ГОДОВОЙ ОТЧЕТ

2025



АБЗ·1

ГРУППА КОМПАНИЙ

АБЗ·1
ГРУППА КОМПАНИЙ



Годовой отчет

2025

СОДЕРЖАНИЕ



1 О Компании

4 Обращение Руководителя
6 Группа компаний «АБЗ-1» в 2025 году
8 Бизнес-модель
10 География деятельности
12 Крупнейшие инфраструктурные проекты десятилетия
14 Запуск первого этапа трамвайной линии «Славянка»
16 Финансовые показатели
18 Строительство и ремонт: обзор контрактной деятельности в 2025 году
19 Производство: цифровизация и контроль качества
22 Наука и практика

2 Стратегический отчет

30 Обзор рынка дорожно-транспортной инфраструктуры
36 Объем рынка транспортной инфраструктуры
38 ГК «АБЗ-1»: текущее положение на рынке
40 Взаимодействие с заинтересованными сторонами

3 Инфраструктурный девелопмент

44 Обзор рынка государственно-частного партнерства и концессий
46 Частный капитал как источник финансирования развития транспортной инфраструктуры
48 Концессионное соглашение о создании и использовании трамвайной линии «Славянка»
49 Строительство и эксплуатация

4 Устойчивое развитие

54 Принципы устойчивого развития ГК «АБЗ-1»
56 Цели устойчивого развития ООН и вклад ГК «АБЗ-1»
60 Индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности (ЭКГ-рейтинг)
62 Экология
72 Кадры
88 Государство

5 Корпоративное управление

102 Принципы и практика корпоративного управления
104 Органы управления
107 Совет директоров
108 Менеджмент
110 Управление рисками и контроль

6 Взаимодействие с акционерами и инвесторами

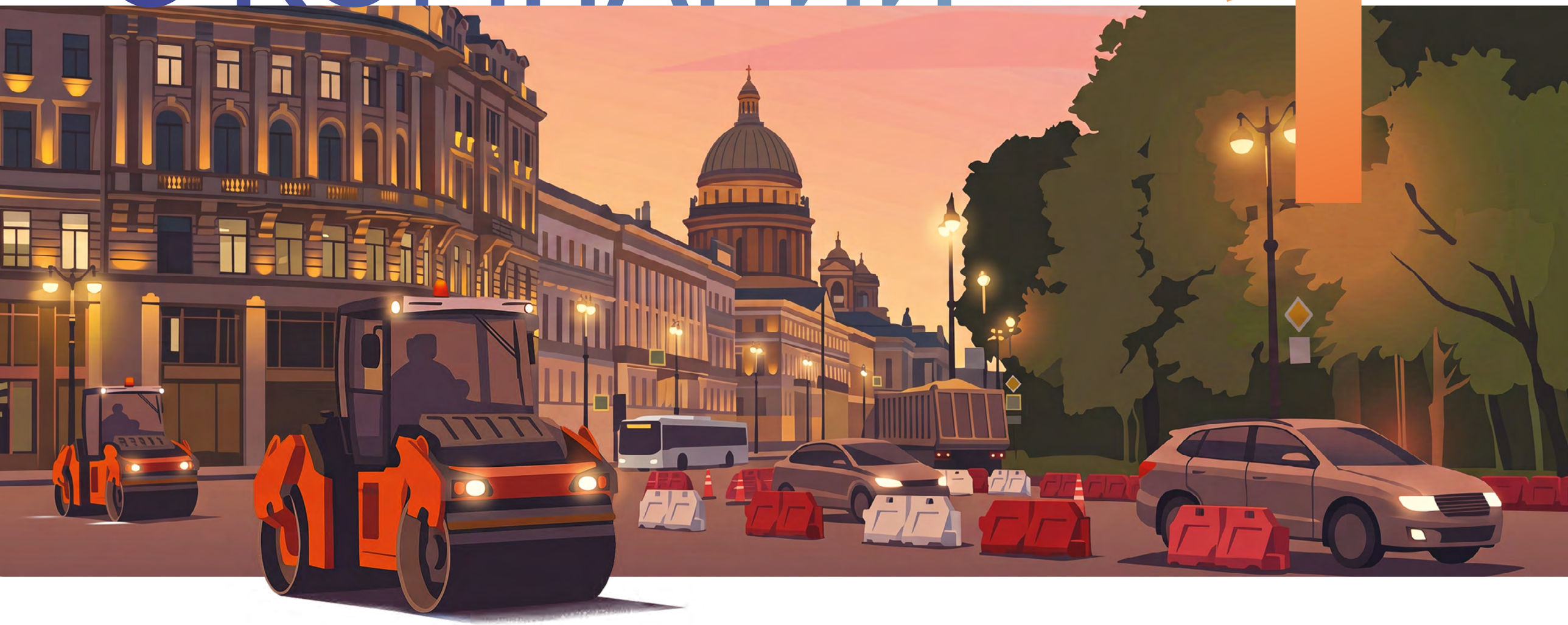
122 Позиция на рынке ценных бумаг
125 Прозрачная дивидендная политика
125 Взаимодействие с инвесторами
126 Кредитный рейтинг

7 Приложения

130 Об отчете
131 Ограничение ответственности
132 Указатель стандартов GRI
136 Аудиторское заключение независимого аудитора
142 Консолидированная финансовая отчетность
198 Контакты

О КОМПАНИИ

1



Группа компаний «АБЗ-1» — один из лидеров рынка дорожного строительства Северо-Запада России. Компания обеспечивает полный комплекс работ: от производства широкого спектра асфальтобетонных смесей до строительства крупных инфраструктурных объектов под ключ.

93 ГОДА
на рынке

ДО **1,7** МЛН ТОНН В ГОД
производство асфальтобетонных смесей



Владимир Калинин

Руководитель ГК «АБЗ-1»

Уважаемые инвесторы, партнеры, заказчики!

От Группы компаний «АБЗ-1» представляю вам годовой консолидированный отчет за 2025 год. Для нас этот год стал по-настоящему знаковым — он в очередной раз подтвердил правильность выбранной нами стратегии развития Группы компаний, силу и профессионализм команды, востребованность наших решений на рынке инфраструктурного строительства. Мы вместе со всей страной преодолевали экономические сложности, диверсифицировали бизнес и не снижали темп в работе на благо развития дорожно-строительной отрасли и транспортной инфраструктуры России.

Мы гордимся тем, что 93-летняя история «АБЗ-1» наполнена не только традициями надежности, но и постоянным движением вперед. В 2025 году мы не просто наращивали объемы — мы укрепляли технологическое лидерство, расширяли географию присутствия Группы компаний и реализовывали проекты, которые меняют качество городской среды и транспортную доступность на уровне регионов.

Одним из главных достижений года стал успешный запуск первого этапа трамвайной сети «Славянка» в Санкт-Петербурге. Этот масштабный концессионный проект — пример того, как слаженная работа специалистов, современные инженерные решения и партнерство с государством дают ощутимый результат для миллионов людей. Уже сегодня жители южных районов города ощущают все преимущества нового транспортного сообщения, скорость и удобство передвижения. Впереди у нас завершение второго этапа и полное открытие маршрута до микрорайона Славянка. Все работы идут по заранее утвержденному плану и в тесной координации с Правительством Санкт-Петербурга.

Финансовые итоги 2025 года наглядно демонстрируют устойчивость нашей бизнес-модели и эффективность принятых управленческих решений. Мы зафиксировали прирост выручки на 49,3% и рост EBITDA на 50,8%. Мы увеличили долю присутствия до 28% как в сегменте строительства и ремонта дорожной инфраструктуры, так и в производстве асфальтобетонной продукции в Санкт-Петербурге и Ленинградской области.

Важным драйвером роста Группы компаний стало расширение географии деятельности. Кроме традиционных домашних регионов — Санкт-Петербурга и Ленинградской области, — в 2025 году наши проекты охватывали еще более десяти локаций страны: от Пскова до Перми, от Москвы до Карелии. Мы не просто выполняем контракты, мы создаем удобную и надежную транспортную инфраструктуру, которая служит десятилетия, и формируем новые точки экономического развития.

В 2025 году мы традиционно уделяли большое внимание инновациям. Собственная система управления производством АБЗ-ERP не только повысила точность и скорость принятия решений на 70%, но и была отмечена экспертным сообществом — стала победителем премии «РБК Петербург» Customer Experience Award. Мы продолжаем инвестировать значительные средства в цифровизацию всей управленческой и производственной цепочки, чтобы сделать взаимодействие с клиентами и партнерами максимально прозрачным и удобным.

Главным драйвером развития продолжает оставаться обширная научно-исследовательская деятельность Группы компаний. Совместно с ведущими университетами и отраслевыми партнерами мы разрабатываем материалы и технологии, которые задают новые стандарты качества ремонта и строительства объектов транспортной инфраструктуры и городской среды. Ярким примером этого подхода стали наши инновационные продукты: водоотверждаемая ремонтная смесь ВОРС для оперативного ремонта дорог и ее специализированная модификация ВОРС АЭРО для аэродромной инфраструктуры. Эти решения уже доказали свою эффективность на практике и получили признание экспертов.

Мы продолжаем вкладываться в развитие наших технологий создания цветных и ароматизированных асфальтобетонных смесей. Продукты с запатентованным прозрачным полимерным вяжущим B2color пользуются устойчивым спросом на рынке создания комфортной и безопасной городской среды. Цветные дорожные покрытия позволяют не только эстетически преображать общественные пространства, но и повышать безопасность движения за счет четкого визуального зонирования. В 2025 году новые локации с цветным асфальтом появились в Санкт-Петербурге, Москве, Перми и других городах, и мы планируем активно развивать это направление и дальше.

За всеми зримыми экономическими и производственными результатами работы Группы компаний «АБЗ-1» в 2025 году по-прежнему стоит труд почти 3 тыс. сотрудников (в том числе руководителей, инженеров и высококвалифицированных специалистов) — настоящих профессионалов, которые ежедневно вкладывают свои знания и опыт в каждый реализованный проект. Мы уделяем большое внимание развитию кадрового потенциала и созданию условий для раскрытия талантов, ведь именно люди — главный капитал Компании. В своей работе мы стараемся придерживаться всех важных стандартов общественного капитала бизнеса, продолжаем активно продвигать наши социальные и волонтерские инициативы.

Впереди у нас амбициозные планы: завершение ключевых инфраструктурных проектов, выход на новые рынки, дальнейшее внедрение цифровых и зеленых технологий. Мы уверены, что совместными усилиями с нашими инвесторами и партнерами сможем реализовать эти планы и достичь новых высот.

От лица всей Группы компаний «АБЗ-1» благодарю вас за доверие и поддержку.

Вместе мы строим будущее — километр за километром, проект за проектом.

ГРУППА КОМПАНИЙ «АБЗ-1» В 2025 ГОДУ

GRI 2-6 GRI 2-7

ГК «АБЗ-1» реализует полный комплекс работ, связанных с дорожным строительством: от производства материалов до ввода в эксплуатацию крупных инфраструктурных объектов.

5

асфальтобетонных производств

600

единиц дорожно-строительной техники

3 ТЫС.

сотрудников

>200

объектов дорожно-строительных работ

ДО **4** МЛН КВ. М

устройство дорожных покрытий в год



Группа компаний «АБЗ-1» — один из лидеров дорожно-строительной отрасли Северо-Запада.

По итогам 2025 года

НА **49,3** %

прирост выручки

НА **50,8** %

прирост EBITDA

2,03

отношение долга к EBITDA

28 %

доля на рынке строительства и ремонта дорожной инфраструктуры Санкт-Петербурга и Ленинградской области

>28 %

доля на рынке производства и поставки асфальтобетонной продукции Санкт-Петербурга и Ленинградской области

БИЗНЕС-МОДЕЛЬ

GRI 2-6

Производство дорожно-строительных материалов

АО «АБЗ-1»

5 современных асфальтобетонных производств

1,7 МЛН ТОНН объем выпуска в год

Дорожное строительство

ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой», АО «Экодор»

УКЛАДКА ДО **800** ТЫС. ТОНН асфальтобетонных смесей в год

Генеральный подряд и инжиниринг

АО «АБЗ-Дорстрой»

СВЫШЕ **45** МЛРД РУБ. стоимость управляемых проектов

Инфраструктурный девелопмент

Концессии и ГЧП-проекты

i Успешный ввод в эксплуатацию трамвайной линии «Славянка» (декабрь 2025 года)



Производство всех видов асфальтобетонных смесей по действующим в РФ стандартам

Научно-исследовательский центр: разработка новых материалов и технологий, участие в формировании отраслевых стандартов

Ремонт объектов транспортной инфраструктуры (дорог и искусственных сооружений)

Устройство покрытий из уплотняемого и литого асфальтобетонов

Парк собственной техники и производственная база

Комплексное управление проектами по строительству и реконструкции всех видов объектов транспортной инфраструктуры

Выполнение функций EPC-подрядчика

Диверсификация проектов по регионам РФ

Привлечение заемного и проектного финансирования (кооперация с финансовыми организациями)

Работа с различными финансовыми инструментами

Управление проектами на стадиях коммерческого закрытия, проектирования и финансового закрытия

ГЕОГРАФИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

GRI 2-6

Стратегия ГК «АБЗ-1» включает в себя планомерное расширение географии деятельности, формирование новых точек роста и реализации компетенций.

Группа компаний не только увеличивает клиентскую базу, повышает качество и протяженность дорог в нормативном состоянии, но и создает рабочие места в регионах присутствия, что способствует социально-экономическому развитию территорий. Для ГК «АБЗ-1» важно сопровождать масштабирование бизнеса фокусом на устойчивом развитии, ведь Компания реализует серию долгосрочных проектов в регионах, в том числе в рамках национальных проектов.

Регионы

1 Санкт-Петербург

- **Строительство трамвайной сети и улично-дорожной сети по маршруту «станция метро „Купчино“ — Шушары — Славянка»**
- Строительство мостов (7 штук)
- Сборка трамвайных путей
- Устройство нижнего и верхнего слоя трамвайных путей
- Строительство остановочных пунктов (24 штуки)
- Строительство трамвайного депо
- Благоустройство территории
- Укладка цветного асфальтобетона

2 Ленинградская область

- **Строительство транспортного узла в Кудрове**
- Реконструкция моста
- Ремонт дорог
- Строительство дорог
- Строительство подземного перехода
- Строительство трансформаторной подстанции

3 Калининградская область

4 Псковская область

5 Республика Карелия

6 Новгородская область

7 Вологодская область

8 Тверская область

9 Ярославская область

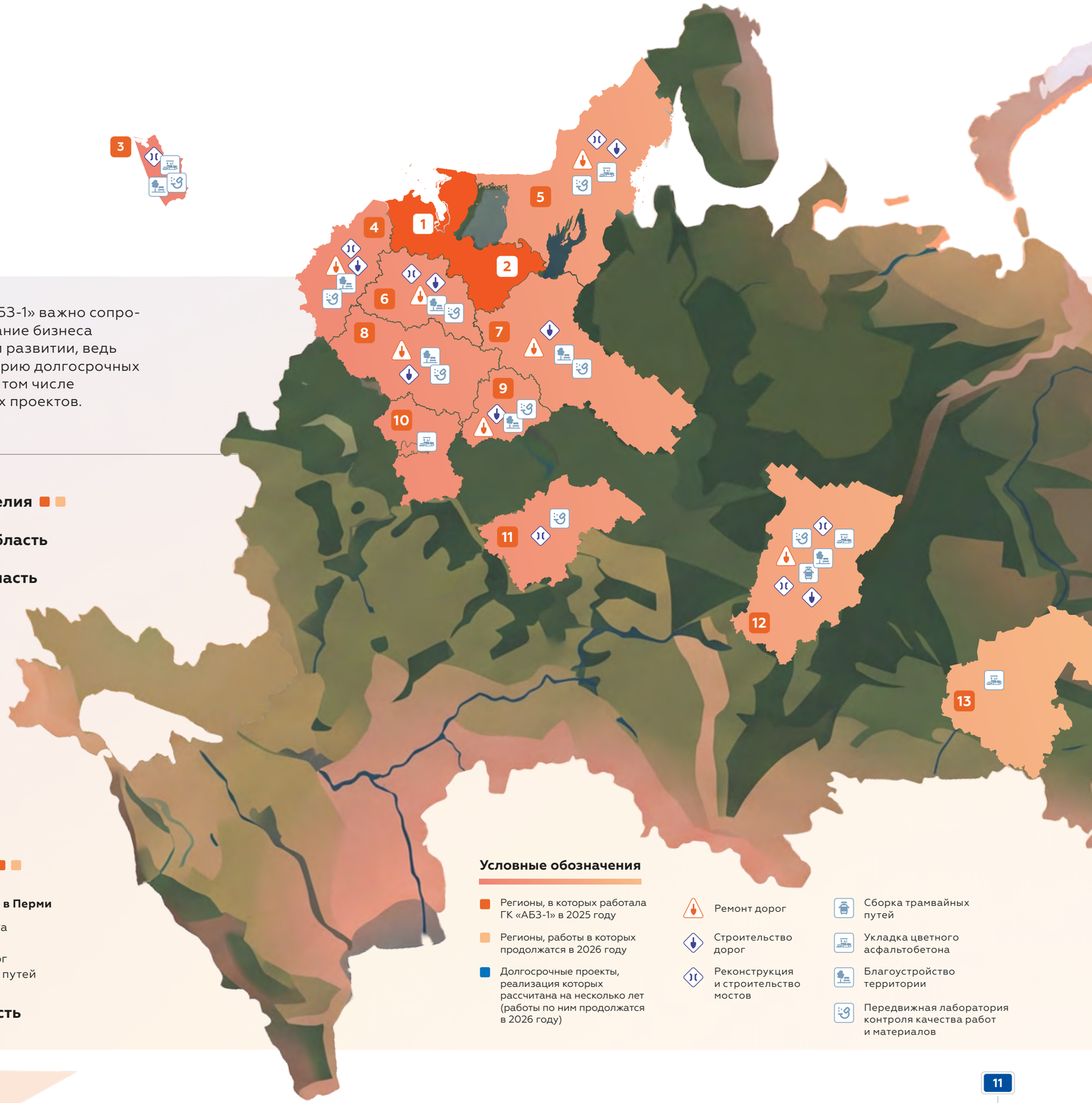
10 Москва и Московская область

11 Нижегородская область

12 Пермский край

- **Реконструкция улицы Карпинского в Перми**
- Реконструкция моста
- Ремонт дорог
- Строительство дорог
- Сборка трамвайных путей

13 Тюменская область



Условные обозначения

- Регионы, в которых работала ГК «АБЗ-1» в 2025 году
- Регионы, работы в которых продолжатся в 2026 году
- Долгосрочные проекты, реализация которых рассчитана на несколько лет (работы по ним продолжатся в 2026 году)
- Ремонт дорог
- Строительство дорог
- Реконструкция и строительство мостов
- Сборка трамвайных путей
- Укладка цветного асфальтобетона
- Благоустройство территории
- Передвижная лаборатория контроля качества работ и материалов

10 11

КРУПНЕЙШИЕ ИНФРАСТРУКТУРНЫЕ ПРОЕКТЫ ДЕСЯТИЛЕТИЯ

GRI 2-6

Деятельность ГК «АБЗ-1» охватывает полный цикл создания объектов транспортной инфраструктуры: от планирования и бюджетирования до сдачи объектов в эксплуатацию.

АО «АБЗ-Дорстрой» (входит в ГК «АБЗ-1») выступает генеральным подрядчиком по строительству и реконструкции дорог, мостов и развязок, консолидируя собственные ресурсы и привлеченные силы.

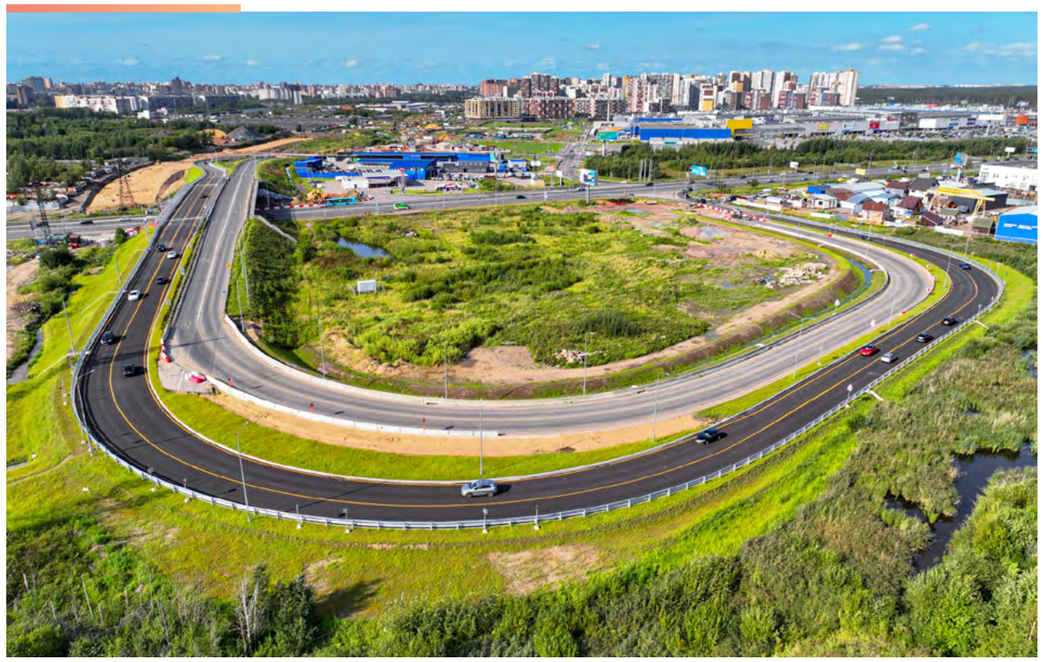
Реализованные инфраструктурные объекты обеспечивают транспортную доступность и связанность районов, формируя каркас комфортной городской среды на десятилетия вперед.

Санкт-Петербург



- **Строительство участка набережной Макарова**
  со съездами с ЗСД на Васильевский остров
- **Строительство примыканий аэродрома Левашово**
  к улично-дорожной сети Санкт-Петербурга
- **Строительство улиц, окаймляющих квартал «Лахта Центр»,**
  и примыканий к Приморскому шоссе, строительство эстакадных съездов
- **Строительство автотранспортного обхода**
  города Красное Село
- **Строительство развязки ЗСД**
  в районе Шкиперского протока

Регионы РФ



- **Строительство транспортной развязки во Всеволожском районе Ленинградской области.**
  Объект вошел в топ-5 национального проекта «Безопасные качественные дороги»
- **Строительство съездов с мостового перехода через реки Старая и Новая Преголя**
  и транспортной развязки в районе Солнечного бульвара в Калининграде
- **Реконструкция разводного Высокого моста в Калининграде,**
  а также строительство набережной Ветеранов и пешеходного тоннеля
- **Строительство подъезда к транспортному узлу в городе Кудрово**
  в Ленинградской области с реконструкцией развязки на автомобильной дороге Р-21 «Кола»
- **Реконструкция улиц Крисанова и Карпинского**
  в Перми

ЗАПУСК ПЕРВОГО ЭТАПА ТРАМВАЙНОЙ ЛИНИИ «СЛАВЯНКА»

GRI 2-6

24 декабря 2025 года Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов открыл пассажирское движение по первому этапу трамвайной линии «Славянка». Маршрут связал жилые кварталы поселка Шушары со станицей метро «Купчино».







В ходе строительства первого этапа возведены три надземных искусственных сооружения общей протяженностью почти 3 км: мост через реку Волковку, путепроводы через железнодорожные пути Витебского направления, а также через Московское шоссе, железнодорожные пути Южного железнодорожного полукольца Октябрьской железной дороги и КАД.

На конечном остаточном пункте «Балканский» впервые в России для трамвайной линии была изготовлена сложная путевая конструкция — трамвайный перекрестный стрелочный съезд в виде «конверта». Общая длина перевода составляет 23 м.

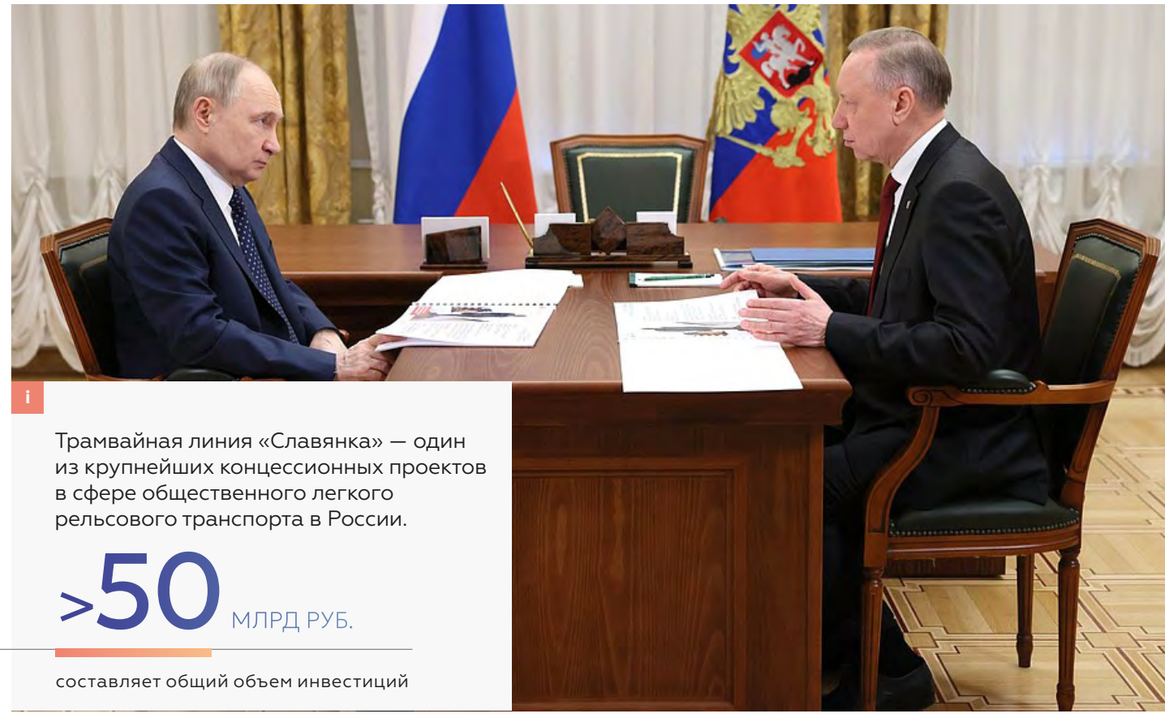
С запуском первого этапа трамвайной линии «Славянка» существенно улучшилось транспортное сообщение южных районов города. Об этом Президенту РФ Владимиру Путину на рабочей встрече доложил Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов.



Александр Беглов,
Губернатор
Санкт-Петербурга

Хочу поделиться радостью. То, что вы поручали, особое внимание уделяли [трамвайному пути] Купчино — Славянка, туда, в сторону Пушкина, — там большое строительство жилья велось, а с транспортом, как всегда, было сложно и тяжело. Мы сделали скоростной трамвай Купчино — Шушары — Славянка. Первую очередь до Шушар мы запустили буквально перед Новым годом, в 2026 году запустим уже до Славянки. Это сложный инженерный проект. Люди благодарны

Подробнее о проекте читайте на стр. 43–51



i

Трамвайная линия «Славянка» — один из крупнейших концессионных проектов в сфере общественного легкого рельсового транспорта в России.

>50 МЛРД РУБ.

составляет общий объем инвестиций

Источник: kremlin.ru

ФИНАНСОВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ

ГК «АБЗ-1» демонстрирует устойчивую положительную динамику ключевых финансовых результатов. Прирост выручки свидетельствует о развитии Группы компаний, масштабировании бизнеса и об эффективной модели операционного управления.

Факторы кредитной привлекательности

Показатель	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Выручка, млн руб.	11 519,8	14 654,1	22 679,9	24 593,4	36 323,2	54 239,3
EBITDA, млн руб.	1 980,7	2 052,8	2 742,3	3 383,7	3 641,9	5 492,4
EBITDA, рентабельность, %	17,2	14,0	12,1	13,8	10,0	10,1
Чистая прибыль, млн руб.	621,1	523,2	628,7	446,0	210,0	1 439,9
Долг/EBITDA (x)	2,52x	3,22x	2,83x	2,85x	2,55x	2,03x
EBITDA/Interests (x)	3,85x	2,84x	2,54x	2,32x	1,96x	2,66x

Итоги 2025 года

НА **49,3**%

прирост выручки

НА **50,8**%

прирост EBITDA

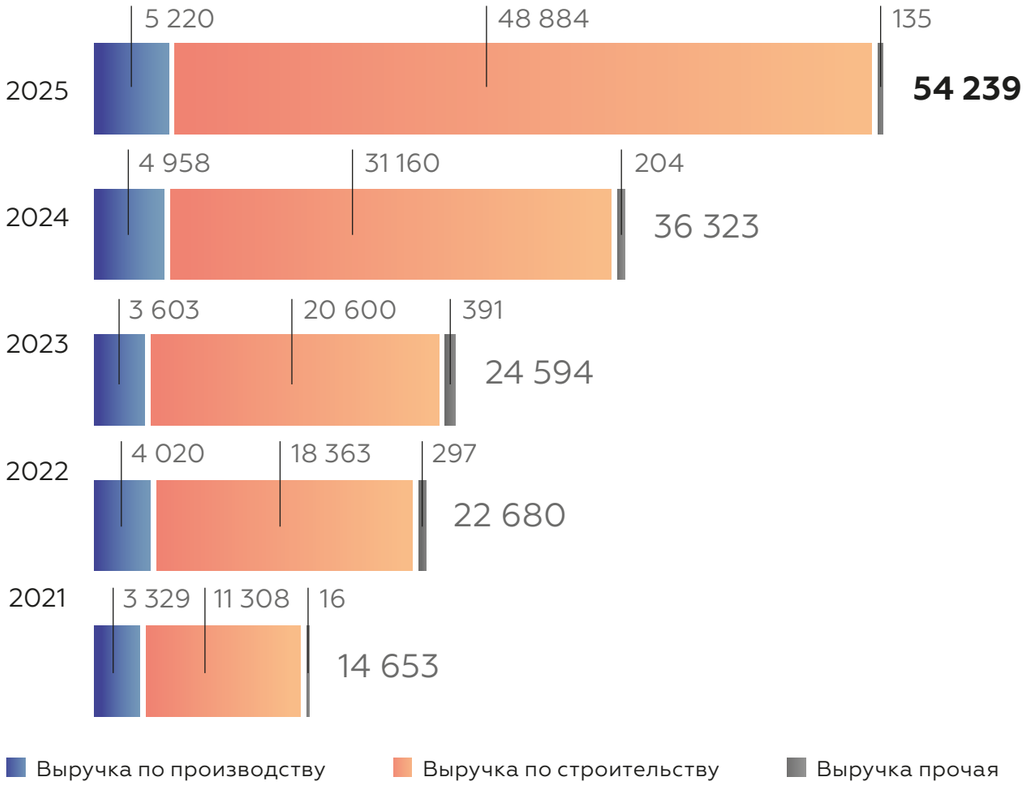
2,03

показатель отношения долга к EBITDA

Такая динамика показателей обусловлена увеличением объема выполнения дорожных контрактов и расширением географии присутствия ГК «АБЗ-1». Также этому способствует выполнение генподрядного контракта по проекту «Создание и эксплуатация трамвайной сети по маршруту «станция метро „Купчино“ — Шушары — Славянка».

Выручка ГК «АБЗ-1» формируется за счет двух основных направлений деятельности:
- производства широкого ассортимента асфальтобетонных смесей;
- строительства транспортной инфраструктуры, включая:
  - ремонт автодорог,
  - устройство дорожных покрытий,
  - строительство мостов и других искусственных сооружений,
  - генеральный подряд,
  - инфраструктурный девелопмент.

Структура выручки ГК «АБЗ-1», млн руб.





СТРОИТЕЛЬСТВО И РЕМОНТ: ОБЗОР КОНТРАКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В 2025 ГОДУ

GRI 2-6



Контрактная деятельность ГК «АБЗ-1» строится на системном анализе закупок, тщательной подготовке к торгам и эффективном управлении обязательствами перед государственными и частными заказчиками. Последние пять лет ГК «АБЗ-1» демонстрирует рост выручки по данному направлению деятельности.

Квалифицированная подготовка к участию в торгах обеспечила заключение 29 контрактов в соответствии с Федеральным законом № 44-ФЗ и договоров в соответствии с Федеральным законом № 223-ФЗ на общую сумму 18,95 млрд руб. с минимальным снижением НМЦК. Также в 2025 году были заключены коммерческие контракты на сумму 2,8 млрд руб.

Совокупный размер обязательств по госконтрактам на объектах строительства/реконструкции составил 22,84 млрд руб.

В 2025 году произведен отбор порядка 8,2 тыс. процедур закупок (в 2024 году — около 3,8 тыс.), в том числе процедур негосударственного заказчика в соответствии с базовыми критериями отбора торгов.

На основании комплексного анализа закупочной документации и технико-экономического анализа проектов принято решение об участии в торгах в 71 закупке государственных и (или) муниципальных заказчиков, по которым произведена оценка тендерной документации с анализом перспективности победы в торгах.

ПРОИЗВОДСТВО: ЦИФРОВИЗАЦИЯ И КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА

АО «АБЗ-1» (входит в Группу компаний «АБЗ-1») — один из крупнейших производителей асфальтобетонных смесей на Северо-Западе России.

Пять собственных асфальтобетонных производств, оснащенных современными асфальтосмесительными и дробильно-сортировочными установками, вспомогательным оборудованием, а также передовыми лабораториями.





Выпуск всех видов асфальтобетонных смесей по действующим в РФ стандартам и более чем по 1 тыс. рецептур.

Заводы оборудованы установками по производству полимерно-битумных вяжущих, битумных вяжущих марок PG и битумных эмульсий, а также прозрачно-полимерных вяжущих B2color — запатентованной разработки АО «АБЗ-1» — для производства цветных асфальтобетонных смесей.



Цифровизация производства

GRI 3-3

Цифровизация АО «АБЗ-1» направлена на повышение управляемости операционных процессов и сокращение временных затрат на всех этапах взаимодействия с заказчиком. Такая автоматизация обеспечивает прозрачность логистики, своевременность отгрузок и снижает влияние человеческого фактора при обработке заказов и документообороте.

АБЗ-ЕРП — собственная система производственных процессов АО «АБЗ-1», которая оцифровывает весь цикл выпуска асфальтобетонной продукции — от прогнозирования и закупки сырья до разработки рецептуры и отчетности.

Система интегрирована с другими программами предприятия и обеспечивает централизованное получение и хранение данных по всем заказам, что повышает эффективность управления ресурсами и загрузки мощностей.

Механизмы автоматического информирования позволяют клиенту отслеживать все этапы выполнения заявки: заказчики получают СМС-уведомления о статусе заказа, данных транспорта, времени выезда с завода и отгруженном тоннаже.

Существенно автоматизированный документооборот дает возможность клиентам в личном кабинете самостоятельно получать реестры отгрузок, бухгалтерские документы и паспорта качества. Автоматическое формирование документов высвободило около 100 человеко-часов в год.

За 2025 год работы АБЗ-ЕРП:

НА **70**%
повысились точность и скорость принятия решений

НА **83**%
выросла эффективность контроля качества и безопасности

80%
клиентов пользуются сервисом, отмечая его удобство и простоту

В 2025 году платформа АБЗ-ЕРП стала победителем премии-исследования «РБК Петербург» Customer Experience Award в треке «Коммуникации».

АБЗ-ЕРП является интеллектуальной собственностью АО «АБЗ-1», а также зарегистрирована в реестре российского программного обеспечения Минцифры России.

Система менеджмента качества

GRI 3-3 GRI 302-5

Группа компаний «АБЗ-1» внедрила и сертифицировала систему менеджмента качества (СМК) — совокупность процессов, процедур и ресурсов, направленных на обеспечение стабильно высокого уровня качества продукции или услуг. СМК охватывает все аспекты деятельности Компании — от разработки продукта до взаимодействия с клиентами.

В 2025 году АО «АБЗ-1» (входит в ГК «АБЗ-1») подтвердило соответствие действующей СМК требованиям международного стандарта ISO 9001:2015 в сертификационном органе URS с международной аккредитацией UKAS. Область сертификации: «Производство и продажа асфальтобетонных смесей, битумных эмульсий и вяжущих».

Этапы постоянного процесса работы СМК в АО «АБЗ-1»

1

Анализ текущего состояния

Проводится аудит всех существующих процессов и процедур, чтобы выявить слабые места и определить направления для улучшений.

2

Разработка стратегии

Определяются цели и задачи, разрабатываются планы действий по улучшению качества продукции.

3

Обучение персонала

Компания уделяет большое внимание обучению и повышению квалификации коллектива за счет собственных и сторонних ресурсов.

4

Внедрение изменений

Реализация разработанных планов, включая изменение процессов, модернизацию оборудования и внедрение новых технологий.

5

Мониторинг и контроль

Выполняется постоянный мониторинг соблюдения стандартов и проводится регулярная оценка эффективности принятых мер — внутренний аудит системы.

6

Сертификация и ежегодный надзорный аудит

Каждый год Компания принимает международного внешнего аудитора, который проверяет, как работает система на предприятии, и выдает заключение о возможности продления сертификата.

НАУКА И ПРАКТИКА

Научно-исследовательская деятельность

GRI 3-3 GRI 301-1

Для ГК «АБЗ-1» научно-исследовательская деятельность — один из главных инструментов повышения качества дорожно-строительных материалов и развития технологий.

Собственный научно-исследовательский центр (НИЦ), в котором работают два кандидата технических наук и эксперты со стажем более 15 лет, а также производственные лаборатории, оснащенные более чем 400 единицами современного оборудования, позволяют проводить научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы. Системное взаимодействие с профильными вузами, отраслевыми НИИ и индустриальными партнерами способствует внедрению инноваций.

Приоритетными направлениями совместной работы в 2025 году стали:

- разработка новых технических решений по оптимизации свойств и улучшению эксплуатационных характеристик материалов, минимизации воздействия на окружающую среду;
- участие в разработке отраслевых стандартов, регламентирующих работу в дорожной отрасли и направленных на поддержку ее стратегического развития;
- повышение качества подготовки кадров.

Результаты исследовательской работы команды специалистов центра регулярно публикуются в периодических изданиях ВАК с целью популяризации научной деятельности, продвижения новых материалов и методов испытаний, повышения их эффективности. В 2025 году в отраслевых журналах были опубликованы шесть статей авторства экспертов НИЦ, получено два патента, шесть товарных знаков.

За 2025 год НИЦ:

- провел более 300 испытаний асфальтобетонных смесей;
- выполнил более 300 испытаний битумных вяжущих;
- произвел более 200 исследований добавок-модификаторов;
- осуществил технологическое сопровождение производства битумных эмульсий, включая совершенствование рецептур и тестирование новых образцов;
- разработал чек-лист производственного аудита для поставщиков/производителей модификаторов;
- инициировал проект по переработке пылевидных отходов в гранулы для последующего промышленного использования (стекла высокой прочности, производства минеральной добавки и др.): выявлена возможность создания гранул в сторонней организации, направлена заявка на патент на керамзитоподобный продукт переработки пылевидных отходов и его применение, подобран перечень оборудования для производства гранул и проведена научно-исследовательская работа;
- оптимизировал качество прозрачного полимерного вяжущего (ППВ) для реализации проекта «Королевство Саудовская Аравия» с подбором ППВ марки PG 76-10;
- утвердил стандарт организации на полулитую асфальтобетонную смесь «АСПОЛИТ», что позволило добавить материал в портфель продуктов Группы компаний.

В 2025 году представители НИЦ выступили с 11 докладами на мероприятиях перед профессиональным сообществом. Активное участие в отраслевых выставках и конференциях отражает востребованность экспертизы научно-исследовательского центра ГК «АБЗ-1».

Научно-исследовательские работы, выполненные для внутренних и внешних заказчиков в 2025 году

1

Оценка свойств модифицированных битумных вяжущих и асфальтобетонных смесей с их применением.

По заказу компании «СИБУР».

2

Определение степени активации резиновых порошков, входящих в состав эластомерных модификаторов для асфальтобетонов.

В результате разработана методика, которая рекомендована для внесения в ГОСТ Р 55419-2013.

3

Влияние химического состава минеральных порошков на эксплуатационные характеристики асфальтобетона.

Работа выполнена совместно с Санкт-Петербургским горным университетом императрицы Екатерины II. Результаты будут использованы для оптимизации составов литых асфальтобетонных смесей с целью повышения эксплуатационных характеристик.

4

Разработка состава прозрачного полимерного вяжущего для стран с жарким климатом.

По результатам данной работы подана заявка на международный патент.

5

Оптимизация состава серийно выпускаемого прозрачного полимерного вяжущего с целью снижения себестоимости продукции при постоянстве качества.

6

Влияние гранулированной каменной пыли различного состава в качестве минеральной добавки на рост растений.

Работа выполнена совместно с Всероссийским научно-исследовательским институтом защиты растений. Исследовалась возможность использования пыли уноса асфальтобетонных заводов в качестве компонента комплексной добавки для почв. В результате выявлено, что пыль уноса способствует повышению урожайности ряда сельскохозяйственных культур. Результаты позволят использовать пыль в составе высокомаржинальных продуктов. Готовится заявка на патент.

Цветные дороги для жизни

Одним из приоритетов деятельности ГК «АБЗ-1» является разработка материалов, способствующих решению прикладных и социальных задач в городской среде. В их числе — цветные асфальтобетонные смеси на основе прозрачного полимерного вяжущего B2color — запатентованной разработки ГК «АБЗ-1».

Применение этого материала позволяет визуально зонировать пешеходные и велосипедные дорожки, разделять потоки участников движения и тем самым повышать уровень безопасности в общественных пространствах. Кроме того, такие решения усиливают эстетическую привлекательность городских пространств.

Ключевые характеристики цветного асфальтобетона на основе B2color:

- окрашивание по всей толщине, что обеспечивает длительное сохранение цвета и, как следствие, снижает эксплуатационные расходы на восстановление покрытия;
- соответствие требованиям ГОСТа;
- экологичность (в составе отсутствуют эпоксидные смолы);
- пригодность для вторичного использования;
- возможность получить любой оттенок.

В 2025 году ГК «АБЗ-1» продолжила популяризацию цветного асфальтобетона, выполнив обустройство новых объектов в Санкт-Петербурге, Москве, Московской области и Перми, расширив географию проекта новыми регионами.

Эффективная работа ГК «АБЗ-1», направленная на формирование безопасной и комфортной городской среды, ежегодно получает признание жителей городов, профессионального сообщества, представителей органов власти и заказчиков. В 2025 году АО «АБЗ-1» стало победителем Всероссийской инженерно-архитектурной премии в номинации «Лучшая инновационная разработка: материалы».

Ключевые объекты с цветным асфальтом, реализованные в 2025 году

Объект	Регион	Цвет смеси	
Замок Бип	Павловск (Санкт-Петербург)	Красный	
Остановочные пункты трамвайной линии «Славянка»	Санкт-Петербург	Бирюзовый, оранжевый	
Бестужевский сад	Санкт-Петербург	Красный с ароматом клубники	
Шелепихинская набережная	Москва	Персиковый	
Шоссе Космонавтов (пешеходная и велосипедная дорожки)	Пермь	Красный и синий	
Коттеджный поселок	Одинцово (Московская область)	Бирюзовый	

Оперативный ремонт дорожных покрытий — ВОРС

В 2025 году ГК «АБЗ-1» вывела на рынок новый продукт — водоотверждаемую ремонтную смесь (ВОРС), разработанную на основе запатентованной технологии Компании.

ВОРС — материал нового поколения, предназначенный для быстрого и круглогодичного устранения дефектов асфальтобетонного покрытия, включая ямы и выбоины. Технология предусматривает засыпку материала в дефект покрытия с последующим добавлением воды и уплотнением, что позволяет выполнять ремонт в сжатые сроки.

Преимущества водоотверждаемой асфальтобетонной смеси:

- оперативность: открытие отремонтированного участка для эксплуатации через 20–40 минут;
- надежность: гарантия отсутствия усадки, выкрашивания в зоне дефекта и прочность, соответствующая горячим асфальтобетонным смесям;
- экологичность: безвредна для окружающей среды и безопасна для пользователей, так как не содержит в составе органических растворителей;
- всесезонность: производство работ при температуре до –15 °С (при использовании 30%-го раствора изопропанола по ГОСТ 9803) в условиях дождя и снега без снижения долговечности, и прочности покрытия;
- простота: укладка без привлечения тяжеловесных и габаритных машин;
- удобство: возможность покупки уже готового материала в таре до 30 кг;
- вариативность исполнения: ремонтная смесь может быть изготовлена в различных цветовых решениях (с применением прозрачного полимерного вяжущего B2color).

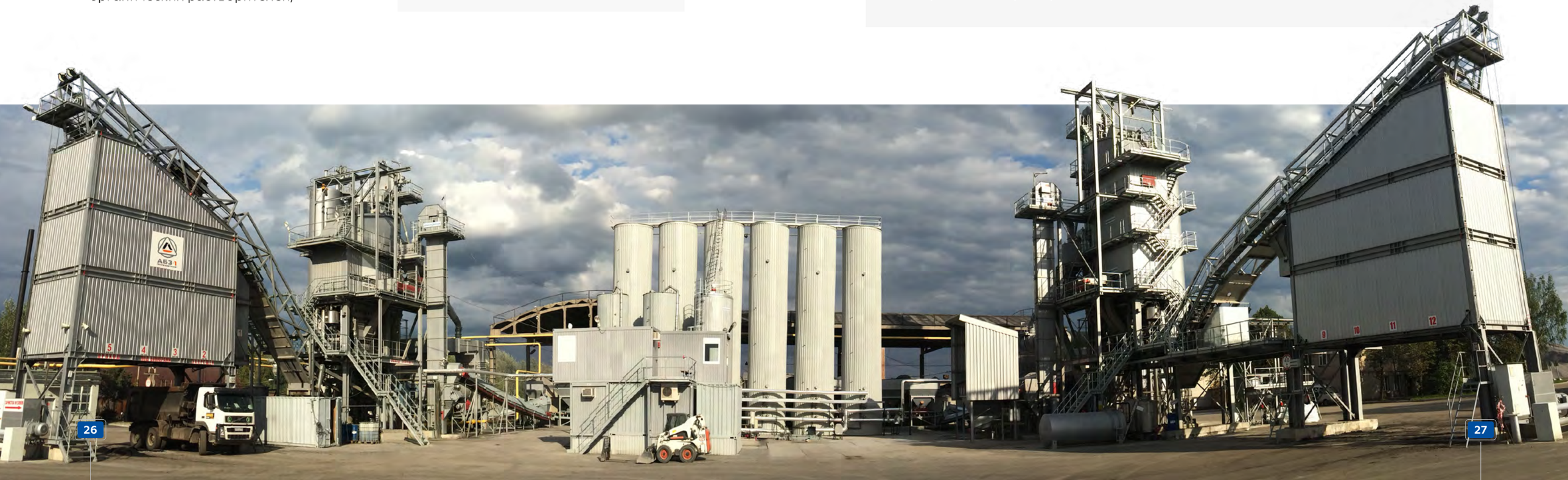
i

Практика применения материала на скоростных транспортных магистралях с интенсивным движением подтвердила его эффективность. В течение года ВОРС была представлена отраслевому сообществу на профильных научных конференциях и отраслевых выставках.

ВОРС-АЭРО — новый продукт для гражданской авиации

В 2025 году специалисты ГК «АБЗ-1» разработали специализированную модификацию продукта для аэродромной инфраструктуры — водоотверждаемую ремонтную смесь ВОРС-АЭРО. Компания получила официальное заключение АО «НТК „Аэротехнический центр“» о соответствии материала заявленным характеристикам и требованиям отраслевой нормативной документации. В соответствии с заключением продукт рекомендован к применению на аэродромах гражданской авиации Российской Федерации в качестве материала для ремонта поверхностных разрушений покрытий и внесен в реестр материалов для эксплуатационного содержания и ремонта искусственных покрытий аэродромов.

ВОРС-АЭРО разработана в соответствии с СТО 03218295-03.18-2025 «Холодная асфальтобетонная водоотверждаемая ремонтная смесь аэродромная ВОРС-АЭРО. Технические условия», а также соответствует Техническим требованиям «Гражданские аэродромы. Материалы для ремонта и содержания искусственных покрытий аэродромов».



СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ОТЧЕТ 2



За счет постоянного развития компетенций, совершенствования технологий и производства высококачественных строительных материалов ГК «АБЗ-1» занимает ведущие позиции на рынке Санкт-Петербурга и Ленинградской области.

133,4 МЛРД РУБ.

объем рынка строительства и ремонта дорожной инфраструктуры Санкт-Петербурга и Ленинградской области

28 %

доля ГК «АБЗ-1» на рынке строительства и ремонта дорожной инфраструктуры в Санкт-Петербурге и Ленинградской области

ОБЗОР РЫНКА ДОРОЖНО-ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

Марат Хуснуллин,
заместитель Председателя Правительства РФ



Согласно цели национального проекта «Инфраструктура для жизни» доля дорог опорной сети в нормативном состоянии должна вырасти до 85% к 2030 году. На сегодняшний день ее общая протяженность составляет порядка 141 тыс. км, из них 66,6 тыс. км — федеральные трассы, 74,3 тыс. км — дороги регионального или межмуниципального значения. Эти магистрали связывают крупнейшие города, обеспечивают доступность ключевых логистических узлов и пограничных переходов. Очевидно, качество таких дорог должно быть на самом высоком уровне. Это напрямую влияет на связанность регионов нашей большой страны, на развитие товарооборота, рост экономики и инвестиционную привлекательность территорий в целом. По итогам 2025 года мы перевыполнили показатель: доля дорог опорной сети в нормативном состоянии достигла 75% при плановом значении 70,5%

Источник: mintrans.gov.ru

Развитие дорожно-транспортной сети и инфраструктуры сегодня является одним из драйверов экономического роста, поскольку оказывает многоуровневый мультипликативный эффект: с одной стороны, стимулирует рост промышленности и смежных отраслей, снижает логистические издержки и ускоряет товарооборот, повышает мобильность рабочей силы и производительность труда, с другой — поднимает уровень социального благополучия. Развитая дорожная сеть и качественные дороги упрощают доступ к образованию, медицине, внутреннему туризму, связывают отдаленные населенные пункты и, что немаловажно, повышают уровень безопасности передвижения между ними.

Это хорошо понимают и в Правительстве РФ. Вот почему Транспортная стратегия предусматривает реализацию следующих долгосрочных целей развития транспортной системы до 2030 года и на прогнозный период до 2035 года:

- повышение пространственной связанности и транспортной доступности территорий;
- повышение мобильности населения и развитие внутреннего туризма;
- увеличение объема и скорости транзита грузов и развитие мультимодальных логистических технологий;
- цифровую и низкоуглеродную трансформацию отрасли и ускоренное внедрение новых технологий.

Для достижения в том числе этих целей запущен и реализуется национальный проект «Инфраструктура для жизни».

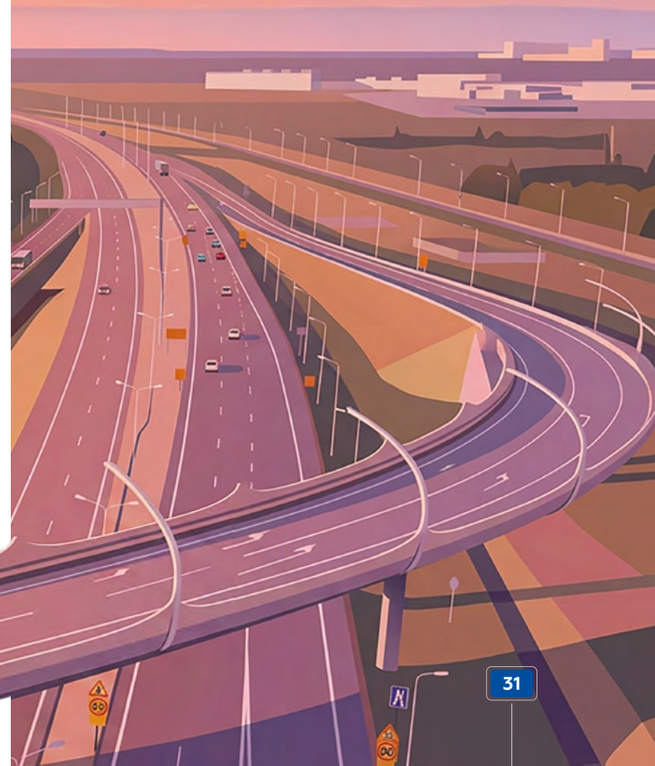
Владимир Калинин,
Руководитель Группы компаний «АБЗ-1»



Для Группы компаний «АБЗ-1» участие в реализации масштабного национального проекта «Инфраструктура для жизни» — возможность не просто продемонстрировать свои возможности и компетенции в области дорожно-строительных работ в новых регионах, но и принять участие в решении важных государственных задач: повысить безопасность дорог, качество жизни людей и связность территорий России. Это полностью совпадает с ценностями Компании и ее целями

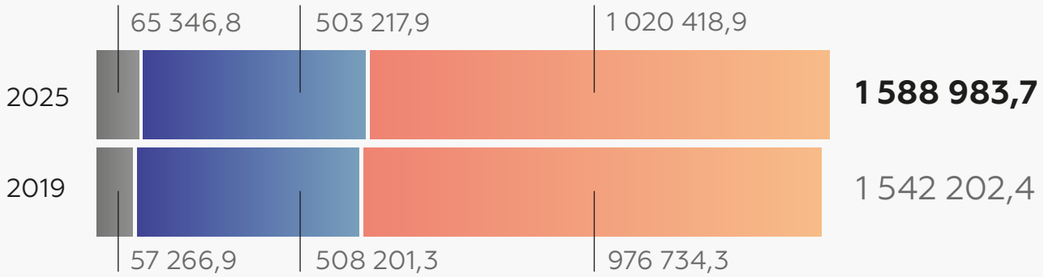
2 апреля 2025 года Правительство РФ утвердило шестилетний план дорожной деятельности.

9 ТРЛН РУБ.
направят в федеральный бюджет на дорожное строительство в России до 2030 года

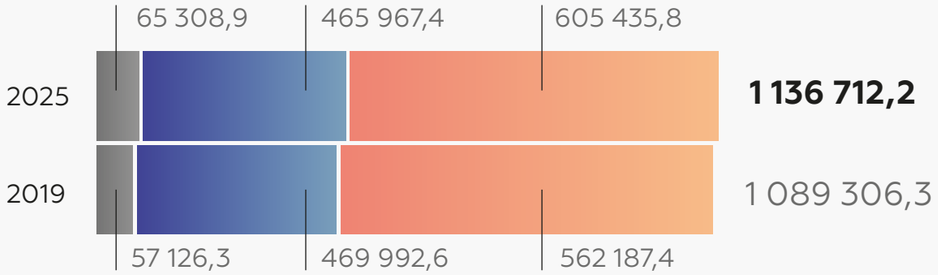


Протяженность автомобильных дорог общего пользования в Российской Федерации[1], км

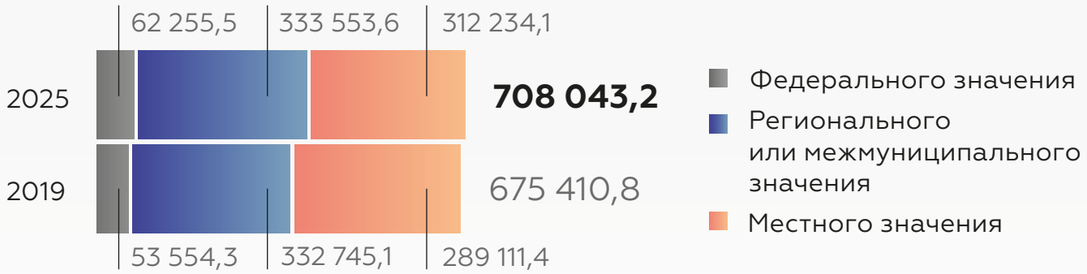
Общая протяженность



С твердым покрытием



С усовершенствованным покрытием



[1] Здесь и далее приведены данные на конец периода, без учета статистической информации по Донецкой Народной Республике (ДНР), Луганской Народной Республике (ЛНР), Запорожской и Харьковской областям.

Инвестиции, направляемые на развитие дорожной сети России, находят отражение в увеличении протяженности дорог, сложности проектов, а также стимулируют рост количества автомобилей в собственности, поскольку развитие инфраструктуры повышает и спрос на нее.

Удельный вес автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием в общей протяженности автомобильных дорог общего пользования:

2019	2025
70,6%	71,5%

Удельный вес автомобильных дорог общего пользования с усовершенствованным покрытием в протяженности автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием:

2019	2025
62%	62,3%

Плотность автомобильных дорог общего пользования с твердым покрытием на 1 тыс. кв. км территории:

2019	2025
64 км	66 км



Протяженность автомобильных дорог общего пользования федерального, регионального или межмуниципального и местного значения в Северо-Западном федеральном округе, км

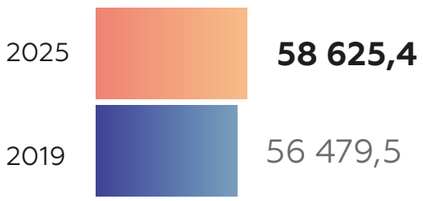
Общая протяженность

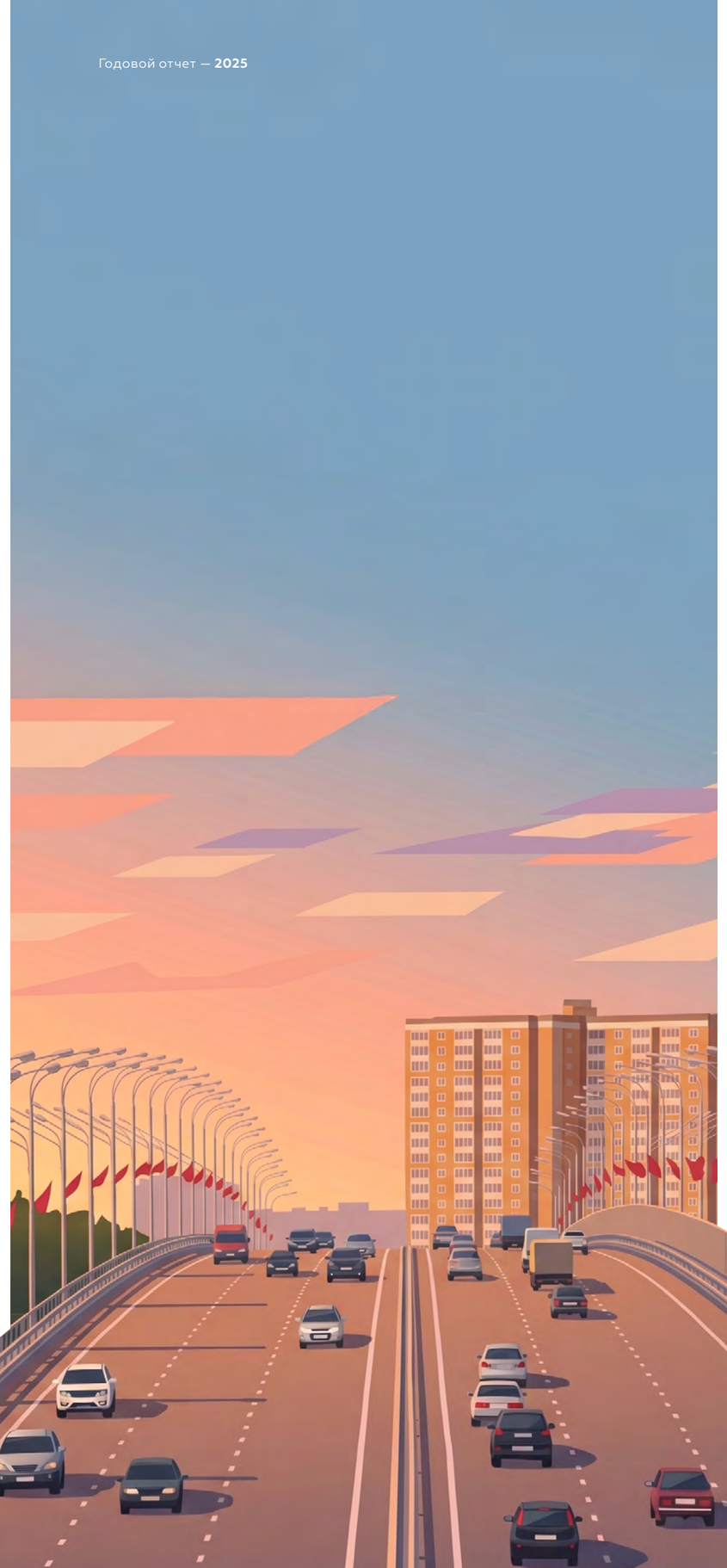


С твердым покрытием



С усовершенствованным покрытием





Количество собственных легковых автомобилей на 1 тыс. человек населения, штук

	2019	2024
Российская Федерация	312,9	340
Северо-Западный федеральный округ	324,6	331,4

Источник: Росстат

Доля российских дорог общего пользования в нормативном состоянии

Регионального и межмуниципального значения:

2019	2025
44%	56%

Местного значения:

2019	2025
52%	54,7%

Источники: СКДФ, Росстат

ОБЪЕМ РЫНКА ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

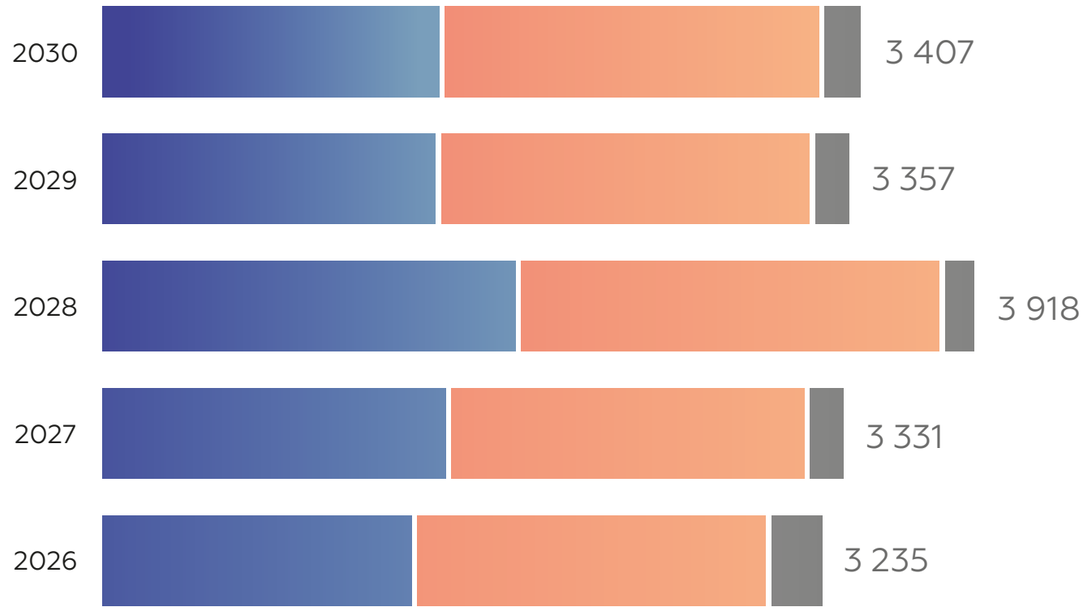
Для российской автодорожной отрасли в последние годы характерны подъемы и спады инвестиций, связанные с запуском (или отсутствием) масштабных инициатив и циклом реализации национальных проектов, а также преобладание финансирования за счет бюджета.

Объем рынка регионов присутствия ГК «АБЗ-1», млрд руб.

Дорожные фонды регионов, млрд руб.	**2025**	**2026**	**2027**	**2028**
Санкт-Петербург	107,3	128,2	133,6	135,5
Ленинградская область	26,1	32,9	27,7	25,5
Пермский край	41,9	30,1	40,7	32,6
Тверская область	26,7	25,1	21,4	26,2
Ярославская область	13,7	23,1	19,7	21,4
Псковская область	10,7	20,6	11,6	12,2
Республика Карелия	10,4	9,5	10,7	11,9
Итого	**236,8**	**269,6**	**265,6**	**265,4**

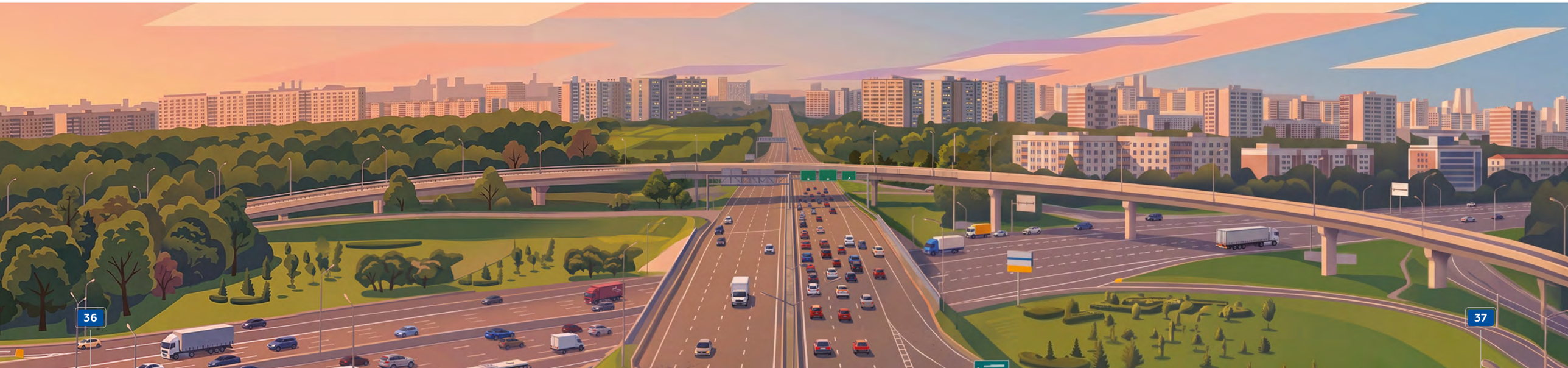
Источник: данные бюджетов субъектов Российской Федерации, анализ ГК «АБЗ-1»

Объем рынка дорожного хозяйства[1] в РФ, млрд руб.



Источник: данные Федерального бюджета РФ, данные бюджета государственных программ развития транспортной инфраструктуры

[1] Проектирование, строительство, ремонт и содержание автодорог и ИССО.



ГК «АБЗ-1»: ТЕКУЩЕЕ ПОЛОЖЕНИЕ НА РЫНКЕ

ГК «АБЗ-1» — одна из крупнейших диверсифицированных компаний на рынке дорожно-строительных работ и инфраструктурного строительства в Северо-Западном регионе РФ. Компания много лет занимается расширением своих компетенций, занимая новые ниши и активно проводя научно-исследовательскую и инновационную деятельность в области разработки, внедрения и эффективного применения новых материалов и технологий, а также с целью развития цифровой экосистемы дорожной отрасли. Это получает высокую оценку со стороны экспертного сообщества.

Так, проект ГК «АБЗ-1» АБЗ-ЕРП стал победителем премии Customer Experience Award 2025 от «РБК Петербург» в треке «Коммуникации». АБЗ-ЕРП — программный продукт, который позволяет централизованно хранить и получать полную информацию по заказу асфальтобетонных смесей.

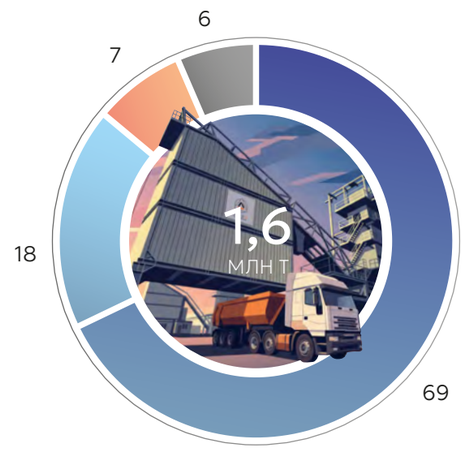
Подробнее о продукте читайте на стр. 20

ГК «АБЗ-1» планомерно и последовательно наращивает региональный портфель заказов и намерена его пополнять в будущем. В 2025 году Компания проводила ремонтно-строительные работы, в том числе в рамках национального проекта «Инфраструктура для жизни», в Тверской, Псковской, Ленинградской областях, Пермском крае, а также в Республике Карелия.

Группа компаний «АБЗ-1» обладает налаженными рабочими отношениями с крупнейшими заказчиками на региональном рынке дорожной инфраструктуры:

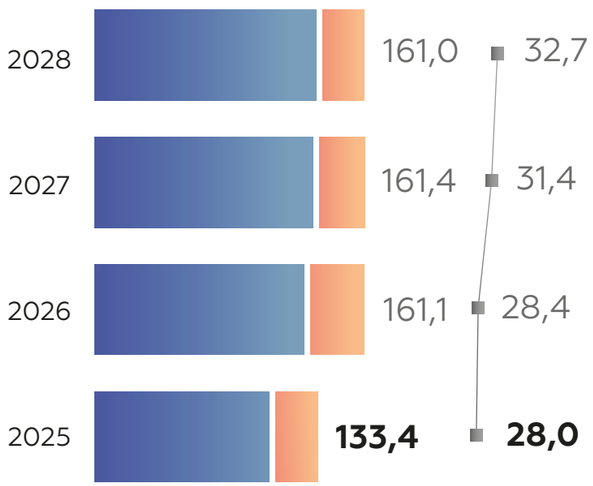
- СПб ГКУ «Дирекция транспортного строительства»;
- ГКУ ЛО «Управление автомобильных дорог Ленинградской области»;
- Департамент дорожного хозяйства, благоустройства и транспорта администрации г. Твери;
- Федеральное казенное учреждение «Управление федеральных автомобильных дорог Северо-Запада»;
- Дирекция территориального дорожного фонда Тверской области;
- КУ РК «Управтодор РК», Республика Карелия;
- ГБУ ПО «Псковавтодор», Псковская область;
- КГБУ «УАДиТ», Пермский край.

Структура поставок асфальтобетонной продукции в 2025 году, %



Источник: ГК «АБЗ-1»

Доля рынка строительства и ремонта дорожной инфраструктуры ГК «АБЗ-1» в домашнем регионе в 2025 году с оценкой до 2028 года, млрд руб.



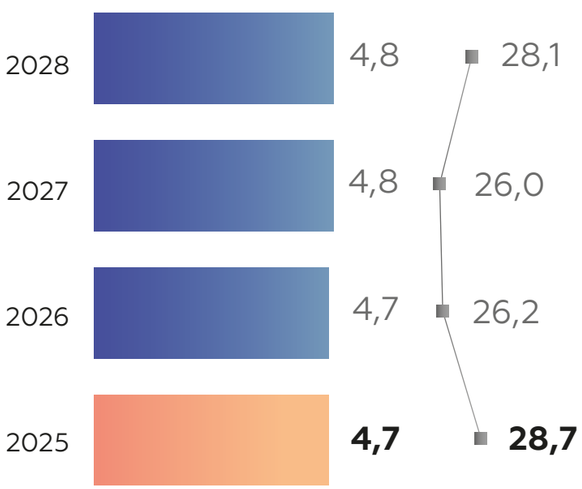
28%

доля Группы компаний «АБЗ-1» на рынке строительства и ремонта дорожной инфраструктуры Санкт-Петербурга и Ленинградской области в 2025 году

Планируется дальнейшее увеличение доли рынка в домашнем регионе за счет реализации концессионных и ГЧП-проектов дорожной отрасли.

Источник: данные бюджета Санкт-Петербурга и Ленинградской области, оценка ГК «АБЗ-1»

Доля рынка производства асфальтобетонной продукции ГК «АБЗ-1» в домашнем регионе в 2025 году с оценкой до 2028 года, млн тонн



>28%

доля Группы компаний «АБЗ-1» на рынке асфальтобетонной продукции Санкт-Петербурга и Ленинградской области в 2025 году

Прогноз доли рынка составлен на основании планов по загрузке производственных мощностей заводов и среднестатистических данных по продажам асфальтобетонных смесей.

Источник: оценка ГК «АБЗ-1»

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ЗАИНТЕРЕСОВАННЫМИ СТОРОНАМИ

GRI 2-29 GRI 413-1

ГК «АБЗ-1» поддерживает открытый диалог со всеми заинтересованными сторонами и осознает важность его качества. Именно в ходе взаимодействия можно выявить наиболее чувствительные точки и ключевые аспекты влияния Группы компаний, что находит отражение в формировании и реализации стратегических целей Компании, перспектив и направлений ее развития, финансовых и других результатов.

Ключевые заинтересованные стороны ГК «АБЗ-1»

- Заказчики (подробнее на стр. 39)
- Сотрудники (подробнее на стр. 72)
- Акционеры, владельцы ценных бумаг и инвесторы (подробнее на стр. 119)
- Поставщики, субподрядчики, партнеры
- Отраслевые профессиональные и общественные организации (подробнее на стр. 93)
- Высшие и средние учебные заведения (подробнее на стр. 90)
- СМИ (подробнее на стр. 96)

Ключевые принципы взаимодействия ГК «АБЗ-1» с заинтересованными сторонами

- Соблюдение законодательства
- Ответственность за свою деятельность
- Информационная открытость
- Консолидация усилий и обмен опытом
- Эффективное партнерство на взаимовыгодных условиях
- Деловая этика
- Учет прав и интересов другой стороны

Формат взаимодействия включает:

- участие в конкурсных процедурах;
- подготовку отчетности и необходимой проектно-строительной документации;
- сдачу объекта в эксплуатацию;
- совместный мониторинг состояния действующих объектов.

Основные цели взаимодействия

- Реализация государственных программ и проектов, направленных на улучшение состояния дорог и повышение качества жизни населения
- Реализация адресных программ ремонта
- Реализация крупных инфраструктурных проектов для решения проблем транспортной доступности
- Развитие малых городов и регионов
- Повышение безопасности дорожного движения и зонирование городских пространств



ИНФРАСТРУКТУРНЫЙ ДЕВЕЛОПМЕНТ



В рамках государственно-частного партнерства ГК «АБЗ-1» реализует одну из крупнейших инициатив по устройству городской трамвайной инфраструктуры — строительство трамвайной сети «Славянка» в Санкт-Петербурге.

21 КМ

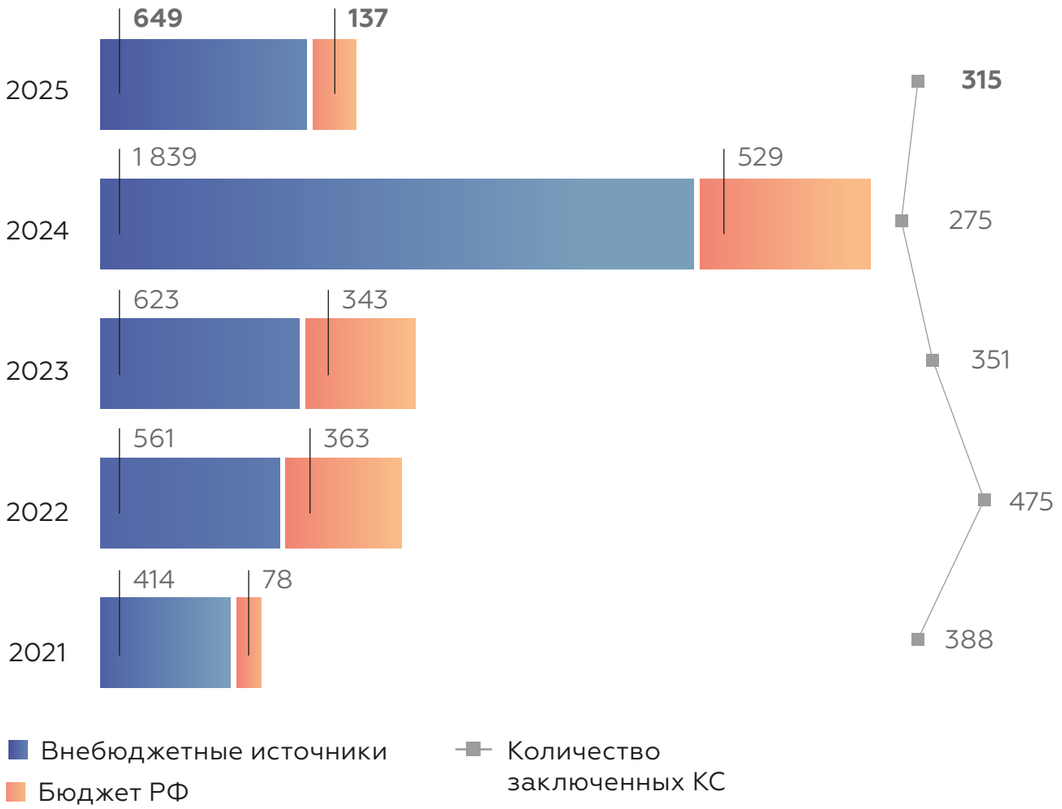
составит протяженность трамвайной сети «Славянка»

13 МЛН ЧЕЛОВЕК В ГОД

прогнозируемый пассажиропоток на маршруте

ОБЗОР РЫНКА ГОСУДАРСТВЕННО-ЧАСТНОГО ПАРТНЕРСТВА И КОНЦЕССИЙ

Динамика заключенных концессионных соглашений и ГЧП[1, 2] в соответствующем году и объем их планового финансирования, млрд руб.



Источник: Министерство экономического развития РФ

[1] Государственно-частное партнерство.
[2] В том числе и муниципально-частное партнерство.

Государственно-частное партнерство (ГЧП) и концессионные соглашения являются одной из ключевых форм взаимодействия государства и бизнеса. Они позволяют на благоприятных условиях привлекать частные инвестиции и компетенции для создания качественной общественной инфраструктуры и оказания различных услуг на базе создаваемого имущества в соответствии с установленными временными рамками и бюджетом.

По данным Министерства экономического развития РФ, в 2025 году рынок ГЧП и концессий находился в стадии качественной трансформации. Акцент смещается с количества запускаемых проектов на их качество, эффективность и устойчивость.

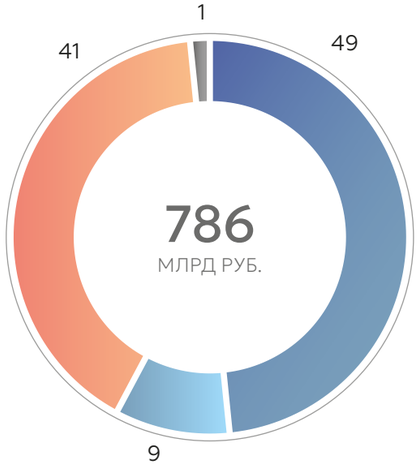


Наталья Морщихина,
директор департамента финансово-банковской деятельности и инвестиционного развития Минэкономразвития России

Инструмент ГЧП и концессий дает мультипликативный эффект. Примерно на один рубль бюджетных инвестиций приходится три-четыре рубля акционерного и заемного капитала

Источник: Министерство экономического развития РФ

Структура контрактов, заключенных в 2025 году по Федеральному закону № 115-ФЗ «О концессионных соглашениях», в разрезе направлений, %



Источник: Министерство экономического развития РФ

Количество принятых решений о реализации проектов ГЧП и заключении концессионного соглашения:
- в 2024 году — 197;
- в 2025 году — 228.

Совокупное количество концессионных соглашений и соглашений о ГЧП на стадии создания и эксплуатации:
- в 2024 году — 3 532;
- в 2025 году — 3 474.

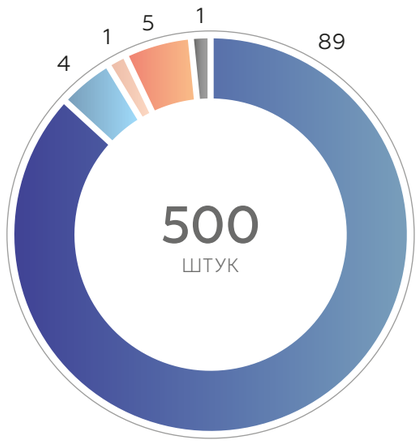
Средний срок действия заключенных соглашений (лет):
- о ГЧП — 10;
- концессионных — 17.

Источник: Министерство экономического развития РФ

ЧАСТНЫЙ КАПИТАЛ КАК ИСТОЧНИК ФИНАНСИРОВАНИЯ РАЗВИТИЯ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ

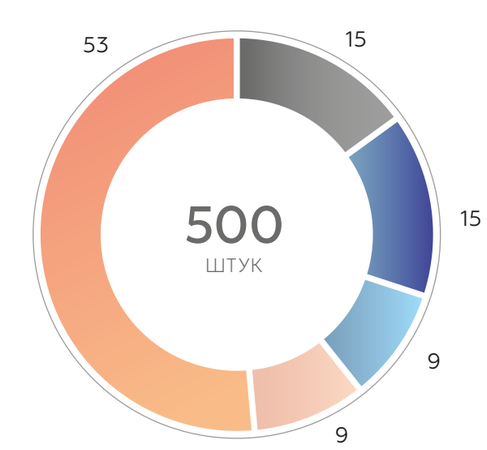
Структура проектов по которым объявлен конкурс на заключение концессионного соглашения, на конец 2025 года

Распределение по категориям, %



Источник: Министерство экономического развития РФ

Распределение объектов торгов по субъектам РФ, %



Источник: torgi.gov.ru

Среди сегментов транспортной инфраструктуры наибольшее развитие механизмы ГЧП получили в сфере автодорожного строительства и транспорта общего пользования. На конец 2025 года конкурс на заключение концессионного соглашения проводился по 500 проектам.

Применительно к транспортной сфере современному городу необходимы эффективные решения для обеспечения мобильности населения, удобства передвижений и сокращения непродуктивных временных издержек. Особенно остро эта проблема стоит перед мегаполисами, в частности перед Санкт-Петербургом и другими активно растущими городскими агломерациями, которым присущи увеличение объема жилой застройки, маятниковая миграция и, как следствие, накопление транспортных проблем. Однако ситуация постепенно меняется к лучшему благодаря государственной политике в области транспортной инфраструктуры, реализуемой с помощью механизмов государственно-частного партнерства и концессионных соглашений. Примером такого сотрудничества служит трамвайная линия «Славянка», которую смело можно назвать одной из наиболее амбициозных инициатив по устройству новой городской инфраструктуры общественного легкого рельсового транспорта последнего десятилетия, реализуемых в рамках государственно-частного партнерства.

Опыт успешной реализации проекта трамвайной линии «Славянка» показывает, насколько эффективным инструментом развития транспортной инфраструктуры может стать государственно-частное партнерство. Грамотно организованное привлечение частного капитала, поддержка государства и участие крупных игроков делают подобные проекты устойчивыми и прибыльными.

Владимир Калинин,
Руководитель ГК «АБЗ-1»



Проект строительства трамвайной линии «Славянка» является яркой иллюстрацией того, как объединение усилий государства и частного бизнеса может привести к масштабным и позитивным изменениям в транспортной инфраструктуре крупного мегаполиса, а также к экономическому и социальному развитию его отдельного района. В свою очередь, это повышает доверие к такому виду сотрудничества, как ГЧП. Поэтому для Группы компаний «АБЗ-1» участие в создании трамвайной линии «Славянка» — возможность не только реализовать свои компетенции в области дорожно-строительных работ, но и продемонстрировать эффективность одного из инструментов сотрудничества бизнеса и государства.

Инвестиции, вложенные в этот проект, окупятся многократно, способствуя развитию экономики региона, улучшению экологической обстановки, повышению комфорта жизни сотен тысяч горожан, сэкономленному времени жителей. Проект трамвайной линии «Славянка» представляет собой успешный кейс создания транспортной инфраструктуры крупного российского города на новом технологическом уровне. Его реализация доказала свою жизнеспособность и эффективность, открыв перспективы дальнейшего развития транспортной сети и улучшив жизнь большого количества людей.

КОНЦЕССИОННОЕ СОГЛАШЕНИЕ О СОЗДАНИИ И ИСПОЛЬЗОВАНИИ ТРАМВАЙНОЙ ЛИНИИ «СЛАВЯНКА»

GRI 2-6

Концессионное соглашение между Правительством Санкт-Петербурга и проектной компанией ООО «БалтНедвижСервис» после проведения конкурсных процедур было подписано в 2019 году и рассчитано на 30 лет (до 2049 года). Участниками проекта стали Группа компаний «АБЗ-1», АО «Газпромбанк» и ПАО «ДОМ.РФ». Генеральным подрядчиком строительства выступило АО «АБЗ-Дорстрой»[1].

Проектом предусмотрено строительство трамвайной линии протяженностью более 21 км, включая три моста, четыре путепровода, трамвайное депо, остановочные павильоны, конечные остановочные пункты, комфортные для пассажиров, а также приобретение 22 современных низкопольных трамваев.

Новое транспортное сообщение помогает избежать пересечения линии с существующими крупными магистралями, разгружает дорожную сеть и не создает пробок в часы пик. При этом по условиям договора стоимость проезда по ней не превышает тариф в городском транспорте.



Александр Беглов,
Губернатор
Санкт-Петербурга

Проект реализуется в рамках одного из ключевых приоритетов Санкт-Петербурга до 2030 года — «Удобный общественный транспорт». Город успешно выполняет поставленные Президентом России задачи. Запуск трамвайной линии «Славянка» становится еще одним важным шагом в модернизации транспортной инфраструктуры Северной столицы. Мы стремимся сделать движение комфортным и доступным для каждого жителя, используя в том числе возможности механизма государственно-частного партнерства. Запуск первого этапа линии «Славянка» качественно улучшит удобство и скорость передвижения жителей южной части города, позволит быстрее добираться до работы, учебы, медицинских учреждений и объектов культуры

[1] Входит в ГК «АБЗ-1».

СТРОИТЕЛЬСТВО И ЭКСПЛУАТАЦИЯ

Введение в эксплуатацию первого этапа

24 декабря 2025 года на конечном остановочном пункте «Балканский» у станции метро «Купчино» состоялся торжественный запуск первого этапа трамвайной линии «Славянка». Движение открыл Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов.

Перед торжественной церемонией Александр Беглов посетил Трамвайное депо, где главе города показали диспетчерскую, производственные цеха и рассказали, как осуществляется движение по линии. Также Губернатор проехал в новом трамвае от депо до конечного остановочного пункта. Протяженность первого этапа трамвайной линии «Славянка» составляет 4,36 км, а продолжительность поездки — около 17 минут. Маршруту присвоен № 2. Линия до конца года перевезла 64 тыс. пассажиров.

Что сделано по состоянию на конец 2025 года

16 951 м

длина трамвайной сети первого этапа с учетом депо

573 ОПОРЫ КОНТАКТНОЙ СЕТИ

установлены на линии и в депо

Введены в строй 11 зданий и 4 плоскостных сооружения общей площадью 13 271 кв. м:

- административно-бытовой корпус конечного остановочного пункта (КОП) на Балканской площади;
- пять тяговых подстанций;
- мост через реку Волковку;
- путепровод через железнодорожные пути Витебского направления;
- путепровод через Московское шоссе, железнодорожные пути Южного железнодорожного полукольца Октябрьской железной дороги и КАД;
- здание депо;
- два КПП;
- здание инфраструктурных служб;
- котельная.

КОП «Балканский» — первый и единственный в России крытый остановочный пункт для трамвая на четыре платформы, способный принять единовременно около 600 человек. Остановки маршрута: «Станция метро „Купчино“», «Река Волковка» (по требованию), «Вилеровский переулок», «Окуловская улица», «Валдайская улица».

Ежедневно линию обслуживают пять трамваев, курсирующих по будням в часы пик с интервалом 9 минут. Такой же интервал сохраняется с 08:00 до 21:00 в выходные дни. В межпиковое время интервал движения составляет 15–16 минут.

Со стороны ООО «БалтНедвижСервис» с концедентом также подписаны основные необходимые документы для ввода в эксплуатацию: регламент эксплуатации, договор распределения выручки с Расчетным центром, соглашение о предоставлении субсидии по нерегулируемому тарифу, акт о начале эксплуатации, договоры эквайринга и ОФД.

Таким образом, в 2025 году произошла трансформация ООО «БалтНедвижСервис» из проектной компании в процессинговую.

Строительство второго этапа и перспективы развития

На втором этапе строительства линии от трамвайного депо до микрорайона Славянка в 2025 году завершено переустройство русел рек Славянки и Кузьминки.

Закончены работы по монтажу металлоконструкций пролетных строений двух путепроводов через Витебский проспект, железнодорожные пути Витебского направления Октябрьской железной дороги и Детскую железную дорогу. Продолжены устройство верхнего строения пути, укладка рельсошпальной решетки, устройство кабельной канализации и монтаж контактной сети.

В соответствии с условиями концессионного соглашения плановые сроки завершения работ по второму этапу, до микрорайона Славянка, — через год после завершения первого: декабрь 2026 года.

В перспективе трамвайная линия «Славянка» может стать основой для дополнительных транспортных проектов. 19 июня 2025 года в рамках ПМЭФ Правительство Санкт-Петербурга и АО «АБЗ-Дорстрой» подписали соглашение о намерениях, направленное на реализацию проекта по созданию и эксплуатации трамвайной линии по маршруту Славянка — железнодорожная станция Царское Село — Кампус СПбГУ — НТЦ «Невская дельта».

Социально-экономическая польза проекта

Согласно расчетам, при полном запуске трамвайной линии новой транспортной артерией будут пользоваться не менее 13 млн пассажиров в год. Время ожидания трамвая на конечных остановках составит около 5 минут, а продолжительность поездки от станции метро «Купчино» до микрорайона Славянка на трамвае сократится почти в два раза — до 30–40 минут.

При реализации и эксплуатации трамвайной линии заказы получили смежные отрасли: производство стройматериалов, электроники, металлообработка, транспортное и энергетическое машиностроение, ИТ-компании, другие высокотехнологичные отрасли с высокой добавленной стоимостью.

Активное развитие также получило HR-направление ООО «БалтНедвижСервис». В течение 2025 года было закрыто около 120 вакансий (рост 293% год к году), штатная численность сотрудников — 202 человека. Увеличению притока кандидатов способствовали:

- пересмотр заработных плат на основании мониторинга рынка;
- синергия HR и PR;
- участие в городских фестивалях и ярмарках вакансий;
- укрепление сотрудничества с агентствами занятости;
- заблаговременный подбор и создание кадрового резерва;
- предоставление сотрудникам ДМС после испытательного срока.

351 ЧЕЛОВЕК

кадровый потенциал трамвайной линии «Славянка»

Объем и структура привлекаемого финансирования делают проект трамвайной линии «Славянка» одним из крупнейших в России ГЧП в сфере общественного легкого рельсового транспорта.



УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

4



ГК «АБЗ-1» формирует безопасную производственную среду через комплексную систему обучения сотрудников и контроля условий труда. Повышение компетенций в области охраны труда и практические тренировки, а также постоянный мониторинг безопасности рабочих мест помогают минимизировать производственные риски и сохранять жизнь и здоровье персонала.

>8,5 МЛН РУБ.

общий объем затрат на мероприятия по охране окружающей среды

НА **18** УЧАСТКАХ

проводились эксперименты для анализа инновационных видов смесей

ПРИНЦИПЫ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ГК «АБЗ-1»

GRI 2-22

Компания стремится к комплексному и устойчивому развитию, которое включает в себя эффективное функционирование бизнеса, улучшение местной экономики и инфраструктуры, снижение экологической нагрузки в результате своей деятельности, а также развитие профессиональных возможностей сотрудников. Ориентиром служат Цели в области устойчивого развития ООН, индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности (ЭКГ-рейтинг) и рекомендации Минэкономразвития России.

Владимир Путин,
Президент РФ



Важно, когда бизнес, компании на деле, конкретными решениями демонстрируют ответственность за страну, за регион, за город, в котором они работают, за специалистов в их коллективах, реализуют проекты в социальной сфере, в области защиты окружающей среды

Источник: экг-рейтинг.рф

Источник фото: www.kremlin.ru

Принципы, которыми руководствуется ГК «АБЗ-1»

Открытость

Группа компаний придерживается курса на открытость и прозрачность в своей деятельности, выстраивая отношения со всеми заинтересованными участниками процесса (подробнее читайте на стр. 40)

Социальная ответственность

Развивая дорожную инфраструктуру, Группа компаний способствует созданию более комфортных условий для жизни и передвижения людей и одновременно укрепляет межрегиональные связи.

Экологичность

ГК «АБЗ-1» применяет в дорожном строительстве современные технологии и инновационные решения — это помогает существенно снизить нагрузку на окружающую среду и уменьшить экологический ущерб.

Человекоцентричность

Группа компаний создает новые рабочие места и реализует комплексную систему поддержки персонала: обеспечивает обучение и повышение квалификации, медицинское сопровождение и содействие в личностном развитии сотрудников.

Расширение экономического потенциала территории

ГК «АБЗ-1» выступает драйвером социально-экономического развития территорий: за счет роста транспортной связанности регионов, формирования новых рабочих мест и оптимизации логистических процессов достигается устойчивый положительный экономический эффект.

ЦЕЛИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ООН И ВКЛАД ГК «АБЗ-1»

GRI 2-22

Принципы устойчивого развития ГК «АБЗ-1» соответствуют следующим Целям в области устойчивого развития, разработанным в 2015 году Генеральной Ассамблеей ООН в качестве плана достижения лучшего и более устойчивого будущего для всех.

ЦЕЛИ В ОБЛАСТИ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Цели в области устойчивого развития (ЦУР) — набор из 17 взаимосвязанных целей, сформулированных в 2015 году Генеральной Ассамблеей ООН. Они заменили собой Цели развития тысячелетия, принятые в 2000 году. ЦУР были перечислены в резолюции Генассамблеи «Преобразование нашего мира: повестка дня в области устойчивого развития на период до 2030 года». Документ содержит 17 глобальных целей и 169 соответствующих задач.



Обеспечение всеохватного и справедливого качественного образования и поощрение возможности обучения на протяжении всей жизни для всех

Организация обучения персонала:
- проведение экскурсий по объектам ГК «АБЗ-1» для учащихся и студентов учебных средних специальных и высших учебных заведений;
- предоставление мест для прохождения учебно-производственной практики для учащихся и студентов средних специальных и высших учебных заведений;
- разработка и организация реализации образовательных курсов для повышения квалификации и профессиональной переподготовки на базе Учебного центра ГК «АБЗ-1», средних специальных и высших учебных заведений;
- участие экспертов и специалистов ГК «АБЗ-1» в проведении программ повышения квалификации, реализуемых профессиональными объединениями в рамках национальных проектов, в том числе «Кадры».

Содействие неуклонному, всеохватному и устойчивому экономическому росту, полной и производительной занятости и достойной работе для всех

Комфортные и безопасные условия труда:
- современные оборудованные рабочие места и обеспечение средствами индивидуальной защиты;
- удобная инфраструктура для работы и отдыха;
- корпоративная мобильная связь;
- система компенсаций и льгот, материальная поддержка в тяжелых ситуациях;
- ДМС;
- обучение современным технологиям производства;
- поддержка спорта и здорового образа жизни: забеги и велозаезды, спартакиады, футбольные и волейбольные команды;
- досуговые мероприятия и экскурсионные программы для сотрудников и их детей;
- подарки к праздничным датам;
- обширная система скидок от компаний-партнеров (фитнес, театры, образование);
- корпоративное волонтерство (дни донора, сбор вторсырья).



Создание прочной инфраструктуры, содействие обеспечению всеохватной и устойчивой индустриализации и внедрению инноваций

Внедрение инноваций и развитие отрасли:
- обеспечение полного цикла дорожно-строительных работ — от собственного производства материалов до строительства крупных инфраструктурных сооружений;
- наличие собственного научно-исследовательского центра, занимающегося экспертизой и разработками в области дорожно-строительных материалов и технологий;
- внедрение технологий, позволяющих повысить качество дорожных материалов, продлить срок эксплуатации дорожных покрытий, а также сократить потребление ресурсов;
- участие специалистов Компании в разработке отраслевых стандартов, а также их членство в рабочей группе по профессиональному обучению и повышению квалификации ФАУ «РОСДОРНИИ»;
- обучение современным технологиям производства и повышение квалификации сотрудников на базе собственного Учебного центра ГК «АБЗ-1».



Обеспечение открытости, безопасности, жизнестойкости и устойчивости городов и населенных пунктов

Комплексное развитие городов и регионов:
- реализация крупнейшего концессионного проекта в сфере общественного легкого рельсового транспорта по строительству трамвайной линии «Славянка» в Санкт-Петербурге;
- строительство транспортной развязки на въезде в город Кудрово Ленинградской области, которая позволит решить проблему транспортной доступности почти для 70 тыс. жителей;
- развитие улично-дорожной сети в пос. Шушары в Санкт-Петербурге;
- участие в обустройстве дорог к городу Твери и в Тверской области;
- реконструкция улиц Крисанова и Карпинского в Перми;
- разработка дорожных продуктов, направленных на обеспечение безопасной и комфортной городской среды (цветные и ароматизированные асфальтобетонные смеси).



Обеспечение рациональных моделей потребления и производства

Экологическая ответственность:
- на производственных площадках Компании осуществляется постоянный мониторинг качества природной и сточной воды, состояния атмосферного воздуха. В 2025 году отклонений от допустимых показателей не выявлено;
- отходы, образуемые в результате деятельности, Компания передает на утилизацию, обезвреживание, обработку и переработку;
- в Компании действует система электронного документооборота для взаимодействия с контрагентами и партнерами;
- Компания работает над снижением количества образующихся отходов и организует сбор пластика в своих подразделениях, организованы пункты сбора отработанных батареек.



Принятие срочных мер по борьбе с изменением климата и его последствиями

Экологические инициативы:
- при производстве дорожно-строительных материалов Компания использует вторичные ресурсы (RAP, резиновая крошка), а также внедряет зеленые технологии, способствующие снижению воздействия на окружающую среду;
- на строительных объектах Компании проводится экологический мониторинг, который включает замеры атмосферного воздуха, уровня шума, отбор проб воды и анализ результатов;
- Компания строит локальные очистные сооружения для очистки поверхностных (сточных) вод при реализации крупных инфраструктурных объектов.



Укрепление средств достижения устойчивого развития и активизация работы механизмов глобального партнерства в интересах устойчивого развития

Развитие партнерства между бизнесом и государством:
- Компания продвигает сотрудничество между государственным и частным секторами на примере реализации проектов по механизму государственно-частного партнерства, направленных на создание современной транспортной инфраструктуры (подробнее читайте на стр. 43–51);
- Компания содействует разработке, распространению и освоению экологически безопасных технологий;
- специалисты Компании на регулярной основе делятся опытом, научными и технологическими достижениями в рамках отраслевых мероприятий как с представителями государственных организаций, так и с игроками рынка;
- руководство Компании поддерживает инициативы, направленные на выстраивание системы, в которой ресурсы, знания и усилия разных участников работают слаженно для достижения всех 17 ЦУР ООН одновременно.

ИНДЕКС ДЕЛОВОЙ РЕПУТАЦИИ СУБЪЕКТОВ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ (ЭКГ-РЕЙТИНГ)

Индекс деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности (ЭКГ-рейтинг) был введен в действие 1 февраля 2024 года. Он представляет собой комплексную систему оценки бизнеса по трем направления: экология, кадры, государство. Для оценки используются 47 показателей, направленных на определение уровня благонадежности, социальной и экологической ответственности компании.

Его задача — оценить, как компания помогает стране достигать ключевых целей по экологии, демографии, качеству жизни и технологической независимости.

i

Стандарт оценки деловой репутации субъектов предпринимательской деятельности в России закреплен в ГОСТ Р 71198-2023. Россия стала первой страной в мире, закрепившей подход к оценке ответственного ведения бизнеса на уровне национального стандарта. Результаты публикуются в открытом доступе на сайте экг-рейтинг.рф.



Антон Шалаев,
руководитель Федерального агентства по техническому регулированию и метрологии



Стандарт ЭКГ-рейтинга сегодня вошел в число самых востребованных в России ГОСТов. Мы видим, какое применение и внедрение он получил: максимально широкий охват субъектов предпринимательской деятельности, участвующих в оценке по всей стране

Источник фото: РОССТАНДАРТ

Цели устойчивого развития уже не одно десятилетие являются базовым ориентиром стратегий большинства крупных российских компаний. До недавних пор организации активно использовали элементы ESG-контура (от англ. environmental, social, governance — «окружающая среда, общество, управление») для решения прикладных задач.

Уровень следования ESG-принципам определялся двумя способами:
- по данным, раскрытым в публичной нефинансовой отчетности организации;
- на основании оценки, которую давали рейтинговые агентства.

Почему российские компании переходят на ЭКГ-рейтинг?

ЭКГ-рейтинг выигрывает у ESG-стратегии за счет прозрачности и воспроизводимости результатов: в его основе — четкая методика, закрепленная в ГОСТ 71198 202, и шкала оценки, которых нет в рамках ESG-стратегии.



ЭКОЛОГИЯ

ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ БЛАГОПОЛУЧИЕ
НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

Группа компаний «АБЗ-1» нацелена на максимальное снижение негативного воздействия на природу и активно развивает свои технологические и бизнес-процессы, следуя принципам экологической устойчивости.

Компания проявляет заботу об окружающей среде, внедряя современные производственные технологии и собственные инновационные разработки, направленные на рациональное использование природных ресурсов и снижение влияния на экосистему. Особое внимание уделяется правильной утилизации производственных отходов и вторичному использованию материалов.

В своей экологической стратегии ГК «АБЗ-1» опирается на нормы российского экологического законодательства, а также инициирует ряд дополнительных мероприятий, в том числе корпоративные экологические инициативы.

При осуществлении деятельности Группа компаний учитывает требования следующих нормативных актов российского природоохранного законодательства:

- Федеральный закон № 7-ФЗ «Об охране окружающей среды»;
- Федеральный закон № 89-ФЗ «Об отходах производства и потребления»;
- Федеральный закон № 174-ФЗ «Об экологической экспертизе»;
- Земельный кодекс Российской Федерации;
- Водный кодекс Российской Федерации;
- Лесной кодекс Российской Федерации;
- Федеральный закон № 96-ФЗ «Об охране атмосферного воздуха»;
- Федеральный закон РФ № 52-ФЗ «О санитарно-эпидемиологическом благополучии населения»;
- Федеральный закон РФ № 296-ФЗ «Об ограничении выбросов парниковых газов».



Экологическая деятельность

Найти баланс между экономическими потребностями бизнеса и охраной природы — приоритетная задача для любого современного производства, ведь состояние окружающей среды напрямую определяет наше самочувствие и качество жизни. Вот почему ГК «АБЗ-1» уделяет экологической деятельности особое внимание.

Основные направления работы включают:

- организацию деятельности по охране окружающей среды для соблюдения требований законодательства и нормативной документации;
- осуществление и оптимизацию платежей за загрязнение окружающей среды;
- своевременное выявление причин загрязнения окружающей среды;
- разработку и принятие мер к уменьшению или ликвидации негативного воздействия на окружающую среду.

В чем это выражается

Воздух

- Разработка экологической документации
- Ведение экологической отчетности
- Выявление нарушений природоохранного законодательства и составление рекомендаций по их устранению

Вода

- Взаимодействие с контролирующими органами
- Контроль показателей окружающей среды

Отходы

>8,5 МЛН РУБ.

общий объем затрат ГК «АБЗ-1» на мероприятия по охране окружающей среды в 2025 году

23 ВНУТРЕННИЕ ПРОВЕРКИ

проведены за год на всех производственных площадках

Для обеспечения соблюдения требований природоохранного законодательства на регулярной основе проводятся внутренние проверки производственных площадок, в ходе которых оцениваются:

- состояние мест временного накопления отходов;
- своевременность вывоза отходов;
- фиксация случаев проливов нефтепродуктов;
- оборудование мест отбора проб на источниках;
- эффективность работы газоочистного оборудования.

Охрана атмосферного воздуха

GRI 305-5

Группа компаний «АБЗ-1» принимает меры по снижению выбросов загрязняющих веществ в атмосферу и стремится минимизировать неудобства для жителей территорий, расположенных вблизи производственных объектов.

Проводится комплекс мероприятий:
- инвентаризация источников выбросов;
- нормирование выбросов;
- мониторинг атмосферного воздуха;
- выполнение мероприятий при неблагоприятных метеорологических условиях;
- оценка эффективности газоочистного оборудования;
- производственный экологический контроль.

Основным источником выбросов в атмосферу являются производственные площадки АО «АБЗ-1» (входит в ГК «АБЗ-1»), где производят асфальтобетонные смеси. Компания тщательно следит за экологической ситуацией и проводит мониторинг источников выбросов.

В 2025 году не было обнаружено источников, превышающих нормативы допустимого выброса. Также **не зафиксировано случаев превышения** предельно допустимых показателей качества атмосферного воздуха в контрольных точках.

52 ИССЛЕДОВАНИЯ

загрязняющих веществ в атмосферном воздухе и на источниках выбросов проведено на производственных площадках АО «АБЗ-1» в 2025 году

Исследования включали:
- проверку эффективности газоочистных установок;
- анализ концентрации загрязняющих веществ в контрольных точках.

Бережное водопользование

GRI 303-1

Ответственное управление водными ресурсами — неотъемлемая часть деятельности Компании. ГК «АБЗ-1» бережно относится к природным водным источникам и проводит мониторинг их состояния.

Компания осуществляет постоянный контроль состава и свойств сточных вод, которые производственные площадки в качестве абонентов отводят в центральные системы водоотведения. Анализ проводится:
- лабораторией ГУП «Водоканал Санкт-Петербурга»;
- аккредитованной лабораторией по договору.

65 241 КУБ. М

годовой объем сточных вод, поступивших в сети ГУП «Водоканал СПб» с производственных площадок Группы компаний. Превышений нормативов **не зафиксировано**

Обращение с отходами

GRI 306-2 GRI 306-4

В процессе работы ГК «АБЗ-1», занимающейся изготовлением асфальтобетонных смесей, возведением объектов транспортной инфраструктуры и использованием офисных пространств, возникают отходы различных классов опасности — от I до V. Организация нацелена на сокращение их количества.

Мероприятия по обращению с отходами включают:
- инвентаризацию отходов;
- организацию мест временного накопления отходов;
- учет отходов;
- ведение статистической отчетности;
- осуществление платежей за негативное воздействие на окружающую среду;
- корректировку и разработку природоохранной документации;
- заключение и ведение договоров на обращение с отходами.

Экологический мониторинг объектов генподряда

GRI 302-1

В ходе строительства дорожной инфраструктуры ГК «АБЗ-1» осуществляется экологический мониторинг, который позволяет отслеживать воздействие строительных работ на окружающую среду и оперативно принимать меры для минимизации потенциального ущерба. Проведение экологического мониторинга предусмотрено проектной документацией объектов строительства в контрольных точках со стороны жилой зоны.

В 2025 году экологический мониторинг проводился на следующих объектах строительства:

в Санкт-Петербурге:
- реконструкция Новгородского проспекта от Пушкинской улицы до Шушарской дороги,
- строительство Новгородского проспекта от Вилеровского переулка (включая перекресток с Вилеровским переулком) до Пушкинской улицы (включая перекресток с Пушкинской улицей),
- проектирование и строительство Вилеровского переулка от Новгородского проспекта до Старорусского проспекта,
- проектирование строительства двухуровневой развязки в створе Порховской улицы,
- строительство объекта «Трамвайная сеть по маршруту: „станция метро «Купчино» — пос. Шушары — Славянка“ на территории Санкт-Петербурга. Этап 1. Строительство трамвайной линии. Участок от Балканской площади до Шушарской дороги. Трамвайное депо с подъездными путями»,
- строительство объекта «Трамвайная сеть по маршруту: „станция метро «Купчино» — пос. Шушары — Славянка“ на территории Санкт-Петербурга. Этап 2. Строительство трамвайной линии. Участок от Трамвайного депо до жилого района Славянка».

в Ленинградской области:
- подъезд к ТПУ «Кудрово» с реконструкцией транспортной развязки на км 12+575 автомобильной дороги Р-21 «Кола»;

в Пермском крае:
- участок улицы Крисанова от шоссе Космонавтов до улицы Пушкина в г. Перми, I этап,
- участок улицы Крисанова от шоссе Космонавтов до улицы Пушкина в г. Перми, II этап;
- улица Карпинского в г. Перми.



По окончании строительства всех объектов перед подачей уведомления об окончании работ в Ростехнадзор или ГАСН (служба строительного надзора и экспертизы) для прохождения проверки и получения разрешения на ввод в эксплуатацию проводятся итоговые замеры состояния атмосферного воздуха, уровня шума, электромагнитного излучения, освещенности. Кроме того, проводится радиационное обследование территории и исследование почвы.

Для каждого объекта строительства разрабатывается экологическая документация. Она включает:

- постановку на учет объекта негативного воздействия на окружающую среду (по окончании строительства — снятие с учета);
- паспорта опасных отходов на отходы IV класса опасности и протоколы биотестирования на отходы V класса опасности (практически неопасные);
- программу производственно-экологического контроля (ПЭК);
- договоры на транспортировку, утилизацию отходов с лицензированными перевозчиками и получателями отходов;
- журнал учета и движения отходов, который заполняется ежемесячно, ежеквартально и за календарный год,
- иную экологическую документацию.

Ежегодно оформляется экологическая отчетность (в начале года, следующего за отчетным):

- статистические формы 2-ТП (воздух), 2-ТП (отходы);
- отчет по ПЭК;
- декларация о плате за негативное воздействие на окружающую среду;
- отчет по форме 4-ОС о затратах на охрану окружающей среды;
- региональный кадастр отходов;
- ежеквартальные отчеты о проведении мониторинга качества природной воды водных объектов, на которых проводятся строительные работы.

i

Для объектов в Перми ГК «АБЗ-1» дополнительно разрабатывает и согласовывает проект нормативов допустимых выбросов и планы мероприятий при наступлении неблагоприятных метеорологических условий.

i

В 2025 году построены и введены в эксплуатацию локально-очистные сооружения для объекта «Трамвайная сеть по маршруту: „станция метро «Купчино» — пос. Шушары — Славянка“ на территории Санкт-Петербурга».

При проведении работ в акваториях водных объектов разрабатывается вся необходимая экологическая документация и получается решение о предоставлении водного объекта в пользование. В 2025 году:

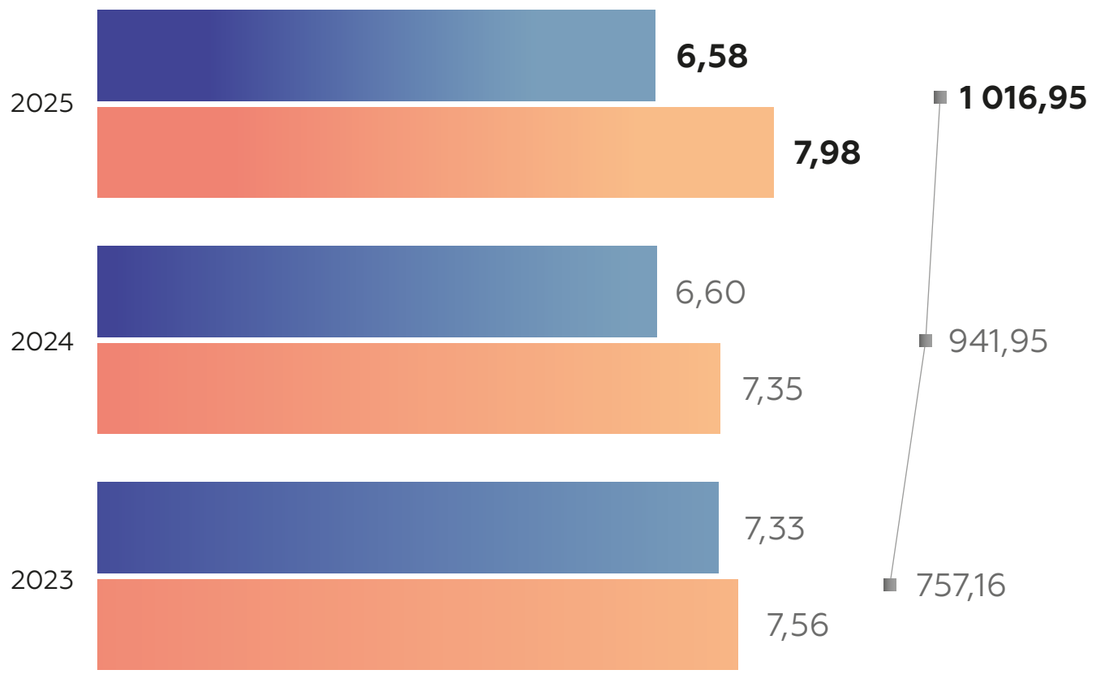
- получено решение о предоставлении водного объекта в пользование на сброс сточных вод в реку Волковку;
- в рамках строительства второго этапа трамвайной линии были переустроены русла рек Кузьминки и Славянки с оформлением необходимых решений о предоставлении водных объектов в пользование.

Расход энергоресурсов на выпуск 1 тонны асфальтобетонной смеси

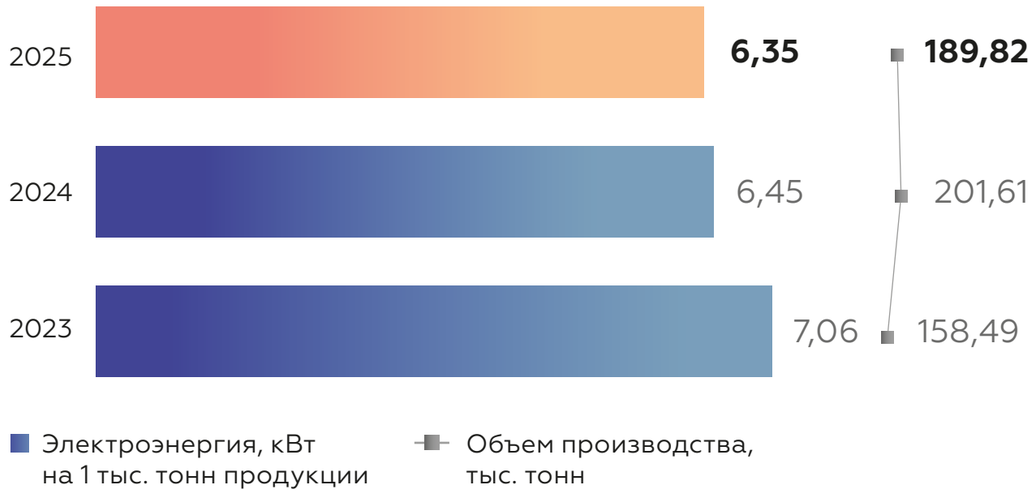
GRI 302-1

Показатель расхода энергоресурсов на выпуск 1 тонны асфальтобетонной смеси дает представление о том, насколько рационально используются энергоресурсы на производстве. Представленные графики иллюстрируют, что внедрение современных энергосберегающих технологий и забота об окружающей среде для ГК «АБЗ-1» не пустые слова. Группа компаний планомерно — год от года — снижает расход электроэнергии и газа при одновременном росте объема производства асфальтобетонных смесей.

Производство № 2[1]

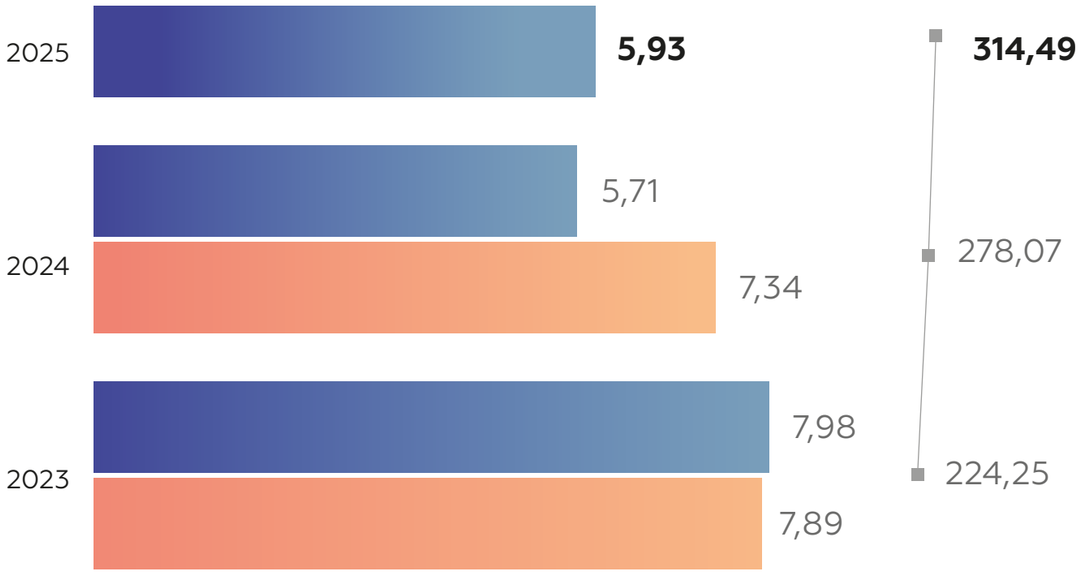


Производство Дмитровское



[1] Рост удельного расхода газа вызван увеличением объема выпуска литых смесей на 10%.

Производство № 6 в сравнении с П-3[1]



[1] Рост расхода электроэнергии вызван установкой на производстве дополнительного оборудования (ДСУ, линия ввода RAP).

Зеленые технологии в дорожном строительстве

GRI 306-4 GRI 3-3 GRI 302-5 GRI 301-1

Группа компаний «АБЗ-1» сосредотачивается не только на снижении расходов энергоресурсов, но и на сокращении производственных отходов в процессе производства работ и изготовления дорожно-строительных материалов. Компания также исследует и внедряет инновационные технологии, позволяющие применять побочные продукты производства в качестве вторичного ресурса, что способствует более рациональному их использованию. Это направление представляет интерес для научно-исследовательской деятельности ГК «АБЗ-1» и становится темой для инновационных разработок в собственном научно-исследовательском центре (НИЦ).

Подробнее о нем — в разделе «О Компании».

В качестве вторичных ресурсов экспертами ГК «АБЗ-1» применяются:
- переработанный асфальтобетон;
- переработанный пластик;
- переработанная резиновая крошка;
- золы уноса;
- шлаки;
- стеклянная пыль;
- искусственный щебень.

Технологические режимы производства дорожно-строительных материалов и производства дорожно-строительных работ должны быть ориентированы на снижение выбросов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду. В своих практиках бизнес-единицы ГК «АБЗ-1» используют практически все существующие в отрасли зеленые технологи, некоторые из которых являются собственными разработками.



Асфальтобетонные смеси со специальными свойствами

Увеличение температуры поверхности на планете — одна из главных предпосылок к развитию асфальтобетонов со специальными свойствами. Для реализации этой задачи специалисты ГК «АБЗ-1» ведут активную научно-исследовательскую деятельность, которая позволяет:

- увеличить срок службы дорожных покрытий за счет улучшения их характеристик;
- экономить невосполняемые природные ресурсы;
- снижать уровень шума и вибрацию от транспорта;
- поглощать электромагнитное излучение;
- снижать толщину конструктивных слоев.

RAP (Recycled asphalt pavement — переработанное асфальтовое покрытие) — еще одна зеленая технология в дорожном строительстве. Ее суть заключается в добавлении в новую асфальтобетонную смесь переработанного асфальтобетона, полученного путем дробления и сортировки старого асфальтового покрытия после фрезерования. Применение этой технологии позволяет экономить щебень, песок, минеральный порошок и битумное вяжущее. Одновременно с этим решается проблема утилизации фрезерованного асфальтобетона.

Технология вторичного использования асфальта впервые была применена в Ленинграде в конце 1970-х годов. В 1979 году при участии «Асфальтобетонного завода № 1» совместно с иностранными коллегами была создана производственная площадка. Уже тогда на ней осуществлялась переработка старого асфальтобетона. С 1 марта 2021 года в России действует национальный стандарт на RAP, который закрепил использование этой технологии. Однако существуют системные барьеры, которые мешают технологии найти широкое применение. Эксперты ГК «АБЗ-1» работают с профильными ведомствами и ассоциациями, чтобы сделать технологию RAP стандартом отрасли. Подробнее об этом читайте в разделе «Государство».

Резиноасфальт — один из перспективных экологичных видов асфальтобетонных смесей для дорожного строительства. Его получают путем добавления в асфальтовую смесь резиновой крошки.

Один из основных источников резиновой крошки — автомобильные шины. Их часто выбрасывают на несанкционированные свалки, где они разлагаются сотни лет. Кроме того, такие свалки пожароопасны, а продукты неконтролируемого сжигания покрышек наносят вред окружающей среде. Чтобы решить эту проблему, ГК «АБЗ-1» производит модификаторы для асфальтобетона из резиновой крошки.

Применение резиноасфальта позволяет:

- решить экологические задачи по утилизации шин;
- улучшить физико-механические и реологические свойства асфальтобетонов для покрытий и оснований;
- увеличить долговечность покрытий (снизить колееобразование, защитить от низкотемпературного разрушения, повысить усталостную долговечность и снизить износ);
- уменьшить уровень шума в населенных пунктах на 4–10 дБ;
- повысить коэффициент сцепления покрытия;
- сохранить более темный цвет покрытия с течением времени (обеспечить контрастность с дорожной разметкой);
- снизить толщину конструктивных слоев.

Эксперты Группы компаний работают над следующими энергоэффективными и экологичными подходами к дорожному строительству:

снижение технологических температур приготовления и укладки:

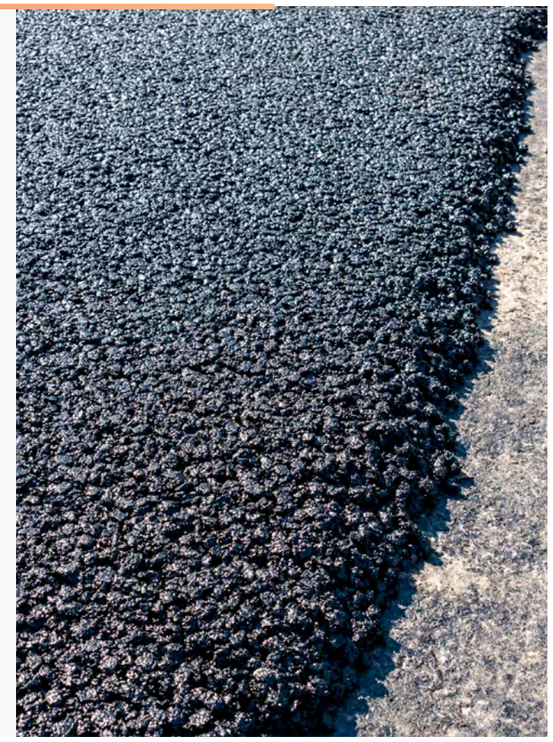
- теплые и полутеплые смеси,
- холодные смеси (органоминеральные, ремонтные);

внедрение использования в операционной деятельности Компании возобновляемых ресурсов:

- биобитума,
- растительной эмульсии,
- биотоплива,
- электричества, выработанного на альтернативных источниках энергии;

применение технологий, повышающих жизненный цикл дорожных покрытий:

- литой асфальтобетон,
- высокопрочные щебни в верхних слоях,
- высококачественные битумные вяжущие и пр.



Мониторинг опытных участков

В 2025 году эксперты НИЦ ГК «АБЗ-1» продолжили мониторинг опытных участков для анализа работоспособности экспериментов и различных видов смесей. Под наблюдением находились 18 участков.

В частности, в качестве продолжения лабораторных научно-исследовательских работ были устроены опытные участки с применением:

- «теплых» асфальтобетонных смесей;
- переработанного асфальтобетона (RAP), в 2025 году был устроен официальный участок с RAP на производственной площадке «Дмитровское», тип АБС — SP16Э с PROpolymer MA-123 и 25% RAP фракции 0–20 мм;
- новой разработки, получившей патент, — водоотверждаемой холодной смеси;

Подробнее читайте на стр. 27 в разделе «О Компании»

- радиопоглощающей асфальтобетонной смеси в поселке Приветнинском (осуществлена тестовая укладка), в состав которой входили продукт «ОКТАФАЛЬТ» и литая АБС.

Осуществляется дальнейший мониторинг.

КАДРЫ

GRI 2-7

ГК «АБЗ-1» рассматривает своих сотрудников как ключевой и самый ценный актив. Именно из этой позиции исходят политика и практика работы с персоналом. Группа компаний стремится создать условия, при которых каждый сотрудник может максимально реализовать свой потенциал, развиваться профессионально и личностно, а также вносить вклад в общее дело Компании.

Михаил Мишустин,
Председатель Правительства РФ



От эффективности реализации мероприятий национального проекта «Кадры» во многом будет зависеть рост экономики и развитие социальной сферы. Поэтому очень важно, чтобы все ветви власти — федеральные органы исполнительной власти, региональные власти, а также предпринимательское сообщество работали вместе над предстоящими задачами

Источник: government.ru

Владимир Калинин,
Руководитель Группы компаний «АБЗ-1»



Бизнес развивается только вместе с людьми. Именно они формируют потенциал компании к изменениям. Именно эта способность позволила «Асфальтобетонному заводу № 1» с коллективом из нескольких десятков человек вырасти в Группу компаний, в которой сегодня трудятся уже около 3 тыс. человек

Формат взаимодействия включает:

- распространение важной информации через корпоративную сеть и электронную почту;
- предоставление доступа к информации о деятельности Группы компаний через корпоративный сайт и социальные сети;
- ведение внутренних каналов в корпоративном мессенджере;
- организацию повышения квалификации;
- внутреннюю рассылку сообщений;
- проведение досуговых и просветительских мероприятий (экскурсий, семейных праздников и др.);
- организацию опросов персонала;
- личные приемы;
- подготовку справочно-презентационных материалов о Группе компаний для новых сотрудников.

Основные цели взаимодействия:

- управление мотивацией сотрудников;
- привлечение и удержание лучших сотрудников;
- создание системы наставничества и передачи опыта;
- предоставление возможностей для профессионального и личностного развития и карьерного роста в периметре Группы компаний;
- развитие личностного потенциала;
- построение доверительных отношений и повышение лояльности к Компании;
- формирование единой корпоративной культуры Группы компаний.

ГК «АБЗ-1» стремится объединить сотрудников своих бизнес-единиц, обеспечивая равные права и возможности для всех, создавая и поддерживая командный дух в коллективе.



Работа в ГК «АБЗ-1»

GRI 401-1 GRI 401-2

В своей деятельности ГК «АБЗ-1» опирается на нормы российского законодательства и учитывает международные стандарты в сфере прав человека. Компания последовательно исключает любые формы насилия и дискриминации независимо от пола, национальности, религии и иных признаков. Внутри Группы компаний создана и поддерживается среда, где у каждого сотрудника есть равные стартовые условия и реальные возможности для карьерного роста.

ГК «АБЗ-1» считает создание комфортных и безопасных условий труда, охрану здоровья сотрудников своими приоритетными задачами. Также Компания формирует систему нематериальной мотивации для привлечения лучших специалистов в отрасль.

Компания обеспечивает для своих сотрудников:
- современные оборудованные рабочие места и средства индивидуальной защиты (СИЗ);
- удобную инфраструктуру для работы и отдыха;
- корпоративную мобильную связь;
- систему компенсаций и льгот, материальную поддержку в тяжелых ситуациях;
- добровольное медицинское страхование;
- программы обучения и развития.

Ключевые ценности для сотрудников:
- возможность участия в крупнейших проектах развития транспортной инфраструктуры;
- условия для профессионального роста;
- лучшие практики отрасли и обмен опытом;
- развитая корпоративная культура.

В Компании создан HR-комитет при Совете директоров, формирующий и поддерживающий трансформационные проекты Группы компаний, направленные на управление мотивацией, планирование преемственности, формирование культуры эффективности, культуры единой Группы компаний.

ГК «АБЗ-1» ориентируется на лучшие практики в области управления персоналом, стремится привлекать и удерживать лучших специалистов отрасли, понимая всю важность формирования надежной и крепкой команды. Компания предоставляет возможности ротации внутри Группы компаний, что позволяет наращивать компетенции и способствует профессиональному развитию и раскрытию потенциала, а также удержанию талантов.

Структура персонала

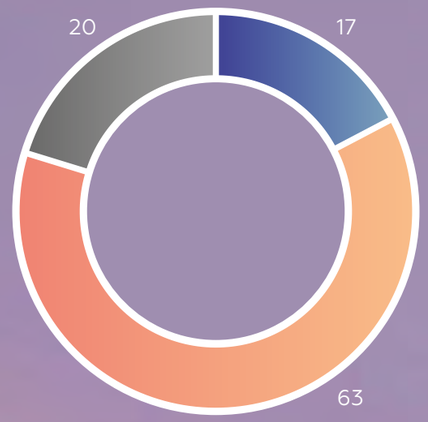
Преобладание мужчин в коллективе ГК «АБЗ-1» отражает профильную специфику Компании. Средний стаж работы в ней, приближающийся к пяти годам (а именно 4,7 года), укладывается в тренд на рынке труда.

Самую значительную часть в возрастной структуре сотрудников составляет группа в возрасте от 30 до 50 лет. Это говорит о том, что ГК «АБЗ-1» является привлекательной компанией для специалистов, которые уже обладают глубокими профессиональными знаниями, практическим опытом, высокой квалификацией, а также способны результативно решать сложные задачи и работать в команде.

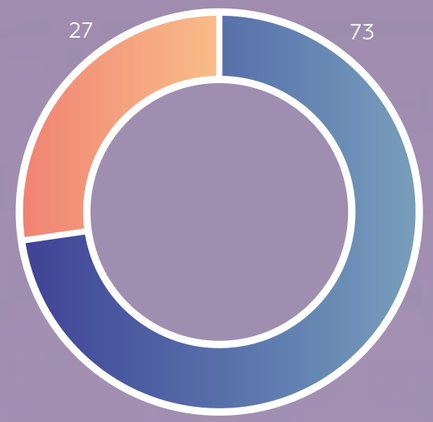
Средний возраст сотрудников в Группе компаний — 42 года, что тоже укладывается в общероссийский тренд. Такая тенденция связана с демографией и увеличением пенсионного возраста.Ari, nonsunt. Ro, novivas tenterox se facchum caperfece

Соотношение сотрудников по возрасту в 2025 году, %

GRI 405-1



Соотношение мужчин и женщин в 2025 году, %



Подбор и адаптация сотрудников

GRI 401-1 GRI 401-2

ГК «АБЗ-1» стремится приглашать лучших специалистов и предлагать им достойные условия труда. Во всех бизнес-единицах Группы компаний создаются комфортные условия для новых сотрудников, чтобы помочь им адаптироваться в Компании.

Для поиска и подбора персонала применяются следующие площадки и инструменты:
- брендированная страница на сайте headhunter.ru;
- профильные конференции;
- привлечение кандидатов из регионов;
- социальные сети;
- реферальная программа «Приведи друга»;
- работа с ведущими отраслевыми учебными заведениями;
- работа с кадровым резервом (внешним и внутренним).

Для обеспечения комфортной и эффективной адаптации новых сотрудников в Группе компаний используются следующие инструменты:
- книга для новых сотрудников (Welcome-book). Пособие-справочник содержит ключевые сведения о Компании, которые помогают новому специалисту освоиться в структуре Группы компаний, а также информацию о руководстве, трудовом распорядке, важных телефонных номерах и т. д.;
- приветственный набор для нового сотрудника (Welcome-pack). Приветственный набор для новых сотрудников, содержащий брендированную продукцию;
- инструменты адаптации новых сотрудников и сотрудников, назначенных на новую должность (лист адаптации, встречи по адаптации, ознакомительные экскурсии на объекты Группы компаний). Адаптация новых сотрудников включает в себя знакомство с корпоративной культурой, адаптацию к условиям труда и способам выполнения трудовых функций, интеграцию в команду, подключение к социальной среде Компании. Адаптационные экскурсии на объекты позволяют быстрее освоиться на новом месте и дают наглядное представление о работе и коллективе;
- система наставничества. Обеспечивает новым сотрудникам экспертную поддержку и помогает быстрее достичь плановой эффективности. Наставничество действует не только по отношению к новым сотрудникам, но и для студентов, проходящих практику.

Решения для повышения эффективности подбора персонала:
- автоматизация процесса подбора персонала (используется единая база по Группе компаний);
- увеличение скорости обработки данных и вывода сотрудника на работу (оптимизация процесса согласования);
- индивидуальный подход (гибкие условия, транслирование ценностей).

Профессиональное обучение и развитие

GRI 404-2

ГК «АБЗ-1» стремится к развитию потенциала своих сотрудников, повышению их профессиональных навыков и обмену опытом. Это способствует карьерному росту и развитию внутри Группы компаний.

Сотрудники регулярно повышают квалификацию, проходят профессиональную переподготовку.

33,4 МЛН РУБ.

затрачено ГК «АБЗ-1» на стороннее обучение персонала в 2025 году

13,3 МЛН РУБ.

затрачено ГК «АБЗ-1» на стороннее обучение персонала в 2024 году

Учебный центр ГК «АБЗ-1»

Группа компаний имеет свой лицензированный учебный центр, который в рамках дополнительного профессионального образования проводит обучение по дополнительным программам повышения квалификации для сотрудников Компании.

В 2025 году специалисты из разных бизнес-единиц Группы компаний «АБЗ-1» приняли участие в обучении по следующим программам дополнительного профессионального образования (ДПО):
- «Контроль качества при производстве асфальтобетонных смесей по новым стандартам и устройстве конструктивных асфальтобетонных слоев» — 24 часа, 87 слушателей;
- «Бетонные смеси и бетоны» — 24 часа, 52 слушателя;
- «Транспортное строительство. Современные технологии и контроль качества» — 64 часа, 97 слушателей;
- «Контроль качества при производстве асфальтобетонных смесей по новым стандартам» — 16 часов, 51 слушатель.

Обучение было организовано с привлечением ведущих специалистов ГК «АБЗ-1» и приглашенных отраслевых экспертов. По окончании обучения сотрудники успешно прошли аттестацию и получили удостоверения государственного образца о повышении квалификации.

Также была организована программа профессиональной переподготовки «Преподаватель дополнительного профессионального образования» с поддержкой Учебного центра, слушателями которой стали 16 сотрудников Группы компаний.

287 ЧЕЛОВЕК

прошли повышение квалификации на базе Учебного центра ГК «АБЗ-1» в 2025 году

Реализация программ повышения квалификации является неотъемлемой частью системной работы ГК «АБЗ-1», направленной на сохранение высокого профессионального уровня, формирование кадрового резерва и достижение стратегических целей.

Программы Учебного центра как разрабатываются под запросы и потребности Компании в соответствии с направлениями текущей деятельности, так и включают перспективные разработки.

Забота о здоровье сотрудников

GRI 401-2 GRI 403-6 GRI 403-9

ГК «АБЗ-1» уделяет большое внимание здоровью персонала — это одно из ключевых направлений работы Компании.

Наряду с обеспечением стандартных мер безопасности на рабочих местах (с ними можно ознакомиться в разделе «Промышленная безопасность и охрана труда»), предприятие реализует дополнительные инициативы, помогающие сотрудникам сохранять здоровье и чувствовать себя комфортно.

В 2025 году в Компании продолжила действовать система добровольного медицинского страхования сотрудников.

21,8 МЛН РУБ.

затраты на ДМС в 2025 году

19,1 МЛН РУБ.

затраты на ДМС в 2024 году

Помимо предоставления доступа к медицинским услугам в системе ДМС, для удобства сотрудников в головном офисе Компании организован еженедельный прием врача — терапевта широкого профиля. К нему можно обратиться за консультацией и дальнейшим направлением к профильным специалистам.

Социальная политика Компании

Как работодатель, ГК «АБЗ-1» уделяет большое внимание социальной поддержке сотрудников и их семей. Компания поддерживает принципы семейственности, единства и транслирует их во всех бизнес-единицах.

Социальная политика Компании направлена на обеспечение благоприятных условий для эффективной работы, а также на поддержание комфортного социально-психологического климата в коллективе.

Направления социальной политики	Инструменты формирования социальной политики
■ Обеспечение благоприятных условий для эффективной работы и поддержки здоровья сотрудников ■ Социальная защищенность персонала ■ Формирование положительного социально-психологического климата, нематериальная мотивация, способствующая инициативности, развитию личных качеств и командной работе	**Здоровье:** ■ система добровольного медицинского страхования; ■ организация приема врача-терапевта в офисе Компании; ■ скидки на услуги спортивно-оздоровительных центров, поддержка спорта и здорового образа жизни. **Условия труда:** ■ создание комфортных и безопасных рабочих мест; ■ корпоративные развозки; ■ предоставление льгот и компенсаций (например, мобильной связи, проезда и т. д.); **Внимание и забота:** ■ подарки сотрудникам и их детям на праздники; ■ поддержка в трудных жизненных ситуациях. **Поддержка семейных ценностей:** ■ проведение корпоративных семейных и спортивных мероприятий и праздников; ■ корпоративные просветительские проекты; ■ скидочная партнерская программа



Корпоративные культура и спорт

Для ГК «АБЗ-1» производственные цели неразрывны с задачей создания сплоченной команды: Компания стремится к тому, чтобы сотрудники всех бизнес единиц воспринимали себя как часть большого общего дела.

Цели формирования единой корпоративной культуры в ГК «АБЗ-1»

1. Формирование среды для реализации потенциала
2. Поддержка командного духа и сплочение коллектива
3. Удержание сотрудников

	Цели		
Проекты	**Формирование среды для реализации потенциала**	**Поддержка командного духа и сплочение коллектива**	**Удержание сотрудников**
Экскурсии на объекты строительства Компании и в тематические музеи	☑	☑	☑
Корпоративная библиотека	☑		
Программа корпоративных привилегий	☑		☑
Праздники и семейные мероприятия		☑	☑
Корпоративный спорт		☑	☑



Экскурсии на объекты строительства Компании и в тематические музеи

Один из ключевых инструментов знакомства с деятельностью ГК «АБЗ-1» и объединения коллектива — корпоративная экскурсионная программа. Сотрудники регулярно посещают объекты строительства и производственные площадки Компании, а также городские профильные музеи.

i

В 2025 году для сотрудников ГК «АБЗ-1» было проведено 23 экскурсии.

Из них:

12 ЭКСКУРСИЙ

в музеи города

7 ЭКСКУРСИЙ

на объекты Компании:

- 4 адаптационные экскурсии для новых сотрудников,
- 3 экскурсии выходного дня для сотрудников и их близких

761 ЧЕЛОВЕК

общее количество участников экскурсий

Проект «Корпоративная библиотека»

Каждый месяц на корпоративном портале публикуются книги, которые помогают развивать лидерские, ораторские, управленческие и другие навыки. В библиотеке доступно более 50 электронных книг и 100 печатных изданий для саморазвития и совершенствования профессиональных навыков.

Программа корпоративных привилегий

Группа компаний «АБЗ-1» стремится создавать среду, в которой каждый чувствует поддержку не только в офисе или на объекте, но и за их пределами. Именно для этого разработана и активно развивается программа корпоративных привилегий, в рамках которой формируется пакет скидок, доступных сотрудникам Компании.

Направления программы корпоративных привилегий:

- театры: посещение театров по льготной цене;
- спорт: посещение фитнес-клубов по льготной цене / билеты на футбол и хоккей по льготной цене;
- саморазвитие: приобретение образовательных курсов по льготной цене;
- семейные пространства: площадки для отдыха с детьми.



Праздники и семейные мероприятия

Группа компаний регулярно проводит корпоративные мероприятия, направленные на сплочение коллектива. Форматы мероприятий — спортивные праздники и семейные фестивали. Они помогают укрепить командный дух и способствуют объединению сотрудников из разных бизнес-единиц на основе таких ценностей, как семья, преемственность, ответственность друг за друга и за будущее, взаимовыручка.

Ярким событием 2025 года стал крупный новогодний корпоратив, прошедший в формате новогодней ярмарки. Праздник объединил более 600 сотрудников из всех бизнес-единиц Группы компаний. Атмосфера тепла, творчества и общего веселья позволила коллегам пообщаться в неформальной обстановке, подвести итоги года и зарядиться энергией на предстоящие свершения.

Важной частью праздничных мероприятий традиционно становится наградная кампания сотрудников. Публичное признание достижений — мощный мотивационный инструмент, который подчеркивает ценность вклада каждого и вдохновляет на новые победы.

В 2025 году для семей с детьми были проведены:

- детская экскурсия на производственную площадку в Пушкине;
- мастер-класс по флористике «Букет первоклассника».



Корпоративный спорт

Спорт в ГК «АБЗ-1» — это не просто активный отдых, а важная часть корпоративной культуры, объединяющая коллег из разных бизнес-единиц вокруг общих целей, здорового образа жизни и командного духа.

305 СОТРУДНИКОВ

Группы компаний приняли участие в спортивных мероприятиях в 2025 году

Фестиваль «ЗСД Фонтанка Фест»

Команда «АБЗ-1» регулярно участвует в масштабных спортивных мероприятиях, ставших визитной карточкой Санкт-Петербурга. Среди них — велозаезд по Западному скоростному диаметру.

Беговая команда

В Компании набирает обороты беговое движение. Команда ГК «АБЗ-1» регулярно участвует в крупных забегах, таких как «ЗаБег.РФ» и «Пушкин — Петербург». В 2025 году беговая команда впервые вышла на старт Зимнего Павловского забега, расширив географию своих спортивных достижений.

Коллеги из всех бизнес-единиц Компании ежегодно собираются на старте в нескольких городах присутствия организации, доказывая, что расстояние не преграда для единой команды.

Волейбольная, футбольная и хоккейная команды

ГК «АБЗ-1» объединяет под своим флагом коллективы спортивных энтузиастов, предоставляя им возможность проводить тренировки за счет Компании. Развитие корпоративного спорта — это вклад в здоровье сотрудников, укрепление командных связей и создание среды, где каждый может реализовать свой потенциал не только в работе, но и на спортивной арене.



Ключевые результаты сезона

Футбол:
- второе место на футбольном турнире дорожной отрасли «Адреналин», который проходит в Москве. Организаторы — ассоциации «Цифровая Эра Транспорта» и «Р.О.С.АСФАЛЬТ».
- второе место в турнире Компаниады по футболу.

Волейбол:
- третье место на турнире «Бизнес-Кубок VOLLEYART».

Спартакиады:
- второе место этапа «Веселые старты» спартакиады Калининского района Санкт-Петербурга;
- третье место в отраслевой спартакиаде ко Дню дорожника в Санкт-Петербурге.

Корпоративное волонтерство и благотворительность

Одна из ключевых идей философии ГК «АБЗ-1» при работе с людьми — взаимная поддержка. Этот принцип одинаково важен и для атмосферы в команде, и для взаимодействия с бизнес-партнерами и клиентами. Вот почему в Группе компаний поддерживают волонтерскую деятельность и благотворительные инициативы. Это дает возможность сотрудникам проявить неравнодушие и помочь тем, кто в этом нуждается.

День донора

ГК «АБЗ-1» регулярно организует Дни донора совместно с Санкт-Петербургским государственным казенным учреждением здравоохранения «Городская станция переливания крови».

Результаты проведения акции «День донора» в 2025 году:
- 104 сотрудника приняли участие;
- 36 л крови сдано;
- 8 сотрудников ГК «АБЗ-1» вступили в федеральный регистр доноров костного мозга.

Сбор гуманитарной помощи

Компания регулярно проводит сбор гуманитарной помощи для поддержки людей, оказавшихся в сложных жизненных обстоятельствах. В 2025 году прошли несколько благотворительных акций в поддержку семей с детьми:
- сбор бытовой химии весной;
- сбор к 1 Сентября (канцелярские принадлежности, школьные наборы);
- сбор детских подарков к Новому году.

>100 СОТРУДНИКОВ ГК «АБЗ-1»

приняли участие в акциях по сбору гуманитарной помощи

Благотворительные инициативы

Группа компаний на протяжении многих лет системно поддерживает социально значимые проекты и организации:
- руководители ГК «АБЗ-1» входят в попечительский совет Национального медицинского исследовательского центра детской травматологии и ортопедии им. Г. И. Турнера Минздрава России — ведущего учреждения страны в области детской ортопедии и реабилитации;
- Компания оказывает помощь Центру инклюзивных проектов и социальной интеграции детей и взрослых с особыми потребностями «Какая разница!», поддерживая идеи равенства, доступности и человеческого достоинства;
- Компания поддерживает благотворительный фонд «Шаг навстречу», который специализируется на помощи детям с онкологическими заболеваниями и ДЦП;
- много лет Группа компаний поддерживает Воскресенский Новодевичий женский монастырь, внося вклад в сохранение духовного и культурного наследия.

Экологические акции

ГК «АБЗ-1» активно поддерживает принципы циркулярной экономики: делает ставку на вторичную переработку и минимизацию отходов. Каждый сотрудник может присоединиться к экологическим инициативам.

В Компании организован сбор пластиковых крышек, батареек и макулатуры. Проводится информационная кампания по рациональному использованию офисной бумаги.

Промышленная безопасность и охрана труда

GRI 403-1 GRI 403-4 GRI 403-5 GRI 403-9

ГК «АБЗ-1» ставит во главу угла безопасность и благополучие своих сотрудников. Компания уделяет значительное внимание контролю за выполнением норм охраны труда и непрерывному улучшению системы безопасности, что позволяет существенно снизить вероятность происшествий на производственных объектах.

Компания руководствуется стандартами и политиками в сфере охраны труда, которые основаны на соблюдении требований законодательства Российской Федерации. Разработан и действует комплекс внутренних нормативных документов, регулирующих деятельность в области промышленной безопасности и охраны труда.

Проводится своевременное информирование и консультирование руководителей и сотрудников обо всех изменениях законодательства в области охраны труда и трудового права и о связанных финансовых и нефинансовых рисках.

Ключевые цели в области охраны труда и промышленной безопасности

- Сохранение жизни и здоровья сотрудников в процессе их трудовой деятельности
- Обеспечение безопасных условий труда сотрудников при строительстве и реконструкции объектов транспортной инфраструктуры
- Минимизация рисков и предотвращение угрозы возникновения производственного травматизма
- Улучшение санитарно-бытового обеспечения персонала
- Совершенствование системы контроля состояния охраны труда на рабочих местах
- Своевременное обновление локальных нормативных актов в сфере охраны труда
- Повышение уровня безопасности труда на всех этапах производства и строительства объектов за счет неукоснительного выполнения требований законодательства в области охраны труда
- Информирование и консультирование руководителей и сотрудников обо всех изменениях законодательства в области охраны труда и трудового права
- Защита работающих от воздействия неблагоприятных факторов производственной среды и трудового процесса
- Предоставление компенсаций и льгот за работу во вредных и тяжелых условиях труда

Профилактика производственного травматизма и профзаболеваний

Приоритетным для Группы компаний является недопущение травматизма и профессиональных заболеваний: выявление угроз и снижение рисков, формирование у персонала безопасного поведения.

Для достижения этих целей ГК «АБЗ-1» использует следующие инструменты работы:

- обучение по охране труда и промышленной безопасности, проведение инструктажей;
- специальную оценку рабочих мест;
- информирование и формирование безопасного поведения;
- популяризацию безопасных приемов работы;
- внедрение игровых форматов изучения правил охраны труда и промышленной безопасности;
- проведение тренировок и учений;
- регулярные медицинские осмотры.

Организация системы охраны труда и промышленной безопасности

В бизнес-единицах ГК «АБЗ-1» созданы профильные подразделения по охране труда и производственной безопасности. Их задача — обеспечить слаженную работу всей системы безопасности с учетом особенностей каждого конкретного производственного объекта (будь то асфальтобетонный завод, линейные объекты вроде дорожных участков или иные площадки).

Ключевые задачи сотрудников отделов:

- организация работы с соблюдением требований производственной безопасности;
- организация обучения и инструктажей;
- работа по предупреждению травматизма и заболеваний, обусловленных производственными факторами;
- изучение, внедрение и распространение лучших практик в области охраны труда;
- мониторинг безопасности;
- информирование и консультирование сотрудников по вопросам охраны труда.

Руководители всех уровней несут личную ответственность за соблюдение требований охраны труда и обеспечение должного уровня безопасности при выполнении работ. Сотрудники вправе отказаться от выполнения работ, если они представляют угрозу для их жизни или здоровья.

При любых изменениях, касающихся организации работ (выбор материалов, приемы работы, внедрение новых процессов и оборудования), на объекте выявляются потенциальные опасности и принимаются меры по снижению рисков.

Обучение по охране труда и промышленной безопасности

GRI 403-5 GRI 403-6

Для сотрудников Группы компаний проводятся различные виды обучения по охране труда и промышленной безопасности, в том числе:

- обучение пожарной безопасности (для всех сотрудников);
- обучение электробезопасности с присвоением группы (отдельным профессиям);
- обучение по охране труда, использованию СИЗ и оказанию первой помощи (по отдельным профессиям);
- стажировка (по отдельным профессиям).

Дополнительно для сотрудников Группы компаний организуют занятия, где теория сочетается с практикой: сотрудники не только слушают лекции, но и отрабатывают навыки и приемы сердечно-легочной реанимации.

Одной из самых частых причин несчастных случаев на производстве является незнание или недооценка потенциальной опасности. Вот почему в ГК «АБЗ-1» уделяют особое внимание постоянному совершенствованию компетенций сотрудников в сфере охраны труда и производственной безопасности. Это напрямую влияет на сохранение жизни и здоровья персонала.

Для обеспечения безопасности всех категорий сотрудников Группы компаний предусмотрено проведение следующих видов инструктажей:

- вводный инструктаж по охране труда;
- инструктаж по охране труда на рабочем месте (первичный, повторный, внеплановый);
- целевой инструктаж.

1831 ЧЕЛОВЕК

прошел обучение по охране труда в 2025 году



Оценка условий труда и медосмотры

GRI 403-5 GRI 403-6

В ГК «АБЗ-1» осуществляется контроль за соблюдением санитарно-эпидемиологических требований и проведением санитарно-противоэпидемических (профилактических) мероприятий при выполнении работ и оказании услуг, а также при производстве, транспортировке, хранении и реализации продукции.

Лабораторные исследования и испытания в рамках производственного контроля

- Контроль параметров микроклимата
- Контроль уровней искусственной освещенности
- Контроль вредных веществ в воздухе рабочей зоны
- Контроль уровней производственного шума
- Контроль уровней общей вибрации
- Контроль уровней локальной вибрации

По всем выявленным отклонениям от нормативов были проведены мероприятия, минимизирующие воздействие негативных факторов (укомплектование дополнительными СИЗ, регулировка уровня освещения и т. д.).

НА **260** РАБОЧИХ МЕСТАХ

была проведена специальная оценка в 2025 году

1773 ЧЕЛОВЕКА

прошли медицинские осмотры (в том числе периодические и предварительные) в 2025 году

Информирование сотрудников и популяризация вопросов охраны труда

GRI 403-4 GRI 403-5 GRI 403-6 GRI 403-9

В основе безопасного поведения на производстве лежит формирование соответствующего мышления. Для закрепления знаний о существующих рисках на производстве, методах минимизации их влияния, поведении в случае нештатных ситуаций во всех подразделениях Компании проводится комплексная просветительская работа:

- во всех штабах и производственных подразделениях Компании созданы уголки по охране труда;
- создаются видеоинструкции и обучающие ролики в рамках инструктажей;
- проводятся игровые мероприятия по теме охраны труда (турнир по культуре безопасности «Герои в касках», настольные игры и др.);
- организуются интерактивные мастер-классы «Школа начальников смен».

Игровые формы обучения положительно влияют на эффективность обучения, позволяют повысить вовлеченность и мотивацию сотрудников к соблюдению безопасных методов работы, улучшают профессиональные и коммуникативные навыки участников, учат слаженному взаимодействию.

Специалисты по охране труда постоянно проводят информационную работу на строительных площадках, посвященную профилактике травматизма. В строительных городках размещаются предупреждающие и запрещающие знаки, плакаты и организуются уголки по охране труда. Перед началом работ на объектах строительства для вновь прибывших сотрудников проводится вводный инструктаж, в том числе по работам повышенной опасности.

Тренировки, учения, аудиты

На производственных объектах Компании регулярно проводятся тренировки и учения для отработки навыков безопасного поведения в случае возникновения нештатной ситуации.

В 2025 году в новом офисе **ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»** (входит в ГК «АБЗ-1») были назначены ответственные за пожарную безопасность; были проверены все первичные средства пожаротушения, предоставленные арендодателем, проведена тренировка по эвакуации персонала при угрозе и возникновении пожара.

По результатам этих тренировок были отработаны действия персонала при возникновении необходимости оперативно покинуть здание для сохранения жизни и здоровья. Также был проведен контроль готовности ответственных лиц к чрезвычайной ситуации.

В начале 2025 года в отделе охраны труда ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой» был проведен независимый аудит системы менеджмента качества с постановкой целей. По итогам 2025 года достигнуты все три цели, а именно:

1. Снижение количества несчастных случаев на производстве до 0% (нулевой травматизм).
2. Проведение внутреннего обучения.
3. Выполнение плана мероприятий по охране труда на 2025 год.

В 2025 году для сотрудников ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой» приобретены:

- газоанализаторы, позволяющие выявить превышение ПДК опасных веществ в рабочей зоне, чтобы обеспечить безопасность рабочих при чистке колодцев после укладки асфальта;
- противошумные наушники с активным шумоподавлением, позволяющие отсечь шум от работы дорожных механизмов, сохранив слышимость критических звуков, таких как голоса коллег и сигналов движения задним ходом.

В **АО «АБЗ-1»** (входит в ГК «АБЗ-1») в 2025 году были проведены:

- тренировки по эвакуации персонала при угрозе и возникновении пожара;
- объектовые тренировки «Действия органов управления, сил и средств РСЧС при угрозе возникновения чрезвычайной ситуации природного и техногенного характера», с практической отработкой тушения условного пожара.

Обеспечение безопасности подрядчиков и гостей

Группа компаний «АБЗ-1» придает большое значение безопасности труда на своих объектах и требует того же от подрядчиков. При выборе организаций проводятся тщательная проверка соблюдения требований производственной безопасности, оценка рисков и готовности выполнять требования Группы компаний.

Компания уделяет первостепенное внимание безопасности не только своих сотрудников, но и посетителей производственных площадок. При посещении завода, строительных объектов и линейных участков ремонта необходимо:

- пройти инструктаж;
- ознакомиться с информацией о действиях в случае несчастного случая;
- получить каску и сигнальный жилет;
- находиться на территории объекта в сопровождении представителя Компании.

ГОСУДАРСТВО

ГК «АБЗ-1» — надежный партнер государства в реализации значимых инфраструктурных проектов. Выполняя госконтракты, Компания выстраивает свою работу на принципах безупречного качества, тщательно контролируя каждый этап производства и строго отслеживая соответствие используемых материалов установленным нормам и требованиям, а также выстраивая надежные логистические цепочки.

Особое внимание Группа компаний уделяет открытому и конструктивному взаимодействию с государственными структурами и отраслевыми организациями. Деятельность Компании базируется на ценностях прозрачности и публичности, последовательного противодействия коррупции и строгого следования нормам законодательства.

Важным элементом профессиональной ответственности ГК «АБЗ-1» считает сотрудничество с саморегулируемыми организациями (СРО) и профессиональными объединениями. Совместная работа позволяет обмениваться опытом, формировать предложения для совершенствования нормативной базы, единых стандартов и выстраивать понятные, справедливые правила для всех игроков отрасли.

Компания убеждена: бизнес, как одна из заинтересованных сторон, обязан всячески помогать государству в подготовке специалистов и повышении кадрового потенциала отрасли. Именно поэтому ГК «АБЗ-1» на протяжении многих лет системно сотрудничает с профильными вузами и ссузами, участвуя в подготовке молодых специалистов и помогая им делать первые уверенные шаги в профессию.

Цепочка поставок

GRI 2-6 GRI 301-1

ГК «АБЗ-1» уделяет первостепенное значение качеству и надежности поставщиков материалов, выстраивая надежную логистическую цепочку для производства продукции.

Выбор поставщика
Проводится регулярная оценка компаний-поставщиков согласно методике с определением рейтинга надежности и дальнейшей разработкой мероприятий для улучшения взаимодействия.

Долгосрочное сотрудничество
Компания выстраивает прочные партнерские отношения с поставщиками, что дает возможность обеспечивать бесперебойность поставок на долгосрочной основе. При возникновении форс-мажорных ситуаций, связанных с поставкой материалов с отклонениями от требований по качеству ГК «АБЗ-1», проводятся совместные испытания представителями производителя и специалистами лаборатории ГК «АБЗ-1».

Квалификация сотрудников
Специалисты Компании постоянно повышают уровень знаний и компетенций, в том числе за счет выездов на карьеры и заводы поставщиков. За счет внутреннего и внешнего обучения сотрудники Компании повышают свои профессиональные знания и развивают личные качества и компетенции. Благодаря этому коллектив ГК «АБЗ-1» готов к новым вызовам и нестандартным задачам.

Минимизация рисков
Компания на постоянной основе, учитывая тенденции, текущие изменения, сложности сезона, формирует «Матрицу рисков», которая служит основным инструментом для формирования контрмер.

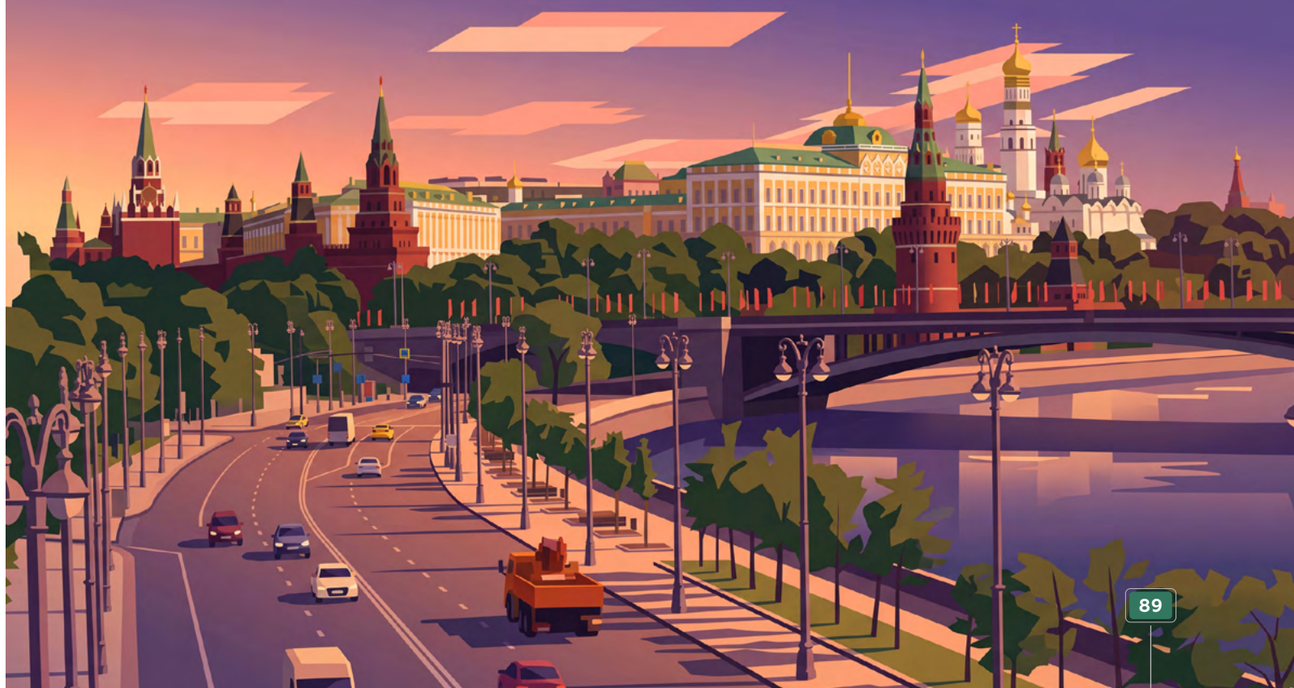
Ряд факторов 2025 года, оказавших сильное влияние на отрасль:
- ужесточение требований по соблюдению Федерального закона № ФЗ-248;
- переход РЖД на управление отгрузками с помощью искусственного интеллекта;
- непредсказуемость ценообразования и периодический дефицит БНД.

Чтобы минимизировать риски сбоя поставок, обеспечить бесперебойное снабжение и снизить зависимость от рыночных колебаний, Компания использует различные финансовые инструменты, такие как товарное кредитование партнеров и банковские продукты, применяет технологические решения, а также придерживается стратегий «зимнего завоза» и разделения объемов между поставщиками.

Глубокое и тщательное изучение рынков сырьевых материалов для производства асфальтобетонных смесей позволяет Компании иметь достаточный пул поставщиков для работы в сложный период активного спроса и при наличии форс-мажорных ситуаций. Анкетирование крупных игроков и отслеживание изменений помогают принимать верные оперативные решения для обеспечения бесперебойной работы производств, эффективно управлять рисками и владеть актуальной информацией о состоянии рынка и конкуренции.

План поставок на год формируется с учетом требований к качеству сырьевых материалов, логистических ресурсов Компании, возможностей поставщиков и коммерческих условий. Учитывая сложное прогнозирование на рынке сырьевых материалов и логистики, годовой план поставок актуализируется ежемесячно и адаптируется под изменения и новые потребности. Ежегодно проводится сравнительный анализ месторождений, оцениваются тенденции рынков, определяются закономерности и разрабатываются альтернативные варианты планов поставок сырьевых материалов.

На 2024–2025 годы Компания прогнозировала дефицит автотранспорта на рынке и рост тарифов, что могло повлиять на доступность материала. Данный риск был купирован благодаря следующим действиям:
- увеличено количество поставщиков. Проведен сравнительный анализ коммерческих условий, и найдены дополнительные источники обеспечения (взаимодействие с новыми карьерами);
- обеспечено рациональное распределение объемов между поставщиками;
- обеспечено поддержание неснижаемых остатков на складах;
- усилен оперативный контроль расхода в условиях ограниченных складов;
- введены ежедневное, еженедельное, ежемесячное планирование и контроль.



Этика и противодействие коррупции

GRI 205-1 GRI 2-23 GRI 415-1

Работа по противодействию коррупции в ГК «АБЗ-1» ведется на всех уровнях органами управления и контроля в пределах их полномочий. Основная задача — принять меры, направленные на предупреждение коррупции, выявление причин и их устранение в будущем (профилактика).

Внутренние регламенты регулируют кадровую политику Компании, а также порядок заключения и согласования сделок. Они контролируют хозяйственные и управленческие решения и содержат эффективные механизмы по предупреждению недобросовестного поведения участников процесса и противодействию коррупции.

Компания стремится совершенствовать механизмы противодействия коррупции и регулярно оценивает их актуальность и эффективность.

ГК «АБЗ-1» не принимает участия в политической деятельности и воздерживается от финансирования политических партий, организаций и движений в целях получения преимуществ в проектах.

В своей ежедневной деятельности Группа компаний руководствуется принципами честного, открытого и этичного ведения бизнеса. Среди основных принципов:
- безусловное исполнение требований законодательства;
- соблюдение прав человека;
- нетерпимость к коррупции и взяточничеству;
- защита данных;
- содействие добросовестной конкуренции.

Вопросы противодействия коррупции и всем видам злоупотреблений, включая мошенничество и взяточничество, находятся в зоне постоянного внимания руководства Группы компаний.

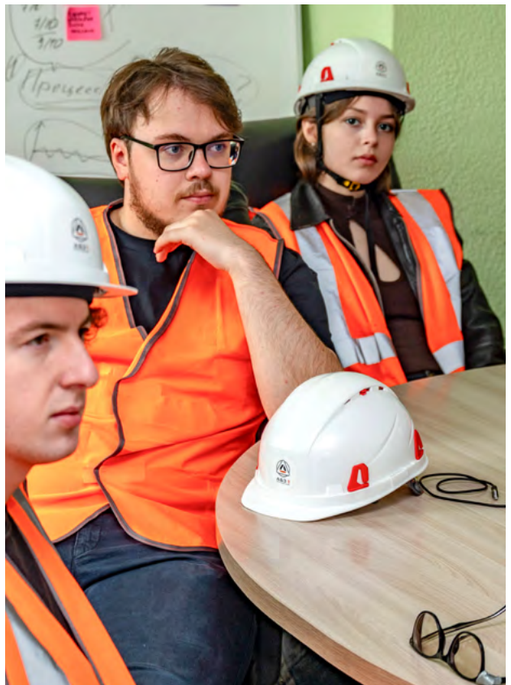
Сотрудничество с образовательными учреждениями и научными институтами

МОЛОДЁЖЬ И ДЕТИ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ
КАДРЫ НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ РОССИИ

GRI 3-3 GRI 413-1

Группа компаний «АБЗ-1» выстраивает партнерские отношения с высшими учебными заведениями по двум ключевым направлениям:
- профориентационная деятельность;
- научно-образовательная деятельность.

Основные цели взаимодействия:
- привлечение молодых специалистов и раскрытие их потенциала;
- развитие отрасли за счет привлечения перспективных специалистов;
- формирование подходов к образованию, которые соответствуют современным реалиям и сложившейся практике в дорожно-строительной отрасли.



Итоги сотрудничества в 2025 году

15 МЕРОПРИЯТИЙ

с охватом более 2 тыс. человек проведены в учебных заведениях

60 СТУДЕНТОВ

приняты на производственную практику на объекты Компании

40 СТУДЕНТОВ

приняты в штат Компании

>200 УЧАЩИХСЯ

образовательных учреждений посетили объекты Компании с экскурсией

Профориентация и привлечение молодежи в отрасль

ГК «АБЗ-1» видит свою миссию шире, чем закрытие потребностей в персонале: она стремится поддерживать постоянный высокий авторитет профессии дорожника и показывать, насколько значимым и перспективным может быть труд в этой сфере.

Взаимодействие с учебными заведениями выстроено на базе долгосрочных программ. Их цели — раскрыть перед учащимися и студентами возможности отрасли, наглядно продемонстрировать, что в ней есть пространство для роста и самореализации. Компания сопровождает будущих специалистов с первых шагов: дает доступ к реальным задачам, помогает освоить прикладные навыки и глубже понять специфику работы, чтобы переход от теории к практике был максимально плавным и эффективным. Со всеми образовательными учреждениями, с которыми сотрудничает Группа компаний, заключены соглашения в области организации прохождения производственных практик.

Образовательные партнеры
- Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет
- Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I
- Санкт-Петербургский государственный университет
- Санкт-Петербургский горный университет императрицы Екатерины II
- Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого
- Санкт-Петербургский государственный экономический университет
- Сибирский государственный автомобильно-дорожный университет
- Петрозаводский автотранспортный техникум
- Академия управления городской средой, градостроительства и печати (колледж)
- Автомеханический колледж
- Колледж метростроя

В ГК «АБЗ-1» также действует **корпоративная экскурсионная программа**, в рамках которой Компания открывает свои объекты для посещения, в том числе и для студентов, причем не только транспортно-строительных специальностей, но и из смежных областей.

Подробнее о программе читайте в разделе «Кадры».

Форматы и направления работы с учащимися и студентами

Эксперты и ведущие специалисты ГК «АБЗ-1» активно работают со студентами не только в формате выступления на открытых и гостевых лекциях, но и в качестве руководителей выпускных квалификационных работ, кураторов производственной практики и наставников в ходе стажировок. Такой системный подход позволяет не просто познакомить учащихся и студентов с отраслью, а по-настоящему погрузить в нее и помочь вырастить поколение профессионалов, готовых вносить свой вклад в развитие дорожно-строительной отрасли.

Приоритетные форматы сотрудничества

Привлечение

- Лекции в вузах и ссузах, открытые выступления перед молодыми специалистами в рамках конференций и выставок с презентацией инновационных материалов отрасли
- Экскурсии для студентов с посещением производства дорожно-строительных материалов и производственной лаборатории, где осуществляется контроль качества продукции
- Участие Компании в ярмарках вакансий и днях карьеры
- Проведение Дней Компании в учебных заведениях

Участие в обучении и развитии

- Участие в вузовских проектах: формирование образа отрасли, мотивация молодых специалистов изучать и внедрять инновации в строительстве, развивать зеленые технологии, создавать комфортную городскую среду
- Стажировки для студентов в Компании, приглашение для участия в исследовательских работах
- Руководство дипломной практикой студентов
- Кейс-чемпионат по логистике в Санкт-Петербургском государственном архитектурно-строительном университете



Кейс-чемпионат по логистике

В 2025 году ГК «АБЗ-1» стала партнером Всероссийского кейс-чемпионата по транспортной логистике, который прошел в Санкт-Петербургском государственном архитектурно-строительном университете (СПбГАСУ).

Эксперты Группы компаний подготовили кейс для заочного этапа и провели экскурсию для финалистов по строящемуся транспортному объекту в городе Кудрово. Для решения кейса требовалось оптимально распределить транспортные средства по заявкам заказчика с учетом маршрутов, объемов и сроков доставки.

В кейс-чемпионате принимали участие студенты логистических направлений из разных регионов России — от Калининграда до Магадана. Финалисты чемпионата смогли посетить с экскурсией один из объектов ГК «АБЗ-1» — ТПУ в Кудрове.

Подробнее об этом объекте читайте в разделе «О Компании».



Сотрудничество с отраслевыми объединениями

GRI 2-28

Развитие партнерских отношений с отраслевыми и профессиональными объединениями — важный фактор, повышающий эффективность работы ГК «АБЗ-1» и способствующий поддержанию имиджа лидера в области инноваций и качества.

ГК «АБЗ-1» активно участвует в работе профессиональных, отраслевых ассоциаций и научных объединений, таких как:

- Ассоциация производителей и потребителей асфальтобетонных смесей «Р.О.С.АСФАЛЬТ» (Ассоциация «Р.О.С.АСФАЛЬТ»);
- Санкт-Петербургский Союз строительных компаний «Союзпетрострой» («Союзпетрострой»);
- Национальная ассоциация инфраструктурных компаний (НАИК);
- Федеральное автономное учреждение «Российский дорожный научно-исследовательский центр» (ФАУ «РОСДОРНИИ»);
- Национальная группа Международной ассоциации мостовой и строительной инженерии IABSE Russian Group (IABSE);
- Институт развития внешнеэкономических связей «ИРВЕН» («ИРВЕН»).

Профессиональное обучение и повышение квалификации профессионалов отрасли

GRI 404-2

Эксперты научно-исследовательского центра АО «АБЗ-1» (входит в ГК «АБЗ-1») и дирекция по инновациям, технологии и качеству УК ГК «АБЗ-1» входят в состав рабочих групп по профессиональному обучению и повышению квалификации ФАУ «РОСДОРНИИ», Ассоциации «Р.О.С.АСФАЛЬТ», ООО «Академия ИНЖТЕХ», «ИРВЕН».

В рамках этих взаимодействий эксперты принимают непосредственное участие в разработке новых отраслевых образовательных программ в соответствии с применяемыми современными стандартами, оборудованием, инновационными технологиями при непосредственном участии специалистов дорожной сферы, а также участвуют в формировании реестра новых и наилучших технологий ФАУ «РОСДОРНИИ».

В 2025 году ГК «АБЗ-1» выступила соорганизатором обучения для дорожников по программе обучения «Специалист по качеству дорожно-строительных материалов и работ» Школы дорожного мастерства ООО «Северо-Западная академия инженерных технологий» (ООО «Академия ИНЖТЕХ»). Обучение прошли работники подрядных дорожно-строительных организаций из Санкт-Петербурга, Ленинградской и Смоленской областей. Программа реализуется в рамках национального проекта «Кадры».

Также эксперты Группы компаний входят в состав технических комитетов ТК 418 и ТК 465, в рамках которых участвуют в рассмотрении предложений об обновлении или отмене документов (ГОСТ). Участвуют в научно-техническом совете ФАУ «РОСДОРНИИ», организации «Союзпетростроой», Ассоциации «Р.О.С.АСФАЛЬТ».

В 2025 году на базе производственной площадки в Пушкине прошли совместные лабораторные испытания АО «АБЗ-1» и АНО «НИИ ТСК», направленные на отработку алгоритма проектирования асфальтобетонных смесей по системам ОП и ОФП с применением переработанного асфальтобетона (RAP).

Группа компаний имеет свой лицензированный учебный центр.

Подробнее о нем и результатах его работы читайте в разделе «Кадры».

Обмен опытом и лучшими практиками

GRI 3-3

В 2025 году Компания приняла участие в выставках, конференциях, семинарах при поддержке Министерства транспорта России. Посещение таких мероприятий позволяет ГК «АБЗ-1» обмениваться опытом внутри дорожного сообщества, перенимать лучшие практики в области строительства дорог и искусственных сооружений, применения новых материалов и технологий, а также в сфере управления.

В 45 ОТРАСЛЕВЫХ МЕРОПРИЯТИЯХ

приняли участие эксперты АО «АБЗ-1» в 2025 году

Среди знаковых мероприятий — конференции «Дорожное строительство в России», «Асфальтобетон-2025», «Мир мостов», «Шелковый путь», «Уральский путь», выставка «Химия-2025», выставка «Дороги XXI века».

На 25 мероприятиях выступили спикерами эксперты ГК «АБЗ-1». Они осветили перед профессиональным сообществом актуальную проблематику профильных направлений, представили новые продукты и технологии, направленные на повышение качества дорожной инфраструктуры.

В 2025 году при участии сотрудников научно-исследовательского центра ГК «АБЗ-1» проводилась работа по продвижению и формированию позитивного общественного восприятия Компании и ее деятельности. Эксперты участвовали в подготовке комментариев для СМИ, в проведении мастер-классов на массовых мероприятиях, а также экскурсий на объектах Группы компаний.

Участие в формировании отраслевых стандартов и законодательных инициатив

GRI 2-28

Активное участие в работе комитетов и рабочих групп объединений позволяет специалистам ГК «АБЗ-1» вносить свой вклад в разработку и совершенствование нормативно-технической документации. Представители Компании входят в состав шести комитетов, а также рабочей группы НАИК по вопросам совершенствования законодательства РФ.

i

В 2025 году эксперты Компании провели экспертизу **более 60 нормативных документов и учебных программ** при рабочих группах ФАУ «РОСДОРНИИ», Ассоциации «Р.О.С.АСФАЛЬТ» и Саморегулируемой организации «Союз дорожно-транспортных строителей «СОЮЗДОРСТРОЙ» («СОЮЗДОРСТРОЙ»).

В 12 ЗАСЕДАНИЯХ

инновационного комитета Федерального дорожного агентства (Росавтодор) приняли участие специалисты ГК «АБЗ-1» в 2025 году

Партнерство с отраслевыми объединениями обеспечивает своевременный доступ к актуальной информации в области технического регулирования, тенденций развития в сфере дорожно-мостового строительства, новых технологий и материалов, изменений в законодательстве. Это позволяет принимать обоснованные решения и эффективно планировать свою деятельность.

Продвижение технологии RAP в стандарты отрасли

В 2025 году Группа компаний «АБЗ-1» совместно с Ассоциацией «Р.О.С.АСФАЛЬТ» в рамках главной отраслевой выставки «Дорога 2025» организовала и провела круглый стол «Перспективы применения RAP в асфальтобетонных смесях», чтобы предложить решения для широкого внедрения RAP в России.

Специалисты обсудили меры поддержки в отношении применения материалов на основе вторичного сырья в строительстве, порядок учета отходов дорожной деятельности отраслевыми предприятиями, перспективы развития RAP в России и поделились опытом применения технологии.

По итогам круглого стола подготовлена резолюция, которая направлена в профильные ведомства и ассоциации. Ее цель — сделать технологию RAP стандартом отрасли. С 1 марта 2021 года в России действует национальный стандарт на RAP, который закрепил использование этой технологии. Однако существуют системные барьеры, которые пока еще мешают технологии найти широкое применение в дорожном строительстве.

Николай Быстров, президент Ассоциации «Р.О.С.АСФАЛЬТ», предложил проводить круглый стол «Перспективы применения RAP в асфальтобетонных смесях» ежегодно. Это является яркой иллюстрацией актуальности темы и проблемы.

Подробнее о RAP читайте в разделе «Экология».

Участие в саморегулируемых организациях

Согласно требованиям законодательства Российской Федерации ГК «АБЗ-1» является действующим членом в следующих саморегулируемых организациях (СРО):

- Ассоциация инженеров изыскателей «Межрегиональное объединение профессиональных изыскателей» (МОПИ);
- Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение проектировщиков подземных сооружений, промышленных и гражданских объектов» (СРО А «ОПС-ПРОЕКТ»);
- Саморегулируемая организация Ассоциация «Объединение строителей подземной, инженерной и транспортной инфраструктуры» (СРО А «Подземдорстрой»);
- Ассоциация «Саморегулируемая организация «Строители Ленинградской области» (Ассоциация СРОСЛО);
- Ассоциация строительства и развития дорожно-строительной инфраструктуры;
- Национальная ассоциация инфраструктурных компаний (НАИК);
- Ассоциация проектировщиков Саморегулируемая организация «Объединение проектных организаций «ЭкспертПроект»;
- Ассоциация строителей Саморегулируемая организация «Объединение строительных организаций «ЭкспертСтрой»;
- Ассоциация строительных организаций в области строительства и реконструкции «Строительный Инженерно-Логистический Альянс» (Ассоциация «СИЛА»);
- Ассоциация Саморегулируемая организация «Строительный альянс Северо-Запада» (Ассоциация СРО «САСЗ»);
- Саморегулируемая организация Ассоциация компаний строительного комплекса «Союзпетростроой-стандарт» (СРО А КСК «Союзпетростроой-стандарт»);
- Ассоциация проектных организаций «Союзпетростроой-проект» (АПО «Союзпетростроой-проект»).

Работа с общественностью и СМИ

GRI 413-1

Деятельность ГК «АБЗ-1» неразрывно связана с заботой о благополучии людей, именно поэтому в основе работы Компании лежит принцип открытого и доверительного диалога. Группа компаний не только выстраивает партнерские отношения с представителями органов власти регионов присутствия, экспертных и образовательных организаций и последовательно укрепляет репутацию ответственного работодателя, но и уделяет особое внимание интересам каждого жителя города, отдельного района, улицы или конкретного дома. Для Компании принципиально важно не просто достигать высоких результатов, но и максимально бережно относиться к повседневной жизни горожан: сводить к минимуму возможные неудобства во время проведения ремонтных и дорожно-строительных работ.

Так, например, специалисты ГК «АБЗ-1» разработали **ароматизированный асфальтобетон**. Он предназначен для того, чтобы избавиться от запаха битума при укладке асфальтобетонной смеси и минимизировать неудобства для жителей.

Как это происходит?
На производстве ароматизатор в жидкой форме добавляется в асфальтобетонную смесь и тщательно перемешивается, чтобы равномерно распределить по всему объему асфальтобетона. Запах чувствуется, пока асфальт не остынет, то есть весь период производства и укладки.

Компания ведет системную работу по развитию и продвижению передовых технологий и инновационных материалов для дорожно строительной отрасли и транспортной инфраструктуры. Стремясь сделать достижения отрасли доступными и понятными широкой аудитории, она задействует многообразие коммуникационных каналов: организует открытые лекции, мастер-классы и экскурсии, ведет активное присутствие в социальных сетях и на официальном сайте. Особое внимание Компания уделяет взаимодействию со средствами массовой информации в регионах своего присутствия, следуя принципу информационной открытости и выстраивая доверительный диалог с обществом.

Каналы взаимодействия с общественностью

Группа в социальной сети «ВКонтакте»

Сайт Группы компаний: www.abz-1.ru

Страница ГК «АБЗ-1» на РБК Компании (Публикации | РБК Компании)

Общественные мероприятия: фестивали, конференции, экскурсии и т. п.

Средства массовой информации: предоставление официальных фото- и видеоматериалов, организация пресс-туров, подготовка новостей, интервью, экспертных комментариев, ответов на запросы и т. п.



Группа в социальной сети «ВКонтакте» в 2025 году

442 ПОСТА

размещено (включая репосты):

- просмотры — 1 952 333 (на 107% больше, чем в 2024 году);
- охват контента — 243 940 (+134% по сравнению с 2024 годом);
- ↑ рост подписчиков: +1 132 (+139% по сравнению с 2024 годом).

Сайт Группы компаний

43 ИНФОРМАЦИОННЫХ МАТЕРИАЛА

размещены

Итоги работы со СМИ в 2025 году

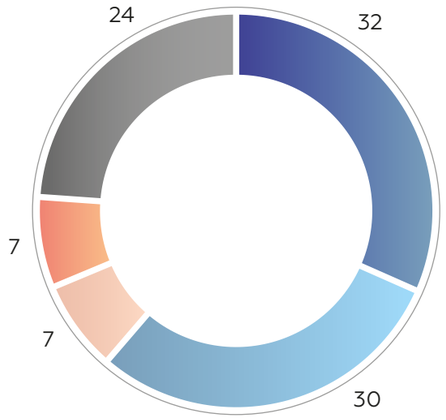
>3 ТЫС. ПУБЛИКАЦИЙ

вышло в СМИ с упоминанием бизнес-единиц Группы компаний

>35 МЛН ЧЕЛОВЕК

составил охват аудитории. Из них 16 млн человек составил охват новости о запуске первого этапа трамвайной сети «Славянка»

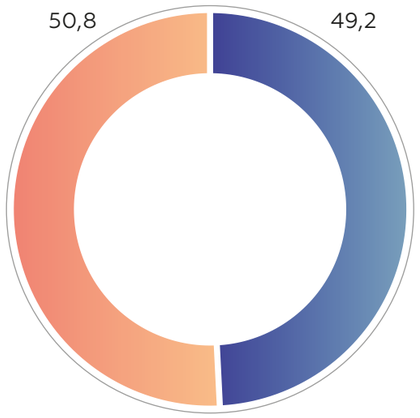
Категории источников, %



- Сайты СМИ
- Агрегаторы СМИ
- Пресс-релизы
- Ленты информагентств
- Другие

Источник: СКАН (проект «Интерфакс»)

Уровни источников, %



- Федеральные СМИ
- Региональные СМИ

Источник: СКАН (проект «Интерфакс»)

Победы в рейтингах и конкурсах

Журналистское, экспертное и деловое сообщества рассматривают ГК «АБЗ-1» как ключевого игрока в сфере дорожного и мостового строительства Санкт-Петербурга и Северо-Запада России. Доказательством этому служит тот факт, что руководителей и проекты Группы компаний регулярно включают в рейтинги и конкурсы, которые проводят деловые СМИ, рейтинговые агентства и отраслевые организации.

«Коммерсантъ Северо-Запад». Рейтинг лучших руководителей региона

Владимир Калинин, Руководитель ГК «АБЗ-1». Первое место в номинации «Дорожное строительство и ремонт»

Победа в рейтинге означает признание со стороны коллег в той или иной отрасли.

Подробнее: «Коммерсантъ Северо-Запад» назвал лучших топ-менеджеров региона

Рейтинговое агентство RAEX. Конкурс «Лучший годовой отчет по итогам 2024 года»

Группа компаний «АБЗ-1» стала лауреатом в специальной номинации «За подробное раскрытие в отчете взаимосвязи стратегии развития компании с национальными проектами РФ». Отчет ГК «АБЗ-1» получил высокую оценку — 4 звезды из 5, что по методике RAEX означает «очень высокое качество».

Подробнее: Годовой отчет ГК «АБЗ-1» отмечен в специальной номинации конкурса RAEX

«РБК Петербург». Премия Customer Experience Award 2025

Система производственных процессов АБЗ-ЕРП ГК «АБЗ-1». Первое место в треке «Коммуникации» (отрасль «Промышленность», номинация «Коммуникация с клиентами»)

Лучшими признаются проекты, которые позволяют вывести компании на новый уровень в развитии коммуникаций и обучении сотрудников.

Подробнее: Проект АБЗ-ЕРП признан победителем в премии по клиентскому сервису РБК



КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

5



ГК «АБЗ-1» внедряет лучшие практики корпоративного управления для эффективного и добросовестного ведения бизнеса на всех уровнях, включая риск-менеджмент.

>26 ЛЕТ

средний опыт работы в отрасли высших руководителей ГК «АБЗ-1»

7+

ступеней управления рисками предусматривает организационная структура Группы компаний

ПРИНЦИПЫ И ПРАКТИКА КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛЕНИЯ

Система корпоративного управления ГК «АБЗ-1» направлена на построение эффективного взаимодействия между исполнительными органами, Советом директоров, акционерами и другими заинтересованными сторонами. Это необходимо для успешного ведения хозяйственной деятельности, управления рисками и контроля за работой Компании со стороны акционеров и других участников.

Стандарты корпоративного управления, принятые в Компании, основаны на следующих принципах:

1. **Многоуровневая система управления**, которая включает в себя в том числе стратегическое управление Компанией на уровне Совета директоров. Совет директоров подотчетен акционерам и формируется по принципу профессионализма и объективности его членов, в том числе из независимых участников. В своей деятельности Совет директоров соблюдает принципы должной информированности, добросовестности, разумности и осмотрительности. Для наиболее эффективного достижения целей деятельности при Совете директоров были созданы комитеты:
   - по стратегическому планированию;
   - по кадрам и вознаграждениям;
   - по рискам.
2. **Система управления рисками и внутреннего контроля** функционирует на всех уровнях принятия решений, построена по принципу эскалации возникающих вопросов на более высокие уровни с непрерывным контролем ее эффективности на каждом уровне, проведением внутреннего и внешнего аудита.
3. **Информационная прозрачность.** Раскрытие информации о Компании основано на принципах своевременности, полноты, актуальности и достоверности, что обеспечивает возможность принятия обоснованных решений акционерами и инвесторами.
4. **Равное отношение ко всем акционерам**, защита их законных интересов и прав.



ОРГАНЫ УПРАВЛЕНИЯ

GRI 2-9

Уровень Консолидатора Группы компаний

Общее собрание акционеров Консолидатора Группы компаний

Высший орган управления в Группе компаний

Генеральный директор Консолидатора

Осуществляет руководство текущей деятельностью Группы компаний

Комитет по управлению рисками Консолидатора

Коллегиальный совещательный орган по управлению рисками Консолидатора

Совет директоров Консолидатора Группы компаний

Осуществляет общее руководство деятельностью Группы компаний, определяет стратегию развития и контролирует ее реализацию в деятельности компаний Группы

Служба внутреннего аудита

Осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью и развитие системы внутреннего контроля, управления рисками

Руководитель Группы компаний «АБЗ-1»

Координирует стратегическое управление деятельностью Группы компаний

Внешний аудитор

Проводит внешний аудит финансово-хозяйственной деятельности Группы компаний, в том числе аудит консолидированной финансовой отчетности по МСФО

Генеральный директор участника Группы компаний (бизнес-единицы — БЕ)

Осуществляет руководство текущей деятельностью операционной компании

Уровень участников Группы компаний

Ревизионная комиссия БЕ (образована на уровне эмитента)

Осуществляет контроль за финансово-хозяйственной деятельностью операционной компании

Общее собрание участника Группы компаний (БЕ)

Высший орган управления в операционной компании

Совет директоров БЕ (образован на уровне эмитента)

Осуществляет общее руководство деятельностью операционной БЕ, координирует реализацию стратегии развития и контролирует исполнение решений Общего собрания акционеров

Сведения о контролирующем акционере и Руководителе ГК «АБЗ-1»

GRI 2-11



Владимир Валентинович Калинин

Руководитель ГК «АБЗ-1»

Родился 11 июня 1952 года в Южно-Сахалинске.

В 1975 году окончил Ленинградский инженерно-строительный институт по специальности «автомобильные дороги».

В 2006–2007 годах прошел обучение в Стокгольмской школе экономики (Швеция) по специальности «управление предприятием».

Основные этапы профессиональной деятельности

- **1977–1979 годы:** главный инженер дорожно-эксплуатационного участка Калининского района г. Ленинграда.
- **1979–1987 годы:** начальник дорожно-эксплуатационного участка Калининского района г. Ленинграда.
- **1987–1993 годы:** директор «Асфальтобетонного завода № 1» в составе Специализированного ремонтно-строительного объединения «Дормост».
- **1993–2025 годы:** Генеральный директор АО «Асфальтобетонный завод № 1».
- **2025 год — настоящее время:** Руководитель Группы компаний «АБЗ-1».

Награды

- Медаль ордена «За заслуги перед Отечеством» II степени
- Орден «За заслуги в строительстве»
- Нагрудный знак «Почетный работник транспорта России»
- Нагрудный знак «Почетный дорожник России»
- Почетное звание «Заслуженный работник дорожного хозяйства Санкт-Петербурга»
- Медаль «В память 300-летия Санкт-Петербурга»
- Нагрудный знак «Строителю Санкт-Петербурга» II степени
- Знак отличия «За заслуги перед Санкт-Петербургом»

Работает в компании «Асфальтобетонный завод № 1» с 1987 года.

Группа компаний «АБЗ-1» под руководством Владимира Калинина стала одним из лидеров на Северо-Западе по внедрению новых технологических решений в сфере дорожно-мостового строительства.

За последние 30 лет эксперты Компании разработали, адаптировали и начали применять в ходе дорожно-строительных и ремонтных работ более 30 передовых методик и материалов. Часть из них в настоящее время являются обязательными или рекомендуемыми: технологии литых и теплых, а также цветных асфальтобетонов, битумные эмульсии, полимерно-модифицированные вяжущие, модификаторы разного функционального назначения для асфальтобетонов, переработанные материалы и др.

СОВЕТ ДИРЕКТОРОВ

GRI 405-1 GRI 2-9

В. В. Калинин
Председатель



Руководитель ГК «АБЗ-1»
Почетный дорожник России, почетный транспортник Государственной службы дорожного хозяйства Минтранса РФ

М. В. Калинин
Заместитель председателя



Генеральный директор АО ПСФ «Балтийский проект»
Генеральный директор АО «АБЗ-1»
Генеральный директор АО «Экодор»

Л. А. Гиндин



Генеральный директор АО «АБЗ-Дорстрой»

С. В. Черепанова



Директор по экономике ГК «АБЗ-1»
Заместитель Генерального директора АО «АБЗ-1» по управлению активами

А. И. Солодкий
Независимый член Совета директоров



Доктор экономических наук, вице-президент Ассоциации транспортных инженеров, профессор кафедры транспортных систем и дорожно-мостового строительства СПбГАСУ, почетный дорожник России, заслуженный работник транспорта РФ

МЕНЕДЖМЕНТ

GRI 405-1 GRI 2-9

Во главе ГК «АБЗ-1» — сильная команда профессионалов с богатым опытом работы в отрасли и глубокими компетенциями в различных областях. Благодаря грамотно выстроенной системе менеджмента Компания успешно реализует комплексные проекты и обеспечивает высокое качество работы.

В. В. Калинин
Руководитель ГК «АБЗ-1»



Опыт работы в отрасли — 49 лет.

Л. А. Гиндин
Генеральный директор АО «АБЗ-Дорстрой»



Опыт работы в отрасли — 28 лет.

А. А. Шабасов
Генеральный директор ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»



Опыт работы в отрасли — 25 лет.

М. В. Калинин
Генеральный директор АО ПСФ «Балтийский проект», Генеральный директор АО «АБЗ-1», Генеральный директор АО «Экодор»



Опыт работы в отрасли — 28 лет.

К. А. Подгайский
Исполнительный директор АО «АБЗ-Дорстрой»



Опыт работы в отрасли — 18 лет.

Е. В. Скальский
Исполнительный директор АО «АБЗ-1»



Опыт работы в отрасли — 15 лет.

М. О. Шатц
Исполнительный директор АО «Экодор»



Опыт работы в отрасли — 25 лет.

С. В. Черепанова
Директор по экономике ГК «АБЗ-1»



Опыт работы в отрасли — 24 года.

Я. И. Васильева
Директор по персоналу ГК «АБЗ-1»



Опыт работы — 25 лет.

А. О. Яковлев
Финансовый директор ГК «АБЗ-1»



Опыт работы в отрасли — 24 года.

Успешная реализация комплексных проектов

- Богатый опыт работы в отрасли и значительное количество успешно реализованных проектов.
- Строгое следование высочайшим стандартам качества и выполнение проектов в установленные сроки.
- Высокая квалификация инженеров.

Достижения в обеспечении роста и диверсификации

- Развитие генерального подряда.
- Полный цикл работ в рамках ГК «АБЗ-1».
- Выход в специализированные сегменты строительного рынка: трамвайное строительство, возведение складских комплексов.
- Использование механизмов ГЧП при организации финансирования проектов инфраструктурного строительства.

УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ И КОНТРОЛЬ

GRI 2-19

Цель

Обеспечить достижение целей деятельности Группы компаний «АБЗ-1», определенных ее стратегией, путем развития и поддержания организационной структуры, процессов и ресурсов, направленных на выявление, оценку, управление и мониторинг рисков.

Задачи

- Своевременное выявление рисков Компании, предотвращение их реализации и снижение последствий до приемлемого уровня.
- Информирование исполнительных органов Компании по вопросам управления рисками.
- Мониторинг влияния рисков на финансовую устойчивость и репутацию Компании, достижение стратегических и операционных целей.
- Поддержание в актуальном состоянии локальных нормативных актов Компании в области управления рисками.
- Развитие культуры управления рисками в Компании.

Принципы

- Управление рисками является неотъемлемой частью всех бизнес-процессов Компании и входит в сферу ответственности соответствующих сотрудников. Оно осуществляется по принципу эскалации возникающих вопросов на более высокие уровни принятия решений.
- Управление рисками непрерывно и систематически осуществляется на всех уровнях как часть постоянного процесса управления.
- Деятельность по управлению рисками носит превентивный характер и направлена на снижение вероятности и (или) ущерба от реализации рисков.
- Компания придерживается баланса между расходами по управлению рисками и возможными последствиями в случае их реализации.
- Для управления рисками используется максимально точная, полная и достоверная информация.
- В отношении всей совокупности рисков проводится единая комплексная политика по управлению рисками.

Документы, регулирующие процесс управления рисками

Политика Компании в области управления рисками и внутреннего контроля осуществляется в соответствии с действующими в Компании положениями:

- Положением о Группе компаний «АБЗ-1», утвержденным решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26 августа 2020 года (протокол от 26 августа 2020 года № 1-08-2020) в редакции изменений, утвержденных решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 1 августа 2023 года (протокол от 1 августа 2023 года № 1-08-2023), а также в редакции изменений, утвержденных решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» от 28 апреля 2025 года (протокол от 28 апреля 2025 года № 28-04-2025);
- Политикой по управлению рисками АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденной решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26 августа 2020 года (протокол от 26 августа 2020 года № 1-08-2020);
- Положением о Комитете по управлению рисками АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденным Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26 августа 2020 года (протокол от 26 августа 2020 года № 1-08-2020);
- Положением по управлению финансовыми рисками (финансовая политика), утвержденным решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26 августа 2020 года (протокол от 26 августа 2020 года № 1-08-2020);
- Регламентом по управлению операционными рисками АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденным Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26 августа 2020 года (протокол от 26 августа 2020 года № 1-08-2020);
- Положением «О Совете директоров Акционерного общества «Промышленно-строительная фирма „Балтийский проект“», утвержденным решением Общего собрания акционеров АО ПСФ «Балтийский проект» 26 августа 2020 года (протокол от 26 августа 2020 года № 02-08/2020);
- Положением о Комитете Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» по рискам, утвержденным решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26 августа 2020 года (протокол от 26 августа 2020 года № 1-08-2020);
- Положением о Комитете Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» по стратегическому планированию, утвержденным решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26 августа 2020 года (протокол от 26 августа 2020 года № 1-08-2020);
- Положением о Комитете Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» по кадрам и вознаграждениям, утвержденным решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26 августа 2020 года (протокол от 26 августа 2020 года № 1-08-2020);
- Положением о Службе внутреннего аудита и риск-менеджмента АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденным решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26 августа 2020 года (протокол от 26 августа 2020 года № 1-08-2020);
- Положением о страховой защите АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденным Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 26 августа 2020 года (протокол от 26 августа 2020 года № 1-08-2020);
- Положением о дивидендной политике АО ПСФ «Балтийский проект», утвержденным решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 24 октября 2022 года (протокол от 24 октября 2022 года № 1-10-2022).

Среди соответствующих внутренних документов:

- Кодекс корпоративной этики Группы компаний «АБЗ-1», утвержденный Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 5 апреля 2024 года (протокол от 5 апреля 2024 года № 05-04-2024);
- Положение о недопустимости конфликта интересов работников Группы компаний «АБЗ-1», утвержденное Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 19 ноября 2024 года (протокол от 19 ноября 2024 года № 19-11-2024/1);
- Политика информационной безопасности ИТ-активов Группы компаний «АБЗ-1», утвержденная Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 19 ноября 2024 года (протокол от 19 ноября 2024 года № 19-11-2024/2);
- Положение о коммерческой тайне Группы компаний «АБЗ-1», утвержденное Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 19 ноября 2024 года (протокол от 19 ноября 2024 года № 19-11-2024/3);
- Положение о защите конфиденциальной информации Группы компаний «АБЗ-1», утвержденное Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 19 ноября 2024 года (протокол от 19 ноября 2024 года № 19-11-2024/4);
- Политика обработки персональных данных Группы компаний «АБЗ-1», утвержденная Советом директоров АО ПСФ «Балтийский проект» 17 июня 2025 года (протокол от 17 июня 2025 года № 17-06-2025).

Мероприятия по управлению рисками включают в себя действия, разработанные на основании одного из следующих методов:
- уклонение от риска;
- снижение риска;
- перенос (перераспределение) риска;
- принятие риска.

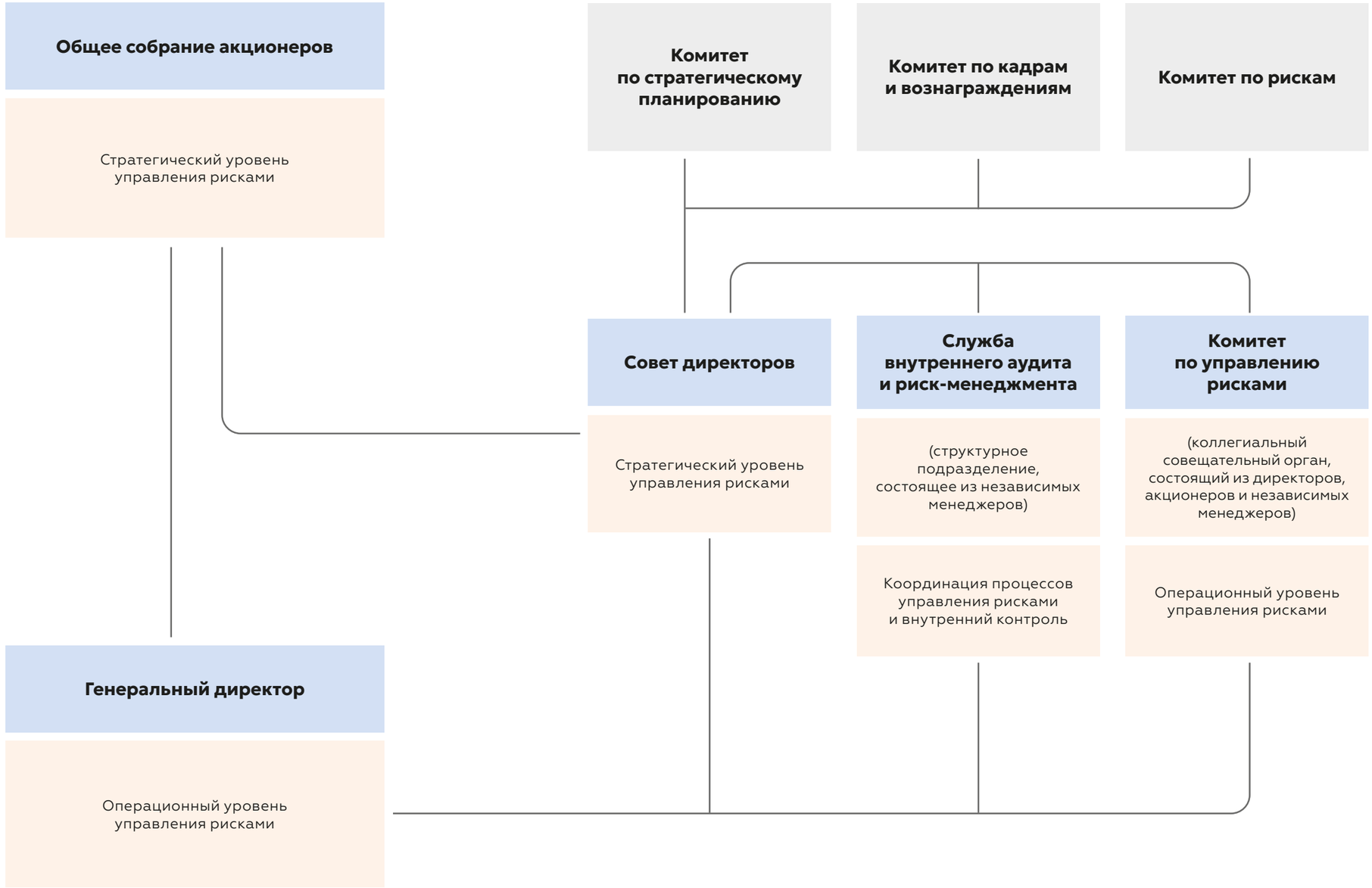
Минимизация рисков предполагает осуществление комплекса мер, направленных на снижение вероятности наступления событий или обстоятельств, приводящих к убыткам, и (или) на уменьшение (ограничение) размера потенциальных убытков.

Основные методы минимизации уровня рисков:
- диверсификация вложений в активы, несущие риски;
- лимитирование операций, несущих риски;
- установление предельно допустимых значений уровня рисков Компании;
- передача рисков страховой компании (страхование рисков);
- формирование резервов на возможные потери по активам, несущим риски;
- разработка комплекса мероприятий на случай реализации рисков Компании.



Схема структуры управления на уровне Консолидатора ГК «АБЗ-1»

GRI 2-9 GRI 2-19



Система управления рисками

GRI 2-19

Система управления рисками в Группе компаний осуществляется непрерывно на всех уровнях. Управление рисками в ГК «АБЗ-1» осуществляется как на уровне участников Группы компаний, так и на уровне Консолидатора ГК «АБЗ-1».



- Стратегический уровень
- Операционный (тактический) уровень
- Контроль исполнения решений и организации риск-менеджмента

Уровень участников Группы компаний

Руководители структурных подразделений участников Группы компаний

- Сбор информации о состоянии рисков
- Своевременное информирование руководства об изменении показателей, используемых для мониторинга рисков
- Разработка и внедрение мер, процедур, механизмов и технологий по ограничению и (или) снижению риска

Генеральные директора участников Группы компаний

- Оценка поступающей информации о рисках
- Разработка мер по минимизации рисков и улучшению системы управления рисками
- Учет рекомендаций Службы внутреннего аудита и риск-менеджмента, рекомендаций Комитета по управлению рисками и Совета директоров
- Распределение функций, полномочий и ответственности по управлению рисками между структурными подразделениями, обеспечение их необходимыми ресурсами, определение порядка взаимодействия и представления отчетности
- Организация рискориентированных процедур управления бизнесом, включая бизнес-оценку хозяйственных процессов
- Утверждение регламентов работы и инструкций, регулирующих хозяйственную деятельность бизнес-единиц и функции каждого ее звена, а также регламенты и политики по управлению рисками; обеспечение многоуровневого контроля за их исполнением
- Создание единых информационных программных систем отслеживания рисков
- Отчет перед Советом директоров Консолидатора по ключевым вопросам деятельности и управления рисками в участниках Группы компаний
- Участие в работе Комитета по управлению рисками Консолидатора Группы компаний

Стратегический уровень

Подразделение	Задачи и функции	Состав
Общее собрание акционеров	Утверждает Устав, годовую отчетность, формирует (избирает) Совет директоров, назначает Генерального директора, выполняет иные функции, предусмотренные Уставом	Акционеры
Совет директоров АО «ПСФ Балтийский проект»	Определяет принципы функционирования и основные направления развития системы управления рисками и внутреннего контроля (СУРИВК) Группы компаний, контроль их реализации, организацию проведения анализа и оценки эффективности функционирования СУРИВК, оказывая влияние на понимание значения системы сотрудниками Группы компаний, выполняет иные функции, предусмотренные Уставом и Положением о Совете директоров	1. Калинин Владимир Валентинович (Председатель Совета директоров, Руководитель ГК «АБЗ-1») 2. Калинин Михаил Владимирович (заместитель Председателя Совета директоров, Генеральный директор АО «ПСФ «Балтийский проект», Генеральный директор АО «АБЗ-1», Генеральный директор АО «Экодор») 3. Черепанова Светлана Валериевна (Директор по экономике ГК «АБЗ-1», заместитель Генерального директора АО «АБЗ-1» по управлению активами) 4. Гиндин Леонид Александрович (Генеральный директор АО «АБЗ-Дорстрой») 5. Солодкий Александр Иванович (независимый член Совета директоров, вице-президент Ассоциации транспортных инженеров, профессор кафедры транспортных систем СПбГАСУ, д. э. н.)
Комитет Совета директоров по рискам	Рассматривает вопросы политики управления рисками и построения системы управления рисками (СУР) в Группе компаний	1. Черепанова Светлана Валериевна, Председатель комитета 2. Солодкий Александр Иванович 3. Калинин Михаил Владимирович 4. Долгова Людмила Сергеевна, руководитель СВАиРМ
Комитет Совета директоров по стратегическому планированию	Рассматривает вопросы разработки и актуализации стратегии Группы компаний	1. Калинин Владимир Валентинович, Председатель комитета 2. Черепанова Светлана Валериевна 3. Гусика Игорь Петрович, директор по правовым вопросам ГК «АБЗ-1»
Комитет Совета директоров по кадрам и вознаграждениям	Рассматривает вопросы кадровой политики, назначения на должность и освобождения от должности ключевых сотрудников и руководителей, вознаграждений, утверждения условий трудового договора	1. Калинин Владимир Валентинович, Председатель комитета 2. Солодкий Александр Иванович 3. Калинина Мария Владимировна, Генеральный директор АО «Альянс-Проект», руководитель департамента по развитию АО «АБЗ-Дорстрой»

Операционный уровень

Орган управления	Задачи и функции	Состав
Генеральный директор АО «ПСФ Балтийский проект»	Оперативное управление деятельностью Компании	Калинин Михаил Владимирович
Комитет по управлению рисками АО «ПСФ Балтийский проект»	Коллегиальный совещательный орган из топ-менеджеров Группы компаний для согласования и принятия решений по обеспечению эффективной деятельности СУР, разработке, внедрению и реализации программ совершенствования СУР	1. Черепанова Светлана Валериевна, Председатель комитета 2. Яковлев Андрей Олегович, финансовый директор ГК «АБЗ-1» (заместитель Председателя комитета) 3. Долгова Людмила Сергеевна, руководитель СВАиРМ 4. Кононова Юлия Геннадиевна, заместитель руководителя СВАиРМ 5. Титков Владимир Викторович, советник Генерального директора АО «АБЗ-1» 6. Гиндин Леонид Александрович, Генеральный директор АО «АБЗ-Дорстрой» 7. Шабасов Александр Анатольевич, Генеральный директор ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой» 8. Калинин Михаил Владимирович, Генеральный директор АО ПСФ «Балтийский проект», Генеральный директор АО «АБЗ-1», АО «Экодор»
Менеджмент Компании	Оценка и управление рисками на своем уровне	Руководители операционных компаний ГК «АБЗ-1», руководители функциональных подразделений ГК «АБЗ-1»
Служба внутреннего аудита и риск-менеджмента группы компаний (СВАиРМ)	Осуществляет координацию процессов управления рисками, организует проведение внутреннего контроля (аудита) отчетности и бизнес-процессов, разрабатывает и актуализирует методологическую базу в области обеспечения процессов управления рисками и внутреннего контроля	1. Долгова Людмила Сергеевна, руководитель СВАиРМ 2. Кононова Юлия Геннадиевна, заместитель руководителя СВАиРМ 3. Ходырева Наталья Валерьевна, ведущий специалист СВАиРМ

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С АКЦИОНЕРАМИ И ИНВЕСТОРАМИ

6



ГК «АБЗ-1» выстраивает с акционерами и инвесторами конструктивные и доверительные отношения, обеспечивает соблюдение их прав и интересов при принятии любых решений.

15 МЛРД РУБ.

номинальная стоимость находящихся в обращении выпусков облигаций

8

выпусков облигаций ГК «АБЗ-1» в обращении

Раскрытие информации

Группа компаний «АБЗ-1» прилагает все усилия для того, чтобы информация о ее деятельности и ценных бумагах становилась доступной одновременно всем заинтересованным лицам. Взаимодействие с инвесторами и другими заинтересованными сторонами строится на принципах прозрачности, равноправия и открытости и обеспечивает полноту и достоверность информации о деятельности Группы компаний.

Информация раскрывается в соответствии с требованиями федеральных законов и подзаконных нормативных актов Российской Федерации, а также в соответствии с правилами, установленными организатором торговли на рынке ценных бумаг.



Корпоративная структура

Конечный бенефициар
В. В. Калинин

АО ПСФ «Балтийский проект»

Материнская компания
Осуществляет корпоративное управление Группой компаний через прямое и косвенное владение

Производство

АО «АБЗ-1»
Производит асфальтобетонные смеси для строительства дорог

Строительство

АО «АБЗ-Дорстрой»
Выступает генподрядчиком полного цикла работ (EPC-контракт) в проектах транспортного инфраструктурного строительства

Дорожно-строительные работы

ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»
Осуществляет дорожно-строительные работы

АО «Экодор»
Осуществляет специализированные дорожно-строительные работы (укладку литых и уплотняемых асфальтобетонов)

Строительство

ООО «АБЗ-СтройМостПроект»
Строительство мостов и искусственных дорожных сооружений

ПОЗИЦИЯ НА РЫНКЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

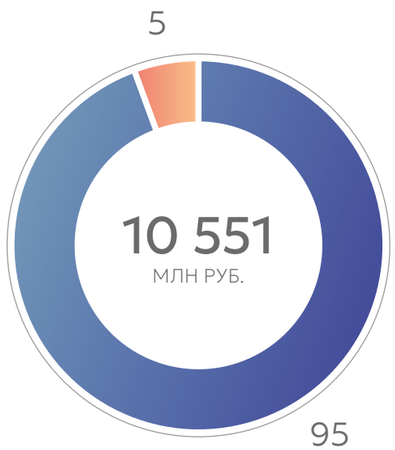
ГК «АБЗ-1» стала первым региональным игроком в сфере инфраструктурного строительства, который успешно вышел на публичный рынок долговых ценных бумаг в РФ.

В условиях рыночной конкуренции ГК «АБЗ-1» активно работает над повышением операционной эффективности и поддержанием высокой рентабельности бизнеса, развивает программу биржевых облигаций для привлечения средств.

В 2025 году ГК «АБЗ-1» разместила три выпуска облигаций: 002Р-03, 002Р-04 и 002Р-05. Последний выпуск предполагает переменный купон КС+5%.

На конец 2025 года в обращении находились восемь выпусков облигаций номинальной стоимостью 15 млрд руб. Облигациям присвоен кредитный рейтинг «Эксперт РА» на уровне «ruA–».

Кредиты и займы, %



Облигационные займы

Банковские кредиты и займы полученные

Источник: МСФО

Структура владения ценными бумагами

208 898

наибольшее количество облигаций, которыми владеет физическое лицо

415 528

наибольшее количество облигаций, которыми владеет юридическое лицо — ПАО Банк «АЛЕКСАНДРОВСКИЙ»

2 228

количество физических лиц с бумагами >1 млн руб. (от 1 тыс. штук)

76

количество юридических лиц с бумагами >1 млн руб. (от 1 тыс. штук)

47

средний возраст инвестора

12

возраст самого молодого инвестора

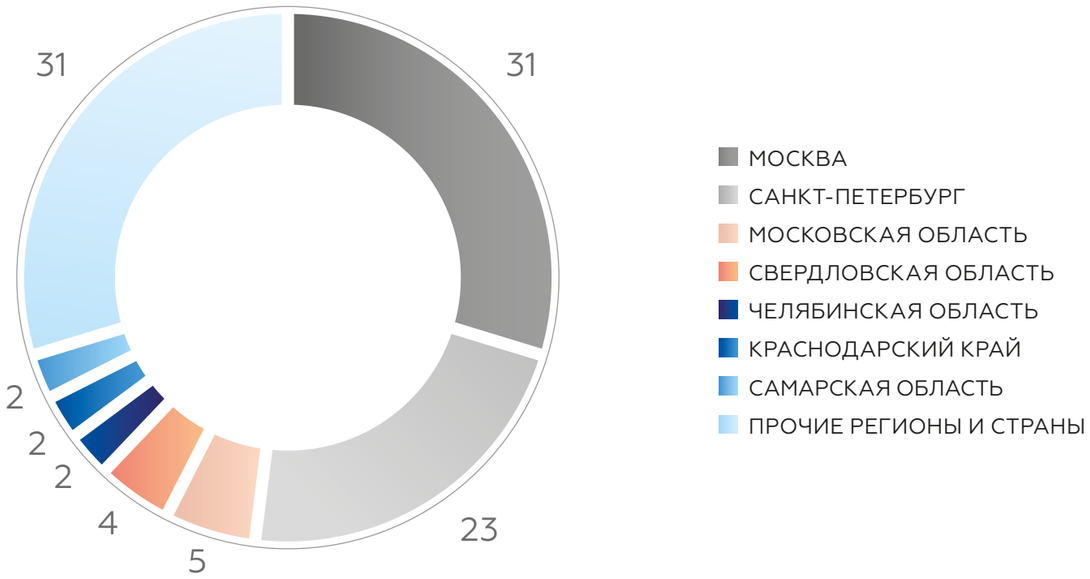
95

возраст самого возрастного инвестора

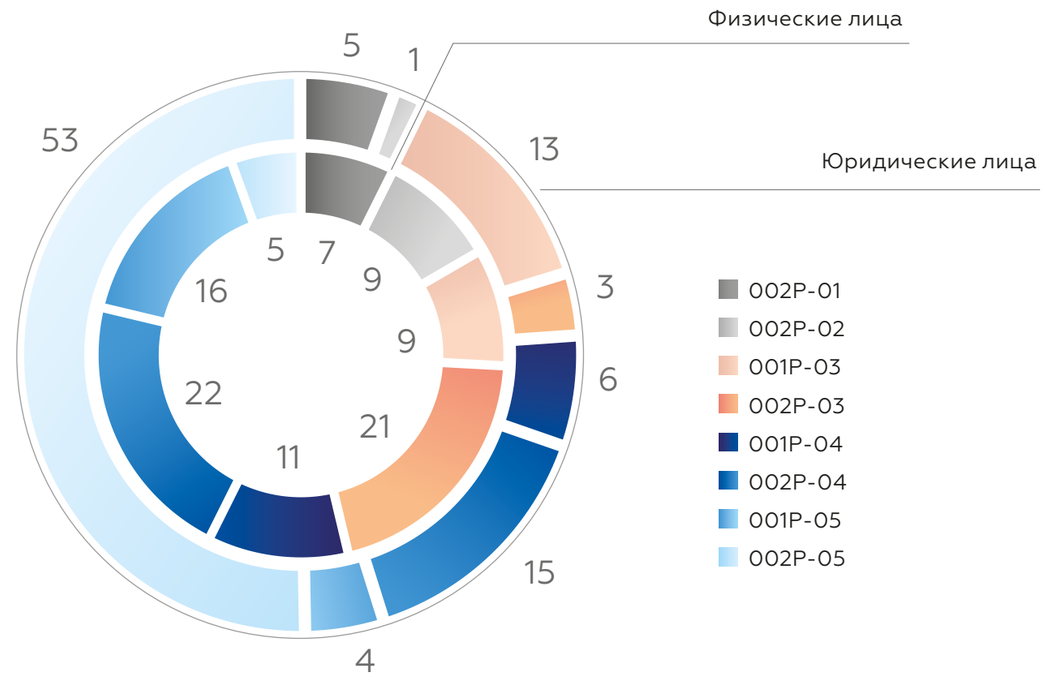
Облигации ГК «АБЗ-1»

Наименование показателя	001Р-03	001Р-04	001Р-05	002Р-01	002Р-02	002Р-03	002Р-04	002Р-05
Программа выпуска, млн руб.	10 000	10 000	10 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Объем выпуска, млн руб.	1 500	1 500	2 000	1 000	1 000	2 500	3 000	2500
Срок обращения, лет	3	3	3	3	3	3	3	3
Периодичность купонных выплат	Ежеквартально	Ежеквартально	Ежемесячно	Ежемесячно	Ежемесячно	Ежемесячно	Ежемесячно	Ежемесячно
Амортизация	Через 21 месяц с даты размещения равными долями	Через 21 месяц с даты размещения равными долями	Через 21 месяц с даты размещения равными долями	Через 21 месяц с даты размещения равными долями	Через 21 месяц с даты размещения равными долями	Через 21 месяц с даты размещения равными долями	Через 21 месяц с даты размещения равными долями	Через 21 месяц с даты размещения равными долями
Ставка купона	14,25%	13,75%	16,5–12%	Ключевая ставка +4,0%	Ключевая ставка +6,5%	25,50%	19,50%	Ключевая ставка +5%
Рейтинг кредитоспособности долгового инструмента	«ruA–»	«ruA–»	«ruA–»	«ruA–»	«ruA–»	«ruA–»	«ruA–»	«ruA–»
	«Эксперт РА»	«Эксперт РА»	«Эксперт РА»	«Эксперт РА»	«Эксперт РА»	«Эксперт РА»	«Эксперт РА»	«Эксперт РА»
Статус	В обращении	В обращении	В обращении	В обращении	В обращении	В обращении	В обращении	В обращении

Распределение между регионами России, %



Распределение выпусков у физических и юридических лиц, %



ПРОЗРАЧНАЯ ДИВИДЕНДНАЯ ПОЛИТИКА

Основные принципы дивидендной политики ГК «АБЗ-1» — строгое соблюдение интересов акционеров и поддержание баланса интересов Группы компаний и акционеров. Дивидендная политика утверждена решением Совета директоров АО ПСФ «Балтийский проект» от 24 октября 2022 года.

Условия для объявления и выплаты дивидендов

- Принятие Общим собранием акционеров решения об объявлении дивидендов, согласованного с Консолидатором Группы компаний «АБЗ-1»
- Коэффициент долговой нагрузки «Долг/EBITDA» (по МСФО) не должен превышать 4
- Коэффициент текущей ликвидности (по МСФО) — не менее 1,2
- Отсутствие законодательных ограничений на выплату дивидендов
- Отсутствие ограничений на выплату дивидендов, предусмотренных договорами с внешними кредиторами

Источником для выплаты дивидендов является чистая прибыль.

ГК «АБЗ-1» вправе выплачивать дивиденды по результатам трех, шести, девяти месяцев и (или) по результатам отчетного года.

ВЗАИМОДЕЙСТВИЕ С ИНВЕСТОРАМИ

Компания строго следит за соблюдением прав всех владельцев ценных бумаг, расширяет финансовый инструментарий и обеспечивает удобство работы с ценными бумагами для своих инвесторов.

Основные цели взаимодействия:

- увеличение инвестиционной привлекательности Группы компаний;
- выстраивание долгосрочной стратегии деятельности;
- повышение эффективности операционной деятельности;
- освоение рынков капитала.

Форматы взаимодействия:

- публикация ключевых новостей Группы компаний;
- организация посещения строительных площадок;
- участие в конференциях;
- проведение личных встреч.

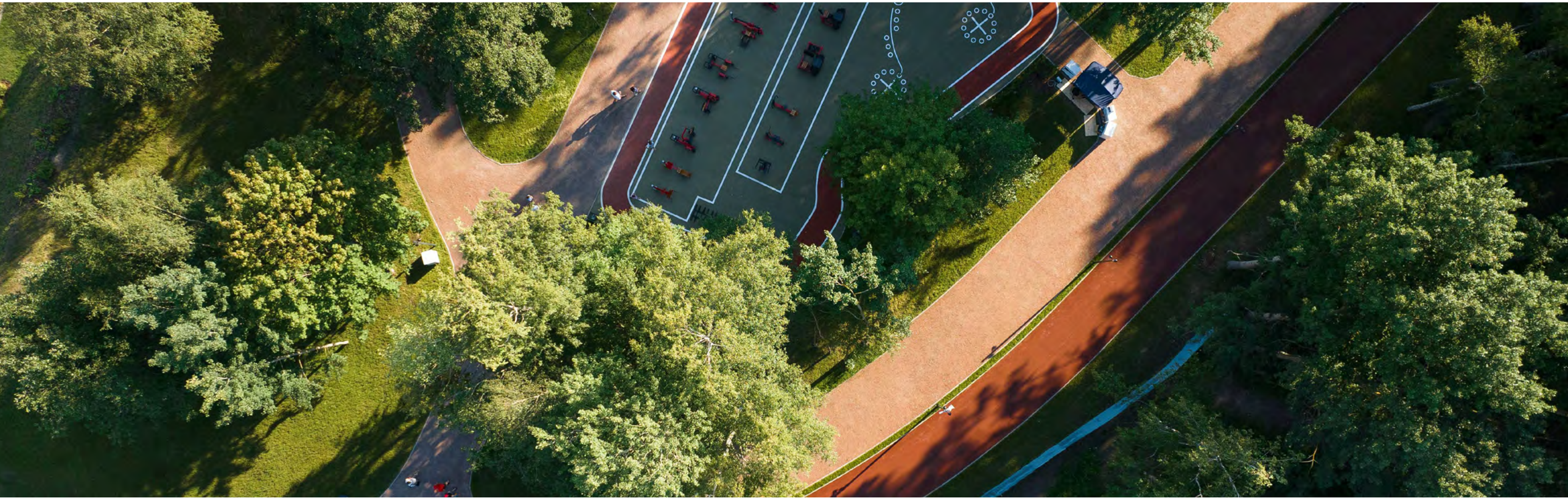
На официальном сайте ГК «АБЗ-1» создан и постоянно обновляется раздел «Инвесторам», содержащий ключевую биржевую информацию, блок с раскрытием финансовых результатов, перечнем доступных к приобретению ценных бумаг и инструкцией о том, как стать инвестором Компании.

КРЕДИТНЫЙ РЕЙТИНГ

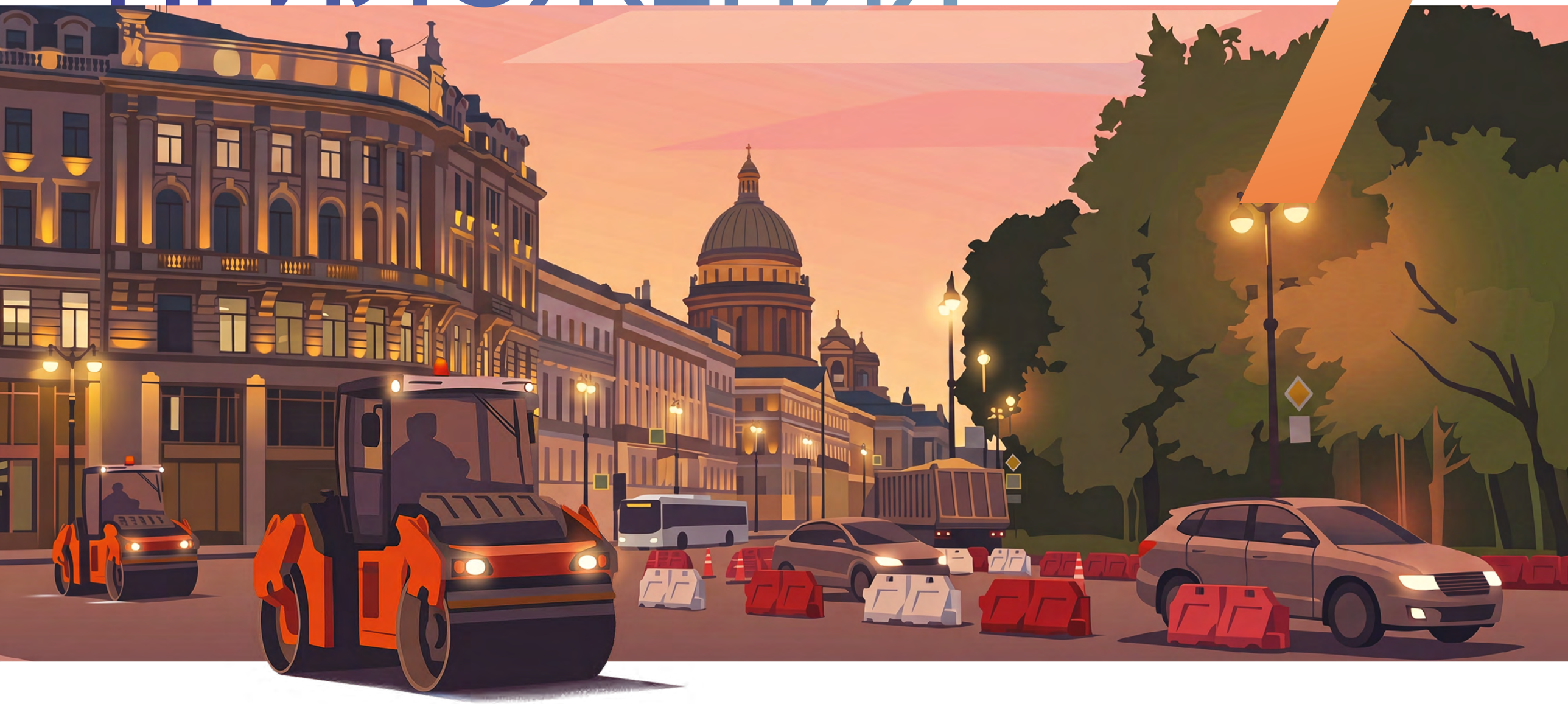
ruA–

Рейтинговое агентство: «Эксперт РА»

Прогноз «стабильный»



ПРИЛОЖЕНИЯ 7



ОБ ОТЧЕТЕ

GRI 2-2 GRI 2-3

Третий ежегодный отчет Группы компаний «АБЗ-1» за 2025 год включает результаты ее деятельности. В настоящем годовом отчете термины «ГК „АБЗ-1“», «Группа компаний», «Компания» означают все компании, показатели деятельности которых консолидированы в финансовой отчетности МСФО.

Целью публикации настоящего отчета является стремление продемонстрировать прозрачность бизнеса. Отображение связей между финансовыми и нефинансовыми результатами деятельности в соответствии с передовой практикой и требованиями международных стандартов позволяет Группе компаний повысить качество не только собственно интегрированной отчетности, но и принятия решений, продемонстрировать стремление Компании к выстраиванию долгосрочных, доверительных и открытых отношений с заинтересованными сторонами.

Отчет подготовлен с использованием информации, доступной ГК «АБЗ-1» и ее дочерним компаниям. Отчет подготовлен в соответствии со следующими нормативными документами:

- Федеральный закон от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах»;
- Федеральный закон от 22 апреля 1996 года №39-ФЗ «О рынке ценных бумаг» (с изменениями и дополнениями, вступившими в силу с 1 декабря 2021 года);
- Кодекс корпоративного управления Банка России от 10 апреля 2014 года.

Настоящий годовой отчет информирует все заинтересованные стороны о деятельности Группы компаний «АБЗ-1» по созданию ценности в краткосрочной, среднесрочной и долгосрочной перспективах, а также рассказывает об инициативах Группы компаний в области устойчивого развития. В основе годового отчета лежат лучшие практики и стандарты, а также соответствующие данные управленческой отчетности, что обеспечивает максимальную прозрачность, точность и актуальность предоставленной информации. Отчет подготовлен с учетом отдельных требований международных стандартов отчетности в области устойчивого развития Глобальной инициативы по отчетности Global Report Initiative (далее — Стандарты GRI — Приложение «Указатель стандартов GRI»). Кроме того, документ учитывает требования Приказа Министерства экономического развития Российской Федерации от 1 ноября 2023 года № 764 «Об утверждении методических рекомендаций по подготовке отчетности об устойчивом развитии», а также ГОСТ 71198202 (ЭКГ-рейтинг).

В соответствии с указанными выше стандартами отчетности в этом отчете рассматриваются существенные вопросы, связанные с экономическим, экологическим и социальным воздействием Группы компаний «АБЗ-1», которые могут повлиять на оценки и решения заинтересованных сторон. Круг этих вопросов был определен с помощью различных инструментов, в том числе собственного анализа и опроса заинтересованных сторон.

Кроме того, в отчете учитываются рекомендации Конкурса годовых отчетов Московской биржи и лучшие практики корпоративного раскрытия.

В тексте годового отчета могут встречаться погрешности при расчете долей, процентов, сумм при округлении расчетных показателей.

В результате округления приведенные в годовом отчете данные могут отличаться от ранее опубликованных.

Годовой отчет опубликован на официальном сайте ГК «АБЗ-1» в разделе «Устойчивое развитие».

Дата публикации отчета — 31 августа 2026 года.

ОГРАНИЧЕНИЕ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

GRI 2-2

Настоящий годовой отчет представляет собой обзор состояния и результатов деятельности ГК «АБЗ-1» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, а также важнейших тенденций, которые могут повлиять на будущие результаты ее деятельности. Отчет может содержать заявления прогнозного характера, которые отражают ожидания руководства Компании. Прогнозные заявления не основываются на фактических обстоятельствах и включают все заявления, касающиеся намерений, мнений или текущих ожиданий Компании в отношении результатов своей деятельности, финансового положения, ликвидности, перспектив роста, стратегии и развития дорожно-строительной отрасли, в которой работает Компания. По своей природе такие заявления содержат факторы неопределенности, поскольку относятся к событиям, которые могут произойти или не произойти в будущем и зависят от обстоятельств, которые могут измениться относительно прогнозируемых.

Такие термины, как «намеревается», «стремится», «ожидает», «оценивает», «планирует», «считает», «предполагает», «может», «должно», «будет», «продолжит» и сходные с ними, как правило, указывают на прогнозный характер заявления. Данные предположения содержат риски неопределенности, предвидимые либо не предвидимые Компанией. Таким образом, будущие результаты деятельности могут отличаться от текущих ожиданий, и пользователи данной информации не должны основывать свои предположения исключительно на представленной в годовом отчете информации.

Помимо официальной информации, в настоящем годовом отчете может содержаться информация, полученная от третьих лиц и из источников, которые, по мнению Компании, являются надежными. Однако Компания не гарантирует точности данной информации, которая может быть сокращенной или неполной. Компания не дает никаких гарантий в отношении того, что фактические результаты, масштабы или показатели ее деятельности или отрасли, в которой Компания ведет свою деятельность, будут соответствовать результатам, масштабам или показателям деятельности, явно выраженным или подразумеваемым в любых заявлениях прогнозного характера, содержащихся в настоящем годовом отчете или где-либо еще. Компания не несет ответственности за любые убытки, которые могут возникнуть у какого-либо лица в связи с тем, что такое лицо полагалось на заявления прогнозного характера. За исключением случаев, предусмотренных законодательством Российской Федерации, Компания не принимает на себя обязательств по пересмотру или подтверждению ожиданий и оценок, а также публикации обновлений и изменений прогнозных заявлений, представленных в настоящем годовом отчете, в связи с последующими событиями или поступлением новой информации. Отчет не проходил процедуру внешнего заверения. Тем не менее мы осознаем важность подтверждения нефинансовой информации, раскрытой в отчете, третьей стороной и рассматриваем возможность привлечения независимого аудитора для проверки отчета в будущем.

УКАЗАТЕЛЬ СТАНДАРТОВ GRI

Стандарт GRI		Раздел отчета / комментарий	Раскрытие показателя
Общие вопросы. Профиль организации			
2-1	Название организации	Группа компаний «АБЗ-1»	Полностью раскрыт
2-2	Расположение головного офиса	195009, Санкт-Петербург, Свердловская наб., 4, лит. Б	Полностью раскрыт
	Границы отчетности	«Об отчете», стр. 130; «Ограничение ответственности», стр. 131	Полностью раскрыт
2-3	Отчетный период, периодичность отчетности, контакты	«Об отчете», стр. 130; «Контакты», стр. 198	Полностью раскрыт
2-6	Рынки, на которых работает организация (включая географическую разбивку, обслуживаемые сектора экономики)	«География деятельности», стр. 10–11; «Бизнес-модель», стр. 8–9	Полностью раскрыт
	Масштаб организации	«Группа компаний „АБЗ-1“ в 2025 году», стр. 6-7; «Крупнейшие инфраструктурные проекты десятилетия», стр. 12–13; «Запуск первого этапа трамвайной линии „Славянка“», стр. 14–15; «Строительство и ремонт: обзор контрактной деятельности в 2025 году», стр. 18; «Концессионное соглашение о создании и использовании трамвайной линии „Славянка“», стр. 48–51	Полностью раскрыт
	Цепочка поставок	«Цепочка поставок», стр. 88	Полностью раскрыт
2-7	Информация о сотрудниках	«Группа компаний „АБЗ-1“ в 2025 году», стр. 6–7; «Кадры», стр. 72–87	Полностью раскрыт
Стратегия			
2-22	Заявление о стратегии устойчивого развития	«Цели устойчивого развития ООН и вклад ГК „АБЗ-1“», стр. 56–59; «Принципы устойчивого развития ГК „АБЗ-1“», стр. 54–55	Полностью раскрыт
Этика и добросовестность			
2-23	Программные обязательства	«Этика и противодействие коррупции», стр. 90	Полностью раскрыт
Корпоративное управление			
2-9	Структура и состав органов корпоративного управления	«Органы управления», стр. 104–105; «Совет директоров», стр. 107; «Менеджмент», стр. 108–109; «Схема структуры управления на уровне Консолидатора ГК „АБЗ-1“», стр. 112–113	Полностью раскрыт
2-11	Глава высшего органа управления	«Сведения о контролирующем акционере и Руководителе ГК „АБЗ-1“», стр. 106	Полностью раскрыт
2-19	Политика вознаграждения	«Управление рисками и контроль», стр. 110–111; «Схема структуры управления на уровне Консолидатора ГК „АБЗ-1“», стр. 112–113	Частично раскрыт
Взаимодействие с заинтересованными сторонами			
2-28	Членство в ассоциациях	«Сотрудничество с отраслевыми объединениями», стр. 93; «Участие в формировании отраслевых стандартов и законодательных инициатив», стр. 95	Полностью раскрыт
2-29	Подход к взаимодействию с заинтересованными сторонами	«Взаимодействие с заинтересованными сторонами», стр. 40	Полностью раскрыт
Отчетность			
	Отчетный период	«Об отчете», стр. 130–131	Полностью раскрыт
	Цикл отчетности (годовой, двухгодичный и т. п.)	Годовой	Полностью раскрыт
	Контактное лицо, к которому можно обратиться с вопросами относительно данного отчета	«Контакты», стр. 198	Частично раскрыт
Антикоррупционная политика			
205-1	Оценка деятельности на предмет рисков, связанных с коррупцией	«Этика и противодействие коррупции», стр. 90	Частично раскрыт
3-3	Цифровизация и информационная безопасность	«Цифровизация производства», стр. 20; «Система менеджмента качества», стр. 21	Частично раскрыт
Экологические вопросы			
301-1	Использование материалов	«Цепочка поставок», стр. 88; «Научно-исследовательская деятельность», стр. 22–27; «Зеленые технологии в дорожном строительстве», стр. 69–72	Частично раскрыт

Стандарт GRI		Раздел отчета / комментарий	Раскрытие показателя
302-1	Потребление энергии	«Расход энергоресурсов на выпуск 1 тонны асфальтобетонной смеси», стр. 66–68	Частично раскрыт
302-5	Снижение потребности в энергии на производстве и при осуществлении работ	«Система менеджмента качества», стр. 21; «Зеленые технологии в дорожном строительстве», стр. 69–71	Частично раскрыт
303-1	Использование воды как общего ресурса	«Бережное водопользование», стр. 64	Полностью раскрыт
305-5	Сокращение выбросов парниковых газов	«Охрана атмосферного воздуха», стр. 64	Полностью раскрыт
306-2	Отходы по типу и способу обращения	«Обращение с отходами», стр. 64	Частично раскрыт
306-4	Отходы, направленные на переработку	«Обращение с отходами», стр. 64; «Зеленые технологии в дорожном строительстве», стр. 69–71	Частично раскрыт
Социальные вопросы. Занятость			
401-1	Наем сотрудников и текучесть кадров	«Кадры», стр. 74–76	Частично раскрыт
401-2	Преимущества, предоставляемые сотрудникам	«Кадры», стр. 76–83	Полностью раскрыт
Охрана труда и безопасность			
403-1	Система управления промышленной безопасностью и охраной труда	«Промышленная безопасность и охрана труда», стр. 84–87	Полностью раскрыт
403-4	Участие работников в вопросах охраны труда, консультирование и взаимодействие по вопросам охраны труда и техники безопасности	«Промышленная безопасность и охрана труда», стр. 84–85; «Информирование сотрудников и популяризация вопросов охраны труда», стр. 86–87	Полностью раскрыт
403-5	Обучение сотрудников в области охраны труда и техники безопасности	«Промышленная безопасность и охрана труда», стр. 84–87; «Оценка условий труда и медосмотры», стр. 86; «Информирование сотрудников и популяризация вопросов охраны труда», стр. 86–87	Полностью раскрыт
403-6	Содействие улучшению здоровья сотрудников	«Обучение по охране труда и промышленной безопасности», стр. 85; «Оценка условий труда и медосмотры», стр. 86; «Информирование сотрудников и популяризация вопросов охраны труда», стр. 86; «Забота о здоровье сотрудников», стр. 77	Полностью раскрыт
403-9	Производственный травматизм	«Промышленная безопасность и охрана труда», стр. 84–85; «Информирование сотрудников и популяризация вопросов охраны труда», стр. 86–87; «Забота о здоровье сотрудников», стр. 77	Частично раскрыт
Обучение			
404-2	Программы повышения квалификации сотрудников	«Профессиональное обучение и развитие», стр. 76–77; «Профессиональное обучение и повышение квалификации профессионалов отрасли», стр. 93–94	Частично раскрыт
Разнообразие и равные возможности			
405-1	Разнообразие сотрудников, в том числе на руководящих должностях	«Кадры», стр. 75; «Совет директоров», стр. 107; «Менеджмент», стр. 108–109	Частично раскрыт
Разработка инновационных продуктов			
3-3	Управление существенными темами	«Наука и практика», стр. 22-27; «Обмен опытом и лучшими практиками», стр. 94; «Зеленые технологии в дорожном строительстве», стр. 69-72	Полностью раскрыт
Развитие науки и образования в рамках совместных проектов с университетами и научными центрами			
3-3	Управление существенными темами	«Сотрудничество с образовательными учреждениями и научными институтами», стр. 90–93; «Обмен опытом и лучшими практиками», стр. 94	Полностью раскрыт
Местные сообщества			
413-1	Взаимодействие с местным сообществом, оценки воздействия и программы развития	«Взаимодействие с заинтересованными сторонами», стр. 40; «Сотрудничество с образовательными учреждениями и научными институтами», стр. 90–93; «Работа с общественностью и СМИ», стр. 96–99	Частично раскрыт
Поддержка политических партий			
415-1	Финансовая поддержка политических партий	«Этика и противодействие коррупции», стр. 90	Полностью раскрыт

Акционерное общество «Промышленно-строительная фирма «Балтийский проект» и его дочерние организации (Группа АБЗ-1)

Консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года и аудиторское заключение независимого аудитора

СОДЕРЖАНИЕ

Аудиторское заключение независимого аудитора 3
Консолидированный отчет о совокупном доходе 7
Консолидированный отчет о финансовом положении 8
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале 9
Консолидированный отчет о движении денежных средств 10

Примечания к консолидированной финансовой отчетности

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности 12
2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и изменения учетной политики Группы 13
3. Выручка по договорам с покупателями 26
4. Остатки по договорам 26
5. Себестоимость 27
6. Управленческие расходы и расходы на сбыт 28
7. Движение резервов под обесценение финансовых активов 28
8. Финансовые доходы и расходы 29
9. Прочие доходы и расходы 29
10. Налог на прибыль 30
11. Основные средства 33
12. Запасы 35
13. Займы выданные 35
14. Дебиторская задолженность 36
15. Инвестиции в долевые инструменты 36
16. Предоплаты и прочие нефинансовые активы 37
17. Денежные средства и их эквиваленты 38
18. Банковские кредиты и займы, полученные 38
19. Обязательства по аренде 40
20. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства 41
21. Резервы и условные обязательства 41
22. Капитал 42
23. Сверка денежных потоков от финансовой деятельности 43
24. Справедливая стоимость 43
25. Управление рисками 44
26. Финансовые инструменты 50
27. Раскрытие информации о связанных сторонах 51
28. Вознаграждение ключевому управленческому персоналу 52
29. Дочерние компании 52
30. Неконтролирующие доли участия 54
31. Сегментная информация 56
32. События после отчетной даты 62

unicon

Тел: +7 495 797 56 65
Факс: +7 495 797 56 60
reception@unicon.ru
www.unicon.ru

Юникон АО, Россия,
117587, Москва, Варшавское шоссе,
д. 125, стр. 1, секция 11, 3 этаж, пом. I,
комната 50

АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ НЕЗАВИСИМОГО АУДИТОРА

Акционерам Акционерного общества «Промышленно-строительная фирма «Балтийский проект»

Мнение

Мы провели аудит консолидированной финансовой отчетности Акционерного общества «Промышленно-строительная фирма «Балтийский проект» (Организация) (ОГРН 1027800563515) и его дочерних организаций (далее совместно - Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, консолидированного отчета об изменениях в собственном капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и консолидированного отчета о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, а также примечаний к консолидированной финансовой отчетности за год закончившийся 31 декабря 2025 года, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года, а также ее консолидированные финансовые результаты и консолидированное движение денежных средств за 2025 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, принятыми в РФ. Нами также выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения по этим вопросам.

Выручка по договорам с покупателями, признаваемая в течение времени

В соответствии со стандартом МСФО (IFRS) 15 «Выручка по договорам с покупателями» Группа признает выручку по договорам строительного подряда по мере того, как выполняет обязанность к исполнению путем передачи покупателю контроля над обещанным в рамках обязанности к исполнению активом. В отношении выполняемых в течение периода обязанностей к исполнению по договорам строительного подряда Группа признает выручку в течение периода на основе процента готовности договора, оценивая степень полноты выполнения обязанности к исполнению.

В связи со сложностью и необходимостью применения профессиональных знаний и суждений руководством Группы по указанным выше вопросам, а также в связи с существенностью выручки по договорам с покупателями, признаваемой в течение времени, для консолидированной финансовой отчетности данный вопрос является ключевым вопросом аудита

Аудиторские процедуры в отношении данного ключевого вопроса аудита включали:

- анализ применимости и последовательности применения учетной политики по различным источникам поступления выручки;
- анализ методологии расчетов, использованной при определении суммы выручки в отчетном периоде;
- тестирование эффективности средств контроля при признании выручки путем сравнения на выборочной основе процента готовности выполненных работ по договорам строительного подряда, представленного экономической службой Группы с данными учета;
- аналитические процедуры в разрезе видов поступлений;
- проверку арифметической точности признания выручки;
- проверку своевременности признания выручки;
- проверку на выборочной основе прав Группы на признанную выручку исходя из условий договоров, приложений к ним и иных документов.

В примечании 3 к консолидированной финансовой отчетности содержится информация о сумме признанной выручки; в примечании 2.4.14 к консолидированной финансовой отчетности раскрывается информация о порядке признания выручки в соответствии с учетной политикой Группы.

Резерв под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности

По состоянию на 31 декабря 2025 года у Группы имелись существенные остатки дебиторской задолженности.

Оценка ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности является сложной, в значительной степени субъективной задачей и основывается на допущениях, в частности, на прогнозной платежеспособности дебиторов. По этим причинам данный вопрос являлся ключевым вопросом аудита.

Аудиторские процедуры в отношении проведенной руководством Группы оценки величины резерва под ожидаемые кредитные убытки по дебиторской задолженности включали:

- анализ методологии расчета резерва под ожидаемые кредитные убытки;
- проверку полноты и арифметической точности расчета резерва;
- анализ информации, использованной Группой для определения обесценения дебиторской задолженности, включая информацию об истории погашения дебиторской задолженности;
- тестирование возрастной структуры дебиторской задолженности, анализ погашения дебиторской задолженности после отчетной даты;
- рассмотрение на выборочной основе договоров, анализ применяемых ставок для начисления

резерва под ожидаемые кредитные убытки.
Информация о начисленном резерве ожидаемых кредитных убытков по дебиторской задолженности раскрыта в примечаниях 14 и 25 к консолидированной финансовой отчетности; в примечании 2.4.6 раскрывается информация о порядке формирования резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Ответственность руководства и совета директоров Организации за консолидированную финансовую отчетность

Генеральный директор Организации (руководство) несет ответственность за подготовку и достоверное представление указанной консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Совет директоров Организации несет ответственность за надзор за подготовкой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с Международными стандартами аудита, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств - вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с советом директоров Организации, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения совета директоров Организации, мы определяем вопросы, которые были наиболее значимыми для аудита консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом или когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого выпущено
аудиторское заключение
независимого аудитора
(руководитель задания по аудиту),
ОРНЗ 22006016278,
действующий от имени аудиторской
организации на основании
доверенности от 18.02.2026
№ 45-01/2026-Ю



Рудаков Сергей Николаевич

Аудиторская организация:
Юникон Акционерное Общество
117587, Россия, Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11, 3 эт., пом. I, ком. 50,
ОРНЗ 12006020340

28 апреля 2026 года

Группа «АБЗ-1»
Консолидированный отчет о совокупном доходе
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

	Прим.	за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Выручка по договорам с покупателями	3	54 104 098	36 118 482
Доход от аренды		135 230	204 714
Итого выручка		**54 239 328**	**36 323 196**
Себестоимость	5	(44 768 410)	(29 800 977)
Валовая прибыль		**9 470 918**	**6 522 219**
Управленческие расходы	6	(3 233 661)	(2 935 766)
Расходы на сбыт	6	(549 237)	(482 580)
Резервы под обесценение финансовых активов	7	(89 326)	82 800
Операционная прибыль		**5 598 694**	**3 186 673**
Финансовые доходы	8	1 223 410	551 383
Финансовые расходы	8	(4 552 541)	(2 989 767)
Прочие доходы	9	121 247	939 023
Прочие расходы	9	(619 816)	(941 071)
Прибыль до налогообложения		**1 770 994**	**746 241**
Налог на прибыль	10	(558 024)	(536 259)
Прибыль за период		**1 212 970**	**209 982**
Прочий совокупный доход за период			
Доход от инвестиций в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости		226 960	-
Общий совокупный доход		**1 439 930**	**209 982**
Прибыль за год, относящаяся к:			
Контролирующим акционерам		780 467	(139 403)
Неконтролирующей доле участия		432 503	349 385
Общий совокупный доход, относящийся к:			
Контролирующим акционерам		950 687	(139 403)
Неконтролирующей доле участия		489 243	349 385
Базовая и разводненная прибыль на акцию		121	21
Средневзвешенное количество акций, шт.		10 000	10 000

Утверждено и подписано 28 апреля 2026 года.

М. В. Калинин
Генеральный директор

Прилагаемые примечания на стр. 12-62 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности

Группа «АБЗ-1»
Консолидированный отчет о финансовом положении
по состоянию на 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

	Прим.	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы		33 069	44 641
Основные средства	11	2 141 815	1 861 725
Займы выданные	13	2 484 886	1 200 723
Дебиторская задолженность	14	56 565	77 155
Инвестиции в долевые финансовые инструменты	15	602 614	-
Итого внеоборотные активы		**5 318 949**	**3 184 244**
Оборотные активы			
Запасы	12	3 876 427	4 636 199
Активы по договорам	4	6 475 917	6 923 750
Займы выданные	13	12 310	48 971
Дебиторская задолженность	14	6 892 381	3 212 512
Предоплаты и прочие нефинансовые активы	16	6 472 340	10 871 580
Денежные средства и их эквиваленты	17	8 032 369	10 670 638
Итого оборотные активы		**31 761 744**	**36 363 650**
ИТОГО АКТИВЫ		**37 080 693**	**39 547 894**
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Акционерный капитал	22	10	10
Резерв по переоценке инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		170 220	-
Прочие резервы		3 050	3 050
Нераспределенная прибыль		2 395 629	1 615 162
		2 568 909	**1 618 222**
Неконтролирующие доли участия		2 299 696	1 810 453
Итого капитал		**4 868 605**	**3 428 675**
Долгосрочные обязательства			
Облигационные займы	18	7 160 716	2 512 565
Обязательства по аренде	19	401 953	409 785
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	20	274 191	185 283
Резервы долгосрочные	21	101 943	118 294
Отложенные налоговые обязательства	10	162 687	88 005
Итого долгосрочные обязательства		**8 101 490**	**3 313 932**
Краткосрочные обязательства			
Банковские кредиты и займы полученные	18	545 851	3 400 489
Облигационные займы	18	2 844 717	2 741 292
Обязательства по аренде	19	184 780	206 939
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	20	7 528 252	6 551 120
Обязательства по договорам	4	12 158 379	19 434 664
Резервы краткосрочные	21	594 346	373 172
Обязательства по текущему налогу на прибыль		254 273	97 611
Итого краткосрочные обязательства		**24 110 598**	**32 805 287**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**32 212 088**	**36 119 219**
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		**37 080 693**	**39 547 894**

Утверждено и подписано 28 апреля 2026 года.

М. В. Калинин
Генеральный директор

Прилагаемые примечания на стр. 12-62 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности

Группа «АБЗ-1»
Консолидированный отчет об изменениях в собственном капитале
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

	Акционерный капитал	Резерв по переоценке инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого доля контролирующих акционеров	Неконтролирующие доли участия	Итого
На 1 января 2024 года	**10**	**-**	**3 050**	**1 888 098**	**1 891 158**	**1 461 068**	**3 352 226**
Прибыль/(убыток) за период	-	-	-	(139 403)	(139 403)	349 385	209 982
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам	-	-	-	(133 533)	(133 533)	-	(133 533)
На 31 декабря 2024 года	**10**	**-**	**3 050**	**1 615 162**	**1 618 222**	**1 810 453**	**3 428 675**
На 1 января 2025 года	**10**	**-**	**3 050**	**1 615 162**	**1 618 222**	**1 810 453**	**3 428 675**
Прибыль/(убыток) за период	-	-	-	780 467	780 467	432 503	1 212 970
Прочий совокупный доход/(убыток)	-	170 220	-	-	170 220	56 740	226 960
На 31 декабря 2025 года	**10**	**170 220**	**3 050**	**2 395 629**	**2 568 909**	**2 299 696**	**4 868 605**

Утверждено и подписано 28 апреля 2026 года.

М. В. Калинин
Генеральный директор

Прилагаемые примечания на стр. 12-62 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности

Группа «АБЗ-1»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

	за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Прибыль до налогообложения	**1 770 994**	**746 241**
Корректировки неденежного изменения стоимости в части:		
амортизации и обесценения		
основных средств и нематериальных активов	392 304	457 294
запасов	(5 737)	2 392
займов и дебиторской задолженности	89 326	(82 800)
списания остаточной стоимости при выбытии		
основных средств и нематериальных активов	103 030	331 827
дебиторской задолженности	24 516	73 103
кредиторской задолженности	(39 080)	(6 837)
изменения резервов	294 440	31 860
дисконтирования активов и обязательств	2 145 610	1 005 591
Корректировки в связи с изменением рабочего капитала		
дебиторской задолженности и активов по договору	911 630	(1 218 157)
запасов	765 509	(2 033 694)
кредиторской задолженности	(8 846 821)	8 345 991
прочего рабочего капитала	4	-
Реклассификация денежных потоков в состав инвестиционной и финансовой деятельности		
процентные доходы	(302 941)	(121 490)
процентные расходы	1 949 358	1 742 028
процентные расходы по договорам аренды	116 930	116 136
поступления от реализации внеоборотных активов	(5 888)	(1 007 226)
Чистые денежные потоки, (использованные в) / полученные от операционной деятельности до уплаты налога на прибыль	**(636 816)**	**8 382 259**
уплаченный налог на прибыль	(402 338)	(482 597)
Чистые денежные потоки, (использованные в) / полученные от операционной деятельности	**(1 039 154)**	**7 899 662**

Группа «АБЗ-1»
Консолидированный отчет о движении денежных средств
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

	Прим.	за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
Приобретение внеоборотных активов			
нематериальных активов		(4 032)	(27 611)
основных средств		(372 821)	(117 562)
Поступления от реализации основных средств		5 888	1 007 226
Прочие движения денежных средств			
займы выданные		(1 001 193)	(800 032)
поступления от погашения займов выданных		15 627	5 300
проценты полученные		34 148	368
приобретение долевых инструментов, оцениваемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход		(50 000)	-
Чистые денежные потоки, полученные от инвестиционной деятельности		**(1 372 383)**	**67 689**
ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ			
привлечение кредитов и займов	23	15 001 227	8 279 988
погашение кредитов и займов	23	(12 997 995)	(8 345 900)
уплаченные проценты	23	(1 890 845)	(1 769 347)
предоплата по договорам аренды		(1 907)	(33 593)
погашение обязательств по финансовой аренде	23	(337 212)	(341 992)
привлечение векселей от банка		-	26 100
выплаченные дивиденды		-	(133 533)
Чистые денежные потоки, использованные в финансовой деятельности		**(226 732)**	**(2 318 277)**
Чистое (уменьшение) / увеличение денежных средств		**(2 638 269)**	**5 649 074**
Денежные средства и их эквиваленты на 1 января		10 670 638	5 021 564
Денежные средства и их эквиваленты на 31 декабря		**8 032 369**	**10 670 638**

Утверждено и подписано 28 апреля 2026 года.

М. В. Калинин
Генеральный директор

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

1. Общие сведения о Группе и ее деятельности

Данная консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Акционерного общества «Промышленно-строительная фирма «Балтийский проект» (далее - АО «ПСФ «Балтийский проект» или «Компания») и его дочерних компаний (далее вместе - «Группа» или «Группа «АБЗ-1»).

Материнской компанией Группы является АО «ПСФ «Балтийский проект», которое зарегистрировано в соответствии с законодательством Российской Федерации в Едином государственном реестре юридических лиц под номером 1027800563515 по адресу: помещение 1-Н, офис 114, литер А, дом 66, улица Арсенальная, город Санкт-Петербург, Российская Федерация, 195009.

Контроль над материнской компанией АО «ПСФ «Балтийский проект» осуществляет компания АО «Ремикс инвест» посредством владения 70% долей (г-н Калинин М. В. владеет остальными - 30% долей). Компанию АО «Ремикс инвест» контролирует г-н Калинин В.В. (доля 100%).

Основными видами деятельности Группы являются производство асфальтобетонных смесей и дорожно-строительные работы. Строительные объекты и производственные мощности Группы расположены преимущественно в г. Санкт-Петербург, Ленинградской, Тверской, Псковской областях и Республике Карелии.

Условия осуществления хозяйственной деятельности в Российской Федерации
Группа осуществляет свою деятельность в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, но при этом сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что в совокупности с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации. Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от их оценок со стороны руководства.

Начиная с февраля 2022 года произошел рост геополитической напряженности, связанный с началом специальной военной операции на Украине, создавший существенные риски для экономики Российской Федерации и приведший к значительным колебаниям курсов валют и снижению стоимости российских активов на финансовых рынках, снижению суверенного рейтинга РФ, расширению санкций со стороны США, стран ЕС и ряда других стран в отношении физических и юридических лиц в РФ. Введенные экономические санкции предусматривают, в том числе, частичное блокирование золотовалютных резервов ЦБ РФ, ограничение доступа РФ к мировому рынку капитала, ограничение на совершение инвестиций и расчетов в долларах США и Евро, отключение работы системы SWIFT для отдельных российских банков, ограничение на проведение операций с международными клиринговыми организациями, вызывающие разрушение устоявшихся платежных цепочек, возникновение затруднений с платежами в долларах США и Евро, неплатежи (задержки плановых платежей) по ценным бумагам. В свою очередь, это привело к спаду деловой активности участников рынка и снижению роста экономики, что оказало влияние на многие отрасли, в том числе банковский сектор и строительную отрасль.

Реальный рост ВВП (то есть динамика с поправкой на инфляцию) составил в прошлом году 1%. По данным Росстата, в разрезе отраслей наибольшие темпы роста в 2025 году показали: гостиницы и общепит — 8,9%, сектор госуправления и обеспечения военной безопасности, социального обеспечения — 4,8%, обрабатывающая промышленность — 3,9%, финансы и страхование — 3,8%. Общий объём строительных работ в российских регионах по итогам 2025 года составил 18,82 трлн рублей (без учёта новых территорий, по которым подобная отраслевая статистика отсутствует). Этот показатель превысил уровень предыдущего года в сопоставимых ценах на 2,5%

В течение 2025 года Банк России неоднократно понижал ключевую ставку: с 21 % годовых на 1 января 2025 года до 16% годовых с 22 декабря 2025 года. В течение 2024 года Банк России неоднократно повышал ключевую ставку: с 18 % годовых 29 июля до 21% годовых с 28 октября 2024 года.

С учетом информации, доступной на данный момент, возможное влияние названных событий как на экономику Российской Федерации в целом, так и на ее отдельные отрасли не поддается какому-либо прогнозу. Как следствие, возможность выполнить расчетную оценку финансового влияния названных событий на деятельность Группы с достаточной степенью надежности в краткосрочной перспективе отсутствует. Руководство Группы внимательно следит за развитием ситуации с тем, чтобы при возникновении любых индикаторов негативного влияния на ее деятельность, произвести альтернативную оценку своих стратегических и операционных намерений и планов. Деятельность Группы не имеет существенной зависимости от поставок из заграницы, но находится под влиянием общей макроэкономической ситуации. Руководство Группы проводит необходимые мероприятия по поддержанию стабильности деятельности в изменяющихся условиях внешней среды.

Руководство Группы проводит мониторинг текущей ситуации и её влияние на деятельность Группы, принимает во внимание следующие факторы:

- наличие стабильной клиентской базы,
- наличие сформированной системы управления рисками, позволяющей адекватно оценивать и управлять принимаемыми рисками,
- стабильный спрос на товары и услуги Группы

и считает, что у Группы отсутствует существенная неопределенность в отношении ее способности продолжать свою деятельность непрерывно.

Группа не является участником внешнеэкономических отношений и не имеет выручки, зависящей от иностранных партнеров. Риски, связанные с прямым запретом ввоза/вывоза товаров и услуг, не оказывают существенного влияния на показатели финансовой отчетности Группы.

2. Основа подготовки консолидированной финансовой отчетности и изменения учетной политики Группы

2.1. Основа подготовки

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности и разъяснениями к ним (МСФО).

В соответствии с законодательством и нормативными актами Российской Федерации по бухгалтерскому учету (далее по тексту - «РПБУ»), компании Группы обязаны вести бухгалтерский учет и составлять отчетность в российских рублях. Настоящая консолидированная финансовая отчетность основана на учетных данных компаний Группы, сформированных по РПБУ, с учетом корректировок и переклассификации статей, которые необходимы для приведения их в соответствие с МСФО.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена на основе правил учета по первоначальной стоимости приобретения (исторической стоимости), за исключением финансовых инструментов, первоначальное признание которых осуществляется по справедливой стоимости. Историческая стоимость обычно определяется на основе справедливой стоимости вознаграждения. Справедливая стоимость определяется как сумма, которая была бы получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства, в рамках добровольной сделки между участниками рынка на дату оценки, независимо от непосредственной наблюдаемости этой стоимости или ее определения по иной методике. При оценке актива или обязательства по справедливой стоимости Группа принимает во внимание характеристики актива или обязательства, если бы их приняли во внимание участники рынка.

Функциональной валютой Группы является российский рубль (далее - «рубль», «руб.»).
Валютой представления консолидированной финансовой отчетности Группы является российский рубль. Финансовые показатели выражены в тысячах российских рублей, если не указано иное.

На 31 декабря 2025 года официальные курсы валют к рублю, использованные для пересчета денежных активов и обязательств в иностранной валюте, составили:

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

1 доллар США = 78,2267 руб. (31 декабря 2024 г.: 1 доллар США = 101,6797 руб.),
1 евро = 92,0938 руб. (31 декабря 2024 г.: 1 евро = 106,1028 руб.).

2.2. Применение новых и измененных стандартов

Учетная политика, принятая при составлении консолидированной финансовой отчетности, соответствует политике, применявшейся при составлении годовой консолидированной финансовой отчетности Группы за год, закончившийся 31 декабря 2024 г., за исключением принятых новых стандартов, вступивших в силу на 1 января 2025 г.

Вступившие в силу новые стандарты и поправки, не применяемые Группой досрочно

Ряд поправок к существующим стандартам, выпущенные Советом по МСФО, вступили в силу начиная с 1 января 2025 года и не оказали, либо не оказали существенного влияния на финансовую отчетность Группы:

- «Ограничения конвертируемости валюты (поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов»

Выпущенные, но еще не вступившие в силу новые стандарты и поправки

Ряд поправок к существующим стандартам, выпущенные Советом по МСФО, вступят в силу в будущих отчетных периодах и не применены Группой досрочно:

- Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов (поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»)
- Договоры купли-продажи электроэнергии, получаемой из природных источников» (поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7)

Следующие стандарты и поправки вступают в силу в отчетном периоде, начинающемся 1 января 2027 года:

- МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»
- МСФО (IFRS) 19 «Непубличные дочерние компании: раскрытие информации»

В настоящее время Группа оценивает влияние этих новых стандартов и поправок на финансовую отчетность, но не ожидает, что они окажут на нее существенное влияние в будущем.

2.3. Существенные вопросы, требующие применения профессионального суждения и оценки

При подготовке консолидированной финансовой отчетности руководство Группы должно производить ряд расчетных оценок и формировать ряд допущений, связанных с отражением активов и обязательств, а также раскрытием информации об условных активах и обязательствах. Фактические результаты могут отличаться от таких расчетных оценок.

Наиболее значительные оценочные данные и существенные допущения, используемые руководством Группы при подготовке консолидированной финансовой отчетности, включают в себя следующее:

- оценку достаточности прав, классификацию и метод учета основных средств, определение сроков полезного использования и необходимости пересмотра данных сроков; (см. п. 2.5.2. Основные средства)
- оценку наличия признаков обесценения и оценку возможного обесценения основных средств; (см. п. 2.5.2. Основные средства, п.11. Основные средства)
- классификацию и оценку финансовых инструментов, в том числе дебиторской задолженности по договорам цессии (уступки прав требования); (см. п. 2.4.6. Финансовые инструменты)
- классификацию договоров аренды и оценку активов, обязательств и расходов, связанных с договорами аренды; (см. п. 2.4.3. Аренда)
- оценку справедливой стоимости; (см. п. 24. Справедливая стоимость)
- оценку ожидаемых кредитных убытков по финансовым активам; (см. п. 2.4.6. Финансовые инструменты, п. 25 Управление финансовыми рисками)
- оценку резервов по устаревшим товарно-материальным запасам; (см п 2.4.8. Запасы, п. 12. Запасы)
- оценку активов и обязательств по отложенному налогу на прибыль; (см. п 2.4.7. Налог на прибыль)

- оценку условных активов и обязательств; (см. п. 2.4.12. Резервы на покрытие обязательств и расходов, п. 2.4.15. Вознаграждения сотрудникам, п. 21. Резервы и условные обязательства)
- оценку текущих и будущих экономических условий, и вероятность их влияния на деятельность Группы. (см. п 1. Общие сведения о Группе и ее деятельности)
- оценку процента готовности (полноты завершенности) работ по договорам строительного подряда (см. п. 2.4.14. Выручка)

2.4. Основные положения учетной политики

Далее приводятся основные положения учетной политики, которые были использованы при подготовке данной консолидированной финансовой отчетности. Положения учетной политики последовательно применялись по отношению ко всем представленным в отчетности периодам.

2.4.1. Принцип непрерывности деятельности

Руководство Группы подготовило данную консолидированную финансовую отчетность на основе принципа непрерывности деятельности. Данное суждение руководства основывается на рассмотрении финансового положения Группы, текущих планов, прибыльности операций и доступа к финансовым ресурсам, а также на анализе влияния экономической среды рынка на операции Группы.

2.4.2. Основные средства

Основные средства отражаются в консолидированной финансовой отчетности по стоимости приобретения, за вычетом накопленной амортизации и резерва на обесценение, если необходимо. В стоимость приобретения включаются затраты, непосредственно связанные с приобретением соответствующего актива. В стоимость приобретения основных средств, построенных своими силами, включаются затраты на материалы, прямые затраты на оплату труда, все другие затраты, непосредственно связанные с приведением активов в рабочее состояние для использования их по назначению, затраты на демонтаж и удаление активов и восстановление занимаемого ими участка, и капитализированные затраты по кредитам и займам.

Затраты на приобретение объектов, стоимость которых не превышает 100 тыс. руб., не капитализируются, а признаются расходами текущего периода. Группа пришла к выводу, что такой подход не окажет существенного влияния на финансовую отчётность за текущий период или на отчётность будущих периодов, поскольку нельзя обоснованно ожидать, что информация о капитализации и амортизации таких затрат повлияет на решения, принимаемые основными пользователями финансовой отчётности.

Любая сумма прибыли или убытка от выбытия объекта основных средств определяется посредством сравнения поступлений от его выбытия с его балансовой стоимостью и признается в нетто-величине по строке «Операционные доходы и расходы, нетто» в составе прибыли или убытка за период.

Затраты, связанные с заменой значительного компонента объекта основных средств, увеличивают балансовую стоимость этого объекта в случае, если вероятно, что Группа получит будущие экономические выгоды, связанные с указанным компонентом, и ее стоимость можно надежно оценить. Балансовая стоимость замененного компонента списывается. Затраты на повседневное обслуживание объектов основных средств признаются в составе прибыли или убытка за период в момент возникновения.

На конец каждого отчетного периода руководство определяет наличие признаков обесценения основных средств. Если выявлен хотя бы один такой признак, руководство Группы оценивает возмещаемую сумму, которая определяется как наибольшая из двух величин: справедливой стоимости актива за вычетом затрат на его продажу и ценности от использования актива. Балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой суммы и убыток от обесценения отражается в составе отчета о прибылях или убытках. Убыток от обесценения актива, признанный в прошлые годы, восстанавливается, если произошло изменение оценок, использованных для определения ценности от использования актива, либо его справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Результат от выбытия основных средств в сумме разницы полученного возмещения и их балансовой стоимости отражается в составе отчета о прибылях или убытках.

Амортизация. Земельные участки и объекты незавершенного строительства не подлежат амортизации. Амортизация остальных видов основных средств рассчитывается линейным методом путем равномерного

списания их первоначальной стоимости до ликвидационной стоимости в течение расчетного срока их полезного использования, начиная с момента, когда основное средство готово к использованию.

Ликвидационная стоимость актива представляет собой оценку расчетной суммы, которую Группа могла бы получить в настоящий момент от выбытия актива за вычетом затрат на продажу, исходя из предположения, что актив уже достиг конца срока полезного использования и его техническое состояние уже соответствует ожидаемому в конце срока его полезного использования. Ликвидационная стоимость актива приравнивается к нулю в том случае, если Группа предполагает использовать объект до окончания его физического срока службы. Ликвидационная стоимость активов и сроки их полезного использования пересматриваются и, при необходимости, корректируются на каждую отчетную дату.

Компонент объекта основных средств амортизируется линейным методом на протяжении ожидаемого срока его полезного использования, поскольку именно такой метод наиболее точно отражает характер ожидаемого потребления будущих экономических выгод, заключенных в активе, и амортизационные отчисления включаются в состав прибыли или убытка за период.

Ожидаемые сроки полезного использования основных средств в отчетном и сравнительном периодах были следующими:
- здания и сооружения 5-140 лет;
- машины и оборудование 3-34 лет;
- транспортные средства 3-25 лет;
- прочие основные средства 3-50 лет.

Методы амортизации, ожидаемые сроки полезного использования и остаточная стоимость основных средств анализируются по состоянию на каждую отчетную дату, и корректируются в случае необходимости.
Остаточный срок полезного использования основных средств. Руководство оценивает остаточный срок полезного использования основных средств в соответствии с текущим техническим состоянием основных средств и оценкой периода, в течение которого основные средства будут приносить экономические выгоды Группе.

2.4.3. Аренда

Группа оценивает, является ли соглашение договором аренды, исходя из условия, что Группа получает право контролировать использование базового актива в течение определенного периода времени в обмен на возмещение. Договоры аренды преимущественно представлены договорами аренды зданий и сооружений, машин и оборудования, а также транспортных средств.

Активы в форме права пользования. Группа признает актив в форме права пользования и соответствующее обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования изначально оценивается по первоначальной стоимости, состоящей из обязательства по аренде, арендных платежей на дату начала аренды или до такой даты, любых первоначальных прямых затрат и прочих затрат, связанных с арендой.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до более ранней из следующих дат: даты окончания срока полезного использования базового актива или даты окончания срока аренды. Срок аренды может включать периоды, в отношении которых существует возможность продления (или досрочного прекращения) аренды, если имеются достаточные основания полагать, что аренда будет продлена (или не будет досрочно прекращена). Руководство оценивает возможности продления и прекращения аренды на регулярной основе. Актив в форме права пользования тестируется на предмет обесценения, если имеются какие-либо признаки обесценения актива.

Активы в форме прав пользования учитываются в составе строки «Основные средства» консолидированного отчета о финансовом положении.

Платежи по краткосрочной аренде (аренда со сроком 12 месяцев или менее), как и платежи по аренде активов с низкой стоимостью, признаются в качестве расхода в отчете о прибылях или убытках по мере их возникновения на протяжении срока аренды.

Обязательства по аренде. Обязательство по аренде первоначально оценивается по приведенной стоимости фиксированных арендных платежей, которые не были осуществлены на дату начала аренды. Арендные платежи дисконтируются с использованием процентной ставки, заложенной в договоре аренды. Если такая ставка не может быть определена, используется ставка привлечения дополнительных заемных средств, индивидуальная для компании - арендатора.

Обязательство по аренде впоследствии переоценивается в случае изменения срока аренды, пересмотра арендного договора или изменения величины арендных платежей. Краткосрочная часть обязательств по аренде включается в состав строки «Краткосрочные обязательства по аренде», а долгосрочная часть включается в строку «Долгосрочные обязательства по аренде» консолидированного отчета о финансовом положении.

2.4.4. Нематериальные активы

Нематериальные активы. Нематериальные активы Группы, имеют конечный срок полезного использования и, в основном, включают в себя компьютерное программное обеспечение и прочие нематериальные активы. Эти активы капитализируются с учетом затрат, понесенных на их покупку и приведение в состояние, пригодное для использования.

Нематериальные активы с конечным сроком использования амортизируются линейным методом в течение срока их полезной службы, который составляет 3-5 лет.

В конце каждого отчетного периода методы амортизации, сроки полезного использования и величины остаточной стоимости анализируются на предмет необходимости их пересмотра и в случае необходимости пересматриваются.

Группа тестирует нематериальные активы на обесценение при наличии каких-либо признаков обесценения.

В случае обесценения балансовая стоимость нематериальных активов списывается до наибольшей величины из ценности от использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу.

Признаков обесценения нематериальных активов на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. по оценке, проведенной руководством Группы, не выявлено.

Обесценение нефинансовых активов. Нефинансовые активы, подлежащие амортизации, тестируются на предмет обесценения в тех случаях, когда имеют место какие-либо события или изменения обстоятельств, которые свидетельствуют о том, что их балансовая стоимость не может быть возмещена. Обесценение нефинансовых активов, отраженное в прошлые периоды, анализируется с точки зрения возможного восстановления на каждую отчетную дату.

2.4.5. Авансы поставщикам и подрядчикам (предоплата)

Предоплата отражается в отчетности по первоначальной стоимости за вычетом резерва под обесценение. Предоплата классифицируется как долгосрочная, если ожидаемый срок получения товаров или услуг, относящихся к ней, превышает один год, или если предоплата относится к активу, который будет отражен в учете как внеоборотный при первоначальном признании. Сумма предоплаты за приобретение актива включается в его балансовую стоимость при получении Группой контроля над этим активом и наличии вероятности того, что будущие экономические выгоды, связанные с ним, будут получены Группой. Прочие предоплаты списываются в состав прибыли или убытка при получении товаров или услуг, относящихся к ним. Если имеется признак того, что активы, товары или услуги, относящиеся к предоплате, не будут получены, балансовая стоимость предоплаты подлежит уменьшению и соответствующий убыток от обесценения отражается в составе отчета о совокупном доходе за год.

2.4.6. Финансовые инструменты

Основные подходы. Справедливая стоимость - это цена, которая может быть обычно получена при продаже актива или уплачена при передаче обязательства при проведении операции между участниками рынка на дату оценки. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости является рыночная котировка на активном рынке. Активный рынок - это рынок, на котором операции с активом или обязательством проводятся с достаточной частотой и в достаточном объеме, позволяющем получать информацию об оценках на постоянной основе.

Справедливая стоимость финансовых инструментов, обращающихся на активном рынке, оценивается как сумма, полученная при умножении рыночной котировки цены на отдельный актив или обязательство на количество инструментов, удерживаемых Группой. Так обстоит дело даже в том случае, если обычный суточный торговый оборот рынка недостаточен для поглощения того количества активов и обязательств, которое имеется у предприятия, а размещение заказов на продажу позиций в отдельной операции может

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

повлиять на котируемую цену. Котируемой рыночной ценой, которая использовалась для оценки финансовых активов является текущая цена спроса, а котируемой рыночной ценой, которая использовалась для финансовых обязательств - текущая цена предложения.

Методы оценки, такие как модель дисконтированных денежных потоков, а также модели, основанные на данных аналогичных операций, совершаемых на рыночных условиях, или рассмотрение финансовых данных объекта инвестиций используются для определения справедливой стоимости финансовых инструментов, для которых недоступна рыночная информация о цене сделок. Результаты оценки справедливой стоимости анализируются и распределяются по уровням иерархии справедливой стоимости следующим образом:
(i) к Уровню 1 относятся оценки по рыночным котировкам (некорректируемым) на активных рынках для идентичных активов или обязательств;
(ii) к Уровню 2 - полученные с помощью методов оценки, в которых все используемые значительные исходные данные, которые либо прямо (к примеру, цена), либо косвенно (к примеру, рассчитанные на базе цены) являются наблюдаемыми для актива или обязательства; и
(iii) оценки Уровня 3, которые являются оценками, не основанными исключительно на наблюдаемых рыночных данных (т.е. для оценки требуется значительный объем ненаблюдаемых исходных данных).

Затраты по сделке являются дополнительными затратами, непосредственно относящимися к приобретению, выпуску или выбытию финансового инструмента. Дополнительные затраты - это затраты, которые не были бы понесены, если бы сделка не состоялась. Затраты по сделке включают вознаграждение и комиссионные, уплаченные агентам (включая сотрудников, выступающих в качестве торговых агентов), консультантам, брокерам и дилерам, сборы, уплачиваемые регулирующим органам и фондовым биржам, а также налоги и сборы, взимаемые при передаче собственности. Затраты по сделке не включают премии или дисконты по долговым обязательствам, затраты на финансирование, внутренние административные расходы или расходы на хранение.

Амортизированная стоимость представляет величину, в которой финансовый инструмент был оценен при первоначальном признании, за вычетом выплат в погашение основной суммы долга, увеличенную на величину начисленных процентов, а для финансовых активов - за вычетом оценочных резервов под ожидаемые кредитные убытки (далее - «ОКУ»). Начисленные проценты включают амортизацию отложенных при первоначальном признании затрат по сделке, а также любых премий или дисконта от суммы погашения с использованием метода эффективной процентной ставки. Наращенные процентные доходы и наращенные процентные расходы, включая наращенный купонный доход и амортизированный дисконт или премию (включая отложенную при предоставлении комиссию, при наличии таковой), не показываются отдельно, а включаются в балансовую стоимость соответствующих статей консолидированного отчета о финансовом положении.

Метод эффективной процентной ставки - это метод распределения процентных доходов или процентных расходов в течение соответствующего периода с целью обеспечения постоянной процентной ставки в каждом периоде (эффективной ставки процента) на балансовую стоимость инструмента. Эффективная процентная ставка - это ставка, применяемая при точном дисконтировании расчетных будущих денежных платежей или поступлений (исключая будущие кредитные убытки) на протяжении ожидаемого времени существования финансового инструмента или, где это уместно, более короткого периода до чистой балансовой стоимости финансового инструмента. Эффективная ставка процента используется для дисконтирования денежных потоков по инструментам с плавающей ставкой до следующей даты изменения процента, за исключением премии или дисконта, которые отражают кредитный спрэд по плавающей ставке, указанной для данного инструмента, или по другим переменным факторам, которые устанавливаются независимо от рыночного значения. Такие премии или дисконты амортизируются на протяжении всего ожидаемого срока обращения инструмента. Расчет приведенной стоимости включает все вознаграждения и суммы, выплаченные или полученные сторонами по договору, составляющие
неотъемлемую часть эффективной ставки процента.

Классификация финансовых активов. Группа распределяет свои финансовые активы по следующим учетным категориям:

а) те, которые впоследствии оцениваются по справедливой стоимости (либо через прочий совокупный доход, либо через прибыль или убыток), и

б) те, которые оцениваются по амортизированной стоимости.

Классификация зависит от бизнес-модели Группы, используемой для управления финансовыми активами, и характеристик финансового актива, связанных с предусмотренными договором потоками денежных средств.

Для долговых инструментов отражение прибылей или убытков зависит от бизнес-модели, используемой для управления финансовыми активами:

Если актив удерживается для получения предусмотренных договором потоков денежных средств, являющихся исключительно платежами основного долга и процентов, то такой актив оценивается по амортизированной стоимости. Процентные доходы по данным финансовым активам, рассчитанные по методу эффективной процентной ставки, включаются в финансовый доход. Любые прибыли или убытки, возникающие при прекращении признания, признаются непосредственно в составе прибыли или убытка.

Если актив удерживается для получения предусмотренных договором потоков денежных средств и продажи, и при этом потоки денежных средств являются исключительно платежами основного долга и процентов, то такой актив оценивается по справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ССПСД).

Если актив не удовлетворяет критериям активов, которые оцениваются по амортизированной стоимости или по ССПСД, то такой актив оценивается по справедливой стоимости через прибыль или убыток (ССОПУ).
Для инвестиций в долевые инструменты, не предназначенных для торговли, если Группа на момент первоначального признания приняла не подлежащее изменению решение об учете долевых инвестиций по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, последующей реклассификации прибылей или убытков в отчет о прибылях или убытках не происходит. Дивиденды по таким инвестициям признаются в составе прибыли или убытка, когда закреплено право Группы на получение таких платежей. Требования к обесценению инвестиций в долевые инструменты, оцениваемые через прочий совокупный доход, отсутствуют.

Классификация и прекращение признания финансовых обязательств. Группа классифицирует свои финансовые обязательства по следующим учетным категориям:

а) производные финансовые обязательства (см. Производные финансовые инструменты ниже), и

б) прочие финансовые обязательства.

Прочие финансовые обязательства отражаются по амортизированной стоимости. Прочие финансовые обязательства включают в себя кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам и прочую кредиторскую задолженность, займы полученные и выпущенные облигации и проектное финансирование в консолидированном отчете о финансовом положении. Группа прекращает признание финансовых обязательств тогда и только тогда, когда обязательства Группы погашены, аннулированы или срок их действия истек.

Первоначальное признание финансовых инструментов. Производные инструменты первоначально учитываются по справедливой стоимости. Все прочие финансовые активы и финансовые обязательства первоначально учитываются по справедливой стоимости плюс понесенные издержки по сделке. Наилучшим подтверждением справедливой стоимости при первоначальном признании является цена сделки. Прибыль или убыток учитывается в момент первоначального признания только в том случае, если между справедливой стоимостью и ценой сделки существует разница, которая может быть подтверждена другими наблюдаемыми в данный момент на рынке сделками с аналогичным финансовым инструментом или оценочным методом, в котором в качестве входящих переменных используются исключительно доступные рыночные данные.

Все сделки по покупке или продаже финансовых активов, поставка которых предусматривается в сроки, установленные законодательно или обычаями делового оборота данного рынка (покупка и продажа на стандартных условиях), признаются на дату совершения сделки, т. е. на дату передачи актива. Все другие операции купли-продажи признаются, когда Группа становится стороной по сделке с финансовым инструментом.

Реклассификация финансовых активов. Финансовые инструменты могут быть реклассифицированы только тогда, когда изменяется бизнес-модель управления данными активами. Реклассификация имеет место с начала первого отчетного периода, следующего за сменой бизнес-модели. Группа не изменяла

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

бизнес-модели в течение текущего или сравнительного периода и не осуществляла каких-либо реклассификаций.

Обесценение финансовых активов - оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки.
На каждую отчетную дату Группа признает оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) по финансовому активу, оцениваемому по амортизированной стоимости и по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, дебиторской задолженности по аренде, активу по договору или обязательству по предоставлению.

Необходимость признания обесценения анализируется на каждую отчетную дату с учетом следующих особенностей:
- для торговой дебиторской задолженности используется матрица ожидаемого процента кредитного убытка в зависимости от срока предполагаемого погашения данного финансового актива с момента его возникновения;
- для прочей дебиторской задолженности резерв начисляется в зависимости от срока возникновения задолженности. Если срок возникновения задолженности менее 12 месяцев резерв не начисляется, если срок возникновения более 12 месяцев начисляется резерв в размере 100% от суммы дебиторской задолженности.

Также проводится анализ платежеспособности дебитора, в случае выявления признаков недобросовестности, резерв по дебиторской задолженности создается в индивидуальном порядке.

Максимальная подверженность кредитному риску на отчетную дату представлена балансовой стоимостью каждого класса финансовых активов. Группа не имеет имущества, переданного ей в залог в качестве обеспечения причитающейся ей задолженности.

Как предусмотрено МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», Группа оценивает резервы под обесценение дебиторской задолженности, используя упрощенный подход, в сумме, равной ожидаемым кредитным убыткам за весь срок финансового инструмента.

По займам выданным начисляется резерв в фиксированном размере - 5%., однако может применяться индивидуальный подход с учетом истории кредитных отношений каждого заемщика с Группой, их финансового положения.

Списание финансовых активов. Финансовые активы списываются в полном объеме или частично, если Группа выполнила все необходимые процедуры по возмещению задолженности, и у нее отсутствуют достаточные основания ожидать погашения задолженности по финансовому активу. Группа может списывать финансовые активы, по которым процедуры возмещения не завершены, однако ожидания относительно погашения задолженности отсутствуют.

Модификация финансовых активов. Группа иногда пересматривает в результате переговоров или иным образом изменяет договорные условия финансовых активов. Группа оценивает, существенно ли изменились риски и выгоды актива, условия которого были пересмотрены, сравнивая первоначальные и новые ожидаемые денежные потоки от активов. Если условия актива после пересмотра значительно изменились, Группа прекращает признание существующего финансового актива и признает новый актив по справедливой стоимости. Если риски и выгоды не изменились значительно, модификация не приводит к прекращению признания, Группа пересчитывает валовую балансовую стоимость актива путем дисконтирования пересмотренных договорных денежных потоков по первоначальной эффективной процентной ставке и признает прибыль или убыток от модификации в составе прибыли или убытка.

Прекращение признания финансовых активов. Группа прекращает признавать финансовый актив в тот момент, когда (i) он погашен либо по иным причинам истекло связанное с данным активом право на получение денежных средств, или (ii) Группа передала практически все риски и выгоды, связанные с его владением, или (iii) Группа не передала, не сохранила за собой практически все риски и выгоды, связанные с владением активом, но потеряла контроль над ним.

Контроль сохраняется в том случае, если контрагент не имеет практической возможности продать независимой третьей стороне рассматриваемый актив как единое целое без необходимости наложения дополнительных ограничений на продажу.

У Группы отсутствуют производные финансовые инструменты, учитываемые по правилам хеджирования.

Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность. Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков и прочая дебиторская задолженность первоначально признается по справедливой стоимости и впоследствии учитывается по амортизируемой стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки, за вычетом оценочного резерва под ожидаемые кредитные убытки.

Торговая дебиторская задолженность, которая не содержит значительный компонент финансирования или в отношении которой Группа применила упрощение практического характера, оценивается по цене сделки, определенной в соответствии с МСФО (IFRS) 15.

Полученные кредиты и займы. Данная категория является наиболее значимой для Группы. После первоначального признания процентные кредиты и займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки по таким финансовым обязательствам признаются в составе прибыли или убытка при прекращении их признания, а также по мере начисления амортизации с использованием эффективной процентной ставки.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом дисконтов или премий при приобретении, а также комиссионных или затрат, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки. Амортизация эффективной процентной ставки включается в состав затрат по финансированию в отчете о прибыли или убытке.

В данную категорию, главным образом, относятся процентные кредиты и займы.

Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам и прочая кредиторская задолженность. Кредиторская задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств и первоначально признается по справедливой стоимости и впоследствии учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

2.4.7. Налоги

Налог на прибыль отражается в консолидированной финансовой отчетности в соответствии с требованиями налогового законодательства, действующего на территории Российской Федерации. Расходы по налогу на прибыль включают текущий и отложенный налоги и признаются в составе отчета о прибылях или убытках, за исключением налога, относящегося к операциям, отражаемым в составе прочего совокупного дохода или непосредственно в составе капитала.

Неопределенные налоговые позиции. Неопределенные налоговые позиции Группы оцениваются руководством в конце каждого отчетного периода. Обязательства, отражающиеся в отношении позиций по налогу на прибыль, учитываются в тех случаях, когда руководство считает, что вероятность возникновения дополнительных налоговых обязательств, если налоговая позиция Группы будет оспорена налоговыми органами, выше, чем вероятность их отсутствия. Такая оценка производится на основании толкования налогового законодательства, действующего или по существу действующего на конец отчетного периода, а также любых известных постановлений суда или иных решений по подобным вопросам. Обязательства по штрафам, пеням и налогам, за исключением налога на прибыль, отражаются на основе наилучшей оценки руководством расходов, необходимых для урегулирования обязательств на конец отчетного периода. Корректировки по неопределенным позициям по налогу на прибыль отражаются в составе расходов по налогу на прибыль.

2.4.8. Запасы

Запасы учитываются по наименьшей из двух величин: фактической себестоимости и возможной чистой цены продажи. Себестоимость запасов определяется по методу средневзвешенной стоимости. Себестоимость готовой продукции и незавершенного производства включает в себя стоимость сырья и материалов, затраты на оплату труда производственных рабочих, прочие прямые затраты и соответствующую долю производственных накладных расходов (рассчитанную на основе обычного использования производственных мощностей), а также транспортные расходы до момента их продажи и не включает расходы по заемным средствам.

Чистая цена продажи - это расчетная продажная цена в ходе обычной деятельности за вычетом ожидаемых расходов на завершение производства и расходов по продаже.

2.4.9. Денежные средства и их эквиваленты

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

Денежные средства и эквиваленты денежных средств включают денежные средства в кассе, срочные депозиты на банковских счетах, другие краткосрочные высоколиквидные инвестиции с первоначальным сроком погашения не более трех месяцев.

Денежные средства и эквиваленты денежных средств учитываются по амортизированной стоимости, рассчитанной с использованием метода эффективной процентной ставки. Остатки денежных средств, ограниченные в использовании, исключаются из состава денежных средств и эквивалентов денежных средств. Остатки денежных средств с ограничением на обмен или использование для погашения обязательств в течение как минимум двенадцати месяцев после отчетной даты включаются в состав внеоборотных активов консолидированного отчета о финансовом положении.

2.4.10. Акционерный капитал

Обыкновенные акции отражаются как капитал. Дополнительные затраты, непосредственно связанные с выпуском новых акций, отражаются в отчете об изменении капитала как уменьшение полученного в результате эмиссии акционерного капитала, за вычетом налогов.

Выкупленные собственные акции. В случае приобретения Компанией или ее дочерними предприятиями акций Компании уплаченное вознаграждение, включая любые относящиеся к этой операции прямые затраты за исключением налога на прибыль, вычитается из общей суммы капитала, относимого на счет акционеров Компании, до момента их погашения, повторного выпуска или продажи. При последующей продаже или повторном выпуске таких акций полученное вознаграждение, за вычетом прямых затрат по сделке и соответствующей суммы налога на прибыль, включается в состав капитала, относимого на долю акционеров Компании.

Взносы акционеров в капитал. Взносы в капитал, полученные от акционеров в форме бессрочного займа, по которым не требуется возмещение или Группа может не осуществлять возврат средств, классифицируется как статья капитала в «нераспределенная прибыль и прочие резервы» в отчете об изменении капитала.

Дивиденды. Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала в период, в котором они были объявлены и утверждены. Информация о дивидендах раскрывается в отчетности, если они были рекомендованы до отчетной даты, а также рекомендованы или объявлены после отчетной даты, но до даты, когда консолидированная финансовая отчетность утверждена к выпуску.

2.4.11. Налог на добавленную стоимость (НДС)

НДС, относящийся к выручке от реализации, подлежит уплате в налоговые органы на более раннюю из двух дат: (а) дату получения сумм дебиторской задолженности от клиентов или (б) дату поставки товаров или услуг клиентам. НДС, уплаченный при покупке товаров и услуг, при условии соблюдения определенных ограничений, может быть зачтен в счет НДС с выручки или может быть предъявлен к возмещению от налоговых органов при определенных обстоятельствах. НДС к уплате и НДС уплаченный раскрывается в консолидированном отчете о финансовом положении в развернутом виде в составе активов и обязательств.
При создании резерва под обесценение дебиторской задолженности убыток от
обесценения отражается на полную сумму задолженности, включая НДС.

2.4.12. Резервы на покрытие обязательств и расходов

Резервы на покрытие обязательств и расходов признаются, если Группа, вследствие определенного события в прошлом, имеет существующие юридические или добровольно принятые на себя обязательства, для урегулирования которых с большой степенью вероятности потребуется отток ресурсов и которые можно оценить в денежном выражении с достаточной степенью надежности. Резервы признаются по приведенной стоимости затрат, которые, как ожидается, будут необходимы для урегулирования обязательства, с использованием ставки до уплаты налогов, отражающей текущие рыночные оценки стоимости денежных средств по времени и рисков, характерных для обязательства.
Увеличение резерва в связи с течением времени признается как процентный расход.

В тех случаях, когда Группа ожидает возмещения затрат, например, по договору страхования, сумма возмещения отражается как отдельный актив при условии, что получение такого возмещения практически бесспорно.

Обязательства по уплате обязательных платежей и сборов, таких, как налоги, отличные от налога на прибыль, и пошлины, отражаются при наступлении обязывающего события, приводящего к возникновению

обязанности уплаты таких платежей в соответствии с законодательством, даже если расчет таких обязательных платежей основан на данных периода, предшествующего периоду возникновения обязанности их уплаты. В случае оплаты обязательного платежа до наступления обязывающего события должна быть признана предоплата.

Резерв по налоговым обязательствам признается, если присутствует вероятность того, что Организация проиграет судебное разбирательство, в котором она выступает истцом, и возникнет необходимость погасить обязательство.

2.4.13. Классификация краткосрочных и долгосрочных активов и обязательств

В консолидированном отчете о финансовом положении Группа представляет активы и обязательства на основе их классификации в состав краткосрочных или долгосрочных. Актив является краткосрочным, если:

- его предполагается реализовать или он предназначен для продажи или потребления в рамках обычного операционного цикла;
- он предназначен в основном для целей торговли;
- его предполагается реализовать в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода;
- он представляет собой денежные средства или их эквиваленты, за исключением случаев наличия ограничений на его обмен или использование для погашения обязательств в течение, как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Все прочие активы классифицируются в качестве долгосрочных.

Обязательство является краткосрочным, если:

- его предполагается погасить в рамках обычного операционного цикла;
- оно удерживается в основном для целей торговли;
- оно подлежит погашению в течение двенадцати месяцев после окончания отчетного периода;
- у компании отсутствует безусловное право отсрочить погашение обязательства в течении как минимум двенадцати месяцев после окончания отчетного периода.

Группа классифицирует все прочие обязательства в качестве долгосрочных.

2.4.14. Выручка

Выручка по договорам с покупателями признается, когда контроль над товаром, работой или услугой переходит к покупателю. Сумма признаваемой выручки представляет собой плату, которую Группа ожидает получить в обмен на товары или услуги с учетом любых торговых, оптовых и других скидок.

Авансы, полученные до того, как контроль перешел к клиенту, признаются в качестве контрактных обязательств. Авансы, полученные в качестве предоплаты, являются суммой возмещения с содержанием значительного компонента финансирования.

Вся выручка отражается за вычетом НДС.

Выручка от дорожно-строительных работ (по договорам строительного подряда). Выручка по договорам строительного подряда определяется на основе вознаграждения, установленного в договоре с покупателем, за исключением сумм, полученных в пользу третьих лиц, корректируется на переменное возмещение (например, скидки и поощрения), а также на предъявленные претензии и значительный компонент финансирования, который отражает цену, которую покупатель заплатил бы за обещанные работы и услуги, если бы платил за такие работы и услуги денежными средствами, когда (или по мере того, как), они переходят к покупателю. Группа признает выручку по договорам строительного подряда по мере того, как выполняет обязанность к исполнению путем передачи покупателю контроля над обещанным в рамках обязанности к исполнению активом.

В отношении выполняемых в течение периода обязанностей к исполнению по договорам строительного подряда Группа признает выручку в течение периода, на основе стадии готовности договора, оценивая степень полноты выполнения обязанности к исполнению. Группа оценивает степень выполнения обязанности к исполнению по договорам строительного подряда с помощью метода результатов, который предусматривает признание выручки на основе непосредственных оценок стоимости для покупателя работ или услуг, переданных до текущей даты, по отношению к оставшимся работам или услугам, обещанным по договору, и включает обзоры результатов деятельности, завершенной до текущей даты, оценку

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

полученных результатов и завершенных этапов. На конец каждого отчетного периода Группа переоценивает степень выполнения обязанности к исполнению по незавершенным договорам строительного подряда.

Результаты, используемые для оценки степени выполнения, являются непосредственно наблюдаемыми по состоянию на отчетную дату, и Группа способна получать информацию, необходимую для применения метода результатов, без чрезмерных затрат, при этом связь между потребляемыми Группой ресурсами и передачей контроля над обещанным покупателю в рамках обязанности к исполнению активом не является функциональной, поэтому, по мнению Группы, выбранный метод результатов для оценки степени выполнения наиболее правдиво отражает деятельность Группы по выполнению обязанности к исполнению.

Актив по договору представляет собой право на возмещение в обмен на товары, работы или услуги, которые Группа передала покупателю, и данное право зависит от выполнения определенных обязательств в будущем.

Затраты по договору признаются в том периоде, в котором они понесены, за исключением случаев, когда они создают актив, относящийся к будущей деятельности по договору.

Для целей выявления долгосрочных убыточных договоров на строительство, убытков по которым, как ожидается, не удастся избежать, по состоянию на каждую отчетную дату Группа сравнивает плановую предельную маржинальность договора на строительство, определяемую как отношение превышения контрактной цены (без НДС) над предельной (по оценкам Группы) плановой себестоимостью к контрактной цене (без НДС), и фактическую маржинальность договора на строительство, определяемую как отношение превышения признанной выручки над фактически понесенными затратами Группы в рамках выполнения договора на строительство к величине признанной выручки по данному договору. В случае, если предельная плановая маржинальность договора на строительство превышает его фактическую маржинальность, Группа производит оценку вероятности будущего превышения совокупных фактических затрат Группы, ожидаемых в рамках исполнения договора, над его контрактной ценой и принимает суждение о необходимости признания резерва под ожидаемые убытки в соответствии с МСФО 37 «Резервы, условные обязательства и условные активы».

Выручка от реализации товаров/материалов, готовой продукции, транспортных услуг, услуг по переработке сырья и прочая выручка. Величина выручки в ходе обычной хозяйственной деятельности определяется на основе вознаграждения, установленного в договоре с покупателем, за исключением сумм, полученных в пользу третьих лиц, корректируется на переменное возмещение (например, торговые скидки), и значительный компонент финансирования, который отражает цену, которую покупатель заплатил бы за обещанные товары, если бы платил за такие товары денежными средствами, когда (или по мере того, как), они переходят к покупателю.

Значительный компонент финансирования. Группа оценивает компонент финансирования по всем видам выручки в момент заключения договора, используя ставку дисконтирования, которая применялась бы для отдельной операции финансирования между организацией и ее покупателем в момент заключения договора. Процентный расход, признаваемый в результате корректировки на значительный компонент финансирования, отражается аналогично затратам на финансирование.

2.4.15. Вознаграждения сотрудникам

Начисление заработной платы, взносов в Государственный пенсионный фонд и Фонд социального страхования, оплачиваемого ежегодного отпуска и отпуска по болезни, в также премий проводится в том отчетном периоде, когда услуги, определяющие данные виды вознаграждения, были оказаны сотрудниками Группы.

В отношении сумм, ожидаемых к выплате в рамках краткосрочных денежных премий или участия в прибылях, признается обязательство, если у Группы есть действующее правовое или конструктивное обязательство по выплате соответствующей суммы, возникшее в результате осуществления работником своей трудовой деятельности в прошлом, и величину этого обязательства можно надежно оценить.

2.4.16. Прибыль/(убыток) на акцию

Прибыль/(убыток) на акцию определяется путем деления прибыли или убытка, приходящихся на владельцев акций Компании, на средневзвешенное количество акций, находившихся в обращении в течение отчетного периода.

2.4.17. Сегментная отчетность

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

Операционный сегмент представляет собой компонент Группы, ведущий коммерческую деятельность, в результате которой может быть заработана выручка и понесены расходы, включая выручку и расходы по операциям с другими компонентами Группы. Показатели деятельности всех операционных сегментов, в отношении которых имеется отдельная финансовая информация, регулярно анализируются руководством Группы с целью принятия решений о распределении ресурсов между сегментами и оценки их финансовых результатов.

Ценообразование в операциях между сегментами осуществляется на рыночной основе.

2.4.18. Операции и остатки в иностранной валюте

Операции в иностранной валюте первоначально отражаются в функциональной валюте в пересчете по соответствующим курсам на дату, когда операция впервые удовлетворяет критериям признания.
Монетарные активы и обязательства, деноминированные в иностранных валютах, пересчитываются в функциональную валюту по курсам на отчетную дату. Разницы, возникающие при погашении или пересчете монетарных статей, признаются в составе прибыли или убытка.
Немонетарные статьи, оцениваемые по исторической стоимости в иностранной валюте, пересчитываются с использованием обменных курсов на даты первоначальных операций. Немонетарные статьи, оцениваемые по справедливой стоимости в иностранной валюте, пересчитываются с использованием обменных курсов на дату определения справедливой стоимости. Прибыль или убыток, возникающие при пересчете немонетарных статей, оцениваемых по справедливой стоимости, учитываются в соответствии с принципами признания прибыли или убытка от изменения справедливой стоимости статьи.
Датой операции для целей определения текущего обменного курса, который должен использоваться при первоначальном признании соответствующего актива, расхода или дохода (или его части) при прекращении признания немонетарного актива или немонетарного обязательства, возникающих в результате совершения или получения предварительной оплаты, является дата, на которую Группа первоначально признает немонетарный актив или немонетарное обязательство, возникающие в результате совершения или получения предварительной оплаты. В случае нескольких операций совершения или получения предварительной оплаты Группа определяет дату операции для каждой выплаты или получения предварительной оплаты.

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

3. Выручка по договорам с покупателями

Ниже представлена детализированная информация о выручке Группы по договорам с покупателями:

	за год, закончившийся 31 декабря 2025 года		
	Дорожное строительство	Производство асфальта	Итого
Вид товаров или услуг			
Дорожно-строительные работы	48 376 797	-	**48 376 797**
Реализация асфальтобетонных смесей и прочих строительных материалов	354 849	4 679 343	**5 034 192**
Услуги по переработке сырья	-	144 175	**144 175**
Транспортные услуги, услуги дорожно-строительной техники, хранение и перевалка груза	151 344	376 136	**527 480**
Прочие	1 163	20 291	**21 454**
Итого по видам	**48 884 153**	**5 219 945**	**54 104 098**
Сроки признания выручки:			
Товар передается в определенный момент времени	507 356	5 219 945	**5 727 301**
Услуги оказываются в течение периода времени	48 376 797	-	**48 376 797**
Итого по срокам	**48 884 153**	**5 219 945**	**54 104 098**

	за год, закончившийся 31 декабря 2024 года		
	Дорожное строительство	Производство асфальта	Итого
Вид товаров или услуг			
Дорожно-строительные работы	30 875 607	8 751	**30 884 358**
Реализация асфальтобетонных смесей и прочих строительных материалов	155 664	4 179 762	**4 335 426**
Услуги по переработке сырья	-	106 638	**106 638**
Транспортные услуги, услуги дорожно-строительной техники, хранение и перевалка груза	127 185	377 846	**505 031**
Прочие	1 719	285 310	**287 029**
Итого по видам	**31 160 175**	**4 958 307**	**36 118 482**
Сроки признания выручки:			
Товар передается в определенный момент времени	284 568	4 958 307	**5 242 875**
Услуги оказываются в течение периода времени	30 875 607	-	**30 875 607**
Итого по срокам	**31 160 175**	**4 958 307**	**36 118 482**

4. Остатки по договорам

Активы по договорам представляют собой право Группы на возмещение в обмен на товары или услуги, которые Группа передала покупателю, когда такое право зависит от чего-либо, отличного от истечения определенного периода времени (например, выполнения Группой определенных обязательств в будущем).

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

Обязательства по договорам представляют собой обязанность Группы передать товары или услуги покупателю, за которые Группа получила возмещение (либо сумма возмещения, за которые уже подлежит оплате) от покупателя.

Остатки по договорам представлены в таблице ниже:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Торговая дебиторская задолженность	6 528 322	2 663 911
Обязательства по договорам	(12 158 379)	(19 434 664)
Активы по договорам	6 475 917	6 923 750
	845 860	**(9 847 003)**

Обязанность к исполнению по договорам возникает с момента подписания актов приемки, в сроки, оговорённые договорами. Сроки оплаты по договорам наступают, как правило, в течение 45-60 дней после подписания актов приемки. На исчисление актива по договору срок оплаты влияния не оказывает.
Сумма выручки, признанная в течение периода, включенная в состав обязательств по договорам с покупателями на начало соответствующего периода, составляет за 2025 год: 1 086 831 тыс. руб. (за 2024 год: 2 517 542 тыс. руб.).

5. Себестоимость

	за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Услуги сторонних организаций**	(22 876 835)	(13 388 358)
Сырье и материалы	(16 002 820)	(12 141 141)
Вознаграждения работникам*	(4 217 738)	(2 920 901)
Аренда	(997 354)	(616 414)
Командировочные расходы	(329 932)	(267 044)
Амортизация основных средств	(329 377)	(395 507)
Изменение резерва на гарантийные обязательства	(11 897)	(59 529)
Налоги (кроме налога на прибыль)	(4 955)	(5 962)
Изменение резерва под обесценение запасов	5 737	(2 392)
Прочие затраты	(3 239)	(3 729)
Итого	**(44 768 410)**	**(29 800 977)**

* в том числе оплата труда, обязательные социальные отчисления и резерв на отпуска, добровольное страхование и прочие вознаграждения
** в том числе транспортные услуги, погрузочно-разгрузочные, технологические работы, техническое обслуживание оборудования, природоохранные мероприятия и прочие работы и услуги, связанные с основной деятельностью Группы

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

6. Управленческие расходы и расходы на сбыт

	за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Вознаграждения работникам	(2 319 639)	(2 145 219)
Услуги сторонних организаций	(381 194)	(230 306)
Расходы на банковские гарантии	(140 592)	(143 952)
Консультационные услуги	(92 180)	(16 600)
Аренда	(66 127)	(70 367)
Командировочные и представительские расходы	(64 211)	(34 467)
Амортизация основных средств и нематериальных активов	(62 927)	(61 787)
Программные продукты и лицензии	(37 180)	(8 871)
Налоги (кроме налога на прибыль)	(32 645)	(194 048)
Мобильная связь и интернет	(15 310)	(11 476)
Материалы	(10 869)	(7 267)
Электроэнергия, отопление, вода, газ	(2 599)	(2 250)
Прочие операционные расходы, нетто	(8 188)	(9 156)
Итого	**(3 233 661)**	**(2 935 766)**

Расходы на сбыт

	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Расходы на доставку товаров до покупателя	(549 237)	(482 580)
Итого	**(549 237)**	**(482 580)**

7. Движение резервов под обесценение финансовых активов

	за 12 месяцев, закончившихся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Начисление в т.ч. по	**(279 400)**	**(169 388)**
- дебиторской задолженности	(278 886)	(169 018)
- займам выданным	(514)	(370)
Восстановление в т.ч. по	**190 074**	**252 188**
- дебиторской задолженности	188 203	251 746
- займам выданным	1 871	442
Итого	**(89 326)**	**82 800**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

8. Финансовые доходы и расходы

Финансовые доходы	за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Проценты по займам, депозитам и векселям	961 933	492 003
Эффект от дисконтирования финансовых обязательств	248 366	49 396
Амортизация эффекта дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности	13 111	9 984
Итого	**1 223 410**	**551 383**

Финансовые расходы	за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Процентный расход по обязательствам по договорам	(2 295 687)	(1 005 717)
Проценты по кредитам и займам	(1 949 358)	(1 742 028)
Расходы по финансовой аренде	(116 931)	(116 136)
Расход от реализации или выбытия финансовых активов, учитываемых по амортизационной стоимости	(67 412)	(26 814)
Амортизация эффекта дисконтирования финансовых обязательств	(66 406)	(22 209)
Амортизация эффекта дисконтирования резерва на гарантийный ремонт	(27 512)	(22 669)
Эффект от дисконтирования долгосрочной дебиторской задолженности	(17 482)	(14 376)
Банковские комиссии	(11 441)	(39 385)
Курсовые разницы	(312)	(433)
Итого	**(4 552 541)**	**(2 989 767)**

9. Прочие доходы и расходы

Прочие доходы	за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Списание кредиторской задолженности	39 080	6 837
Пени, штрафы, неустойки и выплаты по судебным решениям	36 995	2 866
Восстановление резерва по судебным разбирательствам	11 227	-
Погашение ранее списанной дебиторской задолженности	8 869	19 545
Судебные издержки (возврат)	322	123
Изменение резерва по прочей дебиторской задолженности	-	5 595
Прибыль от выбытия основных средств	-	755 079
Прочие доходы	24 754	148 978
Итого	**121 247**	**939 023**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

9. Прочие доходы и расходы *продолжение*

Прочие расходы	за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Благотворительность и спонсорская помощь	(327 450)	(178 737)
Изменение резерва по прочей дебиторской задолженности	(101 213)	-
Пени, штрафы, неустойки и выплаты по судебным решениям	(65 154)	(632 296)
Начисление резерва по договорам поручительства	(35 476)	-
Списание дебиторской задолженности	(24 516)	(73 103)
Убыток от выбытия основных средств	(10 137)	-
Начисление резерва по судебным разбирательствам	(2 432)	(11 227)
Судебные издержки	(115)	(30)
Прочие расходы	(53 323)	(45 678)
Итого	**(619 816)**	**(941 071)**

Изменение резерва по прочей дебиторской задолженности представляет собой начисленный резерв по предоплатам поставщикам, движение данного резерва раскрыто в примечании 16.

10. Налог на прибыль

Для расчета текущего и отложенного налога на прибыль сделана следующая оценка ставок:
- годовая ставка для расчета текущего налога на прибыль за 2025 год равна 25% (в 2024 году - 20%);
- прогнозируемая ставка для будущих периодов, в которых предполагается реализация активов или обязательств, для расчета отложенного налога на прибыль составляет 25%.

Налог на прибыль	за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Расход по текущему налогу на прибыль	(558 996)	(359 001)
Изменение по отложенному налогу на прибыль, связанное с возникновением и восстановлением временных разниц	972	(65 052)
Доначисления по налоговой проверке по налогу на прибыль	-	(147 928)
Инвестиционный вычет	-	35 722
Расход по налогу на прибыль, признанный в отчете о совокупном доходе	**(558 024)**	**(536 259)**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

10. Налог на прибыль *продолжение*

Отложенные налоговые активы и обязательства

Отличия, существующие между критериями признания активов и обязательств, отраженных в финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, и для целей налогообложения, приводят к возникновению временных разниц.

Отложенные налоговые активы и обязательства, представленные в таблице ниже в разрезе видов активов и обязательств, отражены до взаимозачета внутри компаний - компонентов Группы (отложенные налоговые активы и обязательства, представленные в консолидированном отчете о финансовом положении, отражены на нетто основе - отдельно по каждому компоненту Группы).

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Отложенные налоговые активы	**1 143 981**	**1 193 106**
Запасы	2 566	1 197
Займы и дебиторская задолженность	480 576	531 263
Предоплаты и прочие нефинансовые активы	14 233	24 759
Обязательства по аренде	121 976	122 824
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	350 558	390 197
Резервы	174 072	122 866
Отложенные налоговые обязательства	**(1 306 668)**	**(1 281 111)**
Нематериальные активы	(7 347)	(6 921)
Основные средства	(283 021)	(247 554)
Запасы	(841 193)	(821 554)
Займы и дебиторская задолженность	(45 190)	(184 292)
Кредиты, займы и прочие финансовые обязательства	(54 264)	(20 790)
Инвестиции в долевые финансовые инструменты	(75 653)	-
Чистые отложенные налоговые обязательства	**(162 687)**	**(88 005)**

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Изменение отложенного налога, признанное в составе прибыли/(убытка) за период	**972**	**(65 052)**
Нематериальные активы	(426)	(1 704)
Основные средства	(35 466)	(58 561)
Запасы	(18 270)	(528 334)
Займы и дебиторская задолженность	88 415	240 515
Предоплаты и прочие нефинансовые активы	(10 526)	(3 686)
Кредиты, займы и прочие финансовые обязательства	(33 474)	(6 499)
Обязательства по аренде	(848)	38 799
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	(39 639)	216 468
Резервы	51 206	37 950
Изменение отложенного налога, признанное в составе прочего совокупного дохода/(убытка) за период	**(75 654)**	**-**
Инвестиции в долевые финансовые инструменты	(75 654)	-
Итого	**(74 682)**	**(65 052)**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

10. Налог на прибыль *продолжение*

Ниже представлена сверка между расходом по налогу на прибыль и бухгалтерской прибылью, умноженной на ставку налога на прибыль 20%-25%, действующую в РФ в 2024-2025 гг.

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Прибыль до налогообложения	**1 770 994**	**746 241**
Теоретический налог на прибыль по ставке налога на прибыль, установленной законодательством РФ в размере 25% в 2025 г. и 20% в 2024 г.	(442 749)	(149 248)
Эффект от доходов и (расходов), не принимаемых для целей налогообложения прибыли	(115 275)	(257 204)
Последствия изменения ставки по налогу на прибыль	-	(17 601)
Доначисления по налоговой проверке по налогу на прибыль	-	(147 928)
Инвестиционный вычет по налогу на прибыль	-	35 722
Итого расход по налогу на прибыль	**(558 024)**	**(536 259)**
Расход по налогу на прибыль, отраженный в отчете о совокупном доходе	**(558 024)**	**(536 259)**

Сверка отложенных налоговых активов и обязательств, нетто:

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Чистые отложенные налоговые обязательства на 1 января	**(88 005)**	**(22 953)**
Возмещение) /(Расход) по отложенному налогу за период, признанный в составе прибыли или убытка	972	(65 052)
(Расход) / Возмещение по отложенному налогу за период, признанный в составе прочего совокупного дохода/(убытка) за период	(75 654)	-
Чистые отложенные налоговые обязательства на 31 декабря	**(162 687)**	**(88 005)**

11. Основные средства

	Земля	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Прочие основные средства	Незавершенное строительство	Итого
Первоначальная стоимость							
На 1 января 2024 года	**543 474**	**1 457 404**	**1 380 142**	**860 680**	**107 132**	**13 142**	**4 361 974**
Поступления	2 989	50 903	75 804	287 126	16 144	15 076	**448 042**
Выбытия	(259 117)	(195 886)	(109 757)	(24 535)	(23 775)	-	**(613 070)**
На 31 декабря 2024 года	**287 346**	**1 312 421**	**1 346 189**	**1 123 271**	**99 501**	**28 218**	**4 196 946**
На 1 января 2025 года	**287 346**	**1 312 421**	**1 346 189**	**1 123 271**	**99 501**	**28 218**	**4 196 946**
Поступления	-	322 779	108 114	126 592	17 312	185 020	**759 817**
Выбытия	(18 491)	(150 367)	(151 957)	(54 470)	(9 180)	-	**(384 465)**
На 31 декабря 2025 года	**268 855**	**1 484 833**	**1 302 346**	**1 195 393**	**107 633**	**213 238**	**4 572 298**
Накопленная амортизация							
На 1 января 2024 года	**(2 106)**	**(790 345)**	**(953 279)**	**(369 842)**	**(53 810)**	**-**	**(2 169 382)**
Начисленная амортизация	(2 162)	(145 855)	(144 961)	(140 333)	(13 772)	-	**(447 083)**
Выбытия	-	142 238	119 573	11 044	8 389	-	**281 244**
На 31 декабря 2024 года	**(4 268)**	**(793 962)**	**(978 667)**	**(499 131)**	**(59 193)**	**-**	**(2 335 221)**
На 1 января 2025 года	**(4 268)**	**(793 962)**	**(978 667)**	**(499 131)**	**(59 193)**	**-**	**(2 335 221)**
Начисленная амортизация	(541)	(120 468)	(91 044)	(152 056)	(12 588)	-	**(376 697)**
Выбытия	4 809	82 329	144 889	40 956	8 452	-	**281 435**
На 31 декабря 2025 года	**-**	**(832 101)**	**(924 822)**	**(610 231)**	**(63 329)**	**-**	**(2 430 483)**
Остаточная стоимость							
На 1 января 2024 года	**541 368**	**667 059**	**426 863**	**490 838**	**53 322**	**13 142**	**2 192 592**
На 31 декабря 2024 года	**283 078**	**518 459**	**367 522**	**624 140**	**40 308**	**28 218**	**1 861 725**
На 1 января 2025 года	**283 078**	**518 459**	**367 522**	**624 140**	**40 308**	**28 218**	**1 861 725**
На 31 декабря 2025 года	**268 855**	**652 732**	**377 524**	**585 162**	**44 304**	**213 238**	**2 141 815**

На 31 декабря 2025 года в составе незавершенного строительства отражены авансовые платежи поставщикам и подрядчикам основных средств на сумму 28 426 тыс. руб. На 31 декабря 2024 года в составе незавершенного строительства авансовые платежи не числились

	Земля	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Транспортные средства	Итого
Первоначальная стоимость					
На 1 января 2024 года	**15 502**	**278 194**	**393 337**	**605 748**	**1 292 781**
Поступления новых договоров аренды	-	-	-	217 676	**217 676**
Модификация договоров аренды	2 989	3 254	-	-	**6 243**
Перевод в состав ОС	-	-	(167 014)	(61 582)	**(228 596)**
Выбытия	-	-	(63 535)	(25 833)	**(89 368)**
На 31 декабря 2024 года	**18 491**	**281 448**	**162 788**	**736 009**	**1 198 736**
На 1 января 2025 года	**18 491**	**281 448**	**162 788**	**736 009**	**1 198 736**
Поступления новых договоров аренды	-	259 579	-	8 833	**268 412**
Модификация договоров аренды		4 484		(95)	**4 389**
Перевод в состав ОС	-	-	(33 675)	(156 322)	**(189 997)**
Выбытия	(18 491)	(142 141)	-	(788)	**(161 420)**
На 31 декабря 2025 года	**-**	**403 370**	**129 113**	**587 637**	**1 120 120**
Накопленная амортизация					
На 1 января 2024 года	**(2 106)**	**(123 704)**	**(206 482)**	**(233 901)**	**(566 193)**
Начисленная амортизация	(2 162)	(39 444)	(64 011)	(131 877)	**(237 494)**
Перевод в состав ОС	-	-	160 516	117 371	**277 887**
Выбытия	-	-	60 826	24 014	**84 840**
На 31 декабря 2024 года	**(4 268)**	**(163 148)**	**(49 151)**	**(224 393)**	**(440 960)**
На 1 января 2025 года	**(4 268)**	**(163 148)**	**(49 151)**	**(224 393)**	**(440 960)**
Начисленная амортизация	(541)	(56 165)	(19 122)	(134 689)	**(210 517)**
Перевод в состав ОС	-	-	29 287	104 789	**134 076**
Выбытия	4 809	77 580	-	552	**82 941**
На 31 декабря 2025 года	**-**	**(141 733)**	**(38 986)**	**(253 741)**	**(434 460)**
Остаточная стоимость					
На 1 января 2024 года	**13 396**	**154 490**	**186 855**	**371 847**	**726 588**
На 31 декабря 2024 года	**14 223**	**118 300**	**113 637**	**511 616**	**757 776**
На 1 января 2025 года	**14 223**	**118 300**	**113 637**	**511 616**	**757 776**
На 31 декабря 2025 года	**-**	**261 637**	**90 127**	**333 896**	**685 660**

Признаков обесценения основных средств на 31 декабря 2025 г., 31 декабря 2024 г. по оценке, проведенной руководством Группы, не выявлено.

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

12. Запасы

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Сырье и материалы	3 879 463	4 658 370
Готовая продукция и товары для перепродажи	23 040	9 642
Итого (до вычета резервов)	**3 902 503**	**4 668 012**
Резерв под обесценение запасов	(26 076)	(31 813)
Итого запасы	**3 876 427**	**4 636 199**

	за год, закончившийся 31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Резерв на 1 января	**31 813**	**29 421**
Начисление	140 349	77 699
Восстановление	(146 086)	(75 307)
Резерв на 31 декабря	**26 076**	**31 813**

13. Займы выданные

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долгосрочные		
Займы выданные	2 485 039	1 200 723
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	(153)	-
Итого долгосрочные займы выданные	**2 484 886**	**1 200 723**
Краткосрочные		
Займы выданные	12 912	49 156
Проценты к получению по займам и депозитам	20	1 947
Итого (до вычета резервов)	**12 932**	**51 103**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(622)**	**(2 132)**
Итого краткосрочные займы выданные	**12 310**	**48 971**
Итого займы выданные	**2 497 196**	**1 249 694**

Расшифровка займов выданных представлена в таблице ниже.

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Займы выданные:		
ООО «Балтнедвижсервис»	2 481 978	1 200 723
Прочие получатели	15 218	48 971
Итого займы выданные	**2 497 196**	**1 249 694**

Займы, выданные ООО «Балтедвижсервис» на срок до 31.12.2036 по процентной ставке КС - 0,5%, представляют собой участие в финансировании концессионного проекта «Создание и эксплуатация трамвайной сети по маршруту ст.м. Купчино- пос. Шушары-Славянка на территории Санкт-Петербурга», в котором одна из Дочерних компаний Группы является Генеральным подрядчиком.

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

14. Дебиторская задолженность

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долгосрочная		
Торговая дебиторская задолженность	56 565	77 155
Итого (до вычета резервов)	**56 565**	**77 155**
Резерв под ожидаемые кредитные убытки	-	-
Итого долгосрочная дебиторская задолженность	**56 565**	**77 155**
Краткосрочные		
Торговая дебиторская задолженность	6 782 729	2 871 308
Векселя	41 005	41 005
Задолженность по договорам уступки прав требования	32 664	86 657
Дебиторская задолженность по неустойкам	27 745	21 799
Прочая дебиторская задолженность	453 459	546 282
Итого (до вычета резервов)	**7 337 602**	**3 567 051**
Резервы под ожидаемые кредитные убытки		
по торговой дебиторской задолженности	(310 972)	(284 551)
по договорам уступки прав требования	(24 667)	(22 512)
по неустойкам	(17 099)	(18 686)
по прочей дебиторской задолженности	(92 483)	(28 790)
Итого резерв под ожидаемые кредитные убытки	**(445 221)**	**(354 539)**
Итого краткосрочная дебиторская задолженность	**6 892 381**	**3 212 512**
Итого дебиторская задолженность	**6 948 946**	**3 289 667**

15. Инвестиции в долевые инструменты

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход	602 614	-
Итого инвестиции в долевые инструменты	**602 614**	**-**

На 31 декабря 2025 г. Группа классифицировала инвестиции как долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.
Оценка по справедливой стоимости через прочий совокупный доход была выбрана в силу намерения удерживать инвестиции для стратегических целей, а не для получения прибыли от последующей продажи, и отсутствия планов по реализации данных инвестиций в краткосрочной или среднесрочной перспективе.

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Инвестиции в уставный капитал ООО «Балтнедвижсервис»	602 614	-
Итого инвестиции в долевые инструменты	**602 614**	**-**

На 31 декабря 2025 г. инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, представляют собой долевые инструменты, не имеющие свободного обращения. В силу характера местных финансовых рынков получить информацию о текущей рыночной стоимости данных инвестиций не представляется возможным. Для этих инвестиций справедливая стоимость определяется на основе дисконтированных денежных потоков от операционной деятельности объекта инвестиций.

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

16. Предоплаты и прочие нефинансовые активы

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Авансы поставщикам	4 701 496	7 260 135
Резерв под обесценение авансов поставщикам	(347 696)	(246 483)
Расчеты с подотчетными лицами и прочая задолженность персонала перед Группой	34 960	21 629
Налоги и сборы к возмещению, отличные от налога на прибыль	**2 083 580**	**3 836 299**
НДС по авансам выданным	337	4 056
НДС к возмещению	2 074 969	3 630 936
Прочие налоги к возмещению	7 470	200 926
Страховые взносы к возмещению	804	381
Итого	**6 472 340**	**10 871 580**

Движение резерва под обесценение предоплат и прочих нефинансовых активов представлено следующим образом:

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Резерв на 1 января	246 483	252 078
Начисление	297 633	222 702
Восстановление	(196 420)	(228 297)
Резерв на 31 декабря	**347 696**	**246 483**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

17. Денежные средства и их эквиваленты

Для целей отчета о движении денежных средств денежные средства и их эквиваленты представлены следующими статьями:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Депозиты со сроком погашения до трех месяцев	3 755 767	2 851 859
Денежные средства в банках	4 276 517	7 818 767
Денежные средства в кассе	85	12
Итого	**8 032 369**	**10 670 638**

На конец отчетного и сравнительного периода денежных средств или их эквивалентов с ограничением использования нет.

Краткосрочные депозиты и денежные средства в банках размещены в высоконадежных российских банках, см. Примечание 25. Управление рисками.

18. Банковские кредиты и займы полученные

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долгосрочные		
Облигационные займы	7 160 716	2 512 565
Итого долгосрочные	**7 160 716**	**2 512 565**
Краткосрочные		
Банковские кредиты	261 818	3 066 667
Облигационные займы	2 844 717	2 741 292
Прочие займы полученные	264 060	317 459
Проценты по кредитам и займам полученным	19 973	16 363
Итого краткосрочные	**3 390 568**	**6 141 781**
Итого кредиты и займы	**10 551 284**	**8 654 346**

Находящаяся в залоге в обеспечение кредитных обязательств Группы непогашенная со стороны заказчика выручка по доходным договорам составляет на 31 декабря 2025 года 10 071 398 тыс. руб. (на 31 декабря 2024 года - 15 271 540 тыс. руб.)

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

18. Банковские кредиты и займы полученные *продолжение*

Ниже в таблице представлено раскрытие кредитов и займов по срокам и с учетом процентных ставок:

	Процентная ставка	Срок погашения	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долгосрочные кредиты и займы				
Облигационный заем, в рублях	13,75% - Ключевая ставка+6,5%	2027-2028 год	7 160 716	2 512 565
			7 160 716	**2 512 565**
Краткосрочные кредиты и займы				
Облигационный заем, в рублях	13,75% - Ключевая ставка+6,5%	2026 год	2 844 717	2 741 292
Банковские кредиты, в рублях	20%-20,5%	2026 год	195 488	-
Банковские кредиты, в рублях	19%-19,5%	2026 год	66 330	-
Банковские кредиты, в рублях	23,50%	2025 год	-	500 000
Банковские кредиты, в рублях	24%-24,5%	2025 год	-	763 708
Банковские кредиты, в рублях	25%-25,5%	2025 год	-	1 385 000
Банковские кредиты, в рублях	26%-26,5%	2025 год	-	417 959
Прочие займы полученные, рубли		2026 год	264 060	317 459
			3 370 595	**6 125 418**
Итого			**10 531 311**	**8 637 983**

На 31 декабря 2025 года в обращении находятся восемь выпусков биржевых процентных неконвертируемых бездокументарных облигаций АО «АБЗ-1»:

- с регистрационным номером 4B02-03-01671-D-001P от 02 февраля 2023 года, объем выпуска составляет 1 500 000 штук, в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 1 500 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4B02-04-01671-D-001P от 18 апреля 2023 года, объем выпуска составляет 1 500 000 штук, в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 1 500 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4B02-05-01671-D-001P от 3 октября 2023 года, объем выпуска составляет 2 000 000 штук, в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 2 000 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4B02-01-01671-D-002P от 27 сентября 2024 года, объем выпуска составляет 1 000 000 штук, в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 1 000 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4B02-02-01671-D-002P от 25 февраля 2025 года, объем выпуска составляет 1 000 000 штук, в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 1 000 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4B02-03-01671-D-002P от 25 февраля 2025 года, объем выпуска составляет 2 500 000 штук, в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 2 500 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4B02-04-01671-D-002P от 25 сентября 2025 года, объем выпуска составляет 3 000 000 штук, в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 3 000 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4B02-05-01671-D-002P от 31 октября 2025 года, объем выпуска составляет 2 500 000 штук, в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 2 500 000 тыс. руб

На 31 декабря 2024 года в обращении находились четыре выпуска биржевых процентных неконвертируемых бездокументарных облигаций АО «АБЗ-1»:

- с регистрационным номером 4B02-03-01671-D-001P от 02 февраля 2023 года составляет 1 500 000 штук, а объем выпуска в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 1 500 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4B02-04-01671-D-001P от 18 апреля 2023 года составляет 1 500 000 штук, а объем выпуска в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 1 500 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4B02-04-01671-D-001P от 3 октября 2023 года составляет 2 000 000 штук, а объем выпуска в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 2 000 000 тыс. руб.
- с регистрационным номером 4B02-01-01671-D-002P от 27 сентября 2024 года составляет 1 000 000 штук, а объем выпуска в денежном эквиваленте номинальной стоимости составляет 1 000 000 тыс. руб.

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

19. Обязательства по аренде

Группа имеет договоры аренды зданий и сооружений, транспортных средств и прочего оборудования, которые она использует в своей деятельности. Срок аренды обычно составляет от 1 до 5 лет. Обязательства Группы по договорам аренды обеспечены правом собственности арендодателя на арендуемые активы. Как правило, Группа не вправе передавать или сдавать арендуемые активы в субаренду. Некоторые договоры включают опционы на продление или прекращение аренды и переменные арендные платежи, которые более подробно рассматриваются ниже.
У Группы также имеются некоторые договоры аренды со сроком аренды менее 12 месяцев и договоры аренды различной техники, имеющей низкую стоимость. В отношении этих договоров Группа применяет освобождения от признания, предусмотренные для краткосрочной аренды и аренды активов с низкой стоимостью.
Ниже представлена балансовая стоимость обязательств по аренде и ее изменения в течение периода:

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
На 1 января	**616 724**	**599 829**
Поступления	268 412	236 508
Модификация	4 389	6 243
Процентный расход	116 931	116 136
Арендные платежи	(337 212)	(341 992)
Выбытие	(93 637)	-
Прочее движение	11 126	-
На 31 декабря	**586 733**	**616 724**
в том числе:		
долгосрочная часть	401 953	409 785
краткосрочная часть	184 780	206 939

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

20. Кредиторская задолженность и начисленные обязательства

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долгосрочные		
Финансовые обязательства		
Торговая и прочая кредиторская задолженность	274 191	185 283
Итого долгосрочные	**274 191**	**185 283**
Краткосрочные		
Финансовые обязательства		
Торговая кредиторская задолженность	4 752 130	3 064 087
Прочая кредиторская задолженность	711 389	376 941
Задолженность перед персоналом	157 102	168 798
Финансовое обязательство по поручительствам	35 476	-
Нефинансовые обязательства		
Уступка	7 194	40 074
Налоги и сборы к уплате, отличные от налога на прибыль	**1 864 961**	**2 901 220**
НДС к уплате	1 582 463	2 672 295
Страховые взносы к уплате	114 014	98 516
НДФЛ к уплате	9 231	64 262
Земельный налог к уплате	1 326	1 326
Налог на имущество к уплате	1 095	509
Прочие налоги к уплате	156 832	64 312
Итого краткосрочные	**7 528 252**	**6 551 120**
Итого кредиторская задолженность и начисленные обязательства	**7 802 443**	**6 736 403**

21. Резервы и условные обязательства

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Долгосрочные резервы		
на гарантийный ремонт	101 943	118 294
Итого долгосрочные резервы	**101 943**	**118 294**
Краткосрочные резервы		
на гарантийный ремонт	55 761	59 220
по судебным искам	2 432	11 227
по неиспользованным отпускам	329 443	244 815
по начисленным премиям	206 710	57 910
Итого краткосрочные резервы	**594 346**	**373 172**
Итого резервы	**696 289**	**491 466**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

Движение резервов

	Резерв на гарантийный ремонт	Резерв по судебным искам	Резерв по неисполь-зованным отпускам	Резерв по начислен-ным премиям работникам	Резерв по налоговым обяз-вам	Итого резервы
На 01.01.2024	**111 802**	**-**	**187 525**	**40 467**	**154 096**	**493 890**
начисление	88 835	11 227	181 315	57 910	-	**339 287**
эффект дисконтирования	22 669	-	-	-	-	**22 669**
восстановление	(29 306)	-	-	-	-	**(29 306)**
использование	(16 486)	-	(124 025)	(40 467)	(154 096)	**(335 074)**
На 31.12.2024	**177 514**	**11 227**	**244 815**	**57 910**	**-**	**491 466**
На 01.01.2025	**177 514**	**11 227**	**244 815**	**57 910**	**-**	**491 466**
начисление	15 177	2 432	263 562	206 710	-	**487 881**
эффект дисконтирования	27 512	-	-	-	-	**27 512**
восстановление	(3 280)	(11 227)	-	-	-	**(14 507)**
использование	(59 219)	-	(178 934)	(57 910)	-	**(296 063)**
На 31.12.2025	**157 704**	**2 432**	**329 443**	**206 710**	**-**	**696 289**

Движение резервов по обязательствам перед работниками отражено по строке «Вознаграждения работникам» в примечаниях 5 и 6.

22. Капитал

Согласно российскому законодательству компании Группы распределяют прибыль в виде дивидендов или переводят ее в состав резервов. Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской информации, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета.

На 31 декабря 2025 года уставный капитал состоял из 10 000 штук (на 31 декабря в 2024 года - 10 000 штук) именных бездокументарных акций номинальной стоимостью 1 руб. каждая. Все доли акционерного капитала Компании были полностью оплачены и предоставляют право голоса.

Прибыль на акцию
Базовая прибыль на акцию рассчитывается как отношение прибыли, приходящейся на владельцев акций Компании, к средневзвешенному числу обыкновенных акций, находящихся в обращении в течение периода. У Компании отсутствуют обыкновенные акции с потенциальным разводняющим эффектом, следовательно, разводненная прибыль на акцию совпадает с базовой прибылью на акцию.

Распределение и прочее использование прибыли производится на основании данных бухгалтерской информации, составленной в соответствии с российскими правилами бухгалтерского учета. Согласно российскому законодательству распределению подлежит чистая прибыль.

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

23. Сверка денежных потоков от финансовой деятельности

	Банковские кредиты и займы	Обязательства по аренде
Остатки на 1 января 2024 года	**9 045 652**	**599 829**
Денежные потоки		
Поступление от кредитов и займов	8 279 988	-
Погашение кредитов	(8 345 900)	-
Уплаченные проценты	(1 769 347)	-
Арендные платежи	-	(341 992)
Неденежные движения		
Проценты начисленные	1 742 028	116 136
Взаимозачет	(298 075)	-
Поступление аренды	-	240 734
Модификация аренды	-	6 243
Прочее движение	-	(4 226)
Остатки на 31 декабря 2024 года	**8 654 346**	**616 724**
Денежные потоки		
Поступление от кредитов и займов	15 001 227	-
Погашение кредитов и займов	(12 997 995)	-
Уплаченные проценты	(1 890 845)	-
Арендные платежи	-	(337 212)
Неденежные движения		
Проценты начисленные	1 949 358	116 931
Взаимозачет	(164 807)	-
Поступление аренды	-	266 505
Модификация аренды	-	4 389
Выбытие договоров аренды	-	(93 637)
Прочее движение	-	13 033
Остатки на 31 декабря 2025 года	**10 551 284**	**586 733**

24. Справедливая стоимость

Руководство Группы определило, что справедливая стоимость денежных средств и краткосрочных депозитов, торговой дебиторской задолженности, торговой кредиторской задолженности и прочих краткосрочных обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости, главным образом, ввиду непродолжительных сроков погашения данных инструментов.

В результате проведенного анализа Группа пришла к выводу, что справедливая стоимость долгосрочных активов и обязательств приблизительно равна их балансовой стоимости. Для определения справедливой стоимости использовались следующие методы и допущения:

- Группа оценивает долгосрочную дебиторскую задолженность и займы с фиксированной и плавающей ставками на основе таких параметров, как процентные ставки, факторы риска, характерные для страны, индивидуальная платежеспособность клиента и характеристики риска, присущие финансируемому проекту. На основании этой оценки для учета ожидаемых убытков по этой дебиторской задолженности создаются оценочные резервы.
- Справедливая стоимость некотируемых инструментов, кредитов, выданных банками, и прочих финансовых обязательств, обязательств по договорам аренды, а также прочих долгосрочных

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

финансовых обязательств определяется путем дисконтирования будущих денежных потоков с использованием текущих ставок для задолженности с аналогичными условиями, кредитным риском и сроками, оставшимися до погашения.

- Справедливая стоимость процентных займов и кредитов Группа определяется при помощи метода дисконтированных денежных потоков с использованием ставки дисконтирования, которая отражает ставку привлечения заемных средств эмитентом по состоянию на конец отчетного периода. Собственный риск невыполнения обязательств по состоянию на 31 декабря 2025 г. оценивался как незначительный.

Таким образом, все финансовые активы и финансовые обязательства Группы относятся к третьему уровню иерархии справедливой стоимости, за исключением денежных средств и их эквивалентов, относящихся к уровням 1 и 2 соответственно.

25. Управление рисками

Деятельность Группы подвержена ряду финансовых рисков: рыночный риск, кредитный риск и риск ликвидности. В ходе управления финансовыми и операционными рисками руководство Группы исходит из непредсказуемости финансовых и товарных рынков и нацелены на минимизацию потенциального неблагоприятного воздействия на финансовые результаты.

Экономическая среда, в которой Группа осуществляет свою деятельность
Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Налоговое, валютное и таможенное законодательство Российской Федерации продолжает развиваться и допускает возможность разных толкований. Политическая и экономическая нестабильность оказала и может продолжать оказывать существенное влияние на российскую экономику, включая введение санкций и возникновение трудностей в привлечении финансирования. Ситуация на финансовых рынках характеризуется неопределенностью и волатильностью.
Эти и другие события могут оказать значительное влияние на деятельность и финансовое положение Группы, последствия которого сложно прогнозировать. Будущая экономическая ситуация и нормативно-правовая среда могут отличаться от нынешних ожиданий руководства.

Руководство Группы проводит необходимые мероприятия по поддержанию стабильности деятельности в изменяющихся условиях внешней среды. Однако будущие последствия сложившейся экономической ситуации сложно прогнозировать, текущие ожидания и оценки руководства могут значительно отличаться от фактических результатов

Рыночный риск
Рыночный риск - это риск влияния изменений рыночных факторов, включая валютные обменные курсы, процентные ставки, цены на товары и ценные бумаги, котирующиеся на рынке, на финансовые результаты Группы или стоимость активов и обязательств. Группа принимает данный риск, при этом осуществляет непрерывное повышение эффективности своей деятельности, которое в свою очередь выступает основой для снижения негативного влияния факторов, связанных с рыночным риском.

Валютный риск
Валютный риск связан с активами, обязательствами, операциями и финансированием, выраженными в иностранной валюте.
Руководство Группы считает, что высокая волатильность курсов иностранной валюты по отношению к рублю не может существенно повлиять на показатели консолидированной финансовой отчетности. Для снижения влияния на Группу валютного риска руководство анализирует возможные последствия существенных колебаний курсов валют и предпринимает различные действия для снижения влияния данного риска.
Данный риск оценивается руководством Группы как незначительный.

Риск изменения процентных ставок
Колебания рыночных процентных ставок могут влиять на финансовое положение и потоки денежных средств Группы. Риск изменения процентной ставки может быть связан, прежде всего, с фактической доходностью депозитов с фиксированной ставкой, которые могут оказать влияние на справедливую стоимость данных финансовых инструментов, а также на стоимость полученных кредитов. Обязательства с плавающей процентной ставкой не имеют существенного удельного веса в структуре обязательств Группы, поэтому риск, связанный с изменением процентной ставки, оценивается как низкий.

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

В отчетном и сравнительном периодах Группа не осуществляла операций по хеджированию рисков изменения процентных ставок относительно финансовых активов или обязательств. Группа проводит анализ текущих процентных ставок и по результатам такого анализа руководство принимает решение в отношении привлечения нового займа. При сохранении нестабильной ситуации на валютном рынке и на рынке процентных ставок риски могут возрастать, и в дальнейшем могут оказывать существенное влияние на будущие операции и финансовый результат Группы, эффект которого в настоящее время сложно предсказать.

Риск изменения цен на товары
Риск изменения цен на товары - возможное изменение цен на товары или услуги и его влияние на будущие показатели деятельности и результаты операционной деятельности Группы.
Снижение цен на товары, снижение инфляции может повлиять на сокращение инвестиционных и операционных затрат Группы.
Группа осуществляет непрерывный мониторинг цен на товары и приведение в соответствие целевым уровням баланс продажных и закупочных цен.

Риск изменения цен на долевые инструменты
Котируемые и некотируемые долевые ценные бумаги могут быть подвержены рыночному риску изменения цен на долевые инструменты, обусловленному неопределенностью в отношении будущей стоимости инвестиционных ценных бумаг. Группа подвержена изменениям стоимости некотируемых долевых ценных бумаг в составе финансовых активов, которые классифицируются как имеющиеся в наличии для продажи. Данный риск оценивается как незначительный.

Кредитный риск
Кредитный риск - это риск того, что Группа понесет финансовые убытки, поскольку контрагенты не свои обязательства по финансовому инструменту или клиентскому договору. Группа подвержена кредитному риску, связанному с ее операционной деятельностью (прежде всего, в отношении торговой дебиторской задолженности) и финансовой деятельностью, включая депозиты в банках и финансовых организациях, валютные операции и прочие финансовые инструменты.
Управление кредитным риском, связанным с покупателями, осуществляется в соответствии с политикой, процедурами и системой контроля, установленными Группой в отношении управления кредитным риском, связанным с покупателями. Осуществляется регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности покупателей и активов по договору и задолженности по займам выданным.

Описание методики начисления резерва под ожидаемые кредитные убытки выполнено на странице 20 в разделе «Обесценение финансовых активов - оценочный резерв под ожидаемые кредитные убытки»

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

25. Управление рисками *продолжение*

Ниже представлена информация о подверженности Группы кредитному риску по торговой и прочей дебиторской задолженности с использованием матрицы оценочных резервов (активы по договорам реклассифицируются в дебиторскую задолженность в течении 12 месяцев и не имеют по оценке руководства признаков обесценения):

	Валовая текущая стоимость	Ставка по ОКУ	Резерв под ОКУ
На 31.12.2025			
Торговая дебиторская задолженность			
непросроченная	56 565	0,0%	-
до 30 дней	3 888 678	0,0%	-
от 31 до 90 дней	1 221 636	1,1%	(13 606)
от 91 до 180 дней	870 684	2,0%	(17 651)
от 181 до 365 дней	268 206	8,6%	(23 171)
более 365 дней	533 525	48,1%	(256 697)
Итого	**6 839 294**		**(311 125)**
Прочая дебиторская задолженность, займы выданные			
непросроченная	2 538 977	0,0%	-
до 30 дней	165 067	0,0%	-
от 31 до 90 дней	25 543	0,0%	-
от 91 до 180 дней	3 226	0,0%	-
от 181 до 365 дней	6 052	0,0%	-
более 365 дней	313 979	43%	(134 871)
Итого	**3 052 844**		**(134 871)**

	Валовая текущая стоимость	Ставка по ОКУ	Резерв под ОКУ
На 31.12.2024			
Торговая дебиторская задолженность			
непросроченная	77 155	0,0%	-
до 30 дней	351 286	0,0%	-
от 31 до 90 дней	994 481	0,8%	(8 213)
от 91 до 180 дней	624 816	2,4%	(14 758)
от 181 до 365 дней	381 999	10,7%	(40 916)
более 365 дней	518 726	42,5%	(220 664)
Итого	**2 948 463**		**(284 551)**
Прочая дебиторская задолженность, займы выданные			
непросроченная	1 292 846	0,0%	-
до 30 дней	217 217	0,0%	-
от 31 до 90 дней	86 986	0,0%	-
от 91 до 180 дней	56 296	0,0%	-
от 181 до 365 дней	39 263	0,0%	-
более 365 дней	254 961	28,3%	(72 120)
Итого	**1 947 569**		**(72 120)**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

25. Управление рисками *продолжение*

Денежные средства в банках и краткосрочные депозиты
Денежные средства и их эквиваленты, а также краткосрочные и долгосрочные депозиты размещаются только в тех банках, которые, по мнению руководства, имеют минимальный риск дефолта.
Значительное количество денежных средств имеется в распоряжении следующих организаций:

Наименование банка	Рейтинг	Денежные средства в банке	Краткосрочные депозиты
На 31.12.2025			
Центральный банк Российской Федерации	AAA(RU)	2 124 347	-
АО «Газпромбанк»	ruAAA	1 267 599	-
АО «АКБ "НОВИКОМБАНК»	ruAA	697 684	-
ПАО «Банк ВТБ»	ruAAA	84 870	55 000
АО КБ «Урал ФД»	BB+.ru	44 464	-
АО «Ингосстрах Банк»	ruA-	26 191	-
АО «НС Банк»	B+|ru|	15 859	-
АО «БКС Банк»	ruA-	5 225	-
ПАО «Сбербанк»	AAA.ru	5 214	-
ПАО «Совкомбанк»	ruAA	1 913	337 489
ОА КБ «ЛОКО-Банк»	A-|ru|	1 679	-
ПАО КБ «УБРИР»	B(RU)	569	-
АО «АЛЬФА-БАНК»	ruAA+	62	1 695 000
АО «Банк ДОМ.РФ»	ruAA+	-	1 668 278
прочие		841	-
Итого		**4 276 517**	**3 755 767**
На 31.12.2024			
АО «Газпромбанк»	ruAA+	3 695 223	-
Центральный банк России	AAA(RU)	3 311 319	-
АО «БКС Банк»	ruA	406 209	-
АО «Ингосстрах Банк»	ruA-	171 047	-
ПАО КБ «УБРИР»	B(ru)	110 502	-
ПАО «Банк ВТБ»	ruAAA	66 448	52 985
ПАО «РНКБ Банк»	ruAAA	26 327	-
АО Банк «СНГБ»	ruA+	22 674	-
АО «АКБ «НОВИКОМБАНК»	ruAA-	1 842	-
АО «АБ «РОССИЯ»	ruAA	1 004	-
ПАО «Совкомбанк»	ruAA	551	929 275
АО «АЛЬФА-БАНК»	ruAA+	14	298 920
АО «Банк ДОМ.РФ»	ruAA	-	1 570 679
Прочие	-	5 607	-
Итого		**7 818 767**	**2 851 859**

Рейтинги в таблице приводились по данным рейтинговых агентств Эксперт РА и АКРА.
Руководство Группы регулярно следит за кредитным рейтингом контрагентов и на отчетную дату не ожидает никаких убытков в результате невыполнения обязательств контрагентами.

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

25. Управление рисками *продолжение*

Риск ликвидности
Риск ликвидности - это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Управление рисками ликвидности включает в себя поддержание в наличии достаточного количества денежных средств и ценных бумаг, котирующихся на рынке, и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Руководство регулярно отслеживает планируемые поступления денежных средств и платежи.
В управлении данным риском важным фактором является наличие доступа к финансовым ресурсам банков и прочих рынков капитала. Руководство Группы поддерживает гибкую стратегию в привлечении финансовых ресурсов, сохраняя возможность доступа к выделенным кредитным линиям. Также Руководство Группы считает, что имеет достаточный доступ к финансированию через рынки коммерческих ценных бумаг и выделенные кредитные линии для выполнения своих обязательств.
Ниже в таблице приведены сроки погашения финансовых обязательств по договорам (недисконтированные договорные денежные потоки):

	Менее 1 года	Более 1 года	Итого	Балансовая стоимость
На 31.12.2025				
Непроизводные обязательства				
Займы и кредиты	4 962 465	11 135 010	16 097 475	10 551 284
Обязательства по аренде	269 828	561 739	831 567	586 733
Торговая и прочая кредиторская задолженность	5 498 995	522 953	6 021 948	5 773 186
Итого	**10 731 288**	**12 219 702**	**22 950 990**	**16 911 203**
На 31.12.2024				
Непроизводные обязательства				
Займы и кредиты	6 886 505	3 422 880	10 309 385	8 654 346
Обязательства по аренде	338 404	508 747	847 151	616 724
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 441 028	252 085	3 693 113	3 626 311
Итого	**10 665 937**	**4 183 712**	**14 849 649**	**12 897 381**

25. Управление рисками *продолжение*

Управление капиталом и финансовыми рисками

Группа осуществляет управление капиталом для обеспечения непрерывной деятельности Группы в обозримом будущем и одновременной максимизации прибыли для акционеров за счет оптимизации соотношения заемных и собственных средств. По сравнению с 2024 годом общая стратегия Группы не изменилась.

Структура капитала Группы включает чистые заемные средства (в том числе долгосрочные и краткосрочные процентные кредиты и займы за вычетом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских векселей) и собственный капитал Группы. Для целей управления собственный капитал включает в себя выпущенный капитал и все резервы, приходящиеся на акционеров организации.

Обязательные требования к минимальному размеру капитала Группы выполняются. Руководство Группы регулярно осуществляет оценку структуры капитала Группы. В рамках такой оценки руководство анализирует показатель стоимости капитала и риски, связанные с каждым классом капитала. По состоянию на 31 декабря 2025 года соотношение собственных и заемных средств равнялось 0,64 и находилось в пределах допустимого диапазона.

Соотношение заемных и собственных средств на отчетную дату представлено следующим образом:

	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Заемные средства	11 138 017	9 271 070
Денежные средства и их эквиваленты	(8 032 369)	(10 670 638)
Чистые заемные средства (чистый долг)	3 105 648	(1 399 568)
Собственный капитал	4 868 605	3 428 675
Отношение чистых заемных средств к собственному капиталу	**0,64**	**0,41**

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Чистая прибыль	1 212 970	209 982
до корректировки на:		
налог на прибыль	558 024	536 259
финансовые доходы	(1 223 410)	(551 383)
финансовые расходы	4 552 541	2 989 767
амортизацию	392 304	457 294
EBITDA	**5 492 429**	**3 641 919**
Долг/EBITDA	**2,03**	**2,55**

Руководство Группы представило информацию о методологии расчета показателя EBITDA, так как мониторинг данного показателя осуществляется руководством на уровне консолидированной финансовой отчетности. Руководство раскрывает информацию в отношении методологии расчета показателя EBITDA, так как полагает, что она представляет собой источник дополнительных данных, которые могут оказаться полезными для пользователей консолидированной финансовой отчетности.

Расчет показателя EBITDA не регулируется Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) и не может рассматриваться в качестве альтернативной оценки прибыли, признаваемой в консолидированной финансовой отчетности согласно Международным стандартам финансовой отчетности. Ввиду отсутствия универсальных стандартов для расчета EBITDA, прочие компании могут рассчитывать EBITDA другими способами. Показатели EBITDA различных компаний могут быть несопоставимыми.

Показатель EBITDA рассчитывается руководством Группы путем корректировки показателя чистой прибыли с целью исключения влияния налогообложения, финансовых доходов и расходов, амортизации нематериальных активов и основных средств.

26. Финансовые инструменты

Категории финансовых инструментов:

Финансовые активы	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Денежные средства в кассе и банках	8 032 369	10 670 638
Займы и дебиторская задолженность	9 446 142	4 539 361
Итого	**17 478 511**	**15 209 999**

Финансовые обязательства	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости	16 911 203	12 897 381
Итого	**16 911 203**	**12 897 381**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

27. Раскрытие информации о связанных сторонах

В отчетном и сравнительном периодах Группа осуществляла операции со следующими связанными сторонами:

- материнская компания (АО «Ремикс Инвест»);
- ключевой управленческий персонал Группы (физические лица);
- прочие связанные стороны (включая компании с участием руководящего персонала Группы и/или акционеров Группы).

Нижеприведенная таблица содержит информацию об общих суммах операций, которые были совершены со связанными сторонами в течение года, закончившегося 31 декабря 2025 г. и 2024 г.:

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Выручка		
Ключевой управленческий персонал	-	-
Прочие связанные стороны	64	64
	64	**64**
Себестоимость, управленческие расходы, расходы на сбыт		
Ключевой управленческий персонал	3 086	2 994
Прочие связанные стороны	-	-
	3 086	**2 994**
Финансовые доходы		
Ключевой управленческий персонал	243	400
Прочие связанные стороны	100	4 039
	343	**4 439**
Предоставление займов		
Ключевой управленческий персонал	2 000	-
Прочие связанные стороны	-	-
	2 000	**-**
Возврат предоставленных займов		
Ключевой управленческий персонал	7 000	600
Прочие связанные стороны	-	1 100
	7 000	**1 700**
Прочие расходы		
Ключевой управленческий персонал	596	646
Прочие связанные стороны	31 700	339
	32 296	**985**
Резерв под обесценение финансовых активов		
Ключевой управленческий персонал	250	-
Прочие связанные стороны	1 593	570
	1 843	**570**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

27. Раскрытие информации о связанных сторонах *продолжение*

	31 декабря 2025 г	31 декабря 2024 г.
Дебиторская задолженность		
Ключевой управленческий персонал	2 982	7 132
Материнская компания	-	-
Прочие связанные стороны	297	27 776
	3 279	**34 908**
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства		
Ключевой управленческий персонал	2 680	14 589
Прочие связанные стороны	460	460
	3 140	**15 049**

28. Вознаграждения ключевому управленческому персоналу

Ключевой управленческий персонал - это лица, наделенные полномочиями и несущие ответственность за планирование, направление деятельности Группы и контроль за ней. Для целей консолидированной финансовой отчетности управленческий персонал представлен в лице генерального директора Группы и членов ее совета директоров.
Размер вознаграждения ключевого управленческого персонала представлен ниже:

	за год, закончившийся	
	31 декабря 2025 г.	31 декабря 2024 г.
Оплата труда, включая начисление премий	236 921	230 562
Взносы во внебюджетные фонды	41 394	39 060
	278 315	**269 622**

29. Дочерние компании

1. Акционерное общество «Альянс-Проект» (сокращенно АО «Альянс-Проект»). Местонахождение компании: 195009, г. Санкт-Петербург, ул. Арсенальная, д. 66, литер А, помещение 1-Н офис 118.
2. Закрытое акционерное общество «Строительные технологии» (сокращенно ЗАО «Строительные технологии»). Местонахождение компании: 197349, г. Санкт-Петербург, ул. Новосельковская, д.33, литер А, офис 2-Н.
3. Открытое акционерное общество «Асфальтобетонный завод №1» (сокращенно ОАО «АБЗ-1»). Местонахождение компании: 195009, г. Санкт-Петербург, ул. Арсенальная, д.66.
4. Акционерное общество «АБЗ-Дорстрой» (сокращенно АО «АБЗ-Дорстрой»). Местонахождение компании: 196602, г. Санкт-Петербург, г. Пушкин, ул. Гусарская, дом 30, литер А, помещение 1-Н офис 5.
5. Общество с ограниченной ответственностью «ДСК АБЗ-Дорстрой» (сокращенно ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»). Местонахождение компании: Российская Федерация, 188300, Ленинградская область, Гатчинский район, г. Гатчина, проспект 25 Октября, д.42А, помещение 2, офис 244.
6. Акционерное общество «Экодор» (сокращенно АО «Экодор»). Местонахождение компании: 192019, г. Санкт-Петербург, ул. Седова, дом 11, литер А, 13-Н помещение №642.
7. Общество с ограниченной ответственностью «АБЗ-СтройМостПроект» (сокращенно ООО «АБЗ-СтройМостПроект»). Местонахождение компании: 196602, Город Санкт-Петербург, вн. тер. г. город Пушкин, ул. Гусарская, д. 30, литер А, помещение 3-Н, офис 6 (общество создано в 2023 году компанией АО «АБЗ-Дорстрой»)

29. Дочерние компании *продолжение*

Структура контролирующих и неконтролирующих долей

Юридическое лицо - владелец доли компании, входящей в Группу (31 декабря 2025 года)	АО «АБЗ-1»*	АО «АБЗ-Дорстрой»	ЗАО «Строительные технологии»	АО «Альянс-Проект»	АО «Экодор»	ООО «ДСК АБЗ-Дострой»	ООО «АБЗ-Строймост проект»	АО «ПСФ «Балтийский проект» (материнская компания)
АО «ПСФ «Балтийский проект» - материнская компания	31,5%	13,3%	100,0%	70,0%	100,0%	-	-	-
ЗАО «Строительные технологии» (доля АО «ПСФ Балтийский проект» - 100%)	-	61,7%	-	-	-	60,0%	-	-
АО «Альянс-Проект» (доля АО «ПСФ «Балтийский проект» - 70%)	13,1%	-	-	-	-	10,5%	-	-
АО «АБЗ-Дорстрой» (доля АО «ПСФ "Балтийский проект» - 13,3%)	-	-	-	-	-	-	100,0%	100,0%
Итого эффективная доля владения контролирующих акционеров	**44,6%**	**75,0%**	**100,0%**	**70,0%**	**100,0%**	**70,5%**	**100,0%**	**100,0%**
Неконтролирующая доля	**55,4%**	**25,0%**	**-**	**30,0%**	**-**	**29,5%**	**-**	**-**

Юридическое лицо - владелец доли компании, входящей в Группу (31 декабря 2024 года)	АО «АБЗ-1»*	АО «АБЗ-Дорстрой»	ЗАО «Строительные технологии»	АО «Альянс-Проект»	АО «Экодор»	ООО «ДСК АБЗ-Дострой»	АО «ПСФ «Балтийский проект» (материнская компания)
АО «ПСФ «Балтийский проект» - материнская компания	31,5%	13,3%	100,0%	70,0%	100,0%	-	-
ЗАО «Строительные технологии» (доля АО «ПСФ Балтийский проект» - 100%)	-	61,7%	-	-	-	60,0%	-
АО «Альянс-Проект» (доля АО «ПСФ «Балтийский проект» - 70%)	13,1%	-	-	-	-	10,5%	-
АО «АБЗ-Дорстрой» (доля АО «ПСФ «Балтийский проект» - 13,3%)	-	-	-	-	-	-	100,0%
Итого эффективная доля владения контролирующих акционеров	**44,6%**	**75,0%**	**100,0%**	**70,0%**	**100,0%**	**70,5%**	**100,0%**
Неконтролирующая доля	**55,4%**	**25,0%**	**-**	**30,0%**	**-**	**29,5%**	**-**

* эффективная доля участия АО «ПСФ «Балтийский проект» в дочерней компании АО «АБЗ-1» составляет 44,6%, при этом имеет место контроль над АО «АБЗ-1» со стороны материнской компании, так как 50,2% акций АО «АБЗ-1» фактически контролируется материнской компанией (в том числе 31,5% - напрямую, 18,7% - косвенно через АО «Альянс-Проект», в свою очередь находящееся под контролем материнской компании)

Прилагаемые примечания на стр. 12-62 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности

30. Неконтролирующие доли участия

Ниже представлена информация по существенным неконтролирующим долям участия Группы:

	Неконтролирующая доля участия (%)	Неконтролирующая доля в чистых активах компании	Неконтролирующая доля в чистых прибылях/(убытках)
2025 год			
АО «АБЗ-1»	55,4%	2 390 289	425 705
АО «АБЗ-Дорстрой»	25,0%	588 143	70 192
АО «Альянс-Проект»	30,0%	239	(70)
АО «Экодор»	0,05%	408	125
ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»	29,5%	(679 383)	(63 450)
Итого		**2 299 696**	**432 502**

	Неконтролирующая доля участия (%)	Неконтролирующая доля в чистых активах компании	Неконтролирующая доля в чистых прибылях/(убытках)
2024 год			
АО «АБЗ-1»	55,4%	1 964 584	415 009
АО «АБЗ-Дорстрой»	25,0%	461 211	150 575
АО «Альянс-Проект»	30,0%	309	(11)
АО «Экодор»	0,05%	283	282
ООО «ДСК АБЗ-Дорстрой»	29,5%	(615 933)	(216 470)
Итого		**1 810 454**	**349 385**

Прилагаемые примечания на стр. 12-62 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности

30. Неконтролирующие доли участия *продолжение*

Обобщенная финансовая информация за 2025 год до исключения операций между компаниями в рамках Группы представлена ниже:

	АО «АБЗ-1»	АО «АБЗ-Дорстрой»	АО «Альянс-Проект»	АО «Экодор»	ООО «ДСК АБЗ-Дострой»
Внеоборотные активы	1 379 366	3 397 091	1 010	244 139	1 870 576
Оборотные активы	16 047 298	22 856 578	571	1 300 085	4 127 271
Долгосрочные обязательства	(9 008 903)	(685 207)	44	(38 309)	(87 860)
Краткосрочные обязательства	(4 083 609)	(23 215 920)	(827)	(689 630)	(8 212 979)
Чистые активы	**4 334 152**	**2 352 542**	**798**	**816 285**	**(2 302 992)**
Выручка	9 373 268	44 774 121	261	2 155 264	9 727 790
Прибыль/(убыток) за период	768 282	280 769	(232)	250 432	(215 085)
Общий совокупный доход/(расход)	**768 282**	**280 769**	**(232)**	**250 432**	**(215 085)**
Чистое изменение денежных средств	885 273	(3 795 321)	8	(148 303)	426 235

Сравнительная информация за 2024 год:

	АО «АБЗ-1»	АО «АБЗ-Дорстрой»	АО «Альянс-Проект»	АО «Экодор»	ООО «ДСК АБЗ-Дострой»
Внеоборотные активы	1 150 916	1 565 400	1 010	259 854	593 906
Оборотные активы	11 170 598	29 700 852	763	1 205 576	5 498 111
Долгосрочные обязательства	(3 317 467)	(587 139)	300	(51 298)	(2 285 801)
Краткосрочные обязательства	(5 457 926)	(28 834 300)	(1 042)	(848 278)	(5 894 123)
Чистые активы	**3 546 121**	**1 844 813**	**1 031**	**565 854**	**(2 087 907)**
Выручка	8 113 225	25 467 639	180	1 383 416	8 233 798
Прибыль/(убыток) за период	748 977	602 304	(34)	(22 515)	(733 799)
Общий совокупный доход/(расход)	**748 977**	**602 304**	**(34)**	**(22 515)**	**(733 799)**
Чистое изменение денежных средств	975 780	(4 812 087)	48	109 308	(69 271)

Прилагаемые примечания на стр. 12-62 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности

31. Сегментная информация

Факторы, используемые руководством для выявления отчетных сегментов Группы

Отчетные сегменты Группы - это стратегические бизнес-единицы, предлагающие различные продукты и услуги. Они управляются по отдельности, так как каждый бизнес требует своих технологий и маркетинговых стратегий.

В соответствии с МСФО (IFRS) 8, операционный сегмент - это компонент организации: (a) осуществляющий деятельность, от которой он может получать выручку и на которую нести расходы (включая выручку и расходы, связанные с операциями с другими компонентами той же организации); (b) результаты операционной деятельности которого регулярно анализируются руководством организации, принимающим операционные решения, для того, чтобы принять решения о распределении ресурсов сегменту и оценить результаты его деятельности; и (c) в отношении которого имеется отдельная финансовая информация.

Данная консолидированная финансовая отчетность в том числе является информацией, предоставляемой лицу, принимающему операционные решения по деятельности сегмента. Лицом, принимающим операционные решения, является менеджмент, в том числе генеральный директор, исполнительный директор, директор по операционной деятельности и финансовый директор.

Описание видов продукции и услуг, приносящих выручку каждому отчетному сегменту

У Группы имеется два отчетных сегмента:

- производство асфальта,
- дорожное строительство.

Услуги по доставке являются связанными с производством и не рассматриваются как отдельный сегмент. Группа осуществляет свою деятельность на территории РФ в г. Санкт-Петербург и ближайших к городу населенных пунктах и областях. Руководство Группы не выделяет сегменты по географическому признаку ввиду нецелесообразности.

Финансовые показатели по деятельности, которые не относятся к данным сегментам, оцениваются как несущественные, и включены в сегмент «Дорожное строительство».

Основные виды выручки Группы:

- дорожное строительство, более 90% от объема выручки;
- производство асфальта, более 8% от объема выручки;
- прочие виды выручки, не более 2% от объема выручки.

Прочие виды выручки Группы не существенны и включают в себя услуги по доставке продукции, аренде, услуги по переработке, реализацию щебня, эмульсий и мастик, а также оказание прочих услуг. Более подробно виды выручки Группы раскрыты в примечании 3.

Оценка прибылей и убытков, активов и обязательств операционного сегмента

Группа оценивает результаты деятельности сегмента на основании прибылей или убытков от операций, рассчитанных в соответствии с МСФО, за исключением нерегулярных убытков, таких как обесценение гудвилла, и влияния выплат на основе акций.

Межсегментные продажи осуществляются по ценам, аналогичным продажам внешним покупателям, с предоставлением соответствующей скидки для поощрения использования ресурсов Группы. Размер скидки не превышает установленных местными органами налогообложения пределов. Такая политика применяется последовательно как в текущем, так и в предшествующем периоде.

Прилагаемые примечания на стр. 12-62 являются неотъемлемой частью настоящей финансовой отчетности

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

Сегментные активы не включают в себя налоговые активы и активы, используемые преимущественно в общекорпоративных целях. Сегментные обязательства не включают в себя налоговые обязательства и обязательства по пенсионным планам с установленными выплатами. Кредиты и займы относятся на сегменты исходя из соответствующих факторов (например, требований финансирования). Более детальная информация содержится в сверке между активами и обязательствами по сегментам и консолидированным отчетом о финансовом положении и консолидированным отчетом о совокупном доходе Группы.

Сезонный характер деятельности

Производство дорожно-строительных материалов предусматривает сезонный характер деятельности, с декабря по апрель Группа преимущественно занимается техническим обслуживанием оборудования и заготовкой сырьевых материалов.

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

31. Сегментная информация *продолжение*

Доходы и расходы по сегментам
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

	Производство асфальта	Дорожное строительство	Межсегментные операции	Итого Группа
Выручка	9 437 016	49 068 465	(4 266 153)	54 239 328
Себестоимость	(6 516 579)	(42 505 012)	4 253 181	(44 768 410)
Валовая прибыль	**2 920 437**	**6 563 453**	**(12 972)**	**9 470 918**
Управленческие расходы	(930 183)	(2 320 013)	16 535	(3 233 661)
Расходы на сбыт	(553 361)	-	4 124	(549 237)
Убыток от обесценения финансовых активов	(8 118)	(81 208)	-	(89 326)
Операционная прибыль	**1 428 775**	**4 162 232**	**7 687**	**5 598 694**
Финансовые доходы	1 285 977	799 297	(861 864)	1 223 410
Финансовые расходы	(1 600 766)	(3 813 639)	861 864	(4 552 541)
Прочие доходы	32 981	96 903	(8 637)	121 247
Прочие расходы	(119 785)	(499 783)	(248)	(619 816)
Прибыль до налогообложения	**1 027 182**	**745 010**	**(1 198)**	**1 770 994**
Налог на прибыль	(258 902)	(299 122)	-	(558 024)
Прибыль за период	**768 280**	**445 888**	**(1 198)**	**1 212 970**
Прочий совокупный доход:				
Доход от инвестиций в долевые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости	-	226 960	-	226 960
Общий совокупный доход	**768 280**	**672 848**	**(1 198)**	**1 439 930**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

31. Сегментная информация *продолжение*

Доходы и расходы по сегментам
за год, закончившийся 31 декабря 2024 года

	Производство асфальта	Дорожное строительство	Межсегментные операции	Итого Группа
Выручка	8 179 857	31 385 070	(3 241 731)	36 323 196
Себестоимость	(5 783 410)	(27 246 105)	3 228 538	(29 800 977)
Валовая прибыль	**2 396 447**	**4 138 965**	**(13 193)**	**6 522 219**
Управленческие расходы	(851 621)	(2 100 792)	16 647	(2 935 766)
Расходы на сбыт	(482 580)	(7 314)	7 314	(482 580)
Убыток от обесценения финансовых активов	8 694	74 106	-	82 800
Операционная прибыль	**1 070 940**	**2 104 965**	**10 768**	**3 186 673**
Финансовые доходы	952 209	346 228	(747 054)	551 383
Финансовые расходы	(1 128 114)	(2 609 332)	747 679	(2 989 767)
Прочие доходы	736 915	199 262	2 846	939 023
Прочие расходы	(372 720)	(568 978)	627	(941 071)
Прибыль до налогообложения	**1 259 230**	**(527 855)**	**14 866**	**746 241**
Налог на прибыль	(510 255)	(26 004)	-	(536 259)
Прибыль за период	**748 975**	**(553 859)**	**14 866**	**209 982**
Общий совокупный доход	**748 975**	**(553 859)**	**14 866**	**209 982**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

31. Сегментная информация *продолжение*

Активы и обязательства по сегментам
по состоянию на 31 декабря 2025 года

	Производство асфальта	Дорожное строительство	Межсегментные операции
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	15 042	18 027	-
Основные средства	1 364 234	777 757	(176)
Инвестиции в дочерние компании	-	6 412	(6 412)
Займы выданные		2 484 886	-
Дебиторская задолженность	-	1 688 545	(1 631 980)
Инвестиции в долевые финансовые инструменты	-	602 614	-
Итого внеоборотные активы	**1 379 276**	**5 578 241**	**(1 638 568)**
Оборотные активы			
Запасы	645 869	3 230 558	-
Активы по договорам	-	6 475 917	-
Займы выданные	7 879 191	12 317	(7 879 198)
Дебиторская задолженность	3 895 970	5 296 379	(2 299 968)
Предоплаты и прочие нефинансовые активы	892 511	5 950 326	(370 497)
Денежные средства и их эквиваленты	2 733 757	5 298 612	-
Итого оборотные активы	**16 047 298**	**26 264 109**	**(10 549 663)**
ИТОГО АКТИВЫ	**17 426 574**	**31 842 350**	**(12 188 321)**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Банковские кредиты и прочие займы полученные	8 792 696	-	(1 631 980)
Обязательства по аренде	40 376	361 577	-
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	-	274 191	-
Резервы долгосрочные	-	101 943	-
Отложенные налоговые обязательства	175 831	(13 144)	-
Итого долгосрочные обязательства	**9 008 903**	**724 567**	**(1 631 980)**
Краткосрочные обязательства			
Банковские кредиты и займы полученные	2 858 086	8 411 672	(7 879 190)
Обязательства по аренде	37 257	147 523	-
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	567 740	9 260 353	(2 299 841)
Обязательства по договорам	420 281	12 107 385	(369 287)
Резервы краткосрочные	168 618	425 728	-
Обязательства по текущему налогу на прибыль	31 627	222 646	-
Итого краткосрочные обязательства	**4 083 609**	**30 575 307**	**(10 548 318)**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	**13 092 512**	**31 299 874**	**(12 180 298)**

31. Сегментная информация *продолжение*

Активы и обязательства по сегментам по состоянию на 31 декабря 2024 года

	Производство асфальта	Дорожное строительство	Межсегментные операции
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы			
Нематериальные активы	25 313	19 328	(1)
Основные средства	1 145 260	716 786	(322)
Инвестиции в дочерние компании	-	6 412	(6 412)
Займы выданные		1 200 723	-
Дебиторская задолженность	-	557 837	(480 682)
Итого внеоборотные активы	**1 170 573**	**2 501 086**	**(487 417)**
Оборотные активы			
Запасы	581 972	4 054 227	-
Активы по договорам	-	6 923 750	-
Займы выданные	4 479 600	48 979	(4 479 608)
Дебиторская задолженность	3 111 659	2 079 473	(1 978 620)
Предоплаты и прочие нефинансовые активы	1 148 883	10 879 712	(1 157 015)
Денежные средства и их эквиваленты	1 848 485	8 822 153	-
Итого оборотные активы	**11 170 599**	**32 808 294**	**(7 615 243)**
ИТОГО АКТИВЫ	**12 341 172**	**35 309 380**	**(8 102 660)**
ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Долгосрочные обязательства			
Банковские кредиты и прочие займы полученные	2 993 247	-	(480 682)
Обязательства по аренде	77 117	332 668	-
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	-	185 283	-
Резервы долгосрочные	-	118 294	-
Отложенные налоговые обязательства	247 103	(159 098)	-
Итого долгосрочные обязательства	**3 317 467**	**477 147**	**(480 682)**
Краткосрочные обязательства			
Банковские кредиты и займы полученные	3 250 602	7 370 779	(4 479 600)
Обязательства по аренде	57 641	149 298	-
Кредиторская задолженность и начисленные обязательства	986 634	7 542 978	(1 978 493)
Обязательства по договорам	985 960	19 605 845	(1 157 141)
Резервы краткосрочные	121 650	251 522	-
Обязательства по текущему налогу на прибыль	55 438	42 173	-
Итого краткосрочные обязательства	**5 457 925**	**34 962 595**	**(7 615 234)**
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	**8 775 392**	**35 439 742**	**(8 095 916)**

Группа «АБЗ-1»
Примечания к консолидированной финансовой отчетности
за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
(в тысячах российских рублей)

32. События после отчетной даты

Финансовые события

В период с января по апрель 2026 года Группой произведена оплата частичного досрочного погашения биржевых облигаций АО «АБЗ-1» на общую сумму 840 000 тыс. рублей и выплата купонного дохода на общую сумму 638 330 тыс. рублей

В апреле 2026 года Группа разместила на Московской бирже выпуск биржевых процентных неконвертируемых бездокументарных облигаций (рег. № 4B02-06-01671-D-002P) на общую сумму 4 000 000 тыс. руб. с купонным доходом в размере 17,5% годовых и сроком погашения - до 01.04.2029 года.

В период с января по апрель 2026 года Группа привлекла дополнительное финансирование по кредитным договорам в общей сумме 2 603 956 тыс. руб. и погасила финансовые обязательства на общую сумму 867 119 тыс. руб.

В период с января по апрель 2026 года Группа выдала займы на общую сумму 615 615 тыс. руб.

КОНТАКТЫ

GRI 2-3

Инвесторам

IR@abz-1.ru

8 (812) 347-77-55

«ВКонтакте»

ГК «АБЗ-1»
vk.ru/abzasphalt

Трамвайная сеть «Славянка»
vk.ru/tramexpress_spb

Сайты

ГК «АБЗ-1»
abz-1.ru

АО «АБЗ-1»
abz-asphalt.ru

Трамвайная сеть «Славянка»
slavyankatram.ru

