-ФЗ «Об обращении с РАО» устанавливает требование о создании единой государственной системы обращения с РАО (ЕГС РАО). Главный принцип системы — обязательность захоронения РАО. В 2012 году приняты 12 нормативных правовых актов на уровне Правительства РФ, в том числе об определении Национального оператора по обращению с радиоактивными отходами, который будет заниматься окончательным захоронением РАО в России. Переработкой и подготовкой РАО к захоронению будут заниматься на рыночных условиях специализированные организации либо сами производители РАО.

Основные задачи Национального оператора: прием в свой состав действующих

пунктов захоронения РАО, обеспечение их безопасной эксплуатации, начало работ по созданию инфраструктуры захоронения РАО, обеспечение государственной регистрации РАО. Уже начаты работы по приему в состав Национального оператора действующих пунктов глубинного захоронения жидких РАО — ФГУП «ГХК», ОАО «СХК» и «ГНЦ НИИАР».

В планах по созданию объектов инфраструктуры захоронения РАО — подземная лаборатория в Нижнеканском гранитоидном массиве (это нынешние территории ГХК). Проведены общественные слушания, получено одобрение проекта. Для расположения пункта захоронения этот район благоприятен хорошими геологическими условиями для изоляции самых сложных отходов — высокоактивных и долгоживущих.

Начаты работы по первичной регистрации РАО и их пунктов хранения. Принято постановление Правительства РФ о первичной регистрации, определены сроки — до конца 2014 года. Итогом этой регистрации станет государственный реестр РАО и государственный кадастр ПХРО — исходные данные для формирования задач и планов ЕГС РАО.

В Минприроды России, как орган, уполномоченный на установление тарифов на захоронение отходов, переданы на согласование инвестиционная и производственная программы Национального оператора. На основании этих программ разрабатывается тарифная модель и будут установлены тарифы на захоронение отходов.

**Какова текущая ситуация с «ядерным наследием» отрасли? Чего удалось достичь в решении этого вопроса за последние годы?**

Пласт проблем с «ядерным наследием» отрасли был чрезвычайно велик. Это, во-первых, значительные объемы наследия ОЯТ и РАО в физическом измерении, а также большое число ядерно и радиационно опасных объектов, требующих вывода из эксплуатации. Во-вторых, это отсутствие в промышленном масштабе инфраструктуры обращения с ОЯТ, которая позволила бы сдерживать рост накапливаемого ОЯТ в стране, и инфраструктуры захоронения РАО. В-третьих, это отсутствие полноценной нормативно-правовой базы, в рамках которой могла бы быть сформирована современная модель взаимоотношений между хозяйствующими субъектами, органами управления и регуляторами по вопросам заключительной стадии жизненного цикла (ЗСЖЦ). Наконец, надо отметить и тот факт, что невнимание к вопросам ЗСЖЦ в предшествующие годы привело к критическому состоянию ряда объектов «наследия» либо их несоответствию новым, более современным надзорным требованиям.

Именно в этих условиях была разработана и начала реализовываться первая Федеральная целевая программа «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года» (ФЦП ЯРБ). Она создавалась в режиме решения текущих острых проблем и содержала первоочередные работы по обращению с ОЯТ и РАО и выводу из эксплуатации.

Фактически это была программа неотложных мер для предотвращения возможных инцидентов и снижения потенциального риска.

Одним из таких объектов являлся ФГУП «ПО «Маяк». В рамках ФЦП велись работы по двум направлениям: улучшению условий и повышению безопасности и снижению потенциальных рисков хранения накопленных ЖРО и сокращению сбросов ЖРО в открытые водоемы. За период реализации ФЦП сдана в эксплуатацию общесплавная канализация, создаются комплексы по цементированию и остекловыванию отходов, ведутся работы по исключению сбросов в Теченский каскад и консервации открытых водоемов В-9 и В-17. Можно констатировать, что наиболее критические проблемы, такие как переполнение водоемов Теченского каскада и разрушение замыкающей плотины, на сегодня сняты, дальнейшие работы можно продолжать в плановом порядке.

Значительный прогресс связан с «расшивкой» узких мест в области обращения с ОЯТ. Это касается, прежде всего, вопросов заполнения на 90 % пристанционных хранилищ ОЯТ реакторов РБМК. Ввод в эксплуатацию первой очереди сухого хранилища на ФГУП «ГХК» и сооружение комплексов разделки ОТВС

позволили уже в 2012 году осуществить первый вывоз ОЯТ РБМК на централизованное хранение. Также проведена реконструкция мокрого хранилища для ОТВС реакторов ВВЭР с повышением его мощности. Уже созданные и строящиеся объекты будут достаточны для хранения всего объема ОЯТ российских АЭС.

По состоянию на начало 2013 года осуществлена инвентаризация 65 % и подготовлены к выводу также 65 % от общего числа объектов, запланированных к выводу из эксплуатации. Ликвидирована почти четверть объектов от общего количества объектов, запланированных к выводу из эксплуатации. Сняты с эксплуатации 75 % отслуживших свой срок РИТЭГов.

Большое значение имеет ликвидация ядерных установок в Москве: ликвидирован подкритический стенд в ВНИИХТ, ведутся практические работы по реализации проекта вывода из эксплуатации корпуса «Б» ВНИИНМ, исследовательских реакторов МР и РФТ в Курчатовском институте.

Риски, связанные с наличием «брошенных» объектов и радиационно загрязненных территорий, также заметно снизились. Значительный объем реабилитационных работ проведен и продолжается на площадке Подольского

завода цветных металлов, на территориях, загрязненных в результате мирных ядерных взрывов. Проведена консервация объектов гидрометаллургического завода и урановых рудников № 1, 2 на бывшем госпредприятии «Алмаз» (г. Лермонтов, Ставропольский край) — на территории бывшего Кирово-Чепецкого химкомбината по переработке уранового сырья. К концу 2012 года реабилитированы 200 тыс. м<sup>2</sup> радиационно загрязненных территорий.

#### Какие приоритетные работы по обеспечению ЯРБ на 2013 год и среднесрочную перспективу?

Приоритетной задачей считаю разработку ФЦП ЯРБ на период 2016–2025 гг. Разработка программы началась в прошлом году, а основная работа будет проведена в 2013 году. Предполагается активное взаимодействие с федеральными органами исполнительной власти, как соисполнителями программы, и всеми организациями отрасли, имеющими у себя объекты «ядерного наследия». Будет проведен серьезный анализ всех заявленных работ. Готовая ФЦП в итоге существенно повлияет на общий облик отрасли, ее экономическую эффективность и общественную приемлемость ее деятельности.

Одним из основных направлений в деятельности по обеспечению ЯРБ является решение проблем «ядерного наследия» предыдущей хозяйственной и оборонной деятельности отрасли. В результате работ по созданию ядерных боеприпасов и эксплуатации АЭС в СССР были накоплены большие объемы радиоактивных отходов и отработанного ядерного топлива, которые не были надежно захоронены или утилизированы.

Более 90 % жидких радиоактивных отходов «ядерного наследия» (от общего накопленного объема 427,8 млн м<sup>3</sup>) хранятся в специальных водоемах и накопителях ФГУП «ПО «Маяк» и ОАО «СХК». Это низкоактивные РАО. Объем накопленного ОЯТ на начало 2012 года составляет около 22,7 тыс. т (в пересчете на тяжелый металл). Кроме того, в результате нескольких серьезных аварий (в первую очередь, на ФГУП «ПО «Маяк» в 1957 году) ряд территорий оказался загрязненным радиоактивными отходами. Отдельный вклад в загрязнение территорий внесли испытания ядерного оружия, проводившиеся во времена «холодной войны». После распада Советского Союза перед Россией встала новая проблема в об-

ласти наследия — утилизация ядерных боеприпасов в соответствии с международными договоренностями.

В середине 2000-х годов руководством страны и атомной отрасли было принято решение о невозможности дальнейшего переноса сроков по решению проблем «ядерного наследия». В рамках принятой в 2007 году ФЦП «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2008 год и на период до 2015 года» предусмотрен комплекс мероприятий, направленных на последовательную ликвидацию «ядерного наследия».

В 2011 году принят Федеральный закон № 190-ФЗ «Об обращении с радиоактивными отходами и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации», который позволил создать законодательную основу для полной ликвидации проблем «ядерного наследия» в долгосрочной перспективе.

В 2012 году Правительством РФ утверждена подпрограмма «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности на 2016 и на период до 2020 года» (ФЦП ОЯРБ-2) в рамках государственной программы «Развитие энергетического промышленного комплекса РФ».



## Схема обращения с РАО

### 1. Накопленные РАО (до 15.07.2011 года)



### 2. Образующиеся РАО (после 15.07.2011 года)



1. ТРО хранится в 1 170 хранилищах.
2. ЖРО хранятся в открытых водоемах и бассейнах.
3. Сложные объекты:
  - озеро Карачай;
  - Теченский каскад водоемов (ФГУП «ПО «Маяк»);
  - бассейны хранения ЖРО (ОАО «СХК», ФГУП «ГХК»);
  - хвосто-пульпо хранилища (ОАО «ППГХО», ОАО «МСЗ», ОАО «НЗХК»);
  - старые могильники ТРО (ФГУП «ПО «Маяк», ОАО «СХК», ФГУП «ГХК»).
4. Переработка РАО составляет менее 30 % от подлежащих переработке.

Подробнее в интерактивном отчете

## ФОРМИРОВАНИЕ ЕДИНОЙ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ ОБРАЩЕНИЯ С РАО

В рамках реализации Федерального закона «Об обращении с РАО» в России создается Единая государственная система обращения с радиоактивными отходами (ЕГС РАО).

### Результаты 2012 года:

- проведены общественные слушания по материалам оценки воздействия на окружающую среду с положительным результатом по проекту «Создание первоочередных объектов окончательной изоляции РАО в Красноярском крае (Нижнеканский массив)»;

- начато строительство первой очереди пункта захоронения РАО на территории ОАО «Уральский электрохимический комбинат» объемом 20 тыс. м<sup>3</sup>;
- создан опытный макет установки обезвреживания солевых пластов, получаемых при концентрировании ЖРО АЭС;
- создана опытная установка по переработке пульпы ураново-рудных предприятий;
- проведены работы по проектированию комплексов по переработке РАО в Северо-Западном регионе (Мурманская область), на Курской АЭС;
- начаты работы по оценке соответствия технологии глубинного захоронения ЖРО на полигонах закачки в пласты-коллекторы требованиям стандартов безопасности МАГАТЭ.

### Размещение пунктов окончательного размещения радиоактивных отходов

Частью работ по развертыванию ЕГС РАО является разработка «Схемы территориального планирования в области энергетики в части размещения объектов захоронения радиоактивных отходов». Схема предусматривает размещение объектов окончательной изоляции в 17 субъектах РФ. Емкость каждого пункта захоронения радиоактивных отходов (ПЗРО) федерального значения — не менее 100 тыс. м<sup>3</sup>. Суммарная емкость всех ПЗРО федерального значения составляет не менее 1,5 млн м<sup>3</sup>.

Результаты работ по предварительной оценке воздействий ПЗРО на всех стадиях жизненного цикла на окружающую среду: сбросы радиоактивных вод в открытую гидрографическую сеть исключены; негативное воздействие на поверхностные и подземные воды, на почвы и геологическую среду, на растительность, животный мир и население отсутствует; расчетные приземные объемные активности и дозовые нагрузки на население от радиоактивных газоаerosольных выбросов ПЗРО не превышают установленных норм облучения населения.

Целевой показатель	2012 план нарастающим итогом	2012 факт
Ввод в эксплуатацию мощностей хранилищ РАО, 10 <sup>3</sup> м <sup>3</sup>	12	100 %
Активность РАО, переведенных в безопасное состояние, 10 <sup>18</sup> Бк	11	86 %*

\* Отклонение связано с выходом из строя электропечи № 4 на ПО «Маяк», печь не подлежит ремонту, прогноз выполнения показателя на 2015 год — 100 %.

Подробнее в интерактивном отчете

По разработке схем территориального планирования собраны данные о существующих объектах ПЗРО на территории России, определены основные характеристики объектов инфраструктуры ЕГС РАО, разработаны структурно-тектонические схемы предполагаемых территорий размещения объектов окончательной изоляции для математического моделирования процессов распространения загрязнений, определены места размещения проектируемых объектов ПЗРО.

На 31.12.2012 в организациях Госкорпорации «Росатом» общий объем накопленных ТРО составил около 73 млн т, объем ЖРО — 427 млн м<sup>3</sup> ЖРО\*.

## ОБРАЩЕНИЕ С ОЯТ

### Результаты 2012 года:

- вывезено на переработку 182,4 т ОЯТ на ФГУП «ПО «Маяк», всего переработано 108,23 т ОЯТ;
- вывезено и размещено на централизованное хранение на ФГУП «ГХК» 328,25 т ОЯТ ВВЭР-1000 и ОЯТ РБМК;
- выполнены работы по подготовке к вывозу и комплектации партий блоков ДАВ-90 на ФГУП «ГХК» и ОАО «СХК» для отправки на ФГУП «ПО «Маяк», выполнен первый за последние 30 лет вывоз облученных блоков ДАВ на ФГУП «ПО «Маяк»;
- продолжено строительство «сухого» камерного хранилища для ОЯТ ВВЭР-1000 и ОЯТ РБМК-1000 (полное развитие) со сроком ввода в 2015 году;
- вывезено на переработку (в ходе выполнения международных обязательств РФ по возврату ОЯТ российского (советского) происхождения, с площадок исследовательских реакторов Украины, Польши, Узбекистана и Румынии) ОЯТ массой более 500 кг (по тяжелому металлу). По международным договорам на переработку вывезено ~110 т ОЯТ энергетических реакторов Украины и Болгарии.

## Накопленные РАО на 31.12.2012

Категории РАО	ТРО, млн т	ЖРО млн м <sup>3</sup> *
Низкоактивные отходы	72,500	425,420
Среднеактивные отходы	0,599	2,040
Высокоактивные отходы	0,013	0,035
Отработавшие ЗРИ (закрытые радиационные источники)	0,006	—
<b>Итого</b>	<b>73,118</b>	<b>427,495</b>

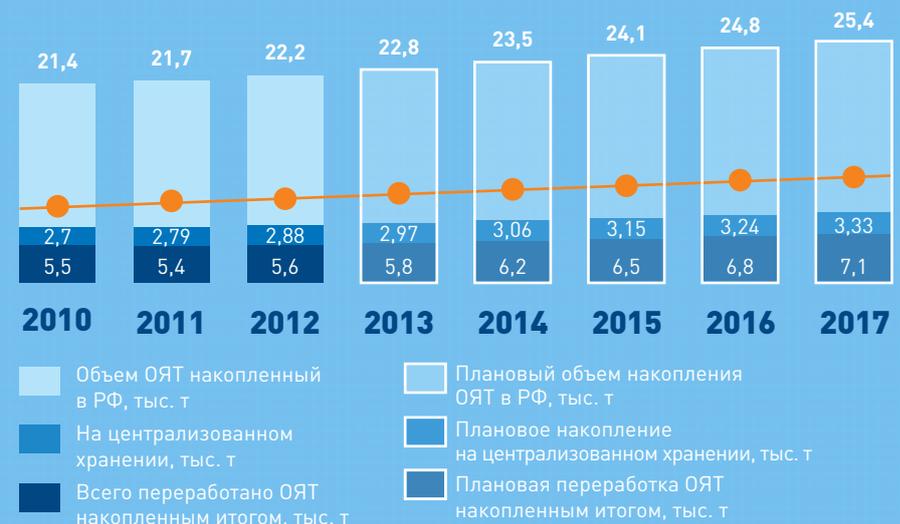
\* Без учета ЖРО, закачанных в подземные горизонты.

## Образованные РАО на 31.12.2012

Категории РАО	ТРО, млн т	ЖРО млн м <sup>3</sup> *
Низкоактивные отходы	1,3800	1,850
Среднеактивные отходы	0,0050	0,182
Высокоактивные отходы	0,0003	0,024
<b>Итого</b>	<b>1,3853</b>	<b>2,056</b>

Целевой показатель	2012 план нарастающим итогом	2012 факт
Ввод в эксплуатацию мощностей хранилищ ОЯТ, 10 млн т	16,7	100 %

## Накопление и переработка ОЯТ



В 2012 году продолжалась работа по совершенствованию законодательства в области обращения с ОЯТ. На Научно-техническом совете одобрен пакет предложений по совершенствованию законодательства, регламентирующего ввоз ОЯТ на территорию РФ.

## РАЗВИТИЕ СИСТЕМЫ ВЫВОДА ИЗ ЭКСПЛУАТАЦИИ ЯРОО И РЕШЕНИЕ ПРОБЛЕМ «ЯДЕРНОГО НАСЛЕДИЯ» В ОБЛАСТИ ВЭ ЯРОО

В соответствии с Отраслевой системой вывода из эксплуатации (ВЭ) ядерных установок, радиационных источников, пунктов хранения, работы по выводу из эксплуатации ведутся по двум основным вариантам:

- «ликвидация» (немедленный или отложенный демонтаж),
- «создание объекта окончательной изоляции».

Из 1 000 объектов, включенных в базу данных ЯРОО, 60 объектов находятся на стадии подготовки или выводятся из эксплуатации. До 2015 года планируется вывести из эксплуатации 44 объекта, к 2020 году — еще 54 объекта, к 2025 году — еще 57 объектов.

### Результаты 2012 года:

- проведена оценка обязательств по ВЭ предприятий Корпорации, не входящих в ОАО «Атомэнергпром»;
- разработана стратегия ВЭ ЯРОО предприятий ОАО «ТВЭЛ»;
- запущен проект создания корпоративной отраслевой информационной системы ВЭ, цель которой — информационное сопровождение и поддержка системы управления централизованным выводом из эксплуатации ЯРОО;
- проведена инвентаризация 169 ЯРОО, подготовлено к выводу из эксплуатации 123 ЯРОО, ликвидировано 10 ЯРОО.

Всего за период с 2008 по 2012 год выведены из эксплуатации 21 ядерно и радиационно опасный объект.

## УТИЛИЗАЦИЯ АТОМНЫХ ПОДВОДНЫХ ЛОДОК

В 2012 году продолжены работы по повышению безопасности береговых технических баз, где осуществляется временное хранение ОЯТ и РАО АПЛ и надводных кораблей с ЯЭУ, в том числе:

## Результаты выведения из эксплуатации ЯРОО в 2012 году

Предприятие	Результаты
ОАО «СХК»	Выведен из эксплуатации методом консервации бассейн-хранилище ЖРО Б-2.
ФГУП «ПО «Север»	Реабилитировано 6 радиационно опасных помещений в корпусах 7,20.
ОАО «ГНЦ РФ-ФЭИ»	Выведен из эксплуатации критический стенд РФ-ГС.
ФГУП ФНПЦ «ПО «Старт» им. М. В. Проценко»	Завершен вывод 2-го производства из эксплуатации методом консервации производственных площадей и оборудования зданий и сооружений.
ФГБУ «ГНЦ РФ ИФВЭ»	Выведена из эксплуатации установка «Кристалл».
ФГУП «ГХК»	Демонтировано 1 200 т оборудования ПУГР АД.
ОАО «СХК»	Освобождено от оборудования (712 т) здание ПУГР ЭИ-2, планируемого к выводу из эксплуатации до конца 2015 года по варианту «захоронение на месте».
ОАО «ВНИИНМ»	Начаты работы по ВЭ исследовательского корпуса «Б» по варианту «ликвидация» с окончанием работ в 2015 году.
ОАО «Концерн Росэнергоатом»	Начаты работы по ВЭ остановленных энергоблоков № 1, 2 Нововоронежской АЭС и энергоблоков № 1, 2 Белоярской АЭС.

- переработано 442,5 м<sup>3</sup> ЖРО;
- выполнен вывоз на переработку одного эшелона с ОЯТ из Приморского края, переработано около 4 т ОЯТ;
- продолжено строительство Пункта долговременного хранения реакторных отсеков утилизируемых АПЛ на мысе Устричный (Приморский край);
- завершена первая очередь реконструкции береговой технической базы в бухте Сысоева (Приморский край) для обеспечения экологической безопасности;

- завершено строительство хранилища твердых радиоактивных отходов емкостью 5 тыс. м<sup>3</sup>;
- завершено создание пункта изоляции аварийных АПЛ (Приморский край).

В 2012 году утилизация АПЛ не проводилась. Основным направлением работы было формирование одноотсечных реакторных энергоблоков с последующим размещением на стапельной плите.

## Размещение на безопасное хранение реакторных энергоблоков АПЛ, ед. (на 31.12.2012 накопительным итогом с 2008 года)

	Всего	Северо-Западный регион	Тихоокеанский регион
Утилизировано судов АТО	3	2	1
Размещено на долговременное хранение блоков РО	54	54	0
Размещено на твердом основании для подготовки к разделке блоков РО	4	2	2

## ДЕМОНТАЖ И УТИЛИЗАЦИЯ РАДИОИЗОТОПНЫХ ТЕРМОЭЛЕКТРИЧЕСКИХ ГЕНЕРАТОРОВ

Демонтаж и утилизация радиоизотопных термоэлектрических генераторов (РИТЭГ) — одно из приоритетных направлений деятельности по снижению потенциальной радиологической угрозы.

К 31.12.2012 за счет средств государственного бюджета РФ и технической помощи США, Норвегии, Финляндии, Канады и Франции выведено из эксплуатации 932 РИТЭГ, из них 44 РИТЭГ выведены из эксплуатации в 2012 году.

В 2013 году планируется вывести из эксплуатации 32 РИТЭГ, продолжить поиски 3 РИТЭГ, утерянных вблизи острова Сахалин, полуострова Таймыр и полуострова Чукотка.

## ГЛАВА 5

### Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета

Повышение ответственности крупных компаний перед широким кругом заинтересованных сторон признается на международном уровне важным фактором развития мировых рынков. Прозрачность и подотчетность компаний являются неотъемлемой частью реализации ими принципов устойчивого развития. Установка Госкорпорации «Росатом» на создание компании — одного из доминирующих игроков мирового рынка ядерных технологий, потребовала создания отраслевой системы публичной отчетности на основе международных норм корпоративной отчетности. Такая система создается в Корпорации с 2009 года.

5.1. Система публичной отчетности Корпорации и ее организаций .....	155
5.2. Диалоги с заинтересованными сторонами .....	157
5.3. Учет предложений заинтересованных сторон .....	158
5.4. Заключение об общественном заверении .....	161

22

Число подготовленных интегрированных отчетов в атомной отрасли в 2012 году

9

Число побед отчетов атомной отрасли в национальных конкурсах в 2012 году

4

Число проведенных диалогов с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчета Госкорпорации «Росатом»

37

Число высказанных предложений на диалогах

>75%

Доля учтенных предложений

# 5.1. Система публичной отчетности Корпорации и ее организаций

## Подход к корпоративной отчетности

Повышение ответственности крупных компаний перед широким кругом заинтересованных сторон признается на международном уровне важным фактором развития мировых рынков. Прозрачность и подотчетность компаний являются неотъемлемой частью реализации ими принципов устойчивого развития. Установка Госкорпорации «Росатом» на создание компании — одного из доминирующих игроков мирового рынка ядерных технологий, потребовала создания отраслевой системы публичной отчетности на основе международных норм корпоративной отчетности. Такая система создается в Корпорации с 2009 года.

 Подробнее в интерактивном отчете

## Результаты 2012 года

### Международные проекты

Госкорпорация «Росатом» присоединилась к Пилотной программе Международного совета по интегрированной отчетности (МСИО) в 2011 году. В 2012 году в МСИО систематически направлялись предложения к готовящемуся стандарту по интегрированной отчетности. При подготовке настоящего отчета использованы основные принципы и элементы содержания, представленные в Прототипе Стандарта интегрированной отчетности. Отчеты ключевых организаций Корпорации за 2012 год также подготовлены с использованием рекомендаций МСИО.

По инициативе Госкорпорации «Росатом» создана Российская региональная сеть по интегрированной отчетности. В рамках деятельности Сети запущен веб-сайт (<http://ir.org.ru>), началась подготовка сборника статей по тематике интегрированной отчетности, проведено три заседания Делового клуба, в которых приняли участие представители крупнейших российских компаний.

В отчетном году в Корпорации создана рабочая группа по разработке международного отраслевого протокола отчетности компаний ядерного сектора. Проведены подготовительные работы по созданию международного конкурса отчетов компаний атомной отрасли: актуализирована методика отраслевого конкурса, проведено исследование ведущих международных конкурсов.

 Подробнее в интерактивном отчете

### Международный совет по интегрированной отчетности

(International Integrated Reporting Council, МСИО) — международная организация, организованная в 2010 году (штаб-квартира в г. Лондон, Великобритания) с целью создания стандарта интегрированной отчетности, который обеспечит доступ пользователей к существенной финансовой и нефинансовой информации о компании в едином документе (выпуск стандарта планируется в декабре 2013 года). По мнению МСИО, разработка такого формата корпоративной отчетности отвечает запросам развития современной мировой экономики, ориентированной на устойчивое развитие. К концу 2012 года в число участников Пилотной программы входило свыше 80 организаций из разных стран мира, в их числе: Coca-Cola, Microsoft, Volvo, KPMG, Novo Nordisk, Danone, HSBC, Marks and Spencer. Российские участники программы — Госкорпорация «Росатом», ОАО «НК «Роснефть», ОАО «НИАЭП», ФК «УРАЛСИБ».

## Совершенствование взаимодействия с заинтересованными сторонами

В 2012 году взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчета осуществлялось в соответствии с принципам вовлеченности, сущности и реагирования стандарта AA1000APS(2008).

В целях совершенствования взаимодействия с заинтересованными сторонами Корпорации и ее ключевых организаций проведено исследование институтов взаимодействия со стейкхолдерами в атомной отрасли. Институты взаимодействия — различные формы организации совместной деятельности заинтересованных сторон и Корпорации (Комитеты, комиссии, собрания и т. п.). 73 % стейкхолдеров-респондентов считают значимой работу институтов общественного заверения для отрасли, что подтверждает необходимость продолжения этой работы.

Результаты исследования представлены 18.12.2012 на рабочей встрече Госкорпорации «Росатом» с ее заинтересованными сторонами, в том числе членами Общественного совета Корпорации. На встрече был представлен международный опыт работы комиссий заинтересованных сторон и способы отраслевой организации взаимодействия со стейкхолдерами в ходе подготовки отчетов.

## Совершенствование нормативно-методической базы

В 2012 усовершенствована Система индикаторов публичной отчетности (включает более 200 индикаторов и

В 2012 году Госкорпорация «Росатом» принимала участие в разработке Стандарта интегрированной отчетности, направляла свои комментарии и предложения к драфту документа в Международный совет по интегрированной отчетности. Стандарт будет выпущен в конце 2013 года.

400 показателей результативности), пять организаций начали разработку специфических индикаторов.

В отчетном году в 2,5 раза увеличено число ключевых организаций: 22 компании готовило интегрированные отчеты, из них 13 — впервые. В девяти ключевых организациях утверждены локальные нормативные акты по публичной отчетности. Введена трехуровневая система отчетности: Корпорация — холдин-

ги — ключевые организации холдингов (ОАО «Атомэнергомаш» и ОАО «ТВЭЛ»). В девяти ключевых организациях процесс подготовки отчета контролируют подразделения внутреннего контроля и аудита. В пяти ключевых организациях созданы стейкхолдерские панели (Комиссии заинтересованных сторон).

Была продолжена учебная и методическая поддержка работников ключевых организаций по подготовке отчетов:

проведены семинары общей продолжительностью более 40 учебных часов.

### Выпуск публичных отчетов Корпорации и ее ключевых организаций

Существенно повысилось качество раскрытия отчетной информации, в том числе в части соответствия Руководству по отчетности в области устойчивого развития GRI, а также взаимодействия с заинтересованными сторонами.

## Динамика выпуска публичных отчетов Госкорпорации «Росатом» и ее ключевых организаций

	2012	2011	2010	2009
<b>Число интегрированных отчетов</b>	22, из них 2 на уровне А+, 9 В+, 2 С+, 5С	9, из них 8 на уровне В+	9, из них 2 на уровне С, 2 на уровне С+	8, из них 2 на уровне С
<b>Число отчетов, получивших общественное заверение</b>	19	8	3	—
<b>Число отчетов на английском языке</b>	9	9	4	1
<b>Число диалогов со стейкхолдерами в ходе подготовки отчетов</b>	70	33	8	—
<b>Число электронных отчетов</b>	9 интерактивных отчетов	4 интерактивных отчета, 2 smart-pdf, 1 jpg-шоу		

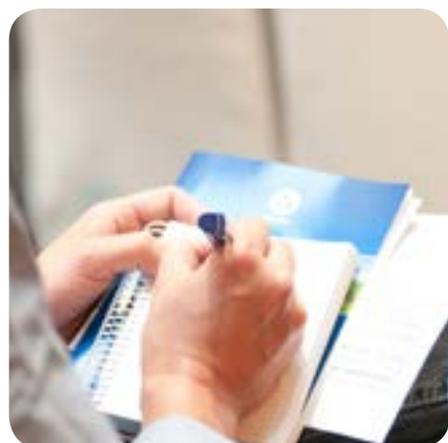
А+, В+, С+ — уровни соответствия Руководству по устойчивому развитию GRI G 3.1.

### Отраслевой конкурс публичной отчетности организаций Госкорпорации «Росатом»

Осенью 2012 года прошел четвертый отраслевой конкурс публичной отчетности. Победитель конкурса — ОАО «НИАЭП» (89,69 балла). Годовой отчет Госкорпорации «Росатом» не участвовал в конкурсе, однако оценивался независимым конкурсным жюри и набрал 93,15 балла.

 Подробнее в интерактивном отчете

Рост качества отчетности Корпорации и ее организаций был отмечен рядом наград на национальных конкурсах годовых отчетов (всего с момента старта проекта по публичной отчетности выиграно 29 побед в национальных конкурсах).



## Итоги национальных конкурсов годовых отчетов 2012 года

<b>Рейтинговое агентство «Эксперт-РА»</b> XIV ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов	
Победитель в специальной номинации «За инициативу по внедрению интегрированной отчетности»	<b>ОАО «Атомредметзолото»</b>
Диплом номинанта «За лучший интерактивный отчет»	<b>ОАО «Концерн Росэнергоатом»</b>
<b>Журнал «Рынок ценных бумаг», социальная сеть INVESTOR.RU, Федеральная служба по финансовым рынкам</b> XV ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и сайтов	
Победитель в номинации «Лучший годовой отчет госкорпорации/компании с госучастием»	<b>ОАО «НИАЭП»</b>
<b>Московская биржа ММВБ-РТС</b> XV ежегодный федеральный конкурс годовых отчетов и сайтов	
Победитель в номинации «Лучший интегрированный отчет»	<b>ОАО «ТВЭЛ»</b>
Победитель в номинации «Лучший интерактивный отчет»	<b>ОАО «Концерн Росэнергоатом»</b>
Второе место в номинации «Лучшее раскрытие информации для клиентов»	<b>ОАО «Атомредметзолото»</b>
Третье место в номинации «Лучшее раскрытие информации для клиентов»	<b>ОАО «Сибирский химический комбинат»</b>
Победитель в номинации «За развитие интегрированной отчетности» РСПП	<b>Госкорпорация «Росатом»</b>
<b>Конкурс РСПП «Лучшие российские предприятия. Динамика, эффективность, ответственность-2012»</b>	
Победитель в номинации «За высокое качество отчета компании по устойчивому развитию»	<b>Госкорпорация «Росатом»</b>
<b>Международный Совет по интегрированной отчетности</b>	
Благодарность за активное участие в Пилотной программе Международного совета по интегрированной отчетности и за продвижение интегрированной отчетности в России	<b>Госкорпорация «Росатом»</b>

## Планы на 2013 год:

### В международном масштабе:

- участие в Пилотной программе Международного совета по интегрированной отчетности (участие в создании международного стандарта интегрированной отчетности, отработка в пилотном режиме рекомендаций МСИО по подготовке отчетов);
- поддержка деятельности Российской региональной сети по интегрированной отчетности;
- работы по созданию международного протокола отчетности для компаний ядерного сектора и международного конкурса отчетов.

### В отраслевом масштабе:

- актуализация нормативно-методической базы, в том числе Системы индикаторов публичной отчетности;
- совершенствование Систем публичной отчетности в холдингах;
- формализация институтов общественного заверения;
- в текущем режиме — учебно-методическая и экспертная поддержка ключевых организаций (методическое пособие, семинары, экспертиза концепций и проектов отчетов).



Кирилл Комаров, заместитель генерального директора — директор Блока по развитию и международному бизнесу, Председатель Комитета по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»

## 5.2. Диалоги с заинтересованными сторонами

Для повышения прозрачности и подотчетности Госкорпорации «Росатом» представители основных заинтересованных сторон привлекаются к подготовке отчета путем участия в диалогах по обсуждению общественно значимых аспектов деятельности Корпорации и отра-

жению этой деятельности в готовящемся отчете, а также участия в общественном заверении отчета. Указанные процедуры регламентируются международными стандартами: AA1000SES Institute of Social and Ethical Accountability, Global Reporting Initiative (GRI, версия G3.1).

При подготовке предыдущего отчета Госкорпорация «Росатом» взяла на себя обязательства, большая часть которых была выполнена в отчете за 2011 год, часть обязательств была принята на 2012 год.

## Выполнение обязательств, взятых при подготовке отчета за 2011 год

Предложения заинтересованных сторон	Обязательства Корпорации	Реализация обязательств
Разместить в отчете информацию о подходах, используемых при проектировании и строительстве АЭС малой мощности (в том числе в части безопасности).	Будет учтено при формировании концепции отчета за 2012 год.	Не учтено. В связи со сложностью сбора материала данное предложение будет рассмотрено при формировании концепции отчета за 2013 год.
Сделать приоритетной темой отчета за 2012 год вопросы культуры безопасности и кадрового обеспечения предприятий.	Предложение будет рассмотрено при формировании концепции отчета за 2012 год.	Не учтено. Будет рассмотрено при формировании концепции отчета за 2013 год.
В ходе подготовки отчета использовать опыт компании Skoda J.S. a.s.	Опыт подготовки публичных отчетов компании Skoda J.S. a.s. будет изучен.	Учтено. Изучен опыт подготовки публичных отчетов крупных международных компаний, в том числе Skoda J.S. a.s.
Часть тематических диалогов в будущем посвящать раскрытию общих (неспециализированных) тем отчета.	Предложение будет рассмотрено при формировании концепций отчетов за 2012 и последующие годы.	Учтено. Проведен диалог на тему: «Раскрытие информации о бизнес-модели Госкорпорации «Росатом» в публичном годовом отчете за 2012 год».
Представителям Госкорпорации «Росатом» принять участие в форум-диалоге (сентябрь 2012 года) с докладом о результатах первого этапа внедрения публичной отчетности в атомной отрасли.	Представители Корпорации примут участие в форум-диалоге.	Учтено. На VII Международном общественном Форуме-диалоге «Атомная энергия, общество, безопасность 2012» представлен доклад о результатах первого этапа внедрения публичной отчетности в атомной отрасли.

## Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета за 2012 год



В процессе подготовки настоящего Отчета Госкорпорация «Росатом» провела четыре диалога с представителями заинтересованных сторон. На диалогах присутствовали заместители генерального директора, директора департаментов, руководители проектов, профильные специалисты. Участниками мероприятий от заинтересованных сторон стали представители международных организаций атомного сектора и крупных компаний других отраслей экономики, Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору, государственных органов федеральной и региональной власти, органов местного самоуправления, ключевых организаций Госкорпорации «Росатом», общественных и некоммерческих организаций, учебных заведений, экологических и научно-исследовательских организаций, бизнес-ассоциаций, экспертного сообщества в области корпоративного управления, члены Общественного совета Корпорации, а также участники Российской региональной сети по интегрированной отчетности.

В процессе обсуждения представители заинтересованных сторон высказывали запросы и конкретные рекомендации по раскрытию в годовом отчете той или иной информации, а также предложения к Системе публичной отчетности (протоколы диалогов можно запросить в Департаменте коммуникаций).

## 5.3. Учет предложений заинтересованных сторон



В ходе диалогов при подготовке Отчета было высказано 37 предложений и рекомендаций. Большая часть предложений относилась к запросам на публикацию в Отчете той или иной информации. В ходе диалогов по ряду запросов были даны ссылки на существующие источники информации.

Госкорпорацией «Росатом» была организована специальная работа по поступившим рекомендациям к проекту Отчета (по структуре, содержанию, форме подачи отчетной информации) и совершенствованию Системы публичной отчетности. В результате учтено или частично учтено 28 предложений (75,7%), не учтено — 1 (2,7%), будет учтено или рассмотрено при подготовке отчета за 2013 год 8 предложений (21,6%).

## Учет наиболее существенных предложений заинтересованных сторон

Предложения заинтересованных сторон	Учет предложений Корпорацией
Уделить особое внимание вопросам патентной и юридической защиты изобретений, ноу-хау, программных продуктов, товарных знаков, брендов.	Учено в разделе «Управление интеллектуальным капиталом»
Провести рыночную оценку интеллектуальной собственности Корпорации и дополнить ею Отчет.	Не учтено. Предложение не относится к деятельности по подготовке Отчета. Предложение (протокол диалога) направлено в Блок по управлению инновациями
Дополнить Отчет раскрытием деятельности различных направлений научно-технического комплекса Корпорации.	Учено в разделе «Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования»
Продумать следующую логику выстраивания раздела отчета, посвященного стратегии: стратегия (глобальное и технологическое лидерство Корпорации), безопасность как рамка, в которой эта стратегия может быть реализована, и бизнес-модель Корпорации.	Учено в главах «Информация о Корпорации» и «Стратегия и система управления»
Провести в Отчете анализ развития рынков продукции и услуг в средне- и долгосрочной перспективе, в частности, прогнозные оценки и возможные сценарии развития российского и мирового энергетических рынков.	Учено частично в разделе «Рынки присутствия»
Продумать раскрытие темы бизнес-модели, которая хоть и не является приоритетной темой, но в Отчете она должна быть одной из основных тем.	Учено в разделе «Бизнес-модель», введена система ссылок на бизнес-модели ключевых организаций
Продумать действия по созданию национальных стандартов в системе нефинансовой отчетности.	Учено. Представители Госкорпорации «Росатом» участвуют в работе межведомственной рабочей группы Министерства экономического развития РФ по созданию концепции нефинансовой отчетности в России
Разбить раздел «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности и комплексное решение накопленных проблем «ядерного наследия» на два подраздела: «Обеспечение ЯРБ» и «Решение накопленных проблем «ядерного наследия».	Учено, сформировано два подраздела: «Обеспечение ядерной и радиационной безопасности» и «Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
Отразить вклад, который вносит Корпорация в социально-экономическое развитие страны.	Учено в разделах: «Управление социально-экономическим капиталом», «Эффективное обеспечение экономики РФ электроэнергией, производимой АЭС» и в др.

## Обязательства Госкорпорации «Росатом» по учету предложений

Предложения заинтересованных сторон	
Подготовить в 2012 году данные по теме безопасности в контексте влияния человеческого фактора и связанных с ним вопросов культуры безопасности и кадрового обеспечения предприятий и сделать это приоритетной темой в отчете за 2013 год.	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2013 год.
В систему индикаторов отчетности Госкорпорации «Росатом» добавить показатели эффективности научно-инновационной деятельности Корпорации, а также рассмотреть предложение по введению новых интегральных показателей с целью раскрытия темы управления интеллектуальным капиталом.	Будет учтено в ходе совершенствования системы отраслевых индикаторов результативности.
При разработке концепции отчета за 2013 год рассмотреть возможность включения информации по созданию дорожной технологической карты (в 2012 году проведена защита бизнес-планов дивизионов и рассмотрены технологические стратегии дивизионов, но принята только стратегия радиационной технологии, до 01 июня 2013 года должны быть разработаны основные положения технологической карты и обсуждены с отраслевой научной общественностью).	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2013 год.
Отразить в Отчете участие зарубежных компаний в деятельности Госкорпорации «Росатом» на территории России, в частности, в структуре подрядных организаций и закупок.	Будет рассмотрено при подготовке концепции отчета за 2013 год.
В целях продвижения Отчета проводить презентации Отчета в Федеральном собрании, а также в регионах, в том числе в молодежных парламентах.	Предложение будет рассмотрено Комитетом по публичной отчетности. Целесообразно провести презентацию в Федеральном собрании, вопрос о презентации Отчета в регионах требует отдельного обсуждения.
Привлекать студентов МИФИ к обсуждению проекта Отчета.	Предложение будет рассмотрено Комитетом по публичной отчетности. Целесообразно привлекать студентов к обсуждению готового отчета (например, провести его презентацию и обсуждение в НИЯУ МИФИ) с целью совершенствования отчетов в дальнейшем и учета интересов студенческих аудиторий.



**В. Е. Межевич,**  
первый заместитель  
председателя Комитета  
Совета Федерации РФ по  
экономической политике

«Представители Федерального Собрания РФ — депутаты Государственной Думы и члены Совета Федерации — регулярно выступают в роли общественных заверителей публичных годовых отчетов Госкорпорации «Росатом». В дальнейшем, отчитываясь перед региональными законодательными собраниями, интересы которых мы представляем в Федеральном Собрании, мы используем Отчет «Росатома». Считаю очень полезной практику представления отчета «Росатома» в регионах присутствия Корпорации депутатами и членами СФ и рекомендую продолжить практику презентаций публичных отчетов Госкорпорации «Росатом» в Федеральном Собрании. Это, кстати, было бы полезно и с точки зрения подготовки самих отчетов».



**А. В. Путилов,**  
декан факультета управле-  
ния и экономики высоких  
технологий Национального  
исследовательского ядер-  
ного университета МИФИ

«Публичный годовой отчет Госкорпорации «Росатом» является уникальным документом, откуда можно почерпнуть подтвержденную четкую информацию о состоянии дел в отрасли. Это весьма интересно для студентов, которые планируют связать свою карьеру именно с атомной энергетикой. Взаимодействие с вузами в Отчете должно быть представлено более широко, и убежден, что нужно привлекать молодежную, студенческую аудиторию к обсуждению отчетов».



**Е. Н. Феоктистова,**  
заместитель председателя  
Совета по нефинансовой  
отчетности — руководи-  
тель Центра корпоратив-  
ной социальной ответст-  
венности и нефинансовой  
отчетности Российского  
союза промышленников и  
предпринимателей

«Освоение нового формата отчетности — это, с одной стороны, новые возможности, но с другой — это одновременно и риски. Корпорация взялась за трудную задачу быть первопроходцем в России в развитии интегрированной отчетности, на практике отработать новый формат публичного отчета».

Как действительно интегрировать задачи финансовой отчетности и отчетности в области устойчивого развития, как удовлетворить одновременно запросы инвесторов, на которые, в первую очередь, ориентирован финансовый годовой отчет, и интересы других заинтересованных сторон, — это те практические задачи, которые требуют сбалансированного, взвешенного решения, в том числе в рамках дальнейшего развития публичной отчетности «Росатома».



**А. В. Хасиев,**  
председатель Межрегио-  
нального экологического  
движения «Ока»

«Я считаю, очень важным в одном из будущих отчетов сделать приоритетной тему конкурентоспособности и эффективности «Росатома» в условиях вступления России в ВТО. В этой связи актуальна рыночная оценка интеллектуальной собственности Корпорации. Особенное значение необходимо уделить вопросам патентной и юридической защиты изобретений, ноу-хау программных продуктов, товарных знаков, брендов. Полезным будет провести анализ развития рынков продукции и услуг Корпорации в средне- и долгосрочной перспективе (до 2050 г.), в частности, прогнозные оценки и возможные сценарии развития российского и мирового энергетических рынков... Мне кажется, крайне необходимо, чтобы вы дали возможность всем заинтересованным сторонам (в первую очередь общественности) увидеть новые перспективы развития отрасли. Ведь бизнес не только создает продукты и услуги, но и развивает рынки для продвижения этой продукции. Эту информацию было бы крайне интересно увидеть в Отчете».

## 5.4. Заключение об общественном заверении Отчета

### ВВОДНАЯ ИНФОРМАЦИЯ

Госкорпорация «Росатом» предложила нам оценить отчет «Итоги деятельности Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» за 2012 год» (Отчет), в том числе полноту и существенность раскрытой в нем информации и реагирование Корпорации на запросы заинтересованных сторон. Для этого нам и нашим представителям была предоставлена возможность участвовать в общественных консультациях по обсуждению проекта Отчета, которые состоялись 31.05.2013, а также в диалогах с заинтересованными сторонами (30.01.2013 диалог «Обсуждение проекта концепции публичного отчета Госкорпорации «Росатом» за 2012 год», 20.03.2012 диалог «Раскрытие информации о бизнес-модели Госкорпорации «Росатом» в публичном отчете Госкорпорации «Росатом» за 2012 год», 22.03.2012 диалог «Раскрытие информации об управлении интеллектуальным капиталом Госкорпорации «Росатом» как факторе конкурентоспособности на российских и мировых ядерных рынках в публичном годовом отчете за 2012 год»).

Предметом анализа и оценки в ходе настоящего общественного заверения были формат, структура, текстовое и визуальное содержание Отчета, существенность и полнота раскрываемой в нем информации, а также реагирование Корпорации на замечания и предложения заинтересованных сторон.

Наше заключение основывается на сравнительном анализе двух версий Отчета (проект Отчета для общественных консультаций и заключительная версия Отчета) и предоставленных нам материалов по итогам проведенных диалогов (протоколы мероприятий, таблицы учета предложений заинтересованных сторон), а также на комментариях, полученных от руководства и сотрудников Госкорпорации «Росатом» в ходе мероприятий по общественному заверению Отчета.

В процессе общественного заверения Отчета мы не ставили задачу проверки системы сбора и анализа информации. Достоверность представленных в Отчете фактических данных также не является предметом общественного заверения.

Мы не получали от Корпорации никакого вознаграждения за участие в процедуре общественного заверения.

### ОЦЕНКИ, ЗАМЕЧАНИЯ И РЕКОМЕНДАЦИИ

Мы едины в положительной оценке Отчета — его формата и объема представленной информации. Исключительно важно, что Отчет подготовлен на добровольной основе и выпущен в четвертый раз, что является хорошим примером постоянного повышения уровня прозрачности и подотчетности со стороны государственной корпорации.

В процессе подготовки Отчета Корпорация продемонстрировала высокий уровень стремления к обеспечению общественной приемлемости развития ядерных технологий, а также готовности вести открытый диалог с заинтересованными сторонами по различным аспектам своей деятельности. Мы видим, что руководство Корпорации осознает конструктивность взаимодействия с заинтересованными сторонами и принимает меры по его реализации.

На наш взгляд, интегрированный характер Отчета позволил комплексно раскрыть информацию по всем основным аспектам деятельности Корпорации, в том числе связанным с устойчивым развитием. Мы считаем, что именно интегрированный Отчет должен представлять официальную позицию руководства Корпорации по основным общественно значимым направлениям деятельности.

Важной особенностью Отчета является учет основных положений Консультационного проекта Стандарта по интегрированной отчетности Международного Совета по интегрированной отчетности (МСИО). В соответствии с рекомендациями МСИО была существенно изменена структура Отчета:

- информация о результатах деятельности представлена в соответствии с долгосрочными стратегическими целями Корпорации;
- существенная роль в Отчете отведена бизнес-модели Корпорации — содержательному элементу, на основе которого представлена отчетная информация;
- значительное внимание уделено системе управления и раскрытию информации об основных капиталах Корпорации — финансовом, производственном, человеческом, интел-

лектуальном, социально-экономическом, социально-репутационном, а также об управлении влиянием на окружающую среду.

Другим безусловным достоинством Отчета является использование при его подготовке российских и международных стандартов корпоративной отчетности (Руководство Global Reporting Initiative (GRI, версия G3.1), серия стандартов AA1000 Institute of Social and Ethical Accountability, Базовые индикаторы результативности РСПП), а также собственного корпоративного стандарта публичной отчетности.

Следует особенно отметить, что впервые отчет Корпорации подготовлен в соответствии с уровнем «А+» Руководства GRI. По сравнению с предыдущим отчетом значительно возросло количество раскрытых показателей Руководства GRI. Нами также зафиксировано увеличение числа раскрытых показателей корпоративного стандарта публичной отчетности. Это свидетельствует о продолжении работы Корпорации по повышению качества раскрываемой информации.

Нам не известны какие-либо факты, которые ставят под сомнение правдивость изложенной в Отчете информации.

Отмечая достоинства Отчета, мы обращаем внимание Корпорации на ряд существенных для заинтересованных сторон аспектов значимости и полноты раскрытия информации и рекомендуем учесть их в следующих циклах отчетности:

- раскрывать связь стратегических целей и целей в области устойчивого развития Корпорации;
- более подробно описывать проблемы в деятельности и способы их решения в краткосрочной, средне- и долгосрочной перспективе.

### СУЩЕСТВЕННОСТЬ ИНФОРМАЦИИ

Мы считаем, что Госкорпорация «Росатом» отразила в Отчете все существенные темы, значимые для заинтересованных сторон. В Отчете представлена позиция Корпорации по вопросам стратегического развития, управления, финансово-экономические итоги деятельности, результаты ее социального, экологического и экономического влияния.

Выбор приоритетной темы Отчета — управление интеллектуальным капиталом Госкорпорации «Росатом» как факторе конкурентоспособности на российских и мировых ядерных рынках атомной энергии — представляется нам правильным, так как эта тема вызвала серьезный интерес заинтересованных сторон в 2012 году и крайне важна для достижения стратегической установки глобального лидерства.

В Отчете отражена позиция Корпорации по проблемам, вызывающим озабоченность международного ядерного сообщества, экологических организаций, представителей местных сообществ в регионах присутствия Корпорации и других заинтересованных сторон.

## ПОЛНОТА ИНФОРМАЦИИ

Мы приветствуем сокращение объема Отчета за 2012 год (по сравнению с предыдущими отчетами) за счет выделения наиболее существенной информации, размещения части информации в электронной (интерактивной) версии Отчета и указания ссылок на другие источники корпоративной информации. При этом Отчет сохранил всю необходимую полноту значимой информации и стал более удобным для читателей.

## РЕАГИРОВАНИЕ КОРПОРАЦИИ НА ЗАМЕЧАНИЯ И ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЗАИНТЕРЕСОВАННЫХ СТОРОН

Реагирование Госкорпорации «Росатом» на предложения заинтересованных сторон проявилось в том, что в итоговую версию Отчета были внесены уточнения и дополнительные сведения (либо аргументированно пояснены причины, в силу которых запрашиваемая информация не может быть раскрыта), а также в том, что Корпорация взяла на себя ряд обязательств по раскрытию определенной информации в последующем отчетном периоде и по совершенствованию системы публичной отчетности, в частности:

- в отраслевую систему индикаторов отчетности будут добавлены показатели эффективности научно-инновационной деятельности, а также рассмотрено предложение по введению новых интегральных показателей с целью раскрытия темы управления интеллектуальным капиталом;

- в целях продвижения Отчета будет рассмотрено предложение о проведении презентации Отчета в Федеральном собрании Российской Федерации.

Следует отдельно отметить, что Госкорпорация «Росатом» провела большую работу по учету замечаний, высказанных по отношению к отчету за 2011 год. Отчет о выполнении обязательств приведен в главе 5 «Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета». Кроме того, учтены замечания, высказанные общественными заверителями отчета в прошлом году, в частности:

- более полно описана бизнес-модель Корпорации и связи между финансовыми и нефинансовыми результатами деятельности, а также используемыми ресурсами;
- активизирована работа по подготовке электронной (интерактивной) версии отчета, что позволяет создавать более информационно емкие версии современных отчетов;

**Тихонов Руслан Кронидович,**  
член Комитета ГД РФ по энергетике



**Межевич Валентин Ефимович,**  
первый заместитель председателя Комитета Совета Федераций РФ по экономической политике.



**Поцяпун Владимир Тимофеевич,**  
председатель подкомитета по законодательному обеспечению использования атомной энергии ГД РФ



**Беззубцев Валерий Сергеевич,**  
заместитель руководителя Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору



**Людовик Дево (Ludovic Devos),**  
глава представительства AREVA по России и странам СНГ



- выполнена рекомендация по необходимости более раннего завершения работ по подготовке отчета.

Мы считаем, что Корпорация продемонстрировала значительный прогресс в развитии взаимодействия с заинтересованными сторонами и становлении практики публичной отчетности в атомной отрасли. Процесс работы над Отчетом включал целый ряд мероприятий по взаимодействию с заинтересованными сторонами, и различным группам стейкхолдеров была предоставлена возможность высказать предложения к раскрытию информации в Отчете и к развитию системы отчетности в отрасли в целом.

Мы надеемся, что Госкорпорация «Росатом» продолжит последовательно внедрять в свою деятельность принципы ответственного корпоративного поведения через развитие системы публичной отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами.

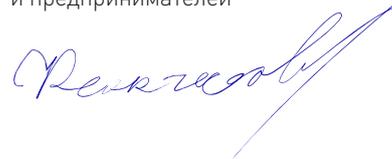
**Макаренко Александр Иванович,**  
Исполнительный директор Ассоциации ЗАТО



**Фомичев Игорь Алексеевич,**  
Председатель Российского профсоюза работников атомной энергетики и промышленности (РПРАЭП)



**Феоктистова Елена Николаевна,**  
Руководитель Центра корпоративной социальной ответственности и нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей



**Стриханов Михаил Николаевич,**  
ректор НИЯУ «МИФИ»



# Список сокращений

<b>АЛТК</b>	атомный ледокольно-технологический комплекс
<b>АПЛ</b>	атомная подводная лодка
<b>АРМИР</b>	автоматизированное рабочее место по оценке индивидуального риска
<b>АСБТ</b>	автоматизированная система безопасности транспортирования
<b>АСКРО</b>	автоматизированная система контроля радиационной обстановки
<b>АТО</b>	суда атомного технологического обслуживания — класс специализированных кораблей и плавсредств для обеспечения радиационной и ядерной безопасности в процессе эксплуатации и утилизации надводных и подводных кораблей с ядерными энергетическими установками
<b>АХД</b>	административно-хозяйственная деятельность
<b>АЭС</b>	атомная электростанция
<b>АЯЭ ОЭСР</b>	Агентство по ядерной энергии Организации экономического сотрудничества и развития
<b>БУ</b>	бухгалтерский учет
<b>ВАО</b>	высокоактивные отходы
<b>ВАО АЭС</b>	Всемирная ассоциация операторов атомных электростанций
<b>ВВЭР</b>	водо-водяной энергетический реактор
<b>ВМФ</b>	Военно-морской флот
<b>ВОУ</b>	высокообогащенный уран
<b>ВХВ</b>	вредные химические вещества
<b>ВЭ</b>	вывод из эксплуатации
<b>Госкорпорация «Росатом», Корпорация</b>	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»
<b>ГРБС</b>	главный распорядитель бюджетных средств
<b>ГФУ</b>	гексафторид урана

<b>ГЦ</b>	газовая центрифуга
<b>ДЗО</b>	дочерние и зависимые общества
<b>ЕврАзЭС</b>	Евразийское экономическое Сообщество
<b>ЕГС ОЯТ</b>	единая государственная система обращения с ОЯТ
<b>ЕГС РАО</b>	единая государственная система обращения с РАО
<b>ЕОСДО</b>	единая отраслевая система документооборота
<b>ЕРР</b>	единица работы разделения
<b>ЕУСОТ</b>	Единая унифицированная система оплаты труда
<b>ЖРО</b>	жидкие радиоактивные отходы
<b>ЖЦ</b>	жизненный цикл
<b>ЗАО</b>	закрытое акционерное общество
<b>ЗАТО</b>	закрытое административно-территориальное образование
<b>ЗРИ</b>	закрытые радиационные источники
<b>ЗСЖЦ</b>	завершающая стадия жизненного цикла
<b>ЗЯТЦ</b>	замкнутый ядерный топливный цикл
<b>ИДК</b>	инспекционно-досмотровый комплекс
<b>ИНЕС</b>	международная шкала ядерных событий (ИНЕС)
<b>ИНПРО</b>	Международный проект по инновационным ядерным реакторам и топливным циклам (INPRO)
<b>ИРГ</b>	инертные радиоактивные газы
<b>ИТЭР</b>	международный экспериментальный термоядерный реактор (ITER)
<b>ИЯУ</b>	исследовательская ядерная установка
<b>КГН</b>	консолидированная группа налогоплательщиков в атомной отрасли
<b>КИУМ</b>	коэффициент использования установленной мощности

<b>КПЭ</b>	ключевые показатели эффективности
<b>КСУР</b>	корпоративная система управления рисками
<b>МАГАТЭ</b>	Международное агентство по атомной энергии
<b>Метод СПВ</b>	метод скважинного подземного выщелачивания
<b>МПС</b>	межправительственное соглашение
<b>МЦОУ</b>	Международный центр по обогащению урана
<b>НАО</b>	низкоактивные отходы
<b>НИОКР</b>	научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы
<b>НОУ</b>	низкообогащенный уран
<b>НТК</b>	научно-технический комплекс
<b>ОАО</b>	открытое акционерное общество
<b>ОДЦ</b>	опытно-демонстрационный центр
<b>ОИАЭ</b>	объекты использования атомной энергии
<b>ООН</b>	Организация Объединенных Наций
<b>ООО</b>	общество с ограниченной ответственностью
<b>ОСЧС</b>	функциональная подсистема предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций в организациях, находящихся в ведении и входящих в сферу деятельности Госкорпорации «Росатом»
<b>ОУП</b>	обогащенный урановый продукт
<b>ОЯТ</b>	отработавшее ядерное топливо
<b>ПДД</b>	Программа деятельности Госкорпорации «Росатом» на долгосрочный период
<b>ПДХ РО</b>	пункт долговременного хранения реакторных отсеков
<b>РАО</b>	радиоактивные отходы
<b>РБМК</b>	реактор большой мощности канальный
<b>РИД</b>	результаты интеллектуальной деятельности

<b>РИТЭГ</b>	радиоизотопный термоэлектрический генератор
<b>РО</b>	реакторный отсек
<b>Ростехнадзор</b>	Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору
<b>РПРАЗП</b>	Российский профсоюз работников атомной энергетики и промышленности
<b>РСПП</b>	Российский союз промышленников и предпринимателей
<b>РФ</b>	Российская Федерация
<b>САО</b>	среднеактивные отходы
<b>СНГ</b>	Содружество Независимых Государств
<b>СП</b>	совместное предприятие
<b>СПВ</b>	метод скважинного подземного выщелачивания
<b>ТВС</b>	тепловыделяющая сборка
<b>ТВЭЛ</b>	тепловыделяющий элемент
<b>ТРО</b>	твердые радиоактивные отходы
<b>ФАИР</b>	Центр ионных и антипротонных исследований (FAIR)
<b>ФГУП</b>	федеральное государственное унитарное предприятие
<b>ФМБА</b>	Федеральное медико-биологическое агентство
<b>ФСТ</b>	Федеральная служба по тарифам
<b>ФЦП</b>	федеральная целевая программа
<b>ФЭБ</b>	финансово-экономический блок
<b>ЦФО</b>	центр финансовой ответственности
<b>ЧУ</b>	частное учреждение
<b>ЯОК</b>	ядерный оружейный комплекс
<b>ЯРБ</b>	ядерная и радиационная безопасность
<b>ЯРОО</b>	ядерно и радиационно опасный объект
<b>ЯТЦ</b>	ядерный топливный цикл

# Глоссарий

<b>Атомная энергетика</b>	отрасль энергетики, использующая ядерную энергию для целей электрификации и теплофикации.
<b>Безопасность АЭС</b>	свойство АЭС при нормальной эксплуатации и в случае аварий обеспечивать радиационную безопасность для персонала, населения и окружающей среды в установленных пределах.
<b>Беккерель (Бк)</b>	единица активности нуклида в радиоактивном источнике, равная активности нуклида, при которой за 1 с происходит один распад.
<b>Бизнес-модель организации</b>	модель, включающая в себя основные бизнес-процессы и используемые ресурсы (капиталы), с помощью которой организация создает и поддерживает свою стоимость в долгосрочном периоде.
<b>Быстрые нейтроны</b>	нейтроны, кинетическая энергия которых выше некоторой определенной величины. Эта величина может меняться в широком диапазоне и зависит от применения (физика реакторов, защита или дозиметрия). В физике реакторов эта величина чаще всего выбирается равной 0,1 МэВ.
<b>ВВЭР</b>	водо-водяной энергетический реактор, в котором в качестве теплоносителя и замедлителя используется вода. Самый распространенный тип реакторов АЭС России имеет две модификации — ВВЭР-440 и ВВЭР-1000.
<b>Выброс радиоактивных веществ</b>	поступление радионуклидов в атмосферу в результате работы ядерной установки (например, атомной станции).
<b>Гарантии МАГАТЭ</b>	установленная в рамках международной политики нераспространения ядерного оружия система проверки, применяемая к мирному использованию ядерной энергии, осуществление которой возложено на Международное агентство по атомной энергии.
<b>Гейтовый подход</b>	гейтовый подход (Phase-Gate) осуществления инвестиций — принцип планирования и осуществления инвестиций, при применении которого инвестиционные проекты разбиваются на фазы (Phase), перед началом каждой из которых проводится комплексное рассмотрение (Gate Review) достигнутых результатов, а также планов и рисков дальнейшей реализации проекта и принимается решение о переходе в очередную фазу реализации проекта.
<b>Гексафторид урана</b>	химическое соединение урана с фтором (UF <sub>6</sub> ). Является единственным легколетучим соединением урана (при нагревании до 53°C гекса-фторид урана непосредственно переходит из твердого состояния в газообразное) и используется в качестве исходного сырья для разделения изотопов урана-238 и урана-235 по газодиффузионной технологии или технологии газового центрифугирования и получения обогащенного урана.
<b>Глобальная инициатива по отчетности (Global Reporting Initiative, GRI)</b>	принятая в международной практике система отчетности в отношении экономической, экологической и социальной результативности, базирующаяся на Руководстве по отчетности в области устойчивого развития, технических протоколах и отраслевых приложениях.
<b>Диалог с заинтересованными сторонами (в рамках подготовки годового отчета)</b>	мероприятие, проведенное в соответствии с международными стандартами серии AA1000, по взаимодействию организации и представителей основных заинтересованных сторон при подготовке отчета в целях повышения прозрачности и подотчетности организации.
<b>Договор о нераспространении ядерного оружия</b>	международное соглашение в области ограничения гонки вооружений, предназначенное для недопущения появления новых государств, обладающих ядерным оружием. На государства, обладающие ядерным оружием, договором налагается обязательство не передавать кому бы то ни было ядерное оружие и контроль за таким оружием, а на неядерные государства — обязательство не производить и не приобретать ядерное оружие или другие ядерные взрывные устройства.
<b>Дозовая нагрузка</b>	сумма индивидуальных доз излучения, полученных или планируемых при выполнении работ по эксплуатации, обслуживанию, ремонту, замене или демонтажу оборудования ядерной установки, например, атомной станции.
<b>Единица работы разделения (ЕРР)</b>	мера усилий, затрачиваемых на разделение данного количества материала определенного изотопного состава на две фракции с различными изотопными составами; не зависит от применяемого процесса разделения; единицей работы разделения является килограмм, а затраты на обогащение и потребление энергии вычисляются в расчете на килограмм выполненной работы разделения.
<b>Естественный фон</b>	ионизирующее излучение, состоящее из космического и ионизирующего излучения естественно распределенных природных радионуклидов (на поверхности Земли, в воздухе, продуктах питания, воде, организме человека и др.).

<b>Загрязненные земли</b>	земли, подверженные загрязнению различными веществами, в том числе радиоактивными. К ним, например, относятся земли, прилегающие к производственным объектам организаций Госкорпорации «Росатом» или к населенным пунктам.
<b>Заинтересованные стороны (стейкхолдеры)</b>	физические и/или юридические лица, а также группы лиц, которые своими действиями влияют на деятельность организации и/или испытывают на себе ее влияние. У организации могут быть разные стейкхолдеры (государственные и международные органы контроля (надзора), акционеры, потребители товаров и услуг, партнеры по бизнесу, поставщики и подрядчики, организации гражданского общества, местные сообщества, профсоюзы и др.), имеющие как далекие друг от друга, так и конфликтующие интересы.
<b>Замкнутый ядерный топливный цикл</b>	ядерный топливный цикл, в котором отработавшее ядерное топливо перерабатывается для извлечения урана и плутония для повторного изготовления ядерного топлива.
<b>Захоронение радиоактивных отходов</b>	безопасное размещение радиоактивных отходов в хранилищах или каких-либо местах, исключающее изъятие отходов и возможность выхода радиоактивных веществ в окружающую среду.
<b>Интегрированный отчет</b>	отчет, сводящий воедино все существенные данные о стратегии организации, корпоративном управлении, показателях деятельности и перспективах таким образом, чтобы они комплексно «показывали» ее экономическое, социальное и экологическое состояние. Отчет дает ясное и четкое представление о том, каким образом организация осуществляет разумное управление, а также как она создает свою стоимость в настоящее время и в перспективе.
<b>Исследовательский реактор</b>	ядерный реактор, предназначенный для использования в качестве объекта исследований с целью получения данных по физике и технологии реакторов, необходимых для проектирования и разработки реакторов подобного типа или их составных частей.
<b>Ключевые (в целях публичной отчетности) организации</b>	организации, деятельность которых имеет существенное общественно-политическое значение и/или существенное значение для позиционирования Госкорпорации «Росатом» на российских или международных рынках.
<b>Ключевые показатели эффективности (КПЭ)</b>	ключевые показатели эффективности, соответствующие целям Госкорпорации «Росатом», которые отражают эффективность и результативность организаций (и направления деятельности структурных подразделений) и персональную эффективность работников.
<b>Конверсия урана</b>	химико-технологический процесс превращения урансодержащих материалов в гексафторид урана.
<b>Контракт по схеме ВОО (“Build — Own — Operate”)</b>	контракт, предусматривающий обязательства по строительству, владению, эксплуатации объекта.
<b>Контракт по схеме ЕРС (“Engineering — Procurement — Construction”)</b>	контракт, предусматривающий обязательства по строительству объекта «под ключ», то есть выполнение обязательств по инжинирингу, поставкам и строительству объекта. В отличие от ВОО-контракта не предусматривает владение объектом строительства.
<b>Контракт по схеме ЕРСМ (“Engineering — Procurement — Construction — Management”)</b>	контракт, предусматривающий обязательства по строительству «под ключ» (осуществление инжиниринга, поставок и строительства) и управлению объектом. В отличие от ВОО-контракта не предусматривает владение объектом строительства.
<b>Контроль радиационный</b>	получение информации о радиационной обстановке в организации, окружающей среде и об уровнях облучения людей (включает в себя дозиметрический и радиометрический контроль).
<b>Корпоративная социальная ответственность</b>	концепция, в соответствии с которой организация учитывают запросы своих заинтересованных сторон. Представляет собой совокупность обязательств, добровольно вырабатываемых руководством организации с учетом интересов персонала, акционеров, местных сообществ на территориях присутствия, органов государственной и муниципальной власти и других заинтересованных сторон. Данные обязательства выполняются, в основном, за счет средств организации и нацелены на реализацию значимых внутренних и внешних социальных (в широком смысле слова) программ, результаты которых способствуют развитию организации, улучшению ее репутации и имиджа, а также формированию конструктивного взаимодействия с заинтересованными сторонами.
<b>Коэффициент использования установленной мощности (КИУМ)</b>	отношение фактической энерговыработки реакторной установки за период эксплуатации к энерговыработке при работе без остановок на номинальной мощности.

<b>Международный совет по интегрированной отчетности (International Integrated Reporting Council, МСИО)</b>	международная организация, занимающаяся разработкой глобального стандарта по интегрированной отчетности, который позволит предоставлять управленческую, финансовую, социальную информацию, информацию об окружающей среде и иную информацию в понятном, лаконичном, последовательном и пригодном для сопоставления отчетном документе. Целью работы МСИО является развитие универсальных подходов к предоставлению организациями отчетной информации, что будет способствовать устойчивому развитию мировой экономики.
<b>Нарушенные земли</b>	земли, утратившие свою хозяйственную ценность или являющиеся результатом отрицательного воздействия на окружающую среду в связи с нарушением почвенного покрова, гидрологического режима и образования техногенного рельефа в результате производственной деятельности.
<b>Нефинансовая отчетность</b>	отчетность организации об ее результативности за рамками основной производственной и финансовой деятельности (и управлении этой результативностью). Нефинансовая отчетность включает отчеты в области устойчивого развития, отчеты о корпоративной социальной ответственности, экологические отчеты, отчеты о благотворительности и др.
<b>Обедненный уран</b>	уран, в котором содержание изотопа урана U-235 ниже, чем в природном уране (например, уран в отработавшем топливе реакторов, работающих на природном уране).
<b>Обогащение (по изотопу)</b>	а) содержание атомов определенного изотопа в смеси изотопов того же элемента, если оно превышает долю этого изотопа в смеси, встречающейся в природе (выражается в процентах); б) процесс, в результате которого увеличивается содержание определенного изотопа в смеси изотопов.
<b>Обогащение урановой руды</b>	совокупность процессов первичной обработки минерального урансодержащего сырья, имеющих целью отделение урана от других минералов, входящих в состав руды. При этом не происходит изменения состава минералов, а лишь их механическое разделение с получением рудного концентрата.
<b>Общественное заверение отчета</b>	процедура заверения отчета представителями основных заинтересованных сторон на предмет подтверждения существенности и полноты раскрываемой в отчете информации, а также реагирования организации на замечания и предложения заинтересованных сторон, организованная в соответствии с международным стандартом AA1000SES. Результатом общественного заверения является заключение об общественном заверении, подписанное представителями основных заинтересованных сторон и размещенное в отчете.
<b>Опытная эксплуатация</b>	этап ввода атомной станции в эксплуатацию от начала энергетического пуска до приемки станции в промышленную эксплуатацию.
<b>Переработка отработавшего ядерного топлива</b>	комплекс химико-технологических процессов, предназначенный для удаления продуктов деления из отработавшего ядерного топлива и регенерации делящегося материала для повторного использования.
<b>Переработка радиоактивных отходов</b>	технологические операции, направленные на изменение агрегатного состояния и (или) физико-химических свойств радиоактивных отходов и осуществляемые для перевода их в формы, приемлемые для транспортирования, хранения и (или) захоронения.
<b>Радиационная безопасность</b>	комплекс мероприятий, направленных на ограничение облучения персонала и населения до наиболее низких значений дозы излучения, достигаемой средствами, приемлемыми для общества, и на предупреждение возникновения ранних последствий облучения и ограничение до приемлемого уровня проявлений отдаленных последствий облучения.
<b>Радиоактивные отходы</b>	ядерные материалы и радиоактивные вещества, дальнейшее использование которых не предусматривается.
<b>Рекомендации Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности (базовые индикаторы результативности)</b>	система индикаторов экономической, социальной и экологической результативности для нефинансовых отчетов, разработанная РСПП в целях содействия внедрению принципов ответственного ведения бизнеса. За основу принят ряд основополагающих документов, разработанных структурами ООН (в том числе Глобальный договор ООН), Глобальной инициативой по отчетности, а также методологические и методические рекомендации Федеральной службы государственной статистики Российской Федерации и методические разработки РСПП (Социальная хартия российского бизнеса, Рекомендации по подготовке нефинансовых отчетов «Пять шагов на пути к социальной устойчивости компаний» и пр.).
<b>Рекультивированные земли</b>	нарушенные и отработанные земли, на которых были проведены мероприятия по восстановлению плодородия почвы, возвращению народному хозяйству участков земли, нарушенных проведением работ и т. д., вновь приведенные в состояние, пригодное для использования по назначению (в сельском, лесном, водном хозяйстве и другие).
<b>Руководство по отчетности в области устойчивого развития (Global Reporting Initiative, GRI)</b>	руководство по отчетности в области устойчивого развития, которое содержит Принципы, определяющие содержание отчета и обеспечивающие качество отчетной информации, Стандартные элементы отчетности, состоящие из показателей результативности в области экономического, экологического, социального воздействия организации, подходов к управлению этим воздействием и других характеристик, а также рекомендации по конкретным техническим вопросам отчетности.

<b>Сброс радиоактивных веществ</b>	контролируемое поступление радионуклидов в водоемы с жидкими отходами ядерной установки (например, атомной станции).
<b>Соглашение ВОУ-НОУ</b>	соглашение между Правительством Российской Федерации и Правительством Соединенных Штатов Америки об использовании высокообогащенного урана, извлеченного из ядерного оружия, в соответствии с которым Россия взяла на себя обязательство поставить в США в течение 20 лет (до конца 2013 года) низкообогащенный уран (НОУ), полученный из 500 тонн высокообогащенного урана (ВОУ), изъятого из ядерных боезарядов и признанного российской стороной избыточным для целей обороны.
<b>Стандарт аудиторской проверки ISAE 3000 (International Standard on Assurance Engagements)</b>	международный стандарт аудита нефинансовой отчетности.
<b>Стандарт взаимодействия с заинтересованными сторонами AA1000SES (AA1000 Stakeholders Engagement Standard)</b>	общеприменимая нормативная база для планирования, исполнения, оценки, информирования и нефинансовой аудиторской проверки качества взаимодействия с заинтересованными сторонами в процессе отчетности и подотчетности организаций в области эффективного управления.
<b>Таблетка топливная</b>	таблетка из спрессованного диоксида урана является основой ядерного топлива, помещается внутри твэлов.
<b>Тепловыделяющая сборка</b>	комплект топливных элементов (стержней, прутков, пластин и др.), удерживаемых вместе с помощью дистанционирующих решеток и других структурных компонентов, которые находятся в неразъемном виде во время транспортирования и облучения в реакторе. Сборки загружаются в активную зону ядерного реактора.
<b>Устойчивое развитие</b>	развитие, которое удовлетворяет потребности настоящего времени и не ставит под угрозу способность будущих поколений удовлетворять их потребности. В связи с этим информационная открытость и подотчетность организации относительно ее экономического, экологического и социального влияния являются принципиальными требованиями, применимыми к каждому хозяйствующему субъекту.
<b>Физический пуск</b>	этап ввода атомной станции в эксплуатацию, включающий загрузку реактора ядерным топливом, достижение критичности и выполнение необходимых физических экспериментов на уровне мощности, при котором теплоотвод от реактора осуществляется за счет естественных теплопотерь.
<b>Эксплуатирующая организация</b>	организация, которая имеет разрешение регулирующего органа на эксплуатацию атомной станции или другой ядерной установки.
<b>Энергетический пуск</b>	этап ввода атомной станции в эксплуатацию, при котором атомная станция начинает производить энергию и осуществляется проверка работы атомной станции на различных уровнях мощности вплоть до установленной для промышленной эксплуатации.
<b>Ядерная безопасность</b>	общий термин, характеризующий свойства ядерной установки при нормальной эксплуатации и в случае аварии ограничивать радиационное воздействие на персонал, население и окружающую среду допустимыми пределами.
<b>Ядерное топливо</b>	материал, содержащий делящиеся нуклиды, который, будучи помещенным в ядерный реактор, позволяет осуществлять цепную ядерную реакцию.
<b>Ядерный топливный цикл</b>	последовательность производственных процессов для обеспечения функционирования ядерных реакторов, начиная от производства урана и заканчивая захоронением радиоактивных отходов.

# Приложения

## ПРИЛОЖЕНИЕ 1. ТАБЛИЦЫ РАСПОЛОЖЕНИЯ СТАНДАРТНЫХ ЭЛЕМЕНТОВ ОТЧЕТНОСТИ И ПОКАЗАТЕЛЕЙ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ GRI (G3.1) И БАЗОВЫХ ИНДИКАТОРОВ РЕЗУЛЬТАТИВНОСТИ РСПП

№	Стандартный элемент отчетности	Глава/раздел Отчета/комментарий
<b>Стратегия и анализ</b>		
1.1	Заявление самого старшего лица, принимающего решения в организации, публикующей Отчет, о значимости устойчивого развития для организации и ее стратегии	Обращение генерального директора Информация об Отчете
1.2	Характеристика ключевых воздействий, рисков и возможностей	Обращение генерального директора Стратегия деятельности Госкорпорации «Росатом» Риск-менеджмент Управление устойчивым развитием Управление организационным развитием
<b>Характеристика организации</b>		
2.1	Название организации	Общая информация о Корпорации
2.2	Главные бренды, виды продукции и/или услуг	Общая информация о Корпорации
2.3	Функциональная структура организации, включая основные подразделения, операционные компании, дочерние компании и совместные предприятия	Общая информация о Корпорации Приложение 7. Перечень основных организаций Госкорпорации «Росатом»
2.4	Расположение штаб-квартиры организации	Общая информация о Корпорации
2.5	Число стран, в которых организация осуществляет свою деятельность, и названия стран, где осуществляется основная деятельность или которые особенно значимы с точки зрения вопросов устойчивого развития, охватываемых Отчетом	Общая информация о Корпорации
2.6	Характер собственности и организационно-правовая форма	Общая информация о Корпорации Корпоративное управление
2.7	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора и категории потребителей и бенефициаров)	Общая информация о Корпорации Бизнес-модель и рынки присутствия Выполнение государственных функций Международный бизнес
2.8	Масштаб организации	Ключевые результаты Обращение генерального директора Бизнес-модель Рынки присутствия Управление человеческим капиталом
2.9	Существенные изменения масштабов, структуры или собственности, произошедшие на протяжении отчетного периода	Корпоративное управление
2.10	Награды за отчетный период	Управление человеческим капиталом Система публичной отчетности Корпорации и ее организаций
3.1	Отчетный период (например, финансовый/календарный год), к которому относится представленная информация	Информация об Отчете
3.2	Дата публикации последнего из предшествующих отчетов	Информация об Отчете
3.3	Цикл отчетности (годовой, двухгодичный и т. п.)	Информация об Отчете

№	Стандартный элемент отчетности	Глава/раздел Отчета/комментарий
3.4	Контактная информация для вопросов относительно Отчета или его содержания	Анкета обратной связи Контактная информация
3.5	Процесс определения содержания Отчета, включая определение существенности, определение приоритетов тем в рамках отчета и выявление заинтересованных сторон, рассматриваемых в качестве потенциальных пользователей Отчета	Информация об Отчете Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета
3.6.	Границы Отчета (например, страны, подразделения, дочерние компании, мощности, сданные в аренду, совместные предприятия, поставщики)	Информация об Отчете Приложение 7. Перечень основных организаций Госкорпорации «Росатом»
3.7	Ограничения области охвата или границ Отчета	Информация Об отчете
3.8	Основания для включения в Отчет данных по совместным предприятиям, дочерним предприятиям, аренде производств, передаче части функций внешним подрядчикам и другим организационным единицам, которые могут существенно повлиять на сопоставимость с предыдущими отчетами и/или другими организациями	Информация об Отчете Приложение 7. Перечень основных организаций Госкорпорации «Росатом»
3.9	Методы измерения данных и расчетов, включая предположения и методики, использованные для подготовки Показателей и другой информации, включенной в Отчет	Информация об Отчете
3.10	Описание значения любых переформулировок информации, приведенной в предыдущих отчетах, а также оснований для таких переформулировок (например, слияния/поглощения, изменение периодов отчетности, характера бизнеса, методов оценки)	Информация об Отчете
3.11	Существенные изменения относительно предыдущих периодов отчетности в области охвата, границах или методах измерения, примененных в Отчете	Информация об Отчете
3.12	Указатель содержания GRI	Приложение 1. Таблица использования стандартных элементов отчетности и показателей результативности GRI (G3.1)
3.13	Политика и применяемые практические подходы в отношении внешнего подтверждения Отчета	Информация об Отчете Заключение об общественном заверении Отчета Приложение 5. Обобщенная консолидированная финансовая отчетность ОАО «Атомэнергпром» по МСФО за 2012 год и заключение независимых аудиторов ЗАО «КПМГ» Приложение 6. Аудиторское заключение ЗАО «КПМГ» по нефинансовой отчетности Госкорпорации «Росатом» за 2012 год
4.1	Структура управления организации, включая основные комитеты в составе высшего руководящего органа, ответственные за конкретные задачи, например, разработку стратегии или общий надзор за деятельностью организации	Корпоративное управление
4.2	Указание на то, является ли председатель высшего руководящего органа одновременно исполнительным менеджером компании	Корпоративное управление
4.3	Для организаций, имеющих унитарный совет директоров, укажите количество и пол независимых членов высшего руководящего органа и/или членов, не относящихся к исполнительному руководству компании	Корпоративное управление
4.4	Механизмы, при помощи которых акционеры или сотрудники организации могут направлять деятельность высшего руководящего органа или давать ему рекомендации	Корпоративное управление Управление социально-репутационным капиталом Управление человеческим капиталом
4.5	Связь между выплатами членам высшего руководящего органа, представителям высшего исполнительного руководства и старшим руководителям (включая выходные пособия) и результатами деятельности организации (включая социальные и экологические результаты)	Управление человеческим капиталом

№	Стандартный элемент отчетности	Глава/раздел Отчета/комментарий
4.6	Действующие процессы в высшем руководящем органе, призванные избежать конфликтов интересов	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности
4.7	Процессы определения состава, квалификации и компетентности членов высшего руководящего органа и его комитетов, включая любое рассмотрение пола или других показателей разнообразия	Корпоративное управление
4.8	Разработанные внутри организации заявления о миссии или ценностях, кодексы корпоративного поведения и принципы, значимые с точки зрения экономической, экологической и социальной результативности, а также степень их практической реализации	Управление устойчивым развитием Корпорации Управление социально-репутационным капиталом
4.9	Процедуры, используемые высшим руководящим органом для надзора за тем, как организация оценивает свою экономическую, экологическую и социальную результативность и управляет ею, включая риски и возможности, а также следование или соответствие международным стандартам, кодексам корпоративного поведения и принципам	Корпоративное управление
4.10	Процессы оценки собственной результативности высшим руководящим органом, в частности, в связи с экономическими, экологическими и социальными результатами деятельности организации	Корпоративное управление
4.11	Объяснение того, применяет ли организация принцип предосторожности и каким образом	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности и комплексное решение накопленных проблем «ядерного наследия» Безопасность объектов использования атомной энергии на всех стадиях их жизненного цикла является абсолютным приоритетом деятельности Госкорпорации «Росатом»
4.12	Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы или другие инициативы, к которым организация присоединилась или поддерживает	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования Укрепление позиций глобального участника на мировом рынке ядерных технологий и услуг Система публичной отчетности Корпорации и ее организаций
4.13	Членство в ассоциациях (например, отраслевых) и/или национальных и международных организациях по защите интересов	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования Укрепление позиций глобального участника на мировом рынке ядерных технологий и услуг Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности
4.14	Перечень заинтересованных сторон, с которыми взаимодействовала организация	Управление социально-репутационным капиталом Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета
4.15	Основания для выявления и отбора заинтересованных сторон с целью дальнейшего взаимодействия с ними	Управление социально-репутационным капиталом Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета
4.16	Подходы к взаимодействию с заинтересованными сторонами, включая частоту взаимодействия по формам и заинтересованным группам	Управление социально-репутационным капиталом Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета
4.17	Ключевые темы и интересы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с заинтересованными сторонами, и то, как организация ответила на эти темы и интересы, в том числе и посредством своей отчетности	Управление социально-репутационным капиталом Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки Отчета

Таблица использования показателей результативности GRI (G3.1) и базовых индикаторов результативности РСПП

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
<b>Показатели экономической результативности</b>			
ЕС 1 Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, нераспределенную прибыль, выплаты поставщикам капитала и государствам	1.2.–1.7.	Ключевые результаты Управление социально-экономическим капиталом Управление человеческим капиталом	Раскрыт
ЕС 2 Финансовые аспекты и другие риски и возможности для деятельности организации в связи с изменением климата		Управление влиянием на окружающую среду	Раскрыт
ЕС 3 Обеспечение обязательств организации, связанных с планом пенсионного обеспечения	1.8.	Управление человеческим капиталом	Раскрыт
ЕС 4 Значительная финансовая помощь, полученная от органов государственной власти	1.8.	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности	Раскрыт
ЕС 6 Политика, практические подходы к закупкам у местных поставщиков и доля таких закупок в существенных регионах деятельности организации		Управление социально-экономическим капиталом Управление производственным капиталом	Раскрыт
ЕС 7 Процедуры найма местного населения и доля высших руководителей, нанятых из местного населения, в существенных регионах деятельности организации* <sup>14</sup>	—		<p><b>Раскрыт</b></p> <p>ОАО «ОКБМ Африкантов», ОАО «НИАЭП» и ОАО «Атомэнергомаш» имеют сложившуюся практику приоритетного найма местного населения на высшие руководящие должности (при наличии необходимой квалификации). Под высшим руководством понимаются сотрудники, принимающие решения, которые оказывают существенное влияние на деятельность компании в целом. Доля высших руководителей из местного населения в существенных регионах деятельности в ОАО «Атомэнергомаш» составляет 100%, в ОАО «ОКБМ Африкантов» — 100%, в ОАО «НИАЭП» — более 50%.</p> <p>Информация по ОАО «АРМЗ», ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «ГНЦ НИИАР», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «СПбАЭП», ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Техснабэкспорт» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.</p>
ЕС 8 Развитие и воздействие инвестиций в инфраструктуру и услуг, предоставляемых в первую очередь для общественного блага (напрямую не связанных с производственной деятельностью), посредством коммерческого, натурального или благотворительного участия		Управление человеческим капиталом Управление социально-экономическим капиталом	Раскрыт

<sup>14</sup> Показатели, отмеченные \*, раскрываются в контуре ключевых (в целях публичной отчетности) организаций Госкорпорации «Росатом» — ОАО «Атомредметзолото», ОАО «Атомэнергомаш», ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «ГНЦ НИИАР», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «НИАЭП», ОАО «ОКБМ Африкантов», ОАО «СПбАЭП», ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Техснабэкспорт». Подробнее см. отчеты ключевых организаций Госкорпорации «Росатом» ([www.rosatom.ru/investor/presentations/](http://www.rosatom.ru/investor/presentations/)).

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
ЕС 9 Понимание и описание существенных не прямых экономических воздействий, включая область влияния		Управление социально-экономическим капиталом Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования	Раскрыт
<b>Показатели экологической результативности</b>			
EN 1 Использованные материалы с указанием массы или объема*	—		<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Используемыми материалами ОАО «ГНЦ НИИАР» в 2012 году были: трубная продукция (15,1 тыс. м), природный газ (98 тыс. м<sup>3</sup>), мазут (2,5 тыс. т). Доля приобретенных или используемых материалов, устойчивость которых была сертифицирована третьей стороной, составляет 100 %.</p> <p>Используемыми материалами в ОАО «НИАЭП» в 2012 году были: щебень (143,8 тыс. м<sup>3</sup>), песок (83,4 тыс. м<sup>3</sup>), цемент (49,7 тыс. м<sup>3</sup>), кабель (143,5 тыс. км). Доля приобретенных или используемых материалов, устойчивость которых была сертифицирована третьей стороной — 8,26 %.</p> <p>Невозвратные материалы для строительства АЭС, за исключением грунта, приобретаются у внешних поставщиков.</p> <p>Используемыми материалами в ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году были: металл (1,7 тыс. т), газ различных наименований (37,5 тыс. м<sup>3</sup>), дерево (296 м<sup>3</sup>).</p> <p>Используемыми материалами в ОАО «ТВЭЛ» в 2012 году были: серная кислота (1,6 тыс. т), азотная кислота (1,3 тыс. т), черные металлы (1,5 тыс. т). Все сырье, используемое ОАО «ТВЭЛ», является приобретаемым.</p> <p>Информация по ОАО «АРМЗ», ОАО «АЭМ», ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «СПбАЭП», ОАО «Техснабэкспорт» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.</p>
EN 2 Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы*	2.1.	—	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы в ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году — 0 %.</p> <p>Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы в ОАО «ГНЦ НИИАР» в 2012 году — менее 0,1 %.</p> <p>Доля материалов, представляющих собой переработанные или повторно используемые отходы в ОАО «НИАЭП» в 2012 году — 60 % от общего объема изъятых грунта; используется для обратной засыпки. В ОАО «НИАЭП» единственным повторно используемым отходом является изъятый при земляных работах грунт, который используется в дальнейшем для обратных засыпок данных сооружений.</p> <p>Информация по ОАО «АРМЗ», ОАО «АЭМ», ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «СПбАЭП», ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Техснабэкспорт» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.</p>

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
<b>EN 3 Прямое использование энергии с указанием первичных источников*</b>	2.2.	—	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Прямое использование энергии в ОАО «ГНЦ НИИАР» с указанием первичных источников в 2012 году составило: электроэнергия — <math>4,2 \cdot 10^5</math> ГДж, тепло — <math>7,2 \cdot 10^5</math> ГДж, газ природный и попутный газ — <math>3,9 \cdot 10^6</math> ГДж.</p> <p>Прямое использование энергии в ОАО «ТВЭЛ» в 2012 году составило 62,5 млн ГДж (природный газ — 29,3 млн ГДж, уголь — 32,8 млн ГДж, мазут — 0,4 млн ГДж).</p> <p>Прямое использование энергии в ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году составило 419,9 тыс. ГДж (природный газ — 411,2 тыс. ГДж, мазут топочный — 8,7 тыс. ГДж).</p> <p>Прямое использование энергии в ОАО «Техснабэкспорт» в 2012 году составило: электроэнергия — 2,7 млн МДж, тепловая энергия — 2,2 млн МДж.</p> <p>Информация по ОАО «АРМЗ», ОАО «АЭМ», ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «НИАЭП», ОАО «СПБАЭП», ОАО «Техснабэкспорт» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.</p>
<b>EN 4 Косвенное использование энергии с указанием первичных источников*</b>	—	—	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Косвенное использование энергии в ОАО «АЭМ» в 2012 году составило около 4,6 млн ГДж (электроэнергия — 1,6 млн ГДж, отопление — 3 млн ГДж, уран-235 — 0,024 млн ГДж).</p> <p>Косвенное использование энергии в ОАО «ТВЭЛ» в 2012 году составило около 16,9 млн ГДж.</p> <p>Косвенное использование энергии в ОАО «ГНЦ НИИАР» в 2012 году составило: электроэнергия — <math>2,5 \cdot 10^6</math> кВт·ч, газ природный и попутный — <math>3,9 \cdot 10^6</math> тыс. м<sup>3</sup>, мазут топочный — <math>9,1 \cdot 10^4</math> т, дизельное топливо — <math>3,3 \cdot 10^4</math> т, бензин — <math>3,0 \cdot 10^4</math> т.</p> <p>Информация по ОАО «АРМЗ», ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «НИАЭП», ОАО «ОКБМ Африкантов», ОАО «СПБАЭП», ОАО «Техснабэкспорт» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.</p>
<b>EN 5 Энергия, сэкономленная в результате мероприятий по снижению энергопотребления и повышению энергоэффективности</b>		Управление влиянием на окружающую среду	<b>Раскрыт</b>
<b>EN 6 Инициативы по предоставлению энергоэффективных или основанных на использовании возобновляемой энергии продуктов и услуг и снижение потребности в энергии в результате этих инициатив</b>		Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования	<b>Частично раскрыт</b>
<b>EN 8 Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам</b>	2.3.	Управление влиянием на окружающую среду	<b>Раскрыт</b>
<b>EN 9 Источники воды, на которые оказывает существенное влияние водозабор организации</b>		Управление влиянием на окружающую среду	<b>Частично раскрыт</b>

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
EN 10 Доля и общий объем многократно и повторно используемой воды	2.4.	Управление влиянием на окружающую среду	<b>Раскрыт</b>
EN 11 Местоположение и площадь земель, находящихся в собственности, аренде, под управлением организации и расположенных на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ или примыкающих к таким территориям*	—	—	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>В 2012 году ОАО «ОКБМ Африкантов» пользуется недрами под незначительной частью территорий ДООЛ «Искра» (Нижегородская область, 56 квартал Ватомского лесничества Борского лесхоза) и базы отдыха «Радуга» (Нижегородская область, д. Соболиха) для добычи подземных вод. Общая площадь используемых территорий — 0,34 км<sup>2</sup>. По результатам экспертной оценки сделано заключение о том, что данная территория не обладает высокой ценностью биоразнообразия.</p> <p>В 2012 году ОАО «АЭМ» пользуется землей 56 квартала Ватомского лесничества Борского лесхоза Нижегородской области. Общая площадь используемых территорий — 0,35 км<sup>2</sup>.</p> <p>В ОАО «ТВЭЛ», ОАО «НИАЭП», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «ГНЦ НИИАР», ОАО «АРМЗ» в собственности, аренде, под управлением нет территорий со статусом охраняемых природных территорий и высокой ценностью биоразнообразия.</p> <p>Информация по ОАО «Атомэнергoproject», ОАО «СПбАЭП», ОАО «Техснаб-экспорт» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.</p>
EN 12 Описание существенных воздействий деятельности, продукции и услуг на биоразнообразие на охраняемых природных территориях и территориях с высокой ценностью биоразнообразия вне их границ**15		Управление влиянием на окружающую среду	<b>Раскрыт</b>
EN 13 Сохраненные или восстановленные местообитания		Управление влиянием на окружающую среду	<b>Раскрыт</b>
EN 14 Стратегии, осуществляемые действия и планы на будущее по управлению воздействиями на биоразнообразие		Управление влиянием на окружающую среду	<b>Частично раскрыт</b>

<sup>15</sup> Показатели, отмеченные \*\*, раскрываются как в контуре Госкорпорации «Росатом», так и в контуре ключевых (в целях публичной отчетности) организаций Госкорпорации «Росатом».

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
EN 16 Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы**	2.5.	Управление влиянием на окружающую среду	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов в CO<sub>2</sub> эквиваленте в ОАО «АРМЗ» (ОАО «ППГХО») в 2012 году составили 2,7 млн т.</p> <p>Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов в CO<sub>2</sub> эквиваленте ОАО «ГНЦ НИИАР» (нерадиоактивных загрязняющих веществ в атмосферный воздух) в 2012 году составили 503,871 т (из них выбросов парниковых газов: метан — менее 0,001 т/год (0,000 % от общего объема выбросов за год); озон — 0,001 т/год (0,0002 % общего объема выбросов за год). Итого: 0,001 т/год). Количество выбросов загрязняющих веществ определяется на основе данных лабораторных исследований проб атмосферного воздуха и промышленных выбросов. ППП метана равен 1. ППП для озона не определен. Прочие выбросы парниковых газов не зафиксированы.</p> <p>Полные прямые и косвенные выбросы парниковых газов в CO<sub>2</sub> эквиваленте ОАО «ТВЭЛ» в 2012 году составили 951,5 т.</p> <p>Полные прямые выбросы парниковых газов в CO<sub>2</sub> эквиваленте ОАО «ОКБМ Африкантов» составили в 2012 году 22 142,8 т, косвенные выбросы парниковых газов отсутствуют.</p> <p>Полные прямые выбросы парниковых газов в CO<sub>2</sub> эквиваленте ОАО «НИАЭП» в 2012 году составили 10 514,0 т, косвенные сбросы парниковых газов — 8 056,02 т.</p> <p>Информация по ОАО «АЭМ», ОАО «Атом-энергопроект», ОАО «Концерн «Росэнергоатом», ОАО «НИАЭП», ОАО «СПбАЭП», ОАО «Техснабэкспорт» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.</p>
EN 17. Прочие существенные косвенные выбросы парниковых газов с указанием массы**	2.5.	Управление влиянием на окружающую среду	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Прочие косвенные выбросы парниковых газов, связанные с деятельностью ключевых организаций Госкорпорации «Росатом», незначительны и составляют в 2012 году около 8 276,4 т.</p>
EN 19 Выбросы озоноразрушающих веществ с указанием массы*		Управление влиянием на окружающую среду	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Выбросы озоноразрушающих веществ в ХФУ-11 эквиваленте, осуществляемые ключевыми организациями Госкорпорации «Росатом», составляют в 2012 году 0,0818 т.</p>
EN 20 Выбросы в атмосферу NO <sub>x</sub> , SO <sub>x</sub> и других значимых загрязняющих веществ с указанием типа и массы	2.6.	Управление влиянием на окружающую среду	<p><b>Раскрыт</b></p>
EN 21 Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта	2.7.2. 2.8.	Управление влиянием на окружающую среду	<p><b>Раскрыт</b></p>
EN 22 Общая масса отходов в разбивке по типу и способу обращения	2.8.	Управление влиянием на окружающую среду	<p><b>Раскрыт</b></p>

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
EN 23 Общее количество и объем существенных разливов*	2.9. 2.10.	—	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>В 2012 году в рамках деятельности ключевых организаций Госкорпорации «Росатом» зафиксировано две нештатных ситуации, связанных с разливом загрязняющих веществ. На Смоленской АЭС имело место нетехнологическое нарушение, приведшее к сбросу нефтепродуктов в акваторию Десногорского водохранилища. Количество нефтепродуктов, составило около 180 кг (расчетные данные). Площадь загрязнения водной поверхности составила около 150 000 м<sup>2</sup>. Данное отклонение классифицируется как несанкционированный сброс нефтепродуктов в водный объект, под категории аварийного и залпового сбросов данное отклонение не подпадает. Помимо этого, на ТЭЦ ОАО «ГНЦ НИИАР» 25 августа 2012 года была зафиксирована протечка мазута из технологического оборудования в систему промышленно-ливневой канализации (ПЛК) в объеме 0,893 м<sup>3</sup>. Источник поступления был локализован. Вытекший мазут собран и утилизирован. Ущерба окружающей среде не нанесено, что подтверждено результатами анализа проб, выполненных сотрудниками специализированных организаций.</p>
EN 24 Масса перевезенных, импортированных, экспортированных или переработанных отходов, являющихся «опасными» согласно Приложениям I, II, III и VIII к Базельской конвенции, и доля отходов, перевезенных между странами		Управление влиянием на окружающую среду	<b>Раскрыт</b>
EN 26 Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду и масштаб смягчения воздействия	2.11.	Управление влиянием на окружающую среду Обеспечение ядерной и радиационной безопасности и комплексное решение накопленных проблем «ядерного наследия»	<b>Раскрыт</b>
EN 27 Доля проданной продукции и ее упаковочных материалов, возвращаемой для переработки производителю, с разбивкой по категориям*		—	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Специфика технологий, продукции и услуг Госкорпорации «Росатом» не позволяет потребителям возвращать для переработки продукцию и упаковочные материалы.</p>
EN 28 Денежное значение значительных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение экологического законодательства и нормативных требований		Управление влиянием на окружающую среду	<b>Раскрыт</b>
EN 29 Значимое воздействие на окружающую среду перевозок продукции и других товаров и материалов, используемых для деятельности организации, и перевозок рабочей силы			<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Проводимая Госкорпорацией «Росатом» политика в области организации специальных перевозок направлена на обеспечение высокого уровня транспортной, ядерной и радиационной безопасности, обеспечение срочной доставки и сохранности специальных грузов. Подробнее на <a href="http://www.rosatom.ru/aboutcorporation/activity/safety/safety_reports/">http://www.rosatom.ru/aboutcorporation/activity/safety/safety_reports/</a>.</p>

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
<b>EN 30 Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам</b>	2.12.	Управление влиянием на окружающую среду	Раскрыт
<b>Индикаторы результативности подходов к организации труда и достойного труда</b>			
<b>LA 1 Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме и региону (с разбивкой по полу)*</b>	3.1.1.	Управление человеческим капиталом	Раскрыт ***
<b>LA 2 Общее количество сотрудников и текучесть кадров в разбивке по возрастной группе, полу и региону*</b>	3.1.2. 3.1.3.	Управление человеческим капиталом	Раскрыт ****

\*\*\* В 2012 году в ОАО «АРМЗ» общая численность персонала по отношению к двум предыдущим годам увеличилась на 1 182 человека. Выросло число контролируемых работников со 119 человек в 2010 году и 103 в 2011 до 215 в 2012. Среди персонала ОАО «АРМЗ» 11 445 человек работали по постоянному трудовому договору, 405 — по временному.

В 2012 году в ОАО «АЭМ» общая численность рабочей силы составила: мужчины — 14 055, женщины — 8 450, контролируемые работники-мужчины — 0, контролируемые работники-женщины — 0. Общее количество сотрудников в разбивке по типу договора о найме и по половому признаку составила: мужчины — полная занятость — 15 294, женщины — полная занятость — 6 791, мужчины — частичная занятость — 324, женщины — частичная занятость — 122. Общее количество постоянных сотрудников в разбивке по типу занятости и половому признаку: постоянный договор — мужчины — 13 130, постоянный договор — женщины — 7 866, временный договор — мужчины — 925, временный договор — женщины — 584. Общая численность рабочей силы в разбивке по региону — мужчины: Москва — 1 387, Московская область — 3 791, Санкт-Петербург — 730, Ленинградская область — 127.

В 2012 году в ОАО «Атомэнергопроект» общая численность рабочей силы составила: мужчины — 1 730, женщины — 1 552. Общая численность рабочей силы в разбивке по региону: Москва — 2 033, г. Нововоронеж Воронежской области — 755, г. Волгоград — 157, иные филиалы — 337.

В 2012 году в ОАО «ГНЦ НИИАР» общая численность рабочей силы составила: мужчины — 2 940, женщины — 1 622. Общее количество сотрудников в разбивке по типу договора о найме и по половому признаку составила: постоянный договор — мужчины — 2 780, женщины — 1 509, срочный трудовой договор — мужчины — 160, женщины — 133.

В 2012 году в ОАО «Концерн Росэнергоатом» общая численность рабочей силы составила: мужчины — 24 214, женщины — 9 254. Общая численность сотрудников, работающих в режиме полной занятости — 100%. Общая численность сотрудников, работающих по постоянным трудовым договорам — 100%.

В 2012 году в ОАО «НИАЭП» общая численность рабочей силы составила 3 379 человек. Общая численность работников в разбивке по типу договора о найме: полная занятость — 3 347, частичная — 32. Общая численность постоянных сотрудников — 2 940.

В 2012 году в ОАО «ОКБМ Африкантов» общая численность сотрудников составила: мужчины — 2 840, женщины — 1 537. Общая численность сотрудников по типу занятости: постоянный трудовой договор — 3 789, срочный трудовой договор — 588.

В 2012 году в ОАО «СПбАЭП» общая численность работников — 1 889; в разбивке по постоянному трудовому договору: всего — 1 809, из них полная занятость — 1 727, неполная занятость — 82; по срочному трудовому договору: всего — 80, из них полная занятость — 59, неполная занятость — 21.

В 2012 году в ОАО «ТВЭЛ» общая численность сотрудников: мужчины — 19 558, женщины — 11 406. Общее количество постоянных сотрудников в разбивке по типу занятости составило: полная занятость — 34 730, частичная занятость — 38. Общее количество постоянных сотрудников в разбивке по типу договора о найме: постоянный договор — 34 088 (98,04 %), срочный трудовой договор — 680 (1,96 %).

В 2012 году в ОАО «Техснабэкспорт» общая численность персонала по типу занятости составила: полная занятость — 365 человек, частичная занятость — 0 человек. Общая численность по типу договора: по постоянному трудовому договору — 349, по срочному трудовому договору — 16.

\*\*\*\* В 2012 году в ОАО «АЭМ» общее количество новых сотрудников составило: мужчин до 30 лет — 1 028, от 30 до 50 лет — 1 144, старше 50 лет — 889; женщин до 30 лет — 348, от 30 до 50 лет — 377, старше 50 лет — 676.

В 2012 году в ОАО «Атомэнергопроект» общее количество новых сотрудников — 491, уволено — 248 (собственное желание — 130 человек [52,42 %], сокращение штатов — 0 человек, истечение срока трудового договора — 75 человек [30,2 %], перевод на другую работу — 23 [9,27 %], соглашение сторон — 17 [6,86 %], по другим основаниям — 3 [1,21 %]). Общая численность вновь принятых в Москве — 289, в филиалах — 202; общая численность уволенных в Москве — 175, в филиалах — 73.

В 2012 году в ОАО «ГНЦ НИИАР» общее количество новых сотрудников мужчин — 241, женщин — 78 (из них до 30 лет мужчины — 127, женщины 36, от 30 до 50 лет мужчины — 75, женщины — 33, старше 50 лет мужчины — 39, женщины — 9). Общее количество нанятых и покинувших организацию на протяжении отчетного периода мужчин — 51, женщин — 21 (из них до 30 лет мужчин — 31, женщин — 7, от 30 до 50 лет мужчин — 12, женщин — 10, старше 50 лет мужчин — 8, женщин — 4).

В 2012 году в ОАО «Концерн Росэнергоатом» коэффициент текучести по центральному аппарату составил 5,03 % (среди мужчин — 2,63 %, среди женщин — 2,4 %).

В 2012 году в ОАО «НИАЭП» общее количество работников составило 3 075 человек, количество уволенных — 246 (мужчины — 129, женщины — 117), коэффициент текучести персонала — 8 %.

В 2012 году в ОАО «ОКБМ Африкантов» количество работников, уволенных по собственному желанию, составило всего 141 (из них до 30 лет — 46, от 30 до 50 лет — 39, от 51 и старше — 56). Коэффициент текучести персонала: мужчины — 2,7 % [77 человек], женщины — 1,5 % [23 человека].

В 2012 году в ОАО «СПбАЭП» всего уволено 235 (мужчины — 143, женщины — 92), коэффициент текучести кадров составил: мужчины — 17,5 %, женщины — 8,6 %.

В разбивке по возрасту: до 30 лет уволено 49 (8,8 %), от 30 до 50 лет — 85 (11,3 %), старше 50 лет — 101 (17,3 %).

В 2012 году в ОАО «ТВЭЛ» общее количество покинувших организацию в Москве — 443, в Московской области — 536. Количество принятых на работу в Москве — 289, в Московской области — 332, покинули организацию в отчетном периоде в Москве — 38, в Московской области — 38, коэффициент текучести в Москве — 5,1 %, по Московской области — 1,5 %. Общее количество сотрудников, покинувших организацию — 7 717 (мужчин — 5 005, женщин — 2 712), количество сотрудников, принятых на работу — 2 206 (мужчин — 1 335, женщин — 871), из них покинули организацию в отчетном периоде 159 (мужчины — 101, женщины — 58). Коэффициент текучести — 2 % (и мужчины, и женщины).

В 2012 году в ОАО «Техснабэкспорт» общее количество сотрудников, покинувших организацию: до 30 лет — 13, от 31 до 50 лет — 40, старше 50 лет — 8. Общее количество сотрудников, покинувших организацию на протяжении отчетного периода, с разбивкой по полу: мужчин — 32, женщин — 29.

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
LA 3 Выплаты и льготы, предоставляемые сотрудникам, работающим на условиях полной занятости, которые не предоставляются сотрудникам, работающим на условиях временной или неполной занятости, в разбивке по основной деятельности		Управление человеческим капиталом	Раскрыт
LA 4 Доля сотрудников, охваченных коллективными договорами	3.1.4.	Управление социально-экономическим капиталом	Раскрыт
LA 5 Минимальный период(ы) уведомления в отношении значительных изменений в деятельности организации, а также определен ли он в коллективном соглашении*	—	—	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Ключевые организации Госкорпорации «Росатом» соблюдают нормы Трудового Кодекса РФ и уведомляют своих сотрудников о предстоящих изменениях, определенных сторонами условий трудового договора не позднее, чем за 2 месяца. Данная норма также прописана в коллективном трудовом договоре.</p>
LA 7 Уровень производственного травматизма, уровень профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу*	3.1.5.–3.1.8.	—	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>В 2012 году на ОАО «АРМЗ» уровень производственного травматизма составил 0,08, уровень профессиональных заболеваний — 0,75, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте — 2.2. Общее количество смертельных исходов, связанных с работой — 1 мужчина, Забайкальский край.</p> <p>В 2012 году на ОАО «АЭМ» уровень производственного травматизма составил 0,212, уровень профессиональных заболеваний — 0,185, коэффициент потерянных дней — 2,043 и коэффициент отсутствия на рабочем месте — 108,665. Общее количество смертельных исходов, связанных с работой - 2 мужчин.</p> <p>В 2012 году на ОАО «ГНЦ НИИАР» уровень производственного травматизма составил 0,135, уровень профессиональных заболеваний — 0, коэффициент потерянных дней — 1,46 и коэффициент отсутствия на рабочем месте - 10,8. Общее количество смертельных исходов, связанных с работой — 0.</p> <p>В 2012 году на ОАО «СПбАЭП» уровень производственного травматизма составил 0,335, уровень профессиональных заболеваний — 0, коэффициент потерянных дней — 4,52 и коэффициент отсутствия на рабочем месте — 6,769. Общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по регионам и полу — 0.</p> <p>Информация по ОАО «Атомэнергoproект», ОАО «Концерн «Росэнергоатом», ОАО «НИАЭП», ОАО «ОКБМ Африкантов», ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Техснабэкспорт» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.</p>

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
LA 8 Существующие программы образования, обучения, консультирования, предотвращения и контроля риска для помощи сотрудникам, членам их семей и представителям населения в отношении тяжелых заболеваний*	—		Раскрыт ***
LA 9 Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами		Управление человеческим капиталом	Раскрыт
LA 10 Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по категориям сотрудников и по полу*	3.1.10.	—	Раскрыт ****
LA 11 Программы развития навыков и образования на протяжении жизни, призванные поддерживать способность сотрудников к занятости, а также оказать им поддержку при завершении карьеры		Управление человеческим капиталом	Раскрыт
LA 12 Доля сотрудников, для которых проводятся периодические оценки результативности и развития карьеры, с разбивкой по полу		Управление человеческим капиталом	Частично раскрыт

\*\*\*

Компания	Адресат программы	Образование/ обучение	Консультирование	Профилактика/ контроль риска	Лечение
ОАО «АРМЗ»	С	+	+	+	+
	СС	-	-	-	-
	МН	-	-	-	-
ОАО «Атомэнергомаш»	С	-	+	+	+
	СС	-	+	+	+
	МН	-	-	-	-
ОАО «ГНЦ НИИАР»	С	+	+	+	+
	СС	-	+	+	+
	МН	-	+	+	+
ОАО «Концерн Росэнергоатом»	С	-	-	-	+
	СС	-	-	-	-
	МН	-	-	-	-
ОАО «НИАЭП»	С	+	-	-	-
	СС	-	-	-	-
	МН	-	-	-	-
ОАО «ОКБМ Африкантов»	С	-	+	+	+

С – сотрудники  
 СС – семьи сотрудников  
 МН – местное население

Информация по ОАО «Атом-энергопроект», ОАО «СПбАЭП», ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Техснабэкспорт» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.

\*\*\*\* Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в ОАО «АРМЗ» в 2012 году составило в категории руководители — 10 часов, в категории рабочие — 60 часов.

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в ОАО «АЭМ» в 2012 году составило в категории руководители-мужчины — 11,5 часа, в категории руководители-женщины — 2,9 часа; в категории рабочие-мужчины — 241,7 часа, в категории рабочие-женщины — 61,4 часа.

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в ОАО «Атомэнергопроект» в 2012 году составило в категории руководители — 25,11 часа, в категории рабочие — 30,9 часа. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в ОАО «ГНЦ НИИАР» в 2012 году составило в категории руководители-мужчины — 32,9 часа, в категории руководители-женщины — 25,8 часа; в категории рабочие-мужчины — 6,4 часа, в категории рабочие-женщины — 6 часов.

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в ОАО «Концерн Росэнергоатом» в 2012 году составило в категории руководители — 138,1 часа, в категории рабочие — 138,2 часа.

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в ОАО «НИАЭП» в 2012 году составило в категории руководители — 6,7 часа, в категории рабочие — 22,4 часа.

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году составило в категории руководители — 35,75 часа, в категории рабочие — 30 часов.

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в ОАО «СПбАЭП» в 2012 году составило в категории руководители — 36,2 часа, в категории рабочие — 24 часа.

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в ОАО «ТВЭЛ» в 2012 году составило в категории руководители — 38 часов, в категории рабочие — 47 часов.

Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в ОАО «Техснабэкспорт» в 2012 году составило в категории руководители — 25,65 часа, в категории специалисты — 29,09 часа.

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
<b>LA 13 Состав руководящих органов и персонала организации с разбивкой по полу и возрастной группе, указанием представительств меньшинств, а также других показателей разнообразия*</b>	3.1.12.	Управление человеческим капиталом	Раскрыт ***
<b>LA 14 Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в существенных регионах деятельности)*</b>	—	—	Раскрыт ****

\*\*\* В 2012 году в ОАО «АРМЗ» доля и возрастной состав персонала: мужчины — 72 %, женщины — 28 %; до 35 лет — 43 %, от 36 до 50 лет — 32 %, старше 50 лет — 25 %. Доля и возрастной состав руководителей: всего — 66, мужчины — 57 (86,35 %), женщины — 9 (13,64 %); до 35 лет — 6 (9,09 %), от 36 до 50 лет — 27 (40,91 %), старше 50 — 33 (50 %).

В 2012 году в ОАО «АЭМ» возрастной состав руководящих органов: мужчины — 4, женщины — 1; сотрудники до 30 лет — 1, от 30 до 50 лет — 3, старше 50 лет — 1. Возрастной состав персонала: всего — 31 человек, мужчины — 15, женщины — 16, до 30 лет — 9 человек, от 30 до 50 лет — 19 человек, старше 50 лет — 3 человека.

В 2012 году в ОАО «Атомэнергопроект» средний возраст руководителей — 50,15 года. Возрастной состав персонала: до 35 лет — 1 328 человек, от 36 до 50 лет — 907, старше 51 — 1 047.

В 2012 году в ОАО «ГНЦ НИИАР» доля и возрастной состав руководящих органов: мужчин — 6 (доля — 0,13 %), женщин — 1 (доля — 0,02 %), из них до 30 лет — 0, от 30 до 50 лет — 4 (мужчины — 3, женщины — 1), старше 50 мужчины — 3, женщины — 0. Остальные руководители: всего мужчин — 538 (11,79 %), женщин — 184 (4,03 %), из них до 30 лет мужчин — 22, женщин — 3, от 30 до 50 лет мужчин — 192, женщин — 86, старше 50 лет мужчин — 324, женщин — 95. Возрастной состав персонала до 30 лет мужчины — 506, женщины — 203; от 30 до 50 лет мужчины — 913, женщины — 619; старше 50 лет мужчины — 975, женщины — 616.

В 2012 году в ОАО «Концерн «Росэнергоатом» доля и возрастной состав совета директоров — всего 5 человек (мужчины — 5 (100%), женщины — 0 (0 %), из них до 30 лет — 0 (0 %), от 30 до 50 лет — 1 (20 %), старше 51 — 4 (80 %). Доля и возрастной состав директората — всего 28 человек, мужчины — 27 (97 %), женщины — 1 (3 %), до 30 лет — 0 (0 %), от 30 до 50 лет — 1 мужчина (3 %), женщин — 0 (0 %), старше 50 лет мужчин — 27 (97 %), женщин — 1 (3 %).

В 2012 году в ОАО «НИАЭП» доля и возрастной состав руководителей до 30 лет — 69 человек (мужчины — 44, женщины — 25), от 31 до 50 лет всего 455 (мужчины — 307, женщины — 148), старше 50 лет всего 299 (мужчины — 214, женщины — 85). Возрастной состав персонала до 30 лет мужчины — 434, женщины — 445, от 31 до 50 лет мужчины — 483, женщины — 626, старше 50 лет мужчины — 251, женщины — 317.

В 2012 году в ОАО «ОКБМ Африкантов» доля и возрастной состав руководителей всего 702 (16 % от общей численности), из них мужчины — 597 (13,6 %), женщины — 105 (2,4 %), в том числе до 30 лет — 57 (1,3 % от общей численности), от 31 до 50 — 353 (8,06 %), старше 51 — 292 (6,67 %). Возрастной состав персонала: всего 4 377, мужчины — 2 840 (64,9 %), женщины — 1 537 (35,1 %), до 30 лет — 1 038 (23,7 %), от 31 до 50 — 43,3 %, старше 51 — 33 %.

В 2012 году в ОАО «СПбАЭП» доля и возрастной состав руководителей: всего — 26, мужчины — 22 (0,85 %), женщины — 4 (0,15 %), до 30 лет — 0 (0 %), от 30 до 50 лет — 12 (0,46 %), старше 50 лет — 14 (0,54 %). Возрастной состав персонала до 30 лет — 555 человек, от 31 до 50 — 750 человек, старше 50 — 584 человека.

В 2012 году в ОАО «ТВЭЛ» возрастной состав руководителей до 34 лет мужчин — 4, женщин — 1, до 54 лет мужчин — 51, женщин — 7, старше 55 — мужчин — 34, женщин — 0. Состав персонала в разбивке по полу и возрасту до 34 лет мужчины — 5 668, женщины — 3 298, до 54 лет мужчины — 11 721, женщины — 6 771, старше 55 мужчины — 2 169, женщины — 1 337.

В 2012 году в ОАО «Техснабэкспорт» доля и возрастной состав руководителей до 35 лет — 48%. Среди сотрудников доля мужчин — 39,7 %, женщин — 60,3 %. Численность топ-менеджмента — 9 человек (мужчины — 7, женщины — 2). Возрастной состав персонала до 30 лет — 29,9 %, от 31 до 50 — 56,2 %, старше 51 — 14,0 %.

\*\*\*\* Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в существенных регионах деятельности) в ОАО «АЭМ» в 2012 году составляет 1.

Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в существенных регионах деятельности) в ОАО «ГНЦ НИИАР» в 2012 году в категории рабочие составляет 1,14, в категории служащие — 0,98, в категории специалисты — 1,09, в категории руководители — 1,17.

Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в центральном аппарате) в ОАО «НИАЭП» в 2012 году в категории рабочие составляет 1, в категории другие служащие — 0,53, в категории специалисты — 1, в категории руководители — 1,3.

Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в существенных регионах деятельности) в ОАО «ОКБМ Африкантов» в 2012 году составляет 1.

Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в существенных регионах деятельности) в ОАО «ТВЭЛ» в 2012 году составляет 1.

Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в существенных регионах деятельности) в ОАО «Техснабэкспорт» в 2012 году в пределах одного грейда составляет 1. Различия в базовых окладах связаны с тем, что должности, занимаемые женщинами-руководителями и мужчинами-руководителями относятся к разным грейдам.

Отношение базового оклада мужчин и женщин в разбивке по категориям сотрудников (в существенных регионах деятельности) в ОАО «СПбАЭП» в 2012 году в категории рабочие составляет 1,35, в категории другие служащие — 1,05, в категории специалисты — 1,02, в категории руководители — 1,11.

Информация по ОАО «АРМЗ», ОАО «Атомэнергопроект», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «СПбАЭП» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
<p><b>LA 15</b> Количество сотрудников, вернувшихся после декретного отпуска на работу, и доля оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска, по признаку пола*</p>	—		<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Количество сотрудников, вернувшихся после декретного отпуска на работу в ОАО «ТВЭЛ», — 2 человека, доля оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска, по признаку пола — 2 человека.</p> <p>Количество сотрудников, вернувшихся после декретного отпуска на работу в ОАО «НИАЭП», — 29 человек, доля оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска, по признаку пола — 29 человек.</p> <p>Количество сотрудников, вернувшихся после декретного отпуска на работу в ОАО «ОКБМ Африкантов», — 67 человек, доля оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска, по признаку пола — 67 человек.</p> <p>Количество сотрудников, вернувшихся после декретного отпуска на работу в ОАО «Техснабэкспорт», — 11 человек, доля оставшихся в организации после выхода из декретного отпуска, по признаку пола — 10 человек.</p> <p>Информация по ОАО «АРМЗ», ОАО «АЭМ», ОАО «ГНЦ НИИАР», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «Атомэнергoproject», ОАО «СПбАЭП», ОАО «ТВЭЛ» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.</p>
<b>Показатели взаимодействия с обществом</b>			
<p><b>SO 1</b> Доля сделок, принятых с вовлечением местных сообществ, оценкой воздействия и наличием программ развития*</p> <p><b>SO 2</b> Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией**</p>	<p>1.1.1.</p>	<p>Управления социально-экономическим капиталом</p> <p>Управление влиянием на окружающую среду</p> <p>Риск-менеджмент</p>	<p><b>Раскрыт</b></p> <p>Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией, в ОАО «АРМЗ» составляет 100 % (6 предприятий).</p> <p>Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией, в ОАО «АЭМ» составляет 90,5 % (19 из 21 предприятия).</p> <p>Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией, в ОАО «НИАЭП» составляет 100 % (3 ДЗО, 7 филиалов, 5 представительств).</p> <p>Доля и общее число бизнес-единиц, проанализированных в отношении рисков, связанных с коррупцией, в ОАО «ОКБМ Африкантов» составляет 25 % (33 из 131 подразделения).</p> <p>Информация по ОАО «Атомэнергoproject», ОАО «ГНЦ НИИАР», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «Атомэнергoproject», ОАО «СПбАЭП», ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Техснабэкспорт» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.</p>

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
SO 3 Доля сотрудников, прошедших обучение антикоррупционным политикам и процедурам организации*	—	—	<b>Раскрыт</b> Госкорпорация «Росатом» осуществляет обучение своих сотрудников антикоррупционным политикам и процедурам, принятым в организации. Всего в отчетном периоде ознакомление с положениями и регламентами по вопросам борьбы с хищениями и коррупцией прошли 31 226 человек (около 26,2 % сотрудников ключевых организаций).
SO 4 Действия, предпринятые в ответ на случаи коррупции	—	Корпоративное управление	<b>Раскрыт</b>
SO 5 Позиция в отношении государственной политики и участие в формировании государственной политики и лоббирование	3.3.4.	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности	<b>Раскрыт</b>
SO 6 Общее денежное выражение финансовых и натуральных пожертвований политическим партиям, политикам и связанным с ними организациям в разбивке по странам	—	—	<b>Раскрыт</b> В 2012 году Госкорпорация «Росатом» не делала финансовых и натуральных пожертвований политическим партиям, политикам и связанным с ними организациям.
SO 8 Денежное выражение существенных штрафов и общее число нефинансовых санкций, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований	—	Управление влиянием на окружающую среду	<b>Раскрыт</b> Общая сумма денежных штрафов за несоблюдение законодательства и нормативных требований (в том числе штрафы и пени по результатам выездных налоговых проверок) в 2012 году составила 91 млн рублей. Нефинансовых санкций в отчетном году применено не было.
SO 9 Деятельность компании со значительным потенциальным или реальным негативным воздействием на местное сообщество	—	Управление социально-экономическим влиянием	<b>Раскрыт</b>
SO 10 Предотвращение и смягчение значительного потенциального или реального негативного воздействия на местные сообщества	—	Управление социально-экономическим капиталом Управление социально-репутационным капиталом	<b>Раскрыт</b>
<b>Показатели в области ответственности за продукцию</b>			
PR 1 Стадии жизненного цикла, на которых воздействие на здоровье и безопасность продукции и услуг оцениваются для выявления возможностей улучшения, и доля существенных продуктов и услуг, подлежащих таким процедурам	—	Риск-менеджмент Управление производственным капиталом Обеспечение ядерной и радиационной безопасности и комплексное решение накопленных проблем «ядерного наследия» Управление влиянием на окружающую среду	<b>Раскрыт</b>
PR 2 Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, в разбивке по видам последствий*	—	—	<b>Раскрыт</b> Случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность, не выявлено.

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
PR 3 Виды информации о свойствах продукции и услуг, требуемые процедурами, и доля значимых продуктов и услуг, в отношении которых действуют такие требования к информации	3.4.1.	Риск-менеджмент Обеспечение ядерной и радиационной безопасности и комплексное решение накопленных проблем «ядерного наследия» Управление влиянием на окружающую среду	<b>Раскрыт</b> Случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, не выявлено.
PR 4 Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, в разбивке по видам последствий*	—	—	<b>Раскрыт</b> Случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся информации и маркировки о свойствах продукции и услуг, не выявлено.
PR 5 Практики, относящиеся к удовлетворению потребителя, включая результаты исследований по оценке степени удовлетворения потребителя	—	Международный бизнес	<b>Раскрыт</b>
PR 6 Программы по обеспечению соответствия законодательству, стандартам и добровольным кодексам в сфере маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство*	—	—	<b>Раскрыт</b> На уровне Госкорпорации «Росатом» не принято обязательных для ключевых организаций программ и стратегий по обеспечению соответствия стандартам, а также требованиям добровольной сертификации в сфере маркетинговых коммуникаций. Все организации Госкорпорации «Росатом» в своей маркетинговой деятельности подчиняются действующему законодательству РФ, в частности, Федеральный закон «О рекламе» от 13.03.2006 № 38-ФЗ.
PR 7 Общее количество случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, в разбивке по видам последствий*	—	—	<b>Раскрыт</b> Случаев несоответствия нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся маркетинговых коммуникаций, включая рекламу, продвижение продукции и спонсорство, не выявлено.
PR 8 Общее количество обоснованных жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях*	—	—	<b>Раскрыт</b> Жалоб, касающихся нарушения неприкосновенности частной жизни потребителя и утери данных о потребителях, не поступало.
PR 9 Денежное выражение существенных штрафов, наложенных за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг	—	—	<b>Раскрыт</b> В 2012 году на ключевые организации (кроме ОАО «СПбАЭП») не было наложено существенных штрафов за несоблюдение законодательства и нормативных требований, касающихся предоставления и использования продукции и услуг. Общий объем административных штрафов за нарушение законодательства РФ об использовании атомной энергии, выплаченный ОАО «СПбАЭП» в отчетном периоде, составил 250 000 рублей.

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСМП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
Показатели результативности в области прав человека			
HR 1 Процент и общее число существенных инвестиционных соглашений и контрактов, включающих положения об обеспечении прав человека или прошедших оценку с точки зрения прав человека*		—	<b>Раскрыт</b> В 2012 году инвестиционные соглашения, заключенные Госкорпорацией «Росатом», не включали положения об обеспечении прав человека и не проходили проверку с точки зрения прав человека.
HR 2 Доля существенных поставщиков, подрядчиков и других бизнес-партнеров, прошедших оценку с точки зрения прав человека, и принятые действия*		—	<b>Раскрыт</b> В 2012 году поставщики и подрядчики Госкорпорации «Росатом» не проходили оценку с точки зрения прав человека.
HR 3 Общая совокупная продолжительность (в часах) обучения сотрудников политикам и процедурам, связанным с аспектами прав человека, значимыми для деятельности организации, включая долю обученных сотрудников*		—	<b>Раскрыт</b> В отчетном периоде направленное обучение сотрудников политикам и процедурам, связанным с аспектами прав человека проводилось в ОАО «СПбАЭП». Продолжительность обучения — 2 часа, были охвачены 115 сотрудников организации. Информация по ОАО «АРМЗ», ОАО «АЭМ», ОАО «Атомэнергoproject», ОАО «ГНЦ НИИАР», ОАО «Концерн Росэнергоатом», ОАО «НИАЭП», ОАО «ОКБМ Африкантов», ОАО «Атомэнергoproject», ОАО «ТВЭЛ», ОАО «Техснабэкспорт» не приводится по причине неприменимости данного показателя и/или отсутствия соответствующих систем сбора данных.
HR 4 Общее число случаев дискриминации и принятые действия*	3.2.2.	—	<b>Раскрыт</b> Случаев дискриминации по гендерному, этническому или религиозному признакам, политическим взглядам, в связи с иностранным или социальным происхождением, как это определено Международной организацией труда, или других форм дискриминации в отношении внутренних и/или внешних заинтересованных сторон в деятельности организаций Госкорпорации «Росатом» в 2012 году выявлено не было.
HR 5 Сделки и отношения с существенными поставщиками, в рамках которых право на использование свободы ассоциации и ведение коллективных переговоров может быть подвержено существенным рискам, и действия, принятые для поддержки этих прав*		—	<b>Раскрыт</b> Госкорпорация «Росатом» не осуществляет деятельность, в рамках которой право на использование свободы ассоциаций и ведение коллективных переговоров может быть подтверждено существенным рискам.
HR 6 Сделки и отношения с существенными поставщиками, в рамках которых имеется значительный риск случаев использования детского труда, и действия, принятые для участия в искоренении детского труда*		—	<b>Раскрыт</b> Госкорпорация «Росатом» не осуществляет деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования детского труда.
HR 7 Сделки и отношения с существенными поставщиками, в рамках которых имеется значительный риск случаев использования принудительного или обязательного труда, и действия, принятые для участия в искоренении принудительного или обязательного труда*		—	<b>Раскрыт</b> Госкорпорация «Росатом» не осуществляет деятельность, в рамках которой имеется значительный риск случаев использования принудительного труда.

Показатель	Соответствие номеру базового индикатора РСПП	Раздел Отчета	Раскрытие (если показатель не раскрывается в тексте Отчета)
HR 9 Общее число случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, и предпринятые действия*		—	<b>Раскрыт</b> Случаев нарушения, затрагивающих права коренных и малочисленных народов, не выявлено.
HR 10 Доля и общее число сделок, которые были оценены с точки зрения обеспечения прав человека или в рамках которых была произведена оценка воздействия на права человека*		—	<b>Раскрыт</b> Вся деятельность Госкорпорации «Росатом» соответствует правозащитному законодательству государств, в которых она осуществляется, дополнительных проверок и оценок воздействия не проводилось.
HR 11 Количество жалоб об организации труда, зарегистрированных, рассмотренных и урегулированных посредством формальных механизмов подачи и рассмотрения жалоб*		—	<b>Раскрыт</b> За отчетный период в Корпорации не было зарегистрировано ни одной жалобы, связанной с нарушением прав человека и защитой этих прав.
<b>Показатели результативности для металлургии и добывающей отрасли (отраслевое приложение)</b>			
ММ 9 Участки, где происходило переселение, число переселенных домашних хозяйств, и как переселение повлияло на условия их существования		Управление социально-экономическим капиталом	<b>Раскрыт</b>

## ПРИЛОЖЕНИЕ 2.

### ТАБЛИЦА ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИНДИКАТОРОВ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета
<b>РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ В ОСНОВНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ</b>		
<b>Обеспечение экономики РФ электроэнергией</b>		
<b>1.1.1. Производство электрической энергии АЭС</b>	1.1.1.1. Доля электрической энергии, произведенной атомными электростанциями, в общем объеме производства электрической энергии в РФ	Вклад в социально-экономическое развитие территорий присутствия
	1.1.1.2. Выработка электроэнергии атомных электростанций за отчетный год	Электроэнергетический дивизион
	1.1.1.3. Полезный отпуск энергии	Ключевые результаты Электроэнергетический дивизион
<b>1.1.2. Использование установленной мощности АЭС</b>	1.1.2.1. Коэффициент использования установленной мощности АЭС	Электроэнергетический дивизион
	1.2.1.2. Повышение тепловой мощности энергоблоков (по отчетному периоду и всего)	Электроэнергетический дивизион
	1.2.1.3. Количество модернизированных ВВЭР-1000 (по отчетному периоду и всего)	Электроэнергетический дивизион
<b>1.2.2. Сроки эксплуатации энергоблоков</b>	1.2.2.1. Количество энергоблоков, для которых обоснована возможность безопасной эксплуатации за пределами назначенного срока службы (в течение 15-летнего дополнительного срока)	Электроэнергетический дивизион
	1.2.2.2. Количество энергоблоков АЭС, по которым осуществлялась разработка рабочей документации по продлению срока эксплуатации, модернизации и реконструкции	Электроэнергетический дивизион
<b>1.2.3. Режим эксплуатации энергоблоков</b>	1.2.3.3. Продолжительность ППР	Электроэнергетический дивизион Управление производственным капиталом
	1.2.3.5. Общее сокращение сроков плановых ремонтов, с учетом переноса их начала, в том числе: – за счет сокращения сроков ремонтов – за счет переноса срока начала ремонта без изменения общей продолжительности ремонта	Электроэнергетический дивизион Управление производственным капиталом
	1.2.3.6. Дополнительная выработка электроэнергии за счет сокращения сроков плановых ремонтов	Электроэнергетический дивизион Управление производственным капиталом
	1.2.3.7. Коэффициент готовности	Электроэнергетический дивизион
<b>1.3.1. Строительство и ввод энергоблоков в РФ</b>	1.3.1.1. Количество строящихся энергоблоков в РФ	Инжиниринговая деятельность
	1.3.1.2. Количество энергоблоков, введенных в эксплуатацию	Электроэнергетический дивизион
	1.3.1.3. Объем выполненных работ по сооружению энергоблоков, тыс. руб.	Инжиниринговая деятельность
<b>1.4.1. Производство полных комплектов</b>	1.4.1.1. Количество готовых к выпуску полных комплектов в отчетный период	Машиностроительный дивизион

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета
<b>Достижение лидирующих позиций российских компаний на мировых рынках</b>		
<b>2.1.1. Финансовая результативность</b>	2.1.1.1. Выручка	Ключевые результаты Финансово-экономическая деятельность
	2.1.1.4. Коммерческие расходы	Финансово-экономическая деятельность
	2.1.1.5. Валовая прибыль	Финансово-экономическая деятельность
	2.1.1.6. Прибыль от основной деятельности до выплаты процентов по заемным средствам, налогов и амортизации (EBITDA)	Ключевые результаты
	2.1.1.8. Чистая операционная прибыль после уплаты налогов (NOPAT)	Финансово-экономическая деятельность
	2.1.1.9. Чистая прибыль	Финансово-экономическая деятельность
<b>2.1.2. Производительность</b>	2.1.2.1. Производительность труда	Ключевые результаты Топливный дивизион Машиностроительный дивизион Электроэнергетический дивизион
<b>2.1.3. Экономическая и финансовая эффективность</b>	2.1.3.1. Период оборота запасов, дней	Финансово-экономическая деятельность
	2.1.3.2. Период оборота дебиторской задолженности, дней	Финансово-экономическая деятельность
	2.1.3.3. Период оборота кредиторской задолженности, дней	Финансово-экономическая деятельность
	2.1.3.6. Рентабельность продаж по чистой прибыли (ROS), %	Финансово-экономическая деятельность
	2.1.3.7. Рентабельность активов (ROA), %	Финансово-экономическая деятельность
	2.1.3.8. Рентабельность собственного капитала (ROE), %	Финансово-экономическая деятельность
	2.1.3.11. Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	Финансово-экономическая деятельность
<b>2.2.2. Обеспеченность заказами</b>	2.2.2.1. Суммарная стоимость долгосрочных контрактов с покупателями (портфель заказов покупателей) (по отдельным атомным рынкам)	Международный бизнес
	2.2.2.2. Портфель зарубежных заказов на пятилетний период	Ключевые результаты Международный бизнес
	2.2.2.3. Прирост портфеля заказов в отчетном году	Международный бизнес
<b>2.2.4. Управление рисками</b>	2.2.4.1. Характеристика рисков и системы управления рисками	Риск-менеджмент
<b>2.2.5. Развитие производственной базы</b>	2.2.5.1. Объем средств, направленных на цели инвестиционной политики (с указанием доли средств, направленных на обновление производственно-технологической базы)	Управление инвестиционной деятельностью
	2.2.5.2. Капитальные вложения в производственные мощности	Инжиниринговая деятельность
<b>2.2.6. Финансовая устойчивость</b>	2.2.6.2. Коэффициент соотношения заемных и собственных средств	Финансово-экономическая деятельность
	2.2.6.4. Коэффициент соотношения полученных государственных средств и собственных средств от реализации продукции (работ, услуг)	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере
	2.2.6.5. Коэффициент текущей ликвидности	Финансово-экономическая деятельность
	2.2.6.6. Коэффициент срочной (быстрой) ликвидности	Финансово-экономическая деятельность
<b>2.3.1. Позиции российского инжиниринга на мировом рынке сооружения АЭС</b>	2.3.1.1. Количество строящихся энергоблоков за рубежом (в отчетном периоде)	Международный бизнес
	2.3.1.2. Количество энергоблоков, введенных в эксплуатацию (в отчетном периоде)	Международный бизнес

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета
<b>2.3.3. Состояние сырьевых ресурсов</b>	2.3.3.1. Доля на рынке природного сырья в эквиваленте природного урана	Рынки присутствия
	2.3.3.2. Мировые извлекаемые запасы урана	Рынки присутствия
	2.3.3.3. Объем производства урана	Горнорудный дивизион
	2.3.3.4. Объем контролируемой сырьевой базы урана с конкурентоспособной себестоимостью добычи	Горнорудный дивизион
	2.3.3.5. Инвестиции в урановую геологоразведку	Горнорудный дивизион
<b>2.3.4. Положение на рынках начальной стадии ЯТЦ</b>	2.3.4.1. Доля рынка продукции и услуг РСК (ОУП, обогащения, конверсия), в разбивке по регионам	Рынки присутствия
	2.3.4.3. Обеспечение АЭС российского дизайна компонентами ЯТ и ТВС, в разбивке по регионам	Рынки присутствия
	2.3.4.4. Обеспечение АЭС зарубежного дизайна компонентами ЯТ и ТВС, в разбивке по регионам	Международный бизнес
	2.3.4.5. Доля рынка ЯТ и ТВС — 17%	Рынки присутствия
	2.3.4.6. Доля рынка МОКС-топлива	Рынки присутствия
	2.3.4.7. Доля мощностей АЭС, обеспеченных топливом российского производства (в разбивке по странам)	Рынки присутствия
	2.3.4.8. Количество реакторов, обеспеченных топливом российского производства	Рынки присутствия
	<b>2.3.5. Объем экспортных поставок</b>	2.3.5.1. Объем экспортных поставок (по видам продукции и регионам)
<b>2.4.1. Международно-правовая инфраструктура для продвижения российских компаний на мировые рынки ядерных технологий и услуг</b>	2.4.1.1. Количество заключенных межправительственных и межведомственных соглашений о сотрудничестве в области использования атомной энергии	Международное сотрудничество
	2.4.1.2. Количество стран, с которыми имеется правовая база для сотрудничества	Международное сотрудничество
<b>2.4.2. Развитие международной кооперации</b>	2.4.2.1. Перечень и характеристика альянсов и проектов с зарубежными партнерами	Международный бизнес
	2.4.2.2. Соглашения с МАГАТЭ	Международное сотрудничество
<b>2.4.3. Укрепление режима ядерного нераспространения</b>	2.4.3.1. Крупные международные проекты и инициативы Российской Федерации	Международное сотрудничество
	2.4.3.2. Выполнение предприятиями и организациями Госкорпорации «Росатом» международных обязательств и национального законодательства в области экспортного контроля	Международное сотрудничество
<b>Поддержание ядерного арсенала на уровне, гарантирующем проведение политики ядерного сдерживания</b>		
<b>3.1.1. Выполнение ГОЗ</b>	3.1.1.1. Процент выполнения ГОЗ	Ядерный оружейный комплекс
<b>Обеспечение ядерной и радиационной безопасности</b>		
<b>4.1.1. Реализация проектов по созданию государственных систем обращения с РАО и ОЯТ</b>	4.1.1.1. Принятие законодательных актов, обеспечивающих создание ЕГС РАО и ЕГС ОЯТ	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
<b>4.1.4. Аварийное реагирование и аварийная готовность</b>	4.1.4.1. Характеристика системы аварийного реагирования, включая совершенствование систем управления и мониторинга безопасности на объектах использования атомной энергии, организация профессиональных спасательных формирований	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
	4.1.4.2. Характеристика систем оповещения и связи	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
	4.1.4.3. Характеристика системы защиты работников, населения и территорий от чрезвычайных ситуаций радиационного характера	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
<b>4.1.5. Обеспечение физической защиты объектов использования атомной энергии</b>	4.1.5.1. Механизмы обеспечения физической защиты ЯРОО и противодействия угрозе ядерного терроризма	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
	4.1.5.2. Результаты проверок физической защиты объектов	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета
<b>4.1.6. Строительство и реконструкция объектов инфраструктуры ЯРБ</b>	4.1.6.1. Ввод в эксплуатацию мощностей хранилищ ОЯТ (нарастающим итогом)	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
	4.1.6.2. Ввод мощностей переработки ОЯТ	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
	4.1.6.3. Ввод в эксплуатацию мощностей хранилищ РАО (нарастающим итогом)	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
	4.1.6.4. Ввод мощностей захоронения РАО	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
	4.1.6.5. Выполнение планов по строительству и реконструкции объектов инфраструктуры ЯРБ	Решение накопленных проблем «ядерного наследия» Горнорудный дивизион Машиностроительный дивизион Топливный дивизион Электроэнергетический дивизион
<b>4.1.7. Развитие технологий обращения с РАО и ОЯТ</b>	4.1.7.1. Выполнение плана разработок технологий обращения с РАО и ОЯТ	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
<b>4.2.2. Нарушения при обращении с ядерными и радиационно опасными материалами</b>	4.2.2.1. Число учетных нарушений на объектах использования атомной энергии по Международной шкале ядерных событий (ИНЕС)	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
	4.2.2.2. Количество событий, квалифицированных по уровню выше 2 по Международной шкале ядерных событий (ИНЕС)	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
<b>4.2.3. Превышение допустимых значений радиоактивных выбросов на АЭС</b>	4.2.3.1. Превышение допустимых значений радиоактивных выбросов на АЭС	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
<b>4.3.1. Вывод ЯРОО из эксплуатации</b>	4.3.1.1. Проведение инвентаризации ЯРОО (нарастающим итогом)	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
	4.3.1.2. Количество остановленных ЯРОО	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
	4.3.1.3. Количество ЯРОО, подготовленных к выводу из эксплуатации	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
	4.3.1.4. Количество выведенных из эксплуатации ЯРОО	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
<b>4.3.2. Утилизация ЯРОО</b>	4.3.2.1. Количество утилизированных АПЛ и кораблей с ядерными энергетическими установками (ЯЭУ)	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
	4.3.2.2. Количество утилизированных РИТЭГов	Решение накопленных проблем «ядерного наследия»
<b>4.4.1. Реабилитация загрязненных территорий</b>	4.4.1.1. Площадь реабилитированных радиационно загрязненных территорий	Экологическая безопасность
<b>4.4.2. Изменение объемов накопления ОЯТ</b>	4.4.2.1. Объем накопленного ОЯТ (всего, «наследие», за год)	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
<b>4.4.3. Изменение объемов накопления РАО</b>	4.4.3.1. Объем накопленного РАО (всего, «наследие», за год — САО, ВАО, НАО)	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
<b>4.4.5. Переработка накопленных РАО</b>	4.4.5.1. Доля РАО, помещенного на длительное хранение, от объема годового образования в РФ	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
<b>Создание инновационных ядерных технологий и расширение их использования в различных отраслях экономики</b>		
<b>5.1.1. Изобретательская активность</b>	5.1.1.1. Количество патентов, полезных моделей и промышленных образцов	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
	5.1.1.2. Количество поданных заявок на охраняемые результаты интеллектуальной деятельности в год на 100 исследователей и разработчиков	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
<b>5.1.4. Результативность инновационной деятельности</b>	5.1.4.2. Доля инновационной продукции в выручке	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета
<b>5.2.1. Формирование инфраструктуры научно-технического комплекса</b>	5.2.1.1. Инвестиции в объекты инфраструктуры научно-технического комплекса	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
	5.2.1.2. Модернизация и развитие научно-исследовательской и экспериментальной базы атомных энерго-технологий	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
	5.2.1.3. Модернизация и развитие научно-исследовательской и экспериментальной базы радиационных технологий	Радиационные технологии
	5.2.1.4. Количество созданных, реконструируемых и модернизируемых объектов экспериментально-стендовой базы ядерной энергетики	
<b>5.2.2. Участие в реализации инновационных проектов</b>	5.2.2.1. Участие в реализации международных инновационных проектов (ИНПРО, ИТЭР, Поколение-IV, ФАИР)	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
	5.2.2.2. Участие в реализации российских инновационных проектов	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
<b>5.3.1. Реализация проекта ВВЭР-ТОИ</b>	5.3.1.1. Описание выполненных работ в отчетном году	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
	5.3.1.2. Выполнение плана работ	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
<b>5.3.2. Реализация проекта ТВС-квадрат</b>	5.3.2.1. Описание выполненных работ в отчетном году	Международный бизнес
<b>5.3.3. Плавучая АЭС</b>	5.3.3.1. Описание выполненных работ в отчетном году	Инжиниринговая деятельность
<b>5.3.5. Объем затрат на совершенствование технологий действующей технологической платформы</b>	5.3.5.1. Объем затрат на совершенствование технологий действующей технологической платформы	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
<b>5.4.2. Замкнутый ядерный топливный цикл</b>	5.4.2.1. Выполнение плана по замыканию топливного цикла	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
<b>5.4.3. Линейка реакторов на быстрых нейтронах</b>	5.4.3.1. Описание выполненных работ в отчетном году	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
	5.4.3.2. Выполнение плана работ	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
<b>5.4.4. Объем затрат на создание перспективных энерготехнологий</b>	5.4.4.1. Объем затрат на создание перспективных энерготехнологий	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
<b>5.5.1. Расширение сферы использования ядерных технологий</b>	5.5.1.1. Доли рынков в смежных областях, освоенные организациями Корпорации	Радиационные технологии
<b>5.5.2. Радиационные технологии</b>	5.5.2.2. Характеристика планов по разработке радиационных технологий (планы, задачи, результативность)	Радиационные технологии
<b>5.5.4. Сверхпроводниковая продукция</b>	5.5.4.1. Характеристика планов по разработке сверхпроводниковой продукции	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
	5.5.4.2. Выполнение плана по разработке сверхпроводниковой продукции	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета
<b>5.6.1. Исследования в области новых способов использования энергии атомного ядра</b>	5.6.1.1. Финансирование исследований в области новых способов использования энергии атомного ядра (структура источников)	Укрепление инновационного потенциала дальнейшего развития российских ядерных технологий и расширение сферы их использования
<b>Создание эффективных механизмов управления атомной отраслью</b>		
<b>6.1.1. Проекты по совершенствованию системы управления</b>	6.1.1.1. Проекты совершенствования системы управления и деятельности, начатые в отчетном году	Управление организационным развитием
	6.1.1.2. Оптимизация системы отраслевых регламентирующих и методических документов на основании единых правил описания деятельности	Управление организационным развитием
	6.1.1.3. Мероприятия по внедрению на всех уровнях управления отрасли методологии и инструментов процессного управления	Управление организационным развитием
<b>6.1.2. Реализация проектов по повышению эффективности производственной деятельности</b>	6.1.2.1. Результаты реализации проектов повышения эффективности производственной деятельности, в т. ч. ПСР (снижение площади заготовительных цехов; сокращение цикла изготовления; снижение количества дефектов на отдельные комплектующие; снижение себестоимости изготовления отдельных видов оборудования; повышение объема выпуска по отдельным номенклатурным позициям)	Производственная система «Росатом» Горгорудный дивизион Топливный дивизион Машиностроительный дивизион Электроэнергетический дивизион Инжиниринговая деятельность
	6.1.2.2. Экономический эффект от реализации проектов развития производства и сокращения затрат на предприятиях (в т. ч. от внедрения ПСР)	Производственная система «Росатом» Горнорудный дивизион Топливный дивизион Машиностроительный дивизион Электроэнергетический дивизион Инжиниринговая деятельность
<b>6.1.4. Внедрение международных стандартов менеджмента</b>	6.1.4.1. Перечень внедренных международных стандартов менеджмента	Управление влиянием на окружающую среду
<b>6.1.5. Управление закупочной деятельностью</b>	6.1.5.1. Инструменты, используемые в целях повышения открытости и прозрачности закупочной деятельности	Управление закупочной деятельностью
	6.1.5.2. Объем сэкономленных средств в результате проведения открытых конкурентных закупочных процедур (в % и рублях)	Управление закупочной деятельностью
<b>6.1.6. Развитие внутрикорпоративных коммуникаций</b>	6.1.6.1. Проекты, направленные на развитие каналов коммуникации между руководством и сотрудниками	Управление человеческим капиталом
	6.1.6.2. Механизмы, с помощью которых сотрудники могут влиять на принятие решений в организации	Управление человеческим капиталом
<b>6.1.7. Применение принципов и норм корпоративного управления</b>	6.1.7.2. Соблюдение принципов кодекса корпоративного поведения	Корпоративное управление Часть принципов корпоративного управления, распространенных в международной практике (наличие комитетов при совете директоров, введение в совет директоров независимых директоров и пр.), не могут быть применены в Госкорпорации «Росатом» в силу организационно-правовой формы, однако они реализуются в организациях, входящих в контур управления Госкорпорации «Росатом»
<b>6.1.8. Информатизация управления</b>	6.1.8.1. Перечень проектов по внедрению информационных технологий	Управление интеллектуальным капиталом
<b>Обеспечение общественной приемлемости развития атомной энергетики</b>		
<b>7.1.1. Публичная отчетность</b>	7.1.1.1. Выполнение международных требований в области нефинансовой отчетности и взаимодействия с заинтересованными сторонами	Информация об отчете
	7.1.1.2. Взаимодействие с заинтересованными сторонами при подготовке публичных отчетов	Взаимодействие с заинтересованными сторонами в ходе подготовки отчета
	7.1.1.3. Выполнение корпоративных требований к публичной отчетности	Информация об отчете
<b>7.1.2. Информационные ресурсы отрасли</b>	7.1.2.1. Количество информационных центров	Управление социально-репутационным капиталом
	7.1.2.2. Общественно-культурная деятельность (музейная, научно-популярная, профориентационная и иная деятельность)	Управление социально-репутационным капиталом
	7.1.2.3. Отраслевые средства массовой информации	Управление социально-репутационным капиталом

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета
<b>Результативность деятельности атомного флота</b>		
<b>8.1.1. Обеспечение проводки судов по трассам Северного морского пути (СМП) и в замерзающие порты РФ</b>	8.1.1.1. Количество проводок судов атомными ледоколами	Атомный ледокольный флот
<b>8.1.2. Обеспечение экспедиционных, научно-исследовательских работ</b>	8.1.2.1. Обеспечение экспедиционных, научно-исследовательских работ по изучению гидрометеорологического режима морей и минерально-сырьевых ресурсов арктического шельфа, прилегающего к северному побережью РФ	Атомный ледокольный флот
<b>8.1.4. Обеспечение ядерной и радиационной безопасности</b>	8.1.4.1. Реализация международных проектов, связанных с совершенствованием систем физической защиты атомных судов и береговых объектов, повышением уровня ядерной и радиационной безопасности при обращении с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом	Атомный ледокольный флот
	8.1.4.2. Реализация российских проектов, связанных с совершенствованием систем физической защиты атомных судов и береговых объектов, повышением уровня ядерной и радиационной безопасности при обращении с радиоактивными отходами и отработавшим ядерным топливом	Атомный ледокольный флот
<b>Выполнение государственных полномочий и функций</b>		
<b>9.1.1. Распределение бюджетных средств, полученных на реализацию федеральных целевых программ</b>	9.1.1.1. Сумма бюджетных средств, полученных на реализацию федеральных целевых программ	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности
	9.1.1.2. Доля выполнения мероприятий ФЦП за отчетный период	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности
<b>9.1.2. Бюджетные инвестиции</b>	9.1.2.1. Сумма бюджетных инвестиций	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности
<b>9.2.1. Осуществление нормативно-правовой деятельности</b>	9.2.1.2. Количество проектов законов и иных нормативных актов, подготовленных с участием компании	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности
	9.2.1.3. Количество принятых правовых актов	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности
<b>9.3.1. Содержание и контроль государственного имущества</b>	9.3.1.1. Количество свидетельств на право собственности РФ на объекты недвижимого имущества	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности
	9.3.1.2. Доля объектов, в отношении которых требуется оформление прав собственности РФ	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности
<b>9.3.2. Реализация государственного контроля в области радиационной обстановки, обращения с ЯМ, обращения с радиоактивными веществами и радиоактивными отходами</b>	9.3.2.1. Типовые контрольные мероприятия	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
	9.3.2.2. Число существенных нарушений, выявленных по результатам контрольных мероприятий	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
	9.3.2.3. Решения органов управления Госкорпорации «Росатом» (организаций отрасли), принятые на основании материалов (результатов) контрольных мероприятий	Обеспечение реализации государственных приоритетов при выполнении Корпорацией государственных полномочий в установленной сфере деятельности
	9.3.3.2. Количество проверок состояния учета и контроля ядерных материалов	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета
<b>Развитие кадрового капитала</b>		
<b>10.1.1. Обеспечение квалифицированными кадрами</b>	10.1.1.1. Количество студентов, прошедших практику	Управление человеческим капиталом
	10.1.1.5. Число кандидатов и докторов наук	Капиталы корпорации
	10.1.1.7. Количество принятых на работу молодых специалистов после окончания вузов и сузов, в т. ч. проходивших обучение по программам целевой подготовки	Управление человеческим капиталом
	10.1.1.8. Количество студентов, проходящих обучение в вузах и сузах по программам целевой подготовки	Управление человеческим капиталом
<b>10.1.3. Формирование и использование кадровых резервов</b>	10.1.3.1. Количество сотрудников, состоящих в кадровом резерве	Управление человеческим капиталом
	10.1.3.2. Количество и доля сотрудников, назначенных на открытые позиции из состава кадрового резерва	Управление человеческим капиталом
<b>РЕЗУЛЬТАТИВНОСТЬ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ</b>		
<b>Воздействие на окружающую среду</b>		
<b>12.1.4. Инициативы по снижению выбросов вредных веществ в атмосферный воздух, достигнутое снижение</b>	12.1.4.1. Сведения об инициативах по снижению выбросов вредных веществ в атмосферный воздух	Управление влиянием на окружающую среду
	12.1.4.2. Количественные данные по снижению выбросов вредных веществ в атмосферный воздух	Управление влиянием на окружающую среду
<b>12.1.5. Инициативы по снижению сбросов вредных веществ в водные объекты, достигнутое снижение</b>	12.1.5.1. Сведения об инициативах по снижению сбросов вредных веществ в водные объекты	Управление влиянием на окружающую среду
	12.1.5.2. Количественные данные по снижению сбросов вредных веществ в водные объекты	Управление влиянием на окружающую среду
<b>12.1.11. Внедрение систем экологического менеджмента</b>	12.1.11.1. Количество предприятий, сертифицированных на соответствие требованиям стандарта ИСО 14001	Управление влиянием на окружающую среду
	12.1.11.3. Результаты аудита	Управление влиянием на окружающую среду
<b>12.2.5. Потребление воды на собственные нужды</b>	12.2.5.1. Потребление воды на собственные нужды	Управление влиянием на окружающую среду
<b>12.3.15. Платежи за выбросы в атмосферный воздух загрязняющих веществ стационарными и передвижными источниками, сбросы загрязняющих веществ в поверхностные и подземные водные объекты, размещение отходов производства и потребления.</b>	12.3.15.1. Платежи за выбросы в атмосферный воздух загрязняющих веществ стационарными и передвижными источниками, сбросы загрязняющих веществ в поверхностные и подземные водные объекты, размещение отходов производства и потребления	Управление влиянием на окружающую среду
<b>12.5.1. Выбросы радионуклидов в атмосферу</b>	12.5.1.1. Суммарная активность выбросов радионуклидов в атмосферу	Управление влиянием на окружающую среду
	12.5.1.2. Дополнительное облучение населения за счет работы объектов атомной отрасли	Управление влиянием на окружающую среду
<b>12.5.2. Сброс сточных вод, содержащих радионуклиды</b>	12.5.2.1. Объем сточных вод, содержащих радионуклиды	Управление влиянием на окружающую среду
	12.5.2.2. Суммарная активность сточных вод, содержащих радионуклиды	Управление влиянием на окружающую среду
<b>12.5.3. Загрязнение территорий радионуклидами</b>	12.5.3.1. Площадь территорий, загрязненных радионуклидами	Управление влиянием на окружающую среду
<b>Социально-трудовые отношения</b>		
<b>13.1.4. Доля специалистов до 35 лет</b>	13.1.4.1. Доля специалистов до 35 лет	Управление человеческим капиталом
<b>13.1.5. Средний возраст работников (по категориям)</b>	13.1.5.1. Средний возраст работников (по категориям)	Управление человеческим капиталом
<b>13.1.8. Уровень средней заработной платы в отношении к среднему уровню на рынке труда</b>	13.1.8.1. Уровень средней заработной платы в отношении к среднему уровню на рынке труда	Управление человеческим капиталом

Индикатор	Показатель	Раздел/глава отчета
<b>13.3.4. Негосударственное пенсионное обеспечение</b>	13.3.4.1. Количество работников, имеющих негосударственное пенсионное обеспечение	Управление человеческим капиталом
	13.3.4.2. Затраты на негосударственное пенсионное обеспечение	Управление человеческим капиталом
<b>13.3.5. Общая сумма расходов на персонал</b>	13.3.5.1. Общая сумма расходов на персонал	Управление человеческим капиталом
<b>13.3.6. Расходы по социальным программам для работников</b>	13.3.6.1. Общая сумма расходов по социальным программам для работников	Управление человеческим капиталом
	13.3.6.2. Затраты на реализацию корпоративной жилищной политики	Управление человеческим капиталом
	13.3.6.3. Расходы на оказание поддержки ветеранам	Управление человеческим капиталом
	13.3.6.4. Выплаты социального характера в год на одного работника	Управление человеческим капиталом
	13.3.6.5. Затраты на добровольное медицинское страхование	Управление человеческим капиталом
<b>13.4.5. Контроль доз облучения персонала</b>	13.4.5.1. Среднегодовая эффективная доза облучения персонала	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
	13.4.5.2. Количество случаев превышения нормативно установленного предела доз облучения персонала	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
	13.4.5.3. Доля от общего числа работников, стоящих на индивидуальном дозиметрическом контроле отрасли, включенных в систему АРМИП	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
	13.4.5.4. Доля работников, находящихся в зоне приемлемого профессионального риска	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
	13.4.5.5. Доля работников, находящихся в зоне повышенного пожизненного риска	Обеспечение ядерной и радиационной безопасности
<b>Воздействие на социально-экономическое положение территорий присутствия</b>		
<b>14.2.1. Разработка программ развития ЗАТО</b>	14.2.1.1. Разработка программ развития ЗАТО	Управление социально-экономическим капиталом
<b>14.3.1. Совместные проекты с некоммерческими и неправительственными организациями в области общественно значимых задач</b>	14.3.1.1. Совместные проекты с некоммерческими и неправительственными организациями в области общественно значимых задач	
<b>14.4.1. Проекты в области благотворительности и объем средств, направляемый в рамках этих проектов</b>	14.4.1.1. Проекты в области благотворительности и объем средств, направляемый в рамках этих проектов	Управление социально-экономическим капиталом

### ПРИЛОЖЕНИЕ 3. ЗАКЛЮЧЕНИЕ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ О ФИНАНСОВО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» И ЕЕ ОРГАНИЗАЦИЙ ЗА 2012 ГОД.

г. Москва

26 апреля 2013 г.

Ревизионная комиссия в составе председателя комиссии Артюхина Р. Е. — руководителя Федерального казначейства, членов комиссии Уткина В. К. — начальника отдела Департамента оборонной промышленности Правительства Российской Федерации, Бузиной Л. Ф. — заместителя директора Департамента бюджетной политики в сфере государственной военной и правоохранительной службы и государственного оборонного заказа Министерства финансов Российской Федерации, Катренко В. С. — аудитора Счетной палаты Российской Федерации, Рожнова А. В. — заместителя начальника 12 Главного управления Министерства обороны Российской Федерации — осуществила проверку финансово-хозяйственной деятельности и достоверности сведений, содержащихся в Годовом отчете Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» (далее — Корпорация) за период с 01.01.2012 по 31.12.2012.

Ревизионная комиссия при осуществлении контрольных мероприятий руководствовалась статьей 31 Федерального закона от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и Положением о ревизионной комиссии Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», утвержденным наблюдательным советом Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом», протокол от 26.12.2007 № 1 с изменениями (протокол от 27 мая 2010 № 18).

Ревизионной комиссией при осуществлении проверки результатов деятельности Корпорации в 2012 году установлено следующее.

Формирование и исполнение Финансового плана Госкорпорации за 2012 год характеризуются следующими данными:

- обязательства Госкорпорации как главного распорядителя средств федерального бюджета выполнены полностью;
- план по доходам (132 946 млн руб.) выполнен с ростом доходов на 0,2 %. Доходы составили 133 249,5 млн руб. (рост доходов по сравнению с планом — 303 млн руб.);

- план по расходам (138 213 млн руб.) выполнен со снижением расходов на 1,6 %. Расходы составили 135 992,01 млн руб. (снижение расходов по сравнению с планом — 2 221 млн руб.);
- запланированный дефицит бюджета Госкорпорации покрыт за счет экономики — 2 221 млн руб., роста доходов — 303 млн руб. и остатка денежных средств — 2 768 млн руб.

Консолидированная финансовая отчетность (далее — Отчетность) подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (далее — МСФО). В рамках перехода на МСФО Группа применяет требования МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности».

Активы Корпорации и ее дочерних предприятий, а также федеральных государственных унитарных предприятий (далее совместно именуемые «Группа») и ее организаций за 2012 год по сравнению с 2011 годом увеличились на 5,2 %.

Оборотные активы в 2012 году в целом уменьшились на 2,3 %.

Обязательства Корпорации и ее организаций увеличились за 2012 год на 3,9 %; обязательства долгосрочного характера увеличились на 4,6 %, при этом уменьшились долгосрочные обязательства по кредитам и займам на 13,8 %. Обязательства краткосрочного характера увеличились на 2,6 %. Рост консолидированной выручки за 2012 год по сравнению с 2011 составил 2 %.

Затраты выросли на 11 %. Рост коммерческих и административных расходов в 2012 году составил 8 %.

В целом финансовое положение Группы характеризовалось продолжающимся в 2012 году ростом чистых активов.

По результатам проведенной проверки между рассмотренными формами консолидированной финансовой отчетности расхождений не обнаружено.

Согласно данным Отчета о финансовых результатах (ф. 070002) прибыль Корпорации за 2012 год до налогообложения (строка 2300) составила 10 514 554 тыс. руб. (за 2011 год — 14 906 088 тыс. руб.).

№ п/п	Наименование показателя	2012	2011	Изменения (гр. 3-гр. 4)	в процентах к 2011 году
1	<b>Прибыль от продаж</b>	8 776	6 289	2 487	39,55
2	<b>Проценты к получению</b>	760 708	273 948	486 760	177,68
3	<b>Проценты к уплате</b>	—	44 903	-44 903	-100,00
4	<b>Доходы от участия в других организациях</b>	9 054 794	22 033 330	-12 978 536	-58,90
5	<b>Прочие доходы</b>	739 804	3 277 357	-2 537 553	-77,43
	в т. ч. доходы от сдачи имущества в аренду	96 729	99 679	-2 950	-2,96
6	<b>Прочие расходы</b>	49 528	10 639 933	-10 590 405	-99,53
	<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	10 514 554	14 906 088	-4 391 534	-29,46

Анализом Бухгалтерского баланса (ф. 0710001), Отчета о финансовых результатах (ф. 0710002), Отчета о целевом использовании средств (ф. 0710006) бухгалтерской отчетности Корпорации за 2012 год (Таблица 10) и пояснительной записки установлено:

- снижение по сравнению с 2011 годом прибыли — на 29,5 %, стоимости основных средств — на 5,3 %, запасов — на 3,7 %;
- увеличение расходов на содержание аппарата управления — 16,9 %, в том числе расходы, связанные с оплатой труда (включая начисления), выросли на 15,8 %, расходы на служебные командировки и деловые поездки — на 10 %, содержание помещений, зданий, автомобильного транспорта и иного имущества (кроме ремонта) — на 52,5 %, прочие — на 19,6 %.

**Стоимость активов — Баланс** — 901 848 892 тыс. рублей.

**Чистые активы** — 898 811 983 тыс. рублей.

#### **По состоянию на 31.12.2012 в структуру Госкорпорации «Росатом» входили:**

1. 37 федеральных государственных унитарных предприятий, полномочия собственника имущества которых от имени Российской Федерации осуществляет Госкорпорация «Росатом»;
2. 6 частных учреждений;
3. 1 некоммерческое образовательное учреждение;
4. 353 организации, входящие в одну группу лиц с Госкорпорацией «Росатом», по состоянию на 31.12.2012 (в том числе 25 акционерных обществ, акции которых находятся в собственности Госкорпорации «Росатом», и 16 акционерных обществ, права акционера в которых от имени Российской Федерации осуществляет Госкорпорация «Росатом»);
5. 2 общества с ограниченной ответственностью, доли в уставном капитале которых принадлежат Госкорпорации «Росатом».

**Итого:** 399 организаций.

Ревизионной комиссией при осуществлении проверки финансово-хозяйственной деятельности и достоверности сведений, содержащихся в годовом отчете Корпорации за 2012 год, установлено, что на основании выборочной проверки документов во всех существенных отношениях указанные сведения являются достоверными, а именно:

- бухгалтерская отчетность Корпорации на основании выборочной проверки документов отражает достоверно финансовое положение Корпорации и результаты ее финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период во всех существенных аспектах;
- консолидированная финансовая отчетность Корпорации и ее организаций на основании выборочной проверки документов отражает достоверно во всех существенных аспектах финансовое положение Корпорации и ее организаций и результаты их финансово-хозяйственной деятельности за отчетный период.
- Ревизионной комиссией при осуществлении проверки закупочной деятельности и соответствия действующего в Корпорации положения о закупках Федеральному закону от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц», установлено, что действующий Единый отраслевой стандарт закупок соответствует действующему законодательству.

#### **Ревизионная комиссия пришла к заключению:**

- фактов нарушения установленных правовыми актами Российской Федерации порядка ведения бухгалтерского учета и представления финансовой отчетности при осуществлении финансово-хозяйственной деятельности Корпораций и ее организаций не выявлено;
- фактов неэффективного использования бюджетных средств, имущества Корпорации и ее организаций и иных ресурсов, а также нецелевого использования средств специальных резервных фондов Корпорации по данным внутреннего контроля не выявлено. Вместе с тем до настоящего времени не созданы специальные резервные фонды № 1 «Специальный резервный фонд финансирования затрат по обеспечению ядерной, радиационной, технической и пожарной безопасности при эксплуатации атомных станций» и № 5 «Специальный резервный фонд финансирования затрат по обеспечению захоронения радиоактивных отходов». Правлением Госкорпорации «Росатом» не подготовлено экономи-

ческое обоснование (для принятия решения наблюдательным советом) об объемах расходования и направлениях использования (перечень проектов) средств на указанные цели;

- фактов несоответствия решений по вопросам финансово-хозяйственной деятельности Корпорации, принимаемых наблюдательным советом, генеральным директором и Правлением Корпорации, Федеральному закону от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и иным нормативным правовым актам Российской Федерации не выявлено;
- рекомендации Ревизионной комиссии, высказанные в заключении от 13 апреля 2012 года, в целом учтены.

В Корпорации создана в целом эффективная система внутреннего контроля.

Ревизионная комиссия подтверждает достоверность сведений, представленных в Годовом отчете Госкорпорации «Росатом» за 2012 год.

Рекомендации наблюдательному совету и Правлению Госкорпорации «Росатом»:

1. Принять меры в обеспечение соблюдения положений статьи 20 «Специальные резервные фонды Корпорации» Федерального закона от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом».
2. В целях повышения эффективности внутреннего контроля (аудита) Корпорации:
  - привести Порядок принятия решений об инвестировании временно свободных средств Госкорпорации «Росатом», утвержденный наблюдательным советом 19 октября 2012 года, в соответствие с требованиями, установленными постановлением Правительства Российской Федерации от 21 декабря 2011 г. № 1080, в части определения структурного подразделения, осуществляющего контроль за инвестированием временно свободных средств Госкорпорации «Росатом», его функционирования, а также предоставления информации в Минфин России;
  - включить в план проверок 2013 года мероприятия по вопросам формирования и использования средств специальных резервных фондов Корпорации;
  - включить в план проверок 2013 года мероприятия по проведению аудита эффективности дея-

тельности Управления имущественного комплекса Корпорации;

- включить в план проверок 2013 года мероприятия по проведению аудита эффективности исполнения функций Департамента правовой и корпоративной работы Корпорации по вопросам заключения договоров и защиты интересов Корпорации при осуществлении закупочной деятельности;
- обеспечить соблюдение требований Единого отраслевого порядка проведения проверок целевого и эффективного использования недвижимого имущества, утвержденного приказом Корпорации от 05.05.2012 № 1/392-П.

3. В целях повышения достоверности и прозрачности Финансового плана Корпорации на соответствующий период рассмотреть вопрос об указании объема остатка денежных средств Корпорации с расшифровкой источников его образования, а также, при недостаточности объема остатка денежных средств для покрытия дефицита бюджета Корпорации, предусматривать источники финансирования дефицита бюджета Корпорации.

4. Обеспечить заключение договоров в строгом соответствии с публично объявленными условиями закупок, с повышением уровня защиты интересов Корпорации при осуществлении закупочной деятельности.

5. Принять достаточные меры для повышения качества подготовки и актуализации документации о торгах в части типовых форм государственных контрактов в соответствии с требованиями Федерального закона от 25.07.2005 № 94-ФЗ «О размещении заказов на поставки товаров, выполнение работ, оказание услуг для государственных и муниципальных нужд».

**Председатель  
Ревизионной  
комиссии**

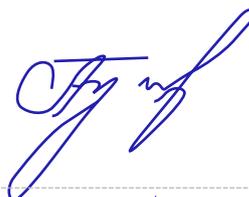


Артюхин Р. Е.

**Члены  
Ревизионной  
комиссии**



Уткин В. К.



Бузина Л. Ф.



Катренко В. С.



Рожнов А. В.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 4.

# ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОТДЕЛА ВНУТРЕННЕГО АУДИТА УПРАВЛЕНИЯ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» ПО РЕЗУЛЬТАТАМ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА ГРУППЫ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ «УПРАВЛЕНИЕ СИСТЕМОЙ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» И ЕЕ ОРГАНИЗАЦИЙ» В ЧАСТИ СООТВЕТСТВИЯ ПРОЦЕССА ФОРМИРОВАНИЯ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ ПОЛИТИКЕ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ» В ОБЛАСТИ ПУБЛИЧНОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Внутренний аудит бизнес-процесса «Управление системой публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций» проведен на основании статьи 32 Федерального закона от 01.12.2007 № 317-ФЗ «О Государственной корпорации по атомной энергии «Росатом» и в соответствии со Сводным планом контрольных мероприятий специализированных органов внутреннего контроля Госкорпорации «Росатом» на первое полугодие 2013 года, а также с учетом требований Политики Госкорпорации «Росатом» в области публичной отчетности, стандарта публичной годовой отчетности, Регламента публичной годовой отчетности, согласованных Комитетом по публичной отчетности (протокол от 23.12.2011 № 7) и утвержденных приказом Госкорпорации «Росатом» «Об организации работ по публичной годовой отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций» от 13.05.2011 № 1/403-П, основных положений Руководства по отчетности в области устойчивого развития GRI (версия G3.1), серии международных стандартов AA1000, рекомендаций Российского союза промышленников и предпринимателей для использования в практике управления и корпоративной нефинансовой отчетности, материалов Международного комитета по интегрированной отчетности.

Руководителем группы по составлению Публичного годового отчета являлся руководитель проекта «Развитие системы публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций» Галушкина М. В.

### В ходе аудита:

- проведена оценка эффективности системы внутренних контролей процесса формирования публичной отчетности (включая анализ регламентации и формализации ключевых процессов, связанных с формированием публичной отчетности, анализ эффективности внедрения ключевых контрольных процедур, обеспечивающих достоверность формирования публичной отчетности);
- проведена оценка соответствия порядка формирования публичной отчетности действующему законодательству и внутренним нормативным требованиям, регламентирующим бизнес-процесс формирования публичной отчетности;
- разработаны рекомендации по совершенствованию системы внутренних контролей при формировании публичной отчетности.

В целом, бизнес-процесс «Управление системой публичной отчетности Госкорпорации «Росатом» и ее организаций» за 2012 год осуществляется в соответствии с действующим законодательством и внутренними нормативными документами, регламентирующими бизнес-процесс формирования публичной отчетности.

Руководитель аудиторской группы



Власова Е. В.

Член аудиторской группы



Савушкина И. С.

## ПРИЛОЖЕНИЕ 5. ОБОБЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ ОАО «АТОМЭНЕРГОПРОМ» ПО МСФО ЗА 2012 ГОД И ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМЫХ АУДИТОРОВ ЗАО «КПМГ»



### ОАО «АТОМЭНЕРГОПРОМ» ОБОБЩЕННАЯ КОНСОЛИДИРОВАННАЯ ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ, СОСТАВЛЕННАЯ НА ОСНОВЕ КОНСОЛИДИРОВАННОЙ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ, ПОДГОТОВЛЕННОЙ В СООТВЕТСТВИИ С МЕЖДУНАРОДНЫМИ СТАНДАРТАМИ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ (МСФО), ЗА ГОД, ЗАКОНЧИВШИЙСЯ 31 ДЕКАБРЯ 2012 ГОДА

#### Аудиторское заключение

##### Акционерам и Совету директоров ОАО «Атомэнергопром»

Прилагаемая обобщенная консолидированная финансовая отчетность, которая включает обобщенный консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года, обобщенные консолидированные отчеты о прибылях и убытках и совокупной прибыли, об изменениях собственного капитала и о движении денежных средств за 2012 год и соответствующее примечание, была составлена на основании консолидированной финансовой отчетности ОАО «Атомэнергопром» (далее именуемого «Компания») и его дочерних обществ (далее совместно именуемых «Группа») по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2012 года. В нашем аудиторском заключении от 25 апреля 2013 года мы выразили безоговорочно положительное мнение о данной консолидированной финансовой отчетности Группы.

Обобщенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех раскрытий, требуемых Международными стандартами финансовой отчетности. Поэтому обобщенная консолидированная финансовая отчетность не заменяет аудированную нами консолидированную финансовую отчетность Группы.

##### Ответственность руководства аудируемого лица за обобщенную консолидированную финансовую отчетность

Руководство аудируемого лица несет ответственность за подготовку данной обобщенной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с критериями, раскрытыми в Примечании 1.

##### Ответственность аудиторов

Наша ответственность заключается в выражении мнения об обобщенной консолидированной финансовой отчетности на основе проведенных аудиторских процедур в соответствии с требованиями Международного стандарта аудита ISA 810 «Задания по подготовке отчета по обобщенной финансовой отчетности».

Аудируемое лицо: ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс» (ОАО «Атомэнергопром»).

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве. Свидетельство от 19 июля 2007 г. серия 77 №008571073.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц за основным государственным регистрационным номером 1077758081664 19 июля 2007 г.

119017, город Москва, улица Большая Ордынка, дом 24.

Независимый аудитор: ЗАО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации и являющаяся частью группы KPMG Europe LLP; член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative (KPMG International), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

Зарегистрировано Московской регистрационной палатой. Свидетельство от 25 мая 1992 года № 011.585.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 39 по городу Москве за № 1027700125628 13 августа 2002 года. Свидетельство серии 77 № 005721432.

Член Некоммерческого партнерства «Аудиторская Палата России». Основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10301000804.

#### Мнение

По нашему мнению, обобщенная консолидированная финансовая отчетность, подготовленная на основе аудированной консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2012 года, соответствует во всех существенных отношениях аудированной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с критериями, раскрытыми в Примечании 1.

Швецов А. В. Директор

(доверенность от 23 ноября 2012 года № 78/11) ЗАО «КПМГ»

25 апреля 2013 года Москва, Российская Федерация



Обобщенный консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года

(в миллионах российских рублей)

	31 декабря 2012	31 декабря 2011 (пересчитано)
<b>АКТИВЫ</b>		
<b>Внеоборотные активы</b>		
Гудвил	29 258	42 291
Основные средства	1 191 872	1 056 252
Нематериальные активы	42 389	33 374
Инвестиции, учитываемые методом долевого участия	57 303	64 223
Инвестиции, имеющиеся в наличии для продажи	33 631	59 355
Торговая и прочая дебиторская задолженность	42 781	25 733
Отложенные налоговые активы	51 520	43 961
Прочие внеоборотные активы	22 200	18 850
<b>Итого внеоборотных активов</b>	<b>1 470 954</b>	<b>1 344 039</b>
<b>Оборотные активы</b>	<b>-10 590 405</b>	<b>-99,53</b>
Запасы	152 722	135 357
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль	2 871	1 419
Дебиторская задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	116	194
Банковские депозиты	2 150	11 720
Торговая и прочая дебиторская задолженность	175 727	171 497
Денежные средства и их эквиваленты	80 336	129 180
Прочие оборотные активы	4 709	3 678
<b>Итого оборотных активов</b>	<b>418 631</b>	<b>453 045</b>
<b>Всего активов</b>	<b>1 889 585</b>	<b>1 797 084</b>

## ОАО «Атомэнергопром»

## Обобщенный консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года

(в миллионах российских рублей)

	31 декабря 2012	31 декабря 2011 (пересчитано)
<b>СОБСТВЕННЫЙ КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>		
<b>Собственный капитал</b>		
Акционерный капитал	796 913	734 743
Эмиссионный доход	361	361
Резервы в составе собственного капитала	(4 320)	13 038
Нераспределенная прибыль	393 940	382 393
<b>Итого собственного капитала акционеров Компании</b>	<b>1 186 894</b>	<b>1 130 535</b>
Доля неконтролирующих акционеров	91 392	95 499
<b>Итого собственного капитала</b>	<b>1 278 286</b>	<b>1 226 034</b>
<b>Долгосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы	126 422	137 141
Торговая и прочая кредиторская задолженность	43 138	16 412
Целевое финансирование	8 032	6 143
Обязательства по вознаграждениям работникам	27 138	25 866
Резервы	119 333	88 549
Отложенные налоговые обязательства	66 813	68 151
Прочие долгосрочные обязательства	862	2 619
<b>Итого долгосрочных обязательств</b>	<b>391 738</b>	<b>344 881</b>
<b>Краткосрочные обязательства</b>		
Кредиты и займы	77 824	72 908
Кредиторская задолженность по налогу на прибыль	3 759	4 836
Кредиторская задолженность по налогам, кроме налога на прибыль	18 227	26 308
Торговая и прочая кредиторская задолженность	113 493	116 973
Прочие краткосрочные обязательства	6 258	5 144
<b>Итого краткосрочных обязательств</b>	<b>219 561</b>	<b>226 169</b>
<b>Итого обязательств</b>	<b>611 299</b>	<b>571 050</b>
<b>Всего собственного капитала и обязательств</b>	<b>1 889 585</b>	<b>1 797 084</b>

Директор

Главный бухгалтер

25 апреля 2013 года



К. Б. Комаров

В. А. Андриенко

Обобщенный консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2012 года

(в миллионах российских рублей)

	2012	2011 (пересчитано)
Выручка	396 352	389 375
Себестоимость продаж	(270 587)	(226 781)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>125 765</b>	<b>162 594</b>
Коммерческие расходы	(13 215)	(11 573)
Административные расходы	(60 827)	(54 474)
Прочие доходы	16 832	18 528
Прочие расходы	(34 447)	(28 866)
<b>Результаты операционной деятельности</b>	<b>34 108</b>	<b>86 209</b>
Финансовые доходы	16 665	8 453
Финансовые расходы	(14311)	(16 692)
Доля в чистой прибыли компаний, учитываемых методом долевого участия	3 592	2 696
<b>Прибыль до налогообложения</b>	<b>40 054</b>	<b>80 666</b>
Расход по налогу на прибыль	(13 529)	(19 720)
<b>Прибыль за год</b>	<b>26 525</b>	<b>60 946</b>
<b>Прибыль/(убыток) за год относящаяся к:</b>		
Акционерам Компании	26 627	59 715
Неконтролирующим акционерам	(102)	1 231

Директор

Главный бухгалтер

25 апреля 2013 года



К. Б. Комаров

В. А. Андриенко

## ОАО «Атомэнергпром»

## Обобщенный консолидированный отчет о прибылях и убытках за год, закончившийся 31 декабря 2012 года

(в миллионах российских рублей)

	2012	2011
<b>Прибыль за год</b>	<b>26 525</b>	<b>60 946</b>
<b>Прочая совокупная прибыль</b>		
Курсовые разницы при пересчете показателей зарубежных предприятий из других валют	(10 030)	6 667
Актуарный (убыток)/прибыль по пенсионным планам с установленными выплатами	(1 432)	1 627
Чистое изменение справедливой стоимости активов, имеющих в наличии для продажи, перенесенное в прибыль или убыток за период	(4 545)	—
Чистое изменение справедливой стоимости финансовых активов, имеющих в наличии для продажи	(6 621)	(3 438)
Налог на прибыль в отношении прочей совокупной прибыли	2 520	363
<b>Прочий совокупный (убыток)/прибыль за год, за вычетом налога на прибыль</b>	<b>(20 108)</b>	<b>5 219</b>
<b>Общая совокупная прибыль за год</b>	<b>6 417</b>	<b>66 165</b>
<b>Общая совокупная прибыль/(убыток) за год относящаяся к:</b>		
Акционерам Компании	9 269	62 476
Неконтролирующим акционерам	(2 852)	3 689

Директор

Главный бухгалтер

25 апреля 2013 года



К. Б. Комаров

В. А. Андриенко

**Обобщенный консолидированный отчет об изменениях собственного капитала за год, закончившийся 31 декабря 2012 года**

(в миллионах российских рублей)

	Собственный капитал, принадлежащий акционерам Компании								
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Резерв по переоценке инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля неконтролирующих акционеров	Всего собственного капитала
Остаток на 1 января 2011 года (пересчитано)	665 665	361	12 417	(733)	(1 407)	354 192	1 030 495	45 823	1 076 318
<b>Общая совокупная прибыль за год</b>									
Прибыль за год	—	—	—	—	—	59 715	59 715	1 231	60 946
<b>Прочая совокупная прибыль</b>									
Курсовые разницы при пересчете показателей зарубежных предприятий из других валют	—	—	—	4 209	—	—	4 209	2 458	6 667
Переоценка инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	—	—	(3 438)	—	—	—	(3 438)	—	(3 438)
Актuarная прибыль по пенсионным планам с установленными выплатами	—	—	—	—	1 627	—	1 627	—	1 627
Налог на прибыль в отношении прочей совокупной прибыли	—	—	688	—	(325)	—	363	—	363
<b>Итого прочей совокупной прибыли</b>	—	—	(2 750)	4 209	1302	—	2 761	2 458	5 219
<b>Общая совокупная прибыль за год</b>	—	—	(2 750)	4 209	1302	59 715	62 476	3 689	66 165

## ОАО «Атомэнергпром»

## Обобщенный консолидированный отчет об изменениях собственного капитала за год, закончившийся 31 декабря 2012 года

(в миллионах российских рублей)

	Собственный капитал, принадлежащий акционерам Компании							Доля неконтролирующих акционеров	Всего собственного капитала
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Резерв по переоценке инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого		
<b>Вклады собственников и выплаты собственникам</b>									
Дивиденды	—	—	—	—	—	(22 015)	(22 015)	(129)	(22 144)
Выпуск акций	69 078	—	—	—	—	—	69 078	—	69 078
<b>Итого вкладов собственников и выплат собственникам</b>	<b>69 078</b>					<b>(22 015)</b>	<b>47 063</b>	<b>(129)</b>	<b>46 934</b>
Приобретение дочерних предприятий	—	—	—	—	—	—	—	183	183
Изменение доли неконтролирующих акционеров в дочерних предприятиях	—	—	—	—	—	(9 499)	(9 499)	39 838	30 339
Эффект от расходов по опционной программе	—	—	—	—	—	—	—	3 937	3 937
Эффект от признания компонента капитала по конвертируемым обязательствам	—	—	—	—	—	—	—	2 158	2 158
<b>Итого операций с собственниками</b>	<b>69 078</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(31 514)</b>	<b>37 564</b>	<b>45 987</b>	<b>83 551</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2011 года</b>	<b>734 743</b>	<b>361</b>	<b>9 667</b>	<b>3 476</b>	<b>(105)</b>	<b>382 393</b>	<b>1 130 535</b>	<b>95 499</b>	<b>1 226 034</b>

**Обобщенный консолидированный отчет об изменениях собственного капитала за год, закончившийся 31 декабря 2012 года**

(в миллионах российских рублей)

Собственный капитал, принадлежащий акционерам Компании									
	Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Резерв по переоценке инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля неконтролирующих акционеров	Всего собственного капитала
Остаток на 1 января 2012 года (пересчитано)	734 743	361	9 667	3 476	(105)	382 393	1 130 535	95 499	1 226 034
<b>Общая совокупная прибыль за год</b>									
Прибыль за год	—	—	—	—	—	26 627	26 627	(102)	26 525
<b>Прочая совокупная прибыль</b>									
Курсовые разницы при пересчете показателей зарубежных предприятий из других валют	—	—	—	(7 280)	—	—	(7 280)	(2 750)	(10 030)
Переоценка инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	—	—	(6 621)	—	—	—	(6 621)	—	(6 621)
Актuarные убытки по пенсионным планам с установленными выплатами	—	—	—	—	(1 432)	—	(1 432)	—	(1 432)
Изменение справедливой стоимости активов, имеющихся в наличии для продажи, перенесенное в прибыль или убыток за период	—	—	(4 545)	—	—	—	(4 545)	—	(4 545)
Налог на прибыль в отношении прочей совокупной прибыли	—	—	2 233	—	287	—	2 520	—	2 520
<b>Итого прочей совокупной прибыли</b>	—	—	(8 933)	(7 280)	(1 145)	—	(17 358)	(2 750)	(20 108)
<b>Общая совокупная прибыль за год</b>	—	—	(8 933)	(7 280)	(1 145)	26 627	9 269	(2 852)	6 417

## ОАО «Атомэнергопром»

## Обобщенный консолидированный отчет об изменениях собственного капитала за год, закончившийся 31 декабря 2012 года

(в миллионах российских рублей)

Собственный капитал, принадлежащий акционерам Компании								
Акционерный капитал	Эмиссионный доход	Резерв по переоценке инвестиций, имеющихся в наличии для продажи	Резерв курсовых разниц при пересчете из других валют	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля неконтролирующих акционеров	Всего собственного капитала
<b>Вклады собственников и выплаты собственникам</b>								
Дивиденды	—	—	—	—	(9 013)	(9 013)	(46)	(9 059)
Выпуск акций	62 170	—	—	—	—	62 170	—	62 170
Эффект от проведения сделки под общим контролем	—	—	—	—	(8 373)	(8 373)	—	(8 373)
<b>Итого вкладов собственников и выплат собственникам</b>	<b>62 170</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(17 386)</b>	<b>44 784</b>	<b>(46)</b>	<b>44 738</b>
Изменение доли неконтролирующих акционеров в дочерних предприятиях	—	—	—	—	2 306	2 306	(1 209)	1 097
<b>Итого операций с собственниками</b>	<b>62 170</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>—</b>	<b>(15 080)</b>	<b>47 090</b>	<b>(1 255)</b>	<b>45 835</b>
<b>Остаток на 31 декабря 2012 года</b>	<b>796 913</b>	<b>361</b>	<b>734</b>	<b>(3 804)</b>	<b>(1 250)</b>	<b>393 940</b>	<b>91 392</b>	<b>1 278 286</b>

Директор

Главный бухгалтер

25 апреля 2013 года



К. Б. Комаров

В. А. Андриенко

**Обобщенный консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2012 года**

(в миллионах российских рублей)

	2012	2011
<b>ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Прибыль до налогообложения	40 054	80 666
<i>Корректировки:</i>		
Амортизация	66 553	66 776
Убытки от обесценения основных средств и гудвила	26 297	6 868
Убыток от выбытия основных средств, нематериальных и прочих активов	2 975	15 352
Доля прибыли компаний, учитываемых методом долевого участия (за вычетом налога на прибыль)	(3 592)	(2 696)
Чистые финансовые (доходы)/расходы	(2 354)	8 239
Изменение и начисление резервов	12 694	(2 340)
Прочее	524	767
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до изменений в оборотном капитале</b>	<b>143 151</b>	<b>173 632</b>
Изменение запасов	(18 001)	(33 189)
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	(11 434)	(4 927)
Изменение дебиторской задолженности по прочим налогам	78	348
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	(1 231)	27 519
Изменение кредиторской задолженности по прочим налогам	(8 081)	(1 676)
<b>Потоки денежных средств от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль и процентов</b>	<b>104 482</b>	<b>161 707</b>
Налог на прибыль уплаченный	(23 155)	(22 141)
Проценты уплаченные	(14 439)	(5 417)
<b>Чистые потоки денежных средств от операционной деятельности</b>	<b>66 888</b>	<b>134 149</b>
<b>ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Проценты полученные	9 242	6 271
Приобретение основных средств	(207 929)	(205 237)
Приобретение нематериальных активов	(13 394)	(5 398)
Приобретение инвестиций	-	(54 807)
Поступления от продажи инвестиций и погашения депозитов	41 756	430
Приобретение дочерних предприятий за вычетом имеющихся у них денежных средств	-	(28 553)
Займы, предоставленные другим организациям	(70 880)	(42 929)
Поступления от займов, предоставленных другим организациям	61 034	38 040
Поступления от выбытия основных средств и нематериальных активов	16 430	4 336
Поступление средств целевого финансирования	2 340	980
<b>Чистые потоки денежных средств, использованные в инвестиционной деятельности</b>	<b>(161 401)</b>	<b>(286 867)</b>
<b>ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ</b>		
Поступления от выпуска акций	58 207	98 075
Привлечение заемных средств	212 083	312 017
Погашение заемных средств	(215 472)	(198 902)
Дивиденды выплаченные	(9 013)	(22 087)
<b>Чистые потоки денежных средств от финансовой деятельности</b>	<b>45 805</b>	<b>189 103</b>
<b>Чистое (уменьшение)/увеличение денежных средств и их эквивалентов</b>	<b>(48 708)</b>	<b>36 385</b>
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	129 040	92 655
<b>Денежные средства и их эквиваленты на конец года</b>	<b>80 332</b>	<b>129 040</b>

Директор

Главный бухгалтер

25 апреля 2013 года



К. Б. Комаров

В. А. Андриенко

**ОАО «Атомэнергопром»****Примечание к обобщенной консолидированной отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2012 года****Критерий подготовки обобщенной консолидированной финансовой отчетности**

Данная обобщенная консолидированная финансовая отчетность, которая включает в себя обобщенный консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2012 года, обобщенный консолидированный отчет о совокупной прибыли, обобщенный консолидированный отчет о прибылях и убытках, обобщенный консолидированный отчет об изменениях собственного капитала и обобщенный консолидированный отчет о движении денежных средств за 2012 год, была подготовлена путем извлечения без каких-либо изменений соответствующих отчетов, включенных в консолидированную финансовую отчетность ОАО «Атомэнергопром» и его дочерних обществ, подготовленную в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности, за год, закончившийся 31 декабря 2012 года (далее именуемую «консолидированная финансовая отчетность»). Примечания к консолидированной финансовой отчетности не были включены в данную обобщенную консолидированную финансовую отчетность.

Соответственно, данная обобщенная консолидированная финансовая отчетность соответствует консолидированной финансовой отчетности, которая опубликована на официальном сайте ОАО «Атомэнергопром».

## ПРИЛОЖЕНИЕ 6. НЕЗАВИСИМОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ ОБ ОГРАНИЧЕННОМ ЗАВЕРЕНИИ, АДРЕСОВАННОЕ РУКОВОДСТВУ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»



Закрытое акционерное общество «КПМГ»  
Пресненская наб., 10  
Москва, Россия 123317

Телефон: +7 (495) 937 4477  
Факс: +7 (495) 937 4400/99  
Internet: www.kpmg.ru

### ВВЕДЕНИЕ

Мы были приглашены руководством Госкорпорации «Росатом» для проведения независимого ограниченного заверения отдельных аспектов, относящихся к информации в области устойчивого развития, интегрированной в Годовой отчет Госкорпорации «Росатом» и ее дочерних обществ (далее — Госкорпорация «Росатом») за год, завершившийся 31 декабря 2012 года (далее — Отчет).

### ОТВЕТСТВЕННОСТЬ РУКОВОДСТВА ЗА ОТЧЕТ И ПРИМЕНЯЕМЫЕ КРИТЕРИИ

Руководство несет ответственность за подготовку и представление информации в Отчете в соответствии с требованиями Руководства по отчетности в области устойчивого развития (версия G3.1) Глобальной инициативы по отчетности, как указано в главе «Информация об отчете», а также за информацию и утверждения, содержащиеся в нем. Помимо этого, руководство Госкорпорации «Росатом» отвечает за определение целей в области устойчивого развития и отчетности, включая определение ключевых групп заинтересованных сторон и существенных для них вопросов, а также за организацию и функционирование системы управления результатами деятельности и системы внутреннего контроля, посредством которых была получена включенная в Отчет информация.

### УРОВЕНЬ ЗАВЕРЕНИЯ И СТАНДАРТЫ

Мы несем ответственность за проведение ограниченного заверения и выражение мнения на основании осуществленных процедур. Мы проводили заверение в соответствии с Международным стандартом по осуществлению проверок ISAE 3000 «Аудиторские проверки, кроме финансовых аудитов и анализов информации за предшествующие отчетные периоды», разработанным Комитетом по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации Международной федерации бухгалтеров. В соответствии с требованиями данного стандарта мы обязаны соответствовать применимым этическим принципам, в том числе принципу независимости, а также планировать и осуществлять свои процедуры для получения ограниченного уровня уверенности в том, что (1) отобранная нефинансовая информация, относящаяся к вопросам устойчивого развития и интегрированная в Годовой отчет Госкорпорации «Росатом» за год закончившийся 31 декабря 2012 года, отмеченная символом [●]; (2) заявленный Госкорпорацией «Росатом» уровень применения Глобальной инициативы по отчетности А+; (3) информация о соответствии процесса взаимодействия Госкорпорации «Росатом» со стейкхолдерами принципам вовлеченности, существенности и реагирования AA1000APS(2008), не содержат существенных ошибок.

ЗАО «КПМГ», компания, зарегистрированная в соответствии с законодательством Российской Федерации и находящаяся под контролем KPMG Europe LLP; член сети независимых фирм КПМГ, входящих в ассоциацию KPMG International Cooperative ("KPMG International"), зарегистрированную по законодательству Швейцарии.

**ЗАО «КПМГ»****Проект «Независимое заключение об ограниченном заверении, адресованное руководству Госкорпорации «Росатом»  
11 ноября 2013 г.****Объем выполненных процедур**

Процедуры по независимому ограниченному заверению отобранной информации о результатах деятельности в области устойчивого развития включают направление информационных запросов сотрудникам, ответственным за подготовку информации, содержащейся в Отчете, а также проведение необходимых аналитических процедур и иных процедур сбора доказательств. Данные процедуры включали в себя:

- направление информационных запросов руководству в целях получения представления о процессах определения тем и вопросов, имеющих существенное значение для ключевых групп заинтересованных лиц Госкорпорации «Росатом»;
- проведение интервью с представителями руководства и ответственными сотрудниками в центральном офисе и на отобранных производственных предприятиях с целью понимания процессов Госкорпорации «Росатом» по взаимодействию с заинтересованными сторонами;
- проведение интервью с представителями руководства и ответственными сотрудниками в центральном офисе и на отобранных производственных предприятиях с целью понимания стратегии в области устойчивого развития и политик, регламентирующих ключевые вопросы, а также степени применения данных документов;
- проведение интервью с руководством и сотрудниками в центральном офисе и на отобранных производственных предприятиях, ответственными за сбор и представление соответствующей информации в Отчете;
- посещение производственного объекта в г. Нижний Новгород в Российской Федерации (Открытое Акционерное Общество «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения

им. И. И. Африкантова») и головного офиса топливного дивизиона в г. Москва в Российской Федерации (Открытое Акционерное Общество «ТВЭЛ»), отобранных на основе анализа рисков с учетом количественных и качественных критериев, а также приоритетных тем отчета;

- сопоставление информации в Отчете с данными из других источников с целью определить, в полном ли объеме соответствующая информация, содержащаяся в данных источниках, была включена в Отчет;
- проверка полноты качественной и количественной информации Отчета с точки зрения его общего соответствия требованиям уровня применения Глобальной инициативы по отчетности А+;
- чтение и анализ информации, представленной в Отчете, с целью удостовериться, соответствует ли она нашему общему представлению и знаниям о деятельности Госкорпорации «Росатом» в области устойчивого развития.

Объем процедур по сбору доказательств в рамках ограниченного заверения существенно меньше, чем в рамках полного заверения, что обуславливает меньшую степень заверения.

**Выводы**

По результатам выполнения вышеописанных процедур мы не обнаружили никаких фактов, которые дали бы нам основания полагать, что отобранная нефинансовая информация, относящаяся к вопросам устойчивого развития и интегрированная в Годовой отчет Госкорпорации «Росатом», отмеченная символом [•], и заявленный Госкорпорацией «Росатом» уровень применения Глобальной инициативы по отчетности как уровень А+, как описано в главе «Информация об Отчете», во всех существенных аспектах не представлены в соответствии с Руководством по отчет-

ности в области устойчивого развития (версия G3.1) Глобальной инициативы по отчетности.

По результатам выполнения вышеописанных процедур также мы не обнаружили никаких фактов, которые дали бы нам основания полагать, что информация о соответствии процесса взаимодействия Госкорпорации «Росатом» со стейкхолдерами принципам вовлеченности, существенности и реагирования AA1000APS(2008) во всех существенных аспектах не представлена в соответствии с принципами Глобальной инициативы по отчетности по определению содержания, качества и границ отчетности.

*ЗАО КПМГ*

**ЗАО КПМГ  
Москва, 11 ноября 2013 г.**

## ПРИЛОЖЕНИЕ 7. ПЕРЕЧЕНЬ ОСНОВНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСАТОМ»

- организации, входящие в перечень экологически значимых организаций (ЭЗО)
- организации, входящие в периметр консолидированной финансовой отчетности ОАО «Атомэнергпром»
- участники Производственной системы «Росатома» (ПСР)
- организации, входящие в периметр консолидированной финансовой отчетности Госкорпорации «Росатом»
- ключевые (в целях публичной отчетности) организации

### Ядерный оружейный комплекс

1	ФГУП «ФНПЦ Производственное объединение «Старт» имени М. В. Проценко»	○ ● ●
2	ФГУП «Всероссийский научно-исследовательский институт автоматики им. Н. Л. Духова»	○ ● ●
3	ФГУП «Комбинат «Электрохимприбор»	○ ● ●
4	ФГУП «Приборостроительный завод»	○ ● ●
5	ФГУП «Производственное объединение «Маяк»	○ ● ●
6	ФГУП «Российский Федеральный Ядерный Центр — Всероссийский научно-исследовательский институт технической физики имени академика Е. И. Забабахина»	○ ● ●
7	ФГУП «Российский федеральный ядерный центр — Всероссийский научно-исследовательский институт экспериментальной физики»	○ ● ●
8	ФГУП «Уральский электромеханический завод»	○ ● ●
9	ФГУП «Производственное объединение «Север»	○ ● ●
10	ФГУП «Научно-исследовательский технологический институт имени А. П. Александрова»	○ ● ●
11	ФГУП федеральный научно-производственный центр «Научно-исследовательский институт измерительных систем им. Ю. Е. Седакова»	○ ● ●
12	ФГУП «Специальное научно-производственное объединение «Элерон»	● ●
13	ФГУП «Ситуационно-Кризисный Центр Федерального агентства по атомной энергии»	●
14	ФГУП «Аварийно-технический центр Минатома России» (г. Санкт-Петербург)	●
15	ОАО «Обеспечение РФЯЦ-ВНИИЭФ»	● ●

16	ФГУП «Конструкторское бюро автотранспортного оборудования»	●
17	ФГУП «Научно-исследовательский институт приборов»	○ ●
18	ФГУП «Институт стратегической стабильности»	●
19	ФГУП «Экспедиция № 2»	●
20	ФГУП «Базальт»	○ ● ●
21	ФГУП «Координационный центр по созданию систем безопасности и управления «Атомбезопасность»	●
22	ФГУП «Научно-технический и сертификационный центр по комплексной защите информации»	●
23	ФГУП «Ведомственная охрана «Росатома»	●
24	ОАО «Красная Звезда»	● ●
25	ОАО «Научно-исследовательский и конструкторский институт энерготехники имени Н. А. Доллежаля»	● ● ●
26	ЗАО «Саровская Генерирующая Компания»	●
27	ОАО «Государственный научно-исследовательский институт конструкционных материалов на основе графита «НИИграфит»	○ ● ● ●
28	ОАО «Атомспецтранс»	● ●
29	ОАО «Саровская Теплосетевая Компания»	●
30	ОАО «Саровская Электросетевая Компания»	
31	ОАО «Саровская Газоснабжающая Компания»	
32	ООО «Компания по управлению жилищным фондом»	
33	ООО «ЭнергоАвтотранс»	
34	ООО «ОКСАТ НИКИЭТ»	
35	ООО «Инженерно-сервисный центр диагностики оборудования АЭС НИКИЭТ»	
36	ООО «Инженерный центр прочности и материаловедения элементов атомной техники»	
37	ЗАО «Саровская Энергосбытовая Компания»	
<b>Атомный ледокольный флот</b>		
38	ФГУП атомного флота (ФГУП «Атомфлот»)	○ ● ●
<b>Горнорудный дивизион</b>		
39	ОАО «Урановый холдинг АРМЗ («Атомредметзолото»)	● ● ●

40	ОАО «Хиагда»	
41	ЗАО «Далур»	
42	ОАО «Приаргунское производственное горно-химическое объединение»	
43	ООО «Единая сервисная компания АРМЗ»	
44	Effective Energy N.V. Публичная компания с ограниченной ответственностью Эффективная Энергия Н.В.	
45	ЗАО «Эльконский горно-металлургический комбинат»	
46	ОАО «ЭГМК-проект»	
47	ЗАО «Оловская горно-химическая компания»	
48	ЗАО «РУСБУРМАШ»	
49	ЗАО «Уранодобывающая компания «Горное»	
50	ОАО «Урановая горнорудная компания»	
51	ОАО «Ведущий проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт промышленной технологии»	
52	Uranium One Inc.	
53	Mantra Resources Limited	
54	ЗАО «Лунное»	
55	ООО «Автохозяйство Уртурское»	
56	ООО «Автотранспортные перевозки»	
57	ООО «Предприятие Электросвязи»	
58	ООО «Ремонтно-механический завод»	
59	ООО «Карху Геология»	
60	ООО «Щекотово»	
61	ООО «Агрофирма «Итманово»	
62	ООО «Далур-Финанс»	
63	ТОО «СП «Русбурмаш-Казахстан»	
64	ООО «Фирма «Геостар»	
65	ООО «Стрельцовский строительно-ремонтный трест»	
66	ЗАО «Телевизионный центр»	
67	ООО «Управление общественного питания и розничной торговли»	
68	ООО «Центр управления «Урандобыча»	
69	ЗАО «Армяно-российская горнорудная компания»	
70	Runex Uranium RTY LTD	
71	VOSTOK POWER RESOURCES LIMITED	

72	ARMZ NAMIBIA (PROPRIETARY) LIMITED	
73	ООО «Далур-Сервис»	
74	Mavuzi Resources Pty Ltd	
75	Mantra East Africa Limited	
76	Mantra Tanzania Limited	
77	Nyanza Goldfields Limited	
78	Ruvuma Resources Limited	
79	Mantra Uranium South Africa (Pty) Ltd	
80	Mavuzi Minerals Pty Ltd	
81	Headspring Investments (Proprietary) Limited	
82	OmegaCorp Minerals Limitada	
<b>Топливный дивизион</b>		
83	ОАО «ТВЭЛ»	
84	ОАО «Объединенная компания «Разделительно-сублиматный комплекс»	
85	ОАО «Ангарский электролизный химический комбинат»	
86	ОАО «Сибирский химический комбинат»	
87	ОАО «Уральский электрохимический комбинат»	
88	ОАО «Производственное объединение «Электрохимический завод»	
89	ОАО «Инжиниринговый центр «Русская газовая центрифуга»	
90	ОАО «Ковровский механический завод»	
91	ООО «Уральский завод газовых центрифуг»	
92	ОАО «Владимирское производственное объединение «Точмаш»	
93	ОАО «Машиностроительный завод»	
94	ОАО «Чепецкий механический завод»	
95	ОАО «Московский завод полиметаллов»	
96	ОАО «Новосибирский завод химконцентратов»	
97	ОАО «Всероссийский научно-исследовательский институт неорганических материалов имени академика А. А. Бочвара»	
98	ЗАО «ТВЭЛ-ИНВЕСТ»	
99	ЗАО «ТВЭЛ-СТРОЙ»	
100	ООО «Новоуральский научно-конструкторский центр»	
101	ООО «Новоуральский приборный завод»	

102	ЗАО «ОКБ-Нижний Новгород»	
103	ЗАО «Центротех-СПб»	
104	ЗАО «Рускор Сан Вон УЭХК, Ко»	
105	ООО «Санаторий Синий Утес»	
106	ЗАО «Промышленные инновации»	
107	ООО «Организация торговли и общественного питания»	
108	ООО «ЭЛЕМАШСПЕЦТРАНС»	
109	ООО «ЭЛЕМАШ-АВТО»	
110	ООО «ЭЛЕМАШ МАГНИТ»	
111	ОАО «Лечебно-оздоровительный комплекс «Дом отдыха Колонтаево»	
112	ООО «ЭЛЕМАШ-ТЭК»	
113	ООО «НЗХК-Инструмент»	
114	ЗАО «Управление автомобильным транспортом НЗХК»	
115	ЗАО «Пансионат «Былина»	
116	ООО «Управление автомобильного транспорта»	
117	ООО «Гостиничный комплекс «Глазов»	
118	ООО «Санаторий-профилакторий «Чепца»	
119	ООО «Тепловодоканал»	
120	ООО «Энергоремонт»	
121	ООО «Машиностроительный комплекс ЧМЗ»	
122	ООО «Прибор-Сервис»	
123	ЗАО «Проектно-Конструкторская служба»	
124	ООО «Информационно-технологическая специализированная компания»	
125	ООО «Точмаш»	
126	ЗАО «ТВЭЛ-ИНВЕСТ-Технолоджи»	
127	ОАО «Коммерческий центр»	
128	ООО «Искра»	
129	ООО «ЭЛЕМАШ ОТИС»	
130	ООО «ЭЛЕМАШ-СПЕЦТРУБПРОКАТ»	
131	ООО «МСЗ-МЕХАНИКА»	
132	ООО «ПСХ «Фрязево»	
133	ЗАО «НЗХК-Инжиниринг»	
134	ООО «НЗХК-Энергия»	
135	ЗАО «Проектно-Конструкторское Общество»	
136	ЗАО «Русские газовые центрифуги»	
137	ООО «КМЗ-АВТО»	
138	ООО «Комбинат питания»	
139	ОАО «Химико-металлургический завод»	
140	ООО «Общественное питание»	
141	ООО «Новоуральский молочный завод»	
142	ООО «Меркурий»	
143	ООО «Северская телефонная компания»	
144	ООО «Опытно-демонстрационный центр вывода из эксплуатации уран-графитовых ядерных реакторов»	
145	ООО «Инструментальная фирма «Пионер»	
146	ООО «Станкомаш»	
147	ООО «Точмаш-авто»	
148	ООО «УЭХК-ТЕЛЕКОМ»	
149	ООО «Медицинский Центр «Изумруд»	
150	ООО «Агрофирма Уральская»	
151	ООО «Экоальянс»	
152	ЗАО «Центр по обогащению урана»	
153	ООО «Завод электрохимических преобразователей»	
154	ООО «Катодные Литиевые Материалы»	
155	ООО «Научно-производственне предприятие «НАНОЭЛЕКТРО»	
156	ООО «Атоммашкомплекс УЭХК»	
157	ООО «Транспортно-Логистический Центр»	
158	ООО «Энергосервисная компания»	
159	ООО «СибРегионПромсервис»	
160	ООО «Прибор-сервис»	
161	ООО «Сибирский механический завод»	
162	ООО «Промпарксервис»	
163	ООО «Управление автомобильного транспорта»	
164	ОАО «Центральный проектно-технологический институт»	
165	ЗАО «НП-Атом»	
166	ООО «Санаторий-профилакторий «Березка»	
<b>Сбыт и трейдинг</b>		
167	ОАО «Техснабэкспорт»	
168	INTERNEXCO GmbH	

169	ООО «Краун»		199	ООО «Белоярская АЭС-Авто»	
170	ОАО «Санкт-Петербургский «ИЗОТОП»		200	ЗАО «Строительное хозяйственно-расчетное управление»	
171	ОАО «Международный центр по обогащению урана»		201	ОАО «Управление капитального строительства»	
172	TENEX-Korea Co., Ltd.		202	ООО «АтомТеплоСбыт»	
173	KABUSHIKIKAISHA TENEX-JAPAN		203	ЗАО «Атомтехэкспорт»	
174	TRADEWILL LIMITED		204	ООО «Кольская АЭС-Сервис»	
175	ООО «ТЕНЕКС-Комплект»		205	ОАО «Балтийская АЭС»	
176	ЗАО «ТЕНЕКС-Логистика»		206	ОАО «Научно-испытательный центр оборудования атомных электростанций»	
177	TENAM Corporation		207	ООО «Белоярская АЭС-Сервис»	
178	KWINDER HOLDINGS LIMITED		208	ООО «Волгодонская АЭС-Сервис»	
<b>Электроэнергетический дивизион</b>			209	ООО «Калининская АЭС-Сервис»	
179	ОАО «Российский концерн по производству электрической и тепловой энергии на атомных станциях «Росэнергоатом»		210	ООО «Курская АЭС-Сервис»	
180	ОАО по наладке, совершенствованию эксплуатации и организации управления атомных станций «Атомтехэнерго»		211	ООО «Курская АЭС-Авто»	
181	ОАО «Электрогорский научно-исследовательский центр по безопасности атомных электростанций»		212	ООО «Нововоронежская АЭС-Сервис»	
182	ОАО «Атомэнергоремонт»		213	ООО «Смоленская АЭС- Сервис»	
183	ОАО «Всероссийский научно-исследовательский институт по эксплуатации атомных электростанций»		214	ООО «ЭнергоАтомПроджект»	
184	ОАО «Атомтранс»		215	ООО «Ассоциация предприятий Минатома»	
185	ОАО «АтомЭнергоСбыт»		216	ЗАО «Триада»	
186	ОАО «Всероссийское производственное объединение «Зарубежатомэнергострой»		217	ОАО «Централизованное ремонтное производство»	
187	ОАО «Белоярская АЭС-2»		218	ООО «АтомТеплоЭлектроСеть»	
188	ЗАО «Финансово-производственная компания в атомной энергетике»		219	ОАО «Перматомэнергосбыт»	
189	ООО «Энергоатоминвест»		220	ОАО «Импульс»	
190	ООО «Управление капитального строительства»		221	ОАО «ПензаАтомЭнергоСбыт»	
191	ООО «Жилищный комплекс ДОМ»		222	ЗАО «РАОТЕХ»	
192	ООО «ЦентрАтом-Комплект»		223	ООО Центр «Атом-инновации»	
193	ЗАО «Консист-Оператор-Связи»		224	ООО «Управляющая компания Индустриального парка строительных материалов»	
194	ООО «Кольская АЭС-Авто»		<b>Машиностроительный дивизион</b>		
195	ООО «Балаковская АЭС-Авто»		225	ОАО «Атомное и энергетическое машиностроение»	
196	ООО «Ленинградская АЭС-Авто»		226	ОАО «Машиностроительный завод «ЗиО Подольск»	
197	ООО «Нововоронежская АЭС-Авто»		227	ОАО «Опытное Конструкторское Бюро Машиностроения имени И. И. Африкантова»	
198	ООО «Билибинская АЭС-Авто»		228	ОАО «Ордена Трудового Красного Знамени и ордена труда ЧССР — опытное конструкторское бюро «ГИДРОПРЕСС»	
			229	ОАО «Государственный специализированный проектный институт»	
			230	ОАО «Дирекция единого заказчика»	

231	ЗАО «Русская ЭнергоМашиностроительная Компания»	
232	ОАО «Инжиниринговая компания «ЗИОМАР»	
233	ОАО «Центральное конструкторское бюро машиностроения»	
234	ОАО Государственный научный центр РФ «Научно-производственное объединение «Центральный научно-исследовательский институт технологии машиностроения»	
235	ОАО «Свердловский научно-исследовательский институт химического машиностроения («СвердНИИХиммаш»)»	
236	ОАО «Специализированный научно-исследовательский институт приборостроения»	
237	ОАО «Отраслевое конструкторско-технологическое бюро по разработке современных технологий и производства изделий из стекла»	
238	ОАО «Всероссийский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт атомного энергетического машиностроения»	
239	ООО «Стальэнергопроект»	
240	ЗАО «Атомтрубопроводмонтаж»	
241	ОАО «Нижнетуринский машиностроительный завод «Вента»	
242	ЗАО «АЭМ-технологии»	
243	ООО «Энергомашкомплекс»	
244	ОАО «Опытный завод тугоплавких металлов и твердых сплавов»	
245	ARAKO spol. s r.o.	
246	ЗАО «Петрозаводский завод бумагоделательного машиностроения»	
247	ООО Литейный завод «Петрозаводскмаш»	
248	ПАО «Энергомашспецсталь»	
249	ЗАО «Строительно-монтажная компания Юг»	
250	ЗАО «АЭМ-лизинг»	
251	ЗАО «Транспортно-технологическое машиностроение»	
252	ATOMENERGOMASH CYPRUS LIMITED ЧК «Атомэнергомах Сайпрус Лимитед»	
253	ООО «Турбинное машиностроение»	
254	ООО «Управление недвижимостью «Эстейт»	
255	ЗАО «Компания прямых инвестиций РусАтомСтройИнвест»	
256	ОАО «Трест «СпецАтомЭнергоМонтаж»	
257	ОАО «Институт физико-технологических проблем»	
258	ООО «Технологии энергетического машиностроения»	
259	ЗАО «РусАтомСтрой-Менеджмент»	
260	ООО «БИНОМ»	
261	ЗАО «Торговый Дом энергомашиностроительного оборудования»	
262	ОАО «ВенТранс»	
263	ЗАО «АЭМ-логистика»	
264	ООО «АЛЬСТОМ Атомэнергомах»	
265	ООО «Нефтегазспецстрой»	
266	EMSS Holdings Limited (ЭМСС ХОЛДИНГЗ ЛИМИТЕД)	
267	ООО «УМЗ»	
268	ООО «КарелМашИнвест»	
269	ООО «Карелбуммаш»	
270	ООО «БуммашАвто»	
271	ООО «Литейный завод»	
272	ЗАО «Ветроэнергетическая отдельная генерирующая компания»	
273	ОАО «ВНИИАЭС АСУ ТП»	
274	ООО «АРАКО»	
<b>Перспективные материалы и технологии</b>		
275	ОАО «НПК «Химпромминжиниринг»	
276	ООО «Аргон»	
277	ООО «Завод углеродных и композиционных материалов»	
278	ООО «СНВ»	
279	ЗАО «Технологический центр «ТЕНЕКС»	
280	ООО «Алабуга-Волокно»	
<b>Оверсиз</b>		
281	ЗАО «Русатом Оверсиз»	
282	АО «АЭС Аккую»	
283	ЗАО «Русатом Сервис»	
<b>Зарубежное строительство</b>		
284	ОАО Нижегородская инженеринговая компания «Атомэнергопроект»	

285	ЗАО «Атомстройэкспорт»	●
286	ООО «АСЭ-Инжиниринг»	●
287	NUKEM Technologies GmbH	●
288	АО «Казахстанско-Российская компания «Атомные станции»	
289	ЗАО «Вентиляционные системы»	
290	ООО «Атомстройэкспорт-Финанс»	
291	ООО «Атомстройинвест»	
292	ООО «Атомстройфинанс»	
293	ООО «Строительно-монтажное управление № 1»	
294	ООО «Строительно-монтажное управление № 2»	
295	ООО «Волгодонское Монтажное Управление»	
296	ЗАО «Уральская монтажно-промышленная компания»	
<b>Инжиниринговая деятельность</b>		
297	ОАО «Атомэнергопроект»	● ● ●
298	ОАО «Атомная ЭнергоСтроительная Корпорация»	●
299	ОАО «НИКИМТ «Атомстрой»	● ● ●
300	ОАО «Санкт-Петербургский научно-исследовательский и проектно-конструкторский институт «АТОМЭНЕРГОПРОЕКТ»	● ● ● ● ●
301	ОАО «Энергоспецмонтаж»	● ● ●
302	ОАО «Восточно-Европейский головной научно-исследовательский и проектный институт энергетических технологий»	● ● ●
303	ОАО «Научно-производственный комплекс «Дедал»	●
304	ОАО «Санкт-Петербургский Научно-Исследовательский Изыскательский Институт «Энергоизыскания»	●
305	ОАО «Специализированное строительно-монтажное управление «Ленатомэнергострой»	●
306	ОАО «Сибирский проектно-изыскательский институт «Оргстройпроект»	●
307	ОАО «ВНИПИЭТ»	●
<b>Комплекс по ядерной и радиационной безопасности</b>		
308	ФГУП «Горно-химический комбинат»	○ ● ●
309	ФГУП «Предприятие по обращению с радиоактивными отходами «РосРАО»	○ ● ●
310	ФГУП «Научно-производственное объединение «Радиевый институт имени В. Г. Хлопина»	● ●

311	ФГУП «Федеральный центр ядерной и радиационной безопасности»	● ●
312	ФГУП «Национальный оператор по обращению с радиоактивными отходами»	●
<b>Программа «Радиационные технологии»</b>		
313	ООО «Объединенная инновационная корпорация»	● ●
314	ОАО «Всерегionalное объединение «Изотоп»	● ●
315	ЗАО «Изотоп-НИИАР»	
316	СП с ограниченной ответственностью «Ревисс Сервисис ЛТД»	
317	ОАО «Изотоп» г. Екатеринбург	
318	RAIMS Limited	
<b>Блок по управлению инновациями</b>		
319	ЗАО «Наука и инновации»	●
320	ФГУП «Научно-исследовательский институт электрофизической аппаратуры им. Д. В. Ефремова»	○ ● ●
321	ОАО «Институт реакторных материалов»	○ ● ●
322	ФГУП «Государственный научный центр Российской Федерации — Физико-энергетический институт имени А. И. Лейпунского»	○ ● ●
323	ОАО «Государственный научно-исследовательский проектный институт редкометаллической промышленности «Гиредмет»	○ ● ● ●
324	ОАО «Ведущий научно-исследовательский институт химической технологии»	○ ● ● ●
325	ФГУП «Государственный научный центр Российской Федерации Троицкий институт инновационных и термоядерных исследований»	○ ● ●
326	ФГУП «Научно-исследовательский институт Научно-производственное объединение «Луч»	○ ● ●
327	ОАО Государственный научный центр — Научно-исследовательский институт атомных реакторов	○ ● ● ● ●
328	ФГУП «Научно-исследовательский физико-химический институт им. Л. Я. Карпова»	○ ● ●
329	ОАО «Технопарк-Технология»	●
330	ОАО «АКМЭ-Инжиниринг»	
331	ОАО «Научно-исследовательский институт технической физики и автоматизации (НИИТФА)»	○ ● ● ●
332	Совместное белорусско-российское ЗАО «Изотопные технологии»	
333	Совместное предприятие «Пекинская КИАЭ-НИИАР компания радиоизотопов с ограниченной ответственностью»	

334	ЧУ «Проектный центр ИТЭР»	
335	ОАО «Русский сверхпроводник»	●
336	ОАО «Научно-технический центр «Ядерно-физические исследования»	●
<b>Административно-хозяйственный комплекс</b>		
337	Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»	
338	ОАО «Атомный энергопромышленный комплекс»	● ●
339	ЗАО «ТЕНЕКС-Сервис»	● ●
340	ЗАО «Гринатом»	● ●
341	ОАО «Атомкомплект»	●
342	ФГУП «КОМБИНАТ ПИТАНИЯ»	●
343	ФГУП «Управление административными зданиями»	●
344	ОАО «Производственная система «ПСР»	● ●
345	ООО «Центр энергоэффективности ИНТЕР РАО ЕЭС»	
346	ROSATOM FINANCE LTD (Росатом Финанс ЛТД)	● ●
347	ЧУ ГК «Росатом» «Отраслевой центр капитального строительства»	
348	НОУ «Центральный институт повышения квалификации»	
<b>Административно-хозяйственный комплекс</b>		
349	ОАО «Центр управления непрофильными активами атомной отрасли»	● ●
350	ОАО «ЦентрАтомКонсалт»	●
351	ОАО «Медиа центр атомной отрасли»	●
352	ОАО «Центр отдыха и спорта «ОленКур»	●
353	ОАО «Альянстрансатом»	●
354	ОАО «Производственное объединение «Машиностроительный завод «Молния»	● ●
355	ООО «Курчатовец»	
356	ОАО «ЭФКОН»	
357	ОАО «Научно-производственный центр конверсии»	
358	ФГУП «Центр управления федеральной собственностью»	●
359	ROSATOM Securities Limited (Росатом Секьюритиз Лимитед)	● ●
360	ЗАО «Атом-Транс Сервис»	
361	ООО «Телерадиовещательная компания «Десна-ТВ»	
362	ФГУ «Межотраслевой специальный учебный центр»	
363	ОАО «Энергопроманистика»	
364	ООО «АтомБизнесПроект»	
<b>Компании, не входящие в периметр бюджетной консолидации<sup>16</sup></b>		
365	ЗАО «Первая горнорудная компания» <sup>17</sup>	● ●
366	Floorboard Trading & Investments Limited	● ●
367	SALIDA CAPITAL CORP	● ●
368	UMP Trading	● ●
369	UMZ TRADE HOUSE INC	● ●

<sup>16</sup> Данные компании не входят в контур бюджетной консолидации, но включаются в контур финансовой консолидации отрасли по МСФО. Компании Salida Capital Corp, UMP Trading и UMZ Trade House Inc являются дочерними обществами ПАО «Энергомашспецсталь».

<sup>17</sup> Является дочерней компанией ОАО «АРМЗ».

# Анкета обратной связи

## Уважаемый читатель!

Вы познакомились с четвертым публичным годовым отчетом Госкорпорации «Росатом», адресованным широкому кругу заинтересованных сторон. Мнение читателей — тех, для кого отчет создавался, крайне важно для нас. Мы будем благодарны, если Вы внесете свой вклад в повышение качества отчетности Корпорации, ответив на вопросы анкеты.

## Заполненную анкету можно отправить по адресу:

119017, г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24 с пометкой «В Департамент коммуникаций» и/или ответственному секретарю Комитета по публичной отчетности по электронной почте ([EAMamy@rosatom.ru](mailto:EAMamy@rosatom.ru)).

## Оцените отчет по следующим критериям

### Достоверность и объективность

- Отлично
- Хорошо
- Удовлетворительно
- Неудовлетворительно

### Повлияло ли на Вашу оценку наличие в отчете заключений независимых аудиторов и заключения об общественном заверении?

- Да
- Нет

### Полнота и существенность информации

- Отлично
- Хорошо
- Удовлетворительно
- Неудовлетворительно

### Структура отчета, удобство поиска нужной информации, стиль изложения

- Отлично
- Хорошо
- Удовлетворительно
- Неудовлетворительно

---

**Отметьте разделы отчета, которые для Вас оказались значимыми и полезными:**

---

---

---

---

**Какие темы, на Ваш взгляд, необходимо включить в следующий отчет:**

---

---

---

---

**Ваши рекомендации и дополнительные комментарии:**

---

---

---

---

**Укажите, к какой группе заинтересованных сторон Вы относитесь:**

- |  |  |
|--|--|
| <input type="checkbox"/> Работник Госкорпорации «Росатом»                          | <input type="checkbox"/> Представитель клиента/потребителя товаров и услуг |
| <input type="checkbox"/> Работник организации в составе Госкорпорации «Росатом»    | <input type="checkbox"/> Представитель бизнеса                             |
| <input type="checkbox"/> Представитель федеральных органов государственной власти  | <input type="checkbox"/> Представитель общественной организации            |
| <input type="checkbox"/> Представитель региональных органов государственной власти | <input type="checkbox"/> Представитель СМИ                                 |
| <input type="checkbox"/> Представитель органов местного самоуправления             | <input type="checkbox"/> Представитель экспертного сообщества              |
| <input type="checkbox"/> Представитель подрядчика/поставщика                       | <input type="checkbox"/> Другое (укажите)                                  |
-



# Контактная информация

## Государственная корпорация по атомной энергии «Росатом»

**Адрес:** 119017 г. Москва, ул. Большая Ордынка, д. 24

**Телефон:** +7 499 949-45-35

**Официальный сайт:** [www.rosatom.ru](http://www.rosatom.ru)

## Комитет по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»

**Кирилл Борисович Комаров** — заместитель генерального директора — директор Блока по развитию и международному бизнесу, Председатель Комитета по публичной отчетности Госкорпорации «Росатом»

**Телефон:** +7 499 949-40-65

## Департамент коммуникаций

**Сергей Геннадьевич Новиков** — директор Департамента

**Телефон:** +7 499 949-44-12

## Департамент правовой и корпоративной работы

**Андрей Владимирович Попов** — директор Департамента, директор по правовой и корпоративной работе и имущественному комплексу

**Телефон:** +7 499 949-45-94



Created by  
**Downstream Technologies**

[www.downstream.ru](http://www.downstream.ru)



Выражаем искреннюю благодарность представителям заинтересованных сторон Госкорпорации «Росатом». За счет их запросов и рекомендаций, высказанных на диалогах в процессе подготовки отчета, существенно повышен уровень раскрытия отчетной информации.

Также благодарим компании, которые принимали участие в подготовке настоящего отчета — ООО «ДаС-Проект», ЗАО «Технологии телескопирования».