Утвержден решением Правления ПАО «РусГидро»
(Протокол от 26.06.2015 №919)

Рекомендован к Одобрению Советом директоров
ПАО «РусГидро»

ЭНЕРГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Ответственность. Устойчивость. Развитие.

Отчет Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2014 год

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ. УСТОЙЧИВОСТЬ. РАЗВИТИЕ.

Настоящий отчет отражает анализ деятельности РусГидро в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития, а также существенные факты и результаты деятельности в 2014 году в области организации труда, охраны здоровья, промышленной и экологической безопасности, ответственного взаимодействия с заинтересованными сторонами и участия в социально-экономическом развитии регионов.

Контактная информация:

Публичное акционерное общество
«Федеральная гидрогенерирующая компания - РусГидро» (ПАО «РусГидро») G4-3 и G4-7

Почтовый адрес: G4-5

127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7

Адреса офисов в Москве:

127006, г. Москва, ул. Малая Дмитровка, д. 7

117393, г. Москва, ул. Архитектора Власова, д. 51

Телефон: 8 (800) 333-80-00

Факс: +7 (495) 225-37-37

Корпоративный сайт: www.rushydro.ru

Контактное лицо для обращений
относительно данного отчета или его содержания: G4-31

Максим Валентинович Завалко, Заместитель Директора Департамента корпоративного управления и управления имуществом

ZavalkoMV@rushydro.ru

тел: 8 (800) 333-80-00, +7 (495) 225-32-32 (доб. 10-25)

Сорокин Роман Юрьевич, Начальник Управления Департамента корпоративного управления и управления имуществом

SorokinRYU@rushydro.ru

тел: 8 (800) 333-80-00, +7 (495) 225-32-32 (доб. 1821)

ЭНЕРГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ
Отчет РусГидро о Корпоративной Социальной Ответственности и Устойчивом Развитии за 2014 год

..2
..2
..6
..... 10
11
20
20
32
35
35
38
актики G4-СПМ
44
49
49
52
ипе
58
65
72
72
78
81
81
87
87
89
95
новительных
97
98
06
09
13
14
нциала
20
25
сти 130
ствия в 2014
30
40
43
52
52
60
68
ководством177
ства РусГидро
..... 185
Заключение
Совета РСПП по финансовой отчетности о результатах рассмотрения Отчета Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2014 год с целью общественного заверения..... 185
Список терминов и сокращений, используемых в Отчете..... 191
Книга приложений..... 194

pwc

Отчет независимого аудитора с выражением ограниченной уверенности, подготовленный для руководства Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания РусГидро» (ОАО «РусГидро»)

Введение

Руководство ОАО «РусГидро» поручило нам предоставить ограниченную уверенность [1] в отношении описанной ниже избранной информации, включенной в Отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии ОАО «РусГидро» и некоторых дочерних предприятий общества в границах Отчета (далее – «Группа РусГидро»[2]) за год, закончившийся 31 декабря 2014 года. Дочерние предприятия, включенные в границы Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии, перечислены в разделе, посвященном объему отчетной информации.

Избранная информация

Мы провели оценку качественной и количественной информации, которая раскрыта в Отчете о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии и включена в Книгу приложений. Информация подготовлена в соответствии с «Руководством по составлению отчетности в области устойчивого развития» (GRI) и включает стандартную раскрываемую информацию в области охраны окружающей среды, кадровой политики, обеспечения безопасности и социально-экономических показателей в объеме отчетной информации (далее – «избранная информация»). Объем наших процедур был ограничен избранной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2014 года.

Требования к подготовке избранной информации

Мы провели оценку избранной информации, используя Основные принципы Руководства по составлению отчетности в области устойчивого развития (GRI), версия G4, и отраслевого приложения GRI для предприятий электроэнергетической отрасли (совместно именуемые «GRI G4»). Мы полагаем, что для целей подтверждения информации с выражением ограниченной уверенности применение этих критериев оценки обоснованно.

Обязанности ОАО «РусГидро»

Руководство ОАО «РусГидро» отвечает за:

- разработку, внедрение и поддержание систем, процессов и процедур контроля, позволяющих надлежащим образом подготовить и представить Отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии, не содержащий существенных искажений вследствие ошибок или недобросовестных действий;
- установление объективных требований к подготовке избранной информации;
- оценку результатов деятельности Группы РусГидро на основе требований к подготовке избранной информации; и
- точность, полноту и достоверность информации в Отчете о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии и избранной информации.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в формировании независимого мнения на основе процедур, проведенных нами для получения ограниченной уверенности, в отношении того, выявлена ли нами какая-либо информация, на основании которой мы могли бы полагать, что избранная информация не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями к подготовке избранной информации.

Мы выполнили наше задание в соответствии с Международным стандартом выполнения заданий, обеспечивающих уверенность (ISAE) 3000 *«Аудиторские задания, за исключением аудита и обзорных проверок исторической финансовой информации»*. Данный стандарт требует соблюдать этические нормы, а также планировать и выполнять задание таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в отношении избранной информации.

Настоящий отчет, включая наши выводы, подготовлен исключительно для руководства ОАО «РусГидро» с целью оказания содействия в раскрытии информации о деятельности РусГидро в области устойчивого развития и результатах этой деятельности. Мы даем согласие на раскрытие содержания данного отчета в составе Отчета Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления ими был получен отчет независимого аудитора в отношении избранной информации. В рамках действующего законодательства, мы не принимаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства ОАО «РусГидро», за проделанную работу и настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы, и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Выполненная работа

Наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы РусГидро;
- проведение опросов должностных лиц, отвечающих за подготовку Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии и сбор соответствующих данных (опросы проводились в Москве);
- анализ соответствующих политик и основных принципов подготовки избранной информации и получение понимания организации основных структур, систем, процессов и средств контроля в области учета и подготовки избранной информации;
- проведение ограниченного тестирования по существу в отношении избранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в избранной информации; и
- проведение оценки избранной информации на предмет ее соответствия требованиям к раскрытию данных GRI G4.

Методология раскрытия и оценки показателей

В мире отсутствует общепризнанная и установившаяся практика измерения и оценки избранной информации. Использование разных допустимых методов может привести к существенным различиям в результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, требования к подготовке избранной информации, использованные в качестве основы при подготовке Отчета Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии, должны рассматриваться вместе с избранной информацией и соответствующими заявлениями, опубликованными на сайте ОАО «РусГидро»[3].

Мнение об ограниченной уверенности

По итогам проведенных процедур:

- **ничто не привлекло нашего внимания, что могло бы свидетельствовать о том, что избранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями GRI G4;**
- **ничто не привлекло нашего внимания, что могло бы свидетельствовать о том, что избранная информация не соответствует требованиям к раскрытию информации, предусмотренным Основным вариантом отчетности в области устойчивого развития в соответствии с GRI G4.**

ЗАО PricewaterhouseCoopers Audit

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», г. Москва (Россия)

23 июня 2015 г.

[1] Мнение аудитора, согласно определению Комитета по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации (IASSB) обеспечивают пользователю уверенность в информации, оцениваемой на соответствие установленным требованиям. Разумная уверенность обеспечивает более высокий уровень подтверждения, чем ограниченная уверенность, так как задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем процедур как в области оценки рисков существенного искажения информации, так и в области процедур, проводимых в связи с выявленными рисками. Далее использование термина «мнение» не соответствует определению, содержащемуся в Федеральном законе № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» от 30 декабря 2008 г. (в редакции от 28 декабря 2010 г.).

[2] Термин «Группа РусГидро» в данном Отчете относится только к ОАО «РусГидро» и некоторым дочерним предприятиям в границах Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии и не соответствует аналогичному термину из консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, поскольку не включает ОАО «РАО ЭС Востока» и дочерние компании, входящие в Группу РАО ЭС Востока.

[3] Ответственность за размещение информации на веб-сайте ОАО «РусГидро» и ее достоверность несет руководство. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрение этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за изменения, которые могли быть внесены в избранную информацию, в отношении которой был выпущен отчет аудитора, или между выпущенным отчетом аудитора, и информацией, представленной на веб-сайте ОАО «РусГидро».

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, д. 10, г. Москва, Российская Федерация, 125047
Тел.: +7 (495) 967-6000, Факс: +7 (495) 967-6001, www.pwc.ru

Обращение Председателя Правления - Генерального директора ПАО «РусГидро» G4-1

Уважаемые коллеги!

Перед вами – седьмой нефинансовый отчет РусГидро, одного из крупнейших российских энергетических холдингов, лидера в производстве энергии на базе возобновляемых источников, имеющего в своем ведении более 70 объектов общей мощностью 38,5 ГВт.

2014 год прошел под знаком десятилетнего юбилея РусГидро. К этой дате нам удалось в полной мере решить важнейшие задачи, которые мы ставили перед собой в начале своего десятилетнего пути: создать высокопрофессиональную структуру, которой было бы по силам реализовывать мощный гидроэнергетический потенциал страны, и войти в число лидеров мировой гидроэнергетики.

Решение этих задач было бы невозможным без корпоративной социальной ответственности, которая справедливо является предметом гордости всего нашего коллектива.

В своей деятельности мы исходим из того, что РусГидро как крупная компания с государственным участием – это не просто инструмент для решения экономических задач. Компания должна быть инструментом достижения целей, поставленных обществом и государством как в экономике, так и в социальной сфере.

РусГидро – частица большой страны, и трудности, с которыми столкнулась Россия в 2014 году, не миновали и нас. Но эти сложности не помешали многотысячному коллективу РусГидро плодотворно и планомерно трудиться.

В памяти команды РусГидро 2014 год останется как год возрождения нашей жемчужины – Саяно-Шушенской ГЭС. Пять лет мы шли к этой цели. Восстановление станции было для нас главным приоритетом, хотя одновременно мы решали много других задач: вводили мощности в разных регионах страны, налаживали партнерские отношения с зарубежными коллегами. И все же главные мысли и чувства наши были с Хакасией. Мы не просто восстановили станцию. Мы оснастили ее по последнему слову гидротехнической науки и техники. Также мы выполнили и свои социальные обязательства – превратили Черемушки в современный поселок с развитой инфраструктурой.

В 2014 году введены в эксплуатацию все гидроагрегаты Богучанской ГЭС – еще один трудовой успех коллектива. Страна получила мощную и самую современную гидроэлектростанцию.

Мы продолжаем обновлять старую генерацию и строить новую. Это большая двуединая задача, рассчитанная на десятилетия. Всего в настоящее время строится полтора десятка новых станций. А главный приоритет для нас сейчас – Дальний Восток. Этот регион и раньше был для нас родным, а теперь становится для РусГидро основной строительной площадкой. И те новые электростанции, которые мы строим на Дальнем Востоке по поручению государства, представляют собой лишь начало большой и долгой работы. Ведь речь идет о социально-экономическом развитии огромной части нашей страны, о регионе, обладающем колоссальным потенциалом роста.

Впереди много интересных и сложных задач, каждая из которых – вызов нашей профессиональной состоятельности. Сегодня мы реализуем широкий спектр мер по развитию кадрового потенциала компании, ее филиалов, дочерних и зависимых обществ, который включает в себя программы профессионального роста сотрудников и их карьерного продвижения. Мы помогаем школьникам и студентам делать первые шаги в нашей профессии. Мы работаем с населением городов, где расположены объекты гидроэнергетики, пропагандируя неоспоримые преимущества чистой энергии.

И мы с уверенностью смотрим в будущее и беремся за новые задачи. Потому что гарантом их успешного решения являются наши люди.

От лица Компании выражаю благодарность всем, кто был и остается с нами эти десять лет, за вашу поддержку и доверие.

Мы сделаем все от нас зависящее, чтобы оправдывать их и впредь.

Председатель Правления – Генеральный Директор ПАО «РусГидро»

Е.В. Дод

ОБ ОТЧЕТЕ

Настоящий Отчет в области устойчивого развития РусГидро за 2014 год (далее – Отчет) отражает существенные факты деятельности компаний Группы РусГидро в границах отчета с 1 января по 31 декабря включительно. G4-28

В ПАО «РусГидро» принят годовой цикл нефинансовой отчетности. G4-30 Данный Отчет является седьмым отчетом.

Отчет подготовлен с учетом требований «Руководства по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности» (Global Reporting Initiative, далее – GRI) версии G4 и Отраслевого приложения GRI для компаний энергетического сектора.

УВЕДОМЛЕНИЕ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ G4-32

1. *Отчет подготовлен «В СООТВЕТСТВИИ» с Руководством по отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности (Global Reporting Initiative, далее – GRI) ВЕРСИИ GRIG4 В ОСНОВНОМ ВАРИАНТЕ.**

** Отчет зарегистрирован в Базе публичной отчетности об устойчивом развитии GRI по адресу www.database.globalreporting.org*

Предыдущий Отчет о корпоративной устойчивости и социальной ответственности за 2013 календарный год был опубликован в соответствии с версией GRI-G3.1 Руководства GRI и приводится на сайте www.rushydro.ru/sustainable_development/socialotvetstvenost/kso. G4-29

Терминология

«РусГидро» или «Холдинг РусГидро»:

подразумевает группу компаний, имеющую в своем составе ПАО «РусГидро», а также дочерние общества, включенные в границы Отчета. Полный список приводится ниже (*см. РусГидро в границах Отчета*).

«Группа РусГидро» или «Группа»:

подразумевает группу компаний, имеющую в своем составе ПАО «РусГидро», а также дочерние общества, которые связаны с ПАО «РусГидро» отношениями контроля. Полный список и структура активов Группы приведены на сайте: www.rushydro.ru/company/structure.

ПАО «РусГидро» или «Компания»:

относится к холдинговой компании, включает Исполнительный аппарат ПАО «РусГидро» и филиалы ПАО «РусГидро».

Границы Отчета G4-20 и G4-21

В границы данного Отчета включены основные дочерние общества, за исключением ОАО «РАО Энергетические системы Востока», а также дочерних обществ, которые связаны с ОАО «РАО Энергетические системы Востока» отношениями контроля, в связи с тем, что указанная компания независимо от РусГидро выпускает собственный нефинансовый отчет. Однако, учитывая значимость дальневосточного округа и наличия на Дальнем Востоке собственных объектов, тесно интегрированных в деятельность «РАО Энергетические системы Востока», РусГидро агрегирует отдельные свои показатели отчетности с показателями ОАО «РАО Энергетические системы Востока» (в частности, данные по мощности, вводам новых мощностей и т.п.).

По состоянию на 31 декабря 2014 года ОАО «РусГидро» принадлежало 84,39% в уставном капитале ОАО «РАО Энергетические системы Востока».

Более подробно границы Отчета описаны в схеме «Границы и терминология в Отчете», стр. 13.

Изменение границ (новые включения)

G4-13 и G4-23 В отличие от предыдущего Отчета за 2013 год, в границы данного Отчета впервые включена Богучанская ГЭС[1] в связи с вводом в эксплуатацию в отчетном периоде полной

[1] ОАО Богучанская ГЭС входит в состав совместной деятельности с ОК РУСАЛ, и ее результаты в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО учитываются по методу долевого участия

мощности (входит в состав совместного проекта БЭМО, реализуемого на паритетных началах с ОК РУСАЛ).

G4-22 С целью приведения показателей в соответствие с изменением границ, в настоящем Отчете следующие показатели были скорректированы путем включения данных по Богучанской ГЭС за соответствующий период:

1. показатель «Суммарная установленная мощность в 2013 году»;
2. показатель «Выработка электроэнергии в 2013 году»;
3. показатель «Чистый отпуск электроэнергии в 2013 году».

В границы данного отчета включены данные обо всех дочерних обществах, составляющих ремонтно-строительный и научно-проектный комплексы. В Отчете за 2013 год эти данные не предоставлялись или были представлены не полностью, в частности, в связи с происходившей в предыдущем отчетном периоде структурной реорганизацией ремонтно-строительного комплекса.

Иных существенных изменений границ Отчета, переформулировок, изменений сопоставимых данных по сравнению с предыдущими отчетами не происходило. G4-13 и G4-22

Профиль Компании

С момента создания в 2004 году, основным видом экономической деятельности ПАО «РусГидро» в соответствии с классификацией ОКВЭД[2] является производство электроэнергии гидроэлектростанциями. G4-4

Заявления относительно будущего

Приводимые в Отчете в области устойчивого развития РусГидро за 2014 год данные, относящиеся к будущему, основаны на информации прогнозного характера. Такие слова, как «считает», «предполагает», «ожидает», «оценивает», «намеревается» и «планирует», а также сходные с ними выражения указывают на то, что в данном случае речь идет о прогнозном заявлении. Фактические результаты могут отличаться от плановых и целевых показателей, оценок и намерений, содержащихся в прогнозных заявлениях. Прогнозные заявления действительны только на дату выхода Отчета в области устойчивого развития РусГидро за 2014 год. Нет гарантии того, что ожидаемые результаты деятельности будут в реальности достигнуты, поэтому они не должны рассматриваться как наиболее вероятный или типовой сценарий.

Подходы в отношении внешнего заверения

Отчет прошел проверку по процедуре GRI Content Index Service, и указатель содержания получил подтверждение точности представления данных требованиям Руководства GRI G4.[3]. Кроме того, отчет прошел независимую проверку в соответствии со стандартом ISAE 3000. Независимым аудитором выступила компания ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»[4]. G4-33

Отчет также прошел процедуру общественного заверения Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП)[5]. В текущем отчетном периоде Компания постаралась учесть рекомендации экспертов РСПП полученные по итогам общественного заверения нефинансовой отчетности Группы РусГидро за 2013 год. G4-33

Методика определения содержания отчета

В связи с переходом на версию отчетности GRI G4 были доработаны корпоративные процедуры, необходимые для раскрытия Общих стандартных элементов отчетности[6]. Кроме того, впервые использовался принципиально новый подход к выявлению набора *существенных тем и аспектов*[7]*, включаемых в Отчет*.

В процессе определения содержания отчета был выбран ОСНОВНОЙ ВАРИАНТ отчетности В СООТВЕТСТВИИ С GRI G4 как наиболее отвечающий потребностям Компании и позволяющий удовлетворить информационные потребности ее заинтересованных сторон.

Данный Отчет отражает масштаб деятельности РусГидро и содержит Сведения о подходах в области менеджмента (G4-СПМ), а также показатели по выявленным существенным аспектам – экологические, социальные и экономические результаты деятельности и воздействия компаний РусГидро.

«Существенные аспекты – это аспекты, отражающие существенное экономическое, экологическое и социальное воздействие организации или оказывающие существенное влияние на оценки и решения заинтересованных сторон». Руководство GRI G4

---

[2] Общероссийский классификатор видов экономической деятельности.

[3] Указатель содержания GRI G4 для Основного варианта отчета, подготовленного «в соответствии», на стр. 184, а также текст Отчета содержат перекрестные ссылки на соответствующие СПМ и Показатели.

[4] Отчет независимого аудитора приведен на стр. 185

[5] Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности приведено на стр. 184

[6] Общие стандартные элементы отчетности включаю семь тематических направлений: «Стратегия и анализ», «Профиль организации», «Выявленные существенные Аспекты и Границы», «Взаимодействие с заинтересованными сторонами», «Общие сведения об отчете», «Корпоративное управление», а также «Этика и добросовестность».

[7] В соответствии с Руководством GRI G4, термин «Тема» используется в настоящем Отчете для обозначения любой из возможных тем устойчивого развития; термин «Аспект» используется в настоящем Отчете для обозначения одной из тем, охваченных данным Руководством.

Процесс определения содержания отчета G4-18

При определении содержания и объема информации включаемой в Отчет Компания руководствовалась ПРИНЦИПАМИ ПОДГОТОВКИ ОТЧЕТНОСТИ РУКОВОДСТВА GRI G4. Выявление существенных тем и аспектов для включения в Отчет проводилось с применением КРИТЕРИЕВ СООТВЕТСТВИЯ Руководства GRI G4. Основным принципом при подходе к определению содержания отчета является существенность включаемых в Отчет аспектов деятельности.

Процесс выявления существенных тем для включения в отчет представлен ниже. G4-18

Процесс выявления существенных тем: основные этапы

По итогам было отобрано 23 наиболее существенные темы и аспекта с коэффициентом значимости 20 и более процентов. Выявленные существенные темы актуальны для всех компаний, входящих в границы Отчета. Компания ведет работу по выявлению границ аспектов за пределами Группы, каждый из которых отражает существенное экономическое, экологическое и социальное воздействие Компании и оказывает существенное влияние на оценки и решения заинтересованных сторон. G4-20 и G4-21

Результаты анкетирования среди внутренних и внешних стейкхолдеров представлены на диаграмме ниже. В отчет включены все 23 темы и аспекта, выявленные в результате опроса внешних и внутренних стейкхолдеров. При этом десять наиболее существенных тем (отмечены на диаграмме) освещены в Отчете более подробно, чем остальные. Полный список существенных тем и аспектов приводится ниже, а также в названиях соответствующих разделов Отчета[8]. G4-18

СПМ ***Сведения о подходах менеджмента (G4-СПМ) по десяти наиболее существенным аспектам по тексту Отчета отмечены данным указателем.***

[8] Раздел 1.2 Существенные темы, аспекты и показатели оценки, включенные в Отчет.

Матрица и список существенных тем, выявленных в процессе определения содержания отчета G4-19 и G4-20 и G4-21

Список существенных тем, выявленных в процессе определения содержания отчета

1. Направления деятельности (производство и сбыт электроэнергии, строительство)
2. Финансово-экономические результаты деятельности Группы
3. Миссия, стратегические цели и ценности Компании
4. Приоритеты развития Компании и их выполнение
5. Реализация Социальной политики
6. Итоги реализации инвестиционных проектов
7. Реализация Программы комплексной модернизации объектов за 2014 год
8. Программа строительства новых объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке
9. Восстановление и комплексная модернизация Саяно-Шушенской ГЭС (5-летие восстановительных работ)
10. Обеспечение кредитоспособности в средне- и долгосрочном периоде
11. Приоритетные направления инновационного развития компании
12. Производственный контроль за соблюдением требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах
13. Реализация Экологической политики, в том числе Международное сотрудничество в области охраны окружающей среды
14. Контроль над целевым использованием средств
15. Ключевые возможности и риски (в том числе система управления рисками)
16. Соответствие деятельности Группы законодательным нормам
17. Контроль качества на этапе проектирования и строительства
18. Строительство и запуск объектов (в том числе ВИЭ) на территории России и за рубежом
19. Надежность и безопасность гидротехнических сооружений, в том числе система предупреждения и ликвидации стихийных бедствий и ЧС
20. Охрана труда и обеспечение производственной безопасности персонала
21. Роль Группы в развитии регионов присутствия
22. Поддержание высокого уровня квалификации сотрудников и развитие кадрового потенциала (формирование кадрового резерва и программы обучения)
23. Энергопотребление и энергоэффективность

Границы и терминология в Отчете

		Группа РусГидро
	РусГидро (в границах Отчета)	РусГидро (в границах Отчета) и РАО Энергетические Системы Востока Полный список и структура активов Группы приводится в годовом отчете РусГидро за 2014 год: www.rushydro.ru/investors/reports.
ПАО «РусГидро»	ПАО «РусГидро» и ДЗО • Действующие и строящиеся электростанции • Сбытовые компании • Научно-технологический и проектный комплексы • Ремонтно-строительный комплекс • Прочие (непрофильные) компании Полный список активов приводится в разделе 1.1.2.1. Направления деятельности.	
ПАО «РусГидро», включая исполнительный аппарат и филиалы Список филиалов приводится в Разделе 1.1 ЧИСТАЯ Энергия – преимущество устойчивого развития, Перечень компаний в границах Отчета и направления их деятельности		

РАЗДЕЛ 1. ЭНЕРГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

1.1 ЧИСТАЯ ЭНЕРГИЯ - преимущество устойчивого развития

РусГидро в 2014 году

Группа РусГидро

Группа РусГидро, один из крупнейших российских энергетических холдингов и лидер в производстве энергии на базе возобновляемых источников, является важным элементом устойчивого развития всей электроэнергетики России. G4-4

Компании Группы РусГидро *являются системообразующими компаниями* и ключевыми государственными институтами развития базовой отрасли экономики – электроэнергетики. В 2012 году Указом Президента Российской Федерации Компания была включена в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ. G4-9

G4-СПМ Группа РусГидро осуществляет свою деятельность в рамках Единой энергетической системы России на территории восьми федеральных округов. Генерирующие предприятия Группы РусГидро включают 112 объектов энергетики суммарной установленной мощностью свыше **38,5 ГВт,** расположенных в семи операционных зонах и включенных в состав семи объединенных энергетических систем (ОЭС).

Выработка электроэнергии, произведенной предприятиями Группы РусГидро в 2014 году, составила 122 млрд кВт*ч или 12% от суммарной выработки электростанций ОЭС России.

СПМ Финансово-экономические результаты деятельности

Группа РусГидро: генерирующие мощности и выработка электроэнергии в 2014 году с указанием источников энергии G4-EU1

	Тип генерации	Суммарная установленная мощность, ГВт	Доля, %	Выработка, млрд КВт*ч
РусГидро	**Гидрогенерация и др. ВИЭ**	**29,5**	**77**	**90,8**
РАО Энергетические Системы Востока	**Тепловая генерация**	**9,0**	**23**	**31,2**
Итого Группа РусГидро		**38,5**	**100**	**122,0**

ПРИМЕЧАНИЕ. *Первые 3 гидроагрегата Богучанской ГЭС (в рамках совместного проекта РусГидро и ОК РУСАЛ) были введены в коммерческую эксплуатацию с 1 декабря 2012 года.*

Группа РусГидро: Полезный отпуск[9], млрд кВт*ч G4-EU2

	2012	2013	2014	Изменение, %
РусГидро	79,8	97,7	89,5	-8%
РАО Энергетические Системы Востока	27,9	26,5	27,6	+4
Итого Группа РусГидро	107,7	124,2	117,0	-6%

Полезный отпуск электроэнергии в целом по Группе сократился в течение 2014 года на 6% до 117 млрд кВт*ч. При этом, полезный отпуск электроэнергии объектов РусГидро в границах Отчета снизился на 8% против уровня предыдущего года, составив 89,4 млрд кВт*ч, преимущественно из-за низкого притока воды в водохранилища Волжско-Камского каскада и в Саяно-Шушенское водохранилище. Доля возобновляемых источников энергии в структуре производства не изменилась по сравнению с 2013 годом и составила 77%.

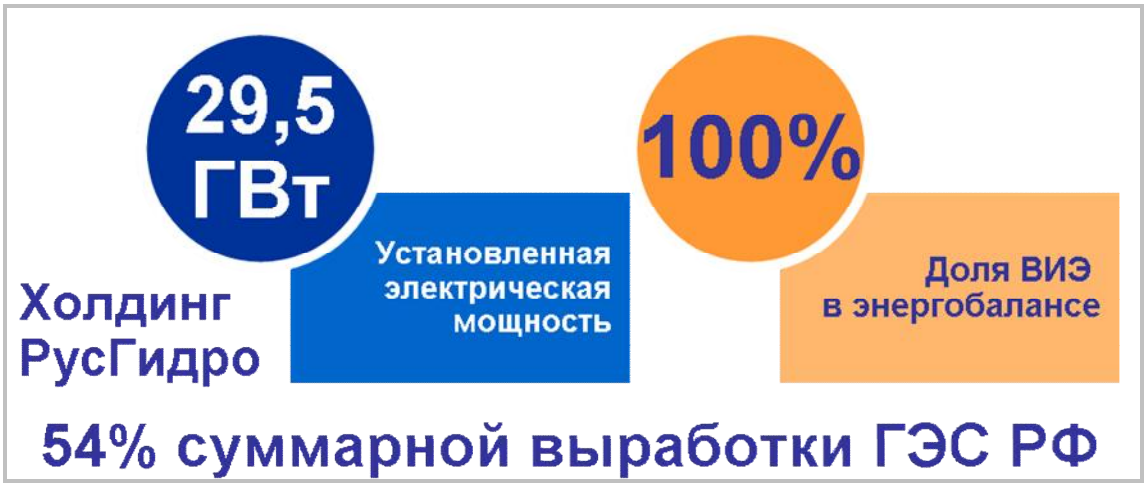
Доля электроэнергии, произведенной с использованием возобновляемых источников энергии, составляет 77% от суммарного объема Группы РусГидро.

Группа РусГидро: основные финансовые показатели, млн рублей[10] G4-EC1

Показатель	2012	2013	2014
Совокупные активы	854 267	856 112	883 770
Совокупные обязательства	313 862	259 405	288 619
Капитал акционеров	515 086	579 530	578 921
Выручка	298 805	313 632	329 560
Государственные субсидии (РАО Энергетические Системы Востока)	10 796	13 246	12 428
Капитализация ПАО «РусГидро»	212 966	180 291	202 977

РусГидро в границах Отчета

Основным видом экономической деятельности компаний РусГидро в границах отчета является производство электроэнергии, а способом производства – гидрогенерация. В качестве основного энергетического ресурса используются гидроресурсы РФ, а также развивается генерация на основе энергии морских приливов, ветра и геотермальной энергии. G4-4



[9] Полезный отпуск - отпуск электроэнергии без учета собственных нужд электростанций, потерь в электрических сетях и производственных нужд.

[10] Здесь приводятся отдельные данные консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО. См. также Количественные показатели результативности (Приложение 1) и более подробно - Годовой отчет ПАО «РусГидро» за 2014 год (www.rushydro.ru/investors/reports).

Основные направления деятельности

G4-СПМ Деятельность РусГидро охватывает следующие направления:

Производство электрической энергии. Генерирующие активы компаний в границах Отчета расположены на территории РФ и Республики Армения. Они включают в себя свыше 70 объектов гидрогенерации совокупной установленной мощностью 29,5 ГВт. В 2014 году доля электроэнергии, произведенной гидроэлектростанциями РусГидро, составила **54%** от совокупной выработки всех гидроэлектростанций РФ.

Сбыт. В границы Отчета входят четыре энергосбытовые компании в четырех регионах России, функции управления которыми централизованы в дочерней компании ПАО «РусГидро» – ОАО «ЭСК РусГидро» (далее совместно именуемые «ЭСК РусГидро»). Суммарный полезный отпуск энергосбытовых компаний ЭСК РусГидро в 2014 году составил 37,6 млрд кВт*ч.

Строящиеся объекты генерации. В границы Отчета включены дочерние общества РусГидро, осуществляющие строительство энергетических объектов. Строительство энергетических объектов – это масштабные инвестиционные проекты, отражающие стремление Группы РусГидро к устойчивому развитию и оказанию существенного воздействия на социально-экономическое развитие регионов присутствия.

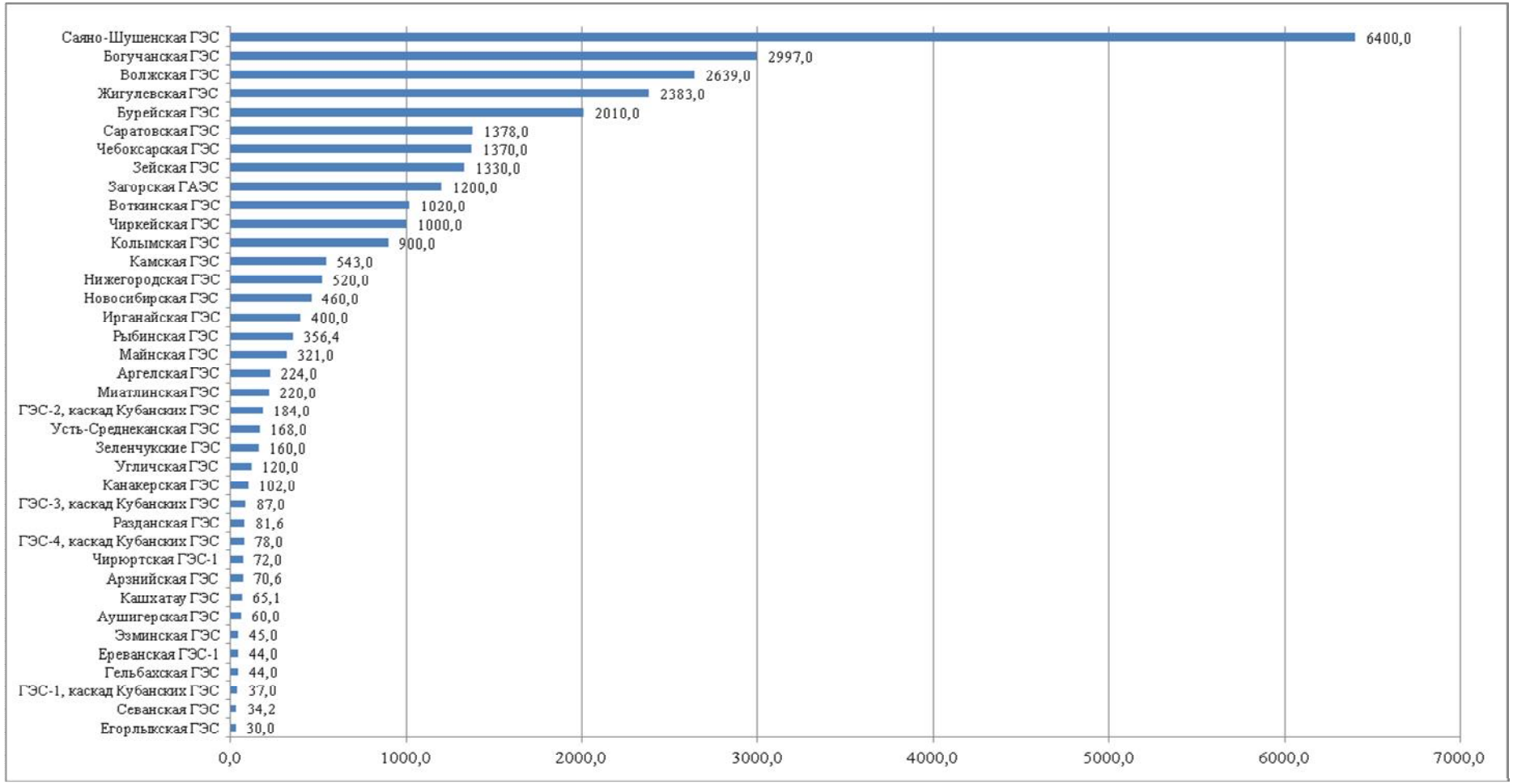
Ремонтно-строительный комплекс. В границы Отчета входят компании, задействованные в строительстве новых объектов генерации, а также в реконструкции и модернизации действующих энергетических объектов.

Научно-проектный комплекс. В границы Отчета входят пять институтов, которые обеспечивают поддержку реализуемых и перспективных проектов компаний Группы РусГидро. Проектирование и научно-исследовательские разработки служат повышению надежности работы энергообъектов, инновационному развитию и научно-техническому прогрессу РусГидро и гидроэнергетики в целом. Наличие собственной научной и проектной базы является значительным конкурентным преимуществом и закладывает основу устойчивого развития.

Перечень компаний в границах Отчета и направления их деятельности G4-17					
Производство электроэнергии		**Строящиеся объекты генерации**	**Сбыт**	**Ремонтно-строительный комплекс**	**Научно-проектный комплекс**
ПАО «РусГидро» **Исполнительный аппарат ПАО «РусГидро»** **Филиалы ПАО «РусГидро»:** 1. Бурейская ГЭС 2. Волжская ГЭС 3. Воткинская ГЭС 4. Дагестанский филиал 5. Жигулевская ГЭС 6. Загорская ГАЭС 7. Зейская ГЭС 8. Кабардино-Балкарский филиал 9. Камская ГЭС 10. Карачаево-Черкесский филиал 11. Каскад Верхневолжских ГЭС 12. Каскад Кубанских ГЭС 13. КорУнГ 14. Нижегородская ГЭС 15. Новосибирская ГЭС 16. Саратовская ГЭС 17. Саяно-Шушенская ГЭС им. П. С. Непорожнего 18. Северо-Осетинский филиал 19. Чебоксарская ГЭС	1. Богучанская ГЭС 2. Геотерм 3. Зарамагские ГЭС 4. КамГЭК 5. Колымаэнерго 6. МЭК (Армения) 7. Паужетская ГеоЭС	1. Благовещенская ТЭЦ 2. Верхне-Нарынские ГЭС 3. Загорская ГАЭС-2 4. МГЭС КБР 5. МГЭС Ставрополья и КЧР 6. Сахалинская ГРЭС-2 7. Сулакский Гидрокаскад 8. ТЭЦ в г. Советская Гавань 9. Усть-Среднеканская ГЭС 10. Якутская ГРЭС-2 11. Нижне-Бурейская ГЭС	1. Красноярскэнергосбыт 2. Рязанская энергетическая компания 3. Чувашская энергосбытовая компания 4. Энергетическая сбытовая компания Башкортостана 5. ЭСК РусГидро	1. Гидроремонт-ВКК 2. Монтажэнерго 3. Усть-СреднеканГЭСстрой 4. ЧиркейГЭСстрой 5. ЭСКО ЕЭС	1. ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева 2. Институт Гидропроект 3. Ленгидропроект 4. Мособлгидропроект 5. НИИЭС

Установленная электрическая мощность гидроэлектростанций и энергоустановок РусГидро по состоянию на 01.01.2015 G4-EU1

РусГидро: Установленная мощность ГЭС, МВт (за исключением малых ГЭС)



Ключевые особенности и компетенции

РусГидро играет системообразующую роль в электроэнергетике России. G4-EC8

Компании РусГидро в границах отчета:

- поддерживают важную для жизнедеятельности страны инфраструктуру и системы общего пользования, обеспечивают их функционирование и безопасность;

- являются инструментом государственной политики, позволяющим решать комплексные социально-экономические задачи;

- обеспечивают рост стоимости бизнеса за счет технического перевооружения существующих объектов и инвестирования в новые активы.

РусГидро – уникальный элемент электроэнергетики России:

- Генератор чистой энергии
- Энергоэффективное производство
- Основа системной надежности
- Инициатор инноваций в сфере возобновляемой энергетики
- Корпорация, руководимая современными менеджерами с опытом управления гидроэнергетическими активами

Ключевые особенности и компетенции позволяют упрочить позиции и роль РусГидро в стране и за рубежом.

РусГидро: системообразующая роль в электроэнергетике РФ

2014: Структура выработки электроэнергии в России в 2014 году (млрд. кВт*ч)	2014: Доля РусГидро в суммарной выработке ГЭС в России в 2014 году
Источник: Оперативные данные ОАО «СО ЕЭС[11]» за 2014 год	

География присутствия *G4-9*

Генерирующие объекты РусГидро расположены на территории 20 субъектов федерации, включая 6 республик и 14 автономных округов (включая края и области).

Развитие альтернативных ВИЭ преимущественно ведется на Северном Кавказе (малые ГЭС), в Мурманской области (СЗФО), где реализуется проект развития приливной энергетики, и на Камчатке (ДФО), где находятся геотермальные электростанции.

[11] ЕЭС – Единая энергетическая система.

Гидроузлы компаний Холдинга расположены на реках Волга, Ангара, Кама, Кунья, Бурея, Зея, Енисей, Обь, Колыма, Сулак, Кара-Койсу, Терек, Гизельдон, Аксаут, Маруха, на Большом Ставропольском и Невинномысском каналах, а также на Кубанском водохранилище. Водохранилища гидроэлектростанций РусГидро находятся в федеральной собственности. Вопросы управления водными объектами, а также их охрана и обеспечение экологической безопасности относятся к компетенции федеральных органов власти.

Зарубежные активы G4-9 и G4-6

В 2011 году в состав активов Холдинга РусГидро вошел Севан-Разданский каскад ГЭС в Республике Армения, которым РусГидро владеет через свою дочернюю компанию, ЗАО «МЭК». В марте 2014 года был заключен договор с Институтом Ленгидропроект на выполнение функций генерального проектировщика, а в октябре начато строительство основных сооружений Нарынского Каскада ГЭС в Республике Киргизия. Также в 2014 году начата предпроектная проработка реконструкции и строительства Каскада Перепадных ГЭС в Абхазии, предполагаемый срок которой составит до 5 лет. Расширение присутствия на зарубежных рынках – долгосрочный стратегический приоритет Компании.

Развитие ВИЭ-энергетики малой мощности

В 2014 году портфель активов Компании включал 39 станций малой мощности (не более 30 МВт), работающих с использованием перспективных возобновляемых источников энергии (энергии малых рек, геотермальной, приливной). Суммарная установленная мощность (далее – СУМ) проектов малой ВИЭ-энергетики составляла 352 МВт, или 1,2% от суммарной установленной мощности генерирующих предприятий Холдинга, включая 275 МВт – СУМ малых гидроэлектростанций (МГЭС). Самая маломощная из них – Хоробровская МГЭС (в составе каскада Верхневолжских ГЭС) имеет СУМ 160 КВт.

Компания реализует проекты низконапорных МГЭС (мощностью не более 30 МВт) преимущественно на Северном Кавказе, в регионе с высоким гидропотенциалом. В 2014 году РусГидро разработало программу строительства малых ГЭС общей мощностью до 500 мегаватт[12].

Вклад в развитие экономики регионов G4-EC8

В силу специфики своей деятельности РусГидро вносит весомый вклад в развитие энергетического потенциала регионов присутствия и создание конкурентоспособных территориально-отраслевых кластеров. Примером последнего является Богучанское Энерго-металлургическое Объединение, сооружаемое совместно с ОК РУСАЛ в Красноярском крае. В 2014 году был введен последний гидроагрегат Богучанской ГЭС на реке Ангара, и станция вышла на проектную мощность (2 997 МВт).

Компании Группы РусГидро реализуют масштабные проекты капитального строительства. Самыми крупными из них являются следующие (указаны проектные мощности строящихся станций по степени убывания)[13]:

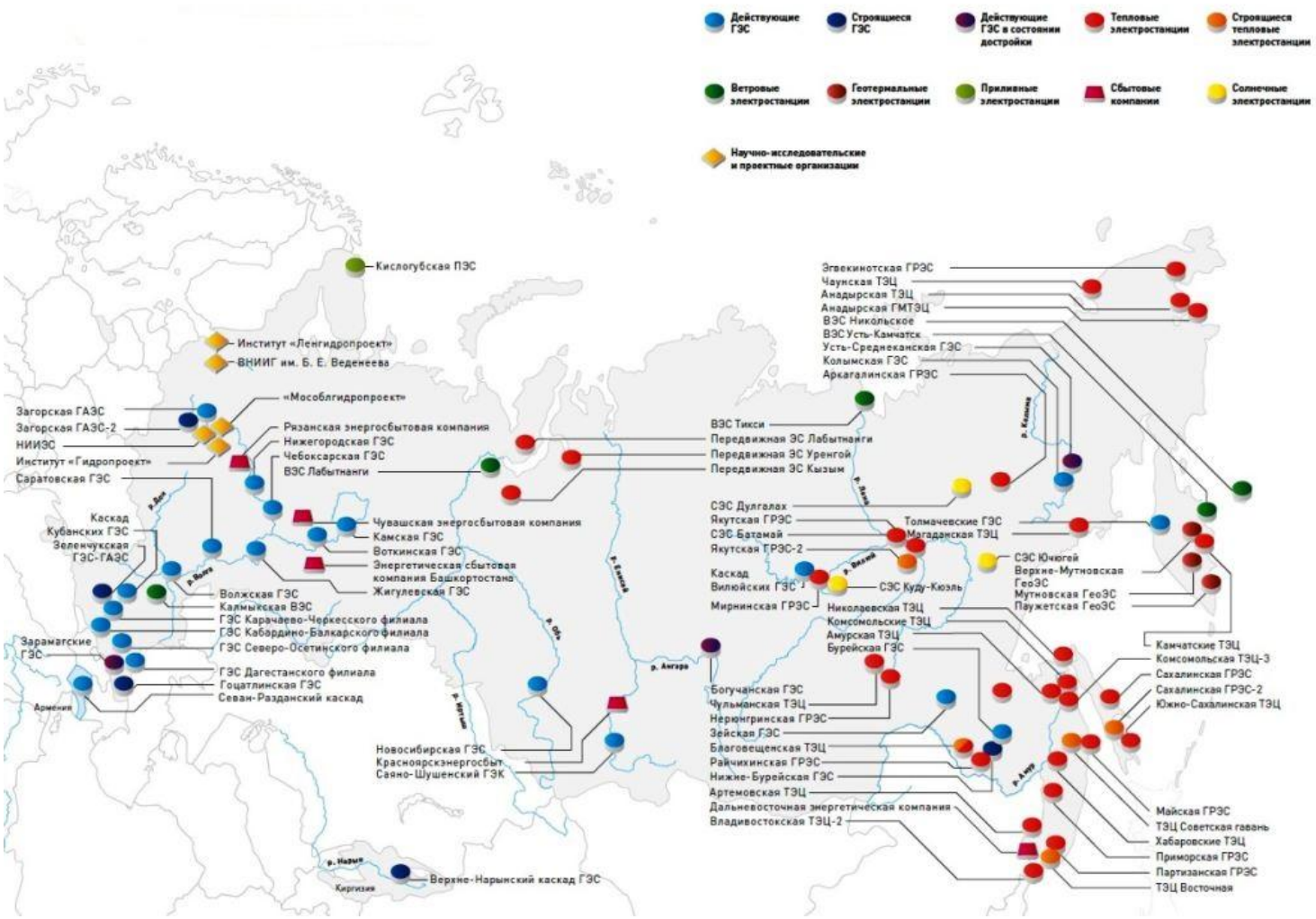
- Нижне-Бурейская ГЭС в Амурской области (320 МВт)
- Усть-Среднеканская ГЭС в Магаданской области (310,5 МВт)
- Якутская ГРЭС-2 в Республике Саха (Якутия) (193 МВт);
- Зеленчукская ГЭС-ГАЭС в Карачаево-Черкесской Республике (140 МВт)
- ТЭЦ в г. Советская Гавань в Хабаровском крае (120 МВт);
- Сахалинская ГРЭС-2 в Сахалинской области (120 МВт);
- Вторая очередь Благовещенской ТЭЦ в Амурской области (120 МВт);
- Гоцатлинская ГЭС в Республике Дагестан (100 МВт).

---

[12] Подробнее см. Раздел 3.1.4. Строительство и запуск объектов (в том числе ВИЭ) на территории России и за рубежом

[13] Подробнее см. Раздел 3.1. Социально-экономическое развитие регионов присутствия.

География присутствия Группы РусГидро



Рынки электроэнергии и мощности G4-8

Компании РусГидро осуществляют операции с электроэнергией и мощностью на оптовом рынке электроэнергии и мощности и розничных рынках электроэнергии.

На оптовом рынке продавцами и покупателями являются генерирующие компании, операторы экспорта/импорта электроэнергии, сбытовые организации, сетевые компании (в части приобретения электроэнергии для покрытия потерь при передаче), крупные потребители.

Субъектами розничных рынков являются потребители, исполнители коммунальной услуги, гарантирующие поставщики, энергосбытовые и энергоснабжающие организации, производители электроэнергии (мощности) на розничных рынках, сетевые организации, субъекты оперативно-диспетчерского управления в электроэнергетике, осуществляющие оперативно-диспетчерское управление на розничных рынках (системный оператор и субъекты оперативно-диспетчерского управления в технологически изолированных территориальных электроэнергетических системах).

Оптовый рынок электроэнергии и мощности (ОРЭМ) функционирует на территории регионов, объединенных в ценовые зоны. В первую ценовую зону входят территории Европейской части России и Урала, во вторую – Сибирь. В неценовых зонах (Архангельская и Калининградская области, Республика Коми, регионы Дальнего Востока), где по технологическим причинам организация рыночных отношений в электроэнергетике пока невозможна, реализация электроэнергии и мощности осуществляется по особым правилам.

Территории Амурской области, Приморского края, Хабаровского края, Еврейской автономной области и Южного района Республики Саха (Якутия) объединены в неценовую зону Дальнего Востока оптового рынка электроэнергии и мощности. На этих территориях существуют особенности организации обращения электроэнергии и мощности, обусловленные ограничениями конкуренции среди поставщиков электроэнергии и сетевыми ограничениями по перетоку электроэнергии.

Тарифы на электроэнергию, отпускаемую энергокомпаниями Дальнего Востока потребителям, утверждаются региональными регулирующими органами, исходя из предельных уровней тарифов, утвержденных Федеральной службой по тарифам на период регулирования.

В апреле 2014 года Правительство РФ утвердило меры по либерализации рынка мощности ГЭС второй ценовой зоны (Сибирь). В соответствии с внесенными изменениями, с 1 мая 2014 года по 31 декабря 2015 года устанавливается доля мощности, продаваемой ГЭС во второй ценовой зоне по регулируемым договорам (без учета поставки населению) на уровне 35%. При этом предусматривается, что указанная доля будет сокращена до 20% в 2016 году.

На оптовом рынке электроэнергии функционируют несколько секторов, различающихся условиями заключения сделок и сроками поставки: сектор регулируемых договоров, рынок на сутки вперед, сектор свободных двусторонних договоров, балансирующий рынок.

В течение 2014 года вся электроэнергия, реализуемая в ценовых зонах оптового рынка компаниями РусГидро, продавалась по нерегулируемым ценам за исключением объемов, предназначенных для поставок населению и приравненным к ним категориям потребителей, а также потребителям, расположенным на территориях Северного Кавказа и в республике Тыва.

В рамках розничных рынков электроэнергия, приобретенная на ОРЭМ, реализуется конечным потребителям, в том числе продается компаниями РусГидро, входящими в ЭСК РусГидро.

Поставка электроэнергии населению и приравненным к нему категориям потребителей осуществляется по регулируемым ценам (тарифам), установленным органом исполнительной власти субъекта Российской Федерации в области государственного регулирования тарифов.

В течение 2014 года компании РусГидро выступали участниками розничных рынков электроэнергии на территории Республики Башкортостан, Красноярского края, Чувашской республики, Рязанской области[14].

---

[14] Подробное описание рынков, на которых работает РусГидро, представлено на сайте Компании и в Годовом отчете ПАО «РусГидро» за 2014 год. См. www.rushydro.ru/investors/reports.

РусГидро: основные операционные результаты за 2014 год G4-СПМ

	Уст. мощность, МВт	Выработка, млн кВт*ч	Полезный отпуск, млн кВт*ч
Дальний Восток	4 508,4	14 911,7	14 424,2
Сибирь	10 178,0	30 854,2	30 673,8
Центр	11 530,1	38 334,4	37 743,9
Юг	3 236,1	6 732,2	6 167,02
ИТОГО	**29 452,65**	**90 832,5**	**89 474,3**

ПРИМЕЧАНИЕ: *Учтены данные компаний, включаемых в границы Отчета. Полный список см. Глава Об Отчете Подробный анализ финансовых и операционных результатов деятельности Группы в 2014 году приводится в Отчете ПАО «РусГидро» за 2014 год - www.rushydro.ru/investors/reports. См. также Количественные показатели - Приложение 1.*

1.2 СТРАТЕГИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ и корпоративное управление

1.2.1. Миссия, стратегические цели и ценности Компании

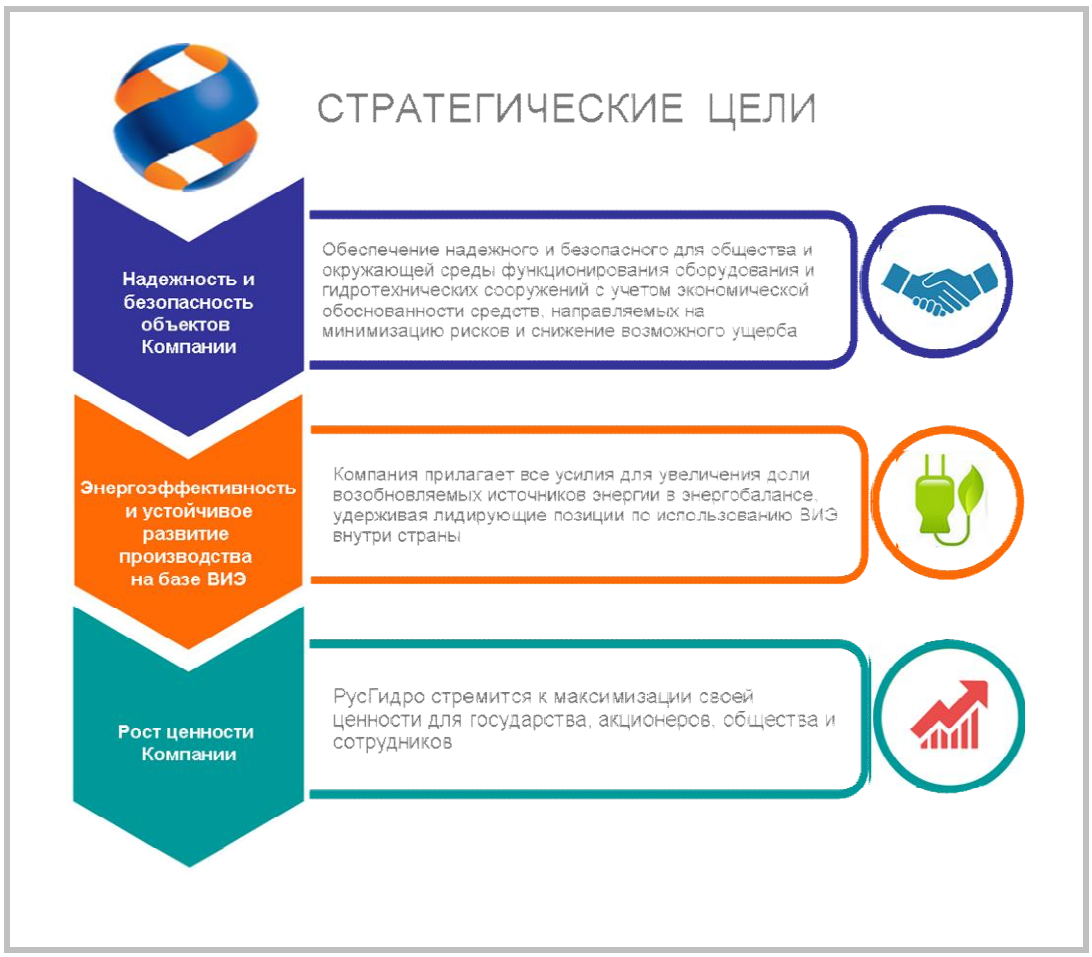
G4-СПМ **Миссия** Компании состоит в эффективном использовании гидроресурсов, создании условий обеспечения надежности Единой энергетической системы (ЕЭС) и расширенном использовании возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества.

Стратегия развития ПАО «РусГидро» сформулирована в виде Стратегического плана на период до 2015 года и с перспективой до 2020 года15.

Стратегический план разработан в соответствии со следующими документами в области государственного стратегического планирования:

1. **Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года.**
2. **Долгосрочный прогноз развития экономики Российской Федерации до 2030 года.**
3. **Энергетическая стратегия Российской Федерации на период до 2030 года.**
4. **Генеральная схема размещения объектов электроэнергетики до 2020 года (проект до 2030 года).**
5. **Региональные стратегии социально-экономического развития и энергетические стратегии регионов.**
6. **Отраслевые стратегии и долгосрочные планы развития газовой и нефтяной отраслей, цветной металлургии, транспортной инфраструктуры и др.**

[15] Утвержден Советом директоров ПАО «РусГидро» 16.06.2010.



Ключевые ценности Компании:

Чистая энергия

G4-CPM Основы жизни и развития человечества – экологическая безопасность и бережное отношение к природным ресурсам, требующие постепенного перевода энергетики на возобновляемые источники энергии.

Процветающее общество

G4-CPM Надежность и инфраструктурное развитие, рациональное использование водных ресурсов, освоение гидропотенциала и расширение использования возобновляемых источников энергии, способствующих развитию территорий, росту экономики, повышению благосостояния и процветанию общества.

Лидирующая компания

Обеспечение успеха и лидерства Компании за счет объединения усилий сотрудников, ресурсов и компонент бизнеса в стремлении к совершенству в каждом аспекте деятельности.

Единая команда

Справедливое вознаграждение и возможности развития сотрудников, командный дух, самовыражение и реализация потенциала каждого. Конечная ценность – персональный успех каждого члена Команды. Необходимая основа для развития Компании – энергия идей работающих в ней людей.

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро

Долгосрочная программа развития Группы РусГидро[16] (ДПР) представляет собой ключевой инструмент вертикальной системы стратегического планирования в компаниях с государственным

[16] Долгосрочная программа развития Группы РусГидро разработана во исполнение поручений Президента Российской Федерации (от 27.12.2013 №Пр-3086) и Правительства Российской Федерации (Протокол от 30.01.2014 №3). Рассмотрена на заседании

участием и направлена на повышение эффективности деятельности и совершенствование системы управления со стороны основного акционера – Российской Федерации.

ДПР Группы РусГидро сформирована на период 2015-2019 годы на основе Стратегического плана, среднесрочного консолидированного Бизнес-плана Группы РусГидро и утвержденных программных документов Группы РусГидро (ПАО «РусГидро» и ОАО «РАО Энергетические системы Востока»): производственных программ, инвестиционной программы, программы инновационного развития.

Программа содержит предложения по повышению эффективности деятельности и конкурентоспособности ПАО «РусГидро» и Холдинга ОАО «РАО Энергетические системы Востока», включая реализацию механизма государственно-частного партнерства в гидроэнергетике и мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления.

В октябре 2014 года Программа была рассмотрена на заседании Рабочей Группы Экспертного совета при Правительстве РФ по рассмотрению ДПР. Среди участников Рабочей Группы были представители Минэнерго России, Ассоциация по защите прав инвесторов, ОАО «Сбербанк России», ЗАО «Фонд стратегического развития энергетики «Форсайт», ЗАО «Холдинговая компания «Композит», ООО «УК «РОСНАНО», Energy Group, Фонд «ЦСР», Deloitte & Touche, ЗАО «Холдинговая компания «Композит». В ноябре 2014 года Программа была согласована Экспертным советом при Правительстве Российской Федерации[17].

Приоритеты развития и их выполнение

G4-СПМ Приоритеты развития ПАО «РусГидро»[18] представляют собой перечень ключевых задач и мероприятий, выполнение которых считается приоритетным в текущем году и является одним из ключевых элементов системы мотивации высшего менеджмента Компании.

Правительственной комиссии по вопросам развития электроэнергетики 15 октября 2014 года (Протокол №16) и утверждена Советом директоров ПАО «РусГидро» 20 ноября 2014 года (Протокол №206).

[17] Заключение от 12.11.2014 № ЭС-044-11-14

[18] Приоритеты развития ПАО «РусГидро» на 2014 год утверждены решением Совета директоров (протокол №190 от 29 ноября 2013 года). Подробная информация о стратегии развития и выполнении приоритетов ПАО «РусГидро» приводится в Годовом Отчете за 2014 год - www.rushydro.ru/investors/reports/

Новые приоритеты развития, запланированные на 2015 год
• Совершенствование системы корпоративного управления
Долгосрочные (переходящие) стратегические приоритеты
• Обеспечение надежности и модернизация действующих активов • Обеспечение устойчивого функционирования гидроэнергетических объектов в паводковые периоды • Увеличение установленной мощности путем реализации инвестиционных проектов • Эффективное использование средств на инвестиционные проекты ОАО «РАО Энергетические системы Востока» • Обеспечение качественного обслуживания клиентов энергосбытовых компаний • Повышение конкурентоспособности проектного комплекса • Расширение присутствия Компании на зарубежных рынках • Развитие кадрового потенциала • Создание эффективной системы управления инновациями и формирование непрерывного инновационного процесса в деятельности Компании • Утверждение стратегических документов
Среднесрочные приоритеты, реализованные в 2014 году
• Структурирование сервисных видов деятельности РусГидро

Взаимосвязь стратегии и целей устойчивого развития

Устойчивое развитие в отчетном году обеспечивала масштабная работа по повышению надежности функционирования гидрообъектов, по выполнению программ операционной и инвестиционной деятельности, по повышению акционерной стоимости Компании, основные итоги которой представлены ниже. Эта работа строилась на сбалансированном управлении экономическими, экологическими и социальными аспектами корпоративной ответственности. Эти результаты, по мнению руководства Компании, наглядно демонстрируют взаимосвязь корпоративной стратегии и устойчивого развития.

Ключевые события юбилейного для РусГидро года, сгруппированы по десяти аспектам, которые в процессе подготовки и разработки структуры данного Отчета были определены как наиболее важные. Анализируемые ниже существенные аспекты отобраны на основе опроса основных заинтересованных сторон Компании по принципу существенности с применением критериев Руководства GRI G4. Более подробно сведения о подходах менеджмента и результатах деятельности Компании в каждой конкретной области представлены в соответствующих разделах Отчета, а также в *Приложении 1 «Количественные показатели результативности»*.

Существенные аспекты и ключевые события 2014 года

СУЩЕСТВЕННЫЕ АСПЕКТЫ[19]	КЛЮЧЕВЫЕ СОБЫТИЯ В 2014 ГОДУ
1. Основные направления деятельности (производство и сбыт электроэнергии, строительство)	1. Завершен основной объем работ по восстановлению и комплексной реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС. Все работы были выполнены в точном соответствии с графиком, утвержденном руководством РФ в 2009 году. 2. Состоялся пуск в эксплуатацию Богучанской ГЭС. 3. Закончен монтаж турбины на Гоцатлинской ГЭС. 4. Завершен монтаж уникальных подрусловых водоводов на Зеленчукской ГЭС-ГАЭС. 5. Заключен контракт на поставку третьего гидроагрегата для Усть-Среднеканской ГЭС. 6. Выполнен план работ по структурированию сервисных видов деятельности Холдинга, включая транспортное обеспечение, эксплуатацию информационных систем, консолидацию, управление и эксплуатацию недвижимого имущества; обеспечено повышение эффективности корпоративных сервисов Холдинга.
2. Финансово-экономические результаты деятельности	7. Организовано рефинансирование текущей ссудной задолженности на сумму 2 776 млн рублей сроком на 8 лет от ОАО «Сбербанк России». 8. Состоялось ГОСА, на котором акционеры Компании одобрили дивиденды за 2013 год, впервые рассчитанные согласно новой дивидендной политике: общий объем дивидендов составил 5.2 млрд рублей. 9. Завершена сделка по выходу Компании из акционерного капитала ОАО «Красноярская ГЭС». Сделка была полностью безденежной: в обмен на пакет (25% минус 1 акция) Красноярской ГЭС Компания получила от ОАО «ЕвроСибЭнерго» пакет собственных акций (3,39%).
3. Миссия, стратегические цели и ценности Компании	10. Организован Саммит GSEP в Москве с участием крупнейших мировых энергокомпаний. 11. Правительство утвердило меры по либерализации рынка мощности ГЭС 2 ценовой зоны (Сибирь). 12. Подписан Указ Президента РФ «О дальнейшем развитии ОАО «РусГидро», разрешающий выпуск дополнительных акций при условии сохранения доли государства в акционерном капитале не ниже 60,5%. 13. Принята дивидендная политика в новой редакции, по которой дивиденды рассчитываются исходя из чистой прибыли, рассчитанной по МСФО (размер прибыли, направляемой на дивиденды, не изменился и составляет 25%). 14. Совет директоров Компании продлил полномочия Председателя Правления – Генерального директора Компании на новый пятилетний срок до 20.06.2019.
4. Приоритеты развития Компании и их выполнение	15. Отчет о выполнении приоритетов развития за 2014 год утвержден Советом директоров Компании. 16. Разработана и утверждена Советом Директоров Компании Долгосрочная программа развития Группы РусГидро - новый инструмент стратегического управления. 17. Принята инвестиционная программа Группы РусГидро на 2014-2018 годы в размере 360 868,55 млн рублей с НДС. 18. Подписан пакет документов с китайскими компаниями PowerChina и Dongfang Electric о сотрудничестве в области гидростроительства в ДФО и реализации совместной деятельности по инвестированию, проектированию, строительству, эксплуатации и технологическому развитию гидроэнергетических объектов.
5. Реализация Социальной политики	19. Одобрены изменения организационной структуры Компании с целью оптимизации управления и численности работников. 20. Выполнен план работ корпоративных социальных программ, по

[19] Аспекты сгруппированы по убыванию степени их значимости.

		привлечению, мотивации и развитию работников, в том числе в рамках нового Коллективного договора работников электроэнергетической отрасли. 21. Около 1,5 млрд рублей Компания направила на обязательное страхование работников, включаемое в фонд оплаты труда. 22. Организованы и проведены ряд внешних спонсорских программ и благотворительных акций, по взаимодействию с местными сообществами в регионах присутствия и другими заинтересованными сторонами. 23. Завершена разработка Программы повышения лояльности потребителей, все запланированные на 2014 год мероприятия по ее реализации выполнены.
6. Итоги реализации инвестиционных проектов		24. Получены все необходимые согласования на проекты строительства 4 тепловых станций на Дальнем Востоке. Организовано привлечение дополнительного целевого финансирования инвестиционной программы Компании в рамках реализации приоритетных инвестиционных проектов на Дальнем Востоке. 25. Начато строительство Якутской ГРЭС-2. 26. Начаты бетонные работы в основании фундамента ТЭЦ в г. Советская Гавань. 27. Начат монтаж основного оборудования на 2 очереди Благовещенской ТЭЦ.
7. Реализация Программы комплексной модернизации объектов (ПКМ) за 2014 год		28. Завершен ряд ключевых этапов реализации приоритетных проектов ПКМ. Финансирование программы ТПиР за 2014 год составило 34 525,3 млн рублей (с НДС). За счет мероприятий ТПиР обеспечен ввод дополнительной мощности – 56,5 МВт, повышена надежность и энергоэффективность производства. 29. Обеспечено проектное финансирование на модернизацию Саратовской ГЭС – две кредитные линии объемом 190 млн евро – под гарантию экспортного агентства OeKB от синдиката ING Bank и Crédit Agricole Corporate & Investment Bank Deutschland.
8. Строительство и запуск объектов (в том числе ВИЭ) на территории России и за рубежом		30. Выполнены выбор схемы реализации проекта и генерального проектировщика, начато строительство основных сооружений Верхне-Нарынского каскада ГЭС (Киргизия). 31. Выполнен план работ по проработке и ТЭО проекта реконструкции и строительства Перепадных ГЭС (Абхазия). 32. Подписан контракт на проектирование крупнейшей ГЭС Индии – Upper Siang II. 33. Завершено проектирование реконструкции ГЭС Каинджи и Джебба в Нигерии (Подготовка Технико-экономического обоснования проекта реконструкции ГЭС в Нигерии).
9. Надежность и безопасность гидротехнических сооружений, в том числе система предупреждения и ликвидации стихийных бедствий и ЧС		34. Начата реализация Программы строительства противопаводковых объектов на притоках реки Амур. 35. Завершена разработка профессиональных стандартов в области эксплуатации ГЭС/ГАЭС. Работы выполнены совместно с отраслевым экспертным сообществом. 36. Принята программа и в полном объеме выполнен план мероприятий по внедрению Информационной системы «Производственный контроль ОАО «РусГидро», интегрированной с федеральной надзорной системой «Мониторинг». 37. Положения о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности разработаны/актуализированы для всех объектов компаний РусГидро. 38. Все запланированные на 2014 год мероприятия по обеспечению промышленной безопасности основного и вспомогательного оборудования напорных ГТС выполнены в полном объеме в соответствии с утвержденными графиками.

10. Охрана труда и обеспечение производственной безопасности персонала	39. В полном объеме выполнен план мероприятий в области Контроля промышленной и профессиональной безопасности. 40. Завершена разработка профессиональных стандартов в области эксплуатации ГЭС/ГАЭС. Работы выполнены совместно с отраслевым экспертным сообществом.	

Существенные темы, аспекты и показатели оценки, включенные в Отчет

Категория	Существенные темы и аспекты	Количественные показатели оценки эффективности[20]
КАТЕГОРИЯ «УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ГИДРОЭНЕРГЕТИКИ» (включая показатели Отраслевого приложения для энергетического сектора)	**1.** Направления деятельности (производство и сбыт электроэнергии, строительство) (1) **2.** Миссия, стратегические цели и ценности Компании (3) **3.** Приоритеты развития Компании (Холдинга) и их выполнение (4)	G4-EU1 Установленная мощность в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования G4-EU2 Чистая выработка энергии в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования
КАТЕГОРИЯ «ЭКОНОМИЧЕСКАЯ» (включая показатели соответствующего раздела Руководства GRI)	**1.** Финансово-экономические результаты деятельности Компании (2) **2.** Итоги реализации инвестиционных проектов (6) **3.** Строительство и запуск объектов (в том числе ВИЭ) на территории России и за рубежом (18)	G4-EC1. Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, остаточную экономическую стоимость, выплаты поставщикам капитала и государству за отчетный год Соотношение заемных и собственных средств
КАТЕГОРИЯ «СОЦИАЛЬНАЯ» (включая показатели соответствующего раздела Руководства GRI)	**1.** Реализация Социальной политики (5) **2.** Охрана труда и обеспечение производственной безопасности персонала (20)	G4-10. Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме, региону и полу G4-10. Общая численность рабочей силы в разбивке по категориям работников и полу G4-LA9. Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год, в разбивке по полу и категориям сотрудников (2014) G4-LA11. Доля сотрудников филиалов ПАО «РусГидро», для которых в 2014 году проводилась оценка результативности и развития карьеры, в разбивке по полу и категориям работников G4-LA6. Уровень производственного травматизма и количество смертельных исходов, связанных с работой, а также коэффициент профессиональной заболеваемости G4-LA6. Уровень производственного травматизма, уровень и виды профессиональных заболеваний, коэффициент потерянных дней и коэффициент отсутствия на рабочем месте, а также общее количество смертельных исходов, связанных с работой, в разбивке по полу и регионам G4-EU18. Информация о количестве сотрудников ПАО «РусГидро» и дочерних зависимых обществ (далее – ДЗО), их подрядчиков и субподрядчиков, прошедших обучение в области охраны здоровья и безопасности труда
КАТЕГОРИЯ «ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ» (включая показатели соответствующего раздела Руководства GRI)	**1.** Реализация Программы комплексной модернизации объектов за 2014 год (7) **2.** Надежность и безопасность эксплуатации гидротехнических сооружений, в том числе система	G4-EN2. Общий объем и доля сточных вод, используемых повторно другой организацией G4-EN8. Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам, тыс. $м^3$/год G4-EN22. Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего

[20] Оценка эффективности работы менеджмента, в том числе, по данным аспектам проводится в рамках стандартных бизнес-процессов (квартальная, полугодовая, годовая) с применением КПЭ, целевые значения которых включены в Долгосрочную программу развития.

	предупреждения и ликвидации стихийных бедствий и ЧС (19)	объекта, тыс. $м^3$/год G4-EN31. Общий объем и структура расходов и инвестиций на охрану окружающей среды

1.2.2 Корпоративное управление в интересах всех групп акционеров

Ценности, принципы, стандарты и нормы поведения Компании

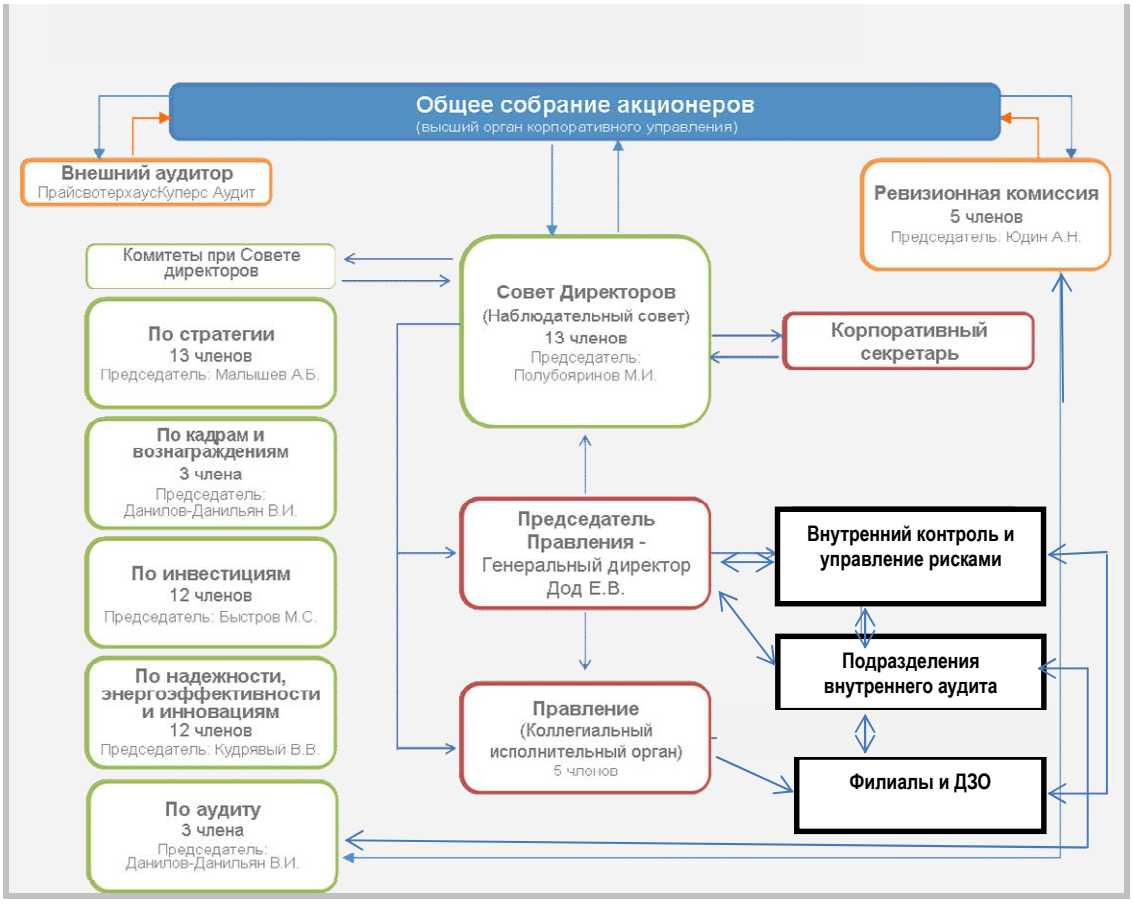
G4-56 Компания стремится постоянно повышать качество корпоративного управления, следуя лучшим корпоративным практикам в области социальной ответственности и устойчивого развития. Принципы и процедуры корпоративного управления Компании закреплены в Уставе и во внутренних регламентирующих документах Компании[21].

Корпоративное управление в Компании осуществляется в строгом соответствии с:

- законодательством РФ;
- рекомендациями российского Кодекса корпоративного поведения;
- требованиями, предъявляемыми к компаниям, имеющим листинг на фондовой бирже ММВБ;
- требованиями, предъявляемыми к компаниям, имеющим листинг на Лондонской фондовой бирже.

Система корпоративного управления основана на принципах, закрепленных в Кодексе корпоративного управления ОАО «РусГидро»: прозрачность, подотчетность, добросовестность и финансовая дисциплина.

Структура органов корпоративного управления и контроля ПАО «РусГидро» G4-34



Корпоративное управление: ДЗО

Компания участвует в уставных капиталах обществ, осуществляющих производство и сбыт электроэнергии, а также строительство энергетических объектов. Принятие решений по вопросам

[21] Более подробно информация о структуре корпоративного управления, персональном составе и полномочиях основных органов управления и контроля, количестве заседаний Совета директоров (включая комитеты) представлена в Годовом отчете ПАО «РусГидро» за 2014 год. См. www.rushydro.ru/investors/reports/. С полным списком внутренних документов можно ознакомиться на корпоративном сайте: http://www.rushydro.ru/corporate/regulations_and_docs/.

управления ДЗО отнесено к компетенции Правления Компании, за исключением решений по стратегическим вопросам деятельности ДЗО о реорганизации, ликвидации, об изменении уставного капитала, одобрении крупных сделок, участии ДЗО в других организациях, отнесенных к компетенции Совета директоров Компании.

Компания осуществляет управление ДЗО через своих представителей на общих собраниях акционеров, в советах директоров и в органах контроля ДЗО в соответствии с Уставом Компании и принятым в 2010 году Порядком взаимодействия ПАО «РусГидро» с организациями, в которых участвует ПАО «РусГидро».

Держателями ценных бумаг Компании являются 304 831 российских и зарубежных инвесторов

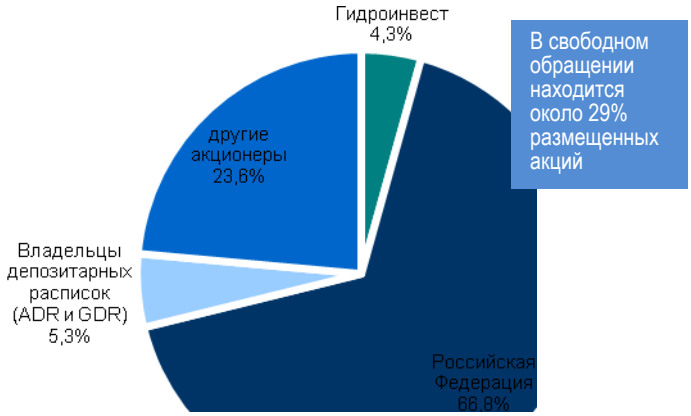
Структура уставного капитала

По состоянию на 31 декабря 2014 года уставный капитал компании состоит из 386 255 464 890 обыкновенных акций, из них в свободном обращении находилось по разным оценкам около 28,85%, *квазиказначейские акции* составляли 5,64%.

Крупнейшим владельцем акций Компании является Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Государству принадлежит контрольный пакет акций, величина которого на 31 декабря 2014 года составила 66,84% от уставного капитала Компании.

Акции Компании обращаются на фондовой бирже ММВБ, а также за пределами Российской Федерации в форме депозитарных расписок на Основном рынке Лондонской Фондовой Биржи (LSE) и на внебиржевом рынке США (OTCQX). Доля акций, обращающихся за пределами РФ в форме депозитарных расписок, на конец отчетного периода составляла 5,3% от общего количества акций.

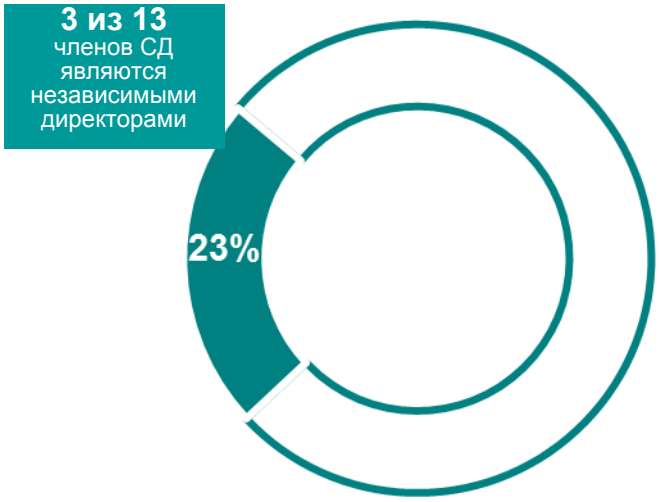
Прозрачность: структура акционеров ПАО «РусГидро» по состоянию на 31.12.2014



Подотчетность: Совет директоров

Совет директоров (*наблюдательный совет*) осуществляет общее руководство деятельностью Компании, за исключением решения вопросов, отнесенных настоящим Федеральным законом к компетенции общего собрания акционеров. В Совет директоров ПАО «РусГидро» входят 13 директоров, избираемых ежегодно Годовым собранием акционеров.

Структура Совета директоров, избранного 27.06.2014



Независимые директора в составе Совета директоров

1. Волков Эдуард Петрович
2. Данилов-Данильян Виктор Иванович
3. Пивоваров Вячеслав Викторович

Новый состав Совета директоров Компании, избранный годовым Общим собранием акционеров 27 июня 2014 года (и действовавший по состоянию на 31 декабря 2014 года) включал 13 членов, трое из которых признавались независимыми директорами. G4-38

Критерии независимости директоров изложены в Кодексе корпоративного управления[22] ОАО «РусГидро», принятом в 2010 году. G4-56 При Совете директоров действуют пять Комитетов, как показано на диаграмме «Структура Совета директоров, избранного 27.06.2014». Председатель Совета директоров не входит в состав коллегиального исполнительного органа (Правления). G4-39

Деятельность Совета директоров регламентируется Положением о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «РусГидро»[23].

Вознаграждение членам Совета директоров рассчитывается в соответствии с Положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров ОАО «РусГидро»[24]. В соответствии с указанным Положением вознаграждение выплачивается членам Совета директоров, имеющим статус независимых, и членам Совета директоров, являющимся уполномоченными представителями интересов РФ в Совете директоров. Согласно законодательству РФ, членам Совета директоров, имеющим статус государственных служащих, вознаграждение не выплачивается.

Оценка эффективности Совета директоров

В 2014 году в Компании впервые были проведены две процедуры оценки деятельности Совета директоров. Первая оценивала индивидуальный вклад членов Совета директоров, представляющих интересы государства, в работу Совета директоров и проводилась на Межведомственном портале по управлению государственной собственностью в соответствии с утвержденной Росимуществом методикой. Результатом оценки было подтверждение контроля федерального органа исполнительной власти за работой представителей государства в Совете директоров. Вторая процедура оценки была проведена независимым консультантом Некоммерческим партнерством содействия профессиональной деятельности «Объединение независимых корпоративных директоров». Она проводилась в конце 2014 года – начале 2015 года дистанционно посредством заполнения членами Совета директоров анкет на портале Партнерства. По результатам анкетирования был составлен отчет, представленный Совету директоров в феврале 2015 года, и подготовлен план мероприятий по совершенствованию работы Совета директоров.

---

[22] Кодекс корпоративного управления ОАО «РусГидро» см. на сайте http://www.rushydro.ru/corporate/.

[23] Положение о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров ОАО «РусГидро» см. на сайте http://www.rushydro.ru/corporate/regulations_and_docs.

[24] Положение о выплате вознаграждений членам Совета директоров ОАО «РусГидро» см. на сайте http://www.rushydro.ru/corporate/regulations_and_docs.

Вторая процедура проводилась с привлечением независимых экспертов Ассоциации независимых директоров (АНД). АНД произвело оценку дистанционно с использованием собственной методики. С учетом полученных результатов и по итогам их анализа был сформирован план первичных мероприятий по совершенствованию работы Совета директоров.

Добросовестность: Правление

В состав Правления Компании входят пять членов. Его возглавляет коллегиальный исполнительный орган – Председатель Правления – Генеральный директор. Согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» и Уставу Компании, Председатель Правления – Генеральный директор не может быть избран председателем Совета директоров. G4-39

Для членов Правления периодически проводится оценка результатов работы с применением ключевых показателей эффективности (КПЭ), перечень которых разработан в соответствии с рекомендациями Минэнерго России. G4-44 Целевые значения КПЭ для Правления утверждаются Советом директоров на основании утвержденного бизнес-плана и стратегических приоритетов развития. Положением о порядке выплаты вознаграждений и компенсаций членам Правления ОАО «РусГидро» предусмотрено квартальное и годовое премирование за выполнение индивидуальных КПЭ. G4-51 и G4-52

Оптимизация организационной структуры

В октябре 2014 года Совет директоров Компании одобрил изменения организационной структуры Компании. В рамках новой организационной структуры количество членов Правления Компании уменьшилось с 14 до 5 человек. Категория «заместитель Председателя Правления» была заменена на «заместитель Генерального директора» по направлениям – всего 8 человек. Из структуры была исключена категория «директор по направлению» (18 человек), подразделение «Дирекция» (10 структурных единиц) и сокращено количество департаментов с 40 до 22.

Реорганизация ставит своей целью оптимизацию структуры Компании, снижение численности управленческого аппарата, а также снижение административных и управленческих издержек в соответствии с директивой Правительства РФ и поручением Совета директоров Компании.

Финансовая дисциплина: дивидендная политика

Основной целью дивидендной политики Компании является обеспечение стратегического развития Компании и роста благосостояния ее акционеров через установление оптимального баланса между выплатами дивидендов акционерам и капитализацией прибыли.

Действующая дивидендная политика Компании, принятая в 2014 году в новой редакции, предполагает выплату дивидендов в размере не менее 5%, исходя из величины чистой прибыли определенной в консолидированной финансовой отчетности Группы по МСФО.

В 2014 году на выплату дивидендов за 2013 год было направлено 5 248 млн рублей (25% от чистой прибыли Группы РусГидро по МСФО), что в денежном исчислении на 43% больше, чем за предыдущий дивидендный период (3 676 млн рублей в 2013 году).

Управление вопросами устойчивого развития

Эффективность корпоративного управления и организационного развития призвана служить успешному решению целей и задач устойчивого развития компаний Холдинга. Ключевые вопросы устойчивого развития, такие как планирование и ход строительства объектов гидроэнергетики, исполнение целевых программ рассматриваются на заседаниях Совета директоров и Правления Компании[25].

Важную роль в управлении вопросами устойчивого развития Группы РусГидро играет Комитет по надежности, энергоэффективности и инновациям при Совете директоров, на заседаниях которого предварительно рассматриваются вопросы долгосрочного планирования развития

[25] Более подробно информация о количестве заседаний Правления и Совета директоров, повестках заседаний и принятых решениях, системе вознаграждения членам Совета директоров и Правления, системе управления ДЗО и ВЗО представлена в Годовом отчете ПАО «РусГидро» за 2014 год: www.rushydro.ru/investors/reports/. Данные о системе контрольно-ревизионных органов приводятся в Разделе 1.3.2.Контроль над целевым использованием средств.

гидроэнергетики и энергетики на основе других ВИЭ, разработки функциональных политик (например, технической, экологической, по энергосбережению и энергоэффективности), корпоративных стандартов в сфере технического регулирования и т.п.

Главные события в области корпоративного управления и организационного развития, имевшие место в отчетном году, подробно описаны в годовом отчете ПАО «РусГидро» за 2014 год (www.rushydro.ru/investors/reports/).

1.2.3 Ключевые риски/воздействия и возможности

Система управления рисками G4-2

Свою ответственность за устойчивое развитие бизнеса РусГидро руководство видит в том, чтобы не только планировать стратегию развития, но и обеспечивать эффективность и устойчивость бизнес-процессов. Именно на это направлена деятельность Компании в области риск-менеджмента. В Компании ежегодно актуализируется План управления стратегическими рисками, который включает в себя перечень ключевых рисков и мер реагирования с учетом всех существенных аспектов в области устойчивого развития Компании.

Подход менеджмента к управлению рисками

G4-СПМ Корпоративная система риск-менеджмента охватывает все компании Группы РусГидро и предусматривает управление потенциальными воздействиями *с целью снижения вероятности и негативных последствий от наступления рисков*. Эта система включает внутренние процедуры и комплекс превентивных мер в соответствии с принятой в РусГидро Политикой в области внутреннего контроля и управления рисками[26].

С 2010 года в Компании действует специальное структурное подразделение для организации процессов управления рисками. Его основными задачами являются:

- организация функционирования эффективной корпоративной системы управления рисками Компании и ДЗО;
- разработка и мониторинг исполнения планов и программ ее совершенствования;
- контроль раскрытия информации о рисках Компании и ДЗО.

В рамках реализации Политики ежегодно формируется и утверждается Правлением Компании Реестр стратегических рисков ПАО «РусГидро» с определением владельцев рисков. Реестр применяется как в целях раскрытия информации о рисках Компании для акционеров, рейтинговых агентств, аудитора и других заинтересованных сторон, так и с целью дальнейшей разработки и контроля реализации мероприятий по оптимизации рисков в рамках реализации стратегии Компании. Приоритетность рисков и возможностей определяется на базе их влияния на ключевые финансовые, экологические и социальные аспекты деятельности с учетом установленных стратегических целей, приоритетов развития и социальной миссии Компании.

Для рисков, попавших в категорию критических и существенных, Правлением Компании формируется и утверждается План управления стратегическими рисками, в котором для каждого мероприятия определяются срок, ответственные за его реализацию и ожидаемый результат по окончанию отчетного периода. Реестр и план мероприятий по управлению рисками формируются на период прогноза в два года и ежегодно актуализируются.

Система управления рисками: действия, предпринятые в отчетном периоде

В целях систематизации целей и задач по совершенствованию системы управления рисками Компании в рамках Долгосрочной программы развития Группы РусГидро в 2014 году была разработана Программа развития корпоративной системы внутреннего контроля и управления рисками до 2019 года (Программа развития СУР).

[26] Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ОАО «РусГидро» утверждена Советом директоров Компании 30.12.2010.

Для определения основных направлений развития системы управления рисками (СУР) была проведена оценка соответствия системы требованиям внешних регуляторов, а также самооценка соответствия СУР Компании лучшим практикам по управлению рисками. Предметом самооценки являлся статус внедрения процедур управления рисками в рамках всей корпоративной структуры (структурные подразделения ПАО «РусГидро» и ДЗО).

Программа развития СУР базируется на следующих основных принципах:

- поощрение неформальных коммуникаций для обеспечения максимально полного анализа и раскрытия рисков на всех уровнях управления РусГидро;
- обоснование управленческих решений всех уровней с обязательным анализом рисков;
- оценка действий владельца риска (работника) учитывает, разработаны ли им сценарии редких и неожиданных (но реальных) событий (рисков) и планы реагирования на риски.

Программа разбита на временные этапы в рамках Долгосрочной программы развития Группы РусГидро. Переход к новому этапу означает успешную реализацию предыдущего и определенный уровень зрелости СУР Группы РусГидро в целом, необходимый для реализации мероприятий следующего этапа.

Риски/воздействия: внутренние и внешние влияния

В процессе своей хозяйственной деятельности Компания одновременно является объектом влияния внутренних и внешних факторов (риски Компании) и субъектом воздействий и потенциальных рисков для стейкхолдеров (внешние воздействия).

Ответственное взаимодействие со всеми стейкхолдерами, оценка и управление воздействиями в процессе деятельности Компании является неотъемлемой частью системы риск-менеджмента Группы. G4-26

«В современных условиях для крупной государственной компании понятие социальной ответственности становится всеобъемлющим. Сегодня наше понимание социальной ответственности включает все ключевые направления деятельности РусГидро».

Евгений Дод, Председатель Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро»

Процесс и действующие в Компании процедуры управления рисками/воздействиями классифицируют их по трем аспектам: экономические, экологические и социальные риски. Компания идентифицирует заинтересованные стороны (стейкхолдеров), которые подвержены потенциальному воздействию в случае наступления конкретных рисков. Как видно из диаграммы «Примеры рисков/воздействий: ключевые факторы и аспекты», экологические и социальные риски оказывают влияние на значительно более широкий круг заинтересованных сторон, чем экономические.

Социальная ответственность и подход к управлению рисками/воздействиями

G4-СПМ Идентификация существенных аспектов, рисков и воздействий является частью стратегического планирования по всему периметру деятельности РусГидро. Список приоритетов развития Компании включает существенные аспекты, выявленные в процессе подготовки данного Отчета. В рамках системы риск-менеджмента Компания идентифицирует группы стейкхолдеров, на которых Компания воздействует в процессе своей деятельности.

Кроме того, Компания стремится повышать эффективность управления рисками / воздействиями. Функции оценки эффективности системы управления рисками закреплены за внутренним аудитом Компании, Компания регулярно отчитывается по вопросам эффективности и развития системы управления рисками перед Комитетом по аудиту при Совете директоров, а также раскрывает соответствующую информацию в годовых отчетах для информирования всех заинтересованных сторон. Оценка рисков и эффективности воздействий происходит с учетом влияния рисков/воздействий на цели РусГидро через оценку влияния на целевые показатели Долгосрочной программы развития Группы, годовые КПЭ Компании и квартальные КПЭ менеджмента.

Управление рисками/воздействиями[27]

- В рамках проводимой системной работы по управлению рисками наряду с минимизацией прямых возможных ущербов Компания уделяет существенное внимание реализации политики устойчивого развития в отношении всех заинтересованных сторон.
- Ключевые воздействия Компании на устойчивое развитие и на влияние на заинтересованные стороны, включая воздействие на права последних, определяются в соответствии с национальным законодательством и международными стандартами.
- План управления рисками включает в себя ключевые риски и меры реагирования с учетом всех существенных аспектов в области устойчивого развития Компании.
- Политикой РусГидро в области внутреннего контроля и управления рисками ОАО «РусГидро» сформулирован следующий основной принцип оценки эффективности мер реагирования на риски и минимизации внешних и внутренних воздействий:

«Мероприятия должны отвечать принципу корпоративной социальной ответственности и экономической целесообразности – стоимость внедряемых мероприятий не должна превышать ожидаемое снижение ущерба от реализации риска либо приводить к ощутимому социальному эффекту».

Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ОАО «РусГидро»

Менеджмент Компании считает, что в отчетном периоде мероприятия, реализуемые в рамках существенных аспектов устойчивого развития, выполнены в полном объеме и с ожидаемым качеством.

Конкретные меры, принимаемые Компанией по управлению рисками и снижению воздействий по каждому аспекту (экономический, экологический, социальный) описаны в соответствующих разделах Отчета.

Ключевые возможности

В основе стратегического планирования устойчивого развития Компании лежит комплексный долгосрочный анализ ключевых воздействий, рисков и возможностей, связанных с ее хозяйственной деятельностью.

1.3 ФИНАНСОВАЯ ДИСЦИПЛИНА и добросовестные деловые практики

1.3.1. Обеспечение кредитоспособности в средне- и долгосрочном периоде

G4-СПМ Источниками обеспечения кредитоспособности в среднесрочной и долгосрочной перспективе являются собственные денежные средства, а также средства, получаемые из внешних источников: рублевые облигации, кредитные линии, невыбранные остатки утвержденных банковских лимитов в ведущих банках, ликвидные вложения в акции, возможные для продажи.

Долговой портфель Группы РусГидро отличает плавный график погашения, эффективная дюрация и сбалансированная низкорисковая структура. На 31.12.2014 более 90% долга Группы РусГидро было номинировано в российских рублях. Кредитный портфель Группы увеличился с начала 2014 года на 17% до 177 млрд рублей, долгосрочные заемные средства составили 67% от общего кредитного портфеля[28].

---

[27] Подробная информация о системе управления рисками Группы РусГидро представлена в Годовом отчете ПАО «РусГидро» за 2014 год - www.rushydro.ru/investors/reports/.

[28] Здесь и далее в Разделе 1.3.1 приводятся данные консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро, подготовленной в соответствии с МСФО (http://www.rushydro.ru/upload/iblock/50d/IFRS-RusHydro_1214_rus_FINAL.pdf).

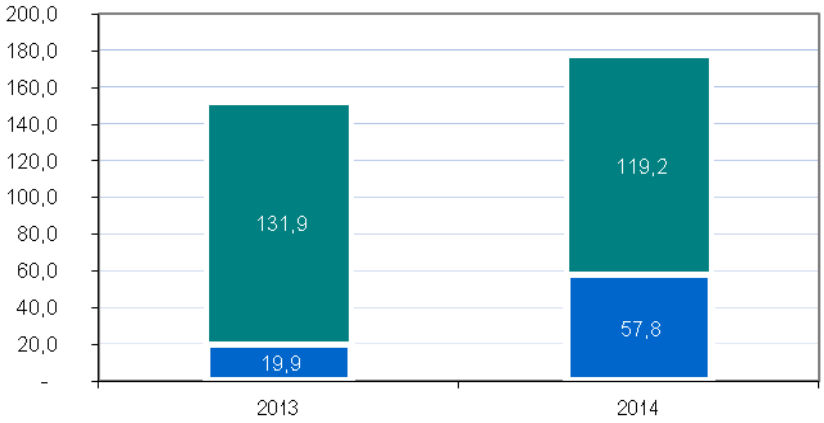
Соблюдение ограничительных условий кредитных договоров

Группа РусГидро находится под влиянием ряда ограничительных условий по кредитным договорам. По состоянию на 31 декабря 2014 года были соблюдены все ограничительные условия кредитных договоров.

Структура кредитного портфеля

Анализ структуры кредитного портфеля Группы РусГидро, проведенный на основе данных консолидированной отчетности Группы РусГидро по МСФО, включающий соотношение краткосрочных и долгосрочных заемных средств, а также анализ заемных средств на 31.12.2014 г. по срокам погашения представлен ниже.

Структура дюрации кредитного портфеля в динамике: 2013-2014 г.г. (млрд рублей)



Долгосрочные заемные средства

Краткосрочные заемные средства (вкл. краткосрочную часть долгосрочных заемных средств)

Сбалансированная структура кредитного портфеля по срокам погашения, на 31.12.2014

ПРИМЕЧАНИЕ: *График основан на данных по недисконтированным денежным потокам, которые отличаются от сумм, представленных в консолидированном Отчете о финансовом положении, основанном на дисконтированных денежных потоках.*

Обеспечение кредитоспособности: основные события 2014 года

- В марте 2014 года Группа заключила кредитное соглашение с Crédit Agricole Corporate and Investment Bank Deutschland и ING Bank на сумму 190 млн евро сроком на 15 лет для финансирования проекта модернизации гидротурбин Саратовской ГЭС. Согласно результатам ежегодного обзора международного журнала «EMEA Finance», этот кредит был признан «Лучшей сделкой в области устойчивого развития в Центральной и Восточной Европе в 2014 году».
- В апреле 2014 года Группа получила 2 776 млн рублей в рамках договора об открытии невозобновляемой кредитной линии с ОАО «Сбербанк России» для финансирования текущей операционной, финансовой и инвестиционной деятельности, в том числе рефинансирования кредитов и займов. ОАО «Сбербанк» выступает крупнейшим кредитором Группы: на 31.12.2014 г. объем заемных средств, привлеченных у ОАО «Сбербанк» составил 51 804 млн рублей.

Управление риском ликвидности

Рациональное управление рисками ликвидности подразумевает поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и рыночных ценных бумаг и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий.

Группа придерживается сбалансированной модели финансирования оборотного капитала за счет использования как краткосрочных, так и долгосрочных источников. Временно свободные средства размещаются в форме краткосрочных финансовых инструментов, в основном банковских депозитов и краткосрочных банковских векселей. Краткосрочные обязательства в основном представлены кредиторской задолженностью поставщикам и подрядчикам.

Группа внедрила систему контроля над процессом заключения договоров, применяя стандартные финансовые процедуры, которые включают стандарты структуры платежа, сроков платежа, соотношения между авансом и суммой, выплачиваемой при окончательном погашении, и т.д. Таким способом Группа контролирует структуру капитала по срокам погашения.

Меры по управлению риском ликвидности и обеспечению кредитоспособности, принимаемые Группой, приведены ниже:

1.3.2. Контроль целевого использования средств

G4-СПМ В Компании функционирует эффективная система контроля целевого использования средств.

Созданная в Компании система внутреннего контроля является комплексной, многоуровневой, она предполагает непрерывный обмен информацией между ее субъектами. В качестве субъектов системы внутреннего контроля выступают как органы управления, так и структурные подразделения Компании. Данная система позволяет реализовывать все возможные формы контроля (предварительный, текущий и последующий), оперативно взаимодействовать и своевременно реагировать на возникающие риски, в том числе предотвращать нецелевое использование средств.

Основным инструментом реализации данного контроля является система внутреннего контроля и управления рисками, созданная в Компании и направленная на обеспечение:

- эффективности и рациональности (экономичности) операций;
- достоверности финансовой и управленческой отчетности;
- соблюдения законодательства РФ.

Принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля

Принципы и подходы к организации системы внутреннего контроля и управления рисками, определены в Политике в области внутреннего контроля и управления рисками[29]. В соответствии с положениями данной Политики уполномоченные контрольные органы и должностные лица Компании применяют следующие основные процедуры внутреннего контроля:

В рамках системы внутреннего контроля и управления рисками в Компании реализован внутрикорпоративный контур контроля целевого использования денежных средств. Он предусматривает специальную систему отчетности перед Правлением Компании (ежеквартально в рамках инвестиционных сессий), а также ряд стандартов и контрольных регламентов, позволяющих выполнять корпоративный мониторинг работы ДЗО на всех этапах реализации проектов. На каждой стройплощадке регулярно проводятся специальные выездные проверки. Все эти мероприятия обеспечивают максимальную прозрачность и полный контроль со стороны государства, других акционеров и прочих заинтересованных сторон при реализации стратегически важных инфраструктурных проектов.

В Компании утверждены и действуют ряд локальных нормативных документов (актов), направленных на предотвращение нецелевого и неэффективного использования средств. Особое внимание уделяется регламентации закупочной деятельности и контролю целевого использования средств на инвестиционные проекты и ремонтные работы.

Регламентация закупочной деятельности

Регламентация закупочной деятельности предусматривает применение процедур, подлежащих обязательному исполнению работниками Компании и предусматривающих тщательное планирование потребности в продукции; анализ рынка; информационную открытость закупки; действия, направленные на достижение равноправия, справедливости, отсутствия дискриминации и необоснованных ограничений конкуренции по отношению к участникам закупки, целевое и экономически эффективное расходование денежных средств на приобретение товаров, работ, услуг, а также другие мероприятия.

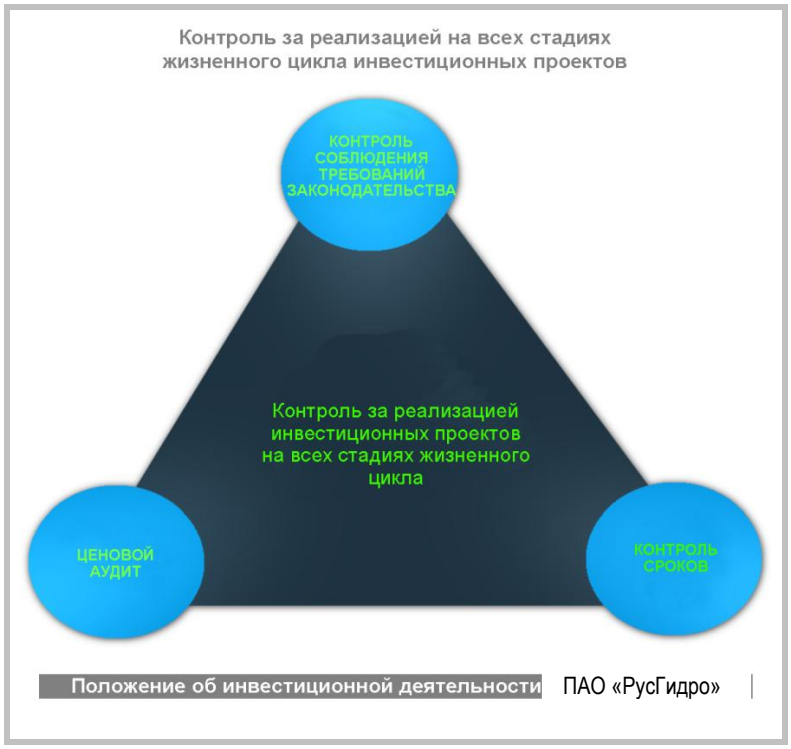
В целях процедурной регламентации закупок и своевременного и качественного обеспечения товарами, работами, услугами, а также экономного расходования денежных средств Заказчика в Компании применяется Положение о закупке продукции для нужд ОАО «РусГидро»[30].

---

[29] Политика в области внутреннего контроля и управления рисками ОАО "РусГидро", утверждена Советом Директоров, Протокол №116 от 30.12.2010. Полный текст см.: www.rushydro.ru/upload/iblock/fa2/politika---vnutrennij-audit.pdf.

[30] Утверждено Советом директоров ПАО «РусГидро» (Протокол от 02.12.2011 №139) с последующими изменениями и дополнениями. Подробнее Закупочная деятельность рассмотрена в разделе 1.2.6. Соответствие деятельности законодательным нормам и добросовестные деловые практики (Управление закупочной деятельностью).

Контроль целевого использования средств на инвестиционные проекты и ремонтные работы



- В соответствии с Положением о проведении публичного технологического и ценового аудита крупных инвестиционных проектов ОАО «РусГидро»[31], предусмотрено проведение аудита инвестиционных проектов стоимостью более 1,5 млрд рублей.
- Положение об инвестиционной деятельности ОАО «РусГидро»[32] предусматривает контроль реализации инвестиционных проектов на всех стадиях жизненного цикла и включает ценовой аудит, контроль сроков, контроль соблюдения требований законодательства РФ.
- По завершении каждого из этапов реализации инвестиционного проекта, а также при передаче объекта в опытно-промышленную эксплуатацию отчет о ходе реализации или о завершении инвестиционного проекта выносится на Совет директоров. Кроме того, вопросы о реализации инвестиционной программы и отдельных инвестиционных проектов могут быть вынесены на рассмотрение Совета директоров по инициативе любого из членов Совета директоров на любом этапе в процессе реализации.
- В целях оптимизации и повышения эффективности работы специализированных коммуникационных каналов обратной связи с работниками Компании и контрагентами Общества по вопросам противодействия мошенничеству/коррупции, пресечению противоправных действий в Компании создана и функционирует «Горячая линия». G4-57 и G4-58

Публичный технологический и ценовой аудит

С начала 2014 года в ПАО «РусГидро» действует «Положение о проведении публичного технологического и ценового аудита крупных инвестиционных проектов ОАО «РусГидро»[33] в отношении проектов стоимостью 1,5 млрд рублей и более, в том числе проектов, финансирование которых планируется осуществлять без привлечения средств федерального бюджета, бюджета субъектов Российской Федерации (муниципальных образований) и бюджетных ассигнований Инвестиционного фонда РФ.

---

[31] Утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол №189 от 13.11.2013).

[32] Утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол №102 от 29.06.2010).

[33] Утверждено решением Совета директоров ПАО «РусГидро» (протокол №189 от 13.11.2013).

Целями проведения публичного технологического и ценового аудита являются оптимизация стоимости и сроков строительства объектов, повышение конкурентоспособности производства в результате реализации инвестиционных проектов ПАО «РусГидро», в том числе обеспечение выбора наилучших проектируемых технологических и конструктивных решений, современных строительных материалов и оборудования при создании объекта инвестиций в рамках реализации инвестиционного проекта.

Результаты технологического аудита инвестиционного проекта подлежат общественному обсуждению на Интернет-ресурсе ПАО «РусГидро» и затем рассматриваются экспертами в НП «НТС ЕЭС».

При наличии положительного заключения технологического и ценового аудита инвестиционного проекта и заключения НП «НТС ЕЭС» проект может быть включен в инвестиционную программу ПАО «РусГидро» в соответствии с порядком, установленным локальными нормативными документами ПАО «РусГидро», регламентирующими процесс по управлению инвестициями в форме капитальных вложений.

В 2014 году Советом директоров ПАО «РусГидро»[34] утвержден перечень инвестиционных проектов, подлежащих проведению публичного технологического и ценового аудита. В 2014 году технологический и ценовой аудит прошли 8 проектов ПАО «РусГидро». Аудит прошли:

1. Волжская ГЭС (комплексная модернизация оборудования ОРУ-500 кВ под "ключ");
2. Воткинская ГЭС (комплексная замена гидроагрегатов);
3. Жигулевская ГЭС (замена АТГ и ТГ с реконструкцией маслоприемников);
4. Чиркейская ГЭС (замена гидротурбин ст. № 1, 2, 3, 4, гидрогенераторов ст. № 1, 2, 3, 4);
5. Нижегородская ГЭС (комплексная замена гидротурбин и гидрогенераторов);
6. Усть-Среднеканская ГЭС на реке Колыма;
7. Гоцатлинская ГЭС;
8. Зарагижская МГЭС (КББ).

[34] Протокол от 28.03.2014 № 195.

По каждому из перечисленных проектов было проведено экспертное обсуждение на заседании НП «НТС ЕЭС», которое является одним из этапов проведения публичного технологического и ценового аудита. В составе НП «НТС ЕЭС» сформирована Научно-техническая коллегия, членами которой являются ведущие специалисты в области энергетики, в том числе академики, члены-корреспонденты РАН, доктора и кандидаты наук. Открытая дискуссия позволила получить максимальный эффект от проведения технологического и ценового аудита, услышать разные точки зрения экспертов.

В соответствии со Стандартом все материалы, связанные с проведением технологического и ценового аудита инвестиционных проектов ПАО «РусГидро», размещаются на корпоративном сайте ПАО «РусГидро» с целью обеспечения публичного доступа.

Материалы о результатах проведения в 2014 году публичного технологического и ценового аудита, в том числе отчеты и заключения Аудиторов, а также протоколы заседаний коллегии некоммерческого партнерства «Научно-технический совет Единой энергетической системы», размещены на сайте Компании (http://www.rushydro.ru/activity/invest/pricing_audit/2014/).

Контроль целевого использования средств: главные события отчетного периода

В 2014 году в целях повышения эффективности управления Компании, и в том числе контроля целевого использования средств, в Компании были проведены мероприятия, направленные на совершенствование действующей системы внутреннего контроля и управления рисками, а также приведение ее в соответствие с актуальными требованиями и рекомендациями нормативных документов, изданных регулирующими органами за последний год, в частности:

- Приказом Компании от 28.11.14 №981 утверждено Положение о Департаменте внутреннего аудита, контроля и управления рисками, определяющее цели, задачи и функции в области внутреннего контроля и управления рисками;
- Принята к сведению информация Минфина России от 25.12.2013 №ПЗ-11/2013 «Организация и осуществление экономическим субъектом внутреннего контроля совершаемых фактов хозяйственной жизни, ведения бухгалтерского учета и составления бухгалтерской (финансовой) отчетности»;
- Получено и принято к сведению письмо Банка России от 10.04.2014 №06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»;

В 2014 году продолжала успешно функционировать особая система контроля и мониторинга целевого использования бюджетных средств, в частности, для реализации инвестиционных проектов в рамках Программы развития энергетики Дальнего Востока. Система, созданная в 2013 году с участием Счетной палаты, Минэкономразвития, Минэнерго и ОАО «Сбербанк России», позволяет государству в режиме реального времени следить за использованием целевых бюджетных средств, полученных Компанией в рамках дополнительной эмиссии.

В рамках проведенных в Компании в 2014 году организационно-штатных мероприятий на Департамент внутреннего аудита, контроля и управления рисками были возложены функции постоянного мониторинга реализации инвестиционных проектов в рамках Программы развития энергетики Дальнего Востока для предупреждения и оперативного реагирования на возможные отклонения от установленных требований.

Механизм контроля расходования средств федерального бюджета

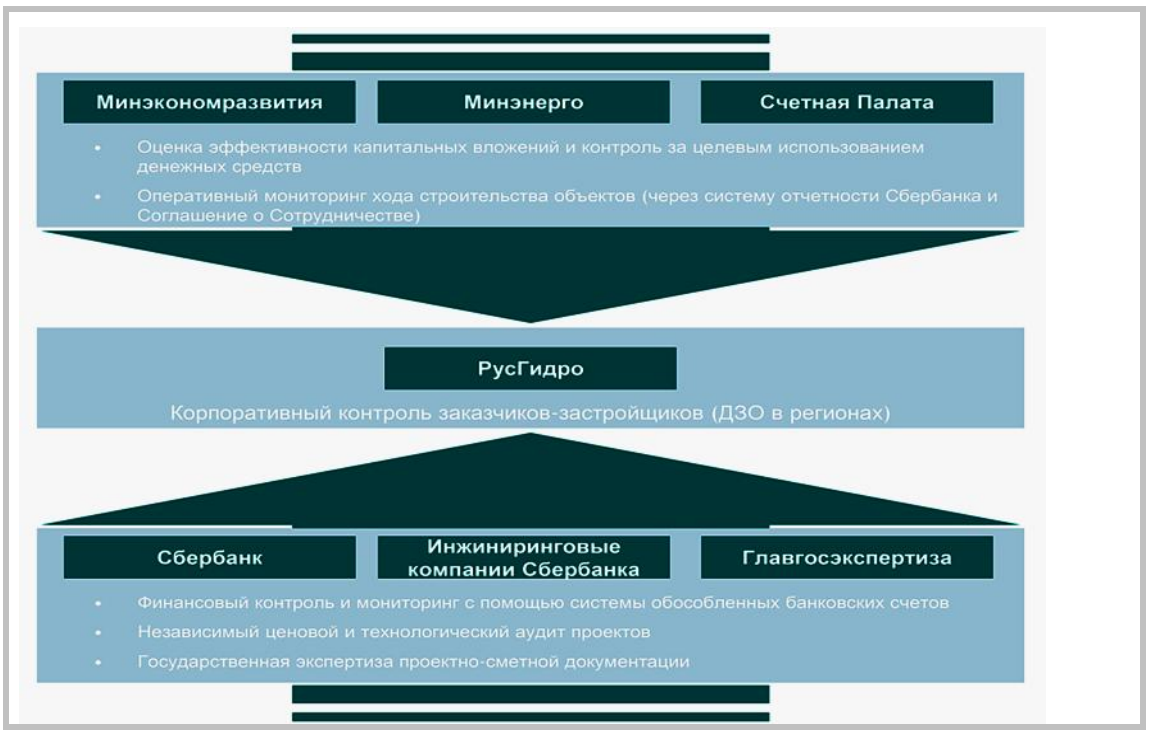
«РусГидро заинтересовано в обеспечении полной прозрачности расходования бюджетных средств, выделенных государством на создание новых генерирующих мощностей в регионах Дальнего Востока, и считает важнейшим приоритетом организацию эффективной системы контроля реализации данных проектов с участием всех заинтересованных министерств и ведомств».

Евгений Дод, Председатель Правления – Генеральный директор Компании

В целях обеспечения целевого и эффективного использования средств федерального бюджета, полученных Компанией по договорам о предоставлении бюджетных инвестиций на финансирование строительства четырех объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке (ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2, Якутская ГРЭС-2, 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ), Компанией создана специальная система финансирования проектов и предусмотрены следующие механизмы контроля целевого расходования средств:

- Для обеспечения строительства объектов на Дальнем Востоке были учреждены четыре дочерние компании (по одной на каждый объект строительства), являющиеся заказчиками-застройщиками по соответствующим объектам строительства. Для финансирования строительства данных объектов средства федерального бюджета, полученные Компанией, перечисляются в уставные капиталы дочерних компаний в качестве оплаты акций.
- Контроль целевого расходования бюджетных средств осуществляется в соответствии с договорами обособленного банковского счета (ОБС), заключенными по каждому из четырех инвестиционных проектов. С этой целью:
    1. была создана система банковского обслуживания, предусматривающая расходование целевых бюджетных средств через четырехуровневую систему спецсчетов ОБС, открытых в ОАО «Сбербанк России»;
    2. расчеты за выполненные работы, закупки оборудования и материалов осуществляются исключительно через данные счета с обязательным контролем и акцептом Банка и его технических агентов;
    3. открытие финансирования осуществляется исключительно после получения на каждый проект положительного заключения Главгосэкспертизы и аудита независимой инжиниринговой компании;
    4. независимые инжиниринговые компании, отобранные на конкурсной основе Сбербанком России, проводят технологический и ценовой аудит проектов и осуществляют экспертное сопровождение строительства;
    5. для оперативности и обеспечения прозрачности и достоверности расчетов с контрагентами подготовлен единый стандартный пакет договоров банковского обслуживания;
    6. доходы, полученные от размещения временно свободных денежных средств, направляются исключительно на финансирование проекта через открытые в ОАО «Сбербанк России» обособленные расчетные счета – ОРС;
    7. заключено соглашение о сотрудничестве со Счетной Палатой Российской Федерации: ежеквартально и по разовым запросам ПАО «РусГидро» направляет информацию для подготовки отчетов перед депутатами Государственной Думы РФ;
    8. отработана система взаимодействия с МЭР и Минэнерго России в части оперативной и регулярной отчетности в установленных форматах.

Механизмы контроля целевого расходования средств федерального бюджета, выделенных на финансирование инвестиционных проектов


Минэкономразвития
Минэнерго
Счетная Палата
Оценка эффективности капитальных вложений и контроль за целевым использованием денежных средств
Оперативный мониторинг хода строительства объектов (через систему отчетности Сбербанка и Соглашение о Сотрудничестве)
РусГидро
Корпоративный контроль заказчиков-застройщиков (ДЗО в регионах)
Сбербанк
Инжиниринговые компании Сбербанка
Главгосэкспертиза
Финансовый контроль и мониторинг с помощью системы обособленных банковских счетов
Независимый ценовой и технологический аудит проектов
Государственная экспертиза проектно-сметной документации

1.3.3. Соответствие деятельности законодательным нормам и добросовестные деловые практики G4-СПМ

Закупочная деятельность

G4-СПМ ПАО «РусГидро» осуществляет закупочную деятельность в соответствии с положениями Федерального закона №223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» от 18 июля 2011 года.

Вся информация о планируемых, проводимых и проведенных Компанией закупках публикуется на соответствующем официальном сайте Российской Федерации в сети Интернет. С целью обеспечения расширения конкурентной среды при проведении закупок применяется специализированная электронная торговая площадка B2B-energo, на которой проводится более 60% конкурентных процедур Компании. Поставщики получают свободный доступ к информации о закупках, что позволяет практически полностью устранить географические и бюрократические барьеры при проведении закупок. Приоритетным направлением являются закупка способом «открытый конкурс»[35].

Работа с поставщиками

Для реализации производственных программ по реконструкции, ремонту и техническому обслуживанию генерирующих объектов РусГидро привлекаются дочерние компании, имеющие соответствующий профиль (ремонтные, проектные, научно-исследовательские).

В 2014 году по программам технического перевооружения и реконструкции и нового строительства проведено порядка 405 закупок на сумму 35,7 млрд рублей.

Закупки крупных и многомерных заказов инвестиционной программы осуществляются на условиях «под ключ», предусматривающих весь спектр работ по реконструкции – проектные работы, поставка оборудования, его монтаж и гарантийное обслуживание.

Для проведения крупных и сложных закупок привлекается независимый сторонний организатор – специализированная организация, имеющая положительный опыт проведения аналогичных конкурсов. Договоры преимущественно заключаются с российскими компаниями-производителями.

Программа партнерства с субъектами малого и среднего предпринимательства в регионах

Принятая в 2014 году Программа партнерства между ПАО «РусГидро» и субъектами малого и среднего предпринимательства разработана в рамках закупочной политики[36] РусГидро и плана мероприятий Правительства РФ по расширению доступа субъектов малого и среднего предпринимательства (МСП) к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием[37]. Программа направлена на формирование сети квалифицированных и ответственных партнеров из числа субъектов МСП для закупки товаров, работ и услуг для нужд Компании, активное вовлечение в деятельность Компании инновационных субъектов МСП, а также обеспечение содействия субъектам МСП, являющихся участниками Программы партнерства.

Программа партнерства включает организационную поддержку субъектов МСП путем организации конференций и информационных семинаров, обучения для специалистов различных категорий положениям и требованиям локальных нормативных актов, включая стандарт управления качеством РусГидро, а также их информирование о планах, программах, перспективных направлениях развития закупочной деятельности РусГидро на корпоративном сайте: www.zakupki.rushydro.ru.

---

[35] Подробная информация о закупочной деятельности размещена на сайте Компании: http://zakupki.rushydro.ru/default.aspx.

[36] Утверждена Приказом №568 от 16.07.2014. Положение о закупке продукции для нужд ОАО «РусГидро», утверждено Советом директоров ПАО «РусГидро» и размещено на корпоративном сайте www.rushydro.ru.

[37] Распоряжение Правительства РФ от 29.05.2012 №867-р об утверждении «Расширение доступа субъектов малого и среднего предпринимательства к закупкам инфраструктурных монополий и компаний с государственным участием».

Программа партнерства предусматривает:

- формирование и применение системы закупок на принципах, установленных Законом 223-ФЗ
- присоединение к Программе на основании результатов рассмотрения заявки в адрес РусГидро
- создание и ведение открытого Реестра субъектов МСП
- меры содействия субъектам МСП при заключении договоров на поставку продукции для нужд Компании: стартовые встречи, текущие совещания, переговоры.
- участие представителей объединений МСП и институтов развития в разрабатываемых и реализуемых Компанией программах инновационного развития РусГидро.
- возможность финансовой поддержки субъектов МСП, с согласования соответствующего решения Советом директоров.
- добровольное участие в закупках, проводимых для нужд РусГидро для субъектов МСП, присоединившихся к настоящей Программе партнерства.

Система контрольно-ревизионных органов: структура и компетенции

КОМИТЕТ ПО АУДИТУ ПРИ СОВЕТЕ ДИРЕКТОРОВ Избран Советом директоров 08.08.2014. Председатель: Данилов-Данильян В. И. Количественный состав: 3 человека. Срок работы: с 08.08.20134 до избрания нового состава Совета директоров. Действует на основании Положения о Комитете по аудиту при Совете директоров.	Основной функцией Комитета по аудиту является обеспечение эффективной работы Совета директоров в решении вопросов, отнесенных к его компетенции, а также непосредственный контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании со стороны Совета директоров. Положение о Комитете по аудиту при Совете директоров от 15.10.2013 (www.rushydro.ru/corporate/committees/audit/).
РЕВИЗИОННАЯ КОМИССИЯ Избирается ежегодно Общим собранием акционеров в количестве 5 человек. Действует в интересах акционерах Компании и подотчетна Общему собранию акционеров. При осуществлении деятельности независима от должностных лиц органов управления и руководителей структурных подразделений Компании.	Главные задачи Ревизионной комиссии: • контроль финансово-хозяйственной деятельности Компании; • наблюдение за соответствием совершаемых финансово-хозяйственных операций законодательству РФ и Уставу Компании; • независимая оценка информации о финансовом состоянии Компании. Положение о Ревизионной комиссии ОАО «ГидроОГК» от 06.04.2005 (www.rushydro.ru/file/main/global/investors/disclosure/documents/).
ДЕПАРТАМЕНТ ВНУТРЕННЕГО АУДИТА, КОНТРОЛЯ И УПРАВЛЕНИЯ РИСКАМИ Департамент является структурным подразделением Компании и административно подчиняется Председателю Правления – Генеральному директору. В части осуществления задач внутреннего аудита Департамент функционально подчиняется Комитету по аудиту при Совете директоров. Руководитель: Посевина И. О. Численность: 22 человек.	Основными задачами и функциями Департамента внутреннего аудита, контроля и управления рисками являются: В части внутреннего аудита: • организация и проведение внутренних проверок Компании и ДЗО; • оценка эффективности системы внутреннего контроля, системы управления рисками, корпоративного управления Компании и ДЗО; • организация методологического обеспечения и контроля деятельности представителей Компании в ревизионных комиссиях ДЗО; • взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров. В части внутреннего контроля: • организация функционирования эффективной корпоративной системы внутреннего контроля и системы противодействия коррупции в Компании; • разработка и мониторинг исполнения планов и программ совершенствования корпоративной системы внутреннего контроля Компании и дочерних обществ Компании; • взаимодействие с территориальными органами исполнительной

	власти Российской Федерации, Счетной палатой Российской Федерации, Ревизионной комиссией Компании и другими контрольными органами по вопросам внутреннего контроля, а также в ходе проведения ими проверок Компании и ДЗО. Положение о политике в области внутреннего аудита (см. www.rushydro.ru/corporate/regulations_and_docs/documents)

Борьба с коррупцией и противоправными действиями

G4-СПМ В Компании закреплен принцип неприятия коррупции в любых формах и проявлениях. Компания на регулярной основе проводит мониторинг коррупционных рисков в рамках Комплексной программы по предупреждению совершения работниками противоправных действий[38]. По результатам анализа рисков разрабатываются и внедряются процедуры по предотвращению коррупции, отвечающие международным требованиям, и контролируется их соблюдение. Оперативный контроль соблюдения требований Программы осуществляет директор Департамента внутреннего аудита, контроля и управления рисками Компании. Случаев невозобновления контрактов с деловыми партнерами из-за нарушений, связанных с коррупцией, и правовых действий против компаний Холдинга или их работников, связанных с коррупционными практиками в 2014 году не выявлено. G4-SO4 и G4-SO5

G4-57 и G4-58 Начиная с 2011 года в Компании функционирует «Линия доверия» – специализированный коммуникационный канал обратной связи с работниками и представителями контрагентов компаний РусГидро. Ее цель – в том числе получение обращений по вопросам противодействия совершению работниками противоправных действий и предотвращения случаев коррупции. Порядок действий регулируется принятыми в Компании процедурами и Регламентом о порядке приема, рассмотрения и подготовки ответов на обращения, поступившие на «Линию доверия». Они определяют порядок приема, рассмотрения и подготовки ответов на обращения, поступившие на «Линию доверия» ПАО «РусГидро». Все обращения, поступившие в течение 2014 года, были проанализированы и рассмотрены. По наиболее существенным фактам проведены внутренние служебные расследования, необходимая информация доведена до сведения Председателя Правления – Генерального директора, руководителей ответственных структурных подразделений, филиалов и ДЗО.

Антикоррупционная Хартия РСПП

Антикоррупционная хартия российского бизнеса, принятая бизнес-сообществом в 2012 году, является реализацией Национального плана противодействия коррупции. Компания подписала Антикоррупционную хартию Российского союза промышленников и предпринимателей в июле 2013 году, приняв на себя ряд добровольных обязательств, в том числе по соблюдению прозрачности и открытости закупочных процедур, сотрудничеству с государством, отказу от незаконного получения преимуществ.

«Присоединение РусГидро к антикоррупционной хартии российского бизнеса демонстрирует стремление Компании постоянно совершенствоваться и увеличивать прозрачность своей деятельности в публичной среде».

Ирина Посевина, директор Департамента внутреннего аудита, контроля и управления рисками ПАО «РусГидро»

Ответственность за продукцию

G4-СПМ Энергосбытовые компании РусГидро, совместно именуемые ЭСК РусГидро (контролируются ОАО «ЭСК РусГидро»), реализуют свою ответственность за продукцию и качество обслуживания потребителей, предоставляя на рынок достоверную, полную и

[38] Комплексная программа по предупреждению совершения работниками противоправных действий утверждена приказом Компании от 26.07.2012 №659.

своевременную информацию о своих услугах. В соответствии с утвержденным стандартом обслуживания клиентов, на сайтах региональных сбытовых компаний и на информационных стендах в клиентских офисах компаний ЭСК РусГидро размещена информация, необходимая как для существующих, так и для потенциальных клиентов. Вся подобная информация об услугах раскрыта на сайте www.esc.rushydro.ru, на сайтах региональных сбытовых компаний и иных публичных источниках, в рекламных материалах, договорах, накладных. Процедуры раскрытия полностью соответствуют всем нормативным требованиям.

G4-СПМ Всем потребителям-клиентам ЭСК РусГидро гарантировано соблюдение их законных прав на неразглашение личной информации, безопасную с точки зрения экологии среду обитания, а также их равноправие, независимо от гендерных и культурных признаков – на этом основаны маркетинговая политика компаний ЭСК РусГидро в регионах и подходы к взаимодействию с потребителями. Компании используют персональные данные потребителей только в целях основной деятельности и не применяют эти данные в продвижении иных услуг и прочих продуктов, а также в целях, на которые клиент не давал согласие. Компании ЭСК РусГидро не получали исков и обращений на предмет нарушения требований законодательства РФ о защите персональных данных. Случаев несоответствия качества предоставляемых услуг нормативным требованиям и добровольным кодексам, касающимся воздействия продукции и услуг на здоровье и безопасность потребителей, в 2014 году не было. G4-PR2 и G4-PR8 и G4-PR9

Добросовестные деловые практики

G4-СПМ Компания распространяет информацию об этических нормах и о рекомендованных действиях при обнаружении работниками признаков совершения противоправных действий, проводит анкетирование работников с целью ранжирования перечня бизнес-процессов по степени риска возможного совершения противоправных действий. Также разработан пошаговый интерактивный курс «Противодействие мошенничеству», рассказывающий о мерах борьбы с мошенничеством и проявлениями коррупции.

В Кодексе корпоративной этики ОАО «РусГидро»[39] закреплено определение конфликта интересов работников и членов Совета директоров, установлена обязанность членов Совета директоров ежегодно уведомлять о своей аффилированности. Данная практика направлена на выявление и предотвращение конфликта интересов при принятии решений на уровне Совета директоров и помогает реализовать принцип предосторожности на уровне Правления и Совета директоров. G4-41

Дополнительные механизмы предотвращения злоупотреблений служебным положением членами органов управления закреплены Положением об инсайдерской информации ОАО «РусГидро».

Предотвращение использования инсайдерской информации G4-41

В 2014 году было подготовлено 92 уведомления о включении лиц в список инсайдеров и исключении из него.

Перечень инсайдерской информации, принятый в новой редакции 14 мая 2014 года, составляется на русском и английском языках и публикуется на корпоративном сайте Компании[40]. Информацию, относящуюся к инсайдерской, Компания публикует на русском языке в ленте новостей уполномоченного информационного агентства «Интерфакс»[41] и на английском языке в ленте новостей RNS[42].

15 сентября 2014 года вступила в действие новая редакция Положения об инсайдерской информации. Положение регулирует практику исполнения Компанией требований законодательства РФ в сфере противодействия неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком. При подготовке Положения была учтена международная практика корпоративного управления, в том числе требования Правил раскрытия

---

[39] Кодекс Корпоративной Этики ОАО «РусГидро» доступен на сайте http://www.rushydro.ru/corporate/regulations_and_docs/documents/board/.

[40] www.rushydro.ru и www.eng.rushydro.ru.

[41] www.e-disclosure.ru.

[42] http://www.londonstockexchange.com/exchange/prices-andnews/news/market-news/market-news-home.html.

информации и прозрачности (Disclosure and Transparency Rules) Агентства по финансовым услугам Великобритании (The Financial Conduct Authority).

Предотвращение конфликта интересов работников

Для выявления и предотвращения конфликтов интересов работников установлены требования о ежегодном представлении руководителями Группы РусГидро деклараций о доходах, имуществе и обязательствах имущественного характера в отношении себя и своих близких родственников, действует порядок раскрытия цепочки бенефициаров контрагентами, работает Кадровая комиссия.

В Компании автоматизирован процесс проверки деклараций, для чего была создана и внедрена система – «Клиент аффилированных лиц»[43]. В рамках развития модуля программы по выявлению и контролю за аффилированными лицами в 2014 году были автоматизированы процессы по сбору информации и проведению комплексных проверок на предмет выявления конфликтов интересов ключевых сотрудников Группы РусГидро и их родственников.

Автоматизация указанных процессов высоко оценена экспертами Российского союза промышленников и предпринимателей, которые в 2014 году проанализировали данные о реализации антикоррупционных мер более чем 50 российскими компаниями. Работа по профилактике коррупции в Компании признана экспертами одной из лучших в стране[44].

Внедрение этого программного продукта значительно снизило трудозатраты и позволило минимизировать риски, связанные с наличием человеческого фактора, возникающие в ходе работы.

В 2014 году Компанией были рассмотрены факты недостоверного декларирования сведений, возникновения конфликта интересов и по итогам предложены дисциплинарные меры. Проверка показала, что по сравнению с 2013 годом наметилась тенденция к снижению количества подобных нарушений работниками, что свидетельствует о положительных результатах данной работы.

---

[43] Система запатентована свидетельством Роспатента №2014617320 от 17.07.2014.

[44] www.against-corruption.ru/news/item/70-dannie-o-realizacii.html.

РАЗДЕЛ 2. УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ТЕХНИЧЕСКОЙ СИСТЕМЫ ГИДРОГЕНЕРАЦИИ

2.1 НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ – основа устойчивого развития

СПМ

Компании РусГидро являются системообразующими и оказывают существенное воздействие на состояние промышленной и энергетической безопасности отрасли, являются залогом надежного и бесперебойного электроснабжения потребителей.

Обеспечение надежного и безопасного функционирования энергетических объектов является стратегическим переходящим приоритетом для Компании и входит в число десяти наиболее существенных аспектов, выявленных в процессе подготовки Отчета. С учетом потенциальных рисков и возможных воздействий данный аспект имеет существенное экономическое, экологическое и социальное значение для самого широкого круга заинтересованных лиц, включая производственно-промышленный персонал Компании и местные сообщества. G4-СПМ

- Под «надежностью» понимается способность оборудования и гидротехнических сооружений функционировать в течение срока службы с сохранением заданных параметров.
- Под «безопасностью» понимается обеспечение условий, при которых отсутствует недопустимый риск, связанный с причинением вреда здоровью людей, имуществу физических и юридических лиц, государственному и муниципальному имуществу и окружающей среде. G4-СПМ

«За существующим сегодня состоянием безопасности, которое все считают нормой, стоит огромная выполняемая ежедневно работа. И это не наша заслуга – это наш долг».

Тарас Владимирович Шевченко, заместитель директора по безопасности филиала ПАО «РусГидро» – «СШГЭС им. П.С. Непорожнего»

Концепция управления безопасностью и надежностью гидротехнических сооружений

Гидроэнергетика – отрасль, которая работает в условиях жесткого нормативного регулирования, государственного и ведомственного надзора. Эксплуатация гидроэлектростанций осуществляется в строгом соответствии с требованиями законодательства и нормативных технических стандартов в области промышленной безопасности опасных производственных объектов и безопасности гидротехнических сооружений на всех объектах компаний Группы[45].

Интегрированная система управления безопасностью производственных процессов

[45] Федеральный закон №35-ФЗ «Об электроэнергетике» от 26. 03.2003, Федеральный закон №117-ФЗ «О безопасности гидротехнических сооружений» от 21.07.97, Федеральный закон №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов» от 21.07.97. Полный перечень нормативных правовых и иных актов и нормативно-технических документов в сфере промышленной и экологической безопасности, безопасности электрических и тепловых установок и сетей, безопасности гидротехнических сооружений, безопасности производства, безопасности при строительстве, а также в области эксплуатации и технического обслуживания гидротехнических сооружений и оборудования объектов электроэнергетики приводится в разделе НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ – ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ на сайте Компании: www.rushydro.ru/sustainable_development/safety/library/.

Безопасность эксплуатации и надежность функционирования ГЭС достигается за счет организации, управления и контроля промышленной и профессиональной безопасности повсеместно на всех объектах РусГидро. Управление и контроль организованы в рамках системы управления Технической системой и регламентированы Технической политикой и иными интегрированными с ней стандартами и инструкциями, которые опираются на требования законодательства и нормативные требования. Соблюдение требований обеспечивает контроль качества производства работ на всех стадиях жизненного цикла энергообъекта.

Существенное влияние на надежность и безопасность действующих активов, и прежде всего продления срока их службы и безаварийной эксплуатации, имеет организация своевременного технического обслуживания, плановых ремонтных работ, модернизации оборудования, зданий, сооружений и коммуникаций энергоустановок.

Подход менеджмента в области промышленной безопасности, обеспечения безопасности и надежности ГТС

Принятая в РусГидро Техническая политика и эффективное управление Технической системой обеспечивают контроль качества производства работ на всем протяжении жизненного цикла проекта. Технической политикой ОАО «РусГидро» определены требования к интегрированной системе управления безопасностью производственных процессов, в которую входит подсистема управления охраной труда.

Контроль качества проектных и строительно-монтажных работ на стадии реализации проекта является обязательным условием надежного функционирования и безопасной эксплуатации будущих гидроэлектростанций. Одновременно, в процессе эксплуатации ГЭС выявляются, анализируются и обобщаются возможные дефекты проектирования и производства работ, с тем, чтобы исключить их в будущем.

Эффективность системы контроля безопасности и надежности функционирования действующих активов достигается двойной системой контроля: (1) внутренней, за счет производственного контроля соблюдения требований промышленной и профессиональной безопасности на опасных производственных объектах и (2) внешней, со стороны органов государственного надзора.

Механизмы, обеспечивающие надежность функционирования и безопасность эксплуатации энергообъектов

Эти механизмы направлены на:

- повышение и постоянное улучшение промышленной безопасности опасных производственных объектов РусГидро до уровня, соответствующего лучшим показателям в электрогенерирующих компаниях мира за счет своевременного технического перевооружения и повышения надежности технологического оборудования, обеспечения его безопасной и безаварийной работы;
- создание и поддержание в РусГидро результативной и эффективной системы производственного контроля в области промышленной безопасности, обеспечивающей планирование и решение важнейших задач промышленной безопасности, возникающих перед Компанией;
- стабильное снижение показателей аварийности и промышленных рисков от эксплуатации опасных производственных объектов посредством улучшения производственного контроля, качества ремонтов и проведения экспертиз промышленной безопасности
- обеспечение безопасности и надежности гидротехнических сооружений

и реализуются посредством комплекса взаимосвязанных организационных и технологических процессов, включающих, в том числе:

(1) Производственный контроль соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах

(2) Мониторинг и оценка состояния гидротехнических сооружений, диагностика и прогнозирование технического состояния гидросилового оборудования ГЭС

(3) Планирование и выполнение плана мероприятий по продлению срока службы действующих активов и повышению их эксплуатационных характеристик[46]

(4) Управление и контроль качества производства работ на всех стадиях реализации проекта, включая проектирование и строительство

(5) Управление рисками, связанными с обеспечением надежности и безопасности

(6) Эффективное управление гидрологическими режимами ГЭС

(7) Предупреждение и ликвидацию стихийных бедствий и ЧС

(8) Организацию труда и охрану здоровья производственно-промышленного персонала[47]

(9) Экологический контроль функционирования оборудования и энергообъекта в целом на протяжении его жизненного цикла[48]

---

[46] Раздел 2.1.1 Производственный контроль - стандарт безаварийной эксплуатации.

[47] Раздел 3.2.3. Организация труда и обеспечение профессиональной безопасности персонала.

[48] Раздел 4.2 Экологическая ответственность и взаимодействие.

(10) Инновационное развитие технической системы, разработка и внедрение передовых технологий в области гидроэнергетики и снижения промышленного воздействия на окружающую среду[49].

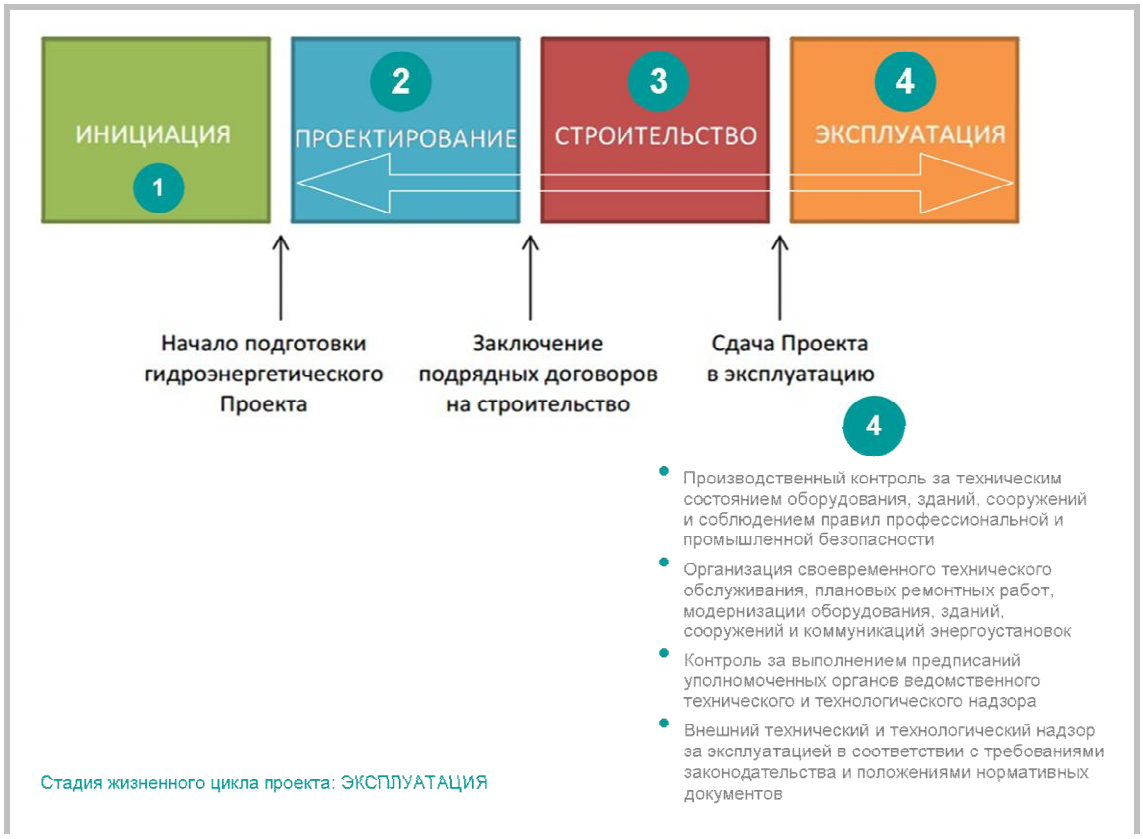
2.1.1 Производственный контроль - стандарт безаварийной эксплуатации

Соблюдение требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах

Обязательным условием безаварийной эксплуатации энергообъектов является производственный контроль соблюдения правил промышленной безопасности.

Существенное влияние на качество производственных и технологических комплексов, прежде всего продление срока службы и безаварийной эксплуатации действующих активов, имеет организация своевременного технического обслуживания, плановых ремонтных работ, модернизации оборудования, зданий, сооружений и коммуникаций энергоустановок.

Стадия ЭКСПЛУАТАЦИЯ: контроль безопасности и надежности функционирования энергообъектов[50]



На всех действующих энергообъектах РусГидро организованы и выполняются следующие мероприятия для обеспечения контроля выполнения мер промышленной безопасности и обеспечения надежного функционирования в соответствии с требованиями законодательства и отраслевыми техническими и экологическими нормами:

- систематический контроль организации эксплуатации энергообъектов;
- периодический контроль состояния оборудования, зданий и сооружений энергообъектов;
- периодические технические освидетельствования;
- контроль соблюдения установленных техническими нормами сроков проведения среднего и капитального ремонта;
- контроль выполнения мероприятий и положений нормативных распорядительных документов;
- контроль и организацию расследования причин пожаров и технологических нарушений на энергообъектах;

[49] Раздел 2.3.1. Приоритетные направления инновационного развития Компании.

[50] Диаграмма не включает стадию ликвидации, т.к. для целей отчета эта стадия нерелевантна (случаев ликвидации в отчетном периоде не происходило).

- расследование и учет несчастных случаев и случаев производственного травматизма;
- оценку достаточности применяемых предупредительных мер на объектах, подконтрольных органам государственного надзора, обеспечение приоритетности предупреждающих мер перед реагирующими;
- обучение и подготовка производственно-промышленного персонала в области промышленной и профессиональной безопасности;
- учет выполнения противоаварийных и противопожарных мероприятий на объектах, подконтрольных органам государственного надзора.

Производственный контроль соблюдения правил промышленной безопасности G4-CIM

- На каждом энергообъекте организован постоянный и периодический контроль (осмотры, технические освидетельствования, обследования) технического состояния энергоустановок (оборудования, зданий и сооружений), определены уполномоченные за их состояние и безопасную эксплуатацию лица, а также назначен персонал по техническому и технологическому надзору и утверждены его должностные функции.
- Оперативным и оперативно-ремонтным персоналом энергообъекта производится постоянный контроль технического состояния оборудования, лицами, контролирующими безопасную эксплуатацию оборудования, зданий и сооружений, выполняются их периодические осмотры. Объем контроля устанавливается в соответствии с положениями нормативных документов. Порядок контроля устанавливается местными производственными и должностными инструкциями.
- Срок эксплуатации большинства энергообъектов РусГидро превышает 25 лет. К таким объектам предъявляются повышенные требования в отношении контроля промышленной безопасности. На всех энергообъектах ведется контроль выполнения предписаний уполномоченных органов ведомственного технического и технологического надзора с помощью комплексного автоматического регистратора аварийной базы (КРАБ).
- Все технологические системы, оборудование, здания и сооружения, в том числе гидросооружения, входящие в состав энергообъекта, проходят периодические технические освидетельствования. Одновременно с техническим освидетельствованием осуществляется проверка выполнения предписаний органов государственного надзора и мероприятий, намеченных по результатам расследования нарушений работы энергообъекта и несчастных случаев при его обслуживании, а также мероприятий, разработанных при предыдущем техническом освидетельствовании.
- Ежегодно до наступления весеннего половодья, а в отдельных случаях также и летне-осеннего паводка, на электростанциях назначается специальная комиссия для осмотра и проверки подготовки к половодью (паводку) всех гидротехнических сооружений, их механического оборудования, подъемных устройств, руководства пропуском половодья (паводка) и повторного осмотра после его прохождения.

Организация ПК

Уровень производственного контроля	Ответственные лица
Ежесменный контроль	Оперативный персонал, персонал обслуживающий ТУ, ответственные лица
Производственный контроль 1 уровня	Лица, ответственные за исправное состояние и безопасную эксплуатацию ТУ применяемых на ОПО
Производственный контроль 2 уровня	Комиссия, определенная приказами по филиалам ПАО «РусГидро» Лицо, ответственное за осуществление производственного контроля
Производственный контроль 3 уровня	Директор Филиала, Главный инженер Филиала, Заместитель главного инженера по эксплуатации
Производственный контроль 4 уровня	Комиссия исполнительного аппарата, назначенная приказом ПАО «РусГидро»

Типовая структура организации производственного контроля на филиалах ПАО «РусГидро» представлена на диаграмме.

2014: Основные итоги в области организации труда, промышленной и профессиональной безопасности

Важным итогом 2014 года стало внедрение Информационной системы «*Производственный контроль ОАО «РусГидро»*, интегрированной с надзорной системой Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор) «Мониторинг». Это позволило унифицировать и ускорить процессы подготовки и своевременного представления информации в области обеспечения промышленной безопасности на опасных производственных объектах (ОПО) РусГидро с целью выполнения требований Федерального закона №116-ФЗ «О промышленной безопасности опасных производственных объектов».

Кроме того, на всех объектах компаний РусГидро в 2014 году были разработаны/актуализированы «Положения о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах ОАО «РусГидро»[51]. На каждом объекте назначены лица, ответственные за организацию и осуществление производственного контроля на опасных производственных объектах. По каждому из филиалов ПАО «РусГидро» в территориальные управления Ростехнадзора в уведомительном порядке были направлены Положения о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах.

В целях дальнейшей оптимизации единой корпоративной системы производственного контроля соблюдения требований промышленной безопасности в 2014 году также велась следующая работа:

- проведение технических аудитов на объектах РусГидро;
- разработка методики по идентификации, классификации и регистрации ОПО ПАО «РусГидро» в Государственном реестре опасных производственных объектов с учетом степени риска их эксплуатации и новых требований законодательства РФ по промышленной безопасности, согласование проекта методики со всеми структурными подразделениями производственного блока, а также с Ростехнадзором;
- *ревизия функции служб охраны труда и производственного контроля* на объектах РусГидро с целью повышения качества проводимых вводных и первичных инструктажей по вопросам охраны труда и пожарной безопасности работников организаций подрядчиков:
  - утверждение единого для всех компаний РусГидро корпоративного реестра информационного обмена по вопросам охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности, производственного контроля;

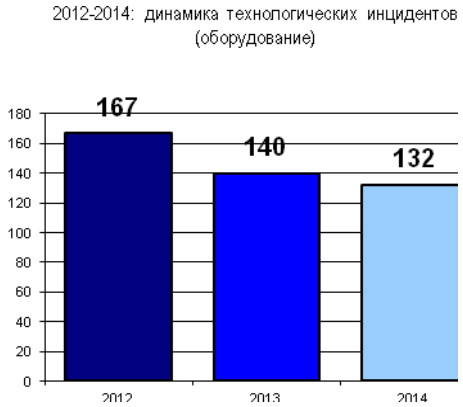
[51] Разработаны в соответствии с приказом ОАО «РусГидро» от 29.01.2014 №52 «Об утверждении типового Положения о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах филиала ОАО «РусГидро».

- принятие порядка планирования, представления отчетности, контроля и надзора, проведения анализа и методологического сопровождения в области охраны труда, промышленной, пожарной и экологической безопасности, технического и технологического надзора, единый для всех компаний РусГидро.

Выполнение плана мероприятий по обеспечению промышленной безопасности

Все запланированные на 2014 год мероприятия по обеспечению промышленной безопасности основного и вспомогательного оборудования напорных ГТС[52] были выполнены в полном объеме в соответствии с утвержденными планами на отчетный год и в установленные сроки, включая экспертизу промышленной безопасности, первичное, периодическое и внеочередное освидетельствование, ремонты и ликвидацию. Также в полном объеме и в установленные сроки были выполнены все мероприятия по обеспечению промышленной безопасности грузоподъемных сооружений, включая экспертизу промышленной безопасности, частичное и полное техническое освидетельствование и ремонты.

Статистика и причины технологических инцидентов



Производственный контроль: устойчивая динамика снижения технологических инцидентов (аварий) на объектах филиалов РусГидро

Причины технологических инцидентов на объектах филиалов РусГидро в 2014 году (оборудование)

В 2014 году в генерирующих филиалах ПАО «РусГидро» произошло 132 аварии, в том числе 26 (20%) с повреждением оборудования. Ошибочные и неправильные действия собственного персонала станций, ставшие причиной аварий, установлены комиссиями по расследованию причин аварий в 16 случаях. По каждому факту возникновения технологических инцидентов приняты меры для локализации и ликвидации последствий аварии и по предупреждению подобных аварий.

В условиях полномасштабной реконструкции и модернизации оборудования ГЭС Компании по сравнению с 2013 годом число аварий снизилось на 6%. Сократилось количество аварий с повреждением оборудования на 26% (с 35 до 26) и по вине персонала станций на 30% (с 23 до 16). Кроме того, ущерб от аварий в отчетном году снизился на 3%. Аварий на опасных производственных объектах, а также пожаров в 2014 году не происходило.

По результатам расследований причин аварий установлены четыре основные причины технологических инцидентов, имевших место в 2014 году:

1. Недостатки проекта (монтажа)
2. Ошибочные действия персонала подрядчиков
3. Ошибочные действия собственного персонала
4. Неудовлетворительное качество инструкций, локальных нормативных документов

[52] Оборудование, работающее при избыточном давлении > 0,07 Мпа, пара, газа, жидкостей и воды при температуре > 115ºС.

Мониторинг и оценка состояния гидротехнических сооружений, диагностика и прогнозирование технического состояния гидросилового оборудования ГЭС

ПАО «РусГидро» регулярно проводятся мероприятия внутреннего контроля состояния объектов и оборудования в соответствии с утвержденными регламентами, в том числе с участием сторонних организаций. G4-СПМ

Процесс оценки состояния гидротехнических сооружений, позволяющий определить степень соответствия состояния ГТС установленным нормам и правилам безопасности и надежности состоит из:

- оперативной диагностики состояния ГТС, включая сопоставление диагностических показателей (качественных и количественных) состояния сооружений с критериями безопасности ГТС;
- комплексной оценки состояния ГТС, включая комплексный анализ контролируемых показателей (качественных и количественных) состояния ГТС, действующих нагрузок, природных и техногенных воздействий, данных об уровне эксплуатации сооружений, оценки уровня безопасности и надежности ГТС и прогноза его изменения.

В целях повышения уровня мониторинга и оценки состояния гидротехнических сооружений Компанией проводятся работы по:

- специализированным обследованиям гидротехнических сооружений и их конструкций с привлечением специализированных организаций;
- проведению многофакторных исследований ГТС, срок службы которых составляет свыше 25 лет, с оценкой их прочности, устойчивости и эксплуатационной надежности с привлечением специализированных организаций. По результатам исследований принимаются меры по обеспечению исправного состояния гидротехнических сооружений и их безопасности;
- реконструкции контрольно-измерительной аппаратуры, автоматизации контрольно-измерительной аппаратуры, установке и обновлению информационно-диагностических систем контроля состояния ГТС;
- установке и модернизации сетей сейсмометрического и сейсмологического мониторинга.

В части мониторинга оборудования используются современные системы мониторинга и диагностики состояния производственных активов, проводятся периодические инструментальные обследования основного оборудования, включающие в себя дефектоскопию узлов гидроагрегата, тепловые и вибрационные испытания, высоковольтные испытания, обследования с использованием неразрушающих методов контроля.

Аналитический центр

Центральным элементом Системы управления безопасностью и надежностью ГТС является Аналитический центр РусГидро (АЦ). Центр обеспечивает повышение качества принятия технических решений Службами Главного инженера, предоставляя им достоверную и достаточную информацию о производственной деятельности и степени готовности Технической системы к функционированию.

Силами АЦ с помощью экспертно-аналитического центра и информационно-аналитического центра осуществляются мониторинг и оценка технического состояния ГЭС в процессе их эксплуатации, получение научного обоснования и использование мировых практик технических решений и аналогов по объектам внутри Компании при разработке решений, направленных на обеспечение надежности и безопасности.

Сотрудники центра, специалисты ведущих институтов в области гидроэнергетики курируют работу ГЭС компаний Холдинга на протяжении всего жизненного цикла и тесно взаимодействуют с техническим и инженерным персоналом станций.

Диагностика и продление срока службы действующих активов

Начиная с 2011 года, на базе НИИЭС действует Центр контроля безопасности гидроэнергетического оборудования и специальная диагностическая лаборатория для контроля оборудования и материалов неразрушающими методами при строительстве, монтаже, ремонте,

эксплуатации на предприятиях, относящихся к группе опасных производственных объектов. Специалисты центра аттестованы Ростехнадзором на проведение диагностики методами неразрушающего контроля.

Продление срока службы основного оборудования и повышение энергоэффективности в процессе его эксплуатации обеспечивает комплекс ежегодных работ по техперевооружению, реконструкции, ремонту и техническому обслуживанию сооружений и оборудования станций[53].

Управление вопросами промышленной и профессиональной безопасности, надежности функционирования Технической системы РусГидро

Общее руководство организацией работ по осуществлению производственного контроля соблюдения требований промышленной и профессиональной безопасности на опасных промышленных объектах с правом решения об изменении процесса управления осуществляет Член Правления, Первый заместитель Генерального директора - главный инженер Богуш Б.Б.

Организацию процесса управления производственным контролем соблюдения требований промышленной и профессиональной безопасности на опасных производственных объектах ПАО «РусГидро» осуществляет Департамент производственной безопасности и охраны труда.

Разработка и контроль исполнения мероприятий, методологическое сопровождение по промышленной и профессиональной безопасности осуществляется Департаментом производственной безопасности и охраны труда, Департаментом эксплуатации.

Контроль и непосредственное исполнение мероприятий по вопросам промышленной и профессиональной безопасности осуществляется Службами охраны труда и производственного контроля (СОТиПК) филиалов и ДЗО.

Корпоративная система организации, управления и контроля надежности и безопасности технической системы

Система внешнего надзора за безопасностью и надежностью энергообъектов

Соответствующие декларации безопасности гидротехнических сооружений разработаны для ГТС всех компаний Холдинга и утверждены Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору. Составлению декларации предшествует полное обследование ГТС с обязательным участием представителей Федеральной службы по

[53] Подробнее см. 2.2.1.Реализация Программы комплексной модернизации объектов за 2014 год.

экологическому, технологическому и атомному надзору, а также МЧС России. Декларация безопасности проходит государственную экспертизу и утверждается Федеральной службой по экологическому, технологическому и атомному надзору.

- **Декларация безопасности гидротехнических сооружений энергообъекта** – основной документ, который содержит требования к безопасности ГТС и подтверждает их соответствие критериям безопасности, проекту, действующим техническим нормам и правилам. Этот документ также определяет характер и масштаб возможных аварийных ситуаций и меры по обеспечению безопасной эксплуатации.
- **Декларирование безопасности ГТС –** осуществление мероприятий по разработке/пересмотру деклараций безопасности ГТС, включая разработку/пересмотр критериев безопасности и выполнение расчетов по определению вероятного вреда в результате аварий ГТС.

Для объектов Компании, относящихся к ОПО, также проводится процедура составления и утверждения деклараций промышленной безопасности.

Внутренние документы и регламенты управления надежностью и безопасностью Технической системы G4-CIM

Эффективное управление безопасностью и надежностью гидротехнических сооружений регламентируется рядом внутренних документов ПАО «РусГидро», из которых основополагающими являются следующие:

- Концепция системы управления безопасностью и надежностью ГТС, принятая в 2009 году, которая выделяет основные группы рисков и механизмы управления ими.
- Техническая политика РусГидро, принятая в новой редакции в 2011 году, которая предполагает комплексный подход к обеспечению надежности и безопасности оборудования и энергообъекта в целом на протяжении его жизненного цикла.
- Производственная программа Компании, которая является основным инструментом реализации Технической политики РусГидро. Технической политикой предусмотрена разработка мероприятий Производственной программы Компании на среднесрочную (6 лет) и долгосрочную (15 лет) перспективы.
- Производственная программа содержит, в частности, Программу технического перевооружения и реконструкции (ТПиР), основанную на Программе комплексной модернизации генерирующих объектов ОАО «РусГидро», принятой в 2011 году на период до 2025 года.
- Техническая политика также предусматривает разработку корпоративных регламентов и стандартов, уточняющих положения отраслевых стандартов с учетом специфики ГЭС.

В рамках системы управления промышленной безопасностью (ПБ) в Компании разработаны и успешно внедрены в действие следующие документы и процессы, регламентирующие вопросы ПБ:

- Типовое Положение о производственном контроле соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах[54]
- Информационная система «Производственный контроль ОАО «РусГидро». ИСПК полностью внедрена на филиалах ПАО «РусГидро»[55]

2.1.2. Управление рисками, связанными с обеспечением надежности и безопасности на этапе эксплуатации G4-2

Сокращение количества технических инцидентов и аварий на объектах Компании

Аварии, которые несут угрозу здоровью и жизнедеятельности людей, приводят к сбоям электроснабжения и недопоставке электроэнергии и мощностей, могут стать следствием:

- ошибки проектирования, проявляющейся на стадии эксплуатации;
- физического износа оборудования;
- нарушения условий эксплуатации;
- несвоевременного проведения ремонтов и технического перевооружения и реконструкции;

[54] Утверждено Приказом от 29.01.2014 №52.

[55] Введена в эксплуатацию Приказом от 27.11.2013 №1170.

- влияния человеческого фактора;
- аномальных природных явлений.

Меры по снижению риска аварий

- По оценке Компании, вероятность выхода из строя оборудования и сооружений находится на среднестатистическом уровне. Для снижения этого риска принимаются меры в рамках реализации программы комплексной модернизации оборудования и повышения профессиональной квалификации персонала, занятого в эксплуатации и техническом обслуживании оборудования и сооружении объектов, а также регулярно выполняются комплексные меры по обеспечению надежности оборудования и сооружений на должном уровне, как показано на диаграмме выше.
- По состоянию на 31.12.2014 все опасные объекты (ОПО и ГТС) Группы РусГидро застрахованы по договору обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте[56] на общий размер страховой премии 74,43 млн рублей. По договорам страхования от Страховщика (ОАО «АльфаСтрахование») на каждый опасный объект получены полисы обязательного страхования гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте.
- Для снижения рисков сезонных наводнений и паводков функционирует система гидрометеорологических наблюдений и осуществляется управление водными режимами, строительство и эксплуатация водосбросов и др. В 2014 году РусГидро разработало Программу строительства новых противопаводковых гидроэнергетических объектов на притоках реки Амур и приступило к разработке технико-экономического обоснования строительства противопаводковых ГЭС и проектов строительства плотинных ГЭС на Дальнем Востоке в целях сдерживания будущих экстремальных паводков.
- Сейсмическая опасность в зонах нахождения гидроэнергетических объектов РусГидро, как правило, не является существенной, за исключением ГЭС, расположенных на территории Северного Кавказа и Сибири. На данных объектах имеются станции сейсмического мониторинга.
- Компания уделяет особое внимание возможным рискам, связанным с террористической активностью на территории Северного Кавказа. Для снижения данного риска действует Комплексная программа по обеспечению безопасности и защите от терроризма.

Создана функциональная подсистема предупреждения и ликвидации последствий чрезвычайных ситуаций, в рамках которой организован круглосуточный контроль на энергообъектах и обеспечивается готовность к оперативному реагированию и координации действий в особых условиях и в случае ЧС.

Обеспечение устойчивого функционирования гидроэнергетических объектов в паводковые периоды

Управление гидрологическими режимами ГЭС

Каждый шаг гидроэнергетиков по управлению режимами работы станций очень жестко регулируется и контролируется государством. Режимы наполнения и сработки водохранилищ, пропуск половодий и паводков на ГЭС устанавливает Федеральное агентство водных ресурсов (Росводресурсы), находящееся в ведении Министерства природных ресурсов и экологии Российской Федерации. У данного ведомства в регионах РФ существуют территориальные подразделения - бассейновые водные управления (БВУ), которые и определяют работу каждой расположенной в данном регионе гидроэлектростанции.

[56] В силу требований Федерального закона от 27.07.2010 № 225-ФЗ «Об обязательном страховании гражданской ответственности владельца опасного объекта за причинение вреда в результате аварии на опасном объекте».

Территориальные БВУ формируют указания по режиму работы водохранилищ, согласованные, в рамках заседаний межведомственных рабочих групп по регулированию режимов работы водохранилищ, с территориальными органами МЧС РФ, Минсельхоза, Россельхознадзора, Росморречфлота, Росстроя, ОАО «СО ЕЭС» и с учетом интересов всех водопользователей и задач, стоящих перед этими ведомствами. Росводресурсы и его территориальные органы при определении режимов работы водохранилищ и гидроузлов руководствуются положениями водного законодательства РФ и Правилами использования водных ресурсов водохранилищ (ПИВР).

Гидрологическая обстановка в 2014 году

Управление режимами работы станций и возможность регулирования стока рек выполняет важную функцию в особые периоды: маловодье, половодье или паводки.

2014 год войдет в историю компании как один из самых маловодных. Практически во всех водохранилищах ГЭС РусГидро запасы воды были существенно ниже нормы. 2014 год запомнился беспрецедентным маловодьем на Верхней Волге, когда впервые за все время наблюдений половодья фактически не было. Благодаря эффективно спланированным режимам работы ГЭС совместно с Росводресурсами удалось обеспечить перераспределение воды между водохранилищами гидроэлектростанций Волжско-Камского каскада на Верхней Волге, сохранить судоходство и не нарушить водоснабжение прилегающих регионов. Маловодным выдался год и в бассейне реки Ангары.

В бассейне Оби, напротив, наблюдался паводок, от которого серьезно пострадал Алтайский край. Подтоплений в Новосибирске удалось избежать благодаря эффективной работе Новосибирской ГЭС. В связи с развитием гидрологической обстановки (увеличение притока воды), а также с учетом оперативного прогноза Новосибирского УГМС о прохождении многоводного дождевого паводка на территории Алтая и Новосибирской области, по решению Верхне-Обского БВУ, персонал станции начал заблаговременную дополнительную сработку воды за счет осуществления холостых сбросов через водосливную плотину. Это позволило увеличить резервную емкость водохранилища с целью безопасного пропуска паводковых вод в период пика половодья. Водохранилище Новосибирской ГЭС аккумулировало треть общего притока в период пика паводка, и обеспечила защиту от подтопления 20-ую часть Новосибирска.

Наиболее эффективным способом регулирования водосброса в паводковые периоды является строительство регулирующих водохранилищ (контррегулирущих ГЭС)[57].

Система предупреждения и ликвидации стихийных бедствий и ЧС

Готовность ГТС к стихийным бедствиям и ЧС

Работа в этой области ведется в полном соответствии с нормативными требованиями Российского законодательства для гидротехнических сооружений. В Компании создан страховой фонд документации на опасные объекты, предназначенный для использования при проведении аварийно-спасательных и аварийно-восстановительных работ, который находится на государственном хранении.

В Компании РусГидро создана функциональная подсистема Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций, интегрированная с общегосударственной. Контроль состояния защищенности, в том числе по вопросам предупреждения и ликвидации ЧС, по всем компаниям Группы РусГидро осуществляется *Центром мониторинга состояния защищенности и функционирования объектов.* Оповещение и информирование руководства Компании по вопросам предупреждения и ликвидации ЧС в 2014 году осуществлялось в круглосуточном режиме.

Согласно приказу ОАО «РусГидро» №130 «О создании резерва финансовых средств для ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера» от 26.02.2014 года, в

[57] Подробнее см. Раздел 4. Изменение климата и повышение безопасности гидроузлов, а также Противопаводковые МГЭС в Приамурье.

Компании сформирован финансовый резерв для ликвидации ЧС, который составляет 1% от суммы среднемесячной выручки от реализации электроэнергии и мощности.

На всех объектах РусГидро, эксплуатирующих ГТС, имеются:

- планы действий по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера (далее Планы действий по предупреждению и ликвидации ЧС), согласованные с территориальными органами МЧС России;
- паспорта безопасности опасных производственных объектов;
- договоры с профессиональными аварийно-спасательными формированиями на проведение аварийно-спасательных работ, в том числе связанных с аварийным разливом нефтепродуктов;
- спецтехника для оперативной ликвидации возможных повреждений и аварийных ситуаций (на объектах, где имеются объектовые (договорные) пожарные части);
- неснижаемый аварийный запас;
- аварийно-спасательное оборудование и инструменты в соответствии с табелем оснащенности аварийно-спасательных формирований в объеме 100% от потребности;
- нештатные аварийно-спасательные формирования, обученные и аттестованные на право ведения аварийно-спасательных работ, готовые к действиям в условиях ЧС по предназначению;
- резервы материальных ресурсов для ликвидации ЧС на сумму более 70 млн рублей (во всех компаниях Холдинга, эксплуатирующих ГТС).

Организация работы в области предупреждения и ликвидации последствий ЧС

Функциональная подсистема Единой государственной системы предупреждения и ликвидации чрезвычайных ситуаций (Функциональная подсистема) Компании включает:

- комиссии по предупреждению и ликвидации чрезвычайных ситуаций и обеспечению пожарной безопасности (КЧС и ОПБ) (координационные органы на всех уровнях);
- Центр мониторинга состояния защищенности и функционирования объектов ПАО «РусГидро» (далее Центр Мониторинга РусГидро) и работников филиалов, специально уполномоченных на решение задач в области гражданской обороны и чрезвычайных ситуаций (*постоянно действующий орган управления*);
- круглосуточную дежурную смену Центра Мониторинга РусГидро и дежурные смены под руководством начальников смен станций (дежурно-диспетчерских служб) (органы повседневного управления);
- силы ликвидации ЧС (профессиональные и нештатные аварийно-спасательные формирования);
- систему связи и оповещения органов управления и сил Функциональной подсистемы;
- резервы материально-технических и финансовых ресурсов;
- локальные системы оповещения.

Председателем КЧС и ОПБ ПАО «РусГидро» является член Правления, первый заместитель Генерального директора – главный инженер, а в филиалах Компании – первые заместители директоров – главные инженеры. В ежегодные планы работы КЧС и ОПБ включаются мероприятия по безопасному пропуску паводковых вод в весенне-летний период, подготовке к осенне-зимнему периоду максимальных нагрузок, а также по обеспечению устойчивого функционирования в пожароопасный и грозовой периоды.

Прогнозирование ЧС и планирование мероприятий по предупреждению и ликвидации ЧС

- На всех объектах РусГидро разработаны и утверждены Декларации безопасности ГТС, обновление (переработка) которых осуществляется не реже, чем через каждые 5 лет с обязательным обследованием ГТС специально созданными комиссиями с привлечением проектных и научно-исследовательских организаций. В 2014 году было успешно проведено декларирование и получены соответствующие разрешения на эксплуатацию ГТС Гизельдонской ГЭС, Головной Зарамагской ГЭС, Дзауджикауской ГЭС и Павлодольской ГЭС «Северо-Осетинского филиала», Саяно-Шушенской ГЭС им. П. С. Непорожнего, Новосибирской ГЭС,

Егорлыкской ГЭС, Зейской ГЭС, Загорской ГАЭС, Гельбахской ГЭС, Гергебильской ГЭС, Чирюртских ГЭС-1,2, Волжской ГЭС, Бурейской ГЭС.

- Актуализация Планов действий по предупреждению и ликвидации ЧС производится ежегодно в соответствии с Планами основных мероприятий по вопросам гражданской обороны и предупреждения ЧС. Переработка Планов осуществляется не реже одного раза в 5 лет, как правило, одновременно с проведением преддекларационного обследования ГТС.
- Во всех компаниях РусГидро, имеющих объекты, использующие в производственной деятельности нефтепродукты, разработаны Планы по предупреждению и ликвидации аварийного разлива нефти и нефтепродуктов, а также обучены и оснащены нештатные формирования, способные своими силами локализовать и ликвидировать аварийные разливы нефтепродуктов локального характера, или заключены договоры с профессиональными спасательными формированиями, аттестованными для проведения данного вида работ.
- В целях обеспечения своевременного оповещения населения и территориальных органов власти, на объектах РусГидро действуют 24 локальные системы оповещения. В 2014 году была проведена проверка готовности локальных систем оповещения совместными комиссиями с участием территориальных органов МЧС России на всех ГЭС Холдинга. На их последующую модернизацию в период до 2020 года запланировано финансирование в размере более 170 млн рублей.
- В целях оперативной связи между ПАО «РусГидро» и Национальным центром управления в кризисных ситуациях МЧС России (НЦУКС) действует совместный Регламент организации информационного обмена от 11.11.2013, которым определен порядок оперативной связи между РусГидро и оперативными дежурными сменами НЦУКС.
- В интересах решения задач предупреждения и ликвидации ЧС и иных событий, влияющих на функционирование объектов электроэнергетики, действует Соглашение между РусГидро и Ситуационно-аналитическим центром Минэнерго России от 02.12.2013.

Программы обучения/проведение учений по ликвидации последствий

С первого дня поступления на работу все работники Компании обеспечиваются средствами индивидуальной защиты органов дыхания фильтрующего типа.

Обучение работников Компании по вопросам защиты от ЧС организуется и проводится в соответствии с корпоративной программой обучения в области ГО и защиты от ЧС. Список лиц, подлежащих обучению, определен в соответствии с нормативными правовыми актами РФ.

В соответствии с Планом основных мероприятий по ГО, предупреждению и ликвидации ЧС, на объектах Компании регулярно проводятся учебно-тренировочные мероприятия по вопросам защиты от ЧС. Обучение спасателей из числа нештатных аварийно-спасательных формирований (НАСФ) проводится по программам обучения спасателей не реже одного раза в 3 года, а в период предаттестационной подготовки – по 20 часовой программе по планам и программам, разработанным в Компании.

Обучено по вопросам защиты от ЧС в 2014 году

Проведено учений и тренировок по ГОЧС

В 2014 году в Компании проведены следующие мероприятия в рамках готовности к ликвидации ЧС:

- обновлены запасы СИЗ на семи объектах на сумму свыше 4 млн рублей;
- внедрена дистанционная система обучения работников исполнительного аппарата с использованием автоматизированной системы обучения и контроля уровня знаний (АСОКУЗ), а также разработана и подготовлена к внедрению в 2015 году система АСОКУЗ для работников Филиалов;
- обучено на базе учебно-методических центров и на курсах ГО более 80 сотрудников;
- проведено свыше 150 учений и тренировок по вопросам защиты от ЧС;
- 67 работников Компании аттестовано с присвоением (подтверждением) статуса спасателя и 6 НАСФ аттестовано на право ведения аварийно-спасательных работ;
- во взаимодействии с территориальными органами МЧС России и местными поисково-спасательными организациями было проведено комплексное учение в Филиале ПАО «РусГидро» «Воткинская ГЭС» по теме: «Организация и выполнение мероприятий по повышению устойчивости функционирования ГЭС при угрозе возникновения чрезвычайных ситуаций в мирное время».

Контроль деятельности в области предупреждения и ликвидации ЧС

В целях обеспечения своевременного реагирования на состояние дел в области предупреждения ЧС, в 2014 году в Компании создана система контроля состояния элементов Функциональной подсистемы. С этой целью издан приказ ОАО «РусГидро» от 15.09.2014 №733 «О табеле срочных донесений», определяющий порядок и объем представления необходимой информации.

Ежегодно внутренними комиссиями РусГидро с привлечением представителей территориальных органов МЧС России проводятся проверки подготовки ГЭС к работе в осенне-зимний период с выдачей соответствующего паспорта. В 2014 году все ГЭС получили паспорта готовности к работе в осенне-зимний период 2014-2015 года.

Проверки, проводимые на объектах Компании надзорными органами территориальных управлений МЧС России, также не выявили серьезных нарушений в деятельности в области защиты от ЧС.

Кроме этого, регулярно проводятся выездные проверки состояния Функциональной подсистемы специалистами ГОЧС Центра мониторинга состояния защищенности и функционирования объектов. В 2014 году такие проверки проводились в Филиалах ПАО «РусГидро»: «Саяно-Шушенская ГЭС им. П.С. Непорожнего», «Волжская ГЭС», «Загорская ГАЭС», «Воткинская ГЭС» и «Дагестанский филиал».

Защищенность объектов: предупреждение и ликвидация последствий диверсий и террористической деятельности

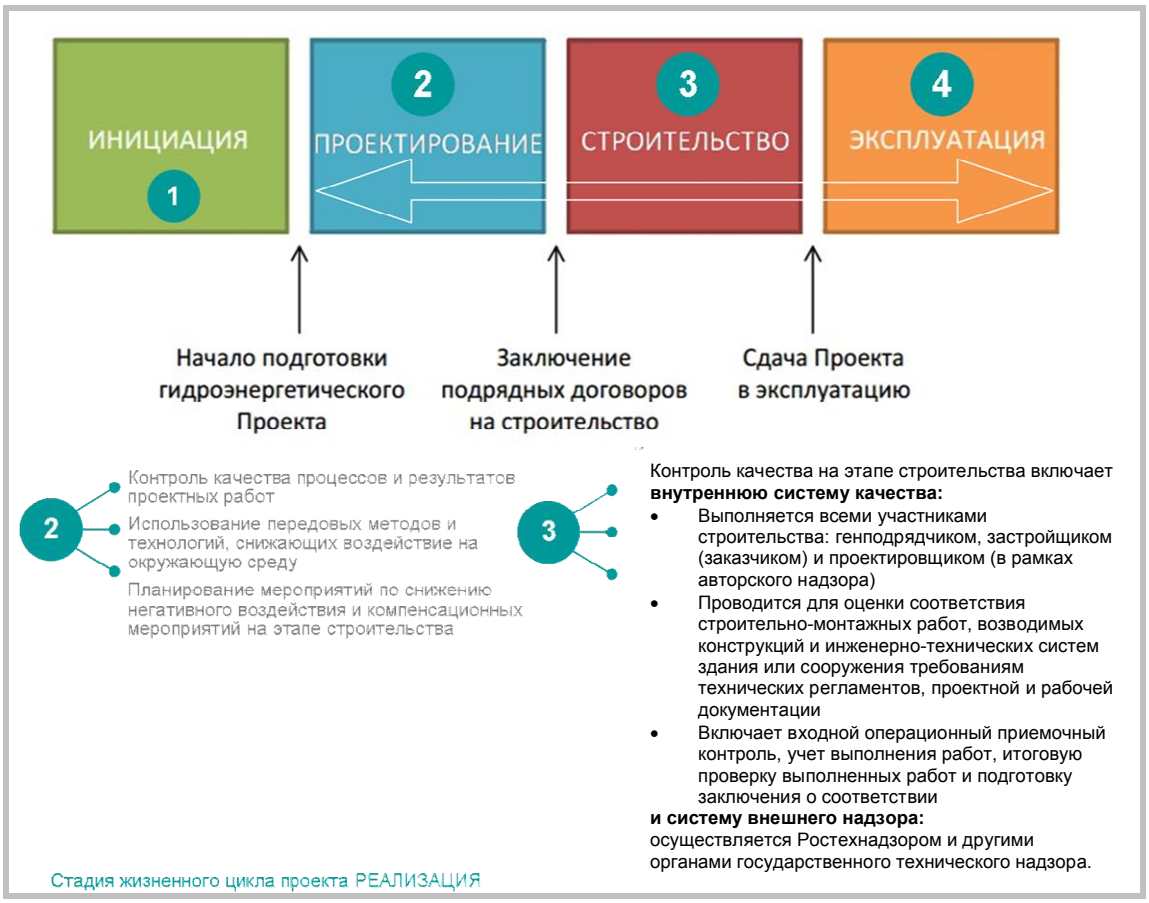
Компания ведет постоянную работу по реализации комплексного плана по усилению защищенности объектов, организует аудиты информационно-технической безопасности, проводит мониторинг факторов, влияющих на состояние защищенности объектов Компании, в том числе:

- Производится оценка наиболее опасных угроз и выработка планов ликвидации последствий совместно со службой ГО и ЧС субъектов Российской Федерации по месту нахождения генерирующих активов Компании.
- Разработаны планы взаимодействия с правоохранительными органами по защите объектов Компании при совершении или угрозе совершения террористического акта.
- На территории предприятий введены пропускной и внутриобъектный режимы. Вооруженная охрана объектов осуществляется силами ФГУП «Ведомственная охрана» Минэнерго России.
- Основное оборудование Компании застраховано, в том числе и от террористических актов.
- В 2014 году проведены роуд-шоу и другие мероприятия с целью снижения негативного воздействия реализовавшихся страховых событий по риску «Терроризм и Диверсия» на позиционирование Компании на международном страховом рынке.

2.1.3. Управление и контроль качества на этапе проектирования и строительства

G4-CIM **Фундамент безопасной и безаварийной работы ГТС** и технологического оборудования ГЭС закладывается *на стадии реализации проекта (включает этапы проектирование и строительство)* и зависит от многих факторов, начиная с результатов проектной документации, качества конструкций и материалов, соблюдения технологии строительного производства, квалификации исполнителей как инженерно-технических работников, так и рабочих.

Стадия РЕАЛИЗАЦИЯ: фундамент безопасности и надежности функционирования энергообъектов



Научно-проектный комплекс

Уровень качества эксплуатационных характеристик оборудования и технических сооружений ГЭС задаётся на стадии проектирования и в значительной степени определяется качеством процессов и результатов проектирования. Проектирование объектов Группы РусГидро ведется силами собственного Научно-проектного комплекса, после чего проектная документация по каждому

проекту проходит государственную экспертизу. При этом ПАО «РусГидро» и компании Холдинга РусГидро выступают в роли заказчиков (застройщиков).

На базе институтов научно-проектного комплекса Группы РусГидро выполняется полный спектр НИОКР в области проектирования гидротехнического, энергетического, промышленного и гражданского строительства и водного хозяйства; выполняются работы по диагностике и продлению срока службы действующих активов, разработка технологий для улучшения эксплуатационных характеристик ГТС и оборудования ГЭС и, в целях повышения надежности и безопасности энергообъектов, снижения их промышленного воздействия на экологию[58].

Проектный комплекс РусГидро сегодня – это многолетний опыт, уникальная база НИОКР, высококвалифицированные специалисты и интегрированная система менеджмента.

Во всех проектных институтах Группы РусГидро действуют стандарты качества, по которым выполняются проектные работы, разработана и внедрена система контроля качества выполняемых работ от начала подготовки гидроэнергетического проекта до сдачи проекта в эксплуатацию. Система контроля процессов и результатов проектирования в течение всего цикла проектирования строго регламентирована локальными нормативными актами, разработанными в рамках Технической политики РусГидро, специальных отраслевых и международных технических стандартов. Процессы контроля качества проектной продукции интегрированы в процессы проектирования. Кроме того, высокое качество проектов обеспечивается применением отвечающих перспективам развития гидроэнергетики передовых методов и технологий, самых современных материалов и конструкций, а также планированием мероприятий по снижению негативного воздействия и компенсационных мероприятий на этапе строительства.

Обязательным условием согласования проектов на этапе инициации является оценка воздействия объекта капитального строительства на окружающую среду. Составной частью этапа проектирования является разработка мероприятий по охране окружающей среды в период строительства и эксплуатации.

Система контроля качества проектной документации

Разрабатываемая институтами проектно-сметная документация и отчеты об инженерных изысканиях подлежат рассмотрению в ПАО «РусГидро», ОАО «УК ГидроОГК», ДЗО и филиалах ПАО «РусГидро» (заказчики) по мере ее выполнения в соответствии с положениями совместного приказа ПАО «РусГидро» и ОАО «УК ГидроОГК» от 29.07.2011 №762/1п-56 «Об утверждении и введении в действие Регламента по управлению и контролю реализации инвестиционного проекта в части разработки документации для нового строительства объектов ПАО «РусГидро».

Проектная документация и отчеты об инженерных изысканиях рассматриваются Заказчиками перед вынесением на обсуждение Научно-технического совета ПАО «РусГидро».

Рабочая документация подлежит полной проверке заказчиками (ДЗО и филиалами ПАО «РусГидро»), а также выборочной проверке в ПАО «РусГидро» и ОАО «УК ГидроОГК» на предмет соответствия проектным решениям и достаточности информации для ведения строительно-монтажных работ.

Сметная документация подлежит полной проверке ДЗО и филиалами ПАО «РусГидро» (Заказчики), ПАО «РусГидро» и ОАО «УК ГидроОГК» на предмет правильности указанных в сметах объемов работ, расценок и полученной стоимости работ.

Научно-технический совет ПАО РусГидро» (НТС ПАО «РусГидро»)

Разработанная и проверенная ДЗО и филиалами ПАО «РусГидро» (заказчики), ПАО «РусГидро» и ОАО «УК ГидроОГК» проектно-сметная документация и отчеты об инженерных изысканиях подлежат рассмотрению Научно-техническим советом ПАО «РусГидро» (НТС). В пределах своей компетенции НТС обеспечивает экспертное сопровождение процесса формирования и реализации

[58] Деятельность в области экологии подробно рассмотрены в Разделе 4.3. НИОКР: снижение промышленной нагрузки на окружающую среду.

Технической политики на всех стадиях жизненного цикла производственных комплексов согласно Положению о Научно-техническом совете ОАО «РусГидро»[59].

С целью повышения качества принимаемых решений при НТС формируется экспертное сообщество, в состав которого включаются ведущие ученые, специалисты ПАО «РусГидро», ДЗО, филиалов, научно-исследовательских, проектных, проектно-конструкторских, учебных, научно-производственных строительно-монтажных и ремонтно-строительных организаций, заводов-изготовителей, независимо от их ведомственной принадлежности и формы собственности по вопросам, находящимся в зоне их компетенций.

В частности, для обеспечения экологической безопасности при формировании новых технических решений при НТС создана секция «Водохранилища и охрана окружающей среды».

В состав секции входят специалисты:

- Московского Государственного Университета природообустройства;
- Института водных проблем Российской академии наук;
- Института Гидропроект имени С.Я. Жука;
- Института Ленгидропроект;
- ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»;
- Департамента государственной политики и регулирования в области водных ресурсов;
- Специалисты в статусе кандидатов и докторов наук.

В результате рассмотрения документации НТС ПАО «РусГидро» выдает замечания по ее доработке либо рекомендации для направления документации на государственную экспертизу.

Государственная экспертиза

В соответствии с положениями Градостроительного кодекса РФ[60] и Постановлением Правительства РФ №145 от 05.03.2007 «О порядке организации и проведения государственной экспертизы проектной документации и результатов инженерных изысканий», проектная документация и результаты инженерных изысканий подлежат государственной экспертизе.

Предметом государственной экспертизы проектной документации является оценка ее соответствия требованиям технических регламентов, в том числе санитарно-эпидемиологическим, экологическим требованиям, требованиям государственной охраны объектов культурного наследия, требованиям пожарной, промышленной, ядерной, радиационной и иной безопасности, а также результатам инженерных изысканий.

Предметом государственной экспертизы результатов инженерных изысканий является оценка их соответствия требованиям технических регламентов.

Государственной экспертизе подлежат все разделы проектной документации и (или) результаты инженерных изысканий, которые в соответствии с законодательством Российской Федерации представляются для проведения государственной экспертизы.

Результатом государственной экспертизы является заключение, содержащее выводы о соответствии (положительное заключение) или несоответствии (отрицательное заключение) проектной документации результатам инженерных изысканий, требованиям технических регламентов, в том числе санитарно-эпидемиологическим, экологическим требованиям, требованиям государственной охраны объектов культурного наследия, требованиям пожарной, промышленной, ядерной, радиационной и иной безопасности, и требованиям к содержанию разделов проектной документации, предусмотренным в соответствии с частью 13 статьи 48 Градостроительного кодекса Российской Федерации, а также результатов инженерных изысканий требованиям технических регламентов.

Публичный технологический и ценовой аудит

С начала 2014 года в отношении проектов Компании стоимостью 1,5 млрд рублей и более действует «Положение о проведении публичного технологического и ценового аудита крупных

---

[59] Положение о Научно-техническом совете ОАО «РусГидро», утверждено приказом ОАО «РусГидро» от 01.03.2013 №196.

[60] № 190-ФЗ от 29.12.2014.

инвестиционных проектов ОАО «РусГидро»[61]. Аудит направлен на обеспечение выбора наилучших проектируемых технологических и конструктивных решений, современных строительных материалов и оборудования при создании объекта инвестиций в рамках реализации инвестиционного проекта.

Авторский надзор

Авторский надзор за строительством зданий и сооружений осуществляется специалистами-разработчиками рабочей документации объекта (части объекта), по которому ведутся строительно-монтажные работы в соответствии с положениями СП 11-110-99.

Авторский надзор проектных организаций осуществляется в течение всего периода строительства и приемки в эксплуатацию законченных строительством объектов в целях обеспечения соответствия технологических, архитектурно-строительных и других технических решений и технико-экономических показателей введенных в эксплуатацию объектов строительства решениям и показателям, предусмотренным в утвержденных проектах (рабочих проектах), а также в целях повышения ответственности проектных, строительно-монтажных организаций и заказчиков за обеспечение высокого качества возводимых зданий и сооружений и соблюдения их сметной стоимости.

Интегрирование процессов управления и контроля качества в процесс проектирования

В трех проектных институтах внедрена Интегрированная Система Менеджмента (IMS), включающая системы Менеджмента качества, Экологического менеджмента и менеджмента профессиональной безопасности и здоровья, сертифицированные в соответствии с международными стандартами. Эта система является базой, которая определяет комплексный подход к контролю качества процессов и результатов выполняемых проектных работ, обеспечивает высокий уровень надежности объектов проектирования и их экологической безопасности на всех стадиях жизненного цикла проектов.

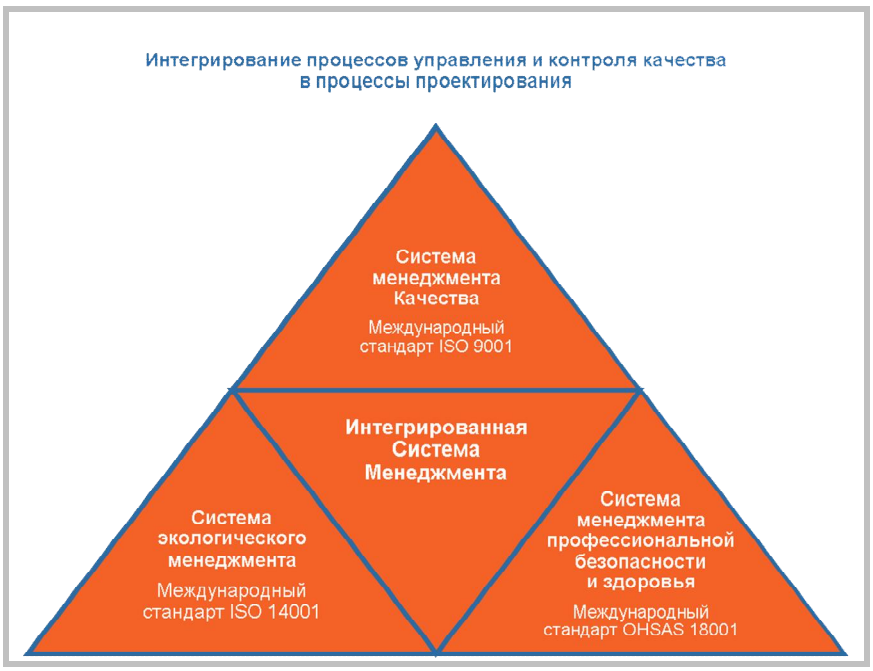
В ОАО «Институт Гидропроект» внедрены сертифицированные Система экологического менеджмента (стандарт ISO 14001:2004) и система менеджмента качества (стандарт ISO 9001:2008). Соответствие ИСМ международным стандартам подтверждено по итогам сертификационного аудита в 2013 году одной из ведущих мировых экспертных организаций - немецким концерном TUV SUD Management Service (Германия), одной из ведущих организаций в мире по оказанию технических услуг.

В ОАО «Ленгидропроект» соответствие ИСМ международным стандартам в области контроля качества (стандарт ISO 9001:2008СМК), профессиональной безопасности и экологического менеджмента было подтверждено в рамках ресертификационного аудита в 2014 году. Аудит и сертификация проводились норвежской компанией DNV GL - мировым лидером в сфере сертификаций качества, безопасности и эффективности работы. В Институте внедрен также стандарт ISO 14001.

В ОАО «Мособлгидропроект» система менеджмента качества (стандарт ISO 9001:2008СМК) действует с 2005 года. Аудит и сертификация проводились экспертами немецкой ТЮФ Рейнланд Групп – лидера на международном рынке по предоставлению технических услуг.

---

[61] Принято во исполнение Постановления Правительства Российской Федерации от 30 апреля 2013 года №382 «О проведении публичного технологического и ценового аудита крупных инвестиционных проектов с государственным участием…», директивы Правительства Российской Федерации от 30.05.2013 №2988п-П13 «О проведении публичного технологического и ценового аудита в открытых акционерных обществах с государственным участием». Подробнее см. Раздел 1.3.2. Контроль над целевым использованием средств (Контроль целевого использования средств на инвестиционные проекты и ремонтные работы)



Контроль качества производства работ на стадии строительства

Контроль качества на этапе строительно-монтажных работ проводится с целью оценки соответствия строительно-монтажных работ, возводимых конструкций и систем инженерно-технического обеспечения здания или сооружения требованиям технических регламентов, проектной и рабочей документации с целью дальнейшего надежного и безаварийного функционирования энергообъектов и снижения непроизводительных затрат на стадии эксплуатации.

Он включает:

внутреннюю систему контроля качества:

- выполняется всеми участниками строительства, генподрядчиком, застройщиком (заказчиком), и проектировщиком (в рамках авторского надзора);
- обеспечивает входной операционный, приемочный контроль, а также учет выполнения работ, итоговую проверку выполненных работ и подготовку заключения о соответствии

и систему внешнего надзора, осуществляемого Ростехнадзором и другими органами государственного технического надзора

Внутренняя система контроля качества на этапе строительства (Заказчик)

При строительстве гидроэнергетических объектов компании РусГидро выступают в роли заказчиков строительства и предъявляют жесткие требования к качеству строительно-монтажных работ. Строительные и монтажные работы (СМР) ведутся как силами компаний Группы РусГидро, так и с привлечением внешних подрядных организаций.

В Компании функционирует система контроля качества строительства, обеспечивающая оценку соответствия строящегося объекта проектной и рабочей документацией. Она состоит из:

1. *Системы контроля Блока производственной деятельности;*
2. *Системы контроля Блока капитального строительства и инжиниринговой деятельности;*
3. *Системы контроля службы Заказчика;*
4. *Системы контроля проектной организации;*
5. *Системы контроля генерального подрядчика;*
6. *Системы контроля субподрядчика.*

Требования к подрядным строительным организациям

Компания предъявляет повышенные требования к подрядным организациям. Они должны обладать технологичной, эффективной системой управления, учитывающей особенности территориального распределения активов ПАО «РусГидро». Кроме этого, необходимо, чтобы эти организации имели достаточные производственные мощности, высококвалифицированный персонал, а также обеспечивали качественное гарантийное и сервисное обслуживание.

На этапе закупки оборудования РусГидро заключает договоры с заводом-изготовителем на обучение своего персонала работе на оборудовании, диагностике неисправностей и методике ремонта закупаемого оборудования.

- Во время строительства и монтажа зданий и сооружений проводятся обязательные промежуточные приемки узлов оборудования и сооружений, а также скрытых работ, и пробные пуски до комплексного опробования энергообъектов.
- В соответствии с требованиями законодательства и правилами технической эксплуатации электрических станций, перед приемкой в эксплуатацию энергообъекта проводятся индивидуальные испытания оборудования и функциональные испытания отдельных систем, завершающиеся для энергоблоков пробным пуском основного и вспомогательного оборудования, комплексное опробование оборудования.
- При пробных пусках проверяется работоспособность оборудования и технологических схем, безопасность их эксплуатации, проводится проверка и настройка всех систем контроля и управления.
- Для подготовки энергообъекта (пускового комплекса) к предъявлению приемочной комиссии назначается рабочая комиссия, которая принимает по акту оборудование после проведения его индивидуальных испытаний для комплексного опробования.

На всех этапах строительства на строительной площадке осуществляется операционный, приемочный, инспекционный, геодезический контроль.

С этой целью на всех строящихся энергетических объектах РусГидро выполняются следующие мероприятия:

- регулярные проверки соответствия возводимых зданий и сооружений, применяемых строительных материалов, изделий, конструкций нормативным требованиям;
- меры по своевременному выявлению дефектов, причин их возникновения и принятия мер по их устранению на этапе строительства;
- работа по повышению ответственности подрядчика строительства за качество выполняемых работ;
- анализ организации и функционирования системы управления контролем качества СМР.

Управление строительством новых объектов: главные события отчетного периода

- В рамках изменения организационной структуры ПАО «РусГидро» в 2014 году создан единый блок проектно-изыскательской и строительной деятельности во главе с членом Правления – первым заместителем Генерального директора Токаревым В.А.
- Проведена реорганизация Блока Капитального строительства – создан Департамент капитального строительства.
- Завершены централизация и оптимизация схемы управления дочерними обществами (заказчиками строительства): с 1 января 2015 года функции единоличного исполнительного органа переданы управляющей компании ОАО «УК ГидроОГК».

Регламентация и надзор

Контроль соответствия качества производства СМР, применяемых материалов и конструкций регламентируется требованиями действующего законодательства, отраслевыми нормами и требованиями, корпоративными техническими стандартами, нормативными требованиями к проектной документации.

Помимо требований законодательства и подзаконных актов федерального уровня[62], на всех этапах строительных работ применяются обязательные отраслевые и разработанные в РусГидро корпоративные стандарты контроля качества.

Разработку Единой системы оценки соответствия (ЕС ОС) при строительстве (реконструкции и капитальном ремонте объектов капитального строительства) и требований к процедуре контроля ЕС ОС ведет Наблюдательный совет единой системы оценки соответствия в области промышленной, экологической безопасности, безопасности в энергетике и строительстве. Надзор за их исполнением осуществляет Федеральная служба по экологическому, технологическому и атомному надзору (Ростехнадзор).

На этапе строительства на станциях внедряется автоматизированная система диагностического контроля, выполняющая автоматический сбор показаний приборов и их компьютерную обработку, для анализа состояния сооружений гидроузла. При сдаче гидротехнических сооружений в эксплуатацию строительной организацией заказчику передаются контрольно-измерительная аппаратура (КИА) и все данные наблюдений по ней в строительный период.

Внутренние политики и иные документы, регламентирующие вопросы контроля качества на этапе строительства[63]:

- Техническая политика ОАО «РусГидро», утвержденная Советом директоров и введенная в действие 5 сентября 2011 года;
- Корпоративные стандарты строительно-монтажных работ РусГидро (уровень заказчика строительства):
  - 70238424.27.140.028-2009 «Гидроэлектростанции. Организации строительного производства. Нормы и требования».
  - 70238424.27.140.029-2009 «Гидростанции. Контроль качества производства работ в процессе строительства. Нормы и требования».
  - 70238424.27.140.046-2009 «Гидростанции. Производство СМР. Нормы и требования».
  - 04.01.71-2011 «Гидроэнергетическое строительство. Порядок определения стоимости строительно-монтажных работ. Методические указания»;
  - 01.02.85-2013 «Гидроэнергетическое строительство. Календарно-сетевое планирование проектов сооружения объектов гидрогенерации. Нормы и требования».

[62] Градостроительный Кодекс и Постановление Правительства РФ от 21 июня 2010 года №468 «О порядке проведения строительного контроля при осуществлении строительства, реконструкции и капитального ремонта объектов капитального строительства».

[63] Полный перечень утвержденных стандартов РусГидро приводится в разделе НАДЕЖНОСТЬ И БЕЗОПАСНОСТЬ - ТЕХНИЧЕСКОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ на сайте Компании: www.rushydro.ru/sustainable_development/safety/library/.

2.2 ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТЬ – потенциал чистой энергии

2.2.1. Реализация программы комплексной модернизации объектов за 2014 год

ПОВЫШЕНИЕ ЭНЕРГОЭФФЕКТИВНОСТИ В СИСТЕМЕ ЭЛЕКТРОГЕНЕРАЦИИ G4-СПМ (бывш. EU6)

ПАО «РусГидро» как системообразующая федеральная компания играет важную роль в решении комплексных социально-экономических задач, сформулированных Правительством РФ в Концепции долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации до 2020 года, а также в Энергетической стратегии России на период до 2030 года.

Государство, основной акционер ПАО «РусГидро», ставит перед ТЭК ответственные задачи повышения энергетической безопасности и снижения энергоемкости энергетического сектора. Свою корпоративную стратегию развития производственной деятельности Компания планирует в рамках этих важных задач, стоящих перед энергетиками страны.

Суммарный эффект от внедрения мер по повышению энергоэффективности и снижению косвенного энергопотребления, достигнутый в 2014 году, оценивается Компанией как эквивалентный приросту выработки 245 млн кВт*ч/год. Суммарный эффект включает прямой эффект, возникающий при повышении энергетической эффективности действующих ГЭС в рамках Программы комплексной модернизации (ПКМ), и косвенный эффект, появляющийся при оптимизации использования водных ресурсов и снижения потерь электроэнергии в пристанционных сетях. G4-EN5 и G4-EN6

Задача государственной важности

Государственной программой РФ «Энергоэффективность и развитие энергетики» предусмотрены три основных направления повышения энергоэффективности использования всех видов энергетических ресурсов:

(1) энергосбережение и повышение энергетической эффективности

(2) развитие и модернизация электроэнергетики

(3) развитие использования возобновляемых источников энергии

Согласно данным Минэнерго РФ, энергоемкость ВВП в России в 2,5 раза выше среднемирового уровня и в 2,5-3,5 раза выше, чем в развитых странах. Высокая энергоемкость производства электроэнергии напрямую связана с высоким износом основных фондов. Более 90% мощностей действующих электростанций и 70% технологического оборудования электрических сетей в стране было построено еще до 1990 года.

«Выход России на стандарты благосостояния развитых стран на фоне усиления глобальной конкуренции и исчерпания источников экспортно-сырьевого типа требует кардинального повышения эффективности использования всех видов энергетических ресурсов». Государственная программа РФ «Энергоэффективность и развитие энергетики»

Программа энергосбережения и повышения энергетической эффективности РусГидро на 2010-2015 годы

Программа РусГидро в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010–2015 годы является центральным звеном общих подходов Группы РусГидро в области повышения энергоэффективности. G4-EN6

Документом определены три основных направления мероприятий по снижению энергоемкости производства:

- повышение энергетической эффективности действующих ГЭС;

- оптимизация использования водных ресурсов;
- снижение энергопотребления на собственные нужды.

Программой предусмотрен комплекс работ по снижению собственного потребления электроэнергии ГЭС и потерь на рынке, развитию генерации на основе альтернативных источников энергии, внедрению инноваций в области энергосбережения, эффективности использования водных ресурсов. Она также предполагает выход на новые рынки услуг: энергосбережения, энергоаудита, энергоучета.

Эти приоритеты также закреплены в Программе инновационного развития и Программе комплексной модернизации. Кроме этого, они подкреплены Инвестиционной программой, которая служит инструментом реализации Стратегического Плана на годовом горизонте и определяет перечень ключевых задач по каждому из направлений деятельности Компании.

Концепция Программы в области повышения энергоэффективности G4-EN6

На первый план Программы выдвигается технологическая экономия энергии, в первую очередь, повышение энергетической эффективности действующих ГЭС путем модернизации основных фондов и ввода новых энергоэффективных мощностей за счет капитального строительства, включая малые ГЭС. G4-EN6

Обновление и повышение энергоэффективности действующих ГЭС

G4-СПМ Чтобы оценить потенциал энергосбережения своих объектов, каждые три года Компания проводит энергетические обследования станций. На основании проведенной оценки состояния оборудования и ГТС определяется текущий износ и целевое значение износа к сроку завершения реализации ПКМ. На базе энергетических паспортов филиалов составляется консолидированный энергетический паспорт ПАО «РусГидро».

В 2014 году был проведен энергоаудит на объектах четырех филиалов РусГидро: Дагестанского филиала (9 станций), Северо-Осетинского, Кабардино-Балкарского и Карачаево-Черкесского. По результатам комплексного энергетического обследования были сформированы технические программы повышения энергоэффективности.

Комплексная модернизация производственного фонда

По данным Минэнерго, в промышленности эксплуатируются 15% полностью изношенных основных фондов. Наиболее изношенным является основное оборудование: турбины, генераторы, трансформаторы и оборудование вторичной коммутации.

Программа комплексной модернизации генерирующих объектов, утвержденная в ОАО «РусГидро» в 2011 году, предусматривает замену к 2025 году всего основного генерирующего оборудования с истекшим сроком безопасной эксплуатации.

Программа Комплексной Модернизации: 2012-2025 гг. (Холдинг РусГидро)

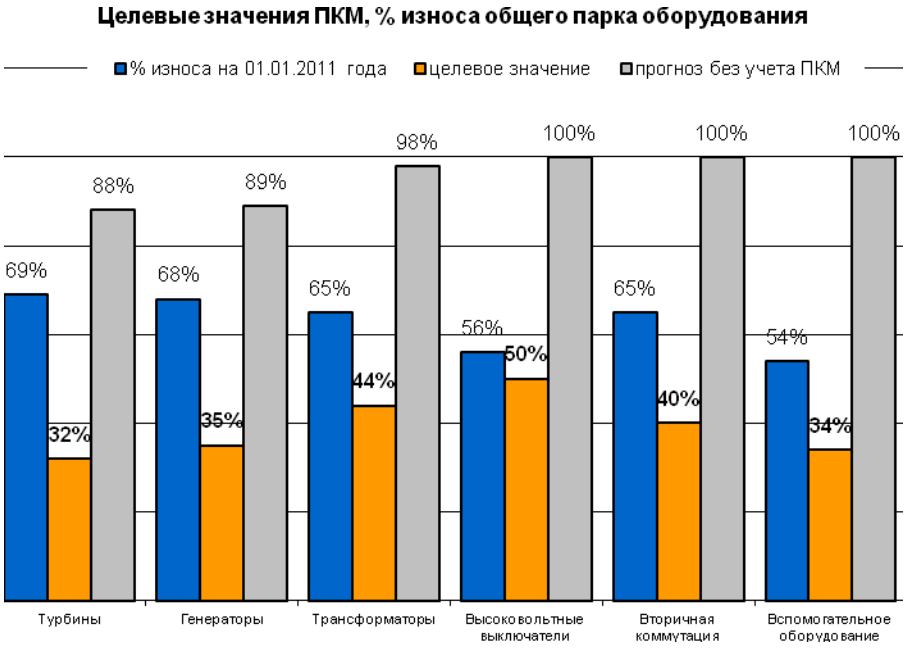
Особенностью ПКМ является ее ориентация не на точечную замену отдельных узлов и агрегатов, а на комплексную модернизацию генерирующих объектов как единых технологических комплексов, с заменой или реконструкцией основного и вспомогательного оборудования, общестанционных систем, гидротехнических сооружений.

Реализация ПКМ позволит к моменту ее окончания заменить генерирующее оборудование общей мощностью 12 618 МВт и увеличить установленную мощность объектов компании на 779 МВт, что по своим масштабам сопоставимо с семью программами ГОЭЛРО. Планируемый прирост выработки за счет мероприятий в рамках программы составит 1 375,6 млн кВт*ч.

«В 2025 году мы будем иметь новые объекты по всей стране. Новое оборудование даст увеличение мощности в 779 МВт, что эквивалентно одной средней электростанции. Других аналогичных по масштабу программ в отрасли нет».

Евгений Дод, Председатель Правления - генеральный директор ПАО «РусГидро»

Программа комплексной модернизации: 2012-2025 годы



К концу 2025 года в рамках реализации ПКМ на ГЭС ПАО «РусГидро» планируется снижение износа общего парка турбин на 37%, износа генераторов на 33% и износа трансформаторов на 21%. Отсутствие единиц основного генерирующего оборудования с истекшим сроком безопасной эксплуатации к моменту завершения в 2025 году – ее ключевое требование. G4-CPM (бывш. EU6)

ПКМ повышает эффективность производства, снижая негативное воздействие на окружающую среду.

Модернизация гидросилового оборудования сопровождается не только повышением его мощности, но и улучшением эксплуатационных и энергетических характеристик.

Новые турбины и генераторы, спроектированные и изготовленные в соответствии с современным уровнем энергетического машиностроения, имеют более высокий КПД, увеличенный срок службы, требуют значительно меньших затрат на ремонты, способствуют снижению холостых сбросов в период паводков. Замена устаревших открытых распределительных устройств (ОРУ) на современные комплектные распределительные устройства с элегазовой изоляцией (КРУЭ) также существенно повышает энергоэффективность оборудования ГТС и управляемость режимами в рамках энергосистемы. Таким образом, успешная реализация ПКМ ведет к снижению эксплуатационных затрат, повышению КПД и энергоэффективности оборудования ГТС.

Помимо эксплуатационных характеристик мероприятия по модернизации оборудования улучшают его экологические характеристики и существенным образом влияют на снижение антропогенного воздействия и выбросов парниковых газов в атмосферу.

Только в результате мероприятий в рамках ПКМ прирост установленной мощности в 2014 году составил суммарно 56,5 МВт. Уже в 2015 году эти мощности обеспечат РусГидро прирост среднегодовой выработки 155 млн кВт*ч/год. Для выработки аналогичного количества электроэнергии с использованием невозобновляемых топливно-энергетических ресурсов потребовалось бы 52,8 тыс. тонн условного топлива/год в угольном эквиваленте[64]. Такое

[64] Расчет показателя проводился следующим образом: Показатель «прирост среднемноголетней выработки» переводится в тонны угольного эквивалента (через коэффициент 0,341).

замещение эквивалентно сокращению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу объемом 100 тыс. тонн (в пересчете на CO_2)[65].

Повышение энергоэффективности в рамках ПКМ-2014: достигнутые результаты

Энергосбережение в ЦИФРАХ: ПКМ G4-EN5 и G4-EN6 и G4-EN7

	2012	2013	2014	к 2018 (план)
Прирост СУМ (МВт)	67	181	56,5	779
Прирост среднемноголетней выработки* (млн Вт*ч/год)	81,5	220	155	1 376
Экономия топлива (тыс. т. у. т. в год)	27,8	75	53	469
Снижение вредных выбросов в атмосферу в пересчете на CO_2 (тыс. тонн в год)	52,8	143	100	891

Наибольший эффект в решении задачи повышения энергоэффективности на объектах компаний РусГидро в 2014 году обеспечили:

- мероприятия по увеличению мощности и коэффициента полезного действия гидроагрегатов;
- мероприятия по уменьшению электрических потерь в силовых трансформаторах;
- установка современного энергоэффективного оборудования и механизмов.

В 2014 году общая установленная мощность генерирующих предприятий Холдинга РусГидро возросла на 56,50 МВт за счет комплексной замены и модернизации турбин и гидроагрегатов.

Финансирование ПКМ в отчетном году составило более 34,5 млрд рублей (с НДС).

СПМ Реализация Программы комплексной модернизации объектов за 2014 год

ПКМ: главные события 2014 года и планы на 2015 год

В 2014 году в фокусе ПКМ оставался Центр России: по два модернизированных гидроагрегата пущены на Жигулевской и Волжской ГЭС и по одному – на Рыбинской ГЭС (Каскад Верхневолжских ГЭС), Саратовской ГЭС и Камской.

Были продолжены работы по замене и реконструкции гидроагрегатов на Камской ГЭС, где в настоящее время ведется монтаж четвертого гидроагрегата, последнего по очередности. Согласно планам Компании, его модернизация будет завершена во втором квартале 2015 года. Кроме того, в 2015 году планируется заключение договоров на поставку новых гидроагрегатов для Воткинской, Нижегородской и Чирюртской ГЭС.

Самым сложным, как технически, так и организационно, является проект по замене 21 гидротурбины и одного гидроагрегата под ключ на Саратовской ГЭС. Поворотно-лопастные турбины станции – крупнейшее в мире по массово-габаритным характеристикам оборудование такого типа: диаметр рабочих колес достигает 10,3 м, а рабочее колесо в сборе весит 314 тонн. Столь масштабной модернизации на станции не было уже давно. В работе над проектом принимает участие зарубежный партнер Компании – Voith Hydro.

Благодаря модернизации основного гидросилового оборудования ГЭС Холдинга в результате перемаркировки гидроагрегатов Волжской, Жигулевской, Камской, Рыбинской и Саратовской

[65] Для пересчета показателя, выраженного в тоннах угольного эквивалента, в показатель «Снижение выбросов в атмосферу в пересчете на CO2» используется коэффициент 1,9 (выбросы CO_2 составляют 1 900-3 000кг/т в зависимости от марки угля).

ГЭС суммарная установленная мощность компаний Холдинга увеличилась в 2014 году на 56,5 МВт[66].

Семь гидроагрегатов введены в эксплуатацию на действующих ГЭС РусГидро в рамках ПКМ в 2014 году с увеличением суммарной установленной мощности на 56,5 МВт.

ПКМ-2014: прирост установленной мощности, МВт

Важной составляющей ПКМ является автоматизация всех технологических процессов управления гидроэлектростанцией и модернизация систем автоматизированного управления (САУ). Другой важный приоритет Программы ПКМ РусГидро – замена устаревшего оборудования ОРУ на современные КРУЭ.

Срок эксплуатации нового оборудования производства компании ABB – до 50 лет. Новые распределительные устройства уже работают на Саяно-Шушенской, Воткинской, Баксанской ГЭС, Загорской ГАЭС.

В 2014 году, в рамках модернизации Саяно-Шушенского гидроэнергокомплекса, открытое распределительное устройство Майнской ГЭС, работавшее с 1985 года, было заменено на КРУЭ 220 кВ. Кроме того, также в 2014 году на Майнской ГЭС была модернизирована система мониторинга вибрационного состояния оборудования.

Также в отчетном году было смонтировано и введено в эксплуатацию КРУЭ-500 кВ на Воткинской ГЭС и начался монтаж КРУЭ-110 кВ на Зеленчукской ГЭС, закуплено и готовится к установке элегазовое оборудование для станций Кубанского каскада.

В рамках ТПиР ежегодно проводятся масштабные работы по реконструкции гидротехнических сооружений, замена и модернизация гидроагрегатов, гидромеханического и электротехнического оборудования ГЭС.

- Наибольшие объемы работ в этом направлении в 2014 году были выполнены на Егорлыкской ГЭС (строительство нового холостого водосброса), Саратовской и Новосибирской ГЭС (реконструкция бетона зон переменного уровня).
- Замена гидромеханического оборудования (затворов водосбросной плотины, сороудерживающих решеток) велась на Нижегородской, Воткинской, Угличской, Жигулевской ГЭС.

---

[66] По сравнению с Отчетом за 2013 год, в 2014 году произведена техническая корректировка базы расчета установленной мощности компаний Холдинга в связи с включением в границы Отчета Богучанской ГЭС. Суммарная установленная мощность в 2014 году в размере 29,45 ГВт посчитана с учетом Богучанской ГЭС (26,4 ГВт - без учета Богучанской ГЭС).

- В 2015 году на Камской ГЭС будет введен в эксплуатацию последний модернизированный гидроагрегат. Эта гидростанция станет первой в РусГидро, где будет полностью обновлено гидросиловое оборудование.
- Всего в рамках ПКМ в 2015 году планируется ввести в эксплуатацию в общей сложности более 10 модернизированных гидроагрегатов на Волжской, Жигулевской, Камской, Саратовской, Чебоксарской, Новосибирской и Миатлинской ГЭС. Кроме того, в текущем 2015 году начнется строительство Сенгилеевской малой ГЭС – очередной, одиннадцатой станции Каскада Кубанских ГЭС.

ИНВЕСТИЦИИ И РАЗВИТИЕ: основные итоги 2014 года

ПРИМЕЧАНИЕ. В части ПКМ завершение модернизации ГА на Камской ГЭС выходит за рамки отчетного периода. Подробнее о завершении комплексной реконструкции СШ ГЭС см. Раздел 3.1.3. Восстановление и комплексная модернизация Саяно-Шушенской ГЭС; о пусках гидроагрегатов Богучанской ГЭС см. Раздел 3.1.2. Основные итоги реализации инвестиционных проектов (6); о новом строительстве см. Раздел 3.1.4.Строительство и запуск объектов (в том числе ВИЭ) на территории России и за рубежом.

2.2.2. Энергопотребление и энергоэффективность

Другие мероприятия в области энергосбережения в 2014 году и достигнутые результаты

В 2014 году обеспечена дополнительная выработка электроэнергии в объеме 90,9 млн кВт*ч, что эквивалентно экономии топлива в объеме 31,1 тыс. т. у. т. в год благодаря реализации мероприятий в области оптимизации использования водных ресурсов.

Оптимизация использования водных ресурсов G4-EN6

В течение 2014 года повсеместно на объектах компаний РусГидро принимались меры по контролю режимов оптимального выбора состава оборудования в рамках соответствующего КПЭ. В ходе реализации этих мер было достигнуто значительное снижение холостых расходов гидроресурсов и энергосбережение, эквивалентное приросту среднемноголетней выработки 90,9 млн кВт*ч относительно 2013 года.

- Возможность точного прогнозирования объемов производимой электроэнергии в средне- и долгосрочной перспективе является важным условием оптимизации управления режимами. В этих целях РусГидро постоянно совершенствует собственную систему прогнозирования. В этом направлении в 2014 году:
- завершен проект по созданию сети гидрометеонаблюдений на реках Сулак и Самур (Дагестанский филиал). За период 2012-2014 гг. был смонтирован 21 пост. В течение 2014 года

велись работы по калибровке и настройке для проверки достоверности представляемой информации;

- завершен проект по созданию сети гидрометеонаблюдений водохранилища СШГЭС. За период 2012-2014 гг. совместно с Росгидрометом проведена реконструкция постов, монтаж АГК Мостовой в п. Черемушки и на о. Кузьминский. Смонтированы 20 снегомерных вертолетных площадок. Выполнен 1 этап разработки математической модели прогнозирования притока;
- подготовлено и представлено на согласование членов Правления ПАО «РусГидро» обоснование целесообразности реализации проекта по развитию сети гидрометеонаблюдений на Волжско-Камском каскаде;
- в рамках внедрения системы среднесрочного планирования на ГЭС Дальнего Востока и Сибири:
    - разработан и внедрен в промышленную эксплуатацию модуль среднесрочного планирования для Новосибирской, Саяно-Шушенской и Майнской ГЭС;
    - начата разработка модулей среднесрочного планирования для ГЭС Ангаро-Енисейского Каскада, Зейской, Бурейской, Колымской и Усть-Среднеканской ГЭС;
- в рамках НИОКР «Оптимизация водно-энергетического режима Волжско-Камского каскада ГЭС с целью повышения выработки электроэнергии» разработана и принята в 2014 году методика оценки энергетического эффекта оптимизации специальных пропусков.

Другие меры повышения энергоэффективности

Снижение потерь при передаче и распределении электроэнергии G4-EU12 и G4-EN5

Несмотря на незначительное снижение абсолютного значения фактических потерь в ПАО «РусГидро», коэффициент потерь (удельный показатель относительно прироста выработки электроэнергии за тот же период) вырос и составил 0,69% (по сравнению с 0,65% в 2013 году). Фактические потери электрической энергии в пристанционной сети при этом составили 543 млн кВт*ч (по сравнению с 579,3 млн кВт*ч в 2013 году). Незначительное снижение фактических потерь в пристанционной сети обусловлено сравнительно более низкой выработкой электрической энергии (в сравнении с 2013 годом).

Филиалы ПАО «РусГидро», работающие на оптовом и розничном рынках, оборудованы автоматизированными информационно-измерительными системами коммерческого учета электроэнергии (АИИС КУЭ). В 2014 году, все АИИС КУЭ, попадающие первично или повторно под аттестацию, были аттестованы на класс «А» в соответствие с техническими требованиям ОРЭМ и приняты в промышленную эксплуатацию.

Формирование бережливой модели поведения среди потребителей

Популяризация и пропаганда энергосбережения и повышения энергетической эффективности среди различных групп населения в регионах G4-EU7

В 2010 году в ОАО «РусГидро» утверждена Программа в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010-2020 годы. Программа разработана в целях исполнения Федерального закона «Об энергосбережении и о повышении энергетической эффективности и о внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ».

В рамках данной Программы на базе отделений энергосбытовых компаний ЭСК РусГидро в регионах их присутствия было принято решение о создании Центров энергоэффективности и энергосбережения (РЦЭЭ). РЦЭЭ действуют в Красноярске, Рязани, республиках Башкирии и Чувашии и представляют собой многопрофильные выставочно-образовательные площадки для проведения тематических форумов и обучающих семинаров. Для всех слушателей занятия проводятся бесплатно. Работа и проекты энергосбытовых компаний ЭСК РусГидро в области энергосбережения неоднократно отмечены правительственными, республиканскими и отраслевыми наградами. G4-EC8

Образовательные и просветительские мероприятия в области энергосбережения и повышения энергоэффективности G4-EU7

В 2014 году состоялся шестой ежегодный общероссийский конкурс «Энергия воды» на лучшее освещение в средствах массовой информации темы развития возобновляемых источников энергии (ВИЭ) в России как наиболее перспективных и экологически безопасных. В нем приняли участие более 50 журналистов из разных регионов России, которые представили на суд жюри более 100 работ.

Конкурс «Энергия воды» учрежден РусГидро и проводится с 2008 года. Цели конкурса – привлечение российских СМИ к всестороннему и объективному освещению темы возобновляемых источников энергии как наиболее перспективных и экологически безопасных, популяризация в обществе идей развития гидроэнергетической отрасли, необходимости ее модернизации, а также повышения энергоэффективности.

Взаимодействие с правительством по вопросам энергоэффективности в 2014 году G4-EC8

-*«Необходимо дополнить все государственные программы индикаторами энергоэффективности, по которым можно будет судить о результатах проделанной работы».*
Дмитрий Медведев, Председатель Правительства РФ

- РусГидро выступило партнером Третьего международного форума по энергосбережению и энергоэффективности «ENES-2014», призванного популяризовать политику энергосбережения на международном, федеральном, региональном и муниципальном уровнях и знакомить участников с опытом передовых стран в области энергосбережения. Образовательные программы РусГидро признаны лучшими на форуме ENES 2014.

2.3 ИННОВАЦИИ – быстрый путь к устойчивому развитию

2.3.1. Приоритетные направления инновационного развития Компании

Концепция инновационной деятельности

Устойчивое развитие Группы РусГидро и отрасли в целом, сокращение энергоемкости производства и снижение промышленной нагрузки на окружающую среду определяли главный вектор инновационного развития в 2014 году.

В 2014 году Компания продолжила работу по ключевым направлениям и целевым показателям Программы Инновационного Развития ОАО «РусГидро» на 2011-2015 гг. с перспективой до 2021 года (ПИР). Программа инновационного развития (ПИР) действует в Компании с 2011 года. Она интегрирована в систему стратегических документов и программ Компании. G4-СПМ (бывш. EU8)

К приоритетным направлениям инновационного развития Компании относятся следующие:

В области технологий:

1. Повышение надежности и безопасности;
2. Повышение энергоэффективности;
3. Новая генерация;
4. Материалы и технологии для строительства и проектирования;
5. Материалы и технологии для генерации;
6. Экология;
7. Водная инфраструктура и использование водных ресурсов;
8. Развитие новых направлений деятельности.

В области кадрового обеспечения:

1. Подготовка персонала Компании для инновационной деятельности;
2. Использование новых и развитие существующих технологий для подготовки персонала компаний РусГидро.

В области технологий управления информацией (IMS):

1. Систематизация и анализ внешней информации;
2. Управление знаниями.

В области корпоративных процессов и методологии:

1. Внедрение лучших практик управления в бизнес-процессы Компании.

Инновации и устойчивое развитие G4-СПМ (бывш. EU8)

Цели и показатели ПИР

Цели Программы

- Рост капитализации Компании, формирование стратегических конкурентных преимуществ за счет внедрения инновационных решений, методов, компетенций и технологий в бизнес-процессы Компании и ДЗО/ВЗО;
- Существенное уменьшение затрат на выпуск электроэнергии, затрат на проектирование и сроков строительства (не менее чем на 10% в течение 5 лет);
- Повышение экологичности производства, повышение надежности и безопасности объектов РусГидро.

Интеграция инновационной деятельности в бизнес-процессы

- Проекты Программы обеспечивают сохранение необходимого уровня надежности и безопасности эксплуатации объектов РусГидро;
- Разрабатываемые в рамках Программы технологии и технические решения направлены, в том числе, на повышение энергоэффективности и

энергосбережения; они будут включены в перечень рекомендуемых к использованию технологий Базы данных Технической политики Компании в случае успешной реализации инновационных проектов.

Интеграция инновационной деятельности в процессы КСО и устойчивое развитие

- Энергоэффективность: общий прирост выработки электроэнергии за счет реализации мероприятий по энергоэффективности – до 3,3 млрд кВт*ч (4,04%) (с 2011 по 2020 год);
- Экологичность: доля альтернативных ВИЭ в структуре установленной мощности – 5%;
- Взаимодействие с заинтересованными сторонами: доля финансирования проектов НИОКР, реализуемых с участием научных и образовательных учреждений, от общего объема средств на НИОКР – до 20% ежегодно (с 2011 по 2020 год);
- Доля от выручки Компании, направляемой на финансирование инновационного развития (в том числе НИОКР) за счет собственных средств – 3% ежегодно.

Управление инновационным развитием

НИОКР и НИР для устойчивого развития

Подходы в сфере НИОКР, направленные на обеспечение надежности электроснабжения и достижение целей устойчивого развития

В ПАО «РусГидро» на постоянной основе сформирована многоуровневая система поиска и отбора инновационных проектов. Новые разработки в области решения технических задач по улучшению работы оборудования осуществляются в рамках научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) и научно-исследовательских работ (НИР) Производственной программы.

Важную роль в отборе инновационных проектов играют Научно-технический совет ПАО «РусГидро» (НТС) и Проектный комитет по инновациям ПАО «РусГидро». В НТС входят около 200 ведущих российских экспертов, ученых и практиков отрасли. Именно решение НТС запускает в практическую реализацию инновационные проекты Группы РусГидро, обеспечивая объективную профессиональную внешнюю оценку.

Новые технологии и инновации в 2014 году

G4-СПМ (бывш. EU8) Для практической реализации из перечня выполняемых НИОКР и НИР отбираются только те проекты, которые закладывают основу устойчивого развития электроэнергетики и Группы РусГидро[67].

Так, в 2014 году было:

- рассмотрено 63 заявки на реализацию НИОКР, из них отобрано к реализации 22 проекта (общей стоимостью более 980 млн рублей).
- проектным комитетом по инновациям рассмотрено 17 проектов, 5 из которых были отобраны для реализации (общей стоимостью более 465 млн рублей).
- заключено 10 договоров на выполнение НИОКР (общей стоимостью около 382 млн рублей) и получены результаты по 14 НИОКР, запущенным ранее.

1. Завершены работы по НИР: «Оптимизация режимов работы ГЭС ОАО «РусГидро» с учетом изменения климата на отдаленную перспективу в зоне водохранилища».

[67] Подробнее про снижение промышленного воздействия на ОС за счет развития передовых ресурсосберегающих технологий с применением ВИЭ (экологически чистые технологии) см. Раздел 4.3 НИОКР: снижение промышленной нагрузки на окружающую среду.

2. Выполнена работа по НИОКР «Разработка системы инструментально-технического контроля учета водных ресурсов на ГЭС».
3. Продолжены работы по проекту «Оптимизация водно-энергетического режима Волжско-Камского каскада ГЭС с целью повышения выработки электроэнергии».
4. Начаты работы по проекту «Разработка конструктивных и технологических решений дополнительного обводнения р. Ахтуба с целью оптимизации холостых сбросов Волжской ГЭС и увеличения выработки электроэнергии».
5. Получено 6 патентов на изобретения и полезные модели, в том числе:

Название	Обладатель	Тема
Рабочее колесо ортогональной турбины	ПАО «РусГидро»	Разработка типового ряда оборудования низконапорных мини-ГЭС с ортогональными гидроагрегатами
Водосброс сооружения	ПАО «РусГидро»	Оценка эффективности аэрирования сбросного потока с целью увеличения межремонтного периода
Способ возведения тонкостенного лабиринтного водослива из сборных железобетонных элементов	ПАО «РусГидро»	Разработка технологии бетонных работ совместного применения самоуплотняющихся бетонов и муфтовых соединений строительной арматуры для строительства плотин средненапорных ГЭС
Способ сопряжения гидроизоляционного геосинтетического материала (ГГСМ) в противофильтрационном экране при длительном перерыве в строительстве	ПАО «РусГидро»	Разработка новых конструкций грунтовых ГТС с использованием современных геотехнических материалов
Способ устройства зигзагообразной противофильтрационной диафрагмы с промежуточными швами из бентонитовых матов (глиноматов)	ПАО «РусГидро»	Разработка новых конструкций грунтовых ГТС с использованием современных геотехнических материалов
Устройство для контроля воздушного зазора электрической машины	ПАО «РусГидро»	Разработка новых систем и устройств мониторинга оборудования

Формирование внешней инновационной среды G4-СПМ (бывш. EU8)

В рамках НИОКР в 2014 году ПАО «РусГидро» продолжило научно-техническую деятельность силами собственных научных институтов и во взаимодействии с научными организациями и образовательными учреждениями. Часть проектов реализуется Компанией с привлечением опорных профильных ВУЗов.

В 2014 году объем финансирования НИОКР, выполнявшихся вузами по заказу ПАО «РусГидро» (с учетом субподряда), составил 31,9 млн рублей.

В отчетном году было подписано дополнительное соглашение к Договору на НИОКР между ПАО «РусГидро» и Национальным исследовательским университетом «МЭИ»[68] (НИУ «МЭИ»), которое расширяет перечень работ по договору, заключенному в 2013 году, и включает научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы по повышению надежности радиально-осевых гидротурбин. Срок выполнения НИОКР – 2015 год. В рамках проекта НИУ «МЭИ» разработает критерии для оценки гидротурбин, планируемых к установке на объектах РусГидро, по эксплуатационным качествам и оптимальной стоимости. Полученные критерии будут являться основой для разработки новых положений Технической политики ОАО «РусГидро».

В области международного партнерства и сотрудничества с заинтересованными сторонами по вопросам инновационного развития в 2014 году продолжилось развитие сотрудничества в рамках GSEP. G4-26 В рамках проектного комитета Партнерства определены и реализуются совместные

[68] НИУ «МЭИ» – один из крупнейших технических университетов России в области энергетики, электротехники, электроники, информатики, является опорным вузом РусГидро. Подробнее о взаимодействии РусГидро в области стратегического партнерства с опорными ВУЗами см. Раздел 3.3.1 Ключевые группы заинтересованных сторон: механизмы и основные темы взаимодействия в 2014 году.

пилотные проекты в части ВИЭ и малых ГЭС на территории развивающихся стран. На сегодня ПАО «РусГидро» внесла вклад в размере 300,000 USD в проект GSEP «Патагония» - Аргентина[69].

GRI 4.17 В рамках взаимодействия с научными организациями и институтами развития в 2014 году осуществлялась совместная работа с ОАО «РОСНАНО» в области разработки для ПАО «РусГидро» современного высокотехнологичного, в том числе нанотехнологического оборудования, материалов и другой продукции, а также создания условий для использования научно-технического потенциала проектных компаний, создаваемых при участии ОАО «РОСНАНО». Отобраны проекты для реализации. Вместе с тем, велась проработка перспективы создания совместного фонда с российскими Институтами развития. Согласно предварительным договоренностям с ОАО «РОСНАНО», РусГидро рассматривает возможность создания совместного Фонда, целью которого будет осуществление инвестиций в создание продукции и развитие технологий, представляющих интерес для Компаний. Дальнейшие шаги в этом направлении запланированы в 2015 году.

Развитие перспективных ВИЭ-технологий

Развитие перспективных ВИЭ-технологий и повышение энергоэффективности благодаря более широкому использованию энергии малых рек, геотермальной и другой энергии является одной из стратегических задач Компании. G4-СПМ (бывш. EU6)

Ключевым элементом этой деятельности являлась работа Компании как координатора Технологической платформы «Перспективные технологии возобновляемой энергетики» (ТП ПТВЭ).

Технологическая Платформа «Перспективные технологии возобновляемой энергетики» G4-СПМ (бывш. EU8)

ТП ПТВЭ была создана по инициативе ПАО «РусГидро» для формирования инфраструктуры инновационного развития и утверждена Протоколом заседания правительственной комиссии по высоким технологиям и инновациям в апреле 2011 года. Финансирование проектов осуществляется за счет средств внебюджетных источников, а также в рамках ФЦП «Исследования и разработки по приоритетным направлениям развития научно-технологического комплекса России на 2014-2020 годы».

В 2014 году к платформе присоединились 19 новых организаций. Таким образом, состав участников ТП ПТВЭ увеличился на 18% и насчитывал 127 организаций. В течение года в рамках программы исследований на 2014-2016 гг. участниками Платформы велась работа по 26 проектам на общую сумму 1 487,4 млн рублей.

ТП ПТВЭ: главные события 2014 года

- Утверждена актуализированная Стратегическая программа исследований платформы[70] с учетом последних тенденций развития по технологическим направлениям платформы и предложениями участников;
- Разработан и запущен в работу интернет-портал платформы «ТПВИЭ.РФ» и «i-Renew.ru» (http://www.i-renew.ru/);
- Заключены Соглашения о сотрудничестве и информационной поддержке с интернет-журналами «Пятый элемент» и «Технологическая платформа»;
- Подготовлены предложения по формированию тем в рамках реализации ФЦП ИР, проведен анализ предложений рабочими группами по научно-технологическим направлениям платформы, выполнен отбор предложений (68 тем) на предмет их соответствия проектам и целям стратегической программы исследований и разработок платформы;

[69] Ключевые события в рамках Партнерства см. Раздел 3.3.1 Ключевые группы заинтересованных сторон: механизмы и основные темы взаимодействия в 2014 году.

[70] Опубликована на сайте техплатформы: www.i-renew.ru/#!program/c21rb.

- Под эгидой платформы в июле и октябре 2014 года проведен ряд мероприятий в рамках Второго Международного форума по возобновляемой энергетике REENFOR-2014, в том числе круглый стол по возобновляемой энергетике;
- В рамках рабочих групп по направлениям платформы велась работа и регулярные научно-технологические семинары.

Источник: ТП «Перспективные технологии возобновляемой энергетики», www.i-renew.ru/.

2005 – 2014: ДЕСЯТЬ ЛЕТ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

В СРАВНЕНИИ С 2005 ГОДОМ, К 2014 ГОДУ:

- Количество объектов РусГидро выросло вдвое
- Установленная мощность объектов выросла с 23,3 ГВт до 38,5 ГВт
- Выработка объектов увеличилась в 1,7 раза
- В Группе РусГидро работает 80 тысяч человек, и их численность будет расти, так как новые производственные мощности требуют создания новых рабочих мест
- В 2012 году указом Президента РФ ОАО «РусГидро» включено в перечень стратегических предприятий и стратегических акционерных обществ
- РусГидро играет ключевую роль в энергетике России и обеспечивает энергетическую независимость государства

«Этот юбилейный год для РусГидро был очень значимым и важным с точки зрения усиления наших позиций. Все мы испытываем эмоциональный подъем, глядя на то, что происходит на Саяно-Шушенской, Богучанской ГЭС, на стройплощадках будущих станций. Наши сотрудники получают стабильную зарплату, видят перспективы, понимают, к чему нужно стремиться и ради чего работать».

Евгений Дод, Председатель Правления - генеральный директор ПАО «РусГидро»

РАЗДЕЛ 3. СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

СПМ Подходы менеджмента в области социальной ответственности

В своей социальной политике ПАО «РусГидро» стремится следовать международным стандартам и лучшим практикам в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды, противодействия коррупции и взаимодействия с заинтересованными сторонами. Компания ориентируется при этом на Руководство по социальной ответственности (Международный стандарт ISO 26000) и всеобщие принципы Глобального договора ООН (UNGC Corporate Sustainability) в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды и противодействия коррупции. G4-56 и G4-15

ПАО «РусГидро» разделяет и на практике реализует принцип «Систематического диалога, основанного на взаимном уважении интересов, ценностей, позиций и различий ключевых заинтересованных сторон», изложенный в Социальной хартии российского бизнеса, членом которой Компания является с 2013 года. G4-15

СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ: Ответственность организации за воздействие ее решений и деятельности (включая продукты, услуги и процессы) на общество и окружающую среду через прозрачное и этичное поведение, которое:

- содействует устойчивому развитию, включая здоровье и благосостояние общества;
- учитывает ожидания заинтересованных сторон;
- соответствует применяемому законодательству и согласуется с международными нормами поведения;
- интегрировано в деятельность всей организации и применяется в ее взаимоотношениях с заинтересованными сторонами в рамках ее сферы влияния (Международный Стандарт ISO/FDIS 26000)

- Корпоративная социальная ответственность реализуется ПАО «РусГидро» в процессе взаимодействия с обществом и местными сообществами в регионах присутствия и направлена на создание благоприятного социального климата. G4-26
- Внутрикорпоративная социальная политика реализуется в области управления персоналом компаний РусГидро и призвана обеспечить опережающее развитие кадрового потенциала, как основного ресурса Компании, и выполнение стоящих перед ПАО «РусГидро» масштабных производственных задач с учетом интересов государства, акционеров и трудового коллектива.

3.1 ЭНЕРГИЯ РАЗВИТИЯ – вклад в устойчивое развитие регионов

СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ РАЗВИТИЕ РЕГИОНОВ ПРИСУТСТВИЯ

G4-СПМ РусГидро вносит свой вклад в устойчивое развитие регионов как участник экономической деятельности, налогоплательщик и работодатель и участвует в планировании и реализации социально-значимых национальных и отраслевых программ развития, направленных на:

- развитие региональной инфраструктуры технической системы ЕЭС России и изолированных зон путем капитального строительства новых гидротехнических сооружений, в том числе ВИЭ;
- обеспечения бесперебойных поставок электроэнергии и мощности в единую энергетическую систему РФ.

10 лет устойчивого развития РусГидро = 10 лет устойчивого развития регионов

Прямые и косвенные социально-экономические воздействия деятельности

Среди прямых экономических воздействий деятельности РусГидро на развитие территорий присутствия можно выделить следующие ключевые направления:

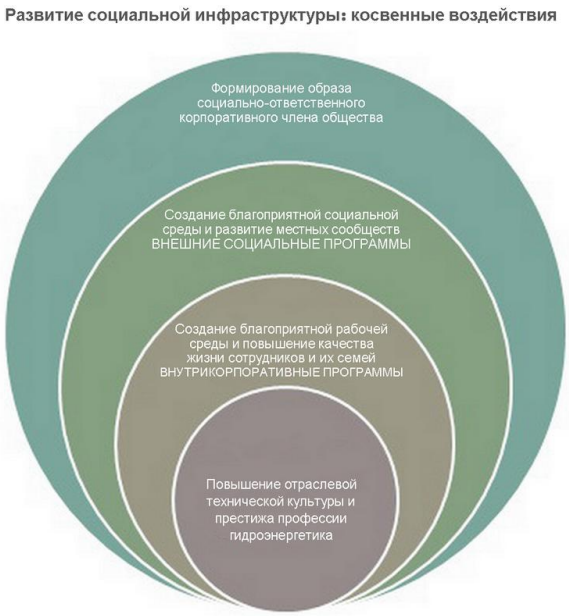
1. Решение задач экономического и социального развития регионов путем налоговых выплат в федеральный и региональные бюджеты;
2. Строительство инфраструктуры и создание предпосылок промышленного и экономического роста путем инвестиций и нового строительства;
3. Технологическая и региональная интеграция путем создания энергопромышленных комплексов;
4. Освоение новых ресурсов (ВИЭ-энергетики) и развитие новых рынков в России и за рубежом;
5. Повышение зарегулированности рек и противопаводковой защиты населения путем проработки проектов противопаводковых ГЭС;
6. Повышение уровня энергоэффективности российских регионов.

G4-СПМ Среди косвенных воздействий в 2014 году следует отметить:

1. Формирование благоприятной корпоративной среды и повышение качества жизни сотрудников РусГидро и их семей при помощи внутрикорпоративных социальных программ;
2. Создание благоприятной социальной среды и развитие местных сообществ в регионах присутствия через оказание безвозмездных услуг и выполнение внешних социальных программ;
3. Формирование образа Компании как социально-ответственного корпоративного члена общества путем ответственного взаимодействия со всеми заинтересованными сторонами;
4. Повышение отраслевой технической культуры и престижа профессии гидроэнергетика при помощи корпоративных программ профессионального обучения.

Прямые воздействия: развитие экономики регионов

Косвенные воздействия: развитие социальной инфраструктуры G4-CIM



3.1.1. Роль Группы в экономическом развитии территорий присутствия

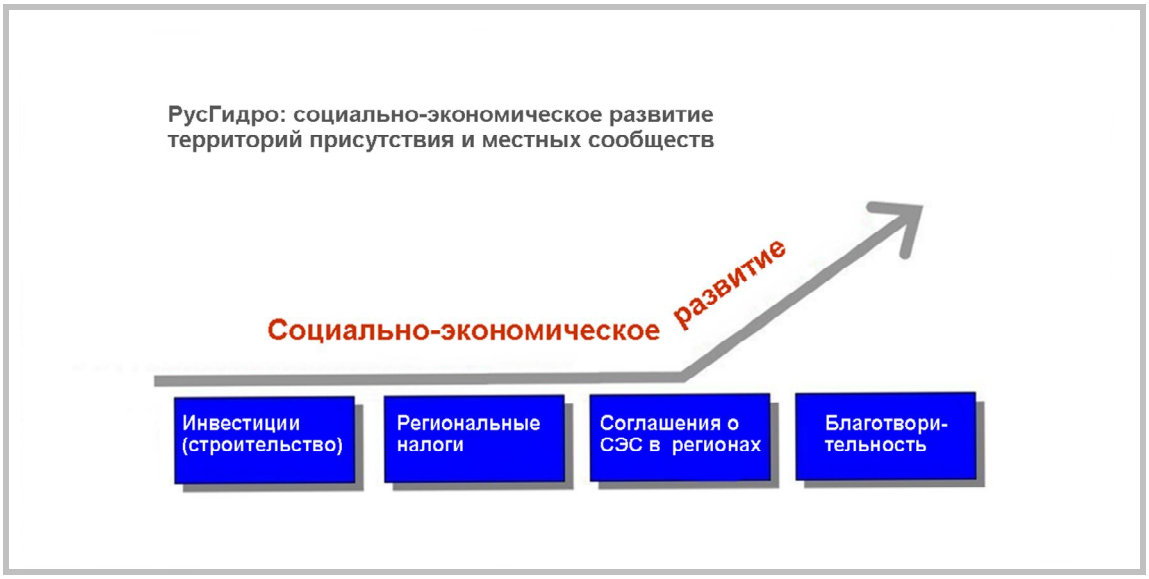
Развитие инфраструктуры - создание предпосылок экономического роста G4-EC7

Кроме производства электроэнергии с использованием возобновляемых ресурсов, гидроэнергетика дополнительно решает ряд важнейших экономических задач: создание систем питьевого и промышленного водоснабжения, развитие судоходства, создание ирригационных систем в интересах сельского хозяйства, рыборазведение, регулирование стока рек, позволяющее осуществлять борьбу с паводками и наводнениями и обеспечивающее безопасность населения.

Развитие гидроэнергетики создает предпосылки экономического роста в масштабах страны. Каждая введенная в эксплуатацию ГЭС становится точкой роста экономики региона своего расположения, вокруг нее возникают производства, развивается промышленность, создаются новые рабочие места и закладывается экономическая основа устойчивого развития регионов и местных сообществ.

Вместе с этим, ширится масштаб социальной ответственности РусГидро перед местными сообществами и обществом в целом.

При реализации инфраструктурных и инвестиционных проектов руководство Группы РусГидро проводит последовательную политику, направленную на освоение природно-ресурсного потенциала региона, с одной стороны, и сохранение природных богатств, с другой.



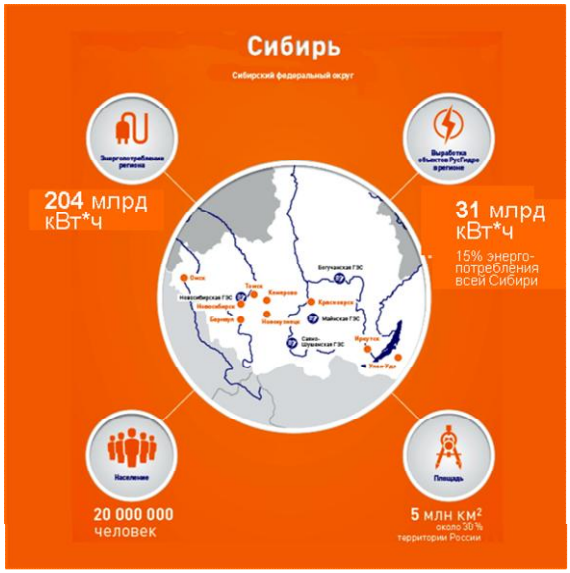
Территории воздействия и границы аспекта

РусГидро в Сибирском Федеральном округе

В Сибирском Федеральном округе расположен Саяно-Шушенский гидроэнергетический комплекс, в состав которого входит крупнейшая в России Саяно-Шушенская ГЭС, восстановление которой было полностью завершено в 2014 году. Здесь также расположены Новосибирская ГЭС и Богучанская ГЭС. Последняя является крупнейшим инвестиционным проектом РусГидро, реализуемым совместно с ОК РУСАЛ в рамках проекта БЭМО. В 2014 году, спустя сорок лет после начала строительства, были введены в эксплуатацию последний гидроагрегат Богучанской ГЭС. Станция вышла на проектную мощность и стала самой современной ГЭС в России.

Объекты РусГидро, расположенные на территории Сибирского Федерального округа, обеспечивают 15% энергопотребления Сибири и поставляют электроэнергию в 12 субъектов Российской Федерации: республику Алтай и Алтайский край, республики Бурятию, Тыву и Хакасию; Забайкальский и Красноярский края, Иркутскую, Кемеровскую, Новосибирскую, Томскую и Омскую области.

В 2014 году действовали соглашения о социально-экономическом сотрудничестве РусГидро с республиками Хакасия и Алтай, а также с правительством Красноярского края.



РусГидро в Центральном и Приволжском Федеральном округах

ГЭС Группы РусГидро, действующие в Центральном и Приволжском ФО, снабжают электроэнергией потребителей 10 субъектов Российской Федерации: Московской, Пензенской, Самарской, Саратовской, Ульяновской и Нижегородской областей; республик Башкортостан, Татарстан, Чувашия, Марий Эл и Мордовия, обеспечивая при этом 8% потребления всей центральной части России.

Здесь расположены Камская ГЭС, Воткинская ГЭС, Каскад Верхневолжских ГЭС, Нижегородская ГЭС, Чебоксарская ГЭС, Жигулевская ГЭС, Саратовская ГЭС и Загорская ГАЭС. При этом 26% установленной мощности ОЭС Средней Волги приходится на долю ГЭС Волжско-Камского каскада (что также составляет 15% суммарной установленной мощности гидроэлектростанций ЕЭС России).

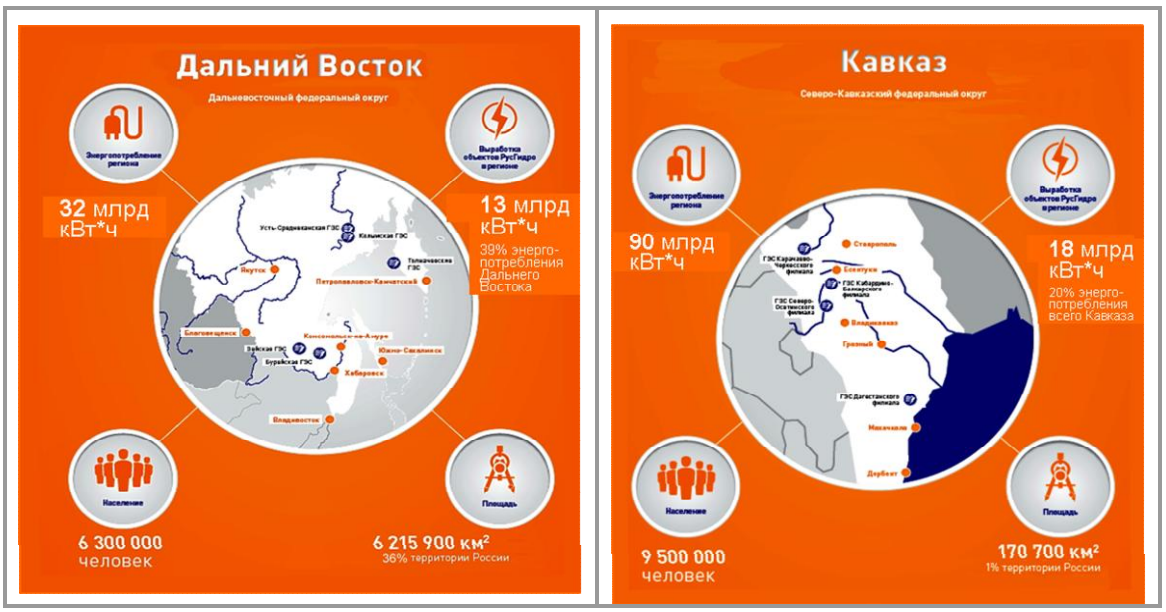
Компания заключила соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с правительствами Московской области в Центральном Федеральном округе и правительством Республики Башкортостан в Приволжском Федеральном округе.

РусГидро в Южном и Северо-Кавказском федеральных округах

Выработка ГЭС Группы РусГидро в Южном и Северо-Кавказском округах обеспечивает потребителей 13 субъектов Российской Федерации: республик Адыгеи, Дагестана, Ингушетии, Кабардино-Балкарии, Калмыкии, Карачаево-Черкесии, Северной Осетии-Алании и Чеченской республики; Краснодарского и Ставропольского краев; Астраханской, Ростовской и Волгоградской областей, покрывая при этом 20% спроса на электроэнергию.

Здесь расположены: крупнейшая в Европе Волжская ГЭС, Каскад Кубанских ГЭС, Карачаево-Черкесский филиал, Кабардино-Балкарский филиал, Северо-Осетинский филиал и Дагестанский филиал, которые входят в объединенную энергосистему Юга.

В Северо-Кавказском федеральном округе основная деятельность ведется на территории Ставропольского края, республик Дагестан, Северная Осетия-Алания и Кабардино-Балкарской Республики. В 2014 году РусГидро имело действующие соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с каждым из перечисленных субъектов РФ. Кроме того, действовало соглашение с правительством Астраханской области и Ставропольского края – в Южном федеральном округе.



РусГидро в Дальневосточном Федеральном округе

Дальний Восток – один из ключевых и наиболее перспективных регионов работы Группы РусГидро. В Дальневосточном федеральном округе расположены Бурейская ГЭС, Зейская ГЭС, строящаяся Нижне-Бурейская ГЭС, Колымская ГЭС, Геотерм и Усть-Среднеканская ГЭС. Бурейская ГЭС и Зейская ГЭС функционируют в ОЭС Востока, включающей энергосистемы Амурской области, Приморского, Камчатского и Хабаровского краев, Еврейской автономной области, и поставляют электроэнергию всем потребителям энергосистемы.

Колымская ГЭС, Геотерм и Усть-Среднеканская ГЭС функционируют в регионах, энергосистемы которых по территориально-технологическим причинам работают изолированно от ЕЭС России. В их числе пять субъектов Российской Федерации, в том числе западный и центральный энергорайоны республики Саха (Якутия), Камчатский край, Сахалинская область, Магаданская область и Чукотский автономный округ.

Колымская ГЭС и Усть-Среднеканская ГЭС поставляют электроэнергию потребителям Магаданской области, а Геотерм – потребителям Камчатского края.

Гидроэлектростанции обеспечивают 39% потребления электроэнергии всего Дальнего Востока.

В 2014 году у ПАО «РусГидро» действовали соглашения о социально-экономическом сотрудничестве с двумя областями в Дальневосточном федеральном округе: Магаданской и Амурской.

ПРИМЕЧАНИЕ. Подробно соглашения о социально-экономическом сотрудничестве в регионах рассмотрены в Главе 3.3.2.Местные сообщества и социальное партнерство.

Вклад в развитие территорий присутствия

Прямые экономические воздействия: налоговые выплаты

Действующие станции РусГидро играют градообразующую функцию на большинстве территорий, являясь основой инфраструктуры для развития экономики и промышленного комплекса не только городов и районов, в которых они расположены, но и регионов в целом.

РусГидро относится к категории крупнейших налогоплательщиков, подлежащих налоговому администрированию на федеральном и региональном уровнях. Имея этот статус, РусГидро, как и другие крупнейшие налогоплательщики независимо от их юридического адреса и местонахождения, состоит на налоговом учете в специализированной межрегиональной налоговой инспекции (в Межрегиональной инспекции ФНС России по крупнейшим налогоплательщикам №4

г. Москвы). Все налоговое администрирование и уплата федеральных налогов, в том числе НДС, осуществляется через этот налоговый орган.

Основной объем региональных налоговых выплат РусГидро приходится на бюджеты регионов, где находятся станции, включая основную часть налога на прибыль (до 18% из 20%), которая уплачивается в бюджеты субъектов РФ и налог на имущество, выплачиваемый по месту нахождения имущества.

Прямые экономические воздействия: инвестиции в развитие отраслевой инфраструктуры

Инвестиции и развитие

Возведение объектов генерации – это масштабные инвестиционные проекты, которые отражают устойчивость развития группы РусГидро и напрямую связаны с решением экономических и социальных задач, способствуя улучшению инвестиционного и социального климата регионов строительства. В особенности это касается территорий Сибири и Дальнего Востока, где реализуются государственные планы по развитию добывающих комплексов.

Управление вопросами инвестиционной деятельности

СПМ

Подход менеджмента в области инвестиционной деятельности направлен на повышение инвестиционной и операционной эффективности и сокращение расходов ПАО «РусГидро» путем принятия обоснованных инвестиционных решений в рамках оптимизации инвестиционной деятельности ПАО «РусГидро», а также его дочерних и зависимых обществ, повышение эффективности использования финансовых ресурсов и их концентрацию на наиболее перспективных и значимых проектах и, как следствие, повышение конкурентоспособности компании, максимизацию прибыли, обеспечение надежности функционирования энергосистемы.

- Ответственным Департаментом по управлению вопросами инвестиционной деятельности в ПАО «РусГидро» является Департамент экономического планирования, инвестиционных программ и контроллинга ПАО «РусГидро».
- Утверждение инвестиционных программ ПАО «РусГидро» относится к компетенции Совета директоров ПАО «РусГидро».

Инвестиции и развитие: регламенты принятия инвестиционных решений

Подходы менеджмента в области инвестиционной деятельности

«Мы сами по себе очень консервативная компания, и мы не ищем мегапроектов для реализации. Наша цель - сохранение и развитие вверенного нам имущества».

Евгений Дод, Председатель Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро»

В основе системы принятия инвестиционных решений и включения проектов в Инвестиционную программу на год лежат следующие принципы и регламенты:

- Целевые ориентиры развития ПАО «РусГидро», в том числе в области инвестиционной деятельности на 2014 год, как они определены Долгосрочной программой развития Группы РусГидро.
- Положение об инвестиционной деятельности ОАО «РусГидро»[71] и Положение о процессе управления инвестициями в форме капитальных вложений[72], которыми регламентируется инвестиционная деятельность.
- Правила утверждения инвестиционных программ субъектов электроэнергетики, в уставных капиталах которых участвует государство[73], в соответствии с которыми инвестиционные программы ПАО «РусГидро» перед утверждением Советом директоров согласовываются с органами исполнительной власти и утверждаются Минэнерго России.
- Перечень инвестиционных проектов для проведения публичного технологического и ценового аудита на текущий год, который ежегодно формируется и утверждается одновременно с формированием проектов инвестиционных программ.

ПРИМЕЧАНИЕ. Подробнее см. Раздел 1.3.2. Контроль над целевым использованием средств (Публичный технологический и ценовой аудит).

Реализация инвестпрограммы: главные события 2014

- В рамках исполнения инвестиционной программы в 2014 году особое внимание было уделено 1) строительству четырех тепловых станций на Дальнем Востоке; 2) завершению реализации таких ключевых инвестиционных проектов, как восстановление Саяно-Шушенской ГЭС и строительство Богучанской ГЭС и 3) комплексной модернизации электростанций Компании.
- В феврале 2014 года Совет директоров утвердил инвестиционную программу Группы на 2014-2018 годы, предусматривающую объем финансирования в размере 360 868,55 млн рублей (включая НДС).
- Общий объем скорректированной инвестиционной программы на 2014 год[74] составил 85,7 млрд рублей (включая НДС).
- В марте 2014 был утвержден Перечень инвестиционных проектов, реализуемых и планируемых к реализации в рамках инвестиционной программы ПАО «РусГидро» для проведения публичного технологического и ценового аудита в 2014 году[75].
- Проект инвестиционной программы ОАО «РусГидро» на 2015-2017 был одобрен решением Правления и доработан по замечаниям органов исполнительной власти.

***82.4 млрд рублей** – фактический объем финансирования инвестиционной программы ПАО «РусГидро» в 2014 году.*

***361 млрд рублей** – общий объем капитальных вложений до 2018 года.*

«Для нас основная цель - надежность, поэтому большая часть инвестиций в основные фонды РусГидро идет на техническое перевооружение и реконструкцию. Мы обновим более 60% оборудования наших станций и к 2025 году получим фактически абсолютно новую компанию.

Второе направление - завершение строительства «долгостроев», большинство из которых было начато еще в советский период. Это порядка 10 объектов, которые мы закончим к 2017 году. Абсолютно нового строительства у нас немного: Нижне-Бурейская станция и несколько малых ГЭС на Северном Кавказе».

---

[71] Утверждено Советом директоров ПАО «РусГидро», Протокол №102 от 29.06.2010.

[72] Утверждено Приказом №931 от 30.09.2013.

[73] Утверждены Постановлением Правительства РФ №977 от 01.12.2009.

[74] Одобрена Приказом Минэнерго России №919 от 12.12.2014 и утверждена на очередном заседании Совета Директоров 29.12.2014.

[75] Утвержден решением Совета директоров, Протокол №195 от 28.03.2014.

3.1.2. Основные итоги реализации инвестиционных проектов: 2014

СПМ Инвестпрограмма-2014

G4-СПМ Главным итогом реализации инвестиционных проектов в 2014 году стали:

- ввод в эксплуатацию девятого, последнего по счету гидроагрегата Богучанской ГЭС;
- завершение основных работ по восстановлению и полной реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС им. Непорожнего.

Кроме того:

- В Амурской области активно велось возведение Нижне-Бурейской ГЭС, к концу года было уложено около 60% всего бетона, начат монтаж закладных частей гидротурбин и затворов. В планах на 2015 год – начало монтажа гидроагрегатов, старт работ по грунтовой плотине и подготовка к перекрытию реки Буреи, которое намечено на март 2016 года. Пуски всех четырех агрегатов станции запланированы на 2016 год.
- В Магаданской области на Усть-Среднеканской ГЭС основные работы были связаны с подготовкой основания грунтовой плотины, был заключен договор с «Силовыми машинами» на поставку третьего гидроагрегата. В 2015 году планируется интенсивно отсыпать плотину.
- В 2014 году были начаты проработки по противопаводковым ГЭС на притоках Амура, заключено соглашение между РусГидро и PowerChina о сотрудничестве в области гидроаккумулирующих электростанций. В качестве пилотного проекта стороны определили строительство Ленинградской ГАЭС.

Низконапорные МГЭС

В Кабардино-Балкарии построена деривация Зарагижской ГЭС, начато строительство здания ГЭС, монтаж закладных частей гидроагрегатов. Пуск объекта запланирован на 2015 год.

Ведутся работы по завершению проектирования еще шести МГЭС на территории СКФО (МГЭС Бекешевская, МГЭС Усть-Джегутинская, МГЭС Б. Зеленчук, МГЭС Ставропольская, МГЭС Егорлыкская-3, МГЭС Барсучковская).

Создание энергопромышленных комплексов в регионах: Богучанская ГЭС

Одним из ключевых направлений деятельности РусГидро в области устойчивого развития регионов является участие в формировании государственной стратегии по созданию конкурентоспособных территориально-отраслевых кластеров.

Примером такого проекта является строительство в Красноярском крае Богучанского энергометаллургического объединения (БЭМО). Строительство комплекса РусГидро в рамках совместного проекта с ОК РУСАЛ ведется в соответствии с соглашениями, подписанными в 2006 году.

Проект БЭМО – ключевой элемент программы комплексного развития Нижнего Приангарья, крупнейшего инвестпроекта в России за последние 25 лет. Программа развития региона осуществляется на принципах государственно-частного партнерства и предусматривает создание и расширение транспортной и энергетической инфраструктуры, освоение природно-ресурсного потенциала региона и обеспечение стабильности ОЭС Сибири.

В 2014 году завершен его первый этап – в течение 2012-2014 гг. в эксплуатацию введены все девять гидроагрегатов Богучанской ГЭС на реке Ангара. Станция начала работать в режиме промышленной эксплуатации с 1 декабря 2012 года. С момента пуска первых гидроагрегатов и до конца 2014 года ГЭС выработала более 13 млрд кВт*ч электроэнергии.

Следующим этапом станет пуск в эксплуатацию первой очереди производства на Богучанском алюминиевом заводе. С пуском Богучанского алюминиевого завода электроэнергия и мощность Богучанской ГЭС будут приобретаться им для производственных нужд.

Создание энергопромышленных комплексов в регионах: БЭМО

Завершение строительства Богучанской ГЭС

- В декабре 2014 года введен в промышленную эксплуатацию последний гидроагрегат №9 Богучанской ГЭС. Церемония пуска девятого гидроагрегата прошла в режиме телемоста Москва-Кодинск.
- Уровень Богучанского водохранилища к декабрю 2014 году составлял 204,5 м над уровнем моря. По достижении уровня воды водохранилища проектной отметки 208 м Богучанская ГЭС выйдет на полную мощность.

«В этой станции воплотились все последние технические достижения, она построена по мировым стандартам, обладает огромным экономическим потенциалом и при правильной эксплуатации прослужит века. Уверен: так и будет, ГЭС – в надежных руках!»

Александр Волынчиков, главный инженер проекта («Институт Гидропроект»)

Богучанская ГЭС по праву может считаться самой современной среди крупных российских станций:

- на ГЭС установлены новейшие системы контроля и управления работой оборудования;
- в составе сооружений станции проектом предусмотрено два водосброса – основной и дополнительный, способных пропустить через плотину максимально возможные экстремальные паводки;
- внутри каменно-набросной плотины ГЭС находится диафрагма, изготовленная из литого асфальтобетона. Это уникальная разработка российских ученых, призванная обеспечить водонепроницаемость всей каменно-набросной плотины;
- под плотиной находится цементационная завеса, которая предотвращает фильтрацию через ее основание;
- применяемые и тестируемые на станции технологии в дальнейшем будут использованы при реализации других гидроэнергетических проектов, как в России, так и за рубежом.

Значение для экономического развития региона

Ввод в эксплуатацию Богучанской ГЭС, строительство которой длилось 40 лет, имеет большое значение для экономического развития Нижнего Приангарья и Сибирского экономического региона.

- Богучанская ГЭС обслуживает промышленных потребителей в четырех регионах Сибирского федерального округа, а также население 11 районов Красноярского края и Иркутской области.
- ГЭС является градообразующим предприятием города. Создано до 3,7 тыс. рабочих мест, занятых на период строительства и до 0,6 тыс. в период эксплуатации.
- Планируется, что в перспективе потребителями станции, кроме БЭМО, станут действующие и строящиеся в регионе заводы, золотодобывающие предприятия, лесопромышленный комплекс, предприятия по добыче угля, железной руды, нефти и газа.
- В рамках проекта «Развитие Нижнего Приангарья» был построен первый в Красноярском крае мост через Ангару, железнодорожная ветка Карабула-Ярки, десятки мостов и сотни километров автомобильных дорог.

- Мост через Ангару открывает прямой путь к освоению Юрубчено-Тохомского месторождения. Энергию для освоения месторождения будет вырабатывать Богучанская ГЭС.
- В сентябре 2014 года введена в строй первая очередь Богучанского лесоперерабатывающего комплекса.
- Началась реконструкция и расширение подстанции «Раздолинская», от которой в 2015-2016 годах будет построена ЛЭП для передачи энергии Богучанской ГЭС на месторождения компании «Полюс-Золото».
- В дальнейшем планируется строительство мостового перехода и автомобильной дороги по гребню бетонной и каменно-набросной плотины.

«Богучанская ГЭС – оплот развития Нижнего Приангарья. С ее запуском дан новый толчок экономике края, потенциал которого огромен».

Всеволод Демченко, генеральный директор Богучанской ГЭС.

Бюджетное наполнение

Успешная производственная деятельность позволила увеличить налоговые отчисления. За 2014 год Богучанская ГЭС выплатила налогов на сумму 1 881 млн рублей, что в 2,14 раза больше чем в 2013 году.

- Федеральный бюджет получил от ГЭС 608 млн, включая НДС в сумме 423 млн рублей.
- Сумма налогов, уплаченных Богучанской ГЭС в бюджет Красноярского края в 2014 году, составила 1 273 млн рублей, что на 79% выше суммы выплат за 2013 год.
- Размер платы за пользование водными объектами вырос почти в 10 раз по сравнению с 2013 годом и составил 105 млн рублей.

3.1.3. Восстановление и комплексная модернизация Саяно-Шушенской ГЭС: 5-летие восстановительных работ

Завершение восстановления Саяно-Шушенской ГЭС G4-EC7

«Юбилейный 2014 год отмечен событием, значение которого не только для РусГидро, но и для всей страны невозможно переоценить,– завершены восстановление и модернизация легендарной Саяно-Шушенской ГЭС. Самая мощная гидростанция России стала и самой безопасной».

Александр Новак, Министр энергетики Российской Федерации

G4-CIM Спустя пять лет крупнейшая российская гидроэлектростанция Саяно-Шушенская ГЭС им. П. С. Непорожнего (Хакасия) в 2014 году снова полностью встала в строй. В ходе реконструкции были заменены все десять гидроагрегатов станции. С пуском десятого по счету и наиболее пострадавшего в ходе аварии в 2009 году гидроагрегата №2 общая суммарная проектная мощность станции вновь составила 6 400 МВт.

Все работы были выполнены в точном соответствии с графиком, утвержденным руководством страны в 2009 году. В ноябре 2014 года на Саяно-Шушенской ГЭС состоялась торжественная церемония пуска последнего, десятого по счету нового гидроагрегата под станционным номером 2. Команду на включение гидроагрегата в сеть дал Президент России Владимир Путин в ходе сеанса видеосвязи 12 ноября 2014.

Значительная часть капвложений на ГЭС была направлена не на восстановление, а на замену устаревшего и не отвечающего современным требованиям оборудования. Так, 4,53 млрд рублей потрачено на замену распределительного устройства станции, что позволило значительно повысить надежность связи станции с энергосистемой.

В результате Саяно-Шушенская ГЭС полностью оснащена абсолютно новым и современным оборудованием с улучшенными энергетическими и рабочими характеристиками, соответствующими всем требованиям надежности и безопасности. Турбины оснащены более

эффективной системой технологической защиты, действующей на автоматической остановке агрегата.

28.03.2014	Ввод в эксплуатацию гидроагрегата №4 Саяно-Шушенской ГЭС
04.07.2014	Ввод в эксплуатацию гидроагрегата №3 Саяно-Шушенской ГЭС
12.11.2014	Пуск гидроагрегата №2 и завершение основного объема работ по восстановлению и комплексной реконструкции Саяно-Шушенской ГЭС

Противопаводковое значение Саяно-Шушенской ГЭС

Работа станции позволяет удерживать расходы на безопасном уровне даже при прохождении сильных паводков повторяемостью один раз в 100 и в 1 000 лет.

Плотина Саяно-Шушенской ГЭС образовала водохранилище с полезным объемом 15,3 км^3, что позволяет осуществлять сезонное регулирование стока – вода накапливается в паводковый весенне-летний период и постепенно срабатывается в зимнюю межень. Значительная емкость Саяно-Шушенского водохранилища позволяет ему эффективно бороться с наводнениями.

Противопаводковые возможности Саяно-Шушенской ГЭС были ярко продемонстрированы при пропуске сильного (повторяемостью 1 раз в 25 лет) половодья 2010 года. Максимальные притоки воды в водохранилище составляли 10 000 м3/с, в то время как максимальные сбросы с Саяно-Шушенской ГЭС составили 5 700 куб. м/сек. Водохранилище ГЭС аккумулировало значительную часть притока воды, уменьшив расходы в реке почти вдвое, тем самым предотвратив наводнение.

3.1.4.Строительство и запуск объектов на территории России и за рубежом

Строительство на территории РФ: социально-экономический эффект G4-EC7

Строящиеся ГЭС: основные инвестиционные проекты (не включая МГЭС)

Наименование объекта	Проектная мощность, МВт	Начало строительства	Окончание строительства	Ввод мощности, 2015
Приоритетные проекты на Дальнем Востоке				
2-я очередь Благовещенской ТЭЦ	120,0	2011	2015	120
1-я очередь Сахалинской ГРЭС-2	120,0	2011	2017	-
ТЭЦ в г. Советская Гавань	120,0	2010	2016	-
1-я очередь Якутской ГРЭС-2	193,5	2011	2016	-
ИТОГО:				**120**
Строящиеся объекты				
1. Усть-Среднеканская ГЭС	310,5	1991	2018	-
2. Богучанская ГЭС	2 997	1980	2016	-
3. Гоцатлинская ГЭС	100	2007	2016	-
4. Загорская ГАЭС-2	840	2006	2018	-
5. Зарамагские ГЭС	352	1976	2018	-
6. Зеленчукская ГЭС-ГАЭС	140	2009	2015	140
7. Нижне-Бурейская ГЭС	320	2010	2017	-
ИТОГО:				**140**

Нижне-Бурейская ГЭС: начат монтаж гидромеханического оборудования

Главным достижением 2014 года стали ударные темпы бетонных работ – план перевыполнен на 8%.

Нижне-Бурейская ГЭС проектной мощностью 320 МВт – вторая станция Бурейского гидроэнергетического комплекса, возводимого Компанией в Амурской области. Сооружение

Нижне-Бурейской ГЭС ведется с 2010 года и является одним из приоритетных проектов Инвестиционной программы ОАО «РусГидро». Пуск мощностей планируется на 2016 год, строительство завершится в 2017 году.

Социально-экономическое значение Нижне-Бурейской ГЭС

- Согласно проекту строящаяся станция станет контррегулятором Бурейской ГЭС, что позволит снять ограничения на режимы ее работы и ликвидировать зимние подтопления ряда поселков, расположенных в нижнем бьефе станции.
- Ввод станции будет иметь большое значение для обеспечения надежного энергоснабжения проектируемых и строящихся промышленных объектов на территории Амурской области, Республики Саха (Якутия) и Еврейской автономной области, таких, как Гаринский и Олекминский железорудные ГОКи, золоторудные ГОКи, Кимкано-Сутарский ГМК, экспортный нефтепровод «Восточная Сибирь – Тихий океан», космодром Восточный, Эльгинское угольное месторождение, газопровод «Сила Сибири» и пр.
- Важно отметить, что при строительстве ГЭС создается новая и модернизируется уже существующая в регионе инфраструктура — дороги, линии электропередачи, жилой фонд, объекты социального назначения, способствуя улучшению условий жизни населения близлежащих районов Амурской области.

2014: главные события

- Гидростроители достигли рекордных темпов месячной укладки бетона в сооружения на Нижне-Бурейской ГЭС и на месяц раньше срока выполнили годовой план по укладке бетона.
- Перевыполнить производственные планы позволило бесперебойное финансирование: объем инвестиций по итогам 2014 года составил 8,9 млрд рублей. Это превышает капвложения в любую другую строящуюся электростанцию ПАО «РусГидро» в отчетном году.
- В 2014 году внешними экспертами проведена оценка проекта на соответствие критериям устойчивого развития по методике Международной Ассоциации Гидроэнергетиков (МАГ/IHA)[76].

Усть-Среднеканская ГЭС: продолжились бетонные работы

В соответствии со стратегией развития энергетики Магаданской области ведется строительство Усть-Среднеканской ГЭС, второй станции в каскаде Колымских ГЭС. Строительство Усть-Среднеканской ГЭС начато в 1991 году. Проектно-сметная документация разработана ОАО «Ленгидропроект». Проектная мощность станции – 310,5 МВт. Пуск первых двух гидроагрегатов общей мощностью 168 МВт осуществлен в 2013 году.

Социально-экономическое значение Усть-Среднеканской ГЭС

- Усть-Среднеканская ГЭС значительно повысит энергобезопасность региона и создаст резерв в изолированной магаданской энергосистеме, потребности которой до пуска первых двух агрегатов каскада на 95% обеспечивались Колымской ГЭС.
- Отказ от строительства тепловых электростанций позволит сократить потребление привозного топлива и снизить темпы роста тарифов на электроэнергию за счет уменьшения себестоимости ее производства.
- Реализация проекта позволит отказаться от увеличения мощности тепловых станций в пользу ВИЭ и улучшить экологическую обстановку в регионе.
- ГЭС будет способствовать судоходству и регулированию стока Колымы. Увеличенная резервная емкость водохранилища Усть-Среднеканской ГЭС значительно повысит безопасность людей, проживающих ниже по течению Колымы, в период паводков.
- Выход станции на проектную мощность будет иметь большое значение для развития горнодобывающей промышленности региона, Яно-Колымской золоторудной провинции, в частности, Наталкинского золоторудного месторождения.
- В перспективе планируется реализовать проект строительства энергомоста Билибино-Омсукчан для объединения энергосистем Магаданской области и Чукотского автономного округа, в данный момент функционирующих изолированно друг от друга. Проект имеет огромное

[76] Подробнее см. Раздел 4.2 Реализация Экологической политики, в т. ч. Международное сотрудничество в области охраны окружающей среды.

значение для обеспечения энергоснабжения месторождений Песчанка Баимского ГОКа от Усть-Среднеканской ГЭС. На первом этапе проект предполагает строительство электросетевой инфраструктуры в составе ВЛ 220 кВ Усть-Среднеканская ГЭС-Омсукчан; ВЛ 220 кВ Омсукчан-ПП-Песчанка.

2014: главные события

- В течение 2014 года на строительстве станции шли работы по укладке бетона в водосбросную, станционную и глухую плотины, сопрягающий устой в пределах отметок 260 – 266 м.
- В 2015 году планируется продолжить работы по возведению напорного фронта до проектной отметки 276,5 м (над уровнем моря) и подготовительные работы по вводу в работу гидроагрегата №3.
- В 2014 году был заключен договор с ОАО «Силовые машины» на поставку основного энергетического оборудования для гидроагрегата №3. Завершение поставок оборудования планируется в 2016 году, ввод мощностей – в 2018 году.

Гоцатлинская ГЭС: завершающий этап монтажных работ

Все основное оборудование обоих гидроагрегатов станции собрано и готово к завершающим этапам монтажных работ.

Строительство Гоцатлинской ГЭС на реке Аварское Койсу в Дагестане мощностью 100 МВт и среднегодовой выработкой 350 млн кВт*ч ведется с января 2007 года.

Социально-экономическое значение

После ввода в эксплуатацию в 2015 году Гоцатлинская ГЭС станет четвертой по мощности гидроэлектростанцией Дагестана. Запуск станции позволит существенно сократить дефицит электроэнергии в республиканской энергосистеме, составляющий более 1 млрд кВт*ч, и даст возможность обеспечить электроэнергией несколько горных районов Дагестана.

2014: главные события

В 2014 году плотина Гоцатлинской ГЭС была возведена до проектной высоты. Был завершен монтаж гидромеханического оборудования и вспомогательных систем ГЭС, успешно проведены высоковольтные испытания КРУЭ-110 кВ. В конце года завершен перенос ротора генератора в кратер гидроагрегата №1. Таким образом, все основное оборудование обоих гидроагрегатов станции собрано и готово к завершающим этапам монтажных работ.

Загорская ГАЭС-2: этап восстановления и достройки

В 2014 году успешно завершены мероприятия по стабилизации станционного узла Загорской ГАЭС-2.

Вторая очередь Загорской ГАЭС строится для покрытия дефицита маневренной регулирующей мощности в Центральном регионе России. Строительство ведется вблизи действующей Загорской ГАЭС в Сергиево-Посадском районе Московской области. Проектом управляет ОАО «Загорская ГАЭС-2». Окончание строительства намечено на 2018 год.

Социально-экономическое значение

- восстановлена автодорога Богородское – Краснозаводск;
- при расширении нижнего бассейна будет реконструирована транспортная инфраструктура между этими населенными пунктами;
- реконструированы муниципальные инженерные коммуникации, попадающие в зону строительства;
- в деревнях Григорово и Семенцево муниципального образования Богородское обеспечен круглогодичный подъезд и проложен питьевой водопровод.

Помимо этого, ПАО «РусГидро» взяло на себя обязательство по строительству объектов социального назначения: строительство дома культуры на 500 мест и спортивного комплекса в

поселке Богородское, благоустройство зоны отдыха и ряда объектов коммунального назначения в городе Краснозаводск.

На время реализации проекта привлекается свыше 5 тысяч рабочих, еще 200 постоянных рабочих мест будет создано для эксплуатации станции.

2014: главные события

- В июне 2014 года были завершены работы по полному осушению акватории в зоне примыкания станционного узла Загорской ГАЭС-2, а в сентябре в ходе оперативного штаба с участием специалистов РусГидро и независимых экспертов было принято решение о переходе к следующему этапу – восстановлению и достройке объекта.
- Совместно со страховыми компаниями выполнен значительный объем работ по ревизии и оценке подлежащего восстановлению оборудования. Страхование объекта осуществляли три страховые компании: ОАО «СОГАЗ», ОАО «АльфаСтрахование» и ОСАО «Ингосстрах». Случай был признан страховым ОАО «СОГАЗ» и ОАО «АльфаСтрахование». Работа по урегулированию страхового события с ОСАО «Ингосстрах» продолжается. Работы по стабилизации здания Загорской ГАЭС-2 начались сразу после осадки фундамента строящегося объекта осенью 2013 года и осуществлялись в строгом соответствии с поэтапной Программой, разработанной ОАО «Институт Гидропроект», генеральным проектировщиком станции.
- Инженеры ОАО «Институт Гидропроект» разработали различные варианты восстановления. Все варианты прошли внутреннюю экспертизу компании, были рассмотрены экспертным сообществом ЕЭС России, а также независимым экспертом – немецкой проектной компанией Lahmeyer International.
- Выбор окончательного варианта восстановления ОАО «Институт Гидропроект» выполнит на конкурсной основе. Проект восстановления будет направлен на государственную экспертизу. В 2015 году планируются специальные инженерные мероприятия по возвращению здания ГАЭС в проектное положение, после чего начнутся пуско-наладочные работы по подготовке агрегатов станции к пуску.

Строительство Зарамагских ГЭС

Возведение Зарамагских ГЭС на реке Ардон – самый масштабный строительный проект РусГидро в Республике Северная Осетия-Алания. ГЭС представляет собой взаимосвязанный комплекс двух гидроэлектростанций: действующей Головной ГЭС установленной мощностью 15 МВт и строящейся Зарамагской ГЭС-1 проектной мощностью 342 МВт. Управление проектом осуществляет ОАО «Зарамагские ГЭС».

Пуск Головной ГЭС состоялся 18 сентября 2009 года. Завершение строительства планируется в 2018 году.

Среднемноголетняя выработка электроэнергии Головной ГЭС составляет 28 млн кВт*ч. После возведения Зарамагской ГЭС-1 среднегодовая выработка каскада увеличится до 812 млн кВт*ч, что позволит обеспечить 80% потребностей Северной Осетии в электроэнергии.

Социально-экономическое значение

Достройка и последующая эксплуатация Зарамагского каскада создает мощный импульс для социально-экономического развития Северной Осетии за счет создания дополнительных рабочих мест и налоговых отчислений в бюджет Республики.

Зеленчукская ГЭС-ГАЭС

К концу 2014 года механическая часть работ на Зеленчукской ГЭС-ГАЭС в Карачаево-Черкесии подошла к 85% готовности.

Строительство ведется с 2009 года. Ввод в эксплуатацию проектной мощности планируется в 2015 году. Среднегодовая выработка электроэнергии составит 162 млн кВт*ч.

Социально-экономическое значение

Строительство водохранилища Каскада Зеленчукских ГЭС позволило улучшить водоснабжение населенных пунктов Карачаевского, Зеленчукского, Адыге-Хабльского и Усть-Джегутинского районов.

Реализация проекта сопровождается введением в эксплуатацию многочисленных объектов социального значения (жилых домов, мостов, автодорог), существенно улучшающих транспортную схему и инфраструктуру этого региона.

Карачаево-Черкесская республика богата полезными ископаемыми, главную роль в экономике республики играют химическая и нефтехимическая, пищевая и легкая промышленность, курортно-туристское хозяйство. Инвестиционная привлекательность региона и развитие всех этих отраслей напрямую связаны с гарантированным энергоснабжением в регионе.

2014: главные события

- В 2014-м году на Зеленчукской ГЭС-ГАЭС были завершены бетонные работы на водоводах - один из ключевых этапов строительства станции. Одновременно с работами в нижнем бьефе станции в машинном зале велась сборка обратимых гидроагрегатов №3 и №4, монтаж ГА №3 закончен в июне.
- Был начат монтаж второго современного комплекса КРУЭ, завершить который планируется в первой половине 2015 года. Следующим крупным этапом стройки является монтаж трансформаторного оборудования и пуск гидроагрегатов в 2015-ом году.

Строящиеся МГЭС: инвестиционные проекты

Наименование объекта	Стадия проекта[77]	Проектная мощность, МВт	Начало строительства	Окончание строительства	Ввод мощности, 2015
Малые ГЭС СКФО					
1. Большой Зеленчук	С	1,2	2012	2016	-
2. Барсучковская	П	5,01	2012	2017	-
3. Бекешевская	П	1	2014	2017	-
4. Егорлыкская-3	П	3,5	2013	2018	-
5. Зарагижская МГЭС	С	30,6	2011	2015	30,6
6. Ставропольская	П	4,7	2014	2018	-
7. Усть-Джегутинская	П	5,6	2012	2017	-
ИТОГО:					**30,6**

Низконапорные гидроэлектростанции (МГЭС): новое строительство

Перспективы развития ВИЭ-энергетики напрямую связаны с освоением потенциала горных рек Северного Кавказа, строительством выравнивающих мощностей в основных потребляющих регионах (Ленинградской ГАЭС и Загорской ГАЭС-2).

Принятая в России система поддержки проектов в области ВИЭ на оптовом рынке через механизм рынка мощности (заключение договоров о предоставлении мощности) предусматривает конкурсный отбор проектов и выполнение требований по локализации производства оборудования.

Программа строительства Малых ГЭС

- В июне 2014 года проекты Сенгилеевской, Барсучковской, Усть-Джегутинской ГЭС успешно прошли конкурсный отбор инвестиционных проектов по строительству генерирующих объектов на основе возобновляемых источников энергии, проводимый ОАО «АТС». В отношении этих проектов заключены инвестиционные договора с вводом в эксплуатацию в 2017 году.
- В декабре 2014 года, эти объекты посетила делегация технических и экономических специалистов PowerChina в рамках развития договоренностей по сотрудничеству в области малой энергетики, зафиксированных в соглашении между РусГидро и PowerChina в мае 2014 года.

Социально-экономическое значение

[77] С – строительство, П – проектирование.

Малые ГЭС значительно повышают надежность энергоснабжения удаленных регионов, их сооружение и эксплуатация создают новые рабочие места. Строительство малых ГЭС на горных реках способно полностью оживить экономику целых районов Северного Кавказа и служит мощным импульсом для социально-экономического развития региона за счет создания дополнительных рабочих мест и налоговых отчислений.

Реализация инвестпроектов МГЭС: основные события отчетного периода

Зарагижская ГЭС: завершение строительных работ

В 2014 году на Зарагижской ГЭС (30,6 МВт) был завершен основной этап строительных работ: выполнены все земляные работы и большая часть бетонных работ на всех сооружениях станции, начат монтаж гидросилового и электротехнического оборудования (ОРУ-110 кВ).

Зарагижская ГЭС является третьей ступенью Нижне-Черекского каскада. Ее особенностью является отсутствие какого-либо головного узла, что удешевляет проект и исключает затопление земель. Станция будет использовать воду, уже отработавшую на Аушигерской ГЭС. Проектом управляет ОАО «Малые ГЭС Кабардино-Балкарской Республики». Пуск намечен на 2015 год.

Социально-экономическое значение Зарагижской ГЭС

- Каскад Нижне-Черекских ГЭС находятся в густонаселенной местности с развитой промышленностью и сельским хозяйством Кабардино-Балкарии. Завершение семилетнего строительства Зарагижской станции стало важнейшей задачей экономического развития республики. Ввод ее в эксплуатацию позволит довести суммарную годовую выработку гидроэлектростанций каскада до 700 млн кВт*ч, что составит около 50% потребляемой республикой электроэнергии.
- Помимо дополнительных мощностей и снижения энергодефицита в регионе, новая станция создаст дополнительные рабочие места, обеспечит дополнительные поступления в бюджет республики.

Геотермальная энергетика

Квалификация геотермальных станций

НП «Совет рынка» признало две геотермальные станции РусГидро – Мутновскую (50 МВт) и Верхне-Мутновскую (12 МВт) – квалифицированными генерирующими объектами, функционирующими на основе использовании ВИЭ. По результатам проверки генерирующего оборудования и документов эксперты НП «Совет рынка» подтвердили соответствие Мутновских ГеоЭС необходимым критериям. Мутновские ГеоЭС стали самыми мощными объектами в реестре квалифицированных объектов ВИЭ.

Геотермальная энергетика в настоящее время не включена в систему поддержки ВИЭ-генерации на оптовом и розничных рынках, что сдерживает ее дальнейшее развитие в России. На разведанных геотермальных месторождениях Камчатского края можно получить более 1500 МВт электрической мощности. В наибольшей степени сегодня проработаны проекты строительства энергоблоков на вторичном паре мощностью 13 МВт и второй очереди Мутновской ГеоЭС (50 МВт).

Международное сотрудничество и перспективные проекты: Группа РусГидро

ПАО «РусГидро» продолжает уделять особое внимание развитию международной деятельности, целью которой является расширение географии присутствия, привлечение иностранных инвестиций и технологий в перспективные проекты в сфере гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии, а также двустороннее сотрудничество с зарубежными

электроэнергетическими, проектными, инжиниринговыми и энергомашиностроительными компаниями.

«Наша стратегия в отношении зарубежной активности предполагает наше участие в проектах не в качестве инвестора, а в качестве инжинирингового подрядчика. Компетенции нашего научно-проектного комплекса позволяют зарабатывать на таких контрактах. У нас есть интерес в Африке и Южной Америке, а также в Китае и Японии».

Евгений Дод, Председатель Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро»

В рамках осуществления внешнеэкономической деятельности, ПАО «РусГидро» регулярно принимает участие в работе межправительственных комиссий по сотрудничеству между Российской Федерацией и зарубежными странами, а также входит в состав рабочих групп по энергетике. ПАО «РусГидро» также принимает участие в международных форумах, проводимых по линии РСПП и ТПП РФ.

Севано-Разданский Каскад ГЭС в Армении

ПАО «РусГидро» владеет ЗАО «Международная энергетическая корпорация» (ЗАО «МЭК»). Имущественный комплекс ЗАО «МЭК» включает семь гидроэлектростанций Севано-Разданского каскада установленной мощностью 561 МВт, расположенных на реке Раздан.

ЗАО «МЭК» является одним из основных производителей электроэнергии в Армении. Станции используют естественный сток реки Раздан, а также ирригационные попуски воды из озера Севан. Производственно-технологический потенциал каскада – 500 млн кВт*ч, что составляет около 10% внутреннего потребления Республики Армения. На гидроэлектростанции возлагаются функции суточного регулирования энергосистемы и аварийного резерва.

В настоящее время ЗАО «МЭК» реализует Программу модернизации всего Севано-Разданского каскада ГЭС.

Верхне-Нарынский каскад ГЭС в Киргизии

С 2013 года Группа РусГидро осуществляет реализацию российско-киргизского межправительственного соглашения от 20.09.2012 по строительству и эксплуатации Верхне-Нарынского каскада ГЭС, одного из крупнейших инфраструктурных проектов в Средней Азии.

Каскад будет состоять из четырех последовательных ступеней: Акбулунская ГЭС, Нарынская ГЭС-1, Нарынская ГЭС-2 и Нарынская ГЭС-3 суммарной установленной мощностью 237,7 МВт при среднегодовой выработке электроэнергии около 1 млрд кВт*ч.

В 2014 году на площадке строительства Верхне-Нарынских ГЭС завершены работы по сооружению объектов подготовительного периода строительства каскада. ОАО «Ленгидропроект», которое является генеральным проектировщиком Верхне-Нарынского каскада, приступило к выполнению проектно-изыскательских работ по проекту.

Социально-экономическое значение Верхне-Нарынского каскада ГЭС

Планируется, что реализация проекта:

- обеспечит рост доходов населения, местных бюджетов за счет увеличения налоговых отчислений, улучшит ситуацию на рынке труда, обеспечит приход новых инвесторов в горно-обогатительную отрасль страны и выровняет баланс потребления летней и зимней электроэнергии в Нарынской и соседних областях Республики;
- будет стимулировать развитие инфраструктуры региона, приведет к строительству новых и модернизации существующих автомобильных дорог и линий электропередачи;
- предполагается, что часть полученной электроэнергии будет использована на нужды населения и в целях экономического развития Республики, а часть пойдет на экспорт, что улучшит внешнеторговый баланс Кыргызстана.

Развитие проектов ГЭС на территории Российской Федерации с участием китайских компаний

ПАО «РусГидро» ведет активный диалог с китайскими компаниями PowerChina и China Three Gorges Corporation. Фокус обсуждения – проекты строительства малых ГЭС и ГАЭС на территории России, противопаводковых ГЭС на притоках реки Амур на Дальнем Востоке. Данные проекты подразумевают новый формат взаимодействия с китайскими компаниями и привлечение китайских инвестиций в российскую экономику.

Строительство противопаводковых ГЭС

В связи с масштабным наводнением в 2013 году на российской территории Дальнего Востока и в Северо-Восточных районах Китая, ПАО «РусГидро» и China Three Gorges Corporation прорабатывают вопрос строительства дополнительных гидроэлектростанций на притоках р. Амур общей мощностью до 2 000 МВт с целью снижения рисков при возможных повторных случаях наводнений в регионе:

- Нижне-Зейская ГЭС (400 МВт) на р. Зея;
- Селемджинская ГЭС (300 МВт) на р. Селемджа;
- Гилюйская ГЭС (462 МВт) на р. Гилюй;
- Нижне-Ниманская ГЭС (600 МВт) в бассейне р. Бурея.

В ноябре 2014 года в ходе визита Президента Российской Федерации В.В. Путина в Китай ПАО «РусГидро» и China Three Gorges Corporation подписали Предварительное Соглашение по основным условиям создания СП и дальнейшей подготовке Акционерного Соглашения.

Строительство малых ГЭС

В мае 2014 года в рамках визита Президента Российской Федерации В.В. Путина в Китай было подписано Соглашение о стратегическом сотрудничестве между ПАО «РусГидро» и компанией PowerChina, в соответствии с которым компании рассматривают проекты развития малой гидрогенерации на базе Совместного предприятия. Приоритетными проектами стали Барсучковская МГЭС (5,04 МВт), Усть-Джегутинская МГЭС (5,6 МВт) и Сенгилеевская МГЭС (10 МВт).

Строительство Ленинградской ГАЭС

В ноябре 2014 года в ходе визита Президента Российской Федерации Путина В.В. в Китай ПАО «РусГидро» и PowerChina подписали соглашение о сотрудничестве в области гидроаккумулирующих электростанций. В качестве пилотного проекта стороны определили строительство Ленинградской ГАЭС (1 560 МВт). Ориентировочная стоимость проекта 138 млрд рублей.

«Соглашение открывает новую страницу в российско-китайском сотрудничестве, в привлечении китайских инвестиций, технологий и управленческого опыта в российскую энергетику. Мы убеждены, что это сотрудничество создаст дополнительную стоимость для наших акционеров и будет полезно для российской энергетики в целом.»
Евгений Дод, Председатель Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро»

Ленинградская ГАЭС – перспективный проект РусГидро, не включенный в настоящее время в инвестиционную программу компании. В планах партнеров размещение ГАЭС в Ленинградской области на реке Шапша. Станция предназначается для покрытия дефицита электроэнергии, возникающего в энергосистеме ОЭС Северо-запада в пиковые и полупиковые часы потребления.

Подробнее о перспективных проектах в области международного партнерства РусГидро см. Раздел 3.3.1 Механизмы и основные темы взаимодействия с ключевыми группами заинтересованных сторон в 2014 году

3.1.5. Программа строительства новых объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке

Группа РусГидро: Программа строительства новых объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке

Важнейшим инвестиционным проектом РусГидро является строительство четырех приоритетных проектов на территории Дальнего Востока в рамках исполнения указа Президента Российской Федерации «О дальнейшем развитии ОАО «Федеральная гидрогенерирующая компания – РусГидро»[78]. К реализации проекта РусГидро приступило в 2013 году. G4-СПМ (бывш. EU23)

«Наши четыре стройки в Якутске, Благовещенске, Советской Гавани и на Сахалине – это первый масштабный проект с привлечением государственных средств в энергетике Дальневосточного Федерального округа за последние 30 лет».

Евгений Дод, Председатель Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро»

Программой развития энергетики Дальнего Востока предусмотрено строительство четырех объектов энергетики: ТЭЦ в г. Советская Гавань, Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь), Якутская ГРЭС-2 (1-я очередь), 2-я очередь Благовещенской ТЭЦ.

Финансирование проектов строительства новых мощностей ведется из бюджетных средств, предназначенных для развития энергетики Дальнего Востока. На эти цели государство по Указу Президента РФ выделило 50 млрд рублей в рамках докапитализации ПАО «РусГидро». G4-EC4

Объем ввода тепловой генерации в ДФО 2015-2019 гг.

Ввод мощностей	Вид топлива	Год ввода	Мощность, МВт
Утвержденные инвестиционные программы			693
Якутская ГРЭС-2, 1 очередь	Газ	2016	193
Благовещенская ТЭЦ, 2 блок	Уголь	2015	120
ТЭЦ в г. Советская Гавань	Уголь	2016	120
Сахалинская ГРЭС-2	Уголь	2017	120

Реализация этих проектов является первым этапом программы РусГидро по развитию энергетики Дальнего Востока, нацеленной на замещение выбывающих энергомощностей и развитие инфраструктуры децентрализованного сектора энергообеспечения.

Комплексное управление деятельностью всех дочерних компаний ПАО «РусГидро», созданных специально для строительства объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке, выполняет РАО «Энергетические системы Востока» (входит в состав Группы РусГидро).

«Это крупный шаг в направлении развития всего Дальнего Востока. Без энергии регион развиваться не может, поэтому мы вместе с «РусГидро» создаем условия для развития бизнеса на Дальнем Востоке».

Юрий Трутнев, заместитель Председателя Правительства РФ – полномочный представитель Президента в ДФО.

«Дальний Восток становится главной стройплощадкой РусГидро».

Евгений Дод, Председатель Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро»

[78] Указ №1564 от 22.11.2012.

Приоритетные проекты тепловой генерации на Дальнем Востоке: описание и цели[79]

«Эти четыре станции – «глоток свежего воздуха», который нужен энергосистемам уже сейчас, в объеме более 500 МВт. В трех случаях из четырех станции строятся на замену выбывающим мощностям – Якутская, Сахалинская ГРЭС-2 и ТЭЦ в г. Советская Гавань призваны заместить ГРЭС, которые давно выработали свой ресурс».

Сергей Толстогузов, Генеральный директор ОАО РАО «Энергетические системы Востока»

Сведения о подходах менеджмента и цели четырех приоритетных[80] проектов тепловой генерации на Дальнем Востоке

«Я убежден, что Дальний Восток вместе с Сибирью – это плацдарм для укрепления позиций нашей страны, как экономических, так и политических. Нам всем надо быть

[79] Для целей данного Отчета «приоритетные проекты» включают четыре проекта, финансирование которых осуществляется с использованием целевого финансирования средств федерального бюджета, и не включают ТЭЦ «Восточная» во Владивостоке.

[80] Для целей данного отчета «приоритетные проекты» включают четыре проекта, финансирование которых осуществляется с использованием целевого финансирования средств федерального бюджета, и не включают ТЭЦ "Восточная" во Владивостоке.

честными перед самими собой и открыто признать: территории, находящиеся за Уралом, в будущем будут кормить всю страну».

Евгений Дод, Председатель Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро»

Основной целью реализации Программы перспективного развития энергетики ДФО является поддержание надежного и безопасного энергоснабжения существующих потребителей, в связи с чем большая часть мероприятий программы направлена на замещение подлежащих выводу генерирующих мощностей, обеспечение безопасности и повышение эффективности и надежности энергоснабжения.

Основные этапы разработки Программы перспективного развития энергетического комплекса на территории ДФО до 2025 года[81]

Этап 1	Исследование и анализ текущего и прогнозного состояния и условий работы энергетического комплекса ДФО, а также ранее разработанных концепций его развития.
Этап 2	Разработка программы строительства новых гидроэнергетических объектов на притоках р. Амур в целях регулирования водосброса в паводковые воды.
Этап 3	Разработка обоснований инвестиций в реализацию приоритетных инвестиционных проектов по строительству и реконструкции объектов генерации.
Этап 4	Разработка принципиальных технических решений и комплекса мероприятий по развитию объектов энергетики на территории ДФО в зоне ответственности ОАО РАО «Энергетические системы Востока».
Этап 5	Исследование и анализ социально-экономических эффектов от реализации мероприятий Программы перспективного развития энергетического комплекса на территории ДФО в зоне ответственности холдинга ОАО РАО «Энергетические системы Востока» до 2025 года для регионов и ДФО в целом.

Более половины всех генерирующих тепловых станций в ДФО были построены более 30 лет назад и в настоящее время изношены на 55-85%. В перспективе до 2025 года подлежат выводу порядка 2,6 ГВт генерирующих мощностей. В результате возникает существенный дефицит в энергосистемах ДФО, для компенсации которого в инвестиционных программах компаний Группы РусГидро предусмотрено строительство новых объектов тепловой генерации в Амурской, Хабаровской, Приморской энергосистемах, а также в изолированных энергосистемах Сахалина, Чукотки и Камчатского края.

«У инвесторов не возникнет интереса к Дальнему Востоку на ровном месте, без опережающего создания базовой инфраструктуры, развития энергетики, строительства дорог и новых транспортных узлов, налоговых льгот. Это сделает регион инвестиционно привлекательным и конкурентоспособным, создаст благоприятные условия для ведения бизнеса и позволит переманить азиатских инвесторов с других рынков. Но без государственной поддержки это сделать невозможно».

Евгений Дод, Председатель Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро»

Реализация проектов, предусмотренных утвержденными инвестиционными программами, не обеспечивает замещения всех выводимых мощностей. Кроме того, принятый умеренный прогноз роста нагрузки в среднем на уровне 1,6% в год до 2018 года с ускорением до 7,1% в год до 2025 года требует ввода дополнительных генерирующих мощностей на юге Приморья и в Хабаровском крае. В этой связи разрабатываются планы по строительству дополнительных тепловых мощностей в этих регионах и других регионах ДФО.

[81] Подробные данные о планируемых объемах вывода тепловой генерации в ДФО и вводах теплогенерирующих мощностей 2015-2024 гг. Группы РусГидро приведены в Приложении 2 (Программа строительства новых объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке).

«Учитывая, что сейчас наши совокупные мощности составляют 9 ГВт, в ближайшие годы нам предстоит перестроить энергосистему фактически с нуля даже для реализации довольно консервативного сценария.

А если на Дальнем Востоке начнется активная реализация проектов территорий опережающего развития, которые сейчас обсуждает Правительство, региону может потребоваться еще около 4 ГВт энергии».

Сергей Толстогузов, генеральный директор ОАО РАО «Энергетические системы Востока»

Статус реализации четырех приоритетных проектов тепловой генерации в ДФО

Приоритетные проекты на Дальнем Востоке: основные итоги 2014

- Завершен полный цикл проверок и согласований по всем четырем проектам, включая согласование проектно-сметной документации в ФАУ «Главгосэкспертиза России», независимый технико-ценовой аудит и обсуждение на совместных заседаниях Научно-технической коллегии НП «НТС ЕЭС» и Научного совета РАН по проблемам надежности и безопасности больших систем энергетики.
- Завершен конкурсный отбор генеральных подрядчиков на производство строительных работ и поставку оборудования для всех инвестпроектов РусГидро по строительству объектов теплогенерации на Дальнем Востоке в 2013 и 2014 гг.
- Получено разрешение Минэнерго на расходование бюджетных средств на дальневосточные проекты. В течение 2014 года на оплату строительно-монтажных работ и изготовление оборудования в рамках программы финансирования дальневосточных проектов было направлено 9,4 млрд рублей.
- К концу 2014 года на трех объектах, кроме Сахалинской ГРЭС-2, строительство вступило в активную фазу. Разворот полномасштабного строительства на Сахалинской ГРЭС-2 начался в первом квартале 2015 года.
  - Начаты бетонные работы в основании фундамента ТЭЦ в г. Советская Гавань
  - Начат монтаж основного оборудования на 2-й очереди Благовещенской ТЭЦ
  - Начато строительство Якутской ГРЭС-2

Группа РусГидро: статус реализации четырех проектов тепловой генерации в ДФО

«Я абсолютно убежден, что ослабления интереса к Дальнему Востоку у государства не будет. Все предпосылки для этого есть. Президент в своем послании Федеральному Собранию определил Дальний Восток как национальный приоритет на весь 21-й век».

Евгений Дод, Председатель Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро»

Благовещенская ТЭЦ

ОАО «Силовые машины» выбрано генподрядчиком строительства 2 очереди Благовещенской ТЭЦ в декабре 2013 года. В 2014 году на объекте начаты работы по сборке котлоагрегата, монтажу блоков каркаса и поверхностей нагрева. Смонтировано около 420 тонн металлоконструкций. В турбинном цехе велись работы по установке армокаркасов и опалубки верхнего строения фундамента турбоагрегата. На месте строительства градирни выполнены фундаменты под ее каркас, проведена обратная отсыпка котлована.

Якутская ГРЭС-2

В январе 2014 года по итогам конкурсного отбора ОАО «ТЭК Мосэнерго» выбрано генподрядчиком строительства 1-й очереди Якутской ГРЭС-2, General Electric выбрано поставщиком оборудования. Работы на основной и вспомогательной площадках Якутской ГРЭС-2 велись с весны 2014 года. К концу 2014 года на объекте была выполнена основная часть работ, связанных с подготовкой строительной площадки, началась установка свай под все сооружения станции, и начаты подготовительные работы по устройству монолитной силовой плиты главного корпуса.

ТЭЦ в г. Советская Гавань

По итогам конкурсного отбора, в июне 2014 года ОАО «ГлобалЭлектроСервис» выбрано генеральным подрядчиком на строительство ТЭЦ в г. Советская Гавань. В 2014 году на площадке строительства велись работы по устройству оснований и бетонированию фундаментов под каркас главного корпуса, выполнены работы по подготовке котлованов объединенного вспомогательного корпуса и административно-бытового корпуса.

Сахалинская ГРЭС-2 (1-я очередь)

В 2014 году Научно-техническая коллегия НП «НТС ЕЭС» и Научный совет РАН по проблемам надежности и безопасности больших систем энергетики подтвердили обоснованность строительства Сахалинской ГРЭС-2 и одобрили основные технические решения. По итогам в декабре 2014 года Главгосэкспертиза России вынесла положительное заключение по сметной стоимости проекта строительства Сахалинской ГРЭС-2.

В декабре 2014 года по итогам конкурсного отбора ОАО «ТЭК Мосэнерго» выбрано генеральным подрядчиком на строительство 1 очереди Сахалинской ГРЭС-2. В течение года на площадке будущей станции велись подготовительные работы к развороту строительства.

Социально-экономический эффект G4-EC7

Основные задачи новых тепловых станций в Якутске, на Сахалине и в Советской Гавани – это замена изношенных мощностей работающих в этих регионах старых ГРЭС. Вместе с тем, строительство новых объектов обеспечит надежным электро- и теплоснабжением действующих потребителей и инфраструктурой будущие новые производства, создавая предпосылки для повышения их инвестиционной привлекательности и дальнейшего экономического роста территорий влияния.

«Регионы, в которых сейчас ведется строительство — самые проблемные участки на энергетической карте Дальнего Востока. Скорейшее замещение энергомощностей выработавшего свой ресурс оборудования стало вопросом выживания для людей, городов, социальной инфраструктуры».

Евгений Дод, Председатель Правления - Генеральный директор ПАО «РусГидро»

Четыре объекта тепловой генерации на Сахалине, в Якутске, Советской Гавани и Благовещенске – это почти 5,5 тысяч рабочих мест для людей, которые будут заняты непосредственно на строительстве в самые пиковые периоды, и для специалистов, которые потом будут эксплуатировать новые станции.

Строительство на острове новой Сахалинской ГРЭС-2 позволит увеличить объемы добычи угля и будет способствовать созданию новых рабочих мест на Сахалине.

Покрытие дефицита тепловой энергии в столице Приамурья после ввода второй очереди Благовещенской ТЭЦ должно стать стимулом роста объемов жилищного строительства, обеспечить возможность подключения к теплосетям новых микрорайонов. Благовещенск в силу реализации ряда жилищных проектов уже остро испытывает нехватку тепловой энергии. Действующая ТЭЦ обслуживает 80% потребителей Благовещенска, дефицит тепла в городе составляет 20%.

ТЭЦ в г. Советская Гавань не только обеспечит резерв электроэнергии и новые рабочие места, но и энергетическую инфраструктуру для региональной Портовой особой зоны на берегу Татарского пролива в пос. Ванино, предусматривающей строительство многопрофильного портового и судоремонтного центра, контейнерных и угольных терминалов, а также производств по переработке рыбы и морепродуктов. Кроме того, строительство станции будет вестись с учетом энергопотребностей Байкало-Амурской магистрали.

Еще один комплекс ожиданий – это улучшение экологии от ввода Якутской ГРЭС-2, которая будет работать на природном газе, поступающем со Средневилюйского газоконденсатного месторождения, что позволит сократить количество вредных выбросов в атмосферу. После завершения строительства ГРЭС-2 часть городских котельных, работающих на жидком топливе, будет выведена из эксплуатации, и выброс в атмосферу продуктов распада дизельного топлива существенно сократится.

Все эти проекты уже обеспечат устойчивый рост налоговых поступлений в региональные и местные бюджеты и развитие социальной сферы.

Результаты отбора и основные параметры конкурсных процедур G4-EC4

Проект	Цена заявки победителя, млрд руб.	Стартовая (максимальная) цена, млрд руб.	Договор-подряд	Победитель
Якутская ГРЭС-2	17,381	19,687	генподряд на строительство	ОАО «ТЭК Мосэнерго»
ТЭЦ в г. Советская Гавань	13,178	14,977	генподряд с исполнением «под ключ»	ОАО «ГлобалЭлектроСервис»
Благовещенская ТЭЦ	7,316	7,917	генподряд с исполнением «под ключ»	ОАО «Силовые машины»
Якутская ГРЭС-2	1,519	2,053	генподряд на строительство магистральных тепловых сетей	ОАО «ГлобалЭлектроСервис»
Якутская ГРЭС-2	3,49	4,008	генподряд на поставку оборудования	GE Packaged Power Inc.
Сахалинская ГРЭС-2	29,999	30,236	генподряд с исполнением «под ключ»	ОАО «ТЭК Мосэнерго»

Финансирование строительства четырех приоритетных проектов в ДФО в 2014 году

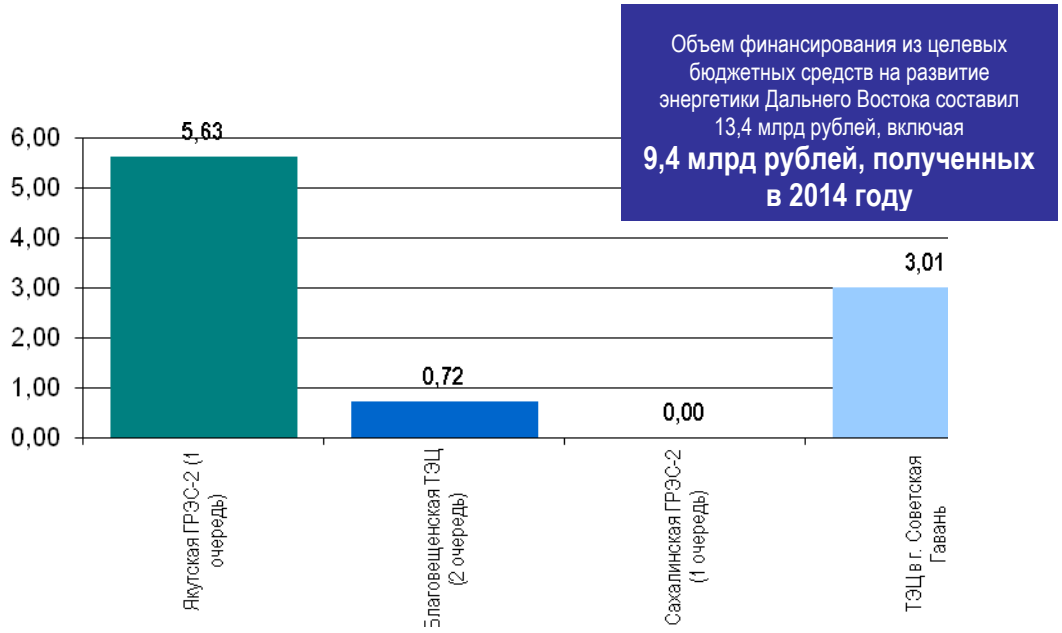
В 2014 году Компания в 2014 году направила более 9,4 млрд рублей бюджетных средств на строительство тепловых электростанций в ДФО

G4-EC4 В марте 2014 года Минэнерго выдало ПАО «РусГидро» разрешение на расходование бюджетных средств на дальневосточные проекты. В течение 2014 года на оплату строительно-монтажных работ и изготовление оборудования в рамках программы было направлено 9,4 млрд рублей. Еще около 4 млрд рублей было перечислено генеральному подрядчику Сахалинской ГРЭС-2 после отчетной даты. Таким образом, общий объем финансирования из бюджетных

средств, полученных РусГидро для развития энергетики Дальнего Востока, составил 13,4 млрд рублей.

Средства перечислены в рамках механизма, обеспечивающего полную прозрачность расходования бюджетных средств[82].

2014 год: фактическое использование целевых бюджетных средств, млрд рублей



[82] Подробнее см. Раздел 1.3.2.Контроль над целевым использованием средств.

3.2. РАЗВИТИЕ КАДРОВОГО ПОТЕНЦИАЛА – гарантия долгосрочного роста

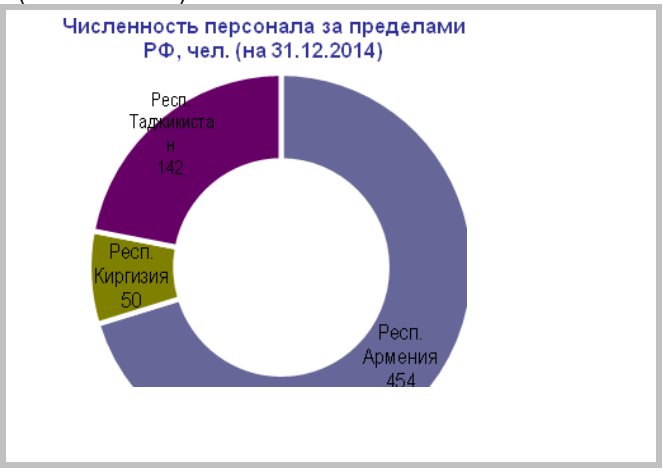
ТРУДОВЫЕ РЕСУРСЫ: СОЦИАЛЬНАЯ И КАДРОВАЯ ПОЛИТИКА

G4-СПМ Работники РусГидро – это коллектив профессионалов, работающих на десятках гидроэлектростанций в Российской Федерации и за ее пределами. Компания считает трудовой коллектив своим основным ресурсом. В последние годы наблюдается тенденция притока молодых кадров на объекты РусГидро, что можно считать положительным результатом программ в области управления персоналом.

Общая численность рабочей силы G4-9 и G4-10

Холдинг РусГидро: численность персонала на территории РФ в разбивке по субъектам РФ (на 31.12.2014)

Холдинг РусГидро: численность персонала за пределами РФ в разбивке по региональному признаку (на 31.12.2014)



Списочная численность сотрудников Холдинга РусГидро в 2014 году составляла 21 213 человек (включая объекты на территории РФ и за рубежом).

Одним из существенных рисков для ПАО «РусГидро» является риск нехватки ключевого персонала. В соответствии с Планом управления стратегическими рисками Компания реализует программы опережающего развития кадрового потенциала, формирует кадровый резерв, систему мотивации и социальной поддержки. Эти меры должны создать долгосрочное конкурентное преимущество, что позволит привлекать и удерживать квалифицированный персонал.

3.2.1. Реализация социальной политики

СПМ G4-СПМ В Компании утверждена «Социальная политика ОАО «РусГидро», принятая в 2013 году, которая формулирует «равные условия для всех работников при организации внутрикорпоративной миграции работников» и определяет три основные задачи в области управления и развития персонала:

- Создание институциональной среды для привлечения и удержания молодых кадров;
- Формирование высокой степени приверженности работников целям и принципам ПАО «РусГидро»;
- Совершенствование трудовых отношений с учетом интересов работодателя, работников, акционеров и государства;

Выполнение этих задач должно способствовать реализации социально-ответственной позиции ПАО «РусГидро» и достижению следующих целей:

- Развитие национальных проектов государства и реализация социально-ответственной позиции Компании;
- Развитие практики взаимной ответственности и социального партнерства;
- Повышение привлекательности ПАО «РусГидро» как работодателя для привлечения и удержания лучших кадров.

Социальная политика ПАО «РусГидро»

Диаграмма 1. Управление вопросами социальной политики

Реализация Социальной политики

Управление персоналом: привлечение и удержание трудовых ресурсов G4-СПМ (бывш. EU14)

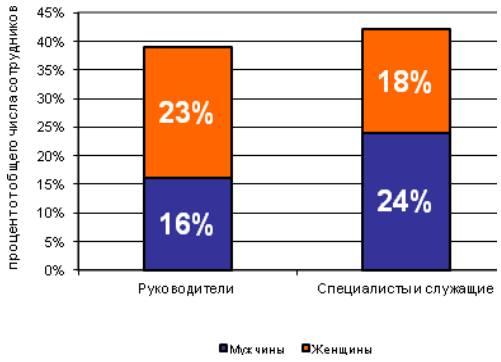
Важным стратегическим направлением деятельности РусГидро, обеспечивающим эффективную реализацию его текущих и перспективных целей и задач, является развитие кадрового потенциала. Затраты на развитие персонала рассматриваются руководством как важнейшая составляющая инвестиций в человеческий капитал.

Подбор и оценка персонала

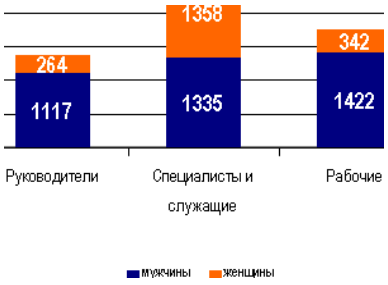
Подбор персонала на все вакансии в компании РусГидро, в том числе и на руководящие должности, осуществляется на конкурсной основе. Все кандидаты, независимо от гендерных или национальных признаков, имеют равные возможности занять ту или иную должность с учетом их квалификации. Специальные процедуры найма местного населения в РусГидро не созданы, однако в существенных регионах деятельности организации большее число работников, включая руководителей среднего звена, по факту являются представителями местного населения. G4-EC8

Персонал Холдинга РусГидро проходит периодическую аттестацию на соответствие занимаемой должности, в рамках которой оцениваются профессиональные, деловые и личностные качества работников и результаты их профессиональной деятельности. Аттестацию проходят руководители, специалисты и служащие компаний независимо от пола с периодичностью один раз в три года. Для ряда сотрудников плановая аттестация проводилась в 2014 году[83]. **G4-LA11**

Доля сотрудников ПАО «РусГидро», для которых в 2014 году проводилась оценка результативности и развития карьеры, в разбивке по полу G4-LA11



Общая численность работников ПАО «РусГидро» на 31.12.2014 в разбивке по полу и категориям, чел. G4-LA12



Создание эффективной системы мотивации сотрудников

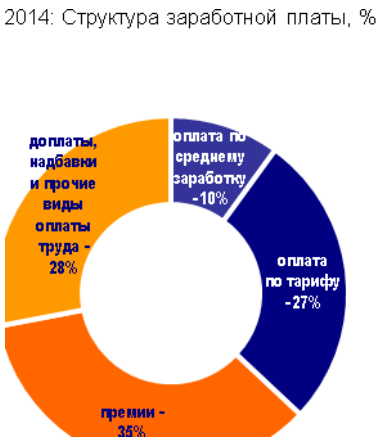
G4-CIM Создание эффективной и гибкой системы привлечения и удержания сотрудников лежит в основе деятельности в области управлением персоналом. Большое внимание в этой связи уделяется мотивации персонала, материальному и моральному стимулированию, а также социальной защите. Начиная с 2013 года, темпы роста среднемесячной заработной платы в РусГидро стабильно опережают темпы роста Индекса потребительских цен (ИПЦ).

Заработная плата и страховые взносы ПАО «РусГидро» выросли в 2014 году на 27% и составили 10 635 млн рублей, включая индексацию оплаты труда сотрудников на индекс потребительских цен в соответствии с коллективным договором, а также взносы от фонда оплаты труда и расходы на страхование физических лиц.

Рост среднемесячной заработной платы на одного работника основной деятельности составил 119,8%. Это связано с ежеквартальной индексацией минимальной месячной тарифной ставки на индекс потребительских цен в соответствии с п. 3.3 Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике. В структуре средней зарплаты в 2014 году 35% составляла доля премиальных выплат, и 28% – доплаты и надбавки (включая районный коэффициент, северные надбавки, доплату за выслугу лет и прочие виды оплаты труда).

---

[83] Данные приводятся только по ПАО «РусГидро» и не включают ДЗО, так как на момент подготовки отчета данные по ряду ДЗО не были представлены. Подробнее см. Количественные показатели результативности - Приложение 1.



Типовой коллективный договор (ТКД)

ПАО «РусГидро» является членом Общероссийского отраслевого объединения работодателей Электроэнергетики, во всех филиалах, за исключением КорУнГ, и в большинстве ДЗО (53% от общего числа) заключены коллективные договоры. G4-11

G4-СПМ Типовой коллективный договор (ТКД) – основной документ, который регулирует социально-трудовые отношения в компаниях РусГидро. Этот документ закрепляет ряд гарантий и льгот для работников предприятия.

В 2014 году вступил в действие новый коллективный договор (КД) сроком до 2016 года включительно. Новая редакция КД ПАО «РусГидро» на 2014-2016 годы была доработана в соответствии с Отраслевым тарифным соглашением в электроэнергетике РФ на 2013-2015 годы, а также в соответствии с утвержденной в 2013 году Социальной политикой Компании.

Типовой Коллективный договор уточняется в процессе коллективных переговоров с участием представителей профсоюзных организаций и трудовых коллективов. Содержание, структура и порядок заключения КД определяются статьей 41 Трудового Кодекса (ТК) РФ, что дает право сторонам самостоятельно определять содержание и структуру коллективного договора путем переговоров. Коллективный договор не включает положение о минимальном сроке уведомления работников в связи с существенными изменениями КД, это положение регулируется ТК РФ. G4-LA4

Стандартный минимальный срок уведомления сотрудников о предстоящих существенных изменениях в деятельности Компании, которые могут существенным образом затронуть их интересы, составляет не менее чем два месяца (статья 180 ТК РФ). К таким изменениям среди прочего относится увольнение в случае ликвидации организации или сокращение численности штата работников. В спорных ситуациях возможны переговоры, в том числе и коллективные, с участием профсоюзов. Согласно Трудовому кодексу РФ, переговоры должны быть начаты в течение семи дней после направления запроса инициирующей переговоры стороной.

Система социальной поддержки

Социальные гарантии и льготы сотрудникам

G4-LA2 В новом КД все социальные гарантии и льготы для работников сохранены в полном объеме и включают:

- негосударственное пенсионное обеспечение и ДМС;
- дополнительные оплачиваемые дни отпуска по семейным обстоятельствам;
- материальную помощь работникам и их семьям, пенсионерам филиала;
- единовременные выплаты работникам;
- заботу о детях работников;
- поддержку семей и материнства;
- поддержку здравоохранения, поддержание здоровья и пропаганду здорового образа жизни;
- социально-профессиональную адаптацию детей–воспитанников детских домов.

Новая редакция КД была дополнена соответствующими положениями Социальной политики и Программой социально-профессиональной адаптации детей-воспитанников детских домов, принятыми в ПАО «РусГидро» в 2013 году. В новый КД также включен раздел о льготах и выплатах родителям-усыновителям и опекунам. Кроме того, дополнительные привилегии получили работники с семейными обязанностями: в нем предусмотрены материальные льготы для родителей первоклассников и выпускников и дополнительный оплачиваемый отпуск для тех, кто провожает ребенка в первый класс.

Включаемые в коллективный договор гарантии и льготы распространяются на всех работников, с которыми заключен трудовой договор, вне зависимости от условий занятости (на работников на условиях полной занятости и на условиях временной или неполной занятости). G4-LA2

Страховые программы

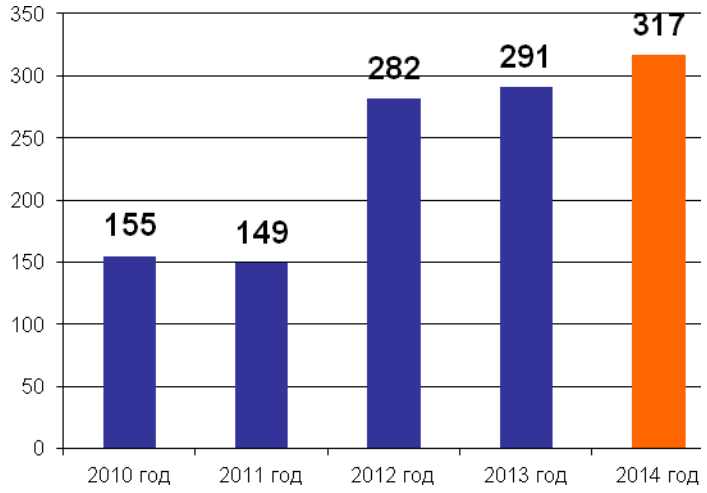
Программы корпоративного страхования сотрудников – эффективный инструмент мотивации и удержания персонала. Наряду с обязательным пенсионным и медицинским страхованием ПАО «РусГидро» предлагает сотрудникам возможность участия в программах Негосударственного пенсионного обеспечения (НПО) и добровольного медицинского страхования (ДМС). В 2014 году системой НПО были охвачены около 50% работников ПАО «РусГидро». По Группе РусГидро этот показатель ниже, так как Программа НПО действует не во всех ДЗО Компании, что зависит от финансовых показателей деятельности ДЗО в долгосрочной перспективе. Структура пенсионного обеспечения состоит из пенсионных планов с установленными/фиксированными выплатами и планов с установленными/фиксированными взносами. В отношении пенсионных обязательств РусГидро на регулярной основе проводятся актуарные расчеты, что минимизирует риски неполного покрытия данных обязательств. G4-EC3

Выбор страховых компаний для обеспечения страховой защиты персонала компаний Холдинга в области ДМС осуществляется ежегодно на конкурсной основе. По итогам открытого конкурса отбираются страховые компании, способные обеспечить наиболее надежную и полноценную страховую защиту работников Холдинга РусГидро по личным видам страхования. Официальным страховщиком по программам ДМС на 2014 год являлась страховая компания «Альянс».

Жилищная программа для сотрудников

Приоритетное право участия в жилищной программе предоставлено молодым специалистам в возрасте до 30 лет, не имеющим отдельного жилья в собственности, а также специалистам, переехавшим из другого региона, ключевым и высококвалифицированным работникам. ПАО «РусГидро» компенсирует проценты по ипотечным кредитам, а также расходы по найму жилья работникам, получившим дипломы по профильным специальностям и трудоустроенным в Компанию в течение трех месяцев после окончания вузов РФ, с которыми были заключены соглашение о стратегическом партнерстве. Кроме того, Компания оказывает содействие всем работникам в улучшении жилищных условий, организуя взаимодействия между ними и кредитными, риэлторскими и страховыми организациями с целью установления работнику льготных тарифов или других льготных условий.

Количество участников жилищной программы в 2010-2014 гг., чел.



Новые направления социальных программ, реализованные в 2014 году:

- Разработка и реализация программы «Здоровое поколение», обеспечение санаторно-курортным лечением и оздоровительно-туристским отдыхом, организация расширенного обследования работников, занимающих ключевые должности, в клиниках РФ и зарубежья.
- В 2014 году у работников в рамках программы ДМС и программы санаторно-курортного лечения появилась возможность отдохнуть в санаторно-курортных учреждениях Крымского федерального округа. Данной программой воспользовались работники РусГидро, а также их супруги, дети и родители. С августа по декабрь 2014 года Крым посетило более 2,2 тыс. человек.

Права человека

Основной подход ПАО «РусГидро» в области соблюдения прав человека – выполнение всех законодательных требований РФ. Компания не ведет своей деятельности и не заключает инвестиционных соглашений в регионах, где высок риск нарушения прав человека. G4-HR1 Компания гарантирует сотрудникам соблюдение их права на труд, на отдых, право на материальное обеспечение в старости и в случае потери работоспособности. Они реализуются в соответствии с требованиями Трудового Кодекса РФ.

Работники предприятий Холдинга имеют возможность в полном объеме реализовать свое право на свободу ассоциации. На большинстве предприятий Холдинга РусГидро созданы и свободно действуют профсоюзы. G4-HR4 и G4-СПМ

Способы обратной связи и воздействия трудового коллектива на руководство

G4-СПМ Для повышения эффективности взаимодействия трудового коллектива и руководства, а также сотрудников различных ДЗО между собой, в рамках корпоративного сайта действует внутрикорпоративный портал и форум (www.blog.rushydro.ru). На портале регулярно публикуются новости, нормативные и распорядительные документы Компании, размещается справочная информация, а также информация о работе в масштабах Группы. Внутрикорпоративное ежемесячное печатное издание «Вестник РусГидро» традиционно становится лауреатом конкурсов среди корпоративных печатных изданий.

Для связи органов управления с трудовым коллективом, информирования сотрудников и консультаций с ними, а также для обратной связи работников с руководством на предприятиях Холдинга созданы общественные приемные, специализированный коммуникационный канал обратной связи «Линия Доверия». Встречи и обсуждение между руководством ПАО «РусГидро» и профсоюзами проводятся в процессе подписания новых коллективных договоров или изменения действующих по запросу любой из сторон.

3.2.2. Поддержание высокого уровня квалификации сотрудников и развитие кадрового потенциала

Подбор и развитие квалифицированных трудовых ресурсов

Программы опережающего развития кадрового потенциала

Развитие кадрового потенциала было и остается стратегической задачей Компании и входило в список Приоритетов на 2014 год. Затраты на развитие персонала рассматриваются руководством ПАО «РусГидро» как важнейшая составляющая инвестиций в человеческий капитал. G4-СПМ

Обеспеченность квалифицированными и ответственными управленческими кадрами, специалистами и рабочими – главная стратегическая задача, на которую направлена деятельность Компании в области управления персоналом.

Концепция опережающего развития кадрового потенциала ПАО «РусГидро» «От Новой школы к рабочему месту», реализуемая в Компании с сентября 2010 г., определяет кадровую политику с учетом прогноза обеспеченности компаний Холдинга РусГидро работниками нужной квалификации.

Применяемая Компанией модель «корпоративных лифтов» помогает растить гидроэнергетиков со школьной скамьи, обеспечивая широкие возможности планирования карьеры и профессионального роста на каждом из этапов. ПАО «РусГидро» стремится создать институциональную среду, применяющую систему наставничества на рабочих местах и включающую Корпоративный университет гидроэнергетики, Саяно-Шушенский филиал СФУ, расположенный в непосредственной близости к крупнейшей ГЭС, сеть профильных вузов и техникумов федерального и регионального уровней.

Система нацелена на привлечение и сопровождение будущих специалистов от школы до прихода на предприятия Холдинга РусГидро, повышение престижа профессии и сохранение династий гидроэнергетиков.

«Это масштабная профориентационная программа, благодаря которой в РусГидро уже скоро придут высококвалифицированные молодые сотрудники, с детства увлеченные профессией гидроэнергетика и мотивированные на работу в компании. Мы работаем с большинством школ во всех регионах присутствия РусГидро, открываем энергоклассы, организуем летние образовательные школы, сотрудничаем с вузами, техникумами».

Вадим Галка, Директор по управлению персоналом ПАО «РусГидро»

Этап «Корпоративный лифт» - «Новая школа»

В 2014 году в рамках этапа «Корпоративный лифт – Новая школа» были реализованы следующие образовательные проекты:

Центры технического творчества и Гидроэнергоклассы для школьников

Компания организует и обеспечивает поддержку 16-ти центров технического творчества и семи гидроэнергоклассов на базе средних школ в регионах присутствия. Крупнейший из них был организован в поселке Черемушки и в течение 2014 года принял около 105 школьников, на его базе действуют 11 кружков. В 2014 году стартовали два новых энергокласса в Балаково на базе МАОУ СОШ №15 и в Невинномысске на базе ГБОУ СПО «Невинномысский энергетический техникум».

При поддержке РусГидро организовано участие кружков ЦТТ и учащихся «Энергоклассов» компании во Всемирной и Международной олимпиадах, Всероссийских, Республиканских олимпиадах и конкурсах, а также в двух городских научно-практических конференциях. В 2014 году 45,95% выпускников энергоклассов поступили в энергетические ВУЗы, а 32,43% выпускников поступили на технические специальности.

Летняя энергетическая школа 2014

Корпоративный Университет Гидроэнергетики РусГидро успешно организовал и провел четвертую Летнюю энергетическую школу (ЛЭШ) в Волгоградской области. В ней приняли участие 35 детей из 11 регионов. Этот проект проводится ежегодно в рамках Программы опережающего развития кадрового потенциала РусГидро «От новой школы к рабочему месту», реализуемой в Компании с сентября 2010 года. По итогам образовательной программы школьники разработали проекты «Гидроэнергетика XXI века», которые презентовали комиссии из преподавателей ЛЭШ и экспертов «РусГидро».

Энергия образования-2014

В 2014 году более 750 школьников из 48 регионов России и стран СНГ приняли участие в корпоративной олимпиаде по физике для старшеклассников «Энергия образования», организованной РусГидро, в том числе учащиеся Гидроэнергоклассов. Корпоративная Олимпиада проводится ПАО «РусГидро» ежегодно при методической поддержке НИУ «МЭИ» и является отборочным туром в рамках федеральной олимпиады «Надежда энергетики». В 2014 году к олимпиаде «Энергия образования» присоединились два Дальневосточных ВУЗа – Амурский государственный университет и Дальневосточный федеральный университет.

Призерами и победителями Олимпиады «Энергия образования» стали 41 человек. Среди них – 11 выпускников школ, более половины из которых впоследствии поступили в технические вузы.

Обучение основам гидроэнергетики

В рамках программы профориентации «Энергия образования» среди учителей и учащихся средних школ распространялись учебно-развивающие и методические материалы на гидроэнергетическую тематику, а также были проведены лектории по профессиональной ориентации для старшеклассников и методические семинары для учителей школ.

Подготовлена и издана тиражом 1 000 экземпляров книга «История гидроэнергетики России», которая является продолжением серии книг «История инженерной мысли в России» и «История инженерной мысли в СССР».

Этап «Корпоративный лифт» - «Учебное заведение/ВУЗ»

Обеспеченность квалифицированными кадрами - необходимое условие устойчивого развития и надёжного функционирования технической системы РусГидро. Компания ведет системную работу по подготовке квалифицированных кадров во взаимодействии с профильными учебными заведениями и принимает активное участие в разработке профессиональных стандартов в области гидроэнергетики.

В 2014 году в филиалах Компании прошли практику 338 студентов, трудоустроены на объекты Компании были 55 выпускников ВУЗов. В 2014 году корпоративные стипендии получили 62 ребенка работников, успешно обучающиеся профильным для Компании специальностям в профильных вузах - таким образом, Компания добивается повышения престижа профессии и стремится к сохранению династий гидроэнергетиков в рамках Холдинга РусГидро.

В рамках взаимодействия с ВУЗами-партнерами в 2014 году организованы:

- Всероссийская научно-практическая конференция молодых ученых, специалистов, аспирантов и студентов «Гидроэлектростанции в XXI веке»;
- конкурс студенческих проектов по гидроэнергетике «Энергия развития 2014»;
- обучающие семинары и тренинги профессионального и карьерного роста для студентов СШФ СФУ;
- корректировка образовательных программ, актуальных для Компании совместно с Амурским государственным университетом;
- диагностика кандидатов - студентов 4-5 курсов СШФ СФУ (66 человек) с целью формирования базы данных внешнего кадрового резерва ПАО «РусГидро»;
- разработка типовых учебных программ по повышению квалификации работников ПАО «РусГидро» в области гидроэнергетики на базе и совместно с МЭИ;
- разработка совместно с Лицеем №1502 при МЭИ 24 лекционных занятий и более 150 практических заданий по физике для учебных программ «Энергоклассов»;
- техническое оснащение лабораторного комплекса базовой кафедры Компании «Гидроэнергетика и возобновляемые источники энергии» МЭИ в целях развития системы высшего и дополнительного профессионального образования (включая закупки

оборудования для экспериментально-лабораторного комплекса и передачу тренажера по оперативным переключениям ГЭС, работу с которым студенты будут осваивать во время производственной практики в 2015 году).

Утверждены 5 профессиональных стандартов по эксплуатации ГЭС

При активном участии РусГидро в 2014 году продолжилась разработка профессиональных стандартов работников гидроэнергетической отрасли. Результатом работы стало утверждение первого пакета: 27 ноября 2014 года на заседании Национального совета по профессиональным квалификациям первые в ТЭК 8 профстандартов по гидроэнергетике были рекомендованы к утверждению приказом Минтруда РФ.

Для работы над профессиональными стандартами были привлечены руководители производственного блока, исполнительного аппарата РусГидро, лучшие специалисты эксплуатационных филиалов, ремонтных подразделений, научно-проектного комплекса Холдинга РусГидро.

Работа велась в рамках исполнения Указа Президента РФ «О мероприятиях по реализации государственной социальной политики»[84] совместно с базовыми ВУЗами-партнерами РусГидро, членами НП «Гидроэнергетика России» и Объединением работодателей электроэнергетики (ОРаЭл). 260 человек были привлечены к работе в качестве экспертов.

Этап «Корпоративный лифт» - «Компания»

Действующая в рамках Холдинга РусГидро система профессионального развития и обучения персонала позволяет сотрудникам компаний Холдинга без отрыва от производства непрерывно повышать уровень профессиональной квалификации, знаний и навыков, обеспечивая устойчивый кадровый резерв и рост кадрового потенциала Компании. В рамках этапа «Корпоративный лифт – Компания» проводится очное и дистанционное обучение персонала.

В 2014 году совокупные затраты на обучение персонала составили 185,3 млн рублей.

Ключевыми звеньями в управлении этой системой являются Департамент управления персоналом Компании ПАО «РусГидро» и филиал «Корпоративный Университет Гидроэнергетики» (КорУнГ). КорУнГ – это исследовательский, информационный, образовательный, методический и консультационный центр ПАО «РусГидро». Основными задачами университета являются обеспечение системной надежности и устойчивого развития РусГидро за счет развития компетентности персонала, подготовки кадрового потенциала для энергетической отрасли.

КорУнГ использует разноуровневую систему подготовки кадров на базе действующих учебных центров с возможностью очной и дистанционной форм обучения. Одним из таких центров является Саяно-Шушенский Учебный Центр (СШ УЦ). G4-LA10

Соревнования оперативного персонала ГЭС

В 2014 году, шестой год подряд, проводились ежегодные Всероссийские соревнования оперативного персонала ГЭС среди сотрудников Холдинга, организуемые КорУнГ. Соревнования профессионального мастерства проводятся в целях совершенствования и оценки уровня профессиональной подготовки оперативного персонала гидроэлектростанций, распространения передовых и новых методов работы и являются неотъемлемой частью подготовки персонала.

Указом Министра труда и социальной защиты РФ Всероссийские соревнования оперативного персонала ГЭС в 2014 году получили статус Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии» в номинации «Лучший машинист гидроагрегатов».

[84] Указ №597 от 07.05.2012.

ПАО

Обучение и развитие персонала «РусГидро» планируется и реализуется с определенной периодичностью с применением следующих форм:

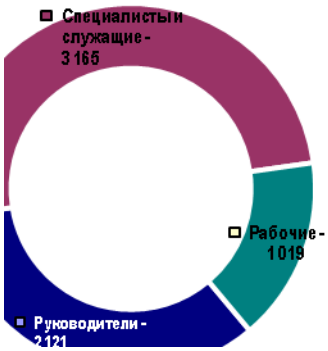
- **повышение квалификации** – не реже, чем раз в три года;
- **профессиональное обучение и подготовка** – в соответствии с требованиями надзорных органов, в случае необходимости получения новой профессии;
- **профессиональная переподготовка** – в связи с производственной необходимостью в новых видах профессиональной деятельности или в целях подготовки кадрового резерва;
- **корпоративное обучение** – проводится при необходимости решения специфичных для Компании задач с привлечением работников Общества или внешних преподавателей;
- **внутреннее производственно-техническое обучение** – ежегодно;
- **краткосрочные программы обучения** учебных заведений – ежегодно, в зависимости от производственной необходимости;
- **дистанционное обучение** – ежегодно, в зависимости от производственной необходимости.

В 2014 году профессиональную подготовку и обучение прошли 6 305 сотрудников Холдинга. Половину из них составляли специалисты и служащие (3 165 человек), 34% - сотрудники руководящего звена (2 121 человек), и 16% - рабочие (1 019 человек). Корпоративным университетом гидроэнергетики проведено дистанционное и очное обучение 4 410 работников Компании.

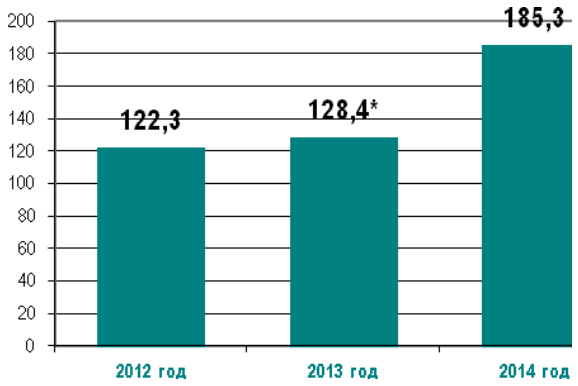
Совокупные затраты на развитие кадрового потенциала, включая все корпоративные лифты, составили в 2014 году 185,3 млн рублей.

ПАО «РусГидро»

Развитие кадрового потенциала: Обучение сотрудников в 2014 году, по категориям, чел.



2012-2014: динамика расходов на развитие кадрового потенциала, млн рублей



* В затратах 2013 года не отражены затраты на проведение Всероссийских соревнований оперативного персонала ГЭС, которые ПАО «РусГидро» проводит раз в два года.

Формирование и подготовка кадрового резерва

В раках программы опережающего развития кадрового потенциала в Компании сформирован функциональный кадровый резерв из числа перспективных сотрудников не старше 30 лет. Прошедшие квалификационный конкурсный отбор специалисты проходят обучение в «Корпоративном университете гидроэнергетики». Программа обучения включает учебные модули с привлечением передовых специалистов энергетической отрасли, проектные сессии, стажировки и др. Наряду со студентами и аспирантами ВУЗов предполагается участие молодых специалистов компании в работе по проектам НИР и НИОКР.

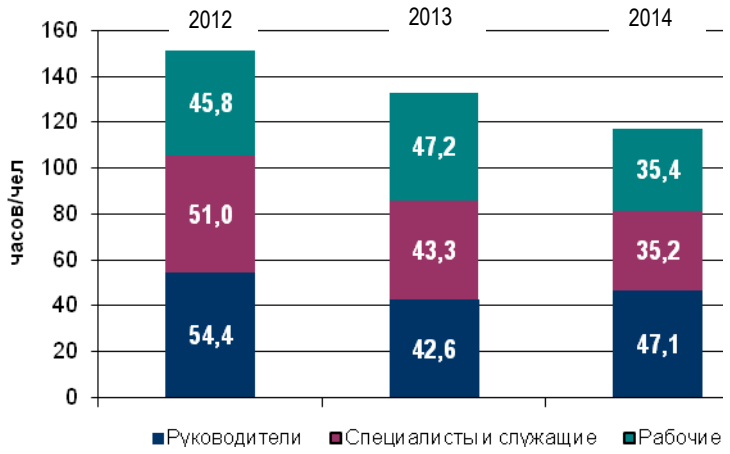
В рамках работы с кадровым резервом в 2014 году:

- по результатам отборочных конкурсов сформировано 3 актуальных кадровых резерва;
- запущена программа модульного обучения всех функциональных кадровых резервов;
- проведены II и III модули обучения перспективного кадрового резерва «ВИЭ-2» (19 человек и 15 человек соответственно);
- в рамках I модуля организовано и проведено обучение:
  - по теме «Ключевые подходы управления активами ГЭС» для участников (10 человек);
  - по теме «Развитие профессиональной компетентности» для участников (23 человека);
  - по теме «Управление производственными активами» для участников (84 человека).

2013-2014г: состоялись конкурсы в функциональный кадровый резерв (на позиции):	Отобраны в резерв, чел.
Директор Филиала *	5
СМО и ГТС *	13
Производственно-техническая служба *	16
Заместители Главного Инженера по Технической Части	12
Заместители Главного Инженера по Эксплуатации	10
Оперативная служба	13
Главный Инженер	2

*Актуальный кадровый резерв 2014 года.

ПАО "РусГидро": обучение по категориям сотрудников в динамике (2012-2014 гг.)
Среднее количество часов обучения на одного сотрудника в год (часов/чел)* G4-LA9



* На графиках приводится средний показатель - среднее число часов на человека, которое определяется суммированием времени, фактически потраченного на обучение (прохождение специальных тренинговых программ, направленных на повышение квалификации) для каждой категории сотрудников относительно статистической численности сотрудников каждой категории, как в основное рабочее время, так и за его пределами.

3.2.3. Организация труда и обеспечение профессиональной безопасности персонала

G4-СПМ В ПАО «РусГидро» действует современная система управления охраной труда и профессиональной безопасности персонала, которая обновляется с учетом изменения федерального законодательства в данной области и структурных преобразований в Компании. Ежегодно РусГидро проводит мероприятия по предупреждению производственного травматизма, санитарно-гигиенические мероприятия по предупреждению заболеваний на производстве, обеспечению работников средствами индивидуальной защиты, а также аттестацию рабочих мест персонала. В связи со спецификой деятельности Компания уделяет большое внимание созданию безопасных и благоприятных условий труда для своих сотрудников.

Цели и подходы менеджмента в области организации труда и профессиональной безопасности:

- постоянное улучшение состояния охраны труда и пожарной безопасности, обеспечение контроля выполнения этих обязательств;
- достижение стабильного снижения показателей аварийности и производственного травматизма;
- повышение промышленной безопасности производственных объектов Компании до уровня, соответствующего лучшим показателям в электрогенерирующих компаниях мира, за счет своевременного технического перевооружения и повышения надежности, безопасной и безаварийной работы технологического оборудования;
- создание и поддержание в Компании результативной и эффективной системы управления в области охраны труда и промышленной безопасности;
- снижение промышленных рисков на вновь вводимых и реконструируемых объектах посредством улучшения качества подготовки предпроектной и проектной документации и проведения экспертиз.

Приоритетом Компании в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности является сохранение жизни и здоровья работников в процессе их трудовой деятельности.

Отражение вопросов здоровья и безопасности в официальных соглашениях с профсоюзами G4-LA8

Вопросы здоровья и безопасности полностью отражены в разделе «Охрана труда» Отраслевого тарифного соглашения в электроэнергетике РФ на 2013-2015 годы и в разделе «Охрана труда»

Коллективных договоров филиалов на 2014-2016 годы. Кроме того, локально-нормативные акты по обеспечению безопасности и условий труда, соответствующих государственным нормативным требованиям охраны труда на каждом рабочем месте и объекте работ, утверждаются с учетом мотивированного мнения профсоюзной организации (обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, комплексный план оздоровительных мероприятий и т.д.)

Ключевые стратегии и процедуры G4-СПМ (бывш. G4-EU16)

Ключевой стратегией РусГидро является систематическое комплексное планирование, управление, организация отчетности, контроль и совершенствование системы управления в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности.

Внутренние политики и требования к охране здоровья

Техническая политика ПАО «РусГидро» содержит единые требования к интегрированной системе управления безопасностью производственных процессов, которая включает, в том числе, подсистему управления охраной труда.

Реализация политики в области организации труда, охраны здоровья и промышленной безопасности в Компании ведется в рамках Программы оперативных действий по предотвращению производственного травматизма на объектах Общества[85] и Программы мероприятий по охране труда, промышленной и пожарной безопасности на объектах Общества на 2014 - 2020 гг.[86].

Международные стандарты

Положения Технической политики в отношении управления охраной труда разработаны с учетом требований трудового законодательства РФ, Межгосударственного стандарта ГОСТ 12.0.230-2007[87] и Международного стандарта OHSAS 18001:2007. Начиная с 2011 года, в трех филиалах реализованы пилотные проекты по внедрению и сертификации системы менеджмента профессиональной безопасности и охраны здоровья в соответствии со стандартом OHSAS 18001:2007[88].

В 2014 году прошли аудиты сертифицированных систем менеджмента OHSAS 18001:2007:

- в филиале «Каскад Верхневолжских ГЭС» - ре-сертификационный аудит;
- в филиале «Нижегородская ГЭС» - сертификационный аудит.

Меры и результаты в области организации труда, охраны здоровья и профессиональной безопасности

В 2014 году в рамках работ по охране труда в компаниях Холдинга проводились следующие мероприятия:

ПО ПРЕДУПРЕЖДЕНИЮ ПРОИЗВОДСТВЕННОГО ТРАВМАТИЗМА	ПО ОХРАНЕ ЗДОРОВЬЯ И ПРОФИЛАКТИКЕ ЗАБОЛЕВАНИЙ НА ПРОИЗВОДСТВЕ
▪ Ежемесячные селекторные совещания с персоналом СОТиПК филиалов и ДЗО Общества по вопросам производственной деятельности СОТиПК, с целью повышения эффективности работы в части ОТ и ПБ с работниками подрядных организаций; ▪ Усиление технического и технологического надзора, производственного контроля в области ОТ за работающими бригадами подрядных организаций; ▪ Проведение ежемесячных Дней охраны труда и пожарной безопасности; ▪ Проведение обязательных медицинских осмотров работников, занятых на работах с вредными и опасными производственными факторами; ▪ Приобретение аптечек и медикаментов для обновления лекарственного набора аптечек;	▪ Проведение предрейсовых и послерейсовых медицинских осмотров водительского состава; ▪ Проведение занятий по профилактике инфекционных заболеваний; ▪ Вакцинация персонала; ▪ Организация посещения спортивных комплексов и бассейнов, санаторно-курортного лечения работников; ▪ Осуществление производственного контроля соблюдения санитарных правил и выполнением санитарно-противоэпидемических мероприятий; ▪ Проведение обходов и осмотров рабочих мест; ▪ Приобретение нормативной технической документации, включая электронную; ▪ Анализ обзоров травматизма на предприятиях

[85] Утверждена приказом №632 ОАО «РусГидро» от 28.06.2011.

[86] Утверждена приказом №311 ОАО «РусГидро» от 21.04.2014.

[87] ГОСТ 12.0.230-2007 «Система стандартов безопасности труда. Система управления охраной труда. Общие требования», принят приказом №28 Межгосударственного совета по стандартизации, метрологии и сертификации от 27.03.2007.

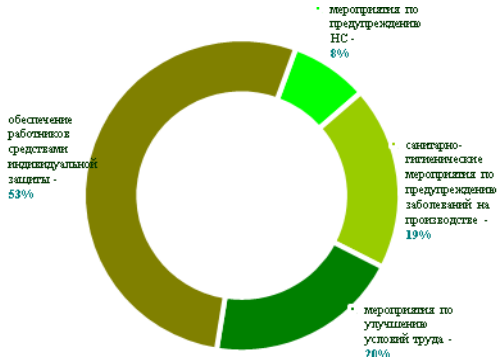
[88] OHSAS 18001:2007 «Системы менеджмента профессионального здоровья и безопасности».

▪ Проведение инструктажей по охране труда и организация обучения и проверки знаний по ОТ работников; ▪ Оснащение кабинетов и уголков ОТ информационными стендами, тренажерами, обучающими программами; ▪ Практические занятия персонала по оказанию пострадавшим первой медицинской помощи; ▪ Обеспечение персонала спецодеждой, спецобувью, средствами индивидуальной защиты, а также организация хранения вышеуказанных средств, ухода за ними, ремонта и замены; ▪ Проведение аттестации рабочих мест по условиям труда, реализация планов мероприятий по улучшению и оздоровлению условий труда по результатам аттестации; ▪ Обеспечение молоком или равноценными продуктами лиц, занятых на работах, связанных с вредными условиями труда.	электроэнергетики Российской Федерации; ▪ Обеспечение питьевого режима работников; ▪ Обеспечение персонала смывающими и обезвреживающими средствами; ▪ Проведение дезинсекционных и дератизационных работ.

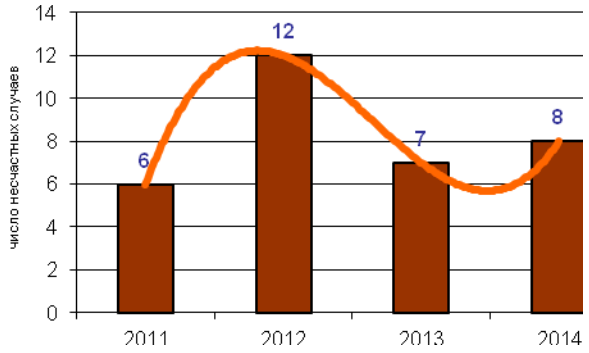
Расходы на охрану труда

В 2014 году затраты Компании на организацию труда и охрану здоровья составили 155,3 млн рублей, что на 9% выше по сравнению 2013 годом. Из них, 53% (81,6 млн рублей) составляли расходы на обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, 20% (31,1 млн рублей) было направлено на финансирование мероприятий по улучшению условий труда, 19% (30,1 млн рублей) - мероприятий по предупреждению заболеваний на производстве, и 8% (12,5 млн рублей) - мероприятий по снижению травматизма и предупреждению несчастных случаев.

2014: Фонд охраны труда 155,3 млн рублей



Динамика несчастных случаев: 2011-2014



Производственный травматизм G4-LA6

Уровень производственного травматизма в РусГидро остается одним из самых низких в отрасли. В 2014 году зафиксировано 8 несчастных случаев, включая один со смертельным исходом (на Богучанской ГЭС). Еще 4 несчастных случая не были связаны с персоналом Компании или работами на гидротехнических или энерготехнических объектах. В соответствии с трудовым законодательством и порядком расследования и учета несчастных случаев, расследование несчастных случаев с участием персонала подрядных и субподрядных организаций проводится в подрядных и субподрядных организациях[89].

Предотвращение производственного травматизма

В рамках Программы оперативных действий по предотвращению производственного травматизма на объектах Холдинга РусГидро были проведены технические аудиты ряда объектов РусГидро.

В процессе внедрения Комплексного регистратора аварийной базы в 2014 году были автоматизированы процессы учета, анализа и планирования выполнения предписаний органов государственного, ведомственного и корпоративного надзора в части охраны труда и пожарной безопасности в филиалах Компании.

[89] Подробнее см. Приложение 1 «Количественные показатели результативности».

В 2014 году были пересмотрены функции служб охраны труда и производственного контроля на гидроэнергетических объектах Холдинга с целью дальнейшего совершенствования работы в области охраны труда и промышленной безопасности.

Эти меры предприняты, в том числе, с целью оптимизации и повышения качества вводных и первичных инструктажей по вопросам охраны труда и промышленной безопасности, проводимых среди работников организаций подрядчиков, усиления контроля организации их безопасной работы на объектах Холдинга.

Обучение технике безопасности G4-CIM (G4-EU16)

Организация труда включает обязательное обучение в области техники безопасности, которое проводится регулярно среди производственно-промышленного персонала компаний Холдинга: ежемесячно среди рабочих и каждые 3 года – среди руководителей и специалистов (офисных работников).

В 2014 году обучение по охране труда (включая вводный и первичный) прошли 21 213 человек, или 100% от списочного числа работников, занятых на определенных видах работ. Работников обучали приемам оказания первой помощи пострадавшим при несчастных случаях на производстве, прорабатывали обзоры травматизма в организациях электроэнергетики, для них проводились инструктажи и проверка знаний[90].

G4-EU18 Специальный учет по данному показателю среди работников, подрядчиков и субподрядчиков Компанией не ведется, так как согласно законодательству РФ ответственность за обучение в области охраны труда лежит на работодателе. Однако для всех работников подрядных и субподрядных организаций проводится инструктаж по технике безопасности.

Договоры с подрядными организациями G4-EU18

Типовые договоры на оказание услуг, заключаемые РусГидро с подрядными организациями, содержат обязательное условие – соблюдение подрядной организацией правил ПБ, ППБ, ОТ и ОС на объектах РусГидро.

Кроме того, при проведении конкурсных процедур по выбору подрядных организаций на оказание определенных услуг (капитальное строительство, реконструкция объектов, ремонтные работы на ГТС, гидротурбинном или электрооборудовании, наладка и испытания, поставка материалов и оборудования) РусГидро обязательно учитывает такие критерии отбора, как СОУТ в организации и обеспеченность обученным и квалифицированным персоналом не ниже 100%.

Привлечение подрядчиком субподрядных организаций согласовывается в обязательном порядке с заказчиком. Допуск подрядчиков и субподрядчиков к производству работ, а также контроль подрядных работ осуществляется уполномоченным персоналом филиалов и ДЗО с соблюдением отраслевых нормативов, технических стандартов и требований законодательства, за нарушение которых предусмотрена система штрафов. При выявлении нарушений производство работ приостанавливается до устранения нарушений.

Профилактика профзаболеваний

В целях профилактики профзаболеваний в течение 2014 года проводились *медицинские обследования* персонала компаний Холдинга и реабилитационные мероприятия; по результатам этих обследований – вакцинация работников, ежемесячные дни охраны труда и пожарной безопасности, аттестация рабочих мест по условиям труда.

В соответствии с Программой мероприятий по охране труда, промышленной и пожарной безопасности на объектах Общества на период 2014-2020 гг. (утвержденной Приказом ПАО «РусГидро») проводятся организационные и технические мероприятия по улучшению условий труда.

[90] Подробнее см. Приложение 1 «Количественные показатели результативности».

Аттестация рабочих мест

На всех объектах Холдинга разработаны планы проведения работ по специальной оценке рабочих мест (СОУТ) с учетом переходных положений федерального закона «О специальной оценке условий труда» от 28.12.2013 №426-ФЗ.

В 2014 году проведена аттестация 3 779 рабочих мест (100% от общего числа мест, подлежащих аттестации), 42% которых были признаны оптимальными и допустимыми (им присвоен класс 1 и 2). Остальные 58% были признаны рабочими местами с вредными условиями труда (класса 3.1 и 3.2). Общее число работников, занятых на таких рабочих местах, составляло 2 991 человек. По сравнению с 2013 годом количество рабочих мест с вредными[91] условиями труда не изменилось.

Опасные рабочие места класса 4 (работники, занятые профессиональной деятельностью, сопряженной с высоким травматизмом или высоким риском профессиональных заболеваний) в РусГидро отсутствуют. G4-LA7

Комплексная оценка состояния условий труда на рабочем месте включает в себя результаты оценок:

- класса (подкласса) условий труда, установленного по результатам оценки;
- соответствия условий труда гигиеническим нормативам;
- класса условий труда по травмоопасности;
- обеспеченности работников средствами индивидуальной защиты.

По итогам аттестации рабочих мест Компания проводит мероприятия по улучшению условий труда и отчисляет страховые взносы в Пенсионный фонд РФ в соответствии с предусмотренными законодательством дополнительными тарифами для рабочих мест класса 3.1 и выше. В 2014 году РусГидро направило более 30 млн рублей на мероприятия по улучшению условий труда.

[91] В соответствии со ст. 14, ФЗ от 28.12.2013 №426 «О специальной оценке условий труда», вредными условиями труда (3 класс) являются условия труда, при которых уровни воздействия вредных и (или) опасных производственных факторов превышают уровни, установленные нормативами (гигиеническими нормативами) условий труда.

3.3 ОТВЕТСТВЕННОЕ ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ – условие корпоративной социальной ответственности

3.3.1 Ключевые группы заинтересованных сторон: механизмы и основные темы взаимодействия в 2014 году

Взаимодействие с заинтересованными сторонами: целевые группы* G4-24

* Профессиональные сообщества включают энергетические, природоохранные, благотворительные и другие организации и экспертные сообщества.

Анализ и совершенствование практик в области социальной ответственности

В качестве основных заинтересованных сторон ПАО «РусГидро» рассматривает своих сотрудников, акционеров и инвесторов, потребителей продукции и услуг Компании, деловых партнеров, поставщиков и подрядчиков, государственные и общественные организации, профессиональные и местные сообщества, СМИ, вузы и другие образовательные учреждения.

В Компании проведен анализ и разработана «Карта основных групп стейкхолдеров ПАО «РусГидро»[92] с указанием степени их взаимного влияния в процессе взаимодействия». Идентификация заинтересованных сторон была предпринята Компанией в 2013 году в целях уточнения форматов и целевых групп и расширения взаимодействия с ними. G4-25

Акционеры и инвесторы

ПАО «РусГидро» – компания, открытая для контактов с инвестиционным сообществом. В раскрытии информации для инвесторов Компания старается идти дальше формальных требований бирж и регуляторов рынка, ориентируясь на лучшие корпоративные практики. При этом большое внимание уделяется раскрытию информации нефинансового характера. В апреле 2014 года был организован День инвестора РусГидро с участием руководства компании во главе с Председателем Правления – генеральным директором ПАО «РусГидро» Е.В. Додом. Дальнейшее

[92] Подробно см. Корпоративный Социальный Отчет Группы РусГидро за 2013 год – www.rushydro.ru/sustainable_development/socialotvetstvenost/kso/.

развитие получила практика ежеквартальных конференц-звонков с участием руководства Компании, рассчитанных на аналитиков, инвесторов и рейтинговые агентства.

Существенная роль в оценке эффективности работы Компании отводится фондовому рынку. Мониторингом позиций ПАО «РусГидро» на рынке и его перспектив занимаются отраслевые аналитики 15 крупнейших инвестиционных компаний. В 2014 году ПАО «РусГидро» принимало активное участие в отраслевых конференциях и инвестиционных форумах в России и за рубежом.

Ключевыми темами, волнующими инвестиционное сообщество, по которым велась работа в области IR, стали следующие аспекты: прозрачность, вопросы регулирования отрасли, инвестиционные проекты и доходность инвестиций, дивидендная политика.

Thomson Reuters Extel Europe:

Тимур Ахмеджанов занял 1 место в номинации «Лучший IR-менеджер» среди компаний электроэнергетической отрасли

Клиенты и потребители (субъекты розничного рынка) G4-PR5

Развитие розничного энергосбытового бизнеса, обеспечивающего качественное обслуживание и бесперебойное снабжение потребителей, является одним из направлений стратегического развития РусГидро, в рамках которого в 2014 году велось взаимодействие с субъектами розничного рынка электроэнергии. Компания завершила разработку и продолжила реализацию Программы повышения лояльности потребителей. Все региональные энергосбытовые компании применяют единый корпоративный Стандарт обслуживания клиентов с 2013 года. В течение отчетного периода в клиентских офисах межрайонных отделений всех энергосбытовых компаний были проведены проверки качества обслуживания на соответствие Стандарту.

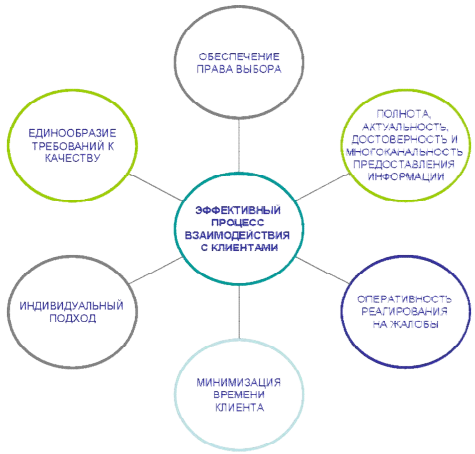
Розничные клиенты РусГидро – это более 1,65 млн бытовых абонентов и свыше 69 тыс. юридических лиц.

G4-27 Проблема растущей дебиторской задолженности со стороны потребителей оставалась одной из наиболее актуальных во взаимодействии РусГидро с клиентами (субъектами розничного рынка) в 2014 году. В 2014 по инициативе ОАО «ЭСК РусГидро» был проведен общероссийский конкурс «Надежный партнер»[93] среди потребителей электроэнергии за 2013 год. Самыми добросовестными абонентами стали 45 организаций из 23 регионов РФ.

Федеральная акция «Надежный партнер» реализуется с 2014 года с целью стимулирования платежной дисциплины промышленных потребителей ТЭР и управляющих компаний и развития эффективного диалога между поставщиками и потребителями электроэнергии и услуг ЖКХ. Инициатива РусГидро поддержана на уровне Министерства энергетики России и Совета Федерации ФС РФ.

[93] Подробности акции и конкурса доступны на сайте: www.nprating.ru.

Обслуживание клиентов ЭСК РусГидро: принцип «Одного окна» и «Одного обращения»



Стандарт обслуживания клиентов ЭСК РусГидро. Требования к организации и осуществлению процесса и техническим средствам

Обслуживание клиентов ЭСК РусГидро: Корпоративный стандарт качества G4-PR5

Стандарт обслуживания клиентов ЭСК РусГидро. Требования к организации и осуществлению процесса и техническим средствам,

Сотрудники

Значительные усилия и средства были направлены Компанией в 2014 году на привлечение и удержание трудовых ресурсов, создание безопасных и благоприятных условий труда для своих сотрудников. При этом особое внимание РусГидро всегда уделяло развитию корпоративной культуры и повышению престижа профессии гидроэнергетиков.

В 2014 году шестой год подряд проводились ежегодные всероссийские соревнования оперативного персонала ГЭС среди сотрудников Холдинга. Указом Министра труда и социальной защиты РФ соревнования получили статус Всероссийского конкурса профессионального мастерства «Лучший по профессии»[94] в номинации «Лучший машинист гидроагрегатов».

Другим важным событием корпоративной жизни в юбилейном для Компании году стал фотопроект «Люди Света»[95]. Новые фоторепортажи публиковались еженедельно на протяжении всего 2014 года. Лучшие отечественные фотожурналисты проехали по России, чтобы осветить будни гидроэнергетиков. В рамках этого проекта РусГидро рассказывает о самых интересных событиях, историях с мест, где рождается электроэнергия, и говорит спасибо сотрудникам за их нелегкий труд и преданность Компании.

Всероссийская премия в области управления персоналом журнала «Директор по персоналу» за 2014 год:

Программа опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту» признана победителем в номинации «Управление талантами: лучшая программа по привлечению молодежи».

РусГидро уделяет большое внимание обратной связи с трудовым коллективом, в том числе с помощью публикаций корпоративного ежемесячного издания ВЕСТНИК РусГидро[96], который на год младше Компании и отметил в 2014 году девять лет со дня первого выпуска.

---

[94] Информация о проекте Люди Света приводится на сайте: www.ludi-sveta.ru.

[95] Подробная информация о Конкурсе Лучший по профессии приводится на сайте: www.sorevnovanie.rushydro.ru.

[96] Все выпуски корпоративного издания Вестник РусГидро размещены на сайте: www.rushydro.ru/press/vestnik.

Ключевые темы, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с сотрудниками в 2014 году, раскрыты в Разделе 3.2. Развитие кадрового потенциала - гарантия долгосрочного роста.

ВУЗы и др. образовательные учреждения

При взаимодействии с профильными ВУЗами и техническими образовательными учреждениями Компания ведет системную работу по подготовке квалифицированных кадров и разработку профессиональных стандартов для гидроэнергетики. Круг профильных технических учебных заведений и ВУЗов, с которыми взаимодействует РусГидро, ширится с каждым годом.

В 2014 году продолжилось сотрудничество с ключевыми учебными заведениями-партнерами РусГидро и заключены два новых соглашения о сотрудничестве: с ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет» и с ФГБУ ВПО «Московский государственный институт международных отношений» (МГИМО МИД России). Сформированы совместные планы развития с ВУЗами, с которыми были заключены соглашения в 2013 году.

I Всероссийский конкурс лучших практик работодателей по работе с кадровым резервом «Создавая будущее» Министерства Образования РФ:

Программа опережающего развития кадрового потенциала РусГидро «От Новой школы к рабочему месту» стала победителем в номинации «Профориентация».

Основные темы и итоги взаимодействия с учебными заведениями в 2014 году раскрыты в Разделе 3.2.2. Поддержание высокого уровня квалификации сотрудников и развитие кадрового потенциала. G4-27

Профильные учебные заведения, с которыми велось сотрудничество в 2014 году:	Основные темы, получившие развитие в 2014 году в рамках взаимодействия со СМИ
ПРОФИЛЬНЫЕ УЧЕБНЫЕ ЗАВЕДЕНИЯ, с которыми велось сотрудничество в 2014 г.: • ФГБОУ ВПО «Амурский государственный университет» • ФГАОУ ВПО «Дальневосточный федеральный университет» • ФГБУ ВПО «Московский государственный институт международных отношений» (МГИМО МИД России) • ФГБОУ ВПО «Московский государственный строительный университет» • ФГБОУ ВПО «Национальный исследовательский университет «МЭИ» • ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный политехнический университет» • ФГАОУ ВПО «Сибирский федеральный университет» • КГБОУ СПО «Дивногорский гидроэнергетический техникум» • КГБОУ СПО «Невинномысский энергетический техникум» • КГБОУ СПО «Пермский промышленно-коммерческий колледж» • КГБОУ СПО «Саратовский колледж строительства мостов и гидротехнических сооружений»	**Основные темы, получившие развитие в 2014 году в рамках взаимодействия со СМИ и проекта «Школа гидроэнергетика»:** • развитие альтернативных технологий ВИЭ и программа строительства МГЭС РусГидро; • маловодье на Нижней Волге и достройка Чебоксарского гироузла; • водно-энергетические режимы работы ГЭС и управление режимами в особых гидрологических условиях; • инновационные технологии в регулировании стока и моделировании наводнений; • ход строительства БоГЭС и влияние на экологию в ходе реализации проекта; • итоги комплексной реконструкции СШ ГЭС; • значение Зейской и Бурейской ГЭС в сдерживании аномального паводка 2013 г. и роль ППС в борьбе с наводнениями; • ход реализации проектов программы развития энергетики ДФО; • половодье на Волжско-Камском каскаде ГЭС РусГидро в 2014 г.; • основные этапы и итоги десяти лет устойчивого развития РусГидро; • социальные программы и благотворительные проекты в регионах присутствия,

Средства массовой информации

С развитием технологий и новых информационных социальных ресурсов, формы средств массовой информации становятся более разнообразными, а формат раскрытия информации о Компании шире. В стремлении к большей открытости и информационной прозрачности РусГидро не ограничивается размещением стандартного пресс-пакета на своем корпоративном сайте, а использует любую возможность помочь журналистам, в том числе региональных СМИ, в изучении практических аспектов гидроэнергетики и деятельности предприятий Холдинга.

Для развития взаимодействия со СМИ Компания организует совместные публичные мероприятия, проводит специальные мероприятия для прессы, регулярно обновляет информацию в корпоративном блоге, социальных сетях, на регулярной основе ведет мониторинг СМИ.

С 2009 года РусГидро реализует информационно-просветительский проект «Школа гидроэнергетика», рассчитанный на представителей СМИ и блогосферы[97]. В 2014 году проект отметил свое пятилетие. Юбилейный для РусГидро год стал годом пиковой активности проекта: за год прошло восемь сессий Школы, включая выездные сессии в Иркутске и Хабаровске - это в два раза больше чем в 2013 году. Опыт проведения подобных мероприятий подтверждает потребность журналистов и блогеров в получении базовых знаний об основных отраслях.

Национальный Конкурс корпоративных информационных ресурсов «Серебряные Нити 2014» Академии коммуникаций и информации:

РусГидро стало победителем в главной номинации «Компания-лидер: лучшая система корпоративных медийных коммуникаций».

Высших наград были удостоены газета «Вестник РусГидро», корпоративный сайт и интерактивный Годовой Отчет за 2014 год.

Ежегодным информационным проектом является проведение всероссийского Конкурса «Энергия воды» на лучшее освещение в СМИ темы «Развитие возобновляемых источников энергии в России». В 2014 году конкурс проводился шестой год подряд. Участниками конкурса в 2014 году стали более 50 журналистов из разных регионов России, призами и дипломами отмечены работы 40 журналистов региональных СМИ. Цель конкурса – популяризация в обществе идей развития гидроэнергетической отрасли, необходимости ее модернизации, а также пользы от повышения энергоэффективности.

Деловые партнеры: развитие международного сотрудничества (G4-СПМ)

Развитие международной деятельности – один из приоритетов для ПАО «РусГидро», целью которого является освоение новых рынков, привлечение иностранных инвестиций и технологий в перспективные проекты в сфере гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии на территории России и расширение географии присутствия путем участия Компании в реализации проектов за рубежом. G4-27

В основе подхода менеджмента к международному сотрудничеству лежат следующие принципы:

- долгосрочное и взаимовыгодное сотрудничество;
- соответствие геостратегическим интересам Российской Федерации;
- экономическая эффективность международных проектов;
- возможность обмена опытом и технологиями.

В 2014 году было продолжено расширение партнерских отношений ПАО «РусГидро» с крупнейшими иностранными энергетическими компаниями путем заключения межкорпоративных соглашений, предусматривающих совместную проработку и реализацию проектов. Данное сотрудничество позволяет получать передовой опыт, участвовать в интернациональных проектах, а также отстаивать и поддерживать интересы Российской Федерации на мировой арене.

[97] Подробная информация по проекту размещена на сайте: www.rushydro.ru/press/school.

Подробнее см Раздел 3.1.4. Строительство и запуск объектов (в том числе ВИЭ) на территории России и за рубежом.

Поставщики и подрядные организации[98]

В 2014 году компании ПАО «РусГидро» работали с контрагентами по программам ТПиР и ремонт, объем выполненных работ по договорам составил 37,5 млрд рублей (без НДС). При этом свыше 58% суммарного объема работ выполнено пятью российскими компаниями. G4-EC9

Крупнейшие поставщики и подрядчики по программам ТПиР и ремонт:

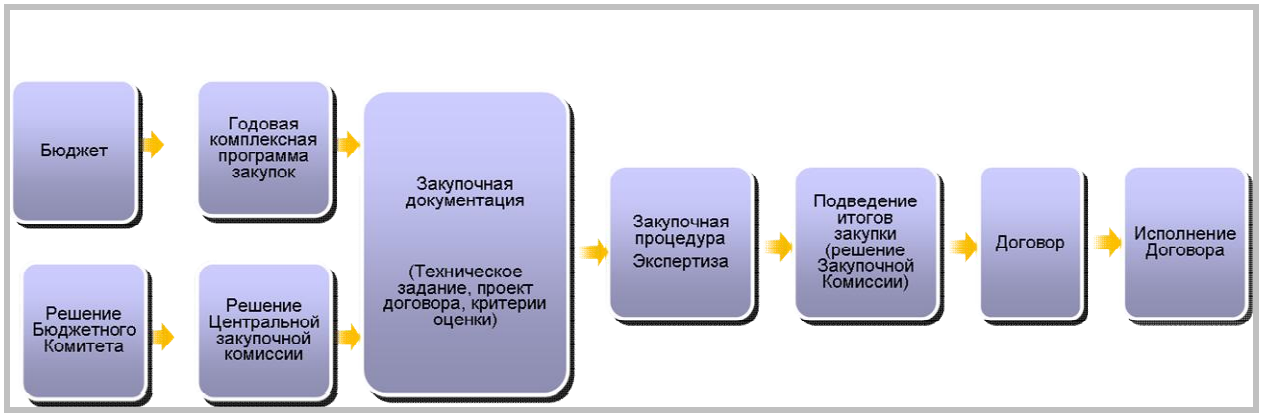
1. ОАО «Гидроремонт-ВКК»
2. ОАО «Мособлгидропроект»
3. ОАО «Силовые машины»
4. ЗАО «ВНИИР Гидроэлектроавтоматика»
5. ООО «ПромГидроЭнергоМаш»

Данные о поставщиках

1. Общая стоимость проведенных состоявшихся закупочных процедур (в том числе внеплановых) с подведенными итогами по выбору победителей в 2014 году составила 48,65 млрд. рублей
2. Конкурентные закупки составляют 72% от общей стоимости проведенных состоявшихся закупочных процедур, или 26% от их общего числа.

Категория закупок	Количество закупок	Итоговая стоимость закупок, млрд рублей
Конкурентные закупки	796	35,13
Закупки у единственного источника	565	13,17
Нерегламентированные закупки	1 681	0,35
ИТОГО	3 042	48,65

Цепочка поставок организации G4-12



С 2011 года в Группе РусГидро внедрена единая система управления закупочной деятельностью. Она регламентирована Положением о закупке продукции для нужд ОАО «РусГидро», утвержденным Советом директоров с учетом дополнений и изменений в законодательстве, и типовыми Положениями по закупкам, разработанными для ДЗО/ВЗО.

Подробная информация о закупочной деятельности, включая извещения о закупках, сведения о результатах закупок и заключенных договорах (в том числе информация о закупках у субъектов малого и среднего предпринимательства), регулярно публикуется в специальном разделе на сайте компании (www.zakupki.rushydro.ru).

[98] Примечание: в данном разделе приведены данные в отношении местных поставщиков и контрагентов (в соответствии с показателем G4-EC9) и не указаны международные организации.

Профессиональные сообщества и НКО

Сотрудники Компании являются активными участниками профессиональных конференций, участвуют в деятельности отраслевых некоммерческих организаций. Членство в этих объединениях играет существенную роль в деловом сотрудничестве и помогает РусГидро развивать взаимодействие в масштабах отрасли для достижения задач, стоящих перед энергетиками страны в рамках государственной программы развития топливно-энергетического сектора:

(1) энергосбережение и повышение энергетической эффективности;

(2) развитие и модернизация электроэнергетики;

(3) развитие использования возобновляемых источников энергии.

XV рейтинг «Топ-1000 ведущих менеджеров России» Ассоциации российских менеджеров и ИД «КоммерсантЪ» по направлению «Энергетика и топливный комплекс»:

- *Председатель Правления - генеральный директор ПАО «РусГидро» Евгений Дод стал пятым в рейтинге высших руководителей;*
- *Директор по коммуникациям Борис Зверев возглавил рейтинг директоров по общественным и корпоративным связям.*

Неизменно повышенное внимание в 2014 году уделялось вопросам повышения надежности, промышленной и экологической безопасности эксплуатации энергообъектов РусГидро в частности и в гидроэнергетике в целом. Актуальной оставалась тема координации усилий экспертного сообщества и создание отраслевых и межотраслевых технологических платформ и наукоемких проектов развития гидроэнергетики.

Компания регулярно принимает участие в международных форумах, проводимых по линии РСПП и Торгово-промышленной Палаты РФ. Ключевые темы, в том числе проблемы и опасения, поднятые или выявленные в процессе взаимодействия с профсообществами в 2014 году, подробно раскрыты в соответствующих разделах Отчета.

В 2014 году Компания являлась участником следующих отраслевых профессиональных и общественных объединений, российских и международных: G4-16

Российские отраслевые профессиональные и общественные объединения, членом которых ПАО «РусГидро» являлось в 2014 году:	**Международное взаимодействие и членство в международных профессиональных объединениях и НГО в 2014 году:**
• НП «Совет рынка» • Общероссийское отраслевое объединение работодателей электроэнергетики (РаЭл) • НП «Совет ветеранов энергетики» • НП «Корпоративный образовательный и научный центр Единой энергетической системы» • НП «Гидроэнергетика России» • НП «Научно-технический совет ЕЭС» • НП «Энергостройальянс» • Общероссийское объединение работодателей «Российский союз промышленников и предпринимателей» (РСПП) • НП «Ассоциация собственников и инвесторов земли и недвижимости» • НП «Клуб директоров по науке и инновациям»	Членство в международных организациях: • Глобальное энергетическое партнерство (Global Sustainable Electricity Partnership, GSEP) • Всемирный Экономический Форум (World Economic Forum, WEF) • Международная Ассоциация Гидроэнергетики (International Hydropower Association, IHA) • Международная Комиссия по Большим Плотинам (International Commission on Large Dams, ICOLD) Сотрудничество в рамках работы правительственных международных организаций и интеграционных объединений: • Электроэнергетического Совета СНГ (ЭЭС СНГ) • Евразийской Экономической Комиссии (ЕЭК) • Международного Энергетического Агентства (МЭА) • Организации Азиатско-Тихоокеанского

	Экономического Сотрудничества (АТЭС) • Организации энергетического сотрудничества стран Балтийского региона (БАСРЕК) Развитие сотрудничества с международными профессиональными отраслевыми организациями: • Канадская Технологическая Ассоциация (Centre for Energy Advancement through Technological Innovation, CEATI) • Международный Совет по Большим Электрическим Системам Высокого Напряжения (Conseil International des Grands Réseaux Électriques – CIGRE) • Международная сеть бассейновых организаций (Réseau International des Organismes de Bassin, RIOB)

Разработанные внешними сторонами экономические, экологические и социальные хартии, принципы и инициативы, к которым РусГидро присоединилась или поддерживает: G4.15

Наименование	Год присоединения	Страны, где применяется документ
Декларация «Водохранилища для Устойчивого развития» (ICOLD)	2012	Международный документ
Социальная хартия российского бизнеса (РСПП)	2013	РФ
Антикоррупционная Хартия (РСПП)	2013	РФ
Концепция долгосрочного социально-экономического развития Российской Федерации на период до 2020 года	2008	РФ
Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития (Международной ассоциации гидроэнергетики (IHA - МАГ)	2011	Международный документ
Отраслевое тарифное соглашение в электроэнергетике Российской Федерации на 2013-2015 годы	2013	РФ

Декларация «Водохранилища для Устойчивого развития» (ICOLD) G4.15

В 2012 году ПАО «РусГидро» подписало Всемирную декларацию «Водохранилища для Устойчивого развития»[99] Международной комиссии по Большим Плотинам (ICOLD). Декларация – призыв к объединению усилий мирового сообщества в области развития водной инфраструктуры, в том числе больших плотин и водохранилищ. В ней особо подчеркивается возрастающая роль плотин и водохранилищ в социально-экономическом развитии. Документ был разработан и согласован рядом ведущих мировых организаций в области водопользования при активном участии представителей Компании.

Международная комиссия по большим плотинам (ICOLD) является неправительственной международной организацией, созданной для координации усилий профсообщества в сфере экологически безопасного и эффективного гидротехнического строительства. В 2013 году при поддержке ПАО «РусГидро» было создано молодежное отделение Российского национального комитета ICOLD (РНК).

Социальная хартия российского бизнеса (РСПП) G4-15

В 2013 году РусГидро присоединилась к Социальной хартии российского бизнеса. Хартия в новой редакции была принята Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП) в 2008 году. Хартия представляет собой свод основополагающих принципов ответственной деловой практики, в которой прописаны взаимоотношения работника с работодателем, институтами

[99] С текстом Декларации можно ознакомиться на сайте: http://www.rushydro.ru/press/material/18031.html.

гражданского общества, властными структурами, местным сообществом, обозначены принципы, связанные с экологической безопасностью. По состоянию на 2015 год Социальную хартию подписали 256 организаций, объединяющих более шести миллионов работников.

Социальная хартия признана организациями бизнеса и соответствует документам, принятым на международном уровне. РСПП является членом российской сети Глобального договора ООН и входит в управляющий комитет на постоянной основе.

Антикоррупционная Хартия (РСПП) G4-15

В июле 2013 года РусГидро подписала Антикоррупционную хартию Российского союза промышленников и предпринимателей, приняв на себя ряд добровольных обязательств, в том числе по соблюдению прозрачности и открытости закупочных процедур, сотрудничеству с государством, отказу от незаконного получения преимуществ. Антикоррупционная хартия российского бизнеса, принятая бизнес-сообществом в 2012 году, является реализацией Национального плана противодействия коррупции. Принципы Хартии предусматривают отказ от преференций, закупки на основе открытых торгов, финансовый контроль, обучение и работу с персоналом, содействие правоохранительным органам и другие меры.

В 2014 году по результатам мониторинга выполнения Хартии РСПП работа по профилактике коррупции в ПАО «РусГидро» признана одной из лучших среди компаний-участников Антикоррупционной хартии российского бизнеса.

Органы государственной власти и межправительственные программы

В рамках реализации стратегии ПАО «РусГидро» руководство и эксперты компании плодотворно взаимодействуют с рядом государственных органов Российской Федерации на федеральном и региональном уровнях.

- Руководители ПАО «РусГидро» принимают активное участие в работе комиссий и рабочих групп при Президенте и Правительстве Российской Федерации по вопросам развития топливно-энергетического комплекса и социально-экономического развития регионов Российской Федерации.
- Взаимодействие с профильными министерствами велось в отношении федеральных целевых программ и международных проектов, а также отраслевых и образовательных программ РусГидро, имеющих общероссийское значение.
- ПАО «РусГидро» регулярно принимает участие в работе межправительственных комиссий по торгово-экономическому и научно-техническому сотрудничеству между Российской Федерацией и зарубежными странами, а также действующих в рамках них рабочих групп по энергетике.

GSEP-2014

Российский год GSEP стал знаковым событием для российской электроэнергетики в целом и для ПАО «РусГидро», которое председательствовало в Партнерстве в период с июня 2013 года по июнь 2014 года. Заявленная ПАО «РусГидро» тема года «Инновации как быстрый путь к устойчивому развитию мира» (Innovations – a fast track to a sustainable world) предопределила вектор дискуссий в рамках Партнерства, поскольку решение проблем устойчивого развития невозможно без инновационного прорыва.

- В частности, ПАО «РусГидро» успешно провело в марте 2014 года в Иркутске заседания проектного, политического и управляющего комитетов Партнерства, а в мае 2014 года в Москве – саммит GSEP с участием глав и представителей крупнейших мировых энергетических компаний-членов Партнерства.
- Кроме того, в рамках проекта «Аргентина – Патагония», осуществляемого GSEP при участии ПАО «РусГидро», в 2014 году завершено строительство и введены в эксплуатацию гибридные ветродизельные электростанции и русловая микро-гидроэлектростанция в Патагонии, Аргентина.

Ключевыми темами взаимодействия с органами государственной власти в 2014 году оставались устойчивое развитие топливно-энергетического сектора и гидроэнергетической отрасли в

частности; повышение конкурентоспособности национальной и региональной экономики; социального развития регионов на основе соблюдения законодательства и прозрачности деятельности компании.

Основные итоги взаимодействия в этом аспекте рассмотрены в Разделе 3.1. Социально-экономическое развитие регионов присутствия.

Участие в работе Правительственных комиссий и рабочих групп в 2014 году

Участие в работе комиссий и рабочих групп по вопросам развития топливно-энергетического комплекса и социально-экономического развития регионов РФ:

- Комиссия при Президенте по вопросам стратегии развития топливно-энергетического комплекса и экологической безопасности
- Правительственная комиссия по вопросам развития электроэнергетики
- Правительственная комиссия по вопросам топливно-энергетического комплекса, воспроизводства минерально-сырьевой базы и повышения энергетической эффективности экономики
- Правительственная комиссия по вопросам социально-экономического развития Дальнего Востока и Байкальского региона
- Правительственная комиссия по обеспечению устойчивого функционирования водохозяйственного комплекса Сибири и Дальнего Востока
- Межведомственная рабочая группа по осуществлению мониторинга реализации Генеральной схемы размещения объектов электроэнергетики на период до 2030г. и подготовке предложений по ее корректировке
- Правительственная комиссия по вопросам социально-экономического развития Северо-Кавказского федерального округа
- Межведомственная рабочая группа по подготовке предложений, направленных на повышение эффективности деятельности организаций электроэнергетической отрасли

Органы региональной власти и местного самоуправления

Развитие экономической и социальной инфраструктуры регионов оставалось важным аспектом корпоративной социальной ответственности РусГидро в 2014 году.

ПАО «РусГидро» прилагает постоянные усилия для развития стратегического взаимодействия *с* органами региональной власти и местного самоуправления в регионах своего присутствия, в том числе посредством развития социального партнерства в этих регионах. Одной из форм развития социального партнерства является заключение соглашений о социально-экономическом сотрудничестве.

Сводный рейтинг нефинансовой отчетности компаний с госучастием Агентства Emerging Communications:

Отчет РусГидро в области устойчивого развития за 2013 год занял 1 место

Основные темы взаимодействия раскрыты в Разделе 3.1. Социально-экономическое развитие регионов присутствия или более подробно на сайте www.rushydro.ru.

Местные сообщества в регионах присутствия

Компания активно взаимодействует с населением, проживающим на территориях, связанных с деятельностью Компании. Усилия Компании в этом аспекте направлены на создание благоприятного социального климата для эффективного развития компаний Холдинга и поддержание образа РусГидро как социально-ответственного корпоративного члена общества.

- Компания реализует масштабные *социальные программы и* благотворительные проекты во взаимодействии с местными сообществами в регионах присутствия. Основные темы и итоги взаимодействия с местными сообществами раскрыты в *Разделе 3.3.3.Социальные программы и благотворительность* или более подробно на сайте: www.rushydro.ru/sustainable_development/socialotvetstvenost/alms

РусГидро ответственно подходит к исполнению требований ОВОС и проведению общественных слушаний на этапах планирования и реализации проектов.

- В 2014 году был продолжен эффективный социальный диалог на экологические темы, развивалось взаимодействие с местными активистами и международными природоохранными организациями.
- Вопреки ожиданиям, решение о достройке Чебоксарского водохранилища до проектной отметки в 68 м в 2014 году так и не было принято Правительством, несмотря на масштабную работу РусГидро в области проведения ОВОС и разработки ТЭО проекта[100].
- Основные темы и итоги взаимодействия с заинтересованными сторонами в этом аспекте раскрыты в Разделе 4.2 Экологическая ответственность и взаимодействие или более подробно на сайте www.rushydro.ru/sustainable_development/environmental.

3.3.2 Социальное партнерство в регионах

Вклад Компании в развитие социальной инфраструктуры территорий присутствия

Ключевой принцип социальной деятельности РусГидро в регионах присутствия (гидротехнических объектов) – выстраивание партнерских отношений со всеми заинтересованными сторонами, в том числе с региональными органами власти.

На практике этот принцип реализуется через социально-экономическое партнерство в регионах. Отношения строятся с учетом взаимных интересов путем спонсорских и благотворительных инициатив. Основой таких отношений являются ежегодно подписываемые соглашения о социально-экономическом сотрудничестве. G4-37

Механизмы взаимодействия с органами власти в решении социально-экономических задач регионов

Механизмы взаимодействия с органами власти G4-37

8.

Перечень действовавших в 2014 году соглашений о социально-экономическом сотрудничестве между РусГидро и субъектами РФ:

1. Республика Алтай
2. Республика Башкортостан
3. Республика Дагестан
4. Кабардино-Балкарская Республика
5. Республика Северная Осетия – Алания
6. Республика Хакасия
7. Красноярский край
8. Ставропольский край (2 соглашения)
9. Амурская область (2 соглашения)
10. Астраханская область
11. Московская область
12. Магаданская область
13. Город федерального значения Санкт-Петербург

ПРИМЕЧАНИЕ: По состоянию на 31 декабря 2014 года было заключено 15 соглашений.

[100] Информация о статусе проекта достройки Чебоксарского водохранилища, материалы ОВОС и список Общественных приемных доступны на сайте: www.otmetka68.ru.

Включение объектов энергетики в государственные программы [G4-37]

С целью комплексного развития российской гидроэнергетики в 2014 году Группой РусГидро подготовлены следующие предложения по включению объектов энергетики в государственные программы:

- ПАО «РусГидро» внесло предложения по системному развитию малой гидроэнергетики в проекты государственной программы «Энергоэффективность и развитие энергетики», федеральной целевой программы «Развитие водохозяйственного комплекса Российской Федерации в 2012–2020 годах» и ведомственной целевой программы «Развитие малой гидроэнергетики на малых и средних реках, а также гидротехнических сооружениях неэнергетического назначения Российской Федерации в 2012–2020 годах»;
- для развития гидроэнергетики Северного Кавказа в Министерство регионального развития были поданы предложения о включении проектов строительства ГЭС и малых ГЭС общей установленной мощностью до 500 МВт в государственную программу «Развитие Северо-Кавказского федерального округа на период до 2025 года»;
- для развития геотермальной энергетики Дальнего Востока в Министерство экономического развития и торговли Камчатского края был направлен перечень ГеоЭС Компании для включения в соответствующую государственную программу развития региона;
- ОАО «РАО Энергетические системы Востока» в 2014 году направило на рассмотрение Правительства программу развития ВИЭ-энергетики в изолированных районах Дальнего Востока. Объем инвестпрограммы составляет 11 млрд рублей. Программа включает 170 проектов (в том числе ВЭС и СЭС).

Деятельность Компании по взаимодействию с региональными органами власти представлена в Разделе 3.3.2.Местные сообщества и социальное партнерство.

Соглашения о социально-экономическом сотрудничестве

Направления партнерства в рамках этих соглашений определяются задачами социального развития территории и принципами корпоративной социальной ответственности Компании. В рамках социально-экономических соглашений РусГидро участвует в решении задач трудоустройства местного населения, бюджетной обеспеченности, строительства и финансирования объектов социальной инфраструктуры, благоустройства городов, поддержки образования и здравоохранения, развития культуры и спорта, заботы о ветеранах и инвалидах, проведения технических мероприятий по снижению воздействия на окружающую среду, а также оказания помощи пострадавшим в результате стихийных бедствий или иных катастроф. [G4-SO1]

Объем средств, выделенных на благотворительность, в 2014 году составил 1171, 3 млн. рублей.

В числе обязательств и намерений Компании в рамках соглашений о социально-экономическом сотрудничестве:

- участие в строительстве объектов социальной инфраструктуры;
- размещение производств и экономически эффективных ГЭС на территории регионов с целью трудоустройства местного населения, оздоровления рынка труда и роста налоговых поступлений в бюджеты регионов присутствия;
- привлечение местных подрядчиков из числа субъектов малого и среднего предпринимательства к реализации совместных инвестиционных проектов и строительству ГЭС на территории региона присутствия;
- развитие научного потенциала, системы обучения персонала и повышения квалификации работников сферы гидроэнергетики из числа местного населения;
- участие в программах освоения гидроэнергетических ресурсов и потенциала региона;
- осуществление благотворительных и спонсорских программ поддержки местного населения (из числа малоимущих категорий граждан, инвалидов и пенсионеров), медицинских, образовательных, детских организаций и учреждений;
- реализация иных согласованных социальных программ в сфере здравоохранения, культуры, спорта.

Программа социального партнерства в Хакасии

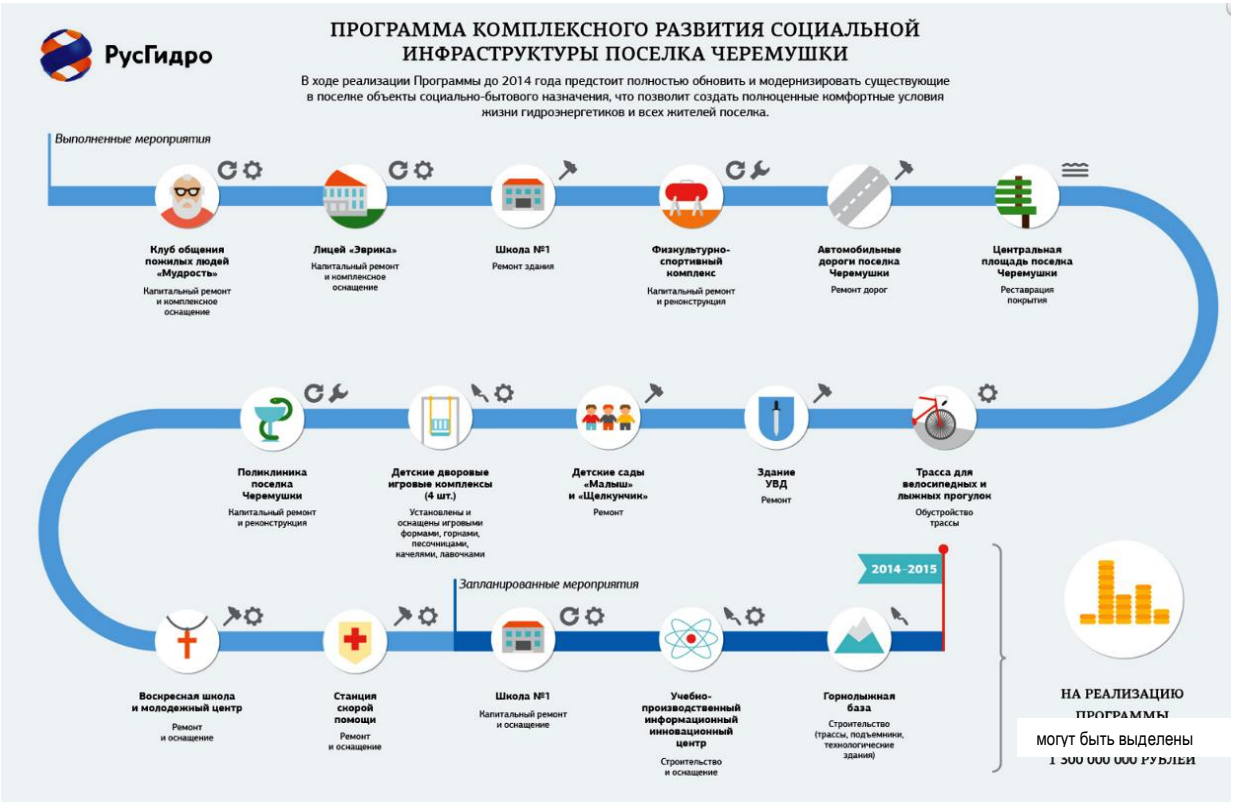
Участие в строительстве социальных значимых объектов G4-EC7

Примером развития социального партнерства и плодотворного сотрудничества с региональными органами власти может служить программа комплексного развития социальной инфраструктуры поселка гидроэнергетиков Черемушки, разработанная совместно с правительством Республики Хакасия при участии администрации города Саяногорска. В рамках программы уже шестой год ведется реконструкция социальных объектов поселка гидроэнергетиков и гидростроителей.

С 2009 по 2014 год инвестиции ПАО «РусГидро» в развитие инфраструктуры Черемушек превысили 600 млн рублей. Капитально отремонтированы и оснащены современным оборудованием школы, детские сады, физкультурно-спортивный комплекс, учреждения здравоохранения и культуры. Обновлены дороги и центральная площадь поселка.

В 2014 году закончена реконструкция здания средней общеобразовательной школы №1, где выполнен ремонт помещений и замена систем отопления, электро- и водоснабжения, начался завершающий этап строительства учебно-производственного информационного центра, старт которого состоялся в конце 2013 года. Завершена реконструкция центральной площади поселка с реставрацией Доски почета. Дальнейшие планы Компании предусматривают возведение центра развития зимних видов спорта в поселке.

В начале 2014 года промышленные и социальные объекты ПАО «РусГидро» в Хакасии посетила делегация представителей Совета по развитию гражданского общества и правам человека при Президенте РФ. Члены делегации высоко оценили результат социальных инвестиций Компании в социальное и экономическое развитие региона, в том числе в гимназию «Эврика» и поликлинику, которые были полностью обновлены и реконструированы на средства ПАО «РусГидро» в рамках Программы комплексного развития инфраструктуры поселка.



.

Ликвидация социальных последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС

Программа социальной помощи и реабилитации пострадавших и членов семей погибших, бюджет которой в размере 185 млн рублей утвержден Советом директоров, реализуется в Компании с первых дней после аварии. Проект ПАО «РусГидро» представляет собой комплексную программу, направленную на оказание помощи пострадавшим и членам семей погибших в аварии на Саяно-Шушенской ГЭС, создание комфортных условий проживания, жизнеобеспечения, воспитания детей.

Проект ПАО «РусГидро» «Ликвидация социальных последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС» вошел в двадцатку «Лучшие социальные проекты России-2013» G4-SO1

С момента аварии на Саяно-Шушенской ГЭС ПАО «РусГидро» направило на реализацию мер социальной поддержки пострадавших и семей погибших около 190 млн рублей. Помощь была оказана через следующие социальные программы: выплата ежемесячных пособий семьям с детьми, стипендиальная и пенсионная поддержка, оплата обучения вдов, приобретение квартир семьям погибших, не имеющим жилья в собственности, погашение кредитов погибших и прочее.

Поможем Дальнему Востоку вместе: помощь пострадавшим от наводнения

В 2014 году Компания подвела итоги благотворительной программы «Поможем Дальнему Востоку вместе».G4-SO1 Председатель Правления РусГидро поблагодарил всех сотрудников Компании и всех неравнодушных, принявших участие в акции - масштабной программе по оказанию помощи пострадавшим от наводнения на Дальнем Востоке в 2013 году, включавшей в себя материальную помощь населению и восстановление инфраструктуры региона.

«Направляя средства на поддержку детского спорта и творчества, помощь малозащищенным слоям населения, мы улучшаем нынешнюю ситуацию, тем самым поднимая планку для будущего развития региона. Приятно делать добро, видеть, как помощь достигает тех, кому она действительно нужна».

Александр Гойзенбанд, директор филиала «Нижегородская ГЭС»

3.3.3 Благотворительная и волонтерская деятельность

В корпоративную стратегию Компании включены программы благотворительной и спонсорской деятельности, ориентированные на воспитание нового поколения профессиональных энергетиков и формирование благоприятной социальной среды во всех регионах работы ГЭС. Благотворительная деятельность осуществляется в соответствии с внутренними положениями, «Концепцией благотворительной и спонсорской деятельности Общества и ДЗО» и «Положением об осуществлении благотворительной и спонсорской деятельности», принятыми в Компании в 2012 году. G4-SO1

Чистая энергия

Основные благотворительные программы ПАО «РусГидро» объединены в общефедеральную долгосрочную комплексную программу «Чистая энергия» – сетевой корпоративный проект, который осуществляется филиалами и ДЗО самостоятельно в каждом регионе. Проекты, реализуемые в рамках Программы, неоднократно становились лауреатами всероссийских и региональных конкурсов благотворительных программ.

В 2014 году ПАО «РусГидро» продолжило реализацию программы «Чистая энергия» по основным направлениям:

- Поддержка детских домов и детских образовательных учреждений
- Благотворительные экологические акции
- Образовательные и грантовые программы

Поддержка детского спорта

В 2014 году Компания направила на реализацию Программы по благотворительной деятельности 1 171,2 млн рублей.

Поддержка детских домов и детских образовательных учреждений

В рамках программы «Чистая энергия» РусГидро и ее филиалы по всей стране уже в течение нескольких лет реализуют благотворительные проекты, такие как закупка оборудования для комнат социальной адаптации в детских домах, обустройство детских игровых площадок, организация творческих конкурсов, благотворительных новогодних елок, поддержка детских спортивных секций и многие другие. Эти проекты направлены на развитие местных сообществ и улучшение социального климата в регионах присутствия компаний РусГидро и адресованы, в первую очередь, самой незащищенной части населения – детям из неблагополучных семей, либо находящимся в детских домах. ПАО «РусГидро» оказывает помощь в создании игровых, комнат социально-бытовой адаптации в детских домах и приютах.

Благотворительные экологические акции

Ежегодно, в апреле стартует всероссийская благотворительная экологическая акция «оБЕРЕГАй», направленная на очищение берегов рек и водохранилищ от твердых бытовых отходов . Акция проводится всеми филиалами ПАО «РусГидро» во всех регионах присутствия Компании. В ней участвуют сотрудники РусГидро, представители муниципальных образований, активисты общественных экологических организаций, воспитанники детских домов и другие школьники, студенты вузов, средних технических учебных заведений, представители СМИ. Организаторы обеспечивают всем необходимым инвентарем и транспортом для доставки участников, вывоза мусора. В 2014 году акция прошла уже в десятый раз.

Результат экологической акции «оБЕРЕГАй» с 2005 по 2014 годы – это 1 590 тонн вывезенного мусора, благоустройство пляжей и набережных (завоз песка, установка пляжного оборудования, покраска и ремонт скамеек) при участии более 30 тысяч детей, подростков и взрослых, прошедших школу бережного отношения к природе и гражданской ответственности.

Эколого-просветительские проекты

G4-EN13 В 2014 году Компания выделила более 10 миллионов рублей на благотворительную помощь заповедникам и другим природоохранным организациям.

При содействии ПАО «РусГидро» в биосферных заповедниках и ООПТ реализуются программы сохранения биологического разнообразия и естественной среды обитания редких и вымирающих видов животных и растений, организуются экологические туристические маршруты, благоустраиваются зоны отдыха. В прошедшем году совместные экологические проекты были реализованы с Зейским и Хинганским, Нечкинским и Дарвинским, Кабардино-Балкарским высокогорным природным и Тебердинским, Керженским и Северо-Осетинским природным заповедниками, с заказником «Журавлиная родина», с природным парком «Волго-Ахтубинская пойма», национальным парком «Самарская Лука» и др.

Также в отчетном году были проведены следующие акции:

- В июле 2014 в Чувашии прошла экологическая благотворительная акция Чебоксарской ГЭС и ПАО «Чувашская энергосбытовая компания», в ходе которой молодь стерляди в количестве 15 тысяч штук была выпущена в Чебоксарское водохранилище. Каскад Кубанских ГЭС и Карачаево-Черкеский филиал поддержали экопроект Тебердинского природного биосферного государственного заповедника по восстановлению популяции форели в реках Карачаево-Черкесии. В искусственный водоем в Гоначхирском ущелье было выпущено 220 кг малька речной форели сеголетки.

  Гоначхирское ущелье на Домбае включено в Международную сеть биосферных резерватов ЮНЕСКО. В 2014 году при поддержке РусГидро Тебердинский заповедник завершил обустройство искусственного водоема для воспроизводства ручьевой форели на территории Гоначхирского лесничества. Кроме очистки пруда и установки декоративного ограждения были сооружены переливные устройства и деревянный настил, проведено наружное освещение и благоустроена прилегающая территория.

- Филиал Зейская ГЭС в реку Зея (Амурская область) выпустил 600 мальков калуги для поддержания численности этого вида в бассейне Верхнего и Среднего Амура. Калуга – редкий и особо ценный представитель вида осетровых.

  При финансовой поддержке Зейской ГЭС состоялся первый экологический слет школьников г. Зея и Зейского района «Юные хранители природы». Мероприятие организовано совместно с Зейским заповедником, городским и районным отделами образования.

Образовательные и грантовые программы

На оказание финансовой помощи в рамках сотрудничества с профильными ВУЗами в 2014 году было направлено порядка 65 млн рублей. В числе ВУЗов, получивших помощь Компании в 2014 году, были: Амурский государственный университет, Московский государственный строительный университет, Московский энергетический институт, Санкт-Петербургский государственный политехнический университет, Саяно-Шушенский филиал Сибирского федерального университета. G4-SO1

Ежегодный конкурс студенческих проектов «Энергия развития»

Основным образовательным проектом благотворительной программы ПАО «РусГидро» является конкурс студенческих работ в области гидроэнергетики и ВИЭ «Энергия развития»[101]. В начале 2015 года прошел отборочный этап конкурса «Энергия развития-2014» и объявлены победители. Конкурс проводился уже шестой год подряд и за время своего существования стал общероссийским: свыше 100 вузов страны приняли приглашения участвовать в нем, более 600 студентов и аспирантов прислали свои работы. Более 30 участников из числа победителей свой профессиональный путь решили связать с гидроэнергетикой.

В 2014 году победители конкурса «Энергия развития-2013» прошли стажировку в Канаде на инженерной кафедре университета Макгилла и посетили научно-исследовательский центр компании Hydro-Québec Ниагарские водопады, где в конце XIX века зарождалась большая гидроэнергетика. Эта поездка стала главной наградой для победителей V юбилейного конкурса.

I Всероссийский конкурс лучших практик работодателей по работе с кадровым резервом «Создавая будущее» Министерства Образования РФ:

Проект ПАО «РусГидро» Конкурс студенческих работ «Энергия развития», реализуемый в рамках благотворительной программы компании, признан победителем в номинации «Ответственный лидер»

G4-SO1 Главная цель конкурса – системная долгосрочная профессиональная поддержка молодых инженерных кадров для работы в области гидроэнергетики. Работы претендентов оценивают руководители предприятий Холдинга РусГидро, представители научного сообщества гидроэнергетиков. Жюри конкурса возглавляет Председатель Правления – Генеральный директор ПАО «РусГидро» Евгений Дод. Диплом лауреата Конкурса учитывается при формировании кадрового резерва на профильные должности с последующей возможностью трудоустройства на предприятиях гидроэнергетики.

Возрождение научно-популярного альманаха «ХОЧУ ВСЕ ЗНАТЬ»

При поддержке РусГидро старейшее книжное издательство для детей и юношества «ДЕТГИЗ» в 2014 году возродило традицию и вернуло юным читателям сборник «Хочу все знать». В него вошли избранные статьи об окружающем мире из старых изданий сборника с комментариями современных ученых.

Научно-популярный альманах «Хочу все знать» впервые увидел свет в 1957 году. Он выходил более 30 лет, на нем воспитано не одно поколение детей и юношества. Презентация сборника состоялась во всех регионах присутствия компании, а большая часть тиража передана в детские дома, школы и библиотеки.

[101] Официальный сайт Конкурса: www.konkurs-er.rushydro.ru.

Также в рамках сотрудничества с ДЕТГИЗом в 2014 году РусГидро поддержало Десятую всероссийскую литературную премию имени С. Я. Маршака. Торжественное награждение победителей состоялось в Центральной городской детской библиотеке Санкт-Петербурга.

Создание экспозиции «Водная комната»

В 2014 году РусГидро передало 10 млн рублей на создание единственной в России интерактивной экспозиции «Водная комната» в новом здании музея занимательных наук «Экспериментаниум». Это уникальный комплекс экспонатов, который рассказывает о гидроэнергетике, демонстрирует действие законов гидравлики и гидродинамики. Посетители «Водной комнаты» могут познакомиться с механизмом образования водоворота и морских волн, узнать, как работают шлюз и водяная мельница.

Поддержка детского и профессионального спорта

G4-SO1 В рамках программы «Чистая энергия» во всех регионах присутствия РусГидро реализуются различные спортивные программы, в том числе направленные на развитие водных видов спорта. При финансовой помощи филиалов Компании в регионах поддерживаются детские и юношеские спортивные школы и секции по подводному плаванию, парусному спорту, гребному слалому, настольному теннису, дзюдо, футболу, хоккею. Обеспечивается возможность участия юных спортсменов в соревнованиях областного, федерального и международного уровней.

В 2014 году РусГидро выступило партнером Хоккейного клуба «Динамо» Москва. Финансовая помощь оказывались также Федерации гребного слалома Российской федерации, Федерации практической стрельбы России, Российской шахматной федерации, Российскому союзу боевых искусств и других организаций спорта. На поддержку и развитие профессионального и массового спорта в 2014 году направлено более 560 млн рублей.

Другие благотворительные проекты

Дальнейшее развитие получила федеральная благотворительная акция «Рожденные энергией», целью которой является оснащение дорогостоящим диагностическим и медицинским оборудованием роддомов и родильных отделений больниц в регионах присутствия. На эти цели в 2014 году было направлено более 10 млн рублей, акции прошли в 16 филиалах Компании.

Традиционно большое значение Компания уделяет сохранению памятников исторического и духовного наследия. Благотворительные средства были выделены Сретенскому мужскому монастырю на деятельность Сретенской духовной семинарии, на убранство Храма Успения Пресвятой Богородицы в поселке Богородское, на восстановление Храма в честь Святой Живоначальной Троицы, Храма Знамения иконы Божьей матери за Петровскими воротами, на внутреннюю роспись Трехсвятительского собора в Спасо-Преображенском Пронском монастыре и др.

Русское географическое общество является одним из бенефициаров благотворительной помощи РусГидро на протяжении последних лет. В отчетном году на формирование грантового фонда, развитие просветительской, издательской деятельности, организацию экспедиций было направлено 60 млн рублей.

В прошедшем году РусГидро провело девятую ежегодную акцию «Книжки в подарок» совместно с Благотворительным общественным фондом «Иллюстрированные книжки для маленьких слепых детей». Слабовидящие и слепые дети из 14 регионов России получили 513 комплектов иллюстрированных рельефных книг, изданных на средства РусГидро.

Подробная информация о благотворительных и партнерских проекта, реализованных в 2014 году, приводится на сайте Компании (http://www.rushydro.ru/sustainable_development/socialotvetstvenost/alms/).

Помимо проведения организованной благотворительной помощи, компании РусГидро поддерживают добровольное индивидуальное участие работников в различных социальных проектах. В отчетном периоде неоднократно проводились благотворительные акции по сбору средств для тех, кто в них экстренно нуждался, ярмарки с участием благотворительных фондов, дни донора. В 2014 году сумма пожертвований составила более 2,5 млн рублей.

Планы на 2015 год

В 2015 году ПАО «РусГидро» продолжит реализацию благотворительных проектов по основным направлениям. Дети из детских домов, интернатов и неблагополучных семей получат материальную помощь для улучшения бытовых условий. Кроме того, РусГидро будет финансировать проекты по развитию их творческих способностей и организации досуга.

В 2015 году будет оказана финансовая поддержка ВУЗам, имеющим профильные энергетические факультеты и кафедры, а также другим высшим учебным заведениям. Планируется продолжить проведение конкурса «Энергия развития» для студентов и аспирантов технических вузов. В 2015 году продолжится сотрудничество с издательством ДЕТГИЗ. Запланировано дальнейшее взаимодействие с экологическими организациями и заповедниками. В рамках реализации акции «Рожденные энергией» запланировано продолжить оснащение роддомов и родильных отделений больниц в регионах присутствия РусГидро дорогостоящим современным оборудованием.

Одним из значимых проектов по сохранению культурного наследия в 2015 году станет участие Компании в создании храмового комплекса в честь князя Александра Невского в г. Москве. Также в 2015 году будут направлены средства на организацию и проведение мероприятий, приуроченных к 70-летнему юбилею Победы в Великой Отечественной войне.

Объем Программы благотворительной и спонсорской деятельности Компании в 2015 году сократится и составит 571 млн рублей.

Благотворительная деятельность в 2014 году: основные направления

Дети

- Помощь получили 21 детский дом и школы-интернаты, 6 центров реабилитации для детей с ограниченными возможностями, а также спортивные школы и секции, общеобразовательные и музыкальные школы, детские сады и творческие коллективы;
- Издание научно-художественного альманаха «Хочу все знать» для детей и подростков и книги «Речка, речка, где твой дом?» для малышей совместно с детским издательством «ДЕТГИЗ».

Экология и спорт

- Поддержка природоохранных программ заповедников и ООПТ в регионах присутствия компании;
- Всероссийская благотворительная экологическая акция «оБЕРЕГАй»;
- Открытие интерактивной экспозиции «Водная комната» музея занимательных наук «Экспериментаниум»;
- Поддержка спортивных детских и юношеских школ и секций в 19 регионах.

Образование

- Финансирование мероприятий СПбГПУ, МГСУ, Саяно-Шушенского филиала СФУ, МЭИ, АмГУ;
- Ежегодный конкурс студенческих проектов «Энергия развития» - важное звено в системной профессиональной подготовке кадров для работы в гидроэнергетике. За 5 лет в конкурсе приняли участие более 100 вузов и свыше 600 студентов.

Религия и памятники истории

- Финансовая поддержка Сретенского мужского монастыря на деятельность Сретенской духовной семинарии, Храма Живоначальной Троицы в Нижегородской области, Храма Знамения иконы Божьей матери за Петровскими воротами, на внутреннюю роспись Трехсвятительского собора в Спасо-Преображенском Пронском монастыре;
- Строительство и убранство Церкви Успения Пресвятой Богородицы в Московской области.
- Вклад в формирование грантового фонда Русского географического общества

Медицина и благотворительные фонды

- Сотрудничество с Центром гуманитарных программ, Фондом «Созидание» и Федеральным научно-клиническим центром детской гематологии, онкологии и иммунологии им. Д. Рогачева МЗ РФ;
- Развитие паллиативной помощи с Фондом «Вера»;
- Реализация акции «Рожденные энергией» по оснащению родильных домов, перинатальных центров и родильных отделений больниц дорогостоящим диагностическим и реабилитационным оборудованием.

Волонтерское движение

Благотворительная деятельность Компании тесно связана с темами корпоративных волонтерских проектов. Волонтерское движение является ключевым направлением Программы РусГидро по социально-профессиональной адаптации детей-сирот и детей, оставшихся без попечения родителей.

Программа социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов

Программа выполняется с мая 2013 года в рамках Концепции опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту» и объединяет в единый процесс социальную адаптацию ребенка, его обучение, в том числе в сферах, связанных с энергетикой, и, в дальнейшем, получение им профессии. Благодаря программе «Чистая Энергия» дети, увлеченные гидроэнергетикой, получат возможность прийти на работу на гидроэнергетические объекты Холдинга.

Этот проект помогает детям, пережившим потерю или отказ родителей, адаптироваться к интернатной и пост-интернатной жизни, целевым образом готовиться к поступлению в профильные учебные заведения.

- В 2014 году Компания активно работала с 9 детскими домами[102];
- В 2014 году в профильные учебные заведения, а именно Дивногорский энергетический техникум, Пермский промышленный колледж поступили 5 воспитанников детских домов.

Основные итоги волонтерской деятельности в 2014 году:

1. Работа с экспертами по разработке методических материалов;
2. Разработка программы психологической диагностики инженерных способностей детей-сирот; проведена диагностика во всех учреждениях, участвующих в Программе;

[102] См. схему «Благотворительная деятельность в 2014 году: основные направления».

3. Обучение для работников филиалов Компании, осуществляющих волонтерскую поддержку детским домам в рамках «Программы социально-профессиональной адаптации воспитанников детских домов» в объеме 45 академических часов;
4. Тематические обучающие семинары и практические занятия для педагогов детских-домов в семи регионах;
5. Обучающая деловая игра «Мои Права» для воспитанников детских домов, участвующих в реализации Программы;
6. Соглашения о сотрудничестве с детскими домами и профильными техникумами в семи регионах;
7. Проведение 2 благотворительных акций по сбору средств для проведения праздничных мероприятий в детских домах.

Особо стоит отметить благотворительную акцию «Книги к Пасхе» в апреле 2014 года, когда сотрудники компаний Холдинга собрали 353 410 рублей. Акция была проведена в московских офисах компании, а также на Каскаде Верхневолжских ГЭС, Загорской ГАЭС, НИИЭС и РАО Энергетические системы Востока. Благотворительная акция получила свое название по трехтомнику «Великий пост. Произведения русских писателей», «Пасхальные рассказы русских писателей» и «Пасхальные стихи русских поэтов», вручаемому наиболее активным ее участникам.

Благотворительный фонд «Сопричастность»

Решение о создании Некоммерческой организации «Благотворительный фонд «Сопричастность» было принято 7 августа 2012 года Советом директоров ОАО «УК ГидроОГК». Фонд является некоммерческой благотворительной организацией, учрежденной на основе добровольных имущественных взносов для содействия и осуществления благотворительной деятельности в соответствии с законодательством Российской Федерации и Уставом Фонда.

Деятельность Фонда направлена, в частности, на помощь работникам Группы РусГидро и членам их семей, оказавшимся в тяжелой жизненной ситуации, ветеранам электроэнергетики, отечественной культуры и искусства, науки и образования, больным детям, детям-сиротам, инвалидам, детям из малообеспеченных семей, а также на поддержку отдельных социально значимых проектов и талантливых молодых ученых.

При поддержке фонда была создана в 2013 году кафедра гидроэнергетики и возобновляемых источников энергии на базе Московского энергетического института (технического университета) (МЭИ). Создание новой кафедры и ее функционирование финансируется, в том числе и из средств ПАО «РусГидро» через благотворительный фонд «Сопричастность». Сотрудничество с базовой кафедрой позволит Компании участвовать в подготовке инженерных кадров для гидроэнергетики в рамках корпоративной программы по подготовке персонала ПАО «РусГидро».

В 2014 году начато финансирование закупки оборудования для оснащения экспериментально-лабораторного комплекса, состоящего из пяти стендов и моделирующего совместную работу ГЭС и ГАЭС, ВЭС, СЭС и линий электропередачи в технологии Smart Grid. Кафедре передан тренажер по оперативным переключениям ГЭС, работу с которым студенты будут осваивать во время производственной практики 2015 года.

ПРИЛОЖЕНИЕ: Награды в области устойчивого развития и корпоративной социальной ответственности

XV рейтинг «Топ-1000 ведущих менеджеров России» Ассоциации российских менеджеров и ИД «КоммерсантЪ» по направлению «Энергетика и топливный комплекс»:	▪ *Председатель Правления Евгений Дод стал пятым в рейтинге высших руководителе;* ▪ *Директор по коммуникациям Борис Зверев возглавил рейтинг директоров по общественным и корпоративным связям.*
Рейтинг Агентства политических и экономических коммуникаций по итогам 3Кв2014 года:	*РусГидро признано самой информационно открытой компанией в энергетике.*

Thomson Reuters Extel Europe:	*Тимур Ахмеджанов занял 1-е место в номинации «Лучший IR-менеджер» среди компаний электроэнергетической отрасли.*
Исследование корпоративной прозрачности российских компаний Российской Региональной Сети по интегрированной отчетности:	*РусГидро заняло 10-е место в итоговом рейтинге корпоративной прозрачности, став лучшей среди компаний электроэнергетики.*
Всероссийская премия в области управления персоналом, журнала «Директор по персоналу» за 2014 год:	*Программа опережающего развития кадрового потенциала «От Новой школы к рабочему месту» признана победителем в номинации «Управление талантами: лучшая программа по привлечению молодежи».*
Рейтинг корпоративного управления РусГидро, Российский институт директоров:	*С 7+ до 8 повышен рейтинг корпоративного управления за 2014 год. Это самый высокий показатель среди компаний-участников и соответствует уровню «Передовая практика корпоративного управления».*
Международный форум по энергоэффективности и энергосбережению ENES 2014:	*ПАО «РусГидро» удостоено награды в номинации «Лучшие практики российских компаний и организаций ТЭК в области разработки и реализации образовательных, профориентационных и мотивационных проектов для школьников, студентов и молодых специалистов»*
Рейтинг привлекательности ПАО «РусГидро» как работодателя	*Эксперт РА подтвердило рейтинг привлекательности РусГидро как работодателя на уровне A.hr , что означает «Высокий уровень привлекательности работодателя».*

РАЗДЕЛ 4. ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ

4.1 Экологическая безопасность – критерий устойчивого развития

Экологическая политика: подход и принципы G4-56

В ПАО «РусГидро» разработана и утверждена Экологическая политика, которая базируется на следующих основных принципах:

- учет приоритета экологической безопасности как составной части национальной безопасности;
- энергосбережение и рациональное использование природных и энергетических ресурсов;
- снижение возможного негативного воздействия на окружающую среду на всех этапах жизненного цикла ГЭС;
- приоритет принятия предупредительных мер над мерами по ликвидации экологических негативных последствий.

«Цели экологической политики: повышение уровня экологической безопасности и рост капитализации за счет обеспечения надежного и экологически безопасного производства электроэнергии, комплексного подхода к использованию природных энергетических ресурсов»
(Экологическая политика РусГидро)

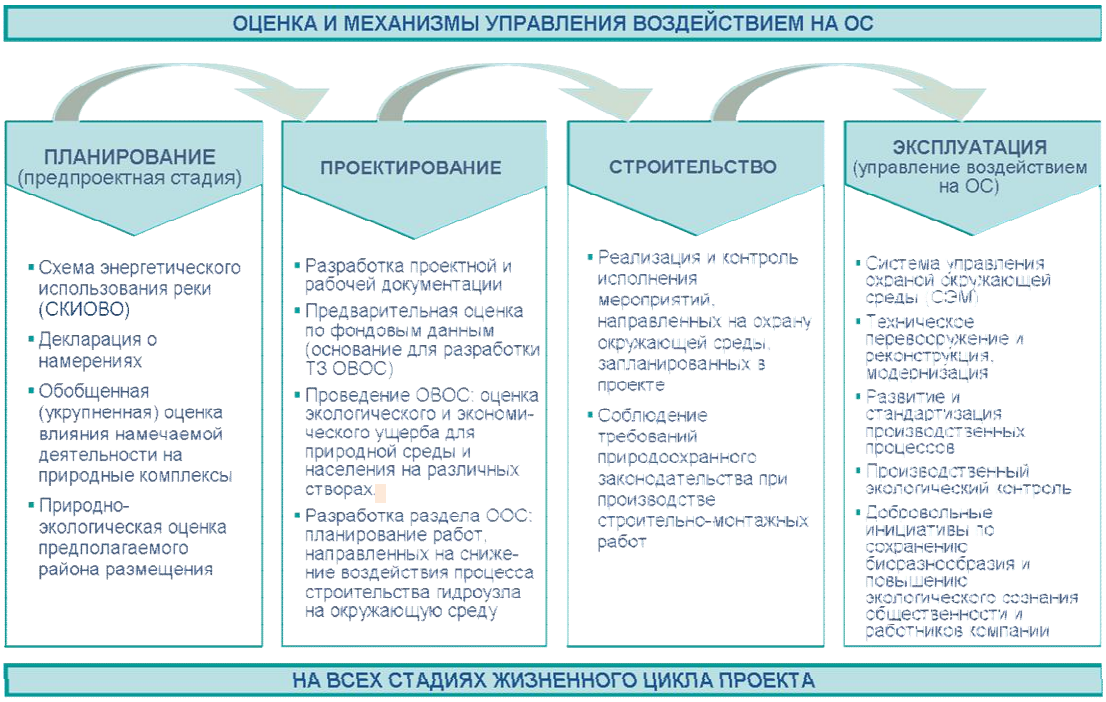
Компания в своей деятельности придерживается *принципа предосторожности,* сформулированного в Статье 15 Декларации по окружающей среде и развитию, принятой Конференцией ООН по окружающей среде и развитию в июне 1992 года в Рио-де-Жанейро. Данный принцип реализуется компаниями Группы повсеместно в процессе управления воздействием на окружающую среду на всех стадиях жизни проектов на всех объектах РусГидро. G4-14 Подробная информация по данному аспекту доступна на сайте ПАО «РусГидро» www.rushydro.ru/sustainable_development/environmental.

«В целях защиты окружающей среды государства в соответствии со своими возможностями широко применяют принцип принятия мер предосторожности. В тех случаях, когда существует угроза серьезного или необратимого ущерба, отсутствие полной научной уверенности не используется в качестве причины для отсрочки принятия экономически эффективных мер по предупреждению ухудшения состояния окружающей среды».
***Принцип Предосторожности**, Декларация по окружающей среде и развитию, принятая Конференцией ООН по окружающей среде и развитию, Рио-де-Жанейро, 3–14 июня 1992 года*

Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду

ПАО «РусГидро» обеспечивает экологическую безопасность производственной деятельности на всех стадиях жизненного цикла ГЭС, в том числе в рамках разработки проектов оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС) *на стадии проектирования*, а также социально-экологического мониторинга и смягчения потенциального или реального негативного воздействия *на этапах строительства и эксплуатации*. G4-PR1 Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду представлены на диаграмме ниже.

Оценка и механизмы управления воздействием на окружающую среду G4-PR1



В 2014 году расходы и инвестиции на охрану окружающей среды составили 122 960 тыс. рублей, что выше аналогичного показателя 2013 года на 22%[103]. G4-EN31

Планирование и проектирование: управление воздействием на ОС

Социо-эколого-экономическая оценка проектов, как элемент стратегии устойчивого развития

Социально-экономические вопросы

В России установлена федеральная собственность на водные объекты, к которым относятся и водохранилища. Согласно Водному Кодексу РФ, водохранилища предоставляются ПАО «РусГидро» в долгосрочное пользование для целей гидрогенерации на основании договоров водопользования. Интересы РФ в области водохозяйственных отношений представляет Министерство природных ресурсов Российской Федерации (МПР России). На региональном уровне министерство представляют семь департаментов природных ресурсов (ДПР) в соответствии с федеральными округами и семнадцать бассейновых водных управлений (БВУ).

Согласно российскому законодательству принятие решений относительно планирования и размещения энергетической инфраструктуры также относится к компетенции органов государственной власти, в результате чего все вопросы относительно переселения жителей в связи с размещением и развитием энергетических объектов входят в сферу их ответственности. G4-EU20 и G4-EU22

Оценка воздействия проектов на окружающую среду

Обязательным условием на этапе принятия решения о строительстве гидроэнергетических объектов является проведение процедуры оценки воздействия на окружающую среду (ОВОС). В соответствии с требованиями Федерального закона от 10 января 2002 года №7-ФЗ «Об охране окружающей среды» ответственность за подготовку документации по намечаемой деятельности в соответствии с нормативными требованиями, предъявляемыми к данному виду деятельности, лежит на Заказчике. В этом качестве компании Холдинга организуют и принимают участие в общественном обсуждении материалов ОВОС на стадии инициации проектов. G4-26 В Компании утвержден корпоративный стандарт по оценке воздействия на окружающую среду. G4-EU19 РусГидро также активно взаимодействует со всеми заинтересованными сторонами на этапе обсуждения и утверждения схем комплексного использования и охраны водных объектов (СКИОВО) в соответствии с требованиями Водного кодекса РФ. G4-EU19 и G4-26

[103] В границы показателя за 2014 год не вошли данные по ЗАО «МЭК». Подробнее смотрите Приложение «Количественные показатели».

Подробнее о подходах ПАО «РусГидро» к принятию решений, позволяющие снижать экологические риски, см. на сайте Компании (http://www.rushydro.ru/file/main/global/company/safety/environmental/Podhody.pdf).

ЭТАП ПРОЕКТИРОВАНИЯ: ОВОС
(Оценка воздействия на окружающую среду)

Процесс оценки экологических последствий и разработки мер по уменьшению и предотвращению воздействий с целью принятия управленческого решения о реализации намечаемой хозяйственной деятельности посредством определения возможных неблагоприятных воздействий и с учетом общественного мнения.

ЗАДАЧИ ОВОС

1. Определение параметров компонентов окружающей среды, которые будут подвергаться воздействию со стороны хозяйствующего субъекта
2. Предварительная оценка факторов и видов воздействия на окружающую среду в процессе реализации намечаемой деятельности
3. Систематизация экологических последствий и вызванных ими социальных, экономических и прочих изменений
4. Учет в проектных решениях хозяйственной деятельности вероятных последствий ее реализации

НОРМАТИВНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ОВОС

- Федеральный закон от 10.01.2002 г. № 7-ФЗ "Об охране окружающей среды"
- Федеральный закон от 04.05.1999 г. № 96-ФЗ "Об охране атмосферного воздуха"
- Федеральный закон от 23.11.1995 г. № 174-ФЗ "Об экологической экспертизе"
- Водный кодекс РФ от 03.06.2006 г. № 74-ФЗ
- Федеральный закон от 14.03.1995 г. № 33-ФЗ "Об особо охраняемых природных территориях"
- Земельный кодекс РФ от 25.10.2001 г. № 136-ФЗ
- Положение об оценке воздействия намечаемой хозяйственной и иной деятельности на окружающую среду в РФ (Приказ № 372 Госкомэкологии РФ от 16.05.2000)

Общественные слушания по ОВОС

В 2014 году состоялись общественные слушания по оценке воздействия на окружающую среду (ОВОС) при строительстве Верхне-Нарынского каскада ГЭС. По итогам слушаний по проекту ОВОС было вынесено положительное решение и заключение, что строительство Верхне-Нарынского каскада ГЭС не окажет существенного негативного воздействия на окружающую среду. Разработчик проекта ОВОС – ООО «Чуйская экологическая лаборатория».

Слушания прошли в г. Нарын (Киргизская республика) с участием представителей ПАО «РусГидро» и ЗАО «Верхне-Нарынские ГЭС», Нарынской областной администрации, общественности и местных органов власти, активистов неправительственных организаций.

Река Нарын, на которой разворачивается строительство каскада гидроэлектростанций, играет ключевую роль для региона в обеспечении водоснабжения населения и поливном земледелии. Минимизация возможного негативного воздействия на окружающую среду является основополагающим принципом проектно-изыскательских и строительных работ на объекте в Киргизии. Проект каскада предусматривает постоянный санитарный пропуск воды через плотины ГЭС и обязательную рекультивацию земель после завершения строительства. Вахтовый поселок строителей обеспечен современными очистными сооружениями. Площади затопляемых земель минимальны, переселения населения не потребуется. Кроме того, запланирован постоянный экологический мониторинг как в ходе строительства станций каскада, так и в период постоянной эксплуатации.

Эксплуатация: мероприятия по снижению нагрузки на окружающую среду G4-EN33

G4-СПМ Рациональное природопользование и снижение возможного негативного воздействия на окружающую среду является основополагающим принципом Экологической политики РусГидро. Обеспечение экологической безопасности достигается за счет неукоснительного соблюдения требований законодательства Российской Федерации и стандартов компании в области охраны окружающей среды корпоративной Технической политики. Снижение промышленной нагрузки на окружающую среду во многом зависит от финансирования и реализации мероприятий Программ технического перевооружения и реконструкции объектов компании, которые из года в год Компания реализует в полном объеме.

G4-СПМ Компания проводит последовательную политику по внедрению систем экологического менеджмента и международных стандартов профессиональной безопасности. Силами собственного научно-проектного и технологического комплекса РусГидро ведет разработку и внедрение передовых и природосберегающих технологий в гидроэнергетике, повышающих экологическую безопасности объектов гидроэнергетики и снижающих промышленную нагрузку на окружающую среду.

Компания поддерживает отраслевые и международные инициативы по снижению промышленной нагрузки на ОС и население, по пропаганде и внедрению стандартов экологической ответственности, активно взаимодействуя с внешними стейкхолдерами. G4-EN33

В зонах воздействий объектов РусГидро в полном объеме реализуются компенсационные мероприятия по снижению нагрузки на ОС, включая акции по зарыблению, обустройству природных территорий и заповедных зон, а также добровольные (благотворительные) экологические программы, направленные на популяризацию экологии и бережного отношения к природе среди местных сообществ.

В рамках этой деятельности РусГидро развивает сотрудничество с заповедниками, национальными парками и другими охраняемыми природными территориями, а также учебными заведениями и экологическими организациями[104].

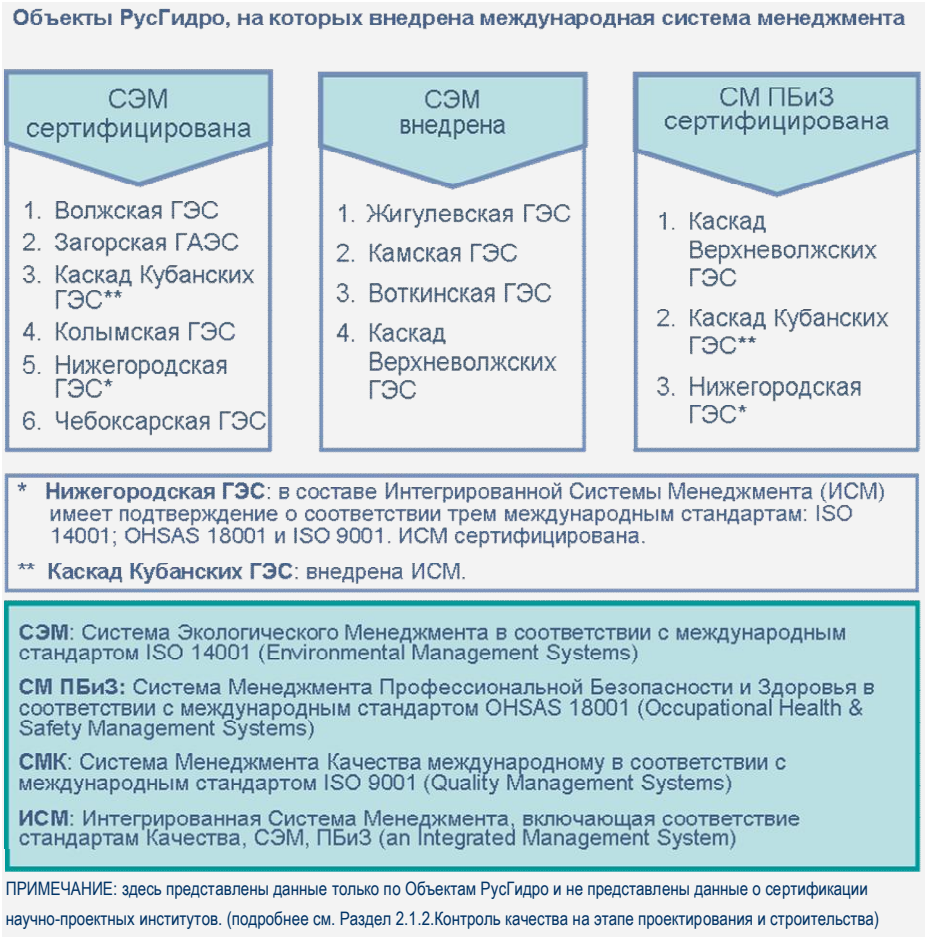
«Одним из важнейших элементов корпоративной социальной стратегии ПАО «РусГидро» является ответственность за принятие технически точных, экологически безопасных, экономически эффективных решений при обеспечении электроэнергией территорий, на которых расположены генерирующие мощности Компании».

Расим Хазиахметов, Заместитель главного инженера, Директор Департамента развития и стандартизации производственных процессов ПАО «РусГидро»

Система экологического менеджмента G4-EN33

В 2014 году системы экологического менеджмента функционировали на десяти объектах Холдинга РусГидро.

[104] Подробнее см. Раздел 3.3.3. Благотворительная и спонсорская деятельность (Благотворительные экологические акции).



Холдинг РусГидро: функционирование систем менеджмента в 2014 году

Одним из инструментов реализации экологической политики РусГидро является внедрение на филиалах и дочерних генерирующих предприятиях Системы Экологического Менеджмента (СЭМ). Проект по внедрению СЭМ был начат в ПАО «РусГидро» в 2007 году. Первыми гидроэлектростанциями России, получившими сертификат соответствия СЭМ требованиям стандарта ISO 14001:2004, стали Жигулевская и Волжская ГЭС. Сертифицированные ГЭС проходят ежегодный надзорный аудит и раз в три года – ресертификацию. Так, Волжская ГЭС в 2014 году прошла ресертификацию СЭМ уже в третий раз, а Загорская ГАЭС – повторно.

- В 2014 году системы экологического менеджмента функционировали на десяти объектах Холдинга РусГидро, включая сертифицированные СЭМ в пяти филиалах РусГидро (Волжская ГЭС, Загорская ГАЭС, Нижегородская ГЭС, Каскад Кубанских ГЭС, Чебоксарская ГЭС) и одном ДЗО (Колымская ГЭС).
- В феврале 2014 года система менеджмента качества (СМК) на Нижегородской ГЭС прошла ресертификационный аудит (ISO 9001). А в мае Нижегородская ГЭС прошла сертификационный аудит на соответствие международным стандартам ISO14001 и OHSAS 18001 и первой среди электростанций РусГидро подтвердила успешное внедрение Интегрированной Системы Менеджмента.

Проведение регулярных надзорных аудитов является общепринятой практикой подтверждения надежности сертифицированной СЭМ и залогом ее непрерывного совершенствования.

- В апреле 2014 года система экологического менеджмента Загорской ГАЭС прошла ресертификационный аудит.
- В апреле 2014 года система менеджмента профессиональной безопасности и здоровья Каскада Верхневолжских ГЭС прошла ресертификационный аудит.

- В октябре 2014 года система экологического менеджмента (ресертифицированная) Чебоксарской ГЭС прошла первый надзорный аудит (ISO 14001:2004).

Охрана атмосферного воздуха

G4-СПМ Компании РусГидро производят электроэнергию, используя экологически чистые возобновляемые источники энергии, что определяет минимальное воздействие на окружающую среду, рациональное природопользование, сохранение и восстановление экосистем.

Компании РусГидро производят электроэнергию, используя экологически чистые возобновляемые источники энергии.

Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу обусловлены работой автотранспортной техники и работами, которые обеспечивают исправное состояние оборудования (регенерация масла, эксплуатация аккумуляторных батарей, сварочные работы, механическая обработка металлов и т.п.). G4-EN16 Все компании Холдинга проводят регулярные мероприятия по контролю выбросов в атмосферный воздух. Согласно данным производственного экологического контроля объемы выбросов NOX, SOX и других значимых загрязняющих и озоноразрушающих веществ в атмосферу в 2014 году были несущественны и не превышали установленных предельно допустимых значений. G4-EN16 и G4-EN20 и G4-EN21

Основной вид деятельности компаний, входящих в Холдинг РусГидро, производство электрической энергии на ГЭС, выбросов парниковых газов в атмосферный воздух не имеет. G4-EN15

В процессе эксплуатации водохранилищ в зонах с умеренным климатом (в отличие от зон с тропическим климатом) значительных эмиссий углекислого газа (в объемах, которые усиливали бы парниковый эффект) не происходит. В первые годы после создания водохранилища присутствует повышенная эмиссия CO_2 из-за разложения затопленной органики: растительности, органических остатков, гумуса почв. В дальнейшем ситуация стабилизируется. Донные осадки водохранилищ консервируют углерод, предотвращая его попадание в атмосферу. В водохранилище могут разлагаться органические остатки, поступающие в него со стоком воды, но в этом отношении водохранилища ничем не отличаются от обычных рек и озер. Исследования ученых опровергают предположения об активных выделениях углекислого газа из водохранилищ.

Безопасное обращение с отходами G4-СПМ

В процессе производственной деятельности предприятий РусГидро образуются отходы производства и потребления. Основную долю составляют отходы 4 и 5 классов опасности, образующиеся при производстве работ по реконструкции, ремонту и обслуживанию оборудования на объектах. Все отходы передаются по договорам специализированным организациям для размещения, обезвреживания или использования. G4-EN22

Так, в 2014 году во всех компаниях Холдинга были проведены работы по оформлению паспортов отходов 1-4 класса опасности в связи с вступлением в силу ряда нормативных правовых актов.

Водопользование и водоохранная деятельность G4-EN33

G4-СПМ Вопросы управления водными объектами, а также их охрана и обеспечение экологической безопасности относятся к компетенции федеральных органов власти. Правила и порядок эксплуатации водных объектов, а также нормативы предельно допустимых вредных воздействий на водные объекты (ПДВВ) в процессе эксплуатации гидроузлов устанавливает МПР России и его региональные и бассейновые органы управления.

Все водные объекты, которые затрагивает деятельность Компании, эксплуатируются в строгом соответствии с требованиями российского законодательства и условиями договоров водопользования и Решений о предоставлении водных объектов в пользование. Вся разрешительная документация своевременно оформляется и согласовывается в соответствующих органах государственного надзора. Водозабор объектов РусГидро не оказывает существенного влияния на источники воды. G4-EN9

Оборудование очистными сооружениями сбросов сточных вод в водные объекты G4-EN33

В Компании ведутся работы по оборудованию очистными сооружениями сбросов сточных вод в водные объекты. В трех филиалах в отчетном периоде были проведены следующие работы:

- ввод в эксплуатацию системы очистки сточных вод Дзауджикауской, Эзминской, Гизельдонской ГЭС в Северо-Осетинском филиале;
- реконструкция очистных сооружений сточных вод автохозяйства Чиркейской ГЭС в Дагестанском филиале;
- текущий ремонт насосного оборудования откачки замасляных стоков, и механической части оборудования очистки стоков на Воткинской ГЭС.

Для Чебоксарской ГЭС был разработан проект реконструкции сооружений очистки дренажных вод со здания ГЭС и ливневых и талых вод с территории базы материально-технического обеспечения, получено заключение государственной экспертизы. Реконструкция запланирована на 2015 год.

Технические мероприятия по снижению нагрузки на окружающую среду G4-EN33

Технические мероприятия, проводимые в рамках Программы комплексной модернизации, реконструкции и ремонта, направлены на улучшение показателей экологической безопасности. Наибольший эффект по снижению нагрузки на окружающую среду в 2014 году обеспечили следующие технические мероприятия:

1. Мероприятия, направленные на исключение загрязнений окружающей среды в процессе эксплуатации гидротурбинного оборудования, проводимые в рамках его реконструкции, ремонта, модернизации;
2. Реконструкции и ремонты гидротехнических сооружений с целью поддержания надлежащего состояния водоохранных зон, проведение берегоукрепительных работ;
3. Мероприятия, направленные на сохранение водных биологических ресурсов и др.;
4. Замена маслонаполненного электротехнического оборудования на оборудование, не содержащее масло (вакуумное, элегазовое) или с меньшим объемом содержания масел;

Оборудование очистными сооружениями сбросов сточных вод в водные объекты.

Сохранение водных биологических ресурсов

Гидротехнические комплексы Холдинга РусГидро не располагаются на охраняемых природных территориях или в зонах, непосредственно примыкающих к ним. G4-EN11

G4-EN12 В силу специфики своей деятельности, Компания всегда уделяла особое внимание сохранению и восстановлению рыбных запасов рек. Для защиты рыбы на ГЭС строятся рыбоходы (они уже возведены на станциях Кабардино-Балкарского и Карачаево-Черкесского филиалов) и современные рыбозащитные комплексы (например, на Богучанской ГЭС). Так в Кабардино-Балкарском филиале в 2014-м году завершили строительство рыбоохранного комплекса на резервном головном узле Аушигерской ГЭС. В отчетном периоде были продолжены проектные работы по внедрению рыбохода и модернизация РЗУ на реке Маруха в районе гидроузлов Зеленчукской ГЭС.

G4-EN13 С целью восстановления и повышения популяции рыб в зонах влияния объектов РусГидро проводятся ежегодные акции по зарыблению рек и водохранилищ ГЭС. В течение 2003 – 2014 гг. компания РусГидро провела 17 благотворительных экологических акций по зарыблению водохранилищ в семи регионах. В результате в водоемы выпущено около 2,7 миллионов штук рыбьей молоди. Среди них есть виды особо ценных пород, занесенных в Красную книгу.

G4-EN13 Так, в 2014 году были проведены следующие мероприятия, направленные на сохранение биоресурсов рек и среды их обитания:

- Для восстановления популяции ручьевой форели в зоне влияния Зеленчукской ГЭС Карачаево-Черкесским филиалом проведена акция по зарыблению реки Маруха. Рыбные ресурсы были пополнены на 70 тысяч рыбьей молоди ручьевой форели. Такое же количество мальков планируется выпустить в реку и в 2015 году. Также в отчетном периоде на гидроузле Маруха Зеленчукской ГЭС выполнены проектные работы по внедрению рыбохода и модернизация рыбозащитного устройства.

  Акции по восполнению рыбных запасов рек проводятся этим филиалом ежегодно, начиная с 2011 года. Программа по восполнению биоресурсов рек Карачаево-Черкесии рассчитана на пять лет и ставит целью компенсировать ущерб, нанесенный рыбным ресурсам в период строительства и эксплуатации Зеленчукской ГЭС. В течение пяти лет планируется пополнение популяции местной рыбы мальками ручьевой форели на 300 тысяч особей, а финансирование компенсационных мероприятий в рамках программы составит пять млн рублей. Мероприятие осуществляется в соответствии с установленными требованиями законодательства по согласованию с территориальным управлением Росрыболовства РФ.

- На резервном головном узле Аушигерской ГЭС на реке Черек Кабардино-Балкарским филиалом завершено строительство рыбоохранного комплекса, предназначенного для безопасного перемещения рыбы и ее молоди через плотину станции. Проектировщик – ОАО «Институт Гидропроект» (входит в научно-проектный и технологический комплекс РусГидро).

- **G4-EN33** Транспортная компания РусГидро провела очистку Саяно-Шушенского водохранилища от затопленной и плавающей древесины. В течение очередного летне-осеннего сезона уборочных работ из акватории водоема извлечено и утилизировано 111 тысяч кубических метров топляка. Проект очистки водохранилища СШГЭС, реализуемый по заказу Федерального агентства водных ресурсов, стартовал в 2010 году и рассчитан на семь лет. Основные работы ведутся ежегодно с апреля по октябрь в заливе водохранилища при впадении реки Джойская Сосновка. За пять лет объем топляка в водохранилище уменьшился в четыре раза (с 730 до 175 тысяч м^3).

4.2 Экологическая ответственность и взаимодействие

Управление воздействием на ОС: корпоративный опыт

Корпоративный опыт РусГидро: управление воздействием на ОС на примере Бурейской ГЭС (стадия: эксплуатация) и Нижне-Бурейской ГЭС (стадия: реализация)

Нижне-Бурейская ГЭС – первое звено в цепи контррегулирущих станций, способных задерживать паводковый сток в Приамурье, где экологическая емкость водных бассейнов ниже технической, и необходимость сохранения устойчивости природной среды диктует потребность регулирования стоков рек гидротехническими средствами. G4-27

Контррегулирующие функции Нижне-Бурейской ГЭС

НИЖНЕ-БУРЕЙСКАЯ ГЭС

Место расположения:	Амурская обл., Бурейский р-он., п. Новобурейский
Установленная мощность:	**320** МВт [4 х 80 МВт]
Среднегодовая выработка:	**1 650** млн. кВт*ч
Сроки строительства:	**2010-2016 гг**

Контррегулирующие функции Нижне-Бурейской ГЭС

- Повышение защиты нижнего бьефа р.Бурея, р.Амур в случае аномально высоких сбросов на Бурейской ГЭС
- Исключение зимних подтоплений поселков в нижнем бьефе Бурейской ГЭС
- Снятие ограничений с Бурейской ГЭС – до 200 МВт

Этап проектирования

Комплекс мероприятий по охране растительности и земельных ресурсов:

- Мероприятия по сохранению и охране редких и занесенных в Красную Книгу видов растений;
- Мероприятия по организации новых объединенных особо охраняемых природных территорией (ООПТ).

Комплекс мероприятий по охране животного мира:

- Объединение заказников «Желуднинский» и «Урочище Иркун» с ООПТ) в новых границах;
- Строительство кордонов;
- Оборудование для борьбы с пожарами;
- Проект по реабилитации редких птиц.

Этап строительства

Использование экологичных технологий в строительстве

Подготовка скального основания ГТС безвзрывным методом производства работ – впервые в мире на строительстве гидротехнических сооружений применили технологию канатной резки.

Применение метода канатной резки

- Отсутствие динамических и вибронагрузок на подошву плотины;
- Высокая производительность при малых трудозатратах;
- Наличие дополнительных аксессуаров, позволяющих выполнять пиление в любом направлении и любой конфигурации;
- Экологически чистый метод по сравнению с другими методами разработки коренных пород при подготовке оснований ГЭС;
- Использование оставшихся фрагментов в качестве элементов крепления откосов и ландшафтного дизайна.

Использование патронированных эмульсионных взрывчатых веществ (ЭВВ)

- Снижение уровня эмиссии загрязняющих веществ, т.н. тротиловой пыли, негативно влияющей на экологию;
- Снижение шумового и вибрационного воздействия на окружающую среду.

Оптимизация территории организации строительства с целью минимизации возможного негативного воздействия на ОС

- Огораживание территории
- Производственный экологический контроль и мониторинг
- Экопросвещение строителей
- Переработка и повторное использование отходов
- Закупка оборудования с минимальными выбросами (бетонные заводы)

«При сооружении Бурейского гидроэнергетического комплекса широко используется мировой опыт в области природоохранных мероприятий. Были применены передовые технологии в строительстве, что позволило снизить площадь земли, занимаемой объектами ГЭС, на 40%. Множество подсобных объектов строительства перенесено на земли, которые все равно будут затоплены водохранилищем. Размеры карьеров были уменьшены путем оптимального использование грунтов, вынутых из котлована ГЭС. Древесина, полученная при расчистках территории, перерабатывается в щепу – топливо для котельной. В зоне влияния Нижне-Бурейской ГЭС будет реализована программа мониторинга».

Владимир Горшенин, зам. генерального директора ОАО «Нижне-Бурейская ГЭС»

Апробация Методики оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития на примере проектов Нижне-Бурейской и Нижне-Зейской ГЭС

В августе 2014 года Проектом ПРООН/ГЭФ-Минприроды России «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России» совместно с ПАО «РусГидро» и Всемирным Фондом дикой природы (WWF России) была проведена апробация Методики оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития, разработанной Международной Ассоциацией Гидроэнергетики. Методика была апробирована на примере проектов Нижне-Бурейской и Нижне-Зейской ГЭС. Для проведения апробации была привлечена группа независимых экспертов по различным направлениям. По результатам апробации Методики для проектов Нижне-Бурейской и Нижне-Зейской ГЭС комиссией были разработаны рекомендации по улучшению внутренних процессов управления проектом, таких, как построение процедур информационного обмена в ходе реализации проекта, улучшение мероприятий по снижению негативного воздействия на биоразнообразие и другие.

Апробация Методики дала импульс решению следующих вопросов:

- Минстроем Амурской области подготовлены бюджетные заявки на финансирование подготовки ложа водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС;
- Нижне-Бурейская ГЭС выступила с инициативой о создании Рабочей группы по решению природоохранных и социальных вопросов;
- Создана межведомственная комиссия по сохранению биоразнообразия и ООПТ Амурской области;
- Нижне-Бурейская ГЭС инициировала взаимодействие с общественными и природоохранными организациями по вопросам компенсационных мероприятий;
- Планируется продолжение активной реализации природоохранных мероприятий при строительстве и эксплуатации ГЭС.

Общественные слушания

В январе 2015 года в Общественной палате Амурской области состоялось обсуждение проекта образования природного парка Бурейский путем объединения государственных природных заказников и создания ООПТ в новых границах.

Парк появится в 2016-2017 годах, когда начнется заполнение водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС. Он объединит угодья урочища Иркун, охранную зону Желундинского заказника и сам заказник «Желундинский», а также территории по берегам реки Бурея и примыкающего к зоне затопления так называемого Нижне-Бурейского моря. Его образование является составной частью мероприятий по компенсации негативного воздействия на экосистему и сохранения биоразнообразия в зоне влияния Нижне-Бурейской ГЭС.

В дальнейшем на территории парка будут проводиться компенсационные мероприятия, направленных на создание благоприятных условий для животных и растений, находящихся в зоне водохранилища и нижнего бьефа.

Общественные слушания прошли с участием представителей администрации Бурейского и Архаринского районов, специалистов ОАО «Нижне-Бурейская ГЭС», сотрудников Министерства природных ресурсов и управления по охране животного мира Амурской области, жителей местных посёлков Архара, Новобурейский и Талакан, а также международных экспертов.

Проект парка был направлен на рассмотрение в Минприроды РФ. Ожидается, что к выходу данного отчета Постановление об образовании новой особо охраняемой природной территории будет уже подписано губернатором Амурской области.

«Такое согласие между строителями и населением, которое мы наблюдаем на Бурее, есть далеко не в каждом районе, где ведется сооружение большого промышленного объекта. Деятельность руководства Нижне-Бурейской ГЭС, направленная на сохранение окружающей среды, уникальна и должна всячески приветствоваться».

Харальд Люмменс, международный эксперт

Анюйский рыбоводный комплекс

При согласовании технического проекта по строительству каскада Бурейских ГЭС компенсация ущерба рыбному хозяйству была определена путем долевого участия в строительстве Анюйского рыбоводного комплекса, который включает в себя лососевый и осетровый участки.

Анюйский рыбоводный комплекс является одним из крупнейших в России. Предприятие обеспечено самым современным рыбоводным оборудованием для воспроизводства молоди ценных пород рыб. В 2010 году введен в эксплуатацию осетровый участок. В 2011 году завершены работы по строительству Пункта сбора икры осенней кеты.

Международное сотрудничество в области охраны окружающей среды G4-27 и G4-СПМ

РусГидро активно поддерживает усилия Проекта ПРООН/ГЭФ-Минприроды России «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах энергетического сектора России» по совершенствованию механизмов проведения ОВОС в РФ и, в частности, усиление значения биоразнообразия как компонента оценки, включая использование механизма «предотвращать-сокращать-восстанавливать-компенсировать» и оценку экономической стоимости потери биоразнообразия при оценке воздействия деятельности энергетических компаний на биоразнообразие. Кроме того, предполагается продолжить разработку законодательных предложений по включению критериев сохранения биоразнообразия в нормативно-правовые требования российского законодательства. G4-26 и G4-27

G4-СПМ *«Компания намерена поддерживать плодотворное сотрудничество с международными правительственными и неправительственными организациями, научными и образовательными учреждениями, эффективно работающими в области охраны окружающей среды и обеспечения экологической безопасности».*

Экологическая политика ПАО «РусГидро»

- Продолжилась работа в рамках рабочей группы Программы развития ООН (ПРООН) по проекту «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России» (ПРООН/ГЭФ/Минприроды РФ). Проект является эффективной площадкой для взаимодействия с широким кругом заинтересованных лиц - внешних стейкхолдеров. В 2014 году в процессе взаимодействия в рамках проекта были выявлены следующие основные темы взаимодействия (секции в составе Рабочей группы): 1) сохранение биоразнообразия; 2) устойчивое развитие гидроэнергетики; 3) формирование Сборника инновационных решений для гидроэнергетического сектора; 4) решение проблем Нижней Волги. G4-26
- РусГидро вносит значительный вклад в продвижение в России лучших мировых практик в области оценки соответствия критериям устойчивого развития инфраструктурных проектов гидроэнергетики на всех стадиях их жизненного цикла. Примером такой практики является Методика оценки соответствия (Hydropower Sustainability Assessment Protocol).

  В 2014 году Компания продолжила членство в международных отраслевых ассоциациях, таких как Канадская Технологическая Ассоциация (CEATI), Международной ассоциации гидроэнергетики (МАГ/IHA) и Международная комиссия по большим плотинам (ICOLD), взаимодействуя с мировым сообществом по вопросам безопасного, инновационного и устойчивого развития гидроэнергетики.

Примерами взаимодействия и международного сотрудничества в области экологической безопасности и охраны окружающей среды в 2014 году являются следующие инициативы: G4-27

- При участии РусГидро в рамках Проекта ПРООН/ГЭФ – Минприроды России был разработан «Сборник инновационных решений по сохранению биоразнообразия для гидроэнергетики». В Сборнике представлено около пятидесяти примеров успешных практик по сохранению биоразнообразия на разных стадиях жизненного цикла гидроэнергетических проектов (проектирование, строительство, эксплуатация) и универсальные практики. Презентация Сборника состоялась в октябре 2014 года в рамках Восьмой научно-технической конференции «Гидроэнергетика. Новые разработки и технологии», которая прошла на базе ОАО «ВНИИГ им. Б. Е. Веденеева».

  Сборник является уникальной работой по обобщению и систематизации мирового опыта в области сохранения биоразнообразия для гидроэнергетического сектора и представляет собой практическое руководство для системы принятия экологически ориентированных решений для проектировщиков, экологов на эксплуатирующихся ГЭС, органов власти и других заинтересованных сторон. Данный опыт сотрудничества ПАО «РусГидро» и Проекта ПРООН/ГЭФ – Минприроды России по созданию Сборника является положительным примером взаимодействия РусГидро с заинтересованными сторонами в выработке корпоративной политики с учетом экологических факторов и рисков, интересов стейкхолдеров.

- В июле 2014 года РусГидро выступило стороной Соглашения о сотрудничестве в области сохранения биоразнообразия в Приамурье. Четырехстороннее соглашение было подписано при содействии и участии Проекта между Нижне-Бурейской ГЭС, Министерством природных ресурсов Амурской области, Управлением по охране, контролю и регулированию использования объектов животного мира и среды их обитания Амурской области.

  Предметом соглашения является взаимодействие при организации компенсационных мероприятий и внедрении системы мониторинга состояния биоразнообразия в период строительства и подъема уровня водохранилища Нижне-Бурейской ГЭС. Сотрудничество также будет направлено на оптимизацию зон воздействия гидроэнергетических проектов и проведение экологических оценок состояния биоразнообразия в регионе.

- В октябре 2014 года РусГидро выступило одним из участников Международной конференции «Биоразнообразие и бизнес: подходы и решения» с участием руководителей Министерства природных ресурсов РФ, Федеральной службы по надзору в сфере природопользования, представителей Минэнерго РФ, WWF Russia, Российского союза промышленников и предпринимателей, научного сообщества и ведущих энергетических компаний.

  В рамках конференции был выделен Круглый стол по гидроэнергетике, на котором представители компании общались с экологами и учеными по актуальным вопросам сохранения биоразнообразия в гидроэнергетической отрасли. Конференция стала площадкой расширения сотрудничества и взаимодействия по разработке комплекса мероприятий по восстановлению биоразнообразия на водных объектах. Развитие данного сотрудничества соотносится с положениями Федеральной целевой программы «Развитие водохозяйственного комплекса Российской Федерации в 2012-2020 годах»[105], к основным целям которой относится «восстановление и экологическая реабилитация водных объектов, утративших способность к самовосстановлению».

[105] Утверждена постановлением Правительства РФ от 20 апреля 2012 года №350.

- В 2014 году РусГидро приняло участие в работе отраслевого семинара «Построение социального диалога бизнеса и коренных народов: алгоритм действий», организованного при поддержке Проекта ПРООН/ГЭФ – Минприроды России «Задачи сохранения биоразнообразия в политике и программах развития энергетического сектора России», сети Глобального договора ООН в РФ и Ассоциации коренных малочисленных народов Севера, Сибири и Дальнего Востока. Развитие социально-ответственного диалога с местными сообществами в регионах присутствия является важным аспектом социальной политики РусГидро, так как именно в Сибири и на Дальнем Востоке расположены крупнейшие объекты гидрогенерации компаний Группы.

Устойчивое Развитие Гидроэнергетики и сотрудничество с МАГ

Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития G4-PR1 и G4-15

Разработанная Международной ассоциацией гидроэнергетики (МАГ) Методика оценки соответствия гидроэнергетических проектов критериям устойчивого развития[106] была ратифицирована международным Советом по устойчивому развитию гидроэнергетики и рекомендована к применению многими международными организациями, в том числе Всемирным фондом дикой природы (WWF). Совет осуществляет надзор за практическим применением Методики.

Впервые в России апробация Методики МАГ была проведена при оценке проекта Канкунской ГЭС в 2013 году силами РусГидро, а в 2014 году - с привлечением независимых экспертов на двух других проектах РусГидро: строящейся Нижне-Бурейской и планируемой к строительству Нижне-Зейской ГЭС.

Проекты оценивались экспертами с применением Методики МАГ по полному перечню факторов Методики. По итогам апробации Методики МАГ Экспертной комиссией сделаны выводы о необходимости ее доработки с учетом особенностей регулирования

[106] Текст перевода Методики на русский язык, подготовленный РусГидро совместно с WWF и утвержденный Советом МАГ, опубликован на сайте www.hydrosustainability.org.

российской гидроэнергетики, а также рекомендованы ее внедрение и широкое применение на объектах РФ.

В декабре 2014 года было подготовлено совместное письмо Проекта ПРООН/ГЭФ-Минприроды России, ПАО «РусГидро» и WWF-России в адрес федеральных органов власти с приложением результатов апробации Методики и предложением дальнейших консультаций и рекомендаций по применению Методики МАГ в РФ.

Глобальное изменение климата и экологическая ответственность

Основные сооружения ГЭС, входящие в Холдинг РусГидро, выбросов парниковых газов в атмосферный воздух не осуществляют, однако в целях подтверждения данной информации регулярно ведут мониторинг показателей суммарных выбросов парниковых газов на производственных филиалах и участвуют в совместных проектах сокращения выбросов парниковых газов. Кроме того, в целях измерения количества выбросов парниковых газов с поверхности водохранилищ и сравнения данных по российским ГЭС с мировыми результатами в 2014 году Санкт-Петербургским Политехническим университетом по заказу РусГидро была проведена НИОКР «Обоснование параметров строящихся и эксплуатируемых водохранилищ ГЭС ОАО «РусГидро» по выбросам парниковых газов». В качестве пилотных объектов исследования эмиссии парниковых газов были определены водохранилища Саяно-Шушенской ГЭС и Майнской ГЭС. Методика оценки эмиссий была определена в соответствии с Руководством Международной Ассоциации Гидроэнергетики (МАГ), в качестве объектов для сравнения были привлечены данные по эмиссиям парниковых газов с поверхности водохранилищ ГЭС Канады аналогичного возраста.

Результаты исследований показали, что потоки метана в среднем значительно ниже, чем на большинстве водохранилищ ГЭС Канады. Средняя величина потоков углекислого газа оказалась близка к значениям потоков углекислого газа с водохранилищ ГЭС Канады аналогичного возраста. Сравнение удельных выбросов парниковых газов с поверхности водохранилищ СШГЭС и Майнской ГЭС с выбросами с поверхности естественных озер одинакового трофического статуса показало, что они имеют близкие значения. Решению этой проблемы также способствуют проекты и мероприятия по повышению энергоэффективности. Они направлены на снижение внутреннего энергопотребления, а также на разработку и продвижение энергосервисных услуг, позволяющих внедрять энергосберегающие технологии и снижать энергоемкость спроса среди потребителей. G4-EC2 и G4-СПМ (бывш. EU6)

С целью выявления рисков и минимизации их воздействия на процесс принятия решений РусГидро учитывает климатические и гидрологические прогнозы, которые позволяют адаптироваться к возможным изменениям климата. G4-EC2 Минимизации рисков и повышению качества прогнозирования способствует работа по организации развития прогнозной гидрометеорологической сети в зоне деятельности ГЭС, которая осуществляется совместно с Федеральным агентством водных ресурсов РФ.

С 2013 года Компания публикует данные о гидрологической обстановке на ГЭС компаний Холдинга РусГидро на специальном Интернет-ресурсе – «Информере по уровням водохранилищ РусГидро» (www.rushydro.ru/hydrology/informer/).

Изменение климата и повышение безопасности гидроузлов

Сильнейшее за всю историю наблюдений наводнение на Дальнем Востоке, произошедшее летом 2013 года, заставляет по-новому взглянуть на проблему глобального изменения климата и ставит перед РусГидро задачу дальнейшего повышения степени паводковой защиты не только в рамках Группы РусГидро, но и в масштабах всей отрасли. Вместе с государством Группа рассматривает возможности строительства новых противопаводковых ГЭС и регулирующих водохранилищ, способных задерживать паводковый сток. G4-EC2

Проработка проектов противопаводковых ГЭС G4-27 / G4-CMII (former EU6)

Противопаводковые МГЭС в Приамурье

РусГидро начинает реализацию совместных проектов с Китаем

В ноябре 2014 года Группа РусГидро подписала соглашение с China Three Gorges Corporation о совместной реализации гидроэнергетических проектов на Дальнем Востоке. Совместное предприятие, в котором 51% акций будет принадлежать РусГидро, построит гидроэлектростанции в Амурской области и Хабаровском крае, совокупная мощность которых составит до 2 000 МВт. Ориентировочная стоимость проекта – 230 млрд рублей.

«Я надеюсь, что благодаря этому соглашению Россия и Китай смогут достичь более высокого уровня сотрудничества в сфере производства чистой энергии, и что российско-китайское стратегическое сотрудничество станет еще глубже и принесет пользу как жителям российского Дальнего Востока, так и населению, проживающему вдоль реки Хэйлунцян в Китае».

Лу Чунь, Председатель China Three Gorges Corporation

Соглашение предусматривает проведение анализа экономической целесообразности и последующее строительство четырех ГЭС: Нижне-Зейской (400 МВт), Селемжинской (300 МВт), Гилюйской (462 МВт) и Нижне-Ниманской (600 МВт). Реализация этих проектов обеспечит противопаводковую защиту как российских, так и китайских территорий Приамурья, а в перспективе сделает возможным экспорт электроэнергии в Китай и даст импульс развитию новых рынков сбыта электроэнергии для РусГидро.

Также в 2014 году было подписано соглашение о сотрудничестве между ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и компанией Dongfang Electric International Corporation в области выполнения совместных проектов в ДФО.

«Реализация этих проектов не только позволит обеспечить защиту от катастрофических наводнений по обе стороны от Амура – как на российской, так и на китайской территории, но и внесет существенный вклад в развитие современной энергетической инфраструктуры, способствующей экономическому развитию региона и созданию рабочих мест».

Председатель Правления - генеральный директор ПАО «РусГидро» Евгений Дод

Проработка проектов противопаводковых ГЭС

4.3 НИОКР: снижение промышленной нагрузки на окружающую среду

Научно-проектный комплекс РусГидро: экологическая безопасность и устойчивое развитие G4-CPM (бывш. EU8):

К объектам гидротехнического строительства неприменимы типовые проекты. В связи с этим РусГидро ведет активную научно-исследовательскую работу. Проекты и разработки специалистов институтов внедряются на всех стадиях жизни гидропроектов: изыскательских работ, проектирования, строительства и эксплуатации.

Силами научно-проектного комплекса (НПК) РусГидро разрабатывает и внедряет природосберегающие технологии в гидростроительстве, направленные на снижение промышленной нагрузки на окружающую среду, экологическую безопасность гидроузлов и сохранение биоразнообразия в зоне влияния гидроэлектростанций Холдинга.

РусГидро видит миссию НПК в устойчивом развитии гидроэнергетики, эффективном использовании гидроресурсов, создании условий обеспечения надежности ЕЭС и расширенном использовании возобновляемых источников энергии на благо акционеров и общества.

Проектные и научно-исследовательские институты РусГидро:

- *ОАО «Институт Гидропроект» с филиалами*
- *ОАО «Ленгидропроект»*
- *ОАО «Мособлгидропроект»*
- *ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева» с филиалами*
- *ОАО «НИИЭС» с филиалами*

По проектам и технологиям, разработанным институтами, только в настоящее время ведется строительство более десятка крупных и малых ГЭС. Институты выполняют комплексные инженерно-изыскательские работы для обоснования проектов различных энергетических, гидротехнических и водохозяйственных объектов и принимают участие в проектировании ГЭС в России и за рубежом.

Институт Гидропроект

Деятельность ОАО «Институт Гидропроект» в области инновационных технологий и

снижения промышленной нагрузки на окружающую среду включает следующие направления :

- проектирование инновационных высокоэффективных рыбоохранных комплексов для ГЭС, ГАЭС и ПЭС;
- использование инновационных технологий лазерного сканирования в комплексе работ по обследованию гидротехнических сооружений;
- разработку схемы комплексного использования и охраны водных объектов;
- применение передовых конструкций бетонных плотин и способов их возведения, в том числе с использованием различных бетонных смесей;

Основная деятельность включает:

- разработку проектной и рабочей документации и авторский надзор за строительством по основным и вспомогательным ГТС;
- выполнение полного комплекса проектно-изыскательских работ и строительства объектов работ «под ключ»;
- проектирование масштабных, сложных, уникальных объектов гидроэнергетики;
- выполнение комплексных инженерных изысканий под строительство крупных объектов в районах со сложными природными условиями;
- выполнение наукоемких расчетов сложных процессов, связанных с функционированием гидроэнергетических и гидротехнических объектов;
- применение передовых технологий горно-проходческих работ, и др.

Проектно-изыскательский и научно-исследовательский институт «Гидропроект» имени С. Я. Жука входит в число ведущих мировых проектных организаций в сфере гидроэнергетики.

Деятельность Института берет свое начало в 1930 году. Все гидроэнергетические объекты СССР и зарубежные объекты, в строительстве которых страна принимала участие, были запроектированы институтом.

Институт обладает уникальными компетенциями в области проектирования масштабных объектов гидроэнергетики, нетиповых объектов и реализации сложных технических решений.

Выступает генеральным проектировщиком Богучанской ГЭС, Загорской ГАЭС-2 и малых ГЭС на С. Кавказе: Зарагижской, Верхнебалкарской. В рамках ПКМ занимается разработкой проектов модернизации и реконструкции станций Волжско-Камского каскада ГЭС и каскада Верхневолжских ГЭС. Много лет занимается вопросами сохранения водных биоресурсов при строительстве и эксплуатации ГЭС.

В стадии реализации находится ряд крупных проектов за рубежом.

Центральный офис: г. Москва

Входит в состав научно-проектного комплекса РусГидро.

Ленгидропроект

Деятельность ОАО «Ленгидропроект» в области экологической безопасности объектов гидроэнергетики и снижения промышленной нагрузки на окружающую среду включает следующие направления:

- разработка природоохранных мероприятий о ОВОС для объектов гидроэнергетики;
- проектирование водохранилищ и мероприятий по защите от наводнений;
- инновационные разработки в области ВИЭ-энергетики и их ТЭО, в т.ч. ортогональных турбин для приливных электростанций;
- В Ленгидропроекте внедрена Интегрированная Система Менеджмента (ИСМ), которая служит повышению уровня экологической безопасности объектов проектирования, комплексному подходу к использованию природных и энергетических ресурсов, минимизации экологических рисков.

Основная деятельность включает:

- комплексное проектирование гидроузлов в суровых климатических и сложных геологических условиях, в районах с повышенной сейсмичностью;
- проектирование ГТС всех уровней ответственности и всех видов технологических систем ГЭС;
- проектирование подземных сооружений в любых геологических условиях;
- разработку проектов реконструкции и технического перевооружения гидроэнергетических объектов
- геологических и гидрологических изысканий;
- разработку проектов организации строительства гидроузлов и предприятий строительной инфраструктуры

Один из ведущих проектно-изыскательских институтов страны «Ленгидропроект» ведет свою историю с 1917 года.

По проектам института построено, восстановлено и реконструировано свыше 90 гидроэлектростанций в России и за рубежом. Среди них самые мощные в России Красноярская и Саяно-Шушенская ГЭС, одна из самых высоких плотин мира, построенных в условиях вечной мерзлоты – Колымская ГЭС, одна из самых стройных арочных плотин – Чиркейская ГЭС.

За последние пять лет специалистами института была подготовлена проектная документация по ряду перспективных проектов. В настоящее время по проектам института строятся Усть-Среднеканская, Нижне-Бурейская, Гоцатлинская ГЭС, ведется разработка проектной и рабочей документации комплексной модернизации Зейской, Воткинской, Новосибирской ГЭС и др.

Центральный офис: г. Санкт-Петербург.

Входит в состав научно-проектного комплекса РусГидро.

- В 2014 году указом Президента РФ за большой вклад в ликвидацию последствий аварии на Саяно-Шушенской ГЭС и развитие топливно-энергетического комплекса

Сибири 22 сотрудника Ленгидропроекта награждены государственной наградой Медалью ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени.

За короткие сроки после аварии станции в 2009 году специалисты института разработали рабочую документацию по проекту комплексного восстановления Саяно-Шушенской ГЭС с применением новейшего оборудования, систем безопасности, управления и мониторинга. Специалисты Ленгидропроекта осуществляли круглосуточный авторский надзор за ходом и качеством восстановительных работ. Все работы были выполнены в точном соответствии с графиком, утвержденным решением Правительства РФ в 2009 году.

«Эти награды – подтверждение высокого профессионализма специалистов Ленгидропроекта и их умения эффективно вести работы в критической ситуации и на пределе возможностей на всех этапах восстановления гидроэлектростанции».

Владимир Пехтин, генеральный директор ОАО «Институт Гидропроект» и ОАО «Ленгидропроект»

Мособлгидропроект

Деятельность ОАО «Мособлгидропроект» в области экологической безопасности объектов гидроэнергетики и снижения промышленной нагрузки на окружающую среду включает следующие направления:

- разработка проектного обоснования экологической безопасности действующих и проектируемых объектов;
- комплексная оценка воздействия на окружающую среду (ОВОС) проектируемых объектов;
- диагностика современной экологической обстановки и прогноз ее развития в зоне рассматриваемого объекта;
- разработка природоохранных мероприятий, включая ТЭО и проект реализации;
- разработка комплексной системы мониторинга, критериев безопасного экологического функционирования объекта и разработки решений по предупреждению, минимизации или локализации нежелательных процессов;
- проектирование гидротехнических сооружений, рыбопропускных и рыбозащитных сооружений;
- оценка ущерба, наносимого водным биологическим ресурсам в процессе строительства (реконструкции) и эксплуатации объекта;
- разработка компенсационных мероприятий.

Основная деятельность включает:

- проектирование гидротехнических сооружений и их комплексов, ГАЭС и объектов атомной энергетики, решение водохозяйственных проблем;
- работы, связанные с проектированием объектов промышленно-гражданского назначения, инженерных систем и с проектным обоснованием экологической безопасности объектов.

ОАО «Мособлгидропроект» создан в 1950 году как структурное подразделение института «Гидропроект», а в 1991 году стал самостоятельной организацией.

- Имеет уникальный опыт проектирования крупных насосных станций систем водообеспечения и водохранилищ.
- Разработчик проектов ряда водохозяйственных объектов Московской области, Центрального региона, Верхней Волги, такими, как Пахринское, Упинское и Курское водохранилища, канал им. Москвы, каскад Зеленчукских ГЭС, каскад Кубанских ГЭС и др.
- Является ведущим институтом в области экологической экспертизы водохозяйственных и гидроэнергетических объектов. Объектами работ института по этой тематике являются: Курская АЭС, Зеленчукская ГЭС/ГАЭС и Сходненская ГЭС, водоохранные зоны Можайского, Рузского и др. водохранилищ.
- Имеет большой опыт международной деятельности.

Центральный офис: г. Дедовск.

Входит в состав научно-проектного комплекса РусГидро.

Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники им. Б.Е. Веденеева (ВНИИГ)

Деятельность ОАО «ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева»
в области экологической безопасности ГТС и снижения промышленной нагрузки на ОС включает следующие направления :

- разработку методов и технологий применения систем дистанционного мониторинга и гео-информационных систем (ГИС) для исследований зон влияния ГТС;
- разработку современных систем ГИС-моделирования для минимизации воздействия на биоразнообразие;
- решение задач по исследованию природных и антропогенных процессов, связанных с гидротехническим строительством на основе использования ГИС-технологий;

Основная деятельность включает:

- научное обоснование надежности и безопасности ГТС;
- декларирование безопасности, оценку вероятного вреда при затоплении территорий в случае аварии на гидротехнических сооружениях или пропуске паводка редкой повторяемости;
- развитие отраслевой системы контроля безопасности гидротехнических сооружений, разработка мероприятий по предотвращению и ликвидации аварий;
- разработку методов применения геоинформационных и веб-технологий при разработке схем гидроэнергетического использования рек.

Всероссийский научно-исследовательский институт гидротехники имени Б.Е. Веденеева (ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева) – один из крупнейших научных центров России, осуществляющий полный спектр НИОКР в области гидротехнического, энергетического, промышленного и гражданского строительства, водного хозяйства.

В 2014 году исполнилось 93 года со дня основания Института, который является разработчиком основных государственных, ведомственных правовых и нормативно-технических документов по гидротехническим сооружениям.

ВНИИГ им. Б.Е. Веденеева – один из ключевых научно-исследовательских институтов, участвующих в реализации программы инновационного развития ПАО «РусГидро».

Центральный офис: г. Санкт-Петербург.

Входит в состав научно-проектного комплекса РусГидро.

Научно-исследовательский институт энергетических сооружений (НИИЭС)

Деятельность ОАО «НИИЭС» в области экологической безопасности гидрообъектов и снижения промышленной нагрузки на окружающую среду включает следующие направления :

- экологическую экспертизу объектов энергетики и оценку экологического состояния среды, анализ параметров химического и гидрохимического загрязнения;
- разработку природоохранных мероприятий в пределах акватории и на прилегающих участках на основе данных о гидрологическом, гидрохимическом, гидробиологическом режимах и хозяйственной деятельности;
- разработку проектов экологического оздоровления и благоустройства территорий и водоемов на основе комплексного натурного обследования, оценки природного потенциала и уровней загрязнения и деградации объектов.

Основная деятельность включает:

- научное обоснование проектирования, строительства и эксплуатации энергетических объектов;
- обследования и испытания основного оборудования ГЭС в целях обеспечения его надежности и продления срока службы;
- разработку технических решений ремонта и реконструкции бетонных и железобетонных сооружений и конструкций ГЭС;
- разработку и производство технических средств диагностики сооружений, в том числе комплексных автоматизированных систем;
- гидравлические исследования.

ОАО «Научно-исследовательский институт энергетических сооружений» отметил в 2014 году 65-лет своей деятельности.

Институт осуществляет широкий спектр НИОКР, проектирования и мониторинга в сфере:

- безопасности ГТС и гидроэнергетического оборудования, безопасности строительных конструкций, материалов и технологий;
- инновационных технологий, ВИЭ-энергетики, энергоэффективности и энергосбережения, экологии и охраны водной среды;
- гидравлических исследований, технических средств диагностики, стандартизации и сертификации;

Обладает уникальным опытом научной деятельности и проектирования в области ВИЭ-генерации: приливные электростанции, низконапорные мини-ГЭС, волновые электростанции, ветроэнергетические установки.

Центральный офис: г. Москва.

Входит в состав научно-проектного комплекса РусГидро.

Инициативы по смягчению воздействия продукции и услуг на окружающую среду

В рамках реализации проектов НИОКР в 2014 году велись следующие работы:

Оптимизация режимов работы ГЭС в зоне водохранилища с учетом изменения климата на отдаленную перспективу G4-EU6 и G4-СПМ

Проект завершен в 2014 году.

В рамках проекта были проведены исследования и оценка возможных экономических, экологических и социально-экологических рисков снижения выработки электроэнергии на ГЭС при изменении климата в долгосрочной перспективе при различных сценарных условиях. Результатом работы стала подготовка исходных данных для корректировок управления режимами при эксплуатации ГЭС ПАО «РусГидро».

Глобальные изменения климата и гидрологических характеристик речных бассейнов оказывают прямое влияние на изменение объемов выработки электроэнергии на ГЭС ПАО «РусГидро» и увеличение потенциальных экологических рисков. В последние годы особенно отмечается тенденция к увеличению числа аномальных наводнений и засух. В этих условиях особую актуальность приобретают повышение резервной емкости водохранилищ, точности и оперативности гидрометеопрогнозирования и эффективности управления режимами водохранилищ.

Острота проблемы глобального климатических изменений и управление водными ресурсами в экстремальных природных условиях стали темой обсуждения на ежегодной международной конференции Hydro Vision Russia 2015-Решения и инновации для энергетики (в марте 2015 года) с участием РусГидро. В ее рамках эксперты и представители СМИ обсудили роль водохранилищ в борьбе с наводнениями и засухами, опыт управления водными ресурсами в 2013-2014 годах, богатых на экстремальные природные явления.

Разработка системы инструментально-технического контроля и учета водных ресурсов на ГЭС G4-EN7

Проект завершен в 2014 году. Разработчик – ОАО «НИИЭС».

В рамках проекта разработана методика для учета полезного использования и непроизводственных потерь воды на ГЭС, измерительная система сбора и учета данных

расхода воды через проточный тракт ГЭС при выработке электроэнергии, проведены практические испытания системы. Пилотный образец системы введен в опытную эксплуатацию на Угличской ГЭС.

Подобного рода системы являются уникальными и ранее не использовались. Пуск системы контроля и учета расходов водных ресурсов на Угличской ГЭС явился результатом двух НИОКР, выполнявшихся НИИЭС с 2011 года. Основной задачей, решавшейся в ходе данных работ, было получение истинных значений расходов через гидротурбины ГЭС, от знания которых напрямую зависит возможность работы гидроагрегатов в зоне оптимального КПД. Разработка проведена в соответствии с программой повышения энергоэффективности и энергосбережения ПАО «РусГидро».

Точные данные о расходе воды через створ ГЭС позволяют увеличить выработку электроэнергии посредством оптимизации эксплуатационно-технических характеристик гидроагрегатов и служат повышению энергоэффективности станции.

Исследование и обоснование ГАЭС с подземным бассейном в Центральном федеральном округе РФ G4-EN7

Срок завершения проекта: 2015 год. Разработчик – ОАО «Ленгидропроект».

Разрабатываемая в рамках проекта конструкция ГАЭС является уникальной, не имеющей аналогов в мире и будет обладать следующими преимуществами:

1. Повышение эффективности ГАЭС путем существенного увеличения диапазона напоров на гидротурбинном оборудовании со 100 м до 1100 м.
2. Снижение воздействия на окружающую среду при создании ГАЭС вследствие подземного исполнения нижнего бассейна, сокращения объемов оборотной воды, объемов и площади верхнего бассейна.
3. Снижение себестоимости строительно-монтажных работ за счет использования в качестве нижнего бассейна отработанных шахтных выработок.
4. Повышение эффективности землепользования путем: сокращения площадей земельных участков под строительство и размещения основных сооружений под землей.

Данная технология использовалась при проектировании Ленинградской ГАЭС, Загорской ГАЭС-1 и Загорской ГАЭС-2.

Разработка методики оптимизации водно-энергетического режима Волжско-Камского каскада ГЭС G4-EN7

Срок завершения проекта: 2015 год. Разработчик – Институт «Гидропроект».

Разработка дополнительных конструктивных решений в нижнем бьефе ставит целью увеличение выработки Волжско-Камского каскада ГЭС за счет снижения холостых сбросов Чебоксарской ГЭС при одновременном обеспечении необходимого уровня обводнения в зоне влияния ГЭС. Практическое значение проекта крайне велико, так как от него зависит решение проблемы обводнения и сохранения биоты Волго-Ахтубинской поймы[107].

Задача, которую предстоит решить в рамках проекта – создание сложной математической модели, позволяющей эффективно управлять водными режимами и гидроагрегатами в масштабах целого каскада ГЭС. В случае обоснования результатами НИОКР возможности снижения холостых сбросов Волжской ГЭС возможно также изменение аналогичных сбросов Жигулевской, Саратовской ГЭС с получением дополнительной выработки электроэнергии.

В рамках проекта выполнены расчеты для обоснования инвестиций завершения строительства Чебоксарского гидроузла и подъема Чебоксарского водохранилища до проектной отметки 68 м. Проект прошел обсуждение, получил положительные заключения экспертов и в настоящее время передан в Институт водных проблем РАН в качестве одного из вариантов технического решения указанной проблемы. G4-EN13

[107] Подробнее о проблеме Волго-Ахтубинской поймы, а также материалы ОВОС см на сайте www.otmetka68.ru.

Срок завершения: 2015 год. Разработчик – ОАО «НИИЭС».

Задача, стоящая на первом этапе – адаптация конструкции действующих и строящихся ГАЭС ПАО «РусГидро» для внедрения технологии асинхронизированных двигателей-генераторов (АСДГ) с целью увеличения их коэффициента гидроаккумулирования и оптимизация управления режимами в цикле заряд-разряд.

Ожидаемый эффект: повышение энергоэффективности ГАЭС, включая повышение КПД станций в насосном и турбинном режимах; повышение системной надежности ГАЭС при участии во вторичном регулировании частоты и мощности; снижение капитальных затрат на строительство ГАЭС. Это высокотехнологичный проект, который в полной мере соответствует критериям устойчивого развития и ресурсосбережения.

Данные результаты достигаются за счет:

- увеличения коэффициента гидроаккумулирования (до 10%) и, соответственно, снижения объемов бассейнов или увеличения времени работы станции в генераторном режиме и снижения энергетических затрат в насосном режиме;
- возможности плавного регулирования активной (потребляемой) мощности в насосном режиме;
- более эффективного обеспечения динамической устойчивости гидроагрегата;
- расширения диапазона работы в турбинном режиме (снижение вибрационных нагрузок).

В 2014 году в рамках НИР и НИОКР выполнены следующие мероприятия по снижению промышленной нагрузки на окружающую среду и повышению экологической безопасности объектов РусГидро:

- Специалистами Института «Гидропроект» разработан проект НИОКР «Разработка и испытание гидродинамического комплекса по защите биоресурсов», в ходе которого в 2015 году планируется внедрить комплекс по защите биоресурсов на пилотном объекте Угличская ГЭС. Подготовлена программа по устройству рыбозащитных сооружений, план проектных и строительных работ, экономическое обоснование предлагаемых мероприятий на Угличской ГЭС.
- На Аушигерской ГЭС в Кабардино-Балкарии введен в эксплуатацию современный рыбоохранный комплекс, спроектированный специалистами ОАО «Институт Гидропроект». Рыбоохранный комплекс предназначен для безопасного перемещения рыбы и ее молоди через плотину станции, расположенной на реке Черек. В состав комплекса входят лестничный рыбоход и мобильное рыбозащитное сооружение. Это уже второй рыбоход на Каскаде Нижне-Черекских ГЭС: в 2010 году проход рыбы в верховья реки Черек обеспечили на головном узле Кашхатау ГЭС. Эти сооружения будут способствовать миграции рыбы и восстановлению рыбных запасов реки Черек. Лестничный рыбоход протяженностью 162 метра помогает рыбе преодолевать плотину станции высотой 12 метров и попадать в нижний бьеф гидроузла на пути к местам нерестилищ.
- На Рыбинской и Угличской ГЭС прошли испытания новых эффективных методов защиты проточной части ГЭС от образования речной дрейссены. В рамках проекта разработаны два новых вида противообрастательных покрытий, определен комплекс элементов оборудования и сооружений ГЭС, требующих защиты от дрейссеновых биопомех. Выдвинут комплекс предложений по разработке эффективных мер, на основе которого разработана Программа дополнительных исследований с целью создания новых (модернизации существующих) экологически безопасных методов борьбы с дрейссеной. Разработчик - ОАО «НИИЭС».
- Для Богучанской ГЭС разработан инновационный проект рыбозащитного комплекса. Реализуемая здесь превентивная мера заключается в эколандшафтной коррекции водоема, в ключевых точках которого на удалении от источника опасности создается сеть локальных высокопродуктивных биотопов – оазисов с благоприятными условиями для размножения, нагула и миграций ихтиофауны. На сегодняшний день

разработаны эффективные решения не только для водозаборов сравнительно небольших ТЭС и малых ГЭС, но и для крупных объектов гидроэнергетики. Разработчик и генеральный проектировщик – ОАО «Институт Гидропроект».

- Специалистами Института «Мособлгидропроект» была проведена оценка ущерба водным биологическим ресурсам для следующих объектов: Свистухинская ГЭС, Сенгилеевская ГЭС Каскада Кубанских ГЭС, Зеленчукская ГЭС-ГАЭС. Ущерб оценивался в натурном и денежном выражении. По результатам оценки определены компенсационные мероприятия, получены согласования в Федеральном Агентстве по рыболовству.
- Выполнены комплексные гидробиологические и гидравлические исследования в целях оценки влияния гидроузла Зеленчукской ГЭС на ихтиофауну реки Маруха. В результате работ дана оценка состояния ихтиофауны реки в верхнем и нижнем бьефах гидроузла, а также рассчитан эколого-экономический ущерб рыбному хозяйству в результате эксплуатации гидроузла. Разработаны предложения по целесообразности организации рыбопропуска на Марухском гидроузле или реализации компенсационных мероприятий при отказе от его строительства. Разработчик – Мособлгидропроект.

Content Index

RusHydro

Aug 2015

Service

Указатель содержания GRI G4 для Основного варианта отчета, подготовленного «в соответствии» с Руководством

1.ОБЩИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ

Общие стандартные элементы отчетности	Страница	Внешнее заверение
Стратегия и анализ		
G4-1	5	☑ стр. 177
G4-2	32, 59	☑ стр. 177
Профиль организации		
G4-3	2 (обложка)	☑ стр. 177
G4-4	8, 11, 12	☑ стр. 177
G4-5	2 (обложка)	☑ стр. 177
G4-6	17	☑ стр. 177
G4-7	2 (обложка)	☑ стр. 177
G4-8	19	☑ стр. 177
G4-9	11, 16, 17, 114	☑ стр. 177
G4-10	114, 200 (Приложение 1)	☑ стр. 177
G4-11	118	☑ стр. 177
G4-12	136	☑ стр. 177
G4-13	6, 7	☑ стр. 177
G4-14	153	☑ стр. 177
G4-15	88, 138, 139, 166	☑ стр. 177
G4-16	137	☑ стр. 177
Выявленные существенные аспекты и границы		
G4-17	14	☑ стр. 177
G4-18	9	☑ стр. 177
G4-19	10	☑ стр. 177
G4-20	6, 9, 10	☑ стр. 177
G4-21	6, 9, 10	☑ стр. 177
G4-22	7	☑ стр. 177
G4-23	6	☑ стр. 177
Взаимодействие с заинтересованными сторонами		
G4-24	130	☑ стр. 177
G4-25	130	☑ стр. 177
G4-26	33, 87, 153, 163	☑ стр. 177
G4-27	131, 133, 134, 160, 163, 166	☑ стр. 177
Общие сведения об отчете		

G4-28	6	☑ стр. 177
G4-29	6	☑ стр. 177
G4-30	6	☑ стр. 177
G4-31	2 (обложка)	☑ стр. 177
G4-32	6	☑ стр. 177
G4-33	8	☑ стр. 177
Корпоративное управление		
G4-34	28	☑ стр. 177
G4-37	140	☑ стр. 177
G4-38	30	☑ стр. 177
G4-39	30, 31	☑ стр. 177
G4-41	47	☑ стр. 177
G4-44	31	☑ стр. 177
G4-51	31	☑ стр. 177
G4-52	31	☑ стр. 177
Этика и добросовестность		
G4-56	28, 30, 87, 152	☑ стр. 177
G4-57	39, 46	☑ стр. 177
G4-58	39, 46	☑ стр. 177

2. СПЕЦИФИЧЕСКИЕ СТАНДАРТНЫЕ ЭЛЕМЕНТЫ ОТЧЕТНОСТИ

СПМ и Показатели	Страница	Исключенная информация	Внешнее заверение

ОТРАСЛЕВОЕ ПРИЛОЖЕНИЕ

G4-EU1	11, 15, 195 (Приложение 1)		☑ стр. 177
G4-EU2	12, 195 (Приложение 1)		☑ стр. 177
G4-СПМ (бывш. EU6)	72, 75, 84, 166, 172		☑ стр. 177
G4-EU7	79		☑ стр. 177
G4-СПМ (бывш. EU8)	81, 82, 84, 168		☑ стр. 177
G4-EU12	79		☑ стр. 177
G4-СПМ (бывш. EU14)	115		☑ стр. 177
G4-СПМ (бывш. EU16)	126		☑ стр. 177
G4-EU18	128, 178, 195 (Приложение 1)	Процент сотрудников, прошедших обучение в области охраны здоровья и безопасности труда приводится только для организации. В отношении сотрудников подрядчиков и субподрядчиков данный показатель неприменим, так как согласно законодательству РФ ответственность за	☑ стр. 177

		обучение в области охраны труда лежит на работодателе.	
G4-EU19	153		☑ стр. 177
G4-EU20	153		☑ стр. 177
G4-EU22	153		☑ стр. 177
G4-СПМ (бывш. EU23)	106		☑ стр. 177

Категория: ЭКОНОМИЧЕСКАЯ

Аспект: Экономическая результативность			
G4-СПМ	11		☑ стр. 177
G4-EC1	12, 26, 124 (Приложение 1)		☑ стр. 177
G4-EC2	166		☑ стр. 177
G4-EC3	118		☑ стр. 177
G4-EC4	106, 111		☑ стр. 177
Аспект: Непрямые экономические воздействия			
G4-СПМ	35, 88, 89		☑ стр. 177
G4-EC7	89, 97, 98, 110, 142		☑ стр. 177
G4-EC8	17, 79, 80, 116		☑ стр. 177
Аспект: Практики закупок			
G4-СПМ	44		☑ стр. 177
G4-EC9	135	Данные приводятся только по компаниям, включаемым в границы Отчета. Консолидированные данные по Группе в настоящее время недоступны. Решение о консолидации данных будет принято после проведения дополнительных консультаций в следующем отчетном периоде.	☑ стр. 177

Категория: ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ

Аспект: Энергия			
G4-СПМ	20, 73		☑ стр. 177
G4-EN5	72, 76, 79		☑ стр. 177
G4-EN6	72, 73, 76, 78		☑ стр. 177
G4-EN7	76, 172, 173, 174	Данные приводятся только по компаниям, включаемым в границы Отчета. Консолидированные данные по Группе в настоящее время недоступны. Решение о консолидации данных может быть принято после проведения дополнительных консультаций в следующем отчетном периоде.	☑ стр. 177

Аспект: Вода			
G4-СПМ	20, 164		☑ стр. 177
G4-EN8	26, 196 (Приложение 1)		☑ стр. 177

G4-EN9	157		☑ стр. 177

Аспект: Биоразнообразие			
G4-СПМ	157		☑ стр. 177
G4-EN11	159		☑ стр. 177
G4-EN12	159		☑ стр. 177
G4-EN13	144, 159, 173		☑ стр. 177
Аспект: Выбросы			
G4-СПМ	157		☑ стр. 177
G4-EN15	157		☑ стр. 177
G4-EN16	157		☑ стр. 177
G4-EN20	157	Данные приводятся только по компаниям, включаемым в границы Отчета. Консолидированные данные по Группе в настоящее время недоступны. Решение о консолидации данных может быть принято после проведения дополнительных консультаций в следующем отчетном периоде.	☑ стр. 177
G4-EN21	157		☑ стр. 177
Аспект: Сбросы и отходы			
G4-СПМ	157		☑ стр. 177
G4-EN22	157, 197 (Приложение 1)	Данные приводятся только по компаниям, включаемым в границы Отчета. Консолидированные данные по Группе в настоящее время недоступны. Решение о консолидации данных может быть принято после проведения дополнительных консультаций в следующем отчетном периоде.	☑ стр. 177
Аспект: Общая информация			
G4-СПМ	157, 168, 172		☑ стр. 177
G4-EN31	153, 198 (Приложение 1)		☑ стр. 177
Аспект: Экологическая оценка поставщиков			
G4-СПМ	163		☑ стр. 177
G4-EN33	155, 157, 158, 159		☑ стр. 177

Категория: СОЦИАЛЬНАЯ

Подкатегория: ПРАКТИКА ТРУДОВЫХ ОТНОШЕНИЙ И ДОСТОЙНЫЙ ТРУД

Аспект: Занятость			
G4-СПМ	115 , 116		☑ стр. 177
G4-LA2	117, 118		☑ стр. 177
Аспект: Взаимоотношения сотрудников и руководства			
G4-СПМ	119		☑ стр. 177
G4-LA4	117		☑ стр. 177

Аспект: Здоровье и безопасность на рабочем месте			
G4-СПМ	125		☑ стр. 177
G4-LA6	127, 199 (Приложение 1)		☑ стр. 177
G4-LA7	129		☑ стр. 177
G4-LA8	125		☑ стр. 177
Аспект: Подготовка и образование			
G4-СПМ	115		☑ стр. 177
G4-LA9	124	Данные приводятся частично, только по ПАО «РусГидро». Решение о включении данных для ДЗО в границах Отчета может быть принято после проведения дополнительных консультаций в следующем отчетном периоде.	☑ стр. 177
G4-LA10	122		☑ стр. 177
G4-LA11	116	Данные приводятся только по ПАО «РусГидро». Решение о включении данных для ДЗО в границах Отчета может быть принято после проведения дополнительных консультаций в следующем отчетном периоде.	☑ стр. 177
Аспект: Разнообразие и равные возможности			
G4-СПМ	120		☑ стр. 177
G4-LA12	116, 200 (Приложение 1)	Данные приводятся только по ПАО «РусГидро». Решение о включении данных для ДЗО в границах Отчета может быть принято после проведения дополнительных консультаций в следующем отчетном периоде.	☑ стр. 177

Категория: СОЦИАЛЬНАЯ

Подкатегория: ПРАВА ЧЕЛОВЕКА

Аспект: Инвестиции			
G4-СПМ	89		☑ стр. 177
G4-HR1	119	Данные в процентном выражении о существенных инвестиционных соглашениях и контрактах, включающих положения об обеспечении прав человека в настоящее время недоступны, т.к. специальный учет по данному показателю нормативными требованиями не предусмотрен. Решение о включении данных для ДЗО в границах Отчета может быть принято после проведения дополнительных консультаций в следующем отчетном периоде.	☑ стр. 177
Аспект: Свобода ассоциации и ведения коллективных переговоров			
G4-СПМ	117		☑ стр. 177
G4-HR4	119	Данные приводятся только по подразделениям, включаемым в границы Отчета. Данные в отношении поставщиков в настоящее время недоступны, т.к. специальный учет среди поставщиков нормативными требованиями не предусмотрен.	☑ стр. 177

Категория: СОЦИАЛЬНАЯ

Подкатегория: ОБЩЕСТВО

Аспект: Местные сообщества			
G4-СПМ	87		☑ стр. 177
G4-SO1	141, 143, 146	Данные в процентном выражении в настоящее время недоступны, т.к. специальный учет по данному показателю нормативными требованиями не предусмотрен. Решение о включении данных может быть принято после проведения дополнительных консультаций в следующем отчетном периоде.	☑ стр. 177
Аспект: Противодействие коррупции			
G4-СПМ	46, 47		☑ стр. 177
G4-SO4	46		☑ стр. 177
G4-SO5	46		☑ стр. 177

Категория: СОЦИАЛЬНАЯ

Подкатегория: ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА ПРОДУКЦИЮ

Аспект: Здоровье и безопасность потребителя			
G4-СПМ	49		☑ стр. 177
G4-PR1	152, 165	Данные в процентном выражении в настоящее время недоступны, т.к. консолидированный учет по данному показателю нормативными требованиями не предусмотрен. Решение о включении данных в границах Отчета может быть принято после проведения дополнительных консультаций в следующем отчетном периоде.	☑ стр. 177
G4-PR2	47		☑ стр. 177
Аспект: Маркировка продукции и услуг			
G4-СПМ	47		☑ стр. 177
G4-PR5	131, 132	Организация не публикует подробные данные о результатах исследований, т.к. эта информация частично подпадает под конкретные правовые запреты законодательства РФ (Федеральный закон от 27.07.2006 N 152-ФЗ "О персональных данных") и используется исключительно в целях улучшения качества обслуживания клиентов ЭСК РусГидро.	☑ стр. 177
Аспект: Неприкосновенность частной жизни потребителя			
G4-СПМ	47		☑ стр. 177
G4-PR8	47		☑ стр. 177
Аспект: Соответствие требованиям			
G4-СПМ	44		☑ стр. 177
G4-PR9	47		☑ стр. 177

СВЕДЕНИЯ О ПОДХОДАХ В ОБЛАСТИ МЕНЕДЖМЕНТА (G4-СПМ) по ключевым существенным темам и аспектам, выявленным в процессе подготовки Отчета (в порядке убывания оценки их значимости)

Степень	Страница	Внешнее	Ключевые существенные темы и

значимости		заверение	аспекты
1	13	☑ стр. 177	Основные направления деятельности
2	11, 19	☑ стр. 177	Финансово-экономические результаты деятельности
3	20	☑ стр. 177	Миссия, стратегические цели и ценности Компании
4	22	☑ стр. 177	Приоритеты развития Компании и их выполнение
5	115	☑ стр. 177	Реализация Социальной политики
6	95	☑ стр. 177	Итоги реализации инвестиционных проектов
7	72	☑ стр. 177	Реализация Программы комплексной модернизации объектов за 2014 год
8	106	☑ стр. 177	Программа строительства новых объектов тепловой генерации на Дальнем Востоке
9	97	☑ стр. 177	Восстановление и комплексная модернизация Саяно-Шушенской ГЭС (5-летие восстановительных работ)
10	35	☑ стр. 177	Обеспечение кредитоспособности в средне- и долгосрочном периоде
11	81	☑ стр. 177	Приоритетные направления инновационного развития компании
12	53	☑ стр. 177	Производственный контроль соблюдения требований промышленной безопасности на опасных производственных объектах
13	163	☑ стр. 177	Реализация Экологической политики, в том числе Международное сотрудничество в области охраны окружающей среды
14	38	☑ стр. 177	Контроль целевого использования средств
15	32	☑ стр. 177	Ключевые возможности и риски (в том числе система управления рисками)
16	44	☑ стр. 177	Соответствие деятельности Группы законодательным нормам
17	65	☑ стр. 177	Контроль качества на этапе проектирования и строительства
18	98	☑ стр. 177	Строительство и запуск объектов на территории России и за рубежом
19	48	☑ стр. 177	Надежность и безопасность гидротехнических сооружений, в том числе система предупреждения и ликвидации стихийных бедствий и ЧС
20	125	☑ стр. 177	Охрана труда и обеспечение производственной безопасности персонала

21	89	☑ стр. 177	Роль Группы в развитии регионов присутствия
22	115	☑ стр. 177	Поддержание высокого уровня квалификации сотрудников и развитие кадрового потенциала (формирование кадрового резерва и программы обучения)
23	78	☑ стр. 177	Энергопотребление и энергоэффективность

Отчет независимого аудитора с выражением ограниченной уверенности, подготовленный для руководства РусГидро

pwc

Отчет независимого аудитора с выражением ограниченной уверенности, подготовленный для руководства Открытого акционерного общества «Федеральная гидрогенерирующая компания РусГидро» (ОАО «РусГидро»)

Введение

Руководство ОАО «РусГидро» поручило нам предоставить ограниченную уверенность [1] в отношении описанной ниже избранной информации, включенной в Отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии ОАО «РусГидро» и некоторых дочерних предприятий общества в границах Отчета (далее – «Группа РусГидро»[2]) за год, закончившийся 31 декабря 2014 года. Дочерние предприятия, включенные в границы Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии, перечислены в разделе, посвященном объему отчетной информации.

Избранная информация

Мы провели оценку качественной и количественной информации, которая раскрыта в Отчете о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии и включена в Книгу приложений. Информация подготовлена в соответствии с «Руководством по составлению отчетности в области устойчивого развития» (GRI) и включает стандартную раскрываемую информацию в области охраны окружающей среды, кадровой политики, обеспечения безопасности и социально-экономических показателей в объеме отчетной информации (далее – «избранная информация»). Объем наших процедур был ограничен избранной информацией за год, закончившийся 31 декабря 2014 года.

Требования к подготовке избранной информации

Мы провели оценку избранной информации, используя Основные принципы Руководства по составлению отчетности в области устойчивого развития (GRI), версия G4, и отраслевого приложения GRI для предприятий электроэнергетической отрасли (совместно именуемые «GRI G4»). Мы полагаем, что для целей подтверждения информации с выражением ограниченной уверенности применение этих критериев оценки обоснованно.

Обязанности ОАО «РусГидро»

Руководство ОАО «РусГидро» отвечает за:

- разработку, внедрение и поддержание систем, процессов и процедур контроля, позволяющих надлежащим образом подготовить и представить Отчет о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии, не содержащий существенных искажений вследствие ошибок или недобросовестных действий;
- установление объективных требований к подготовке избранной информации;
- оценку результатов деятельности Группы РусГидро на основе требований к подготовке избранной информации; и
- точность, полноту и достоверность информации в Отчете о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии и избранной информации.

Наша ответственность

Наша ответственность заключается в формировании независимого мнения на основе процедур, проведенных нами для получения ограниченной уверенности, в отношении того, выявлена ли нами какая-либо информация, на основании которой мы могли бы полагать, что избранная информация не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями к подготовке избранной информации.

Мы выполнили наше задание в соответствии с Международным стандартом выполнения заданий, обеспечивающих уверенность (ISAE) 3000 *«Аудиторские задания, за исключением аудита и обзорных проверок исторической финансовой информации»*. Данный стандарт требует соблюдать этические нормы, а также планировать и выполнять задание таким образом, чтобы получить ограниченную уверенность в отношении избранной информации.

Настоящий отчет, включая наши выводы, подготовлен исключительно для руководства ОАО «РусГидро» с целью оказания содействия в раскрытии информации о деятельности РусГидро в области устойчивого развития и результатах этой деятельности. Мы даем согласие на раскрытие содержания данного отчета в составе Отчета Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за год, закончившийся 31 декабря 2014 г., чтобы руководство могло подтвердить, что в рамках выполнения своих обязанностей в сфере корпоративного управления ими был получен отчет независимого аудитора в отношении избранной информации. В рамках действующего законодательства, мы не принимаем на себя ответственность перед другими лицами, кроме руководства ОАО «РусГидро», за проделанную работу и настоящий отчет, за исключением случаев, когда соответствующие условия были специально согласованы, и было предварительно получено наше согласие в письменной форме.

Выполненная работа

Наши процедуры включали:

- направление запросов руководству Группы РусГидро;
- проведение опросов должностных лиц, отвечающих за подготовку Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии и сбор соответствующих данных (опросы проводились в Москве);
- анализ соответствующих политик и основных принципов подготовки избранной информации и получение понимания организации основных структур, систем, процессов и средств контроля в области учета и подготовки избранной информации;
- проведение ограниченного тестирования по существу в отношении избранной информации на выборочной основе, чтобы проверить, были ли данные надлежащим образом оценены, отражены, сопоставлены и представлены в избранной информации; и
- проведение оценки избранной информации на предмет ее соответствия требованиям к раскрытию данных GRI G4.

Методология раскрытия и оценки показателей

В мире отсутствует общепризнанная и установившаяся практика измерения и оценки избранной информации. Использование разных допустимых методов может привести к существенным различиям в результатах, что может повлиять на их сопоставимость с данными других организаций. Следовательно, требования к подготовке избранной информации, использованные в качестве основы при подготовке Отчета Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии, должны рассматриваться вместе с избранной информацией и соответствующими заявлениями, опубликованными на сайте ОАО «РусГидро»[3].

Мнение об ограниченной уверенности

По итогам проведенных процедур:

- **ничто не привлекло нашего внимания, что могло бы свидетельствовать о том, что избранная информация за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с требованиями GRI G4;**
- **ничто не привлекло нашего внимания, что могло бы свидетельствовать о том, что избранная информация не соответствует требованиям к раскрытию информации, предусмотренным Основным вариантом отчетности в области устойчивого развития в соответствии с GRI G4.**

ЗАО PricewaterhouseCoopers Audit

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит», г. Москва (Россия)

23 июня 2015 г.

[1] Мнение аудитора, согласно определению Комитета по международным стандартам аудита и подтверждения достоверности информации (IASSB) обеспечивают пользователю уверенность в информации, оцениваемой на соответствие установленным требованиям. Разумная уверенность обеспечивает более высокий уровень подтверждения, чем ограниченная уверенность, так как задание, обеспечивающее ограниченную уверенность, предусматривает значительно меньший объем процедур как в области оценки рисков существенного искажения информации, так и в области процедур, проводимых в связи с выявленными рисками. Далее использование термина «мнение» не соответствует определению, содержащемуся в Федеральном законе № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности» от 30 декабря 2008 г. (в редакции от 28 декабря 2010 г.).

[2] Термин «Группа РусГидро» в данном Отчете относится только к ОАО «РусГидро» и некоторым дочерним предприятиям в границах Отчета о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии и не соответствует аналогичному термину из консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО, поскольку не включает ОАО «РАО ЭС Востока» и дочерние компании, входящие в Группу РАО ЭС Востока.

[3] Ответственность за размещение информации на веб-сайте ОАО «РусГидро» и ее достоверность несет руководство. Выполненная нами работа не предусматривает рассмотрение этих вопросов, и, соответственно, мы не принимаем на себя ответственность за изменения, которые могли быть внесены в избранную информацию, в отношении которой был выпущен отчет аудитора, или между выпущенным отчетом аудитора, и информацией, представленной на веб-сайте ОАО «РусГидро».

ЗАО «ПрайсвотерхаусКуперс Аудит»
Бизнес-центр «Белая площадь», ул. Бутырский Вал, д. 10, г. Москва, Российская Федерация, 125047
Тел.: +7 (495) 967-6000, Факс: +7 (495) 967-6001, www.pwc.ru

Совет по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей

Заключение Совета РСПП по нефинансовой отчетности о результатах рассмотрения Отчета Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2014 год с целью общественного заверения

Совет по нефинансовой отчетности Российского союза промышленников и предпринимателей (далее - Совет), созданный в соответствии с решением Бюро Правления (Постановление от 28.06.2007), рассмотрел по инициативе ПАО «РусГидро» (далее – Компания, Холдинг, Группа, «РусГидро») Отчет Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2014 год (далее - Отчет).

Компания обратилась в РСПП с просьбой организовать проведение общественного заверения Советом, который формирует мнение о значимости и полноте раскрываемой в нефинансовом отчете информации о результатах деятельности компании с позиции Социальной хартии российского бизнеса, содержащей принципы ответственной деловой практики.

Члены Совета в период с 5 по 27 июля 2015 г. изучили содержание представленного «РусГидро» Отчета и составили настоящее Заключение в соответствии с Регламентом общественного заверения корпоративных нефинансовых отчетов, утвержденным Советом.

Члены Совета обладают необходимой компетентностью в области корпоративной ответственности, устойчивого развития и нефинансовой отчетности, соблюдают этические требования независимости и объективности оценок, выражают свое персональное мнение экспертов, а не мнение организаций, представителями которых они являются.

Отчет оценивался, исходя из следующих критериев полноты и значимости содержащейся в отчете информации:

Значимой признается информация, поскольку она отражает деятельность Группы РусГидро по реализации принципов ответственной деловой практики, раскрываемых в Социальной хартии российского бизнеса (www.rspp.ru).

Полнота предполагает, что Компания комплексно отражает в Отчете свою деятельность – ценности и стратегические ориентиры, лежащие в ее основе, системы и структуры управления, достижения и ключевые результаты деятельности, систему взаимодействия с заинтересованными сторонами.

Применение Компанией международной системы отчетности принимается во внимание в рамках процедуры общественного заверения Отчета. Однако подтверждение уровня соответствия Отчета международным системам отчетности не входит в задачу данного Заключения.

Ответственность за информацию и заявления, содержащиеся в Отчете, несет «РусГидро». Достоверность фактических данных, содержащихся в Отчете, не является предметом общественного заверения.

Настоящее Заключение подготовлено для ПАО «РусГидро», Компания может использовать данное Заключение, как для внутрикорпоративных целей, так и в целях коммуникаций с заинтересованными сторонами, публикуя его без каких-либо изменений.

ВЫВОДЫ

На основе проведенного анализа Отчета, а также публичной информации, размещенной на официальном корпоративном сайте Компании, и коллективного обсуждения итогов независимой оценки Отчета, проведенной членами Совета РСПП по нефинансовой отчетности, Совет подтверждает следующее:

Отчет Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2014 год содержит значимую информацию, охватывает ключевые области ответственной деловой практики в соответствии с принципами Социальной хартии российского бизнеса, с достаточной полнотой раскрывает сведения по экономическим и социальным аспектам устойчивого развития.

Рекомендации Совета РСПП по итогам общественного заверения отчета Компании за 2013 г. нашли отражение в Отчете за 2014 г. в части уточнения границ отчетности и включения в периметр Отчета ремонтных, научно-исследовательских и проектных ДЗО, расширения информации о закупочной деятельности, о механизмах реализации социальных проектов.

Отчет Компании за 2014 год содержит значимую информацию в отношении следующих аспектов ответственной деловой практики:

В области экономической свободы и ответственности: Отчет содержит информацию об итогах работы Компании за десятилетний период. Представлены сведения об основных направлениях, географии деятельности и профильных активах, показаны роль в отрасли и в экономике страны, а также главные экономические воздействия деятельности Компании на регионы присутствия. Освещаются основные производственные результаты за 2014 год, характеризуется реализация корпоративных программ, в т.ч. Программы комплексной модернизации объектов. Представлена информация о стратегии Группы, обозначены миссия, цели и ценности Компании. Специальное внимание уделено принятой в 2014 г. долгосрочной программе развития на 2015-2019 гг., показаны приоритеты ближайшего периода и на перспективу. Особый акцент сделан на вопросах устойчивого развития технической системы гидрогенерации, обеспечения надежности и безопасности. Включена информация о крупнейших инвестиционных проектах, реализуемых на территории страны, и их значении для регионов. Сообщается о работе научно-проектного комплекса, управлении и контроле качества на этапах проектирования и строительства. Содержатся сведения по вопросам корпоративного управления, управления рисками и организации внутреннего контроля, а также контроля целевого использования средств. Отчет информирует о разделяемых Компанией принципах и подходах к управлению в области социальной ответственности, которые опираются, как заявлено в Отчете, на соответствующие международные стандарты.

Партнерство в бизнесе: Отчет сообщает, что взаимодействие с заинтересованными сторонами, построенное на принципах ответственности с учетом Социальной хартии российского бизнеса и Антикоррупционной хартии российского бизнеса. Представлена развернутая информация о партнерстве в бизнесе, указаны ключевые группы заинтересованных сторон и основные темы взаимодействия с ними. Включены сведения об учете интересов акционеров, дивидендной практике, освещается взаимодействие с инвесторами и финансовым сообществом. Большое внимание уделяется вопросам развития кадрового потенциала, организации и безопасности труда, социальному партнерству, корпоративной социальной политике, включая сведения о поддержке членов семей сотрудников, пострадавших в результате аварии на Саяно-Шушенской ГЭС. Отчет информирует о деятельности в интересах потребителей электроэнергии на основе единого корпоративного Стандарта обслуживания клиентов, применяемого региональными энергосбытовыми компаниями Группы. Освещается взаимодействие Компании с органами государственной и муниципальной власти в рамках реализации соглашений о социально-экономическом сотрудничестве в регионах присутствия и участия в деятельности рабочих органов профильных министерств. Сообщается о реализации совместных проектов с международными партнерами, в том числе о деятельности в рамках

Глобального партнерства по устойчивой энергетике. Содержатся сведения о сотрудничестве с ВУЗами в целях инновационного развития и подготовки кадров. Представлена информация о системе закупок и организации контроля деятельности поставщиков и подрядчиков, о программе содействия малому и среднему бизнесу. Освещаются вопросы сотрудничества с различными организациями в рамках реализации социальных проектов в регионах.

В области прав человека: В Отчете заявлено, что основной подход Компании в области соблюдения прав человека

заключается в соблюдении требований российского законодательства. Сообщается о том, что Компания не ведет деятельность в странах, в которых риск нарушения прав человека является высоким. Отчет декларирует стремление Компании следовать международным стандартам и лучшим практикам в области прав человека, трудовых отношений, охраны окружающей среды, противодействия коррупции и взаимодействия с заинтересованными сторонами. Отмечается, что трудовые права сотрудников зафиксированы в Отраслевом соглашении и Коллективном договоре.

В области сохранения окружающей среды: Отчет содержит сведения по вопросам обеспечения экологической безопасности и снижения негативного воздействия на окружающую среду от деятельности Компании. Представлены сведения о реализации Экологической политики ПАО «РусГидро», о внедрении системы экологического менеджмента. Приведены данные о расходах на природоохранную деятельность и ее результатах, в том числе, связанных с охраной водных ресурсов, сохранением биоразнообразия. Содержится информация о Программе в области энергосбережения и повышения энергетической эффективности на 2010–2015 годы. Отмечается, что к важнейшим инструментам ее реализации относятся Программа инновационного развития и Программа комплексной модернизации генерирующих объектов на период до 2025 г. Показаны достигнутые в области энергосбережения результаты, сообщается о проведении энергоаудита на объектах четырех филиалов Компании. Отчет информирует также о поддержке, которую Компания оказывает природоохранным организациям, о финансировании научных исследований в области экологической безопасности.

Участие в развитии местного сообщества: В Отчете показана роль Группы в развитии территорий присутствия. Представлена информация в разрезе шести федеральных округов. Уделяется внимание вопросам ликвидации последствий аварий и стихийных бедствий. Рассмотрены механизмы взаимодействия с представителями органов власти, в основе которых лежат соглашения о сотрудничестве. Сообщается, что инициативы Компании в сфере благотворительной деятельности реализуются с участием представителей местных сообществ, отношения с которыми Компания стремится строить на принципах партнерства. Освещаются некоторые механизмы взаимодействия, показана деятельность благотворительного фонда «Сопричастность», который осуществляет проекты в соответствии с приоритетами Компании. Представлены сведения о реализации долгосрочной комплексной благотворительной программы «Чистая энергия», представляющей собой сетевой корпоративный проект, который осуществляется филиалами и ДЗО самостоятельно в каждом регионе. Приводятся данные об общих расходах Компании на социальные проекты и программы, реализуемые в интересах различных категорий населения, поддержку социальной сферы регионов присутствия.

Заключительные положения

В целом Отчет Группы РусГидро за 2014 год отражает ценности, стратегические цели, организацию деятельности по их достижению, представляет систему управления в Компании, раскрывает информацию о приоритетных задачах в области корпоративной социальной ответственности и устойчивого развития, освещает достигнутые в 2014 году результаты, а также практику взаимодействия с заинтересованными сторонами. В соответствии с избранным подходом к раскрытию информации основные акценты сделаны на приоритетные темы, их перечень и способы отбора представлены в Отчете.

Отчет содержит сведения по экономическим, экологическим и социальным аспектам деятельности, представленные конкретные количественные показатели преимущественно отражают экономические

и социальные результаты. Отчет подготовлен с использованием рекомендаций Руководства по отчетности в области устойчивого развития (GRI G4), а также отраслевого энергетического протокола GRI, что обеспечивает преемственность информации и сопоставимость с другими компаниями внутри страны и за ее пределами.

Отчет Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2014 г. является седьмым корпоративным нефинансовым отчетом, что отражает последовательность в развитии процесса публичной отчетности, продвижение Компании по пути информационной открытости.

Важным элементом Отчета является заявленная в нем позиция о приверженности Компании принципам ответственной деловой практики, которая опирается на признанные российские и международные документы, как Социальная хартия российского бизнеса, Глобальный договор ООН, международный стандарт ISO 26000.

РЕКОМЕНДАЦИИ

Отмечая достоинства Отчета Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2014 год, Совет обращает внимание Компании на ряд существенных для заинтересованных сторон аспектов значимости и полноты раскрытия информации, рекомендует учесть их в следующих циклах отчетности.

Совет обращает внимание, что рекомендации, сформулированные по результатам анализа предыдущих Отчетов «РусГидро» за 2012 и 2013 годы, сохраняют свою актуальность, они могут быть использованы в дальнейшей практике отчетности Компании.

Рекомендуется в следующем цикле отчетности подробнее показать подходы Компании к управлению деятельностью в области корпоративной ответственности и устойчивого развития в рамках крупной холдинговой структуры, включающей значительное число объектов с широким географическим охватом деятельности. Информация о регламентах и организационной структуре управления в этой сфере относится к значимой для заинтересованных сторон, позволяющей лучше понять корпоративную культуру.

Следует обратить внимание на то, что накопленный Компанией опыт отчетности позволяет полнее убедительнее представлять свою результативность, шире использовать сравнительный анализ, включать показатели по основным результатам деятельности в динамике за более длительный период, чем 1-2 года, сопровождать количественные данные комментариями, поясняющими динамику показателей. Рекомендуется также в дальнейшем сообщать в отчетах о планах на предстоящий период, включать измеряемые целевые показатели.

Представляется важным отметить, что следует более полно в дальнейшем отражать в отчетах отраслевую специфику экологических воздействий гидроэнергетики на природную среду. Рекомендуется при этом учитывать международные подходы и лучшую практику, включая воздействия на верхний и нижний бьеф, расширение состава раскрываемых экологических показателей.

Следует приветствовать стремление Компании к совершенствованию процесса отчетности, в том числе, проведение в рамках подготовки Отчета опроса заинтересованных сторон для определения приоритетных тем этого документа в соответствии с новой версией GRI G4, которая предполагает качественно новый подход к определению содержания отчета. В дальнейшем рекомендуется расширять использование в этих целях инструментов выявления существенных тем, представлять

более подробную информацию об участниках и процедурах проведения опросов и иных форм взаимодействия, что позволит оценить объективность и сбалансированность выбора существенных тем с учетом мнения различных заинтересованных сторон, включая экологические организации, местные сообщества.

Отчет информирует об инновационной деятельности, масштабах инвестиций в научные исследования, новые технологии, что относится к факторам обеспечения устойчивости развития Компании. Значимость такой информации повысится, если в дальнейшем отчеты будут включать сведения не только о числе отобранных проектов и объемах их финансирования, но также об измеряемых результатах этой деятельности, экономической, социальной и экологической ценности для внутренних и внешних заинтересованных сторон Компании и территорий присутствия.

В Отчете представлена информация о существенных по объему инвестирования программах и мероприятиях благотворительной деятельности Компании в регионах присутствия. В следующих циклах отчетности Компании рекомендуется раскрывать принципы отбора проектов, а также критерии и результаты оценки эффективности реализуемых мероприятий, их социального или природоохранного эффекта.

Ориентация на новую версию Руководства G4 при подготовке Отчета соответствует современным тенденциям в нефинансовой отчетности. Последовательно продвигаясь в освоении этого нового инструментария, рекомендуется обращать особое внимание на требования к раскрытию информации, описанию процедур подготовки отчета, определению существенных тем и границ отчетности.

Совет РСПП по нефинансовой отчетности, положительно оценивая Отчет, поддерживая приверженность Компании принципам ответственной деловой практики и отмечая последовательность в развитии процесса отчетности, подтверждает, что Отчет Группы РусГидро о корпоративной социальной ответственности и устойчивом развитии за 2014 год прошел общественное заверение.

Председатель Совета РСПП
по нефинансовой отчетности — Ф.Т. Прокопов

Заместитель Председателя Совета РСПП
по нефинансовой отчетности — Е.Н. Феоктистова

Список терминов и сокращений, используемых в Отчете

Холдинг РусГидро или «РусГидро»	Группа, имеющая в своем составе ПАО «РусГидро», а также дочерние общества, включенные в границы Отчета (полный список приводится в Главе ОБ ОТЧЕТЕ).
«Группа РусГидро» или «Группа»	Группа компаний, имеющая в своем составе ПАО «РусГидро», а также дочерние общества, которые связаны с ПАО «РусГидро» отношениями контроля (полный список приводится на сайте: www.rushydro.ru/company/structure).
ПАО «РусГидро» или «Компания»	Холдинговая компания, включающая Исполнительный аппарат ПАО «РусГидро» и филиалы ПАО «РусГидро».
БВУ	Бассейновое водное управление.
ВЗО	Дочерние и зависимые по отношению к ДЗО ПАО «РусГидро».
Восстановление и реконструкция СШГЭС	Перечень мероприятий в рамках программы восстановления СШГЭС, разработанной в соответствии с проектной документацией проекта восстановления СШГЭС. В данный перечень мероприятий не включаются работы в части технического перевооружения и реконструкции имущественного комплекса СШГЭС и Майнской ГЭС, предусмотренные в строке ТПиР Инвестиционной программы ОАО «РусГидро».
ВИЭ	Возобновляемые источники энергии - это источники на основе постоянно существующих или периодически возникающих процессов в природе, а также жизненном цикле растительного и животного мира и жизнедеятельности человеческого общества, не основанные на использовании ископаемого топлива (нефти, газа, угля, урана), запасы которого ограниченны, а именно - энергия солнца, энергия ветра, энергия вод (в том числе энергия сточных вод), за исключением случаев использования такой энергии на гидроаккумулирующих электроэнергетических станциях, энергия приливов, энергия волн водных объектов, в том числе водоемов, рек, морей, океанов, геотермальная энергия с использованием природных подземных теплоносителей, низкопотенциальная тепловая энергия земли, воздуха, воды с использованием специальных теплоносителей, биомасса, включающая в себя специально выращенные для получения энергии растения, в том числе деревья, а также отходы производства и потребления, за исключением отходов, полученных в процессе использования углеводородного сырья и топлива, биогаз, газ, выделяемый отходами производства и потребления на свалках таких отходов, газ, образующийся на угольных разработках.
ВХК	Водохозяйственный комплекс.
Гидроэнергетические объекты	Все действующие, строящиеся и проектируемые объекты, относимые к объектам возобновляемых гидравлических источников энергии – ГЭС, ГАЭС, ПЭС.
ГТС	Гидротехнические сооружения.
ГАЭС	Гидроаккумулирующая электростанция.
ГЭС	Гидроэлектростанция – электростанция, как единый производственно-технологический комплекс, включающий ГТС и оборудование, преобразующая механическую энергию воды в электрическую энергию. В данном Отчете к ГЭС относятся также МГЭС и ГАЭС, если не указано иное.
ДЗО	Дочерние и зависимые общества по отношению к ПАО «РусГидро».
ДПГ	Долгоживущие Парниковые Газы связаны с антропогенной деятельностью и включают: двуокись углерода, метан, закись азота, ХФУ-12 и ХФУ-11. На эти пять основных газов приходится приблизительно 96% радиационного воздействия на атмосферу, обусловленного ДПГ.
ДФО	Дальневосточный федеральный округ.
ЕЭС	Единая энергетическая система России (ЕЭС России) состоит из 69 региональных энергосистем, которые, в свою очередь, образуют 7 объединенных энергетических систем (ОЭС): Востока, Сибири, Урала, Средней Волги, Юга, Центра и Северо-Запада. Все энергосистемы работают в синхронном режиме (параллельно).
Жизненный цикл	Последовательность фаз, которые проходит производственный комплекс ГЭС/ГАЭС -

производственного комплекса ГЭС/ГАЭС	«Инициация», «Проектирование», «Строительство», «Эксплуатация», «Ликвидация».
Инвестиционная программа ОАО «РусГидро»	Совокупность инвестиционных проектов в виде перечня объектов капитальных вложений в основной капитал, их основных характеристик и объемов финансирования, составляемая на один год или на другой определенный временной период, формируемая на основании локальных нормативных документов ПАО «РусГидро».
Исполнительный аппарат	Постоянно действующие исполнительные органы управления, а также должностные лица (работники) и структурные подразделения ПАО «РусГидро», не относящиеся к филиалам (представительствам) Компании;
КПЭ	Ключевые показатели эффективности.
Крупные и средние объекты гидроэнергетики	Гидрогенерирующие активы с установленной мощностью более 30 МВт.
МГЭС	Малые ГЭС – гидрогенерирующие активы с установленной мощностью менее 30 МВт.
НИОКР	Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы.
НИР	Научно-исследовательские работы.
НКО	Некоммерческая организация.
Объекты ВИЭ	Объекты в области использования возобновляемых источников энергии, включая гидроэнергетические объекты с единичной установленной мощностью менее 25 МВт, объекты ветроэнергетики, приливной, геотермальной и солнечной энергетики.
ОВОС	Оценка воздействия на окружающую среду.
ОРЭМ	Оптовый рынок электроэнергии и мощности.
ОЭС	Объединенная энергетическая система - совокупность нескольких энергетических систем, объединенных общим режимом работы, имеющая общее диспетчерское управление.
ПИР	Проектно-изыскательские работы.
ПКМ	Программа комплексной модернизации.
Проект БЭМО	Проект «Богучанское энерго-металлургическое объединение» - Инвестиционный проект ПАО «РусГидро» и ОК РУСАЛ по созданию Богучанского энерго-металлургического объединения включающий в себя завершение строительства Богучанской ГЭС и сооружение алюминиевого завода.
Производственный комплекс	Совокупность генерирующих активов Компании, сгруппированных по типу производственного процесса.
РРЭ	Розничный рынок электроэнергии.
Руководство Компании	Заместители Председателя Правления; члены Правления, Директора филиалов.
СМИ	Средства массовой информации.
СШГЭС	Саяно-Шушенская ГЭС имени П.С. Непорожнего.
Технологический комплекс	Совокупность ДЗО ПАО «РусГидро», объединенных по виду деятельности, является вспомогательным по отношению к производственному комплексу. К технологическим комплексам относятся научно-исследовательский комплекс, проектный комплекс, строительно-монтажный комплекс, ремонтный комплекс и информационно-технологический комплекс.
ТПиР	Техническое перевооружение и реконструкция.
ТЭК	Топливно-энергетический комплекс.
Установленная мощность	Суммарная номинальная активная мощность генераторов электростанций, входящих в состав Компании.
ЧС	Чрезвычайная ситуация.
Электроэнергетический комплекс	В электроэнергетический комплекс ЕЭС России входит около 700 электростанций общей мощностью свыше 5 МВт.
Единицы измерения	
ГВт	Гигаватт – единица измерения электрической мощности (1 гигаватт равно 1000 мегаватт).
Гкал	Гигакалория – единица измерения тепловой энергии.
Гкал*ч	Гигакалория/час – единица измерения тепловой мощности.
кВт*ч	Киловатт-час – единица измерения выработанной электрической энергии.

МВт Мегаватт – единица измерения электрической мощности.

КНИГА ПРИЛОЖЕНИЙ

Приложение 1. Количественные показатели оценки эффективности

КАТЕГОРИЯ ЭКОНОМИЧЕСКАЯ

G4-EC1. Созданная и распределенная прямая экономическая стоимость, включая доходы, операционные затраты, выплаты сотрудникам, пожертвования и другие инвестиции в сообщества, остаточную экономическую стоимость, выплаты поставщикам капитала и государству за отчетный год (Группа РусГидро)

Показатель (млн рублей, если не указано иное)	2013	2014	Изм.
Выручка	**313 632**	**329 560**	5%
Государственные субсидии	13 246	12 428	-6%
Операционные расходы (искл. убытки от обесценения), в том числе:	- 265 763	-290 838	9%
вознаграждения работникам (вкл. налоги и расходы по пенсионному обеспечению)	- 56 907	-65 114	14%
Прибыль от операционной деятельности	**22 844**	**33 882**	48%
Финансовые доходы	9 328	9 319	0%
Финансовые расходы	- 9 542	-10 668	12%
в том числе, процентные расходы	- 7 259	-4 879	-33%
Прибыль/убыток в отношении ассоциированных и совместных предприятий	2 555	-342	-113%
Прибыль до налогообложения	25 185	32 191	28%
Расходы по налогу на прибыль	**- 4 192**	**-8 060**	92%
Прибыль за год	**20 993**	**24 131**	15%
Дивиденды, выплаченные акционерам ПАО «РусГидро»	- 3 586	- 5 127	43%
Дивиденды, выплаченные ДЗО акционерам с неконтролирующей долей участия	- 160	- 80	-50%
EBITDA	**79 171**	**73 249**	-7%
EBITDA margin	**24,2%**	**21,4%**	-3%

ПРИМЕЧАНИЕ: *Здесь приводятся отдельные ключевые показатели, в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью за 2014 год, подготовленной в соответствии с МСФО за год, закончившийся 31 декабря 2014 года, и по состоянию на эту дату.*

Здесь и далее: EBITDA – *прибыль до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений.* Рентабельность по EBITDA (EBITDA margin) – *процент прибыли до вычета налогов, процентов и амортизации от выручки за отчетный период; рассчитывается как отношение прибыли до вычета расходов по процентам, уплаты налогов и амортизационных отчислений к выручке от продаж компании (обороту компании).*

Соотношение заемных и собственных средств (Группа РусГидро)

Показатель	Период		
	31.12.2012	**31.12.2013**	**31.12.2014**
Итого краткосрочные обязательства	178 972	80 419	121 850
Итого долгосрочные обязательства	120 986	**174 920**	**166 273**
Капитал акционеров ПАО «РусГидро» (без учета неконтролирующей доли участия)	514 650	579 530	578 921
Соотношение заемных и собственных средств	**0,58**	**0,44**	**0,50**

ПРИМЕЧАНИЕ. *Показатель "соотношение заемных и собственных средств" рассчитан на основе показателей отчетности Группы РусГидро по МСФО за 2014 и 2013 гг.*

G4-EU18. Информация о количестве сотрудников ПАО «РусГидро» и ДЗО, их подрядчиков и субподрядчиков, прошедших обучение по охране здоровья и безопасности труда

Вид работ	Количество сотрудников, выполняющих определенный вид работ*	Количество сотрудников, выполняющих определенный вид работ и прошедших обучение по охране труда и производственной безопасности	Доля сотрудников, прошедших обучение по охране труда и производственной безопасности, %
Холдинг РусГидро			
Капитальное строительство; реконструкция объектов; ремонтные работы на ГТС; электрооборудовании, гидротурбинном оборудовании; эксплуатация оборудования; работы на персональном компьютере.	21 941	21 280	100
в т. ч. ПАО «РусГидро»			
Ремонтные работы на ГТС; электрооборудовании, гидротурбинном оборудовании; эксплуатация оборудования; работы на персональном компьютере.	5 720	5 720	100
ДЗО			
Капитальное строительство; реконструкция объектов; ремонтные работы на ГТС; электрооборудовании, гидротурбинном оборудовании; эксплуатация оборудования; работы на персональном компьютере.	16 221	16 221	100

** Указаны данные о проведении вводного и первичного инструктажей по охране труда.*

ПРИМЕЧАНИЕ: *периодические инструктажи для производственно-промышленного персонала, выполняющих определенный вид работ, проводятся ежемесячно; для офисных работников - с периодичностью раз в три года, т. о., доля сотрудников, прошедших обучение по охране труда и производственной безопасности на ГЭС - 100%*

G4-EU1 и G4-EU2. Холдинг РусГидро: Установленная мощность и чистый объем производства энергии (полезный отпуск), в разбивке по источникам энергии и режиму регулирования

Режим регулирования/ географический регион	Источники энергии	Рынки и режим регулирования	Установленная мощность, ГВт	Полезный отпуск электроэнергии, ГВт*ч
ПАО «РусГидро», вкл. филиалы:	Вода		24,7	78,4
Дальний Восток и Сибирь	Вода	ОРЭМ/регулируемые тарифы и свободные цены	10,5	34,5
Центр, Урал, Средняя Волга	Вода		11,5	37,7

Юг и Северный Кавказ	Вода	2,7	6,2
ДЗО Холдинга «РусГидро»	Вода и др. ВИЭ	4,7	11,1
ИТОГО Холдинг РусГидро*		**29,4**	**89,5**

**В составе Холдинг РусГидро учтены данные ОАО Богучанская ГЭС и не учтены данные ОАО «РАО Энергетические системы Востока» и контролируемых им компаний*
В составе КамГЭК учтены данные ГЭС-1 и ГЭС-3, которые с 01.01.2002 находятся в доверительном управлении ОАО «КамГЭК».
ПРИМЕЧАНИЕ. *ОАО Богучанская ГЭС является ассоциированной компанией Группы РусГидро. В отличие от данного Отчета в консолидированной финансовой отчетности Группы РусГидро по МСФО результаты деятельности ОАО Богучанская ГЭС учитываются по методу долевого участия.*
Все показатели, включенные в таблицу «Общие стандартные элементы отчетности» и «Специфические стандартные элементы отчетности», получили внешнее заверение независимого аудитора (см. Отчет независимого аудитора, стр. 185).

КАТЕГОРИЯ ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ

G4-EN8. Общее количество забираемой воды с разбивкой по источникам, тыс.м3/год

№	Показатель	Итого по РусГидро			в т. ч. ПАО «РусГидро»		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014
1	**Общее количество забранной воды из источников, в том числе из:**	**63 118**	**65 865**	**64 530**	**29 825**	**28 545**	**27 640**
1.1	- поверхностных водоемов, включая болота, реки, озера и т.п.	61 618	64 371	62 977	29 425	28 126	27 213
1.2	- подземных водоемов	488	525	610	31	49	95
1.3	- дождевые воды, собираемые и сохраняемые организацией	0	6	6	0	6	6
1.4	- сточных вод другой компании	0	0	0	0	0	0
1.5	- муниципальных систем водоснабжения	1012	364	313	369	364	311
1.6	- из других систем водоснабжения (указать каких)	0	599	621	0	0	21
2.0	**Общее количество использования забранной воды, в том числе:**	**61 523**	**65 092**	**64 143**	**28 872**	**27 772**	**26 905**
2.1	на хозяйственно-питьевые нужды	459	436	500	420	395	418

2.2	на производственные нужды	60 901	64 531	63 495	28 289	27 252	26 351
2.3	на другие нужды	163	125	148	163	125	136

G4-EN22 Общий объем сбросов с указанием качества сточных вод и принимающего объекта, тыс.м3/год

№	Название принимающего объекта	Итого по РусГидро			в т. ч. ПАО «РусГидро»		
		2012	2013	2014	2012	2013	2014
Общий объем сбросов сточных вод в разбивке по принимающему объекту (месту назначения)							
1	в водный объект	54 325	66 448	76 995	21 199	29 323	38 015
2	на рельеф местности	201	163	63	201	163	63
3	на поля фильтрации	0	0	0	0	0	0
4	подземные горизонты	0	0	0	0	0	0
Общий объем сбросов сточных вод в разбивке по методу очистки*							
5	загрязненных без очистки	1 267	118	3 171	1 267	69	856
6	загрязненных недостаточно очищенных	67	1 265	669	66	983	333
7	нормативно чистых (без очистки)	52 523	64 539	71 752	19 414	27 760	35 448
8	нормативно очищенных на сооружениях биологической очистки	0	0	0	0	0	0
9	нормативно очищенных на сооружениях физико-химической очистки	109	79	45	93	64,28	28
10	нормативно очищенных на сооружениях механической очистки	358	446	13 467	358	446	1 347
	Общий объем сточных вод, используемых повторно другой организацией (м3/год)**	**315**	**349**	**374**	**315**	**344**	**363**
	передано другим организациям без использования	**952**	**767**	**1 380**	**952**	**767**	**749**

** Данные приведены в соответствии с формой статистической отчетности 2-ТП «Водхоз».*

G4-EN31. Общие расходы и инвестиции на охрану окружающей среды, с разбивкой по типам

№	Наименование*	Итого по РусГидро			в т. ч. ПАО «РусГидро»		
		2012 г.	2013 г.	2014 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.
1.	Текущие затраты на охрану окружающей среды всего	105 151,02	100 605,03	122 959,63	102 509,07	96 235,75	91 431,90
	в том числе:						
1.1.	на охрану атмосферного воздуха и предотвращение изменения климата	2 231,82	3 512,07	2 792,57	1 903,84	3 396,07	646,84
1.2.	на сбор и очистку сточных вод	63 208,73	6 797,28	28 168,55	61 550,92	3 624,28	3 763,55
1.3.	на обращение с отходами	8 598,25	17 295,63	4 513,04	8 183,49	17 179,15	3 204,52
1.4.	на защиту и реабилитацию земель, поверхностных и подземных вод	31 112,22	64 250,34	56 630,85	30 870,82	64 106,54	56 413,61
1.5.	на защиту окружающей среды от шумового, вибрационного и других видов физического воздействия	0,00	342,47	267,33	0,00	342,47	267,33
1.6.	на сохранение биоразнообразия и охрану природных территорий	0,00	950,00	1 684,40	0,00	950,00	1 684,40
1.7.	на научно-исследовательскую деятельность и разработки по снижению негативных антропогенных воздействий на окружающую среду	0,00	2 678,14	11 067,81	0,00	2 678,14	10 186,96
1.8.	на другие направления деятельности в сфере охраны окружающей среды	0,00	4 779,10	17 835,08	0,00	3 959,10	15 264,69
2.	Оплата услуг природоохранного назначения	12 375,62	84 751,78	217 282,02	12 032,86	81 552,18	211 669,65
3.	Затраты на капитальный ремонт основных фондов природоохранного назначения	366 646,40	348 756,80	254 211,00	366 646,40	346 902,80	254 211,00
4.	Плата за допустимые и сверхнормативные выбросы, сбросы загрязняющих веществ и размещение отходов, в том числе:	10 514,01	7 359,57	9 795,54	9 819,69	6 393,087	6 399,62
4.1.	за сбросы в водные объекты	3 764,14	3 349,47	4 518,13	3 631,78	3 248,073	3 035,38
4.2.	за выбросы в атмосферный воздух	551,85	609,66	835,85	73,56	76,485	80,97
4.3.	за размещение отходов	6 198,02	3 400,44	4 172,78	6 144,35	3 068,53	3 014,9
4.4.	в подземные горизонты	0	0	267,38	0	0	267,38

*В границы показателя за 2014 год не вошли данные по ЗАО «МЭК». Данные приведены в соответствии с формой статистической отчетности 4-ОС.

КАТЕГОРИЯ СОЦИАЛЬНАЯ

G4-10. Общая численность рабочей силы в разбивке по категориям работников и полу

	мужчины		женщины		всего, данной категории
Категория	Численность, чел.	Доля, %	Численность, чел.	Доля, %	Численность, чел
Руководители	2 934	74%	1 050	26%	3 984
Специалисты и служащие	3 498	41%	5 024	59%	8 522
Рабочие	6 838	79%	1 869	21%	8 707
Всего	**13 270**	**63%**	**7 943**	**37%**	**21 213**

G4-10. Общая численность рабочей силы в разбивке по типу занятости, договору о найме, региону и полу

			Списочная численность сотрудников на 31.12.2014, чел.			
	Регион*	пол	Руководители	Специалисты и служащие	Рабочие	Итого
	На территории Российской Федерации, в том числе:					**20 567**
1	Центральный ФО	м	577	916	461	1 954
	Центральный ФО	ж	264	1 343	60	1 667
2	Южный ФО	м	78	106	287	471
	Южный ФО	ж	13	106	61	180
3	Северо-Западный ФО	м	184	284	53	521
	Северо-Западный ФО	ж	157	428	41	626
4	Дальневосточный ФО	м	456	326	1 147	1 929
	Дальневосточный ФО	ж	189	527	424	1140
5	Сибирский ФО	м	372	473	1 387	2 232
	Сибирский ФО	ж	158	884	738	1 780
6	Уральский ФО	м	0	0	0	0
	Уральский ФО	ж	0	0	0	0
7	Приволжский ФО	м	551	774	1 616	2 941
	Приволжский ФО	ж	168	1 227	291	1 686
8	Северо-Кавказский ФО	м	630	516	1 533	2 679
	Северо-Кавказский ФО	ж	89	458	214	761
	За пределами РФ, в том числе:					**646**
	Республика Армения	м	65	67	239	371
	Респ. Армения	ж	8	35	40	83
	Респ. Киргизия	м	13	22	0	35
	Респ. Киргизия	ж	3	12	0	15
	Респ. Таджикистан	м	8	14	115	137
	Респ. Таджикистан	ж	1	4	0	5

**Здесь под регионом подразумевается федеральные округа (объекты на территории РФ) и республики (зарубежные активы).*

Практика трудовых отношений и достойный труд

Подготовка и образование

G4-LA6. Уровень производственного травматизма и количество смертельных исходов, связанных с работой, а также коэффициент профессиональной заболеваемости

	Общее количество инцидентов (в т. ч. со смертельным исходом)	**Коэффициент частоты общего травматизма**
ПАО «РусГидро» (исполнительный аппарат и филиалы)	2	0,333
Компании группы, осуществляющие генерацию электроэнергии	2	0,763

Ремонтно-строительные компании	4	0,641
Группа РусГидро, всего	**8**	**0,376**

Примечание: Коэффициент посчитан как отношение умноженного на 1000 числа пострадавших к среднесписочной численности работающих. Расчеты включают данные по всем сотрудникам, включая внештатных работников, и только по тем ДЗО, по которым в отчетном периоде есть данные о НС.
* В качестве потерянных трудодней указаны рабочие дни нетрудоспособности у пострадавших с утратой трудоспособности, при этом отсчет начинается с 1-го рабочего дня.

G4-LA12. Общая численность работников Холдинга «РусГидро» на 31.12.2014 в разбивке по полу и категориям, чел.

	Руководители	**Специалисты и служащие**	**Рабочие**
Мужчины	2 934	3 498	6 838
Женщины	1 050	5 024	1 869