



МАСШТАБИРУЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

ГODOVOЙ ОБЗОР
ПАО «ПОЛЮС»
ЗА 2025 ГОД

Содержание

Об Обзоре

О Компании

- 03 Ключевые показатели
- 04 Кратко о «Полюсе»
- 05 География присутствия
- 06 Бизнес-модель
- 07 Инвестиционная привлекательность
- 13 События года

Стратегический отчет

- 15 Обращение генерального директора
- 16 Обзор рынка
- 22 Стратегия
- 26 Ключевые показатели эффективности
- 27 Обзор финансовых результатов
- 34 Обзор операционных результатов
- 44 Оценка запасов руды и минеральных ресурсов

Корпоративное управление

- 49 Обращение председателя Совета директоров
- 50 Система корпоративного управления
- 52 Ключевые корпоративные события
- 53 Общее собрание акционеров
- 56 Совет директоров
- 61 Генеральный директор
- 61 Корпоративный секретарь
- 61 Политика многообразия
- 62 Информация об аудиторев
- 62 Внутренний аудит
- 63 Управление рисками
- 75 Инвесторам и акционерам

Устойчивое развитие

- 81 Управление устойчивым развитием
- 83 Охрана окружающей среды
- 87 Изменение климата и потребление энергии
- 89 Забота о сотрудниках
- 93 Охрана труда и промышленная безопасность
- 97 Поддержка местных сообществ
- 99 Этика, противодействие коррупции и права человека
- 101 Цифровизация и информационные технологии
- 103 Цепочка поставок

Финансовая отчетность

- 106 Заявление руководства об ответственности
- 106 Аудиторское заключение независимого аудитора
- 109 Консолидированная финансовая отчетность за 2025 год

Приложения

- 135 Предупреждение об ответственности
- 136 Контакты

Об Обзоре

Годовой обзор ПАО «Полюс» за 2025 год (далее – Обзор) включает ключевые финансовые, стратегические и управленческие, социальные и экологические результаты деятельности «Полюса» в период с 1 января по 31 декабря 2025 года. В Обзоре раскрывается подход Компании к операционной и финансовой деятельности и деятельности в области устойчивого развития.

«Полюс» ежегодно публикует годовые обзоры и отчеты об устойчивом развитии. Настоящий Обзор будет размещен 24.07.2026 года на **корпоративном сайте**.

Информация о финансово-хозяйственной деятельности Компании раскрыта в соответствии с консолидированной финансовой отчетностью, которая была подготовлена на основе проаудированной консолидированной отчетности за 2025 год, составленной по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО). Консолидированная финансовая отчетность Компании опубликована на **корпоративном сайте**.

Название Годового обзора «Масштабируя эффективность» отражает подход «Полюса» к последовательному развитию бизнеса, при котором реализация проектов роста сопровождается тиражированием лучших практик и управленческих решений, направленных на дальнейшее повышение операционной эффективности.

В Обзоре отражены ключевые аспекты управления устойчивым развитием: охрана окружающей среды, изменение климата и потребление энергии, сотрудники, охрана труда и промышленная безопасность, поддержка местных сообществ в регионах присутствия, этика, противодействие

коррупции и соблюдение прав человека, цифровизация и ИТ, ответственные закупки. Отчет об устойчивом развитии опубликован на **корпоративном сайте**. Также в отдельном разделе сайта представлены тематические отчеты, презентации и дополнительные данные по устойчивому развитию. Итоговые значения в отчете рассчитаны по неокругленным данным. При сложении округленных показателей возможны незначительные расхождения в итоговых строках.

Настоящий Обзор был предварительно рассмотрен генеральным директором.

Подход к подготовке

Обзор подготовлен с учетом следующих требований и рекомендаций:

- Кодекса корпоративного управления, рекомендуемого к применению акционерными обществами письмом Банка России № 06-52/2463 от 10 апреля 2014 года;
- требований Московской биржи по обязательному раскрытию нефинансовой отчетности;
- руководства Московской фондовой биржи для эмитентов по соблюдению лучших практик в области устойчивого развития;
- рекомендаций Банка России по раскрытию публичными акционерными обществами нефинансовой информации, связанной с деятельностью таких обществ.

Ключевые показатели в 2025 году

Финансы



\$8 723 млн выручка

2024 год: \$7 343 млн **↑ 19%**

\$739 на унцию общие денежные затраты (TCC)

2024 год: \$383 на унцию **↑ 93%**

\$6,3 млрд скорректированный показатель EBITDA

2024 год: \$5,7 млрд **↑ 12%**

1,1x чистый долг / скорректированный показатель EBITDA

2024 год: 1,1x

Производство



79,3 млн т добыча руды

2024 год: 98,0 млн т **↓ 19%**

52,6 млн т переработка руды

2024 год: 50,5 млн т **↑ 4%**

84,6% средний коэффициент извлечения

2024 год: 84,2% **↑ 0,4 п. п.**

2,5 млн унций производство золота

2024 год: 3,0 млн унций **↓ 16%**

Устойчивое развитие



100% доля потребления электроэнергии из возобновляемых источников¹

2024 год: 100%

95,3% доля повторно и многократно использованной воды

2024 год: 91,7% **↑ 3,6 п. п.**

0,17 коэффициент травматизма с потерей трудоспособности (LTIFR)²

2024 год: 0,25 **↓ 32%**

32% сокращение удельных выбросов парниковых газов³ по сравнению с базовым годом Климатической стратегии (2020)

2024 год: 32%

¹ С 2024 года «Полюс» полностью обеспечивает потребление всех своих предприятий за счет возобновляемых источников электроэнергии (ГЭС) с использованием российской системы сертификации происхождения электроэнергии.
² На 200 тыс. рабочих часов.
³ По областям охвата 1 и 2.

Кратко о «Полюсе»

«Полюс» сохраняет лидирующие позиции на российском рынке золотодобычи и занимает шестое¹ место в мире по объемам производства золота, обладая вторыми по величине запасами драгоценного металла в мире. Доказанные и вероятные запасы Компании оцениваются в 106,8² млн унций, что создает прочную основу для долгосрочного развития и стабильного роста.

«Полюс» демонстрирует высокую операционную эффективность, уделяя особое внимание ответственному управлению производственными процессами. Компания активно способствует развитию всей золотодобывающей отрасли через внедрение инновационных технологий, значительные инвестиции в геологоразведку и разработку отраслевых стандартов.

В регионах своего присутствия она реализует комплексную социальную и инфраструктурную политику. «Полюс» вносит значительный вклад в создание рабочих мест, развитие региональной инфраструктуры, а также поддерживает социальные и экологические инициативы. Его деятельность строится на принципах ответственного ведения бизнеса и интегрированной системы управления ESG-факторами, что позволяет создавать дополнительную ценность для всех заинтересованных сторон.

¹ Среди публичных золотодобывающих компаний.
² По состоянию на 31 декабря 2025 года.



№1

производитель
золота
в России



№2

в мире
по объему
сырьевой базы



106,8

млн унций
доказанных
и вероятных
запасов²

Наши конкурентные преимущества



Уникальный портфель активов мирового класса



Высокий профессионализм и экспертиза команды



Технологичная операционная эффективность



Рациональное распределение капитала



Рискориентированный подход в управлении



Приверженность принципам устойчивого развития



Долгосрочные стратегические партнерства

Наши ценности

Корпоративные ценности Компании лежат в основе повседневной работы всех ее сотрудников, мотивируя их на высокие достижения.



Эффективность



Развитие



Безопасность



Стабильность



Профессионализм



Сотрудничество

Наша цель

Раскрыть потенциал своих высококачественных операционных активов и разрабатываемых проектов путем максимально эффективного и ответственного ведения бизнеса, сохраняя лидирующие позиции в отрасли

География деятельности



Производственные активы «Полюса» расположены в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке.

Основная деятельность Компании сосредоточена в Красноярском крае, Иркутской и Магаданской областях и в Республике Саха (Якутия).

Компания успешно реализует ряд проектов на уже действующих месторождениях, а также перспективные проекты роста, включая разработку одного из крупнейших неосвоенных золоторудных месторождений в мире – Сухого Лога.

Действующие месторождения

Данные за 2025 год

Месторождение	Олимпиада	Благодатное	Куранах	Наталка	Вернинское ¹ (вкл. ОПР Сухого Лога)
Регион	Красноярский край	Красноярский край	Республика Саха (Якутия)	Магаданская область	Иркутская область
Объем производства от общего по Компании	36,5%	17,1%	13,0%	22,4%	11,0%
Скорректированный показатель EBITDA от общего по Компании	35,9%	17,8%	12,2%	23,1%	10,2%
ТСС (\$ на унцию)	773	691	925	671	735
Добыча руды (млн т в год)	10,4	5,8	18,6	27,7	16,7
Объем переработки (млн т в год)	15,1	9,1	11,6	12,7	4,1
Среднесписочная численность сотрудников ²	3 984		1 456	1 563	1 212

Проекты развития³

Месторождение	Сухой Лог	Чертово Корыто	Чульбаткан
Регион	Иркутская область	Иркутская область	Хабаровский край
Вероятные запасы золота (млн унций)	43,3	3,1	3,0
Номинальный объем переработки (млн т в год)	34	~5	~10
Среднегодовое производство (млн унций в год)	~2,3–2,8 ⁴	0,3–0,4	0,3

Подробнее о проектах развития см. в разделе «Масштабная инвестиционная программа».

- В 2025 году на Вернинской ЗИФ перерабатывалась руда Сухого Лога в рамках опытно-промышленной разработки (ОПР). С сентября 2024 года Компания приступила к ОПР руды Сухого Лога с опытного карьера для уточнения технологических показателей процесса, параллельно была осуществлена временная консервация месторождения Вернинское.
- По состоянию на 31 декабря 2025 года.
- Приведены предварительные показатели. Подлежат уточнению по итогам детального инжиниринга проектов.
- Средний уровень производства за 10 лет, не считая года запуска.

Бизнес-модель

Бизнес-модель «Полюса» направлена на достижение основных стратегических приоритетов Компании. Цель «Полюса» – максимальное раскрытие потенциала операционных активов и разрабатываемых проектов.

Данные за 2025 год

Вклад в национальные проекты



Вклад в ЦУР ООН



Приверженность принципам устойчивого развития

5 регионов присутствия Компании через «Полус Фонд»

39 грантовых проектов поддержано в 2025 году

801 га площадь лесовосстановления

17,8 млрд руб. затраты на природоохранную деятельность

Содействие социально-экономическому развитию

Заинтересованные стороны: местное и коренное население, акционеры, органы государственной власти и надзорные органы, негосударственные и отраслевые организации

Финансовые результаты

\$8 723 млн совокупная выручка

\$6 347 млн скорректированный показатель EBITDA

Заинтересованные стороны: акционеры, кредиторы, держатели облигаций

Производство золота

2,5 млн унций золота произведено

\$739 на унцию общие денежные затраты (TCC)

\$2 180 млн капитальные затраты

Стабильный рост объемов производства золота

Низкая себестоимость производства

Высокая операционная эффективность

Строгий контроль затрат

Заинтересованные стороны: акционеры, кредиторы, держатели облигаций, СМИ

Портфель экономически эффективных проектов на основных действующих и новых месторождениях

5 действующих активов

3 проекта роста (green-field-проекты)

106,8 млн унций¹ доказанные и вероятные рудные запасы

1,7 г/т¹ среднее содержание золота в запасах

Крупные месторождения руд с высоким содержанием золота, гарантирующие наибольшую прибыльность добычи

Заинтересованные стороны: поставщики, органы государственной власти и надзорные органы

Профессиональное развитие и повышение культуры безопасности

95% сотрудников прошли обучение

2,63 уровень культуры безопасности по шкале Брэдли

Заинтересованные стороны: сотрудники и подрядчики

Создание ценности для заинтересованных сторон

119,5 млн руб. объем поддержки, оказанной «Полус Фондом» в 2025 году

57 млрд руб. расходы на оплату труда сотрудников

11% доля закупок у региональных поставщиков

145,7 млрд руб. выплаты в пользу государства

Компания и заинтересованные стороны тесно и взаимовыгодно сотрудничают по различным вопросам

Охрана окружающей среды

100% потребление электроэнергии из ВИЭ

20% сокращение валовых выбросов парниковых газов областей охвата 1 и 2 по сравнению с базовым годом (2020)

95% доля повторно использованной воды

¹ Запасы приведены по состоянию на 31 декабря 2025 года. Оценка запасов руды не включает объекты на стадии геолого-разведочных работ.

Инвестиционная привлекательность



\$2,2
млрд

общие капитальные
затраты
в 2025 году



106,8
млн унций

доказанные
и вероятные
запасы золота



\$739

общие денежные затраты на унцию золота (ТСС)



17,4 тыс.
человек

среднесписочная
численность
персонала



23,3 тыс.
сотрудников

обучено
в корпоративном
центре в 2025 году



0 аварий
и инцидентов

с остановкой производственного процесса
или невозможным дальнейшим функционированием
объектов в 2025 году

Инвестиционная привлекательность «Полюса» определяется сочетанием высококачественного портфеля активов и масштабной программой развития проектов роста – Сухого Лога, Чульбаткана и Чертова Кори́та.

За счет системной работы по укреплению статуса привлекательного работодателя Компания усиливает кадровый потенциал и привлекает в свой штаб лучших специалистов отрасли, способных обеспечивать операционную эффективность и развитие инноваций, включая широкое внедрение цифровых решений и технологий, поддерживающих конкурентоспособный уровень издержек и устойчивость бизнеса в условиях рыночной волатильности.

Кредитные рейтинги

ruAAA
стабильный

 Expert

AAA.ru
стабильный

 НКР

«Полюс» демонстрирует высокую финансовую устойчивость на рынках капитала, что подтверждается наивысшими кредитными рейтингами, делает Компанию привлекательным выбором для инвесторов, ориентированных на долгосрочное создание стоимости.

Рейтинги в области ESG

**ESG-
AA**

 Expert

AA

 RX

**ESG-2
(AA+)**

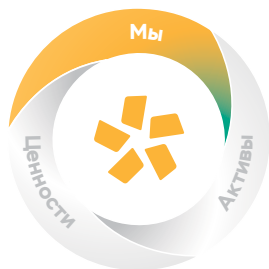
 АКРА

Активная деятельность «Полюса» в области ESG отражает системный подход Компании к вопросам долгосрочного развития, экологической безопасности и социальной ответственности. Высокие оценки ведущих рейтинговых агентств подтверждают эффективность реализуемых ESG-практик.

Развитая корпоративная культура и преданные своему делу сотрудники

«Полюс» ориентирован на создание устойчивой ценности для всех заинтересованных сторон. Ключевую роль в достижении этой цели играют сотрудники — каждый из них вносит вклад в общее дело благодаря высокому профессионализму и уникальным компетенциям.

Компания последовательно укрепляет репутацию привлекательного работодателя, регулярно занимая лидирующие позиции в рейтингах лучших работодателей России. Это официальное свидетельство системной работы «Полюса» по созданию благоприятных условий труда и возможностей для профессионального роста.



Команда



Позиция в отрасли и качество активов



Перспективы роста

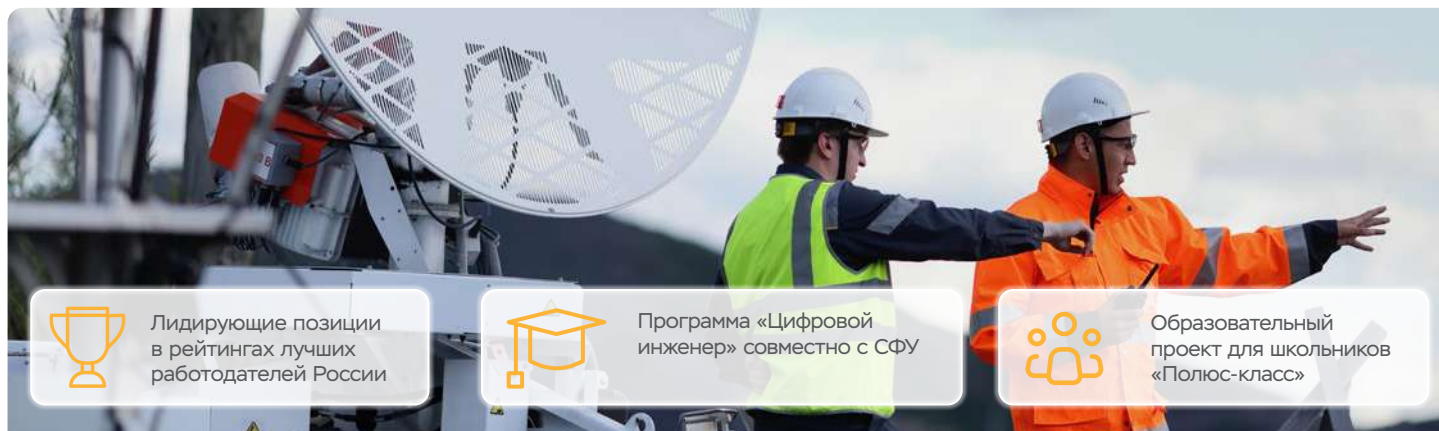


Устойчивое развитие



Операционная эффективность и технологическое развитие

 Подробнее см. в разделе «Забота о сотрудниках».



Лидирующие позиции в рейтингах лучших работодателей России



Программа «Цифровой инженер» совместно с СФУ



Образовательный проект для школьников «Полюс-класс»

Подготовка кадрового резерва

Привлечение талантливых и мотивированных сотрудников остается его приоритетом — именно такой кадровый потенциал позволяет успешно решать амбициозные производственные задачи.

Помимо этого, «Полюс» реализует ряд долгосрочных инициатив, направленных на обеспечение отрасли квалифицированными кадрами. Так, в отчетном году Компания совместно с Сибирским федеральным университетом (СФУ) запустила программу «Цифровой инженер». Студенты, прошедшие отбор, смогут не только участвовать в лекциях от ее ключевых экспертов, но и бесплатно обучаться в течение года в одном из ведущих университетов Китая. Кроме того, «Полюс» продолжил реализацию образовательного проекта по профессиональной ориентации и подготовке школьников «Полюс-класс».

Корпоративная культура и коммуникации

Неотъемлемая часть корпоративной культуры «Полюса» — информирование сотрудников, развитие коммуникаций и каналов обратной связи. В 2025 году Компания создала линию дистанционной помощи «Добро Полюс». Она предназначена для проведения консультаций для сотрудников по правовым, финансовым, ветеринарным и прочим вопросам. К концу отчетного периода сервисом воспользовались более 1,6 тыс. человек, среди которых не только сотрудники «Полюса», но и члены их семей. Компания также разработала и запустила пилотную версию внутренней социальной сети «Полюс Коннект». После получения обратной связи от сотрудников социальная сеть будет доработана и запущена в широкое использование в 2026 году.

Надежный портфель высококачественных активов

«Полюс» сохраняет фокус на развитие действующих активов. В рамках проектов по расширению он увеличивает мощности, повышает эффективность производства и производительность труда.

Наиболее значимые проекты на действующих активах — строительство золотоизвлекательной фабрики (ЗИФ-5) на Благodatном мощностью 8 млн т руды в год, расширение действующей площадки кучного выщелачивания с 1,5 млн до 5,0 млн т и строительство нового комплекса кучного выщелачивания на Куранахе мощностью порядка 12,5 млн т руды в год.



Команда



Позиция в отрасли и качество активов



Перспективы роста



Устойчивое развитие



Операционная эффективность и технологическое развитие

Подробнее см. в разделе «Обзор операционных результатов».



8 млн т

руды в год

мощность переработки ЗИФ-5

Строительство ЗИФ-5 на Благodatном

В 2025 году «Полюс» продолжил строительно-монтажные работы и установку технологического оборудования в контуре будущей ЗИФ-5. В отчетном году завершились поставки всего ключевого технологического оборудования, большая часть из которого уже установлена. Закончены работы по ключевым инфраструктурным объектам — энергетическим и складским, сервисным мощностям и т. д. Завершение строительства и ввод в эксплуатацию запланированы на вторую половину 2026 года, выход на проектную мощность — на 2027 год.



5 млн т

(ранее — 1,5 млн т)

переработка руды

Расширение действующей площадки кучного выщелачивания на Куранахе

В отчетном году Компания приступила к пусконаладочным работам в рамках проекта расширения действующей площадки кучного выщелачивания. Проект расширения действующей площадки кучного выщелачивания на Куранахе предполагает также одновременный переход на динамическую технологию укладки руды, которая включает вывоз отработанной руды и укладку на ее место новой, без строительства дополнительных площадок кучного выщелачивания.



~12,5 млн т

проектная мощность переработки

Строительство нового комплекса кучного выщелачивания на Южной группе месторождений Куранаха

Проект предусматривает строительство нового комплекса кучного выщелачивания на Южной группе месторождений. Аналогично действующей площадке кучного выщелачивания на Куранахе (НКВ) на Южной группе предполагается динамическая технология укладки.

В настоящее время проект находится в стадии реализации. В 2025 году было законтрактовано основное технологическое оборудование, а часть уже поставлена на площадку (питатели, часть оборудования ГМО и конвейерного оборудования). В рамках проекта продолжают строительно-монтажные работы по ключевым объектам: гидрометаллургическому отделению (ГМО), площадке кучного выщелачивания и объектам сервисной инфраструктуры. В отчетном периоде также завершено устройство теплового контура ГМО.

Масштабная инвестиционная программа

«Полюс» продолжает реализацию своих ключевых проектов роста.

Портфель активов «Полюса» включает пять действующих активов и три проекта на стадии строительства и развития: Сухой Лог, Чульбаткан и Чертово Корыто. Компания ожидает, что после запуска этих трех активов «Полюс» вдвое нарастит добычу золота и станет вторым крупнейшим производителем золота в мире. Совокупное производство по предприятиям Компании составит ~6 млн унций золота в год.

- 1 По состоянию на 31 декабря 2025 года.
- 2 Средний уровень производства за 10 лет, не считая года запуска



- Команда
- Позиция в отрасли и качество активов
- Перспективы роста
- Устойчивое развитие
- Операционная эффективность и технологическое развитие

Подробнее см. в разделе «Обзор операционных результатов».

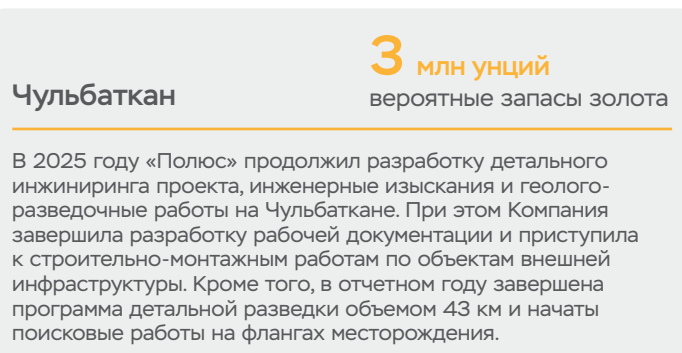


Сухой Лог – одно из крупнейших неосвоенных месторождений золота в мире. Запуск этого проекта и выход на полную мощность увеличат добычу золота в России более чем на 20%, выведя страну в мировые лидеры по этому показателю. Освоение Сухого Лога станет мощным драйвером развития Иркутской области, сделав ее главным золотодобывающим регионом в стране, а также принесет значительные дополнительные налоговые поступления в бюджет, создаст новые рабочие места и будет способствовать развитию инфраструктуры. Строительство осуществляется в две линии в едином корпусе.

В 2025 году «Полюс» вел работы по первоочередным объектам внутренней инфраструктуры, необходимым для старта основного строительства, и завершил строительство внешней энергетической инфраструктуры Сухого Лога,

включая подстанцию (ПС) «Витим» и высоковольтную линию с напряжением 220 кВ (ВЛ 220). Компания также заключила контракты на поставки основного технологического оборудования для ЗИФ Сухого Лога.

Кроме того, в отчетном году «Полюс» продолжил опытно-промышленную разработку (ОПР) Сухого Лога с переработкой руды на Вернинской ЗИФ. Разработка начата в 2024 году и направлена на отработку технологии добычи на опытном карьере и уточнение технологических параметров переработки руд Сухого Лога в промышленном масштабе на мощностях с максимально схожим технологическим процессом. На период проведения ОПР Вернинская ЗИФ переориентирована на руды Сухого Лога, а Вернинский карьер законсервирован до завершения ОПР.



Устойчивое развитие — неотъемлемая часть бизнеса Компании

Приверженность принципам устойчивого развития служит залогом успешной деятельности Компании.

«Полюс» придерживается принципов социальной и экологической ответственности. В рамках утвержденной Климатической стратегии мы целенаправленно работаем над повышением энергоэффективности и сокращением энергопотребления.



- Команда
- Позиция в отрасли и качество активов
- Перспективы роста
- Устойчивое развитие**
- Операционная эффективность и технологическое развитие

Подробнее о Климатической стратегии «Полюса», а также о рисках и возможностях, связанных с изменением климата, см. Отчет об устойчивом развитии ПАО «Полюс» за 2025 год.



Компания вносит вклад в социально-экономическое развитие регионов своего присутствия, уделяет внимание улучшению качества жизни местных сообществ посредством реализации проектов по благоустройству территорий, поддержки культурных и художественных инициатив, содействия развитию образования. Кроме того, она продолжает экологические инициативы и оказывает помощь социально уязвимым группам населения.

Для продвижения идей устойчивого развития Компания принимает активное участие в отраслевых и профессиональных инициативах — как на национальном, так и на международном уровне. Экспертное сообщество признает «Полюс» одним из лидеров в области ESG-повестки в России.

В рамках своей деятельности Компания принимает меры по сокращению выбросов и проводит оценку рисков и возможностей, связанных с изменением климата.

Климатическая стратегия «Полюса» устанавливает цели и задачи для достижения Net Zero (нулевых чистых выбросов) к 2050 году, а также среднесрочную цель — сократить удельные прямые и косвенные энергетические выбросы парниковых газов к 2032 году до 40–50% от уровня 2020 года. Достижение этой цели происходит за счет полного перехода на низкоуглеродные источники электроэнергии (начиная с 2021 года), повышения эффективности тепло- и электроснабжения производственных активов и внедрения современных технологий.

В 2026 году Компания намерена приступить к актуализации Климатической стратегии, чтобы учесть актуальные производственные планы на горизонте до 2032 года.

¹ Показатель включает выбросы парниковых газов областей охвата 1 и 2 бизнес-единиц, входящих в периметр Климатической стратегии, с учетом покупки национальных сертификатов.
² Оценка прогресса выполнена без исключения Россыпей из организационных границ в инвентаризации выбросов парниковых газов за базовый год.

Операционная эффективность и инновации

«Полюс» рассматривает повышение операционной эффективности как один из ключевых стратегических приоритетов, обеспечивающих долгосрочное развитие бизнеса.

Компания поддерживает высокий уровень эффективности за счет внедрения передовых технологий, включая решения в области цифровизации. Так, комплексная программа оптимизации производственных процессов направлена на снижение себестоимости добычи, укрепление конкурентных преимуществ, создание безопасных рабочих мест и соблюдение строгих экологических и нормативных требований.



На месторождениях «Полюса» также реализуется программа технологической трансформации: внедряются беспилотная автономная техника, единая система интеллектуального мониторинга и современные решения в области связи. Активно используется искусственный интеллект — от оптимизации работы геологических подразделений до предотвращения инцидентов на производственных объектах. Предиктивная аналитика помогает рационально планировать техобслуживание и ремонт, минимизируя простой оборудования. Кроме того, Компания совершенствует внутренние логистические цепочки и оптимизирует управление запасами, что снижает издержки и обеспечивает бесперебойность производства.

При разработке новых проектов «Полюс» опирается на собственный успешный опыт эксплуатации месторождений и лучшие мировые практики горнодобывающей отрасли. Важную роль играет вовлеченность персонала: сотрудники регулярно предлагают рационализаторские инициативы, многие из которых дают ощутимый экономический

эффект. Такая стратегия позволяет Компании сохранять лидерские позиции в российской золотодобывающей отрасли, демонстрировать гибкость в условиях рыночной волатильности и устойчивость к внешним вызовам.

На Вернинской ЗИФ завершается внедрение ключевого проекта автоматизации — «цифрового двойника». На текущий момент уровень автоматизации технологических процессов на ЗИФ превышает 90%: каждый передел оснащен сотнями датчиков, которые в режиме реального времени передают данные в головную систему управления.



«Цифровой двойник» позволяет:

- повысить точность прогнозирования производственных показателей;
- оптимизировать расход реагентов и энергоресурсов;
- сократить время на принятие управленческих решений;
- улучшить контроль качества продукции;
- повысить общую эффективность производства.



Награды «Полюса» в области цифровизации в 2025 году

Конкурс эффективных цифровых проектов горнодобывающих предприятий «Горная индустрия 4.0», номинация «Промышленная безопасность и охрана труда»

- Награда за проект «Система производственного электронного документооборота»
- Награда за проект «Производственная безопасность»

Конкурс «Лучшие ИТ-решения в металлургической отрасли», номинация «Лучшее внутрикорпоративное решение в области цифрового рабочего места сотрудника»

- Награда за автоматизированную систему цифровых HR-сервисов «Полюса»

Кроме того, система используется как тренажер для повышения квалификации оперативного персонала. С помощью математических моделей аварийных ситуаций специалисты отработывают алгоритмы реагирования в безопасной виртуальной среде.

Текущая степень автоматизации на фабрике — самая высокая в отрасли. При этом на Вернинском продолжается цифровая трансформация, поскольку внедрение современных технологий не только повышает эффективность и безопасность производства, но и освобождает сотрудников от рутинных операций, увеличивая производительность технологической цепочки.



-  Команда
-  Позиция в отрасли и качество активов
-  Перспективы роста
-  Устойчивое развитие
-  **Операционная эффективность и технологическое развитие**

 Подробнее см. в разделе «Обзор операционных результатов».

События года



Стратегический отчет

Капиталы

- Человеческий капитал
- Производственный капитал
- Финансовый капитал

Заинтересованные стороны

- Акционеры, кредиторы,
держатели облигаций
- Поставщики
- Органы государственной власти
и надзорные органы
- Сотрудники и подрядчики
- Негосударственные (НГО) и отраслевые
организации

- 15 Обращение генерального директора
- 16 Обзор рынка
- 22 Стратегия
- 26 Ключевые показатели эффективности
- 27 Обзор финансовых результатов
- 34 Обзор операционных результатов
- 44 Оценка запасов руды и минеральных ресурсов



Обращение генерального директора



Прошедший год стал для «Полюса» периодом качественной трансформации. Компания вошла в новый цикл роста, который характеризуется интенсивным этапом технологического развития и активным расширением производства.

На этом пути мы сохраняем баланс между производственными амбициями, операционной эффективностью и социальной ответственностью. Одним из ключевых для нас приоритетов остается технологическая трансформация: в 2025 году впервые значимое место в нашей инвестиционной программе заняли проекты внедрения передовых технологий автоматизации и связи на базе искусственного интеллекта. Благодаря ранее принятым стратегическим решениям мы совместно выполнили все поставленные задачи, в очередной раз подтвердив статус одного из наиболее эффективных игроков глобальной золотодобывающей отрасли.

Инвестиции в развитие

В 2025 году мы продвинулись в реализации ключевых проектов роста — прежде всего Сухого Лога, крупнейшего в России и одного из крупнейших месторождений золота в мире. Проводимая на объекте опытно-промышленная разработка к настоящему моменту уже позволила детально изучить характеристики руды, а к началу запуска производства на фабрике Сухого Лога мы внедрим и начнем эксплуатацию наиболее эффективных технологий переработки. Кроме того, Компания продолжила работу над проектами Чульбаткан и Чертово Кори́то и инвестировала в расширение действующих предприятий: в интенсификацию вскрышных работ на пятой очереди карьера «Восточный» на Олимпиаде, строительство ЗИФ-5 на Благодатном, расширение действующей площадки кучного выщелачивания (НКВ) и строительство нового участка кучного выщелачивания (ЮКВ) на Куранахе. На эти цели были направлены рекордные за всю историю Компании инвестиции — \$2,2 млрд.

Реализуя сложные производственные задачи, мы широко применяли во всех процессах передовые технологии, в том числе в области цифровизации.

Забота о людях и безопасность

Мы продолжаем вносить вклад в долгосрочное благополучие регионов присутствия: производить налоговые отчисления, создавать рабочие места, развивать инфраструктуру и поддерживать социальные и экологические инициативы. На протяжении всего года «Полюс» инвестировал средства в социальные проекты и мероприятия по охране окружающей среды.

Неизменным приоритетом для «Полюса» является обеспечение безопасных и комфортных условий труда. В 2025 году показатель частоты травматизма с потерей трудоспособности (LTIFR) среди сотрудников сократился и составил 0,17. Нулевой уровень травматизма — наша цель, для достижения которой мы непрерывно модернизируем производственные процессы, инвестируем в передовые средства защиты и контролируем соблюдение стандартов промышленной безопасности на всех объектах Компании.

Мы уделяем приоритетное внимание развитию человеческого капитала. В условиях кадрового дефицита «Полюс» фокусируется как на привлечении талантов — через программы профориентации школьников и подготовки студентов с самых ранних этапов карьеры, — так и на удержании талантов и постоянном повышении квалификации сотрудников. Комфортные условия труда, обширный соцпакет и поддержка семей сотрудников привлекают лучших кандидатов, формируя среду для максимальной вовлеченности и решения сложных задач.

Управляем рисками и поддерживаем инвестиционную привлекательность

Мы с оптимизмом смотрим в будущее, опираясь на надежную команду, качественный портфель активов и проверенную стратегию, благодаря которым мы обеспечиваем выполнение обязательств перед нашими ключевыми заинтересованными сторонами и стабильное развитие бизнеса. Для качественного выполнения поставленных задач мы модернизировали систему управления рисками и внутреннего контроля, что позволяет на всех уровнях своевременно выявлять риски, защищая операционные, финансовые и инвестиционные результаты.

В ближайшие годы мы продолжим инвестировать значительные средства и прикладывать усилия для расширения производства наших действующих предприятий и реализации проектов развития, фокусируясь на повышении операционной эффективности. В результате мы будем добиваться долгосрочного роста Компании и намерены обеспечить решающий вклад «Полюса» в будущее лидерство России в мировом рейтинге производителей золота.

Алексей Востоков

Обзор рынка

\$3 431,5

**за тройскую
унцию**

среднегодовая цена
золота в 2025 году

8%

рост мирового
спроса
на золото
в 2025 году
по отношению
к 2024 году

Основные события

- 53 новых ценовых рекорда золота

Капиталы

- Производственный капитал
- Финансовый капитал

Заинтересованные стороны

- Акционеры, кредиторы,
держатели облигаций

1 Здесь и далее информация приведена на основе анализа World Gold Council и Metals Focus, если не указано иное.
2 Динамика не приводится ввиду разнонаправленных действий биржевых фондов: продажи в I полугодии и покупки во II полугодии практически нивелировали друг друга (годовой результат – -2,9 т).

Мировой рынок золота Спрос

В 2025 году мировой спрос на золото без учета внебиржевых сделок (OTC) увеличился на 8% по сравнению с 2024 годом и впервые превысил 5 тыс. т¹. Этому росту способствовали сочетание усилившейся геополитической и экономической неопределенности, ослабление доллара США и повышенный инвестиционный спрос на золотые биржевые фонды, слитки и монеты. Как инвесторы, так и центральные банки увеличили свои вложения в золото, стремясь к диверсификации и стабильности.

Ювелирный сектор

Спрос в 2025 году

1 638 т

↓ 19% г/г

Факторы, повлиявшие
на изменение спроса

Сокращение спроса
на ювелирные изделия в силу
значительного роста цен:

- Китай (-25% г/г) ввиду повышения НДС на ювелирные изделия и внутренней экономической нестабильности
- Индия (-24% г/г) в связи с фиксированным бюджетом на покупку украшений

Технологический сектор

Спрос в 2025 году

323 т

↓ 1% г/г

Факторы, повлиявшие
на изменение спроса

- Потребность в высокотехнологичной инфраструктуре, связанной с развитием искусственного интеллекта

Слитки и монеты

Спрос в 2025 году

1 374,1 т

↑ 16% г/г

Факторы, повлиявшие
на изменение спроса

- Геополитическая неопределенность
- Активность розничных покупателей, стремящихся воспользоваться ростом цен

Центральные банки

Спрос в 2025 году

863,3 т

↓ 21% г/г

Факторы, повлиявшие
на изменение спроса

- Высокие темпы роста валютных резервов крупнейших стран с развивающейся экономикой
- Активизация ранее пассивных банков

Лидер – центральный банк Польши (увеличение целевой доли золота в золотовалютном резерве с 20 до 30%).

Золотые биржевые фонды

Спрос в 2025 году²

801,2 т

Факторы, повлиявшие
на изменение спроса

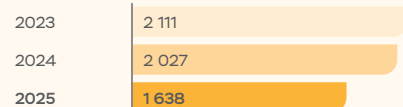
- Неопределенность на рынке облигаций
- Ожидаемое снижение процентных ставок в США
- Давление на доллар США

Мировой рынок золота

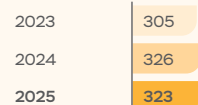
Спрос

Структура мирового спроса на золото, т¹

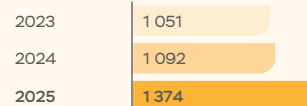
Ювелирный сектор



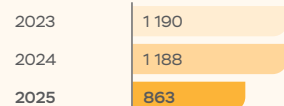
Технологический сектор



Центральные банки



Слитки и монеты



Золотые биржевые фонды



Предложение

В 2025 году предложение золота увеличилось незначительно – на 1% по сравнению с предшествующим годом и составило 5 002,3 т, сравнявшись со спросом. Это связано с незначительным наращиванием мощностей по производству и вторичной переработке.

В целом производство золота отличается высокой степенью концентрации: на конец 2025 года на топ-5 стран приходилось 27% мирового производства. При этом наибольший рост в четвертом квартале 2025 года по отношению к аналогичному периоду 2024 года показали Гана (+24% г/г), Канада (+15% г/г), Австралия (+15% г/г) и Чили (+13% г/г). На увеличение производства в этих странах повлияли как начало разработки новых проектов, так и повышение продуктивности существующих.

Вторичное производство (переработка) золота составляет около четверти суммарного производства. Этот сегмент отличается чувствительностью к росту цены. В 2025 году вторичное производство золота составило 1 404 т, увеличившись на 2% по сравнению с 2024 годом. Таким образом, увеличение среднегодовой цены на золото на 44% не повлекло за собой такой же значительный рост объема переработки. Основными факторами, повлиявшими на объем переработки, стали:

- использование золота и украшений в виде залога под ссуды (в частности, в Индии);
- рост продаж исторических запасов ювелирных изделий в связи с неблагоприятной демографической ситуацией (в Европе и Японии) и желанием извлечь выгоду из повышения цен на золото (США).

Цена

Согласно оценкам Всемирного совета по золоту (World Gold Council), среднегодовая цена золота в 2025 году превысила показатель предыдущего года на 44% и достигла \$3 431 за тройскую унцию.

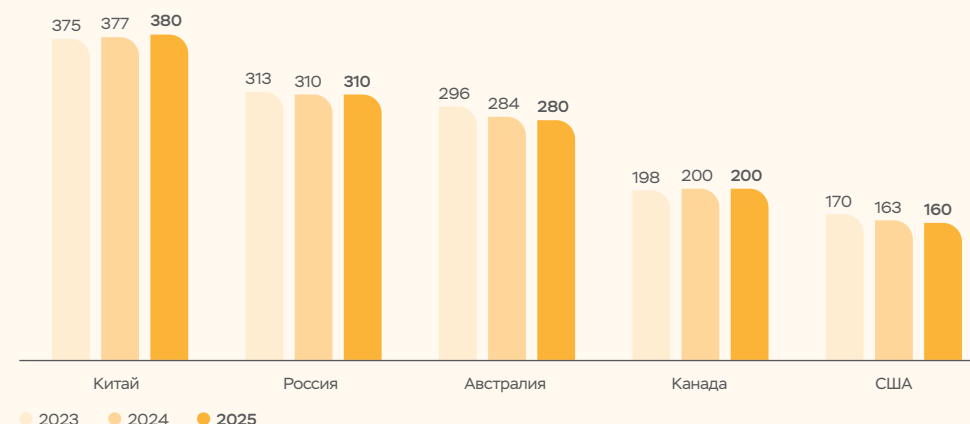
Ключевые факторы, повлиявшие на динамику цен:

- высокий спрос со стороны центральных банков и инвесторов, который компенсировал снижение потребительского спроса;
- обострение геополитических рисков и неопределенность в связи с насыщенным электоральным циклом по всему миру;
- периоды снижения альтернативных издержек на фоне падения доходности рынков и ослабления доллара США.

Динамика цены на золото (LBMA) в 2025 году, \$ за тройскую унцию²



Крупнейшие страны – производители золота, т²



1 Информация за 2024 год скорректирована по сравнению с Годовым обзором за 2024 год в связи с уточнением данных в источнике: World Gold Council. Gold Demand Trends Q4 and Full Year 2025.
 2 Информация за 2024 год скорректирована по сравнению с Годовым обзором за 2024 год в связи с уточнением данных в источнике: Источники: US Geological Survey.
 3 Источник: LBMA (London Bullion Market Association) Precious Metal Prices.

Мировой рынок золота

Перспективы и тренды

Динамика спроса

В краткосрочной перспективе в условиях сохраняющейся геэкономической неопределенности ключевым фактором остается роль золота как инструмента диверсификации портфеля и источника стабильности при продолжающейся волатильности рынка. На рынок могут повлиять и другие факторы, такие как спрос со стороны центральных банков и тенденции в области переработки золота. В целом в 2026 году ожидается продолжение закупок золота центральными банками.

Динамика цены

В случае сохранения текущих условий в течение 2026 года цена на золото может оставаться в пределах консенсус-прогноза. При замедлении экономического роста и продолжении снижения процентных ставок цена на золото может продемонстрировать умеренный рост, а более серьезный спад, сопровождающийся увеличением глобальных рисков, может привести к положительной динамике. И наоборот, успешная реализация политики администрации нынешнего президента США ускорит экономический рост и снизит геополитические риски, что приведет к повышению ставок и укреплению доллара США, а также к снижению цен на золото.

Слияния и поглощения²

В 2025 году «золотые» сделки M&A доминировали по количеству среди всех «металлургических» M&A (64% всех транзакций, 32 сделки), совокупный объем сделок с золотодобывающими активами в отчетном периоде вырос на 10% г/г, до \$21,2 млрд. Несмотря на это, впервые за декаду сделки в золотодобывающей отрасли не заняли первое место по объему, поскольку в 2025 году была анонсирована мегасделка по слиянию между Anglo American и Teck Resources, «перетянувшая» пальму первенства в сторону сектора черных и цветных металлов.

В 2025 году основной интерес и ресурсы покупателей привлекали активы в Канаде, за ними следовали австралийские активы. В результате проведенных сделок владельцев сменили золотодобывающие активы с совокупными запасами в 162,1 млн унций (-16% г/г).

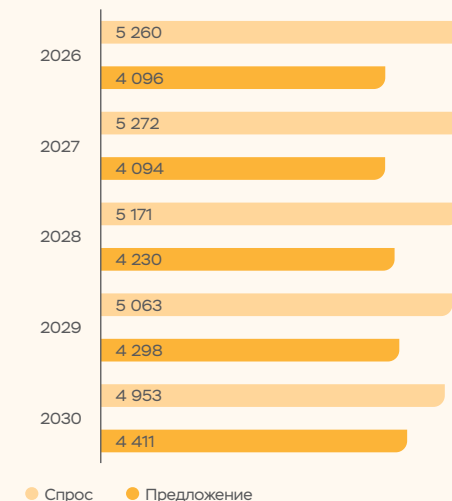
Краткосрочный прогноз цены на золото в 2026 году, \$ за тройскую унцию

Банк/институт	Дата прогноза	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал
Macquarie Group Ltd	05.02.2026	4 590	4 300	4 200	4 200
Standard Chartered Bank	03.02.2026	4 500	4 650	4 850	5 150
JPMorgan Chase & Co	02.06.2026	5 100	5 530	5 900	6 300
Citigroup Inc.	30.01.2026	5 000	4 800	4 400	4 200
UBS Group AG	30.01.2026	6 200	6 200	6 200	5 900
Bank of America Merrill Lynch	27.01.2026	4 400	4 500	4 750	4 500
Deutsche Bank AG	26.01.2026	5 000	5 300	5 700	6 000
Peel Hunt LLP	22.01.2026	4 750	4 650	4 500	4 250
Goldman Sachs Group, Inc.	21.01.2026	4 673	4 865	5 067	5 308
Commerzbank AG	16.01.2026	4 700	4 800	4 900	4 900
Landesbank Baden-Wuerttemberg	16.01.2026	4 400	4 400	4 600	4 600
Intesa Sanpaolo SpA	12.01.2026	4 600	4 300	4 100	4 100
ING Groep N. V.	08.01.2026	4 250	4 300	4 350	4 400
Julius Baer	05.01.2026	4 250	4 350	4 500	4 500
Morgan Stanley	05.01.2026	4 400	4 500	4 700	4 800

Краткосрочный консенсус-прогноз цены на золото на 6 февраля 2026 года, \$ за тройскую унцию

Консенсус	1 квартал 2026 года	2 квартал 2026 года	3 квартал 2026 года	4 квартал 2026 года	1 квартал 2027 года	2 квартал 2027 года
Медианный	4 415,62	4 449,79	4 500	4 500	4 330	4 270

Прогноз развития рынка золота в среднесрочной перспективе (базовый сценарий)¹, т



Кризис геологоразведки²

В среднесрочной перспективе ожидается продолжение тренда последних нескольких лет: смещение фокуса с поиска новых месторождений на разработку имеющихся активов, что в долгосрочной перспективе может усугубить дефицит качественных золоторудных активов. При этом средний размер запасов недавно открытых месторождений в 2020–2024 годах составил 4,4 млн унций против 7,7 млн унций в 2010–2019 годах. Кроме того, сохраняется появившаяся в 2023 году тенденция на уменьшение затрат на геологоразведочные работы: в 2024 году компании потратили на них \$5,6 млрд, что на 7% ниже показателя 2023 года и на 42% — пика 2021 года.

¹ Источник: Metals Focus.

² На основе данных S&P Global Market Intelligence.

Российский рынок золотодобычи

Россия находится на втором месте в мире по производству золота (доля в мировом производстве золота – 9,39%). С марта 2022 года российские производители золота столкнулись с существенным санкционным давлением: вслед за Лондонской ассоциацией рынка драгоценных металлов (LBMA) ограничения на операции с российским золотом ввели страны «Большой семерки» (США, Великобритания, Германия, Италия, Канада, Франция, Япония), а также Евросоюз и Швейцария. Несмотря на давление, российские компании смогли перестроить важнейшие процессы, включая поставки материально-технических ресурсов (МТР), и частично переориентировались на новые рынки сбыта.

Российская золотодобывающая отрасль характеризуется значительными объемами запасов золота, а также сравнительно невысокой себестоимостью производства. На фоне устойчивого роста цен на золото в последние годы отрасль демонстрирует высокую финансовую устойчивость.

Важнейшие события на российском рынке золотодобычи в 2025 году

- Начало освоения новых месторождений в Хабаровском и Забайкальском краях.
- Принятие закона о ставке налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в размере 6% на все концентраты с драгоценными металлами.
- Инициация законопроекта об обязательном наличии финансового обеспечения рекультивации при выдаче лицензии на добычу россыпного золота.
- Изъятие контрольного пакета акций ЮГК по решению суда.

Динамика производства золота в России и доли России в мировом производстве золота в 2023–2025 годах



Мировые запасы золота и доля России в мировых запасах в 2023–2025 годах



Ключевые долгосрочные вызовы в отрасли

Развитие золотодобывающей отрасли сопряжено с серьезными вызовами, несмотря на благоприятную ценовую конъюнктуру и устойчивые показатели добычи.

Разработка новых месторождений

Освоение новых месторождений — длительный процесс: от старта разработки до получения первых результатов проходит значительное количество времени, в течение которых рыночная ситуация (в том числе цены на золото) может существенно измениться.

В текущих условиях геополитической нестабильности вероятен рост себестоимости производства как в России, так и в мире. Среди основных факторов — удорожание ресурсов, повышение фонда оплаты труда из-за конкуренции за кадры, рост транзакционных издержек, доступность технологического оборудования, увеличение капитальных вложений. Кроме того, российские компании сталкиваются с ограничениями в доступе к глобальному рынку капитала и дорогим финансированием. Эти факторы сдерживают не только развитие новых проектов, но и инвестиции в геологоразведку, необходимую для восполнения сырьевой базы.

Связь со стратегией «Полюса»

В 2025 году общие денежные затраты (Total Cash Cost, TCC) «Полюса» на проданную унцию золота составили \$739. Текущий уровень затрат учитывается в долгосрочной стратегии Компании как фактор обеспечения операционной устойчивости. «Полюс» продолжает реализацию проекта по разработке Сухого Лога — одного из крупнейших неосвоенных золотых месторождений в мире с запасами в 43,3 млн унций. Объем капитальных вложений оценивается в \$6 млрд. В рамках проекта будет создана самая мощная в России золотоизвлекательная фабрика (ЗИФ) с годовой производительностью 34 млн т руды и выпуском 2,3–2,81 млн унций золота. Реализация проекта позволит увеличить общероссийскую добычу золота более чем на 20%, что может вывести Россию на позицию мирового лидера по объему добычи.

 Подробнее о развитии новых месторождений см. в разделе «Инвестиционная привлекательность».

Переход к созданию полностью автономных ЗИФ

Согласно отраслевым прогнозам, уже в середине следующего десятилетия управление каждым крупным месторождением перейдет к собственному когнитивному центру на базе искусственного интеллекта. Эта единая интеллектуальная модель позволит превратить фабрику в умный механизм, способный работать без постоянного присутствия людей в опасных производственных зонах.

Алгоритмическое управление работой оборудования имеет следующие преимущества:

- максимальное извлечение благодаря поиску оптимальных режимов переработки;
- снижение энергетических и ресурсных затрат;
- в долгосрочной перспективе — минимизация образования отходов (формат «зеленой добычи»).

Связь со стратегией «Полюса»

В «Полюсе» уже сейчас функционируют центры управления производством на Олимпиадинском ГОКе и на Куранах. Системы отслеживают полный цикл производства.

В структуре Компании эти задачи решает «Полюс Диджитал», который занимается разработкой, внедрением и поддержкой цифровых ИТ-продуктов для горнодобывающей и металлургической отраслей.

 Подробнее о цифровых проектах см. в разделе «Цифровизация и информационные технологии».

Декарбонизация

Снижение углеродоемкости производства — приоритетное направление для ведущих золотодобытчиков. Основным способом декарбонизации производства (в частности, сокращения косвенных энергетических выбросов) остается переход на возобновляемые источники энергии.

Связь со стратегией «Полюса»

«Полюс» стал первой крупной золотодобывающей компанией в мире, которая в 2021 году полностью перешла на потребление электроэнергии из возобновляемых источников. Кроме того, углеродный след продукции Компании в настоящее время относится к числу самых низких среди крупнейших золотодобытчиков². В отчетном периоде Компания сохранила 100%-ную долю ВИЭ в энергобалансе и продолжила реализацию проектов по переходу на менее углеродоемкие виды топлива.

 Подробнее о мероприятиях по сокращению выбросов парниковых газов см. в разделе «Изменение климата и потребление энергии».

1 Средний уровень производства за 10 лет, не считая года запуска.

2 По данным Gold ESG Focus Report 2025, среднемировое значение углеродного следа золота в 2024 году составляло 0,86 т CO₂-эквивалента на унцию золота (27 649 т CO₂-эквивалента на тонну золота).

Положение в отрасли

ПАО «Полюс» занимает лидирующие позиции в отечественной золотодобыче, являясь крупнейшей компанией по объему производства в России и в глобальном масштабе занимая шестое место среди публичных золотодобытчиков. Одним из его ключевых конкурентных преимуществ выступает низкая себестоимость производства: в 2025 году показатель общих денежных затрат на унцию составил \$739, что является одним из лучших показателей в мировой практике.

Прирост ТСС в 2025 году обусловлен главным образом увеличением НДПИ в связи с более высокой средней ценой реализации золота в 2025 году, введением надбавки к НДПИ с 1 июня 2024 года и изменением механизма надбавки к НДПИ с 1 января 2025 года.

По результатам деятельности в 2025 году на долю ПАО «Полюс» пришлось 23% от общего объема произведенного в России золота.

По результатам 2025 года «Полюс» занимает шестое место среди мировых публичных золотодобывающих компаний по объему производства золота.

Затраты золотодобытчиков (AISC) долгое время держались на уровне \$800–900 на тройскую унцию. С начала 2020 года на фоне глобальной инфляции рост среднего по отрасли показателя AISC превысил 50%: с уровня в \$1 000 до уровня

выше \$1 750 на тройскую унцию¹. В отчетном году показатель AISC «Полюса» составил \$1 437 (+87% г/г) на тройскую унцию на фоне роста ТСС, капитальных затрат на поддержание производства и увеличения затрат на вскрышные работы на Олимпиаде, Наталке и Благодатном в связи с интенсификацией перехода на следующие очереди и этапы месторождений.

 Подробнее о причинах динамики ТСС и AISC см. в разделе «Обзор финансовых результатов».

Сравнение с конкурентами по ключевым показателям за 2025 год

Наименование	Краткое описание результатов деятельности	Производство золота, тыс. унц.	Запасы (P&P), млн унц.	AISC (All-In Sustaining Costs) ² , \$/унция	TCC ³ /CAS, \$/унция
Newmont Mining Corporation	В 2025 году Newmont достигла рекордных прибылей и свободного денежного потока, выполнив годовой план производства и улучшив операционную эффективность. Компания оптимизировала портфель активов, запустив проект Ahafo North и избавившись от непрофильных, несмотря на снижение производства на 14%. Финансовая позиция укрепилась за счет сильных марж и возврата капитала акционерам	5 900 (-14% г/г)	118,2	1 358 (-4% г/г)	855 (-7% г/г)
Agnico Eagle Mines	В 2025 году Agnico Eagle произвела 3 447 тыс. унц. золота, достигнув плана производства при рекордном свободном денежном потоке. Чистая прибыль составила \$4 461 млн, компания вернула акционерам \$1,4 млрд, увеличив дивиденд на 12,5%. Минеральные запасы выросли до 55,4 млн унц	3 447 (-1% г/г)	55,4	1 339 (+8% г/г)	979 (+8% г/г)
Barrick Gold Corporation	В 2025 году Barrick Gold зафиксировала рекордную выручку \$16 956 млн и чистую прибыль \$4 993 млн благодаря высоким ценам на золото. Свободный денежный поток вырос на 223% г/г. Чистая прибыль на акцию увеличилась на 140%, EBITDA достигла \$8 157 млн	3 260 (-17% г/г)	85	1 637 (+4% г/г)	1 199 (-1% г/г)
AngloGold Ashanti	AngloGold Ashanti достигла рекордного свободного денежного потока в 2025 году благодаря росту производства и ценам на золото. Компания выплатила рекордные дивиденды в \$1,8 млрд, скорр. EBITDA выросла на 129%, до \$6,3 млрд	3 091 (+16% г/г)	36,5	1 709 (+6% г/г)	1 242 (+7% г/г)
ПАО «Полюс»	«Полюс» вошел в новый цикл роста, в рамках которого Компании предстоят масштабные инвестиции в развитие предприятий, прежде всего, на освоение крупнейшего в России месторождения золота Сухой Лог	2 529 (-16% г/г)	106,8	1 437 (+87% г/г)	739 (+93% г/г)
Kinross Gold Corporation	Компания достигла рекордного свободного денежного потока	2 012 (-5,5% г/г)	20,9	1 571 (+20% г/г)	1 140 (+11% г/г)

1 Последние доступные данные WGC по состоянию на конец третьего квартала 2025 года.
2 Показатель AISC на унцию проданного золота представляет собой себестоимость производства и продажи одной унции золота, включая затраты на добычу, переработку, транспортировку и аффинаж золота, общие затраты на разработку как традиционных, так и россыпных месторождений, а также дополнительные затраты, указанные в определении показателя AISC.
3 ТСС на унцию проданного золота представляют собой стоимость производства одной унции золота и включают в себя затраты на добычу, переработку и аффинаж золота.

Стратегия

Стратегия «Полюса» направлена на создание стоимости за счет органического роста и повышения эффективности. Для этого осуществляется увеличение производительности действующих активов, а также строительство и запуск производственных мощностей на новых месторождениях золота. Компания фокусируется на росте операционной эффективности при одновременном выполнении социальных и экологических обязательств.



**Поддержание и расширение
минерально-сырьевой базы**

Подробнее на стр.

23



**Реализация инвестиционных
проектов на операционных
активах**

Подробнее на стр.

23



**Управление уровнем
себестоимости
производства**

Подробнее на стр.

23



**Реализация
проектов роста**

Подробнее на стр.

24



**Поддержание высоких
стандартов корпоративного
управления и раскрытия
информации**

Подробнее на стр.

25



**Социальная и экологическая
ответственность**

Подробнее на стр.

26



Поддержание и расширение минерально-сырьевой базы

«Полюс» добывает руду открытым способом в золотоносных регионах Сибири и Дальнего Востока. Разрабатываемые и развиваемые Компанией месторождения Олимпиада, Благодатное, Наталка и Сухой Лог входят в число крупнейших месторождений по ресурсам в мире.

Риски для стратегии:

- неподтверждение ранее опубликованных запасов и ресурсов;
- неподтверждение ранее опубликованных содержаний золота в запасах и ресурсах;
- недостаточное восполнение извлеченных запасов;
- горные риски (вывалы, прочие механические трансформации карьера).

Текущая ситуация

«Полюс» занимает второе место в мире по доказанным и вероятным (Proved & Probable) запасам золота, которые по состоянию на 31 декабря 2025 года составляли 106,8 млн унций (с учетом Сухого Лога).

Среднесрочные цели

«Полюс» планирует большое внимание уделять дальнейшему наращиванию запасов как на действующих, так и на перспективных активах на территории России, исходя из утвержденной стратегии геологоразведочных работ.



Реализация инвестиционных проектов на операционных активах

За последние пять лет «Полюс» реализовал 10 крупных проектов по развитию операционных активов, что позволило увеличить показатели извлечения и переработки в целом по группе. Внутренняя норма доходности (IRR), которую показали проекты, значительно превысила внутрикорпоративный инвестиционный критерий, при этом половина проектов показала IRR выше 100%.

Риски для стратегии:

- недостижение целевых показателей проектов на фоне выбора неоптимальной технологии;
- сдвиг сроков запуска и превышение бюджетов инвестиционных проектов капитального строительства;
- недостаточное и (или) низкое качество проведенных исследований/испытаний, отсутствие достаточного уровня экспертизы проектных решений, которое ведет к снижению качества реализации проектов.

Текущая ситуация

Меры по оптимизации операционных процессов обеспечили стабильные показатели извлечения и увеличение производства на наших основных месторождениях.

Среднесрочные цели

Компания реализует инициативы по дальнейшему расширению существующих производственных мощностей, включая:

- строительство золотоизвлекательной фабрики (ЗИФ-5) на Благодатном мощностью 8,3 млн т руды в год;
- расширение действующей площадки кучного выщелачивания с 1,5 млн до 5,0 млн т переработки руды на Куранахе (были проведены пуско-наладочные работы дробильно-агломерационного комплекса, продолжаются работы по отладке, модернизации и оптимизации работы технологической цепочки НКВ в рамках проекта расширения до 5 млн т в год);
- строительство нового комплекса кучного выщелачивания на южной группе месторождений (ЮКВ) Куранаха.



Управление уровнем себестоимости производств

На конец 2025 года показатель ТСС Компании составлял \$739 на унцию при среднеотраслевом медианном уровне в \$1 060 на унцию, что соответствует нижнему квартилю общеотраслевых издержек (данные Metals Focus).

Текущие программы оптимизации операционных процессов направлены на удержание себестоимости в плановых параметрах. При этом на структуру затрат компании оказывает давление ряд факторов: инфляционные процессы, увеличение доли НДС в структуре денежных затрат, а также плановое снижение содержания богатых руд в переработке на месторождениях Олимпиада и Благодатное.

Риски для стратегии:

- увеличение налоговой нагрузки;
- увеличение международного давления на Российскую Федерацию;
- усиление конкуренции за квалифицированный персонал, включая специалистов технических специальностей.

Текущая ситуация

Показатель ТСС в 2025 году увеличился на 93% в годовом сопоставлении, до \$739 на унцию (в 2024 году: \$383 на унцию). Рост был главным образом обусловлен увеличением НДС¹ в связи с более высокой средней ценой реализации золота в 2025 году, введением надбавки к НДС с 1 июня 2024 года и изменением механизма надбавки к НДС с 1 января 2025 года. Так, в 2025 году доля затрат на НДС в структуре ТСС на унцию выросла на 10 п. п. относительно 2024 года и составила 45%. При этом нормализованный ТСС (рассчитанный в прогнозных макропараметрах: USD/RUB — 85,0, цена золота — \$2 200 за унцию) по итогам 2025 года находится в рамках первоначального прогнозного диапазона (\$525–\$575 на унцию).

Среднесрочные цели

«Полюс» продолжает реализацию инициатив по оптимизации затрат и повышению эффективности производства в рамках группы путем всесторонней автоматизации процессов производства и управления. Тем не менее в 2026 году Компания ожидает, что нижеперечисленные факторы негативно отразятся на динамике расходов в 2026 году в сравнении с предыдущим годом:

- снижение содержания в связи с сокращением доли богатых руд в переработке Олимпиады и Благодатного (на фоне перехода на следующие очереди и этапы отработки месторождений), а также снижение содержаний на Куранахе за счет сокращения доли богатых руд для Куранахской ЗИФ и содержания золота в руде для кучного выщелачивания;
- увеличение доли НДС в структуре денежных затрат в связи с ростом цены золота;
- фактор инфляции в отношении ключевых расходных материалов и затрат на персонал.

Компания ожидает роста денежных затрат на унцию в годовом сопоставлении и на 2026 год прогнозирует показатель ТСС (рассчитанный в макропараметрах USD/RUB — 85,0, цена золота — \$3 000² за унцию) в диапазоне \$810–860 на унцию.

¹ Налог на добычу полезных ископаемых.

² Прогноз ТСС на 2026 год рассчитан при консервативной цене на золото в \$3 000 за унцию и в случае более высокой средней цены на золото в отчетном периоде может привести к более высокому фактическому показателю ТСС.



Реализация проектов роста

«Полюс» активно работает над усилением своих стратегических позиций за счет обеспечения долгосрочного стабильного производства. В активной фазе находится проработка трех ключевых проектов роста Компании: разработка крупнейшего в России месторождения Сухой Лог (Иркутская область), месторождений Чертово Кори́то (Иркутская область) и Чульбаткан (Хабаровский край).

Ожидается, что после запуска трех производств на этих месторождениях «Полюс» значительно нарастит выпуск золота и вплотную подойдет к целевому уровню производства в 6 млн унций в год, что может позволить Компании стать вторым крупнейшим производителем золота в мире.

Риски для стратегии:

- сдвиг сроков запуска и превышение бюджетов инвестиционных проектов капитального строительства;
- выбор неэффективной технологии, недостаточное и (или) низкое качество проведенных исследований/испытаний, экспертизы проектных решений и, как следствие, недостижение целевых технологических показателей.

Текущая ситуация

Сухой Лог. По Сухому Логу в активной стадии проходит инжиниринговая проработка, выполняются строительные работы по объектам внутренней и внешней инфраструктуры.

Завершено строительство внешней энергетической инфраструктуры (ПС «Витим 220» и ВЛ 220), подстанция подключена к электрическим сетям, продолжаются работы по первоочередным объектам внутренней инфраструктуры, необходимым для старта основной стройки: инфраструктуру карьера (склад ГСМ, база сил экстренного реагирования), гидротехнические сооружения (нагорные каналы), внутриплощадочные автодороги и сети электроснабжения, сооружение строительного городка.

Законтрактовано основное технологическое оборудование для ЗИФ Сухого Лога, включая: оборудование передела дробления, передела измельчения, передела гравитации и переработки гравийконцентратов, пневматическую переместительную

флотацию, оборудование классификации, основные мостовые краны высокой грузоподъемности.

Продолжается проведение опытно-промышленной разработки (ОПР) Сухого Лога с переработкой руды на Вернинской ЗИФ.

ОПР стартовала в 2024 году с целью отработки технологии добычи на опытном карьере и уточнения технологических параметров переработки руд Сухого Лога в промышленном масштабе на мощностях с максимально схожим технологическим процессом.

На период проведения ОПР Вернинская ЗИФ переориентирована на руды Сухого Лога, а Вернинский карьер законсервирован до завершения ОПР.

Чульбаткан. Продолжается инжиниринговая проработка проекта, проводятся инженерные изыскания и геологоразведочные работы.

Разработана рабочая документация, проводятся строительно-монтажные работы по объектам внешней энергоинфраструктуры (подстанция, высоковольтная линия, понижающая подстанция).

На проекте завершена программа детальной разведки объемом 43 км. Ведутся поисковые работы на флангах месторождения.

Чертово Кори́то. Продолжается работа над инжинирингом проекта, проводятся инженерные изыскания и геологоразведочные работы. В настоящее время на проекте выполняется программа геометаллургического картирования, выполнено 4,5 км из намеченных на 2025 год 7,5 км. На флангах месторождения продолжают поисковые буровые и горные работы. В первом полугодии 2025 года в рамках поисковой программы пробурен 1 км из намеченных 5 км и пройдены две канавы протяженностью 2 км.

Среднесрочные цели

Реализация проектов роста — Сухого Лога, Чульбаткана и Чертова Кори́та — в рамках выделенного бюджета, с соблюдением требований безопасности и экологии и с обеспечением достижения плановых показателей окупаемости и целевых показателей проектов.



Поддержание высоких стандартов корпоративного управления и раскрытия информации

В сфере корпоративного управления «Полюс» ориентируется на лучшие международно признанные стандарты. Действующие в Компании внутренние документы регламентируют принципы корпоративного управления, процессы раскрытия информации и подготовки отчетности. Компания в своей деятельности, помимо требований российского законодательства, также руководствуется Правилами листинга Московской биржи и рекомендациями Кодекса корпоративного управления Банка России.

Риски для стратегии:

- несоблюдение требований законодательства и его изменений, а также внутренних процедур, которое может привести к снижению регуляторной устойчивости Компании;
- неэффективное взаимодействие с государственными органами;
- принятие некорректных и (или) несвоевременных управленческих решений в отношении как Компании в целом, так и отдельных предприятий «Полюса»;
- нарушение правил информационной безопасности.

Текущая ситуация

В апреле 2025 года на годовом заседании Общего собрания акционеров был избран новый состав Совета директоров ПАО «Полюс», в который вошли три независимых директора, обладающих обширным и взаимодополняющим опытом.

При Совете директоров ПАО «Полюс» действуют три комитета: Комитет по аудиту, Комитет по кадрам и вознаграждениям и Комитет по стратегии. Во главе всех комитетов стоят независимые неисполнительные директора. Председатель Совета директоров — независимый неисполнительный директор.

Среднесрочные цели

«Полюс» продолжает активную работу над построением оптимальной модели корпоративного управления, которая включает в себя:

- повышение качества и объемов

своевременного и достоверного раскрытия информации;

- совершенствование организационно-распорядительных документов и системы управления дочерними предприятиями;
- поддержание принципов корпоративного управления, рекомендованных к внедрению Банком России;
- соблюдение прав акционеров, предоставленных им законодательством и вытекающих из обязательств в связи с обращением ценных бумаг Компании.



Социальная и экологическая ответственность

«Полюс» нацелен на максимально эффективное и бережное ведение деятельности с заботой о безопасности труда и сохранности окружающей среды. Компания стремится к позитивным социально-экономическим и экологическим результатам и поддерживает для этого систему управления устойчивым развитием, которая основана:

- на соответствии требованиям национального законодательства и международных стандартов;
- учете экологических и социальных аспектов при принятии решений;
- взаимодействии с заинтересованными сторонами и анализе их потребностей;
- применении передовых технологий и управленческих практик в производственных процессах.

Привлечение и удержание персонала являются приоритетными задачами Компании, особенно на фоне усиления дефицита квалифицированных кадров. Для этого используется система непрерывной подготовки кадров: профориентация начинается со школы, а производственная практика — с первого курса профильных вузов. Стратегия развития кадров включает программы повышения квалификации и дополнительного обучения в соответствии с задачами технологической трансформации. Это позволяет автоматизировать рутинные процессы, увеличивать долю интеллектуального труда и снижать риски происшествий. Дополнительно Компания инвестирует в развитие социальной инфраструктуры в регионах присутствия для обеспечения сотрудникам комфортных условий проживания.

Риски для стратегии

Экологический аспект:

- негативное воздействие на окружающую среду;
- климатический риск.

Социальный аспект:

- усиление конкуренции за квалифицированный персонал, включая технических специалистов;
- заболевания, несчастные случаи и аварии на производстве.

 Более подробную информацию см. в Отчетах об устойчивом развитии на сайте «Полюса».

Управленческий аспект:

- недостижение целей по обеспечению материально-техническими ресурсами, работами и услугами;
- информационная безопасность.

Текущая ситуация

«Полюс» активно взаимодействует с различными заинтересованными сторонами в области устойчивого развития и входит в ряд профильных отраслевых организаций, что помогает своевременно анализировать запросы заинтересованных сторон и оперативно снижать управленческие риски. В Компании функционирует собственный центр подбора и подготовки сотрудников, поддерживаются и запускаются новые программы обучения, реализуются меры по снижению показателя частоты травматизма с потерей трудоспособности (LTIFR) на своих предприятиях. «Полюс Фонд», осуществляющий с 2023 года проекты поддержки регионов присутствия Компании, в 2024–2025 годах значительно расширил свою деятельность как по числу регионов, так и по объемам и направлениям поддержки. В «Полюсе» действует Климатическая стратегия, реализация мероприятий которой привела к существенному сокращению объема выбросов парниковых газов. Минимизируя воздействие на окружающую среду, Компания развивает корпоративное направление по управлению отходами и оснащает экологические лаборатории.

«Полюс» стремится обеспечивать высокий уровень раскрытия информации о своей деятельности в области охраны окружающей среды, социальной ответственности и корпоративного управления (ESG), что подтверждается высокими оценками в национальных ESG-рейтингах.

Среднесрочные цели

Компания стремится к минимизации негативного воздействия на окружающую среду, нулевому уровню травматизма и вкладу в повышение качества жизни населения в регионах присутствия, что поддерживает достижение стратегических целей. В соответствии с Климатической стратегией, к 2032 году «Полюс» планирует сократить удельные выбросы парниковых газов на тонну переработанной руды на 40–50%, что будет способствовать снижению климатических рисков.

Для формирования кадрового резерва, привлечения и удержания сотрудников Компания стремится:

- обеспечить целевой приток выпускников партнерских вузов и ссузов, повысить престиж приоритетных в Компании профессий через профориентационные мероприятия для молодежи, а также увеличить приток абитуриентов на инженерные направления подготовки в регионах присутствия Компании, в том числе через набор в «Полюс-классы»;
- охватить различные категории сотрудников программами повышения квалификации и дополнительного обучения, что способствует росту их профессиональных и управленческих навыков;
- повысить качество жизни и социальной инфраструктуры в регионах присутствия.

Ключевые показатели эффективности

«Полюс» ежегодно оценивает свои результаты деятельности по ряду ключевых показателей, которые охватывают финансовые, операционные и социальные аспекты.

Скорректированный показатель EBITDA

Скорректированный показатель EBITDA определяется «Полюсом» как прибыль до вычета финансовых затрат, налога на прибыль, доходов/убытков от инвестиций (в том числе в производные финансовые инструменты), износа, амортизации и выплаченных процентов, с учетом единичных случаев.

Динамика, \$ млн

2023	3 819
2024	5 677
2025	6 347

Соответствие стратегии

Показатель отражает способность Компании генерировать операционные денежные потоки. Эти средства служат основным источником для реализации программы капитальных вложений, покрытия потребностей в оборотном капитале и обслуживания кредитного портфеля.

Результаты за 2025 год

Скорректированный показатель EBITDA вырос на 12% в годовом сопоставлении. Положительная динамика EBITDA в основном была обеспечена теми же факторами, что и рост выручки, главным образом увеличением средней цены реализации золота в отчетном периоде, что компенсировало негативный эффект от снижения объемов реализации золота.

Отношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA на конец 2025 года составило 1,1х.

Перспективы

Одним из главных приоритетов «Полюса» является рост скорректированной EBITDA. Компания добивается этого за счет целенаправленного снижения затрат и внедрения мер по повышению операционной эффективности.

Общий объем производства золота

Объем производства золота на месторождениях «Полюса» в отчетном периоде. Объемы производства золота измеряются в тысячах тройских унций.

Динамика, тыс. унций

2023	2 799
2024	3 002
2025	2 529

Соответствие стратегии

Объем добычи золота выступает ключевым индикатором операционной деятельности «Полюса». Этот показатель наглядно демонстрирует результативность работы производственного и управленческого персонала в рамках выполнения плановых задач по добыче.

Результаты за 2025 год

Общее производство золота в отчетном периоде снизилось на 16%, оставшись в рамках ранее озвученного прогнозного диапазона (2,5–2,6 млн унций). На изменение объема производства золота повлияло плановое сокращение производства на красноярских бизнес-единицах на фоне активной фазы вскрышных работ, которая характеризуется попутной добычей более бедных руд по мере вскрытия запасов, при переходе на пятую очередь отработки карьера Восточный на Олимпиаде и к четвертому этапу на Благodatном. Данные факторы были частично компенсированы приростом производства на Наталке и Вернинской ЗИФ.

Перспективы

Компания располагает крупным портфелем производственных активов, что позволяет ей стабильно поддерживать объемы производства. Благодаря этому «Полюс» сохраняет позицию одного из крупнейших мировых производителей золота.

Общие денежные затраты

Общие денежные затраты (ТСС) на проданную унцию — это затраты на производство унции золота, которые включают в себя добычу, переработку, транспортировку, аффинажный передел, а также общие затраты на ведение добычи.

Динамика, \$ на унцию

2023	362
2024	383
2025	739

Соответствие стратегии

Важнейшим индикатором эффективности работы Компании является показатель ТСС (общая себестоимость добычи золота). «Полюс» систематически контролирует производственные затраты: проводит мониторинг и анализ эффективности активов, внедряет передовые методы управления расходами.

Результаты за 2025 год

Общие денежные затраты (ТСС) Компании в 2025 году выросли на 93% в годовом сопоставлении, до 739 \$ на унцию. Рост был главным образом обусловлен увеличением налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) в связи с более высокой средней ценой реализации золота в 2025 году, введением надбавки к НДПИ с 1 июня 2024 года и изменением механизма надбавки к НДПИ с 1 января 2025 года.

Перспективы

Для сдерживания роста затрат и повышения производительности «Полюс» реализует комплекс интенсивных мер. Действия Компании носят разносторонний характер и направлены на устойчивое управление издержками.

LTIFR

Коэффициент частоты травм с временной потерей трудоспособности (LTIFR) позволяет оценить эффективность работы в соответствии с приверженностью «Полюса» принципам охраны труда во всех направлениях бизнеса Компании.

Динамика

2023	0,13
2024	0,25
2025	0,17

Соответствие стратегии

«Полюс» систематически оценивает эффективность своих инициатив в сфере охраны труда. Для этого анализируются два типа показателей:

- реактивные (например, LTIFR);
- проактивные (в частности, уровень культуры безопасности).

Результаты за 2025 год

В отчетном году LTIFR снизился на 32% по сравнению с 2024 годом. Это произошло за счет комплексного подхода к развитию культуры безопасности в Компании, в частности фокуса на повышение качества расследований происшествий и развитие компетенций персонала.

Перспективы

С целью достижения устойчивого снижения уровня травматизма и нулевого уровня несчастных случаев со смертельным исходом Компания на постоянной основе проводит комплексную работу по повышению компетенций персонала в области производственной безопасности, проактивную работу по реализации мер, направленных на исключение повторения происшествий за счет воздействия на коренные причины. Контроль качества проведения внутренних расследований отслеживается на ежеквартальной основе.

Обзор финансовых результатов

\$8 723

млн

выручка

\$739

на унцию

общие денежные
затраты (ТСС)

\$6 347

млн

скорректированный
показатель EBITDA

\$2 180

млн

капитальные
затраты

Основные события

Увеличение показателей:

-  Выручка
-  Скорректированный показатель EBITDA
-  Капитальные затраты

Капиталы

-  Финансовый капитал

Заинтересованные стороны

-  Акционеры, кредиторы, держатели облигаций

Основные показатели за 2025 год

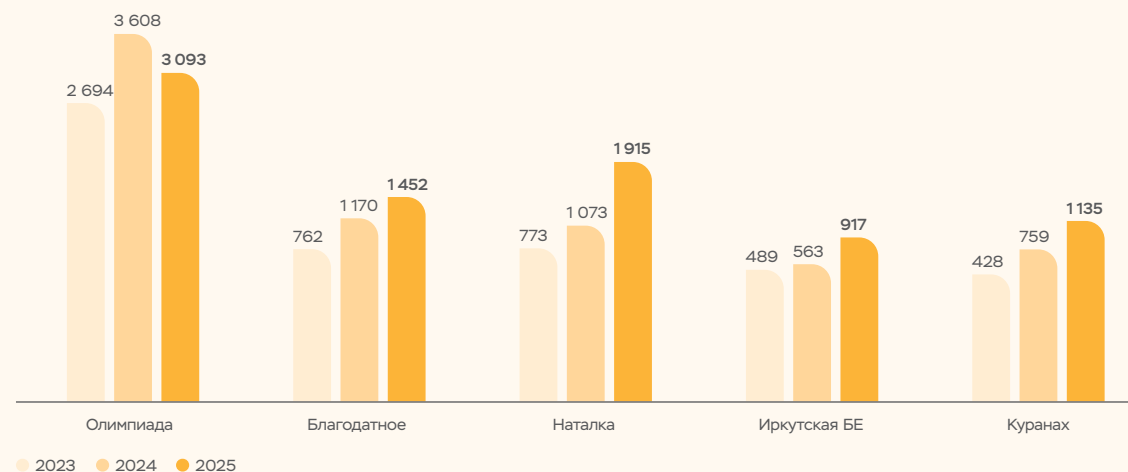
Общий объем реализации золота

В 2025 году общий объем реализации золота составил 2 535 тыс. унций, снизившись относительно предыдущего года на 18%, что обусловлено плановым снижением производства золота по группе. Основным фактором снижения стало плановое сокращение производства на Олимпиаде на фоне перехода к активной фазе вскрышных работ на пятой очереди карьера Восточный, что было частично компенсировано приростом производства на Наталке и Вернинской ЗИФ благодаря росту содержания в переработке и повышению коэффициента извлечения.

Выручка

Выручка за отчетный период увеличилась на 19% по сравнению с предшествующим годом и составила \$8 723 млн. Динамика показателя была обусловлена ростом средней цены реализации аффинированного золота, которая компенсировала плановое снижение объемов реализации золота.

Выручка в разрезе производственных активов, \$ млн



Основные показатели за 2025 год

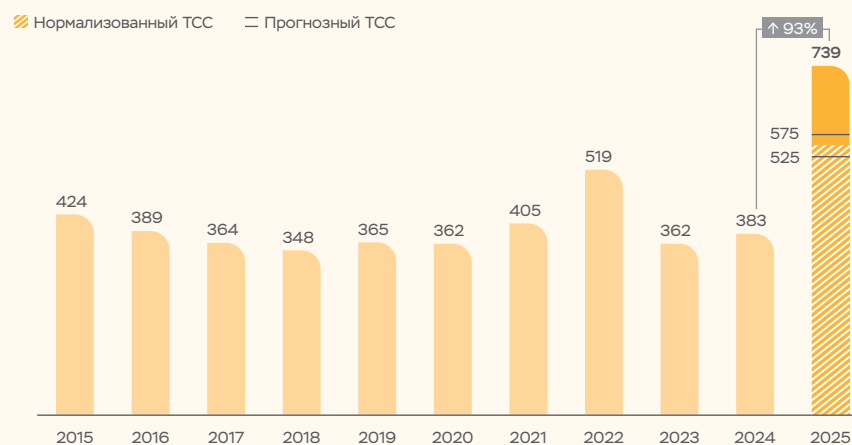
Общие денежные затраты (ТСС)

Показатель ТСС в 2025 году увеличился на 93% в годовом сопоставлении, до \$739 на унцию. Рост был главным образом обусловлен увеличением НДСПИ в связи с более высокой средней ценой реализации золота в 2025 году, введением надбавки к НДСПИ с 1 июня 2024 года и изменением механизма надбавки к НДСПИ с 1 января 2025 года. Так, в 2025 году доля затрат на НДСПИ в структуре ТСС на унцию выросла на 10 п. п. относительно 2024 года и составила 45%.

- Нормализованный ТСС, рассчитанный в прогнозных макропараметрах: USD/RUB — 85,0, цена золота — \$2 200 за унцию, по итогам 2025 года находится в рамках озвученного прогноза на 2025 год (\$525–575 на унцию).

Анализ денежных затрат (ТСС)

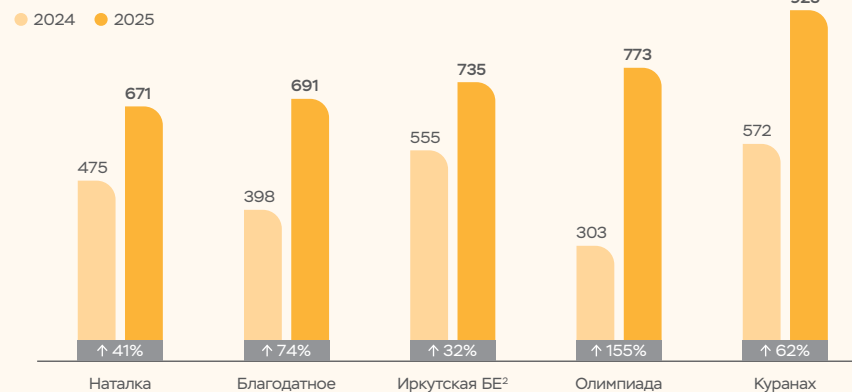
Динамика ТСС¹ по группе «Полюс», \$ на унцию



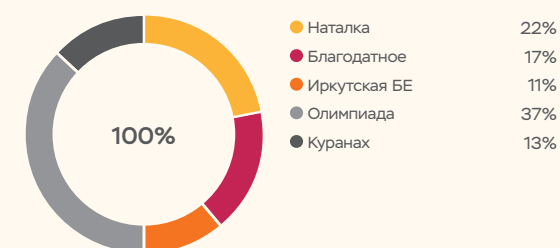
Структура ТСС по группе «Полюс» в 2025 году



Динамика ТСС по активам, \$ на унцию



Удельный вес в совокупном производстве



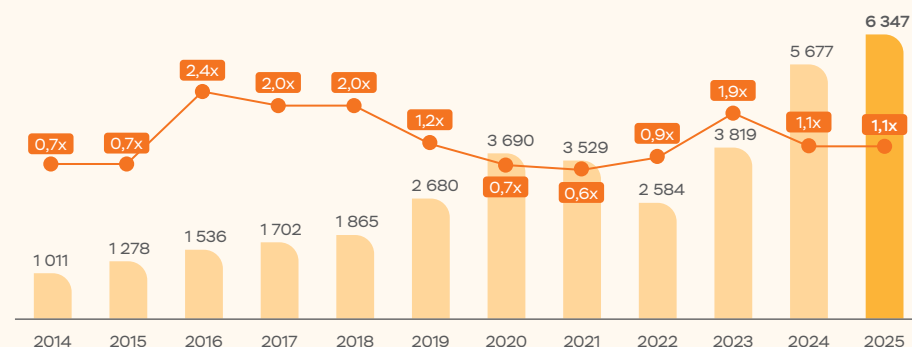
1 Показатель ТСС в 2023 году очищен от показателей бизнес-единицы Россипи.
2 Включая ОПР руды Сухого Лога на Вернинской ЗИФ.

Основные показатели за 2025 год

Скорректированный показатель EBITDA

Скорректированный показатель EBITDA в 2025 году составил \$6 347 млн, что на 12% выше, чем в прошлом году. Положительная динамика EBITDA в основном была обеспечена теми же факторами, что и рост выручки, главным образом увеличением средней цены реализации золота в отчетном периоде, что компенсировало негативный эффект от снижения объемов реализации золота.

Скорректированная EBITDA¹ Группы, \$ млн



♦ Чистый долг² / скорректированная EBITDA¹

Отношение чистого долга³ к скорректированному показателю EBITDA

На конец 2025 года показатель составлял 1,1x, не изменившись по сравнению с предыдущим годом.

Капитальные затраты

Капитальные затраты в 2025 году выросли на 73% в годовом сопоставлении и достигли рекордного уровня в \$2 180 млн, что соответствует прогнозу Компании на 2025 год. Капитальные затраты увеличились на всех бизнес-единицах группы.

Капитальные затраты по вскрышным работам

В 2025 году капитализированные затраты на вскрышные работы составили \$725 млн, что на 97% выше показателя 2024 года и отражает новый этап развития Компании, связанный с активным переходом к следующим этапам отработки месторождений.

Прогнозы на 2026 год

Прогноз по производственным показателям

Мы подтверждаем ранее озвученный объем производства золота на 2026 год в диапазоне 2,5–2,6 млн унций. «Полюс» продолжает вскрышные работы на пятой очереди карьера Восточный, а также вскрышные работы при переходе на четвертый этап карьера Благодатное и третий – четвертый этапы карьера Наталка, которые характеризуются попутной добычей более бедных руд по мере вскрытия запасов, что оказывает негативное влияние на уровень содержания золота в руде и, как следствие, на общий объем производства золота по группе.

Прогноз капитальных затрат

«Полюс» ожидает, что капитальные затраты в 2026 году будут находиться в пределах \$2 200–2 500 млн.

Прогнозируемый объем капитальных затрат включает в себя работы по следующим направлениям:

- продолжение активной стадии строительства по проекту Сухой Лог;
- продолжение строительства нового комплекса кучного выщелачивания на Куранахе (ЮКВ) производительностью 12,5 млн т в год;
- финальная стадия реализации проекта расширения действующих мощностей кучного выщелачивания на Куранахе (НКВ) с 1,5 млн до 5,0 млн т в год;
- реализация проектов Чульбаткан и Чертово Корято.

Прогноз общих денежных затрат (ТСС)

Компания ожидает роста денежных затрат на унцию в годовом сопоставлении и на 2026 год прогнозирует показатель ТСС (рассчитанный в макропараметрах: USD/RUB – 85,0, цена золота – \$3 000 за унцию) в диапазоне \$810–860 на унцию. Несмотря на продолжение реализации инициатив по оптимизации затрат в рамках группы, Компания ожидает, что нижеперечисленные факторы негативно отразятся на динамике расходов в 2026 году в сравнении с предыдущим годом:

- снижение содержания в связи с сокращением доли богатых руд в переработке Олимпиады и Благодатного (на фоне перехода на следующие очереди и этапы отработки месторождений), а также снижение содержания на Куранахе за счет сокращения доли богатых руд для Куранахской ЗИФ и содержания золота в руде для кучного выщелачивания;
- увеличение доли НДС в структуре денежных затрат в связи с ростом цены золота;
- фактор инфляции в отношении ключевых расходных материалов и затрат на персонал.

Прогноз ТСС на 2026 год рассчитан при консервативной цене на золото в \$3 000 за унцию и в случае более высокой средней цены на золото в отчетном периоде может привести к более высокому фактическому показателю ТСС.

¹ От продолжающейся деятельности. Россыпи были проданы в апреле 2024 года. Показатель EBITDA за 2023 год очищен от показателей бизнес-единицы Россыпи.

² Включая производные финансовые инструменты.

³ Включая деривативы.

Обзор финансовых результатов

\$ млн, если не указано иное	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Операционные показатели				
Производство золота (тыс. унций) ¹	2 799	3 002	2 529	(16%)
Реализация золота (тыс. унций)	2 805	3 107	2 535	(18%)
Финансовые показатели				
Выручка	5 237	7 343	8 723	19%
Операционная прибыль	3 123	4 743	5 133	8%
Прибыль за период	1 729	3 214	3 789	18%
Базовая прибыль на акцию (\$)	1,49	3,40	3,99	17%
Разводненная прибыль на акцию (\$)	1,48	3,39	3,98	17%
Скорректированная чистая прибыль ²	2 373	3 408	3 307	(3%)
Рентабельность по скорректированной чистой прибыли	45%	46%	38%	(8) п. п
Скорректированная EBITDA от продолжающейся деятельности ³	3 819	5 677	6 347	12%
Капитальные затраты ⁴	1 023	1 257	2 180	73%
Капитальные затраты по вскрышным работам	235	368	725	97%
Денежные затраты				
Общие денежные затраты (TCC) на проданную унцию (\$) ⁵	362	383	739	93%
Общие денежные затраты на производство и поддержание (AISC) на проданную унцию (\$) ⁶	732	767	1 437	87%
Финансовое состояние				
Денежные средства и их эквиваленты	1 711	1 577	1 778	13%
Банковские депозиты	–	932	1 210	30%
Чистый долг (с учетом деривативов) ⁷	7 339	6 233	7 099	14%
Чистый долг (с учетом деривативов) / скорректированная EBITDA, x ⁸	1,9	1,1	1,1	–

- Показатели производства и реализации золота в 2025 году не включают 16,5 тыс. унций россыпного золота с месторождений Раздолинское, Угахан и Радостное, отраженных в консолидированной финансовой отчетности как капитализированная статья.
- Скорректированная чистая прибыль определяется группой как чистая прибыль / (убыток) за период, скорректированная на обесценение / (восстановление убытка от обесценения), чистая нереализованная (прибыль) / убыток от производных финансовых инструментов, от курсовых разниц и дохода от приобретений дочерних обществ, отложенный и текущий налог на прибыль, связанный с такими статьями.
- Группа рассчитывает скорректированный показатель EBITDA как прибыль за определенный период до вычета налога на прибыль, амортизации, (прибыли) / убытка от операций с производными финансовыми инструментами и инвестициями (в том числе влияния продажи дочерних обществ с последующим учетом по методу долевого участия), финансовых расходов, процентного дохода, (прибыли) / убытка от курсовых разниц, обесценения / (восстановления убытка от обесценения), (прибыли) / убытка от реализации основных средств, выплаты вознаграждения на основе акций, дохода от приобретения дочерних обществ и взносы по программам благотворительности таким образом, чтобы обеспечить сопоставимость расчета со скорректированным показателем EBITDA за предыдущий период.
- Капитальные затраты приведены нарастающим итогом.
- Группа рассчитывает совокупные денежные затраты на унцию проданного золота (TCC) как себестоимость реализации золота за вычетом амортизации основных средств и нематериальных активов, изменения резерва под обесценение запасов, с корректировкой на неденежные изменения в запасах. TCC на унцию проданного золота представляют собой стоимость производства одной унции золота и включают в себя затраты на добычу, переработку и аффинаж золота. Группа рассчитывает показатель TCC на унцию проданного золота как отношение TCC к общему количеству унций золота, проданных за период. Для отдельных месторождений группа рассчитывает показатель TCC и TCC на унцию проданного золота аналогичным образом с использованием финансовой информации по соответствующему месторождению.
- Общие денежные затраты на производство и поддержание (AISC) рассчитываются группой как TCC плюс коммерческие и административные расходы, затраты по активам, связанным со вскрышными работами, капитальные затраты на поддержание текущей деятельности, амортизация дисконта по обязательствам по восстановлению окружающей среды и изменение резерва на устаревание запасов за вычетом амортизации, отнесенной в состав коммерческих и административных расходов. Показатель AISC представляет собой разнородность совокупных денежных затрат и включает в себя затраты, связанные с поддержанием текущей деятельности, и дополнительные затраты, которые отражают колебания в себестоимости производства золота на протяжении срока отработки месторождения. Группа полагает, что показатель AISC способствует пониманию экономических параметров золотодобычи. Показатель AISC на унцию проданного золота представляет собой себестоимость производства и продажи одной унции золота, включая затраты на добычу, переработку, транспортировку и аффинаж золота, общие затраты на разработку месторождений, а также дополнительные затраты, указанные в определении показателя AISC. Группа рассчитывает показатель AISC на унцию проданного золота как отношение AISC к общему количеству унций золота, проданных за период.
- Чистый долг определяется как долгосрочные кредиты и займы плюс краткосрочные кредиты и займы за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также банковских депозитов. Показатель чистого долга также включает активы и обязательства в рамках валютно-процентных свопов на отчетную дату. Чистый долг не включает активы/обязательства по производным финансовым инструментам (кроме активов/обязательств по валютно-процентным свопам), обязательства по восстановлению окружающей среды, отложенные налоговые обязательства и прочие долгосрочные обязательства. Этот показатель не рассматривается как альтернатива краткосрочным и долгосрочным кредитам и займам и не представляет собой комплексный фактор оценки общей ликвидности группы.
- Группа рассчитывает показатель «Чистый долг (вкл. деривативы)» / скорректированный показатель EBITDA» как отношение чистого долга (вкл. деривативы) к скорректированному показателю EBITDA за последние 12 месяцев.

Обзор финансовых результатов

Общие денежные затраты

В 2025 году показатель ТСС группы вырос на 93% в годовом сопоставлении, до \$739 на унцию, что главным образом обусловлено увеличением НДПИ в связи с более высокой средней ценой реализации золота в отчетном периоде и введением надбавки к НДПИ с 1 июня 2024 года, а также изменением механизма надбавки к НДПИ с 1 января 2025 года.

Также среди общих факторов, которые повлияли на все месторождения «Полюса», можно выделить укрепление рубля, увеличение тарифов на электроэнергию, индексацию зарплат, а также увеличение затрат на ремонт.

Увеличение показателя ТСС группы в годовом сопоставлении также было обусловлено отсутствием реализации флотоконцентрата, характеризующегося меньшей себестоимостью в общей структуре реализации золота, и выручки от реализации попутного продукта (сурьмы во флотационном концентрате) на Олимпиаде. Плановое снижение содержания в переработке на Олимпиаде и Благодатном также негативно сказалось на динамике показателя в отчетном периоде.

На фоне более высокой средней цены золота по сравнению с консервативно заложенными предпосылками в рамках прогнозного диапазона фактический ТСС за 2025 год из-за роста совокупного НДПИ (включая базовый НДПИ и надбавку) составил \$739 на унцию. При этом нормализованный ТСС (рассчитанный в прогнозных макропараметрах: USD/RUB – 85,0, цена золота – \$2 200 за унцию) по итогам 2025 года находится в рамках первоначального прогнозного диапазона (\$525–575 на унцию).

Олимпиада

Показатель ТСС в 2025 году вырос с \$303 на унцию в 2024 году до \$773 на унцию в 2025 году. Помимо негативного эффекта от факторов, которые были характерны для всех месторождений, данная динамика также была обусловлена отсутствием реализации флотоконцентрата, характеризующегося меньшей себестоимостью в общей структуре реализации золота, и выручки от реализации попутного продукта (сурьмы во флотационном концентрате). Плановое снижение в переработке и коэффициента извлечения на фоне переходного этапа между четвертой и пятой очередями также негативно сказалось на динамике показателя в отчетном периоде.

Благодатное

В 2025 году показатель ТСС вырос на 74% в годовом сопоставлении и составил \$691 на унцию. Помимо роста затрат, связанных с общими факторами, на динамике показателя в отчетном периоде также негативно сказалось снижение среднего содержания в переработке (вследствие планового сокращения добычи богатых руд в рамках третьего этапа отработки карьера Благодатное и интенсификации вскрышных работ на четвертом этапе карьера).

Наталка

Показатель ТСС в 2025 году увеличился на 41% по сравнению с 2024 годом и составил \$671 на унцию. Негативное влияние вышеупомянутых общих факторов было частично компенсировано увеличением среднего содержания в переработке (1,78 г/т в 2025 году в сравнении с 1,52 г/т в 2024 году) вследствие роста добычи руд в рамках второго этапа отработки карьера, а также приростом коэффициента извлечения в 2025 году как следствие полного года работы переделя традиционной флотации после ее запуска в августе 2024 года, а также вышеупомянутого роста содержания.

Иркутская бизнес-единица

Показатель ТСС в 2025 году вырос на 32% в годовом сопоставлении и составил \$735 на унцию. Вышеуказанные общие негативные факторы были частично компенсированы ростом содержаний в переработке (2,39 г/т в 2025 году в сравнении с 2,03 г/т в 2024 году) и улучшением коэффициента извлечения на фоне благоприятного изменения структуры перерабатываемой руды.

Куранах

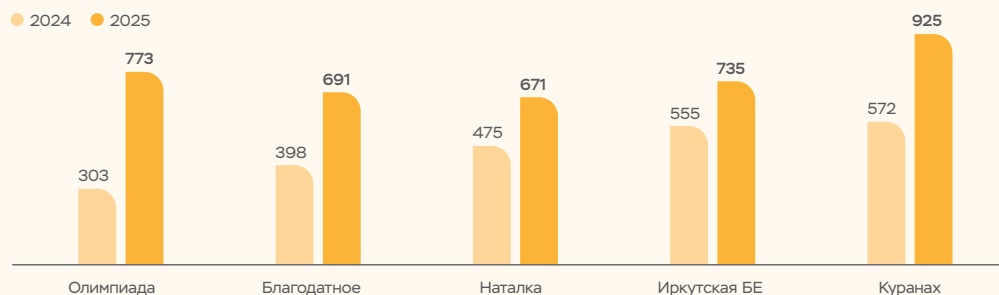
В 2025 году показатель ТСС вырос на 62% год к году и составил \$572 на унцию. Драйвером данной динамики выступили вышеупомянутые общие факторы, которые были частично компенсированы за счет роста коэффициента извлечения на площадке кучного выщелачивания (+4,7 п. п. год к году, до 77,0%), произошедшего на фоне запуска нового гидрометаллургического отделения в рамках проекта по расширению действующей площадки кучного выщелачивания. Рост коэффициента извлечения на Куранахской ЗИФ в отчетном периоде (+0,3 п. п. год к году, до 89,6%) был связан с ростом содержания в переработке.

Совокупные денежные затраты на производство и поддержание (AISC)

Во втором полугодии 2025 года показатель AISC группы составил \$1 598 на унцию, что на 27% выше показателя первого полугодия 2025 года.

В 2025 году показатель AISC группы вырос на 87% в годовом сопоставлении, до \$1 437 на унцию. Помимо увеличения ТСС и капитальных затрат на поддержание производства рост показателя AISC группы в отчетном периоде был обусловлен увеличением затрат на вскрышные работы на Олимпиаде, Наталке и Благодатном в связи с интенсификацией перехода на следующие очереди и этапы месторождений.

Общие денежные затраты (ТСС) по активам, \$ на унцию¹



¹ По Иркутской бизнес-единице включены результаты Вернинского и опытно-промышленной переработки руды Сухого Лога на Вернинской ЗИФ.

Обзор финансовых результатов

Налог на добычу полезных ископаемых (НДПИ)

С 1 января 2025 года к базовому налогу по НДПИ на золото (6%) была введена надбавка к НДПИ на золото в размере 10% от превышения цены LBMA над уровнем \$1 897 за унцию.

- В отчетном периоде начисленный НДПИ на золото вырос на 100% по сравнению с 2024 годом и составил \$856 млн.

Управление долговой нагрузкой

Общий долг Компании увеличился с \$8 742 млн на конец 2024 года до \$10 087 млн на конец 2025 года. Данный рост произошел на фоне досрочного закрытия ряда валютно-процентных свопов в первой половине 2025 года (положительный эффект от обмена номиналами составил \$185 млн) и последующей переоценкой рублевых обязательств на фоне укрепления рубля по отношению к доллару и юаню.

Средняя ставка по долгу выросла, оставаясь по-прежнему на сравнительно низком уровне 8,6%. Компания остается приверженной своей стратегии управления долговыми обязательствами, направленной на то, чтобы долг группы был преимущественно валютным. При благоприятной рыночной конъюнктуре Компания будет стараться увеличивать долю валютного долга в структуре долгового портфеля.

Чистый долг Компании составил \$7 099 млн (\$6 233 млн на 31 декабря 2024 года). Изменение чистого долга в основном обусловлено переоценкой рублевых и юаневых обязательств на фоне укрепления рубля и юаня по отношению к доллару.

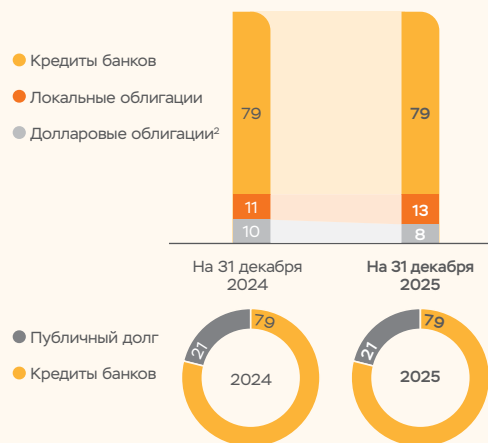
На конец 2025 года отношение чистого долга (включая деривативы) к скорректированному показателю EBITDA осталось на уровне 2024 года и составило 1,1х.

Итоговые значения могут не суммироваться из-за округлений.

- Показатель общего долга включает обязательства в рамках кросс-валютных свопов, связанных с обязательствами, номинированными в рублях.
- Включает еврооблигации, замещающие облигации и долларовые облигации с расчетами в рублях.
- Эффективная ставка после учета свопов.
- Расчет основывается на фактических сроках погашения и не включает обязательства по аренде согласно МСФО 16 в размере \$57 млн на 31 декабря 2025 года.
- Включает рублевые облигации и долларовые облигации с расчетами в рублях.
- Платежи по свопам, включая процентную прибыль и обмен условной суммы. Общий долг включает обязательства по кросс-валютным и процентным свопам, связанным с обязательствами, номинированными в рублях.

Стоимость и структура долга¹

По типу инструмента, %



По типу ставки, %

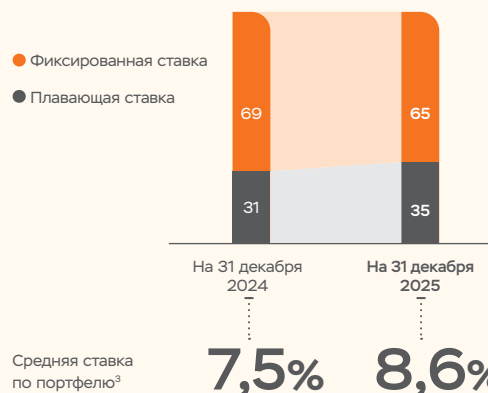
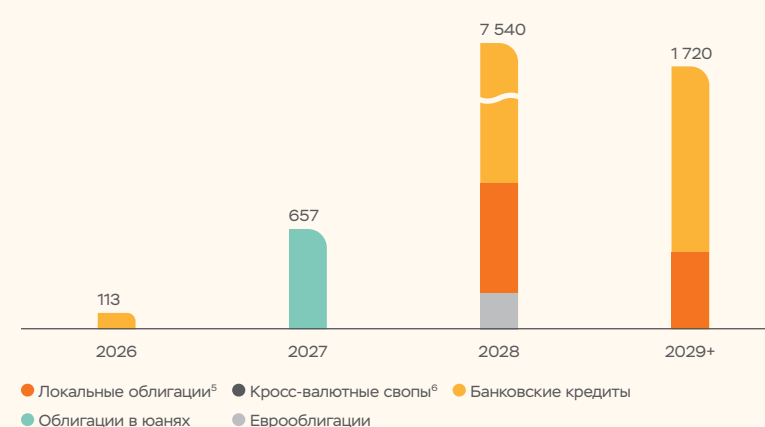
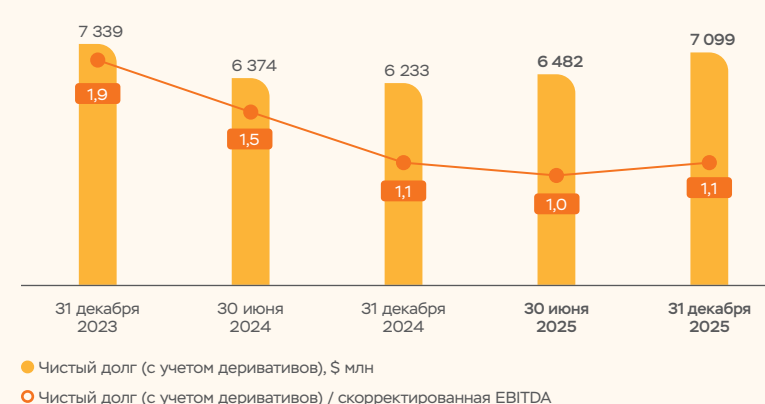


График выплат сумм к погашению на 31 декабря 2025 года⁴, \$ млн



Чистый долг и отношение чистого долга к скорректированному показателю EBITDA за последние 12 месяцев



Обзор финансовых результатов

Капитальные затраты

Капитальные затраты во втором полугодии 2025 года увеличились на 34% по сравнению с первым полугодием 2025 года и составили \$1 248 млн. В 2025 году капитальные затраты достигли рекордного значения \$2 180 млн, что на 73% выше показателя в 2024 году и соответствует прогнозу Компании на 2025 год.

Рост капитальных затрат обусловлен активной реализацией проектов на действующих активах

и проектов роста, детальная информация по которым представлена в разделе операционных результатов.

Во втором полугодии 2025 года общие затраты на приобретение основных средств выросли до \$1 465 млн в сравнении с \$1 126 млн в первом полугодии 2025 года. В 2025 году общие затраты на приобретение основных средств выросли на 76% в годовом сопоставлении и составили \$2 591 млн (2024 год: \$1 476 млн).

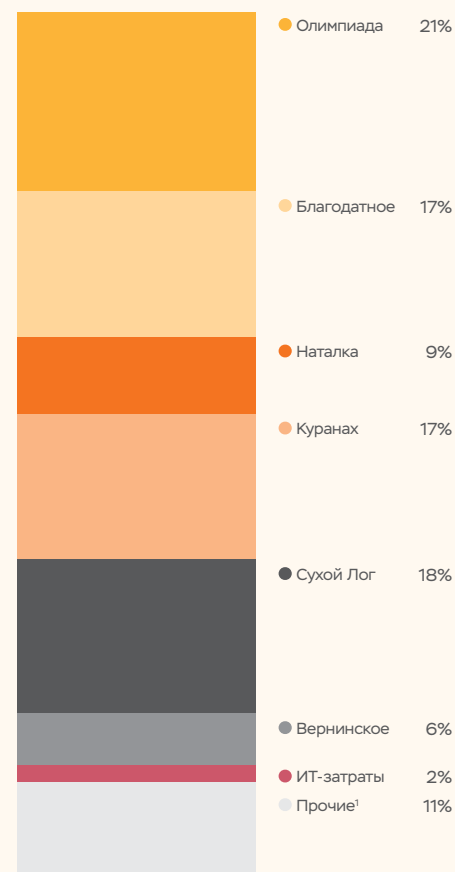
Структура капитальных затрат, \$ млн

Показатель	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Олимпиада	198	221	450	103%
Благодатное	219	274	370	35%
Наталка	156	172	198	15%
Вернинское	93	58	125	115%
Куранах	134	188	362	93%
Сухой Лог	110	195	395	102%
Капзатраты на проекты ИТ	25	23	37	61%
Прочее ¹	88	126	243	93%
Капитальные затраты	1 023	1 257	2 180	73%
Капитализированные статьи ² , нетто	160	252	490	94%
Изменение оборотного капитала вследствие приобретения основных средств	5	(33)	(79)	139%
Приобретение основных средств	1 188	1 476	2 591	76%

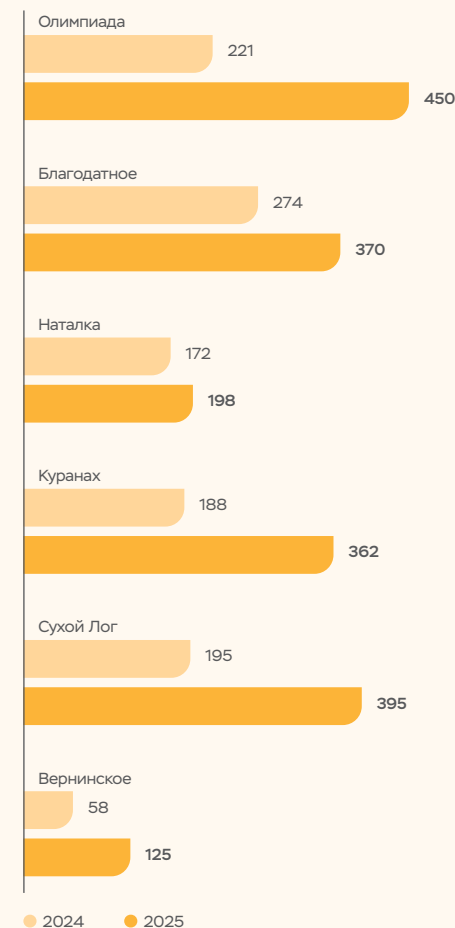
¹ Отражены затраты, связанные с бизнес-единицей «Геологоразведочная», и прочие капитальные затраты.

² Включая капитализированные затраты на вскрышные работы.

Структура капитальных затрат по группе «Полюс» в 2025 году



Динамика капитальных затрат по активам, \$ млн



Обзор операционных результатов

2 528,8

тыс. унций

общий объем
производства золота

189 465

тыс. м³

объем вскрыши

77,9%

доля крупнотоннажной техники
(грузоподъемностью не менее 180 т)
в совокупном грузообороте

Основные события

- Снижение объема производства золота
- Увеличение объема вскрыши, добычи и переработки руды

Капиталы



Производственный капитал

Заинтересованные стороны



Акционеры, кредиторы,
держатели облигаций

Основные показатели за 2025 год

Производство золота

Общий объем производства золота снизился на 16% в годовом сопоставлении и составил 2 528,8 тыс. унций, что соответствует ранее озвученному прогнозу – 2,5–2,6 млн унций. Динамика была обусловлена плановым сокращением производства на Красноярской бизнес-единице на фоне активной фазы вскрышных работ, которая характеризуется попутной добычей более бедных руд по мере вскрытия запасов, при переходе на пятую очередь отработки карьера Восточный на Олимпиаде и к четвертому этапу на Благодатном. Данные факторы были частично компенсированы приростом производства на Наталке и Вернинской ЗИФ благодаря росту содержания в переработке и повышению коэффициента извлечения. Производство золота в лигатурном золоте по отношению к 2024 году снизилось на 13% и составило 2 557,6 тыс. унций.

В течение 2025 года товарный флотоконцентрат не производился в связи с завершением добычи сурьмяных руд при переходе на следующую очередь карьера Восточный в соответствии с планом горных работ.

Горные работы

В отчетном году объем вскрыши достиг рекордного уровня 189 465 тыс. м³, что на 31% выше показателя 2024 года и отражает новый этап развития Компании, связанный с активным переходом к следующим очередям и этапам разработки месторождений. Коэффициент вскрыши в 2025 году вырос на 60% в годовом сопоставлении и достиг 2,4 м³/т. Основными факторами изменения были интенсификация вскрышных работ на пятой очереди карьера Восточный на Олимпиаде, а также рост их объемов на четвертом этапе карьера Благодатное и расширение вскрышных работ в рамках третьего и четвертого этапов карьера Наталка.

В 2025 году объем добычи руды снизился на 19% год к году и составил 79 381 тыс. т на фоне сокращения добычи руды на Олимпиаде и Благодатном в связи с интенсификацией вскрышных работ на следующих очередях и этапах. При этом более высокие объемы добычи на Наталке и Куранахе позволили частично компенсировать общее снижение объемов по группе.

Переработка руды

Объем переработки руды в 2025 году достиг 52 626 тыс. т, что на 4% выше показателя 2024 года. В 2025 году коэффициент извлечения по группе вырос на 0,4 п. п. в годовом сопоставлении и достиг 84,6%. Данный рост в основном произошел за счет повышения уровня извлечения на Наталке в связи с запуском на ЗИФ передела традиционной флотации, а также за счет более высокого показателя извлечения на Вернинской ЗИФ из-за изменения структуры перерабатываемой руды.

Обзор операционных результатов

Консолидированные производственные результаты

	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Олимпиада	1 075,6	1 265,7	926,5	-27%
Благодатное	394,4	500,3	434,0	-13%
Наталка	413,7	455,6	567,4	25%
Вернинское ¹	267,1	242,2	271,7	12%
Куранах	228,6	326,8	329,7	1%
Объем аффинированного золота, тыс. унций ²	2 379,4	2 790,6	2 529,3	-9%
Производство флотоконцентрата, т	188 904	86 929	–	-100%
Сурьма во флотоконцентрате, т	27 065	12 672	–	-100%
Золото во флотоконцентрате, тыс. унций	419,5	211,0	-0,5	-100%
Товарное золото во флотоконцентрате, тыс. унций	347,9	176,4	-0,4	-100%
Общий объем производства золота, тыс. унций ²	2 798,9	3 001,6	2 528,8	-16%
Объем горной массы, тыс. м ³	139 052	183 549	223 269	22%
включая вскрышу, тыс. м ³	106 997	144 677	189 465	31%
Коэффициент вскрыши, м ³ /т	1,3	1,5	2,4	60%
Добыча руды, тыс. т	81 757	98 026	79 381	-19%
Переработка руды, тыс. т	48 894	50 527	52 626	4%
Коэффициент извлечения, %	83,3%	84,2	84,6	0,4 п. п.
Общий объем производства золота в лигатурном золоте, тыс. унций ²	2 800,0	2 935,8	2 557,6	-13%

¹ Включая аффинированное золото с Сухого Лога, произведенное на Вернинской ЗИФ в рамках опытно-промышленных работ.
² Показатели производства и реализации золота в 2025 году не включают 16,5 тыс. унций россыпного золота с месторождений Раздольинское, Угакан и Радостное, отраженных в консолидированной финансовой отчетности как капитализированная статья.

Олимпиада

В третьем квартале 2024 года «Полюс» завершил добычу руды в рамках четвертой очереди карьера Восточный на Олимпиаде и приступил к активному вскрытию запасов пятой очереди. В 2025 году Компания увеличила объем вскрышных работ на пятой очереди карьера Восточный до рекордного уровня. Для повышения эффективности переходного этапа реализации проекта доля крупнотоннажной техники на Красноярской бизнес-единице была доведена до исторически максимальных значений. Компания ожидает, что вскрытие запасов продолжится до 2028 года включительно, после чего содержание золота в рамках добычи руды пятой очереди карьера Восточный снова возрастет. В 2025 году Компания осуществила модернизацию комплекса БИО, которая позволила снизить операционные затраты, а также благоприятно повлияла на технологический процесс.

Благодатное

В первом квартале 2025 года Компания завершила горные работы на третьем этапе карьера и приступила к активной фазе вскрытия запасов четвертого этапа отработки карьера. Данный процесс характеризуется попутной добычей более бедных руд по мере вскрытия запасов. В 2025 году объем вскрышных работ был увеличен до рекордного уровня, что обеспечило выполнение графика вскрытия запасов. В соответствии с планом горных работ ожидается, что содержание золота в добыче в рамках четвертого этапа карьера снова возрастет в 2028 году. Компания завершила поставку и монтаж ключевого технологического оборудования в рамках строительства ЗИФ-5. «Полюс» ожидает, что ввод в эксплуатацию ЗИФ-5 произойдет во второй половине 2026 года, а выход на проектную мощность – в 2027 году.

Наталка

По мере завершения добычи в рамках второго этапа карьера Компания интенсифицировала вскрышные работы в контурах третьего и четвертого этапов. В 2025 году объем вскрышных работ и добычи горной массы достиг рекордного уровня. В результате запуска передела традиционной флотации в 2024 году, а также реализованных инициатив по повышению его эффективности коэффициент извлечения в 2025 году достиг рекордного значения –79,9%.

Вернинское

Начиная с сентября 2024 года Компания приступила к опытно-промышленным работам по переработке руды Сухого Лога на Вернинской ЗИФ и провела консервацию месторождения Вернинское. В процессе опытно-промышленных работ «Полюс» получает необходимую информацию, которая позволяет улучшить понимание характеристик руды с месторождения Сухой Лог и скорректировать технологические параметры его производственной схемы. Предварительные итоги опытно-промышленных исследований подтвердили ранее оцениваемые параметры минералогического состава руды с месторождения Сухой Лог. Основной технологический процесс переработки руды с месторождения Сухой Лог на Вернинской ЗИФ и будущей ЗИФ Сухого Лога аналогичны.

Куранах

На фоне окончания этапа пусконаладочных работ и последующего роста перерабатывающих мощностей в рамках проекта расширения действующей площадки кучного выщелачивания Компания увеличила добычу руды до рекордных уровней. Благодаря реализованным инициативам объем производства золота в лигатурном золоте в 2025 году также достиг рекордных значений. «Полюс» находится в активной стадии реализации проектов расширения.

Обзор операционных результатов

Реализация проектов

Сухой Лог

Компания завершила строительство объектов внешней энергетической инфраструктуры (подстанция «Витим» и высоковольтная линия с напряжением 220 кВ), а также части первоочередных объектов внутренней инфраструктуры (склад ГСМ, первый этап общежитий), продолжают работы по возведению остальных объектов (база экстренного реагирования, внутренние сети электроснабжения, автодороги, объекты карьерной инфраструктуры и вахтового поселка). Кроме того, «Полюс» приступил к реконструкции логистической базы «Таксимо», а также к реализации проекта строительства моста через реку Витим. Произведена контрактация ГТО и основного технологического оборудования для ЗИФ Сухого Лога.

Благодатное

Компания завершила поставку и монтаж ключевого технологического оборудования в рамках строительства ЗИФ-5. «Полюс» ожидает, что ввод в эксплуатацию ЗИФ-5 произойдет во второй половине 2026 года, а выход на проектную мощность – в 2027 году.

Наталка

В результате запуска передела традиционной флотации в 2024 году, а также реализованных инициатив по повышению его эффективности коэффициент извлечения на Наталкинской ЗИФ в 2025 году достиг рекордного значения – 79,9%.

Куранах

В рамках проекта расширения на действующей площадке кучного выщелачивания (НКВ) в мае 2025 года была уложена первая руда, были проведены пусконаладочные работы (ПНР) дробильно-агломерационного комплекса (ДАК), а в рамках проекта строительства нового комплекса кучного выщелачивания на Южной группе месторождений (ЮКВ) законтрактровано все основное технологическое оборудование, часть которого уже поставлена на площадку.

Геологоразведка

В 2025 году в рамках программы геолого-разведочных работ (ГРР) на производственных активах (включающих операционные активы и проекты на стадии разработки) было пробурено 583 км. Основная доля ГРР пришлась на Куранах, где ведется многолетняя программа доразведки Куранахского рудного поля и проходят поисково-оценочные работы на флангах месторождения.

На Панимбе программа детальной разведки выполнена в 2023–2024 годах. В 2025 году «Полюс» завершил программу поисковых работ с целью уточнения контуров золотой минерализации объемом 12 км. На флангах месторождения продолжается проходка канав с целью заверки геохимических аномалий.

На Попутинском (Раздолинский рудный узел) Компания выполняет программу детальной разведки: в 2025 году было пробурено 44 км. На флангах месторождения продолжают поисковые буровые работы: выполнено 5 км.

Автоматизация

На всех производственных площадках «Полюс» продолжает реализацию программы технологической трансформации, направленной на внедрение современных решений в области связи, информатизации и автоматизации.

В 2025 году завершен ввод в опытно-промышленную эксплуатацию системы видеоаналитики для процесса флотации. Решение на базе технологии компьютерного зрения позволяет осуществлять цифровой мониторинг качества пеносъема с целью повышения эффективности процесса обогащения.

В отчетном периоде на Наталкинской ЗИФ внедрен «цифровой советчик» флотации, разработанный с привлечением специалистов «Полюса». Особенностью данного решения является формирование прогнозов и рекомендаций по ведению технологического процесса с использованием технологий искусственного интеллекта.

Обновление парка горнотранспортного оборудования (ГТО)

Интенсификация горных работ под расширяющиеся перерабатывающие мощности, а также отработка новых очередей карьеров способствовали переходу на более крупнотоннажную горную технику. В 2025 году совокупно по группе доля крупнотоннажных автосамосвалов (грузоподъемностью не менее 180 т) в грузообороте увеличилась до 77,9% (на конец 2024 года – 67,5%). Для сравнения, в 2014 году крупнотоннажной техники на активах «Полюса» не было. Средний показатель объема ковша экскаваторов увеличился с 9,1 м³ в 2014 году до 14,9 м³ в 2025 году (+64%). Продолжается внедрение крупнотоннажной горной техники на наших активах с учетом ее большей эффективности.



Олимпиада

Местоположение

Красноярский край

Ввод в эксплуатацию

1996 год

Способ добычи/обогащения

Открытый способ / флотация, биоокисление и сорбционное выщелачивание

Мощность переработки

Три ЗИФ совокупной мощностью 15 млн т в год

	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Объем горной массы, тыс. м³	56 123	72 779	88 965	22%
включая вскрышу, тыс. м³	43 143	65 774	85 063	29%
Коэффициент вскрыши, м³/т	1,2	3,5	8,2	-
Добыча руды, тыс. т	35 827	19 032	10 397	-45%
Среднее содержание в добытой руде, г/т	2,93	2,85	1,84	-35%
Переработка руды, тыс. т	15 373	15 325	15 135	-1%
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	3,96	3,59	2,35	-35%
Коэффициент извлечения, %	83,4	84,9	83,6	-1,3 п. п.
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций	1 501,7	1 441,3	929,0	-36%
Объем аффинированного золота, тыс. унций	1 075,6	1 265,7	926,5	-27%
Производство флотоконцентрата, т	188 904	86 929	-	-
Сурьма во флотоконцентрате, т	27 065	12 672	-	-
Золото во флотоконцентрате, тыс. унций	419,5	211,0	-0,5	-
Общий объем производства золота, тыс. унций	1 495,1	1 476,7	926,0	-37%

Горные работы

В соответствии с планом горных работ в 2025 году Компания интенсифицировала вскрышные работы на пятой очереди карьера Восточный (объем вскрыши в рамках карьеров Восточный и Западный вырос на 29% год к году и достиг 85 063 тыс. м³), что привело к росту объемов добычи горной массы на 22% в годовом сопоставлении, до пикового для Компании уровня 88 965 тыс. м³. Рост добычи был обеспечен увеличением количества горной техники на площадке.

В то же время, в связи с завершением четвертой очереди отработки карьера Восточный в 2024 году, объем добычи руды в 2025 году сократился на 45% год к году, до 10 397 тыс. т, а среднее содержание в добытой руде снизилось на 35% в годовом сопоставлении, до 1,84 г/т, по сравнению с 2,85 г/т в 2024 году, что соответствует плану горных работ.

Переработка руды

В 2025 году объем переработки руды составил 15 135 тыс. т, что соответствует уровню 2024 года. Объем переработки был выше объема добычи руды в связи с вовлечением в переработку ранее накопленных складских запасов. Среднее содержание в переработке снизилось на 35% в годовом сопоставлении, до 2,35 г/т, главным образом из-за планового снижения содержания в добыче. Коэффициент извлечения снизился с 84,9% в 2024 году до 83,6% в 2025 году за счет более низкого содержания в переработке.

Производство золота

В 2025 году производство золота в лигатурном золоте снизилось на 36% относительно 2024 года и составило 929 тыс. унций. Данное снижение было обусловлено более низким средним содержанием в переработке и сопутствующим снижением коэффициента извлечения. Общее производство золота сократилось на 37% в годовом сопоставлении и составило 926 тыс. унций.

В течение 2025 года товарный флотоконцентрат не производился в связи с завершением добычи сурьмяных руд при переходе на следующую очередь карьера Восточный в соответствии с планом горных работ.

Статус реализации проектов расширения

В 2025 году Компания провела закупку горной техники в рамках процесса интенсификации работ на пятой очереди карьера Восточный, а также осуществила модернизацию комплекса БИО. На нем завершилась установка и вывод на проектные показатели второй вертикальной мельницы для дополнительного измельчения питания БИО. Реализация проекта позволила снизить операционные затраты за счет снижения удельного потребления ключевых реагентов, а также благоприятно повлияла на технологический процесс. Кроме того, началась реализация локальных мероприятий по дальнейшему апгрейду БИО, которые могут повысить удельную производительность линий БИО и операционную эффективность.

В 2025 году на Олимпиаде и Благодатном было введено более 80 единиц горной техники, что является абсолютным рекордом по вводу техники на бизнес-единице «Полюса» за год, при этом большая часть техники была предназначена для горных работ в рамках пятой очереди отработки карьера Восточный.

Благодатное

Местоположение

Красноярский край

Ввод в эксплуатацию

2010 год

Способ добычи/обогащения

Открытый способ / гравитационное обогащение, флотация, интенсивное цианирование и сорбционное выщелачивание

Мощность переработки

Одна ЗИФ совокупной мощностью 9 млн т в год

	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Объем горной массы, тыс. м³	23 333	35 363	41 435	17%
включая вскрышу, тыс. м³	17 261	25 501	39 338	54%
Коэффициент вскрыши, м³/т	1,0	0,9	6,7	-
Добыча руды, тыс. т	17 000	27 613	5 871	-79%
Среднее содержание в добытой руде, г/т	1,21	1,42	1,02	-28%
Переработка руды, тыс. т	9 090	8 735	9 148	5%
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	1,66	2,00	1,75	-13%
Коэффициент извлечения, %	86,9	87,1	86,4	-0,7 п. п.
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций	402,1	499,8	434,7	-13%
Объем аффинированного золота, тыс. унций	394,4	500,3	434,0	-13%

Горные работы

По итогам 2025 года объем добычи горной массы вырос на 17% в годовом выражении и достиг рекордного уровня 41 435 тыс. м³. Данный рост обусловлен интенсификацией вскрышных работ на четвертом этапе карьера (по итогам 2025 года объем вскрыши составил 39 338 тыс. м³, что превышает показатель 2024 года на 54%) и обеспечен увеличением количества горной техники на площадке.

В соответствии с планом горных работ объем добытой руды в 2025 году снизился до 5 871 тыс. т (27 613 тыс. т в 2024 году), а среднее содержание в добыче планово сократилось на 28% в годовом выражении, до 1,02 г/т.

Переработка руды

В 2025 году переработка руды выросла на 5% в годовом сопоставлении и достигла рекордных значений в 9 148 тыс. т. Рост произошел вследствие сокращения простоев, связанных с меньшим количеством плановых ремонтных работ в 2025 году (по сравнению с 2024 годом). Объем переработки был выше объема добычи руды в связи с вовлечением в переработку ранее накопленных складских запасов. На фоне планового снижения содержания в добыче среднее содержание в переработке в 2025 году сократилось на 13% год к году и составило 1,75 г/т, и как следствие более низкого содержания в переработке коэффициент извлечения снизился с 87,1% в 2024 году до 86,4% в 2025 году.

Производство золота

В течение 2025 года производство золота в лигатурном золоте снизилось на 13% в годовом сопоставлении до 435 тыс. унций, за счет снижения среднего содержания в переработанной руде, а также более низкого коэффициента извлечения в течение отчетного периода. Производство аффинированного золота снизилось на 13% относительно 2024 года и составило 434 тыс. унций.

Статус реализации проектов расширения

«Полюс» продолжает реализацию проекта ЗИФ-5. Общий прогресс по проекту оценивается в более чем 90%. Проект находится на завершающей стадии строительно-монтажных работ и переходит на стадию индивидуальных испытаний ключевых систем.

В 2025 году Компания завершила цикл поставки ключевого технологического оборудования, предусмотренного к установке в рамках проекта. К концу 2025 года установка ключевого технологического оборудования была завершена. В течение года продолжались работы по технологической обвязке производственных линий и работы по монтажу инженерных коммуникаций отделения рудоподготовки (ОРП) и гидрометаллургического отделения (ГМО).

Полностью завершён монтаж механизмов циклично-поточной технологии (ЦПТ) и дробильного комплекса (ДК). Ведутся индивидуальные испытания компонентов ЦПТ и ДК (дробилки, питателя и конвейера). После завершения индивидуальных испытаний ДК и ЦПТ будут готовы к пусконаладочным работам.

Завершены работы по ключевым инфраструктурным объектам ЗИФ-5 (энергетические, складские, сервисные мощности и т. д.).

Компания ожидает, что ввод в эксплуатацию ЗИФ-5 произойдет во второй половине 2026 года, а выход на проектную мощность — в 2027 году. Как ожидается, прирост производства золота в лигатурном золоте на ЗИФ-5 должен частично компенсировать плановое снижение объемов производства на Олимпиаде в связи с переходом от четвертой к пятой очереди отработки карьера Восточный.

Наталка

Местоположение

Магаданская область

Ввод в эксплуатацию

2018 год

Способ добычи/обогащения

Открытый способ / гравитационное обогащение, флотация, интенсивное цианирование и сорбционное выщелачивание

Мощность переработки

Одна ЗИФ совокупной мощностью 12,5 млн т в год

	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Объем горной массы, тыс. м³	27 468	39 479	51 944	32%
включая вскрышу, тыс. м³	22 382	30 243	41 194	36%
Коэффициент вскрыши, м³/т	1,7	1,3	1,5	15%
Добыча руды, тыс. т	13 121	23 834	27 736	16%
Среднее содержание в добытой руде, г/т	1,02	1,12	1,25	12%
Переработка руды, тыс. т	12 663	12 544	12 681	1%
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	1,32	1,52	1,78	17%
Коэффициент извлечения, %	73,0	75,4	79,9	4,5 п. п.
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций	391,8	454,0	567,0	25%
Объем аффинированного золота, тыс. унций	413,7	455,6	567,4	25%

Горные работы

В 2025 году Компания интенсифицировала вскрышные работы в рамках реализации третьего и четвертого этапов отработки карьера Наталки, что привело к росту объемов добычи горной массы на 32% год к году, до 51 944 тыс. м³, который был обеспечен увеличением количества горной техники на площадке. На этом фоне в 2025 году объем вскрыши увеличился на 36% в годовом выражении, до 41 194 тыс. м³.

В соответствии с планом горных работ объем добытой руды в 2025 году увеличился на 16% относительно 2024 года и составил 27 736 тыс. т. Среднее содержание в добытой руде год к году выросло на 12%, до 1,25 г/т, на фоне увеличения доли богатых руд в общей структуре добычи.

Переработка руды

За 2025 год объем переработки руды достиг нового исторического максимума – 12 681 тыс. т, а благодаря увеличению содержания в добыче среднее содержание в переработке в 2025 году выросло на 17% год к году и составило 1,78 г/т. Запуск передела традиционной флотации на ЗИФ Наталки в августе 2024 года, а также последующая реализация инициатив по повышению эффективности передела флотации привели к росту коэффициента извлечения на 4,5 п. п. год к году, до 79,9%.

Производство золота

В 2025 году производство золота в лигатурном золоте достигло 567 тыс. унций, что на 25% превысило показатель 2024 года. Рост произошел благодаря более высокому среднему содержанию в переработке и улучшению коэффициента извлечения на фоне запуска передела традиционной флотации в августе 2024 года. Производство аффинированного золота также выросло на 25% в годовом сопоставлении, до 567 тыс. унций.

Техника и инфраструктура

Продолжается закупка горной техники и строительство инфраструктурных объектов, в том числе под обслуживание парка техники (ремонтно-гаражный корпус).



Вернинское

Местоположение

Иркутская область

Ввод в эксплуатацию

2011 год

Способ добычи/обогащения

Открытый способ / гравитационное обогащение, флотация, интенсивное цианирование и сорбционное выщелачивание

Мощность переработки

Одна ЗИФ совокупной мощностью 3,8 млн т в год

	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Объем горной массы, тыс. м³	12 376	2 903	–	–
включая вскрышу, тыс. м³	10 238	2 130	–	–
Коэффициент вскрыши, м³/т	1,8	1,0	–	–
Добыча руды, тыс. т	5 772	2 088	–	–
Среднее содержание в добытой руде, г/т	1,92	1,80	–	–
Переработка руды, тыс. т¹	3 951	3 938	4 101	4%
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	2,32	2,03	2,39	18%
Коэффициент извлечения, %	89,5	90,7	93,1	2,4 п. п.
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций²	265,7	230,8	277,2	20%
Объем аффинированного золота, тыс. унций³	267,1	242,2	271,7	12%

1 В 2024 и 2025 гг, включая опытно-промышленную переработку руды Сухого Лога на Вернинской ЗИФ.

2 В 2024 и 2025 гг, включая золото в лигатурном золоте из руды Сухого Лога, переработанной на Вернинской ЗИФ в рамках опытно-промышленных работ.

3 В 2024 и 2025 гг, включая аффинированное золото из руды Сухого Лога, переработанной на Вернинской ЗИФ в рамках опытно-промышленных работ.

Горные работы

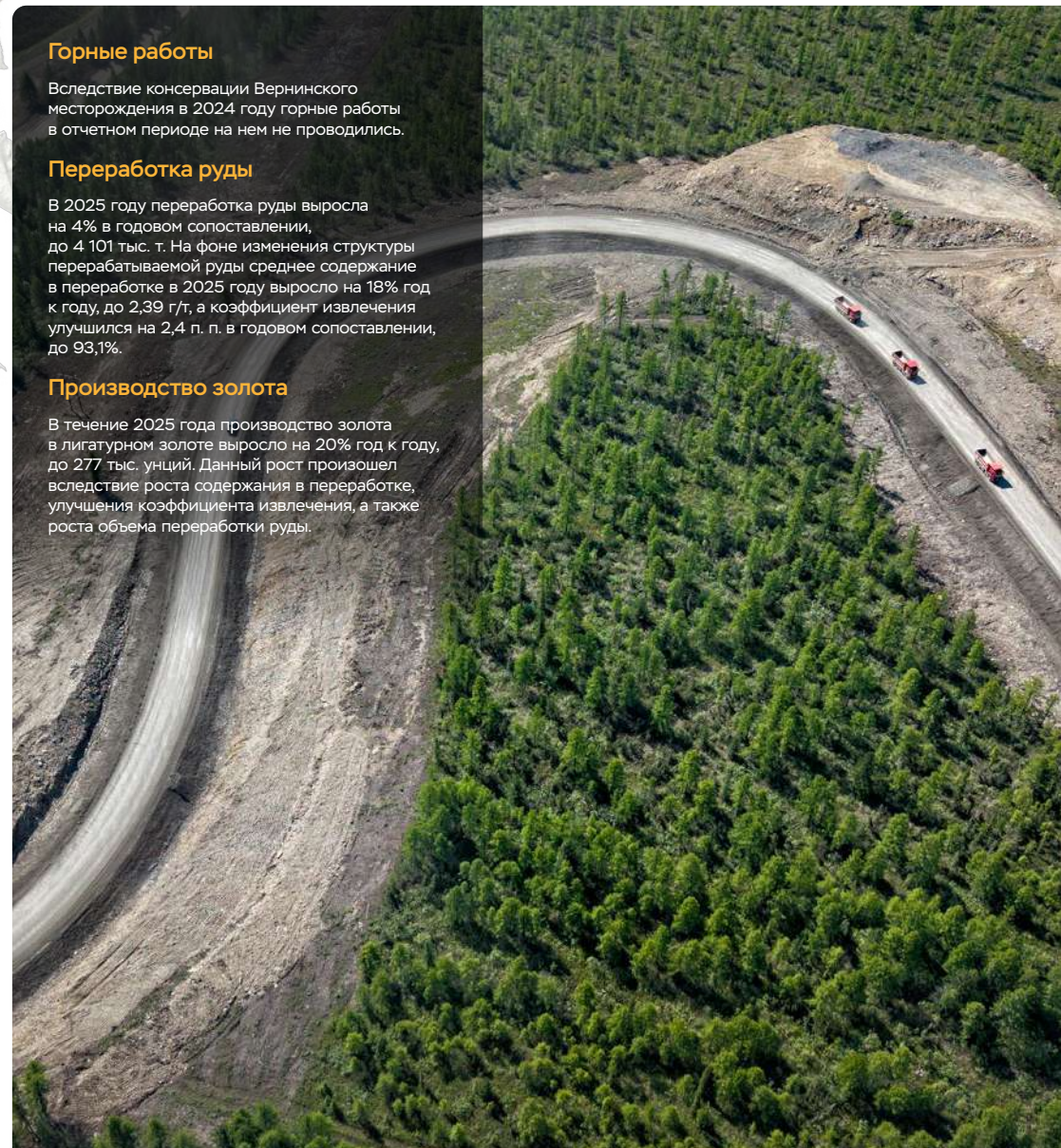
Вследствие консервации Вернинского месторождения в 2024 году горные работы в отчетном периоде на нем не проводились.

Переработка руды

В 2025 году переработка руды выросла на 4% в годовом сопоставлении, до 4 101 тыс. т. На фоне изменения структуры перерабатываемой руды среднее содержание в переработке в 2025 году выросло на 18% год к году, до 2,39 г/т, а коэффициент извлечения улучшился на 2,4 п. п. в годовом сопоставлении, до 93,1%.

Производство золота

В течение 2025 года производство золота в лигатурном золоте выросло на 20% год к году, до 277 тыс. унций. Данный рост произошел вследствие роста содержания в переработке, улучшения коэффициента извлечения, а также роста объема переработки руды.



Куранах

Местоположение

Республика Саха (Якутия)

Ввод в эксплуатацию

1965 год

Способ добычи/обогащения

Открытый способ / кучное выщелачивание (КВ) / сорбционное выщелачивание

Мощность переработки

Одна ЗИФ мощностью 8,0 млн т в год и площадка кучного выщелачивания мощностью 3,5 млн т в год

	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Объем горной массы, тыс. м³	19 752	22 738	26 462	16%
включая вскрышу, тыс. м³	13 973	15 444	15 539	1%
Коэффициент вскрыши, м³/т	1,4	1,2	0,8	-33%
Добыча руды, тыс. т	10 037	12 622	18 638	48%
Среднее содержание в добытой руде, г/т	1,04	1,05	0,95	-10%
Общий объем переработанной руды, тыс. т	7 817	9 985	11 561	16%
ЗИФ				
Переработка руды, тыс. т	5 985	7 931	8 044	1%
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	1,19	1,19	1,21	2%
Коэффициент извлечения, %	88,3	89,3	89,6	0,3 п. п.
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций	200,5	268,0	284,6	6%
Кучное выщелачивание				
Переработка руды, тыс. т	1 832	2 054	3 517	71%
Среднее содержание в переработанной руде, г/т	0,90	0,84	0,85	1%
Коэффициент извлечения, %	72,3	72,3	77,0	4,7 п. п.
Золото в лигатурном золоте, тыс. унций	38,2	41,9	65,1	55%
Общий объем производства золота в лигатурном золоте, тыс. унций	238,7	309,9	349,7	13%
Объем аффинированного золота, тыс. унций	228,6	326,8	329,7	1%

Горные работы

В соответствии с планом горных работ объем добычи горной массы в 2025 году вырос на 16% в годовом выражении и достиг рекордного уровня 26 462 тыс. м³, что было обусловлено увеличением количества горной техники на площадке. Объем вскрыши составил 15 539 тыс. м³, оставшись практически без изменений относительно 2024 года. Объем добытой руды увеличился на 48% в годовом сопоставлении и достиг нового исторического максимума 18 638 тыс. т, а среднее содержание золота в добытой руде снизилось до 0,95 г/т (с 1,05 г/т в 2024 году).

Переработка руды

В 2025 году объем переработки практически не изменился относительно 2024 года и составил 8 044 тыс. т. По итогам 2025 года содержание в переработке составило 1,21 г/т, что на 2% выше показателя 2024 года, а коэффициент извлечения вырос на 0,3 п. п. в годовом сопоставлении, до 89,6%.

Кучное выщелачивание

В результате расширения действующей площадки кучного выщелачивания объем переработки руды этим методом увеличился на 71% к 2024 году и достиг 3 517 тыс. т в 2025 году. Среднее содержание в переработке увеличилось с 0,84 г/т в 2024 году до 0,85 г/т в 2025 году. Коэффициент извлечения увеличился год к году на 4,7 п. п., до 77,0%, на фоне запуска нового гидрометаллургического отделения в рамках проекта по расширению действующей площадки.

Производство золота

В 2025 году производство золота в лигатурном золоте выросло на 13% в годовом сопоставлении и составило 350 тыс. унций. Рост произошел в основном за счет увеличения объемов переработки на площадке кучного выщелачивания на фоне реализации проекта по расширению действующей площадки кучного выщелачивания. Объем производства аффинированного золота достиг 330 тыс. унций, оставшись практически без изменений по сравнению с 2024 годом.

Статус реализации проектов расширения

Расширение действующей площадки кучного выщелачивания (НКВ)

Продолжаются работы по отладке, модернизации и оптимизации работы технологической цепочки НКВ в рамках проекта расширения до 5 млн т в год. В мае 2025 года уложена первая руда, были проведены ПНР дробильно-агломерационного комплекса (ДАК), начата отладка работы технологической схемы (не завершена на момент окончания сезона в 2025 году). Пусконаладочные работы по гидрометаллургическому отделению (ГМО) были успешно завершены в августе 2025 года, ГМО введено в эксплуатацию. Работы по отладке, модернизации и оптимизации работы технологической цепочки НКВ предполагается продолжить в сезоне 2026 года.

Строительство новой площадки кучного выщелачивания на Южной группе месторождений (ЮКВ)

Реализуется проект строительства новой площадки на Южной группе месторождений (ЮКВ) мощностью порядка 12,5 млн т в год. Законтрактовано основное технологическое оборудование, часть поставлена на площадку (питатели, часть оборудования ГМО и конвейерного оборудования). Продолжаются строительно-монтажные работы (СМР) по ключевым объектам: ГМО, площадке КВ и объектам сервисной инфраструктуры. В 2025 году завершено устройство теплового контура ГМО. На проекте прорабатываются опции оптимизации технологической схемы ДАК (аналогично НКВ).

Сухой Лог

Местоположение
Иркутская область

Запасы в соответствии с Кодексом JORC¹
43,3 млн унций

Среднее содержание в запасах²
2,1 г/т

Планируемый способ добычи/обогащения
Открытый способ / гравитационное обогащение, флотация, интенсивное цианирование и сорбционное выщелачивание

Планируемая мощность переработки
Одна ЗИФ совокупной мощностью около 34 млн т в год
Ожидаемый среднегодовой объем производства³
~2,3–2,8 млн унций

	2023	2024	2025	Изменение 2025/2024
Объем горной массы, тыс. м³	–	10 287	14 463	41%
включая вскрышу, тыс. м³	–	5 584	8 331	49%
Коэффициент вскрыши, м³/т	–	0,4	0,5	25%
Добыча руды, тыс. т	–	12 837	16 739	30%
Среднее содержание в добытой руде, г/т	–	1,00	1,19	19%

1 Запасы в соответствии с Кодексом JORC на 31 декабря 2025 года.

2 Среднее содержание в запасах в соответствии с Кодексом JORC на 31 декабря 2025 года.

3 Средний уровень производства за 10 лет, не считая года запуска.

4 Результаты переработки руды включены в производственные результаты Вернинского.

Горные работы (опытно-промышленная разработка)⁴

В 2025 году, на фоне интенсификации работ и перехода на следующие этапы опытного карьера, объем добычи горной массы вырос на 41% год к году, до 14 463 тыс. м³, и был обеспечен расширением парков техники на площадке. Объем вскрыши в 2025 году вырос на 49% в годовом сопоставлении, до 8 331 тыс. м³. Добыча руды составила 16 739 тыс. т, показав прирост на 30% по сравнению с 2024 годом. Среднее содержание золота в добытой руде выросло на 19%, до 1,19 г/т, на фоне увеличения добычи богатых руд по мере вскрытия запасов.

Инфраструктура

В конце 2025 года «Полюс» завершил строительство объектов внешней энергетической инфраструктуры, включая подстанцию (ПС) «Витим» и высоковольтную линию с напряжением 220 кВ (ВЛ 220), а также части первоочередных объектов внутренней инфраструктуры, необходимых для старта основной стройки: части сооружений карьерной инфраструктуры (завершено строительство склада ГСМ), социальной инфраструктуры (завершены работы по первому этапу общежитий). Работы по созданию остальных объектов первоочередной инфраструктуры (база экстренного реагирования, внутренние сети электроснабжения, автодороги, объекты карьерной инфраструктуры и вахтового поселка) продолжаются.

В 2025 году приступили к реконструкции логистической базы «Таксимо», а также к реализации проекта строительства моста через реку Витим (строительство моста ведется с привлечением средств государственного финансирования), которые являются ключевыми объектами внешней логистической инфраструктуры.

Оборудование

По состоянию на конец 2025 года произведена контрактация ГТО, а также основного технологического оборудования для ЗИФ Сухого Лога, включая:

- оборудование передела дробления (гирационные дробилки, магистральные конвейеры, пластинчатые питатели);
- оборудование передела измельчения (мельницы полусамомельчения, шаровые мельницы, дробилки додразливания галечного продукта);
- оборудование передела гравитации и переработки гравикоцентриров (гравитационные концентраторы, защитные грохоты, установки интенсивного цианирования);
- пневматическую перецистную флотацию;
- оборудование классификации;
- основные мостовые краны высокой грузоподъемности.

Также Компанией были инициированы коммерческие процедуры по закупке оставшегося технологического оборудования.

Опытно-промышленная разработка руды Сухого Лога на Вернинской ЗИФ

Продолжается проведение опытно-промышленной разработки (ОПР) Сухого Лога с переработкой руды на Вернинской ЗИФ.

Геологоразведка

В 2025 году «Полюс» завершил программу опережающей эксплуатационной разведки (ОЭР) на участках первоочередной отработки месторождения Сухой Лог объемом 32 км (в 2024 году: 120 км). В 2025 году завершена объемная программа ОЭР с достижением 100% детализации участков добычи до 2031 года.

Чульбаткан

Местоположение
Хабаровский край

Вероятные запасы золота¹
~3,0 млн унций

Планируемый способ добычи/обогащения¹
Открытый способ / кучное выщелачивание (КВ) / сорбционное выщелачивание

Планируемая мощность переработки¹
~10 млн т в год

Ожидаемый среднегодовой объем производства¹
~0,3 млн унций в год

«Полюс» продолжает активную и детальную инженеринговую проработку проекта с привлечением внешних подрядчиков, которые позволят повысить как качество проработки проекта, так и точность капитальных вложений.

На данный момент на Чульбаткане Компания выполнила основной объем комплексных инженерных изысканий (КИИ) по ключевым объектам проекта, продолжают КИИ на второстепенных объектах и разработка рабочей документации по первоочередным объектам.

Кроме того, продолжаются работы по внешней инфраструктуре — строительные-монтажные работы (СМР) по объектам внешнего энергоснабжения (ПС, ВЛ 110 и переключательный пункт).

В 2025 году на месторождении завершена программа детальной разведки объемом 43 км (около 5 км которой было реализовано в 2024 году). Ведутся поисковые работы на флангах месторождения.

В 2026 году планируется завершение СМР и ПНР объектов внешнего энергоснабжения.

Чертово Корыто

Местоположение
Иркутская область

Вероятные запасы золота¹
~3,1 млн унций

Планируемый способ добычи/обогащения¹
Открытый способ / флотация, гравитационное обогащение, цианирование, сорбционное выщелачивание

Планируемая мощность переработки¹
~5 млн т в год

Ожидаемый среднегодовой объем производства¹
~0,3–0,4 млн унций в год

Компания продолжает активную и детальную инженеринговую проработку проекта, в том числе оценивается ряд оптимизационных решений (включая вопросы логистики до месторождения).

В настоящее время на проекте выполняется программа геометаллургического картирования. В течение 2025 года пробурено 7,5 км (68 ГМК скважин), отобрано 130 проб общим весом 17 100 кг. Металлургические испытания продлятся год-полтора. На флангах месторождения

в 2025 году выполнены поисковые буровые и горные работы объемом около 4,5 км. Кроме того, проводятся аналитические работы.

В течение 2026 года будет завершен ряд заверок технологических решений с привлечением внешних подрядчиков, которые позволят повысить как качество проработки проекта, так и точность капитальных вложений.

¹ Приведены предварительные показатели. Подлежат уточнению по итогам детального инженеринга проектов.

Оценка запасов руды и минеральных ресурсов

Данная оценка отражает главным образом систематическое погашение (Depletion) запасов руды и минеральных ресурсов в результате добычи и переработки и изменение объемов рудных складов, а также обновление ресурсных моделей с учетом реализуемых «Полюсом» программ бурения и соответствующих исследований, мероприятия по оптимизации горных работ, корректировке проектов карьеров и производственных графиков.

По состоянию на 31 декабря 2025 года доказанные и вероятные запасы (P&P) «Полюса» оцениваются в 106,8 млн унций золота, а оцененные, выявленные и предполагаемые ресурсы (M&I) составляют 212 млн унций золота¹.

Запасы руды: основные показатели

- Запасы руды «Полюса» оцениваются в 1 926 млн т при содержании золота 1,7 г/т и 106,8 млн унций золота (см. приведенную далее таблицу). Для сравнения: по состоянию на 31 декабря 2024 года запасы руды оценивались в 1 833 млн т при содержании золота 1,8 г/т и 105,2 млн унций золота.
- 59% оцениваемых запасов золота сосредоточено на действующих активах «Полюса»:
 - Наибольшая доля запасов золота Компании приходится на «Полюс Красноярск» — 29,5 млн унций на Олимпиаде и 15,1 млн унций на Благодатном.
 - Запасы золота Наталкинского месторождения оцениваются в 9 млн унций.
 - Запасы золота Куранаха и Вернинского оцениваются соответственно в 6,9 млн унций и 3,1 млн унций.
- 41% оцениваемых запасов золота приходится на Сухой Лог — ключевой проект роста, запасы золота которого составляют 43,3 млн унций.

Минеральные ресурсы: основные показатели

- Минеральные ресурсы Компании оцениваются в 4 086 млн т при содержании золота 1,6 г/т, что эквивалентно 212 млн унций золота (см. приведенную далее таблицу). Для сравнения: на 31 декабря 2024 года минеральные ресурсы оценивались в 4 072 млн т при содержании золота 1,6 г/т, что эквивалентно 215 млн унций золота.
- 62% оцениваемых минеральных ресурсов сосредоточено на действующих активах Компании:
 - Минеральные ресурсы Олимпиады оцениваются в 54 млн унций золота.
 - Минеральные ресурсы Благодатного оцениваются в 23 млн унций золота.
 - Минеральные ресурсы Наталки составляют 27 млн унций золота.
 - Минеральные ресурсы Куранаха и Вернинского оцениваются соответственно в 13 млн и 15 млн унций золота.
- Минеральные ресурсы Сухого Лога — ключевого проекта роста — оцениваются в 81 млн унций золота, что составляет 38% оцениваемых минеральных ресурсов.

Геологоразведочные работы: основная информация

- В 2026 году «Полюс» планирует начать комплексную программу доразведки глубоких горизонтов Олимпиадинского месторождения общим объемом 74,5 км бурения. Объем поисково-реvisionsных работ на Олимпиадинской площади в 2026 году составит 1,6 км.
- На Благодатном «Полюс» продолжает проведение опережающей эксплуатационной разведки (ОЭР) и планирует пробурить 37,0 км. Продолжается доразведка глубоких горизонтов; объем бурения в 2026 году составит 2,7 км.
- «Полюс» продолжает доразведку глубоких горизонтов Наталки, а также оценочные работы на флангах месторождения. В 2026 году планируется выполнить 4,4 км оценочного и 6,4 км разведочного бурения, а также провести ОЭР в объеме 35,7 км.

- На Куранахе в 2026 году «Полюс» продолжает реализацию комплексной программы доразведки месторождений Куранахского рудного поля общим объемом более 178 км бурения, а также поисковые работы на флангах северной группы рудного поля в объеме 10 км и на отдаленных участках — 8,3 км. Объем ОЭР в 2026 году составит 90,0 км.
- «Полюс» также проводит поисково-оценочные работы на перспективных участках в Иркутской области, Хабаровском и Красноярском краях.

¹ Оценка запасов руды и минеральных ресурсов не включает объекты на стадии геологоразведочных работ.



Оценка запасов руды и минеральных ресурсов

Оценка запасов руды и минеральных ресурсов представлена в таблицах ниже и приведена по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Критерии оценки, отражающие систематическое погашение запасов руды и минеральных ресурсов в результате добычи и переработки и изменение объемов рудных складов в 2025 году, дополнены материально значимыми изменениями, учтенными в оценке по состоянию на декабрь 2025 года, а именно: использование обновленных ресурсных моделей, технических и экономических факторов, результатов оптимизации горных работ и проектов карьеров.

Для сравнения: по состоянию на 31 декабря 2024 года запасы руды Компании оценивались в 1 833 млн т при содержании золота 1,8 г/т и 105,2 млн унций золота. Изменения в оценке 2025 года по сравнению с предшествующим периодом обусловлены главным образом погашением запасов руды в результате добычи и переработки, изменением объемов рудных складов, а также использованием обновленных ресурсных моделей и критериев оценки (Благодатное и Куранах).

1 Любые незначительные расхождения сумм в таблице связаны с округлением.
2 При прогнозной цене на золото \$1 900 за унцию для месторождений с новыми моделями минеральных ресурсов / рудных запасов 2025 года, по которым были проведены новые исследования по горной части (Благодатное и Куранах), и прогнозной цене на золото \$1 600 за унцию для остальных месторождений.
3 Оценка запасов руды не включает объекты на стадии геолого-разведочных работ.
4 Объекты на стадии геологоразведочных работ не включены в сравнительную оценку 2025 и 2024 годов.

Оценка запасов «Полюса» на 31 декабря 2025 года^{1,2,3}

Месторождение	Доказанные			Вероятные			Всего		
	Тоннаж, млн т	Содержание золота, г/т	Золото, млн унций	Тоннаж, млн т	Содержание золота, г/т	Золото, млн унций	Тоннаж, млн т	Содержание золота, г/т	Золото, млн унций
ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ									
Олимпиада	41	1,8	2,4	327	2,6	27,2	368	2,5	29,5
Благодатное	106	0,8	2,7	307	1,3	12,4	412	1,1	15,1
Наталка	23	1,0	0,7	167	1,5	8,2	190	1,5	9,0
Куранах	0,0	0,0	0,0	251	0,9	6,9	251	0,9	6,9
Вернинское	15	1,2	0,6	50	1,5	2,4	66	1,4	3,1
Всего	184	1,1	6,4	1102	1,6	57,1	1286	1,5	63,5
КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ РОСТА									
Сухой Лог	24	0,8	0,7	616	2,2	42,6	640	2,1	43,3
Итого	209	1,1	7,1	1718	1,8	99,8	1926	1,7	106,8

Сравнительная оценка запасов «Полюса» на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2025 года⁴

Месторождение	Всего запасы руды, 2024 год			Всего запасы руды, 2025 год		
	Тоннаж, млн т	Содержание золота, г/т	Золото, млн унций	Тоннаж, млн т	Содержание золота, г/т	Золото, млн унций
ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ						
Олимпиада	383	2,5	30,7	368	2,5	29,5
Благодатное	296	1,2	11,2	412	1,1	15,1
Наталка	200	1,5	9,6	190	1,5	9,0
Куранах	249	0,9	7,1	251	0,9	6,9
Вернинское	68	1,4	3,1	66	1,4	3,1
Всего	1 196	1,6	61,7	1 286	1,5	63,5
КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ РОСТА						
Сухой Лог	637	2,1	43,5	640	2,1	43,3
Итого	1 833	1,8	105,2	1 926	1,7	106,8

Оценка запасов руды и минеральных ресурсов

Оценка минеральных ресурсов «Полюса» по состоянию на 31 декабря 2025 года^{1,2,3,4}

Месторождение	Измеренные			Указанные			Предполагаемые			Всего		
	Тоннаж, млн т	Содержание золота, г/т	Золото, млн унций	Тоннаж, млн т	Содержание золота, г/т	Золото, млн унций	Тоннаж, млн т	Содержание золота, г/т	Золото, млн унций	Тоннаж, млн т	Содержание золота, г/т	Золото, млн унций
ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ												
Олимпиада	41	1,8	2,4	400	3,0	39	128	3,0	12	569	2,9	54
Благодатное	106	0,8	2,7	429	1,2	16	135	1,0	4,2	670	1,1	23
Наталка	23	1,0	0,7	469	1,4	21	97	1,5	4,8	588	1,4	27
Куранах	0	0,0	0,0	301	0,9	9	211	0,7	4,9	512	0,8	13
Вернинское	15	1,2	0,6	218	1,4	10	81	1,7	4,4	315	1,5	15
Всего	184	1,1	6	1 817	1,6	95	652	1,5	31	2 653	1,5	132
КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ РОСТА												
Сухой Лог	24	0,8	0,7	725	2,0	47	684	1,5	33	1 433	1,8	81
Итого	209	1,1	7	2 542	1,7	142	1 336	1,5	63	4 086	1,6	212

Обращаем внимание, что измеренные и указанные минеральные ресурсы включают преобразованные минеральные ресурсы, которые были переведены в запасы руды.

Для сравнения: по состоянию на 31 декабря 2024 года минеральные ресурсы Компании оценивались в 4 072 млн т при содержании 1,6 г/т, общий объем минеральных ресурсов золота составлял 215 млн унций. Изменения в оценке 2025 года по сравнению с предшествующим периодом обусловлены главным образом погашением минеральных ресурсов в результате добычи и переработки, изменением объемов рудных складов, а также использованием обновленных ресурсных моделей и критериев оценки (Благодатное и Куранах).

Сравнительная оценка минеральных ресурсов «Полюса» на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2025 года⁵

Месторождение	Минеральные ресурсы, 2024 год			Минеральные ресурсы, 2025 год		
	Тоннаж, млн т	Содержание золота, г/т	Золото, млн унций	Тоннаж, млн т	Содержание золота, г/т	Золото, млн унций
ДЕЙСТВУЮЩИЕ АКТИВЫ						
Олимпиада	584	2,9	55	569	2,9	54
Благодатное	653	1,1	24	670	1,1	23
Наталка	602	1,4	28	588	1,4	27
Куранах	485	0,8	13	512	0,8	13
Вернинское	317	1,5	15	315	1,5	15
Всего	2 642	1,6	134	2 653	1,5	132
КЛЮЧЕВЫЕ ПРОЕКТЫ РОСТА						
Сухой Лог	1 431	1,8	81	1 433	1,8	81
Итого	4 072	1,6	215	4 086	1,6	212

1 Оценка по всем месторождениям представлена исходя из того, что они на 100% находятся в собственности Компании.
2 Любые незначительные расхождения сумм в таблице связаны с округлением.
3 При прогнозной цене на золото \$2 200 за унцию для месторождений с новыми моделями минеральных ресурсов 2025 года, по которым были проведены новые исследования по горной части (Благодатное и Куранах), и прогнозной цене на золото \$1 900 за унцию для остальных месторождений.
4 Оценка минеральных ресурсов не включает объекты на стадии геологоразведочных работ.
5 Объекты на стадии геологоразведочных работ не включены в сравнительную оценку 2025 и 2024 годов.

Компетентные лица

Оценка запасов руды и минеральных ресурсов, а также отчетность по ним соответствуют требованиям Кодекса JORC (2012). Компетентные лица подтверждают, что данный отчет об оценке объективно и точно отражает в том виде и смысле, в котором он представлен, информацию в сопроводительной документации, относящейся к запасам руды и минеральным ресурсам. Все материально значимые допущения и технические параметры, подтверждающие оценку в настоящем сообщении, уже раскрывались ранее или раскрываются в соответствующих исследованиях.

Компетентные лица, ответственные за каждую оценку запасов руды и минеральных ресурсов:

- Александр Таскаев, канд. техн. наук, главный горный инженер ООО «НГК» (оценка запасов Олимпиады, Благодатного, Наталки, Вернинского, Сухого Лога и их рудных складов);
- Сергей Вдовин, старший горный инженер, партнер ООО «НГК» (оценка запасов Куранаха и его рудных складов);
- Андрей Цой, канд. геол.-минерал. наук, главный ресурсный геолог ООО «НГК» (оценка минеральных ресурсов Олимпиады, Благодатного, Куранаха, Вернинского, Сухого Лога и их рудных складов);
- Руслан Эржанов, главный ресурсный геолог, партнер ООО «НГК» (оценка минеральных ресурсов Наталки и ее рудных складов).

Все компетентные лица являются членами Австралийского института горного дела и металлургии (AusIMM) или других признанных профессиональных организаций, а также обладают достаточным опытом анализа и оценки с точки зрения вида минерализации и типа рассматриваемых месторождений, чтобы выступать в качестве компетентных лиц в соответствии с требованиями Кодекса JORC (2012).

При формировании отчетов о запасах руды и минеральных ресурсах, связанных с настоящим Годовым обзором, ООО «НГК» и партнеры выступали как независимые стороны, не заинтересованные в результатах реализации проектов «Полюса» и не связанные с «Полюсом» какими-либо другими деловыми отношениями, за исключением указанных задач по индивидуальному техническому консультированию. Данная работа оплачивалась по стандартным повременным ставкам с компенсацией сверхплановых расходов. В этой связи ООО «НГК» и партнеры полагают, что отсутствует конфликт интересов при решении задач, являющихся предметом данных заявлений в настоящем Годовом обзоре.



Корпоративное управление

33%

доля
независимых
директоров

84%

доля соблюдаемых
и частично соблюдаемых
принципов Кодекса
корпоративного
управления Банка России

Основные события

- Обновление корпоративных документов
- Избрание трех независимых директоров в состав Совета директоров
- Формирование Комитета по стратегии

Капиталы

- Человеческий капитал

Заинтересованные стороны

- Акционеры, заемщики, держатели облигаций



Обращение председателя Совета директоров

Устойчивое развитие — ключевой элемент стратегии «Полюса». И в 2025 году мы вновь убедились, что фундаментом нашей эффективности и конкурентоспособности служат высокие стандарты корпоративного управления (G), забота о людях (S) и экологическая безопасность (E).

Компания выполняет все принятые на себя обязательства по минимизации негативного влияния на окружающую среду, укреплению экологической и социальной ответственности и повышению эффективности производственных и операционных процессов, — строго соблюдая национальное законодательство и международные стандарты, а также внедряя передовые практики и решения. В 2025 году мы продолжили последовательно реализовывать долгосрочную стратегию устойчивого роста и развития.

Сегодня система корпоративного управления «Полюса» сфокусирована на ряде критических задач: поддержании непрерывности производственной деятельности, исполнении обязательств перед сотрудниками, сохранении и увеличении акционерной стоимости Компании.

В отчетном году приоритетами работы Совета директоров оставались прозрачность и объективность. Следуя им, мы усилили структуру Совета директоров: на Годовом заседании Общего собрания акционеров был избран новый состав Совета директоров, в который вошли три независимых директора. Они возглавили комитеты по аудиту, по кадрам и вознаграждениям, по стратегии. Благодаря такой системе обеспечивается контроль над всеми аспектами деятельности — от операционных рисков до стратегического планирования — и гарантируется соблюдение лучших международных практик корпоративного управления.

Кроме того, в ходе ежегодной самооценки уровня корпоративного управления при подготовке Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления «Полюс» продемонстрировал высокий уровень соблюдения данных принципов и рекомендаций.

Мы убеждены, что ответственное ведение бизнеса имеет решающее значение для минимизации рисков и сохранения конкурентных преимуществ в глобальной экономике. Поэтому мы уделяем особое внимание экологическим и социальным факторам, активно рассматривая связанные с ними вопросы при участии Совета директоров в рамках его компетенции. В 2025 году было проведено в совокупности 13 заседаний и заочных голосований Совета директоров, на пяти из которых рассматривались вопросы корпоративного управления, на других пяти — экономики и финансов, а также одно заочное голосование было посвящено теме социальных аспектов и экологии.

В 2025 году нам удалось гармонично интегрировать высокие стандарты устойчивого развития в операционную деятельность, что позволило укрепить доверие акционеров, инвесторов и партнеров. Мы намерены и дальше неуклонно выполнять экологические и социальные обязательства, продолжая заботиться о благополучии людей, сохранять природу и устойчивую инфраструктуру для будущих поколений.

Михаил Гордин



Система корпоративного управления

Надежная система корпоративного управления ПАО «Полюс» позволяет Компании повышать эффективность деятельности, достигать стратегических и операционных целей, а также обеспечивать увеличение акционерной стоимости. Кроме того, Компания учитывает в своей модели управления мнение заинтересованных сторон, что обеспечивает баланс в корпоративных отношениях и способствует стабильному долгосрочному развитию и росту стоимости для акционеров.

«Полюс» последовательно совершенствует управленческие подходы и принципы, чтобы они оставались актуальными и соответствовали внутренним задачам.

Заинтересованные стороны

- | | |
|--|---|
|  Акционеры, кредиторы, держатели облигаций |  Органы государственной власти и надзорные органы |
|  Сотрудники и подрядчики |  Некоммерческие и отраслевые организации |
|  Поставщики |  Местное и коренное население |
|  СМИ и рейтинговые агентства | |

Политики и процедуры

- Устав
- Положения об органах управления
- Кодексы
- Политики ключевых направлений и бизнес-процессов
- Иные внутренние документы

 Подробнее с ключевыми документами «Полюса» можно ознакомиться на сайте Компании.

Элементы системы корпоративного управления ПАО «Полюс»



Система корпоративного управления

В своей работе «Полюс» уделяет особое внимание взаимодействию со всеми заинтересованными сторонами, не только акционерами и инвесторами. Поддерживая постоянный диалог и сотрудничество, Компания получает возможность всесторонне анализировать свои ресурсы и задачи, оперативно реагировать на возникающие вызовы и обеспечивать устойчивое развитие группы.

Система корпоративного управления «Полюса» базируется на нормах российского законодательства, Правилах листинга Московской биржи и рекомендациях Кодекса корпоративного управления Банка России, а основные принципы корпоративного управления закреплены во внутренних документах и политиках. Компания регулярно проводит мониторинг актуальности действующих процедур, внося в них необходимые изменения с учетом текущей рыночной практики и интересов всех участников системы корпоративного управления, руководствуясь высокими общепризнанными мировыми стандартами. В 2025 году Компания обновила ряд внутренних документов.

На следующий отчетный период запланирована актуализация Положения о Комитете по аудиту, Положения о Комитете по кадрам и вознаграждениям, Положения о Комитете по стратегии, а также Положения о Корпоративном секретаре.

Мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления, запланированные на 2026 год

- Совершенствование процедур дистанционного участия акционеров в заседании Общего собрания акционеров (ОСА) совместно с регистратором
- Проведение независимой оценки уровня корпоративного управления

Обновления корпоративных документов в 2025 году

Устав ПАО «Полюс»

- Изменения в формулировках Устава в связи с дроблением обыкновенных акций Компании
- Включение возможности проведения заседаний Общего собрания акционеров с дистанционным участием
- Уточнения для приведения положений Устава в соответствие с нормами действующего законодательства

Положение о Совете директоров ПАО «Полюс»

- Корректировки для избегания дублирования положений, содержащихся в Уставе
- Унификация положений для закрепления действующих в Компании практик корпоративного управления
- Закрепление возможности проведения заочных голосований и заседаний Совета директоров в дистанционной форме в соответствии с нормами действующего законодательства

Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Полюс»

- Включение возможности проведения заседаний Общего собрания акционеров с дистанционным участием
- Уточнения для приведения текста Положения в соответствие с нормами действующего законодательства и Устава Компании

Положение о вознаграждениях и компенсациях членов Совета директоров ПАО «Полюс»

- Уточнения, связанные с определением корпоративного года и вопросами налогового законодательства для целей выплаты вознаграждения и компенсаций членам Совета директоров

Подробнее с внутренними документами системы корпоративного управления можно ознакомиться на корпоративном сайте Компании.

«Полюс» ежегодно проводит самооценку уровня корпоративного управления при подготовке Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления. В процессе его формирования Компания соотносит уровень развития внутренних практик с принципами Кодекса Корпоративного управления. Результаты такой оценки рассматриваются Советом директоров

и являются частью годового отчета, утверждаемого Общим собранием акционеров на годовом заседании. По результатам оценки за 2025 год «Полюс» остается на высоком уровне соблюдения положений и рекомендаций Кодекса корпоративного управления. Кроме того, корпоративное управление ежегодно оценивается в рамках процессов внутреннего аудита Компании.

Соблюдение рекомендаций Кодекса корпоративного управления

Раздел Кодекса	Всего вопросов	Соблюдается			Частично соблюдается			Не соблюдается		
		2023	2024	2025	2023	2024	2025	2023	2024	2025
1. Права акционеров	13	12	11	11	1	1	1	0	1	1
2. Совет директоров	36	21	12	19	11	12	8	4	12	9
3. Корпоративный секретарь	2	1	1	1	0	0	0	1	1	1
4. Система вознаграждения	10	10	9	9	0	0	0	0	1	1
5. Система управления рисками и внутреннего контроля	6	6	5	5	0	0	0	0	1	1
6. Раскрытие информации	7	5	3	3	2	4	4	0	0	0
7. Существенные корпоративные действия	5	1	1	1	4	4	4	0	0	0
Всего	79	56	42	49	18	21	17	5	16	13
Доля соблюдаемых принципов Кодекса, %		71	53	62	23	27	22	6	20	16

Подробнее см. раздел «Отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» Годового отчета «Полюса» за 2025 год.

В современных условиях система корпоративного управления «Полюса» сосредоточена на ряде критических задач. Среди них – поддержание непрерывности производственной деятельности, исполнение обязательств перед сотрудниками, неукоснительное соблюдение требований законодательства Российской Федерации, а также сохранение и увеличение акционерной стоимости Компании.

Ключевые корпоративные события в корпоративном управлении Компании в 2025 году



Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров ПАО «Полюс» (далее – Общее собрание акционеров, Собрание или ОСА) – высший орган управления Компании. Его полномочия закреплены в Федеральном законе от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставе ПАО «Полюс». При этом Устав учитывает как требования законодательства, так и ключевые рекомендации передовых практик корпоративного управления.

Принцип голосования на Собрании – «одна акция – один голос». Исключение составляет кумулятивное голосование при избрании членов Совета директоров «Полюса». Годовое заседание Общего собрания акционеров проводится ежегодно в сроки, установленные законодательством. В обязательную повестку дня годового заседания входят вопросы:

- об избрании Совета директоров;
- о назначении аудиторской организации, привлекаемой для проведения аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Компании;
- утверждения годового отчета¹;
- распределения прибыли и убытков, в том числе выплаты (объявления) дивидендов по результатам отчетного года.

Кроме того, на годовом заседании могут решаться иные вопросы, отнесенные к компетенции Собрания действующим законодательством.

Акционеры, владеющие в совокупности не менее чем 2% голосующих акций, вправе вносить предложения в повестку годового заседания Собрания, а также предложить (выдвинуть) кандидатов в Совет директоров «Полюса». Такие предложения должны поступить от акционеров в Компанию не ранее 1 июля отчетного года и не позднее 1 марта года, следующего за отчетным.

Заседания Собрания, проводимые помимо годового, являются внеочередными и могут быть проведены в том числе в форме заочного голосования. Такое заседание или заочное голосование проводится по решению Совета директоров – как по собственной инициативе Совета директоров, так и на основании требования аудиторской организации «Полюса» либо акционеров (акционера), владеющих не менее чем 10% голосующих акций Компании на дату предъявления требования.

Компания уделяет особое внимание учету интересов акционеров при подготовке и проведении заседаний и заочных голосований Общего собрания акционеров. Это реализуется через ряд мер:

- увеличенный, по сравнению с требованиями законодательства, и рекомендуемый Банком России срок уведомления (направления сообщения) акционеров о проведении заседания или заочного голосования (не менее чем за 30 (тридцать) дней до его проведения, если более длительный срок не предусмотрен Федеральным законом);
- заблаговременное размещение и доступность материалов к заседанию или заочному голосованию Собрания на сайте «Полюса» в сроки, установленные действующим законодательством;
- предоставление акционерам рекомендаций и позиции Совета директоров по всем ключевым вопросам повестки;
- раскрытие информации о существенных событиях и публикация принятых Собранием решений на сайте Компании и иных информационных ресурсах;
- организация электронного голосования через личный кабинет акционера на сайте регистратора «Полюса».

В 2025 году годовое Общее собрание акционеров «Полюса» состоялось в форме заседания с заочным голосованием.

В 2025 году было проведено одно заседание, совмещенное с заочным голосованием, и три заочных голосования для принятия решений Общим собранием акционеров. Годовое заседание Общего собрания акционеров, совмещенное с заочным голосованием, состоялось 14 апреля 2025 года. На нем были приняты решения по следующим вопросам:

- об утверждении годового отчета ПАО «Полюс» за 2024 год;
- о распределении прибыли и убытков ПАО «Полюс» по результатам 2024 года, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов на обыкновенные акции ПАО «Полюс» за 2024 год;
- об избрании членов Совета директоров ПАО «Полюс»;
- о назначении аудиторской организации ПАО «Полюс»;
- об утверждении Положения о вознаграждениях и компенсациях членов Совета директоров ПАО «Полюс» в новой редакции.

Кроме того, в отчетном году проведено три внеочередных заочных голосования для принятия решений ОСА. Так, на внеочередном Общем собрании акционеров 3 февраля 2025 года, проведенном в заочном формате, рассмотрена следующая повестка:

- о дроблении обыкновенных акций ПАО «Полюс»;
- об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «Полюс» в новой редакции.

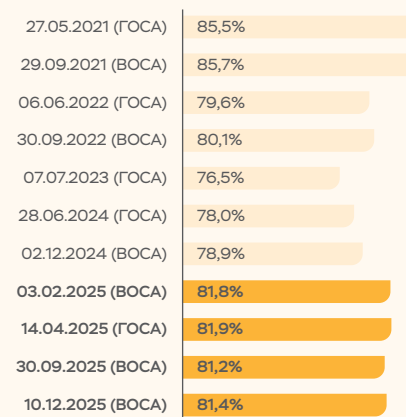
В ходе внеочередного заочного голосования для принятия решений ОСА с датой окончания приема бюллетеней 30 сентября 2025 года было принято решение выплатить (объявить)

дивиденды на обыкновенные акции ПАО «Полюс» по результатам 6 месяцев 2025 года.

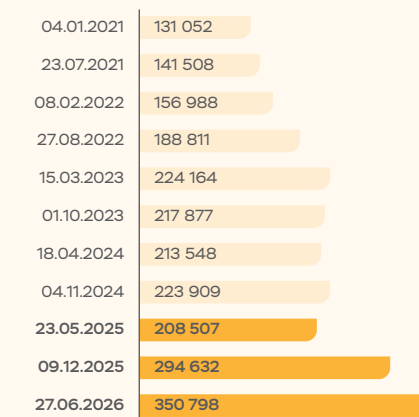
10 декабря 2025 года на внеочередном заочном голосовании для принятия решений Собранием были приняты решения по следующим вопросам:

- о выплате (объявлении) дивидендов по результатам 9 месяцев 2025 года;
- об утверждении Устава ПАО «Полюс» в новой редакции;
- об утверждении Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Полюс» в новой редакции;
- об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «Полюс» в новой редакции.

Вкурум общих собраний акционеров за 5 лет (с 2021 по 2025 год)



Количество акционеров Компании по состоянию на даты, на которые определялись лица, имеющие право голоса при принятии решений ОСА, за 5 лет²



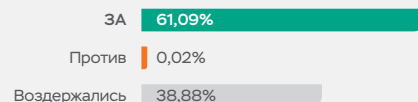
1 Решением годового Общего собрания акционеров от 30 сентября 2022 года утверждена новая редакция Устава Компании, в соответствии с которой полномочия по утверждению годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности переданы в компетенцию Совета директоров (при этом у всех акционеров сохраняется право доступа и ознакомления с отчетностью). Также годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность предоставляется акционерам для ознакомления в составе материалов к годовому Общему собранию акционеров.

2 На основании информации, полученной от регистратора, и данных, предоставленных ему номинальными держателями.

Общее собрание акционеров

Внеочередное ОСА 03.02.2025 (заочно) Годовое заседание ОСА 14.04.2025 (очно)

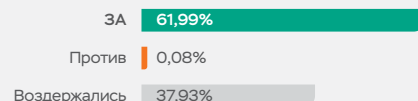
Об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «Полюс» в новой редакции



Принятые решения

Утвердить Положение о Совете директоров ПАО «Полюс» в новой редакции.

О дроблении обыкновенных акций ПАО «Полюс»

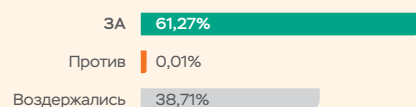


Принятые решения

Осуществить дробление обыкновенных акций ПАО «Полюс» на следующих условиях:

1. Категория (тип) и номинальная стоимость акций, в отношении которых осуществляется дробление: обыкновенные акции номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.
2. Категория (тип) и номинальная стоимость акций, в которые конвертируются акции: обыкновенные акции номинальной стоимостью 0,1 (ноль целых одна десятая) рубля каждая.
3. Количество акций той же категории, в которые конвертируется одна акция (коэффициент дробления): 10 (десять). 1 (одна) обыкновенная акция номинальной стоимостью 1 (один) рубль конвертируется в 10 (десять) обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 (ноль целых одна десятая) рубля каждая.
4. Количество акций после дробления и их номинальная стоимость: 1 360 694 001 целая 7 827 691/133 561 119 (один миллиард триста шестьдесят миллионов шестьсот девяносто четыре тысячи одна целая 7 827 691/133 561 119) обыкновенных акций номинальной стоимостью 0,1 (ноль целых одна десятая) рубля каждая.

О назначении аудиторской организации ПАО «Полюс»



Принятые решения

1. Назначить аудиторской организацией для проведения аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Полюс», составляемой в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерского учета (РСБУ), за 2025 год Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза» (ИНН 7708096662, ОГРН 1027739127734).
2. Назначить аудиторской организацией для проведения аудита консолидированной финансовой отчетности ПАО «Полюс», составляемой в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО), за 2025 год и для проведения обзорной проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности ПАО «Полюс», составляемой в соответствии с МСФО за шесть месяцев, оканчивающихся 30 июня 2025 года, Акционерное общество «Деловые решения и технологии» (ИНН 7703097990, ОГРН 1027700425444).

5. Иные условия конвертации:

- дата конвертации (порядок определения даты конвертации): 8 рабочий день с даты государственной регистрации изменений в решение о выпуске обыкновенных акций ПАО «Полюс»;
- конвертация акций осуществляется по данным записей на счетах, открытых регистратором, осуществляющим ведение реестра владельцев акций ПАО «Полюс», на дату конвертации.

В соответствии с Федеральным законом от 26 декабря 1995 года № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» по итогам дробления акций в Устав ПАО «Полюс» вносятся изменения относительно номинальной стоимости и количества размещенных и объявленных акций ПАО «Полюс» на основании данного решения о дроблении обыкновенных акций ПАО «Полюс» и зарегистрированных изменений, внесенных в решение о выпуске обыкновенных акций ПАО «Полюс».

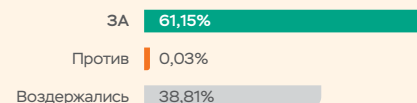
Об избрании членов Совета директоров ПАО «Полюс»

Поименное голосование за кандидатов

Принятые решения

Избрать в Совет директоров предложенных кандидатов, в т.ч. трех независимых директоров.

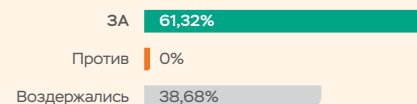
Об утверждении Положения о вознаграждениях и компенсациях членов Совета директоров ПАО «Полюс» в новой редакции



Принятые решения

1. Утвердить Положение о вознаграждениях и компенсациях членов Совета директоров ПАО «Полюс» в новой редакции.
2. Установить, что вознаграждение членам Совета директоров ПАО «Полюс» и компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета директоров, выплачиваются в размерах согласно Положению о вознаграждениях и компенсациях членов Совета директоров ПАО «Полюс» в новой редакции.

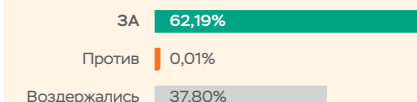
Об утверждении годового отчета ПАО «Полюс» за 2024 год



Принятые решения

Утвердить годовой отчет ПАО «Полюс» за 2024 год.

О распределении прибыли и убытков ПАО «Полюс» по результатам 2024 года, в том числе о выплате (объявлении) дивидендов на акции ПАО «Полюс» за 2024 год



Принятые решения

1. Из средств чистой прибыли ПАО «Полюс», полученной по итогам 2024 года, выплатить (объявить) дивиденды на обыкновенные акции ПАО «Полюс» по результатам 2024 года в денежной форме в размере:

- 730 (семьсот тридцать) рублей на одну обыкновенную акцию ПАО «Полюс» номинальной стоимостью 1 (один) рубль, если по состоянию на дату проведения годового заседания Общего собрания акционеров ПАО «Полюс» (14 апреля 2025 года) процесс конвертации (дробления) обыкновенных акций ПАО «Полюс» с коэффициентом дробления 10 (десять), решение о котором было принято внеочередным Общим собранием акционеров ПАО «Полюс» 3 февраля 2025 года, не будет завершено¹; или
- 73 (семьдесят три) рубля на одну обыкновенную акцию ПАО «Полюс» номинальной стоимостью 0,1 (ноль целых одна десятая) рубля, если по состоянию на дату проведения годового заседания Общего собрания акционеров ПАО «Полюс» (14 апреля 2025 года) указанный процесс конвертации (дробления) обыкновенных акций ПАО «Полюс» будет завершен.

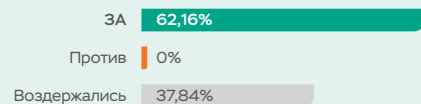
2. Установить 25 апреля 2025 года датой, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по результатам 2024 года.

¹ Если к моменту фактической выплаты ПАО «Полюс» дивидендов указанный процесс конвертации (дробления) обыкновенных акций ПАО «Полюс» будет завершен, фактическая выплата объявленных дивидендов будет осуществляться в размере 73 (семьдесят три) рубля на одну обыкновенную акцию ПАО «Полюс» номинальной стоимостью 0,1 (ноль целых одна десятая) рубля.

Общее собрание акционеров

ВЗГОСА 30.09.2025

О выплате (объявлении) дивидендов по результатам 6 месяцев 2025 года



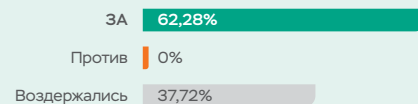
Принятые решения

1. Из средств чистой прибыли ПАО «Полюс», полученной по результатам 6 месяцев 2025 года, а также части нераспределенной прибыли прошлых лет выплатить (объявить) дивиденды на обыкновенные акции ПАО «Полюс» по результатам 6 месяцев 2025 года в денежной форме в размере 70 (семьдесят) рублей 85 (восемьдесят пять) копеек на одну обыкновенную акцию ПАО «Полюс».

2. Установить 13 октября 2025 года датой, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по результатам 6 месяцев 2025 года.

ВЗГОСА 10.12.2025

О выплате (объявлении) дивидендов по результатам 9 месяцев 2025 года

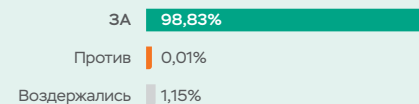


Принятые решения

1. Из средств чистой прибыли ПАО «Полюс», полученной по результатам 9 месяцев 2025 года, выплатить (объявить) дивиденды на обыкновенные акции ПАО «Полюс» по результатам 9 месяцев 2025 года в денежной форме в размере 36 (тридцать шесть) рублей на одну обыкновенную акцию ПАО «Полюс».

2. Установить 22 декабря 2025 года датой, на которую определяются лица, имеющие право на получение дивидендов по результатам 9 месяцев 2025 года.

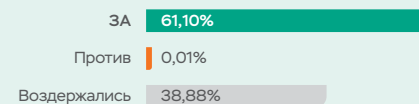
Об утверждении Устава ПАО «Полюс» в новой редакции



Принятые решения

Утвердить Устав ПАО «Полюс» в новой редакции.

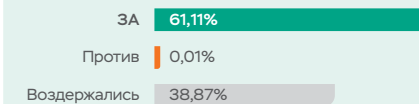
Об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «Полюс» в новой редакции



Принятые решения

Утвердить Положение о Совете директоров ПАО «Полюс» в новой редакции.

Об утверждении Положения об Общем собрании акционеров ПАО «Полюс» в новой редакции



Принятые решения

Утвердить Положение об Общем собрании акционеров ПАО «Полюс» в новой редакции.



Совет директоров

Совет директоров «Полюса» осуществляет стратегическое руководство Компанией и принимает решения по ключевым вопросам деятельности, за исключением тех вопросов, которые законодательство и Устав Компании относят к компетенции Общего собрания акционеров.

Функции Совета директоров

Главная задача Совета директоров – обеспечивать рост акционерной стоимости «Полюса» за счет профессионального управления. Члены Совета директоров несут ответственность перед акционерами как за текущие результаты работы Компании, так и за ее долгосрочные показатели.

В круг обязанностей Совета директоров входит:

- 1** Рассмотрение и одобрение стратегических планов Компании с учетом сопутствующих внутренних рисков и внешних вызовов.
- 2** Определение допустимого уровня рисков, а также принципов и подходов к организации системы управления рисками и внутреннего контроля.
- 3** Формирование корпоративных ценностей и стандартов.
- 4** Контроль эффективности осуществления в Компании внутреннего аудита и работы системы корпоративного управления.
- 5** Продвижение этических норм в бизнес-процессах.
- 6** Обеспечение соответствия деятельности Компании ряду внутренних документов: Политике в сфере охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды, Экологической политике, Политике по взаимодействию с заинтересованными сторонами, Политике благотворительной и спонсорской деятельности, Кодексу корпоративной этики и другим регламентирующим материалам.

 Подробнее с документами «Полюса» в области устойчивого развития можно ознакомиться на сайте Компании.

Для качественного выполнения этих функций члены Совета директоров «Полюса» обладают необходимым профессиональным опытом и экспертизой.

Экспертиза членов Совета директоров «Полюса»

Член Совета директоров (с 14.04.2025)	Стратегия и развитие	Отраслевые знания	Финансы и аудит	HR	IT	ESG	Юриспру- денция и M&A
ГОРДИН Михаил Валерьевич Председатель Совета директоров, независимый член Совета директоров	●	●	●	●	●	●	●
ВОСТОКОВ Алексей Александрович член Совета директоров	●	●	●	●	●	●	●
ОЛЕНЬКОВ Дмитрий Николаевич независимый член Совета директоров	●	●	●	●	●	●	●
СКОРОЧКИН Андрей Александрович независимый член Совета директоров	●	●	●	●	●	●	●
Директор 2 член Совета директоров	●	●	●	●	●	●	●
Директор 5 член Совета директоров	●	●	●	●	●	●	●
Директор 6 член Совета директоров	●	●	●	●	●	●	●
Директор 8 член Совета директоров	●	●	●	●	●	●	●
Директор 9 член Совета директоров	●	●	●	●	●	●	●

В 2025 году самооценка и независимая оценка деятельности Совета директоров не проводилась в связи с тем, что независимые директора работали в составе Совета директоров менее одного года. В следующем году Компания планирует провести самооценку работы членов Совета директоров и его комитетов.

Совет директоров

Состав Совета директоров

Согласно Уставу, Совет директоров «Полюса» состоит из девяти членов. Такой количественный состав сохраняется с момента основания Компании в 2006 году. «Полюс» считает его оптимальным с точки зрения масштабов деятельности и отраслевых стандартов добывающих предприятий.

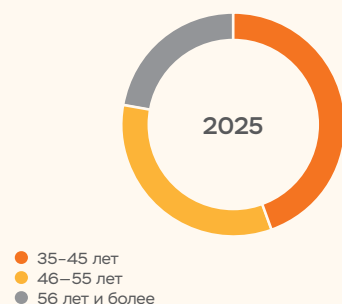
В отчетном периоде действовали два состава Совета директоров:

- первый состав из девяти членов был избран на годовом Общем собрании акционеров 28 июня 2024 года;
- второй состав из девяти членов, включая трех независимых директоров, был избран на годовом заседании Общего собрания акционеров 14 апреля 2025 года.

Текущий состав Совета директоров, включающий трех независимых директоров, полностью соответствует Правилам листинга Московской Биржи для эмитентов ценных бумаг, акции которых включены в котировальный список Первого уровня, и рекомендованным практикам корпоративного управления.

При отборе независимых членов Совета директоров акционеры и Совет директоров стремятся выдвинуть не менее трех независимых директоров. Независимость оценивается в соответствии с критериями определения независимости членов совета директоров, установленными Правилами листинга Московской Биржи. Кроме того, учитывается степень профессионализма и опыт кандидатов. Роль независимых директоров «Полюса» заключается в установлении наилучшего баланса между опытом руководства и независимостью и объективностью независимых директоров в целях содействия разработке эффективной стратегии деятельности Компании, а также принятия управленческих решений в ходе всестороннего и объективного обсуждения с учетом разнообразия опыта независимых директоров.

Возрастные группы членов Совета директоров



Категории членов Совета директоров



Гендерное разнообразие Совета директоров



Председатель Совета директоров

В соответствии с Положением о Совете директоров председатель организует работу Совета директоров и обеспечивает эффективность его деятельности и работы комитетов Совета директоров.

Ключевые обязанности председателя включают:

- 1 Выстраивание работы Совета директоров в соответствии с принятыми практиками корпоративного управления.
- 2 Контроль эффективности работы комитетов Совета директоров.
- 3 Принятие решений об утверждении повестки заседаний Совета директоров и об их проведении.
- 4 Формирование рабочей атмосферы, способствующей конструктивному обсуждению вопросов и принятию взвешенных решений.
- 5 Организацию составления протоколов заседаний Совета директоров.

Кроме того, председатель обеспечивает продуктивное взаимодействие между членами Совета директоров и исполнительным руководством Компании и представляет Совет директоров в отношениях с ним. Еще одна важная функция – поддержание эффективной коммуникации с акционерами и другими заинтересованными сторонами.

Деятельность Совета директоров

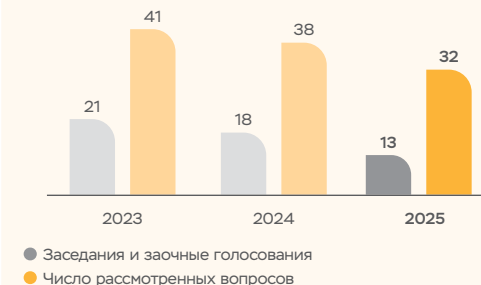
Деятельность Совета директоров «Полюса» — в том числе в сферах отчетности, управления рисками, внутреннего контроля и взаимодействия с аудиторами — регулируется внутренними документами и политиками Компании.

Управление рисками играет существенную роль в работе «Полюса». Это включает не только выявление и оценку потенциальных угроз, но и разработку конкретных мер по их минимизации. С ключевыми рисками и факторами неопределенности, влияющими на деятельность Компании, можно ознакомиться в разделе «Управление рисками» настоящего Годового обзора.

Порядок подготовки и проведения заседаний Совета директоров закреплен в Положении о Совете директоров. В 2025 году Совет директоров проводил заседания в соответствии с перечнем вопросов, входящих в его компетенцию. Все обязанности исполнялись надлежащим образом и в интересах Компании.

В отчетном году Совет директоров провел 13 заседаний / заочных голосований, на которых рассмотрено в общей сложности 32 вопроса. На пяти заседаниях / заочных голосованиях рассмотрены вопросы корпоративного управления, на других пяти – вопросы экономики и финансов, также одно заочное голосование было посвящено теме социальных аспектов и экологии. В ходе еще двух заочных голосований Совет директоров принимал решения по прочим вопросам.

Количество проведенных заседаний и число рассмотренных вопросов



Совет директоров



ГОРДИН
Михаил
Валерьевич

Председатель Совета директоров,
независимый член Совета директоров

Образование и опыт работы

Выпускник МГТУ им. Н.Э. Баумана по направлению «Автоматизированные системы управления», кандидат технических наук.

В профессиональной биографии Михаила Гордина — руководящие роли в таких технологичных корпорациях, как СИБУР, ТНК-ВР, ЦИАМ им. П.И. Баранова, НИЦ им. Н.Е. Жуковского. Карьера на стыке науки, промышленности и инженерных инноваций делает его экспертизу созвучной задачам «Полюса» в части технологического лидерства, автоматизации и привлечения высококвалифицированных инженерных кадров.

Участие в коллегиальных органах управления за последние 5 лет

Октябрь 2021 года — июнь 2023 года
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана» — и.о. ректора.

Июнь 2023 года — настоящее время
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)» — ректор.

Апрель 2025 года — настоящее время
Публичное акционерное общество «Полюс» — член Совета директоров.



ВОСТОКОВ
Алексей
Александрович

Член Совета директоров

Опыт работы

Алексей Востокос возглавил «Полюс» в 2022 году. Работает в Компании с 2014 года, ранее занимал должности корпоративного секретаря и директора по корпоративным вопросам.

Участие в коллегиальных органах управления за последние 5 лет

Октябрь 2020 года — настоящее время
Общество с ограниченной ответственностью «Полюс Сервис» — генеральный директор.

Апрель 2022 года — настоящее время
Публичное акционерное общество «Полюс» — генеральный директор.

Апрель 2022 года — настоящее время
Общество с ограниченной ответственностью «Управляющая компания Полюс» — генеральный директор.

Июнь 2022 года — настоящее время
Публичное акционерное общество «Полюс» — член Совета директоров.

Май 2024 года — август 2025 года
Ленское золотодобывающее публичное акционерное общество «Лензолото» — генеральный директор.

 Подробная биография генерального директора «Полюса» представлена в разделе «Генеральный директор».



ОЛЕНЬКОВ
Дмитрий
Николаевич

Независимый
член Совета директоров

Образование и опыт работы

Экономист по образованию. Дмитрий Оленков стоял у истоков создания и более 20 лет возглавлял один из ключевых российских сервисов для эмитентов — Центр раскрытия корпоративной информации группы «Интерфакс», а также участвовал в запуске сервиса для проверки контрагентов СПАРК — системы, без которой сейчас не обходится ни один крупный бизнес. Является признанным профессионалом в сфере законодательства о рынке ценных бумаг, листинга, привлечения акционерного и долгового капитала, корпоративного управления, раскрытия информации.

Участие в коллегиальных органах управления за последние 5 лет

Апрель 2025 года — настоящее время
Публичное акционерное общество «Полюс» — член Совета директоров.



СКОРОЧКИН
Андрей
Александрович

Независимый
член Совета директоров

Образование и опыт работы

Окончил ГУУ по специальности «прикладная математика», затем — программу Executive MBA в бизнес-школе INSEAD. Кандидат экономических наук.

Обладает 17-летним опытом в области стратегического и операционного консалтинга с фокусом на IT-трансформацию, разработку цифровых стратегий, программ эффективности и управления инновациями в крупных российских и международных компаниях. Его экспертиза соответствует фокусу «Полюса» на повышении операционной эффективности и цифровизации производства.

Участие в коллегиальных органах управления за последние 5 лет

Апрель 2025 года — настоящее время
Публичное акционерное общество «Полюс» — член Совета директоров

Совет директоров

Комитеты Совета директоров

Комитеты Совета директоров создаются для того, чтобы помогать Совету эффективно выполнять свои функции. Их основная задача – предварительно рассматривать вопросы, которые затем выносятся на обсуждение Совета директоров. Это позволяет глубже изучить темы повестки и подготовить профильные рекомендации по голосованию для членов Совета директоров.

Состав комитетов, их председатели и внутренние документы, регламентирующие порядок их работы и компетенцию, утверждаются решением Совета директоров. В комитеты входят только члены Совета директоров Компании. При этом для административной поддержки их работы могут привлекаться как сотрудники «Полюса», так и внешние эксперты.

Комитеты носят консультативно-совещательный характер: они выполняют задачи, поставленные Советом директоров, но не могут выступать от его имени и не обладают управленческими полномочиями. Заседания и заочные голосования комитетов проводятся отдельно от заседаний Совета директоров. Такой порядок обеспечивает детальное обсуждение вопросов, требующих предварительного рассмотрения до их утверждения Советом директоров. Комитеты также определяют, нуждается ли тот или иной вопрос в утверждении Советом директоров или же требует существенной доработки и какие дополнительные аспекты следует учесть.

Решения в комитетах принимаются большинством голосов присутствующих на заседании членов. Каждый участник имеет один голос. В случае равенства голосов голос председателя комитета не дает ему решающего преимущества.

Порядок выдвижения кандидатов и избрания членов комитетов закреплён в Уставе Компании и положениях о соответствующих комитетах.

В 2025 году в ПАО «Полюс» функционировали следующие комитеты Совета директоров:

- Комитет по аудиту (обязательный комитет согласно Правилам листинга Московской Биржи);
- Комитет по кадрам и вознаграждениям (обязательный комитет согласно Правилам листинга Московской Биржи);
- Комитет по стратегии (сформирован в отчетном году).

Комитет по аудиту

Председатель: ОЛЕНЬКОВ Дмитрий Николаевич, независимый директор

Функции комитета

- Контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности и применением учетных политик.
- Контроль за эффективностью системы внутреннего контроля, управления рисками и корпоративного управления.
- Контроль за внешним и внутренним аудитом.
- Контроль процедур, обеспечивающих соблюдение требований законодательства, этических норм, правил и иных внутренних положений Компании, требований бирж.
- Контроль за недопущением недобросовестных действий сотрудников Компании и третьих лиц.

Деятельность в 2025 году

Проведено 5 заочных голосований; в ходе заочных голосований рассмотрены вопросы, касающиеся предварительного рассмотрения финансовой отчетности, отчета об устойчивом развитии, а также вопросы организации системы внутреннего аудита в ПАО «Полюс» и его работы в отчетном периоде.

Комитет по кадрам и вознаграждениям

Председатель: ГОРДИН Михаил Валерьевич, независимый директор

Функции комитета

- Разработка и контроль внедрения и исполнения политики вознаграждений для руководящего состава.
- Предварительная оценка эффективности работы генерального директора и ключевых руководителей
- Анализ профессиональной квалификации, независимости, специальности и опыта членов Совета директоров.
- Ежегодное проведение детальной формализованной процедуры самооценки или внешней оценки Совета директоров и комитетов Совета директоров.
- Разработка рекомендаций по кандидатам в органы управления Компании и на ключевые руководящие должности, формирование программы вводного курса при введении в должность.
- Обеспечение соответствия практик управления персоналом и вознаграждений требованиям корпоративного управления и регуляторных норм.

Деятельность в 2025 году

Проведено 3 заочных голосования; в ходе заочных голосований рассмотрены вопросы, касающиеся предварительного рассмотрения кандидатур для включения в список кандидатов для избрания в состав Совета директоров и на должность единоличного исполнительного органа, реализации политики вознаграждения Компании и предварительной оценки эффективности работы генерального директора и ключевых руководителей.

Комитет по стратегии

Председатель: СКОРОЧКИН Андрей Александрович, независимый директор

Функции комитета

- Определение стратегических целей деятельности и контроль за реализацией стратегии.
- Выработка рекомендаций Совету директоров по дивидендной политике.
- Оценка эффективности деятельности Компании.
- Рассмотрение финансовой модели и модели оценки стоимости бизнеса «Полюса» и его бизнес-сегментов.
- Оценка политики Компании по отношениям с инвесторами.

Деятельность в 2025 году

Заседания не проводились в связи с отсутствием оперативных вопросов, требующих вынесения на уровень комитета.

Совет директоров

Участие членов Совета директоров в заседаниях и голосованиях

Состав Совета директоров (до 14.04.2025) провел в отчетном году одно заседание и три заочных голосования, в которых приняло участие 100% членов Совета директоров.

Информация об участии членов Совета директоров в заседаниях и заочных голосованиях Совета директоров и комитетов				
Член Совета директоров (с 14.04.2025)	Участие в заседаниях и заочных голосованиях			
	Совет директоров	Комитет по аудиту (8 заседаний / заочных голосований)	Комитет по кадрам и вознаграждениям (3 заседания / заочных голосования)	Комитет по стратегии
ВОСТОКОВ Алексей Александрович	70% ¹	–	–	
ГОРДИН Михаил Валерьевич	100%	100%	100%	
ОЛЕНЬКОВ Дмитрий Николаевич	100%	100%	100%	
СКОРОЧКИН Андрей Александрович	100%	100%	100%	Заседания не проводились
Директор 2	33%	–	–	
Директор 5	10%	–	–	
Директор 6	–	–	–	
Директор 8	100%	–	–	
Директор 9	100%	–	–	

1 В соответствии с Уставом член Совета директоров, являющийся генеральным директором, не принимает участия в голосовании при решении вопросов об определении размера вознаграждения и компенсаций генерального директора, а также об утверждении условий договора с генеральным директором.

Преемственность и обучение

«Полюс» обеспечивает преемственность членов Совета директоров. Введение в должность вновь избранного члена Совета директоров возложено на корпоративного секретаря.

В отчетном году члены нового состава Совета директоров принимали участие во внутренних мероприятиях. Председатель Совета директоров Михаил Гордин выступил на встрече с топ-менеджментом Компании на тему стратегического целеполагания, сопоставив подходы в образовательном учреждении и производственной организации. Кроме того, независимый член Совета директоров Андрей Скорочкин провел для сотрудников «Полюса» вебинар об актуальных трендах в искусственном интеллекте. Этот вебинар собрал более 900 слушателей и стал первым в серии онлайн-мероприятий о цифровизации.

Вознаграждение Совета директоров

Вознаграждение членам Совета директоров и компенсации расходов, связанных с исполнением ими функций членов Совета директоров, выплачиваются в размерах и порядке, установленных Положением о вознаграждениях и компенсациях членов Совета директоров.

Базовое вознаграждение выплачивается независимым директорам за исполнение обязанностей члена Совета директоров:

- базовое вознаграждение председателя Совета директоров составляет \$250 000 за корпоративный год;
- базовое вознаграждение независимого директора (за исключением председателя Совета директоров) составляет \$130 000 за корпоративный год.

Дополнительное вознаграждение независимым директорам за исполнение дополнительных обязанностей в корпоративном году выплачивается в следующем размере:

- за работу в Комитете по аудиту Совета директоров председателю Комитета по аудиту – \$40 000;
- за работу в Комитете по аудиту Совета директоров члену Комитета по аудиту – \$15 000;
- за работу в ином Комитете Совета директоров председателю иного Комитета – \$30 000;
- за работу в ином Комитете Совета директоров члену иного Комитета – \$15 000.

«Полюс» компенсирует членам Совета директоров расходы и затраты, связанные с исполнением ими своих функций.

Страхование ответственности Совета директоров

«Полюс» страхует риски ответственности членов Совета директоров при исполнении ими функций и обязанностей в Компании. Цели страхования – защита должностных лиц компаний, а также активов Компании от финансовых убытков, которые могут возникнуть из-за предъявленных к ним исков и претензий со стороны третьих лиц.

Займы, предоставляемые Совету директоров

В 2025 году «Полюс» не предоставлял займы членам Совета директоров.

Генеральный директор

Генеральный директор «Полюса» избирается Советом директоров. В своей работе он обязан действовать добросовестно и разумно, руководствуясь интересами Компании.

Востоков Алексей Александрович

Алексей Востоков возглавил «Полюс» в 2022 году. Работает в Компании с 2014 года, ранее занимал должности корпоративного секретаря и директора по корпоративным вопросам. Алексей принимал активное участие в ряде крупных сделок «Полюса», включая повторное размещение на бирже (Re-IPO) и приобретение месторождения Сухой Лог, отвечал за международное сопровождение группы.

Под его руководством «Полюс» сохранил статус второй компании в мире по запасам золота и одного из отраслевых лидеров с самыми низкими издержками производства. Компания реализовала проект по повышению эффективности Наталкинской ЗИФ, продолжает расширение Куранахской ЗИФ и мощностей кучного выщелачивания на Куранахе. Также на месторождении Благодатное продолжается строительство новой золотоизвлекательной

фабрики (ЗИФ-5), ввод в эксплуатацию которой ожидается в 2026 году. В конце 2024 года «Полюс» также представил проекты развития: новые месторождения Сухой Лог, Чульбаткан, Чертово Кoryто. В области устойчивого развития и социальной ответственности под руководством Алексея «Полюс» поддерживает уровень в 100% энергопотребления из возобновляемых источников, реализует проекты по развитию территорий присутствия.

Алексей с отличием закончил Красноярский государственный университет (с 2006 года является филиалом Сибирского федерального университета) по специальности «юриспруденция».

Ключевые обязанности генерального директора

- 1 Руководство деятельностью «Полюса»
- 2 Реализация стратегии и политики организации
- 3 Исполнение решений, принятых Советом директоров и Общим собранием акционеров

Полномочия генерального директора охватывают все вопросы руководства текущей деятельностью организации. Исключением являются те сферы, которые по Уставу отнесены к компетенции Общего собрания акционеров или Совета директоров.

Основная задача генерального директора — управление операционной деятельностью Компании. Он отвечает за реализацию утвержденной стратегии и выполнение бизнес-плана, а также способствует развитию корпоративной культуры и поддержанию установленных стандартов работы.

Корпоративный секретарь

В «Полюсе» учреждена должность корпоративного секретаря. Решения о назначении и освобождении от должности, об условиях трудового договора (включая размер вознаграждения и принципы премирования), а также об утверждении Положения о корпоративном секретаре принимает Совет директоров Компании.

Правовую основу деятельности корпоративного секретаря составляют Устав Компании и Положение о корпоративном секретаре. Актуальная версия Положения размещена на корпоративном сайте «Полюса».

В круг основных обязанностей корпоративного секретаря входит:

- участие в реализации политики раскрытия информации и обеспечение сохранности корпоративных документов Компании;
- выстраивание взаимодействия с акционерами и профилактика корпоративных конфликтов;
- организация и контроль исполнения процедур, предусмотренных законодательством и внутренними документами для реализации прав и законных интересов акционеров;
- подготовка и проведение Общего собрания акционеров «Полюса»;
- организационное сопровождение заседаний Совета директоров и его комитетов;
- поддержание статуса Компании как публичной организации, взаимодействие с регулирующими органами, организаторами торговли на рынке ценных бумаг, депозитариями, регистраторами и другими профессиональными участниками рынка ценных бумаг;
- разработка и обновление внутренних документов, регламентирующих систему корпоративного управления «Полюса»;
- внедрение процедур, направленных на совершенствование системы корпоративного управления;
- оперативное информирование Совета директоров о любых выявленных нарушениях законодательства или положений внутренних документов Компании, относящихся к зоне ответственности корпоративного секретаря.

Политика многообразия

«Полюс» рассматривает принцип многообразия (diversity) как одну из ключевых основ эффективного ведения бизнеса. Корпоративная культура строится на принципах доступности, безопасности и отсутствия предубеждений. Разнообразие взглядов, опыта и знаний сотрудников — вне зависимости от их пола, возраста и происхождения — помогает Компании достигать лучших бизнес-результатов, находить инновационные решения и оперативно адаптироваться к изменениям внешней и внутренней среды.

Многообразие на уровне Совета директоров и высшего руководства признается необходимым условием для реализации стратегических целей и обеспечения устойчивого, сбалансированного развития Компании. При подборе кандидатов учитываются различные критерии: уровень образования и культуры, профессиональный опыт, навыки, знания и стаж. Все кадровые решения принимаются на основе достижений претендентов и объективных критериев, с учетом преимуществ многообразия для бизнеса.

Применение принципа многообразия дает Компании ряд существенных преимуществ. Во-первых, он обеспечивает творческий и разносторонний подход к решению задач: люди с разным образованием, культурой и жизненным опытом предлагают различные варианты решений одних и тех же вопросов.

Во-вторых, привлечение кандидатов с разными компетенциями открывает доступ к новым ресурсам и партнерствам.

В-третьих, многообразие в составе Совета директоров демонстрирует, что в Компании созданы условия для профессионального роста представителей различных социальных и национальных групп, а принадлежность к таким группам не ограничивает возможности продвижения по службе.

 Подробнее об инициативах «Полюса» в области внедрения принципов многообразия см. Отчет об устойчивом развитии за 2025 год и Позицию Компании по многообразию и участию.

Аудит

Информация об аудиторе

Решением годового заседания Общего собрания акционеров Компании от 14 апреля 2025 года были утверждены кандидатуры следующих аудиторов «Полюса» на 2025 год:

- Акционерное общество «Деловые Решения и Технологии» (АО ДРТ) — для целей аудита консолидированной финансовой отчетности (КФО), составляемой в соответствии с МСФО, за 2025 год и для проведения обзорной проверки промежуточной сокращенной консолидированной отчетности, составляемой в соответствии с МСФО, за 6 месяцев 2025 года;
- Общество с ограниченной ответственностью «ФинЭкспертиза» — для целей аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2025 год, подготовленной по российским стандартам бухгалтерского учета (РСБУ).

Выбор аудитора осуществляется посредством закрытого конкурсного отбора, основными условиями которого являются соответствие аудитора требованиям, устанавливаемым применимым законодательством к лицам, осуществляющим оказание аудиторских услуг, а также соответствие аудитора (аудиторской организации) перечню критериев (таких как стоимость услуг, сроки выполнения заданного перечня услуг, опыт работы на сопоставимых с Компанией проектах, отсутствие конфликта интересов), предъявляемых Компанией к внешним аудиторам. Компания по результатам рассмотрения полученных предложений выбирает победителя. В соответствии с Положением о Комитете по аудиту Совета директоров Комитет по аудиту Совета директоров оценивает независимость, объективность и отсутствие конфликта интересов внешних аудиторов Компании, оценивает кандидатов в аудиторы Компании, вырабатывает предложения по назначению, переизбранию и отстранению внешних аудиторов «Полюса», по оплате их услуг и условиям их привлечения.

Аудиторская организация Компании должна отвечать требованиям независимости аудиторов, установленным ст. 8 Федерального закона от 30.12.2008 № 307-ФЗ «Об аудиторской деятельности».

Информация о стоимости услуг аудиторов, оказанных в 2025 году ПАО «Полюс»

Услуга	Стоимость, руб. без НДС
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО «ДЕЛОВЫЕ РЕШЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ»	
Аудит КФО ПАО «Полюс» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, и раскрываемой КФО ПАО «Полюс» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года	2 500 000
Аудит КФО дочерних компаний ПАО «Полюс» за год, закончившийся 31 декабря 2025 года	73 000 000
Сопутствующие аудиту иные услуги	
Обзорная проверка промежуточной сокращенной КФО ПАО «Полюс» за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года, и раскрываемой промежуточной сокращенной КФО ПАО «Полюс» за шесть месяцев, закончившихся 30 июня 2025 года	1 500 000
ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «ФИНЭКСПЕРТИЗА»	
Обязательный аудит по РСБУ ПАО «Полюс»	537 550

После предварительного рассмотрения Комитетом по аудиту Совета директоров и определения Советом директоров размера оплаты услуг аудиторской организации кандидатуры аудиторов рекомендованы к утверждению Общим собранием акционеров. При рассмотрении кандидатур аудиторов Комитет по аудиту принял решение о соблюдении критериев независимости предложенных аудиторов. Информация о кандидатурах аудиторов, действующих в «Полюсе» процедурах отбора аудиторов была включена в состав материалов, предоставляемых акционерам при подготовке к годовому заседанию Общего собрания акционеров Компании.

АО ДРТ (до 20 мая 2022 года — АО «Делойт и Туш СНГ») привлекается к аудиту консолидированной финансовой отчетности Компании (по МСФО) начиная с 2011 года (продолжительность — 15 лет). ООО «ФинЭкспертиза» является аудитором Компании начиная с 2015 года (продолжительность — 11 лет). При этом при необходимости АО ДРТ также привлекается для оказания Компании и ее подконтрольным лицам сопутствующих аудиту услуг и иных консультационных услуг.

Внутренний аудит

В «Полюсе» за внутренний аудит отвечает Департамент внутреннего аудита, содействующий Совету директоров и менеджменту в повышении эффективности деятельности Компании, оценивая систему управления рисками и внутреннего контроля на основе международных стандартов и рискориентированного подхода. Работа ведется в соответствии с утвержденным планом, охватывающим ключевые бизнес-процессы, а по результатам проверок предоставляются отчеты с выводами, рекомендациями и ведется мониторинг их исполнения. В 2025 году фокус аудитов был направлен на инвестиционную деятельность, капитальное строительство, корпоративное управление, охрану труда и промышленную безопасность.

[Подробнее см. раздел «Управление рисками».](#)

Управление рисками

4 риска

определены как «крайне высокие»

24 риска

корпоративного уровня идентифицированы в 2025 году

Основные события

- Обновление корпоративных документов
- Расширение функционала Департамента внутреннего аудита, контроля и управления рисками
- Увеличение штатной численности внутренних аудиторов (↑ в 2 раза к 2024 году)

Капиталы

-  Человеческий капитал
-  Производственный капитал
-  Финансовый капитал
-  Природный капитал

Заинтересованные стороны

-  Акционеры, кредиторы, держатели облигаций

Деятельность «Полюса» подвержена влиянию различных рисков, которые способны негативно сказаться на операционных, финансовых и инвестиционных результатах. В своей работе Компания применяет рискориентированный подход, реализованный через систему управления рисками и внутреннего контроля (СУРиВК). Эта система объединяет взаимосвязанные элементы, которые позволяют выявлять риски и управлять ими на всех уровнях организации и во всех бизнес-процессах.

Порядок функционирования СУРиВК закреплен в Политике по управлению рисками и внутреннему контролю,

утвержденной Советом директоров «Полюса». Дополнительно для четкого распределения полномочий и ответственности в Компании разработана и утверждена операционная модель, дополняющая корпоративные документы СУРиВК.

Кроме того, в 2025 году в рамках работы СУРиВК в ПАО «Полюс» продолжил свою деятельность директор по внутреннему аудиту, а также был назначен директор Департамента по управлению рисками и внутреннему контролю.

В отчетном периоде функция методологической поддержки ключевых участников СУРиВК по Группе

передана в Департамент внутреннего аудита. Данная интеграция привела к трансформации подразделения в Департамент внутреннего аудита, контроля и управления рисками (ДВАКиУР), что позволило централизовать экспертизу и повысить эффективность контрольных процедур. Для усиления новой функции в 2025 году штат департамента был расширен позициями старшего эксперта-методолога по управлению рисками и старшего эксперта-методолога по внутреннему контролю. Также в 2025 году с учетом изменений в организационной структуре был пересмотрен перечень координаторов по каждому бизнес-процессу.

Система управления рисками ПАО «Полюс»



Подход к управлению

Функции органов управления рисками и внутреннего контроля

Совет директоров

Контроль за развитием и функционированием СУРиВК

Комитет по аудиту

Контроль за надежностью и эффективностью функционирования СУРиВК

Генеральный директор

- Формирование организационной структуры
- Создание системы подотчетности
- Распределение соответствующих полномочий, обязанностей и ответственности в процессе достижения целей

СУРиВК

Создание инструментов контроля и обеспечение разумной уверенности в достижении ключевых целей «Полюса»:

- стратегических (в том числе рост стоимости акционерного капитала);
- операционных (повышение эффективности и результативности финансово-хозяйственной деятельности);
- соблюдения законодательства и требований регуляторов;
- сохранности активов;
- подготовки достоверной и своевременной финансовой и управленческой отчетности

Департамент внутреннего аудита, контроля и управления рисками
Оказание консультационно-методологической поддержки ключевым участникам процесса управления рисками и внутреннего контроля:

- координация процесса управления рисками финансово-хозяйственной деятельности;
- координация процесса управления рисками корпоративного уровня;
- взаимодействие с риск-менеджерами проектных команд в процессе управления проектными рисками;
- анализ и оценка эффективности дизайнов контрольных процедур в рамках внутренних аудитов;
- координация процесса формирования и актуализации матрицы рисков и контрольных процедур

Риск-менеджеры проектных команд

- Координация проектной команды в части управления проектными рисками
- Взаимодействие с ДВАКиУР в процессе управления рисками корпоративного уровня

Владельцы рисков

Эффективное управление рисками в Компании:

- оценка рисков;
- разработка мероприятий по минимизации рисков;
- контроль результативности мероприятий по минимизации рисков

Компания выстраивает управление рисками и внутренний контроль с учетом рекомендаций Центрального банка Российской Федерации¹ и Комитета спонсорских организаций Комиссии Трудоза (COSO)² и в целях достижения оптимального баланса между ростом стоимости, прибыльностью и рисками «Полюса».

В структуру СУРиВК входят такие компоненты, как:

- контрольная среда;
- оценка рисков;
- контрольные процедуры;
- информация и коммуникация;
- мониторинг.

Ключевые принципы работы СУРиВК

- 1 Разумная достаточность**
Компания соблюдает баланс между затратами на контрольные процедуры и мероприятия по управлению рисками и потенциальными потерями при реализации риска
- 2 Непрерывность действия**
Управление рисками и внутренний контроль ведутся систематически и непрерывно
- 3 Разделение обязанностей**
Права и обязанности сотрудников разграничены в соответствии с их ролью и задачами в рамках СУРиВК
- 4 Комплексность**
СУРиВК встроена во все бизнес-процессы и охватывает каждое направление работы Компании
- 5 Адаптивность**
Система постоянно совершенствуется и подстраивается под меняющиеся условия
- 6 Ответственность**
Каждый работник несет ответственность за эффективность СУРиВК в пределах своих обязанностей
- 7 Своевременность информирования**
Руководители и органы управления получают данные о рисках, результатах оценки СУРиВК и эффективности контрольных процедур без задержек

Критерии риск-аппетита

Для обеспечения финансовой и операционной устойчивости, соблюдения экологических и социальных стандартов, а также защиты репутации «Полюс» руководствуется следующими критериями риск-аппетита:

- прогнозируемая среднесрочная цена на золото не должна быть ниже уровня, установленного при разработке стратегии;
- прогнозный среднесрочный обменный курс рубля должен соответствовать стратегическим ориентирам;
- недопустимо снижение инвестиционного критерия IRR ниже порогового значения по итогам реализации стратегических проектов;
- соотношение чистого долга к EBITDA должно оставаться в пределах установленного лимита;
- поддержание показателей безопасности (LTIFR, FAR, AARK) на установленном уровне;
- недопустимы длительные простои оборудования из-за сбоев автоматизированных систем управления;
- оборудование должно достигать требуемых коэффициентов технической готовности;
- укомплектованность персоналом на производственных площадках не должна опускаться ниже минимального порога;
- запрет на финансовые потери, связанные с превышением нормативов негативного воздействия на окружающую среду;
- минимизация расхождений между геолого-разведочными моделями;
- недопущение появления пострадавших в результате обрушений, деформаций или камнепадов;
- нулевая толерантность к коррупции, мошенничеству и нарушениям конфиденциальности персональных данных;
- недопустима утрата доверия стейкхолдеров к позиции Компании;
- соблюдение планов закупок и предотвращение задержек ввода объектов капитального строительства в эксплуатацию;
- своевременная реализация инфраструктурных проектов, включая энергоснабжение.

1 Кодекс корпоративного управления Российской Федерации (письмо Банка России от 10 апреля 2014 года № 06-52/2463 «О Кодексе корпоративного управления»). Рекомендации по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы Комитета Совета директоров (Наблюдательного совета) по аудиту в публичных акционерных обществах (информационное письмо Банка России от 1 октября 2020 года № ИН-06-28/143).

2 Концепция COSO «Управление рисками организации. Интеграция со стратегией и эффективностью деятельности» (COSO ERM), 2017. Концепция COSO «Внутренний контроль. Интегрированная модель» (COSO IC IF), 2013.

Внутренний контроль и аудит

Внутренний контроль — важная составляющая системы управления рисками, лежащей в основе корпоративного управления. СУРiBK работает как непрерывный интегрированный процесс: в него вовлечены все сотрудники и органы управления Компании. Так, в ИТ-системы «Полюса» внедрены специальные контрольные механизмы: они гарантируют достоверность бухгалтерской и финансовой отчетности, а также обеспечивают разграничение доступа к информационным системам.

В соответствии с **Положением о внутреннем аудите ПАО «Полюс»**, утвержденным Советом директоров, цель внутреннего аудита — содействие Совету директоров и Комитету по аудиту, а также исполнительным органам в повышении эффективности управления Компанией, совершенствовании ее финансово-хозяйственной и операционной деятельности. Это достигается в том числе путем системного и последовательного подхода к анализу и оценке эффективности СУРiBK и корпоративного управления, который обеспечивает разумную уверенность в достижении целей «Полюса».

В своей деятельности внутренний аудит руководствуется международными стандартами и Рекомендациями Центрального банка Российской Федерации по организации управления рисками, внутреннего контроля, внутреннего аудита, работы Комитета Совета директоров по аудиту в публичных акционерных обществах.

Оценка эффективности и содействие в постоянном совершенствовании СУРiBK, а также корпоративного управления осуществляется путем проведения аудитов на основании утвержденного Плана деятельности внутреннего аудита, иных проверок и консультаций по запросу или поручению Комитета по аудиту и исполнительного органа «Полюса».

Базовыми критериями эффективности СУРiBK, на которых основывается мнение внутреннего аудита, являются:

- качество контрольной среды;
- эффективность управления рисками;
- надежность и оптимальность контрольных процедур в бизнес-процессах;
- качество и своевременность информации и коммуникаций;
- результаты мониторинга и контроля исполнения согласованных действий руководства по устранению причин недостатков, выявленных по итогам проверок внутреннего аудита.

Внутренний аудит предоставляет Комитету по аудиту и генеральному директору «Полюса» аудиторские отчеты по результатам проверок. Они содержат выводы, причины недостатков СУРiBK и корпоративного управления, рекомендации по повышению эффективности бизнес-процессов Компании, а также согласованные на их основании действия руководства по устранению причин выявленных недостатков.

В 2025 году по результатам аудитов СУРiBK была признана эффективной. Также внутренний аудит осуществлял регулярный мониторинг выполнения мероприятий по повышению надежности и эффективности СУРiBK ключевых бизнес-процессов, разработанных на основании рекомендаций по результатам аудитов.

Внутренний аудит основывается на рискориентированном подходе как на этапе планирования, так и при проведении аудитов и консультаций. Одобренный Комитетом по аудиту план охватывает ключевые бизнес-процессы Группы. В 2025 году на фоне реализации масштабных стратегических проектов и соответствующей необходимости в наращивании внутренней экспертизы было принято решение удвоить численность персонала, выполняющего функцию внутреннего аудита. В отчетном периоде внутренние аудиторы работали по трем основным направлениям:

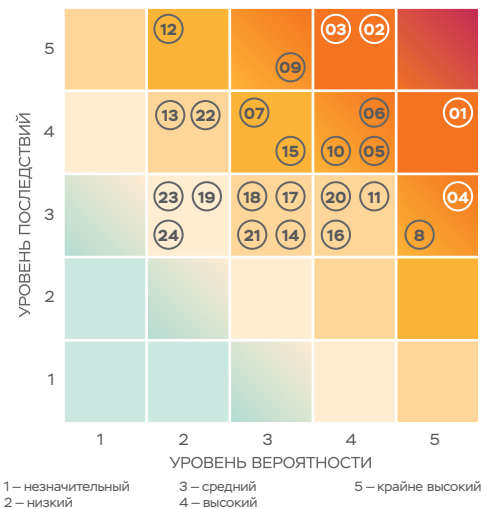
- аудит производственной деятельности;
- аудит инвестиционных проектов капитального строительства;
- аудит корпоративных процессов.

Фокус аудитов 2025 года был направлен на процессы управления инвестиционной деятельностью, инжиниринг и капитальное строительство, корпоративное управление, охрану труда и промышленную безопасность.

Тепловая карта рисков

В 2025 году Компания определила 24 риска корпоративного уровня. Риски в области устойчивого развития интегрированы в общую систему риск-менеджмента «Полюса». По результатам оценки четыре риска были классифицированы как «крайне высокие», шесть – как «высокие», 14 – как «средние». Относительно предыдущего периода в отчетном году идентифицирован один новый риск – «Невозможность достижения целей проектов по цифровизации и операционной эффективности».

Для визуализации значимости рисков Компания использует тепловую карту рисков, которая отражает уровень вероятности и уровень последствий каждого риска.



- 1 HSE (Health, Safety and Environment) – здоровье, безопасность и окружающая среда; ESG (Environmental, Social and Corporate Governance) – экология, социальная политика, корпоративное управление.
- 2 Автоматизированная система управления технологическими процессами золотодобывающей фабрики.
- 3 Автоматизированная система управления горнотранспортным комплексом.
- 4 ПОД – противодействие легализации (отмыванию) доходов, полученных преступным путем. ФТ – финансирование терроризма. ФРОМУ – финансирование распространения оружия массового уничтожения.
- 5 Материально-технические ресурсы.
- 6 Инвестиционный проект капитального строительства.

Наименование риска	Тип риска	Аспект устойчивого развития
01. Недостижение результатов ключевых вех при реализации крупномасштабного проекта капитального строительства	Стратегический	
02. Заболевания, несчастные случаи и аварии на производстве	HSE и ESG ¹	Социальный аспект
03. Негативное воздействие на окружающую среду	HSE и ESG	Экологический аспект
04. Перерывы в производстве	Операционный	
05. Информационная безопасность	Операционный	Управленческий аспект
06. Нарушение функциональной и информационной безопасности АСУТП ЗИФ ² и АСУ ГТК ³	Операционный	
07. Несоблюдение требований законодательства и внутренних процедур в области противодействия коррупции и ПОД/ФТ/ФРОМУ ⁴	Правовой	Управленческий аспект
08. Невозможность достижения целей проектов по цифровизации и операционной эффективности	Операционный	Управленческий аспект
09. Низкая надежность (или отсутствие) внешнего энергоснабжения	Операционный	
10. Действие санкционного режима в отношении Компании	Страновой и региональный	Управленческий аспект
11. Выбор неэффективного технического/технологического решения	Стратегический	
12. Падение цены на золото	Финансовый	
13. Укрепление национальной валюты	Финансовый	
14. Геотехнические риски	Операционный	
15. Увеличение налоговой нагрузки	Страновой и региональный	
16. Усиление конкуренции за квалифицированный персонал, включая специалистов технических специальностей	Операционный	Социальный аспект
17. Неподтверждение оценки ресурсов и запасов месторождения	Стратегический	
18. Недостижение целей по обеспечению МТП ⁵ , работами и услугами	Операционный	Управленческий аспект
19. Недостижение требуемых финансовых показателей проекта в процессе его реализации	Стратегический	
20. Превышение сроков и бюджетов ИПКС ⁶ на этапе «Реализация»	Операционный	
21. Неэффективное взаимодействие с государственными органами	Страновой и региональный	Социальный аспект
22. Обеспечение финансовой стабильности Компании	Финансовый	
23. Нарушение прав человека в процессе производственной деятельности	HSE и ESG	Социальный аспект
24. Климатический риск	HSE и ESG	Экологический аспект

Мероприятия по управлению рисками корпоративного уровня

Значимость Динамика Описание риска

Мероприятия по управлению риском

СТРАТЕГИЧЕСКИЕ РИСКИ

01. Недостижение результатов ключевых вех при реализации крупномасштабного проекта капитального строительства

Крайне
высокий



Инвестиционный портфель Компании включает крупномасштабные и технологически сложные проекты, являющиеся основой долгосрочных планов роста добычи и производства. Основными причинами, которые могут привести к реализации риска, являются недостатки предпроектной и проектной проработки основных технологических и технических решений при неэффективной внутренней экспертизе, а также факторы, вызванные несоблюдением подрядчиками/поставщиками своих обязательств

- Разработаны и утверждены дорожные карты проектов, содержащие детальное описание «развилки» для принятия решений, а также последовательности действий по подготовке и принятию технологических и технических решений.
- К разработке инженерно-технической документации привлечены компетентные кадры, организовано рабочее взаимодействие с представителями проектирующих организаций.
- Разработаны бизнес-стратегии развития внутреннего проектировщика и строительного подрядчика, целью которых является развитие компетенций, повышение эффективности и результативности проектирования и строительства.
- Реализован ряд мероприятий по оптимизации управления крупномасштабными проектами в целях сокращения сроков проведения закупочных процедур, стандартизации требований к основному технологическому оборудованию.
- При принятии основных технических решений Компания ориентируется на максимально возможное применение отечественного оборудования, комплектующих, узлов и агрегатов

11. Выбор неэффективного технического/технологического решения

Высокий



Значимость риска формируется из высокой сложности месторождений, в том числе с увеличением доли упорных руд, волатильности содержания ценных компонентов в руде, минералогического, химического состава и физико-механических свойств руд, что усложняет процесс обоснования оптимальных технических и технологических решений. Также оказывает влияние ограниченное количество технических и технологических решений, ранее сформированных на основании реализации проектов с аналогичными геологическими и техническими условиями. Значимость риска увеличивается из-за ограничения доступа со стороны импортных лицензиаров на производство, техническую информацию, технологию технологического процесса и любые другие запатентованные компоненты, которые не могут быть технически эффективней доступных

- Поиск новых технических/технологических решений.
- Распространение практики заверки решений специализированными сторонними организациями при реализации крупномасштабных проектов капитального строительства.
- Повышение точности моделей геолого-металлургического картирования с оценкой вариативности свойств руд.
- Выстраивание процесса формирования и контроля выполнения планов комплексного технологического развития активов.
- Функционирование многоступенчатой системы анализа и мониторинга факторов риска, оценка эффективности выполнения принятых управленческих решений, а также глубокая предварительная межфункциональная проработка и коллегиальность принимаемых стратегически важных решений

17. Неподтверждение оценки ресурсов и запасов месторождения

Средний



Деятельность Компании в большой степени зависит от имеющихся запасов и ресурсов. В случае неподтверждения количества и качества разведанных запасов осваиваемых месторождений вероятно снижение эффективности производства за счет удорожания горных работ и увеличения их трудоемкости, изменения технологии обогащения, сокращения сроков отработки месторождений. Точность планирования качественных показателей товарной руды, в свою очередь, в высокой степени зависит от объема и своевременности выполнения опережающей эксплуатационной разведки, качества пробоподготовки и аналитических исследований, скоординированности этапов горных работ и актуальности данных по содержаниям и объемам на складах

- Выполнение комплекса мероприятий, направленных на повышение точности оценок ресурсов и запасов, в том числе:
 - своевременное проведение опережающей эксплуатационной разведки в необходимом количестве;
 - аудит блочных ресурсных моделей месторождений независимыми консалтинговыми компаниями;
 - заверочное опробование рудных складов и отвалов;
 - развитие геолого-металлургического картирования путем пополнения базы данных дополнительными показателями химического и минералогического состава руд для отражения в блочных ресурсных моделях.
- Регулярное проведение сопоставления ресурсных моделей месторождений с фактическими данными отработки с целью внесения необходимых корректировок в процесс ресурсного моделирования для повышения точности оценок

Мероприятия по управлению рисками корпоративного уровня

Значимость	Динамика	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
19. Недостижение требуемых финансовых показателей проекта в процессе его реализации			
Средний	↔	Основными причинами, которые могут привести к реализации риска, являются неточная оценка стоимости и сроков реализации проекта, а также недостаточные полнота и достоверность результатов геологических изысканий и проектно-изыскательских работ в момент принятия инвестиционного решения. С учетом масштаба инвестиционного портфеля Компания сосредоточена на достижении инвестиционного критерия стратегических проектов, применяя внедренные процедуры инвестиционного контроля	- Достижение инвестиционных критериев стратегических проектов с применением внедренных процедур инвестиционного контроля, включая: - моделирование и проведение анализа чувствительности финансово-экономических показателей проектов; - регулярную актуализацию моделей оценки показателей в рамках мониторинга реализации проектов
ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ			
05. Информационная безопасность			
Высокий	↔	В связи с возрастающей интенсивностью компьютерных атак на ИТ-ресурсы крупных российских компаний и возможностей отказа от выполнения договорных обязательств разработчиков средств защиты информации (СЗИ) риск приобретает критическое значение для Компании	- Внедрение системы противодействия целевым атакам и утечкам информации. - Постоянное совершенствование антивирусной защиты, идентификация и реагирование на события информационной безопасности. - Совершенствование системы контроля подключений к корпоративной сетевой инфраструктуре. - Повышение осведомленности работников и подрядчиков в части информационной безопасности
06. Нарушение функциональной и информационной безопасности АСУТП ЗИФ и АСУ ГТК			
Высокий	↔	В связи с повышением уровня автоматизации технологических процессов их операционная эффективность в значительной степени зависит от надежности функционирования АСУТП ЗИФ и АСУ ГТК. В связи с уходом с рынка поставщиков и отказа от технической поддержки вероятность нарушения функциональной безопасности систем высокая. Это может привести к значительному снижению эффективности производства, вплоть до вынужденных простоев, и, таким образом, повлиять на достижение производственных и финансовых целей Компании	- Стандартизация требований к выполнению проектных, монтажных и сервисных работ АСУТП, разработка и совершенствование планов восстановления АСУТП ЗИФ и АСУ ГТК после аварийной остановки. - Осуществление регулярного контроля и обновления настроек сетевой инфраструктуры, а также обучение технологического персонала. - Реализация мероприятий по организации эшелонированной программной и физической защиты управляющих систем от несанкционированного доступа. - Разработан план обеспечения непрерывности для предотвращения любого нарушения работы критически важной ИТ-инфраструктуры, в том числе проведен мониторинг рынка производственно-логистического комплекса производства компонентов АСУ ТП Российской Федерации и других стран
08. Невозможность достижения целей проектов по цифровизации и операционной эффективности			
Высокий	Новый	Дефицит квалифицированных специалистов, технические и инфраструктурные сложности могут оказать влияние на портфель реализуемых проектов по цифровизации и операционной эффективности, направленный на достижение бизнес-выгод, связанных с автоматизацией процессов производства и управления	- Актуализация стратегий цифровизации и операционной эффективности для обеспечения соответствия инициатив и проектов стратегии Компании¹. - Применение процедур постановки и каскадирования целей в рамках ежегодного бизнес-планирования и подготовки бюджета. - Разработка категориальной стратегии и панели поставщиков для оперативного покрытия ресурсного дефицита

¹ Определение методологии оценки потенциала для применения инструментов цифровизации и операционной эффективности, процессов сбора и приоритизации инициатив «сверху-вниз» и «снизу-вверх», процедур реализации и контроля исполнения, а также факторный анализ для оценки эффективности результатов проектов.

Мероприятия по управлению рисками корпоративного уровня

Значимость	Динамика	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
14. Геотехнические риски			
Средний	↓	Осложнение горно-геологических условий в связи с понижением физического уровня ведения работ на карьерах Компании требует высокого внимания к управлению устойчивостью массива горных пород в целях предотвращения травмирования персонала, нарушения инфраструктуры, остановки производства. Геотехнические риски, в случае реализации, могут привести к ухудшению финансовых показателей Компании и повлиять на возможность достижения поставленных целей, а также привести к росту издержек, направленных на ликвидацию последствий	- Регулярная актуализация геотехнических моделей разрабатываемых месторождений, применение высокотехнологичного 3D численного моделирования для расчета устойчивости откосных сооружений. - Непрерывное совершенствование системы инструментального мониторинга влияния взрывов и гидрогеологических изменений на борта карьеров и гидротехнические сооружения. - Привлечение экспертных организаций для заверки технических решений
13. Перерывы в производстве			
Крайне высокий	↓	Реализация данного риска связана с несоблюдением правил эксплуатации технологического оборудования, несвоевременной реализацией программ ремонтов, а также с отказами на электросетевом оборудовании и недостаточной пропускной способностью внутренней электросетевой инфраструктуры	- Постоянный мониторинг технического состояния и режимов эксплуатации. - Развитие методов и процессов управления надежностью основного технологического оборудования, в том числе с использованием автоматизированных систем диагностики и мониторинга. - Внедрение, тиражирование и развитие методов управления надежностью основного технологического оборудования. - Повышение точности данных за счет внедрения специальных программных продуктов. - Поддержание на установленном уровне аварийно-технических запасов, обеспечивающих оперативное восстановление оборудования основного технологического процесса
18. Недостижение целей по обеспечению МТР, работами и услугами			
Средний	↔	Реализация данного риска связана с несвоевременной поставкой материалов и оборудования ввиду срыва договорных сроков поставщиками, отказом от поставки, отсутствием предложений контрагентов, соответствующих техническим требованиям, несоблюдением заказчиком сроков передачи потребности и длительными сроками проведения закупочных процедур, поставкой некачественных материально-технических ресурсов поставщиком, а также логистическими ограничениями	- Автоматизация проведения закупок, процессов управления поставками и качеством МТР, а также складской и транспортной логистики на базе единой ERP-системы¹. - Регулярная практика раннего вовлечения служб снабжения при закупке МТР и услуг, в том числе на этапе разработки ТЭО² инвестиционных проектов. - Актуализация действующих закупочных и категорийных стратегий по ключевой номенклатуре материально-технических ресурсов и работам/услугам и использование рамочных контрактов для стандартизации закупки вспомогательного оборудования и материалов. - Активный поиск альтернативных производителей оборудования и материалов, реализация программы импортозамещения. - Проверка надежности новых поставщиков и качества альтернативных материалов и оборудования. - Прогнозирование возможных сценариев развития в связи с ограничениями на мировых рынках в момент утверждения закупочной стратегии. - Поддержание необходимого уровня страхового запаса материально-технических ресурсов и аварийно-технического запаса ключевой номенклатуры

¹ ERP-система (англ. Enterprise Resource Planning – планирование ресурсов предприятия) – это информационная система, которая объединяет в единую базу данные о производстве, продажах, логистике, финансах, управлении персоналом и автоматизирует процессы внутри компании.
² Технико-экономическое обоснование.

Мероприятия по управлению рисками корпоративного уровня

Значимость	Динамика	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
20. Превышение сроков и бюджетов ИПКС на этапе «Реализация»			
Средний	↑	В ходе реализации инвестиционных проектов капитального строительства (ИПКС) возможны случаи превышения плановых сроков ключевых проектных вех и бюджетов проектов из-за изменения технологических и (или) технических решений	- Увеличение фокуса на углублении анализа и детализации графиков ИПКС за счет усиления функции планирования и проектного контроля¹. - Усиление проектного контроля за счет систематизации и стандартизации периодической отчетности, выделение приоритетов по критичности ИПКС, регулярный анализ изменений и принятие корректирующих решений: - реализация задач, которые позволят повысить точность в процессах ценообразования и бюджетирования ИПКС; - непрерывное развитие культуры управления проектными рисками; - реализация стратегии по развитию внутреннего строительного подрядчика «Полюс Строй» с целью получения надежного строительного ресурса, закрывающего потребности ИПКС в различных географиях
16. Усиление конкуренции за квалифицированный персонал, включая специалистов технических специальностей			
Средний	↑	Трудности с привлечением квалифицированного персонала возникают в связи с ограниченной емкостью российского рынка труда и недостаточным уровнем квалификации кандидатов, не соответствующим требованиям бизнеса (особенно кандидатов технического профиля)	- Формирование кадровой защищенности (развитие внешнего и внутреннего кадрового резерва), развитие внутренней экспертизы по целевым модульным программам, а также развитие корпоративной культуры, повышение вовлеченности работников, включая мероприятия по поддержанию высокого качества и постоянному улучшению социально-бытовых условий для работников. - Совершенствование цифровых инструментов найма персонала. - Развитие сотрудничества с профильными учебными заведениями. - Разработка комплексных программ по подготовке и переподготовке персонала по рабочим профессиям. - Реализация мероприятий по удержанию ключевого персонала
09. Низкая надежность (или отсутствие) внешнего энергоснабжения			
Высокий	↑	Реализация данного риска связана с ограниченной пропускной способностью внешних электросетей, а также с возможным дефицитом электроэнергии на рынке, обусловленными в том числе большой продолжительностью реализации мероприятий по развитию энергосистемы	- Выполнение ключевых запланированных мероприятий по обеспечению бесперебойного энергоснабжения действующих производственных активов. - Постоянный мониторинг реализации планов по сетевому энергоснабжению крупномасштабных проектов развития производства
ФИНАНСОВЫЕ РИСКИ			
12. Падение цены на золото			
Средний	↔	Волатильность цен на золото может привести к существенным неблагоприятным изменениям финансовых результатов Компании	- Анализ чувствительности основного бизнеса к колебаниям цены. - При формировании стратегии развития применяется сценарный подход к анализу программ развития. - Портфель инвестиционных проектов формируется с учетом анализа устойчивости проектов к изменению ценовых параметров. - Оперативное управление товарными остатками с учетом изменения рыночной конъюнктуры

¹ На крупных проектах это обеспечивается точечной фокусировкой на дисциплинах проектного контроля (привлекаются дополнительные компетенции и ресурсы, организуется кросс-функциональное взаимодействие между дисциплинами проектов, формируется сквозная регулярная оперативная отчетность).

Мероприятия по управлению рисками корпоративного уровня

Значимость	Динамика	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
13. Укрепление национальной валюты			
Средний		Большая часть операционных издержек Компании выражена в российских рублях. В то же время цена реализации золота привязана к доллару США. В связи с этим величина выручки Компании подвержена влиянию обменного курса рубля к доллару США	- Использование гибкого финансового планирования и анализ влияния изменений курса национальной валюты на плановые показатели Компании. - Поддержание сбалансированного долгового портфеля с преобладанием заимствований в иностранной валюте. - При привлечении заимствований в национальной валюте применяются производные финансовые инструменты хеджирования. - При планировании краткосрочной платежной и валютной позиции используется скользящий прогноз ликвидности на 30 дней в основной функциональной валюте и валютах платежей
22. Обеспечение финансовой стабильности Компании			
Средний		В случае недостижения прогнозных показателей производства, превышения капитальных и операционных затрат над плановыми показателями, а также при возникновении ограничений на привлечение внешнего финансирования текущая и среднесрочная финансовая стабильность Компании может ухудшиться	- Постоянный мониторинг исполнения показателей производственного плана и анализ влияния отклонений от плановых показателей на финансовую стабильность Компании, инициирование компенсирующих мероприятий при необходимости. - Регулярная оценка выполнения и (или) изменения показателей инвестиционной программы и операционных затрат с целью реагирования на отклонения, в том числе путем корректировки бюджетных лимитов. - Постоянный мониторинг и анализ возможности привлечения внешнего финансирования, включая оценку возможных долговых инструментов и процентных ставок, а также текущего кредитного портфеля Компании. - Регулярный анализ возможности корректировки проектной деятельности, а также внесения изменений в инвестиционную программу и операционные затраты с учетом заявленных стратегических целей¹
ПРАВОВЫЕ РИСКИ			
07. Несоблюдение требований законодательства и внутренних процедур в области противодействия коррупции и ПОД/ФТ/ФРОМУ			
Высокий		В данную группу рисков входят риски, связанные с несоответствием нормам применимого законодательства, в том числе экстерриториального, в области противодействия коррупции и ПОД/ФТ/ФРОМУ, а также со злоупотреблениями и внутрикорпоративным мошенничеством	- Ежемесячный мониторинг изменений законодательства в области противодействия коррупции и ПОД/ФТ/ФРОМУ и постоянное совершенствование внутренних нормативных документов и процедур. - Разработка и поддержание в актуальном состоянии системы автоматизированного управления комплаенс-рисками с целью их своевременного выявления и организации необходимых мер реагирования. - Контроль прохождения персоналом программ обучения и подписания персональных обязательств в области противодействия коррупции и ПОД/ФТ/ФРОМУ. - Регулярный мониторинг и контроль высокорисковых операций и сделок как в процессе договорной работы, так и при проведении платежей. - Проверки кандидатов на предмет выявления коррупционных рисков и потенциального конфликта интересов. - Эффективное функционирование горячей линии по безопасности

¹ В случае наличия внешних ограничений на осуществление плановой деятельности Компании с целью минимизации их влияния на финансовую стабильность Компании.

Мероприятия по управлению рисками корпоративного уровня

Значимость	Динамика	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
СТРАНОВЫЕ И РЕГИОНАЛЬНЫЕ РИСКИ			
15. Увеличение налоговой нагрузки			
Средний	↔	Компания своевременно и в полном объеме исполняет свои обязательства по уплате налогов. Вместе с тем изменение законодательства о налогах и сборах ¹ или практики его применения, а также различное толкование закона налогоплательщиком и налоговым органом могут негативно отразиться на финансовых показателях	● Постоянный мониторинг изменений нормативно-правовой базы и правоприменительной практики. ● Формирование проактивной позиции Компании включает в себя следующие мероприятия: ● участие в Рабочей группе РСПП² и законотворческой деятельности (при необходимости); ● взаимодействие с Министерством финансов Российской Федерации и запрос адресных разъяснений в отношении спорных/неоднозначных норм налогового законодательства применительно к деятельности Компании; ● привлечение внешних консультантов по сложным вопросам в отношении: ● оценки влияния изменений законодательства и правоприменительной практики на бизнес; ● НДСП³ и применения специальных налоговых режимов; ● трансграничных сделок и трансфертного ценообразования; ● новых областей законодательства
21. Неэффективное взаимодействие с государственными органами			
Средний	↔	Требования действующего законодательства предполагают вариативность в вопросах принятия решения о выделении средств из существующих госпрограмм, а также о предоставлении налоговых льгот и государственных субсидий на создание и (или) развитие инфраструктуры	● Жесткий контроль за соблюдением существенных условий пользования недрами. ● Ежемесячный мониторинг изменений законодательства и законотворческих инициатив. ● Регулярное взаимодействие с органами государственной власти, в том числе в области социально-экономического развития регионов присутствия Компании. ● Работа межведомственной рабочей группы (МРГ) по реализации проекта «Сухой Лог», в состав которой включены представители Компании⁴
10. Действие санкционного режима в отношении Компании			
Высокий	↑	Деятельность Компании подвержена возможной нестабильности политической ситуации. В том числе существует риск ужесточения санкционного режима по отношению к Российской Федерации со стороны различных государств, а также отказа иностранных поставщиков и подрядчиков от работы с российскими компаниями	● Постоянный мониторинг ситуации, связанной с возможным изменением санкционного режима. ● Разработаны и действуют политики, которые позволяют Компании эффективно оперировать в постоянно меняющейся санкционной среде

¹ В том числе в условиях продолжающегося падения бюджетных доходов и, как следствие, развивающегося дефицита федерального и региональных бюджетов.

² Российский союз промышленников и предпринимателей.

³ Налог на добычу полезных ископаемых.

⁴ Приказ Министерства промышленности и торговли Российской Федерации России от 16 марта 2021 года № 835. Компания принимает участие в рабочей группе по реализации механизма «регуляторной гильотины» в сфере экологии и природопользования.

Мероприятия по управлению рисками корпоративного уровня

Значимость Динамика Описание риска

Мероприятия по управлению риском

РИСКИ В ОБЛАСТИ HSE И ESG

02. Заболевания, несчастные случаи и аварии на производстве

Крайне
высокий



Производственная деятельность Компании сопряжена с риском возникновения опасных ситуаций и воздействий, которые могут причинить вред здоровью и жизни сотрудников.

Нарушение закона, правил и стандартов в области охраны труда и производственной безопасности может привести к штрафам, санкциям и негативным последствиям для репутации, а в крайнем случае — к отзыву лицензии на добычу полезного ископаемого

- Компания неукоснительно соблюдает нормы российского законодательства в области промышленной и пожарной безопасности, охраны труда и здоровья, ГО и ЧС, БДД¹.
- Постоянно реализуются организационно-технические мероприятия, которые направлены на сохранение жизни и здоровья работников, активов Компании, предупреждение аварий и инцидентов, а также исключение случаев причинения вреда жизни и здоровью, имуществу населения близлежащих территорий, жизни и здоровью работников и активам других компаний, расположенных в регионах присутствия Компании².
- Ежегодная реализация комплекса различных видов контрольных мероприятий и реализация мер всех утвержденных программ и планов³, направленных на устранение нарушений требований действующего законодательства и минимизацию рисков на всех БЕ⁴.
- Постоянное выявление и оценка профессиональных рисков работников, совершенствование планов минимизации и контроля профессиональных рисков работников⁵.
- Постоянное совершенствование организационно-технического комплекса мер, направленных на обеспечение соблюдения производственными площадками требований промышленной безопасности, пожарной безопасности, ГО и ЧС.
- Проведение специальной оценки условий труда на каждом рабочем месте с выработкой и реализацией мер по устранению/минимизации вредных производственных факторов, воздействующих на работников.
- Ежегодное проведение аудитов соответствия производственных площадок требованиям ISO 45001⁶ и корпоративной ИСУ ОТПБ и ООС⁷, а также аудиты системы управления промышленной безопасностью

03. Негативное воздействие на окружающую среду

Крайне
высокий



Деятельность Компании является объектом природоохранного контроля и регулирования, так как связана с воздействием на окружающую среду, а также возможным нанесением вреда ее компонентам

- Неукоснительное соблюдение всех норм российского законодательства и применимых международных правовых актов в области охраны окружающей среды.
- Оценка воздействия деятельности Компании на окружающую среду и социальную сферу, выявление возможных экологических рисков на всех этапах реализации проектов.
- Реализация комплекса мероприятий, направленных на минимизацию степени воздействия на окружающую среду и, соответственно, возникновения сверхнормативного воздействия⁸.
- Ежегодная реализация всех утвержденных программ и планов производственного экологического контроля (ПЭК) и экологического мониторинга (ЭМ) на всех БЕ⁹.
- Получение комплексных экологических разрешений всеми рудными предприятиями Компании и осуществление деятельности в соответствии с установленными в них требованиями

1 Безопасность дорожного движения.

2 Меры реализуются на всех уровнях и направлениях управления деятельностью Компании. Помимо мероприятий в области промышленной, пожарной безопасности, охраны труда и здоровья, ГО и ЧС, БДД реализуются меры по юридической и GR-поддержке деятельности в целях минимизации рисков.

3 Программы и планы реализуются в полном объеме на всех предприятиях Компании в соответствии с утвержденными графиками. Отчеты по итогам контрольных мероприятий предоставляются в соответствующие государственные надзорные органы в определенные законодательством сроки.

4 Бизнес-единица.

5 Включая профилактические мероприятия по соблюдению требований охраны труда, обеспечению работников современными средствами индивидуальной и коллективной защиты, предупреждению профессиональных заболеваний.

6 ISO 45001 — международный стандарт, который устанавливает требования к системе менеджмента безопасности труда и охраны здоровья.

7 Интегрированная система управления охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды.

8 Меры реализуются на всех уровнях и направлениях управления производственной деятельностью Компании. Помимо мероприятий по снижению степени воздействия реализуются меры по юридической и GR-поддержке природоохранной деятельности.

9 Программы реализуются в полном объеме на всех предприятиях в соответствии с утвержденными графиками. Отчеты о ПЭК и ЭМ предоставляются в соответствующие государственные надзорные органы для подтверждения отсутствия сверхнормативного негативного воздействия на окружающую среду.

Мероприятия по управлению рисками корпоративного уровня

Значимость	Динамика	Описание риска	Мероприятия по управлению риском
№ 23. Нарушение прав человека в процессе производственной деятельности			
Средний	↔	В результате производственной деятельности Компании существует вероятность реализации факторов, которые могут оказать влияние не только на физическую безопасность, но и на право на справедливые условия труда и другие фундаментальные свободы человека	- Совершенствование процессов, направленных на минимизацию и контроль риск-факторов в области прав человека. - Проявление должной осмотрительности в области прав человека и реализация мероприятий, направленных на повышение уровня соответствия лучшим международным практикам¹. - Контроль за качеством и своевременным обеспечением обратной связи с использованием корпоративных механизмов. - Регулярное обучение в области прав человека. - Информирование и взаимодействие с внутренними и внешними заинтересованными сторонами с целью обеспечения необходимого соблюдения и защиты прав человека
№ 24. Климатический риск			
Средний	↔	Переходные климатические риски для Компании связаны в первую очередь с изменениями международного и национального законодательства, в том числе в области углеродного регулирования и нормирования, приводящими к увеличению издержек на оплату превышения нормативных показателей выбросов парниковых газов	- Разработка мер по снижению воздействия и мер по адаптации к климатическим изменениям. - Реализация Климатической стратегии, основные цели которой: снижение к 2032 году удельных выбросов областей охвата 1 и 2 до 40–50% от объема 2020 года и достижение углеродной нейтральности к 2050 году. - Планирование мероприятий и оценка необходимых ресурсов для снижения последствий физических и переходных рисков, влияющих на непрерывность деятельности Компании. - Постоянный мониторинг изменений национального и международного законодательства в области вопросов климата для своевременного обеспечения соответствия корпоративных и производственных процессов вводимым требованиям

Планы на 2026 год и среднесрочную перспективу

На 2026 год «Полюс» ставит перед собой следующие задачи в области риск-менеджмента, внутреннего контроля и аудита:

- обновление ключевых документов, регламентирующих управление рисками и внутренний контроль в Компании;
- создание и проведение обучающих программ по основам риск-менеджмента и управлению проектными рисками для ключевых участников СУРИБК.

¹ В том числе руководящим принципам ООН по бизнесу и правам человека (UNGPs) и принципу 3.1 «Права человека» Международного совета по горному делу и металлам (The International Council on Mining and Metals, ICMM).

Инвесторам и акционерам

Акции ПАО «Полюс»

Акции «Полюса» уже почти 20 лет торгуются на крупнейшей российской бирже – Московской бирже. Длительная история торгов, высокое качество эмитента и ликвидность ценных бумаг позволяют отнести их к голубым фишкам российского фондового рынка.

Акционерный капитал	1 360 694 001 целая 7 827 691/133 561 119 акций номинальной стоимостью 0,1 рубля (по состоянию на 31 декабря 2025 года)
Торговая площадка	Московская биржа
Дата начала торгов	12.05.2006
Код ценной бумаги на Московской бирже	PLZL
Уровень листинга на Московской бирже	Первый
Индексы, в которые включены акции ПАО «Полюс»	EPSI – субиндекс акций ICLIMATE – Индекс МосБиржи Климатический IMOEXCNY – Индекс МосБиржи в юанях IMOEXW – Индекс МосБиржи активное управление MESG – Индекс МосБиржи-RAEX ESG MOEXBC – Индекс голубых фишек MRRT – Индекс MRRT MRSV – Индекс MRSV MRSVR – Индекс МосБиржи-PCPP MRSV RU Co RTSI – Индекс PTC RTSmm – Индекс PTC металлов и добычи RUBMI – Индекс PTC широкого рынка IMOEX – Индекс МосБиржи IMOEX2 – Индекс МосБиржи (все сессии) IMOEX10 – Индекс МосБиржи 10 MOEXBMI – Индекс широкого рынка MOEXMM – Индекс металлов и добычи MRBC – Индекс МосБиржи 15

Динамика цены акций «Полюса» в 2025 году

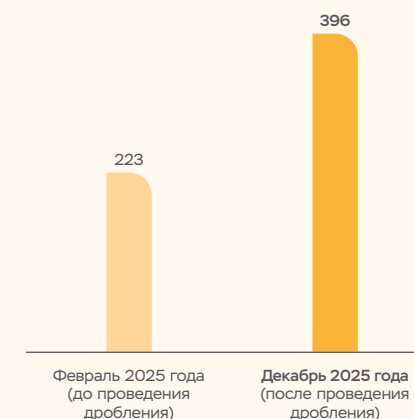


В 2025 году Компания провела процедуру дробления акций с коэффициентом 1:10. Каждая обыкновенная акция «Полюса» была конвертирована в 10 обыкновенных акций. При этом каждый акционер сохранил свою долю акций, поскольку эмиссия и размещение новых акций при дроблении не осуществлялись и доли текущих акционеров не «размылись».

Основная цель дробления – повышение доступности акций для розничных инвесторов. До проведения этой процедуры рыночная цена одной акции «Полюса» была самой высокой среди голубых фишек, торги которыми ведутся на Московской бирже. В результате дробления акций более широкий круг инвесторов получил доступ к высококачественному активу, сочетающему в себе качества акций роста и многолетний опыт в успешной реализации и управлении крупномасштабными проектами в перспективной золотодобывающей отрасли.

1 По данным Московской биржи по состоянию на конец ноября 2025 года.

Динамика количества розничных инвесторов «Полюса», тыс. человек¹



Топ-10

В 2025 году акции «Полюса» вошли в топ-10 наиболее популярных ценных бумаг в портфелях частных инвесторов на Московской бирже.

Дивидендная политика

В 2025 году «Полюс» принял новую редакцию Дивидендной политики, которая определяет целевые ориентиры по выплатам и их периодичности. Совет директоров при выработке рекомендации по дивидендам учитывает следующие факторы:

- размер чистой прибыли за отчетный период и нераспределенной прибыли;
- размер денежной позиции;
- прогноз уровня необходимых инвестиций и потока свободных денежных средств;
- уровень долговой нагрузки и доступность внешнего финансирования.

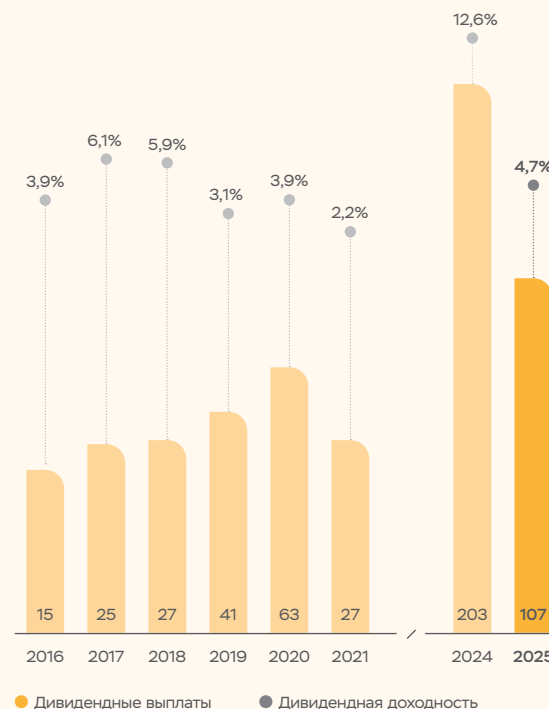
В 2025 году Компания три раза объявляла дивиденды: по результатам 2024 года, по результатам первого полугодия 2025 года и по результатам третьего квартала 2025 года.

10 марта 2025 года Совет директоров «Полюса» рекомендовал акционерам выплатить (объявить) дивиденды по результатам 2024 года в размере 730 рублей на одну обыкновенную акцию (до процедуры дробления) или 73 рубля на одну обыкновенную акцию (после дробления). На годовом заседании Общего собрания акционеров 14 апреля 2025 года было принято решение о выплате дивидендов в денежной форме в размере 73 рубля на обыкновенную акцию. Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, – 25 апреля 2025 года.

27 августа 2025 года Совет директоров «Полюса» принял решение рекомендовать акционерам выплатить (объявить) дивиденды по результатам первого полугодия 2025 года в размере 70,85 рубля на одну обыкновенную акцию. На внеочередном заочном голосовании Общего собрания акционеров 30 сентября 2025 года было принято решение о выплате дивидендов в денежной форме в размере 73 рубля на обыкновенную акцию. Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, – 13 октября 2025 года.

5 ноября 2025 года Совет директоров «Полюса» принял решение рекомендовать акционерам выплатить (объявить) дивиденды по результатам работы за третий квартал 2025 года в размере 36 рублей на одну обыкновенную акцию. На внеочередном заочном голосовании Общего собрания акционеров 10 декабря 2025 года было принято решение о выплате дивидендов в денежной форме в размере 36 рублей на обыкновенную акцию. Дата составления списка лиц, имеющих право на получение дивидендов, – 22 декабря 2025 года.

История дивидендных выплат «Полюса», руб. на акцию



- ¹ Размер дивиденда на одну акцию приведен по состоянию до процедуры дробления за период с 2019 года до середины 2024 года и по состоянию после процедуры дробления, начиная с конца 2024 года.
- ² Сумма начисленных годовых дивидендов включает в себя сумму дивидендов, объявленных по итогам шести месяцев соответствующего года.
- ³ Существенное событие после отчетной даты. Годовое собрание акционеров (ГОСА) ПАО «Полюс», на котором утверждались результаты за 2025 год, состоялось 6 мая 2026 года.

Информация об объявлении и выплате дивидендов за пять лет

Отчетный период	Размер дивиденда на одну акцию ¹ , руб.	Сумма объявленных дивидендов, млн руб.
За 2025 год³	56,8	77 287
За третий квартал 2025 года	36	48 985
За шесть месяцев 2025 года	70,85	96 405
За 2024 год	73	99 330
За девять месяцев 2024 года	1 301,75	177 128
За 2023 год	–	–
За шесть месяцев 2023 года	–	–
За 2022 год	–	–
За шесть месяцев 2022 года	–	–
За 2021 год	–	–
За шесть месяцев 2021 года	267,48	36 396
За 2020 год	387,15	85 360²
За шесть месяцев 2020 года	240,18	32 681
За 2019 год	244,75	54 568²
За шесть месяцев 2019 года	162,98	21 708

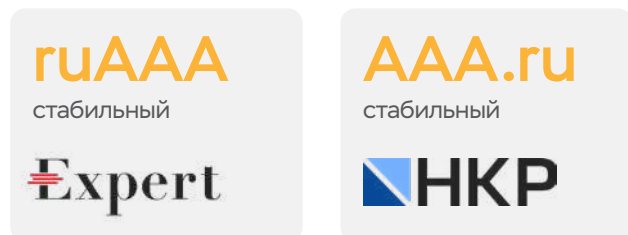
Кредитные рейтинги и облигации

Кредитные рейтинги

В 2025 году кредитные рейтинговые агентства «Эксперт РА» и НКР подтвердили наивысшие кредитные рейтинги «Полюса» со стабильным прогнозом, что делает его долговые бумаги привлекательными для самых консервативных категорий инвесторов, включая страховые компании и пенсионные фонды.

В своих отчетах кредитные рейтинговые агентства подчеркивают лидирующие позиции Компании среди российских золотодобытчиков, включая сильный бизнес-профиль «Полюса», низкую долговую нагрузку, высокую ликвидность и низкий уровень корпоративных рисков.

Кредитные рейтинги «Полюса» и прогнозы по ним на 31 декабря 2025 года



Облигации

«Полюс» активно размещает долговые обязательства на рынках капитала для финансирования текущих и перспективных проектов.

На конец 2025 года в обращении находились:

- один выпуск еврооблигаций на общую сумму \$249 млн;
- один выпуск закупающих еврооблигаций на сумму \$451 млн;
- один выпуск юаневых облигаций на сумму 4,6 млрд юаней (CNY);
- два выпуска рублевых облигаций на общую сумму 20 млрд рублей;
- один выпуск долларовых облигаций на сумму \$150 млн;
- один выпуск «золотых» облигаций на сумму 15 млрд рублей, что соответствует примерно 2,6 тоннам золота.

Находящиеся в обращении рублевые облигационные займы, привлеченные ПАО «Полюс», по состоянию на 31 декабря 2025 года

Объем, млрд руб.	Дата размещения	Дата погашения	Возможность досрочного погашения по усмотрению эмитента	Купон, %	Регистрационный номер	Код ISIN
0,4	14.10.2019	06.04.2026	06.04.2026	0,01	B02-01-55192-E-001P	RU000A100XC2
20	17.02.2023	11.02.2028	–	10,4	4B02-03-55192-E-001P	RU000A105VC5

Находящиеся в обращении валютные облигационные займы, привлеченные ПАО «Полюс», по состоянию на 31 декабря 2025 года

Объем	Еврооблигации, да/нет	Валюта	Дата размещения	Дата погашения	Купон, %	Код ISIN
4 600 000 000	Нет	CNY	30.08.2022	24.08.2027	3,8	RU000A1054W1
150 000 000	Нет	USD	04.06.2024	09.05.2029	6,20	RU000A108L81
249 168 000	Да	USD	07.10.2021	14.10.2028	3,25	XS2396900685
450 832 000	Нет	USD	27.06.2024	14.10.2028	3,25	RU000A108P79

Прочие находящиеся в обращении займы, привлеченные ПАО «Полюс», по состоянию на 31 декабря 2025 года: «золотые» облигации

Объем	Валюта	Дата размещения	Дата погашения	Купон, %	Код ISIN
15 000 005 250	RUB	26.01.2024	20.07.2029	3,1	RU000A107PA7

При решении о размещении облигационных займов «Полюс» отталкивается от ряда факторов, включая:

- текущую потребность в финансировании;
- прогнозный размер капитальных затрат в ближайшие периоды;
- размер денежной позиции;
- прогнозный денежный поток.

Текущая благоприятная рыночная конъюнктура позволяет Компании финансировать все проекты, а также обслуживать кредитный портфель и дивидендные выплаты за собственный счет. В то же время «Полюс» не исключает возможности ее «разворота»

(что может выразиться в первую очередь в снижении стоимости золота) и работает над планом привлечения финансирования путем размещения облигационных займов.

Кроме того, в 2027 году наступает погашение облигаций, номинированных в юанях, а в 2028 и 2029 годах – рублевых облигаций и облигаций, номинированных в долларах. Компания предполагает рефинансирование части указанной задолженности и при принятии решения будет отталкиваться от рыночной конъюнктуры: наличия достаточного объема валютной ликвидности или возможности заключить долгосрочный валютно-процентный своп с целью конвертации рублевой задолженности в валютную.

Взаимодействие с инвесторами и акционерами

За взаимодействие с инвесторами и акционерами в «Полюсе» отвечает Департамент по рынкам капиталов (ДРК). Его основная задача – максимально полно и подробно раскрывать всю доступную информацию, чтобы создать у инвесторов наиболее точное понимание бизнеса Компании и среды, в которой она ведет деятельность.

К основным функциям ДРК в части взаимодействия с инвесторами относятся:

- подготовка материалов к раскрытию информации по операционным и финансовым результатам деятельности Компании;
- организация и проведение мероприятий, связанных с раскрытием отчетности;
- коммуникация с банковскими аналитиками;
- коммуникация с аналитиками кредитных рейтинговых агентств, выставляющими рейтинги Компании и ее долговым бумагам;
- участие в профильных мероприятиях для розничных инвесторов.

Основные приоритеты Компании при взаимодействии с инвесторами – достижение справедливой рыночной оценки (в том числе через взаимодействие с разными целевыми группами), повышение ликвидности акций, обеспечение доступа к капиталу для финансирования проектов и реализации прочих корпоративных целей.

Компания стремится регулярно отслеживать ожидания инвесторов в части самых разных вопросов, включая устойчивое развитие и корпоративное управление.

Основные принципы «Полюса» при взаимодействии с инвесторами



Прозрачность и полнота раскрытия информации



Соблюдение требований действующего законодательства



Равный и одновременный доступ к информации



Отсутствие манипуляций



Двусторонняя коммуникация с инвесторами, включая своевременное получение обратной связи от инвестиционного сообщества и передачу ее руководству

В 2025 году перед Департаментом по рынкам капиталов стояли цели по расширению взаимодействия с инвестиционным сообществом и укреплению доверия инвесторов в условиях повышенного интереса к рынку золота. Команда «Полюса» фокусировалась на повышении прозрачности и полноты раскрытия информации, развитии отношений с разными категориями участников рынка (аналитики, инвесторы, регуляторы), а также на получении от них качественной обратной связи.

В августе 2025 года «Полюс» представил обновленный формат пресс-релиза по операционным и финансовым результатам – операционные и финансовые результаты за первое полугодие 2025 года объединены в единый документ. В нем подробно раскрыты важнейшие показатели по этим направлениям, представлен актуальный статус проектов на действующих активах и проектов роста, а также добавлены блоки новостей по ESG-тематике, которые позволяют инвесторам и иным заинтересованным сторонам более глубоко погрузиться в бизнес и операционную среду Компании.

В отчетном году Компания провела вебcast, посвященный публикации операционных и финансовых результатов за 2024 год. В вебcastе, доступном широкой аудитории, приняли участие топ-менеджеры и аналитики «Полюса». Кроме операционных и финансовых результатов, Компания также представила обзор макроэкономической конъюнктуры, сообщила о статусе реализации расширения на действующих активах и проектов роста. Кроме того, «Полюс» представил прогноз производства на период 2025–2027 годов, а также денежных и капитальных затрат на 2025 год. Так, спикеры Компании презентовали мероприятия по сокращению использования углеродоемкого топлива, цели по сокращению удельных выбросов парниковых газов¹ и проекты, реализуемые с использованием низкоуглеродных технологий.

Аналитическое покрытие «Полюса»

Альфа Банк

Борис Красноженов
BKrasnozhenov@alfabank.ru

Велес Капитал
ИНВЕСТИЦИОННАЯ КОМПАНИЯ

Василий Данилов
VDanilov@veles-capital.ru

СОВКОМБАНК

Вячеслав Бердников
berdnikovvv@sovcombank.ru

АТОН

Андрей Лобазов
Andrey.Lobazov@aton.ru

ГАЗПРОМБАНК

Игорь Гончаров
Igor.Goncharov@gazprombank.ru

Т ИНВЕСТИЦИИ

Ахмед Алиев
Ak.Aliev@tbank.ru

БКС МИР ИНВЕСТИЦИЙ

Дмитрий Казаков
KazakovDA@bcs.ru

СБЕР БАНК

Мария Мартынова
MMMartynova@sberbank.ru

Эйлер

Никанор Халин
Nikanor.Khalin@euler.team

ESG-вопросы, по которым «Полюс» анализирует ожидания инвесторов и акционеров

Корпоративное управление

- Прозрачность деятельности Совета директоров.
- Приверженность дивидендной политике Компании.
- Равный доступ к информации

Устойчивое развитие

- Декарбонизация и сокращение выбросов парниковых газов.
- Воздействие на биоразнообразие.
- Взаимодействие с местными сообществами.
- Вклад Компании в достижение Целей в области устойчивого развития ООН

Инвесторам и акционерам

Взаимодействие «Полюса» с инвесторами в 2025 году

Помимо этого, «Полюс» продолжил ведение профильных социальных сетей для инвесторов (Пульс, Смартлаб, Профит) и взаимодействие с ключевыми финансовыми инфлюенсерами для повышения охвата при публикации важных релизов и новостей.

Так, для расширения взаимодействия с инвестиционным сообществом Компания не только организует собственные мероприятия, но и принимает участие во внешних событиях. В 2025 году «Полюс» участвовал:

- в профильных конференциях – Втором Евразийском форуме Creon Group «Золото-2025» и конференции Creon Group «Горнодобывающая промышленность»;
- встречах с инвесторами на площадке аналитиков – Дне металлургии и телеконференции для управляющей компании и клиентов (Альфа-Банк), Дне сырьевого сектора (АТОН);
- теле- и радиоэфирах.

В планах «Полюса» в области взаимодействия с инвесторами – дальнейшее укрепление позиций на рынке капитала, адаптация к макроэкономическим вызовам и усиление взаимодействия с инвесторами в условиях высокой ключевой ставки и фокуса на устойчивом развитии.

В 2026 году и среднесрочной перспективе «Полюс» продолжит работать над дальнейшим углублением двусторонней коммуникации с участниками рынка путем проведения роуд-шоу, участия в конференциях, своевременной и полной публикации операционных и финансовых результатов и данных о статусе реализации проектов.

Раскрытие информации

Информационная политика «Полюса» строится на соблюдении требований законодательства и лучших мировых практик. Ее основные принципы – регулярность и своевременность, доступность и открытость, достоверность и полнота.

Компания придерживается проактивного подхода в работе с инвестиционным сообществом. Все официальные сообщения транслируются через уполномоченных спикеров, что исключает противоречия в данных. «Полюс» дает ориентиры по ключевым показателям на будущие периоды, помогая инвестиционному сообществу строить корректные финансовые модели. При этом в последние годы в объем раскрытия информации были добавлены нефинансовые показатели.

При реализации информационной политики «Полюс» использует многоканальную систему, охватывающую как институциональных, так и частных инвесторов:

- размещение пресс-релизов на корпоративном сайте и ведение календаря инвестора;
- Центр раскрытия корпоративной информации «Интерфакс»;
- участие в профильных конференциях;
- проведение вебкастов с аналитиками;
- проведение аудио- и видеокастов с розничными инвесторами на базе брокерских платформ;
- ведение профильных социальных сетей для инвесторов (Пульс, Смартлаб, Профит);
- взаимодействие с ключевыми финансовыми инфлюенсерами для повышения охвата при публикации важных релизов и новостей.



IR-раздел сайта Полюса
www.polyus.com



IR-почта
IR@polyus.com



Telegram-канал «Полюса»
www.t.me/PaoPolyus



Сообщество ВКонтакте (VK)
www.vk.com/pao_polyus



Сообщество «Одноклассники»
www.ok.ru/pao.polyus



Пульс
www.tbank.ru



Профит
www.bcs-express.ru



Смартлаб
www.smart-lab.ru

Обзор устойчивого развития

10 ЦУР ООН

являются приоритетными для Компании

11

**национальных
проектов
России**

учитывает
Компания в своей
деятельности

Более 8

раз «Полюс»
отмечен высокими
позициями
в ESG-рейтингах

Основные события

- Получение оценки AAA («Лидер», топ-3 среди всех компаний рейтинга) в ЭКГ-рейтинге ответственного бизнеса
- Подтверждение оценки в рейтинге АКРА ESG-2 (AA+) (очень высокая оценка в области экологии, социальной ответственности и управления)

Капиталы

-  Природный капитал
-  Человеческий капитал



Устойчивое развитие

Управление устойчивым развитием

При осуществлении своей деятельности «Полюс» отводит важную роль работе в области устойчивого развития, выполняя обязательства по минимизации негативного влияния на окружающую среду, укреплению экологической и социальной ответственности, а также повышению эффективности операций. Компания строго соблюдает соответствующие требования национального законодательства и международных стандартов и внедряет на своих площадках передовые ESG-практики. Компания также встраивает принципы устойчивого развития в корпоративную модель для получения долгосрочных экономических результатов. В рамках своих обязательств «Полюс» стремится вносить вклад в достижение Целей в области устойчивого развития (ЦУР) ООН, национальных целей развития Российской Федерации и международных проектов.

Компания интегрировала цели по устойчивому развитию в свою деятельность и добивается их выполнения, реализуя различные инициативы в этой сфере. В «Полюсе» убеждены, что успешно выполнить поставленные задачи можно только при ответственном подходе к экологическим, социальным и управленческим вопросам.

«Полюс» гарантирует эффективное управление экологическими, социальными и экономическими аспектами своей деятельности за счет распределения ответственности между всеми уровнями руководства – от уровня холдинга и управляющей компании до отдельных бизнес-единиц. В результате все подразделения участвуют в принятии решений и реализации инициатив по устойчивому развитию, что способствует более комплексной и эффективной интеграции их в деятельность Компании.

Уровень холдинговой компании

Совет директоров играет ключевую роль в формировании стратегии устойчивого развития, определении приоритетных направлений деятельности и установлении долгосрочных целей Компании. Вопросы устойчивого развития регулярно выносятся на обсуждение Совета директоров. В отчетном году в его повестку, в частности, входили вопросы, связанные с раскрытием информации в области устойчивого развития и управлением климатическими рисками. Комитеты при Совете директоров предоставляют экспертную поддержку в рассмотрении соответствующих вопросов в рамках своей компетенции

Уровень управляющей компании

Генеральный директор контролирует ход реализации системы устойчивого развития Компании и отвечает за распределение управленческих задач между различными подразделениями. Для решения отдельных вопросов при необходимости на уровне управляющей компании формируются рабочие группы с участием руководителей бизнес-единиц

Операционный уровень

Во всех бизнес-единицах и профессиональных сервисах «Полюса» ведется управление по всем аспектам устойчивого развития. Ответственные руководители предоставляют генеральным директорам бизнес-единиц и вице-президентам отчеты о результатах деятельности своих подразделений

Признание ESG-рейтингов

Достижения «Полюса» в области устойчивого развития ежегодно отмечаются экспертным сообществом. В 2025 году Компания вновь заняла

ведущие позиции в авторитетных рейтингах и получила ряд наград за успешную реализацию проектов в сфере устойчивого развития.



AA

(82,71 балла)

2024: 84,8

6-е место

Общий ESG-рейтинг компаний

2-е место

Топ-10 ESG-рейтинга горнодобывающей и металлургической промышленности

3-е место

Топ компаний: внимание к воздействию на климат



ESG-AA-

2024: уровень ESG-A

Очень высокий уровень реализации и планирования практик в области устойчивого развития

АКРА

ESG-2 (AA+)

2024: ESG-AA¹

Очень высокая оценка в области экологии, социальной ответственности и управления



RESG-1

98,8 балла

2024: 99,2

Высший уровень раскрытия информации об устойчивом развитии в отчетах



AAA

оценка «Лидер»

137 баллов из 160, топ-3 среди всех компаний рейтинга

¹ По шкале, действовавшей до 02.04.2025.

Вклад в достижение Целей в области устойчивого развития ООН и национальных целей развития Российской Федерации

Деятельность «Полюса» организована с учетом ЦУР ООН и национальных целей развития Российской Федерации. При принятии стратегических решений Компания берет во внимание экологические и социальные факторы в соответствии с требованиями национальных программ в сфере экологии, промышленности и социального развития.

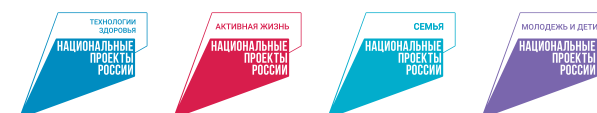
«Полюс» участвует в реализации программ, направленных на модернизацию промышленности, повышение энергоэффективности и поддержку местных сообществ. В рамках программ Компания внедряет инновационные технологии, принимает меры по минимизации углеродного следа, развивает инфраструктуру территорий присутствия и работает над повышением социальной ответственности. Кроме того, «Полюс» сотрудничает с государственными структурами и региональными органами и поддерживает проекты, которые способствуют экономическому росту, повышению экологической устойчивости и улучшению качества жизни на территориях своей деятельности.

Приоритетные ЦУР ООН



Релевантные национальные цели развития Российской Федерации и национальные проекты

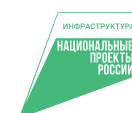
ЦЕЛЬ 1. Сохранение населения, укрепление здоровья и повышение благополучия людей, поддержка семьи



ЦЕЛЬ 2. Реализация потенциала каждого человека, развитие его талантов, воспитание патриотичной и социально ответственной личности



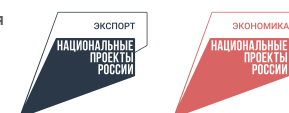
ЦЕЛЬ 3. Комфортная и безопасная среда для жизни



ЦЕЛЬ 4. Экологическое благополучие



ЦЕЛЬ 5. Устойчивая и динамичная экономика



ЦЕЛЬ 6. Технологическое лидерство



ЦЕЛЬ 7. Цифровая трансформация государственного и муниципального управления, экономики и социальной сферы



 Подробнее в разделе «Вклад в достижение Целей в области устойчивого развития ООН и национальных целей развития Российской Федерации» Отчета об устойчивом развитии за 2025 год.

Охрана окружающей среды

17,8
млрд руб.
инвестиции
в природоохранные
мероприятия

95,3%
доля многократно
и повторно
использованной
воды

14 млн
саженцев деревьев
высажено с 2019 года
(5,3 млн –
в 2025 году)

Основные события

- Публикация тематического Отчета о сохранении биоразнообразия
- Разработка дорожной карты развития хвостохранилищ «Полюса»
- Завершение строительства полигона отходов на Куранахе
- Расширение аккредитации экологической лаборатории в Бодайбо и первичная аккредитация лаборатории на Наталке

Капиталы

- Человеческий капитал
- Природный капитал

Заинтересованные стороны

- Акционеры, кредиторы, держатели облигаций
- Местное и коренное население
- СМИ
- Поставщики
- Органы государственной власти и надзорные органы
- Сотрудники и подрядчики
- Негосударственные (НГО) и отраслевые организации

Управление экологическими аспектами

Деятельность Компании оказывает влияние на атмосферу, водные ресурсы, почву и биоразнообразие, а также приводит к образованию промышленных отходов в результате добычи, переработки и транспортировки золота. В 2025 году «Полюс» развивал службу по обращению с отходами, систематизировал инфраструктуру по обращению с отходами и совершенствовал экологические лаборатории.

В 2025 году была утверждена обновленная Методология по выявлению и оценке экологических рисков. В соответствии с новой версией документа Компания провела актуализацию и переоценку рисков, новых существенных рисков выявлено не было. Компания поддерживает систему экологического менеджмента, которая в отчетном году подтвердила соответствие стандарту ISO 14001.

В 2025 году направление охраны окружающей среды перешло в ведение блока по безопасности, вопросы безопасности гидротехнических сооружений теперь курирует блок производства и технической политики при поддержке управления промышленной безопасности. Кроме того, была введена позиция руководителя по экологическому мониторингу, в обязанности которого входят организация лабораторных исследований и контроль деятельности экологических лабораторий.

Для минимизации воздействия на природу «Полюс» применяет наилучшие доступные технологии (НДТ). На предприятиях действуют системы замкнутого водооборота, установлено современное газоочистное оборудование, обеспечено безопасное обращение с отходами, а также проводятся мероприятия по рекультивации земель, восстановлению леса и сохранению биоразнообразия.

«Полюс» активно взаимодействует с заинтересованными сторонами по вопросам охраны окружающей среды и участвует в тематических мероприятиях разного уровня. В 2025 году Компания приняла участие в Невском международном экологическом конгрессе и уже

на протяжении многих лет активно вносит свой вклад в деятельность Национального ESG Альянса. Компания ежегодно организует обсуждения по вопросам охраны окружающей среды с местным населением в регионах присутствия, а также рассматривает соответствующие предложения и претензии. «Полюс» также сотрудничает с научным сообществом и реализует проекты по сохранению биоразнообразия, в частности программы «Заповедная территория «Полюса».

Инвестиции в природоохранные мероприятия в 2025 году, млн руб.



● Охрана водных объектов	1 298
● Обращение с отходами	15 592
● Охрана воздуха	567
● Защита и реабилитация земель и водных объектов	35
● Сохранение биоразнообразия	343

Объемы инвестиций в природоохранные мероприятия выросли относительно 2024 года более чем в два раза и достигли суммы в 17,8 млрд руб.

В отчетном году также не было выявлено существенных нарушений законодательства, нормативных требований или внутренних стандартов, а также несоответствий, которые могли бы оказывать негативное влияние на окружающую среду.

Охрана окружающей среды

Рациональное использование водных ресурсов

Деятельность Компании в отношении водных ресурсов регламентируется требованиями российского законодательства, положениями Глобального договора ООН и внутренним стандартом «Рациональное использование природных ресурсов, предотвращение загрязнения окружающей среды, учет и отчетность по экологическим показателям». В соответствии с законодательными требованиями «Полюс» стремится сократить объем удельного забора свежей воды из поверхностных и подземных природных водных объектов. Для этого Компания поддерживает высокий уровень оборота воды и при технической возможности заменяет природную воду попутной. Аккредитованные лаборатории Компании проводят мониторинг качества отводимых вод, в планах – расширение области аккредитации лабораторий.

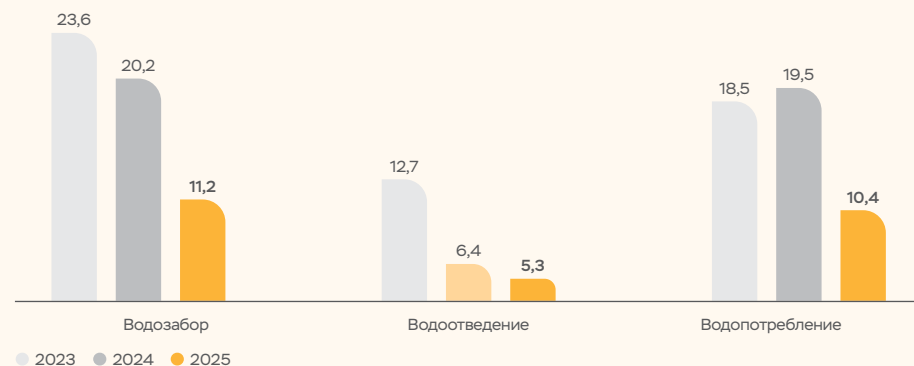
Подробную информацию об оценке рисков для водных ресурсов см. в Водном отчете «Полюс».

Комплекс водоохранных мероприятий «Полюса» включает:

- Использование попутной воды
- Поддержание работоспособности водоочистных сооружений
- Предотвращение сброса неочищенных сточных вод
- Функционирование систем оборотного водоснабжения

Общий водозабор¹ «Полюса» без учета карьерных вод, не используемых в производстве, в 2025 году составил 11,2 млн м³, что на 45% меньше показателя предыдущего года. Сокращение забора свежей воды обусловлено увеличением объемов воды в системах оборотного водоснабжения. Объем водоотведения в 2025 году сократился по сравнению с 2024 годом на 17% и составил 5,3 млн м³. Объем водопотребления Компании в 2025 году достиг 10,4 млн м³, что на 47% ниже показателя предыдущего года.

Динамика объема водозабора, водоотведения и водопотребления, млн м³



¹ Вся забираемая и сбрасываемая Компанией вода относится к категории пресной (минерализация менее 1 000 мг/л).

Сокращение выбросов в атмосферу

В результате промышленной деятельности «Полюса», в частности из-за пыления на отвалах, процессов погрузки и транспортировки золотосодержащих руд, производятся выбросы загрязняющих веществ в атмосферу. В отчетном периоде общая масса выбросов загрязняющих веществ в атмосферный воздух составила 39,5 тыс. т, включая 35,9 тыс. т основных загрязняющих веществ. 95% общего объема выбросов приходится на добывающие предприятия. Все выбросы поступают из стационарных источников.

Компания признает ответственность за поддержание нормативного качества воздуха и строго соблюдает требования российского законодательства в области охраны атмосферного воздуха.

Комплекс мероприятий по снижению воздействия на атмосферный воздух:

- Использование газоочистного оборудования
- Системы пылеподавления
- Контроль уровня pH при кучном выщелачивании
- Автоматизированный контроль расхода реагентов

В 2025 году санитарно-промышленная лаборатория по контролю качества атмосферного воздуха на Наталке прошла первичную аккредитацию.

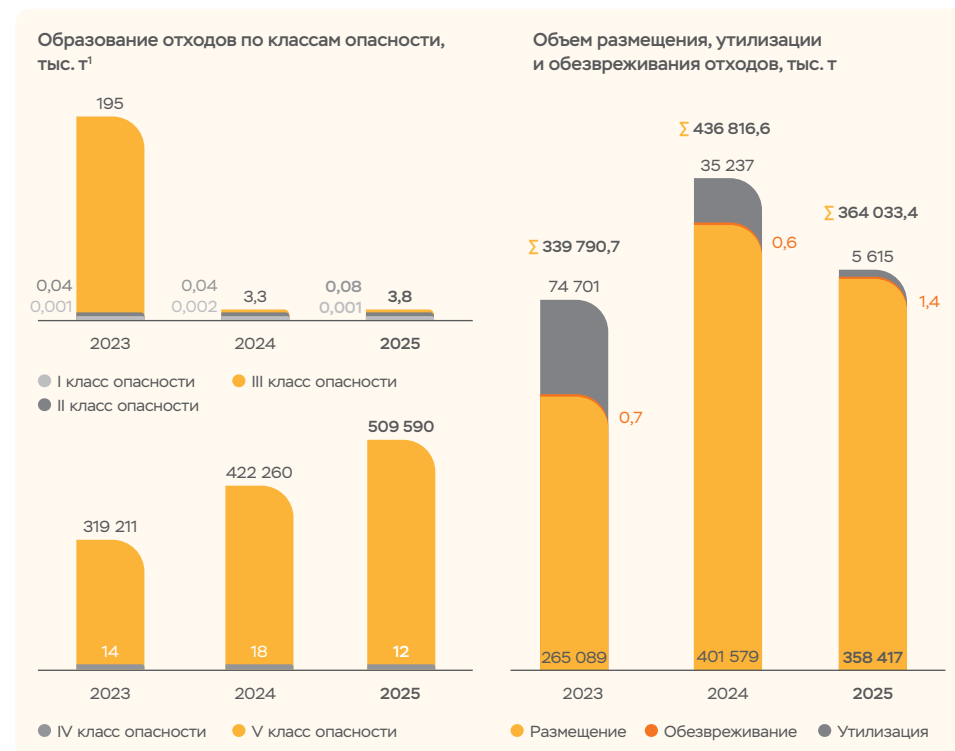


Охрана окружающей среды

Обращение с отходами

Одной из целей «Полюса» в области устойчивого развития в 2025 году стало улучшение системы безопасного обращения с отходами и систематизации соответствующей инфраструктуры. В отчетном году «Полюс» завершил строительство полигона для размещения отходов на Куранахе и обновил площадки накопления на Наталке и Сухом Логе. На 2026 год запланировано строительство полигона на Сухом Логе.

В 2025 году на предприятиях Компании в совокупности образовано 509,6 млн т отходов недропользования. Более 99% общего объема приходится на неопасные отходы недропользования, включая вскрышные породы (90%) и хвосты (10%). Помимо этого, образовалось 46,7 тыс. т прочих отходов. Общий объем образования опасных отходов в 2025 году составил 3,9 тыс. т (8%).



1 К неопасным Компания относит отходы IV и V классов опасности. Объемы отходов за 2023 год указаны без учета «Лензолота», входившего в состав «Полюса» в 2023 году. Общий тоннаж с учетом данного предприятия составил 335,4 млн т.

Сохранение биоразнообразия и использование земель

«Полюс» выполняет требования российских государственных стандартов и положений Куньминско-Монреальской глобальной рамочной программы в области биоразнообразия, а также стандарта «Сохранение биологического разнообразия» и Методических указаний «Оценка риска и проведение мониторинга биоразнообразия».

Компания не ведет деятельность на территориях с высокой ценностью биоразнообразия и не оказывает негативного влияния на охраняемые и уязвимые виды, включенные в Красный список Международного союза охраны природы (МСОП).

По вопросам сохранения биоразнообразия «Полюс» ведет диалог с заинтересованными сторонами и местными сообществами.

Опираясь на рискориентированный подход и типы мероприятий, предложенные в Классификации корпоративных проектов в области биоразнообразия и экосистемных услуг Национального ESG Альянса, «Полюс» реализует проекты в области сохранения биоразнообразия во всех бизнес-единицах. 100% проектов «Полюса» в области сохранения биоразнообразия соответствуют Классификации в части классов мероприятий и измеримых метрик.

В 2025 году Компания была награждена дипломом финалиста Горного форума и выставки «Майнекс Россия» за выпуск отчета.

Подробнее с информацией о системном подходе Компании в этой области можно ознакомиться в Отчете о сохранении биоразнообразия «Полюса».



В комплекс мер по сохранению биоразнообразия входят:

- Мониторинг животного и растительного мира на производственных площадках Компании. В 2025 году в программу мониторинга включен гринфилд-проект «Сухой Лог». На 2026 год запланировано первое исследование биоразнообразия на территории месторождения Чульбаткан.
- Реализация масштабной добровольной корпоративной программы «Заповедная территория «Полюса», в рамках которой оказывается системная помощь ООПТ в регионах присутствия Компании.
- Лесовосстановление. В 2025 году было восстановлено 1 556 га лесов, что в три раза превышает результат 2024 года.
- Восстановление популяции водных биологических ресурсов. Компания выпускает в водные объекты молодь ценных пород рыб: осетра, стерляди, хариуса и др. В 2025 году было выпущено более 921 тыс. мальков.
- Сотрудничество с особо охраняемыми природными территориями. Реализуется программа «Заповедная территория «Полюса» совместно с местными сообществами и научными объединениями.

Охрана окружающей среды

Обеспечение безопасности хвостохранилищ

Одним из направлений деятельности «Полюса» по управлению производственными рисками является обеспечение безопасной эксплуатации хвостохранилищ. В отчетном году Компания обновила матрицу распределения ответственности за контроль безопасности хвостохранилищ и подготовила Дорожную карту по развитию хвостохранилищ «Полюса».

В своей деятельности «Полюс» комплексно подходит к управлению хвостохранилищами и стремится минимизировать риски, связанные с их эксплуатацией, особенно в регионах распространения вечной мерзлоты. В отчетном году было проведено два преддекларационных обследования хвостохранилищ на Вернинском и ЗИФ-4 (месторождение Благодатное), а также проверка установки на Наталке. Значимых нарушений выявлено не было.

Комплекс реализуемых мероприятий:



Обеспечение безопасной работы намывных хвостохранилищ золотоизвлекательных фабрик (ЗИФ)



Систематическая идентификация и оценка рисков, связанных с безопасностью гидротехнических сооружений (ГТС)



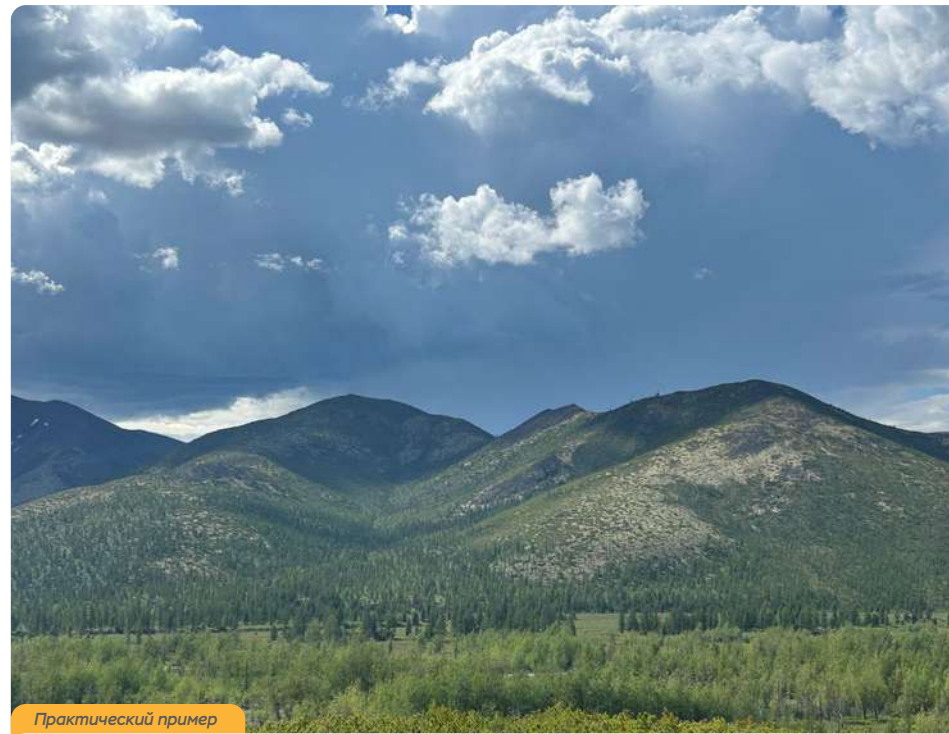
Обработка хвостов цианирования в центробежных сепараторах с целью извлечения недоработанного золота и применение специальных реагентов для обезвреживания цианидсодержащих хвостовых пульп на месторождении Куранах, где используется метод кучного выщелачивания для добычи золота

Результаты в 2025 году:

- Введены в эксплуатацию хвостохранилище хвостов флотации на Вернинском и реконструированные хвостохранилища на Куранах и хвостохранилище ЗИФ-4 (месторождение Благодатное).
- Началось строительство хвостохранилища наливного типа на Сухом Логе.
- Запущена программа непрерывного обучения по обеспечению безопасности эксплуатации хвостохранилищ.

Дальнейшие шаги:

- Разработка проектной документации для консервации хвостохранилища хвостов флотации ЗИФ на ручье Кадаликан Вернинского.
- Продолжение реконструкций хвостохранилищ.
- Разработка перехода на совместное складирование хвостов в хвостохранилище Вернинского.



Практический пример

Цифровая трансформация мониторинга гидротехнических сооружений

«Полюс» внедряет цифровые инструменты мониторинга гидротехнических сооружений. В отчетном году «Полюс» оснастил хвостохранилище на Благодатном сетью высокоточных датчиков: клинометрами для фиксации глубинных смещений, датчиками порогового давления для отслеживания изменений воды в порах грунта, пьезометрами для анализа положения воды и путей фильтрации в теле дамбы, а также датчиками для контроля поверхностного смещения и вертикальных осадков. В среднесрочной перспективе Компания планирует создать

для каждого хвостохранилища подобие цифровых двойников с непрерывным доступом к данным для проверочных расчетов устойчивости. Это сократит время реагирования при возможных аварийных ситуациях и уменьшит риски нарушения безопасности хвостохранилищ.

Применение новых технологий позволит повысить устойчивость дамбы благодаря откачке воды из массива намытых хвостов. Успешное внедрение и реализация технологии уменьшат экологические риски ГТС Компании.

Изменение климата и потребление энергии

20%

сокращение валовых выбросов парниковых газов областей охвата 1 и 2^{1,2}

32%

сокращение удельных выбросов парниковых газов областей охвата 1 и 2 на тонну переработанной руды^{3,4}

100%

приобретенной электроэнергии для собственного потребления поступает из возобновляемых источников энергии⁵ с 2021 года

Основные события

- Актуализация оценки физических рисков, связанных с изменением климата, по водному риск-фактору
- Завершение ветроизмерений на Куранахе
- Начало разработки технико-экономического обоснования строительства первого собственного ветропарка

Капиталы

-  Человеческий капитал
-  Природный капитал

Заинтересованные стороны

-  Акционеры, кредиторы, держатели облигаций
-  Местное и коренное население
-  СМИ
-  Поставщики
-  Органы государственной власти и надзорные органы
-  Сотрудники и подрядчики
-  Негосударственные (НГО) и отраслевые организации

Изменение климата и выбросы парниковых газов

Металлургическая и горнодобывающая промышленность – энергоемкие отрасли, являющиеся источниками выбросов парниковых газов в больших объемах, поэтому для «Полюса» особенно важно минимизировать влияние на изменение климата. Компания убеждена, что бизнесу следует прилагать усилия к снижению углеродного следа и повышению энергоэффективности производств, поэтому в 2025 году «Полюс» продолжил реализацию намеченных целей в рамках Климатической стратегии. В 2026 году Компания планирует актуализировать стратегию.

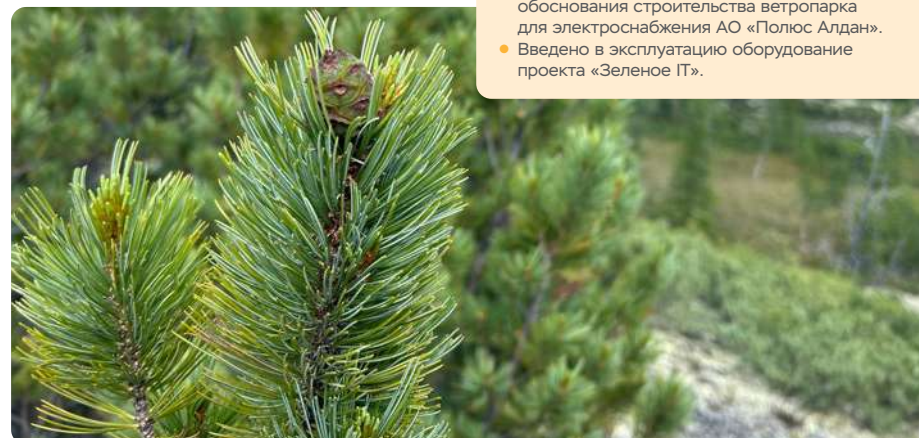
В своей деятельности «Полюс» строго соблюдает национальное законодательство и учитывает следующие международные стандарты:

- Руководящие принципы национальных инвентаризаций парниковых газов Межправительственной группы экспертов по изменению климата (МГЭИК) 2006 года;
- Рекомендации Протокола по парниковым газам⁶;
- IFRS S2 Climate-related Disclosures⁷.

«Полюс» является участником Национального ESG Альянса и Рабочей группы РСПП по развитию распределенной генерации и ВИЭ в составе Комитета по энергетической политике и энергоэффективности. В 2025 году Компания вступила в Комитет по климатической политике и углеродному регулированию РСПП и в Ассоциацию развития возобновляемой энергетики (АРВЭ), а представитель «Полюса» вошел в состав Правления АРВЭ.

Мероприятия «Полюса» в 2025 году:

- Проводился мониторинг климатического проекта по замещению выработки электроэнергии от угольных и нефтяных электростанций на Олимпиаде и Благодатном.
- Продолжена реализация проектов по электрификации: перевод техники с дизельного топлива на электроэнергию и установка электрических розеток в грузовых автомобилях для обогрева двигателей.
- Завершены ветроизмерения на Куранахе и начата разработка технико-экономического обоснования строительства ветропарка для электроснабжения АО «Полюс Алдан».
- Введено в эксплуатацию оборудование проекта «Зеленое IT».



1 Показатель рассчитан в периметре Климатической стратегии по сравнению с базовым годом (2020).
 2 С учетом пересмотра и пересчета результатов инвентаризации выбросов парниковых газов за базовый год.
 3 Показатель рассчитан в периметре Климатической стратегии по сравнению с базовым годом (2020).
 4 С учетом пересмотра и пересчета результатов инвентаризации выбросов парниковых газов за базовый год.
 5 Используемая терминология приведена в соответствии с действующей редакцией ст. 3 Федерального закона от 26 марта 2003 года № 35-ФЗ «Об электроэнергетике».
 6 GHG Protocol. A Corporate Accounting and Reporting Standard.
 7 МСФО S2 «Раскрытие информации, связанной с климатом».

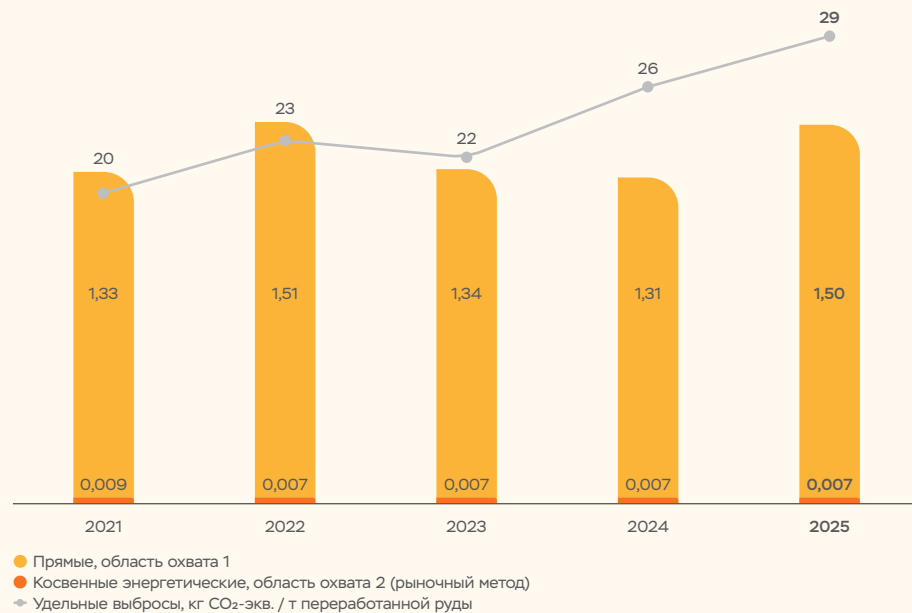
Изменение климата и потребление энергии

Благодаря переходу на возобновляемые источники энергии, повышению энергоэффективности производственных активов и применению новых технологий Компания успешно снижает выбросы парниковых газов и вносит вклад в достижение Целей в области устойчивого развития ООН.

В 2025 году выбросы парниковых газов области охвата 1 составили 1,5 млн т CO₂-экв., увеличившись на 14% год к году в связи с увеличением объемов извлеченной горной массы.

Благодаря мерам по сокращению выбросов парниковых газов и закупке электроэнергии полностью из возобновляемых источников углеродный след продукции «Полюса» является одним из самых низких среди золотодобывающих компаний. Углеродный след золота в 2025 году составил 0,56 т CO₂-экв./унц. золота в лигатурном золоте (17 972 т CO₂-экв./т золота в лигатурном золоте).

Общие прямые и косвенные энергетические выбросы парниковых газов в абсолютном и удельном выражении (по группе в целом), млн т CO₂-экв.¹



1 Показатель охватывает данные по группе в целом, поэтому объем выбросов превышает показатель, рассчитанный в периметре Климатической стратегии
 2 С учетом приобретения сертификатов происхождения электрической энергии.

Потребление энергии и энергоэффективность

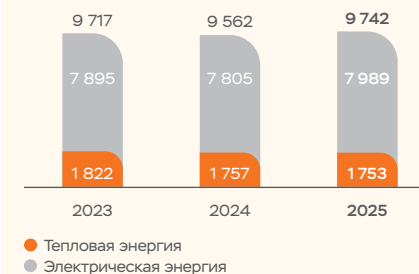
«Полюс» повышает энергоэффективность своей деятельности, рационально используя природные ресурсы и получая электроэнергию полностью из возобновляемых источников.

Мероприятия «Полюса» в 2025 году:

- Успешно проведен аудит на Вернинском на соответствие требованиям стандарта ISO 50001:2018.
- Завершено проектирование автоматизированных систем управления топливно-энергетическими ресурсами (АСУ ТЭР) на месторождениях Наталка, Куранах, Олимпиада и Благодатное.
- Участие в III конференции Ассоциации развития возобновляемой энергетики (АРВЭ), в международном форуме «Острова устойчивого развития: климатический аспект» и в VI Северном форуме по устойчивому развитию.

В 2025 году совокупное потребление энергии составило 24 748 ТДж, увеличившись на 11% относительно 2024 года. Это связано с увеличением объемов добычи и транспортировки руды. Объем потребления тепловой энергии составил 1 753 ТДж (-0,2% год к году), а электрической – 7 989 ТДж (+2% год к году).

Общее потребление энергии, ТДж



100% приобретенной электроэнергии для собственного потребления произведено на основе возобновляемых источников² на производственных активах с 2021 года

Практический пример

Ветроизмерения на производственных площадках «Полюса»

«Полюс» продолжает системную работу по анализу эффективности внедрения объектов генерации на основе возобновляемой энергии на производственных площадках. В отчетном году Компания завершила ветроизмерения на Куранахе. Результаты наблюдений лягут в основу подбора оптимального типа ветрогенераторов и технико-экономического обоснования строительства ветропарка – соответствующие работы продолжатся в 2026 году. В следующем отчетном

периоде планируется начать ветроизмерения в других бизнес-единицах, в том числе на месторождении Чульбаткан («Удинск Золото»).

Благодаря переходу на возобновляемые источники энергии, повышению энергоэффективности производственных активов и применению новых технологий Компания успешно снижает выбросы парниковых газов.

В 2026 году «Полюс» планирует завершить разработку Политики энергоэффективности и продолжить реализовывать энергоэффективные проекты.

Забота о сотрудниках

16,8%

добровольная
текущая

17 371

человек

среднесписочная
численность
персонала

23 332

сотрудника

прошли обучение

Основные события

- «Полюс» – лучший работодатель России, по версии Forbes, и один из лидеров среди крупных работодателей страны, по версии РБК
- Реализация второго проекта корпоративной аренды жилья в Якутии совместно с ДОМ.РФ
- Старт международной образовательной программы «Цифровой инженер» для студентов
- Внедрение решений на базе искусственного интеллекта для подготовки и оценки сотрудников

Капиталы

 Человеческий капитал

Заинтересованные стороны

 Сотрудники и подрядчики

 Местное и коренное население

 СМИ

Управление персоналом

Персонал – главная движущая сила «Полюса». Профессионализм и высокая квалификация сотрудников обеспечивают успех Компании, позволяя достигать стратегических целей и получать впечатляющие производственные результаты.

В отчетном году «Полюс» сфокусировал свое внимание на повышении уровня укомплектованности персоналом. Компания достигла поставленной цели, обеспечив показатель свыше 95%. Такой результат стал возможным благодаря работе по двум направлениям: усилению подбора сотрудников с использованием системы опережающей подготовки и разработке системы удержания кадров с учетом коммуникационной стратегии. Реализация данной стратегии позволила Компании сосредоточиться на донесении до персонала стратегической и информационной повестки, а также на развитии бренда работодателя. В 2025 году среднесписочная численность персонала «Полюса» составила 17 371 человек – на 2% больше, чем в 2024 году. Изменения в численности персонала связаны с реализацией ключевых производственных и инвестиционных проектов, развитием новых направлений деятельности и расширением внутренних функций Компании.

«Полюс» выступает против всех форм дискриминации на рабочем месте.

Подход Компании в этом направлении закреплен в Политике по правам человека.

Компания поддерживает социальное и культурное разнообразие среди сотрудников, создавая комфортную среду для учета разных мнений и способствуя более эффективному процессу принятия решений. Ввиду специфичности профессий и особенностей найма в горнодобывающей отрасли в структуре персонала «Полюса» преобладают мужчины (15 912 человек, или 82%), а численность женщин составляет 3 384 человека (18%).

«Полюс» реализует проекты по обеспечению гендерного баланса среди сотрудников. Ежегодно Компания поддерживает международный конкурс «Талантливая женщина в современной индустрии» – в 2025 году две сотрудницы «Полюса» стали победительницами. В рамках данного конкурса Компания второй год подряд продолжает выпуск серии подкастов «Женское это дело» с рассказами женщин о карьере в золотодобыче, опыте на производстве и выборе вахтового метода.

Компания также обеспечивает рабочие места для людей с ограниченными возможностями здоровья (ОВЗ). В 2025 году в «Полюсе» работало 54 сотрудника с ОВЗ (0,28% от общей численности персонала).

Структура персонала по регионам на 31 декабря 2025 года, чел.



Красноярский край	9 367
Иркутская область	2 870
Магаданская область	2 680
Республика Саха (Якутия)	2 427
Москва	1 173
Санкт-Петербург	278
Хабаровский край	205
Другие	296

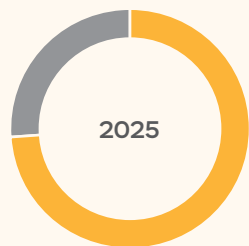
Забота о сотрудниках

Подбор и удержание персонала

В 2025 году к работе в группе «Полюс» приступило 8 011 новых сотрудников, большинство из которых были трудоустроены в «Полюс Резерв» (1 440 человек) и «Полюс Красноярск» (1 375 сотрудников).

При подборе персонала Компания в первую очередь рассматривает кандидатов из числа местного населения¹, в том числе при найме на руководящие позиции.

Структура руководящего состава по месту проживания, %



● Доля местных руководителей 74%
● Доля руководителей из других регионов 26%

«Полюс» ведет системную работу по привлечению молодежи в золотодобывающую отрасль, чтобы повышать престиж профессии золотоискателя и пополнять штат талантливыми молодыми специалистами. Для этого Компания проводит профориентационные мероприятия для школьников и студентов — дни открытых дверей, экскурсии на предприятия и стажировки, — помогая им сделать осознанный выбор профессионального пути. В 2025 году «Полюс» провел более 300 таких мероприятий, участниками которых стали более 28 тыс. школьников и студентов.

¹ Работниками из числа представителей местного населения являются сотрудники, имеющие постоянную регистрацию в субъекте Российской Федерации, в котором расположена бизнес-единица Компании.

Также для привлечения студентов и молодых специалистов Компания участвует в карьерных событиях, форумах и ярмарках вакансий. В 2025 году «Полюс» был представлен на 105 мероприятиях, которые посетило более 15 тыс. человек.

В 2025 году «Полюс» продолжил реализацию образовательного проекта «Полюс-класс», направленного на профессиональную ориентацию и подготовку школьников к поступлению на технические специальности. Выпускники профильного класса показывают высокие результаты на итоговом экзамене и выбирают профессии в сфере горнодобывающего производства. Участие в проекте на бесплатной основе доступно ученикам 10-х классов из Красноярского края и Иркутской области. В 2025 году к ним впервые присоединились школьники из Хабаровского края. В отчетном

году участие в проекте успешно завершило 40 школьников из шести территорий Красноярского края и семи территорий Иркутской области.

В отчетном году «Полюс» провел первый молодежный интеллектуальный фестиваль в Красноярске «Молодежь. Золото. Технологии», на котором собрались студенты из разных регионов, призеры Всероссийской олимпиады «Я — профессионал» и школьники — участники уникальных программ «Полюса». В мероприятии приняло участие более 600 студентов из пяти опорных вузов Компании.

Кроме того, в 2025 году «Полюс» совместно с Сибирским федеральным университетом (СФУ) запустил международную образовательную программу «Цифровой инженер».

Участие в программе позволит студентам СФУ получить уникальные знания от ведущих экспертов Компании и бесплатно пройти годичное обучение в одном из ведущих университетов Китая. Отбор для участия в программе прошло 25 студентов по направлениям, связанным с автоматизацией и информационными технологиями для горнодобывающей и металлургической промышленности.

«Полюс» уделяет большое внимание удержанию персонала и работе с теми, кто уходит из Компании. В 2025 году добровольная текучесть персонала составила 16,8%, что на 6,5 п. п. ниже по сравнению с показателем 2024 года. Изменение показателя обусловлено особенностями рынка труда.



Забота о сотрудниках

Развитие и мотивация персонала

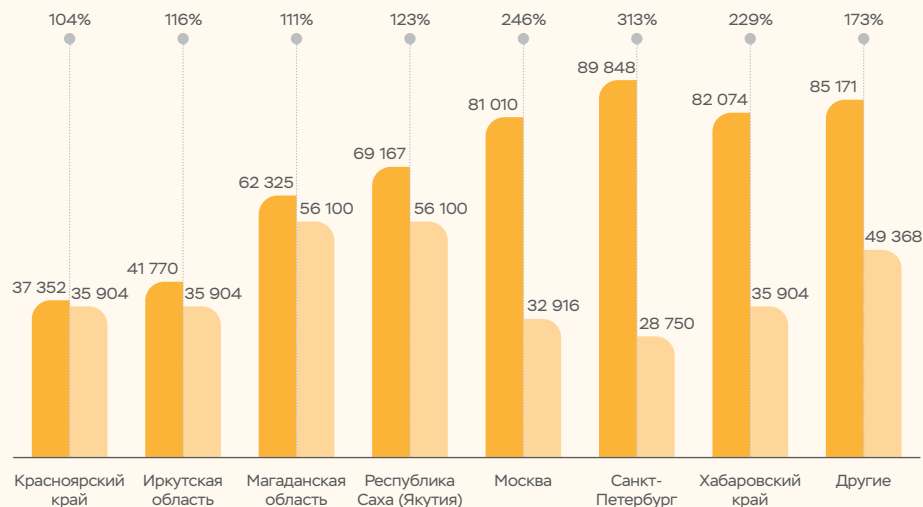
«Полюс» придерживается комплексного подхода к развитию и мотивации персонала. Каждому сотруднику Компания предоставляет возможности для развития профессиональных компетенций и получения необходимых знаний и навыков. Особое внимание уделяется подготовке управленческих кадров и формированию кадрового резерва. В 2025 году обучение прошли 4 382 сотрудника (средний объем на сотрудника – 125 часов).

Комплексная система мотивации включает материальное и нематериальное вознаграждение.

«Полюс» обеспечивает сотрудникам достойный уровень оплаты труда. В 2025 году средняя заработная плата по Компании составила 274 тыс. руб., а медианная – 223,5 тыс. руб. Расходы на оплату труда в 2025 году достигли 57 млрд руб.

Один из ключевых инструментов обратной связи от сотрудников в Компании – исследование вовлеченности персонала. В 2025 году в нем принял участие 91% сотрудников (18% – в 2023 году). Высокий охват подтверждает готовность «Полюса» к получению и анализу обратной связи.

Стандартный оклад для стартовых позиций в бизнес-единицах и минимальная заработная плата в регионах¹ в 2025 году, руб.



● Стандартный оклад для стартовых позиций
 ● Региональный МРОТ

◆ Отношение стандартного оклада для стартовых позиций в бизнес-единицах «Полюса» к МРОТ в регионах

¹ Размер МРОТ указывается в соответствии с законодательством региона, в котором расположена планово-бюджетная единица. Если для региона не определен размер МРОТ, указывается федеральный МРОТ (для Российской Федерации). Размер МРОТ указан на конец 2025 года.

Социальная поддержка сотрудников



Для создания комфортных условий труда сотрудников и поддержания их долгосрочной мотивации «Полюс» вводит дополнительные льготы и компенсации сверх установленных законодательством норм, предлагая полный социальный пакет.

«Полюс» создает современную инфраструктуру для работы и отдыха. Вахтовые поселки оснащены всем необходимым для комфортного проживания и досуга. В поселках есть современные общежития, столовые, магазины, а также спортивные сооружения, банные комплексы, парикмахерские, досуговые учреждения. Работают пекарни со свежей выпечкой и молочные цеха, выпускающие кисломолочную продукцию.

Программы улучшения социально-бытовых условий в первую очередь ориентированы на запросы сотрудников, поэтому при разработке новых инфраструктурных проектов Компания учитывает обратную связь от персонала.

В 2025 году «Полюс» совместно с ДОМ.РФ реализовал второй проект корпоративной аренды

жилья для сотрудников в пос. Нижний Курахан (Республика Саха (Якутия)). Совместный проект предусматривает создание фонда служебного арендного жилья в регионах присутствия с последующей передачей квартир с отделкой в аренду на пять лет. В отчетном году в новый дом заселился 161 сотрудник. Реализация проекта позволяет привлекать и закреплять высококвалифицированные кадры в местах расположения производственных площадок Компании, обеспечивая комфортные условия проживания в зонах с непростоим климатом. Сотрудники «Полюс Алдана» получают возможность жить в современных квартирах с полной отделкой и оснащением.

Кроме того, в отчетном году на Олимпиаде открылась новая столовая на 100 посадочных мест для сотрудников предприятия «Полюс Логистика», в поселке Нижний Курахан Алданского района Якутии – пекарня-кондитерская, а в вахтовом поселке «Полюс Магадан» – собственный кафетерий на базе столовой. В 2025 году расходы на социальные программы для сотрудников составили 3 439 млн руб.

Забота о сотрудниках

Медицина труда и охрана здоровья

«Полюс» проводит для своих сотрудников медицинские осмотры, диспансеризацию, кампании по вакцинации и ведет санитарно-просветительскую работу в различных форматах. Группа также реализует инфраструктурные проекты для обеспечения высокого качества медицинского обслуживания на производственных объектах. Расходы на организацию и проведение медицинских мероприятий для сотрудников Компании и членов их семей в 2025 году составили 688 390 тыс. руб., в том числе в среднем на одного сотрудника 40 тыс. руб.

При приеме на работу «Полюс» при участии страховой компании организует прохождение медосмотра по месту трудоустройства кандидата и затем ведет индивидуальное сопровождение сотрудников на производственных объектах через здравпункты и диспансеризацию. Здравпункты оснащены необходимым оборудованием, в том числе модулями ежедневных медицинских осмотров. Дополнительно всем сотрудникам доступна безлимитная стоматологическая помощь, включая гигиеническую чистку зубов.

Для своих сотрудников «Полюс» предоставляет программу добровольного медицинского страхования (ДМС). В отчетном году 100% сотрудников Компании были охвачены программой ДМС и страхования от несчастных случаев. Сотрудникам также доступно страхование для поездок за рубеж.



В 2025 году в рамках программы ДМС в качестве пилотного проекта был открыт массажный кабинет на Наталке. В дальнейшем Компания оценит эффект от внедрения этой услуги и рассмотрит перспективу введения ее на других ГОКах. Кроме того, в отчетном году в «Полюсе» появился специалист, который помогает сотрудникам, получившим производственные травмы, оформить документы для получения положенных страховых выплат. Благодаря этой работе выплаты по страховым случаям по итогам 2025 года выросли более чем на 40%.

Особое внимание «Полюс» уделяет оздоровлению сотрудников предпенсионного и пенсионного возраста. Так, в 2025 году Компания распространила проект по санаторно-курортному лечению на все бизнес-единицы. Санаторно-курортное лечение прошли 275 сотрудников, в том числе члены их семей.

Кроме того, «Полюс» поддерживает стремление сотрудников вести здоровый образ жизни. Компания организует спортивные мероприятия и проводит оздоровительные программы. Так, в 2025 году в Красноярске впервые прошла «Полюсиада» — большое корпоративное соревнование, включающее в себя спортивные, семейные и профессиональные конкурсы. В мероприятии приняли участие сотрудники «Полюса» и их близкие — более 700 участников и болельщиков. Расходы на спортивные мероприятия в 2025 году составили более 60 млн руб.

Волонтерские программы

Сотрудники «Полюса» принимают участие в волонтерских проектах. В отчетном году для персонала московского офиса «Полюс» запустил программу корпоративного волонтерства «Полюс Фонд волонтер». В рамках программы сотрудники приняли участие в благотворительной ярмарке «Свети, люби, благодари!», направленной на помощь детям с редкими заболеваниями.

Всего по итогам 2025 года сотрудники Компании из разных регионов присутствия приняли участие в 11 проектах корпоративного волонтерства, а расходы «Полюса» на волонтерскую деятельность составили 17,5 млн руб.

В дальнейшем Фонд планирует привлекать корпоративных волонтеров к организации и участию в благотворительных забегах, помощи приютам для бездомных животных, экологическим выездам, донорским акциям, а также к организации благотворительных мероприятий и участию во внешних мероприятиях.

На протяжении трех лет «Полюс» оказывает грантовую поддержку инициативам организаций и активных граждан в регионах присутствия. Сотрудники Группы также могут принять участие в грантовых конкурсах. В 2025 году Компания провела ежегодные грантовые конкурсы «Твоя территория» и «Полюс возможностей», в которых в сфере волонтерства победу одержали пять проектов.

Например, в рамках грантового конкурса «Твоя территория» «Полюс» поддержал проект помощи бездомным животным «Золотые сердца» в Магаданской области. Команда проекта выступает за необходимость поддержки приютов, которые помогают снизить количество бездомных животных и улучшить качество их жизни. В отчетном году команда посетила приют «Право на жизнь», где более 400 собак и кошек обрели свой дом. Благодаря поддержке «Полюс Фонда» приют также получил сухой и влажный корм, необходимые лекарства и амуницию.

 Подробнее о «Полюс Фонде» см. в разделе «Реализация благотворительных и спонсорских проектов».

В рамках грантового конкурса «Полюс возможностей» победу одержал проект «Своих не бросаем» молодежного центра безвозмездной помощи нуждающимся в Красноярском крае. Ежемесячно в центр поступает до шести обращений от пожилых жителей поселка, нуждающихся в заготовке и колке дров. В рамках проекта для облегчения труда волонтеров закуплено специальное оборудование (дровокол), что позволяет оперативнее оказывать помощь пожилым людям.

Волонтерская деятельность — значимая часть корпоративной культуры «Полюса».
Ее основные направления:

- интеллектуальное волонтерство;
- экологические мероприятия;
- помощь детям;
- помощь животным;
- донорство;
- спорт.



Охрана труда и промышленная безопасность

2,63

показатель культуры
безопасности
по шкале Брэдли

1 759
млн руб.

расходы
на мероприятия
по охране труда

0,39

коэффициент частоты
зарегистрированного
травматизма среди
работников Компании
(TRIFR)

Основные события

- Подтверждение соответствия системы управления ОТ, ПБ и ООС требованиям международных стандартов ISO 45001 и ISO 14001
- Достижение 77,4% уровня удовлетворенности сотрудников средствами индивидуальной защиты
- Внедрение корпоративной методики оценки ущерба от происшествий

Капиталы

- Человеческий капитал
- Производственный капитал

Заинтересованные стороны

- Акционеры, кредиторы, держатели облигаций
- Местное и коренное население
- СМИ
- Поставщики
- Органы государственной власти и надзорные органы
- Сотрудники и подрядчики
- Негосударственные (НГО) и отраслевые организации

Подход к управлению

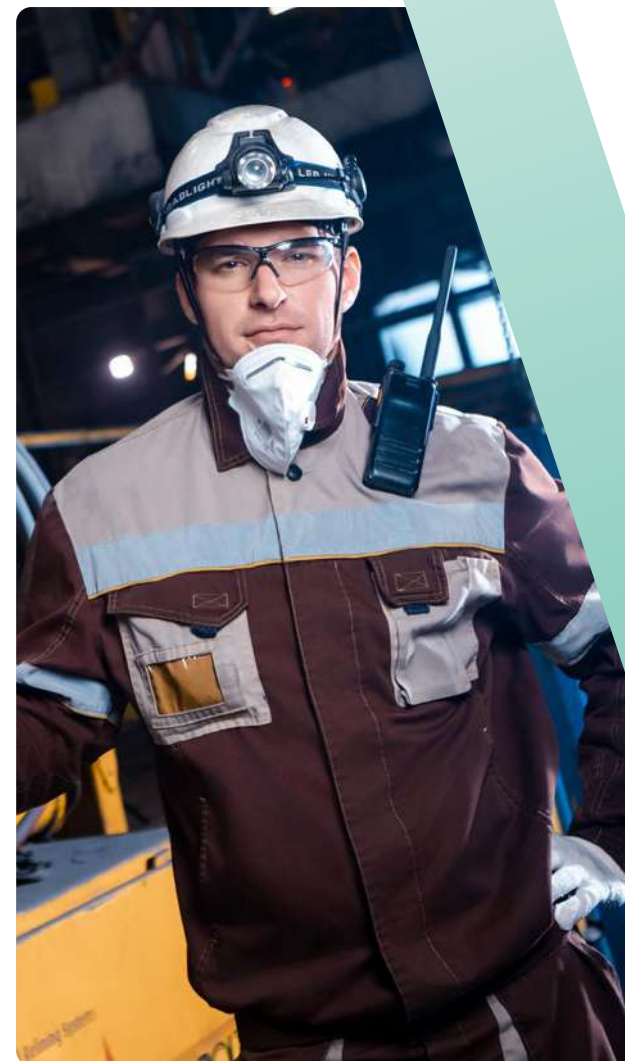
В «Полюсе» выстроена вертикально интегрированная система управления охраной труда, промышленной безопасностью и охраной окружающей среды (ОТ, ПБ и ООС). Система разработана в соответствии с требованиями законодательства РФ и учитывает лучшие международные и отраслевые практики в области ОТ, ПБ и ООС.

Основой деятельности Компании в вопросах производственной безопасности является рискориентированный подход. Ключевым документом, закрепляющим принципы и обязательства «Полюса» в этой сфере, является Политика в области охраны труда, промышленной безопасности и охраны окружающей среды.

Комитет по охране труда, промышленной безопасности и охране окружающей среды Компании занимается оперативным решением вопросов, связанных с обеспечением производственной безопасности. Контроль выполнения решений, принятых на заседаниях Комитета, осуществляется во время проведения внутренних аудитов системы управления ОТ, ПБ и ООС.

В 2025 году «Полюс» прошел внешний аудит и подтвердил соответствие системы управления ОТ, ПБ и ООС требованиям международных стандартов ISO 45001 и ISO 14001¹.

В отчетном году Компания направила 1 759 млн руб. на мероприятия по ОТ и ПБ, что в среднем на одного работника составило 101,3 тыс. руб. Доля расходов в общей сумме управленческих расходов организации составила 0,04%. Основные статьи затрат в этом направлении – обеспечение работников средствами индивидуальной защиты, обучение сотрудников и подрядчиков, проведение специальной оценки условий труда и оценки профессиональных рисков, прохождение экспертизы промышленной безопасности и плановая модернизация объектов.



¹ Сертификат распространяется на следующие дочерние компании: Наталка, Олимпиада и Благодатное, «Полюс Проект», Вернинское, Куранах, Сухой Лог.

Охрана труда и промышленная безопасность

Вовлеченность персонала и повышение культуры безопасности



«Полюс» вовлекает работников в создание и поддержание безопасных условий труда, а также развивает культуру безопасности как на уровне Компании, так и на уровне отдельных подразделений и работников.

Одним из ключевых показателей эффективности (КПЭ) в области ОТ и ПБ на уровне Компании является удержание уровня культуры безопасности. По итогам внешней оценки в 2025 году уровень культуры безопасности составил 2,63 по шкале Брэдли (на 0,03 выше уровня 2024 года), что соответствует установленному уровню КПЭ. Компания отмечает положительную динамику в большинстве бизнес-единиц.

«Полюс» также устанавливает индивидуальные КПЭ для руководителей различных уровней управления. По итогам 2025 года все руководители в полном объеме выполнили запланированные обязательства (в том числе 100% выполнение мероприятий по результатам расследования происшествий и уровень обученности работников группы в соответствии с требованиями законодательства ОТ, ПБ и Э не ниже 90%).

Неотъемлемой частью повышения культуры безопасности является обучение работников по вопросам ОТ и ПБ. «Полюс» проводит обязательное обучение в соответствии с требованиями законодательства и дополнительное обучение по внутренним процедурам и производственным рискам Компании. В этот процесс активно вовлекается МФЦ «Полюса». На конец 2025 года показатель обученности сотрудников в соответствии с требованиями законодательства ОТ, ПБ и Э достиг 95%.

Персонал Компании участвует в решении вопросов, связанных с улучшением условий труда. «Полюс» ежегодно проводит опросы сотрудников на предмет удовлетворенности средствами индивидуальной защиты и принимает меры для ее повышения. По итогам опроса в 2025 году уровень удовлетворенности составил 77,4% (при целевом уровне 80%).

Сотрудники имеют возможность сообщать об опасных действиях или условиях по Горячей линии, телефону, электронной почте или напрямую обратившись к своему руководителю.

Профилактика травматизма

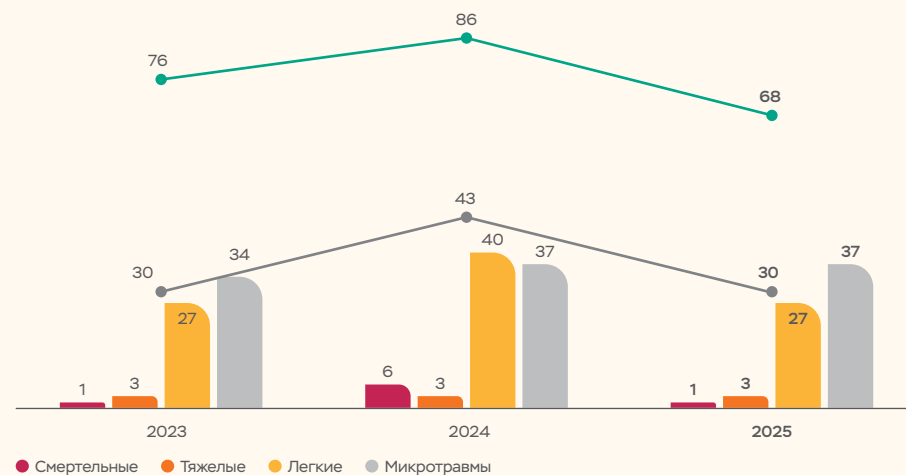
Жизнь и здоровье сотрудников и подрядчиков, занятых на объектах Компании, являются приоритетом «Полюса», поэтому Компания реализует комплекс мер по предотвращению производственного травматизма.

«Золотые правила безопасности», утвержденные в Компании с учетом существенных рисков для безопасности, содержат правила поведения, обязательные для всех сотрудников и подрядчиков. За их нарушение сотрудники могут быть привлечены к дисциплинарной ответственности, а на подрядчиков могут быть наложены штрафные санкции.

В «Полюсе» действуют внутренние процедуры реагирования, расследования и учета происшествий в области безопасности. Стандарт «Оповещение, регистрация, учет и внутреннее расследование происшествий» разработан на основе требований законодательства и учитывает организационные особенности Компании. Статистика происшествий собирается в дашборде «Управление происшествиями».

В 2025 году в результате несчастных случаев на производстве пострадали 31 сотрудник и 32 подрядчика (из них один погиб).

Количество регистрируемых производственных травм¹ среди сотрудников

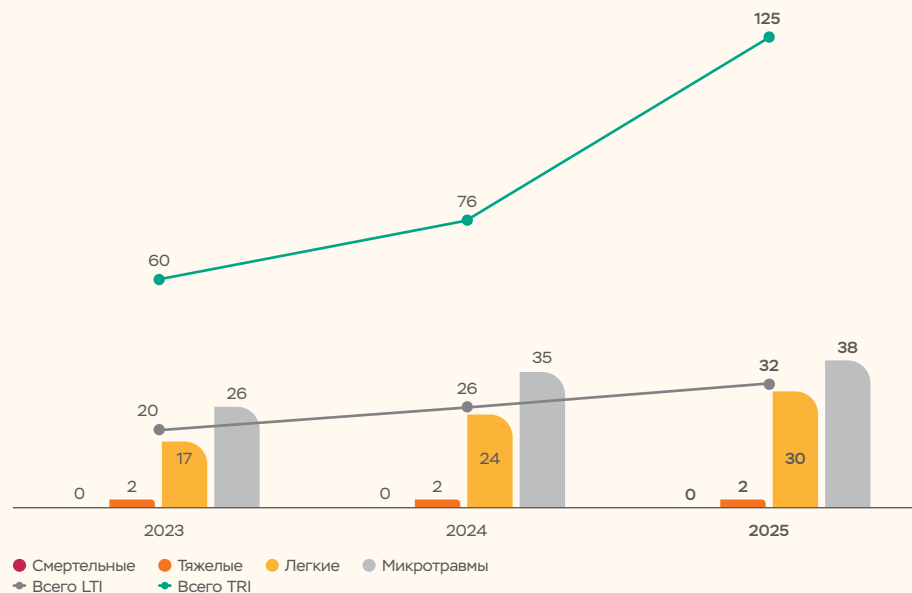


¹ При расчете показателя LTI (Lost Time Injuries) учитывается количество пострадавших от несчастных случаев на производстве с легкими и тяжелыми травмами. При расчете показателя TRI (Total Recordable Injuries) за 2024 и 2025 годы учитывается количество погибших и пострадавших от несчастных случаев на производстве, количество получивших микротравмы, потребовавших оказания медицинской помощи (за пределами первой помощи). При расчете показателя в 2023 году учитывалось количество микротравм, потребовавших оказания первой (и/или) медицинской помощи.

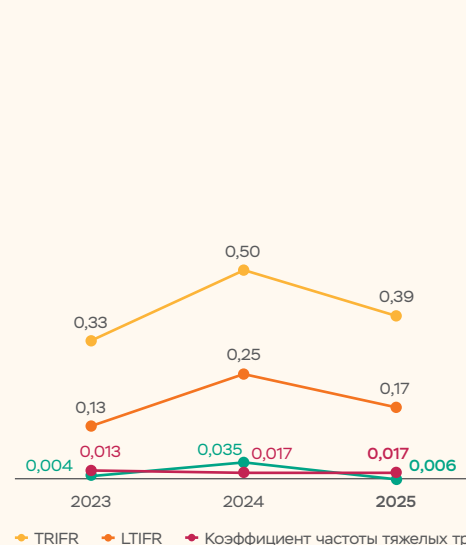
Охрана труда и промышленная безопасность

Профилактика травматизма

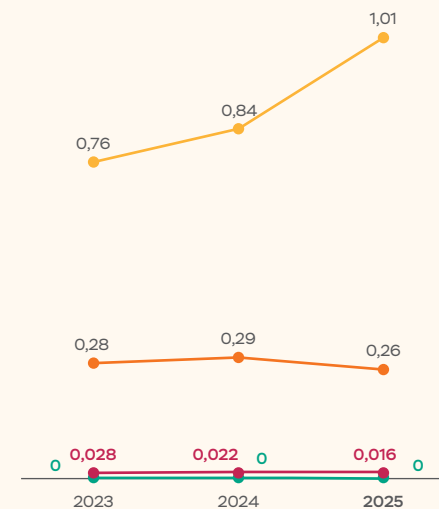
Количество регистрируемых производственных травм¹ среди подрядчиков



Коэффициент травматизма^{2,3} среди сотрудников



Коэффициенты травматизма^{2,4} среди подрядчиков



Уровень травматизма среди сотрудников в 2025 году ниже уровня 2024 года. Среди подрядчиков наблюдается рост показателя TRIFR, что обусловлено увеличением количества случаев травматизма

без потери трудоспособности вследствие повышения открытости подрядчиков в части информирования о произошедших с ними случаях микротравматизма.

1 При расчете показателя LTI (Lost Time Injuries) учитывается количество пострадавших от несчастных случаев на производстве с легкими и тяжелыми травмами. При расчете показателя TRI (Total Recordable Injuries) за 2024 и 2025 годы учитывается количество погибших и пострадавших от несчастных случаев на производстве, количество получивших микротравмы, потребовавших оказания медицинской помощи (за пределами первой помощи). При расчете показателя в 2023 году учитывалось количество микротравм, потребовавших оказания первой и (или) медицинской помощи.

2 Коэффициент общего регистрируемого травматизма TRIFR рассчитывается как количество TRI, умноженное на 200 тыс. и разделенное на общее количество часов работы. Коэффициент травматизма с потерей трудоспособности LTIFR рассчитывается как количество LTI, умноженное на 200 тыс. и разделенное на общее количество часов работы. Коэффициент частоты тяжелых травм рассчитывается как количество тяжелых травм, умноженное на 200 тыс. и разделенное на общее количество часов работы.

3 Коэффициент травматизма со смертельным исходом FAR рассчитывается как количество погибших в результате несчастных случаев, умноженное на 200 тыс. и разделенное на общее количество часов работы работников/подрядчиков.

4 Коэффициенты рассчитаны с учетом количества отработанных часов сотрудниками: 2023 – 46 492 428 часов, 2024 – 34 698 198 часов, 2025 – 35 242 893 часа.

5 Коэффициенты рассчитаны с учетом количества отработанных часов подрядчиками: 2023 – 14 382 432 часа, 2024 – 18 022 482 часа, 2025 – 24 529 524 часа.

Охрана труда и промышленная безопасность

Профилактика травматизма

По результатам расследования «Полюс» выявил основные причины травм:

- транспортные происшествия;
- поскользывания, спотыкания, падения;
- воздействие движущихся частей оборудования.

Среди вышеуказанных причин к наиболее тяжелым травмам привели транспортные происшествия. Для их предотвращения «Полюс» обновляет парк транспортных средств и реализует передовые системы мониторинга и контроля, такие как «Антисон»¹, «Автограф»², Red line³ и другие системы. Сервис Smart Drive позволяет собирать, обрабатывать и консолидировать данные из установленных систем.

Проект	Статус реализации
Системы мониторинга с искусственным интеллектом	В 2025 году «Полюс» установил 40 комплектов оборудования видеоаналитики с искусственным интеллектом на самосвалы на Сухом Логе. «Умные» камеры позволяют контролировать дорожную обстановку и действия водителя. Система отслеживает опасные действия при управлении транспортом, такие как неиспользование ремня безопасности, отвлечение внимания, признаки усталости, распознает движения глаз и в случае необходимости вносит корректирующие действия, что позволяет значительно снизить риски ДТП на маршрутах перевозок.
Smart Drive	В 2025 году к сервису Smart Drive был подключен весь парк карьерной техники на Сухом Логе. Реализация проекта позволила сократить количество нарушений скоростного режима водителями карьерной техники на Сухом Логе в 21 раз ⁴ .
Централизация учета ТС	Центр мониторинга перевозок МФЦ запустил в «Полюс Логистике» пилотный проект по централизации учета ТС, которые прошли государственный технический осмотр и были допущены к эксплуатации ⁵ . Проект позволяет отслеживать данные в динамике и не допускать к эксплуатации ТС, не соответствующие требованиям безопасности.
Диспетчеризация	В 2025 году в «Полюсе» была реализована услуга диспетчеризации, предоставляемая внешним провайдером. Диспетчеры в реальном времени отслеживают действия водителя, связываются с ним при появлении признаков усталости/утомления. В случае подтверждения водителем возможности продолжать работу мониторинг этого водителя становится приоритетным. При повторном подтверждении факта нахождения водителя в состоянии усталости/утомления диспетчер уведомляет его о необходимости остановить ТС в безопасном месте и отдохнуть, а также сообщает об этом горному диспетчеру и руководителю водителя.

Предупреждение аварий и чрезвычайных ситуаций и реагирование на них

Эксплуатация опасных производственных объектов (ОПО) и особенности регионов присутствия предприятий Компании обуславливают риск возникновения аварий и чрезвычайных ситуаций (ЧС) и необходимость принятия мер по их предотвращению и снижению возможных негативных последствий.

На всех производственных объектах «Полюса» разработаны Планы мероприятий по локализации и ликвидации последствий аварий (ПМЛА) на ОПО, а также Планы по предупреждению и ликвидации аварийных разливов нефти и нефтепродуктов (ПЛАРН). Для отработки готовности персонала предприятий и аварийно-спасательных служб Компания проводит учения и тренировки по сценариям, разработанным на основе этих документов.

На предприятиях «Полюса» (за исключением Куранаха) организованы базы сил экстренного реагирования (БСЭР), обеспеченные специальной техникой и средствами защиты. В 2025 году Компания начала строительство БСЭР на Сухом Логе. Наличие собственных подразделений позволяет улучшать качество проведения профилактической работы, принимать проактивные меры реагирования на ЧС, а также оказывать помощь в тушении природных пожаров и пожаров в ближайших населенных пунктах.

В 2025 году на объектах Компании не допущены аварии и ЧС техногенного характера. Однако «Полюс» столкнулся с внешней ЧС природного характера из-за паводка, вызванного сильными ливнями в Магаданской области. «Полюс» предоставил необходимую технику для ликвидации ЧС, что помогло оперативно восстановить дорожную инфраструктуру, разрушенную стихией.



¹ Система мониторинга состояния водителя на основе искусственного интеллекта и компьютерного зрения, которая анализирует мимику, частоту моргания и положение головы, подавая звуковой/световой сигнал при признаках усталости или отвлечения.

² Система мониторинга для отслеживания местонахождения транспортного средства и иных заданных параметров, в том числе уровня топлива в топливном баке и емкостях цистерны.

³ Системы-маркеры (Red line) предупреждают окружающих об опасных зонах вокруг транспортного средства, тем самым снижая количество наездов и столкновений.

⁴ 1 468 нарушений в июле 2025 года к 69 нарушениям в декабре 2025 года.

⁵ В 2025 году показатель допущенных к эксплуатации ТС составил 99%. Показатель составляет менее 100%, так как учитывает ТС, находящиеся в очереди для прохождения государственного технического осмотра или на длительном ремонте.

Поддержка местных сообществ

39 проектов

победители
грантовых конкурсов
Благотворительного фонда
«Полюс» («Полюс Фонд»)

119,5 млн руб.

объем поддержки,
оказанной «Полюс Фондом»
в 2025 году

Основные события

- Заключение соглашения о сотрудничестве в сфере социально-экономического развития между Правительством Республики Саха (Якутия) и «Полюсом»
- Запуск нового грантового конкурса «Грант возможностей»
- Запуск корпоративной программы волонтерской деятельности «Полюс Фонд волонтер»

Капиталы

- Человеческий капитал

Заинтересованные стороны

- Местное и коренное население
- СМИ
- Поставщики
- Органы государственной власти и надзорные органы
- Сотрудники и подрядчики
- Негосударственные (НГО) и отраслевые организации

Реализация благотворительных и спонсорских проектов

«Полюс» реализует долгосрочную программу развития регионов присутствия, направляя инвестиции в социальные и экологические проекты. Это повышает качество жизни местного населения в ключевых сферах: инфраструктуре, образовании, спорте, здравоохранении, культуре и искусстве.

Главным инструментом реализации благотворительной стратегии Компании является Благотворительный фонд «Полюс Фонд», основанный в 2023 году. Благодаря Фонду Компания вносит вклад в социально-экономическое развитие регионов присутствия в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке, поддерживая инициативы активных граждан и организаций. Приоритетные направления деятельности «Полюс Фонда» полностью соответствуют стратегическим целям Компании и охватывают такие сферы, как образование, культура, волонтерство, благоустройство территорий и экологическая ответственность.

В 2025 году Фонд начал прием заявок на новый грантовый конкурс «Грант возможностей», направленный на поддержку образовательных, научных и профориентационных инициатив. Цель нового конкурса — привлечь внимание молодежи к профессиям горнодобывающей отрасли и развивать их профессиональные навыки. Принять участие в конкурсе могут некоммерческие организации и их структурные подразделения, а также профессиональные объединения и ассоциации. Кроме того, для вовлечения всех желающих в социально полезную деятельность в Москве запущена корпоративная волонтерская программа «Полюс Фонд волонтер». В дальнейшем фонд планирует распространить ее действие на другие регионы присутствия.

Всего в отчетном году «Полюс Фонд» оказал поддержку 39 проектам — победителям грантовых конкурсов «Полюс возможностей» и «Твоя территория». Все поддерживаемые проекты были полностью реализованы по итогам 2025 года. Общий объем поддержки, оказанной «Полюс Фондом», составил 119,5 млн руб.



Поддержка местных сообществ

Инвестиции в развитие регионов присутствия

В основе социально-экономического сотрудничества «Полюса» с регионами лежит системный подход. Компания ответственно выполняет взятые на себя обязательства по текущим соглашениям, а также инициирует подписание новых для дальнейшего развития территорий. В 2025 году заключены соглашения с Правительством Республики Саха (Якутия) и администрацией Бодайбо (Иркутская область).

В отчетном году «Полюс» направил основной объем социальных инвестиций на реализацию федеральных и региональных проектов развития Западной и Восточной Сибири, Дальнего Востока и других регионов России.

В 2025 году «Полюс» реализовал более 200 социальных проектов, 19 из которых стали якорными проектами в регионах присутствия Компании.

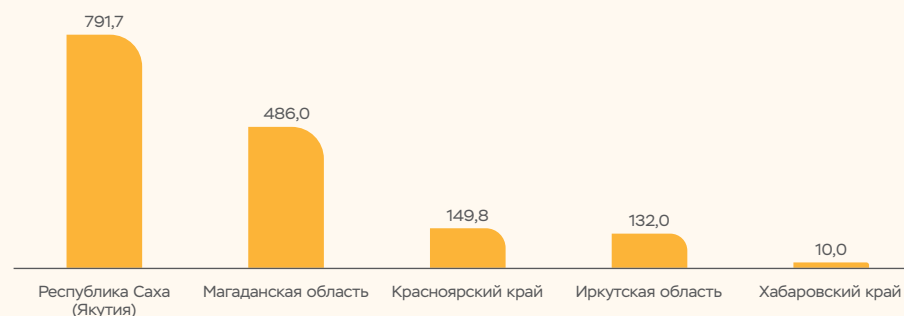
Благодаря поддержке «Полюса» в 2025 году состоялся юбилейный десятый сезон театрального конкурса «Полюс. Золотой сезон». Мероприятие направлено на развитие театрального искусства в регионах присутствия Компании. Реализация проекта позволяет открывать новые имена в сфере театрального искусства, а также поддерживать талантливые коллективы из Красноярского и Хабаровского краев, Якутии, Иркутской и Магаданской областей. Так, в юбилейном сезоне более 60 профессиональных театров, молодежных творческих объединений и любительских трупп из регионов присутствия «Полюса» смогли представить свои спектакли на фестивале.

Кроме того, «Полюс» совместно с Фондом развития культуры и современного искусства «Территория» и Московским музеем современного искусства организовал проведение второго фестиваля «Территория. Иркутск», цель которого — содействовать развитию культурной жизни Сибири и Дальнего Востока. Фестиваль собрал свыше 5 тыс. зрителей и профессионалов театрального

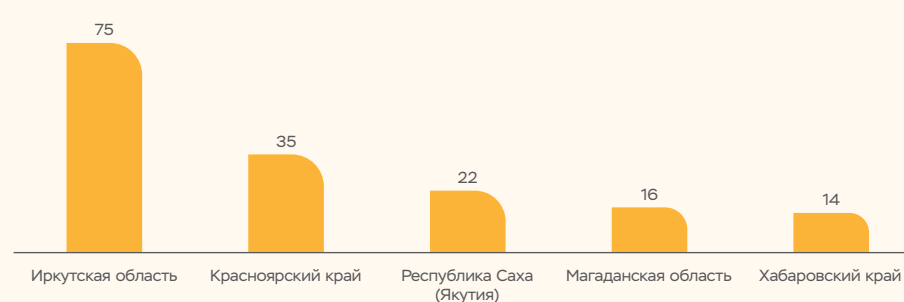
искусства, которые приняли участие в 40 культурных мероприятиях.

Также в 2025 году «Полюс» совместно с медиагруппой «Прима» организовал третий марафон просветительских лекций о науке и культуре «Нансен». Участниками марафона стали более 2 тыс. человек.

Объем финансовой поддержки региональных проектов в 2025 году, млн руб.



Количество реализованных региональных проектов в сфере благотворительности и спонсорства в 2025 году, ед.



Поддержка коренных малочисленных народов

При планировании и реализации деятельности «Полюс» учитывает интересы коренных малочисленных народов (КМН), проживающих в регионах присутствия Компании. Выявление территорий исконного проживания общин КМН проводится путем оценки инвестиционных проектов, осуществляемых в соответствии со стандартом «Оценка воздействия на окружающую среду и социальную сферу» и процедурой управления крупными инвестиционными проектами, а также в процессе основной деятельности Компании.

Взаимодействие с КМН выстраивается на основе уважения к их культурным особенностям, обычаям, ценностям, интересам и правам посредством поддержания активного диалога через информирование и консультации. Представителям КМН доступна горячая линия для подачи обращений и жалоб. По итогам 2025 года случаев несоблюдения прав КМН со стороны Компании не выявлено. Также не поступало каких-либо заявлений или жалоб как в адрес самой Компании, так и в надзорные органы. На протяжении многих лет «Полюс» уделяет особое внимание сохранению уникальной самобытной культуры коренного населения в регионах своей деятельности. В 2025 году Компания помогла организовать два мероприятия в честь национальных праздников Сурхарбан (Стрельба из лука) и Тыргани нянта (День кедровой шишки) в Иркутской области, а также поддержала проекты по сохранению локальной идентичности и культурно-исторического наследия местных жителей — «Традиции руками мастеров» в Хабаровском крае и «Большая история маленького поселка» в Красноярском крае.



Этика, противодействие коррупции и права человека

0
случаев

привлечения
Компанией
за совершение
коррупционных
правонарушений

0
случаев

нарушения прав
человека и дискри-
минации в периметре
деятельности
Компании

7 401

сотрудник «Полюса»
прошел обучение
по противодействию
коррупции

Основные события

«Полюсу» присвоен наивысший класс AAA+ (компания с максимальным уровнем противодействия коррупции) в Антикоррупционном рейтинге российского бизнеса РСПП

Капиталы

 Человеческий капитал

Заинтересованные стороны

-  Акционеры, кредиторы, держатели облигаций
-  СМИ
-  Поставщики
-  Органы государственной власти и надзорные органы
-  Сотрудники
-  Партнеры и подрядчики
-  Негосударственные (НГО) и отраслевые организации

Этичное ведение бизнеса

«Полюс» строго следует требованиям законодательства, а также высшим стандартам деловой этики и лучшим международным практикам в области комплаенс. В «Полюсе» действует Кодекс корпоративной этики, который устанавливает главные этические принципы Компании, а также закрепляет общекорпоративную миссию и ценности.

Деятельность Компании строится на трех ключевых принципах



Абсолютная нетерпимость к коррупции и взяточничеству



Прозрачность деятельности и доступность информации



Уважение прав всех заинтересованных сторон

Противодействие коррупции

В «Полюсе» действует комплексная система противодействия коррупции, интегрированная во все процессы, содержащие коррупциогенные риски. На ежегодной основе разрабатывается и вводится в действие план реализации практических антикоррупционных мер. Данный план синхронизирован со стратегическими целями Компании, учитывает ожидания всех заинтересованных сторон, а также выявленные ранее коррупционные риски. В 2025 году оценку коррупционных рисков прошло 100% подразделений «Полюса».

Одним из ключевых элементов системы по предотвращению коррупционных рисков является обучение и информирование

сотрудников и контрагентов «Полюса» в области противодействия коррупции. В 2025 году 100% сотрудников Компании, включая высшее руководство, были ознакомлены с антикоррупционными политиками «Полюса», а также 7 401 сотрудник Компании прошел курс по противодействию коррупции.

Все контрагенты «Полюса» обязуются соблюдать антикоррупционные требования, изложенные в Кодексе поведения поставщика. Договоры, заключаемые с подрядчиками, содержат антикоррупционную оговорку.

 Подробнее о подходах «Полюса» к управлению рисками см. в разделе «Управление рисками».

Антимонопольный комплаенс

«Полюс» поддерживает принципы честной конкуренции и неукоснительно соблюдает требования антимонопольного законодательства. Компания проактивно отслеживает изменения в нормативной базе, чтобы своевременно реагировать на них и минимизировать соответствующие риски.

На «Полюс» не распространяются требования специального антимонопольного регулирования. Закупочные регламенты базируются на конкурентной и прозрачной основе. В 2025 году в отношении Компании не зафиксировано антимонопольных исков и судебных разбирательств.

Этика, противодействие коррупции и права человека

Соблюдение прав человека

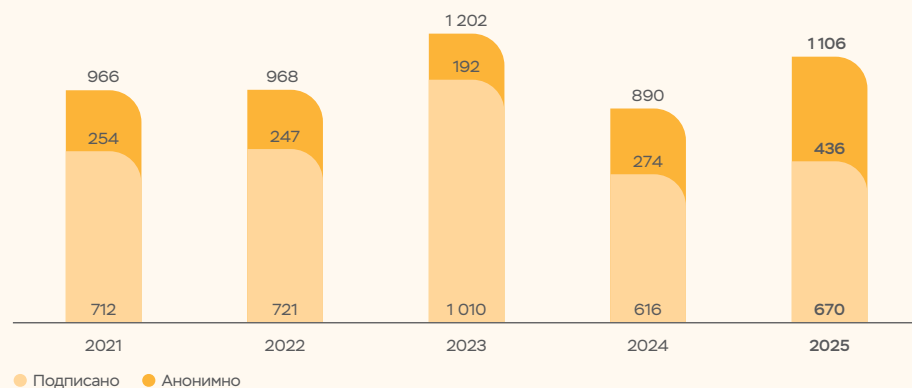
В «Полюсе» утверждена Политика по правам человека, которая закрепляет на нормативном уровне недопущение любых форм дискриминации, принудительного и детского труда в периметре деятельности Компании. Также «Полюс» поддерживает открытый диалог с представителями коренных малочисленных народов в регионах своего присутствия и ведет системную работу по снижению воздействия на их традиционный образ жизни.

Чтобы исключить дискриминацию, «Полюс» проводит оценку рисков нарушения прав человека в периметре своей деятельности. В 2025 году

Компания не зафиксировала подтвержденных случаев нарушения прав человека и дискриминации на своих площадках.

Для сообщений о нарушениях в области противодействия коррупции и соблюдения прав человека в «Полюсе» действуют два канала: горячая линия и горячая линия безопасности. Любое заинтересованное лицо вправе оставить релевантное обращение по одному из каналов, при этом Компания гарантирует анонимность и конфиденциальность заявителя и обязуется рассмотреть обращение в течение трех дней.

Количество обращений на горячую линию



Каналы обращений на горячую линию

Горячая линия «Полюса»

электронная почта: hotline@polyus.com

телефон: 8 (800) 301-54-44
(круглосуточно и без выходных)

Горячая линия безопасности

электронная почта: hotline@polyus.com

телефон: +7 (495) 662-40-85
(круглосуточно и без выходных)



Цифровизация и информационные технологии

2,3
млрд руб.

инвестиции в проекты, направленные на достижение технологического суверенитета

691
млн руб.

расходы «Полюса» на обеспечение информационной безопасности

>800
сотрудников

«Полюса» прошли обучение по работе с ИИ-инструментами

Основные события

- Разработан Регламент взаимодействия с подрядными организациями в области информационной безопасности
- Система информационной безопасности «Полюса» удостоена награды вендора Kaspersky

Капиталы

 Производственный капитал

Заинтересованные стороны

-  Поставщики
-  Органы государственной власти и надзорные органы
-  Сотрудники и подрядчики

Цифровизация в поддержку операционной эффективности

«Полюс» рассматривает цифровую трансформацию бизнеса как один из основных инструментов по повышению его операционной и экономической эффективности. В Компании утверждена дорожная карта по цифровизации, которая включает сквозные программы цифровизации для каждой производственной бизнес-единицы.

В 2025 году одним из фокусных направлений «Полюса» в области цифровизации стало системное внедрение решений на базе искусственного интеллекта. Технологии ИИ интегрируются как в производственный контур (системы видеоаналитики, интеллектуальные алгоритмы обработки геологических данных), так и в корпоративные процессы Компании (ИИ-ассистенты на базе больших языковых моделей).

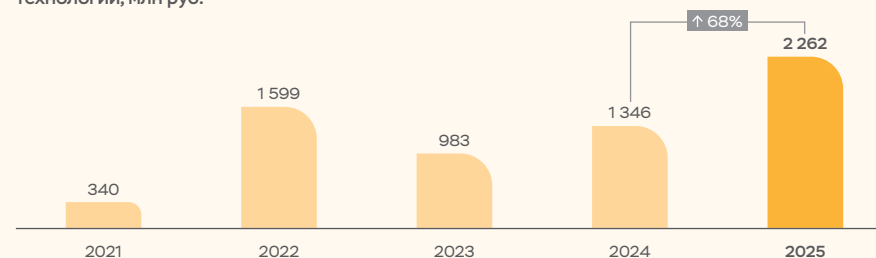
В отчетном периоде «Полюс» реализовал ряд проектов по внедрению ИИ-инструментов в производственные и бизнес-процессы, включая разработку корпоративного сервиса на основе LLM¹-моделей и ИИ-ассистентов для поддержки корпоративных процессов, развитие цифровых сервисов на основе ИИ для процессов производства и аналитики данных, видеомониторинг с применением ИИ на маршрутах перевозки руды, а также другие проекты, направленные на повышение операционной эффективности.

Ключевые направления деятельности «Полюса» в сфере цифровизации

-  Создание и внедрение цифровых решений для производства
-  Реализация программы использования национальной ИТ-инфраструктуры
-  Развитие собственных разработок
-  Цифровой анализ данных и процессов
-  Инновационные решения для повышения производительности труда

В «Полюсе» также утверждена стратегия импортозамещения, в соответствии с которой Компания ставит цель по полному переходу на российские цифровые технологии. Для этого «Полюс» последовательно разрабатывает и внедряет собственные технологии и реализует решения внешних вендоров. По ряду критических направлений, таких как информационная безопасность, «Полюс» близок к технологическому суверенитету.

Расходы на проекты по разработке и внедрению российских решений в сфере информационных технологий, млн руб.



¹ LLM (Large Language Model) – большая языковая модель. Это тип модели искусственного интеллекта, которая может распознавать и генерировать текст.

Цифровизация и информационные технологии

Информационная безопасность

Информационная безопасность — стратегический приоритет «Полюса», гарантирующий непрерывность процессов бизнеса в условиях нарастающих внешних угроз. Комплексная система информационной безопасности Компании направлена на сохранение активов, репутации и финансовой стабильности и предотвращает риски для операционной деятельности.

«Полюс» строго соблюдает положения утвержденной Политики обработки персональных данных.

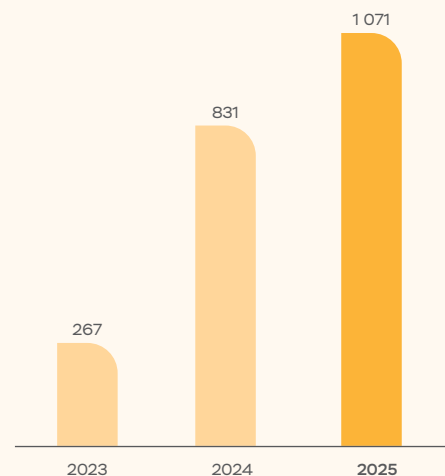
С целью защиты информационного контура «Полюс» регулярно проводит переоценку рисков в области

кибербезопасности. Своевременное выявление рисков и проведение превентивных мероприятий позволяет Компании минимизировать вероятность их реализации.

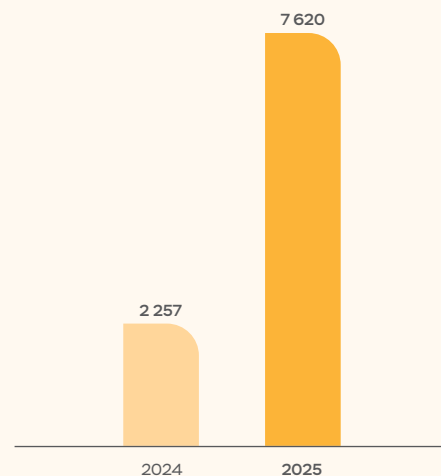
«Полюс» рассматривает должное информирование и повышение культуры кибербезопасности как один из элементов стратегии обеспечения информационной безопасности. В Компании действует система обучения сотрудников, состоящая из курсов различной направленности. Курсы охватывают как базовые принципы этого направления, так и специализированные темы для профильных сотрудников.

О инцидентов, связанных с нарушением конфиденциальности данных и прерываниями в работе ИТ-систем

Число предотвращенных инцидентов в области информационной безопасности, ед.



Число сотрудников, прошедших обучение в области информационной безопасности, чел.



Цепочка поставок

11%

доля закупок у местных¹ поставщиков в регионах присутствия

20%

доля закупок у малого и среднего бизнеса от общего объема закупок у российских организаций

Основные события

- Проведена оценка ключевых поставщиков на соблюдение ESG-критериев
- Централизация процесса закупок на уровне управляющей компании
- Актуализированы нормативно-методические документы, регламентирующие закупочные процессы
- Внедрена система управления складскими процессами (WMS) в трех филиалах «Полюс Логистики»

Капиталы

- Человеческий капитал
- Производственный капитал
- Финансовый капитал

Заинтересованные стороны

- Поставщики
- Органы государственной власти и надзорные органы
- Сотрудники и подрядчики
- Негосударственные (НГО) и отраслевые организации

Подход к управлению

В 2025 году «Полюс» продолжил совершенствование системы управления цепочкой поставок. Ключевым направлением стало внедрение централизованных цифровых инструментов для повышения прозрачности и эффективности процессов. В отчетном году процессы закупок материально-технических ресурсов (МТР) и услуг для рудных бизнес-единиц были централизованы на уровне управляющей компании, а процессы контрактации МТР и функционал нормативно-справочной информации (НСИ) — на уровне УК и МФЦ.

В контуре закупок «Полюс» развивает систему управления взаимоотношениями

с поставщиками (SRM), обеспечивающую сквозной процесс закупок и интеграцию с ERP-системами². Параллельно ведется работа по созданию единой системы управления запасами и реализации невостребованного имущества.

Для оптимизации складской логистики в филиалах «Полюс Логистики» внедряется система управления складом (WMS) для эффективного хранения материалов, повышения точности инвентаризации и эффективной обработки материально-технических ресурсов (МТР).

Ответственные закупки

«Полюс» последовательно интегрирует принципы устойчивого развития в закупочные процессы. Все поставщики и подрядчики «Полюса» проходят оценку на соответствие требованиям в области ОТиПБ и ООС перед заключением договора. Помимо этого, Компания проводит обучение для всех сотрудников подрядных организаций, выполняющих работы на производственных объектах.

В «Полюсе» утвержден Кодекс поведения поставщика, который устанавливает принципы взаимодействия поставщиков с Компанией. В соответствии с этими принципами поставщики

обязаны соблюдать установленные экологические требования, требования в области ОТиПБ, комплаенса, соблюдения прав человека (включая декларирование запрета на использование детского и принудительного труда в своей деятельности), а также другие требования в области ответственного ведения бизнеса.

В 2025 году Компания впервые провела оценку соответствия деятельности своих ключевых поставщиков ESG-критериям на основе методических рекомендаций ЭКГ-рейтинга и Национального ESG Альянса.

¹ Местный поставщик «Полюса» определяется как поставщик, действующий в том же регионе, что и бизнес-единица Компании, выступающая инициатором закупки.

² ERP-система (Enterprise Resource Planning) — автоматизированная система управления предприятием, которая объединяет разные бизнес-процессы компании: финансы, производство, продажи, работу со складом и персоналом.

Цепочка поставок

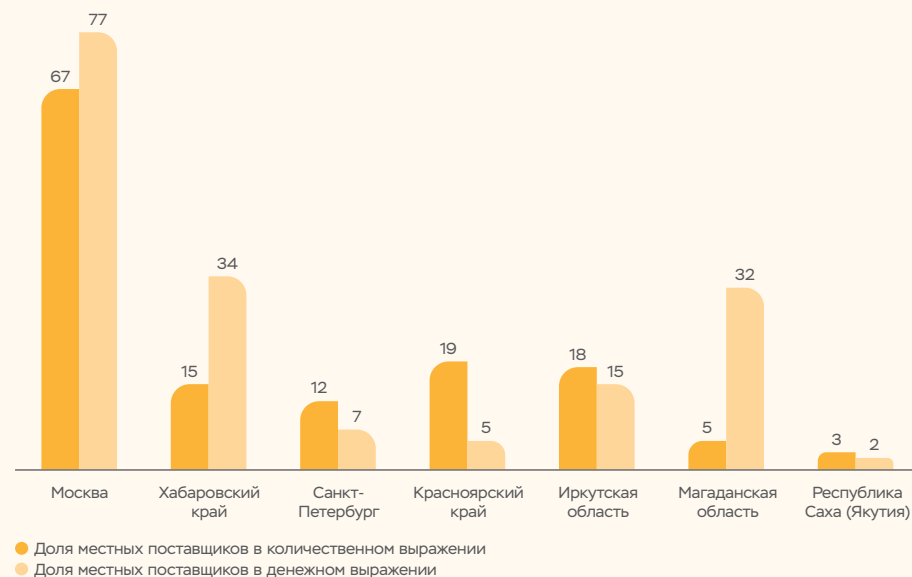
Закупки у местных поставщиков

Чтобы снизить риски нарушения непрерывности поставок, в «Полюсе» действует программа импортозамещения, в рамках которой Компания развивает сотрудничество с российскими поставщиками технического оборудования. Для этого Компания разрабатывает информационную базу аналогов иностранного оборудования, которая за отчетный период была расширена на 20%. Внедрение оборудования отечественного производства осуществляется последовательно и включает этапы поиска поставщиков, их квалификационного отбора, опытно-промышленных

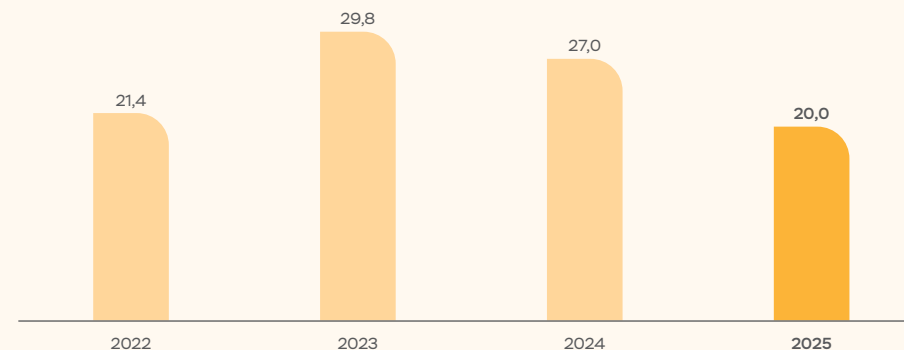
испытаний и последующей интеграции. Тестирование локальных разработок в реальных производственных условиях позволяет Компании минимизировать риски при замене импорта и уверенно увеличивать объемы использования российских компонентов.

«Полюс» также сотрудничает с местными поставщиками. В 2025 году доля закупок «Полюса» у местных поставщиков составила 11% в денежном выражении. В отчетном периоде поставки МТР практически полностью были обеспечены российскими поставщиками (99% от общего объема закупок).

Доля местных поставщиков в общей структуре закупок по регионам в 2025 году, %



Доля закупок товаров, работ и/или услуг у субъектов малого и среднего предпринимательства в общем объеме закупок у российских организаций, %



Финансовая отчетность

- 106** Заявление руководства об ответственности за подготовку и утверждение раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года
- 106** Аудиторское заключение независимого аудитора
- 109** Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность за год, закончившийся 31 декабря 2025 года:
 - 109 Раскрываемый консолидированный отчет о прибылях или убытках
 - 109 Раскрываемый консолидированный отчет о совокупном доходе
 - 110 Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении
 - 111 Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале
 - 112 Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств
 - 113 Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности



Заявление руководства об ответственности за подготовку и утверждение раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года

Руководство ПАО «Полюс» («Компания») и его дочерних предприятий («Группа») отвечает за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с основами подготовки, приведенными в Примечании 2.2 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за:

- обеспечение правильного выбора и применения принципов учетной политики;
- представление информации, в том числе данных об учетной политике, в формате и объеме, соответствующим основам подготовки, как это более детально представлено в Примечании 2.2, которое не приводит к введению иностранными государствами, государственными объединениями и (или) союзами и (или) государственными (межгосударственными) учреждениями иностранных государств или государственных объединений и (или) союзов дополнительных ограничительных мер в отношении Группы и (или) иных лиц;
- раскрытие дополнительной информации в случаях, когда выполнения требований Международных стандартов финансовой отчетности («МСФО») оказывается недостаточно для понимания пользователями отчетности того воздействия, которое те или иные сделки, а также прочие события или условия, оказывают на консолидированное финансовое положение и консолидированные финансовые результаты деятельности Группы; и
- оценку способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем.

Руководство также несет ответственность за:

- разработку, внедрение и поддержание эффективной и надежной системы внутреннего контроля на всех предприятиях Группы;
- ведение учета в форме, позволяющей раскрыть и объяснить сделки Группы, а также предоставить на любую дату информацию достаточной точности о консолидированном финансовом положении Группы для того, чтобы обеспечить соответствие раскрываемой консолидированной финансовой отчетности основам представления, приведенным в Примечании 2.2 к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности;
- ведение бухгалтерского учета в соответствии с законодательством и стандартами бухгалтерского учета тех стран, в которых осуществляют свою деятельность предприятия Группы;
- принятие всех разумно возможных мер по обеспечению сохранности активов Группы; и
- выявление и предотвращение фактов мошенничества и прочих злоупотреблений.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность Группы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, была утверждена руководством 16 марта 2026 года.

От имени руководства:



ВОСТОКОВ А.А.

Генеральный
директор

Москва, Россия
16 марта 2026 года



Директор по учету
и отчетности
по доверенности
№165/Д-РЗ/25
от 10.02.2025

Аудиторское заключение независимого аудитора в отношении раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

ДРТ
ДЕЛОВЫЕ РЕШЕНИЯ И ТЕХНОЛОГИИ
BUSINESS SOLUTIONS AND TECHNOLOGIES

Акционерам и Совету директоров публичного акционерного общества «Полюс»

Мнение с оговоркой

Мы провели аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности публичного акционерного общества «Полюс» и его дочерних предприятий («Группа»), которая включает:

- раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года;
- раскрываемый консолидированный отчет о прибылях или убытках за год, закончившийся 31 декабря 2025 года;
- раскрываемый консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года;
- раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года;
- раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года; а также
- примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, включая существенную информацию об учетной политике.

По нашему мнению, за исключением возможного влияния вопроса, изложенного в разделе «Основание для выражения мнения с оговоркой» нашего заключения, прилагаемая раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена во всех существенных отношениях в соответствии с положениями о подготовке раскрываемой

АО ДРТ
ул. Лесная, д. 5
Москва, 125047,
Россия
Тел.: +7 (495) 787 06 00
Факс: +7 (495) 787 06 01
delret.ru

консолидированной финансовой отчетности, изложенными в Примечании 2.2 «Основы подготовки и представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности», а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации.

Основание для выражения мнения с оговоркой

Согласно требованиям МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах», положениям о подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, изложенными в Примечании 2.2 «Основы подготовки и представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности», а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации

Аудиторское заключение независимого аудитора в отношении раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Группа обязана раскрыть информацию об операциях со связанными сторонами и об остатках по счетам по таким операциям.

Нам не удалось получить достаточные аудиторские доказательства в отношении конечной контролирующей стороны, и поэтому мы не смогли убедиться в полноте списка связанных сторон Группы и соответствующих требуемых раскрытий информации в прилагаемой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Как следствие этого, нам не удалось получить достаточные аудиторские доказательства в отношении необходимости раскрытия операций со связанными сторонами и остатков по счетам по таким операциям.

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита («МСА»). Наша ответственность согласно указанным стандартам далее раскрывается в разделе «Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности» нашего заключения. Мы независимы по отношению к Группе в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, применимыми к нашему аудиту финансовой отчетности в Российской Федерации, и Кодексом этики профессиональных бухгалтеров Совета по международным стандартам этики для бухгалтеров («Кодекс СМСЭБ»), и нами выполнены прочие этические обязанности в соответствии с этими требованиями и Кодексом СМСЭБ. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения с оговоркой.

Важные обстоятельства — основы подготовки и ограничение на использование

Мы обращаем внимание на информацию, изложенную в Примечании 2.2 «Основы подготовки и представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности» к прилагаемой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, в которой представлено детальное описание использованных для ее подготовки принципов. Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность подготовлена с целью соблюдения требований о публикации консолидированных финансовых результатов Группы, установленных в рамках требований Федерального закона № 208 «Об акционерных обществах» от 26 декабря 1995 года, а также с учетом рекомендаций, изложенных в Постановлении Правительства Российской Федерации № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг» от 4 июля 2023 года в отношении ограничений уровня раскрытия финансовой информации таким образом, чтобы представленная в прилагаемой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности информация не могла привести к введению иностранными государствами, их объединениями, союзами или государственными и межгосударственными учреждениями дополнительных ограничительных мер в отношении Группы или иных лиц. В связи с этим данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не соответствует требованиям Международных стандартов финансовой отчетности («МСФО») и не содержит в себе всю необходимую информацию, подлежащую представлению и раскрытию в соответствии с требованиями МСФО, и может быть непригодна для каких-либо других целей. Это не привело к модификации нашего мнения.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете за 2025 год, который мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, годовом обзоре за 2025 год и отчете эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года, которые, предположительно, будут нам предоставлены после этой даты, но не включает раскрываемую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней.

Наше мнение о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, выражающий уверенность в какой-либо форме в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита раскрываемой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и раскрываемой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если на основании проведенной нами работы в отношении прочей информации, которую мы получили до даты настоящего аудиторского заключения, мы приходим к выводу о том, что такая прочая информация содержит существенное искажение, мы обязаны сообщить об этом факте. Мы не выявили никаких фактов, которые необходимо отразить в нашем заключении.

Если при ознакомлении с отчетом эмитента эмиссионных ценных бумаг за 12 месяцев 2025 года или с годовым обзором за 2025 год мы приходим к выводу о том, что в них содержится существенное искажение, мы должны довести это до сведения Комитета по аудиту при Совете директоров.

Ответственность руководства и Комитета по аудиту при Совете директоров за раскрываемую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с принципами учета, изложенными в Примечании 2.2, и за создание системы внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке раскрываемой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, а также за составление раскрываемой консолидированной финансовой отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Комитет по аудиту при Совете директоров несет ответственность за надзор за подготовкой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Аудиторское заключение независимого аудитора в отношении раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Ответственность аудитора за аудит раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в выпуске аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

- выявляем и оцениваем риски существенного искажения раскрываемой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

- получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля Группы;
- оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики и обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством и соответствующего раскрытия информации;
- делаем вывод о правомерности применения руководством допущения непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако, будущие события или условия могут привести к тому, что Группа утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;
- планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с Комитетом по аудиту при Совете директоров, доводя до его сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем Комитету по аудиту при Совете директоров заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали Комитет по аудиту при Совете директоров обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.




Рябцев
Илья Викторович

(ОРНЗ № 21906100462)
Руководитель задания

Лицо, уполномоченное генеральным директором на подписание аудиторского заключения от имени АО ДРТ (ОРНЗ № 12006020384), действующее на основании доверенности от 15.12.2023

Москва, Россия
16 марта 2026 года

Раскрываемый консолидированный отчет о прибылях или убытках за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

		Год, закончившийся 31 декабря	
	Примечания	2025	2024
<i>Продолжающаяся деятельность</i>			
Выручка от реализации золота	5	695 118	678 994
Выручка от прочей реализации		17 655	15 774
Итого выручка		712 773	694 768
Себестоимость реализации золота	6	(192 360)	(153 770)
Себестоимость прочей реализации		(15 862)	(13 436)
Итого себестоимость		(208 222)	(167 206)
Валовая прибыль		504 551	527 562
Коммерческие и административные расходы	7	(40 997)	(40 847)
Прочие расходы	8	(45 499)	(35 691)
Операционная прибыль		418 055	451 024
Финансовые расходы	9	(67 501)	(59 401)
Процентный доход		15 820	21 884
Прибыль / (убыток) от переоценки производных финансовых инструментов и инвестиций	10	15 339	(6 526)
Прибыль / (убыток) по курсовым разницам		46 569	(29 919)
Прибыль до налогообложения от продолжающейся деятельности		428 282	377 062
Расходы по налогу на прибыль	11	(114 140)	(84 081)
Прибыль от продолжающейся деятельности		314 142	292 981
<i>Прекращенная деятельность</i>			
Прибыль от прекращенной деятельности		–	12 557
Прибыль за год		314 142	305 538
Прибыль / (убыток) за год, относящаяся к:			
Акционерам Компании		314 206	306 020
Неконтролирующим акционерам		(64)	(482)
		314 142	305 538

		Год, закончившийся 31 декабря	
	Примечания	2025	2024
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. штук			
для целей расчета базовой прибыли на акцию	17	949 250	947 203
для целей расчета разводненной прибыли на акцию	17	951 681	949 683
Прибыль на акцию от продолжающейся и прекращенной деятельности (российских рублей на акцию)			
базовая		331	323
разводненная		330	322
Прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (российских рублей на акцию)			
базовая		331	310
разводненная		330	309

Раскрываемый консолидированный отчет о совокупном доходе за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Прибыль за год	314 142	305 538
<i>Статьи, которые впоследствии не могут быть реклассифицированы в отчет о прибылях или убытках:</i>		
(Уменьшение) / увеличение прочих резервов	(73)	167
Прочие совокупные (расходы) / доходы за год	(73)	167
Итого совокупные доходы за год	314 069	305 705
Итого совокупные доходы / (расходы) за год, относящиеся к:		
Акционерам Компании	314 133	306 187
Неконтролирующим акционерам	(64)	(482)
	314 069	305 705

Раскрываемый консолидированный отчет о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Примечания	31 декабря	
	2025	2024
АКТИВЫ		
Внеоборотные активы		
Нематериальные активы	9 668	8 856
Основные средства	690 010	519 583
Запасы	132 875	118 255
Отложенные налоговые активы	4 057	4 130
Производные финансовые инструменты и инвестиции	148	2 983
Прочие внеоборотные активы	8 066	7 866
	844 824	661 673
Оборотные активы		
Запасы	88 919	79 468
Производные финансовые инструменты и инвестиции	1 602	6 412
Авансы выданные	15 211	12 086
Торговая и прочая дебиторская задолженность	41 106	119 781
Налоги к возмещению	20 286	16 583
Авансовые платежи по налогу на прибыль	4 714	772
Банковские депозиты	94 686	94 733
Денежные средства и их эквиваленты	139 061	160 387
	405 585	490 222
ИТОГО АКТИВЫ	1 250 409	1 151 895

Примечания	31 декабря	
	2025	2024
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		
Капитал и резервы		
Уставный капитал	136	136
Добавочный капитал	98 704	98 349
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(583 877)	(585 014)
Прочие резервы	613	686
Нераспределенная прибыль	756 307	612 781
Капитал акционеров материнской компании	271 883	126 938
Доля неконтролирующих акционеров	36	77
	271 919	127 015
Долгосрочные обязательства		
Кредиты и займы	779 049	867 995
Производные финансовые инструменты	798	5 182
Отложенные налоговые обязательства	95 795	35 896
Обязательства по восстановлению окружающей среды	8 907	7 594
Прочие долгосрочные обязательства	2 580	2 711
	887 129	919 378
Краткосрочные обязательства		
Кредиты и займы	9 222	11 755
Производные финансовые инструменты	–	5 202
Торговая и прочая кредиторская задолженность	60 005	53 465
Обязательства по уплате налогов кроме налога на прибыль	14 741	12 825
Обязательства по уплате налога на прибыль	7 393	22 255
	91 361	105 502
ИТОГО ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	978 490	1 024 880
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА	1 250 409	1 151 895

Раскрываемый консолидированный отчет об изменениях в капитале за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

КАПИТАЛ АКЦИОНЕРОВ КОМПАНИИ								
Примечания	Уставный капитал	Добавочный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Прочие резервы	Нераспределенная прибыль	Итого	Доля неконтролирующих акционеров	Итого
На 31 декабря 2023 года	136	98 886	(589 287)	519	432 942	(56 804)	648	(56 156)
Прибыль / (убыток) за год	-	-	-	-	306 020	306 020	(482)	305 538
Прочие совокупные доходы	-	-	-	167	-	167	-	167
Итого совокупные доходы / (расходы)	-	-	-	167	306 020	306 187	(482)	305 705
Долгосрочные планы поощрения, за вычетом налогов	-	2 699	-	-	-	2 699	-	2 699
Погашение акциями по долгосрочному плану поощрения	-	(3 236)	4 273	-	(2 724)	(1 687)	-	(1 687)
Объявленные дивиденды акционерам Компании	-	-	-	-	(123 564)	(123 564)	-	(123 564)
Объявленные дивиденды неконтролирующим акционерам	-	-	-	-	-	-	(77)	(77)
Увеличение доли владения в дочерних обществах	-	-	-	-	21	21	(271)	(250)
Уменьшение доли владения в дочерних обществах	-	-	-	-	(4)	(4)	3	(1)
Прочие	-	-	-	-	90	90	256	346
На 31 декабря 2024 года	136	98 349	(585 014)	686	612 781	126 938	77	127 015
Прибыль / (убыток) за год	-	-	-	-	314 206	314 206	(64)	314 142
Прочие совокупные доходы	-	-	-	(73)	-	(73)	-	(73)
Итого совокупные доходы / (расходы)	-	-	-	(73)	314 206	314 133	(64)	314 069
Долгосрочные планы поощрения, за вычетом налогов	17	2 287	-	-	-	2 287	-	2 287
Погашение акциями по долгосрочному плану поощрения	17	(1 932)	1 137	-	54	(741)	-	(741)
Объявленные дивиденды акционерам Компании	-	-	-	-	(170 745)	(170 745)	-	(170 745)
Объявленные дивиденды неконтролирующим акционерам	-	-	-	-	-	-	(3)	(3)
Прочие	-	-	-	-	11	11	26	37
На 31 декабря 2025 года	136	98 704	(583 877)	613	756 307	271 883	36	271 919

Раскрываемый консолидированный отчет о движении денежных средств за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Примечания	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Прибыль за год	314 142	305 538
Корректировки:		
Расходы по налогу на прибыль	114 140	84 353
Финансовые расходы 9	67 501	59 458
Процентный доход	(15 820)	(21 975)
Прибыль от выбытия прекращенной деятельности	-	(13 162)
(Прибыль) / убыток от переоценки производных финансовых инструментов и инвестиций 10	(15 339)	6 526
Амортизация основных средств и нематериальных активов	44 306	45 259
(Прибыль) / убыток по курсовым разницам	(46 569)	29 903
Прочие	7 957	8 086
	470 318	503 986
Изменения в оборотном капитале:		
Запасы	(17 106)	(14 659)
Торговая и прочая дебиторская задолженность	68 937	(107 970)
Авансы выданные и расходы будущих периодов	(3 219)	(3 807)
Налоги к возмещению	(2 547)	(4 493)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(213)	(4 257)
Обязательства по уплате налогов кроме налога на прибыль	1 485	6 555
Денежные средства, полученные от операционной деятельности	517 655	375 355
Налог на прибыль уплаченный	(73 722)	(51 621)
Денежные средства, полученные от операционной деятельности, нетто	443 933	323 734
ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ		
Приобретение объектов основных средств и нематериальных активов	(215 464)	(137 757)
Приобретение группы активов за вычетом приобретенных денежных средств 12	(6 167)	-
Проценты полученные	16 882	20 150

Примечания	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Займы выданные	(2 614)	(21 954)
Поступления от выбытия дочерних обществ за вычетом выбывших денежных средств	2 380	27 714
Поступления от погашения займов выданных	11 333	22 661
Увеличение банковских депозитов	(115 587)	(95 232)
Поступления от погашения банковских депозитов	98 387	-
Прочие	(4 238)	(2 424)
Денежные средства, направленные на инвестиционную деятельность, нетто	(215 088)	(186 842)
Финансовая деятельность		
Поступления от кредитов и займов	351	112 809
Погашение кредитов и займов	(2 607)	(53 956)
Проценты уплаченные	(71 828)	(60 646)
Уплаченные банковские комиссии	(2)	(891)
Погашение обязательств по аренде	(1 626)	(1 558)
Поступления от обмена процентными платежами по валютно-процентным свопам, нетто 9	5 928	6 887
Поступления в связи с расторжением валютно-процентных свопов 19	15 184	-
Поступления / (платежи) по окончательному обмену по валютно-процентным свопам 19	818	(34 684)
Дивиденды, выплаченные акционерам Компании 17	(168 627)	(110 508)
Дивиденды, выплаченные неконтролирующим акционерам	(70)	(9)
Денежные средства, направленные на увеличение доли владения в дочерних обществах	-	(250)
Денежные средства, направленные на финансовую деятельность, нетто	(222 479)	(142 806)
Увеличение / (уменьшение) денежных средств и их эквивалентов, нетто	6 366	(5 914)
Денежные средства и их эквиваленты на начало года	160 387	153 437
Влияние изменений курса иностранной валюты на денежные средства и их эквиваленты	(27 692)	12 864
Денежные средства и их эквиваленты на конец года	139 061	160 387

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

1. Общие сведения

Публичное акционерное общество «Полюс» («Компания» или «Полюс») было учреждено в г. Москва, Российская Федерация, 17 марта 2006 года.

Основными видами деятельности Компании и контролируемых ею предприятий (вместе «Группа») являются добыча (включая первичную переработку) и реализация золота. Производственные мощности Группы по добыче (включая первичную переработку) расположены в Красноярском крае, Иркутской

и Магаданской областях и в Республике Саха Российской Федерации. Группа также проводит геологоразведочные работы. Дополнительная информация о деятельности крупнейших дочерних предприятий Группы представлена в Примечании 25.

Компания является публичным акционерным обществом, акции которого допущены к обращению в «первом уровне» списка ценных бумаг Московской Биржи.

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена на основе принципа учета по первоначальной стоимости, кроме производных финансовых инструментов, определенных статей

торговой дебиторской задолженности и золотых облигаций, которые учитываются по справедливой стоимости, как описано в учетной политике ниже.

2. Основы подготовки и представления отчетности

2.1. Непрерывность деятельности

При проведении руководством Группы оценки способности Группы продолжать деятельность в обозримом будущем были приняты во внимание все факторы, включая финансовое положение, ожидаемые будущие результаты коммерческой деятельности, доступность кредитных ресурсов, планы и обязательства по капитальным вложениям, ожидаемые будущие цены на золото, валютные ставки и прочие риски, присущие деятельности Группы. В результате проведенного анализа руководство Группы считает, что Группа обладает достаточными ресурсами для продолжения деятельности в течение, по меньшей мере, последующих 12 месяцев с даты утверждения данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и, соответственно, применение допущения о непрерывности деятельности при составлении данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности является обоснованным.

2.2. Основы подготовки и представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности

Данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность составлена руководством Группы на основе консолидированной финансовой отчетности по состоянию на и за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, подготовленной Группой в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности («МСФО»), с исключением сведений в соответствии с Постановлением Правительства от 4 июля 2023 года № 1102 «Об особенностях раскрытия и (или) предоставления информации, подлежащей раскрытию и (или) предоставлению в соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах» и Федерального закона «О рынке ценных бумаг».

Целью составления данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности является представление консолидированного финансового положения и консолидированных финансовых результатов Группы, с исключением сведений, раскрытие которых, по мнению руководства, может привести к введению иностранными государствами, государственными объединениями и (или) союзами и (или) государственными (межгосударственными) учреждениями иностранных государств или государственных объединений и (или) союзов дополнительных ограничительных мер в отношении Группы и (или) иных лиц. В связи с этим, данная раскрываемая консолидированная финансовая отчетность не является и не заменяет консолидированную финансовую отчетность, подготовленную в соответствии с МСФО, поскольку не содержит всю информацию, раскрытие которой обязательно в соответствии с МСФО, и может быть непригодна для иных целей.

2.3. Основы бухгалтерского учета

Бухгалтерский учет на предприятиях, входящих в Группу, ведется в соответствии с законодательством и правилами бухгалтерского учета и составления отчетности юрисконсультаций, в которых эти предприятия учреждены и зарегистрированы. Действующие в этих юрисдикциях принципы бухгалтерского учета и стандарты подготовки финансовой отчетности могут существенно отличаться от общепринятых принципов и стандартов, соответствующих МСФО. Соответственно, в финансовую информацию отдельных предприятий были внесены корректировки, необходимые для представления раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с основами, приведенными выше, и учетной политикой, которая основана на принципах МСФО, с учетом стандартов и поправок, вступивших в силу 1 января 2025 года.

2.4 Поправки к МСФО и новые МСФО, вступившие в силу в 2025 году

Следующие новые стандарты МСФО и поправки к существующим стандартам были применены Группой в данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности:

Наименование	Объект	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее	Ожидаемый эффект на консолидированную финансовую отчетность
Поправки к МСФО (IAS) 21	Ограничения, связанные с конвертацией валют	1 января 2025 года	Эффект отсутствует

2.5 Поправки к МСФО и новые МСФО, вступающие в силу после 2025 года

Следующие стандарты и интерпретации, которые не применялись в данной раскрываемой консолидированной финансовой отчетности, были выпущены, но еще не вступили в силу:

Наименование	Объект	Применимы к годовым отчетным периодам, начинающимся не ранее	Ожидаемый эффект на консолидированную финансовую отчетность
МСФО (IFRS) 18	Общее представление и раскрытия в финансовой отчетности	1 января 2027 года	Руководство в процессе оценки эффекта
МСФО (IFRS) 19	Непубличные дочерние организации: раскрытие информации	1 января 2027 года	Эффект отсутствует
Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7	Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов	1 января 2026 года	Эффект отсутствует
Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7	Договоры, связанные с природозависимой электроэнергией	1 января 2026 года	Эффект отсутствует
Ежегодные улучшения МСФО – Том 11	Поправки к МСФО (IFRS) 1 «Первое применение Международных стандартов финансовой отчетности» МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» и «Руководству по применению МСФО (IFRS) 7» МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» МСФО (IFRS) 10 «Консолидированная финансовая отчетность» МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств»	1 января 2026 года	Эффект отсутствует

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Руководство Группы предполагает, что применение стандартов и интерпретаций, представленных выше, за исключением применения положений МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», не должно оказать существенное влияние на финансовую отчетность Группы в будущих отчетных периодах.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности» (далее «МСФО (IFRS) 18») заменяет МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности» (далее «МСФО (IAS) 1»), при этом значительная часть требований МСФО (IAS) 1 в новом стандарте остались неизменными. Кроме того, некоторые параграфы МСФО (IAS) 1 были перенесены в МСФО (IAS) «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки» (далее «МСФО (IAS) 8») и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации» (далее «МСФО (IFRS) 7»). Совет по МСФО также предусмотрел небольшие поправки к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» и МСФО (IAS) 33 «Прибыль на акцию».

3. Основные положения учетной политики

3.1. Принципы консолидации

Дочерние предприятия

Раскрываемая консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и всех ее дочерних предприятий с даты получения контроля до даты потери контроля. Компания контролирует объект инвестиций, если она одновременно: (i) обладает полномочиями в отношении объекта инвестиций, (ii) подвержена риску изменения доходов от участия в объекте инвестиций или имеет право на получение таких доходов, и (iii) имеет возможность использовать свои полномочия в отношении объекта инвестиций для влияния на величину своих доходов. Компания проводит оценку наличия у нее контроля над объектом инвестиций, если факты и обстоятельства указывают на то, что произошли изменения в одном или более из трех элементов контроля, перечисленных выше.

Относящиеся к внешним акционерам чистые активы контролируемых Компанией дочерних предприятий, в которых Компания владеет не всеми акциями или долями, представлены как доля неконтролирующих акционеров в разделе «Капитал и резервы» раскрываемого консолидированного отчета о финансовом положении. Доля неконтролирующих акционеров может первоначально оцениваться по справедливой стоимости или в пропорции неконтролирующей доли в признанной

МСФО (IFRS) 18 вводит новые требования к:

- представлению конкретных категорий и определенных промежуточных итогов в отчете о прибыли или убытке;
- раскрытию информации об определенных руководством показателях результатов деятельности в примечаниях к финансовой отчетности;
- усовершенствованию принципов агрегирования и дезагрегирования.

МСФО (IFRS) 18 вступает в силу в отношении годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 года, с возможностью досрочного применения. Поправки к МСФО (IAS) 7 и МСФО (IAS) 33, а также пересмотренные МСФО (IAS) 8 и МСФО (IFRS) 7 вступают в силу при применении организацией МСФО (IFRS) 18. МСФО (IFRS) 18 требует ретроспективного применения с учетом специальных переходных положений.

Руководство компании ожидает, что применение этих поправок может оказать влияние на раскрываемую консолидированную финансовую отчетность Группы в будущих периодах.

стоимости идентифицируемых чистых активов приобретенного бизнеса. Способ оценки выбирается для каждой сделки отдельно.

Все внутригрупповые балансы, операции и нереализованные прибыли или убытки от внутригрупповых транзакций элиминируются при консолидации.

3.2. Функциональная валюта и валюта представления

Функциональной валютой Компании и всех дочерних предприятий Группы является российский рубль. Группа представляет раскрываемую консолидированную финансовую отчетность в российских рублях, следуя требованиям Федерального Закона об Акционерных Обществах № 208-ФЗ.

3.3. Операции в иностранной валюте

Операции, выраженные не в российских рублях, отражаются по курсу на дату операции. На каждую отчетную дату монетарные статьи активов и обязательств, выраженные не в российских рублях, пересчитываются по обменному курсу, действующему на дату отчетности. Неденежные статьи, учитываемые по первоначальной стоимости, пересчитываются по курсу на дату совершения операции.

3.4. Выручка по договорам с покупателями

Группа признает выручку в момент или в течение выполнения обязательства к исполнению, то есть когда «контроль» над товарами и услугами, лежащими в основе конкретного обязательства к исполнению, передается клиенту.

Реализация аффинированного золота

Группа признает выручку от продажи аффинированного золота в момент физической отгрузки золота с аффинажного завода покупателям или по факту получения полной оплаты за аффинированное золото, доставленное к месту назначения, в зависимости от условий, указанных в договорах с покупателями. Цена на золото основывается на текущих рыночных ценах на золото.

Реализация золота-сурьмянистого и золотосодержащего флотационных концентратов

Группа заключила ряд договоров на продажу флотационного концентрата, содержащих условия определения цены в зависимости от количества и рыночной цены. Выручка от реализации флотационного концентрата признается в момент поставки с железнодорожных станций, морских портов или складов Группы в зависимости от даты перехода права собственности согласно договорам с покупателями.

Выручка от реализации золота, содержащегося в флотационном концентрате, признается в статье *Реализация золота во флотационном концентрате* в составе *Выручки от реализации золота*. Поступления от продаж сурьмы, содержащейся в флотационном концентрате, расцениваются как выручка от продажи побочных продуктов и признаются в качестве снижения *Себестоимости реализации золота*.

Группа получает окончательную оплату в течение нескольких месяцев после поставки.

Корректировка на количество золота в поставленном флотационном концентрате расценивается как переманное возмещение и, таким образом, полностью признается в статье *Реализация золота во флотационном концентрате* в составе *Выручки от реализации золота*.

Корректировка на цену зависит от рыночных цен на золото и, таким образом, представляет собой договор на продажу со встроенным производным финансовым инструментом. Встроенный производный финансовый инструмент относится к торговой дебиторской задолженности и не проходит тест «денежных потоков, являющихся исключительно

платежами в счет основной суммы долга и процентов на непогашенную часть основной суммы долга» согласно МСФО (IFRS) 9. Соответственно, такая торговая дебиторская задолженность признается и оценивается по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Результат переоценки включается в статью *Прочие расходы*.

Выручка от прочей реализации

Выручка от прочей реализации включает выручку от продажи электроэнергии, сырья и материалов. Выручка от продажи отражается в случае, когда заключен договор, поставка произошла, количественная оценка стоимости реализации может быть надежно определена и дебиторская задолженность, вероятно, будет возмещена. Поставка происходит, когда связанные с владением рисками и выгоды переходят покупателю.

3.5. Налог на прибыль

Расходы или экономия по налогу на прибыль за период состоят из двух компонентов: текущего и отложенного налога. Расходы по налогу на прибыль признаются в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях или убытках кроме случаев, когда они относятся к объединению бизнеса или статьям, напрямую признаваемым в раскрываемом консолидированном отчете об изменениях в капитале.

Текущий налог на прибыль

Обязательства (активы) по текущему налогу оцениваются в сумме, которую ожидается уплатить налоговым органам (истребовать к возмещению налоговыми органами), рассчитанной с использованием ставок налога (и налогового законодательства), действующих или по существу принятых по состоянию на конец отчетного периода.

Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог на прибыль признается в отношении временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств, отраженных в финансовой отчетности отдельных предприятий, и соответствующими данными налогового учета, используемыми при расчете налогооблагаемой прибыли, и учитывается с использованием балансового метода.

Отложенные налоговые обязательства, как правило, отражаются с учетом всех облагаемых временных разниц, а отложенные налоговые активы отражаются с учетом всех вычитаемых временных разниц при условии высокой вероятности наличия в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для использования этих временных разниц.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогу на прибыль рассчитываются с использованием ставок налогообложения (а также положений налогового законодательства), установленных законодательством, вступившим или практически вступившим в силу на отчетную дату, которые предположительно будут действовать в период реализации налогового актива или погашения обязательства. Оценка отложенных налоговых активов и обязательств отражает налоговые последствия намерений руководства Группы в отношении способов возмещения или погашения балансовой стоимости активов и обязательств Группы.

Отложенные налоговые активы и обязательства по налогооблагаемым временным разницам в отношении инвестиций в дочерние предприятия не признаются, так как Группа имеет возможность контролировать возмещение временных разниц, и представляется вероятным, что данная разница не будет возмещена в обозримом будущем.

Балансовая стоимость отложенных налоговых активов пересматривается на конец каждого отчетного периода и уменьшается, если вероятность получения в будущем налогооблагаемой прибыли, достаточной для полного или частичного возмещения этих активов, более не является высокой.

Отложенные налоговые активы и обязательства принимаются к взаимозачету, если существует законное право произвести взаимозачет текущих налоговых активов и обязательств, относящихся к налогу на прибыль, взимаемому одним и тем же налоговым органом, а Группа имеет намерение произвести взаимозачет своих текущих налоговых активов и обязательств.

3.6. Дивиденды

Дивиденды и налог на дивиденды признаются в качестве обязательств в том периоде, в котором они были объявлены и стали подлежать выплате в соответствии с законодательством.

Размер нераспределенной прибыли, которая по соответствующему законодательству может быть направлена на распределение между акционерами, определяется на основе финансовой отчетности отдельных предприятий Группы, подготовленной в соответствии с Национальными стандартами учета и финансовой отчетности. Данные суммы могут существенно отличаться от сумм, рассчитанных по МСФО.

3.7. Нематериальные активы

Нематериальные активы учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Нематериальные активы с конечным сроком полезного использования амортизируются линейным методом в течение ожидаемого срока полезного использования. Амортизация таких нематериальных активов включается в *Себестоимость реализации золота или Коммерческие и административные расходы* в зависимости от того, используется нематериальный актив в производственной деятельности или нет.

Ожидаемый срок полезного использования нематериальных активов Группы составляет от 1 года до 7 лет.

Группа применяет МСФО (IAS) 36 «*Обесценение активов*» и проводит тест на обесценение, когда появляются признаки возможного обесценения в отношении нематериальных активов.

3.8. Основные средства

Основные средства, введенные в эксплуатацию

Основные средства, введенные в эксплуатацию, учитываются по первоначальной стоимости за вычетом сумм накопленной амортизации. В стоимость основных средств входит стоимость приобретения и строительства оборудования на рудниках, расходы, понесенные до начала производства, расходы на создание инфраструктуры рудников, стоимость обогатительных комплексов, стоимость прав на пользование недрами и лицензий на проведение поисково-разведочных работ, а также текущая дисконтированная стоимость будущих расходов по выводу основных средств из эксплуатации.

Основные средства, введенные в эксплуатацию, амортизируются линейным методом в течение наименьшего из двух периодов: ожидаемого срока полезного использования актива, либо оставшегося срока службы месторождения в соответствии с планами горных работ.

Начисление амортизации начинается с момента достижения новым рудником коммерческих объемов производства. Амортизация включается в *Себестоимость реализации золота и прочей реализации, Коммерческих и административных расходов или Активов, связанных со вскрышными работами* соответственно.

Нижне представлены предполагаемые оставшиеся сроки службы основных средств на месторождениях Группы в соответствии с планами горных работ:

Олимпиада	10 лет
Благодатное	13 лет
Вернинское	15 лет
Куранахское рудное поле	15 лет
Наталка	24 года

Активы, связанные со вскрышными работами

На этапе эксплуатации месторождений, разрабатываемых открытым способом, Группа несет расходы на вскрышные работы.

Для распределения расходов на вскрышные работы Группа обязана идентифицировать отдельные компоненты, в отношении которых понесены указанные расходы для всех рудных тел разрабатываемых месторождений. Идентифицируемым компонентом считается определенный объем рудного тела, к которому улучшен доступ в ходе вскрышных работ. Для определения отдельных компонентов Группа использует планы горных работ. Каждый отдельный этап добычи, определенный планами горных работ, рассматривается в качестве единицы бухгалтерского учета. В случае если планы горных работ предполагают отдельные этапы добычи, расположенные в разных частях месторождения, или добыча на которых запланирована последовательно (одна за другой), данные этапы должны быть идентифицированы в качестве отдельных компонентов.

Базой для распределения расходов на вскрышу между запасами и активами, связанными со вскрышными работами, является объем извлеченной пустой породы в сравнении с ожидавшимся объемом пустой породы в расчете на объем добытой руды за период для идентифицированного компонента рудного тела.

Активы, связанные со вскрышными работами, первоначально оцениваются в сумме понесенных расходов, которые напрямую связаны с улучшением доступа к идентифицированному компоненту рудного тела, а также иных относящихся к этой деятельности накладных расходов.

После первоначального признания такие активы отражаются по первоначальной стоимости за минусом накопленной амортизации методом пропорционально добытому объему продукции и убытков от обесценения.

Незавершенное капитальное строительство и неустановленное оборудование

Объекты незавершенного строительства на действующих месторождениях учитываются как незавершенное капитальное строительство. Объекты незавершенного капитального строительства переводятся в состав горно-металлургических основных средств в момент завершения строительства и готовности к запланированному использованию. Неустановленным оборудованием является оборудование, которое требует дополнительных расходов на установку и сборку для обеспечения готовности к запланированному использованию. По завершению установки и сборки такое оборудование переводится в состав горно-металлургических основных средств. Начисление амортизации по объектам незавершенного капитального строительства не производится.

Капитализированные затраты на разведку и оценку запасов полезных ископаемых

Затраты на разведку и оценку запасов полезных ископаемых капитализируются в составе активов, когда деятельность по разведке и оценке не достигла той стадии, на которой возможна разумная оценка существования коммерчески рентабельных запасов. Когда техническая возможность добычи запасов золота и коммерческая целесообразность доказана и принято решение об эксплуатации рудника, капитализированные затраты на разведку и оценку запасов полезных ископаемых переводятся в состав *Месторождений на стадии строительства или Основных средств, введенных в эксплуатацию*.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

3.9. Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством и созданием квалифицируемых активов

Финансовые расходы, непосредственно связанные с приобретением, строительством или созданием активов, для подготовки которых к запланированному использованию или продаже необходимо значительное время, включаются в стоимость таких активов до тех пор, пока они не будут готовы к запланированному использованию или продаже.

Доход, полученный в результате временного инвестирования полученных заемных средств до момента их расходования на приобретение квалифицируемых активов, вычитается из капитализируемых финансовых расходов.

Все прочие расходы на привлечение заемных средств отражаются в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях и убытках по мере их возникновения.

Финансовые затраты капитализируются как часть стоимости квалифицируемого актива, когда существует вероятность того, что они приведут к получению предприятием будущих экономических выгод. Капитализируемые затраты на разведку и оценку запасов полезных ископаемых переклассифицируются в действующее разрабатываемое месторождение только в том случае, если техническая осуществимость и коммерческая жизнеспособность добычи золотого ресурса являются очевидными и было принято решение о разработке месторождения. С этого момента становится вероятным, что предприятие получит будущие экономические выгоды и, соответственно, начинается капитализация затрат по займам.

3.10. Обесценение основных средств

Объекты основных средств включают в наименьшую группу активов, которая генерирует денежные потоки, в значительной степени независимые от денежных потоков от других активов, как правило, являющейся группой на уровне отдельного месторождения. Группа производит оценку обесценения объектов основных средств, когда существуют индикаторы, свидетельствующие об их обесценении. В течение 2025 и 2024 годов подобных индикаторов не было.

Группа производит оценку стоимости капитализированных затрат на разведку и оценку запасов полезных ископаемых на предмет их обесценения тогда, когда существуют индикаторы, свидетельствующие об их обесценении,

путем сравнения балансовой стоимости активов с их возмещаемой стоимостью. Наличие любого из нижеперечисленных индикаторов, помимо прочих, может свидетельствовать о необходимости проведения анализа на обесценение активов:

- окончание срока действия лицензии в течение отчетного периода или в ближайшем будущем, а также не ожидается его последующего продления;
- существенное или полное сокращение расходов на дальнейшие разведку и оценку запасов полезных ископаемых, соответствующим образом оформленное в бюджете Группы;
- отсутствие обоснованной уверенности в экономической целесообразности и технической возможности дальнейшего проведения разведки и оценки запасов полезных ископаемых, а также наличие действующего решения о прекращении данных работ; и
- существует высокая вероятность того, что в результате успешного завершения разведки и оценки запасов полезных ископаемых балансовая стоимость данных активов окажется ниже их возмещаемой стоимости.

3.11. Финансовые инструменты

Финансовые активы и финансовые обязательства первоначально признаются по справедливой стоимости, когда Группа становится стороной договорных отношений в рамках инструментов.

Группа учитывает свои финансовые инструменты следующим образом:

- Торговая дебиторская задолженность за флотационный концентрат и производные финансовые инструменты, оцениваемые по справедливой стоимости с признанием эффекта от изменения справедливой стоимости через счета прибылей или убытков и раскрываемые в Примечаниях 8 и 10 соответственно;
- Кредиты и займы (кроме золотых облигаций), денежные средства и их эквиваленты, банковские депозиты, торговая и прочая дебиторская задолженность (за исключением учитываемой по справедливой стоимости через прибыли или убытки), займы выданные, торговая и прочая кредиторская задолженность – по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Группа не применяет учет хеджирования и не имеет финансовых инструментов, учитываемых по справедливой стоимости через прочий совокупный доход.

Дебиторская задолженность за флотационный концентрат

Учет дебиторской задолженности за флотационный концентрат раскрыт в Примечании 3.4 *Выручка по договорам с покупателями*.

Производные финансовые инструменты

Группа заключает сделки с различными производными финансовыми инструментами для управления рисками влияния процентных ставок, валютными рисками и риском волатильности цены золота.

Группа учитывает производные финансовые инструменты по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Изменение справедливой стоимости производных финансовых инструментов отражается в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях или убытках в составе строки *Прибыль / (убыток) от переоценки производных финансовых инструментов и инвестиций*. Прибыль или убыток, возникающие от обмена процентными платежами по валютно-процентным и процентным свопам, признается в составе *Финансовых расходов*.

Кредиты и займы

Кредиты и займы, состоящие из выпущенных облигаций, банковских кредитов и обязательств по аренде (за исключением золотых облигаций), первоначально признаются по справедливой стоимости, скорректированной на непосредственно относящиеся к сделке транзакционные расходы, и учитываются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки.

Амортизация по методу эффективной процентной ставки (отражена в строке Проценты по кредитам и займам), а также прибыль или убыток от прекращения признания или модификации долга, признаются в составе прибылей или убытков в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях или убытках в *Финансовых расходах*.

Группа учитывает золотые облигации по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Изменение справедливой стоимости золотых облигаций отражается в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях или убытках в составе строки *Прибыль / (убыток) от переоценки производных финансовых инструментов и инвестиций*.

Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают денежные средства и банковские депозиты, которые:

- свободно конвертируются в соответствующие суммы денежных средств, и риск изменения стоимости которых является незначительным; или
- с изначальным сроком погашения, не превышающим трех месяцев.

Обесценение финансовых активов

Денежные средства и их эквиваленты и займы выданные, по которым кредитный риск определен как низкий на отчетную дату и по которым кредитный риск значительно не увеличился с момента первоначального признания, оцениваются на основании 12-месячного ожидаемого кредитного убытка (ОКУ). В отношении прочей дебиторской задолженности Группа признает ОКУ за весь срок в случае, когда происходит значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания.

При оценке значительного увеличения кредитного риска финансового актива с момента первоначального признания Группа сравнивает риск невыполнения обязательств, возникающий на отчетную дату, с риском невыполнения обязательств, возникшим в момент первоначального признания в отношении финансового актива. В рамках этой оценки Группа учитывает обоснованную и применимую количественную и качественную информацию, включающую исторический опыт и прогнозные данные, которая доступна без значительных затрат и усилий на ее формирование. Однако если по состоянию на отчетную дату отсутствует значительное увеличение кредитного риска по денежным средствам и их эквивалентам и займам выданным с момента первоначального признания, Группа должна оценивать оценочный резерв под убытки по данным финансовым инструментам в сумме, равной 12-месячным ожидаемым кредитным убыткам.

Ожидаемые кредитные убытки по этим финансовым активам оцениваются на основе исторического опыта по кредитным потерям Группы с учетом факторов, характерных для должников, общих экономических условий и оценки как текущих, так и прогнозируемых условий на отчетную дату, включая временную стоимость денег, если это необходимо.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Справедливая стоимость

Стандарты бухгалтерского учета требуют, чтобы справедливая стоимость финансовых инструментов отражала их кредитное качество, а также изменения в кредитном качестве, в случаях, когда есть доказательства того, что это изменение произошло. Кредитный риск, связанный с производными финансовыми инструментами Группы, отражается в его оценке по справедливой стоимости. Кредитный риск корректируется с течением времени, чтобы отразить сокращающийся срок инструмента, и обновляется в случаях, если кредитный риск, связанный с производным инструментом, явно изменился под воздействием рыночных сделок и рыночных цен.

3.12. Товарно-материальные запасы

Аффинированное золото, рудные запасы и золото на стадии первичной переработки и аффинажа

Рудные запасы отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости за единицу извлеченной руды или чистой цене возможной реализации. Золото на стадии первичной переработки и аффинажа, аффинированное золото и золото в флотационном концентрате отражаются по наименьшей из двух величин: производственной себестоимости за единицу извлекаемого золота или чистой цене возможной реализации. Расходы распределяются на отдельные единицы запасов на основании средневзвешенной себестоимости.

Чистая цена возможной реализации долгосрочных рудных запасов оценивается в реальном выражении путем вычисления цены продажи за вычетом всех расходов, которые должны быть еще понесены для преобразования соответствующих запасов в готовую к продаже продукцию и доставки ее покупателю, с учетом применимого коэффициента дисконтирования. Цена продажи оценивается на основе долгосрочных прогнозов цен на золото, умноженных на долгосрочные прогнозные курсовые ставки, содержание золота определяется исходя из производственных отчетов Группы и ожидаемых коэффициентов извлечения для данного типа руды. Расходы, которые должны быть еще понесены для преобразования рудных запасов в аффинированное золото, определяются исходя из исторических затрат на первичную переработку и аффинаж. Временной фактор для дисконтирования определяется исходя из планов руководства по первичной переработке каждого типа руды или срока службы рудников.

Запасы и материалы

Запасы и материалы представляют собой расходные материалы и отражаются по наименьшей из двух величин: себестоимости или чистой стоимости реализации. Себестоимость прочих запасов и материалов оценивается по средневзвешенной себестоимости.

Сурьма, содержащаяся в золото-сурьмянистом флотационном концентрате, и серебро

Сурьма, содержащаяся в золото-сурьмянистом флотационном концентрате, и серебро являются побочными продуктами (далее «Сурьма», «Серебро» или «Побочные продукты»), получаемыми в процессе добычи золота, и оцениваются по чистой возможной цене реализации.

3.13. Собственные акции, выкупленные у акционеров

Собственные акции представляют собой акции материнской компании, которые были ранее выкуплены у акционеров. Собственные акции могут быть использованы для финансовых и коммерческих целей Группы, в качестве встречного предоставления для потенциальных сделок слияний и приобретений, в рамках возможных размещений на рынке капитала, в рамках финансирования долгосрочных проектов развития с привлечением потенциальных инвесторов и для других корпоративных целей. Собственные акции, выкупленные у акционеров, вычитаются из капитала и отражаются в учете в сумме, выплаченной за приобретенные акции, включая все дополнительные расходы, связанные с приобретением.

3.14. Выплаты, основанные на акциях Компании

Выплаты, основанные на акциях, с расчетами долевыми инструментами работникам учитываются по справедливой стоимости долевого инструмента на дату предоставления и относятся на расходы равномерно в течение срока перехода прав по долевым инструментам, обусловленного достижением целевых показателей, с соответствующим увеличением капитала. На каждую отчетную дату Группа пересматривает оценки количества долевого инструмента, права на которые перейдут сотрудникам. Если первоначальные оценки пересматриваются, влияние пересмотра отражается в прибылях или убытках таким образом, чтобы накопленный расход отражал пересмотренную оценку, с корреспондирующей корректировкой капитала.

4. Существенные учетные суждения и ключевые источники неопределенности в оценках

Подготовка раскрываемой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и применение принципов учетной политики Группы, описанной в Примечании 3, требует использования руководством Группы профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений, влияющих на суммы активов и обязательств Группы, раскрытие условных доходов и расходов за отчетный период. Формирование таких оценок основывается на допущениях руководства на основании прошлого опыта, текущих и ожидаемых экономических условиях и прочей доступной информации. Фактические результаты могут отличаться от этих оценок.

4.1. Существенные суждения, использованные при применении учетной политики

При применении учетной политики руководство не применяло существенные суждения.

4.2. Основные источники неопределенности в оценках

Ниже приведены основные допущения относительно будущего и другие основные источники неопределенности в оценках, которые могут приводить к существенным корректировкам балансовой стоимости активов и обязательств в течение следующего финансового года:

- планы горных работ;
- возможность возмещения капитализированных затрат на разведку и оценку запасов полезных ископаемых;
- обесценение долгосрочных материальных активов;
- чистая цена возможной реализации долгосрочных рудных запасов;
- оценка производных финансовых инструментов и золотых облигаций; и
- интерпретация налогового законодательства.

4.2.1. Планы горных работ

Группа использует данные по руде, вскрыше и содержанию золота при подготовке планов горных работ, которые базируются на данных, учитывающих принципы Объединенного комитета по запасам руд (JORC), где применимо, и учитывая требования местного законодательства. Планы горных работ готовятся на основе геологических, технических и экономических факторов, включая количество, содержание, технологию производства, показатели извлечения, производственные и транспортные расходы, цены на сырьевые товары и обменные курсы валют. Процесс подготовки планов горных работ требует комплексных и сложных суждений и анализа для интерпретации данных. Планы горных работ обычно актуализируются ежегодно по результатам получения новой информации, включая, но не ограничиваясь, данными опережающей эксплуатационной разведки.

Планы горных работ являются наилучшей оценкой ожидаемых объемов и времени извлечения и первичной переработки запасов и ресурсов месторождений Группы. Планы горных работ используются для планового и фактического извлечения руды месторождений и влияют на следующие суммы в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности:

- расходы на амортизацию, когда актив амортизируется пропорционально объему продукции или линейным методом (в случае, если оставшийся срок службы месторождения меньше срока полезного использования актива);
- распределение расходов на вскрышу между запасами и активами, связанными со вскрышными работами, в зависимости от соотношения руды и пустой породы в соответствии с планами горных работ и фактическими показателями отчетного периода;
- обязательства по восстановлению окружающей среды, зависящие от ожиданий по времени и стоимости данной деятельности; и
- остаточная стоимость отложенных налоговых активов, которая зависит от способности Группы воспользоваться соответствующими налоговыми льготами и подвержена влиянию ожидаемых результатов и времени добычи месторождения.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

4.2.2. Возможность возмещения капитализированных затрат на разведку и оценку запасов полезных ископаемых

Руководство Группы применяет суждение при определении того, будут ли капитализированные затраты на разведку и оценку запасов полезных ископаемых возмещены в ходе будущей коммерческой эксплуатации соответствующего месторождения, в результате его продажи или должны быть обесценены. Руководство оценивает возможность существования коммерчески рентабельных запасов на месторождении, однако, данные оценки подвержены неопределенности. Группа производит разведку и оценку запасов полезных ископаемых, при этом некоторые лицензионные участки содержат запасы золота. Руководство Группы предполагает, что все лицензии будут продлены. Многие факторы, допущения и параметры оценки ресурсов находятся вне сферы контроля руководства Группы и могут измениться с течением времени. Последующие изменения величины запасов золота могут оказать влияние на балансовую стоимость капитализированных затрат на разведку и оценку запасов полезных ископаемых.

4.2.3. Чистая цена возможной реализации долгосрочных рудных запасов

Оценка долгосрочных рудных запасов включает определение их чистой цены возможной реализации, в процессе расчета которой применяются значительные суждения в части оценки будущих цен на золото, курса иностранных валют по отношению к российскому рублю, коэффициента извлечения золота, будущих затрат на электроэнергию, материалы и иных затрат на первичную переработку и аффинаж, временного фактора продаж аффинированного золота и первичной переработки и аффинажа и определения ставок дисконтирования.

При оценке количества унций золота в рудных запасах также применяется суждение. Данная величина определяется исходя из оценок количества добавленных в рудные запасы унций золота (на основании лабораторных данных) или изъятых из рудных запасов (на основании данных по первичной переработке). Хотя количество извлекаемого золота, находящегося в рудных запасах, сверяется к фактически извлеченному золоту (баланс металлов), природа процесса по своей сути ограничивает возможность точной проверки уровней извлечения.

Группа оценивает чистую цену возможной реализации руды с низким содержанием золота на конец каждого отчетного периода. По состоянию на 31 декабря 2025 года из всех остатков руды с низким содержанием золота Группы чистая цена возможной реализации руды с низким содержанием золота Наталки была наиболее чувствительна к изменению основных допущений, используемых в оценке, включая: график первичной переработки, бюджет капитальных затрат и макроэкономические допущения, такие как долгосрочная цена на золото и курсовые ставки рубля к доллару США.

4.2.4. Оценка производных финансовых инструментов и золотых облигаций

Производные финансовые инструменты и золотые облигации отражаются по их справедливой стоимости. Группа, в свою очередь, оценивает качество и надежность предпосылок и исходных данных, используемых для проведения оценки справедливой стоимости.

Справедливая стоимость производных финансовых инструментов и золотых облигаций оценивается, используя модели оценки, основанные на рыночных показателях (соответствует Уровню 2 иерархии справедливой стоимости). Модели включают различные исходные данные, включая качества по кредитоспособности Группы и контрагентов. Изменения использованных предположений не контролируются Группой и могут измениться в будущем.

4.2.5. Интерпретация налогового законодательства

Группа является плательщиком налога на прибыль в различных юрисдикциях. Определение суммы налога на прибыль в значительной мере является предметом субъективного суждения в связи со сложностью законодательной базы. Существует значительное число сделок и расчетов, по которым сумма окончательного налогового обязательства не может быть однозначно определена. Группа признает обязательства по налогам, которые могут возникнуть по результатам налоговых проверок, на основе оценки потенциальных дополнительных налоговых обязательств. В случае если результат по различному налоговым спорам будет отличаться от отраженных сумм, данная разница окажет влияние на суммы текущего и отложенного налога на прибыль в том периоде, в котором она будет выявлена.

5. Информация по сегментам

Для целей управленческого учета Группа подразделяется на отдельные операционные сегменты, организованные на основе вида деятельности и географического расположения предприятий. Данные операционные сегменты готовят и регулярно предоставляют финансовую информацию руководству Группы, принимающему решения по операционной деятельности, определенному как Бюджетный Комитет и Инвестиционный Комитет.

Ниже приведено описание выделенных отчетных сегментов Группы:

Бизнес-единица	Регион Российской Федерации	Месторождение	Описание деятельности на указанном месторождении
Олимпиада	Красноярский край	Олимпиадинское	добыча (включая первичную переработку) и реализация золота, а также научно-исследовательские работы, разведка и оценка запасов полезных ископаемых
Благодатное	Красноярский край	Благодатное	добыча (включая первичную переработку) и реализация золота, а также научно-исследовательские работы, разведка и оценка запасов полезных ископаемых
Наталка	Магаданская область	Наталкинское	добыча (включая первичную переработку) и реализация золота, а также научно-исследовательские работы, разведка и оценка запасов полезных ископаемых
Иркутская	Иркутская область	Вернинское и Сухой Лог	добыча (включая первичную переработку) и реализация золота, а также научно-исследовательские работы, геологоразведочные работы и оценка запасов полезных ископаемых
Куранах	Республика Саха	Куранахское	добыча (включая первичную переработку) и реализация золота, а также научно-исследовательские работы, разведка и оценка запасов полезных ископаемых
Геолого-разведочная	Красноярский край, Иркутская область и прочие регионы	Не применимо	геологоразведочные работы и работы по оценке запасов полезных ископаемых в нескольких регионах Российской Федерации, за исключением соответствующих работ выполненных другими бизнес-единицами

Руководство Группы приняло решение не выделять результаты компаний, осуществляющих управленческую, инвестиционную деятельность и некоторые другие необходимые для Группы функции, в отдельный сегмент. Результаты ни одной из этих компаний по отдельности и в совокупности не являются обязательными для раскрытия в качестве результатов отчетного сегмента ввиду их незначительности. Совокупные результаты этих компаний представлены как *Прочие*.

Выручка по отчетным сегментам, в основном, генерируется доходами от реализации золота. Руководство Группы проводит анализ результатов деятельности в разрезе данных бизнес-единиц и осуществляет оценку деятельности операционных сегментов для целей

распределения ресурсов на основе следующих критериев: реализация золота; объем проданного золота в тысячах тройских унций (далее – «унция»); прибыль до уплаты процентов, налогов, амортизации основных средств и нематериальных активов и прочих статей (далее – «скорректированная EBITDA»); общие денежные затраты (далее – «ТСС»); общие денежные затраты на унцию проданного золота (далее – «ТСС на унцию»); и капитальные затраты. Активы и обязательства сегментов не рассматриваются руководством Группы, в связи с чем данная информация не представлена в настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности. Все внеоборотные активы Группы находятся на территории Российской Федерации.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Результаты операционных сегментов за год, закончившийся 31 декабря, представлены следующим образом:

Бизнес-единицы	Выручка от реализации золота		Реализованное золото, тыс. унц. ¹		Скорректированная EBITDA		TCC ¹		TCC на унцию, руб. ¹		Капитальные затраты	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Олимпиада	252 160	343 352	926	1 582	185 151	283 021	58 720	44 933	63 398	28 396	37 497	20 728
Благодатное	118 600	110 093	434	500	92 325	88 048	24 392	18 756	56 200	37 490	30 585	25 349
Наталка	157 278	101 254	567	456	120 165	76 385	31 193	20 260	54 975	44 466	16 454	15 919
Иркутская	75 217	53 114	278	242	52 991	37 206	16 826	12 645	60 508	52 201	43 584	23 547
Куранах	91 863	71 181	330	327	62 449	50 131	24 657	17 547	74 799	53 688	29 640	17 517
Геолого-разведочная	–	–	–	–	–	–	–	–	–	–	7 936	5 037
Прочие	–	–	–	–	4 712	3 899	(2 760)	(2 724)	–	–	15 075	9 156
Итого	695 118	678 994	2 535	3 107	517 793	538 690	153 028	111 417	60 357	35 857	180 771	117 253

Расчет скорректированной EBITDA от продолжающейся деятельности представлен в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности следующим образом:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Операционная прибыль за год	418 055	451 024
Амортизация основных средств и нематериальных активов	44 306	45 150
Долгосрочные планы по вознаграждениям, выплачиваемым акциями (Примечание 17)	4 118	5 018
Обесценение запасов (Примечание 14)	–	2 410
Определенные статьи, включенные в Прочие расходы (взносы по определенным программам благотворительности, обесценение основных средств и убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов)	51 314	35 088
Скорректированная EBITDA от продолжающейся деятельности	517 793	538 690

Расчет общих денежных затрат на унцию проданного золота представлен в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности следующим образом:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Себестоимость до отражения результата продажи сурьмы	192 473	166 241
Выручка от продажи сурьмы	(113)	(12 471)
Себестоимость реализации золота (Примечание 6)	192 360	153 770
Корректировки:		
Амортизация основных средств и нематериальных активов (Примечание 6)	(46 712)	(54 310)
Эффект амортизации, начислений и резервов в изменении остатков запасов	7 380	11 957
TCC¹	153 028	111 417
Реализованное золото, тыс. унц. ¹	2 535	3 107
TCC на унцию, руб.¹	60 357	35 857

Выручка от реализации золота

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Реализация аффинированного золота	695 289	619 070
Реализация золота во флотационном концентрате	(171)	59 924
Итого выручка от реализации золота	695 118	678 994

Представленная выше выручка от реализации золота, отраженная в составе продолжающейся деятельности, была получена от внешних покупателей.

Сверка величины капитальных затрат к поступлениям в состав основных средств (Примечание 13) представлена ниже:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Капитальные затраты по продолжающейся деятельности	180 771	117 253
Активы, связанные со вскрышными работами (Примечание 13)	59 957	34 256
За минусом поступлений нематериальных и прочих внеоборотных активов	(2 695)	(1 270)
Капитальные затраты за минусом прочих внеоборотных активов по прекращенной деятельности	–	455
Поступления в состав основных средств (Примечание 13)	238 033	150 694

¹ Неаудировано.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

6. Себестоимость реализации золота

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Налог на добычу полезных ископаемых	70 923	40 036
Амортизация	46 712	54 310
Материалы и запасные части	28 853	32 651
Вознаграждения работникам	28 700	25 654
Ремонты и обслуживание	18 458	8 554
Топливо	11 597	11 775
Расходы на оплату коммунальных услуг	7 960	6 148
Прочие	10 714	(1 832)
Итого расходы по операционной деятельности	223 917	177 296
Увеличение остатков по минеральному сырью, не прошедшему всех стадий золотодобычи, и аффинированному золоту	(31 557)	(23 526)
Итого	192 360	153 770

7. Коммерческие и административные расходы

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Вознаграждения работникам	28 107	24 766
Амортизация	3 751	4 148
Расходы по продаже и доставке при реализации золота	911	1 552
Налоги, за исключением налога на добычу полезных ископаемых и налога на прибыль	1 684	1 511
Профессиональные услуги	1 623	1 314
Прочие	4 921	7 556
Итого	40 997	40 847

8. Прочие расходы

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Взносы по программам благотворительности	47 800	34 736
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	1 095	142
Обесценение основных средств	2 259	210
Прибыль от переоценки торговой дебиторской задолженности за флотационный концентрат	(3 992)	(350)
Прочие	(1 663)	953
Итого	45 499	35 691

9. Финансовые расходы

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Проценты по кредитам и займам	71 200	64 855
Проценты по обязательствам по аренде	939	942
Амортизация дисконта по обязательствам	1 290	491
Итого расходы	73 429	66 288
Доход от обмена процентными платежами по валютно-процентным свопам	(5 928)	(6 887)
Итого доходы	(5 928)	(6 887)
Чистые финансовые расходы	67 501	59 401

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

10. Прибыль / (убыток) от переоценки производных финансовых инструментов и инвестиций

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Прибыль / (убыток) от переоценки валютно-процентных свопов	24 222	(8 046)
Убыток от переоценки золотых облигаций	(11 262)	(3 585)
Доход от выбытия дочерних обществ	224	3 527
Прочие	2 155	1 578
Итого	15 339	(6 526)

11. Расходы по налогу на прибыль и отложенные налоговые активы и обязательства

Расходы по налогу на прибыль были представлены следующим образом:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Расходы по текущему налогу на прибыль	54 018	69 222
Расходы по отложенному налогу	60 122	14 859
В том числе:		
Эффект от изменения ставки налога с 20% до 25%	–	5 268
Итого расходы по налогу на прибыль	114 140	84 081

Начиная с 2025 года, ставка налога на прибыль в Российской Федерации составляет 25% (17% перечисляются в региональный бюджет, 8% – в федеральный) (2024: 20% – 17% перечислялись в региональный бюджет, 3% – в федеральный).

Налогоплательщики в Российской Федерации имеют право применять льготные ставки по налогу на добычу полезных ископаемых (далее «НДПИ») и по налогу на прибыль, если они реализуют региональные инвестиционные проекты (далее «РИНвП») в определенных регионах Российской Федерации и удовлетворяют определенным критериям. НК РФ предусматривает право каждого региона снизить размер региональной части ставки налога на прибыль вплоть до 0%.

Бизнес-единица Благодатное РИНвП
Бизнес-единица Благодатное реализует инвестиционный проект по увеличению добывающих и золотоизвлекательных мощностей Благодатного месторождения (далее «Проект ЗИФ-5»). Распоряжением Правительства Красноярского края бизнес-единица Благодатное с 2021 года включена в реестр участников РИНвП, что даёт основания применять пониженные налоговые ставки по налогу на прибыль организаций в отношении прибыли от Проекта ЗИФ-5 и понижающие коэффициенты к ставкам НДПИ к добываемым в рамках Проекта ЗИФ-5 полезным ископаемым.

Учитывая ожидаемые сроки начала производства в рамках Проекта ЗИФ-5, бизнес-единица Благодатное планирует применять следующие пониженные налоговые ставки:

- НДПИ: 0% в 2026-2027 годах, с дальнейшим увеличением на 1,2 процентных пункта раз в два года, пока ставка не составит 6%;
- Налог на прибыль организаций: 5% в 2026-2028 годах и пониженная ставка налога на прибыль в федеральный бюджет 0% (вместо стандартной 8% в 2029-2030 годах и 7% в 2031-2035 годах); стандартная ставка 25% в последующие периоды.

Налоговая экономия не должна превышать сумму инвестиций в Проект ЗИФ-5.

Наталкинская бизнес-единица РИНвП

Наталкинская бизнес-единица, осуществляющая операционную деятельность в Магаданской области Российской Федерации, применяет следующие ставки в рамках РИНвП:

- НДПИ: 0% в 2018-2020 годах, с увеличением на 1,2 процентных пункта раз в два года, пока сумма налоговой экономии не превысит сумму инвестиций в РИНвП (ожидается в течение 2026 года), после чего будет применяться стандартная ставка 6%;
- Налог на прибыль организаций: 0% в 2019-2023 годах; 10% в 2024-2025 годах, начиная с 2026 года применяется стандартная ставка 25%.

Бизнес-единица Сухой Лог РИНвП

Бизнес-единица Сухой Лог, осуществляющая операционную деятельность в Иркутской области Российской Федерации, реализует инвестиционный проект по созданию и эксплуатации горнодобывающего и золотоизвлекательного комплекса на базе золоторудного месторождения Сухой Лог (далее «Проект Сухой Лог»).

Бизнес-единица Сухой Лог с 2024 года включена в реестр участников РИНвП, что даёт основания применять пониженные налоговые ставки по налогу на прибыль организаций в отношении прибыли от Проекта Сухой Лог и понижающие коэффициенты к ставкам НДПИ к добываемым в рамках Проекта Сухой Лог полезным ископаемым. Учитывая ожидаемые сроки начала производства в рамках Проекта Сухой Лог, бизнес-единица планирует применять следующие пониженные налоговые ставки к продукции Проекта:

- НДПИ: 0% в 2028-2030 годах, с дальнейшим увеличением на 1,2 процентных пункта раз в два года, пока ставка не составит 6%;
- Налог на прибыль организаций: 0% в 2029-2033 годах, 10% в 2034-2038 годах и стандартная ставка 25% в последующие периоды.

Налоговая экономия не должна превышать сумму инвестиций в Проект Сухой Лог.

Бизнес-единица Куранах РИНвП

Бизнес-единица Куранах реализует инвестиционный проект по созданию и эксплуатации комплекса кучного выщелачивания на Южной группе месторождений (далее «Проект ЮКВ»). С апреля 2025 года бизнес-единица Куранах включена в реестр участников РИНвП, что даёт основание применять пониженные налоговые ставки по налогу на прибыль организаций в отношении прибыли от Проекта ЮКВ и понижающие коэффициенты к ставкам НДПИ к добываемым в рамках Проекта ЮКВ полезным ископаемым.

Учитывая ожидаемые сроки начала производства в рамках Проекта ЮКВ, бизнес-единица планирует применять следующие пониженные налоговые ставки к продукции Проекта:

- НДПИ: 0% в 2027-2028 годах, с дальнейшим увеличением на 1,2 процентных пункта раз в два года, пока ставка не составит 6%;
- Налог на прибыль организаций: 10% в 2027-2031 годах, 13,5% в 2032-2036 годах и стандартная ставка 25% в последующие периоды.

Налоговая экономия не должна превышать сумму инвестиций в Проект ЮКВ.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Нижe представлена сверка суммы налога на прибыль по ставке, действующей на территории Российской Федерации, где расположены производственные предприятия Группы, и фактической суммы налога на прибыль, отраженной в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях или убытках:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Прибыль до налогообложения	428 282	377 062
Налог на прибыль по действующей на территории Российской Федерации ставке (25%/20%)	107 071	75 412
Эффект от применения других налоговых ставок в связи с реализацией РИНвП	(8 573)	(5 472)
Эффект от изменения ставки налога с 20% до 25%	–	5 268
Налоговый эффект на прибыль, возникшую при выбытии инвестиций в дочернее общество	–	(816)
Списание отложенного налогового актива по налоговым убыткам	2 736	2 091
Налоговый эффект по расходам, не принимаемым к вычету для целей налогообложения, и прочим постоянным разницам	12 906	7 598
Расходы по налогу на прибыль	114 140	84 081

За отчетный год произошло следующее изменение позиции Группы по отложенным налогам (налоговые активы показаны отрицательными значениями, налоговые обязательства – положительными):

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Обязательство на начало года, нетто	31 766	16 907
Отражено в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях или убытках	60 122	15 213
Выбытие дочерних обществ	(150)	(354)
Обязательство на конец года, нетто	91 738	31 766

Отложенные налоговые активы и обязательства обусловлены существованием временных разниц между балансовой стоимостью активов и обязательств для целей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности и их стоимостью для целей налогообложения. Налоговый эффект временных разниц, приведших к возникновению отложенных налоговых активов и обязательств, представлен ниже:

	31 декабря 2024	Отражено в отчете о прибылях или убытках	Выбытие дочерних обществ	31 декабря 2025
Основные средства	48 360	21 211	(134)	69 437
Запасы	28 416	5 964	–	34 380
Кредиты и займы	(18 329)	26 266	2	7 939
Налоговый убыток, возмещаемый в будущем	(23 431)	5 731	(18)	(17 718)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 767)	(456)	–	(2 223)
Нематериальные активы	47	(4)	–	43
Производные финансовые инструменты	(3 394)	3 011	–	(383)
Прочие	1 864	(1 601)	–	263
Итого	31 766	60 122	(150)	91 738

	31 декабря 2023	Отражено в отчете о прибылях или убытках	Выбытие дочерних обществ	31 декабря 2024
Основные средства	33 455	15 555	(650)	48 360
Запасы	20 126	8 331	(41)	28 416
Кредиты и займы	(7 030)	(11 315)	16	(18 329)
Расходы будущих периодов	233	211	(444)	–
Налоговый убыток, возмещаемый в будущем	(21 679)	(2 136)	384	(23 431)
Торговая и прочая кредиторская задолженность	(1 168)	(998)	399	(1 767)
Нематериальные активы	46	1	–	47
Производные финансовые инструменты	(6 914)	3 541	(21)	(3 394)
Прочие	(162)	2 023	3	1 864
Итого	16 907	15 213	(354)	31 766

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Определенные отложенные налоговые активы и обязательства представлены свернуто. Ниже приведен анализ отложенных налоговых требований и обязательств (после зачета), представленных в раскрываемом консолидированном отчете о финансовом положении:

	31 декабря	
	2025	2024
Отложенные налоговые активы	(4 057)	(4 130)
Отложенные налоговые обязательства	95 795	35 896
Отложенные налоговые обязательства, нетто	91 738	31 766

Непризнанный отложенный налоговый актив представлен следующим образом:

	31 декабря	
	2025	2024
Непризнанный отложенный налоговый актив в отношении убытков по переоценке производных финансовых инструментов	19 467	19 470
Непризнанный отложенный налоговый актив в отношении переносимых на будущее налоговых убытков, доступных к зачету против будущих облагаемых доходов некоторых дочерних предприятий Группы	3 149	3 571
Итого	22 616	23 041

Непризнанное налоговое обязательство представлено следующим образом:

	31 декабря	
	2025	2024
Налогооблагаемые временные разницы, связанные с инвестициями в дочерние предприятия	18 069	10 391

Отложенное налоговое обязательство по налогооблагаемой временной разнице, связанной с инвестициями в дочерние предприятия, не признается, поскольку Группа имеет возможность контролировать сроки восстановления временной разницы, и является вероятным, что налогооблагаемая временная разница не будет зачтена в обозримом будущем.

12. Приобретение группы активов

В сентябре 2025 года Группа приобрела 100% акций компании, дочернее общество которой владеет офисными помещениями и земельным участком, ранее арендованными Группой. Активы приобретенной компании (и его дочернего общества) представлены преимущественно основными средствами (офисными помещениями и земельным участком), в связи с чем приобретение данной компании не является приобретением бизнеса в соответствии с МСФО (IFRS) 3 «Объединение бизнеса» и было учтено как приобретение группы активов. Прекращение признания активов в форме права пользования и обязательства по аренде в отношении приобретенных объектов отражено в рамках приобретения группы активов и этот эффект учтен в справедливой стоимости приобретенных основных средств. Ниже представлена расшифровка справедливой стоимости приобретенных активов и обязательств.

	Балансовая стоимость на дату приобретения
Итого активы, в том числе:	8 480
Основные средства	7 440
Денежные средства и их эквиваленты	833
Итого обязательства, в том числе:	(2 997)
Долгосрочные кредиты и займы	(2 517)
Итого приобретенные активы и обязательства	5 483
Общее вознаграждение	7 000
Доход от прекращения признания обязательства по аренде и актива в форме права пользования	(1 517)

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

13. Основные средства

	Основные средства, введенные в эксплуатацию	Активы, связанные со вскрышными работами	Незавершенное капитальное строительство и неустановленное оборудование	Капитализированные затраты на разведку и оценку запасов полезных ископаемых	Итого
Первоначальная стоимость	406 104	107 749	110 545	82 502	706 900
Накопленная амортизация и обесценение	(207 666)	(54 352)	(3 247)	(2 249)	(267 514)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023 года	198 438	53 397	107 298	80 253	439 386
Поступления	438	34 256	94 967	21 033	150 694
Выбытие дочерних обществ	(4 123)	–	(1 999)	(1 922)	(8 044)
Ввод в эксплуатацию	93 492	–	(92 087)	(1 405)	–
Выбытия	(876)	–	(708)	(71)	(1 655)
Амортизационные отчисления	(44 156)	(24 702)	–	–	(68 858)
Восстановление обесценения / (обесценение)	(63)	–	(1 413)	1 517	41
Прочие движения	8 070	–	2 817	(2 868)	8 019
Первоначальная стоимость	476 256	89 430	113 704	97 055	776 445
Накопленная амортизация и обесценение	(225 036)	(26 479)	(4 829)	(518)	(256 862)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2024 года	251 220	62 951	108 875	96 537	519 583
Поступления	383	59 957	141 983	35 710	238 033
Приобретение группы активов (Примечание 12)	3 034	–	–	–	3 034
Выбытие дочерних обществ	(141)	–	(179)	(435)	(755)
Ввод в эксплуатацию	83 476	–	(83 417)	(59)	–
Выбытия	(1 037)	(14)	(121)	(16)	(1 188)
Амортизационные отчисления	(55 826)	(13 369)	–	–	(69 195)
Восстановление обесценения / (обесценение)	1	–	(1 084)	(1 167)	(2 250)
Прочие движения	2 931	–	(254)	71	2 748
Первоначальная стоимость	548 242	135 784	171 915	130 734	986 675
Накопленная амортизация и обесценение	(264 201)	(26 259)	(6 112)	(93)	(296 665)
Остаточная стоимость на 31 декабря 2025 года	284 041	109 525	165 803	130 641	690 010

Капитализированные затраты по активам, связанным со вскрышными работами, существенно увеличились за год, закончившийся 31 декабря 2025 года в основном по месторождениям Олимпиада, Благодатное и Наталка. В связи с началом этапа активной вскрышной кампании на пятой очереди карьера Восточный, капитализация затрат на Олимпиаде выросла и составила 30 424 млн руб. (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 18 769 млн руб.). Ожидается, что активная стадия вскрышной кампании на пятой очереди карьера Восточный завершится в 2028 году. Группа ожидает рост амортизации по данному активу, связанному со вскрышными работами, по мере роста добычи руды, начиная с 2029 года.

По состоянию на 31 декабря 2025 года балансовая стоимость активов в форме права пользования представлена в составе основных средств в сумме 4 312 млн рублей (31 декабря 2024 года: 7 226 млн рублей). Сумма по строке приобретение группы активов отражена за минусом выбытия активов в форме права пользования в сумме 4 406 млн рублей в рамках сделки по приобретению группы активов (Примечание 12).

Сумма капитализированных затрат по займам за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 7 783 млн рублей (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 1 718 млн рублей). Годовая ставка капитализации, использованная для определения суммы за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, составила 12,09% (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 7,72%).

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Балансовая стоимость прав на добычу полезных ископаемых, включенных в состав основных средств, введенных в эксплуатацию, а также капитализированных затрат на разведку и оценку запасов полезных ископаемых, представлена следующим образом:

	31 декабря	
	2025	2024
Права на добычу полезных ископаемых в составе основных средств	3 516	3 927
Права на добычу полезных ископаемых в составе капитализированных затрат на разведку и оценку запасов полезных ископаемых	25 328	25 427
Итого	28 844	29 354

Балансовая стоимость капитализируемых затрат на разведку и оценку запасов полезных ископаемых представлена следующим образом:

	31 декабря	
	2025	2024
Сухой Лог	79 407	58 547
Чульбаткан	15 838	12 229
Куранах	8 234	4 574
Олимпиада	4 514	4 058
Чертово Кoryто	5 757	3 141
Раздолинское	2 967	2 850
Панимба	2 933	2 567
Бургахчанская площадь	1 931	1 924
Наталка	1 819	1 417
Благодатное	1 241	1 192
Прочее	6 000	4 038
Итого	130 641	96 537

Сумма денежных средств, направленных на оплату капитализированных затрат на разведку и оценку запасов полезных ископаемых, составила 39 702 млн рублей за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (за год, закончившийся 31 декабря 2024 года: 19 949 млн рублей).

Амортизационные отчисления распределены следующим образом:

	Год, закончившийся 31 декабря	
	2025	2024
Амортизации в изменении запасов в расходах по операционной деятельности (Примечание 6)	7 857	14 898
Амортизации в изменении запасов в расходах по прочей реализации	(341)	-
Капитализировано в составе основных средств и прочих активов	19 371	10 746
За вычетом: амортизации нематериальных и прочих внеоборотных активов	(1 998)	(2 259)
Итого капитализированная амортизация в прочих активах	24 889	23 385
Амортизация в расходах по операционной деятельности (Примечание 6)	46 712	54 310
За вычетом: амортизации в изменении запасов в расходах по операционной деятельности	(7 857)	(14 898)
Коммерческие и административные расходы (Примечание 7)	3 751	4 148
Себестоимость прочей реализации	1 700	1 590
Итого амортизация в прибылях или убытках	44 306	45 150
Амортизация в расходах по прекращенной деятельности	-	323
Итого амортизация основных средств	69 195	68 858

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

14. Запасы

	31 декабря	
	2025	2024
Рудные запасы	124 864	111 403
Золото на стадии первичной переработки и аффинажа	8 011	6 852
Запасы, предполагаемые для использования более, чем через двенадцать месяцев	132 875	118 255
Рудные запасы	34 119	27 894
Золото на стадии первичной переработки и аффинажа	22 537	12 985
Серебро	431	55
Аффинированное золото	–	315
Запасы и материалы	34 528	40 774
за минусом резерва под обесценение запасов и материалов	(2 696)	(2 555)
Запасы, предполагаемые для использования в течение двенадцати месяцев	88 919	79 468
Итого	221 794	197 723

Балансовая стоимость долгосрочных рудных запасов была представлена следующим образом:

	31 декабря	
	2025	2024
Олимпиада	28 942	34 020
Благодатное	29 208	28 925
Наталка	33 921	23 985
Вернинское	11 562	9 217
Куранах	8 566	7 052
Титимухта	3 079	3 079
Прочая долгосрочная руда	9 586	5 125
Итого долгосрочные рудные запасы	124 864	111 403

По состоянию на 31 декабря 2025 года и 31 декабря 2024 года долгосрочные рудные запасы включали списание до чистой цены возможной реализации в сумме 15 035 млн рублей, из которых 14 525 млн рублей – по месторождению Наталка и 510 млн рублей – по месторождению Сухой Лог.

15. Дебиторская задолженность

	31 декабря	
	2025	2024
Торговая дебиторская задолженность за аффинированное золото	29 229	48 328
Торговая дебиторская задолженность за золотосодержащие продукты	–	52 431
Проценты к получению	764	1 993
Прочая дебиторская задолженность	12 606	17 843
За минусом ожидаемых кредитных убытков по прочей дебиторской задолженности	(1 493)	(814)
Итого торговая и прочая дебиторская задолженность	41 106	119 781
НДС к возмещению	20 004	16 515
Предоплата по прочим налогам	282	68
Итого налоги к возмещению	20 286	16 583

По состоянию на 31 декабря 2025 года *Авансы выданные и расходы будущих периодов* включали: авансы за запасы и материалы в общей сумме 8 373 млн рублей (31 декабря 2024 года: 7 919 млн рублей) и авансы за услуги в сумме 6 284 млн рублей (31 декабря 2024 года: 3 337 млн рублей).

16. Денежные средства и их эквиваленты

	31 декабря	
	2025	2024
Расчетные и брокерские счета в рублях	4 317	7 191
Расчетные счета в иных валютах (в основном, в юанях)	42 842	29 780
Банковские депозиты в рублях	18 620	21 822
Банковские депозиты в иных валютах (в основном, в юанях)	73 272	101 592
Прочие денежные средства и их эквиваленты	10	2
Итого	139 061	160 387

Средневзвешенная процентная ставка по банковским депозитам по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 4,61% (на 31 декабря 2024 года: 9,94%).

Банковские депозиты, представленные в Оборотных активах

В течение 2025 года, Группа разместила банковские депозиты на общую сумму 10 195 млн юаней (115 587 млн рублей) и погасила банковские депозиты на общую сумму 8 760 млн юаней (98 387 млн рублей). Срок возврата оставшихся депозитов наступает во 2 квартале 2026 года.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

17. Капитал и резервы

3 февраля 2025 года Внеочередным общим собранием акционеров было принято решение о дроблении акций Компании с коэффициентом 10 (десять). 25 марта 2025 года регистратором АО «НРК – Р.О.С.Т.», осуществляющим ведение реестра владельцев ценных бумаг Компании, были проведены операции по дроблению обыкновенных акций Компании с коэффициентом 10 (десять). В результате данных операций каждая обыкновенная акция Компании номинальной стоимостью 1 рубль была конвертирована в 10 акций той же категории номинальной стоимостью 0,1 рубля. Количество обыкновенных акций Компании номинальной стоимостью 0,1 рубль в обращении составляет 949 217 тысяч по состоянию на 31 декабря 2025 года (31 декабря 2024 года: 94 922 тысяч акций номинальной стоимостью 1 рубль). В связи с операцией по дроблению обыкновенных акций, средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций было скорректировано за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, в таблице ниже.

	Дата утверждения акционерами Компании	Рублей на акцию	Итого ¹
По итогам девяти месяцев 2025 года	10 декабря 2025 года	36	34 200
По итогам шести месяцев 2025 года	30 сентября 2025 года	70,85	67 252
По итогам 2024 года	14 апреля 2025 года	73	69 293
Итого объявленные дивиденды		–	170 745

В течение года, закончившегося 31 декабря 2025 года, общая величина выплаченных акционерам Компании дивидендов составила 168 627 млн рублей.

Объявленные дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2024 года, представлены в таблице ниже:

	Дата утверждения акционерами Компании	Рублей на акцию	Итого ¹
По итогам девяти месяцев 2024 года	2 декабря 2024 года	1 301,75	123 564
Итого объявленные дивиденды		–	123 564

В течение года, закончившегося 31 декабря 2024 года, общая величина выплаченных акционерам Компании дивидендов составила 110 508 млн рублей.

Выплаты на основе акций (долгосрочный план поощрения)

ПАО «Полюс» предоставляет долгосрочные планы поощрения, в соответствии с которыми члены руководства Группы получают вознаграждение в форме обыкновенных акций компании ПАО «Полюс» в соответствии с достигнутыми финансовыми и нефинансовыми показателями по истечении оценочных периодов. Расходы по долгосрочному плану поощрения отражаются в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях или убытках в составе *Коммерческих и административных расходов*.

Дивиденды

Объявленные дивиденды за год, закончившийся 31 декабря 2025 года, представлены в таблице ниже:

Средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций

Средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций (тыс. штук), используемое для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию, представлено следующим образом:

	Год, закончившийся 31 декабря		
	с учетом эффекта дробления акций	без учета эффекта дробления акций	
	2025	2024	2024
Средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций – для расчета базовой прибыли	949 250	947 203	94 720
Эффект разводнения от потенциально выпущенных акций по долгосрочному плану поощрения	2 431	2 480	248
Средневзвешенное количество выпущенных обыкновенных акций – для расчета разводненной прибыли	951 681	949 683	94 968
Чистая прибыль, причитающаяся акционерам Компании, для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию от продолжающейся и прекращенной деятельности (млн рублей)	314 206	306 020	306 020
Базовая прибыль на акцию от продолжающейся и прекращенной деятельности (российских рублей на акцию)	331	323	3 231
Разводненная прибыль на акцию от продолжающейся и прекращенной деятельности (российских рублей на акцию)	330	322	3 222
Чистая прибыль, причитающаяся акционерам Компании, для расчета базовой и разводненной прибыли на акцию от продолжающейся деятельности (млн рублей)	314 206	293 453	293 453
Базовая прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (российских рублей на акцию)	331	310	3 098
Разводненная прибыль на акцию от продолжающейся деятельности (российских рублей на акцию)	330	309	3 090

1 Итого не включает дивиденды на находящиеся на балансе дочернего предприятия Компании собственные акции, выкупленные у акционеров.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

18. Кредиты и займы

Кредиты и займы на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

	Валюта	31 декабря	
		2025	2024
Облигации, номинированные в юанях, с погашением в 2027 году с процентной ставкой 3,8%	Юань	51 290	61 697
Облигации, номинированные в долларах США	Доллар США	63 660	82 522
Облигации, номинированные в рублях, с погашением в 2028 году с процентной ставкой 10,4%	Рубль	19 968	19 954
Облигационный заем с погашением в 2029 году с процентной ставкой 0,01% (с возможностью досрочного погашения в 2026 по выбору держателей)	Рубль	419	935
Золотые облигации с погашением в 2029 году с процентной ставкой 3,1%	–	29 774	18 567
Кредиты	Рубль / Юань	618 777	687 396
Обязательства по аренде	Рубль	4 383	8 679
Подытог		788 271	879 750
За вычетом краткосрочной части, подлежащей погашению в течение двенадцати месяцев		(9 222)	(11 755)
Долгосрочные кредиты и займы		779 049	867 995

Процентные ставки по кредитам и займам на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

	31 декабря	
	2025	2024
Фиксированная процентная ставка	515 329	608 067
Плавающая процентная ставка	272 942	271 683
Итого	788 271	879 750

Средневзвешенная процентная ставка по банковским кредитам по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 9,85% (31 декабря 2024 года: 11,20%). Средневзвешенная процентная ставка по обязательствам по аренде по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 21,42% (31 декабря 2024 года: 10,86%).

Облигационный заем с погашением в 2029 году (с возможностью досрочного погашения в 2026 году по выбору держателей)

В октябре 2025 года Группа приобрела облигации по требованию держателей в сумме 516 млн рублей на дату приобретения, по оставшимся облигациям был установлен купон в размере 0,01%.

Доступные кредитные лимиты

По состоянию на 31 декабря 2025 года Группа располагала доступными кредитными лимитами в сумме 184 739 млн рублей (31 декабря 2024 года: 184 984 млн рублей).

Заложенное имущество

Офисное помещение и земельный участок, полученные Группой в рамках приобретения группы активов (Примечание 12), находились в залоге в соответствии с условиями принятых Группой обязательств по кредитам и займам по состоянию на 31 декабря 2025 года.

Прочие условия

В соответствии с рядом кредитных соглашений, действовавших по состоянию на 31 декабря 2025 года, существуют ковенанты, в соответствии с которыми дочерние предприятия Компании, а также сама Компания должны соблюдать установленные уровни долговой нагрузки, а также некоторые другие финансовые и нефинансовые показатели.

На 31 декабря 2025 года Группа соответствовала требованиям всех финансовых и нефинансовых ковенантов.

Сверка обязательств, возникающих в рамках финансовой деятельности

	Кредиты и займы		Аренда		Обязательства по уплате дивидендов		Производные финансовые инструменты	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Баланс по состоянию на начало года	871 071	767 958	8 679	8 089	13 160	382	9 018	35 656
Движение денежных средств, нетто	(2 258)	58 143	(1 626)	(1 558)	(168 697)	(110 517)	21 930	(27 797)
Неденежные изменения, включая:								
Начисление дивидендов	–	–	–	–	170 748	123 641	–	–
Курсовые разницы	(99 739)	39 976	–	–	–	–	–	–
Приобретение группы активов (Примечание 12)	2 517	–	(5 855)	–	–	–	–	–
Выбытие дочерних обществ	–	–	(8)	(61)	–	–	–	–
Модификация долговых обязательств	–	–	2 247	1 267	–	–	–	–
Комиссии по новым кредитам и амортизация по эффективной ставке	1 035	1 409	946	942	–	–	–	–
Убыток от переоценки								
золотых облигаций	11 262	3 585	–	–	–	–	–	–
Доход от обмена процентными платежами по валютно-процентным свопам	–	–	–	–	–	–	(5 928)	(6 887)
(Прибыль) / убыток от переоценки производных финансовых инструментов, нетто	–	–	–	–	–	–	(24 222)	8 046
Прочее	–	–	–	–	300	(346)	–	–
Баланс по состоянию на конец года	783 888	871 071	4 383	8 679	15 511	13 160	798	9 018

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

19. Производные финансовые инструменты и инвестиции

Производные финансовые инструменты и инвестиции на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

	31 декабря 2025 года			31 декабря 2024 года		
	Долго-срочные	Кратко-срочные	Итого	Долго-срочные	Кратко-срочные	Итого
Валютно-процентные свопы	–	–	–	–	1 366	1 366
Займы выданные	148	1 602	1 750	2 983	5 046	8 029
Итого производные финансовые активы и инвестиции	148	1 602	1 750	2 983	6 412	9 395
Валютно-процентные свопы	798	–	798	5 182	5 202	10 384
Итого производные финансовые обязательства	798	–	798	5 182	5 202	10 384

Валютно-процентные свопы

В течение 2025 года Группа досрочно расторгла пять валютно-процентных свопов в полной сумме и два валютно-процентных свопа закрыла в связи с истечением срока действия. Чистый денежный поток по поступлениям в связи с расторжением валютно-процентных свопов составил 15 184 млн рублей и в связи с истечением срока действия валютно-процентных свопов составил 818 млн рублей соответственно. Условия соглашений по состоянию на 31 декабря 2025 года представлены следующим образом:

Срок действия	Валюта выплаты	Номинальная сумма		Процентные платежи	
		Группа выплатит (млн в валюте выплаты)	Группа получит (млн рублей)	Периодичность	
Февраль 2028	Юань	1 842	20 000	раз в полугодие	

Условия соглашений по состоянию на 31 декабря 2024 года представлены следующим образом:

Срок действия	Валюта выплаты	Номинальная сумма		Процентные платежи	
		Группа выплатит (млн в валюте выплаты)	Группа получит (млн рублей)	Периодичность	
Март 2025	Доллар США	125	8 169	ежеквартально	
Апрель 2025	Дирхам	551	14 111	ежеквартально	
Май 2025	Доллар США	150	13 537	ежеквартально	
Июль 2025	Доллар США	150	13 406	ежеквартально	
Октябрь 2025	Юань	3 500	46 349	ежеквартально	
Октябрь 2025	Юань	1 050	14 276	ежеквартально	
Декабрь 2025	Юань	2 500	33 658	ежеквартально	
Февраль 2028	Юань	1 842	20 000	раз в полугодие	

20. Кредиторская задолженность

	31 декабря	
	2025	2024
Торговая кредиторская задолженность	8 271	9 369
Задолженность по капитальным затратам	18 332	12 807
Задолженность по вознаграждениям работникам	2 730	2 016
Проценты к уплате	9 481	10 730
Резерв на оплату ежегодных отпусков	2 451	2 056
Обязательства по уплате дивидендов Акционерам Группы	15 502	13 057
Прочая кредиторская задолженность и начисленные расходы	3 238	3 430
Итого торговая и прочая кредиторская задолженность	60 005	53 465
Страховые выплаты во внебюджетные фонды	3 340	2 770
Налог на добавленную стоимость	4 283	3 842
Налог на добычу полезных ископаемых	5 815	5 166
Налог на имущество	395	370
Прочие налоги	908	677
Итого обязательства по уплате налогов кроме налога на прибыль	14 741	12 825

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

21. Будущие обязательства

Земельные участки на территории Российской Федерации, на которых расположены производственные мощности Группы, являются собственностью государства. Группа арендует земельные участки по договорам аренды, срок действия которых истекает в различные годы, вплоть до 2065 года. Будущие платежи по договорам аренды, не включаемые в состав основных средств, представлены следующим образом:

	31 декабря	
	2025	2024
В течение одного года	769	744
От одного до пяти лет	2 600	2 431
В последующие годы	4 002	4 247
Итого	7 371	7 422

Обязательства Группы в отношении капитальных затрат в рамках заключенных договоров представлены следующим образом:

	31 декабря	
	2025	2024
Проект Сухой Лог	31 435	21 280
Проект Куранах	23 950	29 217
Проекты в Красноярске	18 225	33 339
Проект Наталка	3 817	10 022
Проект Вернинское	2 678	3 699
Прочие обязательства капитального характера	12 312	13 866
Итого	92 417	111 423

22. Операционная среда

Рынки развивающихся стран, включая Россию, подвержены экономическим, политическим, социальным, юридическим и законодательным рискам, отличным от рисков более развитых рынков. Законы и нормативные акты, регулирующие ведение бизнеса в России, могут быстро изменяться, существует возможность их различной интерпретации. Будущее направление развития России в большой степени зависит от геополитических факторов и внутривнутриполитической ситуации в стране, налоговой и кредитно-денежной политики государства, принимаемых законов и нормативных актов. В связи с тем, что Россия добывает и экспортирует большие объемы нефти и газа, экономика России особенно чувствительна к изменениям мировых цен на нефть и газ.

В 2022 году в отношении Российской Федерации были введены международные ограничения (санкции), инициированные рядом стран, включая США, Великобританию и государства Европейского Союза, против органов государственной власти, представителей делового сообщества и юридических лиц. Это привело к ограничению доступа российских организаций к международным рынкам капитала, товаров и услуг, снижению котировок на финансовых рынках и прочим неблагоприятным экономическим последствиям. 21 июля 2022 года в дополнение к ранее введенным ограничениям среди прочих стран ЕС и Великобритании запретили импорт золота, произведенного в России. 16 декабря 2022 года ЕС запретил инвестиции в российскую горнодобывающую промышленность и поставку различного оборудования, в том числе промышленного. В условиях происходящих событий Группа предпринимала все действия, необходимые для адаптации к изменяющейся среде, включая поиск новых поставщиков, перевод денежных средств и их эквивалентов в банки, не находящиеся под санкциями, и другие. Существует риск дальнейшего расширения санкций.

19 мая 2023 года Управление по контролю за иностранными активами Министерства финансов США (OFAC) опубликовало документ о введении санкций в отношении Компании, некоторых членов руководства и нескольких дочерних обществ. В соответствии с Генеральной лицензией, выданной OFAC, держатели акций и долговых обязательств Компании должны были свернуть всю свою деятельность с участием Компании до 17 августа 2023 года. Великобритания и Австралия также объявили о санкциях против Компании 19 мая 2023 года. Европейский союз объявил о введении санкций против Компании 23 октября 2025 года. Группа считает все введенные против Компании и ее дочерних структур санкции необоснованными. Компания на постоянной основе изучает решения соответствующих регуляторов и перспективы оспаривания санкций всеми законными методами.

Группа предпринимает необходимые действия для продолжения своей деятельности в обычном режиме, достижения поставленных производственных целей и развития своего портфеля активов. Группа продолжает переход к поставкам от альтернативных поставщиков, однако полное замещение поставщиков, покинувших российский рынок, может занять значительное время, потребовать дополнительных затрат и изменения графиков выполнения ряда инвестиционных проектов и инвестиционных обязательств.

Сохраняется высокая степень неопределенности в отношении влияния данных событий и возможных последующих изменений в экономической ситуации и наложенных санкций на будущие результаты деятельности и финансовое положение Группы.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

23. Справедливая стоимость финансовых инструментов

Балансовые стоимости денежных средств и их эквивалентов, банковских депозитов, краткосрочной торговой и прочей дебиторской задолженности и кредиторской задолженности примерно равны их справедливым стоимостям ввиду их краткосрочного характера. Торговая дебиторская задолженность за золотосодержащие продукты учитывается по справедливой стоимости через прибыли или убытки (Уровень 2 иерархии справедливой стоимости в соответствии с МСФО (IFRS) 13).

Оценка справедливой стоимости валютно-процентных свопов производится с использованием метода дисконтированных денежных потоков на основании исходных данных (текущих обменных курсов валют и процентных ставок в рублях и в долларах США, и в юанях), установившихся на рынке и соответствующих

Уровню 2 иерархии справедливой стоимости в соответствии с МСФО (IFRS) 13.

Группа учитывает золотые облигации по справедливой стоимости через прибыли или убытки. Изменение справедливой стоимости золотых облигаций отражается в раскрываемом консолидированном отчете о прибылях или убытках в составе строки *Убыток от переоценки производных финансовых инструментов и инвестиций*. Оценка справедливой стоимости золотых облигаций производится с использованием метода дисконтированных денежных потоков на основании исходных данных (обменных курсов валют и процентных ставок в долларах США, цены на золото и инфляции), установившихся на рынке и соответствующих Уровню 2 иерархии справедливой стоимости в соответствии с МСФО (IFRS) 13.

Кредиты и займы, за исключением золотых облигаций, учитываются по амортизированной стоимости. Справедливая стоимость кредитов и займов Группы, за исключением обязательств по аренде и золотых облигаций, приведена ниже:

	31 декабря 2025 года		31 декабря 2024 года	
	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость	Балансовая стоимость	Справедливая стоимость
Кредиты (Уровень 2)	618 777	618 637	687 396	652 907
Облигационные займы в долларах США (Уровень 1/ Уровень 2)	63 660	60 723	82 522	69 124
Облигационный заем в юанях (Уровень 1)	51 290	49 204	61 697	54 064
Облигационные займы в рублях (Уровень 1)	20 387	19 147	20 889	18 024
Итого	754 114	747 711	852 504	794 119

Справедливая стоимость кредитов (Уровень иерархии 2) была определена как текущая стоимость будущих денежных потоков (основной суммы долга и процентов) с использованием процентных ставок дисконтирования, учитывающих валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и кредитные риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату.

Справедливая стоимость еврооблигаций в части замещающих облигаций (Уровень иерархии 1) была определена исходя из рыночной котировки на отчетную дату. Справедливая стоимость оставшихся еврооблигаций (Уровень иерархии 2) была определена как текущая

стоимость будущих денежных потоков (основной суммы долга и процентов) с использованием процентных ставок дисконтирования, учитывающих валюту задолженности, ожидаемые сроки погашения и кредитные риски, связанные с Группой, которые существовали на отчетную дату.

Справедливая стоимость облигационных займов в рублях и в юанях, а также облигационного займа в долларах США с выплатами в рублях (Уровень иерархии 1) была определена исходя из рыночных котировок на отчетную дату.

24. Управление рисками

Управление капиталом

Основная цель управления капиталом Группы состоит в том, чтобы обеспечить наличие достаточного капитала для обеспечения финансирования расходов компании, включая капитальные затраты, таким образом, чтобы оптимизировать стоимость капитала и обеспечить стабильное финансовое положение Группы.

Группа управляет и вносит коррективы в структуру капитала по мере появления возможностей на рынке, когда наступают сроки погашения займов или когда компании требуются дополнительные средства. Это может принимать форму привлечения акционерного капитала, рыночного долга или банковских кредитов или использования гибридов подобных инструментов.

В марте 2025 года Совет директоров утвердил новую дивидендную политику Компании, которая соответствует актуальной рыночной конъюнктуре и стратегическим целям Группы. Новая редакция дивидендной политики устанавливает целевой ориентир выплат в 30% скорректированной EBITDA, а также целевую периодичность выплат не реже, чем два раза в год (ранее – на полугодовой основе). При формировании рекомендации о выплате дивидендов и их размере Совет директоров ориентируется на величину чистой прибыли (отчетного периода и нераспределенной прибыли предыдущих периодов), размер денежной позиции

Общества, прогноз уровня необходимых инвестиций и потока свободных денежных средств, а также долговую нагрузку и доступность внешнего финансирования.

В процессе управления капиталом Группа использует различные финансовые показатели, включая соотношение чистого долга Группы к скорректированной EBITDA (далее – «Коэффициент долговой нагрузки Группы»). Группа признает, что Коэффициент долговой нагрузки Группы не должен превышать 3,5 в соответствии с положениями и условиями кредитных договоров Группы. По состоянию на 31 декабря 2025 года Коэффициент долговой нагрузки Группы составил 1,1 (на 31 декабря 2024 года: 1,1).

Чистый долг Группы определяется в соответствии с положениями и условиями кредитных договоров как общий долг за вычетом денежных средств и их эквивалентов и краткосрочных банковских депозитов, как показано в раскрываемой консолидированной финансовой отчетности Группы. Общий долг определяется как сумма долгосрочных и краткосрочных заимствований, включая обязательства по аренде; и сумма любых обязательств по предоставленным гарантиям и поручительствам перед третьими лицами.

В течение года не произошло никаких существенных изменений в подходе Группы к управлению капиталом.

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Основные категории финансовых инструментов

Основные финансовые обязательства Группы включают кредиты и займы, производные финансовые инструменты и кредиторскую задолженность. Основной целью данных финансовых инструментов является финансирование текущей деятельности Группы. Группа также имеет различные финансовые активы, такие как дебиторская задолженность и займы выданные, банковские депозиты, денежные средства и их эквиваленты, а также производные финансовые инструменты.

	31 декабря	
	2025	2024
Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (ОССЧПУ)		
Производные финансовые инструменты (Уровень 2)	-	1 366
Торговая дебиторская задолженность (Уровень 2)	-	52 431
Финансовые активы, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Банковские депозиты	94 686	94 733
Торговая и прочая дебиторская задолженность	41 106	70 600
Займы выданные	1 750	8 029
Денежные средства и их эквиваленты	139 061	160 387
Итого финансовые активы	276 603	387 546
Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток (ОССЧПУ)		
Производные финансовые инструменты (Уровень 2)	798	10 384
Золотые облигации (Уровень 2)	29 774	18 567
Финансовые обязательства, оцениваемые по амортизированной стоимости		
Кредиты и займы	788 271	879 750
Кредиторская задолженность	57 831	51 126
Итого финансовые обязательства	876 674	959 827

Справедливая стоимость финансовых инструментов Группы и их уровни иерархии справедливой стоимости раскрыты в Примечании 23. Риск изменения цен на золото, риск изменения процентной ставки, валютный риск, кредитный риск и риск ликвидности являются основными рисками Группы, возникающими от финансовых инструментов.

Риск изменения цен на золото

Группа подвержена воздействию риска изменения цен на золото из-за их значительной волатильности.

Увеличение / уменьшение цены на золото в течение 2025 года на 10% выше или ниже цены проданного золота за год привело бы к увеличению / уменьшению прибыли за год на 54 506 млн рублей и на 54 506 млн рублей соответственно (2024 год: 50 538 млн рублей и на 50 538 млн рублей соответственно).

Риск изменения процентных ставок

Данный риск связан с изменением процентных ставок, которое может отрицательно сказаться на финансовых результатах Группы. Риск изменения процентных ставок для Группы связан с наличием кредитов и займов с плавающими процентными ставками.

Доля кредитов и займов Группы, ставка по которым привязана к ключевой ставке Банка России, по состоянию на 31 декабря 2025 года составила 35% от общей суммы кредитов и займов (на 31 декабря 2024 года: 31%) (Примечание 18).

Увеличение / уменьшение процентной ставки в течение 2025 года на 1% привело бы к уменьшению / увеличению прибыли за год на 2 131 млн рублей (2024 год: 847 млн рублей).

Балансовая стоимость монетарных активов и обязательств, номинированных в иностранной валюте, отличной от функциональной валюты отдельных предприятий Группы, представлена следующим образом:

	31 декабря	
	2025	2024
Активы		
Доллар США	2 566	4 718
Юань	240 118	329 608
Прочие	837	585
Итого	243 521	334 911
Обязательства		
Доллар США	66 017	89 177
Юань	402 777	486 442
Прочие	239	1 366
Итого	469 033	576 985

Мониторинг валютного риска проводится регулярно на основе анализа чувствительности в отношении валютной позиции Группы и управляется в рамках запланированных параметров.

Ниже представлен анализ чувствительности Группы к изменениям обменных курсов на 25%, который Группа использует для внутренних целей. Анализ был проведен на отчетные даты в отношении денежных статей, которые номинированы в соответствующей валюте.

Согласно оценке руководства, подверженность Группы риску изменения процентных ставок находится на приемлемом уровне.

Валютный риск

Валютный риск – это риск отрицательного воздействия изменения курса валют на финансовые результаты Группы. Компания совершает операции, выраженные в иностранных валютах. Цены на золото номинируются в долларах США на основании международных котировок, при этом оплата осуществляется в рублях. Основные расходы Компании выражены в рублях. В связи с этим повышение обменного курса рубля по отношению к доллару США оказывает отрицательное воздействие на показатель прибыли от основной деятельности. Руководство Компании рассматривает данный риск совместно с риском изменения цен на золото.

Если бы курс доллара США к российскому рублю увеличился на 25% в течение 2025 года, то по состоянию на конец соответствующего года Группа понесла бы убыток до налога на прибыль в размере (15 863) млн рублей (2024 год: убыток до налога на прибыль в размере (30 980) млн рублей). Если бы курс юаня к российскому рублю увеличился на 25% в течение 2025 года, то по состоянию на конец соответствующего года Группа понесла бы убыток до налога на прибыль в размере (45 604) млн рублей (2024 год: убыток до налога на прибыль в размере (68 098) млн рублей).

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Кредитный риск

Кредитный риск заключается в том, что покупатель может не исполнить свои обязательства перед Группой в срок, что повлечет за собой возникновение финансовых убытков. Кредитный риск связан с денежными средствами и их эквивалентами, средствами на депозитных счетах в банках, выданными займами, производными финансовыми инструментами, а также прочей дебиторской задолженностью и прочими инвестициями в ценные бумаги.

С целью уменьшения кредитного риска Группа ведет деятельность с кредитоспособными и надежными контрагентами, минимизирует авансовые платежи поставщикам, активно использует гарантии, аккредитивы и прочие инструменты торгового финансирования для минимизации риска неисполнения обязательств

по договору. Для оценки кредитоспособности контрагентов Группа использует собственную систему оценки финансовой надежности компаний и банков-партнеров, показатели которой используются при подготовке новых договоров с контрагентами.

Руководство Группы регулярно анализирует профиль кредитного риска, чтобы не допустить нежелательного повышения риска, ограничивает концентрацию займов и обеспечивает соответствие упомянутым выше методикам и процедурам. Депозиты, текущие банковские счета и производные финансовые инструменты размещаются в крупных российских банках с обоснованной и необходимой диверсификацией, что снижает риск концентрации, распределяя подверженность кредитному риску между несколькими банками с высоким рейтингом.

Публичные кредитные рейтинги банков (или их материнских компаний), в которых Группа размещала денежные средства и их эквиваленты и банковские депозиты, представлены следующим образом:

	31 декабря	
	2025	2024
С рейтингом инвестиционной категории	69 588	63 041
С рейтингом неинвестиционной категории	69 462	97 328
Без независимого рейтинга	11	18
Итого денежные средства и их эквиваленты	139 061	160 387
С рейтингом инвестиционной категории	55 629	94 662
С рейтингом неинвестиционной категории	39 057	71
Итого банковские депозиты	94 686	94 733

Кредитные рейтинги инвестиционного уровня соответствуют AAA(RU) по АКРА и ruAAA по Эксперт РА. По состоянию на 31 декабря 2025 года 50% денежных средств и их эквивалентов и 59% банковских депозитов

были размещены в банках с рейтингами инвестиционной категории (на 31 декабря 2024 года: 39% и 100% соответственно).

По состоянию на 31 декабря 2025 года займы выданные представлены следующим образом:

	31 декабря	
	2025	2024
Контрагент 1	697	784
Контрагент 2	559	-
Контрагент 3	490	-
Контрагент 4	-	3 500
Контрагент 5	-	2 897
Прочие	4	848
Итого займы выданные	1 750	8 029

Несмотря на то, что Группа продает более 90% произведенного золота нескольким основным покупателям, она не является экономически зависимой от них в связи с высоким уровнем ликвидности рынка золота. Существенная часть продаж золота осуществляется на основе срочных платежей, поэтому кредитный риск в отношении дебиторской задолженности минимален.

Риск ликвидности

Риск ликвидности заключается в том, что Группа не сможет оплатить свои обязательства при наступлении срока их погашения. Группа осуществляет строгий контроль за состоянием ликвидности. Группа использует следующие методы управления риском ликвидности с целью обеспечения достаточности средств для погашения обязательств: детальное бюджетирование деятельности, постоянный мониторинг прогнозируемых и фактических денежных потоков и анализ совпадения сроков погашения финансовых активов и обязательств.

Методы управления ликвидностью включают среднесрочное прогнозирование (бюджет утверждается ежегодно и ежеквартально корректируется) и краткосрочное прогнозирование (для каждой бизнес-единицы Группы утверждается ежемесячный бюджет движения денежных средств и проводится ежедневный анализ двухнедельного движения денежных средств).

Примечания к раскрываемой консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года (в миллионах российских рублей)

Ниже представлены графики погашения финансовых обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2025 года. Указанные суммы представляют собой недисконтированный денежный поток в соответствии с условиями договоров, включая платежи по процентам и производные финансовые инструменты:

Кредиты и ПФИ

	Основная сумма долга	Проценты	Торговая и прочая кредиторская задолженность	Обязательства по аренде	Итого
В течение первого года	8 904	67 795	57 831	1 092	135 622
В течение второго года	51 398	66 271	–	1 021	118 690
В течение третьего года	591 450	45 082	–	975	637 507
В течение четвертого года	134 513	9 610	–	958	145 081
В течение пятого года	199	359	–	786	1 344
Более шести лет	1 901	517	–	3 774	6 192
Итого	788 365	189 634	57 831	8 606	1 044 436

Ниже представлены графики погашения финансовых обязательств Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года. Указанные суммы представляют собой недисконтированный денежный поток в соответствии с условиями договоров, включая платежи по процентам и производные финансовые инструменты:

Кредиты и ПФИ

	Основная сумма долга	Проценты	Торговая и прочая кредиторская задолженность	Обязательства по аренде	Итого
В течение первого года	4 982	98 934	51 126	1 586	156 628
В течение второго года	–	84 699	–	1 544	86 243
В течение третьего года	61 720	84 598	–	1 371	147 689
В течение четвертого года	672 713	57 246	–	1 239	731 198
В течение пятого года	130 455	11 388	–	1 319	143 162
Более шести лет	–	–	–	12 155	12 155
Итого	869 870	336 865	51 126	19 214	1 277 075

Сроки погашения производных финансовых инструментов представлены в Примечании 19.

25. Инвестиции в крупнейшие дочерние предприятия

Дочерние предприятия	Вид деятельности	Доля собственности ¹ , % по состоянию на 31 декабря	
		2025	2024
Информация изъята в соответствии с основами подготовки, приведенными в Примечании 2.2	Добыча (включая первичную переработку) и реализация золота	100	100
	Добыча (включая первичную переработку) и реализация золота	100	100
	Первичная переработка минерального сырья в рамках опытно-промышленной разработки участка недр на месторождении Сухой Лог	100	100
	Добыча (включая первичную переработку) и реализация золота	100	100
	Добыча (включая первичную переработку) и реализация золота в рамках опытно-промышленной разработки месторождения Сухой Лог, геологоразведка и оценка месторождения Сухой Лог	100	100

26. События после отчетной даты

События после отчетной даты были рассмотрены Группой до 16 марта 2026 года, даты утверждения настоящей раскрываемой консолидированной финансовой отчетности.

¹ Эффективная доля собственности Компании с учетом доли владения прочих дочерних предприятий Группы.

Предупреждение об ответственности

ПАО «Полюс» (далее – Компания, «Полюс», Общество, Эмитент), публикуя настоящий Годовой обзор, подводит итоги операционной деятельности Компании и представляет прогнозные данные с учетом консолидированной финансовой отчетности за год, закончившийся 31 декабря 2025 года.

Обзор подготовлен исключительно в целях предоставления акционерам дополнительной информации, необходимой для оценки стратегий Компании и ее дочерних предприятий (далее – группа) и вероятности их успешной реализации. Информация, изложенная в Обзоре, не предназначена для иных лиц или для использования в каких-либо иных целях. Обзор подготовлен в отношении группы в целом, в связи с чем особое внимание в нем уделяется вопросам, значимым для «Полюса» и его дочерних предприятий как единого целого.

Обзор включает заявления прогнозного характера относительно «Полюса» и/или группы «Полюс», отражающие намерения, предположения или текущие ожидания Компании. Заявления о перспективах касаются вопросов, которые не являются свершившимся фактом. Прогнозные заявления – «может», «будет», «продолжит», «следует», «должен», «ожидает», «намерен», «оценивает», «планирует», «проект», «полагает», «стремится», «предполагает» и прочие аналогичные выражения, и их антонимы – являются показателями заявлений о перспективах. Такие заявления и утверждения сделаны на основании допущений и ожиданий, и «Полюс» считает их приемлемыми и разумными на данный момент времени, тем не менее они могут оказаться ошибочными. Заявления о перспективах подвержены влиянию и воздействию рисков, неопределенностей, допущений и иных факторов, вследствие которых фактические результаты операционной деятельности, финансовое состояние, ликвидность, показатели деятельности, перспективы или возможности могут существенно отличаться от показателей, приведенных или предполагаемых в соответствующих заявлениях о перспективах, а также рынки, на которых Компания работает или намеревается работать, могут существенно отличаться от тех ожиданий, которые изложены или предполагаются в заявлениях о перспективах. Заявления прогнозного характера содержат утверждения, касающиеся будущих капитальных

затрат, стратегий ведения хозяйственной деятельности и управления, а также развития и расширения деятельности «Полюса» и/или группы «Полюс». Многие из этих рисков и неопределенностей касаются факторов, которые не могут контролироваться или быть точно оценены «Полюсом» и/или группой «Полюс», поэтому на информацию, содержащуюся в этих заявлениях, не следует полагаться как на окончательную, поскольку она предоставляется исключительно по состоянию на дату соответствующего заявления. «Полюс» и/или какая-либо компания группы «Полюс» не принимают каких-либо обязательств и не планируют предоставлять обновленную информацию по данным заявлениям прогнозного характера, за исключением случаев, когда это требуется в соответствии с действующим законодательством.

Важными факторами, которые могут стать причиной этих различий, являются, помимо прочего, изменение условий ведения бизнеса или других рыночных условий, изменения в применимом законодательстве, постановления правительственных комиссий, общие экономические условия в России, Европейском союзе, США и других странах, а также способность «Полюса» реагировать на тенденции в своей отрасли. Дополнительные факторы могут привести к тому, что фактические результаты, показатели деятельности и достижения будут иметь существенные отличия.

Информация, содержащаяся в настоящем документе, представлена на основании данных, имеющихся у ПАО «Полюс» на момент подготовки данного Обзора. С момента подготовки Обзора на деятельность «Полюса» и содержание настоящего Обзора могли оказать влияние внешние или иные факторы. Кроме того, вся информация, касающаяся группы, может быть не включена в данный Обзор. В настоящем Обзоре отсутствуют какие-либо прямо или косвенно выраженные заявления или гарантии в отношении точности, полноты и надежности изложенной информации.

«Полюс» и его директора и сотрудники прямо отказываются от любых обязательств или обязанностей предоставлять обновленную информацию по любым заявлениям о перспективах, содержащимся в настоящем Обзоре, а также

изменениям и дополнениям касательно ожиданий Компании или изменениям событий либо обстоятельств, при которых сделаны такие заявления о перспективах, за исключением случаев, когда это требуется в соответствии с применимым законодательством.

Ничто в настоящем документе не должно рассматриваться основанием или формировать часть какого-либо предложения о продаже или подписке либо просьбы купить или осуществить подписку на какие-либо ценные бумаги. Кроме того, ни документ в целом, ни любая его часть не могут стать основанием или использоваться в качестве побуждения к заключению какого-либо соглашения либо обязательства любого рода.

Сведения, содержащиеся в настоящем документе, не являются инвестиционной рекомендацией в значении статей 6.1 и 6.2 Федерального закона № 39-ФЗ от 22 апреля 1996 года «О рынке ценных бумаг».

Границы Обзора

В границы Обзора входят производственные активы и ключевые проекты развития «Полюса». Контур нефинансовых показателей также включает логистическое, проектное и исследовательское подразделения и многофункциональный центр (МФЦ).

Производственные активы	Ключевые проекты развития/роста
Олимпиада	Сухой Лог
Благодатное	Чертово Кoryто
Вернинское	Чульбаткан
Куранах	
Наталка	





ПАО «ПОЛЮС»

Россия, 123056, Москва, ул. Красина, д. 3, стр. 1

Телефон: +7 (495) 641-33-77

Факс: +7 (495) 785-45-90

E-mail: info@polyus.com

КОРПОРАТИВНЫЙ СЕКРЕТАРЬ

E-mail: corporate@polyus.com

ДЛЯ ИНВЕСТИТОРОВ

E-mail: ir@polyus.com